

公司代码：603926

公司简称：铁流股份

浙江铁流离合器股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2021年4月2日公司第四届董事会第二十二次会议决议，公司2020年度利润分配方案拟以2020年度利润分配实施公告确定的股权登记日当日的可参与分配的股本数量为基数，向全体股东每10股派发现金红利5.00元（含税）。上述利润分配方案尚需提交公司2020年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	铁流股份	603926	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周莺	梅雪
办公地址	杭州市余杭区临平街道兴国路398号	杭州市余杭区临平街道兴国路398号
电话	0571-86285017	0571-86280821
电子信箱	zy@chinaclutch.com	mx@chinaclutch.com

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司主要业务

公司主要业务为汽车、农机及工程机械离合器、柴油机高压共轨系统喷油器、新能源汽车电机轴、汽车尾气净化系统SCR部件的研发、生产和销售。公司生产的离合器产品广泛应用于轻型、中型及重型载货车、大中型客车等商用车，市场占有率及品牌知名度较高；同时，公司离合器产品还覆盖微型客车、轿车等乘用车及农用机械、工程特种车辆等领域。此外，公司凭借自身的工艺优势和技术融合，不断探索校企合作，注重新品研发和试制，在液力变矩器、飞轮减振器等汽车零部件方面取得了突破，增加了公司产品系列，拓展了新的市场空间。

核心产品介绍如下：

1、离合器

公司离合器产品主要为干摩擦式离合器，杭州余杭本部具备年产 400 万套汽车离合器盖总成及从动盘总成的生产能力，产品型号近两千种，基本可适配 90%以上的车型。2019 年 9 月，公司又以现金方式全资收购湖北三环离合器有限公司,湖北三环是神龙汽车、长安福特、东风乘用车、东风商用车、玉柴发动机、云内动力等 30 余家汽车整车及发动机生产企业的离合器独家或主要配套厂商，在维修市场领域拥有覆盖全国的销售网络，拥有行业内领先的离合器生产、检测生产线，年产离合器盖总成及从动盘总成逾 100 万套。经过一年多的培育和整合，2020 年度湖北三环业绩大幅度提升，在助力公司业绩提升的同时，其在主机配套市场上占据的行业地位，和公司本部在离合器后市场积累的品牌知名度互为补充，行成 1+1>2 的聚合效应。两个厂区合计具备离合器盖总成逾 500 万套、从动盘总成逾 600 万套的生产能力，在离合器行业里产能规模及市场份额处于领先地位。随着互联网经济的兴起，公司关注到汽车后市场的平台化、连锁化趋势，特设立大客户部，重点服务京东、天猫、车享家、好修养、康众、途虎养车等平台，直接向后市场平台供货，减少了中间的渠道，市占率还有进一步提升空间。



盖总成



从动盘总成

2、柴油机高压共轨系统喷油器及新能源车高精密零部件

公司柴油机高压共轨系统喷油器、新能源汽车电机轴、汽车尾气净化系统 SCR 部件等零部件由德国子公司 Geiger 生产。Geiger 是公司于 2018 年以现金方式全资收购的子公司，其是一家专注于高精密金属零部件研发制造的厂商，能够为客户提供核心金属零部件的研发、设计、制造和销售一体化解决方案，目前拥有高端自动化制造生产线、模具开发中心和精密检测中心，长期服务于全球领先的汽车零部件供应商博世集团（Bosch）、康明斯（Cummins）、大陆集团（Continental AG）、博泽集团（Brose）和日立公司（Hitachi）等，Geiger 公司作为博世集团（Bosch）战略合作供应商，系博世集团（Bosch）高压共轨喷油器系列产品的欧洲区域市场独家供应商。

为抓住国内新能源汽车蓬勃发展的机遇，2020 年度公司审议通过并披露了《非公开发行 A 股股票预案》，拟募集不超过 17,000.00 万元，其中 15,627.15 万元募集资金计划投资于“年产 60 万套电机轴等新能源汽车核心零件项目”，公司将引进 Geiger 先进的新能源汽车核心部件产品技术和生产工艺，建设新能源汽车核心部件制造中心，该项目顺利实施后将推动公司业务从传统动力汽车零部件向新能源汽车核心部件扩展，进一步完善公司产品结构和产能布局，丰富产品体系，拓展市场空间，提升公司核心竞争力。



喷油器体



电机轴

3、高端农机装备核心部件

在我国农业生产规模化和农机购置补贴的推动下，农用机械市场持续发展。由于收割机离合器与汽车离合器产品技术类似，公司农用机械业务起初将收割机市场作为拓展重点，并取得了一定的竞争优势。2017年公司特成立农机事业部，主抓拖拉机双作用离合器、制动片等农机装备核心部件的市场开拓工作。随着公司农机装备核心部件业务的大力发展，近年来在农机零部件市场占有率逐年攀升，产能也亟待不断加大，2020年度公司审议通过并披露了《非公开发行A股股票预案》，拟募集不超过17,000.00万元，其中1,372.85万元募集资金计划用于“高端农机传动系统制造中心项目”，建设双作用离合器产品生产线，项目投产后将新增双作用离合器年产5万套的生产能力。随着我国拖拉机逐步向大马力、高端化方向发展，对离合器产品要求越来越高，公司良好的技术研发和产品品质等竞争优势将进一步体现。新产能释放后，将助力公司扩大对农机市场的覆盖。



农机双作用离合器

4、液力传动装置

液力变矩器与离合器都是连接汽车发动机与变速箱之间的传动装置，在功能、技术、生产工艺、客户市场等方面具备极大的共性。将产品结构延伸到液力变矩器也是离合器行业的惯例，可以丰富公司产品结构，发挥互补作用，增强市场竞争能力。目前公司生产的液力变矩器主要适用于工程机械，未来液力传动装置板块将瞄准高端市场、寻求新突破，争取在售中与配件市场提升产品的配套量和品牌知名度。



液力变矩器

5、飞轮减震器

目前汽车行业离合器趋势是乘用车市场自动变速器配比越来越高，手动车型逐渐转向飞轮减震器+离合器的组合或者飞轮减震器+自调整离合器的组合形式；同时，汽车离合器也逐渐从功能性往舒适性方向发展。飞轮减震器因为扭转角度大、减振刚度小，所以对传动系统的减震效果明显优于传动减震器，匹配效果好的飞轮减震器对传动系统的隔震率可达到80%以上，充分保证了整车NVH舒适性。因其良好的减震特性，飞轮减震器被广泛运用于CVT、DCT车型中，同时由于其结构紧凑，常被运用于新能源混动车型中用来耦合发动机与电机的输出动力。公司飞轮减震器产品由湖北三环子公司研发、生产及销售，目前已打开市场，未来还将加快该产品的研发和性能提升进度，提高驾乘舒适度，抢占市场份额。



6、其他配件

公司通过子公司雷盛、雷势两个平台，结合线上与线下销售模式，在境内外开展除离合器以外的分离轴承、液压轴承等其他汽车零部件的销售工作，2020年度也取得了较快的增速，顺利打开相关零部件产品的市场，增厚了公司业绩。



分离轴承



液压轴承

（二）公司经营模式

1、销售模式

公司根据不同业务市场特点，采用差别化的销售模式。在主机配套市场，公司通过复杂的认证后加入主机厂供应商体系，并与其建立长期的配套关系；在国内售后服务市场，公司以经销模式为主，建立了覆盖全国的经销网络，客户主要是渠道覆盖面较广且具有一定规模的汽车零部件商贸流通企业或出口贸易商，以及重点培育主机备品市场和大客户；在国外售后服务市场，公司一方面以自有品牌通过海外汽车零部件贸易商面向售后服务市场进行产品销售，另一方面依靠产品质量优势向国外拥有独立品牌的大型汽车零部件企业直接贴牌供货。

2、采购模式

公司根据“长期合作、互利双赢”的经营理念 and “比质比价，货比三家”的原则，以质量管理体系、供应链管理系统等信息平台为依托，从供应商管理、采购业务过程和进货检验等三方面对采购管理过程进行设计，满足采购过程的主要要求，实现公司经营目标。通过与供应商建立长期战略伙伴关系，并引入信息化管理平台，实施年度招标采购制度，能够保证为公司产品生产提供质量优良、价格合理、供应及时、货源稳定的零部件和原材料，实现了公司供应链的高效与稳定。

3、生产模式

公司主要采用“以销定产”的生产方式，即根据销售计划制定生产计划并安排生产。同时，根据国内售后服务市场、主机配套市场和国外售后服务市场的不同特点，公司制定了不同的生产计划：在国内售后服务市场上，公司以月度销售计划为基准，将其分解成周计划分批生产入库，从而避免库存堆积；在主机配套和海外市场上，公司以销售订单为依据，按型号、数量、交货期等要求安排生产计划。

公司在生产管理方面采用车间主任责任制，并制定了《生产管理办法》等相关规章制度对生产过程进行严格管理。在生产过程中，公司采用 ERP 管理系统，实行生产部、生产车间、班组三级生产管理结构，建立了从顾客订货、系统提示、生产计划、采购计划、进货检验、产品生产、成品检验、产品入库到产品交付各环节统计报表管理的生产管理系统，实现了生产系统信息即时共享。在现场管理方面，公司采用 5S 管理体系，并引入精益生产模式，进一步为公司的创新变革提供了动力。

（三）行业情况说明

公司所处行业为汽车零部件及精密零部件加工行业，是汽车制造业和高端零部件加工中的细

分行业。根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处行业为“汽车制造业”。根据国家统计局《国民经济行业分类》，公司所处行业为“汽车制造业”中的“汽车零部件及配件制造”行业。

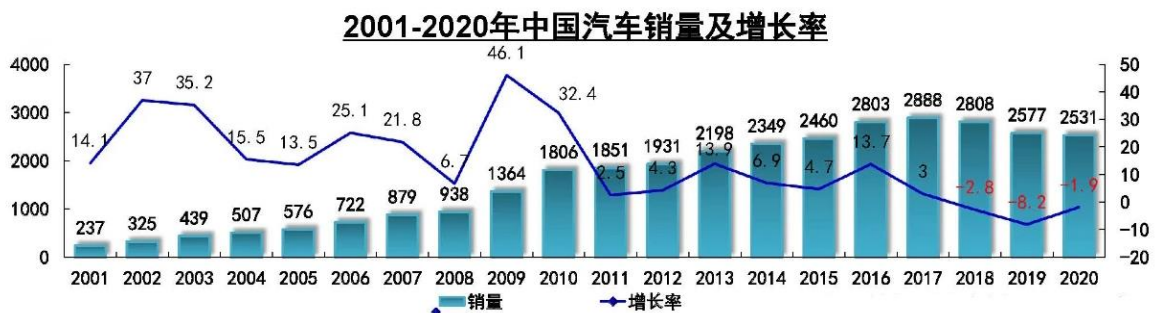
1、总体运行情况概述

根据中国汽车工业协会发布的数据显示，2020 年度前 4 个月，受春节假期及突如其来的新冠肺炎疫情影响，国内汽车产销情况经历了重大困难。面对严峻挑战，国家精心谋划部署，果断采取行动，迅速恢复了经济活力和动能，总体来看，汽车行业表现大大好于预期。全年销量完成 2,531.10 万辆，同比降幅收窄至 2%以内，继续蝉联全球第一。新能源汽车自 7 月份月度销量同比持续呈现大幅增长，全年市场销量好于预期。汽车出口在结束了前 8 个月的低迷后，9 月开始恢复，且在 11 月、12 月连续两个月出口量刷新历史记录。

2、2020 年汽车工业运行情况

（1）2020 年汽车产销整体情况

全年汽车产销分别完成 2,522.50 万辆和 2,531.10 万辆,同比分别下降 2.00%和 1.90%,降幅比上年分别收窄 5.50 和 6.30 个百分点。



（2）商用车年度产销呈现大幅增长

2020 年，受国III汽车淘汰、治超加严以及基建投资等因素的拉动，商用车全年产销呈现大幅增长。2020 年商用车产销分别完成 523.10 万辆和 513.30 万辆，首超 500 万辆，创历史新高，商用车产销同比分别增长 20.00%和 18.70%，产量增幅比上年提高 18.10 个百分点，销量增速比上年实现了由负转正。分车型产销情况看，货车是支撑商用车增长的主要车型，货车产销分别完成 477.80 万辆和 468.50 万辆，同比分别增长 22.90%和 21.70%；客车产销分别完成 45.30 万辆和 44.80 万辆，同比分别下降 4.20%和 5.60%。



（3）乘用车年度产销同比下降

2020 年，乘用车产销分别完成 1,999.40 万辆和 2,017.80 万辆，同比分别下降 6.50%和 6.00%，降幅比上年分别收窄 2.70 和 3.60 个百分点；乘用车产销占汽车产销比重达到 79.30%和 79.70%，分别低于上年产销量比重 3.70 和 3.50 个百分点。乘用车四类车型产销情况看：轿车产销同比分别下降 10.00%和 9.90%；SUV 产销同比分别增长 0.10%和 0.70%,SUV 年度产销规模首次超过轿车；MPV 产销同比分别下降 26.80%和 23.80%；交叉型乘用车产销同比分别下降 1.70%和 2.90%。



(4) 新能源汽车年度产销创历史新高

通过多年来对新能源汽车整个产业链的培育，各个环节逐步成熟，丰富和多元化的新能源汽车产品不断满足市场需求，使用环境也在逐步优化和改进，在这些措施之下，新能源汽车越来越受到消费者的认可。2020年，新能源汽车产销分别完成136.60万辆和136.70万辆，同比分别增长7.50%和10.90%，增速较上年实现了由负转正。其中纯电动汽车产销分别完成110.50万辆和111.50万辆，同比分别增长5.40%和11.60%；插电式混合动力汽车产销分别完成26.00万辆和25.10万辆，同比分别增长18.50%和8.40%；燃料电池汽车产销均完成0.10万辆，同比分别下降57.50%和56.80%。



(数据来源：中国汽车工业协会)

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减 (%)	2018年	
				调整后	调整前
总资产	2,208,898,284.68	2,064,331,766.38	7.00	2,019,223,342.82	1,641,908,784.84
营业收入	1,508,010,015.20	1,460,725,499.65	3.24	1,294,286,977.35	966,083,626.74
归属于上市公司股东的净利润	161,369,630.98	121,096,110.95	33.26	100,370,627.53	83,398,392.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净	132,597,220.40	68,182,037.95	94.48	63,475,713.48	63,475,713.48

利润					
归属于上市公司股东的净资产	1,265,964,707.25	1,133,381,870.61	11.70	1,200,083,954.49	1,120,428,165.86
经营活动产生的现金流量净额	224,415,749.28	240,837,994.71	-6.82	62,244,316.68	109,280,988.90
基本每股收益(元/股)	1.02	0.77	32.47	0.64	0.53
稀释每股收益(元/股)	1.02	0.77	32.47	0.64	0.53
加权平均净资产收益率(%)	13.49	9.99	增加3.50个百分点	8.73	7.51

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	280,290,740.29	384,648,396.42	384,786,663.23	458,284,215.3
归属于上市公司股东的净利润	22,041,079.86	37,610,936.85	29,710,162.22	72,007,452.1
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,665,052.00	33,302,528.03	31,496,583.01	49,133,057.4
经营活动产生的现金流量净额	-38,905,650.62	88,162,994.73	48,803,754.95	126,354,650.2

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

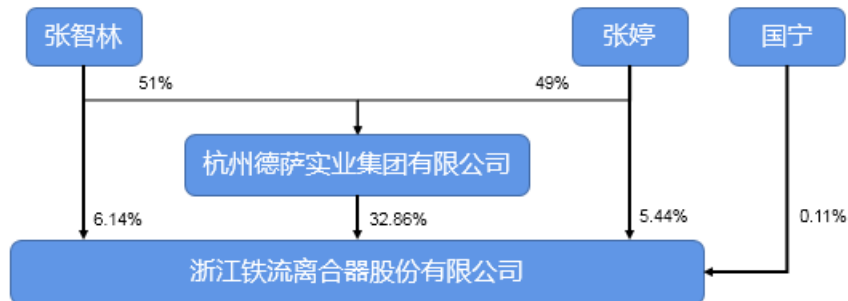
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)		10,392					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		9,692					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前10名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
德萨实业	0	52,650,000	32.86	0	无	0	境内非国有 法人
张智林	0	9,841,037	6.14	0	无	0	境内自然人

张婷	0	8,711,412	5.44	0	无	0	境内自然人
顾俊捷	0	8,037,667	5.02	0	无	0	境内自然人
沈永生	-842,800	3,846,954	2.40	0	无	0	境内自然人
沈金海	-45,420	3,606,606	2.25	0	无	0	境内自然人
张克明	-305,000	3,145,000	1.96	0	无	0	境内自然人
钱国群	0	1,560,387	0.97	0	无	0	境内自然人
上海天倚道投资管理有 限公司一天倚道圣弘6 号私募证券投资基金	1,362,470	1,362,470	0.85	0	无	0	其他
高建新	0	1,306,291	0.82	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、德萨实业为上市公司控股股东；2、张智林、张婷分别持有德萨实业51%、49%的股份，且张智林与张婷为父女关系；3、2020年10月20日张智林、张婷、国宁签署了一致行动协议书，系上市公司实际控制人；4、除此之外，公司上述其他股东之间不存在关联关系或属于《上市公司股东变动信息披露管理办法》规定的一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

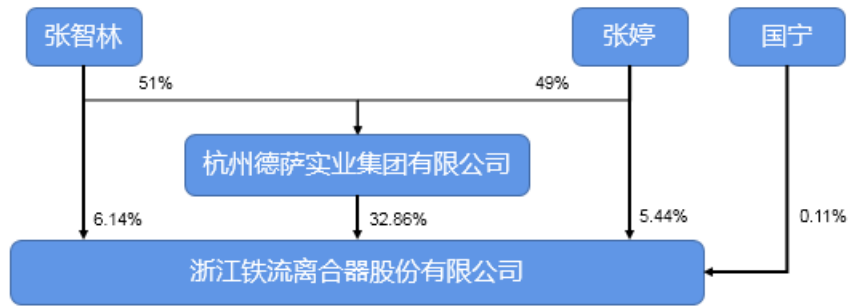
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年度公司实现营业收入 15.08 亿元，同比增长 3.24%，实现归属于上市公司股东净利润 1.61 亿元，同比增长 33.26%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

参照第十一节财务报告第五项：重要会计政策及会计估计第 44 条。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

子公司名称
杭州德萨汽车零部件有限公司

Westlake Europe BVBA
Westlake Manufacturing, Inc
杭州科瑞特摩擦材料有限公司
浙江德瑞新材科技股份有限公司
杭州雷盛进出口有限责任公司
雷势科技(杭州)有限公司
Westlake Holding GmbH
Geiger Holding GmbH
Geiger Fertigungstechnologie GmbH
Westlake Solutions Limited
湖北三环离合器有限公司
湖北慈田智能传动有限公司
盖格新能源(杭州)有限公司(以下简称“盖格新能源”)