



# 安道麦股份有限公司

## 2021 年年度报告

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品种和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给全球 100 多个国家的农民和客户，满足他们的多样需求。

更多重要信息及详细内容请参见报告附件。

2022 年 3 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

- 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 公司负责人（总裁兼首席执行官）兼法定代表人、主管会计工作负责人（代行首席财务官）及会计机构负责人 Ignacio Dominguez 声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 所有公司董事均出席了审议本次年报的董事会会议。
- 本报告中涉及的前瞻性陈述，譬如未来的计划和发展战略等，不以任何形式构成公司对投资者的实质承诺，投资者及其他相关人士均应当对此保持足够的投资风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。
- 公司在第三节“十一、公司未来发展的展望”中描述了公司未来发展战略、2022 年经营计划及未来可能面临的风险，敬请查阅。公司面临的主要风险因素包括：各国货币兑美元的汇率波动；利率变化、以色列消费者价格指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动；原材料成本、销售价格及销售额的波动等。敬请投资者及相关人士充分注意投资风险。有关风险详情敬请查阅本报告相关章节“公司面临的风险与对策”。
- 公司经 2022 年 3 月 29 日召开董事会审议通过的利润分配预案为：以 2022 年 2 月 28 日的公司总股本 2,329,811,766 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.08 元人民币（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。
- 本报告及其摘要均分别以中、英文编制，在对中英文本的理解上发生歧义时，以中文文本为准。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理.....	455
第五节 环境和社会责任.....	600
第六节 重要事项.....	666
第七节 股份变动及股东情况.....	8787
第八节 优先股相关情况.....	933
第九节 债券相关情况.....	944
第十节 财务报告.....	955

## 备查文件目录

- （一）载有法定代表人、会计主管人员、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师亲笔签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内，在中国证监会指定信息披露媒体公开披露过的所有公司文件正本及所有公告原稿存放在本公司办公室。

## 释义

除非另作说明，本报告涉及的下述术语应参照下表中的释义内容：

释义项	释义内容
公司、本公司	安道麦股份有限公司
Adama Solutions	安道麦农业解决方案有限公司（Adama Agricultural Solutions Ltd.），为本公司的全资子公司，是按照以色列法律成立的以色列公司
安邦、安道麦安邦	安道麦安邦（江苏）有限公司，为本公司的全资子公司
董事会	本公司董事会
监事会	本公司监事会
公司章程	本公司的公司章程
集团、本集团、安道麦	除非另作说明，即本公司及其所有子公司
中国化工、中国化工集团	中国化工集团有限公司
中国化工-先正达交易	中国化工集团于 2017 年收购先正达公司
农化公司	中国化工农化有限公司
中国证监会	中国证券监督管理委员会
深交所	深圳证券交易所
国资委	国务院国有资产监督管理委员会
先正达集团	先正达集团股份有限公司，是农化公司的全资子公司，自 2020 年 6 月 15 日起成为公司的控股股东
中国中化	中国中化控股有限责任公司
中国中化集团	除非另作说明或上下文要求，即中国中化及其所有子公司
本报告	2021 年年度报告
财务报告	2021 年财务报告，包含在本报告之中
报告期、当期、本年度	2021 年度
《公司法》	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	《深圳证券交易所股票上市规则》

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	安道麦 A (B)	股票代码	000553 (200553)
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	安道麦股份有限公司		
公司的中文简称	安道麦		
公司的外文名称	ADAMA Ltd.		
公司的外文名称缩写	ADAMA		
公司的法定代表人	Ignacio Dominguez		
注册地址	湖北省荆州市北京东路 93 号		
注册地址的邮政编码	434001		
办公地址	湖北省荆州市北京东路 93 号		
办公地址的邮政编码	434001		
公司网址	<a href="http://www.adamalt.com.cn">www.adamalt.com.cn</a>		
电子信箱	<a href="mailto:irchina@adama.com">irchina@adama.com</a>		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表兼投资者关系经理
姓名	郭治	王竺君
联系地址	北京市朝阳区朝阳公园南路 10 号骏豪中央公园广场 A7 座 6 层	
电话	010-56718110	010-56718110
传真	010-59246173	010-59246173
E-mail	<a href="mailto:irchina@adama.com">irchina@adama.com</a>	<a href="mailto:irchina@adama.com">irchina@adama.com</a>

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》、《证券时报》、《大公报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券办

### 四、注册变更情况

组织机构代码	91420000706962287Q
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>公司于 1992 年经湖北省体改委等部门批准，改组为湖北沙隆达股份有限公司，公司第一大股东为沙市市国资局。</p> <p>1994 年，原股东沙市市国资局和原江陵县国资局划归为荆沙市国资局，由此，沙市市国资局所持本公司的股权和江陵县国资局所持本公司的股权全部归为荆沙市国资局持有，荆沙市国资局成为公司控股股东。</p> <p>1996 年，根据湖北省人民政府“鄂政办函[1995]92 号”《省人民政府关于授权沙隆达集团公司经营国有资产的批复》，荆沙市国资局为保障其所持国有股的经营管理，设立沙隆达集团公司，将其持有的本公司的股权转让给沙隆达集团公司，至此，本公司第一大股东为沙隆达集团公司（后更名为“荆州沙隆达控股有限公司”）。2005 年 3 月 20 日，荆州市国资委与中国明达化工矿业总公司（后更名为“中国化工农化总公司”）签订《沙隆达集团公司资产转让协议书》，农化公司自荆州市国资委受让沙隆达集团公司 100% 股权。上述转让事项完成后，沙隆达的实际控制人由荆州市国资委变更为国务院国资委。</p> <p>2017 年 7 月，公司收到中国证监会《关于核准湖北沙隆达股份有限公司向中国化工农化总公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1096 号），批准公司向农化公司发行 1,810,883,039 股股份购买其持有的 ADAMA Solutions 100% 股权。本次重组完成后，公司控股股东由荆州沙隆达控股有限公司变更为农化公司。</p> <p>2020 年 6 月，农化公司将其持有的公司 1,810,883,039 股股份无偿划转至先正达集团股份有限公司并办理完毕股份过户登记手续，公司控股股东变更为先正达集团股份有限公司。</p> <p>报告期内，公司控股股东未发生变化。</p>

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	牟正非、季宇亭

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（千元）	31,038,605	28,444,833	9.12%	27,563,239
归属于上市公司股东的净利润（千元）	157,397	352,753	-55.38%	277,041
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	77,853	287,724	-72.94%	610,059
经营活动产生的现金流量净额（千元）	4,561,875	2,023,015	125.50%	843,487
基本每股收益（元/股）	0.0676	0.1505	-55.08%	0.1132
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用
加权平均净资产收益率	0.74%	1.61%	-0.87%	1.23%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（千元）	50,235,308	46,801,034	7.34%	45,288,940
归属于上市公司股东的净资产（千元）	21,075,083	21,353,752	-1.31%	22,371,665

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1. 同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2. 同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 3. 境内外会计准则下会计数据差异原因情况说明

适用 不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	7,187,164	7,876,616	7,424,584	8,550,241
归属于上市公司股东的净利润	148,784	218,252	-370,952	161,313
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	121,678	200,445	-384,112	139,842
经营活动产生的现金流量净额	-837,773	2,329,066	690,694	2,379,888



上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：千元

项目	2021 年 金额	2020 年 金额	2019 年 金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	846	69,710	127,073	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	38,543	41,871	27,410	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期损益	-	-	38,027	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	(45,989)	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	32,487	26,102	25,821	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,503	19,989	(40,992)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	13,191	(62,855)	(574,500)	主要是针对以色列生产基地员工提前退休拨备
减：所得税影响额	18,026	29,788	(110,132)	
少数股东权益影响额（税后）	-	-	-	
合计	<b>79,544</b>	<b>65,029</b>	<b>(333,018)</b>	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

主要是针对以色列生产基地员工提前退休拨备。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处的行业情况

#### 总体环境及外部因素对公司经营的影响

作为全球植保行业的领军企业之一，安道麦所处宏观经济环境的主要趋势、事件及重大发展可能对其经营业绩和发展产生重大影响。相关影响因素在不同的地理区域、对公司的不同产品可能产生不同的影响。由于公司拥有业内最广泛且最多元化的产品组合、业务覆盖众多区域，因此这些因素对某一具体年份与在数年中积累产生的影响是不同的，有时甚至可能与其他影响因素相互抵消而减弱。此外，公司业务及业绩受全球性、地域性及其他因素的影响，包括：人口变化、经济增长及生活水平的提高、大宗农产品价格、原材料成本和全球能源价格的剧烈波动、作物保护新技术的发展、产品专利到期以及非专利产品产量增长、农业市场及天气变化、监管变化、政府政策、全球港口、国际货币政策、以及金融市场。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司在中华人民共和国注册成立。

作为作物保护领域的全球领军企业，集团主要从事非专利作物保护产品的开发、生产及销售。集团通过其遍布全球各地的约 60 家子公司向 100 多个国家的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。

集团的业务模式整合了终端客户覆盖、产品登记经验以及先进的全球研发、原药和制剂生产设施，从而为集团提供了显著的竞争优势，使得集团可以在全球各地的重点市场针对当地农民和客户的需求引入新型差异化产品。

安道麦的主要经营区域覆盖全球，分为欧洲区、北美区、拉美区、亚太区（包括中国），以及印度、中东与非洲区。

集团的业务重点是开发、生产与营销非专利作物保护产品，大致分为除草剂、杀虫剂及杀菌剂，主要用于除草、杀虫及防病。

同时，集团利用自身专业优势对前述产品进行调整，针对非农业用途（消费者及专业解决方案）开发、生产和销售类似产品。

此外，集团充分利用自身在农业及化工领域的核心实力开展其它若干非农领域业务（单独任一领域业务对于集团整体而言规模均不构成重大）。此类业务统称为“精细化工产品”，主要包括：（1）生产和销售膳食补充剂、食用色素、口感及口味增强剂、及营养强化剂原料；（2）用于香水、化妆品、护肤品及清洁剂的香精产品；（3）工业类产品生产；以及（4）其它非重大业务。

#### 先正达集团

2020年6月，安道麦集团加入先正达集团，成为该集团旗下的独特成员。作为世界农资行业的翘楚，先正达集团的业务囊括了植保、种子、化肥及其它农业与数字技术，同时在中国拥有先进的分销网络。2021年8月，随着中国化工集团和中化集团合并，先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股（后者为中国化工集团和中化集团的母公司），隶属国资委。

#### 全球植保市场环境

2021年，大部分大宗农产品价格继续保持高位并进一步上涨，带动大部分地区的旺盛植保需求。积极的农作物价格环境以及耕地面积的扩大共同推高全球植保产品需求。

总体而言，农民继续受益于全球作物的价格高企。然而，由于多数农资投入普遍存在通胀压力（包括种子、化肥、植保、燃料和农机等），上述收益在一定程度上受到了影响。

纵观全年，受油价升高和原材料价格处于高位的影响，自中国采购的中间体和原药价格高企，并在第三季度呈现供应进一步偏紧的现象。随着双碳政策的实施在第四季度放宽，国内农化生产恢复，自国内采购的中间体和原药供应有所改善，但价格仍然处于高位。新冠疫情限制措施继续对农化品生产和物流产生负面影响。

2021年，全球能源价格处于高位。此外，全年全球海运和物流成本继续高企，新冠疫情持续影响港口的运行秩序，奥密克戎毒株的传播令很多人不得不居家办公，相关成本在12月进一步上涨。同样，由于新冠疫情带来的限制继续对陆运供应线路造成压力，导致各市场国内的供应线路持续受到干扰。受前述不利因素影响，航运及其他各类运输资源受限，成本上涨明显，这是当前与国际贸易相关的各行各业普遍存在的现象。

公司继续积极管理采购和供应链运营，以便缓解上述采购与物流成本增加形成的压力。同时，为抵消成本增加，公司力争在市场环境允许的情况下调整销售价格，并在第四季度看到了明显效果，这一趋势在进入新的一年也在继续延续。

伴随世界持续密切关注俄乌局势，公司正在尽一切可能保证员工的安全，给予员工、合作伙伴和客户坚定的支持，并继续为乌克兰的农民提供支持；虽然公司在乌克兰的业务正受到一定程度的影响，但得益于其它地区的优异表现，公司目前预计2022年第一季度的总体业绩不会受到重大影响。公司在持续关注事件进展，评估潜在风险，也会在适当时候及时更新信息。在这样的时刻，安道麦深刻意识到自身在帮助农民继续种植作物，以保证全球粮食安全所发挥的重要作用。

### **中国区运营进展**

公司位于湖北省荆州市的生产基地（安道麦沙隆达）在基地搬迁与升级项目完成后，正逐步恢复并加大生产，随着产量和产能利用率的稳步提高，公司此前因荆州基地停产而额外承担的采购成本将逐步减少，停工费用也逐渐降低。

随着2021年双碳政策的实施，以及在部分工业园区实行的监督检查，公司位于江苏省淮安市（安道麦安邦）和江苏省盐城市大丰区（安道麦辉丰）的生产基地在2021年9月至10月停产数周。随着后续管控措施放宽，两处基地的运营已重启，尽管复产初期产能有限，但均在12月恢复正常运行。此次临时停产导致第四季度停工费用增加。

在双碳政策实施以及行业产能压缩的影响下，原材料和中间体的采购成本明显增加，而在此前的几个月由于底层需求强劲和供应相对受限，上述成本已经维持在高位。尽管供应短缺在最近几周开始有所缓解，但考虑到高位采购的库存的流转周期，公司预计2021年下半年的高采购成本将在未来几个月继续对利润率构成挑战。公司力争在市场环境允许的情况下提高价格，以减轻较高成本带来的影响。

公司在中国的精细化工产品销售业务在一定程度上得益于旺盛的市场需求及定价提升的市场态势，在第四季度表现喜人。

### **主要产品介绍**

集团主要从事非专利作物保护产品的开发、生产及销售，主要产品可分为除草剂、杀虫剂和杀菌剂，保护农作物及其它植物免受杂草、害虫和病菌的侵害。

**除草剂：**种植农作物的过程中会遭遇各类杂草在同一环境中生长，争夺水分、光照及养分。使用除草

剂旨在预防或阻断各类杂草的生长，为处于不同发育阶段的农作物营造最佳生长环境，促进产量提升。公司出售的除草剂包含选择性（不影响、损害作物本身）和非选择性两种。应用于大豆、玉米、谷物、水稻及棉花的除草剂在市场上最为畅销。

**杀虫剂：**能够在不损伤农作物的同时有针对性地防控各类害虫。应用于蔬果、玉米、棉花及大豆的杀虫剂最为畅销。

**杀菌剂：**用于防治各类农作物疾病以及寄生真菌。一般而言，农业种植季节气候干燥时不易爆发各类作物疾病，杀菌剂的用药需求则会相应减少。最为广泛使用杀菌剂的作物包括谷物、水果、蔬菜、大豆、葡萄以及水稻。

### 主要产品工艺流程及上下游产业链

**生产：**集团的生产基地配备有以下两种类型的设施：（1）生产某个产品或某一同类系列产品的专用设施；（2）可生产不同种类产品的多用途设施。作为集团生产设施的主体，多用途设施可供集团灵活调度生产，在确保既有产品质量的同时为新产品上线做好准备。

**产业链：**集团与世界各地购买其产品的终端客户之间的产业链通常包括如下几个环节：进口商/制剂生产商->经销商->零售商->农民。近年来经过业务扩展、在世界不同地区收购及设立子公司之后，集团所拥有的公司大部分情况下是上述产业链中的进口商或制剂生产商，有时也发挥着经销商、甚至零售商的作用。从前农民购买农资存储在自有仓库中，但今非昔比，进口商或经销商是农资存货的主体。

**原材料与供应商：**集团采购和生产的原材料多种多样，不易概括共性；除此之外为生产终端和/或制剂产品还需补充各种原材料或中间体。生产工艺中应用的原材料成本在集团营业成本中占比最高，主要受全球原材料供需变化的影响、并且在一定程度上受国际油价急剧波动的影响。与此类似，购买成品出售给第三方的成本也很可观。集团主要从中国、欧洲、美国及南美的不同供应商采购原材料。过去几年中，集团的供应商网络没有发生重大变化，中国供应商凭借产品种类繁多，价格具备竞争力，以及产品质量不断提升，仍然是原材料的主要供货来源。集团通过产品质量检测把控采购品质。

**客户：**公司拥有为数众多的客户，分布于世界各地，但在部分国家和地区，客户数量相对较少。通常情况下，集团在不同国家将产品销售给地级或区域级经销商，经由这些经销商出售给所在国家区的终端客户，其中一些客户是大型农业合作社。此外，集团的客户还包括跨国公司及其他生产商，这些生产商利用从集团采购的原药制造终端产品。绝大部分客户长期从集团采购所需产品，但作为行业惯例，双方一般不签订长期供应合同。在大部分国家，采购在没有远期预售订单的情况下进行；在某些地区，采购基于滚动销售预测（不具约束力）和实际订单进行。集团以此类预测为基础计划实际生产。

**经销与市场营销：**集团销售业务覆盖全球，力争不断提高盈利水平、扩大市场份额。集团在全球所有主要农业市场国家拥有本土销售团队，直接面向经销商、农业顾问及农民开展销售活动。

**更多重要信息及详细内容请参见附件。**

### 主要原材料的采购模式

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格 (元/公斤)*	下半年平均价格 (元/公斤)*
原药	多渠道采购	40.0%	无	51.95	63.17
原材料		23.4%	无	9.51	10.42
助剂		5.7%	无	9.83	14.28
制剂产品		21.9%	无	28.73	32.87
包材		6.2%	无	1.23	1.67
其他		2.8%	无	0.32	0.71

\*人民币价格以对应时期内的平均汇率换算。

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

适用  不适用

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用  不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

适用  不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
除草剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新剂型与给药技术，提高植保药效
杀菌剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新剂型与给药技术，提高植保药效
杀虫剂	实现工业化生产	核心技术人员均为集团员工	部分技术受专利保护	利用非专利原药，研发差异化混剂和制剂产品，结合创新剂型与给药技术，提高植保药效

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能（吨/年）	产能利用率（%）	在建产能（吨/年）	投资建设情况
除草剂	53,170	81%	13,150	进行中
杀菌剂	14,615	98%	3,000	进行中
杀虫剂	70,804	19%	41,400	进行中

注：上表填写的设计产能为集团原药合成产能。此外，集团在全球拥有 590,000 吨制剂产能。

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
以色列 Neot Hovav	生产各类杀虫剂、杀菌剂原药及制剂产品，配备研发中心和精细化工业务产能
以色列 Ashdod	生产各类除草剂原药及制剂产品，具备精细化工业务产能
中国安邦	生产杀虫剂、除草剂原药及制剂产品，生产阻燃剂及精细化工产品
中国沙隆达	生产杀虫剂原药、制剂产品，以及精细化工产品
中国辉丰	生产除草剂和杀菌剂原药及制剂产品，配备分装车间
巴西 Taquari	生产杀虫剂、杀菌剂及除草剂原药和制剂产品

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用  不适用

报告期内，公司获得环评批准如下：

- 《关于入河口排污改扩建设置论证审查意见的函》；
- 《关于杀虫剂系列产品整体搬迁升级改造项目变更环境影响报告书的批复》；
- 《关于盐井勘测和钻井项目环境影响报告书的批复》。

公司下属子公司安道麦安邦获得环评批准如下：

- 《公辅工程扩建项目环境影响报告表的批复》；
- 《关于年产 1000 吨吡蚜酮（折 100%）搬迁升级项目环境影响报告书的批复》；

公司下属子公司安道麦辉丰获得环评批准如下：

- 关于粉唑醇原药技改项目、氟环唑原药技改项目、草铵膦原药技改项目、2,4-D 异辛酯原药技改项目的环评批复。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

报告期内，公司已取得的关于主要产品生产、运输、销售等方面的资质证书，主要如下：

主体	证书名称	证书编号	有效期
安道麦股份有限公司	农药生产许可证	农药生许（鄂）0010	2023 年 3 月 15 日
	安全生产许可证	（鄂）WH 安许证[2020]延 0011 号	2023 年 3 月 1 日
	安全生产许可证	（鄂）FM 安许证字[2021]050781 号	2024 年 8 月 13 日
	非药品类易制毒化学品经营备案证明	（鄂）3J42100111328	2024 年 7 月 2 日
	监控化学品生产特别许可证书	HW-D42I0001	2024 年 4 月 3 日
	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-008-00019	2023 年 11 月 13 日
	危险化学品经营许可证	鄂 D 安经字[2021]980014	2024 年 7 月 5 日
	港口经营许可证	（鄂荆州）港经证（0045）	2025 年 1 月 20 日
	港口岸线使用证	交港河岸 2015 第 5 号	2061 年 8 月 7 日
	取水许可证	取水（鄂荆州）字[2020]第 3 号	2025 年 8 月 13 日
	危险化学品登记证	421012001	2024 年 12 月 9 日
排污许可证	91420000706962287Q001P	2025 年 12 月 25 日	
安道麦安邦（江苏）有限公司	安全生产许可证	（苏）WH 安许证字[H00029]	2025 年 1 月 17 日
	危险化学品经营许可证	苏（淮）危化经字 00394	2024 年 10 月 11 日
	农药经营许可证	农药经许（苏）32080020034	2024 年 12 月 26 日
	农药生产许可证	农药生许（苏）0014	2022 年 12 月 6 日
	排污许可证	9132080013943337K001P	2025 年 5 月 31 日
	全国工业产品生产许可证	（苏）XK13-010-00189	2024 年 1 月 12 日
	全国工业产品生产许可证	（苏）XK13-008-00007	2023 年 9 月 23 日
	全国工业产品生产许可证	（苏）XK13-014-00235	2024 年 7 月 11 日
采矿许可证	C3200002009096120039192	2025 年 9 月 30 日	
安道麦安邦（江苏）有限公司麦道分公司	安全生产许可证	（苏）FM 安许证字[2021]0818 号	2024 年 11 月 9 日
	危险化学品经营许可证	苏（淮）危化经字 00641	2022 年 12 月 30 日
	安全生产许可证	（苏）WH 安许证字[H00015]	2024 年 7 月 22 日
排污许可证	91320800MA1NX3QW56001P	2026 年 12 月 19 日	
湖北沙隆达对外贸易有限公司	农药经营许可证	农药经许（鄂）42000010083	2023 年 9 月 3 日
安道麦（北京）农业技术有限公司	农药经营许可证	农药经许（京）11000010005	2023 年 4 月 11 日
安道麦辉丰（上海）农业技术有限公司	农药经营许可证	农药经许（沪）31011420006	2023 年 9 月 3 日
	危险化学品经营许可证	沪（嘉）应急管危经许[2020]203153	2023 年 8 月 25 日
安道麦辉丰（江苏）有限公司	安全生产许可证	（苏）WH 安许证字[J00138]	2024 年 2 月 10 日
	农药经营许可证	农药经许（苏）32090420577	2026 年 1 月 6 日
	农药生产许可证	农药生许（苏）0199	2026 年 5 月 13 日
	危险化学品登记证	320912188	2024 年 3 月 8 日
	排污许可证	91320982MA1WNXWQX6001P	2025 年 12 月 20 日
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	（苏）3S32090000086	2024 年 2 月 9 日
对外贸易经营者备案登记表	04136730	--	

从事石油加工、石油贸易行业

是  否

从事化肥行业

是  否

从事农药行业

是  否

**市场占有率：**安道麦是非专利作物保护市场的领军企业。根据咨询机构Agbio Investor对2021年全球农化行业规模的初步估算，集团在2021年的全球市场份额约为6.0%（2020年的全球市场份额约为5.5%）。

**登记：**集团出售的原药与产品在其生产和经销的各个阶段均需要在公司计划销售的每个国家和地区获取登记证。公司在欧洲、以色列、巴西、拉美其它国家、北美、印度及亚洲其它国家建立了研发与登记中心。此外，公司依靠全球登记体系具备在一百多个国家和地区完成本地登记的实力，能够在所有重点植保市场高效率地将新产品引入市场，为农民提供全方位的作物保护解决方案。过去三年中，由高素质专业人员组成的登记团队为公司取得了大约1,300张新产品登记证。随着全球植保监管要求不断提高，全球登记实力的重要性日益凸显。

**税收政策：**集团通过全球约 60 家子公司在世界各地开发、生产及销售产品，采购原材料。根据集团已知信息，集团经营遵守所在地适用的税收政策。

从事氯碱、纯碱行业

是  否

从事化纤行业

是  否

从事塑料、橡胶行业

是  否

### 三、核心竞争力分析

作为全球植保市场中非专利作物保护领域的领军企业，集团认为下述优势为自身利用农业及作物保护行业的有利趋势提供了可持续的竞争优势及基础：

• **非专利市场领军地位。** 作为非专利市场的领军企业之一，集团对行业具备深入了解，积累了全球最广泛的非专利产品资源，从而能够为全球各地的农民提供具有附加价值的高效解决方案，覆盖各种主要作物。得益于丰富的产品种类（没有一种单一原药占集团2021年销售额5%以上）、以及广泛的地域覆盖，集团的业务布局更加多元化，提高了业务稳定性。集团不断提高市场份额，进一步巩固市场领导地位，保持以农民为核心，扩大产品组合。此外，由于全球作物保护市场趋势继续向非专利产品倾斜，集团所擅长且专注的市场领域不断扩大。市场趋势的转变是因为发现、开发全新且高效的原药的成本和风险高企，随着时间推移，公司的原研型竞争对手每年推出的原药数量大幅减少。集团在非专利市场积累的一定优势使得集团能够结合自身研究、技术和专业知识，综合利用各大研发型公司的非专利保护产品，为集团提供

了有别于研发型公司的相对竞争优势，使得集团能够加强现有产品组合，并引入独特的复配产品和制剂。同时，集团的全球市场覆盖、登记实力以及生产设施使其具备有别于其他非专利公司的竞争优势。

• **全球市场覆盖及新兴市场优势。** 集团广泛覆盖全球市场，在行业名列前茅。集团产品销往全球100多个国家，地域覆盖广泛分散，区域占比平衡。2021年各区域的销售额贡献比重为：欧洲占22%，拉丁美洲占27%，北美占19%，亚太占19%，印度、中东及非洲占14%。平衡的地域覆盖扩大了集团业务增长点，分散了具体国家、气候、作物和种植季节对集团业务的影响。集团在新兴市场的业务实力尤为突出，增速有望超过发达国家市场，2021年新兴市场的贡献占集团销售额一半以上。

• **独特的国内市场地位及渗透优势。** 集团相信Adama Solutions与公司在国内的运营和商务基础设施的整合，奠定了坚实基础；又有最终控股公司中国中化的独特关系作支撑，集团因此拥有了渗透中国这一最大且农业增速最快市场的显著优势，成为为数不多的、充分整合国内商务及运营基础的全球作物保护公司之一。集团将利用国内的基础设施建立中国作物保护市场的领导地位，并充分利用全球优质品牌在国内市场的高度影响力。作为先正达集团的成员之一，集团在国内市场积极推进各项业务发展，相信能够凭借自身的独特优势，抓住高速增长、但高度碎片化的国内作物保护市场的整合潮流。在成为中国作物保护领军企业的同时，将公司布局中国的生产设施纳入全球生产运营架构，将使集团能够更加有效地开发并商业化前沿的差异化产品，在关键原药上具备更强有力的成本优势，加强全球供应链优化，从而提高整个组织的运营效率，确保销售收入和利润率双增长。

• **与先正达集团成员企业合作。** 集团与先正达集团其他成员企业携手合作，通过增加集团销售额，减少成本以及优化工艺流程的方式，为集团自身以及先正达集团创造价值。具体手段和措施包括：产成品销售及经销、原材料供应及采购、物流及供应链协作，以及研发与产品登记等。

• **业务实现纵向整合覆盖全球。** 集团业务纵向贯穿全球营销、销售及分销、产品登记、生产和研发，是真正实现完整价值链覆盖的为数不多的非专利作物保护公司之一。因此，集团能够结合农民需求、天气条件、政府政策及法规的动态变化，对产品运营进行有效管理，并抓住价值链各节点产生的价值。集团拥有设备精良、具备世界一流水准的生产设施，满足全球行业领先标准和水平，约85%的产品是内部生产和/或配制加工。集团在产品开发、化学合成和制剂生产的各个方面具备丰富的知识、专业实力和经验，并对整个供应链形成完整控制，为集团提供了成本优势，使得集团能够迅速应对市场挑战、捕捉市场价值。此外，集团建立了全球登记网络，在100多个国家拥有本土登记实力，能够在几乎所有的重要市场高效地引入新产品，为农民提供完整的作物保护解决方案。过去三年，集团专业的登记团队共获得约1,300张新产品登记证。随着全球监管要求日益趋严，这一实力将变得更加重要。集团在各个战略市场的本土销售团队与当地经销商和农民（终端用户）建立了紧密联系，更加了解市场需求，进一步加强了集团的销售和营销实力，在批发商、零售商及农民三个层面推动需求增长，使集团积累宝贵的市场洞察，加深对市场的理解。

• **多元且差异化的产品供应。** 针对各地域市场及各类作物的具体需求，集团为农民提供更加差异化、混合多元的产品组合及解决方案，以提供综合的解决方案为基础，满足全球客户的独特需求。集团依托品牌向农民提供各类产品，包括高价值差异化产品、大宗型非专利产品、以及越来越多的独特复配产品和制剂、先进创新型产品及服务，以便向各个地区的农民提供解决方案，提高所有主要作物的产量。集团广泛的产品组合包括200多种集中管理的原药及1,475款复配产品及制剂。

**经验丰富、决策自主的管理团队。** 集团管理层对作物保护行业拥有深入了解，将保持集团的领导地位及财务实力作为工作重心，是一支具有凝聚力、协调统一的管理团队，具备丰富的知识、专业技能和经验，可指引着整个集团实现领军全球的愿景。集团认为公司应该赋权于员工，从业绩最优秀的人才中挑选领导者，因此，集团的管理层成员拥有成功管理集团业务、制定并执行集团战略的长期经验，让集团能够持续保持盈利性增长。

#### 四、主营业务分析



## 1. 概述

关于全球植保市场环境，请参阅本节“二、报告期内公司从事的主要业务”。

项目	2021 年第四季度 (千元人民币)	2020 年同期 (千元人民币)	同比增减 (%)
销售额	8,550,241	7,555,210	13.2%
税前利润	299,252	109,653	172.9%
税前利润率	3.5%	1.5%	-
净利润	165,032	127,683	29.3%
净利率	1.9%	1.7%	-
EBITDA	1,201,894	1,019,715	17.9%
EBITDA 利润率	14.1%	13.5%	-

项目	2021 年第四季度 (千美元)	2020 年同期 (千美元)	同比增减 (%)
销售额	1,337,049	1,141,142	17.2%
税前利润	46,767	16,546	182.6%
税前利润率	3.5%	1.4%	-
净利润	25,197	19,271	30.8%
净利率	1.9%	1.7%	-
EBITDA	187,946	154,019	22.0%
EBITDA 利润率	14.1%	13.5%	-

项目	2021 年全年 (千元人民币)	2020 年同期 (千元人民币)	同比增减 (%)
销售额	31,038,605	28,444,833	9.12%
税前利润	543,802	575,212	-5.46%
税前利润率	1.8%	2.0%	-
净利润	163,313	352,753	-53.70%
净利率	0.5%	1.2%	-
EBITDA	3,821,303	4,088,571	-6.54%
EBITDA 利润率	12.3%	14.4%	-

项目	2021 年全年 (千美元)	2020 年同期 (千美元)	同比增减 (%)
销售额	4,813,041	4,127,751	16.60%
税前利润	84,564	82,620	2.35%
税前利润率	1.8%	2.0%	-
净利润	25,518	51,068	-50.03%
净利率	0.5%	1.2%	-
EBITDA	592,846	592,480	0.06%
EBITDA 利润率	12.3%	14.4%	-

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

## 2. 收入与成本

### 收入

公司第四季度销售额同比增长 17%，达 13.37 亿美元（以人民币计算同比增长 13%），主要推动因素是销售价格大幅上涨 14%，这一趋势从第三季度开始并在第四季度提速。在销售价格显著上涨的同时，销量继续同比增长 5%，其中包括新收购公司在销量上的贡献，汇率变动带来的不利影响对整体稍有影响。

第四季度，安道麦在巴西和拉丁美洲区的其他大部分地区实现了显著增长。在巴西，公司受益于良好的大豆种植季节，强劲的农民需求带动了价格增长；这些因素亦推动整个南美洲和中美洲的增长。公司在亚太区保持强劲增长，这主要得益于本季度中国销售额的显著增长，在供应紧俏的大环境下，精细化工产品销售业务受益于旺盛需求，价格上涨。在北美，公司在第四季度的表现令人欣喜，美国和加拿大农产品市场的季前需求强劲，出于整体行业对本种植季后期供应的担忧，农民纷纷提前订购。印度、中东和非洲区的销售额在本季度有所增长，得益于印度新产品的推出，印度市场表现十分强势；此外，公司继续受益于有利的种植条件和新产品上市，在南非也表现不俗。第四季度，欧洲区的销售额仅略高于去年同期，欧洲大部分地区的增长在很大程度上被供应挑战抵消，对法国和德国带来的冲击最大。

第四季度持续强劲的增长令全年销售额达到创纪录的 48.13 亿美元，增长 17%（以人民币计算增长 9%），其中销量增长 12%，价格上涨 4%，各国货币对美元走强也对增长有所贡献。

## (1) 营业收入构成

单位：千元人民币

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	31,038,605	100%	28,444,833	100%	9.1%
<b>分行业</b>					
化工原料及产品制造业	31,038,605	100%	28,444,833	100%	9.1%
<b>分产品</b>					
除草剂	12,716,458	41.0%	11,763,783	41.4%	8.1%
杀菌剂	6,137,712	19.8%	5,898,321	20.7%	4.1%
杀虫剂	9,192,554	29.6%	8,095,679	28.5%	13.5%
精细化工产品（此前称为非农产品）	2,991,881	9.6%	2,687,050	9.4%	11.3%
<b>分地区</b>					
欧洲	6,920,884	22.3%	7,155,152	25.2%	-3.3%
北美	5,907,944	19.0%	5,333,514	18.8%	10.8%
拉美	8,217,586	26.5%	7,460,282	26.2%	10.2%
亚太	5,793,987	18.7%	4,533,778	15.9%	27.8%
印度、中东与非洲	4,198,204	13.5%	3,962,107	13.9%	6.0%
<b>分销售模式</b>					
直销	1,300,368	4.1%	1,439,278	4.8%	-5.8%
经销	26,746,356	86.2%	24,318,505	85.8%	9.7%
其它	2,991,881	9.6%	2,687,050	9.4%	11.3%

单位：千美元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,813,041	100%	4,127,751	100%	16.6%
<b>分行业</b>					
化工原料及产品制造业	4,813,041	100%	4,127,751	100%	16.6%
<b>分产品</b>					
除草剂	1,971,982	41.0%	1,707,193	41.4%	15.5%
杀菌剂	951,654	19.8%	856,648	20.8%	11.1%
杀虫剂	1,425,106	29.6%	1,174,463	28.5%	21.3%
精细化工产品（非农）	464,299	9.6%	389,447	9.4%	19.2%
<b>分地区</b>					
欧洲	1,072,415	22.3%	1,035,865	25.1%	3.5%
北美	916,603	19.0%	775,744	18.8%	18.2%
拉美	1,275,558	26.5%	1,087,796	26.4%	17.3%
亚太	898,084	18.7%	656,276	15.9%	36.8%
印度、中东与非洲	650,381	13.5%	572,070	13.8%	13.7%
<b>分销售模式</b>					
直销	203,364	4.2%	209,059	5.1%	-2.7%
经销	4,145,906	86.1%	3,529,245	85.5%	17.5%
其它	463,771	9.6%	389,447	9.4%	19.1%

注：按产品类别划分销售额是为了便于投资者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策。

## 区域销售业绩分析

**欧洲：**与去年同期相比，按固定汇率计算，第四季度销售额同比增长 3.4%，全年增长 3.0%。

第四季度，尽管新冠奥密克戎阻碍了常规商业活动，但公司在欧洲实现了适度增长。供应挑战部分抵消了欧洲大部分地区的增长，对法国和德国冲击最大。

以美元计算，与去年同期相比，第四季度销售额同比增长 0.4%，全年增长 3.5%，反映出第四季度货币疲软的影响，和全年相对坚挺的货币形成对比。

**北美：**与去年同期相比，按固定汇率计算，第四季度销售额同比增长 11.1%，全年增长 17.4%。

第四季度令人欣喜的表现反映了美国和加拿大农产品市场旺盛的季前需求，鉴于全行业对本季后期供应的持续担忧，农民提前订购。

以美元计算，第四季度该地区销售额同比增长 11.7%，全年同比增长 18.2%，反映出加元走强。

**拉美：**与去年同期相比，按固定汇率计算，第四季度销售额同比增长 25.8%，全年增长 19.3%。

巴西和该地区其他大部分地区呈现强劲增长。在巴西，公司受益于良好的大豆种植季节以及强劲农民需求，支撑价格上涨。公司开始在巴西进行 ARMERO™ 的本地生产和商业化推广，ARMERO™ 是一款含有丙硫菌唑和代森锰锌两种原药的新型杀菌剂。丙硫菌唑是领先的广谱内吸性杀菌剂，公司实现了内部生产。继 2020 年第四季度在巴拉圭完成收购后，公司在巴拉圭以及中美洲和该地区的众多其他国家实现了不俗的增长。

以美元计算，第四季度该地区销售额同比增长 21.9%，全年同比增长 17.3%，反映出同期普遍走弱的平均汇率水平（尤其是巴西雷亚尔）。

**亚太：**与去年同期相比，按固定汇率计算，第四季度销售额同比增长 36.4%，全年增长 28.5%。

公司在亚太地区继续强劲增长，主要得益于第四季度中国销售额的显著增长。在中国，公司的精细化化工产品销售业务需求强劲，普遍供应限制推高定价环境。此外，安道麦品牌制剂产品线的销售额持续增长，年内收购的辉丰业务也为公司提供了支持。

在更广泛的亚太地区，公司在第四季度缓和增长，太平洋地区的增长与一些东亚市场的疲软表现互相抵消，这些市场的商业活动继续受到来自疫情相关限制和供应限制方面的阻碍。

以美元计算，第四季度该地区销售额同比增长 38.6%，全年同比增长 36.8%，反映出区域货币（尤其是澳元和人民币）对美元走强产生的影响。

**印度、中东和非洲：**与去年同期相比，按固定汇率计算，第四季度销售额同比增长 20.7%，全年增长 12.7%。

本地区第四季度的增长由印度和南非驱动。公司在印度有多款新产品上市（包括防控水稻螟虫的领先产品 BARROZ®），表现强劲；在南非，有利的种植条件和新产品上市让公司受益匪浅。

以美元计算，第四季度该地区销售额同比增长 20.4%，全年同比增长 13.7%，反映出第四季度货币疲软的影响，与区域货币（特别是以色列谢克尔）全年走强形成鲜明对比。

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
<b>分行业</b>						
化工原料及产品制造业	31,038,605	23,412,519	24.6%	9.1%	16.6%	-8.9%
<b>分产品</b>						
植保产品	28,046,724	21,045,667	25.0%	8.9%	17.8%	-11.3%
精细化工产品	2,991,881	2,366,852	21.0%	11.5%	7.4%	29.9%
	--	--	--	--	--	--

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

海外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是  否

海外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对海外业务的影响	公司的应对措施
Adama Solutions	集团通过世界各地的众多子公司开发、采购、生产及销售产品。集团拥有约 60 家子公司，各家子公司独立运行并发挥不同的作用，对公司经营做出贡献，依照所在国家的税法进行评估。	无重大影响	集团的服务及产品基于转让定价研究设定价格，以反映此类服务或产品面向集团外客户的市场价格。集团每季度对转让定价进行复审。

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
植保产品	销售量	吨	911,724	768,688	18.6%
	生产量	吨	520,242	491,925	5.8%
	库存量	吨	220,547	223,176	-1.2%

相关数据同比发生 30%以上变动的的原因说明

适用  不适用

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

#### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：千元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
化学原料及化工产品制造业	原材料（采购成本）	17,995,565	76.4%	16,740,996	83.4%	7.5%
化学原料及化工产品制造业	人工成本	1,201,040	5.1%	1,153,968	5.7%	4.1%
化学原料及化工产品制造业	折旧	679,590	2.9%	669,414	3.3%	1.5%

说明：

#### 中国区运营设施搬迁与升级项目

公司在营业成本中记入了主要与生产基地搬迁升级项目相关的成本，全年约为6.52亿元人民币（约合1.01亿美元；2020年同期为3.38亿元人民币，约合5000万美元）。上述费用主要包括：（1）公司为继续满足市场对公司产品的需求，保护市场地位，以加高的成本从第三方采购替代产品，导致采购成本增加；（2）搬迁设施尚未完全进入试生产，停工损失较高（荆州基地在2020年一季度因新冠疫情临时停产产生停工损失）。当前，位于江苏省的淮安基地处于搬迁中，位于湖北省荆州基地（安道麦沙隆达）在基地搬迁与升级项目完成后，正逐步恢复并加大生产，随着产量和产能利用率的稳步提高，公司此前因荆州基地停产而额外承担的采购成本将逐步减少，停工费用也逐渐降低。

除上述主要与搬迁升级项目相关的一次性事项外，公司全年毛利同比增长的主要驱动因素包括：价格上涨，这一趋势从第三季度开始并在第四季度提速；销量在全年的四个季度均强劲增长；产品线组合改善；以及普遍有利的货币走势带来积极影响。上述因素相加后，抵消了较高的物流、采购和生产成本，但仍导致全年调整后的毛利率有所下降。

此外，基于企业会计准则近期的相关澄清，部分科目（即大部分运输成本和停工损失费用）在2021年从营业费用重新分类计入营业成本。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

报告期内，集团完成收购安道麦辉丰（江苏）有限公司 51%的股权。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（千元）	2,002,104
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	6.54%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	2.74%

公司前五大客户资料

	客户	销售额（千元）	占年度销售总额比例
1	A	838,834	2.74%
2	B	332,415	1.09%
3	C	319,541	1.04%
4	D	258,038	0.84%
5	E	253,276	0.83%
合计	-	<b>2,002,104</b>	<b>6.54%</b>

主要客户其他情况说明

 适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（千元）	2,729,650
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.5%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	5.43%

公司前五名供应商资料

	供应商	采购金额（千元）	占年度采购总额比例
1	A	954,199	5.43%
2	B	537,499	3.06%
3	C	488,729	2.78%
4	D	399,112	2.27%
5	E	350,111	1.99%
合计		<b>2,729,650</b>	<b>15.53%</b>

主要供应商其他情况说明

 适用  不适用**3. 费用**

	千元人民币			千美元		
	2021 年	2020 年	同比增减	2021 年	2020 年	同比增减
销售费用	4,019,257	4,945,345	-18.73%	623,076	717,453	-13.5%
管理费用	1,089,599	1,043,708	4.40%	168,937	151,517	11.50%
研发费用	501,377	478,778	4.72%	77,787	70,058	11.03%
财务(收入)/费用	1,939,422	1,847,189	4.99%	301,307	269,341	11.87%
税项费用	380,489	222,459	71.04%	59,044	31,552	87.13%

## 费用变动说明：

注：鉴于公司的境外子公司主要以美元作为记账本位币，并且公司管理层对公司业绩的审查亦基于美元结果，下述财务数据分析及说明主要基于美元金额。

### （1）销售费用

基于企业会计准则近期的相关澄清，大部分运输成本在2021年从营业费用重新分类计入营业成本，部分减少了销售费用。

近年来，公司实施了多个包括并购在内的公司发展项目，销售费用因此计入多项非现金或与日常经营无关、但影响公司报表金额的费用，主要包括：

- **与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）：**公司剥离数款作物保护产品（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）而获得的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。上述摊销费用将持续到2032年，并随时间推移逐步减少，但在2028年之前实际金额仍然可观。2021年全年金额为1.49亿元人民币（2300万美元；2020年全年金额为2.11亿元人民币，3100万美元）。
- **收购交易产生的收购价格分摊的非现金性摊销及其他收购相关成本：**收购项目产生的非现金无形资产的摊销及其他收购相关成本对标的公司的日常经营业绩不产生影响。2021年全年金额为8600万元人民币（1300万美元；2020年全年金额为7200万元人民币，1100万美元）。

除上述项目外，公司全年销售费用主要反映出公司业务在销量带动下强劲增长，计入新收购公司的销售费用，全球货币兑美元普遍走强，以及最近几个季度全球普遍通胀环境对公司销售费用的影响。

### （2）管理费用

基于企业会计准则近期的相关澄清，停工损失在 2021 年从营业费用重新分类计入营业成本，部分减少了管理费用。

公司继续严格执行费用控制。但全球货币兑美元普遍走强，以及最近几个季度全球普遍通胀环境对公司的管理费用产生影响。此外，公司计入新收购公司的管理费用，同时公司在全年与先正达集团其他子公司开展合作，公司一方面在商务互助销售以及采购与运营中获得诸多惠益，另一方面计入相关费用。

### （3）研发费用

为了充分利用农化市场的未来机遇，集团以为世界各地的农民提供增值解决方案为目标，以未来若干年专利到期的原药为基础，近年来着力打造领先业内的作物保护产品线。专利即将到期的各种原药将被开发成新的混剂和制剂，结合新的制剂技术和给药技术，以更有效的方式将产品输入植物，从而为农民创造真正独特且差异化的增值解决方案。集团通过这一路径努力夯实双重竞争优势：一是在原药专利到期后实现市场首发上市，二是利用集团布局全球的运营能力发挥后向整合优势实现成本竞争力。

### （4）财务费用

财务费用主要包含公司债券与贷款利息，以及公司未开展套期时债券及其它货币性资产与负债受汇率影响产生的汇兑损益。2021年全年财务费用（套保前）为19.39亿元人民币（3.01亿美元），2020年同期为18.47亿元人民币（2.69亿美元）。

鉴于集团的经营项目及资产/负债构成分布全球，集团在日常经营中长期利用外币衍生工具（一般为远期合同和期权）针对现有货币性资产和负债可能受汇率波动影响而产生的现金流量风险开展套期。针对上述资产负债表敞口进行套期产生的损益净额记入公允价值变动损益，并在处置时由该科目转入投资收益。套期交易对公允价值变动损益与投资收益的综合影响在2021年为6.02亿元人民币（9400万美元）净收益，2020年同期为6.81亿元人民币（1亿美元）净收益。此外，2021年投资收益还主要包含：以权益法核算之投资收益600万元人民币（100万美元）；2020年，以权益法核算之投资收益为1600万人民币（200万美元），此外分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资，产生5900万元人民币（900万美元）的资本利得。

包含上述两项科目的公允价值变动损益与投资收益的综合影响在2021年全年为6.08亿元人民币（9500万美元），2020年全年为7.47亿元人民币（1.1亿美元）。

因此，财务费用、公允价值变动损益和投资收益三项科目加总可更为全面地反映公司支持主营业务和保护货币性资产/负债所承担的财务成本。2021年上述三项科目加总后净额为13.37亿元人民币（2.06亿美元），2020年同期为11.66亿元人民币（1.69亿美元）。

全年财务费用与投资收益净额同比增加的主要原因是以色列消费者价格指数（CPI）走高，导致公司以谢克尔计价、与以色列CPI挂钩的债券净成本增加，以及与少数股东卖权选择权有关的非现金费用增加；外，也反映了巴西雷亚尔套期成本的增加，而公司开展的人民币套保收益部分抵消了上述费用增幅。

#### （5）税项费用

全年税项费用明显增加主要反映了终端市场强劲增长相关的销售实体税项费用增加。就全年来看，2021年雷亚尔的贬值幅度小于2020年（2020年与雷亚尔相关的税项费用相对更高），在一定程度上抵消了2021年增加的税项费用。

## 4. 研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
杀菌剂项目 A	原药生产项目，增加产品管线，提升抗性管理	启动阶段	工艺改进	增加公司产品管线，扩大未来产品品类
杀菌剂项目 B	一款广谱杀菌剂的原药生产项目	深度开发阶段	技术转移	扩大公司未来产品品类
除草剂项目 C	一款广谱选择性除草剂的原药生产项目	预启动阶段	工艺验证	扩大公司未来产品品类
杀虫剂项目 D	一款广谱杀虫剂的原药生产项目	启动阶段	工艺改进	扩大公司未来产品品类
杀虫剂项目 E	一款广谱杀虫剂的原药生产项目	深度开发阶段	技术转移	扩大公司未来产品品类

### 公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	263	259	1.54%
研发人员数量占比	2.86%	3.34%	-0.48%
研发人员学历结构	---	---	---
本科	11	5	120.00%
硕士	11	9	22.22%
博士	3	6	-50.00%
大专	1	1	0.00%
研发人员年龄构成	---	---	---
30 岁以下	4	2	100.00%
30-40 岁	18	13	38.46%
40 岁以上	4	6	-33.33%

注：“研发人员学历结构”及“研发人员年龄构成”下数据涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的研发员工的此类信息未计算在内。



## 公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（千元）	501,377	478,778	4.72%
研发投入占营业收入比例	1.62%	1.68%	-
研发投入资本化的金额（千元）	-	-	-
资本化研发投入占研发支出的比例	-	-	-

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

## 研发投资总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5. 现金流

单位：千元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	31,178,654	27,729,885	12.44%
经营活动现金流出小计	26,616,779	25,706,870	3.54%
经营活动产生的现金流量净额	4,561,875	2,023,015	125.50%
投资活动现金流入小计	40,749	110,787	-63.22%
投资活动现金流出小计	3,424,200	2,442,755	40.18%
投资活动产生的现金流量净额	-3,383,451	-2,331,968	45.09%
筹资活动现金流入小计	5,690,509	4,685,824	21.44%
筹资活动现金流出小计	4,853,346	4,542,773	6.84%
筹资活动产生的现金流量净额	837,163	143,051	485.22%
现金及现金等价物净增加额	1,924,409	-484,836	-496.92%

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

**经营活动产生的现金流量：**公司全年经营活动产生的现金流量显著增加的主要原因是当期息税前利润同比增长，以及 2021 年营运资金减少（2020 年同期营运资金增长）。

**投资活动产生的现金流量：**当期用于投资活动的现金流量增加主要反映了：公司固定资产投资增加（主要是与以色列和全球生产设施升级相关），以及支付收购款项。

**筹资活动产生的现金流量：**筹资活动产生的现金流净额增加的主要原因包括：2021 年，得益于优良的回款表现以及使用证券化工具，公司偿付了一部分短期借款并代之以利率更为优惠的长期借款；此外，受以色列谢克尔对美元升值影响，公司针对在以色列发行、以谢克尔计价的债券进行的套保产生收益，创造了现金流入。而 2020 年，受新冠疫情影响，公司利用授信额度并扩大以色列债券规模，改善自身流动性。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

说明同上。

## 五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	928,947	170.82%	主要来自套保衍生产品处置（请参见上文有关财务费用的说明）。	否
公允价值变动损益	-321,094	-59.05%	主要为汇率波动对金融资产和负债产生的影响（请参见上文有关财务费用的说明）。	否
资产减值	70,267	12.92%		否
资产处置收益	-2,604	-0.48%		否
营业外收入	65,240	12.00%		否
营业外支出	37,453	6.89%		否

## 六、资产及负债状况分析

### 1. 资产构成重大变动情况

单位：千元

项目	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	5,818,835	11.58%	3,863,886	8.26%	3.32%	
应收账款	8,362,493	16.65%	8,766,869	18.73%	-2.08%	
存货	11,750,162	23.39%	10,338,273	22.09%	1.30%	
投资性房地产	3,716	0.01%	4,364	0.01%	0.00%	
长期股权投资	15,335	0.03%	14,081	0.03%	0.00%	
固定资产	8,048,389	16.02%	6,576,116	14.05%	1.97%	
在建工程	2,143,400	4.27%	1,405,328	3.00%	1.27%	
短期借款	874,755	1.74%	1,205,498	2.58%	-0.84%	
合同负债	1,381,311	2.75%	1,092,253	2.33%	0.42%	
长期借款	3,498,912	6.97%	2,387,628	5.10%	1.87%	

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模（千元）	所在地	运营模式	保障资金安全性的控制措施	收益状况（千元）	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
Adama Solutions 股权投资	通过重大资产重组收购	18,366,036	以色列以及全球范围	公司治理	公司治理	190,917	87%	否
其他情况说明	无							

### 2. 以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	期末数
<b>金融资产</b>							
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,253	-	-	226	-	-	1,479
2. 衍生金融资产	1,560,781	-874,236	287,390	347,874	-1,078,499	-	243,310
3. 其他权益工具投资	152,200	-	-82	-	-	-	152,118
<b>金融资产小计</b>	<b>1,714,234</b>	<b>-874,236</b>	<b>287,308</b>	<b>348,100</b>	<b>-1,078,499</b>	<b>-</b>	<b>396,907</b>
其他	174,236	40,620	-	10,674	-	-25,715	199,815
<b>上述合计</b>	<b>1,888,470</b>	<b>-833,616</b>	<b>287,308</b>	<b>358,774</b>	<b>-1,078,499</b>	<b>-25,715</b>	<b>596,722</b>
<b>金融负债</b>	<b>1,463,612</b>	<b>-1,287,406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176,206</b>

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

适用  不适用

### 3. 截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末本公司所有权受限制的资产包括：货币资金59,355,000元，主要是银行票据保证金存款；其他非流动资产122,849,000元，主要为资产证券化保证金及诉讼保证金。

## 七、投资状况分析

### 1. 总体情况

适用  不适用

报告期投资额（千元）	上年同期投资额（千元）	变动幅度
18,088,184	52,081,331	-65%

### 2. 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：千元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期	披露索引	
安道麦辉丰（江苏）有限公司	农药	收购	663,352	51%	重资重募配资及筹金	大产组集套资金自资	无	长期	杀菌剂、杀虫剂、除草剂	完成	--	(75,250)	否	2021年6月1日	公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com）《关于收购安道麦辉丰（江苏）有限公司51%股权交割完成的公告》（公告号：2021-25）
<b>合计</b>	--	--	<b>663,352</b>	--	--	--	--	--	--	<b>0</b>	<b>(75,250)</b>	--	--	--	

注：“投资金额”填写的是截至本报告期末公司为收购安道麦辉丰实际支付的收购对价。

### 3. 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4. 金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

## (2) 衍生品投资情况

√适用 □不适用

单位：千元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	期权合约	1,994,238	2021年9月18日	2022年3月6日	1,994,238	2,385,059	-1,817,903	无	2,561,394	12.15%	123,951
银行	无	否	远期合约	20,796,924	2021年11月22日	2022年1月18日	20,796,924	15,703,125	-21,679,535	无	14,820,514	70.32%	289,219
合计				22,791,162	--	--	22,791,162	18,088,184	-23,497,438	无	17,381,908	82.47%	413,170
衍生品投资资金来源	自有资金												
涉诉情况(如适用)	不适用												
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)	2017年12月30日												
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	无												
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	<p>上述交易为与银行进行的短期货币套期交易。</p> <p>集团所做交易不在市场上公开交易。该交易仅在集团适用公司与适用银行之间进行直至交易到期，因此不存在市场风险。</p> <p>关于信用风险和流动性风险，集团只选择重要、大型银行合作，此外集团与部分银行签署了由国际掉期与衍生品协会发布的协议。</p> <p>关于操作风险，目前集团使用相关电脑软件作为所有交易的后台系统。</p> <p>不涉及法律风险。</p> <p>进一步降低上述风险的控制措施包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 相关子公司在集团政策下制定了非常详细的指南，经子公司董事会财务报表委员会批准。该指南主要详细规定了对冲政策、有权进行套期的被授权人、工具及区间等内容。当期集团内唯一进行套期的子公司是 Adama Solutions 及其子公司。</li> <li>• 相关子公司采用管理设计程序和控制措施，监控工作流程和套期交易，并且开展季度审核和年度审计。</li> <li>• 相关子公司的财务总监参与风险控制工作，监督套期交易的会计处理。</li> <li>• 相关子公司的内部审计部门每两到三年对所有流程进行审计。</li> </ul>												
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>上述为相关子公司和银行进行的短期货币套期交易。职责分工如下所述：</p> <p>相关子公司通常聘用外部专家进行公允价值评估。相关子公司仅针对货币进行对冲，相关交易简单（包括期权合约和远期外汇合约）且期限不长。有关公允价值评估办法，请参见报告第十节“附注九、公允价值的披露”。相关子公司的会计部门提供汇率，外部专家提供所有其他参数。</p>												
报告期公司衍生品会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无												
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	公司以规避市场波动风险、套期保值为目的开展的衍生品投资业务，与公司日常经营需求紧密相关，符合有关法律、法规的规定，且公司制定了《汇率风险套期管理政策》，加强了风险管理和控制，有利于规避和控制经营风险，提高公司抵御市场风险的能力，不存在损害公司和全体股东利益的情况。												

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 5. 募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2017	非公开发行股份	155,999.99	62,471	161,808	89,373(注)	129,381	83%	-	-	-
合计	--	<b>155,999.99</b>	62,471	161,808	89,373(注)	129,381	83%	-	--	-

#### 募集资金总体使用情况说明

2017年12月27日，公司收到募集资金。关于募集资金使用的详细信息，请参见公司分别于2018年3月29日、2019年3月21日、2020年4月28日、2021年3月31日、2022年3月31日披露的年度《募集资金存放及实际使用情况专项报告》，以及2018年8月28日、2019年8月22日、2020年8月21日、2021年8月26日披露的《上半年度募集资金存放及使用情况专项报告》。

注：2020年5月20日，公司年度股东大会审议通过了《关于终止将募集资金用于特定投资项目的议案》，终止募集资金在产品开发和注册登记项目、ADAMA固定资产投资项目上的使用。

2020年10月28日，公司召开第八届董事会第二十七次会议、第八届监事会第十四次次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。为提高公司募集资金的使用效率，公司拟将2020年4月27日董事会及2020年5月20日股东大会批准终止的原计划用于“产品开发和注册登记项目”、“固定资产投资项目”的募集资金893,731,302.67元（含利息收入，实际转出金额以转出当日银行结算余额为准），变更用途后，用于收购江苏辉丰所持有的安道麦辉丰（上海）农业技术有限公司（“安道麦上海”）51%股权以及安道麦辉丰（江苏）有限公司（“安道麦辉丰”）51%股权。2020年11月16日，公司2020年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。

### (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
支付江苏安邦电化有限公司股权转让款	否	-	40,008	0	40,008	100%	2019	不适用	不适用	否
收购安道麦上海51%股权和安道麦辉丰51%股权	否	-	89,373	62,471	90,071	100%	不适用	不适用	不适用	否
淮安农药制剂中心项目	是	24,980	-	0	0	0.00%	不适用	不适用	不适用	是
产品开发和注册登记	是	93,507	13,103	0	13,103	100%	已终止	不适用	不适用	是
ADAMA 固定资产投资	是	66,204	5,913	0	5,913	100%	已终止	不适用	不适用	是

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目 (含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额 (1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
资										
中介费用及交易税费	否	13,600	12,713	0	12,713	100%		不适用	不适用	不适用
承诺投资项目小计	--	198,291 (注 1)	161,110	62,471 (注 2)	161,808	--	--		--	--
<b>超募资金投向</b>										
不适用										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	<p>1. 淮安农药制剂中心建设项目：该项目的实施主体为安麦道农药（江苏）有限公司，该子公司为以色列 Adama Agricultural Solutions Ltd. (“Solutions”) 下属三级子公司，公司需要先对 Solutions 进行增资，再由 Solutions 对下属荷兰子公司增资，此后再通过荷兰子公司对安麦道农药（江苏）有限公司进行增资，牵涉到资金出境再入境等相关审批流程，所需时间和流程较为复杂，为避免工程项目的延误，公司以自有资金投入到该项目。经公司 2018 年度股东大会审议通过，该项目已变更为新募投项目“支付江苏安邦电化有限公司股权转让款”。</p> <p>2. 产品开发和注册登记项目：该项目实施主体为 ADAMA Makhteshim Ltd., ADAMA Agan Ltd. 和 ADAMA Brazil S/A，该等子公司为以色列 Solutions 下属子公司，同样涉及到资金出境审批流程。为避免产品开发和注册登记项目的延误，公司已经以自有资金投入到该项目。</p> <p>3. ADAMA 固定资产投资项目</p> <p>(1) 战略性杀虫剂产品 A 产能扩建投资 由于产品 A 是公司的新研发产品，所以市场的开拓需要一定时间投入。公司管理层经过审慎的研究，对原定的扩张计划在时间上作出了修改，暂停第二阶段的投入。在对第一阶段的产能扩张按照市场的需要进行调整的同时，对工艺流程进行优化，以进一步提升产品在市场的优势。基于上述情况，公司为降低募集资金的投资风险，决定该项目的后续投资需求将以自有资金作为投资方式。</p> <p>(2) 巴西市场杀菌剂产品 B 设备投资及芳香剂产品 C 产能扩张投资 公司从 2017 年开始启动这两个项目。该等项目均牵涉公司跨境投资，而跨境审批的本地流程需要一定时间，因此为尽快满足市场对该杀菌剂产品 B 和芳香剂产品 C 的增量需求，公司决定由境外子公司通过自有资金和当地融资等方式来满足项目的投资需求。巴西市场杀菌剂项目按照原投资计划进行并在 2020 年 1 月份正式交付使用，芳香剂产品项目已在 2020 年 5 月份完成并交付使用。</p> <p>(3) 液体产品包装设备投资 该投资项目旨在提高液体包装能力应对未来预期的增量需求并使得存货管理更加灵活有效。但由于最近两年在欧洲和北美地区受到持续性的气候变化所影响，导致市场的增量需求有一定变化。基于谨慎性原则，公司推迟了该项目的投资进度，并拟不再将募集资金用于该项目。</p> <p>(4) 以色列 Beer Shava 工厂搬迁并与 Neot Hovav 工厂进行整合所需投资 该项目旨在通过两个工厂的生产经营上的整合和优化以提高总体的生产效率并提升产品质量。由于工厂的整合涉及的范围广泛，所以需要较长时间在以色列进行相关的总体规划等程序。目前项目处于规划和设计阶段，公司认为该项目的实施时间和募集资金使用进度计划将存在一定差异。公司拟终止以募集资金对此项目进行投资。</p> <p>2020 年 5 月 20 日，公司年度股东大会会议审议通过了《关于终止将募集资金用于特定投资项目的议案》，终止将募集资金用于上述产品开发和注册登记项目和 ADAMA 固定资产投资项目。</p> <p>2020 年 10 月 28 日，公司召开第八届董事会第二十七次会议、第八届监事会第十四次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。为提高公司募集资金的使用效率，公司拟将 2020 年 4 月 27 日董事会及 2020 年 5 月 20 日股东大会批准终止的原计划用于“产品开发和注册登记项目”、“固定资产</p>									

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目 (含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
		投资项目”的募集资金 893,731,302.67 元(含利息收入,实际转出金额以转出当日银行结算余额为准),变更用途后,用于收购江苏辉丰所持有的安道麦上海 51%股权以及安道麦辉丰 51%股权。2020 年 11 月 16 日,公司 2020 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。安道麦上海及安道麦辉丰各 51%股权交割分别于 2020 年 12 月 31 日及 2021 年 5 月 28 日完成,公司已经取得安道麦上海及安道麦辉丰各 51%股权并已完成相应的市场监督管理局登记手续。								
项目可行性发生重大变化的情况说明	请参见上述未达到计划进度的原因说明。									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用。 第八届董事会第五次会议于 2018 年 6 月 25 日批准使用募集资金人民币 27,653 万元用于置换预先投入募投项目的自筹资金。公司于 2018 年已完成上述置换。请参阅 2018 年 6 月 26 日披露的《关于使用部分募集资金置换先期投入公告》(公告编号 2018-32)。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	2021 年 8 月 10 日,本公司将节余募集资金共计人民币 890,692.57 元(含利息收入)转入本公司其他一般银行账户后将中国建设银行股份有限公司荆州三湾支行募集资金专用账户销户,节余募集资金用于永久性补充流动资金。截至 2021 年 12 月 31 日,本公司募集资金已全部使用完毕。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

注 1: 公司计划募集配套资金总额不超过人民币 198,291 万元,实际募集配套资金人民币 155,999.99 万元,募集资金到账日期为 2017 年 12 月 27 日。

注 2: 本报告期投入金额人民币 62,471 万元中包含募集资金利息收入人民币 681 万元,因此该项目截至本报告期末累计投入金额略大于承诺投资总额。



**(3) 募集资金变更项目情况**

√适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
支付江苏安邦电化有限公司股权转让款	(1)淮安农药制剂中心项目建设; (2)ADAMA 固定资产投资项目之一 - 产品 A600t/a 产能扩张项目	40,008	0	40,008	100%	2019	不适用	不适用	不适用
收购安道麦上海51%股权和安道麦辉丰51%股权	(1)产品开发和注册登记项目 (2) ADAMA 固定资产投资项目	89,373	62,471	90,071	100%	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	-	129,381	62,471	130,079	-	-	-	-	-

**变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)**

变更原因:

1、淮安农药制剂中心建设项目

淮安农药制剂中心建设项目：由于该项目的实施主体为安麦道农药（江苏）有限公司，该子公司为以色列 Adama Agricultural Solutions Ltd. (“Solutions”) 下属三级子公司，公司需要先对 Solutions 进行增资，再由 Solutions 对下属荷兰子公司增资，此后再通过荷兰子公司对安麦道农药（江苏）有限公司进行增资，牵涉到资金出境再入境等相关审批流程，所需时间和流程较为复杂，此外，公司亦考虑到本次实际募集资金数额最终小于计划募集资金数额。为避免工程项目的延误，公司以其自有现金投入到工程项目。

2、ADAMA 固定资产投资项目之一—产品 A600t/a 产能扩张项目

该项目同样需要通过公司对 Solutions 增资的形式进行，牵涉到资金出境相关审批流程，所需时间较长。项目所涉产品为创新型产品，市场对创新型产品的接受度需要一定的时间，加上欧洲市场的极端天气缘故，产能扩张项目的推进有所延误，因此公司以新募投项目替代此原项目。

决策程序:

变更募集资金用途事项已经公司第八届董事会第十二次会议和公司 2018 年度股东大会审议通过，独立董事、公司监事会和持续督导机构均发表了明确的同意意见。

信息披露:

请参见公司于 2019 年 3 月 21 日在巨潮资讯网 [www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn) 披露的《关于变更募集资金用途的公告》。

收购安道麦上海 51%股权和安道麦辉丰 51%股权变更:

2020 年 5 月 20 日，公司年度股东大会审议通过了《关于终止将募集资金用于特定投资项目的议案》，终止募集资金在产品开发和注册登记项目、ADAMA

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
	固定资产投资项目上的使用。公司终止将募集资金用于上述特定投资项目后，剩余尚未使用的募集资金及利息将继续存放于相应的募集资金专户。公司将积极筹划新的募集资金投资项目，在保障新的投资项目良好市场前景且能有效防范投资风险的前提下，按照相关法律法规的要求，履行变更募集资金投资项目的审批程序。								
	决策程序：2020 年 10 月 28 日召开第八届董事会第二十七次会议、第八届监事会第十四次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。为提高公司募集资金的使用效率，公司拟将 2020 年 5 月 20 日股东大会批准终止的原计划用于“产品开发和注册登记项目”、“固定资产投资项目”的募集资金 893,731,302.67 元（含利息收入，实际转出金额以转出当日银行结算余额为准），变更用途后，用于收购江苏辉丰所持有的安道麦上海 51% 股权以及安道麦辉丰 51% 股权。2020 年 11 月 16 日，公司 2020 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。								
	信息披露：请参见公司于 2020 年 10 月 29 日在巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> 披露的《关于变更募集资金用途的公告》。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）					不适用				
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明					不适用				

## 八、重大资产和股权出售

### 1. 出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2. 出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Adama Solutions	子公司	开发、生产及销售农药及其他行业中间体、食品添加剂、合成香精产品主要用于出口	720,085	40,452,146	15,815,370	28,300,476	558,359	196,243

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
安道麦辉丰（江苏）有限公司	股权收购	交易交割完成后，公司持有安道麦辉丰（江苏）有限公司 51% 股权，安道麦辉丰（江苏）有限公司成为公司的控股子公司，根据《企业会计准则》的相关规定，纳入公司合并财务报表范围。详情请参见公司于 2021 年 6 月 1 日披露的《关于收购安道麦辉丰（江苏）有限公司 51% 股权交割完成的公告》（公告编号：2021-25）。

主要控股参股公司情况说明

本报告期，公司全资子公司 Adama Solutions 全年销售额为 43.84 亿美元，以美元计算较上年同比增长 13%，主要推动因素包括：销量增长 10%，价格增长 2%，以及多国汇率对美元走强；Adama Solutions 全年净利润为 3100 万美元，较上年同期减少。关于财务业绩变动的详细说明，请参见本节前文相关内容。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局与趋势

#### 1. 作物保护行业竞争格局

##### （1）全球作物保护行业竞争格局

全球作物保护市场由七家大型跨国公司主导（包括集团在内），其中五家为原研型企业。过去十年，

业内巨擘完成了数宗并购交易。尽管如此，作物保护行业总体而言仍呈现为大量本土生产商在各自国家与跨国公司相互竞争的分散局面。集团认为作物保护市场的准入门槛较高，但不同地区的市场准入要求存在差异性。

安道麦是非专利作物保护市场的领军企业（按销售额计算）。根据咨询机构Agbio Investor对2021年全球农化行业规模的初步估算，集团2021年的全球市场份额约为6%。

集团的竞争对手是在自身原研产品专利到期后继续生产和销售该产品的跨国原研公司以及其他植保公司。根据集团的经验，在多数情况下，在有一款产品专利到期后的数年里，原研公司在该产品的市场份额下降至约30%至70%，由于原研公司继续生产该产品，甚至引导该产品的市场价格和销售条款，非专利作物保护公司需要与原研公司竞争，同时也相互竞争剩余的市场份额。

由于原研公司及其他跨国非专利作物保护公司一般同样建有全球营销和分销网络，集团在其覆盖的所有市场与之存在竞争关系。此外，一些规模较小的研发型公司亦与集团存在竞争。而其他不具备全球营销和分销网络的非专利作物保护公司一般在其所在地区与集团存在本土竞争。

## (2) 中国作物保护行业的竞争格局

根据集团的理解，中国化工行业的规模已经发展为全球最大，涵盖在内的农化行业亦取得了发展，数千家企业投资于生产设施建设，绝大部分产能用于出口，通过小型和大型公司销往海外，其中包括集团及其竞争对手。产能的增加以及国内产品的价格水平和竞争力影响着整个行业的竞争格局。但是随着中国制造成本上涨的趋势，产自中国的产品价格水平也相应走高。这一走势源自环保投入的成本增加，也是因为中国加强了监管，包括限制发放生产许可、关停工厂以及处以罚金等。2020年间石油及相关基础化学品价格急剧下降，连带中国市场的原药价格一路下行。但临近2020年年底时，原药价格跟随油价回升以及原材料成本增加的势头开始反弹，并在2021年全年继续上行。在大宗农产品价格升高，人民币兑美元走强的加持下，植保产品需求更趋强劲，一同助推近年原材料与原药采购成本上涨。公司预计多数原药价格在2022年上半年仍将保持高位。

## 2. 作物保护行业的发展趋势

过去数年出现的一些新兴趋势可能将改变行业的竞争格局：（1）相较于专利产品而言，非专利产品的市场份额持续提高，主要原因是专利到期的速度快于新专利产品的上市速度；（2）部分非专利公司不断扩大规模，增强实力（包括通过公司并购及收购产品），可能将在目前被其忽略的地区与集团产生竞争；（3）虽然覆盖规模尚为有限，规模较小的公司开始进入准入门槛较低的市场；（4）我国农化行业的发展，市场准入的壁垒也随之增高；（5）跨国原研公司在部分市场引发价格竞争并/或延长客户的信用期；以及（6）作物保护行业的领军企业相互开展大规模并购。

结合行业的发展趋势，集团认为下述因素对于公司的成功至关重要：（1）在不同国家、客户和供应商中建立的公司声誉、品牌，公司具备的专业知识与积累的行业知识；（2）财务实力、恢复及持续增长能力，使集团能够在具备并购同业公司的潜在机遇下落实贯彻自身的发展战略，有能力迅速把握富有吸引力的业务机遇来丰富自身的产品组合，扩大运营规模；（3）获得资金资源和合理融资条件的渠道，使集团能够开展投资活动并确保回报。

## (二) 公司发展战略

集团始终致力于成为全球作物保护行业的领军企业。集团计划通过下述战略实现该目标：

▪ **利用集团的差异化产品组合增强并提高自身的市场地位。**集团计划通过有效地向市场引入差异化的、能够高效满足农民需求的优质产品，继续推动业务增长。为此，集团将利用雄厚的研发和登记实力，继续为农民提供独特且便于使用的解决方案。此外，集团针对行业中最成功且经过商业验证的原药进行研究，提高其效用和药效，并通过开发新型独特混剂和先进制剂，为市场带来额外的价值。这些创新产品旨在为农民提供更优良的解决方案，支持他们应对面临的挑战，包括病虫害草害问题，以及与转基因种子的使用相关的日益严重的抗性问题和虫害防治不足的问题。

为了给农民提供差异化实惠，增强业务的可持续性，在将现有登记产品扩展到其他作物和地区的同时，

集团战略的一项重要内容是推动产品组合向附加值更高的创新解决方案转型。此类解决方案包括高毛利、高价值、工艺复杂的非专利产品，也包括独特的复配混剂和制剂，以及受专利和其他知识产权保护的创新型新产品。事实证明，集团在过去数年显著提高了独特的复配产品和制剂在产品研发中的比重。未来数年，集团产品销售开始体现产品研发向创新、差异化解决方案的转型，这一转变将为集团销售额和盈利水平的进一步增长提供重要推动力。为了充分利用农化市场的未来机遇，集团以为世界各地的农民提供增值解决方案为目标，以未来若干年专利到期的原药为基础，着力打造领先业内的作物保护产品线。专利即将到期的各种原药将被开发成新的混剂和制剂，结合全新制剂技术和给药技术，以更有效的方式将产品输入植物，从而为农民创造真正独特且差异化的增值解决方案。集团通过这一路径努力夯实双重竞争优势：一是在原药专利到期后实现市场首发上市，二是利用集团布局全球的运营能力发挥后向整合优势实现成本竞争力。

▪ **连接中国与世界。** 集团一直致力于成为我国的全球作物保护领军企业，在商务和运营方面均实现领军水平，并由此推动未来在全球范围的增长。

目前，我国是全球第三大农业市场，并且是增长速度最快的市场之一。不仅如此，集团相信，长远来看中国有望发展成为全球最大的作物保护市场。而且，由于我国市场碎片化程度高，跨国农化公司的渗透水平有限，集团相信这为集团利用中国市场尚未挖掘的巨大潜力并获取更多市场份额提供了独一无二的机遇。此外，在过去数十年中，无论是从原材料和化学中间体的供给、原药的合成、以至终端产品的配制生产，我国均已成为全球作物保护行业领先的生产中心。

集团计划利用自身在国内的市场地位、与中国化工的关系、以及先正达集团下的协作效应，扩大国内市场的覆盖度。目前，集团已经在国内新建生产设施，商务团队间密切合作。合并交易及上述商务合作为集团提供了运营设施和商务基础，建立了国内领先的分销网络。集团相信以此为基础，集团将成为为数不多的、拥有国内外充分整合的商务和运营基础的全球作物保护公司之一。

通过与Adama Solutions的合并以及先正达集团下的协作，集团将利用合成生产与制剂加工的纵向整合、全球供应链以及物流实力，实现节约成本、提高利润率和效率的目标。特别是集团新建成的南京研发中心将为其全球研发工作夯实有力支撑，服务于集团不断增加的产品研发需求，确保集团向国内及全球市场引入先进技术。集团预计通过引入研发要求更高的、先进、新型原药及中间体，将推动创造可观的产品需求。此外，位于江苏省、运用前沿技术的制剂中心将成为集团向国内及全球市场引入具有成本优势的作物保护解决方案的平台。

集团预计凭借自身在国内的独特地位和实力，包括与先正达集团和中化集团的关系，对于有意进入国内市场的外国公司以及希望开拓全球市场的国内公司而言，集团将会成为他们选择的合作伙伴。除了合并交易与商务合作外，集团正在评估战略合资项目以及筛选出的收购机会，以便进一步巩固国内的商务和运营平台。

▪ **作为先正达集团成员企业，公司与先正达及中化集团子公司加强协作。** 公司与先正达就产成品销售及分销、原料供应、以及采购、物流、生产、供应链、研发和产品登记合作领域签署了一系列合作协议，以期降低成本、改善工艺流程、并提高公司销售。这些协作项目已经并预计继续为集团和先正达集团创造额外收入，加速增长，提升生产率。

▪ **继续巩固新兴市场地位。** 在发展国内平台的同时，集团在重点新兴农业市场建立了强有力的领先地位，如拉丁美洲、印度、亚洲和东欧，新兴市场占集团全球销售额的一半左右。过去数年中，为了在新兴市场建立直接的准入渠道和分销实力，集团在哥伦比亚、智利、波兰、塞尔维亚、罗马尼亚、捷克、斯洛伐克及韩国成功完成收购整合。此外，集团在众多高增长市场实施直接“走向市场”战略，利用直销团队在零售商和农民层面推动需求增长。集团计划继续在增长潜力高的重点新兴市场进行业务投资。集团强有力的全球平台以及在新兴市场建立的领先的商务基础使得集团能够抓住全球的增长机遇，继续推动盈利性增长。

▪ **提高销售额及盈利水平。** 集团相信通过专注于实施集团战略，对营运资金进行谨慎管理，集团拥有足够的实力和运营基础提高盈利水平。随着集团继续朝差异化、高毛利的产品组合转型，持续加强产品研发，特别是随着众多高价值产品、独特的复配产品和制剂，乃至创新专利型产品的研发工作日益提升，集

团将进一步实现销售额和利润率水平的提升。此外，集团计划通过进一步渗透高增长市场，继续推动销售额的增长，包括中国、巴西以及拉美、亚太与东欧的重点市场。集团相信在国内建设的生产设施将有助于集团在全球市场降低成本、提高生产效率、改善分销物流并降低库存水平。

近年来，集团专注于扩大和改善自身业务、基础设施和品牌。除了进一步投资建设国内的运营设施外，集团认为全球各地的现有设施基本上足以支持集团销售额进一步的增长，使得集团可以享受规模经济的优势，继续提高盈利水平。

▪ **继续利用全球产品整合和品牌重塑计划的契机。**“安道麦”品牌自2014年面市推出起整合了集团在全球市场使用的数十个品牌，将各个销售与经销实体理顺统归到同一品牌旗下。2019年在对十三个主要市场的农民和客户开展广泛调研之后，公司启动品牌提升，以提炼出独具一格又引人注目的品牌故事，彰显安道麦所独有的拼搏敢为与灵活敏捷精神，增进品牌之于客户（即渠道合作伙伴和种植者）的关联度，深化凸显公司对比主要竞争者的不同特点。经过提升演进的品牌定位“倾听、学习、交付”更重视倾听客户需求，从田间获取灵感并将其与公司深厚广博的专业知识及经验相结合，最终交付能够满足当地农民和客户关切需求的解决方案。上文提及的“核心跃升”战略为公司基于农民需求打造独特混剂与制剂产品提供了平台。树立了这一全新品牌定位后，公司不断投注精力搭建各式平台以确保与农民及客户保持亲近互动，这将成为未来产品与解决方案构想的源泉。

▪ **战略性寻求收购机遇，扩大市场覆盖，丰富产品组合。**纵观其发展历程，集团在全球各地成功完成并整合了众多补强型收购。集团将继续探寻收购、授权以及合资机遇，以实现扩大市场覆盖度，提高市场地位，使自身产品组合进一步差异化。根据集团计划，收购工作将主要集中在高增长地区，特别是有意提高市场份额的新兴市场，也将重视能够打通创新资源渠道的并购机遇。集团将继续遵循仔细筛选而后促成整合的实践经验。

### （三）2022年经营计划

2022年公司预计业务有望实现温和增长，原因是大宗作物商品价格呈上行态势，近几个月以来有力提升了农民的收益水平。总体而言，在销量增加以及持续引入新产品的推动下，集团预计销售额将保持增长。随着作物价格相对上涨，农民需求强劲，部分成本上涨可以传导至销售端。但全球大多数重点市场竞争激烈，这些因素的相互作用将影响涨价幅度。

供应持续紧张的态势，驱使原材料以及原药价格继续保持在高位，预计未来仍将支撑两者的价格处于相对高位。

集团将继续加强营业费用管理，同时继续提升营运资金效率及业务质量。

2022年，集团将继续实施综合全面的产品开发战略，包括继续推动创新及研发部门的发展及投资，关注产品开发的各个方面，从产品开发、登记证申请、到先进制剂技术及创新型给药技术、以及差异化复配产品的开发，并进一步投资、加强化学研发实力。

2022年集团也将继续专注于自身全球原药合成布局转型的优化与落实，通过这一长期项目确保集团的原药合成架构与集团确定的产品研发机遇保持统一。

不仅如此，继荆州基地完成升级搬迁项目，集团在未来一年将继续重点推进中国区淮安基地生产设施的搬迁升级项目，并继续加强中国区商务与运营能力建设。

集团持续不断投资IT设备的升级改造及扩大，包括在以色列及中国生产基地实施企业资源规划（ERP）项目。

**注：上述经营计划不以任何形式构成公司对投资者的业绩承诺，公司建议投资者应当对此保持足够的投资风险认识，并且应当理解公司经营计划与业绩承诺之间的差异。**

### （四）公司融资与举债

集团通过自身权益及外部负债为经营活动提供资金。外部融资的主要形式是Adama Solutions发行的长期债券。

集团获得外部融资的其他渠道包括：（1）长期银行贷款；（2）短期银行贷款与限售商业证券；以及（3）

供应商信贷。此外，集团拥有可观的现金结余及尚未使用的银行贷款额度。

### （五）公司面临的风险与对策

集团面临的主要风险因素来源于经济环境、行业趋势以及集团自身的独特特点，具体包括（列举顺序不代表风险排序）：

#### 汇率波动

虽然公司合并财务报表的列报货币为人民币，但公司主要子公司安道麦农业解决方案有限公司的合并财务报表采用美元为列报货币及记账本位币，而安道麦农业解决方案有限公司在运营、销售及原材料采购中涉及多种货币。因此，公司业绩受销售货币对采购货币的汇率波动的影响。集团面临的主要风险敞口来自于欧元、以色列谢克尔及巴西雷亚尔，其他货币带来的风险敞口较小。如果美元对公司经营涉及的其他货币走强，则以美元计价的销售额减少；如果美元对公司经营涉及的其他货币走弱，则以美元计价的销售额增加；

就年度业绩而言，欧洲市场约占安道麦农业解决方案有限公司销售额的22%，因此欧元的长期走势可能影响集团业绩及盈利水平。

公司一直持续集中外币汇率波动给以外币计价的资产（包括销售发生国的产成品库存）、负债及现金流带来的风险敞口。汇率大幅波动可能增加针对汇率风险开展的对冲交易的成本，从而增加公司的筹资成本。

集团通过常用金融工具就各种本土货币对资产负债表净额的大部分重大风险敞口进行对冲保护。虽然集团就大部分资产负债表敞口进行对冲保护，但仅对部分经济风险敞口进行对冲保护，因此汇率波动仍可能影响集团的业绩结果及盈利水平。截至报告发布日，集团就2021年大部分资产负债表风险敞口进行了对冲保护。

此外，公司产品销售直接受农业季节的周期性影响，因此公司收益及各种货币给公司带来的风险敞口并非全年平均分摊。北半球国家的农业季节较为类似，这些国家的销售旺季一般是上半年，其间，公司的风险敞口主要来自于欧元。南半球销售季节与北半球相反，主要集中在下半年，公司面临的风险敞口主要来自于巴西雷亚尔。由于公司的销售市场主要集中在北半球，因此上半年销量高于下半年销量。

#### 利率、以色列消费物价指数（CPI）以及以色列谢克尔汇率的波动

公司主要子公司Adama Solutions发行的债券以以色列谢克尔计价，与以色列居民消费指数（CPI）挂钩，因此该指数上升和谢克尔兑美元升值都可能导致公司筹资费用显著增加。截至财务报表批准日，安道麦农业解决方案有限公司持续通过居民消费指数对冲交易和美元兑谢克尔汇率对冲交易保护大部分风险敞口。

截至2021年12月31日，由于集团的负债以美元计价，使用伦敦同业拆借可变利率（以下简称“LIBOR利率”），因此受美元LIBOR利率波动的影响。集团每季度就LIBOR利率波动给公司带来的风险敞口编制汇总报告，并定期研究通过将可变利率转变为固定利率进行对冲保护。作为全球利率基准改革的一部分，伦敦银行同业拆借利率于2021年底退出。自2022年1月1日，三个全球利率基准过渡切换为无风险替代利率，并取代现有的LIBOR利率。这三种替代利率包括：美国SOFR（担保隔夜融资利率或隔夜回购利率），欧元区ESTR（欧元短期利率）以及英国SONIA（前瞻性期限英镑隔夜平均指数）。由于美元利率较为稳定，截至财务报表批准日，集团未就此进行对冲保护。

#### 新兴市场经营活动

新兴市场是集团开展经营活动（主要为产品销售和原材料采购）的重要地区之一，如拉丁美洲（特别是巴西。巴西按国家而言是全球最大的市场，集团在巴西有经营业务）、东欧、东南亚和非洲。新兴市场的一些典型风险可能对集团的经营活动产生影响，包括：政治及监管不稳定、汇率波动大、经济及财政状况不稳、经济立法修订频繁、通货膨胀及利率水平相对较高、恐怖主义或战争、进出口贸易限制、商业文化差异、执行合同保护及知识产权保护能力的不确定性、外汇管控、政府价格调控、将资金汇出新兴国家方面的限制、跨国竞争企业开展易货交易并可能进入市场、行业大型竞争企业整合加速。这些地区的发展动态有可能对集团的业务产生巨大影响。新兴市场经济疲软可能影响客户从集团购买产品的能力、或者集

团按照国际市场价格销售产品的能力，以及集团从客户收回货款的表现，从而给集团的经营业绩带来明显的负面影响。

由于集团在多个地区开展业务，分散了上述风险，并且降低了集团对特定经济体的依赖。此外，西方发达国家的监管要求及客户偏好的变化，可能会限制使用从新兴国家采购的原材料，需要集团重新布局采购格局，在一段时间内可能对集团的盈利水平产生负面影响。

### 竞争中谋发展

作物保护市场竞争激烈。目前，全球植保行业市场主要由包括集团在内的七大跨国企业领航，其中有五大原研型公司——即拜耳、先正达、科迪华、巴斯夫以及富美实，这些公司同时开发、生产、销售专利及非专利产品。集团以保持并提高市场份额为目标，与原研产品相互竞争。

研发型公司拥有的资源使得他们在中短期能够在销售价格和利润率上形成有力竞争，保护其市场份额。如果集团在与研发型公司的竞争中丢失市场份额或者无法获得新的市场份额，可能影响集团的市场地位，对其财务业绩产生负面影响。关于集团的竞争优势详见上文第三节“三、核心竞争力分析”。

不仅如此，集团在更加分散的非专利市场面临来自其他非专利公司和小型研发公司的竞争。最近数年，非专利公司和小型研发公司的数量显著增加，并明显改变了作物保护行业的格局，虽然其中多数公司尚未发展出全球分销网络，仅在本土市场开展经营活动。这些公司在产品定价上较为激进，有时将利润率控制在低于集团的水平，可能将对集团的销售量和产品价格产生负面影响。生产和销售类似非专利产品的公司数量、以及这些公司进入相关市场的时机，将对集团长期保持某一产品的销售额及利润率水平产生影响。

登记证的开发或获批遭遇任何延缓、和/或市场渗透推迟、和/或以非专利原药为主的竞争企业的发展（不论是通过扩大产品组合、授权其他生产企业使用登记证从而进入新的市场（包括中国和印度的生产企业）、转变建立全球分销网络、或者增加分销渠道的竞争等形式）、和/或以低廉的成本采购原材料的难度，均可能影响集团的销售量及全球市场地位，并导致销售价格下跌。

### 农业活动规模缩小，天气条件变化异常

农业活动规模可能受众多外部因素的负面影响，包括极端天气条件、自然灾害、大宗农产品价格显著下滑、政府政策及农民的经济条件等。而农业活动规模缩减将导致集团产品的需求减少、销售价格下滑、增加回款难度，从而可能对集团业绩产生明显的负面影响。极端天气条件以及自然灾害将影响集团的产品需求。集团认为如果恶劣天气接连出现，缺乏良好的天气条件作为缓冲，可能将持续产生负面影响。

### 环境、健康及安全立法、标准、法规及相关风险

集团经营的众多方面（包括生产及销售）受到政府严格监管，特别是产品、原料及副产品的储存、加工、生产、运输、使用和处置，其中涉及的部分物质属于危险物料。集团活动涉及危险物料。危险物料存储或处置不当可能造成人身伤害、并对外界环境产生负面影响。环境、健康及安全方面的监管要求包括土壤及地下水清理要求、以及集团可以排放的大气、废水和土壤污染物的数量和种类限制。

集团适用的监管要求在涉及不同产品和市场时各不相同，并呈现日益趋严的态势。近年来，政府部门及环保组织不断施压，包括对可能产生环境污染的公司和产品进行调查和起诉、提出愈加严格的立法建议、以及发起集体诉讼。为遵守相关法律法规要求、保护自身免受法律诉讼，集团需要投入可观的资金资源（包括可观的长期运营成本及一次性投资）和人力资源，满足强制性环保要求。有时候可能导致集团产品进入新市场的进程滞缓、或对集团的利润率水平产生负面影响。不仅如此，与环境相关的许可证及监管要求日益趋严、出现重大变化或废止、或无法获得相关许可证，可能影响集团的生产设施投入运营，从而对集团的财务和经营业绩产生重大负面影响。集团可能因违反环境、健康和法规，承担严重的民事责任（包括集体诉讼）或刑事责任（包括高额罚款、和/或高额赔偿、和/或环境监控及修复成本），而部分现行法律可能无论集团是出于疏忽或蓄意为之，要求集团承担严格赔偿责任。

虽然集团投入大量资源按照环保要求调整生产设施、并建设专门的环保设施，集团目前无法明确评估，如果未来环保要求出现重大提升或调整，当前及未来的投资项目及其成果是否满足未来的监管要求。此外，集团无法明确预计为了满足其运营所在相关国家的环境监管要求，未来可能产生的成本和投资规模，主要



原因是集团无法预计潜在污染的规模和时间、需要采取的应对措施范围、其他各方的职责分工以及第三方回收的数量。

不仅如此,集团可能面临危险物料导致的人身伤害和财产损失诉讼,集团保险涵盖了大部分诉讼损失。

#### **与产品登记相关的立法、标准和法规变化**

集团销售的大部分物料和产品需要在开发、生产、进口、使用和销售的各个阶段进行登记,在各国受监管部门的严格监督。由于各国的登记要求各不相同并日益趋严,遵守这些监管要求需要集团投入可观的时间和成本,并严格遵守各项产品具体的登记要求。违反监管要求可能会对集团的费用、成本结构、利润率水平、以及集团产品进入相关市场产生严重的负面影响,甚至导致相关产品销售停滞、召回已售产品、或法律诉讼。不仅如此,考虑到现有已登记产品受新的监管要求的影响(要求新增投资或导致现有登记证作废)及/或集团可能因使用另一家公司的登记数据需向该公司提供补偿,这些因素可能涉及可观金额,导致集团成本显著增加,并对集团的业绩及声誉产生负面影响。近年来,全行业都因世界各地多个产品登记证遭撤销而蒙受打击。这一现象在欧洲国家尤为明显,在其他众多国家也不容忽视。

集团相信,在集团拥有竞争优势的市场,登记要求趋严可能将扩大集团的竞争优势,因为竞争企业进入同一市场的难度增加;而在集团市场份额较小的国家,登记要求趋严可能导致集团产品渗透市场更加困难。

#### **产品赔偿责任**

产品及生产商赔偿责任是集团面临的风险因素之一。无论可能性大小或实际结果如何,产品责任诉讼可能给集团造成可观成本并导致集团声誉严重受损,从而影响集团盈利。集团购买了第三方责任险及产品缺陷责任险。然而,保险额度是否充足具有不确定性。如果集团在诉讼中败诉、或保险不足以涵盖赔偿金额或在具体情况下不适用,未来发生的任何产品责任诉讼或系列诉讼可能严重影响集团的经营和业绩。不仅如此,虽然目前集团在更新保单方面尚未遭遇任何问题,但在未来按照集团可接受的条款更新第三方责任险和产品缺陷责任险时存在出现问题的可能性。

#### **成功实现市场渗透及产品差异化**

集团成功开发差异化产品并获得登记证的水平影响着集团的增长及利润率水平,使集团能够抢夺竞争企业的市场份额。一般而言,将非专利产品率先引入市场可以让集团在其他竞争企业进入同一市场之后继续保持优势。因此,某一具体产品对集团销售额和利润率的贡献水平受集团在竞争对手引入类似产品之前率先将产品引入市场的能力影响。

如果新产品无法满足具体市场的登记要求或耗费较长时间获得登记证,集团未来向该市场成功引入新产品的能力将受到影响,因为抢先竞争对手率先进入市场对于成功渗透市场至关重要。不仅如此,成功实现市场渗透需要差异化的产品,以便契合各市场不断变化的需求。因此,如果集团无法成功开发新产品并获得所需的监管批准,以此调整产品组合,则其未来进一步渗透市场并保持现有市场份额的能力将受到影响。如果集团无法成功向既定市场引入新的产品并实现集团目标(考虑到集团在产品开发和登记投入的可观资源和时间),该产品未来在相关市场的销售额、集团业绩及利润率水平可能将受到影响。

#### **集团及第三方知识产权**

集团开发非专利产品的水平一部分取决于集团对抗研发型企业或其他第三方专利的能力,或在不侵犯知识产权的情况下开发产品的能力,避免集团产生可观的法律及其他成本。研发型企业会不惜余力地保护自身产品,在原有专利即将或已经到期时,通过对存在细微差别的产品版本申请专利,延迟非专利竞争产品进入市场的时间。研发型企业亦可能改变产品品牌和营销方式。此类行动可能增加集团的成本及潜在风险,损害甚至阻碍集团将新产品引入市场。

此外,集团可能因产品或生产工艺侵犯第三方知识产权,面临法律诉讼的风险。此类诉讼可能涉及时间、成本、实质性损失及管理资源,导致集团的品牌及销售受损,对经营业绩产生负面影响。根据集团的了解,此类诉讼的历史案例涉及金额较低。

不仅如此,虽然集团通过专利、商标和其他的知识产权保护方式保护自身品牌和商业机密,但这些保

护措施不足以充分保护集团的知识产权。任何非法或未经授权使用集团的知识产权将对集团的知识产权和商誉产生负面影响。此外，集团可能需要通过法律行为对知识产权进行保护，其间将产生财务成本和资金投入。

### 原材料投入、价格和销售成本波动

原材料成本占集团销售成本很大比重。因此，原材料成本大幅上升或下降将影响营业成本，一般在成本出现波动后产生数月影响。集团大部分原材料为石油的数级衍生物，因此石油价格大幅涨跌可能影响部分原材料的成本。

为降低原材料价格波动带来的风险敞口，集团一般尽可能就重要原材料签订长期采购合同。同时，集团尽可能通过调整销售价格传导原材料成本的变化。

截至财务报表批准日，集团未就石油及其他原材料的成本上涨开展任何对冲交易。

### 转基因种子行业近期发展发生的风险

如果农作物转基因种子市场进一步出现重大发展（包括因为一些目前禁用转基因种子的国家的监管政策发生变化）、和/或转基因种子或草甘膦的销售显著增长、和/或针对未来拥有广泛需求的作物开发新的作物保护产品（替代传统产品），将对作物保护产品的需求产生影响。因此，集团需要调整产品组合适应新的需求架构。如果集团没有成功相应地调整产品架构，可能导致产品需求下降、销售价格下滑，并对集团业绩和市场份额产生必然的影响。

然而，由于集团亦销售针对耐除草剂性状的产品，缩小了集团的风险敞口（虽然仅是从产品差价而言）。

此外，防治病虫害的天然和/或生物物质是公司产品的潜在替代品，但截至报告发布之日，此类药品效果仍然有限，而且商业化用量也相对较小。

### 运营风险

集团运营（包括生产活动）很大程度上依赖于运用前沿的电脑系统。集团一直对电脑系统的升级维护持续进行投资。如果电脑系统出现故障或者整合新的电脑系统，均可能将产生高昂的成本，并对集团运营产生负面影响，直到系统修复或整合完成。此外，有可能发生在合理时间范围内无法修复的严重故障，亦可能影响集团运营及其业绩。目前，集团购买了财产和利润损失险。

### 数据保护与网络

集团在开展经营活动时可能面临与其信息技术系统稳定性、数据保护和网络相关的风险和威胁，这些风险和威胁可能以多种不同形式出现（例如拒绝服务、误导员工、故障、加密或数据擦除以及其他通过电子邮件或恶意软件操控的网络攻击）。遭遇基于网络的此类攻击时，集团可能因此遭受物质和费用损失，甚至导致设施设备暂停，正常运作被破坏。为了最大限度地降低上述风险，集团也投入资源加强自身技术力量，并恰当保护自身系统。

### 原材料供应和/或航运及港口服务中断

集团生产所需的原材料或其它物料短缺可能将阻碍集团的产品供应或导致生产成本大幅上升。不仅如此，集团将原材料进口到世界各地生产设施，再将产品出口到全球各地的子公司进行制剂生产和/或销售。如果集团的固有供应商出现原材料供应中断，在与其他供应商签订合同之前，集团运营可能将受到负面影响。如果集团的任意一家供应商出现原材料供应长期短缺，比如因为相关港口的运营中断、和/或工人罢工、和/或基础设施故障，而集团无法按照类似的条款以及产品登记要求找到另外一家替代供应商，集团业绩可能将受到负面影响，原材料采购总体受到严重影响或无法按照合理价格采购原材料，致使集团产品供应水平和/或按时交货的能力受到限制。这些因素可能对集团的财务和运营业绩产生负面影响。为了降低该风险，集团不定期调整产品库存水平，有时则利用空运。

### 并购失败，以及收购实体整合时的困难

集团战略之一是通过经过精心设计、分析的合并、收购、投资及合作，扩大产品组合、加深在部分区域市场的渗透，从而实现增长。

通过并购实现增长需要集团消化吸收收购来的运营实体，将其有效地并入集团架构，并且包括实现一定的预期目标、盈利水平、市场条件及竞争优势。

如果没有成功实施上述工作和/或实现预期目标，可能导致预期的新增价值无法实现、客户流失、面临突发债务、合并或收购包含的无形资产贬值、以及专业和技术人才流失。

### 有限厂房，集中生产

集团大部分的生产运营活动集中在少数生产地点。自然灾害、敌对环境、劳动纠纷、重大运营故障或任何其他重大损坏可能导致集团需要对生产运营或任何其他活动进行搬迁，其间涉及的难度、时间和投资可能严重影响集团运营。

### 国际税务

集团的大部分销售是通过世界各地的子公司开展，遍布全球市场，这些子公司按照各自所在地的现行税法进行评估。可能对集团的有效税率产生重大影响的因素包括：各国子公司所在国家对于本国公司收益中应计入本国缴税范围的利润分类或归属的规定存在差异、子公司特性发生变化（包括控制和管理地点）、适用不同税率的各个地区对集团利润的贡献比重发生变化、法定税率发生变化和其他立法变化、集团递延税项资产或负债评估发生变化、集团纳税地点发生变化、集团组织架构可能发生变化。

税收法规及法规执行方面的变化，包括关于税基侵蚀和利润转移的法规实施，可能导致集团的适用税率显著上升，从而对集团的财务报表、业绩和现金流产生重大负面影响。

集团未在财务报表中就上述可能存在的国际纳税风险计提大额准备。

### 集团负债风险

集团利用权益和对外债务（主要为安道麦农业解决方案有限公司发行的可交易债券和银行贷款）为经营活动提供资金。集团支付债务利息和营运费用的主要资金来源是集团各子公司经营活动产生的利润。集团子公司向集团分配利润面临的限制性要求或利润分配的适用税率可能影响集团为维持自身经营和支付债务利息融资的能力。

此外，根据集团签署的财务协议以及银行信贷协议，集团需要履行《财务约定事项》。如果因为外部原因或集团没有实现预计目标导致集团没有兑现约定事项，而出资方拒绝根据集团实力延长或更新《财务约定事项》，出资方可能将要求集团立即偿付全部或部分债务。

### 客户信用风险

根据各个市场的惯常做法，集团通常以赊销的形式向客户销售产品。其中一部分赊账受保险保护，而剩余部分则存在风险，特别是在相关市场经济放缓时。但是，由于集团赊账分散在不同市场的众多客户，从而减轻了该风险。此外，部分地区（特别是在南美）的账期高于一般水平（与欧洲客户的账期相比）；有时，受当地农作季节或当地国家经济下滑的影响，集团可能在收取货款时遇到阻碍，有时回款期可延至数年。

总体而言，上述问题更多发生在发展中国家，集团对于客户的了解程度较低，质押资产价值可能在实际支付时翻倍，针对客户的保单还有可能受到限制。任何客户出现信用违约均可能对集团现金流和财务业绩产生负面影响。

### 集团营运资金和现金流需求

与作物保护行业的其他公司类似，集团的日常经营需要大量现金流和营运资金的支持。就集团发展而言，考虑到集团的主要增长地区、广泛的产品组合以及生产设施投资，集团融资和投资需求显著。集团在不断改善营运资金的现状和管理。然而，虽然目前集团兑现了全部财务约定事项，但如果经营业绩出现明显下滑，可能导致集团未来无法履行约定事项、满足资金需求。而集团实现自身目标和增长计划以及兑现财务义务的能力均可能受到损害。

### 流行性疾病疫情爆发

流行性疾病疫情或其他负面公共卫生事件在公司主要生产活动地区或原材料供应地区爆发，可能对公

司经营产生重大负面影响，公司有可能因此出现原材料及中间体采购困难，因政府要求生产设施减产，以及物流及供应渠道受限等问题。此外，公司销售可能受到产品需求暂时下跌的影响，公司产品销售及分销活动暂时性中断。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年3月30日	不适用	电话沟通	其他（卖方分析师）	中金公司、兴业证券、天风证券、海通证券、东兴证券、中银国际证券、南京证券、汇丰前海证券、国联证券、申万宏源、中信证券、东北证券、光大证券、花旗银行等十余家卖方分析师	2020年第四季度及全年业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2020年第四季度及全年经营业绩介绍幻灯片》。	2021年4月1日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-01)
2021年3月31日	不适用	网上业绩说明会	面向全体投资者	面向全体投资者	2020年第四季度及全年业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2020年第四季度及全年经营业绩介绍幻灯片》。	2021年4月2日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-02)
2021年4月28日	不适用	电话沟通	其他（卖方分析师）	中金公司、天风证券、光大证券、中银国际证券、南京证券、汇丰前海证券、国联证券、申万宏源、安信证券、中泰证券、广发证券、方正证券等十余家卖方分析师	2021年第一季度业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2021年一季度经营业绩介绍幻灯片》。	2021年4月30日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-03)
2021年8月25日	不适用	电话沟通	其他（卖方分析师）	中金公司、天风证券、光大证券、中信建投证券、兴业证券、中银国际证券、南京证券、汇丰前海证券、国联证券、海通证券、安信证券、中泰证券、东北证券、东方证券、长江证券等十余家卖方分析师	2021年第二季度及半年度业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2021年第二季度及半年度经营业绩介绍幻灯片》。	2021年8月27日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-04)
2021年8月26日	不适用	网上业绩说明会	面向全体投资者	面向全体投资者	2021年第二季度及半年度业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2021年第二季度及半年度经营业绩介绍幻灯片》。	2021年8月30日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-05)
2021年10月27日	不适用	电话沟通	其他（卖方分析师）	中金公司、天风证券、光大证券、兴业证券、中信证券、广发证券、中银国际证券、国联证券、华泰证券、中泰证券、东北证券、东信证券、国海证券等十余家卖方分析师	2021年第三季度及前九个月业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2021年第三季度及前九个月经营业绩介绍幻灯片》。	2021年10月29日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-06)
2021年10月28日	不适用	网上业绩说明会	面向全体投资者	面向全体投资者	2021年第三季度及前九个月业绩情况。通过公司官网( <a href="http://www.adamald.com.cn">www.adamald.com.cn</a> )投资者关系板块提供了《2021年第三季度及前九个月经营业绩介绍幻灯片》。	2021年11月1日公司披露于巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )的《安道麦股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2021-07)

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的要求，不断增强公司治理意识，持续完善公司治理结构，健全内部控制制度，促进公司规范运作，推进公司内部控制活动，不断提高公司管理水平。

#### 1. 关于股东和股东大会

报告期内，公司确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使其股东权利。报告期内，公司召开了1次年度股东大会，共审议议案13项。上述会议已邀请律师出席见证，并出具法律意见书。公司对上述股东大会提供网络投票方式，能够确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。股东大会的会议通知、会议提案、议事程序、议案表决、信息披露等均符合规定要求，公司的重大决策均由股东大会依法作出决议，并聘请律师见证，确保所有股东、特别是中小股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权。

#### 2. 关于董事和董事会

报告期内，董事会人数、构成及资格均符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会成员按照《公司法》和《公司章程》等有关规定，勤勉尽责，认真负责出席董事会和股东大会。报告期内，公司共召开10次董事会会议，共审议议案34项，会议的召集、召开及形成决议均按照《公司章程》、《董事会议事规则》等有关规定程序执行。公司已按照有关规定建立了独立董事制度，独立董事对报告期内公司重要事项均发表了独立意见。公司董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，并按照各自实施细则开展工作，保障了董事会决策的科学性和合规性。

#### 3. 关于监事和监事会

报告期内，根据《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，公司监事会由三名监事组成，监事会人数、构成和资格均符合法律、法规和《公司章程》的规定。报告期内召开会议5次，共审议议案13项，均按照《公司章程》及《监事会议事规则》的程序召集和召开。公司监事认真履行职责，本着对股东负责的态度，对公司定期报告等事项进行了审核，并发表核查意见，切实履行了职责，维护了公司及股东的合法权益。

#### 4. 关于投资者关系

公司通过公告、电话咨询、互动平台、电子邮件及其他多媒体途径与投资者沟通，促进意见交流；开展各项工作来加深投资者对业务经营和发展前景的了解，与投资者保持良好关系。同时，公司重视吸纳投资者的意见和建议，积极促进自身与投资者之间的互动。报告期内公司接听电话，回答疑问，充分利用所有互动平台耐心答复投资者，确保投资者享有畅通公正的渠道获取信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异  
 是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1. 在资产方面：公司与控股股东之间资产关系明晰，公司对所有资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

2. 在人员方面：公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面相互独立。公司首席执行官及其他高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东单位担任行政管理职务。
3. 在财务方面：公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，依法独立纳税。
4. 在机构方面：公司设立了完全独立于控股股东的组织机构，董事会、监事会及内部机构保持独立运营。
5. 在业务方面：公司拥有完整的经营体系、保持独立运营，公司具有独立完整的业务和自主经营能力。

### 三、同业竞争情况

适用  不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争及关联交易	控股股东最终控制方	中国中化控股有限责任公司	中央企业	中国中化下属部分子公司与公司的业务领域相似或相同；其部分子公司为公司的供应商或客户。	中国中化对解决同业竞争问题及关联交易问题均做出了承诺，具体内容请参见本报告第六节第一项的“承诺事项履行情况”。	进行中

### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1. 本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020年度股东大会	年度股东大会	75.21%	2021年5月21日	2021年5月22日	2020年度股东大会决议公告(公告编号:2021-22, 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )

#### 2. 表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

### 五、董事、监事和高级管理人员情况

#### 1. 基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股数(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
Erik Fyrwald	董事长	现任	男	63	2020年4月9日		0	0	0	0	0	不适用
Chen Lichtenstein	董事	现任	男	54	2017年9月29日		0	0	0	0	0	不适用
安礼如	董事	现任	男	52	2015年4月29日		0	0	0	0	0	不适用
席真	独立董事	现任	男	58	2017年12		0	0	0	0	0	不适用

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股数(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
	事				月 25 日							
葛明	独立董事	现任	男	70	2020 年 11 月 16 日		0	0	0	0	0	不适用
Ignacio Dominguez	总裁兼首席执行官	现任	男	62	2020 年 3 月 1 日		0	0	0	0	0	不适用
Michal Arlosoroff	总法律顾问	现任	女	63	2017 年 9 月 29 日		0	0	0	0	0	不适用
江成岗	监事会主席	现任	男	47	2013 年 1 月 6 日		6,000	0	0	0	6,000	不适用
刘建华	监事	现任	男	43	2021 年 5 月 21 日		0	0	0	0	0	不适用
袁苑	监事	现任	女	41	2021 年 5 月 21 日		0	0	0	0	0	不适用
郭治	董事会秘书	现任	男	44	2020 年 11 月 27 日		0	0	0	0	0	不适用
Aviram Lahav	首席财务官兼副首席执行官	离任	男	62	2017 年 9 月 29 日 (自 2020 年 3 月 1 日起兼任公司副首席执行官)	2021 年 9 月 30 日	0	0	0	0	0	不适用
李德军	监事	离任	男	64	2018 年 3 月 19 日	2021 年 5 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
董家辉	监事	离任	男	53	2020 年 11 月 16 日	2021 年 5 月 21 日	0	0	0	0	0	不适用
总计	--		--	--	--	--	6,000	0	0	0	6,000	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

1. 2021 年 5 月 21 日，因监事会换届，李德军先生、董家辉先生任期届满，不再担任公司监事职务。

2. 2021 年 9 月 30 日，公司董事会收到 Aviram Lahav 先生的辞职函。Aviram Lahav 先生因个人原因，特辞去公司首席财务官兼副首席执行官职务。上述辞职自董事会收到其辞职函之日起生效。Aviram Lahav 先生辞职后，不再担任公司及公司全资子公司 ADAMA Solutions 任何职务。详情可参见公司《关于首席财务官兼副首席执行官辞职的公告》（公告编号：2021-41 号）。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	变动类型	日期	原因
Aviram Lahav	首席财务官兼副首席执行官	解聘	2021 年 9 月 30 日	个人原因辞职
李德军	监事	任期满离任	2021 年 5 月 21 日	--
董家辉	监事	任期满离任	2021 年 5 月 21 日	--
刘建华	监事	被选举	2021 年 5 月 21 日	--
袁苑	监事	被选举	2021 年 5 月 21 日	--

## 2. 任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

**Erik Fyrwald 先生**，美国国籍，公司董事长。现任先正达集团首席执行官，先正达(Syngenta AG)首席执行官、执行董事，先正达可持续农业基金会主席，同时担任 CropLife International（全球作物保护联盟）、Swiss-American Chamber of Commerce（瑞士-美国商会）、Bunge Limited（美国邦吉公司，一家上市公司）和 Eli Lilly & Company（美国礼来公司，一家上市公司）的董事会成员。Erik Fyrwald 先生曾任业内领先的化学品分销及相关服务公司 Univar 总裁兼首席执行官，Ecolab 公司总裁（该公司为环境卫生清洁、水处理、油气产品及服务提供商），Nalco 公司董事长、总裁兼首席执行官（该公司为水处理、油气产品及服务提供商），杜邦公司农业与营养部门集团副总裁。Erik Fyrwald 先生毕业于特拉华大学，化学工程学士，后于哈佛商学院高级管理项目进修。

**Chen Lichtenstein 先生**，以色列国籍，现任公司董事及公司全资子公司 Adama Solutions 董事，先正达集团首席财务官（负责战略、整合及生产力）及其全资子公司 Syngenta AG 首席财务官，以色列民主研究所董事会成员、以及特拉维夫大学信托委员会成员；拥有斯坦福大学商学院和法学院联合博士学位，耶路撒冷希伯来大学物理学学士、法学学士；历任公司及公司全资子公司 Adama Solutions 总裁兼首席执行官，公司副首席执行官（领导全球运营、公司发展及资本市场）以及中国化工农化有限公司的总裁兼首席执行官。

**安礼如先生**，现任公司董事。化学工程、工商管理双硕士，高级工程师、高级经济师；历任江苏安邦电化有限公司总经理助理、副总经理、总经理、党委副书记，江苏淮河化工有限公司董事长、党委书记，江苏麦道农化有限责任公司执行董事（法定代表人）和首席执行官，本公司董事长，中国化工农化有限公司董事长兼党委书记、江苏安邦电化有限公司执行董事（法定代表人）；目前同时担任 Adama Solutions 董事及高级副总裁、安道麦（中国）投资有限公司董事兼总经理、安道麦（北京）农业技术有限公司董事长、安道麦农药（江苏）有限公司董事长。

**葛明先生**，现任公司独立董事。西方会计专业硕士，高级会计师，中国注册会计师资格、澳洲注册会计师资格。曾任安永华明会计师事务所董事长、主任会计师，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人、主任会计师及高级顾问。目前同时担任亚信科技控股有限公司独立董事，上海银行股份有限公司、苏州银行股份有限公司、腾讯公益慈善基金会监事，北京华明富龙财会咨询有限公司执行董事、总经理。

**席真先生**，现任公司独立董事；教授，生物有机化学博士，自1983年开始工作。1983年至1985年在湖北医学院（今武汉大学医学部）担任助教，1988年至1990年在北京化学试剂研究所任工程师，1997年至2001年在美国哈佛大学医学院生物化学和分子药理学院担任研究员。现任中国教育部农药学长江学者特聘教授，南开大学化学生物学系主任、化学和化学生物学教授、校务委员，国家农药工程研究中心（天津）主任。席真先生目前还担任中国化学会理事、中国化学会化学生物学专业委员会副主任、中国化工学会农药专业委员会副主任。此外席真先生还担任苏州瑞博生物技术股份有限公司董事。

**Ignacio Dominguez 先生**，西班牙国籍，现任公司总裁兼首席执行官。曾任 Adama Solutions 首席商务官，在 Adama Solutions 工作十年有余。在加入 Adama Solutions 之前，Ignacio Dominguez 先生曾在先正达、American Cyanamid 等公司担任过各类管理职务，拥有二十多年的农化行业从业经验。Ignacio Dominguez 先生拥有马德里康普顿斯大学物理学硕士学位。



**Michal Arlosoroff女士**，以色列国籍，现任公司总法律顾问。Arlosoroff女士同时担任Adama Solutions高级副总裁、总法律顾问、公司秘书及公司社会责任官员。Arlosoroff女士拥有以色列特拉维夫大学法学学士，政治与劳动学学士学位，哈佛商学院高级管理课程项目（AMP186）毕业生。在加入集团之前，Arlosoroff女士在以色列最广为人知且受人尊重的律所之一E.S. Shimron, I. Molho, Persky & Co.工作了22年，律所合伙人之一，也曾担任其特拉维夫分所总经理。

**江成岗先生**，现任公司监事会主席。历任公司办公室副主任、纪委副书记；2012年6月至2012年12月任公司工会主席、监事、办公室副主任、纪委副书记；2017年1月至今任荆州沙隆达控股有限公司党委副书记，纪委书记；2013年1月至今任公司工会主席、监事会主席、纪委书记。

**刘建华先生**，工学博士，现任公司监事、安道麦中国区非农业务总监。曾任湖北沙隆达股份有限公司总经理助理、江苏安邦电化有限公司首席运营官及中国化工农化总公司党委委员。

**袁苑女士**，现任公司监事、安道麦中国区战略及商务经理。袁苑女士拥有中南财经政法大学国际贸易学士学位和对外经济贸易大学工商管理硕士学位。在加入安道麦之前，袁苑女士曾任中国化工农化有限公司商务部副主任（主持工作）。

**郭治先生**，现任公司董事会秘书，安道麦中国区法务负责人。郭治先生此前分别于北京大学法学院及墨尔本大学法学院获得硕士学位，并于2004年至2017年在北京市通商律师事务所执业，为该所合伙人，曾从事证券上市、收购兼并及重组、外商投资等方面的法律业务。2018年3月19日至2020年11月16日担任公司监事。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Erik Fyrwald	先正达集团	首席执行官	2020年1月	--	否
	先正达(Syngenta AG)	首席执行官、执行董事	2016年6月	--	是
Chen Lichtenstein	先正达集团	首席财务官	2020年3月	--	是
	先正达(Syngenta AG)	首席财务官	2020年3月	--	是
江成岗	荆州沙隆达控股有限公司	党委副书记、纪委书记	2017年1月	--	否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
Erik Fyrwald	CropLife International (全球作物保护联盟)	董事	2016	--	否
	Swiss American Chamber of Commerce (瑞士-美国商会)	董事	2016	--	否
	Bunge Limited (美国邦吉公司)	董事	2018	--	是
	Eli Lilly & Co. (美国礼来公司)	董事	2005	--	是
Chen Lichtenstein	安道麦农业解决方案有限公司	董事	2017年10月	--	是(自2020年3月1日起)
	以色列民主研究中心	董事	--	--	否
	特拉维夫大学之友	托管委员会成员	--	--	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
安礼如	安道麦农业解决方案有限公司	董事	2014年2月	--	是
	安道麦农业解决方案有限公司	中国区负责人	2017年9月	--	是
	安道麦（中国）投资有限公司	董事及总经理	2018年11月	--	否
	安道麦（北京）农业技术有限公司	董事长	2018年11月	--	否
	安麦道农药（江苏）有限公司	董事长	2017年6月	--	否
Michal Arlosoroff	安道麦农业解决方案有限公司	高级副总裁、总法律顾问、公司秘书、公司社会责任官	2017年10月	--	是
葛明	中国平安保险（集团）股份有限公司	独立董事	2015年6月	2021年8月	是
	分众传媒信息技术股份有限公司	独立董事	2016年1月	2021年11月	是
	亚信科技控股有限公司	独立董事	2018年12月	--	是
	上海银行股份有限公司	监事	2017年6月	--	是
	苏州银行股份有限公司	监事	2017年7月	--	是
	腾讯公益慈善基金会	监事	2019年1月	--	否
	北京华明富龙财咨会咨询有限公司	执行董事、总经理	2001年12月	--	否
席真	南开大学	教授、化学生物学系主任、校务委员	2002年8月	--	是
	国家农药工程研究中心（天津）	主任	2014年5月	--	否
	中国化学会化学生物学专业委员会	副主任	2015年1月	--	否
	中国化工学会农药专业委员会	副主任	2014年11月	--	否
	苏州瑞博生物技术股份有限公司	董事	2007年1月	--	否
刘建华	湖北沙隆达对外贸易有限公司	执行董事	2021年6月	--	否
	江苏安邦国际贸易有限公司	执行董事	2021年4月	--	否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3. 董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司根据薪酬政策，以全球职业标准水平、公司业绩完成情况及个人业绩完成情况作为报酬确定依据。

独立董事在公司领取津贴，不享受工资待遇。公司亦制定一项非独立董事薪酬方案，在公司及/或任何一家子公司担任管理职务的非独立董事，按照其所担任的管理职务领取相应的薪酬，不另行领取董事薪酬；在公司或任何一家子公司未担任管理职务的非独立董事，可授予月度董事薪酬。详情可参见公司第七届董事会第二十五次会议决议公告（公告编号：2018-5号）及第八届董事会第二十一次会议决议公告（公告编号：2020-7号）。

专职在公司（含子公司）上班不在其它单位领取薪酬的监事，按照其岗位任职领取相应的薪酬，不另行领取监事薪酬；不在公司（含子公司）专职上班的外部监事，在公司领取津贴，不享受工资待遇。详情可参见公司第八届监事会第四次会议决议公告（公告编号：2018-25号）。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
Erik Fyrwald	董事长	男	63	现任		是
Chen Lichtenstein	董事	男	54	现任		是
安礼如	董事	男	52	现任		否
葛明	独立董事	男	70	现任		否
席真	独立董事	男	58	现任		否
Ignacio Dominguez	总裁兼首席执行官	男	62	现任		否
Michal Arlosoroff	总法律顾问	女	63	现任		否
江成岗	监事会主席	男	47	现任		否
刘建华	监事	男	43	现任		否
袁苑	监事	女	41	现任		否
郭治	董事会秘书	男	44	现任		否
Aviram Lahav	首席财务官兼副首席执行官	男	62	离任		否
李德军	监事	男	64	离任		否
董家辉	监事	男	53	离任		否
总计					10,602	

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1. 本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第八届董事会第三十一次会议	2021年3月29日	2021年3月31日	审议通过了： 1. 关于《2020年年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于2020年度财务决算报告的议案 3. 关于2020年度利润分配预案的议案 4. 关于2020年度内部控制评价报告的议案 5. 关于2020年度董事会工作报告的议案 6. 关于《中国化工财务有限公司2020年风险评估报告》的议案 7. 关于高级管理人员薪酬的议案 8. 关于聘任2021年度财务报表和内部控制审计机构的议案 9. 关于2021年度日常关联交易预计的议案 10. 关于《募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》的议案 11. 关于注销回购股份及减少注册资本的议案 12. 关于修订公司章程的议案 听取了《2020年度独立董事述职报告》
第八届董事会第三十二次会议	2021年4月16日	/	审议通过了：关于公司荆州基地资产处置的议案
第八届董事会第三十三次会议	2021年4月28日	2021年4月29日	审议通过了： 1. 关于《2021年第一季度报告》的议案 2. 关于银行流动资金贷款的议案 3. 关于为全资子公司提供担保的议案 4. 关于公司董事会换届选举暨提名非独立董事的议案 5. 关于公司董事会换届选举暨提名独立董事的议案 6. 关于公司第九届董事会董事长及董事会专门委员会组成人员的议案 7. 关于召开2020年度股东大会的议案
第九届董事会第一次会议	2021年6月28日	2021年6月29日	审议通过了：关于为控股子公司提供担保的议案
第九届董事会第二次会议	2021年8月17日	/	讨论2021年半年度报告及半年度相关事项，未形成决议
第九届董事会第三次会议	2021年8月24日	2021年8月26日	审议通过了： 1. 关于《2021年半年度报告全文及摘要》的议案

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			2. 关于《2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 3. 关于《中国化工财务有限公司风险评估报告》的议案
第九届董事会第四次次会议	2021年9月30日	/	审议通过了：关于首席财务官兼副首席执行官离职安排的议案
第九届董事会第五次会议	2021年10月27日	2021年10月28日	审议通过了： 1. 关于《2021年第三季度报告》的议案 2. 关于关联方1亿美元信用贷款暨关联交易的议案 3. 关于为全资子公司提供担保的议案
第九届董事会第六次会议	2021年12月22日	2021年12月24日	审议通过了： 1. 关于2022年工作计划的议案 2. 关于与中化集团财务有限责任公司拟签署《金融服务协议》的议案 3. 关于《中化集团财务有限责任公司风险评估报告》的议案 4. 关于在中化集团财务有限责任公司存款的风险应急处置预案的议案 5. 关于召开2022年第一次临时股东大会的议案
第九届董事会第七次会议	2021年12月31日	2022年1月4日	审议通过了：关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的议案

## 2. 董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
Erik Fyrwald	10	0	10	0	0	否	1
Chen Lichtenstein	10	0	10	0	0	否	1
安礼如	10	0	10	0	0	否	1
葛明	10	0	10	0	0	否	1
席真	10	0	10	0	0	否	1

注：因两名董事在境外，公司2021年董事会会议均以视频会议等通讯方式进行。

## 3. 董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 4. 董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》、《上市公司治理准则》及《公司章程》积极参与公司治理和决策活动，认真履行职责，对公司的制度完善、信息披露和经营发展决策等方面提出专业性意见，为完善公司治理发挥了应有的作用，维护了公司和全体股东的合法权益。公司董事重点关注了公司的运营情况、所处行业动态以及有关公司的舆情报道与动态等事项，积极有效地履行了董事的职责，维护了公司整体利益以及全体股东、特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康地发展起到了积极的作用。

## 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	葛明(主任委员)、席真、安礼如	6	2021年3月18日	审议通过了: 1. 关于2020年度财务报告的议案 2. 关于聘任2021年度财务报表和内部控制审计机构的议案 3. 关于2021年度日常关联交易预计的议案 4. 关于2020年度内部控制评价报告的议案 5. 关于《中国化工财务有限公司2020年风险评估报告》的议案 6. 关于《募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》的议案	同意	/	/
			2021年4月26日	审议通过了: 关于《2021年第一季度报告》的议案	同意	/	/
			2021年8月16日	审议通过了: 1. 关于《2021年半年度报告全文及摘要》的议案 2. 关于《2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 3. 关于《中国化工财务有限公司风险评估报告》的议案	同意	/	/
			2021年10月25日	审议通过了: 1. 关于《2021年第三季度报告》的议案 2. 关于关联方1亿美元信用贷款暨关联交易的议案	同意	/	/
			2021年12月22日	审议通过了: 1. 关于与中化集团财务有限责任公司拟签署《金融服务协议》的议案 2. 关于《中化集团财务有限责任公司风险评估报告》的议案 3. 关于在中化集团财务有限责任公司存款的风险应急处置预案的议案	同意	/	/
			2021年12月31日	审议通过了: 关于签署安徽石化的委托经营管理协议	同意	/	/
薪酬及考核委员会	席真(主任委员)、葛明、安礼如	2	2021年3月21日	审议通过了: 关于高级管理人员薪酬的议案	同意	/	/
			2021年9月30日	审议通过了: 关于首席财务官兼首席执行官离职安排的议案	同意	/	/
提名委员会	席真(主任委员)、葛明、安礼如	1	2021年3月18日	审议通过了: 1. 关于公司董事会换届选举暨提名非独立董事的议案 2. 关于公司董事会换届选举暨提名独立董事的议案	同意	/	/
战略委员会	Erik Fyrwald(主任委员)、Chen Lichtenstein、安礼如、葛明、席真	0	/	/	/	/	/

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1. 员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	751
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	8,450
报告期末在职员工的数量合计（人）	9,201
当期领取薪酬员工总人数（人）	9,201
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	3,085
<b>专业构成</b>	
<b>专业构成类别</b>	<b>专业构成人数（人）</b>
生产人员	2,505
销售人员	342
技术人员	294
财务人员	92
行政人员	470
合计	3,703
<b>教育程度</b>	
<b>教育程度类别</b>	<b>数量（人）</b>
博士	8
硕士	156
大学本科	703
大学专科	766
大学专科以下	2,070
合计*	3,703

注：“专业构成”及“教育程度”下数据涵盖公司及其国内的子公司，集团在海外的员工 5,498 人的此类信息未计算在内。

### 2. 薪酬政策

公司 2021 年薪酬政策与 2020 年相同，继续采用了整合岗位工资、季度及年度绩效奖金的薪酬结构。

公司建立了线上和线下评估模型。在线评估通过“成功要素”系统（简称 SF 系统）操作。每年年初员工设定个人目标，年底考核。

### 3. 培训计划

集团通常根据相应需要和/或要求，为各个实体的不同员工举办研讨会、培训、演习以及程序更新说明（包括提高安全意识）等活动。

#### 4. 劳务外包情况

√ 适用 □ 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	745,798
劳务外包支付的报酬总额（元）	24,073,771.62

#### 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

报告期间，公司利润分配政策未进行调整。公司2020年年度权益分派方案经2021年5月21日召开的2020年度股东大会审议通过，公司于2021年7月3日披露了《2020年年度权益分派实施公告》（公告编号：2021-30号）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近3年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况：

2019年利润分配预案为：经董事会批准，以2020年2月28日的公司总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.12元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

2020年利润分配预案为：经董事会批准，以利润分配方案未来实施时股权登记日可参与利润分配的总股本2,329,811,766股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.16元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

2021年利润分配预案为：经董事会批准，以2022年2月28日的公司总股本2,329,811,766股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.08元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额（含其他方式）	现金分红金额（含其他方式）占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2021	18,638,494.13	163,313,000	11.4%	0.00	0.00%	18,638,494.13	11.4%
2020	37,276,988.26	352,753,000	10.57%	60,399,296	17.12%	97,676,284.26	27.69%
2019	29,358,642.98	277,041,000	10.6%	0.00	0.00%	29,358,642.98	10.6%

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

□ 适用 √ 不适用

本报告期内利润分配及资本公积金转增股本情况

√ 适用 □ 不适用

公司 2021 年拟分配现金红利，不送红股，不转增。

每10股送红股数（股）	不适用
每10股派息数（元）（含税）	0.08
每10股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	以 2022 年 2 月 28 日的公司总股本 2,329,811,766 为基数
现金分红金额（元）（含税）	18,638,494.13
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	18,638,494.13
可分配利润（元）	163,313,000
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
<b>本次现金分红情况</b>	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%。	
<b>利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明</b>	
<p>经德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)审计,2021年度公司实现归属于母公司所有者的净利润人民币163,313,000元,按母公司当期净利润的10%提取法定盈余公积金人民币0元,则当年实现的可分配利润为163,313,000元。</p> <p>公司2021年度利润分配及公积金转增股本预案拟定为:将可分配利润总额约10%用于红利分配,具体计算如下:以2022年2月28日的公司总股本2,329,811,766为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.08元(含税),预计现金分红总金额为人民币18,638,494.13元,送红股0股(含税),不以公积金转增股本。</p>	

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

公司子公司 Adama Solutions 设有几项长期现金激励计划并向高级管理人员及员工授予了相应长期奖励。此类长期现金激励计划与公司股价表现（虚拟股权现金激励）、和/或与公司业绩挂钩。此外，Adama Solutions 通过了与先正达集团 EBITDA 增长挂钩的短期激励计划。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1. 内部控制建设及实施情况

公司现有内部控制制度能够适应公司管理的要求，能够对编制真实、公允的财务报表提供合理的保证，能够对公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供保证。但随着外部环境的变化和公司业务布局的拓展，公司的内部控制制度仍需不断完善，公司拟采取下列措施加以改进提高：

（一）进一步完善内部控制制度。加强对内控管理和风险管理的研究和建设，在风险评估的基础上，根据公司实际情况，结合内外部形势发展需要，综合多方因素，及时梳理和调整业务流程，建立行之有效的内控制度，成为提高工作效率的执行依据。

（二）加强企业内部对内控制度的宣传和教育。对各级管理人员加大内控相关法律法规及制度的学习和培训力度，使内控制度从思想到行动达到统一，全面提升规范运作意识和水平，进一步完善公司治理结构。

（三）针对业务流程中关键控制进行定期梳理和评价。通过对发现问题的整改，降低企业的管理和经营风险，保障公司运营的顺畅。



(四) 持续提升公司内控执行力。按照《企业内部控制基本规范》的要求,进一步加强内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等内控系统建设,进一步提高内部控制的层次性、系统性和有效性。

(五) 通过与内控评价体系的有效融合,强化对高风险领域的重点管控,确保公司重大风险可控,同时对现有管理流程梳理、优化、再造,不断完善和修订内控制度,从源头上防范经营风险,确保公司持续、稳定、健康发展。

详见公司于 2022 年 3 月 31 日披露在巨潮网的《2021 年度内部控制自我评价报告》。

## 2. 报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
安道麦辉丰(江苏)有限公司	公司计划于交割后通过股东会、董事会和公司委派的总经理兼法定代表人,对安道麦辉丰进行控制和管理。此外,公司计划从财务信息上传、组织架构梳理及授权、强化安全环保等角度开展整合计划。	公司提名的董事、总经理均已及时就任,安道麦辉丰已按需求召开董事会和股东会对相关事项做出决议。安道麦辉丰的公司治理架构、管理班子以及与公司之间的汇报与权限划分也已经完成。	信息系统硬件采购时间滞后,影响系统整合时间表。	在信息系统完成无缝对接前,通过线下的方式,按时按要求导入数据到公司系统。	信息系统整合计划已按硬件采购的时间做相应的调整。目前线下数据传输的变通方案基本上可以满足需求。	整合工作目前已经基本完成,后续公司将根据实际情况优化对安道麦辉丰的管理控制。

## 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1. 内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2022 年 3 月 31 日
内部控制评价报告全文披露索引		巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		69.25%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		68.54%
<b>缺陷认定标准</b>		
<b>类别</b>	<b>财务报告</b>	<b>非财务报告</b>
<b>定性标准</b>	<p><b>重大缺陷:</b> 导致注册会计师对公司出具拒绝表示或否定意见的审计报告;或导致公司更改对外公布的财务报表。</p> <p><b>重要缺陷:</b> 导致注册会计师对公司出具保留意见的审计报告;导致注册会计师对公司的主要子公司(例如,农业解决方案有限公司)出具拒绝表示或否定意见的审计报告;导致公司的主要子公司(例如,农业解决方案有限公司)更改对外公布的财务报表;对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p><b>一般缺陷:</b> 导致注册会计师对公司出具带说明段的无保留意见;导致注册会计师对公司的主要子公司出具保留意见或带说明段的无保留意见。</p>	<p><b>重大缺陷:</b></p> <p>1) 公司董事、监事和高级管理人员舞弊;</p> <p>2) 公司出现重大违法行为,导致公司业务遭受重大影响;</p> <p>3) 公司的相关管理制度存在重大设计缺陷;</p> <p>4) 公司违反决策程序,导致公司业务遭受重大负面影响(一般指需要由股东大会或董事会批准决策的事项);</p> <p>5) 导致公司声誉蒙受重大影响。</p> <p><b>重要缺陷:</b></p> <p>1) 公司任一业务部门负责人严重舞弊;</p> <p>2) 公司主要子公司的负责人严重舞弊;</p> <p>3) 公司出现严重违法行为,导致数额可观的罚款以及业务遭受重要影响;</p> <p>4) 公司的相关管理制度存在重要设计缺陷;子公司相关管理制度存在重要设计缺陷;</p> <p>5) 公司违法决策程序,导致公司业务遭受重要影响(一般指需要高级管理层决策的事项);</p>

		6) 主要子公司违反决策程序, 导致公司业务遭受重要影响 (一般指需要股东大会或董事会批准决策的事项); 7) 导致公司声誉蒙受重要影响。 <b>一般缺陷</b> 1) 公司其他人员舞弊; 2) 主要子公司其他人员舞弊; 3) 公司存在违反企业内部规定或有轻微违反法规的问题, 导致监管机构的不良意见反馈; 4) 主要子公司存在其他违法违规或违反内部规定的问题; 5) 公司相关管理制度存在一般设计缺陷; 主要子公司相关管理制度存在其他设计缺陷; 6) 公司违反决策程序, 导致公司业务遭受负面影响; 7) 主要子公司违反决策程序, 导致公司业务遭受负面影响。
<b>定量标准</b>	<b>重大缺陷:</b> 相关错报金额大于等于人民币 1 亿元。 <b>重要缺陷:</b> 相关错报金额大于等于人民币 5000 万元、小于人民币 1 亿元。 <b>一般缺陷:</b> 导致其他错报金额。	<b>重大缺陷:</b> 导致资产损失大于等于人民币 1.5 亿元; <b>重要缺陷:</b> 导致的资产损失大于等于人民币 8000 万元、小于 1.5 亿元。 <b>一般缺陷:</b> 资产损失小于人民币 8000 万元。
财务报告重大缺陷数量(个)	0	
非财务报告重大缺陷数量(个)	0	
财务报告重要缺陷数量(个)	1	
非财务报告重要缺陷数量(个)	0	

## 2. 内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 3 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□ 是 √ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

√ 是 □ 否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

中国证券监督管理委员会湖北监管局 2021 年 1 月下发《关于开展辖区上市公司治理专项行动的通知》，公司对本次自查工作高度重视，并开展了认真自查。

经自查，公司需要在以下方面进一步改善和加强，以不断提高公司治理水平：

- 根据最新的法律法规及监管要求，结合公司的实际情况，更新完善相关公司治理及内控制度及流程；
- 进一步加强对公司董监高在相关法律法规方面的学习和培训，提高其工作的规范性和自律意识；
- 第八届董事会和监事会到期未换届。

对此，公司开展整改措施如下：

- 公司于 2021 年 4 月 28 日召开的第八届董事会第 33 次会议审议批准了关于公司董事会换届选举暨提名非独立董事和独立董事及关于公司第九届董事会董事长及董事会专门委员会组成人员的议案，第八届监事会第 17 次会议审议批准了关于公司监事会换届选举暨提名非职工代表监事的议案。公司于 2021 年 5 月 21 日召开的 2020 年度股东大会审议批准了上述议案，选举产生了公司第九届董事会和监事会。
- 公司于 2022 年 3 月 29 日召开的第九届董事会第九次会议审议批准更新了《关联交易管理制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》和《信息披露事务管理制度》。
- 公司积极组织公司董监高参加证监会派出机构和交易所组织的相关培训，并将培训内容和中国资本市场法律法规及热点事件定期汇编为中英文监管报告，发送给董事、监事、高级管理人员，提升外籍董事和高级管理人员对中国政策环境的及时了解和深入贯彻。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门发布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
安道麦股份有限公司	化学需氧量	连续	2	总排口	老厂区：30.57mg/L。 新区：18.99mg/L	(1) 老厂区适用《污水综合排放标准》(GB8978-2002)，COD<100mg/L； (2) 新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918-2002)，COD<50mg/L	94.534 吨	173.2104 吨	无
	氨氮	连续	2	总排口	老厂区：0.97mg/L。 新区：2.07mg/L	(1) 老厂区适用《污水综合排放标准》(GB8978-2002)，氨氮<15mg/L；(2) 新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918-2002)，氨氮<8mg/L	9.941 吨	17.321 吨	无
	总磷	连续	2	总排口	老厂区：0.28mg/L。 新区：0.59 mg/L	老厂区及新厂区适用《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918 - 2002)，总磷<0.5mg/L	1.267 吨	1.722 吨	无
	氮氧化物	连续	3	自备热电厂 危废焚烧炉 RTO 炉	自备热电厂：20.1mg/m3 危废焚烧炉：51.40 mg/m3 RTO 炉：5.65 mg/m3	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。氮氧化物<50mg/m3。 (2) 危废焚烧炉：《危险废物焚烧污染 控制标准》(GB18484-2020) 表 3 氮氧化物<300mg/m3 (3) RTO 炉：《农药制造工业大气 污染物排放标准》(GB39727-2020) 中表 1，表 2 及表 2 大气污染物排放限值。氮氧化物<200mg/m3	32.856 吨	260.27 吨	无
	二氧化硫	连续	3	自备热电厂 危废焚烧炉 RTO 炉	自备热电厂：2.9 mg/m3 危废焚烧炉：7.66 mg/m3 RTO 炉：5.06 mg/m3	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。二氧化硫<35mg/m3。 (2) 危废焚烧炉：《危险废物焚烧污染 控制标准》(GB18484-2020) 表 3 二氧化硫<100mg/m3 (3) RTO 炉：《农药制造工业大气 污染物排放标准》(GB39727-2020) 中表 1，表 2 及表 2 大气污染物排放限值。	5.365 吨	116.48 吨	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
						二氧化硫<200mg/m3			
	烟尘	连续	3	自备热电厂 危废焚烧炉 RTO 炉	自备热电厂:0.6 mg/m3 危废焚烧炉: 2.38 mg/m3 RTO 炉: 13.67 mg/m3	(1) 自备电厂执行超低排放污染物排放标准。烟尘<10mg/m3。 (2) 危废焚烧炉:《危险废物焚烧污染 控制标准》(GB18484-2020) 表 3 烟尘<30mg/m3 (3) RTO 炉:《农药制造工业大气 污染物排放标准》(GB 39727-2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值烟尘<30mg/m3	0.671 吨	44.8824 吨	无
	VOCs	连续	1	RTO 炉	RTO 炉: 7.44 mg/m3	《农药制造工业大气 污染物排放标准》(GB 39727-2020) 中表 1, 表 2 及表 2 大气污染物排放限值.VOCs <100mg/m3	0.0636 吨	6.941t/a	无
安道麦安邦(江苏)有限公司	化学需氧量	连续	3	总排口	79.67 mg/L	《污水综合排放标准 GB8978-1996》, COD<500mg/L	190.99 吨	311.202 吨	无
	氨氮	连续	3	总排口	2.32 mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(GBT 31962-2015), 氨氮<45mg/L	1.49 吨	31.617 吨	无
	总磷	连续	3	总排口	0.99 mg/L	安邦厂区:《污水排入城镇下水道水质标准》(GBT 31962-2015), 总磷<8mg/L; 麦道分公司:《污水排放协议》, 总磷<3mg/L	1.032	20.442 吨	无
	氮氧化物	连续	1	自备热电厂	/	《火电厂大气污染物排放标准》(GB13223-2011) 氮氧化物<100mg/m3	/	447.366 吨	无, 自备电厂已停用
	二氧化硫	连续	1	自备热电厂	/	《火电厂大气污染物排放标准》(GB13223-2011) 二氧化硫<50mg/m3	/	447.366 吨	无, 自备电厂已停用
	烟尘	连续	1	自备热电厂	/	《火电厂大气污染物排放标准》(GB13223-2011) 烟尘<20mg/m <sup>3</sup>	/	67.105 吨	无, 自备电厂已停用
	VOCs	连续	22	安邦厂区 18, 麦道 4	麦道 3.86 mg/m3 安邦 26.23 mg/m3	化学工业挥发性有机物排放标准 DB 32/3151-2016	2.56	84.678	无
安道麦辉丰(江苏)有限公司	化学需氧量	连续	1	总排口	176.1063mg/l	园区接管标准	115.165 吨	247.6378 吨	无
	氨氮	连续	1	总排口	2.006mg/l	园区接管标准	1.3798 吨	19.3783 吨	无
	总磷	连续	1	总排口	0.5997mg/l	园区接管标准	0.4169 吨	0.9285 吨	无
	总氮	连续	1	总排口	26.9804mg/l	园区接管标准	17.0209 吨	46.77204 吨	无
	氮氧化物	连续	10	RTO 炉、车	16.8813mg/m <sup>3</sup>	农药制造工业大气污染物排放标准 GB39727-2020	19.8814 吨	147.7072 吨	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
				间排口					
	二氧化硫	连续	10	RTO 炉、车间排口	5.9869mg/m <sup>3</sup>	农药制造工业大气污染物排放标准 GB39727-2020	6.4714 吨	47.1958 吨	无
	烟尘	连续	10	RTO 炉、车间排口	9.7608mg/m <sup>3</sup>	农药制造工业大气污染物排放标准 GB39727-2020	10.966 吨	22.7146 吨	无
	非甲烷总烃	连续	10	RTO 炉、车间排口	9.9983mg/m <sup>3</sup>	化学工业挥发性有机物排放标准 DB 32/3151-2016	13.3653 吨	62.92994 吨	无

## 1. 防治污染设施的建设和运行情况

### (1) 废水治理设施的建设和运行情况

公司现有一座 20000 吨/日污水处理站，采用“二级 A/O+MBR+臭氧协同氧化+MBBR+钙剂除磷”废水处理工艺。目前污水处理设施运行正常，处理后，排放的废水中 COD、氨氮、总磷均达标。

公司下属子公司安道麦安邦自备污水处理厂，设计处理能力为 11,000 吨/日。目前污水处理设施运行正常，处理后排放的废水中 COD 和氨氮、总磷均达标。

公司下属子公司安道麦辉丰现有一座 5,000 吨/日污水处理站，目前污水处理设施运行正常，处理后，排放的废水中 COD、氨氮、总氮、总磷均达标。

### (2) 废气治理设施的建设和运行情况

公司自备燃煤热电厂进行超低排放改造，改造完成后，自备燃煤热电厂的环保设施运行正常。烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘，均实现超低排放标准，实现达标排放。

公司固废回转窑焚烧炉尾气采用“SNCR+ 半干法（急冷）脱酸+活性炭喷射+布袋除尘+SCR”的废气处理工艺。烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘，均实现达标排放。

公司 VOCs 的 RTO 处理工艺，废气采用“酸液洗涤吸收+碱液洗涤吸收+三室 RTO 炉焚烧+急冷塔+碱液吸收”的废气处理工艺，烟气中二氧化硫、氮氧化物、烟尘、VOCs，均实现达标排放。

公司下属子公司安道麦安邦生产设施配套 RTO 焚烧炉、TO 焚烧炉、树脂吸附等尾气治理设施，在保证达标排放的情况下，加强运行管理，进一步降低 VOC 排放总量。

公司下属子公司安道麦辉丰现有 RTO 炉、碱洗废气处理设施、酸洗废气处理设施，分别用于处理含挥发性有机物工艺废气、酸洗废气及碱洗废气。废气主要排放指标二氧化硫、氮氧化物、烟尘、非甲烷总烃均实现达标排放。

(3) 公司、及其下属子公司安道麦安邦和安道麦辉丰按照《环境信息公开办法（试行）》的相关规定进行生产和污染物排放信息披露，每天将企业排放的主要污染物废水和废气指标等信息上传地方生态环境局重点污染源环境信息发布系统。

## 2. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

报告期内，公司获得《关于入河口排污改扩建论证审查意见的函》、《关于杀虫剂系列产品整体搬迁升级改造项目变更环境影响报告书的批复》、《关于盐井勘测和钻井项目环境影响报告书的批复》。此外，公司更新了排污许可证，排污许可证在有效期内。

公司下属子公司安道麦安邦获得《公辅工程扩建项目环境影响报告表的批复》、《关于年产1000吨吡蚜酮（折100%）搬迁升级项目环境影响报告书的批复》。麦道分公司变更了排污许可证，排污许可证在有效期内。

公司下属子公司安道麦辉丰的粉唑醇原药技改项目、氟环唑原药技改项目、草铵膦原药技改项目和 2,4-D 异辛酯原药技改项目获得盐城市生态环境局审批，安道麦辉丰获得新排污许可证。

## 3. 突发环境事件应急预案

公司及下属相关子公司根据其生产装置及所处行业特性，相应制定了《突发环境事件应急预案》，并报所在地市环保部门备案。

## 4. 环境自行监测方案

安道麦本着对社会和环境的责任感，高度重视保护环境，努力满足相关监管要求，并努力满足高于合规标准的要求，积极与政府机构和周边社区等利益相关方保持密切交流。

为加强环境管理，掌握各类污染物排放情况，评估自身对周边环境的影响，提升工艺生产中污染物的排放管理，接受环保部门的监督检查，以及为污染防治提供参考依据，公司及其子公司安邦和辉丰制定了自行监测方案，并严格按照方案要求进行定期监测。

主要监测项目及监测频次如下：

① 主要监测项目

废水监测项目：化学需氧量、氨氮、酸碱度、悬浮物、石油类、总磷。

废气监测项目：二氧化硫、氮氧化物、烟尘、非甲烷总烃。

噪声监测项目：厂界噪声。

② 监测频次

锅炉烟气、废气非甲烷总烃、RTO炉二氧化硫、氮氧化物、烟尘，废水总排口自动全天连续监测（COD 氨氮 总磷）。

人工监测：部分废气排口颗粒物、废水排口悬浮物、石油类每月一次。

噪声：每季度监测一次。

安道麦依据各项环保法规的指示不断检视自身，积极采取行动预防或减轻环境风险，减少自身活动可能产生的环境影响，投入大量资源以符合已生效、或预计将会生效的法律规定。无论是依据营业执照，还是根据适用的法律规定，安道麦的各座工厂须遵守大气排放法规。各座工厂均存储和使用危险物质，配套有含燃料和危险物质的基础设施和设备。一旦发生泄漏，安道麦能够采取措施治理这些物料，防止其污染土壤和水资源。工厂也定期开展各种土壤测试，排查风险，并针对工厂土壤或地下水的治理进行各种测试。

无论是出于自愿还是基于环保相关的合同承诺、法律法规及标准，安道麦将继续环保投资，以合乎并超越法律法规的要求为目标落实最为行之有效的策略措施。

作为生态改善的措施之一，安道麦还投资于环境修复，改变生产工艺，建立污水处理设施，储存并循环利用副产品。

## 5. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
安道麦（南京）农业科技有 限公司	活性炭未按时足量 更换	活性炭使用时间超 期	立即改正并处罚款 20,000 元人民币	无影响	严格按环评要求更 换活性炭

## 6. 其他应当公开的环境信息

无

## 7. 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√ 适用 □ 不适用

在报告期内公司成立了节能降碳工作小组，制定未来节能减碳的工作指标，完成了碳排放核查以及碳履约的工作，开展多项节能减排工作，如通过增加换热器，回收氢气盐水余热，节约蒸汽消耗，通过公用工程（冷冻站、压缩空气站）合并改造，合理分配资源，降低能源消耗及设备保养，更换水泵及电机类型、增加变频器，使水泵电机与实际需求更匹配，降低能源消耗，优化氯碱谈盐水工艺管道设计，减少能源消耗和 CO2 排放等。

## 8. 其他环保相关信息

无

## 二、社会责任情况

安道麦在过去多年中致力于在业务经营中贯彻问责制和透明经营的持续承诺。安道麦于 2021 年发布了第一份 ESG 报告，在此之前的 10 年间，公司一直发布企业社会责任报告。该报告以网站的形式展示了公司在过去 10 年里开展的活动及投资的成果。该网站和 ESG 报告介绍了公司在成为全球作物保护产品、解决方案和服务供应商的过程中所面临的挑战和机遇，以及在一个人口不断增加、资源不断减少、能源需求不断增加的世界中，公司助力加强粮食安全的过程中所面临的挑战和机遇。



该网站也是安道麦集团与其员工和利益相关者接触和对话的机会。安道麦致力于进一步提高透明度，扩大披露范围，并在报告 ESG 绩效方面继续与所有相关利益相关者密切合作。

在网站的帮助下，公司得以分享如何将可持续发展融入其经营业务，为公司的所有利益相关者（客户、员工、社区、股东和整个社会）创造长期价值。公司定期在网站更新可持续发展报告，公司发布的可持续发展报告符合全球报告倡议（GRI）SRS 框架的“核心”指标。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。

公司及其下属生产型子公司均通过安全标准化企业（危险化学品）审核。公司将安全标准化与 HSE 体系进行融合并有效运行。优化管理架构，切实落实一岗双责，根据架构及各部门职能，修订公司全员安全生产责任制；完善安全生产管理机构及安全管理网络，配备专职安全生产管理人员，同时根据公司实际运营情况调整安全标准化工作小组组成人员，明确职责与分工。报告期内，公司从资源预算、设备工艺、安全管理多角度改进安全生产工艺。工艺上采用危险性小的化学品替代危险性大的化学品、连续化反应替代批次反应、降低工艺温度和压力等措施提高本质安全；工程上不断进行自动化提升、完善，配备了自动控制、报警、联锁、安全仪表系统、紧急泄压装置等有效安全措施；管理上持续推进工艺危害分析、变更管理、开车前安全检查、机械完整性等核心要素，显著提升工艺安全水平。同时，公司重视加强安全防护设施、设备维护和检测、日常监控评估、培训、新技术推广应用等方面的安全投入。在安全生产教育与培训方面，公司重点学习和落实《安全生产法》，明确了“全员安全生产责任制”要求，组织开展培训场次近 900 场次安全教育培训。报告期内，公司各生产基地接受政府各类检查及上级公司检查共 81 次，并按照检查结果基本完成整改。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

在巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴方面，为深入贯彻落实中央、省、市脱贫攻坚决策部署，大力实施精准扶贫精准脱贫和“阳光扶贫”工作，公司荆州基地积极响应湖北省总工会和荆州市总工会号召，向荆州市指定的地方特色农产品定点采购扶贫物资 15.4 万元。公司全资子公司安邦成立以党委书记为组长的扶贫工作领导小组，由工会主席主抓，工会副主席具体参加市委驻县区帮扶工作队。根据市委市政府工作安排，安邦定点帮扶省定经济薄弱村准安区博里镇史荡村，积极探索扶贫方式方法，确保扶贫工作落实到位。针对公司生产的特点，安邦积极组织送农药下乡的活动，按照其与定点帮扶村的约定，根据当地种植的农作物情况，组织了一批农药送给当地农民使用。安邦为定点帮扶村提供 16 万元的专项扶贫帮扶资金，用于建设村民服务中心和党员活动中心，从项目的立项审查、公示及资金的划拨、使用等，安邦均积极主动参与，确保项目的顺利实施，为当地老百姓的精神文化生活的提高提供了保障。同时，安邦还积极参与了集团组织的对甘肃古浪和河北平山的帮扶活动。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1. 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	--	--	--	--	--	--
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国化工	关于避免同业竞争的承诺	1、中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、山东大成农化有限公司和佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司、湖南昊华化工有限责任公司及其子公司从事的业务与安道麦主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺将在未来逐步消除该等同业竞争，争取在未来 7 年内按照证券法律法规和行业政策要求进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦之间现存的境内同业竞争。	2013 年 9 月 7 日	2020 年 9 月 6 日（根据中国化工 2016 年 10 月 12 日所做承诺，消除江苏安邦电化有限公司、安徽省石油化工集团有限责任公司、佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司与安道麦之间现存的境内同业竞争的时间为 2022 年 1 月 4 日。）	就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了上述承诺： （1）中国化工已将所持江苏安邦电化有限公司 100% 股权转让给安道麦； （2）中国化工已将持有的佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙已不再受中国化工控制；（3）山东大成农化有限公司为中国化工参股公司，其未从事农药业务；（4）中国化工已不再是湖南昊华化工有限责任公司的实际控制人。（5）中国化

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
						工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》，将安徽石化委托公司经营管理。
			2、除要约报告书中已披露的同业竞争情况外，中国化工将采取有效措施努力避免本公司及本公司控制的企业未来在境内新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。	2013年9月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
			3、如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。	2013年9月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
	中国化工	保持上市公司独立性、减少和规范关联交易	中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照安道麦的公司章程、关联交易有关制度以及有关规定履行信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。要约收购、股权无偿划转完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其关联方与安道麦在人员、资产、财务、	2013年9月7日及2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			业务及机构方面完全分开，安道麦拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将继续按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》的相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。			
	中国化工	关于避免同业竞争的承诺	中国化工将按照原有承诺的约定，自安道麦向农化公司发行股份购买其持有的 ADAMA 的 100% 股权并募集配套资金完成后 4 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式努力解决安道麦与安徽省石油化工集团有限责任公司的同业竞争问题。	2020 年 1 月 7 日	2022 年 1 月 4 日	<p>承诺履行完毕，承诺人遵守了上述承诺：中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》，将安徽石化委托公司经营。</p> <p>注：安道麦于 2018 年 1 月 4 日完成向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金。</p>
			经中国化工初步梳理，中国化工认为先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间可能存在一定的同业竞争。中国化工将进一步从业务内容、供应商和客户、产品的可替代性、生产工艺和核心技术、销售渠道等方面对先正达(Syngenta A.G.)和安道麦之间存在的相同或者相近的业务和产品情况进行进一步论证和梳理，以确定是否存在同业竞争及存在同业竞争的具体情形。如果存在同业竞争情形的，中国化工将在本补充承诺函出具后 5 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，继续采取适当方式逐步解决先正达(Syngenta A.G.)与安道麦之间的同业竞争问题，包括但不限于中国化工进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案。	2020 年 1 月 7 日	2025 年 1 月 7 日	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
			中国化工承诺将在中化化肥控股有限公司、中化现代农业有限公司相关股权过户至中国化工下属企业后，对该两家公司和安道麦之间是否	2020 年 1 月 7 日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			存在相同或者相近的业务和产品情况进行梳理，如发现存在任何潜在的互相竞争的业务或产品，中国化工届时将根据适用的法律、法规、规定的要求，对于任何构成竞争的业务或产品，提出相应的解决措施，逐步解决同业竞争问题。			承诺。
			除上述情况以外，目前中国化工及其控制的其他企业的主营业务不存在与安道麦主营业务相同或相近的情况。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
			中国化工将继续采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来新增与安道麦境内业务相同或相似的业务。如中国化工或其控制的企业未来开展了与安道麦境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场或其他可行方案，以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦之间的同业竞争。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
			自本承诺函生效日起，如中国化工违反上述承诺，将赔偿安道麦因此而遭受或产生的损失或开支。	2020年1月7日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
	中国中化	关于保持上市公司独立性的承诺	本次收购对安道麦的人员、资产、财务、业务、机构等方面的独立性不会产生实质不利影响。 本次收购完成后，安道麦将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权。中国中化及其控制的企业将严格遵守相关法律、法规和规范性文件中关于上市公司独立性的相关规定，在资产、人员、财务、机构和业务方面与安道麦保持相互独立，确保安道麦具有独立面向市场的能力。中国中化将继续按照《公司法》、《证券法》等相关规定，避免从事任何影响安道麦独立性的行为。	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
	中国中化	关于避免同业竞争的承诺	对于中国化工集团下属企业与安道麦之间现时或今后可能存在的竞争情形，中国中化将切实督促中国化工履行其已向安道麦作出的避免同业竞争的相关承诺。	2021年9月16日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
			对于因本次划转新产生的中国中化下属企业与安道麦的同业竞争，中国中化将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相	2021年9月16日	2026年9月16日	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			关监管规则允许的前提下，于本承诺函生效之日起五年内，本着有利于安道麦发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入安道麦条件的相关资产或业务整合以解决同业竞争问题。			承诺。
			中国中化将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及安道麦章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及安道麦利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。	2021 年 9 月 16 日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
	中国中化	关于规范关联交易的承诺	中国中化及中国中化控制的企业将按有关法律、法规和规范性文件的规定避免和减少与安道麦之间的关联交易。对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，中国中化及中国中化控制的企业将严格遵循有关法律、法规和规范性文件以及安道麦相关制度规定，依法签订协议，履行相关程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务，确保不通过关联交易损害安道麦及其他股东的合法权益。	2021 年 9 月 16 日	在中国中化对安道麦拥有控制权期间内持续有效	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
资产重组时所作承诺	中国化工	关于同业竞争的承诺	<p>中国化工的控股子公司江苏安邦电化有限公司、江苏淮河化工有限公司、江苏麦道农化有限责任公司、安徽省石油化工集团有限责任公司和佳木斯黑龙农药有限公司及其子公司从事的业务与安道麦股份主要业务存在相同或相似的情形，针对国内存在的同业竞争情况，中国化工承诺在本次重组完成后 4 年内，按照证券法律法规和行业政策要求，采取适当方式逐步解决中国化工控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争问题。</p> <p>解决同业竞争问题的方式包括但不限于由安道麦股份收购本公司下属农药业务相关资产、由安道麦股份根据国家法律许可的方式选择采取受托经营等合理商业手段拥有或控制中国化工其他农药业务相关资产、中国化工将其他农药业务资产剥离或将该等子公司控股权对外转让、进行内部资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而消除中国化工控制的企业与安道麦股份之间现存的境内同业竞争。</p>	2016 年 10 月 12 日	2022 年 1 月 4 日	<p>就左栏所列公司的承诺已履行完毕，承诺人遵守了上述承诺：</p> <p>（1）本次重组（安道麦向农化公司发行股份购买资产并募集配套资金）于 2018 年 1 月 4 日完成；</p> <p>（2）江苏安邦电化有限公司已吸收合并江苏麦道农化有限责任公司，中国化工已将所持江苏安邦电化有限公司</p>

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
						<p>100%股权转让给安道麦；</p> <p>(3) 中国化工已将持有的佳木斯黑龙江农药化工股份有限公司的全部股权转让给第三方，佳木斯黑龙江已不再受中国化工控制；</p> <p>(4) 江苏淮河化工有限公司已不再经营农药相关业务。</p> <p>(5) 中国化工下属农化公司与公司就安徽石化签订《委托经营管理协议》，将其直接持有的安徽石化委托公司经营管理。</p>
	中国化工	关于潜在同业竞争的承诺	<p>中国化工将采取有效措施努力避免中国化工及其控制的企业未来在境内新增与安道麦股份境内业务相同或相似的业务。</p> <p>如中国化工或其控制的企业未来在境内开展了与安道麦股份境内业务构成同业竞争的相关业务，中国化工将积极采取相关措施，包括但不限于进行资产重组、调整产业规划和业务结构、技术改造与产品升级、划分市场以使各企业在产品及终端用户上有所区别，从而避免和消除中国化工或其控制的企业与安道麦股份之间的同业竞争。</p>	2016年10月12日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
	中国化工	关于减少和规范关联交易的承诺	中国化工将继续按法律、法规及其他规范性文件规定的要求避免和减少与安道麦股份的关联交易；但是，对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照关联交易有关制度以及有关规定履行	2016年8月4日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			信息披露义务和办理报批程序，保证不通过关联交易损害安道麦股份及其他股东的合法权益。			
	中国化工	关于保持上市公司独立性的承诺	本次收购完成后，安道麦股份将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权，中国化工及其的关联方与安道麦股份在人员、资产、财务、业务及机构方面完全分开，安道麦股份拥有独立面向中国农化行业市场的经营能力。中国化工将按照《公司法》、《证券法》的相关规定，避免从事任何行为影响安道麦股份的经营独立性。	2016年8月4日	长期承诺	承诺正在履行中，承诺人遵守了上述承诺。
首次公开发行或再融资时所作承诺	--	--	--	--	--	--
股权激励承诺	--	--	--	--	--	--
其他对公司中小股东所作承诺	--	--	--	--	--	--
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	--					



## 2. 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期内，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因作出说明

适用  不适用

## 二、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情形。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

### 《企业会计准则解释第 15 号》

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布实施《企业会计准则解释第 15 号》(以下简称“解释 15 号”), 规范了以下会计处理:

(1) 对于企业将固定资产达到预定可适用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的、以及试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前的会计处理进行了明确;

(2) 关于资金集中管理的相关列报;

(3) 对于判断亏损合同时, 应当考虑的履行合同成本的构成进行了明确。

本解释 15 号中, “关于资金集中管理相关列报” 内容自 2021 年 12 月 30 日起施行。采用该解释未对本集团的财务报表产生重大影响。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

报告期内, 集团收购了安道麦辉丰(江苏)有限公司(非同一控制下的企业合并收购)。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	324
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	牟正非、季宇亭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）	--
境外会计师事务所审计服务的连续年限	--
境外会计师事务所注册会计师姓名	--
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	--

当期是否改聘会计师事务所？

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

报告期内，本公司继续聘请德勤华永会计师事务所为本公司 2021 年度财务报告和 2021 年度内部控制的审计机构。总薪酬为人民币 324 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在需披露的处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

控股股东、实际控制人诚信状况良好，在本报告期不存在法院有效判决未执行及大额债务到期未偿还情况。

## 十四、重大关联交易

### 1. 与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
Syngenta A.G.及其子公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	90,985	4.96%	132,936	否	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
蓝星(北京)化工机械有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	560	0.03%	940	否	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
江苏淮河化工有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	16,492	0.90%	19,000	否	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
中化化肥控股有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	688	0.04%	220	是	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
江苏扬农化工股份有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	50,113	2.73%	52,010	否	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
江苏优士化学有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	4,106	0.22%	120	是	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	43	0.00%	160	否	现金结算	不适用	2021年3月31日	关于2021年度日常关联交易预计公告(公告编号:2021-6号)

江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	5,794	0.32%	160	是	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
杭州（火炬）西斗门膜工业有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	13	0.00%	10	是	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
蓝星工程有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	14	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
南通星辰合成材料有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	14	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中化农化有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	6,592	0.36%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
沈阳沈化院测试技术有限公司	同受中国中化控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	2	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
山东大成农化有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	91	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd.	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	591	0.03%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	1,221	0.07%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
沈阳化工股	同受中国	向关联人	购买原材	市场价	市场价	409	0.02%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3	关于 2021 年度日

份有限公司	化工控制	采购原材料及产品	料及产品									月 31 日	常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
ELKEM SILICONES BRASIL LTDA	同受中国化工控制	向关联人采购原材料及产品	购买原材料及产品	市场价	市场价	192	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中蓝连海（上海）化工工程技术有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购固定资产	购买固定资产	市场价	市场价	123	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
长沙华星建设监理有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购固定资产	购买固定资产	市场价	市场价	175	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
Syngenta AG	同受中国化工控制	向关联人采购固定资产	购买固定资产	市场价	市场价	4,677	0.25%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
蓝星工程有限公司	同受中国化工控制	向关联人采购固定资产	购买固定资产	市场价	市场价	137	0.01%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
Syngenta AG 及其子公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	90,625	2.93%	92,586	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
江苏淮河化工有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	18,816	0.61%	21,000	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中化化肥控股有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	6,075	0.20%	8,030	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中化现代农业有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	523	0.02%	500	是	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）

													2021-6 号)
江苏扬农化工股份有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	146	0.00%	300	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
江苏优士化学有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	13,343	0.43%	25,000	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
中蓝国际化工有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	58	0.00%	360	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	237	0.01%	280	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
中化重庆涪陵化工有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	-	-	0	0.00%	50	否	-	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	4	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
中化农化有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	42	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
沈阳中化农药化工研发有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	9	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
中国化工信息中心有限公司	同受中国化工控制	向关联人销售原材料、商品	销售产品	市场价	市场价	126	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告 (公告编号: 2021-6 号)
沈阳沈化院	同受中国	向关联人	销售产品	市场价	市场价	3	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3	关于 2021 年度日

测试技术有限公司	中化控制	销售原材料、商品										月 31 日	常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中国化工信息中心有限公司	同受中国化工控制	接受关联人提供的劳务	OA 增值服务	市场价	市场价	46	0.00%	128	否	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
中蓝连海设计研究院有限公司	同受中国化工控制	接受关联人提供的劳务	设计服务	市场价	市场价	247	0.01%	120	是	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
Syngenta A.G.及其子公司	同受中国化工控制	接受关联人提供的劳务	一般服务	市场价	市场价	39	0.00%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
沈阳化工研究院有限公司	同受中国中化控制	接受关联人提供的劳务	-	市场价	市场价	68	0.07%	-	-	现金结算	不适用	2021 年 3 月 31 日	关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）
合计				--	--	313,439	--	353,910	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				根据公司日常经营需要，公司预计了 2021 年度发生的日常关联交易总额不超过 353,910 万元，详见公司发布的《关于 2021 年度日常关联交易预计公告》（公告编号：2021-6 号）。2021 年，公司共发生上市规则定义下的日常关联交易合计 313,439 万元，未超过已公告的全年日常关联交易预计总额。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				本公司与关联方之间发生的各项关联交易均按照自愿、平等、互惠互利、公平公允的原则进行，不会损害公司的利益。									

**2. 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

**3. 共同对外投资的关联交易**

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

**4. 关联债权债务往来**

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

**5. 与存在关联关系的财务公司的往来情况**

适用  不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额（万元）	存款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计存入 金额（万元）	本期合计取出 金额（万元）	
中国化工财务 有限公司	同受最终控制 方控制	40,000	0.05%-1.3%	37,014	75,868	76,994	35,888

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 （万元）	贷款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计贷款 金额（万元）	本期合计还款 金额（万元）	
中国化工财务 有限公司	同受最终控制 方控制	40,000	3.567%-3.85%	-	10,000	10,000	-

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
中国化工财务有限公司	同受最终控制方控制	授信	40,000	10,000

**6. 公司控股的财务公司与关联方的往来情况**

适用  不适用

公司并未持有任何财务公司的股权。



## 7. 其他重大关联交易

√ 适用 □ 不适用

- (1) 公司2020年度股东大会批准了“关于2021年度日常关联交易预计的议案”。日常关联交易详情可参见“第十节 财务报告”中的第五项有关内容。
- (2) 公司第九届董事会第五次会议审议通过了“关于关联方1亿美元信用贷款暨关联交易的议案”。
- (3) 公司2022年第一次临时股东大会批准了“关于与中化集团财务有限责任公司拟签署《金融服务协议》的议案”。
- (4) 公司第九届董事会第七次会议审议通过了“关于拟签署安徽石化委托经营管理协议的议案”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于 2021 年度日常关联交易预计公告（公告编号：2021-6 号）	2021 年 3 月 31 日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
关于关联方 1 亿美元信用贷款暨关联交易的公告（公告编号：2021-46 号）	2021 年 10 月 28 日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
关于拟与中化集团财务有限责任公司签署《金融服务协议》暨关联交易公告（公告编号：2021-50 号）	2021 年 12 月 24 日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
关于与关联方签署委托经营管理协议的公告（公告编号：2022-2 号）	2022 年 1 月 4 日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1. 托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期内不存在租赁情况。

## 2. 重大担保

√ 适用 □ 不适用

### (1) 担保情况

除非特别注明，否则单位为人民币万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		--	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		--					
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		5,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		--					
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安道麦安邦（江苏）有限公司	2020年2月27日、2020年8月21日	147,000	2020年5月19日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2020年6月29日	5,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2020年9月1日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
			2020年7月20日	5,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2020年12月14日	5,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2020年12月16日	5,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2020年12月22日	2,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
	2020年12月22日、2021年4月29日、2021年10月28日	125,800	2021年1月15日	4,050	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
			2021年1月20日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否

			2021 年 1 月 27 日	7,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
			2021 年 2 月 1 日	4,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2021 年 2 月 26 日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2021 年 2 月 8 日	2,776	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	是	否
			2021 年 3 月 18 日	4,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2021 年 4 月 27 日	5,950	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	否	否
			2021 年 5 月 21 日	4,500	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	否	否
			2021 年 5 月 21 日	1,500	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
			2021 年 6 月 25 日	3,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2021 年 12 月 16 日	3,300	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2021 年 12 月 1 日	4,000	连带责任保证	/	/	项目贷款到期后三年	否	否
湖北沙隆达对外贸易有限公司	2020 年 8 月 21 日	20,000	2020 年 10 月 28 日	3,444	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
			2021 年 1 月 29 日	1,453	连带责任保证	/	/	贷款到期后两年	是	否
安道麦辉丰（江苏）有限公司	2021 年 6 月 29 日	33,000	2021 年 7 月 27 日	10,000	连带责任保证	/	/	贷款到期后三年	否	否
			2021 年 11 月 5 日	5,300	连带责任保证	/	/	债务履行期届满后两年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		33,600	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		66,829					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		325,800	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		43,050					
子公司对子公司的担保情况 (单位: 万美元)										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Control Solutions, Inc.	2018 年 10 月 31	1,300	2018 年 10 月 30 日	0	连带责	/	/	一般为 7 年(受限于其所适用的	否	否

	日				任保证			境外法规)		
Control Solutions, Inc.	2019年1月10日	4,000	2019年1月9日	2,250	连带责任保证	/	/	贷款期限内(5年)以及所适用的关于担保期限的境外法规(一般为7年)	否	否
ADAMA Brazil	不适用	23,688.29	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	3,544.08	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Brazil	2022年1月22日	900	2021年12月29日	0	连带责任保证	/	/	至2025年12月31日	否	否
Adama India Private Ltd.	不适用	10,350.45	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	5,112.01	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
安道麦(北京)农业技术有限公司	不适用	2,500	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	是	否
ADAMA Turkey Tarım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	不适用	7,150	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	978.67	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Adama Makhteshim	不适用	无担保上限	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	22,969.8	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Adama Agan	不适用	无担保上限	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	22,587.7	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Agricultural Solutions UK Ltd.	不适用	365.64	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	是	否
ADAMA CELSIUS BV, Curacao branch, & ADAMA Fahrenheit BV, Curacao Branch	不适用	4,000	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	2,978.16	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
ADAMA Ukraine LLC	不适用	3,000	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	311.6	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
Makhteshim Agan of North Amercia Inc.	不适用	2,500	在该公司被纳入公司合并财务报表前,相关担保已存在	0	连带责任保证	/	/	长期担保	否	否
<b>报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)</b>		900万美元(约合5,738万人民币)		<b>报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)</b>				60,732.02万美元(约合387,209.14万人民币)		

报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	59,754.38 万美元 (Adama Makhteshim 及 Adama Agan 为无担保上限) (约合 380,976 万人民币)	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	60,732.02 万美元 (约合 387,209.14 万人民币)
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	39,338	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	454,038.14
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	711,776	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	430,259.14
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例	20.42%		
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	0		
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	27,804.15 万美元 约合 177,270.92 万人民币		
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	0		
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	27,804.15 万美元 约合 177,270.92 万人民币		
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	--		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	--		

### 3. 委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4. 其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1. 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+/-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,500	0.0002%	--	--	--	--	--	4,500	0.0002%
1. 国家持股	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2. 国有法人持股	0	0.0000%	--	--	--	--	--	0	0.0000%
3. 其他内资持股	4,500	0.0002%	--	--	--	--	--	4,500	0.0002%
其中：境内法人持股	0	0.0000%	--	--	--	--	--	0	0.0000%
境内自然人持股	4,500	0.0002%	--	--	--	--	--	4,500	0.0002%
二、无限售条件股份	2,344,116,802	99.9998%	--	--	--	-14,309,536	-14,309,536	2,329,807,266	99.9998%
1.人民币普通股	2,177,067,461	92.8735%	--	--	--	--	--	2,177,067,461	93.4439%
2.境内上市外资股	167,049,341	7.1263%	--	--	--	-14,309,536	-14,309,536	152,739,805	6.5559%
三、股份总数	2,344,121,302	100.0000%	--	--	--	-14,309,536	-14,309,536	2,329,811,766	100.0000%

#### 股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

公司自 2020 年 9 月 16 日首次回购股份至 2020 年 12 月 6 日回购期限届满，通过集中竞价交易方式累计回购公司境内上市外资股（B 股）股份 14,309,536 股，并于 2021 年 6 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份注销手续，公司 B 股总股本由 167,049,341 股减少至 152,739,805 股，公司总股本由 2,344,121,302 股减少至 2,329,811,766 股。

#### 股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

公司于 2020 年 8 月 19 日召开的第八届董事会第二十六次会议及 2020 年 9 月 7 日召开的 2020 年第三次临时股东大会审议通过了《关于回购公司部分境内上市外资股（B 股）股份的方案》，同意公司回购部分境内上市外资股（B 股）股份的相关事宜。

上述回购股份完成后，公司于 2021 年 3 月 29 日召开的第八届董事会第三十一次会议及 2021 年 5 月 21 日召开的 2020 年度股东大会审议通过了《关于注销回购股份及减少注册资本的议案》及《关于修订公司章程的议案》，同意注销回购股份及减少公司注册资本并相应修改公司章程事项。

#### 股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

公司自 2020 年 9 月 16 日首次回购股份至 2020 年 12 月 6 日回购期限届满，累计回购境内上市外资股（B 股）股份 14,309,536 股，已于 2021 年 6 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完

毕回购股份注销手续，详见公司《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2021-26 号）。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2. 限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
江成岗	4,500	0	0	4,500	监事持股锁定	任期结束后六个月
合计	4,500	0	0	4,500	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1. 报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2. 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

公司自 2020 年 9 月 16 日首次回购股份至 2020 年 12 月 6 日回购期限届满，通过集中竞价交易方式累计回购公司境内上市外资股（B 股）股份 14,309,536 股，并于 2021 年 6 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份注销手续，公司 B 股总股本由 167,049,341 股减少至 152,739,805 股，公司总股本由 2,344,121,302 股减少至 2,329,811,766 股，注册资本由 2,344,121,302 元减少至 2,329,811,766 元，公司已完成上述减资的工商变更登记手续。

### 3. 现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1. 公司股东数量及持股情况



单位：股

报告期末普通股股东总数	44,886 (普通 A 股股东人数为 31,062 人；B 股股东人数为 13,824 人)	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	43,735	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
先正达集团股份有限公司	国有法人	78.47%	1,828,137,961	119,687,202	--	1,828,137,961	--	--
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.34%	31,115,916	--	--	31,115,916	--	--
全国社保基金五零三组合	其他	0.64%	15,000,000	-8,000,052	--	15,000,000	--	--
华融瑞通股权投资管理有限公司	国有法人	0.55%	12,885,906	--	--	12,885,906	--	--
香港中央结算有限公司	境外法人	0.32%	7,485,077	1,536,757	--	7,485,077	--	--
博时基金—招商银行—博时基金鑫诚 2 号集合资产管理计划	其他	0.28%	6,500,000	6,500,000	--	6,500,000	--	--
博时基金—邮储银行—博时基金鑫诚 3 号集合资产管理计划	其他	0.26%	6,000,000	6,000,000	--	6,000,000	--	--
汇添富基金—兴业银行—汇添富—策略增强 3 号集合资产管理计划	其他	0.19%	4,400,000	4,400,000	--	4,400,000	--	--
蕲春县国有资产管理局	国有法人	0.18%	4,169,266	--	--	4,169,266	--	--
朱盛兰	境内自然人	0.18%	4,100,000	180,000	--	4,100,000	--	--
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	先正达集团股份有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
先正达集团股份有限公司	1,828,137,961	人民币普通股	1,828,137,961					
中国信达资产管理股份有限公司	31,115,916	人民币普通股	31,115,916					
全国社保基金五零三组合	15,000,000	人民币普通股	15,000,000					
华融瑞通股权投资管理有限公司	12,885,906	人民币普通股	12,885,906					
香港中央结算有限公司	7,485,077	人民币普通股	7,485,077					
博时基金—招商银行—博时基金鑫诚 2 号集合资产管理计划	6,500,000	人民币普通股	6,500,000					
博时基金—邮储银行—博时基金鑫诚 3 号集合资产管理计划	6,000,000	人民币普通股	6,000,000					
汇添富基金—兴业银行—汇添富—策略增强 3 号集合资产管理计划	4,400,000	人民币普通股	4,400,000					
蕲春县国有资产管理局	4,169,266	人民币普通股	4,169,266					
朱盛兰	4,100,000	人民币普通股	4,100,000					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	蕲春县国有资产管理局为代表国家持有本公司股份。公司未知其它股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	股东朱盛兰通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 4,100,000 股。							

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2. 公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
先正达集团股份有限公司	宁高宁	2019年6月27日	91310000MA1FL6MN13	一般项目：农业科学研究和试验发展；工程和技术研究和试验发展；自然科学研究和试验发展；生物农药技术研发；与农业生产经营有关的技术、信息、设施建设运营等服务；农业专业及辅助性活动；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；生物化工产品技术研发；化工产品销售（不含许可类化工产品）；化肥销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；社会经济咨询服务；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：主要农作物种子生产；农作物种子经营；转基因农作物种子生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司股权情况			截至报告期末，先正达集团直接持有中化化肥控股有限公司 52.65%的股份和江苏扬农化工股份有限公司 36.17%的股份；通过中国种子集团有限公司间接持有安徽荃银高科种业股份有限公司合计 20.37%的股份。	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

注：1. 2021年8月30日，公司收到中国中化控股有限责任公司（以下简称“中国中化”）出具的《中国中化控股有限责任公司关于启动联合重组相关程序的说明》，中国中化决定自说明出具之日起，按照相关规定办理中化集团与中国化工集团所属上市公司的收购程序。2021年9月16日，公司收到中国中化来函，中国化工集团股权划入中国中化的工商变更登记手续已办理完毕。本次划转完成后，公司的控股股东、实际控制人未发生变化。详见公司《关于中国化工集团有限公司股权无偿划转的提示性公告》（公告编号：2021-38号）及《关于中国化工集团有限公司股权无偿划转完成工商变更登记的公告》（公告编号：2021-39号）；

2. 2021年9月28日，公司收到控股股东先正达集团股份有限公司（以下简称“先正达集团”）转发的《中国证券登记结算有限责任公司证券过户登记确认书》，公司原股东荆州沙隆达控股有限公司将其持有的公司 5.14%的股份无偿划转至先正达集团的股份过户登记手续已于 2021 年 9 月 24 日办理完毕。本次划转完成后，先正达集团持有本公司 1,828,137,961 股股份（占公司总股本的 78.47%），公司的控股股东、实际控制人未发生变化。详见公司《于控股股东国有股份划转完成过户登记的公告》（公告编号：2021-40号）。

## 3. 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

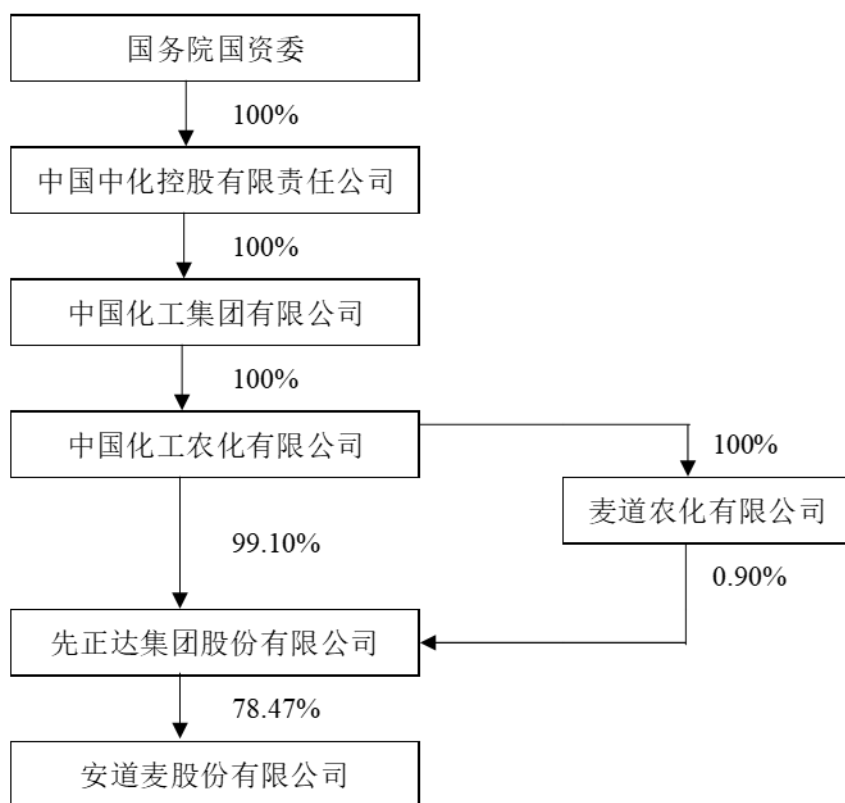
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
国务院国有资产监督管理委员会	郝鹏	2003年3月16日	-	-
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方块图：



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**4. 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用 不适用

**5. 其他持股在 10%以上的法人股东**

适用 不适用

**6. 控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

√ 适用 □ 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量	占总股本的比例	拟回购金额	拟回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例
2020年8月21日	13,000,000-26,000,000	约占公司彼时总股本 2,344,121,302 股的 0.55%-1.1%	不超过 13256.2 万元人民币	自公司股东大会通过方案之日起不超过 3 个月	为维护公司价值及股东权益，回购股份将依法注销并相应减少公司注册资本	14,309,536	不适用

注：截至 2020 年 12 月 6 日，公司本次回购 B 股期限已届满，公司自 2020 年 9 月 16 日首次回购股份至 2020 年 12 月 6 日，通过 B 股回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司 B 股股份 14,309,536 股，占公司彼时总股本的比例为 0.61%；回购股份的最高价为 5.22 港元/股，最低价为 4.27 港元/股，已支付的总金额为 69,747,209 港元（含交易费用）。详见公司《关于回购期限届满暨股份回购实施结果的公告》（公告编号：2020-71 号）。

上述回购股份完成后，公司于 2021 年 3 月 29 日召开的第八届董事会第三十一次会议及 2021 年 5 月 21 日召开的 2020 年度股东大会审议通过了《关于注销回购股份及减少注册资本的议案》和《关于修订公司章程的议案》，审议通过注销回购股份及减少公司注册资本并相应修改公司章程事项。

公司已于 2021 年 6 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕回购股份注销手续，详见公司《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2021-26）。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 √不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

审计意见类型	标准无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 03 月 29 日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	德师报(审)字(22)第 P02154 号
注册会计师姓名	牟正非、季宇亭

---

## 审计报告

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第1页, 共6页)

安道麦股份有限公司全体股东:

### 一、 审计意见

我们审计了安道麦股份有限公司(以下简称“安道麦”)的财务报表,包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表、2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了安道麦2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于安道麦,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。



## 审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第2页, 共6页)

### 三、关键审计事项 - 续

#### (一) 收入确认的截止性

##### 事项描述

安道麦的销售收入主要来源于向遍布全球100多个国家的客户销售产品。如财务报表附注(五)、42营业收入所示, 2021年度安道麦合并主营业务收入为人民币30,971,009千元, 对财务报表具有重要性。根据财务报表附注(三)、24所述, 安道麦在客户取得相关商品控制权时确认收入。公司可能存在于期末截止日提前确认收入从而高估主营业务收入的风险, 因此我们将主营业务收入确认的期末截止是否正确, 主营业务收入是否计入恰当的会计期间作为关键审计事项。

##### 审计应对

我们针对该事项的审计程序主要包括:

- 1、测试和评价与主营业务收入确认截止性相关的内部控制的设计、执行和运行有效性;
- 2、选取样本检查主要客户的销售合同, 识别与销售产品控制权转移相关的合同条款与条件, 评价主营业务收入确认时点是否符合企业会计准则的要求;
- 3、执行截止性测试, 从资产负债表日前记录的销售产品收入交易中选取样本, 检查销售发票、存货流转文件等支持性文件, 检查收入确认是否记录在正确的会计期间;
- 4、执行分析性程序, 比较本期和上期主要销售地区分月的销售情况是否存在异常波动, 分析期后产品销售退回是否存在异常。

## 审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第3页, 共6页)

### 三、关键审计事项 - 续

#### (二) 与作物保护产品组资产组组合相关的商誉减值

##### 事项描述

如财务报表附注(五)、18所示,截至2021年12月31日,安道麦商誉账面原值为人民币4,409,599千元,并主要分摊至作物保护产品组。如财务报表附注(三)、19和附注(三)、20所述,对于在企业合并中形成的商誉,在初始确认后按照成本减去累计减值损失的金额计量,并至少于每年末进行减值测试。在对包含商誉的作物保护产品资产组组合进行减值测试时,管理层采用未来现金流的现值模型确定相关资产组组合的可回收金额,其依赖于管理层的判断,包括预测相关资产组组合产生的现金流量,以及选择恰当反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的折现率。由于商誉减值测试涉及重大估计及判断,且分摊至作物保护产品资产组组合的商誉金额重大,因此,我们将与作物保护产品资产组组合相关的商誉减值认定为关键审计事项。

##### 审计应对

我们针对该事项的审计程序主要包括:

- 1、测试和评价与作物保护产品资产组组合的商誉减值相关的内部控制的设计、执行和运行有效性;
- 2、检查管理层将商誉分摊至作物保护产品资产组组合的依据并评价其合理性;
- 3、复核和评价管理层测试时所采用的基于作物保护产品资产组组合产生的现金流量预测折现模型的合理性;
- 4、利用内部估值专家的协助,分析和复核管理层在进行未来现金流预测及折现时运用的重大估计及判断,包括折现率及增长率等关键参数;
- 5、将预计未来现金流量与历史数据及其他支持性证据进行核对,并评价其合理性;
- 6、对减值测试模型中相关的关键假设可能发生的变化,进行敏感性分析。

---

## 审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第4页, 共6页)

### 四、其他信息

安道麦管理层对其他信息负责。其他信息包括安道麦2021年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

安道麦管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估安道麦的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算安道麦、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安道麦的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

## 审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第5页, 共6页)

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对安道麦持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致安道麦不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就安道麦中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

---

审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第P02154号  
(第6页, 共6页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国•上海

中国注册会计师:牟正非

(项目合伙人)

中国注册会计师:季宇亭

2022年3月29日

2021 年 12 月 31 日

## 合并资产负债表

人民币千元

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>				<b>流动负债：</b>			
货币资金	(五)1	5,818,835	3,863,886	短期借款	(五)21	874,755	1,205,498
交易性金融资产	(五)2	1,479	1,253	衍生金融负债	(五)22	176,206	1,463,614
衍生金融资产	(五)3	243,316	1,560,788	应付票据	(五)23	493,376	369,791
应收票据	(五)4	81,992	102,082	应付账款	(五)24	6,294,163	4,557,006
应收账款	(五)5	8,362,493	8,766,869	合同负债	(五)25	1,381,311	1,092,253
应收款项融资	(五)6	120,157	109,483	应付职工薪酬	(五)26	1,247,979	1,208,834
预付款项	(五)7	379,788	406,008	应交税费	(五)27	368,682	358,988
其他应收款	(五)8	691,939	1,310,029	其他应付款	(五)28	1,342,188	1,075,721
存货	(五)9	11,750,162	10,338,273	一年内到期的非流动负债	(五)29	1,795,754	1,272,581
其他流动资产	(五)10	938,453	769,641	其他流动负债	(五)30	412,909	315,597
<b>流动资产合计</b>		<b>28,388,614</b>	<b>27,228,312</b>	<b>流动负债合计</b>		<b>14,387,323</b>	<b>12,919,883</b>
<b>非流动资产：</b>				<b>非流动负债：</b>			
长期应收款	(五)11	56,234	95,329	长期借款	(五)31	3,498,912	2,387,628
长期股权投资	(五)12	15,335	14,081	应付债券	(五)32	7,797,131	8,078,113
其他权益工具投资	(五)13	152,118	152,200	租赁负债	(五)33	362,086	379,190
投资性房地产		3,716	4,364	长期应付款		95,699	27,327
固定资产	(五)14	8,048,389	6,576,116	长期应付职工薪酬	(五)34	792,358	645,755
在建工程	(五)15	2,143,400	1,405,328	预计负债	(五)35	186,430	163,251
使用权资产	(五)16	463,915	483,618	递延所得税负债	(五)19	380,138	331,942
无形资产	(五)17	5,326,288	5,226,455	其他非流动负债	(五)36	1,660,148	434,030
商誉	(五)18	4,409,599	4,584,226	<b>非流动负债合计</b>		<b>14,772,902</b>	<b>12,447,236</b>
递延所得税资产	(五)19	723,075	773,673	<b>负债合计</b>		<b>29,160,225</b>	<b>25,367,119</b>
其他非流动资产	(五)20	504,625	257,332	<b>所有者权益：</b>			
<b>非流动资产合计</b>		<b>21,846,694</b>	<b>19,572,722</b>	股本	(五)37	2,329,812	2,344,121
<b>资产总计</b>		<b>50,235,308</b>	<b>46,801,034</b>	资本公积	(五)38	12,977,171	13,023,219
				减：库存股		-	60,357
				其他综合收益	(五)39	(432,384)	(72,055)
				专项储备		19,857	15,960
				盈余公积	(五)40	240,162	240,162
				未分配利润	(五)41	5,940,465	5,862,702
				<b>归属于母公司所有者权益合计</b>		<b>21,075,083</b>	<b>21,353,752</b>
				少数股东权益		-	80,163
				<b>所有者权益合计</b>		<b>21,075,083</b>	<b>21,433,915</b>
				<b>负债及所有者权益总计</b>		<b>50,235,308</b>	<b>46,801,034</b>

附注为财务报表的组成部分

第 102 页至 197 页的财务报表由下列负责人签署：

---

 法定代表人

---

 主管会计工作负责人

---

 会计机构负责人

2021 年 12 月 31 日

## 公司资产负债表

人民币千元

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>				<b>流动负债：</b>			
货币资金	(十五)1	265,558	1,034,812	短期借款		-	100,000
应收账款	(十五)2	208,109	387,117	应付票据		20,415	19,600
应收款项融资	(十五)3	11,752	25,060	应付账款		205,985	324,047
预付款项		29,364	5,973	合同负债		10,145	17,480
其他应收款	(十五)4	21,496	27,138	应付职工薪酬		28,880	99,808
存货		220,329	141,235	应交税费		2,662	3,143
其他流动资产		44,221	42,243	其他应付款		560,098	240,939
<b>流动资产合计</b>		<b>800,829</b>	<b>1,663,578</b>	一年内到期的非流动负债		612,666	39,302
<b>非流动资产：</b>				<b>流动负债合计</b>		<b>1,440,851</b>	<b>844,319</b>
长期股权投资	(十五)5	17,511,352	16,663,212	<b>非流动负债：</b>			
其他权益工具投资		84,720	85,495	长期借款		905,840	941,430
投资性房地产		3,716	4,364	租赁负债		2,925	-
固定资产		1,264,210	784,218	长期应付职工薪酬		99,495	89,658
在建工程		728,742	992,863	预计负债		44,385	44,743
使用权资产		5,453	37	其他非流动负债		312,130	143,770
无形资产		265,510	220,963	<b>非流动负债合计</b>		<b>1,364,775</b>	<b>1,219,601</b>
递延所得税资产		60,668	66,036	<b>负债合计</b>		<b>2,805,626</b>	<b>2,063,920</b>
其他非流动资产		560,982	238,750				
<b>非流动资产合计</b>		<b>20,485,353</b>	<b>19,055,938</b>	<b>所有者权益：</b>			
<b>资产总计</b>		<b>21,286,182</b>	<b>20,719,516</b>	股本	(五)37	2,329,812	2,344,121
				资本公积		15,523,881	15,569,929
				减：库存股		-	60,357
				其他综合收益		30,668	47,390
				专项储备		20,548	16,651
				盈余公积	(五)40	240,162	240,162
				未分配利润		335,485	497,700
				<b>所有者权益合计</b>		<b>18,480,556</b>	<b>18,655,596</b>
				<b>负债及所有者权益总计</b>		<b>21,286,182</b>	<b>20,719,516</b>

2021 年 12 月 31 日止年度

## 合并利润表

人民币千元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	(五)42	31,038,605	28,444,833
减：营业成本	(五)42	23,412,519	20,071,035
税金及附加	(五)43	106,282	88,591
销售费用	(五)44	4,019,257	4,945,345
管理费用	(五)45	1,089,599	1,043,708
研发费用	(五)46	501,377	478,778
财务费用	(五)47	1,939,422	1,847,189
其中：利息费用		659,690	679,225
利息收入		65,059	64,022
加：投资收益	(五)48	928,947	206,502
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,923	15,584
公允价值变动(损失)收益	(五)49	(321,094)	540,698
信用减值收益(损失)	(五)50	10,884	(25,949)
资产减值损失	(五)51	(70,267)	(164,154)
资产处置(损失)收益	(五)52	(2,604)	10,750
二、营业利润		516,015	538,034
加：营业外收入		65,240	77,025
减：营业外支出		37,453	39,847
三、利润总额		543,802	575,212
减：所得税费用	(五)53	380,489	222,459
四、净利润		163,313	352,753
(一)按经营持续性分类：			
持续经营净利润		163,313	352,753
(二)按所有权归属分类：			
归属于母公司所有者的净利润		157,397	352,753
少数股东损益		5,916	-
五、其他综合收益的税后净额	(五)39	(360,329)	(1,264,736)
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(360,329)	(1,264,736)
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		(31,262)	36,109
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		(30,603)	29,618
2.其他权益工具投资公允价值变动		(659)	6,491
(二)将重分类进损益的其他综合收益		(329,067)	(1,300,845)
1.现金流量套期损益的有效部分		252,674	(175,187)
2.外币财务报表折算差额		(581,741)	(1,125,658)
归属少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		(197,016)	(911,983)
归属母公司所有者的综合收益总额		(202,932)	(911,983)
归属少数股东的综合收益总额		5,916	-
七、每股收益：	(十四)2		
基本每股收益		0.07	0.15
稀释每股收益		不适用	不适用



2021 年 12 月 31 日止年度

## 公司利润表

人民币千元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	(十五)6	1,157,419	1,516,459
减：营业成本	(十五)6	1,062,232	1,177,550
税金及附加		6,637	6,033
销售费用		5,897	46,036
管理费用		156,141	179,481
研发费用		44,661	49,219
财务费用		17,599	23,671
其中：利息费用		26,101	9,757
利息收入		14,491	18,382
加：投资收益(损失)		1,808	(16,173)
公允价值变动损失		(6,070)	-
信用减值(损失)收益		(301)	4,071
资产减值损失		(9,369)	(17,655)
资产处置收益		16,630	4,174
二、营业(亏损)利润		(133,050)	8,886
加：营业外收入		15,647	13,730
减：营业外支出		2,051	1,934
三、(亏损总额)利润总额		(119,454)	20,682
减：所得税费用		5,484	25,407
四、净亏损		(124,938)	(4,725)
(一)持续经营净亏损		(124,938)	(4,725)
五、其他综合收益的税后净额		(16,722)	6,082
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		(16,722)	6,082
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		(16,064)	(411)
2.其他权益工具投资公允价值变动		(658)	6,493
六、综合收益总额		(141,660)	1,357

2021 年 12 月 31 日止年度

## 合并现金流量表

人民币千元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		30,128,925	26,822,969
收到的税费返还		184,881	213,704
收到其他与经营活动有关的现金	(五)56(1)	864,848	693,212
经营活动现金流入小计		31,178,654	27,729,885
购买商品、接受劳务支付的现金		20,020,798	18,671,558
支付给职工以及为职工支付的现金		3,615,590	3,605,027
支付的各项税费		449,010	385,056
支付其他与经营活动有关的现金	(五)56(2)	2,531,381	3,045,229
经营活动现金流出小计		26,616,779	25,706,870
经营活动产生的现金流量净额	(五)57(1)	4,561,875	2,023,015
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		3,864	29,808
取得投资收益收到的现金		867	55,078
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		27,456	22,678
收到其他与投资活动有关的现金	(五)56(3)	8,562	3,223
投资活动现金流入小计		40,749	110,787
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		2,589,460	1,969,793
投资支付的现金		2,225	53,422
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(五)57(2)	655,039	371,192
支付其他与投资活动有关的现金	(五)56(4)	177,476	48,348
投资活动现金流出小计		3,424,200	2,442,755
投资活动产生的现金流量净额		(3,383,451)	(2,331,968)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		4,565,565	3,772,193
发行债券取得的现金		-	692,893
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)56(5)	1,124,944	220,738
筹资活动现金流入小计		5,690,509	4,685,824
偿还债务支付的现金		3,670,409	3,405,046
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		791,993	728,369
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		42,357	34,865
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)56(6)	390,944	409,358
筹资活动现金流出小计		4,853,346	4,542,773
筹资活动产生的现金流量净额		837,163	143,051
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(91,178)	(318,934)
<b>五、现金及现金等价物净增加(减少)额</b>	(五)57(1)	1,924,409	(484,836)
加：年初现金及现金等价物余额		3,835,071	4,319,907
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	(五)57(3)	5,759,480	3,835,071

2021 年 12 月 31 日止年度

## 公司现金流量表

人民币千元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,122,545	1,275,007
收到的税费返还		65,104	91,565
收到其他与经营活动有关的现金	(十五)7(1)	126,387	31,031
经营活动现金流入小计		1,314,036	1,397,603
购买商品、接受劳务支付的现金		923,676	1,032,657
支付给职工以及为职工支付的现金		185,037	208,933
支付的各项税费		10,936	9,234
支付其他与经营活动有关的现金	(十五)7(2)	108,015	242,563
经营活动现金流出小计		1,227,664	1,493,387
经营活动产生的现金流量净额	(十五)8	86,372	(95,784)
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
取得投资收益收到的现金		1,808	2,583
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		19,360	4,357
投资活动现金流入小计		21,168	6,940
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		380,744	519,363
投资支付的现金		697,909	276,000
支付其他与投资活动有关的现金	(十五)7(3)	-	150,000
投资活动现金流出小计		1,078,653	945,363
投资活动产生的现金流量净额		(1,057,485)	(938,423)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		758,200	1,094,232
收到其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(4)	12,345	21,177
筹资活动现金流入小计		770,545	1,115,409
偿还债务支付的现金		295,046	333,500
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		86,524	34,407
支付其他与筹资活动有关的现金	(十五)7(5)	178,186	66,971
筹资活动现金流出小计		559,756	434,878
筹资活动产生的现金流量净额		210,789	680,531
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(3,000)	(19,560)
<b>五、现金及现金等价物净减少额</b>		(763,324)	(373,236)
加：年初现金及现金等价物余额	(十五)8	1,022,758	1,395,994
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	(十五)8	259,434	1,022,758

2021 年 12 月 31 日止年度

## 合并所有者权益变动表

人民币千元

项目	2021 年度								小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	股本(注)	资本公积(注)	减：库存股 (注)	其他综 合收益	专项储备	盈余公积	未分配 利润				
一、2021 年 1 月 1 日	2,344,121	13,023,219	60,357	(72,055)	15,960	240,162	5,862,702	21,353,752	80,163	21,433,915	
二、本年增减变动金额	(14,309)	(46,048)	(60,357)	(360,329)	3,897	-	77,763	(278,669)	(80,163)	(358,832)	
(一)综合收益总额	-	-	-	(360,329)	-	-	157,397	(202,932)	5,916	(197,016)	
(二)所有者投入和减少资本	(14,309)	(46,048)	(60,357)	-	-	-	-	-	(86,079)	(86,079)	
1.注销股票	(14,309)	(46,048)	(60,357)	-	-	-	-	-	-	-	
2.非同一控制下企业合并对少数股东权益影响	-	-	-	-	-	-	-	-	(86,079)	(86,079)	
(三)本年利润分配	-	-	-	-	-	-	(79,634)	(79,634)	-	(79,634)	
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(37,277)	(37,277)	-	(37,277)	
2.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(42,357)	(42,357)	-	(42,357)	
(四)专项储备	-	-	-	-	3,897	-	-	3,897	-	3,897	
1.提取专项储备	-	-	-	-	7,733	-	-	7,733	-	7,733	
2.使用专项储备	-	-	-	-	(3,836)	-	-	(3,836)	-	(3,836)	
三、2021 年 12 月 31 日	2,329,812	12,977,171	-	(432,384)	19,857	240,162	5,940,465	21,075,083	-	21,075,083	

注： 本年变化情况请参见附注(五)、37. 股本。

人民币千元

项目	2020 年度								小计	少数 股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	股本(注)	资本公积(注)	减：库存股 (注)	其他综 合收益	专项储备	盈余公 积	未分配 利润				
一、2020 年 1 月 1 日	2,446,554	12,903,168	-	1,192,681	14,927	240,162	5,574,173	22,371,665	-	22,371,665	
二、本年增减变动金额	(102,433)	120,051	60,357	(1,264,736)	1,033	-	288,529	(1,017,913)	80,163	(937,750)	
(一)综合收益总额	-	-	-	(1,264,736)	-	-	352,753	(911,983)	-	(911,983)	
(二)所有者投入和减少资本	(102,433)	120,051	60,357	-	-	-	-	(42,739)	80,163	37,424	
1.回购股票	(102,433)	102,433	60,357	-	-	-	-	(60,357)	-	(60,357)	
2.非同一控制下企业合并对少数股东权益影响	-	-	-	-	-	-	-	-	80,163	80,163	
3.其他	-	17,618	-	-	-	-	-	17,618	-	17,618	
(三)本年利润分配	-	-	-	-	-	-	(64,224)	(64,224)	-	(64,224)	
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(29,359)	(29,359)	-	(29,359)	
2.对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	-	-	-	-	-	-	(34,865)	(34,865)	-	(34,865)	
(四)专项储备	-	-	-	-	1,033	-	-	1,033	-	1,033	
1.提取专项储备	-	-	-	-	7,511	-	-	7,511	-	7,511	
2.使用专项储备	-	-	-	-	(6,478)	-	-	(6,478)	-	(6,478)	
三、2020 年 12 月 31 日	2,344,121	13,023,219	60,357	(72,055)	15,960	240,162	5,862,702	21,353,752	80,163	21,433,915	

注： 上年变化情况请参见附注(五)、37. 股本。

2021 年 12 月 31 日止年度

## 公司所有者权益变动表

人民币千元

项目	2021 年度							
	股本	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、2021 年 1 月 1 日	2,344,121	15,569,929	60,357	47,390	16,651	240,162	497,700	18,655,596
二、本年增减变动金额	(14,309)	(46,048)	(60,357)	(16,722)	3,897	-	(162,215)	(175,040)
(一)综合收益总额	-	-	-	(16,722)	-	-	(124,938)	(141,660)
(二)所有者投入和减少资本	(14,309)	(46,048)	(60,357)	-	-	-	-	-
1.注销股票	(14,309)	(46,048)	(60,357)	-	-	-	-	-
(三)本年利润分配	-	-	-	-	-	-	(37,277)	(37,277)
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(37,277)	(37,277)
(四)专项储备	-	-	-	-	3,897	-	-	3,897
1.提取专项储备	-	-	-	-	7,733	-	-	7,733
2.使用专项储备	-	-	-	-	(3,836)	-	-	(3,836)
三、2021 年 12 月 31 日	2,329,812	15,523,881	-	30,668	20,548	240,162	335,485	18,480,556

人民币千元

项目	2020 年度							
	股本	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、2020 年 1 月 1 日	2,446,554	15,449,878	-	41,308	12,973	240,162	531,784	18,722,659
二、本年增减变动金额	(102,433)	120,051	60,357	6,082	3,678	-	(34,084)	(67,063)
(一)综合收益总额	-	-	-	6,082	-	-	(4,725)	1,357
(二)所有者投入和减少资本	(102,433)	120,051	60,357	-	-	-	-	(42,739)
1.回购股票	(102,433)	102,433	60,357	-	-	-	-	(60,357)
2.其他	-	17,618	-	-	-	-	-	17,618
(三)本年利润分配	-	-	-	-	-	-	(29,359)	(29,359)
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(29,359)	(29,359)
(四)专项储备	-	-	-	-	3,678	-	-	3,678
1.提取专项储备	-	-	-	-	7,511	-	-	7,511
2.使用专项储备	-	-	-	-	(3,833)	-	-	(3,833)
三、2020 年 12 月 31 日	2,344,121	15,569,929	60,357	47,390	16,651	240,162	497,700	18,655,596

## (一) 公司基本情况

### 公司概况

安道麦股份有限公司(以下简称“本公司”或“ADAMA”)是一家于中国注册成立的股份有限公司,本公司总部位于湖北省荆州市。

2020年6月,本公司的控股股东由中国化工农化有限公司(以下简称“中国农化”)变更为先正达集团股份有限公司(以下简称“先正达集团”),2021年8月,随着中国化工集团有限公司(以下简称“中国化工”)和中国中化集团有限公司(以下简称“中化集团”)合并,先正达集团及本集团由中国中化控股有限责任公司最终控股(后者为中国化工和中化集团的母公司,以下简称“中国中化”),隶属国资委。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事开发、生产、销售农化产品、其他行业的中间材料、食品添加剂、合成芳香剂,并主要销往境外。本公司的子公司详细情况参见附注(七)“在其他主体中的权益”。

### 合并财务报表范围

本公司的公司及合并财务报表于2022年3月29日已经本公司董事会批准。

本年度合并财务报表范围的详细情况参见附注(七)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化的详细情况参见附注(六)“合并范围的变更”。

## (二) 财务报表的编制基础

### 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2014年修订)》披露有关财务信息。

### 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些以公允价值计量的金融工具、递延所得税资产、递延所得税负债、与职工薪酬相关的资产和负债、预计负债、以及于合营及联营企业的投资外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

## (二) 财务报表的编制基础 - 续

### 记账基础和计价原则 - 续

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

### 持续经营

本集团对自2021年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## (三) 重要会计政策和会计估计

### 1、遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于2021年12月31日的公司及合并财务状况以及2021年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

### 2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

本集团将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司的营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本公司之境外子公司主要以美元为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

#### 5.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的资本溢价；资本公积中的资本溢价不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

### (三) 重要会计政策和会计估计 - 续

#### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

##### 5.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益工具的公允价值。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

分步购买实现企业合并，本集团在收购日重新衡量以前持有的被收购方股权的公允价值，并确认因此产生的利得或损失，计入当期损益。

#### 6、合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。



### (三) 重要会计政策和会计估计 - 续

#### 6、合并财务报表的编制方法 - 续

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司股东权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。购买少数股东股权减少的其他综合收益还原至股东权益。

本集团将需以支付现金或者其他金融资产结算的授予子公司少数股东的看跌期权，以其预计行权对价的现值(以“预期收购方法”评估)确认为负债。本集团归属母公司股东权益和归属于母公司股东综合收益包括持有看跌期权的子公司少数股东所对应的部分。如果本集团在上述看跌期权之外还持有看涨期权，由于使用预期收购方法评估，看涨期权在合并财务报表中未确认价值。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排涉及双方或多方的共同控制。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关财务和经营活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团根据合同条款中的权利和义务将合营安排分类为共同经营或合营企业。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团对合营企业的投资采用权益法核算。

#### 8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### 9、外币业务和外币报表折算

##### 9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

9、外币业务和外币报表折算 - 续

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分应收账款，本集团按照交易价格进行初始确认。

10.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

10.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。

该金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

10.1.1.1 实际利率法与摊余成本

实际利率法是指按照金融资产或金融负债(含一组金融资产或金融负债)的实际利率计算其摊余成本及各期利息收入或支出的方法。实际利率是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类与计量 - 续

10.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产 - 续

10.1.1.1 实际利率法与摊余成本 - 续

在计算实际利率时，本集团在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量(不考虑未来的信用损失)，同时还考虑金融资产或金融负债合同各方之间支付或收取的、属于实际利率组成部分的各项收费、交易费用及折价或溢价等。

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

与该金融资产相关的减值损失或利得、汇兑损益及采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除属于套期关系的一部分的金融资产外，以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.1.4 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融工具以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

10.2.1 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化。
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化。
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
- (10) 合同付款是否发生逾期。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体终止确认的，除指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价的差额计入当期损益。

10.4 金融负债的分类及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

其他金融负债按实际利率法，以摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**10、金融工具 - 续**

**10.5 金融负债的终止确认**

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

**10.6 衍生工具**

衍生金融工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。除指定为套期工具且套期高度有效的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失将根据套期关系的性质按照套期会计的要求确定计入损益的期间外，其余衍生工具的公允价值变动计入当期损益(详见附注(三)、28.1)。

**10.7 金融资产和金融负债的抵销**

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

**10.8 权益工具**

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

**11、应收款项**

应收款项按下述原则运用组合计提方式和/或个别计提方式评估损失准备。

本集团对于应收款项按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收账款，本集团对其采用组合方式评估损失准备，具体采用预期信用损失模型，考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反映当前以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。对于尚未逾期的应收款项，本集团按照 0%-4.36%计提信用损失准备。

当具体某一应收款项的信用风险自初始确认后显著增加时，本集团采用个别计提方式或者组合计提方式确认其损失准备；其中组合计提方式，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

评估应收款项期末信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团比较应收款项于资产负债表日以及初始确认时点的违约风险，同时考虑合理及具有支持性的定性及定量因素，包括某一个或一组债务人的偿债能力显著恶化，以及债务人的财务状况发生显著的不利变化。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**12、存货**

12.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

12.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

12.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

12.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

**13、长期股权投资**

长期股权投资包括对子公司、合营企业以及联营企业的投资。

13.1 初始投资成本的确定

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资主体。联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。合营企业是本公司与其他投资者共同控制，且本公司仅对该安排的净资产享受权利的合营安排。

本公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。本公司对联营企业和合营企业采用权益法核算。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与现金支付、转移的非现金资产和负债的账面价值之间的差额，应该调整资本公积。资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。对于通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在购买日按照购买日之前持有被购买方股权的账面价值与新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按所支付或应付现金，或所发行权益性证券的公允价值进行初始计量。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**13、长期股权投资 - 续**

**13.2 后续计量及损益确认方法**

采用成本法核算的长期股权投资按照成本扣减累计减值准备后的净额列示。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

**13.3 共同控制、重要影响的判断标准**

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

**13.4 长期股权投资减值**

如果对子公司、合营企业及联营企业长期股权投资的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。具体参见附注(三)、20.长期资产减值。

**13.5 长期股权投资处置**

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

**14、投资性房地产**

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团的投资性房地产包括已出租的建筑物。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。



**(三) 重要会计政策和会计估计 - 续****14、投资性房地产 - 续**

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

**15、固定资产****15.1 确认条件**

固定资产包括土地所有权及房屋，机器设备，运输设备，办公设备及其他设备。

固定资产是指为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

**15.2 折旧方法**

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法基于固定资产原值扣减预计净残值的金额在使用寿命内计提折旧。在预计剩余使用寿命内，折旧金额基于固定资产扣除减值之后的账面价值计算。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	15-50	0-4	1.9-6.7
机器设备	年限平均法	3-22	0-4	4.4-33.3
办公设备及其他设备	年限平均法	3-17	0-4	5.6-33.3
运输设备	年限平均法	5-9	0-2	10.9-20.0

本集团对境外土地所有权不计提折旧。

**15.3 其他说明**

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

固定资产可收回金额低于账面价值的部分确认为减值损失。具体参见附注(三)、20.长期资产减值。

**(三) 重要会计政策和会计估计 - 续****16、在建工程**

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，并于次月开始计提折旧。

在建工程可收回金额低于账面价值的部分，确认为减值损失。具体参见附注(三)、20.长期资产减值。

**17、借款费用**

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

**18、无形资产****18.1 无形资产**

无形资产包括专有技术及产品登记、重组购入新增的无形资产、计算机软件、客户关系、销售权及商标权、土地使用权以及其他。无形资产按照成本减去累计摊销和减值损失的金额列示。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)
土地使用权	直线法	49-50
专有技术及产品登记	直线法	8
重组购入新增的无形资产	直线法	7-11,20
销售权及商标权	直线法	4-10,30
排他协议	直线法	21
计算机软件	直线法	3-5
客户关系	直线法	5-10

无形资产可回收金额与账面价值之间的差额，确认为减值损失。具体参见附注(三)、20.长期资产减值。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**18、无形资产 - 续**

**18.2 内部研究开发支出**

内部研发支出根据其性质以及形成无形资产的不确定性程度，划分为研究支出与开发支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具备完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不能满足上述条件的开发支出于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。以前期间计入当期损益的研发支出后续年度不再确认为资产。开发阶段资本化的支出确认为开发支出，并于相关项目达到预定可使用状态时转为无形资产。

**19、商誉**

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减去累计减值准备在资产负债表内列示，具体参见附注(三)、20.长期资产减值。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

**20、长期资产减值**

本集团在每一个资产负债表日检查固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、采用成本法计量的投资性房地产以及长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。识别资产组是基于资产组产生的主要现金流是否独立于其他资产或资产组产生的现金流。如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

无论是否存在减值迹象，商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**21、职工薪酬**

**21.1 短期薪酬的会计处理方法**

本集团在职工提供服务的会计期间，将员工实际发生的职工工资、奖金和社会保险费，确认为负债。当本集团对职工在过去期间提供的服务具有法定或推定支付义务，且金额可以可靠估计时，本集团将应支付的货币性奖金计入负债。

**21.2 离职后福利的会计处理方法**

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划是本集团向独立实体缴存一定金额，且没有法定或推定义务支付额外金额。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益。

设定受益计划是不同于设定提存计划的离职后福利计划。本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对属于服务成本和设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益，对属于重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

**21.3 辞退福利的会计处理方法**

本集团在解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议时，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

对于预期在资产负债表日后十二个月内不能完全支付的辞退福利，将其予以折现后的现值确认为一项负债。折现率根据资产负债表日与辞退福利义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

**21.4 其他长期职工福利的会计处理方法**

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去相关资产公允价值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率根据资产负债表日与义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。

**22、股份支付**

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付划分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**22、股份支付 - 续**

以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

**23、预计负债**

或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。由于时间推移导致的预计负债增加确认为利息费用。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

**24、收入**

本集团的收入主要来源于销售商品。

本集团在客户取得相关商品控制权时，按照交易价格确认收入。当客户取得商品控制权时，商品即转移给客户。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

附有销售退回条款的销售

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**25、政府补助**

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团的政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

25.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值。

25.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接冲减相关成本。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

**26、当期所得税和递延所得税**

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

26.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

26.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**26、当期所得税和递延所得税 - 续**

**26.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续**

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

本集团在涉及集团内公司间股利分配时可能需要支付额外的所得税。本集团在可预见的未来不进行上述可能带来重大税务负债的股利分配，因此也未在财务报表中确认该等税务负债。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

**26.3 所得税的抵销**

当拥有以净额结算的法定权利，且针对同一或不同纳税主体意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

**27、租赁**

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

**27.1 租赁的识别**

于租赁开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。本集团根据在租赁期间是否含有以下两项权利判断：

- (1) 有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；并
- (2) 有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和低价值资产租赁，不确认使用权资产和租赁负债。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、租赁 - 续

27.2 使用权资产和租赁负债的初始确认

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行租赁负债的初始计量(租赁付款额不包括特定的可变租赁付款额,具体参见附注(三)、27.4 可变租赁付款额)。本集团按照以下金额初始确认使用权资产:租赁负债的初始计量金额;在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额;承租人发生的初始直接费用。

当无法确定租赁内含利率,采用增量借款利率作为折现率。

本集团在资产负债表中单独列示使用权资产。

27.3 租赁期

租赁期,是指承租人有权使用租赁资产且不可撤销的期间。承租人有续租选择权或终止租赁选择权的,合理确定将行使续租选择权或者不行使终止租赁选择权的,租赁期应当包含相应选择权涵盖的期间。

租赁期发生变化或承租人行使购买选择权的意愿发生变化,本集团基于修改后的租赁期和折现率调整使用权资产和租赁负债。

27.4 可变租赁付款额

取决于指数或比率的可变租赁付款额,本集团在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定该款项。因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的,本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债和使用权资产。

其他未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

27.5 后续计量

租赁开始后,本集团按照成本法对使用权资产进行后续计量,同时扣减累计折旧、累计减值,并考虑对租赁负债重新计量的影响。使用权资产按照直线法,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

租赁负债在租赁开始后,按照实际利率法以摊余成本进行后续计量。



(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**28、其他重要的会计政策和会计估计**

**28.1 套期**

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具，对外汇风险以及通胀风险进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期为现金流量套期。

*套期会计*

在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评价，以检查有关套期在套期关系被指定的会计期间内是否有效。

同时满足以下条件的套期为有效套期：

- (1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- (2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- (3) 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

本集团在套期开始时，记录套期工具与被套期项目之间的关系，风险管理目标和进行不同套期交易的策略，以及本集团评估套期关系有效性使用的方法。

现金流量套期中，包含被套期项目的预期交易必须极有可能发生，且相关现金流量敞口将最终影响损益。

*衍生金融工具计量*

衍生金融工具在初始确认时以公允价值计量；相关交易费用在发生时计入当期损益。

*现金流量套期*

被指定为现金流量套期且符合条件的的衍生工具，其公允价值的变动属于有效套期的部分计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。原计入其他综合收益的金额将在被套期项目影响损益的相同期间转出，计入当期损益；且计入被套期项目所影响的损益表科目中。

当本集团撤销了对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止、已行使或不再符合套期会计条件时，终止运用套期会计。套期会计终止时，已计入其他综合收益的累计利得或损失，将在预期交易发生并计入损益时，自其他综合收益转出计入损益。如果预期交易不会发生，则将计入其他综合收益的累计利得或损失立即转出，计入当期损益。

*经济套期*

本集团针对金融资产和金融负债相关的汇率和通胀风险使用衍生金融工具进行套期，该等套期不适用套期会计。相关衍生金融工具的公允价值变动计入公允价值变动损益或投资收益。

*非套期衍生金融工具*

非套期衍生金融工具公允价值变动计入公允价值变动损益或投资收益。

(三) **重要会计政策和会计估计 - 续**

**28、其他重要的会计政策和会计估计 - 续**

28.2 资产证券化业务

具体内容参见附注(五)、5.应收账款。

28.3 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性，可以合并为一个经营分部。各分部之间的收入以实际发生的交易价格计量，分部报告的会计政策与合并财务报告的会计政策一致。

28.4 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

**29、重要会计政策和会计估计变更**

29.1 会计政策变更

《企业会计准则解释第15号》

财政部于2021年12月30日发布实施《企业会计准则解释第15号》(以下简称“解释15号”),规范了以下会计处理:

- (1) 对于企业将固定资产达到预定可适用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的、以及试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前的会计处理进行了明确;
- (2) 关于资金集中管理的相关列报;
- (3) 对于判断亏损合同时,应当考虑的履行合同成本的构成进行了明确。

本解释15号中,“关于资金集中管理相关列报”内容自2021年12月30日起施行。采用该解释未对本集团的财务报表产生重大影响。

29.2 会计估计变更

本报告期内,本集团未发生重要会计估计的变更。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

**30、主要会计估计及判断**

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注(五)、34，附注(八)，附注(九)以及附注(十三)记载有关于设定受益计划、金融工具公允价值以及股份支付涉及的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

**30.1 应收款项减值**

如附注(三)、11 所述，本集团在资产负债表日审阅的应收款项，以评估是否出现信用风险自初始确认后已显著增加的情况，并根据评估结果按照相当于该应收款项未来 12 个月内，或者整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。减值的客观证据包括显示个别或组合应收款项预计未来现金流量出现大幅下降的可观察数据、显示个别或组合应收款项中债务人的财务状况出现重大负面变动的可观察数据等事项。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

**30.2 存货跌价准备**

如附注(三)、12 所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

**30.3 除存货及金融资产外的其他资产减值**

如附注(三)、20 所述，若存在减值迹象，本集团在资产负债表日对除存货及金融资产外的其他资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产（或资产组）的公允价值减去处置费用后的净额与资产（或资产组）预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。当本集团不能可靠获得资产（或资产组）的公开市价，且不能可靠估计资产的公允价值时，本集团将预计未来现金流量的现值作为可收回金额。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）生产产品的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

**30.4 固定资产和无形资产等资产的折旧和摊销**

如附注(三)、15 和 18 所述，本集团对固定资产和无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅相关资产的使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

30、主要会计估计及判断 - 续

30.5 所得税和递延所得税资产

本集团公司需在多个司法管辖区缴纳所得税。因此，在确定应付税款金额和收入归属时，本集团管理层需作大量的判断。

在估计未来期间能够取得足够的应纳税所得额用以利用可抵扣暂时性差异时，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，并以预期收回该资产期间的适用所得税税率为基础计算并确认相关递延所得税资产。本集团需要运用判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，并根据现行的税收政策及其他相关政策对未来的适用所得税税率进行合理的估计和判断，以决定可确认的递延所得税资产的限额。如果未来期间实际产生的利润的时间和金额或者实际适用所得税税率与管理层的估计存在差异，该差异将对递延所得税资产的金额产生影响。

30.6 或有负债

在评估针对本集团的法律诉讼可能产生的结果时，有关的判断是基于其法律顾问的意见而作出的。法律顾问作出的这些评估是基于他们的专业判断，并考虑诉讼所处阶段和就类似问题累积的法律经验。由于诉讼的结果将由法庭决定，因此结果可能有别于这些评估。

除了法律诉讼外，本集团还存在一些尚未确定索赔风险，特别是在对协议和/ 或法律规定的诠释和/ 或其落实的方式存在不确定性的情况下。在评估未确定索赔产生的风险时，本公司依赖处理该等问题的各方和管理层作出的内部评估。管理层就被索赔的可能以及索赔成功的机会(如索赔) 进行评估。评估是基于提交索赔的经验和对各项索赔详情的分析。鉴于索赔的性质以及索赔所处的早期阶段，在正式索赔提出前，实际结果可能有别于评估结果。

30.7 设定受益计划负债

本集团的长期离职后福利，以及其他长期福利负债按照预计未来向员工支付的金额计算。福利负债基于精算假设，以扣除计划资产并折现后列示。精算假设的变化可能导致福利负债的重大变化，并影响经营业绩。

30.8 衍生金融工具

为了对冲外汇有关的风险和通货膨胀风险，本集团订立了若干基于衍生金融工具交易。衍生金融工具按基于金融机构报价而确定的公允价值入账。报价的合理性是基于各合约的条款和到期期限，通过折现未来现金流量采用截至计量日期类似金融工具的市场利率进行检验。假设和计算模型的变动可能会导致这些衍生金融资产和负债的公允价值和经营结果产生重大变动。

**(四) 税项****1、主要税种及税率**

本集团于中国境内设立的公司企业所得税按应纳税所得额的 25%(2020 年：25%)计缴，于境外设立的公司按其注册当地的所得税法规计提企业所得税。

主要境外子公司 2021 年度适用所得税税率如下：

主要子公司	所在地	税率
ADAMA Agricultural Solutions Ltd.(“Solutions”)	以色列	23.0%
ADAMA Makhteshim Ltd. (“ADAMA Makhteshim”)	以色列	7.5%
ADAMA Agan Ltd. (“ADAMA Agan”)	以色列	7.5%
ADAMA Brasil S.A.	巴西	34.0%
Makhteshim Agan of North America Inc.	美国	24.7%
ADAMA India Private Ltd.	印度	25.2%
ADAMA Deutschland GmbH	德国	32.5%
Control Solutions Inc.	美国	24.0%
ADAMA Australia Pty Ltd.	澳大利亚	30.0%
ADAMA France S.A.S	法国	27.5%
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	25.0%
ADAMA Italia S.R.L.	意大利	27.9%
Alligare Inc.	美国	27.5%

本集团各子公司适用的增值税率范围为 2.5% - 27% 。

**2、税收优惠****(1)高新技术企业税收优惠**

本公司经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅和国家税务总局湖北省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，2020 年至 2022 年享受 15%的企业所得税优惠税率。

本公司之子公司安道麦安邦(江苏)有限公司(原名：江苏安邦电化有限公司，以下简称“安道麦安邦”)经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局联合审批，通过高新技术企业认定，2021 年至 2023 年享受 15%的企业所得税率优惠税率。

(四) 税项 - 续

2、税收优惠 - 续

(2)《资本投资鼓励法》的税收优惠

根据《资本投资鼓励法 (1959 年)》，本公司位于以色列的工业企业子公司被授予了“核准企业”或“受益企业”资质。被授予“核准企业”或“受益企业”期间累积产生之未分配利润，于分配时，企业产生相应纳税义务。

2010年12月29日，以色列国会批准了2011-2012年度的经济政策法(Economic Policy Law)，其中包括了《资本投资鼓励法 (1959 年)》修正案(以下简称“修正案”)。该修正案自2011年1月1日生效，按照修正案的相关规定，符合优先公司定义的公司，其2011年及以后年度产生或应计的优先收入，适用于此规定。

修正案规定，只有在开发区 A 的公司方有权获得补助。这些公司将有权同时获得该补助和税收优惠。修正案的税收优惠政策为：为优先企业和特殊优先企业，提供统一和减免的税率。自2017年纳税年度起，开发区 A 的优先收入税率为 7.5%，国内其他地区为 16%。

该修正案进一步规定了，以色列居民企业取得的分配自优先收入的股息，免征所得税。

截至报告日，本集团位于以色列的子公司均适用该修正案，相关递延所得税已据此进行计算。

于2016年12月21日，以色列国会通过了《经济效率法案(2016)》(实现2017年和2018年预算目标的法律修订案)的第二次、第三次研读，对《鼓励法案》进行了修订(以下简称“修订案”)。修订案于2017年1月1日起生效，针对“优先技术企业”资质企业和“特殊优先技术企业”资质企业新增税收优惠条款，为鼓励企业研发，对技术工业企业实行减免税率。

根据《鼓励法案》相关规定的定义，拥有“优先技术企业”资质或“特殊优先技术企业”资质的“优先企业”，其应缴税的“优先技术收入”将享受税收优惠。

若满足了修订案的要求，优先技术收入将享受减免后的 12%的企业所得税税率，如果企业位于开发区 A，则享受 7.5%的所得税税率。拥有“特殊优先技术企业”资质的企业，不论企业位于哪里，都将享受 6%的优惠税率。

同时，修正案增加了一项临时条款，有效期至2021年6月30日，该条款规定在2016年6月30日可以享受“优先技术企业”税收优惠的企业，可以继续享受税收优惠。ADAMA Agricultural Solutions Ltd. (以下简称“Solutions”)按照临时规定享受优惠政策。

2017年5月16日，以色列议会财务委员会批准了《资本投资鼓励条例(2017)》(技术企业的优先技术收入和资本收益)(以下简称“条例”)。条例中规定了适用“优先技术企业”资质和“特殊优先技术企业”资质的税收优惠的条件，并提供了分配符合优惠条件的技术收入的计算公式。

**(四) 税项 - 续****2、税收优惠 - 续**

Solutions 通过子公司向以色列税务当局提出申请，根据修订案，授予其享受税收优惠的资格。

于 2021 年 11 月 15 日，颁布了《经济效率法案(2021)》(2021 年和 2022 年预算年度的立法修正案)以及《资本投资鼓励法 (1959 年)》的临时决议(以下简称“临时决议”)，为根据上述法律获得企业所得税豁免的公司提供减税安排。临时决议规定，选择适用临时决议的公司，有效期至 2022 年 11 月 14 日，将有权在“释放”免税利润时享受较低的税率(以下简称“优惠税率”)。免税利润的释放使得可以在公司层面基于前述立法修正案的规定，以优惠税率来分配它们。

优惠税率将根据公司选择从其全部免税利润中释放的免税利润比率确定，并将在公司没有豁免收入的情况下使用的所得税税率的 40%至 70%之间，但优惠税率不得低于 6%。此外，选择释放其免税利润并按优惠税率缴税的公司将被要求在其选择的纳税年度开始的 5 年内投资于其企业内部，投资金额根据临时决议中提供的公式计算(免税收入的 30%乘以企业所得税率再乘以释放比率)。投资将用于生产性资产(不包括房屋建筑物)、以色列境内的研发活动以及企业新员工的工资。不遵守此条件将要求公司支付额外的企业所得税。

此外，从 2021 年 8 月 15 日起，《资本投资鼓励法 (1959 年)》第 74 条关于确定股息分配来源进行了修订。

上述修订要求公司在免税利润和其他利润之间按比例分配股息来源，并相应地征收企业所得税和预提所得税。值得注意的是，此修订可能与该法第 72a 条相矛盾，该条规定了享受税收优惠公司利益的稳定性。

截至目前，Solutions 正在评估上述修订对其财务状况和财务业绩的影响。Solutions 尚未决定是否“释放”利润以及释放的比例。因此，上述修订对本财务财务报表中列示的所得税费用和递延税款余额没有影响。

**(3)1969 年《工业 (税收) 鼓励法》的税收优惠**

根据以色列 1969 年《工业 (税收) 鼓励法》，Solutions 是一家工业控股公司，Solutions 的部分以色列子公司是“工业公司”。根据该法，Solution 可以享受的主要税收优惠为合并申报企业所得税(Solutions 与其子公司 Adama Makhteshim 合并申报企业所得税，并在 2017 年开始与 Adama Agan 合并申报企业所得税)以及对其拥有的技术的摊销期可以超过 8 年，是可以享受的最长的摊销期。

**(五) 合并财务报表项目注释****1、货币资金**

人民币千元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
库存现金	1,196	4,590
银行存款	5,758,284	3,830,481
其他货币资金	59,355	28,815
合计	5,818,835	3,863,886
其中：存放在境外的款项总额	4,935,072	2,064,876

2021 年 12 月 31 日，本集团货币资金中包含人民币 59,355 千元(2020 年 12 月 31 日：人民币 28,815 千元)的受限资金，均为开具银行承兑汇票之票据保证金。

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 2、交易性金融资产

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	1,479	1,253
合计	1,479	1,253

## 3、衍生金融资产

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	198,775	1,545,481
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	44,541	15,307
合计	243,316	1,560,788

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类

人民币千元

种类	2021年12月31日	2020年12月31日
商业承兑汇票	79,996	91,975
银行承兑汇票	1,996	10,107
合计	81,992	102,082

上述应收票据均为一年内到期。

## 5、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

人民币千元

种类	2021年12月31日					2020年12月31日				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提信用损失准备的应收账款	290,224	3	143,827	50	146,397	467,325	5	262,933	56	204,392
按组合计提信用损失准备的应收账款	8,300,941	97	84,845	1	8,216,096	8,661,818	95	99,341	1	8,562,477
合计	8,591,165	100	228,672	3	8,362,493	9,129,143	100	362,274	4	8,766,869

按账龄披露

人民币千元

	2021年12月31日
1年以内(含1年)	8,235,000
1至2年	122,949
2至3年	72,651
3至4年	31,553
4至5年	32,159
5年以上	96,853
合计	8,591,165



## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 5、应收账款 - 续

## (1)应收账款分类披露 - 续

基于区域分布分析的按组合计提信用损失准备的应收账款：

区域一：

具有相似信用风险特征的应收账款进行分组并对其进行评估：

人民币千元

种类	2021年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
信用组合 A	1,449,790	5,602	0.08-0.62
信用组合 B	793,486	6,867	0.87
信用组合 C	204,873	8,938	4.36
信用组合 D	36,139	754	2.09
合计	2,484,288	22,161	0.89

区域二：

根据账龄分类并对其进行评估：

人民币千元

种类	2021年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
未逾期	304,566	2,706	0.9
逾期未超过 60 天	86,562	2,788	3.2
逾期超过 60 天未超过 180 天	25,993	2,663	10.2
逾期超过 180 天	13,315	5,390	40.5
已提起法律诉讼	37,910	37,910	100.0
合计	468,346	51,457	11.0

其他区域：

人民币千元

种类	2021年12月31日		
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)
其他按组合计提信用损失准备的应收账款	5,348,307	11,227	0.0-3.6

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 5、应收账款 - 续

## (2) 本年计提、收回或转回的信用损失准备情况

本年计提信用损失准备情况

人民币千元

项目	第二阶段	第三阶段	合计
	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
年初余额	51,896	310,378	362,274
本年计提(转回)	(14,904)	9,291	(5,613)
本年实际核销	-	(102,995)	(102,995)
外币报表折算差	(898)	(24,096)	(24,994)
年末余额	36,094	192,578	228,672

## (3) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币千元

单位	年末余额	占应收账款总额比例(%)	信用损失准备年末余额
应收单位 A	200,312	2	-
应收单位 B	116,717	1	-
应收单位 C	90,423	1	-
应收单位 D	86,303	1	12,492
应收单位 E	70,498	1	-
合计	564,253	6	12,492

## (4) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

A. 本集团之子公司 Solutions 及部分子公司与 Rabobank International 就出让应收账款订立了资产证券化协议(以下简称“证券化协议”)。

根据证券化协议, Solutions 将以不同货币计量的应收款项, 出售予一家以此为目的而组建的境外公司(以下简称“购入公司”)。Solutions 在实质上并不拥有购入公司。购入公司收购应收账款的资金由 Cooperative Rabobank U.A. 提供。

纳入证券化协议的应收账款, 需符合该协议规定的标准。

根据证券化协议, 有关各方于每年重新审核信贷安排。截至报告日, 证券化协议的有效期已延长至 2022 年 10 月 31 日。

可以证券化的应收账款的最大金额会根据 Solutions 业务的季节性变化而调整。3 月至 6 月证券化的最大金额为美元 3.5 亿元(以 2021 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 22.25 亿元); 7 月至 9 月证券化的最大金额为美元 3 亿元(以 2021 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 19.13 亿元); 10 月至 2 月证券化的最大金额为美元 2.5 亿元(以 2021 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 15.94 亿元)。此外, 还有 5,000 万美元额度的证券化授信额度(以 2021 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 3.19 亿元)。纳入证券化协议的应收款项的客户清偿款用于购入新的应收款项。

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

5、应收账款 - 续

(4)因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续

应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来确定。于应收账款售出次月，购入公司以现金支付 Solutions 大部分价款。Solutions 将余额以次级债权以及应收账款继续涉入入账，购入公司将于取得客户对该笔债务的清偿款后支付 Solutions 余额。如果客户于预计还款日尚未清偿其债务，Solutions 将按照自该日起至客户实际偿还债务之日及购入公司获得保险公司赔偿日的较早者承担利息。预期发生及实际发生的相关利息费用金额均不重大。

购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险，且对已经以现金方式支付给 Solutions 的款项无追索权，但 Solutions 与客户产生商业纠纷时除外，包括针对产品供应协议下卖方未完成义务的申索纠纷，例如未能提供适当的产品、产品缺陷、耽误供应日期等。

购入公司任命一位经理，负责管理已出售的应收客户账款涉及的信用风险，当中包括保险公司的担保。

Solutions 根据协议代购入公司收取客户应收账款的偿还款项。

作为证券化协议的一部分，Solutions 需承诺遵守某些财务约定，主要为负债与权益比率和利润率。截至 2021 年 12 月 31 日，Solutions 已遵守协议中的财务约定。

纳入证券化协议的已出售应收账款的会计处理为：

- 本集团未控制购入公司，因此未将其并入合并财务报表；
- 根据对应收账款的继续涉入程度，继续确认被纳入证券化协议的应收账款；
- 对于信用风险已转移但尚未自购入公司取得现金的部分纳入证券化协议的应收账款，将其划分为其他债权；
- 已证券化应收账款中继续涉入部分和已转移但尚待收款的资产证券化应收账款计入其他应收款；
- 出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

**B.** 2019 年第三季度，Solutions 位于巴西的一家子公司(以下简称“ADAMA Brazil”)与 Rabobank Brazil 新订立了为期三年的证券化协议。根据证券化协议，ADAMA Brazil 将其应收账款出售予一家为此目的而成立的公司(以下简称“巴西购入公司”)。巴西购入公司收购应收账款的资金的 5%由 ADAMA Brazil 提供。

于 2021 年 12 月 31 日，可以证券化的应收账款的最大金额提高为 3.64 亿巴西雷亚尔(以 2021 年 12 月 31 日汇率换算折合人民币 4.70 亿元)。该协议于报告日已展期到 2022 年 9 月 1 日。

于应收账款出售当日，巴西购入公司以现金全额支付出售价款。应收账款的出售价格为应收账款原值减去一定的折扣额，该折扣额基于应收账款的出售日期和预期客户回款日期的间隔以及其他因素来决定。

巴西购入公司承担已售应收账款 95%的信用风险，对剩余 5%因客户未偿还证券化应收账款的款项，巴西购入公司对 ADAMA Brazil 拥有追索权。此外，ADAMA Brazil 应提供巴西购入公司有追索权部分的等额保证金。

ADAMA Brazil 根据其继续涉入的程度(5%的追索权)确认被纳入证券化协议的应收账款，同时以相同金额确认相关负债。

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续****5、应收账款 - 续****(4) 因金融资产转移而终止确认的应收账款 - 续**

于2021年四季度，ADAMA Brazil 与 Itau Bank 和 Farm 投资公司签订了另一项证券化协议，将应收账款出售予为此目的而成立的巴西购入公司。巴西购入公司收购应收账款的资金的10.5%由ADAMA Brazil 提供。

该证券化协议下，可证券化的应收账款的最大金额为3.06亿巴西雷亚尔(以2021年12月31日汇率换算折合人民币3.42亿元)，该协议于报告日的有效期至2025年11月10日。

巴西购入公司承担100%的信用风险且对ADAMA Brazil 无追索权，因此在出售后公司财务报表中无相关应收账款余额。

在上述两项协议下，ADAMA Brazil 代巴西购入公司收取客户偿付上述已出售应收账款款项。

ADAMA Brazil 不控制巴西购入公司，因此巴西购入公司未并入Solutions 合并财务报表。

出售应收账款产生的亏损于出售时计入财务费用。

终止确认的应收账款情况：

项目	人民币千元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
终止确认的应收账款	2,962,111	2,850,745
已证券化应收账款中继续涉入部分	117,995	125,578
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	388,631	762,598
转移应收账款且继续涉入形成的负债	98,836	22,002

项目	人民币千元	
	本年发生额	上年发生额
因终止确认应收账款而确认的损失	93,307	73,673

**6、应收款项融资**

项目	人民币千元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
银行承兑汇票	120,157	109,483
合计	120,157	109,483

2021年12月31日，已背书或贴现在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币670,411千元。

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 7、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

人民币千元

账龄	2021年12月31日		2020年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	368,565	97	400,549	99
1至2年	8,850	2	3,037	1
2至3年	429	-	640	-
3年以上	1,944	1	1,782	-
合计	379,788	100	406,008	100

## (2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

人民币千元

项目	2021年12月31日	比例(%)
汇总前五名预付款项	90,265	24

## 8、其他应收款

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
应收股利	1,599	-
其他应收款	690,340	1,310,029
合计	691,939	1,310,029

## 8.1 其他应收款

## (1) 其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2021年12月31日	2020年12月31日
已证券化应收账款中继续涉入部分	117,995	125,578
已转移但尚待收款的资产证券化应收账款	388,631	762,598
金融机构押金	-	231,183
处置资产应收款	19,940	23,949
其他	174,624	182,867
小计	701,190	1,326,175
减：信用损失准备	(10,850)	(16,146)
合计	690,340	1,310,029

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 8、其他应收款 - 续

## 8.1 其他应收款 - 续

## (1)其他应收款按性质分类情况 - 续

按账龄披露：

		人民币千元
账龄		2021年12月31日
1年以内(含1年)		655,455
1至2年		10,548
2至3年		4,734
3至4年		11,543
4至5年		321
5年以上		18,589
合计		701,190

## (2)本年计提、收回或转回的信用损失准备情况

		人民币千元
		本年金额
年初金额		16,146
本年计提		2,448
本年转回		(7,719)
本年实际核销		-
外币报表折算差		(25)
年末金额		10,850

## (3)按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

				人民币千元
单位名称	2021年 12月31日	占其他应收款年末余额 合计数的比例(%)	信用损失准备 年末余额	
应收单位 F	388,631	55	-	
应收单位 G	9,143	1	-	
应收单位 H	9,315	1	-	
应收单位 I	12,785	2	-	
应收单位 J	10,627	2	-	
合计	430,501	61	-	

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 9、存货

## (1) 存货分类

人民币千元

项目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	4,217,049	26,514	4,190,535	3,060,965	42,945	3,018,020
在产品	766,650	16,647	750,003	704,391	-	704,391
库存商品	6,545,536	139,307	6,406,229	6,488,658	153,577	6,335,081
周转材料	415,047	11,652	403,395	288,218	7,437	280,781
合计	11,944,282	194,120	11,750,162	10,542,232	203,959	10,338,273

## (2) 存货跌价准备

人民币千元

项目	2021年 1月1日	本年计提	企业合并增加	转回或转销	其他	2021年 12月31日
原材料	42,945	13,960	2,341	(31,498)	(1,234)	26,514
在产品	-	11,762	5,608	(157)	(566)	16,647
库存商品	153,577	77,712	4,183	(93,379)	(2,786)	139,307
周转材料	7,437	3,001	2,464	(1,064)	(186)	11,652
合计	203,959	106,435	14,596	(126,098)	(4,772)	194,120

## 10、其他流动资产

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
待抵扣进项税	615,406	499,136
预缴所得税	158,440	232,051
债券投资	121,629	-
其他	42,978	38,454
合计	938,453	769,641

## 11、长期应收款

人民币千元

性质	2021年12月31日	2020年12月31日
应收销售商品款项	56,234	95,329
合计	56,234	95,329

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 12、长期股权投资

## (1) 长期股权投资分类

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
对合营企业的投资	15,335	14,081
对联营企业的投资(注)	-	-
合计	15,335	14,081

注：上年度该被投资企业已清算。

## (2) 长期股权投资本年变动情况

人民币千元

被投资单位	2021年 1月1日	本年增减变动					2021年 12月31日
		投资收益	其他综合收益	已宣告的 现金股利	本年投资	减少投资	
合营企业							
被投资公司 A	2,884	1,010	(68)	(1,599)	-	-	2,227
被投资公司 B	933	-	(84)	-	-	(849)	-
被投资公司 C	10,264	4,913	(1,201)	(868)	-	-	13,108
合计	14,081	5,923	(1,353)	(2,467)	-	(849)	15,335

## 13、其他权益工具投资

人民币千元

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	本年收到的 股利分配	指定为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的原因
湖北银行	84,720	85,495	1,808	在可预见的未来预期持有非核心业务
Agricover	65,765	65,034	1,599	在可预见的未来预期持有非核心业务
Targetgene Biotechnologies Ltd	1,633	1,671	-	在可预见的未来预期持有非核心业务
合计	152,118	152,200	3,407	



## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 14、固定资产

## 固定资产情况

人民币千元

项目	土地所有权、房屋及建筑物(注)	机器设备	运输设备	办公设备及其他设备	合计
一、账面原值：					
2021年1月1日	3,299,569	13,982,376	122,215	371,573	17,775,733
本年增加					
企业合并增加	347,361	900,321	2,050	6,795	1,256,527
购置	44,480	261,957	18,410	28,205	353,052
在建工程转入	226,360	688,823	1,232	3,417	919,832
本年减少					
处置或报废	(28,604)	(157,214)	(13,256)	(21,463)	(220,537)
外币报表折算差	(63,490)	(265,512)	(9,953)	(13,085)	(352,040)
2021年12月31日	3,825,676	15,410,751	120,698	375,442	19,732,567
二、累计折旧					
2021年1月1日	(1,673,044)	(8,647,241)	(62,224)	(293,523)	(10,676,032)
本年增加					
企业合并增加	(12,402)	(63,575)	(349)	(1,604)	(77,930)
计提	(106,151)	(668,171)	(17,503)	(36,298)	(828,123)
本年减少					
处置或报废	22,527	135,606	11,069	21,444	190,646
外币报表折算差	34,220	164,297	2,405	10,386	211,308
2021年12月31日	(1,734,850)	(9,079,084)	(66,602)	(299,595)	(11,180,131)
三、减值准备					
2021年1月1日	(159,691)	(363,008)	(651)	(235)	(523,585)
本年增加					
企业合并增加	-	(1,645)	(8)	-	(1,653)
计提	-	(384)	-	(548)	(932)
本年减少					
处置或报废	3,948	16,274	8	8	20,238
外币报表折算差	180	1,695	5	5	1,885
2021年12月31日	(155,563)	(347,068)	(646)	(770)	(504,047)
四、账面价值					
2021年12月31日	1,935,263	5,984,599	53,450	75,077	8,048,389
2021年1月1日	1,466,834	4,972,127	59,340	77,815	6,576,116

注： 2021年12月31日，本集团土地所有权、房屋及建筑物中包含本集团之境外子公司在境外拥有的土地所有权。

## 15、在建工程

## (1) 在建工程情况

人民币千元

项目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程合计	2,164,394	(20,994)	2,143,400	1,431,068	(25,740)	1,405,328

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 15、在建工程 - 续

## (2)重要在建工程项目本年变动情况

人民币千元

项目名称	预算数	2021年 1月1日	本年增加金额	其中： 利息资本化金额	外币报表折算	本年转入固定 资产金额	2021年 12月31日	工程累计投入 占预算比例(%)	工程进度(%)	资金来源
项目 A	1,509,420	632,656	120,651	26,421	-	(420,585)	332,722	57	57	银行贷款
项目 B	722,302	25,441	190,130	90	-	-	215,571	30	30	银行贷款
项目 C	465,248	15,803	161,642	-	(2,891)	-	174,554	38	38	自有资金
项目 D	338,008	56,460	190,427	7,574	(3,520)	-	243,367	72	72	自有资金
项目 E(注)	172,055	51,402	113,269	-	-	(40,012)	124,659	72	72	自有资金
项目 F	138,812	53,922	71,751	2,968	(610)	(125,063)	-	100	100	自有资金
项目 G	138,000	39,786	59,829	-	-	-	99,615	72	72	自有资金
项目 H	133,890	59,699	42,419	-	(1,862)	-	100,256	75	75	自有资金
项目 I	96,401	32,300	40,944	-	-	-	73,244	76	76	自有资金
项目 J	82,247	54,618	26,513	-	-	-	81,131	99	99	自有资金

注： 2021年12月31日，项目E已计提减值人民币2,099万元。

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 16、使用权资产

人民币千元

项目	土地、房屋 及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及 其他设备	合计
一、账面原值：					
2021年1月1日	468,521	45,329	223,914	3,445	741,209
本年增加					
购置	64,577	768	105,146	1,832	172,323
本年减少					
处置	(19,051)	(768)	(63,933)	(968)	(84,720)
外币报表折算差	(21,015)	(1,070)	(7,016)	(121)	(29,222)
2021年12月31日	493,032	44,259	258,111	4,188	799,590
二、累计折旧					
2021年1月1日	(145,226)	(12,553)	(98,233)	(1,579)	(257,591)
本年增加					
计提	(78,816)	(5,948)	(77,796)	(813)	(163,373)
本年减少					
处置	17,596	742	57,467	658	76,463
外币报表折算差	5,296	366	3,107	57	8,826
2021年12月31日	(201,150)	(17,393)	(115,455)	(1,677)	(335,675)
三、账面价值					
2021年12月31日	291,882	26,866	142,656	2,511	463,915
2021年1月1日	323,295	32,776	125,681	1,866	483,618

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 17、无形资产

人民币千元

项目	专有技术及产品登记	自组购入新增的无形资产	计算机软件	销售权及商标权	客户关系	土地使用权(注1)	其他(注2)	合计
一、账面原值								
2021年1月1日	10,693,031	3,918,407	856,741	744,060	451,008	392,876	320,747	17,376,870
本年增加								
企业合并增加(注3)	14,638	-	2,833	-	98,711	85,500	190,338	392,020
购置	561,514	-	117,911	1,019	-	20,627	33,246	734,317
在建工程转入	-	-	46,712	-	-	-	-	46,712
本年减少								
处置或报废	(217,503)	-	(3,058)	(510)	-	-	-	(221,071)
外币报表折算差	(257,833)	(89,602)	(22,926)	(17,622)	(11,480)	(826)	(7,640)	(407,929)
2021年12月31日	10,793,847	3,828,805	998,213	726,947	538,239	498,177	536,691	17,920,919
二、累计摊销								
2021年1月1日	(8,106,183)	(2,456,612)	(538,255)	(443,625)	(220,302)	(71,468)	(183,235)	(12,019,680)
本年增加								
企业合并增加	(1,879)	-	(141)	-	-	(1,162)	(609)	(3,791)
计提	(516,925)	(251,655)	(75,220)	(24,830)	(35,582)	(10,090)	(36,274)	(950,576)
本年减少								
处置或报废	212,084	-	2,877	67	-	-	-	215,028
外币报表折算差	198,327	59,139	14,542	10,909	6,579	-	5,110	294,606
2021年12月31日	(8,214,576)	(2,649,128)	(596,197)	(457,479)	(249,305)	(82,720)	(215,008)	(12,464,413)
三、减值准备								
2021年1月1日	(81,679)	(48,806)	-	-	-	-	(250)	(130,735)
本年增加								
计提	(2,497)	-	-	-	-	-	-	(2,497)
本年减少								
处置或报废	-	-	-	-	-	-	-	-
外币报表折算差	1,898	1,116	-	-	-	-	-	3,014
2021年12月31日	(82,278)	(47,690)	-	-	-	-	(250)	(130,218)
四、账面价值								
2021年12月31日	2,496,993	1,131,987	402,016	269,468	288,934	415,457	321,433	5,326,288
2021年1月1日	2,505,169	1,412,989	318,486	300,435	230,706	321,408	137,262	5,226,455

注1： 部分以色列土地尚未以本集团的名义在土地登记处注册，主要原因系注册程序或技术问题。

注2： 主要包含了禁止竞争协议和排他协议。

注3： 详见附注(六)、合并范围的变更。

## 18、商誉

## (1)商誉变动情况

人民币千元

项目	2021年1月1日	本年变动	汇率影响	2021年12月31日
账面原值	4,584,226	(74,695)	(99,932)	4,409,599
减值准备	-	-	-	-
合计	4,584,226	(74,695)	(99,932)	4,409,599

注： 本年商誉的变动，请参见附注(六)、合并范围的变更。

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 18、商誉 - 续

## (2)商誉减值准备

本集团识别出两个资产组，即作物保护产品组(“农化组”)和精细化工产品组(“非核心资产组”)。无论是否存在商誉减值迹象，本集团至少于每年年度终了估计包含商誉的农化组和非核心资产组的可收回金额，对商誉进行减值测试。进行商誉减值测试时，使用以本集团的商业预测为基础的未来现金流折现模型。其中，折现率依据公司的股权和债务融资回报成本并考虑综合风险因素后厘定。

商誉账面价值主要分摊到农化组，本年变动包含完成上年收购安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司的对价分摊和商誉的最终认定、以及本年收购安道麦辉丰(江苏)有限公司确认的商誉合计人民币 1.27 亿元。截至本年末分摊至农化组的商誉账面余额为人民币 43.46 亿元，分摊到非核心资产组的商誉金额不重大。

于 2021 年 12 月 31 日，包含商誉的各资产组的公允价值均大于其账面价值。

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1)未经抵销的递延所得税资产

人民币千元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	1,378,984	197,354	785,259	142,312
存货	1,117,094	294,043	1,555,528	422,995
应付职工薪酬	1,009,387	150,742	910,081	128,676
其他	1,375,455	331,258	1,569,188	366,652
合计	4,880,920	973,397	4,820,056	1,060,635

## (2)未经抵销的递延所得税负债

人民币千元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产及无形资产	3,392,987	630,460	3,512,629	618,904
合计	3,392,987	630,460	3,512,629	618,904

## (3)以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币千元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	250,322	723,075	286,962	773,673
递延所得税负债	250,322	380,138	286,962	331,942

## (4)未确认递延所得税资产明细

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
其他可抵扣暂时性差异	496,972	523,951
可抵扣亏损	308,812	103,402
合计	805,784	627,353

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(5)未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币千元

年份	2021年12月31日	2020年12月31日
2021	-	2,388
2022	1,596	1,626
2023	2,068	2,105
2024	19,063	1,785
2025	5,751	5,885
2025年之后	280,334	89,613
合计	308,812	103,402

(6)未确认递延所得税负债

在计算递延所得税时并不考虑如果转让所持股权投资所产生的税额，因为本公司的意图是持有这些股权投资而非转让以实现收益。

## 20、其他非流动资产

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
诉讼保证金	115,649	93,182
资产证券化保证金	74,169	31,979
预付设备款	165,555	40,857
其他	149,252	91,314
合计	504,625	257,332

## 21、短期借款

短期借款分类

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	874,755	1,205,498
合计	874,755	1,205,498

## 22、衍生金融负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
外汇及其他衍生金融工具 - 不适用套期会计	167,987	1,197,274
外汇及其他衍生金融工具 - 适用套期会计	8,219	266,340
合计	176,206	1,463,614

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 23、应付票据

人民币千元

种类	2021年12月31日	2020年12月31日
商业承兑汇票	371,467	264,402
银行承兑汇票	121,909	105,389
合计	493,376	369,791

2021年12月31日，本集团无已到期未支付的应付票据。

## 24、应付账款

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以内	6,238,230	4,523,845
1至2年	30,707	7,454
2至3年	3,181	4,349
3年以上	22,045	21,358
合计	6,294,163	4,557,006

2021年12月31日，本集团无重大的账龄超过一年的应付账款。

## 25、合同负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
销售折扣款项	763,964	633,882
预收款项	617,347	458,371
合计	1,381,311	1,092,253

## 26、应付职工薪酬

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
短期职工薪酬	852,806	660,144
离职后福利	44,260	122,216
股份支付(附注(十三))	112,176	85,900
其他短期福利	205,562	306,506
小计	1,214,804	1,174,766
一年内到期的长期应付职工薪酬	33,175	34,068
合计	1,247,979	1,208,834

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 27、应交税费

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
企业所得税	174,705	168,033
增值税	153,336	166,073
其他	40,641	24,882
合计	368,682	358,988

## 28、其他应付款

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
应付股利	750	3,780
其他应付款	1,341,438	1,071,941
合计	1,342,188	1,075,721

## (1)其他应付款

按款项性质列示其他应付款

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
应付日常经营费用	621,024	541,250
无形资产应付款项	115,987	135,176
应付金融机构	6,127	111,863
转移应收账款且继续涉入形成的负债	98,836	22,002
收购形成的延迟应付款	254,000	-
其他	245,464	261,650
合计	1,341,438	1,071,941

2021年12月31日，本集团无重大的账龄超过一年的其他应付款。

## 29、一年内到期的非流动负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
一年内到期的长期借款	1,099,643	587,864
一年内到期的租赁负债	139,162	146,178
一年内到期的应付债券	556,949	538,539
合计	1,795,754	1,272,581

## 30、其他流动负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
授予子公司少数股东的看跌期权	170,422	87,388
产品质量保证	196,831	194,775
索赔	45,293	33,036
其他	363	398
合计	412,909	315,597



财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 31、长期借款

长期借款分类

人民币千元

项目	2021年12月31日	借款利率	2020年12月31日	借款利率
担保借款(注1)	415,887	3.95%-4.1%	-	-
信用借款	4,182,668	1.36%-4.05%	2,947,492	1.4%-4.7%
小计	4,598,555		2,947,492	
减：一年内到期的长期借款	(1,099,643)		(559,864)	
合计	3,498,912		2,387,628	

注1：担保借款的情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

注2：长期借款到期日分析请参见附注(八)、2。

## 32、应付债券

(1)应付债券

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
公司债券系列B	8,354,080	8,616,652
减：一年内到期的应付债券	(556,949)	(538,539)
合计	7,797,131	8,078,113

(2)至资产负债表日止，本集团预期偿还债券本金的情况如下：

人民币千元

	2021年12月31日
资产负债表日后第1年	556,949
资产负债表日后第2年	556,949
资产负债表日后第3年	556,949
资产负债表日后第4年	556,949
以后年度	6,126,284
合计	8,354,080

(3)应付债券的增减变动

人民币千元

债券名称	面值 (人民币)	面值 (新谢克尔)	发行日期	债券到期期限	发行金额	2021年 1月1日	本年 发行	溢折价 摊销	CPI及汇率 变动影响	外币报表 折算	本年 偿还	2021年 12月31日
公司债券系列B	2,673,640	1,650,000	2006-12-04	2020年11月-2036年11月	3,043,742	3,611,389	-	225	204,961	(78,107)	(235,836)	3,502,632
公司债券系列B	843,846	513,527	2012-01-16	2020年11月-2036年11月	842,579	1,074,338	-	11,279	61,081	(23,200)	(77,163)	1,046,335
公司债券系列B	995,516	600,000	2013-01-07	2020年11月-2036年11月	1,120,339	1,335,327	-	4,927	75,708	(28,856)	(90,155)	1,296,951
公司债券系列B	832,778	533,330	2015-02-01	2020年11月-2036年11月	1,047,439	1,255,064	-	(3,095)	71,232	(27,152)	(80,139)	1,215,910
公司债券系列B	418,172	266,665	2015年1-6月	2020年11月-2036年11月	556,941	687,307	-	(8,416)	39,045	(14,877)	(40,069)	662,990
公司债券系列B	497,989	246,499	2020-05-05	2020年11月-2036年11月	692,896	653,227	-	(9,963)	37,175	(14,135)	(37,042)	629,262
合计						8,616,652	-	(5,043)	489,202	(186,327)	(560,404)	8,354,080

2020年5月5日，Solutions增发与CPI相关的公司债券系列B，债券面值折合人民币4.98亿元，溢价115.6%发行。除去发行成本，净融资共计6.93亿元人民币。

公司债券系列B总面值为38.1亿新谢克尔(扣除自购部分，总面值为37.3亿新谢克尔)，债券基准年利率为5.15%。债券本金将于2020年至2036年间分17期等额偿还。

自2020年11月至2021年末，公司共偿还了债券面值为4.39亿新谢克尔(约人民币10亿元)的本金。

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 33、租赁负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	利率	2020年12月31日	利率
租赁负债	501,248	1.3%-6.1%	525,368	1.3%-6.1%
减：一年内到期的租赁负债	(139,162)		(146,178)	
长期租赁负债净值	362,086		379,190	

## 34、长期应付职工薪酬

长期应付职工薪酬

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
离职后福利-设定受益计划负债	687,759	594,165
减：计划资产公允价值	(86,282)	(92,634)
离职后福利-设定受益计划净负债	601,477	501,531
提前退休义务-设定受益计划负债	91,912	99,466
设定收益计划净负债	693,389	600,997
股份支付(附注(十三))	5,674	21,088
其他长期福利	123,826	57,738
合计	822,889	679,823
其中列于：		
应付职工薪酬	30,531	34,068
长期应付职工薪酬	792,358	645,755

(1) 设定受益计划负债在财务报表中确认的金额及其变动如下：

人民币千元

项目	设定受益计划义务现值		计划资产		设定受益计划净负债	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
一、2021年1月1日	693,631	721,931	92,634	104,448	600,997	617,483
二、计入当年损益的设定受益成本						
1、当年服务成本	31,070	34,181	(1,310)	-	32,380	34,181
2、利息净额	17,836	22,932	2,077	3,270	15,759	19,662
3、结算利得/损失	24,584	54,959	-	-	24,584	54,959
4、汇兑损益	17,662	41,922	3,283	7,409	14,379	34,513
5、提前退休相关精算利得/损失	(11,391)	(4,670)	-	-	(11,391)	(4,670)
三、计入其他综合收益的设定受益成本						
1、精算损失/利得	39,638	(43,604)	6,077	(7,941)	33,561	(35,663)
2、外币报表折算差	(16,030)	(42,276)	(2,152)	(6,584)	(13,878)	(35,692)
四、其他变动						
1、已支付的福利	(117,368)	(95,546)	(18,611)	(13,212)	(98,757)	(82,334)
2、上缴至资产计划	-	-	4,284	5,244	(4,284)	(5,244)
3、长短期分类	100,039	-	-	-	100,039	-
4、企业合并增加	-	3,802	-	-	-	3,802
五、2021年12月31日	779,671	693,631	86,282	92,634	693,389	600,997

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 34、长期应付职工薪酬 - 续

## (2) 精算假设和敏感性分析

主要精算假设

	2021年12月31日	2020年12月31日
折现率(注)	(0.8%)-3%	0.6%-3.3%

注：折现率根据不同地理区域和福利类型确定。

对于死亡率的假设是基于公开发布的统计数据和被普遍接受的比率。在假定其他假设维持稳定不变的情况下，折现率在报表日的预计变动对设定收益计划的义务的影响如下：

人民币千元

	2021年12月31日	
	上升1%	下降1%
设定受益计划变动	(60,732)	74,560

## 35、预计负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日	形成原因
未决诉讼	104,220	77,138	因尚未判决的诉讼导致本集团需承担对可能败诉的判决结果形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出且该义务的金额能够可靠计量。
土地恢复费	62,370	79,706	
企业合并	17,411	3,954	
其他	2,429	2,453	
合计	186,430	163,251	

## 36、其他非流动负债

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
少数股东看跌期权(注)	1,341,362	290,260
关联方资金拆借(附注(十)、5(5))	318,786	171,770
减：一年内到期的其他非流动负债	-	(28,000)
合计	1,660,148	434,030

注：本年少数股东看跌期权，请参见附注(六)、合并范围的变更。

## 37、股本

人民币千元

项目	2021年1月1日	本年变动		2021年12月31日
		发行新股	回购并注销股份	
股本	2,344,121	-	(14,309)	2,329,812

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 37、股本 - 续

注： 于2020年，根据股东大会通过的回购公司部分境内上市外资股(B股)议案，公司共计回购14,309,536股B股。2021年5月21日召开的2020年度股东大会通过了关于注销回购股份及减少注册资本的议案。截至2021年6月17日止，本公司已在中国证券登记结算有限公司深圳分公司办理完成了上述回购股份的注销手续。

## 38、资本公积

人民币千元

项目	2021年1月1日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
股本溢价	12,652,610	-	(46,048)	12,606,562
其他资本公积	370,609	-	-	370,609
合计	13,023,219	-	(46,048)	12,977,171

注： 本年资本公积变化，请参见附注(五)、37. 股本。

## 39、其他综合收益

人民币千元

项目	2021年1月1日	本年发生额					2021年12月31日
		本年所得税前发生额	减：以前年度计入其他综合收益本年转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	减：以前年度计入其他综合收益本年转入留存损益	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	49,933	(34,220)	-	(2,958)	(31,262)	-	18,671
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动	(5,258)	(33,561)	-	(2,958)	(30,603)	-	(35,861)
其他权益工具投资公允价值变动	55,191	(659)	-	-	(659)	-	54,532
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	(121,988)	(486,819)	(192,468)	34,716	(329,067)	-	(451,055)
其中：现金流量套期损益的有效部分	(220,719)	94,922	(192,468)	34,716	252,674	-	31,955
外币财务报表折算差额	98,731	(581,741)	-	-	(581,741)	-	(483,010)
其他综合收益合计	(72,055)	(521,039)	(192,468)	31,758	(360,329)	-	(432,384)

## 40、盈余公积

人民币千元

项目	2021年1月1日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
法定盈余公积	236,348	-	-	236,348
任意盈余公积	3,814	-	-	3,814
合计	240,162	-	-	240,162

## 41、未分配利润

人民币千元

项目	本年金额	上年金额
年初未分配利润	5,862,702	5,574,173
加：本年归属于母公司所有者的净利润	157,397	352,753
减：对持有看跌期权子公司的少数股东的分配	(42,357)	(34,865)
对股东的分配(注1及注2)	(37,277)	(29,359)
年末未分配利润	5,940,465	5,862,702

**(五) 合并财务报表项目注释 - 续****41、未分配利润 - 续**

注 1： 2020 年 4 月 27 日，经本公司第八届董事会第二十五次会议审议通过，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.12 元(含税)，共计分配利润人民币 29,359 千元，送红股 0 股(含税)，不以公积金转增股本。上述股利分配方案已由 2020 年 5 月 20 日召开的本公司 2019 年股东大会批准。于 2020 年第三季度已支付完毕。

注 2： 2021 年 3 月 29 日，经本公司第八届董事会第三十一次会议审议通过，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.16 元人民币(含税)，共计分配利润人民币 37,277 千元，送红股 0 股(含税)，不以公积金转增股本。上述股利分配方案已由 2021 年 5 月 21 日召开的本公司 2020 年股东大会批准。于 2021 年第三季度已支付完毕。

注 3： 2022 年 3 月 29 日，经本公司第九届董事会第九次会议审议通过，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.08 元人民币(含税)，共计分配利润人民币 18,638 千元，送红股 0 股(含税)，不以公积金转增股本。

**42、营业收入和营业成本**

人民币千元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	30,971,009	23,375,892	28,385,744	20,033,482
其他业务	67,596	36,627	59,089	37,553
合计	31,038,605	23,412,519	28,444,833	20,071,035

注： 根据财政部 2021 年第五批收入准则问答中，销售商品控制权转移给客户之前发生的运输活动不构成单项履约义务，只是企业为了履行合同而从事的活动，相关成本应该作为合同履约成本。因此，将相关运输费计入营业成本中。

**43、税金及附加**

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
境外流转税	26,123	24,690
其他	80,159	63,901
合计	106,282	88,591

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 44、销售费用

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	1,772,447	1,638,087
折旧与摊销	1,012,691	1,404,220
佣金和运输费(注)	33,148	771,765
广告费	306,292	302,921
差旅费	87,212	70,999
仓库保管费	155,557	154,425
登记注册费	123,587	150,921
专业服务费	101,275	88,307
保险费	100,689	83,293
其他	326,359	280,407
合计	4,019,257	4,945,345

注： 请参见附注(五)、42. 营业收入和营业成本。

## 45、管理费用

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	657,074	518,889
停工损失(注)	-	134,164
专业服务费	111,610	105,270
折旧与摊销	89,949	86,730
IT 技术费	107,641	95,734
办公租赁修理费	43,525	37,522
其他	79,800	65,399
合计	1,089,599	1,043,708

## 46、研发费用

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	227,261	218,596
实验费	45,303	45,828
专业服务费	43,894	61,927
折旧与摊销	55,086	44,112
材料费	65,950	53,596
办公租赁修理费	10,739	7,833
其他	53,144	46,886
合计	501,377	478,778

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 47、财务费用

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
贷款及应付债券的利息支出	682,919	700,658
应付债券相关 CPI 变动净损失(收益)	212,883	(57,101)
资产证券化应收账款终止确认的损失	93,307	73,673
设定受益计划资产和义务, 以及提前退休产生的净利息费用	18,833	19,473
看跌期权的重估净损失	141,676	10,525
存款及应收款项的利息收入	(65,059)	(64,022)
净汇兑损失	813,567	1,111,631
租赁负债利息支出	25,500	24,251
其他	15,796	28,101
合计	1,939,422	1,847,189

## 48、投资收益

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
处置衍生产品实现的投资收益	918,779	125,300
权益法核算的长期股权投资收益	5,923	15,584
收购企业产生的视同处置投资收益	-	58,995
其他	4,245	6,623
合计	928,947	206,502

## 49、公允价值变动(损失)收益

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
衍生金融资产/负债	(313,141)	555,223
其他	(7,953)	(14,525)
合计	(321,094)	540,698

## 50、信用减值收益(损失)

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据及应收账款坏账损失	5,613	(24,435)
其他应收款坏账损失	5,271	(1,514)
合计	10,884	(25,949)

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 51、资产减值损失

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	(66,838)	(66,351)
固定资产减值损失	(932)	(39,594)
在建工程减值损失	-	(17,265)
无形资产减值损失	(2,497)	(173)
长期股权投资减值损失	-	(40,077)
其他	-	(694)
合计	(70,267)	(164,154)

## 52、资产处置(损失)收益

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
固定资产处置收益	5,698	4,134	5,698
无形资产处置(损失)收益	(8,302)	6,616	(8,302)
合计	(2,604)	10,750	(2,604)

## 53、所得税费用

## (1)所得税费用表

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	380,504	327,341
递延所得税费用	(66)	(39,919)
以前年度多提或者少提所得税	51	(64,963)
合计	380,489	222,459



## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 53、所得税费用 - 续

## (2)会计利润与所得税费用调整过程

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
利润总额	543,802	575,212
按 25%的税率计算的所得税费用	135,951	143,803
税收优惠的影响	(32,837)	(26,140)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	48,139	34,704
汇兑损益的影响	34,715	104,890
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	(52)	(2,968)
本年度未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	38,527	23,293
调整以前期间所得税的影响	51	(64,963)
子公司适用不同税率的影响	91,431	(20,873)
权益法核算下长期股权投资的投资收益的影响	(1,913)	(5,246)
税率变动的递延所得税影响	71,033	38,775
冲回以前年度可抵扣亏损确认的递延所得税资产及本年将以前年度产生的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损确认递延所得税资产	(4,556)	(2,816)
所得税费用	380,489	222,459

## 54、其他综合收益

具体参见附注(五)、39。

## 55、政府补助

人民币千元

种类	列报项目	计入当期损益的金额	计入上期损益的金额
与收益相关的政府补助	营业外收入	19,377	17,272
与资产相关的政府补助	固定资产、无形资产	19,166	21,452

## 56、现金流量表项目

## (1)收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
金融衍生品交易	191,485	404,824
金融机构保证金	441,306	126,770
利息收入	39,316	53,895
政府补助	19,856	12,759
其他	172,885	94,964
合计	864,848	693,212

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 56、现金流量表项目 - 续

## (2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
运输及相关费用	189,988	847,272
金融机构保证金	211,211	369,655
广告费及销售服务费	286,520	297,623
专业服务费	242,003	246,200
IT及通讯费	186,169	184,149
金融衍生品交易	347,874	183,065
登记注册费	162,585	166,551
保险费	120,444	103,038
差旅费	91,581	93,357
其他	693,006	554,319
合计	2,531,381	3,045,229

## (3)收到其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
其他权益工具投资的股利	1,808	2,583
与投资相关的补助	6,754	640
合计	8,562	3,223

## (4)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
资产证券化费用	51,121	31,483
短期投资和长期投资	126,355	16,865
合计	177,476	48,348

## (5)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
债券对冲交易	777,968	186,727
票据保证金	27,234	34,011
收到关联方借款(注)	319,742	-
合计	1,124,944	220,738

注： 关联方借款情况，请参见附注(十)、关联方及关联方交易。

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 56、现金流量表项目 - 续

## (6)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
偿还租赁负债	161,400	160,522
债券对冲交易	-	154,335
股票回购	-	60,357
票据保证金	57,774	34,144
偿还关联方借款	171,770	-
合计	390,944	409,358

## 57、现金流量表补充资料

## (1)现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本年发生额	上年发生额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	163,313	352,753
加: 资产减值准备	70,267	164,154
信用减值(收益)损失	(10,884)	25,949
固定资产及投资性房地产折旧	828,561	768,076
使用权资产折旧	163,373	163,787
无形资产摊销	950,576	1,325,395
处置及报废固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)	2,604	(10,750)
公允价值变动损失(收益)	321,094	(540,698)
财务费用	1,193,967	1,398,807
投资收益	(43,939)	(286,930)
递延所得税资产减少(增加)	37,957	(38,515)
递延所得税负债减少	(38,023)	(1,404)
存货的增加	(1,456,207)	(939,779)
经营性应收项目的增加	(142,169)	(1,173,437)
经营性应付项目的增加	2,507,502	796,618
其他	13,883	18,989
经营活动产生的现金流量净额	4,561,875	2,023,015
<b>2. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的年末余额	5,759,480	3,835,071
减: 现金的年初余额	3,835,071	4,319,907
现金及现金等价物净增加(减少)额	1,924,409	(484,836)

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 57、现金流量表补充资料 - 续

## (2)取得子公司及其他营业单位支付的现金净额

人民币千元

	本年发生额	上年发生额
本年发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	697,909	440,495
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	42,870	69,303
取得子公司支付的现金净额	655,039	371,192

## (3)现金和现金等价物的构成

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
现金		
其中：库存现金	1,196	4,590
可随时用于支付的银行存款	5,758,284	3,830,481
年末现金及现金等价物余额	5,759,480	3,835,071

## 58、所有权或使用权受到限制的资产

人民币千元

项目	2021年12月31日	受限原因
货币资金	59,355	银行承兑汇票票据保证金
其他非流动资产	123,658	诉讼保证金等
合计	183,013	

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 59、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

人民币千元

项目	2021年12月31日		
	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>货币资金</b>			
其中：巴西雷亚尔	416,235	1.142	475,340
美元	17,671	6.376	112,669
欧元	64,679	7.216	466,727
波兰兹罗提	53,345	1.570	83,751
以色列新谢克尔	90,942	2.050	186,432
南非兰特	119,624	0.400	47,850
英镑	3,136	8.617	27,020
阿根廷比索	699,065	0.062	43,342
俄罗斯卢布	406,933	0.086	34,996
罗马尼亚列伊	24,288	1.459	35,436
加拿大加元	3,674	5.007	18,394
匈牙利福林	737,668	0.020	14,753
其他			187,567
合计			1,734,277
<b>应收账款</b>			
其中：巴西雷亚尔	1,564,573	1.142	1,786,742
欧元	91,418	7.216	659,670
罗马尼亚列伊	104,922	1.459	153,081
土耳其里拉	294,165	0.491	144,435
美元	46,361	6.376	295,600
匈牙利福林	1,505,940	0.020	30,119
加拿大加元	7,419	5.007	37,145
以色列新谢克尔	22,426	2.050	45,973
俄罗斯卢布	1,657,756	0.086	142,567
南非兰特	493,304	0.400	197,322
英镑	3,238	8.617	27,901
波兰兹罗提	35,289	1.570	55,403
其他			280,541
合计			3,856,499

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 59、外币货币性项目 - 续

## (1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2021年12月31日		
	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>其他应收款</b>			
其中：欧元	36,813	7.216	265,642
以色列新谢克尔	65,111	2.050	133,477
英镑	15,020	8.617	129,429
巴西雷亚尔	26,849	1.142	30,661
其他			30,248
合计			589,457
<b>其他流动资产</b>			
其中：以色列新谢克尔	95,147	2.050	195,052
巴西雷亚尔	135,861	1.142	155,153
阿根廷比索	157,644	0.062	9,774
欧元	6,735	7.216	48,602
智利比索	1,654,950	0.007	11,585
其他			73,205
合计			493,371
<b>长期应收款</b>			
其中：巴西雷亚尔	49,242	1.142	56,234
合计			56,234
<b>其他非流动资产</b>			
其中：巴西雷亚尔	128,787	1.142	147,075
其他			3,902
合计			150,977
<b>短期借款</b>			
其中：土耳其里拉	127,618	0.491	62,660
阿根廷比索	678,806	0.062	42,086
乌克兰赫里纳	84,900	0.234	19,867
欧元	1,352	7.216	9,755
其他			325
合计			134,693

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 59、外币货币性项目 - 续

## (1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2021年12月31日		
	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>应付账款</b>			
其中：以色列新谢克尔	707,525	2.050	1,450,427
欧元	59,020	7.216	425,890
巴西雷亚尔	179,335	1.142	204,800
美元	10,557	6.376	67,310
越南盾	97,168,500	0.000	27,352
乌克兰格里夫纳	109,858	0.234	25,707
其他			188,007
合计			2,389,493
<b>其他应付款</b>			
其中：以色列新谢克尔	101,557	2.050	208,191
巴西雷亚尔	74,242	1.142	84,784
欧元	7,159	7.216	51,660
以色列新谢克尔(CPI 相关)	17,760	2.050	36,407
波兰兹罗提	19,981	1.570	31,370
乌克兰格里夫纳	89,832	0.234	21,021
南非兰特	43,052	0.400	17,221
英镑	1,370	8.617	11,805
其他			58,877
合计			521,336
<b>合同负债</b>			
其中：欧元	34,766	7.216	250,871
巴西雷亚尔	65,102	1.142	74,347
加拿大加元	13,245	5.007	66,320
土耳其里拉	43,942	0.491	21,575
美元	2,346	6.376	14,957
其他			49,979
合计			478,049
<b>一年内到期的非流动负债</b>			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	294,253	2.050	603,218
欧元	24,534	7.216	177,034
其他			35,073
合计			815,325

## (五) 合并财务报表项目注释 - 续

## 59、外币货币性项目 - 续

## (1) 外币货币性项目 - 续

人民币千元

项目	2021年12月31日		
	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
<b>其他流动负债</b>			
其中：欧元	4,494	7.216	32,427
以色列新谢克尔	2,376	2.050	4,871
其他			6,172
合计			43,470
<b>长期借款</b>			
其中：欧元	22,842	7.216	164,825
合计			164,825
<b>应付债券</b>			
其中：以色列新谢克尔(CPI 相关)	3,803,478	2.050	7,797,130
合计			7,797,130
<b>预计负债和长期应付款</b>			
其中：巴西雷亚尔	73,504	1.142	83,942
欧元	372	7.216	2,684
合计			86,626
<b>其他非流动负债</b>			
其中：美元	8,998	6.376	57,369
欧元	6,412	7.216	46,269
以色列新谢克尔(CPI 相关)	17,118	2.050	35,092
以色列新谢克尔	6,142	2.050	12,592
英镑	1,002	8.617	8,633
其他			40,485
合计			200,440

## (2) 重要的境外经营实体

境外经营实体	主要经营地	业务性质	记账本位币
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	美元
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	印度卢比
Makhteshim Agan of North America, Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	美元
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	澳元
ADAMA Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	美元
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	美元
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	美元

上述子公司的记账本位币是可以体现主要经济环境的常用货币。



**(六) 合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并****(1) 本年发生的非同一控制下企业合并**

人民币千元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净利润
安道麦辉丰(江苏)有限公司	2021年5月28日	931,140	51	股权收购	2021年5月28日	取得控制权	704,445	(75,250)

**(2) 合并成本及商誉**

2021年5月28日，本集团完成了对江苏辉丰生物农业股份有限公司(以下简称“江苏辉丰”)的全资子公司安道麦辉丰(江苏)有限公司(以下简称“安道麦辉丰”)51%股权的收购。安道麦辉丰是江苏辉丰植保产品合成和生产配方制剂的重要工厂。此次收购是在51%安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司(以下简称“安道麦上海”)股权收购完成后进行的。安道麦上海也是江苏辉丰的全资子公司，专注于重点配方的农作物保护产品在中国的销售和分销，安道麦上海的51%股权收购于2020年12月31日完成。

收购安道麦上海和安道麦辉丰的现金对价合计约为人民币12.29亿元，其中为确保江苏辉丰完成收购交割义务，递延支付款项为人民币2.54亿元。根据股权购买协议，若被收购业务(包括安道麦上海及安道麦辉丰)在5年内达到业绩预期，本集团还需支付额外的对价。另外，在完成上述收购后，分别授予买卖双方在一定期间内行使买入(卖出)被收购公司剩余49%股权的选择权。

上年度，财务报表中以暂时价值(根据《企业会计准则第20号——企业合并》的定义)为基础对收购安道麦上海进行初始会计计量。本年度，财务报表中包含对收购安道麦上海相关的收购对价分摊和商誉的最终确认。

本集团自上述收购日起分别对安道麦辉丰和安道麦上海实现控制，并在合并财务报表中包含其业绩。与业绩挂钩的或有对价，在收购日以公允价值计量；根据“预期收购方法”将授予卖方作为少数股东的看跌期权按行使期权的现值确认为一项负债。

上年度收购安道麦上海的收购对价分摊和商誉的最终认定，以及本年度完成的收购安道麦辉丰的对价分摊和商誉的最终认定的情况如下：

人民币千元

合并成本	安道麦上海及安道麦辉丰合计
现金	974,557
其他应付款	254,000
预计负债 - 或有对价	13,140
授予少数股东的看跌期权	998,022
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	2,112,556
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	127,163

## (六) 合并范围的变更 - 续

## 1、非同一控制下企业合并 - 续

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

人民币千元

	安道麦辉丰	
	购买日公允价值	购买日账面价值
<b>资产：</b>		
货币资金	42,870	42,870
应收票据及应收账款	106,454	106,454
预付款项	10,222	10,222
其他应收款	1,223	1,223
存货	387,255	333,122
其他流动资产	20,396	20,396
固定资产	1,176,943	1,176,943
在建工程	64,944	64,944
无形资产	400,701	151,019
递延所得税资产	15,709	15,709
其他非流动资产	9,512	9,512
<b>负债：</b>		
应付票据及应付账款	187,825	187,825
应付职工薪酬	11,198	11,198
应交税费	602	602
递延所得税负债	75,954	-
其他应付款	1,446	1,446
合同负债	913	913
<b>净资产</b>	<b>1,958,291</b>	<b>1,730,430</b>
减：少数股东权益	-	-
<b>取得的净资产</b>	<b>1,958,291</b>	<b>1,730,430</b>

人民币千元

	安道麦上海	
	购买日公允价值	购买日账面价值
<b>资产：</b>		
货币资金	11,965	11,965
应收票据及应收账款	6,256	6,256
预付款项	78,857	78,857
存货	263	235
固定资产	805	805
无形资产	187,529	-
其他资产	191	191
<b>负债：</b>		
其他应付款	17,953	17,953
递延所得税负债	47,447	557
合同负债	66,201	66,201
<b>净资产</b>	<b>154,265</b>	<b>13,598</b>
减：少数股东权益	-	-
<b>取得的净资产</b>	<b>154,265</b>	<b>13,598</b>

## (七) 在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

企业集团的构成(主要子公司)

子公司名称	主要经营地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
			直接	间接	
ADAMA France S.A.S	法国	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Brasil S/A	巴西	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
ADAMA Deutschland GmbH	德国	化工农药产品的分销、注册	-	100	设立
ADAMA India Private Ltd.	印度	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Makhteshim Agan of North America, Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	设立
Control Solutions Inc.	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	67	收购
ADAMA Agan Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Makhteshim Ltd.	以色列	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	重组
ADAMA Australia Pty Limited	澳大利亚	化工农药产品的分销	-	100	收购
ADAM Italia SRL	意大利	化工农药产品的分销	-	100	设立
ADAMA Northern Europe B.V.	荷兰	化工农药产品的分销	-	55	收购
Alligare LLC	美国	化工农药产品的生产、销售、注册	-	100	收购
安道麦安邦	中国	化工农药产品的生产、分销	100	-	收购
安道麦辉丰	中国	化工农药产品的生产、分销	51	-	收购

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

人民币千元

	年末余额	年初余额
合营企业		
不重要的合营企业	15,335	14,081
联营企业		
不重要的联营企业	-	-
合计	15,335	14,081

## 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

人民币千元

	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	15,335	14,081
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,923	15,584
--其他综合收益	(1,353)	1,658
--综合收益总额	4,570	17,242
联营企业：		
投资账面价值合计	-	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-	-
--其他综合收益	-	(326)
--综合收益总额	-	(326)

## (八) 与金融工具相关的风险

本集团在全球范围内开展业务，因此，在日常经营活动中面临的风险主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率和通货膨胀风险。为了有效降低这些风险造成的影响，本集团采用的方法是使用多项金融衍生工具，包括套期保值以及期权。

衍生金融工具交易主要发生在与以色列及其他境外的各大金融机构之间，所以本集团管理层认为本集团面临的与衍生金融工具相关的信用风险较低。

本注释主要说明了本集团衡量和管理上述风险的目标、政策和流程。

董事会负责本集团风险管理政策框架的建立和监督。财务委员负责本集团实际风险管理政策的制定和监督。财务总监定期向财务委员会报告上述风险。

本集团制定风险管理政策以识别和分析面对的风险，设定恰当的风险限制和控制以及监控风险以符合所设限制。本集团定期审阅所面对的风险及风险管理方式，以应对市场情况和本集团活动的变化。本集团通过培训和管理标准及流程建立严格并具建设性的控制环境，以使本集团员工理解他们的职责和义务。

### 1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行合同义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自金融机构存款、应收账款及其他应收款项等。

#### *应收账款及其他应收款*

本集团的收入来自分布在全球范围的客户，包括跨国公司、制造业公司，也包括分销商、农场主、代理商以及农化产品生产商，他们不仅购买本集团产品直接使用，也购买本集团产品作为其自身生产所需中间产品。

本集团签订了应收账款证券化协议，具体情况参见附注(五)、5(4)。此外，本集团于2021年4月与一家国际保险公司更新为期两年的保险协议，每年的保障上限金额为美元1.5亿元，该赔偿以保险标的价值的90%为限。

本集团所面临的信用风险主要受每个客户各自特征以及客户所处国家和地区特征的影响，包括客户开展业务的行业和所处国家和地区的流动性风险。本集团对单一客户的应收账款余额均未超过应收账款余额的5%。

根据本集团的信用政策，本集团对现有及新客户进行持续的信用评估，在向新客户发货或确定付款政策之前都对其进行深入的信用审查。该审查包括检查的新客户在外部机构(如保险公司)的信用等级评价。每个客户的应收账款余额都不能超过信用限额最大值，且该额度每年复核。如果客户不能满足本集团的信用条件，则需要预付货款或提供抵押物。

本集团的大部分客户都是合作多年的企业。本集团在监控信用风险时，将客户按照地理区域、所处行业、账龄以及财务状况等条件将客户分类管理。被分类为“高风险”的客户将被管理层主要监控。在特定国家，主要是巴西，一些客户在交易时被要求提供抵押物(比如农业用地或者机器设备)，并且需要持续检查抵押物的价值。在这些国家，如果发生了坏账风险，本集团按照扣除抵押物价值后的部分记录信用损失准备。

**(八) 与金融工具相关的风险 - 续****1、信用风险 - 续**

此外，本集团密切监控东欧与南美的经济环境，由于新型冠状病毒造成的疫情，本集团还密切关注全球形势。并在必要时限制与经济条件不稳定国家客户的交易。

本集团确认的资产减值准备反映了应收账款、其他应收款及投资的信用风险，并按照其整个存续期内预期信用损失的金额确定。详见附注(三)、10 以及 11。

*现金及银行存款*

本集团将现金和存款存在信用等级较高的银行。这些银行需要维持资本充足或在不同经济环境下保证资金安全。

*担保*

本集团政策规定仅向被投资公司提供财务担保。

本集团对已逾期但经个别方式和组合方式评估后均未减值的应收款项的期限分析如下：

期限	人民币千元
逾期 90 天以内(含 90 天)	575,485
逾期 90 天以上	453,002
合计	1,028,487

本集团对于基于地域分布而具有相似风险特征的应收款项采用组合计提的方式评估损失准备。评估预期信用损失采用的模型考虑包括账龄分析、历史损失情况等因素，并针对可观察的反应当下以及未来经济状况等影响因素做出适当调整。

当具体某一应收款项的信用风险自初始确认后显著增加时，本集团采用组合计提方式确认其损失准备，主要是针对特定国家子公司存在的大量小金额的相互类似应收款项，它们来自数量巨大的客户。

本集团应收账款信用风险敞口中包含人民币 8,137,161 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)”类别有关，人民币 454,004 千元的应收账款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。本集团其他应收款信用风险敞口中包含人民币 10,850 千元的其他应收款与“整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)”类别有关。其他以摊余成本计量的所有金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的信用风险敞口与“未来 12 个月内预期信用损失”有关。

**2、流动性风险**

流动风险是本集团履行已到期的金融义务时遇到的困难。在通常和面对压力情况下，本集团管理流动风险保证适当的流动性来及时满足支付义务，免受不必要的损失或者损害本集团的声誉。

现金流预测的决定同时在本集团整体层面以及所含子公司层面作出。本集团考察其目前的流动性预测以便确定有足够的现金满足必要的经营需求，其中包括要满足金融负债所需金额，同时严格监控以确保在任何时候都将有未使用的信贷框架，使本集团不会超出被授予的信贷额度并确保满足的所需财务标准。这些预测考虑的事项包括公司使用债务融资活动的计划、符合必要的财务指标、满足一定的流动性比率 and 遵守外部法律法规要求等。

当持有不需用于正在进行的经营活动的盈余现金时，本集团会做一些短期计息投资。

## (八) 与金融工具相关的风险 - 续

## 2、流动性风险 - 续

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按年末的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限, 以及被要求支付的最早日期如下:

人民币千元

	1年以内	1年至2年	2年至4年	5年及以上	未折现现金流量合计	账面价值
<b>非衍生金融负债</b>						
短期借款	888,941	-	-	-	888,941	874,755
应付票据	493,376	-	-	-	493,376	493,376
应付账款	6,294,163	-	-	-	6,294,163	6,294,163
其他应付款	1,342,188	-	-	-	1,342,188	1,342,188
其他流动负债	170,422	-	-	-	170,422	170,422
应付债券	947,901	955,711	1,825,618	7,996,071	11,725,301	8,354,080
长期借款	1,224,099	945,539	1,421,032	1,418,839	5,009,509	4,598,555
长期应付款	3,163	11,388	22,389	73,802	110,742	95,699
租赁负债	161,388	117,740	126,067	253,262	658,457	501,248
并购形成的长期负债	-	956	34,101	2,439	37,496	17,411
其他非流动负债	8,607	286,032	1,704,891	394,261	2,393,791	1,660,148
<b>衍生金融负债</b>						
外汇衍生金融工具	175,492	-	-	-	175,492	175,492
CPI 远期外汇合约	714	-	-	-	714	714
<b>合计</b>	<b>11,710,454</b>	<b>2,317,366</b>	<b>5,134,098</b>	<b>10,138,674</b>	<b>29,300,592</b>	<b>24,578,251</b>

## 3、市场风险

市场风险是指市场价格变动产生的风险, 包含汇率、CPI、利率以及资本工具价格的变动, 这些变动会影响本集团的收入或者所持金融工具的价值。本集团市场风险管理旨在监控本集团的风险敞口至可接受的水平, 并优化经营回报。

在日常经营过程中, 本集团开展衍生金融工具交易和承担一些金融债务以管理市场风险。所有这些交易都是在财务委员会的指导下进行的。

## (1) 汇率及通货膨胀风险

本集团承受的汇率风险主要与销售、采购、支出、贷款等采用的货币不同于本集团各公司的记账本位币有关, 主要风险敞口涉及欧元、巴西雷亚尔、美元以及以色列新谢克尔, 还包括少部分英镑、波兰兹罗提、澳元、印度卢比、阿根廷比索、加拿大元、南非兰特、乌克兰格里夫纳、土耳其里拉以及中国人民币等。

本集团使用外汇金融工具 - 远期外汇合约和外汇期权来对冲来源于现有资产和负债以及预计收入和成本的美元现金流量的汇率风险。

本集团对冲次年部分预计的采购和销售的汇率风险。同样, 本集团会对冲大部分不以美元计价的财务余额。本集团主要以距离财务报告日不超过一年到期的货币衍生金融工具来对冲汇率风险。

本集团持有的部分应付债券与 CPI 挂钩, 因此, 当 CPI 上升或者新谢克尔兑美元汇率变动时, 都会对本公司的记账本位币(美元)产生重大影响。本集团已经利用外汇期权和远期外汇合约对冲了与所发行的应付债券相关的大部分汇率敞口。

## (八) 与金融工具相关的风险 - 续

## 3、市场风险 - 续

## (1) 汇率及通货膨胀风险 - 续

A. 本集团于资产负债表日的各外币资产负债项目汇率风险敞口汇总如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币千元列示，以资产负债表日即期汇率折算。

人民币千元

项目	2021年12月31日	
	总资产	总负债
美元	1,311,873	1,815,556
欧元	1,478,933	1,179,134
巴西雷亚尔	2,651,205	364,262
新谢克尔(CPI 相关)	-	8,452,994
新谢克尔(非 CPI 相关)	560,934	1,694,934
其他	2,760,423	845,976
合计	8,763,368	14,352,856

B. CPI 及外汇相关的衍生金融工具的风险敞口列示如下：

2021年12月31日

人民币千元

	应收货币	应付货币	平均到期日	美元面值	人民币面值	公允价值
远期外汇合约 和外汇期权	美元	欧元	05/04/2022	192,512	1,227,396	(54,424)
	美元	波兰兹罗提	29/01/2022	19,252	122,743	(924)
	美元	巴西雷亚尔	09/02/2022	324,302	2,067,654	(10,870)
	美元	英镑	12/01/2022	20,878	133,111	2,288
	美元	南非兰特	20/01/2022	39,086	249,200	8,156
	以色列新谢克尔	美元	12/01/2022	1,640,964	10,462,297	19,831
	美元	其他		2,308,016	14,715,220	56,694
CPI 远期合约	CPI	以色列新谢克尔	09/04/2022	667,203	4,253,883	46,353

## C. 敏感性分析

本集团于资产负债表日美元对以下货币汇率以及 CPI 的变动将导致股东权益和净利润的变动情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币千元列示。

人民币千元

	2021年12月31日			
	美元贬值 5%		美元升值 5%	
	股东权益	净利润	股东权益	净利润
以色列新谢克尔	54,874	34,943	(3,992)	14,038
英镑	727	727	(727)	(727)
欧元	(4,765)	(3,629)	8,162	7,026
巴西雷亚尔	(25)	6,177	(12,317)	(16,383)
波兰兹罗提	1,535	1,535	(925)	(925)
南非兰特	(1,019)	(1,019)	(182)	(182)
人民币	19,138	6,056	(3,808)	(2,827)
以色列新谢克尔(CPI 相关)	480,591	480,591	(480,591)	(480,591)

## (八) 与金融工具相关的风险 - 续

## 3、市场风险 - 续

## (2)利率风险

本集团在不同的国家拥有资产和负债，利率风险是由于不同国家之间经济环境的差异，主要风险敞口涉及浮动利率的变动。同时，由于本集团持有美元和欧元债务，且该债务会受到可变的伦敦银行同业拆借利率变动的的影响，因此本集团会受到该利率变动的的影响。根据市场情况，银行存款的浮动利率较低。本集团会对因该利率变动而产生的影响进行季度总结，截至本财务报表批准报出日止，本集团并未对冲该项风险。

## A. 本集团于资产负债表日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

人民币千元

项目	年末余额
<b>与CPI不相关</b>	
<b>金融资产</b>	
货币资金	-
其他非流动资产	43,425
<b>金融负债</b>	
长期借款	3,050,021
长期应付款	23,289
其他非流动负债	318,786
<b>合计</b>	<b>(3,348,671)</b>
<b>与CPI相关</b>	
应付债券(注)	8,354,080
<b>合计</b>	<b>8,354,080</b>

浮动利率金融工具：

人民币千元

项目	年末余额
<b>金融资产</b>	
货币资金	2,309,425
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,479
其他流动资产	121,629
其他非流动资产	22,474
<b>金融负债</b>	
短期借款	874,755
长期借款(注)	1,548,534
长期应付款	67,551
<b>合计</b>	<b>(35,833)</b>

注： 包含一年内到期部分。



**(八) 与金融工具相关的风险 - 续****3、市场风险 - 续****(2)利率风险 - 续****B. 敏感性分析**

于资产负债表日,在其他变量不变的情况下,假定利率上升或下降幅度为5%对本集团股东权益和损益影响如下(不含对可随时支取的银行存款的影响):

2021年12月31日

人民币千元

损益变动		权益变动	
利率上升	利率下降	利率上升	利率下降
1,606	(1,621)	1,606	(1,621)

**(九) 公允价值的披露**

远期外汇合约的公允价值按照其公开市场价格确定(如果可以取得)。如果没有公开市场价格,公允价值按照合同约定的远期价格和处置前期间剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的利率进行折现确定。

外汇期权的公允价值按照银行报价确定。该报价的合理性通过对到期日前每项合同的条件和期限对未来现金流量进行预计,并使用资产负债表日类似的金融工具的市场利率通过布莱克-斯科尔斯模型进行折现。

**1、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

对于银行存款、应收账款、应收款项融资、其他应收款、衍生金融资产、衍生金融负债、短期借款、应付账款和其他应付款等金融资产及负债,本集团管理层认为其账面价值接近或等于该等资产及负债的公允价值。对于账面价值与公允价值存在较大差异的非流动金融资产和负债组合,于下表中详细列示其账面价值和公允价值。

人民币千元

	2021年12月31日	
	账面价值	公允价值
金融资产:		
其他非流动资产及其他(注1)	62,826	58,673
金融负债:		
长期借款及其他(注2)	5,516,724	5,600,573
应付债券(注3)	8,354,080	11,836,592

注1: 其他非流动资产的公允价值根据未来现金流折现方法计算,折现率采用具有相似性质的投资的投资回报率(第二层次输入值)。

注2: 长期借款的公允价值根据未来现金流折现方法计算,折现率采用具有相似性质的长期借款利率(第二层次输入值)。

注3: 应付债券的公允价值根据证券交易牌价确定(第一层次输入值)。

## (九) 公允价值的披露 - 续

## 2、用于进行现金流折现的利率如下：

货币	2021年12月31日(%)
美元	(0.83%) - 1.92%
人民币	2.01% - 2.71%
欧元	(0.72%) - 0.06%

## 3、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

人民币千元

	年末公允价值
远期外汇合约和外汇期权(第二层次)	36,316
远期外汇合约和外汇期权等(第二层次)	30,788
其他权益工具投资(第二层次)	152,118
其他非流动资产(第二层次)	79,658
应收账款融资(第二层次)	120,157
其他(第二层次)	1,479

上述衍生工具均以第二层次公允价值进行持续计量。

金融工具	公允价值确认方法
远期外汇合约	公允价值按照合同约定的远期价格和处置前剩余期间的现行远期价格的差异按照恰当的类似金融工具利率进行折现确定。
外汇期权	公允价值基于布莱克-斯科尔斯模型计量。

4、本报告期内，持续的公允价值计量项目未发生各层级之间的转换。

5、本报告期内，本集团采用的估值技术未发生变更。

## (十) 关联方及关联方交易

## 1、本集团的母公司情况

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的 持股比例(%)	母公司对本集团的 表决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学品、化肥、转基因种子	11,144,545	78.47	78.47

本集团最终控制方是中国中化。

## (十) 关联方及关联方交易 - 续

## 2、本集团的子公司情况

本集团的子公司情况具体参见附注(七)、1。

## 3、本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营或联营企业具体参见附注(五)、12。

本年与本集团发生关联方交易，或以前年度与本集团发生关联方交易形成余额的合营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本集团关系
Innovaroma SA	合营企业

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
蓝星(北京)化工机械有限公司	同受中国中化控制
蓝星工程有限公司	同受中国中化控制
长沙华星建设监理有限公司	同受中国中化控制
中国化工资产管理有限公司	同受中国中化控制
中国化工信息中心有限公司	同受中国中化控制
中化财务公司	同受中国中化控制
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	同受中国中化控制
China National Chemical Information Center Co. LTD	同受中国中化控制
Elkem Silicones Brasil LTD	同受中国中化控制
杭州(火炬)西斗门膜工业有限公司	同受中国中化控制
江苏淮河化工有限公司	同受中国中化控制
Jiangsu Huifeng Agrochemical Co. Ltd.	子公司之少数股东
Jiangsu Huifeng Biological Agriculture Co., Ltd	子公司少数股东之子公司
Nongyi Net (Yangling) e-commerce Co., Ltd.	子公司少数股东之子公司
江苏瑞祥化工有限公司	同受中国中化控制/中国化工联营企业(注)
江苏扬农化工集团有限公司	同受中国中化控制/中国化工联营企业(注)
江苏优嘉植物保护有限公司	同受中国中化控制/中国化工联营企业(注)
江苏优士化学有限公司	同受中国中化控制/中国化工联营企业(注)
荆州沙隆达控股有限公司	同受中国中化控制
MRI Seed Zambia Limited	同受中国中化控制
Nantong Xingchen Synthetic Material Co. Ltd.	同受中国中化控制
OOO Syngenta	同受中国中化控制
PT Syngenta Indonesia	同受中国中化控制
PT Syngenta Seed Indonesia	同受中国中化控制
山东大成农化有限公司	同受中国中化控制
Shandong Dacheng Biochemical Co., Ltd.	同受中国中化控制
Shanghai focus supply chain Co., Ltd	同受中国中化控制
Shanghai nengjianyuan Biological Agriculture Co., Ltd	同受中国中化控制
Shenyang Chemical Co Ltd	同受中国中化控制
Shenyang Chemical Research Institute Co. LTD	同受中国中化控制
Shenyang Shenhua Institute Testing Technology Co. Ltd.	同受中国中化控制
Shenyang Sinochem Agrochemicals R&D Co. Ltd.	同受中国中化控制

注： 本集团与该些公司的关联关系自2021年9月起由中国化工联营企业变更为同受中国中化控制。

## (十) 关联方及关联方交易 - 续

## 4、其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
中化(海南)作物科技有限公司	同受中国中化控制
中化农业(新疆)生物科技有限公司	同受中国中化控制
Sinochem Agriculture Co., Ltd	同受中国中化控制
中化农业生态科技(湖北)有限公司	同受中国中化控制
中化农化有限公司	同受中国中化控制
中化重庆涪陵化工有限公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司福建分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司广西分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司河北分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司江苏分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司吉林分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司西北分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司山东分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司西南分公司	同受中国中化控制
中化化肥有限公司	同受中国中化控制
Sinochem International Crop Care (Overseas) Pte. Ltd.	同受中国中化控制
中化现代农业(江苏)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(陕西)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(山东)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业(新疆)有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业安徽有限公司	同受中国中化控制
中化现代农业四川有限公司	同受中国中化控制
Syngenta (China) Investment Company Ltd	同受中国中化控制
Syngenta AG	同受中国中化控制
Syngenta Agro AG	同受中国中化控制
Syngenta Agro d.o.o. (Serbia)	同受中国中化控制
Syngenta Agro GmbH	同受中国中化控制
Syngenta Agro S.A.	同受中国中化控制
Syngenta Agro S.R.L.	同受中国中化控制
Syngenta Australia Pty Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Canada Inc.	同受中国中化控制
Syngenta Coml Agro LTDA	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection AG	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection BV	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection LLC	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection NV	同受中国中化控制
Syngenta Crop Protection SA	同受中国中化控制
Syngenta Czech s.r.o.	同受中国中化控制
Syngenta Espana S.A	同受中国中化控制
Syngenta France SAS	同受中国中化控制
Syngenta Group (NL) B.V.	同受中国中化控制
Syngenta Group Company Limited	同受中国中化控制
Syngenta Hellas AEBE	同受中国中化控制
Syngenta India Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Italia SpA – seeds	同受中国中化控制
Syngenta Kft.	同受中国中化控制
Syngenta Korea Ltd	同受中国中化控制

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (十) 关联方及关联方交易 - 续

## 4、其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
Syngenta Polska Sp. z.o.o.	同受中国中化控制
Syngenta Protecao Cultivos LTDA	同受中国中化控制
Syngenta SA	同受中国中化控制
Syngenta Seeds LTDA	同受中国中化控制
Syngenta Slovakia s.r.o.	同受中国中化控制
Syngenta South Africa (Pty) Ltd	同受中国中化控制
Syngenta Vietnam Limited	同受中国中化控制
Syngenta Tarim Sanayive Ticaret A.S.	同受中国中化控制
中蓝国际化工有限公司	同受中国中化控制
中蓝连海设计研究院有限公司	同受中国中化控制
中蓝连海(上海)化工工程技术有限公司	同受中国中化控制
Zhonlan Chenguang Chemical Research and Design Institute Co., Ltd. Xinjin Branch	同受中国中化控制
中国化工财务有限公司	同受中国中化控制

## 5、关联方交易情况

## (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表:

人民币千元

关联交易内容	关联方	本年发生额	上年发生额
采购商品和接受劳务	同受中国中化控制	1,798,000	1,273,820
采购商品和接受劳务	子公司之少数股东及其子公司	68,349	-
采购商品和接受劳务	合营企业	-	1,661
采购商品和接受劳务	中国化工联营企业	-	260,570
采购固定资产和其他资产	同受中国中化控制	51,121	325,700

出售商品/提供劳务情况表:

人民币千元

关联交易内容	关联方	本年发生额	上年发生额
出售商品和提供劳务	同受中国中化控制	1,300,066	953,257
出售商品和提供劳务	合营企业	93,388	133,356
出售商品和提供劳务	子公司之少数股东及其子公司	217,444	-
出售商品和提供劳务	中国化工联营企业	-	43,317

## (2) 关联租赁情况

本集团作为承租方:

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
同受中国中化控制	房屋	489	-

## (十) 关联方及关联方交易 - 续

## 5、关联方交易情况 - 续

## (3) 关联担保情况

本集团作为被担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之母公司	343,000	21/04/2021	20/04/2028	否
	72,886	01/06/2021	31/05/2028	否

2021年，本公司向本公司之母公司支付担保费人民币141千元(2020年：无)。

## (4) 关键管理人员报酬

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	99,000	56,833

## (5) 关联方应收应付款项

应收项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2021年12月31日		2020年12月31日	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	同受中国中化控制	200,954	-	155,050	-
应收账款	合营企业	23,150	-	21,630	-
应收账款	子公司之少数股东及其子公司	32,953	-	-	-
应收账款	中国化工联营企业	-	-	327	-
其他应收款	同受中国中化控制	83	-	681	-
其他非流动资产	同受中国中化控制	84	-	-	-
预付款项	同受中国中化控制	33,069	-	17,065	-
预付款项	中国化工联营企业	-	-	350	-

应付项目：

人民币千元

项目名称	关联方	2021年12月31日	2020年12月31日
应付账款	同受中国中化控制	489,859	357,148
应付账款	子公司之少数股东及其子公司	355	-
应付账款	中国化工联营企业	-	15,907
其他应付款	同受中国中化控制	30,006	19,354
合同负债	同受中国中化控制	-	2,355
合同负债	中国化工联营企业	-	340
一年内到期的其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	-	28,000
其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	318,786	143,770

注： 上年余额为本集团以前年度向关联方借入款项，本年已全部偿还。2021年发生利息费用为人民币3,879千元(2020年：人民币2,096千元)。

**(十) 关联方及关联方交易 - 续****5、关联方交易情况 - 续****(5) 关联方应收应付款项 - 续**

应付项目：- 续

注： 经 Solutions 董事会和审计委员会于 2021 年 10 月 25 日批准，2021 年 10 月 27 日，Solutions 通过其一家子公司，基于市场条款，与先正达集团或其任何子公司签订了总额为美元 1 亿元(折合人民币约 6.38 亿元)的承诺授信协议。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团已使用额度美元 5,000 万元(折合人民币约 3.19 亿元)。

**(6) 其他关联交易**

2021 年 12 月 31 日，本集团在中国化工财务有限公司的银行存款余额为人民币 358,881 千元(2020 年 12 月 31 日：人民币 370,141 千元)。2021 年，本集团收到的存款利息收入金额为人民币 2,725 千元(2020 年：人民币 1,422 千元)。

2021 年 12 月 31 日，本集团无从中国化工财务有限公司的借款(2020 年 12 月 31 日：无)。2021 年产生的借款利息为人民币 1,571 千元(2020 年：人民币 665 千元)。

**(十一) 承诺及或有事项****1、重要承诺事项****(1) 资本承诺**

	人民币千元	
	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	623,156	571,367
合计	623,156	571,367

**2、或有事项****(1) 其他重要承诺事项**

本公司第七届董事会第二十二次会议批准了一项框架协议。根据该框架协议，本公司为董事、监事和高级管理人员投保责任保险(“D&O 责任保险”。本公司 2017 年第四次临时股东大会通过了上述决议。2018 年 12 月 10 日，本公司第八届董事会第九次会议批准续签上述协议，并授权本公司管理层每年在原保险条款不超过 20% 变动范围内，管理该等责任保险。2018 年 12 月 26 日，本公司 2018 年第三次股东大会批准了上述决议。2021 年 11 月 15 日，D&O 责任保险延长一年。

**(2) 环境保护**

本集团的生产过程及其生产和销售的产品会产生影响环境的环境风险。本集团投入大量资源以遵守适用的环境法律，并尝试防止或尽量减少因其活动可能发生的环境风险。就本集团所知，于资产负债表日，本集团不存在重大环境问题及重大行政处罚，无监管机构针对本公司进行的环境、健康和安全的调查。本集团所有适用于环境问题的许可证及牌照均未被撤销。

**(十一) 承诺及或有事项 - 续**

**2、或有事项 - 续**

**(3)其他**

湖北荆州生产基地于2021年完成了老厂区搬迁，目前正在逐步恢复生产的过程中。安道麦安邦生产基地老厂区的搬迁正在进行中。在搬迁过程中执行了减员计划。

**(4)对子公司发起的索赔**

在日常业务过程中，专利侵权及诉讼的法律索赔是针对本集团子公司提起的。除此之外，本集团与其他在植物保护产品市场上运营的公司类似，也面临着大量集体诉讼，即使这些诉求没有根据，因而本集团必须抗辩，从而产生相当大的成本。根据其法律顾问对此类诉讼的预期，本集团管理层对于相关的索赔风险可能需要支付的赔偿计提了预计负债。

2020年10月20日，一项针对孟山都和拜耳(以下简称“制造商”)以及本公司之一家子公司的索赔和批准其作为集体诉讼的动议(“动议”)被提出。此动议涉及商标为 Roundup 的除草剂，该除草剂由制造商生产并由子公司在以色列少量经销。申请人诉称，该产品对用户或接触过该产品的人构成风险。制造商和子公司不同意动议及申诉陈述书中对子公司的指控。由于该子公司是制造商的授权经销商，制造商承诺就与动议有关的任何针对子公司的金钱赔偿诉求或其他补救措施，都将进行全面赔偿、辩护并使该子公司免受损害。因此，该动议和相关索赔预计不会对本集团的财务报表产生重大影响。

2021年6月，本集团的一家竞争对手起诉了本集团的一家子公司，声称子公司侵犯了其两项专利权。原告要求了临时禁令和永久禁令，以阻止子公司制造、使用或商业化任何侵犯原告专利的产品，并寻求赔偿实际损害和利润损失。法院向原告颁发了上述临时禁令，子公司对此提出了上诉并尚在审理中。在此之前，子公司对原告提起诉讼，要求宣告这些专利无效，并且子公司并没有侵犯这些专利。财务报表批准报出日，以上诉讼都仍在审理过程中。目前阶段，原告提出的索赔预计不会对集团产生重大影响。

分布在世界各地的子公司还存在主要涉及雇员 - 雇主关系等民事索赔金额不重大的诉讼，世界各地的法院对集团公司提出了各种非实质性索赔，本集团未在财务报表中记录为预计负债。此外，索赔是针对产品责任损失提出的，本集团购买了相应的保险，因此本集团的风险敞口限于索赔金额超过赔偿金额的部分。

**(十二) 期后事项**

关于乌克兰局势，于现阶段，公司无法明确估计该事件对公司财务业绩的潜在影响。公司正在不断审查当地情况并评估所涉及的潜在风险，并将在适当时候提供进一步的更新。



**(十三) 股份支付**

1、于2019年2月，本集团薪酬委员会及 Solutions 董事会(同时批准了与兼任董事的前首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“2019 激励计划”)批准发行 77,864,910 份认股权证,在授予日实际发行了 75,814,897 份认股权证。本次股份支付激励计划的授予日为 2019 年 2 月 21 日。与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予,则进一步由股东大会批准。2019 年新增发了 1,206,081 份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分,第一部分和第二部分的可行权时间分别为 2019 年 1 月 1 日起后两年,第三部分和第四部分的可行权时间分别为 2019 年 1 月 1 日起后的三年后和四年后。根据激励计划约定,在完成既定的财务目标时,上述认股权证可选择全部行权或部分行权,行权时间于 2025 年底到期。

对于每份认股权证,激励对象有权获取现金结算,金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的公允价值按照二叉树模型进行估计。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币 1.86 亿元。根据股份支付激励计划规定的行权时间,结合激励对象提供的服务内容以及报告期期末时点的集团股票价格,本集团于年末确认相关负债。

**股份支付总体情况**

2019 年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	60,047,067
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年注销的各项权益工具总额	(4,326,492)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	55,720,575
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币 9.91-10.85 元 (4 年)

采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下:

授予日股票价格(元/股)	10.85
行权价格(元/股)	10.03/10.85
预期股价波动率	43.97%
无风险利率	3.06%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	186,206

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	86,416
本年以现金结算的股份支付而确认的费用总额	8,776

## (十三) 股份支付 - 续

## 股份支付总体情况 - 续

于2019年9月,本集团薪酬委员会及Solutions董事会(同时批准了与兼任董事的首席执行官和副总裁相关之认股权证授予)依据长期激励计划(以下简称“替代激励计划”)批准发行28,258,248份认股权证并取消了2017年度激励计划的认股权证发行,确定本次股份支付激励计划的授予日和2017年度激励计划的注销日均为2019年9月26日。2019年新增发了90,130份认股权证。

股份支付激励计划分为四部分,第一部分、第二部分、第三部分和第四部分的可行权时间分别为2019年10月1日起后一年后、两年后、三年后和四年后。根据激励计划约定,在完成既定的财务目标时,上述认股权证可选择全部行权或部分行权,行权时间于2026年10月1日到期。

对于每份认股权证,激励对象有权获取现金结算,金额等于授予时确定的行权价格与本公司股票于行权日在深圳证券交易所收盘价之间差额。

上述权益工具的在授予日的公允价值与2017年度激励计划权益工具在注销日的公允价值相同。

上述权益工具在授予日的公允价值为人民币0.69亿元。根据股份支付激励计划的行权时间(2017年度激励计划的原授予日期至替代激励计划的截止日),结合激励对象提供的服务内容,本集团于年末按照二叉树模型确认相关负债的公允价值。

2017年度激励计划变动	股数
本集团年初发行在外的各项权益工具总额	20,739,142
本集团本年授予的各项权益工具总额	-
本集团本年行权的各项权益工具总额	-
本集团本年注销的各项权益工具总额	(2,028,355)
本集团年末发行在外的各项权益工具总额	18,710,787
本集团年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	人民币9.40元-9.43元 (4.75年)

授予日采用二叉树模型评估权益工具公允价值时使用的参数如下:

授予日股票价格(元/股)	9.23
行权价格(元/股)	9.43
预期股价波动率	40.29%
无风险利率	3.14%
授予日权益工具的公允价值(人民币千元)	68,836

人民币千元

本集团承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	二叉树期权定价模型
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	31,434
本年以现金结算的股份支付而确认的费用总额	5,106

#### (十四) 其他重要事项

##### 1、分部报告

###### (1)报告分部的确定依据与会计政策

本集团根据经营业务类型划分为两个经营分部，分别为作物保护产品分部和精细化工产品分部。

本集团各个报告分部提供的主要产品分别为：

- 作物保护产品(“农化”)  
这是本公司运营的主要领域，作物保护产品包括传统的农化产品生产和销售种子业务。
- 精细化工产品  
包括若干非农业业务，如抗氧化材料和香水等其他化工产品。精细化工产品分部包含了作物保护产品分部以外公司所有的业务活动。

报告给主要经营决策者的分部业绩包括可直接归属某个分部的项目以及可以在一个合理的基础上进行分配的项目。其中，无法在分部间进行分配的项目包括财务费用、公允价值变动损益、投资收益(除去对联营和合营企业的投资收益)及所得税费用等。

可以被归属到特定分部的资产主要包括应收票据及应收账款、应收账款融资、存货、固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、商誉、长期应收款以及长期股权投资等。可以被归属到特定分部的负债主要包括应付账款、应付票据、因被投资方超额亏损而承担的负债、递延收益和租赁负债等。其他不能被归属到某一特定分部的资产和负债被列示为未分配的资产和负债。

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (十四) 其他重要事项 - 续

## 1、分部报告 - 续

## (2)报告分部的财务信息

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		分部间抵销		合计	
	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额
对外营业收入	28,046,724	25,757,783	2,991,881	2,687,050	-	-	31,038,605	28,444,833
分部间营业收入	-	-	1,649	1,519	(1,649)	(1,519)	-	-
对联营和合营企业的投资收益	-	10,841	5,923	4,743	-	-	5,923	15,584
分部利润	1,527,239	1,599,829	354,055	149,950	-	-	1,881,294	1,749,779
财务费用							(1,939,422)	(1,847,189)
公允价值变动损益							(321,094)	540,698
投资收益							923,024	131,924
税前利润							543,802	575,212
所得税费用							380,489	222,459
净利润							163,313	352,753

人民币千元

项目	作物保护产品		精细化工产品		未分配资产/负债		合计	
	2021年12月31日	2020年12月31日	2021年12月31日	2020年12月31日	2021年12月31日	2020年12月31日	2021年12月31日	2020年12月31日
资产总额	39,213,516	36,454,726	2,071,074	2,135,310	8,950,718	8,210,998	50,235,308	46,801,034
负债总额	6,867,619	5,037,016	282,006	268,972	22,010,600	20,061,131	29,160,225	25,367,119

财务报表附注

2021年12月31日止年度

**(十四) 其他重要事项 - 续****1、分部报告 - 续****(2)报告分部的财务信息 - 续**

本集团将对外交易收入及非流动资产(包括固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、投资性房地产和商誉)按照地区分部进行分配并列示如下。对外交易收入按照客户所在地进行分配。固定资产、在建工程和投资性房地产按照资产所在地、无形资产和商誉按照持有资产的子公司所在地于各地区分部间进行分配。

人民币千元

国家或地区	对外交易收入总额	
	本年发生额	上年发生额
欧洲	6,920,884	7,155,152
北美	5,907,944	5,333,514
拉美	8,217,586	7,460,282
亚太	5,793,987	4,533,778
印度、中东与非洲	4,198,204	3,962,107
合计	31,038,605	28,444,833

人民币千元

国家或地区	非流动资产总额	
	2021年12月31日	2020年12月31日
欧洲	962,601	1,039,248
北美	2,227,234	2,122,291
拉美	1,116,510	1,169,812
亚太	5,609,749	3,550,785
印度、中东与非洲	10,713,739	10,489,849
合计	20,629,833	18,371,985

**(3)对主要客户的依赖程度**

本集团并无单个销售额占本集团收入10%或以上的外部客户。

**2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程**

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当年净利润为：

人民币千元

项目	本年金额	上年金额
归属于母公司所有者的当年净利润	157,397	352,753
其中：归属于持续经营的净利润	157,397	352,753
归属于普通股股东的当年净利润	157,397	352,753

**(十四) 其他重要事项 - 续****2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程 - 续**

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

项目	本年股数	上年股数
年初发行在外的普通股股数	2,329,811,766	2,446,553,582
加：本年发行的普通股加权数	-	-
减：本年回购的普通股加权数(注)	-	(45,076,938)
年末发行在外的普通股加权数	2,329,811,766	2,401,476,644

注： 上年回购的普通股与业绩补偿协议相关，同时回购了 B 股。详情请见附注五、37。

**每股收益**

人民币元

项目	本年金额	上年金额
按归属于普通股股东的净利润计算：		
基本每股收益	0.07	0.15
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	0.07	0.15
稀释每股收益	不适用	不适用
按归属于普通股股东的终止经营净利润计算：		
基本每股收益	不适用	不适用
稀释每股收益	不适用	不适用

**(十五) 公司财务报表主要项目注释****1、货币资金**

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
银行存款	259,434	1,022,758
其他货币资金	6,124	12,054
合计	265,558	1,034,812

2021年12月31日，本公司货币资金中包含人民币6,124千元(2020年12月31日：人民币12,054千元)的受限资金，全部为银行承兑汇票票据保证金。

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 2、应收账款

## (1)应收账款分类披露

人民币千元

种类	2021年12月31日				账面价值	2020年12月31日				账面价值
	账面余额		信用损失准备			账面余额		信用损失准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提信用损失准备的应收账款	13,879	6	13,879	100	-	13,879	3	13,879	100	-
按组合计提信用损失准备的应收账款	208,125	94	16	-	208,109	387,132	97	15	-	387,117
合计	222,004	100	13,895	6	208,109	401,011	100	13,894	3	387,117

## 按账龄披露

人民币千元

项目	2021年12月31日
1年以内(含1年)	208,111
1至2年	15
2至3年	1
3至4年	1
4至5年	1,699
5年以上	12,177
合计	222,004

## (2)本年计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

项目	本年金额
年初余额	13,894
本年计提	16
本年转回	(15)
本年实际核销	-
年末余额	13,895

## (3)按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币千元

单位	年末余额	占应收账款总额比例(%)	信用损失准备年末余额
应收单位1(注)	152,633	69	-
应收单位2	22,851	10	-
应收单位3	11,142	5	-
应收单位4(注)	7,556	3	-
应收单位5	4,075	2	-
合计	198,257	89	-

注： 金额包含与 Solutions 及其子公司的集团内交易余额。

财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 3、应收款项融资

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
银行承兑汇票	11,752	25,060
合计	11,752	25,060

2021年12月31日，已背书或贴现在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票为人民币193,436千元。

## 4、其他应收款

人民币千元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
其他应收款	21,496	27,138
合计	21,496	27,138

## 4.1 其他应收账款

## (1)其他应收款按性质分类情况

人民币千元

其他应收款性质	2021年12月31日	2020年12月31日
其他	27,477	32,819
减：信用损失准备	(5,981)	(5,681)
合计	21,496	27,138

按账龄披露：

人民币千元

账龄	2021年12月31日
1年以内(含1年)	679
1至2年(注)	12,249
2至3年	-
3至4年	9,585
4至5年	-
5年以上	4,964
合计	27,477

注： 金额包含与安道麦安邦的集团内交易余额。

## (2)本年计提、收回或转回的信用损失准备情况

人民币千元

项目	本年金额
年初余额	5,681
本年计提	415
本年转回	(115)
年末余额	5,981



财务报表附注

2021年12月31日止年度

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 4、其他应收款 - 续

## 4.1 其他应收账款 - 续

(3)按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收账款情况

人民币千元

单位	年末余额	占应收账款总额比例(%)	信用损失准备年末余额
应收单位 6(注)	11,611	42	-
应收单位 7	9,313	34	-
应收单位 8	3,125	11	3,125
应收单位 9	548	2	548
应收单位 10	543	2	-
合计	25,140	91	3,673

注： 金额为与安道麦安邦的集团内交易余额。

## 5、长期股权投资

(1)长期股权投资分类

人民币千元

项目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司的投资	17,511,352	-	17,511,352	16,663,212	-	16,663,212

(2)对子公司的投资

人民币千元

被投资单位	2021年1月1日	本年增加	本年减少	2021年12月31日	本年计提减值准备	减值准备年末余额
Solutions	15,890,213	-	-	15,890,213	-	-
湖北沙隆达对外贸易有限公司	11,993	-	-	11,993	-	-
安道麦安邦(江苏)有限公司	450,449	-	-	450,449	-	-
安道麦辉丰(上海)农业技术有限公司	310,557	-	-	310,557	-	-
安道麦辉丰(江苏)有限公司	-	848,140	-	848,140	-	-
合计	16,663,212	848,140	-	17,511,352	-	-

## 6、营业收入和营业成本

人民币千元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,113,595	1,033,996	1,463,475	1,149,768
其他业务	43,824	28,236	52,984	27,782
合计	1,157,419	1,062,232	1,516,459	1,177,550

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 7、现金流量表项目

## (1)收到其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	14,491	18,382
政府补助	15,470	5,923
其他	96,426	6,726
合计	126,387	31,031

## (2)支付其他与经营活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
专业服务费	68,104	114,444
运输及相关费用	24,804	46,601
其他	15,107	81,518
合计	108,015	242,563

## (3)支付其他与投资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
借款	-	150,000
合计	-	150,000

## (4)收到其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
票据保证金	12,345	21,177
合计	12,345	21,177

## (5)支付其他与筹资活动有关的现金

人民币千元

项目	本年发生额	上年发生额
股票回购	-	60,357
票据保证金	6,416	6,174
偿还借款	171,770	-
其他	-	440
合计	178,186	66,971

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 8、现金流量表补充资料

人民币千元

补充资料	本年发生额	上年发生额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净亏损	(124,938)	(4,725)
加：资产减值准备	9,369	17,655
信用减值损失(收益)	301	(4,071)
固定资产折旧	120,046	144,061
使用权资产折旧	754	449
无形资产摊销	10,418	5,018
固定资产处置及报废收益	(14,965)	(3,644)
公允价值变动损失	6,070	-
财务费用	31,974	41,827
投资(收益)损失	(1,808)	16,173
递延所得税资产减少	5,484	25,407
存货的增加	(88,462)	(49,395)
经营性应收项目的减少(增加)	164,507	(146,241)
经营性应付项目的减少	(32,378)	(138,298)
经营活动产生的现金流量净额	86,372	(95,784)
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	259,434	1,022,758
减：现金的年初余额	1,022,758	1,395,994
现金及现金等价物净减少额	(763,324)	(373,236)

## 9、关联方及关联方交易

## (1) 本公司的母公司情况

人民币千元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 人民币千元	母公司对本集团的持 股比例(%)	母公司对本集团的表 决权比例(%)
先正达集团	上海	生产、销售农业化学品、 化肥、转基因种子	11,144,545	78.47	78.47

本公司最终控制方是中国中化。

## (2) 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况具体参见附注(七)、1。

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 9、关联方及关联方交易 - 续

## (3) 关联交易情况

## a. 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本年发生额	上年发生额
采购商品及接受劳务	同受中国中化控制	1,469	8,536
采购商品及接受劳务	本公司之子公司	136,070	92,475
采购固定资产及其他资产	同受中国中化控制	51,044	310,976
采购固定资产及其他资产	本公司之子公司	-	4,752

出售商品/提供劳务情况表：

人民币千元

关联交易内容	关联方	本年发生额	上年发生额
出售商品	同受中国化工控制	1,082	-
出售商品	中国化工联营企业	-	32,809
出售商品	本公司之子公司	552,023	923,077
提供劳务	本公司之子公司	6,167	8,791

## b. 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之子公司	30,000	21/07/2020	21/01/2021	是
	18,000	19/08/2020	19/02/2021	是
	30,000	01/09/2020	17/08/2021	是
	50,000	20/07/2020	14/07/2021	是
	30,000	19/05/2020	18/05/2021	是
	20,000	22/12/2020	16/12/2021	是
	50,000	16/12/2020	15/12/2021	是
	50,000	14/12/2020	13/12/2021	是
	50,000	29/06/2020	27/06/2021	是
	20,438	30/10/2020	30/04/2021	是
	14,004	17/12/2020	17/06/2021	是
	40,000	01/12/2021	28/11/2024	否
	59,500	27/04/2021	26/04/2022	否
	33,000	16/12/2021	15/12/2022	否
	30,000	26/02/2021	24/02/2022	否
	30,000	25/06/2021	24/06/2022	否
	45,000	21/05/2021	18/05/2022	否
	40,000	18/03/2021	17/03/2022	否
	100,000	19/07/2021	10/07/2022	否
	20,000	05/11/2021	04/05/2022	否
33,000	05/11/2021	03/05/2022	否	

## (十五) 公司财务报表主要项目注释 - 续

## 9、关联方及关联方交易 - 续

## (3)关联交易情况 - 续

## b.关联担保情况 - 续

本公司作为被担保方：

				人民币千元
担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司之母公司	343,000	21/04/2021	20/04/2028	否
	72,886	01/06/2021	31/05/2028	否

2021年，本公司向本公司之母公司支付担保费人民币141千元(2020年：无)。

## c.关联方应收应付款项

应收项目：

		人民币千元			
项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	本公司之子公司	160,190	-	344,436	-
其他非流动资产	本公司之子公司	150,000	-	212,771	-
其他应收款	本公司之子公司	11,611	-	11,744	-
预付款项	同受中国中化控制	10,000	-	-	-
其他非流动资产	同受中国中化控制	84	-	-	-

应付项目：

		人民币千元	
项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	同受中国中化控制	52,075	127,082
应付账款	本公司之子公司	71	-
其他应付款	本公司之子公司	241,049	143,840
其他应付款	同受中国中化控制	249	108
合同负债	中国化工联营企业	-	340
一年内到期的其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	-	28,000
其他非流动负债(注)	同受中国中化控制	-	143,770

注： 此为本公司向关联方借入款项，本年已全部偿还。2021年的利息费用为人民币2,865千元(2020年：人民币2,096千元)。

## d.其他关联交易

2021年12月31日，本公司在中国化工财务有限公司的银行存款余额为人民币189,978千元(2020年12月31日：人民币170,210千元)。2021年，本公司收到的存款利息收入为人民币1,019千元(2020年：人民币776千元)。

2021年12月31日，本公司无从中国化工财务有限公司的借款(2020年12月31日：无)。2021年末未产生借款利息(2020年：人民币370千元)。

## 补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

人民币千元

项目	金额
非流动资产处置收益	846
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	38,543
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	32,487
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,503
其他符合非经常性损益定义的损益项目	13,191
所得税影响额	(18,026)
合计	79,544

## 2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.74	0.07	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.37	0.03	不适用

安道麦股份有限公司

法定代表人: Ignacio Dominguez

2022年3月29日