

# 融钰集团股份有限公司

## 2016 年度董事会工作报告

### 一、报告期内公司总体经营情况

为了实现公司的长足发展，结合宏观经济发展趋势和机遇，公司确立了转型战略，即在稳定发展原有永磁开关业务的同时，构建综合性的金融控股平台。公司主营业务将分为三大板块，即实业板块、创新科技板块、金融服务板块；未来将围绕公司打造具有竞争力的综合金融控股平台并做大做强长远发展战略，三大板块业务互为依托、协同发展、齐头并进。目前因公司转型战略正在实施中，故本报告期内，体现出来的经营情况仍以原传统业务永磁开关为主，因此，本节的经营数据仍主要为永磁开关产品的经营情况。未来，随着转型战略的进一步实施公司各大板块业务将逐渐体现到公司的经营情况中。

公司原传统业务永磁开关产品下游客户主要集中于如钢铁、化工、煤炭等的传统行业，这些行业因产能过剩等原因，近几年业绩情况持续下滑，虽然进行了结构调整，但目前如上行业多半仍处于调整期，因此其对项目的投入资金紧缩，使得项目采购及项目开发效率及规模受到很大程度的限制，直接影响了公司永磁开关产品的销售业绩，正因如此报告期内公司的营业收入、营业成本及经营活动产生的现金流量净额相应的减少。

公司为尽量减少传统行业客户经营状况不佳而给公司永磁开关业务带来的不利影响，积极的采取措施开拓新行业领域客户，经过近几年的市场开拓，目前公司已经取得了中核集团合格供应商证书、国家电网公司集中招标活动供应商资质能力核实结果证明函件、中铁武汉电气化局集团有限公司哈牡电化改造工程 ZHSD 标项目经理部中标通知书及中国通信建设集团有限公司中标通知书，标志着公司已经成功开拓了核能行业、电气化铁路行业及电信行业客户，未来将对公司经营业绩的增长起到积极的作用。

报告期内，公司业务类型已经发生一定程度的变化，业务类型已由原来单一的永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售业务拓展为实业板块业务、科技板块业务、金融板块业务三大业务板块协同发展：①依托抚顺银行、融钰信通和融钰华通三家金融服务企业，集团已经初步搭建起一个涵盖支付结算服务、银行信用服务、商业保理服务和融资租赁服务的综合性金融服务平台；②报告期内收购智容科技，布局征信和大数据分析，科技创新板块上的数据分析平台雏形显现；③收购的辰商软件，将进一步完善集团的科技创新板块和数据分析平台，同时获得金融服务向电商零售行业渗透的产业切入点；④经过近几年的市场开拓，公司永磁开关业务已经成功开拓了核能行业、电气化铁路行业及电信行业客户，未来将对公司经营业绩的增长起到积极的作用。具体情况如下：

(1) 资本运作方面：报告期内，公司充分利用资金优势和资源优势，发挥各方面资源寻找优良项目，稳步推进金融控股平台的建立。公司已经在深圳前海深港合作区设立创新金融服务公司，作为公司在泛金融等优良产业的投资拓展平台；在天津成立了全资子公司融钰信通（天津）商业保理有限公司、融钰华通（天津）租赁有限公司，并收购了主要从事大数据应用、分析和挖掘的信息化建设工作，为政府主管机关提供一流的企业监管和数据分析应用软件及信息化全面解决方案的智容科技有限公司以及以全渠道数字化零售管理解决方案及产品研发为主营业务的上海辰商软件科技有限公司，充实并完善了公司创新科技板块、金融服务板块业务。

(2) 人力资源方面：报告期内，公司聘请了长期在大型企业集团及创新科技行业担任高管工作，具有丰富的企业管理经营经验的尹宏伟先生出任公司董事长，未来公司的管理体系，将在具有资深管理经验的管理人才与熟悉公司具体情况的技术骨干等专业人才带领下，向着更科学

更高效的方向发展。

(3) 管理方面：完善集团公司多业务发展的战略布局、结合业务板块化经营的需要，经公司第三届董事会第十六次临时会议审议通过，对公司组织机构进行调整，形成了以董事长尹宏伟为核心的稳定管理团队，进一步明确了公司职责分工及管理层次，同时完善了公司管理架构并充实了公司管理团队。今后公司将按照调整后的组织机构及管理模式进行管理和运营，不断提升公司管理效率和效果。有利于促进公司各项业务管理质量及效率的提升，切实提高公司各层面的执行力，有利保障了公司的持续稳步健康发展。

(4) 研发方面：1、创新科技板块方面：①智容科技有限公司主要从事大数据应用，分析和挖掘的信息化建设工作，为政府主管机关提供一流的企业监管和数据分析应用软件及信息化全面解决方案，目前智容科技有限公司已经为包括南昌市市场和监督管理局、江西省工商行政管理局、河南省行政工商管理局、南昌市新建区人民政府等在内的多家单位开发了包括南昌市企业监管警示系统、江西省企业信用监管警示系统、国家企业信用信息公示系统（江西）、江西省工商数据质量检查评价系统、河南省企业信用信息公示监管警示系统、基于物联网的企业信用名片系统、江西省水利厅数据中心应用支撑平台二期三网融合信息发布子系统、智容三网融合统一信息发布平台等多个产品；②辰商软件团队拥有丰富的互联网营销、供应链管理、平台运营等经验，同时掌握大型电商系统核心技术架构设计思维，拥有国内众多大型电商平台项目经验。目前已经开发 VMCSHOP 平台、VM COCEAN 全渠道用户大数据管理平台、VMCANYWHERE 全渠道协同零售管理、VMC SMARTPOS 融合收款型智能 POS、VMC SCF 融合金融管理平台等多种产品 2、实业板块方面：在公司传统业务永磁开关研发方面，公司拥有一支稳定且高水平的技术团队，他们一直专注于产品的研发和创新，公司组织研发团队改进产品性能，积极研发新产品，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验，目前已有若干新产品进入型式试验阶段，公司竭尽全力为研发人员提供各方面有利条件，并鼓励研发人员积极进行产品研发，有计划的逐步增加研发投入，科技研发工作井然有序，未来他们将继续发挥专长，不断丰富公司产品类别、提升产品性能。

(5) 营销策略方面：公司目前分为三大板块：1、实业板块：公司开关业务的竞争优势主要体现在较高的产品性价比以及公司作为上市公司的品牌知名度。经过多年的长足发展，目前公司的营销网络已经遍布全国二十几个省市，能够为客户提供集“售前、售中、售后”为一体的系统化服务。经过近几年的市场开拓，目前公司已经取得了中核集团合格供应商证书、中铁武汉电气化局集团有限公司哈牡电化改造工程 ZHSD 标项目经理部中标通知书及中国通信建设集团有限公司中标通知书，标志着公司已经成功开拓了核能行业、电气化铁路行业及电信行业客户，未来将对公司经营业绩的增长起到积极的作用。

2、创新科技板块：①智容科技有限公司：智容政务系统采用大客户的项目式、解决方案式销售模式。目前客户主要集中在政府单位（江西省水利厅、江西省工商局、江西省信息中心、江西省政府办公厅等）、市场监管部门及国企（三大运营商、烟草、机场等）。销售渠道采用直接式销售，即针对客户直接提供一站式，交钥匙服务；征信服务采用两种销售模式，一是针对政府招标采购需要提供的征信报告；二是针对企业需要对外提供的征信报告以及金融机构需要合作企业提供的征信报告。目前和江西省金融办、新建区金融办等政府单位合作，在新建区行政服务中兴设立征信窗口，提供征信服务。②海辰商软件科技有限公司：目前主要采取大客户直接销售与中小 SAAS 模式两种销售模式，大客户销售主要是通过互联网及大型会议论坛获取有效商机，并通过商机的跟踪完成销售工作，SAAS 客户主要通过官网直接注册获得商机，自动开通 SAAS 账号，后续每年续费。

3、金融服务板块：①融钰创新投资（深圳）有限公司地处深圳前海深港合作区，作为公司在泛金融等优良产业的投资拓展平台，一直积极为公司寻找优良项目。②融钰华通（天津）租赁有限公司相关业务正逐步开展，业务模式为“产业发展+金融创新”，对拓展集团业务范围，提

升集团核心竞争力、盈利能力及抵抗风险的能力，形成集团新的利润增长点起到重要作用。③融钰信通（天津）商业保理有限公司，相关业务刚刚开始展开，设立商业保理公司能够加快完善集团的金融控股平台功能，全面提升集团竞争实力和可持续发展能力以及达到加速资金周转，促进利润增加，减低收款风险的作用。

（6）品牌建设方面：①公司传统业务主要从事永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售。经过多年发展，公司已在北京、深圳等地设立多家全资子公司。目前，公司已经逐渐发展成为集科研开发、生产制造、系统集成于一体的跨电子、交通、电力、金融等行业于一体的现代化企业集团。报告期内，为了使公司名称能更好的契合公司打造金控平台的发展方向和战略定位，进一步提升企业品牌形象和价值，结合目前的组织架构，将公司中文名称变更为“融钰集团股份有限公司”，将公司英文名称变更为“RONGYU GROUP CO.,LTD.”，证券简称相应变更为“融钰集团”。从“永大集团”到“融钰集团”，标志着公司产业链的延伸及拓展，有利于实现构建综合性的金融控股平台的战略目标。②为与时代发展更紧密接壤，公司结合网络营销具有受众精准、传播途径广泛、投入相对较少等优势，在实业、创新科技、金融服务三大业务板块业务协同发展基础上公司对门户网站进行了重新建设（融钰集团官网网址：[www.royalholding.cn](http://www.royalholding.cn)），加大品牌宣传力度，使得公司产品的发展和品牌的发展并驾齐驱，为实现未来长远飞跃式发展奠定基础。

综上所述，上述举措推进了公司实业板块、创新科技板块与金融服务板块间的促进和协同作用，随着公司实业、创新科技、金融服务三大板块业务不断拓展及公司金融控股平台的稳步推进，报告期内实现营业收入 120,062,609.46 元、利润总额 9,762,410.79、净利润 15,671,672.43 元，未来在完善的内部控制管理和坚实的技术力量支撑下我们有信心公司将会取得更好的经营业绩。

## 二、主营业务分析

### （一）概述

报告期内公司正在进行战略转型，公司主营业务将分为三大板块，即巩固并发展以永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售为主的实业板块业务、构建并完善创新科技板块业务、充实并推进金融服务板块业务，目前三大板块业务体系已经形成；未来将围绕公司打造具有竞争力的综合金融控股平台并做大做强长远发展战略，三大板块业务互为依托、协同发展。

公司目前紧紧围绕战略转型规划及整体战略部署除吉林外已在北京、深圳、天津等地分别成立了全资子公司，各板块业务规范运营，稳步发展。现公司已经发展成为集生产制造、创新科技开发、金融服务等于一体的现代化企业集团。

公司全资子公司吉林永大电气开关有限公司为永磁开关细分领域的龙头企业；公司参股抚顺银行股份有限公司，持有抚顺银行股份有限公司9.28%股权，为抚顺银行第一大股东；公司收购了主要从事大数据应用、分析和挖掘的信息化建设工作，为政府主管机关提供一流的企业监管和数据分析应用软件及信息化全面解决方案的智容科技有限公司以及以全渠道数字化零售管理解决方案及产品研发为主营业务的上海辰商软件科技有限公司；公司已经在深圳前海深港合作区设立创新金融服务公司，作为公司在泛金融等优良产业的投资拓展平台；公司在天津成立了全资子公司融钰信通（天津）商业保理有限公司、融钰华通（天津）租赁有限公司，即已经实现了在巩固原实业板块业务的同时，充实并完善了公司创新科技板块、金融服务板块业务。

### （二）本报告期主要财务数据

单位：元

	2016年	2015年	本年比上年增减	2014年
营业收入(元)	120,062,609.46	146,512,178.52	-18.05%	161,042,613.00
归属于上市公司股东的净利润(元)	15,671,672.43	90,365,494.79	-82.66%	47,253,534.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	13,194,278.78	89,402,260.66	-85.24%	47,042,271.54
经营活动产生的现金流量净额(元)	-33,217,021.92	16,375,405.99	-302.85%	59,724,239.19
基本每股收益(元/股)	0.02	0.11	-81.82%	0.11
稀释每股收益(元/股)	0.02	0.11	-81.82%	0.11
加权平均净资产收益率	1.35%	7.70%	-6.35%	3.94%
	2016年末	2015年末	本年末比上年末增减	2014年末
总资产(元)	1,267,998,945.01	1,351,679,869.21	-6.19%	1,405,211,236.57
归属于上市公司股东的净资产(元)	1,169,530,290.10	1,153,904,398.62	1.35%	1,219,608,514.66

1. 归属于上市公司股东的净利润(元)下降82.66%;归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)下降-85.24%,主要是由于公司原传统业务永磁开关产品下游客户主要集中于如钢铁、化工、煤炭等的传统行业,这些行业因产能过剩等原因,近几年业绩情况持续下滑,虽然进行了结构调整,但目前如上行业多半仍处于调整期,因此其对项目的投入资金紧缩,使得项目采购及项目开发效率及规模受到很大程度的限制,直接影响了公司永磁开关产品的销售业绩。

2、经营活动产生的现金流量净额(元)下降302.85%,主要原因是:报告期收到的货款减少,采购价格上涨。

3、基本每股收益(元/股)、稀释每股收益(元/股)下降81.82%,主要原因是:电气开关行业整体经济环境影响,订单减少,导致利润下降。

### (三) 收入情况

目前因公司转型战略正在实施中,故本报告期内,体现出来的经营情况仍以原传统业务永磁开关为主。未来,随着转型战略的进一步实施公司各大板块业务将逐渐体现到公司的经营情况中。

公司原传统业务主要为永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售,因此主营业务构成中占重要角色的为电气开关产品及高低压开关成套设备产品,而电能表业务及高速公路交通设施业务为公司历史形成的业务,对公司的经营业绩影响极小。

单位:元

	2016年		2015年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	120,062,609.46	100%	146,512,178.52	100%	-18.05%
分行业					
电气开关行业	54,939,231.14	47.04%	110,020,413.28	75.09%	-50.06%

高低压开关成套设备行业	17,404,161.16	13.21%	32,373,463.74	22.10%	-46.24%
电能表行业	200,775.09	0.17%	415,858.91	0.28%	-51.72%
高速公路交通设施行业	45,569,266.92	37.95%	3,685,870.82	2.52%	1,136.32%
其他	1,949,175.15	1.62%	16,571.77	0.01%	11,662.02%
分产品					
(1)开关	54,939,231.14	47.04%	110,020,413.28	75.09%	-50.06%
(2)开关柜	17,404,161.16	13.21%	32,373,463.74	22.10%	-46.24%
(3)电表	200,775.09	0.17%	415,858.91	0.28%	-51.72%
(4)交通设施	45,569,266.92	37.95%	3,685,870.82	2.52%	1,136.32%
其他	1,949,175.15	1.62%	16,571.77	0.01%	11,662.02%
分地区					
外销					
内销	120,062,609.46	100.00%	146,512,178.52	100.00%	-18.05%

1、电气开关行业 2016 年营业收入 54,939,231.14 元，较 2015 年度减少 50.06%，主要原因是：电气开关行业整体经济环境影响，且市场竞争激烈，导致订单减少。

2、高低压开关成套设备行业 2016 年营业收入 17,404,161.16 元，较 2015 年度减少 46.24%，主要原因是：主要行业客户受到经济形势的影响导致新项目暂停或取消，导致订单减少。

3、电能表行业 2016 年营业收入 200,775.09 元，较 2015 年度减少 51.72%，主要原因是：整体经济环境影响，导致订单减少。

4、高速公路交通设施行业 2016 年营业收入 45,569,266.92 元，较 2015 年度增加 1,136.32%，主要原因是：2015 年签订的销售合同，在 2016 年实现收入。

#### （四）费用情况

单位：元

	2016 年	2015 年	同比增减
销售费用	15,700,511.94	21,431,020.52	-26.74%
管理费用	45,490,194.84	37,130,093.34	22.52%
财务费用	-8,369,801.24	-11,286,697.08	-25.84%

（1）2016 年度公司销售费用为 15,700,511.94 元，较 2015 年度减少 26.74%，主要原因是：营业收入下降致使销售费用下降；

（2）2016 年度公司管理费用为 45,490,194.84 元，较 2015 年度增加 22.52%，主要原因是：新设立两家全资子公司及新增办公楼折旧所致；

（3）2016 年度公司财务费用为-8,369,801.24 元，较 2015 年度减少-25.84%，主要原因是：定期存款利息较上年减少所致。

#### （五）研发情况

	2016 年	2015 年	变动比例

研发人员数量（人）	42	51	-17.65%
研发人员数量占比	7.34%	8.76%	-1.42%
研发投入金额（元）	4,378,090.20	7,368,341.71	-40.58%
研发投入占营业收入比例	3.65%	5.03%	-1.38%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

2016 年度公司继续加大产品研发力度，各研发部门认真贯彻“技术领先”的战略要求，以市场为导向、以顾客为焦点，主动创新，积极推进新技术及新产品的研发并取得可喜成果。

（1）公司 2016 年度所进行的研发项目有：

YDDMB-12/D1250-50 户内高压交流真空断路器、数字式开关控制器（永磁断路器配套使用）、ZN114-27.5 型户内铁道高压真空断路器优化、低压接触器优化、WH-90 温湿控制器 PCM9210 双线圈变压器差动微机综合保护装置。

（2）研发目的：

YDDMB-12/D1250-50 户内高压交流真空断路器：针对于电厂大开断断路器的需求，而开发，充实 YDDMB 产品系列。现已做到小电流短路器的开断电流有 20kA、25kA、31.5kA、40kA、50kA。

数字式开关控制器（永磁断路器配套使用）：提升产品质量、性能，增加产品功能，实现智能断路器。

ZN114-27.5 型户内铁道高压真空断路器优化：提升产品性能，提升使用范围，满足高低温恶劣环境使用。

低压节能永磁接触器优化：解决外购件、自制件困难，进一步提升节能效果。

WH-90 温湿控制器：高低压成套用量较大，一直采用外购。自主研发生产，功能更全、降低采购成本。

PCM9210 双线圈变压器差动微机综合保护装置：健全综保系列产品，降低采购成本。

（3）项目进展：

除了数字式开关控制器还需进一步完善，其他项目皆已经完成。

（4）拟达到的目标：

扩充了产品类别，形成了产品系列化，降低采购成本。同时提升了产品性能，提高了产品竞争力。

## （六）现金流情况

单位：元

项目	2016 年	2015 年	同比增减
经营活动现金流入小计	134,358,183.41	163,842,090.51	-18.00%
经营活动现金流出小计	167,575,205.33	147,466,684.52	13.64%
经营活动产生的现金流量净额	-33,217,021.92	16,375,405.99	-302.85%
投资活动现金流入小计	277,775,310.82	810,187,356.44	-65.71%

投资活动现金流出小计	183,840,684.21	581,379,911.89	-68.38%
投资活动产生的现金流量净额	93,934,626.61	228,807,444.55	-58.95%
筹资活动现金流入小计	0.00	244,210,000.00	-100.00%
筹资活动现金流出小计	148,606,516.68	382,650,168.93	-61.16%
筹资活动产生的现金流量净额	-148,606,516.68	-138,440,168.93	7.34%
现金及现金等价物净增加额	-87,888,911.99	106,742,681.61	-182.34%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少302.85%，主要原因为：销售产品收到的现金减少所致。
- 2、投资活动现金流入小计较上年同期减少65.71%，主要原因为：定期存款到期收回金额减少所致。
- 3、投资活动现金流出小计较上年同期减少68.38%，主要原因为：固定资产投资及对外投资减少所致。
- 4、投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少58.94%，主要原因为：固定资产投资及对外投资减少，定期存款到期收回减少所致
- 5、筹资活动现金流入小计较上年同期减少100%，主要原因为：本期未发生筹资项目所致。
- 6、筹资活动现金流出小计较上年同期减少61.16%，主要原因为：本期未进行股利分配所致。
- 7、现金及现金等价物净增加额较上年同期减少182.34%，主要原因为：销售产品收到的现金减少所致。

### 三、资产、负债状况分析

#### (一) 资产项目重大变动情况

单位：元

	2016 年末		2015 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	80,833,061.53	6.37%	401,731,533.52	29.72%	-23.35%	偿还贷款及下属金融板块放款、购买保本理财所致
应收账款	69,598,988.66	5.49%	53,795,171.45	3.98%	1.51%	未发生重大变动
存货	76,895,997.24	6.06%	98,213,973.52	7.27%	-1.21%	未发生重大变动
投资性房地产	42,229,765.68	3.33%			3.33%	未发生重大变动
长期股权投资	430,509,497.96	33.95%	408,196,077.95	30.20%	3.75%	未发生重大变动
固定资产	234,548,346.11	18.50%	240,823,848.76	17.82%	0.68%	未发生重大变动

在建工程	0.00		47,134,047.08	3.49%	-3.49%	未发生重大变动
------	------	--	---------------	-------	--------	---------

## (二) 负债项目重大变动情况

单位：元

	2016年		2015年		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
短期借款	0.00	0.00	144,600,000.00	10.70%	-10.70%	偿还贷款
长期借款	1,630,000.00	0.13%	2,020,000.00	0.15%	-0.02%	未发生重大变动。

## 四、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力不断加强。

**第一，战略布局优势：**根据公司自身具体情况，结合宏观经济走势和发展机遇，避免单一主业发展瓶颈，立足公司长远发展，公司治理层经过慎重考虑进行战略转型，根据公司构建金融控股平台的转型战略，公司具体业务规划为：巩固并发展以永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售为主的实业板块业务；构建并完善创新科技板块业务；充实并推进金融服务板块业务。目前三大板块业务体系已经形成；未来将围绕公司打造具有竞争力的综合金融控股平台并做大做强的长远发展战略，三大板块业务互为依托、协同发展。未来公司将逐步完善金融控股平台影响力并推进相关业务板块之间的资源共享及协调发展，公司的战略布局优势将逐步发挥其在完善金融控股平台方面的重要作用，并不断提升公司价值，增强盈利能力。

**第二，团队管理及执行力优势：**1、选举长期在大型企业集团及创新科技领域担任高管工作，具有资深专业技能及企业管理经营经验的尹宏伟先生出任公司董事长兼总经理；同时引进多位在金融、大数据开发及创新科技领域具有丰富阅历及深厚资源的优秀人士担任公司或子公司高管职务。充实并完善了公司的管理团队。2、经公司第三届董事会第十六次临时会议审议通过，对公司组织机构进行调整，进一步明确了公司及各子公司部门和岗位职责分工及管理层次，部署公司三大板块业务协同发展的战略布局，落实了各业务板块的具体战略规划执行方案和目标。优秀的管理团队及高效的执行力为公司战略实现奠定了坚实基础。

### 第三，客户资源优势：

1、创新科技板块的客户资源优势主要体现在其具有稳定的存量客户资源：①公司收购的智容科技有限公司主要从事大数据应用，分析和挖掘的信息化建设工作。当前智容科技有限公司的客户大多数为政府部门单位，具有很高的客户黏性及稳定性。因此智容科技具有稳定的存量客户资源。目前已经建立合作关系的客户主要包括：江西省政府办公厅、江西省工商行政管理局、河南省工商行政管理局、江西省电力公司、江西省卫生厅、江西省旅游局、江西省军区、江西省国家税务局、江西省信息中心、中国电信股份有限公司景德镇分公司、中国移动股份有限公司南昌分公司、中国移动股份有限公司九江分公司、中国移动股份有限公司抚州分公司、中国移动股份有限公司赣州分公司、江西省防汛信息中心、江西省人民政府金融办公室、南昌市市场和监督管理局、南昌海关、昌北机场、江西省烟草公司、抚州市委、新建区人民政府、修水县政府信息化工作办公室、中国电信股份有限公司景德镇分公司等。②上海辰商软件科技有限公司是一家全渠道数字化零售管理解决方案及产品研发为主营业务的公司。多年来辰商软件的产品已被多家知名企业认可并持续应用，其中包括华为、康佳、中兴、乐视、蓝光 BRC、重庆



百货、南宁百货、安踏集团、本来生活网、瑞兹医疗等。覆盖了企业线上零售、批发、渠道管理、加盟管理、线下实体店互联网化、会员大数据运营、跨境进口商品销售等多种先进的互联网商务场景。

2、实业板块的客户资源优质主要体现在其巩固原有客户资源的基础上已经成功拓展了新行业领域客户：公司实业板块在继续巩固原有客户资源的基础上，积极的采取措施开拓新行业领域客户，经过近几年的市场开拓，目前公司已经取得了中核集团合格供应商证书、中铁武汉电气化局集团有限公司哈牡电化改造工程ZHSD标项目经理部中标通知书及中国通信建设集团有限公司中标通知书，标志着公司已经成功开拓了核能行业、电气化铁路行业及电信行业客户，未来将对公司经营业绩的增长将起到积极的作用。

**第四，地域资源优势：**为了减少公司地处东北而受到地理及气候等地域因素对公司的发展带来的不利影响，公司目前已经在北京、天津、深圳等发达的一线城市进行了布局，如：公司在深圳设立融钰创新投资（深圳）有限公司，其地处深圳前海深港合作区，作为公司在泛金融等优良产业的投资拓展平台；在首都北京市设立全资子公司北京融钰科技有限公司，将专门作为公司的营销总部和研发中心，能够充分的利用北京的地理和人文资源，为公司吸引高端人才、构建营销网络；在天津市设立全资子公司融钰信通和融钰华通等举措，将借助京津唐一体化等政策优势，充分发挥地域优势资源推动公司发展。

**第五，技术优势：**1、创新科技板块方面：①智容科技有限公司主要从事大数据应用，分析和挖掘的信息化建设工作，为政府主管机关提供一流的企业监管和数据分析应用软件及信息化全面解决方案，目前智容科技有限公司已经为包括南昌市市场和监督管理局、江西省工商行政管理局、河南省行政工商管理局、南昌市新建区人民政府等在内的多家单位开发了包括南昌市企业监管警示系统、江西省企业信用监管警示系统、国家企业信用信息公示系统（江西）、江西省工商数据质量检查评价系统、河南省企业信用信息公示监管警示系统、基于物联网的企业信用名片系统、江西省水利厅数据中心应用支撑平台二期三网融合信息发布子系统、智容三网融合统一信息发布平台等多个产品；②辰商软件团队拥有丰富的互联网营销、供应链管理、平台运营等经验，同时掌握大型电商系统核心技术架构设计思维，拥有国内众多大型电商平台项目经验。目前已经开发VMCSHOP平台、VM COCEAN全渠道用户大数据管理平台、VMCANYWHERE全渠道协同零售管理、VMC SMARTPOS融合收款型智能POS、VMC SCF融合金融管理平台等多种产品。2、实业板块方面：在公司传统业务永磁开关研发方面，公司拥有一支稳定且高水平的技术团队，他们一直专注于永磁开关产品的研发和创新，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验，未来他们将继续发挥专长，不断丰富公司产品类别、提升产品性能。

综上所述，报告期内未发生导致公司核心竞争力受到不利影响的事项，公司正在进一步完善战略布局，持续推进战略转型，提升上市公司的持续经营能力和盈利能力，公司的核心竞争力不断增强。

## 五、投资状况分析

### （一）总体情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
0.00	44,279,924.92	-100.00%

投资额比上年同期减少 100.00%，主要原因为：募投项目已经建设完成。

(二) 报告期内获取的重大的股权投资情况

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
融钰信通(天津)商业保理有限公司	商业保理	新设	50,000,000.00	100.00%	募集资金	无	30年	企业法人	已完成	0.00	-1,005,177.27	否	2016年10月10日	
融钰华通(天津)租赁有限公司	租赁	新设	170,000,000.00	100.00%	募集资金	无	30年	企业法人	已完成	0.00	-429,942.95	否	2016年10月10日	
合计	--	--	220,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-1,435,120.22	--	--	--

(三) 募集资金总体使用情况

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2011	向社会公开发行人民币普通股股票3,800万股	72,781.51	22,000	78,884.91	0	0	0.00%	2,016.75	储存于募集资金专户中	0
合计	--	72,781.51	22,000	78,884.91	0	0	0.00%	2,016.75	--	0
募集资金总体使用情况说明										
公司2011年10月18日向社会公开发行人民币普通股股票3,800万股,每股面值1元,每股发行价为人民币20.00元,募集资金总额760,000,000.00元,扣除发行费用32,184,886.54元后,实际募集资金净额727,815,113.46元。上述资金已于2011										

年 10 月 13 日全部到位。

报告期内，公司设立全资子公司融钰华通(天津)租赁有限公司投入 170,000,000.00 元、融钰信通(天津)商业保理有限公司投入 50,000,000.00 元，募集资金专户的利息收入 4,586,698.92 元。截至 2016 年 12 月 31 日专户余额 20,167,521.86 元。

### (三) 主要子公司、参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
吉林永大电气开关有限公司	子公司	开关产销	300,000,000.00	545,057,585.71	498,148,352.23	60,197,846.98	-6,883,399.81	-1,023,077.07
吉林永大集团电表有限公司	子公司	电表产销	625,000.00		-292,266.43	5,525,358.60	-663,354.89	-690,332.77
北京永大科技有限公司	子公司	电气机械及器材制造业	60,000,000.00	60,137,499.03	57,835,275.12	1,694,282.20	-1,024,329.84	-1,024,329.84
永大创新金融服务(深圳)有限公司	子公司	金融信息咨询	20,000,000.00	20,489,613.03	20,299,762.00	327,000.00	506,314.87	307,257.58
融钰华通(天津)租赁有限公司	子公司	租赁	170,000,000.00	169,995,092.69	169,570,057.05	0.00	-558,192.45	-429,942.95
融钰信通(天津)商业保理有限公司	子公司	商业保理	50,000,000.00	59,225,566.91	48,994,822.73	0.00	-1,262,242.03	-1,005,177.27
抚顺银行股份有限公司	参股公司	吸收存款、发放贷款及银行业业务	2,445,497,189.00	57,836,291,099.98	4,639,110,969.42	1,417,425,988.28	618,142,983.31	483,793,019.16

公司于2014年10月22日收到中国银监会下发《中国银监会关于抚顺银行股权变更事宜的批复》，同意永大集团公司受让抚顺银行股份有限公司（以下简称“抚顺银行”）9.28%股权，公司于2014年10月30日完成股权受让程序，成为抚顺银行第一大股东。根据抚顺银行公司2014年度董事会及股东大会决议，公司在抚顺银行董事会中取得一个董事席位，取得对抚顺银行财务和经营政策参与决策的权力，对抚顺银行具有重大影响，故公司对抚顺银行的投资采用权益法进行核算。

经公司2016年11月20日召开的第三届董事会第十九次临时会议审议通过，公司与樟树市智臻数信投资管理中心（有限合伙）（以下简称“乙方”）签署了关于收购江西智容科技有限公司（以下简称“江西智容”或“标的公司”）股权的《股权收购协议》（以下简称“本协议”），融钰集团以2.5亿元购买乙方持有的标的公司100%股份，本次收购完成后，融钰集团将持有标的公司100%股权，标的公司将成为融钰集团全资子公司。

公司于2016年11月29日收到樟树市智臻数信投资管理中心（有限合伙）的通知，江西智容股权变更及过户手续已经办理完成并换发了新的《营业执照》，至此公司持有江西智容 100%股权。

报告期内，股权转让款并未完全支付，按照会计准则相关规定及谨慎性原则，截止2016年12月31日，并未纳入合并报表范围。

经公司2017年1月4日召开的第三届董事会第二十二次临时会议审议通过，公司与樟树市思图投资管理中心(有限合伙)签署了关于受让上海辰商软件科技有限公司(以下简称“上海辰商”)部分股权并增资的《股权转让与增资协议》。融钰集团拟以人民币 4,600 万元受让上海辰商 46%的股权并以人民币1,100万元向其增资(认缴上海辰商新增注册资本55万元，即 55 万元进入上海辰商实收资本，剩余 1045 万元进入上海辰商资本公积)，本次交易完成后，融钰集团将合计持有上海辰商 51.35%股权，上海辰商将成为融钰集团控股子公司。

截止目前，上海辰商的股权过户手续正在办理中。

## 六、公司未来发展的展望

### (一) 行业发展趋势

2017年，是“十三五”规划实施的第二年，注册制改革、深港通试点、资产证券化等将加快推进；随着资本市场对外开放，国际金融资本将加速进入中国市场，在资本市场法治化、综合化、国际化发展的大趋势下，金融行业将真正迎来混业、跨界、跨境的全竞争时代。面对资本市场全新的发展时期，具有全球视野、资源整合及核心竞争力的公司将更具有竞争力。

1、金融体制改革将继续深入推进。“十三五”规划建议提出“加快金融体制改革，提高金融服务实体经济效率。积极培育公开透明、健康发展的资本市场，推进股票和债券发行交易制度改革，提高直接融资比重，降低杠杆率”。金融行业将向为实体经济提供服务的方向改革，投资银行本质回归将迎来直接融资、并购重组等业务更多的市场机会。

2、互联网金融将继续渗透金融行业。互联网金融使得通道业务竞争更为激烈，倒逼金融行业公司不断提高业务附加值。同时，互联网行业与金融行业的融合力度将加大，“大数据”、“云计算”将加速发展金融行业加速进入“数据技术”时代。金融行业边界和竞争格局被打破。金融监管在混业经营的趋势下，将步入大金融监管时代。

3、金融行业国际化进程加快。随着人民币2016年10月1日加入SDR(特别提款权)，中国金融行业国际化进程也将加快。国内证券公司将加快海外资本市场布局，同时外资投行、银行、保险、信托等金融机构也将加快进入国内证券市场，成为新的竞争力量。

### (二) 公司发展战略

报告期内，公司围绕稳定发展原传统永磁开关业务的同时积极打造具有竞争力的综合金融控股平台这一目标，实施一系列的转型动作，根据公司构建综合金融控股平台的战略发展规划及业务定位，公司分为三大板块：实业板块、创新科技板块、金融服务板块，三大板块协同发展。

集团在实业板块的布局重点是目标领域内具备海量数据入口的企业或龙头企业。目前集团下属子公司吉林永大电气开关有限公司为永磁开关领域的龙头企业，集团正积极通过开关公司向电气设备产业链条的上下游环节渗透，为集团采集数据打下基础。

集团在科技创新领域的布局聚焦于大数据的挖掘与分析。目前，集团通过旗下子公司智容科技有限公司发展征信及大数据分析，借助上海辰商软件科技有限公司完善大数据分析平台，并且依靠融钰创新投资(深圳)有限公司为公司寻求合适的国际、国内投资并购标的，推动公司科技创新能力进一步发展。集团作为拥有科技创新能力的企业，有望在未来的竞争中抢占先机，拔得头筹。

融钰集团打造的科技金融生态中，金融服务是最终的目的，是收益实现的重要方式，也是生态闭环的关键节点。打造全方位的金融服务平台，成为公司发展的重中之重。集团打造的金

融服务平台所涵盖的金融服务种类越多，个性化金融服务的设计能力便越强，产业数据向金融服务的转化率也会越高，最终为客户服务的方式便越灵活，有助于增强客户对集团金融服务平台的信任度和体验满意度。

在实业、创新科技、金融服务三大业务板块基础上构建“数据采集平台+数据分析平台+金融服务平台”的科技金融生态体系，即是集团战略的高度概括。

目前，依托抚顺银行、融钰信通和融钰华通三家金融服务企业，集团已经初步搭建起一个涵盖支付结算服务、银行信用服务、商业保理服务和融资租赁服务的综合性金融服务平台；2016年收购智容科技有限公司，布局征信和大数据分析，创新科技板块上的数据分析平台雏形显现；收购上海辰商软件科技有限公司，将进一步完善集团的创新科技板块和数据分析平台，同时获得金融服务向电商零售行业渗透的产业切入点；收购北京联合保险经纪有限公司（进行中），为集团进入保险行业，完善金融服务平台奠定基础的同时，极大程度地丰富了集团产业数据采集的场景，有利于带动企业金融工具在不同场景下的植入。

未来，随着集团金融牌照的不断丰富、数据挖掘和分析能力的不断增强、产业切入点的不断增多，集团在电商零售、教育及其他行业上构建的科技金融生态将愈发丰满。

### （三）2017年经营计划和具体措施

2017年度公司将继续围绕实业、创新科技、金融服务三大业务板块基础上构建“数据采集平台+数据分析平台+金融服务平台”的科技金融生态体系的战略发展目标，充分利用上市公司各种优势资源，积极推动各板块业务发展。主要是做好如下几方面：

（1）资本运作方面：2017年度，将继续加大力度发展实业、创新科技、金融服务三大业务板块，不失时机的向发展前景好的实业领域、创新科技领域及金融服务领域进行投资或开展深度合作。以实现上市公司做大做强为己任，充分发挥作为资本市场一员的重要作用。

（2）品牌建设方面：①公司传统业务主要从事永磁开关及高低压开关成套设备产品的研发、生产和销售。经过多年发展，公司已在北京、深圳等地设立多家全资子公司，并参股抚顺银行，成为抚顺银行第一大股东。目前，公司已经逐渐发展成为集科研开发、生产制造、系统集成于一体的跨电子、交通、电力、金融等行业于一体的现代化企业集团。报告期内，为了使公司名称能更好的契合公司打造金控平台的发展方向和战略定位，进一步提升企业品牌形象和价值，结合目前的组织架构，将公司中文名称变更为“融钰集团股份有限公司”，将公司英文名称变更为“RONGYU GROUP CO.,LTD.”，证券简称相应变更为“融钰集团”。从“永大集团”到“融钰集团”，标志着公司产业链的延伸及拓展，有利于实现构建综合性的金融控股平台的战略目标。②为与时代发展更紧密接壤，公司结合网络营销具有受众精准、传播途径广泛、投入相对较少等优势，在实业、创新科技、金融服务三大业务板块业务协同发展基础上公司对门户网站进行了重新建设（融钰集团官网网址：[www.royalholding.cn](http://www.royalholding.cn)），加大品牌宣传力度，使得公司产品的发展和品牌的发展并驾齐驱，为实现未来长远飞跃式发展奠定基础，2017年度公司将以此为契机，继续加大力度进行品牌建设，进一步完善公司门户网站建设，充分展现公司构建的“数据采集平台+数据分析平台+金融服务平台”的科技金融生态体系，加大品牌宣传力度，加强对公司还通过对业务人员进行培训，使他们掌握品牌营销的基本策略，另外还将通过媒体宣传 and 产品销售逐步向客户推广公司的品牌，使得公司产品的发展和品牌的发展并驾齐驱，为实现未来长远飞跃式发展奠定基础。在不断稳步推进公司打造金融控股平台的同时，让融钰集团品牌牢固竖立在客户心中。

（3）人力资源方面：坚持人才队伍培养，在稳定现有人才的基础上，重点引进管理、科研方面的高层次人才，对潜质较好，发展空间较大的中青年管理人员和研发人员加大培养力度，加大对科研及人才引进方面的投入，加大对创新研发方面的鼓励措施，提高学术水平。同时继

续引进和培养人才，为公司进入新的发展阶段及打造金融控股平台做好人才储备。

(4) 管理方面：依据公司发展战略和长期规划，在保持现有执行流程基本框架的基础上，公司会根据自身发展阶段不断完善优化公司管理结构，随着公司经营规模的不断扩大和规范管理要求的提升，加强对各子公司要实施经常性的指导、审计和监督，加强监管子公司生产经营状况，建立健全工作责任制和跟踪问效制，按时进行跟踪，确保工作运行规范有序，以提升公司管理效率，达到整合公司优势资源及优化公司人员配置的目的，促进公司各项业务管理质量及效率的提升，切实提高公司各层面的执行力，确保公司的持续稳步健康发展。

#### (四) 可能存在的风险及应对措施

公司将搭建的金融控股平台是一个在实业、创新科技、金融服务三大业务板块基础上构建的“数据采集平台+数据分析平台+金融服务平台”的科技金融生态体系，是一种全方位、体系化的涵盖了金融领域主要业务的一个完善循环的生态系统，且平台内的各项业务之间能够相互融合、协同发展。在构建金控平台的过程中可能会受到宏观经济环境、金融环境、政策环境及被投资主体的经营环境的影响。

应对措施：公司在战略转型过程中始终坚持严格的风控管理和科学的投资决策，严格按照《公司法》、《证券法》及证监会、深交所下发的各项规章制服规范运作，严格执行公司《重大经营和投资决策管理制度》及相关法律法规的规定，并在必要的时候聘请专业机构严格把关，如对被收购并从标的资产情况，股权结构，财务状况，盈利能力，主要业务情况，经营管理模式，风险，产品情况，发展前景，行业地位，生产能力等多方面对收购的可行性进行论证等举措。确保公司的金控平台在稳步规范中逐步完善，最终成功实现公司的转型战略。

## 七、公司利润分配及分红派息情况

报告期内，公司普通股利润分配政策没有发生变化。

报告期内，公司严格按照《证券法》、《公司法》等法律法规以及《公司章程》等规定和要求，积极听取中小股东的意见与诉求，结合公司盈利情况、股本规模、发展前景、资金需求和股东回报规划，认真研究论证分红时机、条件和最低比例，制定了合理的利润分配方案。公司利润分配方案经董事会、监事会审议通过后提交股东大会审议，独立董事根据自身的专业知识和经验对其发表了独立意见，方案审议通过后在规定时间内进行实施，充分保护了投资者特别是中小投资者的合法权益。

公司近三年的利润分配方案及预案为：

公司 2014 年度利润分配方案为：公司计划以总股本 150,000,000 股为基数，以现金形式向全体股东每 10 股派人民币 10 元（含税），同时公司还将以 150,000,000 股为基数进行资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 18 股，共计转增 270,000,000 股，转增后公司总股本将增加至 420,000,000 股。

公司 2015 年度利润分配方案为：公司计划以总股本 420,000,000 股为基数，进行资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 10 股，共计转增 420,000,000 股，转增后公司总股本将增加至 840,000,000 股。

公司 2016 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比	以其他方式现金分红的金额	以其他方式现金分红的比例
------	------------	---------------------------	--------------------------	--------------	--------------

		润	率		
2016年	0.00	15,671,672.43	0.00	0.00	0.00
2015年	0.00	90,365,494.79	0.00%	0.00	0.00%
2014年	150,000,000.00	47,253,534.67	317.44%	0.00	0.00%

## 八、社会责任情况

公司高层领导十分重视并积极承担社会公共责任，在注重“产品安全、环境保护、安全生产”等工作的推进，通过严格生产过程、环境保护和危险源辨识各环节的管控，有效促进了公司产品质量的提高、生产安全的保障、节能降耗的实现和行业竞争力的提升。对日常运营过程中当前和未来的隐忧进行识别，并在节能减排、环境保护、安全管理、残障人士的劳动就业、参与社会公益事业等方面采取了相应的措施。

- 1、节能减排：积极引进先进技术、改进设备和工艺，逐渐淘汰高耗能设备；
- 2、环境保护：公司所从事的行业对环境基本无污染，但公司仍然十分重视环境保护，在厂区内进行环境保护宣传；
- 3、安全管理：规范安全操作，安装完善的消防及防爆设施，制定应急预案并定期演练；
- 4、残障人士的劳动就业：合理安排相对简单的工作岗位、安排帮扶对象、提供完善的劳动防护工具、提供合理的薪酬及福利保障；
- 5、积极参与社会公益事业：公司注重社会价值的创造，自觉把履行社会责任的重点放在积极参加社会公益活动上，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。公司在力所能及的范围内，对地方教育、文化、科学、卫生、扶贫济困等方面给予了必要的支持。

## 九、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2016年01月07日	电话沟通	机构	要求来公司调研。
2016年01月07日	电话沟通	个人	询问公司股票复牌时间。
2016年02月15日	电话沟通	个人	询问公司重组进行情况。
2016年02月29日	实地调研	机构	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《永大集团：2016年2月29日投资者关系活动记录表》
2016年03月09日	电话沟通	个人	询问公司重组进行情况。
2016年04月01日	电话沟通	机构	邀请公司参加国际融资洽谈会。
2016年04月22日	电话沟通	个人	询问公司权益分配情况及经营状况。
2016年05月06日	电话沟通	个人	咨询公司利润分配方案实施时间。
2016年05月11日	电话沟通	个人	咨询公司利润分配方案实施时间。
2016年06月14日	电话沟通	个人	询问公司生产经营情况。
2016年07月08日	电话沟通	机构	咨询了解公司经营状况。

2016年07月14日	电话沟通	个人	咨询了解公司经营状况。
2016年08月08日	电话沟通	个人	询问公司在二级市场股价波动原因。
2016年08月15日	电话沟通	机构	了解公司未来发展趋势及前景。
2016年09月05日	电话沟通	机构	采访近期公司人事变动相关事项。
2016年09月21日	电话沟通	个人	询问公司在二级市场股价波动原因。
2016年10月19日	电话沟通	个人	询问公司变更名称的进展情况。
2016年10月31日	电话沟通	个人	询问公司变更名称的进展情况。
2016年11月04日	电话沟通	个人	询问公司变更名称、工商登记变更的进展情况。
2016年12月06日	电话沟通	机构	邀请公司参加论坛活动。
2016年12月08日	电话沟通	机构	询问公司办公地点。
2016年12月13日	电话沟通	个人	询问广州汇垠日丰投资合伙企业(有限合伙)完成股权转让的时间。
2016年12月16日	电话沟通	个人	询问公司股票停牌原因。
2016年12月20日	电话沟通	个人	询问广州汇垠日丰投资合伙企业(有限合伙)持股比例。
2016年12月30日	电话沟通	个人	询问公司股票复牌时间。

综上所述，如上为公司接听的部分投资者来电来访情况，报告期内公司共接到投资者来电三百余次，在深交所投资者关系互动平台上与投资者交流回复二百余项，投资者的来电询问涉及生产经营、未来发展、产品情况等诸多方面的情况，通过与投资者之间的友好交流，公司与投资者保持了良好的互动。

回顾2016年，公司围绕稳定发展原传统永磁开关业务的同时积极打造具有竞争力的综合金融控股平台这一目标，实施一系列的转型动作，根据公司构建综合金融控股平台的战略发展规划及业务定位，公司分为三大板块：实业板块、创新科技板块、金融服务板块，三大板块协同发展。融服务平台”的科技金融生态体系，即是集团战略的高度概括。

目前，依托抚顺银行、融钰信通和融钰华通三家金融服务企业，集团已经初步搭建起一个涵盖支付结算服务、银行信用服务、商业保理服务和融资租赁服务的综合性金融服务平台；2016年收购智容科技有限公司，布局征信和大数据分析，创新科技板块上的数据分析平台雏形显现；收购上海辰商软件科技有限公司，将进一步完善集团的创新科技板块和数据分析平台，同时获得金融服务向电商零售行业渗透的产业切入点；收购北京联合保险经纪有限公司（进行中），为集团进入保险行业，完善金融服务平台奠定基础的同时，极大程度地丰富了集团产业数据采集的场景，有利于带动企业金融工具在不同场景下的植入。

未来，随着集团金融牌照的不断丰富、数据挖掘和分析能力的不断增强、产业切入点的不断增多，集团在电商零售、教育及其他行业上构建的科技金融生态将愈发丰满。

融钰集团股份有限公司董事会  
二〇一七年四月二十七日