

公司代码：600383

公司简称：金地集团

金地（集团）股份有限公司
2018 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	罗胜	公务	凌克

- 4 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2018年度公司经审计的归属于上市公司股东的净利润为8,098,422,083.25元，以公司截至2018年12月31日总股本4,514,583,572股为基数，拟每10股派发现金股利6.00元（含税），不进行资本公积金转增股本。本预案尚需提交公司2018年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	金地集团	600383	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐家俊	张晓瑜
办公地址	深圳市福田区福强路金地商业大楼	深圳市福田区福强路金地商业大楼
电话	0755-82039509	0755-82039509
电子信箱	ir@gemdale.com	ir@gemdale.com

2 报告期公司主要业务简介

公司的主营业务为房地产开发与销售，经营模式以自主开发销售为主。公司的业务板块分为住宅地产开发、商业地产和产业地产开发及运营、房地产金融及物业管理服务等。

公司秉持“科学筑家，智美精工”的产品理念，提供标准化、系列化的住宅与社区商业产品，是中国建设系统企业信誉AAA单位、房地产开发企业国家一级资质单位。目前，公司已形成华南、华东、华北、华中、西部、东北、东南七大区域的全国化布局，精耕全国50座城市。公司已推出“格林”、“褐石”、“名仕”、“天境”、“世家”、“风华”、“未来”、“社区商业”、“峯汇”等九大产品系列，以满足不同消费价值观、不同家庭生命周期的客户需求。基于对客户生活方式的前瞻研究，公司目前已推出“HOME+”、“五心精装家”、“360°健康家”、“Life智享家”等一系列通用标准化研发成果，高度契合客户的生活形态。

公司商业地产业务主要包括城市综合体、写字楼、酒店等业态的开发和运营，目前公司旗下拥有北京金地中心、西安金地中心、杭州金地广场、武汉金地广场等商业物业。公司产业地产项目包括深圳威新科技园、上海嘉定智造园、上海松江智造园、上海闵行科创园、南京威新软件科技园等项目。金地商置作为金地集团旗下的香港上市公司，其集地产综合开发和资产管理平台为一体，通过商业中心综合体、产业园镇、精品住宅、长租公寓、星级酒店等多元物业的开发销售、投资管理和服务运营，为企业和个人提供集成式空间与服务。

公司是国内最早涉足金融业务的房地产企业之一，早在2006年开始房地产金融领域的探索，成立了专注于中国房地产市场投资的私募基金管理公司—稳盛投资，2008年与国际知名的瑞银环球资产管理集团（UBS）合作设立美元基金（UG基金），并于2010年开始拓展人民币基金业务。稳盛投资以价值发现和价值创造为核心理念，致力于为全球投资者打造稳健、专业的投资平台，为投资者创造最大化的收益。2018年，稳盛投资先后被投中集团、观点、第一财经等权威机构评为中国房地产基金品牌TOP10。

公司旗下的金地物业始创于1993年，是为客户提供物业管理服务、资产运营的综合服务平台。经过20余年的发展，金地物业已成为中国行业领先的社区管理与客户服务运营商。金地物业下辖各区域物业公司、楼宇工程公司等多个专业公司，业务范围包括基础物业管理服务、楼宇工程和创新增值服务三大类。金地物业为客户提供全产业链服务，服务范围囊括了资产管理、社区商业、社区养老、社区金融、社区教育、社区家政、社区仓储、互联网+物业服务、智慧社区、房屋配套升级等。金地物业的服务品质在行业内内有口皆碑，多次获得“中国物业服务百强服务质量领先企业”、“中国房地产500强首选物业管理品牌”等殊荣。

公司设立了集团-区域-城市三级管理模式，围绕提效赋能的经营思路，通过城市深耕和不断拓展新城市，进一步做强地产主营业务，同时在地产新业务、多元化等方面持续探索和布局，促进集团规模、利润和竞争力的进一步提升。

房地产行业是中国经济的重要支柱之一。国民经济持续稳定增长、人均收入水平稳步提高、快速城市化带来的城市新增人口的住房需求，以及人们生活水平不断提高带来的住宅改善性需求，构成了我国房地产市场快速发展的动力。为了促进房地产业的平稳健康发展，近年来国家根据市场环境的变化，适时调整房地产行业政策。长远来看，随着城镇化进程的演进以及我国人均收入水平的进一步上升，我国房地产行业仍有较大的发展空间。

2018年，我国宏观经济运行内外承压，经济全球化遭遇波折，国际金融市场震荡，全球经济增长动能放缓。中国经济在转型过程中面临严峻挑战，特别是中美经贸摩擦给企业生产经营、市场预期带来不利影响，新老矛盾交织，周期性、结构性问题叠加，经济运行稳中有变、变中有忧。中央确定了2018年全年房地产调控的政策基调，坚持“房子是用来住的、不是用来炒的”，继续实行差别化调控，坚决遏制房价上涨。地方政府则延续2016、2017年“因城施策”的调控风格，在需求端继续深化调控，同时，更加注重强化市场监管，坚决遏制投机炒房，保障合理住房需求。

尽管受到调控政策影响，中国房地产行业整体销售规模仍在进一步增长，全国商品房销售面积17.2亿平方米，销售金额15.0万亿元，均创新高。与此同时，随着“因城施政、分类调控”的贯彻实施，各线城市市场呈现出周期轮动行情，一线、二线和三四线城市市场分化愈加显著。

2018年，各大房企销售规模继续扩大，行业集中度进一步上升。行业领先企业得益于精准的市场布局、灵活的经营决策以及优良的融资能力，销售业绩保持快速增长。未来随着市场调控压力的持续累积和品牌房企竞争优势的进一步显现，对房企投资布局、融资能力、内部管控、开发效率、产品竞争力、物业服务等各方面提出了更高的要求。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年 增减(%)	2016年
总资产	278,355,032,668.18	207,942,066,457.45	33.86	153,634,258,937.25
营业收入	50,699,358,636.89	37,662,182,016.11	34.62	55,508,501,670.26
归属于上市公司股东的净利润	8,098,422,083.25	6,842,676,432.42	18.35	6,300,460,718.55
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	6,987,025,139.04	5,300,837,397.28	31.81	5,800,074,306.75
归属于上市公司股东的净资产	46,450,539,896.72	40,764,057,949.39	13.95	37,430,906,350.97
经营活动产生的现金流量净额	-1,828,443,219.46	-6,988,734,200.29	不适用	17,081,705,582.79
基本每股收益（元/股）	1.79	1.52	17.76	1.4
稀释每股收益（元/股）	1.79	1.52	17.76	1.4
加权平均净资产收益率（%）	18.66	17.62	增加 1.04 个百分点	17.84

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	6,893,859,324.44	8,217,181,149.36	18,403,350,104.95	17,184,968,058.14
归属于上市公司股东的净利润	1,094,875,149.50	1,299,921,252.40	2,850,986,954.87	2,852,638,726.48
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润	1,054,733,880.13	1,278,162,218.42	2,750,070,118.29	1,904,058,922.20
经营活动产生的现金流量净额	-3,037,772,989.00	-7,747,674,813.05	1,417,393,556.86	7,539,611,025.73

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						57,242	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						53,471	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
富德生命人寿保险股份有限公司一	0	979,419,165	21.69	0	无	0	其他

万能 H							
安邦人寿保险股份有限公司—稳健型投资组合	0	657,111,536	14.56	0	无	0	其他
深圳市福田投资控股有限公司 ^{注1}	0	351,777,629	7.79	0	无	0	国有法人
安邦人寿保险股份有限公司—保守型投资组合 ^{注2}	265,227,389	265,227,389	5.87	0	无	0	其他
富德生命人寿保险股份有限公司—万能 G	0	197,681,270	4.38	0	无	0	其他
富德生命人寿保险股份有限公司—分红	0	169,889,373	3.76	0	无	0	其他
中国证券金融股份有限公司	-85,988,430	135,204,073	2.99	0	无	0	其他
北京坤藤投资有限责任公司	0	78,014,780	1.73	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	59,045,893	76,475,723	1.69	0	无	0	其他
北京凤山投资有限责任公司	0	65,012,316	1.44	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>“富德生命人寿保险股份有限公司—万能 H”、“富德生命人寿保险股份有限公司—分红”与“富德生命人寿保险股份有限公司—万能 G”同属于富德生命人寿保险股份有限公司持有账户。</p> <p>“安邦人寿保险股份有限公司—稳健型投资组合”和“安邦人寿保险股份有限公司—保守型投资组合”同属于安邦人寿保险股份有限公司持有账户。</p> <p>除上述情况外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系或一致行动人的情况。</p>						

注 1：2018 年 6 月 1 日，深圳市福田投资发展公司名称变更为深圳市福田投资控股有限公司。

注 2：2018 年 9 月 28 日，公司发布了《关于股东签署股份转让协议暨权益变动的提示性公告》，安邦财产保险股份有限公司（以下简称“安邦财险”）将“安邦财产保险股份有限公司—传统产品”证券账户持有的本公司 265,227,389 股 A 股股份转让至安邦人寿保险股份有限公司（以下简称“安邦人寿”）持有的“安邦人寿保险股份有限公司—保守型投资组合”证券账户。2018 年 11 月 9 日，公司发布了《关于股东权益变动完成的公告》，安邦财险将所持本公司 A 股股份协议转让给安邦人寿的过户手续已经在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成，过户时间为 2018 年 11 月 7 日。本次股份转让完成后，安邦财险不再持有本公司股份，安邦人寿持有本公司 922,338,925 股股份，占本公司总股本的 20.43%，持股数量及比例与本次股份转让前安邦财险、安邦人寿的合计持股数量及比例一致。

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
金地(集团)股份有限公司 2015 年公司债券(第一期)	15 金地 01	122488	2015 年 10 月 15 日	2022 年 10 月 15 日	30	4.18	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2016 年公司债券(第一期)(品种一)	16 金地 01	136325	2016 年 3 月 22 日	2022 年 3 月 22 日	12.8	4.35	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2016 年公司债券(第一期)(品种二)	16 金地 02	136326	2016 年 3 月 22 日	2024 年 3 月 22 日	17	3.50	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2017 年公司债券(第一期)(品种一)	17 金地 01	143175	2017 年 7 月 13 日	2022 年 7 月 13 日	30	4.85	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2017 年公司债券(第一期)(品种二)	17 金地 02	143176	2017 年 7 月 13 日	2024 年 7 月 13 日	10	5.05	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券(第一期)(品种一)	18 金地 01	143520	2018 年 3 月 19 日	2023 年 3 月 19 日	30	5.68	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券(第二期)(品种一)	18 金地 03	143657	2018 年 5 月 28 日	2021 年 5 月 28 日	10	5.29	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券(第二期)(品种二)	18 金地 04	143658	2018 年 5 月 28 日	2023 年 5 月 28 日	20	5.38	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券(第三期)(品种一)	18 金地 05	143694	2018 年 6 月 20 日	2021 年 6 月 20 日	10	5.58	采用单利按年计息,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所
金地(集团)股份有	18 金地 06	143695	2018 年 6	2023 年 6	10	5.70	采用单利按年计息,每	上海证

限公司 2018 年公司 债券(第三期) (品种 二)			月 20 日	月 20 日			年付息一次, 到期一次 还本, 最后一期利息随 本金的兑付一起支付	券 交 易 所
金地(集团)股份有 限公司 2018 年公司 债券(第四期)	18 金地 07	143018	2018 年 7 月 18 日	2023 年 7 月 18 日	10	5.00	采用单利按年计息, 每 年付息一次, 到期一次 还本, 最后一期利息随 本金的兑付一起支付	上 海 证 券 交 易 所

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

15 金地 01 债券已于 2018 年 10 月 15 日完成兑息。

16 金地 01 和 16 金地 02 债券已于 2018 年 3 月 22 日、2019 年 3 月 22 日完成兑息。

17 金地 01 和 17 金地 02 债券已于 2018 年 7 月 13 日完成兑息。

18 金地 01 债券已于 2019 年 3 月 19 日完成兑息。

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

报告期内, 本公司委托联合信用评级有限公司对本公司主体信用等级及本公司发行的“15 金地 01”、“16 金地 01”、“16 金地 02”、17 金地 01”、“17 金地 02”、“18 金地 01”的信用等级进行了跟踪评级, 联合评级维持本公司 AAA 的主体长期信用等级, 评级展望维持“稳定”; 维持“15 金地 01”、“16 金地 01”、“16 金地 02”、17 金地 01”、“17 金地 02”、“18 金地 01”的债项信用等级为 AAA。不存在评级差异的情况。相关评级结果和评级报告已于 2018 年 6 月 2 日发布在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 和公司网站 (www.gemdale.com)。

报告期内, 经联合信用评级有限公司对本公司的主体长期信用状况及公开发行的 2018 年公司债券 (第二期)、2018 年公司债券 (第三期) 以及 2018 年公司债券 (第四期) 进行综合评定, 本公司的主体信用等级为 AAA, 评级展望为“稳定”, 历次债券的信用等级为 AAA。联合评级出具了《金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券 (第二期) 信用评级报告》、金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券 (第三期) 信用评级报告》以及金地(集团)股份有限公司 2018 年公司债券 (第四期) 信用评级报告》, 分别于 2018 年 5 月 23 日、6 月 14 日及 7 月 13 日发布在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 和公司网站 (www.gemdale.com)。公司不存在评级差异的情况。

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2018 年	2017 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	76.12	72.13	提高 3.99 个百分点
EBITDA 全部债务比	0.08	0.09	-11.11
利息保障倍数	4.60	5.66	-18.73

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期内，公司提出“提效赋能、谋局未来”的经营导向，通过城市深耕和不断拓展新城市，进一步做强地产主业，同时在地产新业务、多元化等方面持续探索和布局，促进集团规模、利润和竞争力的进一步提升。集团各职能部门和各子公司根据集团发展战略和经营导向，制定发展规划、完善体系建设，强化精细化管理，提升经营效率，在销售运营、财务融资、投资拿地、产品创新、成本控制、工程管理等多个维度实现了均好发展。

2018年，公司实现销售面积877.8万平方米，同比增长14.5%；实现销售金额1,623.3亿元，同比增长15.3%。面对2018年严峻复杂的市场环境，公司因城施策，通过制定合理的销售策略，开展销售行动，实现了销售与利润的均衡增长。从具体项目看，上海金地自在城项目单盘销售额超过40亿元，北京亦庄项目、海口永和花园、广州金地香山湖花园等项目销售额超过30亿元，武汉悦江时代、北京华宸雅苑、沈阳樾檀山等项目销售额超过20亿元。在城市深耕战略的指引下，公司所在城市市场份额得到进一步稳固和提升，公司在上海、北京、广州、天津、武汉、海口、沈阳、大连、东莞、嘉兴等十几个城市的市场排名均位列前十。

通过提效赋能，公司经营效率显著提升。2018年各住宅子公司新开盘项目平均开盘周期10.8个月，2018年获取项目中17个实现当年开盘，其中烟台黄务项目、大连生态科技城项目和嘉兴沪车港北项目均实现半年内开盘。

投资拿地方面，在深耕广拓战略的指引下，公司通过坚持对宏观经济和市场状况持续监测分析，把握窗口期的投资机会，控制地价水平，利用多种手段、通过广泛参与获取土地 91 宗，为公司发展奠定坚实基础。2018 年，公司进一步扩大投资布局，新进入 9 个城市，其中 7 个省会及副省级城市是合肥、太原、厦门、长春、哈尔滨、石家庄、呼和浩特，2 个三线城市是南通和清远，新进入的城市均为省会、计划单列市、以及具备一定人口汇聚能力和市场容量的都市圈辐射城市。2018 年，公司有 12 个城市的投资项目超过 3 个，投资布局的战略纵深和城市梯度得到加强。2018 年全年，公司土地总投资额约 1,000 亿元，新增了约 1,072 万平方米的土地储备。同时，公司坚持了合理布局，深耕一线城市及强二线城市，一线城市的总投资额占比 25%，二线城市的总投资额占比 43%，三四线城市的总投资额占比 32%。截止报告期末，公司已进入了全国 50 个城市，总土地储备约 4,400 万平方米，权益土地储备约 2,300 万平方米。

2018 年，公司实现营业收入 506.99 亿元，同比上升 34.62%，公司房地产项目结算面积 255.62 万平方米，同比下降 1.33%；结算收入 460.59 亿元，同比上升 36.84%。营业收入上升主要是由于并表范围内的房地产项目的结算收入增加。公司实现归属于上市公司股东的净利润 80.98 亿元，同比增长 18.35%。公司的房地产业务毛利率为 43.08%，较上年同期增加 9.12 个百分点。

公司高度重视现金流管理，强调销售及时回款。公司在确保资金安全的前提下，加强资金流动性管理，通过投融资结合，提升资金利用效率。截至报告期末，公司持有货币资金 440.10 亿元。公司持续通过项目合作、拓宽融资渠道、保持良好的债务结构和资金状况来确保公司经营的安全稳定。

融资方面，由于公司保持良好的信用状况，公司主体信用评级及各项融资产品评级均为AAA级，国际评级机构标准普尔、穆迪维持给予公司的长期信用评级分别为BB、Ba2。报告期内，公司完成90亿元公司债、70亿元超短期融资券、55亿元中期票据及1.5亿美元债券的发行。公司始终将负债规模和融资成本保持在合理水平。报告期末，公司债务融资余额为821.4亿元，债务融资加权平均成本为4.83%，资产负债率为76.12%，剔除并不构成实际偿债压力的预收账款后，公司实际资产负债率为68.13%，净负债率为57.36%。

产品创新方面，公司一直秉持产品领先理念，在创新研发上持续发力。风华系列2.0全面升级，打造更具东方文化属性的空间体验；公司最高端产品定位的峯汇系列在纽约、杭州、沈阳、温州

落地，引领市场新风尚。家居智能化研发方面，公司完成行业首创的智能化选配系统平台，实现了客户个性定制。公司自主研发的全屋智能语音主机“小金”在西安中心风华、广州仰山项目亮相，为用户提供更便捷和人性化的智能家居体验。住宅精装方面，公司全面推广定制化业务，为客户提供多样化风格及厨卫套餐模块选择；景观设计则聚焦于“科学运动”、“自然教育”，打造金地360PLUS“玩呗”景观活动系统。在新技术应用领域，公司不断加大装配式研发，以提升开发效率及品质，首个装配式精装房在上海泗泾项目落地。产品管理方面，公司高度重视品质控制，在加强图纸质量管控之外，再推出产品定期巡检制度，以确保产品高品质交付给客户。与此同时，公司优化了内部流程，对项目设计关键节点进行精细化梳理，新项目设计提速明显，较2017年平均提速20%。

公司以提效、增质、创新为中心，全面提升工程管理水平。提效方面，通过新工艺和工序穿插应用使高层项目自开工至竣工时间提效3个月，同时鼓励已开工项目落实工序穿插，实现总体提效；全新进度计划管理系统正式上线，完善各个城市的计划标准，使项目开发进度管理精度进一步加强。增质方面，公司全年共组织259批次项目过程评估，91批次项目交付评估，202批次的材料飞行检查，对项目开发全程进行质量监控，在年底第三方满意度调查公司组织的抽样调查中，各维度指标均创历史新高。创新方面，公司分别从技术创新、管理创新和信息化应用等方面入手，在铝模、爬架等工艺基础上推行预制内墙板的应用，大幅提升建设效率；管理维度中加强对供应商管理，尤其对土建总包、精装总包及园林景观单位的管理，制定更科学的方法实现供应商的优胜劣汰；信息化应用维度中开发完成智慧工地系统，实现现场人员实名制管理。

成本管理方面，公司对新进城市提前进行成本调研和编制城市成本限额标准，提高效率缩短了招标和结算周期，提高了成本信息化管理的先进性；成本采购方面，公司增加战略采购的部品范围和跨区域的采购协作，引入更多供应商以降低采购价格，完成全面的战略采购人员系统搭建。

人力资源管理方面，围绕“提效赋能”的年度主题，公司研究并制定了一系列标准与规则，先后就人员管理、经营发展、组织管理等方面深入开展工作，更好地推动集团赋能，提升管理效率。公司加大区域和城市核心岗位后备梯队建设力度，完成关键岗位人才的测评与盘点，形成后备梯队名单并针对性制定个性化培养方案，同步强化校招生的培养，为公司可持续发展注入人才动力。针对新业务拓展和住宅业务城市布局，公司高效补充了关键人才，吸引了一批具有丰富行业经验的优秀人才，为公司发展提供人才助力。公司坚持从经营出发、强调结果导向的绩效管理机制，牵引经营团队对业绩结果的追求和奋斗。下一步公司将进一步提升组织能力建设，强化纵向与横向协同，着力推动新城市公司赋能工作，助力集团各项业务的发展壮大。

信息化建设方面，包括计划系统、智慧工地系统、定制化精装修系统、客户交付小程序等多个信息系统在2018年实现了落地，助力公司更好地达成年度工作主题“提效赋能”。计划系统和智慧工地的实施上线，实现了多层级共享，跨组织协同的管理架构，提升了整个项目计划运营管理能力；定制化精装修系统的开发，丰富了服务品类，提升了客户满意度。2019年，公司还将打造统一、动态的经营分析管理看板和数据实验室，为不同层级的人员提供分析和决策依据。

2018年，公司商业地产经营水平持续提升，规模及收益稳步增长，累计开发商业面积已达到205万平方米，写字楼、购物中心项目优质租户引入和经营能力提升初见成效，武汉金地广场、昆明兰亭广场成功开业。在产业地产方面，上海嘉定、闵行、松江、安洋等四个项目顺利开园运营，并进一步拓展，在北京北斗产业园落子轻资产项目，在南京雨花区科技谷落子高端研发办公项目。在长租公寓业务方面，火花长租公寓证券化项目已获交易所审核通过，打通规模增长的资金渠道，同时成熟项目出租率保持在90%以上。

2018年，稳盛投资继续发挥在房地产领域的投资和管理优势，协同集团专业代建能力，积极

拓展多家战略资金方，通过股权合作与中小开发商形成资源互补。2018年，稳盛投资继续加大新业务模式的培育，与战略合作伙伴达成合作协议筹备设立城市更新基金，并积极拓展相关项目并购。在资产证券化方面，稳盛投资推进金地商置火花公寓储架式ABS产品获批，并通过上海8号桥项目发行中国首单创意园区轻资产ABS产品，未来将积极推进公募REITs的探索。稳盛投资致力于为不同投资需求的投资人提供更加多元化的产品，努力打造有国际竞争力的房地产金融品牌。

报告期内，金地物业管理规模扩张提速，合同管理面积突破1.5亿平方米。信息系统建设多线发力，累计获得35项软件著作权，享系列平台迭代至3.0版本，享家认证用户突破75万人，享家商业运营年度流水额1.75亿元。2018年，金地物业盖洛普客户满意度达97%，持续保持领先。金地物业多年获得客户广泛认可，第七次获得中国物业服务百强服务质量领先企业，此外还荣获“2018中国物业服务品牌价值榜单”第2名、2018中国房地产500强首选物业管理公司10强等荣誉。除物业管理之外，金地物业在楼宇工程、公寓运营、智慧享联科技、商业物业服务等业务蓬勃发展，行业知名度迅速提升。

2018年，公司在经营上提效赋能，谋局未来，同时不忘履行应尽的社会职责，在综合能力、公司治理、以及社会责任等方面，都取得了广泛认同和赞誉。

2018年3月，由国务院发展研究中心企业研究所、清华大学房地产研究所和中国指数研究院三家研究机构组成的中国房地产TOP10研究组发布了《2018中国房地产百强企业》榜单，金地集团位列第12名；同月，中国房地产业协会、上海易居房地产研究院中国房地产测评中心共同发布中国房地产开发企业500强测评结果，金地集团位列2018中国房地产开发企业500强第12名；6月，金地集团连续15年蝉联由《经济观察报》颁发的中国蓝筹地产企业殊荣；7月，金地集团被博鳌21世纪房地产论坛评为“2018年度最具投资价值地产上市公司”；8月，金地集团获得由观点地产新媒体颁发的“2018中国年度影响力地产企业”殊荣；9月，公司分别获得由《每日经济新闻》、《时代周报》颁发的“2018中国价值地产总评榜之年度价值地产稳健发展商”和“2018年度中国房地产稳健性公司”品牌奖项；10月，公司入选《福布斯》杂志评选的2018年全球最佳雇主榜单第169名；11月，公司荣获由新地产财经传媒颁发的“2018年度创新路径企业”奖项；12月，公司又入选了由中国投资协会投资咨询专业委员会评选的“2018年中国上市企业绿色信用TOP30”。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

公司根据财政部《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号）的要求，调整本年度财务报表的列报，并对可比会计期间的比较数据相应进行调整。详见年度报告全文“第十一节 财务报告（四）重要会计政策和估变更”。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

本年度公司主要子公司的详细情况参见年度报告全文附注(七)“在其他主体中的权益”；合并财务报表范围的变化参见附注(六)“合并范围的变更”。