

启明信息技术股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年5月12日(周一) 下午 15:00~16:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事、党委书记、总经理閻华东 2、独立董事赵岩 3、副总经理兼董事会秘书陈鑫
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、董秘为什么一两个月不回复投资者提问？</p> <p>你好，感谢对本公司的关注。公司重视与广大投资者充分沟通与交流的机会，欢迎投资者积极参加公司各类互动交流、业绩说明会等活动，或随时对公司开展现场调研，公司为广大投资者开通了工作时间的投资者热线，欢迎广大投资者持续与公司进行交流，谢谢！</p> <p>2、【查询-004】高管您好，请问您如何看待行业未来的发展前景？谢谢。</p> <p>你好，感谢对本公司的关注。公司看好所处行业未来发展，充分认识到行业中的挑战与机遇，公司锚定成为“世界一流数字产品解决方案及智慧运营的科技服务公司”长远目标，2025年围绕“聚焦、谋变、提能、焕新”主题，全力围绕产品攻坚、服</p>

务提升、营销革新、创新引领等方面开展经营工作，以卓越的团队、领先的技术、创新的产品，面向用户、业务和数据提供数字化解决方案及智慧运营服务，谢谢。

3、【查询-003】高管您好，能否请您介绍一下本期行业整体和行业内其他主要企业的业绩表现？谢谢。

你好，感谢对本公司的关注。公司主营业务属于软件与信息技术服务业，报告期内，互联网、大数据、云计算、人工智能、大模型等技术加速创新，日益融入经济社会发展各领域全过程，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有。相关报告强调“促进数字技术和实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式”，把握数字化、网络化、智能化方向，推动制造业、服务业、农业等产业数字化，利用互联网新技术对传统产业进行全方位、全链条的改造，提高全要素生产率，发挥数字技术对经济发展的放大、叠加、倍增作用，是构建现代化产业体系的方向路径。公司未来将持续关注行业发展趋势，努力提升公司核心竞争力和行业地位，谢谢。

4、【查询-002】高管您好，请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？谢谢。

你好，感谢对本公司的关注。2025年，公司将持续加大研发投入，打造核心产品和服务，聚焦AI及数据，聚焦信创与平台化能力，聚焦市场需求，精准产品研发。同时坚决打赢营销革新攻坚战，始终围绕“精准洞察、创新驱动、服务优化”三大策略开展营销突破，推动公司盈利增长，谢谢！

5、中国一汽2025年4月9日发布公告称“基于对中国经济长期平稳向好的信心，坚定看好中国资本市场发展，持续履行控股股东责任，坚决支持所属上市公司高质量发展，持续推动所属上市公司加强市值管理，将启动实施增持回购等相关举措，维护广大投资者利益，为全体股东创造价值”，请问启明公司是否会积极响应，启动增持回购？

你好，感谢对本公司的关注。您提出的问题刚刚公司已经答

复过，欢迎投资者持续关注公司未来公告信息，如公司未来计划开展增持回购时，将及时配合股东方及时履职信息披露义务，谢谢。

6、【查询-001】高管您好。请问贵公司本期财务报告中，盈利表现如何？谢谢。

你好，感谢对本公司的关注。公司 2024 年度报告披露后，已于 2025 年 4 月 29 日披露的 2025 年第一季度报告。2025 年，公司全体员工和领导班子将共同努力提升公司收入和盈利水平，汇报广大投资者对公司的支持和信任，同时也欢迎广大投资者持续关注公司定期报告和相关公告，谢谢。

7、中国一汽 2025 年 4 月 9 号发布公告称：“基于对中国经济长期平稳向好的信心，坚定看好中国资本市场发展，持续履行控股股东责任，坚决支持所属上市公司高质量发展，持续推动所属上市公司加强市值管理，将启动实施增持回购等相关举措，维护广大投资者利益，为全体股东创造价值”，请问启明公司是否积极响应，启动增持回购相关工作？

你好，感谢对本公司的关注。2025 年 1 月，公司根据实际控制人中国一汽书面通知，发布了《关于实际控制人中国第一汽车集团有限公司自愿承诺 2025 年不减持公司股份的公告》（公告编号：2025-002），中国一汽基于对启明信息未来发展的信心和内在价值的认可，为增强投资者信心，维护资本市场稳定和投资者利益，中国第一汽车集团有限公司承诺，2025 年不以任何方式减持所持有的启明信息股份。2025 年 4 月中国一汽发布公告后，目前正在积极论证和筹划增持股份可行性，欢迎广大投资者持续关注公司公告信息，如公司拟开展增持回购行为，将及时配合股东单位履行相应信息披露义务，谢谢。

8、公司是否有计划通过其他途径增加收益，以弥补政府补助的减少？

你好，感谢对本公司的关注。2025 年，启明信息制定了

“1145”战法，即锚定成为“世界一流数字产品解决方案及智慧运营的科技服务公司”一个目标，围绕“聚焦、谋变、提能、焕新主题，全力打赢产品打造、营销革新、科技创新、合资合作四大攻坚战，深入开展文化与作风建设、开源和成本管控建设、专业能力建设、数智化建设、党建与党风廉政建设等五大核心能力建设，通过公司领导班子与全体员工共同努力，提升公司应收水平，以更好的经营业绩汇报广大投资者的信任，谢谢。

9、领导，您好！我来自四川大决策

作为汽车行业信息化领域的重要企业，在智能网联汽车快速发展的背景下，公司如何深化与整车厂商的合作，提供更全面的信息化解决方案？公司在车联网数据安全方面有哪些技术和措施保障？

你好，感谢对本公司的关注。启明信息作为中国一汽控股的高科技上市公司，在与整车厂进行合作方面特别是智能网联技术与产品研发、应用场景及产业化推广方面具有着先天优势。2024年公司持续拓展智能网联业务，承建吉林省新能源监控平台、一汽集团智能网联云平台等重点项目，探索网联数据应用平台及AI大模型。未来公司在智能网联业务方向将持续打造核心基础底座，沉淀车联网技术、自动驾驶云平台两大核心能力，进一步拓展外部市场，并充分融合启明安信子公司在网络与数据安全领域的相关技术，积极谋划在智能网联业务领域的合资合作项目，为客户提供优质的智能网联产品与服务，谢谢。

10、公司2024年度三大期间费用合计增长9.73%，但详细科目中，销售费用大幅降低，管理费用大幅增加，财务费用小幅增加。

作为一个经营规模当年大幅缩减的企业，销售费用降低可以理解，管理费用增幅和应付员工薪酬幅度相当，是否是公司增员了？（毕竟年报也没有披露在职员工变化的具体情况）。那这管理费用是否应该详细说明一下去处？

你好，感谢对本公司的关注。作为公司独立董事及董事会审计委员会主任委员，经核查公司财务数据及年审情况，公司 2024 年管理费较 2023 年增加约 5,500 万元，同比增长 64.14%。经分析管理费增加的构成，主要是由于公司持续科技创新投入，无形资产摊销额增加（约占增加管理费总额 60%）；同时根据公司薪酬制度改革方案，2024 年职工薪酬有一定比例增长，增加部分管理费（约占增加管理费总额 30%），详细内容欢迎投资者查阅公司 2024 年度报告全文中主营业务分析章节对于主要财务指标变动分析的相关内容呢，谢谢。

11、当下 UBER 对小马和文远都在增资，请问是否有外部资本与公司也进行了业务洽谈或者合作？如果没有外部资金支持，请问公司在 robotaxi 业务领域打算如何切入？

你好，感谢对本公司的关注。2024 年，公司高度重视对外合资合作工作，独立打造和完善业务“生态圈”，与行业领军企业深化协同，共同推广数字化转型的前沿理念与解决方案，坚持技术补链与融合强链，积极寻找和洽谈潜在合资合作对象。目前公司现金流相对充足，同时具备资本市场投融资条件，公司将精选人工智能、工业软件、智能网联、数据安全等赛道优质标的公司，通过尽职调查和可行性分析把控整合风险，设计合规共赢的股权经营方案，推动专业整合与长远谋划发展，谢谢。

12、看了年报，有一些不解，请问公司：

1，公司绩效和报酬是正相关。公司 2024 年度营收和利润双降背景之下，应付职工薪酬却增长 60%，是增员扩招了吗？

2，一汽出行代为管理公司后，是否有经营结构重心变化？当下发展的主要方向侧重于哪一块？管理架构是原来的班子还是一汽出行的班子？

3，公司主要业务来源是一汽集团及关联公司，为何在一汽集团 2024 销量同比大增背景下，还出现营收大降？是剥离了某些业务吗？

你好，感谢对本公司的关注。根据公司披露的 2024 年度报告中的数据，公司 2024 年末应付职工薪酬同比增加 60.57%，主要是由于公司 2024 年 12 月计提职工薪酬尚未支付所致。2024 年公司进一步推动薪酬改革，打造“能者多得、多劳多得”的薪酬分配机制，通过重定薪酬结构，保持薪酬动态调整，工资全年平均上涨 5%，体现了对高能力、高业绩员工的尊重。第二，2024 年公司管理关系由中国一汽调整为一汽出行后，股东单位未直接干涉公司的决策和经营活动，公司主营业务及经营班子未发生变化。第三，公司 2024 年营业收入同比下降近 30%，主要是由于公司聚焦主业和核心能力，持续优化和调整业务结构，有序退出非主业及附加值较低的业务，全面大力推进降本增效，毛利率显著提升，谢谢。

13、当下很多科技，信息之类公司接入 deepseek，请问公司作为科技公司迟迟没有动作是处于何种考虑？

公司大部分人力成本都在于程序员，请问开放的人工智能，是否会对公司现有经营模式带来改变？

你好，感谢对本公司的关注。报告期内，启明信息在智能网联业务、数据应用业务、网络安全与智慧运营等领域，通过探索和应用 AI 模型和技术，极大程度提高了服务效率和质量，应用成果收到员工与客户好评。未来公司将持续加快工作台建设，深化 AI+专项工程，聚焦 AI 及数据，打造通用 AI 原生技术平台，大模型工程平台、AGI 应用平台等集团自主 AI 底座，构建汽车领域 Agent 智能体，坚决打赢高质量发展攻坚战，谢谢。

14、请问另外，如何看待公司当下的处境。现在公司扮演的角色，是主要为一汽集团配套的信息事务部、另外顺道承接大厂外包呢。还是打算逐步降低一汽的营收保护、迈开步子走出去，处于转型阵痛期。

你好，感谢对本公司的关注。启明信息根据公司战略规划，现阶段坚持“成为中国一汽产业数字化、数字产业化的主阵地”战略定位不动摇，聚焦功能使命多点发力。公司作为汽车业 IT

企业，自身的发展与汽车工业的发展关联度较高，基于公司立足于汽车 IT 领域，为汽车业企业提供汽车业及汽车本身的信息、数智化产品的行业特点，中国一汽做为汽车行业的龙头企业，中国一汽及其下属子公司是本公司重要的客户，稳固并扩大在上述客户的市场份额，对本公司的经营发展具有重要的意义，通过与中国一汽及其下属子公司的战略合作在某种程度上将提高公司的经营独立性和独立面向市场的能力。同时，公司通过开展中国一汽内业务进行积累，目前数据中心与集成服务业务、电子检测业务、新能源平台业务等产品及服务已实现向中国一汽以外的市场进行突破和推广，未来也将进一步努力提升外部市场占有率，谢谢。

15、请问公司 2024 年度，第四季度业绩环比增长的原因是什么？是因为结算周期的原因吗？

你好，感谢对本公司的关注。公司营业收入存在季节性因素，即每年度的第四季度收入相对较集中且所占比重较大，主要系公司所在行业存在年底集中验收或销售的特点，该特点导致了公司第四季度收入较集中且比重较大的季节性波动，谢谢。

16、请问公司一直在提积极响应集团转型号召，2025 作为一汽集团国有企业改革深化行动的收官之年，公司作为一汽集团旗下公司，当下，改革的方向、进度和成果分别是什么？这里抛开业绩不谈，谈谈做了哪些事情和做成了哪些事情。

投资者你好，感谢对本公司的关注。报告期内，公司坚决落实深化改革目标，2024 年完成 133 条具体改革措施，三年累计总体进展完成率 79.18%。报告期内，启明信息为进一步落实中国一汽战略，实现资源的充分共享与协同增效，完成管理关系变更手续。同时公司坚持党建引领，全力夯实改革发展保障，一是聚焦主航道优化业务架构，重塑 6 大业务主线；二是实施面向能力业绩的择优配置，将员工有效产出作为绩效评价依据，实现了员工能上能下动态管理；三是搭建常态化勋章认证机制，以角色定能力，为员工发展提供清晰的成长路径；四是重构薪酬分配机

	制及薪酬结构，保持薪酬动态调整，工资全年平均上涨 5%，体现了对高能力、高业绩员工的尊重。公司未来仍将进一步推动深化改革进程，通过改革切实提升公司核心竞争力，谢谢。
附件清单(如有)	
日期	2025-05-12 16:37:30