



**湖南友谊阿波罗商业股份有限公司**

Hunan Friendship&Apollo Commercial Co., Ltd.

# 2021 年 年度报告

2022 年 4 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人胡子敬、主管会计工作负责人龙桂元及会计机构负责人(会计主管人员)龚宇丽声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一 公司未来发展的展望”描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理 .....	27
第五节 环境和社会责任 .....	43
第六节 重要事项 .....	44
第七节 股份变动及股东情况 .....	54
第八节 优先股相关情况 .....	58
第九节 债券相关情况 .....	59
第十节 财务报告 .....	61

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、其他有关资料。



## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、友阿股份	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
控股股东、友阿控股	指	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司
友谊商店 AB 馆、友谊商城、阿波罗商业广场、友阿春天、友阿百货、长沙奥特莱斯、郴州店、友谊宾馆、友阿婚庆、岳阳友阿	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友谊商店、友谊商城、阿波罗商业广场、春天百货分公司、友阿百货朝阳店、友阿奥特莱斯分公司、郴州分公司、友谊宾馆、友阿婚庆分公司、岳阳友阿城市奥莱分公司为公司分支机构
友阿小额贷款公司、小额贷款公司	指	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司
友阿担保公司、担保公司	指	湖南友阿融资担保有限公司
友阿电器	指	湖南友阿电器有限公司
天津奥特莱斯	指	天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司
郴州友阿	指	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司
友阿云商	指	湖南友阿云商网络有限公司
常德友阿	指	湖南常德友谊阿波罗有限公司
邵阳友阿	指	湖南邵阳友谊阿波罗有限公司
常德国际广场	指	常德友阿国际广场有限公司
欧派亿奢汇、宁波欧派	指	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司
隆深机器人	指	佛山隆深机器人有限公司
友阿五一公司	指	长沙友阿五一广场商业有限公司
友阿奥莱城	指	湖南友阿奥莱城商业有限公司
友阿便利超市	指	湖南友阿便利超市管理有限公司
会计师、会计师事务所	指	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日-2021 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	友阿股份	股票代码	002277
变更后的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司		
公司的中文简称	友阿股份		
公司的外文名称（如有）	Hunan Friendship&Apollo Commercial Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Hn.F&A.Co.,Ltd.		
公司的法定代表人	胡子敬		
注册地址	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿总部办公大楼		
注册地址的邮政编码	410001		
公司注册地址历史变更情况	2021 年 5 月 28 日公司召开 2020 年度股东大会审议通过了《关于变更公司住所的议案》，公司注册地址变为：湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿总部办公大楼。		
办公地址	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿总部办公大楼		
办公地址的邮政编码	410001		
公司网址	www.your-mart.cn		
电子信箱	your.mart@hnmall.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈学文	高晟
联系地址	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号	湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号
电话	0731-82293541	0731-82295528
传真	0731-82280300	0731-82243046
电子信箱	cxw5448@126.com	gs_2277@126.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、中国证券报、上海证券报、证券日报, http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

### 四、注册变更情况

组织机构代码	914300007632582966(统一社会信用代码)
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司一直致力于百货零售主业。为延展产业链，解决公司供应商融资困难以实现供销双赢的有效、稳定发展，公司分别于 2010 年、2012 年成立了友阿小额贷款公司和友阿担保公司，增加了小额贷款业务和担保业务；2012 年公司收购友谊宾馆资产后增加了宾馆服务业务；2014 年成立了友阿彩票公司，增加了彩票销售业务；2016 年公司经营范围新增了房地产开发及销售。2021 年公司经营范围去除了房地产开发及销售。
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	天津市和平区解放北路 188 号信达广场 35 层
签字会计师姓名	陈志、谭金城

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年 增减	2019 年
营业收入（元）	2,566,177,348.62	2,313,359,559.64	10.93%	6,248,432,515.94
归属于上市公司股东的净利润（元）	130,720,836.16	139,044,039.49	-5.99%	316,636,079.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	113,312,855.95	151,614,796.75	-25.26%	303,856,752.34
经营活动产生的现金流量净额（元）	567,826,827.13	128,901,027.74	340.51%	11,615,375.76
基本每股收益（元/股）	0.094	0.100	-6.00%	0.227
稀释每股收益（元/股）	0.094	0.100	-6.00%	0.227
加权平均净资产收益率	1.94%	2.03%	-0.09%	4.71%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上 年末增减	2019 年末
总资产（元）	15,563,088,317.48	16,363,513,355.88	-4.89%	15,986,201,497.53
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,586,671,012.62	6,905,288,946.95	-4.61%	6,815,303,612.26

说明：公司零售行业（百货店、购物中心和奥特莱斯）以联营为主，按照《企业会计准则第 14 号—收入》（财会〔2017〕22 号）（简称：“新收入准则”）及中国证监会《监管规则适用指引—会计类第 1 号》规定，零售百货业联营经营模式应按净额法确认收入。公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。为便于比较，2021 年、2020 年数据按原收入准则列示，与 2019 年数据比较如下：

	2021 年	2020 年	本年比上年 增减	2019 年
营业收入（元）	6,205,738,150.59	5,816,744,578.75	6.69%	6,248,432,515.94

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	670,078,015.22	623,809,715.15	608,207,043.20	664,082,575.05
归属于上市公司股东的净利润	112,457,017.49	82,113,759.38	14,345,651.63	-78,195,592.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	112,354,576.12	80,698,320.72	7,051,104.69	-86,791,145.58
经营活动产生的现金流量净额	109,402,506.83	111,717,849.25	138,240,104.91	208,466,366.14

说明：2021年三季度受新冠疫情影响，客流减少，公司营收下降，第三季度归属于上市公司股东的净利润明显低于第一、二季度，公司第四季度归属于上市公司股东的净利润较低的主要原因系公司在年末计提坏账准备、存货跌价准备和商誉减值准备等各项资产减值准备。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-178,285.27	-863,338.57	-4,494,094.04	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	22,559,503.79	28,445,100.02	6,272,942.33	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	867,201.98	3,897,908.18	1,484,719.61	
对外委托贷款取得的损益	4,121,077.20	3,522,692.99	10,753,479.41	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,660,703.69	-56,735,724.37	5,595,748.87	
减：所得税影响额	1,293,632.25	2,442,788.82	5,293,614.91	
少数股东权益影响额（税后）	1,007,181.55	-11,605,393.31	1,539,854.24	
合计	17,407,980.21	-12,570,757.26	12,779,327.03	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处的行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求。

2021年是“十四五”规划开局之年，我国社会消费品零售总额达到44.1万亿元，比上年增长12.5%，最终消费支出拉动经济增长5.3个百分点，对经济增长的贡献率提升到65.4%。消费呈现稳步恢复、稳中提质的态势，对经济发展的基础性作用不断巩固，成为稳定经济增长的主要引擎。

从消费支出占比来看，2021年，我国居民人均可支配收入35,128元，扣除价格因素，比上年增长8.1%。我国居民人均消费支出24,100元，扣除价格因素影响，实际增长12.6%。由此可见，居民消费意愿还是比较明显。但从结构上来分析，占比前三的类别分别是：食品烟酒、教育文化娱乐以及服务消费。消费市场的两极化特征越发明显：追求高质高价的“精品式”消费和追求以量取胜的“量贩式”消费所占的比例不断上升。

新冠疫情多点散发，电商持续快速发展，消费需求和信心不足加大了公司的经营压力，也促使公司加大对本土市场研究，强化管理，提升服务，创新经营模式，不断增强在区域内的竞争力。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求。

#### （一）主要业务及经营模式

公司以百货零售为主要业务，经营业态包括百货商场、奥特莱斯、购物中心、便利店、专业店、网络购物平台，经营模式主要有：联销、经销及物业出租。

公司积极实施线上线下融合的全渠道零售战略。目前线下拥有友谊商店AB馆、友谊商城、阿波罗商业广场、长沙友阿奥特莱斯、郴州友阿国际广场、常德友阿国际广场、邵阳友阿国际广场等16家门店和42家便利店，线上拥有“友阿海外购”、“友阿微店”、“友阿购”等购物平台。

#### （二）报告期内公司经营情况

##### 1、门店经营情况

##### （1）报告期末门店的经营情况

截至本报告期末，公司在湖南省和天津市的已开业门店有58家（含42家便利店），其中：湖南长沙市区52家（含便利店42家）；湖南省内其他城市5家；天津市1家。除便利店中有16家为加盟店外，所有门店均为直营门店。

##### （a）至报告期末已开业门店分布情况

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业		备注
		门店数量	商业建筑面积（万平方米）	门店数量	商业建筑面积（万平方米）	
长沙市内	综合百货店、专业店	4	13.1	4	11.2	
	奥特莱斯、购物中心	-	-	2	17.9	
	便利店	2	0.022	40	0.335	
长沙市以外地区	综合百货店、专业店	1	1.9	-	-	
	奥特莱斯、购物中心	5	53.8	1	3.2	注1

注：1、购物中心的商业建筑面积是指整个商业综合体用于商业经营的建筑面积，包括百货主力店、商业街和商铺，公司对商铺采用的是销售返租、统一招商经营。2、岳阳友阿奥特莱斯经营面积 7.43 万平方米，其中 4.25 万平方米为购买的自有物业，3.18 万平方米为租赁物业。

(b) 报告期营业收入排前十名的门店情况

2021 年度公司营业收入排名前十的门店如下：

序号	区域	门店名称	地址	开业日期	商业建筑面积 (万平方米)	经营业态	经营模式	物业权属状态
1	湖南	友谊商店 AB 馆	长沙市芙蓉区五一大道 368 号	2008.01.08	6.3	百货商场	直营	自有
2	湖南	长沙友阿奥特莱斯	长沙市天心区芙蓉南路三段 27 号	2011.01.23	11.5	奥特莱斯	直营	租赁
3	湖南	阿波罗商业广场	长沙市芙蓉区八一路 1 号	1998.01.01	6.8	百货商场	直营	租赁
4	湖南	友谊商城	长沙市雨花区劳动中路 2 号	1995.01.11	3.0	百货商场	直营	自有
5	湖南	邵阳友阿国际广场	湖南省邵阳市双清区宝庆东路 1505 号	2017.12.16	15.00	购物中心	直营	自有+返租
6	湖南	郴州友阿国际广场	郴州市北湖区郴桂路 1 号	2016.04.30	16.5	购物中心	直营	自有+返租
7	湖南	常德友阿国际广场	常德市武陵区丹阳街道办事处北堤社区朗州路 432 号	2016.01.30	9.4	购物中心	直营	自有+返租
8	湖南	友阿电器广场店	长沙市芙蓉区八一路 1 号	2002.09.28	0.5	专业店	直营	租赁
9	湖南	友阿百货朝阳店	长沙市雨花区人民中路 546 号	2007.12.22	3.6	百货商场	直营	租赁
10	天津	天津友阿奥特莱斯	天津滨海高新区塘沽海洋科技园宁海路 1792 号	2015.09.30	8.6	奥特莱斯	直营	自有

注：1、友谊商店 AB 馆的开业日期为原友谊商店与阿波罗商业城合并改建后的开业日期；2、常德友阿国际广场、郴州友阿国际广场、邵阳友阿国际广场商业建筑面积包括百货主力店、商业街和商铺的建筑面积。

(2) 报告期内门店的变动情况

(a) 报告期内新增门店情况

序号	门店名称	区域、地址	开业日期	商业建筑面积 (万平方米)	经营业态	经营模式	物业权属状态
1	7-ELEVEN 蝴蝶大厦分店	长沙市芙蓉区定王台街道蔡锷中路 079 号蝴蝶大厦一层 810	2021.1.15	0.01	便利店	直营	租赁
2	7-ELEVEN 楷林国际店	长沙市岳麓区观沙岭街道滨江路 53 号楷林商务中心 C 座 101	2021.2.1	0.007	便利店	直营	租赁
3	7-ELEVEN 涉外店	长沙高新区涉外经济学院田径场一条街 15、16 号门面	2021.3.11	0.01	便利店	直营	租赁
4	7-ELEVEN 登高路店	长沙市岳麓区桔子洲街道麓山南路登高路 014 号第 74 栋一层	2021.4.29	0.01	便利店	直营	租赁
5	7-ELEVEN 友阿奥莱一分店	长沙市天心区友阿奥特莱斯 17 号楼一层 P17101	2021.4.30	0.006	便利店	直营	租赁
6	友阿奥特莱斯喜乐店	长沙市雨花区万家丽路三段 59 号	2021.5.28	6.4	奥特莱斯	直营	租赁
7	7-ELEVEN 友阿奥莱喜乐店	长沙市雨花区万家丽中路三段 59 号友阿奥特莱斯喜乐店一层 A047 号商铺	2021.5.28	0.009	便利店	直营	租赁

8	7-ELEVEN 运达中央广场店	长沙市望城经济技术开发区普瑞西路南侧金桥国际市场集群第 1、3、5、7 幢 1538 号	2021. 6. 11	0. 006	便利店	加盟	租赁
9	7-ELEVEN 麓山南路店	长沙市岳麓区岳麓街道麓山南路 690 号 1 楼 101	2021. 6. 26	0. 006	便利店	加盟	租赁
10	7-ELEVEN 万达广场店	长沙市开福区通泰街街道中山路 589 号万达广场 C3 栋 1 层大堂西 C3. 1 房	2021. 6. 29	0. 005	便利店	加盟	租赁
11	7-ELEVEN 天祥水晶湾	长沙市岳麓区环湖路 868 号 天祥水晶湾办公楼 106 号	2021. 8. 25	0. 004	便利店	加盟	租赁
12	7-ELEVEN 汇金国际店	湖南省长沙市天心区芙蓉中路三段 380 号汇金苑 8 栋一层 102 号	2021. 8. 6	0. 007	便利店	加盟	租赁
13	7-ELEVEN 大众传媒店	长沙县星沙街道 金海岸 A 栋 110 号	2021. 8. 8	0. 005	便利店	加盟	租赁
14	7-ELEVEN 富兴时代店	长沙市开福区芙蓉中路一段 303 号富兴时代购物中心一层 L136 号	2021. 9. 8	0. 006	便利店	加盟	租赁
15	7-ELEVEN 万达广场二店	长沙市开福区中心路 589 号万达广场 C1 号 写字楼 115 号	2021. 9. 29	0. 007	便利店	加盟	租赁
16	7-ELEVEN 复地星光店	长沙市雨花区洞井街道湘府中路 80 号复地星光商业广场公园 2 栋 AB 商业区	2021. 9. 15	0. 009	便利店	加盟	租赁
17	7-ELEVEN 铁道学院店	长沙市天心区中南大学铁道校区铁路园商业广场四号门	2021. 8. 30	0. 006	便利店	直营	租赁
18	7-ELEVEN 药王街二店	长沙市天心区怡长街	2021. 9. 30	0. 008	便利店	直营	租赁
19	7-ELEVEN 工商大学店	长沙市岳麓区望城坡街道岳麓大道 568 号湖南工商大学经管综合楼求实学院内书吧	2021. 10. 8	0. 006	便利店	加盟	租赁
20	7-ELEVEN 长沙医学院店	长沙市望城区金山桥街道长沙医学院学生服务社 17 号	2021. 10. 8	0. 005	便利店	加盟	租赁
21	7-ELEVEN 长房大厦店	长沙市芙蓉区荷花园街道人民东路 99 号	2021. 11. 16	0. 007	便利店	直营	租赁
22	7-ELEVEN 保利国际店	长沙市天心区裕南街街道书院路 9 号安玺雅苑 103 房	2021. 11. 25	0. 005	便利店	加盟	租赁
23	7-ELEVEN 凯德壹中心店	长沙市岳麓区观沙岭街道茶子山东路 112 号凯德壹中心 B2 层 12 号	2021. 12. 21	0. 006	便利店	加盟	租赁
24	7-ELEVEN 大汉海派店	长沙市芙蓉区湘湖街道火炬西路 216 号大汉悦公寓 AB 栋裙房第一层 128 号	2021. 12. 27	0. 005	便利店	加盟	租赁
25	7-ELEVEN 万家丽广场店	长沙市芙蓉区东屯渡街道万家丽中路一段 99 号	2021. 12. 31	0. 004	便利店	直营	租赁
26	7-ELEVEN 佳兆业广场店	长沙市芙蓉区佳兆业广场 B2 层 B210 号	2021. 12. 31	0. 004	便利店	直营	租赁

## (b) 报告期内关闭或调整门店情况

序号	门店名称	区域、地址	关闭原因	停业时间	商业建筑面积(万平方米)
1	友阿城市奥莱五一店	长沙市芙蓉区黄兴中路 92 号	经营定位调整 暂停营业	2021. 1. 14	5
2	7-ELEVEN 登高路店	长沙市岳麓区桔子洲街道麓山南路登高路 014 号第 74 栋一层	直营转加盟	2021. 7. 18	0. 006
3	7-ELEVEN 楷林国际店	长沙市岳麓区观沙岭街道滨江路 53 号楷林商务中心 C 座 101	直营转加盟	2021. 7. 21	0. 006
4	7-ELEVEN 中天广场店	长沙市芙蓉区 五一大道 766 号	直营转加盟	2021. 8. 20	0. 01
5	7-ELEVEN 涉外店	长沙高新开发区涉外经济学院田径场一条街 15、16 号门面	直营转加盟	2021. 9. 1	0. 005
6	7-ELEVEN 南门口一分店	长沙市天心区登仁桥 17 号	直营转加盟	2021. 11. 18	0. 005
7	7-ELEVEN 汇金国际店	湖南省长沙市天心区芙蓉中路三段 380 号汇金苑 8 栋一层 102	加盟转直营	2021. 11. 21	0. 007



8	7-ELEVEN 麓山南路店	长沙市岳麓区岳麓街道麓山南路 690 号 1 楼 101	加盟转直营	2021.11.23	0.005
9	7-ELEVEN 万达广场二店	长沙市开福区中心路 589 号万达广场 C1 号写字楼 115 号	加盟转直营	2021.11.29	0.007

## (3) 门店店效信息

(a) 公司2021年度综合百货店、奥特莱斯、购物中心及专业店业态可比门店分地区及业态情况如下：

	可比门店 <sup>注1</sup> 1-12月营业收入增长率	可比门店 1-12月平均店效 <sup>注2</sup> (元销售额/平方米)
分地区		
长沙市	1.66%	15,035
长沙以外地区	19.54%	3,592
分业态		
综合百货店、专业店	-1.13%	13,478
奥特莱斯、购物中心	17.52%	5,988

注：1、可比门店指在 2020 年及 2021 年 1-12 月正常经营的直营门店，故以上数据不含 2020 年 1 月 1 日后新开门店和 2020 年/2021 年 1-12 月因经营调整暂停营业、闭店的门店；

2、年平均店效=年含税销售额/经营性商业建筑面积。

3、公司各门店营业收入均按照新收入准则的规定以净额法确认。

(b) 公司2021年度7-11便利店业态店效情况如下：

	至 2021 年 12 月末门店数	1-12 月日均店效 (元销售额/店)
分地区		
长沙市	42	10,500
长沙以外地区	0	-

## 2、报告期内线上销售情况

报告期内，公司自建的“友阿海外购”、“友阿微店”等线上平台的交易额为 12297.55 万元，营业收入为 3,835.37 万元，控股子公司欧派亿奢汇与天猫、京东、寺库、毒等线上第三方平台的交易额为 90,621.72 万元，营业收入为 90,621.72 万元。

## 3、报告期内采购、仓储及物流情况

## (1) 仓储与物流情况

公司在长沙、香港有 3 个长期租赁的自营物流仓库，其中：长沙友阿物流仓 6,945.59 平方米，主要用于公司内部家电、百货、友阿微店进小区、海外购业务以及大型品牌供应商的仓储配送需求；香港仓 3,000 平方米、河北三河市燕郊开发区仓 770 平方米，用于控股子公司欧派亿奢汇进口奢侈品的仓储配送需求。此外，公司在香港、杭州、宁波均有临时租用的第三方物流仓，用于旺季货品和保税区货品的临时存放。公司物流体系采取自有物流与社会第三方物流结合的方式运行，其中：长沙市区的家电配送、线上业务配送以自有物流配送为主；长沙市区以外的线上业务配送以第三方物流配送为主。

报告期内，公司仓储物流的支出共计 2,100.63 万元，其中：自有物流支出占 22.84%，外包物流运输支出占 77.16%。

## (2) 自营模式下存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策

公司的自营商品主要以进口奢侈品、家电、烟酒类商品为主，还有部分黄金及化妆品类商品，其中自营烟酒类商品由公司总部统一采购，其他自营品类商品由各分子公司独立采购，各采购团队选择适合的供应商及适销对路的商品，保证所采购商品的质量可靠、品种有效、价格合理、货源稳定，以不断满足顾客的需求。

公司及各分子公司对于自营商品执行严格的采购及库存管理制度，制定各品类商品的安全库存量，控制滞销商品，提高商品周转率；旺季制定销售计划并提前按销售计划进行备货。滞销商品或临期商品的处理：自营商品采取降价销售或做秒杀等营销方式处理，代销入库的商品采取退回厂家、厂家换货和折价销售等处理政策；

公司的自营商品至少每月全面实物盘点一次，盘盈、盘亏结果，在期末结账前处理完毕。年末在对存货进行全面清查的基础上，按照存货的成本与可变现净值孰低的原则提取或调整存货跌价准备。

### 三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力主要表现为：

#### 1、突出的区域规模优势和较高的品牌影响力

公司是长沙及湖南省规模最大的百货零售企业，百货门店数量、经营面积远超过当地主要竞争者，公司拥有“友谊”、“阿波罗”、“友阿春天”、“友阿奥特莱斯”、“友阿电器”等多个著名商业品牌，获得7-ELEVEN便利店湖南省特许经营权和多层次的百货业务结构，具有突出的区域规模优势和较高的品牌影响力。

#### 2、拥有产权的商业地产和优越的门店位置

公司拥有旗下近半数百货商场房地产的产权，基本覆盖了长沙、郴州、常德、邵阳、岳阳等城市的核心商圈，优质百货门店的物业产权降低了运营成本，增强了区域竞争力。

#### 3、强大的品牌招商能力和百货行业经验丰富的管理团队

公司与供应商保持良好的沟通与合作，与多家国际和国内的知名品牌供应商建立了良好的长期合作关系，并与其中大部分结成了长期稳定战略发展伙伴。公司核心管理团队具有丰富的百货业管理经验，能确保公司更准确的市场定位和销售商品的组合选择。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

2021年，疫情持续冲击，国内新冠疫情多点散发，对消费市场造成较大影响。

报告期，公司完成的主要工作如下：

##### 1、全面推进数字化转型升级

报告期内，公司管理层积极落地实施数字化转型升级的发展战略，促进零售主业健康发展。一是，企业愿景、使命和价值观成功渗透，通过价值观的广泛传播，使分享和协作成为工作准绳，从而较大地提高了工作效率。二是，实体门店结合实际情况，在经营管理工作中充分运用了互联网工具，以消费者需求为中心，对各门店客群进行精准定位，完善品牌引进和形象升级。三是，持续铺开便利店业务，吸引优质加盟商。四是，实行全面预算管理，经营目标层层分解，具体量化工作计划。

##### 2、加强内部管理，强化管理监督职能

公司进一步强化内控管理，推进企业健康发展。一是，完成了经营岗位的梳理，两家门店试行了新的商管模式。二是，加强法律意识，加大了知识产权保护力度，加强保护机制建设，开展了法律知识和风险控制与防范科普工作。三是，内审工作的持续开展，落实抓好工程项目审计和资产购置的招投标，开展专项审计调查、经营情况审计，促进了公司制度建设和管理规范。

##### 3、提升线上运营能力，融合线上线下业务

报告期内，公司进一步完善网络运营平台，紧紧围绕“用户、体验、内容”三大战略，苦练内功，努力发展自身、专注业务的升级变化，往更专业、更精细化方面发展。

##### 4、重点抓好优势品类，提升自主经营能力

报告期内，公司以茅台酒为核心，相继签约多家酒类品牌，酒类业务取得全面发展，加强了客户品鉴、客户开发、优质客户维护、产品推荐、产品文化知识推广等方面的工作，形成了独特销售模式。公司推动高端化妆品品牌首次下沉至地级市，在湖南地州市场推出高化首店计划。

报告期内，公司实现营业收入 25.66 亿元，同比增长 10.93%；归属于上市公司股东的净利润 1.31 亿元。报告期末，公司资产总额 155.63 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益 65.87 亿元，加权平均净资产收益率 1.94%，基本每股收益 0.094 元。

## 2、收入与成本

## (1) 营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,566,177,348.62	100%	2,313,359,559.64	100%	10.93%
分行业					
主营业务收入：零售行业	2,229,221,828.00	86.87%	2,087,488,130.29	90.24%	6.79%
房地产行业	-7,069,853.51	-0.28%	-68,924,133.92	-2.98%	89.74%
宾馆餐饮业	18,160,653.21	0.71%	17,954,413.07	0.77%	1.15%
其他业务收入	325,864,720.92	12.70%	276,841,150.20	11.97%	17.71%
分产品					
主营业务收入：百货零售	2,089,977,920.61	81.44%	1,987,198,951.14	85.90%	5.17%
家电零售	65,946,429.14	2.57%	65,779,361.30	2.84%	0.25%
便利店零售	73,297,478.25	2.86%	34,509,817.85	1.49%	112.40%
房地产销售	-7,069,853.51	-0.28%	-68,924,133.92	-2.98%	89.74%
宾馆餐饮	18,160,653.21	0.71%	17,954,413.07	0.78%	1.15%
其他业务收入	325,864,720.92	12.70%	276,841,150.20	11.97%	17.71%
分地区					
长沙市	1,331,704,227.10	51.89%	967,408,049.30	41.82%	37.66%
长沙市以外的其他地区	1,234,473,121.52	48.11%	1,345,951,510.34	58.18%	-8.28%
分销售模式					
经销	1,671,348,284.11	65.13%	1,576,393,147.76	68.14%	6.02%
代销	18,820,198.25	0.73%	22,832,942.13	0.99%	-17.57%
联营	539,053,345.64	21.01%	488,262,040.40	21.11%	10.40%
其他	336,955,520.62	13.13%	225,871,429.35	9.76%	49.18%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
零售行业	2,229,221,828.00	1,359,685,726.97	39.01%	6.79%	9.54%	-1.53%
分产品						
百货零售	2,089,977,920.61	1,256,157,711.13	39.90%	5.17%	8.07%	-1.61%
分地区						
长沙市	1,331,704,227.10	556,665,019.40	58.20%	37.66%	60.99%	-6.06%
长沙市以外的其他地区	1,234,473,121.52	803,123,641.55	34.94%	-8.28%	-12.81%	3.37%
分销售模式						

经销	1,671,348,284.11	1,359,685,726.97	18.65%	6.02%	9.54%	-2.61%
联营	539,053,345.64	-	-	10.04%	-	-

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
零售行业	销售量	元	2,229,221,828.00	2,087,488,130.29	6.79%
房地产	销售量	元	-7,069,853.51	-68,924,133.92	89.74%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

公司房地产业务收入同比增长，主要是去年控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司解除原经营权转让合同发生销售退回。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
主营业务成本：零售行业		1,359,685,726.97	99.99%	1,241,223,511.88	97.98%	9.54%
房地产		-5,633,950.01	-0.42%	-62,239,011.38	-4.91%	90.95%
宾馆餐饮业		3,392,963.82	0.25%	3,582,974.17	0.28%	-5.30%
其他业务成本		2,343,920.17	0.17%	84,245,069.18	6.65%	-97.22%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
主营业务成本：百货零售		1,256,157,711.13	92.38%	1,162,304,596.07	91.75%	8.07%
家电零售		54,015,148.50	3.97%	55,322,290.33	4.37%	-2.36%
便利店销售		49,512,867.34	3.64%	23,596,625.48	1.86%	109.83%
房地产销售		-5,633,950.01	-0.41%	-62,239,011.38	-4.91%	90.95%
宾馆餐饮业		3,392,963.82	0.25%	3,582,974.17	0.28%	-5.30%
其他业务成本		2,343,920.17	0.17%	84,245,069.18	6.65%	-97.22%

说明：①公司子公司湖南友阿便利超市管理有限公司 2020 年 5 月 30 日开业，目前正处于经营扩张期，便利店销售增长的同时成本同步增长；②公司房地产业务成本同比增长，主要是去年控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司解除原经营权转让合同发生销售退回冲减营业成本；③2021 年度公司执行新租赁准则，原确认为其他业务成本的返租支出按新准则确认为使用权资产折旧及财务费用。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

报告期内，合并范围较上年新增全资子公司湖南省友阿酒业有限公司、湖南友阿智家网络科技有限公司、湖南友阿企友购贸易有限公司，新增控股二级子公司香港奢链科技有限公司，减少注销的控股子公司湖南友阿崇格国际名品有限公司、二级子公司长沙亿寇商贸有限公司。报告期内合并范围发生变动具体情况详见本报告第十节“财务报告”中的“合并范围变更”。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

公司前 5 大客户资料

□ 适用 √ 不适用

由于本公司所处的行业经营特点，商业零售业以个体消费为主，因此公司无法区分主要客户，也不存在单一客户营业额占营业收入的比重超过 30% 的情形。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	606,542,675.31
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.14%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	195,098,330.89	3.90%
2	供应商二	157,914,776.42	3.16%
3	供应商三	95,270,885.95	1.91%
4	供应商四	81,273,711.07	1.63%
5	供应商五	76,984,970.98	1.54%
合计	—	606,542,675.31	12.14%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

**3、费用**

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	471,186,971.76	466,343,538.30	1.04%	
管理费用	554,040,488.38	491,808,737.12	12.65%	
财务费用	322,273,671.40	219,772,425.93	46.64%	公司执行新租赁准则，未确认融资费用本期摊销及本期燕山街土地摘牌，拆迁成本停止利息资本化
研发费用	7,260,268.91	12,360,455.02	-41.26%	子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司

				本期系统开发费用减少
--	--	--	--	------------

#### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
Unibuy 数字化服务平台	公司控股子公司宁波欧派拟在开展奢侈品贸易的同时搭建供应链平台，建立提供服务于上、下游的全生态供应链服务体系	开发至 3.0 版本	为海内外商家提供一体化的奢侈品供给、仓储、物流、平台对接等信息化服务，API 接口对接上下游，实现商品信息、库存实时同步，订单自动抓取，轻松实现商流、信息流、物流、资金流等四流合一，解决了上下游信息孤岛，让商品信息数字化、标准化，通过货品、渠道、系统、服务等共享，供应链金融助力，赋能行业上下游企业发展。	将降低控股子公司宁波欧派库存风险，增加其灵活多样的合作模式，满足不同客户需求，成为奢侈品行业的领跑者。

#### 公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	24	33	-27.27%
研发人员数量占比	0.72%	0.84%	-0.12%
研发人员学历结构	---	---	---
本科	22	32	-31.25%
硕士	2	1	100.00%
研发人员年龄构成	---	---	---
30 岁以下	10	14	-28.57%
30~40 岁	14	18	-22.22%

#### 公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	7,260,268.91	12,360,455.02	-41.26%
研发投入占营业收入比例	0.28%	0.53%	-0.25%
研发投入资本化的金额（元）	0	0	0
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0

#### 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

□ 适用 √ 不适用

#### 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□ 适用 √ 不适用

#### 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□ 适用 √ 不适用

#### 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,096,399,503.84	6,677,032,101.69	6.28%
经营活动现金流出小计	6,528,572,676.71	6,548,131,073.95	-0.30%

经营活动产生的现金流量净额	567,826,827.13	128,901,027.74	340.51%
投资活动现金流入小计	773,796,421.12	842,009,658.86	-8.10%
投资活动现金流出小计	919,119,582.68	989,274,295.26	-7.09%
投资活动产生的现金流量净额	-145,323,161.56	-147,264,636.40	1.32%
筹资活动现金流入小计	3,365,413,045.13	5,105,754,554.59	-34.09%
筹资活动现金流出小计	4,424,017,744.82	4,841,545,037.75	-8.62%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,058,604,699.69	264,209,516.84	-500.67%
现金及现金等价物净增加额	-639,844,626.14	244,752,254.48	-361.43%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，经营活动产生的现金流量净额增加340.51%，主要系本期营业收入增长且收回前期货款所致。

报告期内，筹资活动产生的现金流量净额减少500.67%，主要系本期归还银行借款所致。

报告期内，现金及现金等价物净增加额减少361.43%，主要系本期归还银行借款债务，导致筹资活动现金净流出大幅增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司经营活动的现金流量与本年度净利润存在的差异主要因为：本年度列支的固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产、长期待摊费用摊销、财务费用以及确认的投资收益等。详见本报告第十节“财务报告”的“合并财务报表项目附注”之“现金流量表补充资料”。

## 五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	360,985,314.67	332.37%	主要为权益法核算长沙银行投资收益、结构性存款收益及委托贷款收益	
资产减值	26,846,790.21	24.72%	计提商誉减值准备、存货跌价准备	
信用减值	23,305,991.18	21.46%	计提坏账准备和贷款损失准备	
营业外收入	1,877,134.14	1.73%	非经营性其他收入	
营业外支出	9,671,002.68	8.90%	控股子公司友阿五一公司与商铺投资人解除原签订的商铺经营权转让合同发生的违约支出和缴纳的税款滞纳金	
利息收入	16,642,961.87	15.32%	小额贷款公司的贷款利息收入	
已赚保费	1,696,244.88	1.56%	担保公司的保费收入	
提取保险合同准备金净额	4,490,000.00	4.13%	担保公司计提的准备	

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	478,856,118.23	3.08%	1,155,324,243.88	6.71%	-3.63%	主要系本期偿还银行借款所致
应收账款	117,347,752.37	0.75%	187,609,393.96	1.09%	-0.34%	主要系子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司收回前期货款所致
存货	3,064,372,495.12	19.69%	3,023,699,486.22	17.57%	2.12%	
投资性房地产	13,401,255.64	0.09%	8,453,088.80	0.05%	0.04%	主要系子公司湖南友阿融资担保有限公司抵债资产转入投资性房
长期股权投资	2,799,127,321.89	17.99%	2,561,227,363.60	14.88%	3.11%	
固定资产	3,424,180,786.66	22.00%	3,506,371,930.46	20.38%	1.62%	
在建工程	182,543,356.27	1.17%	318,984,514.90	1.85%	-0.68%	主要系公司奥莱城项目完工开业结转固定资产所致
使用权资产	1,520,824,814.09	9.77%	836,210,069.67	4.86%	4.91%	主要系本期公司执行新租赁准则所致
短期借款	2,030,113,687.31	13.04%	2,703,223,588.85	15.71%	-2.67%	
合同负债	566,186,928.52	3.64%	589,989,800.22	3.43%	0.21%	
长期借款	904,280,000.00	5.81%	1,158,660,000.00	6.73%	-0.92%	
租赁负债	1,365,763,801.47	8.78%	983,589,328.64	5.72%	3.06%	主要系本期公司执行新租赁准则所致
预付账款	101,803,345.00	0.65%	117,163,966.72	0.68%	-0.03%	
其他应收款	104,437,854.70	0.67%	97,193,419.57	0.56%	0.11%	
长期待摊费用	1,179,928,908.32	7.58%	1,959,378,052.61	11.39%	-3.81%	主要系子公司长沙友阿五一广场商业有限公司的经营权使用费转入使用权资产所致
其他非流动资产	1,335,346,369.91	8.58%	2,352,555,822.84	13.67%	-5.09%	主要系本期收回燕山街棚改项目土地一级开发款、支付湖南建工地产合作开发保证金及预付奥莱城项目租赁费转入使用权资产所致
预收款项	19,722,276.76	0.13%	13,977,101.63	0.08%	0.05%	主要系本期预收的租赁款增加所致
其他应付款	453,566,409.03	2.91%	502,136,488.90	2.92%	-0.01%	
应付债券	961,447,674.19	6.18%	490,938,004.46	2.85%	3.33%	主要系本期发行债权融资计划 5 亿元所致
长期应付款	348,096,858.78	2.24%	1,192,693,405.78	6.93%	-4.69%	主要系子公司友阿五一公司的应付经营权使用费转入租赁负债所



商誉	0.00	0.00%	26,627,043.79	0.15%	-0.15%	主要系本期对形成商誉的子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司进行减值测试，计提了商誉减值准备所致
递延收益	1,192,191.59	0.01%	1,246,291.63	0.01%	0.00%	
一年以内到期的非流动负债	883,427,911.12	5.68%	1,109,329,140.64	6.45%	-0.77%	
交易性金融资产	0.00	0.00%	60,000,000.00	0.35%	-0.35%	主要系子公司湖南友阿融资担保有限公司结构性存款到期所致
长期应收款	323,904,570.03	2.08%	28,220,909.28	0.16%	1.92%	主要系本期支付湖南建工地产业合作项目保证金所致
其他权益工具投资	99,220,000.00	0.64%	170,020,000.00	0.99%	-0.35%	主要系本期收回长沙远大住宅工业集团股份有限公司投资本金所致
应付票据	2,000,000.00	0.01%	27,100,000.00	0.16%	-0.15%	主要系公司银行承兑汇票到期兑付所致
应交税费	11,004,028.58	0.07%	22,658,558.22	0.13%	-0.06%	主要系期末应交增值税减少所致

境外资产占比较高

适用  不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末公司的资产权利受限情况，请详见第十节财务报告的“合并财务报表项目附注”之“所有权或使用权受到限制的资产”部分。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	百货零售	收购	498,000,000.00	92.50%	自有资金	邵阳市瑞阳房地产开发有限公司	长期	不适用	详见说明		-6,702.31	否	2021年08月13日	巨潮资讯网的《关于收购控股子公司少数股东股权的公告》（公告编号：2021-053）

说明：公司于2021年8月12日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于收购控股子公司少数股东股权的议案》。

同意公司使用自有资金收购少数股东邵阳市瑞阳房地产开发有限公司持有的邵阳友阿41.5%的股权，交易价格为49,800万元。本次交易完成后，公司将持有邵阳友阿92.5%的股权。截至报告期末公司已支付股权转让款45,840万元。

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

单位：万元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
燕山街旧城改造土地一级开发项目	自建	是	零售业及房地产	200	139,644.42	自有资金	--	--	--	不适用	2014年01月24日	巨潮资讯网的《关于参与燕山街旧城改造项目土地一级开发的公告》（公告编号：2014-005）
合计	--	--	--	200	139,644.42	--	--	--	--	--	--	--

项目情况说明：

经第四届董事会第九次会议和2014年第一次临时股东大会审议通过，公司与长沙城东棚户区改造投资有限公司签署了《燕山街旧城改造项目合作协议》，计划投资18.21亿元参与燕山街旧城改造项目土地一级开发，并在项目地块达到出让条件后参与项目地块的竞拍，用于扩建友谊商店AB馆，将其打造成一个以高端百货零售为主的长沙顶级的商业城市综合体。

公司于2021年10月18日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于参与联合竞买燕山街旧城改造项目地块的议案》，同意公司与湖南建工地产投资有限公司（以下简称“湖南建工地产”）联合参与标的地块国有建设用地使用权的挂牌出让竞买。2021年10月18日，公司、湖南建工地产以及城市城东棚户区改造投资有限公司签订了【2021】长沙市12号地块（友阿地块）项目合作开发协议，2021年10月19日，公司与湖南建工地产以人民币180,000万元竞得标的地块的土地使用权。项目出让面积22,639.05平方米，用地性质为商住用地，容积率为≤10.6。具体内容详见公司2021年10月20日刊载于巨潮资讯网的《关于参与联合竞买燕山街旧城改造项目地块暨竞得土地使用权的公告》（公告编号：2021-061）。2021年11月2日，公司与湖南建工地产合资设立了湖南建工友阿房地产开发有限公司，公司出资20万，持有1%的股权。

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 5、募集资金使用情况

适用  不适用

#### （1）募集资金总体使用情况

适用  不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2016 年	非公开发行股票	148,720.28	543.88	145,121.75	0	0	0.00%	501.61	存储于招商银行股份有限公司长沙晓园支行、中国建设银行股份有限公司长沙师大支行的募集资金专项账户	0
合计	--	148,720.28	543.88	145,121.75	0	0	0.00%	501.61	--	0

**募集资金总体使用情况说明**

经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】337 号文核准，公司由保荐人（联席主承销商）东海证券股份有限公司向特定投资者非公开发行人民币普通股（A 股）14,218 万股，每股面值 1 元，每股发行价 10.46 元，共募集资金 148,720.28 万元，实际支付发行费用 3,148.58 万元（比验资报告中预计的发行费用减少 37.52 万元），实际募集资金净额为人民币 145,571.70 万元。该项募集资金已于 2016 年 6 月 6 日全部到位，并经中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）CHW 证验字【2016】0038 号验资报告审验。报告期内，公司募集资金投资项目投入金额 543.88 万元，累计已投入募集资金 145,121.75 万元。

## （2）募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
O2O 全渠道运营平台项目	否	10,000	5,720.44	543.88	5,270.49	92.13%	不适用	不适用	不适用	否
郴州友阿国际广场项目	否	55,000	54,851.26	0	54,851.26	100.00%	2016 年 12 月	-4,910.52	否	否
常德水榭花城友阿商业广场项目	否	40,000	40,000	0	40,000	100.00%	2017 年 3 月	-9,593.87	否	否
偿还银行借款和补充流动资金	否	45,000	45,000	0	45,000	100.00%	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	--	150,000	145,571.70	543.88	145,121.75	--	--	--	--	--
<b>超募资金投向</b>										
无										
合计	--	150,000	145,571.70	543.88	145,121.75	--	--	--	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	郴州友阿国际广场项目属于百货主力店+商业街+住宅模式的都市综合体，常德水榭花城友阿商业广场项目属于百货主力店+商业街模式的都市综合体。项目至报告期末的收益未达到预期收益的主要原因是 1、公司商业地产的实际销售金额低于原预计销售额；2、百货主力店的收入规模未达预期，折旧、摊销等固定费用较大。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									

募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2015年4月8日至2016年5月31日,公司利用自筹资金先期投入O2O全渠道运营平台项目、郴州友阿国际广场项目、常德水榭花城友阿商业广场项目以及偿还银行借款程合计140,475.98万元。经公司第五届董事会第二次临时会议审议通过,公司于2016年6月,将募集资金置换上述项目先期投入资金137,642.63万元。详见公司2016年6月18日刊载于巨潮资讯网的《关于以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的公告》(公告编号:2016-042)。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2021年12月31日,本公司所有尚未使用的募集资金存储于招商银行股份有限公司长沙晓园支行、中国建设银行股份有限公司长沙师大支行的募集资金专项账户,金额为501.61万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大股权。

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	子公司	发放小额贷款及提供财务咨询	20,000.00	26,815.64	26,326.70	1,664.71	275.95	205.12
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	子公司	运营"天津友阿奥特莱斯"	105,700.00	125,380.01	75,368.40	4,575.83	-1,138.07	-1,134.91

湖南友阿融资担保有限公司	子公司	在湖南省范围内的融资担保	20,000.00	33,887.65	29,750.76	258.77	231.67	177.50
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	子公司	运营"郴州友阿国际广场"	50,000.00	117,145.36	12,809.45	9,174.67	-4,774.67	-4,910.52
长沙友阿五一广场商业有限公司	子公司	商品零售及配套服务等	20,000.00	89,916.08	-1,126.68	-1,144.09	-3,358.89	-3,652.88
湖南友阿云商网络有限公司	子公司	网购平台建设、网上商品销售等	10,000.00	4,473.99	1,953.73	3,860.54	-66.78	-71.01
湖南常德友谊阿波罗有限公司	子公司	运营"常德友阿国际广场"	50,000.00	142,187.83	-15,236.50	7,638.68	-9,598.60	-9,593.87
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	子公司	运营"邵阳友阿国际商业广场"	10,000.00	132,635.91	24,532.58	11,150.81	-6,345.75	-6,702.31
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	子公司	跨境贸易	3,232.66	41,382.69	11,778.91	91,229.03	-1,733.97	-2,182.47
湖南友阿奥莱城商业有限公司	子公司	经营"城市奥特莱斯"	43,000.00	60,861.13	40,852.12	1,785.31	-2,149.91	-2,147.88
湖南友阿便利超市管理有限公司	子公司	7-Eleven 便利店业务的运营	4,000.00	7,288.91	2,135.46	7,536.79	-1,177.44	-1,176.50
长沙银行股份有限公司	参股公司	吸收公众存款; 发放贷款等业务	402,155.38	402,155.38	79,615,031.8	5,502,196.70	2,086,784.80	804,619.00

#### 主要控股参股公司情况说明

1、湖南常德友谊阿波罗有限公司、郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司、湖南邵阳友谊阿波罗有限公司自营商业还处于培育期，培育成本较高，同时受疫情影响，营收未达预期，亏损较大。

2、长沙友阿五一广场商业有限公司因经营定位调整于1月14日暂停营业。

3、湖南友阿奥莱城商业有限公司2021年5月28日开业，本报告期营业收入规模较小。

4、宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司本期经营业绩较去年同期下降主要为运营成本增加和毛利率下降所致。

5、以上数据已经审计。

#### 报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
长沙远大住宅工业集团股份有限公司	股权转让	对报告期业务无重大影响
湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	股权转让	对报告期业务无重大影响
长沙汉悦友商业管理有限公司	设立	对报告期业务无重大影响
湖南省友阿酒业有限公司	设立	对报告期业务无重大影响
湖南友阿智家网络科技有限公司	设立	对报告期业务无重大影响
湖南友阿企友购贸易有限公司	设立	对报告期业务无重大影响

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### (一) 行业竞争格局和发展趋势

世界正处于百年未有之大变局的深度演变期。新冠疫情导致世界经济延续分化发展态势。随着互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等技术加速创新并日益融入经济社会发展各领域全过程，数字经济已经成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量，推进世界经济数字化转型已成大势所趋。

从实体零售行业来看，2022年，我国政府正在大力推动消费持续恢复，从多渠道促进居民增收，完善收入分配制度，

提升消费能力，推动实体零售复苏。政府以稳字当头，稳中求进作为政策指导，特别在恢复推动线上线下消费深度融合，促进生活服务消费恢复，发展消费新业态新模式上逐步在出台各项政策，这对实体零售行业而言是恢复元气的最好时期。利用现代数字化技术，构建全渠道零售体系，才能推动企业的进步，促进行业的发展。

## （二）公司未来5年的发展规划

未来5年，公司将积极研究行业发展规律，下沉深耕区域市场，顺势而为，稳步推进企业数字化转型，促进企业创新优质发展，贯彻“实现零售全业态、全渠道”的发展战略，努力打造适应市场发展的商业集团。

## （三）2022年公司经营计划

2022年，公司将继续坚定信心，认真应对市场环境的变化，克服困难，直面挑战，稳步推进企业数字化转型，不断加强自身建设，进一步完善公司治理体系，紧紧围绕经营目标的实现，重点抓好以下工作：

1、推动数字化转型，实现标准、高效管理。一是，完成经营岗位梳理，把业务流程和岗位统一，对数字化的内部管理和前端数字化业务能力进行有效融合。二是，商管和物管职能分离，各司其职，明确职责划分，降本增效。三是，对消费者行为进行数字化分析以提升购物和服务体验，从而增强消费者对卖场的关注度，提高消费忠诚度。四是，外部合作伙伴协同数字化和粘性增强，以提升整体效率和竞争力，最终建立优良的合作关系。

2、创新发展，加速主业经营的转型升级。一是，百货门店做好圈层营销，深化精细运营，培育有效会员用户，根据不同门店定位找准经营方向和目标，创新经营模式，稳定优质品牌，提高品牌质量。二是，对奥莱业态加大名品区打造，引进国际品牌，增加品牌数量，提升销售体量。三是，深度融合线上线下业务，进一步完善“友阿购”微信小程序，搭建全渠道消费场景，实现线上线下联动销售。四是，加快便利店布点速度，通过引进加盟商加快扩张，形成规模优势。严格品质管理，严选商品，突出优势类别，提高7-11品牌的市场占有率。

3、开源节流，降本增效。一是，加强坪效管理，建立毛利考核，积极开源增效。二是，加强成本费用管控，厉行节约，把费控与绩效进行关联考核。三是，进一步健全预算体系，实现预算的全覆盖。定期召开经营分析会，对标预算分析原因，用预算数据评价和考核激励方案。四是，优化资产结构，对存量资产严控风险，积极去化，盘活现有资产。

4、强化内控管理，增强风险意识。一是，加强流动性风险防范，严控对外资金拆借和担保，控制有息负债规模，催收应收款项，严控费用预算。二是，继续优化内控体系，做好流程完整、规范性设计，加强关键节点的控制，提高公司内控水平。三是，强化法律风险意识，加强法务部门在业务、管理流程的全过程监督和风控。

## （四）年度重大投资计划和融资计划

2022年，公司重大投资计划为：1、友谊商店AB馆改扩建项目建设的投入；2、对门店调改、装修投入；3、其他对主营业务拓展的投入。

2022年，公司将在考虑资金成本、资本结构的前提下，通过银行、非银行金融机构贷款，谨慎、创造性开展资产证券化等多种筹资方式，保证公司发展的合理资金需求。

## （五）可能面临的风险和应对措施

1、宏观经济波动的风险。2022年，宏观经济发展仍然面临复杂的局面，未来经济增速持续放缓，将更加抑制社会消费需求，消费信心和消费能力下降，实体零售业整体面临客流减少和消费需求下降从而导致销售业绩下降的风险。

2、市场竞争风险。受消费者行为与习惯改变，新型商业体增长过快，电商分流等诸多因素影响，实体零售面临巨大挑战，激烈的市场竞争使公司面临市场份额和盈利能力下降的风险。

3、流动性风险。公司的重资产拓展项目投资额较大，资金固化较大，如若反复出现新冠疫情此类的导致市场外部环境发生变化的事件，公司则可能面临一定的流动性风险。

针对以上可能面临的风险，公司将客观分析市场形势，跟踪消费需求变化，根据实际情况积极应对。一是推进数字化转型升级，加强经营模式创新，推动全渠道多业态发展。二是精准运营会员，增强服务水准，加强会员粘度，提升会员消费和复购率。三是全面推行预算管理，实现预算全覆盖，提高坪效。四是降本增效，积极去化，盘活存量资产。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会以及深圳证券交易所颁布的其他相关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，规范公司运作。

对照中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件，公司董事会认为公司不存在非规范运作情况，公司治理的实际情况基本符合要求。作为一项长期的工作，公司将继续按照《上市公司治理准则》和《关于提高上市公司质量的意见》的要求，不断完善公司治理。本报告期公司治理活动主要情况如下：

#### 1、公司规范运作

报告期内，公司股东大会、董事会、董事会专门委员会、监事会及公司管理层均严格按照《公司法》、《公司章程》等相关规定赋予的权限行使职责，未出现董事会越权行使股东大会权力的行为，未出现董事会越权干预监事会运作的行为，未出现董事会越权干预管理层运营的行为；公司董事、监事及高级管理人员各司其责、恪尽职守。公司运作规范、高效。

#### 2、信息披露良好

报告期内，公司按照证券监管部门的相关规定，严格执行相关信息披露制度，公司信息披露真实、准确、及时、完整。

#### 3、独立运作

公司与控股股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司及其关联企业在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，保证了公司具有独立完整的业务及自主经营能力。公司不存在向控股股东报送未公开信息等违反公司治理准则的非规范行为。公司不存在因部分改制等原因存在同业竞争和关联交易等违规问题。

#### 4、不断完善相关制度的建设

目前，公司已形成规范的管理体系，各项制度均得到有效执行，并根据监管部门要求、市场环境及公司实际需要不断完善制度建设，贯彻落实制度。

报告期内，公司根据《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引（2020年修订）》、《上市公司信息披露管理办法（2021年修订）》等有关法律法规和《公司章程》的规定，结合公司的实际情况，先后修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《信息披露事务管理制度》，制定了《未来三年（2021-2023年）股东回报规划》。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求运作，与控股股东在业务、资产、人员、机构和财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

#### 1、业务独立情况

公司具备独立完整的业务，拥有独立的经营场所，独立对外签订合同，开展业务，不存在对股东单位及其他关联方的业务依赖。本公司控股股东和实际控制人均出具了避免同业竞争的承诺函。

#### 2、资产完整情况

公司拥有独立完整的房屋、土地、配套设施等经营性资产以及商标。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，报告期内，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

### 3、人员独立情况

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在本公司工作并领取报酬，没有在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。

公司董事、监事及其他高级管理人员均依合法程序选举或聘任，不存在股东单位干预本公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定的情形。

公司已建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及独立的工资管理制度，根据《劳动法》和公司劳动管理制度等有关规定与公司员工签订劳动合同，由公司人力资源部负责公司员工的聘任、考核和奖惩。公司已在长沙市劳动和社会保障局办理了独立的社保登记，本公司在员工的社会保障、工薪报酬等方面完全独立。

### 4、机构独立情况

公司机构设置方案不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。公司按照《公司法》的要求，建立健全了股东大会、董事会、监事会和经营管理层的组织结构体系，与关联企业在机构上完全独立。股东依照《公司法》和公司章程的规定提名董事、监事参与公司的管理，并不直接干预公司的生产经营活动。

### 5、财务独立情况

公司开设了独立的银行账户。公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。公司设有独立的财务会计部门，制定了《财务管理制度》等规章制度，建立了独立的财务核算体系及规范、独立的财务会计制度，独立进行财务决策，财务人员无兼职情况。本公司不存在以其资产、权益或信誉为股东提供债务担保的情况，也不存在资产被股东占用而损害公司利益的情况。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2020 年度股东大会	年度股东大会	27.29%	2021 年 05 月 28 日	2021 年 05 月 29 日	巨潮资讯网《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2020 年度股东大会决议公告》（公告编号为：2021-035）
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	27.80%	2021 年 06 月 22 日	2021 年 06 月 23 日	巨潮资讯网《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号为：2021-043）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	27.11%	2021 年 12 月 20 日	2021 年 12 月 21 日	巨潮资讯网《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2021 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号为：2021-073）

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况



姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)
胡子敬	董事长	现任	男	71	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
胡 硕	董事、总裁	现任	男	42	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
崔向东	董事、副总裁、工会主席	现任	男	59	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
陈学文	董事、董事会秘书	现任	男	46	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
龙桂元	董事、副总裁、财务总监	现任	女	56	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
薛宏远	董事、副总裁	现任	男	59	2019年07月24日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
许惠明	董事	现任	男	60	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
王远明	独立董事	现任	男	72	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
阎洪生	独立董事	现任	男	67	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
胡小龙	独立董事	现任	男	64	2021年05月28日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
谭光军	独立董事	现任	男	55	2021年05月28日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
杨启中	监事会主席	现任	男	59	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
陈 景	监事	现任	女	48	2019年05月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
江 南	监事	现任	女	55	2021年05月28日	2022年05月07日			0	0	0
贺毅	副总裁、投资总监	现任	男	52	2020年12月08日	2022年05月07日	0	0	0	0	0
陈细和	董事、总裁	离任	男	53	2019年05月08日	2021年02月20日	0	0	0	0	0
陈共荣	独立董事	离任	男	59	2019年05月08日	2021年05月28日	0	0	0	0	0
邓中华	独立董事	离任	男	54	2019年05月08日	2021年05月28日	0	0	0	0	0
杨玉葵	监事	离任	女	55	2019年05月08日	2021年05月28日	0	0	0	0	0

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

报告期内任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况详见下表。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈细和	总裁	解聘	2021年02月19日	工作变动
陈细和	董事	离任	2021年02月20日	工作变动
胡硕	副总裁、营运总监	任免	2021年02月19日	工作变动
胡硕	总裁	聘任	2021年02月19日	
陈共荣	独立董事	离任	2021年05月28日	在公司担任独立董事已满6年
邓中华	独立董事	离任	2021年05月28日	在公司担任独立董事已满6年
杨玉葵	监事	离任	2021年05月28日	退休
薛宏远	董事	被选举	2021年05月28日	
胡小龙	独立董事	被选举	2021年05月28日	
谭光军	独立董事	被选举	2021年05月28日	
江南	监事	被选举	2021年05月28日	

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、公司董事

本公司董事会由11名成员组成，其中独立董事4人，本公司董事任期三年，可连选连任。本公司董事主要简历如下：

胡子敬先生，1950年6月出生，研究生学历，高级经济师，1968年12月参加工作。曾任人民鞋店副经理、南门口百货大楼经理、长沙友谊华侨公司经理、湖南长沙友谊（集团）有限公司董事长、总经理兼党委书记、长沙阿波罗商业城总经理、友阿控股总裁、本公司总裁。现任友阿控股董事长、总裁、党委书记，本公司董事长。胡子敬先生2000年开始享受国务院政府特殊津贴，担任中国共产党的十五、十六、十七大代表和第十二届全国人大代表。

胡硕先生，1979年4月出生，英国牛津大学博士，曾任本公司副总裁、营运总监、品牌招商事业部总经理、友谊商城总经理，现任友阿控股董事，宁波欧派董事，友阿云商总经理，湖南友阿便利执行董事，天津友阿国际贸易有限公司执行董事，湖南友阿奥莱城商业有限公司董事，友阿崇格董事，八爪鱼国际物流股份有限公司董事，湖南省友阿酒业有限公司执行董事，湖南友阿智家网络科技有限公司执行董事，湖南友阿企友购贸易有限公司执行董事，湖南友阿文化发展有限公司执行董事、总经理，本公司董事、总裁、百货事业部总经理，兼任水羊集团股份有限公司独立董事。

崔向东先生，1963年3月出生，本科学历，经济师，1981年8月参加工作。曾任长沙市韶山路百货大楼团委副书记、家电部副经理、业务科副科长、侨汇部经理、经理办副主任、经理助理、长沙阿波罗商业城副总经理、友阿控股副总裁。现任友阿控股董事，湖南友阿电器有限公司董事，湖南友阿彩票网络科技有限公司执行董事，湖南友阿崇格国际名品有限公司董事，本公司董事、副总裁、工会主席。

陈学文先生，1976年9月出生，硕士研究生，工商管理硕士学位，经济师。1996年9月参加工作，曾任长沙阿波罗商业城宣传干事、长沙阿波罗商业广场有限公司第二党支部书记、友阿控股总裁办公室主任。现任友阿控股董事，辣妹子食品股份有限公司董事，本公司董事、董事会秘书。

龙桂元女士，1965年11月出生，本科学历，高级会计师，注册会计师，注册税务师。1987年参加工作，曾任湖南长沙友谊（集团）公司会计主管、友阿控股经营管理中心财务部经理、财务部副部长、财务部部长，现任长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司监事，湖南友阿融资担保有限公司监事，湖南友阿融资担保有限公司监事，郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司董事，湖南友阿云商网络有限公司监事，湖南友阿小北湖有机农业有限公司董事，郴州友阿商业经营管理有限公司董事，汨罗民泰恒生置业有限公司董事，本公司董事、副总裁、财务总监。

薛宏远先生，1962年11月出生，中专学历。1981年7月参加工作，历任长沙友谊商店儿童部经理，本公司儿童文体经营公司经理、品牌拓展部部长，友阿奥特莱斯分公司总经理，湖南友阿奥莱城商业有限公司董事、总经理，长沙友阿五一广场商业有限公司董事、总经理，天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司执行董事，郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司董事长，湖南邵阳友谊阿波罗有限公司董事，郴州友阿商业经营管理有限公司董事长，现任本公司董事、副总裁、奥特莱斯事业部总经理。

许惠明先生，1961年4月出生，研究生学历，经济师。曾任友谊集团有限公司保卫科副科长、团委副书记、宣教科科长、办公室主任、总经理助理、副总经理。现任友阿控股董事、党委书记、副总裁、董事会秘书，本公司董事。

王远明先生（独立董事），1950年2月出生，本科学历，教授、博士生导师。曾在湖南财经学院担任经济法教研室副主任、法律系主任助理、系副主任，湖南大学法学院副院长，湖南大学经济与产业管理处处长、湖南大学法律事务办公室主任等职务。曾任斯太尔动力股份有限公司、湖南艾华集团股份有限公司、湖南大康牧业股份有限公司、长沙巨星轻质建材股份有限公司、湖南湘佳牧业股份有限公司独立董事。现任湖南大学法学院教授、博士生导师，兼任湖南省政府参事，湖南省民商法学研究会顾问，中国经济法学会理事，湖南省商标协会副会长，湖南华联瓷业股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

阎洪生先生（独立董事），1954年11月出生，大专学历，高级经济师，中共党员。历任湘邮科技股份有限公司董事长，湖南省邮政公司党组成员、副总经理。现任本公司独立董事。

胡小龙先生（独立董事），1957年7月出生，研究生学历，高级会计师，注册会计师。曾任湖南省建材机械厂财务科长、副总会计师，中国建材对外公司驻冈比亚共和国经理部主任会计，湖南省会计师事务所部主任，湖南省国有投资经营有限公司副总经理、总经理、董事长，湖南省联合产权交易所有限公司董事长，湖南财信投资控股有限责任公司党委委员、董事、

常务副总裁、总裁，湖南担保有限责任公司党委副书记、董事、总经理，湖南股权交易所有限公司董事长，湖南财信金融控股集团股份有限公司党委副书记、董事、总经理、顾问。曾兼任财富证券有限责任公司党委书记、董事，德盛期货经纪有限公司、湖南省财信信托有限责任公司、南华生物医药股份有限公司董事。曾任湖南省总会计师协会理事，湖南省会计学会理事，湖南省财务学会副会长，湖南省产权交易协会会长，长江流域产权交易共同市场副理事长。曾任浙商中拓集团股份有限公司（原南方建材股份有限公司）、华天酒店集团股份有限公司独立董事。现任宇环数控机床股份有限公司、湖南星邦智能装备股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

谭光军先生（独立董事），1966年8月出生，本科学历，工程师。曾任中车株洲车辆实业管理有限公司（原株洲车辆厂）工程师，共青团湖南省委事业发展中心企业管理科科长，湖南省同程亲和力旅游国际旅行社有限公司副总经理、总经理，怀化市亲和力旅游国际旅行社有限公司总经理，常德市亲和力旅游国际旅行社有限公司总经理，湖南省亲和力旅游国际旅行社有限公司贵州分公司总经理。现任湖南省同程亲和力旅游国际旅行社有限公司政委、董事，中南大学交通运输工程学院教师，兼任长沙市旅行社协会常务副会长，湖南省旅行社协会常务副会长，本公司独立董事。

## 2、公司监事

本公司监事会由3名成员组成，其中包括1名职工代表监事，本公司监事任期3年，可连选连任。本公司监事简历如下：

杨启中先生（监事会主席），1962年12月出生，本科学历，高级政工师。1979年12月参加工作，1979年12月至1983年10月在空军87380部队服役，曾任长沙友谊华侨公司组织科科长、湖南长沙友谊（集团）公司纪委副书记兼组织科科长。现任友阿控股纪委书记、监事会主席，湖南友阿智家网络科技有限公司监事，湖南友阿企友购贸易有限公司监事，本公司纪委书记、监事会主席。

江南女士，1966年9月出生，本科学历，高级工程师。曾任长沙友谊集团内务科主管、株洲家润多置业有限公司办公室主任。现任湖南友谊阿波罗控股股份有限公司监事，常德友阿国际广场有限公司监事，湖南友阿奥莱城商业有限公司监事，郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司监事，本公司监事、审计部部长。

陈景女士（职工监事），1973年10月出生，大学本科学历。1993年7月参加工作，曾任长沙友谊集团有限公司工会专干、团委书记，友阿控股工会副主席。现任本公司工会副主席、监事。

## 3、高级管理人员

本公司高级管理人员包括：总裁、副总裁、董事会秘书、财务总监、投资总监。本公司高级管理人员工作简历如下：

胡硕先生，公司总裁。简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

崔向东先生，公司副总裁，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

陈学文先生，董事会秘书，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

龙桂元女士，公司副总裁、财务总监，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

薛宏远先生，公司副总裁，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

贺毅先生，1969年8月出生，研究生学历，工商管理硕士，金融经济师。1992年参加工作，曾在湖南省信托投资公司业务三部、投资管理部工作，曾任张家界武陵国际大酒店、兰苑山庄副总经理，湖南省信托投资公司投资部投资经理、研究发展部副总经理，湖南财信投资控股有限公司投资研发部副总经理、投资管理部总经理，湖南农业信用担保有限公司总经理，华天酒店集团股份有限公司副总经理，湖南银河金谷商务服务有限公司董事长，湖南健康养老产业投资基金企业(有限合伙)、湖南高新创投健康养老基金管理有限公司总经理，湖南高新创业投资集团有限公司重点项目督办专员，长沙市国有资本投资运营集团有限公司投资总监。现任长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司执行董事，长沙友阿五一广场商业有限公司董事，长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司执行董事，宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司董事，佛山隆深机器人有限公司董事，长沙银行股份有限公司董事，本公司副总裁、投资总监。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡子敬	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事长，总经理，党委书记	2019年04月03日		否
胡硕	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事	2019年04月03日		否

崔向东	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事, 工会主席	2019年04月03日		否
陈学文	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事	2019年04月03日		否
许惠明	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事, 副总裁, 董事会秘书, 党委副书记	2019年04月03日		是
杨启中	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	纪委书记、监事会主席	2019年04月03日		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡子敬	湖南友阿电器有限公司	董事长	2002年09月17日		否
胡子敬	长沙机床有限责任公司	董事长	2010年09月09日		否
胡子敬	长沙友阿五一广场商业有限公司	董事长	2013年06月21日		否
胡子敬	湖南友阿云商网络有限公司	执行董事	2014年08月14日		否
胡子敬	湖南常德友谊阿波罗有限公司	执行董事	2014年08月14日		否
胡子敬	常德友阿国际广场有限公司	执行董事	2014年09月01日		否
胡子敬	湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	董事长	2016年01月15日		否
胡子敬	湖南友阿小北湖有机农业有限公司	董事长	2016年05月06日		否
胡子敬	湖南聚富投资管理有限公司	执行董事、总经理	2016年05月09日		否
胡子敬	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	董事长	2017年06月12日		否
胡子敬	湖南友阿奥莱城商业有限公司	董事长	2017年09月05日		否
胡子敬	湖南友阿崇格国际名品有限公司	董事长	2017年09月07日		否
胡子敬	湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	执行董事	2017年12月30日		否
胡子敬	湖南友阿商业投资有限责任公司	董事长	2018年04月08日		否
胡子敬	湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司	执行董事	2018年05月29日		否
胡子敬	祁东友阿置业有限公司	执行董事	2018年11月30日		否
胡子敬	汨罗民泰恒生置业有限公司	董事长	2018年12月16日		否
胡子敬	汨罗友阿置业有限公司	执行董事	2019年10月02日		否
胡子敬	八爪鱼国际物流股份有限公司	董事长	2021年04月02日		否
胡硕	湖南友阿文化发展有限公司	执行董事、总经理	2016年03月10日		否
胡硕	湖南友阿云商网络有限公司	总经理	2017年09月28日		否
胡硕	湖南友阿便利超市管理有限公司	执行董事	2019年07月31日		否
胡硕	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	董事	2017年06月12日		否
胡硕	天津友阿国际贸易有限公司	执行董事	2016年10月21日		否
胡硕	八爪鱼国际物流股份有限公司	董事	2021年04月02日		否
胡硕	湖南省友阿酒业有限公司	执行董事	2021年12月20日		否
胡硕	湖南友阿智家网络科技有限公司	执行董事	2021年12月20日		否
胡硕	湖南友阿企友购贸易有限公司	执行董事	2021年12月20日		否
胡硕	水羊集团股份有限公司	独立董事	2016年09月12日	2022年09月08日	是
崔向东	湖南友阿电器有限公司	董事	2002年09月17日		否
崔向东	湖南友阿彩票网络科技有限公司	执行董事	2014年04月17日		否
崔向东	湖南友阿崇格国际名品有限公司	董事	2017年09月07日		否

陈学文	辣妹子食品股份有限公司	董事	2022年01月27日		否
龙桂元	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	监事	2010年11月15日		否
龙桂元	湖南酷铺商业管理有限公司	监事	2011年04月06日		否
龙桂元	湖南友阿融资担保有限公司	监事	2012年01月05日		否
龙桂元	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	董事	2012年01月10日		否
龙桂元	湖南友阿云商网络有限公司	监事	2014年08月14日		否
龙桂元	湖南友阿小北湖有机农业有限公司	董事	2016年05月06日		否
龙桂元	郴州友阿商业经营管理有限公司	董事	2021年04月26日		否
龙桂元	汨罗民泰恒生置业有限公司	董事	2018年12月16日		否
薛宏远	湖南友阿奥莱城商业有限公司	董事、总经理	2021年03月31日		否
薛宏远	长沙友阿五一广场商业有限公司	董事、总经理	2019年07月23日		否
薛宏远	天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	执行董事	2021年07月30日		否
薛宏远	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	董事长	2021年04月23日		否
薛宏远	湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	董事	2021年05月17日		否
薛宏远	郴州友阿商业经营管理有限公司	董事长	2021年05月17日		否
王远明	湖南大学	教授	2000年05月01日		是
王远明	湖南华联瓷业股份有限公司	独立董事	2016年12月19日		是
胡小龙	宇环数控机床股份有限公司	独立董事	2018年11月13日	2024年11月11日	是
胡小龙	湖南星邦智能装备股份有限公司	独立董事	2021年11月03日		是
谭光军	湖南省同程亲和力旅游国际旅行社有限公司	政委、董事	2016年01月01日		是
谭光军	中南大学交通运输工程学院	教师	2021年07月26日		是
杨启中	湖南友阿智家网络科技有限公司	监事	2021年12月20日		否
杨启中	湖南友阿企友购贸易有限公司	监事	2021年12月20日		否
江南	常德友阿国际广场有限公司	监事	2014年09月04日		否
江南	湖南友阿奥莱城商业有限公司	监事	2017年09月05日		否
江南	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	监事	2018年10月10日		否
贺毅	湖南友阿融资担保有限公司	执行董事	2021年03月25日		否
贺毅	长沙友阿五一广场商业有限公司	董事	2021年03月31日		否
贺毅	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	执行董事	2021年05月28日		否
贺毅	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	董事	2021年07月07日		否
贺毅	佛山隆深机器人有限公司	董事	2021年09月02日		是
贺毅	长沙银行股份有限公司	董事	2021年12月21日	2025年01月10日	是
在其他单位任职情况的说明		无			

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司按照《公司章程》的规定确定董事、监事和高级管理人员的报酬。董事会和监事会成员的报酬由股东大会确定；高级管理人员的报酬事由董事会确定。
董事、监事、高级管理人员	在公司任职的董事、监事、高级管理人员按其职务根据公司现行的《董事、监事和高级管理人员

员报酬确定依据	员薪酬管理制度》、参考经营业绩和个人绩效领取报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事、高级管理人员的薪酬已支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡子敬	董事长	男	71	现任	94.22	否
胡 硕	董事、总裁	男	42	现任	54.37	否
崔向东	董事、副总裁、工会主席	男	59	现任	47.85	否
陈学文	董事、董事会秘书	男	46	现任	41.85	否
龙桂元	董事、副总裁、财务总监	女	56	现任	47.85	否
薛宏远	董事、副总裁	男	59	现任	133.38	否
许惠明	董事	男	60	现任	0	是
王远明	独立董事	男	72	现任	5	否
阎洪生	独立董事	男	67	现任	0	否
胡小龙	独立董事	男	64	现任	0	否
谭光军	独立董事	男	55	现任	3.33	否
杨启中	监事会主席	男	59	现任	41.85	否
陈 景	监事	女	48	现任	18.1	否
江 南	监事	女	55	现任	17.06	否
贺毅	副总裁、投资总监	男	52	现任	19.94	是
陈细和	董事、总裁	男	53	离任	9.22	是
陈共荣	独立董事	男	59	离任	2.08	否
邓中华	独立董事	男	54	离任	2.08	否
杨玉葵	监事	女	55	离任	0	否
合计	--	--	--	--	538.18	--

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第十四次会议	2021年02月19日	2021年02月22日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第十四次会议决议公告》公告编号：2021-004
第六届董事会第十五次会议	2021年04月13日	2021年04月15日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第十五次会议决议公告》公告编号：2021-011
第六届董事会第十六次会议	2021年04月26日	2021年04月28日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第十六次会议决议公告》公告编号：2021-020
第六届董事会第十七次会议	2021年04月28日	2021年04月30日	详见刊载于巨潮资讯网的《2021年第一季度报告正文》公告编号：2021-033
第六届董事会第十八次会议	2021年05月28日	2021年05月29日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第十八次会议决议公告》公告编号：2021-036
第六届董事会第十九次会议	2021年06月22日	2021年06月23日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第十九次会议决议公告》公告编号：2021-044
第六届董事会第二十次会议	2021年08月12日	2021年08月13日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届

			董事会第二十次会议决议公告》公告编号：2021-051
第六届董事会第二十一次会议	2021 年 08 月 26 日	2021 年 08 月 28 日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第二十一次会议决议公告》公告编号：2021-054
第六届董事会第二十二次会议	2021 年 10 月 18 日	2021 年 10 月 20 日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第二十二次会议决议公告》公告编号：2021-059
第六届董事会第二十三次会议	2021 年 10 月 26 日	2021 年 10 月 28 日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第二十三次会议决议公告》公告编号：2021-062
第六届董事会第二十四次会议	2021 年 12 月 03 日	2021 年 12 月 04 日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第二十四次会议决议公告》公告编号：2021-069
第六届董事会第二十五次会议	2021 年 12 月 24 日	2021 年 12 月 25 日	详见刊载于巨潮资讯网的《第六届董事会第二十五次会议决议公告》公告编号：2021-075

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
胡子敬	12	7	5	0	0	否	3
胡 硕	12	7	5	0	0	否	3
崔向东	12	7	5	0	0	否	3
陈学文	12	7	5	0	0	否	3
龙桂元	12	7	5	0	0	否	3
薛宏远	8	5	3	0	0	否	3
许惠明	12	7	5	0	0	否	3
王远明	12	6	6	0	0	否	3
阎洪生	12	7	5	0	0	否	3
胡小龙	8	5	3	0	0	否	3
谭光军	8	5	3	0	0	否	3
陈细和	1	1	0	0	0	否	0
陈共荣	5	3	2	0	0	否	0
邓中华	5	3	2	0	0	否	0

说明：公司 2021 年 8 月 12 日召开的第六届董事会第二十次会议是以现场加通讯的形式召开的会议，其中独立董事王远明以远程通讯方式参加的本次会议，其他董事以现场出席方式参加的本次会议

连续两次未亲自出席董事会的说明

公司董事不存在连续两次未亲自出席董事会的情况。

## 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

#### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事勤勉尽责，依法严格履行职责，亲自出席公司召开的历次董事会，定期了解和听取公司经营情况的汇报，对公司的重大决策提供了专业性意见，提高了公司决策的科学性。独立董事对公司财务及经营活动进行了有效监督，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

#### 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	陈共荣、胡子敬、邓中华	1	2021年04月13日	1、关于会计政策变更的议案；2、关于变更联营模式零售业务收入确认方法并相应修正2020年度相关财务信息的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	陈共荣、胡子敬、邓中华	2	2021年04月26日	1、关于《2020年度审计报告》的议案；2、关于《2020年度财务决算暨2021年度预算报告》的议案；3、关于《2020年度利润分配预案》的议案；4、关于《募集资金2020年度存放与使用情况的专项报告》的议案；5、关于《2020年度内部控制评价报告》的议案；6、关于续聘会计师事务所的议案；7、关于为控股子公司提供担保事项延期的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	陈共荣、胡子敬、邓中华	3	2021年04月28日	1、审议关于《2021年第一季度报告全文》及其《正文》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	胡小龙、胡子敬、谭光军	4	2021年05月28日	1、关于选举胡小龙先生为审计委员会主任委员的议案；2、关于与控股股东签订《<股权转让协议>之补充协议》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	胡小龙、胡子敬、谭光军	5	2021年06月22日	1、关于为控股子公司追加担保的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	胡小龙、胡子敬、谭光军	6	2021年08月26日	1、关于2021年半年度报告及摘要的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
审计委员会	胡小龙、胡子敬、谭光军	7	2021年10月26日	1、关于《2021年第三季度报告》的议案	审计委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《审计委员会议事规则》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，并将议案提交董事会审议。		
薪酬与考核委员会	邓中华、胡子敬、阎洪生	1	2021年04月26日	1、关于核定董事、监事2020年度薪酬的议案；2、关于核定高级管理人员2020年度薪酬	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》等相关规定开展工作，		



				的议案	勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
薪酬与考核委员会	谭光军、胡子敬、阎洪生	2	2021年05月28日	1、关于选举谭光军先生为公司薪酬与考核委员会主任委员的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
薪酬与考核委员会	谭光军、胡子敬、阎洪生	3	2021年10月26日	1、关于第一期员工持股计划再次延期的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
提名委员会	阎洪生、胡子敬、王远明	1	2021年02月19日	1、关于调整公司部分高级管理人员职务及聘任公司总裁的议案	提名委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《提名委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
提名委员会	阎洪生、胡子敬、王远明	2	2021年04月26日	1、关于补选第六届董事会非独立董事的议案	提名委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《提名委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
战略委员会	胡子敬、王远明、阎洪生	1	2021年05月28日	1、关于与控股股东签订《<股权转让协议>之补充协议》的议案。	战略委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《战略委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
战略委员会	胡子敬、王远明、阎洪生	2	2021年08月12日	1、关于收购控股子公司少数股东股权的议案	战略委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《战略委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		
战略委员会	胡子敬、王远明、阎洪生	3	2021年10月18日	1、关于参与联合竞买燕山街旧城改造项目地块的议案	战略委员会严格按照《公司法》、《公司章程》、《战略委员会议事规则》等相关规定开展工作, 勤勉尽责, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案, 并将议案提交董事会审议。		

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量(人)	1,973
报告期末主要子公司在职员工的数量(人)	1,338
报告期末在职员工的数量合计(人)	3,311
当期领取薪酬员工总人数(人)	3,311
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人)	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数(人)

生产人员	0
销售人员	2,385
技术人员	351
财务人员	188
行政人员	232
其他人员	155
合计	3,311
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及硕士以上	46
本科	616
大专	1,125
高中或中专	1,328
初中及初中以下	196
合计	3,311

## 2、薪酬政策

公司根据国家有关劳动法规和政策，结合公司实际情况，建立了科学合理的薪酬考核体系。薪酬分配遵循“五大原则”，一是市场薪酬水平、二是岗位责任大小、三是技能水平高低、四是工作条件好坏和劳动强度大小、五是创造价值大小和劳动成果，合理确定员工工资水平，让员工获得与贡献相匹配的薪酬收入。

## 3、培训计划

公司重视员工培训，全面实施人力资源规划，着力培训和打造企业员工职业生涯良好的发展平台。公司培训坚持“内培为主、内外结合”的原则。每年年末，公司各单位制定下一年的培训需求，报公司培训中心审核后统一编制公司年度培训计划。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》的规定执行利润分配政策，公司利润分配政策的制订或修改由董事会向股东大会提交议案进行表决，独立董事对此发表独立意见，经监事会审议通过后提交股东大会审议。公司现金分红政策制定及执行均符合《公司章程》的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事的职责明确，能发挥应有的作用。在利润分配预案公告之后，公司通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司严格按照中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所的相关规定对利润分配预案及时进行披露，并在年报、半年报中披露利润分配预案和报告期内公司利润分配预案实施情况。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
结合公司经营发展实际情况，考虑到公司未达到《公司章程》和《未来三年（2021—2023年）股东回报规划》中第一条之规定，即公司2021年经审计每股收益为0.094元，即低于每股收益0.1元。再综合考虑公司未来战略发展需要，为保障公司正常经营的资金需求，增强公司抵御风险能力，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益。公司2021年度拟不派发现金红利。	公司留存未分配利润将主要用于满足公司日常经营、各项业务发展、流动资金需求及未来股东利润分配，为公司战略发展的顺利实施提供可靠保障。今后，公司将更加重视以现金分红形式回报投资者，严格按照相关法律法规和公司《章程》规定，从有利于公司发展和积极回报投资者角度出发，结合公司实际，积极履行现金分红义务，逐步提高现金分红比例，与投资者共享公司发展成果。

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

### 1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用  不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司一直执行以岗位工资为基础、年度经营业绩为导向的薪酬方案，对高级管理人员的考评采取年度考核的方式进行；2016年公司实施第一期员工持股计划，参加对象为公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及子公司核心管理人员和骨干员工；2017年对公司第一期员工持股计划进行延期1年，2018年对公司第一期员工持股计划进行再延期1年，2019年对公司第一期员工持股计划进行再延期2年，2021年对公司第一期员工持股计划进行再延期2年。公司形成了固定薪酬、短期激励和长期激励相结合的完善薪酬结构体系。

公司高级管理人员均由董事会聘任，董事会薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行考评。经过考评，报告期内公司高管人员认真履行了工作职责，较好地完成了本年度所确认的各项任务。

### 2、员工持股计划的实施情况

适用  不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及子公司核心管理人员和骨干员工	114	31,609,062	无	2.27%	自有资金

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
胡子敬	董事长	3,160,906	3,160,906	0.23%
胡 硕	董事、总裁	1,185,340	1,185,340	0.09%
崔向东	董事、副总裁、工会主席	1,185,340	1,185,340	0.09%
陈学文	董事、董事会秘书	1,185,340	1,185,340	0.09%
龙桂元	董事、副总裁、财务总监	1,185,340	1,185,340	0.09%
薛宏远	董事、副总裁	316,091	316,091	0.02%
许惠明	董事	1,185,340	1,185,340	0.09%
杨启中	监事会主席	1,185,340	1,185,340	0.09%
陈 景	监事	316,091	316,091	0.02%
江 南	监事	316,091	316,091	0.02%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用  不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用  不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司第一期员工持股计划将于 2021 年 12 月 7 日到期，经 2021 年 10 月 20 日-21 日召开的公司第一期员工持股计划持有人会议审议，通过了《关于第一期员工持股计划再次延期的议案》，同意公司第一期员工持股计划延期两年，即存续期在原定终止日的基础上延长两年，至 2023 年 12 月 7 日止。该事项已经 2021 年 10 月 28 日召开的公司第六届董事会第二十三次会议审议通过。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用  不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用  不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用  不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用  不适用

其他说明

无

### 3、其他员工激励措施

适用  不适用

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据中国证监会、深圳证券交易所的要求，严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和相关规章制度，不断完善公司的治理结构，已逐步建立较为健全内部管理和控制制度。目前，公司在与控股股东独立性、董监高履职、三会一层运作规范、信息披露准确性有效性、公司财务管理、业务管理等各方面均能保持较为有效的控制和监督，符合上市公司治理的规范性文件相关要求。报告期内公司全面梳理现有制度，深入摸排制度的运行盲点，对内控手册和公司制度进行修订，进一步优化和完善内部控制体系，强化内控意识，提升执行力，明确内控职责，提高

内控效率。为解决“制度上墙容易、落地难”等难题，为配合内控体系的落地，公司采用了 OA 协同办公系统，目前正在建设中。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

公司根据《公司法》、《公司章程》、《控股子公司管理制度》等相关法律法规与规章制度的规定，对下属分、子公司通过生产经营、财务管理、资金调度、人员管理等对分、子公司实行管理控制和考核监督，保证合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。

## 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2021 年度内部控制评价报告》详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		83.80%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		55.26%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、重大缺陷：公司更正已经公布的财务报表；注册会计师发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报； 2、重要缺陷：对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标； 3、一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	1、重大缺陷：注册会计师发现董事、监事和高级管理人员舞弊；审计委员会和审计部对内部控制的监督失效；严重违反法律、法规、规章、政府政策、其他规范性文件等，导致中央政府或监管机构的调查，并被处以罚款或罚金，或被限令行业退出、吊销营业执照、强制关闭等；负面消息在全国范围内流传，引起政府部门或监管机构关注并展开调查，对企业声誉造成重大损害，在较长时间内无法消除； 2、重要缺陷：违反法律、法规、规章、政府政策、其他规范性文件等，导致地方政府或监管机构的调查，并被处以罚款或罚金，或被责令停业整顿等；负面消息在某区域流传，企业声誉受到严重损害； 3、一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。
定量标准	1、重大缺陷：潜在错漏报金额合计/当期合并主营业务收入或营业收入 > 5%； 2、重要缺陷：1% ≤ 潜在错漏报金额合计/当期合并主营业务收入或营业收入 ≤ 5%； 3、一般缺陷：潜在错漏报金额合计/当期合并主营业务收入或营业收入 < 1%。	1、重大缺陷：财务报告损失金额 > 合并主营业务收入或营业收入的 0.5%； 2、重要缺陷：合并主营业务收入或营业收入的 0.2% ≤ 财务报告损失金额 ≤ 合并主营业务收入或营业收入的 0.5%； 3、一般缺陷：财务报告损失金额 < 合并主营业务收入或营业收入的 0.2%。

财务报告重大缺陷数量（个）	0
非财务报告重大缺陷数量（个）	0
财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

## 2、内部控制审计报告

适用  不适用

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

公司及其子公司不属于环境部门公布的重点排污单位。报告期内，公司不存在因环境问题受到行政处罚的情况。

### 二、社会责任情况

公司积极履行企业社会责任。热心社会公益，公司向“长沙市教育基金会”、“湖南省湘商公益基金会”捐款。公司旗下全资子公司友阿云商向张家界捐赠口罩5万个用于防疫抗灾；控股子公司邵阳友阿向“隆回县富寨教育基金会”捐款；控股子公司宁波欧派向河南省安阳市北关区慈善总会捐款用于抗洪救灾。关爱员工，公司设有“职工重大医疗互助基金”及“困难职工帮扶基金”。公司关爱员工，设有“职工重大医疗互助基金”及“困难职工帮扶基金”。注重员工的个人发展，对员工进行“高潜力人才”培训班等各种形式的培训，并通过“王牌主播”训练营、“友阿杯”职业技能竞赛、“银联杯”收银员技能竞赛、“友阿好声音”等各种劳动竞赛、技能竞赛、文体竞赛等活动增强企业与员工的互动。注重投资者关系管理，耐心接听投资者热线，积极回复中小投资者在互动平台的提问，在深交所信息披露考核中已连续十年被评为A。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司融合线上线下销售渠道，打造创新零售模式，线上商城打造“一县一品”的助农特产专区，常态化展销湖南省内数十个县域的农特产品。包括祁东黄花菜、桂东系列山货、衡东黄贡椒、新宁崑山脐橙、湘西山茶油、湘西十八洞白酒、炎陵黄桃、麻阳及永兴冰糖橙、安仁湘鲁脐橙、永州瑶山雪梨、江永香柚、东安桂花鸡等。坚持对接各县市商务部门、电商服务、粮食局等职能部门，在湖南本土市场挖掘好产品，并多次深入县市实地考察调研及整合农产品。积极主办、协办和参与线下展销活动。帮助县市农产品标准化，做成湖南市场农产品上行的标杆企业。切实推进电商助农工作，发挥渠道优势，落实企业社会责任。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	无					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无					
资产重组时所作承诺	无					
首次公开发行或再融资时所作承诺	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司及控制人胡子敬先生	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	与公司避免同业竞争的承诺	2009年07月17日	长期	正在严格履行
	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司的董事、监事、高级管理人员，控股股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司，实际控制人胡子敬先生	其他承诺	针对公司2015年非公开发行股票涉及的房地产业务事项作出的关于公司房地产业务合规开展的相关承诺。	2015年08月15日	长期	正在严格履行
股权激励承诺	无					
其他对公司中小股东所作承诺	无					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□ 适用 √ 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。



#### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

#### 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

#### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

详见第十节财务报告中“重要的会计政策和会计估计”的相关内容。

#### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

报告期内，合并范围较上年新增全资子公司湖南省友阿酒业有限公司、湖南友阿智家网络科技有限公司、湖南友阿企友购贸易有限公司，新增控股二级子公司香港奢链科技有限公司，减少注销的控股子公司湖南友阿崇格国际名品有限公司、二级子公司长沙亿寇商贸有限公司。报告期内合并范围发生变动具体情况详见本报告第十节“财务报告”中的“合并范围变更”。

#### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	70
境内会计师事务所审计服务的连续年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈志、谭金城
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

#### 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

#### 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

#### 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

报告期内，公司控股股东友阿控股在招商银行10,000万元商业承兑汇票逾期，招商银行向长沙市芙蓉区人民法院提起诉讼，截至报告期末该诉讼正在审理中。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额(万元)	本期新增金额(万元)	本期收回金额(万元)	利率	本期利息(万元)	期末余额(万元)
长沙友阿五一广场商业有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	46,622.63	4,981.13	202.74	基准利率上浮 20%	733.71	51,401.02
湖南友阿崇格国际名品有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	1,616.00	1,608.43	3,224.42	基准利率上浮 20%	34.13	-
湖南友阿奥莱城商业有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	11,738.68	2,395.95	234.72	10.00%	1,161.24	13,899.92
湖南常德友谊阿波罗有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	77,498.66	10,074.98	448.51	6.30%	4,014.29	87,125.13
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	23,610.71	1,590.45	2,105.29	6%/7%	1,584.37	23,095.87
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	22,372.78	2,093.28	5,707.56	10.00%	2,044.89	18,758.49
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	全资子公司	财务资助及往来款	是	34,500.00	17.63	18.95	-	-	34,498.68

郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	75,738.90	3,884.63	3,955.60	基准利率上浮 15%	3,829.03	75,667.92
湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	控股子公司	财务资助及往来款	是	30.14	-	30.14	-	-	-
湖南友阿便利超市管理有限公司	全资子公司	往来款	是	-	242.74	242.74	-	-	-
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	控股子公司	往来款	是	-	7.45	7.45	-	-	-
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		无							

## 应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期归还金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
湖南友阿电器有限公司	控股子公司	往来款	4,496.69	1,900.00	1,746.53	-	-	4,650.17
湖南友阿云商网络有限公司	全资子公司	往来款	517.28	32.27	77.89	-	-	471.66
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		无						

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

1、公司于2016年6月8日召开的2016年第一次临时股东大会审议通过了《关于为控股子公司申请银行贷款提供担保的议案》，同意公司为控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司向华融湘江银行股份有限公司邵阳分行申请不超过人民币50,000万元的贷款提供连带责任担保，担保期限5年，于2021年6月7日届满。为支持邵阳“邵阳友阿国际广场”的经营发展及其二期工程建设的资金需要，公司经2021年4月26日召开第六届董事会第十六次会议审议通过了《关于继续为控股子公司提供担保的议案》，同意上述50,000万元的贷款担保期限届满后，继续为邵阳友阿在华融湘江银行股份有限公司邵阳分行的贷款提供担保，担保金额最高不超过人民币1.5亿元，担保期限至2022年5月1日。截至2021年12月31日，湖南邵阳友谊阿波罗有限公司在上述担保额度项下的实际借款余额为13,316万元。

2、公司于2017年4月24日召开的2017年第一次临时股东大会审议通过了《关于为控股子公司申请银行贷款提供担保的议案》，同意公司为控股子公司湖南常德友谊阿波罗有限公司向长沙农村商业银行股份有限公司申请不超过人民币50,000万元（含50,000万元）的贷款提供连带责任担保，担保期限不超过5年，自股东大会审议通过之日起。2020年4月7日公司召开2020年第一次临时股东大会，审议通过了《关于为控股子公司提供担保事项延期的议案》，同意将上述担保延期至2025年4月23日止。截至2021年12月31日，湖南常德友谊阿波罗有限公司在上述担保额度项下的实际借款余额为43,900万元。

3、公司于2017年6月29日召开的第五届董事会第八次会议审议通过了《关于为控股孙公司提供内保外贷担保的议案》，同意公司为控股孙公司欧派国际贸易有限公司向香港上海汇丰银行有限公司以内保外贷方式申请不超过1,000万美元的银行授信提供连带责任担保，担保期限为不超过2年。公司于2019年6月13日召开的第六届董事会第二次会议和2019年7月2日召开的2019年第二次临时股东大会审议通过了《关于为控股子公司下属公司的银行综合授信提供担保的议案》，同意公司在前次

对欧派国际贸易有限公司的内保外贷担保期限届满后，继续为控股孙公司欧派国际贸易有限公司和欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司申请银行综合授信（包括内保外贷、信用证开证等）提供连带责任担保，担保总金额为不超过2,000万美元，担保期限为自签订担保合同之日起2年。截至2021年12月31日，欧派国际贸易有限公司的上述担保额度已全部归还。

4、公司于2018年5月29日召开的第五届董事会第十五次会议审议通过了《关于参与发起设立金融租赁公司的议案》，同意公司与参股公司长沙银行及其他发起人共同出资设立“湖南金融租赁股份有限公司”（以下简称“湖南金租”。湖南金租拟注册资金人民币10亿元，其中：公司拟现金方式出资人民币2.5亿元，占湖南金租注册资本的25%。具体内容详见公司2018年5月30日刊载于巨潮资讯网的《关于参与发起设立金融租赁公司暨关联交易的公告》（公告编号：2018-032）。截至2021年12月31日，湖南金租仍处于筹备组建阶段。

5、公司于2020年8月27日召开的第六届董事会第十一次会议审议通过了《关于向关联方租赁物业暨关联交易的议案》，同意公司向关联方湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司租赁其自有和受托经营的位于岳阳友阿国际商业广场（一期）建筑物地上LG层、五层、六层、七层的商铺及地下停车位、广告和招牌位置、相关专用公共区域以及设施设备，租赁期限为7年，租赁费及设施设备使用费按60元/平方米/月收取。本报告期公司支付租金为1,910.60万元。

6、公司于2021年6月22日召开第六届董事会第十九次会议通过了《关于为控股子公司追加担保的议案》，同意公司为控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司向华融湘江银行股份有限公司邵阳分行申请追加不超过人民币20,000万元的贷款提供连带责任担保，担保期限3年，自股东大会审议通过之日起。截至2021年12月31日，湖南邵阳友谊阿波罗有限公司在上述担保额度项下的实际借款余额为8,700万元。

7、报告期内，公司根据北京金融资产交易所下发的《接受备案通知书》于2021年3月18日完成了2021年度第一期债权融资计划的挂牌发行，承销挂牌金额50,000万元，期限5年，长沙银行股份有限公司为该债权融资计划的联席主承销商及挂牌管理人，湖南友谊阿波罗控股股份有限公司提供全额无条件不可撤销连带责任保证担保。

8、报告期内，经公司2021年5月28日召开的第六届董事会第十八次会议和2021年6月22日召开的2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于与控股股东签订〈股权转让协议〉之补充协议的议案》，公司与控股股东友阿控股就2011年5月4日签订的《湖南长沙中山集团有限责任公司股权转让协议》签订了补充协议，约定由公司向友阿控股支付前次交易暂扣的5,000.00万元，友阿控股不再要求公司分割中山商业大厦北楼8-31层的房屋产权。具体内容详见2021年05月29日刊载于巨潮资讯网的《关于与控股股东签订补充协议暨关联交易的公告》（公告编号：2021-038）。截至2021年6月30日，公司已完成上述款项的支付。

9、其他关联交易详见本报告“第十节财务报告”之“关联方及关联交易”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
2016-033 关于为控股子公司申请银行贷款提供担保的公告	2016年05月24日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2016-069 关于为控股子公司提供担保的公告	2016年09月28日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2017-021 关于为控股子公司申请银行贷款提供担保的公告	2017年04月07日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2017-036 关于为控股孙公司提供内保外贷担保的公告	2017年06月30日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2019-026 关于为控股子公司下属公司的银行综合授信提供担保的公告	2019年06月15日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2020-006 关于为控股子公司提供担保事项延期的公告	2020年03月21日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2020-028 关于拟申请发行债权融资计划的公告	2020年06月30日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2021-026 关于继续为控股子公司提供担保的公告	2021年04月28日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2021-046 关于为控股子公司追加担保的公告	2021年06月23日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
2021-038 关于与控股股东签订补充协议暨关联交易的公告	2021年05月29日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

①沙阿波罗商业城与长沙汽车客运发展（集团）公司（已更名为湖南龙骧交通发展集团有限责任公司）签订租赁合同，租用长沙汽车客运发展（集团）公司位于长沙市八一路23号的土地一块（含地面建筑物），租期为28年，起租日为1996年11月，年租金第1-4年每年按350万元交缴，从第5-18年每年在上一年的基础上递增25万元，从第19-28年每年在上一年的基础上递增40万元。长沙阿波罗商业城已于2000年联合湖南长沙友谊（集团）有限公司全资改制为湖南友谊阿波罗股份有限公司，在2004年设立本公司时，湖南友谊阿波罗股份有限公司将上述合同对应的权利、义务转入到本公司。2007年11月，湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司签署了补充协议，补充协议约定：原协议中所约定的权利、义务均由湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司承继。本公司本期支付980万元。

②本公司于2006年8月3日与长沙市韶山路食品有限公司（以下简称“食品公司”）、长沙阿波罗置业发展有限公司（以下简称“阿波罗置业”）签署《房屋交换与租赁协议》，该协议约定：因本公司下属分公司——阿波罗商业城扩建改造的需要，拟拆除食品公司位于长沙市芙蓉区燕山街200号房屋建筑物约4100平方米，占地面积约1112平方米。阿波罗置业拟在长沙市芙蓉区燕山街131号开发房地产，本公司拟从该开发的房产中购买3812.77平方米面积的房屋与食品公司拟拆除的房屋进行交换，食品公司承诺将交换后拥有的3812.77平方米的房屋租赁给本公司使用。自2006年7月1日至2026年6月30日止，本公司每年给予食品公司120万元的补偿，如果本公司未按规定时间交付房屋产权，超过两年后应以120万元为标准，每年加收12万元。2016年8月4日，公司与食品公司签订了补充合同，合同约定：对2016年至2020年该5年的补偿标准统一为每年人民币180万元，主合同剩余阶段补偿标准由双方在该5年补偿结束后再另行商议。本公司本期支付了180万元。

③本公司于2008年7月27日与长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会（甲方）签署了《奥特莱斯项目合作协议书》，约定双方在长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会拥有的土地上建设以销售国际国内著名折扣商品为主，集休闲、餐饮和娱乐为一体的奥特莱斯购物中心，双方合作期限为40年（不含建设期6个月），自甲方向本公司交付项目用地之日的次日开始计算。租赁期限为20年，租赁期满双方依协议可继订后20年租赁协议。本公司本期支付812.29万元。

④其他租赁情况详见本报告“第十节财务报告”之“承诺及或有事项”。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用  不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额（万元）	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益（万元）	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
湖南龙骧交通发展集团有限责任公司	阿波罗商业广场	长沙市八一路1号原汽车东站土地	不适用	1996年11月16日	2024年11月15日	不适用	不适用	报告期内，阿波罗商业广场实现利润总额5,363.17万元，占公司利润总额的	否	无

								49.38%。		
长沙市天心区先锋街道先锋村村民委员会	长沙友阿奥特莱斯	长沙市天心区先锋村	不适用	2010年04月01日	2030年03月31日	不适用	不适用	报告期内，长沙友阿奥特莱斯实现利润总额 7,752.00 万元，占公司利润总额的 71.38%。	否	无

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			报告期内对外担保实际发生额合计（A2）							
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			报告期末实际对外担保余额合计（A4）							
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	2016年05月24日	50,000	2016年06月23日	0	连带责任保证			2年	是	是
欧派国际贸易有限公司、欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司	2019年06月15日	13,703	2019年12月02日	0	连带责任保证			--	是	是
湖南常德友谊阿波罗有限公司	2020年03月21日	50,000	2020年04月24日	43,900	连带责任保证			2年	否	是
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	2021年04月28日	15,000	2021年06月08日	13,316	连带责任保证			2年	否	是
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	2021年06月22日	20,000	2021年07月09日-	8,700	连带责任保证			3年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			35,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			22,016			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			98,703	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			65,916			
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）							
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）							

公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	35,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	22,016
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	98,703	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	65,916
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例		10.01%	
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）		0	
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）		43,900	
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）		0	
上述三项担保金额合计（D+E+F）		43,900	
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		不适用	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### （2）委托贷款情况

适用  不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
9,050	自有资金	6,650	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托贷款具体情况

适用  不适用

单位：万元

贷款对象	贷款对象类型	贷款利率	贷款金额	资金来源	起始日期	终止日期	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托贷款计划	事项概述及相关查询索引（如有）
长沙市添芸机械有限公司	法人	15.40%	1,000	自有资金	2021年12月30日	2022年12月30日	154	40	40		是	是	
合计			1,000	--	--	--	154	40	--		--	--	--

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

控股子公司湖南友阿融资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙市添芸机械有限公司1,000万元，期限至2021年12月30日，年利率为15.4%。本报告期内，公司对该笔委托贷款展期至2022年12月30日。

#### 4、其他重大合同

√ 适用 □ 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值(万元)(如有)	合同涉及资产的评估价值(万元)(如有)	评估机构名称(如有)	评估基准日(如有)	定价原则	交易价格(万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
常德友阿国际广场有限公司	常德市武陵区人民政府	项目地块一级开发	2014年07月04日			不适用		不适用		否	无	详见说明	2014年07月02日	刊载于巨潮资讯网的《关于公司拟与常德市武陵区人民政府签署战略投资框架协议的公告》(公告编号: 2014-042)
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司	中国电信股份有限公司湖南分公司	业务合作	2021年01月28日			不适用		不适用		否	无	详见说明		刊载于巨潮资讯网的《关于与湖南电信签署<业务合作战略协议>的公告》(公告编号: 2021-002)

其他重大合同说明:

1、经公司召开第四届董事会第十五次会议审议通过，公司于2014年7月4日与常德市武陵区人民政府签署了《战略投资框架协议》，作为投资主体参与位于常德市核心商业区，面积约为26.3亩土地的征收，以获取常德市中心地块用于新建中心。（具体内容详见公司2014年07月02日刊载于巨潮资讯网的《关于公司拟与常德市武陵区人民政府签署战略投资框架协议的公告》，公告编号：2014-042）。至本报告期末，公司已按协议向常德市武陵区人民政府支付了征收资金5,000万元，并设立了项目公司“常德友阿国际广场有限公司”，目前常德市武陵区人民政府对项目地块的征收工作处于暂停阶段。

2、报告期内，公司于2021年1月28日与中国电信股份有限公司湖南分公司签署了《业务合作战略协议》，双方拟建立湖南区域战略合作伙伴关系，结合各自在零售商业和通信网络的优势，在5G+MEC智慧商业综合体、渠道（门店）协同、IPTV线上运营等业务领域开展合作，共同打造5G智慧商业。2021年7月17日，以湖南IPTV手机版为载体、湖南电信用户为推广全渠道的新消费服务平台——友阿商城正式上线。

#### 十六、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

1、报告期内，公司接到控股股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司通知，其全资子公司湖南聚富投资管理有限公司（以下简称“聚富投资”）于2021年2月5日通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价方式增持本公司股份且聚富投资计划自2021年2月5日起的六个月内择机增持本公司股份，增持金额不低于3,000万元。截至2021年8月4日，聚富投资累计增持公司股份9,443,026股，占公司总股本比例为0.68%，本次股份增持计划时间届满，增持计划实施完成。

2、报告期内，公司根据北京金融资产交易所下发的《接受备案通知书》（债权融资计划[2020]第 0804号）于2021年3月18日完成了2021年度第一期债权融资计划（产品代码：21CFZR0294，产品简称：21湘友谊阿波罗ZR001）的挂牌发行，挂牌金额50,000万元，期限5年。

3、报告期内，公司于2021年8月12日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于收购控股子公司少数股东股权的议案》。董事会同意公司使用自有资金收购少数股东邵阳市瑞阳房地产开发有限公司持有的本公司控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司41.5%的股权，交易价格为49,800万元。至报告期末，本次交易的工商变更登记已完成，公司持有邵阳友阿92.5%的股权。

4、报告期内，经公司总裁办公会审议通过，公司与长沙达新空调股份有限公司签订了《股份转让协议》，将持有的长沙远大住宅工业集团股份有限公司240万股股权全部转让给长沙达新空调股份有限公司，股权转让价款为8,752万元。截至本公告披露日，公司已收到上述全部股权转让款，双方已办理了股权变更相关手续，公司不再持有远大住工股份。



5、其他事项见本报告“第十节财务报告”之“十四.承诺及或有事项”。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	-	-						-	-
二、无限售条件股份	1,394,172,800	100.00%						1,394,172,800	100.00%
1、人民币普通股	1,394,172,800	100.00%						1,394,172,800	100.00%
三、股份总数	1,394,172,800	100.00%						1,394,172,800	100.00%

股份变动的原因

 适用  不适用

股份变动的批准情况

 适用  不适用

股份变动的过户情况

 适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

 适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

 适用  不适用

#### 2、限售股份变动情况

 适用  不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

 适用  不适用

#### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

 适用  不适用

#### 3、现存的内部职工股情况

 适用  不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	48,578	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	46,710	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	境内非国有法人	32.02%	446,448,740	0	0	446,448,740	质押	161,040,000
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	2.27%	31,609,062	0	0	31,609,062		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.21%	30,852,200	-660,400	0	30,852,200		
周绍军	境内自然人	1.81%	25,291,600	-978,400	0	25,291,600		
刘秋蓉	境内自然人	1.33%	18,500,000	18,500,000	0	18,500,000		
蔡国忠	境内自然人	1.06%	14,800,000	-400,000	0	14,800,000		
钟康鹏	境内自然人	0.94%	13,156,698	0	0	13,156,698		
闫晓鹏	境内自然人	0.82%	11,451,811	11,451,811	0	11,451,811		
李军	境内自然人	0.69%	9,593,784	-600,000	0	9,593,784		
湖南聚富投资管理有限公司	境内非国有法人	0.68%	9,443,026	9,443,026	0	9,443,026		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）								不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司为友阿股份的控股股东，湖南友谊阿波罗商业股份有限公司—第一期员工持股计划为友阿股份实施公司第一期员工持股计划而开设的证券账户；湖南聚富投资管理有限公司为湖南友谊阿波罗控股股份有限公司的全资子公司。除此之外公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明								不适用
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）								不适用
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	446,448,740	人民币普通股	446,448,740					
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司—第一期员工持股计划	31,609,062	人民币普通股	31,609,062					
中央汇金资产管理有限责任公司	30,852,200	人民币普通股	30,852,200					
周绍军	25,291,600	人民币普通股	25,291,600					
刘秋蓉	18,500,000	人民币普通股	18,500,000					
蔡国忠	14,800,000	人民币普通股	14,800,000					

钟康鹏	13,156,698	人民币普通股	13,156,698
闫晓鹏	11,451,811	人民币普通股	11,451,811
李军	9,593,784	人民币普通股	9,593,784
湖南聚富投资管理有限公司	9,443,026	人民币普通股	9,443,026
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司为友阿股份的控股股东,湖南友谊阿波罗商业股份有限公司一第一期员工持股计划为友阿股份实施公司第一期员工持股计划而开设的证券账户;湖南聚富投资管理有限公司为湖南友谊阿波罗控股股份有限公司的全资子公司。除此之外公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	公司股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司通过光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 70,000,000 股;公司股东周绍军通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 25,291,600 股;公司股东刘秋蓉通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 18,500,000 股;公司股东蔡国忠通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 14,800,000 股;公司股东钟康鹏通过国都证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 13,156,698 股;公司股东李军通过国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 9,593,784 股。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	胡子敬	1994 年 09 月 24 日	91430000183884039P	商业零售业、酒店业、休闲娱乐业、餐饮业投资、经营、管理,旧机动车交易(以上具体业务由分支机构凭本企业许可证经营);收购、加工、销售政策允许的农副产品(不含食品);投资房地产、广告业;照像、扩印、儿童游乐、黄金饰品维修翻新、商品售后服务;经国家外经贸部批准的商品进出口及代理进出口和技术进出口业务;房地产开发。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股股东报告期内不存在控股和参股其他境内外上市公司的股权情况。			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

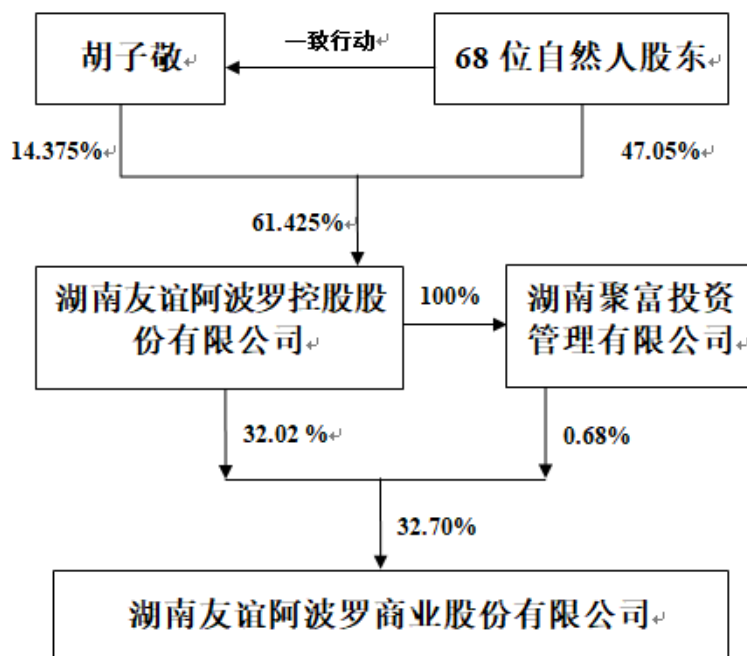
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
胡子敬	本人	中国	否
主要职业及职务	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司董事长、总裁、党委书记,本公司董事长。曾任中国共产党的十五、十六、十七大代表和第十二届全国人大代表。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	胡子敬先生过去 10 年不存在控股其他境内外上市公司的股权情况		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

### 一、企业债券

适用  不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用  不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用  不适用

#### 1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
2020 年度第一期 债权融资计划	20 湘友谊阿 波罗 ZR001	20CFZR1194	2020 年 08 月 04 日	2020 年 08 月 04 日	2025 年 08 月 03 日	475,000,0 00.00	6.4%	分期还本付息	北京金融资 产交易所
2021 年度第一期 债权融资计划	21 湘友谊阿 波罗 ZR001	21CFZR0294	2021 年 03 月 18 日	2021 年 03 月 18 日	2026 年 03 月 17 日	500,000,0 00.00	6.05%	分期还本付息	北京金融资 产交易所

逾期未偿还债券

适用  不适用

#### 2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用  不适用

#### 3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构 联系人	联系电话
2020 年度第一期债 权融资计划	华融湘江银行股份 有限公司	湖南省长沙市岳麓区楷林国 际 A 座一楼华融湘江银行	吴淳、蒋元	龙丹	0731-89828282
2021 年度第一期债 权融资计划	长沙银行股份有限 公司	长沙市天心区湘府西路 31 号	陈志、王卫华	林飞龙	0731-84305492

报告期内上述机构是否发生变化

是  否

#### 4、募集资金使用情况

单位：元

债券项目名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项 账户运作情况 (如有)	募集资金违规 使用的整改情 况(如有)	是否与募集说明书 承诺的用途、使用计 划及其他约定一致
2020 年度第一期 债权融资计划	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	无	无	是

2021 年度第一期 债权融资计划	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	无	无	是
----------------------	----------------	----------------	------	---	---	---

募集资金用于建设项目

适用  不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用  不适用

#### 5、报告期内信用评级结果调整情况

适用  不适用

#### 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用  不适用

#### 四、可转换公司债券

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用  不适用

#### 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用  不适用

#### 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是  否

#### 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.82	0.81	1.23%
资产负债率	55.53%	54.22%	1.31%
速动比率	0.21	0.3	-30.00%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	11,331.29	15,161.48	-25.26%
EBITDA 全部债务比	17.36%	10.45%	6.91%
利息保障倍数	1.34	1.21	10.74%
现金利息保障倍数	1.93	0.81	138.27%
EBITDA 利息保障倍数	2.55	2.53	0.79%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-



## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 28 日
审计机构名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	CAC 证审字[2022]0281 号
注册会计师姓名	陈志、谭金城

### 审计报告正文

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的湖南友谊阿波罗商业股份有限公司（以下简称友阿股份）的财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表和合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友阿股份 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于友阿股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）收入确认

##### 1、事项描述

友阿股份主要从事商业零售行业，2021 年度，友阿股份商业零售收入为 25.88 亿元，请参阅合并财务报表附注三（二十六）、附注五（四十二）和附注十三（二）。

由于商业零售业务存在单笔销售金额较小、业务量频繁的特征，恰当确认和计量直接关系到财务报表的准确性和合理性，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2、审计应对

在审计过程中，我们主要实施了以下审计程序：

(1) 了解与销售相关的内部控制制度关键内部控制的设计和执行情况；

(2) 评价销售相关的内部控制设计的有效性，并测试了关键控制执行的有效性；

(3) 对商业零售业务收入执行分析程序，包括但不限于：本期各月度收入、成本、毛利波动分析，本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析程序，判断销售收入和毛利变动的合理性；

(4) 抽查业务系统金额与销售收款日报表、收入记账凭证是否一致；从业务系统中抽查销售金额较大的供应商的流水记录，进行核对和判断。

(5) 抽查与供应商联营模式下的经营合同、采购款结算方式、销售人员费用等原始资料，判断友阿股份是主要责任人还是代理人，联营收入是否按照净额法列报。

(6) 检查商业零售业务收入确认的披露是否符合企业会计准则的规定。

## (二) 商誉减值

### 1、事项描述

友阿股份 2021 年度计提商誉减值准备 2,662.70 万元，年末商誉账面净值为 0，商誉全部系收购宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司 51% 股权时产生的。友阿股份管理层每年需要对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面净值。请参阅合并财务报表附注三（二十一）和附注五（十七）。

由于商誉减值的测试流程复杂，涉及管理层对未来市场和经济环境的估计以及折现率、未来收入增长率等关键参数的主观判断，未来现金流量的固有不确定性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们针对友阿股份商誉减值所实施的重要审计程序包括：

(1) 评估管理层向外部专家提供数据的准确性及相关性，将预计未来现金流量现值时的基础数据与历史数据及其他支持性证据进行核对，并考虑合理性。

(2) 复核管理层减值测试所依据的基础数据，包括资产组或者资产组组合的未来预测收益、现金流折现率等假设的合理性及资产组或者资产组组合的盈利状况的判断和评估。

(3) 复核管理层确定的减值测试方法与模型的恰当性。

(4) 了解和评价管理层利用其外部专家的工作，评估管理层聘请的外部专家在减值测试中所采用关键假设及判断的合理性。

(5) 评价财务报表中与商誉相关的披露是否符合企业会计准则的要求。

## 四、其他信息

友阿股份管理层对其他信息负责。其他信息包括友阿股份 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

友阿股份管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估友阿股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算友阿股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督友阿股份的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表审计意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对友阿股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致友阿股份不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就友阿股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	478,856,118.23	1,155,324,243.88
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		60,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	117,347,752.37	187,609,393.96
应收款项融资		
预付款项	101,803,345.00	117,273,638.20
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	104,437,854.70	97,193,419.57
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,064,372,495.12	3,023,699,486.22
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	235,206,641.16	204,220,838.85
流动资产合计	4,102,024,206.58	4,845,321,020.68
非流动资产：		
发放贷款和垫款	230,505,743.21	226,285,543.49
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	323,904,570.03	16,860,768.35
长期股权投资	2,799,127,321.89	2,561,227,363.60
其他权益工具投资	99,220,000.00	170,020,000.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	13,401,255.64	8,453,088.80

固定资产	3,424,180,786.66	3,506,371,930.46
在建工程	182,543,356.27	318,984,514.90
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,520,824,814.09	0.00
无形资产	307,195,391.83	319,993,825.75
开发支出		
商誉	0.00	26,627,043.79
长期待摊费用	1,179,928,908.32	1,959,378,052.61
递延所得税资产	44,885,593.05	51,434,380.61
其他非流动资产	1,335,346,369.91	2,352,555,822.84
非流动资产合计	11,461,064,110.90	11,518,192,335.20
资产总计	15,563,088,317.48	16,363,513,355.88
流动负债：		
短期借款	2,030,113,687.31	2,703,223,588.85
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,000,000.00	27,100,000.00
应付账款	935,234,265.22	836,188,062.50
预收款项	19,722,276.76	13,977,101.63
合同负债	566,186,928.52	589,989,800.22
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	54,480,162.23	42,372,340.88
应交税费	11,004,028.58	22,658,558.22
其他应付款	453,566,409.03	641,569,511.51
其中：应付利息	36,964,811.92	35,417,132.97
应付股利		2,945,537.20
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	883,427,911.12	1,029,437,601.28
其他流动负债	67,874,849.37	72,654,536.47
流动负债合计	5,023,610,518.14	5,979,171,101.56
非流动负债：		
保险合同准备金	38,506,743.73	50,150,947.35
长期借款	904,280,000.00	1,158,660,000.00
应付债券	961,447,674.19	490,938,004.46

其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	1,365,763,801.47	0.00
长期应付款	348,096,858.78	1,192,693,405.78
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	1,192,191.59	1,246,291.63
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,619,287,269.76	2,893,688,649.22
负债合计	8,642,897,787.90	8,872,859,750.78
所有者权益：		
股本	1,394,172,800.00	1,394,172,800.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	707,797,756.99	1,083,269,755.67
减：库存股		
其他综合收益	3,308,393.39	-1,108,909.41
专项储备		
盈余公积	664,302,385.54	628,201,351.26
一般风险准备		
未分配利润	3,817,089,676.70	3,800,753,949.43
归属于母公司所有者权益合计	6,586,671,012.62	6,905,288,946.95
少数股东权益	333,519,516.96	585,364,658.15
所有者权益合计	6,920,190,529.58	7,490,653,605.10
负债和所有者权益总计	15,563,088,317.48	16,363,513,355.88

法定代表人：胡子敬

主管会计工作负责人：龙桂元

会计机构负责人：龚宇丽

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	177,835,043.95	804,322,522.12
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	65,683,913.72	63,851,285.51
应收款项融资		
预付款项	63,738,891.85	87,456,377.05

其他应收款	3,098,746,292.08	2,976,416,907.20
其中：应收利息		
应收股利		
存货	666,590,683.92	634,441,505.03
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	14,074,793.83	2,682,902.94
流动资产合计	4,086,669,619.35	4,569,171,499.85
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	310,708,570.03	0.00
长期股权投资	6,463,001,739.43	5,770,053,542.86
其他权益工具投资	99,020,000.00	169,370,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,344,922,685.48	1,387,266,766.53
在建工程	0.00	21,305,259.47
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	222,800,126.77	0.00
无形资产	223,548,729.67	232,656,752.47
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	502,709,425.21	530,112,510.67
递延所得税资产	7,212,026.07	13,391,792.41
其他非流动资产	1,283,039,426.45	1,871,574,412.12
非流动资产合计	10,456,962,729.11	9,995,731,036.53
资产总计	14,543,632,348.46	14,564,902,536.38
流动负债：		
短期借款	2,022,020,000.00	2,668,520,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	655,144,407.21	540,314,198.92
预收款项	6,733,157.02	873,384.96
合同负债	491,762,131.18	523,454,512.29
应付职工薪酬	40,934,422.21	29,495,013.89
应交税费	1,193,889.65	5,557,583.65
其他应付款	360,647,083.21	422,050,594.76
其中：应付利息	36,533,592.10	34,566,362.27

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	693,532,466.64	1,029,437,601.28
其他流动负债	63,950,430.34	68,019,576.62
流动负债合计	4,335,917,987.46	5,287,722,466.37
非流动负债：		
长期借款	386,980,000.00	516,500,000.00
应付债券	961,447,674.19	490,938,004.46
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	255,258,301.56	
长期应付款	160,206,957.84	118,168,266.06
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,125.00	15,625.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,763,896,058.59	1,125,621,895.52
负债合计	6,099,814,046.05	6,413,344,361.89
所有者权益：		
股本	1,394,172,800.00	1,394,172,800.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,291,214,596.28	1,351,602,135.88
减：库存股		
其他综合收益	3,853,572.05	-1,725,480.75
专项储备		
盈余公积	664,302,385.54	628,201,351.26
未分配利润	5,090,274,948.54	4,779,307,368.10
所有者权益合计	8,443,818,302.41	8,151,558,174.49
负债和所有者权益总计	14,543,632,348.46	14,564,902,536.38

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	2,584,516,555.37	2,329,020,095.09
其中：营业收入	2,566,177,348.62	2,313,359,559.64
利息收入	16,642,961.87	13,702,623.09
已赚保费	1,696,244.88	1,957,912.36
手续费及佣金收入		



二、营业总成本	2,801,461,366.46	2,539,376,750.63
其中：营业成本	1,359,788,660.95	1,266,812,543.85
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额	4,490,000.00	5,600,000.00
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	82,421,305.06	76,679,050.41
销售费用	471,186,971.76	466,343,538.30
管理费用	554,040,488.38	491,808,737.12
研发费用	7,260,268.91	12,360,455.02
财务费用	322,273,671.40	219,772,425.93
其中：利息费用	318,766,619.09	224,095,340.99
利息收入	5,412,980.84	10,855,210.69
加：其他收益	22,559,503.79	28,135,100.02
投资收益（损失以“-”号填列）	360,985,314.67	343,983,387.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	355,322,035.49	335,362,786.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-23,305,991.18	-15,832,550.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-26,846,790.21	-41,368,795.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-45,120.42	-325,947.36
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	116,402,105.56	104,234,539.83
加：营业外收入	1,877,134.14	1,696,827.08
减：营业外支出	9,671,002.68	58,659,942.66
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	108,608,237.02	47,271,424.25
减：所得税费用	34,818,955.99	45,106,965.12
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	73,789,281.03	2,164,459.13
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	73,789,281.03	2,164,459.13
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	130,720,836.16	139,044,039.49
2.少数股东损益	-56,931,555.13	-136,879,580.36
六、其他综合收益的税后净额	4,399,052.80	-14,207,978.40
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	4,417,302.80	-14,226,228.40
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-450,000.00	

1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-450,000.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	4,867,302.80	-14,226,228.40
1.权益法下可转损益的其他综合收益	5,579,052.80	-14,993,878.40
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	-711,750.00	767,650.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-18,250.00	18,250.00
七、综合收益总额	78,188,333.83	-12,043,519.27
归属于母公司所有者的综合收益总额	135,138,138.96	124,817,811.09
归属于少数股东的综合收益总额	-56,949,805.13	-136,861,330.36
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.094	0.100
(二) 稀释每股收益	0.094	0.100

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：胡子敬

主管会计工作负责人：龙桂元

会计机构负责人：龚宇丽

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	1,222,156,802.02	1,122,353,083.56
减：营业成本	484,052,736.95	415,843,254.40
税金及附加	42,721,838.70	35,822,961.14
销售费用	230,711,947.05	235,595,339.63
管理费用	271,779,480.80	263,805,815.90
研发费用		
财务费用	79,585,410.93	11,196,037.63
其中：利息费用	208,993,414.03	163,046,007.48
利息收入	130,708,536.94	154,233,818.62
加：其他收益	2,237,997.48	459,230.14
投资收益（损失以“-”号填列）	355,609,243.19	335,758,447.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	355,647,317.56	335,362,786.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,533,339.23	-8,360,610.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-26,627,043.79	-40,540,000.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-43,433.88
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	433,992,245.24	447,363,308.64
加：营业外收入	1,273,089.58	784,642.39
减：营业外支出	2,723,349.95	2,259,645.69
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	432,541,984.87	445,888,305.34
减：所得税费用	26,818,012.82	36,241,785.13
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	405,723,972.05	409,646,520.21
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	405,723,972.05	409,646,520.21
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	5,579,052.80	-14,993,878.40
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	5,579,052.80	-14,993,878.40
1.权益法下可转损益的其他综合收益	5,579,052.80	-14,993,878.40
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	411,303,024.85	394,652,641.81
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,006,110,637.04	6,486,486,058.47
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		

向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金	1,693,828.43	1,698,661.33
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	17,630,804.76	14,514,299.42
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	9,850,775.49	21,435,470.68
收到其他与经营活动有关的现金	61,113,458.12	152,897,611.79
经营活动现金流入小计	7,096,399,503.84	6,677,032,101.69
购买商品、接受劳务支付的现金	5,652,559,519.56	5,601,517,741.36
客户贷款及垫款净增加额	5,735,735.04	8,898,436.74
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	343,610,476.95	327,003,025.64
支付的各项税费	241,997,192.30	221,939,408.52
支付其他与经营活动有关的现金	284,669,752.86	388,772,461.69
经营活动现金流出小计	6,528,572,676.71	6,548,131,073.95
经营活动产生的现金流量净额	567,826,827.13	128,901,027.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	87,870,000.00	3,600,000.00
取得投资收益收到的现金	79,074,134.19	81,995,553.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	23,568.87	118,555.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	606,828,718.06	756,295,550.63
投资活动现金流入小计	773,796,421.12	842,009,658.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	156,935,055.74	188,330,577.20
投资支付的现金	570,724,526.94	35,300,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	191,460,000.00	765,643,718.06
投资活动现金流出小计	919,119,582.68	989,274,295.26
投资活动产生的现金流量净额	-145,323,161.56	-147,264,636.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		4,330,620.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,330,620.00

取得借款收到的现金	2,857,332,585.63	4,595,163,084.64
收到其他与筹资活动有关的现金	508,080,459.50	506,260,849.95
筹资活动现金流入小计	3,365,413,045.13	5,105,754,554.59
偿还债务支付的现金	3,487,217,617.98	3,710,008,632.80
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	303,833,092.21	340,047,500.65
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	6,978,540.91	13,927,203.60
支付其他与筹资活动有关的现金	632,967,034.63	791,488,904.30
筹资活动现金流出小计	4,424,017,744.82	4,841,545,037.75
筹资活动产生的现金流量净额	-1,058,604,699.69	264,209,516.84
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,743,592.02	-1,093,653.70
五、现金及现金等价物净增加额	-639,844,626.14	244,752,254.48
加：期初现金及现金等价物余额	1,112,846,595.47	868,094,340.99
六、期末现金及现金等价物余额	473,001,969.33	1,112,846,595.47

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,476,789,953.83	4,431,098,143.08
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	18,698,438.26	58,212,820.27
经营活动现金流入小计	4,495,488,392.09	4,489,310,963.35
购买商品、接受劳务支付的现金	3,638,545,947.95	3,743,246,091.50
支付给职工以及为职工支付的现金	190,548,191.67	194,270,299.38
支付的各项税费	144,300,584.24	127,119,575.21
支付其他与经营活动有关的现金	116,700,276.11	156,454,904.59
经营活动现金流出小计	4,090,094,999.97	4,221,090,870.68
经营活动产生的现金流量净额	405,393,392.12	268,220,092.67
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	112,020,000.00	3,600,000.00
取得投资收益收到的现金	73,838,590.40	88,859,251.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		686.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	496,108,596.57	150,511,774.72
投资活动现金流入小计	681,967,186.97	242,971,712.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	72,621,595.29	68,178,511.41
投资支付的现金	573,124,526.94	43,537,896.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	109,000,000.00	701,607,060.89

投资活动现金流出小计	754,746,122.23	813,323,468.30
投资活动产生的现金流量净额	-72,778,935.26	-570,351,756.29
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	3,223,980,000.00	3,978,520,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	3,533,659.52	5,262,119.56
筹资活动现金流入小计	3,227,513,659.52	3,983,782,119.56
偿还债务支付的现金	3,869,981,308.22	3,221,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	249,690,194.79	270,639,236.33
支付其他与筹资活动有关的现金	66,974,192.00	19,772,855.56
筹资活动现金流出小计	4,186,645,695.01	3,511,912,091.89
筹资活动产生的现金流量净额	-959,132,035.49	471,870,027.67
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-626,517,578.63	169,738,364.05
加：期初现金及现金等价物余额	802,222,622.58	632,484,258.53
六、期末现金及现金等价物余额	175,705,043.95	802,222,622.58

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	1,394,172,800.00				1,083,269,755.67		-1,108,909.41		628,201,351.26		3,800,753,949.43		6,905,288,946.95	585,364,658.15	7,490,653,605.10	
加：会计政策变更									-5,785,362.93		-71,696,983.68		-77,482,346.61	-2,249,168.44	-79,731,515.05	
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	1,394,172,800.00				1,083,269,755.67		-1,108,909.41		622,415,988.33		3,729,056,965.75		6,827,806,600.34	583,115,489.71	7,410,922,090.05	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-375,471,998.68		4,417,302.80		41,886,397.21		88,032,710.95		-241,135,587.72	-249,595,972.75	-490,731,560.47	
（一）综合收益							4,417,				130,720,836.		135,138,138.	-56,931,555.	78,206,583.8	

总额						302.80				16		96	13	3
(二)所有者投入和减少资本													-154,488.21	-154,488.21
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													-154,488.21	-154,488.21
(三)利润分配								40,572,397.21		-54,514,125.21		-13,941,728.00	-4,033,003.70	-17,974,731.70
1. 提取盈余公积								40,572,397.21		-40,572,397.21				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-13,941,728.00		-13,941,728.00	-4,033,003.70	-17,974,731.70
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五)专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六)其他						-375,471,998.68		1,314,000.00		11,826,000.00		-362,331,998.68	-188,476,925.71	-550,808,924.39
四、本期期末余额	1,394,				707,79		3,308,	664,30		3,817,		6,586,	333,51	6,920,

额	172,800.00			7,756.99		393.39		2,385.54		089,676.70		671,012.62	9,516.96	190,529.58
---	------------	--	--	----------	--	--------	--	----------	--	------------	--	------------	----------	------------

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,394,172,800.00				1,083,247,912.07		13,117,318.99		587,236,699.24		3,737,528,881.96		6,815,303,612.26	734,869,632.62	7,550,173,244.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	1,394,172,800.00				1,083,247,912.07		13,117,318.99		587,236,699.24		3,737,528,881.96		6,815,303,612.26	734,869,632.62	7,550,173,244.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					21,843.60		-14,226,228.40		40,964,652.02		63,225,067.47		89,985,334.69	-149,504,974.47	-59,519,639.78
（一）综合收益总额							-14,226,228.40				139,044,039.49		124,817,811.09	-136,861,330.36	-12,043,519.27
（二）所有者投入和减少资本														4,330,620.00	4,330,620.00
1. 所有者投入的普通股														4,330,620.00	4,330,620.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									40,964,652.02		-75,818,972.02		-34,854,320.00		-34,854,320.00
1. 提取盈余公积									40,964,652.02		-40,964,652.02				
2. 提取一般风															



险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-34,854,320.00		-34,854,320.00		-34,854,320.00
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他				21,843.60								21,843.60	-16,974,264.11	-16,952,420.51
四、本期期末余额	1,394,172,800.00			1,083,269,755.67		-1,108,909.41	628,201,351.26		3,800,753,949.43	6,905,288,946.95	585,364,658.15	7,490,653,605.10		

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,394,172,800.00				1,351,602,135.88		-1,725,480.75		628,201,351.26	4,779,307,368.10		8,151,558,174.49
加：会计政策变更									-5,785,362.93	-52,068,266.40		-57,853,629.33
前期差错更正												
其他												

二、本年期初余额	1,394,172,800.00				1,351,602,135.88			-1,725,480.75		622,415,988.33	4,727,239,101.70		8,093,704,545.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-60,387,539.60			5,579,052.80		41,886,397.21	363,035,846.84		350,113,757.25
（一）综合收益总额								5,579,052.80			405,723,972.05		411,303,024.85
（二）所有者投入和减少资本													
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配										40,572,397.21	-54,514,125.21		-13,941,728.00
1. 提取盈余公积										40,572,397.21	-40,572,397.21		
2. 对所有者（或股东）的分配											-13,941,728.00		-13,941,728.00
3. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他					-60,387,539.60					1,314,000.00	11,826,000.00		-47,247,539.60
四、本期期末余额	1,394,172,800.00				1,291,212,539.60			3,853,572.80		664,302,386.54	5,090,279,101.70		8,443,818,545.16

额	72,800.00				4,596.28		2.05		385.54	4,948.54		302.41
---	-----------	--	--	--	----------	--	------	--	--------	----------	--	--------

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,394,172,800.00				1,351,580,292.28		13,268,397.65		587,236,699.24	4,445,479,819.91		7,791,738,009.08
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,394,172,800.00				1,351,580,292.28		13,268,397.65		587,236,699.24	4,445,479,819.91		7,791,738,009.08
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					21,843.60		-14,993,878.40		40,964,652.02	333,827,548.19		359,820,165.41
(一)综合收益总额							-14,993,878.40			409,646,520.21		394,652,641.81
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									40,964,652.02	-75,818,972.02		-34,854,320.00
1. 提取盈余公积									40,964,652.02	-40,964,652.02		
2. 对所有者(或股东)的分配										-34,854,320.00		-34,854,320.00
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转												

增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					21,843.60							21,843.60
四、本期期末余额	1,394,172,800.00				1,351,602,135.88		-1,725,480.75		628,201,351.26	4,779,307,368.10		8,151,558,174.49

法定代表人：胡子敬

主管会计工作负责人：龙桂元

会计机构负责人：龚宇丽

### 三、公司基本情况

#### （一）公司简介

公司名称：湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

营业期限：2004-06-07 至无固定期限

注册资本：1,394,172,800 元

法定代表人：胡子敬

注册地址：湖南省长沙市芙蓉区朝阳前街 9 号湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿总部办公大楼。

#### （二）公司的行业性质、经营范围及主要产品或提供的劳务

行业性质：百货零售业。

经营范围：许可项目：食品销售；酒类经营；烟草制品零售；电子烟零售；出版物零售；出版物批发；游艺娱乐活动；住宿服务；餐饮服务；道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物） 一般项目：日用百货销售；日用品销售；日用杂品销售；箱包销售；金银制品销售；母婴用品销售；钟表销售；茶具销售；农副产品销售；户外用品销售；家用电器销售；礼品花卉销售；电子产品销售；照相机及器材销售；玩具、动漫及游艺用品销售；办公用品销售；家具销售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；个人卫生用品销售；婴幼儿配方奶粉及其他婴幼儿配方食品销售；通讯设备销售；移动通信设备销售；服装服饰零售；服装服饰批发；鞋帽零售；鞋帽批发；针纺织品销售；化妆品零售；化妆品批发；珠宝首饰零售；珠宝首饰批发；珠宝首饰回收修理服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；文具用品零售；文具用品批发；体育用品及器材零售；体育用品及器材批发；新鲜水果零售；新鲜水果批发；日用家电零售；厨具卫具及日用杂品销售；五金产品零售；汽车新车销售；汽车零配件零售；新能源汽车整车销售；摩托车及零配件零售；自行车及零配件零售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；以自有资金投资的资产管理服务；酒店管理；餐饮管理；商业综合体管理服务；政府采购代理服务；食品销售（仅销售预包装食品）；保健食品（预包装）销售；广告制作；广告设计、代理；道路货物运输站经营；软件开发；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；办公设备租赁服务；文化用品设备出租；非居

住房地产租赁；住房租赁；土地使用权租赁；柜台、摊位出租；健身休闲活动；游乐园服务；物业管理；货物进出口；食品进出口；技术进出口；婚姻介绍服务；婚庆礼仪服务；摄影扩印服务；会议及展览服务；劳动保护用品销售；医用口罩零售；医用口罩批发；医护人员防护用品零售；医护人员防护用品批发；第二类医疗器械销售。

主要产品或提供的劳务：公司主要经营各种男女服饰、鞋帽箱包、针棉织品、儿童用品、文体用品、珠宝首饰、化妆品、钟表等百货商品以及家电产品，商铺开发、销售和出租等。

### （三）公司历史沿革

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司（以下简称本公司或公司）原名为家润多商业股份有限公司，系经中华人民共和国商务部商资批[2004]246号文《商务部关于同意设立家润多商业股份有限公司的批复》及中华人民共和国商务部商资批[2004]582号文《商务部关于同意家润多商业股份有限公司调整股本结构的批复》同意，由湖南友谊阿波罗股份有限公司、香港燕麟莊有限公司、湖南其美投资有限公司、长沙西湖房地产开发有限公司、凤凰古城旅游有限公司共同出资组建的外商投资股份有限公司（外资比例小于 25%），其中：湖南友谊阿波罗股份有限公司以商业性净资产和货币资金出资，其他股东以货币资金出资。公司于 2004 年 6 月 7 日取得湖南省工商管理局颁发的企股湘总副字第 001177 号企业法人营业执照，注册资本为 14,400 万元。

2006 年经中华人民共和国商务部商资批[2006]331 号文《商务部关于同意家润多商业股份有限公司股权转让的批复》同意，变更为内资股份有限公司。同年湖南友谊阿波罗股份有限公司受让了香港燕麟莊有限公司、湖南其美投资有限公司持有的本公司股份 1,613.2 万股，恩瑞集团有限公司受让了长沙西湖房地产开发有限公司持有的本公司股份 1,000 万股。

2007 年 6 月至 7 月间湖南友谊阿波罗股份有限公司将其所持本公司股权中的 36.76%，共计 5,292 万股转让给了上海万津实业有限公司、深圳市盛桥投资管理有限公司、长沙九芝堂（集团）有限公司等三家公司和冯汉明等 22 个自然人，同年 10 月 30 日，上海万津实业有限公司将其持有的本公司 1,800 万股转让给上海信盟投资有限公司，11 月 23 日，蔡明君将其持有的本公司 30 万股份转让给杜小平。

2009 年 7 月本公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]580 号文核准向社会公开发行人民币普通股 5,000 万股。公司注册资本变更为 19,400 万元，并于 2009 年 11 月 5 日进行工商变更登记。

2010 年 4 月 21 日，本公司 2009 年度股东大会审议通过本公司名称变更为“湖南友谊阿波罗商业股份有限公司”，并以资本公积金向全体股东每 10 股转增 8 股，合计转增 15,520 万股，转增后注册资本变更为 34,920 万元。

2012 年 9 月 7 日，本公司 2012 年第三次临时股东大会审议通过，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股，合计转增 20,952 万股，转增后注册资本变更为 55,872 万元。

2013 年 12 月，根据公司 2011 年第二次临时股东大会审议通过的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》的规定，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第一个行权期内自主行权 2,858,600 元，本公司注册资本增至 561,578,600 元。

2014 年 10 月，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第二个行权期内自主行权 3,008,000 元，本公司注册资本增至 564,586,600 元。

2015 年 10 月，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第三个行权期内自主行权 1,536,000 元，本公司注册资本增至 566,122,600 元。

2016 年 6 月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]337 号文核准，本公司向特定投资者非公开发行人民币普通股股票 14,218 万股，公司注册资本变更为 708,302,600 元。

2017 年 3 月，经本公司 2016 年度股东大会通过，本公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股，合计转增 708,302,600 股，转增后注册资本为 1,416,605,200 元。

经 2018 年 2 月 28 日召开的 2018 年第一次临时股东大会审议通过，本公司以自有资金通过深圳证券交易所股票交易系统以集中竞价交易方式回购公司股份，截止 2019 年 2 月 27 日，回购的实施期限已满，本公司累计回购股份 22,432,400 股，已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完回购股份的注销手续。本公司注册资本减至 1,394,172,800 元。

#### （四）财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本公司财务报告由本公司董事会 2022 年 4 月 28 日批准报出。

#### （五）本期的合并财务报表范围及其变化情况

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围包括以下子公司：

公司名称	级次	变化情况
湖南友阿电器有限公司	二级	存续
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	二级	存续
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	二级	存续
湖南友阿融资担保有限公司	二级	存续
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	二级	存续
长沙友阿五一广场商业有限公司	二级	存续
湖南友阿彩票网络科技有限公司	二级	存续
湖南常德友谊阿波罗有限公司	二级	存续
常德友阿国际广场有限公司	二级	存续
湖南友阿云商网络有限公司	二级	存续
友阿云商（香港）有限公司	三级	存续
天津友阿国际贸易有限公司	三级	存续
湖南友阿便利超市管理有限公司	二级	存续
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	二级	存续
邵阳友阿国际广场经营管理有限公司	三级	存续
郴州友阿商业经营管理有限公司	二级	存续
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	二级	存续
欧派国际科技发展有限公司	三级	存续
欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司	三级	存续
北京亿奢汇品牌管理有限公司	三级	存续
北京欧派尚品信息技术有限公司	三级	存续
杭州融智成业科技有限公司	三级	存续
亿奢汇（上海）国际贸易有限公司	三级	存续
亿奢汇（海南）科技有限公司	三级	存续
海南奢链科技有限公司	三级	存续
浙江义乌亿奢汇供应链管理有限公司	三级	存续
香港奢链科技有限公司	三级	新设

湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	三级	存续
杭州亿蔻国际贸易有限公司	四级	存续
友阿亿奢汇国际贸易有限公司	四级	存续
联采国际贸易有限公司	五级	存续
北京奢酷科技有限公司	四级	存续
香港睿傑国际贸易有限公司	四级	存续
湖南友阿崇格国际名品有限公司	二级	存续
湖南友阿奥莱城商业有限公司	二级	存续
湖南友阿企友购贸易有限公司	二级	新设
湖南友阿智家网络科技有限公司	二级	新设
湖南省友阿酒业有限公司	二级	新设

本公司本期的合并财务报表范围及其变化情况详见附注六与附注七。

## 四、财务报表的编制基础

### (一) 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》(2014 年修订)及其他相关规定编制财务报表。

### (二) 持续经营

本公司持续盈利，经营情况良好且有充分的财务资源支持，本公司董事会相信本公司拥有充足的营运资金，将能自本财务报表批准日后不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营，本公司认为以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

## 五、重要会计政策及会计估计

本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法、存货的计价方法、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、收入的确认时点等。

本公司在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见“其他重要的会计政策和会计估计”。

### (一) 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司报告期的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### (二) 会计期间

采用公历年制，自公历每年 1 月 1 日至 12 月 31 日为一个会计年度。

### (三) 营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### (四) 记账本位币

以人民币作为记账本位币。

#### **(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

本公司取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下企业合并，购买方在判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本公司取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

##### **1、同一控制下企业合并**

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

##### **2、非同一控制下的企业合并**

本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为合并成本，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；本公司在合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额时，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

企业合并中取得的被合并方除无形资产外的其他各项资产（不仅限于被合并方原已确认的资产），其所带来的经济利益很可能流入本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量；公允价值能够可靠计量的无形资产，单独确认为无形资产并按照公允价值计量；取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关义务很可能导致经济利益流出本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按照公允价值计量；取得的被购买方或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按照公允价值计量。

#### **(六) 合并财务报表的编制方法**

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。本公司将所控制的全部主体（包括企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）纳入合并财务报表的合并范围。

企业持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断企业持有的表决权足以使其目前有能力主导被投资方相关活动的，视为企业对被投资方拥有权力：①企业持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；②企业和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；③其他合同安排产生的权利；④被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

当表决权不能对被投资方的回报产生重大影响时，如仅与被投资方的日常行政管理活动有关，并且被投资方的相关活动



由合同安排所决定，本公司需要评估这些合同安排，以评价其享有的权利是否足够使其拥有对被投资方的权力。

本公司可能难以判断其享有的权利是否足以使其拥有对被投资方的权力。在这种情况下，本公司应当考虑其具有实际能力以单方面主导被投资方相关活动的证据，从而判断其是否拥有对被投资方的权力。本公司应考虑的因素包括但不限于：①本公司能否任命或批准被投资方的关键管理人员；②本公司能否出于其自身利益决定或否决被投资方的重大交易；③本公司能否掌控被投资方董事会等类似权力机构成员的任命程序，或者从其他表决权持有人手中获得代理权；④本公司与被投资方的关键管理人员或董事会等类似权力机构中的多数成员是否存在关联方关系。

本公司与被投资方之间存在某种特殊关系的，在评价本公司是否拥有对被投资方的权力时，应当适当考虑这种特殊关系的影响。特殊关系通常包括：被投资方的关键管理人员是企业的现任或前职工、被投资方的经营依赖于本公司、被投资方活动的重大部分有本公司参与其中或者是以本公司的名义进行、本公司自被投资方承担可变回报的风险或享有可变回报的收益远超过其持有的表决权或其他类似权利的比例等。

本公司在判断是否控制被投资方时，应当确定其自身是以主要责任人还是代理人的身份行使决策权，在其他方拥有决策权的情况下，还需要确定其他方是否以其代理人的身份代为行使决策权。

本公司通常应当对是否控制被投资方整体进行判断。但极个别情况下，有确凿证据表明同时满足下列条件并且符合相关法律法规规定的，本公司应当将被投资方的一部分（以下简称“该部分”）视为被投资方可分割的部分（单独主体），进而判断是否控制该部分（单独主体）：①该部分的资产是偿付该部分负债或该部分其他权益的唯一来源，不能用于偿还该部分以外的被投资方的其他负债；②除与该部分相关的各方外，其他方不享有与该部分资产相关的权利，也不享有与该部分资产剩余现金流量相关的权利。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间应与本公司一致。如果子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。合并财务报表以母公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，在抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易后，由母公司编制。

母公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。

子公司向母公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司持有母公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。子公司相互之间持有的长期股权投资，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。少数股东损益，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，调整合并资产负债表的期初数，并将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合

并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数；将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### **(七) 现金及现金等价物的确定标准**

现金为公司库存现金、可以随时用于支付的存款及其他货币资金；现金等价物为公司持有的期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

### **(八) 外币业务和外币报表折算**

#### **1、外币业务**

外币业务按交易发生日的即期汇率或每月月初的即期汇率作为折算汇率折算为人民币入账。

外币货币性项目余额按资产负债表日国家外汇管理局公布的基准汇率折算为人民币，所产生的汇兑差额除属于与购建符合资本化条件的资产相关，在购建期间专门外币资金借款产生的汇兑损益按借款费用资本化的原则处理外，其余均直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

#### **2、外币财务报表的折算**

将公司境外经营子公司、合营企业、联营企业和分支机构通过合并报表、权益法核算等纳入到公司的财务报表中时，需要将公司境外经营的财务报表折算为以公司记账本位币反映。在对公司境外经营财务报表进行折算前，应当调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与公司会计期间和会计政策相一致，根据调整后的会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入

和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算；产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## (九) 金融工具

金融工具是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### 1、金融工具的确认和初始计量：

金融资产和金融负债在本公司成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于不具有重大融资成分的应收账款，本公司按照根据附注三、（二十六）的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### 2、金融资产的分类

本公司通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、

与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

### 3、金融资产的后续计量

#### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### (2) 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### (4) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### 4、金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

#### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

#### (2) 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### 5、金融资产及金融负债的列报

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵消。但是，同时满足下列条件的以相互抵消后的净额在资产负债表内列示：

- 本公司具有抵消已确认金额的法定权力，且该种法定权力是当前可执行的；
- 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### 6、金融资产和金融负债的转移及终止确认

金融资产在满足下列条件之一时，将被终止确认：

- (1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- (2) 该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- (3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对

该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本公司将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价；

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

## 7、金融资产的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以下项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

### （1）预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本公司基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日应收对象的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本公司对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：①该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或②该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

#### 1) 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低应收对象履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 2) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：①债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；②已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；③已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；④现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类。

### (2) 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：①发行方或债务人发生重大财务困难；②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；③本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；④债务人很可能破产或进行其他财务重组；⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

### (3) 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

### (4) 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

## 8、权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

### (十) 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。应收账款在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失。本公司以共同风险特征为依据，按照客户类别等共同信用风险特征将应收账款分为不同组别。

作为本公司信用风险管理的一部分，本公司利用应收账款账龄为基础来评估各类应收账款的预期信用损失。应收账款的信用风险与预期信用损失率如下：

账 龄	预期平均损失率 (%)
1 年以内 (含 1 年)	0
1-2 年 (含 2 年)	20
2-3 年 (含 3 年)	40
3-4 年 (含 4 年)	60
4-5 年 (含 5 年)	80
5 年以上	100

对于有客观证据表明其已发生信用减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等，本公司将该应收账款作为已发生信用减值的应收款项并按照单项工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

### (十一) 应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见附注三、（九）1、2、3、7。

### (十二) 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法：

本公司对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于有客观证据表明其已发生信用减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等，本公司将该其他应收款作为已发生信用减值的其他应收款并按照单项工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于其他性质的其他应收款，作为具有类似信用风险特征的组合，本公司基于历史实际信用损失率计算预期信用损失，并考虑历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与未来经济状况预测。

### (十三) 存货

#### 1、存货的分类

本公司存货分为：库存商品、开发成本、开发产品、低值易耗品和物料用品等种类。

#### 2、存货的计价方法

存货按照成本进行初始计量，各类存货的购入与入库按实际成本计价。购入的存货按买价和按规定应计入成本的税金及其他费用作为实际成本，库存商品发出按先进先出法计价。低值易耗品和包装物采用一次摊销法。

开发产品的成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用；开发产品发出时，采用个别计价法确定其实际成本。

#### 3、开发用土地的核算方法

开发用土地在取得时，按实际成本计入开发成本。在开发建设过程中发生的土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费和配套设施费等，属于直接费用的直接计入开发成本；需在各地块间分摊的费用，按受益面积分摊计入。属于难以辨认或难以合理分摊的费用性成本支出实际发生时直接计入当期损益。

#### 4、公共配套设施费的核算方法

公共配套设施按实际成本计入开发成本，完工时摊销转入住宅、商铺等可售物业的成本，但如具有经营价值且开发商拥有收益权的配套设施，单独计入开发产品。

#### 5、存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末在对存货进行全面清查的基础上，按照存货的成本与可变现净值孰低的原则提取或调整存货跌价准备。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价值为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

## 6、存货盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制，资产负债表日，对存货进行全面盘点，盘盈、盘亏结果，在期末结账前处理完毕，计入当期损益。经股东大会或董事会批准后差额作相应处理。

### (十四) 合同资产

#### 1、合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

#### 2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。本公司采用减值矩阵确定合同资产的预期信用损失准备。本公司基于历史经验数据对具有类似风险特征的各类合同资产确定相应的损失准备的比例。减值矩阵基于本公司历史逾期比例，考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的前瞻性信息确定。于 2021 年 12 月 31 日，本公司已重新评估历史可观察的逾期比例并考虑了前瞻性信息的变化。

该预期信用损失准备的金额将随本公司的估计而发生变化。

### (十五) 长期股权投资

#### 1、投资成本的初始计量

##### (1) 企业合并中形成的长期股权投资

A. 如果是同一控制下的企业合并，公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并发生的各项直接相关费用，包括为进行合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益。

购买方作为合并对价发行的权益性证券直接相关的交易费用，应当冲减资本公积—股本溢价，资本公积—股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润；购买方作为合并对价发行的债务性证券直接相关的交易费用，计入债务性证券的初始确认金额。

B. 非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，以企业合并成本作为初始投资成本。企业合并成本包括购买日购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

购买方为企业合并而发生的审计费用、评估费用、法律服务费用等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，以购买日之前所持所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增



投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

## （2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。为发行权益性证券支付给有关证券承销机构等的手续费、佣金等与证券发行直接相关的费用，不构成取得长期股权投资的成本。该部分费用应自所发行证券的溢价发行收入中扣除，溢价收入不足冲减的，应依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如非货币性资产交换具有商业实质且换出资产的公允价值能够可靠计量的情况下，换入的长期股权投资按照换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为初始投资成本；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入的长期股权投资，应当以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；不满足上述前提的非货币性资产交换，换入的长期股权投资以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，企业将放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确认为投资成本，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。企业已对债权计提减值准备的，应当先将该差额冲减减值准备，减值准备不足以冲减的部分，计入当期损益。

## 2、后续计量及损益确认

### （1）后续计量

本公司对子公司投资采用成本法核算，按照初始投资成本计价。追加或收回投资时调整长期股权投资的成本。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算，除非投资符合持有待售资产的条件。长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

权益法核算的被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益其他变动的处理：对于被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益的其他变动，在持股比例不变的情况下，公司按照持股比例计算应享有或应承担的部分，调整长期股权投资的账面价值，同时增加或减少资本公积（其他资本公积）。

### （2）损益调整

成本法下，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不论有关利润分配是属于对取得投资前还是取得投资后被投资单位实现净利润的分配。

权益法下，本公司取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。投资企业按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。投资企业确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资企业负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资企业在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资企业在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应在被投资单位账面净利润的基础上考虑以下因素：①被投资单位与本公司采用的会计政策或会计期间不一致，按本公司会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行调整；②以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认；③对本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销；④本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，应当全额确认。

在持有投资期间，被投资单位能够提供合并财务报表的，应当以合并财务报表中的净利润和其他权益变动为基础核算。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

### 3、确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权利，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，应当考虑本公司和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为联营企业。

### 4、长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法

(1) 在资产负债表日根据内部及外部信息以确定对子公司、合营公司或联营公司的长期股权投资是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期股权投资进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明长期股权投资的可收回金额低于其账面价值的，长期股权投资的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据公平交易中销售协议价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

(2) 长期股权投资减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

## (十六) 投资性房地产

投资性房地产是指能够单独计量和出售的，为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

本公司按照成本对投资性房地产进行初始计量。在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。在成本模式下，建筑物的折旧方法和减值准备的方法与本公司固定资产的核算方法一致，土地使用权的摊销方法和减值准备的方法与本公司无形资产的核算方法一致。当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，应当终止确认该项投资性房地产。本公司出售、转让、报废投资性房地产或者发生投资性房地产毁损，应当将处置收入扣除其账

面价值和相关税费后的金额计入当期损益。期末，本公司按投资性房地产的减值迹象判断是否应当计提减值准备，当投资性房地产可收回金额低于账面价值时，则按其差额计提投资性房地产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间均不再转回。

## (十七) 固定资产

### 1、固定资产的确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入本公司；②该固定资产的成本能够可靠地计量。

### 2、固定资产的计价方法

(1) 购入的固定资产，以实际支付的买价、包装费、运输费、安装成本、交纳的有关税金以及为使固定资产达到预定可使用状态前发生的可直接归属于该资产的其他支出计价；

(2) 自行建造的固定资产，按建造过程中实际发生的全部支出计价；

(3) 投资者投入的固定资产，按投资各方确认的价值入账；

(4) 固定资产的后续支出，根据这些后续支出是否能够提高相关固定资产原先预计的创利能力，确定是否将其予以资本化；

(5) 盘盈的固定资产，按同类或类似固定资产的市场价格，减去按该项资产的新旧程度估计的价值损耗后的余额，作为入账价值。如果同类或类似固定资产不存在活跃市场的，按该项固定资产的预计未来现金流量现值，作为入账价值；

(6) 接受捐赠的固定资产，按同类资产的市场价格，或根据所提供的有关凭证计价；接受捐赠固定资产时发生的各项费用，计入固定资产价值。

### 3、固定资产的折旧方法

本公司将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧。各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

固定资产类别	折旧年限（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	40、50、70	3	2.425、1.94、1.385
店堂一般装修	4	3	25.00
店堂高档、豪华装修	10	3	10.00
机器设备	5、8、10	3	19.40、12.125、9.70
运输设备	8	3	12.125
办公及电子设备	3-5	3	32.33--19.40
其他设备	3-5	3	32.33--19.40

20 万元以上的固定资产装修费用应计入固定资产下设的“装修”子目中单独核算，其中一般装修按 4 年计提折旧，高档、豪华装修按预计可使用年限进行折旧；20 万元以下的装修费用在发生时计入当期损益。

如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为本公司提供经济效益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

### 4、固定资产减值测试方法、减值准备计提方法

本公司在每期末判断固定资产是否发生可能存在减值的迹象。

固定资产存在减值的，估计其可收回金额。可收回金额根据固定资产的公允价值减去处置费用后的净额与固定资产未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值的，将固定资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为固定资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的固定资产减值准备。

固定资产减值损失确认后，减值固定资产的折旧在未来期间做相应的调整，以使该固定资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的固定资产账面价值（扣除预计净残值）。

固定资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## **(十八) 在建工程**

### **1、在建工程核算原则**

在建工程按实际成本核算，在工程达到预定可使用状态时转入固定资产。

### **2、在建工程结转固定资产的标准和时点**

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计的价值转入固定资产，并按照本公司固定资产折旧政策计提折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价格，但不调整原已计提的折旧额。

## **(十九) 借款费用**

### **1、借款费用资本化的确认原则**

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关的资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足以下条件时开始资本化：①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的估计或生产活动已经开始。

### **2、借款费用资本化期间**

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### **3、暂停资本化期间**

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如果是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后继续资本化。

### **4、借款费用资本化金额的计算方法**

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，购建累计资产支出超过专门借款部分的资产支出期初期末加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额，资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，应当予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额应当作为财务费用，计入当期损益。

## (二十) 无形资产

### 1、无形资产的计价方法

#### (1) 初始计量

无形资产按取得时的实际成本计量，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

#### (2) 后续计量

取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销。

### 2、对于使用寿命有限的无形资产的使用寿命的估计

项 目	预计使用寿命(年)	依据
土地使用权	40	土地使用权证
软件	3	预计使用期限
域名及其他	10	有效期限

### 3、无形资产减值准备

对于使用寿命有限的无形资产，如果有明显的减值迹象的，期末进行减值测试。减值迹象包括以下情形：①某项无形资产已被其他新技术等所替代，使其为企业创造经济利益的能力受到重大不利影响；②某项无形资产的市价在当期大幅下跌，剩余摊销年限内预期不会恢复；③某项无形资产已超过法律保护期限，但仍然具有部分使用价值；④其他足以证明某项无形资产实质上已经发生了减值的情形。

对于使用寿命不确定的无形资产，每期末进行减值测试。

无形资产存在减值的，估计其可收回金额。可收回金额根据无形资产的公允价值减去处置费用后的净额与无形资产未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值的，将无形资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为无形资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的无形资产减值准备。

无形资产减值损失确认后，减值无形资产的折耗或者摊销费用在未来期间做相应的调整，以使该无形资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的无形资产账面价值（扣除预计净残值）。

无形资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

#### 4、内部研究与开发支出

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### **(二十一) 商誉**

#### 1、商誉的确认

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

#### 2、商誉的减值测试和减值准备的计提方法

本公司在期末终了时对商誉进行减值测试。对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或资产组组合时，按照各资产组或资产组组合的公允价值占资产组或资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或资产组组合的账面价值占资产组或资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或资产组组合进行减值测试时，如果与商誉相关的资产组或资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，计算其可收回金额，并与相关账面价值进行比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，在以后会计期间不再转回。

### **(二十二) 长期待摊费用**

#### 1、长期待摊费用的定义和计价方法

长期待摊费用是指已经发生但应由本期和以后期间负担的摊销期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际成本计价。

#### 2、摊销方法

长期待摊费用在受益期限内平均摊销。租入固定资产改良支出在租赁期限与租赁资产尚可使用年限两者孰短的期限内平均摊销。

#### 3、摊销年限

项 目	摊销年限	依据
租赁土地建设的门店工程建设支出	租赁期限	租赁协议
租赁土地建设的门店装修支出	4 年	预计使用期限
租赁费	租赁期限	租赁协议
品牌使用费	授权使用期限	合作合同
岳阳奥莱地下车位使用权	使用年限	合同

### (二十三) 合同负债

合同负债为本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### (二十四) 职工薪酬

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

#### 1、短期薪酬

公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

本公司在利润分享计划同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：①因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；②因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

属于下列三种情形之一的，视为义务金额能够可靠估计：①在财务报告批准报出之前本公司已确定应支付的薪酬金额。②该短期利润分享计划的正式条款中包括确定薪酬金额的方式。③过去的惯例为本公司确定推定义务金额提供了明显证据。

#### 2、离职后福利 - 设定提存计划

本公司在职工提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

#### 3、离职后福利 - 设定受益计划

本公司按照规定的折现率将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。在设定受益计划下，在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：①修改设定受益计划时；②本公司确认相关重组费用或辞退福利时。在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

#### 4、辞退福利

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：①本公司不能

单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。②本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。本公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

#### 5、其他长期职工福利

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用关于设定提存计划的有关规定进行处理。除此情形外，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：①服务成本；②其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；③重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

### (二十五) 预计负债

本公司涉及诉讼、债务担保等事项时，如果该事项很可能需要未来以交付资产或提供劳务、其金额能够可靠计量的，确认为预计负债。

#### 1、预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

#### 2、预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

### (二十六) 收入

#### 1、收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本公司将其作为单项履约义务。附有质量保证条款的合同，本公司对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本公司将其作为单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照承诺向客户转让商品或提供服务的单独售价间接确定交易价格。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。



满足下列条件之一时，本公司属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利；

2) 本公司已将该商品的实物转移给客户；

3) 本公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

4) 客户已接受该商品或服务。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

## 2、具体收入确认时点及计量方法

(1) 一般商品销售：在商品已经发出，客户接受该商品，取得商品的控制权时确认商品销售收入。

其中与供应商的联营收入，由于商品在销售给顾客之前由供应商控制，本公司作为代理人，按照净额法确认收入。

(2) 房地产销售：在房产完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品或服务控制权时点，确认销售收入。

## (二十七) 合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

— 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

— 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

— 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### (二十八) 政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，但不包括政府作为公司所有者投入的资本。政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本公司取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果政府补助用于补偿公司以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入其他收益或营业外收入；如果政府补助用于补偿公司已发生的相关费用或损失的，直接计入其他收益或营业外收入。已确认的政府补助需要返还的，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；当存在相关递延收益时，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在递延收益时，直接计入当期损益。

### (二十九) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同暂时性差异确认相应的递延所得税资产。

对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。在资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司及联营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

### (三十) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按

照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按《企业会计准则第 14 号——收入》中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

#### 1、本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本公司合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

本公司已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### 2、本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资

租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本公司因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本公司提供的担保余值。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、（九）7 所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本公司将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### （三十一）公允价值计量

本公司根据交易性质和相关资产或负债的特征等，判断初始确认时的公允价值是否与其交易价格相等。

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法，本公司选择其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值。采用估值技术计量公允价值时，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，包括流动性折溢价、控制权溢价或少数股东权益折价等，但不包括准则规定的计量单元不一致的折溢价。不考虑因其大量持有相关资产或负债所产生的折价或溢价。

以公允价值计量的相关资产或负债存在出价和要价的，以在出价和要价之间最能代表当前情况下公允价值的价格确定该资产或负债的公允价值。

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。

### （三十二）关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本公司的关联方。

### （三十三）分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本公司以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本公司在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本公司财务报表所采用的会计政策一致。

#### (三十四) 风险准备金、未到期责任准备金和担保赔偿准备金

子公司长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司按本期净利润的 10%计提一般风险准备金。

子公司湖南友阿融资担保有限公司按本期净利润的 10%计提一般风险准备金；按照当年担保费收入的 50%计提未到期责任准备金；按照年末担保责任余额的 1%计提担保赔偿准备金，担保赔偿准备金累计达到担保责任余额的 10%后，实行差额计提，同时，对可能发生损失的应收代位追偿款相应计提担保赔偿准备金。

#### (三十五) 其他重要的会计政策和会计估计

编制财务报表时，本公司管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本公司管理层对估计涉及的关键假设和不确定性因素的判断进行持续评估。会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

下列会计估计及关键假设存在导致未来期间的资产及负债账面值发生重大调整的重要风险：

##### (1) 应收款项减值

本公司在资产负债表日按摊余成本计量应收款项，评估是否出现减值情况，以预期信用损失为基础确认损失准备。评估时结合历史违约损失经验、目前经济状况等合理且有依据的信息，并考虑前瞻性信息。如果有证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，则将原确认的减值损失予以转回。

##### (2) 存货跌价准备

存货可变现净值的确定依据：库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的预计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

存货跌价准备的计提方法：期末存货按照成本与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。

如果以前年度减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原先计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

##### (3) 商誉减值准备

本公司每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本公司不能转回原已计提的商誉减值损失。

##### (4) 递延所得税资产确认的会计估计

递延所得税资产的估计需要对未来各个年度的应纳税所得额及适用的税率进行估计，递延所得税资产的实现取决于集团未来是否很可能获得足够的应纳税所得额。未来税率的变化和暂时性差异的转回时间也可能影响所得税费用以及递延所得税的余额。上述估计的变化可能导致对递延所得税的重要调整。

##### (5) 固定资产、无形资产的可使用年限

本公司至少于每年年度终了，对固定资产和无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于同类资产历史经验、参考同行业普遍所应用的估计并结合预期技术更新而决定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧费用和摊销费用。

### (三十六) 重要会计政策、会计估计的变更

#### (一) 重要会计政策变更

##### 1、因执行新企业会计准则导致的会计政策变更

本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行财政部 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

(1) 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值（采用首次执行日的本公司增量借款利率作为折现率）计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照本财务报表附注三、（三十）的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项目	资产负债表		
	2020 年 12 月 31 日	新租赁准则调整影响	2021 年 1 月 1 日
预付款项	117,273,638.20	-109,671.48	117,163,966.72
其他流动资产	204,220,838.85	-3,144,208.78	201,076,630.07
长期应收款	16,860,768.35	11,360,140.93	28,220,909.28
使用权资产		836,210,069.67	836,210,069.67
其他应付款	641,569,511.51	-139,433,022.61	502,136,488.90
一年内到期的非流动负债	1,029,437,601.28	79,891,539.36	1,109,329,140.64
租赁负债		983,589,328.64	983,589,328.64
盈余公积	628,201,351.26	-5,785,362.93	622,415,988.33
未分配利润	3,800,753,949.43	-71,696,983.68	3,729,056,965.75

对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁合同，公司进行简化处理，不确认使用权资产和租赁负债。上述简化处理对公司财务报表无显著影响。

(2) 对首次执行日前已存在的低价值资产租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(3) 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

除转租外，本公司无需对其作为出租人的租赁调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本公司自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

##### 2、2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

## (1) 合并资产负债表情况:

项 目	2020-12-31	2021-1-1	调整数
流动资产:			
货币资金	1,155,324,243.88	1,155,324,243.88	
交易性金融资产	60,000,000.00	60,000,000.00	
应收账款	187,609,393.96	187,609,393.96	
预付款项	117,273,638.20	117,163,966.72	-109,671.48
其他应收款	97,193,419.57	97,193,419.57	
存货	3,023,699,486.22	3,023,699,486.22	
其他流动资产	204,220,838.85	201,076,630.07	-3,144,208.78
流动资产合计	4,845,321,020.68	4,842,067,140.42	-3,253,880.26
非流动资产:			
发放贷款和垫款	226,285,543.49	226,285,543.49	
长期应收款	16,860,768.35	28,220,909.28	11,360,140.93
长期股权投资	2,561,227,363.60	2,561,227,363.60	
其他权益工具投资	170,020,000.00	170,020,000.00	
投资性房地产	8,453,088.80	8,453,088.80	
固定资产	3,506,371,930.46	3,506,371,930.46	
在建工程	318,984,514.90	318,984,514.90	
使用权资产		836,210,069.67	836,210,069.67
无形资产	319,993,825.75	319,993,825.75	
商誉	26,627,043.79	26,627,043.79	
长期待摊费用	1,959,378,052.61	1,959,378,052.61	
递延所得税资产	51,434,380.61	51,434,380.61	
其他非流动资产	2,352,555,822.84	2,352,555,822.84	
非流动资产合计	11,518,192,335.20	12,365,762,545.80	847,570,210.60
资产总计	16,363,513,355.88	17,207,829,686.22	844,316,330.34
流动负债:			
短期借款	2,703,223,588.85	2,703,223,588.85	
应付票据	27,100,000.00	27,100,000.00	
应付账款	836,188,062.50	836,188,062.50	
预收账款	13,977,101.63	13,977,101.63	
合同负债	589,989,800.22	589,989,800.22	
应付职工薪酬	42,372,340.88	42,372,340.88	

应交税费	22,658,558.22	22,658,558.22	
其他应付款	641,569,511.51	502,136,488.90	-139,433,022.61
一年内到期的非流动负债	1,029,437,601.28	1,109,329,140.64	79,891,539.36
其他流动负债	72,654,536.47	72,654,536.47	
流动负债合计	5,979,171,101.56	5,919,629,618.31	-59,541,483.25
非流动负债：			
保险合同准备金	50,150,947.35	50,150,947.35	
长期借款	1,158,660,000.00	1,158,660,000.00	
应付债券	490,938,004.46	490,938,004.46	
租赁负债		983,589,328.64	983,589,328.64
长期应付款	1,192,693,405.78	1,192,693,405.78	
递延收益	1,246,291.63	1,246,291.63	
非流动负债合计	2,893,688,649.22	3,877,277,977.86	983,589,328.64
负债合计	8,872,859,750.78	9,796,907,596.17	924,047,845.39
股东权益：			
股本	1,394,172,800.00	1,394,172,800.00	
资本公积	1,083,269,755.67	1,083,269,755.67	
其他综合收益	-1,108,909.41	-1,108,909.41	
盈余公积	628,201,351.26	622,415,988.33	-5,785,362.93
未分配利润	3,800,753,949.43	3,729,056,965.75	-71,696,983.68
归属于母公司股东权益合计	6,905,288,946.95	6,827,806,600.34	-77,482,346.61
少数股东权益	585,364,658.15	583,115,489.71	-2,249,168.44
股东权益合计	7,490,653,605.10	7,410,922,090.05	-79,731,515.05
负债和股东权益合计	16,363,513,355.88	17,207,829,686.22	844,316,330.34

## 母公司资产负债表：

项 目	2020-12-31	2021-1-1	调整数
流动资产：			
货币资金	804,322,522.12	804,322,522.12	
应收账款	63,851,285.51	63,851,285.51	
预付款项	87,456,377.05	87,456,377.05	
其他应收款	2,976,416,907.20	2,976,416,907.20	
存货	634,441,505.03	634,441,505.03	
其他流动资产	2,682,902.94	2,682,902.94	



流动资产合计	4,569,171,499.85	4,569,171,499.85	
非流动资产：			
长期应收款		11,360,140.93	11,360,140.93
长期股权投资	5,770,053,542.86	5,770,053,542.86	
其他权益工具投资	169,370,000.00	169,370,000.00	
固定资产	1,387,266,766.53	1,387,266,766.53	
在建工程	21,305,259.47	21,305,259.47	
使用权资产		253,148,909.29	253,148,909.29
无形资产	232,656,752.47	232,656,752.47	
长期待摊费用	530,112,510.67	530,112,510.67	
递延所得税资产	13,391,792.41	13,391,792.41	
其他非流动资产	1,871,574,412.12	1,871,574,412.12	
非流动资产合计	9,995,731,036.53	10,260,240,086.75	264,509,050.22
资产总计	14,564,902,536.38	14,829,411,586.60	264,509,050.22
流动负债：			
短期借款	2,668,520,000.00	2,668,520,000.00	
应付账款	540,314,198.92	540,314,198.92	
预收款项	873,384.96	873,384.96	
合同负债	523,454,512.29	523,454,512.29	
应付职工薪酬	29,495,013.89	29,495,013.89	
应交税费	5,557,583.65	5,557,583.65	
其他应付款	422,050,594.76	417,145,702.45	-4,904,892.31
一年内到期的非流动负债	1,029,437,601.28	1,076,596,217.11	47,158,615.83
其他流动负债	68,019,576.62	68,019,576.62	
流动负债合计	5,287,722,466.37	5,329,976,189.89	42,253,723.52
非流动负债：			
长期借款	516,500,000.00	516,500,000.00	
应付债券	490,938,004.46	490,938,004.46	
租赁负债		280,108,956.03	280,108,956.03
长期应付款	118,168,266.06	118,168,266.06	
递延收益	15,625.00	15,625.00	
非流动负债合计	1,125,621,895.52	1,405,730,851.55	280,108,956.03
负债合计	6,413,344,361.89	6,735,707,041.44	322,362,679.55
股东权益：			

股本	1,394,172,800.00	1,394,172,800.00	
资本公积	1,351,602,135.88	1,351,602,135.88	
其他综合收益	-1,725,480.75	-1,725,480.75	
盈余公积	628,201,351.26	622,415,988.33	-5,785,362.93
未分配利润	4,779,307,368.10	4,727,239,101.70	-52,068,266.40
股东权益合计	8,151,558,174.49	8,093,704,545.16	-57,853,629.33
负债和股东权益总计	14,564,902,536.38	14,829,411,586.60	264,509,050.22

## (二) 重要会计估计变更

本期公司主要会计估计未发生变更。

## 六、税项

### (一) 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按照税法规定计算的销售货物为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、3%、0
	按照税法规定计算的应税劳务/服务为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%
	老项目房产销售收入	5%
消费税	应税产品销售收入	5%
城市维护建设税	按应纳的增值税、消费税之和计算缴纳	5%、7%
教育费附加	按应纳的增值税、消费税之和计算缴纳	3%
地方教育费附加	按应纳的增值税、消费税之和计算缴纳	2%
企业所得税	按应纳税所得额计算缴纳	25%、16.5%

本公司开发的房地产项目包括 2016 年 4 月 30 日前的老项目，适用简易计税方法按照 5% 的征收率计税。

友阿云商（香港）有限公司、欧派国际科技发展有限公司、欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司、友阿亿奢汇国际贸易有限公司、香港睿傑国际贸易有限公司和联采国际贸易有限公司的注册地为香港，按照 16.5% 税率缴纳利得税。

### (二) 税收优惠及批文

1、根据财政部、国家税务总局《关于免征蔬菜流通环节增值税有关问题的通知》（财税〔2011〕137 号），自 2012 年 1 月 1 日起，免征蔬菜流通环节增值税；根据财政部、国家税务总局《关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》（财税〔2012〕75 号），自 2012 年 10 月 1 日起，对从事农产品批发、零售的纳税人销售的部分鲜活肉蛋产品免征增值税；《中华人民共和国增值税暂行条例》第十五条规定，避孕药品和用具属于增值税免税项目。本公司的子公司湖南友阿云商网络有限公司、湖南友阿便利超市管理有限公司的生鲜产品、避孕药品和用具销售免征增值税。

2、根据《财政部、税务总局关于明确增值税小规模纳税人免征增值税政策的公告》（2021 年第 11 号）、《关于小规模纳税人免征增值税征管问题的公告》（国家税务总局公告 2021 年第 5 号），子公司湖南友阿彩票网络科技有限公司等，2021 年免征增值税。

3、根据《2018 香港税务（修订）（第三号）条例》附表 8B 有关规定，法团首 200 万港币的利得税率变为 8.25%，其后

的利润则继续按 16.5% 征税，此优惠只能选择关联企业中的一家公司享有，本公司选取了欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司享受了该税收优惠。

4、根据财税(2019)13 号文规定，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。子公司杭州融智成业科技有限公司等享受上述优惠。

5、根据《财政部、税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99 号）和《财政部、税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部、税务总局公告 2021 年第 6 号）的相关规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，在 2023 年 12 月 31 日之前，再按照实际发生额的 75% 在税前加计扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 175% 在税前摊销。子公司北京亿奢汇品牌管理有限公司、北京奢酷科技有限公司享受该优惠政策。

## 七、合并财务报表项目附注

提示：本附注期末指 2021 年 12 月 31 日，期初指 2021 年 1 月 1 日，本期指 2021 年度，上期指 2020 年度，金额单位若未特别注明者均为人民币元。

### （一）货币资金

项 目	期末余额	期初余额
库存现金	49,039.10	52,447.71
银行存款	471,720,900.50	1,101,817,884.18
其他货币资金	7,086,178.63	53,453,911.99
合 计	478,856,118.23	1,155,324,243.88
其中：存放在境外的款项总额	1,868,332.87	22,501,002.13
因抵押、担保或冻结等对使用受限制的款项总额	7,854,148.90	48,453,911.99

### （二）交易性金融资产

类 别	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		60,000,000.00
其中：结构性存款		60,000,000.00
合 计		60,000,000.00

### （三）应收账款

1、按坏账准备计提方法分类披露：

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备的应收账款	4,208,913.86	3.44	4,208,913.86	100	
按组合计提坏账准备的应收账款	118,020,453.97	96.56	672,701.60	0.57	117,347,752.37
其中：账龄组合	118,020,453.97	96.56	672,701.60	0.57	117,347,752.37
合 计	122,229,367.83	100.00	4,881,615.46	3.99	117,347,752.37

类 别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,157,131.82	0.61	1,157,131.82	100.00	
按组合计提坏账准备的应收账款	188,027,785.63	99.39	418,391.67	0.22	187,609,393.96
其中：账龄组合	188,027,785.63	99.39	418,391.67	0.22	187,609,393.96
合 计	189,184,917.45	100.00	1,575,523.49	0.84	187,609,393.96

## (1) 按单项计提坏账准备:

名 称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
和诚宇信(香港)有限公司	992,971.82	992,971.82	100.00	公司已破产, 预计难以收回
北京尚品云服科技发展有限公司	164,160.00	164,160.00	100.00	公司已破产, 预计难以收回
LA.I.P.E.S.P.A	3,051,782.04	3,051,782.04	100.00	货物发生运输损毁, 款项无法收回
合 计	4,208,913.86	4,208,913.86	100.00	

## (2) 按组合计提坏账准备:

组合名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	118,020,453.97	672,701.60	0.57
合 计	118,020,453.97	672,701.60	0.57

## 2、按账龄披露:

账 龄	期末余额	期初余额
1 年以内	116,618,019.43	186,757,347.27
1 至 2 年	4,789,517.10	1,606,050.18
2 至 3 年	311.30	821,520.00
3 至 4 年	821,520.00	
4 至 5 年		
5 年以上		

小 计	122,229,367.83	189,184,917.45
减：坏账准备	4,881,615.46	1,575,523.49
合 计	117,347,752.37	187,609,393.96

## 3、坏账准备本期计提及变动情况：

类 别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	核销	
单项计提	1,157,131.82	3,051,782.04			4,208,913.86
账龄组合	418,391.67	281,144.69	23,916.72	2,918.04	672,701.60
合 计	1,575,523.49	3,332,926.73	23,916.72	2,918.04	4,881,615.46

## 4、本期实际核销的应收账款：

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	2,918.04

## 5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

单位名称	期末金额	占应收账款期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
寺库及其关联方	23,384,608.76	19.13	
阔迈及其关联方	10,915,384.85	8.93	
京东及其关联方	10,418,376.85	8.52	
香港丰尚国际有限公司	10,179,044.26	8.33	
魅惠所及其关联方	9,900,748.66	8.10	
合 计	64,798,163.38	53.01	

## 6、本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

**(四) 预付款项**

## 1、预付款项按账龄列示：

账 龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1 年以内	100,406,929.21	98.63	117,113,856.50	99.96
1 至 2 年	1,383,692.79	1.36	50,110.22	0.04
2 至 3 年	12,723.00	0.01		
3 年以上				
小 计	101,803,345.00	100.00	117,163,966.72	100.00
减：坏账准备				
合 计	101,803,345.00	100.00	117,163,966.72	100.00

2、期末余额中无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

3、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况：

单位名称	金额	占预付款项总额比例（%）
宜宾五粮液酒类销售有限责任公司	12,381,126.51	12.16
贵州茅台酒销售有限公司	9,615,873.94	9.45
PREMIER IMAGT SA	5,531,802.04	5.43
O' S.R.L	4,468,342.30	4.39
成都歌柏丽品牌管理有限公司	3,868,808.82	3.80
合 计	35,865,953.61	35.23

#### (五) 其他应收款

项 目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	104,437,854.70	97,193,419.57
合 计	104,437,854.70	97,193,419.57

1、其他应收款

(1) 按款项性质分类情况：

款项性质	期末余额	期初余额
押金及保证金	40,623,221.63	30,089,048.25
代垫费用	819,738.20	5,487,546.18
备用金及个人借支	4,806,906.37	5,585,356.00
往来款及其他	77,491,278.00	66,749,739.36
合 计	123,741,144.20	107,911,689.79

(2) 按账龄披露：

账 龄	期末余额	期初余额
1 年以内	65,285,884.88	44,321,263.86
1 至 2 年	18,843,811.70	34,246,746.83
2 至 3 年	27,802,479.96	24,562,145.62
3 至 4 年	7,842,964.12	1,226,342.50
4 至 5 年	526,342.50	530,930.84
5 年以上	3,439,661.04	3,024,260.14
小 计	123,741,144.20	107,911,689.79
减：坏账准备	19,303,289.50	10,718,270.22
合 计	104,437,854.70	97,193,419.57

## (3) 坏账准备本期计提及变动情况:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2021 年 1 月 1 日余额		9,304,627.22	1,413,643.00	10,718,270.22
2021 年 1 月 1 日余额在本期				
-转入第二阶段				
-转入第三阶段		-253,800.00	253,800.00	
-转回第二阶段				
-转回第一阶段				
本期计提		2,003,776.51	7,579,704.28	9,583,480.79
本期收回或转回		699,967.51		699,967.51
本期转销				
本期核销		298,494.00		298,494.00
其他变动				
2021 年 12 月 31 日余额		10,056,142.22	9,247,147.28	19,303,289.50

## (4) 本期实际核销的其他应收款情况:

项 目	核销金额
实际核销的其他应收款	298,494.00

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况:

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例%	坏账准备期末余额
长沙市轨道交通一号线建设发展有限公司	往来款	25,589,500.00	2-3 年	20.68	
Globally SRL	往来款	14,474,506.37	1-2 年	11.70	7,237,253.19
湖南建工友阿房地产开发有限公司	往来款	9,000,000.00	1 年以内	7.27	
睿侈（上海）贸易有限公司	保证金	4,000,000.00	1 年以内	3.23	
北京睿杰寰宇品牌管理有限公司	往来款	3,960,573.47	1 年以内	3.20	
合 计		57,024,579.84		46.08	7,237,253.19

(6) 本公司期末无涉及政府补助的其他应收款。

(7) 本公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

**(六) 存货**

## 1、存货分类:

项 目	期末余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	220,205.94		220,205.94
库存商品	692,356,326.41	2,197,826.05	690,158,500.36
物料用品	2,000,972.66		2,000,972.66
开发成本	241,813,601.98		241,813,601.98
开发产品	2,130,177,353.10		2,130,177,353.10
委托加工物资	1,861.08		1,861.08
合 计	3,066,570,321.17	2,197,826.05	3,064,372,495.12

项 目	期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	128,089.94		128,089.94
库存商品	721,182,059.89	2,579,390.47	718,602,669.42
物料用品	2,064,761.65		2,064,761.65
开发成本	161,111,461.88		161,111,461.88
开发产品	2,141,619,983.03		2,141,619,983.03
委托加工物资	172,520.30		172,520.30
合 计	3,026,278,876.69	2,579,390.47	3,023,699,486.22

## 2、开发成本明细情况:

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
邵阳国际广场二期	161,111,461.88	80,702,140.10		241,813,601.98
合 计	161,111,461.88	80,702,140.10		241,813,601.98

## 3、开发产品明细情况:

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
友阿总部办公楼项目	230,346,688.40	75,740.49		230,422,428.89
天津奥特莱斯项目	847,028.92			847,028.92
天津云山墅项目	468,648,361.76			468,648,361.76
郴州友阿国际广场项目	821,295,697.18		13,176,005.67	808,119,691.51
常德水榭花城项目	391,430,861.86	16,697,460.00	4,261,297.66	403,867,024.20
邵阳国际广场项目	229,051,344.91	824,203.71	11,602,730.80	218,272,817.82
合 计	2,141,619,983.03	17,597,404.20	29,040,034.13	2,130,177,353.10

## 4、存货跌价准备及合同履约成本减值准备:

项 目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
-----	------	--------	--------	------



		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	2,579,390.47	219,746.42		601,310.84		2,197,826.05
合 计	2,579,390.47	219,746.42		601,310.84		2,197,826.05

## 5、 存货及合同履约成本跌价准备计提依据、转销原因:

项 目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因	本期转销金额占该项存货期末余额的比例 (%)
库存商品	市价	销售	0.08

6、 存货期末余额中借款费用资本化金额为 136,888,100.84 元。

7、 期末用于抵押借款的存货金额为 460,086,419.80 元，详见附注五（六十一）。

**(七) 其他流动资产**

项 目	期末余额	期初余额
委托贷款	66,500,000.00	31,500,000.00
租金	1,475,735.69	1,825,162.59
担保公司存出保证金	36,983,000.00	28,491,512.23
缴纳的增值税等税金	79,166,663.24	58,495,450.85
担保公司应收代位赔偿款	51,081,242.23	80,764,504.40
小 计	235,206,641.16	201,076,630.07
减：减值准备		
合 计	235,206,641.16	201,076,630.07

**(八) 贷款**

## 1、按种类披露:

项 目	期末余额	期初余额
保证贷款	170,110,990.61	129,364,990.61
抵押贷款	104,121,638.78	128,178,903.74
质押贷款	63,598,600.00	74,551,600.00
合 计	337,831,229.39	332,095,494.35
贷款损失准备	107,325,486.18	105,809,950.86
账面价值	230,505,743.21	226,285,543.49

## 2、贷款损失准备计提情况:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2021 年 1 月 1 日余额		33,036,149.71	72,773,801.15	105,809,950.86

2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		6,098,162.72	3,257,678.60	9,355,841.32
本期收回已核销				
本期核销		7,840,306.00		7,840,306.00
其他变动				
2021年12月31日余额		31,294,006.43	76,031,479.75	107,325,486.18

## 3、本期实际核销的贷款情况：

项 目	核销金额
实际核销的贷款	8,570,306.00

## 贷款核销情况如下：

单位名称	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否因关联交易产生
湖南汇中投资置业有限公司	7,500,000.00	无法收回	董事会审批	否
湖南省威索石油化工有限公司	1,000,000.00	无法收回	董事会审批	否
长沙蛟八酒店管理有限公司	70,306.00	无法收回	董事会审批	否
合 计	8,570,306.00			

贷款损失准备本期核销减少 7,840,306.00 元，与本期实际核销贷款金额 8,570,306.00 元相差 730,000.00 元，系子公司长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司本期使用一般风险准备核销无法收回的贷款 730,000.00 元。

**(九) 长期应收款**

## 1、长期应收款情况：

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
百货供应商流动资金借款	22,953,626.57	9,757,626.57	13,196,000.00	24,860,768.35	8,000,000.00	16,860,768.35
项目保证金	302,020,200.00		302,020,200.00			
使用权资产转租赁	8,688,370.03		8,688,370.03	11,360,140.93		11,360,140.93
合 计	333,662,196.60	9,757,626.57	323,904,570.03	36,220,909.28	8,000,000.00	28,220,909.28

## 2、坏账准备减值情况：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生	整个存续期预期信用损失（已发生信	

	信用减值)	用减值)	
2021年1月1日余额	8,000,000.00		8,000,000.00
2021年1月1日余额在本期			
-转入第二阶段			
-转入第三阶段			
-转回第二阶段			
-转回第一阶段			
本期计提	1,757,626.57		1,757,626.57
本期转回			
本期转销			
本期核销			
其他变动			
2021年12月31日余额	9,757,626.57		9,757,626.57

3、本公司无因金融资产转移而终止确认的长期应收款。

#### (十) 长期股权投资

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				其他权益变动
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	
一、联营企业						
长沙银行股份有限公司	2,561,227,363.60			356,573,392.50		-54,808,486.80
湖南建工友阿房地产开发有限公司		50,000.00				
长沙汉悦友商业管理有限公司		8,000,000.00		-926,074.94		
长沙市全食食品有限责任公司		2,500,000.00		-325,282.07		
合计	2,561,227,363.60	10,550,000.00		355,322,035.49		-54,808,486.80

续表：

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	其中：减值准 备期末余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业					
长沙银行股份有限公司	73,163,590.40			2,789,828,678.90	
湖南建工友阿房地产开发有限公司				50,000.00	

长沙汉悦友商业管理有限公司				7,073,925.06	
长沙市全食食品有限公司				2,174,717.93	
合 计		73,163,590.40		2,799,127,321.89	

本公司以持有的部分长沙银行股份有限公司股权用于抵押借款，期末抵押股份数量为 2,150.00 万股，账面金额为 262,343,895.45 元。

#### (十一) 其他权益工具投资

项 目	期末余额	期初余额
非交易性权益工具投资	99,220,000.00	170,020,000.00
合 计	99,220,000.00	170,020,000.00

分项披露本期非交易性权益工具投资：

项目名称	期末余额	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
湖南酷铺商业管理有限公司				10,089,305.15			
资兴浦发村镇银行股份有限公司	14,220,000.00	675,000.00	6,683,404.50				
农银（湖南）壹号股权投资企业（有限合伙）	6,050,000.00						
佛山隆深机器人有限公司	78,750,000.00						
湖南四方企业管理合伙企业（有限合伙）	200,000.00						
湖南友鲜通商贸有限公司				450,000.00			
合 计	99,220,000.00	675,000.00	6,683,404.50	10,539,305.15			

#### (十二) 投资性房地产

1、采用成本计量模式的投资性房地产：

项 目	房屋建筑物	合 计
一、账面原值：		
1.期初余额	8,637,325.60	8,637,325.60
2.本期增加金额	5,442,224.00	5,442,224.00
(1) 存货转入		

(2) 其他非流动资产转入	5,442,224.00	5,442,224.00
3.本期减少金额		
(1) 处置或报废		
4.期末余额	14,079,549.60	14,079,549.60
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	184,236.80	184,236.80
2.本期增加金额	494,057.16	494,057.16
(1) 计提或摊销	494,057.16	494,057.16
3.本期减少金额		
(1) 处置或报废		
4.期末余额	678,293.96	678,293.96
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置或报废		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	13,401,255.64	13,401,255.64
2.期初账面价值	8,453,088.80	8,453,088.80

1、本公司期末投资性房地产不存在可能减值的迹象，故未计提减值准备。

2、本公司无未办妥产权证书的投资性房地产。

### (十三) 固定资产

项 目	期末余额	期初余额
固定资产	3,424,180,786.66	3,506,371,930.46
合 计	3,424,180,786.66	3,506,371,930.46

## 1、固定资产

## (1) 固定资产情况:

项 目	房屋及建筑物	装修	机器设备	运输设备	电子及办公设备	其它设备	合 计
一、账面原值:							
1.期初余额	3,461,971,939.65	849,565,154.46	556,558,801.22	9,176,515.52	66,089,091.67	26,627,519.55	4,969,989,022.07
2.本期增加金额	7,635,585.65	55,887,256.81	62,013,229.14	1,294,042.02	3,616,229.82	1,453,249.27	131,899,592.71
(1) 购置		37,940,670.42	31,022,497.14	1,294,042.02	3,616,229.82	1,443,710.54	75,317,149.94
(2) 在建工程转入	7,635,585.65	17,946,586.39	30,990,732.00				56,572,904.04
(3) 开发产品转入							
(4) 内部调拨							
(5) 类别调整						9,538.73	9,538.73
3.本期减少金额		73,663,141.42	1,841,515.22	928,231.23	3,086,339.68	307,169.64	79,826,397.19
(1) 处置或报废		73,663,141.42	1,831,976.49	928,231.23	2,838,139.68	307,169.64	79,568,658.46
(2) 结算调整					248,200.00		248,200.00
(3) 类别调整			9,538.73				9,538.73
(4) 转至开发产品							
4.期末余额	3,469,607,525.30	831,789,269.85	616,730,515.14	9,542,326.31	66,618,981.81	27,773,599.18	5,022,062,217.59
二、累计折旧							
1.期初余额	481,525,655.98	585,422,001.79	319,680,109.33	7,304,787.55	51,749,421.39	17,935,115.57	1,463,617,091.61
2.本期增加金额	92,409,439.52	62,907,248.76	48,886,387.15	883,965.57	5,759,065.44	2,650,517.84	213,496,624.28
(1) 计提	92,409,439.52	62,907,248.76	48,886,387.15	883,965.57	5,759,065.44	2,650,517.84	213,496,624.28
(2) 企业合并增加							
(3) 类别调整							
(4) 内部调拨							
3.本期减少金额		73,663,141.42	1,819,450.95	788,329.32	2,705,949.01	255,414.26	79,232,284.96

(1) 处置或报废		73,663,141.42	1,819,450.95	788,329.32	2,705,949.01	255,414.26	79,232,284.96
(2) 类别调整							
(3) 转至开发产品							
4.期末余额	573,935,095.50	574,666,109.13	366,747,045.53	7,400,423.80	54,802,537.82	20,330,219.15	1,597,881,430.93
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	2,895,672,429.80	257,123,160.72	249,983,469.61	2,141,902.51	11,816,443.99	7,443,380.03	3,424,180,786.66
2.期初账面价值	2,980,446,283.67	264,143,152.67	236,878,691.89	1,871,727.97	14,339,670.28	8,692,403.98	3,506,371,930.46

## (2) 通过融资租赁租入的固定资产情况:

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋建筑物	54,255,062.76	5,690,216.06		48,564,846.70

2、本公司房屋及建筑物的产权证书除新建成的尚在办理中，其他均已办妥。

3、本公司期末固定资产不存在可能减值的迹象，故未计提固定资产减值准备。

4、本公司无暂时闲置的固定资产。

5、本公司期末固定资产用于抵押借款的账面净值为 2,142,918,265.59 元，抵押情况详见附注五（六十一）。

## (十四) 在建工程

项 目	期末余额	期初余额
在建工程	182,543,356.27	318,984,514.90
合 计	182,543,356.27	318,984,514.90

## 1、在建工程

## (1) 在建工程情况:

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
燕山街棚改项目				21,266,242.23		21,266,242.23
天津富岭商业中心项目	182,543,356.27		182,543,356.27	202,679,566.50		202,679,566.50
柜台装修工程				39,017.24		39,017.24
友阿奥莱城项目				94,999,688.93		94,999,688.93
合 计	182,543,356.27		182,543,356.27	318,984,514.90		318,984,514.90

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况:

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
天津富岭商业中心项目	202,679,566.50	14,143,672.53	34,279,882.76		182,543,356.27
友阿奥莱城项目	94,999,688.93	43,827,658.06	22,293,021.28	116,534,325.71	
柜台装修工程	39,017.24			39,017.24	
燕山街棚改项目	21,266,242.23	4,249,970.23		25,516,212.46	
合 计	318,984,514.90	62,221,300.82	56,572,904.04	142,089,555.41	182,543,356.27

续表:

项目名称	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
天津富岭商业中心项目	15,968,917.33			自筹、借款
友阿奥莱城项目				自筹、借款



柜台装修工程			自筹、借款
燕山街棚改项目			自筹、借款
合 计	15,968,917.33		

(3) 期末在建工程不存在减值迹象，未计提减值准备。

#### (十五) 使用权资产

项 目	房屋建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	1,090,877,725.74	1,090,877,725.74
2.本期增加金额	789,618,758.73	789,618,758.73
(1) 新增租赁合同	789,618,758.73	789,618,758.73
3.本期减少金额	2,441,065.03	2,441,065.03
(1) 租赁变更	2,441,065.03	2,441,065.03
4.期末余额	1,878,055,419.44	1,878,055,419.44
二、累计折旧		
1.期初余额	254,667,656.07	254,667,656.07
2.本期增加金额	102,818,954.78	102,818,954.78
(1) 计提	102,818,954.78	102,818,954.78
3.本期减少金额	256,005.50	256,005.50
(1) 租赁变更	256,005.50	256,005.50
4.期末余额	357,230,605.35	357,230,605.35
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 租赁变更		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,520,824,814.09	1,520,824,814.09
2.期初账面价值	836,210,069.67	836,210,069.67

2021 年 1 月 1 日变动情况：

项 目	使用权资产原值	使用权资产折旧	合计
2020 年 12 月 31 日			
会计政策变更影响数	1,090,877,725.74	254,667,656.07	836,210,069.67
2021 年 1 月 1 日	1,090,877,725.74	254,667,656.07	836,210,069.67

#### (十六) 无形资产

## 1、无形资产情况：

项 目	土地使用权	软件	域名及其他	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	413,053,746.82	43,598,195.43	124,573.68	456,776,515.93
2. 本期增加金额		212,897.95		212,897.95
(1) 购置		212,897.95		212,897.95
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额		21,944.51		21,944.51
(1) 处置		21,944.51		21,944.51
(2) 转入开发产品				
4. 期末余额	413,053,746.82	43,789,148.87	124,573.68	456,967,469.37
二、累计摊销				
1. 期初余额	108,987,305.68	27,716,487.92	78,896.58	136,782,690.18
2. 本期增加金额	9,940,642.06	3,058,232.43	12,457.38	13,011,331.87
(1) 计提	9,940,642.06	3,058,232.43	12,457.38	13,011,331.87
(2) 企业合并增加				
3. 本期减少金额		21,944.51		21,944.51
(1) 处置		21,944.51		21,944.51
(2) 转入开发产品				
4. 期末余额	118,927,947.74	30,752,775.84	91,353.96	149,772,077.54
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	294,125,799.08	13,036,373.03	33,219.72	307,195,391.83
2. 期初账面价值	304,066,441.14	15,881,707.51	45,677.10	319,993,825.75

2、本公司土地使用权证均已办妥。

3、本期公司无内部研发形成的无形资产。

4、本公司期末无形资产用于抵押借款的账面净值为 162,456,746.86 元，抵押情况详见附注五（六十一）。

**(十七) 商誉**

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
初始确认金额	109,309,091.30			109,309,091.30
减值准备	82,682,047.51	26,627,043.79		109,309,091.30
账面价值	26,627,043.79			

## 1、商誉账面原值：

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	109,309,091.30			109,309,091.30
合 计	109,309,091.30			109,309,091.30

## 2、商誉减值准备：

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	82,682,047.51	26,627,043.79		109,309,091.30
合 计	82,682,047.51	26,627,043.79		109,309,091.30

## (1) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息：

商誉所在资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用，具体构成如下：

金额单位：人民币万元

科目名称	账面价值（母公司口径）	账面价值（合并口径）
固定资产	47.13	47.13
无形资产	3,188.02	3,188.02
长期待摊费用	31.85	31.85
其他非流动资产	426.00	426.00
资产组净值合计	3,693.00	3,693.00

(2) 商誉减值测试方法：本公司在对包含商誉的相关资产组进行减值测试时，如与商誉相关的资产组存在减值迹象的，应当按以下步骤处理：首先对不包含商誉的资产组进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；然后再对包含商誉的资产组进行减值测试，比较这些相关资产组的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组的可收回金额低于其账面价值的，应当就其差额确认减值损失，减值损失金额应当首先抵减分摊至资产组中商誉的账面价值；再根据资产组中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

(3) 资产组的可收回金额：本公司委托上海众华资产评估有限公司对形成商誉的被投资单位宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司进行了价值评估，并出具了沪众评报字（2022）第 0816 号《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司以财务报告为目的的宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司商誉减值测试项目资产评估报告》，以 2021 年 12 月 31 日为评估基准日，按照收益途径，采用资产未来现金流量进行评估，宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司资产组的可回收金额为 3,510 万元。

## (4) 预计未来现金流量的主要参数：

项 目	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	说明
营业收入预测期增长率	17.59%	按预测期5年平均计算
稳定期增长率	0	
毛利率	11.69%	参考历史毛利率
税前折现率	13.49%	按税前加权平均资本成本 WACCBT 计算得出
无风险回报率	4.15%	基准日距到期日剩余期限十年以上的长期国债的到期收益率的平均值
风险系数	0.6465	
市场风险超额回报率	6.94%	
特别风险溢价	3%	
预测期	2022年至2026年	

## (5) 商誉减值的测算

金额单位：人民币万元

项 目	宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司
商誉账面价值①	2,662.70
未确认归属于少数股东权益的商誉价值②	2,558.28
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值③=①+②	5,220.98
资产组的账面价值④	3,693.00
包含整体商誉的资产组账面价值⑤=③+④	8,913.98
可收回金额⑥	3,510.00
商誉减值⑦	5,403.98
应确认商誉减值准备	2,662.70

## (十八) 长期待摊费用

项 目	期初余额	本期增加额	本期摊销额	其他减少额	期末余额
天津奥莱车库工程	49,154,375.06		824,968.56		48,329,406.50
租赁费	3,491,731.60		1,821,773.04		1,669,958.56
装修工程	23,961,317.94	114,736,905.52	15,889,808.81	469,389.03	122,339,025.62
品牌代理费	5,283,018.90		1,132,075.44		4,150,943.46
租入固定资产改良支出	9,781,032.93		4,427,436.06		5,353,596.87
消防工程	1,417,660.54	15,558,298.57	1,134,243.53		15,841,715.58
长沙奥莱公园工程	421,250,872.88		14,625,699.61		406,625,173.27
五一广场经营权转让费	1,360,095,914.83	10,879,428.94	4,567,195.03	873,072,218.49	493,335,930.25

7-11 特许经营权费	13,428,614.41		713,023.80		12,715,590.61
岳阳奥莱地下车位使用权	71,513,513.52		1,945,945.92		69,567,567.60
合 计	1,959,378,052.61	141,174,633.03	47,082,169.80	873,541,607.52	1,179,928,908.32

**(十九) 递延所得税资产和递延所得税负债**

## 1、未经抵销的递延所得税资产：

项 目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收款项坏账准备	13,793,007.37	3,448,251.84	3,423,828.14	855,957.04
会员积分产生的递延收益	15,055,096.88	3,763,774.21	50,307,501.47	12,576,875.37
贷款损失准备	103,947,173.88	25,986,793.47	102,488,995.92	25,622,248.98
担保赔偿准备准备金	36,800,583.79	9,200,145.95	48,181,552.55	12,045,388.17
存货跌价准备			601,310.84	150,327.71
可抵扣亏损	9,946,510.24	2,486,627.58	734,333.36	183,583.34
合 计	179,542,372.16	44,885,593.05	205,737,522.28	51,434,380.61

## 2、未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损明细：

项 目	期末余额	期初余额
坏账准备	10,391,897.59	16,869,965.57
存货跌价准备	739,648.05	1,978,079.63
可抵扣亏损	1,581,678,279.59	1,318,014,608.04
合 计	1,592,809,825.23	1,336,862,653.24

## 3、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

年 份	期末金额	期初金额	备注
2021		38,749,570.24	
2022	221,099,037.07	221,099,037.07	
2023	264,533,733.69	264,533,733.69	
2024	373,261,675.70	373,261,675.70	
2025	420,370,591.34	420,370,591.34	
2026	302,413,241.79		
合 计	1,581,678,279.59	1,318,014,608.04	

**(二十) 其他非流动资产**

项 目	期末余额	期初余额
预付工程项目及设备款	1,297,867,855.51	2,331,940,931.48

抵债资产	15,172,667.36	20,614,891.36
待抵扣进项税	22,305,847.04	
合 计	1,335,346,369.91	2,352,555,822.84

**(二十一) 短期借款**

## 1、短期借款分类：

项 目	期末余额	期初余额
保证借款	923,447,296.97	184,703,588.85
信用借款	203,646,390.34	2,208,500,000.00
抵押借款	753,020,000.00	310,020,000.00
质押借款	150,000,000.00	
合 计	2,030,113,687.31	2,703,223,588.85

2、期末余额中无已逾期未偿还的短期借款。

**(二十二) 应付票据**

## 1、应付票据分类：

种 类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,000,000.00	27,100,000.00
合 计	2,000,000.00	27,100,000.00

2、期末无已到期未支付的应付票据。

**(二十三) 应付账款**

## 1、应付账款列示：

项 目	期末余额	期初余额
货款	770,181,704.26	650,123,269.50
工程款	165,052,560.96	186,064,793.00
合 计	935,234,265.22	836,188,062.50

2、期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。

**(二十四) 预收款项**

## 1、预收款项列示：

项 目	期末余额	期初余额
预收担保费	72,504.50	114,130.00
预收租金	18,209,772.26	13,862,971.63
加盟费	1,440,000.00	
合 计	19,722,276.76	13,977,101.63

2、期末无账龄超过 1 年的重要预收款项。

### (二十五) 合同负债

项 目	期末余额	期初余额
会员积分奖励	13,323,094.55	44,519,912.81
预收货款	552,863,833.97	545,469,887.41
合 计	566,186,928.52	589,989,800.22

### (二十六) 应付职工薪酬

1、应付职工薪酬列示：

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	42,280,783.49	317,687,716.00	305,925,902.63	54,042,596.86
二、离职后福利-设定提存计划	91,557.39	34,724,529.63	34,378,521.65	437,565.37
三、辞退福利		11,317,918.46	11,317,918.46	
四、一年内到期的其他福利				
合 计	42,372,340.88	363,730,164.09	351,622,342.74	54,480,162.23

2、短期薪酬列示：

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	38,958,605.05	256,346,914.11	246,394,749.06	52,135,557.24
二、职工福利费		21,102,028.90	21,102,028.90	
三、社会保险费	324,175.33	18,447,740.45	18,529,335.22	242,580.56
其中：医疗保险费	318,863.53	17,572,933.78	17,659,561.84	232,235.47
工伤保险费	4,228.38	847,097.47	842,064.18	9,261.67
生育保险费	1,083.42	27,709.20	27,709.20	1,083.42
四、住房公积金	7,878.00	10,540,122.83	10,543,159.83	4,841.00
五、工会经费和职工教育经费	2,990,125.11	11,250,909.71	9,356,629.62	1,659,618.06
六、非货币性福利				
七、短期带薪缺勤				
八、短期利润分享计划				
九、其他短期薪酬				
其中：以现金结算的股份支付				
合 计	42,280,783.49	317,687,716.00	305,925,902.63	54,042,596.86

3、离职后福利—设定提存计划列示：

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	88,583.12	33,353,642.95	33,021,609.16	420,616.91

2、失业保险费	2,974.27	1,370,886.68	1,356,912.49	16,948.46
3、企业年金缴费				
合 计	91,557.39	34,724,529.63	34,378,521.65	437,565.37

**(二十七) 应交税费**

项 目	期末余额	期初余额
增值税	800,539.41	9,277,462.98
消费税	1,004,426.56	850,380.61
企业所得税	7,340,748.11	8,826,058.68
城市维护建设税	68,793.00	692,974.08
个人所得税	571,989.50	713,499.80
房产税	1,019,575.65	753,411.41
教育费附加	55,385.51	484,484.21
土地增值税		930,362.08
其他税费	142,570.84	129,924.37
合 计	11,004,028.58	22,658,558.22

**(二十八) 其他应付款**

项 目	期末余额	期初余额
应付利息	36,964,811.92	35,417,132.97
应付股利		2,945,537.20
其他应付款	416,601,597.11	463,773,818.73
合 计	453,566,409.03	502,136,488.90

## 1、应付利息

## (1) 分类列示:

项 目	期末余额	期初余额
应付借款利息	431,219.82	850,770.70
应付中期票据利息	36,533,592.10	10,477,473.39
应付债券融资计划利息		24,088,888.88
合 计	36,964,811.92	35,417,132.97

## (2) 期末无已逾期未支付的利息情况。

## 2、应付股利

项 目	期末余额	期初余额
应付普通股股利		2,945,537.20
合 计		2,945,537.20



期末无超过 1 年未支付的股利。

### 3、其他应付款

(1) 按款项性质列示：

项 目	期末余额	期初余额
押金及保证金	118,486,133.54	112,981,636.05
担保公司违约诉讼金	1,218,000.00	3,292,500.00
股权收购款	70,506,380.00	127,580,906.94
工程暂估款	114,065,637.28	119,860,040.12
租赁户营业款	24,063,696.61	20,274,974.56
代收代付款	26,837,529.33	26,531,576.83
往来及其他	61,424,220.35	53,252,184.23
合 计	416,601,597.11	463,773,818.73

(2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款：

项 目	期末余额	未偿还或结转的原因
股权收购款	30,906,380.00	收购中山集团股权款，未达到支付条件
友谊商店工程暂估款	28,878,000.00	结算未完成
湖南华盛建设工程集团有限公司	12,648,578.63	结算未完成
合 计	72,432,958.63	

## (二十九) 一年内到期的非流动负债

1、分类列示：

项 目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	784,340,000.00	529,500,000.00
一年内到期的应付债券		499,937,601.28
一年内到期的租赁负债	99,087,911.12	79,891,539.36
合 计	883,427,911.12	1,109,329,140.64

2、金额前五名的一年内到期的非流动负债：

债权单位	债务起始日	债务到期日	利率 (%)	金额
进出口银行	2021.1.8	2022.12.21	4.5000	152,980,000.00
广发银行	2020.6.22	2022.6.21	5.1000	110,500,000.00
工商银行	2020.6.30	2022.6.29	4.0500	100,000,000.00
中国银行	2019.4.16	2022.4.15	4.9875	95,000,000.00
中国银行	2019.3.25	2022.3.25	4.9875	94,000,000.00
合 计				552,480,000.00

**(三十) 其他流动负债**

项 目	期末余额	期初余额
担保公司客户存入保证金	623,500.00	1,886,500.00
待转销项税额	67,251,349.37	70,768,036.47
合 计	67,874,849.37	72,654,536.47

**(三十一) 保险合同准备金**

项 目	期初余额	本期增加	本期减少				期末余额
			赔付 款项	提前 解除	其他	合计	
未到期责任准备金	849,330.67				2,416.45	2,416.45	846,914.22
担保赔款准备金	49,301,616.68	4,490,000.00			16,131,787.17	16,131,787.17	37,659,829.51
合 计	50,150,947.35	4,490,000.00			16,134,203.62	16,134,203.62	38,506,743.73

**(三十二) 长期借款**

## 1、长期借款分类：

项 目	期末余额	期初余额
抵押借款	587,290,000.00	835,160,000.00
信用借款	100,000,000.00	223,500,000.00
保证借款	216,990,000.00	100,000,000.00
合 计	904,280,000.00	1,158,660,000.00

## 2、金额前五名的长期借款：

贷款单位	借款起始日	借款到期日	币种	利率（%）	期末余额	
					原币金额	本币金额
长沙农村商业银行股份有限公司	2020.4.1	2025.3.24	人民币	6.6150	439,000,000.00	439,000,000.00
中国建设银行	2021.4.27	2023.4.26	人民币	4.7500	178,000,000.00	178,000,000.00
中国银行	2021.6.10	2024.6.9	人民币	4.9875	99,000,000.00	99,000,000.00
北京银行	2021.3.16	2024.1.19	人民币	5.7000	59,990,000.00	59,990,000.00
北京银行	2021.2.7	2024.1.19	人民币	5.7000	39,990,000.00	39,990,000.00
合 计					815,980,000.00	815,980,000.00

**(三十三) 应付债券**

## 1、应付债券明细情况：

项 目	期末余额	期初余额
20 湘友谊阿波罗 ZR001	468,240,961.88	490,938,004.46
21 湘友谊阿波罗 ZR001	493,206,712.31	

合 计	961,447,674.19	490,938,004.46
-----	----------------	----------------

## 2、应付债券的增减变动:

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
20 湘友谊阿波罗 ZR001	100.00	2020-8-4	5 年	500,000,000.00
21 湘友谊阿波罗 ZR001	100.00	2021-3-21	5 年	500,000,000.00
合 计				1,000,000,000.00

续表:

债券名称	期初余额	本期发行	按面值计提利息	利息调整	本期偿还	期末余额
20 湘友谊阿波罗 ZR001			14,182,456.53	6,759,038.12	25,000,000.00	468,240,961.88
21 湘友谊阿波罗 ZR001		500,000,000.00	23,951,369.85	6,793,287.69		493,206,712.31
合 计		500,000,000.00	38,133,826.38	13,552,325.81	25,000,000.00	961,447,674.19

注 1: 公司于 2020 年 8 月 4 日在北京金融资产交易所完成了 2020 年度第一期债权融资计划 (产品代码: 20CFZR1194, 产品简称: 20 湘友谊阿波罗 ZR001) 的挂牌发行, 挂牌金额 50,000 万元, 挂牌利率 6.4%, 期限 5 年。

注 2: 公司于 2021 年 3 月 18 日在北京金融资产交易所完成了 2021 年度第一期债权融资计划 (产品代码: 21CFZR0294, 产品简称: 21 湘友谊阿波罗 ZR001) 的挂牌发行, 挂牌金额 50,000 万元, 挂牌利率 6%, 期限 5 年。

**(三十四) 租赁负债**

项 目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,393,515,990.22	1,509,978,467.75
减: 未确认融资费用	1,027,752,188.75	526,389,139.11
合 计	1,365,763,801.47	983,589,328.64

## 2021 年 1 月 1 日变动情况:

项 目	租赁负债	合计
2020 年 12 月 31 日		
会计政策变更影响数	983,589,328.64	983,589,328.64
2021 年 1 月 1 日	983,589,328.64	983,589,328.64

**(三十五) 长期应付款**

## 1、分类列示:

项 目	期末余额	期初余额
专柜保证金	3,659,882.03	3,659,882.03
其他押金	573,585.03	573,585.03
房屋置换款	55,470,000.00	55,470,000.00
远东租赁融资款	42,038,691.78	

友阿五一经营权转让费		900,000,000.00
应付融资租赁款	187,889,900.94	174,525,139.72
减：一年内到期的应付融资租赁款		
小 计	289,632,059.78	1,134,228,606.78
专项应付款	58,464,799.00	58,464,799.00
合 计	348,096,858.78	1,192,693,405.78

## 2、应付融资租赁款明细：

本公司的子公司邵阳友阿国际广场经营管理有限公司（以下简称邵阳管理公司）与邵阳友阿国际广场项目的部分商铺业主签订了《商铺委托经营管理合同书》，约定：业主将商铺委托邵阳管理公司经营，期限 15 年，到期后，业主可以选择继续委托邵阳管理公司经营管理或者要求邵阳管理公司按合同原总价回购商铺。本公司将该部分交易认定为融资租赁。

债权单位	期末余额	期初余额
商铺业主	187,889,900.94	174,525,139.72
合 计	187,889,900.94	174,525,139.72

本公司于资产负债表日以后需支付的最低融资租赁付款额如下：

最低租赁付款额	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）		
1 年以上 2 年以内（含 2 年）	14,423,598.10	
2 年以上 3 年以内（含 3 年）	14,423,598.10	14,423,598.10
3 年以上	321,440,186.23	335,863,784.33
小 计	350,287,382.43	350,287,382.43
减：未确认融资费用	162,397,481.49	175,762,242.71
合 计	187,889,900.94	174,525,139.72

3、2016 年 5 月 19 日，本公司与长沙市韶山路食品有限公司签订了“房屋置换和合作经营协议”，长沙市韶山路食品有限公司将收到的房屋征收补偿款 5,547 万元支付给本公司用于置换拟建商业综合体的经营面积 2,364 平方米，同时，从置换的经营面积正式营业之日开始，将经营面积提供给本公司管理经营 40 年。

## 4、专项应付款

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
棚改拆迁补偿款	58,464,799.00			58,464,799.00	注 1
合 计	58,464,799.00			58,464,799.00	

注 1：长沙市芙蓉区人民政府对长沙市友谊商店东边地块旧城改造项目范围内的房屋作出了《房屋征收决定》，被征收房屋计合法建筑面积 3,537.24 平方米，其中住宅建筑面积 2,343.2 平方米，非住宅面积 1,194.04 平方米，本公司于 2015 年 6 月 30 日收到长沙市城市房屋征收和补偿管理办公室拆迁补偿款 61,032,099.00 元，同时，本公司累计支付 2,567,300.00 元。

## 5、远东租赁融资租赁款：

项 目	期末余额	期初余额
最低租赁付款额	45,258,812.54	
减：未确认融资费用	3,220,120.76	
合 计	42,038,691.78	

**(三十六) 递延收益**

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,246,291.63		54,100.04	1,192,191.59	详见下述说明
合 计	1,246,291.63		54,100.04	1,192,191.59	

涉及政府补助的项目：

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	期末余额	与资产相关/与收益相关
雨花区区域经济贡献奖励	15,625.00			12,500.00	3,125.00	与资产相关
滨海新区重大项目建设专项资金	1,230,666.63			41,600.04	1,189,066.59	与资产相关
合 计	1,246,291.63			54,100.04	1,192,191.59	

1、根据雨政发【2014】8号文件《长沙市雨花区人民政府关于2013年度促进区域产业发展扶植奖励兑现的决定》，本公司获得价值100,000.00元的比亚迪M6商务车一辆，该补助为与资产相关的政府补助，在资产使用寿命期内平均分摊，计入当期损益，本期分摊金额12,500.00元。

2、子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司收到滨海新区重大项目建设专项资金1,300,000.00元，该补助为与资产相关的政府补助，该项目已于2019年4月竣工决算，从2019年5月起按土地剩余使用年限375个月进行分摊，本期摊销41,600.04元。

**(三十七) 股本**

项 目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	回购股份	小计	
股份总数	1,394,172,800.00						1,394,172,800.00

**(三十八) 资本公积**

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	1,041,099,145.53		333,301,388.54	707,797,756.99
其他资本公积	42,170,610.14		42,170,610.14	
合 计	1,083,269,755.67		375,471,998.68	707,797,756.99

资本公积本期减少375,471,998.68元，包括：1、本公司于2021年8月以4.98亿元收购子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司少数股东持有的41.5%股权，支付的对价高于按股权比例计算的子公司净资产金额减少资本公积316,231,959.08元；2、本公司投资的长沙银行股份有限公司于2021年3月非公开发行股份，本公司持股比例下降，按新的股权比例计算的应享

有净资产份额与长期股权投资账面余额的差额减少资本公积 60,387,539.60 元；3、控股子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司溢价收购本公司的控股子公司湖南友阿亿奢国际贸易有限公司 100%股权，本公司应享有的净资产份额与长期股权投资账面余额的差额增加资本公积 1,147,500.00 元。

**(三十九) 其他综合收益**

项 目	期初余额	本期金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-6,589,305.15	-450,000.00				-450,000.00		-7,039,305.15
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-6,589,305.15	-450,000.00				-450,000.00		-7,039,305.15
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,480,395.74	4,849,052.80				4,867,302.80	-18,250.00	10,347,698.54
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	4,863,824.40	5,579,052.80				5,579,052.80		10,442,877.20
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	29,485.42							29,485.42
其他	587,085.92	-730,000.00				-711,750.00	-18,250.00	-124,664.08
其他综合收益合计	-1,108,909.41	4,399,052.80				4,417,302.80	-18,250.00	3,308,393.39

**(四十) 盈余公积**

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	622,415,988.33	41,886,397.21		664,302,385.54
合 计	622,415,988.33	41,886,397.21		664,302,385.54

2021 年 1 月 1 日变动情况：

项 目	盈余公积	合计
2020 年 12 月 31 日	628,201,351.26	628,201,351.26
会计政策变更影响数	-5,785,362.93	-5,785,362.93
2021 年 1 月 1 日	622,415,988.33	622,415,988.33

盈余公积本期增加 41,886,397.21 元，包括：1、按本期归属于母公司股东净利润的 10%计提盈余公积 40,572,397.21 元；2、本期处置其他权益工具投资利得结转留存收益，增加盈余公积 1,314,000.00 元。

#### (四十一) 未分配利润

项 目	本期金额	上期金额
调整前上期末未分配利润	3,800,753,949.43	3,737,528,881.96
加：会计政策变更	-71,696,983.68	
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,729,056,965.75	3,737,528,881.96
加：本期归属于母公司股东的净利润	130,720,844.96	139,044,039.49
减：提取法定盈余公积	40,572,397.21	40,964,652.02
提取任意盈余公积		
应付普通股股利	13,941,728.00	34,854,320.00
转作股本的普通股股利		
其他	-11,826,000.00	
期末未分配利润	3,817,089,676.70	3,800,753,949.43

其他系本期处置其他权益工具投资利得结转留存收益，增加未分配利润 11,826,000.00 元。

#### (四十二) 营业收入及营业成本

项 目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,240,312,627.70	1,357,444,740.78	2,036,518,409.44	1,182,567,474.67
其他业务	325,864,720.92	2,343,920.17	276,841,150.20	84,245,069.18
合计	2,566,177,348.62	1,359,788,660.95	2,313,359,559.64	1,266,812,543.85
其中：合同产生的收入	2,566,177,348.62	1,359,788,660.95	2,313,359,559.64	1,266,812,543.85
其他收入				

合同产生的收入情况：

类 别	本期金额
按经营地区分类：	
境内	2,385,098,306.61

境外	181,079,042.01
小 计	2,566,177,348.62
按主要商品类型分类:	
百货商品	2,572,330,351.17
房地产	-6,153,002.55
小 计	2,566,177,348.62
按转让时间分类:	
在某一时点确认收入	2,566,177,348.62
在某一时段内确认收入	
小 计	2,566,177,348.62

**(四十三) 利息收入**

项 目	本期金额	上期金额
利息收入:		
发放贷款利息收入	16,642,961.87	13,702,623.09
合 计	16,642,961.87	13,702,623.09

**(四十四) 已赚保费**

项 目	本期金额	上期金额
担保业务收入	1,693,828.43	1,698,661.33
减: 提取未到期责任准备金	-2,416.45	-259,251.03
合 计	1,696,244.88	1,957,912.36

**(四十五) 提取保险合同准备金**

项 目	本期金额	上期金额
提取担保赔偿准备金	4,490,000.00	5,600,000.00
合 计	4,490,000.00	5,600,000.00

**(四十六) 税金及附加**

项 目	本期金额	上期金额
消费税	15,021,437.83	10,355,771.02
城市维护建设税	7,279,613.67	7,491,805.63
教育费附加	5,204,861.05	5,354,104.18
房产税	48,006,005.62	39,082,355.44
土地使用税	4,125,222.87	3,910,007.25
车船使用税	26,710.16	26,688.24
印花税	1,611,677.56	2,124,100.88



土地增值税	900,212.19	8,292,786.74
水利水电基金	202,053.02	41,431.03
其他税费	43,511.09	
合 计	82,421,305.06	76,679,050.41

**(四十七) 销售费用**

项 目	本期金额	上期金额
职工薪酬	259,198,459.97	253,116,396.24
水电油气费	92,666,186.88	84,515,833.40
运杂差旅费	13,292,434.06	26,049,375.50
保洁费	20,057,364.10	21,489,953.30
其他费用	85,972,526.75	81,171,979.86
合 计	471,186,971.76	466,343,538.30

**(四十八) 管理费用**

项 目	本期金额	上期金额
职工薪酬	77,895,770.09	72,130,600.88
折旧费及摊销	385,037,275.64	295,566,257.18
租赁费	16,022,268.47	57,578,742.81
修理费	18,667,463.28	16,718,705.92
招待费	14,520,869.46	11,634,452.89
其他费用	41,896,841.44	38,179,977.44
合 计	554,040,488.38	491,808,737.12

**(四十九) 研发费用**

项 目	本期金额	上期金额
职工薪酬	6,531,792.41	9,978,931.47
系统维护费	723,898.65	1,643,493.94
技术服务费	4,577.85	738,029.61
合 计	7,260,268.91	12,360,455.02

**(五十) 财务费用**

项 目	本期金额	上期金额
利息支出	318,766,619.09	224,095,340.99
减：利息收入	5,412,980.84	10,855,210.69
汇兑损失（减：收益）	3,743,592.02	1,093,653.70

手续费及其他	5,176,441.13	5,438,641.93
合 计	322,273,671.40	219,772,425.93

**(五十一) 其他收益**

项 目	本期金额	上期金额
政府补助	22,559,503.79	28,135,100.02
合 计	22,559,503.79	28,135,100.02

**(五十二) 投资收益**

项 目	本期金额	上期金额
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	675,000.00	1,200,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	355,322,035.49	335,362,786.80
理财产品利息收入	867,201.98	3,897,908.18
委托贷款利息收入	4,121,077.20	3,522,692.99
合 计	360,985,314.67	343,983,387.97

**(五十三) 信用减值损失**

项 目	本期金额	上期金额
坏账损失	-12,192,523.29	-6,961,465.57
贷款损失准备	-9,355,841.32	-8,871,084.57
长期应收款坏账损失	-1,757,626.57	
合 计	-23,305,991.18	-15,832,550.14

**(五十四) 资产减值损失**

项 目	本期金额	上期金额
存货跌价损失	-219,746.42	-828,795.12
商誉减值损失	-26,627,043.79	-40,540,000.00
合 计	-26,846,790.21	-41,368,795.12

**(五十五) 资产处置收益**

项 目	本期金额	上期金额
处置固定资产利得或损失	-45,120.42	-325,947.36
合 计	-45,120.42	-325,947.36

**(五十六) 营业外收入**

1、营业外收入分项目列示：

项 目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金 额

固定资产毁损报废利得	4,000.00		4,000.00
政府补助		310,000.00	
罚款收入	338,561.81	198,256.03	338,561.81
其他	1,534,572.33	1,188,571.05	1,534,572.33
合 计	1,877,134.14	1,696,827.08	1,877,134.14

**(五十七) 营业外支出**

项 目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	133,697.83	537,391.21	133,697.83
滞纳金	3,724,948.88	222,932.64	3,724,948.88
对外捐赠	775,909.70	2,151,795.70	775,909.70
盘亏损失	1,814.12		1,814.12
其他	5,034,632.15	55,747,823.11	5,034,632.15
合 计	9,671,002.68	58,659,942.66	9,671,002.68

**(五十八) 所得税费用**

## 1、所得税费用表:

项 目	本期金额	上期金额
当期所得税费用	28,270,168.43	41,560,612.75
递延所得税费用	6,548,787.56	3,546,352.37
合 计	34,818,955.99	45,106,965.12

## 2、会计利润与所得税费用调整过程:

项 目	本期金额
利润总额	108,608,237.02
按法定/适用税率计算的所得税费用	27,152,059.26
子公司适用不同税率的影响	-2,682,770.46
调整以前期间所得税的影响	2,268,525.98
以前年度已确认递延所得税资产本期转回	329,648.16
非应税收入的影响	-81,320.52
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,903,595.65
税法规定的额外可扣除费用	-89,080,717.71
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	88,009,935.63
其他	

所得税费用	34,818,955.99
-------	---------------

**(五十九) 现金流量表项目**

## 1、收到的其他与经营活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
政府补助	12,337,579.68	27,348,183.95
担保公司收回存出保证金	5,671,915.76	6,378,357.46
银行存款利息和手续费收入	14,565,052.01	17,078,377.61
往来款、承兑保证金及其他	28,538,910.67	102,092,692.77
合 计	61,113,458.12	152,897,611.79

## 2、支付的其他与经营活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
以现金支付的费用	269,354,512.85	336,903,040.79
往来款及其他	15,315,240.01	51,869,420.90
合 计	284,669,752.86	388,772,461.69

## 3、收到的其他与投资活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
结构性存款	160,000,000.00	461,000,000.00
收回委托贷款	26,000,000.00	128,000,000.00
定期存单到期兑付	62,143,718.06	167,295,550.63
收回燕山街项目土地返还款	358,685,000.00	
合 计	606,828,718.06	756,295,550.63

## 4、支付的其他与投资活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
发放委托贷款	61,000,000.00	111,500,000.00
结构性存款	100,000,000.00	461,000,000.00
定期存单	30,460,000.00	193,143,718.06
合 计	191,460,000.00	765,643,718.06

## 5、收到的其他与筹资活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
收到债券发行款	500,000,000.00	500,000,000.00
收回信用证保证金	3,583,659.50	6,260,849.95
子公司向其他单位借款	4,496,800.00	

合 计	508,080,459.50	506,260,849.95
-----	----------------	----------------

## 6、支付的其他与筹资活动有关的现金：

项 目	本期金额	上期金额
归还中期票据	525,000,000.00	700,000,000.00
融资费用	24,190,000.00	19,824,904.30
子公司归还其他单位借款		71,664,000.00
租赁付款额	83,777,034.63	
合 计	632,967,034.63	791,488,904.30

**(六十) 现金流量表补充资料**

## 1、现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	73,789,281.03	2,164,459.13
加：资产减值准备	50,152,781.39	57,201,345.26
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产、使用权资产折旧	316,809,636.22	210,464,385.8
无形资产摊销	13,011,331.87	13,719,464.94
长期待摊费用摊销	47,082,169.80	61,270,892.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	45,120.42	325,947.36
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	134,244.85	537,391.21
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	318,766,619.09	224,144,105.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-360,985,323.47	-343,983,387.97
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	6,548,787.56	3,826,352.37
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-40,673,008.90	-94,205,967.54
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	59,918,947.84	141,090,813.38
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	83,226,239.43	-147,654,774.36
其他		
经营活动产生的现金流量净额	567,826,827.13	128,901,027.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	473,001,969.33	1,112,846,595.47
减: 现金的期初余额	1,112,846,595.47	868,094,340.99
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-639,844,626.14	244,752,254.48

## 2、现金和现金等价物的构成

项 目	期末余额	期初余额
一、现金	473,001,969.33	1,112,846,595.47
其中: 库存现金	49,039.10	52,447.71
可随时用于支付的银行存款	470,932,666.65	1,112,846,595.47
可随时用于支付的其他货币资金	2,020,263.58	10,976,263.58
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	473,001,969.33	1,112,846,595.47
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	2,000,000.00	48,453,911.99

截止 2021 年 12 月 31 日, 货币资金中有信托保证金 2,000,000.00 元, 按揭保证金 2,605,915.05 元, 政府平台采购保证金 460,000.00 元, 司法冻结 788,233.85 元到期日均在 3 个月以上, 合计 5,854,148.90 元在编制现金流量表时不作为“可用于支付的其他货币资金”。

## (六十一) 所有权或使用权受到限制的资产

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	7,854,148.90	承兑保证金等
存货	460,086,419.80	用于借款抵押
固定资产	2,094,353,418.89	用于借款抵押
无形资产	162,456,746.86	用于借款抵押
融资租入固定资产	48,564,846.70	融资租赁
长期股权投资	262,343,895.45	用于借款抵押
合 计	3,035,659,476.60	

## (六十二) 外币货币性项目

## 1、外币货币性项目:

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			

其中：美元	1,214,697.40	6.3757	7,744,546.23
欧元	203,800.80	7.2197	1,471,380.63
港币	3,315,563.83	0.8176	2,710,804.99
英镑	67.72	8.6064	582.83
澳元	30,649.62	4.6220	141,662.54
应收账款			
其中：美元	99,790.98	6.3757	636,237.35
港币	31,237,334.78	0.8176	25,539,644.92
其他应收款			
其中：美元	276,082.98	6.3757	1,760,222.26
欧元	117,757.61	7.2197	850,174.62
港币	2,246,526.53	0.8176	1,836,760.09
短期借款			
其中：美元	571,920.00	6.3757	3,646,390.34
港币	5,439,453.24	0.8176	4,447,296.97
应付账款			
其中：港币	24,181,625.08	0.8176	19,770,896.67
英镑	6,603.56	8.6064	56,832.88
其他应付款			
其中：美元	35,604.32	6.3757	227,002.48
欧元	102,600.00	7.2197	740,741.22
港币	5,837,084.50	0.8176	4,772,400.28

## 2、境外经营实体说明：

公司名称	经营地	记账本位币	选择理由
友阿云商（香港）有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
欧派国际贸易有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
友阿亿奢汇国际贸易有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
联采国际贸易有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
香港睿傑国际贸易有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算
香港奢链科技有限公司	香港	人民币	其控股公司及所属分子公司均以人民币为记账本位币进行统一核算

**(六十三) 政府补助**

种类	金额	列报项目	记入当期损益的金额
与资产相关的政府补助:			
区政府奖励车辆	12,500.00	其他收益	12,500.00
滨海新区重大项目建设专项资金	41,600.04	其他收益	41,600.04
与收益相关的政府补助:			
退、免各项税款	19,568,107.46	其他收益	19,568,107.46
商务局补贴款	1,200,000.00	其他收益	1,200,000.00
长沙市跨境电商专项资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
省级孵化基地补助	400,000.00	其他收益	400,000.00
20 年湖南省移动互联网产业发展专项资金	300,000.00	其他收益	300,000.00
政府日常补助	160,000.00	其他收益	160,000.00
长沙市商务局扶持项目收款	125,000.00	其他收益	125,000.00
企业职业技能培训政府补助	91,622.64	其他收益	91,622.64
稳岗补贴	55,089.92	其他收益	55,089.92
芙蓉区财政局拨款企业入规奖	30,000.00	其他收益	30,000.00
失业保险返还	25,513.65	其他收益	25,513.65
芙蓉区统计局拨款“四上”服务业单位奖励	20,000.00	其他收益	20,000.00
退伍军人税收优惠	16,071.43	其他收益	16,071.43
涉外发展服务专项补助款	1,200.00	其他收益	1,200.00
天心区商务局拨付住宿餐饮业对疫情影响加快复工复产补偿	7,000.00	其他收益	7,000.00
税控盘服务费	4,260.00	其他收益	4,260.00
职工用工补助	1,000.00	其他收益	1,000.00
其他	538.65	其他收益	538.65
合 计	22,559,503.79		22,559,503.79

**八、合并范围的变更****(一) 新设子公司的情况说明:**

- 1、子公司宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司独家认缴出资设立香港奢链科技有限公司,该公司于 2021 年 2 月 2 日成立。
- 2、本公司独家认缴出资设立湖南友阿企友购贸易有限公司,该公司于 2021 年 12 月 21 日办妥设立登记手续,统一社会信用代码为 91430102MA7FFNDK4Y,注册资本人民币 1,000 万元。截止 2021 年末,该公司尚未开展经营活动。
- 3、本公司独家认缴出资设立湖南友阿智家网络科技有限公司,该公司于 2021 年 12 月 20 日办妥设立登记手续,统一社会信用代码为 91430100MA7DMF7232,注册资本人民币 5,000 万元。截止 2021 年末,该公司尚未开展经营活动。



4、本公司独家认缴出资设立湖南省友阿酒业有限公司，该公司于 2021 年 12 月 20 日办妥设立登记手续，统一社会信用代码为 91430100MA7F6JX59B，注册资本人民币 10,000 万元。截止 2021 年末，该公司尚未开展经营活动。

## (二) 注销子公司的情况说明：

- 1、二级子公司长沙亿寇商贸有限公司于 2021 年 4 月 1 日完成工商注销手续。
- 2、控股子公司湖南友阿崇格国际名品有限公司已于 2021 年 11 月完成税务结清手续，工商注销手续正在办理中。

## 九、在其他主体中的权益

### (一) 在子公司中的权益

#### 1、企业集团的构成：

子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
					直接	间接		
湖南友阿电器有限公司	长沙市	长沙市	1,000 万元	家电零售	80.00		80.00	设立
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	天津市	天津市	105,700 万元	房地产、商品零售	100.00		100.00	非同一控制下企业合并
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	长沙市	长沙市	2 亿元	发放贷款	97.50		97.50	设立
湖南友阿融资担保有限公司	长沙市	长沙市	2 亿元	担保	100.00		100.00	设立
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	郴州市	郴州市	5 亿元	房地产、商品零售	80.00		80.00	设立
长沙友阿五一广场商业有限公司	长沙市	长沙市	2 亿元	商品零售、房地产	60.00		60.00	设立
湖南友阿彩票网络科技有限公司	长沙市	长沙市	5,000 万元	彩票销售	100.00		100.00	设立
湖南常德友谊阿波罗有限公司	常德市	常德市	5 亿元	房地产、商品零售	51.00		51.00	设立
常德友阿国际广场有限公司	常德市	常德市	1 亿元	房地产	100.00		100.00	设立
湖南友阿云商网络有限公司	长沙市	长沙市	1 亿元	电子商务	100.00		100.00	设立
友阿云商(香港)有限公司	中国香港	中国香港		电子商务		100.00	100.00	设立
天津友阿国际贸易有限公司	天津市	天津市	1,000 万元	批发零售业		100.00	100.00	设立
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	邵阳市	邵阳市	1 亿元	房地产	51.00		51.00	非同一控制下企业合并
邵阳友阿国际广场经营管理有限公司	邵阳市	邵阳市	300 万元	商铺租赁、商业服务		100.00	100.00	设立
郴州友阿商业经营管理有限公司	郴州市	郴州市	100 万元	商铺租赁	71.00		71.00	设立
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	北京市	宁波市	3,232.656 万元	电子商务	51.00		51.00	非同一控制下企业合并

欧派国际贸易有限公司	中国香港	中国香港		批发零售业		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
欧派亿奢汇（香港）国际贸易有限公司	中国香港	中国香港		进口贸易		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
北京亿奢汇品牌管理有限公司	北京市	北京市	1,600 万元	企业管理		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
北京欧派尚品信息技术有限公司	北京市	北京市	500 万元	电子商务		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
杭州融智成业科技有限公司	北京市	杭州市	300 万元	批发零售业		100.00	100.00	设立
亿奢汇（上海）国际贸易有限公司	北京市	上海市	500 万元	进口贸易		100.00	100.00	设立
亿奢汇（海南）科技有限公司	海口市	海口市	5000 万元	软件和信息技术服务业		100.00	100.00	设立
海南奢链科技有限公司	海口市	海口市	2000 万元	零售业		100.00	100.00	设立
浙江义乌亿奢汇供应链管理有限公司	义乌市	义乌市	500 万元	商务服务业		100.00	100.00	设立
香港奢链科技有限公司	中国香港	中国香港		进口贸易		100.00	100.00	设立
湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	长沙市	长沙市	1,500 万元	商品零售		100.00	100.00	设立
友阿亿奢汇国际贸易有限公司	中国香港	中国香港		进口贸易		100.00	100.00	设立
联采国际贸易有限公司	中国香港	中国香港		进口贸易		51.00	51.00	非同一控制下企业合并
杭州亿蔻国际贸易有限公司	北京市	杭州市	500 万元	批发零售业		100.00	100.00	设立
北京奢酷科技有限公司	北京市	北京市	500 万元	批发零售业		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
香港睿傑国际贸易有限公司	中国香港	中国香港		进口贸易		100.00	100.00	非同一控制下企业合并
湖南友阿奥莱城商业有限公司	长沙市	长沙市	4.3 亿元	商品零售	51.00		51.00	设立
湖南友阿便利超市管理有限公司	长沙市	长沙市	5,000 万元	商品零售	100.00			设立
湖南友阿企友购贸易有限公司	长沙市	长沙市	1,000 万元	批发零售业	100.00		100.00	设立
湖南友阿智家网络科技有限公司	长沙市	长沙市	5,000 万元	科技推广和应用服务行业	100.00		100.00	设立
湖南省友阿酒业有限公司	长沙市	长沙市	10,000 万元	批发零售业	100.00		100.00	设立

## 2、重要的非全资子公司：

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
湖南友阿电器有限公司	20%	472,188.99		6,736,928.13
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	2.5%	51,278.84		6,581,675.92

郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	20%	-9,821,042.70		25,618,897.23
长沙友阿五一广场商业有限公司	40%	-9,036,771.19		
湖南常德友谊阿波罗有限公司	49%			
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	7.5%	-21,012,768.53		30,277,026.15
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	49%	-14,814,309.19		64,168,200.42
湖南友阿奥莱城商业有限公司	49%	-10,524,589.03		200,175,410.97

## 3、重要非全资子公司的主要财务信息

续表：

子公司名称	期末余额		
	流动资产	非流动资产	资产合计
湖南友阿电器有限公司	67,168,091.17	229,327.42	67,397,418.59
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	10,111,595.32	258,044,832.90	268,156,428.22
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	862,142,198.66	309,311,404.41	1,171,453,603.07
长沙友阿五一广场商业有限公司	44,271,392.99	854,889,367.18	899,160,760.17
湖南常德友谊阿波罗有限公司	458,498,242.04	963,380,023.45	1,421,878,265.49
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	507,962,466.44	818,396,605.46	1,326,359,071.90
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	408,262,527.89	5,564,407.08	413,826,934.97
湖南友阿崇格国际名品有限公司			
湖南友阿奥莱城商业有限公司	17,174,281.92	591,437,004.31	608,611,286.23

续表：

子公司名称	期末余额		
	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南友阿电器有限公司	33,712,777.97		33,712,777.97
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	4,889,390.76		4,889,390.76
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	903,235,310.48	140,123,806.47	1,043,359,116.95
长沙友阿五一广场商业有限公司	542,053,489.70	368,374,108.87	574,185,655.61
湖南常德友谊阿波罗有限公司	974,988,218.95	599,255,055.39	1,574,243,274.34
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	419,322,868.47	661,710,398.65	1,081,033,267.12
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	296,037,847.61	0	291,523,009.60
湖南友阿崇格国际名品有限公司			
湖南友阿奥莱城商业有限公司	183,079,992.78	17,010,046.57	200,090,039.35

续表：

子公司名称	期初余额
-------	------

	流动资产	非流动资产	资产合计
湖南友阿电器有限公司	95,271,181.63	7,874,515.52	103,145,697.15
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	16,525,220.51	253,117,061.19	269,642,281.70
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	888,098,750.25	229,332,251.83	1,117,431,002.08
长沙友阿五一广场商业有限公司	57,654,417.46	1,393,042,887.32	1,450,697,304.78
湖南常德友谊阿波罗有限公司	472,991,355.26	844,830,264.22	1,317,821,619.48
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	428,353,559.14	590,774,591.56	1,019,128,150.70
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	507,503,943.15	36,923,708.05	544,427,651.20
湖南友阿崇格国际名品有限公司	42,430,291.25	248,436.54	42,678,727.79
湖南友阿奥莱城商业有限公司	9,738,578.31	539,225,243.40	548,963,821.71

续表:

子公司名称	期初余额		
	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南友阿电器有限公司	71,822,001.47		71,822,001.47
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	7,696,397.91		7,696,397.91
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	932,839,983.52		932,839,983.52
长沙友阿五一广场商业有限公司	524,866,316.42	900,000,000.00	1,424,866,316.42
湖南常德友谊阿波罗有限公司	862,742,845.42	499,000,000.00	1,361,742,845.42
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	387,985,348.67	317,685,139.72	705,670,488.39
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	363,913,102.92		363,913,102.92
湖南友阿崇格国际名品有限公司	26,565,848.77		26,565,848.77
湖南友阿奥莱城商业有限公司	118,963,821.71		118,963,821.71

续表:

子公司名称	本期金额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南友阿电器有限公司	67,692,693.04	2,360,944.94	2,360,944.94	-20,810,440.35
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	16,647,090.35	2,051,153.67	2,051,153.67	-6,046,867.60
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	91,746,740.66	49,105,213.52	-49,105,213.52	41,834,837.87
长沙友阿五一广场商业有限公司	-11,440,873.69	23,160,962.89	-23,160,962.89	-15,862,260.36
湖南常德友谊阿波罗有限公司	76,386,839.50	95,938,693.51	-95,938,693.51	45,291,667.24
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	111,508,059.50	67,023,101.02	-67,023,101.02	-14,170,026.30
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	830,130,289.42	-21,882,349.84	-21,882,349.84	48,838,443.77

湖南友阿崇格国际名品有限公司	27,846,271.43	984,743.98	984,743.98	-3,152,542.64
湖南友阿奥莱城商业有限公司	17,853,144.28	-21,478,753.12	-21,478,753.12	9,115,364.01

续表:

子公司名称	上期金额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南友阿电器有限公司	67,730,209.27	1,082,640.85	1,082,640.85	-9,971,370.72
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	13,702,623.09	2,150,319.35	2,150,319.35	7,658,972.97
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	116,260,757.21	-56,042,906.04	-56,042,906.04	41,281,097.17
长沙友阿五一广场商业有限公司	-197,077,443.79	-178,129,124.06	-178,129,124.06	-278,744,410.99
湖南常德友谊阿波罗有限公司	63,890,144.69	-122,244,815.88	-122,244,815.88	-44,874,804.03
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	168,072,667.91	-38,390,342.09	-38,390,342.09	-18,610,282.08
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	779,698,244.97	20,790,804.28	20,790,804.28	10,742,858.89
湖南友阿崇格国际名品有限公司	13,489,669.35	-881,972.22	-881,972.22	-1,456,911.94
湖南友阿奥莱城商业有限公司				615,578.00

4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：无

5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：无

**(二) 持有其他主体 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据**

本公司持有湖南酷铺商业管理有限公司 20%的股权，但由于其余 80%的股权均由同一个单位持有，该公司任何经营和财务方面的决定均无需本公司同意即可通过，本公司无法对该公司施加重大影响。该公司期末净资产为负数，且主要的经营性资产已出售，本公司已将投资余额全额计提减值准备。

**(三) 在子公司的所有者权益份额发生变化但仍控制子公司的交易**

1、在子公司所有者权益份额的变化情况的说明：

经本公司 2021 年 8 月 12 日召开的第六届董事会第二十次会议审议通过，本公司收购了控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司 41.5%股权，交易价格为 4.98 亿元，本公司持股比例增加至 92.5%。

2、交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：

项 目	湖南邵阳友谊阿波罗有限公司
购买成本/处置对价	498,000,000.00
— 现金	498,000,000.00
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	498,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	181,768,040.92
差额	316,231,959.08
其中：调整资本公积	316,231,959.08

调整盈余公积	
调整未分配利润	

## 十、与金融工具相关的风险

本公司在经营活动中面临的金融风险包括：信用风险、流动性风险、利率风险、汇率风险等。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响，基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。

### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金，主要存放于国有控股银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会因对方违约而导致任何重大损失。

由于会计准则规定“金融工具的账面价值能代表最大信用风险敞口的，无需提供此项披露”，而本公司资产负债表中的金融资产是按照会计准则规定的抵销条件予以抵销，并在此基础上扣除了减值损失后的金额列示的，所以本项内容此处不再单独披露。

已发生单项减值的金融资产的分析：

项目	期末余额		期初余额	
	账面余额	减值损失	账面余额	减值损失
应收账款	4,208,913.86	4,208,913.86	1,157,131.82	1,157,131.82
其他应收款	1,623,751.09	1,623,751.09	1,027,500.00	1,027,500.00
合计	5,832,664.95	5,832,664.95	2,184,631.82	2,184,631.82

公司虽然存在部分应收款项因信用风险而产生减值的情况，但按单项认定减值损失的应收款项余额占应收款项期末余额的比例很小，且公司已根据预期信用损失金额合理确认了可能发生的信用风险损失。对于无迹象表明需要单项认定减值损失的应收款项，公司根据历史违约损失历史信用风险损失发生情况为依据，并考虑前瞻性信息，按照不同组合合理估计了信用风险损失并计提了坏账准备。因此，公司不存在因信用风险的发生而导致公司产生重大损失的情况。

### （二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

金融负债到期/期限分析：

项目	期末余额			
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上
短期借款	2,030,113,687.31			
应付票据	2,000,000.00			
应付账款	935,234,265.22			
应付利息	36,964,811.92			

其他应付款	150,621,264.51	147,791,196.54	118,189,136.06	
一年内到期的非流动负债	883,427,911.12			
长期借款		188,000,000.00	277,280,000.00	439,000,000.00
应付债券				961,447,674.19
长期应付款				348,096,858.78
合计	4,038,361,940.08	335,791,196.54	395,469,136.06	1,748,544,532.97

续上表:

项目	期初余额			
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上
短期借款	2,703,223,588.85			
应付票据	27,100,000.00			
应付账款	836,188,062.50			
应付利息	35,417,132.97			
其他应付款	400,892,370.95	118,189,136.06	122,488,004.50	
一年内到期的非流动负债	1,109,329,140.64			
长期借款		659,660,000.00		499,000,000.00
应付债券				490,938,004.46
长期应付款				1,192,693,405.78
合计	5,032,258,756.55	777,849,136.06	122,488,004.50	2,182,631,410.24

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。本公司通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

### (三) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司面临的利率风险主要与银行借款有关。截止本期末，本公司的银行短、长期借款共计 371,873.37 万元，对于银行借款，假设资产负债表日未偿付的负债金额在整个年度都未偿付，如果借款的利率分别增加或减少 100 个基点而其他所有变量维持不变，本公司本期股东权益会减少或增加 3,718.73 万元。

### (四) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

金融资产与金融负债的汇率风险的敏感性分析：

2021 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元、欧元与港币贬值 100 个基点，那么本公司当期的净利润将减少 90,270.53 元。相反，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元、欧元与港币升值 100

个基点，那么本公司当期的净利润将增加 90,270.53 元。

## 十一、公允价值的披露

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			99,220,000.00	99,220,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			99,220,000.00	99,220,000.00
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 十二、关联方及关联交易

### 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	长沙市	商业零售业等企业经营管理	8,000 万元	32.02	32.02

### 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注七。

### 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
长沙银行股份有限公司	本公司副总裁系该银行董事
湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司	系母公司的控股子公司

### 关联交易情况



## 1、租赁

## (1) 本公司作为承租方：

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	湖南友阿电器有限公司	房产	952,800.00	952,800.00
湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司	岳阳友阿城市奥莱分公司	房产	19,105,992.00	

## 2、担保

本公司与湖南建工地产投资有限公司（以下简称湖南建工地产）共同成立项目公司合作开发[2021]长沙市12号地块（友阿地块），本公司承诺回购湖南建工地产的项目权益，友阿控股向湖南建工地产承担连带保证责任。

## 3、借款

本公司期末在长沙银行股份有限公司借款余额为9,000万元。

## 4、其他

本公司及子公司期末在长沙银行股份有限公司存款余额合计为70,615,974.46元。

## 5、支付股权转让款

本公司于2011年与湖南友谊阿波罗控股股份有限公司（以下简称友阿控股）签订了《湖南长沙中山集团有限责任公司股权转让协议》，本公司向友阿控股收购其持有的湖南长沙中山集团有限责任公司100%股权，股权转让款和应支付给友阿控股的往来款总额为49,248.684万元。2021年6-7月，本公司支付给友阿控股转让款5,000万元，截止2021年末，上述转让款还有30,906,380.00元，由于尚未达到支付条件，暂未支付。

## 6、支付工程款

本公司于2019年10月15日购买了湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司开发的岳阳友阿国际商业广场一期部分物业，用于开设岳阳奥莱主力店。本期应支付主力店中央空调等工程款3,337.87万元，已支付3,000万元。

## 7、关键管理人员报酬

项 目	本期金额	上期金额
关键管理人员报酬	538.18 万元	535.52 万元

## 关联方应收应付款项

## 1、应收项目

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
预付账款	湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司	22,000,000.00	22,000,000.00

## 1、应付项目：

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
其他应付款	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	30,906,380.00	80,906,380.00
其他应付款	湖南岳阳友阿国际商业广场有限公司	3,378,700.00	

## 十三、承诺及或有事项

### (一) 重要承诺事项

1、长沙阿波罗商业城与长沙汽车客运发展（集团）公司（已更名为湖南龙骧交通发展集团有限责任公司）签订租赁合同，租用长沙汽车客运发展（集团）公司位于长沙市八一路 23 号的土地一块（含地面建筑物），租期为 28 年，起租日为 1996 年 11 月，年租金第 1-4 年每年按 350 万元交缴，从第 5-18 年每年在上一年基础上递增 25 万元，从第 19-28 年每年在上一年基础上递增 40 万元。长沙阿波罗商业城已于 2000 年联合湖南长沙友谊（集团）有限公司全资改制为湖南友谊阿波罗股份有限公司，在 2004 年设立本公司时，湖南友谊阿波罗股份有限公司将上述合同对应的权利、义务转入到本公司。2007 年 11 月，湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司签署了补充协议，补充协议约定：原协议中所约定的权利、义务均由湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司承继。本公司 2021 年度支付租金 861.67 万元。

2、本公司于 2006 年 8 月 3 日与长沙市韶山路食品有限公司（以下简称“食品公司”）、长沙阿波罗置业发展有限公司（以下简称“阿波罗置业”）签署《房屋交换与租赁协议》，该协议约定：因本公司下属分公司——阿波罗商业城扩建改造的需要，拟拆除食品公司位于长沙市芙蓉区燕山街 200 号房屋建筑物约 4,100 平方米，占地面积约 1,112 平方米。阿波罗置业拟在长沙市芙蓉区燕山街 131 号开发房地产，本公司拟从该开发的房产中购买 3,812.77 平方米面积的房屋与食品公司拟拆除的房屋进行交换，食品公司承诺将交换后拥有的 3,812.77 平方米的房屋租赁给本公司使用。自 2006 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止，本公司每年给予食品公司 120 万元的补偿，如果本公司未按规定时间交付房屋产权，超过两年后应以 120 万元为标准，每年加收 12 万元。2016 年 8 月 4 日，本公司与食品公司签订《房屋交换合同》补充合同，约定 2016 年至 2020 年的补偿标准为每年 180 万元，剩余阶段补偿标准由双方在该 5 年补偿结束后再另行商议。2021 年度本公司支付补偿金 180 万元。

2015 年 5 月 19 日，本公司与食品公司签署《房屋置换及合作经营协议》，该协议约定：因食品公司房屋被纳入由长沙芙蓉区政府实施征收的友谊商店东边地块旧城改造项目，本公司有意向参与征收后土地竞拍并进行商业综合体开发，食品公司将收到的房屋征收补偿款 5,547 万元支付给本公司用于置换商业经营面积，置换位置在拟建商业综合体临燕山街沿线食品公司原址相应位置按 1-6 层分配，面积为 2,364 平方米；从置换的商业经营面积正式营业之日开始，食品公司同意将获得的商业经营面积提供给本公司管理经营四十年，其中前十年回报为第一年 350 万元，今后每年递增 2%，在第一个十年期满前三个月内，根据历史背景、当时的房地产行情、物价水平，议定下一阶段的期限和回报标准。同时，自食品公司将首笔征收补偿款支付给本公司到账之日起，至置换房屋合作经营起始之日止为过渡期，本公司需每年支付食品公司过渡费 300 万元。本公司 2021 年度已支付过渡费 300 万元。

3、经本公司 2019 年第五次临时会议决议，同意本公司向全资子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司提供总额不超过 20,000 万元的财务资助。

经本公司 2020 年第六次临时会议决议，为保证正常运营，同意本公司向全资子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司提供总额不超过 14,850 万元的财务资助。

截止 2021 年 12 月 31 日，本公司向天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司提供借款 3.45 亿元。

4、经本公司 2012 年第四次临时股东大会审议，同意本公司为控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司提供总额度不超过 40,000 万元的财务资助用于“郴州友阿购物中心”项目的主体建设，资助金额根据“郴州友阿购物中心”项目建设进度分期予以提供，使用期限至 2014 年 12 月 31 日止。经第五届董事会第十二次会议审议通过，公司将上述财务资助额度使用期限和还款期限展期至 2019 年 12 月 31 日。

经 2016 年 6 月 25 日第五届董事会第二次会议审议，同意本公司为控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司提供总额度不超过 15,000 万元的第二期财务资助用于“郴州友阿购物中心”项目的主体建设，使用期限为 5 年，自董事会审

议通过之日起计算。

经 2019 年 8 月 22 日第六届董事会第四次会议审议,同意将前期对郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司提供的 55,000 万元财务资助额度的使用期限全部展期至 2024 年 12 月 31 日,并向郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司追加不超过 10,000 万元的财务资助额度,使用期限至 2024 年 12 月 31 日。

截止 2021 年 12 月 31 日,本公司提供财务资助 5.92 亿元,2021 年度计提利息费用 38,290,254.66 元。

5、2013 年 11 月,控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司与长沙市轨道交通一号线建设发展有限公司签订了《五一广场绿化用地地下空间开发工程建设合作项目合作合同》,取得五一广场绿化用地超过 6 万平方米地下空间 30 年的经营权,用于开设五一广场地下购物中心,本公司需支付不低于 5.4 亿元的项目建设投资款且经营期限内合计支付项目经营权转让费总额 9 亿元。

经本公司 2018 年第五届董事会第二十一次会议审议,同意本公司为长沙友阿五一广场商业有限公司提供总额度不超过 20,000 万元的财务资助以满足“2751Y0L0 城市广场”后续运营和发展的资金需求,使用期限至 2023 年 12 月 31 日止。

经本公司 2020 年第七次、第十次临时会议审议通过,同意本公司为长沙友阿五一广场商业有限公司提供累计不超过 30,000 万元的财务资助,用于支付发生销售退回所需的经营权转让价款和违约赔偿金,使用期限至 2025 年 12 月 31 日。截止 2021 年 12 月 31 日,本公司提供财务资助 48,600 万元,2021 年度计提利息费用 7,337,050.00 元。

6、经本公司第四届董事会第七次临时会议审议通过,公司为满足“常德友阿国际广场”项目建设的资金需求,为控股子公司湖南常德友谊阿波罗有限公司提供 7 亿元的财务资助,用于上述项目地块上房屋建筑物的拆迁。经 2018 年第五届董事会第二十一次会议审议通过,公司将 4 亿财务资助额度展期至 2023 年 12 月 31 日。经 2020 年第六届董事会第十三次会议审议通过,公司将 3 亿元的财务资助额度展期至 2025 年 12 月 31 日。

截止 2021 年 12 月 31 日,本公司向湖南常德友谊阿波罗有限公司提供借款 5.66 亿元,2021 年度计提利息费用 40,142,944.46 元。

7、经本公司第四届董事会第十七次会议审议通过,公司为满足投资的“邵阳友阿国际商业广场”项目建设的资金需求,为控股子公司湖南邵阳友谊阿波罗有限公司提供 7,500 万元的财务资助,用于上述项目建设。

经 2019 年 8 月 22 日第六届董事会第四次会议审议,同意将前期对湖南邵阳友谊阿波罗有限公司的财务资助额度到期后继续为其提供不超过 20,000 万元的财务资助,使用期限至 2022 年 12 月 31 日。

截止 2021 年 12 月 31 日,本公司向湖南邵阳友谊阿波罗有限公司提供借款 16,980 万元,2021 年度计提利息费用 20,448,944.45 元。

8、2014 年 3 月,本公司与长沙城东棚户区改造投资有限公司(以下简称城东公司)签订了“燕山街旧城改造项目合作协议”,协议主要条款:本公司在项目投资额兜底的前提下作为投资主体参与项目实施,城东公司做好项目前期工作、申请实施政府征收;项目范围内房屋实施征收腾地后,按市政府的相关规定,以公开招、拍、挂的方式实施土地出让。燕山街旧城改造项目土地一级开发投资额预计约为 18.21 亿元人民币。城东公司按相关程序办理土地招拍挂出让手续,本公司按照长沙市土地出让政策参与竞买,负责兜底摘牌,服从土地出让结果。

2021 年 10 月,经第六届董事会第二十二次会议审议通过,本公司决定与湖南建工地产联合竞买燕山街旧城改造项目地块。2021 年 10 月 18 日,本公司、湖南建工地产以及城东公司签订了【2021】长沙市 12 号地块(友阿地块)项目合作开发协议,约定:本公司邀请湖南建工地产合作开发友阿地块,并最终回购湖南建工地产在本项目权益作为合作条件。本公司与湖南建工地产组成联合体摘牌,并在芙蓉区设立项目公司合作开发本地块,项目公司注册资本 2,000 万元,湖南建工地产持有 99%股权,本公司持有 1%股权。项目预计总投资 50 亿元,本公司向湖南建工地产支付合作定金 8 亿元,用于协议项下义务的履约担保;地块成功摘牌后,本公司委托城东公司将政府返还土地款中的 8 亿元支付至湖南建工地产指定账户。湖南

建工地负责指导、管理项目公司进行具体开发建设，项目所需投入资金由湖南建工地以股东借款方式支付到项目公司；在符合相关法律法规规定的前提下，项目由湖南建工集团有限公司或其下属子公司实施总承包。本项目首次取得预售许可证之日起 8 个月内，本公司承诺与湖南建工地结算完毕签订回购协议并将剩余全部权益回购款支付给湖南建工地，湖南建工地将对项目公司的全部剩余债权、全部股权及项目权益转让给本公司。本公司向湖南建工地提供不少于 5 亿元的财产或股权抵押，友阿控股向湖南建工地承担连带保证责任。

2021 年 10 月 19 日，本公司与湖南建工地以人民币 180,000 万元竞得标的地块的土地使用权。项目出让面积 22,639.05 平方米，用地性质为商住用地，容积率为 $\leq 10.6$ 。2021 年 11 月 2 日，本公司与湖南建工地合资设立了湖南建友阿房地产开发有限公司，本公司出资 20 万，持有 1%的股权。

9、2014 年 7 月，本公司与常德市武陵区人民政府（以下简称武陵区政府）签订了“常德友阿国际广场战略投资框架协议”，协议主要条款：武陵区政府作为征收主体，负责组织实施征收工作；本公司作为投资主体，负责按征收进度垫付征收资金。项目地块以招拍挂方式公开出让，征收总成本为土地出让底价。若本公司竞得该宗土地使用权，本公司应交纳的土地价款及相关税费与前期垫付的征收资金进行结算，不足部分由本公司补缴；若本公司未竞得该宗土地使用权，武陵区政府应在土地成交后协调相关部门完成本公司垫付征收资金的清算，并协调相关部门将本公司垫付的征收资金及其实际占用时间的银行同期贷款利息加每年 10%的利润一次性退还到本公司。

截止 2021 年 12 月 31 日，公司已预付征收资金 5,000 万元。目前该项目地块处于前期拆迁工作阶段。

## （二）或有事项

本公司下属地产子公司按房地产经营惯例为商品房承购人提供抵押贷款担保，截至 2021 年 12 月 31 日累计担保余额为人民币 4,976.00 万元。担保类型分阶段性担保和全程担保，阶段性担保期限为自保证合同生效之日起至商品房抵押登记办妥并交银行执管之日止。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司承担阶段性担保余额为人民币 3,210.00 万元，承担全程担保余额为人民币 1,766.00 万元。由于截止目前承购人未发生违约，且该等房产目前的市场价格高于担保金额，本公司认为与提供该等担保相关的风险较小。

## 十四、资产负债表日后事项

### （一）控股股东股权质押和司法冻结

截止本报告报出日，湖南友谊阿波罗控股股份有限公司持有本公司的股份质押数量为 349,702,261 股，占其持有比例的 78.33%，占本公司总股份比例 25.08%。另有 22,746,479 股被司法冻结。

## 十五、其他重要事项

### （一）前期会计差错更正

本期无前期会计差错更正事项。

### （二）分部信息

#### 1、报告分部的确定依据与会计政策：

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础，结合经营分部规模，确定报告分部并披露分部信息。经营分部，是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：

- （1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用。
- （2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩。
- （3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司按照经营业务划分，主要包括商业零售业、房地产业、金融担保业等经营分部。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

#### 1、报告分部的财务信息

##### (1) 分行业：

项 目	商业零售业	房地产业	金融担保业	分部间抵消	合计
一、营业总收入	2,588,077,741.37	-6,153,002.55	2,591,816.55		2,584,516,555.37
二、营业总成本	2,433,889,200.72	36,709,636.83	-2,484,387.74		2,468,114,449.81
三、营业利润	154,188,540.65	-42,862,639.38	5,076,204.29		116,402,105.56
四、净利润	119,382,187.62	-49,419,012.34	3,826,105.75		73,789,281.03
五、资产总额	16,955,745,539.80	5,913,062,631.69	607,032,958.89	-7,912,752,812.90	15,563,088,317.48
六、负债总额	7,865,554,709.19	4,948,054,414.04	46,258,306.84	-4,216,969,642.17	8,642,897,787.90
七、补充信息					
折旧及摊销费用	228,961,395.17	147,359,397.93	513,827.07		376,834,620.17
资本性支出	222,961,681.52	18,030,921.25	392,542.62		241,385,145.39

##### (2) 分地区：

项 目	湖南省内	湖南省外	分部间抵消	合计
一、营业总收入	1,704,206,670.33	1,248,028,487.09	-367,718,602.05	2,584,516,555.37
二、营业总成本	1,536,682,388.61	1,280,393,214.23	-348,961,153.03	2,468,114,449.81
三、营业利润	167,524,281.72	-32,364,727.14	-18,757,449.02	116,402,105.56
四、净利润	130,079,339.11	-36,819,534.69	-19,470,523.39	73,789,281.03
五、资产总额	21,559,088,613.86	1,916,752,516.52	-7,912,752,812.90	15,563,088,317.48
六、负债总额	11,848,861,176.70	1,011,006,253.37	-4,216,969,642.17	8,642,897,787.90
七、补充信息				
折旧及摊销费用	349,340,041.57	27,494,578.60		376,834,620.17
资本性支出	238,645,246.52	2,739,898.87		241,385,145.39

## 十六、母公司财务报表主要项目注释

### (一) 应收账款

#### 1、按坏账准备计提方法分类披露：

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,051,782.04	4.41	3,051,782.04	100.00	

按组合计提坏账准备的应收账款					
其中：账龄组合	66,176,825.72	95.59	492,912.00	0.74	65,683,913.72
合并范围内关联方组合					
合 计	69,228,607.76	100.00	3,544,694.04	5.12	65,683,913.72

类 别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	64,179,893.51	100.00	328,608.00	0.51	63,851,285.51
其中：账龄组合	4,494,819.48	7.00	328,608.00	7.31	4,166,211.48
合并范围内关联方组合	59,685,074.03	93.00			59,685,074.03
合 计	64,179,893.51	100.00	328,608.00	0.51	63,851,285.51

按组合计提坏账准备：

组合名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	66,176,825.72	492,912.00	0.74
单项计提	3,051,782.04	3,051,782.04	100.00
合 计	69,228,607.76	3,544,694.04	5.12

2、按账龄披露：

账 龄	期末余额	期初余额
1年以内	65,355,305.72	63,358,373.51
1至2年	3,051,782.04	
2至3年		821,520.00
3至4年	821,520.00	
4至5年		
5年以上		
小 计	69,228,607.76	64,179,893.51
减：坏账准备	3,544,694.04	328,608.00
合 计	65,683,913.72	63,851,285.51

3、坏账准备本期计提及变动情况：

类 别	期初余额	本期变动金额	期末余额
-----	------	--------	------

		计提	收回或转回	核销	
单项计提		3,051,782.04			3,051,782.04
账龄组合	328,608.00	164,304.00			492,912.00
合 计	328,608.00	3,216,086.04			3,544,694.04

4、本期无实际核销的应收账款。

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

单位名称	期末金额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	31,532,715.27	45.55	
湖南常德友谊阿波罗有限公司	9,064,853.83	13.09	
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	3,051,782.04	4.41	
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	2,847,744.59	4.11	
湖南友阿奥莱城商业有限公司	2,787,249.13	4.03	
合 计	49,284,344.86	71.19	

6、本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

## (二) 其他应收款

项 目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,098,746,292.08	2,976,416,907.20
合 计	3,098,746,292.08	2,976,416,907.20

1、其他应收款

(1) 按款项性质分类情况：

款项性质	期末余额	期初余额
子公司财务资助及往来款	3,067,230,223.08	2,937,424,330.10
押金及保证金	14,921,514.46	14,711,637.97
备用金及个人借支	1,918,756.00	2,600,387.56
往来款及其他	24,924,111.87	24,611,611.71
合 计	3,108,994,605.41	2,979,347,967.34

(2) 按账龄披露：

账 龄	期末余额	期初余额
1 年以内	3,090,437,659.94	2,970,127,825.27
1 至 2 年	14,474,506.37	6,209,081.93

2至3年	1,071,378.96	
3至4年		
4至5年		400,000.00
5年以上	3,011,060.14	2,611,060.14
小计	3,108,994,605.41	2,979,347,967.34
减：坏账准备	10,248,313.33	2,931,060.14
合计	3,098,746,292.08	2,976,416,907.20

## (3) 按坏账准备计提方法分类披露：

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款	14,474,506.37	0.47	7,237,253.19	50.00	7,237,253.18
按组合计提坏账准备的其他应收款	3,094,520,099.04	99.53	3,011,060.14	0.10	3,091,509,038.90
合计	3,108,994,605.41	100.00	10,248,313.33	0.330	3,098,746,292.08

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	2,979,347,967.34	100.00	2,931,060.14	0.10	2,976,416,907.20
合计	2,979,347,967.34	100.00	2,931,060.14	0.10	2,976,416,907.20

## (4) 坏账准备本期计提及变动情况：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2021年1月1日余额		2,931,060.14		2,931,060.14
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				



本期计提		80,000.00	7,237,253.19	7,317,253.19
本期收回或转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额		3,011,060.14	7,237,253.19	10,248,313.33

(5) 本期无实际核销的其他应收款。

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况:

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
湖南常德友谊阿波罗有限公司	财务资助及往来	871,251,275.59	1年以内	28.02	
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	财务资助及往来	756,679,206.36	1年以内	24.34	
长沙友阿五一广场商业有限公司	财务资助及往来	514,010,172.11	1年以内	16.53	
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	财务资助及往来	344,986,774.40	1年以内	11.10	
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	财务资助及往来	230,958,675.17	1年以内	7.43	
合计		2,717,886,103.63		87.42	

(7) 本公司期末无涉及政府补助的其他应收款。

(8) 本公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

### (三) 长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,775,358,226.77	109,309,091.30	3,666,049,135.47	3,291,508,226.77	82,682,047.51	3,208,826,179.26
对联营、合营企业投资	2,796,952,603.96		2,796,952,603.96	2,561,227,363.60		2,561,227,363.60
合计	6,572,310,830.73	109,309,091.30	6,463,001,739.43	5,852,735,590.37	82,682,047.51	5,770,053,542.86

#### 1、对子公司投资:

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增加	本期减少	期末余额(账面价值)	本期计提减值准备	减值准备期末余额
湖南友阿彩票网络科技有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
湖南邵阳友谊阿波罗有限公司	286,569,413.36	498,000,000.00		784,569,413.36		
湖南常德友谊阿波罗有限公司	255,000,000.00			255,000,000.00		

郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	532,000,000.00			532,000,000.00		
长沙友阿五一广场商业有限公司	120,000,000.00			120,000,000.00		
湖南友阿电器有限公司	8,152,483.15			8,152,483.15		
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	195,450,000.00			195,450,000.00		
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	1,123,301,730.26			1,123,301,730.26		
湖南友阿云商网络有限公司	100,000,000.00			100,000,000.00		
湖南友阿融资担保有限公司	227,719,000.00			227,719,000.00		
湖南友阿崇格国际名品有限公司	16,500,000.00		16,500,000.00			
宁波欧派亿奢汇国际贸易有限公司	82,183,552.49		26,627,043.79	55,556,508.70	26,627,043.79	109,309,091.30
湖南友阿奥莱城商业有限公司	219,300,000.00			219,300,000.00		
湖南友阿亿奢国际贸易有限公司	7,650,000.00		7,650,000.00			
湖南友阿便利超市管理有限公司	30,000,000.00	10,000,000.00		40,000,000.00		
合计	3,208,826,179.26	508,000,000.00	50,777,043.79	3,666,049,135.47	26,627,043.79	109,309,091.30

## 2、对联营企业的投资：

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、联营企业						
长沙银行股份有限公司	2,561,227,363.60			356,573,392.50		-54,808,486.80
长沙汉悦友商业管理有限公司		8,000,000.00		-926,074.94		
湖南建工友阿房地产开发有限公司		50,000.00				
合计	2,561,227,363.60	8,050,000.00		355,647,317.56		-54,808,486.80

续表：

被投资单位	本期增减变动			期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业					
长沙银行股份有限公司	73,163,590.40			2,789,828,678.90	
长沙汉悦友商业管理有限公司				7,073,925.06	

湖南建工友阿房地产开发有限公司				50,000.00	
合 计		73,163,590.40		2,796,952,603.96	

**(四) 营业收入和营业成本**

项 目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,096,777,757.88	484,012,662.14	1,001,727,479.00	415,810,246.60
其他业务	125,379,044.14	40,074.81	120,625,604.56	33,007.80
合 计	1,222,156,802.02	484,052,736.95	1,122,353,083.56	415,843,254.40
其中：合同产生的收入	1,222,156,802.02	484,052,736.95	1,122,353,083.56	415,843,254.40
其他收入				

合同产生的收入情况：

类 别	本期金额
按经营地区分类：	
境内	1,222,156,802.02
境外	
小 计	1,222,156,802.02
按主要商品类型分类：	
百货商品	1,222,156,802.02
房地产	
小 计	1,222,156,802.02
按转让时间分类：	
在某一时点确认收入	1,222,156,802.02
在某一时段内确认收入	
小 计	1,222,156,802.02

**(五) 投资收益**

项 目	本期金额	上期金额
成本法核算的长期股权投资收益	-713,074.37	-15,300,000.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	675,000.00	1,200,000.00
权益法核算的长期股权投资	355,647,317.56	335,362,786.80
收到子公司分配的现金股利		14,495,660.89
合 计	355,609,243.19	335,758,447.69

## 十七、补充资料

## (一) 当期非经常性损益明细表:

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-178,285.27	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	22,559,503.79	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	867,201.98	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益	4,121,077.20	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,660,703.69	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	1,293,632.25	
少数股东权益影响额（税后）	1,007,181.55	
合计	17,407,980.21	

## (二) 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.94	0.0938	0.0938
扣除非经常性损益后归属于公司普通	1.69	0.0813	0.0813

股股东的净利润			
---------	--	--	--

## (三) 加权平均净资产收益率、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	130,720,836.16
非经常性损益	B	17,407,980.21
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	113,312,855.95
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	6,827,806,600.34
股权激励等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E1	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F1	
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E2	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F2	
股份支付等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E3	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F3	
现金分红减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G	13,941,728.00
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H	6.00
股份回购减少的、归属于公司普通股股东的净资产	I	
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数	J	
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增加		-2,850,887.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		9.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		-60,387,539.60
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		9.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增加		2,115,120.90
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		6.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		-56.90
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		6.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		-316,231,959.08
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		4.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		5,592,018.20
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		3.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		56.90
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		3.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		1,147,500.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		3.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		250,000.00

发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		3.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		13,140,000.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		2.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		-250,000.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产减少		-711,750.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数		
报告期月份数	K	12
加权平均净资产	$L=D+A/2+E \times F/K-G \times H/K \pm I \times J/K$	6,738,351,607.22
加权平均净资产收益率	$M=A/L$	1.94
扣除非经常损益后加权平均净资产收益率	$M1=C/L$	1.68
期初股份总数	N	1,394,172,800.00
公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	O	
发行新股或债转股等增加股份数	P	
新增股份次月起至报告期期末的累计月数	Q	
报告期缩股数	R	
报告期回购等减少股份数	S	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	T	
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股份数	U	
新增稀释性潜在普通股次月起至报告期期末的累计月数	V	
加权平均股份数	$W=N+O+P \times Q/K-R-S \times T/K$	1,394,172,800.00
基本每股收益	$X=A/W$	0.0938
扣除非经常损益后基本每股收益	$X1=C/W$	0.0813
稀释每股收益	$Z=A/(W+U \times V/K)$	0.0938
扣除非经常性损益后稀释每股收益	$Z1=C/(W+U \times V/K)$	0.0813

## (四) 公司主要财务报表项目的异常情况及原因说明

报表项目	期末余额 (本期金额)	期初余额 (上期金额)	本期增 减变动	变动幅度 (%)	变动原因
货币资金	478,856,118.23	1,155,324,243.88	-676,468,125.65	-58.55	由于本期归还银行借款等债务,导致筹资活动现金净流出 11.5 亿元
应收账款	117,347,752.37	187,609,393.96	-70,261,641.59	-37.45	子公司宁波欧派的客户欠款期末比期初减少较多
长期应收款	323,904,570.03	16,860,768.35	307,043,801.68	1821.05	本期支付湖南建工地产业合作项目保证金 3.02 亿元

其他权益工具投资	99,220,000.00	170,020,000.00	-70,800,000.00	-41.64	本期收回远大住工投资本金 7,000 万元
在建工程	182,543,356.27	318,984,514.90	-136,441,158.63	-42.77	本期奥莱城项目完工开业结转固定资产
商誉		26,627,043.79	-26,627,043.79	-100.00	本期对宁波欧派商誉计提减值准备 2,662.70 万元
长期待摊费用	1,179,928,908.32	1,959,378,052.61	-779,449,144.29	-39.78	本期将子公司五一广场的租赁费结转使用权资产 8.7 亿元
其他非流动资产	1,313,040,522.87	2,352,555,822.84	-1,039,515,299.97	-44.19	本期收到城东公司支付的土地一级开发款 3.58 亿元，合作开发保证金直接支付给湖南建房地产 3.02 亿元，预付奥莱城房产租赁费结转使用权资产 4.08 亿元
应付债券	961,447,674.19	490,938,004.46	470,509,669.73	95.84	本期发行债权融资计划 5 亿元
长期应付款	348,096,858.78	1,192,693,405.78	-844,596,547.00	-70.81	按照新租赁准则要求，本期将子公司五一广场的应付租赁费 8.7 亿元结转租赁负债
资本公积	707,797,756.99	1,083,269,755.67	-375,471,998.68	-34.66	本期溢价收购子公司邵阳友阿少数股东 41.5% 股权减少资本公积 3.16 亿元；长沙银行本期非公开发行股份稀释本公司股权，减少资本公积 0.6 亿元
财务费用	322,273,671.40	219,772,425.93	102,501,245.47	46.64	本期执行新租赁准则，未确认融资费用本期摊销 7,400 万元；本期燕山街土地摘牌，拆迁成本停止利息资本化，本期财务费用增加 1,830 万元
资产减值损失	-26,846,790.21	-41,368,795.12	14,522,004.91	-35.10	本期计提的商誉减值准备比上期减少 1,391 万元
营业外支出	9,671,002.68	58,659,942.66	-48,988,939.98	-83.51	子公司友阿五一公司上期计提因退铺赔付的违约金 5,369 万元

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事长

2022年4月30日