

股票代码：000792

股票简称：盐湖股份

公告编号：2019-001

## 青海盐湖工业股份有限公司

### 关于对深圳证券交易所关注函回复的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“公司”）于2019年1月4日收到深圳证券交易所《关于对青海盐湖工业股份有限公司的关注函》（公司部关注函[2019]第4号），公司针对《关注函》中所提到问题及回复如下：

2018年12月28日，你公司披露拟向子公司青海盐湖海纳化工有限公司（以下简称“盐湖海纳”）提供财务资助9.79亿元的决议。其中，相关审议程序中，你公司多位董事、监事投出反对票，主要理由为“因盐湖海纳连续发生安全事故导致近年来持续亏损，经营状况并未明显改善，偿债能力不足，公司对盐湖海纳提供财务资助风险较大。建议公司对目前盐湖海纳现状进行论证分析，作出可行报告”。

我部对此表示关注，请你公司：

一、说明最近三年盐湖海纳安全事故的情况，包括但不限于安全事故发生的时间、原因、人员及财产损失情况、停工时间及停工损失、对你公司生产经营的其他影响等，以及你公司相应整改措施与落实情况；如涉及需履行临时信息披露义务的，是否及时履行了相应披露义务。

#### 回复：（一）盐湖海纳PVC一体化项目建设背景

察尔汗盐湖中蕴藏着丰富的钾、钠、镁、锂、硼等多种资源，是我国最大的钾镁盐矿床。各种盐类资源总储量达600多亿吨，潜在经济价值巨大。公司自1958年建厂以来，盐湖人经过五十余年的艰苦创业，实现了中国钾肥工业从无到有，从小到大的质的飞跃，拥有了国际先进水平的百万吨级钾肥装置。公司在钾肥生产中每生产一吨钾肥就副产3吨钠、10吨镁，对钾资源的持续利用，副

产的钠、镁也不断积累，对环境造成了一定的影响。

2005年，作为国家首批13个循环经济产业试点园区之一，国家发改委等六部委批准成立柴达木循环经济试验区（发改环资〔2005〕219号）。2010年3月15日国务院正式批复了由国家发展改革委和青海省人民政府编制的《青海省柴达木循环经济试验区总体规划》（国函〔2010〕56号）。《总体规划》提出了六大主要任务，要求以盐湖资源综合利用为核心，或主导或基础或依托察尔汗盐湖资源综合利用为该循环经济试验区的主导产业，形成资源、产业和产品多层次联动发展的循环型产业格局，在矿产资源方面，规划盐湖重点资源产品。

盐湖资源综合利用项目是盐湖股份公司根据国家政策要求，对察尔汗盐湖资源进行综合利用，将资源吃干榨尽、循环利用，实现企业的可持续发展的大背景下建设的。盐湖海纳PVC一体化项目是盐湖股份公司在西宁建设的大型综合项目，是盐湖循环经济和综合利用项目在西宁的延伸。项目以盐湖原盐、石灰石、炭材为原料，以生产烧碱、聚氯乙烯为主线，电石为基础，实现原料到产品和废弃物的循环利用以及产品效益最大化。项目装置为20万吨/年烧碱、24万吨/年PVC（其中20.5万吨S-PVC、3.5万吨E-PVC、0.5万吨C-PVC）、35万吨/年电石和200万吨/年水泥、14万吨氢氧化镁、5万吨氧化镁。

## （二）盐湖海纳近三年安全事故情况

事故名称	事故发生时间	事故原因	事故认定单位	事故伤亡及损失	停工时间及停工损失	信息披露情况
日产2500吨水泥生产线电石渣库顶除尘器发生闪爆事故	2016年9月18日	经认定直接原因：滚筒包胶打磨作业产生的火花引燃、引爆乙炔与空气形成的爆炸性混合气体，导致此次事故。	西宁市人民政府（宁政【2016】213号）	事故共造成7人死亡，8人受伤，事故造成直接经济损失996.544万元。	2016年9月18日至2016年10月16日水泥装置暂时性停产，未计提停工损失。	《关于控股子公司青海盐湖海纳化工有限公司发生安全事故的公告》（2016-052）

西厂区 VCM装置 精馏单元 底层氯乙烯 输送泵在维 护保养过程 中发生火灾 事故	2017年2 月14日	经认定直接原因： VCM装置精馏单元 底层氯乙烯输送泵在 维护保养过程中违规 使用高温蒸汽灼烤屏 蔽泵下导淋阀，致使 管道内氯乙烯单体排 泄过快，与下导淋排 泄口金属摩擦产生静 电，引燃氯乙烯，发 生火灾事故。	西宁市人 民政府 (宁政 【2017】 059号)	事故造成直 接经济损失 282.42万 元，未造成 人员伤亡。	2017年2月 14日至11月 6日全面停 产，停工损失 58,094.85万 元。	《关于控股子公司 发生火灾事故的公 告》(2017-007)
S-PVC车 间委托第 三方施工 单位实施 现场装置 设备更换 作业时发 生安全事 故	2018年4 月26日	经认定S-PVC车间干 燥单元更换离心机作 业，电焊火花引燃流 化床进口乙炔气体， 发生小型闪爆事故。	西宁市湟 中县人民 政府(湟 政【2018】 202号)	事故造成直 接经济损失 116.63万 元，未造成 人员伤亡。	2018年4月 27日至10月 30日化工装 置停工，停工 损失 35,023.49万 元。	《关于控股子公司 发生安全事故及部 分装置停车的公告》 (2018-039)

### (三) 公司自查及整改情况

#### 1. 安全事故多发的主要原因分析

(1) 涉及行业广、跨度大，准备不足。一是公司由单纯的钾肥生产跨界转向煤化工、盐化工、天然气化工、有色冶金、发电、矿山等高危行业跨越，涉及七大高危行业，项目装置大、技术含量高，高温高压、易燃易爆、有毒有害等危险因素集聚，员工队伍规模快速增长、项目建设与试车同步，处于事故易发多发的领域及阶段。二是“三大三高四不足”客观因素存在，即项目规模大、行业跨度大、安全压力大，技术含量高、关联度高、海拔高，工作准备不足、技术储备不足、人才支撑不足、经验积累不足。

(2) 公司安全管理基础薄弱，员工专业素质不足。由于盐湖海纳项目建成后，公司并不具备相关专业人才储备，新招聘员工专业能力不足，虽经公司先后组织多批次、多层级的专业培训，有效的提高专业水平，但员工操作水平、安全意识

还有待进一步提高。加之公司地处西部欠发达地区，人才引进难度较大，对化工专业管控能力和经验都不足，制度落实和执行还存在不严、手段不硬、措施不力的问题。

## 2.针对安全事故的整改措施

(1) 积极引入杜邦精益安全管理。自盐湖海纳 9.18 事故后，公司积极查原因、找对策，在安全管理方面引进杜邦精益化安全管理先进工具和管理项目，在专业团队帮助、指导下进行企业安全提升工作，量身定制安全解决方案，导入安全管理工具，健全标准，力争用三年的时间确保方案实施，工具落地，现场改善，提升公司整体安全管理水平。

(2) 加大安全文化建设。全面推进 HSE 文化建设，营造良好的安全文化氛围。根据对目前安全形势的分析，公司得出事故多发生在现场、发生在一线、发生在外部承包商这一规律。通过对规律的分析，公司将管控关口前移，从强化对班组长的安全培训和班组安全技能的提升、车间安全管理、安全确认以及对外部承包商的检查确认等方面入手，科学制定措施，将事故风险降到最低限度；强化全员安全考试上岗，安排专人研究符合现场实际的、实用性强的安全考试题，加大奖惩考核力度，通过考试取得实实在在的效果；强化执行力，重点是车间、班组的执行力，树立正向的激励机制，提升基层管理人员隐患排查能力和专业能力，做到会安全从而保证安全；强化现场安全条件确认管控，做到凡是特殊作业或不是正常生产作业必须做到专业人员、作业人员、班组、车间等四级确认；凡是检修作业、工艺操作等作业同样执行四级确认，使安全条件确认成为一种习惯。通过“比学赶帮带”、“师带徒”、“职业技能鉴定”活动，提高员工操作技能和安全意识，规范员工在作业现场的安全行为。

(3) 推进安全生产标准化建设。全面推进安全标准化工作，推动安全标准化已达标单位，在达标的基础上深入推进现场达标、岗位达标、能力达标；常态化开展“化工过程安全管理”，以 PDPCASC 方式推进各安全要素落实推进。

(4) 盐湖海纳先后发生以上三起安全事故后，认真吸取事故教训，积极完善安全责任体系，彻查隐患，提升安全环保管理水平，共累计完成隐患整改 3510 项、安全技改技措项目 216 项、各类培训 22076 人次，不断提高安全生产的可控能力和环境保护管理水平。针对生产装置区涉及的重大危险源（十个分源），邀请第三方对重大危险源及安全现状进行再次综合检查评价，出具评价报告，并向

当地监管部门备案，同时编制完善了应急预案，确保了安全设施完好并全部投入使用。根据《化学品生产单位特殊作业安全规范》(GB30871-2014)对各种危险作业票证进行重新修订，进一步完善和健全了公司危险作业票证各项安全预防措施及安全作业条件内容，通过“八大作业票证”的全面执行，有效防范各类事故的发生。深入开展危险源辨识工作，结合 JHA 危险工作分析法和 LEC 风险分级评定方法，采用专业人员培训、基层员工开展、公司级验收的方式开展风险辨识与防控工作，进一步加强员工对风险的认识，提高风险防控能力。修订《承包商及人员安全管理制度》，进一步明确对承包商的管控流程和安全管理，提高承包商的安全管控能力。实施专业化管理，按照生产技术、安全、设备、仪控四大专业化管理的要求，确保专业有分工、事事有责任人。执行三大安全严管措施，安全管理全面升级，特种作业由公司级直接审批，同时各主要领导分工包干重点生产单元，提升安全管理；严格特种作业票验票制度，由安环系统专门负责作业票的验票、备案；明确了各部分、各层级的责任，进一步加强了特殊危险作业的管控；实行“责任倒追机制”，采用事前明确责任人的方式，确保各司其职、有效管控。

#### (四) 盐湖海纳各装置的运行情况及主要财务数据

项目于 2010 年 4 月开工建设，各装置陆续建成及运行情况如下：

项目	子项工程	开工、建成时间	试车、投产情况	运行情况
化工项目	烧碱装置	2011 年 4 月开工	2013 年 9 月 21 日全线工艺打通。	稳定运行，逐步提升负荷阶段。
	PVC 装置	2011 年 7 月开工	2013 年 12 月 2 日，顺利投产。	稳定运行，逐步提升负荷阶段。
电石项目	15 万吨改、扩建	2010 年 9 月 30 日，项目开工，	2013 年 1 月 7 日，电石装置工艺全线打通。	稳定运行
	20 万吨大电石	2012 年 12 月开工	2015 年 8 月建成投产。	试车阶段。
	35 万吨公辅	2011 年 6 月开工	和电石项目同步投运	稳定运行。
水泥项目	4600t/d 熟料水泥生产	2010 年 4 月 13 日开工。	2012 年 12 月 26 日，顺利投产。	生产线运行平稳。

	长输皮带	2011年12月开工建设	2012年5月15日，全线贯通。	运行平稳。
	矿山	2010年7月开工	2013年10月15日完成试车工作	运行平稳。
公用工程	水电气汽	与项目配套建设	2013年5月正式投运。	运行平稳。
乙炔装置		2012年9月开工	2013年9月20日工艺全线打通。	稳定运行。
氢氧化镁装置		2012年9月开工	2013年11月8日建成试车。	试车阶段。
2500t/d电石渣水泥生产线		2012年7月22日开工建设。	2015年1月建成试车。	稳定运行。

近几年，在全球经济形式低迷的背景下，国内化工行业受产能过剩和经济形势影响，化工产品价格出现了大幅度的下滑，海纳公司受市场及安全事故影响，近几年持续亏损，但亏损数在逐步的收窄。

近几年海纳公司主要的财务指标情况如下：

单位：万元

项目	2015年12月31日	2016年12月31日	2017年12月31日	2018年6月30日(未经审计)
资产总额	1,078,215.21	1,142,301.63	1,013,601.27	994,105.32
负债总额	829,212.08	953,733.32	980,913.75	1,008,973.02
净资产	249,003.13	188,568.31	32,687.51	-14,867.70
项目	2015年12月31日	2016年12月31日	2017年12月31日	2018年6月30日
利润总额	-9,783.28	-74,572.38	-155,944.34	-46,785.30
营业收入	48,728.70	93,625.35	51,166.20	46,148.99
净利润	-9,834.61	-60,989.17	-155,749.21	-46,785.30

注：以上财务数据，具体详见巨潮资讯网公司《2015年年度报告》、《2016年年度报告》、《2017年年度报告》、《2018年半年度报告》。

目前随着国家化解产能过剩，供给侧结构改革的进一步深化，化工行业市场行情逐步的好转，化工产品价格也在逐步稳起。盐湖海纳于2018年11月复产开车，由于受化工装置特性及冬季气候的影响，还需要逐步平稳提升负荷，目前平均负荷为50%。截至目前已生产电石9562吨、烧碱13138吨、PVC8652吨，产

品合格率 98%，销售率 100%，有效缓解了资金压力。

### （五）信息披露情况

公司对盐湖海纳安全事故及财务经营情况已按相关要求履行了信息披露义务，具体详见海纳安全事故公告及年度、半年度报告。

## 二、补充披露投反对票董事和监事的具体情况。

**回复：**覃衡德，男，公司七届董事会副董事长，现任中国中化集团公司农业事业部总裁、党委书记、化肥中心主任、党委书记、中化化肥有限公司执行董事、总经理、中国种子集团有限公司执行董事、党委书记兼中化化肥卓越学院院长。

冯明伟，男，公司七届董事会董事成员，现任中化化肥有限公司副总经理。

郭宏宾，男，公司七届董事会董事成员，现任中国信达资产管理股份有限公司青海省分公司副总经理。

杨治雨，男，公司七届监事会副主席，现兼任中化重庆涪陵化工有限公司财务总监。

白可，男，公司七届监事会监事成员，现任中国信达资产管理股份有限公司投资与资管部经理。

**三、结合相关反对意见进一步论证并详细说明对盐湖海纳进行财务资助的必要性和合理性，是否有利于维护上市公司股东利益。请独立董事对前述事项发表明确意见。**

**回复：**（一）自 2016 年以来受三起安全事故影响，盐湖海纳生产始终处于不稳定、间断性生产状态。2018 年 11 月复产后，由于前期停产，在化工市场回暖的情况未能生产 PVC、烧碱等产品，加之前期项目贷款到期，生产运营资金严重紧缺。经盐湖股份公司董事会、股东大会审议批准，盐湖股份为盐湖海纳 56.62 亿元贷款提供连带责任担保（内容详见巨潮资讯网相关公告），截止本次会议召开日实际担保余额 31.64 亿元。本次财务资助 9.79 亿元，其中 1.78 亿元为生产经营所需流动资金，另 8.01 亿元为归还已到期的贷款本金及利息，若该等贷款不能按期偿还，则盐湖股份需承担保证责任，且将会影响到盐湖股份的信用等级。为维护盐湖股份在金融系统的信用体系，不影响盐湖股份后续融资，公司有必要以财务资助形式向盐湖海纳提供资金支持。

（二）目前国内化工市场整体回暖，化工产品价格较前几年明显上涨，海纳公司水泥、PVC、烧碱等产品市场较好，盐湖海纳以“安、稳、长、满、优”为落

脚点，对整体装置投入、产出进行科学缜密的计算，通过“算大账、算小账、算细账”，找到了最经济的运行平衡点。同时，公司积极拓展销售渠道，以市场价格为导向，制定灵活销售激励政策。盐湖海纳 2019 年计划生产 PVC 21.6 万吨、烧碱（折百）18 万吨、片碱 9 万吨、水泥 200 万吨，化工装置 90% 负荷，水泥系统满产、超产，以目前的市场价格，盐湖海纳亏损将全面收窄、逐步实现盈利。在持续稳定运行的前提下具备较好的偿债能力和经济效益。公司也在积极推进供给侧结构性改革，通过优化企业财务结构，使盐湖海纳尽快实现效益。

基于以上原因，独立董事认为，本次财务资助对象为本公司合并报表范围内控股子公司，公司持有盐湖海纳股权 97.7%，根据公司运营情况，在不影响自身正常经营的情况下，公司向盐湖海纳提供财务资助，履行连带担保责任，维持盐湖股份在金融系统的信用体系，不影响盐湖股份后续融资，并保证了必要的生产经营资金，为盐湖海纳提供财务资助不存在损害公司和中小股东的利益的情况。

因此，本次财务资助程序合法、合规，具体的拨付资金将严格按照财务管理的相关制度并根据盐湖海纳资金需求计划按月拨付，基于上述情况，我们同意公司向盐湖海纳提供财务资助。

特此公告。

青海盐湖工业股份有限公司董事会

2019 年 1 月 8 日