

北京科锐配电自动化股份有限公司

Beijing Creative Distribution Automation Co.,LTD
(北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼)

The logo for Beijing Creative Distribution Automation Co., Ltd. (CREAT) is displayed in a bold, blue, sans-serif font. The letters are spaced out and have a slight shadow effect.

2021 年度报告全文

证券简称：北京科锐

证券代码：002350

披露时间：二〇二二年四月二十日

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人付小东、主管会计工作负责人李金明及会计机构负责人(会计主管人员)杨浩声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

风险因素详见本报告第三节管理层讨论与分析中十一、公司未来发展的展望中“风险因素及对策”相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	13
第四节 公司治理.....	37
第五节 环境和社会责任.....	64
第六节 重要事项.....	67
第七节 股份变动及股东情况.....	80
第八节 优先股相关情况.....	87
第九节 债券相关情况.....	88
第十节 财务报告.....	89

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

北京科锐配电自动化股份有限公司

法定代表人：付小东

二〇二二年四月十八日

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司	指	北京科锐配电自动化股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
北京监管局	指	中国证券监督管理委员会北京监管局
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《北京科锐配电自动化股份有限公司章程》
股东大会	指	北京科锐配电自动化股份有限公司股东大会
董事会	指	北京科锐配电自动化股份有限公司董事会
监事会	指	北京科锐配电自动化股份有限公司监事会
环网柜	指	户外或户内安装和运行的环网型配电开关设备
固体绝缘环网柜	指	采用固体绝缘材料将所有导电回路封闭在其内部的环网型配电开关设备
智能型环网柜	指	能够自动检测和判断线路运行状态及设备自身运行状态，并自行采取相应正确动作的环网型配电开关设备
箱式变电站	指	亦称箱变、预装式变电站，指将原来在电杆上安装的配电变压器、跌落熔断器、隔离开关、避雷器、无功补偿电容器，以及低压开关柜和各种电表等设备的功能集成在箱式容器中置于地面上的产品
美式箱变	指	将配电变压器器身、高压开关设备等元件装在同一个或两个油箱内的预装式变电站
欧式箱变	指	将配电变压器、高压开关设备、低压开关设备分置于独立间隔内的预装式变电站
永磁真空开关设备	指	采用永磁开关操动机构及真空灭弧室组成的真空断路器或真空负荷开关为主要元件构成的开关设备总称
单稳态永磁机构	指	断路器机构只有在合闸位置时才依靠永磁体的剩磁力保持的机构
双稳态永磁机构	指	利用永磁体实现开关合闸保持和分闸保持的一种新型电磁操动机构，即开关的合闸状态和分闸状态保持皆无任何机械锁扣装置，均有永磁体实现
柱上开关	指	用于柱上安装的开关，其开关也可以是断路器、也可以是负荷开关
SFI 故障指示器	指	Short-Circuit Fault Indicator 即配电线路短路故障指示器
非晶合金变压器	指	变压器内铁芯为非晶合金材料
智能相控开关	指	通过人工智能、高速位移传感器、电子控制器技术等实现对开关的合分闸特性进行精确、稳定控制，确保开关能够在特定相位合闸和分闸
智能模块化变电站	指	各种主设备都按模块化结构进行设计、制造、运输、安装调试的变电站。并且，通过采用多种传感器、数字化技术、网络技术、电子控制技术等对变电站的各种主设备进行监控，以全站信息数

释义项	指	释义内容
		字化、通信平台网络化、信息共享标准化为基本要求，自动完成信息采集、测量、控制、保护、计量和检测的基本要求支持电网实时自动控制、智能调节、在线分析决策、协同互动等高级功能，实现与相邻变电站、电网调度等互动的变电站
智能配电网自愈控制技术	指	配电网自愈控制技术主要研究三个方面的内容：1、优化控制：正常运行时，有选择性、有目的地进行优化控制，改善电网运行性能；2、预防控制：及时发现、诊断和消除故障隐患；3、自愈控制：故障情况下的紧急自动控制，清除和隔离故障区段，恢复非故障区域和整个系统的正常供电
重合器	指	具有自动开断短路电流和自动重合功能的智能型柱上开关设备
电抗器	指	能在电路中起到阻抗的作用的设备
中置柜	指	铠装型移开中置式金属封闭开关设备的简称，其分三层结构，上层为母线和仪表室（相互隔离），中间层为断路器室，下层为电缆室
配电网	指	一般泛指额定电压 126kV 以下的电网，在我国主要为 0.4kV、3.6kV、7.2kV、12kV、24kV、40.5kV 和 72.5kV 电网，作用是给各个配电站和各类用电负荷供给电源
GRC	指	Glass-fiber Reinforced Cement 玻璃纤维增强型水泥
FTU	指	装设在馈线开关旁的开关监控装置。这些馈线开关指的是户外的柱上开关，例如 10kV 线路上的断路器、负荷开关、分段开关等。完成对开关设备的位置信号、电压、电流、有功功率、无功功率、功率因数、电能量等数据的采集与计算，具有远方通信功能，对开关进行遥控分合闸操作，实现对馈线开关的故障识别、隔离和对非故障区间的恢复供电。部分 FTU 还具备保护等智能功能
DTU	指	一般安装在常规的开闭所（站）、户外小型开闭所、环网柜、小型变电站、箱式变电站等处，完成对多路开关的监控，其功能同 FTU。部分还有保护、备用电源自动投入等智能控制功能
CRM	指	Customer Relationship Management 客户关系管理，CRM 是一种旨在改善企业与客户之间关系的新型管理机制，它实施于企业的市场、销售、服务与技术支持等与客户相关的领域
ERP	指	Enterprise Resources Planning 企业资源计划，是指建立在信息技术基础上，以系统化的管理思想，为企业决策层及员工提供决策运行手段的管理平台
PLM	指	Product Lifecycle Management 产品生命周期管理，是一种应用于在单一地点的企业内部、分散在多个地点的企业内部，以及在产品研发领域具有协作关系的企业之间的，支持产品全生命周期的信息的创建、管理、分发和应用的一系列应用解决方案，它能够集成与产品相关的人力资源、流程、应用系统和信息
SF ₆	指	六氟化硫（SF ₆ ），在常态下是一种无色、无臭、无毒、不燃、无腐蚀性的气态物质，化学稳定性强，具有良好的电气绝缘性能及优异的灭弧性能，是一种优于空气和油的新一代超高压绝缘介质材料
SVG	指	Static Var Generator，高压静止型无功发生装置
SVC	指	Static Var Compensator，高压动态无功补偿装置
TTU	指	Transformer Terminal Unit，变压器终端单元，又称配变终端，用于与配电变压器配套使用的测量和控制终端
EPC	指	Engineering Procurement Construction，是指公司受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。通常公司在总价合同条件下，对其所承包工程的质量、安全、费用和进度进行负责
EMS	指	能量管理系统，对能源系统的供能，传输和用能进行动态的平衡和管理，在可靠供能的基础上提

释义项	指	释义内容
		升能源系统的效率和经济价值。
kV	指	千伏特，电压单位
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日-2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	北京科锐	股票代码	002350
变更后的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	北京科锐配电自动化股份有限公司		
公司的中文简称	北京科锐		
公司的外文名称（如有）	Beijing Creative Distribution Automation Co., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CREAT		
公司的法定代表人	付小东		
注册地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼 107		
注册地址的邮政编码	100193		
公司注册地址历史变更情况	公司注册地址于 2017 年 7 月 21 日由“北京市海淀区上地创业路 8 号 3 号楼 4 层”变更为“北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼 107”		
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼		
办公地址的邮政编码	100193		
公司网址	http://www.creat-da.com.cn		
电子信箱	IR@creat-da.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	付小东（代行）	刘后弟
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼
电话	010-62981321	010-62981321
传真	010-82701909	010-82701909
电子信箱	IR@creat-da.com.cn	IR@creat-da.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室、深圳证券交易所

四、注册变更情况

组织机构代码	公司根据《工商总局等六部门关于贯彻落实<国务院办公厅关于加快推进“三证合一”登记制度改革的意见>的通知》的有关规定，已于 2015 年 12 月 23 日向北京市工商行政管理局申请换发了加载统一社会信用代码的营业执照，统一社会信用代码为 9111000010209313X4，已不再使用组织机构代码证。
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	<p>2001 年 5 月 18 日至 2012 年 3 月 6 日，公司经营范围为配电自动化设备、供用电、节能、电子计算机软硬件的新技术、新产品开发、生产、技术服务、技术咨询；销售机械电器设备、电子元器件、通讯设备、日用百货、五金交电及开发后产品。</p> <p>2012 年 3 月 7 日至 2014 年 6 月 3 日，公司经营范围为许可经营项目：以下项目限分支机构经营：制造输配电及控制设备；一般经营项目：输配电及控制设备的技术开发、技术服务；新能源、通信技术推广；销售自产产品。</p> <p>2014 年 6 月 4 日至 2015 年 4 月 22 日，公司经营范围为制造输配电及控制设备（限分支机构经营）；输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口。</p> <p>2015 年 4 月 22 日至 2015 年 12 月 23 日，公司经营范围为制造输配电及控制设备（限分支机构经营）；输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包。</p> <p>2015 年 12 月 23 日至 2016 年 5 月 17 日，公司经营范围为输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）。</p> <p>2016 年 5 月 17 日至 2017 年 7 月 21 日，公司经营范围为输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；出租办公用房；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）。</p> <p>2017 年 7 月 21 日至 2018 年 9 月 27 日，公司经营范围为输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；出租办公用房；技术咨询、技术服务；销售机械设备；电气设备维修；电气设备租赁；合同能源管理；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）。</p> <p>2018 年 9 月 27 日至 2021 年 4 月 1 日，公司经营范围为输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品、汽车；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；出租办公用房；技术咨询、技术服务；销售机械设备；电气设备维修；电气设备租赁；合同能源管理；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）。</p> <p>2021 年 4 月 1 日至今，公司经营范围为输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品、汽车；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；出租办公用房；技术咨询、技术服务；销售机械设备；电气设备维修；电气设备租赁；合同能源管理；检测服务；产品设计；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）。</p>
历次控股股东的变更情况（如有）	无

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区知春路 1 号学院国际大厦 15 层
签字会计师姓名	密惠红、蒲金凤

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	2,333,181,209.67	2,182,895,355.92	6.88%	2,420,992,908.36
归属于上市公司股东的净利润（元）	108,522,656.91	54,774,563.67	98.13%	82,379,077.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	72,391,619.66	45,293,587.80	59.83%	67,328,439.58
经营活动产生的现金流量净额（元）	120,773,672.26	111,365,786.06	8.45%	206,360,058.98
基本每股收益（元/股）	0.2001	0.1023	95.60%	0.1554
稀释每股收益（元/股）	0.2001	0.1023	95.60%	0.1554
加权平均净资产收益率	5.72%	3.01%	2.71%	4.63%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	3,452,723,120.48	3,317,373,546.47	4.08%	3,381,698,827.50
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,932,650,752.10	1,863,426,781.77	3.71%	1,775,292,068.05

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	280,750,531.80	626,782,122.30	543,992,233.62	881,656,321.95
归属于上市公司股东的净利润	-25,300,764.95	19,754,090.58	34,535,061.89	79,534,269.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-25,498,256.47	19,464,892.00	1,972,571.96	76,452,412.17
经营活动产生的现金流量净额	-132,668,972.27	35,048,071.67	-56,647,061.57	275,041,634.43

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,608,108.57	624,209.85	8,729,427.41	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	2,485,478.25	6,992,435.72	9,545,674.59	注 1
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		979,615.92		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	43,777,588.20			主要系公司持有的北京国鼎君安天下股权投资合伙企业（有限合伙），其投资的成都雷电微力科技股份有限公司于 2021 年 8 月在深交所上市，使得公司所持的北京国鼎君安天下股权投资合伙企业（有限合伙）的公允价值增加所致。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,162,195.36	4,309,759.04	5,093,934.09	

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,801,411.66			
减：所得税影响额	7,596,865.79	1,638,183.38	1,692,217.51	
少数股东权益影响额（税后）	566,271.14	1,786,861.28	6,626,180.62	
合计	36,131,037.25	9,480,975.87	15,050,637.96	--

注 1：报告期内，公司计入当期损益的政府补助按税前金额列示：

项目	金额（元）
太阳能光电建筑应用示范补助	909,000.00
制造强省首台（套）重大技术设备奖补	684,000.00
新型学徒制补贴资金分配	213,000.00
清洁取暖试点城市示范项目奖补资金	200,154.15
省科技项目 HIT 太阳能电池制造装备技术	135,000.00
郑州航空港经济综合实验区研发费用补助	130,000.00
其他	214,324.10
合计	2,485,478.25

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

公司属于输配电及控制设备制造行业，报告期内主营业务为12kV及以下配电及控制设备的研发、生产与销售，市场较为成熟，竞争激烈。公司销售主要采取与最终用户接触的直销方式，主要通过参与国家电网和南方电网系统招投标的方式或用户工程直销的方式进行产品销售，电网公司在产业链中占据较强话语权。输配电及控制设备制造行业的市场需求具有一定的季节性特征。设备的销售与工程建设存在较大关联，输配电及控制设备的使用、安装多发生在工程建设的中后期。电力工程建设一般于年初启动，年末完成施工。受此影响，本行业企业一般一季度业务量偏少，三、四季度业务比较集中。

根据中国电力企业联合会发布的《2021-2022年度全国电力供需形势分析预测报告》，电力工程2021年度完成投资再次超过1万亿元，同比增长2.9%，重点调查企业电力完成投资10,481亿元，同比增长2.9%。其中，电网完成投资4,951亿元，同比增长1.1%。

2021年3月，国家电网公司发布了碳达峰、碳中和行动方案，方案提出要推动电网向能源互联网升级，着力打造清洁能源优化配置平台，加快构建坚强智能电网，加大跨区输送清洁能源力度，保障清洁能源及时同步并网，支持分布式电源和微电网发展，加快电网向能源互联网升级等具体行动措施。

2021年7月，国家电网公司发布了《构建以新能源为主体的新型电力系统行动方案（2021-2030）》，方案提出要向数字电网、交直流混联电网、有源配电网、微电网融合发展转变。在电源发展方式上提出要向集中式与分布式新能源开发并举、煤电成为调节性电源、积极引进区外来电转变。在调度运行模式上则提出，要向源网荷储协调控制、输配微网多级协同方向转变。“十四五”期间国家电网计划投入3,500亿美元（约合人民币2.23万亿元），推进电网转型升级。

2021年9月，北京城市管理委员会发布新地方标准DB11/T527-2021《配电室安全管理规范》（以下简称“新标准”），新标准于2022年1月1日起正式实施。新标准颁布实施后，明确了配电室运行管理模式分为有人值班配电室与无人值班配电室两种。新标准要求配电室智能运维企业依据物联网、大数据、云计算、移动应用等现代信息技术建设智能运维系统，以实时监测数据为基础建立智能运维中心，结合智能运维操作队对辖区内配电室开展智能化运维工作，实现“无人值班，少人值守”的智能化运维模式。约束配电室智能运维企业严格按照技术标准、规范从事智能化运维服务，结束了原来配电室智能运维行业无序竞争状态，同时也打消了用户对配电室智能运维合规性的疑虑，对配电室智能运维市场发展起到积极地推动作用。

2021年11月，南方电网公司发布了《南方电网“十四五”电网发展规划》，“十四五”期间，南方电网建设将规划投资约6,700亿元，以加快数字电网建设和现代化电网进程，推动以新能源为主体的新型电力系统构建。而其中，南方电网将配电网建设列入“十四五”工作重点，规划投资达到3,200亿元，几乎占到了总投资的一半。“十四五”期间，南方电网公司将进一步加快电网数字化转型步伐，加强智能输电、配电、用电建设，推动建设多能互补的智慧能源建设，以电网的数字化、智能化建设，促服务智慧化，全力提升用户获得感。在智能配电建设方面，南方电网公司将全面推进以故障自愈为方向的配电自动化建设，有效实现配网状态监测、故障快速定位、故障自动隔离和网络重构自愈。逐步延伸自动化覆盖面，推进智能配电站、智能开关站、台架变智能台区建设，推进微电网建设，推广应用智能网关，开展配电网柔性化建设。

根据工信部等三部委颁布的《变压器能效提升计划（2021-2023年）》，到2023年，高效节能变压器（1级、2级能效标准）在网运行比例提高10%，当年新增高效节能变压器占比达到75%以上。该计划的落地实施将有利于公司节能变压器业务发展。

国家电网、南方电网及其下属单位是公司的主要客户，国家电网、南方电网“十四五”期间的投资计划及《变压器能效提升计划（2021-2023年）》的推进，对公司的配电设备产品销售将会是一个良好的发展机遇，国家“双碳战略”及电力行业碳达峰、碳中和行动方案的落地，也将对公司新能源业务市场开拓起到积极地推动作用。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）主要业务及产品

报告期内，公司坚持制造业与服务业双轮驱动、互为支撑、协同发展的发展战略，夯实扩大制造业，快速发展服务业。

公司从配电设备研发制造和配电网故障检测技术起步，目前已经形成了配电设备研发与制造、新能源投资与建设、智慧能源管理三大业务体系，公司的配电设备研发与制造基本涵盖了配电系统的一次设备，并形成了中低压开关系列产品（中置柜、柱上开关等）、配电变压器系列产品（美式箱变、欧式箱变、硅钢变压器以及非晶变压器等）、配电网自动化系列产品（环网柜、重合器、模块化变电站等）、配电设备元器件系列产品（GRC外壳、电缆附件等）；也涵盖了部分二次设备，如故障定位类系列产品（故障指示器等）、电力电子系列产品（无功补偿、超级电容等）以及光伏发电等系列产品，应用遍及全国各省区的配电网、轨道交通、冶金、石化等领域和风电、光伏等新能源建设工程。公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目。公司智慧能源管理业务可为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配售电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。

公司产品或服务大部分通过招投标方式供应给国家电网公司和南方电网公司，另外部分产品应用于轨道交通、冶金、石化、煤炭等领域以及用户工程领域。

随着电力体制改革的持续推进，公司近年来在巩固配电设备产品领域优势的同时，积极布局IGBT、光储充氢技术，并联合业内头部企业，积极探索发展新能源业务和综合能源服务业务，努力为全行业合作伙伴提供从新能源发电、储能、充电、氢能运用、综合能源管理等一体化解决方案。

（二）经营模式

报告期内，公司制造业务的采购模式、生产模式、销售模式均未发生重大变化，具体如下：

1、采购模式

公司的配电及控制设备，如环网柜、开关柜、重合器、箱式变电站、模块化变电站等的生产和销售采用订单驱动机制，严格实施按需定制、以销定产的原则，根据不同用户对配置的不同要求，严格按照订单要求进行原材料和配套装置的采购。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，可以按计划批量生产，主要原材料按计划定期采购，保持一定的库存数量，以满足持续生产需求。

公司事业部采购部门与战略供应商统一签订采购框架协议，负责采购下单、订单执行、成本控制、采购结算及三包索赔等。

2、生产模式

公司生产环节主要包括产品设计、原材料（包括配套装置和零部件）采购加工、装配调试。产品设计是公司的核心生产环节。一般在设计过程中采取模块化、单元化、组合化的设计，从而有效降低生产周期和后期维护更新成本。由于公司产品技术独特，并经常根据用户需求进行差异化特殊设计，因此设计工作在公司的产品生产中具有非常重要的地位。公司按需定制、以销定产的配电及控制设备产品，如环网柜、开关柜、重合器、箱变、模块化变电站等，由各事业部根据不同用户对配置的不同要求，提出产品及产品组件差异化的技术方案，完成产品的整体设计。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，则按照产品技术方案和标准设计和生产。

公司同时拥有开关设备、变压器设备、自动化装置、低压成套设备和电力电子设备等多方面的产品技术，具备较强的系统集成能力，在新产品、智能化产品的设计和生產上具有明显优势，领先于行业内其他企业。公司在产品设计方面自主创新，在保证配套装置和零部件的布局合理、绝缘水平合格的情况下，积极应用自动化控制技术、新材料和新工艺开发具有特殊功能的新产品，以满足用户的特殊需求。

3、销售模式

公司销售主要采取与最终用户接触的直销方式，主要通过参与国家电网和南方电网系统招投标的方式或用户工程直销的

方式进行产品销售，少数地区通过代理商开拓销售渠道，但由公司提供技术支持和售后服务。公司产品在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。

公司营销网络遍布30多个省区，形成了全国性的销售网络，分为电网内和电网外两大销售团队，负责公司各类产品的销售，覆盖全国30多个省区。

公司新能源业务经营模式如下：

公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，通过开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目，整合协调相关子公司在分布式光伏、充电桩、储能、氢能等相关业务的长期技术储备、产品制造和项目实施能力；积极与合作方通过优势互补共同开展业务，捕捉新能源领域新技术研发、新产品制造领域的商机。

公司智慧能源管理经营模式如下：为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配变电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。

（三）公司产品市场地位及业绩驱动因素

公司是国内最早从事配电自动化技术推广及设备开发与生产的企业之一，配电自动化技术在行业内处于领先地位。公司注重技术研发，产品结构齐全，公司中低压开关产品、箱式变电站、中压电力变压器等在两网的整体中标率一直保持稳定且居于行业前列。公司是行业内为数不多的在配网一次设备和二次设备相关产品均具有很强竞争力的公司。根据《高压开关行业年鉴（2020）》，公司2020年工业总产值排名行业第23位，高压开关产值排名19位，12kV环网柜产量排名第3位，12kV重合器产量排名第1位，12kV箱式变电站产量排名第5位，12kV真空断路器产量排名第16位，12kV负荷开关产量排名第30位，12kV金属封闭开关设备产量排名第25位。

影响电气设备行业市场空间的主要因素有用电量增速和电网公司的投资政策变化，其中用电量增速是影响电气设备行业需求的根本原因。当用电量增速抬升时，需要加大相应的建设投资用于输配电容量的扩容建设，电气设备企业经营业绩也将水涨船高。另一方面，电网建设与国家能源结构变革息息相关，需要宏观政策引导，相关投资政策往往也是电气设备行业发展的直接影响因素。

公司业绩驱动主要因素包括电网市场投资规模及公司技术开发优势和产品优势、人才优势和管理优势。公司产品或服务大部分通过招投标方式供应给国家电网公司和南方电网公司，电网市场投资规模加大将带动电力行业相关产品或设备销售规模扩大，公司可凭借技术开发和产品、人才和管理等优势，获取一定的市场份额。

公司拥有技术开发优势和产品优势。公司创立时聚集了多个专业的电力科研人才，加上长期的研发投入和技术积累，使公司同时拥有开关设备、箱变设备、自动化装置和电力电子设备四方面的产品技术，因此具备较强的系统集成能力和自主研发能力。公司产品涵盖了一次设备和二次设备领域，并在一次设备和二次设备方面均投入了大量的研发，拥有大量的专利技术和科研成果，因此具备较强的系统集成能力和一、二次设备协同能力。公司产品的差异化设计能力较强，能够针对客户对产品功能和结构的特殊需求，快速进行设计改进，满足市场需求，因此使公司在获得技术差异性较强的销售合同时具有较强的竞争优势。公司的产品优势使公司在配电及控制设备制造行业具有较高的声誉，良好的市场声誉使公司产品具有较强的市场竞争力。

公司拥有人才优势和管理优势。公司拥有一支稳定且高水准的营销团队，他们一直专注于电力系统内的销售工作，深刻理解用户的需求，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验，随着电网外业务的持续拓展，公司营销网络已经由之前的聚焦电网业务转变为电网业务与网外业务齐头并进的态势，取得了较好的成效。这支强大的队伍有力地保障了公司合同的获取，未来他们将继续发挥专长，有效拓展市场，不断提高合同金额。

三、核心竞争力分析

1、品牌优势

作为国内配电及控制设备制造品牌企业之一，公司已经积累了三十多年的行业运行经验。优质的产品和快速的客户响应，使公司成长为行业内具有较高知名度和信誉度的品牌。随着市场竞争的日趋激烈和电力系统用户普遍采用招投标方式，对投

标企业产品质量及过往业绩要求严格，形成了一定的行业准入壁垒，但公司的技术、品牌、产品和服务质量等优势均能够保证公司在未来的市场开拓和竞争中长期占据并保持优势地位。

2、技术产品优势和持续的研发创新能力

公司自成立以来始终坚持技术导向，一直从事配电及控制设备的开发与生产，并聚集了多名专业的电力科研人才，使公司同时拥有开关设备、变压器设备、自动化装置和电力电子设备四方面的产品技术，尤其在自动化技术与开关设备技术和变压器技术结合形式的智能化电气研发及开关、变压器、自动化等组合技术构成的变配电方面具有明显优势。公司主营产品都是公司技术创新的成果，故障指示器、自动定位系统、环网柜、箱式变电站、永磁机构真空开关设备及玻璃纤维增强型水泥箱壳（GRC）等产品在行业内具有较高的声誉，技术和产品质量获得全国各地用户的广泛肯定和好评。公司产品涵盖了一次设备和二次设备领域，并在一次设备和二次设备方面均投入了大量的研发，拥有大量的专利技术和科研成果，因此具备较强的系统集成能力和一、二次设备协同能力。随着一、二次设备的融合加深，公司在这方面的技术沉淀将会为公司未来的招投标以及产品研发、生产带来技术优势。

3、营销团队优势

公司拥有一支稳定且高水准的营销团队，他们一直专注于电力系统内的销售工作，深刻理解用户的需求，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验。截至报告期末，公司销售办事处覆盖全国30多个省区，拥有驻外营销人员超过200人，大专以上学历占比达90%以上。这支强大的队伍有力地保障了公司合同的获取，未来他们将继续发挥专长，有效拓展市场，不断提高合同金额。

4、电网市场优势

公司在城市电网、农村电网具有广泛的客户基础。截至目前，公司在巩固电网系统用户的基础上，已加大在光热、化工、冶金、市政等行业电网外系统的市场拓展，并将逐步扩大产品应用范围。未来公司产品将逐步覆盖更多的行业，市场占有率将得到稳步提升。

5、股东背景优势

截至本报告披露日，中国电力科学研究院有限公司为公司第二大股东，其作为国家电网公司直属科研单位，是中国电力行业多学科、综合性的科研机构，其研究范围涵盖电力科学及其相关领域的各个方面。中国电力科学研究院有限公司雄厚的科研实力和人才培养能力，能够为公司提供必要的信息、技术和人才支持。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内公司新签执行合同20.63亿元，同比减少9.92%；实现营业收入233,318.12万元，同比上升6.88%；净利润11,866.04万元，同比增长81.17%；归属于上市公司股东的净利润10,852.27万元，同比增长98.13%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润7,239.16万元，同比增长59.83%；毛利率20.96%，同比下降0.91个百分点。报告期内，因公司投资的北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）所投资的成都雷电微力科技股份有限公司等项目于2021年度上市，使得公司持有其基金份额的公允价值变动对本期业绩产生较为重大影响，增加公司净利润4,180.23万元，该事项对净利润的影响计入非经常性损益。

在配电制造业务方面：报告期内，①开关类产品销售收入113,180.94万元，同比增长25.80%，毛利率22.64%，同比下降0.42个百分点，销售收入同比增长主要系去年同期受新冠疫情影响开关类产品销售收入基数小，同比本报告期增长；②箱变类产品销售收入66,056.13万元，同比下降21.13%，毛利率10.24%，同比下降6.08个百分点，销售收入下降主要系报告期内铜材等原材料价格大幅上涨，公司调整投标计划及合同执行所致，毛利率下降主要系铜材等原材料价格大幅上涨；③自动化类产品销售收入11,663.25万元，同比增长42.89%；毛利率38.97%，同比上升7.99个百分点；销售收入增长主要系去年同期受新冠疫情影响自动化类产品销售收入基数小，同比本报告期增长，毛利率上升主要系高毛利产品占比增加。④电力电子产品

销售收入5,535.92万元，同比下降21.55%，毛利率32.45%，同比上升4.17个百分点，毛利率上升主要系报告期内产品结构调整，高毛利产品占比增加；⑤附件及其他产品销售收入35,154.41万元，同比增长24.81%，毛利率25.16%，同比下降2.92个百分点。

积极布局新能源业务及综合能源业务，快速推动服务业务板块发展。报告期内，为把握当前能源行业市场发展变化的契机，公司围绕国家“双碳战略”，积极延伸现有业务领域，加大新能源业务拓展，探索新思路。公司投资新设项目公司郑州空港科锐新能源有限公司，在公司郑州空港科锐生产基地二期厂房屋顶投资建设2.58MWp分布式光伏电站项目，2021年7月该项目正式送电并网。报告期内，公司投资新设北京科锐新能源科技发展有限公司，负责公司新能源业务开发投资运营；公司与金风科技签订战略合作协议，并使用自有资金1.35亿元参与投资深圳柏纳启航新能私募股权投资基金合伙企业（有限合伙），以借助专业投资机构以及新能源头部企业的行业资源、基金运作及专业投资管理经验，带动公司的产品销售，并提升公司新能源EPC实施能力和运营管理能力。报告期内，公司根据氢能产业链的战略安排，完善氢能产业链的布局，以自有资金1.38亿元通过股权转让及增资方式投资研发生产销售空气压缩机及燃料电池发动机系统的北京稳力科技有限公司（以下简称“北京稳力”），最终合计持有北京稳力63.40%股权，2022年3月已完成工商变更登记手续。

加强技术研发管理，有序推进产品项目研发工作。公司继续以信息化数据为驱动，以效能提升为导向开展技术管理工作，通过完善管理制度、规范化设计、有效性检查及审核、工艺流程优化等方式，加快研发项目进度，提高研发质量和生产效率，打通企业核心数据链实现设计与制造的一体化集成，提升企业核心竞争力。报告期内，公司及子公司重点开展了分布式DTU、一二次深度融合智能柱上开关、预装式变电站、薄硅钢片在配变产品应用、光伏发电用组合式变压器、低压BIPV光伏并网微型逆变器、水冷高压大容量静止无功发生器、直流电动汽车充电桩、能量管理系统（EMS）、电池管理单元等产品研发及技术升级。报告期内，公司一二次融合柱上开关、油浸式非金合金铁心配变变压器产品荣获北京市新技术新产品（服务）证书，取得138份型式试验报告、55份委托试验报告、14份CQC报告、30份专检报告。报告期内，公司及子公司获得知识产权48项，其中发明专利2项，实用新型专利21项，外观设计专利1项，获得软件著作权24项。截止报告期末，公司及子公司累计获得有效专利授权162项，其中发明专利47项，实用新型专利112项，外观设计专利3项；获得软件著作权146项。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,333,181,209.67	100%	2,182,895,355.92	100%	6.88%
分行业					
配电及控制设备	2,315,906,501.97	99.26%	2,171,019,064.14	99.46%	6.67%
其他业务	17,274,707.70	0.74%	11,876,291.78	0.54%	45.46%
分产品					
开关类产品	1,131,809,401.67	48.51%	899,683,905.84	41.22%	25.80%
箱变类产品	660,561,323.66	28.31%	837,489,427.32	38.37%	-21.13%
自动化类产品	116,632,474.86	5.00%	81,623,672.74	3.74%	42.89%
电力电子类产品	55,359,169.45	2.37%	70,568,844.79	3.23%	-21.55%
附件及其他产品	351,544,132.33	15.07%	281,653,213.45	12.90%	24.81%
其他业务	17,274,707.70	0.74%	11,876,291.78	0.54%	45.46%

分地区					
国内	2,320,051,951.59	99.44%	2,178,148,878.01	99.78%	6.51%
国外	13,129,258.08	0.56%	4,746,477.91	0.22%	176.61%
分销售模式					
直销	2,333,181,209.67	100.00%	2,182,895,355.92	100.00%	6.88%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
配电及控制设备	2,315,906,501.97	1,840,140,967.93	20.54%	6.67%	8.08%	-1.03%
分产品						
开关类产品	1,131,809,401.67	875,547,352.23	22.64%	25.80%	26.48%	-0.42%
箱变类产品	660,561,323.66	592,937,879.26	10.24%	-21.13%	-15.39%	-6.08%
自动化类产品	116,632,474.86	71,180,708.40	38.97%	42.89%	26.34%	7.99%
电力电子类产品	55,359,169.45	37,393,607.78	32.45%	-21.55%	-26.12%	4.17%
附件及其他产品	351,544,132.33	263,081,420.26	25.16%	24.81%	29.88%	-2.92%
分地区						
国内	2,302,777,243.89	1,833,245,258.24	20.39%	6.30%	7.85%	-1.14%
国外	13,129,258.08	6,895,709.69	47.48%	176.61%	150.69%	5.43%
分销售模式						
直销	2,315,906,501.97	1,840,140,967.93	20.54%	6.67%	8.08%	-1.03%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
配电及控制设备	销售量	台、只	381,131	373,302	2.10%
	生产量	台、只	352,164	319,925	10.10%
	库存量	台、只	119,499	148,466	-19.50%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
配电及控制设备	原材料	1,678,036,895.51	91.24%	1,537,974,862.72	90.33%	9.11%
配电及控制设备	人工工资	78,892,805.41	4.29%	72,270,144.38	4.25%	9.16%
配电及控制设备	制造费用	83,211,267.01	4.47%	92,324,393.26	5.42%	-9.87%
配电及控制设备	合计	1,840,140,967.93	100.00%	1,702,569,400.36	100.00%	

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
开关类产品	原材料	826,690,432.32	94.42%	652,928,523.37	94.32%	26.61%
开关类产品	人工工资	32,847,938.42	3.75%	18,435,166.43	2.66%	78.18%
开关类产品	制造费用	16,008,981.49	1.83%	20,872,502.82	3.02%	-23.30%
箱变类产品	原材料	558,725,519.97	94.23%	651,434,047.21	92.95%	-14.23%
箱变类产品	人工工资	21,478,802.19	3.62%	26,294,583.14	3.75%	-18.31%
箱变类产品	制造费用	12,733,557.10	2.15%	23,095,864.69	3.30%	-44.87%
自动化类产品	原材料	63,979,930.51	89.88%	47,008,082.01	83.44%	36.10%
自动化类产品	人工工资	5,306,012.56	7.45%	4,922,312.74	8.74%	7.80%
自动化类产品	制造费用	1,894,765.34	2.66%	4,409,481.36	7.83%	-57.03%
电力电子类产品	原材料	34,846,658.85	93.19%	46,191,080.48	91.27%	-24.56%
电力电子类产品	人工工资	1,925,775.04	5.15%	3,518,384.57	6.95%	-45.27%
电力电子类产品	制造费用	621,173.89	1.66%	902,346.51	1.78%	-31.16%
附件及其他产品	原材料	193,794,353.87	73.66%	140,413,129.65	69.32%	38.02%
附件及其他产品	人工工资	17,334,277.21	6.59%	19,099,697.49	9.43%	-9.24%
附件及其他产品	制造费用	51,952,789.19	19.75%	43,044,197.88	21.25%	20.70%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

1、本期发生的非同一控制下企业合并情况

合并交易基本情况

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	2021年7月1日	7,304,300.00	100.00	现金方式	2021年7月1日	已办理了必要的财产权交接手续	6,292.71	-77,149.59

2. 本期出售子公司股权情况

单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
河南科锐开新电力有限公司	9,520,000.00	14.00	现金方式	2021年12月31日	已办理的必要的财产权交接手续	-280,072.79	46.00	32,200,239.17	31,280,000.00	-920,239.17	以处置股权对价按比例计算剩余股权公允价值	
北京科锐能源服务有限公司	8,988,000.00	60.00	现金方式	2021年12月31日	已办理的必要的财产权交接手续	-2,260,654.70	40.00	5,156,952.21	5,992,000.00	835,047.79	以处置股权对价按比例计算剩余股权公允价值	

3、本公司本期设立子公司北京科锐新能源科技发展有限公司，注册资本为人民币10,000.00万元，截止2021年12月31日，实缴出资额300.00万元，持股比例100%。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	233,389,457.98
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	10.00%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	55,441,522.14	2.38%
2	客户 2	53,990,902.63	2.31%
3	客户 3	49,112,066.02	2.10%
4	客户 4	38,984,395.19	1.67%
5	客户 5	35,860,572.00	1.54%
合计	--	233,389,457.98	10.00%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	240,579,405.82
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.49%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	59,134,439.26	3.81%
2	供应商 2	46,027,617.02	2.96%
3	供应商 3	45,593,469.71	2.94%
4	供应商 4	44,959,678.86	2.89%
5	供应商 5	44,864,200.97	2.89%
合计	--	240,579,405.82	15.49%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	151,251,525.79	147,325,390.17	2.66%	

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
管理费用	138,681,617.97	149,989,476.98	-7.54%	
财务费用	8,453,294.64	8,208,229.26	2.99%	
研发费用	87,727,190.72	94,146,505.16	-6.82%	

4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
分布式 DTU	根据国网配电自动化产品标准化进程要求，全面升级现有平台，开发符合新标准要求、性能及成本全面领先的系列化终端产品。	技术评审阶段。	完成分散式 DTU、箱式及罩式 FTU 等产品开发及批量生产，总体成本降低 10% 以上。	分布式 DTU 产品全面替代上一代产品的同时，技术的迭代满足未来 3 至 5 年产品发展要求，持续保持产品的市场竞争力与响应灵活性，为公司拓展配网市场提供平台支撑。
一二次深度融合智能柱上开关	电容取电 PT、电子式电压、电流互感器的应用。满足新一代配电自动化系统建设的要求促进设备标准化、智能化的要求。	设计确认阶段。	产品一二次深度融合，标准化、智能化，满足新一代配电自动化系统建设的要求。	在一二次融合标准化断路器的基础上，新增电容取电 PT 的应用，保持公司在柱上开关领域领先地位，提升公司产品的核心竞争力。
YB-12□ 标准化设计标准型、紧凑型、替代型	为满足国网最新发布的《10 千伏高压/低压预装式变电站标准化设计方案（2020 版）》需求	样机评审阶段。	满足国网最新发布的《10 千伏高压/低压预装式变电站标准化设计方案（2020 版）》技术要求，对原有设计进行优化，消除设计缺陷、提高加工和装配效率。	为公司提升箱变产品质量、节约成本，支持该产品整体竞争力。
薄硅钢片在配变产品应用	应用如 20、23、18mm 等薄硅钢材料在配电高能效产品的应用。	项目完成。	采用优质的原材料提升设计参数实现降低制造成本的目标。	为公司提升变压器产品的产值，保持产品的竞争力。
光伏发电用组合式变压器	开发适用于分布式光伏发电系统的组合式变压器。	项目完成。	为光伏发电新能源项目提供设备。	为公司增加产品种类及产值，了解新能源配电技术发展趋势、跟进配套箱变产品行业技术。
4kW BIPV 专用低压光伏微逆	开发用于低压 BIPV 光伏专用微逆。	样机调试阶段。	扩展公司产品线，为低压 BIPV 项目提供大容量专用逆变器，降低微逆单位成本 20% 以上。	为公司在新能源领域增加产品种类及产值，推动 BIPV 及低压安全建筑光伏材料的规模化应用。
水冷高压大容量静止无功发生器（SVG）	为电力输配电网高压动态无功补偿需求提供产品。	项目完成。	扩展公司产品线。	增加公司在电力输变电领域产品类别，保持产品竞争力。
国网六统一规范	开发符合国家电网公司统一规范	项目	扩展公司产品线。	国网公司作为国内前三的充换电站投资主

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
范直流电动汽车充电桩	要求的电动汽车快速充电装置，满足国网公司电动汽车充电桩采购要求。	完成。		体，将继续投资建设电动汽车充电站，满足新能源汽车发展需求。研制的符合国网六统一规范的直流充电桩可以满足国网公司产品技术要求，对未来公司在新能源汽车充电装置的业绩起到提升作用，同时可以保持公司在相关产品的技术竞争力。

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	251	279	-10.04%
研发人员数量占比	14.25%	12.72%	1.53%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	157	181	-13.26%
硕士	25	30	-16.67%
大专及以下	69	68	1.47%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	81	90	-10.00%
30~40 岁	103	125	-17.60%
40~50 岁	45	43	4.65%
50 岁以上	22	21	4.76%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	104,164,330.79	109,096,966.47	-4.52%
研发投入占营业收入比例	4.46%	5.00%	-0.54%
研发投入资本化的金额（元）	16,437,140.07	14,950,461.31	9.94%
资本化研发投入占研发投入的比例	15.78%	13.70%	2.08%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,775,409,746.66	2,757,709,080.36	0.64%
经营活动现金流出小计	2,654,636,074.40	2,646,343,294.30	0.31%
经营活动产生的现金流量净额	120,773,672.26	111,365,786.06	8.45%
投资活动现金流入小计	9,489,825.06	11,112,949.64	-14.61%
投资活动现金流出小计	159,586,407.78	44,468,950.93	258.87%
投资活动产生的现金流量净额	-150,096,582.72	-33,356,001.29	-349.98%
筹资活动现金流入小计	296,000,000.00	290,242,391.95	1.98%
筹资活动现金流出小计	321,361,411.52	384,769,626.78	-16.48%
筹资活动产生的现金流量净额	-25,361,411.52	-94,527,234.83	73.17%
现金及现金等价物净增加额	-55,817,106.14	-16,478,681.64	-238.72%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

(1) 报告期投资活动产生的现金流量净额为-15,009.66万元，较上年同期减少11,674.06万元，降低349.98%，主要系报告期支付：a、北京稳力科技有限公司股权转让款；b、深圳柏纳启航新能源产业基金投资款所致。

(2) 报告期筹资活动产生的现金流量净额为-2,536.14万元，较上年同期增加6,916.58万元，增长73.17%，主要系报告期公司向银行借款较上年同期增加且到期归还银行借款较上年同期减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□ 适用 √ 不适用

五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	3,609,607.08	2.87%	主要为其他非流动金融资产持有期间的投资收益、按权益法核算长期股权投资按持股比例确认的投资收益、处置长期股权投资产生的投资收益、处置子公司后原逆流交易中未实现利润的实现等。	是
公允价值变动损益	43,700,444.95	34.71%	主要为其他非流动金融资产的公允价值变动。	是
资产减值	-6,463,029.30	-5.13%	按照相关规定对报告期末存货、合同资产等计提的减值准备。	是
营业外收入	1,715,278.49	1.36%	主要为公司获取的政府补助等。	否
营业外支出	1,766,149.75	1.40%	主要为对外捐赠、使用寿命到期的固定资产的处置损失、罚款、违约金支出等。	否
信用减值	-19,661,896.81	-15.62%	按照相关规定对报告期末往来账款计提的减值准备。	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	368,851,099.81	10.68%	409,831,417.69	12.35%	-1.67%	
应收账款	950,801,580.07	27.54%	982,080,912.63	29.60%	-2.06%	
合同资产	199,778,714.59	5.79%	146,101,796.05	4.40%	1.39%	主要系报告期公司应收客户质保金增加所致。
存货	398,703,838.40	11.55%	430,038,415.33	12.96%	-1.41%	
投资性房地产	1,997,744.08	0.06%	2,244,047.68	0.07%	-0.01%	
长期股权投资	99,527,861.28	2.88%	61,199,665.00	1.84%	1.04%	主要系本期处置了河南科锐开新电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司的部分股权，使得这两家公司失去控制，不再纳入合并范围，剩余股权按照权益法的长期股权投资核算所致。
固定资产	698,358,356.98	20.23%	661,751,123.35	19.95%	0.28%	
在建工程	19,018,610.58	0.55%	93,899,285.11	2.83%	-2.28%	主要系报告期内郑州空港科锐电力设备有限公司智能配电设备制造项目部分完工由在建工程转入固定资产所致。
短期借款	236,937,178.06	6.86%	163,566,363.51	4.93%	1.93%	主要系报告期公司新增银行借款补充流动资金所致。
合同负债	52,676,986.75	1.53%	71,563,690.37	2.16%	-0.63%	
应收款项融资	34,339,250.09	0.99%	57,197,557.00	1.72%	-0.73%	主要系报告期末公司尚未转付的应收票据减少所致。
其他应收款	43,944,820.76	1.27%	26,409,825.74	0.80%	0.47%	主要系报告期新增应收河南科锐开新电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司的股权受让款及其他往来款所致。
其他非流动金融资产	133,082,153.01	3.85%	47,111,207.72	1.42%	2.43%	主要系：a、公司持有的北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙），其投资的成都雷电微力科技股份有限公司于 2021 年 8 月在深交所上市，使得公司所持的北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）的公允价值增加。b、报告期新增深圳柏纳启航新能源产业基金（有限合伙）投资所致。
开发支出	27,345,759.12	0.79%	12,684,965.63	0.38%	0.41%	主要系报告期公司在研项目研发投入所致。
长期待摊费用	17,993,234.82	0.52%	12,765,742.60	0.38%	0.14%	主要为报告期公司获取产品型式试验报告新增的费用支出。

递延所得税资产	37,818,932.34	1.10%	32,375,551.44	0.98%	0.12%	主要系报告期部分子公司确认可抵扣亏损所致。
其他非流动资产	87,000,000.00	2.52%	8,936,224.00	0.27%	2.25%	主要系公司支付北京稳力科技有限公司投资预付款所致。
应付职工薪酬	30,045,193.40	0.87%	45,532,115.30	1.37%	-0.50%	主要系:a、报告期合并范围减少子公司河南科锐开新电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司,相应的人员减少;b、其他合并范围内公司人员减少所致。
其他应付款	14,801,468.51	0.43%	29,567,804.12	0.89%	-0.46%	主要系报告期:a、合并范围减少子公司河南科锐开新电力有限公司的其他应付款;b、应付其他单位往来款减少所致。
其他流动负债	6,507,543.31	0.19%	10,910,679.25	0.33%	-0.14%	主要系报告期公司合同负债减少相应的待转销项税减少所致。
递延所得税负债	6,620,071.74	0.19%			0.19%	主要系报告期公司持有基金北京国鼎军安天下股权投资合伙企业(有限合伙)公允价值增加,使得账面价值大于计税基础,相应确认递延所得税负债所致。
库存股	20,109,762.62	0.58%	113,392.62	0.00%	0.58%	主要系报告期公司回购股份所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)	47,111,207.72	43,700,444.95			43,500,000.00	1,229,499.66		133,082,153.01
2.衍生金融资产					267,300.00			267,300.00
4.其他权益工具投资	56,058,441.29							56,058,441.29
金融资产小计	103,169,649.01	43,700,444.95			43,767,300.00	1,229,499.66		189,407,894.30
应收款项融资	57,197,557.00						-22,858,306.91	34,339,250.09
上述合计	160,367,206.01	43,700,444.95			43,767,300.00	1,229,499.66	-22,858,306.91	223,747,144.39
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

应收款项融资期末其他变动-22,858,306.91元，主要为应收款项融资期末与期初的差额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	42,364,111.91	主要为开具银行承兑汇票及信用证等的保证金、期货保证金、银行存款利息
固定资产	57,609,309.79	银行借款的抵押物
无形资产	5,380,961.39	银行借款的抵押物
合计	105,354,383.09	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
149,304,300.00	8,566,409.64	1,642.90%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
深圳柏纳启航新能源私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	投资新能源、新材料、先进制造领域的非上市企业（项目）	新设	135,000,000.00	13.50%	自有资金	天润启航投资管理有限公司、深圳市福田引导基金投资有限公司、山西风光无限能源投资有限公司、深圳市柏纳创业投资合伙企业（有限	长期股权投资	已完成工商注册并取得基金备案证明。			否	2021年07月31日	《关于参与投资深圳柏纳启航新能源产业基金的公告》（编号：2021-051）详见中国证券报（B077版）、证券时报（B021版）和巨潮

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
						合伙)、深圳市柏纳股权投资基金管理有限公司								资讯网
北京科锐新能源科技发展有限公司	新能源业务开发投资运营	新设	100,000,000.00	100.00%	自有资金	不适用	长期	股权投资	已完成工商注册登记手续。		-212,179.72	否	2021年07月31日	《关于拟投资设立北京科锐新能源科技发展有限公司的公告》(编号:2021-052) 详见中国证券报(B077版)、证券时报(B021版)和巨潮资讯网
北京稳力科技有限公司	研发生产销售空气压缩机及燃料电池发动机系统	收购及增资	137,700,000.00	63.40%	自有资金	华稳力、北京水清至远科技发展中心(有限合伙)	长期	股权投资	截至本报告披露日,已完成股权变更工商手续。			否	2021年11月27日	《关于投资北京稳力科技有限公司的公告》(编号:2021-077) 详见中国证券报(B062版)、证券时报(B088版)和巨潮资讯网
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	汽车租赁	收购	7,304,300.00	100.00%	自有资金	北京理工延园招待所有限责任公司	长期	股权投资	截至本报告期末,已完成股权变更工商手续。			否	2021年06月23日	《关于全资子公司拟通过北京产权交易所受让北京理工绿通新能源汽车租赁有限公司100%股权的公

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
														告》(编号:2021-041)详见中国证券报(B025版)、证券时报(B044版)和巨潮资讯网
合计	--	--	380,004,300.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-212,179.72	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
上海期货交易所	无	否	铜	0	2021年08月26日	2021年12月31日	0	3,429.8	953.95		932.49	0.45%	49.55
合计				0	--	--	0	3,429.8	953.95		932.49	0.45%	49.55
衍生品投资资金来源				衍生品投资资金来源为自有资金									
涉诉情况(如适用)				不适用									
衍生品投资审批董事会公告				2021年06月23日									

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
披露日期（如有）													
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）													
<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）</p>				<p>开展期货套期保值业务可能存在的风险：</p> <p>1、市场风险：受期货等衍生品市场相关因素影响，期货价格的波动时间与波动幅度与现货价格并非完全一致。相关业务在期现损益对冲时，可能获得额外的利润或亏损。现货市场方向与套期保值方向相反，若现货盈利较大，则套期保值亏损也会较大，公司仅能锁定相应产品毛利率。同时，现货和期货合约之间存在基差，期货不同月份之间有月差，套期保值无法实现 100% 控制风险。在极端情况下，政策风险或非理性的市场可能出现系统性风险，造成交易损失。</p> <p>2、流动性风险：如果期货交易月份流动性不足或出现期货停板，套期保值持仓可能存在无法成交或无法在合适价位成交的风险。期货套期保值业务根据公司规定权限下达资金调拨和操作指令，如市场价格波动过于激烈，或是存续业务规模过大，均有可能导致因来不及补充保证金而被强行平仓所产生的损失。</p> <p>3、技术及操作风险：由于商品衍生品业务专业性较强，复杂程度较高，会存在因无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，或人为的操作失误所导致意外损失的可能。</p> <p>4、政策及法律风险：因相关法律制度发生变化或交易对手违反相关法律制度或合同约定，造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>采取的风险控制措施：</p> <p>1、公司将套期保值业务规模与公司的生产经营相匹配，仅为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易，套期保值的数量不超过实际生产需采购的数量，套保周期与现货需求或库存周期相对应，制定完备的交易预案，加强行情分析和基差规律分析，设置合理的止损，以最大程度对冲价格波动风险。</p> <p>2、公司重点关注交易情况，合理选择合约月份，避免市场流动性风险。根据公司套期保值业务具体情况，结合市场因素，提前做好资金预算。公司将严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，确保不影响日常经营活动的所需资金。</p> <p>3、公司设立符合要求的计算机系统及相关设施，选配多条通道，降低技术风险。公司已制定了《商品衍生品交易管理制度》，对操作原则、审批权限、管理及内部操作流程、内部风险报告流程及风险处理程序、信息保密、隔离措施等方面进行明确规定，控制交易风险，公司合理安排和使用从业人员、风控人员，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质，落实风险防范措施，提高套保业务管理水平。</p> <p>4、公司密切关注监管机构的政策变化和规定的变更，加强对国家及相关管理机构相关政策的把握和理解，根据其影响提前做好套期保值业务调整，避免发生政策风险。</p>									
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的				公司持有的铜类期货合约的公允价值依据上海期货交易所相应合约的结算价确定。									

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定													
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明				公司开展铜等产品期货套期保值业务，严格按照中华人民共和国财政部发布的《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号-套期会计》、《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》等相关规定进行会计处理。									
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见				公司独立董事认为：公司开展套期保值业务，不进行以投机为目的的交易，有利于规避原材料价格波动带来的市场风险，降低经营风险，具有一定的必要性，同时，公司制定了《商品衍生品交易管理制度》对操作原则、审批权限等做了明确规定，总体风险可控，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。该事项决策审批程序符合相关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定。因此，我们一致同意公司使用额度不超过 5,000 万元的自有资金开展套期保值业务。自董事会审议通过之日起一年内有效。									

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
韩新征、韩广超、伍绪强	河南科锐开新电力有限公司14%股权	2021年12月31日	952	-76.62	本次股权转让不会影响公司的持续经营能力,不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响。	-0.65%	参考河南开新截至2021年11月30日净资产值,经交易各方友好协商一致同意,以2021年11月30日为基准日的河南开新100%股权的股东权益价值6,800.00万元作为参考定价,确定本次股权转让价格。	否	不适用	是是	2021年12月20日	《关于转让子公司河南科锐开新电力有限公司部分股权的公告》(编号:2021-090)详见中国证券报(B010版)、证券时报(B004版)和巨潮资讯网
陈如言、李然	北京科锐能源服务有限公司60%股权	2021年12月31日	898.8	154.36	本次股权转让不会影响公司的持续经营能力,不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响。	1.30%	参考科锐能服截至2021年11月30日净资产值,经交易各方友好协商一致同意,以2021年11月30日为基准日的科锐能服100%股权的股东权益价值1498万元作为参考定价,确定本次股权转让价格。	否	不适用	是是	2021年12月20日	《关于转让二级子公司北京科锐能源服务有限公司部分股权的公告》(编号:2021-092)详见中国证券报(B010版)、证券时报(B004版)和巨潮资讯网。

九、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
武汉科锐电气股份有限公司	子公司	电力合成、电缆附件等相关技术的研制、生产、销售；货物进出口、技术进出口、代理进出口（不含国家禁止或限制进出口的货物或技术）；房屋租赁。	3,000	16,793.89	14,050.02	8,428.82	2,255.99	1,959.42
北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）	参股公司	投资管理；资产管理。	10000	9,116.12	8,803.21	0	-135.24	-5.2

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京科锐新能源科技发展有限公司	新设取得	本次投资存在一定市场风险、经营风险等，如后续业务市场开拓未达预期，未来能否盈利以及何时盈利存在不确定性，但不会对公司的生产经营及财务状况产生重大影响。
河南科锐开新电力有限公司	转让股权	本次股权转让不会影响公司的持续经营能力，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响。

主要控股参股公司情况说明

公司为北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）为有限合伙人，持有其10%股权，北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）投资的成都雷电微力科技有限公司等部分项目于2021年度上市，使得公司所持北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）股权的公允价值变动对本期业绩产生较为重大影响，增加净利润约4,180.23万元，该事项对净利润的影响计入非经常性损益。

十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、行业竞争格局

“十四五”期间国家电网计划投入3,500亿美元（约合人民币2.23万亿元），推进电网转型升级。“十四五”期间，南方电网建设将规划投资约6,700亿元，以加快数字电网建设和现代化电网进程，推动以新能源为主体的新型电力系统构建。而其中，南方电网将配电网建设列入“十四五”工作重点，规划投资达到3,200亿元，几乎占到了总投资的一半。自国家“双碳”发展目标提出以来，国内便开始加速构建以风电、光伏等清洁能源为主导的新型电力系统，我国也开始进入输配电及控制设备更新换代周期，产品升级换代的需求旺盛，中国电力配网系统将面临诸多新挑战，数字新基建、电动汽车充电桩、电能清洁取暖等将引发电力需求剧增，需要配网系统提供足够的容量和高可靠性电力，对配网网架建设、信息化、自动化等方面的要求提升很快。

输配电设备制造行业属于与国民经济密切相关的基础工业，公司所属中压配网行业，行业总体规模较大，但竞争激烈，同类设备的制造企业诸多，且以民营企业参与为主，市场也较为分散，加上行业内诸多企业加速布局新能源及相关新型电力设备领域，行业内竞争愈发激烈。行业下游采购渠道主要通过电网公司进行集中招标采购，电网公司在产业链中占据较高话语权。

综上所述，公司所在行业总体上将呈现出机遇与挑战并存的现象。

2、公司发展战略

公司继续坚持制造业与服务业双轮驱动、互为支撑、协同发展的发展战略，夯实扩大制造业，快速发展服务业。公司在巩固配电设备产品领域优势的同时，将积极布局IGBT、光储充氢技术，并联合业内头部企业，积极探索发展新能源业务和综合能源服务业务，努力为全行业合作伙伴提供从新能源发电、储能、充电、氢能运用、综合能源管理等一体化解决方案。

3、2022年度经营计划

2022年公司管理层将在董事会的领导下，继续坚持制造业与服务业双轮驱动、互为支撑、协同发展的发展战略，夯实扩大制造业，快速发展服务业的发展战略，积极创新应变求变，立足新发展阶段，各中心、各系统及部门协同作战，制造业务提升专业化制造和营销能力，为其他业务赋能，打造公司级制造及营销平台，抓住新能源投资及服务业务市场机遇，有效利用资源，进行专业管理，以实现全年收入利润目标。

在内部管理方面，为抓住电力行业及新兴市场机遇，巩固和扩大公司高端电气设备制造业、布局和发展新能源和综合能源服务业，落实公司“双轮驱动，互为支撑”的发展思路，将对组织机构进行改革，以实现公司健康、可持续发展。公司将高度重视党建引领企业高质量发展，突出科技创新、产业融合、协同发展，将进一步明确职责定位，强化总部职能，提升专业能力，提高运营效率，健全人才机制，加强文化建设，激发企业活力，增强员工幸福感。公司将大力推进落实供应链开发、管理规划，大力提升各类业务供应商的成本、质量和保供服务等竞争能力，强化成本意识、质量意识、协同增效意识，打造更加务实高效的管理团队，提升竞争优势。

在制造业务方面，公司将规划、整合开关成套、变压器、自动化三大技术体系的技术平台和产品平台，提升技术竞争能力和成本竞争能力，强化市场意识和经营意识，打造更加坚强的管理团队，提高公司制造板块的核心竞争力。公司将完善体系建设，配置产能资源，提升协同效率；规划技术体系，提升技术能力；加强生产计划管理，推动订单转化执行；加强同业对标、降低成本；加强质量管理，降低质量风险。

在综合能源业务方面，公司将整合公司已有的相互独立的各种软件和控制技术，以公司空港生产基地为示范工程，开发出技术先进、功能丰富、安全稳定、界面友好的园区级综合能源服务管理平台软件和智能网关，进而通过商业模式创新与增值服务满足用户多元化、定制化用能需求，带动能源系统各子公司发展壮大，助推公司制造业务网外市场开拓，形成公司新的利润增长极。

在新能源业务方面，公司抓住市场机遇，有效利用资源，加强专业管理，推动规模增利，公司将开发新能源市场、以分布式光伏业务为主进行资产投资、开发和资产增值管理，以资源开发、项目投资、EPC工程、电站运维为主体，带动电力设备销售；与央企、国企合作开展各项业务、着眼于设备带入、EPC服务、定向开发、资源交换、资产交易等领域；协同开展光储、光制储氢用等集成业务；组建专业团队，严控投资风险。

4、风险因素及对策

市场竞争日趋激烈的风险：公司主营业务为12kV配电及控制设备的研发、生产与销售。随着我国电力行业投资的快速增加，输配电设备市场需求旺盛，同行业企业数量迅速增加，市场竞争日趋激烈，产品同质化竞争严重。如果公司在产品创新、销售网络建设、经营管理等方面不能适应市场的变化，将会在竞争中丧失优势，公司盈利能力将受到严重影响。针对此种情况，公司将继续通过加大研发投入、提高产品技术含量、扩大生产规模、丰富营销手段、加强内部成本控制等措施保持市场竞争优势。

客户较为集中与招投标的风险：公司的主要客户为国家电网公司、南方电网公司及其各级电力公司，客户集中度较高。公司销售对单一省级以下电力公司的业务收入不存在重大依赖的风险。如果国家调整电网投资政策及规模，国家电网公司和

南方电网公司调整采购或招投标模式，将可能改变市场竞争格局，进而对公司的经营产生较大影响，针对此种情况，公司将在巩固和提高电网系统市场的基础上，积极开拓电网系统以外的市场、尝试进入新的技术和业务领域，改善目前公司客户较为集中的局面。另外随着电网公司对于产品抽查频繁，产品规范趋严情况下，虽然公司产品质量一直居于行业前列，产品口碑业内较好，但也存在个别产品通报质量风险进而影响招投标的风险，因此公司将继续强化质量优势，巩固行业地位，利用电网公司管控质量趋严的条件，拉大与其他普通供应商的差距。

技术产品更新换代及管理风险：新技术的应用与新产品的开发是公司保持核心竞争力的关键因素。公司拥有一批配电设备的研发和技术推广人才，在该细分领域内形成了一定的技术优势。但如果公司不能保持持续创新能力，不能及时准确把握技术、产品和市场发展趋势，公司已有的竞争优势将被削弱，从而对公司产品的市场份额、经济效益及发展前景造成不利影响。另一方面，随着公司业务不断发展及实际控制权变更，对公司在企业文化融合、资源整合、管理机制、管理效率、市场开拓等方面的能力提出了更高的要求，公司组织结构、管理体系和风险控制体系需要向更有效率的方向发展，公司经营决策和风险控制难度系数将增加。若公司的组织结构、管控体系和人才发展等不能跟上公司内外部环境的变化并及时进行调整、完善，将给公司未来的经营和发展带来一定的不利影响。为此，公司将不断积极扩充人才队伍，并采取各种措施稳定和激励人才队伍；不断强调创新的企业文化，积极跟踪行业技术的发展动态；坚持逐年梯次开展研发项目，并保证研发费用的落实到位，公司将进一步梳理公司组织架构体系，持续推进公司内控规范实施工作，增强执行力和风险控制力，优化各项资源配置，构建高效团队，加强沟通，提升公司管理水平。这些措施的贯彻落实将可有效规避上述风险。

新业务以及投资并购项目发展不达预期及商誉减值风险：公司在强化传统配电设备领域的发展优势外，积极推进新能源业务、综合能源业务等新业务，为此公司通过收购股权、新设全资子公司或与其他企业或个人合资新设控股、参股公司，开展相关业务，未来公司将继续择机实施收购兼并，以外延式发展辅助并促进公司竞争力的提升。公司新业务商业模式及盈利模式均存在较大不确定性，需要在运行中不断摸索、实践、融合和总结，能否达到公司预期存在不确定性。公司因投资并购股权项目形成一定商誉，截至本报告期末，公司商誉账面价值4,332.51万元。公司收购及增资北京稳力科技有限公司（以下简称“北京稳力”）合计持有其63.40%股权于2022年3月完成工商变更，北京稳力项目将会确认大额商誉。如投资并购项目未来经营状况或市场推广不达预期，公司将面临商誉减值风险，可能对公司当期损益造成一定影响。公司已充分意识到上述新业务不达预期的风险，未来一方面将不断促进和加强现有子公司的规范运行管理；另一方将从收购源头开始控制风险，做好调查和比较，发挥初期投资或并购试验田的作用，随后再通过分步骤投资或并购的方式来规避项目集中风险，从而最大限度地降低项目实施、运行的风险。

原材料价格波动及期货套期保值风险：报告期内，铜材、钢材等基础材料价格持续波动，而公司的主导产品是中低压开关系列产品（中置柜、柱上开关等）、配电变压器系列产品（美式箱变、欧式箱变、硅钢变压器以及非晶变压器等）、配电网自动化系列产品（环网柜、重合器、模块化变电站等）、配电设备元器件系列产品（GRC外壳、电缆附件等）等产品，主要原材料包括铜排、铜箔、铜杆、电磁线、金属箱体、金属内壳、高低压母线、仪器仪表、电缆附件、绝缘件等，其价格在一定程度上受铜材、钢材等基础材料价格变动影响，公司原材料价格波动将直接影响公司的采购成本和营业成本，对公司业绩和产品毛利率水平产生一定影响。未来一段时间内，铜材、钢材等基础材料价格可能仍会发生较大波动，为应对原材料价格波动风险，一方面公司与战略供应商统一签订采购框架协议，提高采购议价和锁价能力，根据销售及生产计划实施原材料和配套装置的现货采购，另一方面，公司积极开展套期保值业务，降低价格波动对于公司生产经营成本的影响。

但是开展期货套期保值业务仍可能存在一定的风险（如市场风险、流动性风险、技术及操作风险、政策及法律风险）。公司将制定完备的交易预案，加强行情分析和基差规律分析，设置合理的止损，以最大程度对冲价格波动风险；公司将严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，确保不影响日常经营活动的所需资金；公司已制定了《商品衍生品交易管理制度》，对操作原则、审批权限、管理及内部操作流程、内部风险报告流程及风险处理程序、信息保密、隔离措施等方面进行明确规定，控制交易风险；同时，公司密切关注监管机构的政策变化和规定的变更，加强对国家及相关管理机构相关政策的把握和理解，根据其影响提前做好套期保值业务调整，避免发生政策风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021 年 04 月 08 日	“北京科锐 IR”小程序平台	其他	其他	参与公司 2020 年度业绩网上说明会的投资者	公司行业发展情况、新业务、研发、对外投资及经营情况等	详见公司《投资者关系活动记录表》（2021-001）
2021 年 08 月 13 日	公司会议室	实地调研	机构	北京天蝎座资产管理有限公司	公司新能源技术、产品、研发情况、经营情况等	详见公司《投资者关系活动记录表》（2021-002）
2021 年 09 月 23 日	“全景网”网站	其他	其他	参与公司集体接待日活动的投资者	公司新能源业务、经营情况、公司产品服务及未来发展计划等	详见公司《投资者关系活动记录表》（2021-003）
2021 年 12 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	东吴证券、新华资产	公司所在行业发展及对公司的影响，公司业务布局及子公司发展情况	详见公司《投资者关系活动记录表》（2021-004）

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等有关法律法规的规定，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，进一步提高公司治理水平。

报告期内，公司因经营范围变更修订了《公司章程》，具体详见公司2021年3月9日在巨潮资讯网披露的《公司章程》和《公司章程修订对照表》。

截至报告期末，公司整体运作规范，公司治理实际情况与中国证监会有关规范性文件要求不存在重大差异。

1、关于股东和股东大会

股东大会作为公司最高权力和决策机构，按照《公司章程》规定，对公司经营过程中的所有重大事项行使决策权。公司股东大会的召开与举行、提案的提交与表决、股东的出席方式和股东大会决议等，严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》规定的程序，依法规范运作，未出现违法违规的情况。

2、关于控股股东和公司

公司控股股东为北京科锐北方科技发展有限公司。控股股东依法通过股东大会行使出资人权利，未超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动。公司具有独立的业务、经营能力和完备的运营体系，业务、人员、资产、机构、财务独立，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

3、关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举董事，聘请独立董事。公司目前董事会成员9人，其中独立董事3名。公司董事会人数和人员构成符合法律法规的要求。公司全体董事能够按照《董事会议事规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》的要求认真履行诚实守信、勤勉尽责的义务，认真出席董事会和股东大会。

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会三个专业委员会，各委员会分别按照相应议事规则规定的职责分工、工作程序等开展工作。

4、关于监事和监事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举监事。监事会作为监督机构，对股东大会负责。公司监事会由3名监事组成，包括股东代表2名和公司职工代表1名，职工代表的比例不低于1/3。公司全体监事能够按照《监事会议事规则》等相关规定的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况、董事和经理的履职情况进行有效监督并发表独立意见，维护公司及股东的合法权益。

5、绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正、透明的董事、监事和经理人员的绩效评价标准和激励约束机制，经理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。报告期内，公司对经理人员按照年度经营计划制定的目标进行了绩效考核，根据考核结果发放经理人员的考核年薪。

6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法利益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，力争实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，共同推进公司持续、稳定、健康地发展。

7、关于信息披露和透明度

根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所等有关规定的要求，公司制订了《信息披露管理制度》，并认真履行信息披露义务，保证真实、准确、完整和及时地披露信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，证券事务代表协助董事会秘书开展工作。公司指定《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站。

8、投资者关系管理

公司非常重视投资者关系管理工作，制订了《投资者关系管理制度》，公司还建立了包括电子信箱、投资者咨询电话、传真、互动平台等多项投资者关系专用渠道，旨在提高投资者关系管理工作的质量，充分保护中小投资者的利益，并通过接待投资者调研、举行网上业绩说明会等多种形式与投资者便捷、有效地沟通。

公司不断完善公司治理结构，健全内部控制管理制度，严格按照相关法律法规的要求，及时、真实、准确、完整地进行信息披露，确保公司所有股东平等地获得公司信息。

9、关于内部审计部门

公司建立了内部审计制度，设置内部审计部门，配置了专职内部审计人员。在审计委员会的指导下，按照内部控制制度体系，内部审计部门对公司及子公司的关联交易、对外担保、内控制度和执行、重大费用的使用以及资产情况进行审计和监督，提升公司规范运作水平，切实保障股东的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

截至本报告期末，公司控股股东北京科锐北方科技发展有限公司除持有公司股权外，还持有北京启迪日新创业投资有限公司4.11%的股权和联储证券有限责任公司0.49%的股权。公司实际控制人付小东先生未从事其他与公司有同业竞争的经济业务，公司在资产、人员、财务、机构和业务等方面与实际控制人和控股股东均保持独立。

1、业务独立情况

公司已经建立了符合现代企业制度要求的法人治理结构和内部组织结构，在生产、经营及管理上独立运作。公司独立对外签订合同，开展业务，形成了独立的供应、生产、销售系统以及面向市场自主经营的能力，不存在对控股股东的业务依赖。公司目前主要从事的经营活动在业务上与控股股东不存在同业竞争关系。

2、资产完整情况

公司拥有独立的研发、经营和销售系统及配套设施，公司股东与公司的资产产权界定明确。公司拥有的房屋、机器设备等财产对应的房屋所有权证及其他产权证明取得的法律手续完备，公司资产完整，不存在股东占用本公司资产的情况。

3、人员独立情况

公司建立、健全了法人治理结构，董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定产生，程序合法有效。公司的人事及工资管理与股东完全分开，总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均未在股东单位兼职或领取薪酬。公司在员工管理、社会保障、工薪报酬等方面独立于股东或其他关联方。

4、机构独立情况

公司设有股东大会、董事会、监事会等组织机构，各组织机构依法行使各自的职权。公司设有行政部、企管部、人力资

源部、财务部、证券部、审计法务部、制造系统、营销系统、综合能源系统、新能源系统等部门，拥有完整独立的研发、生产和销售系统及配套设施，构成了一个有机的整体，具有独立面向市场自主经营的能力。

5、财务独立情况

公司设有独立的财务会计部门，配备了专门的财务人员，建立了符合有关会计制度要求的独立会计核算体系和财务管理制度。公司独立在银行开户，依法独立纳税。公司能够独立做出财务决策，不存在实际控制人或控股股东占用公司资金及干预公司资金使用的情况，也不存在资金或其他资产被控股股东或其他关联方以任何形式占用的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	44.61%	2021 年 03 月 26 日	2021 年 03 月 27 日	详见公司在指定信息披露媒体披露的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（编号：2021-016）
2020 年度股东大会	年度股东大会	39.91%	2021 年 04 月 27 日	2021 年 04 月 28 日	详见公司在指定信息披露媒体披露的《2020 年度股东大会决议公告》（编号：2021-033）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	39.85%	2021 年 08 月 16 日	2021 年 08 月 17 日	详见公司在指定信息披露媒体披露的《2021 年第二次临时股东大会决议公告》（编号：2021-059）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
付小东	董事长	现任	男	50	2021 年 03 月 26 日		15,536,813				15,536,813	-

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
张礼慧	副董事长	现任	男	55	2018年05月04日		0				0	
朱明	总经理	现任	男	51	2020年03月26日		164,093				164,093	
	董事	现任			2021年03月26日							
付小莉	董事	现任	女	46	2021年03月26日		0				0	
付静	董事	现任	女	27	2021年03月26日		0				0	
李杉	董事、副总经理	现任	男	48	2021年03月26日		0				0	
滕泰	时任独立董事	离任	男	48	2021年03月26日	2022年4月18日	0				0	
郑瑞志	独立董事	现任	男	45	2022年4月18日		0				0	
傅瑜	独立董事	现任	男	58	2021年03月26日		0				0	
郭随英	独立董事	现任	女	55	2021年03月26日		0				0	
陈颖达	时任监事	离任	男	45	2013年05月17日	2022年4月18日	0				0	
湛灿霞	监事	现任	女	47	2022年4月18日		0				0	
徐茹婧	监事会主席	现任	女	30	2021年03月26日		0				0	
赵孟哲	监事	现任	男	36	2021年03月26日		5,600				5,600	
申威	副总经理	现任	男	56	2020年03月26日		492,176				492,176	
	时任董事	离任			2017年05月05日							
安志钢	时任董事	离任	男	62	2007年06月12日	2021年03月26日	387,255				387,255	

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
	副总经理	现任			2010年05月04日							
王建	副总经理	现任	男	58	2007年06月12日		399,960				399,960	
李金明	财务总监	现任	男	50	2014年03月27日		326,755				326,755	
	副总经理	现任			2020年03月26日							
张新育	时任董事长	离任	男	68	2001年04月29日	2021年03月26日	4,882,704				4,882,704	
何大海	时任董事	离任	男	62	2004年04月26日	2021年03月26日	0				0	
郭文亮	时任董事	离任	男	41	2014年12月10日	2021年03月26日	223,630				223,630	
	时任董事会秘书	离任			2014年11月24日	2021年07月30日						
宋萍萍	时任独立董事	离任	女	55	2018年04月24日	2021年03月26日	0				0	
陈刚	时任独立董事	离任	男	58	2016年01月15日	2021年03月26日	0				0	
曾鸣	时任独立董事	离任	男	65	2016年05月09日	2021年03月26日	0				0	
唐钢	时任监事会主席	离任	男	64	2014年11月24日	2021年03月26日	0				0	
苗丽萍	时任监事	离任	女	55	2013年05月17日	2021年03月26日	0				0	
袁钦成	时任副总经理	离任	男	63	2013年05月17日	2021年03月26日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	22,418,986	--	--		22,418,986	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

报告期内，因公司第六届董事会、监事会届满换届，张新育不再担任公司董事长职务，申威、安志钢、何大海、郭文亮不再担任公司董事，宋萍萍、陈刚、曾鸣不再担任公司独立董事，唐钢不再担任监事会主席，苗丽萍不再担任监事，袁钦成不再担任公司副总经理。经公司2021年第一次临时股东大会、第七届董事会第一次会议、第七届监事会第一次会议、2021

年第一次职工代表大会决议审议通过，选举付小东为公司第七届董事会董事长、张礼慧为公司第七届董事会副董事长，选举朱明、付小莉、付静、李杉为公司董事，滕泰、傅瑜、郭随英为公司独立董事，选举徐茹婧为公司监事会主席，赵孟哲为公司职工监事、陈颖达为公司监事。报告期内，郭文亮因自身个人原因辞去公司董事会秘书职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
付小东	董事长	被选举	2021年03月26日	换届选举
朱明	董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
付小莉	董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
付静	董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
李杉	董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
李杉	副总经理	聘任	2021年03月26日	换届选举
滕泰	独立董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
傅瑜	独立董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
郭随英	独立董事	被选举	2021年03月26日	换届选举
徐茹婧	监事会主席	被选举	2021年03月26日	换届选举
赵孟哲	监事	被选举	2021年03月26日	换届选举
申威	时任董事	任期满离任	2021年03月26日	换届选举
安志钢	时任董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
张新育	时任董事长	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
何大海	时任董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
郭文亮	时任董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
郭文亮	时任董事会秘书	解聘	2021年07月30日	自身个人原因辞职
宋萍萍	时任独立董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
陈刚	时任独立董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
曾鸣	时任独立董事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
唐钢	时任监事会主席	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
苗丽萍	时任监事	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
袁钦成	时任副总经理	任期满离任	2021年03月26日	任期届满离任
陈颖达	时任监事	离任	2022年04月18日	工作变动
谌灿霞	监事	被选举	2022年04月18日	补选监事
滕泰	时任独立董事	离任	2022年04月18日	因个人原因辞职
郑瑞志	独立董事	被选举	2022年04月18日	补选独立董事

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员简介

截至本报告披露日，公司第七届董事会有董事9名，其中独立董事3名。董事会成员的基本情况如下：

付小东先生：1971年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，高级工商管理硕士（EMBA）。现任公司第七届董事会董事长，在控股股东北京科锐北方科技发展有限公司任董事长、总经理，在陕西秦煤实业集团运销有限责任公司任执行董事兼总经理，在陕西黑龙沟矿业有限责任公司任执行董事兼总经理，在重庆秦煤实业有限公司任执行董事兼总经理，在榆林海荣商贸物流有限责任公司任董事长，在陕西中富新能源股份有限公司任董事兼总经理，在华能秦煤瑞金发电有限责任公司任董事长，在榆林市清水煤炭集运有限责任公司任董事长，在陕西九州五洋置业有限责任公司任监事，在陕西秦煤实业（集团）有限责任公司任董事，兼任公司全资子公司郑州空港科锐电力设备有限公司董事长、北京科锐博实电气设备有限公司董事长、北京科锐博润电力电子有限公司董事长、北京科锐能源管理有限公司董事长、北京科锐博华电气设备有限公司董事长，控股子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司董事长、武汉科锐电气股份有限公司董事长、杭州平旦科技有限公司董事长、北京稳力科技有限公司董事长。

张礼慧先生：1967年7月出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；硕士研究生学历，高级经济师。现任公司第七届董事会副董事长，中国电力科学研究院有限公司副总经济师、院法律顾问，曾任公司第六届董事会副董事长，中国电力科学研究院有限公司发展策划部副主任，咨询业务部副主任、主任，发展建设部主任。

付小莉女士：1975年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，高级工商管理硕士（EMBA）。现任公司第七届董事会董事，任陕西秦煤实业集团运销有限责任公司监事，陕西轩正元实业有限公司执行董事、总经理，陕西省实投实业有限公司总经理，陕西中富新能源股份有限公司董事长，陕西合亚达胶粘制品有限公司执行董事、总经理，陕西稼铭投资有限责任公司执行董事、总经理，秦药汇康有限公司执行董事、总经理，西安诺金科技有限责任公司执行董事、总经理，西安莲建物业投资有限公司监事，陕西九州五洋置业有限责任公司监事，陕西金石实业集团有限公司监事，榆林海荣商贸物流有限责任公司董事，陕西秦煤白家口加气站有限公司监事，陕西秦药卓越科技有限公司董事，陕西秦煤矿业有限责任公司董事，陕西榆横投资有限责任公司监事，陕西秦岭沔韵天地园实业有限公司监事，华能秦煤瑞金发电有限责任公司董事，西安赛格康鸿置业有限公司董事、总经理，榆林黑龙沟金利能源有限公司监事，元泰能源有限公司执行董事兼总经理。

付静女士：1994年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科在读。现任公司第七届董事会董事，任公司控股股东北京科锐北方科技发展有限公司董事，兼任公司全资子公司北京科锐博润电力电子有限公司董事、北京科锐能源管理有限公司董事、北京科锐博华电气设备有限公司董事、北京科锐博实电气设备有限公司董事，控股子公司北京稳力科技有限公司董事，二级子公司北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司执行董事、经理、郑州空港科锐电力设备有限公司董事。

李杉先生：1974年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，工商管理硕士（MBA）；中国注册会计师资格（CPA），国际注册管理咨询师资格（CMC），中国证券投资顾问资格，中国证券从业资格；会计师职称，审计师职称，高级会计师资格考试合格。现任公司第七届董事会董事、副总经理，兼任公司控股子公司武汉科锐电气股份有限公司董事、杭州平旦科技有限公司董事、广东科锐能源服务有限公司监事、普乐新能源（蚌埠）有限公司董事、北京稳力科技有限公司董事、财务总监，全资子公司北京科锐博润电力电子有限公司董事、北京科锐能源管理有限公司董事、北京科锐博华电气设备有限公司董事、北京科锐博实电气设备有限公司董事、厦门科锐能源服务有限公司监事，二级子公司厦门佰力电力设备有限公司监事、北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司监事、郑州空港科锐电力设备有限公司董事，参股公司海南中电智诚电力服务有限公司董事、河南科锐开新电力有限公司监事、北京科锐能源服务有限公司监事。

朱明先生：1971年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，中欧国际工商学院EMBA硕士，工程师。现任公司总经理、第七届董事会董事，兼任全资子公司北京科锐博润电力电子有限公司董事、北京科锐能源管理有限公司董事、北京科锐新能源科技发展有限公司董事、北京科锐博华电气设备有限公司董事、北京科锐博实电气设备有限公司董事、郑州空港科锐电力设备有限公司董事，控股子公司武汉科锐电气股份有限公司董事、杭州平旦科技有限公司董事、普乐新能

源（蚌埠）有限公司董事、北京稳力科技有限公司董事，二级子公司固安科锐新能源科技有限公司执行董事、经理。

郑瑞志先生：1977年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，清华大学民商法专业。现任公司第七届董事会独立董事、北京瑞强律师事务所主任，兼任科迈化工股份有限公司独立董事、北京百华悦邦科技股份有限公司独立董事、福建汇川物联网技术科技股份有限公司独立董事。

傅瑜先生：1963年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，法学学士，中国执业律师资格；现任公司第七届董事会独立董事，西北政法大学经济法学院副教授，兼任摩达法律策略研究院西安合伙企业（有限合伙）研究员、执行院长，陕西摩达律师事务所律师，长安期货有限公司独立董事，西安银行股份有限公司监事，青岛中资中程集团股份有限公司独立董事，西安旅游股份有限公司独立董事，摩达法律科技（西安）有限公司董事，天智赋（北京）教育科技有限公司监事，摩达税务师事务所（西安）有限责任公司监事。

郭随英女士：1966年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历；中国注册会计师资格（CPA）、中国注册资产评估师资格、中国注册税务师资格、中国司法鉴定人资格、高级会计师；现任公司第七届董事会独立董事，陕西华普融诚会计师事务所有限公司副总经理，兼任西部证券股份有限公司独立董事，西安铂力特增材技术股份有限公司独立董事，西安博通资讯股份有限公司独立董事，西安万德能源化学股份有限公司独立董事。

（二）监事会成员简介

公司第七届监事会现有监事3名。监事会成员的基本情况如下：

赵孟哲先生：1985年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，管理学学士学位，现任公司第七届监事会监事，兼任陕西秦煤实业集团运销有限责任公司集运站经理，榆林市清水煤炭集运有限责任公司董事，榆林海荣商贸物流有限责任公司董事，陕西中富新能源股份有限公司董事，华能秦煤瑞金发电有限责任公司董事。

谌灿霞女士：1975年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，硕士研究生学位。现任公司第七届监事会监事，中国电力科学研究院有限公司财务资产部主任、党支部书记。

徐茹婧女士：1991年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，工商管理硕士（MBA）。现任公司第七届监事会监事会主席、陕西秦煤实业集团运销有限责任公司财务部副经理，兼任陕西中富新能源股份有限公司监事，陕西黑龙沟矿业有限责任公司监事，华能秦煤瑞金发电有限责任公司董事。

（三）高级管理人员简介

公司共有高级管理人员6名。各高级管理人员基本情况如下：

朱明先生：董事、总经理。简历请参见“（一）董事会成员简介”部分。

李杉先生：董事、副总经理。简历请参见“（一）董事会成员简介”部分。

申威先生：1966年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，清华大学EMBA硕士。现任公司副总经理、综合能源系统总经理，兼任控股子公司广东科锐能源服务有限公司董事长，全资子公司北京科锐能源管理有限公司董事、经理、厦门科锐能源服务有限公司执行董事，二级子公司宁夏生态纺织产业园能源管理有限公司董事、厦门佰力电力设备有限公司执行董事、陕西地电科锐综合能源服务有限公司董事长，参股公司北京合众慧能科技股份有限公司董事。

安志钢先生：1960年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，北京大学光华管理学院工商管理硕士（EMBA），工程师。现任公司副总经理、智能制造中心副总经理及变压器部总经理，兼任全资子公司北京科锐博华电气设备有限公司执行董事、经理，郑州空港科锐电力设备有限公司董事、总经理，河南科锐京能环保科技有限公司董事、总经理，参股公司郑州航空港兴港电力有限公司监事。

王建先生：1964年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；大学本科学历，清华大学经济管理学院工商管理硕士（EMBA），高级工程师。现任公司副总经理、智能制造中心总经理，兼任全资子公司郑州空港科锐电力设备有限公司董事，北京科锐博实电气设备有限公司董事、经理。

李金明先生：1971年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权；研究生学历，中央财经大学会计硕士（MPACC），北京大学光华管理学院工商管理硕士（EMBA），高级会计师。现任公司财务总监、副总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
付小东	北京科锐北方科技发展有限公司	董事长、总经理	2021年02月08日		否
付静	北京科锐北方科技发展有限公司	董事	2021年02月08日		否
张礼慧	中国电力科学研究院有限公司	副总经济师、院法律顾问	2008年08月01日		是
谌灿霞	中国电力科学研究院有限公司	党支部书记、财务资产部主任	2022年2月18日		是
在股东单位任职情况的说明	截至本报告披露日，北京科锐北方科技发展有限公司为公司控股股东；中国电力科学研究院有限公司为公司第二大股东。				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
付小东	陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	执行董事、总经理	2015年06月09日		否
付小东	陕西黑龙沟矿业有限责任公司	执行董事、总经理	2020年06月16日		否
付小东	重庆秦煤实业有限公司	执行董事、总经理	2017年07月14日		否
付小东	榆林市清水煤炭集运有限责任公司	董事长	2020年12月24日		否
付小东	榆林海荣商贸物流有限责任公司	董事长	2019年05月24日		否
付小东	陕西中富新能源股份有限公司	董事、总经理	2018年12月24日		否
付小东	华能秦煤瑞金发电有限责任公司	董事长	2020年09月12日		否
付小东	陕西九州五洋置业有限责任公司	监事	2009年04月01日		否
付小东	陕西秦煤实业（集团）有限责任公司	董事	2020年07月01日		否
付小东	普乐新能源（蚌埠）有限公司	董事长	2022年04月02日		否
付小东	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事长	2022年04月11日		否
付小东	北京科锐博实电气设备有限公司	董事长	2022年02月23日		否
付小东	武汉科锐电气股份有限公司	董事长	2022年03月15日		否
付小东	杭州平旦科技有限公司	董事长	2022年03月02日		否
付小东	北京科锐博润电力电子有限公司	董事长	2022年02月22日		否
付小东	北京科锐能源管理有限公司	董事长	2022年02月15日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
付小东	北京科锐博华电气设备有限公司	董事长	2022 年 02 月 23 日		否
付小东	北京稳力科技有限公司	董事长	2022 年 03 月 01 日		否
付小莉	陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	监事	2015 年 05 月 26 日		否
付小莉	陕西轩正元实业有限公司	执行董事、总经理	2008 年 09 月 22 日		是
付小莉	陕西省实投实业有限公司	总经理	2017 年 11 月 13 日	2021 年 09 月 08 日	否
付小莉	陕西中富新能源股份有限公司	董事长	2018 年 12 月 24 日		否
付小莉	陕西合亚达胶粘制品有限公司	执行董事、总经理	2020 年 04 月 17 日		否
付小莉	陕西稼铭投资有限责任公司	执行董事、总经理	2019 年 04 月 10 日		否
付小莉	秦药汇康有限公司	执行董事、总经理	2019 年 05 月 15 日		是
付小莉	西安诺金科技有限责任公司	执行董事、总经理	2019 年 10 月 12 日		否
付小莉	西安莲建物业投资有限公司	监事	1999 年 08 月 26 日		否
付小莉	陕西九州五洋置业有限责任公司	监事	2009 年 04 月 01 日		否
付小莉	陕西金石实业集团有限公司	监事	2005 年 06 月 09 日		否
付小莉	榆林海荣商贸物流有限责任公司	董事	2021 年 08 月 23 日		否
付小莉	陕西秦煤白家口加气站有限公司	监事	2006 年 02 月 16 日		否
付小莉	陕西秦药卓越科技有限公司	董事	2018 年 10 月 31 日	2021 年 08 月 20 日	否
付小莉	陕西秦煤矿业有限责任公司	董事	2008 年 08 月 13 日		否
付小莉	陕西榆横投资有限责任公司	监事	2009 年 11 月 23 日		否
付小莉	陕西秦岭沔韵天地园实业有限公司	监事	2010 年 06 月 08 日		否
付小莉	华能秦煤瑞金发电有限责任公司	董事	2020 年 09 月 12 日		否
付小莉	西安赛格康鸿置业有限公司	董事、总经理	2020 年 12 月 09 日		否
付小莉	榆林黑龙沟金利能源有限公司	监事	2021 年 07 月 19 日		否
付小莉	元泰能源有限公司	执行董事、总经理	2021 年 07 月 08 日		否
付静	北京科锐博润电力电子有限公司	董事	2022 年 02 月 22 日		否
付静	北京科锐能源管理有限公司	董事	2022 年 02 月 15 日		否
付静	北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	执行董事、经理	2021 年 07 月 04 日		否
付静	北京科锐博华电气设备有限公司	董事	2022 年 02 月 23 日		否
付静	北京科锐博实电气设备有限公司	董事	2022 年 02 月 23 日		否
付静	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事	2022 年 04 月 11 日		否
付静	北京稳力科技有限公司	董事	2022 年 03 月 01 日		否
李杉	陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	时任总会计师	2019 年 06 月 10 日	2021 年 03 月 10 日	是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李杉	武汉科锐电气股份有限公司	董事	2022年03月15日		否
李杉	杭州平旦科技有限公司	董事	2022年03月02日		否
李杉	北京科锐博润电力电子有限公司	董事	2022年02月22日		否
李杉	北京科锐能源管理有限公司	董事	2022年02月15日		否
李杉	广东科锐能源服务有限公司	监事	2022年03月01日		否
李杉	厦门科锐能源服务有限公司	监事	2022年01月21日		否
李杉	厦门佰力电力设备有限公司	监事	2022年02月01日		否
李杉	北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	监事	2021年07月04日		否
李杉	北京科锐博华电气设备有限公司	董事	2022年02月23日		否
李杉	北京科锐博实电气设备有限公司	董事	2022年02月23日		否
李杉	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事	2022年04月11日		否
李杉	海南中电智诚电力服务有限公司	董事	2022年02月18日		否
李杉	普乐新能源（蚌埠）有限公司	董事	2022年04月02日		否
李杉	北京稳力科技有限公司	董事、财务总监	2022年03月01日		否
李杉	河南科锐开新电力有限公司	监事	2021年12月24日		否
李杉	北京科锐能源服务有限公司	监事	2021年12月21日		否
朱明	北京科锐博润电力电子有限公司	董事	2014年01月03日		否
朱明	武汉科锐电气股份有限公司	董事	2022年03月15日		否
朱明	杭州平旦科技有限公司	董事	2022年03月02日		否
朱明	北京科锐能源管理有限公司	董事	2022年02月15日		否
朱明	北京科锐新能源科技发展有限公司	执行董事	2021年08月28日		否
朱明	北京科锐博华电气设备有限公司	董事	2022年02月23日		否
朱明	北京科锐博实电气设备有限公司	董事	2022年02月23日		否
朱明	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事	2022年04月11日		否
朱明	普乐新能源（蚌埠）有限公司	董事	2022年04月02日		否
朱明	北京稳力科技有限公司	董事	2022年03月01日		否
朱明	固安科锐新能源科技有限公司	执行董事、经理	2022年02月25日		否
郑瑞志	北京瑞强律师事务所	主任	2020年08月03日		是
郑瑞志	科迈化工股份有限公司	独立董事	2017年04月01日		是
郑瑞志	北京百华悦邦科技股份有限公司	独立董事	2018年10月18日		是
郑瑞志	福建汇川物联网技术科技股份有限公司	独立董事	2022年01月01日		是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
傅瑜	西北政法大学经济法学院	副教授	1985 年 07 月 01 日		是
傅瑜	摩达法律策略研究院西安合伙企业（有限合伙）	研究员、执行院长	2018 年 08 月 01 日		是
傅瑜	陕西摩达律师事务所	律师	1995 年 06 月 01 日		是
傅瑜	长安期货有限公司	独立董事	2018 年 08 月 01 日		是
傅瑜	西安银行股份有限公司	监事	2016 年 08 月 01 日		是
傅瑜	青岛中资中程集团股份有限公司	独立董事	2016 年 09 月 12 日		是
傅瑜	西安旅游股份有限公司	独立董事	2019 年 12 月 23 日		是
傅瑜	摩达法律科技（西安）有限公司	董事	2021 年 08 月 27 日		是
傅瑜	天智赋（北京）教育科技有限公司	监事	2019 年 03 月 18 日		是
傅瑜	摩达税务师事务所（西安）有限责任公司	监事	2019 年 04 月 26 日		是
郭随英	陕西华菁融诚会计师事务所有限公司	副总经理	2014 年 12 月 01 日		是
郭随英	西部证券股份有限公司	独立董事	2014 年 11 月 03 日		是
郭随英	西安铂力特增材技术股份有限公司	独立董事	2017 年 06 月 01 日		是
郭随英	西安博通资讯股份有限公司	独立董事	2020 年 12 月 11 日		是
郭随英	西安万德能源化学股份有限公司	独立董事	2020 年 06 月 24 日		是
赵孟哲	陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	集运站经理	2016 年 09 月 30 日	2021 年 03 月 10 日	是
赵孟哲	榆林市清水煤炭集运有限责任公司	董事	2018 年 12 月 27 日		否
赵孟哲	榆林海荣商贸物流有限责任公司	董事	2019 年 05 月 27 日		否
赵孟哲	陕西中富新能源股份有限公司	董事	2018 年 11 月 30 日		否
赵孟哲	华能秦煤瑞金发电有限责任公司	董事	2020 年 09 月 12 日		否
徐茹婧	陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	财务部副经理	2016 年 10 月 01 日		是
徐茹婧	陕西中富新能源股份有限公司	监事	2018 年 11 月 30 日		否
徐茹婧	陕西黑龙沟矿业有限责任公司	监事	2020 年 06 月 16 日		否
徐茹婧	华能秦煤瑞金发电有限责任公司	董事	2020 年 09 月 12 日		否
申威	北京科锐能源管理有限公司	董事、经理	2022 年 02 月 15 日		否
申威	北京合众慧能科技股份有限公司	董事	2022 年 03 月 11 日		否
申威	宁夏生态纺织产业园能源管理有限公司	董事	2022 年 01 月 21 日		否
申威	广东科锐能源服务有限公司	董事长	2022 年 03 月 01 日		否
申威	厦门科锐能源服务有限公司	执行董事	2022 年 01 月 24 日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
申威	厦门佰力电力设备有限公司	执行董事	2022 年 02 月 01 日		否
申威	陕西地电科锐综合能源服务有限公司	董事长	2022 年 03 月 07 日		否
安志钢	北京科锐博华电气设备有限公司	执行董事、经理	2022 年 02 月 23 日		否
安志钢	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事、总经理	2022 年 04 月 11 日		否
安志钢	河南科锐京能环保科技有限公司	董事、总经理	2022 年 03 月 25 日		否
安志钢	郑州航空港兴港电力有限公司	监事	2021 年 10 月 22 日		否
王建	郑州空港科锐电力设备有限公司	董事	2016 年 01 月 08 日		否
王建	北京科锐博实电气设备有限公司	董事、经理	2022 年 02 月 23 日		否
在其他单位任职情况的说明	<p>北京科锐博润电力电子有限公司、北京科锐能源管理有限公司、北京科锐新能源科技发展有限公司、北京科锐博华电气设备有限公司、北京科锐博实电气设备有限公司、郑州空港科锐电力设备有限公司、厦门科锐能源服务有限公司、河南科锐京能环保科技有限公司均为本公司全资子公司；武汉科锐电气股份有限公司、杭州平旦科技有限公司、普乐新能源（蚌埠）有限公司、广东科锐能源服务有限公司、北京稳力科技有限公司均为本公司控股子公司；海南中电智诚电力服务有限公司、河南科锐开新电力有限公司、北京合众慧能科技股份有限公司均为本公司参股公司；北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司、宁夏生态纺织产业园能源管理有限公司、厦门佰力电力设备有限公司、陕西地电科锐综合能源服务有限公司、固安科锐新能源科技有限公司均为本公司二级子公司；郑州航空港兴港电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司均为本公司二级参股公司。</p> <p>陕西秦煤实业集团运销有限责任公司、陕西黑龙沟矿业有限责任公司、重庆秦煤实业有限公司、榆林海荣商贸物流有限责任公司、陕西中富新能源股份有限公司、华能秦煤瑞金发电有限责任公司、榆林市清水煤炭集运有限责任公司、陕西九洲五洋置业有限责任公司、陕西秦煤实业（集团）有限责任公司、陕西轩正元实业有限公司、陕西省实投实业有限公司、陕西中亚达胶粘制品有限公司、陕西稼铭投资有限责任公司、秦药汇康有限公司、西安诺金科技有限责任公司、陕西秦岭沔韵天地园实业有限公司、陕西秦煤矿业有限责任公司、陕西榆横投资有限责任公司、西安莲建物业投资有限公司、陕西金石实业集团有限公司、陕西秦煤白家口加气站有限公司、陕西秦药卓越科技有限公司、西安赛格康鸿置业有限公司、榆林黑龙沟金利能源有限公司、元泰能源有限公司、科迈化工股份有限公司、北京百华悦邦科技股份有限公司、福建汇川物联网技术科技股份有限公司、长安期货有限公司、西安银行股份有限公司、青岛中资中程集团股份有限公司、西安旅游股份有限公司、摩达法律科技（西安）有限公司、天智赋（北京）教育科技有限公司、摩达税务师事务所（西安）有限责任公司、陕西华菁融诚会计师事务所有限公司、西部证券股份有限公司、西安铂力特增材技术股份有限公司、西安博通资讯股份有限公司、西安万德能源化学股份有限公司为公司关联企业，除上述单位外，上述其他兼职单位与本公司无其他关联关系。</p>				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事及高级管理人员的报酬由薪酬与考核委员会审议通过后提请董事会审议批准，董事和监事的薪酬还需提交股东大会审议批准，决策程序符合《董事会议事规则》、《董事会薪酬
---------------------	--

	与考核委员会议事规则》和《董事、监事、高级管理人员薪酬制度》等相关规定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	在公司任职的董事、监事和高级管理人员的薪酬实行年薪制。年薪分为基础年薪和考核年薪，其中基础年薪按月发放，考核年薪根据年度业绩考核结果发放。公司董事会薪酬与考核委员会负责对上述人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况进行考评，制定薪酬方案报公司董事会审批，董事及监事的薪酬方案还需股东大会审批。公司独立董事根据公司2010年第一次临时股东大会确定的津贴标准领取独立董事津贴。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	基本年薪按月发放，绩效年薪根据月度、季度和年度绩效考核结果发放。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
付小东	董事长	男	50	现任	93.75	否
张礼慧	副董事长	男	55	现任	0	是
朱明	董事、总经理	男	51	现任	34.85	否
付小莉	董事	女	46	现任	0	是
付静	董事	女	27	现任	95.75	否
李杉	董事、副总经理	男	48	现任	38.48	否
徐茹婧	监事会主席	女	30	现任	0	是
陈颖达	监事	男	45	现任	0	是
赵孟哲	监事	男	36	现任	17.83	否
滕泰	独立董事	男	48	现任	5.51	否
傅瑜	独立董事	男	58	现任	5.51	否
郭随英	独立董事	女	55	现任	5.51	否
王建	副总经理	男	58	现任	32.35	否
李金明	副总经理、财务总监	男	50	现任	29.85	否
申威	时任董事	男	56	离任	0	否
申威	副总经理	男	56	现任	37.35	否
安志钢	时任董事	男	62	离任	0	否
安志钢	副总经理	男	62	现任	30	否
张新育	时任董事长	男	68	离任	34.34	否
何大海	时任董事	男	62	离任	6.12	是
郭文亮	时任董事、时任董事会秘书	男	41	离任	14.05	否

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
宋萍萍	时任独立董事	女	55	离任	1.72	否
陈刚	时任独立董事	男	58	离任	1.72	否
曾鸣	时任独立董事	男	65	离任	1.72	否
唐钢	时任监事会主席	男	64	离任	0.76	否
苗丽萍	时任监事	女	55	离任	26.35	否
袁钦成	时任副总经理	男	63	离任	25	否
合计	--	--	--	--	538.52	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第五十五次会议	2021 年 01 月 08 日	2021 年 01 月 09 日	1、审议通过《关于减少控股子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司注册资本的议案》
第六届董事会第五十六次会议	2021 年 02 月 05 日	2021 年 02 月 06 日	1、审议通过《关于全资子公司拟投资设立郑州空港科锐新能源有限公司的议案》
第六届董事会第五十七次会议	2021 年 03 月 08 日	2021 年 03 月 09 日	1、审议通过《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》 2、审议通过《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》 3、审议通过《关于增加经营范围并修订公司章程的议案》 4、审议通过《关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案》
第七届董事会第一次会议	2021 年 03 月 26 日	2021 年 03 月 30 日	1、审议通过《关于选举公司第七届董事会董事长的议案》 2、审议通过《关于选举公司第七届董事会副董事长的议案》 3、审议通过《关于聘任公司名誉董事长的议案》 4、审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》 5、审议通过《关于选举公司第七届董事会专门委员会委员的议案》 6、审议通过《关于变更审计部负责人的议案》 7、审议通过《2020 年度总经理工作报告》 8、审议通过《2020 年度董事会工作报告》 9、审议通过《2020 年度报告》及其摘要 10、审议通过《2020 年度财务报表及审计报告》 11、审议通过《2020 年度财务决算报告》 12、审议通过 2020 年度利润分配预案 13、审议通过《2020 年度内部控制自我评价报告》 14、审议通过《2021 年度财务预算报告》 15、审议通过 2020 年和 2021 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			16、审议通过《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》 17、审议通过《关于向银行申请 2021 年度综合授信额度的议案》 18、审议通过《关于 2021 年度担保计划的议案》 19、审议通过《关于苏州太谷电力股份有限公司业绩承诺完成情况说明的议案》 20、审议通过《未来三年股东回报规划（2021 年-2023 年）》 21、审议通过《关于召开 2020 年度股东大会的议案》
第七届董事会第二次会议	2021 年 04 月 27 日	2021 年 04 月 28 日	1、审议通过《2021 年第一季度报告》
第七届董事会第三次会议	2021 年 06 月 22 日	2021 年 06 月 23 日	1、审议通过《关于全资子公司拟通过北京产权交易所受让北京理工绿通新能源汽车租赁有限公司 100% 股权的议案》 2、审议通过《关于全资子公司拟投资设立北京科锐博润试验技术服务有限公司的议案》 3、审议通过《关于<北京科锐配电自动化股份有限公司商品衍生品交易管理制度>的议案》 4、审议通过《关于开展商品期货套期保值业务的议案》
第七届董事会第四次会议	2021 年 07 月 29 日	2021 年 07 月 31 日	1、审议通过《2021 年半年度报告》及其摘要 2、审议通过《关于参与投资深圳柏纳启航新能源产业基金的议案》 3、审议通过《关于拟投资设立北京科锐新能源科技发展有限公司的议案》 4、审议通过《关于调整商品期货套期保值业务的议案》 5、审议通过《关于增加向银行申请 2021 年度综合授信额度的议案》 6、审议通过《关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案》
第七届董事会第五次会议	2021 年 10 月 27 日	2021 年 10 月 28 日	1、审议通过《2021 年第三季度报告》 2、审议通过《关于增加申请 2021 年度综合授信额度的议案》
第七届董事会第六次会议	2021 年 11 月 26 日	2021 年 11 月 27 日	1、审议通过《关于投资北京稳力科技有限公司的议案》 2、审议通过《关于回购公司股份的方案》
第七届董事会第七次会议	2021 年 12 月 10 日	2021 年 12 月 11 日	1、审议通过《关于投资北京稳力科技有限公司事项签署补充协议的议案》
第七届董事会第八次会议	2021 年 12 月 19 日	2021 年 12 月 20 日	1、审议通过《关于转让子公司河南科锐开新电力有限公司部分股权的议案》 2、审议通过《关于转让子公司部分股权后形成对外提供财务资助的议案》 3、审议通过《关于转让二级子公司北京科锐能源服务有限公司部分股权的议案》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
付小东	8	3	5	0	0	否	2
张礼慧	11	1	10	0	0	否	2

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
付小莉	8	1	7	0	0	否	2
朱明	8	5	3	0	0	否	2
付静	8	5	3	0	0	否	2
李杉	8	5	3	0	0	否	2
滕泰	8	1	7	0	0	否	2
傅瑜	8	1	7	0	0	否	2
郭随英	8	1	7	0	0	否	2
张新育	3	1	2	0	0	否	1
何大海	3	1	2	0	0	否	1
申威	3	1	2	0	0	否	1
安志钢	3	1	2	0	0	否	1
郭文亮	3	1	2	0	0	否	1
陈刚	3	1	2	0	0	否	1
曾鸣	3	1	2	0	0	否	1
宋萍萍	3	1	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

董事姓名	董事提出异议的事项	异议的内容
张礼慧	关于投资北京稳力科技有限公司的议案	投反对票
董事对公司有关事项提出异议的说明	公司副董事长张礼慧先生对该议案投了反对票，反对理由：产品不成熟，市场预期不确定，估值太高。	

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》、《公司董事会议事规则》及相关法律、法规等有关规定和要求，积极出席董事会、股东大会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，

形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	陈刚、曾鸣、张新育	2	2021年03月05日	审议《2020年度内部审计工作总结报告》			
			2021年03月25日	审核公司《2020年度报告》、审议《关于续聘公司2021年度审计机构的议案》、审核关于提名公司审计部门负责人的议案			
审计委员会	郭随英、付小东、滕泰	4	2021年04月26日	审核公司《2021年第一季度报告》、审议内部审计部《2021年第一季度工作总结及第二季度工作计划》			
			2021年07月28日	审核公司《2021年半年度报告》、审议内部审计部《2021年第二季度工作总结及第三季度工作计划》			
			2021年10月26日	审核公司《2021年第三季度报告》、审议内部审计部《2021年第三季度工作总结及第四季度工作计划》			
			2021年12月30日	审核公司《2021年度审计工作计划》			
提名委员会	曾鸣、陈刚、张新育	2	2021年03月05日	审查拟任第六届董事会非独立董事及独立董事候选人资料			
			2021年03月25日	审查拟聘总经理候选人资料、审查拟聘副总经理候选人资料、审查拟聘财务总监候选人资料、审查拟聘董事会秘书候选人资料			
薪酬与考核委员会	宋萍萍、陈刚、张新育	1	2021年03月24日	审查2020年度公司董事、监事及高级管理人员的履职情况并对其进行年度绩效考评			

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	887
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	874
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,761
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,761
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	607
销售人员	240
技术人员	505
财务人员	31
行政人员	129
管理人员	148
其他人员	101
合计	1,761
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	73
本科	542
大专及以下	1,146
合计	1,761

2、薪酬政策

逐步建立科学合理的薪酬分配体系与增长机制，形成具有业绩驱动倾向、具有竞争力的薪酬激励体系，完善与发布了《北京科锐薪酬管理规定》及不同序列人员薪酬管理办法。持续优化组织绩效和员工个人绩效管理，完善与发布了《北京科锐员工绩效管理规定》和《绩效管理操作手册》。从薪资、限制性股票、效益激励、福利等诸多方面，持续完善对全体员工的激励力度。为激发管理干部的积极性，加速企业战略及高业绩目标的达成，加强了对月度经营计划的管理，按月度对管理干部进行考核与激励。此外，生产操作人员管理体系持续在各事业部实施，有效激发了员工的工作热情，生产效率持续提升。持续加强对薪酬总额、人工成本总额的管理，根据年度人工成本预测总额按月度、季度、年度进行统计与监控，逐步形成了体系化的薪酬成本管理循环。

3、培训计划

2021年公司培训工作紧密围绕公司组织结构调整和经营管理需要，坚持“以价值创造者为尊，对内要激活价值创造，对外要保持持续竞争力”的指导思想，从基层员工技能、职业技能竞赛、领导力、绩效管理、管理体系、风险管控等方面为着力点，通过线上线下、会议交流、外派培训、内部专家案例分享、项目参与等灵活多样的形式，持续为各职群、各层级的员工赋能，员工各项意识不断增强，工作作风和组织氛围显著改善，员工能力持续提高，有效支撑公司经营目标的达成。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）公司现金分红政策的制定情况

公司根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43号）以及北京监管局《关于进一步完善上市公司现金分红有关事项的通知》（京证公司发[2012]101号）等文件的指示精神，在公司《公司章程》中规定的利润分配相关条款如下：

1、分配方式：公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或法律许可的其他方式分配股利。公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

2、公司利润分配的最低分红比例

（1）公司实施现金分红应同时满足下列条件：

- ①公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取盈余公积后所余的税后利润）为正值；
- ②审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；
- ③公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。

重大投资计划或重大现金支出是指以下情形之一：

A、公司未来十二个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的50%，且超过5,000万元；

B、公司未来十二个月内拟对外投资、购买资产等交易累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的30%。

（2）在满足上述现金分红条件的情况下，公司原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。

（3）在公司盈利且现金能够满足公司持续经营和长期发展的前提下，公司每年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的10%。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年平均可分配利润的30%。

（4）公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到

20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

3、利润分配方案的制定及执行

公司董事会应于年度报告或半年度报告公布前，根据公司的利润分配规划和计划，结合公司当期的生产经营状况、现金流量状况、未来的业务发展规划和资金使用需求、以前年度亏损弥补状况等因素，以实现股东合理回报为出发点，制订公司年度或者半年度的利润分配预案，并形成专项决议。经独立董事发表明确意见、监事会审议通过后提交股东大会审议批准。公司切实保障社会公众股股东参与股东大会的权利，董事会、独立董事和符合一定条件的股东可以在股东大会召开前向公司社会公众股股东征集其在股东大会上的投票权，但不得采取有偿或变相有偿方式进行征集。独立董事行使上述职权应当取得全体独立董事的二分之一以上同意。

对于当年盈利但未提出现金分红预案的，公司在召开股东大会时除现场会议外，还将向股东提供网络形式的投票平台。公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后两个月内完成股利（或股份）的派发事项。

（二）公司现金分红方案执行情况

公司2018~2020年度的累计现金分红金额（含其他方式）为23,923.18万元，占2018~2020年年均归属于上市公司股东的净利润的比例为299.71%。

2018年8月18日，公司披露《关于2018年半年度利润分配预案的公告》，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至2018年9月13日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，公司前二名股东的现金红利则由公司自行派发，相关信息详见公司于2018年9月7日刊登于中国证券报（B023版）、证券时报（B82,B92版）和巨潮资讯网《2018年半年度权益分派实施公告》（编号：2018-134）。公司2018年半年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕。

2019年4月27日，公司披露《关于2018年度利润分配预案的公告》，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至2019年6月6日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，公司前二名股东的现金红利则由公司自行派发，相关信息详见公司于2019年5月31日刊登于中国证券报（B027版）、证券时报（B69，B71版）和巨潮资讯网《2018年度权益分派实施公告》（编号：2019-051）。公司2018年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕。

2020年3月28日，公司披露《关于2019年度利润分配预案的公告》，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至2020年5月18日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，公司控股股东及股权登记日时点公司第三大股东的现金红利由公司自行派发，相关信息详见公司于2020年5月13日刊登于中国证券报（B022版）、证券时报（B112版）和巨潮资讯网《2019年度权益分派实施公告》（编号：2020-048）。公司2019年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕。

2021年3月30日，公司披露《关于2020年度利润分配预案的公告》，并委托中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司将截至2021年6月10日下午深圳证券交易所收市后登记在册的本公司全体股东的现金红利通过其托管证券公司（或其他托管机构）直接划入相应的资金账户，公司前二名股东的现金红利则由公司自行派发，相关信息详见公司于2021年6月4日刊登于中国证券报（A13版）、证券时报（B044版）和巨潮资讯网《2020年度权益分派实施公告》（编号：2021-038）。公司2020年度权益分派方案已在规定时间内实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是

现金分红政策的专项说明	
现金分红政策进行调整或变更的,条件及程序是否合规、透明:	不适用
公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案 <input type="checkbox"/> 适用 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用	
本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况 <input checked="" type="checkbox"/> 适用 <input type="checkbox"/> 不适用	
每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	0.10
分配预案的股本基数 (股)	536,768,051
现金分红金额 (元) (含税)	5,367,680.51
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	19,996,370.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	25,364,050.51
可分配利润 (元)	373,533,033.29
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据有关法规及《公司章程》的规定,考虑到股东利益及公司长远发展需求,以及公司分红派息政策的稳定性,为优化公司股本结构,同时为积极回报广大投资者,与全体股东共同分享公司发展的经营成果,在符合公司利润分配政策、保证公司正常经营和长远发展的前提下,公司董事会提出公司 2021 年年度利润分配预案如下:以未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数,以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 0.10 元 (含税),不送红股,不以公积金转增股本。若董事会审议通过利润分配预案后实施前公司总股本发生变动,将依照实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数实施,按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。</p> <p>根据《公司法》等相关法律法规的规定,公司回购的股份自过户至公司回购专用证券账户之日起即失去其权利,不享受利润分配、公积金转增股本、增发新股和配股、质押、股东大会表决权等相关权利。截至董事会决议日,公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量 5,600,960 股。根据第七届董事会第十二次会议决议日公司总股本 542,369,011 股减去回购专户股份 5,600,960 股为基数计算,本次现金分红总额 5,367,680.51 元,最终实施时以未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数计算。本次股利分配后剩余未分配利润结转至下一年度。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员；公司中高层管理人员（含全资或控股子公司）；公司核心技术及业务骨干人员（含全资或控股子公司）	56	初始持有股票总额为 1,870 万股，占总股本的 3.7926%。因公司实施完成 2019 年度利润分配方案，持股股票总额由 1870 万股增加至 2057 万股。	报告期内，已减持已解除限售股份 1028.494 万股，截至本报告期末，仍持有股票总额为 1028.506 万股。	1.90%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
朱明	董事、总经理	2,860,000	1,507,509	0.28%
申威	副总经理	2,420,000	1,210,007	0.22%
王建	副总经理	2,420,000	1,285,007	0.24%
安志钢	副总经理	1,100,000	550,003	0.10%
李金明	副总经理、财务总监	1,100,000	550,003	0.10%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，经第一期员工持股计划管理委员会第六次会议讨论决定，公司第一期员工持股计划已减持已解除限售股份 1028.494 万股，截至本报告期末，仍持有股票总额为 1028.506 万股。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内，因原持有人郭文亮、杨国英离职，经第一期员工持股计划管理委员会第四、五及九次会议讨论决定，收回郭文亮、杨国英未解除锁定的份额并退款，并将收回份额转让给 5 名本持股计划现有持有人。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

本期员工持股计划按照《企业会计准则第11号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

报告期内，员工持股计划费用摊销金额为1,900.39万元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

(1) 报告期内，公司进一步完善内控制度建设，强化内部审计监督。由内部审计部门牵头，梳理完善公司各部门及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。一方面，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度；另一方面，为防止资金占用情况的发生，内审部门将密切关注公司大额资金往来的情况，对相关业务部门大额资金使用进行动态跟踪，发现疑似关联方资金往来事项及时向董事会审计委员会汇报，并督促各部门严格按照相关规定履行审议、披露程序。

(2) 强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，明确具体责任人，发挥表率作用。

(3) 加强内部控制培训及学习。公司及时组织董事、监事及高级管理人员参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。有针对性地开展面向中层管理人员、普通员工的合规培训，以提高风险防范意识，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
北京稳力科技有限公司	公司将按照各方签订的投资协议约定，向北京稳力委派4名董事，1名财务总监，1名监事，聘请 QINGSONG HUA 担任北京科锐首席科学家兼董事长特别助理，推进《北京市氢能技术应用试点示范项目》及其他项目落地。	截至本报告披露日，已完成董事、监事及财务总监的人员变更，相关业务正在整合推进过程中。	无	无	无	无

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 18 日	
内部控制评价报告全文披露索引	公司《2021 年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	无	重大缺陷：指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果可能导致企业严重偏离控制目标的情形。重要缺陷：指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标的情形。一般缺陷：指除重大缺陷、重要缺陷之外的其它控制缺陷。
定量标准	重大缺陷：营业收入错报金额大于营业收入的 1%；或净利润错报金额大于净利润的 10%。重要缺陷：营业收入错报金额大于或等于营业收入的 0.5%，但小于或等于 1%；或净利润错报金额大于或等于净利润的 5%，但小于或等于 10%。	无
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定于 2021 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 04 月 18 日

内部控制审计报告全文披露索引	大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年度内部控制自我评价报告出具了标准无保留意见的《内部控制鉴证报告》（大信专审字[2022]第 1-01681 号）全文刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告〔2020〕69号）及北京证监局《关于做好上市公司治理专项自查工作的通知》（京证监发〔2020〕628号）的要求，公司及时开展并完成了公司治理专项自查工作。经公司自查，公司在自查期间存在两个问题：

一是董事会到期未换届。公司第六届董事会原任期自2016年5月9日至2019年5月8日，2019年1月北京海国东兴支持优质科技企业发展投资管理中心（有限合伙）（简称“海国东兴”）受让了公司控股股东北京科锐北方科技发展有限公司协议转让的公司10%股份，根据协议约定，海国东兴拥有一个董事席位，应推荐一名董事候选人，但因海国东兴一直未提供董事候选人名单，加上2020年海国东兴计划减持公司股份退出，公司原实际控制人张新育先生筹划控制权转让并于2020年6月与陕西秦煤实业集团运销有限责任公司签订了《关于北京科锐北方科技发展有限公司附条件生效的股权转让框架协议》，对控制权转让完成后公司董事会改选进行了约定，为保证公司经营稳定性，故公司董事会延期至控制权转让完成后换届。公司第六届董事会、监事会在延期换届期间，公司董事、监事及高级管理人员均严格依照法律、行政法规和《公司章程》的有关规定继续履行董事、监事及高级管理人员勤勉尽责的义务和职责。公司董事会、监事会延期换届未对公司正常经营产生影响。

整改完成情况：公司控制权转让完成后，公司于2021年3月8日召开了第六届董事会第五十七次会议及第六届监事会第四十二次会议，审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》、《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》及《关于公司监事会换届选举暨提名第七届监事会非职工代表监事候选人的议案》等议案，并于2021年3月26日召开2021年第一次临时股东大会审议通过上述议案，选举产生了公司第七届董事会、监事会成员，公司已于2021年3月26日完成换届选举。换届选举完成后，公司新一届董事、监事及高级管理人员均严格依照法律、行政法规和《公司章程》的有关规定履行董事、监事及高级管理人员勤勉尽责的义务和职责。

二是独立董事未亲自出席公司董事会。公司于2018年4月2日发出会议通知召开第六届董事会第二十九次会议，审议公司2017年度报告等相关事项。而2018年4月12日，公司董事会收到了原独立董事李桂年先生递交的《辞职报告》，李桂年先生因个人原因申请辞去公司第六届董事会独立董事职务，同时一并辞去董事会提名委员会委员、审计委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员职务。辞职后李桂年先生不再担任公司任何职务。鉴于李桂年先生辞去独立董事职务后将导致公司董事会独立董事人数少于董事会总人数的三分之一，根据《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》和《公司章程》的规定，李桂年先生在公司股东大会选举产生新的独立董事之前，将继续按照有关法律法规的规定履行独立董事职责。

公司董事会在收到李桂年先生的《辞职报告》后，紧急发出召开第六届董事会第三十次会议通知，于2018年4月13日第六届董事会第二十九次会议结束后召开了第六届董事会第三十次会议，审议通过《关于补选独立董事的议案》，提名宋萍萍女士为公司第六届董事会独立董事候选人。

公司第六届董事会第二十九次会议及第六届董事会第三十次会议召开时，李桂年先生因个人原因无法参加上述会议，故通过书面授权委托书形式委托公司时任独立董事陈刚先生代其出席上述会议并签署相关文件。

整改完成情况：2018年4月13日，公司控股股东北京科锐北方科技发展有限公司为保证公司独立董事不低于法定人数，从规范运作及公司董事会正常运作的角度考虑，提请公司董事会将《关于补选独立董事的议案》的提案以临时提案方式提交

至2018年4月24日召开的2018年第二次临时股东大会一并审议，公司2018年第二次临时股东大会审议通过了《关于补选独立董事的议案》，同意选举宋萍萍女士为公司第六届董事会独立董事。宋萍萍女士在任职期间均严格依照法律、行政法规和《公司章程》的有关规定履行独立董事职责，亲自出席了公司董事会会议。公司其他董事、监事任职期间均亲自出席了公司董事会、监事会会议。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
北京科锐博实电气设备有限公司	子公司科锐博实未按规定申领、填写危险废物转移联单。	违反了《危险废物转移联单管理办法》第四条第一款的规定。	罚款人民币 0.3 万元	未造成直接影响	已按环保要求整改

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司投资建成的空港科锐园区智慧能源管理示范工程建设了以分布式光伏发电、地源热泵、空调水蓄能、电池储能、充电桩（棚）为主的“源、网、荷、储/蓄、充”微能源网，并基于物联网、大数据、云计算技术，建成以电能为中心，涵盖水、冷/热、燃气等多种能源的园区综合能源智慧管控系统。该工程主要建设内容包括装机总额是3.88MW的光伏发电系统、1套水蓄能式地源热泵系统、1套容量10kW/25kW的电池储能系统、1个容量13.2kW的光伏充电棚、1套太阳能-空气源热泵热水系统、69盏总功率2.48kW的太阳能路灯，以及综合能源智慧管控系统平台。根据中标合信（北京）认证有限公司2021年7月出具的《郑州空港科锐产业园智慧能源示范工程节能效果评估报告》（编号：CSCA-JNLSH-2021-014），该工程年可实现节能量1638.74tce,年可实现温室气体减排量3123.20tCO₂，年可实现节能效益321万元。

报告期内，公司油浸式配电变压器（硅钢铁心）、非晶合金铁心油浸式配电变压器、环氧浇注干式配电变压器（硅钢铁心）、非晶合金铁心环氧浇注干式配电变压器获得节能产品认证，其降低变电损耗效果更明显，能间接减少二氧化碳排放。

报告期内，公司围绕国家“双碳战略”，积极延伸现有业务领域，加大新能源业务拓展，探索新思路。公司投资新设项目公司郑州空港科锐新能源有限公司，在公司郑州空港科锐生产基地二期厂房屋顶投资建设2.58MWp分布式光伏电站项目，2021年7月该项目正式送电并网。

未披露其他环境信息的原因

不适用

二、社会责任情况

（一）股东及债权人权益保护

公司非常重视投资者关系管理工作，制订了《投资者关系管理制度》、《信息披露管理制度》和《内幕信息知情人管理制度》等专项制度保障该项工作。公司还建立了包括电子信箱、投资者咨询电话、传真、互动平台等多项投资者关系专用渠道，旨在提高投资者关系管理工作的质量，充分保护中小投资者的利益，并通过接待投资者调研、举行网上业绩说明会等多种形式与投资者便捷、有效地沟通。

公司不断完善公司治理结构，健全内部控制管理制度，严格按照相关法律法规的要求，及时、真实、准确、完整地进行信息披露，确保公司所有股东平等地获得公司信息。报告期内，公司共召开三次股东大会，均采用现场记名投票和网络投票相结合的方式，并对中小投资者进行了单独计票，切实增强了中小股东的参与度，维护了中小投资者利益。报告期内，公司完成2020年度利润分配方案，向股东现金分红总额3,850万元。

公司实施积极稳健的财务政策，保证了公司资产、资金安全，与各贷款银行保持着良好的合作关系。

（二）职工权益保护

公司秉持“懂业务，善管理，敢负责，顾大局，肯投入，永进取”的人才观，持续将人才战略作为企业发展的重点。公司在发展中尊重和维护员工的个人权益，实现员工与企业的共同成长，不断将企业的发展成果惠及全体员工，构建和谐稳定的劳资关系。

依据《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规，公司结合实际情况不断完善人力资源管理体系，并不断完善薪酬及激励机制，对员工的薪酬、福利、工作时间、休息休假、劳动保护、安全生产、员工培训等权益进行了规定并逐步完善。公司设置了爱心互助金、福利性员工宿舍，通勤班车、母婴室、免费工作餐，为员工提供年度体检、补充医疗险、商业意外保险。在疫情形势平稳并确保安全的前提下，公司组织员工技能竞赛、知识竞赛、参观中国共产党历史展览馆、员工生日祝福等活动，积极营造良好的工作氛围，提升公司凝聚力。

公司高度重视安全生产工作，每日进行现场安全隐患排查，发现隐患及时整改，并实施定期检查和不定期抽查，组织安全及消防培训，每月发布安全生产简报。

（三）供应商、客户和消费者权益保护

报告期内，公司认真落实《ERP供应商主数据和采购主数据管理办法》、《供应商管理办法》、《生产物料采购管理办法》、《研发项目采购管理办法》、《生产物料样品认证与试用管理细则》、《生产供应商监造和审核管理细则》、《行业对标暂行管理办法》、《采购行为准则》等管理文件，还制定了《生产采购付款管理办法》、《采购货款紧急预付审批流程》，进一步完善采购流程和供应商准入流程，建立公平、公正的采购机制和制度体系。公司实施上线了SRM系统并不断优化应用，供应商可在线报价，在线确认采购订单和对账，提高了采购工作效率和质量。采购部门加强供应商开发与采购定价管理；定期督查生产物料供应商采购份额执行和付款执行；参与招标项目，监督招标过程；为供应商营造良好的竞争与合作环境。通过机制和制度建设，定期督查，公司保障了供应商的合法权益，实现了与供应商的互利共赢。

公司始终秉承客户至上的使命，将客户的需求放在第一位，加强产品质量管理，提供专业的售后服务。报告期内，河南省连降暴雨，引发郑州等地特大灾情，公司及子公司积极组织保电人员和设备，投入到郑州各区的防汛抢险工作中，公司向国网河南省电力公司郑州市下属新密市供电公司捐赠开关设备共计15台，向新乡市下属新乡县供电公司捐赠变压器设备共计20台。

报告期内，公司积极参加北京冬奥会保电保安全相关工作，公司为2022年北京冬奥会非注册VIP接待中心提供环网柜等重要配套设施，公司服务人员克服了工期短、任务重、条件艰苦等重重困难，冒着零下十几度的严寒和七八级凛冽呼啸的北风，与用户密切配合，圆满完成了这项冬奥重点保障项目的电力供应，为冬奥会的成功举办做出了自己的贡献。

（四）环境保护与可持续发展

报告期内，公司坚持环境保护理念，落实了各项环境保护措施。公司一直把环境管理和清洁生产作为工作重点之一，从原料、工艺、包装、销售等环节进行全方位的环境管理，并对生活污水、环境噪声、厂区环境进行治理和绿化，减少或消除它们对环境的可能危害。

报告期内，公司生产过程中产生的 SF_6 均通过公司引进 SF_6 气体回收装置、烟雾净化系统等先进设备，优化工艺流程，对废气进行处理达标后高空排放；公司产生的空胶桶、树脂、硒鼓墨盒、废漆及废胶等固体危险废弃物均通过公司专用的危险废弃物分类存放场，由公司统一交付有处理资质的单位进行处理。公司产生的一般工业固体废物等可回收废弃物由公司有关部门进行分类回收。公司食堂油烟废气经油烟净化装置处理后由排气筒引至楼顶排放，符合《饮食业油烟排放标准》（GB18483-2001）标准限值；厂区废水经隔油池处理后与生活污水一同排入化粪池处理，达到《污水综合排放标准》（GB8978-1996）相关标准后，通过市政管网排入污水处理厂集中处置。

报告期内，因子公司科锐博实产生的废油墨和废机油由公司总部统一交付有处理资质的单位进行处理，未单独以科锐博实的名义按规定申领、填写危险废物转移联单，受到行政处罚0.3万元，现子公司科锐博实已根据北京市怀柔区生态环境局

要求进行整改，除上述处罚处，公司及下属其他子公司均无其他行政处罚。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	付小东、陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、秦煤运销及付小东目前没有在中国境内或境外以任何形式直接或间接控制、管理、从事或与其他自然人、法人、合伙企业或组织共同控制、管理、从事任何与上市公司存在竞争关系的经济实体、机构、经济组织，秦煤运销与上市公司不存在同业竞争。2、自本承诺函出具之日起，秦煤运销、付小东及秦煤运销、付小东直接或间接控制的其他企业不会利用秦煤运销、付小东对上市公司的持股关系进行损害上市公司及其中小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。3、自本承诺函出具之日起，秦煤运销、付小东及秦煤运销、付小东直接或间接控制的其他企业不直接或间接从事、参与或进行与上市公司或其控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的任何业务及活动。4、自本承诺函出具之日起，秦煤运销、付小东及秦煤运销、付小东直接或间接控制的其他方不会利用从上市公司或其控股子公司获取的信息从事或直接或间接参与和上市公司或其控股子公司相竞争的业务。5、秦煤运销、付小东将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争，并将促使秦煤运销直接或间接控制的其他企业采取有效措施尽力避免从事与上市公司主营业务构成实质性同业竞争的业务或活动，并促使秦煤运销、付小东控制的其他企业避免从事与上市公司主营业务构成实质性同业竞争的业务或活动。6、如秦煤运销、付小东或秦煤运销、付小东直接或间接控制的其他企业获得与上市公司及其控股子公司构成或可能构成同业竞争的业务机会，秦煤运销、付小东将尽最大努力，使该等业务机会具备转移给上市公司或其控股子公司的条件（包括但不限于征得第三方同意），并优先提供给上市公司或其控股子公司。若上市公司及其控股子公司未获得该等业务机会，则秦煤运销、付小东承诺采取法律、法规及中国证券监督管理委员会许可的方式加以解决，且给予上市公司选择权，由其选择公平、合理的解决方式。7、秦煤运销、付小东不以对上市公司的控制地位谋求不正当利益，进而损害上市公司其他股东的权益。8、上市公司原实际控制人在本次收购完成之前对上市公司作出的关于避免同业竞争的相关承诺，由现实际控制人付小东继续履行。	2020年11月04日	长期	严格履行
	陕西秦煤	关于同业	1、本次收购完成后，不利用自身作为上市公司控股股东之地位及影响谋求	2020年	长	严

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承 诺 期 限	履 行 情 况
	实业集团 运销有限 责任公司	竞争、关 联交易、 资金占用 方面的承 诺	上市公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；2、本次收购完成后，不利用自身作为上市公司控股股东之地位及影响谋求与上市公司达成交易的优先权利；3、本次收购完成后，不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司利益的行为；4、本次收购完成后，秦煤运销直接或间接控制的公司（上市公司及下属子公司除外）将尽量避免新增与上市公司及其控股企业之间发生关联交易；5、尽量减少和规范上市公司及控制的子公司与秦煤运销及关联方之间的持续性关联交易。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则定价。同时，对重大关联交易按照上市公司章程及内部管理制度、有关法律法规和证券监管部门有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，及时进行有关信息披露。涉及到秦煤运销及秦煤运销控制的其他企业的关联交易，秦煤运销将在相关董事会和股东大会中回避表决。	12月11 日	期	格 履 行
	陕西秦煤 实业集团 运销有限 责任公司	其他承诺	秦煤运销为保证北京科锐在资产、人员、财务、业务和机构方面的独立性，维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益，就本次收购完成后保持上市公司独立性出具如下承诺：（一）资产完整 本次权益变动完成后，秦煤运销将继续确保上市公司对其全部资产拥有完整、独立的所有权，与秦煤运销的资产严格分开，完全独立经营，不存在混合经营、资产不明晰、资金或资产被秦煤运销占用的情形。（二）人员独立 本次权益变动完成后，秦煤运销将继续保证上市公司将继续拥有独立完整的劳动、人事管理体系，该等体系与秦煤运销完全独立。上市公司的高级管理人员不在秦煤运销及其全资附属企业或控股公司任除董事、监事以外的其他职务。秦煤运销向上市公司推荐董事、监事、经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会行使职权做出人事任免决定。（三）财务独立 上市公司已建立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度等内控制度，能够独立做出财务决策；北京科锐开立了独立的银行账户，并依法独立履行纳税义务。秦煤运销承诺上市公司资金使用不受秦煤运销及秦煤运销控制的除北京科锐以外的其他企业的干预；同时上市公司的财务人员均系其自行聘用员工，独立于秦煤运销控制的除上市公司以外的其他企业。秦煤运销承诺将继续确保上市公司财务的独立性。（四）机构独立 1、上市公司拥有独立的法人治理结构，其机构完整、独立，法人治理结构健全。秦煤运销承诺按照国家相关法律法规之规定，确保上市公司的股东大会、董事会、监事会等机构独立行使职权。2、上市公司在劳动用工、薪酬分配、人事制度、经营管理等方面与秦煤运销及秦煤运销控制的除上市公司以外的其他企业之间将不会存在交叉和上下级关系，确保上市公司经营机构的完整，不以任何理由干涉上市公司的机构设置、自主经营。3、确保上市公司具有完全独立的办公机构与生产经营场所，不与秦煤运销控制的除上市公司以外的其他企业混合经营、合署办公。（五）业务独立 上市公司及其全资子公司、控股子公司均具有独立、完整的业务流程及自主经营的能力，上市公司及其全资子公司、控股子公司的各项业务决策均系其依照《公司章程》和经政府相关部门批准的经营许可而作出，完全独立于秦煤	2020年 12月11 日	长 期	严 格 履 行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			运销及秦煤运销控制的除上市公司以外的其他企业。秦煤运销将继续确保上市公司独立经营，在业务的各个方面保持独立。秦煤运销将保证上市公司继续具备独立开展业务的资质、人员、资产等所有必备条件，确保上市公司业务独立。			
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	北京科锐北方科技发展有限公司	关于同业竞争的承诺	北京科锐北方科技发展有限公司（以下简称“科锐北方”）目前不存在对北京科锐的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务，在今后亦不会在中国境内任何地方和以任何方式（包括但不限于投资、收购、合营、联营、承包、租赁经营或其他拥有股份、权益方式）从事对北京科锐主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务。	2008年01月18日	长期	严格履行
	安志钢、陈刚、桂亚骁、郭文亮、何大海、李桂年、李金明、申威、王建、袁钦成、曾鸣、张新育、朱明	其他承诺	为确保填补被摊薄即期回报措施得到切实履行，公司董事、高级管理人员承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，公司全体董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，分别对公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：（一）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）对本人的职务消费行为进行约束；（三）不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（四）由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（五）拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（六）自承诺出具日至公司本次配股实施完毕前，若中国证监会对于填补回报措施及其承诺作出新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按中国证监会的最新规定出具补充承诺；（七）切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2017年05月16日	长期	严格履行
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，	无					

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承 诺 期 限	履 行 情 况
应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

- 1、本期发生的非同一控制下企业合并情况

合并交易基本情况

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	2021年7月1日	7,304,300.00	100.00	现金方式	2021年7月1日	已办理了必要的财产权交接手续	6,292.71	-77,149.59

2. 本期出售子公司股权情况

单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权的时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资益的金额
河南科锐开新电力有限公司	9,520,000.00	14.00	现金方式	2021年12月31日	已办理的必要的财产权交接手续	-280,072.79	46.00	32,200,239.17	31,280,000.00	-920,239.17	以处置股权对价按比例计算剩余股权公允价值	
北京科锐能源服务有限公司	8,988,000.00	60.00	现金方式	2021年12月31日	已办理的必要的财产权交接手续	-2,260,654.70	40.00	5,156,952.21	5,992,000.00	835,047.79	以处置股权对价按比例计算剩余股权公允价值	

3、本公司本期设立子公司北京科锐新能源科技发展有限公司，注册资本为人民币10,000.00万元，截止2021年12月31日，实缴出资额300.00万元，持股比例100%。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	90
境内会计师事务所审计服务的连续年限	15 年

境内会计师事务所注册会计师姓名	密惠红、蒲金凤
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	密惠红已连续服务 1 年，蒲金凤已连续服务 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度聘请了大信会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，期间共支付给内部控制及2021年度报告审计会计师事务所审计费合计90万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
原告协鑫光伏系统有限公司，起诉公司控股子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司。原告认为，被告交付的货物质量不符合合同约定，且不履行合同约定的补救和更换义务，构成违约。原告诉讼请求：1、判令被告向原告赔偿损失共计7,338,000.00元；2、判令被告	733.8	否	江苏省南京市江宁区人民法院于2020年6月19日做出（2018）苏0115民初10931号《民事判决书》，判决：1、被告赔偿原告经济损失3,502,473.3元，于判决发生法律效力之日起10日内付清；2、驳回原告的其他诉讼请求。本案案件受理费63,166元，财产保全费5,000元，鉴定费380,000元，合计448,166元，由原告负担214,614元，被告负担233,552元。普乐新能源不服一审判决结果，向江苏省南京市中级人民法院提起上诉。江苏省南京市中级人民法院于2021年3月2日做出（2020）苏01民	本案判决结果未对公司的持续经营构成实质性影响。	终审判决已做出，报告期内，已执行完毕。		

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
承担本案诉讼费用。			终 9668 号《民事判决书》，判决：1、撤销江苏省南京市江宁区人民法院（2018）苏 0115 民初 10931 号民事判决；2、驳回协鑫光伏系统有限公司的诉讼请求。一审案件受理费 63,166 元，财产保全费 5,000 元，鉴定费 380,000 元，合计 448,166 元，二审案件受理费 34,820 元，均由协鑫公司负担。				
报告期内，公司及下属子公司作为原告或被告因合同纠纷、劳动纠纷、票据追索权纠纷等案件发生的诉讼	1,951.93	否	部分已结案，部分还在诉讼或执行过程中。	不会对公司的持续经营构成实质性影响。	部分已结案，部分还在诉讼或执行过程中。		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国电力科学研究院有限公司	股东	采购商品、接受劳务	新产品的技术性能和指标进行检测	市场价格	40.47 万元	40.47	2.00%		否	现金、银行转账	40.47 万元		

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国电力科学研究院有限公司	股东	销售商品、提供劳务	技术开发	市场价格	21.50万元	21.5	1.00%		否	现金、银行转账	21.50万元		
北京合众慧能科技股份有限公司	公司时任副总经理袁钦成在该单位任董事	采购商品、接受劳务	采购劳务	市场价格	19.76万元	19.76	1.00%		否	现金、银行转账	19.76万元		
郑州航空港兴港电力有限公司	公司副总经理安志钢在该单位任监事	采购商品、接受劳务	采购商品	市场价格	31.14万元	31.14	2.00%		否	现金、银行转账	31.14万元		
郑州航空港兴港电力有限公司	公司副总经理安志钢在该单位任监事	销售商品、提供劳务	工程项目、技术开发	市场价格	610.71万元	610.71	26.00%		否	现金、银行转账	610.71万元		
陕西至真餐饮管理有限责任公司	公司董事长、董事之父母在该单位担任董监事	采购商品、接受劳务	采购商品、接受劳务	市场价格	4.60万元	4.6	0.00%		否	现金、银行转账	4.60万元		
青岛中资中程集团股份有限公司	公司独立董事傅瑜在该单位任独立董事	销售商品、提供劳务	销售商品、提供劳务	市场价格	334.51万元	334.51	14.00%		否	现金、银行转账	334.51万元		
北京科锐北方科技发展有限公司	控股股东	房屋租赁	出租房屋	市场价格	1.71万元	1.71	100.00%		否	现金、银行转账	1.71万元		
合计				--	--	1,064.40	--	--	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

为满足公司业务需求，公司租赁了少量办公楼，出租了部分暂时闲置的房产。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
郑州空港科锐电力设备有限公司	2017 年 03 月 31 日	10,000	2017 年 12 月 28 日	60	连带责任保证			8 年	是	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2018 年 04 月 14 日	11,000			连带责任保证			8 年	否	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2019 年 04 月 27 日	34,000			连带责任保证			8 年	否	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2020 年 03 月 28 日	5,000	2020 年 05 月 18 日、 2020 年 08 月 19 日	4,800	连带责任保证			1 年	是	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2020 年 03 月 28 日	10,000			连带责任保证			3 年	否	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2021 年 03 月 30 日	5,000	2021 年 06 月 28 日、 2021 年 9 月 8 日、 2022 年 2 月 25 日	2,000	连带责任保证			1 年	否	否
郑州空港科锐电力设备有限公司	2021 年 03 月 30 日	5,000	2022 年 02 月 25 日	1,000	连带责任保证			1 年	否	否
河南科锐开新电力有限公司	2021 年 03 月 30 日	2,000			连带责任保证			1 年	否	否
河南科锐开新电力有限公司	2021 年 03 月 30 日	1,000			连带责任保证			1 年	否	否
北京科锐能源服务有限公司	2021 年 03 月 30 日	2,000			连带责任保证			1 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			15,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			3,000			

报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	85,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	3,000							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	15,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	3,000							
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	85,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	3,000							
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例					1.55%					
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)					0					
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)					0					
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)					0					
上述三项担保金额合计 (D+E+F)					0					
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)					无					
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)					无					

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

公告日期	公告编号	公告内容	披露索引
2021年1月9日	2021-004	关于减少控股子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司注册资本的公告	中国证券报（B053版）、证券时报（B042版）和巨潮资讯网
2021年2月6日	2021-010	关于全资子公司拟投资设立郑州空港科锐新能源有限公司的公告	中国证券报（B050版）、证券时报（B032版）和巨潮资讯网
2021年3月30日	2021-026	关于为子公司提供担保的公告	中国证券报（B124版）、证券时报（B141,B142,B143版）和巨潮资讯网
2021年3月30日	2021-027	关于苏州太谷电力股份有限公司业绩承诺完成情况专项说明	中国证券报（B124版）、证券时报（B141,B142,B143版）和巨潮资讯网
2021年6月23日	2021-041	关于全资子公司拟通过北京产权交易所受让北京理工绿通新能源汽车租赁有限公司100%股权的公告	中国证券报（B025版）、证券时报（B044版）和巨潮资讯网
2021年6月23日	2021-042	关于全资子公司拟投资设立北京科锐博润试验技术服务有限公司的公告	中国证券报（B025版）、证券时报（B044版）和巨潮资讯网
2021年7月6日	2021-045	关于二级子公司完成工商变更的公告	中国证券报（B019版）、证券时报（B018版）和巨潮资讯网
2021年7月15日	2021-047	关于二级子公司完成工商注册登记的公告	中国证券报（B047版）、证券时报（B033版）和巨潮资讯网
2021年7月31日	2021-052	关于拟投资设立北京科锐新能源科技发展有限公司的公告	中国证券报（B077版）、证券时报（B021版）和巨潮资讯网
2021年8月28日	2021-061	关于全资子公司北京科锐新能源科技发展有限公司完成工商注册登记的公告	中国证券报（B024版）、证券时报（B030版）和巨潮资讯网
2021年11月27日	2021-077	关于投资北京稳力科技有限公司的公告	中国证券报（B062版）、证券时报（B088版）和巨潮资讯网
2021年12月11日	2021-086	关于投资北京稳力科技有限公司事项签署补充协议暨进展公告	中国证券报（B100版）、证券时报（B119版）和巨潮资讯网
2021年12月20日	2021-090	关于转让子公司河南科锐开新电力有限公司部分股权的公告	中国证券报（B010版）、证券时报（B004版）和巨潮资讯网
2021年12月20日	2021-091	关于转让子公司部分股权后形成对外提供财务资助的公告	中国证券报（B010版）、证券时报（B004版）和巨潮资讯网

公告日期	公告编号	公告内容	披露索引
2021年12月20日	2021-092	关于转让二级子公司北京科锐能源服务有限公司部分股权的公告	中国证券报（B010版）、证券时报（B004版）和巨潮资讯网
2021年12月24日	2021-094	关于转让北京科锐能源服务有限公司部分股权的进展公告	中国证券报（B015版）、证券时报（B043版）和巨潮资讯网
2021年12月28日	2021-096	关于转让河南科锐开新电力有限公司部分股权的进展公告	中国证券报（B006版）、证券时报（B059版）和巨潮资讯网
2021年12月31日	2021-097	关于投资北京稳力科技有限公司的进展公告	中国证券报（B043版）、证券时报（B093版）和巨潮资讯网

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	5,157,427	0.95%				8,050,692	8,050,692	13,208,119	2.44%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	5,157,427	0.95%				8,050,692	8,050,692	13,208,119	2.44%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	5,157,427	0.95%				8,050,692	8,050,692	13,208,119	2.44%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	537,211,584	99.05%				-8,050,692	-8,050,692	529,160,892	97.56%
1、人民币普通股	537,211,584	99.05%				-8,050,692	-8,050,692	529,160,892	97.56%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	542,369,011	100.00%				0	0	542,369,011	100.00%

股份变动的的原因

√ 适用 □ 不适用

2021年3月26日，公司第七届董事会第一次会议审议通过《关于选举公司第七届董事会董事长的议案》，同意选举付小东先生担任公司第七届董事会董事长，任期为自本次董事会审议通过之日起至第七届董事会届满时止。公司董事会换届选举后，时任董事长张新育不再担任董事长一职。根据监管规定，上市公司董监高每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；在离任后半年内，不得转让其所持本公司股份。董事长付小东高管锁定股较本报告期初增加11,652,610股，时任董事长张新育高管锁定股较本报告期初减少3,662,027股，时任董事会秘书郭文亮高管锁定股较本报告期初增加55,908股。

公司于2021年3月27日披露了《关于选举职工代表监事决议的公告》，同意选举赵孟哲先生为公司第七届监事会职工代表监事。赵孟哲先生与公司新选举的2名股东代表监事共同组成公司第七届监事会，任期自公司2021年第一次临时股东大会决议通过之日起至第七届监事会届满。根据监管规定，上市公司董监高每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%，监事赵孟哲高管锁定股较本报告期初增加4,200股。公司副总经理王建持有的高管锁定股因四舍五入导致报告期末增加1股。

截至本报告期末，公司高管锁定股合计增加8,050,692股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
申威	369,132	0	0	369,132	高管锁定股 369,132 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
朱明	123,070	0	0	123,070	高管锁定股 123,070 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
李金明	245,066	0	0	245,066	高管锁定股 245,066 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
安志钢	290,441	0	0	290,441	高管锁定股 290,441 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
王建	299,969	1 ¹	0	299,970	高管锁定股 299,970 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
郭文亮	167,722	55,908	0	223,630	高管锁定股 223,630 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
付小东	0	11,652,610	0	11,652,610	高管锁定股 11,652,610 股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
赵孟哲	0	4,200	0	4,200	高管锁定股	董监高任期内每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司

¹ 王建本期增加限售股 1 股系四舍五入所致。

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
					4,200 股	对其所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。
张新育	3,662,027	0	3,662,027	0	不适用	任期届满离任满 6 个月之日
合计	5,157,427	11,712,719	3,662,027	13,208,119	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	53,527	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	49,838	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
北京科锐北方科技发展有限公司	境内非国有法人	27.11%	147,045,953	0	0	147,045,953	质押	110,284,465
中国电力科学研究院有限公司	国有法人	9.87%	53,550,068	0	0	53,550,068		
付小东	境内自然人	2.86%	15,536,813	0	11,652,610	3,884,203		
北京科锐配电自动化股份有限公司—第一期员工持股计划	境内非国有法人	1.90%	10,285,060	-10,284,940	0	10,285,060		

交通银行股份有限公司-工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.19%	6,467,335	6,467,335	0	6,467,335		
李立军	境内自然人	1.05%	5,718,006	-149,994	0	5,718,006		
上海浦东发展银行股份有限公司—工银瑞信生态环境行业股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.04%	5,659,365	5,659,365	0	5,659,365		
贾颀	境内自然人	1.00%	5,399,550	-950,000	0	5,399,550		
张新育	境内自然人	0.90%	4,882,704	0	0	4,882,704		
吉红娜	境内自然人	0.57%	3,100,000	0	0	3,100,000		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京科锐北方科技发展有限公司为本公司控股股东，付小东为公司实际控制人，其自 2021 年 3 月 26 日起任公司董事长，付小东为北京科锐北方科技发展有限公司实际控制人，间接控制北京科锐北方科技发展有限公司 75% 的股权；北京科锐北方科技发展有限公司、付小东与上述其他股东不存在关联关系；未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	截至本报告期末，公司回购专用账户持股 2,418,860 股。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
北京科锐北方科技发展有限公司	147,045,953	人民币普通股	147,045,953					
中国电力科学研究院有限公司	53,550,068	人民币普通股	53,550,068					
北京科锐配电自动化股份有限公司-第一期员工持股计划	10,285,060	人民币普通股	10,285,060					
交通银行股份有限公司-工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	6,467,335	人民币普通股	6,467,335					
李立军	5,718,006	人民币普通股	5,718,006					
上海浦东发展银行股份有限公司-工银瑞信生态环境行业股票型证券投资基金	5,659,365	人民币普通股	5,659,365					
贾颀	5,399,550	人民币普通股	5,399,550					
张新育	4,882,704	人民币普通股	4,882,704					
付小东	3,884,203	人民币普通股	3,884,203					

吉红娜	3,100,000	人民币普通股	3,100,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	北京科锐北方科技发展有限公司为本公司控股股东，付小东为公司实际控制人，其自 2021 年 3 月 26 日起任公司董事长，付小东为北京科锐北方科技发展有限公司实际控制人，间接控制北京科锐北方科技发展有限公司 75% 的股权；北京科锐北方科技发展有限公司、付小东与上述其他股东不存在关联关系；未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京科锐北方科技发展有限公司	付小东	1999 年 03 月 25 日	9111010870026623XX	对本公司投资的管理
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，控股股东北京科锐北方科技发展有限公司除控股本公司外，未控股和参股其他境内外上市公司。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
付小东	本人	中国	否
主要职业及职务	现任公司第七届董事会董事长，在控股股东北京科锐北方科技发展有限公司任董事长、总经理，在陕西秦煤实业集团运销有限责任公司任执行董事兼总经理，在陕西黑龙沟矿业有限责任公司任执行董事兼总经理，在重庆秦煤实业有限公司任执行董事兼总经理，在榆林海荣商贸物流有限责任公司任董事长，在陕西中富新能源股份有限公司任董事兼总经理，在华能秦煤瑞金发电有限责任公司任董事长，在榆林市清水煤炭集运有限责任公司任董事长，在陕西九洲五洋置业有限责任公司任监事，在陕西秦煤实业（集团）有限责任公司任董事。兼任公司全资子公司北京科锐新能源科技发展有限公司董事长、郑		

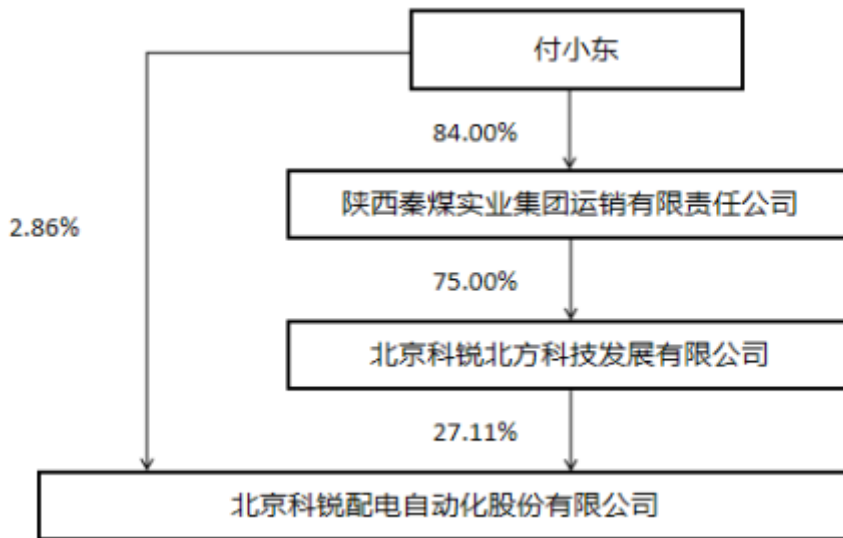
	州空港科锐电力设备有限公司董事长、北京科锐博实电气设备有限公司董事长、北京科锐博润电力电子有限公司董事长、北京科锐能源管理有限公司董事长、北京科锐博华电气设备有限公司董事长，控股子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司董事长、武汉科锐电气股份有限公司董事长、杭州平旦科技有限公司董事长、北京稳力科技有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

√ 适用 □ 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量	占总股本的比例	拟回购金额	拟回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(如有)
2021年11月27日	若按回购金额上限20,000万元全额回购,且回购价格按11.74元/股测算,预计可回购股份数量为17,035,775股。具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。若按回购金额下限10,000万元全额回购,且回购价格按11.74元/股测算,预计可回购股份数量为8,517,887股。具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。	若按回购金额上限20,000万元全额回购,且回购价格按11.74元/股测算,预计可回购股份占总股本比例为3.14%。具体回购股份占总股本比例以回购期满时实际回购的股份数量为准。若按回购金额下限10,000万元全额回购,且回购价格按11.74元/股测算,预计可回购股份占总股本比例为1.57%。具体回购股份占总股本比例以回购期满时实际回购的股份数量为准。	不低于人民币10,000万元(含),不超过人民币20,000万元(含),回购股份的价格不超过人民币11.74元/股	自董事会审议通过回购方案之日起不超过12个月	用于后期实施股权激励计划或员工持股计划	2,381,200	

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 18 日
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大信审字[2022]第 1-01938 号
注册会计师姓名	密惠红、蒲金凤

审计报告正文

审计报告

大信审字[2022]第1-01938号

北京科锐配电自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京科锐配电自动化股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）应收账款的减值

1、事项描述

贵公司的客户主要系国家电网、南方电网等重点行业客户。应收账款的会计政策参见三（十一），账面余额及坏账准备参见财务报表附注五（三）。截至2021年12月31日，贵公司合并应收账款账面余额1,074,760,361.45元，坏账准备123,958,781.38元，账面价值950,801,580.07元。由于贵公司管理层在识别已发生减值项目的客观证据、评估预期未来可获取的现金流量并确定应收账款预计可收回金额时需要运用重要会计估计和判断，且若应收账款不能按期收回或者无法收回对财务报表的影响较为重大，因此我们将应收账款的减值识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对贵公司应收账款减值关键审计事项执行的主要审计程序包括：

(1) 评价管理层对应收账款管理内部控制制度的设计和运行的有效性；

(2) 通过查阅销售合同、检查以往货款的回收情况、与管理层沟通等程序了解和评价管理层对应收账款坏账准备计提的会计估计是否合理；

(3) 复核贵公司对应收账款坏账准备的计提过程，包括按预期信用损失法进行计提以及单项计提的坏账准备；

(4) 对应收账款期末余额选取样本执行函证程序；

(5) 对超过信用期及账龄较长的应收账款分析是否存在减值迹象；

(6) 比较前期坏账准备的计提数和实际发生数，对应收账款余额进行期后收款测试，评价本期应收账款坏账准备计提的合理性。

（二）营业收入确认

1、事项描述

如财务报表附注五（三十七）营业收入和营业成本所述，贵公司的收入主要是配电设备产品收入。因为收入是公司的关键绩效指标之一，该类交易发生频繁，产生错报的固有风险较高。因此我们把收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

我们执行的审计程序主要包括：

（1）了解和评价公司收入类型，充分了解公司经营模式，结合公司业务实质，检查、分析不同业务模式下的合同签订方式及内容，分析合同签订方的权利义务关系，检查各项履约义务的识别、一段时间履行履约义务和在某一时点履行履约义务的判断是否符合企业会计准则规定。

（2）了解和评价管理层收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性，并测试了关键控制执行的有效性；

（3）从销售收入记录中选取样本进行测试，检查销售合同、订单、出库单、销售发票、客户验收单等支持性文件，检查销售回款情况；

（4）针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试程序；

（5）执行分析程序，关注各项计算指标的波动情况及波动合理性。

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、

适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：密惠红
（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：蒲金凤

二〇二二年四月十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京科锐配电自动化股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	368,851,099.81	409,831,417.69
结算备付金		
拆出资金		

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
交易性金融资产		
衍生金融资产	267,300.00	
应收票据		
应收账款	950,801,580.07	982,080,912.63
应收款项融资	34,339,250.09	57,197,557.00
预付款项	38,669,947.11	31,139,399.49
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	43,944,820.76	26,409,825.74
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	398,703,838.40	430,038,415.33
合同资产	199,778,714.59	146,101,796.05
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	19,608,876.42	21,223,584.82
流动资产合计	2,054,965,427.25	2,104,022,908.75
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	99,527,861.28	61,199,665.00
其他权益工具投资	56,058,441.29	56,058,441.29
其他非流动金融资产	133,082,153.01	47,111,207.72
投资性房地产	1,997,744.08	2,244,047.68
固定资产	698,358,356.98	661,751,123.35
在建工程	19,018,610.58	93,899,285.11
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
无形资产	176,231,523.33	177,629,431.71
开发支出	27,345,759.12	12,684,965.63
商誉	43,325,076.40	46,694,952.19
长期待摊费用	17,993,234.82	12,765,742.60
递延所得税资产	37,818,932.34	32,375,551.44
其他非流动资产	87,000,000.00	8,936,224.00
非流动资产合计	1,397,757,693.23	1,213,350,637.72
资产总计	3,452,723,120.48	3,317,373,546.47
流动负债：		
短期借款	236,937,178.06	163,566,363.51
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	139,900,000.00	117,974,063.20
应付账款	828,522,604.61	764,540,437.94
预收款项		
合同负债	52,676,986.75	71,563,690.37
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	30,045,193.40	45,532,115.30
应交税费	34,560,931.68	32,347,108.21
其他应付款	14,801,468.51	29,567,804.12
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	6,507,543.31	10,910,679.25
流动负债合计	1,343,951,906.32	1,236,002,261.90

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	13,103,774.71	13,320,728.86
递延所得税负债	6,620,071.74	
其他非流动负债		
非流动负债合计	19,723,846.45	13,320,728.86
负债合计	1,363,675,752.77	1,249,322,990.76
所有者权益：		
股本	542,369,011.00	542,369,011.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	731,904,125.52	712,903,249.95
减：库存股	20,109,762.62	113,392.62
其他综合收益	-14,284,255.00	-14,486,550.00
专项储备		
盈余公积	111,002,151.31	101,381,822.25
一般风险准备		
未分配利润	581,769,481.89	521,372,641.19
归属于母公司所有者权益合计	1,932,650,752.10	1,863,426,781.77
少数股东权益	156,396,615.61	204,623,773.94
所有者权益合计	2,089,047,367.71	2,068,050,555.71
负债和所有者权益总计	3,452,723,120.48	3,317,373,546.47

法定代表人：付小东

主管会计工作负责人：李金明

会计机构负责人：杨浩

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	228,965,931.58	197,636,754.57
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	852,603,957.83	812,900,139.82
应收款项融资	23,580,886.61	32,392,672.08
预付款项	17,481,390.29	13,497,112.39
其他应收款	43,374,130.01	30,357,661.33
其中：应收利息		
应收股利		
存货	218,350,720.94	265,730,580.79
合同资产	199,778,714.59	146,101,796.05
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	1,584,135,731.85	1,498,616,717.03
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	738,880,794.57	757,216,675.01
其他权益工具投资	45,000,000.00	45,000,000.00
其他非流动金融资产	133,082,153.01	47,111,207.72
投资性房地产	717,775.73	717,775.73
固定资产	264,311,282.57	279,078,640.79
在建工程	99,056.60	478,018.86
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	92,121,005.59	95,840,975.76

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
开发支出	19,921,329.64	8,724,397.25
商誉		
长期待摊费用	16,893,254.30	10,577,762.59
递延所得税资产	20,490,145.38	18,126,197.19
其他非流动资产	87,000,000.00	
非流动资产合计	1,418,516,797.39	1,262,871,650.90
资产总计	3,002,652,529.24	2,761,488,367.93
流动负债：		
短期借款	206,347,127.75	114,333,500.01
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	138,100,000.00	114,320,000.00
应付账款	796,293,572.74	716,466,290.92
预收款项		
合同负债	41,059,142.71	48,042,092.34
应付职工薪酬	18,133,481.71	27,308,256.32
应交税费	26,982,092.83	23,496,006.71
其他应付款	47,904,709.34	61,770,484.12
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	5,337,688.55	6,245,472.00
流动负债合计	1,280,157,815.63	1,111,982,102.42
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
递延收益		
递延所得税负债	6,555,066.74	
其他非流动负债		
非流动负债合计	6,555,066.74	
负债合计	1,286,712,882.37	1,111,982,102.42
所有者权益：		
股本	542,369,011.00	542,369,011.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	727,652,860.17	708,651,984.60
减：库存股	20,109,762.62	113,392.62
其他综合收益	-14,486,550.00	-14,486,550.00
专项储备		
盈余公积	106,981,055.03	96,387,618.73
未分配利润	373,533,033.29	316,697,593.80
所有者权益合计	1,715,939,646.87	1,649,506,265.51
负债和所有者权益总计	3,002,652,529.24	2,761,488,367.93

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	2,333,181,209.67	2,182,895,355.92
其中：营业收入	2,333,181,209.67	2,182,895,355.92
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,250,091,346.30	2,125,596,324.29
其中：营业成本	1,844,093,520.52	1,705,443,918.86
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

项目	2021 年度	2020 年度
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	19,884,196.66	20,482,803.86
销售费用	151,251,525.79	147,325,390.17
管理费用	138,681,617.97	149,989,476.98
研发费用	87,727,190.72	94,146,505.16
财务费用	8,453,294.64	8,208,229.26
其中：利息费用	9,008,714.92	11,962,058.34
利息收入	3,018,827.99	4,426,989.81
加：其他收益	21,672,960.08	26,231,087.65
投资收益（损失以“-”号填列）	3,609,607.08	1,421,704.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,158,349.80	271,015.59
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	43,700,444.95	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-19,661,896.81	-11,850,670.22
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,463,029.30	-6,579,823.68
资产处置收益（损失以“-”号填列）	17,810.30	653,946.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	125,965,759.67	67,175,276.92
加：营业外收入	1,715,278.49	10,019,986.87
减：营业外支出	1,766,149.75	893,852.67
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	125,914,888.41	76,301,411.12
减：所得税费用	7,254,468.70	10,803,548.81
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	118,660,419.71	65,497,862.31
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	118,660,419.71	65,497,862.31
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	108,522,656.91	54,774,563.67
2.少数股东损益	10,137,762.80	10,723,298.64
六、其他综合收益的税后净额	202,295.00	-14,486,550.00

项目	2021 年度	2020 年度
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	202,295.00	-14,486,550.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-14,486,550.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		-14,486,550.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	202,295.00	
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	202,295.00	
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	118,862,714.71	51,011,312.31
归属于母公司所有者的综合收益总额	108,724,951.91	40,288,013.67
归属于少数股东的综合收益总额	10,137,762.80	10,723,298.64
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.2001	0.1023
（二）稀释每股收益	0.2001	0.1023

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：付小东

主管会计工作负责人：李金明

会计机构负责人：杨浩

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	2,007,769,292.43	1,942,461,926.26
减：营业成本	1,668,133,623.40	1,633,678,883.10
税金及附加	11,482,488.05	11,956,587.37
销售费用	139,781,016.37	137,528,100.29
管理费用	83,314,273.99	95,125,129.47

项目	2021 年度	2020 年度
研发费用	49,781,372.81	50,401,522.77
财务费用	6,243,563.97	7,986,671.59
其中：利息费用	7,767,845.12	10,974,505.42
利息收入	2,343,754.19	3,517,897.18
加：其他收益	14,074,245.53	16,644,835.50
投资收益（损失以“-”号填列）	22,111,273.90	25,702,539.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	747,541.26	220,500.99
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	43,700,444.95	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,836,305.27	-10,729,281.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,201,447.80	-6,023,334.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）		614,225.98
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	109,881,165.15	31,994,017.62
加：营业外收入	194,674.10	5,385,926.73
减：营业外支出	1,298,456.84	504,727.43
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	108,777,382.41	36,875,216.92
减：所得税费用	12,574,091.84	6,022,072.48
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	96,203,290.57	30,853,144.44
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		-14,486,550.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-14,486,550.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		-14,486,550.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

项目	2021 年度	2020 年度
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	96,203,290.57	16,366,594.44
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,654,711,258.57	2,618,362,435.63
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	20,335,010.85	25,291,920.19
收到其他与经营活动有关的现金	100,363,477.24	114,054,724.54
经营活动现金流入小计	2,775,409,746.66	2,757,709,080.36
购买商品、接受劳务支付的现金	1,950,947,121.14	2,015,657,584.09
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		

项目	2021 年度	2020 年度
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	276,333,504.08	273,708,401.14
支付的各项税费	108,686,807.87	102,143,878.80
支付其他与经营活动有关的现金	318,668,641.31	254,833,430.27
经营活动现金流出小计	2,654,636,074.40	2,646,343,294.30
经营活动产生的现金流量净额	120,773,672.26	111,365,786.06
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,229,499.66	7,882,981.23
取得投资收益收到的现金	3,201,481.28	260,810.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	97,035.16	2,969,158.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	4,961,808.96	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	9,489,825.06	11,112,949.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	23,538,491.19	37,468,950.93
投资支付的现金	130,500,000.00	3,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	5,547,916.59	
支付其他与投资活动有关的现金		4,000,000.00
投资活动现金流出小计	159,586,407.78	44,468,950.93
投资活动产生的现金流量净额	-150,096,582.72	-33,356,001.29
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	296,000,000.00	232,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		58,242,391.95
筹资活动现金流入小计	296,000,000.00	290,242,391.95
偿还债务支付的现金	222,000,000.00	320,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	55,356,497.12	43,548,158.60
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	7,213,109.60	2,740,717.40
支付其他与筹资活动有关的现金	44,004,914.40	20,621,468.18
筹资活动现金流出小计	321,361,411.52	384,769,626.78
筹资活动产生的现金流量净额	-25,361,411.52	-94,527,234.83

项目	2021 年度	2020 年度
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,132,784.16	38,768.42
五、现金及现金等价物净增加额	-55,817,106.14	-16,478,681.64
加：期初现金及现金等价物余额	382,304,094.04	398,782,775.68
六、期末现金及现金等价物余额	326,486,987.90	382,304,094.04

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,294,096,535.18	2,309,926,214.93
收到的税费返还	16,630,478.81	16,296,044.55
收到其他与经营活动有关的现金	241,684,156.59	152,266,499.93
经营活动现金流入小计	2,552,411,170.58	2,478,488,759.41
购买商品、接受劳务支付的现金	1,832,670,244.96	1,954,500,265.99
支付给职工以及为职工支付的现金	156,809,015.20	156,154,120.10
支付的各项税费	71,844,954.44	53,476,159.91
支付其他与经营活动有关的现金	413,671,931.66	261,266,305.94
经营活动现金流出小计	2,474,996,146.26	2,425,396,851.94
经营活动产生的现金流量净额	77,415,024.32	53,091,907.47
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	31,380,554.66	8,977,654.23
取得投资收益收到的现金	19,988,371.68	25,571,775.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,435,006.83
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	51,368,926.34	41,984,436.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,791,674.79	13,391,814.38
投资支付的现金	133,500,000.00	8,566,409.64
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	142,291,674.79	21,958,224.02

项目	2021 年度	2020 年度
投资活动产生的现金流量净额	-90,922,748.45	20,026,212.83
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	266,000,000.00	184,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		55,913,000.00
筹资活动现金流入小计	266,000,000.00	239,913,000.00
偿还债务支付的现金	174,000,000.00	320,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	46,259,702.55	40,795,407.86
支付其他与筹资活动有关的现金	19,999,369.40	6,849,731.54
筹资活动现金流出小计	240,259,071.95	367,645,139.40
筹资活动产生的现金流量净额	25,740,928.05	-127,732,139.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	12,233,203.92	-54,614,019.10
加：期初现金及现金等价物余额	179,527,375.75	234,141,394.85
六、期末现金及现金等价物余额	191,760,579.67	179,527,375.75

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	542,369,011.00				712,903,249.95	113,392.62	-14,486,550.00		101,381,822.25		521,372,641.19		1,863,426,781.77	204,623,773.94	2,068,050,555.71
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															

二、本年期初余额	542,369,011.00			712,903,249.95	113,392.62	-14,486,550.00		101,381,822.25		521,372,641.19		1,863,426,781.77	204,623,773.94	2,068,050,555.71
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)				19,000,875.57	19,996,370.00	202,295.00		9,620,329.06		60,396,840.70		69,223,970.33	-48,227,158.33	20,996,812.00
(一)综合收益总额						202,295.00				108,522,656.91		108,724,951.91	10,137,762.80	118,862,714.71
(二)所有者投入和减少资本				19,000,875.57	19,996,370.00							-995,494.43	-51,151,811.53	-52,147,305.96
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额				19,000,875.57								19,000,875.57		19,000,875.57
4.其他					19,996,370.00							-19,996,370.00	-51,151,811.53	-71,148,181.53
(三)利润分配								9,620,329.06		-48,125,816.21		-38,505,487.15	-7,213,109.60	-45,718,596.75
1.提取盈余公积								9,620,329.06		-9,620,329.06				
2.提取一般风险准备										-38,505,487.15		-38,505,487.15	-7,213,109.60	-45,718,596.75
3.对所有者(或股东)的分配														
4.其他														
(四)所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本(或股本)														
2.盈余公积转														

	1.00				94	72			1		02		8.05		80
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	49,302,850.00				-76,664,759.99	-104,790,320.10	-14,486,550.00		3,085,314.44		22,107,539.17		88,134,713.72	10,692,007.19	98,826,720.91
（一）综合收益总额							-14,486,550.00				54,774,563.67		40,288,013.67	10,723,298.64	51,011,312.31
（二）所有者投入和减少资本					-27,361,909.99	-104,790,320.10							77,428,410.11	2,709,425.95	80,137,836.06
1. 所有者投入的普通股													0.00	15,984,843.44	15,984,843.44
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,505,812.50								28,505,812.50		28,505,812.50
4. 其他					-55,867,722.49	-104,790,320.10							48,922,597.61	-13,275,417.49	35,647,180.12
（三）利润分配								3,085,314.44		-32,667,024.50		-29,581,710.06	-2,740,717.40	-32,322,427.46	
1. 提取盈余公积								3,085,314.44		-3,085,314.44					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-29,581,710.06		-29,581,710.06	-2,740,717.40	-32,322,427.46	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	49,302,850.00				-49,302,850.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	49,302,850.00				-49,302,850.00										
2. 盈余公积转															

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				19,000,875.57	19,996,370.00			9,620,329.06	48,077,474.36		56,702,308.99
（一）综合收益总额									96,203,290.57		96,203,290.57
（二）所有者投入和减少资本				19,000,875.57	19,996,370.00						-995,494.43
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				19,000,875.57							19,000,875.57
4. 其他					19,996,370.00						-19,996,370.00
（三）利润分配								9,620,329.06	-48,125,816.21		-38,505,487.15
1. 提取盈余公积								9,620,329.06	-9,620,329.06		
2. 对所有者（或股东）的分配									-38,505,487.15		-38,505,487.15
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收											

益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	542,369,011.00				727,652,860.17	20,109,762.62	-14,486,550.00		106,981,055.03	373,533,033.29		1,715,939,646.87

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	493,066,161.00				785,310,425.44	104,903,712.72			93,302,304.29	318,511,473.86		1,585,286,651.87
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	493,066,161.00				785,310,425.44	104,903,712.72			93,302,304.29	318,511,473.86		1,585,286,651.87
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	49,302,850.00	0.00	0.00	0.00	-76,658,440.84	-104,790,320.10	-14,486,550.00	0.00	3,085,314.44	-1,813,880.06		64,219,613.64
(一)综合收益总额							-14,486,550.00			30,853,144.44		16,366,594.44
(二)所有者投入和减少资本					-27,355,590.84	-104,790,320.10						77,434,729.26
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,505,812.50							28,505,812.50
4. 其他					-55,861,403.34	-104,790,320.10						48,928,916.76
(三)利润分配									3,085,314.44	-32,667,024.50		-29,581,710.06
1. 提取盈余公积									3,085,314.44	-3,085,314.44		
2. 对所有者(或股东)的分配										-29,581,710.06		-29,581,710.06
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转	49,302,850.00				-49,302,850.00							
1. 资本公积转增资本(或股本)	49,302,850.00				-49,302,850.00							
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	542,369,011.00				708,651,984.60	113,392,620.00	-14,486,550.00		96,387,618.73	316,697,593.80		1,649,506,265.51

三、公司基本情况

（一）企业历史沿革

北京科锐配电自动化股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系经北京市人民政府经济体制改革办公室京政体改股函（2001）30号文批准，在北京科锐配电自动化技术有限公司的基础上整体变更设立的股份有限公司。公司由北京科锐北方科技发展有限公司、鲁能英大集团有限公司等六家公司共同发起设立，以北京科锐配电自动化技术有限公司2000年10月31日经审计的净资产7,470.00万元，按1:1的比例折合股份总额7,470.00万股。并于2001年5月18日在北京市工商行政管理局登记注册，领取1100001501638号企业法人营业执照，注册资本人民币7,470.00万元。

2006年5月15日，公司2005年度股东会决议通过，同意以未分配利润向全体股东转增股本530万元，转增后公司注册资本变更为8,000.00万元，并于2006年6月办理了工商变更手续。

2007年6月18日，鲁能英大集团有限公司与北京科锐北方科技发展有限公司、北京万峰达电力电子有限责任公司、陕西中加投资有限公司签订股份转让协议，将其持有的本公司22%的股份全部转让给上述三家公司。其中北京科锐北方科技发展有限公司受让本公司8.5%的股份、北京万峰达电力电子有限责任公司受让本公司7%的股份、陕西中加投资有限公司受让本公司6.5%的股份。本公司已于2007年7月办理了工商变更登记。

2008年8月6日，河南开祥电力实业股份有限公司与北京科锐北方科技发展有限公司签订了股份转让协议，将其持有的本公司7%的股份全部转让给北京科锐北方科技发展有限公司。转让完成后河南开祥电力实业股份有限公司不再持有本公司股份。本公司已于2008年8月办理了工商变更登记。

2008年12月17日，中国电力科学研究院与下属公司北京智深电力技术有限责任公司、北京电研凤翔电力技术有限责任公司、北京电研人工程咨询有限责任公司签订了股份无偿划转协议，无偿受让上述三家公司持有的本公司23%的股份，其中受让北京智深电力技术有限责任公司持有的本公司9.23%的股份、北京电研凤翔电力技术有限责任公司持有的本公司8.39%的股份、北京电研人工程咨询有限责任公司持有的本公司5.38%的股份。中国电力科学研究院已于2008年12月30日取得了北京产权交易所出具的产权交易凭证。股权划转完成后上述三家公司不再持有本公司股份。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]39号文核准，本公司于2010年1月20日在深交所公开发行2,700万股新股，增加注册资本人民币2,700万元，变更后的注册资本为人民币10,700万元。本公司已于2010年4月办理了工商变更登记。

根据2009年度股东大会审议通过的2009年度利润分配方案，本公司以2010年1月20日完成首次公开发行股票后的总股本10,700万股为基数，向全体股东每10股送2股股票，共计分配股票股利2,140万元，增加注册资本人民币2,140万元，变更后的注册资本为人民币12,840万元。本公司已于2010年5月办理了工商变更登记。

根据2011年度股东大会审议通过的2011年度利润分配方案，本公司以2011年12月31日总股本12,840万股为基数，向全体股东每10股派3元人民币现金，同时，以资本公积金向全体股东每10股转增7股，增加注册资本人民币8,988万元，变更后的注册资本为人民币21,828万元。本公司已于2012年6月办理了工商变更登记。

根据公司2016年第八次临时股东大会以及第六届董事会第十二次会议决议，公司通过向246名激励对象定向发行限制性股票937万股，增加注册资本937万元，变更后注册资本为22,765万元。

根据公司2016年度股东大会以及第六届董事会第十五次会议决议，公司申请增注册资本人民币15,935.50万元，由资本公积转增股本，转增基准日期为2017年6月8日，变更后注册资本为人民币38,700.50万元。

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2017]2320号”文《关于核准北京科锐配电自动化股份有限公司配股的批复》的核准，公司拟向原股东配售112,547,171股，增加注册资本人民币112,547,171.00元，变更后的注册资本为人民币499,552,171.00元。

根据公司第六届董事会第三十二次会议《关于调整预留限制性股票数量、授予价格及激励对象人员名单的议案》，公司通过向44名激励对象定向发行限制性股票1,152,624.00股，增加注册资本1,152,624.00元，变更后注册资本为500,704,795.00元。

根据公司2018年第四次临时股东大会决议审议通过《关于减少注册资本并修订公司章程的议案》、第六届董事会第三十二次会议决议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对原激励对象已授予但尚未解锁的限制性股票人民币普通股（A股）432,820股进行回购注销，回购减少公司股本432,820.00元，变更后注册资本为500,271,975.00元。

根据公司2018年第六届董事会第三十九次会议决议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》、2019年第六届

董事会第四十一次会议决议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》、《关于减少注册资本并修订公司章程的议案》，公司对原激励对象已授予但尚未解锁的限制性股票人民币普通股（A股）285,090股进行回购注销，回购减少公司股本285,090.00元，变更后注册资本为499,986,885.00元。

根据公司2019年第六届董事会第四十五次会议审议通过《关于调整首次授予及预留限制性股票回购价格的议案》、《关于终止2016年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的全部限制性股票的议案》、2019年第二次临时股东大会审议通过《关于终止2016年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的全部限制性股票的议案》，公司对原激励对象已授予但尚未解锁的限制性股票人民币普通股（A股）6,920,724股进行回购注销，回购减少公司股本6,920,724.00元，变更后注册资本为493,066,161.00元。

2020年4月24日，公司2019年年度股东大会审议通过《2019年度利润分配方案》，同意以公司未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，以未分配利润向全体股东每10股派发现金股利0.6元（含税），不送红股，以资本公积金向全体股东每10股转增1股。公司实施上述资本公积金转增股本方案后，公司总股本增加至542,369,011股。

（二）企业经营范围：输配电及控制设备、电力电子、供用电技术开发、技术服务；新能源、通信技术的技术推广；销售自产产品、汽车；货物进出口、技术进出口、代理进出口；专业承包；电力供应；出租办公用房；技术咨询、技术服务；销售机械设备；电气设备维修；电气设备租赁；合同能源管理；检测服务；产品设计；制造输配电及控制设备（限分支机构经营）

企业所处的行业：电力设备制造业中的配电设备制造业。

企业主要产品：开关类、箱变类、自动化类、电力电子类、附件及其他产品的研发、生产和销售等。

企业住所：北京市海淀区西北旺东路10号院东区4号楼107

（三）本财务报表业经本公司董事会于2022年4月18日决议批准。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审议。

。

（四）合并财务报表范围

本年度合并报表范围包括北京科锐博华电气设备有限公司、武汉科锐电气股份有限公司等子公司，具体子公司情况详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下合称“企业会计准则”），并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据自身生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，确定了固定资产折旧和产品收入确认的具体政策。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本公司2021年12月31日的财务状况、2021年度的经营成果和现金流量等相关信息。

2、会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本公司以一年12个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1.同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，本公司在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2.非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

6、合并财务报表的编制方法

1.合并财务报表范围

本公司将全部子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。

2.统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

3.合并财务报表抵销事项

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有本公司的长期股权投资，视为本公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

4.合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

5.处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对

应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1.合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2.共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3.合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金，是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1.外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2.外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生日的即期汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

1.金融工具的分类及重分类

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融资产

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①本公司管理金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本公司管理金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除分类为以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，本公司可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司改变管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，且自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理，不对以前已经确认的利得、损失（包括减值损失或利得）或利息进行追溯调整。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；以摊余成本计量的金融负债。所有的金融负债不进行重分类。

2. 金融工具的计量

本公司金融工具初始确认按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。金融工具的后续计量取决于其分类。

(1) 金融资产

①以摊余成本计量的金融资产。初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。初始确认后，对于该类金融资产（除属于套期关系的一部分金融资产外），以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资。初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

④指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资。初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

(2) 金融负债

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，交易性金融负债公允价值变动形成的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，由企业自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合

收益，其他公允价值变动计入当期损益。如果对该金融负债的自身信用风险变动的影响计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失计入当期损益。

②以摊余成本计量的金融负债。初始确认后，对此类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

3. 本公司对金融工具的公允价值的确认方法

如存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

4. 金融资产和金融负债转移的确认依据和计量方法

(1) 金融资产

本公司金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且本公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，但未保留对该金融资产的控制。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，且保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，将以下两项金额的差额计入当期损益：①被转移金融资产在终止确认日的账面价值；②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，先按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，然后将以下两项金额的差额计入当期损益：①终止确认部分在终止确认日的账面价值；②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

针对本公司指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(2) 金融负债

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

11、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、包装物、低值易耗品、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、未结算工程等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法确定其发出的实际成本。

3. 存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

4. 存货的盘存制度

本公司的存货盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

12、合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、(十一)。

13、合同成本

本公司的合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本(“合同取得成本”)是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的,本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

本公司为履行合同发生的成本,不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的,作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
2. 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源;
3. 该成本预期能够收回。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的,在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时,本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失:

1. 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价;
2. 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

14、长期股权投资

1. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资,如为同一控制下的企业合并,应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本;非同一控制下的企业合并,按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本;以支付现金取得的长期股权投资,初始投资成本为实际支付的购买价款;以发行权益性证券取得的长期股权投资,初始投资成本为发行权益性证券的公允价值;通过债务重组取得的长期股权投资,其初始投资成本按照《企业会计准则第12号——债务重组》的有关规定确定;非货币性资产交换取得的长期股权投资,初始投资成本按照《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》的有关规定确定。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算,对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。本公司对联营企业的权益性投资,其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的,无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响,本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定处理,并对其余部分采用权益法核算。

3. 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

对被投资单位具有共同控制,是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等;对被投资单位具有重大影响,是指当持有被投资单位20%以上至50%的表决权资本时,具有重大影响。或虽不足20%,但符合下列条件之一时,具有重大影响:在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表;参与被投资单位的政策制定过程;向被投资单位派出管理人员;被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料;与被投资单位之间发生重要交易。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司投资性房地产的类别，包括出租的土地使用权、出租的建筑物、持有并准备增值后转让的土地使用权。投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。

本公司投资性房地产中出租的建筑物采用年限平均法计提折旧，具体核算政策与固定资产部分相同。投资性房地产中出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权采用直线法摊销，具体核算政策与无形资产部分相同。

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-50	5	1.9-4.75
机器设备	年限平均法	5-15	5	6.67-19.0
运输设备	年限平均法	5-10	5	9.5-19.0
电子设备及其他	年限平均法	3-5	5	19.0-31.67

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备及其他等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，本公司对所有固定资产计提折旧。

17、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

18、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

19、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

本公司无形资产后续计量方法分别为：使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整；使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

2. 使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准，以及开发阶段支出符合资本化条件的具体标准

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

本公司研究开发项目通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日转为无形资产。

20、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

24、股份支付

本公司股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

在各个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。对于跨越多个会计期间的期权费用，一般可以按照该期权在某会计期间内等待期长度占整个等待期长度的比例进行分摊。

25、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；(3) 公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。

该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

3. 收入确认的具体方法

结合各类产品控制权的转移时点及其判断依据，公司主要产品收入确认的具体原则如下：根据销售合同的具体约定，由客户收到产品验收确认后确认控制权转移，或安装调试完成并由客户验收确认控制权转移，公司确认收入。公司提供服务的收入确认具体原则如下：为客户提供服务后确认收入。

26、政府补助

1、政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本），主要划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两类型。

2、政府补助会计处理

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。其中与本公司日常活动相关的，计入其他收益，与本公司日常活动无关的，计入营业外收入。

按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益。用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。计入当期损益时，与本公司日常活动相关的政府补助，计入其他收益；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

3、区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的具体标准

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助，除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

若政府文件未明确规定补助对象，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据：①政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；②政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

4、政府补助的确认时点

按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

5、政策性优惠贷款贴息的会计处理

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

3. 对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

28、租赁

（1）经营租赁的会计处理方法

1. 租入资产的会计处理

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

（1）使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

2. 出租资产的会计处理

(1) 经营租赁会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

(2) 融资租赁会计处理

本公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。本公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

29、其他重要的会计政策和会计估计

套期会计

1、本公司商品期货套期为现金流量套期，是指对被套期项目现金流量变动风险敞口进行的套期。以很可能发生的预期交易为基础的被套期项目，应当指定在现金流量套期关系中。

2、套期关系的指定及套期有效性的认定：（1）在套期开始时，公司对套期关系（即套期工具和被套期项目之间的关系）有正式指定，并准备关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件；（2）该套期预期高度有效，且符合公司最初为该套期关系所确定的风险管理策略；（3）对预期交易的现金流量套期，预期交易应当很可能发生，且必须使企业面临最终将影响损益的现金流量变动风险；（4）套期有效性能够可靠地计量；（5）持续地对套期有效性进行评价，并确保该套期在套期关系被指定的会计期间内高度有效。

套期有效性要求：（1）被套期项目与套期工具之间存在经济关系，使套期工具和被套期项目因被套期风险而产生的公允价值或现金流量预期随着相同基础变量或经济上相关的类似基础变量变动发生方向相反的变动；（2）套期关系的套期比

率，应当等于被套期项目的实际数量与用于对这些数量的被套期项目进行套期的套期工具的实际数量之比，不应当反映被套期项目与套期工具所含风险的失衡，这种失衡会产生套期无效（无论确认与否），并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果；（3）经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

套期工具：套期工具是指企业为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。本公司将购入的期铜合约作为套期工具。被套期项目：被套期项目可以是一项或一组存货、尚未确认的确定承诺以及很可能发生的预期交易，也可以是上述项目的组成部分。被套期项目应当能够可靠计量。本公司将很可能发生的预期交易作为被套期项目。

3、现金流量套期会计处理原则

对于现金流量套期，在套期关系存续期间，应当将套期工具累计利得或损失中不超过被套期项目累计预计现金流量现值变动的部分作为有效套期部分（以下称为套期储备）计入其他综合收益，超过部分作为无效套期部分计入当期损益。

被套期项目为预期商品采购的，应当在确认相关存货时，将其套期储备转出并计入存货初始成本；被套期项目为预期商品销售的，应当在该销售实现时，将其套期储备转出并计入销售收入；如果预期交易随后成为一项确定承诺，且公司将该确定承诺指定为公允价值套期中的被套期项目，应当在指定时，将其套期储备转出并计入该确定承诺的初始账面价值；预期交易预期不再发生时，应当将其套期储备重分类至当期损益；如果现金流量套期储备累计金额是一项损失且公司预计在未来一个或多个会计期间将无法弥补全部或部分损失，则应当立即将预计无法弥补的损失金额重分类计入当期损益。

发生下列情况之一时，套期关系终止：（1）因风险管理目标的变化，公司不能再指定既定的套期关系；（2）套期工具被平仓或到期交割；（3）被套期项目风险敞口消失；（4）套期关系不再满足商品期货套期业务会计准则所规定有关套期会计的应用条件。

30、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2018 年 12 月发布了修订后的《企业会计准则第 21 号——租赁》。本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行。对于首次执行日前已存在的合同，本公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。本公司根据首次执行的累计影响数，调整首次执行当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。	不适用	国家统一会计政策变更。

公司主要生产及办公场所、生产及办公设备为自有房产及自有设备，不涉及租赁，部分子公司及办事处办公场所为短期租赁和低价值资产租赁，对于短期租赁和低价值资产租赁，公司选择不确认使用权资产和租赁负债。

本公司执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日合并资产负债表及母公司资产负债表无影响。

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

不需要调整年初资产负债表科目的原因说明

公司主要生产及办公场所、生产及办公设备为自有房产及自有设备，不涉及租赁，部分子公司及办事处办公场所为短期租赁和低价值资产租赁，对于短期租赁和低价值资产租赁，公司选择不确认使用权资产和租赁负债。

本公司执行新租赁准则对2021年1月1日合并资产负债表及母公司资产负债表无影响。

(4) 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	6%、9%、13%
城市维护建设税	应缴流转税	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、北京科锐博华电气设备有限公司、武汉科锐电气股份有限公司、北京科锐博润电力电子有限公司、普乐新能源（蚌埠）有限公司、安徽省恒致铜钢镓硒技术有限公司	15%
北京科锐屹拓科技有限公司、郑州科锐同源电力设计有限公司、杭州平旦科技有限公司、广东科锐能源服务有限公司	20%
合并范围内的其他公司	25%

2、税收优惠

(1) 增值税

根据财政部、国家税务总局财税字[2011]100号文，为落实《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4号）的有关精神，并经当地国税局批准，本公司以及本公司之子公司北京科锐屹拓科技有限公司、北京科锐博润电力电子有限公司、杭州平旦科技有限公司，销售自行开发生产的软件产品，按13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

(2) 所得税

本公司于2020年10月21日取得高新技术企业证书，证书号：GR202011002420，2020年度至2022年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司北京科锐博华电气设备有限公司2021年10月25日取得高新技术企业证书，证书号：GR202111001411，2021年度至2023年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司北京科锐屹拓科技有限公司2019年12月2日取得高新技术企业证书，证书号：GR201911008605，2019年度至2021年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司北京科锐博润电力电子有限公司2020年10月21日取得高新技术企业证书，证书号：GR202011003075，2020年度至2022年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司武汉科锐电气股份有限公司2021年11月15日取得高新技术企业证书，证书号：GR202142000701，2021年度至2023年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司普乐新能源（蚌埠）有限公司2019年9月9日取得高新技术企业证书，证书号：GR201934000517，2019年度至2021年度适用企业所得税税率为15%。

本公司子公司安徽恒致铜镓硒技术有限公司2019年11月20日取得高新技术企业证书，证书号：GR201934002381，2019年度至2021年度适用企业所得税税率为15%。

根据财政部、国家税务总局财税字《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（[2019]13号文），自2019年1月1日至2021年12月31日，将小型微利企业的年应纳税所得额上限由100万元提高至300万元。对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部、税务总局公告2021年第12号），税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。该优惠政策自2021年1月1日起施行，2022年12月31日终止执行。

本公司部分子公司符合通知规定的小型微利企业的标准，按财税[2019]13号文及财政部、税务总局公告2021年第12号规定缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	49,950.37	106,590.60
银行存款	298,122,695.19	350,810,997.44
其他货币资金	70,678,454.25	58,913,829.65
合计	368,851,099.81	409,831,417.69

其他说明

注：本公司期末使用受限主要为开具银行承兑汇票及信用证等的保证金、期货保证金、银行存款利息等，受限金额为42,364,111.91元。

2、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具-期货合约	267,300.00	
合计	267,300.00	

其他说明：

3、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,074,760,361.45	100.00%	123,958,781.38	11.53%	950,801,580.07	1,106,453,499.74	100.00%	124,372,587.11	11.24%	982,080,912.63
其中：										
合计	1,074,760,361.45	100.00%	123,958,781.38	11.53%	950,801,580.07	1,106,453,499.74	100.00%	124,372,587.11	11.24%	982,080,912.63

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：123,958,781.38

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	826,835,273.15	41,341,763.65	5.00%
1 至 2 年	125,719,135.65	12,571,913.58	10.00%
2 至 3 年	56,153,708.67	16,846,112.59	30.00%
3 至 4 年	17,938,269.79	8,969,134.91	50.00%
4 至 5 年	19,420,587.68	15,536,470.14	80.00%
5 年以上	28,693,386.51	28,693,386.51	100.00%
合计	1,074,760,361.45	123,958,781.38	--

确定该组合依据的说明：

按账龄分析法计提坏账准备的应收账款组合。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	826,835,273.15
1 至 2 年	125,719,135.65
2 至 3 年	56,153,708.67
3 年以上	66,052,243.98
3 至 4 年	17,938,269.79
4 至 5 年	19,420,587.68
5 年以上	28,693,386.51
合计	1,074,760,361.45

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	124,372,587.11	18,460,794.41		340,886.51	-18,533,713.63	123,958,781.38
合计	124,372,587.11	18,460,794.41		340,886.51	-18,533,713.63	123,958,781.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
注: 应收账款坏账准备其他减少系处置子公司引起的坏账准备减少所致。		

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	340,886.51

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交
------	--------	------	------	---------	----------

					易产生
客户 1	货款	252,342.30	客户破产	内部审批流程	否
客户 2	货款	45,182.21	客户债务重组	内部审批流程	否
客户 3	货款	35,000.00	无法收回	内部审批流程	否
客户 4	货款	5,562.00	无法收回	内部审批流程	否
客户 5	货款	2,800.00	无法收回	内部审批流程	否
合计	--	340,886.51	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	40,144,457.37	3.74%	2,007,222.87
客户 2	36,622,796.57	3.41%	1,831,139.83
客户 3	28,008,825.50	2.61%	1,400,441.28
客户 4	26,156,278.90	2.43%	1,307,813.95
客户 5	24,822,568.75	2.31%	1,241,128.44
合计	155,754,927.09	14.50%	

4、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	18,872,007.48	22,344,752.25
商业承兑汇票	15,467,242.61	34,852,804.75
合计	34,339,250.09	57,197,557.00

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	33,738,092.23	87.25%	26,511,893.75	85.14%
1 至 2 年	1,543,461.21	3.99%	2,092,173.97	6.72%
2 至 3 年	1,210,042.48	3.13%	1,673,272.41	5.37%
3 年以上	2,178,351.19	5.63%	862,059.36	2.77%
合计	38,669,947.11	--	31,139,399.49	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例(%)
供应商1	8,581,772.15	22.19
供应商2	1,952,063.00	5.05
供应商3	1,262,882.30	3.27
供应商4	1,140,000.00	2.95
供应商5	1,088,000.00	2.81
合计	14,024,717.45	36.27

其他说明：

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	43,944,820.76	26,409,825.74
合计	43,944,820.76	26,409,825.74

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	17,360,754.81	23,961,436.81

资金拆借款	14,000,000.00	
应收股权转让款	8,260,000.00	
往来款项	4,109,277.58	8,336,960.60
员工备用金	4,724,248.99	1,447,432.06
其他	340,327.09	163,463.09
减：坏账准备	-4,849,787.71	-7,499,466.82
合计	43,944,820.76	26,409,825.74

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	7,499,466.82			7,499,466.82
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	---	---	---	---
本期计提	1,201,102.40			1,201,102.40
本期核销	300,000.00			300,000.00
其他变动	-3,550,781.51			-3,550,781.51
2021 年 12 月 31 日余额	4,849,787.71			4,849,787.71

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	42,883,003.34
1 至 2 年	1,808,929.56
2 至 3 年	1,619,794.71
3 年以上	2,482,880.86
3 至 4 年	544,118.28
4 至 5 年	860,077.76
5 年以上	1,078,684.82
合计	48,794,608.47

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	7,499,466.82	1,201,102.40		300,000.00	-3,550,781.51	4,849,787.71
合计	7,499,466.82	1,201,102.40		300,000.00	-3,550,781.51	4,849,787.71

注：其他应收款坏账准备其他变动-3,550,781.51，系处置子公司引起的坏账准备减少。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	300,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
1	保证金	300,000.00	无法收回	内部审批流程	否
合计	--	300,000.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
1	借款及保证金	14,130,322.20	1 年以内	28.96%	706,516.11
2	股权转让款	3,055,920.00	1 年以内	6.26%	152,796.00
3	股权转让款	2,998,800.00	1 年以内	6.15%	149,940.00
4	投标保证金	1,132,000.00	1 年以内	2.32%	56,600.00
5	股权转让款	999,600.00	1 年以内	2.05%	49,980.00
合计	--	22,316,642.20	--	45.74%	1,115,832.11

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	112,360,110.37	10,915,948.36	101,444,162.01	95,316,674.16	9,184,768.13	86,131,906.03
在产品	88,050,566.22	328,522.33	87,722,043.89	75,103,418.66	2,502,226.44	72,601,192.22
库存商品	135,159,828.55	19,479,619.16	115,680,209.39	136,787,451.03	20,957,924.55	115,829,526.48
发出商品	90,650,216.67		90,650,216.67	131,311,158.09		131,311,158.09
项目成本	3,207,206.44		3,207,206.44	24,164,632.51		24,164,632.51
合计	429,427,928.25	30,724,089.85	398,703,838.40	462,683,334.45	32,644,919.12	430,038,415.33

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,184,768.13	1,919,456.95		188,276.72		10,915,948.36
在产品	2,502,226.44	106,367.47		2,280,071.58		328,522.33
库存商品	20,957,924.55	1,349,017.23		2,827,322.62		19,479,619.16
合计	32,644,919.12	3,374,841.65		5,295,670.92		30,724,089.85

存货跌价准备情况说明

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因
原材料	预计售价减去进一步加工成本和预计销售费用以及相关税费后的净值	-
在产品	预计售价减去进一步加工成本和预计销售费用以及相关税费后的净值	-
产成品	预计售价减去进一步加工成本和预计销售费用以及相关税费后的净值	-

8、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同质保金	210,556,470.45	10,777,755.86	199,778,714.59	153,791,364.26	7,689,568.21	146,101,796.05
合计	210,556,470.45	10,777,755.86	199,778,714.59	153,791,364.26	7,689,568.21	146,101,796.05

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
账龄组合	3,088,187.65			
合计	3,088,187.65			--

其他说明：

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应交税金负数重分类	19,608,876.42	21,031,702.50
其他		191,882.32
合计	19,608,876.42	21,223,584.82

其他说明：

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
郑州元昌 企业管理 咨询有限 公司	112,813.7 4			-10,660.2 2						-102,153. 52	

郑州祥和科锐环保设备有限公司	637,333.62			-97,072.18						540,261.44	
海南中电智诚电力服务有限公司	18,777.528.24			166,705.39						18,944.233.63	
河南国控科锐能源管理有限公司											
北京合众慧能科技股份有限公司	37,407.224.72			1,030,343.95						38,437.568.67	
蚌埠雷诺真空技术有限公司	4,264,764.68			69,032.86						4,333,797.54	
河南科锐开新电力有限公司									31,280,000.00	31,280,000.00	
北京科锐能源服务有限公司									5,992,000.00	5,992,000.00	
小计	61,199.665.00			1,158,349.80					37,169.846.48	99,527.861.28	
合计	61,199.665.00			1,158,349.80					37,169.846.48	99,527.861.28	

其他说明

注1: 本期增加对河南科锐开新电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司的长期股权投资, 系本期处置了这两家公司部分股权, 失去控制, 不再纳入合并, 剩余股权按照权益法核算。

注2: 本期减少对郑州元昌企业管理咨询有限公司的长期股权投资, 系本期处置子公司河南科锐开新电力有限公司部分股权, 失去控制, 河南科锐开新电力有限公司持股的郑州元昌企业管理咨询有限公司不再作为公司的联营企业。

11、其他权益工具投资

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
贵安新区配售电有限公司	45,000,000.00	45,000,000.00

苏州太谷电力股份有限公司		
郑州航空港兴港电力有限公司	11,058,441.29	11,058,441.29
合计	56,058,441.29	56,058,441.29

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
苏州太谷电力股份有限公司			17,043,000.00		非交易性	

其他说明：

注：根据苏州工业园区人民法院（2020）苏0591破45号公告，因刘士涛、徐文龙、叶敬超、汤洁、葛晨、刘沁、吴晓芬、黄艳、阮鸿、陈晋、卫鹏、李雨、袁涛、魏冬冬、曹路、张琬崧、杨俊、乔磊、霍腾腾、石长江、扶文祥、苏伯时的申请苏州工业园区人民法院于2020年12月1日裁定受理苏州太谷电力股份有限公司破产清算一案，并依法指定江苏新天伦律师事务所担任债务人苏州太谷电力股份有限公司管理人。苏州太谷现已进入破产清算程序，企业信用等受到影响，无法开拓新的客户，在破产期间基本无法实现新增业务收入。截至2020年12月31日，公司持有的苏州太谷4.61%的股权作为其他权益工具投资核算、账面价值为17,043,000.00元，根据《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定，公司将持有的苏州太谷4.61%股权公允价值确认为0元，苏州太古4.61%股权的公允价值与账面价值的差额-17,043,000.00元计入其他综合收益。本次确认其他权益工具公允价值减少17,043,000.00元，不会减少公司2020年度净利润，考虑所得税影响后，将减少公司2020年末所有者权益14,486,550.00元、减少公司2020年度其他综合收益14,486,550.00元。

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
北京国鼎军安天下股权投资合伙企业（有限合伙）	51,802,262.81	10,000,000.00
宁波丰年君盛投资合伙企业（有限合伙）	11,010,510.68	9,936,207.72
兰考瑞华环保电力股份有限公司	20,175,000.00	20,175,000.00
北京英诺创易佳科技创业投资中心	9,594,379.52	7,000,000.00
深圳柏纳启航新能私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	40,500,000.00	
合计	133,082,153.01	47,111,207.72

其他说明：

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	19,580,898.46			19,580,898.46
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产 \在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	19,580,898.46			19,580,898.46
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	17,336,850.78			17,336,850.78
2.本期增加金额	246,303.60			246,303.60
(1) 计提或摊销	246,303.60			246,303.60
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	17,583,154.38			17,583,154.38
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,997,744.08			1,997,744.08
2.期初账面价值	2,244,047.68			2,244,047.68

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	698,358,356.98	661,751,123.35
合计	698,358,356.98	661,751,123.35

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	645,917,122.33	281,554,446.18	15,122,101.85	54,159,426.71	996,753,097.07
2.本期增加金额	107,114,137.51	3,816,114.17	4,753,376.19	3,682,032.54	119,365,660.41
(1) 购置	18,125,594.57	3,816,114.17	1,493,152.94	3,582,969.54	27,017,831.22
(2) 在建工程转入	88,988,542.94				88,988,542.94
(3) 企业合并增加			3,260,223.25	99,063.00	3,359,286.25
3.本期减少金额	39,815,445.15	3,635,056.99	5,574,913.27	3,080,776.91	52,106,192.32
(1) 处置或报废	26,084.15	1,955,316.53	2,192,614.00	1,257,007.19	5,431,021.87
(2) 其他	39,789,361.00	1,679,740.46	3,382,299.27	1,823,769.72	46,675,170.45
4.期末余额	713,215,814.69	281,735,503.36	14,300,564.77	54,760,682.34	1,064,012,565.16
二、累计折旧					

1.期初余额	139,962,535.09	140,865,131.57	11,158,742.19	30,092,219.58	322,078,628.43
2.本期增加金额	23,091,735.93	15,863,722.67	3,131,641.70	5,898,714.72	47,985,815.02
(1) 计提	23,091,735.93	15,863,722.67	815,441.95	5,809,148.72	45,580,049.27
(2) 企业合并增加			2,316,199.75	89,566.00	2,405,765.75
3.本期减少金额	6,917,944.75	3,199,825.26	4,489,637.66	2,726,172.89	17,333,580.56
(1) 处置或报废	24,106.00	1,814,967.83	2,082,983.30	1,087,318.04	5,009,375.17
(2) 其他	6,893,838.75	1,384,857.43	2,406,654.36	1,638,854.85	12,324,205.39
4.期末余额	156,136,326.27	153,529,028.98	9,800,746.23	33,264,761.41	352,730,862.89
三、减值准备					
1.期初余额		12,923,345.29			12,923,345.29
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		12,923,345.29			12,923,345.29
四、账面价值					
1.期末账面价值	557,079,488.42	115,283,129.09	4,499,818.54	21,495,920.93	698,358,356.98
2.期初账面价值	505,954,587.24	127,765,969.32	3,963,359.66	24,067,207.13	661,751,123.35

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
郑州空港新建的厂房、宿舍、食堂	185,524,702.39	产权证书办理中，预计一年内办妥。

其他说明

注1：截止2021年12月31日，子公司郑州空港新建的厂房、宿舍、食堂未办妥产权证书，账面价值185,524,702.39元，预计一年内办妥产权证书。

注2：固定资产账面原值及累计折旧其他减少，系本期处置子公司引起的固定资产减少。

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	19,018,610.58	93,899,285.11

合计	19,018,610.58	93,899,285.11
----	---------------	---------------

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
空港科锐厂区	1,484,564.95		1,484,564.95	75,966,165.50		75,966,165.50
3号、4号车间设备项目	16,248,099.81	11,828,749.21	4,419,350.60	16,248,099.81	11,828,749.21	4,419,350.60
软件开发及系统升级项目	312,437.35		312,437.35	691,399.61		691,399.61
其他	12,802,257.68		12,802,257.68	12,822,369.40		12,822,369.40
合计	30,847,359.79	11,828,749.21	19,018,610.58	105,728,034.32	11,828,749.21	93,899,285.11

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
空港科锐厂区	282,902,600.00	75,966,165.50	8,436,125.58	82,917,726.13		1,484,564.95	98.00%	98%				募股资金及自有资金
合计	282,902,600.00	75,966,165.50	8,436,125.58	82,917,726.13		1,484,564.95	--	--				--

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	著作权	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	150,196,351.21	22,907,442.93	24,586,228.00	45,146,802.64	4,859,943.73		247,696,768.51
2.本期增加金额		561,489.98	33,628.32	2,975,794.82	1,214,856.60	4,465,390.00	9,251,159.72

(1) 购置			33,628.32	2,975,794.82			3,009,423.14
(2) 内部研发		561,489.98			1,214,856.60		1,776,346.58
(3) 企业合并增加						4,465,390.00	4,465,390.00
3. 本期减少金额				655,152.65			655,152.65
(1) 处置							
(2) 处置子公司				655,152.65			655,152.65
4. 期末余额	150,196,351.21	23,468,932.91	24,619,856.32	47,467,444.81	6,074,800.33	4,465,390.00	256,292,775.58
二、累计摊销							
1. 期初余额	24,685,238.32	7,957,607.15	24,586,228.00	11,844,714.43	993,548.90		70,067,336.80
2. 本期增加金额	3,209,990.61	2,158,478.50	3,362.83	4,014,811.09	555,100.03	223,269.48	10,165,012.54
(1) 计提	3,209,990.61	2,158,478.50	3,362.83	4,014,811.09	555,100.03	223,269.48	10,165,012.54
3. 本期减少金额				171,097.09			171,097.09
(1) 处置							
(2) 处置子公司				171,097.09			171,097.09
4. 期末余额	27,895,228.93	10,116,085.65	24,589,590.83	15,688,428.43	1,548,648.93	223,269.48	80,061,252.25
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							

3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	122,301,122.28	13,352,847.26	30,265.49	31,779,016.38	4,526,151.40	4,242,120.52	176,231,523.33
2.期初账面价值	125,511,112.89	14,949,835.78		33,302,088.21	3,866,394.83		177,629,431.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 8.57%。

17、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
项目 1	6,347,000.11	6,395,926.60						12,742,926.71
项目 2	2,046,514.98	998,944.52						3,045,459.50
项目 3	330,882.16	1,942,644.27						2,273,526.43
项目 4		561,489.98			561,489.98			
项目 5		1,753,436.94						1,753,436.94
项目 6	1,057,310.67	547,604.46						1,604,915.13
项目 7	1,688,401.11	1,031,268.28						2,719,669.39
项目 8	1,214,856.60				1,214,856.60			
项目 9		1,048,681.83						1,048,681.83
项目 10		133,939.57						133,939.57
项目 11		163,786.62						163,786.62
项目 12		1,859,417.00						1,859,417.00
合计	12,684,965.63	16,437,140.07			1,776,346.58			27,345,759.12

其他说明

项目	资本化开始时点	资本化的具体依据	截至期末的研发进度
----	---------	----------	-----------

项目1	2019年	开发阶段立项审批	63.71%
项目2	2019年	开发阶段立项审批	62.66%
项目3	2020年	开发阶段立项审批	45.47%
项目4	2021年	开发阶段立项审批	100.00%
项目5	2021年	开发阶段立项审批	81.56%
项目6	2019年	开发阶段立项审批	89.16%
项目7	2019年	开发阶段立项审批	100.00%
项目8	2020年	开发阶段立项审批	100.00%
项目9	2021年	开发阶段立项审批	87.39%
项目10	2021年	开发阶段立项审批	17.86%
项目11	2021年	开发阶段立项审批	13.65%
项目12	2021年	开发阶段立项审批	100.00%

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
北京科锐博润电 力电子有限公司	18,935,431.67					18,935,431.67
郑州科锐同源电 力设计有限公司	3,569,696.16					3,569,696.16
杭州平旦科技有 限公司	3,173,741.06					3,173,741.06
厦门科锐能源服 务有限公司	12,232,482.76					12,232,482.76
北京科锐能源服 务有限公司	3,513,226.38			3,513,226.38		
普乐新能源（蚌 埠）有限公司	12,645,186.09					12,645,186.09
北京科锐绿通新 能源汽车租赁有 限公司		143,350.59				143,350.59
合计	54,069,764.12	143,350.59		3,513,226.38		50,699,888.33

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
北京科锐博润电 力电子有限公司	3,804,079.94					3,804,079.94
厦门科锐能源服 务有限公司	3,570,731.99					3,570,731.99
合计	7,374,811.93					7,374,811.93

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本公司将商誉所在的公司北京科锐博润电力电子有限公司、郑州科锐同源电力设计有限公司、杭州平旦科技有限公司、厦门科锐能源服务有限公司、普乐新能源（蚌埠）有限公司、北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司长期资产分别认定为一个资产组，与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试的影响

北京科锐博润电力电子有限公司预计未来现金流量现值的计算主要采用了15.90%-12.12%的营业收入增长率、35.64%-33.51%的毛利率以及10.36%的折现率作为关键参数，经进行减值测试，累计计提商誉减值准备3,804,079.94元；

郑州科锐同源电力设计有限公司预计未来现金流量现值的计算主要采用了50.00%-6.00%的营业收入增长率、40.00%-35.80%的毛利率以及10.48%的折现率作为关键参数，依据中京民信（北京）资产评估有限公司出具的京信评报字（2022）第129号评估报告结果，经测试商誉不存在减值情况；

杭州平旦科技有限公司预计未来现金流量现值的计算主要采用了20.00%的营业收入增长率、50.00%-57.00%的毛利率以及14.05%的折现率作为关键参数，经测试商誉不存在减值情况；

厦门科锐能源服务有限公司预计未来现金流量现值的计算主要采用了40.00%-30.00%的营业收入增长率、38.00%-32.00%的毛利率以及10.17%的折现率作为关键参数，经进行减值测试，累计计提商誉减值准备3,570,731.99元；

普乐新能源（蚌埠）有限公司资产组以公允价值减去处置费用后的净额确定可回收金额，采用资产基础法进行估值，依据中京民信（北京）资产评估有限公司出具的京信评报字（2022）第130号评估报告结果，经测试商誉不存在减值情况。

其他说明

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	4,091,794.98	774,023.94	2,954,397.52	51,266.89	1,860,154.51
检测费	8,673,947.62	15,490,611.33	8,031,478.64		16,133,080.31
合计	12,765,742.60	16,264,635.27	10,985,876.16	51,266.89	17,993,234.82

其他说明

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	144,903,732.85	22,094,210.46	144,844,593.23	22,864,339.72
内部交易未实现利润	9,593,270.13	1,744,619.54	10,756,571.74	1,795,302.48
可抵扣亏损	37,541,825.47	7,007,625.40		
递延收益	4,361,395.29	1,090,348.82	3,534,349.44	883,587.36
股权激励费用	22,171,187.47	3,325,678.12	28,505,812.50	4,275,871.88
其他权益工具投资公允价值变动	17,043,000.00	2,556,450.00	17,043,000.00	2,556,450.00
合计	235,614,411.21	37,818,932.34	204,684,326.91	32,375,551.44

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具、衍生金融工具公允价值变动	43,700,444.95	6,555,066.74		
计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	267,300.00	65,005.00		
合计	43,967,744.95	6,620,071.74		

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		37,818,932.34		32,375,551.44
递延所得税负债		6,620,071.74		

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

可抵扣暂时性差异	50,158,776.45	52,114,042.53
可抵扣亏损	56,917,807.87	77,444,259.14
合计	107,076,584.32	129,558,301.67

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021		2,004,919.39	
2022	1,715,848.36	8,625,851.25	
2023	1,568,336.63	10,395,890.45	
2024	7,483,288.23	7,483,288.23	
2025	9,887,120.78	10,234,067.44	
2026	15,939,658.94	12,541,693.69	
2027	602,309.64	1,575,328.53	
2028	6,166,202.13	9,871,249.31	
2029	4,417,557.99	7,696,592.64	
2030	5,036,254.27	7,015,378.21	
2031	4,101,230.90		
合计	56,917,807.87	77,444,259.14	--

其他说明：

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
投资预付款	87,000,000.00		87,000,000.00			
抵债房产				8,936,224.00		8,936,224.00
合计	87,000,000.00		87,000,000.00	8,936,224.00		8,936,224.00

其他说明：

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
借款利息	937,178.06	1,566,363.51
抵押借款	70,000,000.00	50,000,000.00
保证借款	30,000,000.00	
信用借款	136,000,000.00	112,000,000.00
合计	236,937,178.06	163,566,363.51

短期借款分类的说明：

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,800,000.00	488,397.07
银行承兑汇票	138,100,000.00	117,485,666.13
合计	139,900,000.00	117,974,063.20

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	765,851,128.83	705,605,597.82
1 年以上	62,671,475.78	58,934,840.12
合计	828,522,604.61	764,540,437.94

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 1	17,044,997.03	按合同约定付款，未到付款期
供应商 2	15,712,090.26	按合同约定付款，未到付款期

供应商 3	5,361,572.33	按合同约定付款，未到付款期
供应商 4	2,376,886.21	按合同约定付款，未到付款期
合计	40,495,545.83	--

其他说明：

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	52,676,986.75	71,563,690.37
合计	52,676,986.75	71,563,690.37

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	43,562,512.46	240,027,710.83	255,330,149.73	28,260,073.56
二、离职后福利-设定提存计划	1,969,602.84	26,657,666.67	26,842,149.67	1,785,119.84
三、辞退福利		1,093,371.27	1,093,371.27	
合计	45,532,115.30	267,778,748.77	283,265,670.67	30,045,193.40

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	41,337,450.14	204,553,261.24	219,920,180.42	25,970,530.96
2、职工福利费		8,956,794.86	8,956,794.86	
3、社会保险费	1,321,219.37	17,309,800.28	17,264,706.53	1,366,313.12
其中：医疗保险费	988,275.34	15,112,161.70	15,074,600.56	1,025,836.48
工伤保险费	86,843.16	956,942.29	952,754.03	91,031.42
生育保险费	246,100.87	1,240,696.29	1,237,351.94	249,445.22

4、住房公积金	-114,723.00	7,123,525.59	7,086,481.59	-77,679.00
5、工会经费和职工教育经费	1,018,565.95	1,311,264.86	1,328,922.33	1,000,908.48
其他		773,064.00	773,064.00	
合计	43,562,512.46	240,027,710.83	255,330,149.73	28,260,073.56

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,882,440.88	25,666,589.25	25,847,588.25	1,701,441.88
2、失业保险费	87,161.96	991,077.42	994,561.42	83,677.96
合计	1,969,602.84	26,657,666.67	26,842,149.67	1,785,119.84

其他说明：

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,836,920.31	17,018,356.38
城市维护建设税	1,462,228.18	1,184,093.19
企业所得税	9,840,412.21	12,284,602.40
房产税	532,306.16	371,715.39
土地使用税	225,716.70	228,068.47
个人所得税	552,913.36	398,939.40
印花税	61,656.25	13,019.78
教育费附加	627,447.96	508,946.29
地方教育附加	418,917.75	337,080.16
其他税费	2,412.80	2,286.75
合计	34,560,931.68	32,347,108.21

其他说明：

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	14,801,468.51	29,567,804.12

合计	14,801,468.51	29,567,804.12
----	---------------	---------------

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付单位款项	11,474,838.93	19,854,905.95
应付个人款项	536,068.65	9,363,706.34
其他	2,790,560.93	349,191.83
合计	14,801,468.51	29,567,804.12

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	6,507,543.31	10,910,679.25
合计	6,507,543.31	10,910,679.25

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
合计	--	--	--							

其他说明：

30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	13,320,728.86	1,027,200.00	1,244,154.15	13,103,774.71	政府补助
合计	13,320,728.86	1,027,200.00	1,244,154.15	13,103,774.71	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
------	------	----------	-------------	------------	------------	------	------	-------------

清洁取暖试点城市示范项目奖补资金	3,534,349.44	1,027,200.00		200,154.15			4,361,395.29	与资产相关
太阳能光电建筑应用示范补助（20年摊销）	6,043,879.42			636,500.00			5,407,379.42	与资产相关
太阳能光电建筑应用示范补助（20年摊销）	3,270,000.00			272,500.00			2,997,500.00	与资产相关
省科技项目HIT太阳能电池制造装备技术	472,500.00			135,000.00			337,500.00	与资产相关

其他说明：

31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	542,369,011.00						542,369,011.00

其他说明：

32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	667,138,552.95		2,999.40	667,135,553.55
其他资本公积	42,286,697.00	19,003,874.97		61,290,571.97
原制度资本公积转入	3,478,000.00			3,478,000.00
合计	712,903,249.95	19,003,874.97	2,999.40	731,904,125.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：资本溢价（股本溢价）本报告期减少2,999.40元，系回购股票及实施员工持股计划产生的手续费及印花税2,999.40元；

注2：其他资本公积本-以权益结算的股份支付报告期增加19,003,874.97元，系本报告期公司实施员工持股计划计提的费用所致。

33、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	113,392.62	19,996,370.00		20,109,762.62
合计	113,392.62	19,996,370.00		20,109,762.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

34、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-14,486,550.00						-14,486,550.00
其他权益工具投资公允价值变动	-14,486,550.00						-14,486,550.00
二、将重分类进损益的其他综合收益		267,300.00			65,005.00	202,295.00	202,295.00
现金流量套期储备		267,300.00			65,005.00	202,295.00	202,295.00
其他综合收益合计	-14,486,550.00	267,300.00			65,005.00	202,295.00	-14,284,255.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

35、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	101,381,822.25	9,620,329.06		111,002,151.31
合计	101,381,822.25	9,620,329.06		111,002,151.31

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

36、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	521,372,641.19	499,265,102.02
调整后期初未分配利润	521,372,641.19	499,265,102.02
加：本期归属于母公司所有者的净利润	108,522,656.91	54,774,563.67
减：提取法定盈余公积	9,620,329.06	3,085,314.44
应付普通股股利	38,505,487.15	29,581,710.06
期末未分配利润	581,769,481.89	521,372,641.19

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

37、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,315,906,501.97	1,840,140,967.93	2,171,019,064.14	1,702,569,400.36
其他业务	17,274,707.70	3,952,552.59	11,876,291.78	2,874,518.50
合计	2,333,181,209.67	1,844,093,520.52	2,182,895,355.92	1,705,443,918.86

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	收入	合计
商品类型				
其中：				
开关类产品			1,131,809,401.67	1,131,809,401.67
箱变类产品			660,561,323.66	660,561,323.66
自动化类产品			116,632,474.86	116,632,474.86
电力电子类产品			55,359,169.45	55,359,169.45
附件及其他产品			351,544,132.33	351,544,132.33
其他业务小计			17,274,707.70	17,274,707.70
按经营地区分类				

其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计			2,333,181,209.67	2,333,181,209.67

与履约义务相关的信息：

不适用

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 443,530,000.00 元，其中，266,118,000.00 元预计将于 2022 年度确认收入，133,059,000.00 元预计将于 2023 年度确认收入，44,353,000.00 元预计将于 2024 年度确认收入。

其他说明

38、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,078,747.79	5,029,069.38
教育费附加	2,283,978.34	2,292,871.86
地方教育费附加	1,522,659.85	1,499,023.92
印花税	1,935,554.91	1,693,488.00
房产税	6,779,738.93	5,943,740.35
土地使用税	2,017,368.99	2,169,618.95

车船使用税	33,055.01	37,566.20
其他	233,092.84	1,817,425.20
合计	19,884,196.66	20,482,803.86

其他说明：

39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,510,200.63	57,230,894.71
业务招待费	21,309,582.23	18,442,997.42
代理费	37,562,145.30	36,737,132.18
差旅费	9,547,574.77	10,766,545.56
办公费	3,327,596.92	3,127,530.71
投标费	13,264,891.46	14,298,639.96
宣传推广费	2,546,406.36	2,579,970.10
物业管理费	3,126,202.33	1,934,491.42
其他	2,056,925.79	2,207,188.11
合计	151,251,525.79	147,325,390.17

其他说明：

40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	67,689,432.61	68,207,334.81
办公费	14,347,567.19	16,211,072.69
折旧与摊销	24,386,717.54	22,704,083.34
业务招待费	2,549,014.91	2,933,354.55
差旅费	1,377,427.51	1,421,256.29
物业管理费	4,539,523.73	6,785,537.43
员工持股计划费用摊销	19,003,874.97	28,505,812.50
其他	4,788,059.51	3,221,025.37
合计	138,681,617.97	149,989,476.98

其他说明：

41、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	49,536,438.12	52,505,550.49
试验检验等技术服务	10,736,016.09	14,620,074.59
物料消耗	8,503,798.73	12,043,298.21
折旧与摊销	2,319,189.91	2,872,053.14
其他	16,631,747.87	12,105,528.73
合计	87,727,190.72	94,146,505.16

其他说明：

42、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	9,008,714.92	11,962,058.34
减：利息收入	3,018,827.99	4,426,989.81
汇兑损失	1,133,695.87	42,941.30
减：汇兑收益	1,124.55	40,925.42
手续费及其他支出	1,330,836.39	671,144.85
合计	8,453,294.64	8,208,229.26

其他说明：

43、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税即征即退	15,611,736.99	17,639,605.72
稳岗补贴	1,139,173.47	3,527,490.99
其他	4,922,049.62	5,063,990.94

44、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,158,349.80	271,015.59
处置长期股权投资产生的投资收益	-2,540,727.49	-29,736.84

丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	-85,191.38	
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	3,201,481.28	43,893.19
理财产品投资收益	77,143.25	156,916.99
分步收购子公司在合并日重置原持有股份的公允价值影响		979,615.92
其他	-2,860.04	
处置子公司后原逆流交易中未实现利润的实现	1,801,411.66	
合计	3,609,607.08	1,421,704.85

其他说明：

45、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	43,700,444.95	
合计	43,700,444.95	

其他说明：

46、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款信用减值损失	-18,460,794.41	-10,330,886.17
其他应收款信用减值损失	-1,201,102.40	-1,519,784.05
合计	-19,661,896.81	-11,850,670.22

其他说明：

47、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,374,841.65	-1,960,542.37
十二、合同资产减值损失	-3,088,187.65	-4,619,281.31
合计	-6,463,029.30	-6,579,823.68

其他说明：

48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产而产生的处置利得或损失	17,810.30	653,946.69

49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动无关的政府补助	1,111,324.10	4,816,375.16	1,111,324.10
业绩补偿收入		4,876,330.23	
非同一控制下企业合并		19,965.13	
其他	603,954.39	307,316.35	603,954.39
合计	1,715,278.49	10,019,986.87	1,715,278.49

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
促进制造业发展奖补资金		补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否		1,808,000.00	与收益相关
制造强省首台(套)重大技术设备奖补		补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	684,000.00	684,000.00	与收益相关
新型学徒制补贴资金分配		补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	否	否	213,000.00	395,000.00	与收益相关
营收奖励		补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	否	否		500,000.00	与收益相关
高新技术企业		补助	因研究开发、	否	否		850,000.00	与收益相关

业补助			技术更新及改造等获得的补助					
其他		补助		否	否	214,324.10	579,375.16	与收益相关

其他说明：

50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,045,098.59		1,045,098.59
非流动资产损坏报废损失	308,271.25	310,951.17	308,271.25
其他	412,779.91	582,901.50	412,779.91
合计	1,766,149.75	893,852.67	1,766,149.75

其他说明：

51、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	14,114,502.25	16,877,511.49
递延所得税费用	-4,667,874.13	-5,491,929.31
调整以前期间所得税的影响	-2,192,159.42	-582,033.37
合计	7,254,468.70	10,803,548.81

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	125,914,888.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	18,887,233.26
子公司适用不同税率的影响	-993,987.10
调整以前期间所得税的影响	-2,192,159.42
非应税收入的影响	-486,186.45
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,964,637.70

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,503,205.54
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	844,755.63
其他	-5,266,619.38
所得税费用	7,254,468.70

其他说明

52、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	2,916,720.06	4,901,462.65
补贴收入	6,955,593.04	11,129,048.75
收到保证金	71,163,053.88	77,264,037.20
收到的往来款	11,854,803.22	18,681,064.10
其他	7,473,307.04	2,079,111.84
合计	100,363,477.24	114,054,724.54

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他各项经营性期间费用	217,027,617.67	183,043,057.32
支付的保证金	86,814,985.53	69,497,286.02
往来款项	14,636,728.02	1,698,750.24
其他	189,310.09	594,336.69
合计	318,668,641.31	254,833,430.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品		4,000,000.00
合计		4,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工持股计划股权激励款项		55,913,000.00
处置子公司部分股权收到的款项		490,000.00
收购子公司、合并范围变化导致的现金增加		1,839,391.95
合计		58,242,391.95

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(5) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购及注销股份费用	19,999,369.40	6,849,731.54
支付少数股东减资款项	24,005,545.00	7,905,327.00
支付收购少数股东股权款项		5,866,409.64
合计	44,004,914.40	20,621,468.18

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	118,660,419.71	65,497,862.31
加：资产减值准备	6,463,029.30	6,579,823.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	45,826,352.87	43,771,370.94
使用权资产折旧		
无形资产摊销	10,165,012.54	8,056,605.21
长期待摊费用摊销	10,985,876.16	6,594,137.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	-17,810.30	-653,946.69

(收益以“-”号填列)		
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	308,271.25	310,951.17
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-43,700,444.95	
财务费用(收益以“-”号填列)	10,141,286.24	11,964,074.22
投资损失(收益以“-”号填列)	-3,609,607.08	-1,421,704.85
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-11,222,940.87	-8,094,344.83
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	6,620,071.74	
存货的减少(增加以“-”号填列)	20,189,456.00	56,390,912.71
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-118,120,785.30	-65,133,189.88
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	48,423,588.14	-24,347,436.10
其他	19,661,896.81	11,850,670.22
经营活动产生的现金流量净额	120,773,672.26	111,365,786.06
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:	--	--
现金的期末余额	326,486,987.90	382,304,094.04
减: 现金的期初余额	382,304,094.04	398,782,775.68
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-55,817,106.14	-16,478,681.64

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,304,300.00
其中:	--
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	7,304,300.00
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,756,383.41
其中:	--
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	1,756,383.41
其中:	--
取得子公司支付的现金净额	5,547,916.59

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	10,248,000.00
其中：	--
河南科锐开新电力有限公司	4,855,200.00
北京科锐能源服务有限公司	5,392,800.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	5,286,191.04
其中：	--
河南科锐开新电力有限公司	373,609.67
北京科锐能源服务有限公司	4,912,581.37
其中：	--
处置子公司收到的现金净额	4,961,808.96

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	326,486,987.90	382,304,094.04
其中：库存现金	49,950.37	106,590.60
可随时用于支付的银行存款	298,122,695.19	350,810,997.44
可随时用于支付的其他货币资金	28,314,342.34	31,386,506.00
三、期末现金及现金等价物余额	326,486,987.90	382,304,094.04
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	42,364,111.91	27,290,271.72

其他说明：

54、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	42,364,111.91	主要为开具银行承兑汇票及信用证等的保证金、期货保证金、银行存款利息
固定资产	57,609,309.79	银行借款的抵押物

无形资产	5,380,961.39	银行借款的抵押物
合计	105,354,383.09	--

其他说明：

55、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

（1）现金流量套期业务概况

公司的主要产品中低压开关系列产品（中置柜、柱上开关、低压成套开关等）、配电变压器系列产品（美式箱变、欧式箱变、硅钢变压器以及非晶变压器等）等主要原材料（如铜）占生产成本比例较高，为规避铜价格剧烈波动给公司生产经营带来的不确定风险，控制公司生产成本，保证公司主营业务健康、稳定增长，公司制定了《商品衍生品交易管理制度》，该制度对公司开展期货保值业务的审批权限、操作流程及风险控制等方面做出了明确规定。

（2）现金流量套期业务定性分析

公司使用自有资金开展期货套期保值业务的审批程序符合国家相关法律、法规及《公司章程》的有关规定，为规避原材料价格波动而开展的套期保值业务，有利于控制经营风险，提高公司抵御市场波动的能力。

（3）现金流量套期业务对当期损益和其他综合收益的影响

公司本年度发生的套期业务规模较小，对当期损益及其他综合收益的影响较小。

56、政府补助

（1）政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
增值税即征即退	15,611,736.99	其他收益	15,611,736.99
稳岗补贴	1,139,173.47	其他收益	1,139,173.47
其他	4,922,049.62	其他收益	4,922,049.62
与日常活动无关的政府补助	1,111,324.10	营业外收入	1,111,324.10
清洁取暖试点城市示范项目奖补资金	1,027,200.00	递延收益	200,154.15

（2）政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司	2021年07月01日	7,304,300.00	100.00%	现金方式	2021年07月01日	已办理了必要的财产权交接手续	6,292.71	-77,149.59

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司
--现金	7,304,300.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	7,304,300.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	7,160,949.41
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	143,350.59

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	北京科锐绿通新能源汽车租赁有限公司
--	-------------------

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	7,162,173.41	1,928,877.16
货币资金	1,756,383.41	1,756,383.41
应收款项		
存货		
固定资产	938,900.00	170,993.75
无形资产	4,465,390.00	
其他应收款	1,500.00	1,500.00
负债：	1,224.00	1,224.00
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
其他应付款	1,224.00	1,224.00
净资产	7,160,949.41	1,927,653.16
减：少数股东权益		
取得的净资产	7,160,949.41	1,927,653.16

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

2、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√ 是 □ 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
河南科	9,520,00	14.00%	已办理	2021 年		-280,072	46.00%	32,200,2	31,280,0	-920,239	以处置	

锐开新电力有限公司	0.00		了必要的财产权交接手续	12月31日		.79		39.17	00.00	.17	股权对价按比例计算剩余股权公允价值
北京科锐能源服务有限公司	8,988,000.00	60.00%	已办理了必要的财产权交接手续	2021年12月31日		-2,260,654.70	40.00%	5,156,952.21	5,992,000.00	835,047.79	以处置股权对价按比例计算剩余股权公允价值

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本公司本期设立子公司北京科锐新能源科技发展有限公司，注册资本为人民币10,000.00万元，截止2021年12月31日，实缴出资额300.00万元，持股比例100%。

4、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
北京科锐博华电气设备有限公司	北京	北京	电气设备制造	100.00%		投资设立
武汉科锐电气股份有限公司	武汉	武汉	电缆配件	69.95%		投资设立
北京科锐屹拓科技有限公司	北京	北京	软件开发	60.47%		投资设立
河南科锐节能环保科技有限公司	郑州	郑州	能源开发、管理	100.00%		投资设立

北京科锐博润电力电子有限公司	北京	北京	电力电子设备	100.00%		非同一控制下企业合并
北京科锐博实电气设备有限公司	北京	北京	配电设备制造	100.00%		非同一控制下企业合并
郑州空港科锐电力设备有限公司	郑州	郑州	电气设备制造等	100.00%		投资设立
广东科锐能源服务有限公司	中山	中山	电力物业等	60.00%		投资设立
郑州科锐同源电力设计有限公司	郑州	郑州	电力设计	51.00%		非同一控制下企业合并
杭州平旦科技有限公司	杭州	杭州	软件开发	51.00%		非同一控制下企业合并
北京科锐能源管理有限公司	北京	北京	能源管理	100.00%		投资设立
厦门科锐能源服务有限公司	厦门	厦门	电力工程施工建设等	100.00%		非同一控制下企业合并
普乐新能源（蚌埠）有限公司	安徽蚌埠市	安徽蚌埠市	太阳能电站等高端设备制造	50.59%		同一控制下企业合并
雄安科锐能源管理有限公司	河北省保定市	河北省保定市	能源管理	100.00%		投资设立
安徽省恒致铜铟镓硒技术有限公司	安徽蚌埠市	安徽蚌埠市	太阳能电池等设备制造	20.00%	42.50%	非同一控制下企业合并
北京科锐新能源科技发展有限公司	北京	北京	新能源运营	100.00%		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
武汉科锐电气股份有限公司	30.05%	5,888,069.80	7,213,109.60	41,828,675.40

普乐新能源（蚌埠）有限公司	49.41%	2,897,176.64		83,911,958.06
---------------	--------	--------------	--	---------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
武汉科锐电气股份有限公司	149,524,814.59	18,414,092.48	167,938,907.07	27,438,740.12		27,438,740.12	153,524,606.86	19,244,649.63	172,769,256.49	28,168,206.81		28,168,206.81
普乐新能源（蚌埠）有限公司	82,863,110.24	108,807,285.78	191,670,396.02	12,345,565.07	8,742,379.42	21,087,944.49	119,062,082.92	114,202,626.24	233,264,709.16	9,279,417.15	9,786,379.42	19,065,796.57

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
武汉科锐电气股份有限公司	84,288,180.88	19,594,242.27	19,594,242.27	-2,959,769.27	81,198,536.93	17,985,987.35	17,985,987.35	31,960,933.45
普乐新能源（蚌埠）有限公司	30,311,852.67	6,383,539.94	6,383,539.94	22,678,197.41	28,453,757.19	3,876,663.44	3,876,663.44	24,897,013.28

其他说明：

2、在合营安排或联营企业中的权益

（1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--

投资账面价值合计	99,527,861.28	61,199,665.00
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	1,158,349.80	271,015.59
--综合收益总额	1,158,349.80	271,015.59

其他说明

十、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项、交易性金融资产、其他权益工具投资、长短期借款、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。

本公司在经营过程中面临的主要金融风险是：信用风险、利率风险和流动性风险。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，力求降低风险对本公司经营业绩的负面影响。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

(一)信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。对于银行存款和银行理财产品，本公司将其存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，定期对客户信用记录进行监控，及时与客户进行结算与收款，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(二)利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。本公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足本公司融资需求。通过控制借款规模、约定提前还款条款等，合理降低利率波动风险。

(三)流动性风险

流动风险为公司在到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理流动性风险时，确保有充分的现金及现金等价物并对其进行监控，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求，以满足本公司经营需要。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产	267,300.00	49,990,703.00	83,091,450.01	133,349,453.01
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	267,300.00			267,300.00

(3) 衍生金融资产	267,300.00			267,300.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		49,990,703.00	83,091,450.01	133,082,153.01
(2) 权益工具投资		49,990,703.00	83,091,450.01	133,082,153.01
(三) 其他权益工具投资			56,058,441.29	56,058,441.29
(六) 应收款项融资			34,339,250.09	34,339,250.09
持续以公允价值计量的资产总额	267,300.00	49,990,703.00	173,489,141.39	223,747,144.39
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次：是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次：是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第二层次输入值包括：1) 活跃市场中类似资产或负债的报价；2) 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；3) 除报价以外的其他可观察输入值，包括在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线、隐含波动率和信用利差等；4) 市场验证的输入值等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次：是相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

本公司金融工具的公允价值估值技术在本年度未发生变更。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：货币资金、应收款项、债权投资、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
北京科锐北方科技发展有限公司	北京	对外投资	2026.52 万元	27.23%	27.23%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是付小东。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京科锐北方科技发展有限公司	公司控股股东
北京海国东兴支持优质科技企业发展投资管理中心（有限合伙）	过去 12 个月为公司持股 5% 以上股东
中国电力科学研究院有限公司	公司持股 5% 以上股东
北京合众慧能科技股份有限公司	公司时任副总经理袁钦成在该单位任董事
海南中电智诚电力服务有限公司	公司财务总监李金明在该单位任监事
苏州太谷电力股份有限公司	公司时任独立董事曾鸣在该单位任独立董事
国投电力控股股份有限公司	公司时任独立董事曾鸣在该单位任独立董事
河北建投能源投资股份有限公司	公司时任独立董事曾鸣在该单位任独立董事
舍得酒业股份有限公司	公司时任独立董事陈刚在该单位任独立董事
新华网股份有限公司	公司时任独立董事陈刚在该单位任独立董事

深圳市盐田港股份有限公司	公司时任独立董事宋萍萍在该单位任独立董事
郑州航空港兴港电力有限公司	安志钢在该单位任监事
陕西九洲五洋置业有限责任公司	付小东任监事、付小莉任监事，付宣亮董事长兼总经理，胡佩莲董事
陕西秦煤实业集团运销有限责任公司	付小东任执行董事兼总经理，付小莉任财务总监、监事
重庆秦煤实业有限公司	付小东控制任执行董事兼总经理
榆林海荣商贸物流有限责任公司	付小东控制任董事长，付小莉任董事，赵孟哲任董事
陕西中富新能源股份有限公司	付小东控制任董事兼总经理，付小莉任董事长，徐茹婧、赵孟哲任监事
华能秦煤瑞金发电有限责任公司	付小东控制任董事长，付小莉、徐茹婧、赵孟哲任董事
陕西黑龙沟矿业有限责任公司	付小东控制任执行董事兼总经理，徐茹婧任监事
陕西秦煤实业（集团）有限责任公司	付小东任董事，付宣亮董事长兼总经理
榆林市清水煤炭集运有限责任公司	付小东控制任董事长，赵孟哲任董事
西安莲建物业投资有限公司	付小莉任监事，付宣亮执行董事兼总经理
陕西金石实业集团有限公司	付小莉任监事，付宣亮执行董事兼总经理
陕西秦煤白家口加气站有限公司	付小莉任监事，付宣亮执行董事
陕西秦煤矿业有限责任公司	付小莉、付宣亮任董事
陕西轩正元实业有限公司	付小莉任董事兼总经理
陕西榆横投资有限责任公司	付小莉任监事
陕西秦岭沔韵天地园实业有限公司	付小莉任监事，付宣亮执行董事兼总经理
陕西省实投实业有限公司	付小莉任总经理
陕西秦药卓越科技有限公司	付小莉任董事
陕西稼铭投资有限责任公司	付小莉任执行董事、总经理
秦药汇康有限公司	付小莉任执行董事、总经理
西安诺金科技有限责任公司	付小莉任执行董事、总经理
陕西合亚达胶粘制品有限公司	付小莉任执行董事、总经理
西安赛格康鸿置业有限公司	付小莉、付宣亮任董事
万博兄弟资产管理（北京）有限公司	滕泰任经理、执行董事
万博兄弟资产管理（上海）有限公司	滕泰任执行董事
北京万博新经济研究院	滕泰任院长
摩达法律策略研究院西安合伙企业（有限合伙）	傅瑜任研究员、执行院长
长安期货有限公司	傅瑜任独立董事
西安银行股份有限公司	傅瑜任外部监事
榆林康隆石油技术服务股份有限公司	傅瑜任独立董事
青岛中资中程集团股份有限公司	傅瑜任独立董事

西安旅游股份有限公司	傅瑜任独立董事
陕西华菁融诚会计师事务所有限公司	郭随英任副总经理
西部证券股份有限公司	郭随英任独立董事
西安铂力特增材技术股份有限公司	郭随英任独立董事
西安博通资讯股份有限公司	郭随英任独立董事
西安万德能源化学股份有限公司	郭随英任独立董事
陕西谷粤轩餐饮管理有限公司	胡佩莲实际控制
陕西九洲五洋酒店管理集团有限责任公司	胡佩莲任执行董事兼总经理
铜川市宏东商贸有限公司	胡佩莲实际控制、任执行董事
铜川新区九州国珍健康生活馆	胡佩莲实际控制、任法定代表人
山东富通煤电有限公司	胡佩莲实际控制、任法定代表人
陕西民东投资集团有限公司	付宣亮任董事
铜川市富祥物业管理有限公司	付宣亮任监事
陕西恒正矿业发展有限公司	付宣亮任执行董事兼总经理
陕西凯杰瑞矿业有限公司	付宣亮任董事长兼总经理
陕西至真餐饮管理有限责任公司	付宣亮任执行董事，胡佩莲任监事
陕西中土陶业有限责任公司	付宣亮任监事
陕西中清物业管理有限公司	付宣亮任执行董事兼总经理
中天大秦投资有限公司	付宣亮任执行董事，胡佩莲任监事
榆林市大保当煤炭集运有限公司	付宣亮任董事
陕西亚秦油气科技开发有限公司	付宣亮任董事长
保麟实业有限公司	付宣亮任董事长
西安保信中科产业发展有限公司	付宣亮任副董事长
合阳创元嘉华置业有限公司	付小莉配偶控制
陕西秦药汇康智慧药房连锁有限公司	付小莉及其配偶控制
榆林市榆阳区翔宇煤炭运销有限公司	付小莉间接控制
河南科锐开新电力有限公司	联营企业
北京科锐能源服务有限公司	联营企业

其他说明

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
中国电力科学研究院有限公司	新产品的技术性能和指标进行检测	404,716.98		否	725,471.69
北京合众慧能科技股份有限公司	采购劳务	197,584.56		否	7,155.96
陕西至真餐饮管理有限责任公司	餐饮服务	45,949.00		否	
郑州航空港兴港电力有限公司	采购商品	311,409.27		否	127,488.44

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国电力科学研究院有限公司	技术开发	215,000.00	168,141.59
北京合众慧能科技股份有限公司	技术开发		87,482.34
郑州航空港兴港电力有限公司	工程项目、销售商品、提供劳务、技术开发	6,107,055.33	993,295.20
北京科锐北方科技发展有限公司	技术开发		75,471.70
青岛中资中程集团股份有限公司	销售商品、提供劳务	3,345,132.74	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京科锐北方科技发展有限公司	房屋	17,144.95	12,858.72

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

(3) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

河南科锐开新电力有限公司	6,000,000.00	2020 年 07 月 31 日	2022 年 03 月 31 日	
河南科锐开新电力有限公司	1,000,000.00	2021 年 08 月 31 日	2022 年 03 月 31 日	
河南科锐开新电力有限公司	7,000,000.00	2021 年 08 月 31 日	2022 年 06 月 30 日	

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	郑州航空港兴港电力有限公司			226,808.05	
预付账款	中国电力科学研究院有限公司	81,041.84		395,041.84	
应收账款	中国电力科学研究院有限公司	398,525.02	117,657.51	881,780.52	177,366.65
应收账款	苏州太谷电力股份有限公司	101,900.00	30,570.00	101,900.00	10,190.00
应收账款	郑州航空港兴港电力有限公司	118,140.60	5,907.03	3,303,992.18	287,717.81
应收账款	北京合众慧能科技股份有限公司			52,822.00	2,641.10
应收账款	青岛中资中程集团股份有限公司	1,512,000.00	75,600.00		
合同资产	中国电力科学研究院有限公司	12,147.50	607.38		
合同资产	郑州航空港兴港电力有限公司	226,942.45	11,347.12		
应收账款	河南科锐开新电力有限公司	4,761,212.77	238,060.64		
应收账款	北京科锐能源服务有限公司	8,024,321.94	401,216.10		
其他应收款	河南科锐开新电力有限公司	14,130,322.20	706,516.11		
合同资产	河南科锐开新电力有限公司	191,898.88	9,594.94		
合同资产	北京科锐能源服务有限公司	93,227.80	4,661.39		

7、其他

注：本期处置河南科锐开新电力有限公司、北京科锐能源服务有限公司部分股权，失去控制，不再纳入合并，剩余股权按照权益法核算，对其往来款项作为关联方往来披露。

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	0.00
-----------------	------

公司本期行权的各项权益工具总额	25,338,500.00
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	员工持股计划购买回购股票的价格为 2.99 元/股，授予日是 2020 年 4 月 7 日，分两批解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月，最长锁定期为 24 个月。第一批已经解锁，第二批尚未解锁。
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	无

其他说明

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价与授予价格差额
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	61,290,571.97
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	19,003,874.97

其他说明

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1、未结清保函

截至2021年12月31日，公司未到期保函余额人民币75,937,963.64元。

2、担保

本年度，公司为子公司郑州空港科锐电力设备有限公司3,000.00万元银行借款提供连带责任保证。

3、未决诉讼

公司因买卖合同起诉购买方索要货款

报告期内，公司及下属子公司作为原告或被告因合同纠纷、劳动纠纷、票据追索权纠纷等案件发生的诉讼，诉讼案件涉及金额1,951.93万元，部分已结案，部分还在诉讼或执行过程中。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	5,367,680.51
经审议批准宣告发放的利润或股利	5,367,680.51

2、其他资产负债表日后事项说明

公司无需要披露其他重要事项。

十六、其他重要事项

1、其他

公司无需要披露的其他重要事项。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	953,314,468.08	100.00%	100,710,510.25	10.56%	852,603,957.83	899,777,112.63	100.00%	86,876,972.81	9.66%	812,900,139.82
其中：										
合计	953,314,468.08	100.00%	100,710,510.25	10.56%	852,603,957.83	899,777,112.63	100.00%	86,876,972.81	9.66%	812,900,139.82

	468.08		510.25		57.83	12.63		2.81		9.82
--	--------	--	--------	--	-------	-------	--	------	--	------

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 100,710,510.25

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	751,432,685.31	37,571,634.27	5.00%
1 至 2 年	104,113,054.21	10,411,305.42	10.00%
2 至 3 年	48,308,578.14	14,492,573.44	30.00%
3 至 4 年	15,878,329.39	7,939,164.70	50.00%
4 至 5 年	16,429,943.03	13,143,954.42	80.00%
5 年以上	17,151,878.00	17,151,878.00	100.00%
合计	953,314,468.08	100,710,510.25	--

确定该组合依据的说明:

按账龄分析法计提坏账准备的应收账款组合。

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	751,432,685.31
1 至 2 年	104,113,054.21
2 至 3 年	48,308,578.14
3 年以上	49,460,150.42
3 至 4 年	15,878,329.39
4 至 5 年	16,429,943.03
5 年以上	17,151,878.00

合计	953,314,468.08
----	----------------

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	86,876,972.81	13,833,537.44				100,710,510.25
合计	86,876,972.81	13,833,537.44				100,710,510.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	40,144,457.37	4.21%	2,007,222.87
客户 2	36,622,796.57	3.84%	1,831,139.83
客户 3	28,008,825.50	2.94%	1,400,441.28
客户 4	26,156,278.90	2.74%	1,307,813.95
客户 5	24,822,568.75	2.60%	1,241,128.44
合计	155,754,927.09	16.33%	--

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	43,374,130.01	30,357,661.33
合计	43,374,130.01	30,357,661.33

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位: 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	15,933,460.54	17,563,319.98
资金拆借款	14,000,000.00	
应收股权转让款	4,664,800.00	
往来款项	9,138,458.53	17,647,206.42
员工备用金	4,270,078.84	77,035.00
减：坏账准备	-4,632,667.90	-4,929,900.07
合计	43,374,130.01	30,357,661.33

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	4,929,900.07			4,929,900.07
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	---	---	---	---
本期计提	2,767.83			2,767.83
本期转销	300,000.00			300,000.00
2021 年 12 月 31 日余额	4,632,667.90			4,632,667.90

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	43,010,930.95
1 至 2 年	1,231,972.94
2 至 3 年	1,497,257.12
3 年以上	2,266,636.90
3 至 4 年	387,660.02
4 至 5 年	815,299.80
5 年以上	1,063,677.08
合计	48,006,797.91

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	4,929,900.07	2,767.83		300,000.00		4,632,667.90
合计	4,929,900.07	2,767.83		300,000.00		4,632,667.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

单位: 元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	300,000.00

其中重要的其他应收款核销情况:

单位: 元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
1	保证金	300,000.00	无法收回	内部审批流程	否
合计	--	300,000.00	--	--	--

其他应收款核销说明:

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
1	借款	14,000,000.00	1 年以内	29.16%	700,000.00
2	往来款	5,000,000.00	1 年以内	10.42%	250,000.00
3	股权转让款	2,998,800.00	1 年以内	6.25%	149,940.00
4	投标保证金	1,132,000.00	1 年以内	2.36%	56,600.00
5	往来款	1,100,000.00	1 年以内	2.29%	55,000.00
合计	--	24,230,800.00	--	50.48%	1,211,540.00

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	650,665,344.74	5,614,867.20	645,050,477.54	706,240,795.64	5,614,867.20	700,625,928.44
对联营、合营企业投资	93,830,317.03		93,830,317.03	56,590,746.57		56,590,746.57
合计	744,495,661.77	5,614,867.20	738,880,794.57	762,831,542.21	5,614,867.20	757,216,675.01

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京科锐博华电气设备有限公司	11,337,291.74	914,625.00				12,251,916.74	
武汉科锐电气股份有限公司	6,573,641.15	304,875.00				6,878,516.15	
北京科锐屹拓科技有限公司	1,271,083.02					1,271,083.02	
河南科锐京能环保科技有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
北京科锐博润电力电子有限公司	78,924,517.90	406,499.97				79,331,017.87	
北京科锐博实电气设备有限公司	89,259,735.76					89,259,735.76	
河南科锐开新电力有限公司	34,905,595.87		34,905,595.87				
郑州空港科锐电力设备有限公司	200,000,000.00					200,000,000.00	
广东科锐能源服务有限公司	1,800,000.00					1,800,000.00	
郑州科锐同源电力设计有限公司	4,080,000.00					4,080,000.00	
杭州平旦科技有限公司	7,077,500.00					7,077,500.00	
北京科锐能源管理有限公司	112,186,439.41					112,186,439.41	
厦门科锐能源服务有限公司	16,141,888.00					16,141,888.00	5,614,867.20
普乐新能源（蚌埠）有限公司	108,568,235.59		25,295,855.00			83,272,380.59	
雄安科锐能源管理有限公司	500,000.00					500,000.00	
安徽恒致铜铟镓硒技术有限公司	8,000,000.00					8,000,000.00	
北京科锐新能源科技发展有限公司		3,000,000.00				3,000,000.00	
合计	700,625,928.44	4,625,999.97	60,201,450.87			645,050,477.54	5,614,867.20

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
郑州祥和科锐环 保设备有限公司	405,993. 61			-97,072.1 8						308,921.4 3	
海南中电智诚电 力服务有限公司	18,777.5 28.24			166,705.3 9						18,944.23 3.63	
北京合众慧能科 技股份有限公司	37,407.2 24.72			1,030,343 .95						38,437.56 8.67	
河南科锐开新电 力有限公司				-352,435. 90					36,492,02 9.20	36,139,59 3.30	
小计	56,590.7 46.57			747,541.2 6					36,492,02 9.20	93,830,31 7.03	
合计	56,590.7 46.57			747,541.2 6					36,492,02 9.20	93,830,31 7.03	

(3) 其他说明

注：本期增加对河南科锐开新电力有限公司，系本期处置了该公司部分股权，失去控制，剩余股权按照权益法核算。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,989,229,662.65	1,662,723,311.06	1,928,644,735.20	1,628,148,722.32
其他业务	18,539,629.78	5,410,312.34	13,817,191.06	5,530,160.78
合计	2,007,769,292.43	1,668,133,623.40	1,942,461,926.26	1,633,678,883.10

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	收入	合计
商品类型				

其中：				
开关类产品			1,160,549,526.70	1,160,549,526.70
箱变类产品			660,847,749.04	660,847,749.04
自动化类产品			118,205,450.16	118,205,450.16
电力电子类产品			9,071,041.88	9,071,041.88
附件及其他产品			40,555,894.87	40,555,894.87
其他业务小计			18,539,629.78	18,539,629.78
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计			2,007,769,292.43	2,007,769,292.43

与履约义务相关的信息：

不适用

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 443,530,000.00 元，其中，266,118,000.00 元预计将于 2022 年度确认收入，133,059,000.00 元预计将于 2023 年度确认收入，44,353,000.00 元预计将于 2024 年度确认收入。

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	16,786,890.40	25,467,882.60
权益法核算的长期股权投资收益	747,541.26	220,500.99
处置长期股权投资产生的投资收益	1,375,360.96	-29,736.84
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	3,201,481.28	43,893.19
合计	22,111,273.90	25,702,539.94

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-2,608,108.57	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	2,485,478.25	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	43,777,588.20	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,162,195.36	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,801,411.66	
减：所得税影响额	7,596,865.79	
少数股东权益影响额	566,271.14	
合计	36,131,037.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	5.72%	0.2001	0.2001
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.81%	0.1335	0.1335