

证券代码：海得控制

证券简称：002184

2020年5月28日投资者关系活动记录表

编号：2020-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	新时代证券郭泰	
时间	2020年5月28日 下午 2:30 - 3:30	
地点	电话调研	
上市公司接待人员姓名	董事会秘书吴秋农	
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司近两年经营情况的变化	
附件清单(如有)	调研活动记录	
日期	2020年5月28日	

投资者关系活动主要内容介绍

1、请简单介绍公司近两年经营情况变化的说明？

答：公司自成立以来就致力于工业自动化控制领域的产品分销、系统集成与工业领域特定应用的工程业务。公司目前主营业务分为智能制造业务、新能源业务和工业电气产品分销业务。因受国家相关新能源政策变化和内部管理未及时调整以适应市场变化等影响，新能源业务在 2018 年出现巨大亏损，导致公司 2018 年出现上市后经营业绩首次亏损，然而同期智能制造和分销业务依然保持较为稳定的增长。

公司及时总结了过往主营业务发展的历史经验教训，明确将智能制造战略作为公司发展的主战略，以传统优势的自动化集成能力为基础，结合新一代的信息化技术应用，打造 IT 和 OT 相融合的应用集成能力，为行业客户的数字化转型提供应用和服务。通过战略聚焦、市场开拓及资源的有效整合，公司智能制造业务在 2019 年实现较大幅度的增长，电气分销业务保持稳定增长。

新能源业务方面，公司采取了更加稳健的经营策略，对项目的预算和风险严格把控，加强对项目和订单的跟踪落实，加大对应收账款的催收力度，同时有效推进降本增效，2019 年新能源业务实现扭亏。

综上导致公司 2019 年经营业绩实现扭亏为盈。

2、公司智能制造业务的发展是靠市场驱动的还是靠技术驱动的？

答：我认为智能制造业务的发展主要源于制造业转型升级需求的日益增长，驱动数字化业务、信息化业务和智能化业务的快速发展。公司推进智能制造业务发展过程中发现，单从产品或技术角度较难形成市场的突破。多数工业用户希望以端到端的数据流为基础，围绕“数据”的智能采集、智能显示、智能连接、智能计算、智能处理、智能存储为特征提供适用性的产品、解决方案和服务，通过挖掘数据价值，实现从设计、生产、物流及服务全生命周期管理；通过智能制造进程的发展实现生产效率的提升和运营安全的保障。

3、公司业务拓展主要依靠什么进行突破？

答：2019 年，公司智能制造业务板块将原来的相互独立的业务部门整合成以市场销售为职能的业务前台，以技术支持、应用研发、实施保障为职能的业务中台，以产品管理、运营、制造为职能的业务后台等三大平台，通过资源的整合，统一部署，扁平化管理实现以市场和客户为中心，快速响应客户的要求。同时以

智能制造环节的智能化为核心，以云-管-边-端-用的数据流为基础，围绕“数据”为客户提供从数据采集联接、数据融合、数据优化及智能化的产品、解决方案和服务，通过提升工业 IT 网络产品与工业控制 OT 产品融合的系统集成能力，满足客户智能化升级需求。

4、公司 2019 年研发投入下降的原因？

答：由于公司战略的调整，2019 年公司研发投入主要在智能板块的应用集成的研发，新能源风电变流器产品的研发因前期投入而开发的各系列产品已定型和拥有较多的积累，故当期暂缓了部分新产品的研制投入，同时通过增加与用户联合开发的方式，提高研发投入的效率。

5、公司 2019 年智能制造业务毛利率下降的原因是什么？

答：公司 2019 年智能制造毛利率下降主要原因是受全国高速公路取消省界收费项目设备供应的影响，公司所提供的容错服务器需要在一个半月提供相当于过往近十个月的所需的产品数量，其短期采购成本和人工成本上升，加上市场竞争等因素导致该项目所供产品的毛利率下降。我们认为剔除个别特殊重大型项目因竞争对毛利冲击的影响，智能制造业务的整体毛利率依然是符合预期的。公司未来将通过两化融合业务的持续推进，推广产品加服务的模式，提高与客户间的粘性，逐步提高市场占有率，从而较快提高智能制造业务板块的营业收入在整个公司营收的占比。

调研结束

本次调研活动于下午 3:30 结束。

本次调研活动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2020 年 5 月 28 日