

公司代码：600482

公司简称：中国动力

# 中国船舶重工集团动力股份有限公司 2025 年年度报告





我国自主研发的全球最大功率甲醇双燃料船用主机成功交付。  
该机型较传统柴油动力，减少二氧化碳排放超 7.5%，主机热效率增加 1-1.5%，创下同类型动力装置能效新纪录。



全球首台 8S50ME-C9.7-GI-HPSCR 双燃料发动机成功交付，标志着我国在 500 毫米缸径高压 LNG 双燃料发动机领域实现关键性突破。



我国首台自主研发 520mm 缸径低速机技术集成验证平台，成功实现氨燃料加注、通氨密性、氨模式点火并稳定运行。



装配试车平台上，LNG、LPG、乙烷、甲醇、氨五种不同清洁燃料的主机同步进行装配和试车，标志着公司已具备覆盖主流及未来潜在清洁燃料动力系统的全方位研制能力。



CSGS(CSSC Global Service)全球服务品牌及数智化服务平台正式发布，同时完成平台首批客户签约。



能源基建需求下，饱满的燃气轮机订单



自主研发的大型解析气螺杆压缩机作为国家氢能战略布局的关键装备，有力助推氢能产业生态圈建设。



自主设计建造的 TYPE3 Pro 平台 2 号船完成关键建造节点——升降试验，为项目顺利交付奠定了坚实基础。



船海工程机电装备多工艺柔性制造智能工厂成功入选我国 2025 年度“卓越级”智能工厂项目，智能制造已成为推动产业升级和行业发展的核心驱动力。

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人邵煜、主管会计工作负责人 陈朔帆及会计机构负责人（会计主管人员）吴永忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司在已完成2025年度中期分红的基础上，拟以实施权益分派的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每股派发现金股利人民币0.20281元（含税）。截至报告披露日，公司总股本为2,268,246,368股，预计派发现金股利合计460,023,045.89元。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分红总金额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。此利润分配预案待公司股东会批准后实施。公司2025年度不实施资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

☐适用 ☒不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告中所涉及的前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告中详细阐述生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节管理层讨论与分析。

### 十一、其他

☐适用 ☒不适用

## 目录

|     |                   |    |
|-----|-------------------|----|
| 第一节 | 释义 .....          | 13 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标 ..... | 13 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析 .....    | 17 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会 .....  | 39 |
| 第五节 | 重要事项 .....        | 56 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况 .....   | 81 |
| 第七节 | 债券相关情况 .....      | 88 |
| 第八节 | 财务报告 .....        | 90 |

|        |                                                                                                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表；<br>载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；<br>报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义        |   |                                  |
|---------------|---|----------------------------------|
| 中国证监会         | 指 | 中国证券监督管理委员会                      |
| 报告期、本报告期      | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日 |
| 公司、中国动力、风帆股份  | 指 | 中国船舶重工集团动力股份有限公司                 |
| 间接控股股东、中国船舶集团 | 指 | 中国船舶集团有限公司，公司间接控股股东              |
| 控股股东、中船重工集团   | 指 | 中国船舶重工集团有限公司，公司控股股东              |
| 中船工业集团        | 指 | 中国船舶工业集团有限公司，公司关联方               |
| 中国船舶          | 指 | 中国船舶工业股份有限公司，公司关联方               |
| 中国重工          | 指 | 中国船舶重工股份有限公司，公司股东                |
| 七〇三所          | 指 | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所，公司股东           |
| 七〇四所          | 指 | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所，公司股东           |
| 七一一所          | 指 | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所，公司股东           |
| 七一二所          | 指 | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所，公司股东           |
| 七一九所          | 指 | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所，公司股东           |
| 风帆集团          | 指 | 保定风帆集团有限责任公司，公司股东                |
| 中船投资          | 指 | 中船科技投资有限公司，公司股东                  |
| 中船柴油机         | 指 | 中船柴油机有限公司，公司二级子公司                |
| 中船武汉船机        | 指 | 武汉船用机械有限责任公司，公司二级子公司             |
| 重齿公司          | 指 | 重庆齿轮箱有限责任公司，公司二级子公司              |
| 中船风帆公司        | 指 | 风帆有限责任公司，公司二级子公司                 |
| 广瀚动力          | 指 | 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司，公司二级子公司          |
| 上海推进          | 指 | 上海中船重工船舶推进设备有限公司，公司二级子公司         |
| 齐耀重工          | 指 | 上海齐耀重工有限公司，公司二级子公司               |
| 长海电推          | 指 | 武汉长海电力推进和化学电源有限公司，公司二级子公司        |
| 贵金属公司         | 指 | 中船黄冈贵金属有限公司，公司二级子公司              |
| 海王核能          | 指 | 武汉海王核能装备工程有限公司，公司二级子公司           |
| 中船动力集团        | 指 | 中船动力（集团）有限公司，公司三级子公司             |
| 中船发动机         | 指 | 中船发动机有限公司，公司三级子公司                |
| 中船河柴          | 指 | 河南柴油机重工有限责任公司，公司三级子公司            |
| 中船陕柴          | 指 | 陕西柴油机重工有限公司，公司三级子公司              |
| 长海新能源         | 指 | 湖北长海新能源科技有限公司，公司三级子公司            |
| 淄博火炬          | 指 | 淄博火炬能源有限责任公司，公司三级子公司             |
| 中船宜柴          | 指 | 宜昌船舶柴油机有限公司，公司四级子公司              |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

|           |                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------|
| 公司的中文名称   | 中国船舶重工集团动力股份有限公司                                |
| 公司的中文简称   | 中国动力                                            |
| 公司的外文名称   | China Shipbuilding Industry Group Power Co.,Ltd |
| 公司的外文名称缩写 | CSICPCL                                         |
| 公司的法定代表人  | 邵 煜                                             |

## 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书            | 证券事务代表           |
|------|------------------|------------------|
| 姓名   | 王 锦              | -                |
| 联系地址 | 北京市海淀区昆明湖南路72号   | 北京市海淀区昆明湖南路72号   |
| 电话   | 010-88010590     | 010-88010590     |
| 传真   | 010-88010530     | 010-88010530     |
| 电子信箱 | sh600482@163.com | sh600482@163.com |

## 三、基本情况简介

|               |                                                                                                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 公司注册地址        | 河北省涿州市范阳东路3号开发区管委会5楼520室                                                                                 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 经公司2018年12月27日召开的第六届董事会第二十七次会议审议通过、2019年第一次临时股东大会表决通过，公司注册地址由“河北省保定市富昌路8号”变更至“河北省涿州市范阳东路3号开发区管委会5楼520室”。 |
| 公司办公地址        | 北京市海淀区昆明湖南路72号                                                                                           |
| 公司办公地址的邮政编码   | 100097                                                                                                   |
| 公司网址          | http://www.china-csicpower.com.cn/                                                                       |
| 电子信箱          | sh600482@163.com                                                                                         |

## 四、信息披露及备置地点

|                  |                        |
|------------------|------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 中国证券报、上海证券报、证券日报、证券时报  |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | http://www.sse.com.cn/ |
| 公司年度报告备置地点       | 公司董事会办公室               |

## 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 中国动力 | 600482 | 风帆股份    |

## 六、其他相关资料

|                   |              |                                    |
|-------------------|--------------|------------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称           | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）                   |
|                   | 办公地址         | 北京市西城区阜成门外大街22号1幢10层1001-1至1001-26 |
|                   | 签字会计师姓名      | 孟红兵、吴翠红、索立松                        |
| 报告期内履行持续督导职责的财务顾问 | 名称           | 中信建投证券股份有限公司                       |
|                   | 办公地址         | 北京市朝阳区景辉街16号院1号楼                   |
|                   | 签字的财务顾问主办人姓名 | 黄多、郑林泽、齐海崑、夏秀相                     |
|                   | 持续督导的期间      | 资产重组完成至配套募投项目竣工或募集资金使用完结           |

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2025年              | 2024年              | 本期比上年<br>同期增减<br>(%)   | 2023年             |
|------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-------------------|
| 营业收入                   | 57,799,963,168.11  | 51,696,616,588.62  | 11.81                  | 45,102,804,284.07 |
| 利润总额                   | 3,960,514,544.87   | 2,830,526,363.44   | 39.92                  | 1,160,595,559.10  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 1,300,885,777.44   | 1,390,869,974.66   | -6.47                  | 779,487,252.58    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 952,995,119.31     | 1,232,600,995.54   | -22.68                 | 558,751,006.93    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 11,571,044,052.73  | 14,401,605,183.69  | -19.65                 | 4,598,031,820.25  |
|                        | 2025年末             | 2024年末             | 本期末比上年<br>同期末增<br>减(%) | 2023年末            |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 39,988,236,344.52  | 39,182,505,940.77  | 2.06                   | 36,794,947,445.65 |
| 总资产                    | 116,795,591,158.73 | 108,947,127,910.61 | 7.20                   | 99,119,595,878.61 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                      | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同<br>期增减(%) | 2023年 |
|-----------------------------|-------|-------|------------------|-------|
| 基本每股收益（元 / 股）               | 0.58  | 0.63  | -7.94            | 0.36  |
| 稀释每股收益（元 / 股）               | 0.58  | 0.61  | -4.92            | 0.36  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股<br>收益（元 / 股） | 0.42  | 0.56  | -25.00           | 0.26  |
| 加权平均净资产收益率（%）               | 3.28  | 3.67  | 减少0.39个百<br>分点   | 2.15  |
| 扣除非经常性损益后的加权平均<br>净资产收益率（%） | 2.40  | 3.26  | 减少0.86个百<br>分点   | 1.54  |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 本报告期，公司利润总额同比增长 39.92%，归属于上市公司股东的净利润同比下降 6.47%，主要原因包括：（1）2025 年，造船行业延续景气态势，公司柴油机业务保持高速增长，合同结算大幅增加，主要产品船用低速发动机的销量增长、毛利率提升，持股 51.85%的子公司中船柴油机营业收入同比增长 26%，归母净利润同比增长 69%。（2）除柴油机业务之外的部分全资业务板块（如风电齿轮箱、汽车电池等）受市场竞争加剧影响，销售收入有所下降；另一方面，银、铅、石化产品等原材料价格上升，相关产品成本压力未能全部传导，盈利空间进一步压缩。因此，公司利润总额同比增长，归属于上市公司股东的净利润同比下降。（3）2025 年，根据企业会计准则的相关规定，基于谨慎性原则，公司对可能出现减值迹象的相关资产进行了减值测试，年内计提减值准备合计 6.45 亿元。详见公司 2025 年 8 月 30 日披露的《中国动力关于 2025 年半年度计提减值准备的公告》（公告编号：2025-057）和 2026 年 4 月 30 日披露的《中国动力关于计提减值准备的公告》（公告编号：2026-018）。

2. 本报告期，公司归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比下降 22.68%，扣除非经常性损益后的基本每股收益同比下降 25%，主要原因是：与上年同期相比，本年计入非经常性损益的政府补助同比增加 2.59 亿元。

3. 本报告期，公司经营活动产生的现金流量净额同比下降 19.65%，主要原因是：经营流入的增幅小于经营流出的增幅。经营流入增幅下降主要原因：一是柴油机板块子公司 2025 年新签订单带来的合同预收款增长幅度小于 2024 年；二是船用机械板块子公司销售回款中票据结算占比上升、现金结算占比下降。经营流出增幅较大，主要原因：一是部分子公司 2024 年末大额应付票据于本期全额到期兑付，形成大额现金流出；二是部分子公司当期采购现付比例高于票据结算比例。综上，导致经营活动现金净流量同比下降。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份)  | 第二季度<br>(4-6 月份)  | 第三季度<br>(7-9 月份)  | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 12,311,390,405.42 | 15,339,363,845.39 | 13,320,095,326.63 | 16,829,113,590.67  |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 395,585,225.75    | 523,638,315.05    | 288,403,001.45    | 93,259,235.19      |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 374,686,516.74    | 490,469,889.76    | 210,252,303.05    | -122,413,590.24    |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 2,208,255,165.30  | 3,080,242,889.57  | 2,269,502,085.32  | 4,013,043,912.54   |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目                                                     | 2025 年金额       | 2024 年金额       | 2023 年金额       |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                  | 61,750,017.21  | 29,685,681.88  | 27,284,478.81  |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府 | 450,208,174.22 | 190,741,944.38 | 199,798,498.32 |

|                                                                      |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 补助除外                                                                 |                |                |                |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -186,413.13    |                | 42,264,984.22  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  | 10,374,714.25  | 16,123,603.98  | 52,099,535.52  |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益                                          | -              |                | 16,383,563.25  |
| 债务重组损益                                                               | 5,510,010.56   |                | 997,298.45     |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | 93,571,070.06  | 75,075,733.14  | -7,026,466.75  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                                                    | -              |                | -380,309.60    |
| 减：所得税影响额                                                             | 50,536,292.78  | 48,109,840.90  | 51,553,171.22  |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                        | 222,800,622.26 | 105,248,143.36 | 59,132,165.35  |
| 合计                                                                   | 347,890,658.13 | 158,268,979.12 | 220,736,245.65 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称     | 期初余额             | 期末余额             | 当期变动             | 对当期利润的影响金额     |
|----------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| 应收款项融资   | 1,138,965,957.64 | 2,569,605,982.42 | 1,430,640,024.78 | -              |
| 其他权益工具投资 | 2,017,229,874.08 | 1,962,631,442.73 | -54,598,431.35   | -              |
| 衍生金融资产   | -                | 17,554,195.65    | 17,554,195.65    | -51,860,472.08 |
| 衍生金融负债   | 61,155,294.33    | 1,390,184.23     | -59,765,110.10   | -1,685,476.83  |
| 合计       | 3,217,351,126.05 | 4,551,181,805.03 | 1,333,830,678.98 | -              |

#### 十三、 其他

☐适用 ☒不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）公司主要业务及产品

中国动力主要业务涵盖柴油机动力、燃气动力、蒸汽动力、综合电力、化学动力、热机动力、核动力（设备）等七类动力业务及机电配套业务，为集高端动力装备研发、制造、系统集成、销售及服务于一体的一站式动力需求解决方案供应商。

公司主要产品为：柴油机、燃气轮机、汽轮机、电机及电控设备、蓄电池、电池储能系统、热机、核电特种设备、船用机械、港口机械、齿轮箱等。主要应用于船舶和海洋工程、陆上工业和汽车消费以及光伏、风电、储能等新能源领域。

报告期内，公司主要业务及产品未发生变化。

#### （二）公司经营模式

中国动力为控股型公司，生产经营业务主要通过下属子公司进行。公司下属子公司的主要经营模式为以销定产的订单式经营模式和产销结合、市场预测的综合经营模式。报告期内，公司经营模式未发生变化。

### （三）驱动业务收入变化的主要因素

公司业绩与造船市场景气程度密切相关，报告期内造船行业延续景气态势，尤其是市场对高端化、智能化、绿色化产品需求的增长，为公司柴油机产品毛利率的持续提升形成强力支撑。公司通过更加积极、科学的“强接单、保交付、提服务”策略，带动营业收入再创新高，达到 578.00 亿元，同比增长 11.81%。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1. 柴油机动力

#### （1）行业发展情况及公司所处地位

公司柴油机动力主要应用于船舶市场，为各型船舶提供动力、电力，属于船舶配套行业，与船舶行业景气度密切相关。船舶行业属于典型的周期性行业，受宏观经济、国际贸易、船队运力、环保法规等多重因素驱动。自 2021 年下半年开始，新造船市场迎来明显的景气周期，船舶行业保持持续增长。2025 年，受地缘政治、贸易形势、环保政策等影响，新船订单同比出现明显回落，但全球手持新船订单依然创出 2009 年以来新高。2025 年，中国三大造船指标造船完工量、新接订单量和手持订单量分别占世界市场份额的 56.1%、69%和 66.8%，连续 16 年保持世界第一。国内新船订单同比也出现小幅回落，但手持订单量大幅增长，再创历史新高，主要造船企业订单饱满。在此背景下，2025 年，我国船用柴油机市场延续高景气，主要发动机制造企业手持订单饱满，市场规模稳步增长，产品结构持续优化，盈利能力继续改善。作为国内主要船用柴油机制造企业，公司在船用低速机、远洋船用中速机和舰船用中高速机领域国内市场份额均排名第一。

#### （2）行业相关法律法规发展情况

国际海事规则规范方面，2025 年 IMO 推出全球首个覆盖航运全行业的强制性排放限制与温室气体净零排放框架草案；同年 10 月，IMO 投票决定将净零排放框架表决推迟一年。2025 年欧盟委员会发布《清洁工业协议国家援助框架（CISAF）》，对绿氢、绿氨、绿甲醇项目提供最高 45%补贴，优先支持鹿特丹—新加坡氢走廊航线等示范场景。2025 年欧盟理事会正式实施《替代燃料基础设施条例（AFIR）》，明确 2029 年底前 TEN-T 网络港口须为集装箱船、客船配备符合 IEC80005-1 标准的岸电设施。

我国产业政策方面，2025 年，国家层面出台多项船舶工业专项及配套政策。交通运输部印发相关通知，进一步明确老旧营运船舶报废更新补贴适用要求，加大船舶设备更新力度；联合多部门发布交通运输与能源融合发展、内河航运高质量发展等指导意见，大力推动船舶动力绿色低碳替代与新能源、清洁能源应用。海事局发布《甲醇燃料加装船舶技术与检验暂行规则（2025）》，健全相关技术标准体系，保障新型清洁能源船舶安全运营。

相关法律法规将加速船用柴油机行业技术路线转型，也将提升行业进入壁垒，重塑市场格局，对于具备技术领先优势的头部企业产生积极影响。

### 2. 燃气动力

#### （1）行业发展情况及公司所处地位

燃气轮机主要应用于电力、油气、工业驱动及船舶动力等领域，行业景气程度受宏观经济、能源价格、电力需求及设备替换周期等多重因素驱动。2025 年，国际能源需求提升尤其是人工智能产业爆发式增长对于发电需求的提升，使得全球燃气轮机迎来新一轮景气周期，行业呈现量价齐升的景象，国际主流燃气轮机厂商订单持续增长，部分机型排产至 2031 年。国内燃气轮机主要应用在舰船动力、工业驱动、油气发电、分布式能源等领域，2025 年，国内燃气轮机市场保持稳定增长态势。公司自研的 CGT25 系列机组具备国际先进水平，在国内中小型燃气轮机（5-50MW）行业具备领先地位。

#### （2）行业相关法律法规发展情况

2025 年国家能源局、工信部、国资委、市监局等四部委发布《关于推进能源装备高质量发展的指导意见》，要求加大自主化燃气轮机攻关力度，突破高效压气机、透平、低碳燃料掺烧和纯烧技术，构建中小型—H/J 级透平谱系化燃气轮机装备体系。2025 年国家能源局发布《2025 年能源工作指导意见》要求加强燃气轮机创新发展试点项目跟踪管理。国内燃气轮机行业正加速向自主可控、绿色低碳方向迈进。

### 3. 化学动力

#### (1) 行业发展情况及公司所处地位

公司化学动力产品主要应用于汽车市场，为汽车低压系统供电，属于汽车工业的上游配套行业，与汽车行业发展密切相关。2025 年，我国汽车工业持续稳定发展，产销量同比分别增长 10.4% 和 9.4%，连续 17 年居全球首位；2025 年末汽车保有量增长 3.81%，创历史新高。然而，受整车利润承压、电动化渗透加速、新电池技术发展等多方面影响，车用铅酸电池市场的竞争压力持续上升，低压锂电池的市场份额受到锂电、钠电等电池挤压，利润率进一步下滑。受此影响，2025 年，公司化学动力业务出现一定程度下滑。

#### (2) 行业相关政策法规发展情况

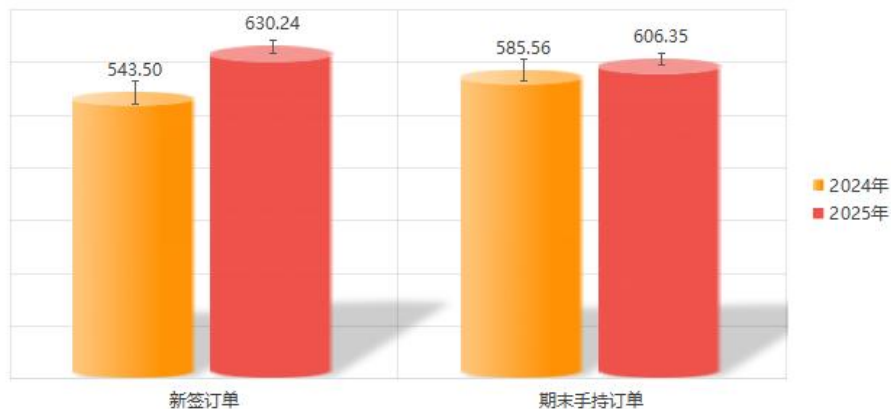
2025 年工信部发布《电动汽车用动力蓄电池安全要求》（GB38031-2025），将动力电池“不起火、不爆炸”提升为强制性要求，对车用低压电池的材料与结构、电池管理系统要求更高，不合规的中小企业将加速出清。中国电池工业协会发布《起动用锂离子电池技术条件》《起动用钠离子电池技术条件》两项团体标准的征求意见稿，规范了车用低压锂电池和钠电池技术和关键指标。

### 三、经营情况讨论与分析

2025 年是公司全面实现“十四五”规划目标的收官之年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大、二十届历次全会精神 and 中央经济工作会议精神，在董事会的坚强领导下，积极应对内外部挑战，圆满实现年度生产经营目标。报告期内，实现营业收入 578.00 亿元，同比增长 11.81%；归属于上市公司股东的净利润 13.01 亿元，同比下降 6.47%。报告期内，新签订单 630.24 亿元，同比增长 15.96%；期末手持订单 606.35 亿元，同比增长 3.55%。

新接和手持订单实现双增长

单位：亿元



#### (一) 装备研制生产任务高质量完成

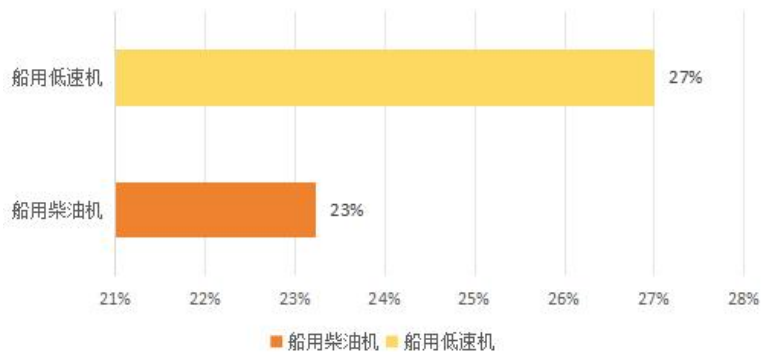
公司坚决履行强军胜战首责，一是持续优化科研生产计划管理，加强科研生产组织和过程控制，按期优质完成装备科研生产任务；二是扎实推进核心能力建设，装备保障能力进一步增强。

#### (二) 紧抓市场机遇，船海产业质量效益进一步提升

公司积极应对船海产业各类复杂变化和不确定因素，通过强化经营接单，科学组织生产，生产效率稳步提升，全年船海产业主要经营指标保持较快增长，营业收入同比增长 24.30%，新签订单同比增长 25.85%。

#### 1. 船用柴油机业务

船用主机新签订单同比增幅



一是强接单。公司实施积极的营销策略，加强与船东、船厂等客户沟通，接单再创历史新高，报告期内，船用柴油机接单 1,469 万马力，同比增长 23.23%，其中低速机接单同比增长超 27%；低碳零碳主机接单 441 万马力，同比增长 11.43%。批量承接数十台甲醇双燃料低速机订单，M450、M320 等自主品牌中速机实现批量接单突破。

二是保交付。公司以“强质量、保交付、促安全、增效益”为核心目标，持续优化生产流程，实施科学的产能提升方案，圆满完成年度生产任务，全年船用柴油机完工 1,355 万马力，其中低速机完工交付超 1,100 万马力，再创历史新高。全球首台 8S50ME-C9.7-GI-HPSCR 双燃料发动机、国内首制 12G95ME-C-LGIM-EGRTC 甲醇双燃料主机、自主研发的全球首制 CHG234V8MPI 纯氨燃料发电机组等首台套产品均顺利交付使用。

三是提服务。公司持续提升综合服务能力，加速服务模式从传统的产品售后支持向提供“一站式”解决方案服务商的转型升级。报告期内，发布中船全球服务 CSGS 品牌和数智信息化平台，并完成首批战略客户签约，全球服务能力全面提高。全年服务业务收入超 20 亿元，再创历史新高。

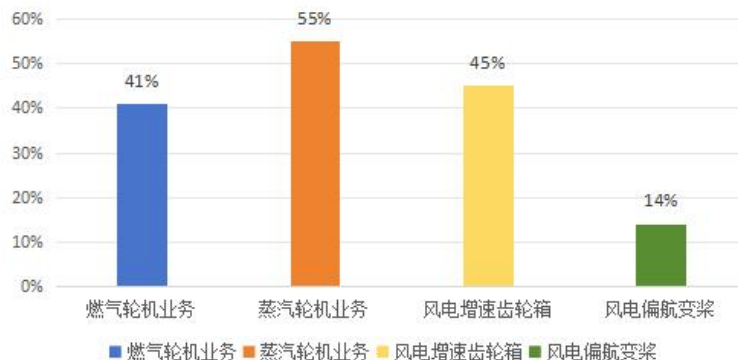
## 2. 船海机电装备业务

2025 年，公司抓住船海市场发展机遇，进一步加强船海机电装备生产经营工作系统谋划，合同承接保持较好水平，新签船海机电装备订单同比增长 40.79%，其中新签船用舵机和吊机订单同比分别增长 46.63% 和 213.68%。报告期内，实现 5,000T 级大吨位吊车市场接单零的突破，承接亚洲第一深水导管平台货油系统和吊机设备合同。

### （三）积极开拓市场，应用产业保持稳定发展

公司积极应对国内整体需求不足、竞争加剧的严峻形势，强化成本管控与科技创新支撑，扎实推进重点板块生产经营任务，并积极开拓海外市场。报告期内，应用产业营业收入同比增长 10.03%，新签订单同比增长 16.99%。

应用产业新签订单同比增幅



## 1. 燃气蒸汽业务

公司持续加强燃气轮机市场开拓，售后服务业务取得新突破。国内市场重点推进油气领域的中海油船海关键设备、天津滨海等项目落地；海外市场聚焦整机、热部件及配套系统等供货，年内新签燃机供货订单同比增长 40.7%；同时进一步强化在役燃机服务保障，年内新签售后服务订单创历史新高，服务业务逐渐成为燃机板块新的增长点。

公司积极拓展蒸汽业务的应用场景，年内首次进入浮式天然气装置领域，打破了国外产品垄断；创新性地提出全新船用锅炉整体解决方案，年内新签国内首个民用大容量、高参数船用燃油锅炉项目。年内蒸汽业务新签订单同比增长 54.56%。

## 2. 化学动力业务

公司积极应对新型电池技术替代、市场竞争加剧等不利影响，持续加强市场开拓，年内市场份额保持稳定。一是新获一汽丰田、一汽奥迪多车型 EFB 和 AGM 电池批量订货合同，上汽大众奥迪 A5 等多车型配套份额提升至 33%。二是年内新增合作经销商 100 余家，海外销量同比增长超 30%。三是中标中国移动、中国电信、国家电网、世纪互联等多个项目，工业电池领域新签订单同比增长 7.47%。

## 3. 新兴产业

核电配套领域，核电产品新签订单同比增长近 10%，不断加强核级阀门、核应急发电机组等境外业务拓展；签订国内首个海上浮动堆核应急发电机组供货合同，核安全级蓄电池首次实现批量签约。风电配套领域，由“产品配套”向“全生命周期价值创造”加速转型，风电增速齿轮箱新签订单同比增长 45%，偏航变桨新签订单同比增长 14%；服务业务订单再创新高，国内市场占有率达到 18%。

### （三）助推转型升级，创新引领发展能力持续夯实

公司始终坚持通过科技创新破解发展瓶颈，通过绿色转型重塑增长动能，通过自主可控保障供应链安全，年内推动完成多项研发成果转化，助力公司产业转型升级。一是，健全完善科技创新管理体系。围绕主业发展，系统谋划公司“十五五”科技发展战略，优化完善以市场为导向的研发布局、创新体系和创新能力。加强内外部资源统筹，深化产学研合作，构建开放协同的科研攻关机制。二是，重点科研项目取得丰硕成果。CPGC-MANL21/31DF-M 甲醇双燃料发动机完成型式认可试验，10X92DF-M 甲醇低速机实现交付并投入实船运营，首制 X72DF-A 氨燃料低速发动机成功实现氨燃料模式全负荷稳定运行。顺利完成 390 推进用柴油机关键技术验证，完成 12PC2-6B100% 国产化样机研制及可靠性试验；中速双燃料发动机 8ML450DF、8ML320DF 顺利完成研制任务，填补了国内大缸径双燃料中速机领域的技术空白；SXD6L40/52 型燃气发动机通过性能鉴定，打破国外产品垄断。三是，加强技术改进扩展产品谱系。紧跟市场发展趋势，加大原有产品的技术升级，不断向新业务领域渗透。顺利完成高海拔电源车项目研制，突破“三高”环境一系列关键技术，实现船舶大功率柴油机走向陆用；极地高冰级大功率吊舱推进装置研制项目通过工信部验收，自主核安全级电池通过“华龙一号”压水堆核电站型式试验，进一步丰富了核电产品谱系。

### （四）聚焦价值创造，管理能力进一步加强

公司始终坚持改革牵引与管理夯实双轮驱动，不断增强高质量发展动能。一是，加快推进精益制造，提升运营质效。坚持“精益工法、准时生产、协同集约、高效运营”的精益制造理念，通过深入推行精益制造，全面塑造结构性新优势，生产流程效率大幅提升，典型机型台位周期缩短，存货周转率提升，计划准时实现率提高，运营质效显著提升。二是，扎实推进成本管控专项行动。以价值创造为导向，完善成本管理体系与成本管控水平，推动资源向核心业务倾斜，推动全要素降本增效，实现提质增效稳增长，成本费用率较前期下降 2.07 个百分点。三是，数智化转型稳步实施。以价值创造为目标推动数智化转型，赋能高质量发展，在运营管理及生产制造环节遴选关键场景开展数字化、智能化改造升级，引领公司生产效率和资源配置的持续优化。年内完成世界首条低速机活塞头智能化生产线，完成低速机研发设计与仿真平台建设，完成 PLM 系统开发测试，完成环保产品国产 CAD 替代，海工吊机智能化健康监测系统成为国内首个取得该领域 AIP 认证的系统。中船武汉船机工程机电装备多工艺柔性制造智能工厂获评国家“卓越级”智能工厂。

### （五）强化公司治理，进一步增进市场认同

2025 年，公司持续提升规范运作水平，持续提高上市公司质量。一是，不断完善公司治理。持续优化治理体系和治理能力，积极贯彻落实监事会改革要求，充分发挥董事会各专门委员会和独立董事作用，不断优化公司董事、高级管理人员的专业结构，提升多元化水平，健全国有控股上市公司治理机制。二是，不断提升信息披露质量。结合投资者需求，增强信息披露的针对性和有效性，进一步提升信息披露质量，提升公司透明度。三是，不断优化投资者关系。制定“提质增效重回报”方案和《中国动力未来三年（2025-2027 年）股东回报规划》，2025 年合计实施分红 6.03 亿元，增强投资者回报。持续通过多种渠道加强多层次投资者沟通交流，有效构建公司与投资者之间的良性互动机制，增进市场认同和价值实现。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司作为国内舰船动力及机电配套装备的主要研制商和生产商，长期以来坚持聚焦主责主业，深耕船海及应用领域，构建一体化的技术创新体系，注重产品和服务质量、品牌管理。报告期内，公司采取了一系列系统性、前瞻性的战略举措，围绕品牌建设、供应链管理、业务矩阵拓展及人才梯队构建四大核心维度，持续巩固并提升公司的核心竞争力，为高质量发展注入强劲动力。

（一）深厚的底蕴

1. 长期的技术积累

公司拥有强大的科技创新能力和较为完备的科技创新体系，积累了大批前沿科技成果，是引领行业科技创新的骨干力量。公司不断深化科技战略研究，加快建设创新体系，科学构建自主和合作相结合的研发体系，大力提高自主创新能力，加大科技投入力度和先进科技成果转化运用力度，加强企业技术中心建设，加强科技人才培养，重视自主知识产权，积极落实科研项目。

2. 稳定可靠的合作伙伴

公司下属多个业务板块发展历史悠久，在长期的发展过程中沉淀了大量上下游稳定可靠的合作伙伴资源，产业根基稳固，深受各大船东和船厂、各大知名汽车厂商以及能源巨头等众多项目业主和国际知名公司的信任，是公司未来稳健发展的保障。

3. 良好的品牌形象

公司高度重视品牌建设，确保公司与消费者之间沟通的持久性与稳定性，充分关注消费者对企业及产品的体验和认知。创建了一批在行业、地区、全国乃至世界市场具有较高知名度的品牌，沪东重机、中船三井、风帆、重齿、火炬、武汉船机、海西重机等品牌深入人心，良好的口碑大幅提升了公司产品的影响力及竞争力。

4. 优秀的人才队伍

公司高度重视人才培养、引进与使用，集聚了一批具有战略眼光、洞悉行业的领军人物和精英人才。通过多年的实践，公司制定和实施了人才培养的长效机制，形成了老中青结合的经营管理队伍、科技研发队伍和技能人才队伍。

（二）多元化的业务板块

公司作为动力装备公司，主营业务七类动力板块基本涵盖了目前市场上主流动力系统类型，能够满足广泛的应用场景，能够提供多种类型的解决方案。另外，公司紧密跟踪行业前沿技术发展趋势，不断促进产品优化、升级和完善，保持行业领导者地位。

（三）领先的市场地位

多年来公司深耕民用市场，优质的品质使得相关产品在市场上极具竞争力，包括中船柴油机的各型高中低速柴油机、广瀚动力的燃气轮机、风帆公司的蓄电池、武汉船机的船舶配套产品和海工装备、重齿公司的传动产品等产品在各自的细分领域都作为行业标杆具有较高的市场占有率和品牌影响力。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现主营业务收入 578.00 亿元，同比增长 11.81%；实现归属于上市公司股东的净利润 13.01 亿元，同比下降 6.47%。受益于船海业务延续景气态势，公司柴油机业务继续保持高速增长，但其他应用产业（如风电齿轮箱、汽车电池等）受市场竞争加剧影响，叠加原材料价格同比有所上升，相关产品成本压力未能全部传导，盈利水平有所下降。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目   | 本期数               | 上年同期数             | 变动比例（%） |
|------|-------------------|-------------------|---------|
| 营业收入 | 57,799,963,168.11 | 51,696,616,588.62 | 11.81   |
| 营业成本 | 48,031,816,022.46 | 44,042,504,140.90 | 9.06    |

|               |                    |                   |         |
|---------------|--------------------|-------------------|---------|
| 销售费用          | 377,963,252.40     | 400,962,378.53    | -5.74   |
| 管理费用          | 2,624,829,998.54   | 2,551,499,492.24  | 2.87    |
| 财务费用          | -385,069,662.69    | -287,585,557.51   | -33.90  |
| 研发费用          | 3,094,123,718.29   | 2,443,403,290.46  | 26.63   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 11,571,044,052.73  | 14,401,605,183.69 | -19.65  |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -18,404,636,389.83 | -2,775,674,171.68 | -563.07 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -646,346,280.74    | -2,940,580,908.88 | 78.02   |

(1) 营业收入变动原因说明：2025 年，造船行业延续景气态势，公司柴油机业务继续保持高速增长，合同结算大幅增加，主要产品船用低速发动机的销量增长，控股子公司中船柴油机营业收入同比增长 26%。除柴油机业务之外的其他部分业务板块（如风电齿轮箱、汽车电池等）受市场竞争加剧影响，销售收入有所下降。综合以上因素，本期营业收入同比增长 11.81%。

(2) 营业成本变动原因说明：公司实施“成本工程”，优化工艺流程，控制制造成本，降本增效取得积极成果，营业成本增幅低于收入增幅。

(3) 销售费用变动原因说明：公司抓住造船行业景气机遇，经营承接良好，市场营销费用降低。

(4) 管理费用变动原因说明：管理费用同比增长 2.87%，主要是公司加强精细化管理，严控各项费用支出。

(5) 财务费用变动原因说明：1. 部分子公司调整贷款期限结构，长期借款减少，短期借款增加，带息负债综合融资成本率降低，利息支出减少。2. 随着公司经营成果持续向好，营运现金情况不断改善，定期存款规模持续扩大，利息收入增加。

(6) 研发费用变动原因说明：为保持市场及产品竞争优势，报告期内公司加大研发投入。

(7) 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司本期经营流入的增幅小于经营流出的增幅。经营流入增幅下降，主要原因：一是柴油机板块子公司 2025 年新签订单带来的合同预收款增长幅度小于 2024 年；二是船用机械板块子公司销售回款中票据结算占比上升、现金结算占比下降。经营流出增幅较大主要原因：一是部分子公司 2024 年末大额应付票据于本期全额到期兑付，形成大额现金流出；二是部分子公司当期采购现付比例高于票据结算比例。综上，导致经营活动现金净流量同比下降。

(8) 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：柴油机板块子公司，尤其是低速机子公司抓住了造船行业景气态势的机遇，近年来经营收现良好，资金充裕，本期新增大额定期存款。

(9) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期净清偿借款规模下降。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实现营业收入 578.00 亿元，同比增长 11.81%，其中主营业务收入 572.58 亿元，占营业总收入比 99.06%，同比增长 11.71%。营业成本 480.32 亿元，同比增长 9.06%，其中主营业务成本 476.44 亿元，占营业成本比 92.16%，同比增长 8.99%；主营业务综合毛利率 16.79%，比上年增长 2.07 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |                   |                   |            |                       |                       |                     |
|-----------|-------------------|-------------------|------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 分行业       | 营业收入              | 营业成本              | 毛利率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 制造业       | 57,258,059,880.38 | 47,643,616,106.26 | 16.79      | 11.71                 | 8.99                  | 增加 2.07<br>个百分点     |

| 主营业务分产品情况       |                   |                   |                |                       |                       |                     |
|-----------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 分产品             | 营业收入              | 营业成本              | 毛利率<br>(%)     | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 化学动力            | 7,891,678,160.85  | 7,037,165,585.29  | 10.83          | -1.98                 | -0.96                 | 减少 0.92<br>个百分点     |
| 海工平台及船用机械       | 6,117,128,189.25  | 5,439,796,371.20  | 11.07          | -0.37                 | -2.73                 | 增加 2.15<br>个百分点     |
| 柴油机动<br>力       | 28,718,755,007.21 | 21,292,811,350.25 | 25.86          | 25.50                 | 17.69                 | 增加 4.96<br>个百分点     |
| 热气机<br>动力       | 703,624,641.26    | 555,508,879.33    | 21.05          | -15.16                | -16.80                | 增加 1.55<br>个百分点     |
| 综合电<br>力        | 726,251,040.12    | 614,796,539.20    | 15.35          | -9.57                 | -11.71                | 增加 2.06<br>个百分点     |
| 核动力<br>(设<br>备) | 1,081,196,642.06  | 944,447,319.85    | 12.65          | -4.56                 | -3.99                 | 减少 0.51<br>个百分点     |
| 燃气蒸<br>汽动力      | 1,798,053,062.18  | 1,620,506,512.44  | 9.87           | -28.07                | -31.37                | 增加 4.33<br>个百分点     |
| 传动设<br>备        | 2,900,359,239.81  | 3,099,149,770.31  | -6.85          | -11.23                | 3.75                  | 减少 15.42<br>个百分点    |
| 贵金属             | 5,432,034,312.67  | 5,255,285,702.32  | 3.25           | 42.11                 | 44.79                 | 减少 1.79<br>个百分点     |
| 其他              | 1,888,979,584.95  | 1,784,148,076.07  | 5.55           | 2.87                  | 11.67                 | 减少 7.44<br>个百分点     |
| 主营业务分地区情况       |                   |                   |                |                       |                       |                     |
| 分地区             | 营业收入              | 营业成本              | 毛利<br>率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 境内              | 52,668,739,212.87 | 43,756,337,499.11 | 16.92          | 11.70                 | 8.86                  | 增加 2.17<br>个百分点     |
| 境外              | 4,589,320,667.51  | 3,887,278,607.15  | 15.30          | 11.81                 | 10.46                 | 增加 1.04<br>个百分点     |
| 主营业务分销售模式情况     |                   |                   |                |                       |                       |                     |
| 销售模<br>式        | 营业收入              | 营业成本              | 毛利<br>率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 订单销<br>售        | 57,258,059,880.38 | 47,643,616,106.26 | 16.79          | 11.71                 | 8.99                  | 增加 2.07<br>个百分点     |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
无。

## (2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

| 分行业情况     |        |                   |             |                   |               |                  |                                                                                                                |
|-----------|--------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 分行业       | 成本构成项目 | 本期金额              | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额            | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明                                                                                                           |
| 制造业       | -      | 47,643,616,106.26 | 100.00      | 43,713,506,785.79 | 100.00        | 8.99             | -                                                                                                              |
| 分产品情况     |        |                   |             |                   |               |                  |                                                                                                                |
| 分产品       | 成本构成项目 | 本期金额              | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额            | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明                                                                                                           |
| 化学动力      | 原材料    | 6,042,454,279.91  | 12.68       | 6,145,138,224.36  | 14.06         | -1.67            | -                                                                                                              |
|           | 直接人工   | 421,923,733.50    | 0.89        | 436,340,118.49    | 1.00          | -3.30            | -                                                                                                              |
|           | 制造费用   | 572,787,571.88    | 1.20        | 524,160,128.25    | 1.20          | 9.28             | 本期修理费用增加                                                                                                       |
|           | 小计     | 7,037,165,585.29  | 14.77       | 7,105,638,471.10  | 16.26         | -0.96            | -                                                                                                              |
| 海工平台及船用机械 | 原材料    | 3,709,529,309.43  | 7.79        | 4,471,945,803.83  | 10.23         | -17.05           | -                                                                                                              |
|           | 直接人工   | 775,544,795.15    | 1.63        | 395,679,892.79    | 0.91          | 96.00            | 业务结构变化。2024 年公司交付的总包项目较多，核算时包含了大量直接采购的原材料成本，导致“营业成本”中的材料占比较高，人工占比较低；而 2025 年交付的非总包类项目占比提升，相应的人工成本在成本结构中的权重显著增加 |
|           | 制造费用   | 954,722,266.62    | 2.00        | 724,667,655.91    | 1.66          | 31.75            | 辅助材料（润滑油、化学品等）、燃料动力（电、气、水）的采购单价上涨，导致单位产品能耗增加                                                                   |
|           | 小计     | 5,439,796,371.20  | 11.42       | 5,592,293,352.53  | 12.79         | -2.73            | -                                                                                                              |
| 柴油        | 原材料    | 16,334,811,102.34 | 34.29       | 14,273,609,892.69 | 32.65         | 14.44            | -                                                                                                              |

|         |      |                   |       |                   |       |        |                                                             |
|---------|------|-------------------|-------|-------------------|-------|--------|-------------------------------------------------------------|
| 机动力     | 直接人工 | 1,187,340,315.30  | 2.49  | 1,121,019,376.65  | 2.56  | 5.92   | -                                                           |
|         | 制造费用 | 3,770,659,932.61  | 7.91  | 2,697,503,697.67  | 6.17  | 39.78  | 随业务规模扩大,生产设备维保、大修、备件采购及物料消耗相应增长                             |
|         | 小计   | 21,292,811,350.25 | 44.69 | 18,092,132,967.01 | 41.39 | 17.69  | -                                                           |
| 热气机动力   | 原材料  | 388,720,487.50    | 0.82  | 415,073,866.57    | 0.95  | -6.35  | -                                                           |
|         | 直接人工 | 85,348,294.77     | 0.18  | 128,809,923.49    | 0.29  | -33.74 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 制造费用 | 81,440,097.06     | 0.17  | 123,771,190.58    | 0.28  | -34.20 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 小计   | 555,508,879.33    | 1.17  | 667,654,980.64    | 1.53  | -16.80 | -                                                           |
| 综合电力    | 原材料  | 461,906,143.59    | 0.97  | 582,860,678.62    | 1.33  | -20.75 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 直接人工 | 35,364,346.82     | 0.07  | 43,587,951.37     | 0.10  | -18.87 | -                                                           |
|         | 制造费用 | 117,526,048.79    | 0.25  | 69,900,692.64     | 0.16  | 68.13  | 2025 年维保服务类项目占比上升,设备供货类项目占比下降,服务类项目制造费用高、材料费低,属于正常经营活动造成的波动 |
|         | 小计   | 614,796,539.20    | 1.29  | 696,349,322.63    | 1.59  | -11.71 | 业务规模缩小                                                      |
| 核动力(设备) | 原材料  | 792,475,787.62    | 1.66  | 760,492,359.86    | 1.74  | 4.21   | -                                                           |
|         | 直接人工 | 43,687,244.40     | 0.09  | 64,962,693.19     | 0.15  | -32.75 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 制造费用 | 108,284,287.83    | 0.23  | 158,278,066.62    | 0.36  | -31.59 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 小计   | 944,447,319.85    | 1.98  | 983,733,119.67    | 2.25  | -3.99  | -                                                           |
| 燃气蒸汽动力  | 原材料  | 1,421,767,649.63  | 2.98  | 1,737,411,615.90  | 3.97  | -18.17 | -                                                           |
|         | 直接人工 | 26,629,656.12     | 0.06  | 67,950,166.87     | 0.16  | -60.81 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 制造费用 | 172,109,206.69    | 0.36  | 555,985,666.75    | 1.27  | -69.04 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 小计   | 1,620,506,512.44  | 3.40  | 2,361,347,449.52  | 5.40  | -31.37 | 业务规模缩小                                                      |
| 传动设备    | 原材料  | 2,635,443,203.91  | 5.53  | 2,489,451,688.59  | 5.69  | 5.86   | -                                                           |
|         | 直接人工 | 138,896,781.61    | 0.29  | 208,556,033.37    | 0.48  | -33.40 | 业务规模缩小                                                      |
|         | 制造费用 | 324,809,784.79    | 0.68  | 288,994,717.69    | 0.66  | 12.39  | -                                                           |
|         | 小计   | 3,099,149,770.31  | 6.50  | 2,987,002,439.65  | 6.83  | 3.75   | -                                                           |
| 贵金      | 原材料  | 5,181,206,639.95  | 10.87 | 3,573,096,671.35  | 8.17  | 45.01  | 银价大幅上涨                                                      |

|    |      |                   |        |                   |        |        |            |
|----|------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------|------------|
| 属  | 直接人工 | 13,470,971.47     | 0.03   | 15,705,816.61     | 0.04   | -14.23 | -          |
|    | 制造费用 | 60,608,090.90     | 0.13   | 40,888,050.52     | 0.09   | 48.23  | 相应物料消耗费用增长 |
|    | 小计   | 5,255,285,702.32  | 11.03  | 3,629,690,538.48  | 8.30   | 44.79  | -          |
| 其他 | 原材料  | 1,513,239,953.41  | 3.18   | 1,354,963,432.24  | 3.10   | 11.68  | -          |
|    | 直接人工 | 95,587,642.26     | 0.20   | 85,051,641.75     | 0.19   | 12.39  | -          |
|    | 制造费用 | 175,320,480.40    | 0.37   | 157,649,070.57    | 0.36   | 11.21  | -          |
|    | 小计   | 1,784,148,076.07  | 3.74   | 1,597,664,144.56  | 3.65   | 11.67  | -          |
| 合计 | 原材料  | 38,481,554,557.29 | 80.53  | 35,804,044,234.01 | 81.91  | 7.48   | -          |
|    | 直接人工 | 2,823,793,781.40  | 5.93   | 2,567,663,614.58  | 5.87   | 9.98   | -          |
|    | 制造费用 | 6,338,267,767.57  | 13.30  | 5,341,798,937.20  | 12.22  | 18.65  | -          |
|    | 总计   | 47,643,616,106.26 | 100.00 | 43,713,506,785.79 | 100.00 | 8.99   | -          |

成本分析其他情况说明

无。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

报告期内，公司纳入合并报表范围的子公司共计 58 家，本期新设一家四级子企业：风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司，持股比例 100%。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

中船集团及其控制的下属子公司按同一控制口径合并计算列示，具体信息详见本报告“第八节 财务报告 十四、关联方及关联交易”相关内容。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额2,501,169.77万元，占年度销售总额43.27%；其中前五名客户销售额中关联方销售额1,837,909.61万元，占年度销售总额31.80%。

前五名供应商采购额1,593,663.89万元，占年度采购总额34.94%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,008,772.68万元，占年度采购总额22.12%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

其他说明：

无。

**3、 费用**

√适用 □不适用

单位：万元

| 项目    | 本期金额       | 上期金额       | 差异率（%） | 本期占收入比重（%） | 上期占收入比重（%） |
|-------|------------|------------|--------|------------|------------|
| 税金及附加 | 64,705.67  | 56,534.75  | 14.45  | 1.12       | 1.09       |
| 销售费用  | 37,796.33  | 40,096.24  | -5.74  | 0.65       | 0.78       |
| 管理费用  | 262,483.00 | 255,149.95 | 2.87   | 4.54       | 4.94       |
| 研发费用  | 309,412.37 | 244,340.33 | 26.63  | 5.35       | 4.73       |
| 财务费用  | -38,506.97 | -28,758.56 | -33.90 | -0.67      | -0.56      |

注：税金及附加同比增加 14.45%，主要是本年度增值税随销售收入同比增长，税金及附加相应增加。其他费用项目变动原因说明详见本节五、（一）1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

|                  |            |
|------------------|------------|
| 本期费用化研发投入        | 309,412.37 |
| 本期资本化研发投入        | 0          |
| 研发投入合计           | 309,412.37 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 5.35       |
| 研发投入资本化的比重（%）    | 0          |

##### (2). 研发人员情况表

√适用□不适用

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 公司研发人员的数量               | 4,156  |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%）      | 18.08  |
| 研发人员学历结构                |        |
| 学历结构类别                  | 学历结构人数 |
| 博士研究生                   | 37     |
| 硕士研究生                   | 1,248  |
| 本科                      | 2,449  |
| 专科                      | 355    |
| 高中及以下                   | 67     |
| 研发人员年龄结构                |        |
| 年龄结构类别                  | 年龄结构人数 |
| 30 岁以下（不含 30 岁）         | 1,434  |
| 30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁） | 1,382  |
| 40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁） | 930    |
| 50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁） | 404    |
| 60 岁及以上                 | 6      |

##### (3). 情况说明

□适用 √不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

#### 5、现金流

√适用 □不适用

单位：元

| 项目            | 本期金额               | 上期金额              | 差异率（%）  |
|---------------|--------------------|-------------------|---------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 11,571,044,052.73  | 14,401,605,183.69 | -19.65  |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -18,404,636,389.83 | -2,775,674,171.68 | -563.07 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -646,346,280.74    | -2,940,580,908.88 | 78.02   |

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

| 项目名称        | 本期期末数             | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数             | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明                                      |
|-------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------|
| 货币资金        | 48,060,281,022.64 | 41.15            | 37,754,452,221.79 | 34.65            | 27.30               | 本年柴油机板块产品销售规模扩大、新签订单增加，经营收现和合同预收款增加。      |
| 在建工程        | 2,130,564,546.38  | 1.82             | 3,012,815,090.70  | 2.77             | -29.28              | 本年在建工程已达到预定可使用状态，转固定资产。                   |
| 短期借款        | 2,674,116,990.13  | 2.29             | 1,500,254,635.55  | 1.38             | 78.24               | 本期部分子公司调整贷款期限结构，长期借款减少，短期借款增加。            |
| 应付票据        | 2,135,864,703.66  | 1.83             | 2,890,906,198.87  | 2.65             | -26.12              | 一是部分 2024 年末大额应付票据于本期全额到期兑付；二是本期票据支付比例下降。 |
| 一年内到期的非流动负债 | 2,933,874,099.81  | 2.51             | 916,976,553.56    | 0.84             | 219.95              | 本期应付债券和部分长期借款在资产负债表日起一年内到期，进行重分类。         |
| 其他流动负债      | 3,459,612,445.81  | 2.96             | 2,822,562,186.96  | 2.59             | 22.57               | 主要是已背书未到期但未终止确认的票据同比增加。                   |
| 长期借款        | 1,772,692,000.00  | 1.52             | 4,050,893,424.00  | 3.72             | -56.24              | 部分长期借款在资产负债表日起一年内到期，进行重分类。                |
| 应付债券        | 0                 | -                | 381,037,024.72    | 0.35             | -100.00             | 本期应付债券是公司发行的“动力定 02”可转债，在资产负债表日起          |

|         |                  |      |                  |      |        |                                                              |
|---------|------------------|------|------------------|------|--------|--------------------------------------------------------------|
|         |                  |      |                  |      |        | 一年内到期，进行重分类，且于2026年3月23日全部完成转股并摘牌，详见《公司关于“动力定02”转股完成暨摘牌的公告》。 |
| 长期应付款   | 854,170,374.83   | 0.73 | 1,216,797,537.94 | 1.12 | -29.80 | 一是本期国拨资金投入项目建设，专项应付款转入在建工程；二是项目完成结转至资本公积。                    |
| 其他非流动负债 | 8,052,815,979.07 | 6.89 | 4,612,867,948.63 | 4.23 | 74.57  | 主要是造船行业延续景气态势，柴油机子公司接单量持续增长，结算期一年以上的合同预收款和待转销项税同比大幅增长。       |

其他说明：  
无。

2、 境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☐适用 ☒不适用

4、 其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

相关信息请详见第三节“经营讨论与分析”和“行业格局和趋势”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本公司为控股型公司，对外股权投资情况参见财务报表附注。报告期末，公司长期股权投资余额为 88,291.52 万元,较年初上升 8.64%，主要是本报告期联营企业净收益增加的影响。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数              | 本期公允价值变动损益    | 计入权益的累计公允价值变动  | 本期计提的减值 | 本期购买金额           | 本期出售/赎回金额        | 其他变动             | 期末数              |
|------|------------------|---------------|----------------|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 衍生工具 | -61,155,294.33   | -1,390,184.23 | 78,812,968.38  | -       | 1,638,262,864.93 | 1,638,262,864.93 | -                | 16,164,011.42    |
| 其他   | 3,156,195,831.72 | -             | -54,598,431.35 | -       | -                | -                | 1,430,640,024.78 | 4,532,237,425.15 |
| 合计   | 3,095,040,537.39 | -1,390,184.23 | 24,214,537.03  | -       | 1,638,262,864.93 | 1,638,262,864.93 | 1,430,640,024.78 | 4,548,401,436.57 |

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 资金来源 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动 | 计入权益的累计公 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 本期投资损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 |
|------|------|------|--------|------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
|------|------|------|--------|------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|

|    |        |      |       |    |          |           |          |   |        |        |          |          |
|----|--------|------|-------|----|----------|-----------|----------|---|--------|--------|----------|----------|
|    |        |      |       |    |          | 损益        | 允价值变动    |   |        |        |          |          |
| 股票 | HK3698 | 徽商银行 | 200   | 自筹 | 986.56   | 260.11    | 1,046.67 | - | -      | 153.56 | 1,246.67 | 其他权益工具投资 |
| 股票 | 600072 | 中船科技 | 1,000 | 自筹 | 6,239.04 | -1,091.11 | 4,150.26 | - | 0.0001 | 13.16  | 5,147.93 | 其他权益工具投资 |
| 合计 | /      | /    | 1,200 | /  | 7,225.60 | -831.00   | 5,196.93 | 0 | 0.0001 | 166.72 | 6,394.60 | /        |

证券投资情况的说明  
☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况  
☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况  
☒适用☐不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资  
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 衍生品投资类型                                        | 初始投资金额                                                                                                                                                                                                                                                                            | 期初账面价值         | 本期公允价值变动损益    | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额         | 报告期内售出金额         | 期末账面价值        | 期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%） |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|---------------|-----------------------|
| 远期外汇合约                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -61,155,294.33 | -1,390,184.23 | 78,812,968.38 | 1,638,262,864.93 | 1,638,262,864.93 | 16,164,011.42 | 0.03                  |
| 合计                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -61,155,294.33 | -1,390,184.23 | 78,812,968.38 | 1,638,262,864.93 | 1,638,262,864.93 | 16,164,011.42 | 0.03                  |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 公司根据财政部《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号-套期会计》《企业会计准则第 39 号-公允价值计量》等相关规定及其指南，对开展的衍生品交易业务进行相应的核算处理。对于满足套期会计适用条件的套期保值业务应用套期会计核算原则，将套期工具公允价值变动计入其他综合受益，暂不影响损益，在套期工具和被套期项目结算时，将前期计入其他综合受益的的累计变动结转计入当期损益；对于其他套期保值业务，在套期工具公允价值发生变动时直接计入当期损益。本报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则与上一报告期相比无重大变化。 |                |               |               |                  |                  |               |                       |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 报告期实际损益情况的说明                                                | 对于满足套期会计适用条件的套期保值业务，报告期内因套期工具结算形成实际损益-51,860,472.08 元；对于不满足套期会计适用条件的套期保值业务，报告期内因套期工具公允价值变动影响损益-1,390,184.24 元，因套期工具结算影响损益-295,292.59 元。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 套期保值效果的说明                                                   | 公司开展外汇衍生品业务符合公司日常经营的需要，能有效规避汇率风险，减少汇率波动可能对公司产生的不利影响。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 衍生品投资资金来源                                                   | 自筹                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）      | （一）风险分析 1.市场风险：因外汇行情变动较大，可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动引起外汇衍生品价格变动，造成亏损的市场风险；2.流动性风险：存在因市场流动性不足而无法完成交易的风险；3.履约风险：因客户的应收款项发生逾期，导致开展的外汇衍生品业务到期无法履约，从而引发的违约风险；4.其它风险：在开展交易时，如交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。（二）风险管控措施 1.公司开展的外汇衍生品交易遵循合法、审慎、安全、有效的原则，已建立有效的外汇衍生品交易业务风险管理体系及内控机制，强化风险预警，确保覆盖事前防范、事中监控和事后处理的各个环节。合理配备投资决策、业务操作、风险控制等专业人员，制定严格的决策程序、报告制度和风险监控措施，明确授权范围、操作要点、会计核算及信息披露等具体要求，并根据公司的风险承受能力确定交易品种、规模及期限。2.公司选择的交易对方为经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资质的境内非关联方金融机构及关联方财务公司，规避可能产生的法律风险。公司定期对交易对手方的经营资质、内控制度建设、业务和风险状况及经营情况进行评估。不开展境外衍生品交易。3.外汇衍生品交易业务的规模、期限与进出口合同相关的资金头寸及收付款节点一一对应，不超过需要保值金额的 100%。4.公司持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或者公允价值的变化，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并向管理层和董事会报告。及时跟踪外汇衍生品与已识别风险敞口对冲后的净敞口价值变动，并对套期保值效果进行持续评估。5.公司明确切实可行的应急处置预案，及时应对交易过程中可能发生的重大突发事件。设定适当的止损限额（或者亏损预警线），明确止损处理业务流程并严格执行。 6.公司定期对外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性开展监督检查。 |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 衍生品的公允价值以外汇市场即时报价确定，按照合约价格与资产负债表日外汇市场即日报价的远期汇率之差额确定计算衍生品的公允价值。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 涉诉情况（如适用）                                                   | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）                                        | 2025-4-26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）                                        | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☒适用 ☐不适用

2024 年 10 月，公司启动实施以发行可转换公司债券及支付现金的方式向中船工业集团购买其持有的中船柴油机 16.5136%股权工作，并向不超过 35 名特定投资者发行可转换公司债券募集配套资金（以下简称“本次交易”）。2025 年 9 月 12 日，经公司第八届董事会第十七次会议审议同意，决定终止本次交易。详见公司于 2025 年 9 月 13 日披露的《中国动力关于终止发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项并撤回申请文件的公告》（公告编号：2025-062）。

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司名称   | 公司类型 | 主要业务        | 注册资本             | 总资产               | 净资产               | 营业收入              | 营业利润             | 净利润              |
|--------|------|-------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 中船柴油机  | 子公司  | 柴油机制造       | 3,000,000,000.00 | 62,956,053,377.41 | 22,143,256,617.02 | 30,158,372,051.19 | 4,275,010,310.64 | 3,437,929,861.46 |
| 重齿公司   | 子公司  | 齿轮箱制造       | 2,465,772,242.00 | 7,038,698,638.46  | 3,248,691,260.15  | 2,772,111,466.75  | -655,590,393.18  | -661,818,398.12  |
| 中船武汉船机 | 子公司  | 船用机械、海工平台制造 | 2,992,423,634.00 | 18,155,183,751.13 | 6,606,281,180.90  | 7,015,281,528.76  | 159,469,230.07   | 147,094,621.33   |

注：上述“净资产”和“净利润”，指归属于中船柴油机、重齿公司、中船武汉船机母公司的净资产和净利润。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

| 公司名称             | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响          |
|------------------|----------------|------------------------|
| 风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司 | 新设成立           | 新设成立，对公司整体生产经营和业绩影响较小。 |

其他说明

□适用 √不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1. 船海行业格局与趋势

全球造船业当前正处于老旧船舶更新与船队绿色低碳转型“双周期”叠加的关键发展阶段。一是船队老龄化加剧，有望迎来替换高峰。根据克拉克森研究，截至 2025 年底，全球船龄 20 年及以上的运力规模达 4.5 亿载重吨，与全球船厂手持订单规模基本持平；15 至 19 年船龄的运力超 5.5 亿载重吨，预计未来十年将逐步完成淘汰，为行业带来充足的更新订造需求。二是航运业碳排放标准持续收紧，加快船舶绿色化转型。虽然“IMO 净零框架”表决延后一年，但 2023 年实施的“短期措施”仍然有效且执行标准持续收紧，现有船舶合规率较低，航运业绿色转型的确定性与紧迫性并未减弱。不过，受全球经济复苏乏力、贸易政策波动、绿色低碳技术路线尚待进一步明确，以及航运费率宽幅波动与新船价格高位运行等因素影响，短期市场存在阶段性调整压力。2026 年，全球造船产能将持续处于紧张状态，船厂手持订单保持饱和，预计行业将整体维持景气度，呈现机遇与挑战并存的格局。

公司船海产业主要为船舶提供发动机、发电机、甲板机械和传动装置，在行业内品牌认可度高，供应链保障能力强，在相关细分领域均处于国内领先地位。面对船舶行业高端化、智能化、绿色化发展趋势，公司积极推动船海产品转型升级，进一步扩展绿智产品谱系；同时加快全球服务体系建设，由“生产型制造”向“服务型制造”转型，提升价值链地位，增强公司竞争力，培育新的增长点。

#### 2. 优劣势分析

优势方面：一是产业链供应链优势。公司控股股东中船集团为全球最大造船集团，其下属有多家总装船厂与零部件厂商，产业链与供应链可靠。二是品牌、规模优势。公司在国内船用低速机市场占有率第一、国际市场占有率领先，具备较强的国际竞争力；锚绞机、舵机台、船用克令吊、中大型齿轮箱等船用配套产品的国内市场份额多年处于国内第一梯队，市场影响力强。三是技术优势。公司在船舶配套领域拥有国家级企业技术中心和国家工程实验室，紧跟国际领先技术水平，绿色低碳零碳主机研制处于国际先进地位。

劣势方面：一是相对于国际一流船舶配套厂商，公司产品在技术参数、性价比等方面已接近或达到国际先进水平，但高端市场品牌认可度仍存在差距。二是近几年公司船海订单饱满，未来几年产品交付数量保持高位，产能利用率较高，对生产组织提出了更高要求。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，以改革创新为动力，坚持“国际化、科技创新、运营型管控、依法合规经营”工作纲领，坚决履行兴装强军首责，提质增效主责主业，拓展壮大“第二曲线”，研究布局未来产业；加速创新驱动、精益管理与数智化转型，加快“国际化”发展步伐；增强核心能力，提升竞争优势，成为世界一流动力装备企业。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”开局之年，公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届历次全会和中央经济工作会议精神，聚焦主责主业、全面深化改革，确保实现“十五五”良好开局。

一是着力强化战略引领，夯实高质量发展根基。聚焦高端化、智能化、绿色化，加快传统产业转型升级，大力培育新兴产业，在巩固传统优势的基础上，塑造公司高质量发展新优势。

二是着力强化主业优势，奋力推进产业转型升级。船海产业推动自主品牌发展，不断提升市场份额；加强生产运行管理，确保首制氢燃料主机等重点项目的质量交付，实现中低速机交付增长超过 15%；加强市场开拓，力争全年营业收入持续增长，其中内燃机动力营收增长 15%以上。

应用产业要强化燃气动力等高端能源动力装备核心竞争力，深化核电及陆用电站业务布局，拓展风光配储等新质新域市场。

三是着力强化创新驱动，加快推进高水平科技自立自强。优化以市场为导向的研发布局、创新体系和创新能力，完善以主业发展需求为导向的成果转化制度机制，加快先进成果向现实生产力转化。

四是着力强化提质增效，持续提升价值创造能力。深入推进精益管理与精益制造，系统提升价值创造能力；强化数字化全流程协同，持续提升数智化运营管理水平。

五是着力强化规范治理，筑牢行稳致远根基。持续完善法人治理结构与内部控制体系，优化治理流程、强化监督制衡；加强信息披露与投资者关系管理，畅通投资者参与公司治理的渠道，提升公司透明度与市场公信力。

**上述经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。**

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1. 市场竞争加剧的风险

当前造船行业仍处在景气周期，但未来不确定性上升，存在市场竞争加剧的风险。虽然公司船海产品处于国内领先地位，但在结构和技术布局上与国际一流企业还存在一定差距；国内部分厂商产能加速扩张，市场竞争程度可能会进一步提升。

应对策略：一是持续优化产品结构，持续深耕绿色多燃料主机市场，进一步提升高附加值机型比重；二是深化全球客户合作，聚焦国际头部船东和优质船厂，提高优质客户主机订单占比；三是加速服务业务转型升级，构建从新造到售后的一体化服务业态，全球服务能力全面增强。

##### 2. 采购与供应链管理风险

船舶配套市场行情火爆，叠加全球贸易不确定性，部分关重物资市场资源抢占现象严重，给供应链稳定性带来挑战，未来按期供应风险持续加大。

应对措施：一是合理排产，通过生产计划拉动采购、技术协同，保障生产物资供应；二是提前锁定进口零部件资源，缓解紧缺物资和进口件的交付压力；三是优化整合供应商资源，通过强化集中采购等方式充分发挥公司集约的优势，提升关键零部件供应商合作的广度和深度；四是配套商产能扩充和国产化部件开发提供技术和管理保障，加快构建互利共赢的产业生态。

##### 3. 产品生产进度风险

造船业景气周期持续，公司船海业务尤其是柴油机产品手持订单充足、生产任务饱满，随着订单总量和高技术产品占比的双提升，生产建造的复杂程度也明显增加，对生产组织提出了更高要求，对生产进度管控带来挑战。

应对措施：一是做好新接订单的研判，承接优质订单，进一步提高接单质量；二是做好在手订单的生产组织和管理，并通过优化生产流程、推进智能制造与数智化转型、加快在建固投项目建设等方式，进一步提升产能利用率。

##### 4. 成本风险

公司主要业务实行周期较长的订单式生产模式，人工成本的持续上涨以及受原油传导的原材料价格波动，可能导致公司在建产品成本上升。

应对措施：一是以技术创新为引领，优化产品结构，提升高附加值产品占比；二是持续推进“成本工程”，持续做好全产业链全要素降本增效，降低成本波动对公司影响；三是将精益生产与数智化转型相结合，实现人员的动态优化配置与效率最大化。

##### 5. 外汇风险

公司部分业务如产品销售、零部件采购及专利引进等涉及外币结算，汇率波动给公司带来一定风险。

应对措施：一是，公司继续开展远期结售汇业务，对冲进出口合同预期收付汇的汇率波动风险，力争实现套期保值的目标。二是，与优质客户开展人民币结算。

## (五)其他

☐适用 ☒不适用

## 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

# 第四节 公司治理、环境和社会

## 一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、部门规章和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，强化内部控制，扎实推进规范运作，加强内幕信息管理，践行“以投资者为本”的理念，强化信息披露工作，不断提升公司治理水平。

### 1. 关于股东会

报告期内，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《公司章程》《中国动力股东会议事规则》等的要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，共召开4次股东会，关联股东在关联议案表决时实行回避，审议过程及结果均经律师现场见证并出具法律意见书。

### 2. 关于董事会

报告期内，公司共计召开董事会10次，董事会下设的战略、审计、薪酬与考核、提名、科技五个专门委员会，均严格遵照《公司章程》以及各专门委员会实施细则的规定运作，推动董事会科学、规范决策。同时，公司通过独立董事专门会议确保独立董事有效履行职责，尤其是对于关联交易事项，发挥了独立董事作用，切实关注和维护中小股东利益。各次会议的召集、召开均符合法定程序和《公司章程》的相关规定，会议决议及决议的信息披露、会议决议的执行和反馈等方面均能严格按照公司相关规定进行，不存在损害公司及股东权益的事项。公司董事、高级管理人员恪尽职守、履职尽责，推动公司治理机制不断健全、治理结构持续完善。

### 3. 关于独立性

报告期内，公司控股股东与公司在资产、业务、人员、财务和机构方面完全独立，未发生大股东占用上市公司资金和资产的情况，不存在损害公司和中小股东的利益的情况。

### 4. 关于信息披露

公司严格遵循《证券法》《上市公司信息披露管理办法》以及证券交易所相关规则，将高质量的信息披露工作视为规范治理的基石、连接资本市场的桥梁以及提升内在价值的重要途径。报告期内，公司以投资者需求为导向，严格按照准则规则要求，编制定期报告及临时报告，并结合公司情况切实提高信息披露的有效性和可读性，为投资者做出价值判断和投资决策提供参考，围绕价值传递，多维度持续提升信息披露质量。连续多年编制并发布独立的《可持续发展报告》。通过将环境、社会及治理理念系统性地融入公司战略与运营，更好地助力公司管理长期风险、塑造品牌形象、提升综合竞争力。

### 5. 关于投资者关系

公司积极维护投资者利益，建立良好的投资者沟通机制，常态化召开业绩说明会，积极通过投资者调研、券商策略会、股东大会、上证E互动平台、投资者热线、投资者邮箱等多种渠道，加强多层次投资者沟通交流，积极听取投资者意见、建议，保障全体投资者的合法权益，增进市场认同和价值实现。

### 6. 关于内幕信息管理

报告期内，公司严格按照法律法规及公司相关规章制度开展内幕信息知情人登记管理工作，制定重大事项进程备忘录，切实加强内幕信息知情人的保密管理，防范杜绝内幕交易，保证信息披露的真实、准确、完整和及时，保护中小股东的投资权益。并进一步强化对董事、高级管理人员及其他相关人员的培训与约束，从源头上防范内幕交易与信息泄露风险。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

☒适用 ☐不适用

公司控股股东与公司在资产、业务、人员、财务和机构方面完全独立，未发生大股东占用上市公司资金和资产的情况，不存在损害公司和中小股东的利益的情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☒适用 ☐不适用

2025 年 10 月 30 日，公司第八届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司控股股东涉及同业竞争事宜解决方案进展的议案》，对 4 家与公司存在同业竞争关系的标的公司的情况进行了说明，详见公司披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力关于公司控股股东涉及同业竞争事宜解决方案进展的公告》（公告编号：2025-071）。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务        | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|-----------|----|----|------------|------------|-------|-------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 邵煜  | 董事、董事长    | 男  | 52 | 2026.03.05 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 付向昭 | 董事        | 男  | 48 | 2022.09.26 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 193.99               | 否            |
|     | 总经理       |    |    | 2026.02.02 | 2027.04.10 |       |       |            |        |                      |              |
| 陈刚  | 董事        | 男  | 54 | 2026.03.05 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 是            |
| 徐猛  | 董事        | 男  | 54 | 2026.03.05 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 是            |
| 王锋  | 董事        | 男  | 54 | 2026.03.05 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 是            |
| 朱宏光 | 董事        | 男  | 56 | 2026.03.05 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 114.50               | 否            |
|     | 副总经理（已离任） |    |    | 2020.05.30 | 2026.02.02 |       |       |            |        |                      |              |
| 张学兵 | 独立董事      | 男  | 59 | 2020.12.22 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 20                   | 否            |
| 邵志刚 | 独立董事      | 男  | 56 | 2020.12.22 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 林赫  | 独立董事      | 男  | 51 | 2020.12.22 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 20                   | 否            |
| 黄胜忠 | 独立董事      | 男  | 46 | 2023.06.30 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 20                   | 否            |
| 王正祥 | 副总经理      | 男  | 43 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 裘春华 | 副总经理      | 男  | 52 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 陈朔帆 | 总会计师      | 男  | 53 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 顾吉同 | 副总经理      | 男  | 54 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 包东明 | 副总经理      | 男  | 54 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 张仲领 | 副总经理      | 男  | 54 | 2026.02.02 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 0                    | 否            |
| 王锦  | 董事会秘书     | 女  | 44 | 2025.07.03 | 2027.04.10 | 0     | 0     | 0          | -      | 31.37                | 否            |
|     | 副总经理      |    |    | 2026.02.02 | 2027.04.10 |       |       |            |        |                      |              |

|              |               |   |    |            |            |   |   |   |   |        |   |
|--------------|---------------|---|----|------------|------------|---|---|---|---|--------|---|
|              | 总会计师<br>(已离任) |   |    | 2025.07.03 | 2026.02.02 |   |   |   |   |        |   |
| 李 勇<br>(已离任) | 董事            | 男 | 56 | 2020.12.22 | 2026.03.05 | 0 | 0 | 0 | - | 137.05 | 否 |
|              | 董事长           |   |    | 2023.05.10 | 2026.03.05 |   |   |   |   |        |   |
| 施 俊<br>(已离任) | 总经理           | 男 | 52 | 2023.08.01 | 2025.09.02 | 0 | 0 | 0 | - | 85.17  | 否 |
|              | 董事            |   |    | 2023.08.16 | 2025.09.02 |   |   |   |   |        |   |
| 高晓敏<br>(已离任) | 董事            | 男 | 61 | 2018.08.13 | 2025.04.27 | 0 | 0 | 0 | - | 0      | 是 |
| 张 鑫<br>(已离任) | 董事            | 男 | 55 | 2025.05.23 | 2026.03.05 | 0 | 0 | 0 | - | 0      | 是 |
| 桂文彬<br>(已离任) | 董事            | 男 | 55 | 2018.08.13 | 2026.03.05 | 0 | 0 | 0 | - | 0      | 是 |
| 贾露瑶<br>(已离任) | 董事            | 女 | 37 | 2024.12.30 | 2026.02.02 | 0 | 0 | 0 | - | 0      | 否 |
| 合计           | /             | / | /  | /          | /          | 0 | 0 | 0 | / | 622.08 | / |

注：以上中国动力董事、总经理付向昭，中国动力离任董事、董事长李勇，中国动力离任副总经理朱宏光报告期内薪酬总额含 2022 年-2024 年任期考核和 2025 年年度考核兑现。

| 姓名  | 主要工作经历                                                                                                                                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 邵 煜 | 邵煜先生，曾担任沪东重机有限公司副总经理、总经理、党委副书记，中船动力有限公司总经理、党委副书记，安庆中船柴油机有限公司董事长，中船动力（集团）有限公司总经理、党委副书记、董事等职务。现任中船动力（集团）有限公司董事，中国船舶重工集团动力股份有限公司党委书记、董事长。 |
| 付向昭 | 付向昭先生，曾担任中船动力有限公司副总经理，安庆中船柴油机有限公司党委书记、董事长，中船发动机有限公司党委书记、董事长等职务。现任中船动力（集团）有限公司总经理，中船发动机有限公司党委书记、董事长，中国船舶重工集团动力股份有限公司董事、总经理、党委副书记。       |
| 陈 刚 | 陈刚先生，曾担任上海外高桥造船有限公司副总工程师、副总经理、总工程师、总经理、党委副书记等职务。现任上海外高桥造船有限公司党委书记、董事长，中国船舶重工集团动力股份有限公司董事。                                              |
| 徐 猛 | 徐猛先生，曾担任重庆前卫科技集团（原重庆前卫仪表厂）总经理、党委书记、董事长等职务。现任中船（重庆）装备技术有限公司党委书记、董事长，中国船舶集团重庆船舶工业有限公司董事长，重庆川东船舶重工有限责任公司党委书记、董事长，中国船舶重工集团                 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 动力股份有限公司董事。                                                                                                                                                                                                                                       |
| 王 锋 | 王锋先生，曾担任中国船舶集团第七一一研究所所长助理、研发中心主任、总工程师等职务。现任中国船舶集团第七一一研究所所长、党委副书记，中国船舶重工集团动力股份有限公司董事。                                                                                                                                                              |
| 朱宏光 | 朱宏光先生，曾担任中国船舶重工集团有限公司产业发展部副主任、经济运行部副主任、中国船舶集团有限公司经营管理部副主任，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理等职务。现任中国船舶重工集团海洋防务与信息对抗股份有限公司董事，中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司董事，中国船舶重工集团动力股份有限公司董事。                                                                                       |
| 张学兵 | 张学兵先生任北京市中伦律师事务所主任，2020 年 12 月起任中国动力独立董事。                                                                                                                                                                                                         |
| 邵志刚 | 邵志刚先生任中国科学院大连化学物理研究所新能源研究组组长、研究员，中国科学院大连化学物理研究所研究部部长，2020 年 12 月起任中国动力独立董事。                                                                                                                                                                       |
| 林 赫 | 林赫先生任上海交通大学机械与动力工程学院新能源动力研究所所长，2020 年 12 月起任中国动力独立董事。                                                                                                                                                                                             |
| 黄胜忠 | 黄胜忠先生任中国矿业大学（北京）管理学院会计系教授、博导，中国矿业大学（北京）决策科学与大数据研究院执行院长，2023 年 6 月起任中国动力独立董事。                                                                                                                                                                      |
| 王正祥 | 王正祥先生，曾担任河南柴油机重工有限责任公司副总经理、总经理、党委副书记等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理，河南柴油机重工有限责任公司总经理、党委副书记，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理。                                                                                                                                           |
| 裘春华 | 裘春华先生，曾担任沪东重机有限公司副总经理、上海中船三井造船柴油机有限公司副总经理、中船动力（集团）有限公司副总经理、党委副书记、WinGD 公司董事等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理，WinGD 公司董事，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理。                                                                                                                |
| 陈朔帆 | 陈朔帆先生，曾担任沪东重机有限公司副总经理、党委副书记，中船瓦锡兰瑞士有限公司董事、财务总监，WinGD 公司董事、财务总监，中船动力（集团）有限公司监事会主席，中船海洋与防务装备股份有限公司监事会主席，沪东中华造船（集团）有限公司监事会主席，中国船舶重工集团动力股份有限公司监事会主席，中船动力（集团）有限公司董事、总会计师，中国船舶集团上海船舶工业有限公司董事，中国船舶集团投资有限公司董事等职务。现任中船动力（集团）有限公司总会计师，中国船舶重工集团动力股份有限公司总会计师。 |
| 顾吉同 | 顾吉同先生，曾担任上海沪临重工有限公司董事长、中船海洋动力部件有限公司董事长、中船动力有限公司董事、WinGD 公司董事、沪东重机有限公司副总经理、中船动力（集团）有限公司副总经理等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理。                                                                                                            |
| 包东明 | 包东明先生，曾担任中船动力有限公司副总经理、中船瓦锡兰发动机（上海）有限公司副总经理、安庆中船柴油机有限公司董事长、中船动力（集团）有限公司副总经理等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理、正茂集团有限责任公司董事、青岛北海造船有限公司董事、中船重工（青岛）海洋装备研究院董事、上海船舶动力创新中心有限公司董事长、中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理。                                                              |
| 张仲领 | 张仲领先生，曾担任广州中船船用柴油机有限公司副总经理、中船重型装备有限公司副总经理（主持工作）、沪东重机有限公司副总经理、中船动力（集团）有限公司副总经理、中船黄埔文冲有限公司董事等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理，WinGD 公司董事，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理。                                                                                                 |

|     |                                                                                                                                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 王 锦 | 王锦女士，曾担任中国船舶重工股份有限公司证券事务代表/资本运营部投资者关系处处长、中国船舶重工股份有限公司证券事务代表/证券事务处（董事会办公室）处长、中国船舶重工集团动力股份有限公司总会计师兼董事会秘书等职务。现任中船动力（集团）有限公司副总经理，中船发动机有限公司董事，中国船舶重工集团动力股份有限公司副总经理、董事会秘书。 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

其它情况说明

√适用 □不适用

经公司第八届董事会第二十次会议和 2026 年第一次临时股东会审议通过，公司分别完成非独立董事和高管人员的调整，具体详见公司分别于 2026 年 2 月 3 日和 3 月 6 日披露于上海证券交易（www.sse.com.cn）的《中国动力关于部分董事、高级管理人员调整的公告》（公告编号：2026-004）、《中国动力第八届董事会第二十二次会议决议公告》（公告编号：2026-009）。

## (二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

## 1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|--------|------------|--------|--------|
| 王 锋          | 七一一研究所 | 所长、党委副书记   | 2025.8 | -      |
| 在股东单位任职情况的说明 |        | 无          |        |        |

## 2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称                  | 在其他单位担任的职务         | 任期起始日期  | 任期终止日期 |
|--------|-------------------------|--------------------|---------|--------|
| 邵 煜    | 中船动力（集团）有限公司            | 董事                 | 2026.1  | -      |
| 付向昭    | 中船动力（集团）有限公司            | 总经理                | 2026.1  | -      |
|        | 中船发动机有限公司               | 党委书记、董事长           | 2022.2  | -      |
| 陈 刚    | 上海外高桥造船有限公司             | 党委书记、董事长           | 2025.8  | -      |
| 徐 猛    | 中船（重庆）装备技术有限公司          | 党委书记、董事长           | 2025.5  | -      |
|        | 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司        | 董事长                | 2022.5  | -      |
|        | 重庆川东船舶重工有限责任公司          | 党委书记、董事长           | 2025.4  | -      |
| 朱宏光    | 中国船舶重工集团海洋防务与信息对抗股份有限公司 | 董事                 | 2026.2  | -      |
|        | 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 董事                 | 2026.4  | -      |
| 张学兵    | 北京市中伦律师事务所              | 主任                 | 1993.1  | -      |
| 邵志刚    | 中国科学院大连化学物理研究所          | 新能源研究组组长、研究员；研究部部长 | 2017.1  | -      |
| 林 赫    | 上海交通大学机械与动力工程学院新能源动力研究所 | 所长                 | 2020.7  | -      |
| 黄胜忠    | 中国矿业大学（北京）管理学院          | 会计系教授、博导           | 2020.8  | -      |
|        | 中国矿业大学（北京）决策科学与大数据研究院   | 执行院长               | 2020.12 | -      |
| 王正祥    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2026.1  | -      |
|        | 河南柴油机重工有限责任公司           | 总经理、党委副书记          | 2022.12 | -      |
| 裘春华    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2026.1  | -      |
|        | WinGD 公司                | 董事                 | 2023.6  | -      |
| 陈朔帆    | 中船动力（集团）有限公司            | 总会计师               | 2025.12 | -      |
| 顾吉同    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2020.3  | -      |
| 包东明    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2020.3  | -      |
|        | 正茂集团有限责任公司              | 董事                 | 2018.5  | -      |
|        | 青岛北海造船有限公司              | 董事                 | 2021.11 | -      |
|        | 中船重工（青岛）海洋装备研究院         | 董事                 | 2021.11 | -      |
|        | 上海船舶动力创新中心有限公司          | 董事长                | 2024.3  | -      |
| 张仲领    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2020.3  | -      |
|        | WinGD 公司                | 董事                 | 2023.6  | -      |
| 王 锦    | 中船动力（集团）有限公司            | 副总经理               | 2026.1  | -      |
|        | 中船发动机有限公司               | 董事                 | 2023.8  | -      |
| 在 其 他  | 无                       |                    |         |        |

|           |  |
|-----------|--|
| 单位任职情况的说明 |  |
|-----------|--|

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

|                                           |                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序                          | 董事、高级管理人员薪酬制度由董事会薪酬与考核委员会制定，董事薪酬由股东会决定，并予以披露，高级管理人员薪酬由董事会批准，向股东会说明，并予以披露。                           |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避                       | 是                                                                                                   |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 公司董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据及支付情况，均符合相关制度要求。                                                             |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据                           | 薪酬确定依据《公司任期制和契约化管理办法》《公司经理层成员薪酬管理办法》《公司经理层成员绩效管理办法》；公司独立董事实行固定津贴发放。                                 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况                        | 详见本章“董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。                                                                           |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计                  | 详见本章“董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。                                                                           |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况           | 报告期内，依据《公司任期制和契约化管理办法》《公司经理层成员薪酬管理办法》《公司经理层成员绩效管理办法》，结合个人绩效考核结果确定在公司任职的董事、高级管理人员薪酬并发放。公司独立董事发放固定津贴。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排              | 报告期内，年度绩效薪酬按一定比例递延支付。                                                                               |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况              | 报告期内，无止付追索情况。                                                                                       |

### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务        | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|--------------|------|------|
| 邵煜  | 党委书记、董事长     | 选举   | 工作调动 |
| 付向昭 | 董事、总经理、党委副书记 | 选举   | 工作调动 |
| 陈刚  | 董事           | 选举   | 工作调动 |
| 徐猛  | 董事           | 选举   | 工作调动 |
| 王锋  | 董事           | 选举   | 工作调动 |
| 朱宏光 | 董事           | 选举   | 工作调动 |
| 王正祥 | 副总经理         | 聘任   | 工作调动 |
| 裘春华 | 副总经理         | 聘任   | 工作调动 |
| 陈朔帆 | 总会计师         | 聘任   | 工作调动 |
| 顾吉同 | 副总经理         | 聘任   | 工作调动 |
| 包东明 | 副总经理         | 聘任   | 工作调动 |
| 张仲领 | 副总经理         | 聘任   | 工作调动 |

|     |            |    |      |
|-----|------------|----|------|
| 王 锦 | 副总经理、董事会秘书 | 聘任 | 工作调动 |
| 李 勇 | 原董事、董事长    | 离任 | 工作调动 |
| 施 俊 | 原董事、总经理    | 离任 | 工作调动 |
| 高晓敏 | 原董事        | 离任 | 工作调动 |
| 张 鑫 | 原董事        | 离任 | 工作调动 |
| 桂文彬 | 原董事        | 离任 | 工作调动 |
| 贾露瑶 | 原董事        | 离任 | 工作调动 |
| 朱宏光 | 原副总经理      | 离任 | 工作调动 |
| 王 锦 | 原总会计师      | 离任 | 工作调动 |

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☐适用 ☒不适用

#### (六) 其他

☐适用 ☒不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 李 勇  | 否      | 10         | 10     | 4         | 0      | 0    | 否             | 4        |
| 施 俊  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 2        |
| 姚祖辉  | 否      | 2          | 2      | 0         | 0      | 0    | 否             | 0        |
| 桂文彬  | 否      | 10         | 10     | 9         | 0      | 0    | 否             | 2        |
| 高晓敏  | 否      | 3          | 3      | 3         | 0      | 0    | 否             | 0        |
| 付向昭  | 否      | 10         | 10     | 10        | 0      | 0    | 否             | 2        |
| 贾露瑶  | 否      | 10         | 10     | 9         | 0      | 0    | 否             | 2        |
| 邵志刚  | 是      | 10         | 10     | 10        | 0      | 0    | 否             | 2        |
| 张学兵  | 是      | 10         | 10     | 8         | 0      | 0    | 否             | 3        |
| 林 赫  | 是      | 10         | 10     | 8         | 0      | 0    | 否             | 3        |
| 黄胜忠  | 是      | 10         | 10     | 6         | 0      | 0    | 否             | 4        |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

|                |    |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数    | 10 |
| 其中：现场会议次数      | 0  |
| 通讯方式召开会议次数     | 1  |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 9  |

#### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

## (三) 其他

□适用 √不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用□不适用

## (一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别  | 成员姓名            |
|----------|-----------------|
| 审计委员会    | 黄胜忠、朱宏光、张学兵     |
| 提名委员会    | 林赫、陈刚、邵志刚       |
| 薪酬与考核委员会 | 邵志刚、付向昭、黄胜忠     |
| 战略委员会    | 邵煜、王锋、林赫        |
| 科技委员会    | 邵煜、付向昭、徐猛、王锋、林赫 |

注：2026年3月5日，公司第八届董事会第二十二次会议审议通过《关于公司第八届董事会专门委员会委员调整的议案》，具体详见2026年3月6日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中国动力第八届董事会第二十二次会议决议公告》（公告编号：2026-009）。

## (二) 报告期内审计委员会召开8次会议

| 召开日期        | 会议内容                                                                                                         | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2025年4月24日  | 审议《关于公司2024年年度报告全文及摘要的议案》《关于公司2024年度财务决算报告的议案》《关于<公司2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》《关于公司2024年度计提减值准备的议案》等14项议案 | 同意      | -        |
| 2025年4月27日  | 审议《关于公司本次发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》《关于批准本次交易相关的审计报告、审阅报告和评估报告的议案》《关于前次募集资金使用情况报告的议案》等议案。            | 同意      | -        |
| 2025年7月3日   | 审议《关于聘任公司总会计师、董事会秘书的议案》。                                                                                     | 同意      | -        |
| 2025年8月11日  | 审议《关于公司启动2025年财务报告及内部控制审计会计师事务所选聘工作的议案》                                                                      | 同意      | -        |
| 2025年8月29日  | 审议《关于公司2025年半年度报告全文及摘要的议案》《公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《公司2025年半年度利润分配预案的议案》、《公司2025年半年度计提减值准备的议案》等议案。   | 同意      | -        |
| 2025年9月12日  | 审议《关于选聘公司2025年度财务报表及内部控制审计机构的议案》。                                                                            | 同意      | -        |
| 2025年10月30日 | 审议《关于公司2025年三季度报告的议案》、《关于与中船财务有限责任公司签订2025年度金融服务协议之补充协议暨关联交易的议案》。                                            | 同意      | -        |
| 2025年12月19日 | 审议《关于公司2025年度年报审计计划的议案》《关于公司2025年度日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计情况的议案》《关于公司2026年度为所属子公司提供担保的议案》等议案。               | 同意      | -        |

## (三) 报告期内提名委员会召开2次会议

| 召开日期            | 会议内容                      | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---------------------------|---------|----------|
| 2025 年 4 月 22 日 | 审议通过《关于增补公司董事的议案》         | 同意      | -        |
| 2025 年 7 月 1 日  | 审议通过《关于聘任公司总会计师、董事会秘书的议案》 | 同意      | -        |

## (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

| 召开日期            | 会议内容                                                   | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2025 年 4 月 22 日 | 审议通过《关于公司董事、监事 2024 年度薪酬的议案》、《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》 | 同意      | -        |
| 2025 年 7 月 15 日 | 审议通过《关于公司经理层成员 2024 年度经营业绩考核结果的议案》                     | 同意      | -        |

## (五) 报告期内战略委员会召开3次会议

| 召开日期            | 会议内容                                                                                                                                               | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2025 年 4 月 23 日 | 审议通过《中国船舶重工集团动力股份有限公司 2024 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。                                                                                                    | 同意      | -        |
| 2025 年 4 月 29 日 | 审议通过《关于公司发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》、《关于<中国船舶重工集团动力股份有限公司发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司未来三年（2025-2027 年）股东回报规划的议案》。 | 同意      | -        |
| 2025 年 9 月 12 日 | 审议通过《关于终止发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项并撤回申请文件的议案》。                                                                                              | 同意      | -        |

## (六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

## 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

## (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 19     |
| 主要子公司在职员工的数量           | 22,971 |
| 在职员工的数量合计              | 22,990 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 20,271 |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |

|        |        |
|--------|--------|
| 生产人员   | 11,749 |
| 销售人员   | 838    |
| 技术人员   | 6,340  |
| 财务人员   | 380    |
| 行政人员   | 1,781  |
| 其他     | 1,902  |
| 合计     | 22,990 |
| 教育程度   |        |
| 教育程度类别 | 数量（人）  |
| 博士     | 48     |
| 硕士     | 1,665  |
| 本科     | 7,559  |
| 大专     | 5,570  |
| 大专以下   | 8,148  |
| 合计     | 22,990 |

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

报告期内，公司紧紧围绕“市场化改革、差异化激励、契约化管理”主线，系统推进薪酬与绩效管理体系优化升级。在制度建设层面，全面完善覆盖决策层、中层、普通员工、高级专家及一线工人的全层级制度体系，夯实激励约束的制度基础。在机制创新层面，建立工资总额与利润序时进度科学挂钩机制，落地效益工资考核分配，推行考核强制分布与末等调整，设立优秀人才及专有技术专项奖励，有效拉开收入差距、提高骨干和一线工人待遇。在绩效管理层面，推动考核结果与员工发展、薪酬兑现紧密挂钩，压实各级绩效目标责任，以绩优高薪、多劳多得为导向，为公司高质量发展提供了坚实的激励约束保障，同时，完善绩效申诉机制，保障员工异议权，提升考核公信力。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内，公司紧扣“十四五”战略关键节点，以服务战略、聚焦业务、赋能员工为宗旨，系统推进培训工作，有力支撑公司向高端化、智能化、绿色化、国际化迈进。培训方向上，围绕精益生产、数智化转型及国际化人才三大主题开展全员培训，实现培训供给与战略需求精准匹配，有效传递战略要求；培养方式上，分层分类施策，中高层强化数字化思维与全球视野，一线班组长规模化轮训带动生产提质增效，青年人才采用“学前沿、重实践、进名校、用AI”等创新模式加速成长，专业人员针对短板开展专项培训；机制创新上，推行“线上+线下”“实战+评审”混合模式，打通内外培训资源，拓宽培训渠道；培训成效方面，通过系列培训，催生多个流程优化与智能化改造初步方案，促进数据驱动决策文化初步形成，强化了一线管理团队“造血功能”，激发了学习型组织活力，为公司高质量发展提供了坚实的人才保障与智力支撑。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| 劳务外包的工时总数       | 6,444,409.20 |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 28,070.34    |

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司严格按照《中华人民共和国公司法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第三号—上市公司现金分红》等有关规定，在《公司章程》中对分红标准和比例进行明确，确保利润分配政策的连续性和稳定性，持续优化股东回报。

(一) 2025 年度经审计未分配利润情况

根据容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见的审计报告，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 1,300,885,777.44 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计未分配利润为 9,068,167,807.35 元，母公司累计未分配利润为 4,006,329,367.45 元。

(二) 已实施的中期权益分派

2025 年 11 月，公司完成中期权益分派，以实施分配的股权登记日总股本 2,253,549,842 股为基数，每股派发现金红利 0.08161 元（含税），共计派发现金红利 183,912,202.61 元（含税）。

(三) 2025 年度分红预案

公司在已完成 2025 年度中期分红的基础上，拟以实施权益分派的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每股派发现金股利人民币 0.20281 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本为 2,268,246,368 股，预计派发现金股利合计 460,023,045.89 元。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分红总金额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。此利润分配预案待公司股东会批准后实施。公司 2025 年度不实施资本公积金转增股本。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求               | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| 每 10 股送红股数（股）                      | 0                |
| 每 10 股派息数（元）（含税）                   | 2.8442           |
| 每 10 股转增数（股）                       | 0                |
| 现金分红金额（含税）                         | 643,935,248.50   |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润              | 1,300,885,777.44 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 49.50            |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额                 | 0                |
| 合计分红金额（含税）                         | 643,935,248.50   |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 49.50            |

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)           | 1,367,653,770.76 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)              | 0                |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 1,367,653,770.76 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4)                | 1,157,081,001.56 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)      | 118.20           |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润     | 1,300,885,777.44 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润             | 4,006,329,367.45 |

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司持续深化经理层成员任期制和契约化管理，进一步激发高级管理人员干事创业活力。一是持续完善经营业绩责任体系，聚焦公司年度核心目标任务，优化考核指标设置，适度提高挑战标准，并与各经理层成员签订年度经营业绩责任书，推动考核指标既符合实际又体现引领性。二是以考核结果为唯一依据，严格兑现公司经理层 2022-2024 年度任期激励，实现薪酬能增能减，有效激发经理层担当作为、攻坚克难的积极性与主动性，强化中长期业绩导向；三是持续健全激励约束机制，根据公司发展实际，动态优化《经理层成员薪酬管理办法》和《经理层成员绩效考核管理办法》，严格执行考核结果强制分布，合理拉开收入差距，强化薪酬与业绩紧密挂钩。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

公司根据国家法律、行政法规要求，建立了有效运行的内部控制体系。公司坚持以内控体系建设为抓手，以“强内控、防风险、促合规”为目标，不断健全公司内控制度体系和风险防控体系。报告期内，公司结合证券监管要求及公司各项内部控制建设实际，修订相关内控制度，完善业务流程，组织开展全面风险评估与监测，对照公司内部控制缺陷认定标准开展 2025 年度内部控制评价工作，完成内部控制自我评价报告。公司于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告或

非财务报告内部控制重大、重要缺陷，内部控制审计意见与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

公司为控股型公司，生产经营业务主要通过下属各子公司进行。报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《企业国有资产法》《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》等有关法律法规及规范性文件的规定，对子公司实施管理控制。根据相关法律法规，依法行使股东权利，对子公司完善法人治理结构、健全现代管理体系、规范化运作等工作进行引导。监控子公司重大经营合同、股权投资、关联交易、资产处置、对外担保等重大事项。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

☐适用 ☒不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力 2025 年内部控制评价报告》及《中国动力内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

☐是 ☒否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个） |                   | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 序号                      | 企业名称              | 环境信息依法披露报告的查询索引                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1                       | 上海中船三井造船柴油机有限公司   | <a href="https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp">https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp</a>                                                                                                                                                                                                           |
| 2                       | 中船海洋动力部件有限公司      | <a href="https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp">https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp</a>                                                                                                                                                                                                           |
| 3                       | 安庆中船柴油机有限公司       | <a href="http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-more?code=915000002035507235&amp;uniqueCode=28ed5b44e11bfec6&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true">http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-more?code=915000002035507235&amp;uniqueCode=28ed5b44e11bfec6&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true</a> |
| 4                       | 风帆有限责任公司徐水工业电池分公司 | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=96F2A515-940C-4A5C-952A-1FD55DAD9DE9&amp;year=2025&amp;reportId=65a52f98-8f17-4027-832e-80a3658822d2">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=96F2A515-940C-4A5C-952A-1FD55DAD9DE9&amp;year=2025&amp;reportId=65a52f98-8f17-4027-832e-80a3658822d2</a>                     |

|    |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | 风帆有限责任公司保定精密制造分公司 | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=0F9A5216-9068-4178-B8DB-605B9B42F0B6&amp;year=2025&amp;reportId=742f28df-ae5f5-4a8a-97b9-af1716f2d36a">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=0F9A5216-9068-4178-B8DB-605B9B42F0B6&amp;year=2025&amp;reportId=742f28df-ae5f5-4a8a-97b9-af1716f2d36a</a>                                     |
| 6  | 唐山风帆宏文蓄电池有限公司     | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=4DFA3BBB-5C8A-4FDF-B0EF-0CB5294728E5&amp;year=2025&amp;reportId=23413e3b-a069-42fb-b764-72b79bdac8e&amp;isWeb=%E5%90%A6">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=4DFA3BBB-5C8A-4FDF-B0EF-0CB5294728E5&amp;year=2025&amp;reportId=23413e3b-a069-42fb-b764-72b79bdac8e&amp;isWeb=%E5%90%A6</a> |
| 7  | 风帆有限责任公司清苑有色金属分公司 | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=82BC3796-AEE5-4E6C-B3AD-B8BA97015813&amp;year=2025&amp;reportId=e424294d-cd8f-4967-91ee-e0fdd18e17b4">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=82BC3796-AEE5-4E6C-B3AD-B8BA97015813&amp;year=2025&amp;reportId=e424294d-cd8f-4967-91ee-e0fdd18e17b4</a>                                       |
| 8  | 风帆有限责任公司徐水高新电源分公司 | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=66FAE8C1-24C9-4236-B591-50DC2779DDBC&amp;year=2025&amp;reportId=86812235-6ff0-4e83-a9f9-7db93dc4c17f">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=66FAE8C1-24C9-4236-B591-50DC2779DDBC&amp;year=2025&amp;reportId=86812235-6ff0-4e83-a9f9-7db93dc4c17f</a>                                       |
| 9  | 风帆有限责任公司清苑分公司     | <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=CD44C9-FABC-4D85-8A4A-BD777B76E395&amp;year=2025&amp;reportId=94f1e4ae-d9e2-4332-a7ec-06a92a4c6e9f">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=CD44C9-FABC-4D85-8A4A-BD777B76E395&amp;year=2025&amp;reportId=94f1e4ae-d9e2-4332-a7ec-06a92a4c6e9f</a>                                           |
| 10 | 淄博火炬能源有限责任公司      | <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&amp;id=91370300164109846C">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&amp;id=91370300164109846C</a>                                                                       |
| 11 | 中船发动机有限公司         | <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12 | 河南柴油机重工有限责任公司     | <a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13 | 武汉船用机械有限责任公司      | <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/portal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/portal/index.html#/home/index</a>                                                                                                                                                                                                           |
| 14 | 青岛海西重机有限责任公司      | <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/environmentTaxPayment?moduleId=5-24-42">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/environmentTaxPayment?moduleId=5-24-42</a>                                                                                                                                                           |

其他说明

☐适用 ☒不适用

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

参见公司同日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力 2025 年度可持续发展报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容  | 情况说明 |
|-----------|--------|------|
| 总投入（万元）   | 27.01  | -    |
| 其中：资金（万元） | 21.90  | -    |
| 物资折款（万元）  | 5.11   | -    |
| 惠及人数（人）   | 35,519 | -    |

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，公司积极履行社会责任，在助学兴教、困难帮扶、社会公益等领域持续发力，传递企业温度、彰显央企担当。**助学兴教方面**，坚持多年资助陕西略阳贫困学生，助力多名学子考入大学；为多所小学捐赠校服、航模，结对资助数十名学生；为重病学生筹集专项救助款，为丘北县学校改善教学环境筹得善款，捐建“科技萌娃实验室”助力乡村教育振兴等。**困难帮扶方面**，开展春节“送温暖”和日常困难帮扶救助困难职工，实施“春送健康”职工免费体检、“夏送清凉”“冬送温暖”多批次慰问，持续开展职工互助救助，为儿童福利院、敬老院等群体送去关怀。**社会公益方面**，打造“爱在深蓝”“星火市集”志愿服务品牌，深入社区、学校、敬老院开展船舶科普、义务劳动、反诈宣传等服务，“探秘深蓝”公益科普课走进革命老区和校园，组织无偿献血、生态环保、关爱留守儿童爱心义卖等活动，以多元实践践行社会主义核心价值观、传递社会正能量，为构建和谐社会的贡献企业力量。

具体情况参见公司同日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力 2025 年度可持续发展报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

| 扶贫及乡村振兴项目              | 数量/内容               | 情况说明 |
|------------------------|---------------------|------|
| 总投入（万元）                | 915.78              | 无    |
| 其中：资金（万元）              | 753.78              | 无    |
| 物资折款（万元）               | 162.00              | 无    |
| 惠及人数（人）                | 14,786              | 无    |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 产业扶贫、教育扶贫、消费扶贫、扶心扶智 | 无    |

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，公司深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。**强化组织保障**，将定点帮扶纳入重要议事日程，定期研究部署，深化村党员干部学习教育，推动工作作风转变。**改善基础设施**，统筹推进环境整治、道路修缮、绿化美化，开展环境卫生整治、垃圾清理转运、防汛排查等工作，捐赠资金修建村头小花园，切实改善群众出行和居住环境。**推动产业富民**，打造“瑞雪”苹果全产业链帮扶模式，创新研制低能耗热泵烘干系统破解农产品加工难题，通过政策宣讲、专家培训、土地流转、建设集贸市场等推动产业转型升级，发放农资、协助申请补贴贷款，多渠道促进群众增收。**深化民生服务**，聚焦“一老一残一困”精准施策，入户慰问、落实保障政策、增设公益岗和网格员，支持村集体食堂筹建，举办传统节日活动，评选文明典型，推动乡风文明建设。**巩固脱贫成果**，建立防返贫工作闭环，制定巩固提升计划，常态化遍访重点群体，开展防返贫培训和农业技能培训，落实帮扶措施、消除返贫风险。**凝聚帮扶合力**，深化消费帮扶，发放资产收益和光伏收益实现脱贫户全覆盖，构建多元投入、持续发展的帮扶格局，全面推进乡村振兴。

具体情况参见公司同日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力 2025 年度可持续发展报告》。

十七、其他

□适用 √不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景               | 承诺类型   | 承诺方    | 承诺内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 承诺时间       | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------------|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 解决同业竞争 | 中国船舶集团 | 1、对于本次划转前或因本次划转新产生的本公司下属企事业单位与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、资产划转/出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司的相关资产及业务整合以解决同业竞争问题。<br>2、在上市公司与本公司下属企事业单位同业竞争消除前，本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。<br>3、上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。 | 2021.6.30  | 是       | 长期   | 是        | 不适用                  | 不适用             |
| 与重大资产重组            | 其他     | 中船重工集团 | 本公司承诺：待国家有关事业单位改革政策明确后，将负责督促各研究所尽快办理已与本次重组相关标的公司签订劳动合同的人员的事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续，并促使相关标的公司按照届时的有关规定为上述人员身份转变有关事                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2015.12.12 | 是       | 长期   | 是        | 不适用                  | 不适用             |

|                   |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |   |    |   |     |     |
|-------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---|----|---|-----|-----|
| 组 相<br>关 的<br>承 诺 |        |        | 项缴纳相关费用。本公司承诺对与上述说明有关的法律问题或者纠纷承担全部责任，并赔偿因违反上述说明给风帆股份造成的一切损失。                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |   |    |   |     |     |
|                   | 其他     | 中船重工集团 | 关于保持上市公司人员独立性的补充承诺函：为满足风帆股份有限公司（以下简称“风帆股份”）人员独立性的要求，本公司出具了《关于保持上市公司人员独立性的说明与承诺函》。本公司现就保持风帆股份人员独立性事项作出补充承诺如下：待国家有关事业单位改革政策明确后，相关各研究所在相关政策出台之日起 12 个月内办理完成相关人员的事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续，相关费用将由相关研究所承担。因办理上述事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续而产生的一切法律问题或者纠纷全部由相关研究所承担。若因本公司或相关研究所违反本承诺函项下承诺内容而导致风帆股份受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。            | 2016<br>.2.22      | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|                   | 解决关联交易 | 中船重工集团 | 关于规范与风帆股份关联交易的承诺函：本次重组完成后，本公司仍为风帆股份的控股股东。为保证风帆股份及其中小股东的合法权益，本公司就规范与风帆股份的关联交易承诺如下：一、本次重组完成后，在不对风帆股份及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司及本公司下属全资、控股或其他具有实际控制权的企事业单位（以下简称“下属企事业单位”）尽量减少与风帆股份的关联交易。二、本次重组完成后，对于风帆股份与本公司或本公司企事业单位之间无法避免的关联交易，本公司及本公司下属企事业单位保证该等关联交易均将基于交易公允的原则制定交易条件，经必要程序审核后实施。                                                        | 2015<br>.12.1<br>1 | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|                   | 解决关联交易 | 中船重工集团 | 关于规范关联交易的补充承诺函：本次重组完成后，本公司仍为风帆股份的控股股东。为保证风帆股份及其中小股东的合法权益，本公司出具了《关于规范关联交易的承诺函》（以下简称“前次承诺函”）。为进一步明确不能履约时的制约措施，本公司现就规范与风帆股份之间的关联交易事项作出补充承诺如下：若因本公司或本公司控制的企业违反前次承诺函项下承诺内容而导致风帆股份受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。                                                                                                                                      | 2016<br>.2.22      | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|                   | 解决同业竞争 | 中船重工集团 | 关于避免与风帆股份同业竞争的承诺函：本次重组完成后，本公司仍为风帆股份的控股股东。为保证风帆股份及其中小股东的合法权益，本公司就避免与风帆股份同业竞争承诺如下：一、本次重组完成后，本公司及本公司下属企事业单位所从事的主营业务与风帆股份及其下属企业所从事的主营业务部分存在同业竞争或潜在同业竞争。上述同业竞争及潜在同业竞争的解决措施如下：1、中船大柴、上海大隆机器厂有限公司、中船陕柴、青岛船柴、中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司、潍坊天泽新能源有限公司；风帆股份在其实现盈利后一年内收购 2、火炬能源贸易有限公司下属化学动力业务；风帆股份在该业务线正式投产并盈利后一年内收购除上述情形外，本次重组完成后，本公司及本公司下属企事业单位所从事的主营业务与风 | 2015<br>.12.1<br>1 | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |   |    |   |     |     |
|--------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|----|---|-----|-----|
|        |        | <p>帆股份及其下属企业所从事的主营业务不构成现实及潜在同业竞争。二、本次重组完成后，如本公司及本公司下属企事业单位获得从事新业务的商业机会，而该等新业务可能与风帆股份产生同业竞争的，本公司及本公司下属企事业单位将优先将上述新业务的商业机会提供给风帆股份进行选择，并尽最大努力促使该等新业务的商业机会具备转移给风帆股份的条件。三、如果风帆股份放弃上述新业务的商业机会，本公司及本公司下属企事业单位可以自行经营有关的新业务，但未来随着经营发展之需要，风帆股份在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，仍将享有下述权利：1、风帆股份有权一次性或多次向本公司及本公司下属企事业单位收购上述业务中的资产、业务及其权益的权利；2、除收购外，风帆股份在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，亦可以选择以委托经营、租赁、承包经营、许可使用等方式具体经营本公司及本公司下属企事业单位与上述业务相关的资产及/或业务。本承诺函自出具之日即取代本公司之前就风帆股份本次重大资产重组同业竞争相关事项作出的其他承诺。</p> |           |   |    |   |     |     |
| 解决同业竞争 | 中船重工集团 | <p>关于避免与风帆股份同业竞争的补充承诺函：风帆股份拟发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金（以下简称“本次重组”）。本次重组完成后，本公司仍为风帆股份的控股股东。为保证风帆股份及其中小股东的合法权益，本公司出具了《关于避免与风帆股份有限公司同业竞争的承诺函》（以下简称“前次承诺函”）。为进一步明确注入程序及不能履约时的制约措施，本公司就避免与风帆股份同业竞争事项作出补充承诺如下：一、本次重组完成后，针对存在同业竞争及潜在同业竞争的7家企业，任一企业在满足为其设置的注入风帆股份的触发条件后，中船重工集团将在12个月内提议风帆股份董事会审议相关资产的注入议案，并由风帆股份董事会视具体情况决定是否提交风帆股份股东大会表决。二、若因本公司或本公司控制的企业违反前次承诺函及本承诺函项下承诺内容而导致风帆股份受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。</p>                                                                         | 2016.2.22 | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决同业竞争 | 中船重工集团 | <p>中船重工集团关于避免与风帆股份同业竞争的补充承诺函（二）风帆股份拟发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金（以下简称“本次重组”）。本次重组完成后，本公司仍为风帆股份的控股股东。为保证风帆股份及其中小股东的合法权益，本公司出具了《关于避免与风帆股份有限公司同业竞争的承诺函》以及《关于避免与风帆股份有限公司同业竞争的补充承诺函》（以下合称“前次承诺函”）。为进一步明确解决同业竞争的期限及不能如期解决时的制约措施，本公司就避免与风帆股份同业竞争事项作出补充承诺如下：一、中船大柴、青岛船柴、中船陕柴、上海大隆机器厂有限公司及潍坊天泽新能源有限公司将于本次重组完成后3年内实现盈利并通过合法程序注入风帆股份；中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司及火炬能源贸易有限公司下属化学动力业务将于本次重组完成后3年内投产并实现盈利并通过</p>                                                                                      | 2016.3.21 | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|        |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |            |   |    |   |     |     |
|--------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|----|---|-----|-----|
|        |                          | 合法程序注入风帆股份。二、若上述 7 家企业于本次重组完成后 3 年内未能满足注入风帆股份的触发条件，则在风帆股份同意接受委托的情况下，本公司或本公司控制的企业将把上述 7 家企业的经营管理权托管给风帆股份或其下属子公司。三、若因本公司或本公司控制的企业违反前次承诺函及本承诺函项下承诺内容而导致风帆股份受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。                                                                      |            |   |    |   |     |     |
| 其他     | 七〇三所、七〇四所、七一一所、七一二所、七一九所 | 本所承诺：1、除《人事服务协议》约定事项外，本所不以任何形式参与、干预或影响风帆股份及标的公司对上述员工的日常管理，并保持上述员工的独立性。2、待国家有关事业单位改革政策明确后，本所将办理上述员工的事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续。本所承诺对与上述说明有关的法律问题或者纠纷承担全部责任，并赔偿因违反上述说明给风帆股份造成的一切损失。                                                            | 2015.12.12 | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他     | 七〇三所、七〇四所、七一一所、七一二所、七一九所 | 本所就保持风帆股份人员独立性事项作出补充承诺如下：待国家有关事业单位改革政策明确后，本所将在相关政策出台之日起 12 个月内办理完成相关人员的事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续，相关费用将由本所承担。因办理上述事业编制人员身份转变、待遇改革及社会保险、住房公积金的转移手续而产生的一切法律问题或者纠纷全部由本所承担。若因本所违反本承诺函项下承诺内容而导致风帆股份受到损失，本所将依法承担相应赔偿责任。                            | 2016.2.22  | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决同业竞争 | 中船重工集团                   | 中国动力发行普通股和可转换公司债券购买资产并募集配套资金（以下简称“本次重组”）。本次重组完成后，本公司仍为中国动力的控股股东。为保证中国动力及其中小股东的合法权益，本公司就避免与中国动力同业竞争承诺如下：一、本次重组为中国动力拟发行普通股及可转换公司债券收购广瀚动力、长海电推、中船发动机、中船武汉船机、中船河柴、中船陕柴、重齿公司少数股权，本次重组不会导致本公司及本公司下属全资、控股或其他具有实际控制权的企事业单位（以下简称“下属企事业单位”）与中国动力及其下属企业的主营业务 | 2019.6.26  | 是 | 长期 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>之间新增同业竞争或潜在同业竞争。二、本公司于 2016 年风帆股份发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金（以下简称“中国动力前次重组”）出具了《关于避免与风帆股份同业竞争的承诺函》、《关于避免与风帆股份同业竞争的补充承诺函》以及《关于避免与风帆股份同业竞争的补充承诺函（二）》，就解决本公司与中国动力同业竞争及避免本公司与中国动力产生新的同业竞争进行一系列安排。前述关于避免同业竞争的承诺函依然有效，本公司将继续切实履行该等承诺，在任一企业满足为其设定的注入中国动力的触发条件后，本公司将在 12 个月内提议中国动力董事会审议相关资产的注入议案，并由中国动力董事会视具体情况决定是否提交中国动力股东大会表决。三、本公司承诺：1、配合中国动力完成对中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司的尽职调查、审计、评估等工作，并由中国动力视具体情况决定是否提交中国动力董事会、股东大会表决。2、配合中国动力筹划及推进取得重庆清平机械有限责任公司控股权相关的审计、评估、尽职调查及履行相关法定义务和程序。四、针对上海大隆机器厂有限公司、潍坊天泽新能源有限公司、中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司、重庆清平机械有限责任公司，本公司承诺在中国动力同意接收委托的情况下，本公司或本公司控制的企业将把上述企业的经营管理权托管给中国动力或其下属子公司。五、本次重组完成后，如本公司及本公司下属企业获得从事新业务的商业机会，而该等新业务可能与中国动力产生同业竞争的，本公司及本公司下属企业将优先将上述新业务的商业机会提供给中国动力进行选择，并尽最大努力促使该等新业务的商业机会具备转移给中国动力的条件。若中国动力放弃上述新业务的商业机会，本公司及本公司下属企业可以自行经营有关的新业务，但未来随着经营发展之需要，中国动力在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，仍将享有下述权利：1、中国动力有权一次性或多次向本公司及本公司下属企业收购上述业务中的资产、业务及其权益的权利；2、除收购外，中国动力在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，亦可以选择以委托经营、租赁、承包经营、许可使用等方式具体经营本公司及本公司下属企业与上述业务相关的资产及/或业务。若因本公司或本公司控制的企事业单位违反本承诺函项下承诺内容而导致中国动力受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。</p> |  |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺情况

☐ 适用 ☒ 不适用

业绩承诺变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司已就本次变更会计师事务所事项与大信会计师事务所（特殊普通合伙）进行了事先沟通，大信已知悉该事项并表示与公司不存在审计意见不一致的情况，亦不存在任何与更换会计师事务所须提请公司审计委员会、董事会及股东注意的事项。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）在对公司执行 2025 年度财务报表审计业务时，按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号——前任注册会计师与后任注册会计师的沟通》的规定，对前任大信会计师事务所（特殊普通合伙）就有关问题出具的沟通函进行询问，大信会计师事务所（特殊普通合伙）如实回答了相关问题，并出具了答复函。

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

|                        | 原聘任              | 现聘任              |
|------------------------|------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 大信会计师事务所（特殊普通合伙） | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬             | 317              | 312              |
| 境内会计师事务所审计年限           | 4                | 1                |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | /                | 孟红兵、吴翠红、索立松      |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | /                | 1                |

|              | 名称               | 报酬 |
|--------------|------------------|----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙） | 54 |
| 财务顾问         | 中信建投证券股份有限公司     | 0  |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）已完成公司 2024 年度审计工作，服务期届满，考虑到公司经营发展及审计工作需要，根据财政部、国务院国资委、证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》的规定，经公司第八届董事会第十七次会议及 2025 年第二次临时股东大会审议通过，公司聘任容诚为 2025 年度财务报表审计机构和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

## 八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司密切关注日常关联交易的执行情况，并结合实际业务需要及时启动决策程序，多次对增加日常关联交易额度的议案进行审议，旨在确保关联交易定价公允、程序透明，保障公司及全体股东，特别是中小股东的合法权益。经统计，2025 年实际执行中的销售相关关联交易、采购相关关联交易、存贷款等日常关联交易金额未超过审议上限，具体情况如下：

单位：亿元

| 序号 | 项目        | 2025 年预计交易金额 | 2025 年实际交易金额 |
|----|-----------|--------------|--------------|
| 1  | 销售商品/提供劳务 | 273          | 183.79       |
| 2  | 采购商品/接受劳务 | 135          | 100.88       |
| 3  | 其他关联交易    | 5            | 0.77         |
| 4  | 日最高关联存款金额 | 450          | 361.78       |
| 5  | 日最高关联贷款金额 | 62           | 35.30        |
| 6  | 年度授信总额    | 153          | 39.22        |
| 7  | 其他金融业务额度  | 72           | 4.13         |

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

| 事项概述                                                                                                                                                         | 查询索引                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 年 10 月，公司启动实施以发行可转换公司债券及支付现金的方式向中船工业集团购买其持有的中船柴油机 16.5136%股权工作，并向不超过 35 名特定投资者发行可转换公司债券募集配套资金（以下简称“本次交易”）。2025 年 9 月 12 日，经公司第八届董事会第十七次会议审议通过，决定终止本次交易。 | 具体内容详见公司于 2025 年 9 月 13 日披露的《中国动力关于终止发行可转换公司债券及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项并撤回申请文件的公告》（公告编号：2025-062）。 |

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

## (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

## 1、存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系    | 每日最高存款限额  | 存款利率范围      | 期初余额         | 本期发生额         |               | 期末余额         |
|------------|---------|-----------|-------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|            |         |           |             |              | 本期合计存入金额      | 本期合计取出金额      |              |
| 中船财务有限责任公司 | 同一实际控制人 | 4,500,000 | 0.06%-3.30% | 2,552,617.48 | 18,097,020.53 | 17,040,085.19 | 3,609,552.82 |
| 合计         | /       | /         | /           | 2,552,617.48 | 18,097,020.53 | 17,040,085.19 | 3,609,552.82 |

## 2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系    | 贷款额度    | 贷款利率范围     | 期初余额       | 本期发生额      |           | 期末余额       |
|------------|---------|---------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|            |         |         |            |            | 本期合计贷款金额   | 本期合计还款金额  |            |
| 中船财务有限责任公司 | 同一实际控制人 | 620,000 | 2.1%-3.05% | 196,500.14 | 251,350.71 | 94,890.52 | 352,960.33 |
| 合计         | /       | /       | /          | 196,500.14 | 251,350.71 | 94,890.52 | 352,960.33 |

## 3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 关联方        | 关联关系    | 业务类型                  | 总额           | 实际发生额      |
|------------|---------|-----------------------|--------------|------------|
| 中船财务有限责任公司 | 同一实际控制人 | 授信业务                  | 1,530,000.00 | 392,235.18 |
| 中船财务有限责任公司 | 同一实际控制人 | 商业承兑汇票、保函、金融衍生等其他金融业务 | 720,000.00   | 41,280.51  |

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 委托方名称            | 受托方名称        | 托管资产情况                                             | 托管资产<br>涉及金额 | 托管起始日      | 托管终止日      | 托管<br>收益 | 托管收益<br>确定依据 | 托管收益对<br>公司影响 | 是否关<br>联交易 | 关联<br>关系 |
|------------------|--------------|----------------------------------------------------|--------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|----------|
| 重庆清平机械有限责任公司     | 重齿公司         | 重庆清平机械有限责任公司开展生产风力发电偏航齿轮箱和变桨齿轮箱等业务及相关资产            | -            | 2023.12.06 | 2026.12.05 | 0        | 不适用          | 不适用           | 是          | 股东的子公司   |
| 潍坊天泽新能源有限公司      | 淄博火炬         | 潍坊天泽新能源有限公司开展生产销售电池等业务及相关资产                        | -            | 2022.10.27 | 2025.10.26 | 0        | 不适用          | 不适用           | 是          | 股东的子公司   |
| 上海大隆机器厂有限公司      | 上海齐耀螺杆机械有限公司 | 上海大隆机器厂有限公司开展螺杆压缩机等业务及相关资产                         | -            | 2023.12.06 | 2026.12.05 | 0        | 不适用          | 不适用           | 是          | 股东的子公司   |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 广瀚动力         | 中船重工龙江广瀚燃气轮机开展燃气轮机装置及相关配套设备的生产、销售、安装、调试、试验等业务及相关资产 | -            | 2025.10.29 | 2028.10.28 | 0        | 不适用          | 不适用           | 是          | 股东的子公司   |
| 中船投资发展有限公司       | 中船动力集团       | WinGD公司的研发、设计等业务及相关资产                              | -            | 2023.06.15 | 2028.06.15 | 0        | 不适用          | 不适用           | 是          | 股东的子公司   |

托管情况说明  
无。

## 2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

## 3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）               |                     |      |      |                           |           |           |           |             |                    |            |            |           |              |          |
|------------------------------------|---------------------|------|------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|--------------------|------------|------------|-----------|--------------|----------|
| 担保方                                | 担保方与<br>上市公司的<br>关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生<br>日期(协<br>议签署<br>日) | 担保<br>起始日 | 担保<br>到期日 | 担保类型      | 担保物<br>（如有） | 担保是否<br>已经履行<br>完毕 | 担保是否<br>逾期 | 担保逾期<br>金额 | 反担保情<br>况 | 是否为关<br>联方担保 | 关联<br>关系 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）            |                     |      |      |                           |           |           | 0         |             |                    |            |            |           |              |          |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）          |                     |      |      |                           |           |           | 0         |             |                    |            |            |           |              |          |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况                   |                     |      |      |                           |           |           |           |             |                    |            |            |           |              |          |
| 报告期内对子公司担保发生额合计                    |                     |      |      |                           |           |           | 51,574.83 |             |                    |            |            |           |              |          |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）                  |                     |      |      |                           |           |           | 16,274.77 |             |                    |            |            |           |              |          |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                |                     |      |      |                           |           |           |           |             |                    |            |            |           |              |          |
| 担保总额（A+B）                          |                     |      |      |                           |           |           | 16,274.77 |             |                    |            |            |           |              |          |
| 担保总额占公司净资产的比例(%)                   |                     |      |      |                           |           |           | 0.30      |             |                    |            |            |           |              |          |
| 其中：                                |                     |      |      |                           |           |           |           |             |                    |            |            |           |              |          |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）           |                     |      |      |                           |           |           | 0         |             |                    |            |            |           |              |          |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） |                     |      |      |                           |           |           | 45,079.55 |             |                    |            |            |           |              |          |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E）               |                     |      |      |                           |           |           | 0         |             |                    |            |            |           |              |          |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E）                  |                     |      |      |                           |           |           | 45,079.55 |             |                    |            |            |           |              |          |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                  |                     |      |      |                           |           |           | 无         |             |                    |            |            |           |              |          |
| 担保情况说明                             |                     |      |      |                           |           |           | 无         |             |                    |            |            |           |              |          |

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 募集资金来源    | 募集资金到位时间        | 募集资金总额       | 募集资金净额 (1)   | 招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2) | 超募资金总额 (3) = (1) - (2) | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (4) | 其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5) | 截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1) | 截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3) | 本年度投入金额 (8) | 本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|-----------|-----------------|--------------|--------------|--------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| 向特定对象发行股票 | 2016 年 6 月 23 日 | 1,348,227.30 | 1,338,051.97 | 1,338,051.97             | 0                      | 1,324,437.32         | 0                       | 98.98                              | 0                                  | 20,750.57   | 1.55                        | 670,521.35  |
| 合计        | /               | 1,348,227.30 | 1,338,051.97 | 1,338,051.97             | 0                      | 1,324,437.32         | 0                       | /                                  | /                                  | 20,750.57   | /                           | 670,521.35  |

其他说明

√适用 □不适用

本报告期内，公司投入项目的募集资金 31,926.67 万元，本期补充流动资金净额为-82,849.10 万元，永久补充流动资金 71,673.00 万元，投入的募集资金净额共计 20,750.57 万元。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募<br>集<br>资<br>金<br>来<br>源 | 项<br>目<br>名<br>称     | 项<br>目<br>性<br>质 | 是否<br>为<br>招<br>股<br>书<br>或<br>者<br>募<br>集<br>说<br>明<br>书<br>中<br>的<br>承<br>诺<br>投<br>资<br>项<br>目 | 是<br>否<br>涉<br>及<br>变<br>更<br>投<br>向 | 募<br>集<br>资<br>金<br>计<br>划<br>投<br>资<br>总<br>额<br>(1) | 本<br>年<br>投<br>入<br>金<br>额 | 截<br>至<br>报<br>告<br>期<br>末<br>累<br>计<br>投<br>入<br>募<br>集<br>资<br>金<br>总<br>额<br>(2) | 截<br>至<br>报<br>告<br>期<br>末<br>累<br>计<br>投<br>入<br>进<br>度<br>(%)<br>(3)=<br>(2)/(1) | 项<br>目<br>达<br>到<br>预<br>定<br>可<br>使<br>用<br>状<br>态<br>日<br>期 | 是<br>否<br>已<br>结<br>项 | 投<br>入<br>进<br>度<br>是<br>否<br>符<br>合<br>计<br>划<br>的<br>进<br>度 | 投<br>入<br>进<br>度<br>未<br>达<br>计<br>划<br>的<br>具<br>体<br>原<br>因 | 本<br>年<br>实<br>现<br>的<br>效<br>益 | 本<br>项<br>目<br>已<br>实<br>现<br>的<br>效<br>益<br>或<br>者<br>研<br>发<br>成<br>果 | 项<br>目<br>可<br>行<br>性<br>是<br>否<br>发<br>生<br>重<br>大<br>变<br>化<br>，<br>如<br>是<br>，<br>请<br>说<br>明<br>具<br>体<br>情<br>况 | 节<br>余<br>金<br>额 |
|----------------------------|----------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 向特定对象发行股票                  | 支付淄博火炬能源有限责任公司100%股权 | 其他               | 是                                                                                                 | 否                                    | 47,079.08                                             | 0                          | 47,079.08                                                                           | 100.00                                                                             | 2016 年 6 月                                                    | 是                     | 是                                                             | 不适用                                                           | 1,244.00                        | -                                                                       | 否                                                                                                                    | -                |
| 向特定对象发                     | 收购陕西柴油               | 其他               | 否                                                                                                 | 是，此项目为新                              | 228,858.30                                            | 0                          | 228,858.30                                                                          | 100.00                                                                             | 2018 年 9 月                                                    | 是                     | 是                                                             | 不适用                                                           | -8,733.00                       | -                                                                       | 否                                                                                                                    | -                |

|           |                                |    |   |           |           |   |           |        |             |   |   |     |         |   |   |   |
|-----------|--------------------------------|----|---|-----------|-----------|---|-----------|--------|-------------|---|---|-----|---------|---|---|---|
| 行股票       | 机重工有限公司控股权                     |    |   | 项目        |           |   |           |        |             |   |   |     |         |   |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 出资参与中船重工（北京）科研管理有限公司科研管理中心建设项目 | 其他 | 否 | 是，此项目为新项目 | 17,835.20 | 0 | 17,835.20 | 100.00 | 2022 年 7 月  | 是 | 是 | 不适用 | -       | - | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 出资参与设立中船西南（重庆）装备研究院有限公司        | 其他 | 否 | 是，此项目为新项目 | 10,000.00 | 0 | 10,000.00 | 100.00 | 2018 年 11 月 | 是 | 是 | 不适用 | -124.00 | - | 否 | - |

|           |                                                                                                     |          |   |                                                     |               |              |           |        |                |   |   |     |        |        |   |   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------|--------|----------------|---|---|-----|--------|--------|---|---|
| 向特定对象发行股票 | 工业<br>高端<br>及舰<br>船特<br>种大<br>功率<br>传动<br>装置<br>制造<br>条件<br>建设<br>项目                                | 生产<br>建设 | 是 | 是，此<br>项目<br>未取<br>消，调<br>整募<br>集资<br>金投<br>资总<br>额 | 18,000.<br>00 | 1,11<br>7.01 | 17,411.37 | 96.73  | 2023 年<br>12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 647.00 | -      | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 海工<br>及舰<br>船综<br>合电<br>力发<br>配电<br>系统<br>及汽<br>轮辅<br>机总<br>装总<br>调及<br>核心<br>零部<br>件加<br>工建<br>设项目 | 生产<br>建设 | 是 | 是，此<br>项目<br>未取<br>消，调<br>整募<br>集资<br>金投<br>资总<br>额 | 37,300.<br>00 | 129.<br>85   | 37,690.85 | 101.05 | 2023 年<br>12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 110.00 | 402.00 | 否 | - |
| 向特        | 船舶                                                                                                  | 生产       | 是 | 是，此                                                 | 71,500.       | 0.72         | 72,011.61 | 100.72 | 2023 年         | 否 | 是 | 不适用 | 200.00 | 750.00 | 否 | - |

|           |                    |      |   |                     |           |          |           |       |             |   |   |     |        |           |   |   |
|-----------|--------------------|------|---|---------------------|-----------|----------|-----------|-------|-------------|---|---|-----|--------|-----------|---|---|
| 定对象发行股票   | 动力配套件生产及产业化能力建设项目  | 建设   |   | 项目未取消，调整募集资金投资总额    | 00        |          |           |       | 12 月        |   |   |     |        |           |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 船用综合电力推进试制能力提升建设项目 | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 47,250.00 | 5,618.40 | 41,559.96 | 87.96 | 2026 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 974.00 | 1,636.00  | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 船用化学电源生产能力提升建设项目   | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 86,250.00 |          | 85,788.01 | 99.46 | 2026 年 6 月  | 否 | 是 | 不适用 | -      | 17,212.37 | 否 | - |
| 向特定对象发行股  | 银系列产品生产能           | 生产建设 | 否 | 是，此项目为新项目           | 15,000.00 | 929.38   | 6,123.61  | 40.82 | 2026 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | -      | 1,456.71  | 否 | - |

|           |                      |      |   |                     |           |          |           |        |             |   |   |     |           |           |   |   |
|-----------|----------------------|------|---|---------------------|-----------|----------|-----------|--------|-------------|---|---|-----|-----------|-----------|---|---|
| 票         | 力提升建设项目              |      |   |                     |           |          |           |        |             |   |   |     |           |           |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 核电关键设备及配套生产线能力改造升级项目 | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 33,064.00 | 4,164.64 | 31,197.87 | 94.36  | 2023 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | -1,325.00 | -1,513.00 | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 生产布局调整及补充设施建设项目      | 生产建设 | 否 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 33,394.50 | 7,887.56 | 33,727.11 | 101.00 | 2025 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 27,659.00 | 51,152.00 | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 船用低速机关键重件配套及售后服务保    | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总  | 20,534.00 | 313.82   | 20,301.32 | 98.87  | 2024 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 11,853.00 | 23,088.00 | 否 | - |

|           |                     |      |   |                     |           |          |           |        |             |   |   |     |        |                          |   |   |
|-----------|---------------------|------|---|---------------------|-----------|----------|-----------|--------|-------------|---|---|-----|--------|--------------------------|---|---|
|           | 障能力建设项目             |      |   | 额                   |           |          |           |        |             |   |   |     |        |                          |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 智能制造建设项目            | 生产建设 | 是 | 否                   | 22,000.00 | 53.39    | 19,308.60 | 87.77  | 2023 年 1 月  | 否 | 是 | 不适用 | 861.00 | -940.00                  | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目 | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 61,200.00 | 17.05    | 61,541.18 | 100.56 | 2023 年 11 月 | 否 | 是 | 不适用 | 661.00 | 3,163.00                 | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 汽车用动力电源研发中心建设项目     | 生产建设 | 是 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 56,000.00 | 5,431.69 | 43,135.73 | 77.03  | 2024 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | -      | 通过项目建设，提高了电池技术研发水平和检测能力。 | 否 | - |
| 向特定对象发    | 年产 400 万只动          | 生产建设 | 是 | 否                   | 50,000.00 | 456.33   | 49,498.48 | 99.00  | 2021 年 12 月 | 是 | 是 | 不适用 | -      | -599.71                  | 否 | - |

|           |                                                                 |          |   |   |               |              |           |       |                |   |   |     |          |               |   |   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|----------|---|---|---------------|--------------|-----------|-------|----------------|---|---|-----|----------|---------------|---|---|
| 行股票       | 力型<br>锂离子电<br>池生产<br>线建设<br>项目                                  |          |   |   |               |              |           |       |                |   |   |     |          |               |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 年产<br>200 万<br>千伏安<br>时工业<br>（储能）<br>用蓄电<br>池生产<br>线建设<br>项目    | 生产<br>建设 | 是 | 否 | 44,500.<br>00 | 5,56<br>8.33 | 30,432.63 | 68.39 | 2025 年<br>12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 1,733.00 | 3,467.00      | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 新建<br>年产<br>45000<br>吨铅酸<br>蓄电池<br>壳体注<br>塑加工<br>生产<br>线建设<br>项 | 生产<br>建设 | 是 | 否 | 27,500.<br>00 | 238.<br>50   | 21,291.95 | 77.43 | 2024 年<br>12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 2,740.00 | 16,405.0<br>0 | 否 | - |

|           |                             |      |   |           |            |            |            |        |             |   |   |     |          |           |   |   |
|-----------|-----------------------------|------|---|-----------|------------|------------|------------|--------|-------------|---|---|-----|----------|-----------|---|---|
|           | 目                           |      |   |           |            |            |            |        |             |   |   |     |          |           |   |   |
| 向特定对象发行股票 | 风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目 | 生产建设 | 否 | 是，此项目为新项目 | 15,500.00  | 0.00       | 15,527.49  | 100.18 | 2019 年 12 月 | 否 | 是 | 不适用 | 1,202.00 | 11,503.00 | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 补充上市公司流动资金                  | 其他   | 是 | 否         | 103,556.08 | 0          | 103,556.08 | 100    | 不适用         | 是 | 是 | 不适用 | 不适用      | 不适用       | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 永久补充上市公司流动资金                | 其他   | 是 | 否         | 325,121.35 | 71,673.00  | 325,121.35 | 100.00 | 不适用         | 是 | 是 | 不适用 | 不适用      | 不适用       | 否 | - |
| 向特定对象发行股票 | 临时补充上市公司流动资金                | 其他   | 否 | 否         | 398,554.25 | -82,849.10 | 5,439.54   | 1.36   | 不适用         | 否 | 是 | 不适用 | 不适用      | 不适用       | 否 | - |

|    |   |   |   |   |              |           |              |  |   |   |   |   |   |           |   |   |   |
|----|---|---|---|---|--------------|-----------|--------------|--|---|---|---|---|---|-----------|---|---|---|
| 合计 | / | / | / | / | 1,769,996.76 | 20,750.57 | 1,324,437.32 |  | / | / | / | / | / | 39,702.00 | / | / | - |
|----|---|---|---|---|--------------|-----------|--------------|--|---|---|---|---|---|-----------|---|---|---|

注：上表中“募集资金计划投资总额”大于“募集资金净额”，系“募集资金计划投资总额”中包含临时补流资金和募集资金累计产生的利息收入。  
上表中“项目达到预定可使用状态日期”为项目已具备正常投入使用条件的日期。公司披露的项目计划完成时间为项目完成竣工验收的日期。

2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况****1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况**

☐适用 ☒不适用

**2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况**

☒适用 ☐不适用

(1) 2024 年 3 月 25 日，公司召开第七届董事会第三十一次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。具体内容详见 2024 年 3 月 26 日披露的《公司关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的公告》(公告编号:2024-009)。截至 2025 年 3 月 24 日，公司及下属子公司均已将前期用于暂时补充流动资金的募集资金归还至募集资金专用账户。

(2) 2025 年 4 月 3 日，公司召开第八届董事会第十一次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。具体内容详见 2025 年 4 月 4 日披露的《公司关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的公告》(公告编号:2025-016)。截至 2026 年 3 月 30 日，公司下属子公司均已将前期用于暂时补充流动资金的募集资金归还至募集资金专用账户。

**3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况**

☐适用 ☒不适用

**4、 其他**

☐适用 ☒不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

☒适用 ☐不适用

公司已披露的相关信息不存在不及时、真实、准确、完整披露的情况，已使用的募集资金均投向所承诺的募集资金投资项目，不存在违规使用募集资金的重大情形。

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

☐适用 ☒不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

|             | 本次变动前         |       | 本次变动增减（+，-） |    |       |         |         | 本次变动后         |       |
|-------------|---------------|-------|-------------|----|-------|---------|---------|---------------|-------|
|             | 数量            | 比例(%) | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他      | 小计      | 数量            | 比例(%) |
| 一、无限售条件流通股份 | 2,252,762,816 | 100   | -           | -  | -     | 838,019 | 838,019 | 2,253,600,835 | 100   |
| 人民币普通股      | 2,252,762,816 | 100   | -           | -  | -     | 838,019 | 838,019 | 2,253,600,835 | 100   |
| 二、股份总数      | 2,252,762,816 | 100   | -           | -  | -     | 838,019 | 838,019 | 2,253,600,835 | 100   |

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司可转债“动力定 02”发生转股，增加无限售条件流通股份 838,019 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

√适用 □不适用

报告期内，公司股份总数随可转债转股而增加，因转股价格大于每股净资产，故上述变动有助于公司每股净资产的提升；同时，随着可转债余额持续变小，公司财务费用有所降低，可有效对冲因股本增加而对收益的摊薄，对公司每股收益影响较小。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐适用 ☒不适用

(三)现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)        | 84,005 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 57,792 |

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）       |            |             |       |                 |            |    |      |
|------------------------------|------------|-------------|-------|-----------------|------------|----|------|
| 股东名称<br>（全称）                 | 报告期内增<br>减 | 期末持股数量      | 比例(%) | 持有有限售条<br>件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |    | 股东性质 |
|                              |            |             |       |                 | 股份状态       | 数量 |      |
| 中国船舶重工集团有限公司                 | -          | 563,578,173 | 25.01 | 0               | 无          | -  | 国有法人 |
| 中国船舶重工股份有限公司                 | -          | 454,731,000 | 20.18 | 0               | 无          | -  | 国有法人 |
| 上海船舶设备研究所（中国船舶集团有限公司第七〇四研究所） | -          | 43,435,898  | 1.93  | 0               | 无          | -  | 国有法人 |

|                                   |               |            |      |         |             |   |      |
|-----------------------------------|---------------|------------|------|---------|-------------|---|------|
| 中国船舶重工集团公司第七一二研究所                 | -             | 40,148,188 | 1.78 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 国家军民融合产业投资基金有限责任公司                | -             | 39,404,782 | 1.75 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所                 | -             | 38,747,014 | 1.72 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 哈尔滨船舶锅炉涡轮机研究所（中国船舶集团有限公司第七〇三研究所）  | -             | 35,077,022 | 1.56 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 新华人寿保险股份有限公司一分红一个人分红—018L—FH002 沪 | 28,208,150    | 31,454,450 | 1.40 | 0       | 无           | - | 其他   |
| 中船科技投资有限公司                        | -             | 31,008,346 | 1.38 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 中国信达资产管理股份有限公司                    | -56,667,400   | 22,332,600 | 0.99 | 0       | 无           | - | 国有法人 |
| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）       |               |            |      |         |             |   |      |
| 股东名称                              | 持有无限售条件流通股的数量 |            |      | 股份种类及数量 |             |   |      |
|                                   |               |            |      | 种类      | 数量          |   |      |
| 中国船舶重工集团有限公司                      | 563,578,173   |            |      | 人民币普通股  | 563,578,173 |   |      |
| 中国船舶重工股份有限公司                      | 454,731,000   |            |      | 人民币普通股  | 454,731,000 |   |      |
| 上海船舶设备研究所（中国船舶集团有限公司第七〇四研究所）      | 43,435,898    |            |      | 人民币普通股  | 43,435,898  |   |      |
| 中国船舶重工集团公司第七一二研究所                 | 40,148,188    |            |      | 人民币普通股  | 40,148,188  |   |      |
| 国家军民融合产业投资基金有限责任公司                | 39,404,782    |            |      | 人民币普通股  | 39,404,782  |   |      |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所                 | 38,747,014    |            |      | 人民币普通股  | 38,747,014  |   |      |
| 哈尔滨船舶锅炉涡轮机研究所（中国船舶集团有限公司第七〇三研究所）  | 35,077,022    |            |      | 人民币普通股  | 35,077,022  |   |      |
| 新华人寿保险股份有限公司一分红一个人分红—018L—FH002 沪 | 31,454,450    |            |      | 人民币普通股  | 31,454,450  |   |      |
| 中船科技投资有限公司                        | 31,008,346    |            |      | 人民币普通股  | 31,008,346  |   |      |
| 中国信达资产管理股份有限公司                    | 22,332,600    |            |      | 人民币普通股  | 22,332,600  |   |      |
| 前十名股东中回购专户情况说明                    | 无             |            |      |         |             |   |      |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明          | 无             |            |      |         |             |   |      |

|                     |                                                                                                                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 上述股东关联关系或一致行动的说明    | 上述股东中，中国船舶重工集团有限公司、中国船舶重工股份有限公司、中国船舶集团有限公司第七〇三研究所、中国船舶集团有限公司第七〇四研究所、中国船舶集团有限公司第七一一研究所、中国船舶集团有限公司第七一二研究所和中船科技投资有限公司受中国船舶集团实际控制，按照证券监管相关规定构成一致行动关系。 |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无                                                                                                                                                 |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
☐适用 ☒不适用

**（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

☐适用 ☒不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

☒ 适用 ☐ 不适用

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称                       | 中国船舶重工集团有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 单位负责人或法定代表人              | 余明雄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 成立日期                     | 1999 年 6 月 29 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 主要经营业务                   | 以舰船等海洋防务装备、水下攻防装备及其配套装备为主的各类军品科研生产经营服务和军品贸易；船舶、海洋工程等民用海洋装备及其配套设备设计、制造、销售、改装与维修；动力机电装备、智能装备、电子信息、环境工程、新材料以及其它民用和工业用装备的研发、设计、制造及其销售、维修、服务、投资；组织子企业开展核动力及涉核装备、新能源、医疗健康设备的研发、设计、制造及其销售、维修、服务、投资；组织子企业开展金融、证券、保险、租赁等生产性现代服务业；船用技术、设备转化为其它领域技术、设备的技术开发；工程勘察设计、承包、施工、设备安装、监理；资本投资、经营管理；技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；物流与物资贸易；物业管理；进出口业务；国际工程承包。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 控股上市公司：中国海防（600764）、中船应急（300527）、中船汉光（300847）、昆船智能（301311）、久之洋（300516）、中船特气（688146）。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 其他情况说明                   | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

##### 2、自然人

☐ 适用 ☒ 不适用

##### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

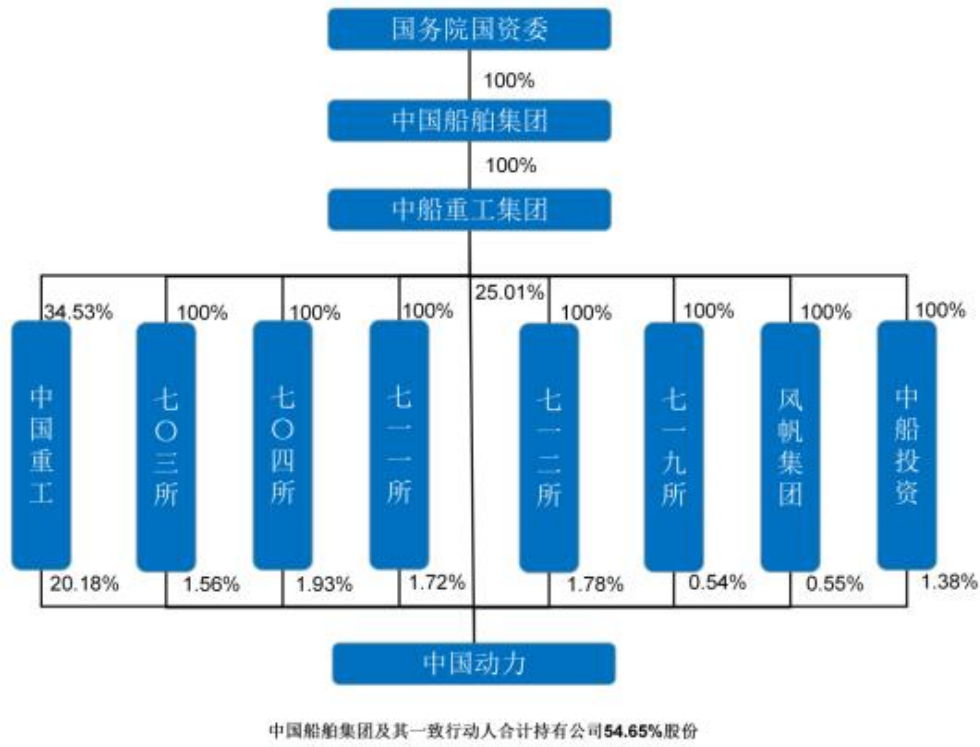
☐ 适用 ☒ 不适用

##### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

##### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒ 适用 ☐ 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

√适用 □不适用

|        |                |
|--------|----------------|
| 名称     | 国务院国有资产监督管理委员会 |
| 主要经营业务 | 国有资产的监督管理      |

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

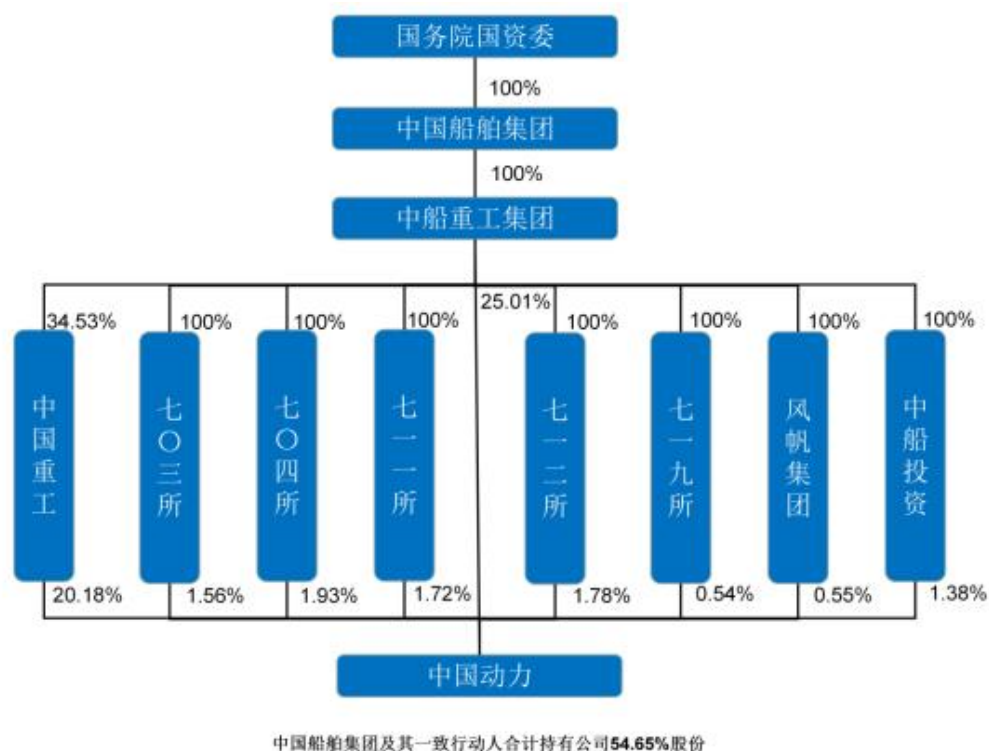
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

#### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

#### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

#### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

#### 七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

#### 八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

#### 九、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

可转换公司债券情况

☒适用 ☐不适用

#### (一) 转债发行情况

☒适用 ☐不适用

经公司第六届董事会第三十四次会议和 2019 年第二次临时股东大会审议通过，公司发行普通股和可转换公司债券购买资产并募集配套资金，具体发行情况如下：

| 债券名称             | 简称      | 代码     | 发行日            | 到期日            | 债券余额/万元   | 利率(%)   | 还本付息方式          | 交易场所    |
|------------------|---------|--------|----------------|----------------|-----------|---------|-----------------|---------|
| 中国动力定向可转换公司债券 02 | 动力定向 02 | 110808 | 2020 年 9 月 9 日 | 2026 年 9 月 8 日 | 28,720.10 | 0.2-2.0 | 存续期内，每年付息；到期还本。 | 上海证券交易所 |

发行动力定 02 可转换公司债券募集资金 150,000 万元，扣除中介机构费用及其他相关费用后的资金，已用于补充上市公司的流动资金和偿还债务，本次募集资金已按照计划使用完毕。具体详见披露于上交所（www.sse.com）的《中国动力关于募集资金使用完毕的公告》（2020-055）。

#### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

☒适用 ☐不适用

|                                 |                  |         |
|---------------------------------|------------------|---------|
| 可转换公司债券名称                       | 中国动力定向可转换公司债券 02 |         |
| 期末转债持有人数                        | 55               |         |
| 本公司转债的担保人                       | 无                |         |
| 前十名转债持有人情况如下：                   |                  |         |
| 可转换公司债券持有人名称                    | 期末持债数量<br>(元)    | 持有比例(%) |
| 浙商证券股份有限公司                      | 30,000,000       | 10.45   |
| 北京东富金泓投资管理中心（有限合伙）              | 25,796,000       | 8.98    |
| 国联民生证券股份有限公司                    | 22,195,000       | 7.73    |
| 西部证券股份有限公司                      | 20,000,000       | 6.96    |
| 江苏靖江农村商业银行股份有限公司                | 20,000,000       | 6.96    |
| 金融街证券股份有限公司                     | 20,000,000       | 6.96    |
| 广发证券股份有限公司                      | 20,000,000       | 6.96    |
| 国海证券—浦发银行—国海证券扬帆 2531 号集合资产管理计划 | 15,000,000       | 5.22    |
| 西南证券股份有限公司                      | 12,000,000       | 4.18    |
| 申万宏源集团股份有限公司                    | 12,000,000       | 4.18    |

#### (三) 报告期转债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前 | 本次变动增减 |    |    | 本次变动后 |
|-----------|-------|--------|----|----|-------|
|           |       | 转股     | 赎回 | 回售 |       |

|                  |             |            |   |   |             |
|------------------|-------------|------------|---|---|-------------|
| 中国动力定向可转换公司债券 02 | 303,698,000 | 16,497,000 | - | - | 287,201,000 |
|------------------|-------------|------------|---|---|-------------|

报告期转债累计转股情况

☒适用 ☐不适用

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 可转换公司债券名称             | 中国动力定向可转换公司债券 02 |
| 报告期转股额（元）             | 16,497,000       |
| 报告期转股数（股）             | 838,019          |
| 累计转股数（股）              | 60,660,729       |
| 累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%） | 2.8075           |
| 尚未转股额（元）              | 287,201,000      |
| 未转股转债占转债发行总量比例（%）     | 13.4049          |

#### (四) 转股价格历次调整情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 可转换公司债券名称     |           | 中国动力定向可转换公司债券 02 |                            |                       |
|---------------|-----------|------------------|----------------------------|-----------------------|
| 转股价格调整日       | 调整后转股价格   | 披露时间             | 披露媒体                       | 转股价格调整说明              |
| 2021.8.11     | 20.16 元/股 | 2021.08.05       | 上海证券交易所网站、上海证券报、中国证券报、证券日报 | 因年度权益分派，相应调整公司可转债转股价格 |
| 2022.08.25    | 20.07 元/股 | 2022.08.19       | 同上                         | 同上                    |
| 2023.07.20    | 20.02 元/股 | 2023.07.13       | 同上                         | 同上                    |
| 2024.08.08    | 19.91 元/股 | 2024.08.01       | 同上                         | 同上                    |
| 2024.11.22    | 19.88 元/股 | 2024.11.15       | 同上                         | 同上                    |
| 2025.06.13    | 19.69 元/股 | 2025.06.06       | 同上                         | 同上                    |
| 2025.11.26    | 19.61 元/股 | 2025.11.19       | 同上                         | 同上                    |
| 截至本报告期末最新转股价格 |           | 19.61 元/股        |                            |                       |

#### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

☒适用 ☐不适用

截至报告披露日，公司“动力定 02”可转债已在到期前全部转股，具体详见公司于 2026 年 3 月 13 日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《中国动力关于“动力定 02”转股完成暨摘牌的公告》（公告编号：2026-012）。

#### (六) 转债其他情况说明

☐适用 ☒不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

容诚审字[2026]100Z4018 号

中国船舶重工集团动力股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称中国动力）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国动力 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于中国动力，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）营业收入确认

营业收入会计政策的披露详见合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 25；营业收入披露详见合并财务报表附注“七、合并财务报表项目”注释 48。

##### 1、事项描述

中国动力 2025 年度实现的合并营业收入为 5,779,996.32 万元。营业收入作为中国动力的关键业绩指标之一，收入确认是否恰当对中国动力财务数据有重大影响，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将营业收入的确认识别为关键审计事项。

##### 2、审计应对

针对营业收入确认，我们执行的主要程序包括：

（1）获取中国动力与收入环节相关的内部控制制度，了解和评价这些内部控制设计的合理性，并测试关键内部控制执行的有效性；

（2）对营业收入和毛利率的波动实施分析程序，向管理层了解波动的原因，并判断收入和毛利率波动的合理性；

（3）检查主要销售合同或订单、识别销售合同或订单的关键条款、了解和评价管理层不同类别营业收入确认的会计政策；

（4）抽样检查与营业收入相关的支持性文件，包括销售合同或订单、发票、商品运输单及客户签收单等支持性文件，并评估收入确认的真实性；

（5）抽样检查资产负债表日前后的收入交易，检查包括销售合同或订单、发票、商品运输单及客户签收单等支持性文件，评价收入是否记录于恰当的会计期间；

（6）结合应收账款及合同负债审计，抽样对主要客户的销售收入进行函证，并对整个函证过程进行控制，函证内容包括期末余额以及当期确认收入的金额等，以确认收入交易的真实性和完整性。

**(二) 应收账款坏账准备**

应收账款坏账准备会计政策的披露详见合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”注释 11；应收账款坏账准备披露详见合并财务报表附注“七、合并财务报表项目”注释 4。

**1、事项描述**

中国动力应收账款年末余额为人民币 1,359,526.00 万元、应收账款坏账准备年末余额为人民币 143,131.69 万元，应收账款账面价值为人民币 1,216,394.31 万元，占合并资产总额的 10.41%。根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》，中国动力需以预期信用损失模型为基础，对应收账款的可回收性进行评估并计提坏账准备。该过程涉及对客户信用风险特征划分组合、历史损失率分析、前瞻性经济因素调整以及个别客户风险评估等重大会计估计和判断，具有高度不确定性。若坏账准备计提不充分或不恰当，将对财务报表中的应收账款净值及利润产生重大影响。因此，我们将应收账款的可收回性识别为关键审计事项。

**2、审计应对**

针对应收账款坏账准备，我们执行的主要程序包括：

(1) 获取中国动力与客户信用管理、账款回收及预期信用损失计量相关的内部控制制度，了解 and 评价这些内部控制设计的合理性，并测试关键内部控制执行的有效性；

(2) 对于管理层已进行单项减值测试的应收账款，复核其计提依据的合理性。复核管理层采用的预期信用损失计量模型，评估其是否符合企业会计准则的规定，并检查关键参数的确定依据；

(3) 获取应收账款账龄分析表，测试账龄划分的准确性；评估管理层等划分组合的合理性；

(4) 对重大应收账款余额及交易执行函证程序，并对未回函或回函不符的项目实施替代审计程序，包括检查期后回款、销售合同、出库及验收单据等；

(5) 检查资产负债表日后的回款情况，以评估应收账款的可回收性及减值准备计提的充分性。

**四、其他信息**

中国动力管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括中国动力 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

**五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中国动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国动力的财务报告过程。

**六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国动力不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就中国动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国注册会计师：  
孟红兵（项目合伙人）

容诚会计师事务所  
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
吴翠红

中国·北京

中国注册会计师：  
索立松  
2026 年 4 月 28 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注  | 2025 年 12 月 31 日  | 2024 年 12 月 31 日  |
|--------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>流动资产：</b> |     |                   |                   |
| 货币资金         | 七、1 | 48,060,281,022.64 | 37,754,452,221.79 |
| 结算备付金        |     |                   |                   |
| 拆出资金         |     |                   |                   |
| 交易性金融资产      |     |                   |                   |
| 衍生金融资产       | 七、2 | 17,554,195.65     | -                 |
| 应收票据         | 七、3 | 2,959,526,915.06  | 3,132,287,863.59  |
| 应收账款         | 七、4 | 12,163,943,101.11 | 14,725,993,600.41 |
| 应收款项融资       | 七、6 | 2,569,605,982.42  | 1,138,965,957.64  |
| 预付款项         | 七、7 | 5,756,618,704.00  | 5,572,652,188.66  |
| 应收保费         |     |                   |                   |
| 应收分保账款       |     |                   |                   |
| 应收分保合同准备金    |     |                   |                   |
| 其他应收款        | 七、8 | 399,744,386.03    | 451,237,058.53    |
| 其中：应收利息      |     |                   |                   |

|               |      |                    |                    |
|---------------|------|--------------------|--------------------|
| 应收股利          |      |                    |                    |
| 买入返售金融资产      |      |                    |                    |
| 存货            | 七、9  | 15,655,195,984.26  | 17,599,269,424.78  |
| 其中：数据资源       |      |                    |                    |
| 合同资产          | 七、5  | 1,985,109,665.02   | 1,699,465,645.39   |
| 持有待售资产        |      |                    |                    |
| 一年内到期的非流动资产   |      | 1,862,348.00       | -                  |
| 其他流动资产        | 七、10 | 742,634,785.63     | 543,580,527.86     |
| 流动资产合计        |      | 90,312,077,089.82  | 82,617,904,488.65  |
| <b>非流动资产：</b> |      |                    |                    |
| 发放贷款和垫款       |      |                    |                    |
| 债权投资          |      |                    |                    |
| 其他债权投资        |      |                    |                    |
| 长期应收款         |      |                    |                    |
| 长期股权投资        | 七、11 | 882,915,183.09     | 812,703,750.33     |
| 其他权益工具投资      | 七、12 | 1,962,631,442.73   | 2,017,229,874.08   |
| 其他非流动金融资产     |      |                    |                    |
| 投资性房地产        | 七、13 | 532,763,939.94     | 550,331,033.04     |
| 固定资产          | 七、14 | 14,901,026,215.94  | 14,047,975,963.16  |
| 在建工程          | 七、15 | 2,130,564,546.38   | 3,012,815,090.70   |
| 生产性生物资产       |      |                    |                    |
| 油气资产          |      |                    |                    |
| 使用权资产         | 七、16 | 102,208,334.73     | 143,098,302.21     |
| 无形资产          | 七、17 | 3,719,098,219.86   | 3,799,457,587.82   |
| 其中：数据资源       |      |                    |                    |
| 开发支出          |      |                    |                    |
| 其中：数据资源       |      |                    |                    |
| 商誉            |      |                    |                    |
| 长期待摊费用        | 七、18 | 187,731,602.57     | 211,396,180.51     |
| 递延所得税资产       | 七、19 | 681,619,088.02     | 607,658,560.20     |
| 其他非流动资产       | 七、20 | 1,382,955,495.65   | 1,126,557,079.91   |
| 非流动资产合计       |      | 26,483,514,068.91  | 26,329,223,421.96  |
| 资产总计          |      | 116,795,591,158.73 | 108,947,127,910.61 |
| <b>流动负债：</b>  |      |                    |                    |
| 短期借款          | 七、22 | 2,674,116,990.13   | 1,500,254,635.55   |
| 向中央银行借款       |      |                    |                    |
| 拆入资金          |      |                    |                    |
| 交易性金融负债       |      |                    |                    |
| 衍生金融负债        | 七、23 | 1,390,184.23       | 61,155,294.33      |
| 应付票据          | 七、24 | 2,135,864,703.66   | 2,890,906,198.87   |
| 应付账款          | 七、25 | 14,685,581,142.20  | 15,958,711,790.42  |
| 预收款项          | 七、26 | 538,117.79         | 882,960.18         |
| 合同负债          | 七、27 | 23,452,567,913.98  | 20,722,080,272.80  |
| 卖出回购金融资产款     |      |                    |                    |
| 吸收存款及同业存放     |      |                    |                    |
| 代理买卖证券款       |      |                    |                    |
| 代理承销证券款       |      |                    |                    |
| 应付职工薪酬        | 七、28 | 146,567,300.04     | 170,363,205.08     |

|                      |      |                    |                    |
|----------------------|------|--------------------|--------------------|
| 应交税费                 | 七、29 | 732,909,165.86     | 384,887,536.29     |
| 其他应付款                | 七、30 | 818,058,381.09     | 716,871,107.04     |
| 其中：应付利息              |      |                    |                    |
| 应付股利                 |      | 1,954,045.71       | 7,931,644.19       |
| 应付手续费及佣金             |      |                    |                    |
| 应付分保账款               |      |                    |                    |
| 持有待售负债               |      |                    |                    |
| 一年内到期的非流动负债          | 七、31 | 2,933,874,099.81   | 916,976,553.56     |
| 其他流动负债               | 七、32 | 3,459,612,445.81   | 2,822,562,186.96   |
| 流动负债合计               |      | 51,041,080,444.60  | 46,145,651,741.08  |
| <b>非流动负债：</b>        |      |                    |                    |
| 保险合同准备金              |      |                    |                    |
| 长期借款                 | 七、33 | 1,772,692,000.00   | 4,050,893,424.00   |
| 应付债券                 | 七、34 |                    | 381,037,024.72     |
| 其中：优先股               |      |                    |                    |
| 永续债                  |      |                    |                    |
| 租赁负债                 | 七、35 | 74,799,107.12      | 102,094,098.32     |
| 长期应付款                | 七、36 | 854,170,374.83     | 1,216,797,537.94   |
| 长期应付职工薪酬             | 七、37 | 254,464,641.24     | 327,772,571.32     |
| 预计负债                 | 七、38 | 387,228,733.49     | 358,287,111.87     |
| 递延收益                 | 七、39 | 674,364,405.82     | 775,830,688.38     |
| 递延所得税负债              | 七、19 | 22,563,505.40      | 22,683,753.94      |
| 其他非流动负债              | 七、40 | 8,052,815,979.07   | 4,612,867,948.63   |
| 非流动负债合计              |      | 12,093,098,746.97  | 11,848,264,159.12  |
| 负债合计                 |      | 63,134,179,191.57  | 57,993,915,900.20  |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |      |                    |                    |
| 实收资本（或股本）            | 七、41 | 2,253,600,835.00   | 2,252,762,816.00   |
| 其他权益工具               | 七、42 | 18,876,606.29      | 31,477,087.17      |
| 其中：优先股               |      |                    |                    |
| 永续债                  |      |                    |                    |
| 资本公积                 | 七、43 | 27,493,136,429.62  | 27,390,845,178.06  |
| 减：库存股                |      |                    |                    |
| 其他综合收益               | 七、44 | 295,871,427.82     | 286,996,315.39     |
| 专项储备                 | 七、45 | 113,683,740.16     | 105,293,561.49     |
| 盈余公积                 | 七、46 | 744,899,498.28     | 685,296,812.70     |
| 一般风险准备               |      |                    |                    |
| 未分配利润                | 七、47 | 9,068,167,807.35   | 8,429,834,169.96   |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 |      | 39,988,236,344.52  | 39,182,505,940.77  |
| 少数股东权益               |      | 13,673,175,622.64  | 11,770,706,069.64  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |      | 53,661,411,967.16  | 50,953,212,010.41  |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |      | 116,795,591,158.73 | 108,947,127,910.61 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

## 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2025 年 12 月 31 日  | 2024 年 12 月 31 日  |
|---------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                   |                   |
| 货币资金          |      | 2,997,765,821.03  | 1,442,137,868.85  |
| 交易性金融资产       |      |                   |                   |
| 衍生金融资产        |      |                   |                   |
| 应收票据          |      |                   |                   |
| 应收账款          |      |                   |                   |
| 应收款项融资        |      |                   |                   |
| 预付款项          |      | 998,304.83        | 998,986.27        |
| 其他应收款         | 十八、1 | 1,007,151,939.95  | 1,854,046,317.40  |
| 其中：应收利息       |      |                   |                   |
| 应收股利          |      | 58,041,939.95     | 58,041,939.95     |
| 存货            |      |                   |                   |
| 其中：数据资源       |      |                   |                   |
| 合同资产          |      |                   |                   |
| 持有待售资产        |      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                   |                   |
| 其他流动资产        |      | 811,100,752.68    | 1,559,626,702.52  |
| 流动资产合计        |      | 4,817,016,818.49  | 4,856,809,875.04  |
| <b>非流动资产：</b> |      |                   |                   |
| 债权投资          |      |                   |                   |
| 其他债权投资        |      |                   |                   |
| 长期应收款         |      |                   |                   |
| 长期股权投资        | 十八、2 | 34,153,095,383.84 | 34,137,557,120.61 |
| 其他权益工具投资      |      | 127,799,483.37    | 191,004,405.47    |
| 其他非流动金融资产     |      |                   |                   |
| 投资性房地产        |      |                   |                   |
| 固定资产          |      | 374,894.86        | 506,868.17        |
| 在建工程          |      | 130,142,737.62    | 108,347,162.96    |
| 生产性生物资产       |      |                   |                   |
| 油气资产          |      |                   |                   |
| 使用权资产         |      | 48,856.28         | 73,284.92         |
| 无形资产          |      | 18,738,266.17     | 19,284,957.04     |
| 其中：数据资源       |      |                   |                   |
| 开发支出          |      |                   |                   |
| 其中：数据资源       |      |                   |                   |
| 商誉            |      |                   |                   |
| 长期待摊费用        |      |                   |                   |
| 递延所得税资产       |      |                   |                   |
| 其他非流动资产       |      |                   |                   |
| 非流动资产合计       |      | 34,430,199,622.14 | 34,456,773,799.17 |
| 资产总计          |      | 39,247,216,440.63 | 39,313,583,674.21 |
| <b>流动负债：</b>  |      |                   |                   |

|                      |  |                   |                   |
|----------------------|--|-------------------|-------------------|
| 短期借款                 |  |                   |                   |
| 交易性金融负债              |  |                   |                   |
| 衍生金融负债               |  |                   |                   |
| 应付票据                 |  |                   |                   |
| 应付账款                 |  |                   |                   |
| 预收款项                 |  |                   |                   |
| 合同负债                 |  |                   |                   |
| 应付职工薪酬               |  |                   |                   |
| 应交税费                 |  | 312,273.50        | 1,799,836.97      |
| 其他应付款                |  | 4,911,740.41      | 6,646,794.90      |
| 其中：应付利息              |  |                   |                   |
| 应付股利                 |  |                   |                   |
| 持有待售负债               |  |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 300,330,122.45    |                   |
| 其他流动负债               |  |                   |                   |
| 流动负债合计               |  | 305,554,136.36    | 8,446,631.87      |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                   |                   |
| 长期借款                 |  |                   |                   |
| 应付债券                 |  |                   | 381,037,024.72    |
| 其中：优先股               |  |                   |                   |
| 永续债                  |  |                   |                   |
| 租赁负债                 |  |                   |                   |
| 长期应付款                |  |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬             |  |                   |                   |
| 预计负债                 |  |                   |                   |
| 递延收益                 |  |                   |                   |
| 递延所得税负债              |  | 12,214.07         | 18,321.23         |
| 其他非流动负债              |  |                   |                   |
| 非流动负债合计              |  | 12,214.07         | 381,055,345.95    |
| 负债合计                 |  | 305,566,350.43    | 389,501,977.82    |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                   |                   |
| 实收资本（或股本）            |  | 2,253,600,835.00  | 2,252,762,816.00  |
| 其他权益工具               |  | 18,876,606.29     | 31,477,087.17     |
| 其中：优先股               |  |                   |                   |
| 永续债                  |  |                   |                   |
| 资本公积                 |  | 31,968,496,299.81 | 31,869,061,266.09 |
| 减：库存股                |  |                   |                   |
| 其他综合收益               |  | -50,552,516.63    | 12,652,405.47     |
| 专项储备                 |  |                   |                   |
| 盈余公积                 |  | 744,899,498.28    | 685,296,812.70    |
| 未分配利润                |  | 4,006,329,367.45  | 4,072,831,308.96  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 38,941,650,090.20 | 38,924,081,696.39 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 39,247,216,440.63 | 39,313,583,674.21 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

## 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注   | 2025 年度           | 2024 年度           |
|---------------------|------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入             |      | 57,799,963,168.11 | 51,696,616,588.62 |
| 其中：营业收入             | 七、48 | 57,799,963,168.11 | 51,696,616,588.62 |
| 利息收入                |      |                   |                   |
| 已赚保费                |      |                   |                   |
| 手续费及佣金收入            |      |                   |                   |
| 二、营业总成本             |      | 54,390,720,041.92 | 49,716,131,195.55 |
| 其中：营业成本             | 七、48 | 48,031,816,022.46 | 44,042,504,140.90 |
| 利息支出                |      |                   |                   |
| 手续费及佣金支出            |      |                   |                   |
| 退保金                 |      |                   |                   |
| 赔付支出净额              |      |                   |                   |
| 提取保险责任准备金净额         |      |                   |                   |
| 保单红利支出              |      |                   |                   |
| 分保费用                |      |                   |                   |
| 税金及附加               | 七、49 | 647,056,712.92    | 565,347,450.93    |
| 销售费用                | 七、50 | 377,963,252.40    | 400,962,378.53    |
| 管理费用                | 七、51 | 2,624,829,998.54  | 2,551,499,492.24  |
| 研发费用                | 七、52 | 3,094,123,718.29  | 2,443,403,290.46  |
| 财务费用                | 七、53 | -385,069,662.69   | -287,585,557.51   |
| 其中：利息费用             |      | 155,166,659.68    | 218,351,887.51    |
| 利息收入                |      | 614,974,559.33    | 505,757,917.93    |
| 加：其他收益              | 七、54 | 820,741,489.22    | 812,583,839.24    |
| 投资收益（损失以“－”号填列）     | 七、55 | 221,723,754.87    | 219,659,325.47    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |      | 173,871,867.83    | 110,336,172.29    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |      | -1,931.10         | -65,486.23        |
| 汇兑收益（损失以“－”号填列）     |      |                   |                   |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）  |      |                   |                   |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） | 七、56 | -1,390,184.23     |                   |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）   | 七、57 | -326,419,135.39   | -46,576,639.98    |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）   | 七、58 | -318,555,056.75   | -231,503,618.97   |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）   | 七、59 | 70,263,071.63     | 17,505,085.39     |
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列）   |      | 3,875,607,065.54  | 2,752,153,384.22  |
| 加：营业外收入             | 七、60 | 125,766,486.51    | 94,682,070.00     |
| 减：营业外支出             | 七、61 | 40,859,007.18     | 16,309,090.78     |

|                            |      |                  |                  |
|----------------------------|------|------------------|------------------|
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）        |      | 3,960,514,544.87 | 2,830,526,363.44 |
| 减：所得税费用                    | 七、62 | 630,860,426.83   | 277,823,360.26   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）          |      | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| （一）按经营持续性分类                |      |                  |                  |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      |                  |                  |
| （二）按所有权归属分类                |      |                  |                  |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |      | 1,300,885,777.44 | 1,390,869,974.66 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |      | 2,028,768,340.60 | 1,161,833,028.52 |
| 六、其他综合收益的税后净额              | 七、63 | 16,694,634.42    | -7,331,617.20    |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |      | 8,851,769.72     | -25,835,249.97   |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益          |      | -59,868,223.86   | 13,794,597.81    |
| （1）重新计量设定受益计划变动额           |      | 1,721,106.57     | -16,532,983.33   |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益        |      |                  |                  |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动          |      | -61,589,330.43   | 30,327,581.14    |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动          |      |                  |                  |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益           |      | 68,719,993.58    | -39,629,847.78   |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益         |      |                  |                  |
| （2）其他债权投资公允价值变动            |      |                  |                  |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |      |                  |                  |
| （4）其他债权投资信用减值准备            |      |                  |                  |
| （5）现金流量套期储备                |      | 68,719,993.58    | -39,629,847.78   |
| （6）外币财务报表折算差额              |      |                  |                  |
| （7）其他                      |      |                  |                  |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |      | 7,842,864.70     | 18,503,632.77    |
| 七、综合收益总额                   |      | 3,346,348,752.46 | 2,545,371,385.98 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额        |      | 1,309,737,547.16 | 1,365,034,724.69 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额          |      | 2,036,611,205.30 | 1,180,336,661.29 |
| 八、每股收益：                    |      |                  |                  |
| （一）基本每股收益(元/股)             |      | 0.58             | 0.63             |
| （二）稀释每股收益(元/股)             |      | 0.58             | 0.61             |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

## 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注   | 2025 年度        | 2024 年度        |
|------------------------|------|----------------|----------------|
| 一、营业收入                 |      |                | 22,123.89      |
| 减：营业成本                 |      |                | 24,428.64      |
| 税金及附加                  |      | 92,703.11      | 404,500.42     |
| 销售费用                   |      |                |                |
| 管理费用                   |      | 32,354,299.86  | 33,393,209.49  |
| 研发费用                   |      |                |                |
| 财务费用                   |      | -34,639,036.39 | -24,476,835.95 |
| 其中：利息费用                |      | 12,171,969.01  | 31,041,061.88  |
| 利息收入                   |      | 47,342,122.23  | 56,252,475.45  |
| 加：其他收益                 |      | 76,316.12      | 45,843.25      |
| 投资收益（损失以“－”号填列）        | 十八、3 | 599,143,105.68 | 79,193,323.16  |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |      | -1,240,136.77  | -3,898,880.41  |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |      |                |                |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）     |      |                |                |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列）    |      |                |                |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）      |      |                |                |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）      |      |                |                |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）      |      |                |                |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列）      |      | 601,411,455.22 | 69,915,987.70  |
| 加：营业外收入                |      | 118.00         |                |
| 减：营业外支出                |      |                | 71,653.29      |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）    |      | 601,411,573.22 | 69,844,334.41  |
| 减：所得税费用                |      | 5,384,717.39   | 5,295,868.71   |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列）      |      | 596,026,855.83 | 64,548,465.70  |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） |      | 596,026,855.83 | 64,548,465.70  |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） |      |                |                |
| 五、其他综合收益的税后净额          |      | -63,204,922.10 |                |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |      | -63,204,922.10 |                |
| 1.重新计量设定受益计划变动额        |      |                |                |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益     |      |                |                |

|                      |  |                |               |
|----------------------|--|----------------|---------------|
| 3.其他权益工具投资公允价值变动     |  | -63,204,922.10 |               |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动     |  |                |               |
| (二)将重分类进损益的其他综合收益    |  |                |               |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益    |  |                |               |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |  |                |               |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |  |                |               |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |  |                |               |
| 5.现金流量套期储备           |  |                |               |
| 6.外币财务报表折算差额         |  |                |               |
| 7.其他                 |  |                |               |
| 六、综合收益总额             |  | 532,821,933.73 | 64,548,465.70 |
| 七、每股收益：              |  |                |               |
| (一)基本每股收益(元/股)       |  |                |               |
| (二)稀释每股收益(元/股)       |  |                |               |

公司负责人：邵煜                      主管会计工作负责人： 陈朔帆   会计机构负责人： 吴永忠

合并现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注      | 2025年度            | 2024年度            |
|-----------------------|---------|-------------------|-------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |         |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |         | 66,617,788,180.77 | 65,084,463,898.64 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |         |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额           |         |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |         |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |         |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额            |         |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额          |         |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |         |                   |                   |
| 拆入资金净增加额              |         |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额            |         |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额         |         |                   |                   |
| 收到的税费返还               |         | 113,531,574.75    | 271,343,445.13    |
| 收到其他与经营活动有关的现金        | 七、64（1） | 1,504,961,123.18  | 1,433,867,482.44  |
| 经营活动现金流入小计            |         | 68,236,280,878.70 | 66,789,674,826.21 |

|                           |         |                    |                   |
|---------------------------|---------|--------------------|-------------------|
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |         | 46,522,196,756.50  | 43,480,371,559.94 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |         |                    |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |         |                    |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |         |                    |                   |
| 拆出资金净增加额                  |         |                    |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |         |                    |                   |
| 支付保单红利的现金                 |         |                    |                   |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |         | 5,057,353,144.42   | 4,888,759,273.95  |
| 支付的各项税费                   |         | 2,829,977,052.85   | 2,176,512,579.90  |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 七、64（1） | 2,255,709,872.20   | 1,842,426,228.73  |
| 经营活动现金流出小计                |         | 56,665,236,825.97  | 52,388,069,642.52 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 七、65（1） | 11,571,044,052.73  | 14,401,605,183.69 |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |         |                    |                   |
| 收回投资收到的现金                 |         | -                  | 104,794.67        |
| 取得投资收益收到的现金               |         | 292,383,854.28     | 133,338,594.85    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |         | 135,316,743.66     | 10,756,719.30     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |         | 200,654.30         | -                 |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 七、64（2） | 7,054,144,022.58   | 2,681,130,067.37  |
| 投资活动现金流入小计                |         | 7,482,045,274.82   | 2,825,330,176.19  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |         | 1,353,356,123.49   | 1,086,535,462.25  |
| 投资支付的现金                   |         |                    |                   |
| 质押贷款净增加额                  |         |                    |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |         |                    |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 七、64（2） | 24,533,325,541.16  | 4,514,468,885.62  |
| 投资活动现金流出小计                |         | 25,886,681,664.65  | 5,601,004,347.87  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |         | -18,404,636,389.83 | -2,775,674,171.68 |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |         |                    |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |         |                    |                   |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |         |                    |                   |
| 取得借款收到的现金                 |         | 3,657,321,102.03   | 4,436,500,000.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 七、64（3） | 38,785,809.58      | 39,260,000.00     |
| 筹资活动现金流入小计                |         | 3,696,106,911.61   | 4,475,760,000.00  |
| 偿还债务支付的现金                 |         | 3,065,515,242.67   | 6,696,048,576.00  |

|                     |         |                   |                   |
|---------------------|---------|-------------------|-------------------|
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   |         | 1,228,579,957.46  | 637,031,204.27    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 |         | 488,996,632.23    | 127,611,783.10    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      | 七、64（3） | 48,357,992.22     | 83,261,128.61     |
| 筹资活动现金流出小计          |         | 4,342,453,192.35  | 7,416,340,908.88  |
| 筹资活动产生的现金流量净额       |         | -646,346,280.74   | -2,940,580,908.88 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  |         | -70,207,417.14    | -62,051,450.82    |
| 五、现金及现金等价物净增加额      | 七、65（1） | -7,550,146,034.98 | 8,623,298,652.31  |
| 加：期初现金及现金等价物余额      | 七、65（2） | 28,976,260,699.36 | 20,352,962,047.05 |
| 六、期末现金及现金等价物余额      | 七、65（2） | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

## 母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | -                | 25,000.00        |
| 收到的税费返还                   |    |                  |                  |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 21,698,233.84    | 32,044,401.95    |
| 经营活动现金流入小计                |    | 21,698,233.84    | 32,069,401.95    |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 17,497,650.39    | 17,164,294.68    |
| 支付的各项税费                   |    | 6,935,478.65     | 24,487,968.22    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 29,634,570.22    | 36,033,393.90    |
| 经营活动现金流出小计                |    | 54,067,699.26    | 77,685,656.80    |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | -32,369,465.42   | -45,616,254.85   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |    |                  |                  |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 600,383,242.45   | 277,824,014.84   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    |                  |                  |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    | 2,566,842,152.77 | 1,477,347,083.30 |
| 投资活动现金流入小计                |    | 3,167,225,395.22 | 1,755,171,098.14 |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 23,762,687.54    | 20,853,024.15    |
| 投资支付的现金                   |  | 169,888,400.00   | 50,000,000.00    |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 800,000,000.00   | 1,250,000,000.00 |
| 投资活动现金流出小计                |  | 993,651,087.54   | 1,320,853,024.15 |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | 2,173,574,307.68 | 434,318,073.99   |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |  |                  |                  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 筹资活动现金流入小计                |  |                  |                  |
| 偿还债务支付的现金                 |  |                  |                  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 608,131,704.39   | 329,174,296.13   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 608,131,704.39   | 329,174,296.13   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -608,131,704.39  | -329,174,296.13  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  |                  |                  |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | 1,533,073,137.87 | 59,527,523.01    |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 1,417,313,814.06 | 1,357,786,291.05 |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 2,950,386,951.93 | 1,417,313,814.06 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2025 年度          |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----------------|-------------------|-------|--------|----------------|----------------|----------------|-------|------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益      |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  | 少数股东权益 | 所有者权益合计           |                   |                   |
|                       | 实收资本(或股本)        | 其他权益工具 |     |                | 资本公积              | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备           | 盈余公积           | 一般风险准备         | 未分配利润 | 其他               |        |                   | 小计                |                   |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他             |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
| 一、上年年末余额              | 2,252,762,816.00 |        |     | 31,477,087.17  | 27,390,845,178.06 |       |        | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 |       | 8,429,834,169.96 |        | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
| 前期差错更正                |                  |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
| 其他                    |                  |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
| 二、本年期初余额              | 2,252,762,816.00 |        |     | 31,477,087.17  | 27,390,845,178.06 |       |        | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 |       | 8,429,834,169.96 |        | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 838,019.00       |        |     | -12,600,480.88 | 102,291,251.56    |       |        | 8,875,112.43   | 8,390,178.67   | 59,602,685.58  |       | 638,333,637.39   |        | 805,730,403.75    | 1,902,469,553.00  | 2,708,199,956.75  |
| （一）综合收益总额             |                  |        |     |                |                   |       |        | 8,851,769.72   |                |                |       | 1,300,885,777.44 |        | 1,309,737,547.16  | 2,036,611,205.30  | 3,346,348,752.46  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 838,019.00       |        |     | -12,600,480.88 | 102,291,251.56    |       |        |                |                |                |       |                  |        | 90,528,789.68     | 355,283,793.13    | 445,812,582.81    |
| 1．所有者投入的普通股           | 838,019.00       |        |     |                | 99,435,033.72     |       |        |                |                |                |       |                  |        | 100,273,052.72    |                   | 100,273,052.72    |
| 2．其他权益工具持有者投入资本       |                  |        |     | -12,600,480.88 |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        | -12,600,480.88    |                   | -12,600,480.88    |
| 3．股份支付计入所有者权益的金额      |                  |        |     |                |                   |       |        |                |                |                |       |                  |        |                   |                   |                   |
| 4．其他                  |                  |        |     |                | 2,856,217.84      |       |        |                |                |                |       |                  |        | 2,856,217.84      | 355,283,793.13    | 358,140,010.97    |

|                   |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
|-------------------|------------------|--|--|---------------|-------------------|--|----------------|-----------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| （三）利润分配           |                  |  |  |               |                   |  |                |                 | 59,602,685.58  |  | -662,528,797.34  |  | -602,926,111.76   | -483,063,084.16   | -1,085,989,195.92 |
| 1．提取盈余公积          |                  |  |  |               |                   |  |                |                 | 59,602,685.58  |  | -59,602,685.58   |  |                   |                   |                   |
| 2．提取一般风险准备        |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 3．对所有者（或股东）的分配    |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  | -602,926,111.76  |  | -602,926,111.76   | -483,132,055.91   | -1,086,058,167.67 |
| 4．其他              |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  | -                 | 68,971.75         | 68,971.75         |
| （四）所有者权益内部结转      |                  |  |  |               |                   |  | 23,342.71      |                 |                |  | -23,342.71       |  |                   |                   |                   |
| 1．资本公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 2．盈余公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 3．盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 4．设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 5．其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |               |                   |  | 23,342.71      |                 |                |  | -23,342.71       |  |                   |                   |                   |
| 6．其他              |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| （五）专项储备           |                  |  |  |               |                   |  |                | 8,390,178.67    |                |  |                  |  | 8,390,178.67      | -6,362,361.27     | 2,027,817.40      |
| 1．本期提取            |                  |  |  |               |                   |  |                | 116,398,759.19  |                |  |                  |  | 116,398,759.19    | 49,507,342.01     | 165,906,101.20    |
| 2．本期使用            |                  |  |  |               |                   |  |                | -108,008,580.52 |                |  |                  |  | -108,008,580.52   | -55,869,703.28    | -163,878,283.80   |
| （六）其他             |                  |  |  |               |                   |  |                |                 |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 四、本期期末余额          | 2,253,600,835.00 |  |  | 18,876,606.29 | 27,493,136,429.62 |  | 295,871,427.82 | 113,683,740.16  | 744,899,498.28 |  | 9,068,167,807.35 |  | 39,988,236,344.52 | 13,673,175,622.64 | 53,661,411,967.16 |

| 项目                    | 2024 年度          |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----------------|-------------------|-------|----------------|---------------|----------------|--------|------------------|----|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益      |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    | 少数股东权益            | 所有者权益合计           |                   |
|                       | 实收资本 (或股本)       | 其他权益工具 |     |                | 资本公积              | 减：库存股 | 其他综合收益         | 专项储备          | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 |                   |                   | 小计                |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他             |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
| 一、上年年末余额              | 2,186,718,355.00 |        |     | 68,413,056.87  | 26,104,493,190.93 |       | 312,831,565.36 | 93,525,631.01 | 678,841,966.13 |        | 7,350,123,680.35 |    | 36,794,947,445.65 | 10,510,808,800.65 | 47,305,756,246.30 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
| 前期差错更正                |                  |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
| 其他                    |                  |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
| 二、本年期初余额              | 2,186,718,355.00 |        |     | 68,413,056.87  | 26,104,493,190.93 |       | 312,831,565.36 | 93,525,631.01 | 678,841,966.13 |        | 7,350,123,680.35 |    | 36,794,947,445.65 | 10,510,808,800.65 | 47,305,756,246.30 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 66,044,461.00    |        |     | -36,935,969.70 | 1,286,351,987.13  |       | -25,835,249.97 | 11,767,930.48 | 6,454,846.57   |        | 1,079,710,489.61 |    | 2,387,558,495.12  | 1,259,897,268.99  | 3,647,455,764.11  |
| （一）综合收益总额             |                  |        |     |                |                   |       | -25,835,249.97 |               |                |        | 1,390,869,974.66 |    | 1,365,034,724.69  | 1,180,336,661.29  | 2,545,371,385.98  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 66,044,461.00    |        |     | -36,935,969.70 | 1,286,351,987.13  |       |                |               |                |        |                  |    | 1,315,460,478.43  | 197,416,152.88    | 1,512,876,631.31  |
| 1.所有者投入的普通股           | 66,044,461.00    |        |     |                | 1,287,135,158.81  |       |                |               |                |        |                  |    | 1,353,179,619.81  |                   | 1,353,179,619.81  |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                  |        |     | -36,935,969.70 |                   |       |                |               |                |        |                  |    | -36,935,969.70    |                   | -36,935,969.70    |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                  |        |     |                |                   |       |                |               |                |        |                  |    |                   |                   |                   |
| 4.其他                  |                  |        |     |                | -783,171.68       |       |                |               |                |        |                  |    | -783,171.68       | 197,416,152.88    | 196,632,981.20    |
| （三）利润分配               |                  |        |     |                |                   |       |                |               | 6,454,846.57   |        | -311,159,485.05  |    | -304,704,638.48   | -115,485,535.54   | -420,190,174.02   |
| 1.提取盈余公积              |                  |        |     |                |                   |       |                |               | 6,454,846.57   |        | -6,454,846.57    |    |                   |                   |                   |

|                    |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
|--------------------|------------------|--|--|---------------|-------------------|--|----------------|----------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 2. 提取一般风险准备        |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  | -304,704,638.48  |  | -304,704,638.48   | -115,485,535.54   | -420,190,174.02   |
| 4. 其他              |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| (四) 所有者权益内部结转      |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 6. 其他              |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| (五) 专项储备           |                  |  |  |               |                   |  |                | 11,767,930.48  |                |  |                  |  | 11,767,930.48     | -2,370,009.64     | 9,397,920.84      |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |               |                   |  |                | 107,743,867.00 |                |  |                  |  | 107,743,867.00    | 31,230,902.75     | 138,974,769.75    |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |               |                   |  |                | -95,975,936.52 |                |  |                  |  | -95,975,936.52    | -33,600,912.39    | -129,576,848.91   |
| (六) 其他             |                  |  |  |               |                   |  |                |                |                |  |                  |  |                   |                   |                   |
| 四、本期期末余额           | 2,252,762,816.00 |  |  | 31,477,087.17 | 27,390,845,178.06 |  | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 |  | 8,429,834,169.96 |  | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人：陈朔帆

会计机构负责人：吴永忠

母公司所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年度 |        |      |       |      |      |      |      |
|----|---------|--------|------|-------|------|------|------|------|
|    | 实收资本    | 其他权益工具 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利 |
|    |         |        |      |       |      |      |      | 所有者权 |

|                       | (或股本)            | 优先股 | 永续债 | 其他             |                   |  | 收益             |  |                | 润                | 益合计               |
|-----------------------|------------------|-----|-----|----------------|-------------------|--|----------------|--|----------------|------------------|-------------------|
| 一、上年年末余额              | 2,252,762,816.00 |     |     | 31,477,087.17  | 31,869,061,266.09 |  | 12,652,405.47  |  | 685,296,812.70 | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 |
| 加：会计政策变更              |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 前期差错更正                |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 其他                    |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 二、本年期初余额              | 2,252,762,816.00 |     |     | 31,477,087.17  | 31,869,061,266.09 |  | 12,652,405.47  |  | 685,296,812.70 | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 838,019.00       |     |     | -12,600,480.88 | 99,435,033.72     |  | -63,204,922.10 |  | 59,602,685.58  | -66,501,941.51   | 17,568,393.81     |
| （一）综合收益总额             |                  |     |     |                |                   |  | -63,204,922.10 |  |                | 596,026,855.83   | 532,821,933.73    |
| （二）所有者投入和减少资本         | 838,019.00       |     |     | -12,600,480.88 | 99,435,033.72     |  |                |  |                |                  | 87,672,571.84     |
| 1. 所有者投入的普通股          | 838,019.00       |     |     |                | 99,435,033.72     |  |                |  |                |                  | 100,273,052.72    |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |     |     | -12,600,480.88 |                   |  |                |  |                |                  | -12,600,480.88    |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 4. 其他                 |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| （三）利润分配               |                  |     |     |                |                   |  |                |  | 59,602,685.58  | -662,528,797.34  | -602,926,111.76   |
| 1. 提取盈余公积             |                  |     |     |                |                   |  |                |  | 59,602,685.58  | -59,602,685.58   |                   |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                | -602,926,111.76  | -602,926,111.76   |
| 3. 其他                 |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| （四）所有者权益内部结转          |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收        |                  |     |     |                |                   |  |                |  |                |                  |                   |

|          |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
|----------|------------------|--|--|---------------|-------------------|--|----------------|--|----------------|------------------|-------------------|
| 益        |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 6. 其他    |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| （五）专项储备  |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 1. 本期提取  |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 2. 本期使用  |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| （六）其他    |                  |  |  |               |                   |  |                |  |                |                  |                   |
| 四、本期期末余额 | 2,253,600,835.00 |  |  | 18,876,606.29 | 31,968,496,299.81 |  | -50,552,516.63 |  | 744,899,498.28 | 4,006,329,367.45 | 38,941,650,090.20 |

| 项目                    | 2024 年度          |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----------------|-------------------|-------|---------------|------|----------------|------------------|-------------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)    | 其他权益工具 |     |                | 资本公积              | 减：库存股 | 其他综合<br>收益    | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利<br>润        | 所有者权<br>益合计       |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他             |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| 一、上年年末余额              | 2,186,718,355.00 |        |     | 68,413,056.87  | 30,581,926,107.28 |       | 12,652,405.47 |      | 678,841,966.13 | 4,319,442,328.31 | 37,847,994,219.06 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| 前期差错更正                |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| 其他                    |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| 二、本年期初余额              | 2,186,718,355.00 |        |     | 68,413,056.87  | 30,581,926,107.28 |       | 12,652,405.47 |      | 678,841,966.13 | 4,319,442,328.31 | 37,847,994,219.06 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 66,044,461.00    |        |     | -36,935,969.70 | 1,287,135,158.81  |       |               |      | 6,454,846.57   | -246,611,019.35  | 1,076,087,477.33  |
| （一）综合收益总额             |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                | 64,548,465.70    | 64,548,465.70     |
| （二）所有者投入和减少资本         | 66,044,461.00    |        |     | -36,935,969.70 | 1,287,135,158.81  |       |               |      |                |                  | 1,316,243,650.11  |
| 1. 所有者投入的普通股          | 66,044,461.00    |        |     | -              | 1,287,135,158.81  |       |               |      |                |                  | 1,353,179,619.81  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |        |     | -36,935,969.70 |                   |       |               |      |                |                  | -36,935,969.70    |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| 4. 其他                 |                  |        |     |                |                   |       |               |      |                |                  |                   |
| （三）利润分配               |                  |        |     |                |                   |       |               |      | 6,454,846.57   | -311,159,485.05  | -304,704,638.48   |
| 1. 提取盈余公积             |                  |        |     |                |                   |       |               |      | 6,454,846.57   | -6,454,846.57    |                   |

|                    |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
|--------------------|------------------|--|--|---------------|-------------------|--|---------------|--|----------------|------------------|-------------------|
| 2. 对所有者（或股东）的分配    |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                | -304,704,638.48  | -304,704,638.48   |
| 3. 其他              |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| （四）所有者权益内部结转       |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 6. 其他              |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| （五）专项储备            |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 1. 本期提取            |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 2. 本期使用            |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| （六）其他              |                  |  |  |               |                   |  |               |  |                |                  |                   |
| 四、本期期末余额           | 2,252,762,816.00 |  |  | 31,477,087.17 | 31,869,061,266.09 |  | 12,652,405.47 |  | 685,296,812.70 | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 |

公司负责人：邵煜

主管会计工作负责人： 陈朔帆 会计机构负责人：吴永忠

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

中国船舶重工集团动力股份有限公司，前身为风帆股份有限公司（以下简称公司、本公司）是经国家经贸委（国经贸企改〔2000〕471号文件）批准，由中国船舶重工集团有限公司（以下简称中船重工）等五家发起人共同发起设立的股份有限公司。公司于2000年6月13日注册成立。

2016年4月1日，国家工商行政管理总局核准“风帆股份有限公司”名称变更为“中国船舶重工集团动力股份有限公司”，2016年4月29日，公司完成了工商变更登记手续，并取得由保定市工商行政管理局换发的《营业执照》，公司名称正式变更为“中国船舶重工集团动力股份有限公司”，股票简称：中国动力，股票代码：600482。

截至2025年12月31日，本公司统一社会信用代码：911306007109266097；法定代表人：李勇；本公司发行股本总数2,253,600,835股，注册资本为2,252,861,845.00元，注册地：河北省涿州市范阳东路3号开发区管委会5楼520室。

中国动力主要业务涵盖燃气动力、蒸汽动力、柴油机动力、综合电力、化学动力、热气机动力、核动力（设备）等七类动力业务及机电配套业务，是集高端动力装备研发、制造、系统集成、销售及服务于一体的一站式动力需求解决方案供应商。

公司主要产品为：燃气轮机，汽轮机，柴油机，电机、电控设备，蓄电池，电池储能系统，热气机，核电特种设备，船用机械、港口机械，齿轮箱等。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月28日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司正常营业周期为一年。

### 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目                           | 重要性标准                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项             | 单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元             |
| 重要应收款项坏账准备收回或转回              | 单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元              |
| 重要的应收款项核销                    | 单项核销金额占各类应收款项坏账准备的 5%以上且金额超过 1,000 万元               |
| 合同资产账面价值发生重大变动               | 合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30%以上                        |
| 合同负债账面价值发生重大变动               | 合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上                        |
| 账龄超过 1 年的重要合同负债              | 单项超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元            |
| 账龄超过 1 年以上的重要预付款项、应付账款及其他应付款 | 单项超过 1 年的预付款项、应付款项且占应付款项总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元      |
| 重要的在建工程项目                    | 投资预算金额超过 5 亿元                                       |
| 重要的预计负债                      | 单个类型的预计负债占预计负债总额的 5%以上且金额大于 1 亿元                    |
| 重要的非全资子公司                    | 少数股东持有 5%以上股权，且资产总额、净资产、营业收入和净利润占合并报表相应项目 10%以上     |
| 重要的资本化研发项目                   | 单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 1 亿元                   |
| 重要的外购在研项目                    | 单项占研发投入总额的 10%以上                                    |
| 重要的合同变更                      | 变更/调整金额占原合同额的 30%，且对本期收入影响金额占本期收入总额的 5%以上           |
| 重要的投资活动                      | 单项投资活动现金流量金额超过资产总额 3%且金额大于 1 亿元                     |
| 重要的合营企业或联营企业                 | 账面价值占长期股权投资 10%以上，且来源于合营企业或联营企业的投资收益绝对值大于 1,000 万元  |
| 重要子公司                        | 子公司净资产占合并净资产 5%以上，或子公司净利润占合并净利润的 10%以上              |
| 重要的债务重组                      | 资产总额或负债总额占合并报表 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元，或对净利润影响超过 10% |
| 不涉及当期现金收支的重大活动               | 不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净                                |

|                                        |
|----------------------------------------|
| 资产 5%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 5%的活动 |
|----------------------------------------|

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### （1）同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、6（5）。

### （2）非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、6（5）。

### （3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

### （2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

### **(3) 报告期内增减子公司的处理**

#### **①增加子公司或业务**

##### **A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务**

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

##### **B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务**

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

#### **②处置子公司或业务**

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

### **(4) 合并抵销中的特殊考虑**

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于股本、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

### **(5) 特殊交易的会计处理**

#### **①购买少数股东股权**

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

## ②通过多次交易分步取得子公司控制权的

### A. 通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

### B. 通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## ③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## ④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

### A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

### B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置

投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为合营企业。

### 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

### (2) 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

## （2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## （3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允

价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

## ②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

## ③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

## （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

## （5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

### ①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

#### 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款及应收款项融资等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款及应收款项融资或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款及应收款项融资等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

对于不存在减值客观证据的，或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，依据信用风险特征划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据及应收款项融资确定组合的依据如下：

| 确定组合的依据  | 按照组合计提坏账准备的计提方法 | 适用          |
|----------|-----------------|-------------|
| 银行承兑汇票   | 不计提             | 应收票据、应收款项融资 |
| 商业承兑汇票   | 预期信用损失率         | 应收票据、应收款项融资 |
| 财务公司承兑汇票 | 预期信用损失率         | 应收票据、应收款项融资 |

应收账款及其他应收款确定组合的依据如下：

| 确定组合的依据       | 按照组合计提坏账准备的计提方法 | 适用         |
|---------------|-----------------|------------|
| 账龄组合          | 账龄分析法           | 应收账款、其他应收款 |
| 集团合并范围内关联方组合  | 不计提             | 应收账款、其他应收款 |
| 未逾期押金及保证金组合   | 不计提             | 其他应收款      |
| 备用金及职工借款组合    | 不计提             | 其他应收款      |
| 政府单位及事业单位款项组合 | 不计提             | 应收账款、其他应收款 |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本公司按照账龄组合对应收款项计提坏账准备的，坏账计提比例按照账龄区间确定如下：

| 账龄          | 应收账款计提比例(%) | 其他应收款计提比例(%) |
|-------------|-------------|--------------|
| 0-6个月(含6个月) | 0           | 0            |
| 6个月-1年(含1年) | 0.5         | 0.5          |
| 1-2年(含2年)   | 10          | 10           |
| 2-3年(含3年)   | 30          | 30           |
| 3-5年(含5年)   | 80          | 80           |
| 5年以上        | 100         | 100          |

#### ②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### ③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

#### ④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### ⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### ⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

### （6）金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

#### ①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

#### （7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### （8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、30。

## 12、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

#### （1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、委托加工物资等。

#### （2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用先进先出法或一次加权平均法计价。

#### （3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

#### (4) 周转材料的摊销方法

本公司周转材料（包括低值易耗品和包装物）采用一次转销法、五五摊销法。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

### 13、合同资产

√适用 □不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

### 14、长期股权投资

√适用 □不适用

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

#### (1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的

相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

## （2）初始投资成本确定

① 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

② 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

## （3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

### ① 成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

### ② 权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

#### (4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、20。

## 15、投资性房地产

### (1) 投资性房地产的分类

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

### (2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注五、20。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销。

## 16、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率  | 年折旧率       |
|--------|-------|---------|------|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 10—50   | 3-10 | 1.80—9.70  |
| 机器设备   | 年限平均法 | 8—20    | 3-10 | 4.50—12.13 |

|      |       |      |      |             |
|------|-------|------|------|-------------|
| 电子设备 | 年限平均法 | 5—8  | 3-10 | 11.25—19.40 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40  |
| 办公设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40  |
| 其他设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40  |

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

## 17、在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

## 18、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 19、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

按取得时的实际成本入账。

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

| 项目    | 预计使用寿命 | 依据                    |
|-------|--------|-----------------------|
| 土地使用权 | 50年    | 法定使用权                 |
| 专利权   | 10年    | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 非专利技术 | 10年    | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 软件    | 5-10年  | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 其他    | 5-50年  | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入材料、外协费、专用费用、燃料动力费、其他费用等。

### (3). 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

### (4). 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 20、长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 21、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

## 22、合同负债

√适用 □不适用

详见本附注五（13）合同资产。

## 23、职工薪酬

### （1）. 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

#### ①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

#### ②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### （2）. 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

#### ①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相

匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定)，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## ②设定受益计划

### A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

### B.确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

### C.确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

### D.确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

（a）精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

（b）计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

（c）资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

### ①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

### ②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 24、 预计负债

√适用 □不适用

### （1）预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

### （2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 25、 收入

### （1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

### 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

### 主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

### (2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

#### ①海工、核应急设施业务产品销售合同

本公司海工、核应急设施业务产品销售合同条款规定的履约义务若满足“某一时段内履行”的条件，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法，根据累计已发生的合同成本占合同目标成本的比例确定合同履约进度。若履约进度不能合理确定，但是已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### ②其他销售合同

除上述外的其他产品销售合同，通常仅包括转让商品的履约义务。国内产品销售通常在客户签收商品时（柴油机及船舶配套相关产品，还需取得船级社等相关方检验合格证）确认收入；境外产品销售在公司已根据合同约定将产品报关取得报关单时确认收入。

维修服务通常在维修完成并取得收款权利时确认收入。

## 26、合同成本

√适用 □不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

## 27、政府补助

√适用 □不适用

### （1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

### （2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额1元计量。

### （3）政府补助的会计处理

#### ①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### ②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### ③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### ④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

## 28、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

### （1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

## （2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

## （3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

## ④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

**(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据**

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

**29、 租赁**

√适用 □不适用

**(1) 租赁的识别**

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

**(2) 单独租赁的识别**

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

**(3) 本公司作为承租人的会计处理方法**

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值低于40,000.00元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

**①使用权资产**

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

- 承租人发生的初始直接费用；

• 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注五、24。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

**②租赁负债**

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容:

- 固定付款额及实质固定付款额, 存在租赁激励的, 扣除租赁激励相关金额;
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额;
- 购买选择权的行权价格, 前提是承租人合理确定将行使该选择权;
- 行使终止租赁选择权需支付的款项, 前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权;
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率, 无法确定租赁内含利率的, 采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用, 在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用, 并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后, 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时, 本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债, 并相应调整使用权资产的账面价值。

#### (4) 本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日, 本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁, 除此之外的均为经营租赁。

##### 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入, 发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊, 分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (5) 租赁变更的会计处理

##### ① 租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的, 本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理: A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围; B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

##### ② 租赁变更未作为一项单独租赁

##### A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日, 本公司重新确定租赁期, 并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现, 以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时, 采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率; 无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的, 采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响, 区分以下情形进行会计处理:

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的, 调减使用权资产的账面价值, 并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益;

其他租赁变更, 相应调整使用权资产的账面价值。

##### B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的, 本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理, 与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的, 本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理: 如果租赁变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为经营租赁的, 本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理, 并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值; 如果租赁变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为融资租赁的, 本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

#### (6) 售后租回

本公司按照附注五、25 的规定, 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

##### ① 本公司作为卖方(承租人)

售后租回交易中的资产转让不属于销售的, 本公司继续确认被转让资产, 同时确认一项与转让收入等额的金融负债, 并按照附注五、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的,

本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

#### ② 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

### 30、公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

#### ①估值技术

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

#### ②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

### 31、安全生产费

本公司根据有关规定，按财政部、应急部财资〔2022〕136号《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》的要求提取安全生产费用。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

### 32、套期会计

#### （1）套期的分类

本公司将套期分为公允价值套期、现金流量套期和境外经营净投资套期。

①公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。该公允价值变动源于特定风险，且将影响企业的损益或其他综合收益。

②现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

③境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险敞口进行的套期。境外经营净投资套期中的被套期风险是指境外经营的记账本位币与母公司的记账本位币之间的折算差额。

## （2）套期工具和被套期项目

套期工具，是指本公司为进行套期而指定的，其公允价值或现金流量变动预期可抵消被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具，包括：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具，但签出期权除外。只有在对购入期权（包括嵌入在混合合同中的购入期权）进行套期时，签出期权才可以作为套期工具。嵌入在混合合同中但未分拆的衍生工具不能作为单独的套期工具。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的非衍生金融资产或非衍生金融负债，但指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益、且其自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益的金融负债除外。

自身权益工具不属于金融资产或金融负债，不能作为套期工具。

被套期项目，是指使本公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司将下列单个项目、项目组合或其组成部分指定为被套期项目：

①已确认资产或负债。

②尚未确认的确定承诺。确定承诺，是指在未来某特定日期或期间，以约定价格交换特定数量资源、具有法律约束力的协议。

③极可能发生的预期交易。预期交易，是指尚未承诺但预期会发生的交易。

④境外经营净投资。

上述项目组成部分是指小于项目整体公允价值或现金流量变动的部分，本公司将下列项目组成部分或其组合被指定为被套期项目：

①项目整体公允价值或现金流量变动中仅由某一个或多个特定风险引起的公允价值或现金流量变动部分（风险成分）。根据在特定市场环境下的评估，该风险成分应当能够单独识别并可靠计量。风险成分也包括被套期项目公允价值或现金流量的变动仅高于或仅低于特定价格或其他变量的部分。

②一项或多项选定的合同现金流量。

③项目名义金额的组成部分，即项目整体金额或数量的特定部分，其可以是项目整体的一定比例部分，也可以是项目整体的某一层级部分。若某一层级部分包含提前还款权，且该提前还款权的公允价值受被套期风险变化影响的，不得将该层级指定为公允价值套期的被套期项目，但在计量被套期项目的公允价值时已包含该提前还款权影响的情况除外。

## （3）套期关系评估

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本公司对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本公司终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司对套期关系进行再平衡。

## （4）确认和计量

满足运用套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

### ①公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。如果被套期项目是指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分），因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，其账面价值已按公允价值计量，不需要调整。

就与按摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，计入当期损益。该摊销日可以自调整日开始，并不得晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

#### ②现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：①套期工具自套期开始的累计利得或损失。②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期会计的确定承诺时则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

#### ③境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益。套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。处置境外经营时，上述在其他综合收益中反映的套期工具利得或损失转出，计入当期损益。

### 33、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种      | 计税依据                                                    | 税率          |
|---------|---------------------------------------------------------|-------------|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、6%      |
| 消费税     | 按应税销售收入计缴                                               | 4%          |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴                                         | 7%、5%       |
| 企业所得税   | 按应纳税所得额计缴                                               | 15%、20%、25% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

| 纳税主体名称         | 所得税税率（%） |
|----------------|----------|
| 本公司            | 25.00    |
| 风帆有限责任公司       | 15.00    |
| 风帆（扬州）有限责任公司   | 15.00    |
| 淄博火炬能源有限责任公司   | 15.00    |
| 淄博火炬机电设备有限责任公司 | 15.00    |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 唐山风帆宏文蓄电池有限公司     | 15.00 |
| 中船发动机有限公司         | 15.00 |
| 宜昌船舶柴油机有限公司       | 15.00 |
| 大连船用柴油机有限公司       | 15.00 |
| 河南柴油机重工有限责任公司     | 15.00 |
| 陕西柴油机重工有限公司       | 15.00 |
| 中船动力（集团）有限公司      | 15.00 |
| 中船动力镇江有限公司        | 15.00 |
| 镇江中船现代发电设备有限公司    | 15.00 |
| 安庆船用电器有限责任公司      | 15.00 |
| 安庆中船柴油机有限公司       | 15.00 |
| 安庆中船动力配套有限公司      | 15.00 |
| 中船动力研究院有限公司       | 15.00 |
| 中船海洋动力技术服务有限公司    | 15.00 |
| 沪东重机有限公司          | 15.00 |
| 中船海洋动力部件有限公司      | 15.00 |
| 上海中船三井造船柴油机有限公司   | 15.00 |
| 武汉船用机械有限责任公司      | 15.00 |
| 青岛海西重机有限责任公司      | 15.00 |
| 武汉铁锚焊接材料股份有限公司    | 15.00 |
| 上海齐耀重工有限公司        | 15.00 |
| 上海齐耀热能工程有限公司      | 15.00 |
| 上海齐耀螺杆机械有限公司      | 15.00 |
| 上海齐耀动力技术有限公司      | 15.00 |
| 上海中船重工船舶推进设备有限公司  | 15.00 |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司   | 15.00 |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司     | 15.00 |
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司     | 15.00 |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 15.00 |
| 湖北长海新能源科技有限公司     | 15.00 |
| 青岛海西电气有限公司        | 15.00 |
| 武汉海王核能装备工程有限公司    | 15.00 |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司   | 15.00 |
| 中船重工特种设备有限责任公司    | 15.00 |
| 中船黄冈贵金属有限公司       | 15.00 |
| 重庆齿轮箱有限责任公司       | 15.00 |
| 淄博拓驰塑料制品有限公司      | 15.00 |
| 西安陕柴重工核应急装备有限公司   | 15.00 |
| 重齿（北京）科技有限责任公司    | 20.00 |
| 河南风帆物资回收有限公司      | 20.00 |
| 上海风帆蓄电池实业有限公司     | 20.00 |
| 风帆（哈密）储能有限公司      | 20.00 |
| 风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司  | 20.00 |
| 北京风帆环保科技有限公司      | 20.00 |
| 无锡市三元燃机科技有限公司     | 20.00 |
| 其他                | 25.00 |

## 2、税收优惠

√适用 □不适用

### (1) 增值税

根据有关规定，本公司部分所属子公司生产销售的相关产品免征增值税。

本公司部分所属子公司自营出口自产货物，一律实行免、抵、退，相关产品退税率为13%。

根据财政部税务总局公告2019年第61号《财政部税务总局关于公共租赁住房税收优惠政策的公告》，青岛海西重机有限责任公司经营公租房所取得的租金收入，免征增值税。

根据财政部税务总局公告2023年第43号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，本公司部分所属子公司被确定为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，被允许按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。

### (2) 房产税

青岛海西重机有限责任公司，公共租赁住房出租收入免征房产税。

中船动力研究院有限公司，享受房产税困难减免政策。

宜昌船舶柴油机有限公司，从价计征的房产税，原值扣除比例由25%升为30%。

河南柴油机重工有限责任公司、淄博火炬能源有限责任公司、重庆齿轮箱有限责任公司和沪东重机有限公司，从价计征的房产税按上年相关产品销售额占销售总额的比例减征。

### (3) 土地使用税

武汉船用机械有限责任公司，土地使用税免征。

青岛海西重机有限责任公司，公共租赁住房占用的土地免征土地使用税。

青岛海西电气有限公司、中船发动机有限公司和淄博火炬能源有限责任公司，土地使用税减半征收。

宜昌船舶柴油机有限公司和武汉海王核能装备工程有限公司，土地使用税减按40%征收。

中船海洋动力部件有限公司适用城镇土地使用税困难减免优惠政策，享受城镇土地使用税困难减免。

### (4) 企业所得税

①本报告期或以前年度，风帆有限责任公司、中船发动机有限公司、河南柴油机重工有限责任公司、陕西柴油机重工有限公司、中船动力（集团）有限公司、武汉船用机械有限责任公司、上海齐耀重工有限公司、上海中船重工船舶推进设备有限公司、哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司、武汉长海电力推进和化学电源有限公司、武汉海王核能装备工程有限公司、重庆齿轮箱有限责任公司和中船黄冈贵金属有限公司等子公司（详见上表）获得或将获得《高新技术企业证书》，有效期三年，本报告期企业所得税适用15%税率。

②根据财政部税务总局公告2023年第6号《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》、财政部税务总局公告2023年第12号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，上海风帆蓄电池实业有限公司、河南风帆物资回收有限公司、北京风帆环保科技有限公司、风帆（哈密）储能有限公司、风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司、重齿（北京）科技有限责任公司和无锡市三元燃机科技有限公司为小型微利企业，减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

### (5) 其他

根据财政部税务总局公告2023年第12号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，本公司自2023年1月1日至2027年12月31日，资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）和教育费附加、地方教育附加被减半征收。上海风帆蓄电池实业有限公司、河南风帆物资回收有限公司、北京风帆环保科技有限公司、风帆（哈密）储能有限公司、风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司、重齿（北京）科技有限责任公司和无锡市三元燃机科技有限公司为小型微利企业，适用此项优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

## 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额              | 期初余额              |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 库存现金          | 43,434.70         | 71,829.16         |
| 银行存款          | 10,813,159,172.74 | 10,879,123,697.31 |
| 其他货币资金        | 1,151,550,233.22  | 1,036,964,976.39  |
| 存放财务公司存款      | 36,095,528,181.98 | 25,838,291,718.93 |
| 合计            | 48,060,281,022.64 | 37,754,452,221.79 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | -                 | -                 |

其他说明：

其中，使用受到限制的货币资金明细如下：

| 项目        | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 660,489,389.04   | 623,716,638.34   |
| 信用证保证金    | 16,335,180.94    | 33,503,754.27    |
| 履约保证金     | 126,446,031.74   | 213,289,862.70   |
| 保函保证金     | 349,393,526.66   | 164,727,262.39   |
| 其他        | 8,145,465.17     | 2,365,663.64     |
| 合计        | 1,160,809,593.55 | 1,037,603,181.34 |

## 2、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额 |
|--------|---------------|------|
| 远期外汇合约 | 17,554,195.65 | -    |
| 合计     | 17,554,195.65 | -    |

## 3、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额             | 期初余额             |
|----------|------------------|------------------|
| 银行承兑票据   | 1,643,890,907.53 | 1,891,105,625.37 |
| 商业承兑票据   | 436,639,388.07   | 501,482,762.06   |
| 财务公司承兑汇票 | 878,996,619.46   | 739,699,476.16   |
| 合计       | 2,959,526,915.06 | 3,132,287,863.59 |

## (2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末已质押金额       |
|----------|---------------|
| 银行承兑票据   | 37,683,295.50 |
| 商业承兑票据   | -             |
| 财务公司承兑汇票 | -             |

|    |               |
|----|---------------|
| 合计 | 37,683,295.50 |
|----|---------------|

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额      |
|----------|----------|----------------|
| 银行承兑票据   | -        | 670,638,575.48 |
| 商业承兑票据   | -        | 35,813,667.72  |
| 财务公司承兑汇票 | -        | 112,524,174.20 |
| 合计       | -        | 818,976,417.40 |

用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，贴现不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。

(4)．按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额             |           |              |                 |                  | 期初余额             |           |              |                 |                  |
|-----------|------------------|-----------|--------------|-----------------|------------------|------------------|-----------|--------------|-----------------|------------------|
|           | 账面余额             |           | 坏账准备         |                 | 账面<br>价值         | 账面余额             |           | 坏账准备         |                 | 账面<br>价值         |
|           | 金额               | 比例<br>(%) | 金额           | 计提<br>比例<br>(%) |                  | 金额               | 比例<br>(%) | 金额           | 计提<br>比例<br>(%) |                  |
| 按单项计提坏账准备 |                  |           |              |                 |                  |                  |           |              |                 |                  |
| 其中：       |                  |           |              |                 |                  |                  |           |              |                 |                  |
| 有风险商业汇票   |                  |           |              |                 |                  |                  |           |              |                 |                  |
| 按组合计提坏账准备 | 2,961,433,496.33 | 100.00    | 1,906,581.27 | 0.06            | 2,959,526,915.06 | 3,134,765,576.47 | 100.00    | 2,477,712.88 | 0.08            | 3,132,287,863.59 |
| 其中：       |                  |           |              |                 |                  |                  |           |              |                 |                  |
| 商业承兑汇票    | 438,545,969.34   | 14.81     | 1,906,581.27 | 0.43            | 436,639,388.07   | 503,960,474.94   | 16.07     | 2,477,712.88 | 0.49            | 501,482,762.06   |
| 银行承兑汇票    | 1,643,890,907.53 | 55.51     | -            | -               | 1,643,890,907.53 | 1,891,105,625.37 | 60.33     | -            | -               | 1,891,105,625.37 |
| 财务公司承兑汇票  | 878,996,619.46   | 29.68     | -            | -               | 878,996,619.46   | 739,699,476.16   | 23.60     | -            | -               | 739,699,476.16   |
| 合计        | 2,961,433,496.33 | /         | 1,906,581.27 | /               | 2,959,526,915.06 | 3,134,765,576.47 | /         | 2,477,712.88 | /               | 3,132,287,863.59 |

按组合计提坏账准备：

√适用□不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

| 名称     | 期末余额           |              |         |
|--------|----------------|--------------|---------|
|        | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例（%） |
| 商业承兑汇票 | 438,545,969.34 | 1,906,581.27 | 0.43    |
| 合计     | 438,545,969.34 | 1,906,581.27 | 0.43    |

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

| 类别     | 期初余额         | 本期变动金额      |       |       |      | 期末余额         |
|--------|--------------|-------------|-------|-------|------|--------------|
|        |              | 计提          | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |              |
| 商业承兑汇票 | 2,477,712.88 | -571,131.61 | -     | -     | -    | 1,906,581.27 |
| 合计     | 2,477,712.88 | -571,131.61 | -     | -     | -    | 1,906,581.27 |

单位：元 币种：人民币

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

4、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

| 账龄           | 期末账面余额           | 期初账面余额            |
|--------------|------------------|-------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 9,394,917,866.62 | 11,178,413,506.54 |
| 其中：0 至 6 个月  | 7,413,196,605.02 | 8,525,037,430.90  |
| 6 个月至 1 年    | 1,981,721,261.60 | 2,653,376,075.64  |
| 1 至 2 年      | 1,775,840,662.31 | 2,136,589,041.18  |
| 2 至 3 年      | 708,988,277.07   | 636,754,204.18    |
| 3 至 4 年      | 222,021,219.31   | 241,789,024.27    |
| 4 至 5 年      | 232,481,077.76   | 482,114,971.39    |
| 5 年以上        | 1,261,010,927.04 | 1,526,357,959.59  |

单位：元 币种：人民币

|        |                   |                   |
|--------|-------------------|-------------------|
| 小计     | 13,595,260,030.11 | 16,202,018,707.15 |
| 减：坏账准备 | 1,431,316,929.00  | 1,476,025,106.74  |
| 合计     | 12,163,943,101.11 | 14,725,993,600.41 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 类别                        | 期末余额              |           |                |                 |                   | 期初余额              |           |                |                 |                   |
|---------------------------|-------------------|-----------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------|----------------|-----------------|-------------------|
|                           | 账面余额              |           | 坏账准备           |                 | 账面<br>价值          | 账面余额              |           | 坏账准备           |                 | 账面<br>价值          |
|                           | 金额                | 比例<br>(%) | 金额             | 计提<br>比例<br>(%) |                   | 金额                | 比例<br>(%) | 金额             | 计提<br>比例<br>(%) |                   |
| 按单<br>项计<br>提坏<br>账准<br>备 | 923,253,174.58    | 6.79      | 923,253,174.58 | 100.00          | -                 | 1,068,687,109.12  | 6.60      | 898,879,062.03 | 84.11           | 169,808,047.09    |
| 其中：                       |                   |           |                |                 |                   |                   |           |                |                 |                   |
| 按组<br>合计<br>提坏<br>账准<br>备 | 12,672,006,855.53 | 93.21     | 508,063,754.42 | 4.01            | 12,163,943,101.11 | 15,133,331,598.03 | 93.40     | 577,146,044.71 | 3.81            | 14,556,185,553.32 |
| 其中：                       |                   |           |                |                 |                   |                   |           |                |                 |                   |
| 关 联<br>方 组<br>合           | 6,084,403,891.66  | 44.75     | 29,613,681.62  | 0.49            | 6,054,790,210.04  | 7,943,535,797.88  | 49.02     | 29,774,758.20  | 0.37            | 7,913,761,039.68  |
| 账 龄<br>组合                 | 5,997,963,039.63  | 44.12     | 478,450,072.80 | 7.98            | 5,519,512,966.83  | 6,413,889,807.82  | 39.59     | 547,371,286.51 | 8.53            | 5,866,518,521.31  |

|           |                   |      |                  |   |                   |                   |      |                  |   |                   |
|-----------|-------------------|------|------------------|---|-------------------|-------------------|------|------------------|---|-------------------|
| 政府及事业单位组合 | 589,639,924.24    | 4.34 | -                | - | 589,639,924.24    | 775,905,992.33    | 4.79 | -                | - | 775,905,992.33    |
| 合计        | 13,595,260,030.11 | /    | 1,431,316,929.00 | / | 12,163,943,101.11 | 16,202,018,707.15 | /    | 1,476,025,106.74 | / | 14,725,993,600.41 |

按单项计提坏账准备：  
√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称             | 期末余额           |                |         |        |
|----------------|----------------|----------------|---------|--------|
|                | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例（%） | 计提理由   |
| 内蒙古锋电能源技术有限公司  | 259,721,532.80 | 259,721,532.80 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 天津静诚热电能源管理有限公司 | 153,088,739.31 | 153,088,739.31 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 天津新港船舶重工有限责任公司 | 133,568,986.00 | 133,568,986.00 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 华仪风能有限公司       | 96,700,503.81  | 96,700,503.81  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 其他             | 280,173,412.66 | 280,173,412.66 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 合计             | 923,253,174.58 | 923,253,174.58 | 100.00  | /      |

按单项计提坏账准备的说明：  
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：  
√适用□不适用  
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称        | 期末余额             |               |         |
|-----------|------------------|---------------|---------|
|           | 账面余额             | 坏账准备          | 计提比例（%） |
| 0 至 6 个月  | 3,722,809,143.04 | -             | -       |
| 6 个月至 1 年 | 1,008,167,230.79 | 5,040,836.22  | 0.50    |
| 1 至 2 年   | 660,775,130.88   | 66,077,513.11 | 10.00   |
| 2 至 3 年   | 244,712,969.51   | 73,413,890.87 | 30.00   |

|         |                  |                |        |
|---------|------------------|----------------|--------|
| 3 至 4 年 | 86,274,386.91    | 69,019,509.54  | 80.00  |
| 4 至 5 年 | 51,629,277.28    | 41,303,421.84  | 80.00  |
| 5 年以上   | 223,594,901.22   | 223,594,901.22 | 100.00 |
| 合计      | 5,997,963,039.63 | 478,450,072.80 | 7.98   |

按组合计提坏账准备的说明：

√ 适用 □ 不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

(3). 坏账准备的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别     | 期初余额             | 本期变动金额         |       |                 |              | 期末余额             |
|--------|------------------|----------------|-------|-----------------|--------------|------------------|
|        |                  | 计提             | 收回或转回 | 转销或核销           | 其他变动         |                  |
| 本期坏账准备 | 1,476,025,106.74 | 317,852,730.67 | -     | -365,462,061.35 | 2,901,152.94 | 1,431,316,929.00 |
| 合计     | 1,476,025,106.74 | 317,852,730.67 | -     | -365,462,061.35 | 2,901,152.94 | 1,431,316,929.00 |

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额           |
|-----------|----------------|
| 实际核销的应收账款 | 365,462,061.35 |

其中重要的应收账款核销情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称       | 应收账款性质 | 核销金额           | 核销原因 | 履行的核销程序      | 款项是否由关联交易产生 |
|------------|--------|----------------|------|--------------|-------------|
| 亿峰投资集团有限公司 | 货款     | 142,851,878.48 | 无法收回 | 子公司党委会、董事会决议 | 否           |
| 其他         | 货款     | 222,610,182.87 | 无法收回 | 子公司党委会、董事会决议 | 否           |
| 合计         | /      | 365,462,061.35 | /    | /            | /           |

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 4,496,500,477.67 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 26.58%。

5、 合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

| 项目                | 期末余额             |               |                  | 期初余额             |               |                  |
|-------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
|                   | 账面余额             | 坏账准备          | 账面价值             | 账面余额             | 坏账准备          | 账面价值             |
| 未到期的质保金           | 3,318,630,856.31 | 88,413,811.14 | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | 67,229,092.86 | 2,606,770,571.89 |
| 小计                | 3,318,630,856.31 | 88,413,811.14 | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | 67,229,092.86 | 2,606,770,571.89 |
| 减：列示于其他非流动资产的合同资产 | 1,268,293,779.26 | 23,186,399.11 | 1,245,107,380.15 | 950,256,078.02   | 42,951,151.52 | 907,304,926.50   |
| 合计                | 2,050,337,077.05 | 65,227,412.03 | 1,985,109,665.02 | 1,723,743,586.73 | 24,277,941.34 | 1,699,465,645.39 |

单位：元 币种：人民币

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

| 类别        | 期末余额          |        |               |          |      | 期初余额 |        |      |          |      |
|-----------|---------------|--------|---------------|----------|------|------|--------|------|----------|------|
|           | 账面余额          |        | 坏账准备          |          | 账面价值 | 账面余额 |        | 坏账准备 |          | 账面价值 |
|           | 金额            | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |      | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      |
| 按单项计提坏账准备 | 18,779,430.80 | 0.57   | 18,779,430.80 | 100.00   | -    |      |        |      |          |      |
| 其中：       |               |        |               |          |      |      |        |      |          |      |

单位：元 币种：人民币

|           |                  |       |               |      |                  |                  |        |               |      |                  |
|-----------|------------------|-------|---------------|------|------------------|------------------|--------|---------------|------|------------------|
| 按组合计提坏账准备 | 3,299,851,425.51 | 99.43 | 69,634,380.34 | 2.11 | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | 100.00 | 67,229,092.86 | 2.51 | 2,606,770,571.89 |
| 其中：       |                  |       |               |      |                  |                  |        |               |      |                  |
| 账龄组合      | 1,479,016,090.10 | 44.57 | 69,634,380.34 | 4.71 | 1,409,381,709.76 | 1,481,988,551.06 | 55.42  | 67,229,092.86 | 4.54 | 1,414,759,458.20 |
| 关联方组合     | 1,820,835,335.41 | 54.86 | -             | -    | 1,820,835,335.41 | 1,192,011,113.69 | 44.58  | -             | -    | 1,192,011,113.69 |
| 合计        | 3,318,630,856.31 | /     | 88,413,811.14 | /    | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | /      | 67,229,092.86 | /    | 2,606,770,571.89 |

按组合计提坏账准备：  
√适用 □不适用  
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称   | 期末余额             |               |         |
|------|------------------|---------------|---------|
|      | 账面余额             | 坏账准备          | 计提比例（%） |
| 账龄组合 | 1,479,016,090.10 | 69,634,380.34 | 4.71    |
| 合计   | 1,479,016,090.10 | 69,634,380.34 | 4.71    |

按组合计提坏账准备的说明  
□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额          | 本期变动金额        |         |         |      | 期末余额          | 原因 |
|----------|---------------|---------------|---------|---------|------|---------------|----|
|          |               | 本期计提          | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 其他变动 |               |    |
| 合同资产减值准备 | 67,229,092.86 | 21,184,718.28 | -       | -       | -    | 88,413,811.14 |    |
| 合计       | 67,229,092.86 | 21,184,718.28 | -       | -       | -    | 88,413,811.14 | /  |

## 6、应收款项融资

### (1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 应收票据 | 2,569,605,982.42 | 1,138,965,957.64 |
| 合计   | 2,569,605,982.42 | 1,138,965,957.64 |

于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收款项融资减值准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末已质押金额       |
|----------|---------------|
| 银行承兑汇票   | 81,171,391.72 |
| 商业承兑汇票   | -             |
| 财务公司承兑汇票 | -             |
| 合计       | 81,171,391.72 |

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末终止确认金额         | 期末未终止确认金额 |
|----------|------------------|-----------|
| 银行承兑汇票   | 2,121,806,519.76 | -         |
| 商业承兑汇票   | -                | -         |
| 财务公司承兑汇票 | -                | -         |
| 合计       | 2,121,806,519.76 | -         |

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

## 7、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄      | 期末余额             |        | 期初余额             |        |
|---------|------------------|--------|------------------|--------|
|         | 金额               | 比例(%)  | 金额               | 比例(%)  |
| 1 年以内   | 4,626,966,029.45 | 80.38  | 4,425,965,457.22 | 79.42  |
| 1 至 2 年 | 663,931,631.07   | 11.53  | 931,499,545.98   | 16.72  |
| 2 至 3 年 | 328,420,072.50   | 5.71   | 65,091,075.03    | 1.17   |
| 3 年以上   | 137,300,970.98   | 2.38   | 150,096,110.43   | 2.69   |
| 合计      | 5,756,618,704.00 | 100.00 | 5,572,652,188.66 | 100.00 |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

| 债务单位           | 期末余额           | 其中：超过一年的金额     | 账龄     | 未结算的原因 |
|----------------|----------------|----------------|--------|--------|
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 314,881,250.93 | 237,103,714.76 | 超过 1 年 | 未到结算期  |

|              |                |                |      |       |
|--------------|----------------|----------------|------|-------|
| 中国船舶集团物资有限公司 | 313,928,854.60 | 153,911,818.04 | 超过1年 | 未到结算期 |
| 合计           | 628,810,105.53 | 391,015,532.80 | -    | -     |

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 2,415,248,384.99 元，占预付款项期末余额合计数的比例 41.96%。

## 8、其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  | -              | -              |
| 应收股利  | -              | -              |
| 其他应收款 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |
| 合计    | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

## 应收利息

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

## 应收股利

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 243,815,035.76 | 296,243,560.78 |
| 其中：0至6个月  | 206,743,551.82 | 163,371,899.93 |
| 6个月至1年    | 37,071,483.94  | 132,871,660.85 |
| 1至2年      | 44,424,203.45  | 25,283,835.25  |
| 2至3年      | 16,122,593.66  | 38,796,489.84  |
| 3至4年      | 36,610,614.67  | 20,137,389.64  |
| 4至5年      | 6,800,641.50   | 14,799,664.14  |
| 5年以上      | 124,124,005.02 | 137,598,736.95 |
| 小计        | 471,897,094.06 | 532,859,676.60 |
| 减：坏账准备    | 72,152,708.03  | 81,622,618.07  |
| 合计        | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质      | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 应收其他单位往来款 | 292,089,433.96 | 246,710,189.19 |
| 押金及保证金    | 63,102,883.13  | 111,946,862.41 |
| 备用金及职工借款  | 19,858,446.36  | 20,057,183.99  |
| 其他        | 96,846,330.61  | 154,145,441.01 |
| 小计        | 471,897,094.06 | 532,859,676.60 |
| 减：坏账准备    | 72,152,708.03  | 81,622,618.07  |
| 合计        | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

## (3). 按坏账计提方法分类披露

A. 截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

| 阶段   | 账面余额           | 坏账准备          | 账面价值           |
|------|----------------|---------------|----------------|
| 第一阶段 | 324,055,253.22 | -             | 324,055,253.22 |
| 第二阶段 | 100,268,038.91 | 24,578,906.10 | 75,689,132.81  |
| 第三阶段 | 47,573,801.93  | 47,573,801.93 | -              |
| 合计   | 471,897,094.06 | 72,152,708.03 | 399,744,386.03 |

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

| 类别              | 账面余额           | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值           |
|-----------------|----------------|----------|------|----------------|
| 按组合计提坏账准备       | 324,055,253.22 | -        | -    | 324,055,253.22 |
| 其中：集团合并范围内关联方组合 | 193,545,277.56 | -        | -    | 193,545,277.56 |
| 未逾期押金及保证金组合     | 45,623,062.94  | -        | -    | 45,623,062.94  |
| 备用金及职工借款组合      | 18,092,133.54  | -        | -    | 18,092,133.54  |
| 政府单位及事业单位款项组合   | 41,412,335.06  | -        | -    | 41,412,335.06  |
| 其他组合            | 25,382,444.12  | -        | -    | 25,382,444.12  |
| 合计              | 324,055,253.22 | -        | -    | 324,055,253.22 |

2025 年 12 月 31 日，处于第二阶段的坏账准备：

| 类别          | 账面余额           | 计提比例 (%) | 坏账准备          | 账面价值          |
|-------------|----------------|----------|---------------|---------------|
| 按账龄组合计提坏账准备 | 100,268,038.91 | 24.51    | 24,578,906.10 | 75,689,132.81 |

2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的坏账准备：

| 类别        | 账面余额          | 计提比例 (%) | 坏账准备          | 账面价值 | 理由     |
|-----------|---------------|----------|---------------|------|--------|
| 按单项计提坏账准备 | 47,573,801.93 | 100.00   | 47,573,801.93 | -    | 预计无法收回 |

B. 截至 2024 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

| 阶段   | 账面余额           | 坏账准备          | 账面价值           |
|------|----------------|---------------|----------------|
| 第一阶段 | 416,538,638.87 | -             | 416,538,638.87 |
| 第二阶段 | 64,625,673.59  | 29,927,253.93 | 34,698,419.66  |
| 第三阶段 | 51,695,364.14  | 51,695,364.14 | -              |
| 合计   | 532,859,676.60 | 81,622,618.07 | 451,237,058.53 |

2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

| 类别        | 账面余额           | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值           |
|-----------|----------------|----------|------|----------------|
| 按组合计提坏账准备 | 416,538,638.87 | -        | -    | 416,538,638.87 |

|                 |                |   |   |                |
|-----------------|----------------|---|---|----------------|
| 其中：集团合并范围内关联方组合 | 220,304,529.58 | - | - | 220,304,529.58 |
| 未逾期押金及保证金组合     | 92,374,348.60  | - | - | 92,374,348.60  |
| 备用金及职工借款组合      | 25,624,330.24  | - | - | 25,624,330.24  |
| 政府单位及事业单位款项组合   | 30,051,605.00  | - | - | 30,051,605.00  |
| 其他组合            | 48,183,825.45  | - | - | 48,183,825.45  |
| 合计              | 416,538,638.87 | - | - | 416,538,638.87 |

2024 年 12 月 31 日，处于第二阶段的坏账准备：

| 类别          | 账面余额          | 计提比例（%） | 坏账准备          | 账面价值          |
|-------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| 按账龄组合计提坏账准备 | 64,625,673.59 | 46.31   | 29,927,253.93 | 34,698,419.66 |

2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的坏账准备：

| 类别        | 账面余额          | 计提比例（%） | 坏账准备          | 账面价值 | 理由     |
|-----------|---------------|---------|---------------|------|--------|
| 按单项计提坏账准备 | 51,695,364.14 | 100     | 51,695,364.14 | -    | 预计无法收回 |

其中：集团合并范围内关联方组合、未逾期押金及保证金组合、备用金及职工借款组合、政府单位及事业单位款项组合和其他组合代表较低信用风险的金融工具，直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定，处于第一阶段；单项计提坏账的其他应收款代表自初始确认后已发生信用减值，处于第三阶段；其余部分按账龄组合计提坏账准备，处于第二阶段，坏账准备计提比例详见本附注五、11。

#### (4). 坏账准备的变动情况

| 坏账准备                  | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计             |
|-----------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                       | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |                |
| 2024 年 12 月 31 日余额    | -            | 29,927,253.93        | 51,695,364.14        | 81,622,618.07  |
| 2024 年 12 月 31 日余额在本期 | -            | -                    | -                    | -              |
| — 转入第二阶段              | -            | -                    | -                    | -              |
| — 转入第三阶段              | -            | -                    | -                    | -              |
| — 转回第二阶段              | -            | -                    | -                    | -              |
| — 转回第一阶段              | -            | -                    | -                    | -              |
| 本期计提                  | -            | -216,122.94          | 9,353,659.27         | 9,137,536.33   |
| 本期转回                  | -            | -                    | -                    | -              |
| 本期转销                  | -            | -                    | -                    | -              |
| 本期核销                  | -            | -5,132,224.89        | -13,475,221.48       | -18,607,446.37 |
| 其他变动                  | -            | -                    | -                    | -              |
| 2025 年 12 月 31 日余额    | -            | 24,578,906.10        | 47,573,801.93        | 72,152,708.03  |

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额          |
|------------|---------------|
| 实际核销的其他应收款 | 18,607,446.37 |

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称           | 期末余额           | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质     | 账龄    | 坏账准备期末余额      |
|----------------|----------------|---------------------|-----------|-------|---------------|
| 保定风帆集团有限责任公司   | 64,589,385.04  | 13.69               | 应收其他单位往来款 | 5 年以上 | -             |
| 中国船舶集团有限公司     | 53,184,225.05  | 11.27               | 应收其他单位往来款 | 1 年以内 | -             |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 31,670,449.89  | 6.71                | 应收其他单位往来款 | 1 年以上 | -             |
| 青岛市黄岛区财政局      | 30,000,000.00  | 6.36                | 其他        | 3-4 年 | -             |
| 镇江交通产业集团有限公司   | 18,297,945.00  | 3.88                | 应收其他单位往来款 | 5 年以上 | 18,297,945.00 |
| 合计             | 197,742,004.98 | 41.91               | /         | /     | 18,297,945.00 |

9、 存货

(1). 存货分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额              |                   |                   | 期初余额              |                   |                   |
|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|        | 账面余额              | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值              | 账面余额              | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值              |
| 原材料    | 3,461,628,205.08  | 304,484,951.83    | 3,157,143,253.25  | 3,895,078,818.36  | 227,129,350.19    | 3,667,949,468.17  |
| 在产品    | 9,970,168,918.14  | 160,433,041.53    | 9,809,735,876.61  | 11,264,852,689.08 | 167,063,001.08    | 11,097,789,688.00 |
| 库存商品   | 2,763,401,883.11  | 170,020,843.35    | 2,593,381,039.76  | 2,816,107,784.47  | 147,013,523.13    | 2,669,094,261.34  |
| 周转材料   | 31,944,404.57     | -                 | 31,944,404.57     | 52,770,612.92     | -                 | 52,770,612.92     |
| 委托加工物资 | 63,960,469.66     | 969,059.59        | 62,991,410.07     | 111,913,951.89    | 248,557.54        | 111,665,394.35    |
| 合计     | 16,291,103,880.56 | 635,907,896.30    | 15,655,195,984.26 | 18,140,723,856.72 | 541,454,431.94    | 17,599,269,424.78 |

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加金额         |    | 本期减少金额         |    | 期末余额           |
|--------|----------------|----------------|----|----------------|----|----------------|
|        |                | 计提             | 其他 | 转回或转销          | 其他 |                |
| 原材料    | 227,129,350.19 | 114,032,531.26 | -  | 36,676,929.62  | -  | 304,484,951.83 |
| 在产品    | 167,063,001.08 | 104,414,478.30 | -  | 111,044,437.85 | -  | 160,433,041.53 |
| 库存商品   | 147,013,523.13 | 79,220,976.70  | -  | 56,213,656.48  | -  | 170,020,843.35 |
| 委托加工物资 | 248,557.54     | 720,502.05     | -  | -              | -  | 969,059.59     |
| 合计     | 541,454,431.94 | 298,388,488.31 | -  | 203,935,023.95 | -  | 635,907,896.30 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√ 适用 □ 不适用

原材料、在产品和库存商品跌价准备本期转回或转销，系生产领用或销售。

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

10、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                |                |
|-------------|----------------|----------------|
| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
| 待抵扣进项税      | 372,994,137.72 | 411,835,196.71 |
| 预缴税金        | 366,656,705.02 | 115,211,534.68 |
| 其他          | 2,983,942.89   | 16,533,796.47  |
| 合计          | 742,634,785.63 | 543,580,527.86 |

11、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币                  |                |        |      |                 |              |            |                 |            |    |                |                  |
|------------------------------|----------------|--------|------|-----------------|--------------|------------|-----------------|------------|----|----------------|------------------|
| 被投资单位                        | 期初<br>余额（账面价值） | 本期增减变动 |      |                 |              |            |                 |            |    | 期末<br>余额（账面价值） | 减值准<br>备期末<br>余额 |
|                              |                | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认<br>的投资损益 | 其他综合收益<br>调整 | 其他权益<br>变动 | 宣告发放现金<br>股利或利润 | 计提减<br>值准备 | 其他 |                |                  |
| 一、合营企业                       |                |        |      |                 |              |            |                 |            |    |                |                  |
| 中动瓦锡<br>兰发动机<br>（上海）<br>有限公司 | 190,286,164.94 | -      | -    | 73,188,642.58   | -            | -          | -46,362,726.89  | -          | -  | 217,112,080.63 | -                |
| 保定风帆<br>美新蓄电<br>池隔板制         | 109,602,676.98 | -      | -    | 14,452,373.92   | -            | -          | -13,543,706.14  | -          | -  | 110,511,344.76 | -                |

|                       |                |   |   |                |   |            |                |   |   |                |   |
|-----------------------|----------------|---|---|----------------|---|------------|----------------|---|---|----------------|---|
| 造有限公司                 |                |   |   |                |   |            |                |   |   |                |   |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司        | 104,994,105.98 | - | - | 64,009,912.00  | - | -          | -33,632,032.84 | - | - | 135,371,985.14 | - |
| 镇江中船日立造船机械有限公司        | 60,047,667.38  | - | - | 2,215,689.23   | - | -80,512.74 | -1,000,000.00  | - | - | 61,182,843.87  | - |
| 大连万德厚船舶工程有限公司         | 22,616,558.62  | - | - | 5,327,655.93   | - | -          | -2,550,000.00  | - | - | 25,394,214.55  | - |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司       | 13,550,852.00  | - | - | 1,987,478.72   | - | 174,015.16 | -              | - | - | 15,712,345.88  | - |
| 小计                    | 501,098,025.90 | - | - | 161,181,752.38 | - | 93,502.42  | -97,088,465.87 | - | - | 565,284,814.83 | - |
| 二、联营企业                |                |   |   |                |   |            |                |   |   |                |   |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司     | 92,592,172.27  | - | - | -1,240,136.77  | - | -          | -              | - | - | 91,352,035.50  | - |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 92,393,660.29  | - | - | 139,825.41     | - | -          | -              | - | - | 92,533,485.70  | - |
| 武汉川崎                  | 62,086,744.16  | - | - | 11,359,857.51  | - | -          | -6,276,474.62  | - | - | 67,170,127.05  | - |

|                |                |   |   |                |   |           |                 |   |   |                |   |
|----------------|----------------|---|---|----------------|---|-----------|-----------------|---|---|----------------|---|
| 船用机械有限公司       |                |   |   |                |   |           |                 |   |   |                |   |
| 西安海科重工投资有限公司   | 23,156,795.04  | - | - | -90,079.12     | - | -         | -               | - | - | 23,066,715.92  | - |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 19,062,706.40  | - | - | 49,707.51      | - | -         | -               | - | - | 19,112,413.91  | - |
| 武汉佳安运输有限公司     | 6,218,148.99   | - | - | 459,314.16     | - | -         | -152,010.00     | - | - | 6,525,453.15   | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 6,046,646.17   | - | - | 267,583.29     | - | -         | -146,987.00     | - | - | 6,167,242.46   | - |
| 上海韦远船舶科技有限公司   | 6,974,501.77   | - | - | 1,725,713.88   | - | -         | -90,000.00      | - | - | 8,610,215.65   | - |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司  | 3,074,349.34   | - | - | 18,329.58      | - | -         | -               | - | - | 3,092,678.92   | - |
| 小计             | 311,605,724.43 | - | - | 12,690,115.45  | - | -         | -6,665,471.62   | - | - | 317,630,368.26 | - |
| 合计             | 812,703,750.33 | - | - | 173,871,867.83 | - | 93,502.42 | -103,753,937.49 | - | - | 882,915,183.09 | - |

12、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                      | 期初<br>余额         | 本期增减变动   |          |                       |                       |    | 期末<br>余额         | 本期确认的<br>股利收入 | 累计计入其他<br>综合收益的利<br>得 | 累计计入其<br>他综合收益<br>的损失 | 指定<br>为以公<br>允价值<br>计量<br>且其变<br>动计入<br>其他综<br>合收益<br>的原因 |
|-----------------------------------------|------------------|----------|----------|-----------------------|-----------------------|----|------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                         |                  | 追加<br>投资 | 减少<br>投资 | 本期计入其<br>他综合收益<br>的利得 | 本期计入其他<br>综合收益的损<br>失 | 其他 |                  |               |                       |                       |                                                           |
| 中船<br>财务<br>有限<br>责任<br>公司              | 1,152,768,905.48 | -        | -        | 41,302,102.37         | -                     | -  | 1,194,071,007.85 | 34,609,935.00 | 117,136,685.48        | -                     | 非交<br>易性<br>权益<br>投资                                      |
| 中国<br>船舶<br>重工<br>国际<br>贸易<br>有限<br>公司  | 296,064,454.99   | -        | -        | -                     | 28,011,245.67         | -  | 268,053,209.32   | 327,579.66    | 116,196,178.02        | -                     | 非交<br>易性<br>权益<br>投资                                      |
| 中船<br>重工<br>（北<br>京）科<br>研管<br>理有<br>限公 | 191,004,405.47   | -        | -        | -                     | 63,204,922.10         | -  | 127,799,483.37   | -             | -                     | 50,552,516.63         | 非交<br>易性<br>权益<br>投资                                      |

|                    |                |   |      |              |               |   |                |              |               |               |          |
|--------------------|----------------|---|------|--------------|---------------|---|----------------|--------------|---------------|---------------|----------|
| 司                  |                |   |      |              |               |   |                |              |               |               |          |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 122,802,874.20 | - | -    | 3,660,236.10 | -             | - | 126,463,110.30 | 6,338,095.94 | -             | 24,911,396.37 | 非交易性权益投资 |
| 中船科技投资有限公司         | 88,269,907.95  | - | -    | -            | 443,214.11    | - | 87,826,693.84  | 1,142,889.85 | 66,742,915.08 | -             | 非交易性权益投资 |
| 南京中船绿洲机器有限公司       | 70,394,454.00  | - | -    | 764,443.13   | -             | - | 71,158,897.13  | 96,845.90    | 39,081,406.54 | -             | 非交易性权益投资 |
| 中船科技股份有限公司         | 62,390,387.85  | - | 1.00 | -            | 10,911,102.63 | - | 51,479,284.22  | 131,596.76   | 41,502,627.93 | -             | 非交易性权益投资 |
| 中冶南方（武汉）重工制造有      | 10,837,768.87  | - | -    | 559,889.09   | -             | - | 11,397,657.96  | -            | 725,587.37    | -             | 非交易性权益投资 |

|                |              |   |   |              |            |   |               |              |              |               |          |
|----------------|--------------|---|---|--------------|------------|---|---------------|--------------|--------------|---------------|----------|
| 限公司            |              |   |   |              |            |   |               |              |              |               |          |
| 徽商银行股份有限公司     | 9,865,646.72 | - | - | 2,601,053.80 | -          | - | 12,466,700.52 | 1,535,562.92 | 9,471,372.52 | -             | 非交易性权益投资 |
| 重庆渝硕重型机械有限公司   | 7,912,799.47 | - | - | -            | 230,640.50 | - | 7,682,158.97  | 265,773.38   | 5,767,145.88 | -             | 非交易性权益投资 |
| 重庆万兴晟物流有限公司    | 4,918,269.08 | - | - | -            | 685,029.83 | - | 4,233,239.25  | -            | 3,149,977.10 | -             | 非交易性权益投资 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司 | -            | - | - | -            | -          | - | -             | -            | -            | -             | 非交易性权益投资 |
| 湖北海洋工程装备研究院有   | -            | - | - | -            | -          | - | -             | -            | -            | 10,200,000.00 | 非交易性权益投资 |

|     |                  |   |      |               |                |   |                  |               |                |               |   |
|-----|------------------|---|------|---------------|----------------|---|------------------|---------------|----------------|---------------|---|
| 限公司 |                  |   |      |               |                |   |                  |               |                |               |   |
| 合计  | 2,017,229,874.08 | - | 1.00 | 48,887,724.49 | 103,486,154.84 | - | 1,962,631,442.73 | 44,448,279.41 | 399,773,895.92 | 85,663,913.00 | / |

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√ 适用    □ 不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                  |                  |         |
|-------------|------------------|------------------|---------|
| 项目          | 因终止确认转入留存收益的累计利得 | 因终止确认转入留存收益的累计损失 | 终止确认的原因 |
| 中船科技股份有限公司  | -                | 23,342.71        | 处置      |
| 合计          | -                | 23,342.71        | /       |

13、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

| 单位：元 币种：人民币          |                |                |      |                |
|----------------------|----------------|----------------|------|----------------|
| 项目                   | 房屋、建筑物         | 土地使用权          | 在建工程 | 合计             |
| 一、账面原值               |                |                |      |                |
| 1.期初余额               | 561,044,570.48 | 112,216,544.81 |      | 673,261,115.29 |
| 2.本期增加金额             | 402,637.63     | -              |      | 402,637.63     |
| (1) 外购               | -              | -              |      | -              |
| (2) 固定资产\无形资产\在建工程转入 | 402,637.63     | -              |      | 402,637.63     |
| 3.本期减少金额             | 13,670,333.33  | 1,150,140.49   |      | 14,820,473.82  |
| (1) 处置               | -              | -              |      | -              |
| (2) 转出至固定资产\无形资产     | 13,670,333.33  | 1,150,140.49   |      | 14,820,473.82  |
| 4.期末余额               | 547,776,874.78 | 111,066,404.32 |      | 658,843,279.10 |
| 二、累计折旧和累计摊销          |                |                |      |                |
| 1.期初余额               | 100,581,792.84 | 22,348,289.41  |      | 122,930,082.25 |
| 2.本期增加金额             | 7,045,640.29   | 1,076,195.01   |      | 8,121,835.30   |
| (1) 计提或摊销            | 7,045,640.29   | 1,076,195.01   |      | 8,121,835.30   |

|                 |                |               |   |                |
|-----------------|----------------|---------------|---|----------------|
| 3.本期减少金额        | 4,922,765.82   | 49,812.57     |   | 4,972,578.39   |
| （1）转出至固定资产\无形资产 | 4,922,765.82   | 49,812.57     |   | 4,972,578.39   |
| 4.期末余额          | 102,704,667.31 | 23,374,671.85 |   | 126,079,339.16 |
| 三、减值准备          |                |               |   |                |
| 1.期初余额          | -              | -             | - | -              |
| 2.本期增加金额        | -              | -             | - | -              |
| 3.本期减少金额        | -              | -             | - | -              |
| 4.期末余额          | -              | -             | - | -              |
| 四、账面价值          |                |               |   |                |
| 1.期末账面价值        | 445,072,207.47 | 87,691,732.47 |   | 532,763,939.94 |
| 2.期初账面价值        | 460,462,777.64 | 89,868,255.40 |   | 550,331,033.04 |

其他说明：  
√适用 □不适用  
本公司发生的投资性房地产转换，是由于子公司中船动力（集团）有限公司和武汉船用机械有限责任公司资产用途发生变化，其导致投资性房地产转入固定资产和无形资产的账面价值 9,847,895.43 元。其对损益和股东权益无影响。

14、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 项目          | 期末余额              | 期初余额              |
| 固定资产        | 14,899,545,123.62 | 14,043,230,906.17 |
| 固定资产清理      | 1,481,092.32      | 4,745,056.99      |
| 合计          | 14,901,026,215.94 | 14,047,975,963.16 |

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物            | 机器设备              | 运输工具           | 电子设备             | 办公设备           | 其他               | 合计                |
|------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 一、账面原值：    |                   |                   |                |                  |                |                  |                   |
| 1.期初余额     | 10,714,259,970.09 | 15,474,686,040.15 | 390,275,022.37 | 1,054,418,636.34 | 98,860,005.04  | 1,525,715,998.53 | 29,258,215,672.52 |
| 2.本期增加金额   | 1,271,553,820.17  | 752,141,495.66    | 23,143,233.32  | 87,787,516.03    | 14,014,606.93  | 88,841,613.93    | 2,237,482,286.04  |
| (1) 购置     | 24,237,446.48     | 52,644,638.28     | 2,842,726.00   | 10,859,929.49    | 1,754,251.13   | 14,508,612.43    | 106,847,603.81    |
| (2) 在建工程转入 | 1,207,752,168.71  | 694,445,294.82    | 19,781,789.44  | 71,083,987.95    | 12,260,355.80  | 66,454,801.40    | 2,071,778,398.12  |
| (3) 其他增加   | 39,564,204.98     | 5,051,562.56      | 518,717.88     | 5,843,598.59     | -              | 7,878,200.10     | 58,856,284.11     |
| 3.本期减少金额   | 75,982,756.16     | 278,112,187.80    | 32,880,803.97  | 54,489,155.05    | 5,304,685.15   | 40,801,854.79    | 487,571,442.92    |
| (1) 处置或报废  | 66,654,184.22     | 232,215,406.71    | 32,560,474.68  | 22,485,234.13    | 4,448,203.08   | 33,777,878.36    | 392,141,381.18    |
| (2) 其他减少   | 9,328,571.94      | 45,896,781.09     | 320,329.29     | 32,003,920.92    | 856,482.07     | 7,023,976.43     | 95,430,061.74     |
| 4.期末余额     | 11,909,831,034.10 | 15,948,715,348.01 | 380,537,451.72 | 1,087,716,997.32 | 107,569,926.82 | 1,573,755,757.67 | 31,008,126,515.64 |
| 二、累计折旧     |                   |                   |                |                  |                |                  |                   |
| 1.期初余额     | 3,690,575,798.26  | 9,487,222,217.70  | 303,867,241.48 | 692,776,376.13   | 67,845,173.02  | 961,481,834.56   | 15,203,768,641.15 |
| 2.本期增加金额   | 290,249,725.28    | 760,635,481.10    | 13,906,708.67  | 72,171,032.67    | 6,914,145.62   | 97,382,696.13    | 1,241,259,789.47  |
| (1) 计提     | 282,165,980.24    | 757,199,906.62    | 13,818,010.75  | 71,249,234.08    | 6,911,487.50   | 97,328,497.73    | 1,228,673,116.92  |
| (2) 其他增加   | 8,083,745.04      | 3,435,574.48      | 88,697.92      | 921,798.59       | 2,658.12       | 54,198.40        | 12,586,672.55     |
| 3.本期减少金额   | 28,655,327.89     | 213,040,427.05    | 29,933,656.98  | 36,307,510.43    | 4,259,864.28   | 35,417,541.57    | 347,614,328.20    |
| (1) 处置或报废  | 27,329,073.17     | 207,060,010.78    | 29,933,656.98  | 21,282,834.66    | 4,232,600.28   | 29,322,612.67    | 319,160,788.54    |
| (2) 其他减少   | 1,326,254.72      | 5,980,416.27      | -              | 15,024,675.77    | 27,264.00      | 6,094,928.90     | 28,453,539.66     |
| 4.期末余额     | 3,952,170,195.65  | 10,034,817,271.75 | 287,840,293.17 | 728,639,898.37   | 70,499,454.36  | 1,023,446,989.12 | 16,097,414,102.42 |
| 三、减值准备     |                   |                   |                |                  |                |                  |                   |
| 1.期初余额     | 48,835.60         | 11,167,289.60     | -              | -                | -              | -                | 11,216,125.20     |
| 2.本期增加金额   | -                 | -                 | -              | -                | -              | -                | -                 |
| (1) 计提     | -                 | -                 | -              | -                | -              | -                | -                 |
| 3.本期减少金额   | 48,835.60         | -                 | -              | -                | -              | -                | 48,835.60         |
| (1) 处置或报废  | 48,835.60         | -                 | -              | -                | -              | -                | 48,835.60         |
| 4.期末余额     | -                 | 11,167,289.60     | -              | -                | -              | -                | 11,167,289.60     |
| 四、账面价值     |                   |                   |                |                  |                |                  |                   |
| 1.期末账面价值   | 7,957,660,838.45  | 5,902,730,786.66  | 92,697,158.55  | 359,077,098.95   | 37,070,472.46  | 550,308,768.55   | 14,899,545,123.62 |

|          |                  |                  |               |                |               |                |                   |
|----------|------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|
| 2.期初账面价值 | 7,023,635,336.23 | 5,976,296,532.85 | 86,407,780.89 | 361,642,260.21 | 31,014,832.02 | 564,234,163.97 | 14,043,230,906.17 |
|----------|------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|

(2). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末账面价值         |
|--------|----------------|
| 房屋及建筑物 | 533,263,545.46 |
| 机器设备   | 24,163,640.22  |
| 合计     | 557,427,185.68 |

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 账面价值           | 未办妥产权证书的原因 |
|----------------|----------------|------------|
| 中船三井二期大件车间     | 97,862,319.41  | 产权证正在办理中   |
| 海王核能电装厂房       | 58,954,536.79  | 产权证正在办理中   |
| 海王核能电子楼        | 54,448,529.76  | 产权证正在办理中   |
| 海王核能装配厂房       | 46,801,430.33  | 产权证正在办理中   |
| 大柴总装制造部三工区     | 40,252,414.26  | 产权证正在办理中   |
| 中船三井二期预装车间     | 34,940,940.68  | 产权证正在办理中   |
| 中船三井二期工程中件加工车间 | 30,973,789.25  | 产权证正在办理中   |
| 中船三井加工综合楼      | 17,816,503.08  | 产权证正在办理中   |
| 中船三井集配中心(2)    | 14,402,712.44  | 产权证正在办理中   |
| 中船三井管子车间       | 8,003,657.74   | 产权证正在办理中   |
| 大柴海水泵站         | 3,597,996.92   | 产权证正在办理中   |
| 大柴景润宿舍楼        | 2,368,355.66   | 产权证正在办理中   |
| 沪东重机金属结构厂房彩板房  | 1,898,453.29   | 产权证正在办理中   |
| 中船动力镇江油漆房      | 1,633,517.01   | 产权证正在办理中   |
| 其他             | 7,108,104.82   | 产权证正在办理中   |
| 合计             | 421,063,261.44 |            |

固定资产清理

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目   | 期末余额         | 期初余额         |
|------|--------------|--------------|
| 机器设备 | 1,481,092.32 | 4,745,056.99 |
| 合计   | 1,481,092.32 | 4,745,056.99 |

15、 在建工程

项目列示

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 在建工程 | 2,130,564,546.38 | 3,012,815,090.70 |
| 工程物资 | -                | -                |
| 合计   | 2,130,564,546.38 | 3,012,815,090.70 |

在建工程

(1). 在建工程情况

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目                      | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|-------------------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|                         | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 动力产业园                   | 331,743,304.30 | -    | 331,743,304.30 | 482,316,082.49 | -    | 482,316,082.49 |
| 船用化学电源生产能力提升<br>建设项目    | 341,732,788.27 | -    | 341,732,788.27 | 468,992,870.13 | -    | 468,992,870.13 |
| 船舶动力配套件生产及产业<br>化能力建设项目 | -              | -    | -              | 442,219,283.36 | -    | 442,219,283.36 |

|                                     |                  |               |                  |                  |               |                  |
|-------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 船用综合电力推进试制能力提升建设项目                  | 285,256,350.46   | -             | 285,256,350.46   | 236,698,958.30   | -             | 236,698,958.30   |
| 汽车用动力电源研发中心建设项目                     | 5,776,916.84     | -             | 5,776,916.84     | 216,121,717.03   | -             | 216,121,717.03   |
| 铸造中心建设项目                            | 321,717,115.64   | -             | 321,717,115.64   | 189,534,921.47   | -             | 189,534,921.47   |
| 海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目 | 728,489.32       | -             | 728,489.32       | 180,334,284.87   | -             | 180,334,284.87   |
| 涿州研发中心项目                            | 129,511,296.67   | -             | 129,511,296.67   | 107,715,722.01   | -             | 107,715,722.01   |
| 生产布局调整及补充设施建设项目                     | 209,182,563.06   | -             | 209,182,563.06   | 81,189,629.80    | -             | 81,189,629.80    |
| 试车系统及甲醇系统建设项目                       | -                | -             | -                | 58,955,381.56    | -             | 58,955,381.56    |
| 四期项目                                | -                | -             | -                | 54,160,580.11    | -             | 54,160,580.11    |
| 5,000 万元以下项目                        | 535,905,727.50   | 30,990,005.68 | 504,915,721.82   | 525,565,665.25   | 30,990,005.68 | 494,575,659.57   |
| 合计                                  | 2,161,554,552.06 | 30,990,005.68 | 2,130,564,546.38 | 3,043,805,096.38 | 30,990,005.68 | 3,012,815,090.70 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 (%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 (%) | 资金来源 |
|------|-----|------|--------|------------|----------|------|-----------------|------|-----------|--------------|--------------|------|
|      |     |      |        |            |          |      |                 |      |           |              |              |      |

|                                                         |                      |                    |                   |                |                   |                |           |            |                |                |          |                                                            |
|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------|------------|----------------|----------------|----------|------------------------------------------------------------|
| 动力<br>产业<br>园                                           | 513,360,000.<br>00   | 482,316,082.<br>49 | 58,651,409.6<br>1 | 206,090,839.11 | 3,133,348.69      | 331,743,304.30 | 82.7<br>5 | 82.75      | 720,540.0<br>0 | 453,806.6<br>8 | 2.1<br>5 | 国<br>拨<br>资<br>金、<br>募<br>投<br>资<br>金、<br>自<br>筹<br>资<br>金 |
| 船用<br>化学<br>电源<br>生产<br>能力<br>提升<br>建设<br>项目            | 1,150,000,00<br>0.00 | 468,992,870.<br>13 | 51,517,008.7<br>8 | 178,777,090.64 | -                 | 341,732,788.27 | 79.4<br>0 | 79.40      | -              | -              | -        | 募<br>投<br>资<br>金、<br>自<br>筹<br>资<br>金                      |
| 船舶<br>动力<br>配套<br>件生<br>产及<br>产业<br>化能<br>力建<br>设项<br>目 | 858,000,000.<br>00   | 442,219,283.<br>36 | 71,901,791.3<br>6 | 486,728,599.80 | 27,392,474.9<br>2 | -              | 96.2<br>8 | 100.0<br>0 | -              | -              | -        | 募<br>投<br>资<br>金、<br>自<br>筹<br>资<br>金                      |

|                                   |                |                |                |                |              |                |       |        |   |   |   |           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|-------|--------|---|---|---|-----------|
| 船用综合电力推进试制能力提升建设项目                | 630,000,000.00 | 236,698,958.30 | 48,557,392.16  | -              | -            | 285,256,350.46 | 45.28 | 45.28  | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 铸造中心建设项目                          | 500,000,000.00 | 189,534,921.47 | 132,182,194.17 | -              | -            | 321,717,115.64 | 63.72 | 63.72  | - | - | - | 自筹资金      |
| 海工及舰船综合电力发电系统及汽轮机总装总调及核心零部件加工建设项目 | 498,000,000.00 | 180,334,284.87 | -              | 176,911,968.25 | 2,693,827.30 | 728,489.32     | 99.00 | 100.00 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |

|                 |                  |                  |                |                  |               |                  |       |        |            |            |   |           |
|-----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|-------|--------|------------|------------|---|-----------|
| 生产布局调整及补充设施建设项目 | 480,000,000.00   | 81,189,629.80    | 171,256,466.37 | 39,040,530.32    | 4,223,002.79  | 209,182,563.06   | 79.53 | 96.00  | -          | -          | - | 募投资金、自筹资金 |
| 汽车用动力电源研发中心建设项目 | 420,000,000.00   | 216,121,717.03   | -              | 210,344,800.19   | -             | 5,776,916.84     | 91.00 | 100.00 | -          | -          | - | 募投资金      |
| 合计              | 5,049,360,000.00 | 2,297,407,747.45 | 534,066,262.45 | 1,297,893,828.31 | 37,442,653.70 | 1,496,137,527.89 | /     | /      | 720,540.00 | 453,806.68 | / | /         |

(3). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

16、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

| 单位：元 币种：人民币 |                |               |            |              |                |
|-------------|----------------|---------------|------------|--------------|----------------|
| 项目          | 房屋及建筑物         | 机器设备          | 运输工具       | 其他           | 合计             |
| 一、账面原值      |                |               |            |              |                |
| 1.期初余额      | 174,919,607.20 | 24,963,983.75 | 171,000.00 | 5,683,768.25 | 205,738,359.20 |

|          |                |               |            |              |                |
|----------|----------------|---------------|------------|--------------|----------------|
| 2.本期增加金额 | 3,197,644.49   | -             | -          | -            | 3,197,644.49   |
| (1) 新增租赁 | 2,833,638.71   | -             | -          | -            | 2,833,638.71   |
| (2) 其他增加 | 364,005.78     | -             | -          | -            | 364,005.78     |
| 3.本期减少金额 | 39,450,477.78  | 6,801,129.90  | -          | -            | 46,251,607.68  |
| (1) 处置   | 36,178,919.36  | 6,801,129.90  | -          | -            | 42,980,049.26  |
| (2) 其他减少 | 3,271,558.42   | -             | -          | -            | 3,271,558.42   |
| 4.期末余额   | 138,666,773.91 | 18,162,853.85 | 171,000.00 | 5,683,768.25 | 162,684,396.01 |
| 二、累计折旧   |                |               |            |              |                |
| 1.期初余额   | 53,997,383.68  | 8,166,657.43  | 97,715.08  | 378,300.80   | 62,640,056.99  |
| 2.本期增加金额 | 35,089,541.96  | 5,899,614.00  | 24,428.64  | 449,594.13   | 41,463,178.73  |
| (1) 计提   | 35,089,541.96  | 5,899,614.00  | 24,428.64  | 449,594.13   | 41,463,178.73  |
| 3.本期减少金额 | 36,826,044.54  | 6,801,129.90  | -          | -            | 43,627,174.44  |
| (1) 处置   | 36,178,919.36  | 6,801,129.90  | -          | -            | 42,980,049.26  |
| (2) 其他减少 | 647,125.18     | -             | -          | -            | 647,125.18     |
| 4.期末余额   | 52,260,881.10  | 7,265,141.53  | 122,143.72 | 827,894.93   | 60,476,061.28  |
| 三、减值准备   |                |               |            |              |                |
| 1.期初余额   | -              | -             | -          | -            | -              |
| 2.本期增加金额 | -              | -             | -          | -            | -              |
| (1) 计提   | -              | -             | -          | -            | -              |
| 3.本期减少金额 | -              | -             | -          | -            | -              |
| (1) 处置   | -              | -             | -          | -            | -              |
| 4.期末余额   | -              | -             | -          | -            | -              |
| 四、账面价值   |                |               |            |              |                |
| 1.期末账面价值 | 86,405,892.81  | 10,897,712.32 | 48,856.28  | 4,855,873.32 | 102,208,334.73 |
| 2.期初账面价值 | 120,922,223.52 | 16,797,326.32 | 73,284.92  | 5,305,467.45 | 143,098,302.21 |

## 17、无形资产

### (1). 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 土地使用权            | 专利权            | 非专利技术          | 软件             | 其他            | 合计               |
|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值     |                  |                |                |                |               |                  |
| 1.期初余额     | 4,180,275,292.57 | 444,829,367.20 | 185,651,898.56 | 315,603,784.41 | 69,742,874.96 | 5,196,103,217.70 |
| 2.本期增加金额   | 4,060,293.52     | -              | -              | 119,001,706.54 | 51,500.00     | 123,113,500.06   |
| (1) 购置     | -                | -              | -              | 67,223,947.53  | 51,500.00     | 67,275,447.53    |
| (2) 内部研发   | -                | -              | -              | -              | -             | -                |
| (3) 企业合并增加 | -                | -              | -              | -              | -             | -                |
| (4) 其他增加   | 4,060,293.52     | -              | -              | 51,777,759.01  | -             | 55,838,052.53    |
| 3.本期减少金额   | -                | -              | -              | 14,241,213.71  | -             | 14,241,213.71    |
| (1) 处置     | -                | -              | -              | 14,145,733.71  | -             | 14,145,733.71    |
| (2) 其他减少   | -                | -              | -              | 95,480.00      | -             | 95,480.00        |
| 4.期末余额     | 4,184,335,586.09 | 444,829,367.20 | 185,651,898.56 | 420,364,277.24 | 69,794,374.96 | 5,304,975,504.05 |
| 二、累计摊销     |                  |                |                |                |               |                  |
| 1.期初余额     | 900,003,490.68   | 135,468,838.66 | 114,546,172.69 | 177,365,717.21 | 1,261,410.64  | 1,328,645,629.88 |
| 2.本期增加金额   | 93,028,912.66    | 44,128,264.64  | 12,963,468.45  | 53,108,588.93  | 243,633.34    | 203,472,868.02   |
| (1) 计提     | 91,800,276.08    | 44,128,264.64  | 12,963,468.45  | 40,153,966.45  | 243,633.34    | 189,289,608.96   |
| (2) 其他增加   | 1,228,636.58     | -              | -              | 12,954,622.48  | -             | 14,183,259.06    |
| 3.本期减少金额   | -                | -              | -              | 14,241,213.71  | -             | 14,241,213.71    |
| (1) 处置     | -                | -              | -              | 14,145,733.71  | -             | 14,145,733.71    |
| (2) 其他减少   | -                | -              | -              | 95,480.00      | -             | 95,480.00        |
| 4.期末余额     | 993,032,403.34   | 179,597,103.30 | 127,509,641.14 | 216,233,092.43 | 1,505,043.98  | 1,517,877,284.19 |
| 三、减值准备     |                  |                |                |                |               |                  |
| 1.期初余额     | -                | -              | -              | -              | 68,000,000.00 | 68,000,000.00    |
| 2.本期增加金额   | -                | -              | -              | -              | -             | -                |
| (1) 计提     | -                | -              | -              | -              | -             | -                |

|          |                  |                |               |                |               |                  |
|----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|
| 3.本期减少金额 | -                | -              | -             | -              | -             | -                |
| （1）处置    | -                | -              | -             | -              | -             | -                |
| 4.期末余额   | -                | -              | -             | -              | 68,000,000.00 | 68,000,000.00    |
| 四、账面价值   |                  |                |               |                |               |                  |
| 1.期末账面价值 | 3,191,303,182.75 | 265,232,263.90 | 58,142,257.42 | 204,131,184.81 | 289,330.98    | 3,719,098,219.86 |
| 2.期初账面价值 | 3,280,271,801.89 | 309,360,528.54 | 71,105,725.87 | 138,238,067.20 | 481,464.32    | 3,799,457,587.82 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.01%

## 18、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期摊销金额        | 其他减少金额 | 期末余额           |
|----------------|----------------|---------------|---------------|--------|----------------|
| DCTS 装备大型试验场设备 | 66,472,735.54  | -             | 13,304,485.65 | -      | 53,168,249.89  |
| 电池改进技术开发费      | 45,116,995.59  | -             | 1,333,333.32  | -      | 43,783,662.27  |
| 新型电池跟产服务费      | 40,730,289.96  | -             | 1,566,666.72  | -      | 39,163,623.24  |
| 新型电池技术服务费      | 33,917,203.32  | -             | 1,706,666.64  | -      | 32,210,536.68  |
| 研究院办公大楼装修费     | 8,666,450.47   | -             | 2,549,936.76  | -      | 6,116,513.71   |
| 风帆哈密厂房改造       | 13,914,373.09  | -             | 13,914,373.09 | -      | -              |
| 其他             | 2,578,132.54   | 12,972,458.83 | 2,261,574.59  | -      | 13,289,016.78  |
| 合计             | 211,396,180.51 | 12,972,458.83 | 36,637,036.77 | -      | 187,731,602.57 |

## 19、递延所得税资产/ 递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额             |                | 期初余额             |                |
|-----------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|           | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        |
| 减值准备      | 2,243,638,108.98 | 337,327,949.64 | 2,034,384,127.86 | 305,725,413.06 |
| 内部交易未实现利润 | 37,920,664.32    | 5,895,002.34   | 13,297,233.58    | 3,259,817.24   |
| 可抵扣亏损     | 834,732,953.38   | 125,209,943.01 | 986,965,432.47   | 148,044,814.87 |
| 固定资产折旧    | 11,206,263.54    | 1,680,939.54   | 3,290,147.40     | 493,522.11     |
| 无形资产摊销    | 212,184.20       | 31,827.63      | 369,505.00       | 55,425.75      |
| 衍生金融工具的估值 | 5,711,495.67     | 856,724.35     | 61,155,294.33    | 9,173,294.13   |
| 预计负债      | 591,037,617.94   | 88,792,889.36  | 426,331,840.38   | 64,026,551.15  |
| 职工薪酬      | 10,072,397.65    | 1,697,445.43   | 10,530,321.54    | 1,769,098.43   |
| 资产评估减值    | 8,155,167.78     | 1,223,275.17   | 8,155,167.78     | 1,223,275.17   |
| 租赁负债      | 112,038,735.43   | 16,805,810.31  | 142,181,188.52   | 21,327,178.28  |
| 预提费用      | 869,818,139.50   | 130,472,720.94 | 595,500,812.43   | 89,326,607.01  |
| 递延收益      | 323,158,360.35   | 48,473,754.04  | 284,821,428.57   | 42,723,214.27  |
| 合计        | 5,047,702,088.74 | 758,468,281.76 | 4,566,982,499.86 | 687,148,211.47 |

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额           |               | 期初余额           |                |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                 | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债        |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 22,149,022.20  | 5,537,255.55  | 22,424,907.98  | 5,654,046.09   |
| 其他权益工具投资公允价值变动  | 504,856,555.22 | 75,728,483.29 | 498,622,131.16 | 74,793,319.67  |
| 衍生金融工具的估值       | 11,842,700.00  | 1,776,405.00  | -              | -              |
| 固定资产加速折旧        | 1,376,751.63   | 206,512.75    | 1,939,225.07   | 290,883.76     |
| 使用权资产           | 107,727,712.82 | 16,164,042.55 | 142,852,181.31 | 21,435,155.69  |
| 合计              | 647,952,741.87 | 99,412,699.14 | 665,838,445.52 | 102,173,405.21 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           |                 | 期初余额           |                 |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|         | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 76,849,193.74  | 681,619,088.02  | 79,489,651.27  | 607,658,560.20  |
| 递延所得税负债 | 76,849,193.74  | 22,563,505.40   | 79,489,651.27  | 22,683,753.94   |

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额             | 期初余额             |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 306,384,439.50   | 810,617,762.05   |
| 可抵扣亏损    | 2,399,893,392.61 | 4,169,573,760.01 |
| 合计       | 2,706,277,832.11 | 4,980,191,522.06 |

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份     | 期末金额             | 期初金额             |
|--------|------------------|------------------|
| 2025 年 | —                | 302,179,329.10   |
| 2026 年 | 21,290,132.12    | 78,122,558.48    |
| 2027 年 | 78,016,316.88    | 114,025,743.26   |
| 2028 年 | 278,138,959.95   | 399,992,253.41   |
| 2029 年 | 81,295,968.42    | 145,659,058.18   |
| 2030 年 | 109,191,661.55   | 242,226,788.09   |
| 2031 年 | 160,346,773.45   | 346,656,805.33   |
| 2032 年 | 488,354,639.36   | 972,178,151.27   |
| 2033 年 | 420,470,577.17   | 607,041,761.26   |
| 2034 年 | 383,083,842.81   | 961,491,311.63   |
| 2035 年 | 379,704,520.90   | -                |
| 合计     | 2,399,893,392.61 | 4,169,573,760.01 |

## 20、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额             |               |                  | 期初余额             |               |                  |
|-----------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
|           | 账面余额             | 减值准备          | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备          | 账面价值             |
| 合同资产      | 1,266,413,231.26 | 23,168,199.11 | 1,243,245,032.15 | 950,256,078.02   | 42,951,151.52 | 907,304,926.50   |
| 预付长期资产购置款 | 115,825,799.23   | -             | 115,825,799.23   | 201,887,267.71   | 6,519,778.58  | 195,367,489.13   |
| 其他        | 23,884,664.27    | -             | 23,884,664.27    | 23,884,664.28    |               | 23,884,664.28    |
| 合计        | 1,406,123,694.76 | 23,168,199.11 | 1,382,955,495.65 | 1,176,028,010.01 | 49,470,930.10 | 1,126,557,079.91 |

## 21、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末               |                  |      |                        | 期初               |                  |      |                        |
|------|------------------|------------------|------|------------------------|------------------|------------------|------|------------------------|
|      | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型 | 受限情况                   | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型 | 受限情况                   |
| 货币资金 | 1,160,809,593.55 | 1,160,809,593.55 | 其他   | 详见本附注七、1使用受到的限制的货币资金明细 | 1,037,273,280.31 | 1,037,273,280.31 | 其他   | 详见本附注七、1使用受到的限制的货币资金明细 |
| 应收票据 | 118,854,687.22   | 118,854,687.22   | 质押   | 质押票据                   | 127,812,235.16   | 127,812,235.16   | 质押   | 质押票据                   |
| 合计   | 1,279,664,280.77 | 1,279,664,280.77 | /    | /                      | 1,165,085,515.47 | 1,165,085,515.47 | /    | /                      |

## 22、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 保证借款 | 30,021,388.89    | 20,016,111.11    |
| 信用借款 | 2,616,209,791.66 | 1,449,877,816.67 |
| 票据贴现 | 27,885,809.58    | 30,360,707.77    |
| 合计   | 2,674,116,990.13 | 1,500,254,635.55 |

上述保证借款，系本公司之子公司武汉海王核能装备工程有限公司向中船财务有限公司借款，由本公司为其按持股比例提供保证。

## 23、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额         | 期初余额          |
|--------|--------------|---------------|
| 远期外汇合约 | 1,390,184.23 | 61,155,294.33 |
| 合计     | 1,390,184.23 | 61,155,294.33 |

**24、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 1,684,975,603.17 | 2,570,497,979.41 |
| 商业承兑汇票 | 450,889,100.49   | 320,408,219.46   |
| 合计     | 2,135,864,703.66 | 2,890,906,198.87 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

**25、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额              | 期初余额              |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 1 年以内（含 1 年）   | 11,793,439,411.40 | 13,266,171,406.13 |
| 1 至 2 年（含 2 年） | 1,945,122,052.42  | 1,460,173,419.21  |
| 2 至 3 年（含 3 年） | 469,218,524.80    | 674,792,302.81    |
| 3 年以上          | 477,801,153.58    | 557,574,662.27    |
| 合计             | 14,685,581,142.20 | 15,958,711,790.42 |

2025 年 12 月 31 日，本公司无账龄超过 1 年的重要应付账款。

**26、预收款项****(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额       | 期初余额       |
|-------|------------|------------|
| 预收租赁款 | 538,117.79 | 882,960.18 |
| 合计    | 538,117.79 | 882,960.18 |

2025 年 12 月 31 日，本公司无账龄超过 1 年的重要预收款项。

**27、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额              | 期初余额              |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 结算期一年以内的预收合同款 | 23,452,567,913.98 | 20,722,080,272.80 |
| 合计            | 23,452,567,913.98 | 20,722,080,272.80 |

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## 28、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 161,398,479.61 | 4,416,379,142.35 | 4,438,501,490.39 | 139,276,131.57 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 8,964,725.47   | 614,955,638.98   | 616,629,195.98   | 7,291,168.47   |
| 三、辞退福利         | -              | 39,581,301.54    | 39,581,301.54    | -              |
| 合计             | 170,363,205.08 | 5,070,916,082.87 | 5,094,711,987.91 | 146,567,300.04 |

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴  | 68,182,796.48  | 3,345,872,658.31 | 3,360,900,028.25 | 53,155,426.54  |
| 二、职工福利费        | 1,230,750.00   | 187,520,780.27   | 188,751,530.27   | -              |
| 三、社会保险费        | 3,674,336.04   | 260,939,104.79   | 260,452,890.29   | 4,160,550.54   |
| 其中：医疗保险费及生育保险费 | 3,472,208.95   | 238,308,967.01   | 237,901,556.65   | 3,879,619.31   |
| 工伤保险费          | 202,127.09     | 22,622,766.78    | 22,543,962.64    | 280,931.23     |
| 其他             | -              | 7,371.00         | 7,371.00         | -              |
| 四、住房公积金        | 55,618.00      | 336,706,468.58   | 336,762,086.58   | -              |
| 五、工会经费和职工教育经费  | 87,863,054.19  | 68,119,277.07    | 74,060,553.41    | 81,921,777.85  |
| 六、其他短期薪酬       | 391,924.90     | 217,220,853.33   | 217,574,401.59   | 38,376.64      |
| 合计             | 161,398,479.61 | 4,416,379,142.35 | 4,438,501,490.39 | 139,276,131.57 |

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额         | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额         |
|----------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 6,172,804.96 | 450,201,543.62 | 449,471,818.59 | 6,902,529.99 |
| 2、失业保险费  | 244,711.96   | 16,078,902.36  | 16,056,284.05  | 267,330.27   |
| 3、企业年金缴费 | 2,547,208.55 | 148,675,193.00 | 151,101,093.34 | 121,308.21   |
| 合计       | 8,964,725.47 | 614,955,638.98 | 616,629,195.98 | 7,291,168.47 |

**29、 应交税费**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------------|----------------|----------------|
| 增值税             | 212,654,042.00 | 117,858,521.28 |
| 消费税             | 17,452,634.19  | 27,171,235.85  |
| 企业所得税           | 383,281,249.63 | 143,599,935.78 |
| 个人所得税           | 54,643,940.71  | 35,990,271.85  |
| 城市维护建设税         | 14,476,864.44  | 9,849,778.61   |
| 房产税             | 21,991,514.59  | 18,136,879.73  |
| 土地使用税           | 8,763,456.42   | 8,286,795.83   |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 10,973,707.29  | 7,464,781.72   |
| 其他税费            | 8,671,756.59   | 16,529,335.64  |
| 合计              | 732,909,165.86 | 384,887,536.29 |

**30、 其他应付款****(1). 项目列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付股利  | 1,954,045.71   | 7,931,644.19   |
| 其他应付款 | 816,104,335.38 | 708,939,462.85 |
| 合计    | 818,058,381.09 | 716,871,107.04 |

**(2). 应付股利**

分类列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额         | 期初余额         |
|-------------------|--------------|--------------|
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 1,927,999.77 | 1,927,999.77 |
| 牟林                | 26,045.94    | 26,045.94    |
| 武汉海王科技有限公司        | -            | 5,089,537.76 |
| 北京中船东远科技发展有限公司    | -            | 819,088.97   |
| 陈仁贵               | -            | 68,971.75    |
| 合计                | 1,954,045.71 | 7,931,644.19 |

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

本公司期末无重要的超过1年未支付的应付股利。

**(3). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| 应付往来款          | 448,927,512.07 | 361,086,415.21 |
| 应付保证金及押金       | 138,790,225.85 | 106,250,329.99 |
| 已计提尚未支付的其他各项费用 | 87,197,897.26  | 88,322,318.11  |
| 代收代付及暂收款项      | 19,839,984.85  | 24,956,169.66  |
| 代扣代缴五险一金等      | 35,184,688.35  | 30,073,164.11  |
| 其他             | 86,164,027.00  | 98,251,065.77  |
| 合计             | 816,104,335.38 | 708,939,462.85 |

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

本公司期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

### 31、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额             | 期初余额           |
|-------------|------------------|----------------|
| 1 年内到期的长期借款 | 2,456,456,850.46 | 815,025,138.33 |
| 1 年内到期的应付债券 | 300,330,122.45   | -              |
| 1 年内到期的预计负债 | 147,578,795.65   | 62,702,349.51  |
| 1 年内到期的租赁负债 | 26,968,331.25    | 39,249,065.72  |
| 其他          | 2,540,000.00     | -              |
| 合计          | 2,933,874,099.81 | 916,976,553.56 |

### 32、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------|------------------|------------------|
| 待转销项税额          | 2,420,486,582.21 | 2,550,068,262.95 |
| 已背书未到期但未终止确认的票据 | 791,090,607.82   | 139,808,370.65   |
| 预提费用            | 17,194,693.34    | 52,727,807.37    |
| 一年期质量保证         | 230,840,562.44   | 79,957,745.99    |
| 合计              | 3,459,612,445.81 | 2,822,562,186.96 |

## 33、长期借款

## (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额             | 期初余额             | 2025 年利率区间  |
|--------------|------------------|------------------|-------------|
| 信用借款         | 4,229,148,850.46 | 4,865,918,562.33 | 1.08%-3.55% |
| 小计           | 4,229,148,850.46 | 4,865,918,562.33 |             |
| 减：一年内到期的长期借款 | 2,456,456,850.46 | 815,025,138.33   |             |
| 合计           | 1,772,692,000.00 | 4,050,893,424.00 |             |

## 34、应付债券

## (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 110808 动力定 02 | 300,330,122.45 | 381,037,024.72 |
| 小计            | 300,330,122.45 | 381,037,024.72 |
| 减：一年内到期的应付债券  | 300,330,122.45 | -              |
| 合计            | -              | 381,037,024.72 |

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 债券名称        | 面值（元） | 票面利率（%） | 发行日期     | 债券期限 | 发行金额             | 期初余额           | 本期发行           | 按面值计提利息      | 溢折价摊销          | 本期偿还         | 期末余额           | 是否违约 |
|-------------|-------|---------|----------|------|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|------|
| 110808动力定02 | 100   | 0.2 等   | 2020-9-9 | 6 年  | 1,500,000,000.00 | 381,037,024.72 | -16,497,000.00 | 8,961,821.80 | -67,966,106.07 | 5,205,618.00 | 300,330,122.45 | 否    |
| 合计          | /     | /       | /        | /    | 1,500,000,000.00 | 381,037,024.72 | -16,497,000.00 | 8,961,821.80 | -67,966,106.07 | 5,205,618.00 | 300,330,122.45 | /    |

(3). 可转换公司债券的转股情况说明：

2020 年 9 月 9 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成定向可转债的登记工作，转债代码“110808”，转债简称“动力定 02”，发行数量为 15,000,000 张，每张面值 100 元，发行总额为 1,500,000,000 元，债券利率为第一年 0.2%、第二年 0.4%、第三年 1.0%、第四年 1.5%、第五年 1.8%、第六年 2.0%，期限为 6 年。转股期自发行结束之日起满 6 个月后第一个交易日起至可转换公司债券到期日止。

初始转股价格为 20.23 元/股，不低于定价基准日前 20 个交易日上市公司股票交易均价的 80%，定价基准日为上市公司募集配套资金发行期首日。因公司 2025 年半年度特别分红派送现金红利，2025 年 11 月 26 日可转债转股价格调整为 19.61 元/股。

**35、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 租赁付款额        | 111,241,951.09 | 156,200,168.40 |
| 减：未确认融资费用    | 9,474,512.72   | 14,857,004.36  |
| 小计           | 101,767,438.37 | 141,343,164.04 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 26,968,331.25  | 39,249,065.72  |
| 合计           | 74,799,107.12  | 102,094,098.32 |

**36、长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额           | 期初余额             |
|----------------|----------------|------------------|
| 专项应付款          | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |
| 小计             | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |
| 减：一年内到期的长期应付款项 | -              | -                |
| 合计             | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额             | 本期增加          | 本期减少           | 期末余额           | 形成原因    |
|------------|------------------|---------------|----------------|----------------|---------|
| 综合技术改造项目   | 325,100,000.00   | -             | -              | 325,100,000.00 | 国拨建设资金  |
| 船舶工程项目     | 190,000,000.00   | -             | 190,000,000.00 | -              | 国拨建设资金  |
| 平台项目       | 138,900,000.00   | -             | -              | 138,900,000.00 | 国拨建设资金  |
| 柴油机自主化建设项目 | 89,000,000.00    | -             | 89,000,000.00  | -              | 国拨建设资金  |
| 四期项目       | 67,230,000.00    | -             | -              | 67,230,000.00  | 国拨建设资金  |
| 发电机组建设项目   | 61,900,000.00    | -             | -              | 61,900,000.00  | 国拨建设资金  |
| 生产能力建设项目   | 43,200,000.00    | -             | -              | 43,200,000.00  | 国拨建设资金  |
| 其他         | 301,467,537.94   | 13,415,940.34 | 97,043,103.45  | 217,840,374.83 | 国拨建设资金等 |
| 合计         | 1,216,797,537.94 | 13,415,940.34 | 376,043,103.45 | 854,170,374.83 | /       |

**37、长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、离职后福利-设定受益计划净负债 | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |
| 二、辞退福利            | 8,610,000.00   | 10,650,000.00  |
| 合计                | 254,464,641.24 | 327,772,571.32 |

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、期初余额            | 317,122,571.32 | 313,811,304.76 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本   | -38,129,370.61 | 14,193,786.79  |
| 1.当期服务成本          | 260,629.39     | 6,003,786.79   |
| 2.过去服务成本          | -43,730,000.00 | -              |
| 3.利息净额            | 5,340,000.00   | 8,190,000.00   |
| 三、计入其他综合收益的设定收益成本 | -4,120,000.00  | 17,043,273.15  |
| 1.精算利得（损失以“-”表示）  | -4,120,000.00  | 17,043,273.15  |
| 四、其他变动            | -29,018,559.47 | -27,925,793.38 |
| 1.已支付的福利          | -26,478,559.47 | -27,925,793.38 |
| 2.其他              | -2,540,000.00  | -              |
| 五、期末余额            | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |

计划资产：

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、期初余额            | 317,122,571.32 | 313,811,304.76 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本   | -38,129,370.61 | 14,193,786.79  |
| 三、计入其他综合收益的设定收益成本 | -4,120,000.00  | 17,043,273.15  |
| 四、其他变动            | -29,018,559.47 | -27,925,793.38 |
| 五、期末余额            | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

**设定受益计划重大精算假设**

| 项目  | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----|------------------|------------------|
| 折现率 | 1.50%—1.75%      | 1.25%—1.75%      |
| 死亡率 | 中国人身保险业经验生命表     | 中国人身保险业经验生命表     |

|                                    | (2010-2013)—养老类业务男表/女<br>表向后平移三年 | (2010-2013)—养老类业务男表/女<br>表向后平移三年 |
|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 补充医疗福利年增长率                         | 8.00%                            | 8.00%                            |
| 原有遗属补贴福利年增长率/原有内退离岗人员的内退生活费和补贴年增长率 | 4.50%                            | 4.50%                            |

## 重大精算假设敏感性分析

| 项目  | 假设的变动幅度 | 对设定受益义务现值的影响 |              |
|-----|---------|--------------|--------------|
|     |         | 计划负债增加       | 计划负债减少       |
| 折现率 | 0.25%   | 5,480,000.00 | 5,270,000.00 |

## 38、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           | 形成原因 |
|----------|----------------|----------------|------|
| 未决诉讼     | 1,198,923.20   | -              | -    |
| 保证类质量保证  | 359,512,694.03 | 295,756,056.44 | -    |
| 待执行的亏损合同 | 26,517,116.26  | 62,531,055.43  | -    |
| 合计       | 387,228,733.49 | 358,287,111.87 | /    |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

1. 本公司预计负债中的待执行亏损合同义务，系本公司所属中船动力（集团）有限公司已签署的部分柴油机销售合同很可能成为亏损合同、合同预计损失超过存货账面余额的部分。

2. 本公司预计负债年末余额中的产品质量保证，系本公司下属企业对于已交付但尚处于质保期内的产品计提的保修费。

## 39、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 政府补助 | 627,211,915.51 | 663,630,108.01 | 756,850,014.09 | 533,992,009.43 |
| 搬迁项目 | 148,618,772.87 | -              | 8,246,376.48   | 140,372,396.39 |
| 合计   | 775,830,688.38 | 663,630,108.01 | 765,096,390.57 | 674,364,405.82 |

## 40、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 结算期一年以上的预收合同款 | 8,052,815,979.07 | 4,612,867,948.63 |
| 合计            | 8,052,815,979.07 | 4,612,867,948.63 |

41、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额             | 本次变动增减（+、-） |    |       |            |            | 期末余额             |
|------|------------------|-------------|----|-------|------------|------------|------------------|
|      |                  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         |                  |
| 股份总数 | 2,252,762,816.00 | -           | -  | -     | 838,019.00 | 838,019.00 | 2,253,600,835.00 |

其他说明：

股份总数本期其他增加为可转债转股导致。

42、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

2025 年 12 月 31 日，发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况表

| 发行在外的金融工具     | 发行时间     | 股利率或利息率                                                     | 发行价格 | 数量         | 金额               | 到期日或续期情况 | 转股条件                                                                            | 转换情况                    |
|---------------|----------|-------------------------------------------------------------|------|------------|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 110808 动力定 02 | 2020-9-9 | 第一年 0.2%；第二年 0.4%；<br>第三年 1%；第四年 1.5%；第<br>五年 1.8%；第六年 2.0% | 100  | 15,000,000 | 1,500,000,000.00 | 2026-9-9 | 自发行结束之日起满 12 个月后第一个交易日起即可按每股 20.23 的价格转股。因 2025 年度中期分红派送现金红利，转股价格调整为 19.61 元/股。 | 累 计 转 股<br>12,801,039 股 |

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 发行在外的金融工具 | 期初 |      | 本期增加 |      | 本期减少 |      | 期末 |      |
|-----------|----|------|------|------|------|------|----|------|
|           | 数量 | 账面价值 | 数量   | 账面价值 | 数量   | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |

|                   |           |               |   |   |         |               |           |               |
|-------------------|-----------|---------------|---|---|---------|---------------|-----------|---------------|
| 110808 动力定 02 可转债 | 3,036,980 | 31,477,087.17 | - | - | 164,970 | 12,600,480.88 | 2,872,010 | 18,876,606.29 |
| 合计                | 3,036,980 | 31,477,087.17 | - | - | 164,970 | 12,600,480.88 | 2,872,010 | 18,876,606.29 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

其他权益工具本期减少系债转股所致。

43、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额              | 本期增加           | 本期减少 | 期末余额              |
|------------|-------------------|----------------|------|-------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 26,531,302,103.43 | 102,197,749.14 | -    | 26,633,499,852.57 |
| 其他资本公积     | 859,543,074.63    | 93,502.42      | -    | 859,636,577.05    |
| 合计         | 27,390,845,178.06 | 102,291,251.56 | -    | 27,493,136,429.62 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本期增加 102, 197, 749. 14 元，其中 99, 435, 033. 72 元系本公司本年度可转债转股形成，其中 2, 762, 715. 42 元系收购子公司无锡市三元燃机科技有限公司少数股东持有的股权增加。

其他资本公积本期增加 93, 502. 42 元，系本公司本年度权益法核算对合营企业享有权益变动增加。

44、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期初<br>余额       | 本期发生金额         |                            |                                  |              |                |               | 期末<br>余额       |
|------------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
|                  |                | 本期所得税前<br>发生额  | 减：前期计入<br>其他综合收益<br>当期转入损益 | 减：前期计入<br>其他综合收益<br>当期转入留存<br>收益 | 减：所得税费<br>用  | 税后归属于母<br>公司   | 税后归属于少<br>数股东 |                |
| 一、不能重分<br>类进损益的其 | 338,978,315.57 | -50,478,430.35 | -                          | -23,342.71                       | 1,546,928.81 | -59,844,881.15 | 7,842,864.70  | 279,133,434.42 |

|                  |                |                |   |            |               |                |              |                |
|------------------|----------------|----------------|---|------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 他综合收益            |                |                |   |            |               |                |              |                |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | -22,272,087.56 | 4,120,000.00   | - | -          | -             | 1,721,106.57   | 2,398,893.43 | -20,550,980.99 |
| 其他权益工具投资公允价值变动   | 361,250,403.13 | -54,598,430.35 | - | -23,342.71 | 1,546,928.81  | -61,565,987.72 | 5,443,971.27 | 299,684,415.41 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -51,982,000.18 | 78,812,968.38  | - | -          | 10,092,974.80 | 68,719,993.58  | -            | 16,737,993.40  |
| 现金流量套期储备         | -51,982,000.18 | 78,812,968.38  | - | -          | 10,092,974.80 | 68,719,993.58  | -            | 16,737,993.40  |
| 其他综合收益合计         | 286,996,315.39 | 28,334,538.03  | - | -23,342.71 | 11,639,903.61 | 8,875,112.43   | 7,842,864.70 | 295,871,427.82 |

45、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 安全生产费 | 105,293,561.49 | 116,398,759.19 | 108,008,580.52 | 113,683,740.16 |
| 合计    | 105,293,561.49 | 116,398,759.19 | 108,008,580.52 | 113,683,740.16 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定计提安全生产费，安全生产费的使用也遵守《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定。

46、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

|        |                |               |   |                |
|--------|----------------|---------------|---|----------------|
| 法定盈余公积 | 685,296,812.70 | 59,602,685.58 | - | 744,899,498.28 |
| 合计     | 685,296,812.70 | 59,602,685.58 | - | 744,899,498.28 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润10%提取法定盈余公积金。

47、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期               | 上期               |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润       | 8,429,834,169.96 | 7,350,123,680.35 |
| 调整后期初未分配利润        | 8,429,834,169.96 | 7,350,123,680.35 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 1,300,885,777.44 | 1,390,869,974.66 |
| 减：提取法定盈余公积        | 59,602,685.58    | 6,454,846.57     |
| 应付普通股股利           | 602,926,111.76   | 304,704,638.48   |
| 其他综合收益结转留存收益      | 23,342.71        | -                |
| 期末未分配利润           | 9,068,167,807.35 | 8,429,834,169.96 |

48、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额             |                   | 上期发生额             |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                  | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 主营业务             | 57,258,059,880.38 | 47,643,616,106.26 | 51,256,013,008.11 | 43,713,506,785.79 |
| 其他业务             | 541,903,287.73    | 388,199,916.20    | 440,603,580.51    | 328,997,355.11    |
| 合计               | 57,799,963,168.11 | 48,031,816,022.46 | 51,696,616,588.62 | 44,042,504,140.90 |
| 其中：与客户之间的合同产生的业务 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 51,613,996,057.53 | 44,017,539,245.79 |
| 租赁收入             | 108,454,274.61    | 57,458,741.12     | 82,620,531.09     | 24,964,895.11     |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类        | 本期发生额             |                   | 合计                |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             | 营业收入              | 营业成本              | 营业收入              | 营业成本              |
| 商品类型        |                   |                   |                   |                   |
| 1.化学动力      | 7,891,678,160.85  | 7,046,387,817.63  | 7,891,678,160.85  | 7,046,387,817.63  |
| 2.海工平台及船用机械 | 6,213,183,077.88  | 5,439,796,371.20  | 6,213,183,077.88  | 5,439,796,371.20  |
| 3.柴油机动力     | 28,828,997,430.99 | 21,291,625,965.54 | 28,828,997,430.99 | 21,291,625,965.54 |
| 4.热气机动力     | 703,624,641.26    | 555,508,879.33    | 703,624,641.26    | 555,508,879.33    |
| 5.综合电力      | 726,251,040.12    | 614,796,539.20    | 726,251,040.12    | 614,796,539.20    |
| 6.核动力（设备）   | 1,081,275,220.64  | 946,017,442.43    | 1,081,275,220.64  | 946,017,442.43    |
| 7.燃气蒸汽动力    | 1,798,053,062.18  | 1,620,506,512.44  | 1,798,053,062.18  | 1,620,506,512.44  |
| 8.传动设备      | 2,933,159,614.83  | 3,156,167,629.34  | 2,933,159,614.83  | 3,156,167,629.34  |
| 9.贵金属       | 5,432,034,312.67  | 5,255,320,044.27  | 5,432,034,312.67  | 5,255,320,044.27  |
| 10.其他       | 2,083,252,332.08  | 2,048,230,079.96  | 2,083,252,332.08  | 2,048,230,079.96  |
| 合计          | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 |
| 按经营地区分类     |                   |                   |                   |                   |
| 境内          | 53,102,188,225.99 | 44,087,078,674.19 | 53,102,188,225.99 | 44,087,078,674.19 |
| 境外          | 4,589,320,667.51  | 3,887,278,607.15  | 4,589,320,667.51  | 3,887,278,607.15  |
| 合计          | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 |
| 按收入确认时间分类   |                   |                   |                   |                   |
| 在某一时点确认收入   | 56,999,847,492.94 | 47,404,988,980.03 | 56,999,847,492.94 | 47,404,988,980.03 |
| 在某段时间确认收入   | 691,661,400.56    | 569,368,301.31    | 691,661,400.56    | 569,368,301.31    |
| 合计          | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 |

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款        | 公司承诺转让商品的性质    | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----------------|-----------|----------------|----------------|----------|------------------|------------------|
| 销售海工、核应急设施业务产品 | 按照履约进度    | 按合同约定的时间节点分期支付 | 销售海工、核应急设施业务产品 | 是        | -                | 质保期质保            |
| 销售其他产品         | 客户签收商品    | 按合同约定的时间节点分期支付 | 销售其他产品         | 是        | -                | 质保期质保            |
| 提供劳务           | 服务完成      | 按合同约定一次性支付     | 维修及其他服务        | 是        | -                | 无                |
| 合计             | /         | /              | /              | /        |                  | /                |

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为60,581,681,809.45元，其中：  
40,410,069,956.89元预计将于2026年度确认收入  
14,593,505,654.59元预计将于2027年度确认收入  
5,578,106,197.97元预计将于2028年度及以后确认收入

**49、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 消费税             | 212,509,068.71 | 219,446,481.50 |
| 城市维护建设税         | 129,913,241.53 | 99,031,194.64  |
| 教育费附加（包含地方教育附加） | 99,266,775.56  | 74,634,046.45  |
| 房产税             | 94,017,574.09  | 84,518,046.38  |
| 城镇土地使用税         | 59,697,251.71  | 44,660,010.42  |
| 印花税             | 47,067,966.96  | 39,448,730.08  |
| 环境保护税           | 1,442,484.89   | 1,050,172.62   |
| 其他              | 3,142,349.47   | 2,558,768.84   |
| 合计              | 647,056,712.92 | 565,347,450.93 |

**50、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬        | 213,216,567.62 | 203,366,690.67 |
| 租赁费         | 36,611,400.35  | 34,633,087.17  |
| 差旅费         | 36,610,960.81  | 43,991,526.40  |
| 销售服务费       | 18,690,127.26  | 39,248,345.98  |
| 装卸费         | 10,399,573.72  | 9,686,669.10   |
| 业务招待费       | 8,462,979.20   | 13,162,191.27  |
| 招投标费        | 6,999,311.14   | 10,155,027.45  |
| 广告费         | 6,380,452.66   | 8,786,122.99   |
| 业务经费（指销售佣金） | 4,473,588.86   | 5,537,444.41   |
| 机物料消耗       | 4,297,637.85   | 5,169,087.10   |
| 其他          | 31,820,652.93  | 27,226,185.99  |
| 合计          | 377,963,252.40 | 400,962,378.53 |

**51、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额            | 上期发生额            |
|--------|------------------|------------------|
| 职工薪酬   | 1,655,743,032.88 | 1,699,928,747.67 |
| 折旧及摊销费 | 341,130,637.02   | 313,919,041.86   |
| 修理费    | 162,413,958.52   | 99,596,065.73    |
| 差旅费    | 50,773,982.23    | 63,347,793.85    |
| 租赁费    | 43,654,446.95    | 42,439,098.56    |
| 技术服务费  | 32,839,119.08    | 11,429,108.78    |
| 安全生产费  | 32,807,034.64    | 21,841,476.51    |
| 物业管理费  | 26,191,433.70    | 18,551,706.73    |
| 办公费    | 23,542,491.26    | 47,170,450.76    |
| 其他     | 255,733,862.26   | 233,276,001.79   |
| 合计     | 2,624,829,998.54 | 2,551,499,492.24 |

**52、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-------|------------------|------------------|
| 材料费   | 1,728,201,456.26 | 1,401,691,875.03 |
| 职工薪酬  | 557,098,363.67   | 487,636,536.88   |
| 外协费   | 309,311,968.98   | 139,895,605.35   |
| 燃料动力费 | 119,142,982.41   | 89,417,369.26    |
| 专用费   | 103,981,551.87   | 84,244,403.06    |
| 其他    | 276,387,395.10   | 240,517,500.88   |
| 合计    | 3,094,123,718.29 | 2,443,403,290.46 |

**53、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额           | 上期发生额           |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 利息支出        | 156,620,466.36  | 223,600,012.78  |
| 其中：租赁负债利息支出 | 5,825,145.27    | 6,576,784.88    |
| 减：资本化利息     | 453,806.68      | 266,733.32      |
| 财政贴息        | 1,000,000.00    | 4,981,391.95    |
| 减：利息收入      | 614,974,559.33  | 505,757,917.93  |
| 利息净支出       | -459,807,899.65 | -287,406,030.42 |
| 汇兑净损失       | 48,257,640.78   | -24,175,226.86  |
| 其他          | 26,480,596.18   | 23,995,699.77   |
| 合计          | -385,069,662.69 | -287,585,557.51 |

**54、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 政府补助    | 502,966,684.09 | 482,885,498.80 |
| 进项税加计扣除 | 316,367,703.71 | 328,918,797.13 |
| 其他      | 1,407,101.42   | 779,543.31     |
| 合计      | 820,741,489.22 | 812,583,839.24 |

**55、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | 173,871,867.83 | 110,336,172.29 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      | 200,654.30     | 8,883,350.41   |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 44,448,279.41  | 43,265,749.86  |
| 其他                   | 3,202,953.33   | 57,174,052.91  |
| 合计                   | 221,723,754.87 | 219,659,325.47 |

**56、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源        | 本期发生额         | 上期发生额 |
|----------------------|---------------|-------|
| 交易性金融资产              | -1,390,184.23 | -     |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | -1,390,184.23 | -     |
| 合计                   | -1,390,184.23 | -     |

**57、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额           | 上期发生额          |
|-----------|-----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失  | 571,131.61      | -86,639.08     |
| 应收账款坏账损失  | -317,852,730.67 | -25,113,273.93 |
| 其他应收款坏账损失 | -9,137,536.33   | -21,376,726.97 |
| 合计        | -326,419,135.39 | -46,576,639.98 |

**58、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额           | 上期发生额           |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 一、合同资产减值损失          | -21,184,718.28  | -10,336,939.94  |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -298,388,488.31 | -194,652,254.75 |
| 三、其他                | 1,018,149.84    | -26,514,424.28  |
| 合计                  | -318,555,056.75 | -231,503,618.97 |

**59、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                        | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| 处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失 | 70,263,071.63 | 17,505,085.39 |
| 其中：固定资产                                   | 70,263,071.63 | 14,505,085.39 |
| 无形资产                                      | -             | 3,000,000.00  |
| 合计                                        | 70,263,071.63 | 17,505,085.39 |

**60、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 | 5,902,073.78  | 13,773,548.51 | 5,902,073.78  |
| 违约、赔偿及罚款收入  | 54,061,192.33 | 68,060,190.91 | 54,061,192.33 |
| 搬迁补偿        | 8,246,376.48  | 8,398,469.62  | 8,246,376.48  |
| 无需支付的应付款项   | 52,464,443.26 | 2,474,063.94  | 52,464,443.26 |

|    |                |               |                |
|----|----------------|---------------|----------------|
| 其他 | 5,092,400.66   | 1,975,797.02  | 5,092,400.66   |
| 合计 | 125,766,486.51 | 94,682,070.00 | 125,766,486.51 |

## 61、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 14,596,233.47 | 10,476,302.43 | 14,596,233.47 |
| 行政性罚款、滞纳金   | 6,639,682.88  | 1,831,037.58  | 6,639,682.88  |
| 预提的工伤补偿款    | 1,198,923.20  | -             | 1,198,923.20  |
| 违约赔偿        | 15,276.60     | 1,314,976.60  | 15,276.60     |
| 公益性捐赠支出     | 220,000.00    | 60,000.00     | 220,000.00    |
| 其他          | 18,188,891.03 | 2,626,774.17  | 18,188,891.03 |
| 合计          | 40,859,007.18 | 16,309,090.78 | 40,859,007.18 |

## 62、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 716,581,106.79 | 262,946,295.28 |
| 递延所得税费用 | -85,720,679.96 | 14,877,064.98  |
| 合计      | 630,860,426.83 | 277,823,360.26 |

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额            | 上期发生额            |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| 利润总额                           | 3,960,514,544.87 | 2,830,526,363.44 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 990,128,636.22   | 761,998,041.77   |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -384,748,486.26  | -171,797,790.13  |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 33,859,497.54    | 17,985,977.85    |
| 非应税收入的影响                       | -26,650,580.03   | -92,897,743.75   |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 20,228,869.70    | 3,524,415.36     |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -76,129,593.09   | -100,488,923.32  |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 225,101,991.11   | 207,086,210.22   |
| 其他（指研发费用及残疾人工资）影响              | -150,929,908.36  | -347,586,827.74  |
| 所得税费用                          | 630,860,426.83   | 277,823,360.26   |

## 63、其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况以及其他综合收益各项目的调节情况详见附注七、44 其他综合收益。

## 64、现金流量表项目

## (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---------------|------------------|------------------|
| 收到其他往来款及其他    | 836,305,959.86   | 541,064,553.04   |
| 收到政府补助        | 469,571,101.03   | 522,749,650.58   |
| 利息收入          | 65,923,766.24    | 164,579,008.71   |
| 收到押金、保证金、备用金等 | 53,288,577.34    | 141,510,198.63   |
| 租赁收入          | 32,292,465.19    | 17,391,825.92    |
| 其他营业外收入       | 16,784,174.55    | 14,322,498.95    |
| 水电费           | 19,233,600.46    | 13,848,507.59    |
| 保险赔款          | 4,762,661.29     | 10,001,184.59    |
| 其他            | 6,798,817.22     | 8,400,054.43     |
| 合计            | 1,504,961,123.18 | 1,433,867,482.44 |

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---------------|------------------|------------------|
| 支付往来款         | 1,446,983,365.97 | 1,040,680,179.05 |
| 支付的经营费用及管理费用  | 756,415,801.67   | 610,478,973.33   |
| 支付押金、保证金及备用金等 | 52,310,704.56    | 191,267,076.35   |
| 合计            | 2,255,709,872.20 | 1,842,426,228.73 |

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 定存本金及利息  | 7,039,886,720.58 | 2,658,566,175.52 |
| 股权投资取得分红 | 148,202,216.90   | 133,338,594.85   |
| 合计       | 7,188,088,937.48 | 2,791,904,770.37 |

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额             | 上期发生额            |
|-------------|-------------------|------------------|
| 存入三个月以上定期存款 | 24,531,379,333.33 | 4,504,531,900.00 |
| 固定资产及工程项目   | 1,353,356,123.49  | 1,086,535,462.25 |
| 合计          | 25,884,735,456.82 | 5,591,067,362.25 |

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------|------------------|------------------|
| 收回定期存款及利息等 | 7,039,886,720.58 | 2,658,566,175.52 |

|            |                  |                  |
|------------|------------------|------------------|
| 徽商银行出售股权价款 | 12,073,140.00    | -                |
| 高铁项目拆迁补偿款  | -                | 17,920,551.60    |
| 其他         | 2,184,162.00     | 4,643,340.25     |
| 合计         | 7,054,144,022.58 | 2,681,130,067.37 |

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额             | 上期发生额            |
|---------|-------------------|------------------|
| 存出定期存款等 | 24,531,379,333.33 | 4,504,531,900.00 |
| 搬迁专项支出  | -                 | 9,922,041.82     |
| 其他      | 1,946,207.83      | 14,943.80        |
| 合计      | 24,533,325,541.16 | 4,514,468,885.62 |

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 收到国拨资金等 | 38,785,809.58 | 39,260,000.00 |
| 合计      | 38,785,809.58 | 39,260,000.00 |

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------------|---------------|---------------|
| 支付租赁负债的本金和利息 | 45,424,464.73 | 81,227,599.18 |
| 其他           | 2,933,527.49  | 2,033,529.43  |
| 合计           | 48,357,992.22 | 83,261,128.61 |

筹资活动产生的各项负债变动情况  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额             | 本期增加             |                  | 本期减少             |                | 期末余额             |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                   |                  | 现金变动             | 非现金变动            | 现金变动             | 非现金变动          |                  |
| 短期借款本金            | 1,499,360,707.77 | 2,732,775,809.58 | -                | 1,529,000,000.00 | 30,360,707.77  | 2,672,775,809.58 |
| 长期借款本金（含一年内到期部分）  | 4,862,743,424.00 | 900,560,000.00   | -                | 1,536,515,242.67 | -              | 4,226,788,181.33 |
| 应付债券本金            | 381,037,024.72   | -                | 12,171,969.01    | 5,205,618.00     | 87,673,253.28  | 300,330,122.45   |
| 租赁负债总额（不扣未确认融资费用） | 156,200,168.40   | -                | 1,297,928.94     | 46,256,146.25    | -              | 111,241,951.09   |
| 应付股利              | 7,931,644.19     | -                | 1,083,479,113.95 | 1,089,387,740.68 | 68,971.75      | 1,954,045.71     |
| 长短期借款应计利息         | 4,069,066.11     | -                | 133,591,990.88   | 133,959,207.31   | -              | 3,701,849.68     |
| 合计                | 6,911,342,035.19 | 3,633,335,809.58 | 1,230,541,002.78 | 4,340,323,954.91 | 118,102,932.80 | 7,316,791,959.84 |

65、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                       | 本期金额             | 上期金额             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b> |                  |                  |
| 净利润                        | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| 加：资产减值准备                   | 318,555,056.75   | 231,503,618.97   |
| 信用减值损失                     | 326,419,135.39   | 46,576,639.98    |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧    | 1,236,794,952.22 | 1,206,289,271.18 |
| 使用权资产摊销                    | 41,463,178.73    | 40,304,577.41    |
| 无形资产摊销                     | 189,289,608.96   | 184,440,571.16   |
| 长期待摊费用摊销                   | 36,637,036.77    | 12,928,493.50    |

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | -70,263,071.63    | -17,505,085.39    |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列）              | 8,694,159.69      | -3,297,246.08     |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列）              | 1,390,184.23      | -                 |
| 财务费用（收益以“－”号填列）                  | 225,874,076.82    | 60,975,041.47     |
| 投资损失（收益以“－”号填列）                  | -221,723,754.87   | -219,659,325.47   |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）             | -85,600,431.42    | 3,063,364.94      |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）             | -120,248.54       | 11,813,700.04     |
| 存货的减少（增加以“－”号填列）                 | 1,849,619,976.16  | 352,658,578.84    |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）            | 380,283,637.39    | 1,804,792,782.06  |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）            | 4,002,048,620.64  | 8,134,017,197.90  |
| 其他                               | 2,027,817.40      | -                 |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 11,571,044,052.73 | 14,401,605,183.69 |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>     |                   |                   |
| 债务转为资本                           | 87,673,253.28     | -                 |
| 一年内到期的可转换公司债券                    | 300,330,122.45    | -                 |
| 融资租入固定资产                         |                   | -                 |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |                   |                   |
| 现金的期末余额                          | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |
| 减：现金的期初余额                        | 28,976,260,699.36 | 20,352,962,047.05 |
| 加：现金等价物的期末余额                     | -                 | -                 |
| 减：现金等价物的期初余额                     | -                 | -                 |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -7,550,146,034.98 | 8,623,298,652.31  |

## (2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额              | 期初余额              |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 一、现金           | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |
| 其中：库存现金        | 43,434.70         | 71,829.16         |
| 可随时用于支付的银行存款   | 21,423,930,465.88 | 28,975,359,184.39 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 2,140,763.80      | 829,685.81        |
| 二、现金等价物        |                   |                   |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |

## (3). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额              | 期初余额             | 理由           |
|--------------|-------------------|------------------|--------------|
| 银行承兑汇票保证金    | 660,489,389.04    | 623,716,638.34   | 使用受到限制       |
| 信用证保证金       | 16,335,180.94     | 33,503,754.27    | 使用受到限制       |
| 履约保证金        | 126,446,031.74    | 213,289,862.70   | 使用受到限制       |
| 保函保证金        | 349,393,526.66    | 164,727,262.39   | 使用受到限制       |
| 其他           | 8,145,465.17      | 2,365,663.64     | 使用受到限制       |
| 三个月以上定期存款及利息 | 25,473,356,764.71 | 7,739,851,345.17 | 预计持有至到期且期限较长 |
| 合计           | 26,634,166,358.26 | 8,777,454,526.51 | /            |

## 66、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额         | 折算汇率   | 期末折算人民币余额      |
|-------|----------------|--------|----------------|
| 货币资金  | -              | -      |                |
| 其中：美元 | 37,805,077.11  | 7.0288 | 265,724,325.99 |
| 欧元    | 9,403,294.83   | 8.2355 | 77,440,834.57  |
| 港币    | 459.42         | 0.9032 | 414.95         |
| 日元    | 27,186,088.00  | 0.0448 | 1,217,936.74   |
| 瑞士法郎  | 71,942.62      | 8.8510 | 636,764.13     |
| 应收账款  | -              | -      |                |
| 其中：美元 | 12,375,356.64  | 7.0288 | 86,983,906.75  |
| 欧元    | 2,729,386.51   | 8.2355 | 22,477,862.60  |
| 港币    | 133,945.30     | 8.8510 | 1,185,549.85   |
| 应付账款  | -              | -      |                |
| 其中：美元 | 11,224,447.91  | 7.0288 | 78,894,399.47  |
| 欧元    | 37,250,103.25  | 8.2355 | 306,773,225.32 |
| 日元    | 648,969,584.03 | 0.0448 | 29,073,837.36  |
| 瑞士法郎  | 119,288.88     | 8.8510 | 1,055,825.88   |

|    |            |        |              |
|----|------------|--------|--------------|
| 英镑 | 132,115.00 | 9.4346 | 1,246,452.18 |
|----|------------|--------|--------------|

## 67、租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

与租赁相关的当期损益及现金流

| 项目                     | 2025 年度金额      |
|------------------------|----------------|
| 本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 | 115,986,772.71 |
| 租赁负债的利息费用              | 5,825,145.27   |
| 与租赁相关的总现金流出            | 181,478,472.45 |

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 租赁收入           | 其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|----------------|--------------------------|
| 租赁收入 | 108,454,274.61 |                          |
| 合计   | 108,454,274.61 |                          |

B. 资产负债表日后连续五个会计年度每年将收到的未折现租赁收款额，以及剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额

| 年度                       | 金额             |
|--------------------------|----------------|
| 2026 年                   | 66,721,734.78  |
| 2027 年                   | 62,127,540.00  |
| 2028 年                   | 50,977,211.23  |
| 2029 年                   | 44,645,165.48  |
| 2030 年                   | 44,310,370.98  |
| 2030 年以后年度将收到的未折现租赁收款额总额 | 401,086,385.70 |

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------|------------------|------------------|
| 材料费        | 1,728,201,456.26 | 1,401,691,875.03 |
| 职工薪酬       | 557,098,363.67   | 487,636,536.88   |
| 外协费        | 309,311,968.98   | 139,895,605.35   |
| 专用费        | 103,981,551.87   | 84,244,403.06    |
| 燃料动力费      | 119,142,982.41   | 89,417,369.26    |
| 其他         | 276,387,395.10   | 241,295,317.77   |
| 加：开发支出年初余额 | -                | 18,514,105.86    |
| 减：开发支出期末余额 | -                | -                |
| 减：开发支出其他转出 | -                | 18,514,105.86    |
| 合计         | 3,094,123,718.29 | 2,444,181,107.35 |

|            |                  |                  |
|------------|------------------|------------------|
| 其中：费用化研发支出 | 3,094,123,718.29 | 2,443,403,290.46 |
| 资本化研发支出    | -                | 777,816.89       |

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本公司之子公司风帆储能科技有限公司设立子公司风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司，并将其纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 子公司名称            | 主要经营地  | 注册资本       | 注册地    | 业务性质        | 持股比例(%) |        | 取得方式      |
|------------------|--------|------------|--------|-------------|---------|--------|-----------|
|                  |        |            |        |             | 直接      | 间接     |           |
| 风帆有限责任公司         | 河北省保定市 | 128,347.13 | 河北省保定市 | 制造          | 100.00  | -      | 划转        |
| 上海风帆蓄电池实业有限公司    | 上海     | 250.00     | 上海     | 销售服务        | -       | 100.00 | 划转        |
| 唐山风帆宏文蓄电池有限公司    | 河北省唐山市 | 16,000.00  | 河北省唐山市 | 制造          | -       | 99.00  | 划转        |
| 河南风帆物资回收有限公司     | 河南省郑州市 | 301.00     | 河南省郑州市 | 制造          | -       | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 北京风帆环保科技有限公司     | 北京     | 500.00     | 北京     | 制造          | -       | 100.00 | 设立        |
| 风帆（扬州）有限责任公司     | 江苏省高邮市 | 33,000.00  | 江苏省高邮市 | 制造          | -       | 70.00  | 设立        |
| 风帆储能科技有限公司       | 河北省保定市 | 10,000.00  | 河北省保定市 | 电力、热力生产和供应业 | -       | 100.00 | 设立        |
| 风帆（哈密）储能有限公司     | 新疆哈密市  | 2,000.00   | 新疆哈密市  | 电力、热力生产和供应业 | -       | 100.00 | 设立        |
| 风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司 | 锡林郭勒市  | 350.00     | 锡林郭勒市  | 电力、热力生产和供应业 | -       | 100.00 | 设立        |
| 淄博火炬能源有限责        | 山东省淄博市 | 64,697.13  | 山东省淄博市 | 制造          | -       | 100.00 | 同一控制下企业合并 |

|                |        |            |        |       |        |        |           |
|----------------|--------|------------|--------|-------|--------|--------|-----------|
| 任公司            |        |            |        |       |        |        |           |
| 淄博火炬机电设备有限公司   | 山东省淄博市 | 220.00     | 山东省淄博市 | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 淄博拓驰塑料制品有限公司   | 山东省淄博市 | 45.00      | 山东省淄博市 | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉船用机械有限责任公司   | 湖北省武汉市 | 299,242.36 | 湖北省武汉市 | 制造    | 100.00 | -      | 同一控制下企业合并 |
| 青岛海西重机有限责任公司   | 山东省青岛市 | 128,800.00 | 山东省青岛市 | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉海润船舶机械有限责任公司 | 湖北省武汉市 | 11,600.00  | 湖北省武汉市 | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉铁锚焊接材料股份有限公司 | 湖北省武汉市 | 7,762.00   | 湖北省武汉市 | 制造    | -      | 83.42  | 同一控制下企业合并 |
| 常州铁锚焊接材料有限公司   | 江苏省常州市 | 5,076.50   | 江苏省常州市 | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀重工有限公司     | 上海     | 10,000.00  | 上海     | 研发、制造 | 100.00 | -      | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀热能工程有限公司   | 上海     | 4,000.00   | 上海     | 制造    | -      | 70.00  | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀动力技术有限公司   | 上海     | 3,000.00   | 上海     | 制造    | -      | 55.00  | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀螺杆机械有限公司   | 上海     | 11,821.00  | 上海     | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海中船重工         | 上海     | 3,000.00   | 上海     | 研发、制造 | 100.00 | -      | 同一控制下企业合  |

|                   |          |           |          |       |        |        |           |
|-------------------|----------|-----------|----------|-------|--------|--------|-----------|
| 船舶推进设备有限公司        |          |           |          |       |        |        | 并         |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司   | 黑龙江省哈尔滨市 | 21,897.09 | 黑龙江省哈尔滨市 | 研发、制造 | 100.00 | -      | 同一控制下企业合并 |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司     | 黑龙江省哈尔滨市 | 3,000.00  | 黑龙江省哈尔滨市 | 制造    | -      | 71.07  | 同一控制下企业合并 |
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司     | 黑龙江省哈尔滨市 | 3,500.00  | 黑龙江省哈尔滨市 | 制造    | -      | 70.54  | 同一控制下企业合并 |
| 无锡市三元燃机科技有限公司     | 江苏省无锡市   | 500.00    | 江苏省无锡市   | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 湖北省武汉市   | 58,756.18 | 湖北省武汉市   | 研发、制造 | 100.00 | -      | 同一控制下企业合并 |
| 湖北长海新能源科技有限公司     | 湖北省武汉市   | 5,000.00  | 湖北省武汉市   | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 青岛海西电气有限公司        | 山东省青岛市   | 5,000.00  | 山东省青岛市   | 制造    | -      | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉海王核能装备工程有限公司    | 湖北省武汉市   | 11,636.00 | 湖北省武汉市   | 研发、制造 | 100.00 | -      | 同一控制下企业合并 |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司   | 湖北省武汉市   | 3,000.00  | 湖北省武汉市   | 制造    | -      | 51.00  | 同一控制下企业合并 |
| 中船重               | 湖北省武     | 7,192.20  | 湖北省武     | 制造    | -      | 75.74  | 同一控制      |

|                                      |            |                |            |    |        |        |                   |
|--------------------------------------|------------|----------------|------------|----|--------|--------|-------------------|
| 工特种设备有<br>限责任公<br>司                  | 汉市         |                | 汉市         |    |        |        | 下企业合<br>并         |
| 中船黄<br>冈贵金<br>属有限<br>公司              | 湖北省黄<br>冈市 | 55,900.00      | 湖北省黄<br>冈市 | 制造 | 100.00 | -      | 设立                |
| 重庆齿<br>轮箱有<br>限责任<br>公司              | 重庆         | 246,577.2<br>2 | 重庆         | 制造 | 100.00 | -      | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 重齿（北<br>京）科技<br>有限责<br>任公司           | 北京         | 200.00         | 重庆         | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 重庆重<br>齿风电<br>装备制<br>造有限<br>责任公<br>司 | 重庆         | 1,000.00       | 重庆         | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 重齿（敦<br>煌）新能<br>源装备<br>有限责<br>任公司    | 甘肃敦煌       | 2,000.00       | 甘肃敦煌       | 制造 | -      | 100.00 | 设立                |
| 中船柴<br>油机有<br>限公司                    | 北京         | 300,000.0<br>0 | 北京         | 制造 | 51.85  | -      | 设立                |
| 中船发<br>动机有<br>限公司                    | 山东省青<br>岛市 | 550,000.0<br>0 | 山东省青<br>岛市 | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 宜昌船<br>舶柴油<br>机有限<br>公司              | 湖北省宜<br>昌市 | 95,037.00      | 湖北省宜<br>昌市 | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 宜昌兴<br>舟重型<br>铸锻有<br>限公司             | 湖北省宜<br>昌市 | 3,200.00       | 湖北省宜<br>昌市 | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 大连船<br>用柴油<br>机有限<br>公司              | 辽宁省大<br>连市 | 83,934.00      | 辽宁省大<br>连市 | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |
| 河南柴<br>油机重<br>工有限<br>责任公<br>司        | 河南省洛<br>阳市 | 122,905.8<br>8 | 河南省洛<br>阳市 | 制造 | -      | 100.00 | 同一控制<br>下企业合<br>并 |

|                 |        |            |        |    |   |        |           |
|-----------------|--------|------------|--------|----|---|--------|-----------|
| 陕西柴油机重工有限公司     | 陕西省咸阳市 | 187,622.72 | 陕西省咸阳市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 西安陕柴重工核应急装备有限公司 | 陕西省西安市 | 1,500.00   | 陕西省西安市 | 设计 | - | 52.00  | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力（集团）有限公司    | 上海     | 520,000.00 | 上海     | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力镇江有限公司      | 江苏省镇江市 | 128,715.01 | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 镇江中船现代发电设备有限公司  | 江苏省镇江市 | 8,500.00   | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 58.00  | 同一控制下企业合并 |
| 安庆中船柴油机有限公司     | 安徽省安庆市 | 39,573.57  | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 安庆船用电器有限责任公司    | 安徽省安庆市 | 500.00     | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 安庆中船动力配套有限公司    | 安徽省安庆市 | 13,000.00  | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 80.00  | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力研究院有限公司     | 上海     | 102,077.00 | 上海     | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船海洋动力技术服务有限公司  | 上海     | 100,000.00 | 上海     | 制造 | - | 95.00  | 同一控制下企业合并 |
| 沪东重机有限公司        | 上海     | 61,686.62  | 上海     | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 沪东重机（镇江）有限公司    | 江苏省镇江市 | 1,500.00   | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 100.00 | 设立        |

|                 |    |            |    |    |   |       |           |
|-----------------|----|------------|----|----|---|-------|-----------|
| 中船海洋动力部件有限公司    | 上海 | 112,790.59 | 上海 | 制造 | - | 84.71 | 同一控制下企业合并 |
| 上海中船三井造船柴油机有限公司 | 上海 | 95,004.00  | 上海 | 制造 | - | 66.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海沪东造船柴油机配套有限公司 | 上海 | 495.00     | 上海 | 制造 | - | 69.82 | 同一控制下企业合并 |

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称     | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益     | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额        |
|-----------|----------|------------------|----------------|-------------------|
| 中船柴油机有限公司 | 48.15%   | 1,983,117,898.51 | 420,391,529.31 | 12,061,062,897.81 |

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称     | 期末余额              |                   |                   |                   |                  |                   | 期初余额              |                   |                   |                   |                  |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|           | 流动资产              | 非流动资产             | 资产合计              | 流动负债              | 非流动负债            | 负债合计              | 流动资产              | 非流动资产             | 资产合计              | 流动负债              | 非流动负债            | 负债合计              |
| 中船柴油机有限公司 | 50,974,728,022.19 | 11,981,325,355.22 | 62,956,053,377.41 | 31,729,045,300.99 | 7,702,542,661.04 | 39,431,587,962.03 | 42,093,936,612.49 | 11,772,744,989.08 | 53,866,681,601.57 | 26,444,394,541.07 | 6,837,960,384.27 | 33,282,354,925.34 |

| 子公司名称 | 本期发生额             |                  |                  |                   | 上期发生额             |                  |                  |                   |
|-------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|       | 营业收入              | 净利润              | 综合收益总额           | 经营活动现金流量          | 营业收入              | 净利润              | 综合收益总额           | 经营活动现金流量          |
| 中船柴油机 | 30,158,372,051.19 | 3,765,363,853.55 | 3,781,720,128.25 | 10,117,954,955.61 | 23,939,537,086.99 | 2,147,282,201.48 | 2,185,898,583.77 | 12,058,332,415.01 |

|                  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 有<br>限<br>公<br>司 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

本年度子公司哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司收购子公司无锡市三元燃机科技有限公司少数股东持有的 44%股权，交易完成后哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司持有无锡市三元燃机科技有限公司 100%股权。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
|                          | 无锡市三元燃机科技有限公司 |
| 购买成本/处置对价                |               |
| --现金                     | -7,040,000.00 |
| 购买成本/处置对价合计              | -7,040,000.00 |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | -9,802,715.42 |
| 差额                       | 2,762,715.42  |
| 其中：调整资本公积                | 2,762,715.42  |

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

| 合营企业或联营企业名称       | 主要经营地  | 注册地    | 业务性质    | 持股比例(%) |       | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------------|--------|--------|---------|---------|-------|---------------------|
|                   |        |        |         | 直接      | 间接    |                     |
| 合营企业              | -      | -      | -       | -       | -     | -                   |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司  | 上海     | 上海     | 船用发动机制造 | -       | 51.00 | 权益法核算               |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 河北省保定市 | 河北省保定市 | 塑料薄膜制造  | -       | 42.00 | 权益法核算               |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司    | 上海     | 上海     | 柴油机生产装配 | -       | 50.00 | 权益法核算               |

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                | 期末余额/本期发生额       |                   |                | 期初余额/上期发生额       |                   |                |
|----------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|
|                | 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 中船瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 |
| 流动资产           | 3,331,548,926.21 | 206,019,814.34    | 836,430,283.76 | 2,592,745,522.38 | 206,760,701.87    | 653,310,056.57 |
| 非流动资产          | 491,949,153.96   | 84,556,813.66     | 51,408,724.23  | 488,417,040.85   | 75,807,697.43     | 44,724,037.15  |
| 资产合计           | 3,823,498,080.17 | 290,576,628.00    | 887,839,007.99 | 3,081,162,563.23 | 282,568,399.30    | 698,034,093.72 |
| 流动负债           | 3,145,568,290.54 | 39,137,294.29     | 616,440,428.37 | 2,445,539,457.51 | 32,428,289.02     | 488,045,881.77 |
| 非流动负债          | 252,219,827.61   | 2,498,810.10      | 654,609.34     | 262,512,978.39   | 2,907,236.58      | -              |
| 负债合计           | 3,397,788,118.15 | 41,636,104.39     | 617,095,037.71 | 2,708,052,435.90 | 35,335,525.60     | 488,045,881.77 |
| 少数股东权益         | -                | -                 | -              | -                | -                 | -              |
| 归属于母公司股东权益     | 425,709,962.02   | 248,940,523.61    | 270,743,970.28 | 373,110,127.33   | 247,232,873.70    | 209,988,211.95 |
| 按持股比例计算的净资产份额  | 217,112,080.63   | 104,555,019.92    | 135,371,985.14 | 190,286,164.94   | 103,837,806.95    | 104,994,105.98 |
| 调整事项           | -                | 5,956,324.84      | -              | -                | 5,764,870.03      | -              |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | 217,112,080.63   | 110,511,344.76    | 135,371,985.14 | 190,286,164.94   | 109,602,676.98    | 104,994,105.98 |
| 营业收入           | 2,002,284,651.27 | 214,444,039.98    | 904,008,637.93 | 1,477,255,936.56 | 220,007,383.49    | 546,316,989.97 |
| 财务费用           | -18,223,963.61   | -125,988.78       | -2,977,601.00  | -8,545,327.22    | -692,506.87       | -5,107,347.00  |

|                 |                |               |                |                |               |               |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 所得税费用           | 42,782,303.40  | 5,994,273.99  | 27,459,024.38  | 30,242,537.13  | 5,581,284.33  | 10,000,459.15 |
| 净利润             | 143,507,142.31 | 34,410,414.09 | 114,040,884.66 | 101,008,119.58 | 32,219,595.95 | 60,758,911.42 |
| 其他综合收益          | -              | -             | -              | -              | -             | -             |
| 综合收益总额          | 143,507,142.31 | 34,410,414.09 | 114,040,884.66 | 101,008,119.58 | 32,219,595.95 | 60,758,911.42 |
| 本年度收到的来自合营企业的股利 | 46,362,726.89  | 13,543,706.14 | 33,632,032.84  | 9,648,215.59   | 5,679,876.00  | 23,012,772.52 |

(3). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                 | 期末余额/本期发生额     | 期初余额/上期发生额     |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合营企业：           |                |                |
| 投资账面价值合计        | 102,289,404.30 | 96,215,078.00  |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| --净利润           | 9,530,823.88   | 7,011,240.43   |
| --其他综合收益        | -              | -              |
| --综合收益总额        | 9,530,823.88   | 7,011,240.43   |
| 联营企业：           |                |                |
| 投资账面价值合计        | 317,630,368.26 | 311,605,724.43 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| --净利润           | 12,690,115.45  | 7,987,479.49   |
| --其他综合收益        | -              | -              |
| --综合收益总额        | 12,690,115.45  | 7,987,479.49   |

十一、 政府补助

1、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 期初余额 | 本期新增补助金<br>额 | 本期计入营业外<br>收入金额 | 本期转入其他收<br>益 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|--------|------|--------------|-----------------|--------------|--------|------|----------|
|--------|------|--------------|-----------------|--------------|--------|------|----------|

|      |                |                |           |                |                |                |       |
|------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|----------------|-------|
| 递延收益 | 138,138,030.15 | 646,119,048.21 | 50,000.00 | 457,429,834.92 | 230,099,330.00 | 96,677,913.44  | 与收益相关 |
| 递延收益 | 489,073,885.36 | 17,511,059.80  | -         | 45,536,849.17  | 23,734,000.00  | 437,314,095.99 | 与资产相关 |
| 合计   | 627,211,915.51 | 663,630,108.01 | 50,000.00 | 502,966,684.09 | 253,833,330.00 | 533,992,009.43 | /     |

2、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 与资产相关 | 45,536,849.17  | 116,525,627.92 |
| 与收益相关 | 458,429,834.92 | 371,341,262.83 |
| 合计    | 503,966,684.09 | 487,866,890.75 |

十二、 与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款以及合同资产等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及合同资产，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信

息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

(2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产前五名金额合计 4,496,500,477.67 元（2024 年 12 月 31 日：4,718,460,234.56 元）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

| 项目        | 2025 年 12 月 31 日  |       |       |       |                   |                   |
|-----------|-------------------|-------|-------|-------|-------------------|-------------------|
|           | 1 年以内             | 1-2 年 | 2-5 年 | 5 年以上 | 合计                | 账面价值              |
| 短期借款（含利息） | 2,674,116,990.13  | -     | -     | -     | 2,674,116,990.13  | 2,674,116,990.13  |
| 应付票据      | 2,135,864,703.66  | -     | -     | -     | 2,135,864,703.66  | 2,135,864,703.66  |
| 应付账款      | 14,685,581,142.20 | -     | -     | -     | 14,685,581,142.20 | 14,685,581,142.20 |

|                  |                   |                  |                |              |                   |                   |
|------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 其他应付款            | 818,058,381.09    | -                | -              | -            | 818,058,381.09    | 818,058,381.09    |
| 长期借款（含一年到期部分及利息） | 2,590,153,303.62  | 1,262,763,105.47 | 450,551,088.61 | -            | 4,303,467,497.70  | 4,229,148,850.46  |
| 应付债券（含一年到期部分及利息） | 300,330,122.45    |                  |                |              | 300,330,122.45    | 300,330,122.45    |
| 租赁负债（含一年到期部分及利息） | 31,040,087.40     | 31,631,619.48    | 47,240,489.99  | 1,329,754.22 | 111,241,951.09    | 101,767,438.37    |
| 合计               | 23,235,144,730.55 | 1,294,394,724.95 | 497,791,578.60 | 1,329,754.22 | 25,028,660,788.32 | 24,944,867,628.36 |

（续上表）

| 项目               | 2024 年 12 月 31 日  |                  |                |               |                   |                   |
|------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                  | 1 年以内             | 1-2 年            | 2-5 年          | 5 年以上         | 合计                | 账面价值              |
| 短期借款（含利息）        | 1,500,254,635.55  | -                | -              | -             | 1,500,254,635.55  | 1,500,254,635.55  |
| 应付票据             | 2,890,906,198.87  | -                | -              | -             | 2,890,906,198.87  | 2,890,906,198.87  |
| 应付账款             | 15,952,053,626.24 | -                | -              | -             | 15,952,053,626.24 | 15,958,711,790.42 |
| 其他应付款            | 716,323,566.97    | -                | -              | -             | 716,323,566.97    | 716,871,107.04    |
| 长期借款（含一年到期部分及利息） | 815,025,138.33    | 3,736,101,424.00 | 279,600,000.00 | 35,192,000.00 | 4,865,918,562.33  | 4,865,918,562.33  |
| 应付债券（含一年到期部分及利息） | -                 | 381,037,024.72   | -              | -             | 381,037,024.72    | 381,037,024.72    |
| 租赁负债（含一年到期部分及利息） | 45,233,599.43     | 32,159,967.61    | 76,292,477.53  | 2,514,123.83  | 156,200,168.40    | 141,343,164.04    |
| 合计               | 21,919,796,765.39 | 4,149,298,416.33 | 355,892,477.53 | 37,706,123.83 | 26,462,693,783.08 | 26,455,042,482.97 |

3. 市场风险

（1）外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元和欧元计价的货币资金、应收账款及应付账款有关，除与境外客户、供应商结算货款外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

| 项目   | 2025 年 12 月 31 日 |        |                | 2024 年 12 月 31 日 |        |                |
|------|------------------|--------|----------------|------------------|--------|----------------|
|      | 外币               | 折算汇率   | 人民币            | 外币               | 折算汇率   | 人民币            |
| 货币资金 |                  |        | 345,020,276.38 |                  |        | 216,182,225.07 |
| 美元   | 37,805,077.11    | 7.0288 | 265,724,325.99 | 22,560,481.05    | 7.1884 | 162,173,761.98 |
| 欧元   | 9,403,294.83     | 8.2355 | 77,440,834.57  | 5,138,612.72     | 7.5257 | 38,671,657.75  |
| 港币   | 459.42           | 0.9032 | 414.95         | 459.38           | 0.9260 | 425.39         |
| 瑞士法郎 | 71,942.62        | 8.8510 | 636,764.13     | 1,916,583.11     | 7.9977 | 15,328,256.74  |
| 英镑   | -                | 9.4346 | -              | 0.01             | 9.0765 | 0.09           |
| 日元   | 27,186,088.00    | 0.0448 | 1,217,936.74   | 175,825.00       | 0.0462 | 8,123.12       |
| 应收账款 |                  |        | 110,647,319.20 |                  |        | 176,532,568.58 |
| 美元   | 12,375,356.64    | 7.0288 | 86,983,906.75  | 15,384,588.33    | 7.1884 | 110,590,574.75 |
| 欧元   | 2,729,386.51     | 8.2355 | 22,477,862.60  | 7,840,526.37     | 7.5257 | 59,005,449.30  |

|      |                |        |                |                |        |                |
|------|----------------|--------|----------------|----------------|--------|----------------|
| 港币   | 133,945.30     | 8.8510 | 1,185,549.85   | -              | 0.9260 | -              |
| 瑞士法郎 | -              | 8.8510 | -              | 867,317.42     | 7.9977 | 6,936,544.53   |
| 应付账款 |                |        | 417,043,740.21 |                |        | 878,210,512.84 |
| 美元   | 11,224,447.91  | 7.0288 | 78,894,399.47  | 10,331,095.87  | 7.1884 | 74,264,049.55  |
| 欧元   | 37,250,103.25  | 8.2355 | 306,773,225.32 | 92,632,303.01  | 7.5257 | 697,122,922.76 |
| 日元   | 648,969,584.03 | 0.0448 | 29,073,837.36  | 722,871,881.59 | 0.0462 | 33,396,680.93  |
| 瑞士法郎 | 119,288.88     | 8.8510 | 1,055,825.88   | 8,855,947.20   | 7.9977 | 70,827,208.92  |
| 新加坡元 | -              | 5.4586 | -              | 23,510.04      | 5.3214 | 125,106.33     |
| 英镑   | 132,115.00     | 9.4346 | 1,246,452.18   | 272,632.00     | 9.0765 | 2,474,544.35   |

本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 2, 327. 42 万元；如果当日人民币对于欧元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将增加或减少 1, 758. 26 万元；

（2）利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 25 个基点，本公司当年的净利润就会下降或增加 137. 89 万元。

1、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

| 项目        | 相应风险管理策略和目标                                                                                                          | 被套期风险的定性和定量信息                       | 被套期项目及相关套期工具之间的经济关系                                | 预期风险管理目标有效实现情况                                    | 相应套期活动对风险敞口的影响                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 远 期 结 售 汇 | 风险管理策略：1.公司开展的外汇衍生品交易遵循合法、审慎、安全、有效的原则，已建立有效的外汇衍生品交易业务风险管理体系及内控机制，强化风险预警，确保覆盖事前防范、事中监控和事后处理的各个环节。合理配备投资决策、业务操作、风险控制等专 | 将远期外汇合约指定为以该外汇计价结算的未来收入或支出形成的汇率风险的套 | 远期外汇合约的余额随预期外币收入或支出的规模以及远期汇率的变化而变化，公司通过定性分析确定套期工具与 | 公司 2025 年开展的金融衍生业务为远期结售汇。全年开展远期结售汇 39,220.70 万美元， | 公司采取远期外汇市场套期保值策略，风险敞口覆盖率达到 90%以上。 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                        |                                                            |                                                                                                                                       |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>业人员，制定严格的决策程序、报告制度和风险监控措施，明确授权范围、操作要点、会计核算及信息披露等具体要求，并根据公司的风险承受能力确定交易品种、规模及期限。2.公司选择的交易对方为经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资质的境内非关联方金融机构及关联方财务公司，规避可能产生的法律风险。公司定期对交易对手方的经营资质、内控制度建设、业务和风险状况及经营情况进行评估。不开展境外衍生品交易。3.外汇衍生品交易业务的规模、期限与进出口合同相关的资金头寸及收付款节点一一对应，不超过需要保值金额的 100%。4.公司持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或者公允价值的变化，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并向管理层和董事会报告。及时跟踪外汇衍生品与已识别风险敞口对冲后的净敞口价值变动，并对套期保值效果进行持续评估。5.公司明确切实可行的应急处置预案，及时应对交易过程中可能发生的重大突发事件。设定适当的止损限额（或者亏损预警线），明确止损处理业务流程并严格执行。6.公司定期对外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性开展监督检查。目的：采用远期结售汇合约，对冲进出口合同预期收付汇的汇率波动风险,实现套期保值的目的。抵消由于人民币兑美元汇率升值带来的无法锁定汇兑损失和未来现金流收入的不确定性风险。</p> | <p>期工具。将公司外汇计价的订单合同指定为被套期项目，通过套期保值锁定汇率变动风险的利得与损失，固化公司外汇收入和支出的汇兑损失。</p> | <p>被套期项目的数量比例为 1:1，套期无效部分主要来自远期汇率差异，本年度确认的套期无效的金额并不重大。</p> | <p>平均锁汇汇率 6.9881，全年交割远期结售汇 23,034.25 万美元，平均交割汇率 6.9568，截至 2025 年 12 月 31 日，公司存续远期结售汇 16,186.45 万美元，平均锁汇汇率 7.0484。风险敞口覆盖率达到 90%以上。</p> |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

(2)．公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源 | 套期会计对公司的财务报表相关影响 |
|----|--------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
|----|--------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|

|                 |                  |   |                                                                           |               |
|-----------------|------------------|---|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 套期风险类型          |                  |   |                                                                           |               |
| 预计未来收取的进度款的汇率风险 | 1,142,354,596.45 | - | 2025 年当期开展的套期业务中，均为有效套期，未发现重大无效套期情况。<br>套期有效性：套期工具和被套期项目存在明显的经济性关系，具有相关性。 | -             |
| 套期工具：远期结售汇合约    | 17,554,195.65    | - |                                                                           | 17,554,195.65 |
| 套期类别            |                  |   |                                                                           |               |
| 现金流量套期          | 1,142,354,596.45 | - |                                                                           | 17,554,195.65 |

## 2、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 转移方式 | 已转移金融资产性质 | 已转移金融资产金额        | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据 |
|------|-----------|------------------|--------|-------------|
| 票据背书 | 应收票据      | 2,121,806,519.76 | 终止确认   | 注           |
| 票据背书 | 应收票据      | 818,976,417.40   | 未终止确认  | 注           |
| 合计   | /         | 2,940,782,937.16 | /      | /           |

注：对于信用等级较高的银行承兑的银行承兑汇票，在转让时与之相关的风险和报酬全部转移，其背书和贴现均予以终止确认；对于其他银行承兑的银行承兑汇票和商业承兑汇票，在转让时与之相关的风险和报酬未全部转移，其背书和贴现均不终止确认。

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额      | 与终止确认相关的利得或损失 |
|--------|-----------|------------------|---------------|
| 应收款项融资 | 票据背书      | 2,121,806,519.76 |               |
| 合计     | /         | 2,121,806,519.76 |               |

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                      | 期末公允价值        |               |                  |                  |
|-------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|                         | 第一层次公允价值计量    | 第二层次公允价值计量    | 第三层次公允价值计量       | 合计               |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>      |               |               |                  |                  |
| （一）交易性金融资产              | -             | 17,554,195.65 | -                | 17,554,195.65    |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产 | -             | 17,554,195.65 | -                | 17,554,195.65    |
| （1）衍生金融资产               | -             | 17,554,195.65 | -                | 17,554,195.65    |
| （二）应收款项融资               | -             | -             | 2,569,605,982.42 | 2,569,605,982.42 |
| （三）其他权益工具投资             | 63,945,984.74 | -             | 1,898,685,457.99 | 1,962,631,442.73 |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>   | 63,945,984.74 | 17,554,195.65 | 4,468,291,440.41 | 4,549,791,620.80 |
| （四）交易性金融负债              | -             | 1,390,184.23  | -                | 1,390,184.23     |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | -             | 1,390,184.23  | -                | 1,390,184.23     |

|                    |   |              |   |              |
|--------------------|---|--------------|---|--------------|
| 衍生金融负债             | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |
| 持续以公允价值计量的<br>负债总额 | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

公允价值计量的交易性权益工具中本公司持有的上市公司股票，按其于资产负债表日收盘价确认公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

交易性金融资产和交易性金融负债中按公允价值计量的远期外汇合约，公司按照谨慎性原则，选择1家银行的报价作为输入值，按照银行于资产负债表日的报价汇率与签约汇率差额，以人民银行公布的相应期间基准贷款利率作为折现率确认公允价值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公允价值计量的非交易性权益工具投资中本公司持有的非上市公司股权投资，本公司采用估值技术确定其公允价值。经分析，被投资单位净资产的公允价值近似账面净资产，故以被投资单位资产负债表日账面净资产乘以持股比例确定其公允价值。

应收款项融资因剩余期限不长，资产负债表日公允价值与账面价值相当，故按资产负债表日账面价值确定其公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

报告期内，公司的金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层次和第二层次之间的转换，亦无转入或转出第三层次的情况

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称        | 注册地 | 业务性质 | 注册资本         | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|--------------|-----|------|--------------|-----------------|------------------|
| 中国船舶重工集团有限公司 | 北京  | 投资管理 | 6,300,000.00 | 25.01           | 54.65            |

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司中国船舶重工集团有限公司通过其下属子公司中国船舶重工股份有限公司、中国船舶集团有限公司第七〇四研究所、中国船舶集团有限公司第七一二研究所、中国船舶集团有限

公司第七一一研究所、中国船舶集团有限公司第七〇三研究所、中船科技投资有限公司、保定风帆集团有限责任公司、中国船舶集团有限公司第七一九研究所间接持有本公司 29.63%的股权，对本公司的表决权比例（含间接持股）为 54.65%。

经国务院批准，中国船舶工业集团有限公司与中国船舶重工集团有限公司实施联合重组。2019 年 11 月 8 日，中国船舶集团有限公司成立。2021 年 10 月，中国船舶工业集团有限公司 100%股权、中国船舶重工集团有限公司 100%股权正式划转至中国船舶集团有限公司。中国船舶集团有限公司通过中国船舶重工集团有限公司控制本公司 1,231,356,733 股股份（占公司总股本的 54.65%），为本公司实际控制方。

本企业最终控制方是中国船舶集团有限公司

其他说明：

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

| 合营或联营企业名称        | 与本企业关系   |
|------------------|----------|
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司  | 本公司的合营企业 |
| 大连万德厚船舶工程有限公司    | 本公司的合营企业 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司   | 本公司的合营企业 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司   | 本公司的合营企业 |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 本公司的合营企业 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司   | 本公司的联营企业 |
| 上海韦远船舶科技有限公司     | 本公司的联营企业 |
| 武汉川崎船用机械有限公司     | 本公司的联营企业 |
| 武汉盛和机械制造有限公司     | 本公司的联营企业 |
| 武汉佳安运输有限公司       | 本公司的联营企业 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

| 其他关联方名称        | 其他关联方与本企业关系  |
|----------------|--------------|
| WinGD Ltd.     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 保定风帆房地产开发有限公司  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 保定风帆集团有限责任公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京蓝波今朝科技有限公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京长城电子装备有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| 北京中船经济技术开发区有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船信息科技有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船远航广告传媒有限公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船咨询有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 渤海船舶重工有限责任公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所）        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业国际经济技术合作有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工船业有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团爆炸加工研究所有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团工程服务有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团建筑工程有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团运输有限公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船用阀门有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船用推进器有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连达发铸造有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连付家庄国际村有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连海跃船舶装备有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连海装风电设备有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连渔轮有限公司                    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连中船贸易有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连中船新材料有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连中船远东有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 敦煌海装风电设备有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 泛华设备有限公司                    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广船国际有限公司                    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广西文船重工有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广州船舶及海洋工程设计研究院              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广州黄船海洋工程有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广州文冲船舶修造有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广州文冲船厂有限责任公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 广州文船重工有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 海鹰企业集团有限责任公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 邯郸派瑞电器有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 邯郸中船汉光科工有限责任公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 杭州瑞利海洋装备有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 杭州瑞声海洋仪器有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| 河北汉光重工有限责任公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 河北省蓄电池质量监督检验站                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 湖北华舟应急装备科技有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 湖北久之洋红外系统股份有限公司              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 湖北信安通科技有限责任公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 华联船舶有限公司                     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 华中中船贸易武汉有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 吉林海装风电设备有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江南造船（集团）有限责任公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江南重工有限公司                     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江苏海装风电设备有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江西朝阳机械有限公司                   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 江西中船阀门成套装备有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 九江海天设备制造有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 九江七所精密机电科技有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 九江中船消防设备有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 九江中船长安消防设备有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 昆船智能技术股份有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 昆山江锦机械有限公司                   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 连云港杰瑞电子有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 连云港杰瑞自动化有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 洛阳船舶材料研究所（中国船舶集团有限公司第七二五研究所） | 同一实际控制方控制的企业 |
| 洛阳河柴能源工程有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 南方环境有限公司                     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 南京中船绿洲机器有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 内蒙古海装风电设备有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 派瑞科技有限公司                     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 钦州海装风电设备有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 青岛海西重工有限责任公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 青岛杰瑞自动化有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 青岛武船重工有限公司                   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 厦门双瑞材料研究院有限公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 山海关船舶重工有限责任公司                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 山西汾西机电有限公司                   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 山西江淮重工有限责任公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 山西平阳重工机械有限责任公司               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 陕西海泰电子有限责任公司                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海船舶研究设计院                    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海大隆机器厂有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| 上海东鼎钢结构有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海东华教育投资管理有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海东欣软件工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海东真船舶工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海海迅机电工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海海岳液压机电工程有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海衡拓船舶设备有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海衡拓实业发展有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海沪船物业管理有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海沪东造船阀门有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海沪华船业有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海沪旭设备工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海华船物业服务服务有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海华船资产管理有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海华泾电站设备有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海江南船舶管业有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海江南计量检测站有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海江南长兴造船有限责任公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海江南职业技能培训中心           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海久远工程承包有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海凌耀船舶工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海齐耀环保科技有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海齐耀节能科技有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海齐耀科技集团有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海齐耀智控装备有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海麒麟士企业发展有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海赛文科技工程有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海市浦东上船职业技术学校          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海斯卡帕诺监测遥控技术有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海斯密富实业有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海外高桥造船有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海欣务工贸有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海长兴金属处理有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海振华工程咨询有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中船国际贸易有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中船临港船舶装备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中船文化传媒有限责任公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 上海中原电子技术工程有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 双鸭山海装风电设备有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 天津七所精密机电技术有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 天津新港船舶重工有限责任公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 通辽海装风电有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| 潍坊天泽新能源有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 无锡东方船研发展有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武昌船舶重工集团有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武船重型工程股份有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉船舶设计研究院有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉海博瑞科技有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉海王机电工程技术有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉海王科技有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉海翼科技有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉荷田大酒店有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉华海通用电气有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉华之洋科技有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉凌耀科技有限责任公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉迈力特通信有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉威迈新能源动力有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉武船计量试验有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉长海高新技术有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉中北经济发展有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 西安海科重工投资有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 西安华雷船舶实业有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 西安平阳科技发展有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 象山海装风电设备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 新疆海装风电设备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 新疆中船海为电力科技有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 兴城海装风电设备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 扬州海通电子科技有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 宜昌江峡船舶装备制造有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 宜昌英汉超声电气有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 英辉南方造船（广州番禺）有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 云南昆船智能装备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 张掖海装风电设备有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（北京）海洋科学研究院有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（大连长海）船厂有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（海南）科技发展有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（邯郸）派瑞氢能科技有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（上海）节能技术有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| 中船（重庆）装备技术有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船保险经纪有限责任公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船财务有限责任公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船澄西船舶修造有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船船舶设计研究中心有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船电机科技股份有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船泛华（西安）科技有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电（张掖）新能源有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风光（保定）新能源科技有限公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业成套物流有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业互联网有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船桂江造船有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船国际贸易有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海装风电（山东）有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海装风电有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汉光科技股份有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船航海科技有限责任公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船恒宇能源（上海）有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船环境工程有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船建设工程管理咨询（北京）有限公司  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船皆利气体科技（山西）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船九江锅炉有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船勘察设计研究院有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船科技股份有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船蓝海星（北京）文化发展有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船辽海装备有限责任公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船灵湖（昆明）科技发展有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船凌久电气（武汉）有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船凌久电子（武汉）有限责任公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船七院上海建筑设计所有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船青岛北海船艇有限责任公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船陕西兴诚实业有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船数字信息技术有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船斯玛德（无锡）船用推进器有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船天禾船舶设备江苏有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船天津船舶有限公司            | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船文化科技（北京）有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船物业（上海）有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船物业（上海）有限公司房屋及建筑物    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船西安东仪科工集团有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船西安东仪综合技术实验室有限责任公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船星惯科技（武汉）有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船永志泰兴电子科技有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船长平（重庆）机械有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船智核（武汉）科技有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船智能科技（上海）有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工（葫芦岛）特种电缆有限责任公司   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工海声科技有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工华北工程有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物业管理有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团海南有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工中南装备有限责任公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重工纵横科技有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重庆液压机电有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶报社                | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶电站设备有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业集团有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易上海有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易有限公司          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业物资华东有限公司        | 同一实际控制方控制的企业 |

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| 中国船舶工业物资华南有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业物资云贵有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶工业物资中南有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团大连船舶工业有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团第七〇四研究所          | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团风电发展有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团广西造船有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团华南船机有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团物资有限公司           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院   | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二六研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所青岛研究所 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心     | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院    | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团长江科技有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司       | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶科学研究中心             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司     | 同一实际控制方控制的企业 |

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所                        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所                        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第七一三研究所                        | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所                         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司                         | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司                  | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团有限公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所                      | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国舰船研究设计中心                               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院）                 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中国舰船研究院武汉科技开发中心（中国船舶重工集团公司第七研究院武汉科技开发中心） | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司                           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆海升实业有限公司                               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司                           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆红江机械有限责任公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆华渝电气集团有限公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆华渝重工机电有限公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆江增船舶重工有限公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆江增重工有限公司                               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆前卫宏华科技有限责任公司                           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆清平机械有限责任公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆瑞欧机械有限公司                               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆跃进机械厂有限公司                              | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆长征精密铸造有限责任公司                           | 同一实际控制方控制的企业 |
| 重庆长征重工有限责任公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司                             | 同一实际控制方控制的企业 |
| 淄博火炬控股有限公司                               | 同一实际控制方控制的企业 |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司                           | 同一实际控制方控制的企业 |

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方              | 关联交易内容    | 本期发生额             | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额             |
|------------------|-----------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|
| 合计               |           | 10,087,726,788.36 | -            | 否             | 10,390,022,044.58 |
| 中国船舶集团物资有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 3,712,015,222.04  | -            | 否             | 4,599,079,221.63  |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,026,473,525.55  | -            | 否             | 1,140,243,451.83  |
| 中国船舶工业物资中南有限公司   | 采购商品/接受劳务 | 517,717,423.16    | -            | 否             | 77,560,258.99     |

|                   |           |                |   |   |                |
|-------------------|-----------|----------------|---|---|----------------|
| 武汉重工铸锻有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 451,634,565.81 | - | 否 | 396,978,415.56 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 采购商品/接受劳务 | 427,753,088.62 | - | 否 | 195,201,726.60 |
| 重庆红江机械有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 417,324,517.39 | - | 否 | 304,035,925.79 |
| 青岛海西重工有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 336,634,464.59 | - | 否 | 311,993,135.42 |
| WinGD Ltd.        | 采购商品/接受劳务 | 333,250,687.45 | - | 否 | 338,732,634.67 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 236,877,053.79 | - | 否 | 275,072,465.68 |
| 大连海跃船舶装备有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 196,294,909.03 | - | 否 | 241,838,638.93 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 171,817,656.39 | - | 否 | 10,700,712.38  |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司  | 采购商品/接受劳务 | 161,800,534.48 | - | 否 | 152,930,853.78 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 采购商品/接受劳务 | 147,559,963.84 | - | 否 | 144,188,219.48 |
| 昆山江锦机械有限公司        | 采购商品/接受劳务 | 123,074,456.31 | - | 否 | 103,656,372.24 |
| 重庆跃进机械厂有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 120,321,024.08 | - | 否 | 104,841,217.33 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 采购商品/接受劳务 | 87,372,545.44  | - | 否 | 68,200,312.94  |
| 重庆长征重工有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 84,039,730.39  | - | 否 | 79,538,780.18  |
| 中船重庆液压机电有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 77,986,676.59  | - | 否 | 40,200,757.94  |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 采购商品/接受劳务 | 73,677,994.81  | - | 否 | 48,125,284.02  |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 采购商品/接受劳务 | 72,345,530.84  | - | 否 | 128,951,849.55 |
| 中国船舶电站设备有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 69,043,706.78  | - | 否 | 69,785,762.80  |
| 中船（重庆）装备技术有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 66,347,349.73  | - | 否 | 128,867,573.52 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 64,661,780.21  | - | 否 | 41,797,091.81  |
| 淄博火炬工贸有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 57,858,967.67  | - | 否 | 70,006,391.90  |
| 重庆清平机械有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 57,607,694.87  | - | 否 | 122,037,105.05 |

|                   |           |               |   |   |               |
|-------------------|-----------|---------------|---|---|---------------|
| 重庆江增重工有限公司        | 采购商品/接受劳务 | 54,181,034.74 | - | 否 | 37,559,741.48 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所  | 采购商品/接受劳务 | 51,926,895.69 | - | 否 | -             |
| 大连船用推进器有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 45,319,398.75 | - | 否 | 26,208,443.05 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 44,319,212.08 | - | 否 | 43,884,567.20 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 42,513,900.60 | - | 否 | 49,592,048.89 |
| 中船电机科技股份有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 38,589,994.55 | - | 否 | 61,422,162.95 |
| 上海沪东造船阀门有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 38,038,874.08 | - | 否 | 25,284,296.47 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 33,284,962.06 | - | 否 | 22,246,883.77 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 采购商品/接受劳务 | 27,995,957.04 | - | 否 | 44,261,038.46 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司   | 采购商品/接受劳务 | 27,625,869.33 | - | 否 | 28,573,755.37 |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司   | 采购商品/接受劳务 | 26,609,812.98 | - | 否 | 19,738,473.26 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司  | 采购商品/接受劳务 | 26,080,814.34 | - | 否 | 28,289,413.32 |
| 中国船舶工业贸易有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 25,419,055.37 | - | 否 | 38,827,259.62 |
| 大连船舶重工集团有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 23,724,664.79 | - | 否 | 21,046,505.53 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 23,454,705.47 | - | 否 | 19,648,161.26 |
| 大连万德厚船舶工程有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 22,905,819.60 | - | 否 | 28,607,274.41 |
| 中国舰船研究设计中心        | 采购商品/接受劳务 | 21,547,680.75 | - | 否 | -             |
| 中国船舶工业物资华东有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 21,183,146.35 | - | 否 | 2,284,357.24  |
| 杭州瑞利超声科技有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 19,690,252.20 | - | 否 | -             |
| 中船工业互联网有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 18,872,425.02 | - | 否 | 3,544,269.02  |
| 武汉威迈新能源动力有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 16,991,150.44 | - | 否 | -             |

|                              |           |               |   |   |               |
|------------------------------|-----------|---------------|---|---|---------------|
| 武汉长海船舶科技发展有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 15,447,320.10 | - | 否 | 902,654.87    |
| 中船智能科技（上海）有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 14,684,546.92 | - | 否 | 8,510,121.96  |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 采购商品/接受劳务 | 13,931,895.98 | - | 否 | 7,150,546.20  |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 13,649,474.04 | - | 否 | 3,213,716.81  |
| 武汉川崎船用机械有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 12,938,053.08 | - | 否 | 5,451,327.44  |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司               | 采购商品/接受劳务 | 12,447,935.76 | - | 否 | 11,597,250.21 |
| 中船恒宇能源（上海）有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 11,183,817.63 | - | 否 | 4,696,614.89  |
| 中船重工物贸集团西北有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 10,091,620.27 | - | 否 | 4,576,404.17  |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司           | 采购商品/接受劳务 | 9,670,160.97  | - | 否 | 9,290,180.56  |
| 中船国际贸易有限公司                   | 采购商品/接受劳务 | 9,103,672.50  | - | 否 | 6,848,205.84  |
| 上海赛文科技工程有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 9,093,010.83  | - | 否 | 4,312,544.07  |
| 中船九江锅炉有限公司                   | 采购商品/接受劳务 | 8,283,185.83  | - | 否 | 6,327,433.62  |
| 中国船舶工业物资东北有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 7,066,733.64  | - | 否 | 2,808,942.20  |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所            | 采购商品/接受劳务 | 6,972,074.37  | - | 否 | -             |
| 中船重工中南装备有限责任公司               | 采购商品/接受劳务 | 6,933,221.21  | - | 否 | 4,492,477.89  |
| 中船航海科技有限责任公司                 | 采购商品/接受劳务 | 6,685,061.93  | - | 否 | 1,940,176.99  |
| 河北汉光重工有限责任公司                 | 采购商品/接受劳务 | 6,645,472.21  | - | 否 | 6,629,855.69  |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 6,283,962.75  | - | 否 | 7,459,741.48  |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 5,752,212.40  | - | 否 | 1,256,637.16  |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 5,714,513.28  | - | 否 | 822,587.61    |

|                             |           |              |   |   |              |
|-----------------------------|-----------|--------------|---|---|--------------|
| 中船凌久高科（武汉）有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 5,634,131.25 | - | 否 | 5,700,902.39 |
| 上海大隆机器厂有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 5,401,144.44 | - | 否 | 1,753,876.11 |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 5,323,497.37 | - | 否 | 6,316,415.96 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 采购商品/接受劳务 | 5,104,831.39 | - | 否 | 4,229,253.01 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 4,620,971.78 | - | 否 | 929,203.54   |
| 中国船舶工业贸易上海有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 4,485,514.68 | - | 否 | 7,587,152.80 |
| 中船重工纵横科技有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 4,417,047.37 | - | 否 | 1,327,138.01 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 4,352,415.22 | - | 否 | 4,371,711.75 |
| 九江中船消防设备有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 4,174,086.14 | - | 否 | 7,826,254.87 |
| 上海长兴金属处理有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 4,172,142.53 | - | 否 | 3,561,930.38 |
| 中船汉光科技股份有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 3,933,557.04 | - | 否 | 4,219,038.00 |
| 中船勘察设计研究院有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 3,860,585.86 | - | 否 | 1,259,717.54 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司            | 采购商品/接受劳务 | 3,700,721.17 | - | 否 | 6,113,412.40 |
| 连云港杰瑞电子有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 3,653,724.55 | - | 否 | 8,096,989.38 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 3,345,132.73 | - | 否 | 8,166,371.69 |
| 上海齐耀智控装备有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 3,337,567.99 | - | 否 | 845,132.75   |
| 武汉海王科技有限公司                  | 采购商品/接受劳务 | 3,284,688.60 | - | 否 | 4,862,831.86 |
| 大连船用阀门有限公司                  | 采购商品/接受劳务 | 3,243,451.39 | - | 否 | 4,166,811.15 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院           | 采购商品/接受劳务 | 3,049,118.58 | - | 否 | 2,063,677.64 |
| 上海齐耀环保科技有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 2,763,600.00 | - | 否 | 1,681,415.93 |
| 大连中船贸易有限公司                  | 采购商品/接受劳务 | 2,738,337.48 | - | 否 | 60,139.28    |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所           | 采购商品/接受劳务 | 2,703,396.22 | - | 否 | 750,272.58   |

|                         |           |              |   |   |               |
|-------------------------|-----------|--------------|---|---|---------------|
| 九江七所精密机电科技有限公司          | 采购商品/接受劳务 | 2,681,510.68 | - | 否 | 5,335,780.41  |
| 北京蓝波今朝科技有限公司            | 采购商品/接受劳务 | 2,679,213.14 | - | 否 | 719,084.99    |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 2,601,051.93 | - | 否 | 6,362,831.89  |
| 大连中船新材料有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 2,502,435.41 | - | 否 | 2,153,267.69  |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所青岛研究所  | 采购商品/接受劳务 | 2,410,470.11 | - | 否 | -             |
| 海鹰企业集团有限责任公司            | 采购商品/接受劳务 | 2,400,274.24 | - | 否 | 1,413,814.14  |
| 中船风光（保定）新能源科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 2,341,457.00 | - | 否 | -             |
| 大连达发铸造有限公司              | 采购商品/接受劳务 | 2,144,187.47 | - | 否 | 4,687,710.06  |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司        | 采购商品/接受劳务 | 2,086,844.92 | - | 否 | 573,973.45    |
| 九江海天设备制造有限公司            | 采购商品/接受劳务 | 2,067,120.00 | - | 否 | 3,504,424.78  |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,019,435.39 | - | 否 | 18,746,909.73 |
| 上海中船临港船舶装备有限公司          | 采购商品/接受劳务 | 1,877,522.12 | - | 否 | -             |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司          | 采购商品/接受劳务 | 1,762,093.81 | - | 否 | -             |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所        | 采购商品/接受劳务 | 1,554,983.76 | - | 否 | 1,365,130.80  |
| 西安海科重工投资有限公司            | 采购商品/接受劳务 | 1,537,894.82 | - | 否 | 1,105,831.63  |
| 泛华设备有限公司                | 采购商品/接受劳务 | 1,485,333.40 | - | 否 | 967,771.10    |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司          | 采购商品/接受劳务 | 1,471,775.83 | - | 否 | 2,042,334.69  |
| 中船海鑫建设工程有限公司（北京）有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 1,374,207.73 | - | 否 | -             |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院          | 采购商品/接受劳务 | 1,274,336.28 | - | 否 | -             |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 1,236,091.10 | - | 否 | 49,614.16     |

|                      |           |              |   |   |              |
|----------------------|-----------|--------------|---|---|--------------|
| 上海船舶动力创新中心有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 1,174,336.28 | - | 否 | 480,000.00   |
| 中国船舶工业贸易(BVI)有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 1,143,736.91 | - | 否 | 1,638,226.84 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 1,122,212.39 | - | 否 | 1,586,262.83 |
| 上海振华工程咨询有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 1,026,242.76 | - | 否 | 396,069.18   |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 893,805.31   | - | 否 | 442,477.88   |
| 南方环境有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 865,000.00   | - | 否 | 1,896,748.80 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所    | 采购商品/接受劳务 | 801,374.67   | - | 否 | 1,818,419.76 |
| 九江中船长安消防设备有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 787,610.34   | - | 否 | -            |
| 中船物业(上海)有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 778,683.04   | - | 否 | -            |
| 中船西南(重庆)装备研究院有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 765,412.85   | - | 否 | -            |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 采购商品/接受劳务 | 740,877.25   | - | 否 | 1,441,475.45 |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 720,601.77   | - | 否 | 225,982.30   |
| 中船重工物资贸易集团(勐腊)有限公司   | 采购商品/接受劳务 | 648,053.53   | - | 否 | 856,723.01   |
| 中船长平(重庆)机械有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 627,132.74   | - | 否 | 4,955.75     |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所    | 采购商品/接受劳务 | 602,973.45   | - | 否 | 530,973.45   |
| 上海中原电子技术有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 602,696.82   | - | 否 | -            |
| 上海江南船舶管业有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 599,560.78   | - | 否 | 38,574.34    |
| 船舶档案馆(中国船舶集团有限公司七六所) | 采购商品/接受劳务 | 588,914.95   | - | 否 | 179,207.57   |
| 中国船舶工业物资华南有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 575,168.15   | - | 否 | -            |
| 中国船舶集团长江科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 574,542.48   | - | 否 | -            |
| 上海沪旭设备工程有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 515,574.07   | - | 否 | 15,746.02    |

|                    |           |            |   |   |               |
|--------------------|-----------|------------|---|---|---------------|
| 中船智核（武汉）科技有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 507,049.86 | - | 否 | 3,026,548.70  |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 499,622.41 | - | 否 | 424,048.76    |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 491,557.96 | - | 否 | -             |
| 武汉华海通用电气有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 486,725.67 | - | 否 | 1,946,902.65  |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 484,693.42 | - | 否 | 475,256.75    |
| 湖北信安通科技有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 471,922.53 | - | 否 | 45,849.05     |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 469,811.32 | - | 否 | 896,226.41    |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场   | 采购商品/接受劳务 | 418,500.00 | - | 否 | -             |
| 北京长城电子装备有限责任公司     | 采购商品/接受劳务 | 397,791.14 | - | 否 | 846,074.35    |
| 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心 | 采购商品/接受劳务 | 345,391.23 | - | 否 | 260,377.37    |
| 上海江南职业技能培训中心       | 采购商品/接受劳务 | 337,021.70 | - | 否 | 185,485.43    |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 329,987.00 | - | 否 | -             |
| 大连付家庄国际村有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 324,150.96 | - | 否 | 324,150.96    |
| 上海久远工程承包有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 288,758.00 | - | 否 | 21,032,770.46 |
| 北京中船信息科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 271,681.42 | - | 否 | 1,479,823.01  |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司   | 采购商品/接受劳务 | 263,448.96 | - | 否 | -             |
| 中船永志泰兴电子科技有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 251,910.66 | - | 否 | 394,042.43    |
| 云南昆船智能装备有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 238,938.05 | - | 否 | -             |
| 中船重工华北工程有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 233,768.38 | - | 否 | 1,713,785.50  |
| 中船凌久电子（武汉）有限责任公司   | 采购商品/接受劳务 | 221,238.94 | - | 否 | 46,017.70     |

|                          |           |            |   |   |               |
|--------------------------|-----------|------------|---|---|---------------|
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 218,859.21 | - | 否 | 223,219.55    |
| 上海华船物业服务有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 216,930.13 | - | 否 | -             |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司           | 采购商品/接受劳务 | 190,266.37 | - | 否 | 1,886,736.83  |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所        | 采购商品/接受劳务 | 180,000.00 | - | 否 | 2,264.15      |
| 武汉武船计量试验有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 167,840.57 | - | 否 | 300,499.17    |
| 中船数字信息技术有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 145,840.71 | - | 否 | 2,402,042.28  |
| 上海衡拓实业发展有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 138,265.49 | - | 否 | 6,462,389.37  |
| 上海江南计量检测站有限公司            | 采购商品/接受劳务 | 131,396.03 | - | 否 | 88,910.88     |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院      | 采购商品/接受劳务 | 116,173.81 | - | 否 | 654,094.32    |
| 大连船舶工业国际经济技术合作有限公司       | 采购商品/接受劳务 | 115,238.54 | - | 否 | 132,997.83    |
| 中船七院上海建筑设计所有限公司          | 采购商品/接受劳务 | 114,851.49 | - | 否 | -             |
| 大连船舶重工集团运输有限公司           | 采购商品/接受劳务 | 110,950.94 | - | 否 | 113,179.31    |
| 北京中船咨询有限公司               | 采购商品/接受劳务 | 110,819.84 | - | 否 | 158,490.57    |
| 派瑞科技有限公司                 | 采购商品/接受劳务 | 107,070.80 | - | 否 | 421,265.48    |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司             | 采购商品/接受劳务 | 105,209.20 | - | 否 | -             |
| 中船蓝海星（北京）文化发展有限责任公司      | 采购商品/接受劳务 | 102,574.06 | - | 否 | -             |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司         | 采购商品/接受劳务 | 100,596.73 | - | 否 | 589,657.42    |
| 重庆前卫宏华科技有限责任公司           | 采购商品/接受劳务 | 99,770.00  | - | 否 | 884,526.56    |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院） | 采购商品/接受劳务 | 86,725.66  | - | 否 | 4,059,995.83  |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司           | 采购商品/接受劳务 | 82,300.90  | - | 否 | 20,017,201.19 |

|                   |           |           |   |   |               |
|-------------------|-----------|-----------|---|---|---------------|
| 中船文化科技（北京）有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 79,826.68 | - | 否 | 4,300.94      |
| 上海东华教育投资管理有限公司    | 采购商品/接受劳务 | 70,486.72 | - | 否 | 68,592.93     |
| 中国船舶报社            | 采购商品/接受劳务 | 59,153.19 | - | 否 | 68,617.43     |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司  | 采购商品/接受劳务 | 51,952.04 | - | 否 | 14,432.99     |
| 中国船舶科学研究中心        | 采购商品/接受劳务 | 37,641.51 | - | 否 | 159,905.66    |
| 山海关船舶重工有限责任公司     | 采购商品/接受劳务 | 27,358.49 | - | 否 | 27,264.17     |
| 上海中船文化传媒有限责任公司    | 采购商品/接受劳务 | 25,351.83 | - | 否 | 8,292.44      |
| 中国船舶集团大连船舶工业有限公司  | 采购商品/接受劳务 | 23,396.22 | - | 否 | -             |
| 中船（北京）海洋科学研究院有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 21,698.11 | - | 否 | 21,698.11     |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 20,530.97 | - | 否 | 707,964.60    |
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 12,137.43 | - | 否 | 1,442.48      |
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司  | 采购商品/接受劳务 | 4,655.76  | - | 否 | -             |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司    | 采购商品/接受劳务 | 4,424.78  | - | 否 | 31,940,582.64 |
| 上海麒麟士企业发展有限公司     | 采购商品/接受劳务 | 2,230.09  | - | 否 | -             |
| 上海海迅机电工程有限公司      | 采购商品/接受劳务 | 1,663.72  | - | 否 | 88,504.43     |
| 上海市浦东上船职业技术学校     | 采购商品/接受劳务 | 1,575.48  | - | 否 | 3,594.36      |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所  | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 62,918,977.50 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司    | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 48,520,607.46 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司    | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 35,327,433.62 |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司     | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 33,417,309.73 |
| 武汉佳安运输有限公司        | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 29,215,302.82 |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司    | 采购商品/接受劳务 | -         | - | 否 | 26,477,876.06 |

|                        |           |   |   |   |               |
|------------------------|-----------|---|---|---|---------------|
| 上海中船国际贸易有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 14,682,459.05 |
| 武汉长海高新技术有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 11,641,147.09 |
| 武汉华之洋科技有限公司            | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 8,909,734.52  |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 7,010,534.12  |
| 中船（上海）节能技术有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 6,884,070.81  |
| 上海韦远船舶科技有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 5,154,867.26  |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 4,867,256.61  |
| 中船保险经纪有限责任公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 4,806,734.11  |
| 上海华船资产管理有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 4,223,616.98  |
| 上海衡拓船舶设备有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 3,716,814.16  |
| 上海东欣软件工程有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 3,444,924.79  |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 3,392,915.47  |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司        | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 3,125,221.23  |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司  | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 3,113,207.55  |
| 上海齐耀节能科技有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 2,942,477.88  |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 2,864,326.59  |
| 上海船舶研究设计院              | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 2,600,000.00  |
| 中船澄西船舶修造有限公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 2,356,069.03  |
| 山西江淮重工有限责任公司           | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 2,225,193.39  |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 1,079,646.02  |
| 江西朝阳机械有限公司             | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 1,033,392.03  |

|                    |           |   |   |   |              |
|--------------------|-----------|---|---|---|--------------|
| 上海欣务工贸有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 1,026,390.62 |
| 宜昌英汉超声电气有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 929,203.54   |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 893,393.37   |
| 扬州海通电子科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 680,442.48   |
| 昆船智能技术股份有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 639,691.72   |
| 中船泛华（西安）科技有限公司     | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 604,622.64   |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 566,371.68   |
| 中船海装风电有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 447,423.09   |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 413,078.18   |
| 中船建设工程管理咨询（北京）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 371,776.21   |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 349,547.78   |
| 上海斯卡帕诺监测遥控技术有限公司   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 335,492.03   |
| 山西汾西机电有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 327,256.65   |
| 陕西海泰电子有限责任公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 191,504.42   |
| 中船灵湖（昆明）科技发展有限公司   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 176,991.15   |
| 上海华泾电站设备有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 170,796.46   |
| 中国船舶集团华南船机有限公司     | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 165,000.00   |
| 中船斯玛德（无锡）船用推进器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 148,584.90   |
| 北京中船远航广告传媒有限公司     | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 125,707.99   |
| 中船工业成套物流有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 90,725.66    |
| 武汉大海信息系统科技有限公司     | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 60,385.30    |

|                     |           |   |   |   |           |
|---------------------|-----------|---|---|---|-----------|
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 59,778.00 |
| 广船国际有限公司            | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 58,000.00 |
| 青岛杰瑞自动化有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 36,567.05 |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 33,781.57 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所   | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 27,264.15 |
| 中船西安东仪综合技术实验室有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 24,773.58 |
| 中船财务有限责任公司          | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 24,353.76 |
| 大连船舶重工集团建筑工程有限公司    | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 21,559.63 |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 19,911.50 |
| 重庆华渝电气集团有限公司        | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 19,575.23 |
| 大连中船远东有限公司          | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 18,053.10 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司  | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 10,943.40 |
| 邯郸派瑞电器有限公司          | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 10,353.98 |
| 南京中船绿洲机器有限公司        | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 8,849.56  |
| 北京中船经济技术开发有限公司      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 8,301.88  |
| 厦门双瑞材料研究院有限公司       | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 7,561.32  |
| 武汉荷田大酒店有限公司         | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 6,603.77  |
| 中船重工物业管理有限公司        | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 4,660.38  |
| 中船西安东仪科工集团有限公司      | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 4,424.78  |
| 中国船舶集团有限公司          | 采购商品/接受劳务 | - | - | 否 | 0.04      |

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
|-----|--------|-------|-------|

|                          |           |                   |                   |
|--------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| 合计                       |           | 18,379,096,140.16 | 18,479,782,709.08 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司           | 出售商品/提供劳务 | 2,536,516,295.98  | 1,878,090,910.14  |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所        | 出售商品/提供劳务 | 2,349,082,039.47  | 2,173,000,268.82  |
| 大连船舶重工集团有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 1,749,088,473.74  | 1,676,341,448.72  |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 1,603,562,129.31  | 1,588,444,823.23  |
| 广船国际有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 1,468,626,584.45  | 977,953,555.30    |
| 江南造船（集团）有限责任公司           | 出售商品/提供劳务 | 1,455,049,888.39  | 1,874,338,539.09  |
| 上海外高桥造船有限公司              | 出售商品/提供劳务 | 1,090,642,683.19  | 1,161,669,016.55  |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所        | 出售商品/提供劳务 | 780,744,936.75    | 902,514,318.21    |
| 中船澄西船舶修造有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 650,983,179.71    | 407,804,114.19    |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所        | 出售商品/提供劳务 | 609,501,367.36    | 139,449,863.96    |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 597,989,698.46    | 1,001,901,535.45  |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所        | 出售商品/提供劳务 | 589,686,755.70    | 624,780,521.75    |
| 中国船舶集团物资有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 515,500,776.10    | 709,209,935.48    |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司           | 出售商品/提供劳务 | 334,235,247.70    | 350,689,300.62    |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 260,047,210.92    | -                 |
| 中船海装风电有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 199,636,415.70    | 20,533,104.48     |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 138,548,672.10    | 301,549,049.69    |
| 中船电机科技股份有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 126,802,045.18    | 188,823,631.56    |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院） | 出售商品/提供劳务 | 123,250,642.97    | 82,289,260.56     |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司        | 出售商品/提供劳务 | 102,240,849.83    | -                 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所        | 出售商品/提供劳务 | 92,350,070.74     | 170,491,790.27    |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 84,743,362.84     | -                 |
| 新疆海装风电设备有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 73,482,204.86     | 10,779,079.64     |
| 广州文冲船厂有限责任公司             | 出售商品/提供劳务 | 66,407,079.63     | -                 |

|                   |           |               |                |
|-------------------|-----------|---------------|----------------|
| 中国船舶工业物资华东有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 58,405,131.92 | 34,174,992.58  |
| WinGD Ltd.        | 出售商品/提供劳务 | 56,541,020.86 | 38,588,673.06  |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 54,118,591.85 | 1,622,993.10   |
| 中船工业成套物流有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 53,421,814.11 | 759,342,491.08 |
| 武昌船舶重工集团有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 51,106,568.64 | 329,637,522.81 |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院    | 出售商品/提供劳务 | 49,356,650.85 | 5,418,387.30   |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 41,859,136.26 | -              |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 出售商品/提供劳务 | 30,305,549.10 | 63,293,157.47  |
| 中国船舶集团广西造船有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 29,831,395.71 | 7,254,974.12   |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司   | 出售商品/提供劳务 | 27,691,601.24 | 20,767,323.92  |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司  | 出售商品/提供劳务 | 23,607,410.31 | 1,418,491.87   |
| 内蒙古海装风电设备有限公司     | 出售商品/提供劳务 | 20,836,099.53 | 21,567,599.57  |
| 淄博火炬工贸有限责任公司      | 出售商品/提供劳务 | 20,559,109.61 | 17,823,607.59  |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 出售商品/提供劳务 | 17,424,596.80 | 32,641,531.17  |
| 兴城海装风电设备有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 13,590,957.53 | 78,942,013.28  |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司    | 出售商品/提供劳务 | 12,508,966.36 | 677,161.95     |
| 中国船舶集团国际工程有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 12,087,624.77 | -              |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司  | 出售商品/提供劳务 | 11,395,497.67 | 114,898,725.60 |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 10,946,435.14 | 13,398,800.03  |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司    | 出售商品/提供劳务 | 10,122,123.88 | 11,868,831.40  |
| 中船海装风电（山东）有限公司    | 出售商品/提供劳务 | 9,912,268.59  | 15,075,079.65  |
| 武汉海王科技有限公司        | 出售商品/提供劳务 | 9,497,833.64  | -              |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司  | 出售商品/提供劳务 | 8,860,969.92  | 174,002,212.36 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 8,622,203.56  | 876,106.18     |
| 上海赛文科技工程有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 8,171,564.40  | 118,263,762.82 |

|                      |           |              |               |
|----------------------|-----------|--------------|---------------|
| 重庆海装风电工程技术有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 7,896,460.19 | 14,503,533.94 |
| 中船天禾船舶设备江苏有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 7,582,831.86 | 7,065,597.34  |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所     | 出售商品/提供劳务 | 6,685,553.38 | 7,556,847.41  |
| 中国船舶工业贸易有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 6,084,584.07 | 3,796,975.88  |
| 张掖海装风电设备有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 4,990,231.84 | 45,266,743.37 |
| 大连海跃船舶装备有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 4,839,705.30 | 5,112,739.09  |
| 吉林海装风电设备有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 4,507,900.04 | -             |
| 重庆红江机械有限责任公司         | 出售商品/提供劳务 | 3,647,532.85 | 2,770,227.17  |
| 上海中船国际贸易有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 3,641,138.33 | 296,714.92    |
| 武汉长海电气科技开发有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 2,987,841.32 | 3,145,788.57  |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所    | 出售商品/提供劳务 | 2,895,220.10 | 2,806,428.79  |
| 上海凌耀船舶工程有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 2,697,767.95 | -             |
| 中国船舶电站设备有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 2,521,772.17 | 3,520,354.00  |
| 昆船智能技术股份有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 2,469,668.14 | -             |
| 湖北久之洋红外系统股份有限公司      | 出售商品/提供劳务 | 2,273,902.70 | 141,323.00    |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司   | 出售商品/提供劳务 | 2,245,115.38 | 2,418,272.11  |
| 双鸭山海装风电设备有限公司        | 出售商品/提供劳务 | 2,220,368.14 | 15,824,775.23 |
| 昆山江锦机械有限公司           | 出售商品/提供劳务 | 2,109,958.62 | 2,869,000.05  |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司       | 出售商品/提供劳务 | 2,109,940.80 | 498,472.32    |
| 山海关船舶重工有限责任公司        | 出售商品/提供劳务 | 2,059,922.08 | -             |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所    | 出售商品/提供劳务 | 2,054,557.53 | 277,911.51    |
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,907,290.88 | 330,188.68    |
| 中国船舶集团风电发展有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 1,887,836.04 | -             |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 1,855,132.49 | 1,077,442.51  |
| 武汉船舶设计研究院有限公司        | 出售商品/提供劳务 | 1,769,911.50 | -             |

|                              |           |              |              |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| 淄博火炬控股有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 1,486,758.19 | 393,989.81   |
| 中国船舶工业物资东北有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 1,428,106.21 | 367,452.21   |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所            | 出售商品/提供劳务 | 1,390,598.24 | 487,946.90   |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场             | 出售商品/提供劳务 | 1,382,459.38 | -            |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司        | 出售商品/提供劳务 | 1,380,530.97 | -            |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司              | 出售商品/提供劳务 | 1,373,182.30 | 532,121.41   |
| 中船桂江造船有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 1,362,831.86 | 2,544.95     |
| 武汉海翼科技有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 1,361,040.24 | -            |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司       | 出售商品/提供劳务 | 1,346,620.00 | 6,194.69     |
| 上海船舶动力创新中心有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 3,631,985.16 | 2,247,593.58 |
| 大连船用推进器有限公司                  | 出售商品/提供劳务 | 1,217,699.11 | -            |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司             | 出售商品/提供劳务 | 1,118,336.30 | 388,587.61   |
| 上海东鼎钢结构有限公司                  | 出售商品/提供劳务 | 1,105,232.05 | 548,762.72   |
| 中船（重庆）装备技术有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 1,089,259.40 | -            |
| 武汉威迈新能源动力有限公司                | 出售商品/提供劳务 | 997,787.61   | -            |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 出售商品/提供劳务 | 992,338.03   | 194,867.26   |
| 上海齐耀节能科技有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 982,151.22   | 1,242,961.40 |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 901,212.40   | 175,398.73   |
| 武汉迈力特通信有限公司                  | 出售商品/提供劳务 | 891,610.63   | -            |
| 武汉海王机电工程技术有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 856,888.65   | 647,164.84   |
| 中船（上海）节能技术有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 820,754.72   | -            |
| 上海沪东造船阀门有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 744,612.11   | 310,103.33   |
| 南京中船绿洲机器有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 732,959.11   | 417,229.03   |
| 武汉华海通用电气有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 714,874.34   | 144,846.01   |

|                                  |           |            |              |
|----------------------------------|-----------|------------|--------------|
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司                    | 出售商品/提供劳务 | 686,198.23 | 1,648,318.58 |
| 中船重工中南装备有限责任公司                   | 出售商品/提供劳务 | 657,867.24 | 27,794.33    |
| 中船九江锅炉有限公司                       | 出售商品/提供劳务 | 640,314.14 | 279,578.76   |
| 钦州海装风电设备有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 598,875.22 | -            |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所              | 出售商品/提供劳务 | 559,587.25 | 3,881,557.52 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 549,484.63 | 5,413,762.06 |
| 中船天津船舶有限公司                       | 出售商品/提供劳务 | 542,821.24 | 1,882,990.85 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司                 | 出售商品/提供劳务 | 536,307.11 | 4,551,725.67 |
| 上海船舶研究设计院<br>(中国船舶集团有限公司第六〇四研究院) | 出售商品/提供劳务 | 532,873.99 | -            |
| 中国船舶工业物资中南有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 517,818.58 | -            |
| 大连中船贸易有限公司                       | 出售商品/提供劳务 | 513,587.45 | 222,562.84   |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司                 | 出售商品/提供劳务 | 501,982.97 | 8,839,477.33 |
| 中国船舶科学研究中心                       | 出售商品/提供劳务 | 500,000.00 | 30,530.98    |
| 中船陕西兴诚实业有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 500,000.00 | -            |
| 九江中船消防设备有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 488,415.92 | 5,265.49     |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院              | 出售商品/提供劳务 | 467,790.19 | 241,255.10   |
| 重庆跃进机械厂有限公司                      | 出售商品/提供劳务 | 420,026.55 | 1,549,915.05 |
| 上海齐耀环保科技有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 361,604.62 | 1,326.55     |
| 上海大隆机器厂有限公司                      | 出售商品/提供劳务 | 300,000.00 | -            |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司              | 出售商品/提供劳务 | 288,849.56 | 131,946.90   |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司                   | 出售商品/提供劳务 | 283,018.87 | 1,402,338.67 |
| 广州黄船海洋工程有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 278,999.97 | 335,300.88   |
| 上海东真船舶工程有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 276,402.56 | -            |
| 中船风电清洁能源科技<br>(北京)有限公司           | 出售商品/提供劳务 | 273,584.91 | -            |
| 上海海迅机电工程有限公司                     | 出售商品/提供劳务 | 266,981.13 | -            |
| 武汉重工铸锻有限责任公司                     | 出售商品/提供劳务 | 242,166.35 | 11,185.84    |

|                         |           |            |               |
|-------------------------|-----------|------------|---------------|
| 中船第九设计研究院工程有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 235,849.06 | -             |
| 上海齐耀智控装备有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 225,462.00 | 442,477.88    |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司         | 出售商品/提供劳务 | 207,964.61 | -             |
| 武汉海博瑞科技有限公司             | 出售商品/提供劳务 | 194,690.27 | -             |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 177,011.51 | 978,601.76    |
| 上海江南船舶管业有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 176,644.25 | -             |
| 大连船舶重工集团爆炸加工研究所有限公司     | 出售商品/提供劳务 | 150,959.29 | -             |
| 重庆长征重工有限责任公司            | 出售商品/提供劳务 | 150,933.62 | 1,469,274.34  |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所       | 出售商品/提供劳务 | 137,610.62 | 668,584.07    |
| 杭州瑞利超声科技有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 120,132.74 | 2,016,194.69  |
| 天津七所精密机电技术有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 119,808.85 | -             |
| 上海沪船物业管理有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 97,087.16  | 109,798.17    |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 88,991.15  | 41,203.54     |
| 中船重庆液压机电有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 73,274.33  | -             |
| 大连达发铸造有限公司              | 出售商品/提供劳务 | 63,982.30  | 27,238.95     |
| 山西江淮重工有限责任公司            | 出售商品/提供劳务 | 60,176.99  | 1,155,061.86  |
| 中国船舶集团华南船机有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 58,702.66  | 10,255,960.15 |
| 武汉川崎船用机械有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 56,637.17  | 928,825.53    |
| 青岛海西重工有限责任公司            | 出售商品/提供劳务 | 44,247.80  | 17,699.12     |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所）    | 出售商品/提供劳务 | 28,301.89  | -             |
| 江西朝阳机械有限公司              | 出售商品/提供劳务 | 22,123.89  | -             |
| 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司        | 出售商品/提供劳务 | 16,796.46  | 1,061.95      |
| 中船（大连长海）船厂有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 10,643.19  | 5,642.48      |
| 武汉大海信息系统科技有限公司          | 出售商品/提供劳务 | 9,210.28   | 9,210.28      |
| 武汉盛和机械制造有限公司            | 出售商品/提供劳务 | 6,969.05   | 560,549.13    |

|                             |           |          |               |
|-----------------------------|-----------|----------|---------------|
| 杭州瑞利海洋装备有限公司                | 出售商品/提供劳务 | 6,637.17 | -             |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司           | 出售商品/提供劳务 | 5,040.00 | 53,242.21     |
| 上海华泾电站设备有限公司                | 出售商品/提供劳务 | 2,644.78 | 3,942,426.80  |
| 江南重工有限公司                    | 出售商品/提供劳务 | 1,911.24 | 1,274.16      |
| 河北省蓄电池质量监督检验站               | 出售商品/提供劳务 | 1,769.91 | -             |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 出售商品/提供劳务 | 1,707.55 | -             |
| 保定风帆房地产开发有限公司               | 出售商品/提供劳务 | 1,446.04 | 1,687.68      |
| 中国船舶集团有限公司第七二六研究所           | 出售商品/提供劳务 | 1,274.34 | -             |
| 河北汉光重工有限责任公司                | 出售商品/提供劳务 | 796.46   | 796.46        |
| 中船辽海装备有限责任公司                | 出售商品/提供劳务 | 778.76   | -             |
| 西安海科重工投资有限公司                | 出售商品/提供劳务 | 658.41   | -             |
| 连云港杰瑞自动化有限公司                | 出售商品/提供劳务 | 0.42     | -             |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司              | 出售商品/提供劳务 | -        | 65,832,138.06 |
| 大连海装风电设备有限公司                | 出售商品/提供劳务 | -        | 34,468,325.66 |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司           | 出售商品/提供劳务 | -        | 14,424,778.76 |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所           | 出售商品/提供劳务 | -        | 12,831,858.40 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所            | 出售商品/提供劳务 | -        | 8,275,361.86  |
| 通辽海装风电有限公司                  | 出售商品/提供劳务 | -        | 7,325,300.90  |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司              | 出售商品/提供劳务 | -        | 6,851,804.61  |
| 武汉长海高新技术有限公司                | 出售商品/提供劳务 | -        | 5,124,230.23  |
| 敦煌海装风电设备有限公司                | 出售商品/提供劳务 | -        | 5,001,486.73  |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司              | 出售商品/提供劳务 | -        | 3,136,969.91  |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司           | 出售商品/提供劳务 | -        | 2,560,607.89  |
| 中船青岛北海船艇有限责任公司              | 出售商品/提供劳务 | -        | 1,451,327.43  |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所           | 出售商品/提供劳务 | -        | 1,227,458.68  |

|                     |           |   |            |
|---------------------|-----------|---|------------|
| 重庆华渝重工机电有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 938,318.58 |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 916,981.13 |
| 上海船舶研究设计院           | 出售商品/提供劳务 | - | 761,415.93 |
| 广州文船重工有限公司          | 出售商品/提供劳务 | - | 566,878.49 |
| 大连船舶重工船业有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 555,546.91 |
| 武汉佳安运输有限公司          | 出售商品/提供劳务 | - | 542,420.36 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司     | 出售商品/提供劳务 | - | 490,708.91 |
| 上海斯密富实业有限公司         | 出售商品/提供劳务 | - | 475,734.51 |
| 重庆江增船舶重工有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 386,208.05 |
| 武船重型工程股份有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 377,564.14 |
| 中船（邯郸）派瑞氢能科技有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 346,824.78 |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | 出售商品/提供劳务 | - | 330,188.68 |
| 中船智核（武汉）科技有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 310,619.46 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 309,734.51 |
| 广西文船重工有限公司          | 出售商品/提供劳务 | - | 272,736.73 |
| 海鹰企业集团有限责任公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 213,274.34 |
| 北京中船经济技术开发有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 188,679.25 |
| 山西平阳重工机械有限责任公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 164,955.90 |
| 上海华船物业服务有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 156,114.60 |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 115,663.72 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司  | 出售商品/提供劳务 | - | 94,339.62  |
| 大连船舶重工集团工程服务有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 86,973.45  |
| 新疆中船海为电力科技有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 79,646.02  |
| 广州船舶及海洋工程设计研究院      | 出售商品/提供劳务 | - | 78,870.79  |
| 英辉南方造船（广州番禺）有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 52,991.15  |
| 无锡东方船研发展有限公司        | 出售商品/提供劳务 | - | 39,823.01  |

|                   |           |   |               |
|-------------------|-----------|---|---------------|
| 上海江南长兴造船有限责任公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 31,756.64     |
| 湖北华舟应急装备科技有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 26,884.96     |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司    | 出售商品/提供劳务 | - | 20,463.60     |
| 中船皆利气体科技（山西）有限公司  | 出售商品/提供劳务 | - | 17,035.40     |
| 广州文冲船舶修造有限公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 11,362.47     |
| 保定风帆集团有限责任公司      | 出售商品/提供劳务 | - | 2,884.31      |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 902.83        |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司  | 出售商品/提供劳务 | - | 4,995,934.51  |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司   | 出售商品/提供劳务 | - | 373,240.36    |
| 连云港杰瑞电子有限公司       | 出售商品/提供劳务 | - | 680,530.97    |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 13,517,599.29 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

2025 年度公司与中船集团及与其他关联人之间的销售商品金额上限为（不含税）273 亿元，采购商品金额上限为（不含税）135 亿元，其他类别关联交易（包括但不限于房屋租赁和设备租赁），预计最高不超过人民币 5 亿元。

## (2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 承租方名称              | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入     | 上期确认的租赁收入     |
|--------------------|--------|---------------|---------------|
| 合计                 |        | 55,010,447.68 | 53,630,399.64 |
| 中船瓦锡兰发动机（上海）有限公司   | 房屋及建筑物 | 23,607,410.31 | 21,423,703.86 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所  | 设备     | 7,022,180.74  | 8,522,584.18  |
| 镇江中船日立造船机械有限公司     | 房屋及建筑物 | 5,797,977.56  | 4,296,333.42  |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所  | 厂房     | 5,426,295.43  | 12,138,762.09 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 房屋及建筑物 | 2,220,952.40  | 2,345,238.11  |

|                   |        |              |              |
|-------------------|--------|--------------|--------------|
| WinGD Ltd.        | 研发大楼   | 2,149,601.03 | 1,034,940.97 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司    | 房屋及建筑物 | 1,320,657.09 | -            |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院    | 场地     | 1,238,053.97 | 1,238,095.24 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司    | 房屋     | 996,082.57   | -            |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 设备     | 956,629.58   | -            |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司    | 房屋及建筑物 | 945,699.18   | -            |
| 上海齐耀节能科技有限公司      | 软件资产   | 898,230.09   | -            |
| 武汉海王机电工程技术有限公司    | 厂房     | 856,888.65   | 647,164.84   |
| 上海船舶动力创新中心有限公司    | 研发大楼   | 719,472.18   | 789,855.16   |
| 武汉佳安运输有限公司        | 房屋及建筑物 | 347,619.03   | -            |
| 上海韦远船舶科技有限公司      | 房屋及建筑物 | 205,595.24   | -            |
| 上海船舶动力创新中心有限公司    | 设备     | 145,982.30   | -            |
| 上海沪船物业管理有限公司      | 场地租赁   | 97,087.16    | 219,596.34   |
| 上海齐耀节能科技有限公司      | 办公设备   | 48,822.89    | 210,224.89   |
| 武汉大海信息系统科技有限公司    | 厂房     | 9,210.28     | 9,210.28     |
| 杭州瑞利超声科技有限公司      | 设备     | -            | 707,964.60   |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 车辆     | -            | 46,725.66    |

本公司作为承租方：  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称            | 租赁资产种类 | 本期发生额                       |                        |               |              |              | 上期发生额                       |                        |               |              |               |
|------------------|--------|-----------------------------|------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------------------|------------------------|---------------|--------------|---------------|
|                  |        | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金         | 承担的租赁负债利息支出  | 增加的使用权资产     | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金         | 承担的租赁负债利息支出  | 增加的使用权资产      |
| 合计               |        | 17,255,777.51               | -                      | 55,158,131.16 | 5,339,033.96 | 3,106,780.80 | 36,062,723.84               | -                      | 87,755,994.61 | 5,477,207.40 | 94,990,239.08 |
| 保定风帆集团有限责任公司     | 房屋及建筑物 | 10,284,992.93               | -                      | 10,799,242.50 | -            | -            | 10,288,524.00               | -                      | 10,288,524.00 | -            | -             |
| 沪东中华造船（集团）有限公司   | 房屋及建筑物 | 2,550,100.02                | -                      | 2,742,699.00  | -            | -            |                             |                        |               |              |               |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 房屋及建筑物 | 1,743,119.27                | -                      | 1,900,000.00  | -            | -            | 3,027,522.94                | -                      | 3,300,000.00  | -            | -             |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 机器设备   |                             |                        |               |              |              | 4,172,566.37                | -                      | 4,715,000.00  | -            | -             |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研  | 房屋及建筑物 | 1,443,313.72                | -                      | 1,454,953.03  | -            | -            | 2,118,693.26                | -                      | 2,224,627.92  | -            | -             |

|                    |              |              |   |               |              |              |               |   |               |              |               |
|--------------------|--------------|--------------|---|---------------|--------------|--------------|---------------|---|---------------|--------------|---------------|
| 研究所                |              |              |   |               |              |              |               |   |               |              |               |
| 大连船舶重工集团有限公司       | 房屋及建筑物及土地使用权 | 1,172,120.19 | - | 1,277,611.00  | -            | -            | 948,899.08    | - | 1,034,300.00  | -            | -             |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所  | 房屋及建筑物       | 62,131.38    | - | 65,620.80     | -            | -            | 70,772.00     | - | 74,310.60     | -            | -             |
| 上海沪华船业有限公司         | 房屋及建筑物       | -            | - | 800,000.00    | 21,285.80    | -            | -             | - | 800,000.00    | 54,258.55    | -             |
| 中船物业(上海)有限公司房屋及建筑物 | 房屋及建筑物       | -            | - | 2,764,961.00  | 947,118.12   | 3,106,780.80 |               |   |               |              |               |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所  | 房屋设备         | -            | - | 33,353,043.83 | 4,370,630.04 | -            | 15,435,746.19 | - | 62,578,663.54 | 4,833,085.35 | 94,969,834.75 |
| 上海华船资产管理有限公司       | 房屋及建筑物       |              |   |               |              |              | -             | - | 2,740,568.55  | 589,863.50   | 20,404.33     |

(3). 关联担保情况

本公司作为担保方  
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 被担保方            | 担保金额      | 担保起始日            | 担保到期日           | 担保是否已经履行完毕 |
|-----------------|-----------|------------------|-----------------|------------|
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司   | 45,079.55 | 2022 年 1 月 18 日  | 2027 年 6 月 30 日 | 否          |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司   | 388.98    | 2023 年 12 月 27 日 | 2026 年 8 月 30 日 | 否          |
| 武汉海王核能装备工程有限公司  | 2,000.00  | 2025 年 3 月 27 日  | 2026 年 3 月 26 日 | 否          |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司 | 1,020.00  | 2024 年 6 月 28 日  | 2026 年 6 月 22 日 | 否          |
| 中船重工特种设备有限责任公司  | 757.40    | 2024 年 7 月 30 日  | 2025 年 7 月 30 日 | 是          |

本公司作为被担保方  
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 担保方               | 担保金额      | 担保起始日           | 担保到期日           | 担保是否已经履行完毕 |
|-------------------|-----------|-----------------|-----------------|------------|
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 490.00    | 2024 年 6 月 28 日 | 2025 年 6 月 27 日 | 是          |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 18,826.82 | 2022 年 1 月 18 日 | 2027 年 6 月 30 日 | 否          |

(4). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 拆借金额           | 起始日              | 到期日             | 说明 |
|------------|----------------|------------------|-----------------|----|
| 拆入         |                |                  |                 |    |
| 中船财务有限责任公司 | 50,000,000.00  | 2024 年 8 月 5 日   | 2027 年 8 月 5 日  | 无  |
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00  | 2023 年 3 月 31 日  | 2026 年 3 月 31 日 | 无  |
| 中船财务有限责任公司 | 50,000,000.00  | 2025 年 11 月 10 日 | 2028 年 9 月 26 日 | 无  |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 7 月 31 日  | 2028 年 7 月 31 日 | 无  |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 9 月 29 日  | 2028 年 9 月 26 日 | 无  |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 5 月 13 日  | 2026 年 5 月 13 日 | 无  |
| 中船财务有限责    | 100,000,000.00 | 2025 年 7 月 10 日  | 2026 年 7 月 10 日 | 无  |

|            |                |                  |                  |     |
|------------|----------------|------------------|------------------|-----|
| 任公司        |                |                  |                  |     |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 7 月 31 日  | 2026 年 7 月 31 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 95,000,000.00  | 2024 年 8 月 1 日   | 2027 年 8 月 1 日   | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025 年 6 月 20 日  | 2026 年 6 月 20 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 600,000,000.00 | 2025 年 12 月 26 日 | 2026 年 12 月 26 日 | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025 年 12 月 26 日 | 2026 年 12 月 26 日 | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2024 年 12 月 6 日  | 2025 年 12 月 5 日  | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 20,000,000.00  | 2025 年 3 月 27 日  | 2026 年 3 月 27 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00  | 2025 年 6 月 23 日  | 2026 年 6 月 22 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00  | 2024 年 6 月 28 日  | 2025 年 6 月 27 日  | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00  | 2024 年 8 月 1 日   | 2025 年 7 月 31 日  | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025 年 9 月 17 日  | 2026 年 9 月 17 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 10 月 9 日  | 2026 年 10 月 9 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024 年 12 月 25 日 | 2025 年 12 月 25 日 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024 年 12 月 10 日 | 2027 年 12 月 10 日 | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023 年 8 月 29 日  | 2026 年 8 月 29 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023 年 9 月 12 日  | 2026 年 9 月 12 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2024 年 2 月 7 日   | 2027 年 2 月 7 日   | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023 年 7 月 31 日  | 2026 年 7 月 31 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024 年 11 月 27 日 | 2027 年 11 月 27 日 | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025 年 10 月 10 日 | 2027 年 4 月 27 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 3 月 27 日  | 2027 年 3 月 27 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 3 月 25 日  | 2026 年 3 月 25 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00  | 2024 年 6 月 6 日   | 2025 年 6 月 6 日   | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024 年 3 月 4 日   | 2025 年 3 月 4 日   | 已归还 |

|            |                |                  |                  |     |
|------------|----------------|------------------|------------------|-----|
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024 年 8 月 26 日  | 2025 年 8 月 26 日  | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025 年 4 月 18 日  | 2026 年 4 月 17 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00  | 2025 年 6 月 11 日  | 2026 年 6 月 11 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 21,060,000.00  | 2024 年 2 月 18 日  | 2026 年 2 月 18 日  | 无   |
| 中船财务有限责任公司 | 295,000,000.00 | 2024 年 12 月 17 日 | 2026 年 12 月 17 日 | 已归还 |

(5). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额  | 上期发生额  |
|----------|--------|--------|
| 关键管理人员报酬 | 675.46 | 653.34 |

(6). 其他关联交易

√适用 □不适用

金融服务

| 关联方        | 期末存款余额            | 期末贷款余额           | 本期利息支出        | 本期利息收入         |
|------------|-------------------|------------------|---------------|----------------|
| 中船财务有限责任公司 | 36,095,528,181.98 | 3,529,603,332.44 | 56,947,096.38 | 268,717,247.53 |

①金融服务定价原则说明

本公司与中船财务有限责任公司签订《2025 年金融服务协议》及补充协议，约定中船财务有限责任公司在其经营范围内，将根据本公司的要求为本公司提供存款服务、结算服务、贷款服务及其他金融服务，金融服务价格的确定原则如下：

A. 存款服务：乙方（中船财务有限责任公司）吸收甲方（本公司）及其子公司存款的利率，根据中国人民银行相关规定执行，且不低于同期国内主要商业银行同类存款的存款利率。

B. 结算服务：乙方为甲方及其子公司提供上述各项结算服务免收手续费。

C. 贷款服务：乙方向甲方及其子公司发放贷款的利率，按照人民银行相关规定执行，并在同等条件下不高于同期国内主要商业银行同类贷款的贷款利率。

D. 其他服务：乙方向甲方提供的其他金融服务，应遵循公平合理的原则，按照不高于市场公允价格或国家规定的标准制定金融服务的价格。

②交易限额

本年度，本公司在乙方的日最高存款结余不超过人民币 450 亿元；本公司在乙方的日最高贷款额度不超过人民币 62 亿元；本公司在乙方的年度授信总额不超过人民币 153 亿元；本公司在乙方的其他金融业务额度不超过人民币 72 亿元。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称   | 关联方               | 期末余额           |      | 期初余额             |      |
|--------|-------------------|----------------|------|------------------|------|
|        |                   | 账面余额           | 坏账准备 | 账面余额             | 坏账准备 |
| 应收票据合计 |                   | 687,590,724.36 | -    | 1,234,204,662.33 | -    |
|        | 广船国际有限公司          | 287,320,912.50 | -    | 566,135,013.07   | -    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 231,257,519.50 | -    | 342,018,618.20   | -    |
|        | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司  | 71,018,245.00  | -    | 185,784,930.18   | -    |
|        | 中船海装风电有限公司        | 68,551,050.00  | -    | 38,810,107.35    | -    |
|        | 中国船舶工业物资华东有限公司    | 10,423,972.30  | -    | -                | -    |
|        | 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 7,659,170.40   | -    | -                | -    |
|        | 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 3,540,000.00   | -    | 5,179,200.00     | -    |
|        | 南京中船绿洲机器有限公司      | 2,500,378.69   | -    | 123,249.96       | -    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一七研究所 | 1,571,376.00   | -    | -                | -    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 1,333,818.69   | -    | 14,183,522.00    | -    |
|        | 大连船舶重工集团有限公司      | 667,716.00     | -    | 27,788,000.00    | -    |
|        | 武汉盛和机械制造有限责任公司    | 595,205.28     | -    | 760,606.28       | -    |
|        | 中船九江锅炉有限公司        | 504,000.00     | -    | -                | -    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 273,240.00     | -    | -                | -    |
|        | 重庆华渝重工机电有限公司      | 224,120.00     | -    | -                | -    |
|        | 中船（重庆）装备技术有限公司    | 150,000.00     | -    | -                | -    |
|        | 中国船舶及海洋工程设计研究院    | -              | -    | 22,999,500.00    | -    |
|        | 中国船舶集团物资有限公司      | -              | -    | 13,375,319.22    | -    |
|        | 大连海跃船舶装备有限公司      | -              | -    | 3,005,456.00     | -    |
|        | 重庆红江机械有限责任公司      | -              | -    | 2,869,632.00     | -    |

|        |                   |                  |                |                  |               |
|--------|-------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|
|        | 中国船舶集团华南船机有限公司    | -                | -              | 2,260,300.00     |               |
|        | 中船桂江造船有限公司        | -                | -              | 1,981,000.00     |               |
|        | 中国船舶工业物资西南有限责任公司  | -                | -              | 1,975,242.68     |               |
|        | 中国船舶集团广西造船有限公司    | -                | -              | 1,020,561.03     |               |
|        | 武汉长海高新技术有限公司      | -                | -              | 978,000.00       |               |
|        | 上海齐耀环保科技有限公司      | -                | -              | 720,000.00       |               |
|        | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | -                | -              | 575,000.00       |               |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一五研究所 | -                | -              | 560,000.00       |               |
|        | 重庆海装风电工程技术有限公司    | -                | -              | 451,790.00       |               |
|        | 武昌船舶重工集团有限公司      | -                | -              | 304,000.00       |               |
|        | 重庆跃进机械厂有限公司       | -                | -              | 209,100.00       |               |
|        | 中国船舶重工集团公司第十二研究所  | -                | -              | 136,514.36       |               |
| 应收账款合计 |                   | 6,219,003,917.44 | 163,182,667.62 | 7,944,600,986.11 | 29,774,758.20 |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 2,113,297,544.50 | -              | 1,881,603,634.26 | -             |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 672,123,414.13   | -              | 739,855,907.93   | 375,600.00    |
|        | 江南造船（集团）有限责任公司    | 634,168,525.62   | -              | 679,924,517.76   | 8,900.00      |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 309,189,131.78   | -              | 492,638,362.45   | -             |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 275,819,962.65   | -              | 406,901,125.20   | -             |
|        | 武昌船舶重工集团有限公司      | 252,934,379.79   | -              | 424,893,599.70   | -             |
|        | 大连船舶重工集团有限公司      | 242,363,523.70   | 93,800.00      | 552,027,351.79   | 93,800.00     |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 231,695,960.72   | -              | 283,080,354.64   | -             |
|        | 中国船舶集团渤海造船有限公司    | 179,007,742.58   | -              | 10,152,399.02    | -             |
|        | 哈密中船泰巽新能源有限公司     | 164,400,000.00   | -              | 557,926,101.87   | -             |
|        | 天津新港船舶重工有限责任公司    | 133,570,486.00   | 133,568,986.00 | 133,570,486.00   | -             |
|        | 沪东中华造船（集团）有限公司    | 124,331,916.08   | -              | 270,216,316.40   | -             |
|        | 中国船舶集团物资有限公司      | 118,541,361.51   | -              | 193,546,723.54   | -             |
|        | 中船黄埔文冲船舶有限公司      | 118,212,097.02   | -              | 278,497,023.54   | -             |
|        | 中船海装风电有限公司        | 113,177,835.19   | -              | 22,222,468.35    | -             |

|  |                   |               |               |                |               |
|--|-------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|  | 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 68,110,236.87 | -             | 112,125,731.24 | -             |
|  | 上海赛文科技工程有限公司      | 56,341,226.18 | -             | 88,999,053.64  | -             |
|  | 中国船舶工业物资华东有限公司    | 50,427,627.24 | 25,000,000.00 | 48,850,097.42  | 25,000,000.00 |
|  | 中国舰船研究设计中心        | 42,084,287.03 | -             | 35,913,505.19  | 269,000.00    |
|  | 敦煌海装清洁能源科技有限公司    | 38,039,531.50 | -             | -              | -             |
|  | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司  | 30,852,707.60 | -             | 60,419,378.70  | -             |
|  | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司  | 27,659,329.62 | -             | 66,202,150.43  | -             |
|  | 广船国际有限公司          | 24,849,089.05 | 270,130.00    | 87,855,926.44  | 270,130.00    |
|  | 中船工业成套物流有限公司      | 16,467,250.00 | -             | 55,004,064.29  | -             |
|  | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 15,334,785.50 | -             | 27,311,896.80  | -             |
|  | 武汉海王科技有限公司        | 13,200,000.00 | -             | 14,615,585.30  | -             |
|  | 中船天禾船舶设备江苏有限公司    | 11,276,484.07 | -             | 7,207,884.07   | -             |
|  | 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司  | 10,860,136.26 | -             | 26,256,050.40  | -             |
|  | 新疆海装风电设备有限公司      | 8,264,028.00  | -             | 20,035,405.50  | -             |
|  | 哈尔滨广瀚新能动力有限公司     | 7,966,000.00  | -             | 6,870,000.00   | -             |
|  | 武汉武船特种船艇有限责任公司    | 6,978,764.75  | -             | 278,032.63     | -             |
|  | 中船电机科技股份有限公司      | 6,611,299.86  | -             | 7,087,459.60   | -             |
|  | 中船桂江造船有限公司        | 4,990,000.00  | 2,725,751.62  | 3,452,875.80   | 2,688,228.20  |
|  | 内蒙古海装风电设备有限公司     | 4,904,935.32  | -             | 8,862,500.00   | -             |
|  | 中国船舶工业物资西南有限责任公司  | 4,781,770.68  | -             | 52,363,025.34  | -             |
|  | 重庆海装风电工程技术有限公司    | 4,497,708.32  | -             | 11,011,048.32  | -             |
|  | 重庆川东船舶重工有限责任公司    | 4,344,652.24  | -             | 11,647,588.72  | -             |
|  | 中国船舶集团广西造船有限公司    | 4,165,900.22  | 1,164,000.00  | 4,694,800.00   | 388,000.00    |
|  | WinGD Ltd.        | 3,848,264.71  | -             | 13,187,286.34  | -             |
|  | 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 3,709,700.00  | -             | 16,977,240.00  | -             |
|  | 上海凌耀船舶工程有限公司      | 3,494,060.37  | -             | 5,772,074.35   | -             |
|  | 兴城海装风电设备有限公司      | 2,986,836.50  | -             | 8,460,831.50   | -             |
|  | 淄博火炬塑胶制品有限责任公司    | 2,832,244.40  | -             | 26,860.00      | -             |
|  | 湖北久之洋红外系统股份有限公司   | 2,428,930.00  | -             | 61,405.00      | -             |
|  | 中国船舶及海洋工程设计研究院    | 2,299,500.00  | -             | 250,000.00     | -             |

|                              |              |   |               |            |
|------------------------------|--------------|---|---------------|------------|
| 中国船舶工业贸易有限公司                 | 2,259,600.00 | - | 1,586,400.00  | -          |
| 重庆华渝电气集团有限公司                 | 2,209,802.60 | - | -             | -          |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司             | 2,106,531.20 | - | 413,163.05    | -          |
| 双鸭山海装风电设备有限公司                | 2,083,381.40 | - | 6,428,777.35  | -          |
| 中船环境工程有限公司                   | 2,000,000.00 | - | 2,390,999.00  | -          |
| 张掖海装风电设备有限公司                 | 1,977,739.50 | - | 46,518,110.80 | -          |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所          | 1,888,000.00 | - | 3,130,343.40  | -          |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司           | 1,808,516.93 | - | 813,797.46    | -          |
| 武汉船舶设计研究院有限公司                | 1,612,740.40 | - | 840,000.00    | -          |
| 中船重工物资贸易集团有限公司               | 1,542,796.91 | - | 1,977,998.42  | -          |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司             | 1,518,720.00 | - | 1,518,720.00  | -          |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所            | 1,392,000.00 | - | 1,571,100.00  | 179,100.00 |
| 重庆清平机械有限责任公司                 | 1,379,399.29 | - | 3,399.29      | -          |
| 武汉长海电气科技开发有限公司               | 1,354,199.30 | - | 1,955,179.00  | -          |
| 上海船舶研究设计院（中国船舶集团有限公司第六〇四研究院） | 1,341,309.09 | - | -             | -          |
| 上海齐耀节能科技有限公司                 | 1,109,830.86 | - | -             | -          |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所             | 1,084,675.43 | - | -             | -          |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场             | 1,004,066.00 | - | 2,135,600.00  | -          |
| 重庆华渝重工机电有限公司                 | 962,489.64   | - | 3,435,307.24  | -          |
| 中船海装风电（山东）有限公司               | 943,687.27   | - | 26,180.00     | -          |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司            | 916,032.20   | - | 3,081,119.67  | -          |
| 吉林海装风电设备有限公司                 | 911,267.00   | - | -             | -          |
| 重庆红江机械有限责任公司                 | 841,658.00   | - | 337,424.00    | -          |
| 武汉华海通用电气有限公司                 | 839,660.00   | - | 72,784.00     | -          |
| 昆山江锦机械有限公司                   | 804,638.96   | - | 367,576.94    | -          |
| 重庆长征重工有限责任公司                 | 745,980.00   | - | 673,337.59    | -          |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司               | 738,334.98   | - | -             | -          |
| 中国船舶集团国际工程有限公司               | 682,950.80   | - | 2,919,003.47  | -          |
| 武汉迈力特通信有限公司                  | 676,800.00   | - | -             | -          |
| 武汉海翼科技有限公司                   | 653,250.00   | - | 20,411.32     | -          |

|                              |            |            |               |   |
|------------------------------|------------|------------|---------------|---|
| 上海东鼎钢结构有限公司                  | 620,870.08 | -          | 163,035.40    | - |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司             | 578,820.00 | -          | 263,625.00    | - |
| 九江中船消防设备有限公司                 | 551,910.00 | -          | -             | - |
| 大连海跃船舶装备有限公司                 | 518,931.00 | -          | -             | - |
| 武汉长海高新技术有限公司                 | 500,000.00 | -          | 2,789,799.00  | - |
| 中船陕西兴诚实业有限公司                 | 500,000.00 | -          | 116,780.09    | - |
| 山海关船舶重工有限责任公司                | 483,582.00 | -          | 610,814.00    | - |
| 上海齐耀智控装备有限公司                 | 479,772.06 | -          | 450,000.00    | - |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所            | 475,000.00 | -          | 475,000.00    | - |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司               | 461,800.00 | -          | 240,000.00    | - |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司                 | 461,390.00 | -          | -             | - |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司               | 441,837.25 | -          | 97,200.00     | - |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司             | 420,000.00 | -          | -             | - |
| 上海齐耀环保科技有限公司                 | 403,000.00 | -          | -             | - |
| 渤海船舶重工有限责任公司                 | 385,054.00 | -          | 444,004.08    | - |
| 中国船舶重工集团有限公司                 | 360,000.00 | 360,000.00 | -             | - |
| 上海大隆机器厂有限公司                  | 339,000.00 | -          | -             | - |
| 钦州海装风电设备有限公司                 | 309,103.00 | -          | -             | - |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司               | 300,000.00 | -          | -             | - |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 251,200.00 | -          | 27,200.00     | - |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司             | 235,033.80 | -          | 107,836.65    | - |
| 大连海装风电设备有限公司                 | 232,675.00 | -          | 34,573,492.00 | - |
| 上海东真船舶工程有限公司                 | 227,127.52 | -          | -             | - |
| 中国船舶科学研究中心                   | 226,120.00 | -          | 243,320.00    | - |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司               | 202,200.00 | -          | 838,500.23    | - |
| 南京中船绿洲机器有限公司                 | 188,864.45 | -          | 217,159.17    | - |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司             | 163,614.38 | -          | 329,085.62    | - |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所            | 149,280.00 | -          | 1,205,626.10  | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所            | 149,000.00 | -          | 755,500.00    | - |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司       | 135,391.17 | -          | -             | - |

|                         |            |   |              |            |
|-------------------------|------------|---|--------------|------------|
| 中船智核（武汉）科技有限公司          | 116,200.00 | - | 184,500.00   | -          |
| 中国船舶集团长江科技有限公司          | 113,389.80 | - | -            | -          |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所       | 113,150.00 | - | 314,040.00   | -          |
| 武汉海博瑞科技有限公司             | 110,000.00 | - | -            | -          |
| 山西江淮重工有限责任公司            | 97,074.00  | - | 97,074.00    | -          |
| 中船澄西船舶修造有限公司            | 90,660.00  | - | 6,423,600.00 | -          |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司        | 87,038.25  | - | 125,000.00   | -          |
| 中国船舶工业物资东北有限公司          | 78,059.19  | - | -            | -          |
| 上海外高桥造船有限公司             | 72,720.00  | - | 2,521,540.00 | -          |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司     | 68,000.00  | - | -            | -          |
| 中国船舶电站设备有限公司            | 67,167.00  | - | 972,000.00   | -          |
| 重庆跃进机械厂有限公司             | 55,000.00  | - | -            | -          |
| 天津七所精密机电技术有限公司          | 54,000.00  | - | -            | -          |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 42,399.15  | - | 542,672.00   | -          |
| 大连中船贸易有限公司              | 36,537.80  | - | -            | -          |
| 中船天津船舶有限公司              | 32,000.00  | - | 1,288,919.95 | -          |
| 上海衡拓船舶设备有限公司            | 31,698.11  | - | -            | -          |
| 中船九江锅炉有限公司              | 30,555.00  | - | 60,264.00    | -          |
| 中船（重庆）装备技术有限公司          | 25,200.00  | - | -            | -          |
| 武汉海王机电工程技术有限公司          | 23,814.16  | - | 23,814.16    | -          |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司          | 20,000.00  | - | 20,000.00    | -          |
| 中国船舶集团风电发展有限公司          | 12,500.00  | - | -            | -          |
| 中船（大连长海）船厂有限公司          | 12,026.80  | - | -            | -          |
| 大连船用推进器有限公司             | 8,300.00   | - | -            | -          |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司        | 7,960.00   | - | 2,328,429.79 | -          |
| 山西平阳重工机械有限责任公司          | 7,716.25   | - | 7,716.25     | -          |
| 武汉佳安运输有限公司              | 6,266.55   | - | 101,688.00   | -          |
| 武汉重工铸锻有限责任公司            | 1,760.00   | - | 151,000.00   | 142,000.00 |
| 西安海科重工投资有限公司            | 744.00     | - | -            | -          |
| 昆船智能技术股份有限公司            | 180.35     | - | -            | -          |

|                      |   |   |               |            |
|----------------------|---|---|---------------|------------|
| 武汉凌耀科技有限责任公司         | - | - | 24,130,079.00 | -          |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所    | - | - | 10,150,000.00 | -          |
| 淄博火炬控股有限公司           | - | - | 8,117,694.50  | -          |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司    | - | - | 7,335,000.00  | -          |
| 上海中船国际贸易有限公司         | - | - | 4,749,186.96  | -          |
| 上海华泾电站设备有限公司         | - | - | 3,636,500.00  | -          |
| 上海衡拓实业发展有限公司         | - | - | 2,473,000.00  | -          |
| 敦煌海装风电设备有限公司         | - | - | 2,092,184.00  | -          |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所     | - | - | 1,391,508.95  | -          |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司      | - | - | 1,229,700.00  | -          |
| 通辽海装风电有限公司           | - | - | 1,217,804.50  | -          |
| 武船重型工程股份有限公司         | - | - | 1,137,714.28  | -          |
| 连云港杰瑞电子有限公司          | - | - | 970,000.00    | -          |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司       | - | - | 909,849.80    | -          |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司    | - | - | 883,310.96    | -          |
| 广州文船重工有限公司           | - | - | 600,891.20    | -          |
| 中国船舶集团华南船机有限公司       | - | - | 501,340.00    | -          |
| 杭州瑞利超声科技有限公司         | - | - | 372,000.00    | -          |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司       | - | - | 363,880.00    | -          |
| 大连渔轮有限公司             | - | - | 360,000.00    | 360,000.00 |
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | - | - | 350,000.00    | -          |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司      | - | - | 287,940.00    | -          |
| 广西文船重工有限公司           | - | - | 194,400.00    | -          |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心  | - | - | 175,000.00    | -          |
| 大连船舶重工船业有限公司         | - | - | 164,920.00    | -          |
| 杭州瑞利海洋装备有限公司         | - | - | 72,500.00     | -          |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所    | - | - | 72,000.00     | -          |
| 中国船舶工业物资中南有限公司       | - | - | 68,526.11     | -          |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司     | - | - | 60,750.00     | -          |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司       | - | - | 56,360.00     | -          |

|                  |                              |                |   |                |   |
|------------------|------------------------------|----------------|---|----------------|---|
|                  | 海鹰企业集团有限责任公司                 | -              | - | 48,200.00      | - |
|                  | 中船（邯郸）派瑞氢能科技有限公司             | -              | - | 39,191.20      | - |
|                  | 上海江南长兴造船有限责任公司               | -              | - | 35,885.00      | - |
|                  | 广州文冲船厂有限责任公司                 | -              | - | 35,000.00      | - |
|                  | 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所）         | -              | - | 30,000.00      | - |
|                  | 重庆江增船舶重工有限公司                 | -              | - | 25,200.00      | - |
|                  | 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司           | -              | - | 16,415.09      | - |
|                  | 湖北华舟应急装备科技有限公司               | -              | - | 14,000.00      | - |
|                  | 广州黄船海洋工程有限公司                 | -              | - | 13,640.00      | - |
|                  | 广州文冲船舶修造有限公司                 | -              | - | 12,839.60      | - |
|                  | 中国船舶重工国际贸易有限公司               | -              | - | 10,932.00      | - |
|                  | 新疆中船海为电力科技有限公司               | -              | - | 7,500.00       | - |
|                  | 潍坊天泽新能源有限公司                  | -              | - | 3,846.00       | - |
|                  | 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司             | -              | - | 1,200.00       | - |
| 应收款<br>项融资<br>合计 |                              | 806,854,345.38 | - | 207,206,361.68 | - |
|                  | 大连船舶重工集团有限公司                 | 312,433,610.56 | - | -              | - |
|                  | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司             | 240,532,904.22 | - | 13,556,000.00  | - |
|                  | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所            | 222,766,881.10 | - | 69,937,439.45  | - |
|                  | 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司       | 9,036,928.21   | - | -              | - |
|                  | 中船澄西船舶修造有限公司                 | 6,940,061.70   | - | -              | - |
|                  | 武昌船舶重工集团有限公司                 | 4,973,540.70   | - | 8,251,140.00   | - |
|                  | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司             | 3,300,071.60   | - | 8,068,883.20   | - |
|                  | 中船澄西（泰州）装备科技有限公司             | 2,274,290.69   | - | -              | - |
|                  | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所            | 1,941,319.62   | - | 4,260,762.00   | - |
|                  | 中国船舶集团有限公司七五〇试验场             | 706,856.16     | - | -              | - |
|                  | 重庆长征重工有限责任公司                 | 630,365.60     | - | 35,874.00      | - |
|                  | 大连船舶重工集团装备制造有限公司             | 528,579.22     | - | -              | - |
|                  | 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 379,392.00     | - | -              | - |

|        |                   |                  |   |                  |   |
|--------|-------------------|------------------|---|------------------|---|
|        | 武汉重工铸锻有限责任公司      | 309,544.00       | - | 295,840.00       | - |
|        | 中船（重庆）装备技术有限公司    | 100,000.00       | - | -                | - |
|        | 中船电机科技股份有限公司      |                  |   | 43,876,320.17    | - |
|        | 中国船舶集团物资有限公司      |                  |   | 33,512,124.41    | - |
|        | 广船国际有限公司          |                  |   | 16,359,250.00    | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 |                  |   | 3,150,900.00     | - |
|        | 中国船舶重工集团公司第七一三研究所 |                  |   | 2,550,000.00     | - |
|        | 中船海装风电有限公司        |                  |   | 2,355,000.00     | - |
|        | 山西江淮重工有限责任公司      |                  |   | 375,970.50       | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一五研究所 |                  |   | 350,000.00       | - |
|        | 大连船舶重工船业有限公司      |                  |   | 147,560.00       | - |
|        | 武汉武船特种船艇有限责任公司    |                  |   | 98,897.95        | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 |                  |   | 24,400.00        | - |
| 预付款项合计 |                   | 2,460,828,631.38 | - | 2,817,215,396.99 | - |
|        | 中船国际贸易有限公司        | 646,483,235.40   | - | 438,836,311.42   | - |
|        | 中国船舶集团物资有限公司      | 514,680,903.70   | - | 653,443,292.80   | - |
|        | 中国船舶重工国际贸易有限公司    | 471,240,786.80   | - | 420,704,677.50   | - |
|        | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司  | 240,915,000.00   | - | 586,688,000.00   | - |
|        | 中船重工物资贸易集团有限公司    | 215,035,799.97   | - | 243,973,243.31   | - |
|        | 中国船舶工业贸易有限公司      | 98,511,561.64    | - | 236,759,540.92   | - |
|        | 青岛海西重工有限责任公司      | 87,982,018.10    | - | 67,938,590.30    | - |
|        | 武汉重工铸锻有限责任公司      | 55,878,077.30    | - | 1,465,920.00     | - |
|        | WinGD Ltd.        | 22,916,812.18    | - | 41,869,015.00    | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 20,614,494.54    | - | 12,074,869.00    | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第十二研究所  | 13,353,027.46    | - | -                | - |
|        | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 9,004,313.77     | - | -                | - |
|        | 中船电机科技股份有限公司      | 8,992,567.56     | - | 6,364,922.29     | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 7,212,934.04     | - | 28,895,058.31    | - |
|        | 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 7,150,658.45     | - | 1,932,776.87     | - |

|  |                              |              |   |               |   |
|--|------------------------------|--------------|---|---------------|---|
|  | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司               | 7,100,000.00 | - | 7,100,000.00  | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所            | 6,750,050.00 | - | 10,111,550.00 | - |
|  | 淄博火炬工贸有限责任公司                 | 3,408,195.53 | - | -             | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所            | 3,215,750.00 | - | 28,250.00     | - |
|  | 上海赛文科技工程有限公司                 | 2,902,200.00 | - | 1,850,764.00  | - |
|  | 上海齐耀智驱传动技术有限公司               | 2,552,874.39 | - | 71,833.00     | - |
|  | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司             | 1,720,493.42 | - | -             | - |
|  | 中国船舶工业物资中南有限公司               | 1,673,258.28 | - | 4,565,551.17  | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所            | 1,644,743.36 | - | 496,000.00    | - |
|  | 重庆跃进机械厂有限公司                  | 1,281,887.74 | - | 363.00        | - |
|  | 中船第九设计研究院工程有限公司              | 1,151,000.00 | - | 111,000.00    | - |
|  | 武汉长海船舶科技发展有限公司               | 1,069,000.00 | - | -             | - |
|  | 大连中船贸易有限公司                   | 647,186.50   | - | -             | - |
|  | 上海华泾电站设备有限公司                 | 614,427.31   | - | -             | - |
|  | 中船汾西船舶电气（山西）有限公司             | 583,800.00   | - | -             | - |
|  | 中船（上海）节能技术有限公司               | 486,600.00   | - | 486,600.00    | - |
|  | 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 473,246.00   | - | 365,721.60    | - |
|  | 重庆海升实业有限公司                   | 435,881.28   | - | 435,881.28    | - |
|  | 青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司             | 413,781.94   | - | 113,492.18    | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七二二研究所            | 412,560.00   | - | -             | - |
|  | 中国船舶工业物资东北有限公司               | 393,099.00   | - | 9,637.00      | - |
|  | 南京中船绿洲机器有限公司                 | 376,980.00   | - | -             | - |
|  | 中船智能科技（上海）有限公司               | 240,000.00   | - | -             | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七一八研究所            | 238,000.00   | - | 238,000.00    | - |
|  | 重庆长征重工有限责任公司                 | 209,884.93   | - | 186,875.70    | - |
|  | 中国船舶重工集团衡远科技有限公司             | 189,027.00   | - | -             | - |
|  | 中船澄西（泰州）装备科技有限公司             | 157,500.00   | - | 767,500.00    | - |
|  | 昆山江锦机械有限公司                   | 121,565.00   | - | 121,565.00    | - |
|  | 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院          | 81,000.00    | - | -             | - |
|  | 中船保险经纪有限责任公司                 | 65,000.00    | - | -             | - |

|                             |           |   |               |   |
|-----------------------------|-----------|---|---------------|---|
| 上海振华工程咨询有限公司                | 62,000.00 | - | -             | - |
| 大连船舶重工集团有限公司                | 59,118.00 | - | -             | - |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司            | 37,107.10 | - | -             | - |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 30,000.00 | - | 362,549.57    | - |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司              | 12,000.00 | - | -             | - |
| 北京中船咨询有限公司                  | 11,000.00 | - | -             | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院        | 9,580.00  | - | 6,200.00      | - |
| 上海沪东造船阀门有限公司                | 7,500.00  | - | 257,400.00    | - |
| 昆船智能技术股份有限公司                | 6,435.00  | - | -             | - |
| 中船汉光科技股份有限公司                | 5,392.00  | - | 5,392.00      | - |
| 中国船舶报社                      | 2,680.00  | - | 41,172.00     | - |
| 九江中船消防设备有限公司                | 2,568.00  | - | -             | - |
| 重庆红江机械有限责任公司                | 1,000.00  | - | -             | - |
| 河北汉光重工有限责任公司                | 798.69    | - | -             | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司              | 270.00    | - | 271.00        | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司              | -         | - | 13,363,851.58 | - |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司             | -         | - | 11,960,000.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所            | -         | - | 11,102,429.48 | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院           | -         | - | 5,607,400.00  | - |
| 九江海天设备制造有限公司                | -         | - | 1,401,769.92  | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司              | -         | - | 1,336,535.80  | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司           | -         | - | 897,858.41    | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司              | -         | - | 690,940.00    | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所           | -         | - | 480,000.00    | - |
| 华中中船贸易武汉有限公司                | -         | - | 401,903.30    | - |
| 中船泛华（西安）科技有限公司              | -         | - | 210,000.00    | - |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司          | -         | - | 166,638.15    | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司                | -         | - | 150,000.00    | - |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司          | -         | - | 139,286.00    | - |
| 淄博火炬控股有限公司                  | -         | - | 126,833.09    | - |

|                 |                                          |                |            |                |   |
|-----------------|------------------------------------------|----------------|------------|----------------|---|
|                 | 中国舰船研究院武汉科技开发中心(中国船舶重工集团公司第七研究院武汉科技开发中心) | -              | -          | 98,000.00      | - |
|                 | 上海齐耀智控装备有限公司                             | -              | -          | 90,000.00      | - |
|                 | 九江中船长安消防设备有限公司                           | -              | -          | 80,000.00      | - |
|                 | 洛阳双瑞精铸钛业有限公司                             | -              | -          | 76,631.16      | - |
|                 | 北京中船信息科技有限公司                             | -              | -          | 67,000.00      | - |
|                 | 江西中船阀门成套装备有限公司                           | -              | -          | 30,000.00      | - |
|                 | 中国船舶重工集团有限公司                             | -              | -          | 29,330.68      | - |
|                 | 上海中船长欣线缆配套有限公司                           | -              | -          | 13,423.20      | - |
|                 | 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所                        | -              | -          | 9,500.00       | - |
|                 | 无锡齐耀华东隔振科技有限公司                           | -              | -          | 5,280.00       | - |
|                 | 中船海鑫工程管理(北京)有限公司                         | -              | -          | 1,000.00       | - |
| 其他应<br>收款合<br>计 |                                          | 196,600,606.53 | 344,214.09 | 220,318,463.95 | - |
|                 | 保定风帆集团有限责任公司                             | 64,589,385.04  | -          | 64,589,385.04  | - |
|                 | 中国船舶集团有限公司                               | 53,184,225.05  | -          | 22,757,956.86  | - |
|                 | 中国船舶重工国际贸易有限公司                           | 31,670,449.89  | -          | 69,772,412.49  | - |
|                 | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所                        | 12,182,243.96  | -          | 13,921,305.01  | - |
|                 | 中船(海南)科技发展有限公司                           | 7,371,593.40   | -          | 3,871,593.40   | - |
|                 | 中国船舶集团物资有限公司                             | 6,334,908.67   | -          | 1,882,067.08   | - |
|                 | 重庆红江机械有限责任公司                             | 3,572,361.06   | -          | 3,502,000.00   | - |
|                 | 中船陕西兴诚实业有限公司                             | 2,836,669.91   | -          | -              | - |
|                 | 中国船舶工业贸易有限公司                             | 2,453,942.08   | -          | 525,927.34     | - |
|                 | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所                        | 2,415,000.00   | -          | 3,340,576.67   | - |
|                 | 中船西南(重庆)装备研究院有限公司                        | 2,000,000.00   | -          | -              | - |
|                 | 中国船舶集团华南船机有限公司                           | 1,077,000.00   | -          | 1,077,000.00   | - |
|                 | 中国船舶科学研究中心                               | 917,000.00     | 275,000    | 1,705,850.20   | - |
|                 | 淄博火炬控股有限公司                               | 790,000.00     | -          | -              | - |
|                 | 大连船用阀门有限公司                               | 700,000.00     | -          | 1,105,169.37   | - |

|                             |            |           |              |   |
|-----------------------------|------------|-----------|--------------|---|
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院         | 606,020.00 | -         | 613,100.00   | - |
| 中船重工纵横科技有限公司                | 569,082.20 | -         | -            | - |
| 杭州瑞利超声科技有限公司                | 560,000.00 | -         | 560,000.00   | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司              | 543,202.80 | -         | 2,627,647.72 | - |
| 中船环境工程有限公司                  | 490,488.21 | -         | 490,488.21   | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所           | 490,365.85 | -         | 888,341.50   | - |
| WinGD Ltd.                  | 332,136.90 | -         | 4,505.37     | - |
| 重庆跃进机械厂有限公司                 | 150,000.00 | -         | -            | - |
| 中船物业（上海）有限公司                | 146,020.00 | -         | -            | - |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司          | 100,000.00 | -         | -            | - |
| 潍坊天泽新能源有限公司                 | 69,214.09  | 69,214.09 | 48,308.23    | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院              | 60,000.00  | -         | 60,000.00    | - |
| 武汉盛和机械制造有限公司                | 53,947.08  | -         | 11,859.14    | - |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司            | 53,141.00  | -         | -            | - |
| 中船保险经纪有限责任公司                | 51,563.40  | -         | -            | - |
| 上海江南职业技能培训中心                | 49,600.00  | -         | 14,000.00    | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司                | 42,000.00  | -         | -            | - |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 35,900.00  | -         | 1,946,557.01 | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院        | 29,780.00  | -         | 118,700.00   | - |
| 大连船舶重工集团有限公司                | 19,540.00  | -         | -            | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司              | 14,400.00  | -         | -            | - |
| 上海沪船物业管理有限公司                | 8,998.26   | -         | 23,825.96    | - |
| 中船财务有限责任公司                  | 8,750.00   | -         | -            | - |
| 北京中船咨询有限公司                  | 7,240.00   | -         | -            | - |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司              | 4,141.59   | -         | 10,141.59    | - |
| 北京中船经济技术开发有限公司              | 2,880.00   | -         | -            | - |
| 武汉大海信息系统科技有限公司              | 2,800.00   | -         | 2,800.00     | - |
| 中船文化科技（北京）有限公司              | 2,500.00   | -         | -            | - |
| 中国船舶报社                      | 2,070.00   | -         | 22,244.00    | - |
| 中船国际贸易有限公司                  | 46.09      | -         | -            | - |

|        |                       |                |   |                |   |
|--------|-----------------------|----------------|---|----------------|---|
|        | 中国船舶集团有限公司第七一六研究所     | -              | - | 15,511,965.97  | - |
|        | 武昌船舶重工集团有限公司          | -              | - | 3,696,201.18   | - |
|        | 武汉重工铸锻有限责任公司          | -              | - | 2,969,289.67   | - |
|        | 重庆江增重工有限公司            | -              | - | 500,286.41     | - |
|        | 中船建设工程管理咨询（北京）有限公司    | -              | - | 309,725.68     | - |
|        | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司      | -              | - | 300,000.00     | - |
|        | 中船黄埔文冲船舶有限公司          | -              | - | 264,883.66     | - |
|        | 北京蓝波今朝科技有限公司          | -              | - | 210,000.00     | - |
|        | 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | -              | - | 185,293.77     | - |
|        | 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所     | -              | - | 182,400.00     | - |
|        | 上海华船资产管理有限公司          | -              | - | 146,020.00     | - |
|        | 上海船舶研究设计院             | -              | - | 118,498.89     | - |
|        | 中国船舶集团风电发展有限公司        | -              | - | 112,761.57     | - |
|        | 广船国际有限公司              | -              | - | 110,019.73     | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一八研究所     | -              | - | 85,000.00      | - |
|        | 中船海鑫工程管理（北京）有限公司      | -              | - | 70,000.00      | - |
|        | 上海振华工程咨询有限公司          | -              | - | 50,000.00      | - |
|        | 中船（青岛）轨道交通装备有限公司      | -              | - | 280.00         | - |
|        | 武汉佳安运输有限公司            | -              | - | 2,075.23       | - |
| 合同资产合计 |                       | 893,476,402.15 | - | 745,494,087.22 | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所     | 305,360,776.07 | - | 74,193,609.24  | - |
|        | 中船海装风电有限公司            | 104,514,257.48 | - | 34,565,382.57  | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所     | 90,706,180.66  | - | 50,650,078.71  | - |
|        | 中船黄埔文冲船舶有限公司          | 77,610,436.22  | - | 91,995,732.81  | - |
|        | 江南造船（集团）有限责任公司        | 53,210,135.00  | - | 160,149,548.00 | - |
|        | 沪东中华造船（集团）有限公司        | 53,158,378.00  | - | 105,418,577.05 | - |
|        | 中国船舶集团渤海造船有限公司        | 44,598,350.08  | - | 27,993,985.95  | - |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所     | 42,624,807.26  | - | 14,650,593.26  | - |
|        | 武昌船舶重工集团有限公司          | 22,411,906.06  | - | 66,307,512.01  | - |

|  |                       |               |   |               |   |
|--|-----------------------|---------------|---|---------------|---|
|  | 大连船舶重工集团有限公司          | 21,514,368.00 | - | 22,129,485.00 | - |
|  | 中国舰船研究设计中心            | 15,018,580.80 | - | 3,358,012.00  | - |
|  | 广船国际有限公司              | 10,712,474.02 | - | 3,196,071.30  | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所     | 8,455,985.00  | - | 15,771,852.10 | - |
|  | 中国船舶重工国际贸易有限公司        | 7,430,000.00  | - | 7,430,000.00  | - |
|  | 上海赛文科技工程有限公司          | 6,614,130.76  | - | -             | - |
|  | 新疆海装风电设备有限公司          | 5,967,350.00  | - | 4,076,350.00  | - |
|  | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司      | 2,467,120.00  | - | 3,010,040.80  | - |
|  | 敦煌海装清洁能源科技有限公司        | 2,462,000.00  | - | -             | - |
|  | 鄞城海装风电装备制造有限公司        | 2,356,239.00  | - | -             | - |
|  | 中国船舶工业物资华东有限公司        | 2,191,000.00  | - | 1,371,000.00  | - |
|  | 兴城海装风电设备有限公司          | 2,087,577.75  | - | -             | - |
|  | 大连海装风电设备有限公司          | 1,922,637.00  | - | 1,922,637.00  | - |
|  | 重庆海装风电工程技术有限公司        | 1,893,960.00  | - | 2,418,180.00  | - |
|  | 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司     | 1,744,267.88  | - | -             | - |
|  | 中国船舶及海洋工程设计研究院        | 1,701,300.00  | - | -             | - |
|  | 中国船舶集团物资有限公司          | 1,117,794.27  | - | 840,000.00    | - |
|  | 中船海装风电（山东）有限公司        | 1,065,070.00  | - | -             | - |
|  | 中国船舶集团有限公司第七一三研究所     | 822,500.00    | - | 3,550,660.00  | - |
|  | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所     | 359,600.00    | - | 362,280.00    | - |
|  | 中国船舶工业贸易有限公司          | 322,800.00    | - | -             | - |
|  | 上海凌耀船舶工程有限公司          | 282,850.00    | - | -             | - |
|  | 江苏海装风电设备有限公司          | 179,200.00    | - | -             | - |
|  | 内蒙古海装风电设备有限公司         | 126,000.00    | - | 422,000.00    | - |
|  | 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司     | 96,500.00     | - | 104,500.00    | - |
|  | 中船青岛北海船艇有限责任公司        | 82,000.00     | - | 82,000.00     | - |
|  | 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 78,000.00     | - | -             | - |
|  | 渤海船舶重工有限责任公司          | 48,000.00     | - | -             | - |
|  | 中国船舶集团有限公司系统工程研究院     | 40,000.00     | - | 16,409,100.00 | - |
|  | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司      | 38,000.00     | - | 39,820.00     | - |

|           |                         |                |   |                |   |
|-----------|-------------------------|----------------|---|----------------|---|
|           | 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司        | 27,689.94      | - | 907,500.00     | - |
|           | 武汉海博瑞科技有限公司             | 22,000.00      | - | -              | - |
|           | 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 20,002.30      | - | -              | - |
|           | 武汉武船特种船艇有限责任公司          | 14,178.60      | - | -              | - |
|           | 上海外高桥造船海洋工程有限公司         | -              | - | 1,229,700.00   | - |
|           | 双鸭山海装风电设备有限公司           | -              | - | 275,366.65     | - |
|           | 通辽海装风电有限公司              | -              | - | 926,083.00     | - |
|           | 武汉船舶设计研究院有限公司           | -              | - | 12,740.40      | - |
|           | 新疆中船海为电力科技有限公司          | -              | - | 4,500.00       | - |
|           | 张掖海装风电设备有限公司            | -              | - | 2,398,762.20   | - |
|           | 中船船舶设计研究中心有限公司          | -              | - | -              | - |
|           | 中船工业成套物流有限公司            | -              | - | 11,370,000.00  | - |
|           | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司        | -              | - | 8,892,455.75   | - |
|           | 中国船舶集团广西造船有限公司          | -              | - | 1,295,120.62   | - |
|           | 中国船舶集团国际工程有限公司          | -              | - | 682,950.80     | - |
|           | 中国船舶集团有限公司第七一八研究所       | -              | - | 208,000.00     | - |
|           | 中国船舶科学研究中心              | -              | - | 90,000.00      | - |
|           | 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所     | -              | - | 328,000.00     | - |
|           | 重庆川东船舶重工有限责任公司          | -              | - | 2,320,000.00   | - |
|           | 中国船舶集团有限公司七五〇研究所        | -              | - | 1,450,000.00   | - |
|           | 上海华泾电站设备有限公司            | -              | - | 274,500.00     | - |
|           | 中国船舶电站设备有限公司            | -              | - | 192,900.00     | - |
|           | 敦煌海装风电设备有限公司            | -              | - | 174,000.00     | - |
|           | 上海船舶研究设计院               | -              | - | 42,500.00      | - |
| 其他非流动资产合计 |                         | 955,256,971.43 | - | 582,736,934.14 | - |
|           | 中船黄埔文冲船舶有限公司            | 137,299,403.31 | - | 33,930,995.05  | - |
|           | 大连船舶重工集团有限公司            | 129,998,327.85 | - | 36,310,040.00  | - |
|           | 武昌船舶重工集团有限公司            | 129,516,752.51 | - | 4,005,690.00   | - |

|                     |                |   |               |   |
|---------------------|----------------|---|---------------|---|
| 中国船舶集团渤海造船有限公司      | 123,671,805.62 | - | 1,211,660.00  | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所   | 96,004,239.77  | - | 61,131,380.00 | - |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司       | 78,280,000.00  | - | 77,400,000.00 | - |
| 江南造船（集团）有限责任公司      | 59,522,061.99  | - | 19,278,850.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所   | 57,875,279.34  | - | 26,905,832.20 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司      | 39,349,329.55  | - | 16,920,072.28 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所   | 15,647,938.00  | - | 746,580.00    | - |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司     | 14,300,000.00  | - | -             | - |
| 广船国际有限公司            | 13,786,275.00  | - | 9,424,250.00  | - |
| 中国舰船研究设计中心          | 12,833,503.70  | - | -             | - |
| 沪东中华造船（集团）有限公司      | 11,081,000.00  | - | 12,559,320.00 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司    | 8,892,455.75   | - | 8,684,000.00  | - |
| 象山海装风电设备有限公司        | 4,840,000.00   | - | 4,840,000.00  | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所   | 3,899,600.00   | - | 2,426,064.00  | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司        | 2,656,320.04   | - | 5,601,631.16  | - |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司  | 2,219,280.00   | - | 2,219,280.00  | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所   | 1,988,200.00   | - | -             | - |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司    | 1,690,000.00   | - | 41,651,517.90 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司    | 1,516,041.80   | - | 11,319,781.40 | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场    | 1,450,000.00   | - | -             | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司      | 1,371,000.00   | - | -             | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司      | 859,000.00     | - | 2,768,200.00  | - |
| 中国船舶集团广西造船有限公司      | 848,750.00     | - | -             | - |
| 中国船舶集团物资有限公司        | 840,000.00     | - | -             | - |
| 内蒙古海装风电设备有限公司       | 422,000.00     | - | 390,000.00    | - |
| 酃城海装风电装备制造有限公司      | 416,961.00     | - | 2,773,200.00  | - |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 328,000.00     | - | -             | - |
| 中船桂江造船有限公司          | 321,900.00     | - | 1,241,900.00  | - |
| 双鸭山海装风电设备有限公司       | 277,562.20     | - | -             | - |
| 上海华泾电站设备有限公司        | 274,500.00     | - | -             | - |

|                      |            |   |                |   |
|----------------------|------------|---|----------------|---|
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所    | 208,000.00 | - | -              | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院    | 180,000.00 | - | -              | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司       | 180,000.00 | - | -              | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司         | 180,000.00 | - | 342,000.00     | - |
| 中国船舶集团风电发展有限公司       | 100,000.00 | - | -              | - |
| 重庆华渝重工机电有限公司         | 53,015.00  | - | -              | - |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | 33,000.00  | - | -              | - |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司      | 23,500.00  | - | -              | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所    | 10,975.00  | - | 18,343,440.00  | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司    | 8,000.00   | - | -              | - |
| 英辉南方造船（广州番禺）有限公司     | 2,994.00   | - | 2,994.00       | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司     | -          | - | 8,800.00       | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司       | -          | - | 182,700.00     | - |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司     | -          | - | 18,647,687.32  | - |
| 中船智能科技（上海）有限公司       | -          | - | 1,581,824.00   | - |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司       | -          | - | 1,134,000.00   | - |
| 中船海装风电有限公司           | -          | - | 104,026,364.83 | - |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司     | -          | - | 11,800.00      | - |
| 中船工业成套物流有限公司         | -          | - | 10,590,000.00  | - |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司     | -          | - | 8,956,000.00   | - |
| 中船风电（张掖）新能源有限公司      | -          | - | 18,120,000.00  | - |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司    | -          | - | 815,000.00     | - |
| 新疆海装风电设备有限公司         | -          | - | 162,500.00     | - |
| 上海赛文科技工程有限公司         | -          | - | 14,190,280.00  | - |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司       | -          | - | 266,100.00     | - |
| 江苏海装风电设备有限公司         | -          | - | 179,200.00     | - |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司        | -          | - | 1,436,000.00   | - |

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称   | 关联方                     | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------|-------------------------|----------------|----------------|
| 应付票据合计 |                         | 644,097,441.36 | 550,828,788.12 |
|        | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司        | 216,681,000.00 | -              |
|        | 中国船舶集团物资有限公司            | 115,536,556.00 | 109,212,373.20 |
|        | 重庆长征重工有限责任公司            | 53,577,046.26  | 20,237,019.06  |
|        | 中国船舶工业物资西南有限责任公司        | 41,510,501.17  | 77,970,000.00  |
|        | 重庆江增重工有限公司              | 38,500,000.00  | 21,842,000.00  |
|        | 中船重庆液压机电有限公司            | 31,540,000.00  | -              |
|        | 武汉重工铸锻有限责任公司            | 28,216,190.80  | 28,509,770.52  |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所       | 26,868,000.00  | -              |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所       | 16,587,855.13  | 6,359,246.00   |
|        | 重庆红江机械有限责任公司            | 15,826,927.14  | 33,930,342.42  |
|        | 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 10,928,534.10  | -              |
|        | 中船（重庆）装备技术有限公司          | 8,309,156.79   | 52,245,739.82  |
|        | 中国船舶工业物资中南有限公司          | 7,991,859.24   | 29,764,001.96  |
|        | 武汉威迈新能源动力有限公司           | 6,600,000.00   | -              |
|        | 重庆跃进机械厂有限公司             | 5,713,976.67   | 12,447,892.15  |
|        | 中船重工物资贸易集团有限公司          | 3,168,658.94   | 635,373.00     |
|        | 中船长瑞实业（重庆）有限公司          | 3,060,128.00   | 378,000.00     |
|        | 中国船舶集团有限公司第十二研究所        | 2,751,802.60   | 3,430,000.00   |
|        | 中船重工纵横科技有限公司            | 2,742,301.80   | 1,352,848.92   |
|        | 中船电机科技股份有限公司            | 1,446,057.90   | 6,972,200.00   |
|        | 宜昌江峡船用机械有限责任公司          | 1,149,786.50   | 6,285,537.19   |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所       | 1,136,200.00   | 186,600.00     |
|        | 中国船舶集团国际工程有限公司          | 955,269.12     | 54,501,632.01  |
|        | 中国船舶电站设备有限公司            | 651,300.00     | 7,510,970.94   |
|        | 大连中船新材料有限公司             | 637,479.20     | 252,000.00     |
|        | 大连海跃船舶装备有限公司            | 615,300.00     | 400,000.00     |
|        | 连云港杰瑞电子有限公司             | 564,216.00     | 4,132,166.00   |
|        | 中国船舶集团有限公司第七二三研究所       | 368,138.00     | 777,310.00     |
|        | 昆山江锦机械有限公司              | 192,000.00     | 3,200,000.00   |
|        | 武汉长海船舶科技发展有限公司          | 153,600.00     | -              |
|        | 中船海鑫建设工程（北京）有限公司        | 117,600.00     | -              |
|        | 淄博火炬工贸有限责任公司            | -              | 15,000,000.00  |
|        | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司        | -              | 9,000,000.00   |
|        | 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司   | -              | 6,484,000.00   |
|        | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司          | -              | 5,960,000.00   |
|        | 武汉川崎船用机械有限公司            | -              | 4,600,000.00   |
|        | 中船汉光科技股份有限公司            | -              | 4,590,000.00   |
|        | 武汉佳安运输有限公司              | -              | 4,050,000.00   |

|        |                             |                  |                  |
|--------|-----------------------------|------------------|------------------|
|        | 上海齐耀环保科技有限公司                | -                | 3,675,000.00     |
|        | 无锡东方长风船用推进器有限公司             | -                | 2,522,500.00     |
|        | 洛阳双瑞精铸钛业有限公司                | -                | 2,000,000.00     |
|        | 河北汉光重工有限责任公司                | -                | 1,800,000.00     |
|        | 中船重工华北工程有限公司                | -                | 1,200,841.80     |
|        | 中船重工（上海）新能源有限公司             | -                | 1,050,000.00     |
|        | 中国船舶重工集团衡远科技有限公司            | -                | 946,390.00       |
|        | 中国船舶工业物资云贵有限公司              | -                | 712,000.00       |
|        | 上海沪东造船阀门有限公司                | -                | 706,122.56       |
|        | 九江中船消防设备有限公司                | -                | 440,100.00       |
|        | 武汉盛和机械制造有限公司                | -                | 400,000.00       |
|        | 中船九江锅炉有限公司                  | -                | 390,000.00       |
|        | 重庆清平机械有限责任公司                | -                | 372,500.00       |
|        | 大连达发铸造有限公司                  | -                | 355,507.82       |
|        | 江苏杰瑞信息科技有限公司                | -                | 342,000.00       |
|        | 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | -                | 302,275.75       |
|        | 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司             | -                | 285,000.00       |
|        | 九江七所精密机电科技有限公司              | -                | 248,990.00       |
|        | 中船汾西热能（山西）科技有限公司            | -                | 200,000.00       |
|        | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司           | -                | 200,000.00       |
|        | 无锡齐耀华东隔振科技有限公司              | -                | 170,000.00       |
|        | 中船海鑫工程管理（北京）有限公司            | -                | 162,000.00       |
|        | 昆船智能技术股份有限公司                | -                | 90,000.00        |
|        | 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司          | -                | 40,537.00        |
| 应付账款合计 |                             | 2,569,002,770.86 | 3,283,916,281.23 |
|        | 中国船舶重工国际贸易有限公司              | 539,790,417.34   | 368,599,540.68   |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所           | 393,561,266.92   | 270,345,953.49   |
|        | 中国船舶集团物资有限公司                | 243,433,603.22   | 282,256,398.39   |
|        | 中国船舶工业物资西南有限责任公司            | 137,499,672.58   | 150,676,040.90   |
|        | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司            | 123,753,275.00   | 538,100,200.00   |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所           | 103,613,631.59   | 156,886,858.80   |
|        | 武汉重工铸锻有限责任公司                | 77,267,856.83    | 88,779,628.23    |
|        | 重庆红江机械有限责任公司                | 76,735,191.81    | 77,389,419.59    |
|        | 中船重工物资贸易集团有限公司              | 67,950,411.86    | 70,604,305.70    |
|        | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所           | 67,611,119.69    | 140,138,632.81   |
|        | 重庆长征重工有限责任公司                | 58,269,421.79    | 51,193,765.39    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所           | 48,688,172.42    | 24,817,710.69    |
|        | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司            | 34,714,019.57    | 21,675,618.99    |
|        | 中国船舶工业物资中南有限公司              | 33,661,738.01    | 15,726,565.87    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所           | 33,047,499.22    | 49,610,544.25    |
|        | 中船重庆液压机电有限公司                | 33,007,560.08    | 24,677,496.92    |
|        | 大连海跃船舶装备有限公司                | 28,076,792.26    | 41,929,537.26    |
|        | 重庆江增重工有限公司                  | 27,079,113.52    | 32,976,540.13    |
|        | WinGD Ltd.                  | 26,433,812.79    | 70,579,963.07    |
|        | 重庆跃进机械厂有限公司                 | 23,314,558.59    | 29,935,013.92    |
|        | 中国船舶集团国际工程有限公司              | 17,989,300.26    | 58,320,162.64    |

|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| 中船（重庆）装备技术有限公司               | 17,361,128.37 | 33,808,540.81 |
| 中国船舶工业贸易有限公司                 | 15,213,282.49 | 31,162,868.29 |
| 中船电机科技股份有限公司                 | 15,048,153.33 | 9,992,401.28  |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 14,320,711.63 | 7,574,339.05  |
| 青岛海西重工有限责任公司                 | 13,834,053.65 | 15,449,928.06 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司               | 13,107,724.03 | 30,269,996.62 |
| 昆山江锦机械有限公司                   | 12,665,720.09 | 12,371,620.03 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所             | 12,579,031.18 | 22,273,705.31 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所            | 11,534,630.01 | 4,875,174.17  |
| 中国舰船研究设计中心                   | 9,706,788.00  | 7,925,267.26  |
| 重庆清平机械有限责任公司                 | 9,231,133.66  | 68,564,967.45 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所            | 9,108,586.41  | 16,190,402.96 |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司               | 8,846,946.01  | 2,588,805.15  |
| 中国船舶电站设备有限公司                 | 8,163,580.59  | 7,415,757.52  |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司               | 7,884,031.92  | 11,384,796.73 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司                 | 7,307,903.00  | -             |
| 中船重工中南装备有限责任公司               | 6,648,394.60  | 2,955,397.20  |
| 武汉威迈新能源动力有限公司                | 6,600,000.00  | -             |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司            | 6,595,437.78  | 2,607,702.64  |
| 武汉川崎船用机械有限公司                 | 6,462,000.02  | 542,000.02    |
| 大连船用推进器有限公司                  | 6,339,571.90  | 52,930,175.02 |
| 上海大隆机器厂有限公司                  | 6,301,481.20  | 198,188.00    |
| 武汉海王科技有限公司                   | 5,794,734.50  | 6,911,795.92  |
| 武汉佳安运输有限公司                   | 5,454,776.26  | 9,225,451.77  |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司               | 5,267,095.34  | 15,651,822.38 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司               | 5,247,676.27  | 305,133.72    |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司               | 5,187,800.00  | 1,272,000.00  |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司             | 4,715,580.90  | 8,389,006.56  |
| 淄博火炬工贸有限责任公司                 | 4,651,588.51  | 16,045,651.68 |
| 中船数字信息技术有限公司                 | 4,569,077.09  | 4,579,277.09  |
| 镇江中船日立造船机械有限公司               | 4,553,943.36  | 5,444,856.42  |
| 中船九江锅炉有限公司                   | 4,026,500.00  | 3,959,500.00  |
| 九江七所精密机电科技有限公司               | 3,928,670.22  | 7,331,860.15  |
| 中船国际贸易有限公司                   | 3,792,465.25  | -             |
| 上海沪东造船阀门有限公司                 | 3,548,841.40  | 3,992,042.94  |
| 九江中船消防设备有限公司                 | 3,519,803.57  | 5,596,607.63  |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司               | 3,421,908.99  | 7,978,559.77  |
| 连云港杰瑞电子有限公司                  | 3,360,619.34  | 3,310,270.60  |
| 中船航海科技有限责任公司                 | 3,199,200.00  | 2,249,100.00  |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司           | 3,198,034.84  | 6,812,399.87  |
| 武昌船舶重工集团有限公司                 | 3,072,654.27  | 890,000.00    |
| 中船重工（上海）新能源有限公司              | 2,950,000.00  | -             |
| 上海齐耀科技集团有限公司                 | 2,882,000.00  | 2,882,000.00  |
| 中船汉光科技股份有限公司                 | 2,842,784.68  | 2,619,743.42  |
| 中船重工物贸集团西北有限公司               | 2,774,926.29  | 1,972,508.85  |
| 武汉盛和机械制造有限公司                 | 2,231,479.98  | 4,472,807.62  |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所            | 2,054,347.35  | 1,889,737.35  |
| 河北汉光重工有限责任公司                 | 1,925,152.72  | 1,783,830.18  |

|  |                         |              |               |
|--|-------------------------|--------------|---------------|
|  | 上海齐耀节能科技有限公司            | 1,900,000.00 | 1,900,000.00  |
|  | 上海齐耀智控装备有限公司            | 1,854,250.00 | 1,235,321.24  |
|  | 重庆川东船舶重工有限责任公司          | 1,833,294.00 | -             |
|  | 上海久远工程承包有限公司            | 1,826,725.05 | 10,686,908.87 |
|  | 武汉海翼科技有限公司              | 1,805,297.00 | -             |
|  | 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 1,796,364.38 | 12,981,381.98 |
|  | 大连船用阀门有限公司              | 1,742,821.33 | 1,656,651.74  |
|  | 中国船舶集团有限公司系统工程研究院       | 1,730,484.65 | 1,443,433.93  |
|  | 上海齐耀环保科技有限公司            | 1,575,000.00 | 4,338,600.00  |
|  | 北京中船信息科技有限公司            | 1,534,000.00 | 1,534,000.00  |
|  | 中船第九设计研究院工程有限公司         | 1,524,617.61 | 6,103,432.60  |
|  | 大连中船新材料有限公司             | 1,524,436.11 | 1,345,310.19  |
|  | 九江海天设备制造有限公司            | 1,378,080.00 | -             |
|  | 中船汾西船舶电气（山西）有限公司        | 1,369,200.00 | 250,335.00    |
|  | 中国船舶工业物资云贵有限公司          | 1,202,245.35 | 5,696,245.35  |
|  | 中船重工物资贸易集团重庆有限公司        | 1,194,270.09 | 1,749,547.70  |
|  | 上海中原电子技术工程有限公司          | 1,079,696.82 | -             |
|  | 哈尔滨广瀚新能动力有限公司           | 1,068,000.00 | 38,829,560.00 |
|  | 洛阳双瑞精铸钛业有限公司            | 1,043,002.11 | 2,200,418.31  |
|  | 无锡东方长风船用推进器有限公司         | 1,009,000.00 | 1,228,499.05  |
|  | 中船澄西（泰州）装备科技有限公司        | 929,203.54   | -             |
|  | 中船汾西热能（山西）科技有限公司        | 913,281.30   | 904,288.23    |
|  | 武汉长海高新技术有限公司            | 906,700.00   | 6,297,928.20  |
|  | 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司       | 869,000.00   | 705,000.00    |
|  | 大连中船贸易有限公司              | 815,231.34   | -             |
|  | 大连达发铸造有限公司              | 802,442.21   | 1,559,670.39  |
|  | 中国船舶集团长江科技有限公司          | 766,873.41   | 27,587.75     |
|  | 无锡齐耀华东隔振科技有限公司          | 584,864.35   | 1,323,717.95  |
|  | 中国船舶集团有限公司第七二三研究所       | 558,700.00   | 1,221,474.58  |
|  | 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司  | 550,000.00   | 3,796,000.00  |
|  | 上海华泾电站设备有限公司            | 543,740.98   | -             |
|  | 山西江淮重工有限责任公司            | 535,297.32   | 661,793.32    |
|  | 中船长平（重庆）机械有限公司          | 519,250.54   | -             |
|  | 中船（上海）节能技术有限公司          | 510,600.00   | 510,600.00    |
|  | 中船恒宇能源（上海）有限公司          | 505,961.86   | 1,286,210.50  |
|  | 中国船舶集团有限公司              | 498,285.88   | 498,285.88    |
|  | 中船凌久电气（武汉）有限公司          | 489,500.00   | 489,500.00    |
|  | 大连船舶工业海洋工程有限公司          | 487,128.47   | 1,152,067.81  |
|  | 上海衡拓船舶设备有限公司            | 420,000.00   | 3,780,000.00  |
|  | 海鹰企业集团有限责任公司            | 415,720.00   | 613,432.00    |
|  | 宜昌英汉超声电气有限公司            | 410,000.00   | 570,038.70    |
|  | 上海赛文科技工程有限公司            | 405,065.79   | 729,983.80    |
|  | 中国船舶工业物资华东有限公司          | 380,847.29   | 701,012.12    |
|  | 中船海装风电有限公司              | 360,943.72   | 30,381,057.46 |
|  | 中船星惯科技（武汉）有限公司          | 330,000.00   | 330,000.00    |
|  | 中船环境工程有限公司              | 299,358.32   | 299,358.32    |
|  | 中船黄埔文冲船舶有限公司            | 280,000.00   | -             |

|                             |            |              |
|-----------------------------|------------|--------------|
| 九江中船长安消防设备有限公司              | 266,999.90 | -            |
| 昆船智能技术股份有限公司                | 259,835.00 | 5,342,830.00 |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司           | 251,027.15 | 3,108,752.01 |
| 中船凌久电子（武汉）有限责任公司            | 250,000.00 | -            |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所           | 248,500.00 | -            |
| 北京长城电子装备有限责任公司              | 232,513.40 | 520,830.91   |
| 上海衡拓实业发展有限公司                | 231,997.52 | 75,757.52    |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司                | 227,371.68 | 157,876.09   |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司                | 216,000.00 | 174,000.00   |
| 中船陕西兴诚实业有限公司                | 215,001.00 | 45,000.00    |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司          | 210,000.00 | 1,123,600.00 |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所           | 204,000.00 | 84,000.00    |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司               | 185,292.14 | 180,870.19   |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所           | 177,781.50 | 2,126,374.60 |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所            | 163,655.00 | 118,175.00   |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司            | 151,860.00 | -            |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司             | 149,500.00 | -            |
| 中船澄西船舶修造有限公司                | 140,000.00 | 854,358.00   |
| 广州文冲船厂有限责任公司                | 140,000.00 | -            |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司             | 137,050.74 | 2,768,158.09 |
| 中船斯玛德（无锡）船用推进器有限公司          | 120,000.00 | -            |
| 北京中船咨询有限公司                  | 112,000.00 | -            |
| 派瑞科技有限公司                    | 106,590.00 | 1,386.00     |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 96,536.15  | 722,936.79   |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场            | 88,480.00  | 63,617.00    |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院）    | 80,000.00  | 130,000.00   |
| 上海外高桥造船有限公司                 | 70,000.00  | -            |
| 中船重工海声科技有限公司                | 61,815.93  | -            |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司          | 61,790.16  | 23,750.00    |
| 江西朝阳机械有限公司                  | 57,391.65  | 57,391.65    |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司          | 55,546.05  | -            |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司            | 52,990.00  | -            |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司             | 49,800.00  | 95,000.00    |
| 中船工业互联网有限公司                 | 49,139.85  | 230,181.90   |
| 重庆华渝电气集团有限公司                | 46,037.71  | -            |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司                | 40,000.00  | 40,000.00    |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司            | 38,999.36  | 599,681.59   |
| 云南昆船智能装备有限公司                | 27,000.00  | -            |
| 上海江南计量检测站有限公司               | 24,950.00  | -            |
| 中船蓝海星（北京）文化发展有限责任公司         | 20,178.50  | -            |
| 湖北信安通科技有限责任公司               | 19,600.00  | -            |
| 中船智能科技（上海）有限公司              | 10,500.00  | 247,696.20   |
| 邯郸中船汉光科工有限责任公司              | 9,912.00   | 9,912.00     |
| 武汉武船计量试验有限公司                | 7,924.53   | -            |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院        | 7,924.53   | -            |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院         | 5,660.38   | -            |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司              | 4,690.27   | 597,241.98   |

|                       |          |               |
|-----------------------|----------|---------------|
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司      | 4,010.00 | -             |
| 中船永志泰兴电子科技有限公司        | 2,880.00 | 27,060.00     |
| 中船工业成套物流有限公司          | 1,666.49 | 5,069,677.94  |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司    | 1,140.00 | 90,139.00     |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司      | 51.10    | 466,829.44    |
| 武汉中北经济发展有限公司          | 12.00    | -             |
| 武汉华之洋科技有限公司           | 2.00     | 839,002.00    |
| 武汉长海电气科技开发有限公司        | -        | 13,088,841.56 |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司       | -        | 11,960,000.00 |
| 重庆瑞欧机械有限公司            | -        | 11,816,889.53 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司     | -        | 7,815,485.56  |
| 大连万德厚船舶工程有限公司         | -        | 7,163,417.00  |
| 洛阳河柴能源工程有限公司          | -        | 4,620,891.69  |
| 上海凌耀船舶工程有限公司          | -        | 3,400,000.00  |
| 上海华船资产管理有限公司          | -        | 2,244,058.04  |
| 上海海岳液压机电工程有限公司        | -        | 2,116,000.00  |
| 武汉凌耀科技有限责任公司          | -        | 1,790,897.00  |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司          | -        | 1,560,000.00  |
| 重庆海装风电工程技术有限公司        | -        | 1,334,930.28  |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司         | -        | 1,216,987.42  |
| 上海东欣软件工程有限公司          | -        | 634,735.00    |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司      | -        | 525,000.00    |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司      | -        | 346,700.00    |
| 西安平阳科技发展有限公司          | -        | 337,334.60    |
| 中船智核（武汉）科技有限公司        | -        | 328,000.00    |
| 上海中船国际贸易有限公司          | -        | 322,980.50    |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司      | -        | 305,000.00    |
| 中国船舶重工集团公司第七一三研究所     | -        | 303,500.00    |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司      | -        | 284,540.00    |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司      | -        | 237,000.00    |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | -        | 165,000.00    |
| 南京中船绿洲机器有限公司          | -        | 152,500.00    |
| 上海韦远船舶科技有限公司          | -        | 145,000.00    |
| 武汉海博瑞科技有限公司           | -        | 137,400.00    |
| 上海船舶动力创新中心有限公司        | -        | 105,873.45    |
| 大连船舶重工集团运输有限公司        | -        | 86,411.92     |
| 华中中船贸易武汉有限公司          | -        | 69,475.54     |
| 武汉大海信息系统科技有限公司        | -        | 63,813.00     |
| 西安华雷船舶实业有限公司          | -        | 56,664.26     |
| 上海江南船舶管业有限公司          | -        | 46,586.55     |
| 重庆华渝重工机电有限公司          | -        | 46,037.71     |
| 陕西海泰电子有限责任公司          | -        | 36,400.00     |
| 中国船舶重工集团有限公司          | -        | 36,139.84     |
| 上海江南职业技能培训中心          | -        | 26,950.00     |
| 重庆长征精密铸造有限责任公司        | -        | 21,084.46     |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司         | -        | 21,000.00     |
| 大连中船远东有限公司            | -        | 20,400.00     |
| 中船重工物资贸易集团海南有限公司      | -        | 18,636.70     |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司        | -        | 11,878.92     |

|        |                     |                  |                  |
|--------|---------------------|------------------|------------------|
|        | 青岛武船重工有限公司          | -                | 8,000.00         |
|        | 上海衡拓液压控制技术有限公司      | -                | 5,000.00         |
|        | 中船重工纵横科技有限公司        | -                | 3,900.00         |
|        | 中船重工（葫芦岛）特种电缆有限责任公司 | -                | 306.60           |
|        | 中船工业成套物流（广州）有限公司    | -                | 0.02             |
| 预收款项合计 |                     | -                | 515,873.02       |
|        | 中国船舶及海洋工程设计研究院      | -                | 515,873.02       |
| 合同负债合计 |                     | 8,414,505,612.26 | 7,449,276,601.34 |
|        | 大连船舶重工集团有限公司        | 1,764,456,600.33 | 2,061,156,954.78 |
|        | 广船国际有限公司            | 1,313,937,167.78 | 1,008,166,389.74 |
|        | 沪东中华造船（集团）有限公司      | 1,026,484,857.22 | 910,768,545.75   |
|        | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司    | 902,434,389.38   | 408,856,685.98   |
|        | 中船黄埔文冲船舶有限公司        | 683,945,669.29   | 658,745,185.32   |
|        | 江南造船（集团）有限责任公司      | 664,198,011.27   | 597,442,321.20   |
|        | 上海外高桥造船有限公司         | 581,238,761.06   | 288,874,692.05   |
|        | 中国船舶集团渤海造船有限公司      | 405,763,806.06   | 204,144,405.39   |
|        | 中船澄西船舶修造有限公司        | 271,023,008.84   | 315,856,446.05   |
|        | 武昌船舶重工集团有限公司        | 122,084,050.95   | 186,473,739.79   |
|        | 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司    | 118,350,385.85   | 67,460,176.98    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所   | 112,235,320.33   | 106,690,345.28   |
|        | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所   | 79,095,803.92    | 13,838,880.73    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所   | 40,683,584.48    | 66,212,854.81    |
|        | 华联船舶有限公司            | 40,198,435.31    | -                |
|        | 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司   | 31,449,762.04    | 6,087,664.07     |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所   | 30,882,966.71    | 324,040,289.58   |
|        | 中国船舶集团物资有限公司        | 30,683,116.43    | 33,800,998.42    |
|        | 广州文冲船厂有限责任公司        | 30,451,327.43    | 12,955,752.22    |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所   | 26,118,879.52    | 36,250,918.24    |
|        | 中船天津船舶有限公司          | 25,840,707.96    | -                |
|        | 中国船舶集团国际工程有限公司      | 20,295,065.88    | 14,765,609.61    |
|        | 张掖海装风电设备有限公司        | 15,267,600.67    | -                |
|        | 上海赛文科技工程有限公司        | 11,845,375.22    | 4,415,300.89     |
|        | 重庆海装风电工程技术有限公司      | 8,033,628.32     | -                |
|        | 中国舰船研究设计中心          | 7,858,213.39     | 25,817,477.88    |
|        | 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所   | 6,646,142.47     | 8,540,690.28     |
|        | 中国船舶集团广西造船有限公司      | 6,521,461.94     | 5,393,611.63     |
|        | 中国船舶集团有限公司第七一三研究所   | 6,366,371.68     | 6,366,371.68     |
|        | 中船桂江造船有限公司          | 5,575,221.24     | -                |
|        | 中船风电工程技术（天津）有限公司    | 4,247,787.60     | 4,247,787.60     |
|        | 中国船舶科学研究中心          | 3,082,353.99     | 2,654.87         |
|        | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司    | 2,755,008.49     | 5,030,595.22     |
|        | 钦州海装风电设备有限公司        | 2,334,889.91     | -                |
|        | 中国船舶及海洋工程设计研究院      | 1,864,855.56     | 33,262,658.11    |
|        | 中国船舶工业贸易有限公司        | 1,428,318.58     | 1,142,654.87     |
|        | 中国船舶电站设备有限公司        | 1,322,123.89     | -                |

|                          |              |               |
|--------------------------|--------------|---------------|
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场         | 1,283,185.84 | 1,044,247.79  |
| 中国舰船研究院(中国船舶集团有限公司第七研究院) | 1,039,622.64 | 1,039,622.64  |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所        | 942,779.34   | 1,601,487.86  |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所      | 605,309.73   | 557,911.50    |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司         | 495,575.23   | -             |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院      | 454,622.64   | 979,150.94    |
| 杭州瑞声海洋仪器有限公司             | 424,528.30   | 119,469.03    |
| 武汉长海电气科技开发有限公司           | 386,161.15   | 169,398.23    |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所        | 358,490.56   | -             |
| 中船电机科技股份有限公司             | 337,865.20   | 10,529,118.90 |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所        | 258,127.56   | 353.98        |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司         | 210,619.48   | 63,185.84     |
| 淄博火炬工贸有限责任公司             | 158,672.57   | 158,672.57    |
| 大连船用推进器有限公司              | 146,902.65   | -             |
| WinGD Ltd.               | 127,844.48   | 139,026.95    |
| 上海东真船舶工程有限公司             | 82,940.12    | -             |
| 中船重工海声科技有限公司             | 48,672.57    | -             |
| 上海华泾电站设备有限公司             | 48,049.91    | 48,049.91     |
| 中国船舶工业物资东北有限公司           | 34,123.89    | 424,778.76    |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院        | 25,471.86    | 53,436.46     |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司           | 17,699.12    | 17,699.12     |
| 山西江淮重工有限责任公司             | 12,918.87    | -             |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司           | 4,386.73     | 1,703,815.03  |
| 中船重工物资贸易集团有限公司           | 10.82        | 10.82         |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司  | 0.01         | 0.01          |
| 中国船舶工业物资华东有限公司           | -            | 2,548,672.57  |
| 中船赛思亿(无锡)电气科技有限公司        | -            | 2,070,796.46  |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司           | -            | 1,576,922.13  |
| 上海凌耀船舶工程有限公司             | -            | 1,389,527.69  |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司           | -            | 1,335,672.99  |
| 中国船舶集团风电发展有限公司           | -            | 1,286,840.46  |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司   | -            | 648,203.54    |
| 上海齐耀环保科技有限公司             | -            | 637,168.14    |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司           | -            | 607,168.32    |
| 上海中船国际贸易有限公司             | -            | 581,676.83    |
| 武汉船舶设计研究院有限公司            | -            | 353,982.30    |
| 上海海迅机电工程有限公司             | -            | 266,981.13    |
| 山海关船舶重工有限责任公司            | -            | 206,017.70    |
| 中船第九设计研究院工程有限公司          | -            | 150,943.40    |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司           | -            | 65,840.71     |
| 中船汾西电子科技(山西)股份有限公司       | -            | 49,155.80     |
| 江西朝阳机械有限公司               | -            | 22,123.89     |
| 武汉重工铸锻有限责任公司             | -            | 14,336.28     |
| 重庆长征重工有限责任公司             | -            | 4,048.67      |
| 重庆华渝电气集团有限公司             | -            | 1,879.65      |
| 宜昌江峡船舶装备制造有限公司           | -            | 546.90        |

|                     |                              |                |                |
|---------------------|------------------------------|----------------|----------------|
|                     | 连云港杰瑞自动化有限公司                 | -              | 0.42           |
| 其他<br>应付<br>款合<br>计 |                              | 103,071,814.69 | 118,937,295.11 |
|                     | 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司             | 22,090,546.00  | -              |
|                     | 沪东中华造船（集团）有限公司               | 10,913,564.16  | 5,456,782.08   |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所            | 10,716,501.91  | 2,100,071.54   |
|                     | 中船（海南）科技发展有限公司               | 8,838,152.05   | 3,134,505.38   |
|                     | 中国船舶集团有限公司                   | 6,629,352.94   | 28,316,244.25  |
|                     | 上海沪东造船油嘴油泵有限公司               | 6,166,163.76   | 6,166,163.76   |
|                     | 中国船舶重工集团有限公司                 | 5,948,405.30   | 3,502,762.93   |
|                     | 武汉重工铸锻有限责任公司                 | 5,820,000.00   | -              |
|                     | WinGD Ltd.                   | 5,772,621.93   | 5,772,621.93   |
|                     | 中国船舶重工国际贸易有限公司               | 4,923,148.96   | 45,072.66      |
|                     | 中国船舶集团国际工程有限公司               | 2,454,300.00   | 2,454,300.00   |
|                     | 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司           | 2,197,790.65   | 5,343,099.57   |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所            | 1,431,402.90   | 2,031,402.90   |
|                     | 重庆红江机械有限责任公司                 | 1,040,945.49   | 533,671.61     |
|                     | 中国船舶集团物资有限公司                 | 936,888.08     | 109,540.00     |
|                     | 大连船舶工业海洋工程有限公司               | 873,646.35     | 408,214.33     |
|                     | 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司             | 572,832.82     | 557,910.82     |
|                     | 中船科技股份有限公司                   | 536,501.00     | -              |
|                     | 武汉长海船舶科技发展有限公司               | 482,000.00     | 27,546.30      |
|                     | 广船国际有限公司                     | 443,271.60     | -              |
|                     | 武汉佳安运输有限公司                   | 420,900.00     | 420,796.13     |
|                     | 中船（重庆）装备技术有限公司               | 414,348.00     | 424,669.20     |
|                     | 武汉盛和机械制造有限公司                 | 402,800.00     | 2,607.30       |
|                     | 中船长瑞实业（重庆）有限公司               | 374,188.00     | 383,188.00     |
|                     | 北京蓝波今朝科技有限公司                 | 291,200.00     | -              |
|                     | 上海久远工程承包有限公司                 | 224,091.30     | 273,270.31     |
|                     | 中国船舶重工集团衡远科技有限公司             | 214,000.00     | 214,000.00     |
|                     | 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司              | 190,714.77     | -              |
|                     | 山西汾西机电有限公司                   | 174,282.00     | 174,282.00     |
|                     | 上海船舶研究设计院（中国船舶集团有限公司第六〇四研究院） | 169,915.00     | -              |
|                     | 中国船舶电站设备有限公司                 | 165,222.60     | 129,730.35     |
|                     | 江苏杰瑞信息科技有限公司                 | 154,000.00     | -              |
|                     | 重庆长征重工有限责任公司                 | 139,000.00     | 139,000.00     |
|                     | 中船汾西船舶电气（山西）有限公司             | 126,586.20     | 85,726.20      |
|                     | 中船凌久高科（武汉）有限公司               | 124,558.00     | 124,558.00     |
|                     | 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司             | 112,800.00     | 98,400.00      |
|                     | 中船重工物资贸易集团重庆有限公司             | 100,000.00     | 100,000.00     |
|                     | 连云港杰瑞电子有限公司                  | 94,036.00      | 957,860.00     |
|                     | 中船重庆液压机电有限公司                 | 60,000.00      | 50,000.00      |
|                     | 中国船舶集团有限公司第十二研究所             | 53,000.00      | 53,000.00      |
|                     | 中船智能科技（上海）有限公司               | 38,764.90      | 14,450.00      |
|                     | 上海中原电子技术工程有限公司               | 34,646.63      | 28,456.96      |
|                     | 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七        | 30,000.00      | 45,909.25      |

|                      |                     |                |                |
|----------------------|---------------------|----------------|----------------|
|                      | 一四研究所)              |                |                |
|                      | 中国船舶集团有限公司第七一八研究所   | 29,500.00      | -              |
|                      | 中船重工纵横科技有限公司        | 29,259.55      | 50,669.55      |
|                      | 大连中船新材料有限公司         | 18,600.00      | 186,000.00     |
|                      | 上海沪船物业管理有限公司        | 16,770.00      | 21,060.00      |
|                      | 中船陕西兴诚实业有限责任公司      | 15,000.00      | -              |
|                      | 中国船舶工业集团有限公司        | 11,880.00      | -              |
|                      | 中船财务有限责任公司          | 10,000.00      | 34,722.22      |
|                      | 中船第九设计研究院工程有限公司     | 10,000.00      | 7,500.00       |
|                      | 中船重工物资贸易集团有限公司      | 10,000.00      | -              |
|                      | 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司     | 8,902.00       | -              |
|                      | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所   | 6,813.84       | -              |
|                      | 大连付家庄国际村有限公司        | 6,000.00       | -              |
|                      | 宜昌英汉超声电气有限公司        | 1,000.00       | 14,175.00      |
|                      | 中船海鑫建设工程（北京）有限公司    | 1,000.00       | -              |
|                      | 江南造船（集团）有限责任公司      | -              | 25,057,220.17  |
|                      | 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所   | -              | 10,649,692.98  |
|                      | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司    | -              | 9,430,000.00   |
|                      | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所   | -              | 743,547.16     |
|                      | 中国船舶集团汾西重工有限责任公司    | -              | 693,287.97     |
|                      | 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | -              | 532,000.00     |
|                      | 武汉长海高新技术有限公司        | -              | 400,000.00     |
|                      | 重庆江增重工有限公司          | -              | 312,000.00     |
|                      | 武汉武船计量试验有限公司        | -              | 284,999.75     |
|                      | 广州船舶及海洋工程设计研究院      | -              | 225,000.00     |
|                      | 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心  | -              | 210,000.00     |
|                      | 上海中船国际贸易有限公司        | -              | 92,745.00      |
|                      | 南方环境有限公司            | -              | 72,867.26      |
|                      | 中船重工华北工程有限公司        | -              | 54,304.39      |
|                      | 中船环境工程有限公司          | -              | 43,800.00      |
|                      | 洛阳河柴能源工程有限公司        | -              | 41,650.00      |
|                      | 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所   | -              | 28,900.00      |
|                      | 南京中船绿洲机器有限公司        | -              | 20,000.00      |
|                      | 中船汾西热能（山西）科技有限公司    | -              | 20,000.00      |
|                      | 昆船智能技术股份有限公司        | -              | 15,000.00      |
|                      | 中国船舶集团有限公司第十一研究所    | -              | 9,886.40       |
|                      | 上海东欣软件工程有限公司        | -              | 5,653.50       |
|                      | 中船海鑫工程管理（北京）有限公司    | -              | 800.00         |
| 其他<br>流动<br>负债<br>合计 |                     | 903,842,673.02 | 524,420,329.39 |
|                      | 大连船舶重工集团有限公司        | 226,231,556.10 | 28,451,730.94  |
|                      | 广船国际有限公司            | 165,898,291.99 | 7,091,789.64   |
|                      | 沪东中华造船（集团）有限公司      | 122,299,534.95 | 142,551,184.77 |
|                      | 中国船舶集团青岛北海造船有限公司    | 117,316,470.62 | -              |
|                      | 中船黄埔文冲船舶有限公司        | 84,942,270.38  | 92,723,621.73  |
|                      | 上海外高桥造船有限公司         | 75,561,038.94  | 64,014,577.18  |
|                      | 江南造船（集团）有限责任公司      | 47,751,323.91  | 117,820,265.51 |

|                     |                   |               |               |
|---------------------|-------------------|---------------|---------------|
|                     | 中船澄西船舶修造有限公司      | 35,232,991.16 | 33,989,592.87 |
|                     | 广州文冲船厂有限责任公司      | 3,958,672.57  | 1,684,247.78  |
|                     | 中国船舶集团物资有限公司      | 3,489,345.67  | 1,197,351.22  |
|                     | 中船天津船舶有限公司        | 3,359,292.04  | -             |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 2,879,829.08  | 1,033,417.03  |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 2,217,161.25  | 3,060,421.33  |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 2,035,049.59  | 20,299,527.84 |
|                     | 张掖海装风电设备有限公司      | 1,984,788.08  | -             |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 1,525,559.81  | 13,104.52     |
|                     | 武昌船舶重工集团有限公司      | 1,379,863.72  | 5,134,022.12  |
|                     | 上海赛文科技工程有限公司      | 1,117,558.07  | 567,168.14    |
|                     | 重庆海装风电工程技术有限公司    | 1,044,371.68  | -             |
|                     | 中国船舶集团广西造船有限公司    | 847,790.06    | 697,168.14    |
|                     | 中船桂江造船有限公司        | 724,778.76    | -             |
|                     | 中船电机科技股份有限公司      | 543,922.48    | 392,168.53    |
|                     | 中国舰船研究设计中心        | 415,309.74    | 924,347.95    |
|                     | 钦州海装风电设备有限公司      | 303,535.69    | -             |
|                     | 中国船舶集团渤海造船有限公司    | 199,875.71    | 618,710.77    |
|                     | 中国船舶工业贸易有限公司      | 185,681.42    | 148,545.13    |
|                     | 中国船舶电站设备有限公司      | 171,876.11    | -             |
|                     | 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司  | 54,236.32     | 191,733.34    |
|                     | 武汉长海电气科技开发有限公司    | 50,200.95     | 22,021.77     |
|                     | 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司  | 27,380.52     | 8,214.16      |
|                     | 淄博火炬工贸有限责任公司      | 20,627.43     | 20,627.43     |
|                     | WinGD Ltd.        | 16,619.78     | -             |
|                     | 武汉海王机电工程技术有限公司    | 15,876.11     | 15,876.11     |
|                     | 上海东真船舶工程有限公司      | 10,782.22     | -             |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 9,301.88      | -             |
|                     | 中船重工海声科技有限公司      | 6,327.43      | -             |
|                     | 上海华泾电站设备有限公司      | 6,246.49      | 6,246.49      |
|                     | 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 3,311.34      | 6,946.74      |
|                     | 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司    | 2,300.88      | 2,300.88      |
|                     | 中国船舶集团有限公司七五〇试验场  | 1,150.44      | -             |
|                     | 重庆川东船舶重工有限责任公司    | 570.27        | 221,495.95    |
|                     | 中船重工物资贸易集团有限公司    | 1.38          | 1.38          |
|                     | 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | -             | 791,396.33    |
|                     | 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | -             | 269,203.54    |
|                     | 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | -             | 174,348.03    |
|                     | 宜昌江峡船用机械有限责任公司    | -             | 173,637.49    |
|                     | 上海中船国际贸易有限公司      | -             | 75,617.99     |
|                     | 上海海迅机电工程有限公司      | -             | 16,018.87     |
|                     | 武汉武船特种船艇有限责任公司    | -             | 8,559.29      |
|                     | 江西朝阳机械有限公司        | -             | 2,876.11      |
|                     | 重庆华渝电气集团有限公司      | -             | 244.35        |
| 长期<br>应付<br>款合<br>计 |                   | 92,500,000.00 | 92,500,000.00 |
|                     | 中国船舶工业集团有限公司      | 92,500,000.00 | 92,500,000.00 |

|           |                     |                  |                  |
|-----------|---------------------|------------------|------------------|
| 其他非流动负债合计 |                     | 5,022,585,739.59 | 2,072,716,077.22 |
|           | 大连船舶重工集团有限公司        | 1,557,635,685.68 | 151,649,469.04   |
|           | 沪东中华造船（集团）有限公司      | 808,960,000.00   | 478,017,698.96   |
|           | 江南造船（集团）有限责任公司      | 681,200,000.00   | 480,883,681.40   |
|           | 中国船舶集团渤海造船有限公司      | 435,181,643.27   | -                |
|           | 上海外高桥造船有限公司         | 396,720,000.00   | 203,545,132.77   |
|           | 中船澄西船舶修造有限公司        | 308,008,000.00   | 129,361,061.96   |
|           | 中船黄埔文冲船舶有限公司        | 244,745,132.74   | 337,032,534.94   |
|           | 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所   | 240,317,023.37   | 24,283,701.69    |
|           | 广州文冲船厂有限责任公司        | 196,724,000.00   | -                |
|           | 武昌船舶重工集团有限公司        | 146,017,699.08   | -                |
|           | 中国舰船研究设计中心          | 4,786,000.00     | 11,956,070.80    |
|           | 武汉长海船舶科技发展有限公司      | 1,576,922.13     | -                |
|           | 中国船舶及海洋工程设计研究院      | 450,000.00       | -                |
|           | 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 141,509.43       | -                |
|           | 武汉海王机电工程技术有限公司      | 122,123.89       | 122,123.89       |
|           | 广瀚（尚志）生物质能源有限公司     | -                | 157,964,601.77   |
|           | 中船工业成套物流（广州）有限公司    | -                | 97,900,000.00    |

### (3). 资金集中管理

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金

| 项目名称              | 2025 年 12 月 31 日  |      | 2024 年 12 月 31 日  |      |
|-------------------|-------------------|------|-------------------|------|
|                   | 账面余额              | 坏账准备 | 账面余额              | 坏账准备 |
| 货币资金              | 36,095,528,181.98 | -    | 25,838,291,718.93 | -    |
| 合计                | 36,095,528,181.98 | -    | 25,838,291,718.93 | -    |
| 其中：因资金集中管理支取受限的资金 |                   |      |                   |      |

## 十五、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

本公司与银行签订远期外汇合约，期末存续的远期外汇合约到期日如下：

| 项目            | 币种 | 金额             |
|---------------|----|----------------|
| 2026 年到期的远期结汇 | 美元 | 141,864,500.00 |
| 2026 年到期的远期购汇 | 美元 | 158,157.92     |
| 2026 年到期的远期购汇 | 欧元 | 576,444.00     |
| 2026 年到期的远期购汇 | 日元 | 278,002,000.00 |
| 2027 年到期的远期结汇 | 美元 | 20,000,000.00  |

除上述承诺事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

#### (1) 资产抵押

除上述使用权受到限制的资产（详见本附注七（21））外，截止期末本公司不存在资产抵押。

#### (2) 尚未到期的保函及信用证

截止期末，本公司下属子公司已开具尚未到期的保函如下：

| 保函种类       | 人民币              | 美元             | 欧元           |
|------------|------------------|----------------|--------------|
| 履约保函       | 1,253,479,349.46 | 78,538,582.00  | -            |
| 预付款保函      | 432,291,342.43   | 169,078,895.26 | -            |
| 质量保函       | 198,182,926.51   | 21,353,201.66  | 2,250,600.00 |
| 投标保函       | 5,150,000.00     | 2,900,000.00   | -            |
| 关税保付保函     | 5,000,000.00     | -              | -            |
| 农民工工资保证金保函 | 1,000,000.00     | -              | -            |
| 反担保保函      | -                | 36,057,000.00  | -            |
| 合计         | 1,895,103,618.40 | 307,927,678.92 | 2,250,600.00 |

截止期末，本公司下属子公司已开具尚未到期的信用证金额为人民币 30,868,545.00 元、美元 3,630,159.48 元、欧元 13,228,729.53 元、日元 793,605,166.00 元及其他货币 3,362,459.73 元。

#### (3) 未决诉讼或仲裁

截止期末，本公司无需披露的重大未决诉讼或仲裁。

#### (4) 对外担保

截止期末，本公司对外担保情况，详见本附注十四 5（3）关联担保情况。

## 十六、 资产负债表日后事项

### 1、 利润分配情况

公司在已完成 2025 年度中期分红的基础上，拟以实施权益分派的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每股派发现金股利人民币 0.20281 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本为 2,268,246,368 股，预计派发现金股利合计 460,023,045.89 元。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分红总金额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。此利润分配预案待公司股东会批准后实施。公司 2025 年度不实施资本公积金转增股本。

### 2、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

截至 2026 年 4 月 28 日，公司发行的定向可转债“动力定 02”已全部转股完成，累计转股数为 75,306,264 股，占公司可转债转股前已发行股份总额的比例为 3.4853%。

自 2026 年 3 月 23 日起，“动力定 02”在上海证券交易所摘牌。

## 十七、 其他重要事项

1、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 化学动力             | 海工平台及船用机械        | 柴油机动<br>力         | 热气机动<br>力      | 综合电<br>力       | 核动力<br>(设备)      | 燃气蒸汽<br>动力       | 传动设备             | 贵金属              | 其他               | 分部间抵<br>销         | 合计                |
|-----------|------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入      | 7,931,900,606.74 | 7,836,395,620.73 | 29,126,395,777.36 | 703,624,641.26 | 781,058,172.86 | 1,170,304,738.23 | 1,806,986,908.12 | 2,942,139,250.49 | 5,860,953,118.69 | 2,125,072,650.93 | -2,484,868,317.30 | 57,799,963,168.11 |
| 其中：对外交易收入 | 7,916,359,040.70 | 6,226,027,579.19 | 28,875,000,479.04 | 703,624,641.26 | 726,251,040.12 | 1,088,555,506.53 | 1,806,985,155.90 | 2,936,045,268.25 | 5,432,034,312.67 | 2,089,080,144.45 | -                 | 57,799,963,168.11 |
| 分部间       | 15,541,566.04    | 1,610,368,041.54 | 251,395,298.32    | -              | 54,807,132.74  | 81,749,231.70    | 1,752.22         | 6,093,982.24     | 428,918,806.02   | 35,992,506.48    | -                 | 2,484,868,317.30  |

|              |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |                  |                  |                   |                    |                    |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 交易收入         |                   |                   |                   |                  |                |                  |                  |                  |                  |                   |                    |                    |
| 营业成本         | 7,065,059,689.68  | 7,050,164,412.74  | 21,564,157,439.07 | 555,508,879.33   | 669,603,671.94 | 1,040,268,327.74 | 1,645,970,664.59 | 3,163,055,914.82 | 5,684,238,850.29 | 2,059,598,057.40  | -2,465,809,885.14  | 48,031,816,022.46  |
| 期间费用         | 650,471,427.40    | 648,037,389.57    | 3,369,617,922.83  | 76,548,226.59    | 78,612,806.53  | 137,962,893.27   | 91,797,579.17    | 308,290,173.95   | 206,822,605.20   | 143,686,282.03    | -                  | 5,711,847,306.54   |
| 分部利润总额（亏损总额） | 110,309,835.60    | 106,008,389.68    | 4,395,176,447.79  | 68,307,059.10    | 37,416,278.50  | -86,395,051.40   | -8,914,386.47    | -619,200,768.58  | -35,839,726.35   | 654,303,971.43    | -660,657,504.43    | 3,960,514,544.87   |
| 资产总额         | 13,507,062,870.32 | 19,063,253,971.21 | 63,763,783,019.21 | 1,268,779,417.19 | 936,363,630.74 | 2,787,480,630.34 | 3,526,231,379.82 | 7,038,698,638.46 | 965,568,669.06   | 40,354,264,979.58 | -36,415,896,047.20 | 116,795,591,158.73 |
| 负债总          | 4,831,265,654.39  | 11,451,207,159.02 | 39,070,812,888.72 | 572,680,115.42   | 457,618,211.39 | 1,025,392,916.37 | 2,475,883,550.42 | 3,790,007,378.31 | 448,029,731.66   | 1,002,025,832.73  | -1,990,744,246.86  | 63,134,179,191.57  |

|            |                |                |                 |               |               |                |                 |                 |                |               |               |                  |
|------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| 额          |                |                |                 |               |               |                |                 |                 |                |               |               |                  |
| 补充信息：      |                |                |                 |               |               |                |                 |                 |                |               |               |                  |
| 1. 资本性支出   | 260,099,356.48 | 151,622,013.57 | 963,169,711.71  | 39,398,077.34 | 8,944,299.88  | 110,701,529.61 | 17,638,308.13   | 71,153,379.38   | 6,071,070.69   | 26,209,452.78 | -6,534,102.69 | 1,648,473,096.88 |
| 2. 折旧和摊销费用 | 334,774,230.29 | 227,546,509.18 | 700,124,191.35  | 37,017,531.25 | 10,044,186.37 | 54,386,788.51  | 19,333,895.92   | 107,971,802.77  | 1,747,413.34   | 11,238,227.70 | -             | 1,504,184,776.68 |
| 3. 资产减值损失  | -18,742,203.29 | -25,018,354.39 | -283,822,850.58 | -4,645,130.30 | -4,086,398.79 | -8,025,784.61  | -113,445,427.17 | -101,533,379.55 | -86,230,933.66 | 576,270.20    | -             | -644,974,192.14  |

## 十八、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 应收股利  | 58,041,939.95    | 58,041,939.95    |
| 其他应收款 | 949,110,000.00   | 1,796,004,377.45 |
| 合计    | 1,007,151,939.95 | 1,854,046,317.40 |

## 应收股利

## (1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目(或被投资单位)  | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------|---------------|---------------|
| 陕西柴油机重工有限公司 | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |
| 小计          | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |
| 减：坏账准备      | -             | -             |
| 合计          | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额           |
|--------------|----------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |
| 其中：0 至 6 个月  | -              | 4,377.45         |
| 6 个月至 1 年    | 949,110,000.00 | 1,796,000,000.00 |
| 减：坏账准备       | -              | -                |
| 合计           | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质      | 期末账面余额         | 期初账面余额           |
|-----------|----------------|------------------|
| 应收其他单位往来款 | 949,110,000.00 | 1,796,000,000.00 |
| 备用金及职工借款  | -              | 4,377.45         |
| 小计        | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |
| 减：坏账准备    | -              | -                |
| 合计        | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |

(3). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称              | 期末余额           | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质     | 账龄        | 坏账准备期末余额 |
|-------------------|----------------|---------------------|-----------|-----------|----------|
| 风帆有限责任公司          | 723,110,000.00 | 76.19%              | 应收其他单位往来款 | 6 个月至 1 年 | -        |
| 中船黄冈贵金属有限公司       | 196,000,000.00 | 20.65%              | 应收其他单位往来款 | 6 个月至 1 年 | -        |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 30,000,000.00  | 3.16%               | 应收其他单位往来款 | 6 个月至 1 年 | -        |
| 合计                | 949,110,000.00 |                     | /         | /         |          |

2、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额              |      |                   | 期初余额              |      |                   |
|------------|-------------------|------|-------------------|-------------------|------|-------------------|
|            | 账面余额              | 减值准备 | 账面价值              | 账面余额              | 减值准备 | 账面价值              |
| 对子公司投资     | 34,061,743,348.34 | -    | 34,061,743,348.34 | 34,044,964,948.34 | -    | 34,044,964,948.34 |
| 对联营、合营企业投资 | 91,352,035.50     | -    | 91,352,035.50     | 92,592,172.27     | -    | 92,592,172.27     |
| 合计         | 34,153,095,383.84 | -    | 34,153,095,383.84 | 34,137,557,120.61 | -    | 34,137,557,120.61 |

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位     | 期初余额(账面价值)        | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 |      |        |    | 期末余额(账面价值)        | 减值准备期末余额 |
|-----------|-------------------|----------|--------|------|--------|----|-------------------|----------|
|           |                   |          | 追加投资   | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 |                   |          |
| 中船柴油机有限公司 | 11,715,768,144.00 | -        | -      | -    | -      | -  | 11,715,768,144.00 | -        |
| 武汉船用机械    | 6,835,606,867.37  | -        | -      | -    | -      | -  | 6,835,606,867.37  | -        |

|                   |                   |   |               |   |   |   |                   |   |
|-------------------|-------------------|---|---------------|---|---|---|-------------------|---|
| 有限责任公司            |                   |   |               |   |   |   |                   |   |
| 风帆有限责任公司          | 4,786,172,596.06  | - | -             | - | - | - | 4,786,172,596.06  | - |
| 重庆齿轮箱有限责任公司       | 3,806,145,601.53  | - | -             | - | - | - | 3,806,145,601.53  | - |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 2,130,384,618.11  | - | -             | - | - | - | 2,130,384,618.11  | - |
| 上海齐耀重工有限公司        | 1,938,622,736.22  | - | -             | - | - | - | 1,938,622,736.22  | - |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司   | 804,835,523.00    | - | 16,778,400.00 | - | - | - | 821,613,923.00    | - |
| 上海中船重工船舶推进设备有限公司  | 782,545,676.77    | - | -             | - | - | - | 782,545,676.77    | - |
| 中船重工黄冈贵金属有限公司     | 659,000,000.00    | - | -             | - | - | - | 659,000,000.00    | - |
| 武汉海王核能装备工程有限公司    | 585,883,185.28    | - | -             | - | - | - | 585,883,185.28    | - |
| 合计                | 34,044,964,948.34 | - | 16,778,400.00 | - | - | - | 34,061,743,348.34 | - |

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位 | 期初<br>余额（账面价） | 本期增减变动 |     |       |     |     |      |      |    | 期末<br>余额（账面价） | 减值准备<br>期末余额 |
|------|---------------|--------|-----|-------|-----|-----|------|------|----|---------------|--------------|
|      |               | 追加投资   | 减少投 | 权益法下确 | 其他综 | 其他权 | 宣告发放 | 计提减值 | 其他 |               |              |

|                                     | 值)            |   | 资 | 认的投资损<br>益    | 合收益<br>调整 | 益变动 | 现金股利<br>或利润 | 准备 |   | 值)            |   |
|-------------------------------------|---------------|---|---|---------------|-----------|-----|-------------|----|---|---------------|---|
| 一、联营企业                              |               |   |   |               |           |     |             |    |   |               |   |
| 中 船 西 南<br>(重庆)装<br>备 研 究 院<br>有限公司 | 92,592,172.27 | - | - | -1,240,136.77 | -         | -   | -           | -  | - | 91,352,035.50 | - |
| 小计                                  | 92,592,172.27 | - | - | -1,240,136.77 | -         | -   | -           | -  | - | 91,352,035.50 | - |
| 合计                                  | 92,592,172.27 | - | - | -1,240,136.77 | -         | -   | -           | -  | - | 91,352,035.50 | - |

### 3、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额         |
|-----------------|----------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益  | 600,383,242.45 | 74,165,751.18 |
| 权益法核算的长期股权投资收益  | -1,240,136.77  | -3,898,880.41 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -              | 8,926,452.39  |
| 合计              | 599,143,105.68 | 79,193,323.16 |

## 十九、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                                                   | 金额             | 说明 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                          | 61,750,017.21  | -  |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 450,208,174.22 | -  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -186,413.13    | -  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  | 10,374,714.25  | -  |
| 债务重组损益                                                               | 5,510,010.56   | -  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | 93,571,070.06  | -  |
| 减：所得税影响额                                                             | 50,536,292.78  | -  |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                        | 222,800,622.26 | -  |
| 非经常性损益总额                                                             | 347,890,658.13 | -  |

### 2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 3.28          | 0.58   | 0.58   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 2.40          | 0.42   | 0.42   |

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 3.67          | 0.63   | 0.61   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 3.26          | 0.56   | 0.54   |

董事长：邵煜

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日