

上海行动教育科技股份有限公司

SHANGHAI ACTION EDUCATION TECHNOLOGY CO., LTD

2023 年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李践、主管会计工作负责人陈纪红及会计机构负责人（会计主管人员）徐天怡声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2023年半年度利润分配情况：经2023年8月21日召开的公司第四届董事会第十二次会议和2023年9月6日召开的2023年第一次临时股东大会审议通过的《2023年半年度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利8元（含税），合计派发现金红利94,462,880.00元（含税）。公司于2023年9月21日实施完成现金分红。

经公司第四届董事会第十五次会议审议的报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利10元（含税）。截至2023年12月31日，母公司期末可供分配利润为人民币166,837,917.89元，公司总股本118,078,600股，以此计算合计拟派发现金红利118,078,600.00元（含税）。

公司2023年度拟分配的现金红利总额为212,541,480元（含税），占公司2023年年度归属于上市公司股东的净利润比例为96.85%。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。上述利润分配方案尚需提交公司2023年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	38
第五节	环境与社会责任	55
第六节	重要事项.....	57
第七节	股份变动及股东情况.....	75
第八节	优先股相关情况	81
第九节	债券相关情况	82
第十节	财务报告.....	83

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
行动教育、本公司、本集团	指	上海行动教育科技股份有限公司
上交所、交易所	指	上海证券交易所
报告期、本报告期	指	2023 年 1 月-12 月
报告期末、本报告期末	指	2023 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元，特别注明的除外
《公司章程》	指	《上海行动教育科技股份有限公司公司章程》
上海行动	指	上海行动成功企业管理有限公司，系公司的全资子公司
北京行动	指	北京行动教育咨询有限公司，系公司的全资子公司
深圳行动	指	深圳行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
成都行动	指	成都行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
五项管理	指	上海五项管理企业管理有限公司，系公司的全资子公司
四恩绩效、四恩管理	指	上海四恩绩效管理技术有限公司，系公司的控股子公司
商学云	指	上海商学云科技有限公司，系公司的全资子公司
杭州行动	指	杭州行动成功企业管理有限公司，系上海行动的全资子公司
香港行动	指	香港行动商学有限公司，系公司的全资子公司
宁夏行动	指	宁夏行动教育科技有限公司，系公司的联营公司
上海蓝效	指	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海云盾	指	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海伊行	指	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙），系上海云盾股东
上海云效	指	上海云效企业管理中心（有限合伙），系公司股东
海南躬行	指	海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙），系公司投资设立的私募基金
国投证券股份有限公司	指	原“安信证券股份有限公司”，于 2023 年 12 月 8 日更名为“国投证券股份有限公司”

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海行动教育科技有限公司
公司的中文简称	行动教育
公司的外文名称	Shanghai Action Education Technology CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Action Education
公司的法定代表人	李践

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨林燕	孙莹虹
联系地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
电话	021-33535658	021-33535658
传真	021-33535658	021-33535658
电子信箱	dongban@xdjy100.com	dongban@xdjy100.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区
公司注册地址的历史变更情况	2022年7月20日，公司注册地址由“上海市闵行区莘建东路58弄2号1005室”变更为“上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区”
公司办公地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
公司办公地址的邮政编码	201206
公司网址	www.xdjy100.com
电子信箱	dongban@xdjy100.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》www.cs.com.cn 《上海证券报》www.cnstock.com 《证券日报》www.zqrb.cn 《证券时报》www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	行动教育	605098	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道 100 号上海环球金融中心 50 楼
	签字会计师姓名	谈朝晖、凌约翰
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国投证券股份有限公司
	办公地址	上海市虹口区杨树浦路 168 号国投大厦 38 楼
	签字的保荐代表人姓名	郭明新、王志超
	持续督导的期间	2021 年 4 月 21 日至 2023 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
营业收入	672,241,095.67	450,919,462.15	49.08	555,211,163.06
归属于上市公司股东的净利润	219,445,895.05	110,858,585.00	97.95	170,808,066.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	214,914,383.11	99,480,364.57	116.04	150,325,728.76
经营活动产生的现金流量净额	454,020,962.42	71,625,325.83	533.88	377,360,828.34
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减(%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	959,066,899.49	1,066,197,860.81	-10.05	1,077,811,540.50
总资产	2,096,479,278.79	1,950,656,544.89	7.48	2,007,468,042.06

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
基本每股收益（元/股）	1.86	0.94	97.87	1.58
稀释每股收益（元/股）	1.85	0.94	96.81	1.58
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.82	0.84	116.67	1.39
加权平均净资产收益率（%）	22.28	10.44	增加11.84个百分点	19.46
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	21.82	9.37	增加12.45个百分点	17.13

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

营业收入变动原因说明：主要系 1) 本期公司执行大客户战略成果显著；2) 公司自上市后品牌影响力持续提升，对市场产生了积极的影响；3) 公司人才梯队建设卓有成效，形成了精选人才和培育人才的高质量体系，培训和咨询业务订单量充裕，培训课程及咨询服务开展增加，营业收入增加。

归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润变动原因说明：主要系本期营业收入上升所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系业绩增加，业务收款增加所致。

基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益变动原因说明：主要系本期净利润上升所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2023 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	109,936,682.91	178,201,542.86	172,963,746.46	211,139,123.44
归属于上市公司股东的净利润	17,845,691.38	87,573,306.56	55,241,696.38	58,785,200.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	15,293,184.13	82,837,922.58	58,237,879.56	58,545,396.84
经营活动产生的现金流量净额	35,105,397.11	204,668,823.91	59,498,139.01	154,748,602.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注 (如适用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-291,527.58	不适用	70,436.91	-27,167.38
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、	8,124,361.49	不适用	8,472,018.90	4,942,840.91

按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,622,689.43	不适用	7,171,315.24	18,431,902.13
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-917,792.93	不适用	-1,436,023.94	1,591,859.29
减：所得税影响额	3,745,589.99	不适用	2,469,298.27	4,026,295.03
少数股东权益影响额（税后）	260,628.48	不适用	430,228.41	430,801.98
合计	4,531,511.94	不适用	11,378,220.43	20,482,337.94

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	469,145,113.50	440,141,704.03	-29,003,409.47	-2,932,541.33
其他权益工具投资	45,453,619.52	45,598,211.01	144,591.49	0.00
合计	514,598,733.02	485,739,915.04	-28,858,817.98	-2,932,541.33

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，全球经济形势依然复杂多变，随着国内市场的逐步开放和全球化的推进，越来越多的企业进入市场，竞争变的更为激烈。企业需要在产品、服务、品牌、渠道等多个方面不断创新和提升，才能市场中脱颖而出。

回首这一年，公司经历了许多挑战与机遇，也取得了不俗的成绩。公司紧密围绕“建设世界级实效管理教育机构”的发展战略定位，以“加速企业成为第一”为核心目标，以“组织创新能力”为核心特色，培养经营型管理者。2023 年，公司实现营业收入 67,224.11 万元，较上年增长 49.08%；实现净利润 22,026.53 万元，较上年增长 96.54%；截至 2023 年 12 月 31 日，公司总资产 209,647.93 万元，较上年同期增长 7.48%；归属于上市公司股东净资产 95,906.69 万元，较上年同期下降 10.05%，主要是公司进行了 2022 年度每 10 股派发现金红利 20 元（含税）和 2023 年半年度每 10 股派发现金红利 8 元（含税）的权益分派，共派发现金红利 33,062 万元（含税）。

2023 年度，通过公司管理层和全体员工的不懈努力，公司完成了以下升级事项：

1、战略升级：构建“行动管理模式”，加速企业迈向第一

为了帮助企业系统提升管理能力，构筑穿越周期的组织内力，行动教育大量研究优秀企业的管理思维，将其经营体系的系统打法，抽丝剥茧，抓本质，抓规律，总结出了一套可实操、可复制的企业迈向第一必备的战略与经营体系，取名“行动管理模式”，并在行动教育内部深度实践。

“行动管理模式”——迈向第一的实效管理模式，以“成为第一”为道，以“系统”为法，以“十大体系”为术，以“实效工具与方法”为器，帮助企业打造高效管理的“战略、组织、价值、品牌、用户、预算、绩效、营销、财税、资本”闭环系统，实现企业从偶然胜利走向必然胜利，让企业的生长更具长期价值。

2、产品升级：与世界顶级机构达成深度合作

（1）瑞士 IMD 国际管理发展学院

2023 年，全国两会政府工作报告中指出“加快传统产业和中小企业数字化转型，着力提升高端化、智能化、绿色化水平。”这是促进数字中国建设，推动数字经济和实体经济深度融合的重要部署。数字化转型已成为企业“必修课”而非“选修课”。通过数字化转型升级管理模式和组织形式，实现降本增效，已然是大势所趋。

为助力企业数字化转型，行动教育联手全球前三的顶级商学院瑞士 IMD 国际管理发展学院，重磅推出合作课程《数字化转型》，引领校长们在数字化转型面前快速出手，精准破局。

瑞士 IMD 国际管理发展学院研究覆盖领导力、家族企业、数字化转型、创新发展等管理热门领域，其教授都有着扎实的学术背景和丰富的从业经验，与全球知名企业有着密切合作，善于将管理教育与商业实战相结合，对热门商业话题有着独到的见解。

（2）营销管理之父菲利普·科特勒

2023 年 9 月 9 日，行动教育第 7 届企业家校长节现场，“现代营销学之父”菲利普·科特勒带来重磅演讲——营销的未来。

菲利普·科特勒是世界范围内市场营销领域的权威之一。其著作《营销管理》是学界和业界公认的营销学奠基作品，畅销全球 55 年，被誉为“营销圣经”。他曾在联合利华、IBM、通用汽车、福特汽车、JP Morgan 等众多世界 500 强企业营销战略顾问。

同年 12 月，科特勒咨询集团全球合伙人曹虎，在行动教育花瓣楼开讲《新增长路径》，帮助企业稳步增长，迈向第一。

3、研发升级：打造世界级教育知识管理平台

（1）《浓缩 EMBA》

《浓缩 EMBA》，根植于行动管理模式，将行动教育十余年研究的第一企业管理系统，抽丝剥茧，紧抓共性与关键，浓缩于三天两夜的课程，帮助企业打开认知边界，提升思维高度，实现系统管理，为迈向第一筑牢发展基石。

2023 年，《浓缩 EMBA》迎来了 500 期时代。过去二十年，十余万企业管理者在这里重塑认知，升级能力；数万家企业、数百家上市公司在这里升维战略，升级组织管理能力，稳固行业领先地位；各领域龙头企业，推动企业从第一走向全球！

（2）《校长 EMBA》

走进《校长 EMBA》，成为校长型企业家，转变思维模式，像办学校一样办企业，成为“成就他人的师者、商业文明的使者、经济强国的先行者、社会进步的推动者、新时代企业家的引领者”，将实践与学习深度互动，以整体提升组织能力，筑牢企业系统基石，护航企业迈向第一，走向百年。

（3）知识产权体系

公司围绕国家战略和全球战略、针对新的技术和主题帮助企业进行开创，因此公司的课程教学研究也围绕这个进行。公司执行着自己的“严苛标准”，课程每次升级 10%、每年升级 50%的“持续开创”，使公司持续实现高质量发展。

截至本报告期末，公司拥有知识产权 560 余项，出版发行了 58 套管理书籍。

4、体验升级：建设世界级商学教育硬件

2017 年，公司入“住”花瓣楼，公司战略全面升级，立志用世界级的硬件，世界级的软件，为中国企业家群体建设专属的世界级实效商学院。

2023 年，花瓣楼校区进一步升级打造了 2.0 学习空间，合作世界级设计团队，配置一流软装与设备，并已经接受世界级标准检验。

2.0 学习空间共计 1400 平方米，位居花瓣楼最佳观景层 5 楼，一条空中长廊链接老教室，新老互联，故事顺延，情义不变。同样，由世界一流设计公司、哈佛商学院服务团队穆氏建筑设计倾情打造，建设践行 ESG 理念，注重环境保护，促进企业绿色低碳可持续发展，采用世界三大权威绿色建筑标准之一、全球首个专注于通过建筑提升人的健康与福祉的建筑评级系统的 WELL 金级标准建设，给企业家校长打造更好的专属之家。

5、客户升级：成就第一的客户

2023 年，公司以大客户为开发重点，强调“行动教育=中国管理教育”的品牌理念，以客户为中心，以“匹配强需求、引领新需求、战略深合作”为抓手，精准制定客户画像，打造大客户特战队，针对客户需求进行评估、提案、制定学习和服务方案，创造商机并持续跟进，提供专业的服务支持。报告期内，公司的大客户战略成果显著。公司聚焦新大客户，聚焦行业，聚焦区域，都取得了突破性的发展，同时基于大客户的需求，为其量身定制、升级产品；郎酒、今世缘、名创优品、今麦郎、纳思达、创新金属、波司登等行业、区域龙头与公司达成合作，携手同行，共同创造。同时，公司由董事长牵头、集团核心管理层及分子公司总经理为第一负责人，围绕“大客户战略”进行了以“一切围绕业务、业绩为导向”、加速客户成交效率、推动业绩和收入持续增长的线上主题培训，一周一期，通过“以教代管、以做代学、过程追踪、积分体系”，为公司大客户战略的落地打下了扎实的基础。

截至本报告期末，“大客户战略”主题培训共开展了 42 期，已有 240 余家大客户企业与行动教育达成深度合作。

6、品牌升级：迈向第一，成为第一

(1) 品牌影响力指数行业领先。2023 年，公司实现了品牌百度资讯指数近 5 年复合增长率达到 79.87%，品牌指数行业遥遥领先。

(2) 2023 年度，由中国企业联合会管理咨询委员会推选的“2023 中国管理咨询机构 50 大名单”正式发布，行动教育入选，排名第一。

(3) 2023 年度，据繁星财评统计，选取了教育行业上市公司 2018 年至 2022 年年报数据，对企业盈利能力进行分析，行动教育以扣非净资产收益率 26.71%、销售净利率 27.72%、销售毛利率 76.46%等数据逆势生长，领跑教育行业，2022 年度教育行业盈利能力排名第一。

(4) 按申万行业分类，行动教育所属的一级行业为社会服务行业。2023 年度，证券时报数据宝统计显示，据业内各企业公布的 2022 年度分配方案，派现金额最多的是行动教育，派现金额为 2.36 亿元，成为 A 股市场中 2022 年度社会服务业分红排名第一企业。

(5) 2023 年，董事长李践先生推出新书《取一舍九》，上市第一周，荣登“京东图书日总榜第一”；同年，基于平台销量、读者评论等多个评选维度，凭借《取一舍九》的深远影响与良好口碑，李践先生荣获京东图书“2023 年度作家”称号。

二、报告期内公司所处行业情况

一、行业发展概况

1、管理培训行业

自 2022 年下半年由中共中央办公厅、国务院办公厅发布了《关于加强新时代高技能人才队伍建设的意见》后，2023 年 9 月，中共中央印发《干部教育培训工作条例（2023 年修订）》，并发出通知，要求各地区各部门认真遵照执行。

通知指出，干部教育培训是建设高素质干部队伍的先导性、基础性、战略性工程，在推进中国特色社会主义伟大事业和党的建设新的伟大工程中具有不可替代的重要地位和作用。《条例》修订，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，深入贯彻党的二十大精神，落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，总结干部教育培训实践的新经验新成果，进一步推进干部教育培训工作科学化、制度化、规范化，对于坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂、强基固本，培养造就政治过硬、适应新时代要求、具备领导社会主义现代化建设能力的高素质干部队伍，具有重要意义。该条例的发布旨在推进干部教育培训工作科学化、制度化、规范化，培养造就政治过硬、适应新时代要求、具备领导社会主义现代化建设能力的高素质干部队伍。

2023 年 10 月，中共中央印发《全国干部教育培训规划（2023-2027 年）》，指出制定实施《规划》是党中央着眼新时代新征程党的使命任务作出的重要部署。要把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题主线，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂、强基固本。要坚持把政治训练贯穿干部成长全周期，教育引导干部树立正确的权力观、政绩观、事业观，提高干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要围绕贯彻落实党的二十大作出的重大战略部署，分层级分领域分专题开展履职能力培训，提高干部推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领。要构建完善的干部教育培训体系，发挥好党校（行政学院）干部教育培训主渠道主阵地作用，不断优化教育培训方式方法。要大力弘扬理论联系实际的马克思主义学风，力戒形式主义，勤俭规范办学，努力营造学习之风、朴素之风、清朗之风。

除了这些重要的政策外，管理培训行业还受到其他相关政策的影响。例如，国家关于职业教育和培训的政策导向，强调加强职业技能培训，提高劳动者的素质和技能水平。此外，还有一些与教育、培训相关的法规和标准，如教育法、劳动法等，也对管理培训行业产生一定的影响。

这些政策的出台，为管理培训行业的发展提供了指导和支持，同时也对行业内的企业和机构提出了更高的要求。企业需要遵守相关政策法规，加强内部管理，提高教学质量和服务水平，以适应市场需求和政策要求。

作为职业教育细分领域的管理培训行业，2022 年度，继续保持高速增长。根据《腾讯营销洞察：2023 中国企业培训行业发展白皮书》预测，2023 年管理培训行业规模将增长突破 9,000 亿元，至 2025 年市场规模将达到 13,194 亿元。另外根据国家统计局相关数据显示，我国企业法人数量持续攀升，市场容量潜力较大。

2016-2025年中国企业培训行业市场规模



2021 年就业人口数量：74652 万人，2022 年就业人口数量取 2016 - 2021 年六年平均人数；
本报告渗透率和花费走势为参考行业内专家访谈建议，结合公开数据拟合得出；

数据来源：国家统计局、前程无忧、佛若斯特沙利文数据、多鲸教育研究院整理
图表来源：《2023 中国企业培训行业发展白皮书》

2、管理咨询行业

管理咨询是帮助企业 and 企业家，通过解决管理和经营问题，鉴别和抓住新机会，强化学习和实施变革以实现企业目标的一种独立的、专业性咨询服务。按照企业管理的不同层面，管理咨询可分为投融资咨询、财务会计咨询、税务咨询、市场营销咨询、人力资源咨询、生产管理咨询、创业咨询、业务流程重组和信息化咨询等。企业通过管理咨询可以达到降低生产成本、提高产品质量和生产效率，完成定制、优化人才引进培养机制，实现走创新性企业发展路线，从而提升企业的总体竞争力和可持续发展能力。

从宏观经济环境来看，我国的管理咨询行业发展面临着诸多的机遇。首先，我国经济维持增长的基本基调不变。尽管近年受宏观环境影响经济增长速度放缓，但仍然是世界上增长最快的主要经济体之一。这为相关管理咨询公司提供了帮助中国企业适应新的市场机遇和挑战的机会。第二，我国依然具备人口红利优势，人才资源库不断丰富。由于竞争激烈，管理咨询公司需要吸引和保留高素质的人才。中国的大量高等教育机构提供了丰富的人才库，为管理咨询公司提供了广泛的选择。第三，国家高度重视高科技发展，国内具备良好的创新和数字化环境。随着中国企业逐渐采用数字化技术来管理业务，管理咨询公司可以提供各种创新和数字化方案，以帮助企业提

高效率和创新能力。尤其近年来国家对高科技国产化替代的大力重视促成国内新兴技术产业迎来广阔发展沃土，这也为管理咨询行业提供了更多可靠、高性价比、符合国内发展现状的技术支撑。

未来，随着我国产业逐渐升级，市场竞争激烈程度上升，大量的中小企业对于企业管理咨询行业的需求将会进一步增长，市场规模将持续扩大。根据中研普华管理咨询公司的研究，预测管理咨询至 2027 年行业市场规模将达到 3,452.20 亿元。

二、行业市场需求分析

1、管理培训行业

根据当前的趋势和因素来看，2026 年中国管理培训市场规模有望继续上涨。

首先，中国经济持续增长，企业对人才的需求也在不断增加。随着市场竞争的加剧，企业越来越注重人才培养和管理水平的提升。管理培训作为提升员工能力和组织绩效的重要手段，将继续受到企业的青睐。

其次，政策环境对管理培训行业的发展起到了积极的推动作用。政府鼓励企业加强内部培训，提高员工的专业素质和管理能力。政策的支持将进一步促进管理培训市场的扩大。

此外，技术进步也为管理培训市场带来了新的发展机遇。互联网、大数据、人工智能等技术的应用，使得培训方式更加多样化和智能化。这将提高培训效果，满足更多企业和个人的学习需求，进一步推动市场规模的扩大。

然而，需要注意的是，市场规模的上涨也面临着一些挑战和不确定性因素。市场竞争的加剧可能导致部分机构面临生存压力，同时市场需求的变化也可能对培训内容和服务模式提出新的要求。

2、管理咨询行业

作为全球最大的经济体之一，中国的管理咨询市场需求正不断增长，这与中国企业转型升级的需求密切相关。随着国内企业规模的扩大和复杂性的增加，管理咨询的专业性和专业化需求也越来越高。

管理咨询行业的主要需求包括战略规划、组织变革、人力资源管理、市场营销、财务管理等方面的咨询服务。具体来看，第一，战略规划和管理咨询。随着中国企业的快速扩张和国际化进程的加快，越来越多的企业需要制定全面的战略规划，同时也需要专业的管理咨询服务来支持他们的发展。第二，组织变革咨询。随着中国企业经营环境的不断变化和市场竞争的加剧，越来越多的企业需要进行组织变革以适应新的市场环境。这需要专业的变革管理咨询服务来支持企业顺利进行变革。第三，人力资源咨询。随着中国劳动力市场的变化和人力资源管理的日益重要，越来越多的企业需要专业的人力资源咨询服务来提高员工的工作效率和企业的绩效。第四，财务和会计咨询。中国企业需要专业的财务和会计咨询服务来提高财务管理和财务决策的水平。随着国内外财务和会计规则的不断优化和复杂性的增加，企业需要更加专业的财务和会计咨询服务来保

持其竞争优势。第五，数字化转型咨询。随着数字化转型的推进，越来越多的企业需要专业的数字化转型咨询服务来协助他们实现数字化转型并提高数字化能力。

中国的管理咨询行业市场需求在过去几年不断增长，尤其是随着中国企业竞争的加剧。此外，随着数字化转型的加速推进，企业对数字化咨询和技术咨询的需求也在逐渐增加。行业市场竞争激烈，优秀的咨询公司和咨询师能够提供高质量的咨询服务和解决方案，帮助客户提升企业竞争力。随着中国经济的持续增长和转型升级，管理咨询市场的需求将继续增加，市场前景广阔。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司主营业务情况说明

行动教育定位于“建设世界级实效管理教育机构”，以“加速企业成为第一”为核心目标，以“组织创新能力”为核心特色，为企业提供全生命周期的知识服务和智力支持平台，培养经营型管理者，提升企业家的经营管理能力。目前，公司主营业务包括企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售等。

1、企业管理培训

公司的管理培训业务主要为公开课，旨在通过实效实用的企业管理课程，帮助企业家提升管理水平，为企业提供关于战略、绩效、财务、营销、销售、人才、团队等专业的企业管理知识服务。

公开课培训业务是指公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式，主要致力于为企业中高层管理者提供多层次、多角度的管理培训服务。目前，公司的精品公开课业务主要包括：

（1）浓缩 EMBA

课时 3 天，通过十个模块、60 套管理工具、80 个操作方法，“从单点竞争到系统竞争、从个人能力到组织能力、从业务型管理者到经营型管理者”，旨在培养经营型管理者。



(2) 校长 EMBA:

课时 1.5 年，人才线和增长线双向并行，十个系统全面赋能企业，培养卓越企业的组织系统能力。



(3) 方案落地班

主要由企业核心团队共同学习《校长 EMBA》中的某个模块，根据企业的实际情况针对该模块的内容进行方案的理论设计、落地执行设计等，由专家导师团队对企业制作的方案进行梳理与点评，转化为企业自己的最终方案。

除精品公开课外，公司还不定期举办论坛和校友会私董课。论坛和私董课授课时间较短，收费相对较低。

2、企业管理咨询

企业管理咨询业务是指公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务，包括企业大学、绩效管理、营销管控、财务管控、品牌战略等方面内容。管理咨询周期相对较长，根据企业的需求定制。

3、图书音像制品销售

经过十多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。截至本报告期，公司和子公司已有知识产权 560 余项，管理类书籍 50 余套，公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。目前，公司的图书音像制品销售业务主要集中在子公司五项管理旗下。

行动教育旨在通过实效实用的企业管理课程体系，帮助企业家提升管理水平，为企业提供专业的企业管理知识服务。公司聚焦管理教育，秉承“一米宽、一公里深”的服务理念，核心在于突出管理教育的实效价值。

（二）公司主要经营模式

自公司上市后，公司确立了“一核两翼”的经营模式。其中，“一核”指的是公司核心业务，聚焦企业家工商管理教育，深耕企业管理培训，以提升企业家的管理能力为教学理念，通过管理赋能价值，继续做大做强《浓缩 EMBA》《校长 EMBA》等管理培训业务。同时，公司深耕管理培训主业将带来两大溢出效应：管理咨询业务和股权投资业务，这也形成了公司发展的“两翼”。

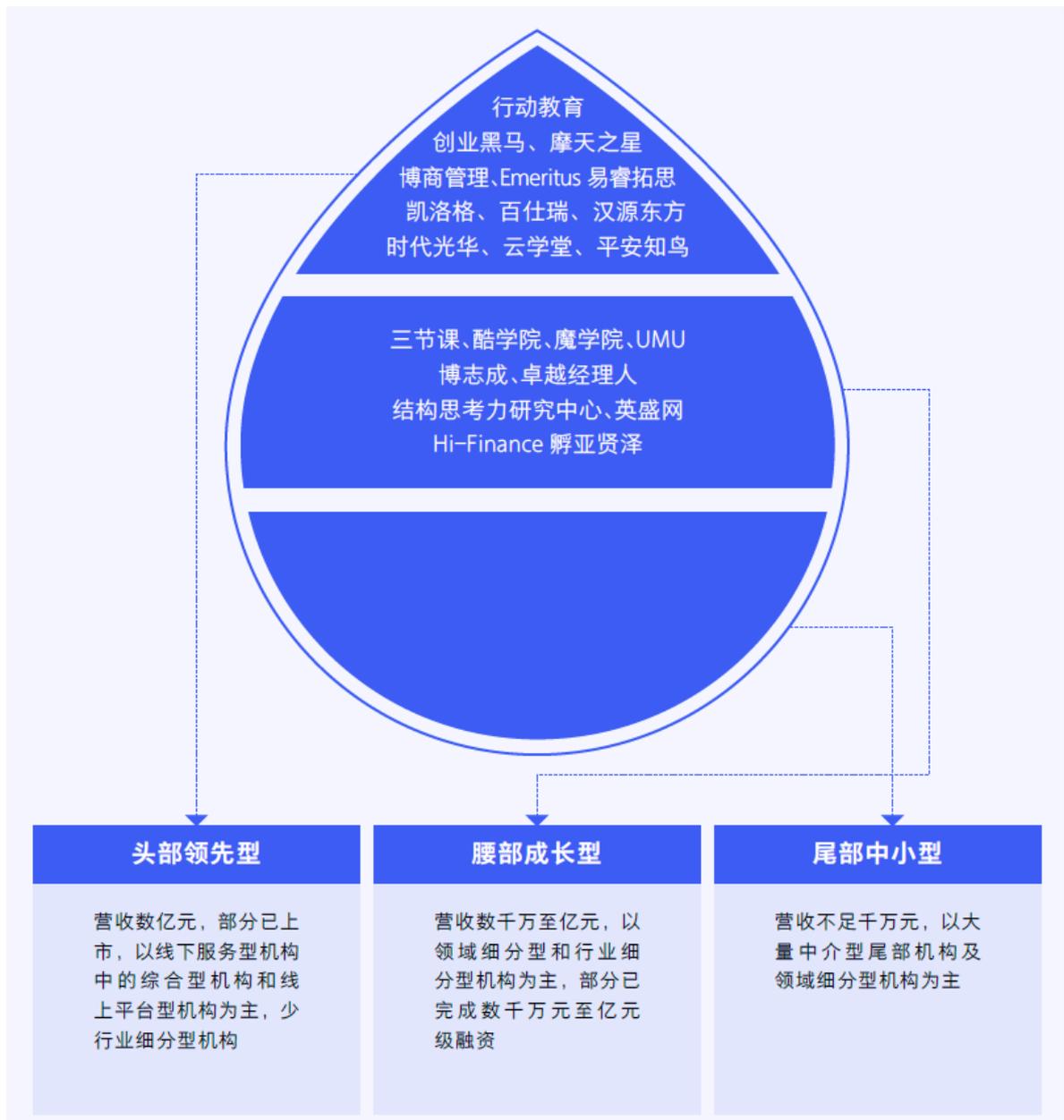
在股权投资方面，公司成立了海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙），该基金主要聚焦学员公司的 Pre-IPO(IPO 前融资)，重点投向业绩稳定、估值较低、技术领先、潜力较大的学员公司。



(三) 公司的市场地位

公司始终定位于“建设世界级实效管理教育机构”，为企业提供全生命周期的生态化知识服务和智力支持平台。经过多年的深耕不辍和踔厉奋发,行动教育打造出具有实效价值的差异化企业管理教育体系，成为国内企业管理培训行业的领导品牌。

据腾讯营销洞察发布的《2023 中国企业培训行业发展白皮书》中分析显示，行动教育作为国内头部领先型企业，面对经济增速波动反复带来的经营压力，公司行稳致远，紧密围绕“实效第一，持续改进”发展理念，通过持续丰富实战导师阵容，强化实效研发系统和深化服务营销网络，不断夯实公司“实效第一——提升企业家的管理能力”的核心竞争力。



图表来源：《2023 中国企业培训行业发展白皮书》

2023 年，根据资本市场相关统计数据，行动教育分别获得 2022 年度教育行业盈利能力排名第一、社会服务业分红排名第一，成为中国资本市场管理教育细分领域的“双料冠军”。

2022年度 教育行业 盈利能力排名第一

教育行业盈利能力排名					
证券代码	证券名称	扣非净资产收益率%	销售净利率%	销售毛利率%	排名
605098.SH	行动教育	26.71	27.72	76.46	1
600636.SH	国新文化	0.35	43.81	50.42	2
003032.SZ	传智教育	13.37	17.05	49.35	3
603377.SH	东方时尚	3.85	13.49	47.72	4
600730.SH	中国高科	-3.59	-17.83	77.78	5
002607.SZ	中公教育	-3.32	0.32	48.55	6
300688.SZ	创业黑马	-0.76	-4.78	43.21	7
300192.SZ	科德教育	-3.81	-0.01	37.01	8
600880.SH	博瑞传播	-4.56	-18.42	37.29	9
600661.SH	昂立教育	-38.65	-3.31	40.28	10

数据来源：繁星财评

2022年度 社会服务业 分红排名第一

社会服务业分红排名							
代码	简称	每10股送转(股)	每10股派现(元)	派现金额(万元)	派现占净利润比例(%)	股息率(%)	排名
605098	行动教育	0.00	20	23615.72	213.03	6.25	1
300887	谱尼测试	9.00	7	20090.94	62.63	1.39	2
002033	丽江股份	0.00	2.5	13737.27	3728.25	2.86	3
002967	广电计量	0.00	1.5	8628.39	46.91	0.74	4
600754	锦江酒店	0.00	0.6	6420.26	56.57	0.11	5
300416	苏试试验	3.00	1.5	5867.86	21.74	0.52	6
831039	国义招标	0.00	3	4614.60	69.70	4.41	7
003008	开普检测	0.00	5	4000.00	57.96	1.85	8
601007	金陵饭店	0.00	1	3900.00	93.70	1.15	9
300797	钢研纳克	5.00	1.34	3417.13	30.02	0.88	10

数据来源：证券时报数据宝

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司的核心竞争力体现在“实效第一”——加速企业成为第一，提升企业家的管理能力



（一）导师阵容

公司的导师团队均为实战型导师，不仅拥有丰富的企业管理经营经验，同时还具备较高的实效管理理论学术造诣。区别于高等院校和一般培训机构，公司的管理培训课程注重实效，以贴近企业、贴近经营、为企业解决实际问题著称。公司的导师普遍在产值百亿、千亿的世界级企业中有着超过 20 年的专业领域实务操作经验，真正实现了“做自己所讲、讲自己所做”，保证了公司企业管理培训课程的实效性，为参加培训的企业带来实质性的效益提升。

公司的导师团队包括公司中国上市协会会长宋志平、原 IMF 全球副总裁朱民、公司董事长兼总经理李践、全球人力资源管理之父戴维·尤里奇、瑞士 IMD 国际管理发展学院马克教授、现代营销学之父菲利普·科特勒、科特勒咨询集团全球合伙人曹虎、“中国定位第一人”特劳特伙伴公司全球总裁、特劳特中国公司董事长邓德隆及专家团队、哈佛大学著名教授罗伯特·卡普兰、独角兽企业“慧算账”联合创始人、中税科信集团高级合伙人王葆青、北京大学国家发展研究院管理学教授宫玉振等知名讲师，增强了讲师队伍实力。

行动教育秉承“东方哲学+西方科学”的管理理念，充分挖掘外部优质实战内容丰富的课程体系，结合“行动管理模式”提升学习效果，通过提供差异化课程服务满足多样化市场需求。公司积极与专业领域的知名人士的合作，在提升公司教学效果的同时，进一步树立公司良好的品牌形象，扩大公司的品牌影响力。

（二）研发系统

公司一贯重视研发在公司经营中的重要作用，为保证教学质量，公司建立了系统性的课程研发团队。课程研发团队由公司内部的教学、推广、研发专家组成。课程研发活动秉承着“中西结合、取一舍九、择高而立”的原则，结合“行动管理模式”，以“制片厂模式”结合现有的课程教学内容和效果，分析市场环境和客户需求的变化情况，定期进行课程迭代；同时运用多媒体、互联网等混合技术手段，以促成培训课程产品内容的实时更新和产品质量、教学效果的持续提升。

除自有研发团队外，公司还积极与其他企业和专家进行课程的合作开发。强大的研发团队和持续的研发工作为行动教育的课程产品在激烈的市场竞争中获得优势提供了强有力的支持。

公司课程体系的设计、研发，注重契合市场刚需、以用户为向导，将实效的科学观和方法论教授给学员，以让学员拥有“第一的管理能力”，帮助学员解决公司经营发展过程中面临的痛点问题。

（三）服务及营销网络

目前，公司已在北京、上海、深圳、杭州、成都设立了子公司，在南京、武汉、合肥、郑州等地设立了分支机构，形成了覆盖全国的服务及营销网络。分支机构的学习官会定期回访参加公司培训的企业管理者，调研企业在参加培训后是否有明显改善，并提出补救措施、落实培训效果。同时服务人员也会收集全国学员出现的问题，供公司研发中心进一步研发设计新课程。通过“目标明确方向——选择途径精准达标——及时反馈了解学情、补救跟进巩固落实”的闭环教学模式，最终达到提升企业管理教育实效的目标，做到了其所追求和承诺的“忠于用户价值，提升企业家的管理能力”的教学理念。

2023 年，本着“建设世界级管理教育机构”的目标，发挥“实效管理教育开创者”的责任担当，积极参与教育出海、知识出海，行动教育在中国香港设立全资子公司，形成布局东南亚、辐射全球的商业格局，发挥“实效优势”，推动马来西亚、新加坡、印度尼西亚、美国、加拿大、澳大利亚、西班牙等国家诸多企业加速迈向行业第一。

同时，在人才培养方面，公司倡导一家企业就是一所大学，行动大学围绕“世界级实效管理教育机构”的战略定位，搭建一系列的人才培养体系。除常规人才培养项目外，通过多维度多方式的学习活动营造整个组织的学习氛围土壤，有助于培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。

综上所述，公司始终围绕“忠于用户价值，提升企业家的管理能力”，通过三个维度积极提升自身竞争力：

1、产品升级——引入世界级课程、大师级导师，涵盖组织发展、人才发展、梯队建设、人力资源改革和创新，提升公司实效教育的核心竞争力；

2、研发创新——自主研发，知识产权创新，针对“专精特新”、“小巨人”以及围绕“如何帮助企业加速成为第一”研发系列课程；

3、渠道拓展——高质量发展人才梯队，提升人效，加强团队建设，提升人效。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 67,224.11 万元，增幅 49.08%；实现利润总额 25,733.75 万元，增幅 100.38%；实现归属于母公司所有者净利润 21,944.59 万元，增幅 97.95%；扣除非经常性损益后归属母公司股东的净利润 21,491.44 万元，增幅 116.04%。截至 2023 年 12 月 31 日，公司总资产 209,647.93 万元，增幅 7.48%；归属于上市公司股东净资产 95,906.69 万元，降幅 10.05%，主要是公司于 2023 年 5 月实施了 2022 年度权益分派，每 10 股派发现金红利 20 元（含税），合计派发现金红利 23,615.72 万元（含税）；2023 年 9 月实施了 2023 年半年度权益分派，每 10 股派发现金红利 8 元（含税），合计派发现金红利 9,446.28 万元（含税），共计派发现金红利 33,062 万元（含税）。公司基本每股收益 1.86 元，增幅 97.87%；稀释每股收益 1.85 元，增幅 96.81%，主要是由于公司《2022 年股票期权激励计划》的股份期权增加了稀释性潜在普通股，因此增加了调整后的普通股加权平均数。

报告期内，公司主要通过以下四个方面为公司带来了增长。

1、新大客户驱动

2023 年，公司以大客户为开发重点，强调“行动教育=中国管理教育”的品牌理念，以客户为中心，以“匹配强需求、引领新需求、战略深合作”为抓手，精准制定客户画像，打造大客户特战队，针对客户需求进行评估、提案、制定学习和服务方案，创造商机并持续跟进，提供专业的服务支持。报告期内，公司的大客户战略成果显著。公司锁定行业第一、区域第一，基于大客户的需求，为其量身定制、升级产品。报告期内，郎酒、今世缘、名创优品、今麦郎、纳思达、创新金属、波司登等行业、区域龙头与公司达成合作，携手同行，共同创造。同时，公司由董事长牵头、集团核心管理层及分子公司总经理为第一负责人，围绕“大客户战略”进行了以“一切围绕业务、业绩为导向”、加速客户成交效率、推动业绩和收入持续增长的线上主题培训，一周一期，通过“以教代管、以做代学、过程追踪、积分体系”，为公司大客户战略的落地打下了扎实的基础。截至本报告期末已开展了 42 期，已有两百余家大客户企业与行动教育达成深度合作。

2、新人才驱动

2023 年，公司遵循“人数×人效”的增长公式，结合业务发展需要，加强对新人才的留存及培养。一方面不断吸收高素质人才加盟，另一方面，通过各种途径加快提升一线销售人员的业务素质，通过“学、练、赛、考”、制定将才晋阶通道，整体快速提升员工的专业服务水平。公司定期进行新人“行星营”集训，举办“行星大赛”，通过训后业绩追踪，评出“行星先锋”和“行星标兵”，成为新人才标杆。

3、新产品驱动

2023 年 4 月，公司与瑞士 IMD 国际管理发展学院联合推出的《数字化转型》课程在上海拉开帷幕，旨在帮助校长企业降低数字化转型的风险，抓住数字化机遇，成为行业的领先企业。瑞士 IMD 国际管理发展学院历来在全球商学院排行榜上名列前茅，拥有顶级的工商管理硕士学位课程。瑞士 IMD 国际管理发展学院与全球企业和高管保持紧密合作，为来自 140 多个国家的 100,000 多企业管理人员、11,000 多位董事会成员及高管提供了定制化的培训项目，联想、壳牌、雀巢、乐高等 200 余家全球化企业每年都选择瑞士 IMD 国际管理发展学院提升组织学习力。课程主讲导师马克教授是瑞士 IMD 国际管理发展学院教授、中国区负责人，2017 年入选 Thinkers50 Redar “新一代商业思想家”，著有《中国式创新》《无界零售》等商业著作。

2023 年 5 月，哈佛商学院王牌教授、平衡计分卡（BSC）创始人罗伯特·卡普兰时隔三年半重回上海为学员带来《战略执行》课程。“平衡计分卡”被《哈佛商业评论》称为“75 年来最具有影响力的管理工具”，从财务、客户、内部运营、学习与成长四个角度，将组织的战略落实为可操作的衡量指标和目标值的一种新型绩效管理体系。卡普兰教授授课后，行动教育首席绩效导师、《绩效机制》主讲导师江竹兵老师针对战略执行为全体学员做了深入指导、实效训战。江竹兵老师从“平衡计分卡”的实践进行分享，从平衡计分卡解读，到战略地图制作，再到平衡计分卡制作，以及平衡计分卡最终落地。

同月，《论语+西方哲学》在行动教育总部校址虹桥花瓣楼开课。课程主讲导师是美国耶鲁大学哲学博士、台湾最高文艺奖得主傅佩荣老师。傅佩荣老师研究哲学超过 40 年，出版著作 146 本，以一部《论语》诠释儒家以真诚为原则，由此建构健全的人文主义与人道理想的理念，古为今用、去粗取精地深入讲解《论语》在新时代下发挥的积极作用，带领校长们研学真正的古圣先贤的经营哲学。

2023 年 9 月，现代营销学之父菲利普·科特勒在“第七届 99 校长节”上进行了主题演讲《营销的未来》。

2023 年 12 月，科特勒咨询集团全球合伙人曹虎在花瓣楼校址开讲《新增长路径》。

4、王牌产品迭代升级

品牌影响力是公司发展竞争力的重要支撑。本年度，公司将持续深耕品牌化道路，将“行动教育=中国管理教育”的品牌印象深刻植入客户心智。公司一如既往地持续产品升级和创新，以“行动管理模式”为体系，以《浓缩 EMBA》《校长 EMBA》《方案班》《入企辅导》为核心产品线，为中国企业的做大做强提供强有力的智力支持和知识支撑，并制定了组织发展、市场营销、数字化转型、人力资源系统等新课题方向。

公司将继续聚焦主业，打造“一核两翼”全链条，对外加速企业成为第一，对内加速分公司成为第一，持续创新研发、提升经营效率，努力为广大企业提供更富实效，更具附加值的培训和咨询服务。我们希望通过我们的产品和服务能够显著提高我们对客户的影响力，帮助他们成为“终身客户”，同时给公司带来高速增长的机会。

(一) 主营业务分析**1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	672,241,095.67	450,919,462.15	49.08%
营业成本	146,166,372.00	111,884,737.89	30.64%
销售费用	178,279,277.17	144,682,757.26	23.22%
管理费用	91,308,158.07	82,564,019.97	10.59%
财务费用	-25,697,303.92	-32,554,835.40	不适用
研发费用	29,083,298.65	28,188,711.65	3.17%
经营活动产生的现金流量净额	454,020,962.42	71,625,325.83	533.88%
投资活动产生的现金流量净额	56,577,099.48	147,956,963.07	-61.76%
筹资活动产生的现金流量净额	-344,573,401.04	-142,475,738.33	不适用

营业收入变动原因说明：主要系 1) 本期公司执行大客户战略成果显著；2) 公司自上市后品牌影响力持续提升，对市场产生了积极的影响；3) 公司人才梯队建设卓有成效，形成了精选人才和培育人才的高质量体系，培训和咨询业务订单量充裕，培训课程及咨询服务开展增加，营业收入增加。

营业成本变动原因说明：主要系营业收入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系业绩增加，业务收款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买的理财产品、银行存款高于上期所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期支付的股利高于上期所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入主要分为管理培训、管理咨询、图书销售；公司主要收入来源于中国大陆。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
管理培训	59,535.10	10,620.79	82.16	55.26	41.56	增加 1.73 个百分点
管理咨询	7,378.30	3,813.86	48.31	13.53	7.91	增加 2.69 个百分点
图书销售	207.51	121.95	41.23	52.16	17.87	增加 17.09 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	67,120.91	14,556.6	78.31	49.22	30.67	增加 3.08

						个百分点
--	--	--	--	--	--	------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主要业务分行业：公司所处行业为教育业-职业技能培训。

主要业务分产品情况说明：

- 1、管理培训：公司提供的培训服务的主要包括公开课、内训、在线课程等，公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式。
- 2、管理咨询：公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务。
- 3、图书销售：经过多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
管理培训	人力成本、课程物资	10,620.79	72.96	7,502.67	69.47	41.56	无
管理咨询	人力成本	3,813.86	26.20	3,534.19	28.25	7.91	无
图书销售	图书	121.95	0.84	103.46	2.28	17.87	无

成本分析其他情况说明

不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

2023 年 7 月 5 日，公司于香港设立香港行动商学有限公司，该公司主要业务为提供培训管理及咨询管理服务，自成立日起纳入本集团合并范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 3,473.10 万元，占年度销售总额 5.17%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 4,940.87 万元，占年度采购总额 30.84%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

	2023 年	2022 年	同比增减
销售费用	178,279,277.17	144,682,757.26	23.22%
管理费用	91,308,158.07	82,564,019.97	10.59%
财务费用	-25,697,303.92	-32,554,835.40	不适用
研发费用	29,083,298.65	28,188,711.65	3.17%

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	29,083,298.65
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	29,083,298.65
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.33
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	43
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	5.17
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
硕士研究生	5
本科	34
专科	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	15

30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	25
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

具体详见第三节“经营情况讨论与分析”之五“报告期内主要经营情况”之（一）主营业务分析。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,358,004,999.62	64.78	1,205,550,760.96	61.80	12.65	
交易性金融资产	440,141,704.03	20.99	469,145,113.50	24.05	-6.18	
应收票据	500,000.00	0.02	2,000,000.00	0.10	-75.00	注 1
应收账款	166,306.67	0.01	4,639.59	0.00	3,484.51	注 2
预付款项	14,824,754.12	0.71	10,211,121.57	0.52	45.18	注 3
其他应收款	2,272,414.68	0.11	1,126,827.60	0.06	101.66	注 4
存货	2,873,718.27	0.14	2,752,569.97	0.14	4.40	
其他流动资产	3,843,580.21	0.18	2,270,656.28	0.12	69.27	注 5
长期股权投资	142,085.37	0.01	590,565.00	0.03	-75.94	注 6
其他权益工具投资	45,598,211.01	2.17	45,453,619.52	2.33	0.32	
固定资产	164,467,137.37	7.84	171,262,673.97	8.78	-3.97	
在建工程	9,307,180.43	0.44	336,000.00	0.02	2,669.99	注 7
无形资产	1,865,819.25	0.09	2,262,452.53	0.12	-17.53	
使用权资产	42,777,545.43	2.04	23,970,422.98	1.23	78.46	注 8
长期待摊费用	5,972,868.47	0.28	10,287,009.91	0.53	-41.94	注 9
递延所得税资产	2,567,474.32	0.12	2,216,898.31	0.11	15.81	
其他非流动资产	1,153,479.54	0.06	1,215,213.20	0.06	-5.08	
应付账款	18,588,691.44	0.89	11,394,455.24	0.58	63.14	注 10

合同负债	957,931,191.10	45.69	766,941,423.67	39.32	24.90	
应付职工薪酬	46,950,188.21	2.24	22,213,101.63	1.14	111.36	注 11
应交税费	23,314,168.11	1.11	15,822,051.21	0.81	47.35	注 12
其他应付款	3,340,679.14	0.16	4,404,006.43	0.23	-24.14	
一年内到期的非流动负债	11,929,107.03	0.57	9,707,966.07	0.50	22.88	
其他流动负债	34,123,569.58	1.63	28,827,611.05	1.48	18.37	
租赁负债	30,257,992.96	1.44	14,270,478.70	0.73	112.03	注 13
递延所得税负债	7,563,050.35	0.36	7,254,484.68	0.37	4.25	

其他说明

注 1：主要系本期票据收回所致。

注 2：主要系本期应收图书款增加所致。

注 3：主要系本期预付讲师费及推广费增加所致。

注 4：主要系本期押金及保证金增加所致。

注 5：主要系本期预缴税金增加。

注 6：主要系本期联营企业亏损冲减长期股权投资所致。

注 7：主要系本期新增在建工程项目投入所致。

注 8：主要系本期新增租赁教室和办公室确认了使用权资产所致。

注 9：主要系本期长期待摊费用的摊销所致。

注 10：主要系本期应付劳务费、会务费增加所致。

注 11：主要系本期末奖金及工资计提增加所致。

注 12：主要系本期计提企业所得税增加所致。

注 13：主要系本期新增租赁教室和办公室确认了租赁负债所致。

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

截至本报告期末，公司长期股权投资为 14.21 万元，较去年同期减少 75.94%。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	514,598,733.02	-2,932,541.33	27,769,597.36	0.00	1,046,999,984.82	1,073,070,852.96	0.00	485,739,915.04
交易性金融资产	469,145,113.50	-2,932,541.33	0.00	0.00	1,046,999,984.82	1,073,070,852.96	0.00	440,141,704.03
其他权益工具投资	45,453,619.52	0.00	27,769,597.36	0.00	0.00	0.00	0.00	45,598,211.01
合计	514,598,733.02	-2,932,541.33	27,769,597.36	0.00	1,046,999,984.82	1,073,070,852.96	0.00	485,739,915.04

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	--------	--------	--------

种		称		源								
股票	688022	瀚川智能	29,999,984.82	自有资金	0	-14,142,476.84	0.00	29,999,984.82	0.00	0.00	15,857,507.98	交易性金融资产
合计	/	/	29,999,984.82	/		-14,142,476.84	0.00	29,999,984.82	0.00	0.00	15,857,507.98	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司名称	持股比例	投资成本	期末价值	本期收到分配金额
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	0.77%	10,205,151.00	41,132,991.24	318,672.38
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	2.00%	6,000,000.00	4,020,462.65	0.00
海南躬行私募基金合伙企业(有限合伙)	99.50%	51,695,996.52	67,553,504.50	365,881.54

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元

公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
上海行动	培训、咨询	12,000	39,145.13	15,725.81	313.99
北京行动	培训、咨询	500	5,163.79	840.22	130.07
深圳行动	培训、咨询	500	7,921.73	2,612.04	292.41
成都行动	培训、咨询	20	1,503.00	994.50	109.18
五项管理	培训、咨询、出版物	500	4,586.34	1,829.91	15.89
商学云	培训、咨询	500	6,018.16	4,271.32	975.20
杭州行动	培训、咨询	20	5,708.24	1,585.86	274.19
倍效投资	投资管理、咨询	1,000	4,772.60	3,272.74	-0.02
四恩绩效	培训、咨询	100	10,772.59	1,164.87	273.13
宁夏行动	培训、咨询	50	483.43	35.52	-8.03
海南躬行	股权投资	20,000	9,927.71	9,820.58	-1,507.65
香港行动	培训、咨询	港币 100	518.16	-44.91	-45.30

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于 2021 年 9 月 14 日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%；本公司以现金认缴出资额合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%，截至 2023 年 12 月 31 日，已实缴出资人民币 11,400 万元。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、管理培训行业

近年来，中国的企业管理培训行业呈现出了高速增长的态势。需求面上看，广大企业培训意识提高，培训消费能力增强；从供给的角度看，企业管理培训机构发展迅速，商业模式创新和技术创新不断涌现，管理培训服务产业化开始加速。随着企业对人才和绩效的需求增加，管理培训行业将继续保持稳定增长的趋势；企业对于员工的管理能力和素质要求不断提高，对管理培训的需求也将持续增长。目前，管理培训行业已经发展成为规模庞大的智力支持产业。

在 2014 年后，中国中央办公厅、国务院、全国人大常委等机构相继发表《关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》《关于促进中小企业健康发展的指导意见》等政策，不断强调职业教育、创业培训及企业经营管理人才培训的重要性。管理培训被认为是提升企业运营效率的有效手段，与我国当前经济发展的要求较为契合，中长期内行业发展趋势或将较为平稳。

随着产业结构调整，新经济新技术促进商业模式创新，企业的培训需求显著增加。随着科技的进步和市场的变化，企业培训行业正在经历快速的发展和变革。2010 年以后，培训业务开始规模化，企业管理培训服务提供商逐步成型，行业出现梯队划分，一些大型的培训机构凭借其优质的服务和强大的资源实力，逐渐在市场上占据主导地位。随着企业管理培训的普及，大型需求方也逐渐将企业培训列入预算管理，企业管理培训服务的采购开始进入招投标的方式，行业正式从师资授课演讲模式升级为项目团队化运作的模式。

随着全球化的加速推进，企业对具备跨文化沟通能力的人才的需求日益迫切，管理培训行业也将呈现出国际化的趋势。因此，管理培训机构需要积极拓展国际市场，提供全球化的培训服务，以满足企业的需求。

2、管理咨询行业

管理咨询业是咨询产业的核心层。在管理咨询层次上的咨询公司主要按照企业管理的各个层面划分为专业业务领域，这些领域一般包括：投融资咨询、财务会计咨询、税收咨询、市场营销咨询、人力资源咨询、生产管理咨询、创业咨询、工程技术咨询、业务流程重组与管理信息化咨询等。管理咨询行业正在向更专业化的方向发展，企业对于在特定领域具有专业知识的咨询机构的需求日益增长。同时，一些大型咨询机构则通过提供多元化的服务，满足客户在不同领域的需求。

十四五以来，国家一直强调大数据经济的重要性，随着信息技术的飞速发展，管理咨询行业正朝着数字化、智能化、创新化的方向发展。管理咨询正在积极整合各类数据资源，利用大数据和人工智能技术进行数据分析和模型建立，提供更精确、高效的咨询服务。同时，咨询公司也在探索云计算和区块链等新兴技术的应用，以提高咨询服务的安全性和可信度。随着全球化的深入推进，管理咨询行业正朝着跨国合作和全球资源整合的方向发展。越来越多的国际性咨询公司进入中国市场，推动了中国咨询行业的国际化进程。同时，国内咨询公司也积极与国外同行合作，分享资源、经验和技術，在全球范围内开展合作项目。这种跨国合作将进一步促进管理咨询行业的专业化和国际化水平。

此外，新兴市场对咨询服务的需求增长迅猛，特别是在中国，管理咨询行业市场规模已经达到了相当可观的水平，并且在近年来呈现出稳健的增长态势。制造业、金融业、医疗卫生、教育、电子商务、新能源等领域都是管理咨询的重要市场，对咨询服务的需求持续增长。当前我国经济进入新常态，经济保持中高速增长、产业迈向中高端水平，其特点是以转型升级、全要素发展、创新驱动为主要内容的科学可持续发展方式正在逐渐形成，服务业在经济增长结构的比重明显上升，人口红利进一步释放，风险防范任务繁重，国际经济环境仍然较紧且竞争日趋激烈。认识了

我国经济的新常态，就非常容易理解当前国家宏观经济政策的用意和着力点。“五大发展理念”、“供给侧改革”表明国家的工作要统筹兼顾长远谋划和精准用力，要按照我国经济社会发展实际情况剥茧抽丝解决无效供给问题，同时也要遵循经济发展规律进一步挖掘要素潜力，更重要地是要以新的发展理念启动新动力、以质量和效益为中心逐步实现中国经济的新发展。

随着科技的进步，数字化转型已成为企业发展的重要趋势。管理咨询机构需要紧跟这一趋势，提供数字化转型相关的咨询服务，帮助企业实现业务流程、组织架构和管理模式的创新。随着全球化的加速推进，企业对于跨国经营和管理的需求不断增加，管理咨询机构需要积极拓展国际市场，提供全球化的咨询服务，以满足企业的需求。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司将继续紧密围绕“建设世界级实效管理教育机构”的战略目标，以“培养经营型管理者，提升企业家的管理能力，加速企业成为第一”为核心价值，助力企业迈向第一。

随着国家对就业工作的重视，鼓励创业和中小企业发展政策不断推出，企业管理培训作为广大中小企业管理者获得专业管理技能、丰富实践经验和拓展行业资源的有效渠道，将为促进中小企业发展发挥更大的作用。公司将抓住管理培训行业的发展机遇，力求准确把握和引导企业家和企业管理人员的需求，通过内部不断创新和扩大外部合作，打造一体化、全方位的“企业家实效教育机构”，围绕企业发展各阶段的学习需求，为其提供高品质、高附加值的产品和服务。

公司将加大研发力量，深入分析市场环境和客户需求的变化情况，围绕“培养经营型管理者，提升企业家的管理能力”等价值点及时更新实效课程产品的内容，并引入众多重磅实战型导师扩充导师团队，帮助企业构建在不确定性常态下的确定性的生存能力和增长能力。通过“中西结合、取一舍九、择高而立”的研发理念，结合“行动管理模式”，持续强化导师资源、持续课程迭代出新，打造实效课程体系。同时，公司将以公司品牌为宣传契机，积极储备销售服务人才，进一步提高内部治理水平，优化产品及服务，努力提升核心竞争力，成为客户信赖的具有较高品牌知名度和市场影响力的管理培训行业领军企业。

(三) 经营计划

适用 不适用

在 2024 年政府工作报告中提到：“坚持高质量发展和高水平安全良性互动，在坚守安全底线的前提下，更多为发展想办法、为企业助把力”。公司持续以“建设世界级实效管理教育机构”为战略定位，以“组织管理能力”为核心特色，培养经营型管理者，提升管理者的管理能力，加速企业迈向第一。

2024 年，公司战略全面升级，全面深化高质量发展，以“2 大工程、3 大集群、6 大高质量”为总体纲领，为教育变革，为产业升级，坚定践行彻底的实效主义。

1、两大工程

（1）平台化建设——3 大集群

- 1) 世界级经管领袖集群
- 2) 世界级企业家集群
- 3) 世界级商学知识集群

2024 年，行动教育将充分发挥自身资源与产业优势，继续以“世界级”为标准，升级“平台化”理念，加大力度汇聚世界一流经管领袖，合作各领域影响力企业家，将世界先进的商学知识融合中国特色，实现“经管师资集群、企业家集群、商学知识集群”的三大集群高效互动与流通，并聚焦服务创新、运营创新、组织创新与客户体验创新，以发挥行动教育的品平台优势，加速企业家能力提升，加速企业迈向第一。

（2）高质量发展——6 大高质量

- 1) 客户：世界级的新大客户开发
- 2) 品牌：管理教育第一品牌势能
- 3) ESG：ESG 体系建设专家
- 4) 资本：资本推动行业变革
- 5) 科技：智能化知识平台
- 6) 人才：人人都是企业家

高质量发展是当代经济的主基调，也是行动教育在 2024 年的升级关键词，我们将围绕“客户、品牌、ESG、资本、科技、人才”6 大模块，优化公司经营管理，实现自身高质量发展，并发挥公司影响力带动管理教育产业升级。

在客户方面，行动教育将继续聚焦“大客户战略”，继续深化大客户的开发与服务，以“匹配强需求、引领新需求、战略深合作”为抓手，打造“世界级大客户”集群，提升行动教育影响力，深化公司事业价值；

在品牌方面，行动教育将继续围绕“企业家的实效教育机构”的差异化定位，做好“大事件、大势能”，深化管理教育第一品牌形象，发挥品牌优势，拉动业绩增长；

在 ESG 方面，公司将以“ESG 体系建设专家”为定位，先自身践行 ESG 理念，而后发挥平台优势，升级课程内容与服务体系，影响和帮助更多企业以 ESG 为工具迈向高质量可持续发展；

在资本方面，行动教育作为管理咨询领域少有的主板上市公司，将继续提升公司治理与发展水平，做好在实效管理咨询领域的示范带头作用，并借助资本力量，推动行业变革，实现产业升级；

在科技方面，科技创新是高质量发展与平台化建设的前提，公司将在“数字化教学、数字化营销、数字化人力、数字化业财、数字化工具”5 大维度优化现有科技能力、客户体验、运营水平，并以客户体验为中心，打造智能化知识平台；

在人才方面，行动教育在人才的“招选育留”各环节，均以“人人都是企业家”为核心理念，把牢企业人才入口关，优化人才培育体系，打通人才晋升路径，实现员工自驱成长，实现以人才力夯实组织力、提升发展力、筑牢竞争力。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济形势变动带来的风险

良好的宏观经济形势是企业管理培训和咨询行业持续发展的依托基础，中国经济目前正面临着结构转型的需求。影响未来中国经济发展的因素更加复杂多样，宏观经济的波动将影响企业管理培训和咨询行业的市场需求，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。

公司主营业务为企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。公司目标客户的规模及其发展良好与否与中国宏观经济的走势具有较强的相关性，一旦我国经济增长势头放缓，企业的发展势必受到影响，进而影响其对企业管理培训等服务的消费能力，对公司业务发展带来一定的风险。

应对措施：公司深度分析各项政策，深入企业现状，了解痛点、重点和难点，通过课程的不断升级，帮助企业规避常犯的重大错误，打通企业经营关键模块，形成经营的闭环系统，实现战略一致性，以减少市场与经济变化对企业的影响。

2、行业的市场竞争风险

经过多年的发展，国内企业管理培训和咨询机构逐渐开始注重自身的品牌建设，行业中已经逐步涌现出一批领先企业，这些企业凭借各自在品牌、研发、营销等方面的竞争优势，充分参与市场竞争，抢占市场份额。但目前，我国企业管理培训和咨询机构仍然数量众多，市场竞争较为激烈。

公司作为国内主要的企业管理培训和咨询机构之一，在业务快速发展的过程，面临市场竞争加剧及目标市场被竞争对手抢先布局从而影响其市场占有率和盈利能力的风险。

应对措施：公司加大新产品开发和新项目建设投入，提高公司竞争能力和抗风险能力。加强技术研发的力度，扩大规模，增强盈利能力，增强公司本身的在行业内的竞争力。

3、关键业务人员流动风险

公司业务的开展对营销、研发等专业领域的人力资本的依赖性较高，拥有稳定、高素质的专业人才对公司的持续发展壮大至关重要。在公司的历史发展过程中，存在部分关键业务人员离职的情形，对公司的经营造成了一定程度的不利影响。如果未来公司核心业务人员出现流失，则公司将可能面临着较高的经营风险。

应对措施：为了吸引与保留优秀管理人才和业务骨干，公司完善薪酬体系和绩效管理体系，实施股权激励方案，积极为关键业务人员提供良好的业务交流环境。此外，公司加大人才梯队建设力度，通过积极储备高素质人才，降低人才流失导致的风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会等有关部门的相关法律、法规，以及规范性文件的要求，加强信息披露工作，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度体系，规范公司运作，公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责，有效地维护了公司和所有股东的合法权益，特别是中小股东的权益。

公司股东大会是公司的权力机构，公司严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，保护所有股东的合法权益。

董事会是公司的日常决策机构，下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会 4 个专门委员会，并制定了相应的《董事会战略委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》和《董事会薪酬与考核委员会工作细则》。董事会向股东大会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议并做出决定，或提交股东大会审议，在促进公司规范运作、健康发展等方面发挥了重要的作用。监事会是公司的监督机构，对董事会决策程序、决议事项、公司依法运作情况以及公司董事、高级管理人员的履职情况进行有效监督。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。公司股东大会、董事会、监事会、各经营层职责明确，各董事、监事和高级管理人员勤勉尽责，董事、监事能够积极参加公司股东大会、董事会和监事会并能认真履行职责，确保了公司安全、稳定、健康、持续发展。报告期内，公司完成了《董事会议事规则》《监事会议事规则》《董事会专门委员会议事规则》《独立董事工作制度》的更新与修订，同时依据《公司章程》等规章制度，使公司治理结构的规范化运作和治理水平进一步得到提升。

报告期内，董事会及各专业委员会依法规范运作，认真履行职责，在完善公司治理结构、加强内部控制建设等方面开展了积极的工作，保证了公司的健康运行和有序发展。报告期内，公司共召开董事会会议 4 次，监事会会议 4 次，各专门委员会 8 次，董事会组织并召开股东大会 3 次，各项会议决议均得到了全面有效落实，在最大程度上维护了公司、股东和各相关主体的利益。报告期内，公司严格按照有关法律、法规、规范性文件和公司《信息披露管理制度》的规定，履行信息披露义务，确保披露信息内容真实、准确、及时、完整，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏的情形，《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露指定的媒体和网站，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，增加公司信息透明度，切实维护中小投资者知情权。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022 年年度股东大会	2023/05/11	上海 证 券 交 易 所 网 站 http://www.sse.com.cn	2023/05/12	注 1
2023 年第一次临时股东大会	2023/09/06	上海 证 券 交 易 所 网 站 http://www.sse.com.cn	2023/09/07	注 2
2023 年第一次临时股东大会	2023/12/20	上海 证 券 交 易 所 网 站 http://www.sse.com.cn	2023/12/21	注 3

注 1：审议通过了：

- 1、关于公司《2022 年度董事会工作报告》的议案
- 2、关于公司《2022 年度监事会工作报告》的议案
- 3、关于公司《2022 年年度报告及摘要》的议案
- 4、关于公司《2022 年度财务决算报告》的议案
- 5、关于公司《2023 年度财务预算报告》的议案
- 6、关于公司《2022 年度利润分配预案》的议案
- 7、关于公司《2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案
- 8、关于公司《2023 年度监事薪酬方案》的议案
- 9、关于公司《使用闲置自有资金进行现金管理》的议案
- 10、关于增补监事的议案

同时听取了《独立董事 2022 年度述职报告》

注 2：审议通过了：

- 1、关于公司《聘请 2023 年度审计机构》的议案
- 2、关于公司《2023 年半年度利润分配预案》的议案

注 3：审议通过了：

- 1、关于修订《董事会议事规则》的议案
- 2、关于修订《监事会议事规则》的议案
- 3、关于修订《独立董事工作制度》的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

上述股东大会的议案全部审议通过，不存在否决议案的情况。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
李践	董事长 总经理	男	58	2011/11 2013/02	2024/05/27 2024/05/27	36,866,431	36,905,431	39,000	二级市场增持	183.92	否
赵颖	董事	女	47	2021/05/28	2024/05/27	0	0	0		12.00	否
李仙	董事 副总经理	女	51	2014/07 2015/04	2024/05/27 2024/05/27	0	0	0		173.10	否
杨林燕	董事 副总经理 董事会秘书	女	47	2015/12 2016/04 2016/01	2024/05/27 2024/05/27 2024/05/27	0	0	0		228.38	否
苏涛永	独立董事	男	41	2021/05/28	2024/05/27	0	0	0		24.00	否
张晓荣	独立董事	男	55	2019/03/22	2024/05/27	0	0	0		24.00	否
李仲英	独立董事	女	39	2017/12/01	2024/05/27	0	0	0		24.00	否
包俊	监事会主席	女	41	2017/01/01	2024/05/27	0	0	0		69.95	否
王方方	监事	女	30	2023/05/11	2024/05/27	0	0	0		48.41	否
沈斌	监事	女	37	2019/03/01	2024/05/27	0	0	0		39.55	否
黄强	副总经理	男	41	2017/01/01	2024/05/27	0	0	0		182.81	否
罗逸	副总经理	男	41	2017/01/01	2024/05/27	0	0	0		99.27	否
陈纪红	副总经理	女	41	2021/05/28	2024/05/27	0	0	0		86.19	否
李宜 (离任)	监事	女	51	2022/04/08	2023/05/11	3,500	3,500	0		38.06	否
合计	/	/	/	/	/	36,869,931	36,908,931	39,000	/	1,233.64	/

姓名	主要工作经历
李践	1997 年至 2000 年，任昆明风驰明星信息产业有限责任公司总经理；2001 年至 2006 年，历任 TOM 户外传媒集团有限公司副总裁、总裁；2007 年 1 月至 2011 年 11 月，任公司讲师；2011 年 11 月至今，任公司董事长；2013 年 2 月至今，兼任公司总经理。

赵颖	1998年7月至2000年1月，任职于昆明风驰明星信息产业有限责任公司；2000年1月至今，自由职业；2006年10月至今，参与投资公司。2021年5月至今，任公司董事。
李仙	2001年至2003年，历任昆明风驰传媒有限公司销售总监、媒介总监；2003年11月至2007年6月，任TOM户外传媒集团有限公司上海分公司、北京分公司总经理；2011年5月至2016年11月，任上海行动成功图书音像有限公司总经理；2011年6月至2012年4月，任上海五项管理绩效咨询有限公司执行董事兼总经理；2014年7月至今，任公司董事；2015年4月至今，任公司副总经理。
杨林燕	2004年2月至2007年10月，任上海汤姆国际户外传媒有限公司财务总监；2008年1月至2011年6月，任上海行动成功图书音像有限公司副总经理兼财务总监；2011年6月至今，任五项管理执行董事兼总经理；2015年11月至2021年5月，任公司财务总监；2015年12月至今，兼任公司董事；2016年1月至2016年4月，代行公司董事会秘书职责；2016年4月至今，兼任公司副总经理、董事会秘书。
苏涛永	2012年12月至今，担任同济大学经济与管理学院副教授、教授、博士生导师，MBA中心学术主任。2021年5月至今，任公司独立董事。
张晓荣	1989年7月至1994年1月，担任上海市审计局商贸审计处科员；1994年2月至1995年1月，担任上海东方明珠股份有限公司财务；1995年2月至2013年12月，担任上海上会会计师事务所有限公司副主任会计师；2014年1月至今，担任上会会计师事务所（特殊普通合伙）首席合伙人、主任会计师。2019年3月至今，任公司独立董事。
李仲英	2007年6月至今，历任上海市通力律师事务所资本市场部律师助理、律师、顾问律师、合伙人；2017年12月至今，任公司独立董事。
包俊	2003年9月至2005年5月，任上海鹏宇汽车销售服务有限公司销售会计；2005年6月至2007年9月，任上海嘉士房地产策划传播有限公司出纳兼人力行政。2007年10月起至今，历任公司人力资源行政管理中心人力专员、审计部专员；2017年1月至今，任公司监事。
王方方	2016年7月至2020年6月，任公司行政部行政主管；2020年6月至今，任公司行政总监。
沈斌	2011年9月至今，任公司营销管理中心高级客户经理；2019年3月至今，任公司监事。
黄强	2007年3月至2009年2月，任行动有限杭州分公司营销总监；2009年3月至2014年3月，任行动有限合肥分公司营销总监；2014年4月至今，历任公司营销管理中心总经理；2017年1月至今，任公司副总经理。
罗逸	2004年7月至2007年10月，任海南卫虹医药电子商务有限公司技术经理；2007年11月至2008年4月，任宁夏开元建筑有限公司技术经理；2008年5月至2017年1月，历任公司IT运营中心经理、总监；2017年1月至今，任公司副总经理。除上述职务外，罗逸先生目前还担任上海智未执行董事兼总经理职务。
陈纪红	2004年3月至2010年10月，任兆旺科技（上海）有限公司财务总账；2012年2月至2012年8月，任上海行动教育科技股份有限公司郑州分公司财务经理；2012年8月至今，任上海行动教育科技股份有限公司财务部核算总经理。2021年5月至今，任公司财务总监。
李宜 （离任）	2011年7月至今，任公司大客户部副总经理。2022年4月至2023年5月，任公司监事。

其它情况说明

√适用 □不适用

监事李宜女士因个人原因辞去公司监事职务，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，经 2023 年 4 月 19 日召开的公司第四届监事会第十次会议审议通过，公司提名增补王方方女士为公司第四届监事会非职工代表监事候选人。公司于 2023 年 5 月 11 日召开了 2022 年年度股东大会，审议通过了《监事会选举非职工代表监事的议案》。内容详见公司 2023 年 5 月 12 日刊登于中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2023-014）。

2023 年 12 月，公司董事会收到独立董事李仲英女士的书面辞职申请，李仲英女士因任期届满申请辞去公司独立董事职务。在新独立董事就任前，李仲英女士仍将根据相关法律法规和公司相关制度的规定，履行其独立董事职责。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李践	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/05/26	/
李仙	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/05/26	/
杨林燕	上海云效企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/03/28	/
在股东单位任职情况的说明	上海云盾、上海蓝效、上海云效系公司持股平台，未实际经营。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李仙	北京市亿康美网络科技有限公司	监事会主席	2017/06	至今
杨林燕	上海伊行	执行事务合伙人	2015/11	至今
苏涛永	同济大学经济与管理学院	教授、MBA 中心学术主任、战略与财务研究所副所长	2017/12	至今
苏涛永	东来涂料技术（上海）股份有限公司（688129）	独立董事	2023/12	至今
苏涛永	浙江嘉化能源化工股份有限公司	独立董事	2020/09	2023/10
苏涛永	浙江长宇新材料股份有限公司	独立董事	2020/10	至今
苏涛永	上海超群检测科技股份有限公司	独立董事	2021/06	至今
苏涛永	上海欣巴自动化科技股份有限公司	独立董事	2019/12	至今
李仲英	上海市通力律师事务所	律师、顾问、合伙人	2007/06	至今
张晓荣	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	首席合伙人、主任会计师	2014/01	至今
张晓荣	上海百润投资控股集团股份有限公司（002568）	独立董事	2021/11	至今
张晓荣	韵达控股股份有限公司（002120）	独立董事	2023/01	至今
张晓荣	浙江丰立智能科技股份有限公司	独立董事	2020/12	2023/12
罗逸	商学云	执行董事	2018/09	至今
在其他单位任职情况的说明	1、上海伊行系公司持股平台上海云盾的股东，实际为持股平台，未实际经营。 2、商学云系公司的全资子公司。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司独立董事实行年度津贴制，每位独立董事的津贴标准自第四届董事会始为 24 万元/年（含税），由薪酬委员会审议后提交董事会，并提交股东大会审议；公司其他董事、监事，薪酬标准按其在公司所任具体职务核定。公司高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职责，经董事会批准按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2023 年 4 月 19 日，第四届董事会薪酬与考核委员会 2023 年第一次会议审议通过关于公司《2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案，同意将该议案提交公司董事会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	独立董事津贴根据结合行业、地区的经济发展水平来确定，公司其他董事、监事、高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职责，按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员的报酬按确定依据均及时足额发放。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,233.64 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李宜	监事	离任	个人原因
王方方	监事	选举	增补选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第十一次会议	2023/04/19	注 1
第四届董事会第十二次会议	2023/08/21	注 2
第四届董事会第十三次会议	2023/10/25	注 3
第四届董事会第十四次会议	2023/11/30	注 4

注 1：审议通过了：

1. 关于公司《2022 年度董事会工作报告》的议案
2. 关于公司《2022 年度报告及摘要》的议案
3. 关于公司《董事会审计委员会 2022 年度履职情况》的议案
4. 关于公司《独立董事 2022 年度述职报告》的议案
5. 关于公司《2022 年度财务决算报告》的议案

6. 关于公司《2022 年度内部控制评价报告》的议案
7. 关于公司《2023 年度财务预算报告》的议案
8. 关于公司《2022 年度利润分配预案》的议案
9. 关于公司《2022 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案
10. 关于公司《部分首次公开发行股票募投项目延期》的议案
11. 关于公司《2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案
12. 关于公司《2023 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计》的议案
13. 关于公司《使用闲置自有资金进行现金管理》的议案
14. 关于公司《使用暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案
15. 关于《提请召开公司 2022 年年度股东大会》的议案
16. 关于公司《2023 年一季度报告》的议案
17. 听取了《2022 年度总经理工作报告》

注 2：审议通过了：

1. 关于公司《公司 2023 年半年度报告及摘要》的议案
2. 关于公司《2023 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案
3. 关于公司《聘请公司 2023 年度审计机构的议案》的议案
4. 关于公司《2022 年股票期权激励计划第一个行权期未达到行权条件期权予以注销》的议案
5. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案
6. 关于公司《2023 年半年度利润分配预案》的议案
7. 关于《提请召开公司 2023 年第一次临时股东大会》的议案

注 3：审议通过了：

1. 关于公司《2023 年第三季度报告》的议案
2. 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案

注 4：审议通过了：

1. 关于修订《董事会议事规则》的议案
2. 关于修订《独立董事工作制度》的议案
3. 关于修订《董事会专门委员会工作细则》的议案
4. 关于修订《总经理工作细则》的议案
5. 关于《提请召开公司 2023 年第二次临时股东大会》的议案

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
李践	否	4	4	0	0	0	否	3
赵颖	否	4	4	4	0	0	否	3
李仙	否	4	4	0	0	0	否	3
杨林燕	否	4	4	0	0	0	否	3
苏涛永	是	4	4	4	0	0	否	3
张晓荣	是	4	4	4	0	0	否	3
李仲英	是	4	4	4	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
-------------	---

其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张晓荣、苏涛永、李仙
提名委员会	苏涛永、李仲英、赵颖
薪酬与考核委员会	李仲英、张晓荣、杨林燕
战略委员会	李践、李仙、苏涛永

(二) 报告期内审计委员会委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023/04/19	审议通过了： 1、关于公司《2022 年度报告及摘要》的议案 2、关于公司《董事会审计委员会 2022 年度履职情况》的议案 3、关于公司《2022 年度财务决算报告》的议案 4、关于公司《2022 年度内部控制评价报告》的议案 5、关于公司《2022 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 6、关于公司《2023 年一季度报告》的议案	所有议案均全票通过	无
2023/04/19	关于年度审计报告的沟通	沟通年报审计结果	无
2023/08/21	审议通过了： 1、关于公司《公司 2023 年半年度报告及摘要》的议案 2、关于公司《2023 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 3、关于公司《聘请公司 2023 年度审计机构的议案》的议案	所有议案均全票通过	无
2023/10/25	审议通过了：关于公司《2023 年第三季度报告》	全票通过	无
2023/12/27	2023 年度审计计划沟通会议	确认下一年度审计计划	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和	其他履行
------	------	-------	------

		建议	职责情况
2023/04/19	审议通过了：关于公司《2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案	全票通过	无
2023/08/21	审议通过了： 关于公司《2022 年股票期权激励计划第一个行权期未达到行权条件期权予以注销》的议案 关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案	所有议案均全票通过	无
2023/10/25	审议通过了：关于《调整 2022 年股票期权激励计划行权价格》的议案	全票通过	无

(四) 报告期内战略委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023/04/19	审议通过了： 关于公司《2022 年度董事会工作报告》的议案 关于公司《部分首次公开发行股票募投项目延期》的议案 同时听取《2022 年度总经理工作报告》	所以议案均全票通过	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	300
主要子公司在职员工的数量	531
在职员工的数量合计	831
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	720
技术人员	66
财务人员	16
行政人力人员	29
合计	831
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	47
大学本科	545
大学专科	201
高中及以下	38

合计	831
----	-----

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司为员工实施基本组成为“基本工资+岗位工资+津贴补贴+年终奖金”的薪酬制度。公司为员工依法缴纳养老保险、失业保险、医疗保险、生育保险、工伤保险以及住房公积金等福利费用，每逢法定节假日根据具体情况给员工发放福利。公司的年终奖金包括企业效益奖、研发奖或项目奖、个性化奖金等项目。公司每年对全部岗位的基本工资水平进行评估及调整，以保持薪酬体系的适用性和竞争性。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

行动教育倡导一家企业就是一所大学，行动大学围绕“世界级实效管理教育机构”的战略定位，搭建一系列的人才培养体系。

(一) 行动大学组织架构

行动大学下设四大学院：行动军校（营销学院）、管理学院、数字学院、财经学院。董事长担任校长，各条线副总裁担任院长，首席学习官担任执行校长进行统筹管理。其中，行动军校（营销学院）是行动大学的核心板块，营销线各层级员工都会在行动军校培育孵化。行动军校核心由三大核心模块组成：人才生产线、四教体系（教材研发、教练选拔、教学设计、教学平台）、组织学习文化生态。

行动军校核心由三大核心模块组成：人才生产线、四教体系（教材研发、教练选拔、教学设计、教学平台）、组织学习文化生态。

行动教育的人才培养路径有两个方向：专家（专业向）、企业家（管理向），以行动军校的人才生产线为例：

1、精兵营：以精兵为导向培养 0-3 个月的新人，并对前 7 天、前 30 天、前 3 个月的新人进行了细化培养，行动内部称之为“733 成长地图”。针对不同阶段的新人设定不同的必达目标、必达能力、考核内容、流程制度，通过“学-考-战-赛”确保新人系统性的成长及保证学习效果的落地。

2、教官营：如果想往管理方向发展，当满足一定的条件（司龄、业绩、能力、价值观），可以申请成为教官（个人自愿报名→分校评估推选→总部面试审核→授予教官资格），通过带教新人成长，不断提升自身的管理和辅导能力，为后续晋升打好基础。集团总部统一对教官进行管理，建立教官档案，制定详细的带教管理制度，明确责（带教周期、成果、人数、学习、要求、淘汰等带教责任）、权（带教津贴、绩效提成、晋升资格）、利（月度、半年度、年度荣誉机制）。

3、大将营：培养对象为正式总监，基于总监层级的必备能力、阶段性突破重点，主要培养模式为线上课程+线下集训+人才业绩竞赛（1 年四个模块，每季度 1 次）。

4、将帅营：培养对象为分校总经理，围绕公司战略和每个季度的业务目标，一年开展 2 个模块的线下全国集训（1 月份、7 月份），确保战略一致性及阶段业务策略的有效落地。

5、行星计划：行动未来之星，培养对象为管培生，根据入职时间赋予行星编号，成立行星专属群进行管理，每月组织行星碰撞会议，组织优秀管培生分享。可参与不同阶段的人才培养项目，通过轮岗实践及总结答辩验收成果。

6、飞马计划：培养对象为预备总监，通过在线学习+标杆带教+人才业绩竞赛的三段培养模式，培养预备总监的基础管理能力。

7、千里马计划：培养对象为预备总经理，通过教练带教（总部教练组提供共性问题的指导、分校标杆总经理做为主教练对个性问题及日常工作进行带教指导）；经营会议（参与每周总经理绩效会议，学习管理逻辑、经营思维）；将帅学习（参与所有总经理级别的培训内容，如将帅营、经营哲学班等）；市场实践（到新区域开拓新市场，实战中提升经营管理能力）；

8、AC 认证计划：Action Coach（行动教练），内训师认证培养体系，致力于成就每一位行动员工成为专家。行动教育倡导人人为师，讲自己所做，做自己所讲，不管走专业路线还是管理路线，都必须具备优秀的内训能力，以专业力为客户创造长期价值。

（二）四教体系

1、教材研发：基于各条人才生产线的培养目标开发的必修课程、案例、工具、知识库、教材手册等，如：精兵手册、教官手册、大将手册、将帅手册等。

2、教练选拔：基于岗位课程体系，以问题定课题、以课题配教练，从全集团招募聘任特定课题领域的专家教练，开发实战课程，训练对应层级。

3、教学设计：行动大学各项培训管理办法、学习规章制度、人才项目运作 SOP、学员管理档案等。

4、教练平台：自主研发“行动数字商学院”，形成线上线下混合式培养，将学习集中化、在线化、数据化；降本增效，提升教学管理效能，沉淀知识体系；一站式学习平台，提升学习效能，缩短人才成长周期。

（三）组织学习文化生态

除常规人才培养项目外，可以通过多维度多方式的学习活动营造整个组织的学习氛围土壤，有助于培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。

1、行动夜校：标杆分享直播平台，萃取最佳实战案例。

2、全员读书会：制定集团全员读书会方案，每月精读 1 本专业书籍，统一思想，严抓落地，提升专业。

3、内外部学习机制：以培养实效企业家\专家为目标，全面提升员工能力，开放内外部学习机会，通过转训输出倒逼输入，确保内容吸收转化。

4、知识竞赛：定期组织开展知识活动竞赛，以考促学，激活团队，夯实基础；以赛代练，激发愿力，挖掘标杆。

5.VI 体系：设计统一的 VI 体系，涵盖教学的各个方面，如证书、奖杯、定制礼品、文档模板等，保证品质，宣传造势，口碑传播，提升行动大学影响力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(一) 上市后的利润分配政策

根据《公司章程》的规定，公司股利分配政策如下：

1、利润分配基本原则

(1) 公司实行科学、持续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理、稳定投资回报并兼顾公司的可持续发展；

(2) 公司可以采取现金或者股票方式分配股利，在具备现金分红条件的情况下，公司优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的一致性、合理性及稳定性。

(3) 公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围。

2、利润分配具体政策

(1) 利润分配的形式及顺序：公司可以采取现金、股票或二者相结合的方式分配股利。公司优先选择现金分红的利润分配方式，即具备本章程规定的现金分红条件时，应当采用现金分红方式进行利润分配。

(2) 现金分红的具体条件和比例：

①公司采用现金分红方式进行利润分配，应当同时满足以下条件：A、公司该年度或半年度实现的可分配利润为正值；B、审计机构对公司该年度财务报告出具了标准无保留意见的审计报告；C、实施现金分红不会对公司正常经营及中长期发展产生不利影响。

②如公司当年无重大资金支出安排或重大投资计划，则公司当年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。

③董事会应当综合考虑公司的行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：A、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；B、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；C、公司发展阶段属成长期且有重大

资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；D、公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。

2022 年度利润分配情况：经 2023 年 4 月 19 日召开的公司第四届董事会第十一次会议和 2023 年 5 月 11 日召开的 2022 年年度股东大会审议通过的《公司 2022 年度利润分配预案》，同意向全体股东每股派发现金红利 2 元（含税），合计派发现金红利 236,157,200.00 元（含税）。公司于 2023 年 5 月 26 日实施完成现金分红。

2023 年半年度利润分配情况：经 2023 年 8 月 21 日召开的公司第四届董事会第十二次会议和 2023 年 9 月 6 日召开的 2023 年第一次临时股东大会审议通过的《2023 年半年度利润分配预案》，同意向全体股东每 10 股派发现金红利 8 元（含税），合计派发现金红利 94,462,880.00 元（含税）。公司于 2023 年 9 月 21 日实施完成现金分红。

经公司第四届董事会第十五次会议审议的报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 10 元（含税）。截至 2023 年 12 月 31 日，母公司期末可供分配利润为人民币 166,837,917.89 元，公司总股本 118,078,600 股，以此计算合计拟派发现金红利 118,078,600.00 元（含税）。

公司 2023 年度拟分配的现金红利总额为 212,541,480 元（含税），占公司 2023 年年度归属于上市公司股东的净利润比例为 96.85%。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。上述利润分配方案尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	18.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	212,541,480.00

分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	219,445,895.05
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	96.85
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	212,541,480.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	96.85

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2023年8月21日,公司召开第四届董事会第十二次会议,审议通过了关于公司《2022年股票期权激励计划第一个行权期未达到行权条件期权予以注销》的议案、关于《调整2022年股票期权激励计划行权价格》的议案	www.sse.com.cn 公告编号:2023-026、2023-027
2023年8月29日,公司披露了《关于2022年股票期权激励计划第一个行权期未达到行权条件期权注销完成的公告》	www.sse.com.cn 公告编号:2023-030
2023年10月25日,公司召开第四届董事会第十三次会议,审议通过了关于《调整2022年股票期权激励计划行权价格》的议案	www.sse.com.cn 公告编号:2023-038

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员执行岗位工资与绩效工资相结合的薪酬制度，由董事会实施考核评价。报告期内，公司不断优化激励机制，完善高级管理人员的绩效考核办法，薪酬水平与其承担责任、风险和经营业绩相结合。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司已按照《公司法》等法律法规及规范性文件的规定，建立健全了股东大会、董事会、监事会和经理层等组织结构，各组织机构能够按本公司制定的议事规则或工作程序规范运作，能够保证本公司董事会、监事会及经理层在授权范围内履行职责。公司建立健全了内部控制制度，确保董事会、监事会和股东大会等机构合法运作和科学决策，建立有效的激励约束机制，树立风险防范意识，培育良好的企业精神和内部控制文化，创造全体职工充分了解并履行职责的环境。公司内部控制制度已经涵盖经营活动的所有重要环节，包括销货及收款、采购及付款、存货管理、固定资产管理、货币资金管理、担保与融资、投资管理、研发管理、人力资源管理等环节。除涵盖经营活动各个环节外，公司的内部控制制度还制订了各方面专项管理制度，包括印章使用管理、票据领用管理、预算管理、资产管理、职务授权、子公司管理与信息系统管理、信息披露管理制度等。同时，公司明确并加强了对关联交易、提供担保、募集资金使用、重大投资、信息披露等活动的控制，建立相应控制政策和程序。公司设置了财务管理中心与财务负责人，直接负责本公司的财务管理工作；并规定了财务负责人和会计人员的岗位责任；制定了各项重要会计政策和会计估计；引进了财务自动化系统，提高了会计信息的准确性、及时性和完整性。财务报告相关的内部控制能够适应本公司管理的要求和本公司发展的需要，能够保证本公司会计资料的真实性、合法性、完整性，能够确保本公司所属财产物资的安全、完整，能够按照法律、法规和公司章程规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息。公司设立了内部审计部门，对内部控制制度的建立和实施、财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。内部审计部门对董事会审计委员会负责，向审计委员会报告工作。综上所述，本公司内部控制制度自制定以来，各项制度得到了有效的实施。随着本公司不断发展的需要，本公司的内控制度还将进一步健全和完善，并将在实际中得以有效的执行和实施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

截止本报告披露日，公司旗下拥有 7 家全资子公司：上海行动、北京行动、深圳行动、成都行动、五项管理、商学云、香港行动；2 家孙公司：杭州行动、倍效投资；1 家控股子公司：四恩绩效；1 家私募基金：海南躬行。

公司自成立以来，一直坚持稳健经营的原则，严格按照《公司法》《证券法》等法规和条例以及公司章程的规定，规范经营行为，加强内部管理，建立健全各项子公司管理与考核制度，严格按照法律法规与制度规范子公司生产经营。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2023 年内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2023 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	否
报告期内投入环保资金（单位：万元）	0.00

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司及子公司主要从事管理培训和管理咨询业务，不涉及产品生产环节，除生活垃圾外不涉及污染物的排放。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	否
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	0
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产有助于减碳的新产品等）	不适用

具体说明

适用 不适用

公司积极倡导低碳工作、低碳生活，将低碳环保、绿色可持续发展理念，融入到企业日常经营管理中，倡导全体员工参与环境管理，提高环保意识，注重培养员工养成良好的环保习惯，积极推进节能减排和资源的合理利用。报告期内，公司积极倡导节电、节水等环保办公活动，倡导践行绿色低碳办公，对办公用品的使用、消耗等进行了严格规范，合理使用空调、电脑等设备，努力实现资源及能源消耗最小化，减少碳排放。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	李践、李维腾	注 1	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	股份限售	赵颖	注 2	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	股份限售	上海云盾、上海蓝效	注 3	2021/04/21	是	自上市之日起 36 个月	是	无	无
	解决同业竞争	控股股东	注 4	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	控股股东	注 5	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	上海蓝效、上海云盾、上海云效	注 6	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	董事、监事、高级管理人员	注 7	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	公司	注 8	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 9	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	董事、高级管理人员	注 10	2021/04/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 11	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
	其他	上海蓝效、上海云盾	注 12	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无

	其他	上海云效	注 13	2021/04/21	是	股份锁定期届满后两年内	是	无	无
与股权激励相关的承诺	其他	公司	注 14	2022/09/07	是	在股权激励有效期内	是	无	无
	其他	激励对象	注 15	2022/09/07	是		是	无	无

注1:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，也不要求发行人回购该部分股份。
- 2、除遵守上述股份锁定承诺外，本人在行动教育任职期间，即担任公司的董事、高级管理人员期间，每年转让的公司股份数量将不超过本人直接持有的公司股份总数的25%。如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人直接持有的公司股份。
- 3、当首次出现公司股票上市后6个月内连续20个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后6个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 4、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注2:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份，也不要求公司回购该部分股份。
- 2、当首次出现公司股票上市后6个月内连续20个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后6个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 3、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注3:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起36个月内，不转让或委托他人管理本单位在本次发行并上市前已直接和间接持有的公司股份，也不要求发行人回购该部分股份。
- 2、本单位将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注4:

避免同业竞争的承诺

- 1、截至本承诺函出具之日，本人并未以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，并未拥有与行动教育及其子公司可能产生同业竞争企业的任何股份、股权、出资份额等或在任何行动教育及其子公司的竞争企业中有任何权益。
- 2、本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人近亲属（即配偶、父母、子女、兄弟姐妹、祖父母、外祖父母、孙子女、外孙子女）不会在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，不会直接或间接对行动教育及其子公司的竞争企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资，也不会以任何方式为行动教育及其子公司的竞争企业提供任何业务上的帮助。

3、本人承诺，如从任何第三方获得的任何商业机会与行动教育及其子公司经营的业务有竞争或可能有竞争，则本人将立即通知行动教育及其子公司，并将该商业机会让予行动教育及其子公司。

4、本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注5：

避免或减少关联交易的承诺

实际控制人李践、赵颖、李维腾承诺如下：

（一）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注6：

避免或减少关联交易的承诺

持有5%以上股份的其他股东承诺如下：

（一）本单位在作为行动教育的主要股东（即持股5%以上股东）期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本单位及本单位控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本单位在作为行动教育主要股东期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本单位承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本单位具有约束力。

注7：

避免或减少关联交易的承诺

全体董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“（一）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注8:

关于稳定股价的承诺

- 1、在不影响公司正常生产经营的情况下，经公司董事会、股东大会审议同意，回购公司部分股份。
- 2、要求公司控股股东以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 3、要求时任公司董事（独立董事除外）、高级管理人员的人员以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 4、在保证经营资金需求的前提下，经董事会、股东大会审议同意，通过实施利润分配或资本公积金转增股本的方式稳定股价。
- 5、通过削减开支、限制高级管理人员薪酬、暂停股权激励计划等方式提升业绩、稳定股价。
- 6、法律、行政法规、规范性文件规定以及证券监管部门认可的其他方式。

注9:

1、关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额的20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额；每12个月内增持公司股份数量不得超过公司总股本的2%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的5个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

2、社会保险与住房公积金的承诺

如因行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司所属的社会保险和/或住房公积金主管部门的要求或决定，行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司需为员工补缴社会保险和/或住房公积金或承担任何罚款或损失的，本人愿与行动教育的其他实际控制人一起向行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司进行无条件全额连带补偿。

注10:

关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的50%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的5个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

填补被摊薄即期回报的承诺

- 1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 2、对个人的职务消费行为进行约束。
- 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- 4、本人将积极促使董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 5、如果后续公司拟提出股权激励方案，本人将积极促使其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

注 11:

发行人控股股东暨实际控制人之一李践在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

(1) 股份锁定期届满后两年内，本人如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行价格。如在本人减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行价格除权除息后的相应价格。

(2) 股份锁定期届满后，在本人任职期间，即本人担任发行人董事、高级管理人员期间，每年减持的发行人股份数量将不超过本人直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本人离职，则在离职后半年内，不减持或者委托他人管理本人直接持有的发行人的股份。

(3) 股份锁定期届满后，本人如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，且将提前三个交易日予以公告，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 12：

发行人持股 5%以上的股东上海云盾、上海蓝效在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

(1) 股份锁定期届满后两年内，本单位如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行价格。如在本单位减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行价格除权除息后的相应价格。

(2) 股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如在本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

(3) 股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 13：

发行人持股 5%以上的股东上海云效在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

(1) 股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已直接持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

(2) 股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注14：

公司承诺：本公司不为任何激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

注15：

激励对象承诺：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将因本激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,550,000
境内会计师事务所审计年限	6 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	谈朝晖、凌约翰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	400,000
保荐人	国投证券股份有限公司	

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司第四届董事会第十二次会议审议并经公司 2023 年第一次临时股东大会审议通过，同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为 1 年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
券商理财产品	自有资金	20,000,000.00	20,000,000.00	0.00
银行理财产品	自有资金	347,000,000.00	50,000,000.00	0.00
银行理财产品	募集资金	650,000,000.00	300,000,000.00	0.00

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国光大银	银	20,000,000.00	2023/1/10	2023/3/31	自		否	固定	高收益		137,250.00			是	是	

行股份有限 公司	行 理 财 产 品				有 资 金			收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	3.20, 低 收 益 1.10							
中国光大银 行股份有限 公司	银 行 理 财 产 品	50,000,000.00	2023/9/7	2023/11/30	自 有 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高收益 2.709%, 低收益 1.10%		304,383.33			是	是	
中国光大银 行股份有限 公司	银 行 理 财 产 品	50,000,000.00	2023/12/7	2024/3/7	自 有 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高收益 2.726%, 低收益 1.50%	343,550.68		50,000,000.00		是	是	
中国工商银 行股份有限 公司	银 行 理 财 产 品	22,000,000.00	2023/4/4	2023/4/28	自 有 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高收益 2.94%, 低 收 益 0.95%		42529.32			是	是	
中国工商银 行股份有限 公司	银 行 理 财 产 品	25,000,000.00	2023/5/5	2023/5/31	自 有 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高收益 2.94%, 低 收 益 0.95%		47523.01			是	是	
中国工商银 行股份有限	银 行	25,000,000.00	2023/6/2	2023/6/30	自 有		否	固 定 收 益	高收益 2.94%, 低		54970.14			是	是	

公司	理财产品				资金			和挂钩汇率浮动收益	收益 0.95%							
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	10,000,000.00	2023/6/7	2023/6/30	自有资金		否	固定收益和挂钩汇率浮动收益	高收益 2.94%，低收益 0.95%		15106.27			是	是	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	35,000,000.00	2023/6/29	2023/10/10	自有资金		否	固定收益和挂钩汇率浮动收益	高收益 3.00%，低收益 1.20%		296301.44			是	是	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	30,000,000.00	2023/11/24	2023/12/28	自有资金		否	固定收益和挂钩汇率浮动收益	高收益 2.69%，低收益 0.95%		51598.03			是	是	
中国光大银行股份有限公司	银行理财产品	50,000,000.00	2023/1/9	2023/3/31	自有资金		否	固定收益和挂钩汇率浮动收益	高收益 3.15%，低收益 1.10%		347361.11			是	是	
中国光大银行股份有限公司	银行理	30,000,000.00	2023/1/9	2023/3/31	自有资		否	固定收益和挂	高收益 3.15%，低收益 1.10%		208416.67			是	是	

	财 产 品				金			钩 汇 率 浮 动 收 益								
申万宏源证 券有限公司	券 商 理 财 产 品	20,000,000.00	2023/11/28	2024/1/2	自 有 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 国 债 到 期 收 益 率 浮 动 收 益	高 收 益 3.40%，低 收 益 3.30%	67,068.49		20,000,000.00		是	是	
宁波银行股 份有限公司	银 行 理 财 产 品	55,000,000.00	2023/1/19	2023/3/20	募 集 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高 收 益 3.20%，低 收 益 1.00%		289,315.07			是	是	
宁波银行股 份有限公司	银 行 理 财 产 品	50,000,000.00	2023/3/31	2023/9/26	募 集 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高 收 益 3.30%，低 收 益 1.50%		809178.08			是	是	
宁波银行股 份有限公司	银 行 理 财 产 品	245,000,000.00	2023/4/10	2023/10/10	募 集 资 金		否	固 定 收 益 和 挂 钩 汇 率 浮 动 收 益	高 收 益 3.30%，低 收 益 1.50%		4053575.35			是	是	
宁波银行股 份有限公司	银 行	55,000,000.00	2023/9/28	2024/3/26	募 集		否	固 定 收 益	高 收 益 2.95%，低	804,582.19		55,000,000.00		是	是	

	理财产品				资金			和挂钩汇率浮动收益	收益 1.50%							
宁波银行股份有限公司	银行理财产品	245,000,000.00	2023/10/16	2024/4/15	募集资金		否	固定收益和挂钩汇率浮动收益	高收益 2.95, 低收益 1.50	3,623,650.68		245,000,000.00		是	是	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中：超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2) / (1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4) / (1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年4月13日	58,166.22	0.00	51,546.76	51,546.76	51,546.76	2,253.59	4.37	2,115.90	4.10	0.00

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：万元

项目名称	项目性质	是否涉及变更投向	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用超募资金	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
智慧管理培训基地建设项目	生产建设	否	首次公开发行股票	2021年4月13日	否	45,546.76	45,546.76	1,303.62	1,303.62	2.86	2027年4月	否	否	注1	不适用	不适用	否	不适用
行动慕课智库建设项目	生产建设	否	首次公开发行股票	2021年4月13日	否	6,000	6,000	812.28	949.97	15.83	2026年4月	否	否	注2	不适用	不适用	否	不适用

注 1:

公司于 2019 年 12 月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长。

由于当前市场环境复杂多变，诸多不确定因素导致投资风险增加。鉴于当前形势，公司暂缓了投资建设计划，以规避潜在的市场风险。这一决策旨在保护公司和全体股东的利益，避免在市场低迷时期盲目投资建设而造成重大损失。我们期待市场能够逐渐企稳，届时我们将根据市场情况作出更明智的决策。同时，我们也将保持高度关注市场动态，以便在合适时机进行投资建设。

注 2:

由于本项目与“智慧管理培训基地建设项目”联动建设，在“智慧管理培训基地建设项目”的建设基础上实施搭建本项目，是对线下课程、商学院等业务的有效增值，使得公司管理培训业务打破时间、空间的局限，实现“线上预习”、“直播教学”等新颖的教学模式，提升教学体验，亦为管理咨询业务的营销奠定良好的客户印象。

公司于 2019 年 12 月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。由于受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长，从而影响到了本项目的联动建设。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2023年4月19日	50,000	2023年4月19日	2024年4月18日	30,000	否

其他说明

无

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

□适用 √不适用

5、 其他

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	5,867
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	5,989
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性 质
					股份状态	数 量	
李践	39,000	36,905,431	31.25	36,866,431	无	0	境内自 然人
上海蓝效商务咨 询合伙企业（有 限合伙）	0	22,505,438	19.06	22,505,438	无	0	其他
上海云盾商务咨 询合伙企业（有 限合伙）	0	12,219,633	10.35	12,219,633	无	0	其他
上海云效企业管 理中心（有限合 伙）	- 1,760,360	5,341,795	4.52	0	无	0	其他
李维腾	0	2,531,200	2.14	2,531,200	无	0	境内自 然人
中国工商银行股 份有限公司—交 银施罗德趋势优 先混合型证券投 资基金	- 2,873,182	2,302,380	1.95	0	无	0	其他
招商银行股份有 限公司—东方红 睿丰灵活配置混 合型证券投资基 金(LOF)	1,198,300	1,198,300	1.01	0	无	0	其他
招商银行股份有 限公司—交银施 罗德启诚混合型 证券投资基金	806,871	806,871	0.68	0	无	0	其他
中国农业银行股 份有限公司—鹏 华可转债债券型 证券投资基金	769,118	769,118	0.65	0	无	0	其他
兴业银行股份有 限公司—广发睿 毅领先混合型证 券投资基金	717,880	717,880	0.61	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
上海云效企业管理中心（有限 合伙）	5,341,795		人民币普通股	5,341,795			
中国工商银行股份有限公司— 交银施罗德趋势优先混合型证 券投资基金	2,302,380		人民币普通股	2,302,380			
招商银行股份有限公司—东方 红睿丰灵活配置混合型证券投 资基金(LOF)	1,198,300		人民币普通股	1,198,300			
招商银行股份有限公司—交银 施罗德启诚混合型证券投资基金	806,871		人民币普通股	806,871			

中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	769,118	人民币普通股	769,118
兴业银行股份有限公司—广发睿毅领先混合型证券投资基金	717,880	人民币普通股	717,880
上海众行远私募基金管理有限公司—众行远启航1号私募证券投资基金	701,200	人民币普通股	701,200
兴业证券股份有限公司—淳厚信睿核心精选混合型证券投资基金	697,020	人民币普通股	697,020
陈军	667,655	人民币普通股	667,655
上海文多资产管理中心（有限合伙）—文多专享私募证券投资基金	639,900	人民币普通股	639,900
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、李践直接持有公司 31.25% 的股份，为公司控股股东。除直接持股之外，李践还持有上海云盾 29.78% 的出资份额并担任其执行事务合伙人。 2、李维腾直接持有公司 2.14% 的股份。 3、李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。 4、李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为公司实际控制人。 5、除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	李践	36,866,431	2024/4/21	36,866,431	公司股票上市之日起 36 个月内限售
2	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	22,505,438	2024/4/21	22,505,438	公司股票上市之日起 36 个月内限售

3	上海云盾商务咨询合伙企业(有限合伙)	12,219,633	2024/4/21	12,219,633	公司股票上市之日起 36 个月内限售
4	李维腾	2,531,200	2024/4/21	2,531,200	公司股票上市之日起 36 个月内限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>1. 李践直接持有公司 31.22%的股份，为公司控股股东。除直接持股之外，李践还持有上海云盾 29.78%的出资份额并担任其执行事务合伙人。</p> <p>2. 李维腾直接持有公司 2.14%的股份。</p> <p>3. 李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。</p> <p>4. 李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为公司实际控制人。</p> <p>5. 除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成一致行动人。</p>			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事、总经理

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

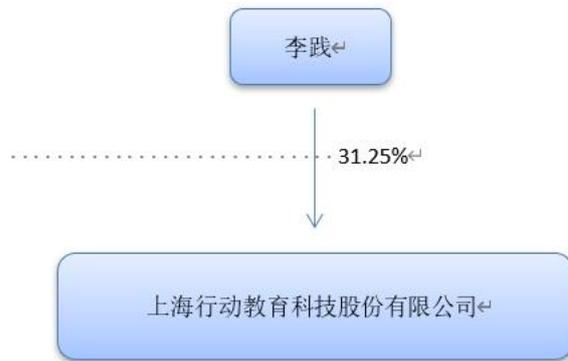
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	赵颖
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	李维腾
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	不适用
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

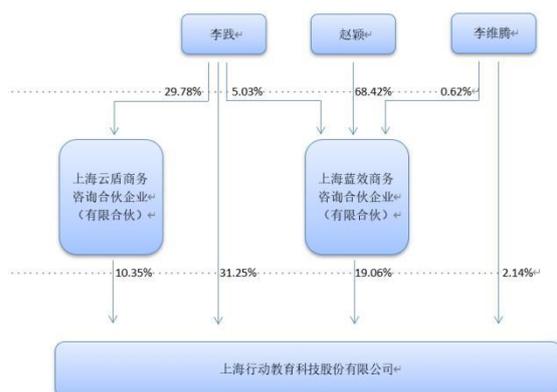
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	李仙	2014/5/26	91310115301488820J	3,297,500	商务咨询
上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	李践	2014/5/26	91310115301439797A	2,273,240	商务咨询
情况说明	上海蓝效、上海云盾系行动教育的股东，持股平台。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

上海行动教育科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海行动教育科技股份有限公司的财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2023 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海行动教育科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海行动教育科技股份有限公司 2023 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2023 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海行动教育科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
收入确认 合并及公司财务报表中营业收入主要包括管理培训业务收入和管理咨询业务收入。2023 年度合并财务报表中上述两类收入合计金额为人民币 669,133,971.36 元；公司财务报表中上述两类收入合计金额为人民币 502,504,756.49 元。 管理培训业务发生频繁且单笔金额较小，客户数量众多且较为分散，重大错报风险较高；管理咨询业务按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度，涉及重大会计估计。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。	我们执行的主要审计程序包括： <ol style="list-style-type: none"> （1）了解并评价收入确认的会计政策； （2）了解、评估与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性； （3）对收入执行分析程序以评估收入变动的合理性； （4）抽样对管理培训业务及管理咨询业务的交易发生额实施函证程序，并对未回函样本执行替代程序 （5）针对线下管理培训业务，我们还取得了开课课表，核对实际开课时间和收入确认时间，检查相关收入是否记录于正确的会计

	期间，抽样检查合同、签到表、反馈表、发票及收款单据等有关原始凭据；
有关收入的披露，请见财务报表附注三、19，附注五、31及附注十七、4。	<p>(6) 针对管理咨询业务，抽样检查重大项目的立项表、合同、阶段确认书、成果报告、发票及收款单据等有关原始凭据，并评估应提供劳务总量的合理性，根据已经提供的劳务以及应提供劳务总量重新计算履约进度及收入；</p> <p>(7) 同时我们还评价了财务报表附注中的相关披露。</p>

四、其他信息

上海行动教育科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海行动教育科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海行动教育科技股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、

伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海行动教育科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海行动教育科技股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就上海行动教育科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	1,358,004,999.62	1,205,550,760.96
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2	440,141,704.03	469,145,113.50
衍生金融资产	3		
应收票据	4	500,000.00	2,000,000.00
应收账款	5	166,306.67	4,639.59
应收款项融资	7		
预付款项	8	14,824,754.12	10,211,121.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	2,272,414.68	1,126,827.60
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	10	2,873,718.27	2,752,569.97
合同资产	6		
持有待售资产	11		
一年内到期的非流动资产	12		
其他流动资产	13	3,843,580.21	2,270,656.28
流动资产合计		1,822,627,477.60	1,693,061,689.47
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	14		
其他债权投资	15		
长期应收款	16		
长期股权投资	17	142,085.37	590,565.00
其他权益工具投资	18	45,598,211.01	45,453,619.52
其他非流动金融资产	19		
投资性房地产	20		
固定资产	21	164,467,137.37	171,262,673.97
在建工程	22	9,307,180.43	336,000.00
生产性生物资产	23		
油气资产	24		
使用权资产	25	42,777,545.43	23,970,422.98
无形资产	26	1,865,819.25	2,262,452.53
开发支出			
商誉	27		
长期待摊费用	28	5,972,868.47	10,287,009.91
递延所得税资产	29	2,567,474.32	2,216,898.31

其他非流动资产	30	1,153,479.54	1,215,213.20
非流动资产合计		273,851,801.19	257,594,855.42
资产总计		2,096,479,278.79	1,950,656,544.89
流动负债：			
短期借款	32		
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	33		
衍生金融负债	34		
应付票据	35		
应付账款	36	18,588,691.44	11,394,455.24
预收款项	37		
合同负债	38	957,931,191.10	766,941,423.67
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	39	46,950,188.21	22,213,101.63
应交税费	40	23,314,168.11	15,822,051.21
其他应付款	41	3,340,679.14	4,404,006.43
其中：应付利息			
应付股利		300,623.67	225,614.47
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	42		
一年内到期的非流动负债	43	11,929,107.03	9,707,966.07
其他流动负债	44	34,123,569.58	28,827,611.05
流动负债合计		1,096,177,594.61	859,310,615.30
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	45		
应付债券	46		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	47	30,257,992.96	14,270,478.70
长期应付款	48		
长期应付职工薪酬	49		
预计负债	50		
递延收益	51		
递延所得税负债	29	7,563,050.35	7,254,484.68
其他非流动负债	52		
非流动负债合计		37,821,043.31	21,524,963.38
负债合计		1,133,998,637.92	880,835,578.68
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	53	118,078,600.00	118,078,600.00
其他权益工具	54		
其中：优先股			
永续债			

资本公积	55	474,091,920.86	470,161,023.81
减：库存股	56		
其他综合收益	57	19,006,127.97	18,893,801.39
专项储备	58		
盈余公积	59	57,373,872.00	50,079,829.46
一般风险准备			
未分配利润	60	290,516,378.66	408,984,606.15
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		959,066,899.49	1,066,197,860.81
少数股东权益		3,413,741.38	3,623,105.40
所有者权益(或股东权益) 合计		962,480,640.87	1,069,820,966.21
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		2,096,479,278.79	1,950,656,544.89

公司负责人：李琼

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,130,457,996.01	1,023,193,870.17
交易性金融资产		372,588,199.53	417,449,116.98
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1	14,144,824.08	14,144,824.08
应收款项融资			
预付款项		7,273,625.63	6,732,601.65
其他应收款	2	148,729,005.69	116,175,846.18
其中：应收利息			
应收股利		23,347,655.93	23,347,655.93
存货		785,204.33	441,783.04
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,812,971.75	1,240,047.82
流动资产合计		1,676,791,827.02	1,579,378,089.92
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3	262,963,470.06	202,041,553.59
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,509,137.76	3,101,444.82
在建工程		9,307,180.43	336,000.00

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		24,655,939.04	5,820,430.79
无形资产		1,827,185.72	2,216,219.04
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		1,677,631.70	3,055,549.58
递延所得税资产		1,359,479.07	1,034,776.84
其他非流动资产		560,000.00	644,000.88
非流动资产合计		306,860,023.78	218,249,975.54
资产总计		1,983,651,850.80	1,797,628,065.46
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		6,613,055.71	2,407,798.27
预收款项			
合同负债		762,542,912.92	568,134,100.17
应付职工薪酬		18,695,405.81	9,101,877.96
应交税费		14,843,729.85	6,912,953.65
其他应付款		317,241,298.33	259,430,276.48
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		6,488,429.05	2,974,078.41
其他流动负债		22,817,871.83	17,125,389.81
流动负债合计		1,149,242,703.50	866,086,474.75
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		17,113,161.70	2,090,203.44
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		546,382.18	367,367.55
其他非流动负债			
非流动负债合计		17,659,543.88	2,457,570.99
负债合计		1,166,902,247.38	868,544,045.74
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		118,078,600.00	118,078,600.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		473,561,335.53	469,630,438.48

减：库存股			
其他综合收益		-767,550.00	-767,550.00
专项储备			
盈余公积		59,039,300.00	51,745,257.46
未分配利润		166,837,917.89	290,397,273.78
所有者权益（或股东权益）合计		816,749,603.42	929,084,019.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,983,651,850.80	1,797,628,065.46

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		672,241,095.67	450,919,462.15
其中：营业收入	61	672,241,095.67	450,919,462.15
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		423,316,452.63	337,810,905.53
其中：营业成本	61	146,166,372.00	111,884,737.89
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	62	4,176,650.66	3,045,514.16
销售费用	63	178,279,277.17	144,682,757.26
管理费用	64	91,308,158.07	82,564,019.97
研发费用	65	29,083,298.65	28,188,711.65
财务费用	66	-25,697,303.92	-32,554,835.40
其中：利息费用		1,424,415.33	1,345,660.53
利息收入		27,640,722.60	34,090,209.91
加：其他收益	67	7,616,814.69	8,096,450.56
投资收益（损失以“-”号填列）	68	4,791,305.05	6,337,747.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-448,479.63	138,231.44
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	69		
公允价值变动收益（损失以	70	-2,932,541.33	2,449,116.98

“－”号填列)			
信用减值损失（损失以“－”号填列)	71	-128,277.47	-621,588.62
资产减值损失（损失以“－”号填列)	72	-325,159.80	41,720.69
资产处置收益（损失以“－”号填列)	73	570,009.73	137,014.14
三、营业利润（亏损以“－”号填列)		258,516,793.91	129,549,018.25
加：营业外收入	74	612,529.09	753,753.34
减：营业外支出	75	1,791,859.33	1,880,786.17
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列)		257,337,463.67	128,421,985.42
减：所得税费用	76	37,072,173.50	16,353,095.55
五、净利润（净亏损以“－”号填列)		220,265,290.17	112,068,889.87
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列)		220,265,290.17	112,068,889.87
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列)			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列)		219,445,895.05	110,858,585.00
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列)		819,395.12	1,210,304.87
六、其他综合收益的税后净额		112,326.58	2,866,321.09
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		108,443.62	2,866,321.09
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		3,882.96	
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
		3,882.96	

(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		220,377,616.75	114,935,210.96
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		219,558,221.63	113,724,906.09
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		819,395.12	1,210,304.87
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.86	0.94
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.85	0.94

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	4	502,861,223.32	306,056,659.84
减：营业成本	4	161,621,686.56	128,560,062.32
税金及附加		1,826,543.80	1,064,235.45
销售费用		59,137,664.52	44,260,681.94
管理费用		51,995,323.28	44,936,784.26
研发费用		25,441,039.82	25,191,511.18
财务费用		-23,214,934.31	-31,576,385.07
其中：利息费用		632,663.70	308,537.20
利息收入		24,323,741.71	31,988,579.99
加：其他收益		4,927,153.11	5,657,446.36
投资收益（损失以“-”号填列）	5	5,951,411.35	7,937,734.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-448,479.63	138,231.44
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		11,209,935.51	2,449,116.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-64,467.70	-194,762.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-38,904.59	-49,087.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		248,039,027.33	109,420,218.18
加：营业外收入		3,907.71	1,357.52
减：营业外支出		679,422.64	1,046,184.84
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		247,363,512.40	108,375,390.86

减：所得税费用		33,008,745.75	12,632,101.30
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		214,354,766.65	95,743,289.56
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		214,354,766.65	95,743,289.56
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			103,700.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			103,700.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			103,700.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		214,354,766.65	95,846,989.56
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并现金流量表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		898,929,307.04	464,084,619.91
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的			

现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		10,997,430.90	16,693,291.95
经营活动现金流入小计		909,926,737.94	480,777,911.86
购买商品、接受劳务支付的现金		119,738,485.18	94,311,527.25
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		213,642,794.86	214,505,123.89
支付的各项税费		63,850,326.24	46,281,659.12
支付其他与经营活动有关的现金		58,674,169.24	54,054,275.77
经营活动现金流出小计		455,905,775.52	409,152,586.03
经营活动产生的现金流量净额	78	454,020,962.42	71,625,325.83
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,062,000,000.00	600,272,000.00
取得投资收益收到的现金		16,310,637.64	25,561,418.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		528,351,385.02	1,160,434,293.09
投资活动现金流入小计		1,606,662,022.66	1,786,267,711.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		13,084,938.36	8,309,922.97
投资支付的现金		1,046,999,984.82	448,000,825.62
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的		490,000,000.00	1,182,000,000.00

现金			
投资活动现金流出小计		1,550,084,923.18	1,638,310,748.59
投资活动产生的现金流量净额	78	56,577,099.48	147,956,963.07
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		331,573,829.94	131,257,488.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,028,759.14	1,839,631.62
支付其他与筹资活动有关的现金		12,999,571.10	11,218,250.00
筹资活动现金流出小计		344,573,401.04	142,475,738.33
筹资活动产生的现金流量净额	78	-344,573,401.04	-142,475,738.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		780.54	
五、现金及现金等价物净增加额	78	166,025,441.40	77,106,550.57
加：期初现金及现金等价物余额		689,536,733.57	612,430,183.00
六、期末现金及现金等价物余额	78	855,562,174.97	689,536,733.57

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		718,057,570.63	335,500,010.78
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		61,725,658.96	42,437,816.70
经营活动现金流入小计		779,783,229.59	377,937,827.48
购买商品、接受劳务支付的现金		147,937,197.72	121,184,182.92
支付给职工及为职工支付的现金		87,573,662.45	90,595,783.75
支付的各项税费		44,513,966.92	29,481,041.55

支付其他与经营活动有关的现金		72,020,174.93	63,427,660.02
经营活动现金流出小计		352,045,002.02	304,688,668.24
经营活动产生的现金流量净额		427,738,227.57	73,249,159.24
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,477,000,000.00	560,272,000.00
取得投资收益收到的现金		17,470,743.94	21,732,931.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		531,163,657.83	483,434,293.09
投资活动现金流入小计		2,025,634,401.77	1,065,439,224.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		11,944,433.90	2,713,263.38
投资支付的现金		1,492,000,000.00	448,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		410,000,000.00	505,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,913,944,433.90	955,713,263.38
投资活动产生的现金流量净额		111,689,967.87	109,725,961.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		330,545,070.80	129,417,856.70
支付其他与筹资活动有关的现金		6,097,796.06	3,396,762.00
筹资活动现金流出小计		336,642,866.86	132,814,618.70
筹资活动产生的现金流量净额		-336,642,866.86	-132,814,618.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		507,179,842.78	457,019,341.02
六、期末现金及现金等价物余额			
		709,965,171.36	507,179,842.78

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

合并所有者权益变动表
2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	118,078,600.00				470,161,023.81		18,893,801.39		50,079,829.46		408,984,606.15		1,066,197,860.81	3,623,105.40	1,069,820,966.21
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	118,078,600.00				470,161,023.81		18,893,801.39		50,079,829.46		408,984,606.15		1,066,197,860.81	3,623,105.40	1,069,820,966.21
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					3,930,897.05		112,326.58		7,294,042.54		118,468,227.49		-107,130,961.32	-209,364.02	-107,340,325.34
(一)综合收益总额							112,326.58				219,445,895.05		219,558,221.63	819,395.12	220,377,616.75
(二)所有者投入和减少资本					3,930,897.05								3,930,897.05		3,930,897.05
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持															

有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,930,897.05								3,930,897.05	3,930,897.05
4. 其他														
(三) 利润分配								7,294,042.54		-			-330,620,080.00	-331,648,839.14
1. 提取盈余公积								7,294,042.54		-7,294,042.54				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-			-330,620,080.00	-330,620,080.00
4. 其他													1,028,759.14	-1,028,759.14
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专														

项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87

项目	2022 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	84,341,857.00				502,723,567.09		15,430,580.30		40,505,500.50		434,810,035.61		1,077,811,540.50	4,252,432.15	1,082,063,972.65
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	84,341,857.00				502,723,567.09		15,430,580.30		40,505,500.50		434,810,035.61		1,077,811,540.50	4,252,432.15	1,082,063,972.65
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	33,736,743.00				-32,562,543.28		3,463,221.09		9,574,328.96		-25,825,429.46		-11,613,679.69	-629,326.75	-12,243,006.44
(一) 综合收益总额							2,866,321.09				110,858,585.00		113,724,906.09	1,210,304.87	114,935,210.96
(二) 所有者投入和减少资本					1,174,199.72								1,174,199.72		1,174,199.72

1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				1,174,199.72							1,174,199.72			1,174,199.72
4. 其他														
(三) 利润分配							9,574,328.96		136,087,114.46		-126,512,785.50		-	-128,352,417.12
1. 提取盈余公积							9,574,328.96		-9,574,328.96					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									126,512,785.50		-126,512,785.50			-126,512,785.50
4. 其他													-	-1,839,631.62
(四) 所有者权益内部结转	33,736,743.00			-33,736,743.00		596,900.00			-596,900.00					
1. 资本公积转增资本(或股本)	33,736,743.00			-33,736,743.00										
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综						596,900.00			-596,900.00					

合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	118,078,600.00			470,161,023.81		18,893,801.39		50,079,829.46		408,984,606.15		1,066,197,860.81	3,623,105.40	1,069,820,966.21

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司所有者权益变动表
2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	118,078,600.00				469,630,438.48		-767,550.00		51,745,257.46	290,397,273.78	929,084,019.72
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,078,600.00				469,630,438.48		-767,550.00		51,745,257.46	290,397,273.78	929,084,019.72
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					3,930,897.05				7,294,042.54	-	-
（一）综合收益总额										214,354,766.65	214,354,766.65
（二）所有者投入和减少资本					3,930,897.05						3,930,897.05
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,930,897.05						3,930,897.05
4. 其他											
（三）利润分配									7,294,042.54	-	-
										337,914,122.54	330,620,080.00

1. 提取盈余公积								7,294,042.54	-7,294,042.54		
2. 对所有者（或股东）的分配									330,620,080.00	330,620,080.00	
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	118,078,600.00				473,561,335.53			-767,550.00	59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42

项目	2022 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	84,341,857.00				502,192,981.76		-767,550.00		42,170,928.50	330,637,398.68	958,575,615.94
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	84,341,857.00				502,192,981.76		-767,550.00		42,170,928.50	330,637,398.68	958,575,615.94
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	33,736,743.00				-32,562,543.28				9,574,328.96	-40,240,124.90	-29,491,596.22
（一）综合收益总额							103,700.00			95,743,289.56	95,846,989.56
（二）所有者投入和减少资本					1,174,199.72						1,174,199.72
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本					1,174,199.72						1,174,199.72
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									9,574,328.96	136,087,114.46	126,512,785.50
1. 提取盈余公积									9,574,328.96	-9,574,328.96	
2. 对所有者（或股东）的分配										126,512,785.50	126,512,785.50
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	33,736,743.00				-33,736,743.00		-103,700.00			103,700.00	

1. 资本公积转增资本（或股本）	33,736,743.00				-33,736,743.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益						-103,700.00			103,700.00		
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	118,078,600.00				469,630,438.48		-767,550.00		51,745,257.46	290,397,273.78	929,084,019.72

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海行动教育科技股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于 2006 年 3 月 27 日成立。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于上海市闵行区兴虹路 168 弄 A 栋。

本公司及子公司（统称“本集团”）属于教育咨询行业。主要经营范围为：企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。

本集团的实际控制人为李践、赵颖、李维腾。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
----	-------

重要的在建工程	金额超过 1000 万元或使用募集资金
重要的合同负债	金额超过 1000 万元

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期平均汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11. 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

于资产负债表日，本集团金融资产包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

于资产负债表日，本集团金融负债仅包括以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，本集团根据开票日期确定账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

12. 应收票据

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

14. 应收款项融资

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用月末一次加权平均法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，产成品按库龄组合计提。

图书音像制品存货跌价准备的具体计提方法：

结合图书音像制品处理的一般情况和实际经验，于每季度末对库存商品、发出商品进行全面清查，库龄 1 年内(含，下同)计提 10%存货跌价准备，库龄 1-2 年计提 20%存货跌价准备，2-3 年计提 30%存货跌价准备，3 年以上计提 100%存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20. 投资性房地产

不适用

21. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	10-35 年	5%	2.7%-9.5%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%
办公家具及其他	年限平均法	3-5 年	5%	19.0%-31.7%

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业经济利益的，适用不同折旧率。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22. 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或长期待摊费用标准如下：

	结转固定资产、无形资产或长期待摊费用的标准
房屋及建筑物装修	实际开始使用
办公家具及其他	完成安装调试并开始使用
电子设备	完成安装调试并开始使用
软件	完成安装调试并开始使用

23. 借款费用

适用 不适用

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
软件	3-5年	结合产品生命周期预计使用年限

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27. 长期资产减值

适用 不适用

对除存货、递延所得税资产及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
装修支出	3-5年

29. 合同负债

√适用 □不适用

本集团将已收或应收客户对价而应向客户提供服务的义务作为合同负债列示，如企业在提供承诺的服务之前已收取的款项。

30. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31. 预计负债

适用 不适用

32. 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用二项式模型确定，参见附注十三。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

提供服务合同

本集团与客户订立合同，向客户提供管理培训服务或提供管理咨询服务服务，为单项履约义务。

管理培训业务

本集团通过向客户提供管理培训服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据课时进度确定提供培训服务的履

约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

管理咨询业务

本集团通过向客户提供管理咨询服务履行履约义务，由于本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据花费的人工工时确定提供服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

销售商品合同

本集团与客户之间的商品销售主要是图书销售，销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

36. 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团采用总额法核算政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38. 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

咨询服务合同履约进度

本集团按照投入法确定管理咨询合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度。如果于资产负债表日管理层对预计总工时进行重新修订，则对项目已确认的收入结转将产生影响。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本

集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内容利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	一般纳税人按销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额； 简易办法征收的纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税； 小规模纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税	9%、6%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%或 5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20% 及 25%
教育费用附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费用附加	实际缴纳的流转税	2%

报告期内，本集团按简易办法征收的公司包括本公司、杭州行动成功企业管理有限公司、深圳行动教育科技有限公司及北京行动教育咨询有限公司。

报告期内，本集团小规模纳税人包括北京行动教育咨询有限公司石家庄分公司及上海行动成功企业管理有限公司苏州分公司。

针对销售图书收入，一般纳税人应税收入按 9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。

针对不动产租赁收入，一般纳税人应税收入按 9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；按简易办法征收的纳税人按应税收入的 5%计缴增值税。

本集团上海四恩管理技术有限公司城市维护建设税适用 5%的税率，其他公司报告期内适用的城市维护建设税税率均为 7%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
上海行动教育科技股份有限公司	15.00%
上海商学云科技有限公司	15.00%
香港行动商学有限公司	16.50%
深圳行动教育科技股份有限公司	20.00%
杭州行动成功企业管理有限公司	20.00%
成都行动教育科技股份有限公司	20.00%
北京行动教育咨询有限公司	20.00%
上海倍效投资管理有限公司	20.00%
上海行动成功企业管理有限公司	25.00%
上海五项管理企业管理有限公司	25.00%
上海四恩绩效管理技术有限公司	25.00%

2. 税收优惠

适用 不适用

根据国科发火〔2016〕32号文《高新技术企业认定管理办法》、国科发火〔2016〕195号文《高新技术企业认定管理工作指引》的规定，本公司于2021年11月18日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202131003166，自2021年至2023年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率；上海商学云科技有限公司于2022年12月14日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202231007108，自2022年至2024年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率。

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕年第13号）以及《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕年第6号），为支持小微企业和个体工商户发展，自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。为进一步支持小微企业发展，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

于2023年度，深圳行动教育科技股份有限公司、杭州行动成功企业管理有限公司、成都行动教育科技股份有限公司、北京行动教育咨询有限公司及上海倍效投资管理有限公司为小型微利企业。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	1,357,283,866.64	1,205,065,708.90
其他货币资金	721,132.98	485,052.06
合计	1,358,004,999.62	1,205,550,760.96
其中：存放在境外的款项总额	5,181,590.63	-

其他说明

于资产负债表日，本集团无所有权或使用权受到限制的货币资金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	440,141,704.03	469,145,113.50	/
其中：			
理财产品	372,588,199.53	417,449,116.98	/
权益工具投资	67,553,504.50	51,695,996.52	/
合计	440,141,704.03	469,145,113.50	/

其他说明：

√适用 □不适用

	期末余额	期初余额
权益工具投资		
浙江百兴食品有限公司	8,000,000.00	8,000,000.00
苏州瀚川智能科技股份有限公司	15,857,507.98	-
深圳市正德智控有限公司	18,695,170.90	18,695,170.90
上海思朗科技有限公司	25,000,825.62	25,000,825.62
合计	67,553,504.50	51,695,996.52

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		2,000,000.00
商业承兑票据	500,000.00	
合计	500,000.00	2,000,000.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	173,498.02	4,947.98
1 年以内小计	173,498.02	4,947.98
1 至 2 年	4,947.98	
3 至 4 年		1,829.00
4 至 5 年	1,829.00	
5 年以上	558,267.05	558,267.05
合计	738,542.05	565,044.03

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	738,542.05	100.00	572,235.38	77.48	166,306.67	565,044.03	100.00	560,404.44	99.18	4,639.59
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	738,542.05	100.00	572,235.38	77.48	166,306.67	565,044.03	100.00	560,404.44	99.18	4,639.59
合计	738,542.05	/	572,235.38	/	166,306.67	565,044.03	/	560,404.44	/	4,639.59

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	173,498.02	10,902.33	6.28
1 年至 2 年	4,947.98	1,237.00	25.00
2 年至 3 年	-	-	50.00
3 年以上	560,096.05	560,096.05	100.00
合计	738,542.05	572,235.38	77.48

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	560,404.44	11,830.94				572,235.38
合计	560,404.44	11,830.94				572,235.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
上海好宇电子科技有限公司	178,446.00		178,446.00	24.16	12,132.67
北京世纪慧泉文化传播有限公司	145,627.90		145,627.90	19.72	145,627.90
上海涵容文化传播有限公司	127,368.63		127,368.63	17.25	127,368.63

上海锦宫 贸易有限 公司	72,691.97		72,691.97	9.84	72,691.97
浙江新华 书店集团 有限公司	67,487.60		67,487.60	9.14	67,487.60
合计	591,622.10		591,622.10	80.11	425,308.77

其他说明
无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	12,900,828.15	87.02	7,956,831.65	77.93
1 至 2 年	825,411.82	5.57	315,803.60	3.09
2 至 3 年	299,800.00	2.02	973,339.80	9.53
3 年以上	798,714.15	5.39	965,146.52	9.45
合计	14,824,754.12	100.00	10,211,121.57	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
 无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
汇总	8,406,071.00	56.70
合计	8,406,071.00	56.70

其他说明
 无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,272,414.68	1,126,827.60
合计	2,272,414.68	1,126,827.60

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,991,673.48	830,158.37
1 年以内小计	1,991,673.48	830,158.37
1 至 2 年	271,776.73	386,609.03
2 至 3 年	325,807.00	57,779.88
3 年以上		
3 至 4 年	32,462.93	1,364,069.68
4 至 5 年	1,264,580.08	3,854,778.56
5 年以上	4,597,906.17	743,827.26
合计	8,484,206.39	7,237,222.78

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,894,323.13	2,119,993.09
备用金	214,585.31	204,983.84
应收暂付款及其他	5,375,297.95	4,912,245.85
合计	8,484,206.39	7,237,222.78

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用损失)	整个存续期预期信用损失(已发生信用损失)	

		用减值)	用减值)	
2023年1月1日余额	41,507.92	6,068,887.26		6,110,395.18
2023年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	58,075.76	255,159.45		313,235.21
本期转回		-196,788.68		-196,788.68
本期转销				
本期核销		-15,050.00		-15,050.00
其他变动				
2023年12月31日余额	99,583.68	6,112,208.03		6,211,791.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	6,110,395.18	313,235.21	-196,788.68	-15,050.00		6,211,791.71
合计	6,110,395.18	313,235.21	-196,788.68	-15,050.00		6,211,791.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15,050.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海虹临科技有限公司	4,005,544.61	47.21	应收暂付款	3 年 以上	4,005,544.60
上海添宥投资管理 有限公司	591,318.59	6.97	应收暂付款	1 年 以内	29,565.93
深圳市绿景房地 产开发有限公司	345,141.00	4.07	押金	1 年 以内	17,257.05
联发博动科技（北 京）有限公司	322,333.10	3.80	押金	1 年 以内	16,116.66
上海璞斯室内设 计工程有限公司	300,000.00	3.54	押金	1 年 以内	15,000.00
合计	5,564,337.30	65.58	/	/	4,083,484.24

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
库存 商品	4,163,755.71	-1,374,379.73	2,789,375.98	3,390,371.10	-741,009.51	2,649,361.59
发出 商品	189,737.21	-105,394.92	84,342.29	516,813.72	-413,605.34	103,208.38
合计	4,353,492.92	-1,479,774.65	2,873,718.27	3,907,184.82	-1,154,614.85	2,752,569.97

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

库存商品	741,009.51	633,370.22		-	1,374,379.73
发出商品	413,605.34	43,432.35		-351,642.77	105,394.92
合计	1,154,614.85	676,802.57		-351,642.77	1,479,774.65

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
库龄1年内(含)	2,196,820.40	219,682.04	10.00	2,157,825.61	215,782.56	10.00
库龄1-2年	841,805.50	168,361.10	20.00	704,083.70	140,816.74	20.00
库龄2-3年	318,765.01	95,629.50	30.00	353,228.52	105,968.56	30.00
库龄3年以上	996,102.01	996,102.01	100.00	692,046.99	692,046.99	100.00
合计	4,353,492.92	1,479,774.65		3,907,184.82	1,154,614.85	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

不适用

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	1,438,394.05	1,438,674.05
预缴税费	2,405,186.16	831,982.23
合计	3,843,580.21	2,270,656.28

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况
适用 不适用

长期应收款核销说明：
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
宁夏行动教育科技有限公司	590,565.00			-448,479.63						142,085.37	

小计	590,565.00			-448,479.63					142,085.37	
合计	590,565.00			-448,479.63					142,085.37	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	65,282.14						318,672.38	30,927,840.24		不以交易为目的	
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	79,309.35								-1,979,537.35	不以交易为目的	
景联盟(北京)科技有限公司	-								-555,242.88	不以交易为目的	
深圳元德教育培训管理有限公司	-								-1,000,000.00	不以交易为目的	
刘叔叔科技云南集团有限公司(曾用名:昆明刘叔叔科技有限公司)	-								-200,000.00	不以交易为目的	
杭州敦驰医疗科技有限公司	-								-200,000.00	不以交易为目的	
上海小荐网络科技有限公司	-								-200,000.00	不以交易为目的	
威海真果教育咨询有限公司	-								-100,000.00	不以交易为目的	
北京市亿康美网络科技有限公司	-								-903,000.00	不以交易为目的	
合计	144,591.49						318,672.38	30,927,840.24	-5,137,780.23	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	164,467,137.37	171,262,673.97
合计	164,467,137.37	171,262,673.97

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公家具及其他	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	202,194,281.72	11,164,767.71	3,772,481.77	217,131,531.20
2. 本期增加金额	47,706.42	2,259,535.40	537,917.46	2,845,159.28
(1) 购置	47,706.42	209,841.40	106,241.47	363,789.29
(2) 在建工程转入		2,049,694.00	431,675.99	2,481,369.99
3. 本期减少金额		-27,405.00	-75,000.00	-102,405.00
(1) 处置或报废		-27,405.00	-75,000.00	-102,405.00
4. 期末余额	202,241,988.14	13,396,898.11	4,235,399.23	219,874,285.48
二、累计折旧				
1. 期初余额	35,822,786.93	7,547,628.67	2,498,441.63	45,868,857.23
2. 本期增加金额	7,501,901.89	1,528,673.02	536,413.39	9,566,988.30
(1) 计提	7,501,901.89	1,528,673.02	536,413.39	9,566,988.30
3. 本期减少金额		-10,885.37	-17,812.05	-28,697.42
(1) 处置或报废		-10,885.37	-17,812.05	-28,697.42

4. 期末余额	43,324,688.82	9,065,416.32	3,017,042.97	55,407,148.11
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	158,917,299.32	4,331,481.79	1,218,356.26	164,467,137.37
2. 期初账面价值	166,371,494.79	3,617,139.04	1,274,040.14	171,262,673.97

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	9,307,180.43	336,000.00
合计	9,307,180.43	336,000.00

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

智慧基地建设 项目	8,576,580.00		8,576,580.00			
行动慕课项目	730,600.43		730,600.43	336,000.00		336,000.00
合计	9,307,180.43		9,307,180.43	336,000.00		336,000.00

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初 余额	本期增加 金额	本期转入固定 资产金额	本期其他 减少金额	期末 余额	工程累计投 入占预算比 例(%)	工 程 进 度	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金来源
智慧基地 建设项目	45,546.76	0.00	1,100.67	243.02	0.00	857.66	2.42					募集资金
行动慕课 项目	8,472.30	33.60	59.58	5.12	15.00	73.06	2.28					自有资金 /募集资 金
合计	54,019.06	33.60	1,160.26	248.14	15.00	930.72	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	40,386,671.36	40,386,671.36
2. 本期增加金额	35,166,100.86	35,166,100.86
增加	35,166,100.86	35,166,100.86
3. 本期减少金额	-9,866,463.28	-9,866,463.28
处置	-9,866,463.28	-9,866,463.28
4. 期末余额	65,686,308.94	65,686,308.94
二、累计折旧		
1. 期初余额	16,416,248.38	16,416,248.38
2. 本期增加金额	11,546,698.27	11,546,698.27
(1) 计提	11,546,698.27	11,546,698.27
3. 本期减少金额	-5,054,183.14	-5,054,183.14
(1) 处置	-5,054,183.14	-5,054,183.14
4. 期末余额	22,908,763.51	22,908,763.51
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	42,777,545.43	42,777,545.43
2. 期初账面价值	23,970,422.98	23,970,422.98

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	5,646,304.98	5,646,304.98
2. 本期增加金额	175,500.00	175,500.00
(1) 购置	25,500.00	25,500.00
(2) 在建工程转入	150,000.00	150,000.00
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	5,821,804.98	5,821,804.98
二、累计摊销		
1. 期初余额	3,383,852.45	3,383,852.45
2. 本期增加金额	572,133.28	572,133.28
(1) 计提	572,133.28	572,133.28
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	3,955,985.73	3,955,985.73
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,865,819.25	1,865,819.25
2. 期初账面价值	2,262,452.53	2,262,452.53

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

□适用 √不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	10,287,009.91	1,067,499.56	-4,593,811.27	-787,829.73	5,972,868.47
合计	10,287,009.91	1,067,499.56	-4,593,811.27	-787,829.73	5,972,868.47

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,279,443.72	1,040,614.58	6,192,007.76	1,030,374.47
其他权益工具投资公允价值变动损失	4,137,780.23	944,145.06	4,217,089.58	963,972.39
股份支付	5,105,096.77	912,295.99	1,170,245.90	212,498.01
租赁负债	42,187,099.99	7,477,129.21	26,757,258.04	5,347,860.49
可抵扣亏损	1,057,719.92	264,429.98	1,057,483.60	264,370.90
合计	58,767,140.63	10,638,614.82	39,394,084.88	7,819,076.26

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	30,927,840.24	7,731,960.06	30,862,558.10	7,715,639.52
理财产品公允价值变动收益	2,588,199.53	388,229.93	2,449,116.98	367,367.55
使用权资产	42,777,545.43	7,514,000.86	23,970,422.98	4,773,655.56
合计	76,293,585.20	15,634,190.85	57,282,098.06	12,856,662.63

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	8,071,140.50	2,567,474.32	5,602,177.95	2,216,898.31
递延所得税负债	8,071,140.50	7,563,050.35	5,602,177.95	7,254,484.68

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	720,741.80	1,349,461.56
可抵扣亏损	1,954,792.09	1,633,406.71
其他权益工具投资公允价值变动损失	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	3,675,533.89	3,982,868.27

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

2026	720,741.80	1,349,461.56	
2028	452,968.57		
合计	1,173,710.37	1,349,461.56	/

其他说明：

适用 不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异如下：

	2023年	2022年
权益法下核算的长期股权投资的累计损益调整	-	375,522.44

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付装修款	1,112,787.54		1,112,787.54	612,593.20		612,593.20
预付长期资产款	40,692.00		40,692.00	602,620.00		602,620.00
合计	1,153,479.54		1,153,479.54	1,215,213.20		1,215,213.20

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

其他说明：

不适用

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	18,588,691.44	11,394,455.24
合计	18,588,691.44	11,394,455.24

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
管理培训业务预收账款	903,802,772.18	738,205,311.42
管理咨询业务预收账款	54,128,418.92	28,736,112.25
合计	957,931,191.10	766,941,423.67

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A PLUS BOSS SDN. BHD.	27,069,551.82	尚未消费
合计	27,069,551.82	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	21,700,753.46	226,458,831.85	201,823,689.19	46,335,896.12
二、离职后福利-设定提存计划	512,348.17	10,963,914.58	10,919,032.11	557,230.64
三、辞退福利		1,946,067.62	1,889,006.17	57,061.45
四、一年内到期的其他福利				
合计	22,213,101.63	239,368,814.05	214,631,727.47	46,950,188.21

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	20,153,368.97	205,979,122.53	180,880,726.35	45,251,765.15
二、职工福利费		3,904,357.18	3,901,593.10	2,764.08
三、社会保险费	1,068,659.96	7,165,876.37	7,775,233.94	459,302.39
其中：医疗保险费	1,063,215.27	5,936,497.22	6,545,898.54	453,813.95
工伤保险费	2,121.35	138,459.91	138,096.82	2,484.44
生育保险费	3,258.34	219,288.12	219,607.46	2,939.00
其他保险费	65.00	871,631.12	871,631.12	65.00
四、住房公积金	477,734.19	4,744,744.6	4,607,619.88	614,858.91
五、工会经费和职工教育经费	990.34	4,664,731.17	4,658,515.92	7,205.59
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	21,700,753.46	226,458,831.85	201,823,689.19	46,335,896.12

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	509,609.37	10,607,714.59	10,565,082.69	552,241.27
2、失业保险费	2,738.80	356,199.99	353,949.42	4,989.37
3、企业年金缴费				
合计	512,348.17	10,963,914.58	10,919,032.11	557,230.64

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,060,554.37	6,247,590.86
企业所得税	12,796,643.56	7,357,297.44
个人所得税	2,588,052.72	1,599,120.11
城市维护建设税	326,457.13	171,560.94
教育费附加	172,981.98	104,354.69
地方教育费附加	139,632.33	93,190.06
印花税	1,265.57	0.00
土地使用税	257.70	257.70
房产税	228,322.75	248,679.41
合计	23,314,168.11	15,822,051.21

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	300,623.67	225,614.47
其他应付款	3,040,055.47	4,178,391.96
合计	3,340,679.14	4,404,006.43

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	300,623.67	225,614.47
合计	300,623.67	225,614.47

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款	1,542,255.78	1,530,781.40
应付固定资产采购款	1,096,895.92	1,184,228.67
押金保证金	38,100.00	38,100.00
咨询服务费	-	927,662.62
其他	362,803.77	497,619.27
合计	3,040,055.47	4,178,391.96

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	11,929,107.03	9,707,966.07
合计	11,929,107.03	9,707,966.07

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	34,123,569.58	28,827,611.05
合计	34,123,569.58	28,827,611.05

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	42,187,099.99	23,978,444.77
减：一年内到期的租赁负债	11,929,107.03	9,707,966.07
合计	30,257,992.96	14,270,478.70

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	118,078,600						118,078,600

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	468,986,824.09	-		468,986,824.09
其他资本公积	1,174,199.72	3,930,897.05		5,105,096.77
合计	470,161,023.81	3,930,897.05		474,091,920.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积增加系公司本期向激励对象授予股票期权产生的股份支付费用。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	18,893,801.39	144,591.49			36,147.87	108,443.62		19,002,245.01
其他权益工具投资公允价值变动	18,893,801.39	144,591.49			36,147.87	108,443.62		19,002,245.01
二、将重分类进损益的其他综合收益	0	3,882.96				3,882.96		3,882.96
外币财务报表折算差额	0	3,882.96				3,882.96		3,882.96
其他综合收益合计	18,893,801.39	148,474.45			36,147.87	112,326.58		19,006,127.97

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	50,079,829.46	7,294,042.54		57,373,872.00
合计	50,079,829.46	7,294,042.54		57,373,872.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	408,984,606.15	434,810,035.61
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	408,984,606.15	434,810,035.61
加：本期归属于母公司所有者的净利润	219,445,895.05	110,858,585.00
减：提取法定盈余公积	7,294,042.54	9,574,328.96
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	-	
应付普通股股利	330,620,080.00	126,512,785.50
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		-596,900.00
期末未分配利润	290,516,378.66	408,984,606.15

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	671,209,084.67	145,566,014.18	449,806,554.63	111,403,126.67
其他业务	1,032,011.00	600,357.82	1,112,907.52	481,611.22
合计	672,241,095.67	146,166,372.00	450,919,462.15	111,884,737.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	595,350,953.44	106,207,919.36
管理咨询	73,783,017.92	38,138,646.06
其他收入	3,107,124.31	1,819,806.58
按经营地区分类		
中国大陆	672,241,095.67	146,166,372
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	3,107,124.31	1,819,806.58
在某一时段内转让	669,133,971.36	144,346,565.42
合计	672,241,095.67	146,166,372.00

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训业务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
管理咨询业务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
商品销售	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
合计	/	/	/	/	0.00	/

注解：

本集团与履约义务相关的信息如下：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据课时进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

商品销售

向客户交付商品时履行履约义务，合同价款通常在交付商品时收讫。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 957,931,191.10 元，其中：

957,931,191.10 元预计将于 2 年内确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,870,566.76	1,158,751.42
教育费附加	824,560.22	573,608.80
地方教育费附加	550,397.57	382,086.59
房产税	924,044.95	904,891.56
印花税	7,081.16	25,987.68
其他	0.00	188.11
合计	4,176,650.66	3,045,514.16

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	138,067,318.10	109,555,986.84
业务宣传费	15,258,078.12	12,651,960.07
折旧及摊销费	12,166,838.26	11,937,070.41
业务拓展费	4,797,546.30	3,018,664.95
办公费	1,832,445.04	2,514,036.48
业务咨询费	1,388,275.46	1,648,036.53
差旅费	1,322,557.91	667,885.27
物业管理费	956,458.85	1,069,193.14
股份支付费用	469,258.42	193,117.85
房租费	247,093.93	132,306.90
其他	1,773,406.78	1,294,498.82
合计	178,279,277.17	144,682,757.26

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,699,395.89	50,720,919.83
折旧及摊销费	9,959,389.79	10,295,285.76
咨询费	5,243,250.47	4,301,679.87
办公费	4,100,569.39	3,875,800.43
股份支付费用	3,432,353.12	932,635.79
项目服务费	3,309,522.38	3,029,592.54
会议费	1,853,750.69	4,561,612.29
物业管理费	1,801,868.18	1,960,234.98
综合服务费	894,849.86	1,082,384.55
业务宣传费	554,731.93	993,814.38
其他	1,458,476.37	810,059.55
合计	91,308,158.07	82,564,019.97

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	20,462,103.03	23,015,441.56
开发服务费	7,536,058.81	4,513,126.68
股份支付费用	29,285.51	48,446.08
其他	1,055,851.30	611,697.33
合计	29,083,298.65	28,188,711.65

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,424,415.33	1,345,660.53
利息收入	-27,640,722.60	-34,090,209.91
汇兑损益	3,102.42	0.00
手续费及其他	515,900.93	189,713.98
合计	-25,697,303.92	-32,554,835.40

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	7,390,262.41	7,483,549.25
代扣个人所得税手续费返还	134,099.08	338,469.65
增值税加计扣除	92,453.20	274,431.66

合计	7,616,814.69	8,096,450.56
----	--------------	--------------

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-448,479.63	138,231.44
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	365,881.54	349,797.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	318,672.38	1,127,521.18
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,555,230.76	4,722,198.26
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	4,791,305.05	6,337,747.88

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
理财产品	11,209,935.51	2,449,116.98
权益工具投资	-14,142,476.84	0.00
合计	-2,932,541.33	2,449,116.98

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-11,830.94	-1,136.10
其他应收款坏账损失	-116,446.53	-620,452.52
合计	-128,277.47	-621,588.62

其他说明：
无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-325,159.80	41,720.69
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-325,159.80	41,720.69

其他说明：
无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益	570,009.73	137,014.14
合计	570,009.73	137,014.14

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	600,000.00	650,000.00	600,000.00
其他	12,529.09	103,753.34	12,529.09
合计	612,529.09	753,753.34	612,529.09

其他说明：
□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	861,537.31	66,577.23	861,537.31
其中：固定资产处置损失	861,537.31	66,577.23	861,537.31
对外捐赠	100,000.00	10,000.00	100,000.00
其他	830,322.02	1,804,208.94	830,322.02
合计	1,791,859.33	1,880,786.17	1,791,859.33

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	37,150,331.71	19,293,863.44
递延所得税费用	-78,158.21	-2,940,767.89
合计	37,072,173.50	16,353,095.55

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	257,337,463.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	38,600,619.55
子公司适用不同税率的影响	411,023.50
调整以前期间所得税的影响	-8,311.94
归属于合营企业和联营企业的损益	67,271.94
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,366,158.89
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-157,179.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	155,086.16
研发费用加计扣除	-4,362,494.80
所得税费用	37,072,173.50

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	8,124,361.49	7,757,980.91
利息收入	2,860,540.32	7,926,552.08
收到往来款及其他	12,529.09	1,008,758.96
合计	10,997,430.90	16,693,291.95

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用	27,575,862.39	25,436,866.12
支付管理费用	19,217,019.27	20,605,719.20
支付研发费用	8,122,027.28	4,647,772.50
支付往来款及其他	3,759,260.30	3,363,917.95
合计	58,674,169.24	54,054,275.77

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	23,351,385.02	16,434,293.09
定期存款到期	505,000,000.00	1,144,000,000.00
合计	528,351,385.02	1,160,434,293.09

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存入定期存款	490,000,000.00	1,182,000,000.00
合计	490,000,000.00	1,182,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债所支付的现金	12,999,571.10	11,218,250.00
合计	12,999,571.10	11,218,250.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**(4). 以净额列报现金流量的说明**适用 不适用**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**适用 不适用**79、现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	220,265,290.17	112,068,889.87
加：资产减值准备	325,159.80	-41,720.69
信用减值损失	128,277.47	621,588.62
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	9,566,988.30	9,935,695.89
使用权资产摊销	11,546,698.27	10,089,184.88
无形资产摊销	572,133.28	430,121.26
长期待摊费用摊销	4,593,811.27	4,246,935.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-570,009.73	
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	861,537.31	-69,697.57
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,932,541.33	-2,449,116.98
财务费用（收益以“-”号填列）	-23,352,664.53	-24,817,997.30
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,791,305.05	-6,337,747.88
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-370,403.34	-2,940,767.89

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	292,245.13	
存货的减少（增加以“－”号填列）	-446,308.10	-32,141.59
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-6,872,088.11	3,405,090.73
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	235,408,161.90	-33,657,190.55
其他	3,930,897.05	1,174,199.72
经营活动产生的现金流量净额	454,020,962.42	71,625,325.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	855,562,174.97	689,536,733.57
减：现金的期初余额	689,536,733.57	612,430,183.00
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	166,025,441.40	77,106,550.57

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	855,562,174.97	689,536,733.57
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	854,841,041.99	689,051,681.51
可随时用于支付的其他货币资金	721,132.98	485,052.06
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	855,562,174.97	689,536,733.57

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
存款利息	12,442,824.65	11,014,027.39	未实际收到

定期存款	490,000,000.00	505,000,000.00	存期超过 3 个月
合计	502,442,824.65	516,014,027.39	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	487,125.67	7.0827	3,450,164.98
欧元			
港币	370,085.32	0.9062	335,383.00
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

2023 年计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用为 560,916.23 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 13,887,675.37 (单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

不适用

83、其他

适用 不适用

八、研发支出

(1). 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	20,462,103.03	23,015,441.56
开发服务费	7,536,058.81	4,513,126.68
股份支付费用	29,285.51	48,446.08
其他	1,055,851.30	611,697.33
合计	29,083,298.65	28,188,711.65
其中：费用化研发支出	29,083,298.65	28,188,711.65

其他说明：

无

(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

不适用

(3). 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

于 2023 年 7 月 5 日，本集团于香港设立香港行动商学有限公司，该公司主要业务为提供培训管理及咨询管理服务，自成立日起纳入本集团合并范围。

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海行动	上海	12,000	上海	培训、咨询	100.00		设立
五项管理	上海	500	上海	培训、咨询	100.00		转让
四恩管理	上海	100	上海	培训、咨询	70.00		设立

北京行动	北京	500	北京	培训、咨询	100.00		设立
深圳行动	深圳	500	深圳	培训、咨询	100.00		设立
杭州行动	杭州	20	杭州	培训、咨询	-	100.00	转让
成都行动	成都	20	成都	培训、咨询	100.00	-	转让
上海倍效	上海	1,000	上海	投资管理、咨询	-	100.00	设立
商学云	上海	500	上海	培训、咨询	100.00		设立
海南躬行	海南	20,000	海南	基金投资	99.50		设立
香港行动	香港	港币 100	香港	培训、咨询	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于 2021 年 9 月 14 日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资总额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%；本公司以现金认缴出资合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%，截至 2023 年 12 月 31 日，已实缴出资人民币 11,400 万元。

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四恩管理	30%	819,395.12	1,028,759.14	3,413,741.38

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
 适用 不适用

其他说明：
 适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额					期初余额						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四恩管理	107,614,042.82	111,852.88	107,725,895.70	96,077,186.09		96,077,186.09	97,276,347.44	35,840.80	97,312,188.24	85,171,404.90		85,171,404.90

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四恩管理	51,925,106.68	2,731,317.07	2,731,317.07	13,511,279.66	45,548,522.44	4,034,349.58	4,034,349.58	48,410,962.61

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	142,085.37	590,565.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-448,479.63	138,231.44
—其他综合收益		
—综合收益总额	-448,479.63	138,231.44

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	8,124,361.49	8,746,450.56
合计	8,124,361.49	8,746,450.56

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

金融工具分类

于2023年12月31日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计人民币440,141,704.03元（2022年12月31日：人民币469,145,113.50元），主要列示于交易性金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产合计人民币45,598,211.01元（2022年12月31日：人民币45,453,619.52元），主要列示于其他权益工具投资；以摊余成本计量的金融资产合计人民币1,360,943,720.97元（2022年12月31日：人民币1,208,682,228.15元），主要列示于货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款；以摊余

成本计量的金融负债合计人民币 64,116,470.57 元（2022 年 12 月 31 日：人民币 39,776,906.44 元），主要列示于应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债和租赁负债。

金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险及流动性风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金及应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团按照标准信用条款向客户销售商品。有关其应收账款最大信用风险敞口的披露如下表所示：

	2023年12月31日	2022年12月31日
应收账款账面余额	738,542.05	565,044.03
减：坏账准备	572,235.38	560,404.44
账面价值	166,306.67	4,639.59

因此，本集团在每一资产负债表日面临的信用风险敞口为应向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。由于应付款项在资产负债表内不可抵销，因此该最大信用风险敞口未扣减应付客户的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本集团的应收账款客户群分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

本集团金融资产的最大风险敞口及年末按照信用风险等级的分类如下：

2023年

	12个月	整个生命周期预期信用损失			合计
	预期信用损失	第二阶段	第三阶段	简易方法	
	第一阶段				
货币资金	1,358,004,999.62	-	-	-	1,358,004,999.62
应收票据	500,000.00	-	-	-	500,000.00
应收账款	-	-	-	166,306.67	166,306.67
其他应收款	1,892,089.80	380,324.88	-	-	2,272,414.68
合计	1,360,397,089.42	380,324.88	-	166,306.67	1,360,943,720.97

2022年

	12个月	整个生命周期预期信用损失			合计
	预期信用损失	第二阶段	第三阶段	简易方法	
	第一阶段				
货币资金	1,205,550,760.96	-	-	-	1,205,550,760.96
应收票据	2,000,000.00	-	-	-	2,000,000.00
应收账款	-	-	-	4,639.59	4,639.59
其他应收款	788,650.45	338,177.15	-	-	1,126,827.60
合计	1,208,339,411.41	338,177.15	-	4,639.59	1,208,682,228.15

流动性风险

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2023年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	18,588,691.44	-	-	-	18,588,691.44
其他应付款	3,340,679.14	-	-	-	3,340,679.14
租赁付款额	13,246,969.23	10,575,107.53	9,654,367.16	14,260,638.48	47,737,082.40
合计	35,176,339.81	10,575,107.53	9,654,367.16	14,260,638.48	69,666,452.98

2022年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	11,394,455.24	-	-	-	11,394,455.24
其他应付款	4,404,006.43	-	-	-	4,404,006.43
租赁付款额	10,621,617.85	6,749,583.22	4,471,671.98	4,044,476.69	25,887,349.74
合计	26,420,079.52	6,749,583.22	4,471,671.98	4,044,476.69	41,685,811.41

资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2023年度和2022年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。于2023年12月31日及2022年12月31日，资产负债率如下：

	2023 年	2022 年
负债合计	1,134,748,637.92	880,835,578.68
资产合计	2,097,229,278.79	1,950,656,544.89
资产负债率 (%)	54.11	45.16

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	15,857,507.98	372,588,199.53	51,695,996.52	440,141,704.03
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	15,857,507.98	372,588,199.53		388,445,707.51
（1）理财产品		372,588,199.53		372,588,199.53
（2）权益工具投资	15,857,507.98			15,857,507.98
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			51,695,996.52	51,695,996.52
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			51,695,996.52	51,695,996.52
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			45,598,211.01	45,598,211.01
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	15,857,507.98	372,588,199.53	97,294,207.53	485,739,915.04
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的 负债总额				
二、非持续的公允价值 计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的 资产总额				
非持续以公允价值计量的 负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了结构性存款合同。结构性存款采用市场可获取的预期收益率预计未来现金流，并基于对预期风险水平的最佳估计所确定的利率折现确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市净率。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2023年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
				(加权平均值)
其他权益工具投资	45,598,211.01	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	51,695,996.52	市场法	流动性折价	10%-30%

2022年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
				(加权平均值)
其他权益工具投资	45,453,619.52	市场法	流动性折价	20%-30%
交易性金融资产	51,695,996.52	市场法	流动性折价	20%-30%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	74,700.00	2,500,000	否	345,000.00

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	1,906,060.96	2,967,025.78

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

经第四届董事会第十一次会议审议通过关于公司《2023 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常性关联交易预计》的议案，预计 2023 年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常性关联交易（接受劳务）发生额为人民币 250 万元。

经第四届董事会第十一次会议审议通过关于公司《2023 年度与宁夏行动教育科技有限公司日常性关联交易预计》的议案，预计 2023 年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常性关联交易（提供劳务）发生额为人民币 1,000 万元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,233.63	883.49

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	宁夏行动教育科技有限公司	299,800.00	-	299,800.00	-
其他应收款	宁夏行动教育科技有限公司	-	-	5,000.00	-

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	宁夏行动教育科技有限公司	3,625,958.18	

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员							76,500.00	534,735.00
管理人员							42,500.00	297,075.00
研发人员							2,500.00	17,475.00
合计							121,500.00	849,285.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
销售人员	24.45	1年以内		
管理人员	24.45	1年以内		
研发人员	24.45	1年以内		

其他说明

公司于 2022 年 9 月 7 日授予激励对象 148 人共计 257.6 万份股票期权。有效期为自股票期权授权之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销完毕之日止，最长不超过 36 个月。计划锁定期为 12 个月，股票期权在授权日期满 12 个月后分两期行权，每期行权的比例分别为 50%、50%。

授予的每份股票期权在满足行权条件的情况下，拥有在有效期内以行权价格购买 1 股公司股票的权利。第一个行权期的行权条件为 2022 年度合同负债增加额达到 7.00 亿元或 2022 年度净利润达到 1.72 亿元；第二个行权期条件为 2023 年度合同负债增加额达到 8.20 亿元或 2023 年度净利润达到 2.00 亿元。

根据《2022 年股票期权激励计划（草案）》规定，在激励计划公告当日至激励对象完成股票期权行权期间，若公司发生资本公积转增股本、派发股票红利、派息、股份拆细或缩股、配股等事宜，股票期权的行权价格和权益数量将根据激励计划做相应的调整。

公司于 2023 年 5 月 20 日和 2023 年 9 月 15 日，分别发布《上海行动教育科技股份有限公司 2022 年年度权益分派实施公告》和《上海行动教育科技股份有限公司 2023 年半年度权益分派实施公告》，向全体股东每股派发现金红利人民币 2.0 元和人民币 0.80 元（均含税）。因此，按照公司于 2023 年 8 月 22 日和 2023 年 10 月 26 日召开的第四届董事会第十二次会议和第十三次会议审议通过的《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》，激励计划的行权价格由人民币 27.25 元/股调整为人民币 25.25 元/股，随后由人民币 25.25 元/股调整至人民币 24.45 元/股。

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	二项式模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	
股利率	0.00%
预计波动率	36.51%

历史波动率	36.51%
无风险利率	2.02%
股份期权预计期限（年）	2.00
授予日当日收盘价（人民币元/股）	26.54
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	5,105,096.77

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	469,258.42	
管理人员	3,287,014.88	
研发人员	174,623.75	
合计	3,930,897.05	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	118,078,600
经审议批准宣告发放的利润或股利	118,078,600

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

经营分部

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品分开组织和管理。就管理而言，本集团的经营活动与单一的经营分部、培训咨询服务及销售会务用品有关。因此，并无呈列任何经营分部的分析。

其他信息

地理信息

由于本集团的对外交易收入主要来源于中国大陆，其主要非流动资产（不包括金融资产和递延所得税资产）均归属于中国大陆，因此本集团无需披露分部数据。

主要客户信息

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集团营业收入没有来自于收入达到或超过本年集团收入 10% 的单个客户的收入。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
5 年以上	14,144,824.08	14,144,824.08
合计	14,144,824.08	14,144,824.08

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
合计	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收子公司	14,144,824.08		
合计	14,144,824.08		

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
五项管理	14,144,824.08		14,144,824.08	100.00	0.00
合计	14,144,824.08		14,144,824.08	100.00	0.00

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	23,347,655.93	23,347,655.93
其他应收款	125,381,349.76	92,828,190.25
合计	148,729,005.69	116,175,846.18

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
四恩管理	23,347,655.93	23,347,655.93
合计	23,347,655.93	23,347,655.93

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值
----------	------	----	--------	--------

位)				及其判断依据
四恩管理	23,347,655.93	1年以上	基于本公司对四恩管理资金安排暂未结算	否
合计	23,347,655.93	/	/	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	32,722,962.34	30,103,852.78
1 年以内小计	32,722,962.34	30,103,852.78
1 至 2 年	30,052,919.68	30,896,783.00
2 至 3 年	30,893,380.97	17,983,901.50
3 至 4 年	17,953,901.50	10,567,428.73
4 至 5 年	10,562,428.73	7,686,203.37
5 年以上	8,005,577.02	335,373.65
合计	130,191,170.24	97,573,543.03

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	871,967.10	571,967.10
备用金	193,990.78	136,746.31
应收暂付款及其他	4,248,650.78	4,249,306.04
子公司往来款	124,876,561.58	92,615,523.58
合计	130,191,170.24	97,573,543.03

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额				
2023年1月1日余额在本期		5,482.44	4,739,870.34	4,745,352.78
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		15,613.78	66,568.23	82,182.01
本期转回			-17,714.31	-17,714.31
本期转销				
本期核销				
其他变动				

2023年12月31日 余额		21,096.22	4,788,724.26	4,809,820.48
-------------------	--	-----------	--------------	--------------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收坏账准备	4,745,352.78	82,182.01	-17,714.31			4,809,820.48
合计	4,745,352.78	82,182.01	-17,714.31			4,809,820.48

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
第一名	41,722,794.95	32.05	子公司往来款	1-4年	-
第二名	29,040,182.61	22.31	子公司往来款	1-5年	-
第三名	27,401,103.84	21.05	子公司往来款	1-5年 及5年以上	-

第四名	24,693,344.62	18.97	子公司往来款	1-5年及5年以上	-
第五名	4,005,544.61	3.08	应收暂付款	4-5年及5年以上	4,005,544.61
合计	126,862,970.63	97.46	/	/	4,005,544.61

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	262,821,384.69		262,821,384.69	201,450,988.59		201,450,988.59
对联营、合营企业投资	142,085.37		142,085.37	590,565.00		590,565.00
合计	262,963,470.06		262,963,470.06	202,041,553.59		202,041,553.59

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
上海行动	125,703,753.37	853,851.08		126,557,604.45		
深圳行动	5,059,210.68	187,254.87		5,246,465.55		
北京行动	5,026,417.07	85,262.62		5,111,679.69		
四恩管理	763,765.34	205,806.34		969,571.68		
五项管理	5,686,000.00	-		5,686,000.00		
成都行动	211,842.13	38,221.19		250,063.32		
商学云	5,000,000.00	-		5,000,000.00		
海南躬行	54,000,000.00	60,000,000.00		114,000,000.00		
合计	201,450,988.59	61,370,396.10		262,821,384.69		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末
		追	减	权益法下确认	其他综	其他	宣告发放	计提	其		

		加 投 资	少 投 资	的投资损益	合收益 调整	权益 变动	现金股利 或利润	减值 准备	他		余额
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
宁夏行动 教育科技 有限公司	590,565.00			-448,479.63						142,085.37	
小计	590,565.00			-448,479.63						142,085.37	
合计	590,565.00			-448,479.63						142,085.37	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	502,504,756.49	161,544,691.94	305,894,133.70	128,528,995.24
其他业务	356,466.83	76,994.62	162,526.14	31,067.08
合计	502,861,223.32	161,621,686.56	306,056,659.84	128,560,062.32

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	492,321,455.56	159,006,369.69
管理咨询	10,183,300.93	2,538,322.25
其他收入	356,466.83	76,994.62
按经营地区分类		
中国大陆	502,861,223.32	161,621,686.56
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	356,466.83	76,994.62
在某一时段内转让	502,504,756.49	161,544,691.94
合计	502,861,223.32	161,621,686.56

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0	详见注解
管理咨询服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0	详见注解
合计	/	/	/	/	0	/

注解：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据时间进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为

762,542,912.92 元，其中：

762,542,912.92 元预计将于 2 年内确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,400,438.00	4,292,473.80
权益法核算的长期股权投资收益	-448,479.63	138,231.44
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,999,452.98	3,507,029.38
合计	5,951,411.35	7,937,734.62

其他说明：

无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-291,527.58	不适用
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	8,124,361.49	不适用
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,622,689.43	不适用
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-917,792.93	不适用
其他符合非经常性损益定义的损益项目	8,537,730.41	不适用
减：所得税影响额	-3,745,589.99	不适用
少数股东权益影响额（税后）	-260,628.48	不适用
合计	4,531,511.94	不适用

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	22.28	1.86	1.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	21.82	1.82	1.81

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：李践

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 15 日

修订信息

适用 不适用