

山东泰和科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）变更为信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 218,430,000 股扣减回购专用证券账户 3,125,900 股后 215,304,100 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	泰和科技	股票代码	300801
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	姚娅	石卉	
办公地址	山东省枣庄市市中区十里泉东路 1 号	山东省枣庄市市中区十里泉东路 1 号	
传真	0632-5201988	0632-5201988	
电话	0632-5201266	0632-5201266	
电子信箱	thzq@thwater.com	thzq@thwater.com	

2、报告期主要业务或产品简介

根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017）标准，公司所属行业为“C 制造业”中的“C2662 专项化学用品制造”。公司主要产品为水处理药剂及其联副产品，主要包括：阻垢剂、缓蚀剂、杀菌灭藻剂、螯合剂、分散剂、反渗透药剂、助

洗剂等，广泛应用于水处理、采油、日化、纺织印染、造纸、电子清洗等领域。随着水处理药剂种类及应用领域不断拓展，公司所处行业处于稳步发展阶段。

公司产品线齐全，工艺技术优势突出，是目前全球生产规模最大、品种规格最全的水处理药剂生产企业之一。公司作为全球重要的水处理药剂生产商，凭借较强的技术优势、成本优势、质量与服务优势服务于全球客户。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	3,329,341,753.08	3,117,749,142.07	6.79%	2,907,785,475.07
归属于上市公司股东的净资产	2,421,576,301.95	2,371,399,602.22	2.12%	2,374,630,031.56
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	2,358,429,609.39	2,205,564,670.67	6.93%	2,727,016,064.17
归属于上市公司股东的净利润	120,579,075.68	141,843,161.48	-14.99%	397,628,099.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	124,364,899.60	115,877,493.84	7.32%	391,104,439.48
经营活动产生的现金流量净额	297,284,223.08	407,019,810.55	-26.96%	476,754,998.25
基本每股收益（元/股）	0.5678	0.6686	-15.08%	1.8376
稀释每股收益（元/股）	0.5678	0.6686	-15.08%	1.8376
加权平均净资产收益率	5.05%	6.04%	-0.99%	17.64%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	520,856,092.14	569,089,853.17	568,667,873.25	699,815,790.83
归属于上市公司股东的净利润	41,873,866.91	12,377,552.67	29,497,678.55	36,829,977.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	35,477,926.92	8,921,775.38	32,404,631.86	47,560,565.44
经营活动产生的现金流量净额	4,395,641.23	142,762,126.57	59,089,632.81	91,036,822.47

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,355	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	15,042	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股份状态	数量	
程终发	境内自然人	47.63%	104,029,600.00	78,022,200.00	不适用			0.00	

枣庄和生投资管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	5.78%	12,636,000.00	0.00	不适用	0.00
山东泰和科技股份有限公司—2024 年员工持股计划	其他	3.32%	7,251,900.00	0.00	不适用	0.00
李敬娟	境内自然人	1.43%	3,119,600.00	0.00	不适用	0.00
程霞	境内自然人	1.25%	2,721,600.00	0.00	不适用	0.00
程程	境内自然人	1.25%	2,721,600.00	0.00	不适用	0.00
姚娅	境内自然人	1.11%	2,426,200.00	1,819,650.00	不适用	0.00
丁爱萍	境内自然人	0.70%	1,533,000.00	0.00	不适用	0.00
万振涛	境内自然人	0.54%	1,175,000.00	881,250.00	不适用	0.00
于晖	境内自然人	0.46%	1,000,000.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，李敬娟、程霞、程程为实际控制人程终发近亲属，枣庄和生投资管理中心（有限合伙）为实际控制人程终发所控制的企业。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				

注：上述表中信息根据中国登记结算有限公司统计的 2024 年 12 月 31 日及 2025 年 2 月 28 日《合并普通账户和融资融券信用账户前 N 名明细数据表》所填。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

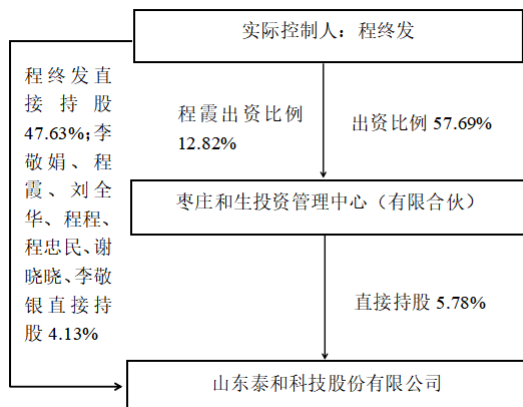
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

报告期内，公司实现销量 78.39 万吨（其中：水处理药剂销量 32.40 万吨；氯碱销量 45.99 万吨）（不含盐酸），水处理药剂销量较上年同期增长 16.69%，总销量较去年同期增长 9.55%；实现营业收入 235,842.96 万元，营业收入较上年同期增长 6.93%；实现归属于母公司股东的净利润 12,057.91 万元，同比下降 14.99%。

报告期内，公司重点工作情况如下：

(1) 核心主业提质增效，彰显市场优势

公司深挖工业水处理领域市场潜能，提升日化等新应用领域业绩支撑力，以产品质量性能来稳定和制胜国内外市场；通过原材料自给自足增强水处理药剂产品成本控制优势，显著提升议价能力、盈利能力和抗风险能力；依托“以销定产”的生产模式、“以产定采、合理库存”的采购模式以及“营销技术深度协同”的创新模式，实现需求驱动的精准营销和高效的经营成本控制能力。

新建的 8 万吨 HEDP 生产线于 2024 年 10 月全面投产，11 月、12 月 HEDP 产能利用率达 93%，推动公司成本降低、费用摊薄，产品盈利能力增强，保障了行业供给的同时也提升了市场占有率。2024 年，水处理药剂主业板块销量达 32.4 万吨，同比增长 16.67%；其中国内销量为 17.43 万吨，同比增长 19%；国外销量为 14.97 万吨，同比增长 14.11%。

(2) 产业布局成效显著，优势日益迸发

公司氯碱项目一期已于 2024 年顺利投产，每吨产品折旧和人工费降幅约 46%，规模效应显著摊薄固定成本，持续强化成本竞争优势；新的年产 8 万吨三氯化磷项目顺利投产使三氯化磷总产能提升至 24 万吨/年，2024 年节约外购成本费用约 2,200 万元，以成本优势提高了公司第一大产品 HEDP 及 ATMP、DTPMP 等有机磷产品的市场竞争力，同时晶体亚磷酸已开始外售，并占有一定的市场份额；磷酸铁锂项目和电解液添加剂碳酸亚乙烯酯 VC 项目在 2024 年也已陆续完成技术改造，力争尽快形成规模化效益和新的业绩增长点。

(3) 双轮驱动绿色发展，低碳与高端并行

响应国家“双碳”目标，以氢能纳入国家《能源法》为契机，公司积极布局实现绿色氢气能源利用。氯碱项目一期于 2024 年顺利投产，目前两期项目均稳定运行，可联产氢气 7,500 吨/年，用于发电产热供生产使用，一定程度上节省了公司能源成本，减少了排放。

高端产品将成为公司未来业务的发力点，产品结构将随之得到优化升级，这也是公司多年来技术创新、技术积累的必然展现。在已有高纯清洗用电子化学品 EDTMPA、HEDP 的基础上，公司相继研发了以电子级 PAA、AA-AMPS、AA-HPA、MA-AA 等聚合物为代表的分散剂，用于晶片的研磨、抛光、蚀刻、清洗；以电子级 ATMP 为代表的有机磷酸类电子化学品，用于半导体加工中的研磨、抛光、蚀刻、清洗以及显示面板、PCB 板的蚀刻、清洗；以电子级丁二酸、柠檬酸为代表的有机酸类电子化学品，用于半导体芯片清洗蚀刻、PCB 板表面处理与助焊、LCD 及 OLED 基板清洗与制程辅助、电子器件封装材料改性及表面处理；以电子级乙腈、异丙醇、异丙醚、甲基叔丁基醚、二氯甲烷、乙酸乙酯、丙二醇甲醚醋酸酯、甲酸、正己烷、三乙胺、二氧六环、甲醇、乙醇、环己酮等为代表的有机溶剂类电子化学品，用于半导体制造清洗、光刻胶处理及电子元器件生产的涂层制备、脱膜等关键环节，其中电子级正己烷、丙二醇甲醚醋酸酯已达到 G4 标准，单金属离子小于 0.1ppb，并且已经立项做最高 G5 标准产品；以电子级盐酸、氨基磺酸、亚磷酸为代表的无机酸类电子化学品，用于半导体、集成电路、平板显示等电子工业领域中芯片制造、光刻、蚀刻、清洗，其中电子级盐酸已达到 G2 标准，正向 G3 迈进；以电子级酚醛树脂、（4-叔丁基苯基）二苯基氯化硫鎓盐、重氮萘醌（DNQ）为代表的光刻胶材料类电子化学品，用于半导体制造、集成电路生产以及平板显示等领域中精细图形的转移和蚀刻，其中光刻胶酚醛树脂产品已通过客户验证，形成了小批量销售。此外，公司聚焦新能源技术前沿，围绕高安全、高能量密度、低成本及环境友好目标，构建了覆盖电池材料创新、工艺优化及产业化应用的全链条研发体系，实施了高能量密度锂硫电池的研发及产业化应用、磷酸焦磷酸铁钠合成工艺研究、硬碳负极在锂电池和钠电池中的应用研究、硫化物固态电解质的制备及其产业化研究、锂电池用水性粘结剂的开发研究、系列有机磷酸锂盐、聚羧酸锂盐、硅酸锂盐等预（补）锂剂等研发课题，为新能源产业提供高性能、可持续的电池解决方案，助力全球能源结构转型与碳中和目标实现。

(4) 智造体系全面赋能，创新解决方案

自主开发连续化、智能化工艺技术已覆盖全部生产车间，入选 2024 年全国智慧企业建设创新案例，公司生产运行效率、供货能力及精细化管理水平显著提升，客户需求及反馈能够得到高效响应。依托子公司泰和智能，对外提供智能制造解决方案，涉及门禁、地磅、条码管理、质量管控等系统开发及与 DCS 的集成与设计。公司多年来的智能管理经验在自身应用验证的基础上已实现了对外输出，智能制造服务商将成为泰和科技另一个新的角色。

(5) 装备制造创新突破，技术自主可控

2024 年，公司推动实施包括 PBTCA 水解装置优化改造、聚合物连续化装置改造等在内的一批技改项目，通过“技改提产、提质增效”，优化生产流程的同时降低生产成本，实现资产运营效能最大化。多年的装置自行设计、自行改造举措积累了丰富的经验，公司已具备从产品的研发到工程设计、关键设备的设计制造、自动化智能化控制到设备安装运行等精细化工全流程的实现能力，装备制造业务的拓展成为必然，传统设备市场无法根据企业自主开发设计的创新诉求快速供应所需装备的难题得以迎刃而解。在传统水处理业务领域，公司自主研发和设计了循环水智能管控系统、阻垢测试仪等装置；在实验室及化验室仪器研发领域，公司研发了自动反应装置和气相色谱仪等仪器；在工业控制及检测领域，公司研发了声像仪及电磁流量计等仪器；在人机交互领域，公司利用脑机接口技术实现脑电信号的拾取、处理以及反馈，实现特定脑波的强化训练。

（6）技术储备厚积薄发，蓄势未来动能

公司在水处理药剂及原料、新能源电池及材料、电子化学品、化妆品及保健品原料、生物合成、催化剂、高分子聚合物、农业肥料、其他精细化学品等领域已经开展了数百个研发项目，储备了一批新技术和新产品，为进入新行业、新领域和公司可持续发展奠定技术储备基础，致力于打造精细化学品、智能制造技术与产品生产及供应商。

2024 年，公司研发项目立项近 200 项，其中，卡波姆中试合成工艺研究、硫酸钙晶须的制备及改性、三氯乙酰氯合成技术研究、氯乙酰氯的合成技术研究、甲烷氯化物的合成技术研究、乙酰氯连续氯化工艺研究等项目完成中试进入生产准备阶段；电子级 PAA 合成技术研究、电子级氨基磺酸纯化技术研究、低分子量电子级聚丙烯酸的合成研究、电子级柠檬酸纯化技术研究、电子级亚磷酸合成技术研究、高纯聚丙烯酸合成工艺研究、淬火液合成技术研究、聚羧酸流变改性剂系列产品合成技术研究等项目完成小试转入生产阶段。

（7）内控体系优化升级，提高防控水准

公司在做好日常各项经营业务的同时，不断优化内控管理体系。在流程层面，基于公司战略目标完成组织架构调整和优化，梳理工作流程关键控制点，形成一套科学、高效且具有可操作性的标准化流程体系，并在信息化系统中进行固化，确保流程落地和有效执行。在制度层面，持续对原有制度进行更新优化，明确业务原则、工作标准以及对应的管控措施，注重源头风险防范。在执行层面，通过宣贯培训、过程监督、重点问题审计等方式确保内控执行效果。

（8）人才战略多维优化，AI 驱动组织提升

公司积极推进人力资源优化工作，实施以岗定责、以绩效定人员，驱动员工能力提升，形成公司与员工共赢、共享、共同发展的利益共同体。公司以 AI 广泛应用为切入点，调动全员提升对 AI 的认知，提倡积极学习和运用 AI 工具，辅助提高人员业务水平；以认定省级产教融合型建设培育企业为契机，强化技术技能人才培养。2024 年，公司 139 名员工完成学历和技能提升。