

公司代码：601360

公司简称：三六零

三六零安全科技股份有限公司 2023 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周鸿祎、主管会计工作负责人张海龙及会计机构负责人（会计主管人员）沙锋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第六届董事会第二十次会议审议，公司2023年度利润分配方案拟定如下：以2023年度利润分配方案实施时股权登记日的可参与分配的股本数量（总股本扣除公司回购专户的股份余额）为基数，每10股派发现金红利人民币1元（含税）。上述利润分配方案尚需提交股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司未发现存在对未来发展战略、持续经营活动产生不利影响的重大风险。

对于可能面临的经营风险，公司将采取措施积极应对，具体情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	11
第四节	公司治理	55
第五节	环境与社会责任	69
第六节	重要事项	71
第七节	股份变动及股东情况	93
第八节	优先股相关情况	99
第九节	债券相关情况	100
第十节	财务报告	101

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、本集团、360、三六零	指	三六零安全科技股份有限公司,曾用名为“江南嘉捷电梯股份有限公司”,“原江南嘉捷”(在包含子公司时统称“本集团”)
奇信志成	指	天津奇信志成科技有限公司,为公司控股股东
三六零科技	指	三六零科技集团有限公司,为公司全资子公司,曾用名“三六零科技有限公司”、“三六零科技股份有限公司”、“天津奇思科技有限公司”
Qifei International	指	Qifei International Development Co. Limited, 为公司间接控制的公司
天津金城银行	指	天津金城银行股份有限公司, 为公司参股公司
信心奇缘	指	天津信心奇缘股权投资合伙企业(有限合伙), 为公司股东
合众汽车	指	合众新能源汽车股份有限公司, 为公司参股公司
AIGC	指	AI Generated Content, 即人工智能生成内容, 又称生成式人工智能 (Generative AI)
PC	指	个人计算机 (Personal Computer)
APT	指	高级持续性威胁(Advanced Persistent Threat)
Agent	指	具有自主行为和决策能力的软件或硬件实体, 能够感知环境、处理信息、制定决策并执行相应动作, 以达成预设的目标或任务
政企	指	包括不限于党、政、军、企等客户对象
病毒	指	编制者在计算机程序中插入的破坏计算机功能或者数据的代码, 是能影响计算机使用, 能自我复制的一组计算机指令或者程序代码
漏洞	指	因应用软件或操作系统设计时的缺陷或编码时产生的错误、交互处理过程中的设计缺陷或逻辑流程上的不合理之处等原因而产生的系统弱点或系统缺陷
人工智能/AI	指	对人的意识、思维的信息过程的模拟, 通常指通过普通电脑实现的智能
云计算	指	一种基于互联网的计算方式, 通过这种方式, 共享的软硬件资源和信息可以按需求提供给计算机各种终端和其他设备
大数据	指	无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合, 是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产
5G	指	第五代移动通信技术
媒体	指	交流传播信息的工具, 如网站、报刊、广播、广告、新闻等
智能硬件	指	以平台性底层软硬件为基础, 以智能传感互联、人机交互、新型显示及大数据处理等新一代信息技术为特征, 以新设计、新材料、新工艺硬件为载体的新型智能终端产品及服务
物联网/IoT	指	互联网、传统电信网等信息的承载体, 让所有能行使独立功能的普通物体实现互联互通的网络
境内	指	中国大陆 (不包括香港、澳门及台湾地区, 特别说明除外)
境外	指	中国大陆以外的地区
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票

《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
报告期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
上年同期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

注：本报告中可能存在个别数据加总后与相关数据汇总数存在尾差情况，系计算时四舍五入造成。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	三六零安全科技股份有限公司
公司的中文简称	三六零
公司的外文名称	360 Security Technology Inc.
公司的外文名称缩写	360 Security Technology Inc.
公司的法定代表人	周鸿祎

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵路明	胡潇
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
电话	010-56821816	010-56821816
传真	010-56822789	010-56822789
电子信箱	q-zhengquan@360.cn	q-zhengquan@360.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道20号生产楼A栋2层360室
公司注册地址的历史变更情况	经公司第五届董事会第六次会议、2018年第三次临时股东大会审议通过,公司注册地址由“苏州工业园区葑亭大道718号”变更为“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”;经公司第五届董事会第十二次会议、2019年第二次临时股东大会审议通过,公司注册地址由“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”变更为“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”;经公司第六届董事会第十一次会议、2022年第一次临时股东大会审议通过,公司注册地址由“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”变更为“天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道20号生产楼A栋2层360室”。详见公司于2018年10月27日、2019年9月21日和2022年9月24日登载于指定信息披露媒体的相关公告(公告编号:2018-041号、2019-038号、2022-048号)。
公司办公地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
公司办公地址的邮政编码	100015
公司网址	www.360.cn
电子信箱	q-zhengquan@360.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》: www.stcn.com; 《上海证券报》: www.cnstock.com; 《中国证券报》: www.cs.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

五、公司股票简况

公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三六零	601360	江南嘉捷

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	李思嘉、杨洁
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦 6 层
	签字的保荐代表人姓名	贾鹏、谢瑾
	持续督导的期间	2021 年 1 月 4 日至 2022 年 12 月 31 日，因公司非公开发行的募集资金尚未使用完毕，华泰联合证券有限责任公司继续对募集资金履行持续督导责任。

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
营业收入	9,055,425	9,520,834	(4.89)	10,885,832
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,933,364	9,448,852	(5.46)	10,821,195
归属于上市公司股东的净利润	(492,475)	(2,203,547)	不适用	902,239
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(755,864)	(1,864,420)	不适用	608,304
经营活动产生的现金流量净额	924,293	557,326	65.84	165,582
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减(%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	31,908,363	31,733,458	0.55	35,006,521
总资产	40,168,367	38,615,763	4.02	42,039,484

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增 减(%)	2021年
基本每股收益(元/股)	(0.07)	(0.31)	不适用	0.13
稀释每股收益(元/股)	(0.07)	(0.31)	不适用	0.13
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	(0.11)	(0.27)	不适用	0.09
加权平均净资产收益率(%)	(1.55)	(6.67)	增加5.12个百分点	2.50
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	(2.38)	(5.64)	增加3.26个百分点	1.68

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2023 年分季度主要财务数据

单位:千元 币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,965,765	2,537,371	2,234,826	2,317,463
归属于上市公司股东的净利润	(186,292)	(44,568)	(137,801)	(123,814)
归属于上市公司股东的扣 除非经常性损益后的净利润	(194,214)	(60,815)	(124,027)	(376,808)
经营活动产生的现金流量 净额	5,495	124,964	91,792	702,042

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注(如适 用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提 资产减值准备的冲销部分	(67,884)		(302,560)	(31,460)

非经常性损益项目	2023 年金额	附注（如适用）	2022 年金额	2021 年金额
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	349,726		111,549	182,254
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,110		(106,054)	170,811
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	41,674		6,232	12,949
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(26,393)		(30,847)	(47,580)
其他符合非经常性损益定义的损益项目				17,534
减：所得税影响额	46,073		16,569	9,143
少数股东权益影响额（税后）	771		878	1,430
合计	263,389		(339,127)	293,935

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	503,980	733,691	229,711	2,893
应收款项融资	7,637	8,185	548	
其他权益工具投资	1,946,004	579,485	(1,366,519)	209
其他非流动金融资产	1,771,846	1,758,109	(13,737)	13,814
其他流动负债	57,876		(57,876)	(78,272)
合计	4,287,343	3,079,470	(1,207,873)	(61,356)

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，人工智能（AI）的进步和发展呈现出前所未有的速度和深度，各种标杆性、跨越性 AI 应用的涌现也进一步催生出社会、生产、生活等各领域的数字化及数字安全需求。360 长期以来将服务国家的数字化战略视为自身使命。公司作为兼具人工智能和数字安全能力的科技企业，以“大模型赋能产业数字化”推动数字化向智能化升级，以“安全即服务”的理念守住数字化经济底线，持续推进“上科技高山、下数字化蓝海、扶助中小微企业”战略的落地，为建设现代数字化强国贡献力量。报告期内，公司实现营业收入 90.55 亿元，同比下降 4.89%，降幅较去年收窄 7.65 个百分点；主营业务毛利率 60.35%，较去年同比提升 1.76 个百分点；归属于上市公司股东的净利润-4.92 亿元，较 2022 年大幅减亏 77.65%；经营活动产生的现金流量净额 9.24 亿元，较去年同比提升 65.84%。

（一）上科技高山，攻关核心硬科技

公司充分发挥技术积累优势，坚持科技报国，围绕“AI 和安全”两条主线，保持高研发投入。报告期内，公司研发费用为 31.04 亿元，占营业收入比例 34.28%，与 2022 年基本持平。公司聚焦大模型前沿技术和 AI 安全问题，保障国产大模型的发展“自主可控”；同时深度结合公司安全与 AI 能力，以数字安全“中国方案”捍卫国家网络安全，做网络强国的守护者。

1、人工智能领域

针对世界前沿的 AI 技术和 AI 安全难题，360 躬身入局大模型。依托多年人工智能技术积累及搜索浏览器等场景优势，360 推出自研千亿参数的认知型通用大模型“360 智脑”，可覆盖大模型应用所有场景，综合能力位列国内大模型第一梯队。

同时，公司基于“360 智脑”底层能力推出了税务大模型、安全万事通大模型、医疗大模型、保险行业知识大模型、政务大模型，问题识别准确率、回答准确率均达到 95% 以上。其中，税务大模型通过注册税务师考试，理论上已取得注税资格，大幅提升了工作使用需求的“可靠性”，受到客户的高度认可。同时，基于 360 智脑的能力将自有两大优势场景“360 浏览器”“360 搜索”颠覆式升级为“360AI 浏览器”“360AI 搜索”，市场反响强烈。

■ “360 智脑”底层能力持续提升

公司持续提升算力中心规模与 GPU 集群性能稳定性。当前千亿模型训练性能达到世界先进水平，且算力储备可充分满足训练及理论最大推理并发量。

在算力水平得到保障的前提下，公司智脑技术团队沉淀出一套从预训练到强化学习全链条的垂直大模型训练方法，有效提升了大模型多轮对话、长文本理解、参数解析准确性、代码生成、多模态识别等多项能力；同时，通过前沿 RAG 技术的引入大幅提高了大模型回答的事实性和准确性。

以“360 智脑”为基础的“360AI 浏览器”目前支持 360k 长文本阅读，可以在一分钟内读完长篇科幻小说《三体》，呈现《三体》完整的故事框架，并生成思维导图。近日，500 万字长文本处理功能已正式内测，后续将尽快面向公众开放。

■ “360 智脑”成为大模型国家队

报告期内，360 被工信部电子标准院授予“国家人工智能标准化总体组大模型专题组”组长单位，推动大模型国家标准体系建设。2023 年 12 月，在全国信息技术标准化技术委员会人工智能分委会全体会议上，国内首个官方“大模型标准符合性评测”结果公布，360 智脑成为首批通过评测的四款国产大模型之一。

2024 年 2 月，360 被中国信通院授予《智能化软件工程技术和应用要求 第 1 部分：代码大模型》核心编写单位；3 月，360 再次成为《智能化软件工程技术和应用要求 第 2 部分》的标准核心编写单位，意味着 360 将全程参与此次大模型赋能软件工程相关标准建设。

■ 深耕人工智能安全，攻克世界前沿难题

360 着力解决大模型安全的世界性难题，累计帮助谷歌、META 等厂商修复 AI 框架漏洞 200 余个，影响全球超过 40 亿终端设备。同时，360 也探索出了一套相对完整的大模型安全方案，并在 Agent 框架中设置安全约束，让大模型坚持“副驾驶”模式，把大模型“关进笼子里”。此外，360 首创大模型安全风险评估体系“AISE”，为国产大模型发展夯实安全底座。

未来，公司将持续促进人工智能长远健康发展，提升我国数字经济全球竞争力，加速培育新质生产力，为推动中国式现代化提供强劲动能。

2、安全领域

作为全球最大的数字安全公司，360 长期将守护国家数字安全放在企业发展的首位。

■ 提出数字安全的“中国方案”

360 利用云计算、大数据和人工智能技术，以互联网模式做安全，全球首创云查杀技术，在服务 C 端用户的过程中积累全球最大规模的安全大数据，练就看见全球和全网安全态势的能力，形成一整套云上运营服务体系，为解决国家“看见”高级威胁的卡脖子难题，探索出一套数字安全“中国方案”。

■ “看见”难题上取得重大突破

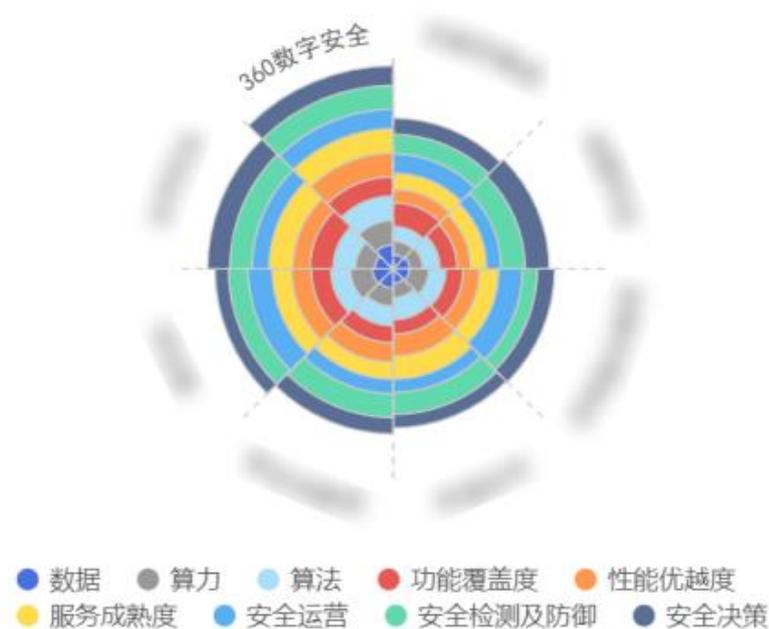
公司发布的《2023 年全球高级持续性威胁研究报告》全面揭示了活跃 APT 组织。360 全年监测到 13 个境外 APT 组织针对我国的 APT 攻击活动 1,200 多起，其中包括美国中央情报局 CIA、美国国家安全局 NSA 两大国家级 APT 组织，涉及教育、政府、科研、国防军工、交通运输等 16 个行业领域，严重危害我国国防安全，三度被外交部点赞。

■ “360 安全大模型” 能力领先行业

报告期内，公司基于 360 智脑，从 360 近 20 年积累的攻防技战术、漏洞库、病毒库等安全大数据中提取高质量的语料进行训练，以大数据、高算力、强算法打造国内首个实现 AI 实战应用的安全行业大模型——360 安全大模型，实现全线产品矩阵赋能，可以高效便捷地完成安全问题咨询、态势指标分析、安全事件处理、攻击威胁溯源等工作。

近日，赛迪顾问发布《中国安全大模型技术与应用研究报告（2023）》指出，从技术层、能力层以及应用层三大维度，全面评估安全大模型厂商的综合实力，360 安全大模型综合能力位居首位，并在数据和算力等方面具备突出优势。

■ 图：中国安全大模型厂商对比分析



数据来源：赛迪顾问

公司将持续致力于为政企机构应对高级威胁提供有效解决方案及参考指引，以应对日益复杂的政治格局和国际关系下数字安全建设面临的前所未有的变革和挑战。

（二）下数字化蓝海，赋能产业数字化

公司将“上科技高山”的成果进一步赋能千行百业，以实现“下数字化蓝海”。报告期内公司提出企业级 AI 大模型数字化解决方案，支持大模型深度场景定制；在安全业务上，基于“安全即服务”的理念，通过云化、服务化的方式，将国家级“看见”能力与“360 智脑”融合后开放给城市、政府、企业，致力于将安全发展为新型数字基建，推动数字安全普惠和安全行业升级。

1、人工智能业务

为推动大模型走进千家万户，赋能百行千业，360 积极面向政府端、企业端和消费者端将大模型技术与应用场景结合。去年 9 月，首批通过备案的“360 智脑”接入 360 全线产品，面向公众开放，并陆续开放智能创作、智能办公、智能研发、智能管理和智能服务等百余种生活及工作场景下的服务，重塑人机协作新范式。

此外，公司发布了企业级 AI 大模型解决方案，遵循“安全、向善、可信、可控”四原则，打造企业级垂直大模型，助力产业数字化转型和智能化升级。截至目前，360 智脑已率先为政府、金融、税务、医疗、制造业、文旅等 20 个核心行业提供大模型企业级解决方案，打造新质生产力。在政务领域，360 成为政务应用推进组首批成员单位，将参与行业标准编写，并与某城市合作建设并持续优化政务大模型和政务服务应用。在金融领域，360 与银行合作建设银行专属大模型和智能化应用，打造会议总结助手、合规写作助手和智能客服助手，使客服人员在与客户沟通时的成功率提高了 20%，客户满意度提高了 15%。在税务领域，360 建设税务专属大模型，在注册税务师资格考试得分率达到 75%，超越 GPT4.0，能够取得注册税务师资格证明，成为大模型在税务行业的典型应用。

面对企业在私有化部署大模型时遇到的知识复杂性高和存储量大的挑战，360 开发了企业级知识管理系统“KMSPHERE”。该系统可对外部互联网数据、企业内部数据库进行实时采集和抽取，并配备了插件式集成多模态数据处理检索平台及国产自研向量数据库。目前，KMSPHERE 已经具备 100 亿级的向量检索能力，支持超过 100 种数据接入格式，搜索召回率和准确率均超过 90%。

360 智脑研发团队结合 Flow 工作流编排、API 插件、知识库、Prompt 管理等能力，搭建出了一套可落地的 AI Agents 框架，为垂直场景 Agent 产品研发打造了完整的开发平台，360 智脑基于 Agent 框架建立业务链接与协作平台，实现大模型与企业现有数字化体系融合，在不改变企业原有数字化流程的前提下，选择业务链条中的一些环节进行优化，提升整体业务的自动化和智能化水平。

报告期内，360 倡议发起“GPT 产业发展联盟”，进一步集结产业力量，实现战略协同、资源协同和能力协同，共同推动 AI 技术研发和应用推广，推出“智赋百万企”赋能行动，通过联动上下游产业链，协同 1,000+应用伙伴，赋能 100+行业伙伴，孵化产业 10+独角兽企业，加速 AI 企业成长，全面助力数字中国建设。

2、数字安全业务

公司深度结合人工智能与数字安全能力发布行业首个安全大模型——“360 安全大模型”，引领“AI+安全”新范式。其衍生出的智能体（AI Agent）系统——“360 安全智能体”，具备支持连接、配置、驱动、协同各类安全工具产品等能力，实现了全球首次在无人专家介入下，仅用时一分钟智能化捕获 APT 攻击，并生成了分析报告，显著提升单个产品和系统整体的安全能力，使安全运营效率最大化。

360 率先将上述成果应用于企业内部工作中。基于“360 安全智能体”的 AI 数字员工——“红衣”在服务 360 数字安全运营中心工作期间，样本平均分析时间、报告平均生成时间、漏洞验证自动化率等指标提效 300%；事件平均检测时间、事件自动化响应率等指标提效 200%；人工平均响应时间等指标提效 100%，有效缓解安全运营团队工作压力。后续，“红衣”将承接更多外派工作，深入 360 安全云公有云和私有化两大场景，帮助广大用户提质增效，完成生产力组织形式新变革。

同时，公司在“安全即服务”的理念下战略升级，进一步发挥云原生的优势，服务产业数字化，引领安全产业升级。公司以“中国方案”为基础，正式推出了新一代安全产品“360 安全云”，将 20 年在网络安全领域中积淀的全网数据、情报、知识、专家和运营体系全部云化，为用户提供一站式安全运营托管服务（MSS），将国家级的数字安全能力开放给城市、政企及中小客户，贯穿城市数字化建设和企业数字化转型的各个关键环节，夯实数字经济的地基，致力于将数字安全发展为公共服务。

（三）扶助中小微企业，推动数字化“共同富裕”

报告期内，公司针对中小企业数字化转型问题，通过 SaaS 产品“360 企业安全云”推出“百亿补贴”活动，每年为每家中小企业提供价值 1-2 万元的免费安全托管运营服务，包含资产安全、网络安全、数据安全等。截至报告期末，该产品已实现 160 万+客户覆盖，终端数量突破 2,200 万，服务规模稳居国内第一。

此外，公司联合全国数百家 SaaS 服务厂商推出了 360SaaS 商店，累计上架 174 项数字化服务，其范围覆盖营销获客、协同办公、财税法务、企业安全、人力资源等全办公场景，全方位满足企业数字化需求。

二、报告期内公司所处行业情况

2024 年的中央经济工作会议中，“新质生产力”一词被正式提出，并被列为 2024 年十大工作任务之首。同时，政府工作报告指出“要大力推进现代化产业体系建设，加快发展新质生产力”。新质生产力是指创新起主导作用，摆脱传统经济增长方式、生产力发展路径，具有高科技、高效

能、高质量特征，符合新发展理念的先进生产力质态。新质生产力的提出，不仅意味着以科技创新推动产业创新，更对我国实现高质量发展、推动中国式现代化建设具有重要意义。

公司在所处的人工智能、数字安全两大行业所强调并贯彻的“大模型赋能产业数字化”和“安全即服务”的战略方针同属于“新质生产力”范畴。“人工智能+”概念的提出表明人工智能是发展“新质生产力”的重要引擎；而当数字化、智能化程度加深，数字安全则是保障新质生产力发展的重要基石。未来，公司将在“AI+安全”的领域上继续深耕，加快“新质生产力”形成。

1、互联网广告行业

2023 年整体互联网广告市场营收规模整体呈现复苏态势，但由于视频直播市场的持续火爆，视频平台广告收入的高速增长对其他渠道形成挤压。

根据中关村互动营销实验室发布的《2023 年中国互联网广告数据报告》，2023 年中国互联网广告市场规模预计约为 5,732 亿人民币，较 2022 年上升 12.66%，较 2021 年上升 5.46%。市场经历 2022 年结构化调整与资源优化配置后，再次呈现出增长态势，而各类广告形式收入规模均呈现不同程度的增长。

■ 图：2017-2023 年中国市场互联广告总体收入情况



数据来源：中关村互动营销实验室

从媒体平台类型收入结构看，电商平台广告收入规模达 2,070.06 亿元，依然牢牢占据互联网广告市场渠道类型收入的头把交椅，但视频与短视频平台合计广告收入已达 1,433.08 亿元，成为互联网广告主投放的第二大渠道类型，并依然保持高速增长；而其中短视频平台的广告收入较去年大幅增长 23.28%，规模已达 1,058.40 亿元。

剔除 2022 年整体广告市场规模萎缩的情况，2023 年视频类广告市场规模相比于 2021 年 1,108.74 亿元增长 324.34 亿元。而 2023 年整体互联网广告收入较 2021 年增长 297 亿元，小于视频类广告市场规模增量。由此可见，视频直播的持续爆火为互联网广告市场的复苏提供了充分的

基础，并对市场形成了结构性改变。

■ 图：2020-2023 年各媒体平台互联网广告收入占比情况



数据来源：中关村互动营销实验室

基于上述行业结构性变动对公司相关业务所造成不利影响，公司将人工智能领域积累优势应用于互联网业务。利用 AI 算法优化广告链路、提升广告质量效果，保证流量基本盘的稳定，积极探索大模型在应用端的商业化落地，为业务寻找新的收入增长点。

2、人工智能行业

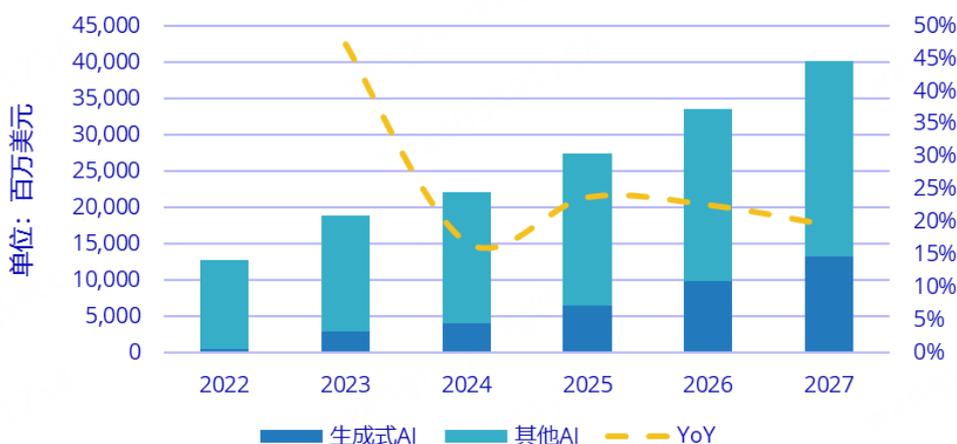
2023 年伊始，美国科技公司 Open-AI 相继发布的多轮对话大模型 Chat-GPT3.5、4.0，在全球范围内掀起了新一轮人工智能产业发展浪潮。与之前的 AI 聊天机器人相比，ChatGPT 能够理解上下文并给出合理的回复，对话的连续性大幅提升，具备接近成年人类的复杂推理、思维链、零样本/小样本学习、跨任务泛化、代码理解/生成等能力，有效解决了机器对人类语言理解的难题，在大模型的发展中具有划时代的意义。

Meta 在 2 月 25 日发布 LLaMA 模型并首次将基础大模型开源，一举点燃了 AI 开发者们的热情，并为沿用至今的大模型开源生态奠定了基础。后续，国内外各大科技巨头、高校、科研院所纷纷推出了自研大模型，人工智能也正式迎来了寒武纪生物大爆发。在层出不穷的大模型迭代过程中，自然语言处理、多模态识别、计算机视觉、搜索增强（RAG）、Agent 等通用人工智能领域的关键核心技术不断取得突破性进展，人工智能技术也分别在医疗、技术、教育、交通、金融，甚至娱乐等领域都产生了前所未有的影响，例如：提高癌症检测率、搭建更精确的交易决策模型、助力全自动驾驶系统获得关键性更新、实现个性化学习体验、更精准的天气预报、主动识别和修补网络安全漏洞并提供实时威胁检测和响应等。

2024 年初，OpenAI 发布了又一个具有划时代意义的产品——Sora 大模型。Sora 可以准确地解释用户提供的素材输入，将文本、图片甚至视频转化成长达 1 分钟的高清视频，且包含大量现实客观物理规律细节。Sora 的出现给人工智能加上了“眼睛”，解决了机器和物理世界在互动过程中对世界的理解问题。在此基础上，自动驾驶、通用机器人、科学研究等领域都将取得关键技术突破。

IDC 数据显示，2022 年全球人工智能(AI)IT 总投资规模为 1,324.9 亿美元，并有望在 2027 年增至 5,124.2 亿美元，年复合增长率(CAGR)为 31.1%。中国生成式 AI 投资增长加速，2022 年生成式 AI 占 AI 市场投资总规模的 4.6%。随着生成式 AI 技术的快速发展，2027 年生成式 AI 投资占比将达到 33.0%，投资规模超 130 亿美元，五年复合增长率（CAGR）为 86.2%。

■ 中国人工智能和生成式人工智能市场 IT 支出预测（2022-2027）



数据来源：IDC 中国，2024

由此可见，人工智能已然成为全球技术竞争角逐的新焦点和重构全球经济格局的新机遇。以人工智能和制造业深度融合为主线，以大模型能力赋能重点产业体系，推动产业数字化向智能化升级，成为我国现代化产业体系迈向高端化发展的必然趋势。

360 创始人周鸿祎先生在 2023 年 4 月公开演讲中首次提出“互联网+”未来将变成“人工智能+”的思维模式。类比“互联网+”的万物均可互联，人工智能、大语言模型会深入到社会、经济、企业、城市、农村的方方面面，形成数字化标配，随处可见可用。

同样，今年的政府工作报告多次提到“人工智能”，并提出“人工智能+”的概念。报告指出“要深化大数据、人工智能等研发应用，开展‘人工智能+’行动，打造具有国际竞争力的数字产业集群”，赋予了人工智能重要地位。人工智能作为提高生产力的普适性技术可持续与各个行业进行结合，为我国“数转智改”赋能。

我国在抢占人工智能发展制高点的同时也意识到，实现大模型“安全、向善、可信、可控”发展，将成为我国提升网络空间影响力和竞争力的关键。去年，中央网信办等七部门联合发布了《生成式人工智能服务管理暂行办法》（以下简称《办法》），这也是全球第一部 AIGC（AI 生成内容）管理办法。《办法》针对大模型生成式的特点，遵循促进创新和依法治理相结合的原则。在鼓励自主创新的同时，强调 AI 提供者应当依法承担网络信息内容生产者责任，履行网络信息安全义务。《办法》的实施，一方面坚持依法治网；另一方面坚持包容审慎的原则，针对新技术新业态不断优化治理方式，在保证安全可控的前提下，为科技企业创新提供了信心和保障。

在国家人工智能安全发展法律法规的指导及鼓励下，2023 年，我国科技公司及研究机构积极拥抱前沿科技，纷纷布局大模型研发赛道，各种通用大模型、垂直大模型均持续落地。截至 2023 年 10 月，国内发布的大模型已经超过 40 款，AI 大模型产品多达 238 个，超过 40 款 AI 大模型产品获得了备案审批，大模型产业发展进入快车道。

短期内，我国与行业先进国家人工智能技术发展水平上存在的差距主要来源于技术方向的不确定。一旦技术方向确定，联合各科技巨头，发挥新型举国体制，吸引人才，有望在一两年内缩小，甚至弥补与先进国家的差距。中国拥有全世界最完整的产业链、最全的工业门类、最多的企业场景红利。以此为核心，将大模型向产业化、行业化、垂直化及深度定制方向发展，走出一条具有中国特色的大模型发展之路。广大企业更应该建立 AI 信仰，做好 AI 的基础设施，以企业知识平台作为训练垂直小模型的基础，利用 AI 工具改造自身业务流程和产品服务流程，“All in AI”，快速完成数字化、智能化转型。

放眼未来，随着模型算法的不断开源，更多的企业、百姓将亲身体会到人工智能对生活带来的改变，2024 年将成为大模型的“应用场景之年”，并迎来潜在十大发展趋势：

■ 图：2024 年 AI 十大发展趋势预测

<p>01 开源大模型迎来爆发，与闭源大模型分庭抗礼。更多的大模型厂商可以借鉴优质模型开源的成果，避免“重复发明轮子”的无用功，共同推进人工智能发展。</p>	<p>02 小模型涌现，运行在更多终端。企业除了超级大模型，还将有多个小规模、百亿级参数大模型，聚焦不同工作场景，并以终端为载体。</p>
<p>03 大模型企业级市场崛起，向产业化、垂直化方向发展，真正成为生产力工具。</p>	<p>04 多模态成为大模型的标配。从理解语言到图片、视频，多模态相关AI产品密集发布。</p>
<p>05 文生图、文生视频等AIGC功能突破性增长，影视、游戏、社交、短视频行业面临变革。</p>	<p>06 具身智能赋能人形机器人产业蓬勃发展。通过Sora背后反映出的大模型能力，具备学习能力、认知能力的机器人成为可能。</p>
<p>07 大模型推动基础科学取得突破。普林斯顿大学研究团队开发预测等离子体撕裂AI模型，可控核聚变研究取得关键突破。</p>	<p>08 大模型会无处不在，成为数字系统标配；</p>
<p>09 Agent智能体激发大模型潜能，成为超级生产力工具。AI Agent 具备通过独立思考、调用工具去逐步完成给定目标的能力，而非精准的提示词（prompt）进行交互。释放用户精力。</p>	<p>10 2024是大模型应用场景之年，TOC出现杀手级应用；</p>

综上，AI会对所有行业进行改造，而已经具有大模型能力的公司理应先对自身的优势场景利用AI进行改造，颠覆用户体验。

3、数字安全行业

2023年2月，国家发布了《数字中国建设整体布局规划》，在数字中国顶层设计中，将数字安全屏障和数字技术创新体系并列为“两大关键能力”，建设数字中国成为发展的新潮流，网络安全作为数字化经济的基础和底座也已成为共识。根据艾媒咨询最新发布的《2023年中国网络安全产业发展研究报告》数据显示，2023年中国网络安全市场规模约为683.6亿元，同比增长8.0%，预计2027年中国网络安全市场规模有望增至884.4亿元。

■ 图：中国网络信息安全市场规模及预测



数据来源：中国网络安全产业联盟，艾媒数据中心

当前，数字化发展面临内外部双重安全挑战。从外部环境看，威胁不断升级。国家级网军主导的国家级攻击成为大国对抗的主流，潜伏、渗透、数据窃取与破坏成为亟须解决的重要难题。同时，专业网络犯罪组织发起的勒索攻击、DDoS 攻击、供应链攻击等新型网络攻击危害不断加

剧。报告期内，360 通过二十年的网络安全经验摸索出一套以「看见」为核心的数字安全「中国方案」，成功解决了“看不见”来自国家级对手的网络攻击的“卡脖子”难题。

从内部来看，数字化的内在脆弱性不可避免。数字时代，各种场景都将架构在网络、软件和数据之上，脆弱性前所未有。而当软件出现漏洞、遭到攻击，数字化世界也将面临安全风险和挑战，乃至遭受破坏。人工智能在提升生产效率的同时，也为网络攻击者提供了新的手段，不断挑战网络安全和信息安全技术原有范畴。

企业、政府、城市作为数字化建设的主体，往往具有更高的资产规模和资产价值，也正因此成为网络攻击的主要目标。面对丰富的数字化场景所带来的多样数字安全问题，传统安全模式已逐渐失效。传统安全本质是一种系统集成、堆砌产品的思维，而忽视运营和安全专家的作用。网络安全行业没有“银弹”，一类产品只针对一类网络攻击，使得传统安全存在各自为战、各自投资、各自建设的问题，导致客户即使已经在安全上进行了大量投入，依旧因为“看不见”的问题受到网络攻击。长此以往，陷入了“客户投入没有效果，安全厂商收入增长陷入瓶颈，安全行业发展停滞”三输的局面。

进入到数字时代，安全行业到了必须自我更新、自我突破、自我升级的时刻。360 致力于以“安全即服务”的理念建设国家级、行业级、城市级“安全云”，将数字安全变为公共基础服务，通过云服务的模式有效覆盖更多企业；

在数字化转型中，我国大中小型企业数字安全发展水平极不均衡。中小微企业作为中国数字经济的主体，每年为国家贡献了 50% 以上的税收，60% 以上的国内生产总值，70% 以上的技术创新成果，80% 以上的城镇劳动就业，90% 以上的企业数量。其中更是不乏专精特新“小巨人”或者细分行业的“隐形冠军”。然而数据显示，我国约 90% 的中小微企业尚处于数字化的探索状态，且面临着长期、复杂的网络攻击威胁。因此，中小企业的数字化水平和数字安全问题会直接影响到国家数字化建设进度和国家安全。

中小微企业数字化普遍存在“预算不足、不具备专业 IT 人员、没有具体数字安全解决方案”的问题，导致大型企业数字化路径无法适用于中小微企业，陷入“不敢转、不想转、不会转”的困境。在市场缺乏有效的供给的情况下，中小微企业正在成为产业数字化的短板。对此，SaaS 化服务凭借“交付门槛低、配置要求低、技术难度低、操作难度低、使用成本低”五大优势成为中小微企业数字化转型的最优解，只要有电脑、浏览器，即可接入云上的 SaaS 服务，享受低门槛的数字化服务，体系化缩小各单位数字安全能力差距。

三、报告期内公司从事的业务情况

1、互联网业务

公司互联网业务以高效的流量入口为基础，形成了以互联网广告及服务为代表的互联网商业

化业务、以互联网产品及游戏分发为代表的互联网增值业务，高效连接 B 端和 C 端，实现流量价值的商业化变现。

在 PC 端，公司整体保持较高的市场渗透率和活跃用户数。截至报告期末，公司 PC 安全产品的平均日活跃用户数（DAU）超 2.1 亿，平均月活跃用户数（MAU）4.7 亿，安全市场持续排名第一；PC 浏览器及导航的平均日活跃用户数（DAU）近 2 亿，平均月活跃用户数（MAU）4.11 亿，市场占有率 86.85%+，浏览器市场持续排名第一。PC 端作为公司互联网商业化的主要阵地，流量保持相对稳定。2024 年，随着以“360AI 搜索”、“360AI 浏览器”为代表的颠覆式 AI 应用逐渐成熟，公司整体产品市场占有率及 PC 端流量有望进一步提升。

依托于稳定的流量基础，公司及时升级互联网战略方向，持续优化广告链路以保证广告基本盘；在此基础上，将纯广告主投放的付费模式聚焦于现有互联网产品的增值服务，逐步将被动型广告业务收入结构向用户主动付费模式转化，有效抵御 PC 端广告收入下滑的行业趋势。报告期内，公司互联网商业化及增值服务共实现收入 56.20 亿元，同比下降 2.95%。其中互联网广告及服务业务收入为 45.21 亿元，同比下降 4.00%；以游戏为代表的互联网增值业务收入为 10.99 亿元，同比增长 1.62%。其中互联网全系产品收入 1.38 亿元，较 2022 年提升 65.58%，会员基础逐步夯实。

（1）互联网商业化业务

公司互联网商业化业务主要依托以 360 搜索、360 浏览器、360 安全卫士为代表的 360 全线产品作为 PC 端流量入口，开展广告变现的业务。然而，尽管 2023 年整体互联网广告市场营收规模整体呈现复苏态势，但由于视频直播市场的持续火爆，视频平台广告收入的高速增长对其他渠道形成挤压，导致公司相关业务收入规模增长受阻。

在此背景下，公司积极采取有效措施，应对行业层面的不利变化。

①基于大模型能力对广告样式进行优化

公司利用 AIGC 能力，生成广告图文素材，精准满足广告主定制诉求，结合用户行为数据，挖掘用户兴趣，生成内容触达用户真实诉求；结合行业特点，接入客户内容训练大模型，生成千人千面的创意素材。同时，为客户定制品牌数字人，嵌入品牌广告、搜索广告、展示广告、客户落地页等。

②通过数据闭环促进广告主价值提升和用户体验优化

公司利用广告主回传的转化数据，通过大模型对广告主目标受众、出价、创意进行调节，实现广告主目标从浅层到深层的全面满足。同时，基于用户特征及反馈数据，实现素材、广告触发时机、样式、内容的动态拼装，让广告内容更加符合用户需求。

③广告系统全链路优化

结合多场景建模、助攻网络、端到端相关性建模等模型结构升级，实现媒体侧全场景变现效率的提升；通过系统的全链路优化，使得整体系统稳定性，资源利用效率得到大幅提升。

(2) AI 互联网产品业务

360 长年深耕于互联网行业，形成了以“360 浏览器”、“360 安全卫士”为代表的 360 全线产品及以“360AI 办公”为代表的 SaaS 商店。在各软件的基础功能上不断结合用户需求推出增值服务，形成会员制订阅收入。2023 年，公司将“360 智脑 4.0”大模型能力接入 360 全系互联网产品，陆续推出增值 AI 服务，将原来以广告主付费为主的收入模式向增值服务收入转移，优化收入结构。

2024 年，公司在巩固 360AI 搜索、360AI 浏览器、360AI 办公等优势产品基础上，将以办公场景为切口，持续扩展新产品、新权益，不断提升产品“含 AI 量”。基于全球 5 亿+的用户基础，打造 PC 端付费用户规模最大，权益覆盖最广的会员体系。

◇ 360AI 搜索 (<https://www.sou.com/>)

搜索场景是用户的刚需，但是传统的搜索模式面临着三大问题：

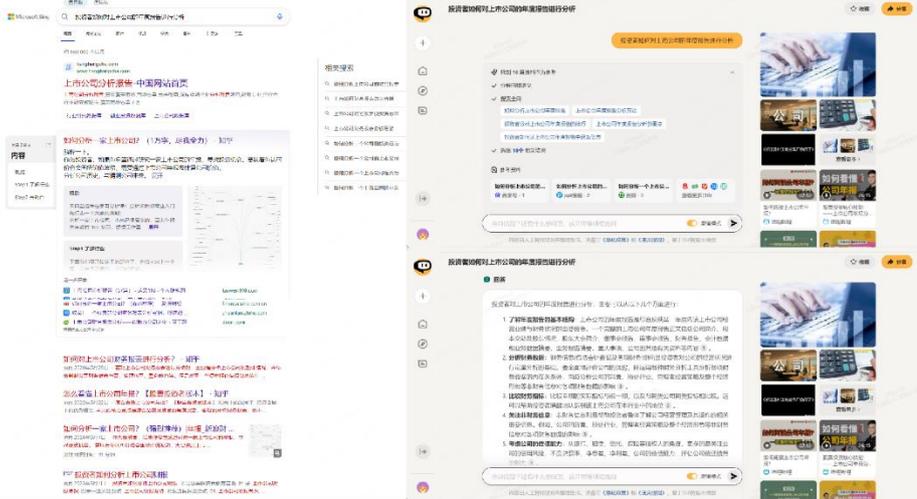
- 1) 搜索关键词需要很准确，如果关键词偏差会影响搜索结果质量；
- 2) 用户需要对每一个链接点击，在无数个链接里找到所需结果；
- 3) 信息质量参差不齐、信息准确度真伪难辨。需要用户对搜索结果归纳总结。

大语言模型的出现将用户对搜索引擎的使用需求从“找信息”变成了“提供知识”，而用户付费模式也将成为广告投放收入以外新的商业模式，为搜索厂商带来新的增长点。因此，搜索场景率先面临着与 AI 的结合。当前，市场上的搜索引擎可分为三类：

较为传统的搜索引擎(Search Engine)-帮助用户找到事实/到达某处；偏向主观的意见引擎(Opinion Engine)-由伦理团队输出认为用户应该相信的内容;AI 驱使下诞生的答案引擎(Answer Engine)-以第三方对用户的查询进行基于事实的综合。

“360AI 搜索”作为新一代答案引擎，在传统搜索的网页检索能力基础上，结合大语言模型意图识别、信息提炼、归纳整理、生成文案等一系列技术能力，学习人类的思维和语言组织模式，生成有理有据、逻辑清晰的优质答案，无限趋近于公司创始人周鸿祎先生对搜索引擎使用的终极愿景——“我搜你看、你问我答”。用户测试结果显示，答案引擎可显著提升信息获取的效率。

■ 图：传统搜索引擎（左）与 360AI 搜索效果（右）对比



用户亦可在苹果应用商店和各大安卓应用市场下载手机端 APP，随时随地感受 360AI 搜索带来的全新搜索体验。

◇ 360AI 浏览器 (<https://ai.se.360.cn>)

浏览器作为“阅读器”，早期主要以新闻资讯为主，如今随着专业长文和视频的增加，用户在浏览器端的驻留时间也在逐渐增加。用户浏览提效需求迫切，希望浏览器能够把深度文件、长视频自动看一遍，总结核心要点和高潮片段，从而实现学习效率提升。

聚焦用户痛点，公司基于 360 智脑大模型能力推出的“360AI 浏览器”作为学习、生产力工具，帮助用户快速阅读长视频、万字论文、长篇 PDF、大部头书籍和长网页，快速生成内容摘要和思维导图，且能完成多语种互译。同时，用户可以点击“看点内容”定位到材料中对应位置，直接观看感兴趣的重点内容，并通过 AI 助手对话进行追问和扩展提问，为用户带来全新的浏览器体验。

■ 图：360AI 浏览器快速成长视频思维导图及看点



■ 图：360AI 浏览器快速生成文本思维导图及看点



公司同时也在加快“360AI 浏览器”在除 PC 端之外的全端应用的开发进度，方便用户在各种使用场景下皆能实现最大化效率提升。

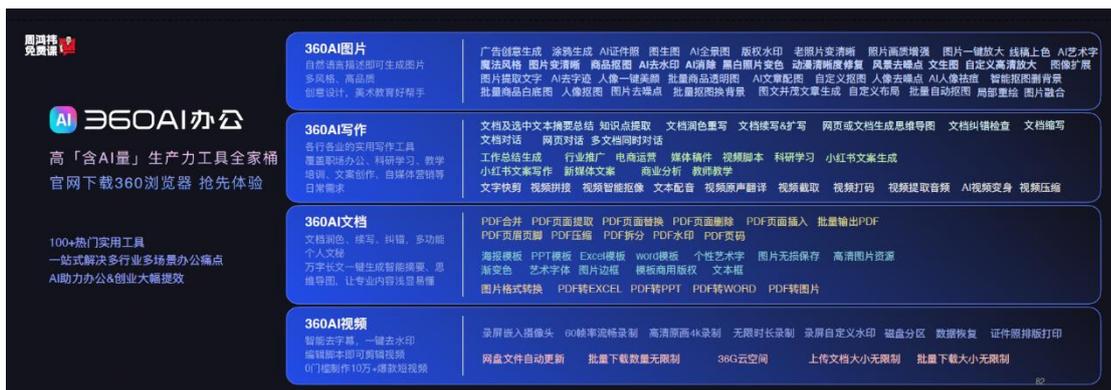
◇ 360AI 办公 (<https://suda.360.cn/>)

公司计划采用会员订阅模式推出“360AI 办公工具集”，覆盖图片、写作、文档、视频、创作模板等五大场景 100 多款实用工具，用户可通过 360 旗下多款浏览器注册成为“360AI 大会员”，解锁全部应用，一站式解决多行业、多场景 AI 办公和营销需求。

■ 图：360AI 办公



■ 图：360AI 办公工具集功能展示



(3) 游戏增值业务

公司的互联网增值业务，主要分为页游和手游的联运相关业务、部分手游的独代业务以及端游的长期价值挖掘。2023 年，公司全面启用 360 智脑赋能产品美术调优、客服和流失干预，有效提升了产品力、运营力，用户付费表现同比提升 50%，素材产量较无 AI 提升 200%。

7 月份，公司端游 WCI 国际冠军赛首次落地中国，累计观看总时长 401 万小时，累计 460 万人次观看。最高同时在线玩家人数（PCU）达 7.8 万人，较历史峰值 6.2 万人高出 25.8%。线下赛事的落地将游戏的关注度、认可度、好感度提升前所未有的水平，用户边际 ARPU 值显著提升。

2、数字安全业务

2023 年，360 将大模型与安全结合，融合大模型技术、方法论、全网数据和专家知识，发布行业首个安全大模型——“360 安全大模型”；同时将国家级能力云化，正式发布“360 安全云”，以“安全即服务”理念推动安全行业变革，助力国家、城市、行业、企事业单位数字化转型，为网络强国和数字中国建设保驾护航。报告期内，公司实现安全及其他相关收入 17.65 亿元，同比微降 1.48%。

■ 图：360 安全云产品理念



公司积极与各地市政府合作搭建数字安全的公共服务平台，通过“一云一脑五平台”的模式，将数字安全发展为城市基础设施，即：

——1 朵安全云；

——1 个城市安全大模型

——1 个城市数字安全运营平台、1 个企业数字安全服务平台、1 个中小企业数字化扶持平台、1 个网络攻防演练平台和 1 个数字安全教育培训平台

在此项目建设模式下有效减轻了城市固定资产投资负担，加快项目建设周期，帮助客户实现轻资产运营的同时提升公司产品毛利率，实现城市与公司“双赢”。报告期内，公司助力 10 余个城市搭建城市数字安全平台，完成了郑州一期、上海一期、佳木斯、哈尔滨 4 个订单确收。已进入后续运营阶段的城市安全大脑持续产生经营收入，相关服务效果取得客户的高度认可。

面向政企类客户，360 数字安全业务在金融、政府、能源、医疗、教育、制造、科研等领域全面开花，不断拓展行业级标杆客户，签约 1 笔亿级项目、若干千万级项目。安全云私有化部署在行业大客户实现持续服务化、年度复购化，复购率达 69.1%。

360 反勒索预警服务拦截百万次勒索攻击，发现并预警勒索安全事件 3,818 起，涉及 2,084 家企业。其中，成功帮助 917 家企业投递勒索案件，针对 159 起安全事件出具安全预警报告。360 数字安全集团全年为 533 家用户提供了勒索溯源分析，涉及 60 余个家族，193 个勒索变种。

2023 年在数字反诈方面，360 累计配合支撑全国范围内超过 1,300 家省/市/区/县公安机关，累计支撑公安部及地方厅局会战及专项行动 10 余次，协助公安部门打击电诈案件 1,000 余次，成功挽回我国公民数十亿计的财产损失。

聚焦国内 5000 万级别中小企业数字安全痛点，360 企业安全云推出“百亿补贴”活动，每年为每家中小企业提供价值 1-2 万元的免费安全托管运营服务，将免费杀毒扩展至免费安全。

■ 图：360 企业安全云产品功能



2023 年，360 拳头产品持续升级，以多维产品矩阵为国家、城市、行业、企事业数字化转型保驾护航。

类别	产品名称	产品简介
数据安全	360 数据安全态势感知平台	针对企业数据资产管理、监控、风险检测需要，而打造的一款全局数据态势感知系统，为企业提供数据资产态势、分类分级态势、数据流转态势、数据风险态势、终端数据态势、数据合规态势六大核心功能。
	360 数据静态脱敏系统	一款面向敏感数据进行数据自动发现、数据脱敏的专业数据安全脱敏产品。可实现自动化发现源数据中的敏感数据，并对敏感数据按需进行漂白、变形、遮盖等处理。
	360 数据库防火墙系统	一款基于数据库协议分析与访问行为控制的数据库安全防护产品，主动实时监控、识别、告警、阻断针对数据库的安全威胁，实现数据库行为特征分析、访问行为监控和危险操作阻断。
	360 数据库审计系统	系统提供多维度、多层次审计策略，实现全方位风险控制分析。具备精准智能关联分析能力，准确定位终端用户信息，实现 100% 无漏审，零误报。
	360 数据库加密系统（访问控制）	一款在保障业务系统透明访问前提下，实现数据存储加密、访问控制增强等保合规的数据安全设备。可解决敏感数据易因黑客拖库、越权访问、磁盘失窃等威胁被批量泄露的问题。
终端安全	360 企业安全浏览器	以浏览器为载体建立专用办公入口，提高整体效率，降低协作成本，保护信息数据安全为主要目标的跨平台统一办公平台。

	360 (云) 主机安全防护系统	采用轻量化 Agent 技术构建的一款集防御、检测、响应、预测为一体,面向主机入侵监测及安全管理的立体化安全系统,旨在解决公有云、私有云、混合云及物理环境中的主机面临的恶意入侵与安全加固等问题。
	360Win7 盾甲主机安全加固系统	具备已知漏洞全修复、热补丁修复、系统加固、未知漏洞免疫和虚拟化防护等功能,可以先行自动覆盖漏洞,消除此高危安全漏洞带来的安全隐患。
	360 防病毒系统	面向党政军、公检法、电信、能源和金融等各行业单位推出的国产化终端安全防护产品,以多维检测引擎为核心,赋予国产化终端高级威胁防护能力,保障国产化终端安全运行。
	360 企业安全云	依托全面 SaaS 架构,实现硬件、软件、数据、资产、上网、防勒索等全方位数字安全与管理服务。从管人员、管资产、管数据三大价值层面助力企业数字化管理提效。
	360 终端安全防护系统	采用 B/S 架构方式管理,可提供针对国产操作系统的病毒查杀、终端管控等功能,能有效遏制内外部威胁的传播与扩散;全方位提升系统自身安全,确保网内终端主机的安全。
	360 终端安全管理系统	集防病毒、漏洞修复、终端合规管控、终端准入、终端审计、数据防泄漏管理于一体的企业级安全产品,能同时兼容传统与信创终端统一管理、全面保障政企终端安全。
	360 终端应用安全访问控制系统	面向第三方业务终端接入场景,采用虚拟沙盒及网络控制等技术,为业务终端提供与自身系统和网络完全隔离的安全办公环境,在有效保障业务系统安全的同时,无需直接对终端进行管理。
	360 主机监控与审计系统	集准入安全、边界安全、系统安全、数据安全、行为安全:资产管理、远程维护等全方位的信创终端安全管理解决方案,在完整覆盖主机监控与审计品类要求基础上,增加了更多安全和运维管理功能。
威胁情报	360 漏洞云情报平台	依托 360 全网数字安全大脑漏洞云知识库中海量的漏洞数据支撑,为企业客户提供及时、高效、权威、优质的漏洞情报推送服务,全面提升企业客户风险感知能力。
	360 威胁情报平台/TIP	以 360 云端安全大数据能力订阅为基础,支撑用户整合多源情报数据和安全应用服务,以多种协同方式联动其他安全产品,助力安全团队实现情报运营管理,告警检测分析,事件通告推送,多源模型研判。
基础网络安全	360 安全防火墙系统	提供安全控制、流量分类、攻击防护和 QoS 等传统防火墙功能,并基于这些功能提供用户策略、应用策略和行为策略等智能控制手段。
	360 上网行为审计系统	识别全面、控制手段丰富的高性能上网行为管理产品。能对网络行为进行精细化识别和控制,配合社交网络行为管理、管理日志等功能,提供全面完善的上网行为管理解决方案。
	360 网络入侵防御系统/IPS	一套监视网络或网络设备的网络资料传输行为的计算机网络安全设备,能够及时中断、调整或隔离一些不正常或是具有伤害性的网络资料传输行为。
	360 高级持续性威胁预警系统	360 自主研发的通过流量深度分析结合全球威胁情报、攻击行为分析、机器学习、关联分析等新一代安全技术,对各类型网络攻击行为进行检测、分析、响应的软硬件一体机产品。
	360 文件威胁分析系统	一款专门检测恶意文件的软硬一体化设备,尤其是免杀、高级恶意代码、钓鱼邮件等高级网络攻击。该系统拥有强大的逃逸对抗技术,能实现高检出、低误报,有效识别存在或潜在的恶意文件威胁。
	360DNS 安全监测系统	针对企业勒索挖矿、僵尸蠕、黑灰产等威胁的轻量级解决方案,集 DNS 稳定解析、威胁检测和防御、上网行为管控等功能于一体。为企业用户评估内网的安全状况。实时拦截企业与恶意域名的通信行为。
	360DNS 安全网关系统	针对企业勒索挖矿、僵尸蠕、黑灰产等威胁的轻量级解决方案,是 360DNS 安全监测系统的私有化形态。

	360DNS 威胁分析平台	基于 360 强大的威胁情报,通过分析 DNS 流量帮助用户发现内网潜伏的已知威胁、未知威胁和网络异常,精准定位失陷资产,并提供丰富的威胁线索和分析工具,高效开展威胁分析。
	360 运维安全管理系统	俗称“堡垒机”,主要用途是让合法人员管理具备权限的服务器、网络安全设备、数据库及其他远程应用的运维操作,并为此提供统一的登录界面、账号管理、访问控制、权限控制、操作审计等功能。
安全大脑	本地安全大脑	本地安全大脑是一个连接安全设备、汇聚安全数据、积累安全知识的智能计算分析平台,接受云端赋能,实现全景安全知识融合,全栈核心技术融合、全视安全大数据融合,自动化辅助安全专家高效运营安全工作。
	360 安全分析响应平台	帮助客户实现安全态势的可见性、安全分析调查能力、安全威胁的实时预警、通报预警、资产及漏洞的管理及敏捷化的应急响应能力,协助客户快速发现、分析、处置安全事件,实现安全闭环管理。
	360 日志收集与分析系统	提供多源日志采集、标准化处理、合规数据存储、多维关联分析等功能,帮助客户快速实现各类安全设施日志数据集中管理分析以及合规审计,满足相关规范及标准要求,帮助用户提升工作效率。
	360 抗攻击能力评估系统	对客户布防的安全产品构建的纵深防御体系进行全面覆盖测试,以度量其面向历史以及最新攻击的整体效能和差距,同时为客户提供针对性的改进建议,形成安全防护能力持续提升的闭环控制系统。
安全教育及人员培养	360 网络空间安全教育云平台	开放性的人才安全教育生态平台,为客户提供涵盖线上直播教学、录播学习、实验练习、考试测评、备课组课、意识普及、答疑互动、专家课程、安全认证以及人才对接的一站式人才安全教育解决方案。
	360 网络攻防靶场平台	为网络攻防演练和网络新技术评测提供重要基础设施,支撑网络空间安全、网络人才培养、网络武器试验、攻防对抗演练、网络风险评估等全流程。
	360 网络攻防竞赛平台	360 自研的新一代实战类网络安全人才训练和竞技平台,为企业用户提供多种安全竞赛模式、酷炫的 3D 态势、严格的防作弊技术、海量安全工具,是集训练考核、实战演练、攻防对抗于一体的综合性平台。
	360 网络攻防训练平台	新一代信息安全人才攻防训练类产品,汇集信息安全基础、密码学、移动终端安全、CTF 安全攻防、训练靶场等精品课程和海量练习资源。
	360 新一代实网攻防靶场平台 (SaaS)	依托 360EB 级安全大数据和“东半球最强白帽子军团”能力加持,以及多年举办国内外网络安全技术对抗赛积淀的技术和经验,自主研发新一代实网攻防靶场平台。自 2016 年以来,连续四年参与和协助组织国家级实网攻防演习。
资产与漏洞管理	360 网络空间测绘系统	能够对全球 IPv4、IPv6 地址进行持续性探测,实时感知全球网络空间中各类资产并发现其安全风险。作为 360 安全大脑-测绘云的核心系统,它将作为安全大脑的重要基础设施之一,成为连接现实世界与网络空间的桥梁。
	360 漏洞管理平台	多来源获取、聚合、分析客户企业内部安全数据,结合 360 漏洞情报,对本地 IT 资产的预先梳理和持续监控,实现针对重大漏洞爆发的快速响应以及影响面分析,同时为用户提供智能化漏洞修补数据及解决方案。
	360 信息资产安全统一管理平台	该平台主要面向企业和政府部门,可实现多来源资产和风险数据的汇聚和融合,帮助客户建立完整统一的安全资产数据中台,以及全资产、全风险、全生命周期的管理体系。
	360 资产脆弱性扫描平台	通过网络扫描对目标资产进行远程评估,自动发现存活资产及端口服务信息,对资产进行脆弱性评估,发现各类安全风险,并提供准确的修复建议及风险评估方案。

	360 资产与漏洞检测管理系统	基于安全运营、应急响应场景开发的常态化资产威胁管理系统。通过运用资产威胁情报和资产威胁探测引擎，全面识别、管理组织 IT 边界，确定资产属性、快速发现安全漏洞、精准定位安全风险。
网站安全	360Web 应用防火墙系统/WAF	新一代专业 Web 应用安全防护产品，专注于为网站及 Web 应用系统提供专业的应用层深度防御，帮助客户应对 OWASPTOP10 风险，并针对各种 Web 攻击进行防御。
	360 网站云防护系统	帮助网站实现源站隐身，访问请求不会暴露在公网攻击威胁中。依托 360 全面攻击样本库，可实时对恶意访问流量进行甄别和拦截，并保证正常访问请求返回源站。
	360 网站云监测系统	在云端对网站进行监测，分钟级接入，发现企业网站的安全问题，包括：网站可用性、内容安全、Web 漏洞。只需开通账号、录入资产，即可快速开启监测服务，保证安全事件分钟级别响应，提供 7*24 小时全天候照料服务。
云安全	360 漏洞云安全众测服务平台	集漏洞情报、专家响应、安全服务定制化于一体的综合性安全服务平台，统筹漏洞资源、专家资源和项目资源，开展众测、新测、专测、常测及私有化行业漏洞响应联盟等业务板块，可多维度为产业提供高价值服务。
	360 连接云安全访问平台	以身份为基础、动态访问控制为核心打造的安全访问平台。集合 360 终端安全、数据安全、威胁情报分析等安全能力于一体，形成整体零信任能力闭环。
工业安全	360 工业安全监测审计系统	专用于工业控制网络场景下对于工业数据实时监测、实时告警、安全审计、非法操作识别、异常事件记录、外部攻击分析的一体化平台。
	360 工业主机安全卫士	针对工业现场主机进行可执行程序管理，防止病毒木马等恶意程序感染，防止已知和未知恶意程序侵入，进而防止操作系统被破坏。
车联网	360 车联网安全监测平台	基于对车联网重要组件的数据采集，利用大数据分析技术，结合分析预警和威胁情报，为车企、车路协同示范区车联网系统建立安全威胁感知分析体系，实现安全事件的可感、可视、可追踪。
	360 车联网安全检测平台	一套为智能网联汽车提供网络安全验证的基础设施，通过完善的测试管理流程，将安全检测工具/引擎和检测知识库进行场景化融合，结合威胁情报为汽车网络安全合规检测等场景提供安全验证环境。

报告期内，公司累计斩获 50+权威机构认证，10,000+标杆客户好评，多维度强势领跑市场：

Gartner 《2023 中国网络安全技术成熟度曲线》五大领域代表供应商
Gartner 《新一代 XDR——面向未来的数字安全防御架构》白皮书
Forrester 《TheExternalThreatIntelligenceServiceProvidersLandscape,Q12023》代表供应商
IDC 《IDC 中国公有云托管安全服务能力，2023》代表厂商
IDC 《中国基于 XDR 平台的安全运营市场洞察，2023》代表厂商
IDC 《IDC 大模型在网络安全领域的应用市场洞察》代表厂商
IDC 《IDC 中国网络空间地图市场洞察》代表厂商
IDC 《IDCAI 大模型技术能力评估报告，2023》代表厂商
IDC 《中国生成式 AI 市场 V1.0 生态图谱》代表厂商
IDC 《IDC 中国网络安全风险态势感知解决方案，2023》代表厂商

IDC 《IDC 中国数字政府数据安全领导者实践》代表厂商
IDC 《IDC 中国 20 大杰出安全项目》落地实践代表
IDC 《CIO 视角：中国未来信任优秀案例，2023》代表案例
赛迪顾问 《2023IT 市场权威榜单》新一代信息技术创新产品
赛迪顾问 《中国托管安全运营服务能力评估报告，2023》创新、技术双第一
信通院 《数据安全产品与服务观察报告》代表厂商
数说安全 《攻击面管理产品市场分析报告》代表厂商
数说安全 《中国网络安全运营市场研究报告》优秀项目案例
数说安全 《2023 年中国网络安全市场全景图》多领域代表厂商
数说安全 《2023 年中国网络安全市场年度报告—中国网络安全产业的十大创新》代表厂商
数世咨询 《攻击面收敛能力指南》代表厂商
数世咨询 《一体化端点安全能力白皮书》代表厂商
数世咨询 《持续评估定义安全运营能力指南》应用创新力和市场执行力双第一
数世咨询 《2023 年度中国数字安全能力图谱(行业版)》八大行业代表厂商
数世咨询 《中国数字安全百强报告(2023)》代表厂商
安全牛 《网络安全行业全景图》多领域入围
安全牛 《攻击面管理代表厂商报告》代表厂商
嘶吼 《2023 网络安全产业图谱》多领域入围
嘶吼 《2023 中国网络安全产业势能榜》三大领域入围
嘶吼 《汽车智能网联安全调研报告》代表供应商
嘶吼 《数据安全细分市场调研报告，2023》多领域入围
嘶吼 《中国网络安全细分赛道发展与技术创新趋势洞察》代表厂商
嘶吼 《安全编排自动化与响应(SOAR)市场研究报告》代表厂商
Freebuf 《CCSIP2022 中国网络安全行业全景册》多领域入围
Freebuf 《2023 中国网络安全行业年度评选-年度 AI 安全创新应用榜》代表厂商
安在 《2023 中国网络安全产业用户调查报告》多领域入围
安在 《2023 中国持续安全有效性验证产品企业用户调研报告》代表厂商
CCIA 《中国网络安全产业分析报告(2023)》50 强企业
CCIA 《2023 年中国网络安全市场与企业竞争力分析》50 强
赛博研究院 2023 年度中国隐私科技厂商图谱代表厂商
艾瑞咨询 《2023 年中国协同办公行业研究报告》标杆案例
艾瑞咨询 《2023 中国金融信创行业研究报告》代表厂商

艾瑞咨询《2023 中国信创产业研究报告》代表厂商
艾瑞咨询《2023 中国 AIGC 产业全景报告》代表厂商
艾瑞咨询《2023 金瑞奖》代表企业
ISC《ISC2023 安全运营市场洞察报告》典型案例
2023 年度数字化转型赋能创新产品
2023 中国 IT 用户满意度调查用户满意优秀产品
2023 汽车电子创新周优秀产品与成果应用示范
2023 年度优秀软件产品
...

3、智能硬件业务

智能硬件作为人工智能技术的关键载体，公司秉承“安全智见”的品牌理念，基于多年深厚技术积累，率先将 AI 大模型成功落地到硬件产品和云服务中，形成了以智能摄像机、可视门铃、行车记录仪等为代表的安全智能硬件业务，让“智见”进入家庭和 SMB 的应用场景。智能硬件业务迄今已是全球 2,000 万+用户的信任首选，产品及服务覆盖超过 120 个国家及地区。报告期内，公司智能硬件业务继续精简 SKU，进一步聚焦安全场景，实现营业收入 15.70 亿元，同比下降 16.80%；业务毛利率 28.81%，较去年提升 6.39 个百分点。

公司聚焦带有视觉云的安全智能硬件产品，策略性降低非云业务占比，致力于由硬件销售向硬件加云服务销售业务模式转型，以硬件销售为用户增长基础，以云业务等增值服务为增量盘，报告期内 APP 平均用户日活同比增长 17%。

2023 年 5 月 31 日，在安防领域率先拥有自研 AI 大模型的 360 智慧生活集团打响了“安防+大模型”的第一枪。360 将大模型技术率先在安防领域予以应用，2023 年 10 月正式面向 SMB 企业提供基于大模型技术的“视觉云”服务。

国内首推的视觉大模型



在产品端，公司通过 360 智脑通用大模型和视觉大模型对摄像机、可视门铃和行车记录仪等安防设备进行赋能。在安全、智能和视觉的三大核心要素之下，保持着构建网络安全防护的初心，为用户带去有效、好用的智能硬件产品和视觉云服务，为社会的智能化发展和实体经济的高质量增长贡献力量。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、人工智能领域

大模型在带来生产力提升的同时，也带来了前所未有的安全挑战。短期主要是大模型技术自身带来的安全问题，比如黑客将 AI 作为新型的攻击手段；中期则会面临大模型恶意应用的隐患，比如 AI 换脸等新型诈骗；长期则面临人工智能领域的伦理问题，是否人工智能会给人类带来威胁与影响。三个阶段的风险不断叠加，成为当今世界级的难题。作为兼具数字安全及人工智能“国家队”能力的科技企业，360 只有躬身入局大模型才能更好地解决大模型安全问题。

作为国内第二大搜索引擎厂商，360 在人工智能领域具有如下典型优势。

① 技术优势：

人工智能与搜索引擎同样以自然语言处理（NLP）为关键技术。得益于此，360 作为国内头部的搜索引擎服务商，长期跟踪 Bert、GPT 等 NLP 前沿技术发展，成为国内少数持续深耕人工智能核心技术的公司，形成了国内少有的大模型技术基因；

② 数据优势

依靠 360 浏览器、360 搜索等高频流量入口，形成了 10T+ 优质文本数据及海量图文视频数据，内容覆盖全球多个语种、涉猎金融、法律、房产、体育、医药等全行业范围，形式包括文档、书籍、散文、诗歌等，为大模型训练提供了大规模、多样性、高质量的训练语料。

③ 搜索增强

大模型最重要的能力插件是搜索和网页抓取。公司通过自有搜索引擎对大模型进行实时数据更新、知识校对，补足其实时性、准确性不足的能力短板，并提高生成结果的质量，有效解决大模型的“幻觉”问题。

④ 算力/资金优势

当前公司算力储备充足，千亿模型训练性能达到世界先进水平，且算力储备可充分满足训练及理论最大推理并发量。截至报告期末，公司货币资金为 261.05 亿元，较上一报告期末增加 33.24 亿元，具有充足的资金储备可用于算力中心的建设与效率提升。

⑤ 企业知识优势

大模型找到了应用场景后需要专有知识，形成知识的闭环，并且能持续优化企业大模型。360 结合自身优势，从安全领域入手，从公司近 20 年积累的攻防技战术、漏洞库、病毒库等安全大数据中提取高质量的语料进行训练，推出了综合能力行业第一的“360 安全大模型”，具备全自动化捕获 APT 的能力。对外，赋能全线安全产品，重塑公有云、私有云两大应用场景，有效解决了企业没有高级安全专家的问题；对内，将其衍生出的 AI 数字人——“红衣”应用于安全运营工作流程，以 7*24 小时的精确高效处置，帮助公司安全运营团队提效 300%。

⑥ 场景优势

公司作为老牌互联网大厂，拥有以 360 浏览器和 360 搜索为代表的真实的、高访问量的应用场景，能够帮助公司在 AI 产品的能力集和用户对 AI 的需求集之间找到交集，并通过充分的用户访问和使用验证交集的有效性，摒弃伪需求并锚定真需求，真正基于大模型开发出有助于用户工作和学习效率提升的好产品，而不仅是对话机器人类型的“玩具”。大量高频深度用户的反馈为产品底层的大模型——360 智脑提供了多元的训练语料和自监督学习场景，当大模型在日后再次接触到相同或同类问题时，能够生成更符合使用者需求的内容，同时 AI 应用也可以在大量的用户反馈中持续升级、迭代，为用户带来更好的体验。公司在互联网场景下积累的应对高频率高并发用户的能力，对公司特定场景的访问是检验互联网应用可靠性、稳定性的必要路径。正因如此，基于全球 15 亿庞大的用户基础，“360AI 搜索”和“360AI 浏览器”一经上线就获得了极高的关注度，市场反响强烈。

2、数字安全领域

360 基于 20 年的攻防一线实践经验、军事作战思想，一直在做服务、做攻防，提出了“以攻防/实战/对抗为导向，以‘看见+处置’为核心”，平台化运营、体系化作战，建立了“云、端、数、智、人、知识、运营体系、服务能力”八大核心优势，拥有了“看见”全网资产、全网态势和国家级攻击，并实现快速“处置”的能力。这套世界领先的数字安全能力体系和方法论，为安全行业提出新思路，解决了安全的世界性难题，也被称为“中国方案”，在全球范围内被很多企业模仿借鉴。

(1) 端——终端

终端数据是大数据分析的核心，既可以感知风险，又能快速响应抵御攻击。360 全球首创“免费安全”，360 安全卫士、360 安全浏览器、360 手机卫士全球累计覆盖 15 亿终端，覆盖 225 个国家和地区，通过终端公司具备实时感知全球全网安全事件的能力。

(2) 云——云端

360 全球首创“云查杀”模式，将安全数据收集到云端进行分析，实现了云端数据的互通和协作。截至报告期末，公司拥有 210 个数据中心，20 余万台服务器、4000G 出口带宽，用于安全领域算力超 1000PB，可充分满足云端分析和及时响应的高算力需求。

(3) 数——安全大数据

通过海量探针和云端处理，公司合计拥有的安全大数据量超过 2.2EB，遥遥领先于国内同行业公司。其中包含泛终端安全数据、全球互联网基础信息、网络资产测绘信息、全球最大存货网址库等。

(4) 智——AI 能力

仅靠人工和搜索技术无法对海量的安全数据进行全面分析。因此，公司首创安全大数据 AI 智能分析技术，用于在海量样本中自动化分析、筛选和关联，从中发现攻击线索，实现了“AI+安全”的落地和应用。通过 AI 技术与安全能力结合，公司已累计发现 Tensorflow、Caffe、PyTorch 等主流机器学习框架的漏洞 200 多个，其中提交给谷歌 Tensorflow 的漏洞数 98 个，包括 24 个高危、严重漏洞，在全球各大厂商中排名第一。

(5) 人——安全专家

专家之于数字安全，相当于医生之于医院。只有先进医疗设备的医院无法保证患者的健康。360 组建了东半球最强的白帽子军团，常年处于全球黑客对抗一线，云上实时响应。360 漏洞研究院凭借其在漏洞挖掘方面的强大技术实力，自 2015 年起已连续九年登上 MSRC 安全精英排行榜。累计至今，360 核心专家超 2,000 人，社区签约专家数万人，覆盖全国的数十家城市服务中心，还有 5,800 家本地技术服务商。

(6) 知识

在多年全网视野的一线攻防下，360 形成了全球最大的安全样本库、基因库、知识库，样本文件总数超 320 亿。

(7) 运营体系

围绕数据的采集、存储、处理、分析，以及安全事件的发现、追踪、攻防、溯源，公司内部不断整合优化人、技术、工具、数据和平台，逐步建立了一整套安全运营体系。

(8) 云端响应服务体系

在安全运营体系的支撑下，“360 安全云”每天进行云查杀 560 亿次，每天拦截勒索攻击 100 万次、拦截挖矿攻击 1,000 万次、拦截恶意网址 7.5 亿次，每天新捕获样本 1,300 万。



五、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产为人民币 401.68 亿元，同比增长 4.02%，其中归属于母公司所有者权益合计为人民币 319.08 亿元，同比增长 0.55%。公司全年共实现营业收入人民币 90.55 亿元，同比下降 4.89%，其中互联网广告及服务收入为人民币 45.21 亿元，同比下降 4.00%；智能硬件业务收入为人民币 15.70 亿元，同比下降 16.80%；互联网增值服务收入为人民币 10.99 亿元，同比增长 1.62%；安全及其他业务收入为 17.65 亿元，同比下降 1.48%。2023 年度，公司营业总成本为人民币 88.44 亿元，同比下降 7.65%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润人民币-4.92 亿元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,055,425	9,520,834	(4.89)
营业成本	3,553,191	3,922,287	(9.41)

销售费用	2,029,440	2,115,007	(4.05)
管理费用	701,286	720,168	(2.62)
财务费用	(624,048)	(572,924)	不适用
研发费用	3,104,260	3,313,910	(6.33)
经营活动产生的现金流量净额	924,293	557,326	65.84
投资活动产生的现金流量净额	3,162,988	3,746,072	(15.57)
筹资活动产生的现金流量净额	1,040,207	(1,240,415)	不适用

营业收入变动原因说明：主要为互联网广告及服务业务因视频平台广告收入的高速增长对其他渠道形成挤压，导致收入规模增长受阻；智能硬件业务因逐渐减少在非云硬件业务的投入导致收入降低。

营业成本变动原因说明：主要为随着互联网广告及服务业务收入的下降，公司减少了流量采购分成款的支出；智能硬件业务营业收入下降导致成本同步下降。

销售费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

管理费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

财务费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

研发费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为公司本期支付给职工及为职工支付的现金较上期减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：（1）公司本期净收回原到期日超过三个月的定期存款、理财产品等较上期减少 10.85 亿元；（2）受处置 Tencent music entertainment group 项目影响，公司本期收回投资收到现金较上期增加 4.26 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：（1）本期偿还借款较上期减少 12.59 亿元；（2）上期收到其他有限合伙人投资款 6 亿元；（3）上期回购股票支付 9.63 亿元；（4）上期对外分红 7 亿元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

详见下述具体说明。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:千元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
互联网广告及服务	4,521,199	1,513,827	66.52	(4.00)	(0.93)	减少 1.03 个百分点
智能硬件	1,570,459	1,118,080	28.81	(16.80)	(23.65)	增加 6.39 个百分点
互联网增值服务	1,098,985	108,127	90.16	1.62	(18.64)	增加 2.45 个百分点
- 游戏	961,434	106,824	88.89	(3.71)	(19.20)	增加 2.13 个百分点
- 其他	137,551	1,303	99.05	65.58	90.78	减少 0.13 个百分点
安全及其他	1,764,883	810,656	54.07	(1.48)	1.81	减少 1.48 个百分点

主营业务分行业情况						
						分点
主营业务合计	8,955,526	3,550,690	60.35	(5.43)	(9.46)	增加 1.76 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
来源于中国境内的对外交易	8,825,265	3,451,898	60.89	(5.24)	(8.54)	增加 1.41 个百分点
来源于境外的对外交易	130,261	98,792	24.16	(16.84)	(33.07)	增加 18.39 个百分点
主营业务合计	8,955,526	3,550,690	60.35	(5.43)	(9.46)	增加 1.76 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
详见本节第一部分“一、经营情况讨论与分析”。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
互联网广告及服务	流量采购分成款、带宽租赁费及折旧等	1,513,827	42.63	1,528,090	38.97	(0.93)	
智能硬件	产品销售成本	1,118,080	31.49	1,464,358	37.34	(23.65)	
互联网增值服务	—	108,127	3.05	132,899	3.39	(18.64)	
- 游戏	流量采购分成款、游戏版权费等	106,824	3.01	132,216	3.37	(19.20)	
- 其他		1,303	0.04	683	0.02	90.78	
安全及其他	软硬件设备采购、带宽租赁费及折旧等	810,656	22.83	796,281	20.30	1.81	

成本分析其他情况说明
不适用

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 230,685.79 万元，占年度销售总额 25.47%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 135,990.63 万元，占年度采购总额 25.67%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无。

3. 费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
销售费用	2,029,440	2,115,007	(4.05)	同比未发生重大变动。
管理费用	701,286	720,168	(2.62)	同比未发生重大变动。
财务费用	(624,048)	(572,924)	不适用	同比未发生重大变动。
研发费用	3,104,260	3,313,910	(6.33)	同比未发生重大变动。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	3,104,260
本期资本化研发投入	
研发投入合计	3,104,260
研发投入总额占营业收入比例 (%)	34.28
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	3,332
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	55.63
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	13
硕士研究生	732
本科	2,258
专科	294
高中及以下	35
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	885
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	2,076
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	365
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	6
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	924,293	557,326	65.84	主要为公司本期支付给职工及为职工支付的现金较上期减少所致。
投资活动产生的现金流量净额	3,162,988	3,746,072	(15.57)	主要为(1)公司本期净收回原到期日超过三个月的定期存款、理财产品等较上期减少 10.85 亿元；(2)受处置 Tencent music entertainment group 项目影响，公司本期收回投资收到现金较上期增加 4.26 亿。
筹资活动产生的现金流量净额	1,040,207	(1,240,415)	不适用	主要为(1)本期偿还借款较上期减少 12.59 亿元；(2)上期收到其他有限合伙人投资款 6 亿元；(3)上期回购股票支付 9.63 亿元；(4)上期对外分红 7 亿元。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动金额	变动比例 (%)	变动原因
投资收益	(707,727)	(1,293,397)	585,670	不适用	主要为权益法项目的亏损对公司影响下降所致。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	733,691	1.83	503,980	1.31	45.58	本期增加主要为理财增加所致。
应收票据	23,282	0.06	11,415	0.03	103.96	本期增加主要为商业承兑汇票增加所致。
其他应收款	212,135	0.53	149,915	0.39	41.50	本期增加主要为投资处置款增加所致。
存货	364,046	0.91	538,198	1.39	(32.36)	本期减少主要为合同履行成本减少所致。
其他权益工具投资	579,485	1.44	1,946,004	5.04	(70.22)	本期减少主要为处置 Tencent music entertainment group 项目所致。
长期待摊费用	91,243	0.23	148,506	0.38	(38.56)	本期减少主要为游戏版权及分成款减少所致。
递延所得税资产	36,794	0.09	6,135	0.02	499.74	本期增加主要为递延所得税资产和负债期末互抵金额减少所致。
其他非流动资产	289,322	0.72	220,439	0.57	31.25	本期增加主要为一年以上到期的应计利息增加所致。
短期借款	830,579	2.07	700		118,554.14	本期增加主要为新增银行短期借款所致。
应付票据	60,218	0.15	25,160	0.07	139.34	本期增加主要为银行承兑汇票增加所致。
应付职工薪酬	1,353,041	3.37	999,710	2.59	35.34	本期增加主要为待支付薪酬增加所致。
应交税费	215,867	0.54	161,791	0.42	33.42	本期增加主要为应交企业所得税增加所致。
其他应付款	949,383	2.36	693,447	1.80	36.91	本期增加主要为应付房租款项增加所致。
长期借款	350,000	0.87			100.00	本期增加主要为新增银行长期借款所致。
租赁负债	130,715	0.33	199,610	0.52	(34.51)	本期减少主要为租金达到付款义务时点所致。
递延收益	142,641	0.36	355,208	0.92	(59.84)	本期减少主要为政府补助转损益所致。

其他说明

无。

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 4,632,176（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 11.53%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	受限原因
货币资金	1,037,119	主要为因开通法人账户透支业务，而质押给银行的定期存款。
合计	1,037,119	

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

本集团长期股权投资期末余额为人民币 318,979 万元，占总资产 7.94%，与上年年末相比减少人民币 23,803 万元，变动幅度为-6.94%。本集团其他权益工具投资期末余额为人民币 57,949 万元，占总资产 1.44%，与上年年末相比减少人民币 136,652 万元，变动幅度-70.22%，本集团其他非流动金融资产期末余额为人民币 175,811 万元，占总资产 4.38%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第十节 财务报告”之“七 合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,815,829		(228,703)		6,455	1,350,590	565	387,323
私募基金	1,546,337	(16,121)			172	18,227	7,019	1,519,180
衍生工具	185,917	33,156						219,073
其他	681,384	(10,883)	(272,170)		870,006	646,209	419	953,894
合计	4,229,467	6,152	(500,873)		876,633	2,015,026	8,003	3,079,470

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	TME.N	腾讯音乐 TME	74,484	自有资金	1,447,148				1,350,590			其他权益工具投资
股票	688030	山石网科	592,048	自有资金	350,498		(231,464)				360,584	其他权益工具投资
股票	/	其他	10,005	自有资金	18,183		2,761	6,455			26,739	其他权益工具投资
合计	/	/	676,537	/	1,815,829		(228,703)	6,455	1,350,590		387,323	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

私募基金投资主要系公司投资的北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙），CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P., Cendana Capital II, L.P. 等。

截至报告期末，北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）参与投资子基金合计 11 家。

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

公司分别于 2022 年 12 月 22 日召开第六届董事会第十三次会议、于 2023 年 1 月 9 日召开 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于拟出售金融资产的议案》，公司全资子公司 Qifei International Development Co.Limited 将出售其持有的参股公司 Tencent Music Entertainment Group（腾讯音乐，美股上市公司，股票代码：TME）2,509.50 万股股票。截至北京时间 2023 年 12 月 1 日（美国时间 2023 年 11 月 30 日），公司于美股证券市场完成上述股份的全部出售。本次出售交易总金额约为 1.91 亿美元。截至 2023 年 12 月 31 日，本次交易已完成，本次交易所产生的投资回报将计入留存收益，不影响当期利润。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
主要子公司	1	三六零科技集团有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网广告及服务、技术开发及服务	2,000,000	26,814,975	14,377,035	1,184,920
	2	三六零智慧科技(天津)有限公司	有限责任公司（法人独资）	城市安全、技术开发及服务	200,000	2,616,211	343,562	11,774
	3	天津三六零安服科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	网络安全、技术开发及服务	100,000	8,838,747	1,284,965	(8,270)
	4	奇逸软件（北京）有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	6,000	199,518	19,289	14,944
	5	三六零网络安全科技(珠海横琴)有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	城市安全、技术开发及服务	1,000,000	109,559	106,973	2,346
	6	苏州三六零智能安全科技有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	网络安全、技术开发及服务	50,000	40,116	30,658	(5,059)
	7	北京奇虎科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	500,000	6,775,193	4,444,553	(158,543)
	8	北京世界星辉科技有限责任公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	10,000	2,481,129	1,611,793	335,644
	9	北京远图科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	投资管理	2,600	540,114	539,909	(143)
	10	北京鸿享技术服务有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	2,077,581	(435,066)	(67,224)
	11	北京三六零数智科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	2,971,040	1,357,182	(235,589)
	12	三六零数字安全科技集团有限公司	其他有限责任公司	网络安全、技术开发及服务	58,604	6,653,146	2,061,539	(544,775)
	13	深圳市三六零智慧生活科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	智能硬件研发及销售	100,000	679,858	107,096	(66,616)
	14	True Thrive Limited		投资管理	10,000,000 (千美元)	9,173,010	5,172,280	146,441
其他重要子公司	1	天津奇睿天成股权投资中心（有限合伙）	有限合伙企业	投资管理	100,000	2,306,833	(75,255)	292,680
	2	深圳市奇付通科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	100,000	1,002,774	(268,631)	(339,880)
	3	成都全景智能科技有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	智能硬件研发及销售	200,000	1,076,627	46,119	(3,135)
	4	北京三六零鸿心创业投资合伙企业（有限合伙）	有限合伙企业	投资管理	1,204,819	1,192,416	1,192,416	(10,681)
	5	Qifei International Development Co. Limited		投资管理	5（港币）	6,079,445	2,156,148	(15,984)
	6	Ample Choice Limited		投资管理	50（千美元）	400,383	(108,954)	(4,107)
	7	Power Linkage Holdings Ltd.		投资管理	50（千美元）	136,792	(204,609)	(66,361)
主要参股公司	1	合众新能源汽车股份有限公司		新能源汽车	2,763,150	不适用	不适用	不适用
	2	天津金城银行股份有限公司		金融服务	3,000,000	不适用	不适用	不适用

注：单个子公司利润或参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10%以上的说明：

(1) 公司子公司：三六零科技集团有限公司 2023 年度营业收入 3,227,913 千元，净利润 1,184,920 千元；北京奇虎科技有限公司 2023 年度营业收入 1,041,711 千元，净利润-158,543 千元；北京世界星辉科技有限责任公司 2023 年度营业收入 926,656 千元，净利润 335,644 千元；北京鸿享技术服务有限公司 2023 年度营业收入 139,514 千元，净利润-67,224 千元；北京三六零数智科技有限公司 2023 年度营业收入 267,153 千元，净利润-235,589 千元；三六零数字安全科技集团有限公司 2023 年度营业收入 1,168,559 千元，净利润-544,775 千元；深圳市三六零智慧生活科技有限公司 2023 年度营业收入 56,213 千元，净利润-66,616 千元；True Thrive Limited 2023 年度营业收入 0 千元，净利润 146,441 千元；天津奇睿天成股权投资中心（有限合伙）2023 年度营业收入 0 千元，净利润 292,680 千元；深圳市奇付通科技有限公司 2023 年度营业收入 256,304 千元，净利润-339,880 千元；Power Linkage Holdings Ltd. 2023 年度营业收入 0 千元，净利润-66,361 千元。

(2) 参股公司：合众汽车会计处理：该项投资作为一项混合工具，其主合同属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算；对于嵌入的反稀释权、优先清算权等优先权利作为嵌入衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产。2023 年度，其净利润数据影响公司当期净利润数据达到 10%以上。金城银行会计处理：该项投资作为长期股权投资按权益法核算。2023 年度，其净利润数据影响公司当期净利润数据达到 10%以上。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

见本节“报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

360 长期以服务国家数字化战略为自身使命。报告期内，公司结合自身能力，确立了“AI+安全”双主线发展战略，以“大模型赋能产业数字化”推动数字化向智能化升级，以“安全即服务”的理念守住数字化经济底线。在此基础上，公司围绕“人工智能”“数字安全”两大领域持续推进“上山下海助小微”的战略落地。

上山，即上科技高山。公司聚焦大模型前沿技术和 AI 安全问题，保障国产大模型的发展“自主可控”；同时深度结合公司安全与 AI 能力，以数字安全“中国方案”破解“看见”国家级网络攻击的卡脖子问题，捍卫国家网络安全；

下海，即下数字化蓝海。公司提出企业级 AI 大模型数字化解决方案，支持大模型深度场景定制；在安全业务上，基于“安全即服务”的理念，通过云化、服务化的方式，将国家级“看见”能力与“360 智脑”融合后开放给城市、政府、企业，致力于将安全发展为新型数字基建，推动数字安全普惠和安全行业升级。

助小微，即扶助中小微企业。360 每年为每家中小企业提供价值 1-2 万的免费资产安全、网络安全、数据安全等托管运营 SaaS 化服务，进一步帮助中小微企业实现数字化的共同富裕，消除数字鸿沟。

人工智能是发展“新质生产力”的重要引擎，而数字安全则是保障新质生产力发展的重要基石。未来，公司将在“AI+安全”的领域上继续深耕，发挥中国科技企业的创新优势，加速培育新质生产力，为推动“数转智改”提供强劲动能。

(三) 经营计划

适用 不适用

1、互联网业务

随着互联网监管政策的逐渐明朗及宏观经济的持续向好，广告行业收入规模较去年大幅上涨。但由于视频直播市场的持续火爆，视频平台广告收入的高速增长对其他渠道形成挤压，导致 PC 端广告收入规模增长受阻。

依托于稳定的流量基础，公司及时升级互联网战略方向，持续优化广告链路以保证广告基本盘。随着以“360AI 搜索”、“360AI 浏览器”为代表的颠覆式 AI 应用逐渐成熟，公司整体产品市场占有率及 PC 端流量有望进一步提升；在此基础上，将纯广告主投放的模式聚焦于现有互联网产品的增值服务，并推出包含全部 AI 功能的会员订阅，逐步将被动型广告业务收入结构向用户主动付费模式转化，有效抵御 PC 端广告收入下滑的行业趋势。

2、安全业务

公司通过对国内网络安全市场和自身状况的深入剖析发现，360 在安全大数据、AI 技术、安全人才、高级威胁情报和漏洞挖掘研究方面积累的优势，使得公司在能力布局方面能够对标以 CrowdStrike 和 Paloalto 为代表的国际顶级安全公司。基于此，公司将极力提高以“360 安全云+360 安全大模型”为核心的云端安全 SaaS 化能力，通过安全能力的赋能，提高终端覆盖度，打通云端和终端的双向正循环。

产品端，“360 安全大模型 3.0”已赋能全线产品矩阵。在安全大模型的赋能下，企业运营人效平均提效 70%。安全运营指标平均提效 100%，真正做到了帮助企业降本增效。2024 年，360 安全云在安全大模型加持下，将持续推动公有云和私有化两大场景应用落地。在公有云场景下，打造安全云服务，充分利用 AI 提升运营效率；在私有化场景下，深度优化安全大脑+安全大模型+探针的能力落地。

市场端，公司将基于已覆盖城市、行业大客户树立标杆项目，实现持续服务化、年度复购化；并发展行业 ISV 合作伙伴，由上至下，以行业赋能来带动区域客户，并在全国区域内进行复制。同时，基于现有渠道，在私有化场景中导入以“360 智脑”大模型能力为基础的智能、数字化服务，赋能产业，以增厚公司营收规模。

3、智能硬件业务

随着 5G，人工智能等新技术的不断发展，叠加国家大力推进“中国智造”，智能硬件也将迎来新一轮的转型升级。细分来看，随着国民经济水平的提升以及消费结构的优化，居民消费偏向健康、智能、安全等方面，尤其重视家庭安全、车辆安全等生活场景。

结合行业趋势，公司将坚持以安全为根基，持续聚焦渠道、产品、供应，优化研发人力元效，不断地探索以安全为核心的 IoT 未来应用场景，通过 360 家庭安全大脑的赋能，用科技的力量，为用户提供智能安心的生活解决方案，为客户带来“安全智见”的智能生活体验。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、技术进步风险

公司所在的人工智能、数字安全两大行业属于技术密集型行业，随着信息技术的高速发展，

云计算、大数据、人工智能等领域的技术革新不断出现，导致互联网产品形态、商业模式快速推陈出新。公司业务涉及数字安全、互联网广告及服务、互联网增值服务、IoT 物联网等多个互联网相关领域，若公司不能紧跟信息技术发展进程、无法顺应互联网行业发展趋势，将可能对上述业务发展带来不利影响。尤其是近年来全球互联网安全局势日益严峻，各类网络威胁、攻击甚至犯罪事件频发，并逐步呈现出工具专业化、目的复杂化、行为组织化、手段多样化等特点，有极强隐蔽性和对抗性的网络战正在发生。因此，三六零需不断创新和运用最新的互联网安全技术以应对行业的发展趋势和自身的业务发展需要，解决客户在安全领域面临的风险及问题，若公司无法及时跟进相关技术革新，将可能面临产品及服务不能满足用户需求等风险，在一定程度上影响公司的行业龙头地位。

2、运营管理及转型风险

公司所处的人工智能和数字安全行业为人才密集型行业，技术研发、商业化运营及公司管理等方面的核心人才对公司业务的发展起到至关重要的作用，公司拥有较为完善的人才培养体系，通过内部培养及外部引进逐步形成了较为稳定的核心人才团队。但由于行业整体的高端技术人才相对稀缺，公司核心人才也存在流失的可能。若出现核心人才大规模流失的情形，将对公司业务持续稳定健康的发展带来不利影响。公司规模快速扩张对公司管理层的管理与协调能力，以及公司在资源整合、市场开拓、质量管理、内部控制等方面的能力提出更高要求。如果公司管理水平不能适应业务扩张的需要，管理制度、组织模式不能随业务扩张进行合理的调整和完善，将影响公司的应变能力和发展活力，进而削弱公司的市场竞争力。

政企类业务的行业特点、商业模式、服务要求相对于过去公司针对个人用户开展的互联网相关服务业务有巨大差异。通常而言，互联网业务普遍具备轻资产、高现金流、高应收账款周转率等特点，人员结构以研发为主，所提供的产品及服务具备普适性，传播及迭代周期较快。而服务政企客户需要配置较充足的渠道及销售服务人员，针对不同客户的产品及服务有较大差异，项目建设周期较长，资金占用率较高，回款速率有所下降，将在一定程度上影响公司财务指标。公司在进入政企领域后，还可能面临新业务发展不如预期、业务拓展缓慢、经营理念及商业模式短时间内不适应的风险。

基于此，公司将持续优化内部管理机制，不断提升公司的运营管理效率。通过建立完善的风险管理机制、加强内部控制、优化组织架构等多重举措，全面加强内部的管理和控制，积极拓展市场和技术创新，以应对运营管理及转型风险，保证公司的长期发展。

3、行业竞争加剧风险

互联网进入“人工智能+”时代，用户需求变化快，商业模式创新频繁，行业内竞争持续加剧，激烈的行业竞争可能会对公司未来收入产生负面影响，加重企业拓展业务的成本。若公司在未来经营过程中，无法顺应行业发展趋势，及时采取适当的应对措施，将可能导致公司业务商业化

效率降低，失去现有市场竞争优势，进而影响经营业绩。

此外，在互联网行业竞争持续加剧的情况下，公司也可能面临核心技术遭竞争对手恶意偷窃、内部员工泄密等技术失密风险以及重要知识产权受到第三方侵权使用或被模仿等被侵害的情形，从而影响公司技术和品牌的核心竞争优势，并对公司经营带来不良影响。

面对行业竞争加剧的风险，公司将力争紧随行业趋势，积极拥抱变化，通过增强创新力、提高管理效率和加强人才培养、提升员工忠诚度等措施，实现公司的可持续发展。

4、品牌及资质风险

公司拥有的“360”品牌形象具有较高的知名度，在巩固公司市场地位、开拓新业务和商业模式等方面起着至关重要的作用。然而，如果公司对品牌维护不力，导致用户对公司产品的信任度和忠诚度下降，或由于“360”品牌被侵权使用并出现严重损害公司品牌形象的情形，则将会引发公司品牌风险，并将对公司经营造成直接或间接的不利影响。

作为综合性互联网企业，经营资质涉及业务包括互联网安全、互联网广告及服务、互联网增值服务等多个领域。公司已取得多项与生产经营所必需的批准、许可及完成相关备案登记手续。若未来因相关政策法规变化或公司自身原因等导致无法取得主管部门要求的最新经营资质，则可能面临限制甚至终止相应业务运营的风险，从而对公司业务产生不利影响。

针对在品牌及资质方面的潜在风险，公司对内将进一步优化和完善品牌管理制度，确保品牌形象的一致性和稳定性，同时定期开展资质风险评估，及时发现和解决可能存在的风险问题，以确保公司的品牌和资质管理工作得到有效落实，不影响公司的业务发展。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，制定《公司章程》及内部控制规范制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，规范公司运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年第一次临时股东大会	2023. 1. 9	www. sse. com. cn	2023. 1. 10	会议审议通过了《关于部分募投项目调整实施地点及投资结构的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于拟出售金融资产的议案》《关于修订〈财务管理制度〉的议案》
2022 年年度股东大会	2023. 5. 15	www. sse. com. cn	2023. 5. 16	会议审议通过了《2022 年年度报告及其摘要》《2022 年度财务决算报告》《2022 年度利润分配方案》《2022 年度董事会工作报告》《2022 年度监事会工作报告》《关于 2022 年度董事薪酬的议案》《关于 2022 年度监事薪酬的议案》《关于 2023 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2023 年度公司及子公司之间担保额度预计的议案》《关于续聘 2023 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
周鸿祎	董事长、总经理	男	53	2018-2-22	2024-5-11	821,281,583	374,696,383	-446,585,200	非交易过户转让	882.45	否
张备	董事(离任)	男	54	2021-5-12	2023-12-18	0	0	0	---	475.4	否
焦娇	董事	女	42	2022-5-19	2024-5-11	0	0	0	---	494.41	否
赵路明	董事	男	43	2022-5-19	2024-5-11	1,574,070	1,574,070	0	---	394.03	否
	董事会秘书			2020-8-27	2024-5-11						否
MING HUANG (黄明)	独立董事(离任)	男	59	2018-2-22	2024-2-21	0	0	0	---	30	否
徐经长	独立董事	男	58	2020-4-4	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
刘世安	独立董事	男	58	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
管智鹏	监事会主席	男	41	2022-10-10	2024-5-11	0	0	0	---	78.78	否
王晓强	监事	女	36	2022-9-23	2024-5-11	0	0	0	---	49.39	否
齐井泉	监事	男	39	2022-9-23	2024-5-11	0	0	0	---	18.24	否
张海龙	财务负责人	男	46	2023-1-30	2024-5-11	0	0	0	---	485.61	否
合计	/	/	/	/	/				/	2,968.31	/

姓名	主要工作经历
----	--------

周鸿祎	2006年8月起，在Qihoo 360任职董事长、首席执行官。现任三六零董事长、总经理。
张备 (离任)	1991年8月至2006年11月，历任国务院办公厅机关团委书记、国务院总值班室副主任、秘书一局副巡视员；2006年11月至2016年6月，历任深圳市龙岗区区长、宝安区区长、深圳市政府党组成员兼前海管理局局长、坪山新区书记；2016年6月至2017年7月，任三六零科技股份有限公司高级副总裁；2017年7月至2020年10月，任海王集团股份有限公司执行总裁兼全药网科技有限公司董事长；2020年10月至2024年1月，任360集团执行总裁兼党委；已于2023年12月18日离任三六零董事。
焦娇	2005年6月至2014年5月，任君合律师事务所律师、顾问；2014年6月至2019年4月，任京东集团副总裁、法务部负责人；2019年7月至2021年8月，任北京大米未来科技有限公司总法律顾问；2022年12月至今，任Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc.) 董事。2021年9月加入三六零，现任三六零董事、副总裁、法务部负责人。
赵路明	2016年8月至2017年8月，任北京星河世界集团有限公司副总裁、天马轴承集团股份有限公司董事；2017年10月至2018年6月，任中国21世纪教育集团有限公司副总裁；2018年6月至2020年8月，任广东优世联合控股集团股份有限公司高级副总裁；2020年8月加入三六零，现任三六零董事、副总裁、董事会秘书。
MING HUANG (黄明) (离任)	2005年7月至今，任美国康奈尔大学管理学院正教授(终身)；2010年7月至2019年6月，任中欧国际工商学院教授；已于2024年2月21日离任。
徐经长	博士，中国人民大学杰出学者特聘教授，博士生导师，北京市教学名师，财政部会计名家，证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、召集人；现任财政部企业会计准则咨询委员会委员，中国会计学会会计基础理论专业委员会副主任委员，中国银行间交易商协会会计专业委员会副主任委员，深圳证券交易所会计咨询委员会委员，三六零安全科技股份有限公司、江苏恒顺醋业股份有限公司、紫光股份有限公司、中信海洋直升机股份有限公司独立董事。现任三六零独立董事。
刘世安	1989年7月至1993年7月，在华东政法学院担任讲师；1993年7月至2005年10月，历任上海证券交易所副总监、总监、总经理助理；2005年10月至2007年5月，任中国证券投资者保护基金有限责任公司执行董事、党委委员；2007年5月至2015年9月，任上海证券交易所副总经理、党委委员；2015年9月至2018年6月，历任平安证券股份有限公司常务副总经理、总经理兼CEO、党委副书记；2018年6月至2020年2月任国海证券股份有限公司总裁；2020年2月至今任龙创控股有限公司董事长。现任吉林金塔投资股份有限公司董事、吉林宝鼎投资股份有限公司董事、王府井集团股份有限公司独立董事、东海证券股份有限公司独立董事。现任三六零独立董事。
管智鹏	2006年9月-2008年3月，任富士康精密组件(北京)有限公司采购职务；2008年3月-2011年9月，任北京京港地铁有限公司采购主管；2011年9月-2012年7月任百度在线网络技术(北京)有限公司采购主管；2012年7月至今，任北京三六零数智科技有限公司行政总监。现任三六零监事会主席。
王晓强	2009年7月至2014年11月，任北京费肇斯劳动咨询事务所有限公司法律咨询顾问、高级法律咨询顾问；2014年11月至2018年9月，任Detection Technology中国区人力资源工厂经理；2019年11月至2022年5月，任北京奇元科技有限公司员工关系专家职务、三六零科技集团有限公司员工关系高级专家；2022年5月至今，任三六零科技集团有限公司人力资源运营资深专家。现任三六零监事。
齐井泉	2009年5月至2013年11月，任北京金融街物业管理有限责任公司工程助理职务；2013年11月至今，任360集团行政主管职务。现

	任三六零监事。
张海龙	2004 年 12 月到 2014 年 4 月，任德勤华永会计师事务所北京分所、美国圣何塞分所、审计员、审计经理、高级审计经理；2014 年 4 月至 2018 年 2 月，任奇虎三六零财务部报表组负责人；2018 年 2 月至 2022 年 6 月任三六零财务部报表组负责人、会计机构负责人；2022 年 10 月至今任三六零财务部高级总经理；现任三六零财务负责人。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	至今
在股东单位任职情况的说明	周鸿祎先生现兼任控股股东奇信志成执行董事职务。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月		
	天津奇信智控科技有限公司	执行董事	2016年7月		
	天津奇信健控科技有限公司	执行董事	2016年7月		
	天津奇信欧控科技有限公司	执行董事	2016年7月		
	天津奇信富控科技有限公司	执行董事	2016年7月		
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事长	2012年8月		
	北京花房科技有限公司	董事长	2019年4月		
	360 International Development Co. Limited	董事	2011年9月		
	Aerovane Company Limited	董事	2018年4月		
	Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc.)	董事长	2018年9月		
	Ultrapower 360 PTE. Ltd	董事	2014年3月		
	Accessport 株式会社	董事	2008年3月		
	京楚投资有限责任公司	董事	2014年12月		
	中关村人才协会	副理事长	2012年		
	中国互联网协会	副理事长	2013年		
	中国九三学社	中央委员	2014年		
	西安交通大学	兼职教授	2012年		
	中国人民大学法学院	研究生导师	2015年		
	中国人民公安大学	兼职教授	2015年		
	中国网络社会组织联合会	副会长	2018年5月		
	中国计算机学会安全专委会	副主任	2019年9月		
	中国网络安全协会	副理事长	2019年12月		
	传贝(深圳)科技有限公司	董事	2019年11月		
	北京密境和风科技有限公司	董事长	2020年9月		
	北京新红羿体育文化有限公司	董事长	2020年2月		
	北京九天优创科技有限公司	执行董事	2021年1月		
	极限竞技实用(北京)射击体育文化有限公司	董事长	2023年6月		
	北京花房鸿发科技有限公司	财务负责人	2022年11月		
	Huafang Group Inc.	董事	2021年6月		
	六花香港有限公司(Liuhua HK Limited)	董事	2021年6月		
	张备(离任)	传贝(深圳)科技有限公司	董事长	2018年3月	

	空服科技（深圳）有限公司	董事长	2020 年 1 月	
	深圳市田与地科技有限公司	执行董事，总经理	2019 年 6 月	
	中投中财（苏州）互联网投资有限公司	董事	2015 年 8 月	
	共青城奇虎中财投资有限公司	董事	2017 年 7 月	
焦娇	Qifu Technology, Inc.（原名：360 DigiTech, Inc.）	董事	2022 年 11 月	
MING HUANG （黄明）（离任）	WH Group Limited	独立非执行董事	2014 年 8 月	
	JD.com, Inc.	独立董事	2014 年 3 月	
徐经长	中信信托有限责任公司	独立董事	2016 年 8 月	
	赣南苏区振兴发展产业投资基金管理有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京思能达节能电气股份有限公司	独立董事	2015 年 5 月	非上市公司
	安信证券股份有限公司	董事	2020 年 5 月	
	紫光股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	江苏恒顺醋业股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	中信海洋直升机股份有限公司	独立董事	2023 年 6 月	
	麒麟合盛网络技术股份有限公司	董事	2017 年 12 月	
刘世安	王府井集团股份有限公司	独立董事	2020 年 5 月	
	东海证券股份有限公司	独立董事	2021 年 2 月	
	龙创控股有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	吉林金塔投资股份有限公司	董事	2020 年 12 月	
	吉林宝鼎投资股份有限公司	董事	2021 年 1 月	
	深圳市金朔投资有限公司	董事长，总经理	2021 年 9 月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事及高级管理人员的薪酬由公司董事会提名与薪酬委员会拟定，董事会、股东大会审议通过后实施；监事的薪酬由公司监事会、股东大会审议通过后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司于 2024 年 4 月 15 日召开第六届董事会提名与薪酬委员会第五次会议，审议《关于 2023 年董事和高级管理人员薪酬的议案》，因全体委员均为关联董事，对此议案进行回避表决，提交至第六届董事会第二十次会议审议。因全体董事均为关联董事，本议案直接提交股东大会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案参照公司同行业或相当规模的公司并结合公司经营绩效等因素综合确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司总计向董事、监事和高级管理人员支付的税前报酬金额合计为人民币 2,968.31 万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报	报告期内，董事、监事和高级管理人员实际获得的税前报酬金额合计为人民币 2,968.31 万元。

酬合计	
-----	--

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张海龙	财务负责人	聘任	董事会聘任
张备	董事	离任	个人原因辞职
Ming Huang (黄明)	独立董事	离任	任期届满离任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第十四次会议	2023. 1. 30	审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》
第六届董事会第十五次会议	2023. 4. 20	审议通过了《2022 年年度报告及其摘要》《2022 年度财务决算报告》《2022 年度利润分配方案》《2022 年度董事会工作报告》《2022 年度总经理工作报告》《2022 年度内部控制评价报告》《2022 年度环境、社会及管治 (ESG) 报告》《关于 2022 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》《关于 2023 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2023 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于 2023 年度公司及子公司之间担保额度预计的议案》《2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于续聘 2023 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》《2023 年第一季度报告》《关于提请召开 2022 年年度股东大会的议案》
第六届董事会第十六次会议	2023. 8. 29	审议通过了《2023 年半年度报告及摘要》《2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》
第六届董事会第十七次会议	2023. 10. 27	审议通过了《2023 年第三季度报告》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于修订〈董事会审计委员会工作细则〉的议案》

六、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
周鸿祎	否	4	4	3	0	0	否	1

张备（离任）	否	4	4	1	0	0	否	2
焦娇	否	4	4	1	0	0	否	2
赵路明	否	4	4	1	0	0	否	2
Ming Huang（黄明）（离任）	是	4	4	2	0	0	否	2
徐经长	是	4	4	2	0	0	否	2
刘世安	是	4	4	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐经长、刘世安、Ming Huang（黄明）（已于2024年2月21日离任）
提名与薪酬委员会	刘世安、焦娇、Ming Huang（黄明）（已于2024年2月21日离任，截至本报告披露日，提名与薪酬委员会委员为刘世安、焦娇、徐经长）
战略委员会	周鸿祎、赵路明、张备（已于2023年12月18日离任）

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023. 3. 31	审议《2022年年度审计报告初稿》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2023. 4. 18	审议《2022年年度报告及其摘要》《2022年度财务决算报告》《2022年度利润分配方案》《2022年度内部控制评价报告》《关于2023年度日常关联交易预计的议案》《关于2023年度公司及子公司	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案	

	以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于 2023 年度公司及子公司之间担保额度预计的议案》《2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于续聘 2023 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》《2023 年第一季度报告》		
2023. 8. 21	审议《2023 年半年度报告及摘要》《2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案	
2023. 10. 22	审议《2023 年第三季度报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2023. 12. 12	审议《2023 年度财务报告审计工作计划》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	

(三) 报告期内提名与薪酬委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023. 1. 27	审议《关于提名公司财务负责人的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2023. 4. 18	审议《关于 2022 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	

(四) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	0
主要子公司在职员工的数量	5,990
在职员工的数量合计	5,990
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	558
销售人员	2,100
研发人员	3,332
合计	5,990
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,136
本科	4,012
大专	709
其他	133
合计	5,990

(二) 薪酬政策

适用 不适用

为吸引、保留高素质人才，公司采取对外追求竞争力、对内兼顾公平性的薪酬激励原则，采取科学定薪、动态激励的薪酬管理方式。通过科学的职位评价体系，合理确定每一职位的价值等级并确定整个职位体系的薪酬架构及薪酬水平范围，在每一职位等级的薪酬水平范围内，根据业绩、贡献、能力、素质等要素确定员工的薪酬水平，每年度进行外部薪酬水平对标与内部薪酬水平回顾。

在日常管理中，结合公司业绩、员工个人绩效评估结果、员工个人能力成长等因素，通过年度薪酬回顾、绩效奖金、短期激励等激励手段来激励员工保持优秀的业绩表现，与公司共同成长，助力公司达成经营目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

三六零非常重视人才的发展与培养，公司围绕战略发展的需要，结合人力资源战略和人才发展规划，制定了多元的培训项目。360 学习发展与文化部将通过外请、内训、专业分享及体验式学习等多种形式，全方位、多层次地构建完善的领导者培养体系、系统化的专业技术人才培养体系、综合通用能力提升体系，鼓励员工持续发展、提高岗位胜任能力，以完备的人才梯队满足公司发展的人才需求。

2024 年，360 学习发展与文化部将继续上接战略、下接绩效，持续优化培训体系，为员工搭建学习发展的快速通道。除了持续开展面向中基层管理人员的“北极星”认证项目、“启明星”认证项目，还会每月交付“星球加油站”项目，提升员工的职业化必备技能。为了有效支撑业务，2024 年还将深入业务线，定制化开展“互联网产品高潜员工培养”、“IoT 产品与经营人员培养”、“城市经理训战营”等项目，辅以各种类型的团队工作坊，帮助业务部门解决实际问题。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策

公司应保持利润分配政策的连续性与稳定性，在满足现金分红条件情况下，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表中归属于母公司股东的净利润的百分之十（10%）；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均归属于母公司股东的净利润的百分之三十（30%）。

2、2022 年度利润分配执行情况

公司于 2023 年 5 月 15 日召开 2022 年度股东大会，审议通过了《2022 年度利润分配方案》：公司本年度拟不进行现金分红，不送转，剩余未分配利润结转下一年度。2022 年度，公司累计以集中竞价方式回购股份合计 102,737,176 股，支付资金总额 962,216,923.27 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），该部分金额视同现金分红。

3、2023 年度利润分配方案

经公司第六届董事会第二十次会议审议，公司 2023 年度利润分配方案拟定如下：以 2023 年度利润分配方案实施时股权登记日的可参与分配的股本数量（总股本扣除公司回购专户的股份余额）为基数，每 10 股派发现金红利 1 元（含税）。上述利润分配方案尚需提交公司股东大会审议通过。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	699,955.79
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	(492,475)
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	699,955.79
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》及相关规定制定并执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核，公司将在未来不断的实践过程中，不断完善符合公司情况的高级管理人员的绩效考核、激励与约束机制。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司编制并披露了《2023 年度内部控制评价报告》，详见与本报告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的有关规定，对子公司实施管理控制。公司对子公司建立了完整的内部控制体系，从制度建设、流程追踪、经营管理等方面对子公司进行管理，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。报告期内，公司对子公司的管理控制进行了有效执行。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2023 年 12 月 31 日的内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	不适用

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司所处行业为互联网行业，公司及子公司不属于环保部门公布的重点排污单位，公司及下属各子公司在经营中严格遵守国家各项环保政策，报告期内未出现因违法违规而受到处罚的情况。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	不适用
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	不适用

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

报告期内，公司积极履行社会责任的具体情况详见与本报告同时登载于上交所网站的《三六零安全科技股份有限公司 2023 年度环境、社会及管治（ESG）报告》

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
-----------	-------	------

总投入（万元）	648.72	
其中：资金（万元）	605.65	
物资折款（万元）	43.07	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>一、人员独立</p> <p>1、保证上市公司的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本人/本公司及本人/本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（以下简称“关联企业”）。</p> <p>2、保证上市公司及三六零科技的高级管理人员不在本人/本公司及关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本公司及关联企业领薪。</p> <p>3、保证上市公司及三六零科技的财务人员不在本人/本公司及关联企业中兼职。</p> <p>4、保证按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、资产完整</p> <p>1、保证上市公司及三六零科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业不占用上市公司及三六零科技的资金、资产及其他资源，并且不要求上市公司及附属企业提供任何形式的担保。</p>	2017年11月20日	否	不适用	是	不适用	不适用

		<p>3、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。</p> <p>三、财务独立</p> <p>1、保证上市公司能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、保证上市公司能继续保持其独立的银行账户，本人/本公司及关联企业不与上市公司共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司能依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>四、业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司的业务经营活动进行干预。</p> <p>3、保证本人/本公司及关联企业避免从事与上市公司及附属企业具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、保证本人/本公司及关联企业减少与上市公司及附属企业的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>五、机构独立</p> <p>1、保证上市公司的法人治理结构、内部经营管理组织机构健全，独立行使经营管理职权。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>3、保证上市公司独立自主地运作，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的经营管理。</p>						
解决关联交易	周 鸿 祎、天津奇信	1、本公司/企业/本人及关联企业将尽量减少与上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）之间发生关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司/企业/本人或关联	2017年 11	否	不适用	是	不适用	不适用

	志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）、持有三六零科技 5% 以上的股东	<p>企业将与上市公司及附属企业依法签订规范的关联交易协议，关联交易的价格应当按照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格协商确定，保证关联交易价格具有公允性。</p> <p>2、本公司/企业/本人应按照有关法律、法规和其他规范性文件及上市公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司/企业/本人保证不要求或不接受上市公司及附属企业在任何一项市场公平交易中给予本公司/企业/本人或关联企业优于给予第三方的条件。</p> <p>4、本公司/企业/本人保证将按照上市公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用控股股东/股东/实际控制人身份谋取不正当利益，亦不利用控股股东/股东/实际控制人身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>5、本公司/企业/本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，亦不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金，保证不损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>6、如违反上述承诺，本公司/企业/本人愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。</p>	月 20 日					
解决同业竞争	周 鸿 伟、天津奇信志成科技有限公司	<p>1、本人/本公司及关联企业目前在中国境内或境外均未从事与上市公司及附属企业开展的业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、本人/本公司及关联企业将不会在中国境内或境外，单独或与他人，以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合营、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票或参股）直接或间接从事或参与任何与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务机会，本人/本公司将</p>	2017 年 11 月 20 日	否	不适用	是	不适用	不适用

			<p>立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有取得该业务机会的优先选择权；如上市公司或附属企业选择承办该业务，则本人/本公司及关联企业不会从事该业务，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>4、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得对于从事与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似业务的企业收购机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有对于该等企业的收购机会，如上市公司或附属企业选择收购该企业，则本人/本公司及关联企业放弃该收购机会，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>5、如果上市公司及附属企业放弃上述第 3、4 点中的业务机会或收购机会，且本人/本公司及关联企业后续从事因该等机会产生的竞争性业务，则上市公司及附属企业有权随时一次性或分多次向本人/本公司及关联企业收购上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由上市公司及附属企业根据国家法律法规允许的方式选择委托经营、租赁或承包经营本人/本公司及关联企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>6、在本人/本公司及关联企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让与上市公司及附属企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，本人/本公司及关联企业将向上市公司及附属企业提供优先购买权。</p> <p>7、本人/本公司不会利用作为实际控制人/上市公司控股股东的地位，损害上市公司及上市公司其他股东的利益。</p> <p>8、如果本人/本公司违反上述承诺，则所得收入全部归上市公司所有；造成上市公司经济损失的，本人/本公司将承担相应的赔偿责任。</p>						
与再融资相关的承诺	其他	控股股东天津奇信志	本人/本企业将继续保证公司的独立性，不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。如违反上述承诺对公司造成损失的，本人/本企业将依法承担相应责任。	2018年5	否	不适用	是	不适用	不适用

		成科技有限公司及实际控制人周鸿祎		月 14 日					
其他	公司董事、高级管理人员	<p>1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；</p> <p>2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>3、本人承诺对职务消费行为进行约束；</p> <p>4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）；</p> <p>6、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）；</p> <p>7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应责任。</p> <p>8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，</p>		2018 年 5 月 14 日	否	不适用	是	不适用	不适用

			且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。						
	其他	公司全体董事	公司全体董事承诺本次非公开发行股票相关申请文件中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带法律责任。	2018年5月14日	否	不适用	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	三六零	三六零自愿以公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。公司的资产不足以承担前述责任的，就公司前述承担限额内未能承担的差额部分，由届时公司的实际控制人按照其本人在公司的持股比例承担。	2020年6月22日	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	周鸿祎	周鸿祎先生作为上市公司实控人，承诺于2023年4月4日起未来12个月内，不减持其持有的三六零股份。	2023年4月4日	是	2024年4月3日	是	不适用	不适用
	其他	胡欢	胡欢女士作为持有上市公司5%以上股份的大股东，承诺于2023年4月4日起未来6个月内，不减持其持有的三六零股份；即便未来6-12个月内有相关计划，减持股份数量亦不超过公司总股本比例的1.25%，将维持持股比例不低于5%的大股东身份。	2023年4月4日	是	2023年10月3日；2024年4月3日	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

报告期内，公司根据财政部发布的《关于印发〈企业会计准则解释第 15 号〉的通知》（财会〔2021〕35 号）、《关于印发〈企业会计准则解释第 16 号〉的通知》（财会〔2022〕31 号）对相应的会计政策进行变更，上述会计政策变更是根据国家财政部相关文件要求进行的合理变更，符合《企业会计准则》及相关规定。上述会计政策变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。具体内容详见公司于 2023 年 4 月 22 日登载于上海证券交易所网站《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2023-021 号）。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	780
境内会计师事务所审计年限	6 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	李思嘉、杨洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年、5 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第六届董事会第十五次会议和 2022 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2023 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》，公司继续聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况

City Channel	Qifei International		仲裁	2017年12月, City Channel Limited 作为申请人, 以 Qifei International 作为被申请人, 向香港国际仲裁中心申请仲裁, 认为被申请人不履行和/或拒绝履行其与申请人签订的《合资协议》项下的义务, 给申请人造成损失, 请求: (1) 被申请人立即向申请人支付“Firefall”火瀑项目利润损失 2,230,971,014.50 元或仲裁庭认为适当的金额; (2) 其他由于被申请人不履行合资项下义务的所应支付的损害赔偿; (3) 所有合资项下应付金额的利息 (包括适当的复利); (4) 仲裁费, 包括但不限于申请人与该仲裁相关的全部专家费或其他费用 (包括律师费) 和支出; 以及 (5) 任何其他仲裁庭认为适当的救济或赔偿。	2,230,971.01		2019年5月, City Channel 与 Qifei International 已达成和解, 双方同意终止相关仲裁程序并放弃各自的全部仲裁请求。	截至报告期末, 鉴于起诉方尚未提出终止仲裁申请, 该案尚未审结。
--------------	---------------------	--	----	--	--------------	--	--	----------------------------------

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于 2023 年 4 月 22 日披露了《关于 2023 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2023-016 号）。报告期内，日常关联交易的具体发生情况如下：

关联交易类别	关联人	2023 年度实际发生金额(万元)
向关联人购买原材料及购买劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	915
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	0
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	0
	花房科技及其控制的公司	0
	奇富科技及其控制的公司	0
	公司董（非独立）监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	0
	其中： 大股东(除奇信志成、周鸿祎外)控制的公司	0
	已离任董事罗宁兼任董事的公司	0
	已离任监事郑庆生兼任董事的公司	0
向关联人销售产品、商品及提供劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	1,454
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	26,062
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	0
	花房科技及其控制的公司	2,308
	奇富科技及其控制的公司	23,754
	公司董（非独立）监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	78
	其中： 安信证券股份有限公司	78
	中信信托有限责任公司	0
承租	实际控制人及其家庭成员、控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	12,965
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制的公司（除上市公司外）	0
	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	12,965
其他	公司董（非独立）监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	0
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制的公司（除上市公司外）	0
合计		41,474

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	上市公司全资子公司	房屋	12,138	2023.1.1	2023.12.31	/	/	/	是	控股股东

租赁情况说明

上述租赁为公司日常生产经营所需，遵循自愿、平等、公允的交易原则，按照市场定价方式签订合同。关联交易事项已经公司第六届董事会第十五次会议、2022 年年度股东大会审议通过。

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三六零	公司本部	天津金城银行	90,000	2020年6月22日	2020年6月22日	长期有效	一般担保	不适用	否	否	不适用	不适用	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										90,000				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										125,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										125,000				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										215,000				
担保总额占公司净资产的比例（%）										6.74				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										115,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										115,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										公司承诺将以自身对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限，按照所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。				

担保情况说明	上述担保情况属于公司按照中国银行保险监督管理委员会相关要求，在投资入股天津金城银行时，承诺按照实缴注册资本金额一倍为限，承担其经营失败剩余风险的相关担保。
--------	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	530,000	531,925	
券商理财产品	自有资金	330,000	200,000	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	银行理财产品	250,000	2022/11/7	2023/1/4	募集资金	银行结构性存款	否	浮动收益型			1,112			是		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	250,000	2022/11/8	2023/1/4	募集资金	银行结构性存款	否	浮动收益型			1,093			是		
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	30,000	2023/9/21	2023/12/21	自有资金	本金保障型收益凭证	否	浮动收益型			170			是		
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	100,000	2023/9/21	2023/12/20	自有资金	本金保障型收益凭证	否	浮动收益型			865			是		
海通证券股份有限公司	券商理财产品	100,000	2023/9/18		自有资金	本金保障型收益凭证	否	浮动收益型				100,000		是		
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	100,000	2023/9/19		自有资金	本金保障型收益凭证	否	浮动收益型				100,000		是		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	955	2021/7/30		自有资金	银行理财产品	否	浮动收益型			41	955		是		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	970	2022/1/5		自有资金	银行理财产品	否	浮动收益型				970		是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	200,000	2023/11/22		自有资金	银行理财产品	否	浮动收益型				200,000		是		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	200,000	2023/11/22		自有资金	银行理财产品	否	浮动收益型				200,000		是		
中国银行股份有限公司	银行理财产品	130,000	2023/12/12		自有资金	银行理财产品	否	浮动收益型				130,000		是		
合计		1,361,925									3,281	731,925				

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：千元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中： 超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1) [注 1]	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额 [注 2]
向特定对象发行股票	2020年12月23日	4,930,312.83	-	4,838,671.59	9,511,894.10	4,947,181.35	1,737,363.46	35.12	559,693.72	11.31	3,911,634.05

注 1：“调整后募集资金承诺投资总额”为变更后项目拟投入募集资金总额，包括变更募集资金投资项目前已投入投资金额人民币 1,035,547.30 千元及变更用途的募集资金总额人民币 3,911,634.05 千元。

注 2：“变更用途的募集资金总额”为截至 2021 年 12 月 31 日的募集资金余额人民币 3,911,634.05 千元（含募集资金专户利息收入及投资收益扣除银行手续费等的净额 108,509.76 千元）。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：千元

项目名称	项目	是否涉	募集资金来源	募集资金	是否使	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集	截至报告期末累计投	项目达到预定	是否已	投入进度是否	投入进度未达	本年实	本项目已实现	项目可行性是否发生	节余
------	----	-----	--------	------	-----	--------------	----------	--------	--------------	-----------	--------	-----	--------	--------	-----	--------	-----------	----

	性质	及变更投向		到位时间	用超募资金	资总额(1)		资金总额(2)	入进度(%) (3) = (2)/(1)	可使用状态日期	结项	符合计划的进度	计划的具体原因 [注1]	现的效益	的效益或者研发成果	重大变化, 如是, 请说明具体情况 [注2]	金额
360 网 空 安 研 中 心 项 目	研发	是	向 特 定 对 象 发 行 票	2020 年 12 月 23 日	否	514,796.90	2,340,301.17	208,171.72	8.90	不 适 用	否	是	不 适 用	不 适 用	不 适 用	是, 项 目已变 更	不 适 用
360 新 代 工 能 新 发 心 目	研发	是	向 特 定 对 象 发 行 票	2020 年 12 月 23 日	否	1,158,194.00	178,000.00	41,083.68	28.37	不 适 用	否	是	不 适 用	不 适 用	不 适 用	是, 项 目已变 更	不 适 用
360 大 数 据 中 建 心 项 目	其他	是	向 特 定 对 象 发 行 票	2020 年 12 月 23 日	否	4,447,635.00	2,022,603.29	310,438.33	53.02	不 适 用	否	是	不 适 用	不 适 用	不 适 用	是, 项 目已变 更	不 适 用
360 智 能 搜	其他	是	向 特 定 对 象	2020 年 12	否	771,169.10	166,005.60	-	100	已 终 止	否	是	不 适 用	不 适 用	不 适 用	是, 项 目已终 止	不 适 用

及商业化项目			行股票	月23日														
360 互动娱乐平台项目	其他	是	向特定对象发行股票	2020年12月23日	否	486,321.40	240,271.30	-	240,271.30	100	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	是，项目已终止	不适用
360 流量反欺诈平台项目	其他	是	向特定对象发行股票	2020年12月23日	否	876,085.80	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	是，项目已终止	不适用
360 智能儿童生态圈项目	其他	是	向特定对象发行股票	2020年12月23日	否	259,157.60	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	是，项目已终止	不适用
360 智能IoT项目	其他	是	向特定对象发行股票	2020年12月23日	否	447,923.60	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	是，项目已终止	不适用
360 新型智慧城市项目	其他	是	向特定对象发行股票	2020年12月23日	否	550,610.70	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	是，项目已终止	不适用

注 1：截至报告期末，360 网络空间安全研发中心项目、360 新一代人工智能创新研发中心项目投资进度相对缓慢，主要原因请见公司 2024 年 4 月 20 日于上海证券交易所网站披露的《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

注 2：募投项目变更及终止详情请见公司 2022 年 4 月 22 日于上海证券交易所网站披露的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-024 号）以及 2022 年 12 月 23 日披露的《关于部分募投项目调整实施地点及投资结构的公告》（公告编号：2022-064 号）。本报告期内，变更后的募投项目可行性未发生重大变化。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2023 年 4 月 20 日	1,500,000.00	2023 年 4 月 20 日	2024 年 4 月 19 日	-	否

其他说明

公司未使用 2023 年授权进行现金管理。

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	404,936
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	418,443
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
天津奇信志成科技有限公司	0	3,296,744,163	46.14	0	冻结	41,355,861	境内 非国 有法 人
胡欢	446,585,200	446,585,200	6.25	0	无	0	境内 自然 人
周鸿祎	-446,585,200	374,696,383	5.24	0	无	0	境内 自然 人
香港中央结算有限公司	32,627,273	173,444,838	2.43	0	无	0	其他
北京中关村 资本基金管理 有限公司—北 京中发助力 壹号投资基 金(有限合伙)	-36,089,892	41,249,628	0.58	0	无	0	其他
天津信心奇 缘股权投资 合伙企业(有 限合伙)	-29,319,817	26,490,913	0.37	0	冻结	26,490,912	其他
中国工商银 行股份有限 公司—华泰 柏瑞沪深30 0交易型开 放式指数证 券投资基金	10,805,301	22,169,506	0.31	0	无	0	其他
吕强	18,342,300	18,342,300	0.26	0	无	0	境内 自然 人
王丽萍	2,023,322	14,642,300	0.20	0	无	0	境内 自然 人
法国兴业银 行	未知	11,654,954	0.16	0	无	0	境外 法人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	人民币普通股	3,296,744,163				
胡欢	446,585,200	人民币普通股	446,585,200				
周鸿祎	374,696,383	人民币普通股	374,696,383				

香港中央结算有限公司	173,444,838	人民币普通股	173,444,838
北京中关村资本基金管理有限公司—北京中发助力壹号投资基金（有限合伙）	41,249,628	人民币普通股	41,249,628
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	26,490,913	人民币普通股	26,490,913
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	22,169,506	人民币普通股	22,169,506
吕强	18,342,300	人民币普通股	18,342,300
王丽萍	14,642,300	人民币普通股	14,642,300
法国兴业银行	11,654,954	人民币普通股	11,654,954
前十名股东中回购专户情况说明	截至本报告期末，三六零安全科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份145,805,318股，占公司股份总数2.04%，未纳入上述“前十名股东持股情况”“前十名无限售条件股东持股情况”列示。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	奇信志成系周鸿祎先生控制的企业，二者构成一致行动关系；信心奇缘持有奇信志成6.85%股权，与奇信志成存在关联关系；除上述情况外，公司未知其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：截至报告期末，公司从中国证券登记结算有限责任公司上海分公司查询系统获悉，公司股东法国兴业银行持有的本公司532,000股股份处于可售交收锁定状态。

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

前十名股东参与转融通出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	11,364,205	0.16	261,400	0.004	22,169,506	0.31	4,381,000	0.061

前十名股东较上期发生变化

√适用 □不适用

单位:股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
胡欢	新增	0	0	446,585,200	6.25
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	新增	4,381,000	0.061	26,550,506	0.37
吕强	新增	0	0	18,342,300	0.26
王丽萍	新增	0	0	14,642,300	0.20
法国兴业银行	新增	0	0	11,654,954	0.16
金砖丝路（银川）股权投资合伙企业（有限合伙）	退出	0	0	11,626,941	0.16
珠海科技创业投资有限公司	退出	0	0	未知	未知
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	退出	0	0	未知	未知
成都高新新经济创业投资有限公司	退出	0	0	未知	未知
阳光人寿保险股份有限公司—自有资金	退出	0	0	未知	未知

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**适用 不适用**四、控股股东及实际控制人情况****(一) 控股股东情况****1 法人**适用 不适用

名称	天津奇信志成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	周鸿祎
成立日期	2015年12月2日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；信息传输、软件和信息技术服务业；商务服务业；批发和零售业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	周鸿祎
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	三六零安全科技股份有限公司 (601360) Qihoo 360 Technology Co. Ltd. (NYSE: QIHU) Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc) (NASDAQ: QFIN)

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

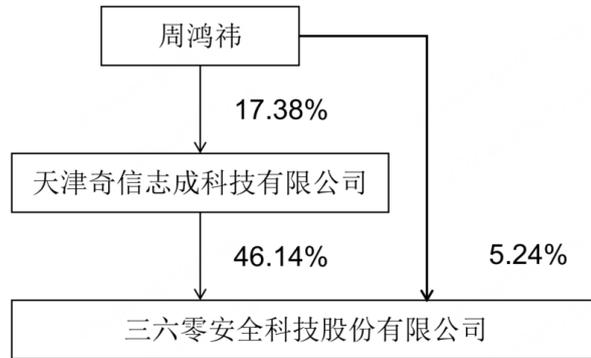
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(24)第 P04501 号

三六零安全科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)财务报表,包括 2023 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2023 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三六零 2023 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2023 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三六零,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 互联网广告及服务收入的确认

1.1 事项描述

如附注七、61 所述,三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、智能硬件销售、互联网增值服务以及安全业务收入,其中互联网广告及服务 2023 年度实现收入人民币 4,521,199 千元,占比 49.9%,是三六零利润的主要来源,影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点,发生错报的固有风险较高。因此,我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。

1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入确认执行的审计程序主要包括:

- (1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制,包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;
- (2) 对相关收入和毛利率执行分析性复核程序,比较分析该类收入本年与上年收入及毛利率的变动趋势及其合理性;

- (3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入：
- 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及交易流水，追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录，检查充值金额的真实性；
 - 利用数据分析专家，对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析，识别异常交易数据，并调查异常交易数据的性质及原因。
- (4) 对按照固定费用结算的互联网广告及服务收入：
- 抽取样本，按照合同期间及合同金额进行重新计算，并与账面相关期间确认的收入金额进行核对；
 - 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。
- (5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序，对未收到回函的项目执行替代测试程序；
- (6) 从全年主要和今年新增的客户中选取样本，对其进行访谈。

(二) 货币资金的存在及受限信息披露

2.1 事项描述

如财务报表附注七、1 所述，截至 2023 年 12 月 31 日，三二零货币资金余额为人民币 26,105,360 千元，占流动资产的 88.6%，对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于作质押从而导致其流动性受限，相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此，我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。

2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括：

- (1) 测试和评价与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性；
- (2) 获取银行账户对账单，并与账面余额进行核对。针对存在差异的项目，获取银行存款余额调节表，了解调节项的性质，并对重大调节项进行测试；
- (3) 执行银行函证程序，包括函证银行存款受限情况，以及质押担保信息；
- (4) 对未质押的定期存款，检查开户证实书原件；对已质押的定期存款，检查质押和授信合同，并对相关银行执行访谈程序，以确定该定期存款的质押确为三二零获取授信额度之用；
- (5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告，检查是否存在与货币资金相关的未结清信贷信息及对应的质押担保事项；
- (6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性；
- (7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序，以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

四、其他信息

三六零管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2023 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

三六零管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三六零的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师:李思嘉

(项目合伙人)

中国注册会计师:杨洁

2024年4月18日

二、财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		26,105,360	22,781,778
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		733,691	503,980
衍生金融资产			
应收票据		23,282	11,415
应收账款		1,480,650	1,757,419
应收款项融资		8,185	7,637
预付款项		101,622	126,429
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		212,135	149,915
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		364,046	538,198
合同资产		77,008	66,461
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		367,296	437,018
流动资产合计		29,473,275	26,380,250
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		31,954	30,886
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		3,189,794	3,427,820
其他权益工具投资		579,485	1,946,004
其他非流动金融资产		1,758,109	1,771,846
投资性房地产			
固定资产		1,502,429	1,418,093
在建工程		4,609	4,932
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		303,938	311,979
无形资产		594,598	636,056
开发支出			
商誉		2,312,817	2,312,817
长期待摊费用		91,243	148,506

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
递延所得税资产		36,794	6,135
其他非流动资产		289,322	220,439
非流动资产合计		10,695,092	12,235,513
资产总计		40,168,367	38,615,763
流动负债：			
短期借款		830,579	700
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		60,218	25,160
应付账款		2,106,419	2,180,319
预收款项		1,244	
合同负债		1,070,351	1,243,352
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,353,041	999,710
应交税费		215,867	161,791
其他应付款		949,383	693,447
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		152,999	122,488
其他流动负债		209,611	231,642
流动负债合计		6,949,712	5,658,609
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		350,000	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		130,715	199,610
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		142,641	355,208
递延所得税负债		122,258	125,401
其他非流动负债		622,422	599,142
非流动负债合计		1,368,036	1,279,361
负债合计		8,317,748	6,937,970
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
其中：优先股			
永续债			
资本公积		10,964,147	10,419,555
减：库存股		1,499,998	1,499,998
其他综合收益		(231,527)	958,367
专项储备			
盈余公积		1,440,883	1,430,778
一般风险准备			
未分配利润		14,089,495	13,279,393
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		31,908,363	31,733,458
少数股东权益		(57,744)	(55,665)
所有者权益（或股东权益）合计		31,850,619	31,677,793
负债和所有者权益（或股东权益）总计		40,168,367	38,615,763

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位:三六零安全科技股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		4,457,754	3,699,957
交易性金融资产			502,052
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		960	933
其他应收款		17,152,738	10,883,536
其中: 应收利息			
应收股利		4,168,000	4,168,000
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		29,416	31,886
流动资产合计		21,640,868	15,118,364
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		55,097,582	53,872,644
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4	29
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		31,927	17,733
非流动资产合计		55,129,513	53,890,406
资产总计		76,770,381	69,008,770
流动负债:			
短期借款		830,579	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费			51
其他应付款		9,204,803	2,838,016
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		262	
其他流动负债			
流动负债合计		10,035,644	2,838,067
非流动负债：			
长期借款		350,000	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		4,062	4,946
其他非流动负债			
非流动负债合计		354,062	4,946
负债合计		10,389,706	2,843,013
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		48,701,394	48,692,904
减：库存股		1,499,998	1,499,998
其他综合收益		192,400	87,020
专项储备			
盈余公积		1,392,670	1,382,565
未分配利润		10,448,846	10,357,903
所有者权益（或股东权益）合计		66,380,675	66,165,757
负债和所有者权益（或股东权益）总计		76,770,381	69,008,770

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		9,055,425	9,520,834
其中:营业收入		9,055,425	9,520,834
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,844,003	9,577,108
其中:营业成本		3,553,191	3,922,287
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		79,874	78,660
销售费用		2,029,440	2,115,007
管理费用		701,286	720,168
研发费用		3,104,260	3,313,910
财务费用		(624,048)	(572,924)
其中:利息费用		31,263	32,088
利息收入		679,579	637,181
加:其他收益		114,461	145,162
投资收益(损失以“-”号填列)		(707,727)	(1,293,397)
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		(647,387)	(945,683)
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		4,728	(52,414)
信用减值损失(损失以“-”号填列)		(20,484)	(213,852)
资产减值损失(损失以“-”号填列)		(43,516)	(435,913)
资产处置收益(损失以“-”号填列)		3,220	1,060
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		(437,896)	(1,905,628)
加:营业外收入		281,051	40,868
减:营业外支出		35,417	46,641
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		(192,262)	(1,911,401)
减:所得税费用		306,845	322,646
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		(499,107)	(2,234,047)
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		(499,107)	(2,234,047)
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		(492,475)	(2,203,547)

项目	附注	2023 年度	2022 年度
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		(6,632)	(30,500)
六、其他综合收益的税后净额		122,788	522,005
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		122,788	523,298
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		(25,435)	19,977
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		(25,435)	19,977
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		148,223	503,321
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		105,955	58,322
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		42,268	444,999
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			(1,293)
七、综合收益总额		(376,319)	(1,712,042)
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		(369,687)	(1,680,249)
（二）归属于少数股东的综合收益总额		(6,632)	(31,793)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		(0.07)	(0.31)
（二）稀释每股收益(元/股)		(0.07)	(0.31)

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司利润表
2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入		31	
减：营业成本			
税金及附加			
销售费用			
管理费用		46,478	54,831
研发费用			
财务费用		(36,094)	(95,504)
其中：利息费用		21,190	1,089
利息收入		57,350	98,627
加：其他收益		3,381	7
投资收益（损失以“-”号填列）		111,222	126,312
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		111,068	124,612
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			2,052
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		104,250	169,044
加：营业外收入		500	
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		104,750	169,044
减：所得税费用		3,702	37,248
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		101,048	131,796
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		101,048	131,796
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		105,380	67,414
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		105,380	67,414
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		105,380	67,414
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		206,428	199,210
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

合并现金流量表
2023 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,927,500	10,856,975
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		39,336	198,729
收到其他与经营活动有关的现金		317,884	485,551
经营活动现金流入小计		11,284,720	11,541,255
购买商品、接受劳务支付的现金		5,756,383	5,750,181
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,418,803	3,860,998
支付的各项税费		573,527	863,719
支付其他与经营活动有关的现金		611,714	509,031
经营活动现金流出小计		10,360,427	10,983,929
经营活动产生的现金流量净额		924,293	557,326
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,642,642	1,216,867
取得投资收益收到的现金		692,258	631,305
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		32,880	1,183
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		9,724,919	12,791,816
投资活动现金流入小计		12,092,699	14,641,171
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		501,072	453,935
投资支付的现金		27,287	2,994
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			54,577
支付其他与投资活动有关的现金		8,401,352	10,383,593
投资活动现金流出小计		8,929,711	10,895,099
投资活动产生的现金流量净额		3,162,988	3,746,072
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,710	1,950
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,710	1,950

项目	附注	2023年度	2022年度
取得借款收到的现金		5,345,095	5,420,666
收到其他与筹资活动有关的现金			600,000
筹资活动现金流入小计		5,347,805	6,022,616
偿还债务支付的现金		4,165,795	5,424,466
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		22,042	731,431
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		119,761	1,107,134
筹资活动现金流出小计		4,307,598	7,263,031
筹资活动产生的现金流量净额		1,040,207	(1,240,415)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(30,086)	9,788
五、现金及现金等价物净增加额		5,097,402	3,072,771
加：期初现金及现金等价物余额		6,042,765	2,969,994
六、期末现金及现金等价物余额		11,140,167	6,042,765

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		53,218	68,542
经营活动现金流入小计		53,218	68,542
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		204	552
支付的各项税费		5,595	37,484
支付其他与经营活动有关的现金		59,004	30,731
经营活动现金流出小计		64,803	68,767
经营活动产生的现金流量净额		(11,585)	(225)
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		2,205	1,431,631
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		47,285,493	9,724,607
投资活动现金流入小计		47,287,698	11,156,238
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金			200,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		47,677,966	8,293,134
投资活动现金流出小计		47,677,966	8,493,134
投资活动产生的现金流量净额		(390,268)	2,663,104
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,590,491	1,275,944
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,590,491	1,275,944
偿还债务支付的现金		3,410,491	1,275,944
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		20,350	701,045
支付其他与筹资活动有关的现金			962,813
筹资活动现金流出小计		3,430,841	2,939,802
筹资活动产生的现金流量净额		1,159,650	(1,663,858)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加: 期初现金及现金等价物余额		3,299,957	2,300,936
六、期末现金及现金等价物余额			
		4,057,754	3,299,957

公司负责人: 周鸿祎 主管会计工作负责人: 张海龙 会计机构负责人: 沙锋

合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	7,145,363				10,419,555	1,499,998	958,367		1,430,778		13,279,393		31,733,458	(55,665)	31,677,793
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,145,363				10,419,555	1,499,998	958,367		1,430,778		13,279,393		31,733,458	(55,665)	31,677,793
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					544,592		(1,189,894)		10,105		810,102		174,905	(2,079)	172,826
(一)综合收益总额							122,788				(492,475)		(369,687)	(6,632)	(376,319)
(二)所有者投入和减少资本					(6,842)								(6,842)	4,553	(2,289)
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															

2023 年年度报告

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					(6,842)							(6,842)	4,553	(2,289)
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积									10,105		(10,105)			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
						(1,312,682)						1,312,682		

2023 年年度报告

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
5. 其他综合收益结转留存收益						(1,312,682)					1,312,682			
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				551,434								551,434	551,434	
四、本期期末余额	7,145,363			10,964,147	1,499,998	(231,527)		1,440,883		14,089,495		31,908,363	(57,744)	31,850,619

项目	2022 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)	34,959,636
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)	34,959,636
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					69,955	962,813	523,298		13,180		(2,916,683)		(3,273,063)	(8,780)	(3,281,843)
（一）综合收益总额							523,298				(2,203,547)		(1,680,249)	(31,793)	(1,712,042)
（二）所有者投入和减少资本					(92,618)	962,813							(1,055,431)	23,013	(1,032,418)
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					(92,618)	962,813							(1,055,431)	23,013	(1,032,418)
（三）利润分配									13,180		(713,136)		(699,956)		(699,956)
1. 提取盈余公积									13,180		(13,180)				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											(699,956)		(699,956)		(699,956)

2023 年年度报告

项目	2022 年度												少数股东权益	所有者权益合计			
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计		
优先股		永续债	其他														
4. 其他																	
(四) 所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本(或股本)																	
2. 盈余公积转增资本(或股本)																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五) 专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他					162,573								162,573				162,573
四、本期期末余额	7,145,363				10,419,555	1,499,998	958,367		1,430,778		13,279,393		31,733,458	(55,665)			31,677,793

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,692,904	1,499,998	87,020		1,382,565	10,357,903	66,165,757
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
三、本年期初余额	7,145,363				48,692,904	1,499,998	87,020		1,382,565	10,357,903	66,165,757
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					8,490		105,380		10,105	90,943	214,918
（一）综合收益总额							105,380			101,048	206,428
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									10,105	(10,105)	
1. 提取盈余公积									10,105	(10,105)	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

2023 年年度报告

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结 转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存 收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					8,490						8,490
四、本期期末余额	7,145,363				48,701,394	1,499,998	192,400		1,392,670	10,448,846	66,380,675

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						962,813	67,414		13,180	(581,340)	(1,463,559)
（一）综合收益总额							67,414			131,796	199,210
（二）所有者投入和减少资本						962,813					(962,813)
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						962,813					(962,813)
（三）利润分配									13,180	(713,136)	(699,956)
1. 提取盈余公积									13,180	(13,180)	
2. 对所有者（或股东）的分配										(699,956)	(699,956)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

2023 年年度报告

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
5. 其他综合收益结转留存 收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904	1,499,998	87,020		1,382,565	10,357,903	66,165,757

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)，在2018年2月28日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前，本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”)，于2007年8月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以2007年7月31日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司，由金志峰等19名股东作为发起人，股本为人民币10,000万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077号”文核准，原江南嘉捷于2012年1月6日公开发行普通股(A股)5,600万股，发行后总股本变更为人民币22,400万元。原江南嘉捷股票于2012年1月16日在上海证券交易所挂牌交易。

2018年1月26日，中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可〔2018〕214号)，批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司，以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至2018年2月28日，经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请，本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的6,366,872,724股已全部发行完毕，三六零科技100%股权已过户至本公司名下，成为本公司的全资子公司，本公司更名为三六零安全科技股份有限公司，证券代码变更为601360。

经中国证监会“证监许可[2020]656号”文核准，本公司于2020年12月23日非公开发行人民币普通股(A股)381,308,030股，本公司变更后的股本为人民币7,145,363,197.00元。本次发行的新增股份已于2021年1月4日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

2021年9月9日，本公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，本次回购将全部用于本集团未来员工持股计划。截至2022年5月9日，本公司股份回购计划实施完成。本次本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份145,805,318股，支付资金总额为人民币1,499,998千元。

截至2023年12月31日，本公司股份总数为7,145,363,197股(每股面值1元)，其中公司回购专户中的股份数量为145,805,318股，该等回购股份不享有表决权，股东大会享有表决权的股份总数为6,999,557,879股。

公司统一社会信用代码为91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道20号生产楼A栋2层360室。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路6号院(电子城国际电子总部)2号楼A座。本集团实际从事的主要经营业务为提供互联网广告及服务、智能硬件业务、互联网增值服务及安全业务。

本公司的公司及合并财务报表于2024年4月18日已经本公司董事会批准。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

1.1 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

1.2 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团对自2023年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、11.金融工具、34.收入等各项描述。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2023 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2023 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

在编制和列报财务报表时，本集团遵循重要性原则。在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本公司根据所处的具体环境，从项目的性质(是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素)和金额(占本集团关键财务指标，包括营业收入、净利润、资产总额及所有者权益总额等的比重或所属报表单列项目金额的比重)两方面予以判断。

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、19.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

11. 金融工具

√适用 □不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注四中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该

金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

对于某些仅在清算时才有义务向其他方按比例交付子公司净资产的金融工具，其在子公司个别财务报表中作为权益工具列报，在合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。

- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括短期借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.7 应收款项及合同资产

本集团对单项金额重大且已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

除上述应收账款及合同资产以外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的应收款项的预期信用损失分别进行计量。

对于按组合计提减值准备的应收款项，本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收款项分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人性质、规模及所处行业等。

应收账款及合同资产确定的组合如下：

- 组合一：互联网及智能硬件组合
- 组合二：安全业务组合

12. 应收票据

适用 不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具

14. 应收款项融资

适用 不适用

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

16.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、库存商品和合同履约成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 不适用

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

√适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 不适用

详见附注五、34. 收入。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用

详见附注五、11. 金融工具。

18. 持有待售的非流动资产或处置组适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法**适用 不适用**19. 长期股权投资**适用 不适用**19.1 共同控制、重大影响的判断标准**

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

19.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企

业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

19.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并

按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

20. 投资性房地产

不适用。

21. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋、建筑物及装修	年限平均法	5-60	0.00%	1.67%-20.00%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、估计残值率和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3). 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

23. 借款费用

□适用 √不适用

24. 生物资产

□适用 √不适用

25. 油气资产

□适用 √不适用

26. 无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命及其确定依据如下：

类别	使用寿命（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	50	法定使用权	直线法
软件使用权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
非专利技术	1.8-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27. 长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、与合同成本有关的资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

29. 合同负债

适用 不适用

详见附注五、34. 收入。

30. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31. 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

32. 股份支付

适用 不适用

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务—主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件—主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务—主要包括本集团通过信息技术提供的互联网游戏及其他互联网增值服务。
- 安全业务—主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等)，按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网游戏及其他互联网增值服务。

游戏

根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

安全业务

(1) 对于安全产品收入：

本集团销售的安全产品主要由软件产品及配套的硬件组成。单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(2) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

(3) 对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

其他收入

本集团其他服务收入主要包括本集团提供的云服务、机柜托管服务等，按实际结算使用量为基础计算确认收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。有关合同资产减值的会计政策，具体参见附注五、11. 金融工具。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

36. 政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

36.1 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配分期计入当期损益。

36.2 与收益相关的政府补助判断的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

37.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

37.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

37.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

38.1 本集团作为承租人

38.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

38.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

38.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

38.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对房屋建筑物的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

38.2 本集团作为出租人

38.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

38.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

38.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

39.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

39.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注十三。

39.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

39.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注五、11. 金融工具所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

39.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注七、29。

39.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注七、27。

39.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注五、27. 长期资产减值所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价，因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而牵涉不确定因素。

39.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性，判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见，估计未来判决结果，计算可能赔偿的金额及发生的概率。如附注五、31. 预计负债所述，当该项赔偿义务很可能发生，索赔金额很可能导致经济利益流出，且能够可靠地计量，则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化，将对预计负债的账面价值产生影响。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理

财政部于 2022 年 11 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 16 号》(以下简称“解释 16 号”)，明确了关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理。

解释 16 号对《企业会计准则第 18 号——所得税》中递延所得税初始确认豁免的范围进行了修订，明确对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用《企业会计准则第 18 号——所得税》关于豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。该规定自 2023 年 1 月 1 日起施行，可以提前执行。

经评估，本集团认为采用该规定对本集团财务报表并无重大影响，仅分别增加本集团抵销前期递延所得税资产和递延所得税负债的披露金额。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41. 其他

□适用 √不适用

六、税项**1. 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/1%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	1.5%
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%-25%

注 1：按税法规定计算的应税行为作为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号）规定，该政策已延期至 2027 年 12 月 31 日。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本集团于中国内地的业务(除下述税收优惠外)	25.00
本集团于中国内地的业务(下述税收优惠部分)	15.00
本集团于开曼群岛的业务	0.00
本集团于维京群岛的业务	0.00
本集团于美国的业务	21.00
本集团于中国香港的业务	8.25/16.5

2. 税收优惠

√适用 □不适用

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 24 号），本公司下属子公司三六零科技集团有限公司及北京奇元科技有限公司自 2015 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15%征收；北京奇虎科技有限公司及北京世界星辉科技有限责任公司自 2011 年起至今享受高新技术企业税收优惠政

策，企业所得税税率减按 15%征收；北京奇付通科技有限公司自 2014 年起至今，享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15%征收。

根据《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号)：自 2019 年 7 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对归属中央收入的文化事业建设费，按照缴纳义务人应缴费额的 50%减征；对归属地方收入的文化事业建设费，各省(区、市)财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素，在应缴费额 50%的幅度内减征。

根据香港《2018 年税务(修订)(第 3 号)条例》，香港所得税税率实施两级累进税制，首 200 万港币的应纳税利润适用 8.25%税率；其余应纳税利润适用 16.5%税率。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	25,068,221	18,428,601
其他货币资金	1,037,139	4,353,177
合计	26,105,360	22,781,778
其中：存放在境外的款项总额	4,363,007	1,415,975

注：本集团年末存放在境外的款项主要系存放在大陆开立的离岸账户款项或存放于香港的款项。

其他说明

其中受限的货币资金明细如下：

单位：千元 币种：人民币

所有权受限制的资产类别	期末余额	期初余额
法人账户透支业务已质押银行存款(注 1)	945,000	4,130,290
共管账户存款(注 2)	17,555	179,315
票据保证金、保函保证金存款及其他	74,564	43,325
合计	1,037,119	4,352,930

注 1：该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率，并满足短期流动性需要而在招商银行股份有限公司深圳分行(以下简称“招行深圳分行”)开通的法人账户透支业务。于 2023 年 12 月 31 日，本集团已取得银行授信额度人民币 928,000 千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元。该等借款的利率是以首笔业务融资发放日前 1 个工作日全国银行间同业拆借中心公布的 1 年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去 39 个基本点(BPs)计算的。(2022 年 12 月 31 日：已取得银行授信额度人民币 4,000,000 千元，已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元，该等借款的利率是以首笔业务融资发放日前 1 个工作日全国银行间同业拆借中心公布的 1 年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去 21 个基本点(BPs)计算的。)

注2：共管账户存款系本集团应安全业务客户要求开立的与项目销售合同相关的资金账户，安全业务客户先将与销售合同相关的回款转至该共管账户，待项目达到特定付款里程碑且经双方同意后，该账户资金方可转出至本集团其他指定账户用于日常经营。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	733,691	503,980	/
其中：			
理财产品	733,691	503,980	/
合计	733,691	503,980	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,472	218
商业承兑票据	21,427	11,996
减：坏账准备	(617)	(799)
合计	23,282	11,415

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	23,899	100.00	617	2.58	23,282	12,214	100.00	799	6.54	11,415
其中：										
银行承兑票据	2,472	10.34	64	2.59	2,408	218	1.78	2	0.92	216
商业承兑票据	21,427	89.66	553	2.58	20,874	11,996	98.22	797	6.64	11,199
合计	23,899	/	617	/	23,282	12,214	/	799	/	11,415

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收票据组合

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑票据	2,472	64	2.59
商业承兑票据	21,427	553	2.58
合计	23,899	617	2.58

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
0-120 天	1,143,991	1,289,855
120 天-1 年	139,736	273,780
1 年以内小计	1,283,727	1,563,635
1 至 2 年	166,915	265,956
2 至 3 年	151,832	97,204
3 至 4 年	86,622	10,875
4 至 5 年	8,350	6,472
5 年以上	6,862	390
合计	1,704,308	1,944,532

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	239,785	14.07	166,427	69.41	73,358	177,131	9.11	110,058	62.13	67,073
按组合计提坏账准备	1,464,523	85.93	57,231	3.91	1,407,292	1,767,401	90.89	77,055	4.36	1,690,346
其中：										
组合一	980,978	57.56	23,155	2.36	957,823	1,220,616	62.77	22,935	1.88	1,197,681
组合二	483,545	28.37	34,076	7.05	449,469	546,785	28.12	54,120	9.90	492,665
合计	1,704,308	/	223,658	/	1,480,650	1,944,532	/	187,113	/	1,757,419

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合一

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	935,487	12,537	1.34
1 至 2 年	40,062	6,782	16.93
2 至 3 年	4,040	2,447	60.57
3 至 4 年	223	223	100.00
4 至 5 年	1,019	1,019	100.00
5 年以上	147	147	100.00
合计	980,978	23,155	2.36

组合计提项目: 组合二

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	339,236	8,763	2.58
1 至 2 年	81,062	7,605	9.38
2 至 3 年	58,849	14,405	24.48
3 至 4 年	4,151	3,056	73.62
4 至 5 年	247	247	100.00
5 年以上			
合计	483,545	34,076	7.05

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	187,113	39,655		(3,110)		223,658
合计	187,113	39,655		(3,110)		223,658

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,110

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
汇总前五名应收账款和合同资产	470,676		470,676	26.26	6,240
合计	470,676		470,676	26.26	6,240

其他说明

无。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到收款期的项目款	88,247	11,239	77,008	73,700	7,239	66,461
合计	88,247	11,239	77,008	73,700	7,239	66,461

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	27,170	30.79	8,172	30.08	18,998	894	1.21	381	42.62	513
按组合计提坏账准备	61,077	69.21	3,067	5.02	58,010	72,806	98.79	6,858	9.42	65,948
其中：										
组合二	61,077	69.21	3,067	5.02	58,010	72,806	98.79	6,858	9.42	65,948
合计	88,247	/	11,239	/	77,008	73,700	/	7,239	/	66,461

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
未到收款期的项目款	4,000			
合计	4,000			/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级良好的银行的银行承兑汇票	8,185	7,637
合计	8,185	7,637

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	67,089	66.01	61,977	49.02
1 至 2 年	9,651	9.50	43,268	34.22
2 至 3 年	6,826	6.72	7,078	5.60
3 年以上	18,056	17.77	14,106	11.16
合计	101,622	100.00	126,429	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
汇总前五名预付款项	25,309	24.91
合计	25,309	24.91

其他说明
无。

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	212,135	149,915
合计	212,135	149,915

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
0 至 120 天	85,420	20,345
120 天至 1 年	20,895	19,326
1 年以内小计	106,315	39,671
1 至 2 年	24,052	11,622
2 至 3 年	10,325	49,188

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3年以上	123,783	120,440
合计	264,475	220,921

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收投资处置款	190,030	143,927
押金及保证金	31,927	34,860
第三方往来款及其他	30,883	30,509
关联方往来款	11,635	11,625
合计	264,475	220,921

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	584	26,673	43,749	71,006
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,054	15,482		16,536
本期转回			35,509	35,509
本期转销				
本期核销			12	12
其他变动			319	319
2023年12月31日余额	1,638	42,155	8,547	52,340

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明
无。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
汇总前五名其他应收款	227,040	85.85	应收处置投资款/ 应收退税款	5年以内	43,116
合计	227,040	85.85	/	/	43,116

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
合同履约成本	171,256		171,256	297,129		297,129
库存商品	148,323	23,359	124,964	198,767	57,290	141,477
原材料	68,119	293	67,826	122,944	23,352	99,592
合计	387,698	23,652	364,046	618,840	80,642	538,198

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	57,290	23,900		57,831		23,359

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	23,352	5,257		28,316		293
合计	80,642	29,157		86,147		23,652

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

上期计提存货跌价准备的存货本期已实现销售或报废。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无。

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的增值税进项税额	300,801	306,356
应收企业所得税退税款	59,273	121,275
其他	7,222	9,387
合计	367,296	437,018

其他说明

无。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	31,954		31,954	30,886		30,886
减：一年内到期						
合计	31,954		31,954	30,886		30,886

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的招商银行单位大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无。

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况
适用 不适用

长期应收款核销说明：
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
合营企业小计											4,073
小计											4,073
二、联营企业											
天津金城银行股份有限公司	1,504,221			111,068	105,380	8,490				1,729,159	
合众新能源汽车股份有限公司 (“合众汽车”) (注1)	1,017,859			(687,466)		444,380				774,773	
YI Capital Fund I L.P.	183,457			(66,350)					3,347	120,454	
南京赛宁信息技术有限公司	115,206			(2,404)						112,802	
360 鲁大师控股有限公司	146,016		71,408	12,918						87,526	106,577
在线途游 (北京) 科技有限公司 (注2)	146,665		184,007	37,342							
其他	314,396	27,112	14,560	(52,495)		99,167		9,249	709	365,080	727,107
小计	3,427,820	27,112	269,975	(647,387)	105,380	552,037		9,249	4,056	3,189,794	833,684
合计	3,427,820	27,112	269,975	(647,387)	105,380	552,037		9,249	4,056	3,189,794	837,757

其他说明：

注1：截至2023年12月31日，本集团持有合众汽车的持股比例约为9.3658%。本集团除拥有与其他股东一致的投票权及分红权等权利之外，还拥有反稀释权、优先清算权等优先权利。因此，该项投资作为一项混合工具，其主合同属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算；对于嵌入的反稀释权、优先清算权等优先权利作为嵌入衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产。

注2：2023年12月，本集团以人民币162,610千元的对价，对外转让其持有的在线途游(北京)科技有限公司的全部股权。本集团将处置损失人民币22,745千元计入当期损益。截至2023年12月31日，本集团尚有人民币81,305千元股权转让款尚未收回，上述款项已于2024年1月收回。

注3：本年其他权益变动主要是第三方增资导致本集团享有的被投资单位的所有者权益变动导致。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
山石网科通信技术股份有限公司	350,498			10,086			360,584			231,464	出于战略目的而计划长期持有
云知声智能科技股份有限公司	48,486			42,377			90,863	30,863			出于战略目的而计划长期持有
杭州博联智能科技股份有限公司	34,421			15,696			50,117	42,477			出于战略目的而计划长期持有
Tencent music entertainment group	1,447,148		1,350,590		(96,558)						/
其他	65,451			21,790	(16,759)	7,439	77,921	209	3,400	346,149	出于战略目的而计划长期持有
合计	1,946,004		1,350,590	89,949	(113,317)	7,439	579,485	209	76,740	577,613	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
Tencent music entertainment group	1,312,682		出售
合计	1,312,682		/

其他说明：

√适用 □不适用

2023 年 11 月，本集团将所持有的全部 Tencent Music Entertainment Group 股票对外出售。本次出售交易总金额为约人民币 1,350,590 千元，本集团相应将累计利得人民币 1,312,682 千元结转本年留存收益。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）	1,019,135	1,011,712
合众新能源汽车股份有限公司	219,073	185,917
Cendana Capital II, L.P.	88,727	97,079
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	83,379	84,552
HEURISTIC CAPITAL PARTNERS I, LP	71,397	70,720
上海蕉珑企业管理合伙企业（有限合伙）	70,080	75,194
其他	206,318	246,672
合计	1,758,109	1,771,846

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用。

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,502,429	1,418,093
固定资产清理		
合计	1,502,429	1,418,093

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,018,441	2,907,933	32,013	2,885	3,961,272
2. 本期增加金额	16,396	432,280	449		449,125
(1) 购置		432,121	449		432,570
(2) 在建工程转入	16,396				16,396
(3) 汇率变动影响		159			159
3. 本期减少金额	42,649	201,408	2,923	360	247,340
(1) 处置或报废		201,115	2,906	360	204,381

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
(2) 处置子公司		293	17		310
(3) 其他	42,649				42,649
4. 期末余额	992,188	3,138,805	29,539	2,525	4,163,057
二、累计折旧					
1. 期初余额	56,541	2,458,345	26,296	1,997	2,543,179
2. 本期增加金额	44,065	274,286	3,046	428	321,825
(1) 计提	44,065	274,132	3,046	428	321,671
(2) 汇率变动影响		154			154
3. 本期减少金额		201,337	2,679	360	204,376
(1) 处置或报废		201,074	2,664	360	204,098
(2) 处置子公司		263	15		278
4. 期末余额	100,606	2,531,294	26,663	2,065	2,660,628
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	891,582	607,511	2,876	460	1,502,429
2. 期初账面价值	961,900	449,588	5,717	888	1,418,093

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
天津华苑产业园创新开放平台	79,910

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
天津华苑产业园创新开放平台	774,360	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,609	4,932
工程物资		
合计	4,609	4,932

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津华苑产业园 创新开放平台	4,609		4,609	4,932		4,932
合计	4,609		4,609	4,932		4,932

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无。

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	524,063		524,063
2. 本期增加金额	50,810	77,267	128,077
3. 本期减少金额	14,123		14,123
4. 期末余额	560,750	77,267	638,017
二、累计折旧			
1. 期初余额	212,084		212,084
2. 本期增加金额	125,677	7,709	133,386
3. 本期减少金额	11,391		11,391
4. 期末余额	326,370	7,709	334,079
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	234,380	69,558	303,938
2. 期初账面价值	311,979		311,979

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

本集团租赁了多项资产，为房屋建筑物和设备，租赁期为1至5年。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	86,599	84,737	273,026	630,510	1,074,872
2. 本期增加金额		18,029	79	921	19,029
(1) 购置		18,029			18,029
(2) 汇率变动影响			79	921	1,000
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	86,599	102,766	273,105	631,431	1,093,901
二、累计摊销					
1. 期初余额	12,391	36,370	128,883	215,718	393,362
2. 本期增加金额	1,732	7,262	27,871	23,469	60,334
(1) 计提	1,732	7,262	27,871	22,724	59,589
(2) 汇率变动影响				745	745
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	14,123	43,632	156,754	239,187	453,696
三、减值准备					
1. 期初余额			4,413	41,041	45,454
2. 本期增加金额				153	153
(1) 计提					
(2) 汇率变动影响				153	153
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			4,413	41,194	45,607
四、账面价值					
1. 期末账面价值	72,476	59,134	111,938	351,050	594,598
2. 期初账面价值	74,208	48,367	139,730	373,751	636,056

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

注：于 2023 年 12 月 31 日，本集团拥有合计账面价值为人民币 203,799 千元的部分域名及商标等无形资产，本集团认为在可预见的将来该等域名及商标均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
MV Holding Company Limited及其控制的公司	646,227			646,227
瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司	366,670			366,670
沈阳通用软件有限公司及其控制的公司	341,952			341,952
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	232,833			232,833
东翼科技（北京）有限公司及其控制的公司	202,001			202,001
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778			170,778
GameWave Group Limited及其控制的公司	133,432			133,432
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203			57,203
其他	161,721			161,721
合计	2,312,817			2,312,817

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
互联网及智能硬件资产组组合	与互联网及智能硬件业务子公司相关的长期资产	能够从收购互联网及智能硬件业务相关子公司的企业合并的协同效应中受益的最小资产组组合	是
政企安全业务资产组组合	与政企安全业务子公司相关的长期资产	能够从收购政企安全业务相关子公司的企业合并的协同效应中受益的最小资产组组合	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
互联网及智能硬件资产组合	3,284,752	7,127,979		5年	收入增长率：0%-2% 折现率：12.51%	收入增长率：基于该资产组组合过去的业绩和管理层对市场发展的预计估计预计销售额 折现率：折现率基于资本资产定价模型	稳定增长率：2.00% 折现率：12.51%	稳定增长率：稳定增长率基于相关行业的增长预测确定，并且不超过该行业的长期平均增长率 折现率：折现率基于资本资产定价模型
政企安全业务资产组合	1,509,651	2,082,626		5年	收入增长率：7%-27% 折现率：12.57%	收入增长率：基于该资产组组合过去的业绩和管理层对市场发展的预计估计预计销售额 折现率：折现率基于资本资产定价模型	稳定增长率：2.00% 折现率：12.57%	稳定增长率：稳定增长率基于相关行业的增长预测确定，并且不超过该行业的长期平均增长率 折现率：折现率基于资本资产定价模型
合计	4,794,403	9,210,605		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
游戏版权及分成款	110,806	15,775	49,654	18,094	58,833
带宽租赁费	27,844		2,568		25,276
装修费	9,048	2,236	4,863		6,421
其他	808		95		713
合计	148,506	18,011	57,180	18,094	91,243

其他说明：

无。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益	880	132	244,854	36,728
预提费用	330,268	49,540	192,752	28,912
租赁负债	283,440	63,759	311,884	75,495
其他	51,898	7,785		
合计	666,486	121,216	749,490	141,135

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	262,348	60,376	292,888	67,038
设备器具类固定资产一次性扣除(注1)	104,372	15,703	79,132	11,917
其他权益工具投资公允价值变动	13,778	2,067		
定期存款应计利息	189,887	32,017	534,854	84,045
使用权资产	303,938	68,902	311,884	75,495
其他	175,806	27,615	134,950	21,906
合计	1,050,129	206,680	1,353,708	260,401

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	84,422	36,794	135,000	6,135
递延所得税负债	84,422	122,258	135,000	125,401

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,033,309	2,472,483
可抵扣亏损	9,837,337	8,218,411
合计	12,870,646	10,690,894

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年		108,298	
2024 年	242,824	291,633	
2025 年	301,848	339,980	
2026 年	967,626	977,557	
2027 年	674,734	702,339	
2028 年	1,009,389	90,333	
2029 年及以后（注 2）	5,915,669	5,037,213	
无到期日	725,247	671,058	
合计	9,837,337	8,218,411	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：根据《财政部税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）规定：本集团在 2018 年度新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 6 号）规定：《财政部税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）等 16 个文件规定的税收优惠政策凡已经到期的，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

注 2：根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》（财税〔2018〕76 号）规定：自 2018 年 1 月 1 日起，当年具备高新技术企业资格的子公司，其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补（无论之前年度是否具备资格），最长结转年限由 5 年延长至 10 年。2018 年以后年度具备资格的企业，以此类推。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的应计利息	269,192		269,192	214,407		214,407
长期押金	2,757	23	2,734	5,170	39	5,131
其他	18,506	1,110	17,396	901		901
合计	290,455	1,133	289,322	220,478	39	220,439

其他说明：
无。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,037,119	1,037,119	质押等	详见附注七、1	4,352,930	4,352,930	质押等	详见附注七、1
合计	1,037,119	1,037,119	/	/	4,352,930	4,352,930	/	/

其他说明：
无。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	830,579	
质押借款		700
合计	830,579	700

短期借款分类的说明：
无。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	60,218	25,160
合计	60,218	25,160

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 千元。到期未付的原因是不适用。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
安全业务相关采购款项	501,727	472,403
互联网广告返点	317,214	265,654
游戏分成款	288,610	326,024
流量采购款	212,333	321,107
存货采购款	195,515	167,517
固定资产及无形资产采购款	175,497	198,187
市场推广费	143,531	161,513
带宽服务费	81,215	82,270
其他	190,777	185,644
合计	2,106,419	2,180,319

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	1,244	
合计	1,244	

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网增值服务	269,452	204,492
互联网广告及服务	240,252	255,266
智能硬件	27,741	16,887
安全业务及其他	532,906	766,707
合计	1,070,351	1,243,352

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团于 2022 年 12 月 31 日合同负债账面价值中金额大部分已于本年度确认为收入。

合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注七、61

(4) 所述将合同负债转为收入。

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	979,364	3,476,227	3,121,371	1,334,220
二、离职后福利-设定提存计划	20,346	284,157	285,682	18,821
合计	999,710	3,760,384	3,407,053	1,353,041

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	940,524	3,094,359	2,737,496	1,297,387
二、职工福利费	87		87	
三、社会保险费	25,950	169,649	170,373	25,226
其中：医疗保险费	11,706	164,279	164,979	11,006
工伤保险费	429	4,087	4,106	410
生育保险费	13	1,283	1,288	8
其他保险费	13,802			13,802
四、住房公积金	12,803	212,219	213,415	11,607
合计	979,364	3,476,227	3,121,371	1,334,220

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	19,714	275,145	276,614	18,245
2、失业保险费	632	9,012	9,068	576
合计	20,346	284,157	285,682	18,821

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团2023年度按员工上一年平均工资的14%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.48%到0.80%向失业保险计划缴存费用；2022年度分别按员工上一年平均工资的14%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.32%到0.70%向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2023年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币275,145千元及人民币9,012千元(2022年度：人民币294,911千元及人民币9,110千元)。2023年12月31日，本集团尚有人民币18,245千元及人民币576千元(2022年12月31日：人民币19,714千元及人民币632千元)的应缴存费用于年末尚未缴付。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	156,416	67,741
增值税	33,319	63,723
个人所得税	18,951	23,704
其他	7,181	6,623
合计	215,867	161,791

其他说明：

无。

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	949,383	693,447
合计	949,383	693,447

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方往来款	273,918	151,680
保证金	147,183	167,045
专业服务费	143,197	146,989
投资收购款	122,316	74,280
第三方往来款及其他	262,769	153,453
合计	949,383	693,447

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	152,737	122,488
1年内到期的应付利息	262	
合计	152,999	122,488

其他说明：

无。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	127,293	150,575
预收股权处置款	59,000	
产品质量保证金	14,009	10,959
应付退货款	9,309	12,232
应付股权收购款		57,876
合计	209,611	231,642

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	350,000	
合计	350,000	

长期借款分类的说明:

无。

其他说明:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债合计	283,452	322,098
减：一年内到期的租赁负债	(152,737)	(122,488)
合计	130,715	199,610

其他说明：

无。

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	355,208	121,160	333,727	142,641	注
合计	355,208	121,160	333,727	142,641	/

注：对于某些试点项目的支持和研发，本集团会获得多种形式的政府补贴。如附注五、36所述，与资产相关的政府补助以及与收益相关用于补偿以后期间的相关费用和损失的政府补助，会在递延收益中列报。相关项目完工后与企业日常活动相关的政府补助被计入其他收益中，与企业日常活动无关的政府补助被计入营业外收入中。

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动负债	622,422	599,142
合计	622,422	599,142

其他说明：

其他非流动负债主要系本集团以有限合伙企业形式设立的有固定经营期限的子公司吸收少数股东的投资款，本集团在合并财务报表中将其分类为金融负债。

53、股本

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,145,363						7,145,363

其他说明：

无。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,805,521	42	6,884	7,798,679
其他资本公积	2,614,034	552,820	1,386	3,165,468
合计	10,419,555	552,862	8,270	10,964,147

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本溢价本年变动主要系本公司与子公司少数股东权益交易所致。

注 2：其他资本公积本年增加主要系联营企业其他权益变动所致，本年减少系本公司处置联营企业，持有期间累计形成的其他所有者权益变动转出导致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,499,998			1,499,998
合计	1,499,998			1,499,998

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股余额系本公司于以前年度以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 145,805,318 股所支付的对价。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额					税后归属于 少数股东	期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转入 留存收益	减：所得税 费用	税后归属于 母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	978,764	(23,368)		1,312,682	2,067	(25,435)		(359,353)
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	978,764	(23,368)		1,312,682	2,067	(25,435)		(359,353)
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	(20,397)	147,648	(575)			148,223		127,826
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	86,262	105,380	(575)			105,955		192,217
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	(106,659)	42,268				42,268		(64,391)
其他综合收益合计	958,367	124,280	(575)	1,312,682	2,067	122,788		(231,527)

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,430,778	10,105		1,440,883
合计	1,430,778	10,105		1,440,883

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	13,279,393	16,196,076
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	13,279,393	16,196,076
加：本期归属于母公司所有者的净利润	(492,475)	(2,203,547)
减：提取法定盈余公积	10,105	13,180
应付普通股股利		699,956
所有者权益内部结转	(1,312,682)	
期末未分配利润	14,089,495	13,279,393

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,955,526	3,550,690	9,470,112	3,921,628
其他业务	99,899	2,501	50,722	659
合计	9,055,425	3,553,191	9,520,834	3,922,287

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	905,542.5		952,083.4	
营业收入扣除项目合计金额	12,206.1		7,198.2	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.35	/	0.76	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	977.7	固定资产租赁收入等	386.2	固定资产租赁收入、软件授权收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	11,228.4	工位租赁收入、商标及品牌许可收入等	6,812.0	工位租赁收入、商标及品牌许可收入等
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	12,206.1		7,198.2	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	893,336.4		944,885.2	

(3). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

商品或服务的性质	合计	
	营业收入	营业成本
主营业务	8,955,526	3,550,690
互联网及智能硬件业务	7,573,783	2,895,998
-互联网广告及服务	4,521,199	1,513,827
-智能硬件	1,570,459	1,118,080
-互联网增值服务	1,098,985	108,127
-其他	383,140	155,964
安全业务	1,381,743	654,692
其他业务	99,899	2,501
合计	9,055,425	3,553,191

其他说明

□适用 √不适用

(4). 履约义务的说明

√适用 □不适用

互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础确认收入。

智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后，于客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售，在收入确认的时点，针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时，在客户行使其退货的权利时，本集团有收回商品的权利，因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产，并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验，采用期望值法在组合层面估计退货的数量。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发者的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据维护责任的游戏，所提供的主要服务为在其游戏平台中对所代理的游戏提供技术支持，包括保障平台充值系统有效运行，本集团在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，本集团在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

安全业务

安全业务主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

(a) 对于安全产品收入:

单独销售软硬件,且不需要安装调试的安全产品,按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入;需要安装调试的安全产品及集成解决方案,按照合同约定的验收条款,取得客户验收报告时确认收入。

(b) 对于安全服务收入:

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务,公司按履约进度确认收入;对于其他服务收入,公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

(c) 对于安全解决方案收入:

对于安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务,则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入;如果各类业务不满足单项履约义务定义,而是构成一项组合产出,则按照合同约定的验收条款,取得客户验收报告时确认收入。

对于部分集成解决方案合同,根据合同规定,本集团需要在售后特定时期内按需要提供软件升级、定期维护服务或培训服务,本集团将其作为单项履约义务核算。软件升级、定期维护服务或培训服务的单独售价无法直接观察,本集团管理层根据成本加成法(即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额)确定其单独售价。提供软件升级服务、定期维护服务或培训服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类型质量保证,以确保集成解决方案能正常运行,按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。质保期到期前,应收质保金归类为合同资产,并在质保期到期时重分类为应收账款。

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(6). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明:

无。

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
文化事业建设费	31,169	32,332
城市维护建设税	18,259	17,496
房产税	9,464	9,599
教育费附加	7,884	7,494
印花税	7,609	6,483
地方教育费附加	5,256	4,996
其他	233	260
合计	79,874	78,660

其他说明：

无。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,064,245	1,146,806
市场推广费	687,285	705,860
其他	277,910	262,341
合计	2,029,440	2,115,007

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	401,995	456,661
专业服务费	91,056	103,949
折旧及摊销费	67,373	81,117
办公费用	62,420	14,894
其他	78,442	63,547
合计	701,286	720,168

其他说明：

无。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,239,982	2,473,335
带宽服务费	288,808	301,211
折旧及摊销费	263,654	214,612
技术服务费	202,337	233,561

项目	本期发生额	上期发生额
其他	109,479	91,191
合计	3,104,260	3,313,910

其他说明：

无。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出（注1）	31,263	32,088
利息收入	(679,579)	(637,181)
汇兑损失	23,108	26,943
银行手续费	1,160	5,226
合计	(624,048)	(572,924)

其他说明：

注1：其中包括本期租赁负债的利息费用为人民币13,487千元（2022年度：人民币16,615千元）。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
其他政府补助	74,039	86,475
增值税退税	20,180	7,590
进项税加计抵减	13,936	39,768
代扣代缴手续费返还	6,306	11,329
合计	114,461	145,162

其他说明：

无。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	(647,387)	(945,683)
处置长期股权投资产生的投资收益	209	(303,620)
交易性金融资产在持有期间的投资收益	791	15,856
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	209	2,269
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,173	7,277
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	7,591	(69,496)
处置子公司产生的投资收益	217	
结算应付股权收购款产生的损失	(71,530)	
合计	(707,727)	(1,293,397)

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	4,050	(134,658)
其他	678	82,244
合计	4,728	(52,414)

其他说明：

无。

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	(39,655)	(157,207)
其他应收款坏账损失	18,973	(55,828)
其他	198	(817)
合计	(20,484)	(213,852)

其他说明：

无。

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(29,157)	(104,603)
二、长期股权投资减值损失	(9,249)	(327,537)
三、其他	(5,110)	(3,773)
合计	(43,516)	(435,913)

其他说明：

无。

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得(损失)	3,309	1,016
其他	(89)	44
合计	3,220	1,060

其他说明：

无。

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	272,027	25,074	272,027
其他	9,024	15,794	9,024
合计	281,051	40,868	281,051

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	6,487	8,150	6,487
其他	28,930	38,491	28,930
合计	35,417	46,641	35,417

其他说明：

无。

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	342,714	258,319
递延所得税费用	(35,869)	64,327
合计	306,845	322,646

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	(192,262)
按法定/适用税率计算的所得税费用	(48,066)
子公司适用不同税率的影响	(87,519)
调整以前期间所得税的影响	(6,790)
研发费用加计扣除的影响	(140,826)
非应税收入的影响	(11,324)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	133,638
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(45,907)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	513,639
所得税费用	306,845

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	23,588	8,683
收到的政府补助	132,931	232,920
收到的利息收入	109,737	84,272
收到的押金、保证金	14,159	128,175
其他	37,469	31,501
合计	317,884	485,551

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	11,778	3,519
支付的押金、保证金	4,392	10,830
管理费用支出	143,909	125,701
研发费用支出	129,280	185,480
销售费用支出	153,593	127,314
其他	168,762	56,187
合计	611,714	509,031

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到出售Tencent Music Entertainment Group股权款	1,350,590	
收到出售Opera Limited股权款		912,772
合计	1,350,590	912,772

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无。

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	9,074,835	8,059,032
赎回理财产品取得的现金	630,000	4,677,880
收回限制性资金	20,084	54,904
合计	9,724,919	12,791,816

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	7,525,089	7,769,495
购买理财产品支付的现金	860,000	2,548,270
支付限制性资金	16,263	65,828
合计	8,401,352	10,383,593

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司收到其他有限合伙人投资款		600,000
合计		600,000

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购支付的现金		962,813
结算股权收购款支付的现金	54,459	
支付租赁负债本金部分	34,022	82,454
购买少数股权支付的现金	31,280	55,500
其他		6,367
合计	119,761	1,107,134

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	700	4,995,095	579	4,165,795		830,579
长期借款（含一年内到期的非流动负债）		350,000	262			350,262
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	322,098		141,566	35,472	144,740	283,452
应付股权收购款（列示于其他应付款、其他流动负债及其他非流动负债）	57,876		78,272	54,459		81,689
合计	380,674	5,345,095	220,679	4,255,726	144,740	1,545,982

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	(499,107)	(2,234,047)
加：资产减值准备	43,516	435,913
信用减值损失	20,484	213,852
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	321,671	290,826
使用权资产摊销	133,386	118,305
无形资产摊销	59,589	61,978
长期待摊费用摊销	57,180	64,982
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(3,220)	(1,060)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	(4,728)	52,414
财务费用（收益以“-”号填列）	(541,546)	(493,878)
投资损失（收益以“-”号填列）	707,727	1,293,397
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(30,659)	15,231
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	(5,210)	49,096
存货的减少（增加以“-”号填列）	145,152	32,492
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	326,819	315,237

补充资料	本期金额	上期金额
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	193,239	342,588
其他		
经营活动产生的现金流量净额	924,293	557,326
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
取得使用权资产	128,077	31,215
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	11,140,167	6,042,765
减：现金的期初余额	6,042,765	2,969,994
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	5,097,402	3,072,771

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,140,167	6,042,765
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	11,140,147	6,042,518
可随时用于支付的其他货币资金	20	247
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	11,140,167	6,042,765
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
原到期日超过三个月的定期存款	13,928,074	12,386,083	不属于现金及现金等价物
法人账户透支业务已质押银行存款	945,000	4,130,290	详见附注七、1
票据保证金、保函保证金存款及其他	74,564	43,325	详见附注七、1
共管账户存款	17,555	179,315	详见附注七、1

项目	本期金额	上期金额	理由
合计	14,965,193	16,739,013	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			74,162
其中：美元	7,831	7.0827	55,465
其他外币	82,276		18,697
应收账款			22,799
其中：美元	3,219	7.0827	22,799
应付账款			319,231
其中：美元	45,072	7.0827	319,231

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本集团计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 14,812 千元（2022 年度：人民币 10,489 千元）。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 48,418(单位：千元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
天津华苑产业园创新开放平台	4,953	
合计	4,953	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	4,245	6,985
第二年	3,048	1,185
第三年	2,366	20
第四年	138	
第五年	60	
五年后未折现租赁收款额总额		

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无。

83、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**(1). 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,239,982	2,473,335
带宽服务费	288,808	301,211
折旧及摊销费	263,654	214,612
技术服务费	202,337	233,561
其他	109,479	91,191
合计	3,104,260	3,313,910
其中：费用化研发支出	3,104,260	3,313,910
资本化研发支出		

其他说明：
无。

(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明
无。

(3). 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

（1）新设子公司

本集团本期主要新设立的子公司如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	设立日期	持股比例		注册资本
					直接	间接	
重庆三六零安全科技有限公司	重庆	重庆	网络安全、技术开发及服务	2023 年 12 月		100.00%	400,000
郑州三六零东域网络安全技术有限公司	郑州	郑州	网络安全、技术开发及服务	2023 年 3 月		100.00%	100,000
深圳云视智景科技有限公司	深圳	深圳	技术开发及服务	2023 年 3 月		100.00%	30,000
嘉兴鸿腾数字安全科技有限公司	嘉兴	嘉兴	网络安全、技术开发及服务	2023 年 12 月		100.00%	20,000
武汉三六零数字安全科技有限公司	武汉	武汉	网络安全、技术开发及服务	2023 年 3 月		100.00%	10,000
安心行（北京）科技有限公司	北京	北京	网络安全、技术开发及服务	2023 年 5 月		100.00%	10,000
三六零数字安全科技（山西）有限公司	临汾	临汾	网络安全、技术开发及服务	2023 年 7 月		100.00%	10,000
吕梁三六零数字安全科技有限公司	吕梁	吕梁	网络安全、技术开发及服务	2023 年 8 月		100.00%	10,000
三六零数安（北京）安全信息技术有限公司	北京	北京	网络安全、技术开发及服务	2023 年 11 月		100.00%	10,000
三六零鸿腾（南京）数字科技有限公司	江苏	江苏	网络安全、技术开发及服务	2023 年 12 月		100.00%	10,000

（2）清算子公司

本集团本期清算的子公司如下：

本集团原子公司深圳数字观星科技有限公司于 2023 年 2 月清算完成；

本集团原子公司天津三六零智慧物联科技有限公司于 2023 年 5 月清算完成；

本集团原子公司天津奇彩科技有限公司于 2023 年 8 月清算完成。

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三六零科技集团有限公司	天津	2,000,000	天津	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00		反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	200,000	天津	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	100,000	天津	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	6,000	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零网络安全科技(珠海横琴)有限公司	珠海	1,000,000	珠海	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
苏州三六零智能安全科技有限公司	苏州	50,000	苏州	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
北京奇虎科技有限公司	北京	500,000	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	10,000	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	2,600	北京	投资管理	100.00		同一控制下企业合并
北京鸿享技术服务有限公司	北京	10,000	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京三六零数智科技有限公司	北京	10,000	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零数字安全科技集团有限公司	北京	58,604	北京	网络安全、技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
深圳市三六零智慧生活科技有限公司	深圳	100,000	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	10,000,000 千美元	开曼	投资管理		100.00	资产收购
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	100,000	天津	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	100,000	深圳	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
成都全景智能科技有限公司	成都	200,000	成都	智能硬件研发及销售		100.00	非同一控制下企业合并
北京三六零鸿心创业投资合伙企业(有限合伙)	北京	1,204,819	北京	投资管理		50.20	成立
Qifei International Development Co. Limited	香港	5 港币	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Ample Choice Limited	开曼	50 千美元	开曼	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Power Linkage Holdings Ltd.	维京群岛	50 千美元	维京群岛	投资管理		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本集团持有深圳市蜂联科技有限公司 46.32%的股权，通过与少数股东签署《一致行动协议》取得对深圳市蜂联科技有限公司的控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无。

其他说明：

以上为本集团的重要子公司。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合众新能源汽车股份有限公司	上海	浙江省	新能源汽车		9.3658	权益法核算
天津金城银行股份有限公司	天津	天津	金融服务	30.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	合众汽车	金城银行	合众汽车	金城银行
对联营企业权益投资的账面价值	774,773	1,729,159	1,017,859	1,504,221
下列各项按持股比例计算的合计数				
--净利润	(687,466)	111,068	(893,542)	124,612
--其他综合收益		105,380		67,414

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	合众汽车	金城银行	合众汽车	金城银行
--综合收益总额	(687,466)	216,448	(893,542)	192,026
--其他资本公积	444,380	8,490	164,808	

其他说明

无。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		999
--其他综合收益		
--综合收益总额		999
联营企业：		
投资账面价值合计	685,862	905,740
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(70,989)	(177,752)
--其他综合收益		(6,321)
--综合收益总额	(70,989)	(184,073)

其他说明

无。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	355,208	121,160	250,000	50,052	(33,675)	142,641	与资产/收益相关
合计	355,208	121,160	250,000	50,052	(33,675)	142,641	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	12,496	41,016
与收益相关	367,686	117,891
合计	380,182	158,907

其他说明：

无。

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项、短期借款、长期借款、其他流动负债以及其他非流动负债等。本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的

变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2023年12月31日，除下表所述项目为外币余额外，本集团的其他资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位:千元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
货币资金	74,162	68,592
应收账款	22,799	31,961
应付账款	319,231	353,697

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

单位:千元 币种:人民币

项目	汇率变动	本期		上期	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	(11,114)	(11,114)	(12,657)	(12,657)
所有币种	人民币升值 5%	11,114	11,114	12,657	12,657

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款、定期存款及租赁负债有关。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的税前影响如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本期	上期
其他权益工具投资	价格上升 5%	19,366	90,791
其他权益工具投资	价格下降 5%	(19,366)	(90,791)

1.2 信用风险

于各资产负债表日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险，本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注七、5 应收账款和附注七、9 其他应收款前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行，故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票，且承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提信用损失准备。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。2023 年 12 月 31 日，本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源，在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动，以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资，以应付任何短期资金需要。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位:千元 币种:人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	837,886				837,886
应付票据	60,218				60,218
应付账款	2,106,419				2,106,419
其他应付款	949,383				949,383
一年内到期的非流动负债	262				262
其他流动负债	59,000				59,000
长期借款	9,608	107,976	253,866		371,450
租赁负债	156,715	118,922	21,327		296,964
其他非流动负债		28,598		593,824	622,422
财务担保(附注十六、2)	900,000				900,000
合计	5,079,491	255,496	275,193	593,824	6,204,004

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		733,691		733,691
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		733,691		733,691
(1) 债务工具投资		733,691		733,691
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	387,323		192,162	579,485
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			1,758,109	1,758,109
(七) 应收款项融资		8,185		8,185
持续以公允价值计量的资产总额	387,323	741,876	1,950,271	3,079,470
(八) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	733,691	现金流量折现法	预期回报率、折现率
应收款项融资	8,185	现金流量折现法	折现率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第三层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	192,162	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	1,449,100	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值
其他非流动金融资产	219,073	近期交易价格法及股权价值分配模型	波动率
其他非流动金融资产	89,936	上市公司比较法	流动性折扣

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2023年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	130,175				61,568	419			192,162
其他非流动金融资产	1,771,846			4,050		7,019	172	24,978	1,758,109
资产合计	1,902,021			4,050	61,568	7,438	172	24,978	1,950,271
其他流动负债	57,876			6,742				64,618	
负债合计	57,876			6,742				64,618	

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
天津奇信志成科技有限公司	天津市	科技推广和应用服务业	57,533	46.14	47.10

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是本集团的最终控股股东。

其他说明：

截至 2023 年 12 月 31 日，本公司母公司的表决权比例计算时使用的分母已按照报告期末总股本扣除已回购股份 145,805,318 股后进行了调整。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、1、在子公司中的中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

重要合营或者联营企业详见附注十、3，其他合营或者联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三六零纵横信息技术有限公司	联营企业
天津金城银行股份有限公司	联营企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	联营企业
合众新能源汽车股份有限公司	联营企业
山东云天安全大数据技术有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
天津众志兴科技有限公司	其他
成都安易迅科技有限公司	其他
上海淇毓信息科技有限公司	其他
北京淇瑀信息科技有限公司	其他
成都无糖信息技术有限公司	其他
北京密境和风科技有限公司	关联人（与公司同一董事长）
小马开疆（北京）科技有限公司	母公司的控股子公司
奇酷软件（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
北京奇创优胜科技有限公司	母公司的控股子公司
北京奇智商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
广州优医信息科技有限公司	母公司的控股子公司
北京安云世纪科技有限公司	母公司的控股子公司

其他说明

无。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
天津众志兴科技有限公司	流量采购分成款	6,989			12,148
成都安易迅科技有限公司	流量采购分成款	6,847			12,507
奇酷软件（深圳）有限公司	流量采购分成款	3,923			14,127
其他		25,674			47,090
合计		43,433			85,872

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-品牌授权	224,089	149,140
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-工位服务	22,625	30,709
三二零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务/其他-软硬件销售	18,347	30,857
北京淇璃信息科技有限公司	其他-技术服务/其他-工位服务	13,203	16,735
其他		30,622	132,519
合计		308,886	359,960

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天津金城银行股份有限公司	房屋建筑物		132

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物					1,727	79,562	1,294	2,420	5,017	
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物					736	38,044	5,879	6,903	24,069	
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物					4,263	32,707	4,281	5,693	16,116	10,149
其他	房屋建筑物/设备	4,425					316	879		61,476	

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

如附注十六、2 所述，根据监管要求，本期本公司已对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行股份有限公司经营失败的剩余风险。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	29,683	42,251

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1、 知识产权授权

知识产权授权相关的关联方交易主要包括：

单位：千元 币种：人民币

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	87 项注册商标	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间许可费用：人民币 75,000
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	96 项注册商标	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日期间许可费用：人民币 100,000
广州优医信息科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	4 项商标	2015 年 9 月 5 日至 2022 年 8 月 31 日	免费许可
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	15 项商标	2021 年 11 月 15 日起三年，期满双方无异议顺延一年	

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海淇毓信息科技有限公司	74,047	992	106,628	1,474
	小马开疆(北京)科技有限公司	23,483	3,157	19,729	219
	三二零纵横信息技术有限公司	20,928	776	47,947	3,839
	其他	29,798	4,371	57,523	7,531
	合计	148,256	9,296	231,827	13,063
预付款项	成都无糖信息技术有限公司			7,413	
	其他	843		3,759	
	合计	843		11,172	
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	5,561	11,625	1,174
	其他	10			
	合计	11,635	5,561	11,625	1,174
合同资产	其他	1,593	41	199	13

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	12,153	6,073
	其他	18,441	6,274
	合计	30,594	12,347
其他应付款	北京奇智商务咨询有限公司	150,793	86,821
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	105,583	60,000
	其他	17,542	4,859
	合计	273,918	151,680
合同负债	山东云天安全大数据技术有限公司	5,775	1,478
	其他	1,744	4,093
	合计	7,519	5,571
租赁负债	北京奇智商务咨询有限公司	43,270	87,671
	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	34,476	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	29,554	70,876
	北京奇创优胜科技有限公司	9,471	30,654
	合计	116,771	189,201
一年内到期的非流动负债	北京奇智商务咨询有限公司	59,828	47,469
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	44,422	39,835
	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	21,867	
	北京奇创优胜科技有限公司	13,109	16,726
	合计	139,226	104,030

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具**

□适用 √不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
资本承诺

单位：千元 币种：人民币

	期末金额	期初金额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	49,733	17,328
-对外投资承诺	81,052	98,732
合计	130,785	116,060

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2020年9月，本公司认购天津金城银行30%的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币90,000万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币90,000万元。截至2023年12月31日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

本公司于2024年4月18日召开第六届董事会第二十次会议及第六届监事会第十五次会议，审议通过《2023年度利润分配方案》，本公司拟以实施权益分派股权登记日登记的应分配股数（总股本扣除公司回购专用证券账户股份余额）为基数，每10股派发现金红利人民币1元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

如在公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股份回购等事项致使本公司总股本或应分配股数发生变动的，本公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本

或应分配股数发生变化，以本公司另行公告具体调整情况为准。本次利润分配方案尚需提交股东大会审议通过之后方可实施，故未在本公司财务报表中确认为应付股利。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。在现有业务线、部门、组织架构的基础上，本集团确定了互联网及智能硬件与安全两个报告分部。

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额			上期发生额		
	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计
分部收入	7,673,682	1,381,743	9,055,425	8,221,914	1,298,920	9,520,834
分部利润	4,775,183	727,051	5,502,234	4,944,858	653,689	5,598,547
减：销售费用			2,029,440			2,115,007
管理费用			701,286			720,168
研发费用			3,104,260			3,313,910
加：其他			140,490			(1,360,863)
税前利润			(192,262)			(1,911,401)

按收入来源地划分的对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
来源于中国境内的对外交易收入	8,925,164	9,364,191
来源于境外的对外交易收入	130,261	156,643
合计	9,055,425	9,520,834

按资产所在地划分的非流动资产

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
位于中国境内的非流动资产	7,858,424	8,039,505
位于境外的非流动资产	161,134	226,730
合计	8,019,558	8,266,235

2023 年度，无单一客户收入占本集团收入的 10%及以上 (2022 年度：无)。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	4,168,000	4,168,000
其他应收款	12,984,738	6,715,536
合计	17,152,738	10,883,536

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三六零科技集团有限公司	4,168,000	4,168,000
合计	4,168,000	4,168,000

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
0 至 120 天	3,712,932	2,454,098
120 天至 1 年	8,868,572	82,973
1 年以内小计	12,581,504	2,537,071
1 至 2 年	403,234	4,178,465
合计	12,984,738	6,715,536

(2). 按款项性质分类情况适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	12,984,738	6,715,536
合计	12,984,738	6,715,536

(3). 坏账准备计提情况适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用**(4). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账 准备 期末 余额
天津三六零安服科技有限 公司	7,365,728	56.73	资金调拨	1年以内	
三六零智慧科技(天津) 有限公司	2,262,869	17.43	资金调拨	1年以内	
北京三六零数智科技有限 公司	746,417	5.75	资金调拨	1年以内	
三六零数字安全科技集团 有限公司	650,000	5.01	资金调拨	1年以内	
北京奇宝科技有限公司	450,000	3.47	资金调拨	1年以内	
合计	11,475,014	88.39	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投资	53,368,423		53,368,423	52,368,423		52,368,423
对联营、合营企业投 资	1,729,159		1,729,159	1,504,221		1,504,221
合计	55,097,582		55,097,582	53,872,644		53,872,644

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
三六零科技集团有限公司	48,202,950			48,202,950		
北京三六零数智科技有限公司	1,000	1,902,681		1,903,681		
天津三六零安服科技有限公司	1,000,000	500,000		1,500,000		
北京世界星辉科技有限责任公司	822,162			822,162		
三六零智慧科技(天津)有限公司	600,000			600,000		
北京远图科技有限公司	182,630			182,630		
三六零网络安全科技(珠海横琴)有限公司	100,000			100,000		
苏州三六零智能安全科技有限公司	50,000			50,000		
奇逸软件(北京)有限公司	6,000			6,000		
北京鸿享技术服务有限公司	1,000			1,000		
北京奇虎科技有限公司	1,402,681	500,000	1,902,681			
合计	52,368,423	2,902,681	1,902,681	53,368,423		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
天津金城银行股份有限公司	1,504,221			111,068	105,380	8,490				1,729,159	
小计	1,504,221			111,068	105,380	8,490				1,729,159	
合计	1,504,221			111,068	105,380	8,490				1,729,159	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：
无。

5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	111,068	124,612
交易性金融资产在持有期间的投资收益	154	1,700
合计	111,222	126,312

其他说明：
无。

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(67,884)	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	349,726	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,110	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	41,674	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(26,393)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	46,073	
少数股东权益影响额（税后）	771	
合计	263,389	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	(1.55)	(0.07)	(0.07)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(2.38)	(0.11)	(0.11)

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：周鸿祎

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 18 日

修订信息

适用 不适用