

公司代码：600827 900923

公司简称：百联股份 百联 B 股

上海百联集团股份有限公司
2019 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	百联股份	600827	友谊股份、友谊华侨
B股	上海证券交易所	百联B股	900923	友谊B股

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑小芸	尹敏
电话	63229537	63229537, 63223344
办公地址	上海市六合路58号新一百大厦22楼	上海市六合路58号新一百大厦13楼
电子信箱	blgf600827@163.com	blgf600827@163.com

2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	53,132,242,509.81	45,437,372,514.10	16.94
归属于上市公司股东的净资产	17,666,485,538.13	16,314,042,739.52	8.29
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	1,261,884,740.34	675,765,080.55	86.73
营业收入	26,098,518,724.97	24,836,119,058.79	5.08
归属于上市公司股东的净利润	609,112,658.68	590,828,613.19	3.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	550,706,779.20	544,383,105.24	1.16
加权平均净资产收益率(%)	3.55	3.03	增加0.52个百分点
基本每股收益(元/股)	0.34	0.33	3.03
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.33	3.03

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）	91,186 户，其中 A 股 69,241 户，B 股 21,945 户				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	无				
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量
百联集团有限公司	国有法人	46.62	831,843,351		无
上海友谊复星(控股)有限公司	国有法人	5.54	98,921,224		无
全国社保基金一零三组合	未知	3.92	70,002,589		未知
无锡商业大厦大东方股份有限公司	未知	2.97	53,000,085		未知
中央汇金资产管理有限责任公司	未知	1.15	20,557,800		未知
基本养老保险基金八零一组合	未知	0.78	14,003,729		未知
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.74	13,206,254		未知
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.54	9,556,508		未知
中国工商银行股份有限公司—博时精选混合型证券投资基金	未知	0.50	8,999,949		未知
NORGES BANK	未知	0.40	7,053,323		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 上海友谊复星（控股）有限公司为百联集团有限公司的控股子公司，百联集团有限公司持有上海友谊复星（控股）有限公司 52%的股权。(2) 本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用				

注 1：公司于 2016 年 5 月接到股东上海友谊复星（控股）有限公司通知，经友谊复星股东大会审议决议：友谊复星拟以派生分立的方式新设公司上海豫盈企业管理咨询有限公司，上海豫园旅游商城股份有限公司持有豫盈企业管理 100%股权；由原友谊复星存续并相应更名为“上海百联控股有限公司”，百联集团有限公司持有百联控股 100%股权。友谊复星拟将其所持有的本公司 98,921,224 股人民币普通股中的 47,482,188 股及其他资产分至新设公司，存续公司保留其所持有的本公司剩余 51,439,036 股人民币普通股及其他剩余资产。友谊复星本次分立涉及的相关资产及股票分割过户事宜尚需经过相关审批程序，具体内容详见公司临 2016-011 及临 2016-015 号临时公告。

注 2：公司于 2018 年 12 月 24 日接到百联集团书面通知，百联集团通过上海证券交易所集中竞价交易系统增持公司股份 847,707 股，占公司股份总额的 0.048%，并且拟在 6 个月内累计增持比例不低于公司总股本的 0.67%，不超过公司总股本的 2%。2019 年 3 月 25 日，公司披露《关于控股股东股份增持计划进展公告》；2018 年 12 月 24 日至 2019 年 6 月 24 日，百联集团通过上海证券交易所集中竞价交易系统以自有资金 16,494.29 万元，累计增持公司股份 17,895,416 股，占公司总股本的 1%。本次增持计划完成后，百联集团共持有公司股份 831,843,351 股，占公司总股本的 46.62%。具体详见公司于 2019 年 6 月 25 日披露的临 2019-022 号《关于股东增持计划完成的公告》。

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

上半年度，百联股份在公司董事会的领导下，在公司领导班子和全体干部员工的共同努力下，围绕年度各项经营目标任务，统一思想，坚定信念，明确任务，压实责任，各项重点工作和关键节点均取得了实质性进展，主要经济指标实现了稳定增长。

上半年度，公司实现营业收入 260.99 亿元；利润总额 13.07 亿元；归属于上市公司股东的净利润 6.09 亿元。

上半年度主要工作实施情况：

（一）优化组织体系建设，构建高效管理体系

一是基本完成核心岗位管控梳理；二是加强各专业能力建设；三是强化部门之间的协同合作机制。

（二）完善终端模式创新，加速门店转型提升

1. 完善两大终端模式。价值百货模式，进一步优化了终端类型及经营定位；购物中心 4.0 模式，规范经营定位、目标客群、业态分类及业态规划，积极推进社群建设。

2. 提升已转型门店效益。第一八佰伴、悠迈生活广场、第一百货商业中心、东方商厦（旗舰店）优化商品结构，提升经营业绩。

3. 推进既存门店转型。包括百联南方购物中心（二期）二期打造年轻人+年轻家庭定位，拟于 2019 年 8 月开业；宁波东方商厦翻牌为“江荟 151”，于 2 月 1 日试营业；南方友谊商城，将重新规划区域动线，对品牌进行优胜劣汰；华联商厦，拟引进潮流品牌主力店，进一步完善可研报告及概念设计深化方案。

4. 全力推进新建项目开业。百联奥特莱斯（济南·高新）项目于 2019 年 3 月 29 日正式开业，奥特莱斯广场（武汉·盘龙）二期项目、百联曲阳购物中心项目以及淮海剧会 TX 项目积极推进中。

5. 强化门店品牌组合。百货业态，共调整面积 3926 m²，涉及 140 个品牌；购物中心业态，共调整面积 44293 m²，涉及 277 个品牌；奥特莱斯业态，共调整面积 20800 m²，涉及 109 个品牌。

6. 联华超市在报告期内，加快新门店拓店步伐，推进既有网点创新转型，并优化商品结构。

7. 三联集团对茂昌新淮海店进行转型升级。

（三）深化供应链建设，提高供应链保障能力

在持续深化品牌库管理的基础上，不断引进新兴的高能级品牌，进一步深化与品牌商的深度合作，为终端转型与发展提供资源保障。

一是完善品牌库管理；二是提升 JBP 工作水平，2019 年上半年战略合作品牌达 275 个，开展活动约 20 场；三是推进买手店经营，包括 the balancing 及精品鞋区买手店；四是拓展总代理总经销，DAKS、皇家道尔顿、Blue Lemon，开展活动扩大影响力；SJSJ 品牌，首店于 7 月份在八佰伴开业；MIRTOS 品牌，调整了店铺的人员及产品结构；五是发展自有品牌，EALIO 打造全品类羊

绒生活馆；Leme 生活鲜超，加强布局调整；六是孵化设计师品牌；七是联华超市优化生鲜品类及进口品类，加强 JBP 战略合作，并打造自有品牌，提高供应链整体效能；八是三联集团技术创新，自主研发新产品。

(四) 加快渠道模式拓展，加速线上线下融合

一是持续丰富线上经营品类及商品；二是形成线上线下闭环；三是 推进云店拓店。上线门店数新增 6 家；四是推进门店数字化。

下半年经济工作计划：

(一) 深化组织架构调整，推进薪酬绩效变革

一是继续加强总部组织建设；二是推进成员企业组织架构调整；三是推进落实薪酬改革方案；四是加大绩效考核创新。

(二) 加速门店转型创新，提高经营管理绩效

一是提升已转型门店效益；二是推进既存门店转型；三是加快重点项目开业。百联奥特莱斯广场（武汉·盘龙）二期、百联曲阳购物中心项目、淮海剧汇 TX 项目，加快招商工作，确保按计划如期开业；四是调整既存门店品牌。百货业态，做强优势品类，优化商品结构，打造品牌亮点；购物中心业态，引进新业态新品牌吸引客流；奥特莱斯业态，引进具有市场影响力和销售表现好的品牌，打造更多品牌奥莱旗舰店、形象店；五是三联集团筹建钟表集合店，布局空白区域；六是联华超市积极孵化创新模式，推进门店转型升级。

(三) 稳步推进项目建设，奋力开拓市场空间

价值百货业态，着力推进悠迈生活广场青浦富绅项目；购物中心业态，重点以社区、邻里型购物中心为目标，寻找潜在发展机会；奥特莱斯业态方面，加快推进已落实的重点项目工作，重点跟进前期已接洽项目的洽谈和分析。

(四) 推动供应链建设，提升核心竞争力

下半年，公司将积极发掘自营核心优势品类，加强与合作伙伴相互协作，持续优化成本及流程，构建具备良性发展机制的供应链体系。

(五) 加快新零售建设，创新渠道模式

下半年，公司将根据新零售整体规划，重点落实四方面工作：1、扩大主站品牌数量及商品，2、加快云店模式探索及突破；3、推进社群运营及门店数字化项目；4、做好技术工具优化开发。

3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

√适用 □不适用

1. 与上一会计期间相比，本年会计政策变更如下：

(1) 因执行财政部于 2019 年 4 月 30 日发布了《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6 号)，对一般企业财务报表格式进行了修订。本公司执行上述规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
资产负债表中“应收票据及应收账款”拆分为“应收票据”和“应收账款”列示；“应付票据及应付账款”拆分为“应付票据”和“应付账款”列示；比较数据相应调整。	“应收票据及应收账款”拆分为“应收票据”和“应收账款”，“应收票据”本期金额 0.00 元，上期金额 0.00 元；“应收账款”本期金额 483,935,614.30 元，上期金额 753,017,690.47 元；“应付票据及应付账款”拆分为“应付票据”和“应付账款”，“应付票据”本期金额 0.00 元，上期金额 0.00 元；“应付账款”本期金额 5,071,842,237.14 元，上期金额 6,065,687,782.21 元

(2) 因执行财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》、《企业会计准则第 24 号——套期会计》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》(以下简称“新金融工具准则”)。本公司除子公司联华超市及其子公

司外，自 2019 年 1 月 1 日起施行。将因追溯调整产生的累积影响数调整了年初留存收益和其他综合收益，执行上述准则的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
(1) “可供出售金融资产”重分类为“其他权益工具投资”。	可供出售金融资产：减少 3,241,046,758.44 元 其他权益工具投资：增加 3,250,270,776.71 元 递延所得税负债：增加 2,306,004.57 元 其他综合收益：增加 6,918,013.70 元
(2) 金融资产减值准备计提由“已发生损失法”改为“预期损失法”。	其他应收款：增加 8,347,970.54 元 递延所得税资产：减少 1,859,938.64 元 留存收益：增加 3,928,440.84 元 少数股东权益：增加 2,559,591.06 元

(3) 子公司联华超市及其子公司因执行财政部于 2018 年度修订了《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”)，自 2019 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则第 21 号——租赁》(2018 年修订)，根据准则规定，对于首次执行日前已存在的租赁，应当追溯调整。涉及前期比较财务报表数据与修订后的准则要求不一致的，无需调整。本公司于 2019 年 1 月 1 日将因追溯调整产生的累积影响数调整了年初留存收益，执行上述准则的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
公司作为承租人对于首次执行日前的经营租赁的调整	应收账款：增加 64,259,931.64 元 预付款项：减少 237,015,703.51 元 其他应收款：减少 6,775,710.00 元 长期应收款：增加 438,921,319.17 元 使用权资产：增加 7,079,181,317.97 元 长期待摊费用：减少 48,386,847.21 元 递延所得税资产：减少 73,224,472.11 元 其他应付款：减少 26,186,749.17 元 一年内到期非流动负债：增加 609,879,902.48 元 其他流动负债：减少 691,588,104.60 元 租赁负债：增加 7,351,169,299.73 元 未分配利润：减少 1,350,190.35 元 少数股东权益：减少 24,964,322.14 元

2. 与上一会计期间相比，本年无会计估计变更

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用