



中控技术股份有限公司

SUPCON TECHNOLOGY CO.,LTD.

2024年年度报告

2024 Annual Report



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

☐是 ☒否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人CUI SHAN、主管会计工作负责人房永生及会计机构负责人（会计主管人员）毛飞波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会决议，公司2024年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.10元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为785,715,016股，以此计算合计拟派发现金红利557,857,661.36元（含税），占2024年度归属于上市公司股东净利润的49.94%。本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额110,858,053.49元，现金分红和回购金额合计668,715,714.85元，占2024年度归属于上市公司股东净利润的59.87%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的金额0.00元，现金分红和回购并注销的金额合计557,857,661.36元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为49.94%。2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 5

第二节 公司简介和主要财务指标 7

第三节 管理层讨论与分析 12

第四节 公司治理 80

第五节 环境、社会责任和其他公司治理 103

第六节 重要事项 118

第七节 股份变动及股东情况 154

第八节 优先股相关情况 164

第九节 债券相关情况 164

第十节 财务报告 165

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
杭州元骋	指	杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）， 公司股东
正泰电器	指	浙江正泰电器股份有限公司， 公司股东
中石化资本	指	中国石化集团资本有限公司， 公司股东
中核基金	指	中核（浙江）新兴产业股权投资基金（有限合伙）， 公司股东
联想北京	指	联想（北京）有限公司， 公司股东
上海檀英	指	上海檀英投资合伙企业（有限合伙）， 公司股东
兰溪壹晖	指	兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：兰溪壹晖投资合伙企业（有限合伙））， 公司股东
花旗银行	指	花旗银行（中国）有限公司， 公司股东
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统（PLC）等
OMC	指	Operation Management & Control System，智能运行管理与控制系统。是公司结合客户需求和新一代信息技术发展全新提出的流程工业装置高度自主运行的新一代系统架构，超越了传统的集散控制系统能力，实现生产运行管理与控制的一体化，同时以开放性的架构，更加便捷有效地集成了制造商、用户等的海量行业知识及经验，实现流程工业从传统的自动化向智能自主化运行的重大创新和升级
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组成，能

		实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合控制系统	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
CCS	指	Compressor Control System，压缩机组控制系统。由稳定可靠的硬件平台和专用的优化控制软件包组成，用来完成压缩机组的参数显示、报警、控制、调节及联锁逻辑保护，实现压缩机的防喘振控制、性能调节以及转速调节等，保证压缩机组的安全稳定运行
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
APEX	指	Advanced Process Engineering Expert，流程工业过程模拟与设计平台。是一款通用流程模拟软件，通过将工艺过程进行计算描述，起到过程模拟与预测的作用，从而为工程设计、生产运行、装置改造提供指导，达到安全生产、降本增效的目的。基于 APEX 可精确描述工厂实际生产过程和预测未来生产运营，辅助工厂全生命周期的决策优化。
MES	指	Manufacturing Execution System，制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制，直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置，又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件，将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号（如 4~20mA）或以数字通讯方式（如 Modbus-RTU 协议）的设备，以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口，又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号，并可限制因故障引起的安全区向危险区的能量传递
5T	指	5T 技术，是公司首家提出的，面向工业重大难题和重要需求，基于自动化技术 AT（Automation Technology）、信息化技术 IT（Information Technology）、工艺技术 PT（Process Technology）、运营技术 OT（Operation Technology）和设备技术 ET（Equipment Technology）深度融合的技术
EPA	指	Ethernet for Plant Automation，以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信

		平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中，连接现场设备和自动化系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer，可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国Rosemount公司推出，在模拟信号传输线上实现数字信号通信，属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品
FF	指	Foundation Fieldbus，基金会现场总线。由美国Fieldbus Foundation 推出，以 ISO/OSI 开放系统互联模式为基础，取其物理层、数据链路层、应用层为 FF 通信模型的相应层次，并在应用层上增加用户层
Profibus	指	采用德国标准（DIN19245）和欧洲标准（EN50170）的现场总线，由德国 Siemens 公司推出，包括 Profibus-FMS、Profibus-DP 和 Profibus-PA，分别适用于不同的自动化领域
ARC	指	ARC Advisory Group，ARC 顾问集团。一家专注于工业领域的咨询公司，为客户提供市场、技术、运营和战略咨询服务
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司，专注于工业领域（B2B）市场研究的咨询公司，尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网（北京）信息技术股份有限公司，工控领域的咨询公司，面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
SIL 认证	指	Safety Integrity Level，安全完整性等级认证。针对安全设备的安全完整性等级进行的认证，包括硬件可靠性计算和评估、软件评估、环境试验、电磁兼容性测试等内容
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
海关总署	指	中华人民共和国海关总署
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Supcon Technology Co., Ltd
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司注册地址的历史变更情况	无

公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	https://www.supcon.com/
电子信箱	ir@supcon.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	房永生	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

(二) 公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	SUPCON	不适用

存托机构	名称	花旗银行
	办公地址	388 Greenwich Street, New York, New York 10013 United States of America
	经办人	-
托管机构	名称	Industrial and Commercial Bank of China Limited, Beijing, Zurich Branch
	办公地址	Nüscherstrasse 1, 8001 Zurich, Switzerland
	经办人	罗天驰 (Henry Luo)

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心T2 写字楼
	签字会计师姓名	叶卫民、赖兴恺
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市徐汇区长乐路 989 号 3 层
	签字的保荐代表人姓名	王鹏、刘浩
	持续督导的期间	2020 年 11 月 24 日至 2023 年 12 月 31 日

备注：截至 2023 年 12 月 31 日，公司首次公开发行股票并上市的法定持续督导期已届满，鉴于公司募集资金尚未使用完毕，申万宏源证券承销保荐有限责任公司继续对公司募集资金存放与使用情况履行持续督导义务。

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年
营业收入	9,138,514,049.21	8,619,910,802.44	6.02	6,623,856,546.82
归属于上市公司股东的净利润	1,116,986,722.13	1,101,763,732.92	1.38	797,929,183.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,037,617,760.39	947,493,611.35	9.51	683,015,627.34
经营活动产生的现金流量净额	433,952,564.82	191,430,934.79	126.69	360,264,879.91
	2024 年末	2023年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	10,308,609,923.13	9,824,957,267.11	4.92	5,257,932,435.83
总资产	18,316,483,373.52	17,879,654,035.29	2.44	13,062,623,039.84

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年
基本每股收益（元 / 股）	1.42	1.44	-1.39	1.11
稀释每股收益（元 / 股）	1.42	1.43	-0.70	1.09
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	1.32	1.24	6.45	0.95
加权平均净资产收益率（%）	11.14	13.70	减少 2.56 个百分点	16.44

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.35	11.78	减少1.43个百分点	14.07
研发投入占营业收入的比例（%）	10.70	10.53	增加0.17个百分点	10.45

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

1、公司 2024 年经营活动产生的现金流量净额 43,395.26 万元，较上年同期上升 126.69%，主要系公司销售合同及采购合同条款优化所致。

2、本报告期，GDR 资金汇兑收益金额为 2,517.49 万元（扣除所得税，下同），去年同期 GDR 资金汇兑收益金额为 10,558.88 万元。剔除 GDR 资金汇兑损益影响后，归属于上市公司股东的净利润为 109,181.18 万元，较上年同期增长 9.60%；剔除 GDR 资金汇兑损益影响后，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 101,244.29 万元，较上年同期增长 20.26%。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

八、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,738,464,204.72	2,513,707,175.08	2,084,795,072.26	2,801,547,597.15
归属于上市公司股东的净利润	145,425,147.05	371,203,951.64	200,087,601.19	400,270,022.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	118,565,671.14	353,657,375.14	182,992,196.05	382,402,518.06
经营活动产生的现金流量净额	-676,617,158.65	256,689,648.29	65,896,213.96	787,983,861.22

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

九、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-7,906,819.65	七、68； 七、73； 七、74； 七、75	13,928,276.06	-783,786.84
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,383,541.91	七、67；	55,979,438.74	53,468,347.28
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	54,292,073.89	七、68； 七、70；	94,925,997.63	68,693,479.72
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,398,444.39	七、5；	6,029,067.61	7,064,871.79
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				

交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	349,966.25	七、74; 七、75	-59,739.76	-814,466.00
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	11,938,430.00		15,360,494.70	12,411,819.68
少数股东权益影响额（税后）	1,209,815.05		1,172,424.01	303,070.06
合计	79,368,961.74		154,270,121.57	114,913,556.21

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、非企业会计准则财务指标情况

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,650,000,000.00	2,380,885,775.13	730,885,775.13	885,775.13
应收款项融资	183,711,330.47	354,730,409.31	171,019,078.84	
其他权益工具投资	26,113,692.31	38,257,644.02	12,143,951.71	468,561.16
其他非流动金融资产		706,203,188.16	706,203,188.16	-12,636,811.84
合计	1,859,825,022.78	3,480,077,016.62	1,620,251,993.84	-11,282,475.55

十二、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

1、主要经营情况

2024 年是公司极不平凡的一年。随着数字经济蓬勃发展，全球各国加快推动数字经济重点领域发展，随着国内人工智能大模型 DeepSeek 推出，全球人工智能产业链竞争格局实现重塑，国家及地方政府积极出台了一系列政策推进“人工智能+”行动，将数字技术与制造优势、市场优势

更好结合，支持大模型广泛应用，打造具有国际竞争力的数字产业集群。面对新一轮科技革命和产业变革，公司率先布局人工智能，全力投入“工业AI+数据”新产品及新技术的研发及应用，中控流程工业时序大模型（TPT, Time-Series Pre-trained Transformer）横空出世，激发流程工业产业技术革命，全面推广“1+2+N”工业AI驱动的企业智能运行新架构，推动人工智能在流程工业领域广泛应用，深入参与全球先进制造业自动化、数字化、智能化变革，打开了流程工业人工智能的全新局面！同时，公司全面深化数字化转型，全面开展降本增效管理，提升公司核心竞争力和盈利能力，增强内部运营稳健性，公司迈向高质量发展。在全新战略的引领下，公司秉持“成为工业AI全球领先企业，用AI推动工业可持续发展”的愿景，在经营管理层和全体员工的共同努力下，公司激流勇进，2024年公司的营业收入及利润均保持稳健增长。报告期内，公司实现营业总收入913,851.40万元，同比增长6.02%；实现归属于母公司所有者的净利润111,698.67万元，同比增长1.38%；剔除GDR汇兑损益后，实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润101,244.29万元，同比增长20.26%。

2、经营情况分析

（1）加大人工智能技术研发投入，全力打造工业AI硬核产品

报告期内，公司继续加大研发投入力度，研发费用97,800.52万元，同比增长7.73%，占营业收入的比例为10.70%。在工业AI时代下，中控技术基于工业控制系统，依托广泛的用户基础，以及沉淀在10万套工业控制系统上超过100EB的庞大工业数据量，中控技术成为了拥有流程工业各细分领域数据最为丰富的工业实时数据的公司。基于“AI+数据”的核心理念，公司将大量的工业数据、工业知识、工业经验、工业控制模型与工艺机理模型等进行深度融合，面向流程工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术创新、产品研发，打造强大的“工业AI大脑”，同时通过AI与机器人技术的深度融合，推进“PA+BA”全域调度管理决策，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”。为此，公司积极引入国内外高端自动化控制系统、人工智能等领域顶尖研发人才，重构研发体系，为公司产品创新奠定牢固的人才基础，报告期内研发人员为2,168人，占公司员工总数的39.05%。

报告期内，公司取得了自动化控制及工业AI领域的重大突破。公司基于深厚的产业实践和技术沉淀，敏锐发掘流程工业人工智能的应用，深度洞察流程工业客户核心需求，我们隆重推出了全球首款UCS通用控制系统和TPT时序工业大模型两款划时代的创新产品：

第一款是全球首发的通用控制系统UCS(Universal Control System)，构建了软件定义、全数字化、云原生的控制系统，彻底颠覆延续近50年的传统集散控制系统的技术架构，打破了传统DCS系统架构复杂、成本高、算力有限的瓶颈，它运用“一个工厂、一个控制机柜”的极简结构，已在兴发集团、荣盛金塘新材料等10余家客户实施应用，实现机柜室空间减少90%、线缆成本下降80%，建设周期缩短50%，通信速率提升100倍以上，引领了控制系统的革命性创新。

第二款是流程工业AI时序大模型TPT(Time-Series Pre-trained Transformer)，公司基于生产过程自动化PA(Process Automated)场景，由公司自主研发的生成式AI算法框架，通过汇集不同行业、不同工厂、不同装置的海量生产运行、工艺、设备及质量数据等融合预训练，学习并形成工业装置运行的通用规律，通过少量微调或零微调，在不同装置和工况间复用，进行各种工厂的运行评价、健康评估、瓶颈分析、操作优化、乃至工厂Redesign等工作，TPT大模型已首度实现工业现场在线实时优化与闭环控制，大幅提升建模的效率，帮助用户实现工厂的最优运行目标。目前TPT已在氯碱、热电、石化等十余个工厂及装置取得了突破性应用，TPT实现了常减压装置油品切换操作规划路径优化、电解槽集群的闭环控制优化等，TPT能实现吨蒸汽煤耗能耗下降3.1%以上，为客户带来50%以上效率提升。

（2）优势行业稳健增长，新兴行业需求涌现

报告期内，公司凭借头部企业优势、智能制造多产品先发优势，深挖下游行业结构性增长机会。公司市场占有率进一步提高，根据睿工业统计，2024年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）

在国内的市场占有率达到了 40.4%，连续十四年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中化工领域 DCS 的市场占有率达到 63.2%，石化领域 DCS 的市场占有率达到 56.2%，公司在化工、石化、建材、造纸四大行业 DCS 市场占有率均排名第一。2024 年公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 31.2%，连续三年蝉联国内 SIS 市场占有率第一名。从产品来看，国家积极实施《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，下游客户积极响应控制系统设备更新，工业自动化及智能制造相关产品景气度较好，控制系统（控制系统及控制系统+仪表）共实现收入 37.33 亿元，同比增长 7.87%；工业软件（工业软件及控制系统+软件+其他）共实现收入 26.53 亿元，同比增长 20.70%；仪器仪表实现收入 6.43 亿元，同比增长 3.48%。从行业来看，石化、化工行业收入持续稳定增长，油气、医药、食品饮料、造纸行业景气度较好，收入持续保持较快增长趋势，石化行业收入增长 10.59%，化工行业收入增长 5.89%，油气行业收入增长 47.84%，制药食品行业收入增长 17.38%；主要因优势行业石化、化工的需求依然保持稳健增长，全新挖掘油气、白酒等重点新兴行业需求，为公司 2024 年全年业绩稳健增长提供有力支撑。

（3）国际市场加速开拓，业绩翻倍增长

2024 年，公司国际化战略不断推进和深化，海外业务进入了新的发展阶段。公司海外业务收入 7.49 亿元，同比增长 118.27%，占公司主营业务收入约 8.25%。①全球化运营能力不断增强。公司国际营销体系着力部署东南亚、中东、中亚、欧洲、美洲、日本等地区，公司海外团队近 300 人，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦、加拿大、日本等国家设立子公司 21 家，中控国际运营公司在新加坡正式开业，新设泰国、加拿大、马来西亚、哈萨克斯坦、印尼 5 家 5S 店，全面提升 SUPCON 品牌全球影响力和本土客户粘性，海外本地化运营能力得到大幅提升。②海外市场突破。报告期内，公司新签海外合同 13.55 亿元，同比增长 35%以上。公司与沙特阿美、印尼国家石油 Pertamina、马来西亚国家石油 Petronas、泰国石油 PTT、瑞士 Holcim、日本三菱化学等国际顶尖客户在控制系统、工业软件、机器人、工控网络安全等领域的实现深度合作，取得了 Pertamina 集团 CSMS 最高级别等级认证并中标其液化天然气（LNG）罐区储罐项目；实现沙特阿美等重点客户控制系统（CCS）短名单入围并成功功能性测试，获得沙特阿美工控网络安全、机器人、工业软件等多个项目，成功中标贾夫拉大型海水淡化项目，取得沙特市场首个 DCS 项目应用突破；为世界最大建材公司瑞士 Holcim 提供首台套无线温振监控系统；取得日本三菱化学、韩国 TES、蒙古布罗巨特电厂等多个项目突破，成功进入 Samsung、DL 等国际 EPC 短名单。公司持续获得全球高端客户的深度认可，全球化布局进入深度开拓期，全球化业务不断上台阶，已成长为全球高端产品及技术供应商。

（4）全面推广营销新模式，全方位洞悉客户需求

① PlantMate——5S 店运营情况

报告期内，公司国内市场营销表现较好，公司已覆盖流程工业领域超过 3.49 万家客户，客户覆盖率进一步上升，公司累计建设完成 200 家 5S 店，深入覆盖全国 643 家化工园区，亿元店达 16 家，深化落地“1+2+N”智能工厂新架构，全面推进公司新产品、新模式战略转型，极大提升了面向全球的客户粘性及品牌影响力。公司持续突破高端战略合作客户、大项目，市场规模稳定增长，公司与中石油吉林石化、中海壳牌、荣盛金塘新材料、中煤榆林煤炭、国家管网、中国能源建设、东明石化、华润电力、万华化学、湖北兴发、华友钴业、晋能控股、中国中化、五粮液、泸州老窖、三峡集团、天新药业等众多企业深化战略合作。

② PlantMart——S2B 线上平台运营情况

S2B 业务方面，公司全面建设“智慧物料决策中枢”作为线上 PlantMart 商城的核心“智慧大脑”，深度融合 DeepSeek-R1 大模型与垂直领域知识库，依托自然语言处理、知识图谱构建、动态优化算法三大技术模块，构建起“数据智能中枢+业务决策引擎”双轮驱动架构，实现覆盖物料需求分类、属性参数检查、标准化建议、商品匹配等的物料全生命周期智能管理，从“智能解析”“精准匹配”“数据治理”三大维度，全方位助力客户构建智慧供应链数字基座。2024 年继

续大规模推广 500 多家大型客户的联储联备合作，无缝衔接客户采购系统，助力客户数字化采购转型。

③ PlantMembership——全新推出会员订阅制

报告期内，推出全新的“会员订阅制”，构筑稳健持续、高粘性、平台化的创新商业模式。全面推进工业软件产品标准化，重新设计工业软件配置及报价，重构业务规则，引入 Token 作为代货币，以产品价值重新定义软件。公司推出“会员订阅制”，旨在为用户提供卓越的服务体验，加快工业软件在企业数字化转型中的部署效率，为用户提供持续价值服务，同时订阅制模式将帮助公司产生长期稳定的订阅收入及稳定可预测的现金流。公司通过“会员订阅制”商业模式，向战略会员客户开放高价值软件包组合，为客户追求高价值高回报提供多样性选择，可为客户实现“软件投资成本大幅降低、软件运维零成本、软件升级无限制、套餐内工业软件产品定期免费上新”等重要价值。2024 年，公司成功签约 622 家会员订阅客户，实现会员订阅制业务从无到有、再到亿级的重大突破。

(5) 新兴商业机会迸发，共筑生态融合发展圈

① 新兴商业机会

公司依托在数字化和智能化领域长期积累的优势，以客户为中心开辟新行业、新赛道。报告期内公司开拓了机器人、智慧实验室等新业务领域，通过内外部资源的整合与培育，各新赛道业务实现了快速增长，部分业务已从孵化阶段快速进入到高速成长阶段。

2024 年公司正式建立了机器人产品业务体系，2024 年实现收入 5,601.09 万元，新签订单 1.67 亿元，业务从无到有，快速全面爆发，发布以“AI+平台+安全巡检”、供应链物流、协作机器人装备为核心的流程工业机器人解决方案“Plantbot”，完成 PlantbotStudio 综合调度管理平台 V1.0 开发，通过整合“AI+机器人”技术，运用包括四足机器狗、人形机器人等新技术产品，赋予机器人出色的感知、决策与执行能力，使其在巡检与操作、供应链物流、装备协作及 AI 视觉等复杂多变的作业环境及场景中广泛应用。成功中标沙特阿美 MultifunctionRobot、安徽翔晟新材料智慧物流、镇海炼化智能巡检等项目，实现多类型机器人在复杂场景中的首台套应用；突破沙特阿美、日本三菱、泰国石油 PTT、马来西亚恒源石化 HRC 等国际高端客户；积极探索人形机器人在智慧实验室等场景的应用；与云深处、宁波工研院、杭州迦智、华谊信息、韩国 PSCK 等生态伙伴建立良好的合作关系，构建完整的产品与技术生态。公司将进一步围绕机器人这一未来工厂的重要 AI 载体，针对流程工业领域的特殊性，围绕智能 AI 赋能传感器和执行机构，强化机器人的多模态感知能力，更加精准获取生产过程信息以及巡检信息，结合现场设备数字机理模型，能够实现更加高效、精确和可靠实现现场生产状态的预测，达到安全增效，全面提升客户的数字化水平的目标。

智慧实验室围绕石油化工、电网电力、制药等行业需求，完成智慧实验室水质、色谱、无人送样、油化等多场景解决方案迭代，发布全流程智能质量数据监控平台 Q-Lab，全面汇集流程工业实验室、在线分析、软测量等质量数据，以质量视角透视生产过程，对质量状态实时精准监控，助力企业落实全面智能质量管控，并在裕龙石化、卫星石化等项目中实现落地应用，助力天津石化打造国内石化行业首个智慧无人实验室并成功投用，中标镇海炼化水质实验室、天津石化化工站实验室、中原油田原油检测实验室、国网福建电科院油化实验室等多个重点项目。

新兴行业开拓方面，2024 年公司着力挖掘了油气、煤矿、白酒行业。油气行业聚焦深化“三桶油”及国家管网市场布局，同步拓展海外油气市场，联合生态搭建中控油气平台，打造“产品+服务+数据”的商业逻辑，自公司进入油气行业以来，2024 年首次实现 8.85 亿收入，创历史新高。白酒行业加速推进智能装备业务，优化产品结构，智能量质摘酒/分段计量方案，成功解决传统行业经验传承难、效率低、分段不准确等痛点问题，全新开拓传统行业新赛道，真正实现行业从无到有突破，报告期内成功获得泸州老窖、五粮液、茅恒等客户，业务规模大幅增长，2024 年新签订单突破 2 亿；智慧煤矿行业推动煤矿液压支架控制系统产品规模化应用，打造行业领先的解决方案，智慧煤矿业务实现 0 到 1 的突破，联手山西金能段王煤业和鹏飞集团打造行业突破性标杆

应用。公司未来还将积极探索新兴商业机会，以“AI+创新产品”方案赋能核心价值场景。

② 生态合作

公司向全球推出了生态合作伙伴“CLUSTAR•星河计划”、“APL生态伙伴计划”，围绕产品技术生态、全球渠道生态、新型服务生态、全域供应链生态、高校科研院所生态诚邀全球伙伴共创未来，构建“数字化产业生态联盟”。报告期内，公司的生态合作不断拓展和深化，在与全球合作伙伴增进合作关系的同时，与用友、中国五环、东方电缆、印尼国家天然气公司、中国天辰、浙资运营、迦智科技等国内外众多头部企业新签战略合作协议，与大华成立“视觉AI联合实验室”推进技术与业务共研，与培慕科技、达美盛等合作伙伴首次达成重点项目合作，通过发挥各自能力优势，实现资源共享与价值共创，从而为客户提供领先的解决方案和服务，赋能客户生产运营与管理水平全面提升。

(6) 全方位建设数字化运营能力，实现高质量发展

2024年，公司全面深化公司数字化转型，打造数字化组织及流程，建设数智中控。如期推进营销、研发、供应链、工程服务、运营、财经、人力等56个数字化项目立项与落地，全年增效300余人年，实现主业务流程100%全覆盖，全方位提升业务能力。公司运营管理能力不断深化，管理效率不断提升，管理费用率为4.51%，同比下降0.71个百分点，销售费用率为8.69%，同比下降0.46个百分点，实现高质量发展。

2025年，公司将坚定贯彻工业AI发展战略，紧紧围绕“产品型、平台型、工业AI公司”的全面战略转型目标，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合，构建工业全价值链智能生态系统，融合人工智能大模型的多模态、强推理等能力，打造“1+2+N”工业AI驱动的企业智能运行新架构，通过搭建核心大模型双架构，形成覆盖“装置-工厂-行业”的流程工业多智能体系统(MAS, Multi-Agent System)，打造更有智慧的“工业AI大脑”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，为全球工业的“智变”贡献中国智慧。

非企业会计准则业绩变动情况分析 & 展望

☐适用 ☒不适用

二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司秉持“成为工业AI全球领先企业，用AI推动工业可持续发展”的愿景和“让工业更智能，让客户更成功”的使命，坚持自主创新，聚焦流程工业自动化、数字化、智能化需求。公司以AI为核心驱动创新，构建了包括运行数据基座(DCS)、设备数据基座(PRIDE)、质量数据基座(Q-Lab)和模拟数据基座(APEX)在内的“4大数据基座”，打造AI+数据核心竞争力，将数据价值最大化，定义和重塑流程工业新形态，引领流程工业加速“智变”，支撑流程工业在转型升级中的重大行业需求，实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量发展目标。

基于工业AI的技术发展及公司最新的战略指引，公司在全球率先提出了“1+2+N”工业AI驱动的企业智能运行新架构。“1”代表1个工厂操作系统，实现统一工业数据集成，为工业AI奠定强大的数据基座。“2”包括两个核心大模型：一个是时间序列大模型TPT(Time-series Pre-trained Transformer)，打造工业AI模型基座，深度挖掘工业数据价值，实现生产过程自动化(Process Automated, PA)，帮助用户实现生产过程安全、高效、高质的自主运行；另一个是超图大模型HGT(Hyper Graph Transformer)，实现企业运营自动化(Business Automated, BA)，帮助用户实现企业的卓越运营。“N”代表N个覆盖工业全场景的工业APP/Agents，它们如同智能

工厂中的“特种兵”，能够在各自的垂直领域内发挥专长，协同作战，让工厂变得更聪明、更智慧。



公司深入构建 PlantMate 线下 5S 店+PlantMart 线上商城的一站式工业服务模式，新推出了 PlantMembership 会员订阅制，构筑稳健持续、高粘性、平台化的创新商业模式。截至 2024 年底，已开出近 200 家 PlantMate 5S 店(5S 即 Sales 销售、Service 服务、Spare parts 备品备件、Specialists 专家咨询、Solutions 解决方案)，全面覆盖国内 678 家化工园区和沙特、泰国、加拿大、哈萨克斯坦等海外国家，有效缩小服务半径、缩短响应时间，更加敏锐地感知客户需求，反哺场景化解决方案不断升级；线上 PlantMart 商城通过打造数智解决方案、数智服务、数智商城，成为中控技术链接全球客户的重要交易平台、服务平台及数据运营平台。凭借“PlantMate 线下 5S 店+ PlantMart 线上商城”相结合的便捷性、专业性、及时性等优势特点，公司持续优化服务模式，在业内创新性推出 PlantMembership 会员订阅制，以降低客户的投资成本并全方位满足其多样化的软件订阅需求。

2、主要产品或服务情况

(1) 工业 AI 产品家族

①时间序列大模型（Time-series Pre-trained Transformer, TPT）



时间序列大模型 TPT 基于海量工业数据预训练，具备模拟、预测等核心能力，能覆盖多种工业场景应用、生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告等，将 AI 应用从内容领域（文生文、文生图等）深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。

TPT 通过统一分析类、优化类、控制类、培训类等工业建模过程，实现装置的跨工况、高精度、高可靠模拟与预测，从而解决数据碎片化、工业应用分散等难题，构建以一个模型为基座，打造一个软件支撑多种应用的新模式。TPT 作为“智慧大脑”使装置像专家一样自主思考与交流，自我监督和自主优化运行，已在氯碱、热电、石化等行业的多个装置上取得了突破性应用，解决了众多复杂控制、操作优化和异常预警等问题，实现了提人效、稳运行、增收益的目标，将全面引领流程工业加速“智变”。

TPT 应用能够对生产单元运行的影响因素进行深刻洞察，全面了解生产装置的运行状态，精准预测生产装置的未来趋势，将大幅降低生产管理及操作人员的工作强度，提升装置运行的安全性，实现人效提升 30%-50%；TPT 统一支撑装置过程优化、控制策略与参数优化等不同场景，实现多层次的生产装置运行决策优化，以提高生产效率、降低生产成本，提升产品质量，并最大化装置生产效益，实现效益提升 1~3%。

②超图大模型（Hyper Graph Transformer, HGT）



超图大模型HGT是中控在BA领域打造的一款融合了开源大语言模型及自研图注意力模型的超图模型，通过结合自然语言的语义理解及图模型的动态关联建模、多维度关系解构等特性，提供了对企业经营业务的高阶理解及推理能力，帮助企业快速构建面向研、产、供、销、服、支持保障等各领域的智能应用及Agents，并通过多智能体集群协同的感知、分析、行动，全方位提升运营效率，降低运营成本的同时，提升智能化决策水平，实现企业的卓越运营。

HGT 四大核心技术：1) BA 全域图数据集：基于超强语义理解及实体抽取能力，快速实时构建私域及领域超图数据；2) 多模态感知：基于多模态理解能力及动态超图数据，构建企业经营多元场景的“数字神经系统”；3) 思维链强化：基于图模型的思维链强化通过节点关联和路径优化提升推理能力，利用图结构动态整合知识节点与逻辑边，支持多维度信息交互与概率推理，增强复杂问题解决的系统性和可解释性；4) 多元复杂信息的深度关联挖掘能力：基于图模型的多元信息深度关联挖掘利用图结构表征异构数据，通过路径推理，揭示高维非线性数据中的隐藏模式与跨域关联，提升对业务的语义理解与决策精度。

HGT 三大核心应用场景：1) 工业 APP/Agent 快速构建：通过 APP/Agent Builder，以智能的方式开发工业 APP/Agent；2) 面向研、产、供、销、服及支撑保障领域的全业务链路智能体；3) 工业级分析决策：智能整合、深度剖析海量工业数据，挖掘潜藏价值，突破复杂场景下的决策瓶颈。

(2) 自动化控制产品家族

①控制系统产品家族

a. 通用控制系统 (Universal Control System, UCS)



UCS 是中控技术突破现有系统封闭专用、层级僵化、算力有限的束缚，创新提出软件定义、全数字化、云原生的新型控制系统技术架构，打破了传统物理控制器、I/O 模块与机柜群的桎梏，以私有云、全光确定性网络及智能设备的极简新形态，引领控制系统的革命性创新。

通用控制系统 Nyx 是中控推出的基于通用控制系统 UCS 架构的产品。Nyx 以专为工业实时控制设计实时云操作系统 NyxOS 为基础，深度融合云原生、全光工业网络技术、APL 技术、AI-Inside 理念。Nyx 是面向未来自动化的智能控制系统，以 AI 加持工业控制，实现了灵活的按需定义控制、客户知识资产永续，为企业的数字智能化注入了新活力。

其拥有以下价值：采用极简架构，实现低成本且易于维护，能够节省高达 90% 的机柜空间，减少 80% 的线缆成本，缩短 50% 的改造周期；深度整合 AI 技术，利用基于 GPU 的控制引擎，提供自动组态生成、AI 融合 PID 等先进功能，实现精准决策与效率提升，从而提高设备运行效率，开启控制领域“人工智能”新时代，释放生产力潜能；创新提出软件定义控制，彻底实现软硬件解耦，确保更快的部署速度、更高的安全性和可靠性，具备故障隔离与自愈能力，确保生产过程的安全性。

b. 智能运行管理与控制系统（Operation Management & Control, OMC）



智能运行管理与控制系统是生产过程自动化的核心基础子系统，融合智能化、数字化、自动化技术，实现生产装置智能感知、智能控制、智能操作、智能优化和智能运维，满足全流程过程控制、安全控制、机组控制、逻辑控制以及工艺操作、运行管理等功能需求。

中控技术持续深耕流程行业，为流程行业客户创造价值。OMC 系统根据实际应用和客户反馈，聚焦客户痛点，融合大量创新技术，体现极致互联、虚实智控、全域优化三大新特性。非常清晰地定义了自主运行的本质和实现路径，系统面对外部需求干扰实现自主响应，面对内部操作运行实现自我管理：极致互联，分布式节省初期投资；虚实智控，数字化沉淀经验改进工艺；全域优化，智能化提升运行效益。OMC 系统基于工业大数据、机理模型和机器学习等多领域技术，结合工业 Know-how 开展生产全要素的全天候评估，随时掌握生产装置关键参数，挖掘装置生产运行潜能。通过跨装置协同，达到区域装置间的物料及能量平衡，将生产效益提升从单装置扩大到多装置区域。融合对话式生成 SOP 功能、智能报警健康度评分等 AI 新特性，提供智能识别和处理预案，最终实现全厂综合经济效益最大化。

c. 安全仪表系统（Safety Instrumented System, SIS）



安全仪表系统（TCS-900&TCS-500）是中控技术面向流程工业的紧急停车系统、火气系统、有毒可燃气体监测系统、燃烧管理系统、高完整性压力保护系统，等应用场景自主研发的工业控制系统，针对不同工艺装置规模以及基础投资建设要求，提供安全性与经济性最佳平衡的产品组合解决方案，保障企业的关键设备及高价值工艺的安全运行，降低人员生命安全风险。

安全仪表系统具备高安全性、高可靠性、高可用性的三高特性。高安全性：功能安全等级 SIL3、安全架构 2×2oo3D、故障诊断覆盖率>99%、信息安全 IEC 62443 SL2、信创国产化；高可靠性：EMC 标准 4A 级、G3 防腐/CE/船级社认证、最高海拔 4000 米、工作温度（-20~70）℃、工作湿度（5%~95%）RH，无冷凝；高可用性：DCS 组态监控一体化、双工作全冗余、可在线扩容、可用率达 99.999~99.9999%，故障容错裕度 3-3-2-2-0。

d. 压缩机控制系统（Compressor Control System, CCS）

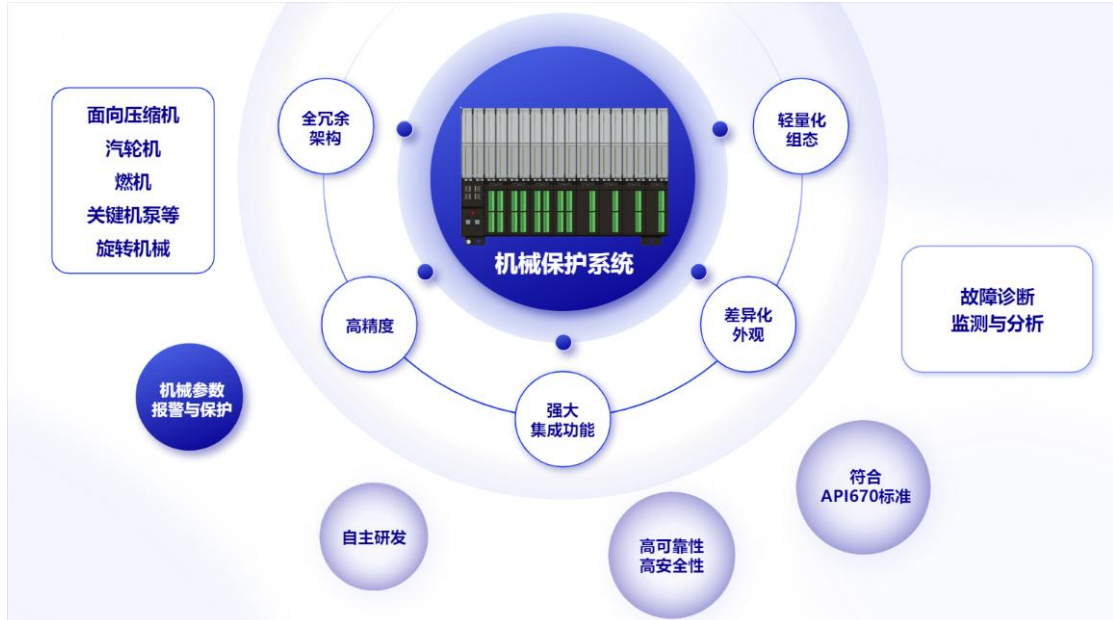


压缩机控制系统（T9100&T5100）是中控技术面向石化、化工行业易燃易爆高风险区域的压缩机控制与保护应用场景，针对离心式、轴流式等压缩机机型，自主开发的专业应用型压缩机控制系统产品组合解决方案。系统采用国际先进的压缩机控制算法技术，包括防喘振控制、性能控制、调速控制、抽汽控制等机组优化控制技术，助力用户实现安全生产与节能降耗，提升企业智能化运行水平。

压缩机控制系统具备 SIL3 级硬件平台、先进控制技术、一体化部署以及操作优化四大技术特点。SIL3 级硬件平台：基于三重化冗余容错（TMR）安全控制系统，功能安全等级 SIL3，工业 EMC 标准 4A 级等特性，最大程度满足用户对生产安全性与可用性的要求。先进控制技术：自主研发的

国际先进机组控制技术，基于无量纲防喘振坐标系，通过执行多种形式的控制与保护组合策略、多回路协调控制与解耦控制、满足机组串并联复杂控制需求，实现全自动与高效节能运行。一体化部署：可与中控 DCS 系统、SIS 系统进行一体化无缝连接与集成，方便用户实现全厂工艺流程一体化管控，提高效率、降低成本、保障质量；全自动控制与优化：实现一键启停机和自动加卸载，全程无需手动干预，真正实现全自动控制，控制能耗降低 10%，工艺波动降低 15%以上。

e. 机械保护系统 (Machinery Protect System, MPS)



机械保护系统 (MPS5000) 是中控技术面向中大型旋转机械的监测与保护，完全自主开发的符合 API670 机械保护系统标准的机械保护系统。系统可连续测量压缩机、汽轮机、燃机、关键机泵等关键设备的键相、转速、振动、位移、胀差、偏心、壳振、热膨胀等机械参数，并将测量结果送入控制系统、紧急停车系统，供运行人员监视、分析关键设备的运转情况，在参数越限时执行报警和保护功能。

机械保护系统是集振动联锁保护、状态监测、故障诊断于一体，支持网络冗余、模块冗余，兼容电涡流、速度、加速度、磁阻等传感器，可对输出继电器进行逻辑编程，最多可容纳 64 个监测通道，振动位移模块、继电器模块满足 SIL 认证需求。系统配置可视化 Web 端组态软件，结合监测与分析软件实现数据分析及图谱展示功能，实时了解设备健康状态，优化计划内停机维护策略，助力企业设备管理数字化建设。

f. 可编程逻辑控制器 (Programmable Logic Controller, PLC)



中控技术基于工业控制领域核心技术创新，打造了 GCS-G 与 GCS-M 双产品矩阵，构建了从分布式系统到智能装备的全栈控制解决方案。该体系突破传统 PLC 架构限制，实现控制层级与数据维度的双重革新。

GCS-G 网络化智能控制系列采用自主可控的分布式控制架构，具备全冗余容错、99.999%高可用性、SIL3 级功能安全等级，构建本质安全防护；支持千点级分布式 I/O 组网和混合组态技术，构建“集中管理 + 边缘自治”的控制拓扑。已大量在油气管道、轨道交通、市政水务、水利水电、电力等关键领域实现国产化替代。

GCS-M 智能装备控制引擎聚焦高端装备控制瓶颈，集成高算力硬件，多接口协议，搭载深度学习、机器视觉、自主学习等框架，内置设备故障、流量计算、介质分析、安全预警等模型，实现 AI+自动化控制一体化应用；融合大数据、可视化、物联网等 IT 技术与逻辑控制、运动控制、现场总线等 OT 技术的融合架构，实现生产过程的自动化、智能化和精益化；面向装备控制的高性能控制要求，支持 ms 级系统联锁，内置高速总线，高速工艺模块，完已广泛应用于风机、包装机械、冶金装备、建材高速产线、白酒智能装备等专业装备领域。

②仪器仪表产品家族

仪器仪表产业是国民经济的基础性、战略性产业，但国产化率仍低，对外依赖高。近年来，随着科技自立自强步伐加快，中控技术致力于攻克关键核心技术，推动国产替代。中控技术仪器仪表业务板块涵盖多个产品系列，为客户提供价值。

a. 测量仪表产品系列（Measurement Instrument）



测量仪表产品系列包括压力测量仪表、流量测量仪表、物位测量仪表、温度测量仪表、智能校验仪、安全栅等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力以及食品医药等行业。

测量仪表在工业智能化中的主要作用包括：

精确测量：能够准确测量各种物理参数，如温度、压力、流量、物位等，这些数据是控制和优化生产过程的基础；

数据采集与传输：自动收集现场数据并通过通信网络发送给控制系统，支持远程监控和管理，确保实时掌握生产状态；

故障诊断与预警：通过持续监测设备运行状态，能够及时发现异常情况并发出预警信号，有助于预防设备故障或事故的发生，减少停机时间；

系统集成与优化：能够与 DCS、SCADA 等无缝集成，支持高级分析和决策支持，提高整体生产效率和安全性；

安全保障：与安全仪表系统（SIS）集成，确保在危险情况下能够快速响应，保护人员和设备的安全。以 CXT 系列高精度智能压力变送器为例，采用单晶硅复合式传感器，可测量气体、液体等介质的压力/差压、流量和物位信号，实现 0.05 级精度等级，长期稳定性优于 $\pm 0.1\%/10$ 年，获得 NEPSI、ATEX、CE、SIL 认证，支持 FF、ProfiBus-PA、HART（含无线 HART）主流现场总线以

及支持 APL 新型高速总线，支持 5G 无线通讯，广泛应用于压力、流量和物位等测量工况。

在本报告期内，加快推进 APL 全系列智能仪表、5G 无线变送器、仪表高端智能诊断能力提升等工作，满足流程工业领域对仪表产品小型化、智能化、高适应性的技术要求。完成 12 款 APL 仪表及 APL 手操器的研发并实现规模化应用，推出 CXT-PRO 型高端智能诊断压力变送器、小型化阀门定位器、微型雷达物位计、新型电磁流量计、新型质量流量计、本安型手操器、一体化防雷栅等产品，持续扩充各款仪表产品的国内/国际认证，并积极布局以新型传感器为核心的多参量仪表，与上层 AI 系统构建智能化联合应用。

b. 分析仪产品系列 (Analyzer)



分析仪产品系列包括热值仪、光声气体分析仪、XFR 元素分析仪、拉曼光谱分析仪、CO 检测系统、CO 与湿度检测系统、工业过程色谱分析仪、激光气体分析仪、工业在线滴定仪、分析预处理系统及分析小屋、环境在线监测分析系统、分布式实验室（实验室在线化）、智能化分析系统等，广泛应用于石化、化工、油气、冶金、食品医药以及能源等行业。

分析仪在工业智能化中的主要作用包括：1) 成分分析：实时监测流体或气体中的化学成分，有助于原材料和成品的质量控制；2) 浓度测量：能够检测和量化混合物中的特定成分，即使在极低浓度下也能实现高灵敏度的测量，帮助操作人员调整反应条件，以提高产量和产品质量；3) 状态监测：能够持续监测关键参数，确保过程的稳定性和一致性，并实现预测性维护，减少意外停机；4) 故障预警：提供的实时数据有助于及时发现设备故障、安全隐患的早期迹象，提高工艺安全性，从而降低火灾和爆炸等风险；5) 过程优化：提供的实时数据可用于优化反应条件、混合比例和其他工艺参数，减少能源消耗和废物排放，实现绿色生产。以热值仪为例，能够测量燃气的沃泊指数、热值、助燃空气需求指数等燃烧关键参数。具有快速响应、高精度、高重复性、维护简单、无明火（无熄火故障）及不易受环境温度影响等优点，拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证，适用防爆 1 区，广泛应用于燃烧控制、燃气机组控制、火炬燃烧等工况。

c. 智能控制阀产品系列 (Intelligent Control Valve)



智能控制阀产品系列包括智能调节阀、智能控制球阀、智能控制蝶阀、偏心旋转控制阀、釜底放料阀、特殊控制阀、智能阀门定位器等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力以及新能源（如光热发电）等行业。

智能控制阀在工业智能化中的主要作用包括：

流量调节：与智能阀门定位器结合使用，能够高精度调节流体的流量，确保工艺过程中的流体输送量符合设定值，确保流量的稳定性和精确性；

压力调节：通过调整阀门开度来控制压力，确保管道、反应器或储罐内的压力保持在安全范围内，这对维持系统的稳定运行至关重要；

温度调节：通过调节冷却剂或加热介质的流量来控制反应器内部的温度，以维持理想的反应条件，这对化学反应的控制非常关键；

流体切断：在必要时，智能控制阀能够完全阻断流体流动，起到安全隔离的作用；

流量分配：支持将流体按比例分配到不同的分支路径中，确保各个部分都能得到恰当的流体供应，能够提高生产效率和产品质量。以智能控制阀为例，采用全新功能模块化设计，调节精度高、密封性能好、使用寿命长，易维护，广泛应用于常规及特殊严苛（高压差、强腐蚀、气蚀、多项流等）工况。

在本报告期内，持续致力于严苛复杂工况控制阀的国产化开发，凭借模块化设计、高精度调节与卓越密封性能，成功应对高低温、高压差、强腐蚀、气蚀等复杂工况挑战。通过自主创新，实现了高温熔盐阀、全衬陶瓷偏心旋转阀、超高温切断阀、超低温阀等高端产品的国产化突破，填补了国内空白，加速了进口替代进程。依托自主知识产权，公司打造了具有国际竞争力的智能控制阀产品矩阵，推动国产智能控制阀迈向新高度，为流程工业智能化发展注入强劲动力。

（3）工业软件产品家族

①工业信息安全系统（Industry CyberSecurity System, ICSS）



公司面向工业场景下信息安全防护要求，自主研发了一系列工业信息安全系统产品，打造智能工厂工业信息安全一体化解决方案，提供全方位、多维度的安全技术体系，涵盖数据安全、主机安全、网络安全等核心功能，并提供全生命周期安全服务。依托在流程行业的深耕，构建了中控工业信息安全三级运营防护体系，有效提升工业现场安全防护能力，方案易落地，具有广泛的可推广性，助力企业实现合规性等级保护建设。

主机安全卫士是一款集程序与网络白名单防护、病毒查杀、强制访问控制等多功能于一体的工业主机防护软件。采用“白+黑”防护模式，支持基于策略的网络白名单防护，有效抵御工控系统

网络攻击。

态势感知与安全运营平台是安全运营的信息、分析与指挥中心，实时采集并分析各类安全信息，结合威胁情报实现智能感知与动态研判，直观可视化展现安全现状与成果，建立快速处置流程，提高安全运营和响应效率。

工厂级预警中心平台是一款针对智能工厂的工业信息安全预警处置平台，通过多模态安全数据分析，解决安全态势感知、风险预警及事件处置难题。内置强大数据分析引擎与场景化分析能力，支持多维建模分析，并具备 SOAR 自动化安全运维处置功能及丰富的特征库，可精准判断和处置当前安全态势。

工控资产健康监测系统，是专为工业控制网络研制的资产立体测绘和风险监测的资产健康分析系统。基于内置完备的工控知识库，通过主动探测获取网络中的资产指纹信息，对资产关键特征进行提取，形成工控资产图鉴与网络图谱，提升了工业现场日常运维、风险应急的能力与效率。

下一代 USB 安全隔离终端保障工厂移动介质安全接入与管理，内置病毒查杀引擎，实现文件过滤、审计与防护，通过网络安全访问移动存储，防止病毒入侵，满足数据安全传输要求，实现物理隔离、数据细粒度管控、防泄漏、应急备份及 U 盘管控等功能。

RTU 安全卫士是一款以解决工业控制系统日益成为信息安全威胁的显著目标问题的、专门用于防御远程终端单元（RTU）装置遭受未经授权访问和物理入侵的产品，有效解决。通过强化的双因素认证机制、实时入侵防御系统以及集成物理安全技术，有效确保 RTU 装置的安全，防止未经授权访问和物理入侵，提供全面的安全保护。

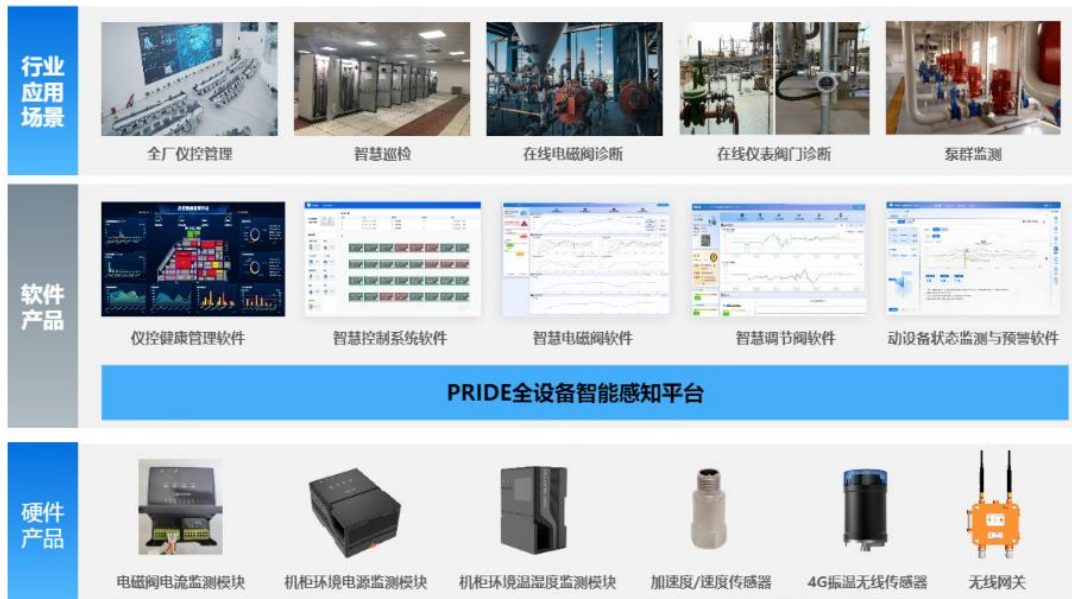
②数据资源系统（Data Resource System, DRS）



数据资源系统采用最新 AI 技术，结合自然语言处理和大数据分析，能够处理和分析复杂的数据集；可以提供一站式数据中心建设和全域数据治理能力，帮助企业快速打造企业级指标体系，挖掘数据价值，辅助运营决策。

数据云产品是基于多租户模式和云原生技术，通过多款大数据能力组件，实现数据采集、存储、治理、纳管和应用的全过程，并以服务化的方式提供基础能力，支撑数据敏捷交付。软件整套系统大体分为三大核心产品模块，包括数据底座、数据敏捷交付产品族和数据治理产品族，同时支持 SaaS 和私有化部署。数据底座基于云原生、分布式存储等大数据技术构建的基础设施，解决数据孤岛、数据性能不高的问题；快速开发和交付数据需求，解决重复开发、口径不一致、运维成本高等问题；提供指标化运营、体系化管理、敏捷化交付、精益化降本、中心化集成。

③设备健康系统（Equipment Health Supervisory, EHS）



设备健康系统是中控技术创新研发的新一代设备智能感知平台，基于 AI 大数据分析、机器学习等技术，结合 ET 设备技术，帮助企业用户解决现场各类设备的智能感知和预测诊断，实现工厂设备“诊断一张网”的故障排查和诊断分析能力。

设备健康系统软件基于 PRIDE 全设备智能感知平台实现，借助其数据天湖的设备对象化存储及 AI 大数据分析能力，对设备、链路以及整个装置进行精准建模、分析与诊断，从而协助用户实现全厂动、静、电、仪、控等系统和设备的全面数据感知与预测，包含：

仪控健康管理软件：针对全厂仪表、控制系统在线监测、离线检测相结合的仪控设备健康监测系统，提升仪表维护工作效率，推进仪表维修由预防性维修向预知性维修方向转变、提升仪控设备可靠性。

智慧控制系统软件：通过对机柜间环境温湿度及机柜的控制系统硬件等状态进行 24 小时不间断监测，解决偶发故障的漏检率，保证生产安全，并且覆盖巡检工作内容，与系统硬件诊断结合，“巡检检查项”一目了然。

智慧电磁阀软件：利用 AI 大数据、机器学习等，对电磁阀的漏电、粘滞卡涩等故障问题在线预测诊断。

智慧调节阀软件：利用 AI 大数据分析，建立现场各类调节阀的偏差分析模型算法，对故障进行预测诊断，辅助仪表工程师结合实时工况进行故障评估、维修计划制定等。

动设备状态监测与预警软件：利用 AI 大数据分析，构建机理模型等，实现设备在线监测，故障诊断报警功能、数据报表、分析报告等功能实际帮助用户提升设备管理数字化水平，降低生产风险，提升企业运营管理效率。

其价值在于：石化、化工行业项目装置级全厂级中各类设备集中的日常运营与管理；通过在线的设备状态监测减少了用户的巡检频率，减少了巡检工作量；助力企业用户及时识别设备潜在的故障风险，并进行相应维护，从而提升设备可靠性与稳定性，减少了停车风险，保障生产安全。

④产品研发管理及工艺设计系统（Product R&D Management and Process Design System, R&DS）



产品研发管理及工艺设计系统包括智慧仿真平台、流程工业过程模拟与设计平台、中控数智研发平台，为流程工业企业产品的全生命周期提供支撑。

智慧仿真平台专为流程行业（如炼油、石化、电力等）设计，提供定制化的操作员仿真培训、工艺验证优化、三维仿真及半实物仿真培训解决方案。该平台基于中控技术的严格机理建模与成熟 DCS 技术，实现与现场 DCS 组态的无缝对接，确保操作体验的一致性。作为“数字孪生”与“工业元宇宙”的基石，智慧仿真平台融合动态模拟与三维仿真技术，不仅强化人员培训、缩短调试周期、提升应急处理能力，还能助力企业进行工艺优选、瓶颈分析及全生命周期的智能决策，确保生产稳定高效。

流程工业过程模拟与设计平台 APEX 是一款通用流程模拟软件，专为流程工业设计，能将实际运行过程转化为计算机模型进行物性计算和工艺流程模拟，预测并解答“如果-那么”问题，指导工艺研发、工程设计、生产运行及装置改造，实现安全生产与降本增效。基于联立方程与 B/S 架构，APEX 提供免安装、双语界面、广适用领域、易循环流打通、全局优化、脚本化运行、非标设备建模及多接口等特性，支持机理与 AI 融合建模，拓展应用边界。其价值在于：热力学工具助力快速工艺研发，优化多行业过程，简化模型调试，支持非标设备模拟优化，以及融合机理与 AI 建模，实现高效装置特性反应与多场景应用。

中控数智研发平台专注于为企业提供高效项目管理工具，支持研发体系的精细化管理及数字化转型。该平台核心价值在于打破数据孤岛，实现管理标准化与运营数字化，优化资源配置与预算管理。其亮点包括：基于 IPD 管理沉淀的项目模板快速构建与裁剪、精细化成本管理为决策评审提供实时数据支持，以及全面接入并管理项目业务数据，为立项评审、TR 评审、DCP 决策等各阶段评审提供完整决策依据，赋能企业高效管理研发项目。

⑤自主运行系统（Autonomous Operation System）



自主运行系统是帮助生产企业在面对原料混杂、产品切换、气候骤变等各种生产条件下，都能实现自动化操作、高精度控制的智能化系统。它以软件形态指挥 DCS/PLC 发挥智能生产的效果；在与智能运行管理与控制系统（OMC）协同时，则可以组建更加快速、高效、安全的软硬一体化系统。

自主运行系统整合高级智能过程控制、智能操作驾驶舱、先进控制、回路健康管理及优化、报警治理与操作导航软件，融合 AI 技术与 PID 回路自整定、多工况控制、复杂周期性操作自动化和预警诊断等关键技术，支持智能操作、AI 辅助全工况控制、AI 辅助 PID 回路整定、AI 生成操作规程、融入 TPT 大模型等，覆盖装置全流程、全工况（开停车、升降负荷、正常生产阶段）运行的操作、控制与部分优化需求，实现一键开停车、全工况长效控制、运行优化、辅助操作决策等应用，全面提升了装置的自控率、平稳率和安全性，大幅降低装置操作频次与报警频次，推动装置生产自主协同运行，实现人机协同，达到“少人化”直至“无人化”操作。

⑥质量提升系统（Quality Improvement System, QIS）



质量提升系统通过 Q-Lab 全流程智能质量监控系统实现，包含了全流程质量监控平台、智慧实验室解决方案、在线分析系统解决方案，通过质量数据监控，掌上质检，实验室管理系统，智慧实验室、在线分析系统等功能和产品，以独特的质量视角，采集、获取、清洗、存储、分析、管理企业质量相关数据，以企业原辅料、生产过程、产品及公用工程为线索，动态监控企业质量情况，围绕质量实现“人、机、料、法、环、测”全生命周期、全链条管理。

全流程质量监控平台针对工业场景提供了全方位的质量监控。其中，质量数据监控软件作为基础平台，通过模型库实现数据清洗与整合，确保数据可靠性。针对不同规模企业，掌上质检软件以轻量化双端设计降低小微企业信息化门槛，而实验室管理系统则以模块化 APP 架构满足多样化需求，提升管理精细度。在线分析仪管理系统融合工业标准与专家库，通过实时监测和预测性维护实现故障率降低。统计过程控制借助 AI 算法实时优化生产流程，而智能质量分析和风控系统利用预测模型实现“无样装置”。智能质量助理深度融合 AI 大模型，提供语音交互、智能推荐等辅助功能，简化质量人员工作。这些系统覆盖从数据采集、过程控制到风险追溯的全链条，形成多层次、智能化的质量管理体系，兼顾合规性与效率提升，助力企业实现数字化转型。

智慧实验室解决方案通过 AI 技术实现自动化和智能化升级，核心功能包括：利用二维码和自动化设备实现样品精准分样与高效流转；采用仿生机械臂模拟人类操作，配备高灵敏度感应器，确保实验安全性和准确性；融合机器视觉技术，实时监控实验过程，预防机械故障和操作失误；基于 AI 算法深度分析实验数据，保障结果可靠性；实现设备、任务、数据的集中管理和智能调度；降低操作风险，减少人为失误，优化资源配置，提升运营效益。智慧实验室为化工、石化、电网等领域提供高效、安全、精准的检测支持。智慧实验室实现了 7×24 小时自动检测，全程实验过程可追溯。

在线分析系统解决方案结合了在线分析仪设备和 DAAS 软件的在线分析仪管理模块。实现了从取样操作到数据处理全部自动完成，连续或周期性的化学成分及物性检测，为工业生产提供准确、真实、完整的在线质量数据。这些数据不仅有助于实时监控生产过程，确保产品质量稳定，还能通过与 DCS 系统集成，实现自动化控制和优化生产流程。在线分析仪系统包括采样装置、预处理装置、分析器、数据处理系统部分，可直接从工艺管线取样或通过快速回路引样，配备的预处理系统能调节样品状态，确保分析仪长期稳定运行。

⑦生产运营系统（Production Operation System, POS）



生产运营系统包括批次生产管理软件、连续生产管理软件、操作数据分析管理软件，融合大数据和 AI 等先进技术，提供知识问答、数据问答分析、操作辅助与推荐等功能。通过 AI 助力全方位感知生产全要素信息，挖掘生产数据的价值，自动识别和预测潜在问题，实现企业对生产过程的全面掌控，帮助企业及时做出更准确的生产决策调整，满足石化、化工、建材、新能源、医药、食品饮料等行业中，企业生产过程中对安全、环保、提质、降本、增效的管理需求。

批次生产管理软件专为间歇生产行业设计，通过全流程监控、调度、优化及数据集成分析，实现生产效率提升、质量保证、成本降低及灵活性增强。该软件纵向连接 ERP 与自动化执行系统，横向整合 LIMS、QMS、WMS、EAM 等系统，促进生产、质检与仓储协同，实现数据透明追溯与批次优化，助力企业标准化管理、防错操作及效益提升。

连续生产管理软件专为连续生产行业设计，提供生产调度、工艺管理、班组运行、物料管理等功能。通过监控全流程数据，建立物料平衡模型，实现三级平衡，提升生产可追溯性、透明度及效率。该软件融合操作规范，可视化生产过程，量化考核并持续改善，自动化处理数据，消除

信息孤岛，提升精细化管控水平。

操作数据分析管理软件专为连续生产行业设计，通过高效数据处理能力，提供实时量化生产操作平稳状态，助力企业优化操作稳定性和合规性，提升安全与效率。该软件涵盖工艺平稳率、自控率、连锁投用率等关键数据采集、分析功能，实现全维度实时监控与秒级数据采集，提供多维度统计报表与量化考核，指导企业提升工艺三率。

⑧安全优先系统（Safety-Priority System, SPS）



安全优先系统创新理念的提出，为未来工厂建设提供覆盖企业全生命周期的更系统、更标准、更可靠、更智能的可持续发展安全解决方案，筑牢安全生产屏障。安全优先系统是基于工厂的全生命周期框架，涵盖规划、设计、施工至运维各阶段。融合工业 AI 技术，构建系统化、数字化、智能化的全生命周期安全防御体系，通过深度数据分析融合，实时监控和优化安全保护屏障，实现安全生产全要素、全流程的一体化闭环管控。系统包括生产安全管理、风险预警分析、敏捷应急响应、实时定位监控等软件，助力工业智慧安全运营。

生产安全管理软件遵循“工业互联网+安全生产”要求，基于企业价值链风险管理，融合 3D 模型、高精度定位、AI 技术，通过重大危险源管理、双重预防机制等功能，构建数据驱动的安全管理体系，强化安全风险数智化管控，推动企业安全生产监管向事前预防数字化转型。该软件通过 APP 接入实时监控、视频监控等数据，实现安全管理信息化、数字化、智能化，支持数据互通，融入工业 AI 技术感知生产风险。其价值在于系统化风险管控、体系要素数字化、责任落实清单化及决策管理智能化，助力企业安全生产与数字化转型。

风险预警分析软件通过统计、建模分析教育培训、风险隐患、应急演练及安全事故等核心指标，量化展示企业生产安全状态，提前发现并判断可能导致事故的信息，及时发布预警，助力企业迅速采取预防措施。软件具备自定义预警指标、建立风险模型、可视化监控风险趋势、逐级预警发布及智能报告生成等功能，实现安全生产状态的实时掌控，缩短预警反应时间，辅助决策者精准施策。

敏捷应急软件遵循综合应急管理理念，设计综合平台体系，强化企业快速响应与协同能力，覆盖预防、准备、响应、恢复四阶段。融合指挥调度、态势感知、通信协同、可视化和数据应用能力，覆盖预防、准备、响应、恢复全周期。软件具备 AI 结构化预案、资源动态地图、人员定位、过程溯源等核心功能，实现应急资料精准推送、资源实时掌控、救援智能决策和队伍快速联动，通过数据共享与业务协同提升监测预警、分析决策和处置效率，构建智能化应急管理体系。

实时定位监控软件适用于多行业，采用多种技术手段实现高精度定位，监测工作区域人数、人员动态、分布、巡检信息及人员聚集风险预警，助力企业人员管控、联动操作、风险管理和精

准救援，提升安全生产水平。该软件具备实时定位展示、历史轨迹追溯、多种报警功能及一键呼救、体征监测等安全保障措施，并能与 AI 视频分析、作业安全、智能巡检等 APP 联动，提供丰富管理工具和三维可视化展示，增强安全管理能力，保障人员安全。

高级报警管理软件满足国家及应急管理部标准，通过直观界面、智能算法与专家知识库，优化企业报警管理，帮助企业优化报警管理，强化操作员意识，确保有警必报、必纠、必应，符合国家标准及应急管理部要求。能够识别并消除无效报警，强化操作员响应，实现多工况自适应报警，确保关键报警及时传达至负责人。AAS 为不同层级提供定制化支持，消除无效报警，提升报警处理效率与装置性能，实现全厂报警 KPI 量化管理，增强企业合规性与事故预防能力。

事故分析软件通过集成 DCS、SIS、CCS 系统数据，实现报警、操作、SOE 事件的全流程采集与智能解析，构建统一数据库。核心功能包括集中监控看板（实时报警统计、跳车报告追踪）、多系统事件时序分析及自定义监控方案（自动触发数据抓取生成报告），支持跨平台根因定位与事故溯源，有效缩短故障诊断时间，降低处置偏差风险，同时通过规则化自动报告生成简化流程，提升工业安全事件的响应效率与决策精准度。

⑨节能低碳系统（Energy-saving & Low-Carbon, ELC）



节能低碳系统通过厂域协同优化与数智化能碳管控双引擎驱动，实现工业生产全流程能效跃升。基于工业 AI+机理模型构建智能调控体系，在锅炉管网等供能侧与主装置用能侧形成闭环优化，提升能效 2%~20%；通过多能互补优化算法动态平衡蒸汽、氢气等能源供需，减少浪费 3%~10%；系统集成能碳管理、能源优化等功能，支撑企业精准计量、精益调控、精细核算；实现单厂年降碳超 3 万吨；已落地石化、冶金、新能源等 12 个行业 200+项目，助力企业年均降本几百到几千万元不等，赋能工业绿色转型与双碳目标达成。

碳管理软件是专为企业碳管理设计的业务工具，覆盖碳排放管理、碳盘查、碳足迹追踪、预测、配额管理、碳资产与预算管理等业务场景。内置 24 个行业核算指南的元模型和碳排放因子数据库，助力企业快速构建专属碳管理系统，显著提升碳管理、统计及异常分析效率超过 80%。

能源管理软件通过指标模型化设计，实现对企业能源全生命周期的数字化管理，涵盖自动计量、平衡、统计及流程监控等功能。该软件提升企业能源管理水平，实现精益管控，减少人力投入，满足各环节业务需求，并支持多种用能介质的综合能效管理，助力企业高效生产与节能减排。

管网模拟软件通过实时模拟与监测，有效评价管网设计质量与性能，提前发现并优化不合理设计，实现状态软测量、经济性分析及安全风险预警。该软件可帮助用户提升管网数字化、智能化水平，辅助优化设计，降低成本，消除隐患，确保运行经济与安全。

公用工程优化软件集成 TPT 大模型，实现“AI+调度”与“AI+控制”多场景应用。在能源调度上，通过模拟预判提升调度效能，自动生成平衡策略与应急方案，快速响应异常，提升 40%以上调度效率。在供能单元控制上，基于混合模型与优化算法实时寻优关键操作参数，确保装置单元节能优化运行，锅炉能效提升>1%，供冷电耗降低 10%~18%。

⑩供应链管理系统（Supply-chain Management System, SMS）



供应链管理系统包含供应链管理类产品与供应链优化类产品。通过 AI 与运筹优化技术结合，构建企业供应链一体化管理与优化模型，帮助企业实现产供销业务一体化优化、信息一体化管理、生产运营过程计划-排产-执行-报工-跟踪的闭环管理，显著提高计划完成率、库存周转率、订单交付率、采购效率、排产效率，在做到经济性的优化策略同时，使库存成本降到最低，充分实现供应链领域操作及管理的少人化、规范化、高效化、智能化。

仓库管理软件通过全流程数字化管控覆盖物料下单、进厂、收货、仓储及发运环节，集成库位优化、盘点、移库、有效期预警等策略管理模块，智能地完成上下架、盘点和预警等库内业务操作，实现物料流转实时追踪与业务协同。基于智能算法驱动库存周转率提升、积压物资处理优化及全链条追溯能力，同时强化危险品全生命周期管控，保障仓储作业精准高效与安全合规。

油品在线优化调合软件基于实时质量分析与智能过程控制技术，为石化企业提供全流程智能化调合解决方案，支持多产品系列全局配方规划、经济/产能多目标优化及罐底/管道油动态质量补偿。通过集成卡边控制（辛烷值、蒸气压等）、自适应调合规则库及国产组分油优化模型，实现调合一次成功率提升、质量等级强化与品种产能扩展，以精准卡边控制降低物耗能耗，驱动炼厂经济效益与生产柔性双增长。

油品移动管理软件基于全流程数据监控与智能算法，构建石化行业移动作业数智化管控体系，集成罐区管理、路径优化（动态全局主旁路计算）、任务调度、防误操作机制及 MES 协同模块，通过精准防跑冒滴漏监控和事故预警，降低 50% 内操人力成本，消除误操作风险与跑油/凝线等事故隐患，依托最优移动路径规划实现资源配置优化，驱动生产安全、能效提升与碳排放降低的协同增效。

物流管理软件针对化工及流程行业打造厂内物流全链路数字化管控体系，集成订单智能处理、车辆动态调度（资质审核/行为约束）、库存预测优化及在途实时监测功能，通过可视化调度平台与防舞弊机制实现运输自动化、路径精准化、操作合规化，有效提升配送效率与准时率，降低跑冒滴漏风险及人为干预隐患，构建安全透明、高效协同的智能物流生态。

装卸智能化软件以自动化装备与数字系统深度融合为核心，构建厂内物流全流程智能管控体系，集成罐区管理、动态路径规划（主旁路全局优化）、任务调度及 MES 系统对接模块，通过软硬件协同实现装卸作业自动化判断、流程标准化执行与多端系统数据贯通。依托智能算法替代重复劳动，降低人力成本 30% 以上，消除人为操作偏差风险，同时提供柔性配置方案适配企业个性化需求，驱动装卸效率、流程合规性与跨系统协同能力的全面提升。

供应链计划优化软件是用于实现企业供应链产供销平衡优化的工具软件。通过业务协同、数据共享，进行主计划优化、需求预测、时效成本利润分析、库存与物料互供优化。采用流程化建模、多目标优化策略及可视化报告，实现供应链计划全流程线上化、多目标优化管理。该软件能大幅提升计划工作效率（>80%），通过多方案优化提升企业效益（1~3%），并快速响应市场变化，减少损失，助力企业科学高效决策。

供应链智能排产软件以订单、库存和设备运行为基础，运用智能算法和规则引擎自动优化排产，实现业务流程一体化管理。能够无缝集成 ERP、WMS 等多系统，支持低代码快速定制开发，适用于多行业。该软件显著提升计划排产效率达 90%，计划完成率达 95%，订单交付率达 90%，库存周转率提高达 20%。

计划调度优化软件采用先进算法构建石化企业全厂计划与滚动调度模型，快速生成高盈利计划与可执行方案，优化原料选择、流程、调度排产及库存预测。其特点包括流程化拖拽建模、计划调度集成、汽油非线性调合、影子价格计算、多方案比选及自定义报表。该软件能优化原料、产品结构、生产负荷及流程，提升效益 1%-3%，优化装置配置与开停工方案，进一步降低成本，为企业提供强大运营决策支持。

供应商关系管理软件为企业采购流程提供信息化解决方案，涵盖供应商全生命周期管理、战略寻源、供应链及财务协同四大模块，既可独立快速部署，也可按需组合，优化企业与供应商协作，提升采购效率，降低成本，增强供应链可控性和透明度，实现全面协同。

⑪销售与服务系统（Sales & Service System, SSS）



销售与服务系统为企业提供面向客户界面的数字化支撑，通过自动化、智能化技术的应用，实现降本增效的同时，提升客户满意度。

工程项目管理软件是一款数字化应用，实现多工程、大规模团队的集成、精细、移动及智能管理，涵盖全生命周期管理、成本管控、资源调配及项目管理概览等核心功能。它提供工程进度全面可视化、成本精细化控制、风险智能识别与预警等价值，助力项目降本增效，建立项目风险库，有效管理包括验收超期、需求变更、付款延期等在内的各类风险。

⑫支持与保障系统（Support & Guarantee System, SGS）



支持与保障系统通过数字化、智能化手段，提升企业经营管理效率；基于统一业务数字化软件，打破各部门、各区域、各组织之间沟通和协作的壁垒，通过规范、便捷、高效的业务流程，提升多部门多角色协作效率。

统一业务数字化软件 UBD 基于“平台+APP”理念，将企业内部的各种业务系统整合到一个平台上，真正做到“一个入口，搞定所有”无缝对接 OA、ERP、CRM、MES 等，提供统一身份、统一待办、统一信息、统一数据及统一消息，极大提升办公效率。UBD 适用于多业务系统频繁切换、数字化转型及集团型企业场景。其核心优势在于统一入口、千人千面、流程中心及灵活配置。UBD 助力企业及员工提升工作效率、管理效能，同时降低成本，减轻 IT 运维负担。

(4) 机器人产品业务



①机器人管理与控制软件（Plantbot Studio）

机器人管理与控制软件分为 PlantBot Mastery、PlantBot Autonomy 两个子软件。

PlantBot Mastery 是一款智能巡检综合调度监控软件，专为工业现场设计，作为连接各类巡检与操作机器人以及 AI 边缘设备的核心。核心功能涵盖巡检任务统一调度、实时数据解析预警、历史轨迹回溯分析及智能报告自动生成，实现设备状态全景监控与异常定位。依托全链路数据闭环（采集-分析-决策-优化），驱动巡检资源集约化管理，降低人工干预与设备故障率，同步提升巡检效率、维保精准度及跨系统协同能力，助力工业现场智能化运维转型。

PlantBot Autonomy 是一款专为智慧供应链设计的综合管理软件，其核心在于全方位提升仓库物流管理的效率与智能化水平。该软件集成了设备管控、智能任务分配、流程协调、实时反馈以及数据集成等一系列功能特性。通过实时把控物流设备按照预定作业执行，智能调度任务以满足需求与优先级，监控流程确保各环节正确无误并跟踪进度，以及遇异常迅速响应，能够确保仓库运作的流畅与高效。具备与 WMS、ERP 等系统的对接能力，实现数据的无缝集成与共享。其高效调度功能能够在毫秒内规划出最优路径，支持大量并发任务的执行，并通过动态切换功能统筹业务与充电等需求，确保设备的持续稳定运行。同时，基于先进算法的精准路径规划与安全预测功能，进一步降低了事故风险，减少了货物损坏的可能性。

②巡检与操作机器人系列（Inspection and Operation Robot）

智能巡检机器人是基于人工智能技术的新一代智能设备，主要用于工业环境中的定期巡检、监控和诊断任务。智能巡检机器人能够自主导航并收集关键数据，帮助企业及时发现潜在的问题并预防故障，从而提高生产效率和安全性。智能巡检机器人广泛应用于电力、石化、煤矿等领域，并且随着技术的发展，其应用范围持续扩大。正确选择并应用智能巡检机器人，结合专业的操作和管理，将有效提升企业的运维水平。

a. 四足式巡检机器人（SUP-QR Series）

四足式巡检机器人模拟动物四足行走方式，具备高度灵活的移动能力，可适应如崎岖地形、狭窄通道等复杂工业环境，搭配丰富传感器，能深入各类场景执行巡检任务。四足式巡检机器人通过稳定的四足步态规划，保障在不平整地面稳定移动；搭载高清摄像头、气体传感器等，可全

方位采集图像、检测气体浓度等数据；自主避障功能，能在行进中智能避开障碍物。极大拓展巡检范围，进入传统设备难以到达区域；灵活的移动性减少巡检死角，提高巡检覆盖率，确保工业现场无遗漏监测。

b. 轮式巡检机器人（SUP-WR Series）

轮式巡检机器人以轮式移动为基础，具有速度快、运行平稳的特点，常配备先进的视觉识别与环境感知系统，适用于平坦、开阔的工业区域巡检。轮式巡检机器人可高速移动，能够快速穿梭于车间、仓库等场地；精准的视觉识别技术，能快速识别设备外观异常、仪表读数等；支持远程控制与自主导航两种模式。能够提升巡检效率，短时间内完成大面积区域巡检；精准的视觉识别助力及时发现设备隐患，降低故障风险，保障生产连续性。

c. 挂轨式巡检机器人（SUP-RM Series）

挂轨式巡检机器人通过安装在特定轨道上运行，沿预设路线对固定区域进行巡检，拥有稳定的运行轨迹与精准的定位能力，适用于对关键设备集中区域的重点巡检。严格按照轨道预设路线行驶，保证巡检的一致性与准确性；配备多种检测设备，如红外热像仪，可检测设备温度异常；实时数据传输，将检测数据及时反馈至监控中心。可精准定位与稳定运行，确保关键设备得到持续、精准监测；高效的数据传输保障设备问题及时发现与处理，提高设备可靠性，减少停机损失。

③固定式AI监测产品系列（Fixed AI Monitoring Product）

在工业环境中，气体泄漏的检测与管理是确保生产安全和环境保护的重要环节。一套有效的气体泄漏检测系统可以及时识别并处理潜在的危險，从而避免严重的安全事故以及对环境的损害。工业气体泄漏检测设备在保障工业生产安全及环境保护方面扮演着至关重要的角色。这些设备能够及时发现并精确定位气体泄漏的具体位置，确保生产活动的安全和顺利进行。

a. 气云成像激光云台一体机（SUP-G360）

气云成像激光云台一体机是一款集AI气云成像、激光TDLAS与可见光功能于一体的机器视觉气体监测设备，专为危险气体泄漏检测与环境安全预警设计。它显著提高监测灵敏度，具备高适应性与防爆性能，夜间无需补光，且经济性强，适配多种智能硬件载体。该设备通过非接触式成像快速定位泄漏源，实现安全风险前置管理，降低事故率；7×24小时全天候监测结合智能算法，提升运维效率，降低成本；支持二次开发，无缝对接安防或物联网系统，满足定制需求。

b. 无线防爆巡检传感器（SUP-WIS-100）

无线防爆巡检传感器系统专为防爆化工罐区和多楼层装置区设计，集成气体、震动、可见光及热成像传感器，配备无线信号、5G通信和AI视频算法模块，以应对复杂环境下的部署挑战。该系统高适应性部署，高频数据采集，实现数据可视化与智能分析，替代人工巡检，提升工作效率与安全性，精准预测风险与故障，为企业运营决策提供有力支持，推动数字化、智能化转型。

(二) 主要经营模式

1、研发模式

公司持续优化研发管理体系，紧密围绕“1+2+N”工业AI驱动的企业智能运行新架构、“4大数据基座”以及“安全、质量、低碳、效益”四大核心价值，精准识别流程行业客户的痛点与需求。深化推行IPD集成产品开发管理模式，建立市场导向型研发机制，将产品开发纳入投资管理体系，搭建客户需求驱动的敏捷开发链路，实现研发效率提升与成本优化的双重突破。

IPD包括管理需求、管理市场、管理开发和管理平台与技术，实现“做正确的事”、“正确地做事”和“做别人做不到的事”。

管理需求：深刻理解客户痛点和需求，通过需求的收集、分析与决策、需求实现等端到端的需求管理流程来快速响应客户需求。

管理市场：通过理解和细分市场，进行投资组合分析，制定产品商业策略和计划（Charter开发），以市场驱动研发，确保商业成功。

管理开发：通过结构化的产品开发流程（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、发布阶段和生命周期管理阶段），打造满足客户需求、有竞争力的高质量产品。

公司将技术体系与产品体系分层，开展技术洞察与规划，持续构建技术壁垒和创新点，提前完成技术预研和储备，通过异步开发模式优化研发流程、降低研发技术风险。积极开展工业 AI 应用技术创新研发及技术验证，打造有竞争力的工业 AI 产品和解决方案，构筑国际领先的工业 AI 核心技术优势，从而支撑公司业绩快速增长。

2、生产及采购模式

公司主要采用自主生产的模式，根据生产计划及交货时间组织项目生产，结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试与投运。现已完成国内数字化智能工厂扩建并实现投运，同时在海外新建海外智能工厂，通过持续优化生产流程、提升制造工艺、健全高标准质量体系来构筑全球生产制造基地核心能力，并积极推动生产流程智能化和精益化，从而提升生产效率和产品质量。

公司通过计划调度部门、采购部门、储运部门协调采购活动。依托数字化手段有效提升采供双方的高效协同，规范采购全过程及供应商全生命周期管理，推动业务流程标准化，提高资产利用效率和管理效率。

3、销售模式

公司主要采用直销模式，面向流程工业客户销售 Industrial AI 产品与解决方案，构建以 PlantMate 线下 5S 店、PlantMart 线上商城、PlantMembership 会员订阅制为核心的一站式工业服务新模式。PlantMate 线下 5S 店通过销售前移策略，扩大工业客户服务半径，实现需求敏捷响应与客户深度触达；PlantMart 线上商城依托“联储联备+集采集代”核心业务模式，结合 AI 数智软件支持，为客户提供覆盖设计、采购、运维等全生命周期的工业品、技术与服务，形成线上线下协同的数智化供应链生态。

公司创新推出会员订阅制模式，通过覆盖客户全生命周期服务能力提升，强化客户粘性并推动长期合作。该模式有效促进先进工业 AI 软件、设备及技术在工业场景的应用落地，报告期内已签约 622 家订阅制客户，实现商业模式战略性突破。

公司全面落实推进“铁三角”阵型协同作战，集中营销资源，精准深度挖掘用户不同阶段、不同程度的需求，持续发力中高端市场，实现多个大客户战略合作及大项目网格化全覆盖管理。国外方面，公司持续加大在东南亚、南亚、中东、非洲、欧洲、中亚、美洲、日本、韩国、蒙古等海外地区的市场布局和开拓，在新加坡、沙特阿拉伯、印度、马来西亚、印度尼西亚、日本、哈萨克斯坦等国家设立子公司，报告期内新设泰国、加拿大、马来西亚、哈萨克斯坦、印度尼西亚五家海外 5S 店，大力推进、建设本地化销售、运营、技术支持、工程服务能力，全面提升全球客户粘性。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

当前，工业 AI 正处于快速发展阶段，具有数据驱动、自我学习与优化以及跨领域融合等基本特点。工业大模型的应用推进，显著增强了数据处理与分析的能力，使得工业流程中的复杂问题得以更加精准地识别与解决，为工业领域的智能化转型与升级提供了强有力的技术支撑。

(1) 行业发展阶段

在工业自动化领域，人们见证了关键技术从回路控制向小模型优化，再到大模型推理优化的不断演进与革新。传统的回路控制技术，作为工业自动化领域的早期探索，成功实现了生产流程的基本自动化，为工业生产带来了前所未有的效率提升。然而，在面对日益复杂多变的生产环境

时，其灵活性不足的问题逐渐显现。小模型优化技术适时出现，通过构建精细的数学和机理模型，进一步提升了生产效率与产品质量，为工业生产注入了新的活力。尽管如此，随着生产规模的不断扩大与复杂度的持续提升，小模型优化技术也逐渐暴露出其局限性，尤其是受限于模型的规模与复杂度，难以满足更高层次的生产需求。近年来，随着人工智能技术的深度融入与工业自动化进程的加速深化，特别是 AGI（通用人工智能）及生成式人工智能技术的快速发展，工业 AI 时代逐步到来，大模型推理优化技术将成为引领未来的主流技术。借助深度学习、神经网络等前沿技术，工业 AI 成功构建了涵盖广泛工业知识与经验的庞大模型，实现了对生产流程的全方位智能控制，并展现出强大的自我学习与优化能力。这一技术的广泛应用，不仅显著提升了智能制造等领域的数字化水平，更推动了工业生产模式从“经验驱动”向“数据驱动”的根本性变革，强有力地加速了工业生产的可持续发展步伐。

在流程工业领域，尤其是石化、化工、冶金等行业，它们不仅是国民经济的坚固支柱，对国家经济发展起着不可估量的作用，还承担着供应基础原材料与保障国家能源安全的双重重任。然而，这些行业在追求高效生产的同时，也面临着安全、环保、绿色生产等多方面的严峻考验。目前，中国流程工业企业已普遍实现了生产过程的基础自动化，但数字化、智能化水平仍然偏低。工业 AI 技术的发展与推广应用将有望推动流程工业企业大幅提升数字化、智能化水平。工业 AI 所需的数据资源极为丰富，不仅涵盖文本、图像数据以及工程师积累的宝贵经验，还纳入流程工业领域特有的时间序列生产数据，这些数据共同为工业 AI 的精准决策与高效控制奠定了坚实基础。与此同时，工业机器人，特别是下一代人形机器人的广泛应用，与工业 AI 技术深度融合，将在化学实验室、危化品物流等高风险场景中展现出巨大潜力，不仅提高了生产效率，更为工业的安全、可持续发展提供了强有力的保障。

（2）基本特点

国家政策重点扶持发展。当前，国家正出台一系列政策，大力扶持工业 AI 的发展，推动制造业的智能化转型，从而提升国家整体竞争力。在最新的政策导向中，国务院国资委部署的“AI+”专项行动，通过研发与应用大模型、推动高价值场景应用、提升智能算力供给能力、强化要素支撑等多方面的协同推进，加快人工智能技术在产业的应用和发展，提升我国在全球人工智能领域的竞争力，助力国家数字经济和创新型国家建设。工信部发布的《推动工业领域设备更新实施方案》进一步细化了政策要求，明确提出要推动工业设备的智能化、数字化改造，加强工业 AI 技术的研发与应用，以提升生产效率和产品质量。通过引入工业 AI 技术，实现对设备运行的实时监测与智能优化，降低能耗，提高设备的使用寿命。全国工业和信息化工作会议强调实施的“人工智能+制造”行动，要求加强通用大模型和行业大模型研发布局。同时，工信部等七部门《推动未来产业创新发展的实施意见》着重提出：要突破人形机器人的关键技术，推动其在智能制造领域的广泛应用，并与人工智能技术深度融合，形成具有自主知识产权的核心竞争力。未来，随着政策的持续发力和技术的不断进步，中国工业 AI 的发展将迎来更加广阔的前景。

工业 AI 将推动产业加快实现高质量发展。根据工信部发布的数据显示，2024 年，我国软件业务收入达到 13.73 万亿元，同比增长 10.0%；利润总额 1.7 万亿元，同比增长 8.7%，运行态势良好。分领域看，软件产品收入 30,417 亿元，同比增长 6.6%，占全行业收入的 22.2%。其中，工业软件产品收入 2940 亿元，同比增长 7.4%。中国工控网的数据显示，2024 年度中国工业自动化市场规模超过 2,598 亿元，2025-2027 年中国工业自动化市场将保持 2.3% 左右的年均复合增长率。随着“十四五”规划渐入尾声，而“十五五”的大幕正缓缓拉开，国家正以前所未有的步伐，大步迈向中国式现代化的伟大征程，工业自动化及工业 AI 市场亦将迎来持续蓬勃的发展浪潮。新材料、新能源、生物制药等前沿行业正以前所未有的速度快速发展，为工业 AI 应用开辟了更广阔的空间。机器人，尤其是人形机器人等先进技术正在在制造业领域展现出巨大的潜力。传统的软件研发和交付模式正在被颠覆，多模态大模型、多模态智能体、软件订阅制模式打破了因项目差异而导致的交付难题，大幅缩短了工业企业数字化转型的建设周期，显著提升投入产出比。工业

AI 大模型和工业 Agents（智能体）的结合，能为用户带来全新的交互体验和价值提升，快速构建了一个完整的智能化生态系统，从而充分激发了广大工业企业数字化转型需求。这将为工业自动化及工业 AI 市场带来前所未有的发展机遇。根据 Omdia 数据显示，AI 软件市场在未来几年内将迎来爆发式增长，预计到 2029 年，全球 AI 软件市场规模将达到 2,180 亿美元。IDC 预测，2024-2028 年中国 AI+工业软件细分市场复合增速将达到 41.4%，远超同期核心工业软件 19.3% 的年复合增长率，到 2028 年，AI+工业软件的渗透率也将从 2025 年的 9% 提升至 22%。此外，工业 AI 大模型和工业 Agents（智能体）的结合，能为用户带来全新的交互体验和价值提升，快速构建了一个完整的智能化生态系统，从而充分激发了广大工业企业数字化转型需求，这将为工业自动化及工业 AI 市场带来前所未有的发展机遇，快速推动传统制造业向智能化转型。

自主创新将成为行业发展的关键动力源。《“十四五”信息化和工业化融合发展规划》中提出要提升关键核心技术支撑能力，强调突破核心元器件、智能传感器、工业控制系统、工业软件等技术瓶颈，建立自主知识产权的产品体系。同时，数据作为新质生产力的关键生产要素，是国家经济安全与竞争力的重要基石，要始终保障数据基座的安全与自主可控。以 DeepSeek 为代表的一系列拥有自主知识产权的新技术出现，是中国在科技创新领域不断突破、取得显著进展的重要标志。这些新技术的涌现，证明了只有坚持自主创新，才能从技术跟随者的角色中脱颖而出，逐步转变为全球技术引领者

新型软件服务模式为用户创造价值。订阅制、会员制服务正悄然改变工业软件服务的面貌，成为技术与商业模式创新的典范。随着云计算、AI、大模型等技术的飞速发展，软件产品的迭代速度和更新频率大幅提升，传统的一次性购买模式已难以满足用户对持续服务和即时更新的需求。订阅制应运而生，它为用户提供了灵活的使用方式，确保了服务的持续性和即时性。同时，对工业软件供应商而言，订阅制能够建立稳定的收入来源，促进产品的持续创新和改进。这一模式不仅顺应了技术变革的趋势，也推动了工业软件行业及工业 AI 的整体发展。未来，随着工业软件产品快速迭代和用户需求日益增长，订阅制有望成为工业软件服务领域的主流模式，引领行业向更高效、更灵活的方向发展。

新型营销服务模式提升用户体验。工业品电商正逐步重塑传统采购模式，线上交易与平台化策略成为快速崛起的核心驱动力。通过搭建综合性的工业品线上交易平台，企业得以跨越地理和专业技术界限，将海量工业品资源高效整合，实现从原材料到零部件的一站式采购。线上交易不仅大幅提升了交易效率、降低了采购成本，还通过 AI 与大数据分析精准匹配供需，优化了供应链管理，平台化运营进一步实现信息透明化。这一模式不仅加速了工业品的流通速度，还推动了制造业的数字化转型。未来，随着技术的不断进步和应用场景的持续拓展，工业品线上交易平台将更加智能化、个性化，成为推动工业经济高质量发展的新引擎

国际化市场将成为行业发展新天地。广阔的全球市场为工业 AI 的发展带来了前所未有的机遇。共建“一带一路”倡议的深入实施，为我国企业“走出去”搭建了广阔舞台。2024 年，对外非金融类直接投资 1,438.5 亿美元，较上年增长 10.5%；对外承包工程完成营业额 1,659.7 亿美元，较上年增长 3.1%，新签合同额 2,673 亿美元，较上年增长 1.1%，创历史新高。工信部等七部门印发的《关于推动未来产业创新发展的实施意见》中强调各产业要深化国际合作，鼓励国内企业“走出去”，加强与国际组织合作。数字经济合作无疑是连接“一带一路”与“双循环”的重要桥梁，而工业 AI 则是架起这座桥梁的核心支柱。在国际化推动下，中国企业正以前所未有的速度和规模融入全球市场，展现出强大的竞争力和广阔的发展前景。

（3）技术门槛

工业 AI 正逐步重塑工业生产的每一个环节，但工业 AI 的多技术融合广度、方案构成层次、业务复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统工业自动化。需要产品平台、工业数据、专业知识等各个维度的能力交叉融合，这些要素共同构筑了工业 AI 领域的复杂生态。

工业 AI 的技术壁垒首先体现在数据基座、AI 算法、大模型等核心技术及其研发能力上。工

业场景繁多且复杂，无论是石油化工、冶金、电力，还是食品、制药等行业，都蕴含着独特的工艺要求与技术挑战。在这样的背景下，工业 AI 的技术壁垒显得尤为突出，它不仅要求 AI 技术本身的高精尖，还需确保数据基座、大模型、工业 Agent 之间的深度融合，共同支撑起数字化转型的庞大体系。工业控制系统是所有工业 AI 实施执行的硬件基础，也是重要的数据基座之一。

工业 AI 的发展离不开海量工业数据的支撑。然而，数据的获取、处理与分析，却构成了工业 AI 领域的数据壁垒。一方面，工业数据的汇聚涉及跨生产环节、跨生产基地、跨行业，需要安全、可靠的工业互联网体系支撑。另一方面，工业数据往往具有复杂性与多样性，如何从这些海量数据中提炼出有价值的信息，对于数据分析与处理能力提出了极高的要求。

工业 AI 的应用场景广泛而复杂，各行业对工业 AI 解决方案的需求也各不相同。因此，要开发行之有效的工业 AI 解决方案，就需要具备深厚的行业专业知识与经验，需要体系化的行业专家团队。要求解决方案供应商不仅要掌握 AI 技术，还要深入了解工业流程、业务需求以及行业标准，以构建出既符合 AI 技术特点，又能满足行业需求的解决方案。

在工业 AI 领域，制造业企业和供应商均无较多成熟经验可以借鉴。制造业企业提出的多是综合性问题，需求描述不清晰，对于供应商的咨询诊断和挖掘需求能力是很大挑战。工业客户对于供应商提供的产品的安全性、稳定性及可靠性要求极高，形成了天然的门槛。此外，涉及的问题大多是跨学科、跨专业、跨领域的综合性问题，极大地考验供应商的整体咨询规划能力。用户希望解决方案供应商不仅要具备 AI 技术，还要深入了解制造业的生产流程、质量控制以及设备管理等环节，以构建出既能发挥 AI 技术优势、又能解决用户痛点的产品和方案。综上所述，供应商不仅要拥有强大的数据基座、大模型、工业 Agent，还需要能汇聚和分析海量工业数据，才能加速推动制造业企业高质量发展。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

历经三十多年的发展和沉淀，公司已在流程工业领域奠定了坚实的客户基础与广泛影响力。截至 2024 年 12 月末，公司已覆盖流程工业领域 50 多个细分行业的 3 万 5 千多家客户；累计部署工业控制系统逾 10 万套，约 1 亿个 I/O 点数，并累计产生高达 100EB 的数据资源。在此基础之上，公司以成为全球工业 AI 领先企业为愿景，倾力构建以四大数据基座（运行数据基座 DCS、设备数据基座 PRIDE、质量数据基座 Q-Lab 和模拟数据基座 APEX）为基础的“1+2+N”企业智能运行新架构，锻造 AI+数据核心竞争力，最大化数据价值，为工业 AI 战略提供坚实支撑，助力企业实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量发展目标。在 AI 技术日新月异的当下，工业控制系统依然是所有工业 AI 技术实施执行的关键硬件基础。根据睿工业统计，2024 年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 40.4%，连续十四年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中 2024 年公司在化工领域 DCS 的市场占有率达到 62.6%，较 2023 年市场占有率提升 6.3 个百分点；2024 年公司在石化领域 DCS 的市场占有率达到 56.2%，较 2023 年市场占有率提升 6.9 个百分点；2024 年公司在化工、石化、建材、造纸四大行业 DCS 市场占有率均排名第一，可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，2024 年公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 31.2%，连续三年蝉联国内 SIS 市场占有率第一名。

公司全面落地“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，大规模应用通用控制系统 Nyx、百万点实时数据库和热值在线分析仪等一批行业前沿的新产品、新技术，助力企业构建全球领先智能工厂、打造世界级行业标杆项目。报告期内，公司的核心产品通用控制系统 Nyx 在兴发集团数字化工厂示范项目中实现万点规模突破，时间序列大模型 TPT 在万华集团、中石化镇海炼化等 40 余家客户取得突破性应用，树立起公司新业务、新模式的典范。根据中国工控网统计，2024 年度，“1+2+N”企业智能运行新架构核心子系统市场占有率再创新高，其中智能自主运行系统在中国市场占有率达 21.8%，安全优先系统在中国市场占有率达 8.5%，节能低碳系统在中国市场占

有率达 5.8%，生产运营系统在中国市场占有率达 14.8%，这四大系统均居中国市场占有率第一名。

报告期内，公司持续深耕流程工业，签署了以石化、化工、油气、白酒、电力、医药等行业为主的重大项目订单，巩固并扩大与大客户的战略合作关系，并推动工业 AI 创新产品走向市场，在中石化镇海炼化、广西华谊等大客户取得创新突破。在深化国内市场的同时，公司加速拓展国际市场，在海外多国取得高端市场的重要突破，向世界展示公司全新工业 AI 品牌形象和实践价值，不断提升公司在全球范围的影响力。2024 年部分重大项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
石化	中石油吉林石化转型升级项目	“十四五”以来国家批准的大型石化项目，I/O 点数规模超 17 万个，基于“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，构建出一套集实时监控、智能操作导航、设备管理、网络安全等子系统交互融合的智能工厂解决方案，实现工业控制系统、工业软件全国产化
	中海壳牌惠州乙烯三期项目	该项目中新建的 160 万吨/年乙烯装置为全球规模最大的乙烯裂解装置之一，公司加码“AI+数据”技术赋能，全面实现生产过程高度自动化控制和精细化管理，打造世界级绿色石化产业高地，有力提升公司在全球顶级客户的影响力
	荣盛金塘新材料项目	实现了通用 I/O 产品在石化联合装置中的超大规模应用，覆盖 300 万吨/年催化裂解装置、100 万吨/年气分装置、60 万吨/年芳烃抽提联合装置、30 万吨/年 PEO 装置、100 万吨/年 EVA 联合装置等 30 余套装置，总点数达 20 万点以上，助力金塘新材料构建全球领先的智能工厂
化工	中煤榆林煤炭深加工基地项目	该项目 200 万吨甲醇，90 万吨聚烯烃，是煤化工行业碳排放评价试点示范项目，公司将通过全厂 DCS、SIS、优化仿真、网络安全等系统应用，助力中煤陕西打造国家煤化工产业智能制造领域标杆
油气	国家管网北方管道压缩机组维检修中心试车台改造项目	打破国内长输管道进口燃气轮机关键测试设备和燃烧技术的壁垒，项目包含机组监测、检修管理、振动监测、烟气在线监测等多个解决方案
白酒	五粮液制曲车间扩能项目制曲自动化系统及数字化项目	项目建成 10 吨/年制曲能力，是推进白酒行业数字化转型建设的新标杆。
电力	华润新疆重能电力石头梅 2×100 万千瓦煤电项目	该项目是公司在 100 万千瓦超超临界火电机组的首台套自主可控智能控制系统项目，包含 DCS、APS、智能设备、智能燃料等多个子系统，标志着公司智能控制系统在电力行业超大型项目上的重大突破，为电力行业智能工厂建设树立新标杆
医药	天新药业维生素及其他医药中间体项目	Ethernet-APL 技术+设备管理在医药行业的最大规模应用，APL 仪表应用超 6000 台，将打造成国内医药行业智能制造标杆
海外	马来西亚恒源石化 HRC 监控系统改造系列项目	实现工业控制系统、工业软件、机器人在 HRC 的全面突破应用
	沙特阿拉伯贾夫拉大	实现沙特市场首个大型海水淡化项目工业控制系统应用突

	型海水淡化项目	破
	沙特阿美 RTU Secure 工业信息安全项目	强化了公司在工业网络安全领域的领先地位，进一步加深与沙特阿美的合作
	印尼 Pertamina 液化天然气（LNG）罐区储罐项目	双方合作的首个大型项目，为东南亚市场的进一步拓展奠定良好基础
	瑞典 Senior Material Europe AB 锂电新能源材料项目	实现海外首台套通用控制系统 Nyx 的应用突破

展望未来，公司将持续致力于满足流程工业产业的智能化需求，积极探索从自动化、数字化到智能化的发展路径，加速打造“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构的应用，持续优化完善基于“AI+数据”的产品及解决方案，赋能用户实现“安全、质量、低碳、效益”的目标。公司将秉承“成为全球工业 AI 领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的发展愿景，持续为客户提供优质、高效、智能的数字化转型和工业 AI 解决方案，全面助力流程工业企业实现可持续的高质量发展。

3、 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）AGI引领生产力变革，工业AI与机器人技术构筑增长新引擎

随着通用人工智能（AGI）技术的突破引发全球生产力重构浪潮，以 AI 大模型、人形机器人、多智能体系统为代表的颠覆性技术正加速与工业自动化深度融合，引发全球范围内的生产力变革，推动生产力迈向全新高度。AGI 不仅能够处理复杂任务，还具备自我学习和进化的能力，这将为制造业和其他行业带来前所未有的效率提升和创新机遇。根据 Market Research Intellect 的预测，2032 年全球 AGI 市场规模为 257.4 亿美元，2025 年至 2032 年的复合年增长率高达 36.9%。AGI 在工业领域的应用范围将不断拓展，应用行业快速延伸，应用场景向更复杂的场景渗透。

在这场由 AGI 引领的生产力变革中，涌现出诸如 ChatGPT 等众多创新的 AI 产品，其中 DeepSeek 的发布标志着软件产品提质增效领域迎来新势力。如今，AI 技术在传统工业领域亦扮演着核心驱动力的角色。它通过分析海量生产数据，精准预测设备故障，优化生产流程，实现资源的高效配置与利用。AI 技术还能够辅助设计创新，利用深度学习算法快速迭代产品模型，缩短研发周期，提升产品竞争力。例如，在智能制造领域，AI 驱动的预测性维护系统能够提前识别潜在的生产中断风险，有效避免非计划停机，确保生产线的连续稳定运行。与此同时，人形机器人作为 AGI 技术的重要应用载体，正逐步成为制造业转型升级的关键力量。它们不仅能够执行精密组装、危险作业等传统自动化难以胜任的复杂任务，还能在人机协作的环境中展现出高度的灵活性和安全性。通过不断地学习和优化，人形机器人能够适应多样化的工作环境，提升生产效率的同时，也为工人提供了更安全、更人性化的工作条件。

在 AI 技术快速发展的背景下，DeepSeek 已成为工业软件提质增效的核心驱动力，推动行业向高质量发展迈进。其带来的新机遇主要体现在三个方面：一是加速智能化升级，二是革新软件研发模式，三是创新商业模式。具体而言，DeepSeek 通过强大的推理和代码生成能力，将传统面向规则的研发模式转变为 AI 原生开发，实现更高效、低成本的工业软件构建；同时，推动业务体验从面向过程向面向目标转变，最终形成人机协同的多智能体系统（MAS，Multi-Agent System）；此外，基于其规划和推理引擎，决策控制模式也将从传统规则式向用户意图驱动转变，重塑决策过程。未来，传统工业软件将被多智能体集群主导，行业将迎来全方位的重构与变革。

展望未来，AI 技术将在产品设计、供应链管理和制造流程优化等核心环节实现深度赋能，人

形机器人产业链的加速协同也将推动其在复杂操作和体力劳动中的广泛应用。

(2) 工业 AI 融合重塑产业生态，构建新型工业化新格局

随着新型工业化和新质生产力的加速推进，工业 AI、绿色制造等前沿技术的融合正重塑着传统产业格局，为新兴产业的崛起铺平道路。近年来，国家政策持续引导包括工业 AI 在内的新兴技术与传统产业深度融合，2024 年《数字化绿色化协同转型发展实施指南》已明确数智技术与绿色技术的协同路径。在此背景下，工业 AI 作为产业升级的重要支撑，正逐步融入各生产环节，成为推动产业变革和新质生产力发展的关键因素。

在产业实践中，工业 AI 引领着企业生产模式的革新。借助智能化的解决方案，企业实现了对生产流程的实时监控、工艺优化及自动化控制，显著提升了生产效率，同时减少了资源消耗与碳排放，推动了绿色低碳制造的深入发展。工业 AI 的应用不仅帮助企业精准预测市场需求，优化生产计划，还促进了柔性生产的升级，使企业能够快速响应市场变化，满足多样化、定制化的生产需求。

总体来看，工业 AI、机器人等新技术与传统产业的深度融合，正引领着产业向智能化、绿色化、高效化的方向迈进。未来，随着新型工业化进程的加速，这些新技术将在更多领域实现突破和应用，为新质生产力的发展注入强劲动力，助力中国产业在全球竞争中取得更加优异的成绩。

(3) 从生态协同到全球融合，开源驱动跨界创新

数字化变革及新技术的复杂性促使制造业企业越来越趋向选择有整体自动化、数字化、智能化解决方案的供应商及合作伙伴。目前，高质量、贴近用户的个性化整体解决方案正在逐渐代替原有单一的工业自动化、工业软件供销体系，形成一个围绕数字化转型的新产业形态。通过人工智能技术，制造业可以实现高度自动化生产、智能预测维护等功能，提高生产效率和产品质量，为客户提供更加优质的产品。这一转变，不仅提高了制造业的核心竞争力，也将推动制造业向更加智能化、服务化的方向发展。

在全球市场拓展方面，中国企业正通过多元化的销售渠道布局和本土化运营，加速全球化布局。一方面，通过在海外设立本地化运营机构、建立强大的销售网络与研发中心，与当地合作伙伴开展深度合作，实现了从产品输出到品牌建设的转变。另一方面，中国企业通过建设本地仓储和生产设施，优化供应链布局，增强供应链韧性，以应对地缘政治不确定性。此外，企业还通过并购、合资等方式快速进入新市场，整合全球供应链资源，提升市场响应速度和竞争力。

开源技术与跨界整合的结合，为中国企业在全球市场的创新提供了新动力。通过开放核心技术，中国企业能够快速汇聚全球开发者资源，形成跨领域的创新生态。这种“开源+生态”的模式不仅降低了创新成本，还加速了新技术在不同行业的应用，推动了新质生产力的发展。未来，随着生态协同与全球融合的深化，中国企业将在全球市场中发挥更大的作用，形成跨领域、跨市场的协同创新格局。

(4) 线上线下融合+订阅制服务创新，满足客户可持续需求

在数字化转型的浪潮中，流程工业自动化行业正通过创新商业模式和服务体系加速转型升级。平台化运营是当今企业发展的重要趋势之一，这种模式能够促进资源共享、提高效率、拓展服务范围，并能够更好地满足用户的需求。通过平台化模式，不同的服务提供商和合作伙伴可以共享资源，提高资源利用率，并实现规模效益。同时，平台化模式依托大数据和人工智能等技术，实现数据驱动的运营和服务模式，提升管理效率和服务水平。通过数据分析和智能化应用，企业可以更好地优化运营流程和服务体验。

流程工业自动化行业面对的市场是典型的项目型市场，经历行业多年的快速发展，新建项目数量逐渐减少，质量需求则日渐升级，用户对全生命周期运维服务、多元化产品解决方案、管家式服务的需求快速增加，对服务响应时效、长周期服务能力提出更高的要求。新的平台化运营体系和服务模式依托行业头部企业运营，形成规范、迅速、有效的网络化、平台化服务体系，将为园区用户提供专业化、高水平、线上+线下的一站式服务。

与此同时，订阅制服务模式成为行业创新的重要方向。通过软件年费订阅制，客户能够以较低成本获取涵盖多类高价值软件的服务组合，同时享受软件的持续更新和运维支持。这种模式不仅降低了客户的初期投入成本，还通过长期合作增强了企业与客户之间的黏性，满足其对灵活性与成本可控性的需求。未来，随着数字化技术的不断深化，行业将继续优化服务内容，根据客户需求不断迭代商业模式，助力客户实现高质量与低碳化发展。

(四) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

1、流程工业 AI 时序大模型技术

流程工业 AI 时序大模型 TPT 以 Transformer 框架为核心，集模拟与预测能力为一体，针对流程工业数据特点设计了多维注意力机制，多尺度融合等独特模块，经过不同行业海量生产运行，工艺，设备以及质量数据等融合训练而成。TPT 通过少量微调或零微调，即可在不同装置和工况间复用。该技术能够大幅提升建模效率，减少专家经验依赖，通过对生产过程关键变量的精准预测以及对稳态工况的精准建模，为分析类、优化类、控制类和培训类等工业应用场景提供核心技术支撑，实现提效率、稳运行、增收益的目标。

2、AI 辅助催化剂研发及应用技术

催化剂智能化研发及应用技术突破，以“AI+量化计算”技术构建的数据自动生成式催化剂数据库为底座，融合流程模拟技术与先进控制技术，实现了对催化剂全生命周期的智能管理和优化。通过理论模拟驱动指导实验验证，提高了研发效率、降低了研发门槛；以 AI 数据驱动的催化剂寿命预测模型为指导，实现催化剂智能投料，延长催化剂使用时间，减少催化剂损耗，为工业生产过程优化带来了重要的创新和发展机遇。

3、基于数据+AI 的设备预测维护

基于 OPC UA 标准，以及 PA-DIM 等设备信息模型标准，将原本分散在各个系统中的碎片化设备信息进行重新构建为完整的虚拟设备对象，并统一存储至设备对象数据湖中。基于数据湖，通过融合设备机理模型和 CNN-LSTM 等 AI 算法，实现对变送器、调节阀、电磁阀、动设备（泵）等类型设备的故障早期预测，有效地减少了工业生产中的意外停机时间，提升生产安全性，满足了现代制造业对设备的高效、智能的维护需求。同时实现异常原因的分析与故障的诊断。

4、AI-PID 智能控制技术

研发了基于强化学习的预训练 AI-PID 智能控制模块，具有参数自适应、策略自优化和模型自学习能力，可替代或结合传统的 PID 模块使用。该技术基于对多样化回路数据集进行预训练得到具有泛化性的控制参数调整策略，并结合闭环回路数据的实时特征提取，实现了免手动调参、自适应被控对象特性的控制效果，有助于提升回路调试效率、减少经验依赖，适用于各种规模的企业提升回路自控率，降低了整定过程对装置平稳生产的影响。

5、开放自动化通用控制系统架构技术

以控制数据中心、全光确定性网络及智能设备构成的“云网端”新型极简架构控制系统，UCS 解决了 AI 时代控制系统的“数据、算力、模型”的三大挑战，具有软件定义、全数字化、云原生等典型特征。通过 Ethernet-APL 技术、智能仪表、扁平架构的全网络化通信、多模态感知技术的结合，全数字化为企业提供了丰富且高质量工业大数据。UCS 通过采用云原生架构与软件定义技术，为控制系统引入了高性能算力；创新性研制基于容器化设计的工业云实时操作系统 NyxOS，确保控制系统高可用性和容错性。UCS 将 AI 与控制的深度融合，借助预训练的机器学习模型，优化底层回路控制。同时，生成式编程助手可帮助用户轻松成为控制领域的算法专家，实现从“规则驱动”向“模型驱动”的控制方式的跨越式转变。

6、以 Ethernet-APL 技术驱动仪表智能化提升

在流程工业领域，全面推动传统现场仪表的 APL 转型，构建全球最大规模纯 APL 仪表一网到底的应用案例，并挖掘 APL 技术的应用潜力，持续为用户创造价值。突破传统仪表能力上限，结合 APL 技术在满足本质安全认证条件下的高带宽、高供能优势，实现传统现场仪表与振动、光学、声波等传感器结合，从而构建新型智能仪表。同时，利用新型仪表在多维度数据上的感知能力，结合中控上层系统在机器学习、AI 融合、算力支撑等方面能力，发展 AI+Field 新质智能仪表，实现多维度数据采集、专项模型训练、反馈优化及反向注入、专项能力提升等，从而使得传统单一测量能力的现场仪表，成为具备独立思考能力的边缘侧智慧节点。

7、多时空尺度能效动态 AI 评估技术

基于设备、工序、装置、工厂等不同空间尺度在实时、天、月等不同时间尺度下的数据及上述各层级能效的计算，该技术利用先进的机器学习算法和大数据分析等 AI 技术，完成各层级能效按工况聚类、分类，并自动建立多时空尺度能效基准数据库。该能效基准数据库能够对任意用能设备或装置在未来任意时间尺度下的能效水平进行评估，解决用能单元能效与工况变化(如负荷调整、环境温湿度变化、牌号切换等)的动态对应与客观评价的问题。基于该技术动态评估工厂、装置、工序、设备的能效，不仅能充分挖掘和辨识节能潜力和改进机会，还能解决能源绩效无法客观评价与考核的问题。促进节能技改举措的落地，实现节能降碳。

8、基于 AI 驱动的“机器人+”智能化质量检测闭环技术

该技术支撑建设“机器人+AI”无人黑灯实验室，助力企业质量检验从人工检测向自动化检测的全面转变。采用机器人、视觉识别、图像深度学习、动态调度优化、AI 图谱分析、AI 数据审核等人工智能技术，实现全流程的自动化取样、送样、分样、预处理、检测、采集、审核、上传，建设图像质检及 AI 质量反馈体系，在提升企业检化验效率、检测规范性及数据可用性的同时，实现留痕管理。同时，保障操作人员的健康和安全，优化人员工作结构，建设“人与工业”共通结合的工业运行新模式。

9、风险动态监管与决策技术（DRM）

风险动态监管与决策技术基于过程安全管理成果（HAZOP 分析报告、LOPA 分析报告、SIL 定级报告、BOW-TIE 分析报告）的静态数据，通过融合 DCS、SIS、GDS、FGS、RCM、RBI 等各类系统以及日常 HSE 安全管理动态数据，结合内置的 AI 大数据模型，对各类装置、园区内各企业的动态风险实时监控及预警，并按风险级别推送建议措施给到不同的管理人员。基于 AI 的风险动态能帮助企业或园区打破数据孤岛、降低因风险事件引发的损失，提升企业的合规性和安全管理效率，使企业能够在有限的资源下实现最大程度的风险控制，提高企业的竞争力。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖
国家科学技术进步奖	2012 年	炼油化工重大程自动控制与优化一体化系统关键技术研究	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

√适用 □不适用

认定称号	认定年度	产品名称
国家级专精特新“小巨人”企业	2023 年	浙江中控流体技术有限公司

2、 报告期内获得的研发成果

截至 2024 年 12 月 31 日，公司已拥有专利 745 项，其中发明专利 575 项、实用新型专利 135 项、外观设计专利 35 项，计算机软件著作权 731 项。报告期内，公司新增申请专利 346 项（其中发明专利 334 项，实用新型专利 8 项，外观设计专利 4 项），新增已登记的软件著作权 101 项。报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	334	129	1,988	575
实用新型专利	8	2	137	135
外观设计专利	4	3	61	35
软件著作权	63	101	758	731
其他	/	/	/	/
合计	409	235	2,944	1,476

3、 研发投入情况表

单位：元

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	978,005,205.11	907,806,992.67	7.73
资本化研发投入			
研发投入合计	978,005,205.11	907,806,992.67	7.73
研发投入总额占营业收入比例（%）	10.70	10.53	增加 0.17 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	基于工业互联网的大型机泵系统全生命周期智慧管控关键技术及应用示范	4,528.00	1,304.04	5,064.72	已完成	建立大型机泵全生命周期的对象结构模型，开展大型机泵在线监测、故障诊断、寿命预测、能效优化等关键技术研究，并融合机泵基础数据、实时工况、机泵状态特征信息、维护记录等数据体系，实现大型机泵全生命周期的智慧运维和管控。	建立大型机泵全生命周期的对象结构模型，研究大型机泵在线监测、故障诊断、寿命预测、能效优化，提升智能诊断与预测性维护的正确率。	石化、化工、装备等行业
2	安全一体化增强关键装备研发及应用验证	901.00	515.67	2,474.06	已完成	开展工业控制装备功能安全 and 信息安全协同增强设计，融合安全关键指标在线分析、动态适配和协同性验证，研发安全一体化动态分析及预测增强装置，面向多系统连接的一体化安全互联增强装置。	1、负责研发一体化安全互联增强装置； 2、负责研发安全一体化智能控制系统。	重大装置、流程工业
3	全价值链产品质量精益管控智能分析软件	793.70	567.67	1,515.16	稳定持续推进研发中	流程行业多元化生产场景存在海量多源异构数据信息难处、多领域知识难融合、资源与服务难协同的问题。重点突破多源异构终端数据管理、运营知识与数据融合、云端数据聚合分析、资源与服务统一调度等关键技术，实现基于云边端协同架构的质量精益管控智能分析系统软件，支撑在食品饮料、橡胶轮胎行业开展应用验证。	1、研究支持现场实时响应与弹性计算的云边端协同架构以及IT、OT、AT 集成技术； 2、研发面向产品质量精益管控的智能分析系统软件，支持函数库与工具集、且精度达到国外同类软件水平。	橡胶轮胎、食品饮料等流程行业
4	基于知识和数据融合驱动的	2,000.00	391.64	1,710.17	稳定持续推进研发中	项目面向智能制造过程中复杂、多变的场景，研究基于知识和数据融合驱动的智能运行分析和优化管控系统，帮助制造	1、研究实现生产数据的多维度融合、跨层级交互、异构数据集	石化、化工、建材、制药、电力、新能

	智能工厂运行分析和优化管控系统					企业进行“AI 换脑”，大幅提升生产操作与运行水平，从而保障生产过程平稳、安全，延长生产装置使用寿命，提高产品收率与品质，降低能耗与二氧化碳排放。	成，构建生产装置物理模型、生产过程信息模型。 2、研究混合型 AI 辅助下的分析结果诊断优化。实现在线预警、自主诊断和动态决策优化，实现产品加工方案优化选择与生产装置自动切换。 3、研究机器学习结合专家知识的先进控制模型自学习，系统辨识、过程仿真、工况识别等技术。	源等行业
5	通用流程模拟软件	4,596.00	1,095.50	1,766.31	稳定持续推进研发中	针对流程模拟从单元级、装置级向区域级、全厂级方向发展带来的模型规模爆炸性增长，导致工艺模型知识沉淀难、共享难；大规模流程建模难；模型求解效率低、收敛难、稳定性差等问题，本项目研究大规模稀疏非线性优化高效稳定求解方法，联立方程建模方法，低代码工业 APP 开发平台技术，研发基于开源架构工厂操作系统的通用流程模拟软件，实现软件的自主可控并达到国际领先水平。	1、基于智能工厂操作系统开发 1 套通用流程模拟软件，并集成求解器，物性模型包 12 种以上，单元操作模型 30 个以上； 2、支持模拟、参数估算、数据整定与优化四种运行模式； 3、开发自定义模型开发平台。	能源、石化、化工、等行业
6	复杂工业场景多模态大数据智能分析决策的关	1,050.00	607.86	607.86	稳定持续推进研发中	本项目研究工业多模态融合感知的对象状态表征及数据综合治理方法、知识交叉融合的数据增广生成及充分性可信度的数据评价方法、融合建模及迭代优化技术，研制工业多模态大数据智能分析平台	研发工业多模态大数据智能分析决策平台，达到国际先进水平	炼油、化工、烟草、食品饮料、油气行业等

	键技术研究					和高性能边缘控制器		
7	基于 5T 融合驱动的流程工业新质生产力核心技术、产品研发及产业化推广	4,000.00	2,097.09	2,097.09	稳定持续推进研发中	通过“工艺技术(PT)、设备技术(ET)、运营技术(OT)、自动化技术(AT)、信息化技术(IT)”的研究与融合应用,突破工业智能制造、数字孪生、绿色低碳等关键技术,形成集成的工艺和集成装备,颠覆流程工业传统的设计、建造、运营模式,解决流程工业生产、管理等过程中的重大问题及难题并实现产业化应用,帮助流程工业实现安全、低碳、提质、高效、降本目标,助力流程工业转型升级。	形成基于量化计算的催化剂研发技术、基于流体动力学模拟的关键设备设计及放大技术,基于全流程模拟的工艺优化技术, AI 与机理相融合的运营优化技术,通过工艺优化、设备设计改造与自动化、数字化、运营技术等创新融合应用,打破各项技术领域隔阂,打造具有强大的核心技术能力及高端市场竞争力的全新产品与解决方案。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药等行业
8	中控工业 AI 卓越应用项目	4,000.00	3,637.36	3,637.36	稳定持续推进研发中	本项目面向炼油、石化等流程工业行业,解决流程工业企业经营决策智慧化和生产运行优化自动化等复杂问题,开展基于时序大模型、语言大模型、NPL、知识图谱等核心技术的研 究,攻克工业智能化、智慧化发展中的关键技术瓶颈,形成自主可控的基于工业小模型和语言大模型融合的面向流程行业的专属 AI 助手,并在炼油、石化等行业进行示范应用,助力流程工业企业实现运行智能化、自动化、少人化的目标,并最终实现规模化推广落地,为流程工业自主发展树立新标杆。	在工业 AI 实践、工业大模型数据训练、企业智能运营等领域实现技术突破,达到行业领先水平,引领工业 AI 卓越应用实践	成为未来智慧企业运营不可获取的支撑软件,改变企业软件传统使用方式,提供新一代伙伴运营模式
9	智能运行	5,000.00	3,468.49	3,468.49	稳定持续	本项目面向石化、化工、电力等流程行业,	突破 APL 总线技术、软	石化、化工、

	管理与控制系统（OMC）核心能力提升研发项目				推进研发中	基于“E网到底”、平台+APP、自主运行为核心能力，以工业生产装置“安、稳、长、满、优”为核心目标，研究 OMC 智能运行管理与控制系统，形成工业生产数据基座，重点面向风光制氢领域开展电解槽柔性控制、多能协调控制等算法研究，持续开展跨平台能力研发，全平台组件支持跨平台，灵活适配麒麟和 Windows 操作系统，研发飞腾版本全国产化控制系统和 FF 全国产化产品；研究智能化应用，通过 AI 算法自动生成 SOP，快速实现生产管理电子化；面向化工行业单装置控制规模大、站间通信数据多等痛点，研发新一代高性能控制器和批量控制软件，大幅提升控制能力和实施效率。	件定义硬件技术，基于 FF 总线技术和自主微内核技术实现全国产化平台的应用延展，实现 OMC 系统跨平台灵活部署，基于 AI 技术实现工艺流程电子化，面向新行业、新领域研发智能控制算法，基于新一代高性能控制器和批量控制软件大幅提升精细化工生产效益，为用户创造价值。	冶金、建材、造纸、医药、电力等行业
合计	/	26,868.70	13,685.31	22,341.22	/	/	/	/

情况说明
无

1、 研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	2,168	2,219
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	39.05	34.28
研发人员薪酬合计	79,003.60	75,501.54
研发人员平均薪酬	36.44	34.03

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	21
硕士研究生	471
本科	1,521
专科及以下	155
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	794
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	984
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	323
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	56
60 岁及以上	11

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、 其他说明

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

1、技术与研发优势

2024 年，公司科研成果丰硕，“高性能智能控制系统”入选《浙江省首批“两新”重大科技成果推广清单》；“自升式平台中央控制系统研发与应用”项目荣获 2024 年度中国航海学会科技进步奖三等奖；先后通过工信部智能制造系统解决方案供应商分类分级评定 AAA、浙江省数字工程服务商星级评价五星级；荣获 2024 年度软件和信息技术服务企业竞争力百强企业、工信部卓越智能工厂（第一批）、工信部“数字领航企业实践案例”、“浙江省工业大奖”等荣誉称号。

近年来，公司持续深耕工业 AI 领域，不断提升科研创新能力，主持和参与了国家重点研发计划、工业互联网创新发展工程、省级“尖兵”“领雁”研发攻关计划等多项国家级、省部级科研项目，为公司技术创新提供了强大动力。

（1）丰富的技术储备

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展工业 AI 技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，在通信技术、电子信息、软件技术、人工智能等方面具有强大的研发实力，具有坚实的技术基础和产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒，持续加大研发投入及研发平台建设，建立了工业自动化、工业 AI 两大核心产品线，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。截至 2024 年 12 月末，公司主持制定国际标准 8 项，承担、参与发布了国家标准 91 项、行业标准 2 项；报告期内，参与编写国家标准 13 项、团体标准 5 项。公司已拥有专利 745 项（其中发明专利 575 项）、计算机软件著作权 731 项；报告期内新增申请专利 346 项，新增软件著作权 101 项。

（2）持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2024 年 12 月末，公司拥有 2,168 名研发人员，占全部员工数量的 39.05%，为科研创新提供了人才队伍条件，其中核心技术人员在公司任职均超过 15 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发投入方面，公司 2024 年研发投入研发费用 97,800.52 万元，较去年同期增长 7.73%，占营业收入的比例为 10.70%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 17,300 余平方米（办公场地、实验室），配备了国内外大量的先进的测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室、智能制造创新实验室等系列专业实验室，并建设工业 AI 大数据应用实验室，开展基于大模型的流程工业大数据分析、验证和应用。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研计划项目。截至 2024 年 12 月末，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

2、长周期数据积累

在公司创建发展的过程中，作为在业内大量应用的工业控制系统，不仅为国家产业安全提供了重要保障，创造了巨大价值。更为重要的是，在工业 AI 时代下，工业控制系统是所有 AI 实施执行的硬件基础，这是公司所拥有的得天独厚的巨大优势。此外，依托广泛的用户基础，以及累计运行在 10 万套工业控制系统上超过 100EB 的庞大工业数据量——相当于连续录制约 127 万年的 4K 高清影像，公司现已成为拥有流程工业各细分领域数据最为丰富的工业实时数据公司。同时，公司还加快打造完整的工业数据收集及标签化体系，推出了由全设备智能感知平台 (PRIDE)、智能运行管理与控制系统 (OMC)、全流程智能质量监控平台 (Q-Lab)、流程工业过程模拟与设计平台 (APEX) 所构建的“4 大数据基座”，以数据价值最大化为核心理念，引领流程工业加速“智变”。

公司利用海量数据推动工业 AI 技术在安全监管、质量管控、设备预测性维护、能碳优化、生产调优等关键领域的广泛应用，实现了从基础监测控制到复杂优化应用的升级，显著提升了生产效率和产品质量。

3、行业知识与专家储备

公司凭借广泛的行业覆盖、深度的行业渗透以及丰富的行业专家资源，在流程工业领域的工业 AI 发展上形成了独特优势。公司拥有超过 3.5 万家客户，覆盖 50 多个细分行业，包括石化、化工、电力、医药、冶金、油气、建材等。这些客户资源不仅为公司积累了海量的行业数据，还提供了丰富的应用场景，助力公司在不同行业的深度渗透。

同时，公司汇聚了众多行业专家，他们凭借深厚的行业经验和专业知识，为公司的产品研发

和解决方案设计提供了坚实支撑。依托体系化的行业专家团队，公司能够精准把握各行业的核心需求，实现从生产过程自动化到企业运营自动化的全流程智能化升级。基于海量的行业数据、丰富的应用场景以及专家团队的专业支持，公司以技术创新和行业机会为双轮驱动，持续推出创新产品与解决方案。通过整合行业专业经验，构建行业专业知识高地，公司为业务平台和营销平台提供了强大的技术支持和专业储备。这些举措不仅提升了公司的核心竞争力，也为客户提供了更具价值的行业化综合产品解决方案，成为公司产品与解决方案持续优化和发展的核心驱动力。

4、完整的工业 AI 产品体系

流程工业企业在确保安全、高效、高质量生产的同时，正在迈向少人化、无人化和自主化运行的新阶段，而这一切的核心则在于 AI 技术在工业场景中的应用。基于工业 AI 的技术发展及公司最新的战略指引，公司在全球率先提出了“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，“1”代表 1 个工厂操作系统 supOS，实现统一工业数据集成，为工业 AI 奠定强大的数据基座。“2”包括两个核心大模型，时间序列大模型 TPT（Time-series Pre-trained Transformer）打造工业 AI 模型基座，深度挖掘工业数据价值，实现生产过程自动化（Process Automated, PA），帮助用户实现生产过程安全、高效、高质的自主运行。超图大模型 HGT（Hyper Graph Transformer）实现企业运营自动化（Business Automated, BA），帮助用户实现企业的卓越运营。“N”代表 N 个覆盖工业全场景的工业 APP/Agents，它们如同智能工厂中的“特种兵”，能够在各自的垂直领域内发挥专长，协同作战，让工厂变得更聪明、更智慧。

公司通过 AI 与机器人技术的深度融合，推进“PA+BA”全域调度管理决策，助力企业实现从传统制造到智能制造的全面升级。报告期内，公司发布 Plantbot 机器人解决方案和人形机器人产品，现已成功应用于高风险作业场景和智能工厂建设。公司为中石化扬子石化、华谊等大型石油化工企业提供了机器人解决方案，助力其实现更加精准的自动化和智能化生产。这些创新应用不仅提升了企业的生产效率和安全性，还为流程工业的智能化转型提供了新的思路和解决方案。

公司面向流动工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术创新、产品研发，打造强大的“工业 AI 大脑”，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，驱动流程工业生产模式变革。同时，通过 AI 技术创新加速流程工业的新材料研发、新工艺设计及工厂再设计进程，助力流程工业可持续发展。

5、深厚客户基础与丰富项目经验

公司凭借三十年的深厚积累，已覆盖流程工业领域超过 3.5 万家客户，广泛服务于化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、新能源、食品等数十个重点行业，客户覆盖率进一步提升。公司与中石油、中石化、中海油、中化、恒力石化、万华化学、上海华谊、华润、山东能源、中煤能源、湖北兴发、桐昆、浙能、五粮液、泸州老窖、荣盛、天新药业等众多头部企业深化战略合作，通过联合创新提供全方位智能制造产品及解决方案，助力客户实现智能化转型。同时，公司通过打造行业解决方案和全球 5S 店两大体系，构建了全球化营销体系的销服组织架构，实现了国内化工园区的全覆盖以及海外重点区域的布局。截至 2024 年 12 月末，全球累计开设 200 家 5S 店，其中 157 家为合伙 5S 店，亿元店达 16 家，极大提升了面向全球的客户黏性及品牌影响力。公司持续推行 5S 店“合伙”新模式，提升员工创业激情。此外，公司深化落实“1+2+N”企业智能运行新架构，全面推进公司新产品、新模式战略转型，中标荣盛新材料（舟山）有限公司金塘新材料项目，将部署高达 36 万点 I/O 的智能运行管理与控制系统，刷新流程工业控制系统应用规模新高度，同时大规模应用通用控制系统 Nyx、百万点实时数据库和热值在线分析仪等新产品、新技术，打造世界级行业标杆项目。在万华化学、兴发集团、裕龙石化等重点大客户中持续推进“1+2+N”企业智能运行新架构，其中通用控制系统在兴发集团数字化工厂示范项目中实现万点规模突破，时间序列大模型 TPT 在万华集团、中石化镇海炼化等 40 余家客户取得突破性应用，树立起公司新业务、新模式的典范。公司还大力推广“软件会员订阅制”营销新模式，

实现 622 家订阅制客户突破，以更全面的产品及更卓越的服务助力企业实现“安全、质量、低碳、效益”数字化转型目标。同时，深化大客户战略合作及核心设计院客户关系，与上海华谊、中国中化、山东能源、中煤能源等数十家大客户签订战略合作协议，携手打造智能制造行业标杆，并以绝对优势在中国石化、中国石油、中国中化控制系统采购框架招标中拔得头筹，推动公司大客户与 EPC 业务达成可持续、高质量的发展新态势。

公司全面推进国际化战略布局，海外业务再次迈上新台阶。报告期内，公司旗下国际运营公司在新加坡正式开业，并在泰国、加拿大、马来西亚、哈萨克斯坦、印度尼西亚新设五家 5S 店，全面提升 SUPCON 品牌的全球影响力和本土客户粘性。在东南亚区域，公司取得多项高端客户市场突破：与印度尼西亚国家石油 Pertamina 签订数千万元罐区改造项目；在印度尼西亚 Indosino Oil 取得 PRIDE 数据基座在海外首台套突破；赢得巴基斯坦 GH2 Chemical 数千万元订单；签订马来西亚国家石油 Petronas 的 E-APL 示范项目；实现工业控制系统、工业软件、机器人在马来西亚恒源石化 HRC 的全面突破应用；变送器、巡检机器人等产品首次进入泰国石油 PTT；在印度、孟加拉等国实现软件会员订阅制的首个业绩突破。在中东及非洲区域，公司实现沙特阿美等重点客户工业控制系统短名单入围并成功功能性测试，获得沙特阿美工控网络安全、机器人、工业软件等多个项目；成功中标贾夫拉大型海水淡化项目，实现工业控制系统在该领域的首次应用突破，并签约赞比亚联合资本“1830”化肥等项目。在中亚区域，公司设立哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦两家子公司，完成哈萨克斯坦四大类工业控制系统产品的本地化计量认证，落地调控中心 SCADA 替换、软件会员订阅制等多个首台套项目。在欧洲区域，公司在瑞典 Senior Material Europe AB 锂电新能源材料项目中实现海外首台套通用控制系统 Nyx 应用突破，为世界最大建材公司瑞士 Holcim 提供首台套无线温振监控系统，成功进入西班牙 Tecnicas Reunidas 国际 EPC 短名单。在美洲区域，公司设立加拿大、墨西哥、巴西三个办事处和两个本地化公司，获得工业控制系统、仪器仪表、工业软件、机器人及 IoT 设备等多项订单。此外，公司还积极开拓日本、韩国、蒙古市场，取得日本三菱化学、韩国 TES、蒙古布罗巨特电厂等多个项目突破，成功进入 Samsung、DL 等国际 EPC 短名单。同时，持续推动与荷兰 Hóbré 公司的业务协同及融合，在新产品研发、品牌推广、市场及渠道拓展等领域开展紧密合作。

公司以“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”为愿景，不断拓展全球化视野，成功在国际市场布局并落地全球化品牌战略。2024 年 6 月，公司全球新品发布会在新加坡圆满举行，全球首款通用控制系统（UCS）和流程工业首款 AI 时序大模型（TPT）两款颠覆性新品正式发布，加速助力流程工业迈向更智能、更绿色、更高效的新未来，其产业化落地应用也真正将 Industrial AI 在流程工业领域变为现实。此外，公司在日本、墨西哥、印度尼西亚等国际市场的发布会、论坛、展会多点开花，助推国际业务加速发展。通过参与世界人工智能大会、国际软件发展大会等高端市场活动，公司在工业 AI 领域展现了深厚的实力和对行业未来发展的深刻洞察，进一步扩大了品牌认知度，有效提升了品牌国际影响力。公司还积极拓展海外传播渠道，在东南亚、中东、南亚等战略布局重点区域，对核心产品进行了全方位推广，获得路透社、联合早报、海峡时报等国际知名媒体的报道和关注，彰显了公司在推动工业智能化和技术创新方面的领导地位，以及对推动产业升级和行业可持续发展的积极贡献。

6、全球生态合作体系

在全球形势风云变幻的当下，不同国家市场的政治经济格局瞬息万变，工业产品种类繁多且迭代频繁。企业若选择孤军奋战，往往力不从心，甚至可能陷入资源冗耗的困境。在此背景下，全球生态合作已成为适应时代潮流的必然选择。它连接了创新的智慧与广阔的市场，使企业能够在自身专精领域深耕细作，同时通过合作纽带，实现全球资源的无缝对接，共享先进技术与多元化渠道的成果。多年来，公司始终高度重视全球生态合作，秉持开放、合作、共赢的理念，积极与国内外知名企业以及产业链上下游企业开展战略合作，并达成了一系列互利共赢的合作成果。报告期内，公司的生态合作不断拓展与深化。通过充分发挥各方能力优势，公司实现了资源共享

与价值共创，为客户提供了领先的解决方案和服务，赋能客户生产运营与管理水平的全面提升。

报告期内，公司发布了《生态建设战略规划（2024-2026）》，明确了五大生态建设规划，制定了并发布了生态合作管理办法及生态定级制度，以指导生态运营的健康可持续发展。公司还发布了“Clustar·星河计划”“APL生态伙伴计划”以及“STEP(SUPCON Trusted Ecosystem Partner)合作伙伴认证计划”，吸引了上百家生态伙伴的参与，构建了行业技术发展生态的新模式。公司与用友等生态伙伴达成战略合作，与大华成立“视觉AI联合实验室”，推进技术与业务的共研；与培慕科技、达美盛等合作伙伴首次达成重点项目合作，其中达美盛的合作业绩取得了显著增长。此外，公司组织策划了多场“生态进中控”系列活动，为生态合作伙伴搭建了展示、交流与沟通的平台。公司还创新性地开展了高校科研院所生态建设，成功举办了“中控高校行”与上海交通大学专场活动，并与中国地质大学（武汉）成立研究生联合培养基地，与华中科技大学、东北大学等多所高校推进深度合作，打造了“产学研用”合作的新模式。公司期待与伙伴们携手探索合作共赢的新路径，开创产业发展的新篇章。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

☐适用 ☒不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

☐适用 ☒不适用

(三) 核心竞争力风险

☒适用 ☐不适用

1、技术升级和产品更新迭代的风险

丰富的技术储备和持续自主研发能力是公司的核心竞争优势，但工业AI、工业大模型等关键技术也会随着流程工业向智能化转型升级而不断升级及迭代，为保持公司技术的先进性及产品优势，公司必须持续推进技术创新以及新产品开发，以适应不断发展的市场需求。如果公司未来不能准确判断市场对技术和产品的新需求，或者未能及时掌握新的关键技术，将可能导致公司产品竞争力下降。

2、研发进展不及预期风险

基于“ALL in AI”战略，公司不断深化AI技术的布局，将人工智能技术深度融入工业生产、管理的每一个环节，涉及工业大模型、高质量数据训练等多项技术难点；同时，公司致力于用AI赋能机器人，强化机器人的运动、多模态感知、分析预测等能力并应用到不同的工业场景。以上软件、硬件开发皆需并行，具备较高的研发技术难度，环环相扣，公司如果无法及时推出满足客户及市场需求的新产品，或研发进度不及预期，将对公司的市场份额和经营产生不利影响。

3、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分，如果由于核心技术人员流动、知识产权保护不佳等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

4、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才、AI人才及管理人才等，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式逐步打造了一批

精干及稳定的核心人才团队，并通过实施股权激励、提供富有竞争力的薪酬待遇、不断优化绩效考核体系、塑造企业文化、提供良好的工作环境等方式健全及完善人才管理体系，但仍有可能出现核心人才流失的风险，从而给公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1、市场竞争加剧的风险

经过多年的发展，公司在智能制造和工业自动化领域处于国内领先地位，公司的集散控制系统（DCS）连续多年蝉联中国市场占有率第一，并且在市场中树立了可靠的品牌形象。当前，工业AI已跃升为智能制造的关键驱动力，日益成为市场竞争的新焦点。在工业AI这一新兴市场中，公司面临传统工业自动化厂商和跨界AI厂商的双重竞争压力。公司需要在保持工业自动化领域优势的同时，加快在工业AI领域的布局和发展，不断创新技术、优化产品、提升服务，以更加灵活和高效的方式应对市场变化。

2、海外市场经营风险

公司多年来积极拓展海外市场，目前核心产品和解决方案已覆盖50多个国家和地区。由于全球经济政治形势复杂多变，在不同国家开展业务可能会涉及一系列特定风险，例如政治风险、金融风险、主权风险等，这都可能对公司在当地的经营造成不确定性影响。公司将时刻关注海外国家政治经济环境变化，加强对风险的预判，提高风险防范能力，保障业务目标的实现。

3、原材料风险

当前市场环境整体呈现积极态势，但国内基础原材料价格依然承受着上涨的压力，可能给公司的成本控制带来一些不确定影响。为此，公司将密切关注原材料市场的供需和价格变化，一方面持续拓展原材料供应渠道，确保供应来源的多样性；另一方面，加强采购计划的灵活性与及时性，尽量规避和降低原材料采购波动带来的影响。

（五）财务风险

√适用 □不适用

1、发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投资周期较长的影响，公司发出商品金额较大。2022年末、2023年末和2024年末，公司发出商品账面价值分别为244,754.17万元、255,917.61万元和200,697.23万元，占资产总额的比重分别为18.74%、14.31%和10.96%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

2、税收优惠政策不确定的风险

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好2024年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2024〕351号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2024年度按应纳税所得额的10%计缴企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）

有限公司软件产品销售收入先按 13% 的税率计缴，实际税负超 3% 部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

3、汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动的情况。由于公司 2024 年海外业务收入持续增加且未来将持续拓展海外市场，以外汇结算的客户和销售金额将会增加，如果人民币出现短期内大幅升值，公司产品出口以及经营业绩可能受到不利影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

(六) 行业风险

☒适用 ☐不适用

下游行业周期波动的风险。公司的主营业务主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱产业，公司经营业绩与下游行业整体发展状况、景气程度密切相关，化工、石化、电力等行业受国家宏观经济形势和政策影响比较大，若下游行业发展波动较大，或行业政策趋严，将给公司所处行业造成不利影响，进而可能影响公司未来业绩。

(七) 宏观环境风险

☒适用 ☐不适用

全球经济增速减缓，通货膨胀压力加大，全球经济贸易复苏的力度和可持续性都存在较大的不确定性。伴随国际贸易往来的不断扩大，全球贸易摩擦也频频发生，鉴于工业领域产业链涉及到全球分工合作，如果未来全球贸易摩擦进一步升级，可能造成产业链上下游交易成本增加，从而对公司经营造成不利影响。此外，公司多年来深耕海外市场，而地缘政治冲突加剧，特定国家、地区间的双边或多边关系紧张，也可能影响公司在当地的业务发展。面对不确定的宏观环境，公司将会依托自身优势，寻找并创造新的利润增长点，密切关注宏观经济风险变化，积极调整发展策略。

公司存在境外采购及境外销售，并以美元进行结算。公司自签订销售合同和采购合同至收付汇具有一定周期。随着公司经营规模的不断扩大，若公司未能准确判断汇率走势，或未能及时实现销售回款和结汇，将可能产生汇兑损失，对公司的财务状况及经营业绩造成不利影响。

(八) 存托凭证相关风险

☐适用 ☒不适用

(九) 其他重大风险

☐适用 ☒不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 913,851.40 万元，较 2023 年同期增长 6.02%；归属于上市公司股东的净利润 111,698.67 万元，较 2023 年同期增长 1.38%。本报告期，GDR 资金汇兑收益金额为 2,517.49 万元(扣除所得税，下同)，去年同期 GDR 资金汇兑收益金额为 10,558.88 万元。剔除 GDR 资金汇兑损益影响后，归属于上市公司股东的净利润为 109,181.18 万元，较上年同期增长 9.60%；剔除 GDR 资金汇兑损益影响后，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 101,244.29 万元，较上年同期增长 20.26%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	9,138,514,049.21	8,619,910,802.44	6.02
营业成本	6,043,867,857.80	5,759,092,686.47	4.94
销售费用	793,898,827.51	788,845,952.87	0.64
管理费用	411,919,046.63	450,289,004.31	-8.52
财务费用	-137,667,295.62	-204,827,060.15	不适用
研发费用	978,005,205.11	907,806,992.67	7.73
经营活动产生的现金流量净额	433,952,564.82	191,430,934.79	126.69
投资活动产生的现金流量净额	-1,883,160,238.00	605,835,551.84	-410.84
筹资活动产生的现金流量净额	-592,001,413.94	3,178,749,146.97	-118.62

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑收益较上年同期减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司销售合同及采购合同条款优化所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买理财产品、对外股权投资增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期公司发行 GDR 收到募集资金所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

本年度公司实现主营业务收入 908,490.16 万元，同比增长 6.07%；公司主营业务成本 601,586.48 万元，同比增长 5.10%；公司主营业务毛利率为 33.78%，较去年同期上升 0.61 个百分点。

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
化工	336,582.86	217,845.31	35.28	5.89	0.50	增加 3.47 个百分点
石化	185,363.50	111,006.18	40.11	10.59	5.59	增加 2.83 个百分点
制药食品	74,076.33	56,131.01	24.23	17.38	20.25	减少 1.80 个百分点
能源	53,429.13	31,032.58	41.92	-23.00	-11.44	减少 7.58 个百分点
油气	88,467.20	58,905.79	33.42	47.84	57.94	减少 4.25 个百分点
冶金	48,781.64	36,731.14	24.70	15.88	18.73	减少 1.81 个百分点
制造	9,114.76	5,066.31	44.42	-40.32	-48.63	增加 9.00 个百分点

						个百分点
建材	10,610.30	6,544.86	38.32	6.00	6.56	减少 0.32 个百分点
市政	8,642.15	5,949.67	31.16	-12.48	-17.44	增加 4.14 个百分点
造纸	10,981.73	8,250.22	24.87	78.57	83.44	减少 2.00 个百分点
电池	29,502.48	20,859.15	29.30	-53.50	-55.37	增加 2.97 个百分点
其他	52,938.08	43,264.26	18.27	66.37	65.75	增加 0.30 个百分点
总计	908,490.16	601,586.48	33.78	6.07	5.10	增加 0.61 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
一、工业自动化及智能制造解决方案	564,266.65	334,851.24	40.66	13.86	14.63	减少 0.40 个百分点
其中:控制系统	149,378.64	75,609.30	49.38	-15.38	-12.18	减少 1.85 个百分点
控制系统+仪表	223,912.13	152,883.77	31.72	32.08	29.22	增加 1.51 个百分点
控制系统+软件+其他	190,975.88	106,358.17	44.31	27.71	21.28	增加 2.95 个百分点
二、仪器仪表	64,300.15	44,201.85	31.26	3.48	2.39	增加 0.74 个百分点
三、工业软件	74,320.37	47,151.42	36.56	5.77	14.08	减少 4.62 个百分点
四、运维服务	42,409.28	26,799.50	36.81	51.69	65.03	减少 5.10 个百分点
五、S2B 业务	162,206.92	147,748.73	8.91	-14.48	-13.35	减少 1.20 个百分点
六、其他	986.79	833.74	15.51	-90.90	-90.76	减少 1.32 个百分点
合计	908,490.16	601,586.48	33.78	6.07	5.10	增加 0.61 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
一、国内销售收入	833,553.32	552,960.72	33.66	1.39	0.70	增加 0.45 个百分点
华东地区	421,901.67	276,762.92	34.40	0.86	-0.99	增加 1.23 个百分点
华北地区	113,035.41	75,405.63	33.29	16.45	25.20	减少 4.66 个百分点

华中地区	72,785.87	49,216.50	32.38	-14.49	-15.87	增加 1.11 个百分点
西北地区	77,914.66	47,922.61	38.49	5.00	-8.68	增加 9.21 个百分点
西南地区	65,111.44	46,509.77	28.57	17.10	27.53	减少 5.84 个百分点
华南地区	48,405.47	35,842.77	25.95	-5.04	3.76	减少 6.29 个百分点
东北地区	34,398.80	21,300.52	38.08	-15.81	-22.17	增加 5.06 个百分点
二、出口销售收入	74,936.84	48,625.76	35.11	118.27	109.10	增加 2.84 个百分点
合计	908,490.16	601,586.48	33.78	6.07	5.10	增加 0.61 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

分产品说明：

1、工业自动化及智能制造解决方案收入为 564,266.65 万元，占主营业务收入的比例为 62.11%，是公司主要收入来源，在流程行业中核心产品控制系统继续保持领先优势。工业自动化及智能制造解决方案毛利率为 40.66%，较去年同期下降 0.40 个百分点。毛利率下降的主要原因是受大项目毛利率低的影响，今年 1,000 万以上的合同的收入有 104,666.35 万元，占工业自动化及智能制造解决方案收入的比例 18.55%，此部分的毛利率 32.81%。

2、工业软件收入包括单独对外销售的工业软件项目（产品分类中的“三、工业软件”）和与自动化控制系统混合销售的项目（产品分类中的“一、工业自动化及智能制造解决方案之控制系统+软件+其他”）。工业软件本年度实现收入 265,296.25 万元，占主营业务收入的比例为 29.20%，收入同比增长 20.70%。工业软件系自动化及智能制造解决方案的优化手段，是公司战略发展的方向。工业软件综合毛利率 42.14%，较去年同期上升 0.84 个百分点。

3、仪器仪表收入 64,300.15 万元，同比增长 3.48%，毛利率 31.26%，较去年同期上升 0.74 个百分点，仪器仪表业务平稳增长。

4、S2B 业务是公司打造的新型商业模式，本期公司大力推广平台业务，构建行业生态圈，通过 S2B 平台推广第三方产品。本年度实现收入 162,206.92 万元，较上年同期下降 14.48%，平台业务毛利率为 8.91%。

分行业说明

1、化工、石化、能源（原电力）、制药食品是公司产品的主要行业应用领域，公司巩固优势行业并进一步提升市场竞争力。其中化工、石化、能源三大行业收入 57.54 亿，占收入比例 63.33%，同期增长 3.70%，毛利率 37.45%。

2、油气属于新兴行业开拓，今年大幅增加。油气行业收入 8.85 亿，占收入比例 9.74%，同比增长 47.84%，毛利率 33.42%。

分地区说明：

1、公司主营业务收入主要来自于国内销售收入，占比达 91.75%，出口外销收入占比 8.25%，收入较上年同期增长 118.27%，主要来自于东南亚、中东、欧洲等地区。

2、国内销售地区的销售收入均有不同幅度的增长，其中华东、华北、西北、西南地区持续增长。

3、华东、华北、华中地区仍占主导销售市场地位，三大地区收入 60.77 亿，占总收入比达到 66.89%，与化工、石化、能源等行业在国内的分布情况密切相关。

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
化工	直接材料	191,901.38	31.90	190,134.30	33.22	0.93	
	直接人工	20,607.47	3.43	21,018.49	3.67	-1.96	
	制造费用	5,336.47	0.89	5,601.24	0.98	-4.73	
小计		217,845.32	36.22	216,754.03	37.87	0.50	
石化	直接材料	97,786.08	16.25	92,214.24	16.11	6.04	
	直接人工	10,500.83	1.75	10,193.87	1.78	3.01	
	制造费用	2,719.27	0.45	2,716.58	0.47	0.10	
小计		111,006.18	18.45	105,124.69	18.36	5.59	
制药食品	直接材料	49,446.17	8.22	40,947.50	7.15	20.76	
	直接人工	5,309.81	0.88	4,526.56	0.79	17.30	
	制造费用	1,375.02	0.23	1,206.29	0.21	13.99	
小计		56,131.00	9.33	46,680.35	8.15	20.25	
能源	直接材料	27,336.81	4.54	30,739.14	5.37	-11.07	
	直接人工	2,935.58	0.49	3,398.07	0.59	-13.61	
	制造费用	760.19	0.13	905.56	0.16	-16.05	
小计		31,032.58	5.16	35,042.77	6.12	-11.44	
油气	直接材料	51,890.50	8.63	32,715.38	5.72	58.61	
	直接人工	5,572.30	0.93	3,616.54	0.63	54.08	
	制造费用	1,442.99	0.24	963.78	0.17	49.72	
小计		58,905.79	9.80	37,295.70	6.52	57.94	
冶金	直接材料	32,356.70	5.38	27,138.03	4.74	19.23	
	直接人工	3,474.65	0.58	2,999.99	0.52	15.82	
	制造费用	899.79	0.15	799.47	0.14	12.55	
小计		36,731.14	6.11	30,937.49	5.40	18.73	
制造	直接材料	4,462.94	0.74	8,651.55	1.51	-48.41	
	直接人工	479.26	0.08	956.39	0.17	-49.89	
	制造费用	124.11	0.01	254.87	0.04	-51.30	
小计		5,066.31	0.83	9,862.81	1.72	-48.63	
建材	直接材料	5,765.41	0.96	5,387.56	0.94	7.01	
	直接人工	619.12	0.10	595.57	0.10	3.95	
	制造费用	160.33	0.03	158.71	0.03	1.02	
小计		6,544.86	1.09	6,141.84	1.07	6.56	
市政	直接材料	5,241.10	0.87	6,321.41	1.10	-17.09	
	直接人工	562.82	0.09	698.80	0.12	-19.46	
	制造费用	145.75	0.02	186.22	0.03	-21.73	
小计		5,949.67	0.98	7,206.43	1.25	-17.44	
造纸	直接材料	7,267.67	1.21	3,945.12	0.69	84.22	

	直接人工	780.44	0.13	436.12	0.08	78.95	
	制造费用	202.10	0.03	116.22	0.02	73.89	
小计		8,250.21	1.37	4,497.46	0.79	83.44	
电池	直接材料	18,374.96	3.05	40,994.19	7.16	-55.18	
	直接人工	1,973.21	0.33	4,531.72	0.79	-56.46	
	制造费用	510.98	0.08	1,207.66	0.21	-57.69	
小计		20,859.15	3.46	46,733.57	8.16	-55.37	
其他	直接材料	38,111.77	6.34	22,897.03	4.03	66.45	
	直接人工	4,092.66	0.68	2,531.16	0.44	61.69	
	制造费用	1,059.84	0.18	674.53	0.12	57.12	
小计		43,264.27	7.20	26,102.72	4.59	65.75	
合计		601,586.48	100.00	572,379.86	100.00	5.10	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业自动化及智能制造解决方案	直接材料	291,023.47	48.38	246,188.29	43.01	18.21	
	直接人工	31,212.77	5.19	34,229.78	5.98	-8.81	
	制造费用	12,615.00	2.10	11,691.28	2.04	7.90	
小计		334,851.24	55.67	292,109.35	51.03	14.63	
仪器仪表	直接材料	37,437.70	6.22	37,255.94	6.51	0.49	
	直接人工	4,681.35	0.78	3,086.07	0.54	51.69	
	制造费用	2,082.79	0.35	2,827.00	0.49	-26.33	
小计		44,201.84	7.35	43,169.01	7.54	2.39	
工业软件	直接材料	31,691.04	5.27	28,324.59	4.95	11.89	
	直接人工	15,460.37	2.57	13,007.99	2.27	18.85	
	制造费用						
小计		47,151.41	7.84	41,332.58	7.22	14.08	
运维服务	直接材料	22,764.35	3.78	13,803.96	2.41	64.91	
	直接人工	4,035.15	0.67	2,435.60	0.43	65.67	
	制造费用						
小计		26,799.50	4.45	16,239.56	2.84	65.03	
S2B 业务	直接材料	146,349.09	24.33	168,737.26	29.48	-13.27	
	直接人工	1,399.64	0.23	1,768.86	0.31	-20.87	
	制造费用						
小计		147,748.73	24.56	170,506.12	29.79	-13.35	
其他	直接材料	675.86	0.10	7,775.41	1.36	-91.31	
	直接人工	118.87	0.02	974.98	0.17	-87.81	
	制造费用	39.03	0.01	272.85	0.05	-85.70	
小计		833.76	0.13	9,023.24	1.58	-90.76	
合计		601,586.48	100.00	572,379.86	100.00	5.10	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

截至报告期末主要子公司股权变动导致合并范围变化详见“第十节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额136,624.17万元，占年度销售总额14.94%；其中前五名客户销售额中关联方销售额17,002.96万元，占年度销售总额1.86%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在 关联关系
1	客户一	51,400.26	5.62	否
2	客户二	29,906.00	3.27	否
3	万华化学集团物资有限公司	20,751.22	2.27	否
4	客户四	17,563.73	1.92	否
5	浙江中控系统工程有限 公司	17,002.96	1.86	是
合计	/	136,624.17	14.94	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

万华化学集团物资有限公司、浙江中控系统工程有限公司为新增前五大客户，前五大客户销售额较上年同期对比有所上升。

B.公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额50,808.30万元，占年度采购总额11.13%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额25,866.67万元，占年度采购总额5.67%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在 关联关系
1	浙江中控西子科技有 限公司	18,114.91	3.97	是

2	供应商二	11,484.09	2.51	否
3	供应商三	7,751.76	1.70	是
4	宁波东方电缆股份有限公司	6,939.04	1.52	否
5	供应商五	6,518.50	1.43	否
合计	/	50,808.30	11.13	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

报告期内，公司前五名供应商较为稳定，其中，浙江中控西子科技有限公司、宁波东方电缆股份有限公司为新进入前五大供应商。

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	793,898,827.51	788,845,952.87	0.64
管理费用	411,919,046.63	450,289,004.31	-8.52
研发费用	978,005,205.11	907,806,992.67	7.73
财务费用	-137,667,295.62	-204,827,060.15	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑收益较上年同期减少所致。

4、现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	433,952,564.82	191,430,934.79	126.69
投资活动产生的现金流量净额	-1,883,160,238.00	605,835,551.84	-410.84
筹资活动产生的现金流量净额	-592,001,413.94	3,178,749,146.97	-118.62

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司销售合同及采购合同条款优化所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买理财产品、对外股权投资增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期公司发行 GDR 收到募集资金所致。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产	上期期末数	上期期末数占总资产	本期期末金额较上期期末变	情况说明
------	-------	-----------	-------	-----------	--------------	------

		的比例 (%)		的比例 (%)	动比例 (%)	
货币资金	3,463,327,933.34	18.91	5,472,691,631.34	30.61	-36.72	主要系公司对外股权投资、支付年终奖、派发分红增加所致
交易性金融资产	2,380,885,775.13	13.00	1,650,000,000.00	9.23	44.30	主要系购买理财产品增加所致
应收账款	3,294,748,297.37	17.99	2,485,404,967.58	13.90	32.56	主要系报告期内销售增长所致
应收款项融资	354,730,409.31	1.94	183,711,330.47	1.03	93.09	主要系本期收到票据增加所致
其他流动资产	74,375,362.43	0.41	142,244,915.14	0.80	-47.71	主要系理财产品赎回所致
长期股权投资	1,450,126,767.98	7.92	925,201,206.05	5.17	56.74	主要系公司本期新增对外股权投资所致
其他权益工具投资	38,257,644.02	0.21	26,113,692.31	0.15	46.50	主要系公司本期新增对外股权投资所致
其他非流动金融资产	706,203,188.16	3.86				主要系公司本期新增对外股权投资所致
固定资产	783,189,807.62	4.28	350,840,377.55	1.96	123.23	主要系公司本期“富阳产业园-二期扩建工程”转固所致
在建工程	17,577,930.52	0.10	385,164,808.27	2.15	-95.44	主要系公司本期“富阳产业园-二期扩建工程”转固所致
使用权资产	22,503,380.76	0.12	32,957,898.12	0.18	-31.72	主要系本期处置子公司导致使用权资产减少所致
长期待摊费用	103,368,334.22	0.56	45,352,003.30	0.25	127.92	主要系本期装修费增加所致
其他非流动资产	26,757,302.98	0.15	41,895,913.39	0.23	-36.13	主要系预付工程设备款增加所致
短期借款	312,716,287.11	1.71	207,964,553.66	1.16	50.37	主要系本期取得短期银行借款所致
合同负债	1,476,967,095.30	8.06	2,475,705,767.49	13.85	-40.34	主要系客户预付款订单完成，确认为销售收入使预收货款减少所致。
应交税费	281,517,043.71	1.54	198,949,646.83	1.11	41.50	主要系本期应交增值税增加所致
一年内到期的非流动负债	311,574,085.32	1.70	13,509,742.32	0.08	2,206.29	主要系长期借款重分类所致
长期借款			300,247,500.00	1.68	-100.00	主要系长期借款重分类所致
递延收益	109,523,889.09	0.60	66,259,192.50	0.37	65.30	主要系收到政府补助增加所致
减：库存股	200,017,996.59	1.09	89,159,943.10	0.50	124.34	主要系股票回购所致

其他说明

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产313,489.60（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为17.12%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒ 适用 ☐ 不适用

项 目	期末账面余额	期末账面价值
货币资金	330,000.00	涉诉保证金
	40,963,703.78	保函保证金
应收票据	11,784,947.88	票据质押
应收款项融资	15,892,460.75	票据质押
合 计	68,971,112.41	

4、其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 行业经营性信息分析

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,126,107,507.75	414,544,195.20	171.65%

注：2024 年度，公司对外股权投资认缴金额为 1,126,107,507.75 元，实际已出资到位 1,121,524,207.75 元。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	截至报告期末进展情况	本期投资损益	披露日期及索引（如有）
浙江人形机器人创新中心有限公司	智能机器人（人形）及相关软硬件的研发、销售、推广	增资	300,002,059.00	38.8531%	自有资金	截至报告期末，该投资项目已完成了协议的签署和资金的实缴	-1,769,656.21	详见于 2024 年 1 月 27 日披露的《中控技术股份有限公司关于与关联方共同对外投资暨关联交易的公告》，公告编号：2024-005；2024 年 8 月 20 日披露的《中控技术股份有限公司关于与关联方共同对外投资暨关联

								交易的公告》， 公告编号： 2024-054。
合计	/	/	300,002,059.00	/	/	/	-1,769,656.21	/

2、重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的 累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	1,650,000,000.00	885,775.13			5,614,500,000.00	4,884,500,000.00		2,380,885,775.13
应收款项融资	183,711,330.47						171,019,078.84	354,730,409.31
其他权益工具投资	26,113,692.31				20,000,000.00		-7,856,048.29	38,257,644.02
其他非流动金融资产		-12,636,811.84			718,840,000.00			706,203,188.16
合计	1,859,825,022.78	-11,751,036.71			6,353,340,000.00	4,884,500,000.00	163,163,030.55	3,480,077,016.62

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：美元

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
Skyline AutomationTechnologies L.P.	2023年12月13日	产业投资	10,000	10,000	10,000	有限合伙人	60.40	是	其他非流动金融资产	否	Advanced Technology (Cayman) limited	-175.79	-175.79
合计	/	/	10,000	10,000	10,000	/	60.40	/	/	/	/	-175.79	-175.79

其他说明
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司将持有的浙江中控系统工程有限公司 100%股权转让给浙江中控西子科技有限公司，交易对价为 52,161,018.58 元。交易完成后，公司不再直接持有中控系统工程的股权，中控系统工程不再纳入公司的合并报表范围。本次交易构成关联交易，但不构成重大资产重组。详见公司 2024 年 6 月 12 日披露的《中控技术股份有限公司关于转让子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-036）。截至报告期末，该股权出售项目已完成了协议的签署及工商变更登记。

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例（%）	总资产	净资产	净利润
浙江中控自动化仪表有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	100.00	69,894.71	45,319.03	10,089.94
浙江中控流体技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	10,000.00	98.27	82,707.48	40,076.11	3,707.63
浙江中控软件技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	100.00	15,754.43	4,215.61	368.65
中控技术(香港)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推	1,800 万港币	100.00	7,547.55	2,730.82	-478.13

	广以及本地化运维服务					
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	主要从事印度市场业务开拓，与母公司主营业务一致	21,000.00 万卢比	81.68	7,939.39	-1,273.33	87.71
中控技术(西安)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	6,263.42	5,372.21	26.27
中控技术(富阳)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	60,000.00	100.00	83,138.23	62,918.96	2,539.60
宁波中控自动化技术有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	100.00	751.88	-107.72	5.41
杭州宝捷投资咨询有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,732.00	100.00	913.19	913.16	-58.46
浙江中控智能科技有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	6,703.53	2,784.96	-721.74
浙江工自仪控股有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	40,000.00	100.00	305,655.40	39,177.16	679.95
浙江中控园区智能管家科技有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	8,000.00	100.00	31,128.89	19,670.84	9,091.65
中控创新(北京)	主要从事石油天然气	2,937.59	58.3727	34,916.75	12,681.30	3,154.04

能源技术有限公司	长输管道的自动化、信息化、智能化等业务					
浙江中控慧机科技有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	98.005	3,256.36	1,185.75	-712.49
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	5,000.00 万美元	100.00	298,002.14	272,248.42	2,398.82
上海智萦技术有限公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	1,000.00	100.00	3,035.87	28.97	3.89
浙江中控韦尔油气技术有限公司	主要从事油气行业工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	100.00	18,376.79	3,847.88	1,470.53
中控风能控制技术（北京）有限公司	主要从事风电行业工业产品的销售及解决方案的推广	1,000.00	67.00	684.59	482.04	50.55
中控（杭州）创业投资有限公司	主要从事创业投资、私募股权投资基金管理以及创业投资基金管理服务	3,000.00	100.00	1,209.10	1,182.70	-165.27
中控全世科技（杭州）有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	6,300.00	57.40	10,597.14	3,813.08	-2,648.64
浙江中控数智科技有限公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	10,000.00	100.00	7,756.88	7,198.95	-301.05
浙江智汇元数字技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	80.00	13,108.39	3,158.42	1,126.88

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

制造业是立国之本、强国之基。“十四五”时期，我国经济社会发展将以推动高质量发展为主题，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，深入实施数字经济发展战略，以科技创新催生新发展动能，实现依靠创新驱动的内涵型增长，产业结构优化升级变得尤为重要，产业数字化转型正处在加速发展的关键时期，制造企业实施智能制造的内在需求极大提升。企业既要加快实施数字化转型升级，也要满足日益严格的绿色低碳标准。

以工业互联网、5G、大数据、人工智能、数字孪生等为代表的新一代数字化技术正与传统产业加速融合发展。其中，工业AI和工业大模型作为智能制造的核心驱动力，正在重塑制造业的生产逻辑与价值链条。工业大模型通过其强大的多模态数据处理、跨任务泛化和高效推理能力，能够实现生产过程的智能优化，通过对生产数据的实时分析和预测，自动调整生产参数，优化生产流程，提高生产效率和产品质量。流程工业企业的数字化转型涵盖研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等方面的全生命周期数字化转型。在这一过程中，工业AI和工业大模型通过融合通用人工智能与垂直行业知识，实现了从数据驱动到智能决策的跨越式升级。

我国加快建设现代化产业体系，增强产业链供应链安全保障能力，在复杂多变的国际形势下，自主可控的科技创新已成为必然选择。全球发展正处于百年未有之大变局，地缘冲突激化升级，国际贸易、金融及技术流通等国际态势瞬息万变，我国产业正遭遇日益频繁的关键技术封锁，智能制造关键技术的创新发展及自主可控迫在眉睫。传统工业自动化、工业软件、高端工业仪器仪表等关键产品技术正面临严重的“卡脖子”问题，这已成为影响我国制造业长期健康运行的现实安全隐患。在这一背景下，工业AI和工业大模型的自主创新成为突破瓶颈的关键。工业AI和工业大模型作为智能制造的核心技术，不仅是提升产业竞争力的关键，更是保障我国制造业安全、可控的核心支撑。公司自成立以来，始终坚持自主创新，持续加大研发投入，加强研发平台建设，致力于工业AI和工业大模型的自主研发。公司正引领一批高素质的研发团队和技术生态合作伙伴，逐步打破技术壁垒，不断积淀流程工业智能制造自主可控的核心关键技术。通过工业AI和工业大模型的自主创新，公司不仅实现了从硬件到软件的全面自主自立，还推动了我国制造业向智能化、数字化、高端化转型，为我国现代化产业体系建设和产业链供应链安全提供了坚实的保障。

通过三十多年的积累，公司已成为国内自主产品体系最丰富的流程工业自动化、数字化、工业AI整体解决方案供应商，并且依托3万5千多家用户，是拥有流程工业各细分领域数据最多的工业实时数据公司，累计运行在控制系统上超过100EB的工业实时数据。近年来，传统工业自动化厂商正面临着前所未有的挑战。随着AI、大模型等新技术加速发展，跨界软件巨头、IT厂商纷纷涌入工业自动化领域，打破了原有的工业自动化市场格局。跨界软件厂商的涌入，确实带来了多样化的技术解决方案，推动了服务模式的创新。然而，跨界厂商因缺乏工业自动化产品基础与工业领域知识沉淀，难以解决复杂工况下的诸多难题。未来的工业AI市场，将更加注重厂商在自动化控制系统、工业软件、工业大模型、工业Agent、工业机器人等多维度上的综合能力。厂商们不仅需要具备深厚的专业技术积累，还要拥有跨领域的整合能力，能够将不同技术模块高效融合，形成一体化的解决方案。工业控制系统作为所有AI实施执行的硬件基础，需与工业大模型、工业Agent相结合，以提升生产效率和产品质量。同时，工业机器人的智能化升级也将成为关键一环，通过与AI技术的深度融合，实现更高效、更精准的作业。在这样的市场环境下，只有具备综合能力的厂商，才能在竞争中脱颖而出，引领工业AI的未来发展。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的愿景，以及“让工业更智能，让客户更成功”的使命，以“客户至上、合作创新、自律诚信、自我驱动”作为企业核心价值观，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合，构建“AI+数据”驱动的核心竞争力。通过工业 AI 产品矩阵与全场景解决方案的产业化落地，破解复杂工业场景难题，助力流程工业企业实现“安全、质量、低碳、效益”高质量发展目标。

围绕“产品型、平台型、工业 AI 公司”的全面战略转型目标，公司着力打造全球领先的工业 AI 智能引擎，提供覆盖全生命周期的智能服务与全场景解决方案，赋能流程工业实现效率跃升、高质量发展。未来，公司将持续深化 AI 技术与行业 Know-How 的融合创新，构建工业全价值链智能生态系统，以技术革新驱动安全、质量、低碳、效益的协同发展，为全球工业的转型升级贡献中国智慧。

1. 技术创新战略

面向未来，智能制造必须在确保安全、高效、高质量生产的同时，迈向少人化、无人化和自主化运行的新阶段，而这一切的核心则在于 AI 技术在工业场景中的应用。基于工业 AI 的技术发展及公司最新的战略指引，公司在全球率先提出了“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构。其中，“1”代表 1 个工厂操作系统，实现统一工业数据集成，为工业 AI 奠定强大的数据基座。“2”包括两个核心大模型，时间序列大模型 TPT (Time-series Pre-trained Transformer)，打造工业 AI 模型基座，深度挖掘工业数据价值，实现生产过程自动化 (Process Automated, PA)，帮助用户实现生产过程安全、高效、高质的自主运行；超图大模型 HGT (Hyper Graph Transformer)，实现企业运营自动化 (Business Automated, BA)，帮助用户实现企业的卓越运营。“N”代表 N 个覆盖工业全场景的工业 Agents，它们如同智能工厂中的“特种兵”，能够在各自的垂直领域内发挥专长，协同作战，让工厂变得更聪明、更智慧。

未来 2-3 年，公司将面向流动工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术创新、产品研发，打造更加强化的“工业 AI 大脑”，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，驱动流程工业生产模式变革。同时，通过 AI 技术创新加速流程工业的新材料研发、新工艺设计及工厂再设计进程，助力流程工业可持续发展。

具体地，为深化落实“1+2+N”企业智能运行新架构，公司将开展以下五个方面的重要战略举措：

提升数据准确性和完整性：在工业场景下，对于数据准确性要求极其严苛，公司将持续完善运行数据基座、设备数据基座、质量数据基座、模拟数据基座，将工厂最核心的各类数据，汇聚并输送给两个核心大模型进行融合训练，挖掘数据的价值，帮助客户的工厂运行在最优的状态。

持续投入面向 PA 领域的自研时间序列大模型：通过“融合机理、多模态”技术路线升级迭代时序大模型核心算法框架，融合数据和工业知识机理提升时间序列大模型泛化性能，支撑时序和文本两类工业核心数据模态，并增强模型在工业领域的推理能力和可解释性。以时间序列大模型核心能量为支持构建工业 AI 平台基座，打造面向用户安全、质量、低碳、效益目标的场景化应用产品和解决方案，帮助用户快速实现“提升人效、稳运行、增收益”。

持续投入面向 BA 领域的自研超图大模型：BA 领域自研超图大模型，超图注意力模型在处理复杂的多元关系数据方面发挥着独特作用。生产以及企业经营过程中，系统中的各个环节、设备、人员之间存在着复杂的交互关系，超图注意力模型通过引入超边的概念，能够更自然地表示和处理这种多元关系，并利用注意力机制自适应地学习不同节点和超边的重要性，从而挖掘出数据中隐藏的深层次结构信息，为生产过程及企业经营过程从执行、管理到决策提供全方位的支撑。

聚焦工业制造，打造覆盖 PA+BA 全场景工业智能体：基于两个核心大模型，打造覆盖全场景的智能体集群，这些智能体既可以是企业内部的数字劳动力，也可作为企业与其上下游协作的数字劳动力，这将彻底改变传统人操作软件的模式为人与多智能体协作的新范式，全面提升企业经营效率，降低企业经营成本。

构建“AI+机器人”技术融合创新体系：打造以AI、工厂操作系统、机器人为核心的流程工业机器人解决方案“Plantbot”。通过深度整合感知、决策、执行技术链条，Plantbot将在多个工业场景实现规模化应用，包括高危环境安全巡检、柔性供应链物流管理、智能装备协作及AI视觉等复杂作业场景，有效提升工业生产的智能化水平与作业安全性。公司作为第一大股东投资入股浙江人形机器人创新中心，联合人形机器人领域专家及高端人才，共同培育全行业场景下人形机器人方向的新业务、新技术。未来，第三代人形机器人将进一步接入DeepSeek的多模态模型Janus Pro，助力机器人实现自然的环境感知和人机交互。

2. 模式创新战略

(1) PlantMembership 会员订阅制

为应对市场竞争加剧和技术快速迭代的双重挑战，公司战略性推出会员订阅制商业模式，旨在通过创新服务模式深度强化客户关系，推动企业智能化与数字化转型，同时构建公司自身可持续增长的收入结构。这一模式有效解决了传统买断制软件采购中一次性投入高、更新滞后及服务灵活性不足等痛点，通过年度订阅形式降低客户初始投资门槛，提供持续的技术升级和灵活的服务支持，助力客户在快速变化的市场环境中保持技术领先和运营敏捷。该模式不仅强化了客户粘性，还通过稳定的年费收入为公司带来可预测的现金流，提升公司长期盈利能力。客户在订阅期内享受多款软件使用权、免费版本升级及专属技术支持等权益，显著优化资金使用效率和技术获取能力。此外，会员订阅制简化了客户采购流程，降低了管理复杂度，使企业能够更灵活地适应政策、技术和业务需求的变化。这不仅为客户创造持续价值，也为公司在数字化转型浪潮中开辟了全新的增长路径。

(2) PlantMate 线下 5S 店+ PlantMart 线上商城一站式工业服务新模式

公司首创“PlantMate 线下 5S 店 + PlantMart 线上商城”一站式工业服务新模式。截至 2024 年 12 月末，公司已开设覆盖中国 678 家化工园区以及沙特、泰国、加拿大、哈萨克斯坦、马来西亚、印度尼西亚等海外国家的 200 家 PlantMate 线下 5S 店。公司正加速推进海外 5S 店的布局，深入触达核心海外市场。通过缩小服务半径、缩短响应时间，5S 店能够更加敏锐地感知客户需求，并以此反哺场景化解决方案的持续优化与升级。未来，公司将继续强化 5S 店的运营能力体系建设，提升店长的管理与运营水平，依托 AI 技术和数字化手段，深度挖掘客户需求，完善客户画像。

PlantMart 线上商城作为公司对外的线上平台，集企业中心与商城中心于一体。其中，企业中心将整合客户运行数据、设备管理、检维修服务、订单跟踪等基础信息，为用户提供全面的企业资源管理支持；商城中心汇聚了公司自有产品、第三方产品、工业软件及知识培训等多种资源，满足用户多样化需求。依托 DeepSeek-R1 大模型与垂直领域知识库的深度融合，公司将打造智慧物料决策中枢，构建了覆盖物料全生命周期的智慧供应链平台。通过智能化分析与精准决策支持，实现从需求预测到采购、使用、维护及优化的全流程闭环管理。PlantMart 线上商城致力于成为智能化、多维度、全方位的一站式工业服务平台，成为公司链接全球客户的重要交易平台、服务平台及数据运营平台。

凭借“PlantMate 线下 5S 店 + PlantMart 线上商城”相结合的便捷性、专业性与及时性优势，结合公司在业内创新推出的 PlantMembership 会员订阅制，公司持续降低客户的投资成本，全方位满足客户的多样化需求。

3. 国际化战略

公司持续加速开拓国际化业务，根据市场形势变化，灵活调整国际化策略，全面推动国际客户工厂从自动化迈向数字化、智能化，逐步走入国际高端市场。公司将加快提升在海外的品牌知

名度，加强与各行业优质客户的合作，拓展各地区渠道商，打造国际化业务生态圈。加速工业 AI 战略在海外的落地，全球甄选优质项目，打造示范样板，引领区域化覆盖。加强与国内龙头流程工业企业、国内外工程承包商战略合作，通过“借船出海”在“一带一路”沿线地区以及其他重点区域争取更多项目机会。

公司以旗下国际运营公司为海外运营总部，着力部署东南亚、南亚、中东、非洲、欧洲、中亚、日本、韩国、蒙古、美洲等海外地区。公司将集中优势资源，进一步深入建设海外本土服务能力，打造一支具有全球化视野、国际化竞争力的高素质人才队伍。此外，公司还将进一步强化提升在研发、制造、营销、服务等方面的国际化能力，以提高公司在全球价值链、产业链中的地位，在全球市场中稳固立足、稳健拓展。

4. 生态化战略

面对全球政治经济格局的深刻变革与工业技术快速迭代的双重挑战，公司秉承“开放共生、价值共创”的战略理念，致力于构建全球化产业生态体系。通过深化与产业链上下游的协同创新，公司将持续完善覆盖研发、供应、销售、服务全链条的生态合作网络，为伙伴提供全方位支持。

公司搭建技术开放、机制完善、价值共享的可持续发展联盟，通过“平台赋能、价值共创、机制保障”三维体系，为合作伙伴提供研发协同、供应链优化、联合营销及全周期服务四大核心支持，助力伙伴实现突破性创新。公司将通过“生态进中控”系列活动，为伙伴搭建展示与交流平台，推动资源共享和协同发展，进一步强化产业生态网络。在高校科研院所生态建设方面，公司积极探索“产学研用”新模式。通过“中控高校行”专场活动，加强与国内外顶尖高校共建研究生培养基地，促进技术创新与人才培养的结合，为产业发展增添新动力。

5. 烈火文化战略

“烈火计划 INFERNO”驱动公司向工业 AI 平台型公司转型。作为驱动公司在文化塑造、管理体系、运营效能以及技术创新等关键领域齐头并进的强大引擎，“烈火文化”不仅提升了公司的核心竞争力，还激发了团队潜力，为公司在工业 AI 领域的持续突破奠定了坚实基础。公司始终秉持系统性、全局性的战略视野，致力于通过文化引领、人才支撑、高效运营和数字化转型的协同发力，在多维度上实现全面布局与可持续发展。

在“烈火文化”的引领下，公司持续推动企业文化落地生根，致力于营造一个“开心、充实、有价值、受尊重”的工作氛围，为工业 AI 业务的蓬勃发展和员工的全面成长提供坚实的文化支撑。与此同时，公司将通过深化人才池建设、推进高级管理人员交叉任职、加速干部队伍年轻化以及大力培养 AI 专项人才，为战略落地筑牢了坚实的人才根基。公司始终坚持以价值创造为核心，持续优化全面预算管理和内部运营流程，推动业务的快速增长，同时有效降低整体费用率。此外，公司将体系化推进全流程数字化转型，积极部署 AI 数字人 (Agents)，显著提升了经营管理绩效，全面破解“市场迷雾”和“经营迷雾”。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

公司将严格依照《公司法》《证券法》等相关法律法规的要求不断完善公司的治理结构，贯彻中控中长期发展战略，建设更加规范化、现代化、国际化的中控。2025 年，公司将紧紧围绕“创新、影响力、聚焦”的战略转型重点，加快推动 AI 新技术、新产品的创新进程，全面推广“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构落地应用，助力客户成功，赋能行业蜕变，加速向工业 AI 公司的战略转型。

1、技术创新、产品研发与业务发展计划

Industrial AI 方面，公司将进一步从客户需求出发，全面推动工业 AI 产品整合升级、业务模式转型着力打造流程工业 AI 技术制高点，聚焦“AI+5T”技术体系，推进工业时序大模型研发，融合时序与文本数据多模态，强化模型泛化能力与工业场景推理可解释性，不断突破工艺 AI 设计

与反应动力学建模技术，赋能工艺优化，开发新一代智能控制技术，提升复杂场景的自适应能力，为客户创造价值。驱动产品平台重构，构建“模拟-优化-控制-预测”一体化能力，大幅降低实施成本，并与生产安全、碳能优化、智慧运营等业务集成，支撑行业示范工厂建设，拓展海外场景。积极探索实践营销模式创新，加大市场推广活动力度，与行业头部客户深化工业AI战略合作，提升AI产品品牌影响力；建立双轨销售体系，联合生态伙伴互补共创，开拓增量市场；构建客户成功管理体系，打通订阅产品全生命周期线上化管理，搭建“自主+远程+现场”服务网络，提升服务响应效率与客户粘性，推动订阅业务规模化增长。加强数据治理，构建工业AI数据基座，系统性设计数据架构，打造工业AI数据中心，实现数据自动化、全周期管理，推动数据价值变现。

Automation方面，全力推进产品技术创新，推进“All In AI”创新业务落地；加强产品解决方案开发，提升技术支持和服务水平，全面升级产品竞争力，打造差异化优势。过程自动化面向大客户联合创新，完成安全域控、APL评测与UL防爆认证等，研发融合AI Inside技术，迭代研发专用控制系统；研发关键控制新产品，面向存量改造、乙烯三机、制冷机组等应用场景研发解决方案；发布高性能PLC产品，支持冶金、烟机等装备控制，集成高速IO、工艺模块及机械安全等功能；完善一体化控制及传动解决方案，推出行业硬件模块和设备更新替换方案；研发工厂级预警中心、零信任远程接入、工业数据防泄漏等工业信息安全新产品；面向钢铁冶金等行业，推出工控资产健康监测系统等产品，强化工艺异常防护能力。

Multi-Industry方面，公司将深度融合前沿AI技术，倾力打造BA大模型AI新产品，推动流程工业客户实现数字化转型。聚焦巡检与操作机器人、供应链物流机器人、人形机器人及AI增值应用四大方向，构建完整的“AI+机器人”产品与解决方案体系，加速自主研发的“AI+机器人”平台软件开发与落地应用，打造多维度高价值壁垒，创新打造智慧化工园区解决方案，构建集智能运营、安全防控于一体的新型园区生态体系。

PlantMart方面，围绕“以客户为中心、联储联备、优选核心品类、平台运营能力、供应链能力、经营能力”六大关键任务，坚定落地战略。开发AI物料选型助手，提升选型效率；打造多维度，全价值链客户信息界面；构建全方位的运营服务体系，建立高效的客户反馈（VOC）平台，实现从用户需求到售后的全流程客户体验管理。聚焦联储联备，深化多元化合作模式，通过优化平台撮合、推进供应链属地化合作以及平台系统对接采购；建设前置仓，缩短服务响应时间，为客户创造更快速、更优质的服务体验；加快核心品类标准化建设，精准提炼客户共性需求，优化商品底池结构；深化优势品牌合作，借助“AI+数据”技术驱动PlantMart平台核心商品力；打造具有竞争优势的品类矩阵，实现“1个超级爆品”，力争推出“10个爆品”“100个精品”，提升工业快消品市场占有率。

Smart Manufacturing方面，公司将深化生产制造工厂物流无人化体系建设，深化国际化布局，推动供应链本地化，加快境外工厂及标准合规体系建设，提升公司国际市场竞争能力；加快业务拓展与客户深耕，以新能源和汽车电子行业为核心目标市场，聚焦高增长细分领域，提供定制化解决方案，满足客户多样化需求；重点开发超低温、高温控制阀、熔盐阀、防喘振调节阀等控制阀新产品，完成系列化设计与市场化推广；发布自动化仪表创新产品，推动传感器业务高精尖发展和垂直领域定制化服务能力；推进分析仪全球化布局，发布油气、天然气管网专用控制方案，突破氯碱、冶金新行业；建设工业在线色谱实验室，推动大乙烯装置设备更新应用；聚焦精细化工、石化行业，加快行业大客户突破，积极布局煤化工、氢能、光热等领域，联合生态拓展新兴市场。

2、市场开拓与生态建设计划

国际市场方面，2025年重点完善海外运营总部组织框架，加快提升运营质量与能力，保障海外利润均衡增长。全面铺开战略客户和主流客户市场，加快产出海外市场应用案例和样板工程，加大公司优势产品销售规模，实现海外市场高质量增长；聚焦海外主流客户，重点关注SEA、MEA等优质区域重点客户，构筑优质的客户和合作伙伴关系，并形成规模销售；积极探索海外

PlantMart 业务模式，遴选高附加值工业产品，发挥工业选品和供应链能力；围绕客户“安全、质量、低碳、效益”核心需求，为客户提供专业的服务，为公司建立良好的国际声誉。

国内市场方面，以“价值营销”为核心，坚持规模、利润双导向，全面实现 5S 店合伙制，全力推进“订阅制+工业 AI 产品‘4+1’”模式，强化 5S 店和 PlantMart 平台线上线下联动，全面落地联储联备；持续提升客户覆盖率、市场占有率和客户满意度；加快收集关键市场信息，全面洞察商机，加速抢占设备更新市场，落实客户差异化销售模式，系统性做好大客户攻坚；拉通区域、事业群、行业各业务单元协同作战，持续提升销售管理运作能力、解决方案能力和项目管理经营能力。

生态建设方面，围绕产品技术、全球渠道、新型服务、全域供应链和高校科研院所生态，全面推进生态建设战略的落地；推动 AI 领域重要技术合作，打造标杆案例，提升行业影响力，全面推进生态伙伴“星级工程师”认证及 STEP 体系伙伴认证，打造优质爆品产品供应链合作伙伴，推动 APL 仪表生态入驻 PlantMart 平台；参与产业政策、行业规则与标准制定，争取资质荣誉奖项，完善科研项目全周期管理。

3、投资及发展计划

围绕工业 AI 及机器人战略转型需求，通过控股、参股等多种方式助力公司实现战略生态布局，持续关注国际领先企业的投资机会，重点投资支持符合公司发展需要的业务板块及指定投资项目，持续完善海内外控股及参股子公司的投后管理与运营机制，促进投资参股公司与上市公司协同发展，实现增长共赢。

4、人力资源发展计划

传承公司文化，推动将公司文化价值融入日常运营；加强组织、岗位、干部的体系化建设，完善干部选拔任用、管理汰换机制，构筑干部成长和发展平台，做厚干部梯队，加速干部年轻化；围绕工业 AI 战略开展人才规划、人才储备，引进工业 AI 及海外优秀人才，培养和发展“懂战略、懂价值、有解决方案、有客户视角”的复合型专家队伍。

（四）其他

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及有关法律法规、规范性文件的要求，不断建立健全公司治理制度，进一步完善了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司的高效运营提供了组织与制度保证。报告期内，公司股东大会、董事会、监事会和管理层均根据《公司法》《公司章程》的规定行使职权和履行义务，公司治理情况具体如下：

（一）股东大会运行情况

2024 年，公司共计召开了 5 次股东大会，股东大会的通知、召集、提案、召开、表决、决议及信息披露均符合相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》等有关规定，决议内容合法有效，充分保障了全体股东，特别是中小股东的合法权益。

（二）董事会运行情况

公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的有关要求。2024 年，公司共计召开了 9 次董事会会议，5 次独立董事专门会议，历次董事会会议

在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律、法规、《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，各位董事依照法律法规和《公司章程》勤勉尽职地履行职责和义务。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，其中审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会均由独立董事担任主任委员，且独立董事占比均为三分之二以上。2024年，公司共计召开了3次战略委员会会议、6次审计委员会会议、4次薪酬与考核委员会会议、2次提名委员会会议，各专门委员会充分发挥专项职能，为董事会的科学决策提供保障。

（三）监事会运行情况

公司监事会由3名监事组成，其中职工代表监事1名。2024年，公司共计召开了8次监事会会议，监事会根据相关制度开展扎实细致的工作，对公司日常经营、股权激励、关联交易等事项进行有效监督，降低公司运营风险，维护公司及股东的合法权益，保证公司规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024年第一次临时股东大会	2024年2月20日	www.sse.com.cn	2024年2月21日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2024-014
2024年第二次临时股东大会	2024年3月25日	www.sse.com.cn	2024年3月26日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2024-019
2023年年度股东大会	2024年4月29日	www.sse.com.cn	2024年4月30日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2024-030
2024年第三次临时股东大会	2024年6月27日	www.sse.com.cn	2024年6月28日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2024-045
2024年第四次临时股东大会	2024年9月4日	www.sse.com.cn	2024年9月5日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详

				情请见公司公告，公告编号：2024-063
--	--	--	--	-----------------------

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☒适用 ☐不适用

上述股东大会的议案全部审议通过，不存在否决议案的情况；上述股东大会的召集、召开程序符合有关法律、行政法规、《上市公司股东大会规则》及《公司章程》的规定；出席上述股东大会的人员资格、召集人资格合法、有效；上述股东大会的表决程序和表决结果合法、有效。

四、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

☐适用 ☒不适用

五、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

六、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
CUI SHAN	董事长、总裁	男	54	2018-12-01	2026-12-01	105,125	141,375	36,250	股权激励	269.09	否
张克华	董事	男	72	2017-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	20	否
王建新	董事	男	63	2017-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	20	否
薛安克	董事	男	68	2023-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	20	否
沈海强	独立董事	男	49	2023-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	20	否
许超	独立董事	男	45	2023-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	20	否
陈文强	独立董事	男	36	2024-03-01	2026-12-01	0	0	0	/	15.31	否
陈欣	独立董事（离任）	男	50	2021-01-01	2024-03-01	0	0	0	/	4.69	否
梁翹楚	监事会主席	男	38	2021-01-01	2026-12-01	238,888	238,888	0	/	39.47	否
俞惠兰	职工代表监事	女	47	2021-04-01	2026-12-01	0	0	0	/	25.54	否
王琛琦	监事	女	50	2023-12-01	2026-12-01	0	0	0	/	39.51	否
俞海斌	高级副总裁	男	54	2021-01-01	2026-12-01	4,015,775	4,088,275	72,500	股权激励	178.31	否
郭飏	高级副总裁	男	51	2021-01-01	2026-12-01	1,082,698	1,100,823	18,125	股权激励	166.91	否
莫威	高级副总裁	男	45	2021-01-01	2026-12-01	217,500	290,000	72,500	股权激励	126.66	否
房永生	高级副总裁、财务负责人、董事会秘书	男	49	2021-01-01	2026-12-01	380,625	416,875	36,250	股权激励	136.28	否
吴玉成	副总裁	男	48	2023-12-01	2026-12-01	108,750	145,000	36,250	股权激励	120.01	否
陆卫军	副总裁	男	48	2023-12-01	2026-12-01	305,371	323,496	18,125	股权激励	120	否
	核心技术人员			2000-04-01	/						
张磊	副总裁	男	47	2022-01-01	2026-12-01	105,125	141,375	36,250	股权激励	140.64	否

吴才宝	副总裁	男	49	2023-12-01	2026-12-01	73,588	98,963	25,375	股权激励	134.04	否
陈江义	副总裁	男	44	2023-12-01	2026-12-01	76,125	101,500	25,375	股权激励	100	否
叶敬岳	副总裁	男	51	2025-01-01	2026-12-01	0	0	0	/	0	否
林蔚清	副总裁（离任）	男	46	2023-12-01	2025-02-01	0	1,421	1,421	股权激励	120	否
姚杰	核心技术人员	男	44	2004-04-01	/	54,375	72,500	18,125	股权激励	71.49	否
王宽心	核心技术人员	男	38	2024-12-01	/	0	0	0	/	1.54	否
李达	核心技术人员	男	38	2024-12-01	/	2,030	3,451	1,421	股权激励	1.52	否
裘坤	核心技术人员（离任）	男	50	2000-04-01	2024-12-01	847,500	920,000	72,500	股权激励	48.66	否
陈宇	核心技术人员（离任）	男	49	2000-04-01	2024-12-01	270,063	243,188	-26,875	二级市场减持、股权激励	45.61	否
合计	/	/	/	/	/	7,883,538	8,327,130	443,592	/	2,005.28	/

姓名	主要工作经历
CUI SHAN	1971 年 5 月出生，新加坡国籍，硕士研究生学历，1998 年 6 月毕业于新加坡国立大学化工自动化专业。1998 年 6 月至 2001 年 3 月，任霍尼韦尔高科技有限公司高级过程控制工程师。2001 年 3 月至 2012 年 10 月，历任横河电机亚洲有限公司部门经理、业务总经理。2012 年 10 月至 2014 年 11 月，任横河电机国际有限公司业务总经理。2014 年 11 月至 2018 年 4 月，历任横河电机（中国）有限公司副总裁、执行副总裁。2018 年 4 月至 2018 年 12 月任中控集团总裁。2018 年 12 月至 2021 年 1 月，任中控技术董事、执行总裁。2021 年 1 月起，任中控技术董事长、总裁。
张克华	1953 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1981 年 6 月毕业于华东理工大学化工机械专业，2000 年 12 月取得中国石油大学硕士学位。1983 年 3 月至 1996 年 4 月，历任中国石油化工总公司第三建设公司处长、经理助理、副经理。1996 年 4 月至 1998 年 12 月，任中国石油化工总公司工程建设部副主任。1998 年 12 月至 2013 年 12 月，历任中国石化集团公司工程建设管理部副主任、主任。2004 年 6 月任中国石化公司总经理助理。2006 年 5 月至 2014 年 5 月，任中国石油化工股份有限公司副总裁。2014 年 5 月至 2015 年 8 月任中国石化公司顾问。2017 年 12 月起，任中控技术董事。
王建新	1962 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1983 年 7 月毕业于上海理工大学自动化专业，1996 年 7 月取得哈尔滨理工大学经济管理硕士学位。1983 年 9 月至 2001 年 1 月，历任国家机械工业部科技司、国家科技部计划司副处长、处长。2001 年 1 月至 2005 年 7 月，任深圳华强集团副总裁。2005 年 8 月至 2007 年 8 月，任上海飞乐音响股份有限公司总经理。2007 年 8 月至 2018 年 4 月，任深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司高级副总裁。2017 年 12 月起，任中控技术董事。
薛安克	1957 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位，教授，博导，1982 年毕业于山东大学，1986 年获东北重型机械学院（现燕山大学）硕士学位，1997 年获浙江大学工学博士学位，2000 年 6 月于浙江大学计算机科学与技术博士后科研流动站出站。浙江省特级专

	家，享受国务院政府特贴专家，中国自动化学会会士。原杭州电子科技大学校长，浙江省科协副主席。现任浙江省人民政府参事，工信部科技委委员，浙江省数字经济联合会会长，省人工智能发展专家委员会秘书长，中国宇航学会信息融合专委会副主任，中国人工智能学会智能空天系统专委会副主任等职。2023年12月起，任中控技术董事。
沈海强	1976年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，法学硕士和（在职）金融工商管理硕士学位。2005年3月至今，历任浙江天册律师事务所律师助理、律师、合伙人、管理合伙人、执行主任。2014年7月至2019年4月，曾任中控技术独立董事。2023年12月起，任中控技术独立董事。
许超	1980年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位。历任浙江大学智能系统与控制研究所副所长、浙江大学控制学院副院长、浙江大学湖州研究院院长、浙江省湖州市南太湖新区（湖州经济技术开发区、湖州太湖旅游度假区）管理委员会副主任（挂职）、湖州市第九届政协委员、湖州市科学技术协会第八届委员会常务委员、湖州市数字化改革标准化技术委员会副主任。2023年12月起，任中控技术独立董事。
陈文强	1989年出生，中国国籍，无境外永久居留权。企业管理博士，毕业于浙江大学管理学院。2017年至今任浙江财经大学会计学院副教授，财政部高层次财会人才，2022年至2024年任MPAcc中心主任，2024年至今任财务会计系主任。目前兼任宁波联合集团股份有限公司、创新医疗管理股份有限公司独立董事。
梁翹楚	1987年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾就职于宁波市中控信息技术有限公司、浙江中控研究院有限公司、浙江国自机器人技术有限公司。2013年4月至今，历任中控技术公司杭州事业部销售经理、S2B平台运营中心业务发展部副总经理、中控技术信息中心数据智能部副经理、中控技术大数据应用部经理，现任中控技术华东大区销售副总裁。2021年1月起，任中控技术监事，现任中控技术监事会主席。
俞惠兰	1978年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1997年07月至2000年01月，担任浙江大学阳光营养技术有限公司财务出纳；2000年01月至2005年12月，担任杭州林峰企业管理咨询有限公司培训销售；2005年12月至2007年12月，担任杭州弘成教育管理咨询有限公司培训销售主管；2010年12月至2018年05月，担任浙江中控研究院有限公司销售助理、党工委书记；2018年05月至今，历任中控技术股份有限公司党工委书记、党群事务经理、党委委员、妇联副主席和女职委主任。2021年4月起，任中控技术职工代表监事。
王琛琦	1975年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，曾就职于台湾金元陶瓷浙江区域经理、杭州佳煜建材商行总经理、外海集团商业综合体项目商场运营部经理、2014年3月至今，历任中控科技集团资产管理部主任、中控技术股份有限公司后勤服务与应急中心副总经理，现任中控技术股份有限公司行政后勤与应急管理部综合保障部总经理。2023年12月起，任中控技术监事。
俞海斌	1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副研究员，博士学位，1999年9月毕业于浙江大学控制理论和控制工程专业。1999年9月至今，历任浙江大学讲师、副研究员。1996年11月至2000年10月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、工程部经理。2000年11月至2013年12月，历任中控技术工程部经理、国际部经理、技术支持部经理、市场部经理、市场中心主任、市场总监、海外业务总监、副总工程师、总裁助理，2014年1月至2021年1月，任中控技术副总裁。2021年1月至今，任中控技术高级副总裁。
郭飏	1974年1月10日出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1996年6月毕业于燕山大学工业电气自动化专业，2007年完成浙江大学工商管理研修课程。2005年1月至2008年12月，历任中控自动化仪表有限公司市场总监、副总经理，2009年1月至2015年12月，

	历任中控技术股份有限公司常规业务总监、区域业务总监、营销总部副总经理、营销总部总经理，2016 年 1 月至 2016 年 12 月，任中控技术股份有限公司国内业务总部总经理，2017 年 1 月至 2018 年 12 月，任中控自动化仪表有限公司总经理，2019 年 1 月至 12 月，任中控技术股份有限公司国内区域销售中心总经理、运维平台服务中心总经理，2020 年 1 月起历任中控技术总裁助理、副总裁、高级副总裁。
莫威	1980 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，本科学历，2002 年 7 月毕业于西北工业大学工商管理专业。2002 年 9 月至 2017 年 12 月，历任中控技术总裁办副主任、主任，公共事务总监、副总裁。2021 年 1 月至 2022 年 1 月，任中控技术高级副总裁、董事会秘书，2022 年 1 月至今，任中控技术高级副总裁。
房永生	1976 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，注册会计师，毕业于东北农业大学。2004 年加入中控集团，2008 年加入中控技术，先后负责财经、运营、证券和投资工作，2019 年 8 月起任财务负责人，2021 年 1 月起任公司副总裁，2022 年 1 月起任公司董事会秘书，2025 年 1 月起任公司高级副总裁。担任浙江上市公司协会第九届董秘专业委员会常委会委员及第六届财务总监专业委员会常委会委员，2022 科创板董秘之星，2024 年获中国上市公司投资者关系杰出管理董秘天马奖。
吴玉成	1977 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，2004 年 6 月毕业于昆明理工大学控制理论和控制工程专业。2004 年 9 月至 2009 年 2 月，浙江大学控制科学与工程专业博士研究生。2009 年 3 月至 2018 年 12 月，历任中控软件技术有限公司项目经理，技术经理、优化部经理，运营部总工程师，优化事业部总经理。2019 年 1 月至 2021 年 12 月，历任中控技术过程优化解决方案中心副总经理，工业智能研发中心总经理。2022 年 1 月起，任中控技术总裁助理，兼 5T 技术部总裁。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
陆卫军	1977 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级工程师，本科学历，1999 年 7 月毕业于北京航空航天大学机械设计与制造专业。1999 年 7 月至 2000 年 10 月，任浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师。2000 年 11 月至 2023 年 12 月，历任中控技术研发部门经理、技术总监、研发中心副总经理、副总设计师、副总工程师、控制系统产品部总裁、总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
张磊	1978 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级经济师，硕士研究生学历，2000 年 7 月毕业于南京师范大学会计专业，2007 年 1 月毕业于浙江工业大学工商管理专业。2000 年 7 月到 2010 年 10 月，历任浙江中控自动化仪表有限公司销售工程师、区域经理、市场总监，2010 年 11 月到 2016 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司董事、副总经理，2017 年 1 月到 2020 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司执行董事、总经理，2021 年 1 月至今，历任中控技术总裁助理、副总裁。
吴才宝	1976 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，1997 年 6 月毕业于湖南大学无机非金属材料专业，2012 年 6 月毕业于浙江大学项目管理领域工程硕士专业。2008 年 4 月至 2018 年 12 月历任浙江中控软件技术有限公司销售经理、MES 事业部销售部副经理、MES 事业部总经理助理、销售部副总经理、销售中心总经理。2019 年 1 月至今，历任中控技术股份有限公司工业软件业务中心副总经理、济南/潍坊事业部总经理、华中大区总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
陈江义	1981 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，本科学历，2002 年 7 月毕业于浙江大学信息与计算科学专业。2002 年 7 月至今，历任中控技术信息化开发部经理、解决方案开发中心副总经理、信息化产品副总监、信息中心总经理、信息化软件中心总经理、副总设计师、副总工程师、工业软件产品部总裁、数科公司总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
叶敬岳	1974 年 8 月出生，中国国籍，西班牙长期居留权，本科学历，1999 年 7 月毕业于浙江大学工业自动化专业，1999 年 7 月起，历任华为技术有限公司产品工程师、国际产品行销部解决方案经理、沙特代表处代表助理，巴基斯坦子公司 CEO、华为 Telefónica 大客户全球（欧洲、拉美）业务部销售总裁等，后旅居西班牙马德里，创办西班牙 CEUbiz 公司。2025 年 1 月起，任中控技术副总裁。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

☐适用 ☒不适用

2、在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员 姓名	其他单位名称	在其他单位担任 的职务	任期起始日期	任期终止日期
CUI SHAN	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018年4月	-
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事长	2020年5月	-
	浙江中控智新科技有限公司	副董事长	2020年7月	-
	浙江中控系统工程有限公司	执行董事	2021年2月	2024年6月
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021年9月	2024年3月
	杭州嘉科企业管理有限公司	执行董事、总经理	2022年3月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022年6月	-
	众一伍德工程有限公司	董事	2022年11月	-
	浙江工自仪控股有限公司	董事长	2023年12月	-
	浙江国利网安科技有限公司	董事	2023年12月	-
	浙江人形机器人创新中心有限公司	董事	2024年2月	-
	蓝卓数字科技有限公司	董事	2024年4月	-
	中控全世科技（宁波）有限公司	董事	2024年5月	-
张克华	倍杰特集团股份有限公司	独立董事	2018年9月	2024年10月
	中国石油集团工程股份有限公司	独立董事	2024年2月	-
王建新	北京煦元科技发展有限公司	执行董事	2020年7月	-
	深圳市北斗星航科技有限公司	执行董事、总经理	2020年11月	-
	北京三启医疗设备有限公司	执行董事、经理	2022年6月	-
	北京小元健康产业管理有限公司	执行董事、经理	2023年3月	-
薛安克	杭州电子科技大学	二级教授	2017年4月	-
	衢州信安发展股份有限公司 （曾用名：新湖中宝股份有限公司）	独立董事	2018年6月	2024年7月
	浙江南都电源动力股份有限公司	独立董事	2019年4月	-
	广脉科技股份有限公司	独立董事	2020年9月	-
沈海强	浙江天册律师事务所	执行主任、管理合伙人	2005年3月	-
许超	浙江大学	教授、副院长	2010年9月	-
	浙江大学湖州研究院	院长	2020年10月	-
陈文强	浙江财经大学	副教授	2021年12月	-

	宁波联合集团股份有限公司	独立董事	2022年5月	-
	创新医疗管理股份有限公司	独立董事	2023年11月	-
陈欣 (离任)	上海交通大学	教授	2018年5月	2025年2月
	云南光华融合产业发展研究院	院长	2020年4月	2024年10月
	云南省投资控股集团有限公司	董事	2021年1月	-
	江西金融租赁股份有限公司	董事	2021年2月	-
	厦门银行股份有限公司	独立董事	2021年7月	-
	大明国际控股有限公司	独立非执行董事	2021年12月	-
	上海生生医药冷链科技股份有限公司	董事	2022年1月	-
	广东群兴玩具股份有限公司	独立董事	2022年10月	-
	恒泰证券股份有限公司	独立非执行董事	2023年9月	-
	上海临港控股股份有限公司	独立董事	2024年9月	-
王琛琦	中控产业园区运营管理有限责任公司	执行董事、总经理	2021年2月	-
俞海斌	浙江大学	讲师、副研究员	1999年9月	-
	浙江中控软件技术有限公司	执行董事	2021年2月	-
	浙江中控韦尔油气技术有限公司	董事	2022年6月	-
	浙江中控数智科技有限公司	执行董事	2023年12月	-
郭飏	宁波中控自动化技术有限公司	执行董事	2021年3月	2024年9月
	浙江工自仪网络有限公司	董事长	2023年12月	-
莫威	浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	董事	2018年12月	-
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021年9月	2024年3月
	浙江智汇元数字技术有限公司	董事长	2022年11月	-
房永生	浙江中控西子科技有限公司	董事、董事长	2018年2月	-
	中控创新（北京）能源技术有限公司	董事长	2019年8月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事	2019年9月	-
	浙江中控慧机科技有限公司	董事长	2021年8月	-
	上海智索技术有限公司	执行董事	2022年2月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022年6月	-
	中控全世科技（宁波）有限公司	董事	2023年7月	-
	浙江智汇元数字技术有限公司	董事	2024年12月	-
吴玉成	北京达美盛软件股份有限公司	董事	2023年3月	-
	浙江中控智新科技有限公司	董事	2023年4月	-
	辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	监事、监事会主席	2023年7月	-
陆卫军	中控风能控制技术（北京）	董事长	2024年11月	-

	有限公司			
张磊	浙江中控流体技术有限公司	执行董事	2012年2月	-
	杭州阅信科技有限公司	执行董事、总经理	2015年2月	-
	浙江中控自动化仪表有限公司	执行董事	2021年2月	-
	浙江中控传感技术有限公司	执行董事	2021年3月	-
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021年9月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事长、总经理	2023年7月	-
吴才宝	石化盈科信息技术有限责任公司	监事	2022年6月	-
	众一伍德工程有限公司	监事	2022年11月	-
	安徽华谊中控技术有限公司	董事	2023年2月	2024年11月
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事、总经理	2023年8月	-
陈江义	浙江中控数智科技有限公司	总经理	2023年12月	-
	中控技术（西安）有限公司	执行董事	2024年5月	-
林蔚清 （离任）	浙江工自仪控股有限公司	董事、总经理	2023年12月	-
	浙江工自仪科技有限公司	总经理	2023年12月	-
	浙江工自仪网络有限公司	董事、总经理	2023年12月	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事、监事的薪酬方案由董事会批准后提交股东大会通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	均同意关于董事、高级管理人员薪酬方案的有关议案。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	担任具体职务的董事、监事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事、监事职务报酬；独立董事享有固定数额董事津贴，随公司工资发放，其他董事、监事不享有津贴；高级管理人员薪酬由基本薪酬、年终奖金两部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据职务等级及职责每月领取的基本报酬，年终奖金根据年度经营及考核情况发放。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、监事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,716.46
报告期末核心技术人员实际	168.82

获得的报酬合计	
---------	--

(四) 公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈欣	独立董事	离任	个人原因
陈文强	独立董事	聘任	选举
叶敬岳	副总裁	聘任	新增聘任
林蔚清	副总裁	离任	个人原因
裘坤	核心技术人员	离任	工作内容调整
陈宇	核心技术人员	离任	工作内容调整
王宽心	核心技术人员	聘任	公司结合未来发展规划新增认定
李达	核心技术人员	聘任	公司结合未来发展规划新增认定

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

七、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第二次会议	2024 年 1 月 26 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第三次会议	2024 年 3 月 8 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第四次会议	2024 年 4 月 7 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第五次会议	2024 年 4 月 16 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第六次会议	2024 年 6 月 11 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第七次会议	2024 年 7 月 2 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第八次会议	2024 年 8 月 17 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第九次会议	2024 年 10 月 22 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第十次会议	2024 年 12 月 21 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

八、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
CUI SHAN	否	9	9	8	0	0	否	5
张克华	否	9	9	8	0	0	否	5
王建新	否	9	9	8	0	0	否	5
薛安克	否	9	9	8	0	0	否	5
许超	是	9	9	8	0	0	否	5
沈海强	是	9	9	8	0	0	否	5
陈文强	是	7	7	6	0	0	否	3
陈欣（离任）	是	2	2	2	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明
☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

九、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈欣（离任）、陈文强、沈海强、薛安克
提名委员会	沈海强、许超、CUI SHAN
薪酬与考核委员会	许超、王建新、沈海强
战略委员会	张克华、王建新、许超

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 1 月 25 日	审议通过： 1、《关于聘任战略与技术顾问暨关联交易的议案》； 2、《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	案》。		
2024年4月7日	审议通过： 1、《关于〈2023年年度报告〉及其摘要的议案》； 2、《关于2023年度内部控制评价报告的议案》； 3、《关于会计师事务所的选聘文件的议案》； 4、《关于续聘2024年度会计师事务所的议案》； 5、《关于董事会审计委员会2023年年度履职情况报告的议案》； 6、《关于2023年度会计师事务所的履职情况评估报告的议案》； 7、《关于审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》； 8、《关于2023年度财务决算报告的议案》； 9、《关于2023年度内部审计工作报告及2024年工作计划的议案》； 10、《关于2023年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 11、《关于2023年度内部控制评价报告的议案》； 12、《关于预计2024年度日常性关联交易额度的议案》； 13、《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年4月16日	审议通过： 1、《关于2024年第一季度报告的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年6月11日	审议通过： 1、《关于放弃优先认购权暨关联交易的议案》； 2、《关于转让子公司股权暨关联交易的议案》； 3、《关于增加2024年度日常关联交易预计额度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年8月17日	审议通过： 1、《关于2024年半年度报告及其摘要的议案》； 2、《关于2024年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 3、《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年10月22日	审议通过： 1、《关于〈2024年第三季度报告〉的议案》； 2、《关于2024年前三季度计提信用及资产减值准备的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年3月8日	审议通过： 1、《关于审查第六届董事会补选独立董事候选人资格的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

2024年12月21日	审议通过： 1、《关于提名高级管理人员的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
-------------	----------------------------	--------------------	---

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月7日	审议通过： 1、《关于2023年度高级管理人员薪酬考核结果及2024年度高级管理人员薪酬考核方案的议案》； 2、《关于第一期员工持股计划展期的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年6月11日	审议通过： 1、《关于2021年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》； 2、《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》； 3、《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票激励计划股票的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年8月17日	审议通过： 1、《关于公司〈2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》； 2、《关于公司〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年10月22日	审议通过： 1、《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 报告期内战略委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月7日	审议通过： 1、《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》；	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年6月11日	审议通过： 1、《关于放弃优先认购权暨关联交易的议案》； 2、《关于转让子公司股权暨关联交易的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2024年8月17日	审议通过： 1、《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

十、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,774
主要子公司在职员工的数量	1,778
在职员工的数量合计	5,552
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	39
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
研发人员	2,168
生产人员	421
销售人员	974
技术人员	1,373
财务人员	78
行政人员	538
合计	5,552
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	31
硕士研究生	721
本科	3,707
专科及以下	1,093
合计	5,552

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司遵循“以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪”的薪酬理念，致力于构建具有外部竞争性、内部公平性的薪酬体系，以吸引、激励和保留优秀人才，实现公司与员工的共同成长。

薪酬结构整体上分为经济性报酬和非经济性报酬，包括基本工资、奖金、各类津补贴及发展培训机会等。不仅关注员工的岗位价值，建立健全的激励机制，更能够激发员工积极性和创造力，公司与员工共赢。

(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

公司紧密围绕业务战略，践行“规范化、现代化、国际化”的经营理念，构建覆盖关键岗位人才全生命周期的培养发展体系，提升人才岗位胜任度，拓宽员工职业发展空间，累计举办78场员工培训，惠及超2万人次，满意度高达97.35%，培训效果显著。

公司推动公司干部培养体系完善迭代，实施总经理班、青训班、STEM+班等分层分级的领导力发展项目，做厚干部梯队，推动年轻干部快速成长。

公司深化营销、研发技术、工程技术、供应链四大业务条线专业能力培训，开展“系统+敏捷

培养”双轮驱动的专业能力建设。

公司响应工业 AI 战略转型需求，通过专项培训及竞赛，提升了员工 AI 应用与专业技能水平，推动人效与人才结构的双重升级。

公司积极推进国际化人才建设，为海外派驻员工与新入职员工开发 30 门精品课程，强化跨文化沟通能力，进一步增强了公司的全球市场竞争力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	88,940.08
劳务外包支付的报酬总额（万元）	905.37

十二、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策的制定情况

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定在《公司章程》中建立了现金分红政策。现金分红的条件和比例：（1）公司当年盈利且累计未分配利润为正值；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）公司未来十二个月内无重大资金支出安排（募集资金项目除外，下同）。公司同时满足上述条件的，应当优先采取现金方式分配股利，公司以现金方式分配的股利不少于当年实现可分配利润的 20%。公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否存在重大资金支出安排等因素，区分不同情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。上述“重大资金支出安排”是指公司未来十二个月内一次性或累计购买资产或对外投资等交易涉及的资金支出总额（同时存在账面值和评估值的，按孰高原则确认）占公司最近一期经审计净资产 10%以上，且绝对金额达到 5,000 万元以上的事项。

2、现金分红政策的执行情况

公司 2024 年 4 月 29 日召开的 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于 2023 年度利润分配方案的议案》。公司向全体股东每 10 股派发现金红利 7.0 元（含税），以方案实施前公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 787,653,290 股为基数，每股派发现金红利 0.70 元（含税），共计派发现金红利 551,357,303.00 元（含税）。截至报告期末，上述方案已实施完毕。

3、2024 年度现金分红政策

经董事会决议，公司 2024 年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7.10 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 785,715,016 股，以此计算合计拟派发现金红利 557,857,661.36 元（含税），占 2024 年度归属于上市公司股东净利润的 49.94%。本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 110,858,053.49 元，现金分红和回购金额合计 668,715,714.85 元，占 2024 年度归属于上市公司公

司股东净利润的 59.87%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的金额 0.00 元，现金分红和回购并注销的金额合计 557,857,661.36 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 49.94%。公司通过回购专用账户所持有的本公司股份 4,876,240 股不参与本利润分配。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司 2024 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	7.10
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	557,857,661.36
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,116,986,722.13
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.94
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	110,858,053.49
合计分红金额（含税）	668,715,714.85
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	59.87

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,116,986,722.13
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,375,456,642.68
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,515,727,727.86
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	1, 515, 727, 727. 86
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1, 005, 559, 879. 53
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	150. 73
最近三个会计年度累计研发投入金额	2, 578, 083, 794. 99
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例 (%)	10. 57

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1. 报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2019 年股票期权激励计划	股票期权	1, 200 万	3. 04	217	3. 91	12
2021 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	299. 35 万	0. 61	1, 003	18. 07	39. 5
2024 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	294. 5 万	0. 37	63	1. 13	21. 53

注 1：标的股票数量占比为公司股权激励计划授予总数占股东大会通过激励计划草案时公司股本总额比例；

注 2：激励对象人数占比为激励对象人数占公司本报告期末员工总数的比重；

注 3：2021 年限制性股票激励计划在草案披露后，因 1 名激励对象离职，标的股票数量由 299. 25 万股调整为 298. 95 万股，激励对象人数从 1, 003 人调整为 1, 002 人；

注 4：上表授予标的股票价格为草案中拟定的授予价格。

2. 报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：万股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2019 年股票期权激励计划	1, 262. 9625	0	407. 8125	399. 0412	7. 33205	1, 262. 9625	1, 226. 6412
2021 年限制性	382. 4198	0	78. 6045	67. 6168	25. 78	338. 462	121. 1186

股票激励计划							
2024 年限制性股票激励计划	0	294.5	0	0	/	293.5	0

3. 报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2019 年股票期权激励计划	不适用	0.00
2021 年限制性股票激励计划	已达到目标值	8,338,196.58
2024 年限制性股票激励计划	未达到目标值	4,141,539.64
合计	/	12,479,736.22

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期新增的 399.0412 万股股份于 2024 年 1 月 5 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2024-003）。
2024 年 6 月 11 日，公司召开第六届董事会第六次会议和第六届监事会第六次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件已经成就，同意公司按照相关规定办理相关限制性股票归属的相关事宜。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2024-032）。
2024 年 6 月 11 日，公司召开第六届董事会第六次会议和第六届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，公司 2021 年限制性股票激励计划的授予价格由 26.47586 元/股调整为 25.78 元/股。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2024-033）。
2024 年 6 月 11 日，公司召开第六届董事会第六次会议和第六届监事会第六次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的议案》，部分激励对象因离职、主动放弃归属、所在子公司控制权变更等情况已不具备激励对象资格，公司将限制性股票激励对象由 949 人调整为 892 人，获得授予但未归属的限制性股票数量由原 334.196 万股调整为 314.418 万股，作废 19.778	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的公告》（公告编号：2024-034）。

万股。同时，根据公司 2023 年度绩效考核结果，部分激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票应全部或部分取消归属，并作废失效，作废已获授但尚未归属的限制性股票 10.9877 万股。	
公司 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属的 67.6168 万股股份于 2024 年 7 月 18 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2024-050）。
2024 年 8 月 17 日，公司召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2024 年限制性股票激励计划相关事项的议案》等议案，该等议案已经公司 2024 年 9 月 4 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的《中控技术股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2024-053）等相关公告。
2024 年 10 月 22 日，公司召开第六届董事会第九次会议和第六届监事会第八次会议，审议通过了《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，确定以 2024 年 10 月 22 日为授予日，以 21.53 元/股的授予价格向符合授予条件的 63 名激励对象授予 294.50 万股限制性股票。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2024-069）。

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☒适用 ☐不适用

1、公司第一期员工持股计划

2019 年 4 月，公司实施第一期员工持股计划时，共 382 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 2,043.6563 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。第一期员工持股计划存续过程中，11 名员工因离职，按规定退出员工持股计划。退出的 72.25 万份份额，其中 54 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 38 名员工，剩余 18.25 万份份额待分配。2023 年 6 月 26 日，因公司实施了 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案，第一期员工持股计划持有公司股份数量变为 2,963.3016 万股。

公司第一期员工持股计划所持有的公司 2,963.3016 万股股票已于 2024 年 4 月 25 日至 2024 年 11 月 15 日通过大宗交易及二级市场集中竞价方式全部出售完毕，具体内容详见公司于 2024 年 11 月 16 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于 2019 年第一期员工持股计划减持完毕的公告》（公告编号：2024-075）。

2、公司第二期员工持股计划

2019 年 9 月，公司实施第二期员工持股计划时，共 466 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 1,200.00 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。第二期员工持股计划存续过程中，16 名员工因离职按规定退出员工持股计划。退出

的 35 万份份额，其中 19 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 14 名员工，剩余 16 万份份额待分配。2023 年 6 月 26 日，因公司实施了 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案，第二期员工持股计划持有公司股份数量变为 1,740 万股。

公司第二期员工持股计划所持有的公司 1,740 万股股票已于 2024 年 4 月 25 日至 2024 年 6 月 20 日通过大宗交易及二级市场集中竞价方式全部出售完毕，具体内容详见公司于 2024 年 6 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于 2019 年第二期员工持股计划减持完毕的公告》（公告编号：2024-044）。

其他激励措施

√适用 □不适用

2019 年，为激励公司高管及核心人员，公司实际控制人褚健将所持公司 3,950 万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）出资认购杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司股份。

截至报告期末，公司 41 名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人，出资额共计 2,657.88 万元。

（三）董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1. 股票期权

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格（元）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元）
CUI SHAN	董事长、总裁	36,250	0	36,250	36,250	7.33205	0	49.67
俞海斌	高级副总裁	72,500	0	72,500	72,500	7.33205	0	49.67
郭飏	高级副总裁	18,125	0	18,125	18,125	7.33205	0	49.67
莫威	高级副总裁	72,500	0	72,500	72,500	7.33205	0	49.67
房永生	高级副总裁、 董事会秘书、 财务负责人	36,250	0	36,250	36,250	7.33205	0	49.67
吴玉成	副总裁	36,250	0	36,250	36,250	7.33205	0	49.67
陆卫军	副总裁、核心 技术人员	18,125	0	18,125	18,125	7.33205	0	49.67
张磊	副总裁	36,250	0	36,250	36,250	7.33205	0	49.67
吴才宝	副总裁	25,375	0	25,375	25,375	7.33205	0	49.67
陈江义	副总裁	25,375	0	25,375	25,375	7.33205	0	49.67
姚杰	核心技术人 员	18,125	0	18,125	18,125	7.33205	0	49.67
裘坤 (离任)	核心技术人 员	72,500	0	72,500	72,500	7.33205	0	49.67
陈宇 (离任)	核心技术人 员	18,125	0	18,125	18,125	7.33205	0	49.67
合计	/	485,750	0	485,750	485,750	/	0	/

注：上表中“年初持有股票期权数量”为报告期初激励对象已获授予但尚未行权的股票期权数量；上表中“期末持有股票期权数量”为报告期末激励对象已获授予但尚未行权的股票期权数量。

2. 第一类限制性股票

☐适用 ☒不适用

3. 第二类限制性股票

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价（元）
吴玉成	副总裁	0	300,000	21.53	0	0	300,000	49.67
陆卫军	副总裁、核心技术人员	0	300,000	21.53	0	0	300,000	49.67
林蔚清（离任）	副总裁	8,120	0	25.78	2,030	1,421	6,090	49.67
合计	/	8,120	600,000	/	2,030	1,421	606,090	/

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司董事会、董事会薪酬与考核委员会审议并制定了《2024 年度高级管理人员薪酬考核方案》。根据公司《2024 年度高级管理人员薪酬考核方案》，董事会薪酬与考核委员会负责组织实施高级管理人员薪酬考核，公司人力资源部为具体办事机构；报告期内，公司总裁、高级副总裁、副总裁年度薪酬与公司年度经营业绩相挂钩，公司高级副总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人结合国际国内市场惯例与本公司情况，并参考同行业、同地区可比公司标准，薪酬实行年薪制，由岗位年薪绩效和年薪构成。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

详见公司于 2025 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十五、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

公司所属子公司一直坚持稳健经营的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法规和条例以及公司章程，规范经营行为，加强内部管理。公司已建立《子公司管理制度》，通过规范运作、人事管理、财务管理、经营决策管理、信息报告、审计监督及考核奖惩等多方面，对子公司进行管理和约束，以保护公司和投资人的合法权益，确保各子公司规范、

有序、健康发展。

十六、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请的审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度内部控制的有效性进行了独立审计，详见公司于 2025 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

十八、其他

□适用 √不适用

第五节 环境、社会责任和其他公司治理

一、董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会按照上海证券交易所《科创板股票上市规则》要求，作出如下声明。

中控技术董事会承诺：本公司及董事会遵循中国证监会《上市公司治理准则》及上交所《科创板股票上市规则》的各项要求，持续推动公司完善环境、社会和公司治理（以下简称“ESG”）的治理体系，加强本董事会在公司 ESG 事务中的监督与参与力度，将 ESG 纳入公司发展战略，推动公司可持续发展。

董事会 ESG 治理角色

本董事会对中控技术 ESG 工作承担最终责任。公司设有环境、社会和公司治理委员会，由公司董事长担任主任委员。ESG 委员会负责结合国内外 ESG 政策法规和行业趋势，制定与公司长期战略一致的 ESG 战略规划，明确 ESG 目标和实施路径；负责完善 ESG 管理体系，包括制度建设与流程优化，将 ESG 要求融入采购、生产、销售等环节；负责识别公司的利益相关方及 ESG 重要议题，对相关业务进行研究并提出建议，协调推进实施落地；负责建立 ESG 数据收集和分析体系，定期评估公司在环境、社会和治理方面的表现。识别 ESG 风险，并将其纳入整体风险管理框架，实现与传统风险管理的有效整合；负责研究行业和市场 ESG 发展趋势，推动公司在绿色技术、供应链管理、员工培训等方面的创新；负责基于 ESG 评估结果，提出改进措施，提升公司的 ESG 竞争力；负责审阅并向董事会提交 ESG 相关报告，包括但不限于年度 ESG 报告；负责确保 ESG 信息披露的真实、准确、完整和透明，通过年度报告、互动平台等方式与利益相关方沟通；负责审核 ESG 相关活动预算，确保资金合理分配，重点关注绿色技术研发、社会责任项目等领域的投入；负责监督预算执行情况，提高资金使用效率，推动 ESG 项目的落地实施；ESG 委员会定期召开例行会议，并根据实际需要由委员会主任召集相关议题的临时会议，并适时就 ESG 关键议题与董事会进行沟通。

ESG 管理

公司高度重视 ESG 工作，深入可持续发展理念。建立决策层（董事会）—管理层（ESG 委员会）—执行层（相关业务部门）三层管理架构，确保各项 ESG 工作执行落地。通过构建 ESG 关键事项跟踪落实机制，定期开展 ESG 风险识别分析与应对，持续开展 ESG 关键议题提升与优化，不断完善公司 ESG 管理。

目标、指标与检讨进度

公司通过年度 ESG 报告，从“节能减排、绿色低碳、安全生产、反腐合规、员工关怀、客户责任、供应链管理”等方面，定期公开披露 ESG 关键绩效指标，并对关键绩效指标进行对标分析，不断优化提升关键指标得分情况，持续推动公司可持续发展。公司每年与管理层成员、所属企业等签订年度绩效考核责任书，将安全生产、节能环保、合规经营等 ESG 绩效指标纳入主要管理人员考核体系中，推动公司 ESG 目标达成。

二、ESG 整体工作成果

√适用 □不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

作为流程工业智能化的先行者，中控技术正以工业 AI 技术重构流程工业生产逻辑，将 AI 的智慧基因注入传统流程工业血脉，助力流程行业摆脱传统资源依赖型发展模式，推动流程行业生产范式从“规模扩张”向“价值跃升”变革。以科技创新构建行业绿色未来新篇章，让工业智能更简单，提升行业发展韧性，携手客户、合作伙伴共同打造数绿融合、技术驱动的可持续未来。

报告期内，中控技术推出首款通用控制系统 UCS 产品——Nyx，释放出巨大的产业应用价值，Nyx 能够实现经济效益与环保效益“双赢”，相对传统产品，Nyx 产品机柜室空间减少 90%、线缆成本下降 80%，并缩短了 50%的建设周期，产品碳足迹水平大幅降低。发布流程工业时间序列大模型 TPT 彻底颠覆了工业应用分散、数据应用碎片化等难题，实现提人效、稳运行、增收益的目标。

推动流程行业数绿升级，携手客户共同打造资源节约型、环境友好型社会，是中控最大的绿色价值。依据《中控技术社会减排贡献量方法学 1.0》测算，2019-2024 年，中控技术正式投运的项目在全生命周期内帮助客户避免 3.3 亿 tCO₂e。

(二)本年度 ESG 评级表现

√适用 □不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
MSCI ESG 评级体系	MSCI	A
中证指数	中证指数有限公司	AAA
商道融绿 ESG 评级方法论	北京商道融绿咨询有限公司	A-
华证 ESG 评级方法论	上海华证指数信息服务有限公司	AA

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

√适用 □不适用

2024 年，中控技术入选“上证科创板 ESG 指数”。

三、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	133.96

(一) 是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☒是 ☐否

公司主营业务为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为基础，涵盖工业软件、仪器仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。公司主营业务不属于国家规定的重污染行业，其生产经营活动不涉及环境污染情形，不涉及相关的环境污染物及处理设施。

(二) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

报告期内，公司严格执行环保相关法规，未发生因环境问题受到行政处罚的情况。

(三) 资源能耗及排放物信息

☒适用 ☐不适用

在报告期内，公司通过设备能效提升、生产工艺优化、数字化碳能管理等措施，持续控制生产经营中的能耗，落实各类节能降耗措施。同时积极探索生产新技术、新原料，逐步减少污染物的排放。为确保公司各类排放物的达标，报告期内委托有资质的第三方检测单位对公司各项污染物排放进行检测，并出具检测报告，废水、废气、噪声等污染物排放均符合法律法规要求。

1、温室气体排放情况

☒适用 ☐不适用

公司建立温室气体排放核查工作组，负责每年定期开展公司温室气体排放盘查工作，包括数据资料收集、测算、报告与披露等。

方法依据：ISO 14064-1:2018《温室气体第1部分：组织层次上对温室气体排放和清除的量化与报告的规范及指南》、The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard《温室气体核算体系：企业核算与报告标准》。

组织范围：采用运营控制法进行划分，识别为中控技术及下属控股子公司，与公司当年年报的披露范围保持一致。

盘查边界：与上述组织运营有关的温室气体排放和清除活动的组合，按直接排放、能源间接排放和其他间接排放进行分类。参照 GHG Protocol 方法学的类别标准，本次核算覆盖了范围一（直接温室气体排放）、范围二（电力或其他能源产生的间接温室气体排放）、范围三（其他间接温室气体排放）。

盘查结果：2024年，公司温室气体（范围一+二）排放总量 11,829.99 tCO₂e，其中：温室气体范围一排放量 2,813.53tCO₂e，温室气体范围二排放量 9,016.46tCO₂e，温室气体范围三排放量 268,156.33tCO₂e。

2、能源资源消耗情况

☒适用 ☐不适用

公司主营业务系为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为核心，涵盖工业软件、自动化仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。生产过程中的原材料主要为机柜、贴片存储器、三防漆等。公司主要消耗能源包括电力、天然气、汽油、柴油等。报告期，公司消耗电能约为 1,620 万千瓦时，天然气用量为 332,670m³，综合能源消耗量为 2,660.23tce，其中：直接能源消耗量 668.21tce，间接能源消耗量 1,992.02tce。

3、废弃物与污染物排放情况

☒适用 ☐不适用

在环保行动日益重要的当下，公司始终秉持绿色发展理念，积极采取一系列有效措施，致力于减少废水、废气、固废及危废等各类污染物的产生与排放，全面履行企业的环保责任。废弃物的具体处置措施如下：

公司在废水处理上，极为注重工艺的科学性与合理性。通过实施雨污分流、清污分流的优化举措，对生产废水与生活废水进行针对性处理。生产废水经调节池、一体化污水处理设备以及多级过滤系统，实现循环利用，有效提高水资源的利用率；生活废水则通过污水管收集，依次经过隔油池（食堂专用）、化粪池处理后，合规排入市政污水管网。严格的处理流程确保排放污水达到《污水综合排放标准》GB8978 - 1996 三级排放限值标准。

针对生产废气中包含的非甲烷总烃、锡及其化合物、颗粒物等污染物，公司选用先进的吸附浓缩 + 催化氧化工艺或光催化 + 活性炭吸附处理工艺，处理后的废气高空排放，符合《大气污染物综合排放标准》（GB16297 - 1996）要求。对于食堂油烟废气，公司配备专业的油烟净化处理器，处理后的排放浓度达到《饮食业油烟排放标准》（GB18483 - 2001）规定。

在固体废弃物处理方面，公司建立了完善的制度体系。专门制定《废弃物管理办理》，对生产运营过程中产生的废弃物进行细致的识别分类，并形成《废弃物分类表》，为不同类型废弃物制定精准处理措施。生活垃圾分类收集后，委托环卫部门定期清运；一般工业固体废物如锡渣等，交由废旧物资回收公司进行回收利用；危险废弃物，如废电子元件、废活性炭、废包装桶等，则委托具备资质的第三方单位进行安全处置。

公司始终保持对废弃物管理要求的持续细化，力求将环境影响降至最低。

4、公司环保管理制度等情况

√适用 □不适用

在可持续发展的征程中，中控始终将生态环境保护视为企业发展的核心驱动力，坚定不移地践行绿色可持续发展战略，积极履行企业社会责任，全力推动经济、社会与环境的和谐共生。

一、绿色战略引领，构建环保体系基石

公司高度重视环境保护，将绿色发展理念融入企业战略规划与日常运营的每一个环节。持续完善环境保护体系，从源头到终端，对生产流程进行全方位的绿色管控。通过强化环保管理与建设工作，成功获得 ISO14000 环境管理体系认证，这不仅是对公司环保管理水平的高度认可，更是公司迈向绿色未来的坚实步伐。

二、严守法规红线，确保合规运营

公司严格遵守《中华人民共和国环境保护法》等系列法律法规，将法规要求作为企业环保行为的基本准则。定期开展法规要求识别工作及合规评价，深入分析生产经营过程中的每一个环节，确保全面符合环保法规要求。

三、制度保障落地，践行绿色承诺

公司将法规要求有机融入内部管理制度，精心制定并发布了一系列涵盖多方面的环保文件，包括《质量/环境/职业健康安全手册》、《环境因素识别与评价程序》、《废弃物管理制度》、《能源管理制度》、《生产安全事故应急预案》等，这些制度的实施，确保公司在生产、办公的各个环节都能全面落实环保措施，真正将绿色承诺转化为具体行动。

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	2,194.9
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	使用清洁能源发电：2024 年太阳能屋顶发电实现减排约 1235.6tCO ₂ e。 在生产过程中使用减碳技术：通过设备能效提升、数智

	能源平台、低碳工艺优化等举措实现减排约 959.3tCO ₂ e。研发生产助于减碳的新产品：发布 UCS、TPT 等新产品，助力流程行业深度减碳。
--	--

具体说明

√适用 □不适用

公司以节能减排和环境保护为目标，以科技进步为支撑，围绕绿色办公、绿色生产两大场景，持续构建绿色可持续发展园区。绿色办公方面，全面推进公司数智能源平台布局与实施，实现水电气使用全方位监测，数字化实时展现和收集分析，开展多举并措的节能技改，全面更换新型节能感应灯具、实施照明控制系统优化、新增加班空调变频机组、冷冻机节能改造以及更换老旧高能耗空调等，全年共减排 304.68tCO₂e。

绿色生产方面，积极推进光伏建设，利用新建厂房屋面建设光伏，采用低压并网、自发自用、余电上网、就近消纳的原则，2024 年共减排 1235.6tCO₂e。持续推动生产工艺低碳化，实施涂覆工艺优化、照明机柜优化等，实现减排约 91.2tCO₂e。新建中控产业园二期智能化平台，实现生产过程能耗自动化、数字化、精细化监测管理，实现减排量约 563.43tCO₂e。

积极践行“绿色办公，低碳生活”，致力于打造中控的绿色生态圈。公司上线“趣减碳”平台，通过聚焦通勤、爬楼、双面打印、自带杯、视频会议、垃圾分类等十余个绿色场景，量化员工的绿色行为，以碳积分的形式，激发全员持久加入绿色行动中，上线仅一月余，平台减碳次数高达 1 万余次；全面开展低碳节能意识宣传，营造节能减排的园区氛围：开展“寻找有缘人”循环市集系列活动，旧物改造、“日行万步”等活动，倡导大家从自身做起，从细节做起，从每天做起，共同践行低碳环保的理念，形成持久有效的绿色企业文化。

(五) 碳减排方面的新技术、新产品、新服务情况

√适用 □不适用

1、多能互补系统优化技术

为充分发挥多能互补协同效应，实现能源梯级利用的统筹管理，中控技术运用“AI+机理”建模技术，开发分布式能源站联合循环机组的燃气-电力-蒸汽多能源转化模型。该模型深度融合能源优化调度算法，以机组安全稳定运行作为约束前提，以能源转化和利用效益最大化为价值目标，根据峰谷电价差异制定“削峰填谷”的调度策略，智能输出燃气-电-蒸汽多能源调度优化建议并指导操作人员优化调整设备运行模式。助力客户从能源供给侧提升能源效率与灵活性，推进能源生产及消费模式的可持续。

2、风光制氢一体化智能调度技术

应用中控技术自主研发的工业时序大模型 TPT（Time-series Pre-trained Transformer），通过“AI+低碳”技术构建多模式区域协调平衡控制体系，包括经济效益最优、弃风光率最低和制氢成本最低等优化模式。基于风光功率预测数据，智能规划发电、制氢和供氢的最优生产计划；优化制氢装置功率分配和制氢装置启停等计划指令，解决风光发电波动导致的负荷适配难题并降低电解槽、储能等关键设备运行功率波动，减少风光制氢系统生产运行过程中的安全生产隐患；开发长短时功率规划算法，动态调整制氢负荷、储能充放、电能上网优先级，灵活切换最优运行模式，提升风光资源利用率、降低制氢成本、改善系统运行平稳性。中控技术紧跟国家战略部署，持续深化内部清洁技术研发创新，以科技支撑能源绿色低碳安全高效转型，为绿氢产业发展注入强劲活力。

3、企业碳达峰碳中和规划咨询服务

咨询服务以科学规划为引领，以技术赋能为支撑，以价值创造为目标，贯穿从顶层设计到执行落地全链条。深度聚焦“摸清碳家底、洞察碳趋势、描绘碳蓝图、制定碳路径、明确碳行动”

五大核心问题，科学构建兼具前瞻性、可行性和经济性的双碳战略布局。基于企业运营/价值链碳排放全景，结合其内外部环境、关键驱动因素及气候情景分析推演排放趋势，定制战略蓝图和减碳/脱碳策略，持续挖掘减排潜力，协同实现节能减碳与降本增效双赢，帮助企业在愈发激烈的低碳转型浪潮中主动出击，积极应对气候风险和充分把握气候机遇，有序推进绿色低碳转型和高质量发展。

4、打造全员参与的碳普惠平台——“趣减碳”

趣减碳基于最前沿数字化技术架构，融合创新算法构建精准智能碳管理模型，在员工日常办公、出行等场景实现低碳行为的全面监测与量化管理。围绕低碳行为记录、任务激励、积分兑换等功能进行深度融合，趣减碳已在个人及组织层面的碳减排管理上取得显著成效，在企业内部营造了浓厚的低碳氛围。

趣减碳以员工低碳行为管理为切入点，精准把握企业绿色发展需求，打造一套融合精准记录、多元激励、高效管理的前沿碳减排机制。涵盖个人碳账户管理、丰富的减碳任务设置、积分兑换福利等功能，多维度协同推动碳减排。全面助力企业实现内部绿色文化建设、整体碳排放量降低，提升企业的社会形象与可持续发展能力。

(六) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

在生态保护与可持续发展的征程中，公司始终以高度的责任感，坚定不移地践行绿色理念。公司精心组建能源管理团队，各部门设置能源管理员，充分激发集体智慧与力量，共同拟定科学合理的节能减排方案，并构建起相互监督的有效机制。同时，公司引入先进的远程能耗监测系统，实时掌握能耗动态；搭建便捷的交流平台，员工可随时分享节能经验与创意。公司将节能目标纳入绩效考核体系，加大日常检查力度，严格依规处理废弃物。

在环境因素管理领域，公司定期全方位开展环境因素识别与评价工作，精准聚焦关键因素，制定详尽管理方案，明确责任主体，严格考核监督，有效预防潜在环境影响。面对突发环境事件，公司制定完善的应急预案，定期组织化学品泄漏等模拟演练，不断优化应急流程，切实提升人员应急处置能力，强化应急队伍建设。

2024年，公司严守环保法规红线，未发生任何违规事件，也未受到行政处罚。未来，公司将持续深化环保举措，为推动绿色发展贡献更大力量。

(七) 应对全球气候变化所采取的措施及效果

√适用 □不适用

公司通过减缓和适应两大途径，积极参与应对全球气候事业。依托自身低碳实践，减少公司生产活动中带来的温室气体排放，从而实现减缓气候变化发生的目的。另一方面，基于强大的技术研发体系，持续开展产品创新突破，在增强自身气候变化适应力的同时也帮助客户更好地适应气候变化。

减缓：明确碳达峰碳中和战略规划与目标，采取“以能效提升为先，能源结构调整次之，碳消除、碳抵消为辅”的减排策略，打造全面有效的碳中和行动体系，落实设备能效提升、数智能源平台、低碳工艺优化、加大清洁能源使用等举措，报告期，共实现减排约2194.9tCO₂e。

适应：报告期，公司发布新一代流程工业控制系统UCS，相比传统控制系统，UCS能够节省线缆90%，降低经济成本投入的同时，减少资源环境方面的影响。另一方面，依托先进技术产品，帮助客户减少二氧化碳排放，携手价值链上下游伙伴积极应对气候变化，据统计，自2019年起，截止报告期末，中控技术正式投运的项目将在全生命周期内帮助客户避免了3.3亿tCO₂e排放。

四、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的美好愿景，深度融合流程工业核心场景与需求，聚焦客户“安全、质量、低碳、效益”四大目标，持续加码人工智能技术研发与低碳解决方案创新，全力推进流程工业节能降碳。构建起“AI+5T”的全新技术体系，打造“技术纵深突破+商业模式重构”双引擎，形成覆盖智能安全管控、全流程质量优化、碳能协同管理及效益精准提升的体系化解决方案，全面赋能客户数字化与绿色化双轨转型。报告期，公司发布新一代流程工业控制系统 UCS，相比传统控制系统，UCS 实现了装置加速投产，缩短改造周期 50%，节省线缆 90% 的显著成效，这种模式将改变现有产业格局，大幅减少经济投入的同时，加速实现节能、低碳、高效的目标。另一方面，公司确立“源头减碳、过程降碳、末端固/负碳、管理管碳”的实施路径，构建“工业节能优化系统+智能碳能管理平台”双支柱业务体系，同步拓展碳资产管理与低碳/零碳规划咨询服务，持续完善低碳产业生态，助力客户从节能减排到深度脱碳的阶梯式转型。依据《中控技术社会减排贡献量化方法学 1.0》(可在中控技术官网-ESG 板块查看)，自 2019 年起，截止报告期末，中控技术正式投运的项目在全生命周期内帮助客户避免了 3.3 亿 tCO₂e 排放。

(二) 推动科技创新情况

公司自创立以来致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展工业 AI 技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，在通信技术、电子信息、软件技术、人工智能等方面具有强大的研发实力，具有坚实的技术基础和产品开发能力。

公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。公司将技术体系与产品体系分层，开展技术洞察与规划，持续构建技术壁垒和创新点，提前完成技术预研和储备，通过异步开发模式优化研发流程、降低研发技术风险。积极开展工业 AI 应用技术创新研发及技术验证，打造有竞争力的工业 AI 产品和解决方案，构筑国际领先的工业 AI 核心技术优势。

公司持续加大研发投入及研发平台建设，已建立了工业自动化、工业 AI 两大核心产品线，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、国家级技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。

(三) 遵守科技伦理情况

公司在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理。注重数据隐私保护，确保研发合法合规。对成果应用审慎评估，力求对社会、环境有益，以负责任态度推动科技创新。

(四) 数据安全与隐私保护情况

1、整体安全框架与管理体系

公司构建了层次分明的数据安全技术架构，全面施行多层次的纵深防御策略，广泛覆盖数据、终端、应用、系统、网络以及物理等各个层面，通过部署一系列科学有效的安全管控措施及先进工具，实现全边界的数据安全管控。针对研发环境、移动办公、生产环境等可能存在的数据泄露通道，公司制定了严格的通道监控、告警机制和控制策略，最大限度降低数据泄露风险。

公司专门设立了信息安全管理委员会（以下简称“信安委”），全面负责公司信息安全策略、政策和措施的制定与执行。信安委责权统一，具备强大的资源整合能力，能够有效协调公司内部各方面力量，全方位统筹信息安全工作。信安委主任由公司副总裁担任，各业务部门负责人

出任信安委委员。各部门（子公司）严格落实信息安全责任，将责任层层分解，确保每一个层级都有明确的安全职责。各一层组织正职领导作为该部门的信息安全负责人，定期向信安委汇报信息安全管理进展，形成了高效的信息传递和问题解决机制。

2、数据分类分级与隐私保护

公司严格遵循《数据安全法》、《网络安全法》等相关法律法规，制定了《数据安全管理办法》，设有数据资产管理部，依据数据的属性、价值和敏感程度对其进行科学分类，并负责制定和贯彻对应的管理措施。各数据安全主体责任部门负责对其责任范围内的数据进行精准定级，并及时将相关信息提交数据资产管理部备案。这一管理模式确保了数据的分类分级工作有序进行，为后续的数据安全保护提供了坚实的基础。公司建有专业的数据安全平台，平台涵盖数据动态脱敏、静态脱敏、分类分级、运营平台等功能模块，从数据访问、审计、敏感信息识别等多维度支撑数据的安全管控。

为规范公司的供应商信息安全工作，有效控制供应商和外部服务人员可能带来的信息安全风险，公司制定了《供应商信息安全管理办法》。该办法明确规定对敏感信息进行分级分类授权使用，严禁将敏感信息透露给无关人员。一旦发生数据泄露事件，公司将严格追究相关责任，并果断终止与涉事供应商的合作，以维护公司的数据安全和商业利益。

公司严格遵循《中华人民共和国个人信息保护法》等相关法律法规，制定了《个人信息保护管理办法》。该办法明确了个人信息处理的基本原则，包括目的明确、最小必要、公开透明以及确保安全等。公司对个人信息实施分类管理，强化保护影响评估工作，同时建立了完善的应急响应机制。通过采取一系列先进的技术措施，如物理隔离、数据加密、访问控制、安全审计等，有效防范个人信息泄露风险。

3、业务数据安全与连续性管理

公司高度重视业务连续性管理，持续加强相关工作部署。通过系统的评估和分析，识别出重要业务及其所依赖的关键资源。在此基础上，制定了科学合理的数据容灾备份策略，确保核心应用系统和敏感数据实现增量或全量备份。容灾备份工作的高效执行，为业务的稳定运行提供了坚实的数据支撑。

公司建立了完善的数据安全事件应急响应机制，制定了详尽的数据安全应急预案。同时，定期组织应急演练和数据恢复测试，确保备份数据的完整性和可用性。通过这些措施，公司有效提升了对业务中断风险的防范和应急处置能力，确保重要业务面对遭遇灾害或各种突发情况时能够持续稳定运行。

4、报告期安全成果总结

在报告期内，公司未发生重大网络安全、信息安全或隐私泄露事件，并不断完善数据安全策略与个人信息保护机制，形成了数据资产管理与服务的完整体系。这一成绩充分体现了公司在数据安全与隐私保护方面所采取的有效管理措施和持续改进的积极成效。未来，公司将继续保持高度的警觉性和责任感，不断完善数据安全与隐私保护体系，以合法合规的数据资产管理支撑公司工业 AI 战略转型，为公司的稳健发展和客户的持续信任提供有力保障。

(五)从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	10	报告期，公司向浙江省智航教育基金会捐赠 10 万元，用于科技助教事业。
物资折款（万元）	101.31	报告期，公司向广西交通职业学

		院捐赠定制化软件以及硬件设备，约合折款 101.31 万元。
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）	300	2024 年，公司为社会提供近 300 余个新增就业机会。

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

公司以“践行社会责任”为己任，积极开展各类社会公益活动：

21 年的坚持，以热血诠释爱的意义——连续开展“我为七一献热血”活动，2024 年累计献血 14100ml。

17 年的爱心坚守——每年走进杭州爱心聋儿语训中心开展关爱听障儿童公益活动，为孩子们送去牛奶、饼干、糖果、面包等慰问物资，以及绘本、油画棒、教具等学习用品。

组织 3 场应急救护技能培训和考试，共有 66 人拿到应急救护技能资格证书，为社会积累应急救护力量。

中控“萤火虫”志愿者服务活动一走进杭州大剧院。

组织“衣起守护，衣份温暖，有爱的地方就有温暖”公益活动，为贵州贫困地区的同胞和小朋友们送去冬日里的温暖与关怀。

举办“‘植’此青绿，拥抱春天 ”植树活动。

持续开展高校科研捐赠，向广西交通职业学院、重庆化工学院、永城职业学院、嘉兴学院、沈阳工程学院等高校捐赠教学设备与软件。

持续助力乡村振兴，扶助偏远地区或欠发达地区教育事业，与浙江省智航教育基金会合作开展定向科技助教援助。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	10	联合浙江省智航教育基金会开展定向援助与捐赠，助力振兴乡村创客教育事业。
其中：资金（万元）	10	联合浙江省智航教育基金会向浙江省常山县城南中学捐赠助学基金。
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	/

具体说明

√适用 □不适用

聚焦边远和教育发展不平衡地区青少年教育，用科技支援边远地区教育，助力乡村振兴。在“授人以鱼不如授人以渔”和“教育先行”理念的驱动下，2024 年，公司携手浙江省智航教育基金会，继续向常山县城南中学开展智航助学助教活动，用于科技创客教学和助学奖学工作，助力边远地区教育事业。

(六) 股东和债权人权益保护情况

公司充分尊重和维护股东与债权人的合法权益，积极与相关方沟通交流。公司已按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》等制度的要求，建立了较为完善的公司治理结构和现代化的企业管理制度，持续强化法律法规政策落实、风险管理和内部控制，切实保障股东和债权人的各项合法权益。

报告期内，公司根据相关法律法规的要求，加强信息披露事务管理，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露信息。同时，公司建立并持续完善对投资者长期、稳定、科学的回报机制，报告期内公司制定了合理的 2023 年度利润分配方案并实施完毕，充分提升了股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

为使股东共享公司经营发展成果，在充分考虑公司实际经营情况及未来发展需要的基础上，公司高度重视股东回报，以实际行动回馈公司股东。公司根据《公司法》、证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，在《公司章程》对利润分配进行了进一步约定，更好地维护投资者利益，给予投资者稳定、合理的回报。公司于 2024 年召开的 2023 年年度股东大会上通过了每 10 股派发现金红利 7.0 元（含税）的利润分配方案，并在规定时间内实施完毕，充分提升了公司股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

(七) 职工权益保护情况

公司严格遵守中国劳动法、劳动合同法及其相关法规规章要求，海外地区相关法规要求及国际劳工组织相关制度要求，定期识别劳工管理风险与机遇，制定应对举措。公司制定《劳动用工管理制度》《员工违纪违规处理办法》《员工手册》《女职工权益保护协议》等文件，杜绝雇佣童工、反对强制劳动；倡导平等、尊重的职场环境，反对任何形式的性骚扰和职场霸凌。保护女员工合法权益，禁止安排女员工从事国家所禁止的劳动强度的劳动和禁忌从事的劳动，充分保障员工劳动权益。2024 年，公司未出现违反雇佣政策（劳动权益保障政策和防止童工或强制劳动政策）现象。

员工持股情况

员工持股人数（人）	1,194
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	21.51
员工持股数量（万股）	3,140.61
员工持股数量占总股本比例（%）	3.97

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

1、供应商权益保护情况

中控技术在与供应商的长期合作中，始终坚持诚信经营、利益共享、互惠互利的原则，按照《采购管理办法》《采购招（议）标管理办法》《供应商信息安全管理办法》等相关规定开展采购业务，形成了稳定可靠的采购管理体系。2021 年引入供应商关系管理平台（SRM），依托信息化手段有效提升采供双方高效协同能力，规范采购过程及供应商生命周期管理，实现业务流程标准化，建立阳光、透明、公平、公正的采购业务平台。中控技术对供应商实行审核准入、分类分级管理，严格选择供应商，全面评估供应商价格、质量、交付等能力、体系建设、商务合作、售后服务等情况，通过多维度综合评估将符合公司评审要求的供应商进行引入管理，与供应商签署《廉洁协议》，以保证采购环节全过程的合法、公平、公正。在实施主要原材料、工程材料、固定资产等物资采购时，优先在“合格供应商名录”内选择，通过定期审查、现场认证等方式对供应商进行绩

效评价，积极拓展和开发战略合作伙伴，与核心供应商持续开展联合定制开发项目，以促进与供应商合作共赢、共同成长。

2、客户和消费者权益保护情况

公司以“客户成功”为核心价值观，始终践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，构建以 ISO9001 标准为基础，预防为主、源头把关、过程监控、售后跟踪，覆盖产品全生命周期的质量管理体系，建立完善的质量保证架构，保障客户权益，助力客户实现智能“质”造。多渠道客户需求及服务响应机制。以根植“工业伴侣，智能专家”的服务理念，创建“两大平台、一个中心”。通过 400 呼叫中心平台，多渠道精细化管理用户需求，实现一站式调度管理；通过智能化对接，快速精准地形成需求解决方案，并实现全流程的电子化监控管理。为客户提供全年 24（小时）×7（天）技术支持、故障处理、产品维修实时响应，保障用户有序生产。中控建立了客户满意度线上调查平台，在售前支持、用户培训、发货、服务等各环节为客户提供零距离意见反馈渠道，由公司质量部门直接受理，保障客户的心声得到及时有力的回应，解决客户之困难，并通过统计分析改进；中控还建立了客户声音（VOC）的管理体系，主动全面收集客户声音，并持续跟踪客户声音的处理过程，直至闭环，持续更好地维护客户权益。

（九）产品安全保障情况

公司倡导“持续改进、追求卓越”的质量文化，以实现服务零差距、产品零缺陷，持续为客户提供魅力质量，助力客户更成功为目标，全面推进质量管理能力提升建设，推进质量数字化转型进程。2024 年，公司重新策划构建了多维度质量指标体系，梳理 LIC/IPD/ISC/D&S 四个关键流程域，对其中 200 多个质量控制点进行优化，进一步防范质量风险。优化质量数据治理流程，发布数据管理总纲、数据管理框架、数据质量管理规范等文件，不断提升公司质量数据管理能力。优化 BI 质量运营分析模块、质量绩效看板和质量分析报告，提高了数据分析效率和透明度，增强了监控预警能力，助力科学决策。在产品开发方面，采用研发、制造、采购、销售、工程服务等多领域协同的开发模式，强化产品经理、客户代表等关键角色能力建设，提升产品营销与交付能力，构筑“成本优、质量高、盈利好”的产品市场竞争力。生产制造方面，推行快速反应质量控制工具 QRQC，实现生产现场质量问题快速解决，建立分层审核 LPA 机制，实现质量保障“层层到位”。服务方面，实现项目全过程监测及精准预防，确保工程项目合规交付，成功取得国内首家 SIS 工程功能安全管理体系（FSM）证书。持续深化风险管家机制，建设质保标准和监测评估措施，构建工程“护城墙”。持续提升售后服务质量，建立 SOP 标准规范，连续荣获售后服务体系五星级认证。整体客户满意度持续提升。

面向流程工业自动化、数字化和智能化需求，公司推出的 OMC 产品，秉承“开放、智能”的产品理念，其中报警治理 APP 依托工厂大量真实数据进行智能分析和优化，减轻操作工负荷，提升生产管理能力，规避用户损失。面向不同工业控制场景推出 TCS-900、TCS-500、G5Pro Safety 等多款功能安全产品，具有功能安全 and 信息安全双融合的特性，在过程控制失效的时候仍然能保护生产装置安全。同时，围绕工控安全防护策略与需求，公司推出安管中心、预警中心、运营中心等信息安全产品，形成“装置级-工厂级-集团级”的三级运营解决方案。面向企业安全需求，公司提供从整体规划、解决方案设计到产品落地的端到端服务，构建覆盖人员、物料、设备、过程、环境及信息的全方位安全管控体系。在技术领域持续突破，基于超图大模型 HGT（Hyper Graph Transformer）支持自主场景化 Agent，以“AI+数据”赋能企业，推出风险监控等智能应用和安全自动化响应方案；通过原生镜像/静态化技术，实现 BA 产品轻量化部署，提升系统稳定性，重构 MES 产品，填补国内全厂大模型平衡的空白，实现高端国产化替代；新一代中控云产品以高性价比和安全可靠性，降低运营成本和风险，“让数智转型更轻松，让天下没有难管的企业”。在现场仪表领域，高品质的仪表产品保障 UCS、OMC 等控制系统精准运行的基石。针对测量类、工具类、信号链仪表，持续优化/新增 ATEX/IECEX、SIL、Rohs、CE、本安/隔爆等

认证；持续提升自动装配、自动焊接、自动标定、自动测试、自动检验等全流程生产工艺及检测手段；持续建设高温/高真空、高压/高腐蚀、电磁干扰、雷电冲击等工况模拟装备。从而提供卓越的产品和服务，满足流程工业对于关键测量点的核心要求。

公司始终把安全生产视为企业可持续发展的核心战略，秉持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全力构建科学化、规范化的安全管理体系。公司通过健全制度、落实责任，鼓励全员参与，积极开展隐患排查治理、安全培训、应急响应准备等工作，加强管理、落实责任、形成体系、巩固提升，促使安全工作朝着常态化、专业化的方向稳步提升，连续多年通过安全生产标准化审核。全年无重大安全事故、职业健康事故。公司创新构建“线上+线下”双轨安全宣教模式，依托安全生产月、消防宣传月等主题，开展知识竞赛、技能比武、安全游园等多元化活动，累计覆盖员工超7,000人次，推动安全文化深度融入生产经营各环节，为企业稳健运营提供了坚实保障。

(十) 知识产权保护情况

中控技术始终重视知识产权保护工作，严格遵守知识产权法律法规，全面做好知识产权创造、运用、保护和管理的工作。2024年，公司继续完善知识产权管理体系，修订并发布《知识产权管理总则》《专利管理办法》《商标管理办法》《知识产权风险和争议处理控制程序》等一系列知识产权管理制度，上线知识产权管理平台，将知识产权保护和管控的每一个环节，落实到日常管理的每一个节点。在研发项目立项前、过程中、结项时，均进行知识产权的监控，适时形成知识产权成果及风险评估报告；在采购环节，有效规避知识产权侵权风险，并防止商业秘密泄露；在销售前、销售过程中，及时对当前市场环境下的知识产权状态进行审查和分析，提出应对方案。在作好国内知识产权保护的同时，进一步开展海外知识产权的保护工作，进行PCT专利的布局 and 海外商标的注册工作。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

报告期内，公司聚焦环境、社会与公司治理等方面，围绕“美丽中控、责任中控、创新中控、诚信中控、和善中控”五大可持续发展战略目标，深入实践可持续发展理念，积极承担社会责任，充分彰显中控价值与责任。2024年，公司获MSCI ESG评级“A”，荣获2023浙江省企业社会责任标杆企业、2024全球浙商ESG经典100等荣誉。

环境可持续发展方面，通过生产工艺优化、能源结构调整、能效设备替换、管理举措提升、数字化监测平台等途径，持续减少温室气体排放，降低对环境的影响，同时，持续加强对各类废弃物管控，确保各类废弃物排放与处理合规。

社会可持续发展方面，倡导“开心、充实、有价值、被尊重”的员工理念，打造多元包容的职场氛围，尊重每位员工职业选择与发展，报告期，公司有14位外籍员工担任管理层，1位少数民族员工荣获中控技术风云榜优胜奖“海外英雄”，并与37名残疾人签订了劳动合同。充分保障每位员工职业健康与安全，报告期内公司无重大职业健康与安全事件发生。提升产品和服务安全与质量，倡导“持续改进、追求卓越”的质量文化，以实现服务零差距、产品零缺陷，持续为客户提供魅力质量，助力客户更成功为目标，全面推进质量管理能力提升建设，推进质量数字化转型进程。强化数据安全与客户隐私保护，报告期内，公司通过DCMM甲方四级认证，并荣获全国数据管理优秀案例奖、浙江省成长型数商等奖项。夯实供应链安全，将供应链安全纳入ESG战略框架，通过产业链上下游全链条风险识别以及供应商合规管理，确保ESG理念在资源获取过程中得到全面落实。生态共建共享，秉持开放的合作理念，致力于构建完善的生态体系，不断成就卓越，引领智能制造创新发展，报告期，公司发布《生态建设战略规划》（2024-2026），新一轮“以生态

促发展，以生态促增长，以生态促转型”的生态战略蓄势待发。

公司治理方面，深入实践“诚信中控”的战略目标，将公司治理作为企业可持续发展的重要基石，秉持道德和诚信原则，严格遵守适用的法律法规，建立完善的透明合规、反腐败与商业道德管理体系，高效、透明的管理和决策机制，确保长期稳健经营，受人尊敬。

五、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

2024 年，中控党组织坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大及二十届二中、三中全会精神和习近平总书记考察浙江重要讲话精神，持续推动“八八战略”走深走实。紧密围绕“红色智控 创新驱动”的使命愿景，在开展党纪学习教育、党建业务融合、人才赋能提升、企业文化建设、志愿公益服务等各项工作中取得新进展、新成效。

一、扎实推进党纪学习教育

扎实开展党纪学习教育，加强督促落实各支部《党纪学习教育重点工作计划》。开展“不忘初心忠诚担当，举旗奋进勇攀高峰”主题党课；组织各支部纪检员及销售、采购等关键岗位党员同志赴省法纪教育基地开展警示教育主题党日活动；组织党务干部参观廉洁文化教育基地。各党支部积极开展主题教育专题读书班、支部书记上党课、党史观影等形式活动，通过“线上+线下”、“自学+集中”方式，借力“学习强国”在线平台，引导和推动中控党员全面学习领会新时代党的创新理论，持续转化为推动企业高质量发展的新动力。

二、党建引领助推业务发展

持续探索党建与业务融合发展新路径。将企业经营业绩作为党建实绩的重要评价指标，完善《党支部考核目标管理卡》评分实施细则，将重要评价指标“党建促业务”占比提至 50%，新增“支部所在业务部门业绩达成情况”考核项，全面检验党建工作成效。持续抓实党建联建共建机制。各党支部结合自身业务情况，相继与中核霞浦仪控党支部、浙江大学工智所研究生党支部等开展一系列跨支部、跨业务、跨公司的多形式、多样化的结对共建活动，同时在支部内部开展“研发先锋”“最美工程人”“党员示范岗”等示范窗口建设工作，推动党建与业务深度融合、协同发展。

三、党建引领文化品牌铸造

创设灵活多样的学习教育阵地。精心规划、建设党群活动中心，通过有形载体的打造提升，推动党群活动中心成为真正提高党员、群众综合素质的阵地堡垒。持续擦亮品牌活动“悦读会”，2024 年度共举办 6 期。承办庆祝中华人民共和国成立 75 周年暨时代工匠·筑梦中国“926 工匠日”专场悦读会。实施党建数字化转型。通过学习借鉴外部企业的特色做法，结合中控实际情况，系统规划数字党建模型，努力实现数字化赋能、智慧化管理、精细化服务的党建工作高效机制，为党建工作提供新的支持平台和创新动力，推动党建工作持续创新与发展。

四、党建引领社会责任担当

将“党建+公益”作为党建改革创新的重要基因，推动党建与公益项目、志愿队伍有机结合，提升中控“萤火虫”志愿者规模与活跃度，扩大志愿服务有效覆盖面，让公益精神在中控熠熠生辉。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	2	分别参加科创板 2023 年度集体业绩说明会“提质增效重回报”专场以及举办 2024 年半年度暨第三季度业绩说明会。

借助新媒体开展投资者关系管理活动	5	1、在上证路演中心以视频和线上文字互动方式、网络互动方式召开 2 次业绩说明会及 2024 年半年度投资者交流活动。 2、在 2023 年年报、2024 年半年报编制“一图读懂”可视化报告，以更加生动立体的方式向投资者展现公司定期报告要点及经营发展情况。
官网设置投资者关系专栏	☒ 是 ☐ 否	详见公司官网 www. supcon. com “投资者关系”专栏。

开展投资者关系管理及保护的具体情况

☒适用 ☐不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，公司信息披露的指定网站为上海证券交易所网站 www.sse.com.cn，公司信息披露的指定报刊为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司通过业绩说明会、上证 e 互动平台、投资者关系信箱、投资者咨询热线、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

☐适用 ☒不适用

(三) 信息披露透明度

☒适用 ☐不适用

公司制定了《信息披露管理制度》《重大事项内部报告制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等信息披露相关制度，通过制度建设、流程梳理、工作机制充分保障公司信息披露的合法合规性。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，在保证公司技术秘密和商业秘密不泄露的前提下，披露内容力求真实、准确、及时及完整，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性，确保公司所有股东公平的获取相关信息。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司共召开五次股东大会，公募基金、私募基金、QFII 等各类型机构投资者均参与投票。公司与机构投资者保持良好沟通，推介公司业务亮点及战略规划，并将来自资本市场的声音传达管理层，了解外界对公司的看法、意见和建议，促进公司治理进一步完善。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

☒适用 ☐不适用

恪守商业道德，对腐败贿赂行为“零容忍”，将反商业贿赂及反贪污作为公司经营管理战略高地，打造“阳光透明，廉洁健康”的内部环境。构建以廉政委员会为核心的反商业贿赂与反贪污治理体系，通过制度约束、流程管控和文化培育三维联动，筑牢合规防线，推动更加负责任和可持续的治理模式。本年度公司未发现重大违规如腐败、商业贿赂事件。

(六) 其他公司治理情况

☐适用 ☒不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 2	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 3	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 4	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 5	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 6	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁	备注 7	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份	董事兼高级管理人员：CUI	备注 8	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

	限售	SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁							
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 9	2020 年 2 月 28 日	是	截至离职后 6 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 10	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 4 年	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 11	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公开发行人前持股 5%以上股东：正泰电器	备注 12	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	6 个月内增持的公司股份股东：中石化资本、中核基金	备注 13	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	全部所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：联想北京	备注 14	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 15	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 16	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	英特尔研发、西子孚信等 14 名其他法人股东	备注 17	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	孙优贤、裘峰等 82 名其他自然人股东	备注 18	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公开发行人前持股 5%以上股东：褚健、杭州元骋、正泰	备注 19	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		电器							
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 20	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋、董事、高级管理人员	备注 21	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 22	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 23	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 24	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 25	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司持股 5%以上股东	备注 26	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事（非独立董事）、监事及高级管理人员	备注 27	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	中控技术	备注 28	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划激励对象	备注 29	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 30	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2024 年限制性股票激励计划激励对象	备注 31	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有	是	不适用	不适用

						效期内			
备注 1：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。 备注 2：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。 备注 3：若本企业所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。 备注 4：（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。 备注 5：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。 备注 6：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持发行人股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%；②离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份；（3）在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（5）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。 备注 7：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。 备注 8：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职									

务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 9：本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 10：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

备注 11：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 12：本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 13：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 14：1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 15：（1）如果未履行上述承诺事项，本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本合伙企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 16：（1）如果未履行上述承诺事项，本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本管理人将依法赔偿投资者损失；（2）在本管理人管理员工持股计划期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 17：在本公司/本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 18：在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 19：（1）如果在锁定期满后，本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等；（3）本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形，则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整；（4）本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前，应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向，本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，向公司股东和社会公众投资者道歉，并承担因此而产生的一切法律责任。

备注 20：公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺：

1、公司承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

2、控股股东、实际控制人及一致行动人

公司的控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋，承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

备注 21：1、公司关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺

“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：

（1）强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

（2）加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

（3）加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

（4）强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

（5）本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

2、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

（1）本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

（2）本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

3、公司全体董事、高级管理人员承诺

（1）本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

（2）对本人的职务消费行为进行约束；

（3）不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；

（4）董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

（5）如公司未来实施股权激励方案，未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

（6）在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的，本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 22：（1）本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。（2）本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。（3）本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下，如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争：A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务；B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方；若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求，则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。

(4) 本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会，自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争，本人/本企业将立即通知中控技术，并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。(5) 本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动，不损害中控技术及其他股东的利益，该等方式包括但不限于：利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展；在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息；利用本人/本企业的控制地位施加影响，造成中控技术管理人员、研发技术人员的异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。(6) 如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的，本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 23：(1) 截至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易；(2) 本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为，并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；(3) 本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；(4) 本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照中控技术关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；(5) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润，不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。(6) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 24：(1) 违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

(2) 违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 25：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行人 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：

(1) 本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

(3) 如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

(4) 本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。

备注 26：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：

（1）本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 27：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：

（1）本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。

备注 28：不为激励对象依本计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 29：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 30：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

备注 31：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐已达到 ☐未达到 ☒不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐适用 ☒不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

详见第十节、附注五、“40.重要会计政策和会计估计的变更”。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

（四）审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	132
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	叶卫民、赖兴恺
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	叶卫民（3），赖兴恺（5）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	22
保荐人	申万宏源证券承销保荐有限责任公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

2024年4月29日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了《关于续聘2024年度会计师事务所的议案》，决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2024年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒ 适用 ☐ 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2024 年 4 月 7 日召开第六届董事会第四次会议及第六届监事会第四次会议，并于 2024 年 4 月 29 日召开 2023 年年度股东大会，分别审议通过了《关于预计 2024 年度日常性关联交易额度的议案》，公司 2024 年度日常性关联交易预计金额为 178,000.00 万元。	详见公司于 2024 年 4 月 9 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于预计 2024 年度日常性关联交易额度的公告》（公告编号：2024-022）。
公司于 2024 年 6 月 11 日召开第六届董事会第六次会议及第六届监事会第六次会议，并于 2024	详见公司于 2024 年 6 月 12 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披

年6月27日召开2024年第三次临时股东大会，分别审议通过了《关于增加2024年度日常关联交易预计额度的议案》，公司增加2024年度日常关联交易预计额度90,500.00万元。	露的《中控技术股份有限公司关于增加2024年度日常关联交易预计额度的公告》（公告编号：2024-037）。
--	---

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
公司于2024年8月17日召开第六届董事会第八次会议及第六届监事会第七次会议，并于2024年9月4日召开2024年第四次临时股东大会，分别审议通过了《关于与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》，同意公司与关联方宁波云熠共同向浙江人形机器人进行增资，其中公司以自有资金28,551.93万元人民币认缴浙江人形机器人新增注册资本951.73万元，宁波云熠以7,000.00万元人民币认缴浙江人形机器人新增注册资本233.34万元。	详见公司于2024年8月20日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于与关联方共同对外投资暨关联交易的公告》（公告编号：2024-054）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中控技术股份有限公司	公司本部	山东京博石油化工有限公司	6,000,000.00	2023-08-23	2023-08-23	保证期间根据主合同项下债权人提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资债务履行期限之日起三年	连带责任担保	/	否	否	0	山东京博控股集团有限公司提供反担保	否	无
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							6,000,000.00							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							2,818,548.44							

公司及其子公司对子公司的担保情况												
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2024-05-18	2024-05-18	2025-05-18	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	5,000,000.00	2024-05-18	2024-05-18	2025-05-18	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	11,000,000.00	2024-05-18	2024-05-18	2025-05-18	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	15,000,000.00	2024-02-26	2024-02-26	2025-12-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2024-06-11	2024-06-11	2025-05-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000.00	2024-07-05	2024-06-19	2025-06-18	连带责任担保	否	否	0	否

司												
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000.00	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	中控创新(北京)源技术有限公司	控股子公司	6,000,000.00	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000.00	2024-10-24	2024-10-24	2025-03-04	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	200,000,000.00	2024-12-05	2024-12-05	2025-12-04	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份	公司本部	浙江中控韦尔油气	全资子公司	20,000,000.00	2024-12-05	2024-12-05	2025-12-04	连带责任担保	否	否	0	否

有限公司		技术有限公司										
报告期内对子公司担保发生额合计						522,000,000.00						
报告期末对子公司担保余额合计（B）						522,000,000.00						
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）												
担保总额（A+B）						524,818,548.44						
担保总额占公司净资产的比例(%)						5.09						
其中：												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）						0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						440,000,000.00						
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）						0						
上述三项担保金额合计（C+D+E）						440,000,000.00						
未到期担保可能承担连带清偿责任说明												
担保情况说明												

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	GDR 资金	650,000,000.00	180,000,000.00	0
银行理财产品	自有资金	1,100,000,000.00	800,000,000.00	0
证券公司理财产品	自有资金	860,000,000.00	860,000,000.00	0
基金公司理财产品	自有资金	730,000,000.00	730,000,000.00	0
信托公司理财产品	自有资金	60,000,000.00	60,000,000.00	0

注：发生额指单日最高余额

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受 托 人	委 托 理 财 类 型	委托理财金额	委托理财起 始日期	委托理财终止日期	资 金 来 源	资 金 投 向	是 否 存 在 受 限 情 形	报 酬 确 定 方 式	年 化 收 益 率	预 期 收 益 (如 有)	实 际 收 益 或 损 失	未到期金额	逾 期 未 收 回 金 额	是 否 经 过 法 定 程 序	未 来 是 否 有 委 托 理 财 计 划	减 值 准 备 计 提 金 额 (如有)
工 商 银 行	银 行 理 财	50,000,000.00	2024-12-30	开放期申请赎回，赎回申请当日后3个工作日内到账	自 有 资 金	银 行	否	合 同 约 定	净 值 法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/

	产品															
工商银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-30	开放期申请赎回，赎回申请当日后3个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
农业银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
农业银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
建设银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信银行	银行理财产品	180,000,000.00	2024-12-27	2025-01-23	GDR 资金	银行	否	合同约定	1.05-2.31	/	/	180,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-05	可随时转让	自有资金	银行	否	合同约定	3.2	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/

	品															
杭州 银行	银行 理 财 产 品	50,000,000.00	2024-12-31	开放期申请赎回，在 赎回份额确认日后 1 个工作日内到账	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
浙商 银行	银行 理 财 产 品	100,000,000.00	2024-12-24	可随时转让	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	3.15	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
宁波 银行	银行 理 财 产 品	50,000,000.00	2024-12-26	开放期申请赎回，在 赎回份额确认日后 1 个工作日内到账	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
宁波 银行	银行 理 财 产 品	50,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，在 赎回份额确认日后 1 个工作日内到账	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
兴业 银行	银行 理 财 产 品	50,000,000.00	2024-08-30	开放期申请赎回，在 赎回份额确认日后 1 个工作日内到账	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
兴业 银行	银行 理 财 产 品	50,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，在 赎回份额确认日后 1 个工作日内到账	自有 资金	银行	否	合 同 约 定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/

招商银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-03	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-12-05	可随时转让	自有资金	银行	否	合同约定	3.1	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	30,000,000.00	2024-12-10	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-12-31	开放期申请赎回，在赎回份额确认日后1个工作日内到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	20,000,000.00	0	是	是	/
嘉实财富	公募基金产品	20,000,000.00	2024-09-14	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	20,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	私募基金产品	10,000,000.00	2024-01-05	开放期申请赎回，开放期结束后T+5到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	10,000,000.00	0	是	是	/
安	私	100,000,000.00	2024-01-09	开放期申请赎回，开	自	基	否	合	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/

佑基金	募基金产品			放期结束后 T+5 到账	有资金	金公司		同约定									
安佑基金	私募基金产品	50,000,000.00	2024-06-05	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/	
安佑基金	私募基金产品	110,000,000.00	2024-06-26	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	110,000,000.00	0	是	是	/	
安佑基金	私募基金产品	30,000,000.00	2024-07-31	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/	
安佑基金	私募基金产品	50,000,000.00	2024-12-02	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/	
安佑基金	私募基金产品	110,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	110,000,000.00	0	是	是	/	
安佑	私募	100,000,000.00	2024-06-21	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有	基金	否	合同	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/	

基金	基金产品				资金	公司		约定								
安佑基金	私募基金产品	100,000,000.00	2024-06-28	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	私募基金产品	50,000,000.00	2024-07-24	开放期申请赎回，开放期结束后 T+5 到账	自有资金	基金公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-11-29	2025-11-26	自有资金	证券公司	否	合同约定	0.1-4.5	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2024-12-30	2025-01-06	自有资金	证券公司	否	合同约定	2.7	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-08-23	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证	券商理	30,000,000.00	2024-12-25	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资	证券公	否	合同约	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/

券	财产品				金	司		定									
中信证券	券商理财产品	200,000,000.00	2024-12-27	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	200,000,000.00	0	是	是	/	
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-08-16	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/	
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2024-12-25	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/	
中信证券	券商理财产品	40,000,000.00	2024-12-25	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	40,000,000.00	0	是	是	/	
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-09-18	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/	
中信证券	券商理财	30,000,000.00	2024-09-18	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/	

	产品															
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-06-18	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2024-12-06	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信建投	券商理财产品	30,000,000.00	2024-12-10	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信建投	券商理财产品	50,000,000.00	2024-12-25	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信建投	券商理财产品	30,000,000.00	2024-12-10	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中金公司	券商理财产品	40,000,000.00	2024-09-30	开放期申请赎回，开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	40,000,000.00	0	是	是	/

	品															
中金公司	券商理财产品	50,000,000.00	2024-12-25	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
华泰证券	券商理财产品	30,000,000.00	2024-12-03	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
国泰君安	券商理财产品	20,000,000.00	2024-09-11	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	20,000,000.00	0	是	是	/
国泰君安	券商理财产品	10,000,000.00	2024-09-11	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	10,000,000.00	0	是	是	/
外贸信托	信托理财产品	30,000,000.00	2024-12-04	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	信托公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
外贸信托	信托理财产品	30,000,000.00	2024-12-04	开放期申请赎回，开放期结束后T+2到账	自有资金	信托公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

√适用 □不适用

采购方	销售方	24 年合同额(万元)	合同标的	签订时间	2024 是否履行	项目进度
荣盛新材料（舟山）有限公司	中控技术股份有限公司	15,500.00	控制系统、工业软件	2024/11/20	是	正常履行中
中国石油天然气股份有限公司 吉林石化分公司	中控技术股份有限公司	13,879.00	控制系统、工业软件	2024/3/15	是	正常履行中
中国石油天然气股份有限公司 独山子石化分公司	中控技术股份有限公司	3,580.04	控制系统、工业软件	2024/10/4	是	正常履行中
华陆工程科技有限责任公司	中控技术股份有限公司	3,313.00	控制系统、工业软件、第三方	2024/11/29	是	正常履行中
国家管网集团储能技术有限公司	中控技术股份有限公司	3,160.83	工业软件	2024/10/17	是	正常履行中

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020. 11. 17	175, 541. 49	163, 732. 61	160, 660. 96	3, 071. 65	163, 565. 77	3, 071. 65	99. 90	100%	5, 132. 38	3. 13	0
其他	2023. 4. 18	388, 529. 71	383, 460. 39	383, 460. 39	0	184, 693. 13	0	48. 16	0	159, 588. 64	41. 62	0
合计	/	564, 071. 20	547, 193. 00	544, 121. 35	3, 071. 65	348, 258. 90	3, 071. 65	/	/	164, 721. 02	/	0

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用
1、 募集资金明细使用情况
√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	新一代控制系统研发及产业化项目	研发	是	否	43,558.98	0	44,601.08	102.39	2023年6月	是	是	无	246,760.59	353,910.51	否	0
首次公开发行股票	智能化	研发	是	否	26,050.22	0	27,110.39	104.07	2023年6月	是	是	无	35,982.22	55,913.41	否	0

	工业软件研发及产业化项目															
首次公开发行股票	年产20万台高精度压力变送器项目	生产建设	是	否	10,934.27	1,825.29	8,898.29	81.38	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	年产10万台/套智能控制	生产建设	是	否	19,303.83	3,155.54	17,046.67	88.31	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0

	项目															
首次公开发行股票	自动化管家5S一站式服务平台建设项目	运营 管理	是	否	36,689.20	0	38,464.10	104.84	2024年6月	是	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	智能制造前沿技术研发项目	研发	是	否	10,124.46	0	10,183.70	100.59	2022年12月	是	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	14,000		14,038.36	100.27	不适用	否	否	不适用	/	/	否	0

	金项目															
首次公开发行股票	节余募集资金补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	151.54	151.54	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
首次公开发行股票	超募资金股份回购	其他	否	不适用	3,071.65	0	3,071.65	100	不适用	/	/	/	/	/	否	0
其他	GDR募集资金投入项目	其他	不适用	不适用	383,460.39	159,588.64	184,693.13	48.16	不适用	不适用	不适用	/	/	/	否	0
合计	/	/	/	/	547,193.00	164,721.01	348,258.91	/	/	/	/	/	282,742.81	/	/	0

1、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资 金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2) / (1)	备注
股份回购	回购	3,071.65	3,071.65	100	
合计	/	3,071.65	3,071.65	/	/

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：美元

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2023 年 11 月 22 日	不超过人民币 1 亿元的首次公开发行股票募集资金；不超过美元 3 亿元（或等值人民币）的首次公开发行全球存托凭证募集资金。	2023 年 11 月 22 日	2024 年 11 月 21 日	18,000	否
2024 年 12 月 21 日	不超过人民币 5000 万元的首次公开发行股票募集资金；不超过美元 3 亿元（或等值人民币）的首次公开发行全球存托凭证募集资金。	2024 年 12 月 21 日	2025 年 12 月 20 日		否

其他说明

无

4、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	12,000,199	1.53	3,990,412			-4,051,301	-60,889	11,939,310	1.51
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	12,000,199	1.53	3,990,412			-4,051,301	-60,889	11,939,310	1.51
其中：境内非国有法人持股	0	0.00							
境内自然人持股	12,000,199	1.53	3,990,412			-4,051,301	-60,889	11,939,310	1.51
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	773,924,477	98.47	676,168			4,051,301	4,727,469	778,651,946	98.49
1、人民币普通股	773,924,477	98.47	676,168			4,051,301	4,727,469	778,651,946	98.49
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	785,924,676	100.00	4,666,580			0	4,666,580	790,591,256	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2024 年 1 月 8 日，公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权限售股上市流通，此次上市流通的限售股股东数量为 208 名，限售期为自行权之日起 36 个月，该部分限售股股东对应的限售股数量共 4,051,301 股，占上市流通时公司股本总数的 0.52%。详见公司 2023 年 12 月 28 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2023-091）。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司已完成 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权，行权新增

3,990,412 股股份,已于 2024 年 1 月 5 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记,公司总股本由 785,924,676 股变更为 789,915,088 股。详见公司 2024 年 1 月 9 日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权结果暨股份变动公告》(公告编号:2024-003)。

截至 2024 年 12 月 31 日,公司已完成 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属,本次新增 676,168 股股份,已于 2024 年 7 月 18 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记,公司总股本由 789,915,088 股变更为 790,591,256 股。详见公司 2024 年 7 月 20 日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中控技术股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》(公告编号:2024-050)。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

√适用 □不适用

项目	2024 年	2024 年同口径(注释)
基本每股收益	1.42	1.42
稀释每股收益	1.42	1.42
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	13.12	13.20

(1) 2024 年同口径的基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按 2024 年不发行股份的情况下计算;

(2) 报告期内,公司 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期条件成就,公司已在报告期内收到认购款 17,431,638.34 元,其中计入股本 676,168.00 元,计入资本公积(股本溢价) 16,755,470.34 元;

(3) 报告期内,公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 2,904,107 股,成交总金额为 110,858,053.49 元;2024 年基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按实收股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后的股本 785,715,016.00 元计算。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019 年股票期权激励计划激励对象	12,000,199	4,051,301	3,990,412	11,939,310	期权行权限售	2025 年 1 月 21 日解除限售 3,971,547 股; 2026 年 2 月 13 日解除限售 3,977,351 股; 2027 年 1 月 5 日解除限售 3,990,412 股
合计	12,000,199	4,051,301	3,990,412	11,939,310	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☒适用 ☐不适用

2024 年 1 月 5 日，公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期完成行权，共 204 人行权，本次行权的股票期权数量为 3,990,412 股，占行权前公司总股本的比例为 0.51%，本次行权后，公司总股本由 785,924,676 股变更为 789,915,088 股。

2024 年 7 月 18 日，公司 2021 年限制性股票激励计划第二个归属期完成归属，本次归属的激励对象人数为 878 人，归属股票的上市流通数量为 676,168 股，占归属前公司总股本的比例约为 0.0856%。本次归属新增股份上市后，公司总股本由 789,915,088 股变更为 790,591,256 股。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	38,603
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	38,892

存托凭证持有人数量

☐适用 ☒不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
褚健	258,369	105,182,907	13.30	0	无	0	境内自然人
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	0	57,275,000	7.24	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-17,844,463	37,559,681	4.75	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证	562,089	36,594,416	4.63	0	无	0	其他

券投资基金							
中国工商银行股份有限公司一易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	11,180,827	26,467,990	3.35	0	无	0	其他
浙江省国有资本运营有限公司	23,718,222	23,718,222	3.00	0	无	0	国有法人
中国石化集团资本有限公司	-12,420,796	18,215,722	2.30	0	无	0	国有法人
褚敏	-5,537,846	17,733,062	2.24	0	无	0	境内自然人
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	0	10,363,914	1.31	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司一中证500交易型开放式指数证券投资基金	8,965,319	8,965,319	1.13	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
褚健	105,182,907			人民币普通股	105,182,907		
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	57,275,000			人民币普通股	57,275,000		
香港中央结算有限公司	37,559,681			人民币普通股	37,559,681		
招商银行股份有限公司一华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	36,594,416			人民币普通股	36,594,416		
中国工商银行股份有限公司一易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	26,467,990			人民币普通股	26,467,990		
浙江省国有资本运营有限公司	23,718,222			人民币普通股	23,718,222		
中国石化集团资本有限公司	18,215,722			人民币普通股	18,215,722		
褚敏	17,733,062			人民币普通股	17,733,062		
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	10,363,914			人民币普	10,363,914		

		通股	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	8,965,319	人民币普通股	8,965,319
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截止报告披露之日，公司前十名股东以及前十名无限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
√适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 (全称)	期初普通账户、信用 账户持股		期初转融通出借 股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户 持股		期末转融通 出借股份且 尚未归还	
	数量合计	比例 (%)	数量合 计	比例 (%)	数量合计	比例(%)	数量 合计	比例 (%)
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	36,032,327	4.58	984,900	0.13	36,594,416	4.63	0	0.00
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	15,287,163	1.95	344,700	0.04	26,467,990	3.35	0	0.00

注：“期初普通账户、信用账户持股比例”、“期初转融通出借股份尚未归还比例”均以公司 2023 年 12 月 31 日总股本作为基数计算。

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售	持有的有	有限售条件股份可上市交易情况	限售条件
----	-----	------	----------------	------

	条件股 东名称	限售条件 股份数量	可上市交易时间	新增可上 市交易股 份数量	
1	黄文君	293,625	2025年1月21日,解除限售97,875股; 2026年2月13日,解除限售97,875股; 2027年1月5日,解除限售97,875股	97,875	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
2	沈辉	271,875	2025年1月21日,解除限售90,625股; 2026年2月13日,解除限售90,625股; 2027年1月5日,解除限售90,625股	90,625	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
3	俞海斌	217,500	2025年1月21日,解除限售72,500股; 2026年2月13日,解除限售72,500股; 2027年1月5日,解除限售72,500股	72,500	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
4	莫威	217,500	2025年1月21日,解除限售72,500股; 2026年2月13日,解除限售72,500股; 2027年1月5日,解除限售72,500股	72,500	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
5	赖景宇	217,500	2025年1月21日,解除限售72,500股; 2026年2月13日,解除限售72,500股; 2027年1月5日,解除限售72,500股	72,500	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
6	裘坤	217,500	2025年1月21日,解除限售72,500股; 2026年2月13日,解除限售72,500股; 2027年1月5日,解除限售72,500股	72,500	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
7	谢敏	188,500	2025年1月21日,解除限售50,750股; 2026年2月13日,解除限售65,250股; 2027年1月5日,解除限售72,500股	72,500	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
8	吴欣	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
9	刘志勇	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
10	李红波	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
11	罗幸明	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行 权股票自 行权日起 满三年
12	章维	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行 权股票自 行权日起

					满三年
13	姚罕琦	163,125	2025年1月21日,解除限售54,375股; 2026年2月13日,解除限售54,375股; 2027年1月5日,解除限售54,375股	54,375	每一期行权股票自 行权日起 满三年
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

☐适用 ☒不适用

持股5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三)截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

☐适用 ☒不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

☐适用 ☒不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

☐适用 ☒不适用

2、自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

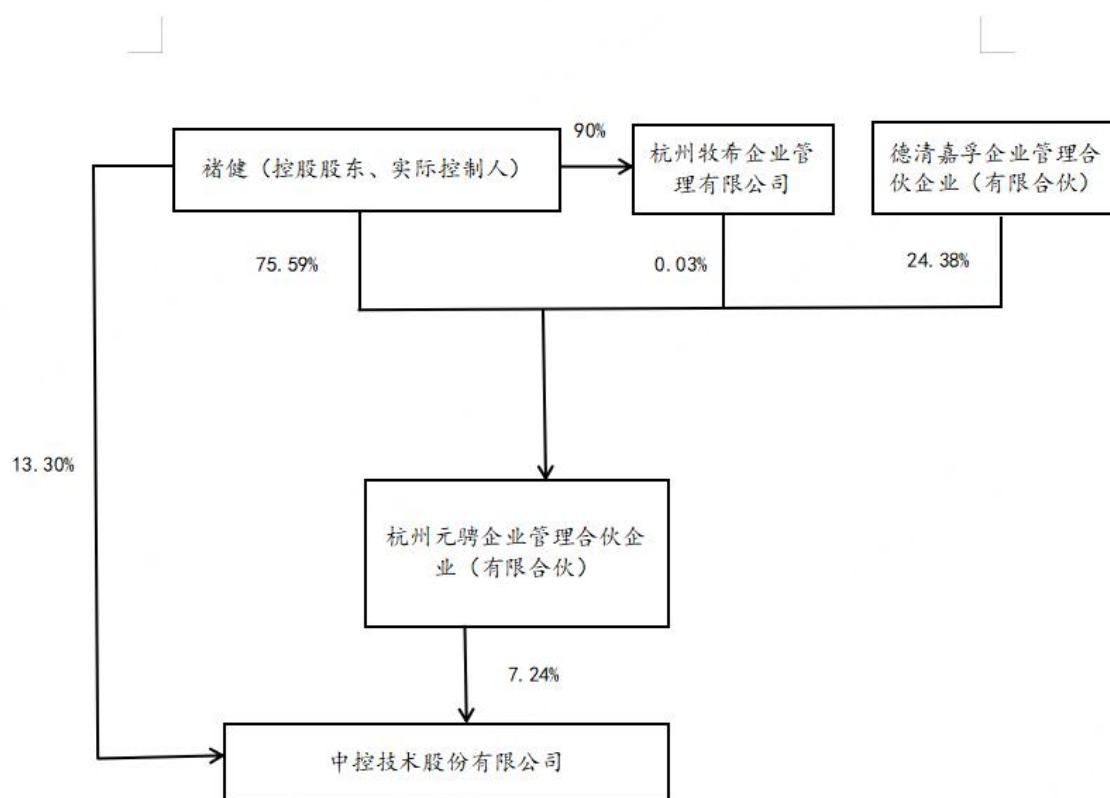
☐适用 ☒不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

☐适用 ☒不适用

2、自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	褚健
----	----

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

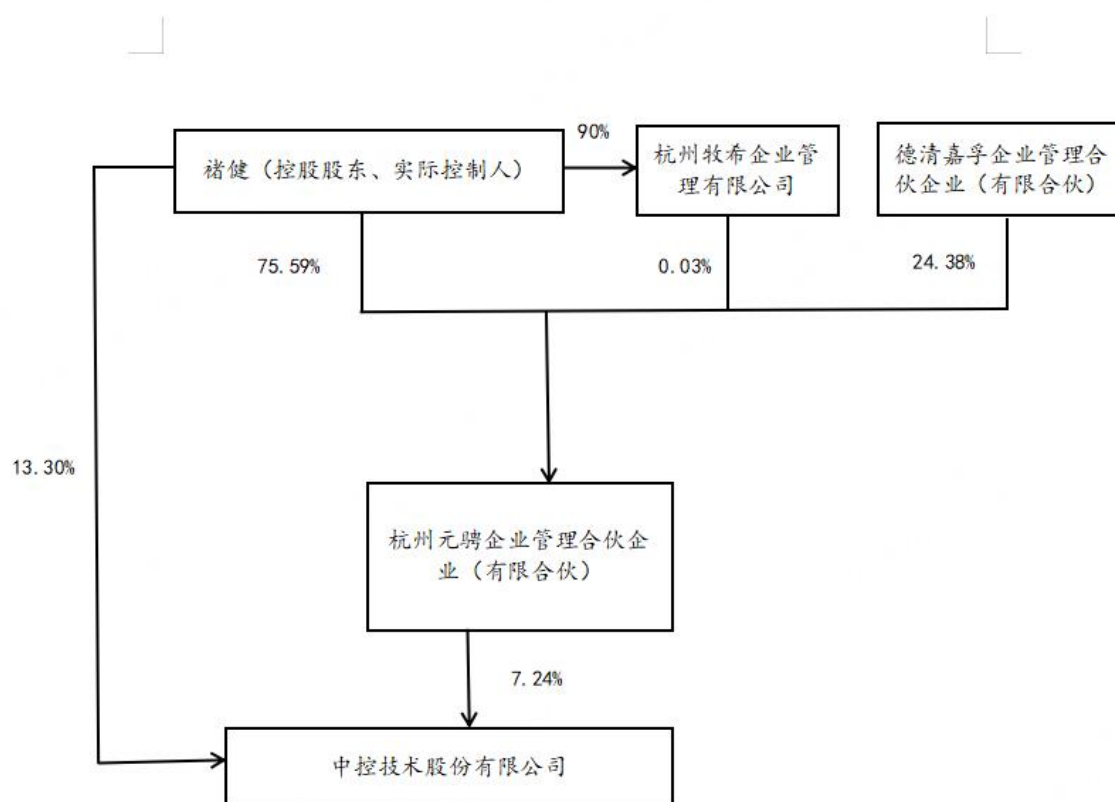
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	中控技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2024 年 7 月 3 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购数量为 161.19 万股~322.37 万股 占总股本的比例为 0.2041%~0.4081%
拟回购金额	不低于人民币 10,000 万元（含）， 不超过人民币 20,000 万元（含）
拟回购期间	2024 年 7 月 2 日-2025 年 7 月 1 日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	261.4442 万股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

截至 2024 年 11 月 22 日，公司完成上述回购，实际回购公司股份 2,614,442 股，占回购完成时公司总股本的 0.33%，回购最高价格 49.80 元/股，回购最低价格 34.92 元/股，回购均价 38.26 元/股，使用资金总额 10,001.80 万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。详见公司于 2024 年 11 月 25 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于股份回购实施结果的公告》（公告编号：2024-076）。

回购股份方案名称	中控技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 8 月 24 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购数量为 62.08 万股-124.16 万股 占总股本的比例为 0.0790%-0.1580%
拟回购金额	不低于人民币 5,000 万元（含）， 不超过人民币 10,000 万元（含）
拟回购期间	2023 年 8 月 23 日-2024 年 8 月 22 日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	226.1798 万股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

截至 2024 年 1 月 31 日，公司完成上述回购，实际回购公司股份 2,261,798 股，占回购完成时公司总股本的 0.2863%，回购最高价格为 47.42 元/股，回购最低价格为 35.18 元/股，回购均价为

44.21 元/股，成交总金额为 99,999,962.42 元（不含交易佣金等交易费用）。详见公司于 2024 年 2 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于股份回购实施结果的公告》（公告编号：2024-013）。

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审 计 报 告

天健审〔2025〕2796 号

中控技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中控技术股份有限公司（以下简称中控技术）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中控技术 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中控技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)、五(二)1 及十五。

中控技术的营业收入主要来自于提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务及 S2B 业务。2024 年度中控技术财务报表所示营业收入项目金额为 91.39 亿元。

由于营业收入是中控技术关键业绩指标之一，可能存在中控技术管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按业务类别、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、货物交接单、开箱验收报告、投运记录、其他服务记录等；对于直接出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、货物交接单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额、主要项目的合同额及项目进度等，确认营业收入的真实性、完整性；对主要客户实施访谈；

（6）以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、发货单、货物交

接单、开箱验收报告、投运记录等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

(二) 存货

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)以及五(一)8。

2024年12月31日，中控技术财务报表所示存货项目账面余额为32.92亿元，跌价准备为人民币0.42亿元，账面价值为人民币32.51亿元。

中控技术在交付配套产品后需要提供安装、调试及投运等配套服务，故将已发送给客户的产品在系统投运合格前仍于存货科目核算。由于存货金额重大，其存在认定存在潜在错报可能，因此，我们将存货确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 对存货实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 检查主要客户的销售合同之合同关键条款，包括对货物交付、双方权利义务、验收条款、付款及结算等条款的检查，评价发出商品的控制权是否已经转移；

(4) 以抽样方式检查中控技术与客户的销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、回款单据等其他支持性证据，检查发出商品的真实性及准确性；

(5) 对期末存货进行监盘，检查期末存货真实性及准确性；

(6) 以抽样方式对发出商品向客户发函，检查期末存货真实性及准确性；

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后存货出入库实施截止测试，检查期末存货真实性及完整性；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中控技术的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中控技术治理层（以下简称治理层）负责监督中控技术的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以

应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

- (二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中控技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中控技术公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中控技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：叶卫民
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：赖兴恺

二〇二五年三月二十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,463,327,933.34	5,472,691,631.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,380,885,775.13	1,650,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据	七、4	735,793,669.46	790,302,714.04
应收账款	七、5	3,294,748,297.37	2,485,404,967.58

应收款项融资	七、7	354,730,409.31	183,711,330.47
预付款项	七、8	323,245,896.91	285,016,190.20
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	104,306,162.84	100,620,386.87
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,250,868,014.76	3,942,746,738.02
其中：数据资源			
合同资产	七、6	695,613,948.49	549,291,830.52
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	74,375,362.43	142,244,915.14
流动资产合计		14,677,895,470.04	15,602,030,704.18
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,450,126,767.98	925,201,206.05
其他权益工具投资	七、18	38,257,644.02	26,113,692.31
其他非流动金融资产	七、19	706,203,188.16	
投资性房地产	七、20	59,206,737.36	73,758,349.74
固定资产	七、21	783,189,807.62	350,840,377.55
在建工程	七、22	17,577,930.52	385,164,808.27
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	22,503,380.76	32,957,898.12
无形资产	七、26	168,582,766.94	158,925,668.25
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	180,872,961.55	166,109,549.60
长期待摊费用	七、28	103,368,334.22	45,352,003.30
递延所得税资产	七、29	81,941,081.37	71,303,864.53
其他非流动资产	七、30	26,757,302.98	41,895,913.39
非流动资产合计		3,638,587,903.48	2,277,623,331.11
资产总计		18,316,483,373.52	17,879,654,035.29
流动负债：			
短期借款	七、32	312,716,287.11	207,964,553.66
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	716,489,764.07	723,014,307.53

应付账款	七、36	3,633,799,973.70	2,827,368,905.91
预收款项	七、37	396,322.97	528,076.48
合同负债	七、38	1,476,967,095.30	2,475,705,767.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	349,167,959.92	448,846,194.25
应交税费	七、40	281,517,043.71	198,949,646.83
其他应付款	七、41	118,113,368.27	142,878,776.84
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	311,574,085.32	13,509,742.32
其他流动负债	七、44	555,636,167.35	508,589,530.97
流动负债合计		7,756,378,067.72	7,547,355,502.28
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45		300,247,500.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	15,225,206.91	21,214,303.17
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	109,523,889.09	66,259,192.50
递延所得税负债	七、29	5,077,486.37	5,642,391.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		129,826,582.37	393,363,387.46
负债合计		7,886,204,650.09	7,940,718,889.74
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	790,591,256.00	789,915,088.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	6,229,698,814.94	6,203,096,342.31
减：库存股	七、56	200,017,996.59	89,159,943.10
其他综合收益	七、57	7,121,735.21	5,519,085.46
专项储备			
盈余公积	七、59	395,295,628.00	339,678,417.13
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,308,609,923.13	9,824,957,267.11
少数股东权益		121,668,800.30	113,977,878.44

所有者权益（或股东权益）合计		10,430,278,723.43	9,938,935,145.55
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,316,483,373.52	17,879,654,035.29

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,403,427,255.96	5,156,455,572.89
交易性金融资产		2,330,000,000.00	1,650,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		522,530,457.20	632,475,762.93
应收账款	十九、1	2,636,497,053.69	1,845,527,195.79
应收款项融资		173,061,879.58	51,365,013.75
预付款项		91,566,217.92	77,074,187.58
其他应收款	十九、2	553,690,749.11	420,462,520.83
其中：应收利息			
应收股利			
存货		2,561,565,258.49	3,109,759,502.14
其中：数据资源			
合同资产		687,505,402.44	457,355,262.17
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		50,059,158.84	127,117,333.33
流动资产合计		11,009,903,433.23	13,527,592,351.41
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	5,876,245,471.90	2,807,773,454.98
其他权益工具投资		35,551,191.90	24,916,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		38,360,256.99	40,670,265.85
固定资产		219,467,393.04	157,165,391.04
在建工程		80,915.77	14,080,666.05
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		10,125,278.67	8,876,914.01
无形资产		67,926,662.63	51,859,749.44
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉			
长期待摊费用		68,964,783.28	34,490,935.31
递延所得税资产		46,154,219.98	30,209,878.06
其他非流动资产		14,861,907.68	32,967,185.36
非流动资产合计		6,377,738,081.84	3,203,010,440.10
资产总计		17,387,641,515.07	16,730,602,791.51
流动负债：			
短期借款		312,716,287.11	207,964,553.66
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		882,697,773.26	756,525,697.26
应付账款		2,755,076,557.17	1,848,900,696.27
预收款项			
合同负债		1,261,604,521.01	1,977,791,682.87
应付职工薪酬		251,204,051.78	324,709,328.29
应交税费		111,537,547.62	75,219,996.43
其他应付款		1,327,229,747.19	1,414,216,959.36
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		304,288,215.05	5,146,933.67
其他流动负债		431,984,156.33	441,171,875.64
流动负债合计		7,638,338,856.52	7,051,647,723.45
非流动负债：			
长期借款			300,247,500.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		6,369,182.76	3,910,675.30
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		99,654,187.14	51,004,177.59
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		106,023,369.90	355,162,352.89
负债合计		7,744,362,226.42	7,406,810,076.34
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		790,591,256.00	789,915,088.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,281,676,179.81	6,237,450,351.52
减：库存股		200,017,996.59	89,159,943.10
其他综合收益		277,578.75	214,844.58
专项储备			
盈余公积		395,295,628.00	339,678,417.13
未分配利润		2,375,456,642.68	2,045,693,957.04

所有者权益（或股东权益）合计		9,643,279,288.65	9,323,792,715.17
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,387,641,515.07	16,730,602,791.51

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		9,138,514,049.21	8,619,910,802.44
其中：营业收入	七、61	9,138,514,049.21	8,619,910,802.44
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,149,297,324.62	7,759,631,763.80
其中：营业成本	七、61	6,043,867,857.80	5,759,092,686.47
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	59,273,683.19	58,424,187.63
销售费用	七、63	793,898,827.51	788,845,952.87
管理费用	七、64	411,919,046.63	450,289,004.31
研发费用	七、65	978,005,205.11	907,806,992.67
财务费用	七、66	-137,667,295.62	-204,827,060.15
其中：利息费用		18,044,221.97	25,787,668.54
利息收入		154,274,186.45	120,912,223.23
加：其他收益	七、67	269,183,315.56	290,093,229.36
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	133,353,051.61	181,552,623.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		86,122,354.58	72,641,862.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	885,775.13	-72,988.41
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-143,134,812.50	-107,079,528.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-48,791,946.17	-40,399,270.52

号填列)			
资产处置收益(损失以“—”号填列)	七、73	-519,067.33	392,665.10
三、营业利润(亏损以“—”号填列)		1,200,193,040.89	1,184,765,769.45
加:营业外收入	七、74	1,060,453.78	1,770,706.97
减:营业外支出	七、75	2,783,421.62	3,768,518.55
四、利润总额(亏损总额以“—”号填列)		1,198,470,073.05	1,182,767,957.87
减:所得税费用	七、76	47,891,662.57	59,758,285.86
五、净利润(净亏损以“—”号填列)		1,150,578,410.48	1,123,009,672.01
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		1,150,578,410.48	1,123,009,672.01
2.终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“—”号填列)		1,116,986,722.13	1,101,763,732.92
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		33,591,688.35	21,245,939.09
六、其他综合收益的税后净额	七、77	1,685,147.03	6,059,015.28
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,602,649.75	6,083,638.52
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		1,602,649.75	6,083,638.52
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		62,734.17	68,721.90
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额		1,539,915.58	6,014,916.62
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		82,497.28	-24,623.24
七、综合收益总额		1,152,263,557.51	1,129,068,687.29
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		1,118,589,371.88	1,107,847,371.44

(二) 归属于少数股东的综合收益总额		33,674,185.63	21,221,315.85
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.42	1.44
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.42	1.43

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十九、4	7,173,204,014.77	6,391,899,680.27
减：营业成本	十九、4	4,765,442,330.53	4,170,399,888.48
税金及附加		42,347,088.49	41,203,468.39
销售费用		754,367,904.99	683,368,654.77
管理费用		220,531,121.72	295,360,578.23
研发费用		844,533,302.67	802,031,630.30
财务费用		-57,958,100.91	-192,673,053.92
其中：利息费用		48,919,916.98	42,771,298.21
利息收入		107,594,862.21	119,136,620.95
加：其他收益		235,833,144.23	256,453,702.65
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	168,499,274.95	165,310,177.03
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		92,052,549.69	73,940,147.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-76,666,049.24	-64,459,080.81
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-50,109,424.65	-30,376,244.21
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-480,459.73	383,356.35
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		881,016,852.84	919,520,425.03
加：营业外收入		275,052.06	1,434,207.67
减：营业外支出		1,357,624.13	3,153,261.42
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		879,934,280.77	917,801,371.28
减：所得税费用		8,395,717.69	18,847,199.95
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		871,538,563.08	898,954,171.33
(一) 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		871,538,563.08	898,954,171.33

(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		62,734.17	68,721.90
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		62,734.17	68,721.90
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		62,734.17	68,721.90
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		871,601,297.25	899,022,893.23
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,002,576,822.80	6,808,934,214.61
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		196,332,138.93	212,228,461.39
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	491,565,374.07	397,584,860.34
经营活动现金流入小计		6,690,474,335.80	7,418,747,536.34
购买商品、接受劳务支付的现金		3,053,038,682.92	4,224,976,377.12
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,060,598,252.89	1,897,597,872.14
支付的各项税费		439,194,257.79	497,629,378.37
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	703,690,577.38	607,112,973.92
经营活动现金流出小计		6,256,521,770.98	7,227,316,601.55
经营活动产生的现金流量净额		433,952,564.82	191,430,934.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,000,000.00	1,929,898.47
取得投资收益收到的现金		94,045,837.52	112,726,958.65

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		439,061.47	277,643.14
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			1,419,279.20
收到其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	5,054,500,000.00	4,863,994,000.00
投资活动现金流入小计		5,152,984,898.99	4,980,347,779.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		105,676,014.72	125,895,552.12
投资支付的现金		1,101,341,624.45	202,063,089.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		27,629,933.64	106,299,303.76
支付其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	5,801,497,564.18	3,940,254,282.74
投资活动现金流出小计		7,036,145,136.99	4,374,512,227.62
投资活动产生的现金流量净额		-1,883,160,238.00	605,835,551.84
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		27,284,010.34	3,903,208,383.43
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		9,852,372.00	6,565,910.99
取得借款收到的现金		311,946,300.00	507,327,387.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	1,853,820.00	
筹资活动现金流入小计		341,084,130.34	4,410,535,770.43
偿还债务支付的现金		201,000,000.00	686,924,638.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		572,106,454.21	427,788,430.97
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,850,139.00	445,294.71
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	159,979,090.07	117,073,553.75
筹资活动现金流出小计		933,085,544.28	1,231,786,623.46
筹资活动产生的现金流量净额		-592,001,413.94	3,178,749,146.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		27,485,916.38	128,516,942.18
五、现金及现金等价物净增加额		-2,013,723,170.74	4,104,532,575.78
加：期初现金及现金等价物余额		5,435,757,400.30	1,331,224,824.52
六、期末现金及现金等价物余额		3,422,034,229.56	5,435,757,400.30

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,473,202,568.27	4,950,156,085.40
收到的税费返还		181,680,299.37	190,127,944.18
收到其他与经营活动有关的现金		352,778,930.12	320,073,703.42
经营活动现金流入小计		5,007,661,797.76	5,460,357,733.00
购买商品、接受劳务支付的现金		2,033,022,706.30	2,936,095,887.01
支付给职工及为职工支付的现金		1,444,360,702.22	1,376,955,680.41
支付的各项税费		300,683,277.67	366,749,507.80
支付其他与经营活动有关的现金		800,410,568.30	649,732,651.50
经营活动现金流出小计		4,578,477,254.49	5,329,533,726.72
经营活动产生的现金流量净额		429,184,543.27	130,824,006.28
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		93,760,208.33	110,780,322.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		521,670.23	4,475,608.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		369,853,820.00	2,100,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		5,469,196,448.99	5,617,637,113.69
投资活动现金流入小计		5,933,332,147.55	5,734,993,044.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		47,939,899.71	25,533,283.80
投资支付的现金		3,338,104,098.00	1,478,209,990.90
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			26,585,531.00
支付其他与投资活动有关的现金		6,170,401,263.35	4,561,906,746.48
投资活动现金流出小计		9,556,445,261.06	6,092,235,552.18
投资活动产生的现金流量净额		-3,623,113,113.51	-357,242,507.29
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		17,431,638.34	3,896,642,472.44
取得借款收到的现金		311,946,300.00	507,327,387.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,282,302,448.88	1,677,371,996.35
筹资活动现金流入小计		1,611,680,387.22	6,081,341,855.79

偿还债务支付的现金		201,000,000.00	601,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		566,455,076.59	427,343,136.26
支付其他与筹资活动有关的现金		1,429,568,719.67	1,004,754,645.85
筹资活动现金流出小计		2,197,023,796.26	2,033,097,782.11
筹资活动产生的现金流量净额		-585,343,409.04	4,048,244,073.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		16,149,292.12	126,005,999.23
五、现金及现金等价物净增加额		-3,763,122,687.16	3,947,831,571.90
加：期初现金及现金等价物余额		5,135,611,416.99	1,187,779,845.09
六、期末现金及现金等价物余额		1,372,488,729.83	5,135,611,416.99

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	676,168.00				26,602,472.63	110,858,053.49	1,602,649.75		55,617,210.87		510,012,208.26		483,652,656.02	7,690,921.86	491,343,577.88
（一）综合收益总额							1,602,649.75				1,116,986,722.13		1,118,589,371.88	33,674,185.63	1,152,263,557.51
（二）所有者投入和减少资本	676,168.00				32,648,802.66								33,324,970.66	-22,133,124.77	11,191,845.89
1.所有者投入的普通股	676,168.00				16,755,470.34								17,431,638.34	33,482,372.00	50,914,010.34
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					12,669,560.16								12,669,560.16	-189,823.94	12,479,736.22
4.其他					3,223,772.16								3,223,772.16	-55,425,672.83	-52,201,900.67
（三）利润分配									55,617,210.87		-606,974,513.87		-551,357,303.00	-3,850,139.00	-555,207,442.00
1.提取盈余公积									55,617,210.87		-55,617,210.87				

中控技术股份有限公司2024 年年度报告

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-551,357,303.00		-551,357,303.00	-3,850,139.00	-555,207,442.00
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-6,046,330.03	110,858,053.49							-116,904,383.52		-116,904,383.52
四、本期末余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43

项目	2023 年度															
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计	
		优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	499,566,000.00				2,538,595,263.87			-564,553.06		249,783,000.00		1,970,552,725.02		5,257,932,435.83	58,182,929.06	5,316,115,364.89
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	499,566,000.00				2,538,595,263.87			-564,553.06		249,783,000.00		1,970,552,725.02		5,257,932,435.83	58,182,929.06	5,316,115,364.89

中控技术股份有限公司2024 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	290,349,088.00				3,664,501,078.44	89,159,943.10	6,083,638.52		89,895,417.13		605,355,552.29		4,567,024,831.28	55,794,949.38	4,622,819,780.66
（一）综合收益总额							6,083,638.52				1,101,763,732.92		1,107,847,371.44	21,221,315.85	1,129,068,687.29
（二）所有者投入和减少资本	46,441,430.00				3,907,805,905.23								3,954,247,335.23	35,018,928.24	3,989,266,263.47
1.所有者投入的普通股	46,441,430.00				3,838,360,952.99								3,884,802,382.99	6,569,729.05	3,891,372,112.04
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					72,246,713.37								72,246,713.37	234,028.62	72,480,741.99
4.其他					-2,801,761.13								-2,801,761.13	28,215,170.57	25,413,409.44
（三）利润分配									89,895,417.13		-496,408,180.63		-406,512,763.50	-445,294.71	-406,958,058.21
1.提取盈余公积									89,895,417.13		-89,895,417.13				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-406,512,763.50		-406,512,763.50	-445,294.71	-406,958,058.21
4.其他															
（四）所有者权益内部结转	243,907,658.00				-243,907,658.00										
1.资本公积转增资本（或股本）	243,907,658.00				-243,907,658.00										
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他					602,831.21	89,159,943.10							-88,557,111.89		-88,557,111.89
四、本期期末余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55

公司负责人：CUI SHAN

主管会计工作负责人：房永生

会计机构负责人：毛飞波

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	676,168.00				44,225,828.29	110,858,053.49	62,734.17		55,617,210.87	329,762,685.64	319,486,573.48
（一）综合收益总额							62,734.17			871,538,563.08	871,601,297.25
（二）所有者投入和减少资本	676,168.00				29,359,402.17						30,035,570.17
1. 所有者投入的普通股	676,168.00				16,755,470.34						17,431,638.34
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,603,931.83						12,603,931.83
4. 其他											
（三）利润分配									55,617,210.87	-606,974,513.87	-551,357,303.00
1. 提取盈余公积									55,617,210.87	-55,617,210.87	
2. 对所有者（或股东）的分配										-551,357,303.00	-551,357,303.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					14,866,426.12	110,858,053.49				65,198,636.43	-30,792,990.94
四、本期期末余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	499,566,000.00				2,570,579,482.30		146,122.68		249,783,000.00	1,644,595,802.09	4,964,670,407.07
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

中控技术股份有限公司2024 年年度报告

二、本年期初余额	499,566,000.00				2,570,579,482.30		146,122.68		249,783,000.00	1,644,595,802.09	4,964,670,407.07
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	290,349,088.00				3,666,870,869.22	89,159,943.10	68,721.90		89,895,417.13	401,098,154.95	4,359,122,308.10
（一）综合收益总额							68,721.90			898,954,171.33	899,022,893.23
（二）所有者投入和减少资本	46,441,430.00				3,897,576,730.35						3,944,018,160.35
1．所有者投入的普通股	46,441,430.00				3,838,360,952.99						3,884,802,382.99
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					59,215,777.36						59,215,777.36
4．其他											
（三）利润分配									89,895,417.13	-496,408,180.63	-406,512,763.50
1．提取盈余公积									89,895,417.13	-89,895,417.13	
2．对所有者（或股东）的分配										-406,512,763.50	-406,512,763.50
3．其他											
（四）所有者权益内部结转	243,907,658.00				-243,907,658.00						
1．资本公积转增资本（或股本）	243,907,658.00				-243,907,658.00						
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					13,201,796.87	89,159,943.10				-1,447,835.75	-77,405,981.98
四、本期期末余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于1999年12月7日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为91330000720082446H的营业执照，注册资本79,059.1256万元，股份总数79,059.1256万股（每股面值1元）。公司股票已于2020年11月24日在上海证券交易所挂牌交易，公司GDR于2023年4月17日在瑞士证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和S2B业务等。

本财务报表业经公司2025年3月29日第六届第十一次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的投资活动流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1) 以摊余成本计量的金融资产；2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4) 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始

确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

① 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③ 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

② 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③ 不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④ 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

① 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

② 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- 1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- 2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- 3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	应收票据-商业承兑 汇票 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5	5	5	5
1-2年	10	10	10	10
2-3年	30	30	30	30
3-4年	60	60	60	60
4年以上	100	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

16、存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

① 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

② 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

(1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

(1) 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- 1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；
- 3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

(2) 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

① 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

② 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产

交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

① 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

② 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

① 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

② 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1) 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2) 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

22、在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：① 资产支出已经发生；② 借款费用已经发生；③ 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加

权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

☐适用 ☒不适用

25、油气资产

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

1) 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4) 通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

① 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

② 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③ 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

□适用 √不适用

32、股份支付

√适用 □不适用

(1). 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2). 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1). 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：① 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；② 客户能够控制公司履约过程中在建商品；③ 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有

该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3) 收入确认的具体方法

1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在系统整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务，总包业务指通过国内总包商向境外客户销售，公司与总包商签订销售合同，按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点；直销业务指直接向境外客户销售的业务，公司与境外客户直接签订销售合同，由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件：总包业务中需要现场服务的，在系统整体投运完成后确认收入；总包业务中无需现场服务的，在产品发货并经客户签收后确认收入；直销业务，在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品，属于在某一时点履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件：在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及S2B业务等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在产品整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1) 公司能够满足政府补助所附的条件；2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权

的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☐ 适用 ☒ 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定	无影响	0.00
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定	无影响	0.00
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定	无影响	0.00
公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定	无影响	0.00

其他说明
无

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、7%、6%、5%、0%、简易征收 5% 或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%[注]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%

地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%、9%、10%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%、25.8%、30%

[注]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD	9%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD	7%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN .BHD	不适用
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD	9%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	18%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	10%
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	12%
Hobré International B.V.	0%、21%
Hobré Instruments B.V.	0%、9%、21%
Hobré USA Inc.	不适用
Hobré Laser Technology Kft	0%、5%、18%、27%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	12%
SUPCON CANADA INC.	5%、13%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	16%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	16%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	9%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fumd I SP	0%
SUPCON Manufacturing co.Ltd.	15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√ 适用 □ 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
中控技术股份有限公司	10.00
浙江中控自动化仪表有限公司	15.00
浙江中控传感技术有限公司	15.00
浙江中控流体技术有限公司	15.00
浙江中控软件技术有限公司	15.00
中控技术（香港）有限公司	16.50
中控创新（北京）能源技术有限公司	15.00
中控全世科技（杭州）有限公司	15.00
邦能达（北京）工业技术有限公司	15.00
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	25.00
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD	17.00
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD	17.00
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN .BHD	24.00
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	20.00

SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	20.00
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	20.00
SUPCON JAPAN CO., LTD.	15-35
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	15.00
Hobré International B.V.	25.80
Hobré Instruments B.V.	25.80
Hobré Laser Technology Kft	9.00
Hobré USA Inc.	21.00
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	20.00
SUPCON CANADA INC.	15.00
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	17.00
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30.00
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	30.00
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	0.00
杭州宝捷投资咨询有限公司等 150 家子孙公司	20.00
除上述以外的其他纳税主体	25.00

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司软件产品销售收入先按13%的税率计缴，实际税负超3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

2. 根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好2024年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2024〕351号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2024年度按应纳税所得额的10%计缴企业所得税。

3. 根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构2022年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控流体技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司通过高新技术企业认定，自2022年1月1日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2024年度企业所得税适用税率15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构2022年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自2022年1月1日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2024年度企业所得税适用税率15%。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构2024年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自2024年12月26日起的3年内减按15%计缴企业所得税，2024年度企业所得税适用税率为15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自2023年1月1日起的3年内减按15%计缴企业所得税，2024年度企业所得税适用税率为15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构2023年认定的第四批高新技术企业进行备案的公告》，子公司邦能达（北京）工业技术有限公司通过高新技术企业认定，自2023年1月1日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2024年度企业所得税适用税

率 15%

4. 根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13号）规定：自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6号）规定：自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司等150家公司本期享受上述优惠政策。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	106,602.22	83,958.68
银行存款	3,421,007,480.54	5,404,403,024.17
其他货币资金	42,213,850.58	68,204,648.49
合计	3,463,327,933.34	5,472,691,631.34
其中：存放在境外的款项总额	2,082,564,870.42	2,682,503,880.18

其他说明

项目	期末数	期初数
资金使用受限		
其中：保函保证金	40,963,703.78	36,933,822.62
票据保证金		408.42
涉诉保证金	330,000.00	
合计	41,293,703.78	36,934,231.04

2、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,380,885,775.13	1,650,000,000.00	/
其中：			
理财产品	2,380,000,000.00	1,650,000,000.00	/
衍生金融资产	885,775.13		
合计	2,380,885,775.13	1,650,000,000.00	/

其他说明：

√适用 □不适用

根据公司及子公司中控创新(北京)能源技术有限公司与北京冀希能源科技有限公司签订的《关于中控创新（北京）能源技术有限公司增资及邦能达（北京）工业技术有限公司股权转让协议》约定，邦能达（北京）工业技术有限公司 2024 年度的扣除非经常性损益后的净利润未达到承诺金额，公司将应收业绩承诺补偿款计入以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	665,991,662.90	692,256,724.84
商业承兑票据	69,802,006.56	98,045,989.20
合计	735,793,669.46	790,302,714.04

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	11,784,947.88
合计	11,784,947.88

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		515,275,990.71
商业承兑票据		34,199,384.64
合计		549,475,375.35

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										

其中：										
按组合计提坏账准备	741,223,055.19	100.00	5,429,385.73	0.73	735,793,669.46	797,797,876.45	100.00	7,495,162.41	0.94	790,302,714.04
其中：										
银行承兑汇票	665,991,662.90	89.85			665,991,662.90	692,256,724.84	86.77			692,256,724.84
商业承兑汇票	75,231,392.29	10.15	5,429,385.73	7.22	69,802,006.56	105,541,151.61	13.23	7,495,162.41	7.10	98,045,989.20
合计	741,223,055.19	/	5,429,385.73	/	735,793,669.46	797,797,876.45	/	7,495,162.41	/	790,302,714.04

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：按承兑汇票类型组合计提坏账准备

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	665,991,662.90		
商业承兑汇票组合	75,231,392.29	5,429,385.73	7.22
合计	741,223,055.19	5,429,385.73	0.73

按组合计提坏账准备的说明
☒适用 ☐不适用
按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第十节财务报告”之“五、12. 应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	7,495,162.41	-1,774,628.41			-291,148.27	5,429,385.73
合计	7,495,162.41	-1,774,628.41			-291,148.27	5,429,385.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明
☒适用 ☐不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、 应收账款

按账龄披露
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,709,529,046.35	2,025,013,659.61
1 年以内小计	2,709,529,046.35	2,025,013,659.61
1 至 2 年	651,230,445.08	518,965,376.49
2 至 3 年	155,273,497.84	141,169,775.48
3 至 4 年	90,949,502.64	37,681,019.63
4 年以上	72,994,034.62	77,745,799.16
合计	3,679,976,526.53	2,800,575,630.37

(1). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	21,329,470.96	0.58	21,329,470.96	100.00		30,621,598.10	1.09	30,621,598.10	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,658,647,055.57	99.42	363,898,758.20	9.95	3,294,748,297.37	2,769,954,032.27	98.91	284,549,064.69	10.27	2,485,404,967.58
其中：										
合计	3,679,976,526.53	/	385,228,229.16	/	3,294,748,297.37	2,800,575,630.37	/	315,170,662.79	/	2,485,404,967.58

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
江苏景源泓科技有限公司	6,412,114.16	6,412,114.16	100.00	预计无法收回
安顺市宏盛化工有限公司	4,758,000.00	4,758,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
山西顺发热电有限责任公司	1,140,000.00	1,140,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (65 户)	6,576,282.20	6,576,282.20	100.00	预计无法收回
合计	21,329,470.96	21,329,470.96	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	3,658,647,055.57	363,898,758.20	9.95
合计	3,658,647,055.57	363,898,758.20	9.95

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,708,573,608.21	135,428,680.37	5.00
1-2 年	650,065,759.37	65,006,575.94	10.00
2-3 年	147,602,991.43	44,280,897.44	30.00
3-4 年	83,055,230.28	49,833,138.17	60.00
4 年以上	69,349,466.28	69,349,466.28	100.00
小计	3,658,647,055.57	363,898,758.20	9.95

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(2). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	30,621,598.10	7,089,429.14	-8,398,444.39	-2,750,933.90	-5,232,177.99	21,329,470.96
按组合计提坏账准备	284,549,064.69	139,044,042.86	696,370.73	-9,880,062.13	-50,510,657.95	363,898,758.20
合计	315,170,662.79	146,133,472.00	-7,702,073.66	-12,630,996.03	-55,742,835.94	385,228,229.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	12,630,996.03

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
浙江中控系统工程有限公司	304,841,435.08	3,386,726.40	308,228,161.48	6.91	16,650,054.01
万华化学集团物资有限公司	95,472,616.12	1,818,394.80	97,291,010.92	2.18	4,869,500.55
四川省宜宾五粮液酒厂有限公司	62,992,154.07		62,992,154.07	1.41	3,149,607.70
湖北三宁化工股份有限公司	40,551,783.60	2,807,710.00	43,359,493.60	0.97	2,177,394.18
鲁北万润智慧能源科技（山东）有限公司	32,422,099.98	8,286,900.00	40,708,999.98	0.91	3,730,900.00

合计	536,280,088.85	16,299,731.20	552,579,820.05	12.38	30,577,456.44
----	----------------	---------------	----------------	-------	---------------

其他说明
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应 收 质 保 金	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49	604,309,692.48	55,017,861.96	549,291,830.52
合 计	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49	604,309,692.48	55,017,861.96	549,291,830.52

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项 计提坏 账准备										
其中：										
按组合 计提坏 账准备	783,196,015.97	100.00	87,582,067.48	11.18	695,613,948.49	604,309,692.48	100.00	55,017,861.96	9.10	549,291,830.52
其中：										
合计	783,196,015.97	/	87,582,067.48	/	695,613,948.49	604,309,692.48	/	55,017,861.96	/	549,291,830.52

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	783,196,015.97	87,582,067.48	11.18
合计	783,196,015.97	87,582,067.48	11.18

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	55,017,861.96	34,507,167.25			-1,942,961.73	87,582,067.48	
合计	55,017,861.96	34,507,167.25			-1,942,961.73	87,582,067.48	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	354,730,409.31	183,711,330.47
合计	354,730,409.31	183,711,330.47

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	15,892,460.75
合计	15,892,460.75

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	163,820,382.33	
合计	163,820,382.33	

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☒适用 ☐不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	250,372,618.12	77.46	221,679,873.82	77.79
1 至 2 年	32,809,100.73	10.15	31,489,079.13	11.05
2 至 3 年	19,010,248.70	5.88	24,496,362.85	8.59
3 至 4 年	15,738,801.04	4.87	6,025,633.29	2.11
4 年以上	5,315,128.32	1.64	1,325,241.11	0.46
合计	323,245,896.91	100.00	285,016,190.20	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
德义诚建设有限公司	10,385,880.00	3.21
杭州东盛五金电器有限公司	6,047,333.53	1.87
浙江元通线缆制造有限公司	4,710,804.55	1.46
浙江航崎信息科技有限公司	4,260,240.00	1.32
云南品祥建设工程有限公司	4,028,478.24	1.25
合计	29,432,736.32	9.11

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	104,306,162.84	100,620,386.87
合计	104,306,162.84	100,620,386.87

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中: 1 年以内分项		

1 年以内	67,667,158.44	66,772,298.72
1 年以内小计	67,667,158.44	66,772,298.72
1 至 2 年	26,179,475.72	28,483,992.08
2 至 3 年	18,852,029.63	14,796,814.40
3 至 4 年	8,161,033.54	2,983,350.38
4 年以上	7,317,929.42	7,106,654.36
合计	128,177,626.75	120,143,109.94

(2). 按款项性质分类情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	84,479,804.28	85,159,886.49
员工借款	12,170,116.16	15,471,050.63
应收租赁款	6,797,324.29	7,414,688.49
应收暂付款	8,666,146.83	3,491,179.09
备用金	9,174,400.29	3,424,136.45
代扣代缴款	3,036,883.60	2,696,631.93
应收服务费		356,474.66
其他	3,852,951.30	2,129,062.20
合计	128,177,626.75	120,143,109.94

(3). 坏账准备计提情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	3,338,614.95	2,848,399.21	13,335,708.91	19,522,723.07
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,308,973.79	1,308,973.79		
--转入第三阶段		-1,885,202.96	1,885,202.96	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	4,073,158.53	345,777.53	2,649,246.56	7,068,182.62
本期转回				
本期转销				
本期核销	198,500.00			198,500.00
其他变动	2,520,941.78			2,520,941.78
2024年12月31日余额	3,383,357.91	2,617,947.57	17,870,158.43	23,871,463.91

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款

的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	19,522,723.07	7,068,182.62		-198,500.00	-2,520,941.78	23,871,463.91
合计	19,522,723.07	7,068,182.62		-198,500.00	-2,520,941.78	23,871,463.91

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
杭州市中级人民法院	9,780,058.00	7.63	押金保证金	2-3年	2,934,017.40
北京冀希能源科技有限公司	5,349,243.97	4.17	应收暂付款	1年以内	267,462.20
杭州尚坤滨创科技有限公司	4,727,726.49	3.69	应收租赁款	1-2年	472,772.65
富阳经济技术开发区管理委	4,100,000.00	3.20	押金保证金	3-4年	2,460,000.00

员会					
中控产业园区 运营管理有限 责任公司	4,080,000.00	3.18	押金保证金	1-2 年	408,000.00
合计	28,037,028.46	21.87	/	/	6,542,252.25

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	890,957,416.87	31,009,078.90	859,948,337.97	1,098,273,494.89	26,743,076.09	1,071,530,418.80
在产品	74,992,367.97	425,519.67	74,566,848.30	43,545,134.87	388,787.51	43,156,347.36
库存商品	314,313,648.29	4,933,168.77	309,380,479.52	272,426,333.60	3,542,478.05	268,883,855.55
发出商品	2,012,223,992.53	5,251,643.56	2,006,972,348.97	2,575,046,898.30	15,870,781.99	2,559,176,116.31
合计	3,292,487,425.66	41,619,410.90	3,250,868,014.76	3,989,291,861.66	46,545,123.64	3,942,746,738.02

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	26,743,076.09	8,796,111.97	-441,548.63	2,527,232.72	1,561,327.81	31,009,078.90
在产品	388,787.51	49,783.12		13,050.96		425,519.67
库存商品	3,542,478.05	2,626,598.02		912,134.10	323,773.20	4,933,168.77
发出商品	15,870,781.99	882,691.72		10,782,526.70	719,303.45	5,251,643.56
合计	46,545,123.64	12,355,184.83	-441,548.63	14,234,944.48	2,604,404.46	41,619,410.90

本期转回或转销存货跌价准备的原因
☒适用 ☐不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国债逆回购产品	50,000,000.00	100,000,000.00
预缴企业所得税	161,145.31	27,207,311.42
预缴及待抵扣增值税	24,091,428.70	14,124,243.40
预付房租费	122,788.42	913,360.32
合计	74,375,362.43	142,244,915.14

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值 准备 期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	886,068.65			-71,608.70						814,459.95	
石化盈科信息技术有限责任公司	636,672,740.85			65,325,326.20	62,734.17	51,234.83	-20,812,952.55			681,299,083.50	
众一伍德工程有限公司	77,127,372.98			6,006,928.99		14,566.73	-6,721,213.21			76,427,655.49	
浙江国利网安科技有限公司	45,322,583.00			603,646.67						45,926,229.67	
安徽华谊中控技术有限公司	2,819,841.41			1,040,680.60						3,860,522.01	
北京达美盛软件股份有限公司	146,197,245.97			1,953,669.60		294,734.40				148,445,649.97	
中控海洋装备（浙江）有限公司	2,626,809.30			-482,857.59					-2,143,951.71		
浙江中控睿芯智能科技有限公司	6,072,361.90			-215,402.45						5,856,959.45	

深圳晟超智智能科技有限公司	2,610,369.71			-779,536.82						1,830,832.89	
浙江中聚智慧科技有限公司	2,418,098.86			547,714.47						2,965,813.33	
浙江中控智新科技有限公司	2,447,713.42			219,205.24						2,666,918.66	
浙江人形机器人创新中心有限公司		300,002,059.00		-1,769,656.21		-7,004,066.02				291,228,336.77	
浙江中控西子科技有限公司			4,815,929.22	13,072,103.52					99,478,241.34	107,734,415.64	
宁波工业互联网研究院有限公司		10,000,000.00		-45,618.66		557,200.03				10,511,581.37	
杭州培慕科技有限公司		51,250,000.00		1,234,008.07		40,000.00			10,000,000.00	62,524,008.07	
宁夏宁东科控大数据有限公司				-455,213.71					8,000,000.00	7,544,786.29	
SUPCONAktobe5SLLP		546,895.05		-61,034.64	3,654.51					489,514.92	
小计	925,201,206.05	361,798,954.05	4,815,929.22	86,122,354.58	66,388.68	-6,046,330.03	-27,534,165.76		115,334,289.63	1,450,126,767.98	
合计	925,201,206.05	361,798,954.05	4,815,929.22	86,122,354.58	66,388.68	-6,046,330.03	-27,534,165.76		115,334,289.63	1,450,126,767.98	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认 的股利收 入	累计计入其他 综合收益的利 得	累计计 入其他 综合收 益的损 失	指定为 以公允 价值计 量且其 变动计 入其他 综合收 益的原 因
		追加投资	减少 投资	本期 计入 其他 综合 收益 的利 得	本期计 入其他 综合收 益的损 失	其他					
浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00						9,916,000.00	468,561.16			
杭州培慕科技有限公司	10,000,000.00					-10,000,000.00					
辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	2,000,000.00						2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限公司	1,197,692.31						1,197,692.31				
杭州伽智科技有限公司		20,000,000.00					20,000,000.00				
中控海洋装备（浙江）有限公司						2,143,951.71	2,143,951.71				
合计	26,113,692.31	20,000,000.00				-7,856,048.29	38,257,644.02	468,561.16			/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	706,203,188.16	
其中：基金	706,203,188.16	
合计	706,203,188.16	

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	106,354,276.27	8,187,957.60	114,542,233.87
2.本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	13,203,718.98	2,920,239.90	16,123,958.88
(1) 转入固定资产	13,203,718.98		13,203,718.98
(2) 转入无形资产		2,920,239.90	2,920,239.90
4.期末余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	38,303,105.95	2,480,778.18	40,783,884.13
2.本期增加金额	2,754,829.02	104,896.91	2,859,725.93
(1) 计提或摊销	2,754,829.02	104,896.91	2,859,725.93
3.本期减少金额	3,729,088.93	702,983.50	4,432,072.43
(1) 转入固定资产	3,729,088.93		3,729,088.93
(2) 转入无形资产		702,983.50	702,983.50
4.期末余额	37,328,846.04	1,882,691.59	39,211,537.63
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3、本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			

1.期末账面价值	55,821,711.25	3,385,026.11	59,206,737.36
2.期初账面价值	68,051,170.32	5,707,179.42	73,758,349.74

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

21、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	783,189,807.62	350,840,377.55
固定资产清理		
合计	783,189,807.62	350,840,377.55

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	225,619,189.45	119,212,547.69	243,052,486.02	16,110,657.90	603,994,881.06
2.本期增加金额	379,234,836.40	125,604,221.77	77,826,901.69	1,307,382.69	583,973,342.55
(1) 购置		108,832,335.83	61,144,793.91	101,769.91	170,078,899.65
(2) 在建工程转入	366,031,117.42	17,051,828.32	511,504.43		383,594,450.17
(3) 外币折算		-389,880.18		-135.00	-390,015.18
(4) 投资性房地产转入	13,203,718.98				13,203,718.98
(5) 企业合并增加		109,937.80	16,170,603.35	1,205,747.78	17,486,288.93
3.本期减少金额		71,703,271.62	27,377,647.55	1,269,756.89	100,350,676.06
(1) 处置或报废		68,601,316.33	4,362,920.31	288,421.00	73,252,657.64
(2) 其他转出数		3,101,955.29	23,014,727.24	981,335.89	27,098,018.42
4.期末余额	604,854,025.85	173,113,497.84	293,501,740.16	16,148,283.70	1,087,617,547.55
二、累计折旧					
1.期初余额	87,397,308.09	51,232,329.28	106,851,011.94	7,673,854.20	253,154,503.51
2.本期增加金额	13,997,187.51	24,176,943.72	33,569,249.11	2,318,176.71	74,061,557.05

(1) 计提	10,268,098.58	24,276,900.16	29,557,108.82	1,537,489.58	65,639,597.14
(2) 外币折算		-183,641.67		-2,415.56	-186,057.23
(3) 投资性房地产转入	3,729,088.93				3,729,088.93
(4) 企业合并增加		83,685.23	4,012,140.29	783,102.69	4,878,928.21
3. 本期减少金额		7,621,672.63	14,362,509.61	804,138.39	22,788,320.63
(1) 处置或报废		5,949,098.15	3,209,394.44	279,768.37	9,438,260.96
(2) 其他转出数		1,672,574.48	11,153,115.17	524,370.02	13,350,059.67
4. 期末余额	101,394,495.60	67,787,600.37	126,057,751.44	9,187,892.52	304,427,739.93
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	503,459,530.25	105,325,897.47	167,443,988.72	6,960,391.18	783,189,807.62
2. 期初账面价值	138,221,881.36	67,980,218.41	136,201,474.08	8,436,803.70	350,840,377.55

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	94,253,054.20
小 计	94,253,054.20

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

固定资产清理

☐ 适用 ☒ 不适用

22、 在建工程

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	17,577,930.52	385,164,808.27
工程物资		
合计	17,577,930.52	385,164,808.27

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园-二期扩建工程	133,540.07		133,540.07	348,459,574.46		348,459,574.46
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	9,831,358.51		9,831,358.51	16,118,679.18		16,118,679.18
智能调节阀研发中心项目	4,828,125.17		4,828,125.17	5,895,097.64		5,895,097.64
其他零星工程	2,784,906.77		2,784,906.77	14,691,456.99		14,691,456.99
合计	17,577,930.52		17,577,930.52	385,164,808.27		385,164,808.27

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初 余额	本期增加金额	本期转入固定资 产/无形资产/长 期待摊费用金额	期末 余额	工程累计 投入占预 算比例 (%)	工程 进度(%)	利息 资本 化累 计金 额	其中：本 期利息 资本化 金额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金来源
富阳产业园-二期扩建工程	420,000,000.00	348,459,574.46	21,371,300.90	369,697,335.29	133,540.07	95.98	99.00				自有资金
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	29,000,000.00	16,118,679.18	491,620.75	6,778,941.42	9,831,358.51	82.94	90.00				募集资金
智能调节阀研发中心项目	7,000,000.00	5,895,097.64		1,066,972.47	4,828,125.17	91.80	90.00				募集资金
创新体验中心建设项目	12,359,000.00		11,036,530.18	11,036,530.18		97.34	100.00				自有资金
中控智算中心建设项目	15,000,000.00		11,159,838.77	11,159,838.77		81.09	100.00				自有资金
其他零星工程		14,691,456.99	13,048,035.91	24,954,586.13	2,784,906.77						自有资金
合计	483,359,000.00	385,164,808.27	57,107,326.51	424,694,204.26	17,577,930.52	/				/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

☐适用 ☒不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	62,070,211.20	62,070,211.20
2.本期增加金额	12,204,453.96	12,204,453.96
(1) 租入	12,722,929.27	12,722,929.27
(2) 外币折算	-518,475.31	-518,475.31
3.本期减少金额	29,183,763.48	29,183,763.48
(1) 处置	14,116,201.36	14,116,201.36
(2) 其他转出数	15,067,562.12	15,067,562.12
4.期末余额	45,090,901.68	45,090,901.68
二、累计折旧		
1.期初余额	29,112,313.08	29,112,313.08
2.本期增加金额	13,143,360.23	13,143,360.23
(1) 计提	13,444,459.35	13,444,459.35
(2) 外币折算	-301,099.12	-301,099.12
3.本期减少金额	19,668,152.39	19,668,152.39
(1) 处置	13,347,422.71	13,347,422.71
(2) 其他转出数	6,320,729.68	6,320,729.68
4.期末余额	22,587,520.92	22,587,520.92
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	22,503,380.76	22,503,380.76
2.期初账面价值	32,957,898.12	32,957,898.12

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	61,757,056.15	109,594,491.45	43,838,487.52	4,177,060.41	219,367,095.53
2. 本期增加金额	2,920,239.90	33,458,320.06	4,472,151.36		40,850,711.32
(1) 购置		29,139,955.75			29,139,955.75
(2) 企业合并增加			4,503,900.00		4,503,900.00
(3) 外币折算		49,816.95	-31,748.64		18,068.31
(4) 投资性房地产转入	2,920,239.90				2,920,239.90
(5) 在建工程转入		4,268,547.36			4,268,547.36
3. 本期减少金额		1,657,884.94			1,657,884.94
(1) 处置		862,703.03			862,703.03
(2) 其他转出数		795,181.91			795,181.91
4. 期末余额	64,677,296.05	141,394,926.57	48,310,638.88	4,177,060.41	258,559,921.91
二、累计摊销					
1. 期初余额	10,366,940.38	39,583,817.99	6,313,608.50	4,177,060.41	60,441,427.28
2. 本期增加金额	2,067,946.41	20,639,630.38	7,779,769.69		30,487,346.48
(1) 计提	1,364,962.91	20,438,776.67	7,779,769.69		29,583,509.27
(2) 企业合并增加		225,195.00			225,195.00
(3) 外币折算		-24,341.29			-24,341.29
(4) 投资性房地产转入	702,983.50				702,983.50
(5) 在建工程转入					
3. 本期减少金额		951,618.79			951,618.79
(1) 处置		601,883.62			601,883.62
(2) 其他转出数		349,735.17			349,735.17
4. 期末余额	12,434,886.79	59,271,829.58	14,093,378.19	4,177,060.41	89,977,154.97
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					

(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	52,242,409.26	82,123,096.99	34,217,260.69		168,582,766.94
2. 期初账面价值	51,390,115.77	70,010,673.46	37,524,879.02		158,925,668.25

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Hobré International B.V.	159,466,545.03					159,466,545.03
其中：核心商誉	159,279,840.84					159,279,840.84
非核心商誉[注]	186,704.19					186,704.19
中控全世科技（杭州）有限公司	6,998,721.25					6,998,721.25
其中：核心商誉	3,519,683.86					3,519,683.86
非核心商誉	3,479,037.39					3,479,037.39
邦能达（北京）工业技术有限公司		16,693,006.04				16,693,006.04
其中：核心商誉		16,051,200.29				16,051,200.29
非核心商誉[注]		641,805.75				641,805.75
合计	166,465,266.28	16,693,006.04				183,158,272.32

[注]因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

(2). 商誉减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Hobré International B. V.	11,075.65	18,986.83				30,062.48
其中：核心商誉						
非核心商誉	11,075.65	18,986.83				30,062.48
中控全世科技（杭州）有限公司	344,641.03	1,876,828.01				2,221,469.04
其中：核心商誉		1,218,602.32				1,218,602.32
非核心商誉	344,641.03	658,225.69				1,002,866.72
邦能达（北京）工业技术有限公司		33,779.25				33,779.25
其中：核心商誉						
非核心商誉		33,779.25				33,779.25
合计	355,716.68	1,929,594.09				2,285,310.77

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Hobré 公司资产组组合	将 Hobré 公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	仪器仪表	是
全世科技公司资产组组合	将全世科技公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	S2B	是
邦能达公司资产组组合	将邦能达公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	运维服务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
Hobré公司资产组组合	246,428,173.72	249,853,240.00		5 年	收入增长率为 2.04%至 7.18%；利润率为 8.94%至 11.35%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：11.35%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平
全世科技公司资产组组合	54,323,000.55	52,200,000.00	1,218,602.32	5 年	收入增长率为 8%至 92.36%；利润率为 -0.63%至 7.75%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：7.75%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平
邦能达公司资产组组合	31,802,308.25	33,100,000.00		5 年	收入增长率为 5%至 25.02%；利润率为 -6.35%至 9.14%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：9.14%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平
合计	332,553,482.52	335,153,240.00	1,218,602.32	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
☐适用 ☒不适用

其他说明
☒适用 ☐不适用
(1) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报〔2025〕154 号), Hobr 公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 249,853,240.00 元。
(2) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报〔2025〕155 号), 全世科技公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 52,200,000.00 元。
(3) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报〔2025〕153 号), 邦能达公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 33,100,000.00 元。

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	43,923,305.26	76,164,011.91	16,406,530.29	1,366,838.77	102,313,948.11
其他	1,428,698.04		374,311.93		1,054,386.11
合计	45,352,003.30	76,164,011.91	16,780,842.22	1,366,838.77	103,368,334.22

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	478,201,747.52	59,692,017.85	364,893,426.57	47,721,655.10
未实现利润	33,932,998.05	4,664,044.64	52,915,244.37	6,961,593.30
可抵扣亏损	25,155,426.09	6,490,099.93	41,470,598.84	10,699,414.50
租赁负债	23,369,245.53	3,730,153.61	34,536,944.22	5,865,233.93
递延收益	106,723,911.24	11,025,877.33	60,490,793.05	6,523,410.08
合计	667,383,328.43	85,602,193.36	554,307,007.05	77,771,306.91

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	29,362,239.98	5,077,486.37	37,108,677.46	5,642,391.79
固定资产加速折旧	718,785.79	107,817.87	7,918,327.89	875,028.39
使用权资产	22,503,380.76	3,553,294.12	32,957,898.12	5,592,413.99
合计	52,584,406.53	8,738,598.36	77,984,903.47	12,109,834.17

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	3,661,111.99	81,941,081.37	6,467,442.38	71,303,864.53
递延所得税负债	3,661,111.99	5,077,486.37	6,467,442.38	5,642,391.79

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	71,882,770.86	84,626,506.76
可抵扣亏损	274,012,470.93	224,573,104.28
合计	345,895,241.79	309,199,611.04

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	2,058.51	5,034,359.13	
2026年	4,462,123.94	4,464,885.41	
2027年	18,525,159.50	24,705,436.84	
2028年	45,197,829.92	44,884,230.49	
2029年	51,653,297.86	13,247,898.52	
2030年	5,735,678.60	9,906,129.90	
2031年	76,143,821.54	80,623,043.56	
2032年	35,330,666.93	34,234,294.16	
2033年	10,578,765.70	7,472,826.27	
2034年	26,383,068.43		
合计	274,012,470.93	224,573,104.28	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

30、其他非流动资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	26,757,302.98		26,757,302.98	41,895,913.39		41,895,913.39
合计	26,757,302.98		26,757,302.98	41,895,913.39		41,895,913.39

其他说明：
无

31、所有权或使用权受限资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	330,000.00	330,000.00	冻结	涉诉冻结	408.42	408.42	质押	票据保证金
货币资金	40,963,703.78	40,963,703.78	质押	保函保证金	36,933,822.62	36,933,822.62	质押	保函保证金
应收票据	11,784,947.88	11,784,947.88	质押	票据质押	33,915,532.68	33,915,532.68	质押	票据质押
应收款项融资	15,892,460.75	15,892,460.75	质押	票据质押	102,763,469.67	102,763,469.67	质押	票据质押
合计	68,971,112.41	68,971,112.41	/	/	173,613,233.39	173,613,233.39	/	/

其他说明：
无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	310,000,000.00	201,000,000.00
债权凭证贴现借款	1,946,300.00	6,327,387.00

短期借款应付未付利息	769,987.11	637,166.66
合计	312,716,287.11	207,964,553.66

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

33、交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

34、衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	716,489,764.07	723,014,307.53
合计	716,489,764.07	723,014,307.53

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	3,505,223,605.93	2,682,495,723.97
费用类款项	2,031,058.63	2,113,238.20
工程设备款	126,545,309.14	142,759,943.74
合计	3,633,799,973.70	2,827,368,905.91

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	396,322.97	528,076.48
合计	396,322.97	528,076.48

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,476,967,095.30	2,475,705,767.49
合计	1,476,967,095.30	2,475,705,767.49

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆东部合盛硅业有限公司	25,036,646.02	未结算
中石化国际事业宁波有限公司	24,746,539.55	未结算
合计	49,783,185.57	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	434,076,891.58	1,824,934,955.12	1,922,060,908.47	336,950,938.23
二、离职后福利-设定提存计划	14,769,302.67	137,090,028.45	139,642,309.43	12,217,021.69
合计	448,846,194.25	1,962,024,983.57	2,061,703,217.90	349,167,959.92

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	412,702,454.59	1,526,957,804.75	1,623,175,475.08	316,484,784.26
二、职工福利费	318,830.39	106,727,392.68	106,957,476.56	88,746.51
三、社会保险费	4,593,175.15	77,445,993.18	76,723,034.90	5,316,133.43
其中：医疗保险费	4,442,842.04	75,259,702.13	74,496,013.17	5,206,531.00
工伤保险费	150,333.11	2,186,291.05	2,227,021.73	109,602.43
四、住房公积金	637,806.60	93,588,255.23	93,731,055.92	495,005.91
五、工会经费和职工教育经费	15,824,624.85	20,215,509.28	21,473,866.01	14,566,268.12
合计	434,076,891.58	1,824,934,955.12	1,922,060,908.47	336,950,938.23

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,424,724.03	133,062,646.12	135,536,300.26	11,951,069.89
2、失业保险费	344,578.64	4,027,382.33	4,106,009.17	265,951.80
合计	14,769,302.67	137,090,028.45	139,642,309.43	12,217,021.69

其他说明：

√适用 □不适用

应付职工薪酬本期增加中包含因合并范围增加转入的741,235.05元，本期减少中包含因合并范围减少转出的10,983,759.81元。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	201,004,586.03	127,798,367.18
企业所得税	44,798,599.12	28,052,268.33

代扣代缴个人所得税	20,922,171.06	30,064,576.70
城市维护建设税	4,327,401.32	3,064,262.93
房产税	2,743,707.84	1,614,268.37
印花税	2,734,314.96	3,861,354.31
土地使用税	1,871,226.00	2,282,254.00
教育费附加	1,858,720.62	1,324,773.82
地方教育附加	1,239,147.13	883,182.52
地方水利建设基金	17,169.63	4,338.67
合计	281,517,043.71	198,949,646.83

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	118,113,368.27	142,878,776.84
合计	118,113,368.27	142,878,776.84

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付未付款	83,920,503.81	113,921,151.14
往来款		12,752,238.00
押金保证金	19,576,959.93	8,430,301.03
代扣代缴款项	9,634,084.52	3,760,768.17
应付暂收款	1,273,951.07	1,132,539.75
其他	3,707,868.94	2,881,778.75
合计	118,113,368.27	142,878,776.84

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

42、持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、1年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	303,000,000.00	
1年内到期的租赁负债	8,324,851.45	13,509,742.32
应付未付利息	249,233.87	
合计	311,574,085.32	13,509,742.32

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据（未终止确认）	549,475,375.35	501,210,072.42
待转销项税额	6,160,792.00	7,379,458.55
合计	555,636,167.35	508,589,530.97

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款		300,000,000.00
应付未付利息		247,500.00
合计		300,247,500.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	15,225,206.91	21,214,303.17
合计	15,225,206.91	21,214,303.17

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2) 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	66,259,192.50	115,538,800.00	72,274,103.41	109,523,889.09	收到补助款
合计	66,259,192.50	115,538,800.00	72,274,103.41	109,523,889.09	/

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助本期计入当期损益金额情况详见本报告第十节“财务报告”之“十一 政府补助”

52、其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、股本

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	789,915,088.00	676,168.00				676,168.00	790,591,256.00

其他说明：

根据公司第五届董事会第八次、第九次会议和2021年第三次临时股东大会决议以及第五届董事会第十五次会议审议通过的《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第五届董事会第二十二次会议通过的《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》第六届董事会第六次会议通过的《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》和《关于2021年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，公司向丁晓波等878名激励对象发行股票676,168股，公司收到其以货币缴纳的出资额17,431,638.34元，其中增加股本676,168.00元，增加资本公积（股本溢价）16,755,470.34元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,155,558,103.57	35,263,065.81		6,190,821,169.38
其他资本公积	47,538,238.74	6,623,230.13	15,283,823.31	38,877,645.56
合计	6,203,096,342.31	41,886,295.94	15,283,823.31	6,229,698,814.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 资本公积（股本溢价）增加 16,755,470.34 元，系公司发行限制性股票增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。同时将限制性股票激励计划第一个归属期原确认的股份支付费用 15,283,823.31 元由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

(2) 以权益结算的股份支付 12,669,560.16 元计入资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

(3) 公司向少数股东转让持有的子公司中控创新（北京）能源技术有限公司 7.6273%股权，转让价格与按照减少持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 3,223,772.16 元计入资本公积（股本溢价）。

(4) 公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动-6,046,330.03 元计入资本公积（其他资本公积）。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	89,159,943.10	110,858,053.49		200,017,996.59
合计	89,159,943.10	110,858,053.49		200,017,996.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第五届董事会第二十二次会议审议通过的通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以超募资金及自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第七次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票。回购用途用于员工持股计划或股权激励。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已累计回购公司股 4,876,240 股，成交总金额为 200,017,996.59 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当 期转入留存收 益	减：所得税费用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类 进损益的其他 综合收益								
二、将重分类进 损益的其他综 合收益	5,519,085.46	1,685,147.03				1,602,649.75	82,497.28	7,121,735.21
其中：权益法下 可转损益的其 他综合收益	214,844.58	62,734.17				62,734.17		277,578.75
外币财务报 表折算差额	5,304,240.88	1,622,412.86				1,539,915.58	82,497.28	6,844,156.46
其他综合收益 合计	5,519,085.46	1,685,147.03				1,602,649.75	82,497.28	7,121,735.21

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

☐适用 ☒不适用

59、盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	339,678,417.13	55,617,210.87		395,295,628.00
合计	339,678,417.13	55,617,210.87		395,295,628.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司章程的规定，本期增加系根据母公司注册资本的50%为限提取法定盈余公积。

60、未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,575,908,277.31	1,970,552,725.02
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	2,575,908,277.31	1,970,552,725.02
加:本期归属于母公司所有者的净利润	1,116,986,722.13	1,101,763,732.92
减:提取法定盈余公积	55,617,210.87	89,895,417.13
应付普通股股利	551,357,303.00	406,512,763.50
期末未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,084,901,578.36	6,015,864,847.43	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68
其他业务	53,612,470.85	28,003,010.37	55,187,961.80	35,294,061.79
合计	9,138,514,049.21	6,043,867,857.80	8,619,910,802.44	5,759,092,686.47

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	5,642,666,478.26	3,348,512,364.70
仪器仪表	643,001,466.75	442,018,454.76
工业软件	743,203,731.64	471,514,177.31
运维服务	424,092,811.30	267,995,012.43
S2B 业务	1,622,069,217.07	1,477,487,310.82
其他	9,867,873.34	8,337,527.41
小计	9,084,901,578.36	6,015,864,847.43
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	9,083,327,960.38	6,012,494,860.07
在某一时段内确认收入	7,426,098.47	4,918,331.43
小计	9,090,754,058.85	6,017,413,191.50
合计	9,090,754,058.85	6,017,413,191.50

其他说明

√适用 □不适用

项目	本期金额	上年同期数
与客户之间的合同产生的收入	9,090,754,058.85	8,581,000,181.35
合计	9,090,754,058.85	8,581,000,181.35

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	25,520,594.51	24,110,507.00
教育费附加	11,005,346.32	10,420,951.44
印花税	8,395,309.70	9,515,999.76

地方教育附加	7,340,782.19	6,928,465.19
房产税	5,478,764.47	4,696,974.24
土地使用税	1,532,886.00	2,751,290.00
合计	59,273,683.19	58,424,187.63

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	536,308,465.49	549,539,446.28
差旅费	115,441,585.37	116,741,023.25
业务招待费	39,333,655.21	41,020,999.40
广告宣传费	24,962,426.91	23,319,363.71
租赁费	20,956,392.01	10,643,759.40
办公费	18,557,592.25	15,102,385.70
折旧及摊销	12,597,672.14	12,967,986.27
标书费	9,665,773.75	7,981,568.27
物料消耗	6,333,215.88	4,412,896.07
修理费	4,293,790.20	3,617,918.90
股份支付	2,339,055.04	
其他	3,109,203.26	3,498,605.62
合计	793,898,827.51	788,845,952.87

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	218,917,184.82	225,707,574.14
折旧及摊销	48,242,694.03	37,285,963.70
租赁费	37,282,481.67	19,865,667.06
中介机构费	26,689,256.01	37,207,067.58
办公费	17,286,597.54	11,952,981.39
差旅费	14,823,947.43	14,049,528.98
股份支付	4,939,390.15	72,480,741.99
维修检测费用	11,267,053.50	5,711,403.17
业务招待费	10,837,645.06	13,025,564.40
技术服务费	8,539,587.19	2,912,334.18
能源消耗费	6,084,795.53	2,185,151.97
其他	7,008,413.70	7,905,025.75
合计	411,919,046.63	450,289,004.31

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	40,832,562.31	27,803,557.47
直接人工	790,036,042.90	755,015,350.82
折旧及摊销	40,013,779.40	27,582,056.31
差旅费	54,142,075.15	35,691,440.00
股份支付	5,201,291.03	
其他	47,779,454.32	61,714,588.07
合计	978,005,205.11	907,806,992.67

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-154,274,186.45	-120,912,223.23
利息支出	18,044,221.97	25,787,668.54
汇兑损益	-21,022,237.69	-120,975,611.86
手续费	19,584,906.55	11,273,106.40
合计	-137,667,295.62	-204,827,060.15

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	4,307,796.69	7,106,954.33
与收益相关的政府补助[注]	260,938,022.79	278,531,838.65
其他	3,937,496.08	4,454,436.38
合计	269,183,315.56	290,093,229.36

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一、政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	86,122,354.58	72,641,862.12
理财收益	66,043,110.60	94,844,780.00
应收款项融资贴现损失	-1,272,500.28	-2,020,532.07
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	-12,636,811.84	154,206.04
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,371,662.61	5,095,713.66
其他权益工具持有期间取得的股利收入	468,561.16	492,417.72
取得控制权后，原股权按公允价值重新计量产生的利得		10,344,176.21
合计	133,353,051.61	181,552,623.68

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	885,775.13	-72,988.41
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	885,775.13	-72,988.41
合计	885,775.13	-72,988.41

其他说明：

无

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,774,628.41	-2,426,762.01
应收账款坏账损失	-137,841,258.29	-100,118,850.96
其他应收款坏账损失	-7,068,182.62	-4,533,915.43
合计	-143,134,812.50	-107,079,528.40

其他说明：

无

72、资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-34,507,167.25	-20,052,787.06
二、存货跌价损失及合同履约成本	-12,355,184.83	-19,990,766.78

减值损失		
三、商誉减值损失	-1,929,594.09	-355,716.68
合计	-48,791,946.17	-40,399,270.52

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-519,067.33	190,560.32
使用权资产处置收益		202,104.78
合计	-519,067.33	392,665.10

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	15,130.00		15,130.00
其中：固定资产处置利得	15,130.00		15,130.00
赔偿收入	197,769.68	651,816.00	197,769.68
违约金收入	260,710.00	319,040.15	260,710.00
罚款收入	9,463.77	698,935.37	9,463.77
其他	577,380.33	100,915.45	577,380.33
合计	1,060,453.78	1,770,706.97	1,060,453.78

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	2,031,219.71	1,904,278.91	2,031,219.71
滞纳金	122,505.72	666,284.10	122,505.72
对外捐赠	137,100.02	900,107.38	137,100.02
地方水利建设基金	56,844.38	33,792.91	
其他	435,751.79	264,055.25	435,751.79
合计	2,783,421.62	3,768,518.55	2,726,577.24

其他说明：

无

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	74,420,979.47	67,772,771.60
递延所得税费用	-26,529,316.90	-8,014,485.74
合计	47,891,662.57	59,758,285.86

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,198,470,073.05
按法定/适用税率计算的所得税费用	119,847,007.31
子公司适用不同税率的影响	21,185,593.18
调整以前期间所得税的影响	-463,459.92
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,401,110.43
加计扣除费用的影响	-80,744,624.27
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,919,615.24
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,675,605.94
权益法核算的长期股权投资收益	-9,205,254.97
其他	115,300.11
所得税费用	47,891,662.57

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本财务报表附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	39,578,538.91	46,420,290.87

员工购房借款归还	8,569,293.23	6,824,989.65
押金保证金	91,420,677.18	64,015,321.01
利息收入	154,274,186.45	120,912,223.23
收到政府补助	137,260,494.49	103,131,988.17
房产出租收入	58,442,580.98	45,136,298.27
往来款		743,143.10
员工备用金	1,894,247.89	1,966,570.51
其他	125,354.94	8,434,035.53
合计	491,565,374.07	397,584,860.34

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	56,526,858.03	27,724,032.06
支付员工购房借款	4,552,991.80	7,980,293.22
押金保证金	78,116,984.99	72,310,608.58
手续费	5,717,610.87	6,884,564.77
转拨合作方政府补助	18,909,300.00	20,826,100.00
退回政府补助	1,210,000.00	
付现销售费用	259,436,617.83	212,070,957.67
付现管理费用	144,398,514.20	122,411,280.47
付现研发费用	125,915,656.33	121,904,116.01
往来款		7,897,790.89
员工备用金	8,354,878.68	1,694,384.15
捐赠支出		690,000.00
其他	551,164.65	4,718,846.10
合计	703,690,577.38	607,112,973.92

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
SKYLINE AUTOMATION TECHNOLOGIES, L. P.	719,545,041.60	
合计	719,545,041.60	

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	5,054,500,000.00	4,863,994,000.00
合计	5,054,500,000.00	4,863,994,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	5,734,500,000.00	3,940,000,000.00
浙江中控系统工程有限公司、浙江中控西子科技有限公司、宁夏宁东科控大数据有限责任公司在处置日的现金余额	66,997,564.18	
浙江中控智新科技有限公司在处置日的现金余额		254,282.74
合计	5,801,497,564.18	3,940,254,282.74

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转让中控创新（北京）能源技术有限公司部分股权	1,853,820.00	
合计	1,853,820.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	14,199,109.31	16,073,521.20
股份回购	110,858,053.49	89,159,943.10
支付与浙江中控智新科技有限公司、浙江中控西子科技有限公司的往来款	34,921,927.27	
支付GDR发行费用		11,840,089.45
合计	159,979,090.07	117,073,553.75

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	207,964,553.66	311,946,300.00	8,872,665.99	209,739,845.54	6,327,387.00	312,716,287.11
长期借款（含一年内到期的长期借款）	300,247,500.00		11,160,900.54	8,159,166.67		303,249,233.87
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	34,724,045.49		2,012,732.87	14,199,109.31	-1,012,389.31	23,550,058.36
其他应付款			34,921,927.27	34,921,927.27		
合计	542,936,099.15	311,946,300.00	56,968,226.67	267,020,048.79	5,314,997.69	639,515,579.34

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,454,913,910.10	2,005,873,033.24
其中：支付货款	1,288,360,257.90	1,791,114,058.82
支付固定资产等长期资产购置款	166,553,652.20	214,758,974.42

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,150,578,410.48	1,123,009,672.01
加：资产减值准备	48,791,946.17	40,399,270.52
信用减值损失	143,134,812.50	107,079,528.40
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	68,394,426.16	58,444,028.75
使用权资产摊销	13,444,459.35	14,384,920.10
无形资产摊销	29,688,406.18	21,600,698.08
长期待摊费用摊销	16,780,842.22	12,595,908.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	519,067.33	-392,665.10
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	2,016,089.71	1,904,278.91

公允价值变动损失(收益以“—”号填列)	-885,775.13	72,988.41
财务费用(收益以“—”号填列)	-2,978,015.72	-97,313,117.04
投资损失(收益以“—”号填列)	-134,625,551.89	-183,573,155.75
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-26,881,316.71	-6,261,673.65
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-1,199,407.52	-1,752,812.09
存货的减少(增加以“—”号填列)	380,639,295.83	-148,740,981.87
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-2,261,878,079.17	-934,281,626.17
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	995,933,218.81	111,774,930.73
其他	12,479,736.22	72,480,741.99
经营活动产生的现金流量净额	433,952,564.82	191,430,934.79
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
减: 现金的期初余额	5,435,757,400.30	1,331,224,824.52
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-2,013,723,170.74	4,104,532,575.78

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	28,833,620.00
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,203,686.36
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	27,629,933.64

其他说明:

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
其中: 库存现金	106,602.22	83,958.68
可随时用于支付的银行存款	3,420,677,480.54	5,404,403,024.17

可随时用于支付的其他货币资金	1,250,146.80	31,270,417.45
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
票据保证金		408.42	存在无法随时支取情形
保函保证金	40,963,703.78	36,933,822.62	
涉诉保证金	330,000.00		
合计	41,293,703.78	36,934,231.04	/

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,454,913,910.10	2,005,873,033.24
其中：支付货款	1,288,360,257.90	1,791,114,058.82
支付固定资产等长期资产购置款	166,553,652.20	214,758,974.42

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐ 适用 ☒ 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
----	--------	------	-----------

货币资金			
其中：美元	312,143,698.96	7.1884	2,243,813,765.60
欧元	10,727,218.78	7.5257	80,729,830.37
港币	6,031.56	0.9260	5,585.22
印度卢比	100,011,280.13	0.0840	8,400,947.53
新加坡元	741,705.79	5.3214	3,946,913.19
马来西亚林吉特	3,720,267.29	1.6199	6,026,460.98
沙特里亚尔	9,195,745.69	1.9284	17,733,075.99
印度尼西亚卢比	12,363,247,561.00	0.0005	6,181,623.78
泰铢	10,116,224.79	0.2126	2,150,709.39
日元	174,616.96	0.0258	4,505.12
巴基斯坦卢比	176,872,871.00	0.0462	8,171,526.64
乌兹别克斯坦苏姆	34,450,091.09	0.0006	20,670.05
哈萨克斯坦坚戈	26,175,581.37	0.0138	361,223.02
加元	410,846.06	5.0498	2,074,690.43
应收账款			
其中：美元			
欧元	6,290,882.26	7.5257	47,343,292.62
印度卢比	281,852,010.85	0.0840	23,675,568.91
新加坡元	1,941,354.28	5.3214	10,330,722.67
马来西亚林吉特	579,041.31	1.6199	937,989.02
沙特里亚尔	34,852,635.82	1.9284	67,209,822.92
印度尼西亚卢比	877,538,599.00	0.0005	438,769.30
泰铢	7,551,314.67	0.2126	1,605,409.50
日元	175,000.00	0.0462	8,085.00
其他应收款			
其中：欧元	42,812.56	7.5257	322,194.48
印度卢比	5,551,961.25	0.0840	466,364.75
新加坡元	9,250,285.65	5.3214	49,224,470.06
马来西亚林吉特	32,531.26	1.6199	52,697.39
沙特里亚尔	351,514.38	1.9284	677,860.33
印度尼西亚卢比	1,160,299,033.00	0.0005	580,149.52
泰铢	100,000.00	0.2126	21,260.00
日元	15,828,633.00	0.0462	731,282.84
乌兹别克斯坦苏姆	328,668.00	0.0006	197.20
哈萨克斯坦坚戈	3,250,000.00	0.0138	44,850.00
加元	67,930.77	5.0498	343,036.80
应付账款			
其中：美元	850,225.68	7.1884	6,111,762.28
欧元	2,453,625.67	7.5257	18,465,250.70
新加坡元	2,333,802.15	5.3214	12,419,094.76
马来西亚林吉特	10,361,312.49	1.6199	16,784,290.10
沙特里亚尔	26,003,258.99	1.9284	50,144,684.64
印度尼西亚卢比	18,328,084,144.05	0.0005	9,164,042.07
泰铢	12,099,489.94	0.2126	2,572,351.56
日元	1,728,283.00	0.0462	79,846.67
哈萨克斯坦坚戈	19,549,411.00	0.0138	269,781.87
其他应付款			
其中：欧元	3,368,682.32	7.5257	25,351,692.54

印度卢比	9,883,110.69	0.0840	830,181.30
新加坡元	8,267,627.33	5.3214	43,995,352.07
马来西亚林吉特	118,209.69	1.6199	191,487.88
印度尼西亚卢比	1,738,101,351.00	0.0005	869,050.68
巴基斯坦卢比	489,000.00	0.0258	12,616.20
日元	4,657,951.00	0.0462	215,197.34
乌兹别克斯坦苏姆	55,000,000.00	0.0006	33,000.00
哈萨克斯坦坚戈	32,680.00	0.0138	450.98

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT. SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Instruments B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币

Hobré USA Inc.	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	墨西哥比索	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚先令	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币

82、 租赁

(1) 作为承租人

✓适用 □不适用
 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
 □适用 ✓不适用
 简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
 ✓适用 □不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	69,967,583.36	43,098,233.81
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合 计	69,967,583.36	43,098,233.81

售后租回交易及判断依据
 □适用 ✓不适用

与租赁相关的现金流出总额83,376,120.77(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁
 ✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
----	------	--------------------------

租赁收入	47,759,990.36	
合计	47,759,990.36	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	790,036,042.90	755,015,350.82
差旅费	54,142,075.15	35,691,440.00
直接材料	40,832,562.31	27,803,557.47
折旧及摊销	40,013,779.40	27,582,056.31
股份支付	5,201,291.03	
其他	47,779,454.32	61,714,588.07
合计	978,005,205.11	907,806,992.67
其中：费用化研发支出	978,005,205.11	907,806,992.67
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备
☐适用 ☒不适用

其他说明
无

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1.非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
邦能达（北京）工业技术有限公司	2024 年 7 月 2 日	47,114,376.03	100.00	非同一控制下企业合并	2024 年 7 月 2 日	办妥交接手续并取得控制权	34,060,166.84	3,081,849.00	1,942,469.69

其他说明：
无

(2). 合并成本及商誉

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	邦能达（北京）工业技术有限公司
--现金	23,484,376.03
--非现金资产的公允价值	23,630,000.00
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	47,114,376.03
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	30,421,369.99
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	16,693,006.04

合并成本公允价值的确定方法：
☒适用 ☐不适用
合并成本的公允价值按照支付的现金资产及确定。

业绩承诺的完成情况:

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因:

☒适用 ☐不适用

本次交易的价格为市场价，交易价大于邦能达（北京）工业技术有限公司合并日可辨认净资产公允价值，因而形成商誉。

其他说明:

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	邦能达（北京）工业技术有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	56,274,837.30	51,996,132.30
货币资金	3,888,495.66	3,888,495.66
应收款项	33,945,380.25	33,945,380.25
存货	1,269,221.56	1,269,221.56
固定资产	12,607,360.72	12,607,360.72
无形资产	4,278,705.00	
其他流动资产	122,365.28	122,365.28
递延所得税资产	163,308.83	163,308.83
负债：	25,853,467.31	25,211,661.56
借款	3,000,000.00	3,000,000.00
应付款项	22,211,661.56	22,211,661.56
递延所得税负债	641,805.75	
净资产	30,421,369.99	26,784,470.74
减：少数股东权益		
取得的净资产	30,421,369.99	26,784,470.74

可辨认资产、负债公允价值的确定方法:

邦能达（北京）工业技术有限公司可辨认资产、负债的公允价值系以天源资产评估有限公司出具的基准日为 2023 年 12 月 31 日的《中控技术股份有限公司拟收购股权涉及的邦能达（北京）工业技术有限公司股东全部权益价值资产评估说明》（天源评报字〔2024〕第 0133 号）为基础，相应调整确定购买日邦能达（北京）工业技术有限公司各项可辨认资产、负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债:

无

其他说明:

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2. 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3. 反向购买

☐适用 ☒不适用

4. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
浙江中控西子科技有限公司	2024 年 3 月 29 日		15.042	股权稀释	办妥交接手续并完成工商变更登记	646,559.06	45.958	100,175,678.49	99,478,241.32	-697,437.16	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
浙江中控系统工程有限公司	2024 年 7 月 2 日	52,161,018.58	100.00	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	-6,652,383.71						
宁夏宁东科技大数据有限责任公司	2024 年 8 月 28 日		40.00	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	3,003,164.22	40.00	8,855,635.80	8,000,000.00	-855,635.80	依据公司转让股权的交易价格进行确定	

其他说明：
√适用 □不适用
无

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5. 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
√适用 □不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
曲靖中控智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 7 日	105.45 万元	70.30%
中控（连云港）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 5 日	224.96 万元	70.30%
黔西浙控智能管家科技有限公司	新设	2024 年 7 月 17 日	70.30 万元	70.30%
中控（重庆）智能科技有限公司	新设	2024 年 7 月 23 日	105.45 万元	70.30%
中控（邯郸）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 21 日	84.36 万元	70.30%
唐山浙控智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 21 日	70.30 万元	70.30%
中控（金昌）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 21 日	70.30 万元	70.30%
中控（红河）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 23 日	77.33 万元	70.30%
中控（开封）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 27 日	70.30 万元	70.30%
中控（库尔勒）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 28 日	168.72 万元	70.30%
中控（茂名）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 28 日	140.60 万元	70.30%
中控（荆州）智能技术有限公司	新设	2024 年 8 月 28 日	70.30 万元	70.30%
中控（安宁）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 28 日	105.45 万元	70.30%
中控（樟树市）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 29 日	168.72 万元	70.30%
中控（晋城）智能科技有限公司	新设	2024 年 8 月 30 日	70.30 万元	70.30%
中控（邢台）智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 2 日	70.30 万元	70.30%
南京中控智能管家科技有限公司	新设	2024 年 9 月 3 日	210.90 万元	70.30%
中控（滨州）智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 4 日	84.36 万元	70.30%
中控智能（鹤壁）科技有限公司	新设	2024 年 9 月 6 日	77.33 万元	70.30%

沧州淑浦控智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 12 日	70.30 万元	70.30%
中控（广安）智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 23 日	70.30 万元	70.30%
中控（青岛）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 17 日	126.54 万元	70.30%
昆明普莱美特智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 27 日	70.30 万元	70.30%
重庆市中控管家智能科技有限公司	新设	2024 年 9 月 29 日	98.42 万元	70.30%
中控（运城）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 10 日	112.28 万元	80.20%
中控（临汾）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 11 日	80.20 万元	80.20%
中控（哈尔滨）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 12 日	98.42 万元	70.30%
中控（太原）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 17 日	77.33 万元	70.30%
中控（包头固阳）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 17 日	70.30 万元	70.30%
江山浙控智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 22 日	70.30 万元	70.30%
铜陵中控智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 22 日	70.30 万元	70.30%
中控（南充）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 23 日	70.30 万元	70.30%
中控（长治）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 24 日	70.30 万元	70.30%
中控（孝感）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 24 日	70.30 万元	70.30%
中控（黄冈）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 24 日	140.60 万元	70.30%
中控（奎屯）科技有限公司	新设	2024 年 10 月 25 日	77.33 万元	70.30%
中控技术（渭南）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 25 日	70.30 万元	70.30%
中控（石家庄）智能科技有限公司	新设	2024 年 10 月 29 日	105.45 万元	70.30%
舟山中控智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 7 日	70.30 万元	70.30%

中控（宜都）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 8 日	70.30 万元	70.30%
中控（上饶）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 12 日	70.30 万元	70.30%
浙控（辽阳）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 13 日	91.39 万元	70.30%
中控工控（苏州）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 18 日	140.60 万元	70.30%
中控云控（宁波）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 18 日	140.60 万元	70.30%
浙控（济南）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 19 日	70.30 万元	70.30%
中控（白银）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 19 日	70.30 万元	70.30%
中控（新星市）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 22 日	70.30 万元	70.30%
中控（潍坊）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 20 日	140.60 万元	70.30%
中控（钦州）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 20 日	240.60 万元	80.20%
天津普莱美特科技有限公司	新设	2024 年 10 月 15 日	168.72 万元	70.30%
天津普莱玛特科技有限公司	新设	2024 年 11 月 21 日	70.30 万元	70.30%
池州中控智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 25 日	70.30 万元	70.30%
中控（巴彦淖尔）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 26 日	70.30 万元	70.30%
中控智控（漯河）智能科技有限公司	新设	2024 年 11 月 29 日	77.33 万元	70.30%
无锡普莱美特科技有限公司	新设	2024 年 12 月 3 日	91.39 万元	70.30%
中控（湛江）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 6 日	120.30 万元	80.20%
中控（呼和浩特）数字科技有限公司	新设	2024 年 12 月 6 日	77.33 万元	70.30%
中控（泰安）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 10 日	80.20 万元	80.20%
中控（焦作）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 10 日	77.33 万元	70.30%

中控（伊吾）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 10 日	70.30 万元	70.30%
中控（宁东）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 11 日	168.72 万元	70.30%
阿拉善盟中控智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 11 日	70.30 万元	70.30%
中控（北京）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 11 日	70.30 万元	70.30%
中控（大同）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 12 日	88.22 万元	80.20%
中控工控（威海）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 13 日	70.30 万元	70.30%
中控（广饶）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 16 日	98.42 万元	70.30%
中控（淄博）数智科技有限公司	新设	2024 年 12 月 17 日	112.28 万元	80.20%
中控工控（淄博临淄）智能技术有限公司	新设	2024 年 12 月 17 日	154.66 万元	70.30%
中控（桓台）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 17 日	88.22 万元	80.20%
中控（鄂尔多斯市）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 17 日	168.72 万元	70.30%
中控（滁州）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 18 日	70.30 万元	70.30%
中控科技（泰州）有限公司	新设	2024 年 12 月 18 日	120.30 万元	80.20%
浙控（抚顺）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 23 日	91.39 万元	70.30%
中控工控（滨州）智能技术有限公司	新设	2024 年 12 月 19 日	168.42 万元	80.20%
中控（寿光）智能技术有限公司	新设	2024 年 12 月 26 日	85.15 万元	85.15%
中控（格尔木）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 30 日	70.30 万元	70.30%
中控（荆门）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 26 日	160.40 万元	80.20%
浙控（大连）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 30 日	128.32 万元	80.20%
中控（泉州）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 27 日	91.39 万元	70.30%
中控（烟台）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 27 日	256.64 万元	80.20%

中控慧控（西安）智能科技有限公司	新设	2024 年 12 月 25 日	105.45 万元	70.30%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新设	2024 年 2 月 24 日	5,000.00 万美 元	100.00%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	新设	2024 年 6 月 17 日	100.00 万美元	100.00%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	新设	2024 年 10 月 8 日	1,300.00 万肯 尼亚先令	100.00%
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	新设	2024 年 5 月 31 日	187.53 万沙特 里亚尔	100.00%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	新设	2024 年 6 月 20 日	10,000.00 万 美元	100.00%

6. 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	10,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业		100.00	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	通用设备制造业	98.27		设立
杭州阀信科技有限公司	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		98.27	设立
中控技术(香港)有限公司	香港	1,800.00 万港币	香港	进出口贸易	100.00		设立
中控技术(西安)有限公司	陕西西安	50,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业	100.00		设立
中控技术(富阳)有限公司	浙江杭州	600,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	100.00		设立
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	10,000,000.00	浙江宁波	仪器仪表制造业	100.00		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	40,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	50,020,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	72.02	27.98	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	21,000.00 万卢比	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并
杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	17,320,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	350,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
浙江中控园区智能管家科技有限公司	浙江杭州	80,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	5,000.00 万美元	新加坡	商业服务业	100.00		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	200.00 万美元	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00	设立
中控创新(北京)能源技术有限公司	北京	29,375,903.00	北京	科技推广和应用服务业	58.3727		非同一控制下企业合并
浙江凌本管理咨询有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
陕西中控数字技术工程有限公司	陕西西安	10,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.00	设立
浙江中控慧机科技有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	95.00	3.005	设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	200.00 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		70.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	20.00 万美元	马来西亚	制造业		100.00	设立
PT. SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	70.00 万美元	印度尼西亚	制造业		99.998	设立
上海智紫技术有限公司	上海	10,000,000.00	上海	科技推广和应用服务业	100.00		设立
浙江智汇元数字技术有限公司	浙江宁波	30,000,000.00	浙江宁波	互联网和相关服务	80.00		设立

浙江中控韦尔油气技术有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
中控风能控制技术（北京）有限公司	北京	10,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业	67.00		设立
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	10.00 万泰铢	泰国	制造业		49.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	500.00 万泰铢	泰国	制造业		49.01	设立
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) CO., LTD	巴基斯坦	10.00 万美元	巴基斯坦	进出口贸易		99.99	设立
眉山中控智能管家科技有限公司	四川眉山	2,000,000.00	四川眉山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
珠海中控管家智能科技有限公司	广东珠海	2,300,000.00	广东珠海	互联网和相关服务		70.30	设立
榆林普莱美特科技有限公司	陕西榆林	2,600,000.00	陕西榆林	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（杭州）创业投资有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		设立
Hobré International B.V.	荷兰	3,272,379.62 欧元	荷兰	商务服务业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré Instruments B.V.	荷兰	45,000.00 欧元	荷兰	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	1,634 万福林	匈牙利	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré USA Inc.	美国	200.00 美元	美国	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
“SUPCON” LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	60 万美元	乌兹别克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	3.20 亿日元	日本	制造业		100.00	设立
杭州孚创股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
杭州数连管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	25,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
浙江工自仪控股有限公司	浙江杭州	400,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江工自仪科技有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
安庆中控智能管家科技有限公司	安徽安庆	1,600,000.00	安徽安庆	科技推广和应用服务业		70.30	设立
蚌埠浙控智能科技有限公司	安徽蚌埠	1,500,000.00	安徽蚌埠	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州浙控智能科技有限公司	河北沧州	1,800,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
大庆中控管家智能科技有限公司	黑龙江大庆	1,000,000.00	黑龙江大庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
丹江口中控管家智能科技有限公司	湖北十堰	1,000,000.00	湖北十堰	软件和信息技术服务业		70.30	设立
东莞中控智能技术有限公司	广东东莞	3,300,000.00	广东东莞	软件和信息技术服务业		80.20	设立
佛山中控智能管家科技有限公司	广东佛山	3,600,000.00	广东佛山	科技推广和应用服务业		80.20	设立
福泉浙控管家智能科技有限公司	贵州黔南布依族苗族自治州	1,100,000.00	贵州黔南布依族苗族自治州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
福州中控智能管家科技有限公司	福建福州	1,000,000.00	福建福州	科技推广和应用服务业		70.30	设立
赣州浙控智能技术有限公司	江西赣州	1,000,000.00	江西赣州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
合肥浙控智能科技有限公司	安徽合肥	1,300,000.00	安徽合肥	研究和试验发展		70.30	设立
淮安浙控自动化有限公司	江苏淮安	1,600,000.00	江苏淮安	仪器仪表制造业		70.30	设立
惠州市中控管家智能科技有限公司	广东惠州	1,000,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新疆维吾尔自治区克拉玛依	1,000,000.00	新疆维吾尔自治区克拉玛依	软件和信息技术服务业		70.30	设立

乐山中控智能管家科技有限公司	四川乐山	1,000,000.00	四川乐山	科技推广和应用服务业		70.30	设立
洛阳中控管家智能科技有限公司	河南洛阳	1,000,000.00	河南洛阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
绵阳中控智能管家科技有限公司	四川绵阳	1,300,000.00	四川绵阳	科技推广和应用服务业		70.30	设立
宁波中控智能管家科技有限公司	浙江宁波	2,200,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业		70.30	设立
普莱特（沈阳）智能科技有限公司	辽宁沈阳	2,000,000.00	辽宁沈阳	研究和试验发展		70.30	设立
三明市中控智管智能科技有限公司	福建三明	1,000,000.00	福建三明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
上海上璞控智能科技有限公司	上海	3,300,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
上海淑浦控智能科技有限公司	上海	3,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（东营）智能科技有限公司	山东东营	3,300,000.00	山东东营	软件和信息技术服务业		80.20	设立
宿迁中控管家智能科技有限公司	江苏宿迁	1,600,000.00	江苏宿迁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
武汉中控智能管家科技有限公司	湖北武汉	4,300,000.00	湖北武汉	软件和信息技术服务业		80.20	设立
孝义中控智能管家科技有限公司	山西吕梁	1,200,000.00	山西吕梁	科技推广和应用服务业		70.30	设立
新乡中控智能科技有限公司	河南新乡	1,000,000.00	河南新乡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
岳阳浙控智能科技有限公司	湖南岳阳	3,600,000.00	湖南岳阳	软件和信息技术服务业		80.20	设立
长沙浙控智能科技有限公司	湖南长沙	1,100,000.00	湖南长沙	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（石嘴山）智能科技有限公司	宁夏回族自治区石嘴山	1,200,000.00	宁夏回族自治区石嘴山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
镇江中控智能管家科技有限公司	江苏镇江	1,100,000.00	江苏镇江	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（惠东）智能科技有限公司	广东惠州	1,400,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金乡）智能科技有限公司	山东济宁	1,500,000.00	山东济宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（濮阳）智能科技有限公司	河南濮阳	1,000,000.00	河南濮阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潜江）智能科技有限公司	湖北潜江	2,000,000.00	湖北潜江	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（衢州）智能管家科技有限公司	浙江衢州	3,900,000.00	浙江衢州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（绍兴上虞）智能科技有限公司	浙江绍兴	11,000,000.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业		90.10	设立
中控（唐山）智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桐乡）智能科技有限公司	浙江嘉兴	2,200,000.00	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（扬州）智能技术有限公司	扬州邗江	2,700,000.00	扬州邗江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（宜昌）智能科技有限公司	湖北宜昌	2,000,000.00	湖北宜昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长春）智能科技有限公司	吉林长春	1,000,000.00	吉林长春	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（常州）智能科技有限公司	江苏常州	1,400,000.00	江苏常州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（柳州）智能科技有限公司	广西壮族自治区柳州	1,000,000.00	广西壮族自治区柳州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（台州）有限公司	浙江台州	1,600,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能管家科技（台州）有限公司	浙江台州	1,500,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（淮北）有限公司	安徽淮北	1,000,000.00	安徽淮北	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（吉林）有限公司	吉林吉林	2,200,000.00	吉林吉林	软件和信息技术服务业		70.30	设立

中控智能科技（平顶山）有限公司	河南平顶山	1,000,000.00	河南平顶山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
自贡中控智能管家科技有限公司	四川自贡	1,000,000.00	四川自贡	科技推广和应用服务业		70.30	设立
SUPCON CANADA INC.	加拿大	100.00 万加元	加拿大	制造业		100.00	设立
浙江中控数智科技有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	75.00	25.00	设立
中控全世科技（杭州）有限公司	浙江杭州	63,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	57.40		非同一控制下企业合并
中控全世科技（宁波）有限公司	浙江宁波	25,000,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业	20.00	48.70	设立
杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	1,500,000.00	浙江杭州	商务服务业		60.10	非同一控制下企业合并
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	48,000.00 万坚戈	哈萨克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	10,000.00 万美元	新加坡	制造业		100.00	设立
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联 证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	开曼群岛	10,000.00 万美元	开曼群岛	商务服务业		100.00	设立
邦能达（北京）工业技术有限公司	北京	30,000,000.00	北京	科技推广和应用服务业		58.3727	非同一控制下企业合并
曲靖中控智能科技有限公司	云南曲靖	1,500,000.00	云南曲靖	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（连云港）智能科技有限公司	江苏连云港	3,200,000.00	江苏连云港	软件和信息技术服务业		70.30	设立
黔西浙控智能管家科技有限公司	贵州黔西	1,000,000.00	贵州黔西	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（重庆）智能科技有限公司	四川重庆	1,500,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邯郸）智能科技有限公司	河北邯郸	1,200,000.00	河北邯郸	软件和信息技术服务业		70.30	设立
唐山浙控智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金昌）智能科技有限公司	甘肃金昌	1,000,000.00	甘肃金昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（红河）智能科技有限公司	云南红河	1,100,000.00	云南红河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（开封）智能科技有限公司	河南开封	1,000,000.00	河南开封	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（库尔勒）智能科技有限公司	新疆库尔勒	2,400,000.00	新疆库尔勒	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（茂名）智能科技有限公司	广东茂名	2,000,000.00	广东茂名	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（荆州）智能技术有限公司	湖北荆州	1,000,000.00	湖北荆州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（安宁）智能科技有限公司	云南安宁	1,500,000.00	云南安宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（樟树市）智能科技有限公司	江西樟树市	2,400,000.00	江西樟树市	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（晋城）智能科技有限公司	山西晋城	1,000,000.00	山西晋城	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邢台）智能科技有限公司	河北邢台	1,000,000.00	河北邢台	软件和信息技术服务业		70.30	设立
南京中控智能管家科技有限公司	江苏南京	3,000,000.00	江苏南京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滨州）智能科技有限公司	山东滨州	1,200,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能（鹤壁）科技有限公司	河南鹤壁	1,100,000.00	河南鹤壁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州淑浦控智能科技有限公司	河北沧州	1,000,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广安）智能科技有限公司	四川广安	1,000,000.00	四川广安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（青岛）智能科技有限公司	山东青岛	1,800,000.00	山东青岛	软件和信息技术服务业		70.30	设立
昆明普莱美特智能科技有限公司	云南昆明	1,000,000.00	云南昆明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
重庆市中控管家智能科技有限公司	四川重庆	1,400,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立

中控（运城）智能科技有限公司	山西运城	1,400,000.00	山西运城	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（临汾）智能科技有限公司	山西临汾	1,000,000.00	山西临汾	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（哈尔滨）智能科技有限公司	哈尔滨	1,400,000.00	哈尔滨	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（太原）智能科技有限公司	山西太原	1,100,000.00	山西太原	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（包头固阳）智能科技有限公司	内蒙古包头	1,000,000.00	内蒙古包头	软件和信息技术服务业		70.30	设立
江山浙控智能科技有限公司	浙江江山	1,000,000.00	浙江江山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
铜陵中控智能科技有限公司	安徽铜陵	1,000,000.00	安徽铜陵	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（南充）智能科技有限公司	四川南充	1,000,000.00	四川南充	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长治）智能科技有限公司	山西长治	1,000,000.00	山西长治	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（孝感）智能科技有限公司	湖北孝感	1,000,000.00	湖北孝感	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（黄冈）智能科技有限公司	湖北黄冈	2,000,000.00	湖北黄冈	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（奎屯）科技有限公司	新疆奎屯	1,100,000.00	新疆奎屯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（渭南）智能科技有限公司	陕西渭南	1,000,000.00	陕西渭南	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（石家庄）智能科技有限公司	河北石家庄	1,500,000.00	河北石家庄	软件和信息技术服务业		70.30	设立
舟山中控智能科技有限公司	浙江舟山	1,000,000.00	浙江舟山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宜都）智能科技有限公司	湖北宜都	1,000,000.00	湖北宜都	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（上饶）智能科技有限公司	浙江上饶	1,000,000.00	浙江上饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（辽阳）智能科技有限公司	辽宁辽阳	1,300,000.00	辽宁辽阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控工控(苏州)智能科技有限公司	江苏苏州	2,000,000.00	江苏苏州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控云控（宁波）智能科技有限公司	浙江宁波	2,000,000.00	浙江宁波	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（济南）智能科技有限公司	山东济南	1,000,000.00	山东济南	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（白银）智能科技有限公司	江西白银	1,000,000.00	江西白银	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（新星市）智能科技有限公司	新疆新星	1,000,000.00	新疆新星	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潍坊）智能科技有限公司	山东潍坊	2,000,000.00	山东潍坊	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（钦州）智能科技有限公司	广西钦州	3,000,000.00	广西钦州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
天津普莱美特科技有限公司	天津	2,400,000.00	天津	软件和信息技术服务业		70.30	设立
天津普莱玛特科技有限公司	天津	1,000,000.00	天津	软件和信息技术服务业		70.30	设立
池州中控智能科技有限公司	安徽池中	1,000,000.00	安徽池中	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（巴彦淖尔）智能科技有限公司	内蒙古巴彦淖尔	1,000,000.00	内蒙古巴彦淖尔	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智控（漯河）智能科技有限公司	河南漯河	1,100,000.00	河南漯河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
无锡普莱美特科技有限公司	江苏无锡	1,300,000.00	江苏无锡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（湛江）智能科技有限公司	广东湛江	1,500,000.00	广东湛江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（呼和浩特）数字科技有限公司	内蒙古呼和浩特	1,100,000.00	内蒙古呼和浩特	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控(泰安)智能科技有限公司	山东泰安	1,000,000.00	山东泰安	软件和信息技术服务业		80.20	设立

中控（焦作）智能科技有限公司	河南焦作	1,100,000.00	河南焦作	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（伊吾）智能科技有限公司	新疆伊吾	1,000,000.00	新疆伊吾	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宁东）智能科技有限公司	宁夏宁东	2,400,000.00	宁夏宁东	软件和信息技术服务业		70.30	设立
阿拉善盟中控智能科技有限公司	内蒙古阿拉善	1,000,000.00	内蒙古阿拉善	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（北京）智能科技有限公司	北京	1,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（大同）智能科技有限公司	山西大同	1,100,000.00	山西大同	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（威海）智能科技有限公司	山东威海	1,000,000.00	山东威海	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广饶）智能科技有限公司	山东广饶	1,400,000.00	山东广饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（淄博）数智科技有限公司	山东淄博	1,400,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（淄博临淄）智能技术有限公司	山东淄博	2,200,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桓台）智能科技有限公司	山东桓台	1,100,000.00	山东桓台	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（鄂尔多斯市）智能科技有限公司	内蒙古鄂尔多斯	2,400,000.00	内蒙古鄂尔多斯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滁州）智能科技有限公司	安徽滁州	1,000,000.00	安徽滁州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控科技（泰州）有限公司	江苏泰州	1,500,000.00	江苏泰州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（滨州）智能技术有限公司	山东滨州	2,100,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（抚顺）智能科技有限公司	辽宁抚顺	1,300,000.00	辽宁抚顺	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控慧控（西安）智能科技有限公司	陕西西安	1,500,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（寿光）智能技术有限公司	山东寿光	1,000,000.00	山东寿光	软件和信息技术服务业		85.15	设立
中控（荆门）智能科技有限公司	湖北荆门市	2,000,000.00	湖北荆门市	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（泉州）智能科技有限公司	福建泉州	1,300,000.00	福建泉州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（烟台）智能科技有限公司	山东烟台	3,200,000.00	山东烟台	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,600,000.00	辽宁大连	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（格尔木）智能科技有限公司	青海格尔木	1,000,000.00	青海格尔木	软件和信息技术服务业		70.30	设立
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	沙特阿拉伯	187.53 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	1300 万肯尼亚先令	肯尼亚	科技推广和应用服务业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	100.00 万美元	墨西哥	科技推广和应用服务业		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

根据公司章程，本公司每份出资比例代表 1 份表决权，其余股东每 10 份出资比例代表 1 份表决权，故本公司表决权比例为 90.57%，将其纳入合并范围；

子公司 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 及 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 出资比例分别为 99.00%、0.50%，故本公司表决权比例为 99.50%，将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
中控创新（北京）能源技术有限公司	2025 年 7 月 5 日	66.00%	58.3727%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

	单位：元 币种：人民币 中控创新（北京）能源技术有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	1,853,820.00
--非现金资产的公允价值	23,630,000.00
购买成本/处置对价合计	25,483,820.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	22,260,047.84
差额	3,223,772.16
其中：调整资本公积	3,223,772.16
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明
□适用 √不适用

3. 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
石化盈科信息技术有限责任公司	北京	北京	互联网和相关服务	22.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	石化盈科信息技术有限责 任公司	石化盈科信息技术有限责 任公司公司
流动资产	3,335,527,294.09	3,213,974,037.72
非流动资产	469,864,130.15	505,442,480.26
资产合计	3,805,391,424.24	3,719,416,517.98
流动负债	1,884,579,295.19	2,022,909,810.13
非流动负债	148,775,228.07	142,443,391.40
负债合计	2,033,354,523.26	2,165,353,201.53
少数股东权益	15,126,572.42	
归属于母公司股东权益	1,756,910,328.56	1,554,063,316.45
按持股比例计算的净资产份额	386,520,272.27	341,893,929.62
调整事项		
--商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	681,299,083.50	636,672,740.85
存在公开报价的联营企业权益投资的公 允价值		
营业收入	3,900,752,338.86	3,839,176,357.45
净利润	296,933,300.93	298,469,369.98
终止经营的净利润		
其他综合收益	285,155.34	312,372.26
综合收益总额	297,218,456.27	298,781,742.24
本年度收到的来自联营企业的股利	20,812,952.55	17,389,760.93

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	768,827,684.48	288,528,465.20
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	20,797,028.38	6,978,600.72
--其他综合收益		
--综合收益总额	20,797,028.38	6,978,600.72

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4. 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币							
财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	13,040,907.94			4,307,796.69	-1,210,000.00	7,523,111.25	与资产相关
递延收益	53,218,284.56	115,538,800.00		43,867,761.44	-22,888,545.28	102,000,777.84	与收益相关
合计	66,259,192.50	115,538,800.00		48,175,558.13	-24,098,545.28	109,523,889.09	/

[注]其中 18,909,300.00 元系转拨付给相关合作开发方；3,979,245.28 元系企业合并减少；1,210,000.00 元系清缴退回政府补助

[注]期末余额中包含同时与资产和收益相关的政府补助余额为 83,588,931.36 元，本期按补助资产使用寿命摊销计入当期损益的金额为 28,205,914.02 元

3、 计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	4,307,796.69	7,106,954.33
与收益相关	260,938,022.79	278,531,838.65
合计	265,245,819.48	285,638,792.98

其他说明：

本期退回的政府补助

单位：元 币种：人民币

项 目	退回金额	退回原因
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建	1,210,000.00	清缴退回智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目政府补助
合 计	1,210,000.00	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注“七、4 应收票据”、“七、5 应收账款”、“七、6 合同资产”、“七、9 其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 12.38%（2023 年 12 月 31 日：4.81%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	615,965,520.98	621,663,227.92	621,663,227.92		
应付票据	716,489,764.07	716,489,764.07	716,489,764.07		
应付账款	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70		
其他应付款	118,113,368.27	118,113,368.27	118,113,368.27		
其他流动负债	549,475,375.35	549,475,375.35	549,475,375.35		
租赁负债	23,550,058.36	25,174,900.67	9,105,478.24	12,119,650.29	3,949,772.14
小 计	5,657,394,060.73	5,664,716,609.98	5,648,647,187.55	12,119,650.29	3,949,772.14

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	508,212,053.66	520,825,563.38	219,565,563.38	301,260,000.00	
应付票据	723,014,307.53	723,014,307.53	723,014,307.53		
应付账款	2,827,368,905.91	2,827,368,905.91	2,827,368,905.91		
其他应付款	142,878,776.84	142,878,776.84	142,878,776.84		
其他流动负债	501,210,072.42	501,210,072.42	501,210,072.42		
租赁负债	34,724,045.49	38,155,591.56	14,614,264.48	13,166,544.57	10,374,782.51
小 计	4,737,408,161.85	4,753,453,217.64	4,428,651,890.56	314,426,544.57	10,374,782.51

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 300,000,000.00 元(2023

年 12 月 31 日：人民币 300,000,000.00 元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 外币货币性项目。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资 / 应收票据	905,438,534.75	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	276,565,620.81	终止确认	详见本财务报表附注七、7 应收款项融资之说明
背书	应收票据	549,475,375.35	未终止确认	详见本财务报表附注七、4 应收票据之说明
应收账款保理	应收账款	349,647,477.00	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
应收账款保理	应收账款	126,486,911.20	终止确认	向银行进行的无

				追索权应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	1,946,300.00	未终止确认	债权凭证贴现
合计	/	2,209,560,219.11	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	905,438,534.75	
应收款项融资	贴现	276,565,620.81	-1,272,500.28
应收账款	应收账款保理	349,647,477.00	-11,501,116.61
应收账款	应收账款保理	126,486,911.20	-2,063,599.95
合计	/	1,658,138,543.76	-14,837,216.84

(3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	1,946,300.00	1,946,300.00
合计	/	1,946,300.00	1,946,300.00

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		706,203,188.16	2,380,885,775.13	3,087,088,963.29
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		706,203,188.16	2,380,885,775.13	3,087,088,963.29
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产			885,775.13	885,775.13
(4) 理财产品			2,380,000,000.00	2,380,000,000.00
(5) 基金		706,203,188.16		706,203,188.16

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			38,257,644.02	38,257,644.02
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			354,730,409.31	354,730,409.31
持续以公允价值计量的资产总额		706,203,188.16	2,773,873,828.46	3,480,077,016.62
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的项目系基金，公允价值由基金托管银行按照估值模型计算得出。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品、衍生金融资产和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值；衍生金融资产系应收业绩补偿款，其公允价值按照相关补偿条款计算得出。资产负债表日，其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市场、经济环境、财务状况未发生重大变化，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十、1. 在子公司中的权益。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见本财务报表附注十、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江中控西子科技有限公司	联营企业
浙江国利网安科技有限公司	联营企业
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业
浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控智新科技有限公司	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业
北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
宁波工业互联网研究院有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限公司	联营企业
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（中山）有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
浙江中控系统工程有限公司	联营企业、浙江中控西子科技有限公司之子公司
北京晟超智能科技有限公司	联营企业、深圳晟超智能信息技术有限公司之子公司
北京长城电子商务有限公司	联营企业、石化盈科信息技术之子公司
中控全世科技（杭州）有限公司	上期 1-6 月为公司联营企业

其他说明

√适用 □不适用

浙江中控西子科技有限公司自 2024 年 4 月开始为公司联营企业，宁夏宁东科控大数据有限责任公司自 2024 年 9 月开始为公司联营企业，浙江中控系统工程有限公司自 2024 年 7 月开始为公司联营企业

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波未来清源医疗科技有限公司	实际控制人控制的企业
浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业

杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业
杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华担任独立董事的企业
青海中控太阳能发电有限公司	本公司原董事金建祥有重大影响的企业
浙江可胜技术股份有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江国自机器人技术股份有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江绿储科技有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江态能动力技术有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江中控研究院有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江至控科技有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江众晶软件开发有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江正泰中自控制工程有限公司	本公司原监事程昱昊担任董事的企业
磐动（浙江）电气科技有限公司	本公司原监事程昱昊担任董事的企业
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
中控海洋装备（浙江）有限公司	参股公司
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信工程技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司

其他说明

金建祥和程昱昊自 2023 年 12 月起不再担任公司董事及监事。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
蓝卓数字科技有限公司	采购商品及接受劳务	77,517,628.42	150,000,000.00	否	64,325,541.12
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	采购商品及接受劳务	4,654,867.26		否	
浙江中控西子科技有限	采购商品及接受劳	181,149,133.39	350,000,000.00	否	

公司	务				
浙江中控系 统工程有限 公司	采购商品 及接受劳 务	63,564,499.81		否	
安徽华谊中 控技术有限 公司	采购商品 及接受劳 务	49,871,085.09	100,000,000.00	否	2,506,554.85
上海华谊信 息技术有限 公司	采购商品 及接受劳 务	-192,940.49		否	2,166,761.42
浙江国利网 安科技有限 公司	采购商品 及接受劳 务	6,689,920.36	10,000,000.00	否	546,017.70
宁波中控微 电子有限公 司	采购商品 及接受劳 务	898,905.33	1,000,000.00	否	3,074.33
宁波工业互 联网研究院 有限公司	采购商品 及接受劳 务	1,806,194.69	8,000,000.00	否	
浙江源创智 控技术有限 公司	采购商品 及接受劳 务	364,653.87	3,000,000.00	否	876,558.09
浙江中控科 教仪器设备 有限公司	采购商品 及接受劳 务	4,497,256.63	15,000,000.00	否	8,046,548.60
众一伍德工 程有限公司	采购商品 及接受劳 务	1,144,688.48	20,000,000.00	否	752,152.36
北京达美盛 软件股份有 限公司	采购商品 及接受劳 务	2,637,168.14	30,000,000.00	否	876,106.19
嘉兴市工业 互联网创新 中心有限公 司	采购商品 及接受劳 务	46,226.42	1,000,000.00	否	
宁波芯然科 技有限公司	采购商品 及接受劳 务	120,353.98	1,000,000.00	否	
浙江国自机 器人技术股 份有限公司	采购商品 及接受劳 务		5,000,000.00	否	1,256,637.17
浙江中聚智 慧科技有限 公司	采购商品 及接受劳 务	323,659.30	5,000,000.00	否	66,684.68
浙江中控睿 芯智能科技 有限公司	采购商品 及接受劳 务	6,860,091.18	15,000,000.00	否	10,619,680.07
中控海洋装 备(浙江)有 限公司	采购商品 及接受劳 务	1,327.42		否	

中控全世科技(杭州)有限公司	采购商品及接受劳务			否	6,513,566.43
石化盈科信息技术有限公司	采购商品及接受劳务		50,000,000.00	否	4,652,697.35
石化盈科智能科技有限公司	采购商品及接受劳务			否	8,548,784.09
临海市产业大脑有限公司	采购商品及接受劳务		500,000.00	否	32,075.47
小 计		401,954,719.28	764,500,000.00	否	111,789,439.92

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江源创智控技术有限公司	销售商品及提供劳务	4,407,917.39	3,543,198.53
浙江中控科教仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务	7,503,990.14	7,476,801.38
浙江可胜技术股份有限公司	销售商品及提供劳务		4,285,155.41
浙江中控信息产业股份有限公司	销售商品及提供劳务	8,219,304.47	6,619,722.31
浙江中控系统工程有限公司	销售商品及提供劳务	170,029,629.44	
浙江正泰中自控制工程有限公司	销售商品及提供劳务		4,828,102.20
宁波芯然科技有限公司	销售商品及提供劳务	252,971.02	
中控海洋装备(浙江)有限公司	销售商品及提供劳务	746,380.57	36,549.68
安徽华谊中控技术有限公司	销售商品及提供劳务	5,260,711.67	840,137.90
临海市产业大脑有限公司	销售商品及提供劳务	11,751,756.94	7,919,726.30
浙江中控智新科技有限公司	销售商品及提供劳务	6,449,673.28	
浙江中控研究院有限公司	销售商品及提供劳务		190,159.27
浙江中聚智慧科技有限公司	销售商品及提供劳务	5,624,841.19	4,304,846.27
宁波中控微电子有限公司	销售商品及提供劳务	91,787.21	
蓝卓数字科技有限公司	销售商品及提供劳务	3,902,537.07	3,739,167.70
石化盈科信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	15,495,359.82	5,058,269.29
众一伍德工程有限公司	销售商品及提供劳务	14,769,101.29	7,252,734.18
青海中控太阳能发电有限公司	销售商品及提供劳务		3,672.55
上海华谊信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	2,001,647.71	2,771,153.94
浙江国利网安科技有限公司	销售商品及提供劳务	72,123.89	
浙江中控西子科技有限公司	销售商品及提供劳务	13,756,737.39	
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务	3,628.32	
深圳晟超智能信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	2,465,278.73	3,788,207.80
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	销售商品及提供劳务	17,806,637.17	
北京达美盛软件股份有限公司	销售商品及提供劳务	42,477.88	
倍杰特集团股份有限公司	销售商品及提供劳务	477,619.47	698,230.09
杭州富睿泽科技有限公司	销售商品及提供劳务	36,548.67	
蓝卓数字科技(杭州)有限公司	销售商品及提供劳务	1,624,745.83	
蓝卓数字科技(中山)有限公司	销售商品及提供劳务	21,681.42	1,053,539.82
蓝卓数字科技(重庆)有限公司	销售商品及提供劳务	964,601.77	

宁波未来清源医疗科技有限公司	销售商品及提供劳务	268,867.92	
浙江至控科技有限公司	销售商品及提供劳务		3,274.34
浙江中控睿芯智能科技有限公司	销售商品及提供劳务	5,044.25	
中控全世科技（杭州）有限公司	销售商品及提供劳务		2,821.67
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	销售商品及提供劳务		1,829,483.22
浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	销售商品及提供劳务		32,424.78
小 计		294,053,601.92	66,277,378.63

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,532,842.92	1,472,673.51
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,004,131.82	1,039,592.52
蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,330,559.92	1,069,395.92
浙江众晶软件开发有限公司	房屋建筑物及其附属设施		976,998.35
中控全世科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施		298,169.18
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,366,206.78	1,236,739.19
浙江可胜技术股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施		2,613,836.73
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	338,829.44	295,045.46
中控产业园区运营管理有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施		649,837.16
浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	房屋建筑物及其附属设施		815.56
浙江中控睿芯智能科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	129,548.88	409,095.98
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	房屋建筑物及其附属设施		250.94
浙江绿储科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		66,491.47
杭州富睿泽科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	99,322.21	68,704.18
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	623,404.54	632,544.31
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	530,432.09	257,634.67
浙江中控系统工程有限公司	房屋建筑物及其附属设施	221,658.18	
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,716.98	
浙江中控西子科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	2,938,713.52	
合 计		10,120,367.28	11,087,825.13

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
中控产业园区运营管理有限公司	房屋建筑物及其附属设施	49,486,051.33	40,781,584.71								
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施	36,495.42	217,233.03								
临海市产业大脑有限公司	房屋建筑物及其附属设施	58,949.64									
小计		49,581,496.39	40,998,817.74								

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,005.28	2,365.56

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

1) 支付战略顾问费

单位：元 币种：人民币

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	2,200,000.00	1,300,000.00
小 计	2,200,000.00	1,300,000.00

2) 公司本期以 5,216.10 万元向浙江中控西子科技有限公司出让持有的浙江中控系统工程有限公司 100%股权，并于 2024 年 7 月 2 日办妥股权变更的工商登记手续。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	79,350.00	23,805.00	79,350.00	7,935.00
	蓝卓数字科技有限公司	3,505,206.08	179,310.30	62,133.10	4,876.66
	临海市产业大脑有限公司	3,801,136.80	195,239.34	1,162,394.16	75,834.29
	青海中控太阳能发电有限公司			299,913.65	137,150.64

	上海华谊信息技术有限公司	1,281,390.50	64,069.53	1,659,371.60	82,968.58
	石化盈科信息技术有限责任公司	7,673,957.48	395,859.71	1,018,283.58	50,914.18
	浙江高晟光热发电技术研究院有限公司			99,699.99	8,138.00
	浙江国利网安科技有限公司	136,781.07	6,839.05	267,567.01	13,378.35
	浙江源创智控技术有限公司	6,633,095.68	378,111.70	3,326,071.00	196,489.42
	浙江中程信工程技术有限公司	7,350.00	4,410.00	110,970.00	110,970.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司	8,984,508.21	542,455.39	7,473,550.93	381,267.14
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	289,758.61	21,769.88	145,638.86	7,281.94
	浙江中控信息产业股份有限公司	7,930,017.52	1,032,434.12	16,454,273.58	1,283,424.93
	浙江中控研究院有限公司			455,187.47	241,257.55
	中控科技集团有限公司	1,233.75	1,233.75	48,532.95	5,963.67
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	12,400.00	7,440.00	1,318,900.00	69,045.00
	浙江可胜技术股份有限公司			2,856,072.99	142,803.65
	浙江国自机器人技术股份有限公司			32,012.61	24,004.61
	安徽华谊中控技术有限公司	1,359,190.84	76,686.92	394,353.74	19,717.69
	浙江正泰中自控制工程有限公司			7,314,918.90	365,745.95
	浙江至控科技有限公司			3,700.00	185.00
	众一伍德工程有限公司	4,391,294.57	234,614.55	2,145,279.80	107,263.99
	宁波中控微电子有限公司	311,512.70	15,575.63	155,580.50	7,779.03
	中控产业园区运营管理有限责任公司			30,275.32	1,513.77
	蓝卓数字科技(中山)有限公司	10,500.00	525.00	338,778.76	16,938.94
	杭州深蓝数智科技有限公司	22,996.30	1,149.82	42,975.90	2,148.80
	浙江众晶软件开发有限公司			13,261.35	663.07
	倍杰特集团股份有限公司	108,433.63	5,421.68	64,140.28	3,207.01
	浙江绿储科技有限公司			42.08	2.10
	浙江中控智新科技有限公司	21,691,545.93	3,039,249.35	25,551,753.25	2,072,508.94
	浙江中蓝创业投资有限责任公司	12,388.27	619.41	127,698.24	6,384.91
	中控海洋装备(浙江)有限公司	655,019.46	44,253.40	794,350.21	39,717.51
	浙江中控系统工程有限公司	304,841,435.08	16,447,952.51		
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	3,224,275.47	162,356.27		
	浙江中控西子科技有限公司	21,654,182.65	1,125,194.73		
	北京达美盛软件股份有限公司	299,115.04	14,955.75		
	蓝卓数字科技(杭州)有限公司	703,999.99	35,200.00		
	蓝卓数字科技(重庆)有限公司	872,000.00	43,600.00		
	深圳晟超智能信息技术有限公司	94,750.00	4,737.50		
	浙江中聚智慧科技有限公司	2,577,524.77	128,876.24		
小 计		403,166,350.40	24,233,946.53	73,847,031.81	5,487,480.32
应收票据	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,776,011.10	1,181,162.66		

	浙江中控信息产业股份有限公司	121,097.52			
	浙江源创智控技术有限公司	207,996.00		250,973.00	
	浙江国利网安科技有限公司	89,239.43			
	浙江正泰中自控制工程有限公司			3,250,235.18	
	浙江中控智新科技有限公司	887,691.93			
	临海市产业大脑有限公司	245,894.80			
	宁夏宁东科技大数据有限责任公司	540,957.07			
	浙江中聚智慧科技有限公司	223,542.30			
	安徽华谊中控技术有限公司	1,442,202.30			
	浙江中控系统工程有限公司	70,499,828.82			
	浙江中控西子科技有限公司	1,031,777.28			
	中控海洋装备(浙江)有限公司	51,327.00			
小 计		77,117,565.55	1,181,162.66	3,501,208.18	
合同资产	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司			312,650.93	30,515.55
	临海市产业大脑有限公司	336,567.00	16,828.35	548,643.00	27,432.15
	上海华谊信息技术有限公司			63,627.00	3,181.35
	石化盈科信息技术有限责任公司	500,000.00	25,000.00		
	浙江中控信息产业股份有限公司	5,618,075.55	1,652,342.67	3,514,972.25	252,572.55
	众一伍德工程有限公司	445,171.90	29,577.67	271,171.90	13,558.60
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	72,200.00	43,320.00	130,700.00	24,585.00
	安徽华谊中控技术有限公司	7,305.50	365.28	3,810.00	190.50
	磐动(浙江)电气科技有限公司			19,000.00	950.00
	北京晟超智能科技有限公司			30,000.00	9,000.00
	倍杰特集团股份有限公司	94,800.00	4,740.00	45,800.00	2,290.00
	浙江中控智新科技有限公司	3,700.00	185.00		
	浙江中聚智慧科技有限公司	583,232.53	29,161.63		
	蓝卓数字科技有限公司	196,091.00	23,239.12		
	深圳晟超智能信息技术有限公司	476,750.00	23,837.50		
	浙江中控系统工程有限公司	3,386,726.40	202,101.50		
小 计		11,720,619.88	2,050,698.72	4,940,375.08	364,275.70
预付账款	蓝卓数字科技有限公司			95,414.16	
	浙江源创智控技术有限公司			66,900.00	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	5,244.70		77,300.00	
	中控产业园区运营管理有限责任公司			52,149.77	
	宁波中控微电子有限公司	297,982.30		47,920.40	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司			19,600.00	
	宁波甬水桥数字产业发展有限公司			39,780.00	
	宁波工业互联网研究院有限公司	67,052.79		408,000.00	
	众一伍德工程有限公司	34,980.00			
	宁波芯然科技有限公司	108,053.10			
	北京长城电子商务有限公司	6,000.00			
	浙江中控系统工程有限公司	160,000.00			

小 计		679,312.89		807,064.33	
其他应收款	杭州深蓝数智科技有限公司	15,855.02	792.75		
	青海中控太阳能发电有限公司			65,500.00	65,500.00
	浙江国利网安科技有限公司	121,234.14	23,658.80	77,781.01	11,887.73
	浙江可胜技术股份有限公司			119,980.13	5,999.01
	浙江源创智控技术有限公司	502,072.30	31,369.37	628,007.77	111,560.18
	浙江中控科教仪器设备有限公司	101,300.37	7,354.33	53,030.72	4,229.01
	中控产业园区运营管理有限责任公司	4,080,000.00	408,000.00	4,080,000.00	204,000.00
	宁波中控微电子有限公司	4,801.57	240.08	2,050.31	102.52
	蓝卓数字科技有限公司	46,367.48	3,425.54	22,143.33	1,107.17
	杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	3,010.00	300.50	3,000.00	150.00
	杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	900.00	105.00	400.00	30.00
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	300.00	40.00	100.00	10.00
	中控海洋装备（浙江）有限公司			143,205.90	13,642.36
	杭州嘉科企业管理有限公司	1,510.00	150.50	1,500.00	75.00
	浙江中控西子科技有限公司	154,224.41	13,637.22		
	浙江中控系统工程有限公司	81,516.38	4,075.82		
小 计		5,113,091.67	493,149.91	5,196,699.17	418,292.98
其他非流动资产	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	588,000.00			
	浙江中控科教仪器设备有限公司			1,481,908.32	
	宁波中控微电子有限公司	52,500.00			
	宁波芯然科技有限公司	7,499.25			
小 计		647,999.25		1,481,908.32	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	蓝卓数字科技有限公司	86,484,315.52	42,334,146.91
	上海华谊信息技术有限公司	612,900.01	6,191,630.89
	浙江国利网安科技有限公司	1,751,058.40	1,040,946.90
	浙江国自机器人技术股份有限公司		2,504,407.74
	浙江源创智控技术有限公司	1,194,984.54	1,634,448.20
	浙江中程信工程技术有限公司	114,871.79	114,871.79
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	4,520,649.02	3,613,133.38
	浙江中控信息产业股份有限公司	692,105.66	428,450.16
	浙江中控研究院有限公司		128,172.56
	众一伍德工程有限公司	895,027.55	231,327.55
	安徽华谊中控技术有限公司	8,420,293.05	1,175,938.99
	北京达美盛软件股份有限公司	927,468.14	783,000.00
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	43,345.00	16,718.58
	浙江中控智新科技有限公司	310,000.00	310,000.00
	临海市产业大脑有限公司		32,075.47
	宁波芯然科技有限公司		34,000.00
	宁波中控微电子有限公司	55,352.90	4,247.76
	石化盈科智能科技有限责任公司	514,610.01	5,134,714.88

	浙江中控西子科技有限公司	176,613,067.23	
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	3,682,000.00	
	宁波工业互联网研究院有限公司	8,865.40	
	浙江中聚智慧科技有限公司	99,045.73	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,464,979.20	
	浙江中控系统工程有限公司	1,490,498.46	
小 计		289,895,437.61	65,712,231.76
应付票据	蓝卓数字科技有限公司	564,430.00	1,098,385.11
	上海华谊信息技术有限公司	160,135.40	642,605.00
	浙江国利网安科技有限公司	213,472.14	
	浙江国自机器人技术股份有限公司		68,000.00
	中控全世科技（杭州）有限公司	100,400.00	
	浙江源创智控技术有限公司	66,900.00	360,345.50
	浙江中控科教仪器设备有限公司	203,300.00	783,139.85
	众一伍德工程有限公司	94,500.00	328,380.00
	宁波工业互联网研究院有限公司	60,508.27	13,941.06
	安徽华谊中控技术有限公司	942,663.25	36,257.05
	北京达美盛软件股份有限公司	616,800.00	337,853.12
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司		19,600.00
	宁波中控微电子有限公司	594,000.00	11,845.00
	石化盈科智能科技有限责任公司		6,322,933.36
	浙江中聚智慧科技有限公司	239,726.77	70,685.76
	浙江中控西子科技有限公司	2,432,244.08	
	浙江中控系统工程有限公司	1,061,553.01	
	临海市产业大脑有限公司	34,000.00	
小 计		7,384,632.92	10,093,970.81
合同负债	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	230,140.58	
	宁波工业互联网研究院有限公司	88,495.58	
	临海市产业大脑有限公司	3,469,904.55	
	宁波未来清源医疗科技有限公司		285,000.00
	宁波芯然科技有限公司	257,755.24	
	深圳晟超智能信息技术有限公司		423,106.21
	浙江态能动力技术有限公司		175,221.24
	浙江中控西子科技有限公司	308,879.27	
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	2,050.31
	浙江中聚智慧科技有限公司		5,202,833.32
	石化盈科信息技术有限责任公司		2,812,034.05
	浙江可胜技术股份有限公司		225,687.23
	浙江国利网安科技有限公司	72,334.14	68,554.62
	蓝卓数字科技有限公司		95,546.83
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司		460,762.73
	杭州富睿泽科技有限公司		36,548.67
	上海华谊信息技术有限公司	569,700.55	
小 计		4,999,260.22	9,787,345.21
其他应付款	中控海洋装备（浙江）有限公司		143,205.89
	浙江中控智新科技有限公司		12,752,238.00
	浙江源创智控技术有限公司	70,371.00	261,400.00
	浙江绿储科技有限公司		24,230.30
	宁波中控微电子有限公司	100,073.00	100,073.00
	杭州富睿泽科技有限公司	23,738.50	23,738.50
	浙江中控西子科技有限公司	141,986.90	
	浙江中控系统工程有限公司	44,551.76	
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	2,497.50	
小 计		383,218.66	13,304,885.69
预收账款	浙江中控西子科技有限公司	27,240.17	
小 计		27,240.17	

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

☒适用 ☐不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	905,000.00	19,484,650.00	423,962.00	10,929,757.47	1,593,912.00	13,191,000.00	827,992.00	20,162,008.76
研发人员	2,040,000.00	43,921,200.00	116,344.00	2,999,353.02	1,782,775.00	14,754,000.00	630,882.00	13,663,137.96
销售人员			135,862.00	3,502,527.85	674,613.00	5,583,000.00	31,132.00	802,582.96
合计	2,945,000.00	63,405,850.00	676,168.00	17,431,638.34	4,051,300.00	33,528,000.00	1,490,006.00	34,627,729.68

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 定价模型估计授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、历史波动率、无风险利率、行权价格、股息率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	376,166,991.77

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	4,939,390.15	
研发人员	5,201,291.03	
销售人员	2,339,055.04	
合计	12,479,736.22	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	557,857,661.36
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经董事会决议，公司 2024 年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7.10 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 785,715,016 股，以此计算合计拟派发现金红利 557,857,661.36 元（含税），占 2024 年度归属于上市公司股东净利润的 49.94%。

2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案还需提交公司 2024 年年度股东大会审议。

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用
公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 业务	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	5,642,666,478.26	643,001,466.75	743,203,731.64	424,092,811.30	1,622,069,217.07	9,867,873.34		9,084,901,578.36
主营业务成本	3,348,512,364.70	442,018,454.76	471,514,177.31	267,995,012.43	1,477,487,310.82	8,337,527.41		6,015,864,847.43

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2, 043, 676, 276. 55	1, 405, 838, 700. 86
1 年以内小计	2, 043, 676, 276. 55	1, 405, 838, 700. 86
1 至 2 年	532, 700, 530. 52	413, 020, 241. 58
2 至 3 年	144, 615, 230. 35	122, 625, 549. 51
3 至 4 年	102, 915, 999. 07	32, 523, 131. 14
4 年以上	63, 689, 210. 06	57, 099, 696. 21
合计	2, 887, 597, 246. 55	2, 031, 107, 319. 30

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	14,917,356.80	0.52	14,917,356.80	100.00		18,658,105.95	0.92	18,658,105.95	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,872,679,889.75	99.48	236,182,836.06	8.22	2,636,497,053.69	2,012,449,213.35	99.08	166,922,017.56	8.29	1,845,527,195.79
其中：										
合计	2,887,597,246.55	/	251,100,192.86	/	2,636,497,053.69	2,031,107,319.30	/	185,580,123.51	/	1,845,527,195.79

按单项计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
安顺市宏盛化工有限公司	4,758,000.00	4,758,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
山西顺发热电有限责任公司	1,140,000.00	1,140,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (65 户)	6,576,282.20	6,576,282.20	100.00	预计无法收回
合计	14,917,356.80	14,917,356.80	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	405,360,609.44		
账龄组合	2,467,319,280.31	236,182,836.06	9.57
合计	2,872,679,889.75	236,182,836.06	8.22

按组合计提坏账准备的说明:

☒适用 ☐不适用

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,796,586,148.70	89,829,307.44	5.00
1-2 年	473,913,789.92	47,391,378.99	10.00
2-3 年	106,073,319.02	31,821,995.71	30.00
3-4 年	59,014,671.87	35,408,803.12	60.00
4 年以上	31,731,350.80	31,731,350.80	100.00
小计	2,467,319,280.31	236,182,836.06	9.57

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	18,658,105.95	7,089,429.14	-8,079,244.39	-2,750,933.90		14,917,356.80
按组合计提坏账准备	166,922,017.56	74,986,298.81	499,386.38	-6,224,866.69		236,182,836.06
合计	185,580,123.51	82,075,727.95	-7,579,858.01	-8,975,800.59		251,100,192.86

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,975,800.59

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
万华化学集团物资有限公司	91,992,311.82	1,818,394.80	93,810,706.62	2.56	4,690,535.33
四川省宜宾五粮液酒厂有限公司	62,992,154.07		62,992,154.07	1.72	3,149,607.70
浙江智汇元数字技术有限公司	60,726,587.20		60,726,587.20	1.66	
浙江中控系统工程有限公司	43,367,593.88	3,386,726.40	46,754,320.28	1.28	2,539,684.42
浙江中控软件技术有限公司	45,480,699.72		45,480,699.72	1.24	
合计	304,559,346.69	5,205,121.20	309,764,467.89	8.46	10,379,827.45

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	553,690,749.11	420,462,520.83
合计	553,690,749.11	420,462,520.83

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	262,427,761.69	229,931,718.48
1年以内小计	262,427,761.69	229,931,718.48
1至2年	164,388,336.14	185,041,738.20
2至3年	130,054,043.05	11,361,699.75
3至4年	7,557,531.04	2,856,150.38
4年以上	5,644,362.86	4,611,036.72
合计	570,072,034.78	433,802,343.53

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	487,975,459.43	356,391,488.53
押金保证金	57,947,161.58	54,596,546.66
员工借款	11,242,743.75	15,220,404.56
备用金	8,344,265.57	1,998,204.27
应收租赁款	2,069,597.80	2,318,731.56
应收暂付款	1,840,643.29	1,570,907.50
代扣代缴款	502,163.36	342,183.27
应收服务费		277,944.66
其他	150,000.00	1,085,932.52
合计	570,072,034.78	433,802,343.53

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	2,251,610.99	1,354,974.83	9,733,236.88	13,339,822.70
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-789,523.43	789,523.43		
--转入第三阶段		-787,258.67	787,258.67	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	799,493.75	221,807.27	2,060,161.95	3,081,462.97
本期转回				
本期转销				
本期核销			40,000.00	40,000.00

其他变动				
2024年12月31日 余额	2,261,581.31	1,579,046.86	12,540,657.50	16,381,285.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核销	其他 变动	
按组合计提坏账准备	13,339,822.70	3,081,462.97		-40,000.00		16,381,285.67
合计	13,339,822.70	3,081,462.97		-40,000.00		16,381,285.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	40,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	----------------	-------	----	----------

		比例(%)			
中控技术(富阳)有限公司	62,625,429.16	10.99	合并范围内关联方	1年以内	
	47,205,846.10	8.28		1-2年	
	73,195,885.25	12.84		2-3年	
浙江中控流体技术有限公司	47,319,106.98	8.30	合并范围内关联方	1年以内	
	37,780,076.47	6.63		1-2年	
	6,701,632.25	1.18		2-3年	
浙江中控传感技术有限公司	13,014,270.95	2.28	合并范围内关联方	1年以内	
	30,059,772.04	5.27		1-2年	
	42,034,926.78	7.37		2-3年	
上海智索技术有限公司	10,000,000.00	1.75	合并范围内关联方	1年以内	
	20,000,000.00	3.51		1-2年	
浙江中控软件技术有限公司	24,822,624.17	4.35	合并范围内关联方	1年以内	
	1,363,822.91	0.24		1-2年	
	166,957.84	0.03		2-3年	
合计	416,290,350.90	73.02	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	52,856,819.62
情况说明	

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,421,561,360.51		4,421,561,360.51	1,897,629,552.63		1,897,629,552.63
对联营、合营企业投资	1,454,684,111.39		1,454,684,111.39	910,143,902.35		910,143,902.35
合计	5,876,245,471.90		5,876,245,471.90	2,807,773,454.98		2,807,773,454.98

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初 余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江中控系统工程有限公司	66,929,148.96			66,198,506.67		-730,642.29		
浙江中控自动化仪表有限公司	56,984,697.82					168,926.09	57,153,623.91	
浙江中控流体技术有限公司	156,259,492.42					478,582.11	156,738,074.53	
浙江中控软件技术有限公司	56,299,546.96					2,450,771.26	58,750,318.22	
中控技术（香港）有限公司	14,343,965.16					35,167.44	14,379,132.60	
浙江中控西子科技有限公司	13,106,840.93					-13,106,840.93		
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,403,016.86						17,403,016.86	
中控技术（西安）有限公司	52,677,376.36					200,064.27	52,877,440.63	
杭州宝捷投资咨询有限公司	15,678,300.00						15,678,300.00	
中控技术（富阳）有限公司	600,082,921.96					-6,237.54	600,076,684.42	
宁波中控自动化技术有限公司								
浙江中控智能科技产业发展有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
浙江工自仪控股有限公司			380,170,000.00			51,990.12	380,221,990.12	
浙江工自仪网络有限公司	354,423,589.32			354,423,589.32				
浙江中控园区智能管家科技有限公司	40,000,000.00		40,000,000.00				80,000,000.00	
中控创新（北京）能源技术有限公司	16,495,191.28		20,000,000.00	1,499,562.84		46,441.11	35,042,069.55	
中控投资（新加坡）有限公司	271,663,477.53		2,439,672,039.00			-386,793.93	2,710,948,722.60	
浙江中控慧机科技有限公司	28,500,000.00						28,500,000.00	
上海智紫技术有限公司								
浙江中控韦尔油气技术有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控横电风能控制技术（北京）有限公司	1,340,000.00		2,010,000.00				3,350,000.00	
浙江智汇元数字技术有限公司	15,631,900.00						15,631,900.00	
中控（杭州）创业投资有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控全世科技（杭州）有限公司	34,810,087.07						34,810,087.07	
中控全世科技（宁波）有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
浙江中控数智科技有限公司			75,000,000.00				75,000,000.00	
合计	1,897,629,552.63		2,956,852,039.00	422,121,658.83		-10,798,572.29	4,421,561,360.51	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	886,068.65			-71,608.70						814,459.95	
石化盈科信息技术有限责任公司	636,672,740.85			65,325,326.20	62,734.17	51,234.83	-20,812,952.55			681,299,083.50	
众一伍德工程有限公司	77,127,372.98			6,006,928.99		14,566.73	-6,721,213.21			76,427,655.49	
浙江国网网安科技有限公司	45,322,583			603,646.67						45,926,229.67	
安徽华谊中控技术有限公司	2,819,841.41			1,040,680.60						3,860,522.01	
北京达美盛软件股份有限公司	146,197,245.97			1,953,669.60		294,734.40				148,445,649.97	
中控海洋装备（浙江）有限公司	1,118,049.49			-482,857.59					-635,191.90		
浙江人形机器人创新中心有限公司		300,002,059.00		-1,769,656.21		-7,004,066.02				291,228,336.77	
浙江中控西子科技有限公司			5,699,880.78	18,258,030.72					121,088,434.65	133,646,584.59	
宁波工业互联网研究院有限公司		10,000,000.00		-45,618.66		557,200.03				10,511,581.37	
杭州培慕科技有限公司		51,250,000.00		1,234,008.07		40,000.00			10,000,000.00	62,524,008.07	
小计	910,143,902.35	361,252,059.00	5,699,880.78	92,052,549.69	62,734.17	-6,046,330.03	-27,534,165.76		130,453,242.75	1,454,684,111.39	
合计	910,143,902.35	361,252,059.00	5,699,880.78	92,052,549.69	62,734.17	-6,046,330.03	-27,534,165.76		130,453,242.75	1,454,684,111.39	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,158,136,451.57	4,763,507,817.97	6,375,051,198.66	4,168,425,163.81
其他业务	15,067,563.20	1,934,512.56	16,848,481.61	1,974,724.67
合计	7,173,204,014.77	4,765,442,330.53	6,391,899,680.27	4,170,399,888.48

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	5,362,122,284.05	3,479,961,853.76
工业软件	699,862,323.69	465,531,534.38
运维服务	496,704,142.95	297,511,959.80
S2B 业务	599,447,700.88	520,502,470.03
小计	7,158,136,451.57	4,763,507,817.97
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	7,151,705,968.94	4,758,607,908.58
在某一时段内确认收入	7,426,098.47	4,918,331.43
小 计	7,159,132,067.41	4,763,526,240.01
合计	7,159,132,067.41	4,763,526,240.01

其他说明

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	7,159,132,067.41	6,382,476,220.50
合计	7,159,132,067.41	6,382,476,220.50

(3) 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

5、投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	92,052,549.69	73,940,147.25
处置长期股权投资产生的投资收益	11,493,182.97	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	468,561.16	492,417.72
理财收益	65,757,481.41	92,898,144.13
应收款项融资贴现损失	-1,272,500.28	-2,020,532.07
合计	168,499,274.95	165,310,177.03

其他说明：

无

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-7,906,819.65	七、68；七、73；七、74；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,383,541.91	七、67；
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	54,292,073.89	七、68；七、70；
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		

对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	8,398,444.39	七、5；
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	349,966.25	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	11,938,430.00	
少数股东权益影响额（税后）	1,209,815.05	
合计	79,368,961.74	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.14	1.42	1.42
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.35	1.32	1.32

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2025年3月29日

修订信息

☐适用 ☒不适用