

证券代码：600651

证券简称：飞乐音响

上海飞乐音响股份有限公司投资者关系活动记录表

| | | |
|------------|---|---|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 | <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他 |
| 时间 | 2024年5月16日星期四 14:00-15:00 | |
| 地点 | 上海证券交易所上证路演中心 | |
| 上市公司接待人员姓名 | 飞乐音响董事长：李鑫 飞乐音响独立董事：郝玉成 飞乐音响总经理：金凡 飞乐音响董事会秘书、副总经理：雷霓霁 飞乐音响总会计师：张建达 | |

投资者关系活动主要内容介绍：

雷霓霁（董事会秘书、副总经理）发言：

各位股东、投资者，下午好！

为便于广大投资者更全面深入地了解公司 2023 年年度经营成果、财务状况，今天我们在这里召开飞乐音响 2023 年年度业绩说明会，公司董事长李鑫先生，独立董事郝玉成先生，总经理金凡先生，总会计师张建达先生也一同参加，我们将一起与投资者进行沟通交流。欢迎大家积极参与、踊跃提问。

首先有请公司董事长李鑫先生，总经理金凡先生对 2023 年年度公司经营情况做介绍。

李鑫（董事长）发言：

尊敬的各位股东、各位投资者，大家好！欢迎大家参加飞乐音响 2023 年年度业绩说明会。我谨代表公司对广大投资者长期以来给予公司的关心与支持表示诚挚的感谢！同时对参加本次业绩说明会的投资者表示热烈欢迎！

2023 年是公司全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，面对复杂严峻的内外部环境，公司上下团结一致，攻坚克难，把握当前发展机遇，坚定发展信心，聚焦主责主业，公司实现了经营性盈利的总目标。

下面，有请公司总经理金凡先生介绍公司 2023 年年度经营情况及财务数据情况。

金凡（总经理）发言：

尊敬的各位股东、各位投资者，大家好！

2023年，公司立足发展实际，破解经营发展瓶颈难题，聚焦“提升管理强化内功、提升主业强化效益”，坚持党建引领、统筹发展、稳中求进、高效协同、转型升级，较好地完成了全年主要经营目标任务。2023年，公司实现营业收入19.73亿元，归属于上市公司股东的净利润3,785.12万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-402.31万元，与去年同比减少亏损约1.65亿元；经营活动产生的现金流量净额-387.75万元，较上年同期改善了3,684.80万元；归属于上市公司股东的净资产24.18亿元，与去年同比增加1.53%，资产负债率同比下降5.63个百分点，经营质量得到了进一步提升。

2024年飞乐音响将持续在对标战略引领、抢抓市场机遇、夯实研发体系，提升管理效能、深化人才建设、落实法治合规和促进文化聚力等七个方面突破创新，高效推进完成各项工作任务，为公司的持续发展注入强大动力，在新征程上实现公司新一轮高质量发展。

谢谢大家！

雷霓霁（董事会秘书、副总经理）发言：

接下来我们将对现场投资者的提问做出回答，欢迎大家积极参与、踊跃提问。谢谢大家！

投资者提问 1：

年度同比净利润下跌是什么原因导致？

总经理 金凡 答：

尊敬的投资者，您好！公司2023年度净利润同比减少主要系2022年公司出售了上海飞乐投资有限公司100%股权并确认了相应的投资收益，2023年发生的同类交易影响相对较小。感谢您的关注，谢谢！

投资者提问 2：

公司主要合作的对象有哪些？

总经理 金凡 答：

尊敬的投资者，您好！公司核心业务包括智能硬件产品、解决方案和检验检测三大板块。公司业务的主要客户有大众、日产、上汽、吉利、奇瑞等国内外整车企业，马瑞利、麦格纳、斯坦雷等车灯企业，以及华虹宏力、重庆川仪、昕诺飞、上海城投水务等企业。感谢您的关注，谢谢！

投资者提问 3：

公司芯片业务有新拓展嘛？

总经理 金凡 答：

尊敬的投资者，您好！公司芯片业务主要从事智能卡模块封装测试业务以及芯片减划、测试服务业务，主要竞争优势在于多测试平台，覆盖低中高端各类产品需求，具有较高的性价比优势，质量稳定且效率较高，已经具有一批较稳定的国际、国内知名大客户。在努力稳定模块封装业务的同时，持续加大在芯片测试服务领域的投入和业务拓展。一方面，改善存量客户的服务能力，优化产品结构，提升现有客户的销售收入；另一方面，完善产业链配套能力，加大新客户拓展，目前正在积极对接芯片制造及芯片设计企业。感谢您的关注，谢谢！

投资者提问 4：

公司三大业务版块后续如何发展？

董事长 李鑫 答：

尊敬的投资者，您好！

公司智能硬件业务板块坚持以市场为导向，努力提升科技创新能力及产品核心竞争力，研究探索在汽车照明产品、配电系统、车身电子模块、控制模块等方面的新工艺、新技术，积极争取新车型配套产品，抢抓优质新项目定点；提高精密零部件制造自动化程度，加大力度进行工艺工装的研发和先进设备的投入，拓宽医疗零部件制造等领域的业务范围；加强与芯片制造和设计企业的战略合作，通过 IC 封测、芯片服务两者相融合的模式，不断储备更多客户市场。

解决方案业务将聚焦数字化转型与自主可控两个主要战略方向，充分发挥在关键共性技术研发方面的优势，联合高等院校，建立协同开放、跨界合作的行业共性技术研发与服务平台，以工业自动化与仪器仪表为基础，围绕智能制造、工业信息安全等领域，开展传感互通、大数据与智能算法等技术研发。探索从 IT 到 OT，帮助企业完成从规划、建设到运营和检查的全生命周期安全服务，继续赋能制造企业数字化转型，深度拓展长三角地区两化融合、智能制造等咨询业务。

检验检测业务，以松江园区建设为契机，聚焦工业自动化仪表和控制系统的安全与质量。深度融合现代信息技术，拓展数字化实验室典型应用场景，创新检测检验认证模式，持续提升第三方检测检验认证服务能力。

公司将进一步聚焦自主研发、创新能力建设，致力于提供更高品质的智能硬件产品，多场景、成熟工业智能解决方案，以及高端检验检测服务，并逐步构建工业数字底座核心能力。

感谢您的关注，谢谢！

投资者提问 5：

公司经营处于亏损边界，如何改善经营状况？

董事长 李鑫 答：

尊敬的投资者，您好！

公司将围绕以下方面努力改善公司经营状况。

1、优化经营管理，提升业务能力。进一步加大对各业务板块战略管控，结合自身企业的特点，优化经营管理和运营质量，更关注公司产业布局，努力实现质的有效提升和量的合理增长。

2、拓展客户资源，强化市场开拓。公司将坚持市场导向，抢占市场、紧抓项目，努力夯实存量业务，积极开拓增量业务。公司将根据不同业务板块的定位和发展阶段分类管理，各业务板块在有效控制业务风险的前提下，大力开发优质客户，引进新的业务增量，储备更多客户资源，努力开拓市场。

3、加强成本费用控制，提高运营效能。公司围绕企业运营管理、经营重点等方面工作，强化管理、精准施策，努力提升运营效率。通过材料降本优化、计划流程优化、生产自动化、提高设备利用率等改善措施的落实，持续加强对成本的控制和改善。

4、健全研发体系，推进项目实施。进一步加强研发体系建设，持续加大研发投入力度，积极申请知识产权，加强科技人才引进和培养，建立健全研发管理制度，推进重点科研项目实施，在落实重点科研项目助力企业经营发展的同时，不断探索科技成果转化，激发高质量发展的新动能和新引擎。

感谢您的关注，谢谢！

雷霓霁（董事会秘书、副总经理）发言：

在公司发布召开业绩说明会的公告之后，投资者事前通过邮箱、上证路演中心网站的“提问预征集”栏目提出了一些问题，现逐一答复，答复请详见“预征集问答”。

预征集问题：

公司是新中国第一家股份制上市公司，位于中国金融中心“上海”，股价自19年5月至今始终徘徊在3.00元左右，期间最高5.34元，最低只有2.32元，总市值不到80亿元。请问上海市国有资产管理委员会、上海仪电电子（集团）有限公司、董事会及全体高管人员对公司未来发展是否有信心？是否详细制定了三年、五年、十年整体发展规划及盈利能力、市值目标预期？能否引领公司重振雄风，回报社会、股东、投资者，不辜负投资者的期望。

飞乐音响 答：

尊敬的投资者，您好！

2023年，公司克服了内外部环境动荡变化所带来的困难和挑战，公司上下团结一致，攻坚克难，实现了经营性盈利的总目标。公司致力于成为智能硬件和工业智能解决方案提供商，面对机遇和挑战并存的未来，公司控股股东、董事会和管理层坚定发展信心，正确处理传承与革新、生存与发展、当前与长远，围绕着公司“十四五”规划和战略目标，系统谋划、整体推进，牢牢抓住自主

可控、新质生产力和数字化转型等三大产业转型升级机遇，积极探索部署差异化的发展战略。公司将始终坚持党建引领，牢固树立发展的信心，紧盯年度经营工作目标，埋头苦干，共同奋进，实现公司经营“质”的有效提升和“量”的合理增长，不断巩固公司稳中向好的发展态势培育发展新动能、新优势，更好走向未来，履行社会责任，回馈投资者。

感谢您的关注，谢谢！

通过公司邮箱征集到的提问：

公司作为第一家上市公司，主营业务至今亏损，未分配利润负 30 多亿，没钱向股东分配，按新规会 ST，甚至退市，请问董事会领导是否有危机？将采取什么措施如何应对？

飞乐音响 答：

尊敬的投资者，您好！

2023 年公司全体员工围绕着“经营性盈利”的总目标，全力提高盈利水平，2023 年实现归母净利润 3,785.12 万元。但鉴于公司 2023 年期末母公司可供分配利润为负，根据《公司法》、《公司章程》的有关规定，公司 2023 年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。公司董事会将带领管理层在对公司发展历史的深入思考中做好现实工作，聚焦主业，对内将从产业结构优化、成本削减、管理共通、大安全以及数字化转型等方面下功夫；对外将在强化外部资源整合、推进系统内部协同、深化产业链合作、落实融资创新降本等方面找到着力点。公司将抢抓市场机遇，着力拓展市场版图，在新产品研发、客户服务和挖掘上下功夫，提升业务竞争力和公司盈利能力，在满足相关规定要求和保障公司可持续发展的基础上，努力提升股东价值回报。

感谢您的关注，谢谢！

雷霓霁（董事会秘书、副总经理）发言：

由于时间关系，本次飞乐音响 2023 年年度业绩说明会就到此结束了。感谢各位投资者与网友的积极参与，如各位还有进一步的问题，可通过上证 e 互动平台、投资者专线与公司保持沟通，感谢大家对飞乐音响的关注，谢谢！