

公司代码：600491

公司简称：龙元建设

# 龙元建设集团股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带有强调事项段、持续经营重大不确定性段落、其他信息段落中包含其他信息未更正重大错报说明的无保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

四、公司负责人赖朝辉、主管会计工作负责人李秀峰及会计机构负责人（会计主管人员）李秀峰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟不进行利润分配，也不以资本公积转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及未来发展战略及年度经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中描述存在的相关风险，请查阅“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“（四）可能面对的风险”的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	33
第五节	重要事项.....	47
第六节	股份变动及股东情况.....	62
第七节	债券相关情况.....	67
第八节	财务报告.....	67

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、龙元集团	指	龙元建设集团股份有限公司
杭州交投集团	指	杭州市交通投资集团有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
龙元明城	指	龙元明城投资管理（上海）有限公司
杭州城投	指	杭州城投建设有限公司
龙元明筑	指	龙元明筑科技有限责任公司
大地钢构	指	浙江大地钢结构有限公司
信安幕墙	指	上海信安幕墙建筑装饰有限公司
龙元盛宏	指	宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司
上海龙元	指	上海龙元建设工程有限公司
上房设计院	指	上海市房屋建筑设计院有限公司
龙元天册	指	上海龙元天册企业管理有限公司
龙元明兴	指	上海龙元明兴企业发展有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	龙元建设集团股份有限公司
公司的中文简称	龙元建设
公司的外文名称	LONG YUAN CONSTRUCTION GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	LYCG
公司的法定代表人	赖朝辉

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张丽	罗星
联系地址	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团
电话	021-65615689	021-65615689
传真	021-65615689	021-65615689
电子信箱	stock@lycg.com.cn	stock@lycg.com.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省象山县丹城新丰路165号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团
公司办公地址的邮政编码	200072
公司网址	www.lycg.com.cn
电子信箱	webmaster@lycg.com.cn

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	龙元建设	600491	未变更

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市南京东路61号
	签字会计师姓名	肖菲、王炜程

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	4,431,303,030.53	9,118,795,179.23	-51.40	9,004,172,952.28
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	4,418,636,592.69	9,104,501,134.07	-51.47	8,963,771,983.29
利润总额	-2,397,506,732.65	-566,948,433.78	不适用	-1,419,683,621.45
归属于上市公司股东的净利润	-2,585,549,048.39	-663,394,184.99	不适用	-1,310,831,618.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,859,697,506.96	-741,379,676.07	不适用	-1,355,671,484.55
经营活动产生的现金流量净额	1,797,473,601.43	1,423,205,087.61	26.30	1,625,733,251.29
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,071,182,650.89	10,095,942,527.81	-29.96	10,804,583,934.64
总资产	49,773,838,600.21	55,427,779,105.35	-10.20	57,843,841,794.53

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-1.69	-0.43	不适用	-0.86
稀释每股收益(元/股)	-1.69	-0.43	不适用	-0.86
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-1.87	-0.48	不适用	-0.89
加权平均净资产收益率(%)	-29.37	-6.33	不适用	-11.27
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-32.48	-7.08	不适用	-11.66

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,392,616,130.88	1,258,968,743.66	1,214,356,289.50	565,361,866.49
归属于上市公司股东的净利润	192,551,729.46	-122,167,600.82	-326,838,048.32	-2,329,095,128.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-33,881,828.85	-130,850,838.67	-330,652,763.35	-2,364,312,076.09
经营活动产生的现金流量净额	22,295,178.80	126,651,380.04	220,517,250.94	1,428,009,791.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	276,757,475.17		-6,706,815.62	5,034,509.49
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,876,661.92		7,785,258.67	11,708,224.50
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				-26,620,843.25
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			17,968,065.16	972,290.85
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	109,685,842.82		103,174,158.84	54,315,544.50
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-48,727,606.77			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-25,984,061.25		-35,477,671.40	-3,652,247.40
其他符合非经常性损益定义的损益项			123,736.18	278,027.59

目				
减：所得税影响额	44,275,001.62		7,512,641.12	-3,667,914.46
少数股东权益影响额（税后）	3,184,851.70		1,368,599.63	863,555.11
合计	274,148,458.57		77,985,491.08	44,839,865.63

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	443,130.30		911,879.52	
营业收入扣除项目合计金额	1,266.64		1,429.40	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.29	/	0.16%	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,266.64		1,429.40	与主营业务无关
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	1,266.64		1,429.40	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				

6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	441,863.66		910,450.12	

**十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

□适用 √不适用

**十三、采用公允价值计量的项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	30,417,430.31	29,683,531.03	-733,899.28	0
合计	30,417,430.31	29,683,531.03	-733,899.28	0

**十四、其他**

□适用 √不适用

**第三节 管理层讨论与分析****一、报告期内公司从事的业务情况**

公司深耕建筑工程总承包和基础设施建设投资领域，经过四十多年发展，通过建筑产业链上下游延伸、基建领域丰富业绩和资源积累、绿色建筑等行业发展新领域研发和布局，形成了建筑总包、基建投资和绿色建筑三大板块协同发展的龙元生态，各板块拥有独立的商业模式、团队和管理运作经验，共同助力集团实现更好的战略发展。

公司在建筑施工业务、基础设施建设投资业务和钢结构装配式业务等领域居行业领先地位，在设计、施工、投资、建筑、运营等各环节拥有丰富的业务经验积累，并不断在 EPCO、全过程咨询等新业务方面持续突破。

**建筑总包板块**

建筑施工业务是公司创立至今稳定发展的基础，自 1980 年创始以来，公司始终坚持以工匠精神雕琢时代品质、建设精品工程，秉持“质量兴业”理念，以质量创品牌，以质量闯市场，以质量求效益，注重创建质量品牌和文明施工品牌，依托丰富的资质及优良的资信，在民用建筑、工业建筑等领域承建了如晋江国际会展中心、宁波市轨道交通 4 号线土建工程 TJ4017 标东钱湖站、海口中环国际广场、上海老西门中华新城等大体量、高标准的复杂建筑施工项目，彰显公司“管理上一流、质量出精品、服务创信誉”的质量方针。

通过内生式发展和外延式并购，公司形成了以建筑施工为核心、覆盖上下游的完整产业链，并拥有房屋建筑工程总承包特级资质、市政公用工程总承包一级资质、机电安装工程总承包一级资质、建筑装修装饰工程专业承包一级资质、地基与基础工程专业承包一级资质、水利水电工程施工总承包一级、古建筑工程专业承包一级资质等行业资质。完善的产业链布局、丰富的资质和优良的资信为公司承接工业、民用、市政、交通、水利及大体量、高标准等各类复杂的建筑施工项目提供坚实的基础，重质保量、创精品的经营理念也为公司赢得了良好的市场口碑。

**基建投资板块**

基建投资板块负责集团基建投资相关业务的投资、融资、建设管理、运营、回款等相关业务。公司于 2011 年开始尝试投资基础设施项目，2014 年抓住历史性政策机会，通过 PPP 模式深度参与基础设施投融资、建设和运营管理，在手 PPP 项目覆盖市政工程、交通运输、城镇综合开发、水利建设、保障性安居工程、体育、教育、文化、环保、旅游、养老、医疗卫生等多个领域。公司积累了丰富的基建领域业绩和资源，拥有专业的管理团队和优质的合作伙伴，并在基建板块生

态内培育和孵化了龙元明城、杭州城投、龙元明兴等一系列专业公司。基建投资项目的承接较大地提升了公司资产规模和质量，给公司带来了稳定的未来收益和现金流保障。

作为全领域、全周期的专业投资人，公司在品牌、产业布局、施工建设以及风控等方面构建了全方位的竞争力。凭借多样化的业务领域经验，依托集团全产业链和专业的投融资、建设、运营团队，近年开启了由重资产往轻资产转型的发展道路，面向市场的价值输出和管理输出服务得到了市场认可。

### 绿色建筑板块

绿色建筑是国家实现“2030碳达峰”、“2060碳中和”战略目标的重要途径，是建筑行业长期明确的发展趋势，也是公司战略发展的重要方向之一。公司基于项目规划设计、生产制造及施工安装等方面的技术积累和服务经验，以龙元明筑、大地钢构、信安幕墙等为主体，开展装配式建筑、光伏建筑等绿色建筑业务的研发、生产、销售和项目建设。绿色建筑板块拥有钢结构工程专业承包一级、建筑装修装饰工程专业承包二级、建筑工程施工总承包一级、建筑幕墙工程专业承包一级、幕墙设计专项甲级、工程设计建筑行业（建筑工程）甲级等专业资质。

公司持续推进装配式研发技术的创新和产品迭代，从建筑结构节点、外维护体系、机电集成、内装融合等方面不断完善和丰富 S-SYSTEM 体系。该体系适配从住宅到公共建筑，从低层到高层等系列高性能房屋建筑产品建造，满足装配式建筑、绿色建筑、健康建筑等多个认证体系的要求，装配率最高可达 95%，通过产学研合作，自研的 S 体系及单元式装配式外围挂板系统通过住建部全国建设行业科技成果评估，被列为“全国建设行业科技成果推广项目”。截至目前，公司绿建板块累计已申请相关技术专利超 400 项，参编关联标准、省部级课题及工法超过 30 项。公司装配式建筑 S 体系研发正在向《S-SYSTEM 装配式钢结构绿色零碳建筑解决方案》发展，确定了“S 体系+BIPV”的近零能耗升级技术方向。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，我国国民经济运行总体平稳，主要目标任务圆满实现，“十四五”规划顺利收官。2025 年国内生产总值（GDP）达到 140.19 万亿元，全年经济实现 5.0% 的增长率。从季度数据来看，各季度 GDP 同比增长率呈现逐季放缓的态势，四个季度的 GDP 同比增长率分别为 5.4%、5.2%、4.8% 和 4.5%。从经济数据可以看出，我国 2025 年在风高浪急的国际环境和艰巨繁重的国内任务中，交出了一份量的合理增长与质的有效提升并重的优异答卷，这不仅标志着“十四五”规划的圆满收官，更为开启“十五五”新篇章、基本实现社会主义现代化奠定了坚实基础。然而，当前经济发展仍面临着诸多复杂的挑战，地缘政治冲突与贸易壁垒、全球供应链重构压力等外部环境复杂严峻，房地产市场调整、国内有效需求不足等国内深层次结构性矛盾，这些困难与挑战都影响着国内经济的稳定发展。

### 建筑施工行业

2025 年，全国建筑业完成产值约为 30.38 万亿元，同比下降约 5.43%，分省份看，江苏省建筑业总产值 3.43 万亿元，位列第一；广东省建筑业总产值 2.40 万亿元，位列第二；浙江省建筑业总产值 2.23 万亿元，位列第三。全国建筑企业建筑工程完成竣工产值 12.16 万亿元，同比下降 10.05%；全国建筑企业新签订合同额 31.53 万亿元，同比下降 5.51%；全国建筑业房屋建筑施工面积 113.52 亿平方米，同比下降 15.03%；房屋建筑竣工面积 29.51 亿平方米，同比下降 12.02%。2025 年建筑行业总体呈现放缓趋势，短期内建筑行业仍面临一定的压力，但随着国家大力发展智能建造、绿色建造，培育现代化建筑产业链，推动建筑业高质量发展，建筑业长期发展前景依然广阔。

与建筑行业息息相关的房地产行业在报告期也面临巨大压力。2025 年，全国房地产开发投资 8.28 万亿元，同比下降 17.2%；房地产开发企业房屋施工面积 65.99 万平方米，同比下降 10.%；房屋新开工面积 58,770 万平方米，同比下降 20.4%；房屋竣工面积 60,348 万平方米，同比下降

18.1%；新建商品房销售面积 88,101 万平方米，同比下降 8.7%；新建商品房销售额 83,937 亿元，同比下降 12.6%。2025 年是房地产政策最宽松的一年，政府确立了“止跌回稳”的核心目标，打出了一套组合拳。2025 年是我国房地产市场从“高速扩张”向“高质量发展”转型的关键攻坚年。全年市场呈现出“供需双缩、价格分化、二手房强于新房、政策托底见效”的复杂特征。从中长期来看，房地产行业将彻底告别“高负债、高杠杆、高周转”的旧模式，进入一个规模更小、质量更高、结构更优的新发展阶段。房地产行业作为民生基石，在城市更新、品质居住和资产管理三个维度上寻找新的可持续发展路径，这也将有助于房地产市场健康平稳发展。

### 基础设施建设投资

2025 年，我国基础设施投资规模约为 17-18 万亿元区间，基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）同比下降 2.2%。2025 年是自 2014 年以来，我国基础设施投资增速首次出现负增长，这一现象标志着基建作为传统“稳增长”引擎的作用发生了历史性转折，但并非意味着国家不再重视基础设施建设，而是反映了发展模式从“总量扩张”转向“结构优化”、从“政府主导”转向“多元驱动”的深刻切换。2025 年基建投资内部出现了极端的“冰火两重天”现象，传统土木类基建大幅下滑，而能源、水利及特定交通领域保持增长。得益于国家持续推进“国家水网”建设，中央财政重点支持重大引调水工程、防洪减灾体系（如流域综合治理），以及特别国债和专项债优先投向水利短板，年内水利管理业投资同比增长 10-15%；在“双碳”目标和能源安全战略下，风电、光伏基地及配套特高压电网、储能设施、充电桩建设全面提速，电力、热力、燃气及水生产供应业投资同比增长 18-20%；为降低全社会物流成本，重点保障内河航道升级、港口智能化改造及集疏运体系建设，水上运输业投资同比增长 15-25%；围绕国际航空枢纽建设和支线机场补短板，航空运输业投资同比增长 10%以上。从长期来看，基建投资将进入“存量优化 + 结构性增量”的新阶段，未来的增长点将高度集中在能源安全、水网建设、新基建、城市更新（地下管网改造、老旧小区改造）。展望 2026 年，随着特别国债的持续发行和一揽子化债方案的落地，预计基础设施投资增速有望止跌回稳，实现温和正增长，重点将集中在国家重大战略项目、城市更新、地下管网改造以及新型基础设施领域。

### 绿色建筑行业

根据《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》：到 2025 年，城镇新建建筑全面建成绿色建筑，建筑能源利用效率稳步提升，建筑用能结构逐步优化，建筑能耗和碳排放增长趋势得到有效控制，基本形成绿色、低碳、循环的建设发展方式，为城乡建设领域 2030 年前碳达峰奠定坚实基础。为了实现全面建成绿色建筑这一目标，国家和各省市构建了“强制标准引领 + 财政金融激励 + 技术示范推广 + 全过程监管”的政策实施体系；一是国家颁布和实施《建筑节能与可再生能源利用通用规范》（GB 55015-2021），这是我国工程建设规范体系中第一本全文强制性规范，要求所有新建建筑必须执行更严格的节能标准，新建建筑必须安装太阳能系统（具备条件的），必须计算碳排放；二是中央财政资金和税收支持，如通过节能减排补助资金、城市管网及污水处理补助资金等渠道，重点支持北方地区清洁取暖、既有建筑节能改造、超低能耗建筑试点等；三是重大示范工程，在全国范围内遴选百个绿色生态城区、百个绿色建筑示范项目，树立标杆。

装配式建筑被公认为绿色建筑的核心载体和重要实现路径。在《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》中，装配式建筑与绿色建筑、超低能耗建筑并列为三大发展方向。装配式建筑将建筑的部分或全部构件在工厂预制完成，然后运输到施工现场，通过可靠的连接方式组装而成的建筑。它在绿色建筑体系中扮演着“技术引擎”和“减量关键”的角色：一是装配式建筑通过工厂化生产，能显著减少现场施工作业，从而直接达成节水（减少养护用水）、节材（减少模板和支撑）、节地（减少现场堆场）和环保（减少扬尘噪音）的目标；二是装配式建筑虽然预制构件的生产过程可能增加一定的运输能耗，但从全生命周期看，由于施工周期缩短、材料损耗降低、建筑质量提升（保温气密性更好），其整体碳排放量通常低于传统现浇建筑，是实现建筑行业“双碳”目标的重要抓手；三是装配式建筑将建筑业从“劳动密集型”转变为“技术密集型”，像造汽车一样造房子，提升了建筑工业化的水平，为绿色建筑的标准化、规模化发展奠定基础。目前，装配式建筑已广泛应用于各类建筑场景，装配式建筑不仅仅是施工方式的改变，更是绿色建筑理念落地的最佳实践。未来，随着智能建造与装配式建筑的深度融合，以及绿色建材在预制构件中的广泛应用，装配式建筑将在绿色建筑版图中占据更加核心的地位。

光伏建筑一体化（BIPV）将太阳能发电产品集成到建筑上，成为建筑物结构或外围护结构的一部分（如屋顶、墙面、窗户等），在《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》中，BIPV被视为实现建筑领域“碳达峰、碳中和”的关键技术路径。BIPV在绿色建筑体系中扮演着“产能者”和“节能器”的双重角色，是实现“零能耗建筑”甚至“产能建筑”的核心技术。相比传统的“附加式光伏”（BAPV），BIPV具有独特的综合优势：一是经济与成本优势（全生命周期），BIPV组件直接作为建筑材料使用，省去了传统建材（如玻璃幕墙、屋顶瓦片）的成本，同时也省去了BAPV所需的支架系统和安装结构。虽然初始投资可能略高，但全生命周期成本（LCC）更具竞争力；二是建筑美学与设计优势，BIPV可以根据建筑设计师的需求定制颜色、透明度、形状和纹理，与建筑外观完美融合，避免了传统光伏板“补丁式”安装对建筑立面的破坏；三是技术与性能优势，高品质的BIPV组件具有优异的防水、防风、抗冰雹和耐腐蚀性能，能更好地保护建筑主体结构；四是政策与市场优势，随着《建筑节能与可再生能源利用通用规范》的实施，新建建筑必须安装太阳能系统，BIPV是满足这一强制性要求的最佳方案，尤其是对于立面受限的高层建筑。光伏建筑一体化（BIPV）是绿色建筑从“浅绿”（节能）走向“深绿”（产能）的标志性技术，在国家“整县推进”分布式光伏和“双碳”战略背景下，BIPV将成为未来新建建筑的标配，特别是在公共建筑和工业厂房领域，其渗透率将迎来爆发式增长。

### 三、经营情况讨论与分析

报告期，公司营业总收入 44.31 亿元，同比减少 51.40%；营业收入同比大幅下滑的同时，财务费用等期间费用仍维持一定规模。另外因收款不及预期导致资产减值计提相应增加。因此公司报告期仍处于大额亏损状态，报告期归属于上市公司股东的净利润-25.86 亿元。受公司现金流持续承压等因素影响，公司施工总承包业务板块新接订单下降，2025 年，集团新接订单 17.07 亿元，同比大幅减少。

报告期公司各板块营收情况如下表：

报告期公司各板块营收情况	营业收入（元）	营业成本（元）	毛利率
<b>一、建筑总包板块</b>	1,416,998,562.16	2,326,082,579.83	-64.16%
（1）土建施工	944,614,962.23	1,900,766,625.15	-101.22%
（2）水利施工	472,383,599.93	425,315,954.68	9.96%
<b>二、基建投资板块</b>	1,473,341,785.30	209,891,619.97	85.75%
<b>三、绿色建筑板块</b>	1,528,296,245.23	1,507,046,096.83	1.39%
合计	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	8.50%

#### 建筑总包板块

面对建筑行业深度调整和公司承接业务持续承压的挑战，建筑总包板块以最大韧性应对极端困难的外部环境与前所未有的经营压力。尽管全年新接订单量受客观因素影响尚未恢复，但建筑总包板块及时调整工作重心并主动梳理项目资源，推动板块全年实现业务承接额 8.21 亿元。在多重挑战叠加的艰难形势下，工程履约与技术保障展现出较强的执行韧性与专业担当，全力推动了在建项目的履约。全年建筑总包板块实现营业收入 14.17 亿元，同比减少 72.76%。报告期建筑总包板块积极通过各项措施实现降本增效，一是主动优化组织架构，推进扁平化管理，系统性岗位梳理与人员结构优化，在保障核心职能的前提下有效控制了人力成本；二是加强巡查预防，成立应急处置小组，积极化解分供商纠纷，有效维护稳定局面；三是狠抓清收清欠工作，系统性编制并动态更新资产管理台账，建立定期与不定期的专项工作会议机制，压实各级责任，有序推进回款工作；四是克服资源限制，严守安全质量底线，深入开展专项活动及应急演练等，全年未发生质量、安全责任事故。

公司报告期内荣获省级优质工程 5 项、省级安全文明标化工地 5 项。公司坚守技术管理底线，努力寻求创新突破，报告期内成功获得 2 项实用新型专利授权，并牵头申报 2 项省级团体标准，展现了技术积累与创新意识的专业韧性。此外，公司 2025 年蝉联中国承包商 80 强、上海民营企业百强、进沪施工企业综合实力 30 强等荣誉，获评中施企协星级评价 10 星，上海市建筑业诚信企业、上海市守合同重信用 AAA 企业。

### 基建投资板块

PPP项目收款逾期增加，累计逾期金额合计约38.30亿元，受政府支付逾期等因素的冲击，报告期公司现金流持续承压加剧。基建投资板块以“稳现金流、保履约、防风险”为核心，各项工作有序推进，在异常艰难的条件下守住经营基本盘，实现了现金流正向贡献。报告期，公司基建投资板块实现营业收入14.73亿元，同比下降22.06%；新增4个项目进入运营期，新增8个完成竣工验收/备案项目。

2025年基建投资板块重点围绕项目收款、项目建设管理、项目运营管理、项目预结算及风险防控等方面开展工作，一是精准抓住专项债等政策红利、深度运用金融工具、精细闭环管理收款过程及重点项目核心攻坚等实现项目全年收款37.57亿元；二是精准投放收尾资金、系统治理工期违约风险等保障建设项目的平稳推进；三是迭代升级管理架构、精准发力成本管控等推动运营项目体系优化和降本增效。

基建投资板块核心成员中，杭州城投全年承接业务合同总额约1.08亿元，同时确立了“一流的建设运营综合服务商”的宏伟愿景，提出了“以运营为导向的咨询+EPC+O”的总体发展模式，获评“2025年度省级企业研究院”“专精特新中小企业”，新增“工程咨询专项资信（PPP类）”乙级资信等成果。龙元天册2025年战略升级，形成“一体两翼”格局：一是领航出海，作为上海CIPA海外服务平台运营方，提供全链条出海服务，覆盖欧亚推动中国智造全球化；二是深耕零碳，作为CDI绿色双碳百园计划执行组长，联合生态伙伴落地零碳园区解决方案，与多地合作形成全国布局，“零碳园区数智化平台”入选国家级案例集。

### 绿色建筑板块

面对生产基地新建搬迁、行业竞争内卷加剧等客观现实困难，绿色建筑板块秉承“保经营、降成本、求生存”的指导方针，在困难形势下守住了发展根基。报告期内，公司绿色建筑板块实现营业收入15.28亿元，同比下降22.98%，全年完成承接业务量8.87亿元。

2025年绿色建筑板块重点围绕加强项目回款、多元化拓展新订单、技术创新与品牌建设、内控管理及体系建设开展工作，一是加强收款力度、多种途径催收欠款等保障项目回款；二是推动差异化竞争与业务多元化拓展等获取新订单；三是加强技术创新，全年新获专利证书21项，树立品牌建设理念，全年获奖项成果7项，龙元明筑的“S-SYSTEM装配式钢结构公共建筑近零能耗关键技术”获评总体达到国内先进水平证书；四是强化经营统筹与管理协同、坚持重要事项分级管理等加强内控管理和体系建设。

报告期内，大地钢构5个项目获评“上海市金属结构优质工程”，1个项目获评“上海市白玉兰优质建设工程”，2个项目获评国家级QC成果奖，1个项目获评BIM奖。此外，绿色建筑板块的绿建研发聚焦于“S体系近零能耗升级”与“单元装配式外墙板产品化”两大重点方向开展技术研发与成果转化工作；在近零能耗升级领域，“S-SYSTEM装配式钢结构公共建筑近零能耗关键技术”顺利通过中国节能协会专家评审，成果总体达到国内先进水平。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司秉承“真抓实干、奋楫笃行”的工作方针，努力稳住经营稳定局面。面对全年现金流紧张、房地产建筑业市场调整和国内有效需要下降的外部环境，公司通过持续加强催收、盘活资产、优化业务及客户结构，大力发展绿色建筑，展现出了面对困难与风险的韧劲及抗风险能力，为未来经营走出困境、逐步的恢复与发展打下了坚实的基础。

### 1、业务策略及时调整

公司已成立建筑总包、基建投资、绿色建筑三大业务板块，形成了多元化的商业模式，有效降低了业务集中经营的风险。报告期母公司总承包施工业务受现金流制约，业务拓展下滑订单萎缩。公司积极调整经营策略，聚焦公司绿建板块子公司水利及钢结构公司项目的拓展，努力保障核心子公司持续经营活动的正常开展。

### 2、市场声誉与专业资质

公司拥有四十余年的行业经验，在工程总承包领域积累了卓越的市场声誉。公司持有建筑工程总承包特级资质及水利、钢结构等多个一级资质，能够提供全专业一站式服务。公司多年来荣获的省级以上优质工程奖项 500 多项，体现了公司在行业内的领先地位和客户的高度信任。

### 3、项目实施团队与管理体系

公司项目实施团队成熟稳定，具备丰富的实践经验和有效的管理措施。通过全周期的管理体系和管理流程，实现了项目的质量、安全、进度及成本效益的全面控制。公司持续优化项目实施模式，极大激发了团队的主观积极性，为控制经营风险、提高履约质量奠定了坚实的制度基础。

### 4、区域市场优势

公司核心业务以长三角市场为主，在浙江省特别是宁波市、杭州市的市场占有率有望进一步得到提升。公司注册地在宁波市，长期以宁波市场为发展核心，承建的市政项目、公建项目等项目获得客户和市场的高度认可；杭州交投集团已成为公司第二大股东，公司将以此为契机，努力拓展在杭州地区业务，提升在杭州地区的竞争力。

### 5、基础设施投资管理经验

作为国内领先的基础设施全周期综合服务企业，公司在基础设施领域的投资管理和运营维护方面拥有丰富的经验。公司所投资的项目涵盖多个领域，且多数项目已进入运营状态，展现了公司在资产质量和投资收益上的过硬实力。

### 6、绿色建筑业务的发展潜力

公司绿色建筑业务蓄势待发，已成功研发出国内领先的完整钢结构装配式建筑体系，并推进光伏建筑一体化业务的发展。公司在绿色建筑领域的研发成果和业务模式，未来具有较好的市场前景和成长潜力。

综上所述，公司凭借其多元化的业务模式、卓越的市场声誉、成熟的项目团队、区域市场优势、丰富的基础设施投资管理经验、绿色建筑业务的发展潜力，展现出了较强的竞争优势。展望未来，公司将继续坚持创新驱动和高质量发展，不断提升市场地位，为股东和社会创造更大的价值。

## 五、报告期内主要经营情况

（详见本节第三部分，经营情况讨论与分析）

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	4,431,303,030.53	9,118,795,179.23	-51.4
营业成本	4,053,216,497.41	7,243,441,035.14	-44.04
销售费用	7,646,781.54	6,387,846.01	19.71
管理费用	345,406,247.08	345,088,553.29	0.09
财务费用	1,709,464,473.22	1,520,787,406.39	12.41
研发费用	100,582,609.54	125,727,407.51	-20
经营活动产生的现金流量净额	1,797,473,601.43	1,423,205,087.61	26.30
投资活动产生的现金流量净额	146,703,602.49	11,973,701.06	1,125.22
筹资活动产生的现金流量净额	-2,285,940,560.55	-1,716,312,974.14	不适用

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司营业收入 44.31 亿元，同比下降 51.4%；营业成本 40.53 亿元，同比下降 44.04%。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
土建施工	944,614,962.23	1,900,766,625.15	-101.22	-80.62	-60.22	不适用
装饰与钢结构	1,528,296,245.23	1,507,046,096.83	1.39	-22.98	-17.28	-6.79%
水利施工	472,383,599.93	425,315,954.68	9.96	44.92	45.90	-0.60%
PPP 项目投资	1,286,412,571.79	116,305,990.35	90.96	-20.92	89.78	-5.27%
其他	186,929,213.51	93,585,629.62	49.94	-36.02	-65.91	43.90%
合计	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	8.50	-51.47	-44.06	-12.12%
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	3,875,628,566.54	3,606,348,305.01	6.95	-49.37	-43.18	减少 10.13 个百分点
华南地区	216,644,819.31	188,836,699.79	12.84	-45.44	-48.40	增加 5.00 个百分点
华中地区	340,398,534.85	178,645,857.04	47.52	-24.45	-29.92	增加 4.10 个百分点
华北地区	-39,476,859.73	-41,092,689.87	-4.09	-152.08	-168.16	不适用
东北地区	-134,272,526.73	-794,103.93	99.41	-1,331.25	-108.17	增加 88.54 个百分点
西南地区	-71,376,307.79	98,728,611.25	238.32	-134.21	20.59	增加 177.56 个百分点
西北地区	231,090,366.24	12,347,617.34	94.66	-17.11	-84.43	增加 23.11 个百分点
合计	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	8.50	-51.47	-44.06	减少 12.12 个百分点

### (2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
土建施工	小计	1,900,766,625.15	100.00	4,777,761,839.70	100.00	-60.22	
	人工费	573,375,781.61	30.16	1,458,094,643.16	30.52	-60.68	
	材料	706,328,906.58	37.16	1,787,873,454.42	37.42	-60.49	
	机械安装	82,852,084.89	4.36	144,104,249.34	3.02	-42.51	
	分包工程	474,608,937.56	24.97	1,125,665,522.60	23.56	-57.84	
	其他直接费	63,600,914.51	3.35	262,023,970.18	5.48	-75.73	
装饰与钢结构	小计	1,507,046,096.83	100.00	1,821,906,427.03	100.00	-17.28	
	人工费	434,362,922.67	28.81	500,247,115.92	27.46	-13.17	
	材料	841,474,097.86	55.85	1,044,347,916.30	57.32	-19.43	
	机械安装	72,903,577.19	4.84	21,735,394.04	1.19	235.41	
	分包工程	87,889,712.84	5.83	169,596,672.13	9.31	-48.18	
	其他直接费	70,415,786.27	4.67	85,979,328.64	4.72	-18.10	
水利施工	小计	425,315,954.68	100.00	291,514,076.92	100.00	45.90	
	人工费	136,487,302.73	32.10	102,162,360.26	35.05	33.60	
	材料	174,608,859.10	41.05	105,303,320.73	36.12	65.82	
	机械安装	45,352,004.35	10.66	58,194,012.25	19.96	-22.07	
	分包工程	24,892,787.81	5.85	5,556,225.92	1.91	348.02	
	其他直接费	43,975,000.69	10.34	20,298,157.76	6.96	116.65	
PPP投资管理	小计	116,305,990.35	100.00	61,284,373.04	100.00	89.78	
	其他直接费	116,305,990.35	100.00	61,284,373.04	100.00	89.78	
酒店及其他	小计	93,585,629.62	100.00	274,531,279.82	100.00	-65.91	
	人工费	58,362,180.30	62.36	179,077,824.08	65.23	-67.41	
	材料	4,272,225.03	4.57	4,008,287.44	1.46	6.58	
	其他直接费	30,951,224.29	33.07	91,445,168.30	33.31	-66.15	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额67,126.39万元，占年度销售总额15.15%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额44,746.54万元，占年度采购总额11.04%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、 费用**

适用 不适用

费用项目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动比例
------	--------	----------	------

销售费用	7,646,781.54	6,387,846.01	19.71%
管理费用	345,406,247.08	345,088,553.29	0.09%
研发费用	100,582,609.54	125,727,407.51	-20.00%
财务费用	1,709,464,473.22	1,520,787,406.39	12.41%

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	100,582,609.54
本期资本化研发投入	
研发投入合计	100,582,609.54
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.27
研发投入资本化的比重（%）	

##### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	389
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	20.77
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	15
本科	302
专科	59
高中及以下	12
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	24
30-40岁（含30岁，不含40岁）	138
40-50岁（含40岁，不含50岁）	146
50-60岁（含50岁，不含60岁）	68
60岁及以上	13

##### (3). 情况说明

适用 不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

#### 5、现金流

适用 不适用

项目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	1,797,473,601.43	1,423,205,087.61	26.30

投资活动产生的现金流量净额	146,703,602.49	11,973,701.06	1,125.22
筹资活动产生的现金流量净额	-2,285,940,560.55	-1,716,312,974.14	不适用

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	887,865,974.64	1.78	1,298,668,344.28	2.34	-31.63	主要原因是筹资性流出所致
应收票据	3,035,859.99	0.01	12,300,255.80	0.02	-75.32	主要原因是票据到期承兑所致
存货	27,580,024.74	0.06	18,510,508.22	0.03	49.00	主要原因是大地钢构存货增加所致
合同资产	6,308,986,132.56	12.68	13,183,820,520.71	23.79	-52.91	主要原因是按照准则规定,金融资产的PPP项目完工转入其他非流动资产列报以及传统项目结算所致
一年内到期的非流动资产	6,841,608,254.60	13.75	5,242,879,777.77	9.46	30.49	主要原因是PPP主要原因是一年内到期的PPP项目应收款项增加所致
在建工程	1,809,526.62	0.003	76,943,274.92	0.14	-97.65	主要原因是在建工程投入使用,转固定资产所致
使用权资产	4,903,869.78	0.01	15,393,101.62	0.03	-68.14	主要原因是部分房屋租赁合同到期

						终止所致
其他非流动负债	-	-	134,292,600.00	0.24	-100.00	主要原因是宣城 PPP 项目公司股权处置根据协议约定转入其他应付款列报

**2、境外资产情况**

√适用 □不适用

**(1). 资产规模**

其中：境外资产208,919,112.66（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.42%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明**

□适用 √不适用

**3、截至报告期末主要资产受限情况**

√适用 □不适用

截至报告期末主要资产受限情况详细可参阅本报告“第八节 财务报告”中“七、合并财务报表项目注释”中“31、所有权或使用权受限资产”的内容

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

√适用 □不适用

详见“第三节-管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”和“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势”。

**建筑行业经营性信息分析**

**1、报告期内竣工验收的项目情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数（个）	59	24	2		15	100
总金额	1,084,356.41	432,140.67	88.63		43,732.74	1,560,318.46

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	92	1,528,797.19
境外	8	31,521.28
其中：		

新加坡	2	2,082.21
美国	1	1,923.09
澳大利亚	5	27,515.98
总计	100	1,560,318.46

其他说明:

适用 不适用

## 2、报告期内在建项目情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量(个)	32	35		1	17	85
总金额	429,591.36	450,971.03		500.00	17,435.34	898,497.73

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目地区	项目数量(个)	总金额
境内	83	889,331.96
境外	2	9,165.77
其中:		
新加坡	1	1,165.77
摩洛哥	1	8,000.00
总计	85	898,497.73

其他说明:

适用 不适用

## 3、在建重大项目情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 4、报告期内累计新签项目

适用 不适用

报告期内累计新签项目数量59(个), 金额17.07亿元人民币。

## 5、报告期末在手订单情况

适用 不适用

报告期末在手订单总金额427,397.28万元人民币。其中, 已签订合同但尚未开工项目金额139,918.55万元人民币, 在建项目中未完工部分金额287,478.73万元人民币。

其他说明:

适用 不适用

**6、其他说明**

适用 不适用

## （五）投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

- （1）2025年1月24日，公司子公司宁波明广企业管理有限公司、宁波明免企业管理有限公司、宁波明俱企业管理有限公司、宁波明理企业管理有限公司工商注销。
- （2）2025年2月11日，公司子公司宁波明易企业管理有限公司工商注销。
- （3）2025年2月18日，公司子公司辽宁龙元建设工程有限公司工商注销。
- （4）2025年3月28日，公司子公司宁波明第投资管理有限公司工商注销。
- （5）2025年4月2日，公司子公司龙元明城对外转让所持有的杭州城基投资管理有限公司20%股权并完成工商变更，转让后龙元明城不再持有该公司股权。
- （6）2025年4月15日，公司子公司上海甬匠建筑劳务有限公司工商注销。
- （7）2025年7月24日，公司子公司福鼎市明鼎基础设施开发有限公司工商注销。
- （8）2025年8月25日，龙元明城子公司上海龙元天册企业管理有限公司与上海德以新企业管理有限公司、新乎（上海）科技合伙企业（有限合伙）共同设立天册德新（上海）科技发展有限公司，天册德新（上海）科技发展有限公司注册资本为500万元，上海龙元天册企业管理有限公司持股比例为30%。
- （9）2025年9月29日，公司将所持有的杭州城投建设有限公司60%股权转让给公司子公司宁波梅山保税港区明璟投资管理有限公司并完成工商变更，公司子公司龙元（浙江）基础设施投资有限公司将所持有的杭州城投建设有限公司15%股权转让给公司子公司宁波梅山保税港区明璟投资管理有限公司并完成工商变更。
- （10）2025年10月16日，公司受让环球国际服务有限公司所持有的晋江市明晋会展有限责任公司1%股权并完成工商变更，本次变更后公司对晋江市明晋会展有限责任公司的持股比例提升至90%。
- （11）2025年12月16日，公司子公司杭州城投建设有限公司将所持有的杭州蓝城易筑建设管理有限公司5%股权转让给杭州易筑项目管理有限责任公司并完成工商变更，转让后杭州城投建设有限公司不再持有该公司股权。
- （12）2026年1月4日，公司控制的结构化主体宁波源核企业管理合伙企业（有限合伙）工商注销。
- （13）2026年2月10日，公司子公司宁波明奉基础设施投资有限公司工商注销。

### 1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资	30,417,430.31		-733,899.28					29,683,531.03
合计	30,417,430.31		-733,899.28					29,683,531.03

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
大地钢构	子公司	建筑施工	30,080.00	190,983.28	37,410.83	136,985.30	28,367.23	25,186.04
信安幕墙	子公司	建筑施工	5,000.00	36,767.54	-32,774.88	4,959.68	-11,719.43	-11,723.05
龙元明城	子公司	实业投资	30,000.00	679,938.79	33,150.47	3,198.92	-5,840.24	-5,880.14
龙元盛宏	子公司	水利工程	10,000.00	143,271.36	27,415.55	103,134.14	3,712.37	3,376.70
杭州城投	子公司	工程管理	5,000.00	15,507.61	11,319.22	8,617.03	812.05	800.21
上海龙元	子公司	建筑施工	10,000.00	169,020.13	27,590.36	1,667.05	1,222.76	1,188.77
龙元明筑	子公司	其他建筑业	10,000.00	5,821.49	-7,623.08	0.00	-789.68	-789.78

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

合伙企业名称	龙元总认缴金额(万元)	截至报告期末龙元实缴金额	普通合伙人	有限合伙人	已投资或拟投资项目	披露信息

		(万元)				
嘉兴城浦投资合伙企业(有限合伙)	25,001.00	25,001.00	浙银汇智(杭州)资本管理有限公司、宁波明甫投资管理有限公司	龙元明城、中信证券股份有限公司	山东莒县基础设施建设 PPP 项目和山东菏泽万福河商贸物流片区基础设施及公共服务建设 PPP 项目	公司于 2016 年 9 月 30 日、2016 年 10 月 26 日和 2016 年 11 月 23 日披露了《龙元建设关于投资设立有限合伙企业的公告》(临 2016-072)、《龙元建设关于投资设立有限合伙企业的进展公告》(临 2016-076)、《龙元建设关于投资设立有限合伙企业的进展公告》(临 2016-091); 2017 年 9 月 11 日, 嘉兴城浦投资合伙企业(有限合伙)完成合伙协议变更, 总认缴出资变更为 75,002 万元, 其中龙元明城认缴出资 25,000 万元, 宁波明甫投资管理有限公司认缴出资 1 万元
宁波汇德荣泽投资管理中心(有限合伙)	3,000.00	1,000.00	宁波明琅投资管理有限公司	龙元明城	投资管理、实业投资、投资咨询	2015 年 12 月 23 日设立; 2017 年 4 月 11 日, 总认缴出资变更为 3,000 万元, 其中龙元明城认缴出资 2850 万元, 宁波明琅投资管理有限公司认缴出资 150 万元
绍兴海钜投资管理合伙企业(有限合伙)	22,800.00	8,000.00	上海格兴投资管理有限公司	公司	绍兴镜湖新区湖西安置小区 BT(投资、建设、移交)项目	经公司 2015 年 11 月 5 日召开的七届十九次董事会审议通过, 详见 2015 年 11 月 6 日披露的《关于对外投资的公告》(临 2015-073)
宁波梅山保税港区明奕投资管理合伙企业(有限合伙)	1,000.00	0	宁波明琅投资管理有限公司	龙元明城	投资管理、投资咨询、资产管理、实业投资	2017 年 10 月 16 日设立
宁波梅山保税港区明坤投资管理合伙企业(有限合伙)	8,866.00	0	宁波明琅投资管理有限公司	龙元明城、中信建投证券股份有限公司	投资管理、实业投资、资产管理、投资咨询	2017 年 12 月 26 日设立

杭州鸿泽禾企业管理合伙企业(有限合伙)	24,803.22	24,803.22	浙江物产中大鸿泰投资管理有限公司	龙元明城、龙元(浙江)基础设施投资有限公司	开化火车站站前片区基础设施配套工程PPP项目、温州市温瑞平原西片排涝工程PPP项目	2023年3月15日,丁之恬将持有杭州鸿泽禾企业管理合伙企业(有限合伙)99.4422%财产份额转让给龙元明城,将持有杭州鸿泽禾企业管理合伙企业(有限合伙)0.5538%财产份额转让给龙元(浙江)基础设施投资有限公司
宁波鸿泰明化企业管理合伙企业(有限合伙)	13,898.78	13,898.78	浙江物产中大鸿泰投资管理有限公司	龙元明城、龙元(浙江)基础设施投资有限公司	开化火车站站前片区基础设施配套工程PPP项目、温州市温瑞平原西片排涝工程PPP项目	2023年3月16日,丁之恬将持有宁波鸿泰明化企业管理合伙企业(有限合伙)2.15%财产份额转让给龙元明城,将持有宁波鸿泰明化企业管理合伙企业(有限合伙)97.84%财产份额转让给龙元(浙江)基础设施投资有限公司

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 建筑施工行业

建筑施工行业呈现出短期承压但长期前景依然广阔的格局。报告期，全国建筑业完成产值、新签合同金额等均同比下降，总体呈现放缓趋势；建筑施工行业所依赖的房地产行业也面临巨大压力，导致建筑行业竞争激烈、内卷严重；使得建筑企业特别是民营建筑企业面临着中标困难、收款困难等诸多困难。在当前竞争环境下，建筑行业集中度也在逐步提升，形成多层次竞争格局。央企凭借其资金、技术和资质等优势，在国家重点工程、高端项目市场上日益占据主导地位，而民营企业在房地产市场下行和融资环境紧张的背景下，市场份额逐渐被挤压，面临较大生存压力。从区域分布来看，东部沿海地区建筑业总产值依然在行业中占据主导地位，而中西部地区市场未来具备较大潜力，这也推动企业跨区域布局发展。随着国家大力发展智能建造、绿色建造，培育现代化建筑产业链，推动建筑业高质量发展等政策和措施的实施，进一步促使建筑企业应用 BIM 等新技术，推进企业绿色转型发展，这既是挑战也是机遇，倒逼企业不断进行技术创新、提升经营管理水平，以适应未来建筑市场的变化。

#### 基础设施建设投资业务

基础设施建设是国民经济发展的“先行官”和“压舱石”，长期以来都是“稳增长”的引擎。据 2025 年统计数据，我国基础设施投资（不含电力、热力等）出现了罕见的负增长，这也标志着基础设施建设正在发生着历史性变化，一是投资结构发生深刻变化：由“传统基建”逐步变为“传统基建”与“新基建”双轮驱动；二是技术应用变化：数字化、智能化、绿色化与基础设施建设深度融合；三是发展模式变化：从“增量扩张”转向“存量更新”与“韧性提升”。长期以来传统基建（铁路、公路、机场）由政府投资建设，大型国有建筑企业凭借资金、技术、人才等优势，在传统基础设施建设项目上占据主导地位；随着国家大力推进“新基建”，中小民营建筑企业可以在细分市场上寻求生存空间。随着技术应用在基础设施建设中的逐步推广，建筑企业也亟需大力使用 BIM 数字化技术、智能建造设施设备和绿色建筑材料等，通过降低建造成本、提供特色服务等方式来参与竞争。根据国家将“城市更新”作为基础设施建设的重要战略方向，建筑企业也要重点关注老旧城区、老旧小区、老旧管网的改造（如污水垃圾处理、燃气管道老化更新）等存量更新的基础设施建设，在存量更新的细分市场中拓展业务。

基建相关的建筑行业集中度提升趋势明显。一方面，大型建筑企业的合同订单及产值占比持续提升，企业承接大型项目的能力不断提升。头部企业作为国家重点基建项目的主力军，受到宏观基建发力的积极影响，可以实现收入超行业平均水平的增长。另一方面，中小型企业更易受到客户信用风险及原材料价格上涨等方面压力的影响。传统基建行业作为资金密集型行业，其中的中小企业主要通过垫资形式争取项目，竞争方式较为激进，回款周期较长，抗风险能力较弱。

#### 绿色建筑业务

随着国家将绿色建筑指标纳入地方政府考核体系，从“鼓励引导”转向“强制约束”，以及“双碳”目标的硬约束，绿色建筑业务在近年来迅速兴起并进入高质量发展阶段。加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系，推进建筑行业发展全面绿色转型，助力实现碳达峰、碳中和的目标。截至 2025 年，我国城镇新建绿色建筑面积占比已突破 90%，部分一线城市要求新建建筑 100% 达到绿色标准，当前绿色建筑正处于重要战略机遇期，绿色建筑行业已不再是房地产的“点缀”，而是建筑业的常态和底色。

我国绿色建筑细分产业主要包括装配式建筑和光伏建筑一体化（BIPV）等。装配式建筑采用标准化设计、工厂化生产、装配化施工，是现代工业化生产的代表，符合建筑业产业现代化、智能化、绿色化的发展方向。行业上游包括预制构件产品研发公司，装配式建筑深化设计公司等参与主体；中游参与主体包括预制构件生产厂家、建筑施工公司等；下游是装配式建筑的管理、运行与维护。光伏建筑一体化是将光伏发电产品与建筑的集成。BIPV 强调光伏组件的建材与建筑浑然一体，在观赏性、安全性、环保方面都有一定优势，是未来发展方向。从产业链结构看，光伏建筑一体化上游主要是光伏组件，包括晶硅材料、光伏用薄膜、逆变器、玻璃及支架等；中游主

要是 BIPV 集成商；BIPV 下游应用广泛，包括公共建筑、工商业建筑、居民住宅及市政（路灯、停车棚、充电站顶棚）等领域。

国家和各省市政府对绿色建筑、生态城市建设制定了系列发展规划和评价标准，将推动绿色建筑发展机制体系不断完善，有助于形成更加完整的绿色建筑产业链，促进绿色建筑企业更好地发展、扩张行业规模，提升产业链整合度。随着政策标准的变化更新、行业发展水平的不断提升，绿色建筑行业的壁垒数量、门槛将不断上升，综合实力雄厚的相关企业将不断扩大规模巩固行业地位，而一些小微企业和新进入企业因受到的发展局限增多而逐渐退出，未来绿色建筑行业的市场集中度将有所提高。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将以“美好城市建设者·幸福生活运营商”为愿景，坚守“走质量兴业之路，不断提高工程质量和服务质量，努力创精品特色工程”的经营理念，服务国家重大战略任务，扎根宁波、深耕浙江、辐射长三角区域。公司计划通过战略转型，在巩固传统建筑领域优势地位的同时，凭借在绿色技术、零碳场景和智能建造领域的提前布局，努力转型成为一家具备混合所有制、市场化机制、核心技术和强大资本运作能力的集“咨询、策划、投资、项目管理、总包施工、融资支持、投资、招商与运营等”综合性的“城市建设运营服务商”。

### 1、巩固提升主业，稳定发展基本盘

为夯实发展根基，公司将继续以三大业务板块为核心、协同发展，稳定并扩大业务基本盘。通过发挥各板块的独特优势，内部资源整合与风险管控，实现整体价值最大化，为后续向新领域拓展提供坚实保障。

### 2、稳妥延伸主业，拓展新基建领域

面对万亿级新基建市场，公司将依托上述三大板块的核心能力进行拓展。一方面，贯彻“十五五”关于绿色发展的指导思想，持续加强光伏建筑一体化（BIPV）业务布局；另一方面，凭借在数据中心、储能中心等领域的经验，通过“投建运一体化”模式，灵活采用轻、重资产方式，进一步在数据中心、储能中心等新型基础设施建设细分领域实现差异化突破。

### 3、培育第二主业，打造零碳增长极

公司在努力解决债务问题、恢复信用的基础上，依托“建筑总包+基建投资+绿色建筑”优势，积极寻求新的增长极。公司将聚焦零碳园区、医院、码头三大关键场景，通过采用“投资+建设+运营”一体化模式，并联合行业龙头组建“零碳生态联盟”，构建全价值链服务能力。

### 4、驱动智能建造，提升全周期核心效率

公司将积极拥抱建筑工业化与智能化趋势，推进 BIM（建筑信息模型）技术与建筑机器人等数字化手段在项目全生命周期的应用，构建从设计、施工到运维的一体化数字管理平台。依托安徽宣城制造基地，提升钢结构、幕墙等核心部品部件的标准化生产与成本控制能力，通过技术革新降低成本、缩短工期，强化在“好房子”建设和数据中心等快速交付市场的核心竞争力。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

公司营业收入受房地产行业持续低迷的影响，加上公司自身流动性困境，营业收入规模呈收缩态势。公司正在积极自救，流动性将有望逐步改善。基于公司现有核心能力及资源禀赋，凭借优质客户基础、专业能力和政府合作优势，公司制定了逐步恢复经营和未来发展计划，具体如下：

### （一）盘活资产纾困解局

1、总包板块业务是公司常规现金流的主要来源，其优势在于部分应收款项已通过审价及司法判决确权，且交易对手多为各级政府或央国企，履约能力和信用度较高。基于 PPP 项目的独特优势即政府背景，保障了回收的可靠性、资产价值的稳定性，且现金流具有可预测性，故盘活 PPP 存量项目是公司化解核心债务、补充公司本部流动性的关键举措。

2、公司针对诉讼被执行款项、银行与非银机构债务、分供应商及其他待付款项等，按照“轻重缓急、分类处置”的原则，排出了债务化解方案。

3、在本次定增终止实施后，杭州交通投资集团将继续持有前期已受让的公司股权，作为公司重要战略股东参与治理并将继续支持公司业务拓展。同时公司将积极探索引入新的国资战略投资人，以求从根本上摆脱公司困境；

#### （二）恢复正常生产经营

通过催收及盘活资产等一系列举措，并在属地政府及金融机构支持下，公司2026年总体资金流入基本可以覆盖支付需求。公司努力逐步恢复母公司总承包施工业务市场的投标活动。各业务板块协同发力，逐步恢复生产经营。

#### （三）逐步战略转型

通过战略转型，公司将不仅巩固在传统建筑领域的优势地位，更将凭借在绿色技术、零碳场景和智能建造领域的领先布局，力争成功转型为一家综合性的城市建设运营商。

##### 1、巩固提升主业，稳定发展基本盘

总体上，以建筑总包板块作为公司的“压舱石”，将延续“两低两高”（低毛利、低风险、高营收、高周转）的经营策略，通过聚焦属地化经营（扎根象山、立足宁波、深耕浙江、辐射长三角区域）与优化市场布局，确保稳健运营；以基建投资板块作为模式创新的“驱动器”，通过“投建运一体化”和“轻重结合”模式，积极拓展城市更新、“好房子”等高价项目；以绿色建筑板块作为技术引领的“增长极”，凭借“专业领先、投建结合”的策略，持续强化从研发、设计、制造到施工的全产业链服务能力，巩固在装配式建筑和近零能耗建筑市场的领先地位。

##### 2、稳妥延伸主业，拓展新基建领域

面对万亿级新基建市场，公司将依托三大板块的核心能力进行拓展。一方面，贯彻“十五五”关于绿色发展的指导思想，持续加强光伏建筑一体化（BIPV）业务布局；另一方面，凭借在数据中心（如天津数据中心项目）、储能中心等领域的已有经验，进一步在新型基础设施建设细分领域实现差异化突破。

##### 3、驱动智能建造，提升全周期核心效率。

积极拥抱建筑工业化与智能化趋势，推进BIM（建筑信息模型）技术与建筑机器人等数字化手段在项目全生命周期的应用，构建从设计、施工到运维的一体化数字管理平台。依托安徽宣城制造基地，提升钢结构、幕墙等核心部品部件的标准化生产与成本控制能力，通过技术革新降低成本、缩短工期，强化在“好房子”建设和数据中心等快速交付市场的核心竞争力。

同时，智能建造技术为集团培育“零碳园区”等第二主业提供绿色建造技术解决方案等关键支撑，通过数字化手段实现园区能源智能管理与优化，提升零碳医院/楼宇的建设质量与运营效率。

## （四）可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、流动性风险

受下游行业持续低迷、部分项目回款进度不及预期、银行融资渠道不畅等多因素影响，公司现金流承压。受此影响，公司新承接项目数量减少，从而导致营业收入下降，同时存在银行贷款逾期的情形，详细请参阅财务报告附注的内容。针对已逾期银行贷款，公司已安排专人与借款单位就还款节奏、贷款利率等进行进一步协商。若无法妥善解决已逾期的借款或者解决公司短期流动性问题，公司仍存在新增无法偿还到期债务的风险。

对策与措施：公司将通过积极推动项目回款和欠款回收，积极处置存量资产等一系列措施来获得资金。

### 2、涉诉风险

公司作为建筑施工企业，且现金流紧张存在金融机构债务逾期，因此生产经营中将发生工程材料、人工费支付等诉讼及金融机构诉讼等事项，产生诉讼案件增加风险。

对策与措施：加强沟通，建立良好的沟通协调机制。

### 3、应收账款坏账风险

公司应收账款主要为应收的工程结算款、工程质保金等，建筑施工行业具有营运资本较高、工程项目前期投入大等特点，施工的进度与相应工程款的结算之间会存在一定的时滞与差额，因此，随着公司业务规模的扩大，应收账款在一定程度上存在发生坏账损失的可能。

对策与措施：加大已承接项目款项的回收力度，加强对应收款项后续管理，防范财务风险。

#### 4、宏观政策变动风险

公司所从事的建筑施工、基础设施建设投资等主营业务，受国家宏观经济运行、固定资产投资、城镇化进程等因素的综合影响。国家的宏观政策及行业调控政策都将对企业的经营发展带来影响。

对策与措施：公司关注各项与公司业务经营相关的国家、行业政策，并将做好合理的预期，利用民营企业决策效率优势，适时调整经营策略，积极抓住有利于公司发展的机遇，努力实现稳健发展。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市交易规则》及其他法律、法规、规范性文件，结合自身特点，不断完善公司法人治理结构和企业内部控制体系，建立健全公司制度，加强信息披露管理工作，改进投资者关系管理，杜绝内幕交易，规范公司运作，进一步提高了公司治理水平。公司股东会、董事会和各管理层等职能部门均严格按照各项内控制度规范化操作。2025 年公司治理情况主要体现在以下几个方面：

#### 1、关于股东和股东会

公司依法充分保障全体股东享有法律、行政法规和公司章程规定的合法权利，特别是中小股东的合法权益，保证全体股东能够充分地行使自己的股东权利。报告期内公司召开股东会 3 次，公司股东会的召集、召开和表决程序严格按照《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》和《公司章程》及《公司股东会议事规则》的规定执行，聘请了律师事务所专业律师进行见证并出具专项法律意见，在重大事项议案表决中推行中小股东表决机制，同时，股东会均提供网络投票的平台以方便中小投资者投票，并单独计算并披露中小投资者的投票情况，充分保障了股东会的规范召开和所有股东依法行使职权。

#### 2、关于控股股东与上市公司的关系

公司具有独立的业务及自主经营能力，控股股东的行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为发生，没有占用公司资金或要求为其进行担保或替他人担保，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到“五独立”，公司董事会和内部机构能够独立运作。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 人，公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的规定。报告期内公司共召开董事会 8 次，董事会按照《公司章程》和《公司董事会议事规则》的规定开展工作，各位董事以认真负责的态度出席董事会和股东会，切实履行《公司法》、《公司章程》和股东会赋予的职责，积极参加相关培训，学习有关法律、法规，明确作为董事的权利、义务和责任，勤勉尽责地履行董事的职责。

#### 4、关于利益相关者

公司能够充分尊重和维持公司员工、债权人等公司利益相关者的合法权利，共同推动公司持续、快速、健康地发展。

#### 5、关于信息披露及透明度

依据《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第2号—信息披露事务管理》《公司信息披露管理制度》《公司投资者关系管理办法》的规定，公司证券部工作人员全面负责对外信息披露工作以及接待股东、公众投资者的来访和咨询。公司积极与投资者沟通，做好投资者电话问询记录，按照《公司信息披露管理制度》和有关法律、法规的要求，真实、准确、完整、及时地进行信息披露。公司将继续严格遵守《公司法》、《证券法》及《公司章程》等相关法律、法规及本公司自律性规定的要求规范运作，增强企业竞争力，提高公司盈利水平，努力实现股东利益最大化，切实维护中小股东的利益。

#### 6、关于内幕信息知情人登记情况

报告期内，公司严格按照监管机构要求执行《内幕信息知情人登记管理制度》，对公司定期报告披露涉及内幕信息的相关人员情况做了登记备案。

#### 7、相关制度的制订、修订

报告期内，公司贯彻落实《公司法》《证券法》及中国证监会《关于新配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引（2025年修订）》等相关法律、法规和规范性文件的最新规定，除修订《公司章程》外，还修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》等22项制度，制定了《董事离职管理制度》《舆情管理制度》2项制度，进一步强化公司规章制度制定标准及规则，明确审批主体和审批权限，保障公司治理、经营管理合法合规。

公司治理是一项长期工作，需要持续地改进和提高，公司将继续根据有关规定及时更新完善公司内部治理制度，及时发现问题解决问题，不断强化内部管理，以提高公司规范运作和法人治理水平，促进公司的平稳健康发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司拥有独立的业务和经营自主能力，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东相互独立。

1、资产方面：公司资产独立完整，产权清晰，公司与控股股东之间产权关系明确和清晰。

2、人员方面：公司建立了独立的人事劳动管理体系并制定相应的规章制度，拥有独立的员工队伍和完整的劳动、人事、工资管理体系，公司的高级管理人员均在公司工作并领取报酬。公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面完全独立。

3、财务方面：公司拥有独立的财务部门和财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并在银行开设有独立账户，依法单独纳税，独立作出财务决策，不存在控股股东干预公司资金使用的情况。

4、机构方面：公司建立和完善了法人治理结构，设立了完全独立于控股股东的健全的组织机构体系，机构设置程序和机构职能独立。

5、业务方面：公司在业务方面具有独立、完整的业务体系，自主开展业务经营活动，独立于控股股东。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
赖朝辉	董事长、总裁	男	56	2025-12-16	2028-12-15	108,567,090	108,567,090	0	/	105.00	否
王初琛	董事	男	57	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	0	是
陆炯	职工董事	男	56	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	110.00	否
	董事、副总裁(离任)			2022-05-06	2025-12-15						
吴鸣明	董事	男	45	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	0	是
吕江	董事(离任)	男	48	2024-04-10	2025-12-15	0	0	0	/	0	是
谢雅芳	独立董事	女	63	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	10	否
王文烈	独立董事	男	58	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	13.68	否
何万篷	独立董事	男	51	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	0.43	否
刘文富	独立董事(离任)	男	71	2022-05-06	2025-12-15	0	0	0	/	13.68	否
李秀峰	财务总监	男	55	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	90.00	否
张丽	副总裁、董事会秘书	女	48	2025-12-16	2028-12-15	151,300	151,300	0	/	85.88	否
肖坚武	副总裁	男	54	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	87.48	否
戴瀛	副总裁	男	53	2025-12-16	2028-12-15	5,000	5,000	0	/	86.00	否
何曙光	副总裁	男	56	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	86.00	否
斯梦龙	副总裁	男	44	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	85.00	否
李雄坤	副总裁	男	49	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	93.10	否
林盛旻	副总裁	男	51	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	66.67	否
裴传飞	副总裁	男	50	2025-12-16	2028-12-15	0	0	0	/	4.69	否
王德华	副总裁(离任)	男	57	2022-05-06	2025-04-28	0	0	0	/	10.00	否

合计	/	/	/	/	/	108,723,390	108,723,390	0	/	947.61	/
----	---	---	---	---	---	-------------	-------------	---	---	--------	---

注 1: 报告期, 除独立董事外公司董事不领取薪酬, 董事兼任高管的, 领取高管职务薪酬。

注 2: 报告期公司高管合计 12 人, 与 2024 年一致, 合计获得薪酬总额 909.82 万元 (含绩效奖励), 薪酬总额同比下降 0.32%; 高管人均薪酬 75.82 万元, 同比下降 0.32%; 最高薪酬为 110 万元, 同比下降 13.11%

注 3: 报告期, 副总裁陆炯、李雄坤、裴传飞其高管职务不领取薪酬, 以其在子公司担任职务领取薪酬; 陆炯兼任龙元明筑担任董事长按照龙元明筑薪酬管理规定领取薪酬, 李雄坤兼任杭州城投担任董事长按照杭州城投薪酬管理规定领取薪酬, 裴传飞兼任大地钢构担任董事长按照大地钢构薪酬管理规定领取薪酬。

注 4: 2024 年 1 月 18 日, 杭州交投集团协议受让原控股家族合计 8.4% 股份并办理了中登过户登记手续, 鉴于股权结构变化, 公司于 2024 年 4 月 10 日完成新一届董事高管的改选。因此副总裁何曙光、斯梦龙、李雄坤, 财务总监李秀峰 4 位高管在本报告期的任职合计 12 个月, 相较 2024 年任职 9 个月, 多 3 个月, 其薪酬年化后同比相较 2024 年均为下降。

姓名	主要工作经历
赖朝辉	本科学历, 工程师、高级经济师。现任公司董事长、总裁, 龙元建筑有限公司董事长、宁波龙元投资有限公司董事长、上海龙源建材经营有限公司董事、上海飞龙房地产开发有限公司董事、上海大象投资管理有限公司监事。历任象山二建工程部经理助理、经营部经理助理、龙元建设温州分公司总经理、副董事长, 龙元明城董事、龙元盛宏董事等。
王初琛	在职本科学历, 高级经济师、工程师, 中共党员。现任公司董事, 杭州市交通投资集团有限公司机关工会主席, 杭州市城市土地发展有限公司、杭州交通土地开发有限公司董事。历任杭州磁带厂磁带车间工段长, 杭州化工机械厂厂长助理、副厂长、厂长, 杭州化工机械有限公司董事长、总经理, 杭州市交通投资集团有限公司资产管理部副部长、部长, 杭州交通资产管理有限公司党委副书记、书记、总经理、董事长, 杭州长运运输集团有限公司董事。
吴鸣明	本科学历, 在职工程硕士, 高级工程师, 注册咨询工程师, 中共党员。现任公司董事、杭州市交通投资集团有限公司党委第二巡检组组长。历任杭州千汾公路有限公司工程部科员、副经理, 杭州交通投资建设管理有限公司办公室副主任, 人力资源部 (纪检监察室、党群工作部) 经理, 杭州交通投资建设管理集团有限公司党委委员、纪委书记、监事, 杭州杭千高速公路发展有限公司党委委员、纪委书记、监事, 杭州交投物资有限公司监事。
陆炯	EMBA, 工程师。现任公司职工董事, 龙元明筑董事长, 上海信安幕墙制造有限公司执行董事, 上海六甲农林科技有限公司执行董事、总经理, 上海慧农农业科技有限公司执行董事。历任公司企管部主任、装饰分公司经理、公司澳门公司总经理、新加坡公司总经理、董事、全资子公司宁波圣贝投资有限公司总经理。
谢雅芳	硕士学历, 中共党员, 正高级会计师。现任公司独立董事、浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司 (603583) 独立董事。历任杭州市商业局财务处副处长, 杭州解百集团股份有限公司董事、党委委员、副总经理、常务副总经理、总会计师、顾问, 浙江新和成股份有限公司总裁助理。曾任中国上市公司协会财务总监专业委员会委员、浙江省上市公司协会财务总监专业委员会主任委员、中国总会计师协会理事、浙江省总会计师协会常务理事、杭州市女企业家协会常务理事副秘书长、杭州市女知识分子联谊会常务理事、浙江开山压缩机股份有限公司、浙江万安科技股份有限公司 (002590)、数源科技股份有限公司 (000909) 独立董事、杭州市十届人大代表。
王文烈	硕士研究生, 高级经济师, 中共党员。现任公司独立董事、上海程通投资发展有限公司监事、上海程通青玉信息科技有限公司执行董事、安

	徽桃花岛信息技术有限公司董事。历任上海银行杭州分行副行长、上海银行浦东分行副行长、上海文化广播影视集团财务有限公司总经理、上海逐真投资控股有限公司董事长等职务。
何万篷	博士研究生，正高级经济师。现任公司独立董事、上海前滩新兴产业研究院院长兼首席研究员、上海陆家嘴金融贸易区开发股份有限公司独立董事。
李秀峰	大专学历，理学硕士，高级会计师，注册会计师、国际注册内部审计师。现任公司财务总监，历任河南省焦作市链条厂会计，焦作市第一建筑工程公司会计，焦作市立菱装饰建筑有限公司财务部经理，新美陶瓷工业有限公司财务部副经理、经理，河南中联会计师事务所发起人、审计部经理，杭州市财政局国有企业财务总监，杭州市人民政府国有资产监督管理委员会委派国有企业财务总监、监事，浙江正泰太阳能科技有限公司财务总监，理想能源设备（上海）有限公司财务总监，正泰集团股份有限公司运营管控部审计专家，上海勋灏企业管理有限公司副总裁，杭州交通投资建设管理集团有限公司副总经理、财务总监，杭州交通工程集团有限公司副总经理、总会计师。
张丽	本科学历，现任公司董事会秘书。自2001年加入公司，先后担任公司证券部法务、证券事务代表等职务。
肖坚武	硕士学位，高级会计师。现担任公司副总裁、总裁助理，自1994年加入公司，先后担任公司主办会计、会计科科长、财务部副经理、副总会计师、财务部经理、财务总监等职位。
戴瀛	本科学历，高级工程师。注册造价师、一级建造师、注册监理工程师。现任公司副总裁。曾担任温州国信房地产开发公司工程部、项目经理，三箭建设工程集团有限公司副总经理、西北设计院上海分院（经营）副总经理等职务。自2015年加入公司，先后担任工程部总经理、经营部总经理、总裁助理等职务。
何曙光	本科学历，高级工程师，中共党员。现任公司副总裁。自1992年7月加入公司，先后担任办公室副主任、主任、宁波分公司经理助理、企管办主任、上海市建设工程承包公司总经理助理、公司大连分公司经理、公司监事等职务。
斯梦龙	本科学历，高级工程师，一级建造师，农工民主党党员。现任公司副总裁，历任杭州中宸房地产开发有限公司工程科员，杭州铭元房地产开发有限公司工程部副经理，杭州市城市土地发展有限公司市政管理部、质量安全部、三墩项目部、艮山门项目部经理，杭州市交通投资集团有限公司土地开发部、枢纽事业部副部长。
李雄坤	硕士学位，注册一级建造师、注册监理工程师、注册安全工程师，具有法律职业资格证书，中共党员。现任公司副总裁、杭州城投董事长、龙元明城董事长。历任杭州天恒投资建设管理有限公司监理员、总监代表，杭州市城市土地发展有限公司工程一部副部长（主持工作），杭州城投副总经理、常务副总经理，龙元明城总经理。
林盛旻	本科学历，注册一级建造师，高级工程师。现任公司副总裁、建筑总包板块总经理兼浙江公司总经理、宁波市建筑业协会副会长。1996年加入公司，历任公司工程部质量科科长、工程部经理、宁波分公司总经理、总裁助理、建筑总包板块副总经理等职务。
裴传飞	硕士学位，注册一级建造师、正高级工程师，中共党员。现任公司副总裁、大地钢构董事长、兼任龙元明筑总经理。历任上海宝冶建设钢构公司车间主任、副厂长、厂长；大地钢构总经理。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王初琛	杭州市交通投资集团有限公司	职工董事	2018-01-01	2025-12-24
王初琛	杭州市交通投资集团有限公司	机关工会主席	2025-12-25	至今
王初琛	杭州市城市土地发展有限公司	董事	2026-01-26	至今
王初琛	杭州交通土地开发有限公司	董事	2026-01-26	至今
吴鸣明	杭州市交通投资集团有限公司	党委第二巡检组组长	2022-12-22	至今
吴鸣明	杭州市交通投资集团有限公司	机关工会主席	2022-12-22	2025-12-01
吴鸣明	杭州杭甬运河建设开发有限公司	监事	2023-03-24	2025-10-29
吴鸣明	杭州千黄高速公路有限公司	监事	2023-11-09	2025-11-25
吴鸣明	杭州杭千高速公路发展有限公司	监事	2021-01-29	2025-10-20
在股东单位任职情况的说明	杭州市城市土地发展有限公司、杭州交通土地开发有限公司、杭州杭甬运河建设开发有限公司、杭州千黄高速公路有限公司、杭州杭千高速公路发展有限公司均为公司股东杭州市交通投资集团有限公司的下属公司。			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赖朝辉	宁波龙元投资有限公司	董事长	2007-12-30	至今
赖朝辉	上海龙源建材经营有限公司	董事	2012-03-28	至今
赖朝辉	上海飞龙房地产开发有限公司	董事	2017-09-23	至今
赖朝辉	上海大象投资管理有限责任公司	监事	2007-08-05	至今
赖朝辉	龙元建筑有限公司	董事长	2022-10-09	至今
陆炯	上海慧农农业科技有限公司	执行董事	2017-08-03	2026-08-02
陆炯	龙元明筑科技有限责任公司	董事长	2018-10-08	至今
陆炯	上海六甲农林科技有限公司	执行董事、总经理	2017-10-19	至今
陆炯	上海信安幕墙制造有限公司	执行董事	2024-06-17	至今
王文烈	上海程通投资发展有限公司	董事长	2025-08-15	至今
王文烈	上海美福康健康管理有限公司	董事	2025-09-15	至今
王文烈	上海程通青玉信息科技有限公司	执行董事	2023-06-13	至今
王文烈	上海晨曦云海企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2025-05-14	至今
王文烈	上海晨曦云海医疗美容诊所有限公司	董事	2025-09-04	至今
王文烈	上海光衍未来企业管理有限公司	董事	2025-05-19	至今
王文烈	上海格物智策企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2025-05-19	至今
何万篷	宁波力勤资源科技股份有限公司	独立董事	2021-12-16	至今
何万篷	象山农商银行	独立董事	2025-12-10	至今
谢雅芳	浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司	独立董事	2022-05-27	2028-05-21
肖坚武	上海信安幕墙建筑装饰有限公司	董事	2017-05-08	至今
肖坚武	上海龙源建材经营有限公司	监事	2018-03-28	至今

肖坚武	上海龙元建设工程有限公司	监事	2016-08-20	至今
肖坚武	龙元明榭项目管理咨询（宁波）有限公司	监事	2019-11-21	至今
何曙光	上海飞龙房地产开发有限公司	监事	2017-09-23	至今
何曙光	上海龙元建设工程有限公司	董事长	2023-03-23	至今
何曙光	龙元建筑有限公司	监事	2022-10-09	至今
戴瀛	上海龙元建设工程有限公司	董事兼总经理	2017-09-15	至今
戴瀛	龙元资产管理有限公司	监事	2017-08-08	至今
戴瀛	龙元（温州）建设有限公司	董事	2021-05-14	至今
张丽	宁波龙元投资有限公司	监事	2012-10-16	至今
张丽	上海信安幕墙建筑装饰有限公司	监事	2013-06-21	至今
张丽	龙元建工（浙江）有限公司	执行董事	2022-10-09	至今
张丽	浙江龙元安装工程有限公司	执行董事	2022-09-28	至今
李雄坤	杭州城投建设有限公司	董事长	2024-04-02	至今
李雄坤	龙元明城投资管理（上海）有限公司	董事长	2024-06-19	至今
裴传飞	浙江大地钢结构有限公司	董事长	2021-06-04	至今
裴传飞	龙元明筑科技有限责任公司	董事兼总经理	2020-05-22	至今
裴传飞	安徽明筑大地装配式建筑科技有限公司	执行董事兼 总经理	2020-10-14	至今
裴传飞	浙江大地信安金属结构有限公司	执行董事	2021-06-23	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定；如董事、高级管理人员担任其他兼职职务，则根据公司人事、薪酬考核制度执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	对董事、高级管理人员薪酬方案发表同意意见。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事、高级管理人员报酬根据公司股东会、董事会决议以及公司《董事和高级管理人员薪酬管理制度》等内部人事、薪酬制度发放；其中董事王初琛先生、董事吴鸣明先生、职工董事陆炯先生不领取担任公司董事职务的薪酬，根据其在公司股东杭州交投集团及公司担任的其他具体职务及相关薪酬考核制度领取其他职务薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	根据考核情况支付报酬，独立董事津贴发放标准和程序按股东大会批准的办法执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	本报告期内，董事、高级管理人员年度报酬总额 947.61 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	1、独立董事按年领取津贴，不适用考核情况。 2、在公司担任具体管理职务的董事和高级管理人员：按其在公司担任的具体职务、实际工作绩效并结合公司经营业绩等因素综合评定，薪酬由固定的基本薪酬和浮动的绩效薪酬组成；基本薪酬主要

	考虑岗位、责任、能力、市场薪资行情等因素确定，按月发放一部分，余额按年发放；浮动绩效薪酬以公司经营目标为考核基础，根据高级管理人员年度目标完成情况及评议后核定，按年发放绩效薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴鸣明	董事	选举	换届
吕江	董事	离任	换届
何万篷	独立董事	选举	换届
刘文富	独立董事	离任	换届
陆炯	职工董事	选举	换届
陆炯	董事	离任	换届
陆炯	副总裁	离任	换届
裴传飞	副总裁	聘任	换届
王德华	副总裁	离任	个人原因
林盛旻	副总裁	聘任	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
赖朝辉	否	8	8	4	0	0	否	3
王初琛	否	8	8	4	0	0	否	2
陆炯	否	8	8	4	0	0	否	3
吴鸣明	否	1	1	0	0	0	否	0
吕江（离任）	否	7	7	4	0	0	否	1
谢雅芳	是	8	8	5	0	0	否	2
王文烈	是	8	8	4	0	0	否	3

何万篷	是	1	1	0	0	0	否	0
刘文富(离任)	是	7	7	4	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	1

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	谢雅芳、何万篷、陆炯
提名委员会	何万篷、赖朝辉、王文烈
薪酬与考核委员会	王文烈、赖朝辉、谢雅芳
战略委员会	赖朝辉、王初琛、吴鸣明

**(二) 报告期内审计委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	审计委员会与立信会计师事务所(特殊普通合伙)就公司2024年度报告审过程中的问题进行讨论审议。	审议通过	无
2025年4月12日	审计委员会与立信会计师事务所(特殊普通合伙)就公司2024年度报告现场审计结束后相关事项进行沟通。	审议通过	无
2025年4月15日	审计委员会审议通过了如下议案： 1、公司2024年财务会计报告及定期报告中的财务信息； 2、公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告； 3、关于聘请公司2025年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案； 4、公司内部控制评价报告； 5、公司对会计师事务所2024年度履职情况评估报告； 6、关于公司2025年第一季度报告的议案。	审议通过	无
2025年8月28日	审计委员会审议通过： 公司2025年半年度报告及摘要	审议通过	无
2025年10月29日	审计委员会审议通过： 公司2025年第三季度报告	审议通过	无

**(三) 报告期内提名委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月15日	审议通过： 《关于审查公司拟聘任高级管理人员的议案》	审议通过	无
2025年11月27日	审议通过： 《关于审查公司第十一届董事会候选董事的议案》	审议通过	无
2025年12月16日	审议通过： 《关于提名赖朝辉先生为公司总裁的议案》	审议通过	无

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月15日	审议通过： 1、《公司2024年度董监高领取薪酬情况的报告》； 2、《公司董事会薪酬与考核委员会2024年度履职情况报告》； 3、《关于购买董监高责任险的议案》； 4、《关于新聘任高级管理人员薪酬的议案》。	审议通过	无
2025年12月16日	审议通过： 1、《关于公司第十一届董事会董事成员薪酬的议案》； 2、《关于公司总裁薪酬的议案》； 3、《关于高管及其薪酬的议案》。	审议通过	无

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	910
主要子公司在职员工的数量	963
在职员工的数量合计	1,873
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	58
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	892
销售人员	98
技术人员	472
财务人员	144

行政人员	267
合计	1,873
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	75
本科	931
大专及以下	867
合计	1,873

## (二) 薪酬政策

适用 不适用

根据公司经营理念和管理模式，公司薪酬政策并坚持以绩效导向，并根据市场实际情况，结合员工的岗位、能力、绩效，予以适时调整。公司制定有《人力资源管理制度》、《员工薪酬管理办法》等制度和办法，以实现薪酬战略对员工的多重激励功能。公司绩效管理，坚持“责任明晰、目标导向，绩效为先、严肃公开”的原则，制定有公司《领导人员目标责任与绩效考核实施办法》、《分公司绩效考核管理办法》、《员工绩效考核管理办法》等，强化目标导向的激励机制，推动各部门及分子公司年度经营目标的实现，不断提升公司的绩效管理水平。

## (三) 培训计划

适用 不适用

员工知识、技能和观念的提高是企业教育培训工作的重点，这既是企业发展壮大的需要，也是员工个人发展成长的需要，是公司持续形成核心竞争力的重要动力。2025年度公司持续加强员工培训工作，开展多方位的员工培训，包括：岗位职业道德培训、职称培训、职（执）业资格培训、学历培训、岗位证书培训、特殊工种培训和岗位专业知识技能培训等。在此基础上，公司不断加强一级建造师、高级工程师等各类专业队伍的建设，为公司业务的发展提供源源不断的人才技术支持。同时，公司关注员工培训成果转化，促使员工培训服务工作服务并服从于企业经营发展需要，从而提升企业整体绩效，完成企业年度工作目标。

## (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	4,457,810 日
劳务外包支付的报酬总额（万元）	107,879.00

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等法律法规及相关规定，公司于2025年11月27日召开第十届董事会第二十九次会议，审议通过《关于取消监事会并修订<公司章程>的议案》，并经2025年12月16日召开的公司2025年第二次临时股东大会审议通过。公司制定了现金分红政策、利润分配事项的决策和机制，并在《公司章程》第一六四条中作出了明确的规定。

公司报告期内归属于母公司的净利润为负，根据《公司法》和《公司章程》的规定，董事会建议公司2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。本次利润分配预案尚需提交股东会审议。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

□适用 √不适用

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

□适用 √不适用

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

报告期内,公司按照董事会关于公司高级管理人员薪酬的决议,对公司高级管理人员发放薪资;并结合公司的薪酬体系和激励机制,在年度末组织高级管理人员年终相互考评、公司中层及员工代表对高级管理人员的年度综合考评,依据考评结果对其进行奖励或惩罚。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对公司建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，公司编制了《2025年度内部控制评价报告》，具体内容详见公司披露在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理。公司坚持按照《公司法》、《证券法》及监管部门的相关要求，以股东或控制人身份并依据子公司章程履行对子公司的监督管理，并对投资企业依法享有投资收益、重大事项决策等权利。公司制定了《公司子公司管理办法》、《公司业务板块管控事项清单及审批办法》等多项管理制度以加强对子公司的有效管控，保障子公司运作规范、依规经营。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所(特殊普通合伙)对公司2025年度财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了标准无保留意见的《2025年度内部控制审计报告》。详见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上披露的信息。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，公司参照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、行政法规以及《公司章程》，深入开展了上市公司治理专项行动自查工作，按照《上市公司治理专项行动自查的工作方案》完成了公司治理专项行动自查各阶段的工作。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	55	
其中：资金（万元）	55	公司在象山县慈善总会设立基金，2025 年对员工林镒进行慈善捐款 40 万；大地钢构向萧山慈善总会捐款 10 万；杭州城投积极响应杭州市“春风行动”号召，深入开展结对帮困送温暖活动，公司号召员工共捐款 5 万元。
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明

适用 不适用

作为一家以“服务社会”为宗旨的上市公司，公司一直以来都是中国慈善事业坚定的实践者，为响应党的号召，深入推进精准扶贫工作，有力有效帮助贫困群众脱贫致富，在爱心助学、扶贫帮困、社会捐赠等方面积极捐款捐物，彰显公司勇于担当、乐于奉献、服务社会的核心价值观。

公司积极躬耕慈善事业，践行公益责任，在发展壮大的同时，始终不忘勇担责任，回馈社会，彰显公司勇于担当、乐于奉献、服务社会的核心价值观。公司一直有“服务社会”的使命感和责任感，历年来坚定在赈灾、助学、救助等慈善事业奉献自身的一份力。其中，公司在象山慈善总会设立助困基金，用于家乡赈灾、助学、资助孤寡老人等，累计捐赠基金善款 750 万元，救助支出超 705 万元，救助困难群众超过 1,133 人次。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

为响应党的号召，深入推进精准扶贫工作，有力有效帮助贫困群众脱贫致富，公司主要从基建发展带动地方经济脱贫、解决就业脱贫、教育脱贫等维度，结合公司实际情况，定向资助贫困地区扶贫项目和 PPP 项目。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告中所作承诺	解决同业竞争	杭州市交通投资集团有限公司	收购上市公司控制权交易完成后、本公司拥有上市公司控制权期间，本公司就解决和避免与上市公司之间的同业竞争情形作出如下承诺：1、基于资质准入以及项目招投标要求，对于本公司或本公司控制的其他企业与上市公司具备相同业务资质的工程设计、施工、监理项目及 PPP 投资项目，如本公司或本公司控制的其他企业获得上述相关业务机会，本公司将书面通知上市公司。若上市公司决定参与该业务，可选择单独参与或者与本公司或本公司控制的其他企业联合参与该业务；若上市公司决定不接受或放弃该等业务机会的，本公司或本公司控制的其他企业方可决定是否参与相关业务。2、本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，本公司承诺将在取得上市公司控制权后三年内，在符合适用法律法规及相关监管规则的前提下，与上市公司达成合意并履行相关合法程序后，将本公司持有的杭州市交通工程集团有限公司控制权转让给上市公司，稳妥推进与上市公司相关业务的整合。3、除上述已说明的情形及承诺事项，以及本公司取得上市公司控制权前已经发生的业务外，本公司及本公司控制的其他企业未来将不会从事与上市公司主营业务构成实质性竞争关系的业务（未来因政府部门划转资产或指定业务至本公司或本公司控制的其他企业名下等不可抗力因素导致的除外，该等情况下本公司将书面通知上市公司，并根据法律法规及监管要求进一步明确解决方案）。4、若因国家法律法规、行业或证券监管规则发生变化，导致本公司或本公司控制的其他企	2023年6月25日	是	本公司持有上市公司控制权期间	是	不适用	不适用

		业从事的业务与上市公司的主营业务构成实质同业竞争关系的，本公司将在与上市公司达成合意并履行相关合法程序后，采取法律法规允许的方式（包括但不限于资产注入、托管、资产转让、停止相关业务、调整产品结构、设立合资公司等合法方式）加以解决。5、上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述承诺而给上市公司造成实际损失，本公司将依法承担相应的赔偿责任。						
解决同业竞争	杭州市交通投资集团有限公司	基于资质准入以及项目招投标要求，除原承诺中已说明的工程设计、施工、监理项目及PPP投资项目外，对于本公司或本公司控制的其他企业与上市公司具备相同业务资质的工程咨询项目，如本公司或本公司控制的其他企业获得上述相关业务机会，本公司也将书面通知上市公司。若上市公司决定参与该业务，可选择单独参与或者与本公司或本公司控制的其他企业联合参与该业务；若上市公司决定不接受或放弃该等业务机会的，本公司或本公司控制的其他企业方可决定是否参与相关业务。本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，本公司承诺将在取得上市公司控制权后三年内，在符合适用法律法规及相关监管规则且符合上市公司利益的前提下，与上市公司达成合意并履行相关合法程序后，除原承诺中的杭州市交通工程集团有限公司外，还将本公司持有的杭州交投建设工程有限公司、杭州路达公路工程总公司及杭州公路工程监理咨询有限公司的控制权转让给上市公司，稳妥推进与上市公司相关业务的整合。如上市公司未就上述资产注入形成同意决议，本公司承诺将采取委托经营、合作经营等合理方式，减少和避免与上市公司的同业竞争。同时，就杭州交投二航院设计咨询有限公司、杭州交通建设管理有限公司及杭州市工程咨询中心有限公司，本公司将稳妥推进其与上市公司相关业务进行整合，如在取得上市公司控制权三年后仍与上市公司存在相同或相似业务，则本公司承诺将促使上述公司不再开展相关业务，以避免与上市公司的同业竞争。	2023年9月27日	是	本公司持有上市公司控制权期间	是	不适用	不适用
其他	杭州市交通投资集团有限公司	本公司持有上市公司股份期间，就收购上市公司控制权交易完成后保持上市公司的独立性作出如下承诺：1、关于保证上市公司人员独立。（1）保证上市公司的高级管理人员不在本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本公司控制的其他企业领薪；保证上市公司的财务人员不在本公司控制的其他企业中兼职、领薪。（2）保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系完全独立于本公司及本公司控制的其他企业。（3）保证本公司向上市公司推荐的董事、监事、高级管理人员等人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。2、关于保证上市公司财务独立。（1）保证上市公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。（2）保证上市公司独立在银行开户，	2023年6月25日	是	本公司持有上市公司	是	不适用	不适用

			不与本公司及本公司控制的其他企业共用一个银行账户。(3) 保证上市公司依法独立纳税。(4) 保证上市公司能够独立做出财务决策, 不干预其资金使用。(5) 保证上市公司的财务人员不在本公司控制的其他企业双重任职。3、关于上市公司机构独立。保证上市公司依法建立和完善法人治理结构, 建立独立、完整的组织机构, 与本公司控制的其他企业之间不产生机构混同的情形。4、关于上市公司资产独立。(1) 保证上市公司具有完整的经营性资产。(2) 保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。5、关于上市公司业务独立。保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力; 若与本公司及本公司控制的其他企业与上市公司发生不可避免的关联交易, 将依法签订协议, 并将按照有关法律、法规、上市公司章程等规定, 履行必要的法定程序。如因本公司未履行上述承诺而给上市公司造成损失, 本公司将依法承担相应的赔偿责任。			控制 权 期 间			
	其他	杭州 市交 通投 资集 团有 限公 司	收购上市公司控制权交易完成后, 本公司持有上市公司股份期间, 本公司就规范与上市公司之间的关联交易有关事项作出如下承诺: 1、本公司将严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定, 行使股东的权利, 在股东大会以及董事会对有关涉及本公司相关事项的关联交易进行表决时, 按照要求履行回避表决的义务。2、本次交易完成后, 本公司将诚信和善意履行义务, 尽量避免与上市公司(包括其控制的企业)之间的关联交易; 对于无法避免或有合理理由存在的关联交易, 将与上市公司依法签订规范的关联交易协议, 并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 上市公司《公司章程》的规定履行批准程序; 关联交易将参照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格, 遵循市场原则以公允、合理的交易价格进行; 保证按照有关法律、法规和上市公司《公司章程》的规定履行关联交易的信息披露义务; 保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润, 不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的合法利益。3、本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件以及上市公司相关规章制度的规定, 不得以任何方式违规占用或使用上市公司的资金、资产和资源, 也不会违规要求上市公司为本公司的借款或其他债务提供担保。4、对于因政策调整、市场变化等客观原因确实不能履行或需要作出调整的, 本公司与上市公司将提前向市场公开做好解释说明, 充分披露需调整或未履行的原因, 并提出相应处置措施。	202 3年 6月 25日	是	本 公 司 持 有 上 市 公 司 控 制 权 期 间	是	不 适 用	不 适 用
与 首 次 开 行	解 决 同 业 竞 争	控 股 股 东 及 实 际 控	1、截至本承诺出具日止, 本人未投资于任何与公司存在相同或类似的业务的公司、企业或其他经营实体, 本人未经营也没有为他人经营与公司相同或类似的业务; 本人与公司不存在同业竞争; 2、自本承诺出具日始, 本人将不投资于任何与公司存在相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体, 本人也不会经营或为他人经营与公司相同或类似的业	200 2年 08 月 05	否	长 期 有 效	是	不 适 用	不 适 用

关 的 承 诺		制人 赖振 元	<p>务，以避免对公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争；3、本人将不利用本人对公司的控股、持股或其他控制关系进行损害公司及公司任何股东利益的经营活动；4、本人确认本承诺旨在保障公司全体股东之权益作出；5、本人确认本承诺所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或者终止将不影响其他各项承诺的有效性。6、本承诺自本人签字之日起生效。</p>	日						
------------	--	---------------	---	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

#### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

##### 一、会计师事务所关于与持续经营相关的重大不确定性的说明：

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注二、（二）持续经营所述，龙元建设 2025 年度合并利润表发生净亏损 258,132.47 万元，且连续三年亏损。龙元建设 2025 年 12 月 31 日合并资产负债表中现金及现金等价物余额为 57,662.15 万元，短期借款、一年内到期的非流动负债、应付票据、其他应付款中的有息负债余额合计为 1,003,452.23 万元，且部分负债已出现违约。如财务报表附注十六、（三）或有事项和财务报表附注十七、（四）其他资产负债表日后事项说明所述，龙元建设存在大量未决诉讼。这些事项或情况，连同财务报表附注二、（二）所述的其他事项，表明存在可能导致对龙元建设持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

##### 二、董事会关于审计报告涉及事项的说明

公司董事会审阅了立信给公司出具的 2025 年度审计报告，认为立信出具的意见符合公司实际情况，其在公司上述报告中增加持续经营重大不确定性段是为提醒上述报告使用者关注有关内容，不影响公司财务报告的有效性。该意见是立信根据中国注册会计师审计准则要求，通过职业判断出具的意见，客观地反映了公司 2025 年度财务状况、经营成果。公司董事会对该审计意见无异议。

根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 14 号——非标准审计意见及其涉及事项的处理》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，公司董事会高度重视报告中持续经营重大不确定性事项对公司产生的影响，将组织公司管理层等积极采取有效措施，努力消除审计报告中持续经营重大不确定性段所涉及事项的影响，以保证公司健康稳定地发展，切实有效维护公司和广大投资者的利益。公司董事会提醒广大投资者注意投资风险。

##### 三、审计委员会专项说明

审计委员会尊重立信的独立判断，高度重视立信出具的带有持续经营重大不确定性段落的无保留意见审计报告中所涉及事项对公司可能产生的影响。公司董事会审计委员会提请董事会及公司管理层积极采取相应的有效措施，应对持续经营重大不确定性事项相关问题，积极维护广大投资者的利益。

#### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

##### （一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

##### （二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

##### （三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

##### （四）审批程序及其他说明

适用 不适用

#### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	395

境内会计师事务所审计年限	20
境内会计师事务所注册会计师姓名	肖菲、王炜程
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	90

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

事项概述及类型	查询索引
公司与宁波阳光海湾发展有限公司、阳光海湾投资控股（香港）有限公司及新加坡阳光海湾投资控股有限公司因宁波奉化阳光海湾项目合作开发事宜产生异议，公司于 2011 年 8 月 2 日向法院提起了诉讼。请求判令宁波阳光立即偿还公司款项人民币 301,000,000.00 元、利息损失 6,894,034.16 元及违约金。2017 年 11 月 24 日宁波市奉化区人民法院对宁波阳光债权人和解协议(草案)作出认可裁定。根据和解协议公司已确认债权金额 729,732,726.33 元（主要包括债权本金 3.01 亿元、利息 675.44 万元、违约金 3.08 亿元，保证金及利息损失合计 8,069.05 万元，代支付的工程款及其	详细请参见公司在中国证券报、上海证券报及上海证券交易所网站披露的临 2011-20、2013-034、2013-035、2014-017、2015-015、2016-013、2017-130 号公告。

他款项合计 3,290.80 万元等)，上述债权转为宁波阳光 60%股权。工商变更登记完成后上述债权视为全额得到清偿。截至报告披露日，公司与相关交易方仍在商议沟通，尚未办理上述工商变更事宜。
---

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
公司	沈阳长峰房地产开发有限公司、沈阳畅峰房地产开发有限公司、沈阳轩峰房地产开发有限公司、沈阳景峰房地产开发有限公司、沈阳虹峰房地产开发有限公司、沈阳	-	民事诉讼	公司与沈阳长峰房地产开发有限公司、沈阳畅峰房地产开发有限公司、沈阳轩峰房地产开发有限公司、沈阳景峰房地产开发有限公司、沈阳虹峰房地产开发有限公司、沈阳瀚峰房地产开发有限公司、上海长峰房地产开发有限公司产生建设工程施工合同纠纷，公司于 2023 年 2 月 20 日向沈阳市中级人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令沈阳长峰房地产开发有限公司向公司支付工程款及利息共计 621,856,435.34 元，其余被告承担连带清偿责任；公司对沈阳龙之梦亚太中心项目津桥路以南工程（三、四、六期）建设工程拍卖或折价价款享有优先受偿权。诉讼过程中，公司于 2023 年 6 月向法院申请变更诉请，变更第一条诉请为请求判令沈阳长峰房地产开发有限公司向公司支付工程款及利息共计	626,390,955.04	否	2025 年 10 月 10 日，辽宁省高级人民法院作出（2024）辽民终 712 号二审判决，主要判令沈阳长峰房地产开发有限公司于判决生效后 15 日内给付龙元公司工程款 200,361,197.72 元及自 2023 年 2 月 22 日期至实际付清日止，按同期全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率标准计算的利息；沈阳畅峰房地产开发有限公司、沈阳轩峰房地产开发有限公司、沈阳	无	判决后，被告已支付 130,486,980.73 元工程款。

	阳瀚峰房地产开发有限公司、上海长峰房地产开发有限公司		626,390,955.04 元,其他诉讼请求不变。 2024 年 2 月 19 日,沈阳市中级人民法院作出(2023)辽 01 民初 325 号民事判决书,主要判令被告于本判决生效后 15 日内支付公司工程款 224,163,559.45 元及相应利息;确认公司就判决款项对公司承建的龙之梦亚太中心项目津桥路以南的工程折价或者拍卖的价款享有优先受偿权。公司与各被告均不服一审判决,向辽宁省高级人民法院提起上诉。		景峰房地产开发有限公司、上海长峰房地产开发有限公司承担连带责任;龙元公司对承建的沈阳龙之梦亚太中心项目津桥路以南的工程折价或者拍卖的价款享有优先受偿权。		
--	----------------------------	--	---	--	--	--	--

**(三) 其他说明**

适用 不适用

1、报告期公司未发生单个诉讼金额超过最近一期经审计净资产 10%的诉讼事项;

2、2025 年 7 月 26 日,公司披露了累计诉讼超过最近一期经审计净资产 10%的诉讼事项,详细请参阅公司临 2025-033 号《关于诉讼事项的公告》,详见上海证券交易所网站(<https://www.sse.com.cn/>);

3、其他单个诉讼金额未超过最近一期经审计净资产 10%的诉讼事项请参阅本报告第八节财务报告“十六、承诺及或有事项”及“十七、资产负债表日后事项”。

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用 不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

**十二、重大关联交易**

**(一)与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司 2025 年度与日常经营相关的关联交易	详细请参见公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站、中国证券报、上海证券报刊登的临 2025-013 号《龙元建设关于 2025 年度日常关联交易公告》。

**2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初	发生	期末	期初余额	发生额	期末余额

		余额	额	余额			
杭州交通投资有限公司	股东的子公司				337,024,400.00	17,115,100.00	354,139,500.00
赖振元	控股股东				64,241,186.17	-59,981,300.00	4,259,886.17
赖朝辉	控股股东				35,673,535.09	-25,967,000.00	9,706,535.09
赖晔鋈	控股股东				119,287,941.22	-36,400,674.20	82,887,267.02
郑桂香	其他关联人				11,572,240.40	0	11,572,240.40
合计					567,799,302.88	-105,233,874.20	462,565,428.68
关联债权债务形成原因		杭州交通投资有限公司受让公司持有的宣城明宣基础设施开发有限公司股权及债权形成以及赖振元、赖朝辉、赖晔鋈、郑桂香向上市公司提供资金支持。					
关联债权债务对公司的影响		有利于公司的业务发展					

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	17,564.00	2021/8/30	2021/8/30	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	20,000.00	2021/8/30	2021/9/30	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	10,000.00	2021/8/30	2022/4/22	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	3,000.00	2021/8/30	2023/1/3	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	10,000.00	2021/8/30	2023/5/29	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	青岛明青健康产业管理有限公司	15,000.00	2021/8/30	2023/7/4	2041/8/29	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
公司	公司本部	莒县明聚基础设施投资管理有限公司	406.67	2021/12/27	2021/12/30	2027/12/31	连带责任担保	-	否	否	0	无	否	参股子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）						0								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）						75,970.67								
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计						75,514.84								
报告期末对子公司担保余额合计（B）						1,064,029.60								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														

担保总额 (A+B)	1,140,000.27
担保总额占公司净资产的比例 (%)	161.22
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	1,030,370.97
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	786,441.14
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	1,816,812.11
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	不适用
担保情况说明	无

公司于2025年4月28日和2025年5月21日分别召开了第十届董事会第二十四次会议及2024年年度股东大会，审议通过了《关于2025年度对控股子公司（孙）公司担保预计的议案》，同意公司自2024年度股东大会至2025年度股东大会期间为控股子公司（孙）公司新增担保总额不超过32.55亿元，其中预计为资产负债率未超过70%的子（孙）公司新增担保13.30亿元，预计为资产负债率超过70%的子（孙）公司新增担保19.25亿元。在上述担保最高额度范围内，授权资产负债率70%以上的全资、控股子公司担保额度可调剂给其他资产负债率70%以上的全资、控股子公司使用；资产负债率70%以下的全资、控股子公司担保额度可调剂给其他资产负债率70%以下的全资、控股子公司使用。具体授权总裁根据公司实际经营情况，在并表范围内子（孙）公司之间调配担保金额。为满足子公司业务发展需要，公司在不改变第十届董事会第二十四次会议及2024年年度股东大会审议通过的担保额度的前提下，经总裁批准，担保调剂情况如下：

1、将龙元供应链管理有限公司未使用的担保额度1.78亿元调剂至湖州明浔投资开发有限公司，本次调剂金额占公司最近一期经审计净资产的1.76%。调剂后，公司为湖州明浔投资开发有限公司提供担保额度为1.78亿元，为龙元供应链管理有限公司提供的担保额度由3亿元调整为1.22亿元。

2、将龙元供应链管理有限公司未使用的担保额度3,966.21万元调剂至枣阳市明汉基础设施建设有限公司，本次调剂金额占公司最近一期经审计净资产的0.39%。调剂后，公司为枣阳市明汉基础设施建设有限公司提供担保额度为3,966.21万元，为龙元供应链管理有限公司提供的担保额度由1.22亿元调整为8,233.79万元。

3、将龙元供应链管理有限公司未使用的担保额度7,320.00万元调剂至上海建顺劳务有限公司，本次调剂金额占公司最近一期经审计净资产的0.73%。调剂后，公司为上海建顺劳务有限公司提供担保额度为7,320.00万元，为龙元供应链管理有限公司提供的担保额度由8,233.79万元调整为913.79万元。

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1). 委托理财总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

报告期，公司新承接业务量 17.07 亿元。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	41,886
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	38,944
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份 状态	数量	
赖振元	0	254,119,182	16.61	0	质押 冻结	253,900,000 219,182	境内自 然人
杭州市交通投资 集团有限公司	0	128,499,668	8.40	0	无	0	国有法 人
赖朝辉	0	108,567,090	7.10	0	质押	108,500,000	境内自 然人
					冻结	67,090	
					轮候 冻结	25,367,090	
					标记	108,500,000	
香港中央结算有 限公司	1,725,973	28,928,769	1.89	0	无	0	其他
朱振东	12,080,000	16,100,000	1.05	0	无	0	未知
张莹	0	13,957,678	0.91	0	无	0	未知
王海燕	220,000	9,110,000	0.60	0	无	0	未知
郑燕	271,300	7,502,400	0.49	0	无	0	未知
吴峰	-8,465,030	6,230,810	0.41	0	无	0	未知
虞荣方	-53,500	6,225,006	0.41	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
赖振元	254,119,182			人民币普通股	254,119,182		
杭州市交通投资集团有限公司	128,499,668			人民币普通股	128,499,668		
赖朝辉	108,567,090			人民币普通股	108,567,090		
香港中央结算有限公司	28,928,769			人民币普通股	28,928,769		
朱振东	16,100,000			人民币普通股	16,100,000		
张莹	13,957,678			人民币普通股	13,957,678		
王海燕	9,110,000			人民币普通股	9,110,000		
郑燕	7,502,400			人民币普通股	7,502,400		
吴峰	6,230,810			人民币普通股	6,230,810		
虞荣方	6,225,006			人民币普通股	6,225,006		
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十位股东之间，赖振元与赖朝辉为父子关系。除前述情况外，未知前十名股东中其他股东之间是否存在关联关系，也未知其相互之间是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	赖振元
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曾任公司董事长、董事

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

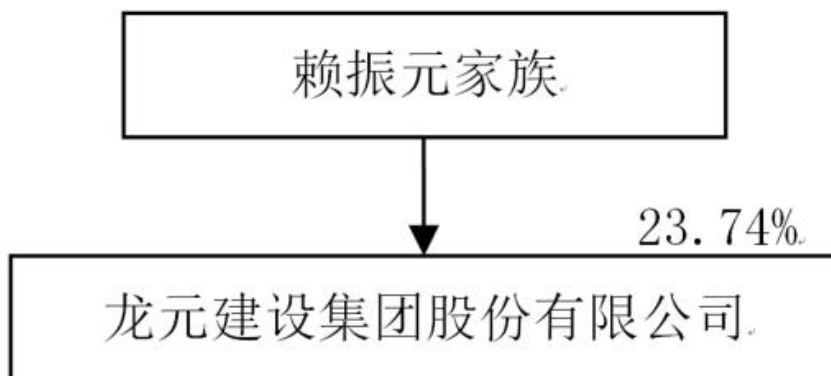
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	赖振元
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曾任公司董事长、董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

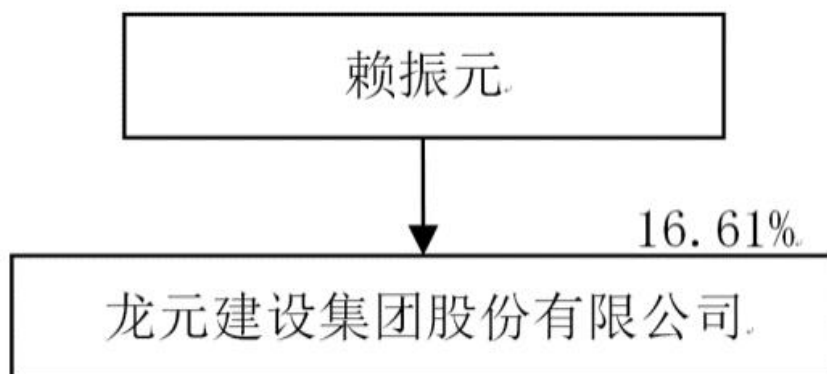
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

股东名称	股票质押融资总额	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
赖振元	43,790	主要系支持上市公司及个人资金需求	4年	个人自有资金、股权转让款、现金分红等	否	否
赖朝辉	2,000	主要系支持上市公司及个人资金需求	1年	个人自有资金、现金分红等	否	否

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**适用 不适用**七、股份限制减持情况说明**适用 不适用**八、股份回购在报告期的具体实施情况**适用 不适用**九、优先股相关情况**适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

#### 审计报告

信会师报字[2026]第[2026]第 ZA13104 号

龙元建设集团股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了龙元建设集团股份有限公司（以下简称龙元建设）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了龙元建设 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于龙元建设，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 与持续经营相关的重大不确定性

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注二、（二）持续经营所述，龙元建设 2025 年度合并利润表发生净亏损 258,132.47 万元，且连续三年亏损。龙元建设 2025 年 12 月 31 日合并资产负债表中现金及现金等价物余额为 57,662.15 万元，短期借款、一年内到期的非流动负债、应付票据、其他应付款中的有息负债余额合计为 1,003,452.23 万元，龙元建设现金及现金等价物余额远低于上述负债余额，且部分负债已出现违约。如财务报表附注十六、（三）或有事项和财务报表附注十七、（四）其他资产负债表日后事项说明所述，龙元建设存在大量未决诉讼。这些事项或情况，连同财务报表附注二、（二）所述的其他事项，表明存在可能导致对龙元建设持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

#### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

除“与持续经营相关的重大不确定性”部分所述事项外，我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>(一) 应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备</b>	
<p>应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备会计政策见附注三、（十）；应收账款账面余额及坏账准备见附注五、（三）；合同资产账面余额及坏账准备见附注五、（八）；一年内到期的非流动资产账面余额及坏账准备见附注五、（九）；其他非流动资产账面余额及坏账准备见附注五、（二十一）。</p> <p>龙元建设根据应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产的可收回性为判断基础确认坏账准备。应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产年末价值的确定需要管理层识别已发生减值的项目和客观证据、评估预期未来可获取的现金流量并确定其现值，涉及管理层运用重大会计估计和判断，且应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备确定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 测试管理层与应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产日常管理及可收回性评估相关的关键内部控制；</li> <li>2. 复核管理层对应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产进行减值测试的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产的信用风险特征；</li> <li>3. 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产，复核管理层对预计未来可获得的现金流量作出估计的依据及合理性；</li> <li>4. 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；根据具有类似信用风险特征组合的历史信用损失经验及对未来经济状况的预测，评价管理层编制的应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产账龄、迁徙率等）的准确性和完整性以及对计提坏账准备的计算是否准确；</li> <li>5. 检查应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产的期后回款情况，评价管理层计提应收账款、合同资产、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产坏账准备的合理</li> </ol>

	性。
<b>(二) 建造合同收入</b>	
<p>关于收入确认的会计政策见附注三、(二十三);关于收入类别的披露见详见“本附注收入”。</p> <p>龙元建设收入主要来源于建造合同收入。建造合同收入通过计算履约进度,在某一时段内确认收入。按照履约进度确认收入涉及及管理层的重大判断和估计,包括预计合同收入、合同预计成本及完工进度等。当条件改变时,相关判断和估计会有不同。龙元建设管理层在合同执行过程中依据合同交付范围、尚未完工成本等因素对合同预计收入和合同预计成本进行评估和修正。建造合同收入确认对财务报表有重大影响。</p>	<p>我们针对建造合同收入及成本确认执行的审计程序主要包括:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解、评估并测试了与建造合同收入及成本确认相关的内部控制;</li> <li>2. 检查建造合同收入确认的会计政策,检查并复核重大建造工程合同及关键合同条款;</li> <li>3. 选取建造合同样本,检查管理层预计合同收入和预计合同成本所依据的建造合同和成本预算资料,评估管理层所作估计是否合理、依据是否充分,评估已完工未结算的工程成本的可收回性;</li> <li>4. 选取建造合同样本,检查实际发生工程成本的合同、发票、材料收发单、结算单、产值报表等支持性文件,以评估实际成本的认定;</li> <li>5. 结合应收账款函证,与甲方确认相关项目的施工进度情况。</li> </ol>

## 五、其他信息

龙元建设管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括龙元建设 2025 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估龙元建设的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督龙元建设的财务报告过程。

## 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的

审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对龙元建设持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致龙元建设不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就龙元建设中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：  
(项目合伙人)

中国注册会计师：肖菲、王炜程

中国·上海

2026年4月28日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：龙元建设集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		887,865,974.64	1,298,668,344.28
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		3,035,859.99	12,300,255.80
应收账款		5,285,641,717.99	5,595,318,191.18
应收款项融资		200,000.00	577,418.95
预付款项		206,530,205.63	369,836,821.69
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		2,461,913,609.19	2,878,338,010.12
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		27,580,024.74	18,510,508.22
其中：数据资源			
合同资产		6,308,986,132.56	13,183,820,520.71
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		6,841,608,254.60	5,242,879,777.77
其他流动资产		40,059,210.98	46,330,485.41
流动资产合计		22,063,420,990.32	28,646,580,334.13
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		719,437,110.32	722,206,281.82
其他权益工具投资		29,683,531.03	30,417,430.31
其他非流动金融资产			
投资性房地产		164,292,144.92	176,204,693.34
固定资产		699,230,059.11	584,530,655.04
在建工程		1,809,526.62	76,943,274.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,903,869.78	15,393,101.62
无形资产		87,215,546.66	106,362,028.56
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		97,078,670.37	97,078,670.37
长期待摊费用		1,754,972.88	3,006,010.64
递延所得税资产		445,345,506.94	474,738,040.96
其他非流动资产		25,459,666,671.26	24,494,318,583.64
非流动资产合计		27,710,417,609.89	26,781,198,771.22

资产总计		49,773,838,600.21	55,427,779,105.35
<b>流动负债：</b>			
短期借款		4,101,359,866.30	3,983,151,834.22
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		158,378,505.50	177,678,075.99
应付账款		8,867,199,931.46	11,221,718,657.99
预收款项			
合同负债		199,986,933.73	284,681,429.69
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		993,348,041.26	926,362,607.23
应交税费		2,129,440,517.19	1,951,291,680.07
其他应付款		5,486,239,533.48	4,842,023,588.78
其中：应付利息			
应付股利		8,493,874.83	8,493,874.83
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,960,440,170.18	2,544,765,054.36
其他流动负债		1,905,456,266.80	1,939,760,344.99
流动负债合计		26,801,849,765.90	27,871,433,273.32
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		14,750,732,573.54	16,206,103,860.93
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,143,592.86	9,096,966.32
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		66,556.04	183,991.08
其他非流动负债			134,292,600.00
非流动负债合计		14,751,942,722.44	16,349,677,418.33
负债合计		41,553,792,488.34	44,221,110,691.65
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,529,757,955.00	1,529,757,955.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,639,587,822.62	4,047,430,822.62
减：库存股			

其他综合收益		-940,270.24	3,537,275.80
专项储备		181,694,256.90	208,584,539.39
盈余公积		764,878,977.50	764,878,977.50
一般风险准备			
未分配利润		956,203,909.11	3,541,752,957.50
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		7,071,182,650.89	10,095,942,527.81
少数股东权益		1,148,863,460.98	1,110,725,885.89
所有者权益(或股东权益)合计		8,220,046,111.87	11,206,668,413.70
负债和所有者权益(或 股东权益)总计		49,773,838,600.21	55,427,779,105.35

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：龙元建设集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		172,998,429.89	438,736,067.33
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			3,488,034.91
应收账款		6,201,147,722.89	6,982,790,214.63
应收款项融资			
预付款项		51,399,225.08	111,899,248.73
其他应收款		11,205,194,338.34	11,696,789,070.36
其中：应收利息			
应收股利		13,414,037.62	12,782,739.04
存货			
其中：数据资源			
合同资产		5,326,614,765.06	8,022,503,700.17
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		6,549,848.39	20,489,149.67
流动资产合计		22,963,904,329.65	27,276,695,485.80
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		6,584,104,432.89	6,678,462,873.87
其他权益工具投资		19,995,941.43	19,995,941.43
其他非流动金融资产			
投资性房地产		12,271,248.96	12,729,081.84
固定资产		469,076,584.25	489,794,331.42
在建工程			

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,618,433.29	8,582,166.52
无形资产		460,149.52	868,084.65
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,680,295.76	2,577,355.40
递延所得税资产		389,365,149.25	434,357,905.07
其他非流动资产		393,275,994.01	445,234,389.68
非流动资产合计		7,871,848,229.36	8,092,602,129.88
资产总计		30,835,752,559.01	35,369,297,615.68
<b>流动负债：</b>			
短期借款		3,708,491,201.59	3,592,451,838.89
交易性金融负债			
衍生金融负债		124,621,501.66	
应付票据		158,378,505.50	177,678,075.99
应付账款		6,681,482,587.15	9,116,236,766.01
预收款项			
合同负债		413,526,642.47	456,271,340.26
应付职工薪酬		888,707,180.14	864,596,896.97
应交税费		278,561,065.45	316,004,013.89
其他应付款		9,031,102,803.78	8,539,307,438.32
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		91,931,248.88	93,090,350.58
其他流动负债		1,688,960,216.43	1,877,967,334.93
流动负债合计		23,065,762,953.05	25,033,604,055.84
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		735,318.57	6,493,457.87
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			134,292,600.00
非流动负债合计		735,318.57	140,786,057.87
负债合计		23,066,498,271.62	25,174,390,113.71
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,529,757,955.00	1,529,757,955.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		4,038,952,673.41	4,038,952,673.41
减：库存股			
其他综合收益		-3,751,598.57	-3,751,598.57
专项储备		157,965,748.10	188,673,704.16
盈余公积		764,878,977.50	764,878,977.50
未分配利润		1,281,450,531.95	3,676,395,790.47
所有者权益（或股东权益）合计		7,769,254,287.39	10,194,907,501.97
负债和所有者权益（或股东权益）总计		30,835,752,559.01	35,369,297,615.68

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		4,431,303,030.53	9,118,795,179.23
其中：营业收入		4,431,303,030.53	9,118,795,179.23
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		6,238,144,871.51	9,263,280,117.48
其中：营业成本		4,053,216,497.41	7,243,441,035.14
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		21,828,262.72	21,847,869.14
销售费用		7,646,781.54	6,387,846.01
管理费用		345,406,247.08	345,088,553.29
研发费用		100,582,609.54	125,727,407.51
财务费用		1,709,464,473.22	1,520,787,406.39
其中：利息费用		1,723,954,316.22	1,544,475,982.00
利息收入		10,925,164.35	22,255,238.91
加：其他收益		10,005,876.00	7,908,994.85
投资收益（损失以“－”号填列）		-37,881,989.79	-9,304,248.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		10,743,518.52	-9,304,248.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-708,283,834.34	-364,659,485.10
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-105,176,259.00	-14,224,269.89
资产处置收益(损失以“-”号填列)		276,680,220.43	-6,695,559.48
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		-2,371,497,827.68	-531,459,506.24
加:营业外收入		3,203.88	4,407.08
减:营业外支出		26,012,108.85	35,493,334.62
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-2,397,506,732.65	-566,948,433.78
减:所得税费用		183,817,976.21	48,511,460.33
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		-2,581,324,708.86	-615,459,894.11
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-2,581,324,708.86	-615,459,894.11
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		-2,585,549,048.39	-663,394,184.99
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		4,224,339.53	47,934,290.88
六、其他综合收益的税后净额		-4,477,546.04	-3,997,446.82
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-749,785.13	-888,043.19
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-3,727,760.91	-3,109,403.63
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			

(6) 外币财务报表折算差额		-3,727,760.91	-3,109,403.63
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-2,585,802,254.90	-619,457,340.93
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-2,590,026,594.43	-667,391,631.81
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		4,224,339.53	47,934,290.88
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-1.69	-0.43
(二) 稀释每股收益(元/股)		-1.69	-0.43

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		584,628,347.78	4,248,259,601.13
减：营业成本		1,557,358,306.45	4,194,805,305.95
税金及附加		3,730,738.63	4,926,838.43
销售费用			
管理费用		208,021,152.98	175,273,656.96
研发费用		17,206,520.90	15,716,829.98
财务费用		422,108,254.82	378,436,926.93
其中：利息费用		431,557,584.54	396,786,859.66
利息收入		9,909,375.30	19,192,753.44
加：其他收益		635,544.36	763,266.92
投资收益（损失以“-”号填列）		32,591,981.98	-10,783,299.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-5,747,955.90	-11,163,038.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-124,621,501.66	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-608,919,514.30	-288,873,036.61
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-9,578,679.14	59,097,930.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,428,852.59	1,104,436.39
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-2,330,259,942.17	-759,590,659.46
加：营业外收入			
减：营业外支出		19,684,839.29	26,919,587.21

三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-2,349,944,781.46	-786,510,246.67
减：所得税费用		45,000,477.06	-36,373,012.02
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,394,945,258.52	-750,137,234.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,394,945,258.52	-750,137,234.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-2,394,945,258.52	-750,137,234.65
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,116,837,907.11	11,786,181,624.96
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			

向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			1,316,569.27
收到其他与经营活动有关的现金	448,420,186.87		199,050,724.82
经营活动现金流入小计	9,565,258,093.98		11,986,548,919.05
购买商品、接受劳务支付的现金	6,361,196,992.25		7,854,502,177.78
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金	877,956,526.14		1,325,332,574.87
支付的各项税费	423,146,934.29		308,044,050.16
支付其他与经营活动有关的现金	105,484,039.87		1,075,465,028.63
经营活动现金流出小计	7,767,784,492.55		10,563,343,831.44
经营活动产生的现金流量净额	1,797,473,601.43		1,423,205,087.61
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	5,295,708.36		63,249,905.05
取得投资收益收到的现金	12,792,000.00		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	203,496,052.14		53,398,840.01
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计	221,583,760.50		116,648,745.06
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	70,437,850.37		49,905,843.27
投资支付的现金	4,442,307.64		43,862,363.22
质押贷款净增加额			

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			5,906,837.51
支付其他与投资活动有关的现金			5,000,000.00
投资活动现金流出小计		74,880,158.01	104,675,044.00
投资活动产生的现金流量净额		146,703,602.49	11,973,701.06
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,793,603,080.71	3,663,267,216.50
收到其他与筹资活动有关的现金		568,835,107.54	896,610,088.73
筹资活动现金流入小计		2,362,438,188.25	4,559,877,305.23
偿还债务支付的现金		2,930,737,707.65	4,305,347,442.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		887,840,023.04	1,173,416,566.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		263,041.08	18,226,832.94
支付其他与筹资活动有关的现金		829,801,018.11	797,426,270.41
筹资活动现金流出小计		4,648,378,748.80	6,276,190,279.37
筹资活动产生的现金流量净额		-2,285,940,560.55	-1,716,312,974.14
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-3,025.35	60,134.01
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-341,766,381.98	-281,074,051.46
加：期初现金及现金等价物余额		918,387,887.94	1,199,461,939.40
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		576,621,505.96	918,387,887.94

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,447,850,674.78	6,877,337,565.92
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		781,985,711.51	159,736,688.03
经营活动现金流入小计		5,229,836,386.29	7,037,074,253.95
购买商品、接受劳务支付的现金		4,276,880,770.44	5,528,004,840.78
支付给职工及为职工支付的		425,911,575.90	848,644,858.62

现金			
支付的各项税费		333,042,489.60	185,131,454.08
支付其他与经营活动有关的现金		141,933,763.30	746,802,900.06
经营活动现金流出小计		5,177,768,599.24	7,308,584,053.54
经营活动产生的现金流量净额		52,067,787.05	-271,509,799.59
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			63,249,905.05
取得投资收益收到的现金		12,792,000.00	148,098.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,806,695.86	1,112,567.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		15,598,695.86	64,510,570.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		563,989.87	1,381,024.74
投资支付的现金		4,442,307.64	63,402,363.22
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		5,006,297.51	64,783,387.96
投资活动产生的现金流量净额		10,592,398.35	-272,817.67
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,287,666,758.58	2,762,098,531.56
收到其他与筹资活动有关的现金		78,584,880.81	521,124,400.00
筹资活动现金流入小计		1,366,251,639.39	3,283,222,931.56
偿还债务支付的现金		1,289,626,445.71	2,465,722,127.60
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		92,067,175.10	198,873,021.93
支付其他与筹资活动有关的现金		192,822,245.62	532,631,388.65
筹资活动现金流出小计		1,574,515,866.43	3,197,226,538.18
筹资活动产生的现金流量净额		-208,264,227.04	85,996,393.38
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		203,022,078.06	388,808,301.94
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		57,418,036.42	203,022,078.06

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰



合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,529,757,955.00				4,047,430,822.62		3,537,275.80	208,584,539.39	764,878,977.50		3,541,752,957.50		10,095,942,527.81	1,110,725,885.89	11,206,668,413.70
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,529,757,955.00				4,047,430,822.62		3,537,275.80	208,584,539.39	764,878,977.50		3,541,752,957.50		10,095,942,527.81	1,110,725,885.89	11,206,668,413.70
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-407,843,000.00		-4,477,546.04	-26,890,282.49			-2,585,549,048.39		-3,024,759,876.92	38,137,575.09	-2,986,622,301.83
(一)综合收益总额							-4,477,546.04				-2,585,549,048.39		-2,590,026,594.43	4,224,339.53	-2,585,802,254.90
(二)所有者投入和减少资本														34,620,548.64	34,620,548.64
1.所有者投入的普通股														34,620,548.64	34,620,548.64
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															

4. 其他															
(三) 利润分配														-707,313.08	-707,313.08
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														-707,313.08	-707,313.08
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-26,890,282.49						-26,890,282.49	-26,890,282.49
1. 本期提取								54,121,948.21						54,121,948.21	54,121,948.21
2. 本期使用								81,012,230.70						81,012,230.70	81,012,230.70
(六) 其他						-407,843,000								-407,843,000.00	-407,843,000.00

龙元建设集团股份有限公司2025年年度报告

					.00								0		
四、本期期末余额	1,529,757,955.00				3,639,587,822.62	-940,270.24	181,694,256.90	764,878,977.50		956,203,909.11			7,071,182,650.89	1,148,863,460.98	8,220,046,111.87

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,529,757,955.00				4,047,430,822.62		784,627.67	249,834,314.41	764,878,977.50		4,211,897,237.44		10,804,583,934.64	1,125,894,021.47	11,930,477,956.11
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,529,757,955.00				4,047,430,822.62		784,627.67	249,834,314.41	764,878,977.50		4,211,897,237.44		10,804,583,934.64	1,125,894,021.47	11,930,477,956.11
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							2,752,648.13	-41,249,775.02			-670,144,279.94		-708,641,406.83	-15,168,135.58	-723,809,542.41
(一)综合收益总额							-3,997,446.82				-663,394,184.99		-667,391,631.81	47,934,290.88	-619,457,340.93
(二)所有者投入和减少资本														-44,875,593.52	-44,875,593.52
1.所有者投入的普通															

股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他														-44,875,593.52	-44,875,593.52
(三)利润分配														-18,226,832.94	-18,226,832.94
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配														-18,226,832.94	-18,226,832.94
4.其他															
(四)所有者权益内部结转						6,750,094.95								-6,750,094.95	
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益						6,750,094.95								-6,750,094.95	
6.其他															
(五)专项储备								-41,249,775.02						-41,249,775.02	-41,249,775.02

1. 本期提取							140,846,547.38					140,846,547.38		140,846,547.38
2. 本期使用							182,096,322.40					182,096,322.40		182,096,322.40
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,529,757,955.00			4,047,430,822.62		3,537,275.80	208,584,539.39	764,878,977.50		3,541,752,957.50		10,095,942,527.81	1,110,725,885.89	11,206,668,413.70

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,529,757,955.00				4,038,952,673.41		-3,751,598.57	188,673,704.16	764,878,977.50	3,676,395,790.47	10,194,907,501.97
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,529,757,955.00				4,038,952,673.41		-3,751,598.57	188,673,704.16	764,878,977.50	3,676,395,790.47	10,194,907,501.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）								-30,707,956.06		-2,394,945,258.52	-2,425,653,214.58

龙元建设集团股份有限公司2025年年度报告

(一) 综合收益总额											-2,394,945,258.52	-2,394,945,258.52
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备											-30,707,956.06	-30,707,956.06
1. 本期提取											28,308,817.53	28,308,817.53
2. 本期使用											59,016,773.59	59,016,773.59
(六) 其他												

龙元建设集团股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	1,529,757.955.00				4,038,952,673.41		-3,751,598.57	157,965,748.10	764,878,977.50	1,281,450,531.95	7,769,254,287.39
----------	------------------	--	--	--	------------------	--	---------------	----------------	----------------	------------------	------------------

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,529,757,955.00				4,038,952,673.41		-10,501,693.52	230,359,151.83	764,878,977.50	4,433,283,120.07	10,986,730,184.29
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,529,757,955.00				4,038,952,673.41		-10,501,693.52	230,359,151.83	764,878,977.50	4,433,283,120.07	10,986,730,184.29
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							6,750,094.95	-41,685,447.67		-756,887,329.60	-791,822,682.32
（一）综合收益总额										-750,137,234.65	-750,137,234.65
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											

龙元建设集团股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							6,750,094.95			-6,750,094.95	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							6,750,094.95			-6,750,094.95	
6. 其他											
（五）专项储备								-41,685,447.67			-41,685,447.67
1. 本期提取								115,104,232.87			115,104,232.87
2. 本期使用								156,789,680.54			156,789,680.54
（六）其他											
四、本期期末余额	1,529,757,955.00				4,038,952,673.41		-3,751,598.57	188,673,704.16	764,878,977.50	3,676,395,790.47	10,194,907,501.97

公司负责人：赖朝辉 主管会计工作负责人：李秀峰 会计机构负责人：李秀峰

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

龙元建设集团股份有限公司（以下简称“龙元建设”、“本公司”、“公司”）前身系象山县第二建筑工程有限公司。1995年6月19日经宁波市人民政府以甬政发[1995]122号文批准改制为浙江象山二建集团股份有限公司，2004年5月24日在上海证券交易所上市。本公司统一社会信用代码：91330000704203949A，所属行业为建筑类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数1,529,757,955股，注册资本为1,529,757,955.00元。本公司实际从事的主要经营活动为：建筑施工、基建投资等。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月28日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司2025年度发生净亏损258,132.47万元，且连续三年亏损，资产负债率为83.49%。2025年12月31日，本公司合并财务报表中列报短期借款余额为410,135.99万元，其中逾期金额51,031.99万元；一年内到期的非流动负债余额为296,044.02万元，其中逾期金额41,667.85万元；应付票据逾期金额15,837.85万元；其他应付款中的有息负债余额为281,434.37万元，其中逾期金额82,083.35万元。这些负债合计金额为1,003,452.23万元，其中逾期金额合计为190,621.04万元；而本公司合并报表列报的现金及现金等价物余额为57,662.15万元，远低于上述负债余额。同时如财务报表附注十三、（二）或有事项以及财务报表附注十四、（二）其他资产负债表日后事项说明所述，本公司存在大量未决诉讼的情况。这些情况表明公司持续经营能力存在重大不确定性。

本公司管理层已经对本公司的持续经营能力进行了评估。在进行评估时，考虑了有关未来按照《企业会计准则第30号——财务报表列报》的规定，包括但不限于自资产负债表日起的十二个月的所有可利用信息，特别考虑了未来的流动资金及可动用的融资来源等，以评估本公司是否有充足财务资源持续经营，并编制了自2025年12月31日起12个月的现金流量预测。该现金流量预测基于管理层对若干未来事项的判断和假设，其实现将取决于本公司计划和正在执行的一系列计划和措施的顺利达成。主要计划及措施如下：

1. 本公司将持续加大清收清欠，积极采取措施提高回款率。

2. 本公司将采取积极措施盘活各类存量资源，加大力度抵付及处置工抵房。

3. 一年内到期的非流动负债主要为PPP项目贷款，计划以各PPP项目回款清偿。另外，本公司将通过政府提前回购等方式，积极处置PPP相关资产，并将回收资金用于清偿逾期贷款及补充生产经营所需资金。

4. 本公司与金融机构和其他债权人协商沟通到期融资及欠款的清偿，通过续贷、债务续期及重组、减免违约金及利息、新增融资等方式，获得财务等多项支持，以缓解本公司运营资金压力；通过和解及分期付款等方式清偿涉诉债务。

5. 本公司将大力实施业务恢复与发展规划，在巩固建筑总包、基建投资、绿色建筑三大主业基本盘的同时，布局新的业务增长极，并持续加大降本增效力度。

在充分考虑本公司上述正在或计划实施的各项措施基础上，管理层认为本公司在2025年12月31日起至少12个月内以持续经营为基础编制本财务报表是适当的。然而，未来的事项或情况

可能导致上述措施的实施存在重大不确定性，包括清收清欠、盘活存量资源和政府提前回购 PPP 相关资产等措施的实施效果，债务续期、新增融资取决于本公司与金融机构和其他各方的持续谈判，以及是否能够顺利实施业务恢复与发展规划。

若本公司未能够获得足够的营运资金以维持持续经营的财务报表编制基础，则须将本公司资产的账面价值调整至非持续经营基础下的价值，以及将非流动负债分类为流动负债。这些调整的影响并未反映在本财务报表中。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

### 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

#### 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

##### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

##### (2) 处置子公司

###### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

###### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

##### (3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、(十九)长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

#### 金融工具的确认依据和计量方法

##### （1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

##### （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### （3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

**(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

**(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

**(6) 以摊余成本计量的金融负债**

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

**金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法**

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 终止确认部分的账面价值；
- (2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

**金融负债终止确认**

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票、财务公司承兑汇票、商业承兑汇票	承兑人信用等级
应收账款、其他应收款	组合1：单项金额不重大但按信用风险特征组合后风险较大的应收款项 组合2：其他不重大的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济

项目	组合类别	确定依据
合同资产	组合 1: 单项金额不重大但按信用风险特征组合后风险较大的合同资产 (不含 PPP 项目); 组合 2: 其他不重大合同资产 (不含 PPP 项目); 组合 3: 完工一年以内但尚未结算项目的合同资产; 组合 4: 在建项目的合同资产 (不含 PPP 项目); 组合 5: 金融资产模式的在建 PPP 项目	状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失
其他非流动资产、一年内到期的非流动资产	低风险的 PPP 项目投资及回报款组合; 一般风险的 PPP 项目投资及回报款组合; 按信用风险特征组合后该组合的风险较大的 PPP 项目投资及回报款组合	

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的, 直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、 应收票据

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

## 14、 应收款项融资

适用 不适用

## 15、 其他应收款

适用 不适用

## 16、 存货

适用 不适用

### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

#### 1、 存货的分类和成本

存货分类为: 原材料、库存商品等。

存货按成本进行初始计量, 存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

#### 2、 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

#### 3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

#### 4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法;

(2) 包装物采用一次转销法。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（十）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

□适用 √不适用

**19、长期股权投资**

√适用 □不适用

**共同控制、重大影响的判断标准**

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

**初始投资成本的确定****(1) 企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

**(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资**

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

**后续计量及损益确认方法****(1) 成本法核算的长期股权投资**

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

**(2) 权益法核算的长期股权投资**

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### (3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20、 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	5.00	3.17-9.50
施工设备	年限平均法	8	5.00	11.875
机器设备	年限平均法	5-15	5.00	6.33-19.00
运输设备	年限平均法	5-6	5.00	15.83-19.00
其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

**(3). 固定资产处置**

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

**22、 在建工程**

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际达到可使用状态/完工验收孰早

**23、 借款费用**

√适用 □不适用

借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

#### 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

#### 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

#### (2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50	土地使用权证年限
软件	5	更新周期

#### 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：从事研发活动的人员的相关职工薪酬主

要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的人员的薪酬；材料动力费主要指研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用等；相关折旧摊销费主要指用于研发活动的仪器、设备、房屋等固定资产的折旧费，用于研发活动的软件、专利权、非专利技术等无形资产的摊销费用。

划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

## 27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。  
各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
房屋使用费	20-50年	房屋租赁协议书
装修费	3-5年	预计可使用年限

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 31、 预计负债

适用 不适用

## 32、 股份支付

适用 不适用

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

• 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务,本公司在该段时间内按照履约进度确认收入,但是,履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质,采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时,已经发生的成本预计能够得到补偿的,本公司按照已经发生的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务,本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时,本公司考虑下列迹象:

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利,即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户,即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户,即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户,即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权,来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的,本公司为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,本公司为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

#### 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

##### (1) 建造合同

本公司与客户之间的建造合同通常仅包含工程项目建设一项履约义务,由于客户能够控制本公司履约过程中的在建资产,本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务,按照履约进度确认收入。本公司采用投入法,即按照累计实际发生的成本占合同预计总成本的比例确定恰当的履约进度。当履约进度不能合理确定时,本公司根据已经发生的成本预计能够得到补偿的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

##### (2) PPP 项目合同

PPP 合同项下通常包括建设、运营及移交活动。于建设阶段,本集团根据 PPP 项目合同的约定判断本集团是主要责任人还是代理人,若本集团为主要责任人,则相应地确认建造服务的合同收入及合同资产,其中建造合同收入按照收取或应收对价的公允价值计量。于运营阶段,本集团分别以下情况进行相应的会计处理:①合同规定本集团在项目运营期间,有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)条件的,本集团将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为应收款项,并根据金融工具会计政策的规定进行会计处理;在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时,将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额,超过有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)的差额,确认为无形资产。②合同规定本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用,但收费金额不确定的,该权利不构成一项无条件收取现金的权利,本集团在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时,将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产,并按照无形资产会计政策规定进行会计处理。于运营阶段,当提供劳务服务时,确认相应的收入;发生的日常维护或修理费用,确认为当期费用。合同规定本集团为使有关基础设施保持一定服务能力或在移交给合同授予方之前保持一定的使用状态,预计将发生的支出中本集团承担的现时义务部分确认为一项预计负债。

## 35、 合同成本

适用  不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本,不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的,在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产:

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；

•既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（十九）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### （1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### （2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

#### 售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十三）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

##### （1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（二十七）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

##### （2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
杭州城投建设有限公司	15
浙江大地钢结构有限公司	15
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	15
上海龙元天册企业管理有限公司	15

### 2、税收优惠

√适用 □不适用

杭州城投建设有限公司于2025年12月19日，取得了浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年，证书编号GR202533001210。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2025年、2026年、2027年本公司适用的企业所得税税率为15%。

浙江大地钢结构有限公司于2025年12月19日，取得了浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年，证书编号GR202533006935。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2025年、2026年、2027年本公司适用的企业所得税税率为15%。

宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司于2023年12月8日，取得了宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年，证书编号GR202333100406。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2023年、2024年、2025年本公司适用的企业所得税税率为15%。

上海龙元天册企业管理有限公司于2023年11月15日，取得了上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合核发的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年，证书编号GR202331002073。根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》以及《高新技术企业认定管理办法》的相关规定，2023年、2024年、2025年本公司适用的企业所得税税率为15%。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	516,547.67	648,374.97
银行存款	576,104,958.29	917,739,512.97
其他货币资金	311,244,468.68	380,280,456.34
存放财务公司存款		
合计	887,865,974.64	1,298,668,344.28
其中：存放在境外的款项总额	2,957,946.96	9,411,527.89

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金		12,786,430.38
信用证保证金		
保函保证金	45,133,471.77	46,871,004.49
冻结资金	116,424,036.47	307,160,520.99
借款保证金	144,014,946.21	5,010,000.00
其他保证金	5,672,014.23	8,452,500.48
合计	311,244,468.68	380,280,456.34

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,847,859.99	1,292,220.89
商业承兑票据	200,000.00	11,710,675.44
坏账准备	12,000.00	702,640.53
合计	3,035,859.99	12,300,255.80

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		2,847,859.99
商业承兑票据		
合计		2,847,859.99

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	3,047,859.99	100.00	12,000.00	0.39	3,035,859.99	13,002,896.33	100.00	702,640.53	5.40	12,300,255.80
其中：										
银行承兑汇票	2,847,859.99	93.44			2,847,859.99	1,292,220.89	9.94			1,292,220.89
商业承兑汇票	200,000.00	6.56	12,000.00	6.00	188,000.00	11,710,675.44	90.06	702,640.53	6.00	11,008,034.91
合计	3,047,859.99	100.00	12,000.00		3,035,859.99	13,002,896.33	100.00	702,640.53		12,300,255.80

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	2,847,859.99		
商业承兑汇票	200,000.00	12,000.00	6.00

合计	3,047,859.99	12,000.00	
----	--------------	-----------	--

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	702,640.53		690,640.53			12,000.00
合计	702,640.53		690,640.53			12,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,483,766,103.49	1,685,653,339.49
其中：1年以内分项		
1年以内	1,483,766,103.49	1,685,653,339.49
1年以内小计	1,483,766,103.49	1,685,653,339.49
1至2年	920,053,929.61	1,352,249,522.65
2至3年	1,099,072,678.49	537,989,724.65
3年以上		

3至4年	276,916,874.85	581,297,721.53
4至5年	472,979,660.41	458,694,266.42
5年以上	2,065,694,556.16	1,690,841,940.09
坏账准备	1,032,842,085.02	711,408,323.65
合计	5,285,641,717.99	5,595,318,191.18

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	6,318,483.80 3.01	100.00	1,032,842,085.02	16.35	5,285,641,717.99	6,306,726.51 4.83	100.00	711,408,323.65	11.28	5,595,318,191.18
其中：										
组合1	2,385,212.66 1.11	37.75	796,845.81 6.44	33.41	1,588,366,844.67	1,059,690.15 1.09	16.80	396,586,141.74	37.42	663,104,009.35
组合2	3,933,271.14 1.90	62.25	235,996.26 8.58	6.00	3,697,274,873.32	5,247,036.36 3.74	83.20	314,822,181.91	6.00	4,932,214,181.83
合计	6,318,483.80 3.01	100.00	1,032,842,085.02		5,285,641,717.99	6,306,726.51 4.83	100.00	711,408,323.65		5,595,318,191.18

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
荆门民诚置业股份有限公司	242,328,899.35	48,465,779.87	20.00	账龄较长	242,328,899.35	14,539,733.96
内蒙古宜和房地产开发	178,010,740.83	71,204,296.33	40.00	诉讼已判决,根	182,872,551.21	54,861,765.36

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
有限公司				据判决金额计提		
海南阳光美基投资开发有限公司	151,192,597.90	45,357,779.37	30.00	账龄较长	154,370,799.35	9,262,247.96
矜山中茂置业有限公司	108,745,426.38	32,623,627.91	30.00	诉讼胜诉,回款有风险	108,745,426.38	32,623,627.91
桂芳园地产(营口)有限公司	108,093,218.92	32,427,965.68	30.00	账龄较长	108,093,218.92	6,485,593.14
惠州市名人实业发展有限公司	100,099,384.01	15,014,907.60	15.00	账龄较长	66,645,828.91	3,998,749.73
岳阳花果山置业有限公司	93,784,770.12	18,756,954.03	20.00	诉讼胜诉,回款有风险	93,784,770.12	18,756,954.03
杭州青山湖森林硅谷开发有限公司	91,496,266.22	13,724,439.93	15.00	账龄较长	107,838,960.07	6,470,337.60
鞍山龙之梦长峰房地产开发有限公司	73,968,124.82	36,984,062.41	50.00	诉讼胜诉,回款有风险	73,968,124.82	22,190,437.45
三亚小洲岛酒店投资管理有限公司	66,246,029.16	19,873,808.75	30.00	账龄较长	39,487,644.93	2,369,258.70
三亚太阳湾开发有限公司	64,783,442.54	9,717,516.38	15.00	账龄较长	68,863,442.54	4,131,806.55
沈阳霓峰房地产开发有限公司	55,200,200.45	11,040,040.09	20.00	账龄较长	92,856,069.36	18,571,213.87

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
限公司						
青岛聚宝苑置业有限公司	50,784,352.09	30,470,611.25	60.00	诉讼胜诉,回款有风险	50,784,352.09	20,313,740.84
成都环嘉房地产开发有限公司	50,142,055.92	25,071,027.96	50.00	诉讼已判决,根据判决金额计提	50,142,055.92	25,071,027.96
沈阳轩峰房地产开发有限公司	50,000,000.00	10,000,000.00	20.00	账龄较长	98,197,349.56	19,639,469.91
沈阳畅峰房地产开发有限公司	49,874,216.99	9,974,843.40	20.00	诉讼胜诉,执行难度大	53,610,449.18	10,722,089.84
陕西中润实业集团有限公司	48,360,783.64	31,434,509.37	65.00	甲方破产重组,回款有风险	48,360,783.64	31,434,509.37
广州市增城区方圆明盛房地产有限公司	43,876,914.58	13,163,074.37	30.00	账龄较长	43,876,914.58	2,632,614.87
九江华东实业有限公司	42,603,111.46	8,520,622.29	20.00	账龄较长	42,603,111.46	2,556,186.69
中山市凯盛房地产开发有限公司	39,580,844.40	5,937,126.66	15.00	账龄较长	39,580,844.40	2,374,850.66
兰州伦华房地产开发有限公司	37,859,969.92	7,571,993.98	20.00	账龄较长	36,577,763.96	7,315,552.79
渭南市华州	32,590,636.76	6,518,127.35	20.00	诉讼胜	32,590,636.76	6,518,127.35

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
区恒辉城镇建设有限公司				诉,回款有 风险		
湖南秀山丽水置业有限公司	31,598,098.04	6,319,619.61	20.00	账龄较长	2,363,603.72	472,720.74
Sharvain Facades Pty Ltd	31,468,461.05	31,468,461.05	100.00	账龄较长	19,280,665.97	1,156,839.96
宁波国源置业有限公司	29,989,106.21	5,997,821.24	20.00	账龄较长	29,989,106.21	1,799,346.37
米高(辽宁)置业有限公司	26,977,044.08	8,093,113.22	30.00	账龄较长	32,826,851.08	1,969,611.06
上海虹源盛世投资发展有限公司	26,041,292.49	13,020,646.25	50.00	诉讼已判决,根据判决金额计提	26,041,292.49	13,020,646.25
瑞安市中宝置业有限公司	25,910,568.91	5,182,113.78	20.00	账龄较长	25,910,568.91	1,554,634.13
肇庆市东基团星投资开发有限公司	23,850,080.25	3,577,512.04	15.00	账龄较长	15,306,044.60	918,362.68
肇庆东基华阳投资有限公司	22,748,061.19	3,412,209.18	15.00	账龄较长	3,768,691.82	226,121.51
三亚鹿回头旅游区开发有限公司	22,576,047.48	6,772,814.24	30.00	账龄较长	22,576,047.48	1,354,562.85
辽阳环宇置业有限公司	21,214,246.83	6,364,274.05	30.00	账龄较长	21,214,246.83	1,272,854.81

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
营口鸿欣置业有限公司	20,947,853.00	6,284,355.90	30.00	账龄较长	20,947,853.00	1,256,871.18
南京长城机电集团有限公司	20,829,550.80	20,829,550.80	100.00	账龄较长	3,457,485.29	691,497.06
湖南华盛世纪城房地产开发有限公司	17,091,418.37	8,545,709.19	50.00	账龄较长	17,091,418.37	8,545,709.19
渭南市临渭区教育局	16,000,000.37	6,400,000.15	40.00	账龄较长	12,668,422.96	760,105.38
宁波京都房地产开发有限公司	14,269,976.55	14,269,976.55	100.00	诉讼已判决, 根据判决金额计提	14,269,976.55	11,415,981.24
佳兆业地产(本溪)有限公司	12,200,620.68	3,660,186.20	30.00	账龄较长	12,200,620.68	732,037.24
海南新佳旅业开发有限公司	11,970,480.67	3,591,144.20	30.00	账龄较长	11,970,480.67	718,228.84
永嘉万新恒锦置业有限公司	10,104,810.69	2,020,962.14	20.00	账龄较长	10,104,810.69	606,288.64
聊城市昌华房地产开发有限公司	9,575,920.84	1,915,184.17	20.00	账龄较长	9,575,920.84	574,555.25
正晖(广州)置业发展有限公司	9,117,895.74	1,823,579.15	20.00	账龄较长	9,117,895.74	1,823,579.15
Malaysia Airlines	9,004,783.48	4,502,391.75	50.00	账龄较长	8,422,454.41	505,347.26

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
<b>Berhad</b>						
沭阳星龙房地产开发有限公司	8,753,615.00	4,376,807.50	50.00	账龄较长	19,303,898.99	5,791,169.70
浙江华峰房地产开发有限公司	8,579,660.00	2,573,898.00	30.00	诉讼中,回款有风险	8,579,660.00	2,573,898.00
惠东县宝安鸿基房地产开发有限公司	7,693,724.70	2,308,117.41	30.00	账龄较长	7,691,062.70	461,463.76
广东东成立亿集团有限公司	7,083,554.72	1,416,710.94	20.00	账龄较长	7,583,554.72	455,013.28
余姚华宇业瑞房地产开发有限公司	6,720,270.87	6,720,270.87	100.00	诉讼胜诉,回款有风险	12,423,520.87	9,017,408.70
河源巴登新城投资有限公司	6,347,062.00	1,904,118.60	30.00	账龄较长	25,512,697.04	1,530,761.82
宁波市兴达置业有限公司	6,340,000.00	6,340,000.00	100.00	账龄较长	6,340,000.00	6,340,000.00
佛山市顺德区新振华科创发展有限公司	5,926,150.70	2,963,075.35	50.00	账龄较长	7,126,150.70	427,569.04
南宁市万科五象湖房地产有限公司	5,716,531.22	857,479.68	15.00	账龄较长	5,716,531.22	342,991.87
远东建筑工程有限责任公司	5,603,495.70	5,603,495.70	100.00	账龄较长	5,603,495.70	2,801,747.85

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
中建三局集团有限公司	5,219,190.17	2,609,595.09	50.00	账龄较长	5,219,190.17	2,609,595.09
金额小于500万的客户汇总	118,121,101.85	91,267,507.46	77.27	账龄较长	139,816,354.30	70,024,764.88
合计	2,385,212,661.11	796,845,816.44			2,416,200,572.23	476,592,181.32

组合计提项目：组合 2

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,402,267,904.45	84,136,074.30	6.00
1 至 2 年	832,855,959.72	49,971,357.59	6.00
2 至 3 年	592,357,945.36	35,541,476.72	6.00
3 至 4 年	241,757,923.39	14,505,475.39	6.00
4 至 5 年	207,218,084.85	12,433,085.11	6.00
5 年以上	656,813,324.13	39,408,799.47	6.00
合计	3,933,271,141.90	235,996,268.58	

按组合计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

(3). 坏账准备的情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	711,408,323.65	368,194,778.05	45,033,323.56	1,727,693.12		1,032,842,085.02
合计	711,408,323.65	368,194,778.05	45,033,323.56	1,727,693.12		1,032,842,085.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

客户 1	22,797,275.28		调整	诉讼胜诉，回款有风险
客户 2	6,674,330.95		调整	账龄较长
合计	29,471,606.23			

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,727,693.12

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名		321,996,271.53	321,996,271.53	2.49	1,609,981.36
第二名	242,328,899.35		242,328,899.35	1.87	48,465,779.87
第三名	4,208,021.00	230,412,103.25	234,620,124.25	1.81	35,193,018.64
第四名		215,331,582.25	215,331,582.25	1.66	1,076,657.91
第五名	178,010,740.83		178,010,740.83	1.37	71,204,296.33
合计	424,547,661.18	767,739,957.03	1,192,287,618.21	9.20	157,549,734.11

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

合同资产	6,638,198,194.43	329,212,061.87	6,308,986,132.56	13,541,693,885.82	357,873,365.11	13,183,820,520.71
合计	6,638,198,194.43	329,212,061.87	6,308,986,132.56	13,541,693,885.82	357,873,365.11	13,183,820,520.71

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	6,638,198,194.43	100.00	329,212,061.87	4.96	6,308,986,132.56	13,541,693,885.82	100.00	357,873,365.11	2.64	13,183,820,520.71
其中：										
组合 1	550,961,792.64	8.30	147,153,407.71	26.71	403,808,384.93	462,365,617.11	3.41	110,875,147.23	23.98	351,490,469.88
组合 2	2,756,772,221.58	41.53	165,406,333.23	6.00	2,591,365,888.35	3,234,463,104.06	23.89	194,067,786.27	6.00	3,040,395,317.79
组合 3	1,439,992,463.54	21.69	7,199,962.34	0.50	1,432,792,501.20	2,126,252,610.06	15.70	10,631,263.02	0.50	2,115,621,347.04
组合 4	1,871,495,228.67	28.19	9,357,476.15	0.50	1,862,137,752.52	3,283,897,361.02	24.25	16,419,486.81	0.50	3,267,477,874.21
组合 5	18,976,488.00	0.29	94,882.44	0.50	18,881,605.56	4,434,715,193.57	32.75	25,879,681.78	0.58	4,408,835,511.79
合计	6,638,198,194.43	100.00	329,212,061.87		6,308,986,132.56	13,541,693,885.82	100.00	357,873,365.11		13,183,820,520.71

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	减值准备
中维地产海南有限公司	230,412,103.25	34,561,815.49	15.00	账龄较长	232,995,260.27	13,979,715.62
河源市骏辉房地产开发有限公司	52,333,020.35	15,699,906.11	30.00	账龄较长	51,307,696.06	3,078,461.76
烟台平土房地产有限公司	49,845,422.25	9,969,084.45	20.00	账龄较长	45,713,153.25	228,565.77
浙江广播电视集团	38,955,502.90	11,686,650.87	30.00	账龄较长	37,075,009.11	2,224,500.55
温州世和生态城开发有限公司	35,512,771.62	17,756,385.81	50.00	诉讼胜诉,回款有风险	36,342,617.89	10,902,785.37
協成發有限公司	25,278,626.57	7,583,587.97	30.00	账龄较长	25,243,326.83	1,514,599.61
河源巴登新城投资有限公司	24,572,833.21	7,371,849.96	30.00	账龄较长	25,512,697.04	1,530,761.82
沭阳星龙房地产开发有限公司	19,303,898.99	9,651,949.50	50.00	诉讼胜诉,回款有风险	19,303,898.99	5,791,169.70
兰州伦华房地产开发有限公司	18,890,665.70	3,778,133.14	20.00	账龄较长	18,890,665.70	1,133,439.94
上海建配龙房地产有限公司	14,132,124.41	4,239,637.32	30.00	账龄较长	13,407,891.98	67,039.46
宁波国源置业有限公司	8,593,661.94	1,718,732.39	20.00	账龄较长	8,593,661.94	515,619.72
甘肃联智房地产开发有限公司	5,917,553.19	5,917,553.19	100.00	账龄较长	5,917,553.19	5,917,553.19
杭州京瑞置业有限公司	5,805,204.95	1,741,561.49	30.00	账龄较长	5,805,204.95	1,741,561.49
金额小于 500 万的客户汇总	21,408,403.31	15,476,560.02	72.29	账龄较长	18,994,804.42	9,290,296.92
合计	550,961,792.64	147,153,407.71			545,103,441.62	57,916,070.92

组合计提项目：组合 2

名称	期末余额		
	合同资产	减值准备	计提比例 (%)
1 年以内	342,714,808.01	20,562,888.48	6.00
1-2 年	1,357,095,031.15	81,425,701.84	6.00
2-3 年	393,911,507.81	23,634,690.46	6.00
3-4 年	403,713,788.14	24,222,827.29	6.00
4-5 年	124,890,370.46	7,493,422.20	6.00
5 年以上	134,446,716.01	8,066,802.96	6.00
合计	2,756,772,221.58	165,406,333.23	

组合计提项目：组合 5

类别	期末余额		
	合同资产	减值准备	计提比例 (%)
低风险的 PPP 项目投资及回报款	18,976,488.00	94,882.44	0.50
一般风险的 PPP 项目投资及回报款			
按信用风险特征组合后该组合的风险较大的 PPP 项目投资及回报款			
合计	18,976,488.00	94,882.44	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	357,873,365.11	27,414,674.47	56,075,977.71			329,212,061.87	
合计	357,873,365.11	27,414,674.47	56,075,977.71			329,212,061.87	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	200,000.00	577,418.95
合计	200,000.00	577,418.95

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	33,654,023.40	
合计	33,654,023.40	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	577,418.95	50,372,249.05	50,749,668.00		200,000.00	

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	108,278,820.92	52.43	274,443,413.63	74.20
1至2年	66,555,762.26	32.23	78,203,417.41	21.15
2至3年	23,859,030.21	11.55	13,975,601.25	3.78
3年以上	7,836,592.24	3.79	3,214,389.40	0.87
合计	206,530,205.63	100.00	369,836,821.69	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
天台赤城电力有限公司	17,623,053.00	8.53
福建德本建设工程有限公司	13,253,783.02	6.42
上海亭祥建筑工程队	6,433,289.66	3.11
台州市八达市政工程有限公司天台分公司	5,758,184.83	2.79
杭州班王建筑劳务有限公司	5,375,174.17	2.60
合计	48,443,484.68	23.45

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		

应收股利		
其他应收款	2,461,913,609.19	2,878,338,010.12
合计	2,461,913,609.19	2,878,338,010.12

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	655,002,403.93	852,927,531.29
其中：1年以内分项		
1年以内	655,002,403.93	852,927,531.29
1年以内小计	655,002,403.93	852,927,531.29
1至2年	597,425,943.30	796,290,853.88
2至3年	576,059,121.04	593,704,268.77
3年以上		
3至4年	539,032,702.27	603,739,855.02
4至5年	529,302,776.99	161,547,171.69
5年以上	692,665,031.47	612,156,690.50
小计	3,589,487,979.00	3,620,366,371.15
坏账准备	1,127,574,369.81	742,028,361.03
合计	2,461,913,609.19	2,878,338,010.12

按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,589,487,979.00	100.00	1,127,574,369.81	31.41	2,461,913,609.19	3,620,366,371.15	100.00	742,028,361.03	20.50	2,878,338,010.12
其他										

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
中:										
组合1	1,458,914,631.28	40.64	999,739,968.88	68.53	459,174,662.40	968,235,122.69	26.74	582,900,486.11	60.20	385,334,636.58
组合2	2,130,573,347.72	59.36	127,834,400.93	6.00	2,002,738,946.79	2,652,131,248.46	73.26	159,127,874.92	6.00	2,493,003,373.54
合计	3,589,487,979.00	100.00	1,127,574,369.81		2,461,913,609.19	3,620,366,371.15	100.00	742,028,361.03		2,878,338,010.12

组合1:

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
赖祖平项目部	119,161,060.52	83,412,742.36	70.00	偿债能力低	119,161,060.52	47,664,424.20
赖永然项目部	96,572,688.05	96,572,688.05	100.00	偿债能力低	75,451,026.79	36,525,826.79
陈康文项目部	80,709,588.67	64,567,670.93	80.00	偿债能力低	78,203,217.78	39,101,608.90
严永存项目部	79,622,125.06	63,697,700.05	80.00	偿债能力低	81,563,977.22	40,655,092.95
顾柏青项目部	73,971,237.54	73,971,237.54	100.00	偿债能力低	68,439,907.78	58,726,012.48
周宁项目部	68,991,479.46	13,798,295.90	20.00	偿债能力低	64,293,552.99	3,857,613.17
瞿颖项目部	67,279,919.59	67,279,919.59	100.00	偿债能力低	65,687,992.74	52,550,394.20
翁宗文项目部	46,937,053.61	37,549,642.89	80.00	偿债能力低	46,948,112.52	23,241,441.72
赖德夫项目部	46,317,228.62	27,790,337.17	60.00	偿债能力低	46,317,228.62	14,022,172.20
董卫星项目部	41,628,957.98	41,628,957.98	100.00	偿债能力低	41,628,957.98	33,303,166.39
沈晓亮项目部	40,731,813.72	20,365,906.86	50.00	偿债能力	40,699,292.90	4,069,929.29

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
				低		
王赛国项目部	36,319,677.30	18,159,838.65	50.00	偿债能力低	36,475,313.83	3,647,531.39
杨红艳项目部	33,777,905.27	21,955,638.43	65.00	偿债能力低	33,731,361.86	11,805,976.65
练小定项目部	33,390,167.63	10,017,050.29	30.00	偿债能力低	31,624,725.44	1,897,483.53
赖永军项目部	32,534,766.94	32,534,766.94	100.00	偿债能力低	31,766,455.06	31,766,455.06
潘云刚项目部	31,102,204.30	9,330,661.29	30.00	偿债能力低	26,389,781.89	1,583,386.91
朱必仕项目部	29,620,097.29	29,620,097.29	100.00	偿债能力低	29,120,097.29	23,296,077.83
杨树卿项目部	27,207,465.61	13,603,732.81	50.00	偿债能力低	22,213,353.48	1,332,801.21
张定彪项目部	26,641,478.34	13,320,739.18	50.00	偿债能力低	25,690,407.19	5,138,081.45
孙如忠项目部	23,723,870.49	7,117,161.14	30.00	偿债能力低	23,667,870.49	1,420,072.23
潘云刚陆国定项目部	23,432,100.36	7,029,630.11	30.00	偿债能力低	13,924,843.93	835,490.64
鲍海敏项目部	20,610,902.24	6,183,270.67	30.00	偿债能力低	20,220,712.32	1,213,242.74
王道亮项目部	19,457,291.88	19,457,291.88	100.00	偿债能力低	18,101,865.95	18,101,865.95
胡华春项目部	19,421,201.98	19,421,201.98	100.00	偿债能力低	19,422,091.03	16,508,777.37
赖海波项目部	19,153,315.46	5,745,994.64	30.00	偿债能力低	30,671,841.55	1,840,310.49
成都环嘉房地产开发有限公司	17,952,691.25	12,566,883.88	70.00	账龄较长	17,952,691.25	8,976,345.63
王尤圣项目部	17,515,928.19	5,254,778.47	30.00	偿债能力低	17,170,532.09	1,030,231.92
卢松财项目部	17,322,537.09	17,322,537.09	100.00	偿债能力低	17,363,786.68	17,363,786.68
郑超项目部	17,283,940.49	5,185,182.14	30.00	偿债能力低	15,169,372.63	910,162.36

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
倪培兵项目部	16,790,920.73	3,358,184.15	20.00	偿债能力低	4,872,014.28	292,320.86
朱晋铎项目部	14,070,939.51	4,221,281.85	30.00	偿债能力低	8,863,908.66	531,834.52
赖辰其蔚项目部	13,336,586.12	4,000,975.84	30.00	偿债能力低	13,785,932.98	827,155.98
赖在加项目部	12,843,972.17	12,843,972.17	100.00	偿债能力低	15,556,908.04	15,556,908.04
赖尤明项目部	11,861,168.24	11,861,168.24	100.00	偿债能力低	11,861,168.24	11,861,168.24
李箕松项目部	11,176,616.02	3,352,984.81	30.00	偿债能力低	7,418,176.40	445,090.58
叶旭挺项目部	9,942,982.59	9,942,982.59	100.00	偿债能力低	8,908,052.78	1,781,610.55
潘文刚项目部	9,796,842.42	9,796,842.42	100.00	偿债能力低	7,679,691.89	7,679,691.89
周礼昕项目部	9,711,612.72	2,913,483.82	30.00	偿债能力低	19,927,703.49	1,195,662.21
中维地产海南有限公司	8,500,000.00	1,275,000.00	15.00	账龄较长	8,500,000.00	510,000.00
郑立志项目部	7,370,151.63	2,211,045.49	30.00	偿债能力低	2,815,218.00	168,913.08
李红锋项目部	7,306,747.83	7,306,747.83	100.00	偿债能力低	233,574.62	14,014.48
黄增高项目部	6,794,549.00	2,038,364.70	30.00	偿债能力低	9,855,990.95	591,359.46
上海平土实业(集团)有限公司	6,600,000.00	6,600,000.00	100.00	账龄较长	6,600,000.00	6,600,000.00
赖海洋项目部	6,429,310.73	1,928,793.22	30.00	偿债能力低	11,693,365.24	701,601.91
江苏纯幕建材有限公司	6,375,115.53	6,375,115.53	100.00	账龄较长	6,375,115.53	6,375,115.53
甘肃联智房地产开发有限公司	6,118,000.00	6,118,000.00	100.00	账龄较长	6,118,000.00	367,080.00
阮明荣项目部	5,530,071.49	1,659,021.45	30.00	偿债能力低	2,600,560.62	156,033.63
张忠杰项目部	5,003,559.49	1,501,067.85	30.00	偿债能力低	4,266,459.47	255,987.57

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
陕西中润实业集团有限公司	5,000,000.00	3,250,000.00	65.00	账龄较长	5,000,000.00	3,250,000.00
砀山中茂置业有限公司	5,000,000.00	1,500,000.00	30.00	账龄较长	5,000,000.00	300,000.00
金额小于500万的单位汇总	64,964,790.13	51,223,380.72	78.85	账龄较长	87,152,364.72	44,133,415.01
合计	1,458,914,631.28	999,739,968.88			1,414,155,637.71	605,980,725.87

组合 2:

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	297,429,941.37	17,845,796.54	6.00
1 至 2 年	211,271,304.64	12,676,278.33	6.00
2 至 3 年	233,470,149.84	14,008,208.99	6.00
3 至 4 年	435,158,086.66	26,109,485.19	6.00
4 至 5 年	481,922,295.81	28,915,337.74	6.00
5 年以上	471,321,569.40	28,279,294.14	6.00
合计	2,130,573,347.72	127,834,400.93	

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		159,127,874.92	582,900,486.11	742,028,361.03
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-22,430,694.63	22,430,694.63	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			402,985,329.69	402,985,329.69
本期转回		8,862,779.36	8,576,541.55	17,439,320.91
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额		127,834,400.93	999,739,968.88	1,127,574,369.81

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	742,028,361.03	402,985,329.69	17,439,320.91			1,127,574,369.81
合计	742,028,361.03	402,985,329.69	17,439,320.91			1,127,574,369.81

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
菏泽明福基础设施投资有限公司	875,234,114.62	24.38	往来款	5年以内	52,514,046.88
宁波阳光海湾发展有限公司	333,196,672.30	9.28	往来款	5年以上	19,991,800.34
桂金贤项目部	180,805,768.97	5.04	往来款	1-5年	10,848,346.12
赖祖平项目部	119,161,060.52	3.32	往来款	1-5年	83,412,742.36

赖永然项目部	96,572,688.05	2.69	往来款	1-4年	96,572,688.05
合计	1,604,970,304.46	44.71	/	/	263,339,623.75

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	13,431,877.57		13,431,877.57	14,721,218.03		14,721,218.03
在产品	11,733,223.05		11,733,223.05			
库存商品	2,414,924.12		2,414,924.12	3,789,290.19		3,789,290.19
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	27,580,024.74		27,580,024.74	18,510,508.22		18,510,508.22

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的其他非流动资产	7,576,551,822.39	5,907,463,976.91
减值准备	734,943,567.79	664,584,199.14
合计	6,841,608,254.60	5,242,879,777.77

一年内到期的其他非流动资产：

类别	期末余额		
	一年内到期的非流动资产	减值准备	计提比例 (%)
低风险的PPP项目投资及回报款	3,583,928,225.94	17,919,641.08	0.50
一般风险的PPP项目投资及回报款	2,353,216,565.30	141,192,993.94	6.00
按信用风险特征组合后该组合的风险较大的PPP项目投资及回报款	1,639,407,031.15	575,830,932.77	35.12
合计	7,576,551,822.39	734,943,567.79	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		

应收退货成本		
待抵扣税金	40,059,210.98	45,283,846.18
预交税金（所得税、附加税等）		1,046,639.23
合计	40,059,210.98	46,330,485.41

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
北京明树数据科技有限公司	3,156,756.77			197,531.65						3,354,288.42	
小计	3,156,756.77			197,531.65						3,354,288.42	
二、联营企业											
荣宝斋(宁波)有	1,226,943.05			-177,557.55						1,049,385.50	

限公司											
宁波明东投资有限公司	228,742,566.68			-7,991,646.66						220,750,920.02	
上海市房屋建筑设计院有限公司	22,570,752.99			7,149,230.04			12,792,000.00			16,927,983.03	
嘉兴城浦投资合伙企业（有限合伙）	211,696,254.92			11,757,907.78						223,454,162.70	
莒县明聚基础设施投资管理有限公司	28,424,347.44			2,917,828.50						31,342,175.94	
上海益城停车服务有限公司	13,517,534.23			-338,682.16						13,178,852.07	
杭州城基私募基金管理有限公司	5,162,997.66		5,162,997.66								
财惠私募基金管理有限公司	30,496,759.48			1,833,269.25						32,330,028.73	
青岛	118,7	4,410		-7,93						115,1	

明青健康产业管理有限公司	22,090.93	,000.00		3,063.13					99,027.80	
青岛聚量融资租赁有限公司	29,352,159.60			604,756.34					29,956,915.94	
菏泽明福基础设施投资有限公司	27,936,380.16			2,761,449.67					30,697,829.83	
天长市城控全过程咨询有限公司	714,076.36			-53,740.92					660,335.44	
宿州明生文旅发展有限公司		32,307.64							32,307.64	
湖北清能杭投资咨询有限公司	486,661.55			16,235.71					502,897.26	
天册德新(上海)科技发展有限公司										
小计	719,049,525.05	4,442,307.64	5,162.997.66	10,545,986.87			12,792,000.00		716,082,821.90	
合计	722,2	4,442	5,16	10,74			12,79		719,4	

	06, 28	, 307.	2, 99	3, 518			2, 000			37, 11	
	1. 82	64	7. 66	. 52			. 00			0. 32	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
杭州城投海潮建设发展有限公司	536,500.00					536,500.00				不具有控制、共同控制、重大影响	
中华甬商投资集团公司	4,334,515.46			299,688.70		4,634,204.16			307,983.66	不具有控制、共同控制、重大影响	
宁波杭州湾新区水艺污水处理有限公司	8,969,441.43					8,969,441.43			3,751,598.57	不具有控制、共同控制、重大影响	
蒲江达海水务有限公司	490,000.00					490,000.00				不具有控制、共同控制、重大影响	
国家	10.00					10.00				不具	

绿色发展基金股份有限公司	0,000 .00						0,000 .00				有控制、共同控制、重大影响
河南中装建设集团有限公司	6,080 ,827. 98				1,027 ,442. 54		5,05 3,38 5.44			4,946 ,614. 56	不具有控制、共同控制、重大影响
六安河海基础设施投资有限公司											不具有控制、共同控制、重大影响
浙江蓝城易筑建设管理集团有限公司	6,145 .44		6,14 5.44								不具有控制、共同控制、重大影响
河南融拓明筑绿色装配有限公司											不具有控制、共同控制、重大影响
厦门市乐泓城市建设有限公司											不具有控制、共同控制、重大影响
宁波源核企业管理合伙企业（有限合											不具有控制、共同控制、重大影响

伙)											
合计	30,417,430.31		6,145.44	299,688.70	1,027,442.54		29,683,531.03			9,006,196.79	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	184,225,039.11			184,225,039.11
2. 本期增加金额	2,014,412.96			2,014,412.96
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 以房抵债转入	2,014,412.96			2,014,412.96
3. 本期减少金额	8,510,513.59			8,510,513.59
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 处置	2,014,412.96			2,014,412.96
(4) 汇率变动影响	6,496,100.63			6,496,100.63
4. 期末余额	177,728,938.48			177,728,938.48
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	8,020,345.77			8,020,345.77

2. 本期增加金额	5,759,297.55			5,759,297.55
(1) 计提或摊销	5,759,297.55			5,759,297.55
3. 本期减少金额	342,849.76			342,849.76
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 汇率变动影响	342,849.76			342,849.76
4. 期末余额	13,436,793.56			13,436,793.56
<b>三、减值准备</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值	164,292,144.92			164,292,144.92
2. 期初账面价值	176,204,693.34			176,204,693.34

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

适用  不适用

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**21、 固定资产**

**项目列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	699,230,059.11	584,530,655.04
固定资产清理		
合计	699,230,059.11	584,530,655.04

其他说明：

适用 不适用

**固定资产**

**(1). 固定资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	施工设备	合计
<b>一、账面原值：</b>						
1. 期初余额	799,969,533.24	69,645,475.12	61,252,957.19	28,500,786.38	51,820,978.28	1,011,189,730.21
2. 本期增加金额	124,244,671.95	33,318,921.26	803,787.66	646,915.80		159,014,296.67
(1) 购置	1,432,054.61		803,787.66	554,975.73		2,790,818.00
(2) 在建工程转入	120,039,284.04	33,318,921.26		91,940.07		153,450,145.37
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率变动影响	2,773,333.30					2,773,333.30
3. 本期减少金额	70,713,354.63	56,063,637.48	6,214,704.60	4,390,396.50	1,710,971.79	139,093,065.00
(1) 处置或报废	70,713,354.63	56,063,637.48	6,214,704.60	4,390,396.50	1,710,971.79	139,093,065.00
4. 期末余额	853,500,850.56	46,900,758.90	55,842,040.25	24,757,305.68	50,110,006.49	1,031,110,961.88
<b>二、累计折旧</b>						
1. 期初余额	242,330,375.86	60,165,547.77	52,544,222.45	25,023,218.00	46,595,711.09	426,659,075.17
2. 本期增加金额	25,356,492.20	791,834.74	2,420,531.90	1,198,898.71	972,725.90	30,740,483.45
(1) 计提	24,592,130.29	791,834.74	2,420,531.90	1,198,898.71	972,725.90	29,976,121.54
(2) 汇率变动影响	764,361.91					764,361.91
3. 本期减少金额	62,270,158.70	51,813,935.26	5,861,219.72	4,141,818.80	1,431,523.37	125,518,655.85
(1) 处置或报废	62,270,158.70	51,813,935.26	5,861,219.72	4,141,818.80	1,431,523.37	125,518,655.85
4. 期末余额	205,416,709.36	9,143,447.25	49,103,534.63	22,080,297.91	46,136,913.62	331,880,902.77
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						

(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	648,084,141.20	37,757,311.65	6,738,505.62	2,677,007.77	3,973,092.87	699,230,059.11
2. 期初账面价值	557,639,157.38	9,479,927.35	8,708,734.74	3,477,568.38	5,225,267.19	584,530,655.04

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,809,526.62	76,943,274.92
工程物资		
合计	1,809,526.62	76,943,274.92

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
装配式建筑科技产业园	1,809,526.62		1,809,526.62	76,943,274.92		76,943,274.92
合计	1,809,526.62		1,809,526.62	76,943,274.92		76,943,274.92

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
装配式建筑科技产业园		76,943,274.92	78,316,397.07	153,450,145.37		1,809,526.62						
合计		76,943,274.92	78,316,397.07	153,450,145.37		1,809,526.62	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	30,063,228.53	30,063,228.53
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	10,718,543.95	10,718,543.95
—处置	10,718,543.95	10,718,543.95
4. 期末余额	19,344,684.58	19,344,684.58
二、累计折旧		
1. 期初余额	14,670,126.91	14,670,126.91
2. 本期增加金额	4,999,544.95	4,999,544.95
(1) 计提	4,999,544.95	4,999,544.95
3. 本期减少金额	5,228,857.06	5,228,857.06
(1) 处置	5,228,857.06	5,228,857.06

4. 期末余额	14,440,814.80	14,440,814.80
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	4,903,869.78	4,903,869.78
2. 期初账面价值	15,393,101.62	15,393,101.62

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	其他	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	133,696,063.88	14,849,828.37	8,854,130.48	157,400,022.73
2. 本期增加金额		907,771.69	59,390.51	967,162.20
(1) 购置		907,771.69	59,390.51	967,162.20
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	28,281,811.08			28,281,811.08
(1) 处置	28,281,811.08			28,281,811.08
4. 期末余额	105,414,252.80	15,757,600.06	8,913,520.99	130,085,373.85
二、累计摊销				
1. 期初余额	29,639,685.03	12,780,048.39	8,618,260.75	51,037,994.17

2. 本期增加金额	2,448,942.46	1,453,225.81	89,764.97	3,991,933.24
(1) 计提	2,448,942.46	1,453,225.81	89,764.97	3,991,933.24
3. 本期减少金额	12,160,100.22			12,160,100.22
(1) 处置	12,160,100.22			12,160,100.22
4. 期末余额	19,928,527.27	14,233,274.20	8,708,025.72	42,869,827.19
<b>三、减值准备</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值	85,485,725.53	1,524,325.86	205,495.27	87,215,546.66
2. 期初账面价值	104,056,378.85	2,069,779.98	235,869.73	106,362,028.56

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----------	------	------	------	------

形成商誉的事项		企业合并形成的		处置	
杭州城投建设有限公司	1,314,074.83				1,314,074.83
宁波海山堂文化发展有限公司	2,252,889.05				2,252,889.05
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	53,564,210.43				53,564,210.43
原浙江金昆建筑工程有限公司	40,450,000.00				40,450,000.00
上海格兴投资管理有限公司	1,750,385.11				1,750,385.11
合计	99,331,559.42				99,331,559.42

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
杭州城投建设有限公司						
宁波海山堂文化发展有限公司	2,252,889.05					2,252,889.05
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司						
原浙江金昆建筑工程有限公司						
上海格兴投资管理有限公司						
合计	2,252,889.05					2,252,889.05

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭州城投建设有限公司	2015年公司收购杭州城投建设有限公司60%股权形成。		是
宁波海山堂文化发展有限公司	2015年公司全资子公司龙元明城投资管理（上海）有限公司收购宁波海山堂文化发展有限公司50%股权形成。		是
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	2017年公司收购宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司70%股权形成。		是
原浙江金昆	2022年公司子公司宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司		是

建筑工程有限公司	公司以吸收合并方式购买浙江金昆建筑工程有限公司100%股权所形成的商誉，该资产组为工程施工资质。		
上海格兴投资管理有限公司	2024年公司子公司龙元明城投资管理（上海）有限公司收购上海格兴投资管理有限公司50%股权形成。		是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋使用费	1,867,229.24		186,933.48		1,680,295.76
装修费	1,138,781.40		1,064,104.28		74,677.12
合计	3,006,010.64		1,251,037.76		1,754,972.88

**29、递延所得税资产/递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	827,157,103.12	190,505,208.63	892,433,990.10	214,796,750.38
可抵扣亏损	1,013,800,000.00	253,450,000.00	1,034,939,822.71	258,734,955.68
其他权益工具投资公允价值变动	4,946,614.56	1,236,653.64	3,943,638.82	983,463.02
租赁负债	5,173,169.27	1,080,275.04	15,548,624.80	3,887,156.21
合计	1,851,076,886.95	446,272,137.31	1,946,866,076.43	478,402,325.29

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	4,903,869.78	993,186.41	15,393,101.62	3,848,275.41
合计	4,903,869.78	993,186.41	15,393,101.62	3,848,275.41

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	926,630.37	445,345,506.94	3,664,284.33	474,738,040.96
递延所得税负债	926,630.37	66,556.04	3,664,284.33	183,991.08

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
金融资产模式的PPP项目	25,593,938,954.36	189,272,283.10	25,404,666,671.26	24,595,414,400.78	157,530,998.31	24,437,883,402.47
购置长期资产预付款				1,435,181.17		1,435,181.17
预付股权转让款	55,000,000.00		55,000,000.00	55,000,000.00		55,000,000.00
合计	25,648,938,954.36	189,272,283.10	25,459,666,671.26	24,651,849,581.95	157,530,998.31	24,494,318,583.64

#### 金融资产模式的PPP项目

类别	期末余额		
	其他非流动资产	减值准备	计提比例(%)
低风险的PPP项目投资及回报款	25,287,207,969.06	126,436,039.89	0.50
一般风险的PPP项目投资及回报款	176,047,502.67	10,562,850.16	6.00
按信用风险特征组合后该组合的风险较大的PPP项目投资及回报款	130,683,482.63	52,273,393.05	40.00
合计	25,593,938,954.36	189,272,283.10	

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金-其他货币资金	194,820,432.21	194,820,432.21	质押	票据、保函等保证金	73,119,935.35	73,119,935.35	质押	票据、保函等保证金
货币资金-其他货币资金	116,424,036.47	116,424,036.47	冻结	诉讼导致的资金冻结	307,160,520.99	307,160,520.99	冻结	诉讼导致的资金冻结
应收账款	313,008,545.83	284,572,725.21	质押	借款质押	255,804,608.44	129,732,125.95	质押	借款质押
合同资产					4,416,681,245.57	4,390,891,733.53	质押	借款质押

固定资产	685,538,623.48	500,799,368.27	抵押、查封	借款抵押及司法查封	720,643,983.71	535,137,508.05	抵押	借款抵押
投资性房地产	14,457,270.00	12,271,248.96	查封	司法查封				
无形资产	103,761,002.80	85,485,725.53	抵押	借款抵押	80,208,851.88	60,904,582.14	抵押	借款抵押
一年内到期的非流动资产	5,841,244,639.93	5,201,231,987.00	质押	借款质押	4,814,681,685.22	4,229,394,848.21	质押	借款质押
其他非流动资产	21,793,580,993.94	21,684,613,088.95	质押	借款质押	20,348,969,300.76	20,247,224,454.27	质押	借款质押
合计	29,062,835,544.66	28,080,218,612.60			31,017,270,131.92	29,973,565,708.49		

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	943,677,379.00	864,134,000.00
抵押借款		82,700,000.00
保证借款	896,953,057.88	955,699,000.00
质押借款	71,876,322.13	57,087,650.00
抵押+保证借款	1,721,883,664.12	1,651,125,148.98
质押+保证借款	99,500,000.00	114,000,000.00
抵押+质押+保证借款	147,500,000.00	150,000,000.00
保理借款	16,550,000.00	17,300,000.00
票据贴现		8,000,000.00
短期借款应付利息	203,419,443.17	83,106,035.24
合计	4,101,359,866.30	3,983,151,834.22

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为510,319,853.14元

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、衍生金融负债**

适用 不适用

**35、应付票据**

**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	158,378,505.50	177,678,075.99
银行承兑汇票		
合计	158,378,505.50	177,678,075.99

说明：本期末已到期未支付的应付票据总额为 158,378,505.50 元。

**36、应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	8,867,199,931.46	11,221,718,657.99
合计	8,867,199,931.46	11,221,718,657.99

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**37、预收款项**

**(1). 预收款项列示**

适用 不适用

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

适用 不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	199,986,933.73	284,681,429.69
合计	199,986,933.73	284,681,429.69

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	924,350,474.62	892,085,052.70	825,235,187.80	991,200,339.52
二、离职后福利-设定提存计划	1,763,154.61	58,052,366.10	57,773,182.97	2,042,337.74
三、辞退福利	248,978.00	4,949,586.30	5,093,200.30	105,364.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	926,362,607.23	955,087,005.10	888,101,571.07	993,348,041.26

#### (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	920,860,156.11	842,901,532.89	776,152,149.60	987,609,539.40
二、职工福利费		5,513,539.09	5,480,315.19	33,223.90

三、社会保险费	822,278.11	16,202,417.91	16,263,787.20	760,908.82
其中：医疗保险费	784,947.66	14,736,095.46	14,806,688.42	714,354.70
工伤保险费	37,330.45	1,179,505.21	1,186,324.62	30,511.04
生育保险费		286,817.24	270,774.16	16,043.08
四、住房公积金	2,667,716.40	26,478,174.90	26,349,547.90	2,796,343.40
五、工会经费和职工教育经费	324.00	989,387.91	989,387.91	324.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	924,350,474.62	892,085,052.70	825,235,187.80	991,200,339.52

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,713,067.09	56,995,292.11	56,707,224.59	2,001,134.61
2、失业保险费	50,087.52	1,057,073.99	1,065,958.38	41,203.13
3、企业年金缴费				
合计	1,763,154.61	58,052,366.10	57,773,182.97	2,042,337.74

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,084,323,061.75	1,035,777,813.12
企业所得税	787,679,322.44	657,340,265.17
个人所得税	35,670,814.56	25,485,242.77
城市维护建设税	115,019,462.79	123,364,687.13
房产税	2,626,324.99	2,522,615.87
教育费附加	96,844,689.78	101,400,001.44
土地使用税	3,220,407.52	1,198,209.54
其他	4,056,433.36	4,202,845.03
合计	2,129,440,517.19	1,951,291,680.07

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	8,493,874.83	8,493,874.83
其他应付款	5,477,745,658.65	4,833,529,713.95
合计	5,486,239,533.48	4,842,023,588.78

其他说明：

适用 不适用

### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,493,874.83	8,493,874.83
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	8,493,874.83	8,493,874.83

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	5,477,745,658.65	4,833,529,713.95
合计	5,477,745,658.65	4,833,529,713.95

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 42、持有待售负债

适用 不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	2,676,342,878.61	2,364,000,842.31
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	4,029,576.41	6,451,658.48
长期借款应付利息	280,067,715.16	174,312,553.57
合计	2,960,440,170.18	2,544,765,054.36

说明：期末一年内到期的非流动负债中已逾期未偿还的余额为 416,678,478.76 元。

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
已背书未到期票据	93,592,807.16	4,809,775.89
待转销项税	1,811,863,459.64	1,934,950,569.10
合计	1,905,456,266.80	1,939,760,344.99

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	528,150,383.00	1,268,608,492.75
抵押借款	26,808,200.00	24,908,200.00
保证借款	625,589,732.00	394,730,000.00
质押借款	7,852,043,332.91	8,582,013,705.45
质押+保证借款	5,643,140,925.63	5,804,843,462.73
抵押+质押+保证借款	75,000,000.00	131,000,000.00
合计	14,750,732,573.54	16,206,103,860.93

其他说明：

□适用 √不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	5,173,169.27	15,548,624.80
减：一年内到期的租赁负债	4,029,576.41	6,451,658.48
合计	1,143,592.86	9,096,966.32

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动负债		134,292,600.00
合计		134,292,600.00

## 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,529,757,955.00						1,529,757,955.00

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,991,131,925.95		407,843,000.00	3,583,288,925.95
其他资本公积	56,298,896.67			56,298,896.67
合计	4,047,430,822.62		407,843,000.00	3,639,587,822.62

说明：本期资本公积减少系尚未支付的收购子公司少数股东的股权转让款。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-6,711,774.37	-749,785.13				-749,785.13		-7,461,559.50
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-6,711,774.37	-749,785.13				-749,785.13		-7,461,559.50
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	10,249,050.17	-3,727,760.91				-3,727,760.91		6,521,289.26
其中：权益法下可转损益的								

其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	10,249,050.17	-3,727,760.91				-3,727,760.91		6,521,289.26
其他综合收益合计	3,537,275.80	-4,477,546.04				-4,477,546.04		-940,270.24

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	208,584,539.39	54,121,948.21	81,012,230.70	181,694,256.90
合计	208,584,539.39	54,121,948.21	81,012,230.70	181,694,256.90

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	764,878,977.50			764,878,977.50
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	764,878,977.50			764,878,977.50

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
----	----	----

调整前上期末未分配利润	3,541,752,957.50	4,211,897,237.44
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	3,541,752,957.50	4,211,897,237.44
加:本期归属于母公司所有者的净利润	-2,585,549,048.39	-663,394,184.99
减:提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
其他权益工具投资处置		6,750,094.95
期末未分配利润	956,203,909.11	3,541,752,957.50

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	9,104,501,134.07	7,226,997,996.51
其他业务	12,666,437.84	10,196,200.78	14,294,045.16	16,443,038.63
合计	4,431,303,030.53	4,053,216,497.41	9,118,795,179.23	7,243,441,035.14

### 主营业务(分行业)

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
(1) 土建施工	944,614,962.23	1,900,766,625.15	4,875,381,718.94	4,777,761,839.70
(2) 装饰与钢结构	1,528,296,245.23	1,507,046,096.83	1,984,291,361.08	1,821,906,427.03
(3) 水利施工	472,383,599.93	425,315,954.68	325,957,854.83	291,514,076.92
(4) PPP项目投资	1,286,412,571.79	116,305,990.35	1,626,712,320.86	61,284,373.04
(5) 其他	186,929,213.51	93,585,629.62	292,157,878.36	274,531,279.82
合计	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	9,104,501,134.07	7,226,997,996.51

### 主营业务(分地区)

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
分地区	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
华东地区	3,875,628,566.54	3,606,348,305.01	7,654,219,590.91	6,347,097,019.14
华南地	216,644,819.31	188,836,699.79		

区			397,073,095.71	365,961,712.19
华中地区	340,398,534.85	178,645,857.04	450,557,017.46	254,910,298.74
华北地区	-39,476,859.73	-41,092,689.87	75,807,468.05	60,285,426.26
东北地区	-134,272,526.73	-794,103.93	10,905,414.58	9,720,432.09
西南地区	-71,376,307.79	98,728,611.25	208,631,063.03	81,871,033.84
西北地区	231,090,366.24	12,347,617.34	278,776,988.29	79,311,342.26
海外			28,530,496.04	27,840,731.99
合计	4,418,636,592.69	4,043,020,296.63	9,104,501,134.07	7,226,997,996.51

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,387,958.42	3,371,858.83
教育费附加	5,066,375.67	5,313,916.50
资源税		
房产税	3,299,522.85	4,739,691.83
土地使用税	5,498,554.64	2,886,989.25
车船使用税		
印花税	3,467,659.81	4,421,953.40
其他	1,108,191.33	1,113,459.33
合计	21,828,262.72	21,847,869.14

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,330,377.81	2,805,228.66
业务招待费	3,617,136.49	2,453,175.05
招投标费用	272,735.65	219,121.25
差旅费	965,836.77	616,718.38
公用事业费	115,945.85	18,281.58
其他	344,748.97	275,321.09
合计	7,646,781.54	6,387,846.01

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	248,845,268.51	223,912,209.07
物料消耗	2,227,669.70	2,413,769.87
业务招待费	11,759,301.29	17,265,110.33
会务费	444,577.82	548,932.51
租赁费	4,375,935.66	3,339,334.63
聘请中介机构费用	22,269,520.70	34,574,529.87
差旅费	3,544,726.85	3,877,548.89
折旧费	22,329,880.28	29,833,002.00
车辆使用费	2,182,782.78	3,149,277.71
广告宣传费	69,274.96	158,757.55
市内住宿费	485,822.12	774,377.27
装修费	341,892.98	365,961.99
公用事业费	5,053,070.55	7,272,428.62
电讯电话费	1,046,149.69	1,468,043.86
市内交通费	763,791.29	731,130.57
印刷及图书资料费	180,828.02	270,779.39
无形资产摊销	3,134,541.23	3,929,682.04
长期待摊费用摊销	574,511.60	1,733,467.27
协会会费	494,846.89	420,093.15
劳动保护费	407,316.88	231,943.47
交行业管理部门费用	22,639.58	228,371.95
保险费	497,855.56	277,452.41
诉讼费	1,869,151.50	1,073,415.39
低值易耗品摊销	59,712.47	73,573.42
其他	12,425,178.17	7,165,360.06
合计	345,406,247.08	345,088,553.29

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	52,741,166.19	56,054,932.61
折旧摊销费	605,426.96	1,225,980.75
材料费用	39,773,045.25	52,599,478.24
其他	7,462,971.14	15,847,015.91
合计	100,582,609.54	125,727,407.51

## 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,723,954,316.22	1,544,475,982.00
其中：租赁负债利息费用	314,753.70	951,349.70
减：利息收入	10,925,164.35	22,255,238.91
汇兑损益	-6,658,267.53	-3,440,459.28
其他	3,093,588.88	2,007,122.58
合计	1,709,464,473.22	1,520,787,406.39

## 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	9,838,229.66	7,785,258.67
进项税加计抵减		13,168.67
代扣个人所得税手续费	167,646.34	110,567.51
合计	10,005,876.00	7,908,994.85

## 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	10,743,518.52	-9,304,248.37
处置长期股权投资产生的投资收益	102,098.46	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-48,727,606.77	
合计	-37,881,989.79	-9,304,248.37

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-690,640.53	-2,311,317.83
应收账款坏账损失	323,161,454.49	51,252,083.78
其他应收款坏账损失	385,813,020.38	315,718,719.15
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	708,283,834.34	364,659,485.10

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-28,661,303.24	-61,122,073.92
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
其他非流动资产减值损失	31,763,784.79	35,861,299.67
一年内到期的非流动资产减值损失	102,073,777.45	39,485,044.14
合计	105,176,259.00	14,224,269.89

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

固定资产处置收益	285,136,629.71	-7,566,969.34	285,136,629.71
无形资产处置收益	-9,188,705.44		-9,188,705.44
使用权资产处置收益	732,296.16	871,409.86	732,296.16
合计	276,680,220.43	-6,695,559.48	276,680,220.43

#### 74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	3,203.88	4,407.08	3,203.88
合计	3,203.88	4,407.08	3,203.88

其他说明：

适用 不适用

#### 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	366,000.00	521,010.00	366,000.00
非流动资产毁损报废损失	24,843.72	11,256.14	24,843.72
罚款及滞纳金支出	25,588,491.02	34,951,585.48	25,588,491.02
其他	32,774.11	9,483.00	32,774.11
合计	26,012,108.85	35,493,334.62	26,012,108.85

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	154,289,686.62	164,523,441.06
递延所得税费用	29,528,289.59	-116,011,980.73
合计	183,817,976.21	48,511,460.33

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

□适用 √不适用

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	10,925,164.35	28,050,024.45
政府补助	10,003,103.72	7,895,826.18
收到的往来款、保证金等	427,491,918.80	163,104,874.19
合计	448,420,186.87	199,050,724.82

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的经营费用及往来款等	105,484,039.87	1,075,465,028.63
合计	105,484,039.87	1,075,465,028.63

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收购股权预付款		5,000,000.00
合计		5,000,000.00

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金	12,786,430.38	16,358,450.43
收回信用证保证金		5,000,000.00
向非银行类企业、个人借入资金	556,048,677.16	875,251,638.30
合计	568,835,107.54	896,610,088.73

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	4,468,226.18	9,705,300.26
支付借款保证金	139,004,946.21	5,000,000.00
支付票据保证金		13,267,386.95
归还非银行类企业、个人借款及利息	684,327,845.72	769,453,583.20
子公司减资支付给少数股东的现金	2,000,000.00	
合计	829,801,018.11	797,426,270.41

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-2,581,324,708.86	-615,459,894.11
加：资产减值准备	105,176,259.00	14,224,269.89
信用减值损失	708,283,834.34	364,659,485.10
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	29,976,121.54	34,880,316.73
投资性房地产折旧	5,759,297.55	5,939,293.67
使用权资产摊销	4,999,544.95	8,085,693.26
无形资产摊销	3,322,409.99	4,653,778.12
长期待摊费用摊销	1,251,037.76	1,973,835.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-276,680,220.43	6,695,559.48
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	24,843.72	11,256.14
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	1,731,485,929.07	1,544,497,343.81
投资损失（收益以“-”号填列）	37,892,309.98	9,304,248.37
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	29,645,724.63	-115,369,001.97
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-117,435.04	35,433.03
存货的减少（增加以“-”号填列）	-9,069,516.52	4,337,178.69
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	4,542,514,096.02	1,479,643,638.53
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-2,508,775,643.78	-1,283,954,484.64
其他	-26,890,282.49	-40,952,862.30
经营活动产生的现金流量净额	1,797,473,601.43	1,423,205,087.61
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	576,621,505.96	918,387,887.94
减：现金的期初余额	918,387,887.94	1,199,461,939.40
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-341,766,381.98	-281,074,051.46

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	576,621,505.96	918,387,887.94
其中：库存现金	516,547.67	648,374.97
可随时用于支付的银行存款	576,104,958.29	917,739,512.97
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	576,621,505.96	918,387,887.94
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
冻结资金	116,424,036.47	307,160,520.99	使用权受限
银行承兑汇票存款		12,786,430.38	使用权受限
借款保证金	144,014,946.21	5,010,000.00	使用权受限
保函保证金	45,133,471.77	46,871,004.49	使用权受限
其他保证金	5,672,014.23	8,452,500.48	使用权受限
合计	311,244,468.68	380,280,456.34	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			2,638,305.92
其中：美元	93,934.14	7.0288	660,244.30
港币	7,143.09	0.9032	6,451.64
马来西亚林吉特	1,089,924.57	1.7319	1,887,640.36
菲律宾比索	702,674.64	0.1195	83,969.62
应收账款			12,461,603.65
其中：马来西亚林吉特	7,195,336.71	1.7319	12,461,603.65
其他应收款			839,724,042.57
其中：马来西亚林吉特	7,416,496.70	1.7319	12,844,630.64
菲律宾比索	11,620,409.04	0.1195	1,388,638.88
港币	12,329,169.81	0.9032	11,135,706.17
应付账款			329,475.20
其中：马来西亚林吉特	190,239.16	1.7319	329,475.20
其他应付款			406,848,058.24
其中：马来西亚林吉特	92,572,415.44	1.7319	160,326,166.30
菲律宾比索	1,979,765,190.54	0.1195	236,581,940.27
港币	11,005,260.93	0.9032	9,939,951.67

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	314,753.70	951,349.70
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	4,375,935.66	3,156,012.33

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	581,633.24	
合计	581,633.24	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

**83、数据资源**

适用 不适用

**84、其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	52,741,166.19	56,054,932.61
折旧摊销费	605,426.96	1,225,980.75
材料费用	39,773,045.25	52,599,478.24
其他	7,462,971.14	15,847,015.91
合计	100,582,609.54	125,727,407.51
其中：费用化研发支出	100,582,609.54	125,727,407.51
资本化研发支出		

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

**3、重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

注销子公司：辽宁龙元建设工程有限公司、宁波明奉基础设施投资有限公司、福鼎市明鼎基础设施开发有限公司、上海甬匠建筑劳务有限公司、宁波明易企业管理有限公司、宁波明驰企业管理有限公司、宁波明广企业管理有限公司、宁波明免企业管理有限公司、宁波明俱企业管理有限公司、宁波明理企业管理有限公司、宁波明第投资管理有限公司。

#### 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海龙元建设工程有限公司	上海市	10000 万元	上海市	建筑业	100		受让
上海龙源建材经营有限公司	上海市	1000 万元	上海市	批发和零售业	96		设立
宁波龙元投资有限公司	浙江省宁波市	5000 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业	90		设立
宁波元象建筑劳务有限公司	浙江省象山县	200 万元	浙江省象山县	建筑业	86.50		设立
上海建顺劳务有限公司	上海市	1000 万元	上海市	建筑业	90	10	设立
龙元资产管理（上海）有限公司	上海市	2800 万元	上海市	租赁和商务服务业	100		设立
上海信安幕墙建筑装饰有限公司	上海市	5000 万元	上海市	建筑业		80	受让
上海信安幕墙制造有限公司	上海市	1000 万元	上海市	制造业		100	设立
浙江大地钢结构有限公司	浙江省杭州市	30080 万元	浙江省杭州市	制造业		100	受让
浙江大地信安金属结构有限公司	浙江省杭州市	1000 万元	浙江省杭州市	制造业		100	设立
杭州城投建设有限公司	浙江省杭州市	5000 万元	浙江省杭州市	租赁和商务服务业		75	受让
杭州一城停车服务有限公司	浙江省杭州市	3000 万元	浙江省杭州市	信息传输、软件和信息技术服务业		75	设立
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	浙江省宁波市	10000 万元	浙江省宁波市	建筑业	70		受让
龙元（浙江）基础设施投资有限公司	浙江省杭州市	20000 万元	浙江省杭州市	租赁和商务服务业	100		受让
浙江龙元土地开发有限公司	浙江省宁波市	10000 万元	浙江省宁波市	水利、环境和公共设施管理业	100		设立
龙元供应链管理有限公司	浙江省宁波市	5000 万元	浙江省宁波市	批发和零售业	80		设立
龙元建设集团（菲律宾）有限公司	菲律宾	20 万美元	菲律宾	建筑业	99.99		设立
元明建设置业有限公司	马来西亚	500 万美元	马来西亚	建筑业	100		设立
绍兴海钜投资管理合伙企业（有限合伙）	浙江省绍兴市	24000 万元	浙江省绍兴市	租赁和商务服务业	95		设立
绍兴森茂保障性住房投资有限公司	浙江省绍兴市	14000 万元	浙江省绍兴市	租赁和商务服务业		62.61	设立
宁波明奉基础设施投资有限公司	浙江省宁波市	13200 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业	98		设立
温州明鹿基础设施投资有限公司	浙江省温州市	35000 万元	浙江省温州市	租赁和商务服务业	100		设立
象山明象基础设施	浙江省象山县	10000 万元	浙江省象山	租赁和商务服	98		设立

投资有限公司			县	务业			
商洛明城基础设施 开发有限公司	陕西省商洛市	16400 万元	陕西省商洛 市	水利、环境和公 共设施管理业	30	60	设立
海城明城水务投资 有限公司	辽宁省鞍山市	6600 万元	辽宁省鞍山 市	租赁和商务服 务业	90		设立
开化明化基础设施 投资有限公司	浙江省开化县	29239.8 万元	浙江省开化 县	租赁和商务服 务业	51	47	设立
晋江市明晋会展有 限责任公司	福建省晋江市	32380 万元	福建省晋江 市	租赁和商务服 务业	89		设立
温州明元基础设施 投资有限公司	浙江省温州市	36000 万元	浙江省温州 市	租赁和商务服 务业	3.47	96.53	设立
泉州市明泉建设投 资有限公司	福建省泉州市	50000 万元	福建省泉州 市	租赁和商务服 务业	70		设立
渭南明瑞基础设施 开发有限公司	陕西省渭南市	31380 万元	陕西省渭南 市	租赁和商务服 务业	10	80	设立
丽水明博建设开发 有限公司	浙江省丽水市	4665 万元	浙江省丽水 市	水利、环境和公 共设施管理业	51	49	设立
常德明澧基础设施 建设开发有限公司	湖南省常德市	110000 万元	湖南省常德 市	租赁和商务服 务业	47.62	27	设立
华阴市明华西岳基 础设施开发有限公 司	陕西省渭南市	10561.2 万元	陕西省渭南 市	建筑业	5	84.99	设立
建德明德基础设施 投资有限公司	浙江省杭州市	5343 万元	浙江省杭州 市	租赁和商务服 务业	100		设立
缙云县明轩基础设 施投资有限公司	浙江省丽水市	5500 万元	浙江省丽水 市	租赁和商务服 务业	100		设立
丽水明安建设开发 有限公司	浙江省丽水市	6000 万元	浙江省丽水 市	建筑业	90		设立
六盘水市明志基础 设施投资有限公司	贵州省六盘水 市	30000 万元	贵州省六盘 水市	租赁和商务服 务业	50.49	48.51	设立
南昌明安基础设施 建设有限公司	江西省南昌市	10000 万元	江西省南昌 市	租赁和商务服 务业	95		设立
商洛市商州明环基 础设施开发有限公 司	陕西省商洛市	9300 万元	陕西省商洛 市	居民服务、修理 和其他服务业	90		设立
天柱县明柱基础设 施投资有限公司	贵州省天柱县	44730 万元	贵州省天柱 县	租赁和商务服 务业	45	24	设立
渭南明华恒辉基础 设施开发有限公司	陕西省渭南市	23225.6 万元	陕西省渭南 市	建筑业	10	79.99	设立
温州明瓯基础设 施投资有限公司	浙江省温州市	35045 万元	浙江省温州 市	租赁和商务服 务业	0.13	99.87	设立
象山明浦基础设 施开发有限公司	浙江省宁波市	15000 万元	浙江省宁波 市	建筑业	99		设立
淄博明盛基础设 施开发有限公司	山东省淄博市	11500 万元	山东省淄博 市	建筑业	10	70	设立
文山市明文基础设 施开发有限公司	云南省文山市	11900 万元	云南省文山 市	租赁和商务服 务业	74.96		设立
邢台明城基础设 施建设有限公司	河北省邢台市	5337.6 万元	河北省邢台 市	建筑业	31	59	设立
缙云县明锦基础设 施投资有限公司	浙江省丽水市	6900 万元	浙江省丽水 市	租赁和商务服 务业	100		设立
赣州明贡基础设 施建设有限公司	江西省赣州市	8630.91 万元	江西省赣州 市	水利、环境和公 共设施管理业	30	60	设立
淄博明冠建设项 目管理有限公司	山东省淄博市	10000 万元	山东省淄博 市	水利、环境和公 共设施管理业	20	70	设立
湖州明浔投资开发 有限公司	浙江省湖州市	9033 万元	浙江省湖州 市	租赁和商务服 务业	100		设立
新余明新基础设 施	江西省新余市	6000 万元	江西省新余	租赁和商务服	80		设立

建设有限公司			市	务业			
鹿邑县明鹿基础设施投资有限公司	河南省鹿邑县	19997 万元	河南省鹿邑县	租赁和商务服务业	51	44	设立
台州明环基础设施建设投资有限公司	浙江省台州市	30000 万元	浙江省台州市	租赁和商务服务业	100		设立
潍坊明盛公共设施有限公司	山东省潍坊市	13000 万元	山东省潍坊市	水利、环境和公共设施管理业	100		设立
梁山明源建设管理有限公司	山东省济南市	5600 万元	山东省济南市	水利、环境和公共设施管理业	98		设立
余姚明舜基础设施投资有限公司	浙江省余姚市	2000 万元	浙江省余姚市	租赁和商务服务业	90		设立
丽水明都基础设施投资有限公司	浙江省丽水市	8503 万元	浙江省丽水市	租赁和商务服务业	100		设立
潍坊明博公共设施有限公司	山东省潍坊市	7778 万元	山东省潍坊市	水利、环境和公共设施管理业	90		设立
江山明江建设投资有限公司	浙江省衢州市	7369.91 万元	浙江省衢州市	租赁和商务服务业	100		设立
孟州明孟公共设施开发有限公司	河南省焦作市	29286.93 万元	河南省焦作市	水利、环境和公共设施管理业	89.40		设立
恩施明恩基础设施开发有限公司	湖北省恩施市	6605.732 万元	湖北省恩施市	建筑业	90		设立
龙元明筑科技有限责任公司	浙江省宁波市	10000 万元	浙江省宁波市	建筑业	100		设立
台州明玉体育设施建设有限公司	浙江省台州市	16000 万元	浙江省台州市	建筑业	85		设立
天长市明天基础设施管理有限公司	安徽省滁州市	19000 万元	安徽省滁州市	租赁和商务服务业	51	43	设立
西安明北基础设施开发有限公司	陕西省西安市	5000 万元	陕西省西安市	租赁和商务服务业	20	60	设立
信丰县明丰基础设施管理有限公司	江西省赣州市	18206.6 万元	江西省赣州市	租赁和商务服务业	51	39	设立
宁阳中京明城文化发展有限公司	山东省泰安市	6600 万元	山东省泰安市	文化、体育和娱乐业	90		设立
杭州明赋建设开发有限责任公司	浙江省杭州市	46300 万元	浙江省杭州市	租赁和商务服务业	10	79.80	设立
天台县明台建设管理有限公司	浙江省台州市	48796.61 万元	浙江省台州市	水利、环境和公共设施管理业	89.90		设立
泗洪县明洪建设管理有限公司	江苏省宿迁市	46767.93 万元	江苏省宿迁市	建筑业	79	0.70	设立
温州明道公共设施开发有限公司	浙江省温州市	13000 万元	浙江省温州市	建筑业	99.90		设立
西安明桥基础设施开发有限公司	陕西省西安市	12329.5 万元	陕西省西安市	租赁和商务服务业	55		设立
枣阳市明汉基础设施建设有限公司	湖北省枣阳市	12685.24 万元	湖北省枣阳市	建筑业	30	60	设立
龙元明城投资管理(上海)有限公司	上海市	30000 万元	上海市	租赁和商务服务业	100		设立
上海龙元明兴企业发展有限公司	上海市	5000 万元	上海市	文化、体育和娱乐业		100	设立
宁波海山堂文化发展有限公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波市	文化、体育和娱乐业		50	受让
宁波海润惠达投资有限公司	浙江省宁波市	9940 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波嘉业汇投资管理有限公司	浙江省宁波市	34750 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波海汇嘉业投资有限公司	浙江省宁波市	8799 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波明甫投资管理	浙江省宁波市	10735.2 万元	浙江省宁波	租赁和商务服		100	设立

有限公司			市	务业			
宁波明点投资管理 有限公司	浙江省宁波市	13850 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波明亦投资管理 有限公司	浙江省宁波市	25104 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波明琅投资管理 有限公司	浙江省宁波市	15000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波明介投资管理 有限公司	浙江省宁波市	8050 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波明喻投资管理 有限公司	浙江省宁波市	35000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波汇德荣泽投资 管理中心（有限合 伙）	浙江省宁波市	3000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明庆投资管理有限 公司	浙江省宁波市	2400 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明轩投资管理有限 公司	浙江省宁波市	3000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明泰志远投资管理 有限公司	浙江省宁波市	3900 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明福兴盛投资管理 有限公司	浙江省宁波市	29700 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明熙佳誉投资管理 有限公司	浙江省宁波市	8978 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明昭投资管理有限 公司	浙江省宁波市	13637 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明烨投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明炬投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明相投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明吟投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明恰投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明璟投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明竑投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明恒投资管理有限 公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立
宁波梅山保税港区 明愬投资管理有限	浙江省宁波市	18600 万元	浙江省宁波 市	租赁和商务服 务业		100	设立

公司							
宁波明城东方投资管理有限公司	浙江省宁波市	3000 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		90	设立
上海龙元天册企业管理有限公司	上海市	1000 万元	上海市	租赁和商务服务业		70	设立
宁波明昌企业管理有限公司	浙江省宁波市	3000 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波明恩企业管理有限公司	浙江省宁波市	500 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波明奋企业管理有限公司	浙江省宁波市	500 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波明嘉企业管理有限公司	浙江省宁波市	8310 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波明立企业管理有限公司	浙江省宁波市	500 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波梅山保税港区明奕投资管理合伙企业（有限合伙）	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		100	设立
宁波梅山保税港区明坤投资管理合伙企业（有限合伙）	浙江省宁波市	28600 万元	浙江省宁波市	租赁和商务服务业		31	设立
连江明连工程管理有限公司	福建省福州市	15000 万元	福建省福州市	科学研究和技术服务业	89.97	0.01	设立
邹城市明成城市建设发展有限公司	山东省济宁市	7118.85 万元	山东省济宁市	建筑业	95		设立
福安市农垦明福投资有限公司	福建省福安市	13900 万元	福建省福安市	文化、体育和娱乐业	49.98	0.01	设立
象山明通建设管理有限公司	浙江省宁波市	5622 万元	浙江省宁波市	科学研究和技术服务业	95		设立
莱西市明集基础设施建设管理有限公司	山东省青岛市	13557 万元	山东省青岛市	水利、环境和公共设施管理业	79.20	0.56	设立
西安明高泾河风光带建设发展有限公司	陕西省西安市	16848.44 万元	陕西省西安市	建筑业	78.90	0.70	设立
龙缘供应链管理（上海）有限公司	上海市	5000 万元	上海市	租赁和商务服务业	100		设立
龙元明富（杭州）工程建设有限公司	浙江省杭州市	1000 万元	浙江省杭州市	建筑业	100		设立
龙元明榭项目管理咨询（宁波）有限公司	浙江省宁波市	1000 万元	浙江省宁波市	科学研究和技术服务业	100		设立
海南象元建设工程有限公司	海南省万宁市	1000 万元	海南省万宁市	建筑业	100		设立
深圳市龙元建设工程有限责任公司	广东省深圳市	1000 万元	广东省深圳市	建筑业	100		设立
龙元建设集团（香港）有限公司	香港特别行政区	10 万美元	香港特别行政区	建筑业		100	设立
安徽明筑大地装配式建筑科技有限公司	安徽省宣城市	20000 万元	安徽省宣城市	建筑业		100	设立
龙元（温州）建设有限公司	浙江省温州市	5000 万元	浙江省温州市	建筑业	70		设立
沐阳明旅建设管理有限公司	江苏省宿迁市	18137.98 万元	江苏省宿迁市	科学研究和技术服务业	27.50	27.50	设立
上海明城建运股权投资基金管理有限公司	上海市	5000 万元	上海市	金融业		70	设立

温州仁安建设有限公司	浙江省温州市	500 万元	浙江省温州市	建筑业		70	设立
龙元建筑有限公司	浙江省宁波市	10000 万元	浙江省宁波市	建筑业	100		设立
龙元建工（浙江）有限公司	浙江省宁波市	5000 万元	浙江省宁波市	建筑业	100		设立
浙江龙元安装工程 有限公司	浙江省宁波市	5000 万元	浙江省宁波市	建筑业	100		设立
余姚龙元剧院管理 有限公司	浙江省宁波市	100 万元	浙江省宁波市	文化、体育和娱乐业		100	设立
泰安宁阳龙元剧院 管理有限公司	山东省泰安市	100 万元	山东省泰安市	文化、体育和娱乐业		100	设立
河南全工建设工程 有限公司	河南省开封市	750 万元	河南省开封市	建筑业		70	受让
宁波天筑德合绿建 科技有限公司	浙江省宁波市	10 万元	浙江省宁波市	科学研究和技术服务业		51	设立
天册德新（湖州） 企业管理有限公司	浙江省湖州市	100 万元	浙江省湖州市	租赁和商务服务业		35.70	设立
上海格兴投资管理 有限公司	上海市	2800 万元	上海市	租赁和商务服务业		100	受让
杭州龙墅建设工程 有限公司	浙江省杭州市	100 万元	浙江省杭州市	建筑业	100		设立
龙元天册（淮安） 科技园区管理服务 有限公司	江苏省淮安市	100 万元	江苏省淮安市	租赁和商务服务业		35.21	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
杭州城投建设有限公司	25	1,465,346.28	263,041.08	24,635,672.53
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	30	10,130,087.49		77,887,279.72

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
杭州城投	77,759,5	85,514,6	163,274,	45,923,3	18,808,2	64,731,5	94,066,5	88,064,3	182,130,	63,510,0	24,908,2	88,418,2

建设有限公司	47.78	85.93	233.71	43.50	00.00	43.50	48.89	48.78	897.67	25.05	00.00	25.05
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	1,385,032,423.07	47,681,141.36	1,432,713,564.43	1,158,558,085.86		1,158,558,085.86	1,121,705,474.02	49,053,965.95	1,170,759,439.97	935,888,675.22		935,888,675.22

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
杭州城投建设有限公司	86,722,311.28	5,861,385.11	5,882,181.89	19,938,336.17	103,999,494.52	3,445,548.28	3,448,243.28	10,109,543.76
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	1,031,341,432.26	33,766,958.29	33,766,958.29	-54,929,673.42	1,061,598,633.23	20,598,538.88	20,598,538.88	-46,086,437.34

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,354,288.42	3,156,756.77
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	197,531.65	-4,974,951.41
--其他综合收益		
--综合收益总额	197,531.65	-4,974,951.41
联营企业：		
投资账面价值合计	716,082,821.90	719,049,525.05
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	10,545,986.87	-4,329,296.96
--其他综合收益		
--综合收益总额	10,545,986.87	-4,329,296.96

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4. 重要的共同经营

适用 不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	9,838,229.66	7,785,258.67
合计	9,838,229.66	7,785,258.67

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

#### (一) 金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，本公司项目部、财务部门、审计部门设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过各相关部门递交的报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信

用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

## 2、 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。2025年12月31日，公司合并资产负债表中列报的现金及现金等价物余额为57,662.15万元，列报的短期借款、一年内到期的非流动负债、应付票据、其他应付款中的有息负债合计金额为1,003,452.23万元，龙元建设现金及现金等价物余额远低于上述负债余额，且部分负债已出现违约，面临较大的流动性风险。本公司将通过积极推动项目回款和欠款回收，积极处置存量资产等一系列措施来获得足够的资金，以满足自2025年12月31日起至少12个月的经营及偿还到期债务的资金需求。

## 3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行长期借款。公司目前长期借款约占总借款的70%左右。为维持该比例，公司可能运用利率互换以实现预期的利率结构。尽管该政策不能使本公司完全避免支付的利率超出现行市场利率的风险，也不能完全消除与利息支付波动相关的现金流量风险，但是管理层认为该政策实现了这些风险之间的合同平衡。

于2025年12月31日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降10个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,338.30万元(2024年12月31日: 2479.14万元)。管理层认为10个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以菲律宾比索计价的应收款项和以马来西亚林吉特计价的对母公司的其他应付款债务，对母公司的其他应付款债务折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	菲律宾比索	马来西亚林吉特	合计	菲律宾比索	马来西亚林吉特	合计
对外应收账款						
对母公司的其他应付款债务	236,581,940.27	148,419,554.75	385,001,495.02	236,423,350.27	148,419,554.75	384,842,905.02
合计	236,581,940.27	148,419,554.75	385,001,495.02	236,423,350.27	148,419,554.75	384,842,905.02

于2025年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值5%，

则公司将增加或减少净利润 1925 万元（2024 年 12 月 31 日：1924 万元）。管理层认为 5%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

**2、套期**

**(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、金融资产转移**

**(1). 转移方式分类**

适用 不适用

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**

适用 不适用

**(3). 继续涉入的转移金融资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**十三、公允价值的披露**

**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				

(一) 交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三)其他权益工具投资			29,683,531.03	29,683,531.03
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
应收款项融资	200,000.00			200,000.00
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>200,000.00</b>		<b>29,683,531.03</b>	<b>29,883,531.03</b>
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				

非持续以公允价值计量的负债总额				
-----------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司的大股东为赖振元个人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京明树数据科技有限公司	合营企业
荣宝斋（宁波）有限公司	联营企业
天长市城控全过程咨询有限公司	联营企业
菏泽明福基础设施投资有限公司	联营企业
莒县明聚基础设施投资管理有限公司	联营企业
宁波明东投资有限公司	联营企业
宿州明生文旅发展有限公司	联营企业
上海益城停车服务有限公司	联营企业
青岛明青健康产业管理有限公司	联营企业
青岛聚量融资租赁有限公司	联营企业
上海市房屋建筑设计院有限公司	联营企业
湖北清能杭投咨询有限公司	联营企业
湖南龙元明惠私募股权基金管理有限公司	曾经为联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
郑桂香	公司股东，赖振元家族成员
赖朝辉	公司股东，赖振元家族成员
赖晔鋆	公司股东，赖振元家族成员
赖赛君	控股股东直系亲属
史盛华	公司股东，股东的直系亲属
赖财富	公司股东，股东的直系亲属
杭州市交通投资集团有限公司	持股 5%以上股东
杭州交通投资有限公司	持股 5%以上股东的子公司
杭交投装备科技发展（建德）有限公司	持股 5%以上股东的子公司

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
杭交投装备科技发展（建德）有限公司	材料采购	53,456,101.14			206,766,547.95

杭交投装备科技发展(建德)有限公司	利息支出	25,684,713.91			16,626,011.80
杭州交通投资有限公司	利息支出	54,767,549.33			9,924,650.67
青岛聚量融资租赁有限公司	利息支出	1,933,078.85			
荣宝斋(宁波)有限公司	服务费				58,501.69

出售商品/提供劳务情况表  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京明树数据科技有限公司	服务费	98,113.21	1,415,094.34
天长市城控全过程咨询有限公司	服务费	572,830.19	2,761,520.76
荣宝斋(宁波)有限公司	销售商品	42,477.87	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明  
适用 不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：  
适用 不适用

关联托管/承包情况说明  
适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表  
适用 不适用

关联管理/出包情况说明  
适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：  
适用 不适用

本公司作为承租方：  
适用 不适用

关联租赁情况说明  
适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
莒县明聚基础设施投资管理有限公司	4,066,666.00	2021/12/20	2027/12/31	否
青岛明青健康产业管理有限公司	200,000,000.00	2021/9/30	2041/8/29	否
青岛明青健康产业管理有限公司	175,640,000.00	2021/8/30	2041/8/29	否
青岛明青健康产业管理有限公司	150,000,000.00	2023/7/4	2041/8/29	否
青岛明青健康产业管理有限公司	100,000,000.00	2023/5/29	2041/8/29	否
青岛明青健康产业管理有限公司	100,000,000.00	2022/4/22	2041/8/29	否
青岛明青健康产业管理有限公司	30,000,000.00	2023/1/3	2041/8/29	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
赖朝辉	75,000,000.00	2024/4/25	2026/4/23	否
赖朝辉	53,000,000.00	2024/4/25	2026/4/23	否
赖朝辉	80,000,000.00	2024/4/25	2026/4/23	否
赖朝辉	98,800,000.00	2025/12/11	2026/6/10	否
赖朝辉	31,410,382.88	2023/5/18	2026/3/31	否
赖朝辉	34,866,000.00	2023/5/31	2026/3/31	否
赖朝辉	35,326,675.00	2023/6/1	2026/3/31	否
赖朝辉	40,000,000.00	2023/7/18	2026/3/31	否
赖朝辉	42,532,107.41	2023/4/10	2024/3/21	否
赖朝辉	11,580,000.00	2023/4/10	2024/3/21	否
赖朝辉	99,400,000.00	2024/7/29	2026/7/25	否
赖朝辉	147,500,000.00	2024/8/5	2026/8/5	否
赖朝辉	48,000,000.00	2024/11/1	2026/11/1	否
赖朝辉	25,000,000.00	2023/10/31	2024/10/25	否
赖朝辉	64,179,788.13	2022/7/29	2024/1/29	否
赖朝辉	40,000,000.00	2022/11/7	2024/5/7	否
赖朝辉	40,000,000.00	2022/11/8	2024/5/8	否
赖朝辉	65,000,000.00	2022/11/9	2024/5/9	否
赖朝辉	60,000,000.00	2022/11/10	2024/5/10	否
赖朝辉、赖振元	78,821,055.56	2023/3/20	2024/9/14	否
赖朝辉	150,800,000.00	2022/11/11	2025/11/11	否

赖朝辉、赖振元、赖晔鋆、郑桂香	337,024,400.00	2024/7/30	2027/7/30	否
-----------------	----------------	-----------	-----------	---

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
杭州交通投资有限公司	340,224,400.00			
上海市房屋建筑设计院有限公司	5,000,000.00			
青岛聚量融资租赁有限公司	23,000,000.00			
赖振元	4,259,886.17			
赖朝辉	9,706,535.09			
赖晔鋆	82,887,267.02			
郑桂香	11,572,240.40			

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,098,142.00	9,622,383.39

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**

**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波明东投资有限公司	5,796,104.14	347,766.25	7,039,372.21	422,362.33
	莒县明聚基础设施投资管理有限公司	9,359,851.74	561,591.11	9,359,851.74	561,591.11

	司				
	菏泽明福基础设施投资有限公司	46,386,968.64	2,783,218.12	46,363,880.99	2,781,832.87
	天长市城控全过程咨询有限公司			931,274.00	55,876.44
其他应收款					
	菏泽明福基础设施投资有限公司	875,234,114.62	52,514,046.88	882,047,672.97	52,922,860.38
	宁波明东投资有限公司	65,744,466.95	3,944,668.02	79,950,646.95	4,797,038.82
	宿州明生文旅发展有限公司	368,260.00	22,095.60	368,260.00	22,095.60
	荣宝斋(宁波)有限公司	120,000.00	7,200.00	80,000.00	4,800.00
	上海益城停车服务有限公司	2,600,000.00	156,000.00	2,600,000.00	156,000.00
	湖南龙元明惠私募股权基金管理有限公司			350,000.00	21,000.00
	北京明树数据科技有限公司	1,000,000.00	60,000.00	900,000.00	54,000.00
合同资产					
	菏泽明福基础设施投资有限公司	9,639,930.20	578,395.81	38,904,428.40	2,334,265.70
	青岛明青健康产业管理有限公司	79,820,884.15	4,789,253.04	75,149,602.99	375,748.02

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	杭交投装备科技发展(建德)有限公司	260,222,649.09	260,222,649.09
	上海益城停车服务有限公司	69,383.34	69,383.34
	湖北清能杭投咨询有限公司	237,600.00	
其他应付款			
	上海市房屋建筑设	5,399,666.67	13,000,000.00

	设计院有限公司		
	莒县明聚基础设施投资管理有限公司	45,856,696.15	22,540,470.76
	菏泽明福基础设施投资有限公司	53,733,333.33	66,733,333.33
	青岛明青健康产业管理有限公司	17,471,417.63	17,471,417.63
	青岛聚量融资租赁有限公司	23,610,229.98	13,681,633.33
	杭州交通投资有限公司	354,139,500.00	212,656,450.67
	杭交投装备科技发展(建德)有限公司	29,827,725.71	15,326,011.80
	赖振元	4,259,886.17	64,241,186.17
	赖朝辉	9,706,535.09	35,673,535.09
	赖晔鋈	82,887,267.02	119,287,941.22
	郑桂香	11,572,240.40	11,572,240.40
合同负债			
	莒县明聚基础设施投资管理有限公司	160,000.00	160,000.00

**(3). 其他项目**

适用 不适用

**7、 关联方承诺**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十五、 股份支付**

**1、 各项权益工具**

**(1). 明细情况**

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

适用 不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

适用 不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	借款开始日	借款到期日	用途	金额
龙元建设集团股份有限公司	中国银行宁波鄞州分行	房屋建筑物	204,067,142.19	2022.7.29	2024.1.29	借款抵押	64,179,788.13
				2022.11.7	2024.5.7	借款抵押	40,000,000.00
				2022.11.8	2024.5.8	借款抵押	40,000,000.00
				2022.11.9	2024.5.9	借款抵押	65,000,000.00
				2022.11.10	2024.5.10	借款抵押	60,000,000.00
龙元建设集团股份有限公司	上海银行宁波分行	房屋建筑物	58,714,005.22	2023.10.31	2024.10.25	借款抵押	25,000,000.00
龙元建设集团股份有限公司	农业银行象山支行	房屋建筑物	443,286.17	2024.6.1	2026.5.31	借款抵押	3,000,000.00
				2024.6.2	2026.5.31	借款抵押	70,000,000.00
				2024.9.18	2026.9.17	借款抵押	29,000,000.00
商洛明城基础设施开发有限公司	长安银行商洛东环路小微支行	房屋建筑物	59,180,556.21	2021.6.30	2027.6.15	借款抵押	178,000,000.00
		应收账款质押	592,714,499.21	2021.6.30	2027.6.15	借款质押	

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	借款开始日	借款到期日	用途	金额
龙元建设集团股份有限公司	济南金控小额贷款有限公司	房屋建筑物	32,711,379.42	2022.11.11	2025.11.10	借款抵押	9,900,000.00
	济南金控小额贷款有限公司	房屋建筑物	32,972,673.06	2022.11.11	2025.11.10	借款抵押	2,900,000.00
龙元建设集团股份有限公司	中国邮政储蓄银行浦东新区分行	房屋建筑物	63,210,741.08	2023.4.10	2024.3.21	借款抵押	54,112,107.41
龙元建设集团股份有限公司	建设银行象山支行	房屋建筑物	8,710,256.06	2022.8.11	2026.9.4	借款抵押	942,800,000.00
				2022.12.8	2026.5.24	供应链融资	99,291,768.58
				2022.1.26	2026.12.31	保函	140,000,000.00
浙江大地钢结构有限公司	浦发银行杭州萧山支行	房屋建筑物	3,750,941.97	2025.4.25	2026.4.25	借款抵押	14,000,000.00
安徽明筑大地装配式建筑科技有限公司	工商银行江南支行	土地	33,354,433.77	2025.8.27	2026.8.27	借款抵押	18,500,000.00
				2025.9.1	2026.9.1	借款抵押	9,000,000.00
龙元建设集团股份有限公司	华夏银行股份有限公司上海分行	应收账款质押	178,010,740.83	2024.7.29	2025.7.27	借款质押	99,500,000.00
				2024.8.5	2025.8.5	借款质押	147,500,000.00
				2024.11.1	2025.11.1	借款质押	48,000,000.00
丽水明博建设开发有限公司	中国建设银行股份有限公司丽水分行	应收账款质押	11,435,928.13	2017.6.30	2031.8.28	借款	137,114,016.95
	中国建设银行股份有限公司象山支行			2017.7.11	2031.8.28	质押	99,780,000.00
泉州市明泉建设投资有限公司	浦发银行泉州分行	应收账款质押	2,764,553,357.58	2017.3.30	2037.8.9	借款质押	2,217,735,542.10
开化明化基础设施投资有限公司	中国建设银行股份有限公司开化支行	应收账款质押	402,473,231.82	2017.1.19	2027.10.18	借款	68,400,000.00
	中国农业银行股份有限公司开化支行			2017.4.11	2027.4.6	质押	78,750,000.00

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	借款开始日	借款到期日	用途	金额
晋江市明晋会展有限责任公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司泉州市分行	应收账款质押	904,444,531.91	2019.7.29	2030.3.25	借款质押	327,000,000.00
南昌明安基础设施建设有限公司	九江银行安义县支行	应收账款质押	744,165,259.34	2018.4.17	2027.3.29	借款质押	19,886,042.08
建德明德基础设施投资有限公司	上海农商银行江湾支行	应收账款质押	19,028,064.43	2021.8.13	2026.8.12	借款质押	
常德明澧基础设施建设开发有限公司	工商银行常德澧县支行	应收账款质押	1,899,560,651.94	2018.12.3	2032.11.30	借款质押	460,500,000.00
丽水明安建设开发有限公司	中国农业银行股份有限公司丽水处州支行	应收账款质押	140,926,915.49	2017.12.25	2032.5.4	借款质押	82,000,000.00
缙云县明锦基础设施投资有限公司	建设银行缙云支行	应收账款质押	204,507,510.28	2018.9.5	2026.9.12	借款质押	10,689,500.00
	建设银行象山支行			2018.10.8	2026.9.30		2,509,500.00
缙云县明轩基础设施投资有限公司	建设银行缙云支行	应收账款质押	160,013,298.93	2018.7.18	2027.8.17	借款质押	56,407,498.45
	建设银行象山支行			2018.8.9	2027.8.17		37,522,749.52
天柱县明柱基础设施投资有限公司	兴业银行贵阳分行	应收账款质押	2,108,948,728.46	2018.6.15	2031.6.13	借款质押	1,006,487,494.37
象山明浦基础设施开发有限公司	兴业银行宁波分行	应收账款质押	427,162,903.34	2019.4.28	2031.4.27	借款质押	358,390,000.00
丽水明都基础设施投资有限公司	建设银行丽水莲城支行	应收账款质押	1965242.33	2019.1.25	2031.3.25	借款质押	68,442,861.00
	建设银行象山支行			2019.1.28	2031.3.25		71,638,122.14
台州明环基础设施投资有限公司	中国工商银行台州玉环支行	应收账款质押	1,184,718,917.25	2018.12.29	2033.12.1	借款质押	626,323,580.00
	中国工商银行象山支行			2019.1.22	2033.12.1		262,395,000.00
天长市明天基础设施管理有限公司	徽商银行滁州天长支行	应收账款质押	1,190,562,584.08	2019.5.24	2032.5.31	借款质押	720,343,100.00

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	借款开始日	借款到期日	用途	金额
新余明新基础设施建设有限公司	工商银行新余城南支行	应收账款质押	639,296,089.33	2020.8.14	2029.12.25	借款	49,000,000.00
	工商银行象山支行			2020.6.29	2029.12.25		25,000,000.00
	建设银行象山支行			2018.12.28	2031.12.24	质押	157,838,000.00
	建设银行新余渝水支行			2018.12.28	2031.12.27		173,652,238.70
江山明江建设投资有限公司	中国农业银行江山支行	应收账款质押	137,316,591.90	2019.8.9	2034.8.1	借款质押	98,870,118.67
温州明道公共设施开发有限公司	兴业银行温州分行	应收账款质押	480,182,847.32	2020.1.22	2034.1.22	借款质押	477,899,400.00
赣州明贡基础设施建设有限公司	中国工商银行赣州分行	应收账款质押	394,366,889.93	2019.1.25	2027.12.20	借款质押	60,000,000.00
温州明瓯基础设施投资有限公司	兴业银行温州瓯海支行	应收账款质押	660,662,934.83	2017.12.15	2032.12.15	借款质押	644,314,237.08
西安明北公共设施开发有限公司	秦农银行临潼支行	应收账款质押	500,360,288.99	2019.10.30	2027.5.29	借款质押	373,000,000.00
枣阳市明汉基础设施建设有限公司	中国农业发展银行	应收账款质押	716,945,596.66	2020.5.29	2035.5.18	借款质押	301,415,570.00
华阴市明华西岳基础设施开发有限公司	中国农业发展银行华阴支行	应收账款质押	914,978,027.66	2020.6.22	2034.6.21	借款质押	325,575,000.00
台州明玉体育设施建设有限公司	中国农业发展银行玉环支行	应收账款质押	1,055,007,863.28	2019.7.31	2036.7.30	借款质押	661,000,000.00
孟州明孟公共设施开发有限公司	中原银行股份有限公司	应收账款质押	720,167,298.27	2019.3.13	2034.1.28	借款质押	376,800,000.00
恩施明恩基础设施开发有限公司	中国农业发展银行	应收账款质押	203,477,500.00	2019.8.30	2033.8.22	借款质押	144,000,000.00
梁山明源建设管理有限公司	枣庄银行济宁分行营业部	应收账款质押	192,313,324.34	2019.6.12	2026.12.10	借款质押	30,538,823.47
潍坊明博公共设施有限公司	北京银行潍坊分行	应收账款质押	331,616,914.40	2019.7.3	2025.6.30	借款质押	
潍坊明盛公共设施有限公司	建设银行潍坊分行	应收账款质押	436,644,612.96	2020.9.18	2030.5.24	借款质押	127,250,000.00

抵/质押人	抵/质押权人	抵/质押物	抵/质押物净值	借款开始日	借款到期日	用途	金额
杭州明赋建设开发有限责任公司	中国农业银行杭州城东新城支行	应收账款 款质押	1,943,045,888.32	2020.5.15	2037.5.7	借款 质押	670,015,100.00
	建设银行杭州吴山支行			2020.5.15	2037.5.7		257,040,000.00
	建设银行象山支行			2020.5.15	2037.5.7		102,505,884.07
	中国银行富阳支行			2020.5.15	2037.5.7		550,710,000.00
	南太湖（天津）商业保理有限公司			2023.3.20	2024.9.14		78,771,055.56
	杭州富春湾新城建设投资集团有限公司			2022.6.22	2025.6.22		319,176.17
天台县明台建设管理有限公司	中国农业发展银行	应收账款 款质押	2,407,078,589.86	2020.4.1	2035.3.26	借款 质押	1,585,000,000.00
信丰明丰基础设施管理有限公司	九江银行信丰支行	应收账款 款质押	785,831,257.15	2021.5.31	2028.6.21	借款	243,168,705.00
				2022.8.10	2028.6.21	质押	140,831,296.00
象山明通建设管理有限公司	徽商银行宁波分行	应收账款 款质押	325,004,156.27	2021.3.31	2036.3.31	借款	149,250,000.00
				2023.12.27	2036.3.31	质押	49,677,814.50
渭南明瑞基础设施开发有限公司	浦发银行渭南分行	应收账款 款质押	877,024,523.27	2017.9.14	2029.8.20	借款 质押	162,400,000.00
余姚明舜基础设施投资有限公司	中国银行宁波鄞州城南支行	应收账款 款质押	141,639,961.77	2019.5.30	2031.5.29	借款 质押	83,920,000.00
邹城市明成城市建设发展有限公司	建设银行邹城支行	应收账款 款质押	357,378,723.92	2021.2.8	2034.11.25	借款	131,796,864.28
	建设银行象山支行			2021.2.9	2034.10.25	质押	87,764,576.20
淄博明冠建设项目管理有限公司	兴业银行股份有限公司淄博分行	应收账款 款质押	14,885,555.38	2019.11.29	2032.11.29	借款 质押	53,137,469.26

截至 2025 年 12 月 31 日，公司保函保证金为 45,133,471.77 元，用于开立总额为 317,970,392.39 元人民币保函，开立 1,806,320.70 元美元保函。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

- (1) 公司控股孙公司浙江大地钢结构有限公司（以下简称“大地钢构”）与宁波碧航房地产开发有限公司（以下简称“宁波碧航公司”）产生建设工程施工合同纠纷，向广州

仲裁委员会提起仲裁申请，仲裁委于2024年9月5日立案受理，大地钢构主要诉讼请求为裁决宁波碧航公司支付工程款12,237,473.16元及违约金和相关损失等。2025年2月25日开庭。截至报告披露日，该案件仍在审理中。

- (2) 公司与澄迈裕生置业有限公司（以下简称“裕生置业”）产生建设工程合同纠纷，公司于2017年11月27日向海南省第一中级人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令裕生置业向公司支付工程款68,440,100.22元等。裕生置业于2018年6月7日向海南省高级人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令由裕生置业委托第三方根据原设计方案和加固、修复设计方案，对1#、2#、3#、5#商铺和地下室工程主体结构质量问题及其他质量问题进行加固、修复，所需费用2.45亿元由公司承担等。海南省高级人民法院于2018年7月30日出具民事裁定书，认定公司起诉裕生置业的建设工程施工合同纠纷案与裕生置业诉公司建设工程施工合同纠纷案件系同一涉案工程，本案由海南省高级人民法院审理。2021年7月22日，海南省高级人民法院作出民事判决，主要判决为确认公司与裕生置业相关合同均属无效，裕生置业应当自本判决生效之日起三十日内向公司支付工程款50,610,581.89元及利息，且公司享有优先受偿权。2021年7月22日，海南省高级人民法院作出民事判决书，主要判决为公司应当自本判决生效之日起六十日内向裕生置业交付其施工工程的技术资料等。公司于2021年8月10日向最高人民法院提起上诉，最高人民法院于2021年12月27日立案受理。2022年4月12日，最高人民法院作出民事裁定书，主要裁定：1、撤销海南省高级人民法院民事判决；2、本案发回海南省高级人民法院重审。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (3) 公司与襄阳智谷文化开发有限公司（以下简称“襄阳智谷”）产生建设工程施工合同纠纷，遂向湖北省襄阳市中级人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令襄阳智谷向公司支付工程款92,663,432.12元及逾期利息。公司申请保全，现查封的两套房产，市值仅400万左右。因结算价未确认，已申请司法鉴定，待鉴定结束后判决。截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (4) 公司与山东现代物流中心发展有限公司、现代联合控股集团有限公司产生建设工程施工合同纠纷，公司作为申请人于2023年6月6日向济南仲裁委员会申请仲裁，主要仲裁请求为请求裁决被申请人向申请人支付工程款75,284,160元及逾期付款违约金，并享有建设工程价款优先受偿权。截至报告披露日，案件正在审理中。
- (5) 陈绍峰与公司、佛山市万科中心城房地产有限公司、朱丹江产生建设工程分包合同

纠纷，遂于2023年2月6日向广东省佛山市禅城区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：请求依法判令被告一公司、被告二朱丹江共同立即向原告支付佛山万科广场的工程款本金人民币5,211,640.70元以及逾期付款利息等。该案于2024年12月被佛山市中级人民法院以原告提供证据结算材料并不是双方合意不能作为认定事实的依据为由发回重审，截至报告披露日，案件正在审理中。

- (6) 鹤山市联讯房地产投资有限公司与龙元建设集团股份有限公司、中国人民财产保险股份有限公司江门市分公司产生财产保全损害责任纠纷，遂于2023年12月向广东省鹤山市人民法院起诉，要求公司承担财产保全损害利息损失16,244,344.90元。经一、二审判决均驳回了原告联讯公司的申请，联讯公司不服二审判决向广东省高级人民法院申请再审。截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (7) 泉州市天普环境工程有限公司与福建天普发展集团有限公司、公司发生建设工程施工合同纠纷，于2024年3月28日向福建省泉州市丰泽区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：被告一福建天普发展集团有限公司向原告支付工程款及利息18,880,426.92元等。截至报告披露日，案件正在审理中。
- (8) 苏州华建商品混凝土有限公司诉苏州香江万鼎置业有限公司、龙元建设集团股份有限公司（第三人）债权人代位权纠纷案件，主要诉讼请求为：1、判令被告履行代位清偿义务，向原告支付货款6430134.26元、逾期利息177373.47元（暂计至2025年8月5日，最终计算至实际支付之日止），加倍支付迟延履行期间的债务利息297484.44元（暂计至2025年8月5日，最终计算至实际支付之日止），诉讼费33406元，以上合计6938398.17元。2、本案诉讼费由被告承担。截至披露日，案件处于审理阶段。
- (9) 公司与湖南秀山丽水置业有限公司（以下简称“秀山丽水公司”）、正荣（长沙）置业有限公司（以下简称“正荣（长沙）置业公司”）产生建设工程施工合同纠纷，遂于2025年3月25日向长沙市岳麓区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令被告秀山丽水公司向原告龙元公司支付工程款47,531,620.5元；并在上述金额范围内就案涉工程折价或拍卖价款享有优先受偿权；正荣（长沙）置业公司承担连带责任。长沙市岳麓区人民法院2025年7月1日受理本案。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (10) 公司控股子公司福安市农垦明福投资有限公司与福安市农业农村局发生合同纠纷，

遂向法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令福安市农业农村局支付解除《福安市乡村振兴一坦洋茶谷文旅及基础设施 PPP 项目》的经济补偿款人民币 7,469 万元。截至报告披露日，本案尚在审理中。

- (11) 公司与复旦科技园江苏有限公司发生建设工程施工合同纠纷，向南通市海门区法院提起诉讼。公司主要诉讼请求为：要求对方支付质保金 24,444,980.60 元及利息。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (12) 佛山市利保商贸发展有限公司（以下简称“利保公司”）与公司发生建设工程施工合同纠纷，遂向法院提起诉讼，并于 2023 年 2 月 23 日立案，主要诉讼请求为利保公司主张返还超付的工程款 38,166,501.01 元及水电费、质保金等，经佛山市顺德区人民法院审理并作出一审判决：公司返还超付的工程款 30,807,109.16 元、返还未到付款期限的质保金 3,718,628.91 元、支付维修费 506,580.1 元并返还水电费 2,027,378.43 元。公司不服提起上诉，佛山市中级人民法院维持一审判决，目前公司已向广东省高院申请了再审，截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (13) 公司与宁波象山亲和源养老投资有限公司发生建设工程合同纠纷，于 2025 年 3 月向上海仲裁委员会递交仲裁申请书，主要申请裁决确认亲和源老年社区二期工程 B 标段结算价款为 62,439,807 元；裁决被申请人向申请人支付工程款 7,991,095.7 元及利息；三、裁决申请人就其施工范围内全部工程的折价或者拍卖价款在上述第二项仲裁请求范围内享有优先受偿权。截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (14) 公司与沐阳星龙房地产开发有限公司、北京乾远置业有限公司、宿迁星凯房地产开发有限公司产生建设工程施工合同纠纷，遂向沭阳县人民法院提起诉讼，法院于 2025 年 1 月 20 日正式立案，主要诉讼请求为：判令被告星龙公司支付原告工程款 25142782.77 元及逾期付款违约金；被告乾远公司、星凯公司承担连带责任；原告对涉案工程的拍卖或折价享有优先受偿权。截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (15) 江河创建集团股份有限公司与公司发生建设工程分包合同纠纷，遂向上海国际仲裁中心提起仲裁。主要仲裁请求为判令公司支付工程款 599.01 万元及利息。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (16) 沈阳长峰房地产开发有限公司与公司、第三人沈阳畅峰房地产开发有限公司建设工程施工合同纠纷一案，遂向沈阳市大东区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为要求

公司支付三期龙之梦畅园 4#住宅楼的质量修复费用暂计为 2,000 万元、因质量缺陷影响房屋销售赔偿金暂计为 7,000 万元。截至报告披露日，案件仍在审理中。

- (17) 武汉明乐锅炉设备安装有限责任公司与公司建设工程专业分包合同纠纷一案，向上海仲裁委员会提起仲裁，主要仲裁请求为请求裁决公司支付工程款 5,169,687.17 元及利息损失。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (18) 王会跃因与公司、惠州市名人实业发展有限公司发生建设工程施工合同纠纷，遂向广东省惠州市惠阳区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为要求公司支付工程款 120,163,398.34 元及资金占用利息损失，并要求惠州市名人实业发展有限公司在欠付公司工程款范围内承担付款责任。目前主要是本案是否需要退还王会跃工程款问题和利息问题在进行专项审计，2026 年 3 月底已出具了审计报告，截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (19) 泉州市丰泽区岳泉土石方运输有限公司与公司发生建设工程合同纠纷案，遂向法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令公司立即向岳泉公司支付工程款 6,918,917 元及利息。截至报告披露日，二审判决：一、撤销福建省泉州市丰泽区人民法院(2022)闽 0503 民初 10918 号民事判决；二、龙元建设集团股份有限公司应于本判决生效后十日内支付泉州市丰泽区岳泉土石方运输有限公司工程价款 4,131,375.33 元，泉州市丰泽区岳泉土石方运输有限公司收到款项后十日内开具相应发票给龙元建设集团股份有限公司；三、驳回泉州市丰泽区岳泉土石方运输有限公司的一审其他诉讼请求。2024 年 11 月 27 日送至高院再审，尚未判决。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (20) 杭州鲲鹏绿色建材有限公司与公司发生合同纠纷，遂向上海仲裁委员会提起仲裁，主要仲裁请求公司支付工程进度款 7,458,587.21 元及逾期付款利息等。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (21) 湖南德力电力建设集团有限公司与公司发生建设工程施工合同纠纷，遂于 2025 年 9 月向常德仲裁委员会申请仲裁，仲裁请求为：公司支付工程款 7179892.48 元及按年利率 3.1%计算的逾期利息；公司返还质量保修金人民币 1347165.48 元及按年利率 3.45%计算的利息；公司承担仲裁受理费及保全费等。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (22) 沈阳畅峰房地产开发有限公司、沈阳轩峰房地产开发有限公司与公司、大家财产保

险有限责任公司发生保全损害纠纷案件，遂于2025年10月向辽宁省大东区人民法院起诉，主要诉讼请求为：要求公司支付因财产保全损害造成的损失暂计4000万元（以案件实际保全财产价值与终审判决工程款金额之差为基数，从2023年2月22日起，要求计算至实际解除保全措施之日止，按LPR计算）；大家财产保险有限责任公司在诉讼财产保全责任保险赔偿额内优先向原告支付因财产保全损害造成的损失；诉讼费、保全费由公司承担。截至报告披露日，本案尚在审理中。

- (23) 沈阳长峰房地产开发有限公司与公司发生建设工程施工合同纠纷，遂于2025年11月向辽宁省大东区人民法院起诉，主要诉讼请求为：公司返还超付工程款6180907.43元，并支付利息及违约金1319537.89元，诉讼费由公司承担。截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (24) 张云照诉公司及杭州京瑞置业有限公司、中铁房地产集团华东有限公司、中国铁建房地产集团有限公司建设工程施工合同纠纷案，遂于2025年12月17日向浙江省杭州市西湖区人民法院起诉，并进行财产保全，主要诉讼请求为：公司支付工程款7042442.12元及利息，甲方在未付工程款范围内承担付款责任，诉讼费由被告共同承担。截至报告披露之日，本案尚在审理中。
- (25) 湖南岳阳南方新材料科技有限公司诉建德市城市建设发展投资有限公司、建德市国有资产经营有限公司、绿城房地产建设管理集团有限公司及第三人公司代位权纠纷一案，遂于2025年12月10日向浙江省杭州市建德市人民法院起诉，主要诉讼请求为：要求甲方代为清偿公司欠付原告的工程款7609218.32元，诉讼费由甲方承担。截至报告披露之日，本案尚在审理中。
- (26) 武汉明乐锅炉设备安装有限责任公司诉龙元建设集团股份有限公司湖北分公司、龙元建设集团股份有限公司、余秋成、荆门民诚置业股份有限公司建筑工程分包合同纠纷一案，遂于2025年9月30日于荆门市掇刀区人民法院起诉立案，主要诉讼请求：1、判令被告一向原告支付工程款20120315.64元；2、判令被告一向原告支付逾期利息5347812.23元（利息以20120315.64元为基数，按照同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率，自2019年4月27日起计算至全部款项付清之日止，暂算至2025年3月26日）；3、判令被告三对被告一判决第一项、第二项债务承担连带清偿责任；4、判令被告二对被告一判决第一项、第二项债务以自身财产清偿的不足部分承担补充清偿责任；5、判令被告四在欠付被告一工程款20120315.64元范围内对原告承担付款责任；6、判决原告在工程款20120315.64元

范围内对其施工完成的荆门星球世界城一期工程折价或拍卖的价款享有优先受偿权；  
7、本案全部诉讼费用、鉴定费用由四被告承担。截至报告披露之日，本案尚在审理中。

- (27) 夏献武起诉龙元建设、上饶市水南历史文化街区有限公司关于水南街道项目建设工程施工合同纠纷，请求判令被告龙元建设立即向原告夏献武支付工程款154211731.04元（暂定价）及逾期利息，因结算造价各方均有异议，已申请司法鉴定，待确认司法鉴定机关完成造价审计，截至报告披露日，本案尚在审理中。
- (28) 公司诉邯郸市力泰房地产开发有限公司建设工程合同纠纷案件，公司主要诉求为依法判令被告向原告支付工程款46429214.97元及延迟支付工程款资金占用利息并在工程款范围内享有工程价款优先受偿权。截至披露日，案件处于审理阶段。
- (29) 黄良平诉龙元建设集团股份有限公司、黄山景扬置业有限公司第三人浙江筑扬建设有限公司建设工程分包合同纠纷案，主要诉讼请求为：一、判令被告一向原告支付工程款9719225元并赔偿以该款为基数自起诉之日起至款清之日止的逾期付款利息；二、判令被告二在欠付被告一工程款范围内向原告承担付款责任；案件受理费由被告承担。截至披露日，案件尚在审理中。
- (30) 寿建平与温州市洞头区卫生健康局、公司发生建设工程合同纠纷，遂向洞头区人民法院起诉，主要诉讼请求为支付工程款19674930元，截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (31) 寿建平与温州明元基础设施投资有限公司、公司发生建设工程合同纠纷，遂向洞头区人民法院起诉，主要诉讼请求为支付工程款62639060.93元及逾期付款利息，并确认对洞头区状元南片市政道路工程折价款或拍卖的价款享有优先受偿权，截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (32) 公司与武汉蓝空房地产开发有限公司（以下简称“武汉蓝空公司”）产生建设工程施工合同纠纷，遂于2025年7月7日向武汉经济技术开发区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为判令被告武汉蓝空公司向原告龙元公司支付工程款24,830,597.2元等；并在上述金额范围内就案涉工程折价或者拍卖的价款享有优先受偿权。2025年7月17日，武汉经济技术开发区人民法院出具受理案件通知书。截至报告披露日，本案尚在审理中。

- (33) 上海溧泰建设发展有限公司与公司、天津市森岛置业投资有限公司发生建设工程分包合同纠纷，遂向天津市宝坻区人民法院起诉，主要诉讼请求为支付工程款14,670,784.54元及利息损失等共计24,345,236.76元。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (34) 佛山市利保置业投资有限公司与瞿颖、公司发生民间借贷纠纷，遂于2025年10月20日向佛山市顺德区人民法院起诉，要求瞿颖返还利保公司借款500万元，并要求公司对上述债务承担连带清偿责任。截至报告日，案件尚在审理中。
- (35) 佛山市利保置业投资有限公司与瞿颖、公司发生民间借贷纠纷，遂于2025年10月20日向佛山市顺德区人民法院起诉，要求瞿颖返还利保公司借款500万元、利息397.5万元，并要求公司对上述债务承担连带清偿责任。截至报告日，案件尚在审理中。
- (36) 上海象企贸易有限公司与黄山景扬置业有限公司、第三人公司发生债权人代位权纠纷，遂向黄山市屯溪区人民法院起诉，要求黄山景扬置业有限公司支付货款1200万元。截至报告披露日，案件尚在审理中。
- (37) 公司与玉环地之韵房地产开发股份有限公司发生建设工程施工合同纠纷，遂向玉环市人民法院起诉，要求玉环地之韵房地产开发股份有限公司支付工程补贴费、退场损失等共计1170万元，截至报告披露日，案件尚在审理中。

2、其余未单独披露的本公司诉讼标的在500万元以下的未决诉讼事项77项，涉诉金额7400万元，主要为合同纠纷、劳动争议纠纷等。其中作为被告、诉讼标的在500万元以下的未决诉讼事项75项，涉诉金额7301万元，作为原告、诉讼标的在500万元以下的未决诉讼事项2项，涉诉金额99万元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

## 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0
经审议批准宣告发放的利润或股利	0

2026年4月28日，本公司召开第十一届董事会第二次会议，审议通过了2025年度利润分配方案的议案，决定不进行利润分配，也不以资本公积转增股本。上述利润分配方案的议案尚需提交股东会审议。

## 3、销售退回

适用 不适用

## 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

- (1) 上海创兴建筑设备租赁有限公司因对公司拥有到期债权及利息合计约517.79万元，且经强制执行未能执行到款项，遂向上海市崇明区人民法院起诉公司全资子公司龙元明城投资管理（上海）有限公司，要求龙元明城投资管理（上海）有限公司在占用公司资金范围内承担责任。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (2) 西安和泰物业管理集团有限公司与公司控股子公司渭南明瑞基础设施开发有限公司发生委托合同纠纷，遂向渭南市临渭区人民法院起诉，主要诉讼请求为支付服务费9827000元及违约金（以9827000为基数，按年利率12.4%为标准自2025年1月26日计算至实际支付之日止）。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (3) 浙江绿艺建设有限公司诉龙元建设集团股份有限公司、宁波梅山保税港区明庆投资管理有限公司、枣阳市明汉基础设施建设有限公司、温州鹿城第一建筑工程有限公司发生建筑工程施工合同纠纷，遂向枣阳市人民政府法院起诉，主要诉求请求：依法判令被告龙元建设公司、明庆投资公司、明汉基建公司、张建华共同支付应付绿艺建设公司工程款12051981.68元，赔偿逾期付款期间的资金占用利息损失（利息损失以12051981.68元为基数，自2024年7月1日起按LPR上浮50%计算至上述款项付清之日止）；二、请求依法判令被告龙元建设公司、明庆投资公司、明汉基建公司、张建华共同赔偿原告绿艺建设公司支出的律师代理费20万元；三、请求依法判令被告鹿城第一建筑公司对被告龙元建设公司，明庆投资公司、明汉基建公司、张建华上述付款义务承担连带清偿责任；四、请求依法确认绿艺建设公司对上述应收工程款享有优先受偿；五、本案的一切诉讼费用由五被告共同承担。截至报告披露日，案件仍待开庭中。
- (4) 枣阳市城市建设投资经营有限公司起诉枣阳市明汉基础设施建设有限公司、龙元建设集团股份有限公司民间借贷纠纷一案，向湖北省枣阳市人民法院提起诉讼，主要诉讼请求：1、请求依法判令被告一偿还借款本金717.15万元及利息；2、请求判令被告一赔偿原告律师代理费2万元；3、请求判令被告二对被告一的上述债务承担连带清偿责任；4、请求法院依法判令被告二对被告一在（2025）鄂0683民初8369号民事判决书中应偿还的借款本金本息范围内承担连带清偿责任。截至报告披露日，案件仍在审理中。
- (5) 南通四建集团有限公司诉龙元建设集团股份有限公司建设工程合同纠纷案件，主要诉求为：1、依法判令被告龙元建设集团股份有限公司支付工程款6715068.35元；并支付违约金；2、诉讼费、律师费50000元、保全费5000元、担保责任保险费7000元、差旅费等被告承担。截至披露日，案件处于审理阶段。

- (6) 殷广超诉龙元、张宏江、梁山明源建设管理有限公司建设工程施工合同纠纷，诉求为：1.判令被告龙元建设集团股份有限公司、被告张宏江向原告支付欠付工程款人民币 56697480.13 元，并判令被告梁山明源建设管理有限公司在其欠付被告龙元建设集团股份有限公司工程价款范围内对上述款项承担付款责任；2.判令被告龙元建设集团股份有限公司，被告张宏江向原告返还履约保证金人民币 700000 元；3.判令被告龙元建设集团股份有限公司、被告张宏江向原告支付逾期付款利息，以欠付工程款 56697480.13 元为基数，自 2020 年 5 月 1 日起按同期全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率计算至实际付清之日止；4.本案诉讼费、保全费、保全担保费等全部诉讼费用由三被告共同承担。截至披露日，案件处于审理阶段。
- (7) 江苏力邦装饰有限公司诉龙元建设集团股份有限公司、盐城市亭湖区国有资产投资经营有限公司建设工程施工合同纠纷案件，主要诉求为：1、判令龙元公司向原告支付拖欠工程款 7657197.17 元；2、判令龙元公司向原告支付一审审定价的拖欠款项 1675217.17 元自 2022 年 1 月 31 日起至 2025 年 6 月 29 日止的利息 171422.91 元；以及对于拖欠的工程款总额 7657197.17 元，自 2025 年 6 月 30 日起至实际付清之日止，按照同期一年期贷款市场报价利率计算的利息。3、判令盐城公投公司在欠付工程款 7657197.17 元范围内，对原告承担责任。4、判令本案诉讼费用由被告承担。截至披露日，案件处于审理阶段。
- (8) 公司与南京弘正房地产开发有限公司发生建设工程施工合同纠纷，遂向南京市浦口区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：1.判令被告支付原告工程款 18050448.53 元及逾期付款违约金（以 18131205.82 为基数自起诉之日起按全国银行同业间拆借中心公布的贷款市场报价利率的 1 倍计算至付清款项之日止）；2.原告对案涉工程【南京浦口 G40 项目施工总承包工程二标段—4#楼、5#楼、6#楼、7#楼、13#楼、14#楼、15#楼、16#楼、地库】拍卖或折价享有优先受偿权；3.诉讼费、保全费由被告承担。截至披露日，案件处于审理阶段。
- (9) 公司与南京峰霄置业有限公司发生建设工程施工合同纠纷，遂向南京市江北新区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：一、请求判令被告支付原告工程款人民币 18699175.17 元；二、请求判令被告支付原告逾期付款利息（以欠付工程款人民币 18,699,175.17 元为基数，自 2024 年 1 月 20 日起至实际付清之日止，按照全国银行间同业拆借中心公布的同期一年期贷款市场报价利率计算，暂计至 2025 年 12 月 31 日为 1179995.86 元）；三、判令原告对其承建的金茂南京江北新区综合体项目 A4、A5 地块桩基、基坑支护及降水工程拍卖或变卖所得价款享有优先受偿权；四、本案诉讼费由被告承担。截至披露日，案件尚在审理中。
- (10) 上海飞晨实业有限公司与公司发生买卖合同纠纷一案，遂向上海市静安区人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为要求公司支付货款及利息 15661080.38 元，诉讼费由公司承担。截至报告披露日，案件处于审理阶段。
- (11) 公司子公司缙云县明锦基础设施投资有限公司与缙云县民政局合同纠纷案，因缙云县养老院 PPP 项目工期违约争议，项目公司缙云县明锦基础设施投资有限公司向丽水仲裁委员会申请仲裁，要求缙云县民政局支付可用性服务费、运维费、利息及律师费等维权费用合计约 2260 万元；缙云县民政局提出反请求，要求项目公司支付工期违约金 3630 万元、未达文明工地标准违约金 200 万元并承担仲裁费用。
- (12) 深圳市建筑设计研究总院有限公司与公司子公司天长市明天基础设施管理有限公司建设工程设计合同纠纷案，深圳市建筑设计研究总院起诉项目公司天长明天要求支付设计费、迟延付款违约金合计 5518930.6 元。政府审计过程中指出原告存在履约不到位情况，天长市中医院另行委托额外产生设计费约 235 万元，拟申请增加天长市中医院为无独立请求权第三人。截至披露日，案件尚在审理过程中。
- (13) 浙江大丰实业股份有限公司诉公司子公司台州明玉体育设施建设有限公司建设工程施工合同案，原告为玉环新城体育中心 PPP 项目专业体育设备供应商，起诉项目公司台州明玉要求支付剩余工程款 15895387 元、逾期违约金 1953361.908 元。截至披露日，案件仍在审理中。

- (14) 其余未单独披露的本公司诉讼标的在 500 万元以下的未决诉讼事项 70 项，涉诉金额 5830 万元，主要为合同纠纷、劳动争议纠纷等。其中作为被告、诉讼标的在 500 万元以下的未决诉讼事项 68 项，涉诉金额 5304 万元，作为原告、诉讼标的在 500 万元以下的未决诉讼事项 2 项，涉诉金额 526 万元。

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	458,381,540.15	881,589,645.98
其中：1年以内分项		
1年以内	458,381,540.15	881,589,645.98
1年以内小计	458,381,540.15	881,589,645.98
1至2年	568,954,537.88	2,416,807,754.24
2至3年	2,063,758,834.03	1,162,128,285.38
3年以上		
3至4年	947,801,408.18	727,643,494.26
4至5年	641,268,177.09	714,333,317.65
5年以上	2,458,270,062.08	1,800,012,489.13
坏账准备	937,286,836.52	719,724,772.01
合计	7,138,434,559.41	7,702,514,986.64

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	7,138,434,559.41	100.00	937,286,836.52	13.13	6,201,147,722.89	7,702,514,986.64	100.00	719,724,772.01	9.34	6,982,790,214.63
其中：										
组合1	2,169,510,351.79	30.39	639,151,384.02	29.46	1,530,358,967.77	924,305,266.68	12.00	313,032,188.76	33.87	611,273,077.92
组合2	4,968,924,207.62	69.61	298,135,452.50	6.00	4,670,788,755.12	6,778,209,719.96	88.00	406,692,583.25	6.00	6,371,517,136.71

合计	7,138,434,559.41	100.00	937,286,836.52		6,201,147,722.89	7,702,514,986.64	100.00	719,724,772.01		6,982,790,214.63
----	------------------	--------	----------------	--	------------------	------------------	--------	----------------	--	------------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
合并关联方	9,217,627.79				15,913,422.68	
荆门民诚置业股份有限公司	242,328,899.35	48,465,779.87	20.00	账龄较长	242,328,899.35	14,539,733.96
内蒙古宜和房地产开发有限公司	178,010,740.83	71,204,296.33	40.00	诉讼已判决, 根据判决金额计提	182,872,551.21	54,861,765.36
海南阳光美基投资开发有限公司	151,192,597.90	45,357,779.37	30.00	账龄较长	154,370,799.35	9,262,247.96
砀山中茂置业有限公司	108,745,426.38	32,623,627.91	30.00	诉讼胜诉, 回款有风险	108,745,426.38	32,623,627.91
桂芳园地产(营口)有限公司	108,093,218.92	32,427,965.68	30.00	账龄较长	108,093,218.92	6,485,593.14
惠州市名人实业发展有限公司	100,099,384.01	15,014,907.60	15.00	账龄较长	66,645,828.91	3,998,749.73
岳阳花果山置业有限公司	93,784,770.12	18,756,954.03	20.00	诉讼胜诉, 回款有风险	93,784,770.12	18,756,954.03
杭州青山湖森林硅谷开发有限公司	91,496,266.22	13,724,439.93	15.00	账龄较长	107,838,960.07	6,470,337.60
鞍山龙之梦长峰房地产开发有限公司	73,968,124.82	36,984,062.41	50.00	诉讼胜诉, 回款有风险	73,968,124.82	22,190,437.45
三亚小洲岛酒店投资管理有限公司	66,246,029.16	19,873,808.75	30.00	账龄较长	39,487,644.93	2,369,258.70
三亚太阳湾开发有限公司	64,783,442.54	9,717,516.38	15.00	账龄较长	68,863,442.54	4,131,806.55
沈阳霓峰房地产开发有限公司	55,200,200.45	11,040,040.09	20.00	账龄较长	92,856,069.36	18,571,213.87
青岛聚宝苑置业有限公司	50,784,352.09	30,470,611.25	60.00	诉讼胜诉, 回款有风险	50,784,352.09	20,313,740.84
成都环嘉房地产开发有限公司	50,142,055.92	25,071,027.96	50.00	诉讼已判决, 根据判决金额计提	50,142,055.92	25,071,027.96
沈阳轩峰房地产开发有限公司	50,000,000.00	10,000,000.00	20.00	账龄较长	98,197,349.56	19,639,469.91

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
沈阳畅峰房地产开发有限公司	49,874,216.99	9,974,843.40	20.00	诉讼胜诉, 执行难度大	53,610,449.18	10,722,089.84
陕西中润实业集团有限公司	48,360,783.64	31,434,509.37	65.00	甲方破产重组, 回款有风险	48,360,783.64	31,434,509.37
广州市增城区方圆明盛房地产有限公司	43,876,914.58	13,163,074.37	30.00	账龄较长	43,876,914.58	2,632,614.87
九江华东实业有限公司	42,603,111.46	8,520,622.29	20.00	账龄较长	42,603,111.46	2,556,186.69
中山市凯盛房地产开发有限公司	39,580,844.40	5,937,126.66	15.00	账龄较长	39,580,844.40	2,374,850.66
渭南市华州区恒辉城镇建设有限公司	32,590,636.76	6,518,127.35	20.00	诉讼胜诉, 回款有风险	32,590,636.76	6,518,127.35
湖南秀山丽水置业有限公司	31,598,098.04	6,319,619.61	20.00	账龄较长	2,363,603.72	472,720.74
宁波国源置业有限公司	29,989,106.21	5,997,821.24	20.00	账龄较长	29,989,106.21	1,799,346.37
米高(辽宁)置业有限公司	26,977,044.08	8,093,113.22	30.00	账龄较长	32,826,851.08	1,969,611.06
瑞安市中宝置业有限公司	25,910,568.91	5,182,113.78	20.00	账龄较长	25,910,568.91	1,554,634.13
肇庆市东基团星投资开发有限公司	23,850,080.25	3,577,512.04	15.00	账龄较长	15,306,044.60	918,362.68
肇庆东基华阳投资有限公司	22,748,061.19	3,412,209.18	15.00	账龄较长	3,768,691.82	226,121.51
三亚鹿回头旅游区开发有限公司	22,576,047.48	6,772,814.24	30.00	账龄较长	22,576,047.48	1,354,562.85
辽阳环宇置业有限公司	21,214,246.83	6,364,274.05	30.00	账龄较长	21,214,246.83	1,272,854.81
营口鸿鑫置业有限公司	20,947,853.00	6,284,355.90	30.00	账龄较长	20,947,853.00	1,256,871.18
湖南华盛世纪城房地产开发有限公司	17,091,418.37	8,545,709.19	50.00	账龄较长	17,091,418.37	8,545,709.19
宁波京都房地产开发有限公司	14,269,976.55	14,269,976.55	100.00	诉讼已判决, 根据判决金额计提	14,269,976.55	11,415,981.24
佳兆业地产(本溪)有限公司	12,200,620.68	3,660,186.20	30.00	账龄较长	12,200,620.68	732,037.24
海南新佳旅业开发有限公司	11,970,480.67	3,591,144.20	30.00	账龄较长	11,970,480.67	718,228.84
永嘉万新恒锦置业有限公司	10,104,810.69	2,020,962.14	20.00	账龄较长	10,104,810.69	606,288.64
聊城市昌华房地产开发有限公司	9,575,920.84	1,915,184.17	20.00	账龄较长	9,575,920.84	574,555.25
正晖(广州)置业发展有限公司	9,117,895.74	1,823,579.15	20.00	账龄较长	9,117,895.74	1,823,579.15
沭阳星龙房地产开	8,753,615.00	4,376,807.50	50.00	账龄较长	19,303,898.99	5,791,169.70

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
发有限公司				长		
浙江华峰房地产开发有限公司	8,579,660.00	2,573,898.00	30.00	诉讼中,回款有风险	8,579,660.00	2,573,898.00
惠东县宝安鸿基房地产开发有限公司	7,693,724.70	2,308,117.41	30.00	账龄较长	7,691,062.70	461,463.76
广东东成立亿集团有限公司	7,083,554.72	1,416,710.94	20.00	账龄较长	7,583,554.72	455,013.28
余姚华宇业瑞房地产开发有限公司	6,720,270.87	6,720,270.87	100.00	诉讼胜诉,回款有风险	12,423,520.87	9,017,408.70
河源巴登新城投资有限公司	6,347,062.00	1,904,118.60	30.00	账龄较长	25,512,697.04	1,530,761.82
宁波市兴达置业有限公司	6,340,000.00	6,340,000.00	100.00	账龄较长	6,340,000.00	6,340,000.00
佛山市顺德区新振华科创发展有限公司	5,926,150.70	2,963,075.35	50.00	账龄较长	7,126,150.70	427,569.04
南宁市万科五象湖房地产有限公司	5,716,531.22	857,479.68	15.00	账龄较长	5,716,531.22	342,991.87
金额小于 500 万的客户汇总	45,227,908.72	25,579,209.81	56.56	账龄较长	51,751,442.88	20,459,361.78
合计	2,169,510,351.79	639,151,384.02			2,226,778,312.54	398,165,446.58

组合 2:

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	416,780,837.00	25,006,850.23	6.00
1 至 2 年	502,680,499.88	30,160,829.98	6.00
2 至 3 年	1,577,551,600.80	94,653,096.05	6.00
3 至 4 年	933,023,964.50	55,981,437.86	6.00
4 至 5 年	410,430,475.21	24,625,828.55	6.00
5 年以上	1,128,456,830.23	67,707,409.83	6.00
合计	4,968,924,207.62	298,135,452.50	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转	转销或核	其他变动	

			回	销		
应收账款坏账准备	719,724,772.01	252,596,465.60	35,034,401.09			937,286,836.52
合计	719,724,772.01	252,596,465.60	35,034,401.09			937,286,836.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户 1	22,797,275.28		调整	诉讼胜诉，回款有风险
客户 2	6,674,330.95		调整	账龄较长
合计	29,471,606.23	/	/	/

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名		321,996,271.53	321,996,271.53	2.52	1,609,981.36
第二名	242,328,899.35		242,328,899.35	1.90	48,465,779.87
第三名	4,208,021.00	230,412,103.25	234,620,124.25	1.84	35,193,018.64
第四名		215,331,582.25	215,331,582.25	1.69	1,076,657.91
第五名	178,010,740.83		178,010,740.83	1.39	71,204,296.33
合计	424,547,661.18	767,739,957.03	1,192,287,618.21	9.34	157,549,734.11

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	13,414,037.62	12,782,739.04
其他应收款	11,191,780,300.72	11,684,006,331.32
合计	11,205,194,338.34	11,696,789,070.36

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
浙江大地钢结构有限公司	6,120,000.00	6,120,000.00
杭州城投建设有限公司	7,294,037.62	6,662,739.04
坏账准备		
合计	13,414,037.62	12,782,739.04

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,234,398,704.45	10,570,075,248.57
其中：1年以内分项		
1年以内	10,234,398,704.45	10,570,075,248.57
1年以内小计	10,234,398,704.45	10,570,075,248.57
1至2年	589,563,499.48	709,181,707.21
2至3年	504,123,898.16	226,692,227.59
3年以上		
3至4年	167,194,289.79	145,233,871.04
4至5年	92,435,460.76	128,940,192.52
5年以上	611,019,315.19	519,257,861.18
坏账准备	1,006,954,867.11	615,374,776.79
合计	11,191,780,300.72	11,684,006,331.32

按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特	12,198,735,167.83	100.00	1,006,954,867.11	8.25	11,191,780,300.72	12,299,381,108.11	100.00	615,374,776.79	5.00	11,684,006,331.32

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
征组合计提坏账准备										
其中：										
组合1	11,034,388,469.98	90.46	937,094,065.22	8.49	10,097,294,404.76	10,648,746,835.12	86.58	516,336,720.40	4.85	10,132,410,114.72
组合2	1,164,346,697.85	9.54	69,860,801.89	6.00	1,094,485,895.96	1,650,634,272.99	13.42	99,038,056.39	6.00	1,551,596,216.60
合计	12,198,735,167.83	100.00	1,006,954,867.11		11,191,780,300.72	12,299,381,108.11	100.00	615,374,776.79		11,684,006,331.32

组合1：

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
合并关联方	9,638,119,742.36				9,751,902,059.62	
赖祖平项目部	119,161,060.52	83,412,742.36	70.00	偿债能力低	119,161,060.52	47,664,424.20
赖永然项目部	96,572,688.05	96,572,688.05	100.00	偿债能力低	75,451,026.79	36,525,826.79
陈康文项目部	80,709,588.67	64,567,670.93	80.00	偿债能力低	78,203,217.78	39,101,608.90
严永存项目部	79,622,125.06	63,697,700.05	80.00	偿债能力低	81,563,977.22	40,655,092.95
周宁项目部	68,991,479.46	13,798,295.90	20.00	偿债能力低	64,293,552.99	3,857,613.17
瞿颖项目部	67,279,919.59	67,279,919.59	100.00	偿债能力低	65,687,992.74	52,550,394.20

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
顾柏青项目部	54,100,806.26	54,100,806.26	100.00	偿债能力低	68,439,907.78	58,726,012.48
翁宗文项目部	46,937,053.61	37,549,642.89	80.00	偿债能力低	46,948,112.52	23,241,441.72
赖德夫项目部	46,317,228.62	27,790,337.17	60.00	偿债能力低	46,317,228.62	14,022,172.20
董卫星项目部	41,628,957.98	41,628,957.98	100.00	偿债能力低	41,628,957.98	33,303,166.39
沈晓亮项目部	40,731,813.72	20,365,906.86	50.00	偿债能力低	40,699,292.90	4,069,929.29
王赛国项目部	36,319,677.30	18,159,838.65	50.00	偿债能力低	36,475,313.83	3,647,531.39
杨红艳项目部	33,777,905.27	21,955,638.43	65.00	偿债能力低	33,731,361.86	11,805,976.65
练小定项目部	33,390,167.63	10,017,050.29	30.00	偿债能力低	31,624,725.44	1,897,483.53
赖永军项目部	32,534,766.94	32,534,766.94	100.00	偿债能力低	31,766,455.06	31,766,455.06
潘云刚项目部	31,102,204.30	9,330,661.29	30.00	偿债能力低	26,389,781.89	1,583,386.91
朱必仕项目部	29,620,097.29	29,620,097.29	100.00	偿债能力低	29,120,097.29	23,296,077.83
杨树卿项目部	27,207,465.61	13,603,732.81	50.00	偿债能力低	22,213,353.48	1,332,801.21
张定彪项目部	26,641,478.34	13,320,739.18	50.00	偿债能力低	25,690,407.19	5,138,081.45
孙如忠项目部	23,723,870.49	7,117,161.14	30.00	偿债能力低	23,667,870.49	1,420,072.23
潘云刚陆国定项目部	23,432,100.36	7,029,630.11	30.00	偿债能力低	13,924,843.93	835,490.64
鲍海敏项目部	20,610,902.24	6,183,270.67	30.00	偿债能力低	20,220,712.32	1,213,242.74
王道亮项目部	19,457,291.88	19,457,291.88	100.00	偿债能力低	18,101,865.95	18,101,865.95
胡华春项目部	19,421,201.98	19,421,201.98	100.00	偿债能力低	19,422,091.03	16,508,777.37
赖海波项目部	19,153,315.46	5,745,994.64	30.00	偿债	30,671,841.55	1,840,310.49

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
				能力低		
成都环嘉房地产开发有限公司	17,952,691.25	12,566,883.88	70.00	账龄较长	17,952,691.25	8,976,345.63
王尤圣项目部	17,515,928.19	5,254,778.47	30.00	偿债能力低	17,170,532.09	1,030,231.92
卢松财项目部	17,322,537.09	17,322,537.09	100.00	偿债能力低	17,363,786.68	17,363,786.68
郑超项目部	17,283,940.49	5,185,182.14	30.00	偿债能力低	15,169,372.63	910,162.36
倪培兵项目部	16,790,920.73	3,358,184.15	20.00	偿债能力低	4,872,014.28	292,320.86
朱晋铎项目部	14,070,939.51	4,221,281.85	30.00	偿债能力低	8,863,908.66	531,834.52
赖辰其蔚项目部	13,336,586.12	4,000,975.84	30.00	偿债能力低	13,785,932.98	827,155.98
赖在加项目部	12,843,972.17	12,843,972.17	100.00	偿债能力低	15,556,908.04	15,556,908.04
赖尤明项目部	11,861,168.24	11,861,168.24	100.00	偿债能力低	11,861,168.24	11,861,168.24
李箕松项目部	11,176,616.02	3,352,984.81	30.00	偿债能力低	7,418,176.40	445,090.58
叶旭挺项目部	9,942,982.59	9,942,982.59	100.00	偿债能力低	8,908,052.78	1,781,610.55
潘文刚项目部	9,796,842.42	9,796,842.42	100.00	偿债能力低	7,679,691.89	7,679,691.89
周礼昕项目部	9,711,612.72	2,913,483.82	30.00	偿债能力低	19,927,703.49	1,195,662.21
中维地产海南有限公司	8,500,000.00	1,275,000.00	15.00	账龄较长	8,500,000.00	510,000.00
郑立志项目部	7,370,151.63	2,211,045.49	30.00	偿债能力低	2,815,218.00	168,913.08
李红锋项目部	7,306,747.83	7,306,747.83	100.00	偿债能力低	233,574.62	14,014.48
黄增高项目部	6,794,549.00	2,038,364.70	30.00	偿债能力低	9,855,990.95	591,359.46
赖海洋项目部	6,429,310.73	1,928,793.22	30.00	偿债能力低	11,693,365.24	701,601.91

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
阮明荣项目部	5,530,071.49	1,659,021.45	30.00	偿债能力低	2,600,560.62	156,033.63
张忠杰项目部	5,003,559.49	1,501,067.85	30.00	偿债能力低	4,266,459.47	255,987.57
陕西中润实业集团有限公司	5,000,000.00	3,250,000.00	65.00	账龄较长	5,000,000.00	3,250,000.00
殇山中茂置业有限公司	5,000,000.00	1,500,000.00	30.00	账龄较长	5,000,000.00	300,000.00
金额小于500万的单位汇总	41,282,433.28	27,541,023.87	66.71	账龄较长	62,079,849.81	27,885,868.74
合计	11,034,388,469.98	937,094,065.22			11,121,892,066.89	576,390,984.07

组合 2:

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	238,766,068.04	14,325,964.10	6.00
1至2年	203,965,957.60	12,237,957.49	6.00
2至3年	164,434,288.14	9,866,057.30	6.00
3至4年	63,363,860.73	3,801,831.64	6.00
4至5年	48,083,471.81	2,885,008.29	6.00
5年以上	445,733,051.53	26,743,983.07	6.00
合计	1,164,346,697.85	69,860,801.89	

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		99,038,056.39	516,336,720.40	615,374,776.79
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-21,562,747.95	21,562,747.95	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提			406,578,741.03	406,578,741.03
本期转回		7,614,506.55	7,384,144.16	14,998,650.71
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额		69,860,801.89	937,094,065.22	1,006,954,867.11

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	615,374,776.79	406,578,741.03	14,998,650.71			1,006,954,867.11
坏账准备		1.03	0.71			
合计	615,374,776.79	406,578,741.03	14,998,650.71			1,006,954,867.11

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
龙元明城投投资管理(上海)有限公司	4,536,485,460.60	37.19	往来款	1年以内	

龙元供应链管理有限公司	1,277,870,511.52	10.48	往来款	1年以内	
上海信安幕墙建筑装饰有限公司	338,276,748.40	2.77	往来款	1年以内	
宁波阳光海湾发展有限公司	333,196,672.30	2.73	往来款	5年以上	19,991,800.34
南昌明安基础设施建设有限公司	304,943,000.00	2.50	往来款	1年以内	
合计	6,790,772,392.82	55.67	/	/	19,991,800.34

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,157,360,596.56		6,157,360,596.56	6,237,621,389.28		6,237,621,389.28
对联营、合营企业投资	426,743,836.33		426,743,836.33	440,841,484.59		440,841,484.59
合计	6,584,104,432.89		6,584,104,432.89	6,678,462,873.87		6,678,462,873.87

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海龙元建设工程有限公司	115,476,429.56						115,476,429.56	
上海龙源建材经营有限公司	9,600,000.00						9,600,000.00	
宁波龙元投资有限公司	45,000,000.00						45,000,000.00	

宁波元象建筑劳务有限公司	1,730,000.00						1,730,000.00	
上海建顺劳务有限公司	1,800,000.00						1,800,000.00	
龙元建设集团（菲律宾）有限公司	1,533,560.00						1,533,560.00	
元明建设置业有限公司	34,201,800.00						34,201,800.00	
辽宁龙元建设工程有限公司	25,000,000.00			25,000,000.00				
龙元资产管理（上海）有限公司	28,000,000.00						28,000,000.00	
龙元明城投资管理（上海）有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
杭州城投建设有限公司	34,923,392.72			34,923,392.72				
绍兴海钜投资管理合伙企业（有限合伙）	68,000,000.00						68,000,000.00	
宁波明奉基础设施投资有限公司	14,267,400.00			14,267,400.00				
温州明鹿基础设施投资有限公司	350,000,000.00						350,000,000.00	
象山明象基础设施投资有限公司	28,627,495.00						28,627,495.00	
商洛明城基础设施开发有限公司	49,200,000.00						49,200,000.00	
海城明城水务投资	59,400,000.00						59,400,000.00	

有限公司								
开化明化基础设施投资有限公司	149,123,000.00						149,123,000.00	
晋江市明晋会展有限责任公司	288,182,000.00						288,182,000.00	
温州明元基础设施投资有限公司	12,500,000.00						12,500,000.00	
泉州市明泉建设投资有限公司	350,000,000.00						350,000,000.00	
渭南明瑞基础设施开发有限公司	31,380,000.00						31,380,000.00	
丽水明博建设开发有限公司	23,790,000.00						23,790,000.00	
常德明澧基础设施建设开发有限公司	533,820,000.00						533,820,000.00	
福鼎市明鼎基础设施开发有限公司	6,070,000.00			6,070,000.00				
湖州明浔投资开发有限公司	90,330,000.00						90,330,000.00	
华阴市明华西岳基础设施开发有限公司	5,280,600.00						5,280,600.00	
建德明德基础设施投资有限公司	53,430,000.00						53,430,000.00	
丽水明安建设开发有限公司	54,000,000.00						54,000,000.00	
六盘水市明志基础设施投资	52,500,000.00						52,500,000.00	

有限公司								
南昌明安基础设施建设有限公司	95,000,000.00						95,000,000.00	
商洛市商州明环基础设施开发有限公司	58,700,000.00						58,700,000.00	
天柱县明柱基础设施投资有限公司	201,285,000.00						201,285,000.00	
渭南明华恒辉基础设施开发有限公司	23,225,600.00						23,225,600.00	
温州明瓯基础设施投资有限公司	450,000.00						450,000.00	
象山明浦基础设施开发有限公司	148,500,000.00						148,500,000.00	
淄博明盛基础设施开发有限公司	10,100,000.00						10,100,000.00	
文山市明文基础设施开发有限公司	89,200,000.00						89,200,000.00	
邢台明城基础设施建设有限公司	16,546,560.00						16,546,560.00	
缙云县明锦基础设施投资有限公司	69,000,000.00						69,000,000.00	
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	120,400,000.00						120,400,000.00	
赣州明贡基础设施建设有限公司	25,892,730.00						25,892,730.00	

淄博明冠 建设项目 管理有限 公司	20,000, 000.00						20,000, 000.00	
新余明新 基础设施 建设有限 公司	48,000, 000.00						48,000, 000.00	
鹿邑县明 鹿基础设 施投资有 限公司	82,000, 000.00						82,000, 000.00	
台州明环 基础建设 投资有限 公司	295,560 ,000.00						295,560 ,000.00	
梁山明源 建设管理 有限公司	54,880, 000.00						54,880, 000.00	
余姚明舜 基础设施 投资有限 公司	18,000, 000.00						18,000, 000.00	
丽水明都 基础设施 投资有限 公司	85,030, 000.00						85,030, 000.00	
潍坊明博 公共设施 有限公司	70,000, 000.00						70,000, 000.00	
江山明江 建设投资 有限公司	73,699, 100.00						73,699, 100.00	
孟州明孟 公共设施 开发有限 公司	169,118 ,375.00						169,118 ,375.00	
恩施明恩 基础设施 开发有限 公司	59,451, 588.00						59,451, 588.00	
龙元明筑 科技有限 责任公司	100,000 ,000.00						100,000 ,000.00	
台州明玉 体育设施 建设有限 公司	136,000 ,000.00						136,000 ,000.00	
天长市明 天基础设	96,900, 000.00						96,900, 000.00	

施管理有 限公司								
西安明北 基础设施 开发有限 公司	10,000, 000.00						10,000, 000.00	
信丰县明 丰基础设 施管理有 限公司	92,853, 660.00						92,853, 660.00	
宁阳中京 明城文化 发展有限 公司	59,400, 000.00						59,400, 000.00	
杭州明赋 建设开发 有限责任 公司	46,300, 000.00						46,300, 000.00	
天台县明 台建设管 理有限公 司	438,681 ,524.00						438,681 ,524.00	
泗洪县明 洪建设管 理有限公 司	89,700, 000.00						89,700, 000.00	
温州明道 公共设施 开发有限 公司	129,870 ,000.00						129,870 ,000.00	
西安明桥 基础设施 开发有限 公司	6,790,0 00.00						6,790,0 00.00	
枣阳市明 汉基础设 施建设有 限公司	38,055, 700.00						38,055, 700.00	
浙江龙元 土地开发 有限公司	1,500,0 00.00						1,500,0 00.00	
龙元供应 链管理有 限公司	40,000, 000.00						40,000, 000.00	
连江明连 工程管理 有限公司	51,000, 000.00						51,000, 000.00	
邹城市明 成城市建 设发展有	67,629, 075.00						67,629, 075.00	

限公司									
福安市农垦明福投资有限公司	57,627,800.00							57,627,800.00	
龙元明富(杭州)工程建设有限公司	1,000,000.00							1,000,000.00	
龙元明榭项目管理咨询(宁波)有限公司	300,000.00							300,000.00	
龙缘供应链管理(上海)有限公司	50,000,000.00							50,000,000.00	
西安明高泾河风光带建设发展有限公司	10,000,000.00							10,000,000.00	
象山明通建设管理有限公司	53,409,000.00							53,409,000.00	
莱西市明集基础设施建设管理有限公司	8,000,000.00							8,000,000.00	
龙元(温州)建设有限公司	1,400,000.00							1,400,000.00	
宁波明喻投资管理有限公司									
合计	6,237,621,389.28				80,260,792.72			6,157,360,596.56	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利	计提减值准备		

				益			润			
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
宁波明东投资有限公司	228,742,566.68			-7,991,646.66						220,750,920.02
上海市房屋建筑设计院有限公司	22,570,752.99			7,149,230.04			12,792,000.00			16,927,983.03
上海益城停车服务有限公司	13,517,534.23			-338,682.16						13,178,852.07
宿州明生文旅发展有限公司		32,307.64								32,307.64
青岛明青健康产业管理有限公司	118,722,090.93	4,410,000.00		-7,933,063.13						115,199,027.80
青岛聚量融资租赁有限公司	29,352,159.60			604,756.34						29,956,915.94
菏泽明福基础设施投资有限公司	27,936,380.16			2,761,449.67						30,697,829.83
合计	440,841,48	4,442,307.		-5,747,955			12,792,000			426,743,83

	4.59	64		.90			.00			6.33
--	------	----	--	-----	--	--	-----	--	--	------

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	573,689,571.46	1,551,706,363.51	4,217,009,188.94	4,163,954,313.72
其他业务	10,938,776.32	5,651,942.94	31,250,412.19	30,850,992.23
合计	584,628,347.78	1,557,358,306.45	4,248,259,601.13	4,194,805,305.95

主营业务（分行业）

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
(1) 建筑施工	545,233,890.46	1,527,454,695.09	4,190,986,271.74	4,149,869,669.95
(2) 装饰与钢结构	21,756,345.37	20,627,862.03	12,072,415.88	11,088,292.29
(3) 其他	6,699,335.63	3,623,806.39	13,950,501.32	2,996,351.48
合计	573,689,571.46	1,551,706,363.51	4,217,009,188.94	4,163,954,313.72

主营业务（分地区）

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
华东地区	530,552,156.01	1,358,792,024.20	3,357,238,076.47	3,328,122,614.80
华南地区	98,390,193.40	154,883,831.83	391,028,166.51	383,315,990.14
华中地区	113,730,748.03	81,689,759.48	224,104,696.02	217,228,030.03
华北地区	-32,499,107.65	-42,841,452.32	75,807,468.05	68,052,176.71
东北地区	-136,484,418.33	-817,799.68	3,350,728.69	9,705,563.09
西南地区			88,202,159.22	84,187,926.40
西北地区			77,277,893.98	73,342,012.55
合计	573,689,571.46	1,551,706,363.51	4,217,009,188.94	4,163,954,313.72

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	631,298.58	379,738.72
权益法核算的长期股权投资收益	-5,747,955.90	-11,163,038.42
处置长期股权投资产生的投资收益	37,708,639.30	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	32,591,981.98	-10,783,299.70

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	276,757,475.17	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,876,661.92	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产		

生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	109,685,842.82	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-48,727,606.77	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-25,984,061.25	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	44,275,001.62	
少数股东权益影响额（税后）	3,184,851.70	
合计	274,148,458.57	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净	-29.37	-1.69	-1.69

利润			
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-32.48	-1.87	-1.87

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：赖朝辉

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用