

公司代码：600629

公司简称：华建集团

华东建筑集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2025年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向本公司登记在册的全体股东每10股派发现金红利0.23元人民币（含税），共计分配人民币约22,317,789.16元（含税）；同时以资本公积每10股转增2股，共计转增约194,067,732股。上述现金红利分配完成后，不影响公司正常经营和长远发展，并同时兼顾了股东的即期利益和长远利益。公司2025年度利润分配预案已经第十一届董事会第十四次会议审议通过，独立董事发表了同意的独立意见。上述利润分配预案尚需公司2025年年度股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华建集团	600629	棱光实业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱倩	王敬宜
联系地址	上海市石门二路258号	上海市石门二路258号
电话	021-52524567	021-52524567
传真	021-62464000	021-62464000

电子信箱	IR@arcplus.com.cn	IR@arcplus.com.cn
------	-------------------	-------------------

2、 报告期公司主要业务简介

1. 行业面临较大挑战

根据国家统计局数据，2025 年全年国内生产总值 1401879 亿元，比上年增长 5.0%。全年全国固定资产投资（不含农户）485186 亿元，比上年下降 3.8%。分领域看，基础设施投资下降 2.2%，制造业投资增长 0.6%，房地产开发投资下降 17.2%。全国新建商品房销售面积 88101 万平方米，下降 8.7%；新建商品房销售额 83937 亿元，下降 12.6%。全国房地产开发投资连续四年下降，与房地产开发投资密切相关的建筑行业面临较大的挑战。

2. 锚定高质量发展核心目标

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》锚定高质量发展主题，确立了“量的合理增长与质的有效提升”协同共进的核心逻辑。规划明确以智能化、绿色化、融合化为发展方向，并将产业体系构建与实体经济壮大置于首要位置。其核心导向涵盖：强化高水平科技自立自强以引领新质生产力发展；深化科技创新与产业创新融合，突出企业创新主体地位；扎实推进乡村全面振兴与县域基础设施一体化；优化区域经济布局，促进重点城市群、都市圈与革命老区、民族地区等协同发展；以及坚持城市内涵式发展，大力推进城市更新。这一系列战略部署，为建筑行业指明了清晰的发展方向。

3. 化债与改革双向发力

自中共中央政治局会议首次提出“一揽子化债方案”以来，我国地方债务化解工作持续深入推进，目前已两年有余，距离 2028 年底前隐性债务“清零”的目标进度过半。2025 年化债进入“由攻坚向系统治理”阶段，呈现“财政化债系统化、金融协同常态化、监管体系制度化”的三重进展，有效缓释当期化债压力、畅通资金循环、提振市场信心。同时，国企改革深化进入关键期，政策推动国有资本向前瞻性战略性新兴产业集中，助力传统产业高端化、智能化、绿色化发展。这为建筑行业转型升级提供了广阔的战略机遇与坚实的赋能支撑。

4. 城市更新与新型城镇化升级

2025 年中央城市工作会议明确将“推进城市更新”纳入城市工作总体要求，标志着城市发展由大规模增量扩张转向存量提质增效新阶段，城市更新上升为国家系统性战略。会议提出建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市目标，部署七大重点任务，涵盖优化现代化城市体系、建设创新城市、宜居城市、绿色低碳城市、韧性城市等领域，具体包括县城城镇化建设、城中村与危旧房改造、保障性租赁住房建设、城市生命线工程、古建筑活化利用等重点方向，为建筑行业提供赛道切换窗口。

5. 绿色低碳与数智化转型成硬性约束

绿色发展成为中国式现代化的鲜明底色，“双碳”目标下，政策明确加快建设新型能源体系，推动能源绿色低碳转型，统筹推进生态系统保护和修复重大工程，要求企业将生态环保、资源循环利用和系统韧性纳入核心考量。数智化转型加速推进，政策推动数字经济与实体经济深度融合，部署数字产业集群建设、企业数字化转型、人工智能发展等任务，住建部明确 2027 年前新建项目全面应用 BIM 技术，智能建造、建筑工业化成为行业准入门槛，倒逼传统行业升级。

1. 主营业务

华建集团是一家以先瞻科技为依托的上市企业，定位为以工程设计咨询为核心，为城乡建设提供高品质综合解决方案的集成服务商。公司业务领域覆盖工程建设项目全过程，其中包括规划、建筑、水利、市政、风景园林、室内装饰、岩土、建筑声学等各类设计咨询服务，以及设计、采购、施工一体化(EPC)工程总承包服务。

2. 经营模式

公司承接业务一般通过招投标模式（公开招标、邀请招标）和客户直接委托模式两种方式。

(1) 招投标模式

招投标模式是工程设计行业较为通行的业务承接模式。获取项目信息后，公司将组织相关部门进行现场踏勘，同时研究、分析客户提供的资料、文件，在此基础上开展项目评审，综合考虑客户要求、设计费用、设计周期、分包服务等多方面因素，确定是否承接该项目。评审通过后，公司将结合项目具体内容与设计部门的人员配置，指派符合项目要求的设计部门进行投标和洽谈工作。

(2) 客户直接委托模式

对于部分不属于前述法律规定必须进行招投标且客户不要求招投标的项目，公司在取得客户提供的项目信息，完成项目前期调查研究，并通过项目评审后，直接接受客户委托，与客户签订业务合同。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	15,289,898,930.60	15,755,432,994.20	-2.95	15,844,369,453.46
归属于上市公司股东的净资产	5,266,074,896.33	5,241,910,143.01	0.46	4,972,517,819.77
营业收入	6,976,349,235.52	8,481,451,703.03	-17.75	9,059,185,782.27
利润总额	84,884,879.92	377,108,054.68	-77.49	546,152,966.48
归属于上市公司股东的净利润	71,627,252.05	391,513,362.44	-81.71	425,139,066.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,978,505.92	287,797,325.19	-96.19	288,987,584.64
经营活动产生的现金流量净额	202,469,506.71	229,249,032.88	-11.68	457,228,968.37
加权平均净资产收益率(%)	1.36	7.67	减少6.31个百分点	8.95
基本每股收益(元/股)	0.07	0.41	-82.93	0.45
稀释每股收益(元/股)	0.07	0.41	-82.93	0.45

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,286,976,965.45	1,689,880,105.63	1,667,120,785.24	2,332,371,379.20
归属于上市公司股东的净利润	60,185,838.86	76,858,537.57	20,692,377.96	-86,109,502.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	48,014,630.72	35,285,024.26	9,341,327.37	-81,662,476.43
经营活动产生的现金流量净额	-789,879,919.52	107,848,653.41	178,815,486.11	705,685,286.71

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

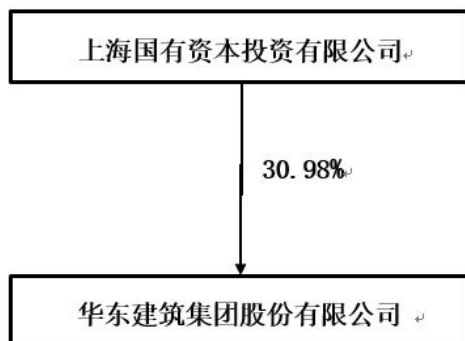
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		93,545					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		71,884					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海国有资本投资有 限公司		300,615,356	30.98		无		国有 法人
上海现代建筑设计(集 团)有限公司		118,347,493	12.20		无		国有 法人
上海国盛(集团)有限 公司	-9,702,753	67,070,000	6.91		无		国有 法人
香港中央结算有限公 司	5,542,640	13,122,926	1.35		未知		其他
白庆亮	-800	4,811,300	0.50		未知		境内 自然

							人
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	4,470,600	4,470,600	0.46		未知		其他
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	2,810,000	2,810,000	0.29		未知		其他
万柳军	2,422,800	2,422,800	0.25		未知		境内自然人
李雪芬	2,319,800	2,319,800	0.24		未知		境内自然人
王书祥	2,301,800	2,301,800	0.24		未知		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海国有资本投资有限公司、上海现代建筑设计（集团）有限公司和上海国盛（集团）有限公司均为受上海市国有资产监督管理委员会监管的国有企业；除上述情形外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用。						

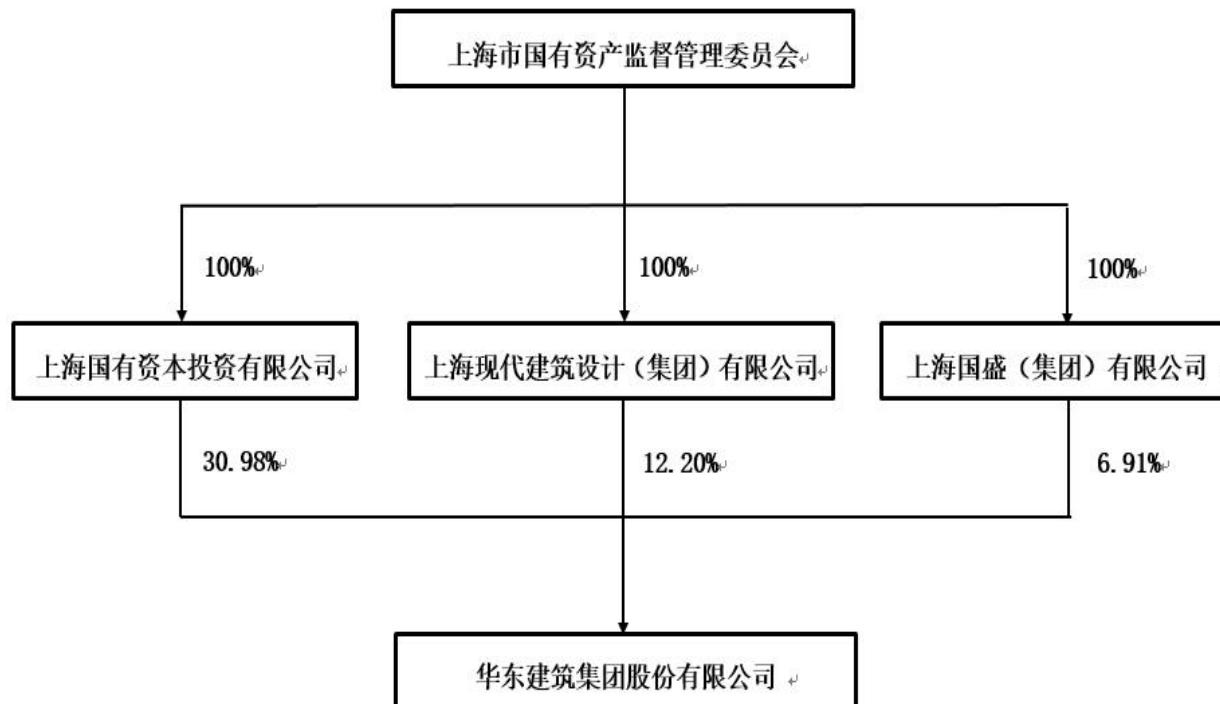
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，行业整体下行给公司生产经营带来巨大压力，核心主业经营面临显著挑战，新签合同净额呈持续下滑态势。尽管公司在费用管控、应收款项回款等方面作出努力并取得阶段性成效，销售管理费用与减值损失规模同比实现一定压降，但核心主业营收规模及毛利率水平的双降，叠加投资利润及资金净收益的减少导致本期利润面临显著压力，2025 年公司完成归母净利润 0.72 亿元，同比下降 81.71%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用