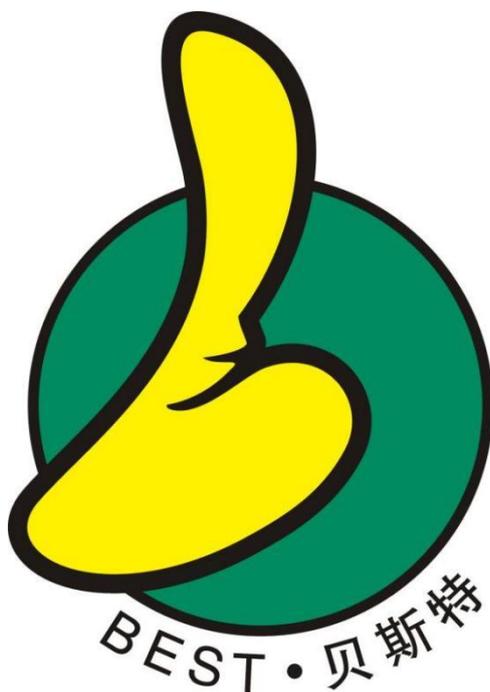


无锡贝斯特精机股份有限公司

2025 年年度报告

2026-013



2026 年 3 月 31 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人曹余华、主管会计工作负责人陈斌及会计机构负责人(会计主管人员)陈斌声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划或规划等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

1、国际贸易环境相关风险

公司产品出口至美国、欧洲、韩国、墨西哥、日本等多个国家和地区，公司的业务受到国际贸易环境变化的影响。当前国际政治经济格局深刻调整，地缘政治冲突频发且持续升级，全球经贸秩序面临严峻挑战：俄乌冲突长期僵持、战火未熄，巴以冲突外溢效应凸显，美国与伊朗对峙加剧、局部摩擦升温，叠加逆全球化、贸易保护主义思潮蔓延，国际贸易壁垒增多，正常的跨境经贸往来、供应链流转均受到较大冲击。从长远角度来看，国际环境的复杂性、不确定性与不稳定性持续加剧，对公司国际化业务的开展和布局产生了一定的影响。

应对措施：针对上述风险，公司将紧密跟踪国内外经济政策调整、宏观经济形势变化以及自身经营状况，加速推进技术创新、营销创新与管理创新，持续增强生产与经营能力。通过优化产品结构，提升对国外客户的议价能力，同时大力开拓国内市场，挖掘增量空间，确保公司综合竞争力与抗风险能力稳步提升。此外，公司全面加速推进海外投资设厂的业务布局，第一站选址在泰国投资设厂，深化国际市场布局，进一步增强公司在客户端的国际竞争优势。

2、汽车行业周期波动影响以及行业政策性风险

公司所处的汽车行业与宏观经济密切相关，全球及国内经济的周期性波动都将对汽车生产和消费带来影响。如果公司客户的经营状况受到宏观经济的不利影响，可能会造成公司的订单减少、存货积压等情况，因此公司存在受汽车行业周期波动影响的风险。此外，新能源汽车、智能网联汽车是未来汽车行业发展的方向，世界各国均高度重视未来新能源汽车产业发展，而公司的产品涡轮增压器、燃油发动机等相关零部件将在未来将受到一定影响。

应对措施：针对上述风险，公司将深入研究宏观经济走势和政策动态，以更好应对经济环境变化和政策变化带来的挑战与机遇。同时，公司将紧跟行业趋势，顺势而为，在做强现有业务的同时，充分发挥“精密加工为特长、铸造产业为支撑、智能装备为驱动”的产业联动发展的核心竞争优势，构建紧密相连、无缝对接、齐头并进的三梯次产业链。其中，第一梯次产业，持续做强现有业务，并向增程式、混动汽车零部件拓展，确保公司现金流和基本盘，筑牢压舱石作用，有力支撑公司转型升级发展需要；第二梯次产业，结合先发优势，定位电动汽车、氢燃料汽车核心零部件，夯实向新能源汽车零部件赛道的转型升级；第三梯次产业，充分利用现有资源，发挥公司在工装夹具、智能装备领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，抢抓机遇，高举高打全面布局直线运动功能部件，导入“工业母机”、“人形机器人”、“新能源汽车”、“自动化产业”等新领域、新赛道。

3、原材料价格波动风险

公司生产所需的主要原材料包括市场通用材料、毛坯件和外购件。市场通用材料包括铝锭、铜棒、废钢、铝棒等；毛坯件包括叶轮毛坯件、中间壳毛坯件等；外购件包括智能装备及工装产品上用的液压元器件、桁架等。如果未来主要原材料供应情况发生重大变化或其价格的大幅波动，将直接影响公司业务利润甚至生产经营活动。

应对措施：针对上述风险，公司将密切关注原材料市场变化，提高原材料采购管理水平，合理控制存货储备，同时加强供应链管理，以降低成本，将原材料价格波动的影响降低到最小。

4、产品价格下降风险

汽车零部件行业普遍存在价格年度调整惯例，通常在新产品供货后 3-5 年内有 1%-5% 的年度降幅。如果未来产品价格持续下降且成本控制水平未能同步提高，公司业绩将受到产品价格下降的不利影响。

应对措施：针对上述风险，一方面，公司将持续快速研发以及充分发挥公司体系内上下游研发平台良性互动的反馈作用，力图不断推出更高端、质量优良、更符合客户需求的新产品，以提高产品议价能力与竞争力；另一方面，公司将通过生产线的自动化改造、工艺流程优化、效率提升、成本改善等措施持续不断地改进，将降本增效的要求细化并明确到公司各个部门进行落实并严格考核机制，从而降低由于产品降价而导致盈利能力下降的影响。

5、汇率变动的风险

公司拥有产品进出口经营权，公司产品出口多个国家和地区。公司产品出口主要采用美元进行结算。随着国际局势的深刻变动，人民币汇率波动区间加大。如果未来美元对人民币汇率进入下降通道，将使公司承担较大汇兑损失，进而对公司的经营成果造成一定不利影响。

应对措施：针对上述风险，公司未来一方面将密切关注主要国家和地区的政治经济形势，积极在政治经济制度稳定的国家和地区进行国际化的业务布局，并加快对国内市场的开拓；另一方面采取适当合理的结算方式，积极运用金融产品，尽可能降低汇兑损益带来的不利影响。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 502,322,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.40 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	11
一、公司信息	11
二、联系人和联系方式	11
三、信息披露及备置地点	11
四、其他有关资料	11
五、主要会计数据和财务指标	12
六、分季度主要财务指标	12
七、境内外会计准则下会计数据差异	13
八、非经常性损益项目及金额	13
第三节 管理层讨论与分析	15
一、报告期内公司从事的主要业务	15
二、报告期内公司所处行业情况	22
三、核心竞争力分析	29
四、主营业务分析	32
五、非主营业务情况	41
六、资产及负债状况分析	42
七、投资状况分析	43
八、重大资产和股权出售	43
九、主要控股参股公司分析	44
十、公司控制的结构化主体情况	44
十一、公司未来发展的展望	44
十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表	48
十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况	50
十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况	50
第四节 公司治理、环境和社会	51
一、公司治理的基本状况	51
二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况	52
三、同业竞争情况	53
四、公司具有表决权差异安排	53
五、红筹架构公司治理情况	53
六、董事和高级管理人员情况	54
七、报告期内董事履行职责的情况	59
八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况	60
九、审计委员会工作情况	61
十、公司员工情况	62
十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况	63
十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况	64
十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况	65
十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况	65

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告	66
十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况	67
十七、环境信息披露情况	67
十八、社会责任情况	68
十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况	69
第五节 重要事项	70
一、承诺事项履行情况	70
二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况	74
三、违规对外担保情况	74
四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明	75
五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明	75
六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明	75
七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明	75
八、聘任、解聘会计师事务所情况	75
九、年度报告披露后面临退市情况	75
十、破产重整相关事项	76
十一、重大诉讼、仲裁事项	76
十二、处罚及整改情况	76
十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况	76
十四、重大关联交易	76
十五、重大合同及其履行情况	77
十六、募集资金使用情况	79
十七、其他重大事项的说明	79
十八、公司子公司重大事项	79
第六节 股份变动及股东情况	80
一、股份变动情况	80
二、证券发行与上市情况	81
三、股东和实际控制人情况	82
四、股份回购在报告期的具体实施情况	86
五、优先股相关情况	86
第七节 债券相关情况	87
第八节 财务报告	88
一、审计报告	88
二、财务报表	92
三、公司基本情况	114
四、财务报表的编制基础	115
五、重要会计政策及会计估计	116
六、税项	141
七、合并财务报表项目注释	141
八、研发支出	176
九、合并范围的变更	177
十、在其他主体中的权益	177
十一、政府补助	179
十二、与金融工具相关的风险	179

十三、公允价值的披露	182
十四、关联方及关联交易	182
十五、股份支付	183
十六、承诺及或有事项	185
十七、资产负债表日后事项	186
十八、母公司财务报表主要项目注释	187
十九、补充资料	195

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 其他。

释义

释义项	指	释义内容
公司/本公司/贝斯特/贝斯特股份	指	无锡贝斯特精机股份有限公司
贝斯特投资	指	无锡贝斯特投资有限公司，公司控股股东，原名无锡贝斯特科技有限公司、无锡贝斯特科技集团有限公司
鑫石投资	指	无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙），公司股东之一
旭电科技	指	无锡旭电科技有限公司，公司参股子公司
苏州赫贝斯	指	苏州赫贝斯五金制品有限公司，公司控股子公司
易通轻量化	指	易通轻量化技术（江苏）有限公司，公司控股子公司
安徽贝斯特	指	安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司，公司全资子公司
宇华精机	指	无锡宇华精机有限公司，公司全资子公司
倍永华	指	倍永华新技术有限公司，公司在泰国投资设立的下属公司
盖瑞特	指	Garrett Motion Inc. 纽交所代码：GTX。美国时间 2018 年 10 月 1 日盖瑞特宣布已成功从霍尼韦尔集团完成免税拆分，成为一家独立公司。
霍尼韦尔	指	Honeywell International Inc.
康明斯	指	Cummins Inc.
博马科技	指	BMTS Technology Shanghai CO., Ltd, 原名"博世马勒涡轮增压系统（上海）有限公司"，原英文名"Bosch Mahle Turbo Systems（shanghai）CO., Ltd
华域三电	指	华域三电汽车空调有限公司
石播	指	日本株式会社 IHI
长春富奥石川岛（FIT）	指	长春富奥石川岛增压器有限公司，由富奥汽车零部件股份有限公司和日本株式会社 IHI、日本株式会社 IHI TURBO、日本伊藤忠商事株式会社合资组建。
上汽通用	指	上汽通用汽车有限公司，原名上海通用汽车有限公司
BE/BE 航空	指	BE Aerospace Inc.
ACRO	指	Acro Aircraft Seating Ltd.,
《公司章程》	指	《无锡贝斯特精机股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》及其修订
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》及其修订
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
会计师/公证天业	指	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)，原名为江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
涡轮增压器	指	是一种空气压缩机，利用发动机排出的废气惯性冲力来推动涡轮室内的涡轮，涡轮又带动同轴的叶轮，叶轮压

		送由空气滤清器管道送来的空气，使之增压进入气缸。空气的压力和密度增大可以使燃料燃烧更加充分，提高输出功率，达到降低燃料消耗、节能减排的效果
叶轮/压气机叶轮	指	涡轮增压器关键零部件之一，一种能将由空气滤清器管道送来的空气吸入压气机壳并通过离心运动进行加压的器件
机加工	指	利用机械力对各种工件进行加工的方法
气动工具	指	利用空气压缩机提供的压缩空气的能量为动力来源而工作的装置
工装	指	工艺装备的简称，指制造过程中所用的各种工具的总称
工装夹具	指	加工时用来迅速紧固工件，使机床、刀具、工件保持正确相对位置的工艺装置
直线滚动功能部件/直线运动部件	指	通过滚动体在接触滚道中的滚动，将传统的滑动摩擦传动形式转换为滚动摩擦传动，从而大大提高传动效率和运动精度的精密关键部件。主要包括滚动丝杠副、滚动直线导轨副、滚柱花键、滚动直线运动装置等
滚珠丝杠副	指	一种可以将旋转运动与直线运动进行双向转换的传动元件，相较传统的滑动丝杠副传动效率更高，是滚动功能部件中的核心零部件，主要包括滚珠丝杠和滚柱丝杠两大类
滚动直线导轨副	指	滚动功能部件的组成部分，具有导向、承载、定位等功能。其与滚珠丝杠副共同组成了应用广泛的机械传动装置，被广泛应用于数控机床、自动化装备、机器人、新能源汽车、医疗器械等行业。
行星滚柱丝杠	指	一种用于将旋转运动转换为直线运动的机械传动装置，由丝杠、滚柱和螺母组成。行星滚柱丝杠工作时，丝杠旋转，带动滚柱在丝杠和螺母之间滚动。滚柱的滚动同时产生自转和公转，如同行星围绕恒星运动。由于滚柱与丝杠、螺母之间是滚动摩擦，相比传统的滑动丝杠，具有更高的传动效率和精度。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	贝斯特	股票代码	300580
公司的中文名称	无锡贝斯特精机股份有限公司		
公司的中文简称	贝斯特		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Best Precision Machinery Co., Ltd.		
公司的法定代表人	曹余华		
注册地址	无锡市建筑西路 777（A10）-20 层		
注册地址的邮政编码	214063		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2020 年 3 月将注册地由无锡市鸿桥路 801-2702 变更为无锡市建筑西路 777（A10）-20 层		
办公地址	无锡市滨湖区胡埭工业园陆藕东路 186 号		
办公地址的邮政编码	214161		
公司网址	www.wuxibest.com		
电子信箱	zhengquan@wuxibest.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈斌	邓丽
联系地址	无锡市滨湖区胡埭工业园陆藕东路 186 号	无锡市滨湖区胡埭工业园陆藕东路 186 号
电话	0510-82475767	0510-82475767
传真	0510-82475767	0510-82475767
电子信箱	zhengquan@wuxibest.com	zhengquan@wuxibest.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网, http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券投资部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	无锡市太湖新城嘉业财富中心 5-1001 室
签字会计师姓名	毛俊、俞乾元

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,503,941,983.27	1,357,045,307.78	10.82%	1,343,245,874.31
归属于上市公司股东的净利润（元）	278,007,238.13	288,749,689.21	-3.72%	263,507,739.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	260,955,759.97	262,719,338.69	-0.67%	243,019,690.21
经营活动产生的现金流量净额（元）	151,662,890.20	227,879,878.04	-33.45%	426,671,370.52
基本每股收益（元/股）	0.56	0.58	-3.45%	0.55
稀释每股收益（元/股）	0.55	0.58	-5.17%	0.55
加权平均净资产收益率	8.70%	9.70%	-1.00%	0.11%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,922,181,074.23	3,731,065,443.12	5.12%	3,557,717,664.04
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,282,875,937.54	3,094,055,999.98	6.10%	2,863,057,594.87

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.5534

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	349,592,095.51	366,813,911.23	404,235,916.26	383,300,060.27
归属于上市公司股东的净利润	69,398,611.60	79,070,076.59	87,733,273.69	41,805,276.25
归属于上市公司股东	65,366,252.14	74,017,858.52	82,070,616.23	39,501,033.08

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	54,690,919.03	-9,477,144.80	114,477,104.93	-8,027,988.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-140,415.28	-375,312.99	168,821.83	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,647,547.56	2,029,529.73	10,140,250.49	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,744,750.91	28,509,762.25	13,297,718.73	
债务重组损益		-81,000.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-268,665.63	69,360.52	4,848.86	
减：所得税影响额	2,953,666.10	4,050,205.80	3,047,514.58	
少数股东权益影	-21,926.70	71,783.19	76,075.67	

响额（税后）				
合计	17,051,478.16	26,030,350.52	20,488,049.66	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

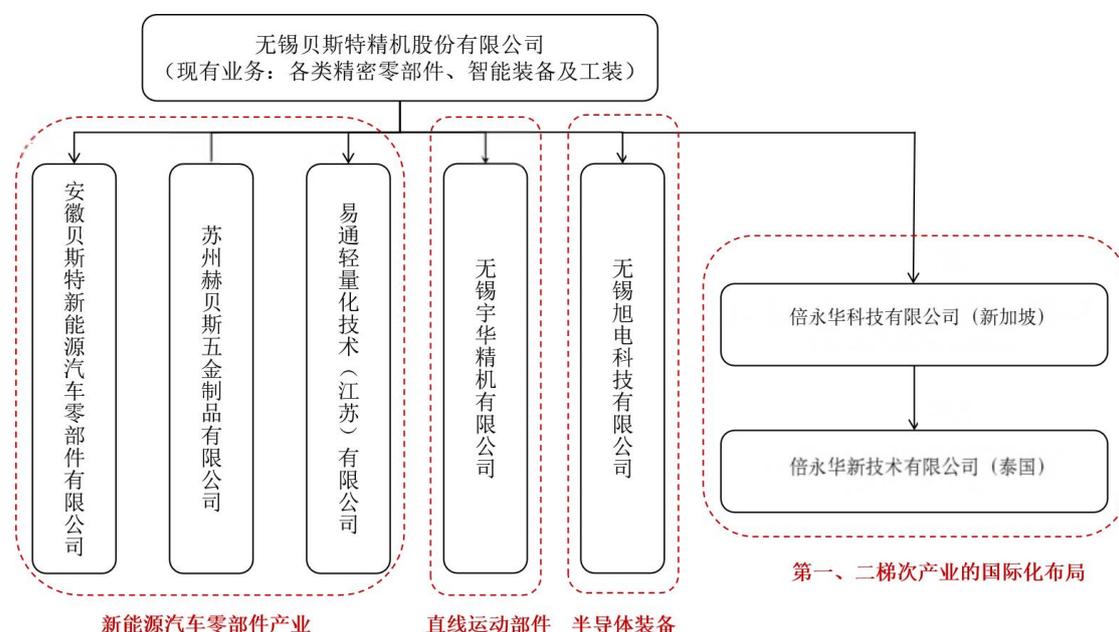
一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

（一）主要业务情况

围绕公司三梯次产业的战略布局，公司业务分为三大板块：一、各类精密零部件、智能装备及工装夹具等原有业务；二、新能源汽车零部件业务，重点布局新能源汽车轻量化结构件、高附加值精密零部件以及天然气燃料汽车核心部件等产品；三、工业母机、人形机器人等领域，全面布局直线运动功能部件，产品包括：高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度直线导轨副、直线执行器等。

贝斯特组织架构以及产业布局图



公司自成立以来，一直专注于精密零部件和智能装备及工装产品的研发、生产及销售，并且，公司还利用在智能装备及工装领域的各类先发优势，将业务延伸至高端航空装备制造、工业自动化装备、工业母机以及人形机器人等领域。

2019年至2020年，公司成功实施了“汽车精密零部件项目（一期）”的建设，公司产品拓展了：汽车涡轮增压器压气机壳以及新能源汽车铝合金结构件等。2020年，公司为加快布局新能源汽车产业，并进一步扩大业务规模，公司顺利向不特定对象发行可转换公司债券，募集资金5.3亿元将投入年产700万件新能源汽车功能部件及涡轮增压器零部件项目建设，该项目于2022年3月达到预定可使用状态，目前已全部达产。

公司全资子公司苏州赫贝斯主要从事研发、设计、生产制造锌、铝、镁、铜、不锈钢金属制品的五金件，产品包括新能源电动汽车安全扣件、汽车充电扣等铝合金和压铸零配件产品。全资子公司易通轻量化公司主要致力于新能源汽车轻量化产品的研发和销售，主要产品包括新能源汽车车载充电机组件、直流变换器组件等。

2022年1月，公司设立全资子公司“无锡宇华精机有限公司”，充分发挥公司在工装夹具、智能装备、工业自动化集成等领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，全面布局直线运动部件（产品包括：高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度直线导轨副等），瞄准中高端机床领域、自动化产业、人形机器人、智能网联汽车等领域进行大力开拓，高举高打，快速切入新赛道。目前，公司生产的滚珠丝杠副、直线导轨副等产品已应用于国内知名机床商部分型号的机床上，并取得批量交付订单，其中代表滚珠丝杠副最高制造水平的C0级也实现突破，并获得了客户的

首批订单：自主研发的行星滚柱丝杠已于 2023 年顺利出样，并紧跟市场发展以及技术方向，不断优化和完善生产工艺布局，关键工艺所需国产化设备的合作开发在有序推进；应用于新能源汽车 EMB 制动系统滚珠丝杠副也完成了客户交样。

2022 年 6 月，为进一步夯实在新能源汽车领域的实体布局，公司在安徽省马鞍山市含山县设立了全资子公司“安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司”，将以此重点布局新能源汽车轻量化结构件、高附加值精密零部件以及氢燃料、天然气燃料汽车核心部件等的研发、制造和销售，旨在进一步扩大新能源汽车零部件的产能规模，进一步围绕市场优化产品结构，进一步增强客户粘性，提升公司在新能源汽车产业链中的竞争力。安徽贝斯特已竣工开业，积极投身新产品研发与新客户开拓工作，产能逐步释放，进一步夯实公司第二梯次产业布局。

2024 年 5 月，公司为深化国际市场布局，响应国家“一带一路”倡议号召，在泰国投资设立了“倍永华新技术有限公司”，业务范围为公司第一梯次、第二梯次产业相关产品。

2025 年，公司全资子公司宇华精机持续通过技术攻坚，不断打破丝杠行业痛点，自主研发首创“高精度双端面中心孔专用磨床”、成功自研“滚珠丝杠副寿命测试机”的基础上，进一步优化技术工艺，持续提升产品精度，技术实力得到行业广泛认可。

2025 年第四季度，公司全速加快对泰国子公司倍永华的建设进程，严格按照计划推进各项建设工作，已于 2025 年第四季度顺利竣工开业，成功实现年初既定目标，进一步扩大了公司现有产能，提升了公司在客户端的国际竞争力，为公司后续持续发展打下坚实基础。

(二) 主要产品及其应用用途

产品系列		主要产品	应用领域
精密零部件	燃油汽车零部件	涡轮增压器精密轴承件、叶轮、中间壳、气封板、密封环、齿轮轴、压气机壳等	燃油汽车涡轮增压器
		进气歧管、真空泵、油泵、高压共轨燃油泵泵体、发动机缸体等	燃油汽车发动机
	新能源汽车零部件	纯电动汽车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等； 氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等；天然气燃料汽车核心零部件等； 适用于混合动力汽车的涡轮增压器精密轴承件、叶轮、中间壳、气封板、密封环、齿轮轴、压气机壳等。	纯电动汽车、氢燃料以及天然气燃料汽车、混合动力汽车以及其他新能源汽车零部件
	飞机机舱零部件	座椅构件、连接件等内饰件	飞机机舱
其他零部件	手柄、气缸、端盖、过滤器、散热器、阀板等	气动工具、通讯基站、制冷压缩机等	
智能装备及工装	工装夹具	新能源汽车电机壳体夹具、新能源汽车托盘夹具、5G 基板夹具、发动机缸体夹具、发动机缸盖夹具、变速箱壳体夹具、转向节夹具、后桥夹具等	汽车、轨道交通、风力发电、5G 通讯等零部件生产
	飞机机身自动化钻铆系统	机器人自动化钻孔系统、双机器人自动化钻铆系统、飞机机身大部件复合加工机床系统、末端执行器系统	飞机翼面、机身自动化装配、制孔、涂胶、铣削及抽铆等服务领域
	生产自动化系统	两轴桁架机器人自动线、三轴桁架机器人自动线、倒挂关节机器人自动线、自动去毛刺机器人工作站、数控双工位 A/C 转台、人工智能缺陷视觉识别分选工作站等	汽车、轨道交通、风力发电等领域，为使用自动化生产线的客户提供更全面的、一揽子解决方案
直线运动部件	直线运动部件	高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度滚动导轨副，直线驱动器等	中高端机床领域、半导体装备产业、自动化产业、人形

			机器人领域、汽车行业等市场
--	--	--	---------------

公司部分主要产品实物图



涡轮增压器中间壳



涡轮增压器叶轮



涡轮增压器精密轴承件



涡轮增压器压气机壳



智能工装夹具



轻量化工装夹具



氢燃料电池汽车空压机压力回收和整流器



氢燃料电池汽车空压机电机壳



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



新能源汽车零部件



反转式行星滚柱丝杠副



高精度滚珠丝杠副



高精度直线导轨副



反转式行星滚柱丝杠副



新能源车线控制动用滚珠丝杠副

（三）公司经营模式

报告期内，公司主要业务的经营模式未发生重大变化，具体如下：

1、采购模式

a. 原材料采购

公司生产所需的主要原材料包括市场通用材料、毛坯件和外购件。市场通用材料包括铝锭、铜棒、废钢、铝棒等；毛坯件包括叶轮毛坯件、中间壳毛坯件等；外购件包括智能装备及工装上用的液压元器件、桁架等。

市场通用材料的定价模式是依据大宗材料市场行情走势，通过对比询价确定最优价格。毛坯件和外购件的定价模式是依据所用原材料市场行情、生产制造工艺复杂程度、市场供需情况、采购规模等因素，协商确定采购价格。

对于通用材料，公司根据生产计划直接下单采购。对于毛坯件、外购件采购，公司一般事先与合格供应商签订框架性采购合同，并对产品价格，包括调价条件和程序进行原则性约定。公司每月末将下一期毛坯件、外购件的采购计划发给各主要供应商，该采购计划仅供参考，并非采购承诺。各供应商根据公司的正式月订单，结合安全库存等因素安排其原材料备货和毛坯件、外购件生产计划。

公司建立健全了供应商管理制度和管理流程。为有效控制采购成本和采购质量，保持原材料供应稳定，公司通常会保持两家及以上供应商供应同一种原材料。潜在供应商须通过试样、小批量供货、供应商评价等环节后才能成为公司的合格供应商。现有供应商，也需要通过公司的年度定期评审，才能继续成为合格供应商。公司根据评审结果对主要供应商进行分类管理，并确定主要供应商下一年度的采购份额。对于公司下游客户指定的公司上游原材料供应商，公司仍需对其进行审核，通过后方可采购。

b. 外协加工模式

公司外协加工环节主要为工艺简单、附加值不高、劳动力密集型工序，比如切割、镗孔、线切割、去毛刺、抛光等机械粗加工；以及一些专业化通用工序，比如表面处理（发黑磷化、电镀等）、热处理/去应力、浸渗等。专业化分工协作具有生产规模化、质量稳定、成本低廉的优势，摒弃了传统企业自身大而全的生产组织模式。这些外协工序一般采用成熟的通用技术，不属于关键工序或者涉及核心技术。公司自身实际掌握的为精加工等核心环节。

2、生产模式

为减少库存，加快资金流转，公司采取“以销定产”的生产模式。

在精密零部件制造方面，公司根据市场开发部的销售计划并根据产品安全库存等因素编制生产计划和采购计划，产品生产完成并经质量检验员检验合格后，由包装人员负责包装并办理产品入库手续。

公司市场部负责编制年度销售计划、月度销售计划；生产管理部 and 采购部根据市场部的月度销售计划分别编制生产计划以及采购计划；制造部门根据生产管理部的生产计划组织生产；品保部负责按质量管理体系要求对产品进行检验、

试验或验证。

在智能装备及工装产品生产方面，公司在取得订单后编制设计计划、采购计划和生产计划，设计方案待客户确认后安排生产，并由品保部检验后入库。

3、销售模式

公司销售模式分为两种：第一种是直接送货至客户处；第二种是送货到中间仓，客户按实际从中间仓领用情况在信用期内付款，中间仓由客户或第三方物流商管理。

下游客户对上游汽车零部件企业实行合格供应商管理模式。公司成为合格供应商的流程是：根据公司未来 3-5 年客户开发规划，确定待开发目标客户—>对客户的调查研究（产品构成、新产品开发、现有及潜在供应商）—>与客户接触—>客户组织人员对公司考察调研（研发、生产、产品质量及供货能力等多方面因素）—>通过多轮次、全方位、长周期考核成为客户合格供应商。

公司精密零部件产品的销售流程是：客户评价—>进入客户的供应商名单—>在客户的平台上“网上竞标”或与客户洽谈—>中标—>签署合同。

公司接到订单后，经生产管理部安排生产，生产结束后即进入销售物流过程。公司的物流流程主要有两种：第一种是直接送货至客户处；第二种是送货到中间仓。公司在向一些客户销售的过程中为提高及时供货能力设置了靠近客户的中间仓，以满足客户准时制生产管理的要求。在这种情况下，公司根据客户订单和安全库存要求，安排出货到中间仓，由第三方物流商送货至客户处，客户按实际从中间仓领用情况在信用期内付款。中间仓由客户或第三方物流商管理。

公司生产的精密零部件（汽车零部件、飞机机舱零部件、其他零部件）产品定价以成本加成为基础，其成本考量因素主要包括原材料成本、制造费用、人工成本及外币汇率等。公司在上述成本的基础上确定合理的利润空间，并与下游客户协商予以确定。

公司智能装备及工装产品的销售流程是：需求信息导入—>客户接触—>技术评估并提供技术方案—>与客户洽谈—>合同评审—>签署技术协议和合同。智能装备及工装产品一般需要提供售后服务，售后服务期限一般为一年。

公司生产的智能装备及工装产品的定价原则为按照人力成本、设计成本、所组成零部件制造成本的基础上确定合理的利润空间并通过与下游客户协商予以确定，或者公司通过参与下游客户招标的形式来确定最终价格。

下游客户一般对其供应商定期进行复审。每年下游客户均需进行体系运营审核，由下游客户或其聘请的第三方机构考察发行人的产品质量、成品率等，并进行高管互动、实地参观工厂等。

4、研发模式

a、精密零部件产品的研发工作

1) 针对机械加工行业具有普遍实用意义的新技术展开预研

公司会根据行业技术的发展趋势制定特定时段的技术发展纲要，列举所需技术清单，初步设定研发方向、技术实现路径和运用的时点，然后将开发任务分解到研发团队展开研发工作，这些研发工作通常由公司层面组织实施。

2) 针对潜在客户的特定产品所需要的技术展开预研

通过与客户的技术交流以及参与客户产品的早期设计，公司可初步掌握客户的业务规划和技术需求。针对上述情形，公司会成立专门的研发工作小组，收集相关技术信息和可用资源，开展研发工作，该等研发工作通常由公司的工程技术部门组织实施。

3) 针对生产过程中出现的不稳定因素和制约产出效率的因素以及其它落后技术展开专项攻关

持续改进生产工艺已经成为公司文化的重要组成部分。针对生产过程中的改进通常由生产制造部门提出要求，由研发部门牵头和组织，与生产部门共同实施。

b、智能装备及工装的研发工作

公司每年年底对来年的核心技术和核心产品进行立项，成立专门的研发小组进行集中攻关。公司研发人员针对立项

的项目成立研发小组，设计、制作、装配产品，之后检验精度、试验印证，完成研发。

公司结合主营业务、产品及生产资源特点、生产技术工艺、所处产业链上下游发展情况等综合因素，形成了目前的经营模式。报告期内，上述影响公司经营模式的关键因素未发生重大变化，预计在可预见的未来一定时期内公司主要业务的经营模式不会发生重大变化

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

2025 年	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增 减	本报告期	上年同期	与上年同比 增减
按零部件类别						
涡轮增压系 统零部件	3,109.47 万件	3,210.46 万件	-3.15%	3,454.97 万件	3,275.98 万件	5.46%
新能源汽车 零部件	1,061.53 万件	892.56 万件	18.93%	1,008.46 万件	910.77 万件	10.73%
按整车配套						
无						
按售后服务市场						
无						
其他分类						
境内地区	2,801.18 万件	2,614.87 万件	7.13%	2,801.18 万件	2,668.23 万件	4.98%
境外地区	1,369.82 万件	1,488.15 万件	-7.95%	1,662.24 万件	1,518.52 万件	9.46%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司销售模式分为两种：第一种是直接送货至客户处；第二种是送货到中间仓，客户按实际从中间仓领用情况在信用期内付款，中间仓由客户或第三方物流商管理。

下游客户对上游汽车零部件企业实行合格供应商管理模式。公司成为合格供应商的流程是：根据公司未来 3-5 年客户开发规划，确定待开发目标客户—>对客户的调查研究（产品构成、新产品开发、现有及潜在供应商）—>与客户接触—>客户组织人员对公司考察调研（研发、生产、产品质量及供货能力等多方面因素）—>通过多轮次、全方位、长周期考核成为客户合格供应商。

公司精密零部件产品的销售流程是：客户评价—>进入客户的供应商名单—>在客户的平台上“网上竞标”或与客户洽谈—>中标—>签署合同。

公司接到订单后，经生产管理部安排生产，生产结束后即进入销售物流过程。公司的物流流程主要有两种：第一种是直接送货至客户处；第二种是送货到中间仓。公司在向一些客户销售的过程中为提高及时供货能力设置了靠近客户的中间仓，以满足客户准时制生产管理的要求。在这种情况下，公司根据客户订单和安全库存要求，安排出货到中间仓，由第三方物流商送货至客户处，客户按实际从中间仓领用情况在信用期内付款。中间仓由客户或第三方物流商管理。

公司生产的精密零部件（汽车零部件、飞机机舱零部件、其他零部件）产品定价以成本加成为基础，其成本考量因素主要包括原材料成本、制造费用、人工成本及外币汇率等。公司在上述成本的基础上确定合理的利润空间，并与下游客户协商予以确定。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车零部件	1300 万件	1,061.53 万件	1,008.46 万件	241,132,617.06

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

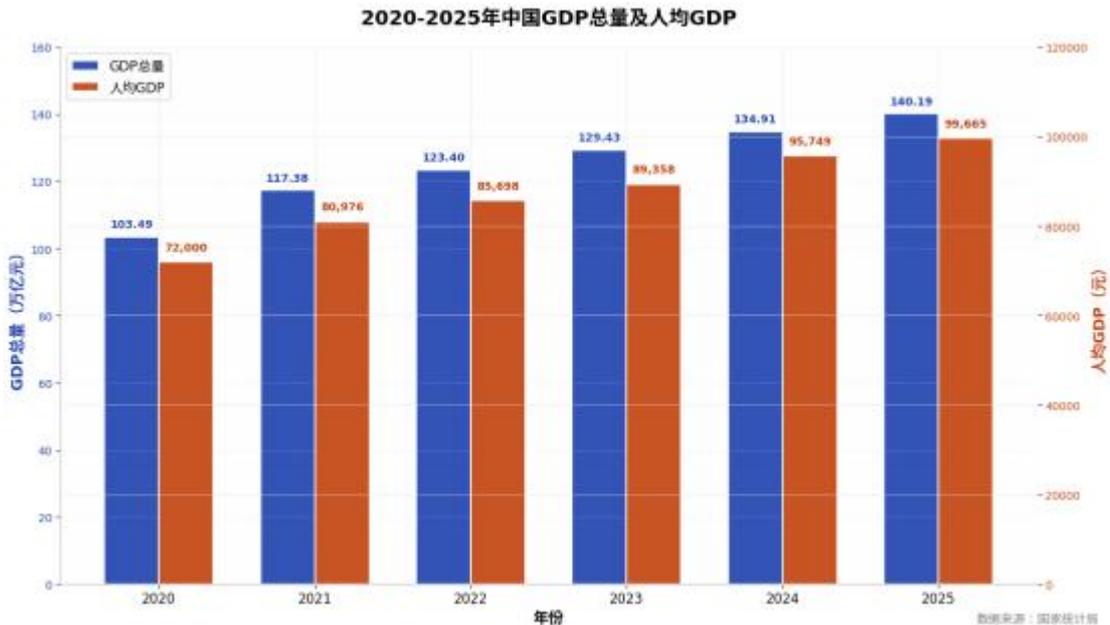
（一）全球宏观经济情况

2025 年在地缘政治紧张、关税壁垒高企、贸易保护主义加剧等多重影响下，全球经济在年初呈现出一定韧性之后，出现小幅放缓的迹象。根据 2025 年 10 月国际货币基金组织（IMF）发布的《世界经济展望报告》预测，全球经济增速将从 2024 年的 3.3% 放缓至 2025 年的 3.2%，2026 年预计进一步降至 3.1%，总体呈现“温和放缓、区域分化”特征。发达经济体增长乏力，美国 2025 年四季度 GDP 年化增长仅 1.4%，欧盟受能源转型成本与地缘风险拖累增速 1.53%，日本依托政策刺激仅实现 1.1% 的预估增长；而新兴经济体成为增长引擎，中国以 5.0% 的增速贡献全球 30% 左右的经济增量，印度、东盟等依托人口红利与工业化进程，带动新兴经济体整体增速达 4.6%。同时，全球经济结构加速调整，数字化、绿色化转型与债务扩张并行，2025 年全球债务规模攀升至 348 万亿美元的历史峰值，较上年增长 28.8 万亿美元，政府债务占比显著提升，成为经济运行的重要背景。

在稳健消费支出和通胀压力缓解的支撑下，全球经济对美国大幅上调关税展现出超出预期的韧性。然而，低迷的投资活动和有限的财政空间持续抑制经济动能，全球经济仍有可能步入比疫情前更持久的低速增长轨道。尽管目前贸易紧张局势有所缓和，但关税上调与宏观经济不确定性加剧的叠加效应预计将在 2026 年更加明显。

（二）中国宏观经济情况

2025 年，面对国内外经济环境的复杂变化，我国经济运行顶压前行，总体仍保持稳健高质量发展。全年国内生产总值 1401879 亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%。全年经济社会发展呈现 4 个突出特点：一是经济韧性强。经济总量达到 140.19 万亿元、增长 5.0%。在外部冲击下货物进出口总额增长 3.8%，高技术产品出口额增长 13.2%。资本市场回稳回暖、交易活跃，上证综指、创业板指年内分别上涨 18.4%、49.6%。二是创新突破多。人工智能、生物医药、机器人、量子科技等研发应用走在世界前列，芯片自主研发取得新突破。全社会研发经费投入实际增长 9.1%、投入强度达到 2.8%，每万人口高价值发明专利拥有量达 16 件，我国首次跻身全球创新指数前十名。三是民生保障实。群众急难愁盼问题得到进一步解决，城镇新增就业 1267 万人，居民收入增长和经济增长同步，学前一年免除保育教育费政策惠及 1400 万儿童，育儿补贴制度惠及 3000 多万婴幼儿。四是安全基础牢。粮食、能源资源和产业链供应链安全保障能力增强，重点领域风险化解取得积极进展。

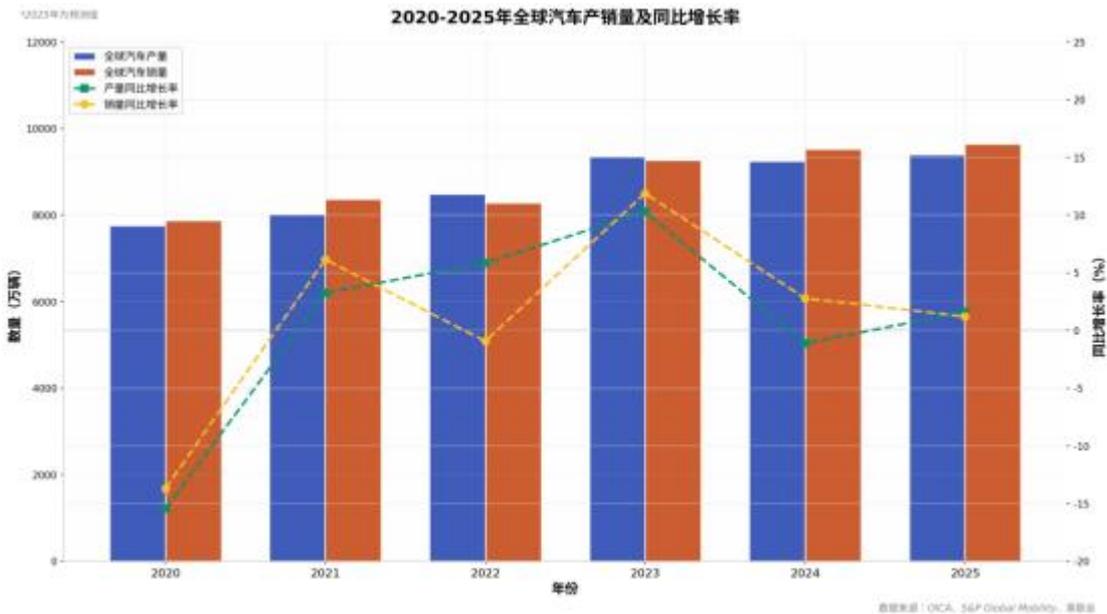


数据来源：国家统计局

(三) 公司所处行业发展情况

1、全球汽车产业发展情况

2025 年，全球汽车产业迎来总量稳步增长、格局深度重构、技术加速迭代的关键一年，整体呈现“总量攀升、区域分化、电动主导、竞合加剧”的发展特征。据乘联会数据显示，本年度全球汽车总销量达 9647 万辆，同比增长 5%，逐步逼近 2019 年行业峰值水平，这一增长态势主要得益于亚洲市场的强劲拉动、电动化转型的持续深化、全球供应链的逐步修复以及各国政策的精准赋能（数据来源：乘联会，2025 年全球汽车市场数据报告）。



数据来源：OICA、乘联会、S&P Global Mobility

从主要经济体汽车产销情况来看，2025 年全球汽车市场呈现“中国领跑、欧美分化、日韩稳健、新兴崛起”的鲜明格局。中国作为全球汽车产业的核心增长极，全年汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，产销量再创历史新高，连续 17 年稳居全球第一，全球市场份额达 35.6%；美国市场呈现温和增长态势，预计 2025 年汽车销量达 1664-1672 万辆，同比增长 1%-2.2%；欧洲市场整体表现疲软，区域内分化态势明显。据欧洲汽车制造商协会（ACEA）数据显示，2025 年德国汽车销量 316 万辆，同比增长 1%，而法国、意大利汽车销量分别同比下滑 4.8%和 2.6%，西欧市场整体微增，东

欧市场则实现 5% 以上的增长；日本市场保持稳健增长态势，2025 年汽车销量达 456 万辆，同比增长 3%；印度、东南亚等新兴市场成为全球汽车产业的新增长引擎。2025 年印度汽车销量达 558 万辆，同比增长 7%，泰国、印尼、越南等东南亚国家汽车销量同比增长 4%-10%。

在新能源汽车方面，2025 年全球市场呈现“规模扩容、格局集中、技术多元”的发展态势，成为拉动全球汽车产业增长的核心动力。研究机构 EVTank 联合伊维经济研究院共同发布了《中国新能源汽车行业发展白皮书（2026 年）》。白皮书数据显示，2025 年全球新能源汽车销量达到 2354.2 万辆，同比增长 29.1%，其中中国新能源汽车销量全球占比已经上升至 70.3%。2025 年欧洲和美国的新能源汽车销量分别为 377.0 万辆和 160.0 万辆，同比增速分别为 30.5% 和 1.72%。

2、中国汽车产业发展情况

2025 年，在全行业共同努力下，中国汽车产业顶住全球贸易保护、产业链重构及行业竞争加剧等多重压力，实现超预期增长，多项指标再创新高，汽车产业继续展现出强大的发展韧性和活力。2025 年，汽车产销累计完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，产销再创历史新高，连续 17 年稳居全球第一。



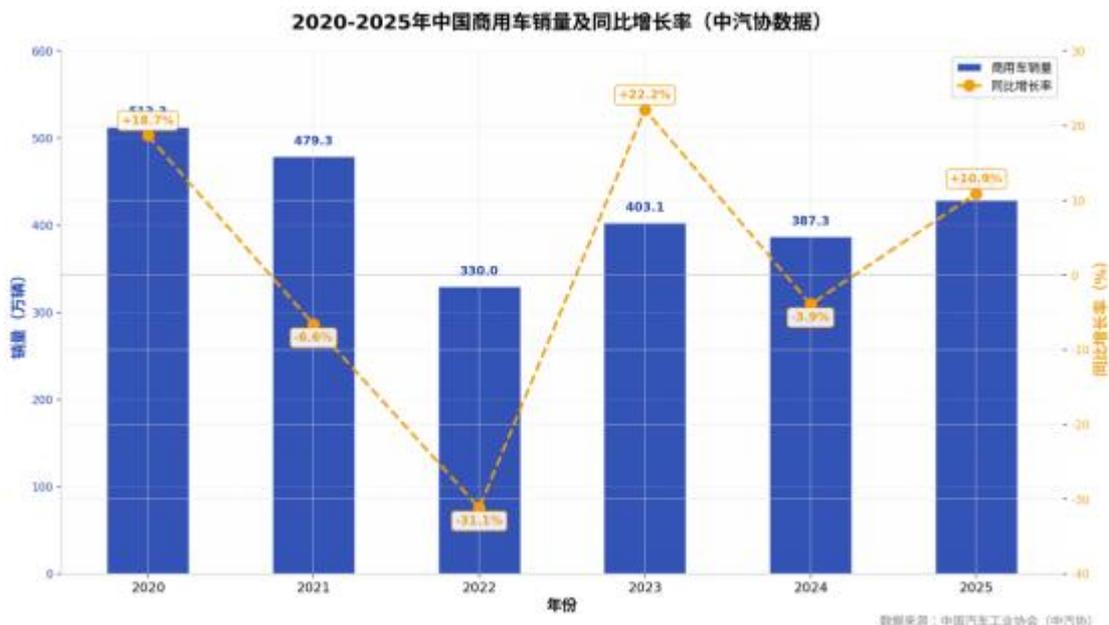
数据来源：中国汽车工业协会

其中，乘用车市场稳健增长，作为汽车消费的核心组成部分，有效拉动汽车市场的整体增长。全年乘用车产销分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2% 和 9.2%。



数据来源：中国汽车工业协会

商用车市场呈现出“内需与出口”双增态势，在“两新”政策强力推动下，新能源商用车渗透率快速提升，叠加出口出口持续向好，我国商用车市场实现回暖向好与结构性增长。全年，商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，回归 400 万辆以上，同比分别增长 12%和 10.9%。



数据来源：中国汽车工业协会

在政策支持和技术创新的双重推动下，中国汽车产业在智能化、网联化、电动化等方面取得了显著进展，新能源汽车市场继续保持高增长态势，连续 11 年成为全球最大新能源汽车市场。在政策利好、供给丰富和基础设施持续改善等多重因素共同作用下，新能源汽车持续增长，全年产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 49.9%，较去年同期提高 7 个百分点，其中国内新车销量占比 50%，成为我国汽车市场主导力量。

2025年新能源车分动力类型产销量及同比情况

动力类型	2025年产量 (万辆)	同比情况 (%)	2025年销量 (万辆)	同比情况 (%)
纯电动	1073.7	38.4	1062.2	37.6
插电式混合动力	588.1	14.8	586.1	14.0
燃料电池	0.8	49.6	0.8	52.9

数据来源：中国汽车工业协会



数据来源：中国汽车工业协会

随着国内车企愈加重视海外市场开拓，中国品牌国际竞争力持续提升，合资车企出口亦有良好表现，新能源汽车出口快速增长，带动我国汽车出口再上新台阶。全年汽车出口超 700 万辆，达到 709.8 万辆，同比增长 21.1%；新能源汽车出口达 261.5 万辆，同比增长一倍，出口规模再上新台阶。



数据来源：中国汽车工业协会

2026年，我国经济工作坚持稳中求进、提质增效、坚持内需主导。国家有关部委聚焦中央经济工作会议部署的重点任务，紧抓时间窗口，主动靠前发力，“两新”政策已于2025年底发布，政策平稳有序衔接。随着多部门联合印发《关于实施绿色消费推进行动的通知》，将进一步加快发展方式和消费模式绿色转型，“十五五”时期培育绿色消费新增长点。随着系列政策落地实施，行业自律成效显现，将坚定行业发展信心，稳定市场预期，提振汽车消费。2026年中国汽车产业将持续推进高质量发展，整体市场保持稳健运行。

（四）2025年汽车行业出台的国家层面主要政策

2025年，中国汽车产业在深度变革中前行，密集出台的政策成为驱动产业转型升级、稳定市场预期、激发消费活力的核心引擎。政策覆盖范围广泛，聚焦新能源汽车推广、金融支持、消费提振、产业升级等多个维度。

综合政策：构建发展新生态

（1）1月8日，国家发展改革委、财政部发布《关于2025年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》明确，在消费品以旧换新方面，将国四排放标准燃油车纳入报废更新补贴范围。同时，中央财政已预下达2025年首批消费品以旧换新资金810亿元，确保政策顺利实施。

（2）1月17日，商务部等8部门办公厅发布《关于做好2025年汽车以旧换新工作的通知》，细化了以旧换新操作细则。核心内容包括：报废更新方面，国四燃油车报废购新能源车补2万元，购2.0L及以下燃油车补1.5万元；置换更新方面，购买新能源车最高补1.5万元，燃油车最高补1.3万元（转让车辆需2025年1月8日前登记）。

（3）1月20日，商务部等8部门办公厅发布《关于开展汽车流通消费改革试点工作的通知》，明确在2025—2027年开展汽车流通消费改革试点工作。内容包括：稳定和扩大汽车消费。鼓励试点地区优化限购限行政策，推进购车指标精细化差异化管理，培育智能网联新能源汽车市场；促进二手车高效流通。完善管理制度、便利交易登记，支持信息平台建设与新能源车检测技术发展；营造汽车文化氛围。促进汽车文化与旅游、体育等产业融合，规范汽车改装。探索开展传统经典车贸易、转让、展览展示等业务，研究完善相关管理政策；完善报废汽车回收利用体系。支持高水平拆解项目，推广“互联网+回收”模式以提升数字化水平。鼓励构建多元化的回用件流通渠道，推动“精细拆解+高效流通”发展模式；提升汽车流通消费数字化水平。加快汽车流通数字化转型，构建车辆全生命周期信息平台，推动行业数字化升级。

（4）3月16日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》，全方位扩大国内需求。方案强调加大汽车等大宗耐用消费品绿色化、智能化升级支持，特别提出要延伸汽车消费链条，拓展改装、租赁、赛事、房车露营等后市场，培育壮大二手车经营主体，持续落实二手车“反向开票”、异地交易登记等便利措施，并推动汽车消费由“购

买管理”向“使用管理”转变，分年限保障“久摇不中”无车家庭购车需求。引导地方有序开展传统民俗类消费活动。保障各类经营主体平等参与社会集团采购，不得变相设置所有制、商户评级等采购门槛。

(5) 9月26日，为促进新能源汽车贸易健康发展，依据《中华人民共和国对外贸易法》有关规定，商务部、工业和信息化部、海关总署、市场监管总局决定对纯电动乘用车实施出口许可证管理。出口企业资质、申领程序及海关检验等要求，均按现行《关于进一步规范汽车和摩托车产品出口秩序的通知》（商产发〔2012〕318号）及相关检验目录执行。该政策于2026年1月1日起正式实施。

(6) 9月12日，工业和信息化部等八部门印发了《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026年）》。方案明确：加快新能源汽车全面市场化拓展、进一步加大力度促进汽车消费、推动智能网联技术产业化应用、保障产业链供应链稳定、加快行业数字化转型、完善基础设施、优化行业管理、规范竞争秩序、加强报废回收管理、促进汽车出口提质增效等。

(7) 10月28日，中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议。规划建议中虽未直接单列汽车产业，但从“现代化产业体系构建、科技自立自强、内需扩大、绿色转型、高水平开放”等核心战略方向出发，为汽车产业划定了“从规模扩张向高质量跃升、从技术跟跑到部分领跑、从国内主导向全球协同”的发展路径，将从产业定位、技术创新、市场需求、绿色转型、全球化布局、产业链韧性六大维度深度影响汽车产业。

(8) 12月12日，市场监管总局发布《汽车行业价格行为合规指南（征求意见稿）》。旨在规范汽车市场价格秩序，遏制恶性竞争，促进公平交易与行业高质量发展。指南明确汽车生产与销售企业应遵循依法合规、公开透明、诚实守信的原则，建立健全以成本为基础、市场为导向的定价机制，实施全链条价格管理。对生产企业，强调不得实施价格串通、低于成本销售、价格歧视等行为，并规范返利政策与“付费解锁”等收费模式；对销售企业，要求严格明码标价、规范促销活动、禁止价格欺诈及低于成本销售，同时平台经营者需履行管理责任，防范异常低价风险。此外，指南鼓励企业建立内部价格合规体系，完善价格决策、合同管理、风险防控及培训机制，推动行业自律与持续合规经营。

新能源政策：加速普及下沉

(1) 6月3日，工业和信息化部、国家发展改革委、农业农村部、商务部、国家能源局组织开展2025年新能源汽车下乡活动。聚焦潜力县域市场，通过专场和特色活动辐射乡镇。政策强调活动需与县域充换电设施补短板试点、智能网联“车路云一体化”试点协同，鼓励市场主体提供定制“购车优惠+用能支持+服务保障”一体化方案，健全售后服务网络。

(2) 6月24日，商务部办公厅发布通知，组织开展2025年千县万镇新能源汽车消费季活动。政策要求加快县乡新能源汽车相关设施（停车场、充电桩）建设，便利群众用车；支持第三方二手车信息查询平台提升运营质效，加强新能源在用车检测平台推广应用，扩大新能源二手车交易；探索依托现有加油站打造乡镇汽车驿站（集销售、维保、补能于一体）；并鼓励创新打造汽车改装、房车露营等后市场消费场景，推动商旅文体健融合发展。

金融保险政策：提供关键支撑

(1) 1月24日，国家金融监管总局等4部门发布《关于深化改革加强监管促进新能源车险高质量发展的指导意见》，进一步深化车险综合改革，提升保障能力和服务水平，更好维护消费者权益。政策要求丰富新能源汽车维修零部件供给渠道（鼓励车企、电池厂开放技术，支持销售“三电”配件）；创新优化新能源车险产品供给（探索“车电分离”模式保险）；并加强新能源车险监管。

(2) 6月24日，中国人民银行、国家发展改革委、财政部、商务部、金融监管总局、中国证监会等六部门联合印发《关于金融支持提振和扩大消费的指导意见》。涉及汽车部分包括推动个人汽车贷款资产证券化以盘活存量；积极开展汽车贷款业务，合理确定比例、期限、利率；减免汽车以旧换新过程中提前结清贷款产生的违约金。

(3) 8月12日，财政部、中国人民银行、金融监管总局印发《个人消费贷款财政贴息政策实施方案》，直接降低消费成本。方案规定在2025年9月1日至2026年8月31日期间，对符合条件的个人消费贷款中实际用于消费的部分（包括单笔5万元及以上的家用汽车消费）给予财政贴息，其中5万元以上消费按5万元额度为上限进行贴息。政策到期后，可视实施效果研究延长政策期限、扩大支持范围。

(4) 12月4日，国家金融监督管理总局发布《金融租赁公司融资租赁业务管理办法》，要求于2026年1月1日起施行。《租赁业务管理办法》扩大了《金租公司管理办法》的适用范围，并明确租赁物仅限权属清晰、无瑕疵的小微型

载客汽车，引导以直接租赁为主、限制非设备类售后回租，要求金融租赁公司独立自主开展风控且核心职能不得外包，需自主核实承租人及车辆信息真实性、合理评估车辆价值杜绝“低值高融”，通过专属信息系统与技术手段实施租后管理，同时规范合同签订、信息告知、合法催收与租赁物取回流程，保障消费者权益，汽车金融公司开展相关业务需参照执行。

(5) 12月14日，商务部办公厅、中国人民银行办公厅、金融监管总局办公厅联合发布《关于加强商务和金融协同，更大力度提振消费的通知》，明确三大汽车金融支持举措：金融机构根据客户还款能力和信用情况自主确定贷款发放比例、期限和利率，落实差异化政策；适当减免汽车以旧换新过程中提前结清贷款产生的违约金，降低消费者换车成本；完善分期付款、信用卡等产品服务模式，提升消费便利度。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求

1、客户资源优势

在精密零部件业务中，公司已经与盖瑞特（Garrett）、康明斯（Cummins）、博马科技（BMTS）、长春富奥石川岛（FIT）、博格华纳（BorgWarner）、皮尔博格（Pierburg）、宁波丰沃、上海菱重（SMTC）、三菱重工（MHIET）等著名汽车涡轮增压器和发动机相关制造企业建立了长期稳定的业务合作关系；在航空、气动工具和制冷设备等领域，公司也与该领域主要企业建立了良好的业务合作关系。在智能装备及工业业务中，公司已成为上汽通用、潍柴动力等知名整车整机厂的主要供应商之一。

在新能源汽车零部件业务中，公司通过持续完善营销模式、拓展销售网络、加大产品开发力度等方式实现对国内外新能源汽车领域客户的覆盖。目前，公司纯电动汽车核心零部件方面，公司相关产品已拓展至车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等，并且公司已经与新能源汽车领域众多知名企业建立合作。氢燃料电池汽车零部件方面，相关产品包括：氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等，客户已拓展至：盖瑞特、博世等国内外优质企业。混合动力汽车零部件方面，公司产品之混动传动系统结构件以及涡轮增压器核心零部件等普遍适用于混合动力汽车，公司还持续不断地积极主动参与客户新产品的创新研发，并跟随客户将业务拓展至整车客户端，众多主流插电式混动及增程式汽车都搭载了公司涡轮增压器核心零部件。随着新能源汽车领域客户群的不断拓展，公司新能源汽车零部件业务占比逐年快速提升。

由于下游客户对其供应商的质量服务要求高、前期考核周期长、评审认证体系复杂，因此其转移成本相对较高，一旦建立合作不会轻易变更供应商。公司积累的优质丰富客户资源将是保证未来业绩稳定和持续发展的重要支撑。

2、技术研发优势

公司生产的产品专用于特定客户或特定型号，因此公司需要根据客户产品的更新换代及时同步升级自身产品。为了提高反应速度，公司建立了高效的研发团队，形成了规范化、系统化、流程化的研发体制，有效缩短了新产品的开发周期，保证了从接到订单、交付样品到规模化生产的及时性。

公司在智能装备及工装领域拥有丰富的技术积淀，工装夹具可以实现精确定位，精确定位又是精密加工的基本前提。精密零部件加工的实际需求促进了工装夹具技术的提升，同时高性能的工装夹具也为公司精密零部件加工业务的拓展提供了有利的技术支持，二者的相互促进和联动发展成为公司多年来的独特技术竞争优势。

公司产品曾被国家科学技术部评定为“国家重点新产品”、被江苏省人民政府评定为“江苏省科学技术奖一等奖”、相关产品获得了江苏省品牌战略推进委员会颁发的“江苏名牌产品”称号以及获得第十届中国数控机床展览会“春燕奖”的殊

荣，公司被江苏省人民政府、江苏省科学技术厅、江苏省经济和信息化委员会等部门评定为“高新技术企业”、“科技型中小企业”、“信息化与工业化融合示范企业”、“工业设计示范企业”、“管理创新优秀企业”、“江苏省示范智能车间”、“江苏省研究生工作站”、“江苏制造突出贡献奖优秀企业”、“中小企业数字化智能化改造升级优秀企业”等。公司具备的技术储备及研发能力，一方面提升了产品附加值，强化了核心竞争力，另一方面也保证了面对客户需求的快速反应能力。

3、绿色智能制造优势

公司积极打造“工业 4.0”创新发展道路，在不断提升公司产品智能化、自动化水平的同时，深入打造智慧工厂以及挖掘工业大数据，精准对接公司“智能制造”产业布局。在智能装备领域，公司作为“客户”和“供应商”的双重角色，一方面利用自身装备的集成优势，支撑公司精密零部件加工产业的快速发展；另一方面利用精密加工产业实际使用中积累的经验，提升智能装备的集成能力和操作体验，为客户提供更有竞争力的整体解决方案。2019 年，公司凭借应用于航空工业的“复杂大部件机器人智能装配关键技术”项目荣获 2018 年度江苏省科学技术奖一等奖。

公司努力践行绿色工厂理念，以真正实现厂房集约化、原料无害化、生产清洁化、废物资源化、能源低碳化为目标，2019 年 9 月 12 日，国家工业和信息化部发布了《工业和信息化部办公厅关于公布第四批绿色制造名单的通知》（工信厅节函〔2019〕196 号），公司被评定为国家级“绿色工厂”。

2022 年 4 月，凭借在智能制造领域的多年深耕，公司新能源汽车功能部件及涡轮增压器核心零部件智能工厂入选为 2022 年江苏省智能制造示范工厂。

2023 年初，公司参与联合研发的“新能源汽车动力系统关键零部件智能加工技术及生产线项目”，荣获 2022 年度江苏省科学技术奖一等奖。

2025 年 5 月，公司凭借业内领先的“新能源汽车功能部件及涡轮增压器核心零部件智能 5G 工厂”，成功入选工信部《2025 年 5G 工厂名录》。

2025 年 8 月，贝斯特凭借卓越智能制造水平，荣获江苏省工业和信息化厅评定的“江苏省先进级智能工厂”荣誉，这一官方认证充分印证了公司在智能制造赛道的领先地位。

4、产品多元化优势

公司拥有包括汽车、工业母机、人形机器人、自动化、航空、制冷设备、气动工具等多个行业的优质客户群和相关产品设计及生产经验，同时具备柔性生产能力，可根据下游行业周期波动及时调整生产线和产品结构，保证公司经营业绩的稳定性。

5、质量优势

公司严格贯彻质量管理体系，不断优化质量管理流程，提高质量管理能力。公司的产品质量获得了主要客户的一致好评。公司 2014 年获得盖瑞特全球供应商质量金奖、2016 年全球最佳供应商奖、2017 年全球最佳供应商奖，获得康明斯中国区 2013 年度最佳 6Sigma 持续改进奖、2016 年度最佳供应商奖、2017 年度最佳供应商奖、2022 年最佳交付奖、2023 年最佳供应商奖、“2024 年战略合作贡献奖”与“2024 年最佳供应商奖”，获得上汽通用 2019 年度“质量创领奖”；荣获博格华纳 2021 年度“供应商合作奖”；获得宁波威孚天力增压技术股份有限公司颁发的“2021 年优秀供应商”奖、“2023 年度最佳质量奖”。

6、区域优势

相较于国外主要竞争对手，在服务境内客户方面，公司除了具有一定的成本优势外，还具备交货时间短、反应快等优势。世界主要汽车厂及其配套厂商均在无锡、上海等长三角地区，而公司生产基地位于无锡，距离较近，相较于国内主要竞争对手具有一定的区域优势。

7、管理优势

公司坚持创新，不断提高管理水平，目前公司已建立一整套科学合理并行之有效的管理制度。公司已按照 ISO9001:2008、ISO/TS16949:2009、AS9100C 标准建立并实施了质量管理体系。经过多年与国际大公司的合作，公司已经在新品开发管理、项目管理、精益生产管理、质量持续改进等方面建立了完整的管理体系和平台化、网络化的信息系统管理体系，深刻理解不同客户的技术标准、行为准则和应用流程。公司建立健全了以质量、设备利用率、材料损耗、劳动生产率、资金周转率等多项指标为核心的管理考核制度，使各个产品在生产过程中，成本、质量、效率得到有机的结合，提高了产品的市场竞争力。公司建立了一整套指导各部门日常运作管理的管理规范，确保了公司各部门高效有序的运作，提高了公司管理水平。

8、人才优势

公司作为智能制造领域的技术型企业，具有科技含量高、技术综合性强等特点，企业需具备有高知识密集、高人才密集等特征。公司通过自身品牌的号召力和大量的资金投入，在技术研发、市场营销、项目管理等多个领域积累了大量的专业人才，形成了一支专业技能过硬、行业经验丰富、创新意识和凝聚力较强的优秀人才团队，保障了公司的高效运作以及未来充足的发展空间。

（二）公司所处行业地位

1、精密零部件行业

汽车涡轮增压器和发动机零部件对于加工材料、加工精度和质量稳定性有较高要求，只有少数在设备、工艺和生产组织等方面有优势的企业才能生产。通过长时间的工艺积累和研发、大量高精度数控机床的引入、持续生产组织管理改进，公司目前已成为世界著名涡轮增压器和汽车发动机相关制造企业盖瑞特（Garrett）、康明斯（Cummins）、博马科技（BMTS）的全球供应商，博格华纳（BorgWarner）、皮尔博格（Pierburg）、长春富奥石川岛（FIT）、上海菱重（SMTC）、三菱重工（MHIET）、宁波丰沃的供应商。

公司亦利用在精密零部件加工领域形成的技术优势及自动化生产线的柔性加工能力，为飞机机舱零部件、气动工具和制冷压缩机等高端制造领域供应精密零部件，目前已与相关领域主要企业建立了稳定的合作关系。公司努力开拓优质新客户，多方位布局新能源汽车领域。目前，公司纯电动汽车核心零部件方面，公司相关产品已拓展至车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等，并且公司已经与新能源汽车领域众多知名企业建立合作。氢燃料电池汽车零部件方面，相关产品包括：氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等，客户已拓展至：盖瑞特、博世等国内外优质企业。混合动力汽车零部件方面，公司产品之混动传动系统结构件以及涡轮增压器核心零部件等普遍适用于混合动力汽车，公司还持续不断地积极主动参与客户新产品的创新研发，并跟随客户将业务拓展至整车客户端，众多主流插电式混动及增程式汽车都搭载了公司涡轮增压器核心零部件。随着新能源汽车领域客户群的不断拓展，公司新能源汽车零部件业务占比逐年快速提升。

在汽车产业的发展和变革中，公司不断挖掘新技术、新客户，开拓新市场，紧扣市场需求，布局新能源汽车产业链，持续提高综合竞争力，不断提高盈利水平。

2、智能装备及工装行业

多年来，公司智能装备及工装业务凭借丰富设计经验、先进技术、精良品质和及时服务，不仅为国内一线汽车整车厂、主机厂提供高端工装夹具，而且还向日本和德国等国际知名机床商提供工装夹具产品，是目前中国工装夹具产业中的领军企业。在生产自动化系统项目上，公司与上汽通用汽车有限公司签订“加工系统自动化改造合同”，为客户实现从手工线作业到自动化作业、从自动化生产再到智能化生产的转型升级提供了卓有成效的解决方案，切实为客户乃至行业提高生产效率、产品质量以及降低人力资源成本作出了贡献。公司凭借先进的技术、一流的产品、以及优质的服务，荣获上汽通用汽车有限公司 2019 年度“质量创领奖”。

在智能装备业务上，公司自主研发了人工智能缺陷视觉识别分选工作站、数控双工位转台、全自动去毛刺工作站、具有感知和自适应功能的全自动智能夹具等产品，实现了替代效率和质量低下、工人技能和劳动强度高的原始手动生产单元，实现机械加工的自动、高效、智能化以及无人化、少人化生产方向。

公司联合相关单位成功研发的飞机机身自动化钻铆系统，努力将研发成果实现产业化，凭借“复杂大部件机器人智能装配关键技术与应用”，获得了 2018 年度江苏省科学技术奖一等奖。

2023 年 1 月，公司主导并组织联合研发的“新能源汽车动力系统关键零部件智能加工技术及生产线项目”，荣获 2022 年度江苏省科学技术奖一等奖。

2025 年 5 月，公司凭借业内领先的“新能源汽车功能部件及涡轮增压器核心零部件智能 5G 工厂”，成功入选工信部《2025 年 5G 工厂名录》。

2025 年 8 月，贝斯特凭借卓越的智能制造水平，荣获江苏省工业和信息化厅评定的“江苏省先进级智能工厂”荣誉，这一官方认证充分印证了公司在智能制造赛道的领先地位。

伴随着汽车工业的持续发展，公司不断做精做强主营业务，保持了经营业绩的稳定增长。公司的产品质量获得了主要客户的持续好评：公司 2014 年获得盖瑞特全球供应商质量金奖、2016 年全球最佳供应商奖、2017 年全球最佳供应商奖，获得康明斯中国区 2013 年度最佳 6Sigma 持续改进奖、2016 年度最佳供应商奖、2017 年度最佳供应商奖、2022 年最佳交付奖、2023 年最佳供应商奖、“2024 年战略合作贡献奖”与“2024 年最佳供应商奖”，获得上汽通用 2019 年度“质量创领奖”；荣获博格华纳 2021 年度“供应商合作奖”；获得宁波威孚天力增压技术股份有限公司颁发的“2021 年优秀供应商”奖、“2023 年度最佳质量奖”。

整体来讲，公司综合竞争能力处于细分行业内领先地位。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，世界经济外部环境严峻，整体增速放缓、动能偏弱、格局分化。地缘冲突、单边保护主义及多国关税调整，冲击全球产业链供应链，压制市场预期与企业投资，拖累经济复苏。全年全球温和增长，发达经济体增速低迷，美欧等主要经济体增长承压；新兴市场和发展中经济体增速较快，成为全球经济增长的重要支撑。与此同时，全球科技创新提速，人工智能、数字经济等新业态培育新动能；绿色低碳转型深入推进，新能源、节能环保领域发力，缓解经济下行压力，助力全球经济可持续发展。

面对复杂外部环境，中国经济稳中有进、持续向好，高质量发展稳步推进，为世界经济复苏提供支撑、创造机遇。据国家统计局初步核算，2025 年我国 GDP 达 1401879 亿元，按不变价格计算同比增长 5.0%。季度走势前高后稳，一至

四季度分别增长 5.4%、5.2%、4.8%、4.5%。分产业看，第一产业增加值 93347 亿元，增长 3.9%；第二产业增加值 499653 亿元，增长 4.5%，其中工业、制造业分别增长 5.8%、6.1%；第三产业增加值 808879 亿元，增长 5.4%，信息传输、软件信息技术服务业，租赁商务服务业增速领跑，新兴服务业成为三产增长核心动力。

2025 年全年，中国汽车工业交出亮眼答卷，多项指标再创新高，实现“十四五”圆满收官。全年汽车产销量均突破 3400 万辆，再创历史新高，连续 17 年稳居全球第一。据中国汽车工业协会数据统计，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续三年保持 3000 万辆以上规模。其中，新能源汽车表现格外耀眼，全年产销量均超 1600 万辆，成为我国汽车市场主导力量，产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一，国内新车销量占比突破 47.9%，较上年同期提高 7 个百分点。汽车出口持续保持高位运行，全年出口达 709.8 万辆，同比增长 21.1%，其中新能源汽车出口 261.5 万辆，进一步稳固了中国作为全球最大汽车出口国的地位。

2025 年全年，中国机床行业在复杂经济环境中实现稳健增长，结束连续两年下行态势，呈现“企稳回升、提质增效”的良好发展态势。综合中国机床工具工业协会发布的《2025 年度机床工具行业经济运行报告》，全年机床工具行业完成营业收入 10571 亿元，同比增长 1.6%；实现利润总额 421 亿元，同比大幅增长 58.6%，行业盈利能力显著改善。分产品来看，金属切削机床产量累计达 86.83 万台，同比增长 9.70%，其中数控金属切削机床产量达 34.68 万台，同比增长 16.81%；金属成形机床全年保持增长态势，延续了上半年的亮眼表现，成为行业增长的重要支撑。

依托我国持续向好的经济运行环境，在行业变革与产业转型的浪潮中，公司精准把握发展机遇，以高质量发展为导向，充分释放“精密加工为特长、铸造产业为支撑、智能装备为驱动”的产业联动核心竞争力。通过转型发展、创新发展、绿色发展三大路径，公司持续推进业务、质量、效率与动力变革，在做大做强现有业务的基础上，持续大力推动三梯次发展格局，全年实现稳健发展。

2025 年全年，在董事会的科学引领与全体员工的协同奋进下，公司紧扣三梯次发展战略与年度经营目标，坚持创新驱动发展，深化内部精细化管理，稳步夯实向上发展态势，顺利完成全年经营任务。2025 年，公司实现营业收入 150,394.20 万元，同比增长 10.82%；归属于上市公司股东的净利润 27,800.72 万元，同比下降 3.72%；归属于上市公司股东的扣非后净利润 26,095.58 万元，同比下降 0.67%。经分析，公司本报告期营业收入稳步增长，归母净利润短期略有承压，主要影响因素如下：

- 1、安徽、泰国、宇华生产基地已建成投产并稳步释放产能，伴随固定资产规模扩张，当期折旧费用同比上升；叠加新工厂投产初期运营配套投入较高，阶段性运营成本相应增加，对本期成本形成阶段性压力；
- 2、公司持续加大人形机器人、工业母机等新领域的研发投入，研发费用阶段性同比增加；
- 3、公司市场端拓展承接的新增项目增多，相对应的开发费用增加；
- 4、美元兑人民币汇率下行，汇率波动产生汇兑损失，对公司盈利水平造成一定影响；
- 5、报告期内，主要原材料价格呈上行波动，产品生产成本有所增加。公司通过内部精益管理、成本管控等多项措施积极对冲，仍对当期利润形成小幅挤压。

2025 年全年，公司以“市场围着客户转，实体跟着市场转，管理绕着实体转，经营盯着指标转”为指导思想，根据三梯次发展战略以及年初制定的经营计划，统筹推进全年重点工作，各项工作落地见效，具体开展情况如下：

1、保持战略定力，深耕内功修炼，强化第一梯次产业的压舱石作用

公司第一梯次产业，即原有涡轮增压器核心零部件、各类精密零部件以及智能装备及工装等业务，是公司稳健发展的压舱石，是保障公司转型升级发展的基础。全年来看，面对国内外日益复杂的政治经济形势，公司不断开源节流、提高市场份额，一方面维护老客户原业务，深化合作粘性，另一方面拓展老客户新业务，同时不断开发新客户、新业务，凭借公司品牌、研发优势、品质优势等，提高产品性价比，持续提升公司产品的市场占有率。全年公司重点强调苦练内功，不断以智能制造、优化工艺以及严控各项成本等为主要抓手，持续提升生产效率，不断提高产品质量，进一步推动第一梯次产业降本增效与综合竞争力的跃升，确保核心业务稳健运行，为公司整体发展提供坚实支撑。

2、持续扩大新能源汽车领域已取得的成果，压实第二梯次产业承上启下的作用

公司继续巩固并延伸在原有业务发展中所积累的鲜明竞争优势，充分发挥“精密加工、铸造产业、智能装备”三大产业互联互通的协同效应，避免市场的同质化竞争，理性、有选择地开展公司最擅长、最具竞争力的新能源汽车项目。公司全资子公司安徽贝斯特在 2024 年年中竣工开业后，2025 年全年持续发力，上半年扩大生产规模，下半年进一步优化

产能布局、提升生产效率，围绕潜在及现有客户加快响应速度，为客户提供更高效和优质的服务、更稳定和优质的产品，进一步增强客户粘性，获取更多市场份额，充分借助全年新能源汽车行业快速发展的机遇，实现第二梯次产业稳步发展，助力公司转型升级可持续发展。

3、深耕市场拓展与产业链延伸，强化第三梯次产业综合竞争力

公司战略布局中的第三梯次产业为：充分利用现有资源，发挥公司在工装夹具、智能装备领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，抢抓机遇，高举高打全面布局直线运动部件，导入“工业母机”、“直线驱动器”、“智能网联汽车”等新赛道。

2025 年，公司全资子公司宇华精机持续通过技术攻坚，不断打破丝杠行业痛点，自主研发首创“高精度双端面中心孔专用磨床”、成功自研“滚珠丝杠副寿命测试机”的基础上，进一步优化技术工艺，持续提升产品精度，技术实力得到行业广泛认可。上半年，公司携滚动功能部件、智能夹具等多款产品参展在北京召开的第 19 届中国国际机床展，获得国内多家头部机床厂商充分肯定。同时，宇华精机持续深化与头部企业协同合作，依托标杆示范效应，进一步拓展市场，以及提升行业影响力。

此外，为进一步提升第三梯次产业的综合竞争力，宇华精机持续强化团队建设、产能布局和技术研发，推动产业链进一步延伸：从滚柱丝杠等核心零部件拓展至直线驱动器等整机驱动方案的研发、制造和销售一体化业务。不断夯实第三梯次产业发展根基，放大产业协同效应，为未来打开更广阔的增长空间。

4、全速推进泰国子公司建设，在多变局势中构建更具韧性的全球化布局

公司全速加快对泰国子公司倍永华的建设进程，严格按照计划推进各项建设工作，于 2025 年第四季度顺利竣工开业，成功实现年初既定目标，进一步扩大了公司现有产能，提升了公司在客户端的国际竞争力，为公司后续持续发展打下坚实基础。同时，泰国子公司开业后，以泰国为枢纽，逐步深耕东南亚市场，并进一步辐射澳新、南亚等区域，借助区域贸易协定的政策便利降低流通成本，在复杂外部环境中构建更具韧性的全球化布局。2025 年，公司持续大量培养并引进国际化人才，组建了一支既精通东盟市场规则、又具备汽车领域专业背景的复合型人才团队，为全球化布局提供人才支撑。

5、持续推进智能制造，助力三梯次产业高质量发展

公司立足于主业，持续聚焦大数据、自动控制、工业物联网等新技术的研发和应用，结合“智能制造”战略主题不断发展壮大，持续提升公司业务智能化、数字化、自动化水平，高质量推进“贝斯特工业 4.0”建设。

在智能制造领域，公司作为“客户”和“供应商”的双重角色，一方面利用自身装备的集成优势，支撑公司精密零部件加工产业的快速发展，提升生产效率和产品质量；另一方面利用精密加工产业实际使用中积累的经验，持续提升智能装备的集成能力和操作体验，为客户提供更有竞争力的整体解决方案，全年智能制造成效显著，进一步助力三梯次产业高质量发展。

据统计，在智能制造的助力下，公司主营业务产品中的涡轮增压器核心零部件产能、产量、销量、销售收入等实现了稳步增长，具体如下：

产品	指标	2025 年	2024 年	2023 年	复合增长率
涡轮增压器零部件	销售收入（万元）	114,896.40	105,759.77	101,419.99	6.44%

6、持续聚焦质量管控，不断完善和强化内控体系，夯实公司基础管理

产品质量决定公司的兴衰存亡，质量是立足之魂、发展之本，2025 年，公司继续把产品质量放在突出位置，贯穿生产经营全过程。全年重点聚焦“痛点问题、共性问题”，将品质管理融入生产全流程控制，通过持续提升产品质量，不断巩固市场地位，切实提升产能和劳动生产率，有效降低各类成本和消耗。

公司不断强调苦练内功，持续提升基础管理水平：一是，全年持续强化全员安全意识，完善各项安全制度以及流程，强化安全的舆论宣贯工作，始终将“安全生产”作为公司经营发展的主旋律和原则底线，确保全年安全生产无事故；二是，进一步完善 OA、ERP、MES 以及 PLM 系统，聚焦数据分析深化、质量管理强化与能源管理审计，同时加大对核心技术、业务等商业机密的管控力度，筑牢公司管理根基。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,503,941,983.27	100%	1,357,045,307.78	100%	10.82%
分行业					
汽车行业	1,403,505,542.48	93.32%	1,252,837,008.72	92.32%	12.03%
非汽车行业	50,807,567.75	3.38%	46,373,716.15	3.42%	9.56%
非标设备制造行业	49,628,873.04	3.30%	57,834,582.91	4.26%	-14.19%
分产品					
汽车零部件	1,403,505,542.48	93.32%	1,252,837,008.72	92.32%	12.03%
其他零部件	12,504,585.24	0.83%	13,603,310.61	1.00%	-8.08%
智能装备及工装	49,628,873.04	3.30%	57,834,582.91	4.26%	-14.19%
其他收入	38,302,982.51	2.55%	32,770,405.54	2.41%	16.88%
分地区					
国内销售	973,018,590.26	64.70%	887,249,059.20	65.38%	9.67%
出口销售	530,923,393.01	35.30%	469,796,248.58	34.62%	13.01%
分销售模式					
直销	1,503,941,983.27	100.00%	1,357,045,307.78	100.00%	10.82%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车行业	1,403,505,542.48	945,765,834.15	32.61%	12.03%	13.83%	-1.07%
分产品						
汽车零部件	1,403,505,542.48	945,765,834.15	32.61%	12.03%	13.83%	-1.07%
分地区						
国内地区	973,018,590.26	678,299,277.34	30.29%	9.67%	15.49%	-3.51%
国外地区	530,923,393.01	325,821,113.74	38.63%	13.01%	9.04%	2.23%
分销售模式						
直销	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08	33.23%	10.82%	13.31%	-1.47%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车零部件	销售量	万件	4,480.25	4,219.48	6.18%
	生产量	万件	4,598.73	4,162.52	10.48%
	库存量	万件	639.55	521.07	22.74%
其他零部件	销售量	万件	27.90	37.48	-25.56%
	生产量	万件	29.36	34.74	-15.49%
	库存量	万件	6.87	5.41	26.99%
智能装备及工装	销售量	套	806	873	-7.67%
	生产量	套	778	862	-9.74%
	库存量	套	79	107	-26.17%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车行业	材料成本	473,812,581.14	50.10%	427,092,599.57	51.40%	-1.30%
汽车行业	人工成本	129,603,516.83	13.70%	111,640,182.13	13.44%	0.26%
汽车行业	制造费用	342,349,736.18	36.20%	292,090,839.88	35.16%	1.04%
非汽车行业	材料成本	3,322,549.23	15.69%	4,652,687.57	26.70%	-11.01%
非汽车行业	人工成本	2,962,637.71	13.99%	3,263,372.72	18.73%	-4.74%
非汽车行业	制造费用	14,887,362.72	70.32%	9,507,849.42	54.57%	15.75%
非标设备	材料成本	15,757,360.40	42.38%	20,661,436.32	54.52%	-12.14%
非标设备	人工成本	6,555,328.85	17.63%	5,266,576.71	13.90%	3.73%
非标设备	制造费用	14,869,318.02	39.99%	11,966,627.53	31.58%	8.41%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	材料成本	473,812,581.14	50.10%	427,092,599.57	51.40%	-1.30%
汽车零部件	人工成本	129,603,516.83	13.70%	111,640,182.13	13.44%	0.26%
汽车零部件	制造费用	342,349,736.18	36.20%	292,090,839.88	35.16%	1.04%
其他零部件	材料成本	3,322,549.23	15.92%	4,535,807.87	26.48%	-10.56%
其他零部件	人工成本	2,962,637.71	14.19%	3,211,157.13	18.75%	-4.56%
其他零部件	制造费用	14,590,415.64	69.89%	9,381,002.21	54.77%	15.12%
智能装备及工	材料成本	15,757,360.40	42.38%	20,661,436.32	54.52%	-12.14%

装						
智能装备及工装	人工成本	6,555,328.85	17.63%	5,266,576.71	13.90%	3.73%
智能装备及工装	制造费用	14,869,318.02	39.99%	11,966,627.53	31.58%	8.41%

说明

不适用

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本公司本期新设立子公司无锡星直科技有限公司，注册资本 2000 万元，持股比例 80%，尚未实际出资经营。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,169,381,451.13
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	77.76%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	635,873,012.69	42.28%
2	客户二	256,401,412.82	17.05%
3	客户三	129,626,636.88	8.62%
4	客户四	90,220,648.52	6.00%
5	客户五	57,259,740.22	3.81%
合计	--	1,169,381,451.13	77.76%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	209,813,162.47
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.89%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	70,106,772.67	8.65%
2	供应商二	59,233,510.06	7.31%
3	供应商三	45,182,254.77	5.57%
4	供应商四	18,700,477.33	2.31%

5	供应商五	16,590,147.64	2.05%
合计	--	209,813,162.47	25.89%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	8,430,212.59	6,613,474.64	27.47%	无重大变动
管理费用	114,736,932.59	108,154,646.98	6.09%	无重大变动
财务费用	3,118,921.06	-10,362,243.73	130.10%	主要系汇率差导致
研发费用	79,233,605.01	69,656,039.99	13.75%	无重大变动

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
插电式混合动力汽车涡轮增压中间壳	研发具有自主知识产权的插电式混合动力汽车涡轮增压器中间壳，解决其加工及工艺中的关键技术难题。主要技术挑战包括零件密封面的高光洁度要求、灰铁 250 材料的表面粗糙度控制、清洗度标准以及 VNT 结构设计的焊接工艺，为新一代混合动力及增程式汽车涡轮增压器零件的国产化作出贡献。	试生产	研究开发插电式混合动力汽车涡轮增压器中间壳制造工艺，解决工艺的设计、制造中存在的 key 技术难题。相较以前，现在增压器对油水道孔的密封要求提出了更高的要求，要求在 5bar 的压力下，整个腔体的泄漏量不能高于 1cc。	改变涡轮增压器只适用于燃油车的理念与格局，将涡轮增压器的节能减排与新能源车的绿色低碳相结合，不仅填补了国内空白，而且产品研发所采用的工艺和技术手段与国际先进水平相当，同时本项目符合国家健全绿色低碳发展机制的政策要求，符合市场需求与政策引导相结合，全面提升与重点突破相结合，长远战略与近期目标相结合，传统产业与高技术长远发展相结合的原则，为加快提升我国产业技术水平，培育长远核心竞争力做出贡献。
带超长刀架柴油机 V 型缸体精镗孔液压夹具	研发一套具有自主知识产权、效率更高，实现自动定位、自动夹紧的带超长刀架柴油机 V 型缸体精镗孔液压夹具。	试生产	通过该夹具研发解决当前柴油机 V 型缸体精镗孔加工稳定性差、无法自动换刀、精度和效率难以提高的问题，实现机床自动换刀、提升加工效率，适配自动化产线需求，通过集成式刀	带刀架柴油机 V 型缸体精镗孔液压夹具研发成功，将解决工业自动化和智能制造进程中遇到的一些难题，使大批老线和老机床得到更新和再利用，保证产业升级和产线革新的顺利进

			架设计, 实现机床自动换刀, 显著缩短加工节拍, 大幅提升生产节拍与自动化水平, 实现成本降低, 效率提升。	行, 填补这方面的国内空白。
12缸&16缸柴油机缸体自动液压翻转夹具	研发一套具有自主知识产权、效率更高, 实现自动定位、自动夹紧的12缸&16缸柴油机缸体自动液压翻转夹具。	研发试制	突破传统手动夹具瓶颈、提升生产自动化水平与效率, 具体技术要求为: 相较于传统手动夹具, 大幅缩短换型时间、减少辅助工作量, 使综合生产效率提升50%左右; 研发兼容12缸与16缸缸体的可调式精确定位装置, 保障定位精度以满足精密加工需求; 研发双动式油缸摆动角度精确定位机构及工件0°水平状态限位机构, 确保夹具翻转稳定及工件定位准确; 简化夹具操作流程、降低劳动强度, 实现定位、夹紧及检测确认自动化, 减少人为误差。	12缸&16缸柴油机缸体自动液压翻转夹具的研发成功, 解决了大型缸体换型不能兼容、辅助时间长、生产效率低而造成的困扰, 满足了厂家推行自动化的需要。12缸&16缸柴油机缸体自动液压翻转夹具技术水平处于国际领先地位, 有非常大的市场潜力, 提升公司竞争力。
新能源汽车压缩机电机壳	围绕新能源汽车压缩机电机壳的生产需求, 研究其铸造与加工全流程工艺, 解决设计、铸造、加工、检测中的关键技术难题, 满足18公斤氦气压力下的严苛泄漏要求, 为新能源汽车电机安全运行提供工艺支撑与合格产品。	研发试制	优化铸造及检测工艺, 实现18公斤氦气压力下泄漏量 $< 1 \times 10^{-7}$ mbarL/S, 氦检数据同步录入二维码; 优化熔炼配料与热处理工艺, 使产品布氏硬度 ≥ 97 HB、抗拉强度 ≥ 230 MPa; 优化模具工艺, 实现表面粗糙度 $\leq Ra12.5$; 建成九序自动化清洗线, 确保内部无毛刺碎屑, 残留颗粒符合规定标准。	新能源汽车压缩机电机壳开发成功后, 可保护电机免受冲击和振动, 保障内部元器件安全; 致密性高、泄漏值小的电机壳有利于电机运行热量散发, 避免过热损坏; 公司通过模流软件工艺分析及高精度机床加工, 使电机壳达到更高氦检等级, 进而提升新能源汽车使用性能, 增强公司核心竞争力。
柴油机缸体自动液压保压夹具	研发一套具有自主知识产权、效率更高, 实现自动定位、自动夹紧的柴油机缸体自动液压保压夹具。	研发试制	研发柴油机缸体自动液压保压夹具, 使其技术水平方面, 整体处于国际领先地位, 相较于传统手动夹具可大幅缩短换型时间、减少辅助工作量, 提升综合生产效率约30%, 兼容柴油机缸体的移动式精确定位系统, 配备微动式万向减重装置及保压夹具进回油自动耦合机构, 且夹具操作简单、劳动强度低,	柴油机缸体自动液压保压夹具的研发成功, 不仅填补国内空白, 给机床商和客户带来新的发展机遇, 为中国汽车工业发展作出民族企业应有的贡献, 也是公司产业扩展继续引领行业新潮流和自身发展的需要。

			可自动完成定位、夹紧及检测确认流程；项目研发成功后可精准匹配各厂家自动化生产及自动线改造需求，有效解决老旧机床功能不足的痛点。	
氢燃料电池汽车空压机叶轮的研发	研发氢燃料电池汽车空压机叶轮，替代传统铸造成型工艺，解决其加工精度低、能耗高、污染大的问题，突破叶轮精密加工关键技术，满足氢燃料电池汽车空压机核心零部件的性能需求。	研发试制	本项目研发，可实现叶轮高精度加工，达成既定形位公差及表面粗糙度要求，叶轮最高耐受转速提升至 25 万 rpm，加工效率提升 80%；采用五轴联动加工、自动化传输及在线检测，实现叶轮全流程智能化加工，加工节拍控制在 120 秒左右，研发出符合氢燃料电池汽车需求的高品质空压机叶轮，具备批量生产条件。	突破氢燃料电池汽车核心零部件研发技术，提升公司核心竞争力；抢占新能源汽车零部件市场份额，拓展盈利空间；积累精密加工及智能化生产经验，为公司后续拓展新能源相关业务奠定基础，助力公司提升竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	213	202	5.45%
研发人员数量占比	14.83%	17.03%	-2.20%
研发人员学历			
本科	170	155	9.68%
硕士	7	7	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	69	49	40.82%
30~40 岁	69	95	-27.37%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	79,233,605.01	69,656,039.99	74,446,297.91
研发投入占营业收入比例	5.27%	5.13%	5.54%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,078,509,521.05	945,610,321.09	14.05%
经营活动现金流出小计	926,846,630.85	717,730,443.05	29.14%
经营活动产生的现金流量净额	151,662,890.20	227,879,878.04	-33.45%
投资活动现金流入小计	3,041,750,432.65	2,678,473,257.08	13.56%
投资活动现金流出小计	3,094,569,664.85	2,809,676,456.50	10.14%
投资活动产生的现金流量净额	-52,819,232.20	-131,203,199.42	59.74%
筹资活动现金流入小计		5,323,519.99	-100.00%
筹资活动现金流出小计	89,396,915.03	82,886,714.36	7.85%
筹资活动产生的现金流量净额	-89,396,915.03	-77,563,194.37	-15.26%
现金及现金等价物净增加额	7,553,421.71	23,234,840.82	-67.49%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较去年同期减少 33.45%，主要系材料备货及支付的各项税费增加所致。
- 2、投资活动产生的现金流量净额较去年同期增加 59.74%，主要系赎回理财产品增加所致。
- 3、现金及现金等价物净增加额较去年同期减少 67.49%，主要系经营活动产生的现金流量净额减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要系应收账款阶段性增加、资金回笼节奏有所放缓，叠加存货储备增加等因素所致。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	21,036,968.33	6.73%	公司以自有资金购买理财产品以及投资旭电科技所产生的收益	否
公允价值变动损益	-1,860,016.82	-0.60%	已确认未到期的理财产品收益	否
资产减值	-8,781,956.36	-2.81%	计提存货跌价准备形成的资产减值	否
营业外收入	311,705.32	0.10%	公司确认不需支付款项	否
营业外支出	647,910.94	0.21%	各类营业外支出	否
信用减值	-7,149,305.69	-2.29%	按组合类计提应收账款、应收票据、其他应收款坏账准备	否
其他收益	36,291,808.97	11.61%	收到的政府补助	否

资产处置收益	-72,875.29	-0.02%	固定资产处置收益	否
--------	------------	--------	----------	---

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	211,770,132.84	5.40%	186,286,103.48	4.99%	0.41%	无重大变动
应收账款	600,265,314.05	15.30%	487,097,309.16	13.06%	2.24%	无重大变动
存货	315,149,059.86	8.04%	270,575,097.22	7.25%	0.79%	无重大变动
投资性房地产	2,902,967.93	0.07%	3,199,915.01	0.09%	-0.02%	无重大变动
长期股权投资	28,775,925.76	0.73%	32,777,566.71	0.88%	-0.15%	无重大变动
固定资产	1,539,007,316.71	39.24%	1,452,719,483.74	38.94%	0.30%	无重大变动
在建工程	161,051,400.07	4.11%	118,887,190.30	3.19%	0.92%	无重大变动
合同负债	15,492,832.16	0.40%	15,683,108.61	0.42%	-0.02%	无重大变动
交易性金融资产	546,608,332.47	13.94%	755,083,524.39	20.24%	-6.30%	主要系赎回理财产品所致

境外资产占比较高

□适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	755,083,524.39	-1,860,016.82	6,483,040.68		2,158,949,665.80	2,365,564,840.90		546,608,332.47
5.其他非流动金融资产					30,000,000.00			30,000,000.00
金融资产小计	755,083,524.39	-1,860,016.82	6,483,040.68		2,188,949,665.80	2,365,564,840.90		576,608,332.47
应收款项融资	93,895,121.06				675,366,168.73	699,290,207.50		69,971,082.29
上述合计	848,978,645.45	-1,860,016.82	6,483,040.68		2,864,315,834.53	3,064,855,048.40		646,579,414.76

金融负债	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		0.00
------	------	------	------	--	------	------	--	------

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	2025-12-31 账面价值	受限原因
货币资金	17,930,607.65	银行承兑汇票保证金
应收票据	30,695,463.61	质押银行用于开具银行承兑汇票
合计	48,626,071.26	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
218,037,499.05	93,367,126.05	133.53%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宇华精机	子公司	主营高精度滚珠/滚柱丝杠副、高精度滚动导轨副等直线滚动功能部件产品	100,000,000.00	374,494,680.12	86,696,485.83	3,950,911.04	-29,022,208.34	-19,791,945.80
安徽贝斯特	子公司	主要从事新能源汽车核心零部件的研发、制造和销售	100,000,000.00	384,415,783.11	321,168,155.64	75,839,877.86	-18,260,898.70	-13,716,426.89

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
无锡星直科技有限公司	设立	0

主要控股参股公司情况说明

公司单个子公司经营业绩未出现大幅波动，具体情况可详见本年度报告第三节管理层讨论与分析。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

面对复杂多变的国际政治、经济和宏观环境，叠加智能网联新能源汽车产业向新向优的爆发式增长态势，以及国家大力推动“工业母机”、“高端装备制造”、“人形机器人”等战略产业的契机，公司将充分发挥“精密加工为特长、铸造产业为支撑、智能装备为驱动”的产业联动发展的核心竞争优势，构建紧密相连、无缝对接、齐头并进的三梯次产业链；同时，为深化公司业务的国际化布局，公司以泰国为国际化布局的第一站，稳步推进海外投资设厂规划，并以此为窗口高效辐射全球市场，推动公司第一梯次、第二梯次业务的全球化发展：

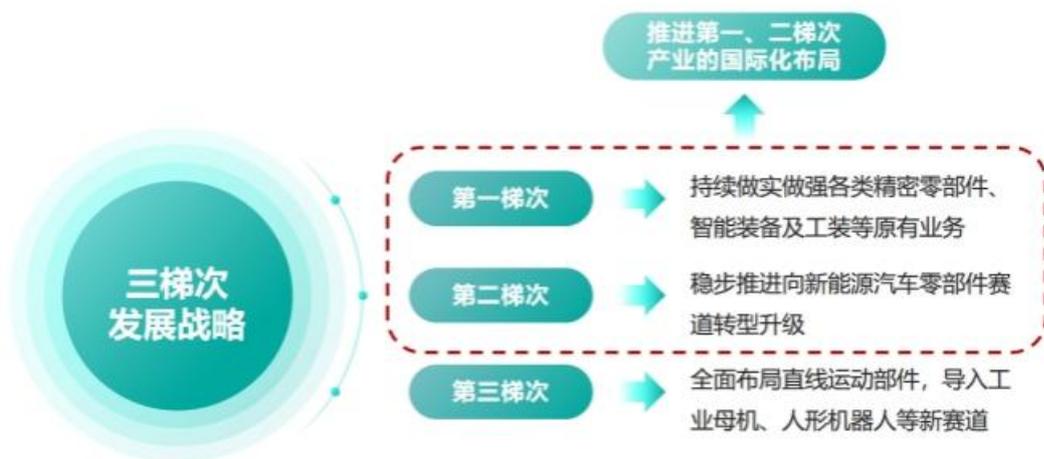
第一梯次产业，持续做实做强现有业务，并向增程式、混动汽车零部件拓展，夯实巩固公司业务基本盘，筑牢压舱石作用，有力支撑公司转型升级发展需要；

第二梯次产业，结合先发优势，定位电动汽车、天然气燃料汽车、氢燃料汽车核心零部件，夯实向新能源汽车零部

件赛道的转型升级（产品包括：新能源汽车轻量化结构件、高附加值精密零部件以及氢燃料、天然气燃料汽车核心部件等产品）；

第三梯次产业，充分利用现有资源，发挥公司在工装夹具、智能装备领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，抢抓机遇，高举高打全面布局直线运动部件（产品包括：高精度滚珠/滚柱丝杠副、微型丝杠、高精度直线导轨副、直线执行器等），导入“工业母机”、“人形机器人”、“汽车传动”以及“自动化产业”等新赛道。

国际化布局：为积极响应国家“一带一路”倡议号召，公司将稳步推进在海外的投资设厂规划，将泰国作为海外产能布局的第一站，并以此为窗口高效辐射全球市场，推动公司第一梯次、第二梯次业务的全球化发展，为贝斯特后续国际化布局打下坚实基础。



围绕以上发展思路，公司以“内生发展和外延扩张”相结合的双轮驱动发展为战略模式，以“厚德做人、用心做事、专精特新做品牌”为企业核心价值观，凭借支撑公司发展的“心治文化”和“一流队伍”等人文融合的关键要素，紧扣时代脉搏，以“市场围着客户转，实体跟着市场转，管理绕着实体转，经营盯着指标转”为指导思想，保持定力和韧性，增强“战略自信、规划自信、技术自信、优势自信”四个自信，充分发挥现有优势，着力围绕痛点、难点问题打通公司任督二脉，重点聚焦新业务，进一步夯实转型升级举措，以“量质双提升、产业定位精准、可持续发展”为战略思维，打赢新兴业务“从无到有”、“从弱到强”、“从小到大”的持久战，从而驱动实现公司“创百年企业”的长远目标。

（二）下一年度经营计划

2026年，公司将具体落实以下几项工作：

1、第一梯次业务：稳盘筑基拓新，巩固行业领先地位

公司第一梯次业务将继续坚守“稳健发展、提质增效”的发展主线，持续巩固行业领先地位。市场拓展方面，将进一步深化与战略合作伙伴关系，深挖原有客户的其他新业务，从汽车零部件制造向控制动力系统制造延伸，不断拓展新产品、布局新产业，同时通过技术迭代升级、优化客户服务体系、提升交付响应速度等举措，进一步扩大核心客户供应链份额，稳步提升市场竞争力。同时通过引入先进生产设备、优化工艺技术流程、整合供应链资源等多种方式，实现生产经营全流程降本增效，进一步提升第一梯次业务的盈利能力。

2、第二梯次业务：提速放量攻坚，全力拓展客户布局

公司新能源汽车零部件业务将围绕“加快产能放量、强化客户开拓、产品结构优化”三大核心任务，推动业务提质增效、突破增长。产能布局方面，持续提速全资子公司安徽贝斯特生产基地产能爬坡，紧跟新能源汽车行业市场需求，动态扩充重点产品产能，完善配套生产线建设，快速打通产能爬坡至规模化交付的通道。客户开拓层面，主动抢抓行业发展机遇，深耕现有核心客户，积极拓展行业优质新客户、头部车企客户，持续扩大客户覆盖范围，筑牢业务增长根基。

同时，持续加大技术研发与生产投入，聚焦高附加值零部件深耕攻坚，依托技术差异化打造专属核心竞争优势，提升高附加值产品在业务板块中的占比，构建多元化、高品质的产品供应体系，稳步提升业务整体盈利水平，助推第二梯次业务高质量提速发展。

3、第三梯次业务：攻坚突破，做强第三增长极

第三梯次产业是公司战略布局的关键一环，更是业务发展的第三增长极。2026 年，公司将聚焦工业母机、人形机器人、汽车传动、自动化装备等核心领域，加大资源投入，精准引进关键产业人才，全力推动第三梯次业务提质提速、突破发展。

在工业母机领域，依托现有先发优势和深厚技术积淀，力争实现更大突破，深耕行业头部市场，借助标杆客户的示范效应，全力开拓广大优质客户市场，全面实现核心部件国产替代；同时深化与重点客户合作，丰富产品交付品类，加快重点产品交付节奏，精准对接客户需求，深挖市场潜力，持续扩大客户群体。

在人形机器人领域，推进产品布局升级，从滚动功能部件制造，向直线驱动器等总承延伸，提升核心竞争力，全力开拓下游客户资源；在海外客户开拓上，公司保持原有发展路线，依托国际领先的设备、高精尖团队和技术创新能力等先发优势，持续深耕技术提升，不断优化产品与工艺能力。同步搭建核心零部件到直线驱动器总承的完整产品线，持续优化生产工艺、提升制造效率，深化下游优质企业合作，快速响应客户需求，严控产品质量，为后续规模化生产夯实基础。

4、深化海外布局，构建本地化供应链

公司将持续深化海外布局，稳步推进境外产能建设与供应链完善，筑牢全球化业务根基。目前，公司在泰国投资建设的一期工厂已正式落成，接下来一年将全力加快产能爬坡，推动产能快速变现，高效落地客户新增订单，抢抓区域市场发展机遇。同时，加快推进泰国倍永华二期工厂开工建设，二期工厂作为一期产能的扩容升级项目，将与一期工厂高效联动、无缝衔接，构建上下游贯通、全链条协同的产业新格局；后续将加大投资力度，完善生产设施与整体产能布局，丰富产品生产品类，提升区域市场覆盖与服务能力，稳步提高海外业务收入占比。

另一方面，深化本地化管理，组建专业的本地化运营团队，搭建完备的供应链体系，优化生产流程与供应链运转模式。同时建立快速响应的客户服务机制，缩短产品交付周期，提升区域市场响应效率，持续提升全球客户满意度。

5、强化品质管控，筑牢质量基石

质量是企业生存发展的生命线，2026 年公司将把品质管控贯穿生产经营全链条，以“精益求精、持续改进”为原则，全面筑牢高质量发展根基。通过持续完善覆盖研发、采购、生产、交付、售后的全流程质量管理体系，健全质量责任追溯机制，强化质量体系认证与审核，定期开展内部质量审核与管理评审，及时发现并整改潜在质量风险，持续提升质量体系运行有效性。

同时深入开展质量意识培训与宣传教育活动，强化全员质量责任意识，建立质量激励与考核机制，将质量指标纳入各部门与岗位考核体系，鼓励员工参与质量改进提案与攻关项目，通过全员参与、持续改进，不断提升产品质量与客户满意度，以高品质产品与服务筑牢市场竞争根基。

（三）可能面对的风险

1、国际贸易环境相关风险

公司产品出口至美国、欧洲、韩国、墨西哥、日本等多个国家和地区，公司的业务受到国际贸易环境变化的影响。当前国际政治经济格局深刻调整，地缘政治冲突频发且持续升级，全球经贸秩序面临严峻挑战；俄乌冲突长期僵持、战火未熄，巴以冲突外溢效应凸显，美国与伊朗对峙加剧、局部摩擦升温，叠加逆全球化、贸易保护主义思潮蔓延，国际贸易壁垒增多，正常的跨境经贸往来、供应链流转均受到较大冲击。从长远角度来看，国际环境的复杂性、不确定性与不稳定性持续加剧，对公司国际化业务的开展和布局产生了一定的影响。

应对措施：针对上述风险，公司将紧密跟踪国内外经济政策调整、宏观经济形势变化以及自身经营状况，加速推进技术创新、营销创新与管理创新，持续增强生产与经营能力。通过优化产品结构，提升对国外客户的议价能力，同时大

力开拓国内市场，挖掘增量空间，确保公司综合竞争力与抗风险能力稳步提升。此外，公司全面加速推进海外投资设厂的业务布局，第一站选址在泰国投资设厂，深化国际市场布局，进一步增强公司在客户端的国际竞争优势。

2、汽车行业周期波动影响以及行业政策性风险

公司所处的汽车行业与宏观经济密切相关，全球及国内经济的周期性波动都将对汽车生产和消费带来影响。如果公司客户的经营状况受到宏观经济的不利影响，可能会造成公司的订单减少、存货积压等情况，因此公司存在受汽车行业周期波动影响的风险。此外，新能源汽车、智能网联汽车是未来汽车行业发展的方向，世界各国均高度重视未来新能源汽车产业发展，而公司的产品涡轮增压器、燃油发动机等相关零部件将在未来将受到一定影响。

应对措施：针对上述风险，公司将深入研究宏观经济走势和政策动态，以更好应对经济环境变化和政策变化带来的挑战与机遇。同时，公司将紧跟行业趋势，顺势而为，在做实做强现有业务的同时，充分发挥“精密加工为特长、铸造产业为支撑、智能装备为驱动”的产业联动发展的核心竞争优势，构建紧密相连、无缝对接、齐头并进的三梯次产业链。其中，第一梯次产业，持续做实做强现有业务，并向增程式、混动汽车零部件拓展，确保公司现金流和基本盘，筑牢压舱石作用，有力支撑公司转型升级发展需要；第二梯次产业，结合先发优势，定位电动汽车、氢燃料汽车核心零部件，夯实向新能源汽车零部件赛道的转型升级；第三梯次产业，充分利用现有资源，发挥公司在工装夹具、智能装备领域的技术优势和在汽车行业的生产管理体系优势，抢抓机遇，高举高打全面布局直线运动功能部件，导入“工业母机”、“人形机器人”、“新能源汽车”、“自动化产业”等新领域、新赛道。

3、原材料价格波动风险

公司生产所需的主要原材料包括市场通用材料、毛坯件和外购件。市场通用材料包括铝锭、铜棒、废钢、铝棒等；毛坯件包括叶轮毛坯件、中间壳毛坯件等；外购件包括智能装备及工装产品上用的液压元器件、桁架等。如果未来主要原材料供应情况发生重大变化或其价格的大幅波动，将直接影响公司业务利润甚至生产经营活动。

应对措施：针对上述风险，公司将密切关注原材料市场变化，提高原材料采购管理水平，合理控制存货储备，同时加强供应链管理，以降低成本，将原材料价格波动的影响降低到最小。

4、产品价格下降风险

汽车零部件行业普遍存在价格年度调整惯例，通常在新产品供货后 3-5 年内有 1%-5% 的年度降幅。如果未来产品价格持续下降且成本控制水平未能同步提高，公司业绩将受到产品价格下降的不利影响。

应对措施：针对上述风险，一方面，公司将持续快速研发以及充分发挥公司体系内上下游研发平台良性互动的反馈作用，力图不断推出更高端、质量优良、更符合客户需求的新产品，以提高产品议价能力与竞争力；另一方面，公司将通过生产线的自动化改造、工艺流程优化、效率提升、成本改善等措施持续不断地改进，将降本增效的要求细化并明确到公司各个部门进行落实并严格考核机制，从而降低由于产品降价而导致盈利能力下降的影响。

5、汇率变动的风险

公司拥有产品进出口经营权，公司产品出口多个国家和地区。公司产品出口主要采用美元进行结算。随着国际局势的深刻变动，人民币汇率波动区间加大。如果未来美元对人民币汇率进入下降通道，将使公司承担较大汇兑损失，进而对公司的经营成果造成一定不利影响。

应对措施：针对上述风险，公司未来一方面将密切关注主要国家和地区的政治经济形势，积极在政治经济制度稳定的国家和地区进行国际化的业务布局，并加快对国内市场的开拓；另一方面采取适当合理的结算方式，积极运用金融产品，尽可能降低汇兑损益带来的不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月11日	公司	实地调研	机构	易方达 王坤 易方达 王羽希 易方达 陈礼昕 易方达 汤杰 易方达 唐博伦 民生证券 完颜尚文 民生证券 曹雅博	公司向投资者介绍了公司基本情况，并就公司未来产业发展规划及涡轮增压器业务情况等问题与投资者进行了交流；公司未提供资料。	具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)"上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-投 001)
2025年02月17日	公司	实地调研	机构	华泰证券 倪自洋 华泰证券 王自 华泰证券 卢虎 信达澳亚 王天乐 信达澳亚 孔文彬 信达澳亚 李琳娜	公司就公司未来产业发展规划、三梯次产业发展优势、外海产能建设情况等问题与投资者进行了交流；公司未提供资料。	具体内容详见公司于 2025 年 2 月 17 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)"上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-投 002)
2025年02月19日	公司	实地调研	机构	GOLDMAN SACHS ASSET MANAGEMENT Sabrina Shao PERSEVERANCE ASSET MANAGEMENT Junbin Chen 3W FUND MANAGEMENT Haocong Liu DE SHAW Vergil Ying CARRHAE CAPITAL Lihua Zhang Morgan Stanley Sheng Zhong UG INVESTMENT ADVISORS	公司向投资者介绍了企业基本情况，并就公司业务发展规划、主要业务范围、涡轮增压器业务前景等问题与投资者进行交流；公司未提供资料。	具体内容详见公司于 2025 年 2 月 19 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)"上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-投 003)

				<p>Aaron Huang Grand Alliance Asset Management Matthew Deng Sequoia Capital Ella Thang Point 72 秦晴 立格资本 胡伟强 兴业证券 于鹏亮 兴业证券 刘思仪 信达证券 韩冰 信达证券 王锐 麦高证券 谷诚 景领投资 宋玖伟 保银私募 林建军 中环资产 宋雅 长江证券 王硕 长江养老 蔡晗炀 长江养老 王烨敏 长江养老 杨胜 长江养老 李嘉 长江养老 朱勇胜 长江证券 潘颖</p>		
2025 年 04 月 30 日	网络远程方式	网络平台线上交流	其他	社会公众投资者	<p>公司就 2024 年度财务数据、第三梯次产业发展规划、新能源汽车零部件业务情况、未来研发投入计划、新兴业务拓展情况、未来经营计划等问题与投资者进行了线上交流；公司未提供资料。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 4 月 30 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-投 004)</p>
2025 年 05 月 15 日	公司	实地调研	机构	<p>浦银安盛 李邓希 华福证券 于鹏亮 广发证券 朱宇航 上海信托 陆方 光大资管 孟祥飞 泉果基金 陈霄翔</p>	<p>公司就 2024 年度经营情况、主要下游客户情况、子公司发展情况、新兴业务发展情况等问题与投资者进行了交流；公司未提</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 5 月 15 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号:</p>

				宏道投资 田博 长江证券 王子豪 浙商资管 王霆 国泰海通 房乔年 华泰保兴基 金蔡煜 长江资管 曹欣 晨燕资产 滕兆杰 德邦基金 汪宇 中原证券 高世梁 国盛证券 丁逸滕 诺安基金 黄友文 信达证券 丁泓婧	供资料。	2025-投 005)
2025 年 11 月 04 日	网络远程方式	网络平台线上交流	其他	社会公众投资者	公司就经营情况、产品业务范围、未来发展方向等问题与投资者进行了线上交流；公司未提供资料。	具体内容详见公司于 2025 年 11 月 4 日在“互动易”(http://irm.cninfo.com.cn)"上披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-投 006)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2026 年 2 月 12 日召开公司第四届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，具体情况请查阅 2026 年 2 月 13 日在巨潮资讯网披露的《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

1.关于股东与股东会

股东会是公司的最高权力机构，决定公司的经营方针和投资计划，审批董事会报告，审批公司的年度财务预算方案、决算方案等。公司股东会均严格按照《上市公司股东会规则》、《公司章程》、《股东会议事规则》等规定召集、召开股东会，公司股东会严格遵守表决事项和表决程序的有关规定，并尽可能为股东会创造便利条件，对每一项需要审议的事项均设定充裕的时间给股东表达意见，确保所有股东，特别是公众股东的平等地位，充分行使自己的权利，维护了公司和股东的合法权益。同时，公司聘请专业律师见证股东会，确保会议召集召开以及表决程序符合相关法律规定，维护股东的合法权益。报告期内，公司共召开股东会 3 次，审议并通过议案 23 项。

2.关于公司与控股股东

公司治理结构日臻完善，内部控制体系建设不断加强，并且拥有独立完整的主营业务和自主经营能力，在人员、资产、业务、管理机构、财务核算体系独立于控股股东和实际控制人，公司董事会和内部机构独立运作，保证了公司的独立运转、独立经营、独立承担责任和风险，不存在控股股东占用公司资金以及公司为控股股东提供担保的情形。

3.关于董事与董事会

根据《公司章程》及《董事会议事规则》的规定，公司董事会由 5 名董事组成，其中独立董事 2 名，职工代表董事 1 名。公司董事不存在《公司法》规定的不得担任公司董事的情形，其任免均严格履行董事会、股东会批准程序，不存在与《公司章程》及相关法律、法规相抵触的情形。公司选聘董事，董事会人数、构成及资格均符合法律、法规和公司规章的规定。公司董事会均严格按照《公司章程》及《董事会议事规则》的程序召集、召开。公司董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等开展工作，出席董事会和股东会，依法行使职权，勤勉尽责地履行职责和义务，能够持续关注公司经营状况，主动参加相关培训，提高规范运作水平，积极参加董事会会议，充分发挥各自的专业特长，审慎决策，维护公司和广大股东的利益。同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。报告期内，公司共召开董事会会议 4 次，审议并通过议案共计 55 项。

4.董事会审计委员会

公司设立董事会审计委员会，审计委员会对董事会负责，依照《公司章程》和董事会授权履行职责，审计委员会的提案应当提交董事会审议决定。审计委员会由三名董事委员组成，由不在公司担任高级管理人员的董事组成，其中二名为独立董事委员（一名为会计专业人士），并由独立董事中会计专业人士担任召集人。公司审计委员会下设内部审计部，审计部有 2 名专职审计人员，在董事会审计委员会的领导下对公司的财务运行质量、经营效益、内控制度的执行、各项费用的使用以及资产情况进行了系统的审计和监督，并向董事会审计委员会报告工作。

为加强公司内部审计制度的建立与完善，有效规范经营管理，公司董事会制定了《审计委员会工作细则》、《内部审计制度》、《内部控制制度》等公司内部管理制度，保证在严控公司内部风险的同时确保公司经营活动正常开展。

5.其它方面

公司管理层职责分工明确，全体高管人员均在其职责范围内，忠实勤勉的履行职务，对公司的经营发展尽心尽责。公司积极履行社会责任，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，共同推动公司持续、健康的发展。公司根据《投资者关系管理制度》接待来访和咨询，通过电话、邮件、实地调研及投资者互动平台等多种渠道保持与投资者的顺利沟通。公司真实、准确、完整、及时、公平地进行信息披露，增加公司运作的公开性和透明度，让公司所有投资者公平获取公司信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规及《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1、业务独立

公司专业从事各类精密零部件和智能装备及工装产品等的研发、生产和销售。全资子公司宇华精机主要从事直线滚动功能部件等机床附件产品以及人形机器人核心零部件等的研发、制造和销售，产品包括滚珠丝杠副/滚柱丝杠副、微型丝杠、滚动导轨副；全资子公司安徽贝斯特主要从事新能源汽车核心零部件的研发、制造和销售，产品包括轻量化结构件、高附加值精密零部件、氢燃料电池汽车核心零部件等。控股子公司苏州赫贝斯主要从事研发、设计、生产制造锌、铝、镁、铜、不锈钢金属制品的五金件，产品包括汽车安全扣件、汽车充电扣等铝合金和压铸零配件产品。控股子公司易通轻量化公司主要致力于新能源汽车轻量化产品的研发、生产和销售，主要产品包括新能源汽车车载充电机组件、直流变换器组件等。公司、全资子公司及控股子公司拥有从事各业务完整、独立的产、供、销系统和人员，不存在依赖股东单位及其他关联方的情况。

2、资产完整

公司、全资子公司及控股子公司资产与控股股东资产严格分开，并完全独立运营。目前公司、全资子公司及控股子公司业务和生产经营相关的全部资产权属完全由各自独立享有，不存在与股东单位共用的情况。公司、全资子公司及控股子公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立

公司、全资子公司及控股子公司的研发、采购、生产、销售、行政管理和财务人员均完全独立于股东，所有员工均与其所在公司签订了劳动合同。根据工资管理制度按月发放员工工资，并代扣代缴个人所得税。公司高管人员均专职在公司工作并领取薪酬，均未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务。

4、财务独立

公司设有独立的财务部门，有独立的财务核算体系，具有独立、规范的财务会计管理制度。公司开设有独立的银行账户，作为独立的纳税人，依法独立纳税。公司不存在为股东提供担保，也不存在资产、资金被股东占用或其它损害公司利益的情况。

5、机构独立

公司、全资子公司及控股子公司拥有独立的生产经营和办公场所。公司依法设置股东会作为最高权力机构、设置董事会为决策机构、设置审计委员会和内部审计部为监督机构，并设有技术研发、采购、生产、质量、销售部等业务部门及财务部、行政人事部等管理部门。各职能部门分工协作，形成有机的独立运营主体。控股股东根据公司章程行使股东权利；公司、全资子公司及控股子公司内部职能部门与控股股东及实际控制人控制的其他企业完全分开、独立运作。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
曹余华	男	72	董事长	现任	2014年02月16日	2026年04月13日	25,649,662				25,649,662	不适用
曹逸	女	39	董事	现任	2017年03月03日	2026年04月13日	13,990,725				13,990,725	不适用
郭俊新	男	55	董事	离任	2020年04月17日	2025年12月31日						不适用
郭俊新	男	55	总经理	现任	2018年04月14日	2026年04月13日						不适用
纪志成	男	67	独立董事	现任	2020年04月17日	2026年04月13日						不适用
汪群峰	男	58	独立董事	现任	2020年04月17日	2026年04月13日						不适用
华刚	男	56	职工代表董事	现任	2025年12月31日	2026年04月13日						不适用
张新龙	男	57	副总经理、宇华精机总经理	现任	2014年02月16日	2026年04月13日						不适用
赵宇	男	59	副总经理	现任	2016年02月29日	2026年04月13日						不适用
陈斌	男	41	副总经理、董事会秘书、财务总监	现任	2014年03月03日	2026年04月13日						不适用
刘宏威	男	57	副总经理	现任	2024年08月07日	2026年04月13日						不适用
合计	--	--	--	--	--	--	39,640,387	0	0	0	39,640,387	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、报告期内，公司董事会于 2025 年 12 月 31 日收到公司非独立董事郭俊新先生提交的书面辞任报告，郭俊新先生因公司治理结构调整，申请辞去公司董事职务，辞任后将担任公司总经理，担任公司全资子公司易通轻量化技术(江苏)有限公司法定代表人兼董事长、全资子公司安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司总经理的职务。

2、报告期内，因公司治理结构调整，公司监事会主席华刚先生、监事唐美红女士、监事尤佳怡女士，不再担任上述职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
郭俊新	董事	离任	2025 年 12 月 31 日	个人原因
华刚	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 31 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

1、曹余华，男，1954 年出生，中国籍，无永久境外居留权，大学学历，第十五届无锡市人大代表、江苏省劳动模范。曾于 1970 年 8 月至 1997 年 3 月任无锡机床厂工人、主任设计师、非标设计室主任，于 1997 年 4 月起在贝斯特有限任职，现任公司董事长，兼任控股股东无锡贝斯特投资有限公司执行董事及总经理、参股子公司无锡旭电科技有限公司董事长。

2、曹逸，女，1987 年 3 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士。曾任汇丰银行（中国）上海分行中小企业部客户经理，现任公司副董事长、审计委员会委员，兼任控股股东无锡贝斯特投资有限公司监事、无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人委派代表。

3、华刚，男，1970 年 11 月 14 日出生，中国国籍，无永久境外居留权，本科学历。曾于 1992 年 7 月至 1997 年 12 月在无锡县柴油机厂工作，于 1998 年 1 月至 1999 年 1 月任日本爱知县 KIRA 公司 CNC 机床研修生，于 1999 年 2 月至 1999 年 12 月任职于无锡县柴油机厂，于 2001 年 1 月起在无锡贝斯特精机股份有限公司任职，曾任公司第三届、第四届监事会主席。现任公司职工董事、设备设施总监、安环部部长；任公司全资子公司无锡宇华精机有限公司监事。

4、纪志成，男，1959 年 3 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，博士。曾任无锡轻工业大学（现为“江南大学”）信息与控制学院助教、讲师、副教授、教授、院长，曾任江南大学教授、校长助理、发展规划处处长、副校长，现任江南大学二级教授、江南大学无锡市智能制造协同创新中心主任、无锡宝通科技股份有限公司独立董事、上能电气股份有限公司独立董事、公司独立董事。

5、汪群峰，男，1968 年 2 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，博士。曾任无锡市审计局副局长、无锡市新区审计局副局长、无锡市新区财政局副局长、无锡市新区招商五局局长、无锡市新区服务业招商局局长、无锡空港产业园副主任、天衡会计师事务所（特殊普通合伙）无锡分所副所长，现任江苏普信集团总裁、中天运会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所合伙人、公司独立董事。

（二）高级管理人员

1、郭俊新，男，1971 年出生，中国籍，无永久境外居留权，研究生学历，高级工程师。曾于 1994 年 7 月至 1996 年 3 月任高邮市石油机械厂技术员，于 1996 年 4 月至 1997 年 9 月任扬州高明发动机有限公司职员，于 1997 年 10 月起在贝斯特有限任职，现任公司总经理，兼任易通轻量化技术（江苏）有限公司法定代表人以及董事长、安徽贝斯特汽车零部件有限公司总经理。

2、张新龙，男，1969 年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历，高级工程师。曾于 1994 年 7 月至 1999 年 7 月任无锡机床厂设计员、技术科科长，于 1999 年 8 月起在贝斯特有限任职，现任公司副总经理、研究规划院院长，兼任无锡旭电科技有限公司董事，无锡宇华精机有限公司法定代表人、执行董事、总经理，安徽贝斯特汽车零部件有限公司法定代表人、执行董事。

3、赵宇，男，1967 年出生，中国籍，无永久境外居留权，本科学历。曾于 1990 年 8 月至 1997 年 6 月任江苏灌南压铸机厂焊接车间技术员、车间副主任、检验员、铸锻件外协主管，于 1997 年 6 月至 1999 年 5 月任常州阳光减震器厂发动机开发主管、车间检验员、设计工程师、加工车间主管，于 1999 年 5 月起在贝斯特有限任职，现任公司副总经理、泰国倍永华副总经理。

4、陈斌，男，1985 年出生，中国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历。曾于 2010 年 1 月至 2013 年 11 月任上海东方证券资产管理有限公司区域总监，于 2013 年 11 月起在贝斯特有限任职，现任公司副总经理、董事会秘书以及财务总监，兼任无锡旭电科技有限公司监事。

5、刘宏威，男，1969 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。曾于 2019 年 11 月至 2021 年 3 月任普发真空技术（上海）有限公司中国区运营总监；2021 年 5 月至 2024 年 5 月任马来西亚宝腾汽车采购副总经理。现任贝斯特副总经理、泰国倍永华总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人曹余华先生，自 2014 年至今担任无锡贝斯特精机股份有限公司董事长。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
曹余华	贝斯特投资	法定代表人、执行董事、总经理	2016 年 11 月 06 日		否
曹逸	鑫石投资	执行事务合伙人委派代表	2018 年 07 月 08 日		否
曹逸	贝斯特投资	监事	2013 年 10 月 09 日		否
在股东单位任职情况的说明	贝斯特投资为董事长曹余华先生全资控股的公司，曹余华先生担任贝斯特投资法定代表人、执行董事兼总经理职务，副董事长曹逸担任贝斯特投资监事的职务。鑫石投资为贝斯特员工持股平台，截止本报告披露日，公司董事长曹余华直接占鑫石投资的总份额比例为 47.48%，并通过贝斯特投资占鑫石投资份额比例为 3.37%，曹逸担任鑫石投资执行事务合伙人委派代表。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
曹余华	无锡旭电科技有	董事长	2018 年 06 月 20 日		否

	限公司				
张新龙	无锡旭电科技有限公司	董事	2018年06月20日		否
陈斌	无锡旭电科技有限公司	监事	2018年06月20日		否
郭俊新	易通轻量化技术(江苏)有限公司	法定代表人、董事长	2021年03月03日		否
陈斌	易通轻量化技术(江苏)有限公司	董事	2019年11月06日		否
张新龙	无锡宇华精机有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2022年01月27日		否
华刚	无锡宇华精机有限公司	监事	2022年01月27日		否
张新龙	安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司	法定代表人、执行董事	2022年06月25日		否
郭俊新	安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司	总经理	2022年06月25日		否
纪志成	江南大学	教授	2001年01月01日		是
纪志成	江南大学无锡智能制造协同创新中心	主任	2019年06月01日		是
纪志成	上能电气股份有限公司	独立董事	2021年10月01日		是
纪志成	无锡宝通科技股份有限公司	独立董事	2020年07月27日		是
汪群峰	无锡普信科技投资发展股份有限公司	董事长	2014年10月01日		否
汪群峰	五军防务科技(无锡)股份有限公司	董事	2018年02月06日		否
汪群峰	无锡南本德数据信息有限公司	执行董事、总经理	2015年10月10日		否
汪群峰	上海塘铁桥数据科技中心(普通合伙)	执行事务合伙人	2020年03月17日		否
汪群峰	产库(苏州)企业咨询有限公司	监事	2018年01月16日		否
汪群峰	无锡市新吴区慈善总会	监事	2020年02月14日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司第四届董事会第十五次会议、2024年度股东大会审议通过了《关于2024年董事、监事、高级管理人员薪酬的确定以及2025年董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》。

根据《公司章程》、《薪酬管理制度》等公司相关制度，结合公司经营规模等实际情况并参照行业薪酬水平，2025年度公司董事、监事、高级管理人员薪酬提案如下：

1、本议案适用对象：在公司领取薪酬的第四届董事会董事、第四届监事会监事、第四届董事会高级管理人员。（除独立董事以外，其余董事、监事、高级管理人员均与本公司签署了劳动合同）。

2、本议案适用期限：2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。

3、薪酬标准：现任董事（除独立董事汪群峰、纪志成外）及高管根据其在公司担任的具体管理职务，按公司《薪酬管理制度》领取相应报酬，不再额外领取董事津贴。独立董事（汪群峰、纪志成）津贴仍为 8 万元/年（税前），不再额外享有其他津贴。现任监事均在公司担任具体职务，根据《薪酬管理制度》，按其在公司的具体任职岗位领取报酬，不再额外领取监事津贴。

4、发放办法：上述人员 2025 年基本薪酬按月平均发放，年终奖金根据公司当年业绩完成情况和个人工作完成情况确定。

5、其他规定：董事、监事、高级管理人员参加公司董事会会议、董事会专门委员会会议、监事会会议、股东会的相关费用由公司承担。

2025 年公司董事、高级管理人员合计从公司获得的税前报酬总额 479.28 万元，公司已向董事及高级管理人员全额支付薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
曹余华	男	72	董事长	现任	108	否
曹逸	女	39	董事	现任	43.8	否
郭俊新	男	55	董事	离任	0	否
郭俊新	男	55	总经理	现任	66.54	否
纪志成	男	67	独立董事	现任	8	否
汪群峰	男	58	独立董事	现任	8	否
华刚	男	56	职工代表董事、设备设施部总监	现任	0	否
张新龙	男	57	副总经理、宇华精机总经理	现任	60.46	否
赵宇	男	59	副总经理	现任	65.33	否
陈斌	男	41	副总经理、董事会秘书、财务总监	现任	40.31	否
刘宏威	男	57	副总经理	现任	78.84	否
合计	--	--	--	--	479.28	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《薪酬管理制度》及《2025 年董事、监事、高级管理人员薪酬方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	薪酬考核工作已经完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
曹余华	4	2	2	0	0	否	3
曹逸	4	2	2	0	0	否	3
郭俊新	4	2	2	0	0	否	3
纪志成	4	2	2	0	0	否	3
汪群峰	4	2	2	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事勤勉尽责，依法严格履行独立董事职责，对公司董事会各项议案，在详细了解议案背景并与相关人员充分沟通的基础上，发表独立意见、行使职权，对公司各项决策的制定起到了积极的推动作用，并对信息披露等情况进行监督和核查，对报告期内公司发生的对全资子公司担保、利润分配、聘任审计机构等事项出具了独立、公正的独董意见，同时，公司独立董事还对公司的未来发展规划、规范运作等方面提出了合理建议，公司认真听取并根据公司的实际情况采纳独立董事的意见。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 01 月 10 日	审计委员会全体成员审议了《2024 年内部审计部工作总结》和《2025 年内部审计部工作计划》	审计委员会要求公司内审部严格按照相关法律法规和规章制度的要求继续做好内部审计工作	审计委员会听取了公司内部审计部门关于 2024 年度工作总结及 2025 年工作计划	
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 02 月 24 日	审计委员会全体成员听取了《2024 年公司经营情况及财务情况》	审计委员会要求公司严格按照相关法律法规和规章制度的规定进行 2024 年度报告的编制和审计任务	审计委员会成员听取了公证天业关于公司 2024 年度审计工作计划，对 2024 年度审计工作的初步预审情况，如审计范围、重要时间节点、人员安排、审计重点等相关事项进行了沟通。	
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 03 月 15 日	审计委员会全体成员审议了《2024 年财务报表（初稿）》	审计委员会对编制的年度财务报表没有异议	审计委员会就年度财务报告审计情况、报告的出具时间、审计过程中重点关注事项等问题与年审会计师进行了沟通。	
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 04 月 18 日	审计委员会审议了《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司董事会审计委员会 2024 年度工作报告的议案》、《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》、《关于公司 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于公司续聘会计师事务所的议案》、《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》、《关于董事会审计委员会对 2024 年度会计师事务所履职情况评估及履行监	认为公司定期报告及相关议案内容真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏	审计委员会与公司管理层沟通，了解公司经营发展情况；听取并审议了公司内部审计部门《关于公司 2025 年第一季度内审工作总结和 2025 年第二季度内审工作计划》	

				督职责情况报告的议案》。			
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 08 月 14 日	审计委员会审议了《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》、《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》；听取并审议了公司内部审计部门《关于公司 2025 年上半年内审工作总结》和《2025 年下半年内审工作计划》。	认为公司定期报告及相关议案内容真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并于与公司管理层沟通，了解公司经营发展情况	听取并审议了公司内部审计部门《关于公司 2025 年上半年内审工作总结》和《2025 年下半年内审工作计划》	
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 10 月 21 日	审计委员会全体成员审议了《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》；听取并审议了公司内部审计部门《关于公司 2025 年前三季度内审工作总结》和《2025 年第四季度内审工作计划》	认为公司定期报告及相关议案内容真实、准确、完整地反映了公司的财务状况和经营成果，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并于与公司管理层沟通，了解公司经营发展情况	听取并审议了公司内部审计部门《关于公司 2025 年前三季度内审工作总结》和《2025 年第四季度内审工作计划》	
审计委员会	汪群峰、曹逸、纪志成	7	2025 年 12 月 29 日	审计委员会全体成员就 2025 年度审计工作计划、初步预审情况、审计范围、重要时间节点、人员安排、审计重点等相关事项与年审会计师进行了沟通。	审计委员会要求公司严格按照相关法律法规和规章制度的规定进行 2025 年度报告的编制和审计任务	审计委员会全体成员就 2025 年度审计工作计划、初步预审情况、审计范围、重要时间节点、人员安排、审计重点等相关事项与年审会计师进行了沟通。	

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,204
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	232
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,436
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,436
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	38
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	967
销售人员	24
技术人员	235
财务人员	21
行政人员	189
合计	1,436
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	11
本科	210
大专	391
中专及以下	824
合计	1,436

2、薪酬政策

公司的员工薪酬由以下部分组成，包括岗位薪酬、年终薪酬、职称津贴和福利。公司的薪酬政策以战略为导向，充分发挥薪酬的竞争性、激励性，确保员工的普遍薪酬在同行具有一定的竞争力，骨干人才的薪酬在本地区具有竞争力。薪酬的制定与公司部门的工作业绩及员工的工作业绩相关联，是在客观评价员工业绩的基础上，奖励先进、鞭策后进，提高员工工作积极性，体现以选拔、竞争、激励、淘汰为核心的用人机制。同时公司还建立了核心团队的任免、考评机制，在核心员工与公司之间建立风险共担，利益共享的机制。

3、培训计划

报告期，公司根据员工类别，进行有针对性的技术和业务培训，以此来提升员工的业务水平和管理能力。（1）管理干部：采用面授的方式，通过培训专业机构进行面授，开展班组长特训班、企业中高管特训班等进行管理干部的培养；（2）生产员工：对员工的岗位操作技能，采用面授的方式，通过职业技能培训机构的专家以及专业院校的教师来公司进行面授，来提升员工的生产效率和保证产品质量，同时结合职业技能竞赛和等级鉴定的方式来检验员工的技能水平；（3）新员工：定期通过公司企业文化和生产安全意识的培训，来促使新员工更快的融入公司。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司制定和执行了 2024 年度利润分配方案。公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 17 日召开的第四届董事会第十五次会议及 2024 年度股东会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》，具体方案为：以截至 2024 年 12 月 31 日公司总股本 500,543,865 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.40 元（含税）；不进行资本公积金转增股本；不送红股。本次权益分派股权登记日为 2025 年 6 月 27 日，除权除息日为 2025 年 6 月 30 日。

报告期内，公司还制定并执行了 2025 年度中期利润分配方案。公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 17 日日召开了第四届董事会第十五次会议及 2024 年度股东会审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理 2025 年中期现金分红相关事宜的议案》，确定了公司 2025 年中期分红的总原则并授权董事会办理 2025 年中期分红的相关事宜。公司董事会于 2025 年 8 月 14 日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司 2025 年中期现金分红方案的议案》，具体方案为：以总股本 500,543,865 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.3 元（含税）；不进行资本公积金转增股本,不送红股。本次权益分派股权登记日为 2025 年 9 月 24 日，除权除息日为 2025 年 9 月 25 日。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.40
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	502,322,762
现金分红金额（元）（含税）	70,325,186.68
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	70,325,186.68
可分配利润（元）	1,498,777,975.77
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据《公司法》、《公司章程》及国家有关规定，为积极回报全体股东，与股东分享公司经营发展的成果，结合公司	

股本现状、财务状况、未来发展前景等因素，公司董事会拟定 2025 年度利润分配方案为：以总股本 502,322,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.40 元（含税）；不转增；不送红股。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2022 年限制性股票激励计划

2022 年 11 月 7 日公司召开 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，公司 2022 年限制性股票激励计划的主要内容如下：

（1）激励工具：第二类限制性股票。

（2）标的股票来源：公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股股票。

（3）首次及预留授予价格（权益分派调整前）：9.20 元/股。

（4）激励对象：本激励计划首次授予的激励对象为公司（含控股子公司）中层管理人员、核心技术（业务）人员以及董事会认为需要激励的其他人员（不包括公司的独立董事、监事以及单独或合计持股 5%以上股东或实际控制人及其配偶、父母、子女）。具体分配如下：

激励对象	获授的限制性股票数量（万股）	占授予限制性股票总数的比例	占本激励计划首次授予日公司总股本的比例
中层管理人员、核心技术（业务）人员及董事会认为需要激励的其他人员（118 人）	192.00	87.59%	0.96%
预留	27.20	12.41%	0.14%
合计	219.20	100.00%	1.10%

注：1.上述任何一名激励对象通过本计划获授的公司股票均未超过公司股本总额的 1.00%。公司全部有效的本计划所涉及的标的股票总数累计不超过提交股东大会时公司股本总额的 20.00%。

2.预留部分的激励对象由本激励计划经股东大会审议通过后 12 个月内确定，经董事会提出、独立董事及监事会发表明确意见、律师发表专业意见并出具法律意见书后，公司在指定网站按要求及时准确披露当次激励对象相关信息。

（5）报告期内，公司于 2025 年 4 月 21 日披露了《2025 年年度报告》及《2024 年年度审计报告》（苏公 W[2025]A365 号）。根据公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年年度报告出具的审计报告（苏公 W[2025]A365 号）所述：公司 2024 年实现营业收入 135,704.53 万元，同比 2021 年增长 28.37%；实现归母净利润 28,874.97 万元，同比 2021 年增长 46.79%；2024 年股份支付费用为 1,131.46 万元，剔除股份支付费用后的归母净利润为 30,006.43 万元，同比 2021 年增长 52.55%。已达成公司层面 2024 年度业绩考核条件中第二条关于净利润的考核条件，符合首次授予部分第三个归属期及预留授予部分第二个归属期的归属条件，因此公司层面 2024 年度业绩达标。

（6）2026 年 1 月 27 日，公司召开了第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、《关于作废处理 2022 年限制性股票激励计划首次及预留授予部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》以及《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》。

（7）2026 年 2 月 6 日公司披露公告，因公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及预留授予部分第二个归属期归属条件成就，根据 2022 年第一次临时股东大会对董事会的授权，对符合条件的 120 名激励对象办理

了归属事宜，归属日及上市流通日：2026 年 2 月 10 日，归属股票数量：177.8897 万股，归属价格（权益分派调整后）：3.66 元/股。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

（1）公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，遵循内部控制的基本原则，按照公司实际情况，对内部控制体系进行了适时的完善和更新，报告期内公司修订了《内部控制制度》、《内部审计制度》、《审计委员会工作细则》等多项内部管理制度。同时，进一步调整了内部组织架构和岗位职责，建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，能够有效预防并及时发现和纠正公司运营管理过程中出现的偏差，能够合理保护公司资产安全、完整，能够合理保证会计信息真实、准确、完整，保障了全体股东的利益。

（2）董事会审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价，公司《2025 年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

（3）报告期内，公司多次开展董事、高级管理人员以及有关中层管理人员在法律法规、信息披露、内部控制等方面的学习，进一步提高风险防范意识，提高合规经营意识，强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，发挥表率作用，切实促进公司的规范运行以及治理机制的不断改进，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 3 月 31 日在巨潮资讯网披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1、注册会计师发现董事、高级管理人员舞弊；2、公司更正已公布的财务报告，以更正由于舞弊或错误导致的重大错报；3、注册会计师发现当期财务报告存在重大错报而内部控制在运行过程中未能发现该错报；4、公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；5、控制环境无效；6、因会计差错导致证券监管机构的行政处罚。重要缺陷：1、未依照公认会计准则选择和应用会计政策的内部控制问题；2、关键岗位人员舞弊；3、对于非常规或特殊交易的账务处理未建立相应的控制措施；4、期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：1、公司决策程序不科学导致重大失误；2、生产经营活动违反国家法律、法规；3、中高级管理人员及核心技术人员纷纷流失；4、重大媒体负面新闻流传，对公司生产经营及声誉造成重大负面影响；5、发生重大安全事故，造成严重后果；6、内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；7、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。重要缺陷：1、公司决策程序不科学导致一般失误；2、公司未按照法律、法规建立恰当的治理结构和管理制度，决策层、管理层职责不清，未建立内控制度，管理散乱；3、一般管理人员及技术人员纷纷流失；4、媒体负面新闻流传，对公司声誉造成一般负面影响；5、发生一般安全事故，未形成严重后果；6、未建立信息搜集机制和信息管理制度，内部信息沟通存在严重障碍；对外信息披露未经授权；信息内容不真实，遭受外部监管机构处罚。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：资产:潜在错报>总资产的 5%，或绝对金额>3,000 万元；收入:潜在错报>营业收入的 5%，或绝对金额>1,500 万元；净利润：潜在错报>净利润的 5%，或绝对金额>500 万元。重要缺陷：资产:总资产的 2%<潜在错报≤总资产的 5%，或 1,000 万元<绝对金额≤3,000 万元；收入:营业收入的 2%<潜在错报≤营业收入的 5%，或 700 万元<绝对金额≤1,500 万元；净利润：净利润的 2%<潜在错报≤净利润的 5%，或 100 万元<绝对金额≤500 万元。一般缺陷：资产:潜在错报≤总资产的 2%，且绝对金额≤1,000 万元；收入:潜在错报≤营业收入的 2%，且绝对金额≤700 万元；净利润：潜在错报≤净利润的 2%，且绝对金额小于 100 万</p>	<p>重大缺陷：资产:可能造成的经济损失>总资产的 5%，或绝对金额>3,000 万元；收入:可能造成的经济损失>营业收入的 5%，或绝对金额>1,500 万元；净利润：可能造成的经济损失>净利润的 5%，或绝对金额>500 万元。重要缺陷：资产:总资产的 2%<可能造成的经济损失≤总资产的 5%，或 1,000 万元<绝对金额≤3,000 万元；收入:营业收入的 2%<可能造成的经济损失≤营业收入的 5%，或 700 万元<绝对金额≤1,500 万元；净利润：净利润的 2%<可能造成的经济损失≤净利润的 5%，或 100 万元<绝对金额≤500 万元。一般缺陷：资产:可能造成的经济损失≤总资产的 2%，且绝对金额≤1,000 万元；收入:可能造成的经济损失≤营业</p>

	元。	收入的 2%，且绝对金额≤700 万元； 净利润：可能造成的经济损失≤净利润的 2%，且绝对金额小于 100 万元。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
贝斯特于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司于 2025 年 3 月 31 日在巨潮资讯网披露的《无锡贝斯特精机股份有限公司内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	无锡贝斯特精机股份有限公司(滨湖区陆藕路 39 号)	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=../sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

十八、社会责任情况

1. 公司履行社会责任的宗旨和理念

公司自成立以来，在自身的企业文化和价值取向的指引下，在积极努力创造价值的同时，一直坚持履行对社会的责任，公司以“打造卓越企业、共享发展成果”为企业使命，以“用心做事、厚德做人、专精特新做品牌”为企业价值观，秉承“科学决策、理性经营、技术导向、创新发展、以人为本、持续发展”为经营理念，努力使公司成为“社会认同、客户满意、员工自豪”的百年企业。

2. 股东和债权人权益保护

公司严格按照坚持《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和公司章程的规定，坚持规范运作，真实、准确、完整、及时公平地向所有股东履行信息披露义务；依法召开股东会，积极主动地采取网络投票等方式扩大股东参与股东会的比例，不断完善内控体系和法人治理结构，以维护全体股东，特别是中小股东的利益。同时，通过网上业绩说明会、投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，建立良好的互动平台。报告期内，公司无大股东及关联方占用公司资金情形，亦不存在将资金直接或间接地提供给大股东及关联方使用的各种情形。公司财务政策稳健，资产、资金安全，且严格按照与债权人签订的合同履行债务，做好与债权人的交流沟通，保持良好的沟通协作关系，以降低自身的经营风险和财务风险，在维护股东利益的同时兼顾债权人的利益。

3. 职工权益保护

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规的规定，与员工签订劳动合同，严格执行社会保障制度，参加养老、医疗、失业、生育、工伤等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，切实维护员工的合法权益。公司还重视对员工的福利建设，如“三八节”为女职工们送上洗护用品等，“春节”、“劳动节”等传统节日为职工送上礼品，关注员工健康，定期为员工提供身体检查福利，构建和谐、愉悦的人文环境。员工是公司发展的基石，也是公司宝贵的资源。公司始终坚持“以人为本”，尊重员工权利，重视人才培养，鼓励员工进行技术创新，努力为员工建立一个公平、公正、公开的发展环境。公司在不断完善薪酬管理体系和激励机制，促使员工个人创造价值的最大化。公司建立较为完善的培训管理体系，为员工提供满足其工作任务或个人发展所需的知识、能力和技能方面的培训支持。营造一个有利于激发员工创新意识、培养其创造力和发挥其主动性的成长环境。培训内容涉足新员工入职培训、岗位知识与技能提升、综合素质与职业发展、安全教育等。

2025年2月，贝斯特人齐聚三期工厂参加公司“2025年开工仪式”，与高层领导见面互道“新年好”，副董事长曹逸作了2025年新年致辞，公司向全员派发了新年贺词、新年红包。

2025年3月，恰逢国际劳动妇女节，公司为全体女员工送上祝福，对全体女员工为公司做出的贡献表示敬意，同时发放了妇女节慰问礼品。

2025年5月，公司总经理郭俊新先生荣获“无锡市劳动模范”称号。郭俊新长期以来凭借持之以恒的专注、匠心和执着扎根一线，勇于技术攻坚，带领公司团队取得了一系列重大技术成果和产业升级成效，其劳模精神是全体贝斯特人学习的榜样。

2025年5月，贝斯特“十年忠诚员工”授勋仪式在贝斯特三期工厂隆重举行，总经理郭俊新等领导出席，并为52位获得荣誉勋章的老员工们颁奖。

2025年6月，公司举办了“第六届职工技能大赛”，此次大赛吸引了来自公司各个部门的六十四名技术骨干参与，他们在加工中心、数控车、钳工等核心领域展开了激烈的技能比拼。本次大赛以“锤炼技能、选拔人才、赋能发展”为宗旨，生动地诠释了无锡贝斯特“以人才为根基，以创新为动力”的核心发展理念。

2025 年 12 月，在“无锡工匠杯·第七届无锡技能精英大赛”中，公司工程研究院陈俊羽同志在“五轴精密加工技术项目”斩获全市第一名优异成绩，充分展现了公司员工的精湛技能和良好精神风貌，公司授予其“2025 年度技能卓越奖”荣誉称号。

公司高度重视安全生产工作，切实贯彻执行国家安全生产、劳动保护方针、政策和法规，在认真负责地组织生产的同时，积极采取措施，预防和减少生产安全事故，保障员工作业安全。培养安全意识，全员执行安全生产责任制，严格落实《环境、职业健康安全管理制度》，通过培训和举办安全知识竞赛等多种形式激发员工重视程度和学习兴趣。公司定期召开安全检查总结会议，并将安全生产管理工作纳入部门年度考核，通过系统的评价和反馈，促进安全工作的进一步完善。

2025 年 5 月，公司开展了“2025 年消防综合应急疏散与灭火综合演练”，公司制造部、压铸部、安环部等相关部门及全体白班员工共 50 余人参与演练，此次演练不仅是安徽贝斯特履行消防安全主体责任的具体实践，更彰显了企业“生命至上、安全第一”的管理理念。

4. 供应商、客户权益保护

为规范供应商管理，合理地评估与选择供应商，公司制定构建较为完善的供应链管理体系，评估流程做到公平、公正、有序、规范。公司长期以来高度重视产品质量，从原材料端开始严格把控质量，严格执行公司相关标准与管理办法，从源头上做好质量管理。同时，公司与多家供应商建立了长期稳定的战略合作伙伴关系，在合作共赢原则的基础上，共同承担经济、环境、社会与可持续发展的责任和义务。公司保障供应商的合法权益，保证采购款项的及时划付，保持与供应商沟通的及时性、有效性，不断深化交流合作。

公司坚持以客户为中心，快速响应客户需求，持续为客户创造长期价值。公司秉承责任、超越、共享的核心价值观为客户提供满意的服务。客户的满意度是工作的方向和价值评价的标尺，成就客户就是成就自我。诚信是最重要的无形资产，责任是给予客户诚信最重要的保障。唯有一丝不苟、精益求精、以质量为生命、创新发展才能赢得客户的尊重与信赖，为客户创造最大的价值，为股东产生最大回报。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。公司始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，始终依法经营，积极纳税，发展就业岗位，支持地方经济的发展。未来，公司将进一步完善法人治理结构，规范公司运作，不断提升公司治理水平，在为股东创造价值的同时，回馈社会，贡献价值，以实际行动践行企业社会责任，推动企业与环境的和谐发展。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	曹逸;曹余华;谢似玄	股份减持承诺	"本人及近亲属在减持所持有的公司股份时，应提前将其减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知公司，并由公司及时予以公告，自公告之日起 3 个交易日后，本人方可以减持公司股份。如本人及近亲属违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人及近亲属承诺违规减持公司股票所得归公司所有，如本人未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。"	2017 年 01 月 11 日	长期	正常履行中
	无锡贝斯特投资有限公司	股份减持承诺	"所持公司股票的锁定期届满后两年内减持的，股票减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（如公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，则为按照相应比例进行除权除息调整后用于比较的发行价）；如发生需向投资者进行赔偿的情形，贝斯特投资已经全额承担赔偿责任后，方可减持。在减持所持有的公司股份时，应提前将其减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知公司，并由公司及时予以公告，自公告之日起 3 个交易日后，贝斯特投资方可以减持公司股份。如违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股票的，违规减持公司股票所得（以下称违规减持所得）归公司所有，如未将违规减持所得上交公司，则公	2017 年 01 月 11 日	长期	正常履行中

			司有权扣留应付现金分红中与应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。”			
	曹余华;无锡贝斯特投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“为避免同业竞争损害公司及其他股东的利益，公司控股股东贝斯特投资、实际控制人曹余华出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，具体如下：贝斯特投资、曹余华及其近亲属目前没有直接或间接地从事任何与公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在竞争的任何业务活动。在贝斯特投资、曹余华及其近亲属作为公司主要股东事实改变之前，贝斯特投资、曹余华及其近亲属不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独自经营、合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益）从事与公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。如因未履行避免同业竞争的承诺而给发行人造成损失，贝斯特投资、曹余华及其近亲属将对公司遭受的损失作出赔偿。本声明、承诺与保证将持续有效，直至贝斯特投资、曹余华及其近亲属不再为公司股东之日为止。自承诺函出具之日起，相关声明、承诺和保证即不可撤销。”	2017年01月11日	长期	正常履行中
	曹余华	其他承诺	“（一）关于税务风险的承诺公司实际控制人曹余华承诺：“如公司（含其下属子公司）上市前因任何违反税收征管的法律、法规而遭受税务主管机关追讨欠税、追缴税款的情况，曹余华同意全额承担相关的责任。”（二）关于社保及住房公积金需要补交的补偿承诺公司实际控制人曹余华承诺：“主管部门要求公司及其子公司、分公司为部分员工补缴社保，或因此而承担任何罚款或损失，本人承诺将承担该等责任，以确保公司不会因此遭受任何损失。”及“如公司及其子公司、分公司因上市前执行住房公积金政策事宜被要求补缴住房公积金、缴纳罚款或因此而遭受任何损失时，本人将及时、无条件、全额补偿公司及其子公司、分公司由此遭受的一	2017年01月11日	长期	正常履行中

			切损失，以确保公司不会因此遭受任何损失。"			
曹余华;陈斌;单世文;郭俊新;兰恒祥;王晋勇;无锡贝斯特投资有限公司;吴梅生;许小珠;张华鸣;张新龙;赵宇	其他承诺	"为维护公司和全体股东的合法权益，确保填补回报措施能够得到切实履行，公司全体董事、高级管理人员均已根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）的要求，出具承诺如下：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人（作为董事和/或高级管理人员）的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺拟公布的公司股权激励（如有）的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。"公司控股股东、实际控制人承诺：不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。"	2017年01月11日	长期	正常履行中	
全体董事、高级管理人员	摊薄即期回报填补措施的承诺	1、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费；3、承诺不会动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合摊薄即期填补回报的要求；支持公司董事会或薪酬委员会在制订、修改补充公司的薪酬制度时与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺在推动公司股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、在中国证监会、深圳证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如	2020年03月25日	长期	正常履行中	

			果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及深圳证券交易所的要求；7、本人承诺全面、完整、及时履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本人违反该等承诺，给公司或者股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；（2）依法承担对公司和/或股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。			
	控股股东贝斯特投资、实际控制人曹余华	摊薄即期回报填补措施的承诺	任何情形下，本公司/本人均不得滥用控股股东/实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。本人将切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应补偿责任。	2020年03月25日	长期	正常履行中
股权激励承诺	贝斯特	不为激励对象提供任何财务资助的承诺	公司不为2022年限制性股票激励计划的激励对象依本次限制性股票激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年10月19日	2026年11月6日	正常履行中
	贝斯特	对于所提供文件真实、准确、完整的承诺	公司承诺《无锡贝斯特精机股份有限公司2022年限制性股票激励计划（草案）》等内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，若上述承诺与事实不符，本公司将承担全部法律责任。	2022年10月19日	2026年11月6日	正常履行中
	2022年限制性股票激励计划的所有激励对象	有关披露文件存在虚假记载等情况下所获利益返还公司的承诺	为了寻求与公司共同发展，为公司的发展贡献自己的力量，激励对象本人自愿参与公司施行的2022年限制性股票激励计划（以下简称本激励计划）。为此，郑重作	2022年10月19日	长期	正常履行中

			出如下承诺并保证：1、本人作为公司（含子公司）正式员工，必须遵守国家法律、法规与公司制度，同时愿意接受本激励计划的有关规定；2、本人承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。以上表述为本人真实意愿的体现。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	80
境内会计师事务所审计服务的连续年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	毛俊、俞乾元
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年内部控制审计会计师事务所，支付内控审计费人民币 20 万元，已包含在上表会计师事务所费用中。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无锡宇华精机有限公司	2024年08月08日	40,000	2025年03月21日	3,000	连带责任保证	无	无	1年	否	否

安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司、无锡宇华精机有限公司	2024年08月08日	40,000	2025年03月28日	20,000	质押	银行承兑汇票	无	1年	是	否
安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司、无锡宇华精机有限公司	2025年08月15日	40,000	2025年11月28日	20,000	质押	银行承兑汇票	无	1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			40,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						23,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			40,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						20,000
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			40,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						23,000
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			40,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						20,000
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				6.09%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				0						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				0						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如				不适用						

有)

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险固定收益类产品	27,514.4	0
券商理财产品	中低风险固定收益类产品	30,406.39	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	29,730,290	5.94%						29,730,290	5.94%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3、其他内资持股	29,730,290	5.94%						29,730,290	5.94%
其中：境内法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境内自然人持股	29,730,290	5.94%						29,730,290	5.94%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	470,813,575	94.06%						470,813,575	94.06%
1、人民币普通股	470,813,575	94.06%						470,813,575	94.06%

2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4、其他									
三、股份总数	500,543,865	100.00%						500,543,865	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,915	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	42,435	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
无锡贝斯特投资有限公司	境内非国有法人	49.67%	248,599,638	0	0	248,599,638	不适用	0	
曹余华	境内自然人	5.12%	25,649,662	0	19,237,246	6,412,416	不适用	0	
曹逸	境内自然人	2.80%	13,990,725	0	10,493,044	3,497,681	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.48%	7,401,775	未知	0	7,401,775	不适用	0	
谢似玄	境内自然人	1.40%	6,995,362	0	0	6,995,362	不适用	0	
无锡市鑫石投资合伙企业	境内非国有法人	0.93%	4,654,312	-1813400	0	4,654,312	不适用	0	

业（有限合伙）								
香港中央结算有限公司	境外法人	0.87%	4,332,635	未知	0	4,332,635	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.46%	2,289,649	未知	0	2,289,649	不适用	0
刘继川	境内自然人	0.41%	2,029,000	未知	0	2,029,000	不适用	0
中信建投证券股份有限公司—景顺长城国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.31%	1,537,500	未知	0	1,537,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	无锡贝斯特投资有限公司为实际控制人曹余华 100%控股，谢似玄为曹余华之配偶，曹逸为曹余华之女，曹余华通过无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙）间接控制公司股份。除此之外，公司未知上述前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
无锡贝斯特投资有限公司	248,599,638	人民币普通股	248,599,638					
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基	7,401,775	人民币普通股	7,401,775					

金				
谢似玄		6,995,362	人民币普通股	6,995,362
曹余华		6,412,416	人民币普通股	6,412,416
无锡市鑫石投资合伙企业 (有限合伙)		4,654,312	人民币普通股	4,654,312
香港中央结算有限公司		4,332,635	人民币普通股	4,332,635
曹逸		3,497,681	人民币普通股	3,497,681
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金		2,289,649	人民币普通股	2,289,649
刘继川		2,029,000	人民币普通股	2,029,000
中信建投证券股份有限公司—景顺长城国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金		1,537,500	人民币普通股	1,537,500
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无锡贝斯特投资有限公司为实际控制人曹余华 100%控股，谢似玄为曹余华之配偶，曹逸为曹余华之女，曹余华通过无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙）间接控制公司股份。除此之外，公司未知上述前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
无锡贝斯特投资有限公司	曹余华	2006年11月06日	91320211796128930H	利用自有资金对外投资；企业管理咨询服务。超导材料研发销售；新兴能源技术研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	公司控股股东报告期内不存在控股和参股其他境内外上市公司			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
曹余华	本人	中国	否
谢似玄	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
曹逸	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	曹余华先生现任公司董事长，贝斯特投资执行董事及总经理、旭电科技董事长；曹逸女士现任公司副董事长、审计委员会委员，贝斯特投资监事、鑫石投资执行事务合伙人委派代表、硕石投资执行事务合伙人委派代表。谢似玄为退休人员。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	除控股贝斯特外，公司实际控制人近10年不存在控股其他境内外上市公司。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	苏公 w[2026]A181 号
注册会计师姓名	毛俊、俞乾元

审计报告正文

无锡贝斯特精机股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了无锡贝斯特精机股份有限公司（以下简称贝斯特）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贝斯特 2025 年 12 月 31 日合并及母公司财务状况以及 2025 年度合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贝斯特，适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

按照《中国注册会计师审计准则第 1504 号——在审计报告中沟通关键审计事项》的规定描述每一关键审计事项，形式如下：

（一）营业收入确认

1、事项描述

贝斯特主要从事汽车零部件及配件、智能装备及工装的生产及销售。如财务报表附注 3、32“确认收入具体方法”和财务报表附注 5、5-35“营业收入及营业成本”所述，2025 年度，贝斯特确认的营业收入为人民币 150,394.20 万元，同期

增长 10.82%。由于收入是贝斯特的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险。为此我们确定收入的确认为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对收入确认相关的主要审计程序如下：

- (1) 了解、评价和测试管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 选取样本检查销售合同或订单，识别与客户取得相关商品控制权转移时点相关的合同条款与条件，评价贝斯特的收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 对收入和成本执行分析程序，包括按照产品类别对各月度的收入、成本、毛利率波动进行分析，并与以前期间进行比较；
- (4) 对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、发货单、报关单，对于出口销售，将销售记录与出口报关单、货运提单、销售发票等出口销售单据进行核对，核对寄售客户库存结存情况，评价相关收入确认是否符合贝斯特收入确认的会计政策；
- (5) 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对发货单及其他支持性文件，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；
- (6) 根据客户交易的金额，挑选样本执行函证程序，验证客户期末应收账款的余额以及本期确认的收入金额的准确性。

(二) 应收账款坏账准备

1、事项描述

如财务报表附注 3、13“应收账款”中应收款项会计政策和财务报表附注 5、5-4“应收账款”所述，截至 2025 年 12 月 31 日，贝斯特应收账款账面余额 63,809.68 万元，坏账准备金额 3,783.15 万元，账面价值较高。由于贝斯特管理层在确定应收账款坏账准备时需要运用重要会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款坏账准备为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对应收账款的可回收性相关的主要审计程序如下：

- (1) 了解管理层与计提坏账准备的内部控制，评价和测试这些内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；
- (3) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；根据具有类似信用风险特征组合的历史信用损失经验及前瞻性估计，评价管理层编制的应收账款账龄与应收账款坏账准备计提比例的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；
- (4) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；
- (5) 对于应收账款余额挑选样本执行函证程序，对客户期末应收账款的余额进行函证。

四、其他信息

贝斯特管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贝斯特 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贝斯特的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贝斯特、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贝斯特的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贝斯特持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贝斯特不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就贝斯特中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

公证天业会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师
(项目合伙人)

中国注册会计师

中国·无锡

2026 年 3 月 30 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡贝斯特精机股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	211,770,132.84	186,286,103.48
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	546,608,332.47	755,083,524.39
衍生金融资产		
应收票据	45,098,893.64	22,650,273.99
应收账款	600,265,314.05	487,097,309.16
应收款项融资	69,971,082.29	93,895,121.06
预付款项	13,709,773.42	10,659,278.46
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	4,655,172.37	141,002.50
其中：应收利息		
应收股利	3,750,000.00	
买入返售金融资产		
存货	315,149,059.86	270,575,097.22
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	43,522,206.71	39,104,072.97
流动资产合计	1,850,749,967.65	1,865,491,783.23
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	28,775,925.76	32,777,566.71
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	30,000,000.00	
投资性房地产	2,902,967.93	3,199,915.01
固定资产	1,539,007,316.71	1,452,719,483.74

在建工程	161,051,400.07	118,887,190.30
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	133,484,300.30	137,057,895.20
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	14,804,472.26	14,804,472.26
长期待摊费用		
递延所得税资产	55,655,538.65	40,783,122.58
其他非流动资产	105,749,184.90	65,344,014.09
非流动资产合计	2,071,431,106.58	1,865,573,659.89
资产总计	3,922,181,074.23	3,731,065,443.12
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	31,387,172.14	
应付账款	296,688,174.61	293,732,644.84
预收款项		
合同负债	15,492,832.16	15,683,108.61
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	44,055,729.44	38,231,225.83
应交税费	21,730,651.64	37,327,752.88
其他应付款	20,391,765.02	5,522,905.62
其中：应付利息		
应付股利	900,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	11,344,608.56	15,980,576.76
流动负债合计	441,090,933.57	406,478,214.54
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	155,709.85	175,534.69
递延收益	171,835,121.63	185,522,415.26
递延所得税负债	26,223,371.64	34,579,439.19
其他非流动负债		
非流动负债合计	198,214,203.12	220,277,389.14
负债合计	639,305,136.69	626,755,603.68
所有者权益：		
股本	500,543,865.00	500,543,865.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,076,912,451.91	1,084,134,814.66
减：库存股		
其他综合收益	3,097,376.54	155,253.04
专项储备	1,183,195.49	997,799.76
盈余公积	202,361,072.83	169,945,830.90
一般风险准备		
未分配利润	1,498,777,975.77	1,338,278,436.62
归属于母公司所有者权益合计	3,282,875,937.54	3,094,055,999.98
少数股东权益		10,253,839.46
所有者权益合计	3,282,875,937.54	3,104,309,839.44
负债和所有者权益总计	3,922,181,074.23	3,731,065,443.12

法定代表人：曹余华 主管会计工作负责人：陈斌 会计机构负责人：陈斌

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	181,261,745.45	151,732,554.98
交易性金融资产	529,751,432.47	750,323,659.92
衍生金融资产		
应收票据	45,097,350.64	22,650,273.99
应收账款	756,758,434.82	586,757,627.39
应收款项融资	65,915,407.26	93,895,121.06
预付款项	6,184,290.48	8,013,859.06
其他应收款	9,333,173.25	40,445.00
其中：应收利息		
应收股利	8,850,000.00	
存货	287,589,312.32	263,858,077.97
其中：数据资源		

合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	1,881,891,146.69	1,877,271,619.37
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	679,525,190.43	354,994,893.53
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	30,000,000.00	
投资性房地产	77,715,669.02	81,743,433.15
固定资产	893,414,092.08	1,024,134,827.39
在建工程	44,348,475.30	77,789,041.54
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	102,958,888.86	107,828,557.23
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	26,489,581.53	26,544,429.65
其他非流动资产	85,939,644.52	42,801,640.68
非流动资产合计	1,940,391,541.74	1,715,836,823.17
资产总计	3,822,282,688.43	3,593,108,442.54
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	259,931,046.47	243,819,894.32
预收款项		
合同负债	15,240,877.22	15,645,979.57
应付职工薪酬	38,656,302.11	34,802,163.10
应交税费	20,934,280.36	37,130,150.96
其他应付款	18,697,633.68	5,507,443.62
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	11,310,311.42	15,975,749.98
流动负债合计	364,770,451.26	352,881,381.55
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	155,709.85	175,534.69
递延收益	76,706,171.26	96,214,517.95
递延所得税负债	26,213,346.64	34,576,445.97
其他非流动负债		
非流动负债合计	103,075,227.75	130,966,498.61
负债合计	467,845,679.01	483,847,880.16
所有者权益：		
股本	500,543,865.00	500,543,865.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,090,962,388.30	1,085,031,299.19
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	1,183,195.49	997,799.76
盈余公积	202,361,072.83	169,945,830.90
未分配利润	1,559,386,487.80	1,352,741,767.53
所有者权益合计	3,354,437,009.42	3,109,260,562.38
负债和所有者权益总计	3,822,282,688.43	3,593,108,442.54

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,503,941,983.27	1,357,045,307.78
其中：营业收入	1,503,941,983.27	1,357,045,307.78
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,230,522,754.29	1,078,380,750.22
其中：营业成本	1,004,120,391.08	886,142,171.85
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	20,882,691.96	18,176,660.49
销售费用	8,430,212.59	6,613,474.64
管理费用	114,736,932.59	108,154,646.98
研发费用	79,233,605.01	69,656,039.99
财务费用	3,118,921.06	-10,362,243.73
其中：利息费用	273,861.97	521,383.29
利息收入	3,588,429.05	4,113,287.11
加：其他收益	36,291,808.97	31,452,565.60
投资收益（损失以“-”号填列）	21,036,968.33	21,160,645.48
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	432,200.60	872.92
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,860,016.82	7,268,989.69
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,149,305.69	-2,680,971.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,781,956.36	-8,458,256.03
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-72,875.29	-375,312.99
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	312,883,852.12	327,032,217.39
加：营业外收入	311,705.32	156,102.71
减：营业外支出	647,910.94	86,742.19
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	312,547,646.50	327,101,577.91
减：所得税费用	34,427,699.69	38,195,702.38
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	278,119,946.81	288,905,875.53
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	278,119,946.81	288,905,875.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	278,007,238.13	288,749,689.21
2.少数股东损益	112,708.68	156,186.32
六、其他综合收益的税后净额	2,942,123.50	155,253.04
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	2,942,123.50	155,253.04
（一）不能重分类进损益的其他		

综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	2,942,123.50	155,253.04
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	2,942,123.50	155,253.04
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	281,062,070.31	289,061,128.57
归属于母公司所有者的综合收益总额	280,949,361.63	288,904,942.25
归属于少数股东的综合收益总额	112,708.68	156,186.32
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.56	0.58
(二) 稀释每股收益	0.55	0.58

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：曹余华 主管会计工作负责人：陈斌 会计机构负责人：陈斌

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,499,959,469.39	1,351,596,949.54
减：营业成本	979,433,553.92	875,277,759.69
税金及附加	18,859,642.29	17,671,127.49
销售费用	7,923,432.24	6,251,515.93
管理费用	101,738,435.36	102,828,469.19
研发费用	65,306,760.15	59,145,921.89
财务费用	2,497,377.15	-9,575,051.37
其中：利息费用	273,861.97	521,383.29
利息收入	3,426,966.21	3,495,789.29
加：其他收益	25,933,217.53	27,915,438.06
投资收益（损失以“—”号填列）	32,017,829.72	21,054,784.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	432,200.60	872.92

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,857,052.35	7,209,125.22
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,644,852.60	-2,367,530.95
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,019,010.68	-4,726,097.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,988,829.88	-375,312.99
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	373,619,229.78	348,707,613.49
加：营业外收入	311,661.32	152,602.71
减：营业外支出	576,188.97	85,958.51
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	373,354,702.13	348,774,257.69
减：所得税费用	49,202,282.88	45,849,262.11
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	324,152,419.25	302,924,995.58
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	324,152,419.25	302,924,995.58
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	324,152,419.25	302,924,995.58
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,030,233,168.68	916,186,768.04
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	25,193,203.97	4,166,586.22
收到其他与经营活动有关的现金	23,083,148.40	25,256,966.83
经营活动现金流入小计	1,078,509,521.05	945,610,321.09
购买商品、接受劳务支付的现金	480,141,011.69	400,764,795.78
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	252,963,569.53	216,236,245.54
支付的各项税费	124,132,584.00	47,764,171.38
支付其他与经营活动有关的现金	69,609,465.63	52,965,230.35
经营活动现金流出小计	926,846,630.85	717,730,443.05
经营活动产生的现金流量净额	151,662,890.20	227,879,878.04
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,022,235,077.84	2,656,610,054.42
取得投资收益收到的现金	19,293,944.22	21,520,558.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	221,410.59	342,644.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	3,041,750,432.65	2,678,473,257.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	218,037,499.05	93,367,126.05
投资支付的现金	2,876,532,165.80	2,716,309,330.45
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,094,569,664.85	2,809,676,456.50
投资活动产生的现金流量净额	-52,819,232.20	-131,203,199.42
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		5,323,519.99
其中：子公司吸收少数股东投资收		

到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		5,323,519.99
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	89,092,457.05	82,886,714.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	4,000,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	304,457.98	
筹资活动现金流出小计	89,396,915.03	82,886,714.36
筹资活动产生的现金流量净额	-89,396,915.03	-77,563,194.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,893,321.26	4,121,356.57
五、现金及现金等价物净增加额	7,553,421.71	23,234,840.82
加：期初现金及现金等价物余额	186,286,103.48	163,051,262.66
六、期末现金及现金等价物余额	193,839,525.19	186,286,103.48

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,004,598,698.20	901,394,737.41
收到的税费返还	212,458.42	3,817,331.56
收到其他与经营活动有关的现金	5,891,625.86	16,360,429.46
经营活动现金流入小计	1,010,702,782.48	921,572,498.43
购买商品、接受劳务支付的现金	445,916,133.10	379,202,749.96
支付给职工以及为职工支付的现金	229,991,951.86	206,498,388.07
支付的各项税费	121,723,636.93	46,546,005.89
支付其他与经营活动有关的现金	59,319,602.52	47,472,898.30
经营活动现金流出小计	856,951,324.41	679,720,042.22
经营活动产生的现金流量净额	153,751,458.07	241,852,456.21
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,001,664,840.90	2,639,310,054.42
取得投资收益收到的现金	25,245,042.55	21,414,698.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,637,403.95	342,644.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	93,741,472.94	121,871,995.74
投资活动现金流入小计	3,127,288,760.34	2,782,939,392.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	27,419,696.80	2,084,961.31
投资支付的现金	3,153,844,103.65	2,695,109,330.45
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		186,548,926.82
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,181,263,800.45	2,883,743,218.58
投资活动产生的现金流量净额	-53,975,040.11	-100,803,826.37
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		5,323,519.99
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		5,323,519.99

偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	85,092,457.05	82,886,714.36
支付其他与筹资活动有关的现金	304,457.98	
筹资活动现金流出小计	85,396,915.03	82,886,714.36
筹资活动产生的现金流量净额	-85,396,915.03	-77,563,194.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-940,920.11	4,316,708.67
五、现金及现金等价物净增加额	13,438,582.82	67,802,144.14
加：期初现金及现金等价物余额	151,732,554.98	83,930,410.84
六、期末现金及现金等价物余额	165,171,137.80	151,732,554.98

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	500,543,865.00				1,084,134,814.66		155,253,040	997,799,76	169,945,830.90		1,338,278,436.62		3,094,055,999.98	10,253,839.46	3,104,309,839.44
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	500,543,865.00				1,084,134,814.66		155,253,040	997,799,76	169,945,830.90		1,338,278,436.62		3,094,055,999.98	10,253,839.46	3,104,309,839.44
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-7,222,362.75		2,942,123.50	185,395,73	32,415,241.93		160,499,539.15		188,819,937.56	-10,253,839.46	178,566,098.10
（一）综							2,942,123.50				278,007,		280,949,	112,708.	281,062,

合收益总额						3.50				238.13		361.63	68	070.31
(二) 所有者投入和减少资本					- 7,22 2,36 2.75							- 7,22 2,36 2.75	- 5,46 6,54 8.14	- 12,6 88,9 10.8 9
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,33 6,50 0.00							5,33 6,50 0.00		5,33 6,50 0.00
4. 其他					- 12,5 58,8 62.7 5							- 12,5 58,8 62.7 5	- 5,46 6,54 8.14	- 18,0 25,4 10.8 9
(三) 利润分配								32,4 15,2 41.9 3		- 117, 507, 698. 98		- 85,0 92,4 57.0 5	- 4,90 0,00 0.00	- 89,9 92,4 57.0 5
1. 提取盈余公积								32,4 15,2 41.9 3		- 32,4 15,2 41.9 3				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者										- 85,0 92,4 57.0		- 85,0 92,4 57.0	- 4,90 0,00 0.00	- 89,9 92,4 57.0

(或 股 东) 的 分 配											5		5		5
4. 其 他															
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转															
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专								185, 395. 73					185, 395. 73		185, 395. 73

项储备														
1. 本期提取								839,182.28					839,182.28	839,182.28
2. 本期使用								653,786.55					653,786.55	653,786.55
(六) 其他														
四、本期末余额	500,543,865.00				1,076,912,451.91		3,097,376.54	1,183,195.49	202,361,072.83		1,498,779,975.77		3,282,875,937.54	3,282,875,937.54

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	339,560,485.00				1,220,916,680.80			219,136,404	139,653,331.34		1,162,707,961.33		2,863,057,594.87	10,097,653.14	2,873,155,248.01
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	339,560,485.00				1,220,916,680.80			219,136,404	139,653,331.34		1,162,707,961.33		2,863,057,594.87	10,097,653.14	2,873,155,248.01
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	160,983,380.00				-136,781,866.14		155,253.04	778,663.36	30,292,499.56		175,570,475.29		230,998,405.11	156,186.32	231,154,591.43

(一) 综合收益总额							155,253.04				288,749,689.21		288,904,942.25	156,186.32	289,061,128.57
(二) 所有者投入和减少资本	1,389,953.00				22,811,560.86								24,201,513.86		24,201,513.86
1. 所有者投入的普通股	1,389,953.00				3,933,566.99								5,323,519.99		5,323,519.99
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					11,314,600.00								11,314,600.00		11,314,600.00
4. 其他					7,563,393.87								7,563,393.87		7,563,393.87
(三) 利润分配								30,292,499.56		-113,179,213.92		-82,886,714.36			-82,886,714.36
1. 提取盈余公积								30,292,499.56		-30,292,499.56					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者										-82,886,714.36		-82,886,714.36			-82,886,714.36

(或 股东) 的分配											14.3 6		14.3 6		14.3 6
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转	159, 593, 427. 00				- 159, 593, 427. 00										
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)	159, 593, 427. 00				- 159, 593, 427. 00										
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益															
6. 其他															
(五) 专							778, 663. 36						778, 663. 36		778, 663. 36

项储备															
1. 本期提取							1,279,525.88					1,279,525.88		1,279,525.88	
2. 本期使用							500,862.52					500,862.52		500,862.52	
(六) 其他															
四、本期末余额	500,543,865.00				1,084,134.81		155,253.04	997,799.76	169,945,830.90		1,338,278.43		3,094,055.99	10,253,839.46	3,107,649.44

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	500,543,865.00				1,085,031,299.19			997,799.76	169,945,830.90	1,352,741,767.53		3,109,260,562.38
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	500,543,865.00				1,085,031,299.19			997,799.76	169,945,830.90	1,352,741,767.53		3,109,260,562.38
三、本期增减变动金额（减少以“—”					5,931,089.11			185,395.73	32,415,241.93	206,644,720.27		245,176,447.04

号填列)												
(一) 综合收益总额										324,152,419.25		324,152,419.25
(二) 所有者投入和减少资本					5,931,089.11							5,931,089.11
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,336,500.00							5,336,500.00
4. 其他					594,589.11							594,589.11
(三) 利润分配									32,415,241.93	-117,507,698.98		-85,092,457.05
1. 提取盈余公积									32,415,241.93	-32,415,241.93		
2. 对所有者(或股东)的分配										-85,092,457.05		-85,092,457.05
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								185,395.73				185,395.73
1. 本期提取								839,182.28				839,182.28
2. 本期使用								653,786.55				653,786.55

(六) 其他												
四、本期期末余额	500,543,865.00				1,090,962,388.30			1,183,195.49	202,361,072.83	1,559,386,487.80		3,354,437,009.42

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	339,560,485.00				1,221,813,165.33			219,136.40	139,653,331.34	1,162,995,985.87		2,864,242,103.94
加：												
：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	339,560,485.00				1,221,813,165.33			219,136.40	139,653,331.34	1,162,995,985.87		2,864,242,103.94
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	160,983,380.00				-136,781,866.14			778,663.36	30,292,499.56	189,745,781.66		245,018,458.44
（一）综合收益总额										302,924,995.58		302,924,995.58
（二）所有者投入	1,389,953.00				22,811,560.86							24,201,513.86

和减少资本												
1. 所有者投入的普通股	1,389,953.00				3,933,566.99							5,323,519.99
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					11,314,600.00							11,314,600.00
4. 其他					7,563,393.87							7,563,393.87
(三) 利润分配								30,292,499.56	-	113,179,213.92		-
1. 提取盈余公积								30,292,499.56	-	30,292,499.56		
2. 对所有者(或股东)的分配									-	82,886,714.36		-
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	159,593,427.00				-	159,593,427.00						
1. 资本公积转增资本	159,593,427.00				-	159,593,427.00						

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								778,663.36				778,663.36
1. 本期提取								1,279,525.88				1,279,525.88
2. 本期使用								500,862.52				500,862.52
(六) 其他												
四、本期末余额	500,543,865.00				1,085,031,299.19			997,799.76	169,945,830.90	1,352,741,767.53		3,109,260,562.38

三、公司基本情况

（一）历史沿革

无锡贝斯特精机股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由无锡市贝斯特精密机械有限公司整体变更而成的股份有限公司，于 1997 年 4 月 16 日在无锡市工商行政管理局注册成立。

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2016]2862 号”文核准，公司首次向社会公开发行人民币普通股（A 股）5,000 万股，每股面值 1 元，并于 2017 年 1 月 11 日在深圳证券交易所挂牌交易。

公开发行后公司总股本为 20,000 万股，注册资本为人民币 20,000 万元，该变更事项于 2017 年 3 月 24 日完成相关工商变更登记手续。

经本公司 2020 年 3 月 25 日召开的第二届董事会第二十六次会议、2020 年 4 月 17 日召开的 2019 年度股东大会决议通过，并经中国证券监督管理委员会《关于同意无锡贝斯特精机股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可（2020）2571 号）同意，本公司于 2020 年 11 月 2 日向不特定对象发行面值总额 60,000 万元可转换公司债券。2023 年 7 月 3 日，因“贝斯特转债”触发有条件赎回条款，经公司第四届董事会第三次会议审议通过，公司提前赎回“贝斯特转债”。截至“贝斯特转债”赎回日 2023 年 7 月 28 日，公司总股本因“贝斯特转债”转股累计增加 38,159,374 股，注册资本增加 38,159,374 元。

经本公司 2023 年 5 月 15 日召开的 2023 年度股东大会审议通过，公司于 2023 年 6 月 21 日实施了 2022 年度权益分派，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，权益分派实施完成后，公司总股本增加 100,621,981 股，注册资本增加 100,621,981 元。

本公司 2023 年 12 月 6 日召开了第四届董事会第七次会议以及第四届监事会第七次会议，审议通过 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件已经成就，本次可归属限制性股票数量为 779,130.00 股，公司向激励对象发行普通股（A 股），募集资金总额为人民币 4,573,493.10 元，其中：新增注册资本人民币 779,130.00 元，新增资本公积人民币 3,794,363.10 元。本次增资业经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验确认并出具了苏公 W[2023]B105 号验资报告。

经本公司 2024 年 5 月 17 日召开的 2023 年度股东大会审议通过，公司于 2024 年 6 月 14 日实施了 2023 年度权益分派，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4.7 股，权益分派实施完成后，公司总股本增加 159,593,427 股，注册资本增加 159,593,427 元。

本公司 2024 年 12 月 13 日召开了第四届董事会第十三次会议以及第四届监事会第十一次会议，审议通过 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分首个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属限制

性股票数量为 1,389,953.00 股，公司向激励对象发行普通股（A 股），募集资金总额为人民币 5,323,519.99 元，其中：新增注册资本人民币 1,389,953.00 元，新增资本公积人民币 3,933,566.99 元。本次增资业经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验确认并出具了苏公 W[2024]B092 号验资报告。

因实施上述可转换公司债券转股、资本公积金转增股本、股权激励增资事项导致公司注册资本增加，注册资本增加至 500,543,865.00 元。

本公司统一社会信用代码为 91320200240505438W，法定代表人曹余华。

（二）公司的注册地和组织形式

本公司的注册地：无锡市建筑西路 777（A10）20 层

本公司总部地址：无锡市滨湖区胡埭镇合欢西路 18 号

本公司的组织形式：股份有限公司（上市）

（三）公司的业务性质和主要经营活动

本公司属于汽车制造业。

本公司经营范围：许可项目：货物进出口；技术进出口；道路货物运输（不含危险货物）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；工业自动控制系统装置制造；工业自动控制系统装置销售；汽车零部件及配件制造；汽车零部件零售；汽车零部件批发；风动和电动工具制造；风动和电动工具销售；金属结构制造；金属结构销售；工业设计服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；新能源汽车电附件销售；气体压缩机械制造；金属材料销售；机械设备销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本公司主要产品：汽车零部件、通信产品零部件、气动工具、制冷压缩机零部件、智能装备及工装等。

（四）财务报告批准报出

本财务报告于 2026 年 3 月 30 日经公司第四届董事会第二十二次会议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监

督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司综合评价目前可获取的信息，自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素，本财务报表以公司持续经营假设为基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：

本公司属于汽车制造业。本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注“收入”等的描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了企业的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期。会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日。短于一个会计年度的为会计中期，中期包括月度、季度和半年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额大于或等于 100 万元人民币
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	金额大于或等于 100 万元人民币
本期重要的应收款项核销	金额大于或等于 100 万元人民币
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	金额大于或等于 100 万元人民币
重要的在建工程	金额大于或等于 1000 万元人民币
账龄超过 1 年的重要应付账款	金额大于或等于 100 万元人民币
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额大于或等于 100 万元人民币
账龄超过 1 年的重要的其他应付款	金额大于或等于 100 万元人民币
重要的投资活动项目	金额大于或等于 1000 万元人民币

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1)同一控制下的企业合并：

同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用，包括为进行企业合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，应当于发生时计入当期损益。企业合并中发行权益性证券发生的手续费、佣金等费用，应当抵减权益性证券溢价收入，溢价收入不足冲减的，冲减留存收益。

2)非同一控制下的企业合并：

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

购买方应当区别下列情况确定合并成本：（1）一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方

在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。（2）通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为每一单项交易成本之和。（3）在合并合同或协议中对可能影响合并成本的未来事项作出约定的，购买日如果估计未来事项很可能发生并且对合并成本的影响金额能够可靠计量的，购买方应当将其计入合并成本。

购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债应当按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

购买方在购买日应当对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应当于发生时计入当期损益。

3)企业通过多次交易分步实现非同一控制下合并

企业通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：（1）在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益转入当期投资收益。（2）在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日所属当期投资收益。

4)企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明多次交易事项属于一揽子交易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

个别财务报表分步处置股权至丧失控制权按照处置长期股权投资的会计政策进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1)合并范围的确定原则

本公司以控制为基础确定合并范围，将直接或通过子公司间接持有被投资单位半数以上表决权，或虽不足半数但能够控制的被投资单位，纳入合并财务报表的范围。

2)合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表按照《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》及相关规定的要求编制，合并时合并范围内的所有重大内部交易和往来业已抵消。子公司的股东权益中不属于母公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并财务报表中股东权益项下单独列示。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于合并当期的年初已经发生，从合并当期的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业

1) 共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

2) 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1) 外币业务核算方法

(1) 公司外币交易均按交易发生日的即期近似汇率折算为记账本位币。该即期近似汇率指交易发生日当月初中国人民银行公布的市场汇率中间价。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

(2) 资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

(3) 资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

2) 外币报表折算

公司对境外经营的财务报表进行折算时，遵循下列规定：（1）资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期近似汇率折算；（2）利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期近似汇率折算。按照上述方法折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目下单独列示。

11、金融工具

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式是以收取合同现金流量为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以摊余成本计量的金融资产；业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标且合同现金流量仅为对

本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）；除此之外的其他金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时确定是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

2) 金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司发生金融资产转移时，如已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方，则终止确认该金融资产；如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4) 金融负债终止确认条件

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6) 金融资产（不含应收款项）减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

12、应收票据

1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	组合依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的金融机构，不计提坏账准备
商业承兑汇票	承兑人为非金融机构，对应收账款转为商业承兑汇票结算的，按照账龄连续计算的原则，按类似信用风险特征（账龄）进行组合

本公司基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对商业承兑汇票的计提比例进行估计。

2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	预期信用损失率（%）
1年（含）以内	5.00
1~2年（含）	10.00
2~3年（含）	30.00
3~5年（含）	80.00
5年以上	100.00

3) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则本公司对该应收票据单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

13、应收账款

1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司将该应收账款按类似信用风险特征（账龄）进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该应收账款坏账准备的计提比例进行估计。

2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	预期信用损失率
1年（含）以内	5.00
1~2年（含）	10.00

2~3 年（含）	30.00
3~5 年（含）	80.00
5 年以上	100.00

3) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

14、应收款项融资

本公司应收款项融资为银行承兑汇票，承兑人为信用风险较小的银行，不计提坏账准备。

15、其他应收款

对于其他应收款的减值损失计量，比照本“附注 金融工具 6）、金融资产（不含应收款项）的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

16、合同资产

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法与应收账款预期信用损失的确定方法一致。合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

17、存货

1) 存货分类：

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工材料、低值易耗品、在产品、库存商品等。

2) 存货的盘存制度为永续盘存制。

3) 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

4) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法:

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价;期末,在对存货进行全面盘点的基础上,对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因,预计其成本不可收回的部分,提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个(或类别、总体)存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。(或产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取,其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。)

产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货,其可变现净值按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定;用于生产而持有的材料等存货,其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定;为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货,其可变现净值以合同价格为基础计算;企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的,超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

5) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用领用时一次摊销的方法。

18、持有待售资产

1) 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的企业组成部分(或非流动资产)划分为持有待售:(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2)出售极可能发生,已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺(确定的购买承诺,是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议,该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款,使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小),预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额(但不得超过该项持有待售的原账面价值),原账面价值高于调整后预计净残值的差额,作为资产减值损失计入当期损益,同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额,应当先抵减处置组中商誉的账面价值,再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重,按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的,以前减记的金额应当予以恢复,并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回,转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的,以前减记的金额应当予以恢复,并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回,转回金额

计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

本公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

2) 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

长期股权投资，是指投资方对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对其合营企业的权益性投资。

1) 投资成本确定

本公司长期股权投资的投资成本按取得方式不同分别采用如下方式确认：

(1) 同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得的被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本；收购成本与投资成本之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接相关费用于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按交易日所涉及资产、发行的权益工具及产生或承担的负债的公允价值作为合并成本计入长期股权投资的投资成本。为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应当于发生时计入当期损益。在合并日被合并方的可辨认资产及其所承担的负债（包括或有负债），全部按照公允价值计量，而不考虑少数股东权益的数额。合并成本超过本公司取得的被合并方可辨认净资产公允价值份额的数额记录为商誉，低于合并方可辨认净资产公允价值份额的数额直接在合并损益表确认。

(3)除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

通过非货币资产交换取得的长期股权投资，具有商业实质的，按换出资产的公允价值作为换入的长期股权投资投资成本；不具有商业实质的，按换出资产的账面价值作为换入的长期股权投资投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其投资成本按长期股权投资的公允价值确认。

2)后续计量及损益确认方法

(1) 本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。

(2) 对合营企业或联营企业的投资，采用权益法核算。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；本公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

3)长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法

长期股权投资的减值测试方法及减值准备计提方法详见本附注“长期资产减值”。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1)投资性房地产的分类

投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的房屋建筑物。

2)投资性房地产按照成本进行初始计量

投资性房地产按其成本作为入账价值。其中，外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投

投资者投入的投资性房地产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

3)资产负债表日本公司的投资性房地产采用成本模式进行计量，折旧与摊销按资产的估计可使用年限，采用直线法计算，其中房产按法定使用年限与预计使用年限孰低的年限计提折旧，地产按法定使用权年限摊销。

4)资产负债表日，本公司对投资性房地产按照账面价值与可收回金额孰低计量，按单项投资性房地产可收回金额低于账面价值的差额，计提投资性房地产减值准备，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。投资性房地产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指本公司为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的房屋建筑物、机器设备、运输工具及其它与经营有关的工器具等。于该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，以及该固定资产的成本能够可靠地计量时予以确认。

固定资产按成本进行初始计量。

购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10年、20年	5	9.5、4.75
机器设备	年限平均法	10年	5	9.5
运输设备	年限平均法	5年	5	19
电子及其他设备	年限平均法	3年、5年	5	31.67、19
土地使用权（注）	其他	永久	-	不计提折旧

公司将持有的位于中国大陆境内以外永久土地使用权分类为固定资产，且不计提折旧。

22、在建工程

1)在建工程的计价：

按实际发生的支出确定工程成本。自营工程按直接材料、直接工资、直接施工费等计量；出包工程按应支付的工程价款等计量；设备安装工程按所安装设备的价值、安装费用、工程试运转等所发生的支出等确定工程成本。在建工程成本还包括应当资本化的借款费用和汇兑损益。

2)在建工程结转固定资产的标准和时点：

本公司建造的固定资产在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧。待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异作调整。

3)在建工程减值准备的确认标准和计提方法：

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“长期资产减值”。

23、借款费用

1)借款费用资本化的确认原则：

借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。本公司发生的借款费用，属于需要经过 1 年以上（含 1 年）时间购建的固定资产、开发投资性房地产或存货所占用的专门借款或一般借款所产生的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。相关借款费用当同时具备以下三个条件时开始资本化：

- (1)资产支出已经发生；
- (2)借款费用已经发生；
- (3)为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始。

2)借款费用资本化的期间：

为购建固定资产、投资性房地产、存货所发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用状态或可销售状态前所发生的，计入资产成本；若固定资产、投资性房地产、存货的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始；在达到预定可使用状态或可销售状态时，停止借款费用的资本化，之后发生的借款费用于发生当期直接计入财务费用。

3)借款费用资本化金额的计算方法：

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(1) 无形资产的计价方法：

按取得时的实际成本入账。

(2) 使用寿命及其确定依据、估计情况

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50 年	法定使用权
软件	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

(3) 摊销方法或复核程序

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(4) 无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法：

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“长期资产减值”。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

(2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

① 本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

② 在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包

括所分摊的商誉的账面价值部分) 与其可收回金额, 如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的, 确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认, 在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

公司长期待摊费用是指已经支出, 但受益期限在一年以上(不含一年)的各项费用。本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价, 并按预计受益期限平均摊销, 对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目, 在确定时将该项目的摊余价值全部计入当期损益。

27、合同负债

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

28、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

1) 职工薪酬, 是指公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予各种形式的报酬或补偿。包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人的福利等, 也属于职工薪酬。

2) 短期薪酬: 公司在职工为其提供服务的会计期间, 将实际发生的短期薪酬确认为负债, 并计入当期损益, 其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外; 发生的职工福利费, 在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的, 按照公允价值计量; 企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金, 以及按规定提取的工会经费和职工教育经费, 在职工为其提供服务的会计期间, 根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额, 并确认相应负债, 计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划, 是指企业与职工就离职后福利达成的协议, 或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。其中, 设定提存计划, 是指向独立的基金缴存固定费用后, 企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划; 设定受益计划, 是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(3) 辞退福利的会计处理方法

公司向职工提供辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

29、预计负债

1) 确认原则：

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

2) 计量方法：按清偿该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

30、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本公司对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

31、优先股、永续债等其他金融工具

公司以所发行金融工具的分类为基础，确定该工具利息支出或股利分配等的会计处理。对于归类为权益工具的优先股、永续债等金融工具，无论其名称中是否包含“债”，其利息支出或股利分配都作为本公司（即发行方）的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的优先股、永续债等金融工具，无论其名称中是否包含“股”，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

本公司发行优先股、永续债等金融工具，其发生的手续费、佣金等交易费用，如分类为债务工具且以摊余成本计量的，应当计入所发行工具的初始计量金额；如分类为权益工具的，应当从权益中扣除。

32、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- （2）客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；
- （3）公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点

履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- （1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- （2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- （3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- （4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- （5）客户已接受该商品；
- （6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2) 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3) 本公司收入确认具体方法：

（1）机加工零部件销售

A、通过中间仓销售产品的客户：根据销售合同，客户实际从中间仓领用公司产品，本公司已取得收款权利，与货物所有权有关的主要风险和报酬即转移给客户，本公司以客户确认领用公司产品时点作为客户取得商品控制权时点确认收入。

B、其他客户：a.内销货物：本公司以客户签收货物时点作为客户取得商品控制权时点确认收入。b.出口货物：公司于产品报关、装运离港时确认收入。

（2）智能装备及工装销售：销售合同中约定由本公司负责安装的，以安装完成并经客户验收合格时点作为客户取得商品控制权时点确认收入；销售合同中未对安装进行约定的，客户签收货物后，本公司根据合同已取得收款权利，与货物所有权有关的主要风险和报酬已转移给客户，本公司以客户签收时点作为客户取得商品控制权时点后确认收入。

(3) 加工货物：本公司提供的加工劳务在客户验收加工货物后，本公司根据合同已取得收款权利，本公司的加工劳务已提供，因此以客户验收加工货物时点作为客户取得商品控制权时点确认收入。同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

33、政府补助

1)政府补助的分类：

政府补助，是指企业从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，但不包括政府作为企业所有者投入的资本。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2)区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的具体标准：

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助属于与资产相关的政府补助；除与资产相关的政府补助之外的政府补助为与收益相关的政府补助。

3)政府补助的计量：

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

4)政府补助的确认时点：

政府补助在实际收到款项时按照到账的实际金额确认和计量。只有存在确凿证据表明该项补助是按照固定的定额标准拨付的以及有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，可以按应收金额予以确认和计量。

5)政府补助的会计处理：

(1)与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内平均分配，计入当期损益。但是，按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

(2)与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A. 用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益。

B. 用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

6)计入当期损益的政府补助与日常活动相关的，按照经济业务的实质，计入其他收益；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

35、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括以下五项内容：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

（3）短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

（4）低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

（5）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- ① 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- ② 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（6）售后租回

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后租回

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理

36、其他重要的会计政策和会计估计

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

38、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售商品收入、提供劳务	0%、6%、13%
城市维护建设税	应交流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、20%、25%
教育费附加	应交流转税额	5%
房产税	自用房产以房产余值	1.2%
土地使用税	土地面积	3 元/m ² 、6 元/m ² 、9 元/m ²

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
苏州赫贝斯五金制品有限公司（以下简称赫贝斯）	20%
易通轻量化技术（江苏）有限公司（以下简称易通轻量化）	20%
上海忆深企业管理有限公司（以下简称上海忆深）	20%
无锡宇华精机有限公司（以下简称宇华精机）	25%
安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司（以下简称安徽贝斯特）	25%
倍永华科技有限公司（新加坡）（以下简称新加坡 BYH）	17%
倍永华新技术有限公司（泰国）（以下简称泰国 BYH）	20%

2、税收优惠

1) 高新技术企业所得税优惠

本公司于 2023 年 11 月 6 日取得编号为 GR202332008087 的高新技术企业证书，根据相关规定，通过本次高新技术企业重新认定后，公司将连续 3 年（2023 年-2025 年）继续享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，本期减按 15% 的税率计缴企业所得税。

2) 小微企业所得税优惠

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），公司之子公司苏州赫贝斯、易通轻量化、上海忆深符合相关的规定，减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	93,168.62	201,201.79
银行存款	193,746,356.57	186,084,901.69
其他货币资金	17,930,607.65	
合计	211,770,132.84	186,286,103.48
其中：存放在境外的款项总额	1,572,941.08	517,367.17

其他说明：

本公司货币资金中除保证金存款外，无抵押、质押或冻结等对使用有限制、存放在境外、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	546,608,332.47	755,083,524.39
其中：		
理财产品	546,608,332.47	755,083,524.39
其中：		
合计	546,608,332.47	755,083,524.39

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	44,720,425.05	21,702,708.06
商业承兑票据	378,468.59	947,565.93
合计	45,098,893.64	22,650,273.99

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	45,170,425.05	100.00%	71,531.41	0.16%	45,098,893.64	22,757,708.06	100.00%	107,434.07	0.47%	22,650,273.99
其中：										

银行承兑汇票组合	44,720,425.05	99.00%		0.00%	44,720,425.05	21,702,708.06	95.36%		0.00%	21,702,708.06
商业承兑汇票组合	450,000.00	1.00%	71,531.41	15.90%	378,468.59	1,055,000.00	4.64%	107,434.07	10.18%	947,565.93
合计	45,170,425.05	100.00%	71,531.41	0.16%	45,098,893.64	22,757,708.06	100.00%	107,434.07	0.47%	22,650,273.99

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	44,720,425.05		0.00%
商业承兑汇票组合	450,000.00	71,531.41	15.90%
合计	45,170,425.05	71,531.41	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	107,434.07		35,902.66			71,531.41
合计	107,434.07		35,902.66			71,531.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位: 元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	30,695,463.61
合计	30,695,463.61

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		8,725,816.93
商业承兑票据		450,000.00
合计		9,175,816.93

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	624,050,995.92	504,570,813.08
1 至 2 年	6,213,778.57	4,176,449.11
2 至 3 年	1,662,250.15	5,080,008.17
3 年以上	6,169,812.30	3,929,551.28
3 至 4 年	2,718,658.06	913,367.52
4 至 5 年	668,970.48	1,287,766.60
5 年以上	2,782,183.76	1,728,417.16
合计	638,096,836.94	517,756,821.64

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	83,168.00	0.01%	83,168.00	100.00%						
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	638,013,668.94	99.99%	37,748,354.89	5.92%	600,265,314.05	517,756,821.64	100.00%	30,659,512.48	5.92%	487,097,309.16
其中：										
账龄信用风险	638,013,668.94	100.00%	37,748,354.89	5.92%	600,265,314.05	517,756,821.64	100.00%	30,659,512.48	5.92%	487,097,309.16

组合										
合计	638,096,836.94	100.00%	37,831,522.89	5.93%	600,265,314.05	517,756,821.64	100.00%	30,659,512.48	5.92%	487,097,309.16

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上汽红岩车桥(重庆)有限公司	0.00	0.00	83,168.00	83,168.00	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	83,168.00	83,168.00		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄信用风险组合	638,013,668.94	37,748,354.89	5.92%
合计	638,013,668.94	37,748,354.89	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提		83,168.00				83,168.00
账龄信用风险组合	30,659,512.48	8,187,106.18	1,062,520.36	35,743.41		37,748,354.89
合计	30,659,512.48	8,270,274.18	1,062,520.36	35,743.41		37,831,522.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

					交易产生
--	--	--	--	--	------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	149,718,889.82		149,718,889.82	23.46%	7,485,944.49
第二名	77,734,897.46		77,734,897.46	12.18%	3,886,744.87
第三名	46,542,376.02		46,542,376.02	7.29%	2,327,118.80
第四名	38,595,568.64		38,595,568.64	6.05%	1,929,778.43
第五名	25,801,652.86		25,801,652.86	4.05%	1,290,082.64
合计	338,393,384.80		338,393,384.80	53.03%	16,919,669.23

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	69,971,082.29	93,895,121.06
合计	69,971,082.29	93,895,121.06

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	69,971,082.29	100.00%		0.00%	69,971,082.29	93,895,121.06	100.00%		0.00%	93,895,121.06
其中：										
银行承兑汇票	69,971,082.29	100.00%		0.00%	69,971,082.29	93,895,121.06	100.00%		0.00%	93,895,121.06
合计	69,971,082.29	100.00%		0.00%	69,971,082.29	93,895,121.06	100.00%		0.00%	93,895,121.06

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	69,971,082.29		0.00%
合计	69,971,082.29		

确定该组合依据的说明：

公司期末应收款项融资均为银行承兑汇票，承兑人为信用级别较高的银行，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失，故不计提坏账准备。
按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	205,214,278.40	
合计	205,214,278.40	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	3,750,000.00	
其他应收款	905,172.37	141,002.50
合计	4,655,172.37	141,002.50

(1) 应收利息**1) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

2) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
无锡旭电科技有限公司	3,750,000.00	
合计	3,750,000.00	

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	643,237.51	286,100.00
备用金及其他	390,801.83	5,850.00
合计	1,034,039.34	291,950.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	952,339.34	138,950.00
1 至 2 年	500.00	10,000.00
3 年以上	81,200.00	143,000.00
5 年以上	81,200.00	143,000.00
合计	1,034,039.34	291,950.00

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合计提坏账准备	1,034,039.34	100.00%	128,866.97	12.46%	905,172.37	291,950.00	100.00%	150,947.50	51.70%	141,002.50
其中：										
账龄信用风险组合	1,034,039.34	100.00%	128,866.97	12.46%	905,172.37	291,950.00	100.00%	150,947.50	51.70%	141,002.50
合计	1,034,039.34	100.00%	128,866.97	12.46%	905,172.37	291,950.00	100.00%	150,947.50	51.70%	141,002.50

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄信用风险组合	1,034,039.34	128,866.97	12.46%
合计	1,034,039.34	128,866.97	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		150,947.50		150,947.50
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		21,454.36		21,454.36
本期转回		43,999.83		43,999.83
其他变动		464.94		464.94
2025 年 12 月 31 日余额		128,866.97		128,866.97

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	150,947.50	21,454.36	43,999.83		464.94	128,866.97
合计	150,947.50	21,454.36	43,999.83		464.94	128,866.97

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金及保证金	356,000.00	1 年以内	34.43%	17,800.00
第二名	垫付款	354,500.00	1 年以内	34.28%	17,725.00
第三名	押金及保证金	104,000.00	1 年以内	10.06%	5,200.00
第四名	押金及保证金	40,000.00	1 年以内	3.87%	2,000.00
第五名	员工备用金	36,198.42	1 年以内	3.50%	1,809.92
合计		890,698.42		86.14%	44,534.92

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	11,478,385.16	83.72%	8,532,125.28	80.04%
1 至 2 年	1,034,843.20	7.55%	1,746,257.45	16.38%
2 至 3 年	712,136.63	5.19%	42,202.26	0.40%
3 年以上	484,408.43	3.53%	338,693.47	3.18%
合计	13,709,773.42		10,659,278.46	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	2,626,060.13	19.15
供应商二	1,537,019.64	11.21
供应商三	1,110,466.60	8.10
供应商四	783,051.00	5.71
供应商五	663,137.70	4.84
合计	6,719,735.07	49.01

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	59,433,809.32	663,118.50	58,770,690.82	45,281,511.83	1,130,493.36	44,151,018.47
在产品	127,789,039.56	5,705.46	127,783,334.10	113,515,013.06		113,515,013.06
库存商品	70,084,604.32	13,616,292.08	56,468,312.24	55,062,294.32	9,956,975.74	45,105,318.58
发出商品	70,625,059.34	394,440.64	70,230,618.70	67,638,048.98	1,017,789.45	66,620,259.53
委托加工物资	1,896,104.00		1,896,104.00	1,183,487.58		1,183,487.58
合计	329,828,616.54	14,679,556.68	315,149,059.86	282,680,355.77	12,105,258.55	270,575,097.22

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,130,493.36	3,748.56		471,123.42		663,118.50
在产品		5,705.46				5,705.46

库存商品	9,956,975.74	8,919,022.17		5,259,705.83		13,616,292.08
发出商品	1,017,789.45	324,603.59		947,952.40		394,440.64
合计	12,105,258.55	9,253,079.78		6,678,781.65		14,679,556.68

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	43,514,829.80	39,097,100.00
预交所得税	7,376.91	6,972.97
合计	43,522,206.71	39,104,072.97

其他说明：

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
无锡旭电科技有限公司	32,777,566.71				432,200.60		-683,841.55	3,750,000.00				28,775,925.76	
小计	32,777,566.71				432,200.60		-683,841.55	3,750,000.00				28,775,925.76	
合计	32,777,566.71				432,200.60		-683,841.55	3,750,000.00				28,775,925.76	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 □不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

11、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	30,000,000.00	
合计	30,000,000.00	

其他说明：

本期增加的其他非流动金融资产为本公司于 2025 年 11 月对无锡车联天下智能科技股份有限公司出资 3000 万元，出资后持有其 0.6565% 股份。

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	6,093,619.93			6,093,619.93
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	6,093,619.93			6,093,619.93
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	2,893,704.92			2,893,704.92
2. 本期增加金额	296,947.08			296,947.08
(1) 计提	296,947.08			296,947.08

或摊销				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他				
转出				
4.期末余额	3,190,652.00			3,190,652.00
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他				
转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	2,902,967.93			2,902,967.93
2.期初账面价值	3,199,915.01			3,199,915.01

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,539,007,316.71	1,452,719,483.74
合计	1,539,007,316.71	1,452,719,483.74

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	土地使用权	合计

一、账面原值：						
1.期初余额	844,967,272.45	1,163,555,803.08	7,601,156.22	476,434,322.08		2,492,558,553.83
2.本期增加金额	67,617,282.13	158,095,504.63	796,549.87	53,255,228.14	27,541,880.48	307,306,445.25
(1) 购置		134,822,893.94	788,023.44	53,087,676.28	26,935,340.19	215,633,933.85
(2) 在建工程转入	66,145,110.86	23,086,653.90				89,231,764.76
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率变动影响	1,472,171.27	185,956.79	8,526.43	167,551.86	606,540.29	2,440,746.64
3.本期减少金额		37,897,152.88	507,147.62	4,073,833.93		42,478,134.43
(1) 处置或报废		37,897,152.88	507,147.62	4,073,833.93		42,478,134.43
4.期末余额	912,584,554.58	1,283,754,154.83	7,890,558.47	525,615,716.29	27,541,880.48	2,757,386,864.65
二、累计折旧						
1.期初余额	154,623,661.64	588,923,032.85	6,261,382.22	290,030,993.38		1,039,839,070.09
2.本期增加金额	41,230,408.82	89,776,972.96	435,198.39	62,130,118.51		193,572,698.68
(1) 计提	41,230,408.82	89,776,972.96	434,670.89	62,129,745.60		193,571,798.27
(2) 汇率变动影响			527.50	372.91		900.41
3.本期减少金额		11,048,333.39	481,790.24	3,502,097.20		15,032,220.83
(1) 处置或报废		11,048,333.39	481,790.24	3,502,097.20		15,032,220.83
4.期末余额	195,854,070.46	667,651,672.42	6,214,790.37	348,659,014.69		1,218,379,547.94
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1)						

处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	716,730,484.12	616,102,482.41	1,675,768.10	176,956,701.60	27,541,880.48	1,539,007,316.71
2.期初账面价值	690,343,610.81	574,632,770.23	1,339,774.00	186,403,328.70		1,452,719,483.74

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
新能源汽车功能部件及涡轮增压器零部件厂房	146,594,508.29	尚在办理中
三期2号车间扩建	2,107,271.76	尚在办理中
五期扩建	25,088,291.94	尚在办理中
安徽贝斯特一期厂房	159,651,577.36	尚在办理中
泰国一期厂房	66,848,593.10	尚在办理中
合计	400,290,242.45	

其他说明：

(3) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	161,051,400.07	118,887,190.30
合计	161,051,400.07	118,887,190.30

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备购置	102,844,430.37		102,844,430.37	94,673,507.24		94,673,507.24
软件购置	69,811.32		69,811.32	426,415.10		426,415.10
厂房工程	58,137,158.38		58,137,158.38	23,787,267.96		23,787,267.96
合计	161,051,400.07		161,051,400.07	118,887,190.30	0	118,887,190.30

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
安徽贝斯特二期厂房	145,000,000.00	23,787,267.96	25,496,832.96			49,284,100.92	33.99%	40.00%				其他
泰国一期厂房	99,773,500.00		73,262,897.80	65,376,421.84	-177,590.68	8,064,066.64	73.43%	70.00%				其他
合计	244,773,500.00	23,787,267.96	98,759,730.76	65,376,421.84	-177,590.68	57,348,167.56						

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	156,978,799.50			16,922,059.93	173,900,859.43
2.本期增加金额	54,960.00			2,229,863.08	2,284,823.08
(1) 购置	54,960.00			2,229,863.08	2,284,823.08
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	157,033,759.50			19,151,923.01	176,185,682.51
二、累计摊销					
1.期初余额	26,809,196.11			10,033,768.12	36,842,964.23
2.本期增加	3,140,629.11			2,717,788.87	5,858,417.98

金额					
(1) 计提	3,140,629.11			2,717,788.87	5,858,417.98
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	29,949,825.22			12,751,556.99	42,701,382.21
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	127,083,934.28			6,400,366.02	133,484,300.30
2.期初账面价值	130,169,603.39			6,888,291.81	137,057,895.20

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

16、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
苏州赫贝斯五	14,804,472.26					14,804,472.26

金制品有限公司						
合计	14,804,472.26					14,804,472.26

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
赫贝斯	资产组由商誉和经营相关业务所需的固定资产组成。管理层明确该资产组独立于其他资产经营业务，并会独立产生现金流入		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
赫贝斯	30,658,184.09	34,480,000.00		5年	收入增长率：0.71%-3.45%、税前折现率：13.53%、毛利率：36.27%-36.37%	收入增长率：0%、税前折现率：13.53%、毛利率：36.17%	参考预测期最后一年的各项参数
合计	30,658,184.09	34,480,000.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

17、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	14,679,556.68	3,001,762.74	12,105,258.55	2,182,823.54
内部交易未实现利润	2,983,922.01	596,784.40		
可抵扣亏损	88,523,123.92	21,964,278.56	39,449,854.29	9,859,148.82
坏账准备	38,031,921.27	5,750,580.32	30,917,894.05	4,526,581.36
固定资产折旧	2,652,255.73	397,838.36	3,248,453.22	487,267.98
递延收益	94,489,463.69	15,951,748.80	109,693,859.75	17,810,687.35
预计负债	155,709.85	23,356.48	175,534.69	26,330.20
股份支付	53,127,926.62	7,969,188.99	39,268,555.52	5,890,283.33
合计	294,643,879.77	55,655,538.65	234,859,410.07	40,783,122.58

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动收益	5,600,462.12	841,559.32	7,460,478.94	1,113,085.39
可转债利息资本化	24,661,838.77	3,699,275.82	28,045,788.75	4,206,868.31
固定资产折旧	144,550,243.34	21,682,536.50	195,063,236.59	29,259,485.49
合计	174,812,544.23	26,223,371.64	230,569,504.28	34,579,439.19

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		55,655,538.65		40,783,122.58
递延所得税负债		26,223,371.64		34,579,439.19

18、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	49,182,992.16		49,182,992.16	40,037,507.02		40,037,507.02
定期存款	56,566,192.74		56,566,192.74	25,306,507.07		25,306,507.07
合计	105,749,184.90		105,749,184.90	65,344,014.09		65,344,014.09

其他说明：

19、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	17,930,607.65	17,930,607.65	保证金	银行承兑 汇票保证 金				
应收票据	30,695,463.61	30,695,463.61	质押	质押银行 用于开具 银行承兑 汇票				
合计	48,626,071.26	48,626,071.26						

其他说明：

20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	31,387,172.14	
合计	31,387,172.14	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	256,143,365.55	276,398,518.56
1~2 年	32,619,701.54	6,209,322.74
2~3 年	1,049,708.18	8,846,912.47
3 年以上	6,875,399.34	2,277,891.07
合计	296,688,174.61	293,732,644.84

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

供应商一	26,956,059.25	工程款未结算
供应商二	1,898,515.00	设备款未结算
供应商三	1,214,357.80	工程款未结算
供应商四	1,508,000.00	设备款未结算
合计	31,576,932.05	

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	900,000.00	
其他应付款	19,491,765.02	5,522,905.62
合计	20,391,765.02	5,522,905.62

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	900,000.00	
合计	900,000.00	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,962,712.50	1,061,287.80
个人代扣款	190,411.80	138,401.63
代收代缴股权激励个税款		4,285,030.49
股权收购款	17,289,542.02	
其他	49,098.70	38,185.70
合计	19,491,765.02	5,522,905.62

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收款项	15,492,832.16	15,683,108.61
合计	15,492,832.16	15,683,108.61

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户一	1,106,123.89	智能装备及工装产品尚未验收
合计	1,106,123.89	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	38,231,225.83	239,301,981.43	233,483,415.23	44,049,792.03
二、离职后福利-设定提存计划		18,977,139.04	18,971,201.63	5,937.41
三、辞退福利		638,330.83	638,330.83	
合计	38,231,225.83	258,917,451.30	253,092,947.69	44,055,729.44

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	38,231,225.83	217,300,518.40	211,481,952.20	44,049,792.03
2、职工福利费		8,073,603.76	8,073,603.76	
3、社会保险费		6,820,351.13	6,820,351.13	
其中：医疗保险费		5,449,727.55	5,449,727.55	
工伤保险费		794,900.35	794,900.35	
生育保险费		575,723.23	575,723.23	
4、住房公积金		4,150,828.72	4,150,828.72	
5、工会经费和职工教育经费		2,956,679.42	2,956,679.42	
合计	38,231,225.83	239,301,981.43	233,483,415.23	44,049,792.03

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		18,601,493.23	18,595,555.82	5,937.41
2、失业保险费		375,645.81	375,645.81	
合计		18,977,139.04	18,971,201.63	5,937.41

其他说明：

应付职工薪酬期末余额主要系本公司在当月计提员工工资在下月实际发放的工资，以及计提年终奖金所致，不存在拖欠职工工资情况。

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,594,925.86	2,718,401.97
企业所得税	16,690,481.87	31,832,617.87
个人所得税	240,527.60	162,889.41
城市维护建设税	355,131.16	415,979.37
地方教育附加	253,663.12	297,128.14
房产税	1,923,246.22	1,414,155.13
印花税	244,551.24	175,623.99
土地使用税	380,415.99	275,273.49
其他	47,708.58	35,683.51
合计	21,730,651.64	37,327,752.88

其他说明：

26、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的已背书未到期的应收票据	9,175,816.93	13,817,523.70
预收待转销项税	2,168,791.63	2,163,053.06
合计	11,344,608.56	15,980,576.76

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

27、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	155,709.85	175,534.69	本公司每期末根据当期智能装备及工装营业收入的一定比例计提产品质量保证金。
合计	155,709.85	175,534.69	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

28、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	185,522,415.26	16,889,748.00	30,577,041.63	171,835,121.63	收到政府补助
合计	185,522,415.26	16,889,748.00	30,577,041.63	171,835,121.63	

其他说明：

29、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	500,543,865.00						500,543,865.00

其他说明：

30、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,071,509,394.46		13,153,451.86	1,058,355,942.60
其他资本公积	12,625,420.20	6,614,930.66	683,841.55	18,556,509.31
合计	1,084,134,814.66	6,614,930.66	13,837,293.41	1,076,912,451.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）股本溢价本期减少 13,153,451.86 元，主要原因为本公司收购苏州赫贝斯五金制品有限公司少数股东权益冲减的资本公积 13,153,451.86 元。

（2）其他资本公积本期增加 6,614,930.66 元，其中：①本公司本期发生股份支付费用 5,336,500.00 元。②公司根据资产负债表日股票的公允价值计算股份支付预计未来期间可税前抵扣金额，可抵扣金额大于等待期内账面确认金额的部分确认递延所得税资产计入资本公积-其他资本公积 1,278,430.66 元。

(3) 其他资本公积本期减少 683,841.55 元，主要原因为本公司本期权益法核算被投资单位无锡旭电科技有限公司其他权益变动减少 683,841.55 元。

31、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	155,253.04	2,942,123. 50				2,942,123. 50	3,097,376. 54
外币 财务报表 折算差额	155,253.04	2,942,123. 50				2,942,123. 50	3,097,376. 54
其他综合 收益合计	155,253.04	2,942,123. 50				2,942,123. 50	3,097,376. 54

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

32、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	997,799.76	839,182.28	653,786.55	1,183,195.49
合计	997,799.76	839,182.28	653,786.55	1,183,195.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据 2022 年 11 月 21 日财政部、应急部《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》（财企[2022]136 号文）的规定计提安全生产费用，安全生产费用专门用于完善和改进企业安全生产条件。故本公司按智能装备及工装的收入计提安全生产费用。

33、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	169,945,830.90	32,415,241.93		202,361,072.83
合计	169,945,830.90	32,415,241.93		202,361,072.83

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

34、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,338,278,436.62	1,162,707,961.33
调整后期初未分配利润	1,338,278,436.62	1,162,707,961.33
加：本期归属于母公司所有者的净利润	278,007,238.13	288,749,689.21
减：提取法定盈余公积	32,415,241.93	30,292,499.56
应付普通股股利	85,092,457.05	82,886,714.36
期末未分配利润	1,498,777,975.77	1,338,278,436.62

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

35、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,465,639,000.76	1,003,823,444.00	1,324,274,902.24	885,846,229.35
其他业务	38,302,982.51	296,947.08	32,770,405.54	295,942.50
合计	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08	1,357,045,307.78	886,142,171.85

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08					1,503,941,983.27	1,004,120,391.08
其中：								
汽车零部件	1,403,505,542.48	945,765,834.15					1,403,505,542.48	945,765,834.15
其他零部件	12,504,585.24	20,875,602.58					12,504,585.24	20,875,602.58
智能装备及工装	49,628,873.04	37,182,007.27					49,628,873.04	37,182,007.27
其他收入	38,302,982.51	296,947.08					38,302,982.51	296,947.08
按经营地区分类	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08					1,503,941,983.27	1,004,120,391.08
其中：								
国内销售	973,018,590.26	678,299,277.34					973,018,590.26	678,299,277.34

出口销售	530,923,393.01	325,821,113.74					530,923,393.01	325,821,113.74
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08					1,503,941,983.27	1,004,120,391.08
其中:								
某一时点转让确认收入	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08					1,503,941,983.27	1,004,120,391.08
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	1,503,941,983.27	1,004,120,391.08					1,503,941,983.27	1,004,120,391.08

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 0.00 元预计将于年度确认收入, 0.00 元预计将于年度确认收入, 0.00 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

36、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,529,802.44	6,180,315.37
教育费附加	4,664,142.58	4,414,510.95
房产税	7,345,166.06	5,683,418.78

土地使用税	1,311,378.96	1,033,500.96
车船使用税	6,199.60	6,666.64
印花税	842,530.27	719,131.94
其他	183,472.05	139,115.85
合计	20,882,691.96	18,176,660.49

其他说明：

37、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	75,292,253.30	64,020,826.35
固定资产折旧	7,836,983.31	6,407,350.26
无形资产摊销	5,234,397.70	5,133,056.85
办公差旅经费	9,253,762.83	9,910,554.48
水电费	7,332,060.03	6,830,220.18
修理物料消耗	209,863.79	89,842.93
业务招待费	2,689,963.49	3,412,918.85
中介机构咨询费用	2,199,847.77	1,804,797.31
股份支付费用	3,715,358.74	8,440,899.28
其他费用	972,441.63	2,104,180.49
合计	114,736,932.59	108,154,646.98

其他说明：

38、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,179,467.79	2,472,771.95
仓储及包装服务费	4,609,670.79	2,855,443.94
市场推广费	712,318.67	145,284.23
其他费用	928,755.34	1,139,974.52
合计	8,430,212.59	6,613,474.64

其他说明：

39、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	33,008,396.23	29,827,666.33
物料消耗	31,740,949.08	22,712,834.26
折旧摊销费用	10,432,000.67	13,724,217.66
股份支付	1,621,141.26	2,873,700.72
其他费用	2,431,117.77	517,621.02
合计	79,233,605.01	69,656,039.99

其他说明：

40、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	273,861.97	521,383.29
其中：租赁负债利息支出		
手续费支出	196,100.04	127,707.18
汇兑损失	6,237,388.10	-6,898,047.09
减：利息收入	3,588,429.05	4,113,287.11
合计	3,118,921.06	-10,362,243.73

其他说明：

41、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关政府补助	30,577,041.63	27,467,018.82
与收益相关政府补助	5,714,767.34	3,985,546.78
其中：增值税进项税加计抵减收益	4,067,219.78	1,956,017.05
合计	36,291,808.97	31,452,565.60

42、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-1,860,016.82	7,268,989.69
合计	-1,860,016.82	7,268,989.69

其他说明：

43、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	432,200.60	872.92
处置交易性金融资产取得的投资收益	20,604,767.73	21,240,772.56
债务重组收益		-81,000.00
合计	21,036,968.33	21,160,645.48

其他说明：

44、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	35,902.66	-107,434.07
应收账款坏账损失	-7,207,753.82	-2,807,340.35
其他应收款坏账损失	22,545.47	233,802.50
合计	-7,149,305.69	-2,680,971.92

其他说明：

45、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,781,956.36	-8,458,256.03
合计	-8,781,956.36	-8,458,256.03

其他说明：

46、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得		
固定资产处置损失	72,875.29	375,312.99
合计	-72,875.29	-375,312.99

47、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
不需支付的应付款	293,446.73	106,602.71	293,446.73
其他	18,258.59	49,500.00	18,258.59
合计	311,705.32	156,102.71	311,705.32

其他说明：

48、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及滞纳金支出	24,870.93	86,742.19	24,870.93
固定资产报废损失	67,539.99		67,539.99
其他损失	555,500.02		555,500.02
合计	647,910.94	86,742.19	647,910.94

其他说明：

49、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	56,365,277.47	34,797,150.81
递延所得税费用	-21,937,577.78	3,398,551.57

合计	34,427,699.69	38,195,702.38
----	---------------	---------------

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	312,547,646.50
按法定/适用税率计算的所得税费用	46,882,146.99
子公司适用不同税率的影响	-5,367,265.22
调整以前期间所得税的影响	2,174,761.95
非应税收入的影响	-2,354,380.28
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,581,802.62
研发费用加计扣除	-9,489,366.37
所得税费用	34,427,699.69

其他说明：

50、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存款利息收入	3,588,429.05	4,113,287.11
政府补助	18,381,945.56	19,258,935.73
营业外收入	18,258.59	49,500.00
其他经营性往来收入	1,094,515.20	1,835,243.99
合计	23,083,148.40	25,256,966.83

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售及管理费用	67,921,987.40	52,516,236.69
金融机构手续费	196,100.04	127,707.17
营业外支出	580,370.95	86,742.19
其他经营性往来支出	911,007.24	234,544.30
合计	69,609,465.63	52,965,230.35

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的重要的与投资活动有关的现金		

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	3,022,235,077.84	2,656,610,054.42
合计	3,022,235,077.84	2,656,610,054.42

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的重要的与投资活动有关的现金		

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	2,846,532,165.80	2,716,309,330.45
车联天下股权投资款	30,000,000.00	
合计	2,876,532,165.80	2,716,309,330.45

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的其他与筹资活动有关的现金说明：		
支付的其他与筹资活动有关的现金		

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购赫贝斯少数股东权益款	304,457.98	
合计	304,457.98	

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付股利			89,992,457.05	89,092,457.05		900,000.00
实收资本	500,543,865.00					500,543,865.00
资本公积	1,084,134,814.66		6,614,930.66		13,837,293.41	1,076,915,239.54
收购少数股东权益			304,457.98	304,457.98		
合计	1,584,678,679.66		96,911,845.69	89,396,915.03	13,837,293.41	1,578,359,104.54

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

51、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	278,119,946.81	288,905,875.53
加：资产减值准备	8,781,956.36	8,458,256.03
信用减值损失	7,149,305.69	2,680,971.92
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	193,868,745.35	170,484,605.49
使用权资产折旧		
无形资产摊销	5,858,417.98	5,737,165.63
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	72,875.29	375,312.99
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	67,539.99	
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	1,860,016.82	-7,268,989.69
财务费用（收益以“－”号填列）	2,500,556.16	-4,969,388.05
投资损失（收益以“－”号填列）	-21,036,968.33	-21,241,645.48
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-13,581,510.23	17,300,402.87
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-8,356,067.55	-13,901,851.30
存货的减少（增加以“－”号填列）	-53,254,663.93	11,238,820.00
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-240,803,218.07	-99,027,590.97
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-14,920,542.14	-142,206,666.93
其他	5,336,500.00	11,314,600.00
经营活动产生的现金流量净额	151,662,890.20	227,879,878.04
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	193,839,525.19	186,286,103.48
减：现金的期初余额	186,286,103.48	163,051,262.66
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	7,553,421.71	23,234,840.82

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	193,839,525.19	186,286,103.48
其中：库存现金	93,168.62	201,201.79
可随时用于支付的银行存款	193,746,356.57	186,084,901.69
三、期末现金及现金等价物余额	193,839,525.19	186,286,103.48

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金-银行承兑汇票保证金	17,930,607.65		不可随时用于支付
合计	17,930,607.65		

52、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			144,243,731.80
其中：美元	20,034,552.62	7.0288	140,818,863.46
欧元	290,213.48	8.2355	2,390,053.11
港币			
泰铢	4,246,776.25	0.2225	944,907.72
新加坡元	16,470.80	5.4586	89,907.51
应收账款			153,720,877.04
其中：美元	21,594,447.01	7.0288	151,783,049.14
欧元	235,301.79	8.2355	1,937,827.90
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			20,200,309.76

其中：美元	354,308.22	7.0288	2,490,361.61
欧元	218,062.44	8.2355	1,795,853.23
泰铢	71,524,022.13	0.2225	15,914,094.92

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

53、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司本期简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 614,687.86 元

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	186,582.97	
合计	186,582.97	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	33,008,396.23	29,827,666.33
物料消耗	31,740,949.08	22,712,834.26
折旧摊销费用	10,432,000.67	13,724,217.66

股份支付	1,621,141.26	2,873,700.72
其他费用	2,431,117.77	517,621.02
合计	79,233,605.01	69,656,039.99
其中：费用化研发支出	79,233,605.01	69,656,039.99

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本公司本期新设立子公司无锡星直科技有限公司，注册资本 2000 万元，持股比例 80%，尚未实际出资经营。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州赫贝斯五金制品有限公司	4,961,600.00	苏州	苏州	制造	100.00%		非同一控制下企业合并
易通轻量化技术（江苏）有限公司	20,000,000.00	无锡	无锡	制造	100.00%		设立
无锡宇华精机有限公司	100,000,000.00	无锡	无锡	制造	100.00%		设立
安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司	100,000,000.00	马鞍山	马鞍山	制造	100.00%		设立
上海忆深企业管理有限公司	500,000.00	上海	上海	商务服务		100.00%	设立
倍永华科技有限公司（新加坡）	2,234,794.00 美元	新加坡	新加坡	商业及投资	100.00%		设立
倍永华新技术有限公司（泰国）	600,000,000.00 泰铢	泰国	泰国	制造		100.00%	设立
无锡星直科技有限公司	20,000,000.00	无锡	无锡	制造	80.00%		设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
无锡旭电科技有限公司	无锡	无锡	制造业	20.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	82,870,246.37	80,092,103.33
非流动资产	49,640,743.44	57,606,536.35
资产合计	132,510,989.81	137,698,639.68
流动负债	34,621,756.22	21,749,191.79
非流动负债	185,839.45	150,353.91
负债合计	34,807,595.67	21,899,545.70
少数股东权益		-1,912,504.93
归属于母公司股东权益	97,703,394.14	117,711,598.91
按持股比例计算的净资产份额	19,540,678.83	23,542,319.78
调整事项		
--商誉	9,235,246.93	9,235,246.93
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	28,775,925.76	32,777,566.71
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	31,185,739.87	21,180,740.27
净利润	889,520.93	-171,604.20
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	889,520.93	-171,604.20
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	185,522,415.26	16,889,748.00		30,577,041.63		171,835,121.63	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关	30,577,041.63	27,467,018.82
与收益相关	5,714,767.34	3,985,546.78
合计	36,291,808.97	31,452,565.60

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

1、金融工具的风险

本公司在经营过程中面临的各种金融工具的风险，主要包括：市场风险、信用风险、流动性风险。

公司经营管理层全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。经营管理层通过职能部门递交的月度工作报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1) 市场风险

市场风险，是指因市场价格（利率、汇率、商品价格和股票价格等）的不利变动而使本公司业务发生损失的风险。

市场风险包括价格风险、利率风险和汇率风险。

（1）汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避外汇风险的目的。

本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、欧元计价的金融资产和金融负债，期末外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：人民币元

项目	期末余额				
	美元折本位币	欧元折本位币	新加坡元折本位币	泰铢折本位币	合计
外币金融资产					
货币资金	140,818,863.46	2,390,053.11	89,907.51	944,907.72	144,243,731.80
应收账款	151,783,049.14	1,937,827.90			153,720,877.04
外币金融负债					
应付账款	2,490,361.61	1,795,853.23		15,914,094.92	20,200,309.76

（2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司均为固定利率借款，本公司以同期同档次国家基准利率上浮一定百分比的利率计息的银行借款折合人民币 0 万元，如果期后公司存在资金需求增加借款，在其他变量不变的假设下，利率发生合理、可能的 50 个基准点的变动时，将不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要与应收款项有关。截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司应收账款 53.09%源于前五大客户，本公司信用集中风险较大。预计未来，本公司前五名客户销售占比仍将维持较高水平。

为控制该项风险，本公司分别采取了以下措施。

（1）应收账款

公司主要客户多为国内外知名企业，具备雄厚的资金实力及良好的商业信用。针对不同客户的历史付款周期、付款方式、资金实力、信誉状况等情况进行信用风险评估，公司一般给予 2-3 个月的付款信用期（从开具发票到收款），考虑到公司收入确认到开具发票的时间间隔（一般为一个月），客户实际付款周期一般为 3-4 个月。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

（2）其他应收款

本公司的其他应收款主要系应收员工备用金、押金及保证金等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

3) 流动性风险

流动性风险，是指资产在不受价值损失的情况下是否具有迅速变现的能力，资金的流动性影响到本公司偿还到期债务的能力。

本公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹借贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备，以满足短期和较长期的流动资金需求。

2、金融资产转移

1) 转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	银行承兑汇票	205,214,278.40	终止确认	信用等级较高的银行承兑的银行汇票由于信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
票据背书	银行承兑汇票	8,725,816.93	未终止确认	信用等级不高的银行承兑汇票由信用等级不高的银行承兑，已背书的银行承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
票据背书	商业承兑汇票	450,000.00	未终止确认	已背书的商业承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
合计		214,390,095.33		

2) 因转移而终止确认的金融资产

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产	与终止确认相关的利得或损失
银行承兑汇票	票据背书	205,214,278.40	
合计		205,214,278.40	

3) 继续涉入的转移金融资产

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
银行承兑汇票	票据背书	8,725,816.93	8,725,816.93
商业承兑汇票	票据背书	450,000.00	450,000.00
合计		9,175,816.93	9,175,816.93

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			546,608,332.47	546,608,332.47
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			546,608,332.47	546,608,332.47
（二）应收款项融资			69,971,082.29	69,971,082.29
（三）其他非流动金融资产			30,000,000.00	30,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			646,579,414.76	646,579,414.76
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

(1) 交易性金融资产为理财产品，以预期收益率预测未来现金流量折现，不可观察估计值是预期收益率。

(2) 应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票，由于票据剩余期限较短，账面余额与公允价值相近，

所以公司以票面金额确认公允价值。

(3) 其他非流动金融资产系公司持有的非上市公司股权，本公司根据被投资公司情况，依据近期融资价格的估值方式计算公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无锡贝斯特投资	无锡	投资	5000 万元	55.26%	55.26%

有限公司					
------	--	--	--	--	--

本企业的母公司情况的说明

2025 年 12 月 31 日，曹余华直接持有本公司 5.1244% 股份，同时曹余华通过无锡贝斯特投资有限公司间接持有本公司 49.6659% 股份，曹余华和无锡贝斯特投资有限公司通过无锡市鑫石投资合伙企业（有限合伙）间接持有本公司 0.4728% 股份，曹余华直接和间接合计持有本公司 55.2631% 股份。

本企业最终控制方是曹余华。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
无锡旭电科技有限公司	20% 股权联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
无锡科德斯机械科技有限公司（原名无锡赛美达半导体设备有限公司）	联营企业旭电科技控股子公司

其他说明：

5、关联交易情况

（1）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	4,792,766.03	5,642,273.03

6、关联方承诺

期末本公司无已签约而尚未在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
中层管理人员、核心技术（业务）人员及董事会认为需要激励的其他人员	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
合计	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
中层管理人员、核心技术（业务）人员及董事会认为需要激励的其他人员	3.83 元每股（权益分派实施调整后价格）	11 个月		

其他说明：

根据公司 2022 年第一次临时股东大会的授权，公司于 2022 年 11 月 30 日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意限制性股票首次授予日为 2022 年 11 月 30 日，向符合授予条件的 118 名激励对象授予 192.00 万股第二类限制性股票，授予价格为 9.2 元/股。

根据公司 2022 年第一次临时股东大会授权，公司于 2023 年 11 月 6 日召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第六次会议审议通过《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，同意以 2023 年 11 月 6 日为预留授予日，向符合条件的 18 名激励对象授予 40.8 万股第二类限制性股票，授予价格为 5.87 元/股。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	BlackScholes 期权定价模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	<p>标的资产估值基准日价值：首次 20.22 元/股；预留部分 30.49 元/股</p> <p>有效期分别为：首次 1 年、2 年、3 年；预留部分 1 年、2 年</p> <p>历史波动率：首次 26.841%、24.9608%、27.0408%；预留部分 16.625%、22.3399%</p> <p>期权行权价格：首次 9.2 元/股；预留部分 5.87 元/股</p> <p>无风险收益率：首次 1.5%、2.1%、2.75%；预留部分</p>

	1.5%、2.1%
	股息率：首次 0.8902%；预留部分 0.7745%
可行权权益工具数量的确定依据	按各归属期的业绩考核调节及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	29,283,100.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	5,336,500.00

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
股权激励员工	5,336,500.00	
合计	5,336,500.00	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司与兴业银行股份有限公司于 2025 年度签订编号为“兴银锡 2025 集票字第 01 号”、“兴银锡 2025 集票字第 03 号”的票据池业务合作协议，编号为“兴银锡 2025 集票字第 01 号 C1”、“兴银锡 2025 集票字第 03 号 C1”的最高额质押合同，质押最高主债权额为 2 亿元，覆盖有效期为 2025 年 3 月 28 日至 2026 年 11 月 27 日。另外公司与兴业银行股份有限公司签订了编号为“11001W325008A”的最高额保证合同，有效期为 2025 年 3 月 21 日至 2026 年 3 月 20 日，有效期内为全资子公司无锡宇华精机有限公司在兴业银行股份有限公司发生的债务提供最高额担保 3,000 万元。截止至 2025 年 12 月

31 日，尚有质押的银行承兑汇票 3,069.55 万元，票据池保证金 1,609.06 万元，在此基础上公司全资子公司无锡宇华精机有限公司、安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司分别开具了 2,922.45 万元、32.27 万元应付票据。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1.4
利润分配方案	根据 2026 年 3 月 30 日董事会决议，董事会提议 2025 年度利润分配方案为：以公司现有总股本 502,322,762.00 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.40 元（含税）；不进行资本公积金转增股本；不送红股。上述提议尚待股东大会审议批准。

3、销售退回

本公司无在资产负债表日后发生重要销售退回的相关情况。

4、其他资产负债表日后事项说明

2026 年 1 月 27 日，公司第四届董事会第二十次会议审议通过，公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期及预留授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就，公司向 120 名激励对象发行普通股(A 股)1,778,897.00 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价格为人民币 3.66 元，募集资金总额为人民币 6,510,763.02 元，该项增资业经公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)出具苏公 W[2026]B012 号验资报告验资确认。

截至审计报告日止，除存在上述资产负债表日后事项外，本公司无其他重大资产负债表日后事项。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	688,920,111.43	603,088,174.81
1至2年	97,206,853.60	4,176,449.11
2至3年	1,662,250.15	5,080,008.17
3年以上	6,169,812.30	3,929,551.28
3至4年	2,718,658.06	913,367.52
4至5年	668,970.48	1,287,766.60
5年以上	2,782,183.76	1,728,417.16
合计	793,959,027.48	616,274,183.37

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	83,168.00	0.01%	83,168.00	100.00%						
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	793,875,859.48	99.99%	37,117,424.66	4.69%	756,758,434.82	616,274,183.37	100.00%	29,516,555.98	4.79%	586,757,627.39
其中：										
合并范围内组合	168,416,208.77	21.21%		0.00%	168,416,208.77	121,376,491.71	19.70%		0.00%	121,376,491.71
账龄信用风险组合	625,459,650.71	78.78%	37,117,424.66	5.95%	588,342,226.05	494,897,691.66	80.30%	29,516,555.98	5.96%	465,381,135.68
合计	793,959,027.48	100.00%	37,200,592.66	4.69%	756,758,434.82	616,274,183.37	100.00%	29,516,555.98	4.79%	586,757,627.39

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上汽红岩车桥（重庆）有限公司			83,168.00	83,168.00	100.00%	预计无法收回

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄信用风险组合	625,459,650.71	37,200,592.66	5.95%

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提		83,168.00				83,168.00
账龄信用风险组合	29,516,555.98	7,636,612.09		35,743.41		37,117,424.66
合计	29,516,555.98	7,719,780.09		35,743.41		37,200,592.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期坏账准备无转回或收回金额重要的应收账款。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无重要的应收账款核销情况。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额

客户一	154,184,393.12		154,184,393.12	19.42%	
客户二	149,718,889.82		149,718,889.82	18.86%	7,485,944.49
客户三	77,734,897.46		77,734,897.46	9.79%	3,886,744.87
客户四	46,542,376.02		46,542,376.02	5.86%	2,327,118.80
客户五	38,595,568.64		38,595,568.64	4.86%	1,929,778.43
合计	466,776,125.06		466,776,125.06	58.79%	15,629,586.59

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	8,850,000.00	
其他应收款	483,173.25	40,445.00
合计	9,333,173.25	40,445.00

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
苏州赫贝斯五金制品有限公司	5,100,000.00	
无锡旭电科技有限公司	3,750,000.00	
合计	8,850,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	235,000.00	185,900.00
代扣代缴款	103.42	
其他	354,500.00	
合计	589,603.42	185,900.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	508,603.42	33,100.00
1 至 2 年		10,000.00
3 年以上	81,000.00	142,800.00
5 年以上	81,000.00	142,800.00
合计	589,603.42	185,900.00

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	589,603.42	100.00%	106,430.17	18.05%	483,173.25	185,900.00	100.00%	145,455.00	78.24%	40,445.00
其中：										
账龄信用风险组合	589,603.42	100.00%	106,430.17	18.05%	483,173.25	185,900.00	100.00%	145,455.00	78.24%	40,445.00
合计	589,603.42	100.00%	106,430.17	18.05%	483,173.25	185,900.00	100.00%	145,455.00	78.24%	40,445.00

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄信用风险组合	589,603.42	106,430.17	18.05%
合计	589,603.42	106,430.17	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额		145,455.00		145,455.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回		39,024.83		39,024.83
2025 年 12 月 31 日余额		106,430.17		106,430.17

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见“附注 金融工具 6）、金融资产（不含应收款项）的减值的测试方法及会计处理方法”

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	145,455.00		39,024.83			106,430.17
合计	145,455.00		39,024.83			106,430.17

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	垫付款	354,500.00	1 年以内	60.13%	17,725.00
第二名	押金及保证金	104,000.00	1 年以内	17.64%	5,200.00
第三名	押金及保证金	40,000.00	1 年以内	6.78%	2,000.00
第四名	押金及保证金	25,200.00	5 年以上	4.27%	25,200.00
第五名	押金及保证金	20,000.00	5 年以上	3.39%	20,000.00
合计		543,700.00		92.21%	70,125.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

期末无因资金集中管理而列报于其他应收款的情况。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	650,749,264.67		650,749,264.67	322,217,326.82		322,217,326.82
对联营、合营企业投资	28,775,925.76		28,775,925.76	32,777,566.71		32,777,566.71
合计	679,525,190.43		679,525,190.43	354,994,893.53		354,994,893.53

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州赫贝斯五金制品有限公司	19,380,000.00		18,620,000.00				38,000,000.00	
易通轻量化技术(江苏)有限公司	4,978,400.00						4,978,400.00	
无锡宇华精机有限公司	55,810,000.00		70,220,000.00				126,030,000.00	
安徽贝斯特新能源汽车零部件有限公司	228,600,000.00		114,200,000.00				342,800,000.00	
倍永华科技有限公司(新加坡)	13,448,926.82		125,491,937.85				138,940,864.67	
合计	322,217,326.82		328,531,937.85				650,749,264.67	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
无锡旭电科技	32,777,566.71				432,200.60		-683,841.55	3,750,000.00				28,775,925.76	

有限公司												
小计	32,777,566.71			432,200.60		683,841.55	-	3,750,000.00			28,775,925.76	
合计	32,777,566.71			432,200.60		683,841.55	-	3,750,000.00			28,775,925.76	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,456,297,049.56	974,759,268.57	1,316,257,957.70	874,538,990.87
其他业务	43,662,419.83	4,674,285.35	35,338,991.84	738,768.82
合计	1,499,959,469.39	979,433,553.92	1,351,596,949.54	875,277,759.69

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,499,959,469.39	979,433,553.92					1,499,959,469.39	979,433,553.92
其中：								
汽车零部件	1,392,986,565.08	930,549,380.49					1,392,986,565.08	930,549,380.49
其他零部件	11,189,431.40	8,073,576.28					11,189,431.40	8,073,576.28
智能装备及工装	52,121,053.08	36,136,311.80					52,121,053.08	36,136,311.80
其他收入	43,662,419.83	4,674,285.35					43,662,419.83	4,674,285.35
按经营地区分类	1,499,959,469.39	979,433,553.92					1,499,959,469.39	979,433,553.92
其中：								
国内销售	985,524,586.20	672,472,629.86					985,524,586.20	672,472,629.86
出口销售	514,434,883.19	306,960,924.06					514,434,883.19	306,960,924.06
市场或客户类型								
其中：								

合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类	1,499,959,469.39	979,433,553.92					1,499,959,469.39	979,433,553.92
其中:								
某一时点转让确认收入	1,499,959,469.39	979,433,553.92					1,499,959,469.39	979,433,553.92
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	1,499,959,469.39	979,433,553.92					1,499,959,469.39	979,433,553.92

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 0.00 元预计将于年度确认收入, 0.00 元预计将于年度确认收入, 0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	11,100,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益	432,200.60	872.92
处置交易性金融资产取得的投资收益	20,485,629.12	21,134,911.95
债务重组		-81,000.00
合计	32,017,829.72	21,054,784.87

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-140,415.28	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,647,547.56	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,744,750.91	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-268,665.63	
减：所得税影响额	2,953,666.10	
少数股东权益影响额（税后）	-21,926.70	
合计	17,051,478.16	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.70%	0.56	0.55
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.16%	0.52	0.52

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用