



# 2025年度报告

昆山万源通电子科技股份有限公司

KUNSHAN WANYUANTONG ELECTRONIC TECHNOLOGY CO., LTD

公司简称:万源通

股票代码:920060

# 2025年度大事记

## 2025年度

公司始终将研发创新置于战略核心地位，持续加大技术投入与人才储备。2025年，公司新增专利11项；截至2025年末，公司拥有的已取得国家知识产权局授权的专利权共计91项。

## 2025年10月

公司正式启动于香港联交所的IPO计划，这不仅是公司资本化进程的关键里程碑，更是公司迈出全球化战略的关键一步。

## 2025年5月

公司完成2024年年度权益分派，总股本152,044,663股为基数，向全体股东每10股派发5元人民币现金，共派发现金红利7,602.23万元。

## 2025年10月

公司泰国巴真生产基地顺利奠基，迈出国际化产能布局的关键一步。根据规划，该项目一期投资规模约1.5亿元人民币，预计于2026年3季度投产。泰国工厂将成为公司出海的桥头堡和重要基地。

## 2025年4月

公司募集资金投资项目--3#厂房及1#、2#宿舍楼已启动开工建设。募投项目预计于2026年8月建成，届时公司双面多层板产能将提升至每月15万平米。

# 目录

第一节	重要提示、目录和释义 .....	4
第二节	公司概况 .....	6
第三节	会计数据和财务指标 .....	8
第四节	管理层讨论与分析 .....	11
第五节	重大事件 .....	37
第六节	股份变动及股东情况 .....	41
第七节	融资与利润分配情况 .....	44
第八节	董事、高级管理人员及员工情况 .....	47
第九节	行业信息 .....	52
第十节	公司治理、内部控制和投资者保护 .....	60
第十一节	财务会计报告 .....	69
第十二节	备查文件目录 .....	198

## 第一节 重要提示、目录和释义

### 【声明】

公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人王雪根、主管会计工作负责人徐健及会计机构负责人（会计主管人员）徐健保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在公司董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

#### 1、未按要求披露的事项及原因

由于公司前五大客户和供应商涉及商业机密，故使用代称披露，不直接披露客户名称和供应商名称。

### 【重大风险提示】

#### 1、是否存在退市风险

是 否

#### 2、本期重大风险是否发生重大变化

是 否

公司在本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分分析了公司的重大风险因素，敬请投资者注意阅读。

## 释义

释义项目		释义
本公司、公司、万源通	指	昆山万源通电子科技股份有限公司
报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末、本期末、期末	指	2025年12月31日
上期、上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
报告期初、上年末、期初	指	2024年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
子公司、昆山广谦	指	昆山广谦电子有限公司
子公司、启源通	指	昆山启源通电子科技有限公司
子公司、江苏广谦	指	江苏广谦电子有限公司
子公司、新加坡广谦	指	GREENCIRCUIT INNOVATIONS (SINGAPORE) PTE. LTD. (广谦创新科技(新加坡)有限公司)
子公司、泰国万源通	指	万源通电子(泰国)有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
北交所	指	北京证券交易所
东台绥定	指	东台市绥定企业管理中心合伙企业(有限合伙)
广通源	指	东台市广通源企业管理中心合伙企业(有限合伙)
股东会	指	昆山万源通电子科技股份有限公司股东会
董事会	指	昆山万源通电子科技股份有限公司董事会
高管、高级管理人员	指	昆山万源通电子科技股份有限公司总经理、常务副总经理、副总经理、董事会秘书和财务总监
公司法	指	《中华人民共和国公司法》
证券法	指	《中华人民共和国证券法》
劳动法	指	《中华人民共和国劳动法》
公司章程	指	《昆山万源通电子科技股份有限公司章程》
会计师事务所	指	容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

## 第二节 公司概况

### 一、 基本信息

证券简称	万源通
证券代码	920060
公司中文全称	昆山万源通电子科技股份有限公司
英文名称及缩写	Kunshan Wanyuantong Electronics Technology Co.,Ltd -
法定代表人	王雪根

### 二、 联系方式

董事会秘书姓名	徐健
联系地址	江苏省昆山市巴城镇石牌中华路 1288 号
电话	0512-50116830
传真	0512-50116801
董秘邮箱	wyt@wyt-pcb.com
公司网址	www.wyt-pcb.com
办公地址	江苏省昆山市巴城镇石牌中华路 1288 号
邮政编码	215312
公司邮箱	wyt@wyt-pcb.com

### 三、 信息披露及备置地点

公司年度报告	2025 年年度报告
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报（ <a href="http://www.stcn.com">www.stcn.com</a> ）
公司年度报告备置地	万源通董事会秘书办公室

### 四、 企业信息

公司股票上市交易所	北京证券交易所
上市时间	2024 年 11 月 19 日
行业分类	制造业 C-计算机、通信和其他电子设备制造业 39-电子元件及电子专用材料制造 398-电子电路制造 3982
主要产品与服务项目	印刷电路板的研发、生产和销售
普通股总股本（股）	152,044,663
优先股总股本（股）	0
控股股东	王雪根

实际控制人及其一致行动人	实际控制人为王雪根，一致行动人为东台绥定、广通源
--------------	--------------------------

## 五、 注册变更情况

适用 不适用

项目	内容
统一社会信用代码	91320583576671624T
注册地址	江苏省苏州市昆山市巴城镇石牌中华路 1288 号
注册资本（元）	152,044,663

公司于 2024 年 12 月 24 日召开第二届董事会第十次会议，于 2025 年 1 月 9 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过《关于拟变更公司注册资本、公司类型及修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 25 日在北京证券交易所指定信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于拟变更公司注册资本、公司类型及修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的公告》（公告编号：2024-069）。2025 年 1 月，公司完成工商变更登记、章程备案等手续并取得营业执照。

## 六、 中介机构

公司聘请的会计师事务所	名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
	签字会计师姓名	姚斌星、孙星瑜
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	兴业证券股份有限公司
	办公地址	福建省福州市湖东路 268 号
	保荐代表人姓名	单磊、陈嫣
	持续督导的期间	2024 年 11 月 19 日 - 2027 年 12 月 31 日

## 七、 自愿披露

适用 不适用

## 八、 报告期后更新情况

适用 不适用

### 第三节 会计数据和财务指标

#### 一、 盈利能力

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
营业收入	1,179,884,963.03	1,042,754,361.61	13.15%	984,055,513.40
毛利率%	20.15%	22.39%	-	24.39%
归属于上市公司股东的净利润	124,714,440.19	123,311,744.71	1.14%	118,054,318.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	117,769,162.59	116,465,348.86	1.12%	110,155,193.76
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	11.93%	19.30%	-	23.96%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	11.27%	18.23%	-	22.35%
基本每股收益	0.8202	1.0364	-20.86%	1.0143

#### 二、 营运情况

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比 上年末增 减%	2023 年末
资产总计	1,851,212,582.83	1,678,344,083.03	10.30%	1,380,003,108.12
负债总计	775,133,097.47	651,289,490.88	19.02%	828,171,798.04
归属于上市公司股东的净资产	1,076,079,485.36	1,027,054,592.15	4.77%	551,831,310.08
归属于上市公司股东的每股净资产	7.08	6.75	4.77%	4.74
资产负债率%（母公司）	32.10%	24.43%	-	44.08%
资产负债率%（合并）	41.87%	38.81%	-	60.01%
流动比率	1.64	1.84	-11.23%	1.03
	2025 年	2024 年	本年比上 年增减%	2023 年
利息保障倍数	30.94	16.52	-	11.65
经营活动产生的现金流量净额	169,157,214.13	109,752,249.74	54.13%	110,872,987.84

应收账款周转率	2.50	2.28	-	2.34
存货周转率	4.04	4.66	-	4.72
总资产增长率%	10.30%	21.62%	-	1.36%
营业收入增长率%	13.15%	5.96%	-	1.51%
净利润增长率%	1.14%	4.45%	-	124.75%

### 三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 四、 与业绩预告/业绩快报中披露的财务数据差异

适用 不适用

### 五、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	241,999,073.18	298,640,916.09	332,157,770.69	307,087,203.07
归属于上市公司股东的净利润	28,419,681.99	36,353,734.65	35,374,650.39	24,566,373.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	27,146,955.03	28,354,527.83	37,032,144.12	25,235,535.61

#### 季度数据与已披露定期报告数据差异说明：

适用 不适用

### 六、 非经常性损益项目和金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,356,866.96	-1,680,710.13	4,455.30	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,754,636.14	4,844,129.77	4,930,273.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	802,526.04			

债务重组损益	-1,812,569.27			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	0.00	103.58	590,288.55	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,269,370.17	4,795,145.29	3,768,070.25	
<b>非经常性损益合计</b>	<b>8,118,355.78</b>	<b>7,958,668.51</b>	<b>9,293,087.89</b>	
所得税影响数	1,173,078.18	1,112,272.66	1,393,963.18	
少数股东权益影响额（税后）	0	0	0	
<b>非经常性损益净额</b>	<b>6,945,277.60</b>	<b>6,846,395.85</b>	<b>7,899,124.71</b>	

**七、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

**八、 补充财务指标**

适用 不适用

**九、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况**

**(一) 会计数据追溯调整或重述情况**

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

**(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响**

适用 不适用

## 第四节 管理层讨论与分析

### 一、 业务概要

#### 商业模式报告期内变化情况：

公司是一家专业从事印刷电路板（Printed Circuit Board，简称 PCB）研发、生产和销售的高新技术企业，拥有江苏省专精特新中小企业、江苏省民营科技企业、江苏省瞪羚企业、江苏省省级技术中心、江苏省先进级智能工厂等荣誉称号。公司以江苏昆山、江苏东台两大成熟生产基地为依托，并积极推进泰国巴真生产基地的建设，逐步构建辐射国内、面向全球的产能布局，持续深化国际化战略。

公司深耕 PCB 领域，坚持“中小批量、多品种、高品质、快速交货”的市场策略，凭借持续的技术研发、丰富的工艺积累、多元化的产品体系以及对下游市场趋势的敏锐洞察，致力于为各行业客户提供高品质、高性能、高附加值的 PCB 产品与服务。为应对全球产业链布局变化，提升国际服务与交付能力，报告期内公司启动泰国生产基地建设。泰国工厂一期预计于 2026 年第三季度投产，通过分期建设逐步布局单面板、双面板、高多层板等产能，通过为海外客户提供便捷高效的本地化支持实现进一步拓展海外市场、增强全球供应链韧性的目标。

公司产品广泛应用于消费电子、汽车电子、工业控制、家用电器、通信设备等领域。报告期内，公司产品下游应用以汽车电子和消费电子为主，上述两个领域的收入占比超过了 80%；其中，汽车电子已成为公司产品的第一大应用领域。

#### 1. 汽车电子领域

在汽车电子领域，公司 PCB 产品已广泛应用于车身控制器、集成逆变器、电池管理系统（BMS）、域控制器、充电桩控制系统、车灯及车灯控制系统、电子助力转向系统、环视摄像头、激光雷达、功率控制驱动模组系统等，覆盖了智能汽车所需的主要刚性板与 HD1 板类型。2025 年智能驾驶技术正以前所未有的速度渗透到日常出行中，中国乘用车市场 L2+ 以上高阶智能驾驶渗透率已逼近 65%。智能驾驶向“更高算力、更多传感器、更高安全性”的持续演进，正深刻重塑汽车电子领域 PCB 产品的技术要求与发展方向。公司积极把握智能驾驶带来的产品转型机遇：一方面持续深耕传统汽车电子产品市场，另一方面与客户协同推进工艺优化与产品升级，以满足智能驾驶对 PCB 在高密度互连、高频高速、先进散热等方面的严苛要求。目前，公司已实现毫米波雷达、激光雷达、环视摄像头等智能驾驶感知层产品的量产交付，并在域控制器、中央计算平台等核心计算场景完成 PCB 产品的技术储备，为下一代智能汽车电子架构提供支撑。

#### 2. 消费电子领域

在消费电子领域，公司的 PCB 产品主要应用于游戏机、PC 电池 BMS、电源适配器、鼠标、触摸屏、拓展坞等。公司向台达集团、新普科技、群光集团、光宝科技等知名客户交付产品，并最终应用于索尼 PS5、任天堂 Switch 游戏机，以及联想、华为、戴尔、惠普等品牌的 PC 及周边设备。

### 3. 布局以汽车智驾和光通信产品为代表的中高端 HDI 应用

人工智能及 AI 算力的爆发式发展，正在深刻重塑 PCB 行业，将其从“传统周期制造业”推向了“高技术壁垒的精密制造业”。公司积极拥抱人工智能与 AI 浪潮，抓住技术驱动、需求激增的“黄金周期”，推进技术变革和产品升级，以智能驾驶为基、以光通信为翼，布局中高端 HDI 应用。目前公司已具备了 400G 以下光通信产品的生产流程和交付经验，并将借助 H 股融资的外力支持，加速布局 800G 及以上的光通信产品。



报告期内，公司的主营业务、主要产品及服务较为稳定，公司商业模式未发生重大变化。

#### 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

#### 专精特新等认定情况

适用 不适用

“专精特新”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input checked="" type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	是
其他相关的认定情况	1. 2025 年，子公司江苏广谦被江苏省民营科技企业协会评定为“江苏省民营科技企业”；
其他相关的认定情况	2. 2025 年，子公司江苏广谦被江苏省工业和信息化厅评定为“江苏省先进级智能工厂”；
其他相关的认定情况	3. 2025 年，子公司江苏广谦被江苏省科学技术厅评定为“2025 年江苏省瞪羚企业”；

其他相关的认定情况	4. 2025 年, 子公司江苏广谦经省工业和信息化厅等多部门联合评审认定, 获得“2025 年省级企业技术中心”称号;
其他相关的认定情况	5. 2025 年, 公司和子公司江苏广谦均通过了“江苏省高新技术企业”的复审。

## 二、 经营情况回顾

### (一) 经营计划

2025 年, 是公司登陆资本市场后的首个完整会计年度, 也是我们积极应对市场挑战、为未来全球布局积蓄力量的一年。面对复杂的宏观经济环境与行业竞争压力, 万源通全体员工同心协力, 圆满完成了年度经营目标:

#### 1. 经营业绩稳健增长

2025 年度, 公司实现营业收入 1,179,884,963.03 元, 同比增长 13.15%; 归属于上市公司股东的净利润 124,714,440.19 元, 同比增长 1.14%; 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 117,769,162.59 元, 同比增长 1.12%。

报告期末, 公司总资产 1,851,212,582.83 元, 较报告期初增加 10.30%; 归属于上市公司股东的所有者权益 1,076,079,485.36 元, 较报告期初增加 4.77%。

#### 2. 产能布局持续优化

国内江苏昆山工厂和江苏东台工厂高效联动: 昆山工厂单面板产能保持稳定; 东台工厂依托募投项目, 持续扩充双多层板和 HDI 板等的产能; 未来, 东台工厂还将借力 H 股融资, 落地“高密度互连印刷电路板 (HDI) 项目”, 以满足 800G 以上光模块产品的生产能力。

在全球化战略布局下, 公司于 2025 年 6 月在泰国设立子公司, 并于 2025 年 10 月开工建设, 标志着泰国生产基地建设正式启动。该生产基地将分阶段逐步布局单面板、双面板、高多层板等产能, 成为公司全球化战略的桥头堡。

#### 3. 市场突破与技术进阶

2024 年以来, AI 科技革命席卷全球, 推动算力、高速网络通信、新能源汽车、智能驾驶等下游领域高速发展, PCB 行业进入新一轮增长周期, 已成为不可逆转的确定性趋势。公司积极把握行业机遇, 重点布局汽车智能驾驶与光通信模块两大核心领域; 在巩固传统产品优势的同时, 积极寻求产品升级和结构调整。报告期内, 公司已经量产交付智能驾驶领域的 HDI 产品, 并打样交付 400G 及以下的光通信产品。

#### 4. 研发创新驱动发展

公司高度重视研发工作, 持续在新技术和新工艺领域加强研发, 不断满足下游电子信息产品快速更

新迭代的需求。报告期内，公司围绕市场需求、前瞻技术等进行了光模块产品生产技术、6oz 厚铜防焊印刷技术、铝基热电分离板技术研发、CAF 耐 1000h 制程加工方案研究、微盲孔化锡技术研究和 2/2mil 细密线路制程能力提升等的项目研发工作，并积极将技术创新和工艺进步应用于生产，转化为生产力。

## （二） 行业情况

### 1. 公司所处行业及行业地位

公司所属行业为印制电路板（PCB）制造业。根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业分类为“电子元件及电子专用材料制造”下属的“电子电路制造”，行业代码为 C3982。根据中国上市公司协会发布的《上市公司行业统计分类指引》，公司所处行业归属于“计算机、通信和其他电子设备制造业”，行业代码为 C39。

在 5G 通信、新能源汽车、AI 等新兴领域需求驱动下，行业展现出强劲韧性。公司凭借持续技术创新与客户深度服务，连续 3 年入围榜单 TOP100 阵营。2025 年，中国电子电路行业协会（CPCA）发布《2024 年度 PCB 行业企业营收排行榜》，公司内资排名位列 39 位。

### 2. 行业发展情况

印制电路板（Printed Circuit Board，简称“PCB”）是指在覆铜板按照预定设计形成铜线路图形的电路板，其主要功能是使各种电子零组件按照预定电路连接，起电气连接作用。印制电路板是组装电子零件用的关键互连件，不仅为电子元器件提供电气连接，也承载着电子设备数字及模拟信号传输、电源供给和射频微波信号发射与接收等功能，是绝大多数电子设备及产品不可或缺的组件，广泛应用于通讯、消费电子、计算机、汽车电子、服务器、数据中心、国防、航空航天、工业控制、医疗器械等领域，是绝大多数电子设备功能实现的基础，因而被誉为“电子产品之母”。

2025 年，在全球人工智能（AI）技术爆发式增长、算力基础设施大规模投入以及汽车电子化、工业智能化等长期趋势的驱动下，PCB 行业整体呈现结构性繁荣与区域性调整并存的态势。行业周期波动主要表现为：传统消费电子领域需求逐步回暖，而 AI 服务器、高速通信等新兴领域则进入高速增长周期，成为拉动行业增长的核心引擎。Prismark 预计 2025 年全球电子系统市场规模将同比增长 8.5%，其中服务器/数据存储领域同比增长高达 40%，引领整体增长。与此同时，在地缘政治和供应链重塑的背景下，产业地理格局正经历从“中国主导”向“中国+东南亚”双中心演进的关键阶段。

### 3. 行业发展因素

技术进步与需求升级：人工智能（AI）及 AI 算力的爆发式发展，正在深刻重塑 PCB（印制电路板）行业，推动其进入以“量价齐升”和“高端化”为核心特征的全新增长周期，这一影响主要体现在需求

结构和技术门槛等层面。其中，需求端表现从“量”到“价”的双重爆发：①用量激增：AI大模型训练和推理需要海量GPU/ASIC芯片协同工作，单个AI服务器集群的PCB用量远超传统服务器。据预测，2026年与AI服务器、交换机和光模块相关的PCB市场规模可达千亿级别；②价值量飙升：AI服务器对PCB的性能要求极为严苛，推动产品从传统的8-16层向20层以上的高多层板、HDI（高密度互连板）升级。单台AI服务器的PCB价值量可达8000-10000美元，是传统服务器的数倍。而技术端则对PCB的性能需求达到极致，驱动全产业链技术升级。下游应用的“轻、薄、短、小、高速度、高性能”趋势，持续推动PCB技术向高密度互连（HDI）、高层数、高频高速及系统级封装（SiP）融合方向演进。AI服务器对PCB的层数、线宽/线距及材料（如极低损耗层压板）提出了近乎极致的性能要求。

供应链多元化与区域政策：近年来的全球贸易环境变化，促使终端客户和制造商寻求供应链的多元化与韧性。泰国、越南等东南亚国家凭借其成本与贸易优势，正成为PCB产能转移的新目的地。中国持续推进的“双碳”目标及相关环保法规，亦倒逼行业向绿色制造转型升级。

#### 4. 公司分享行业红利的战略举措

AI算力爆发所催生的高端市场需求正成为实现跨越式发展的重要跳板，公司积极把握AI技术红利，重点布局汽车智能驾驶与光通信模块两大核心领域，持续推动产品升级和结构调整。为应对AI服务器、光通信等高端产品对PCB产品的严格性能要求，公司围绕光模块产品生产技术、CAF耐1000h制程加工方案研究、微盲孔化锡技术研究和2/2mil细密线路制程能力提升等开展了一系列研发技术，为切入高端市场奠定了坚实基础。在技术储备不断夯实的同时，公司同步推进产能布局优化，将产能和资源逐步向高多层板、高密度互连HDI板、高频高速板等高端产品倾斜，以更好地匹配快速增长的市场需求。

为了应对全球贸易环境变化（如关税政策）及客户对供应链韧性的要求，公司于报告期内启动泰国生产基地建设，这正是顺应全球产能布局调整、贴近客户、规避潜在贸易风险的战略举措，有助于提升公司在全球供应链体系中的抗风险能力与响应速度。同时，在“双碳”目标持续推进的背景下，公司亦高度重视绿色低碳发展，报告期内修订了《董事会战略与ESG管理委员会工作细则》，将ESG事项纳入董事会常态化管理范畴，持续推动可持续发展理念与经营实践的深度融合。

### （三） 财务分析

#### 1. 资产负债结构分析

单位：元

项目	2025 年末		2024 年末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	

货币资金	291,747,353.77	15.76%	531,347,029.11	31.66%	-45.09%
应收票据	13,629,089.15	0.74%	13,297,491.80	0.79%	2.49%
应收账款	458,099,108.06	24.75%	442,637,917.51	26.37%	3.49%
存货	273,658,620.91	14.78%	173,792,069.71	10.35%	57.46%
投资性房地产	61,353,297.43	3.31%	65,716,753.69	3.92%	-6.64%
固定资产	455,659,274.30	24.61%	394,784,867.16	23.52%	15.42%
在建工程	42,009,009.18	2.27%	1,469,026.55	0.09%	2,759.65%
无形资产	16,673,883.31	0.90%	17,442,152.30	1.04%	-4.40%
商誉	6,731,424.32	0.36%	6,731,424.32	0.40%	0.00%
短期借款	129,078,658.89	6.97%	211,972,178.33	12.63%	-39.11%
交易性金融资产	30,300,821.92	1.64%	0.00	-	-
应收款项融资	5,093,829.41	0.28%	405,717.30	0.02%	1,155.51%
预付款项	8,487,980.31	0.46%	4,940,904.80	0.29%	71.79%
其他应收款	1,535,267.35	0.08%	1,102,977.30	0.07%	39.19%
一年内到期的非流动资产	474,096.38	0.03%	379,832.60	0.02%	24.82%
其他流动资产	158,604,705.93	8.57%	2,342,900.39	0.14%	6,669.58%
长期待摊费用	12,017,703.86	0.65%	8,458,224.91	0.50%	42.08%
递延所得税资产	8,390,167.68	0.45%	8,700,494.86	0.52%	-3.57%
其他非流动资产	6,746,949.56	0.36%	4,794,298.72	0.29%	40.73%
应付票据	191,233,295.09	10.33%	125,338,656.81	7.47%	52.57%
应付账款	402,037,897.10	21.72%	261,715,791.03	15.59%	53.62%
合同负债	1,276,069.20	0.07%	198,810.65	0.01%	541.85%
应付职工薪酬	16,555,312.96	0.89%	14,763,846.32	0.88%	12.13%
应交税费	6,124,374.64	0.33%	6,784,879.77	0.40%	-9.73%
其他应付款	1,455,896.66	0.08%	1,328,765.11	0.08%	9.57%
其他流动负债	11,571,284.09	0.63%	13,203,327.14	0.79%	-12.36%
预计负债	1,137,000.00	0.06%	0.00	-	-
递延收益	14,663,308.84	0.79%	15,983,235.72	0.95%	-8.26%
股本	152,044,663.00	8.21%	152,044,663.00	9.06%	0.00%
资本公积	477,126,201.73	25.77%	477,126,201.73	28.43%	0.00%
其他综合收益	332,784.52	0.02%	0.00	-	-

盈余公积	17,123,740.99	0.93%	14,863,837.13	0.89%	15.20%
未分配利润	429,452,095.12	23.20%	383,019,890.29	22.82%	12.12%
资产总计	1,851,212,582.83	100.00%	1,678,344,083.03	100.00%	10.30%

### 资产负债项目重大变动原因:

1. 货币资金：本期末较上年末减少 45.09%，主要系：①本期公司用闲置募集资金和自有资金进行现金理财，期末现金理财结存余额 18,405.76 万元；②本期公司实施了权益分派，现金分红 76,022,331.50 元。
2. 交易性金融资产：本期末新增 3,030.08 万元，主要系本期公司用闲置募集资金进行现金理财，期末结存结构性存款 3,030.08 万元。
3. 应收款项融资：本期末较上年末增加 1,155.51%，主要系期末公司持有的尚未贴现或背书的信用等级较高的银行承兑汇票增加所致。
4. 预付款项：本期末较上年末增加 71.79%，主要系贵金属原材料金盐为款到发货，2025 年四季度金价上涨明显，公司为控制成本和保证安全库存，期末增加了采购量。
5. 其他应收款：本期末较上年末增加 39.19%，主要系期末各类保证金、押金较期初增加了 44.57 万元。
6. 存货：本期末较上年末增加 57.46%，主要系 2025 年四季度以铜为代表的大宗材料价格上涨明显，从而传导到了公司主要原材料覆铜板、铜球、铜箔等的价格和供应；公司为控制成本和保证生产稳定，进行了一定的备货，本期末原材料较上年末增加了 8,342.26 万元。
7. 其他流动资产：本期末较上年末增加 6,669.58%，主要系本期公司用闲置募集资金和自有资金进行现金理财，期末结存拟持有到期的大额存单 14,176.48 万元。
8. 在建工程：本期末较上年末增加 2759.65%，主要系本期东台工厂募投项目进入规模建设和泰国工厂开始土建工作。
9. 长期待摊费用：本期末较上年末增加 42.08%，主要系东台工厂募投项目 2 号厂房装修和配套工程实施。
10. 其他非流动资产：本期末较上年末增加 40.73%，主要系期末预付工程、设备款增加。
11. 短期借款：本期末较上年末减少 39.11%，主要系①公司在北交所上市募集了资金，一方面减少了自有资金投入新增项目建设的压力，另一方面还补充了流动资金；②公司经营持续向好，经营性现金流持续改善；③本期公司增加了敞口承兑汇票的使用；上述三种原因综合影响了公司银行贷款的规模。
12. 应付票据：本期末较上年末增加 52.57%，主要系本期公司增加了敞口承兑汇票的使用。
13. 应付账款：本期末较上年末增加 53.62%，主要系期末较期初应付货款增加了 8,256.79 万元，应付工程设备款增加了 6,001.89 万元；应付货款增加主要系期末公司增加了原材料备货的影响，应付工程设备款增加主要系本期东台工程募投项目进入规模建设的影响。
14. 合同负债：本期末较上年末增加 541.85%，主要系预收客户货款增加。
15. 预计负债：本期末新增 113.70 万元，主要是公司暂估了未结诉讼的费用。
16. 其他综合收益：本期末较上年末增加 33.28 万元，主要系本期末新增外币报表折算差额和应收款项融资信用减值准备。

### 境外资产占比较高的情况

适用  不适用

## 2. 营业情况分析

### (1) 利润构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		变动比例%
	金额	占营业收入	金额	占营业收入	

		的比重%		的比重%	
营业收入	1,179,884,963.03	-	1,042,754,361.61	-	13.15%
营业成本	942,142,335.20	79.85%	809,322,478.30	77.61%	16.41%
毛利率	20.15%	-	22.39%	-	-
销售费用	17,313,132.48	1.47%	15,192,776.85	1.46%	13.96%
管理费用	32,922,988.31	2.79%	31,617,400.19	3.03%	4.13%
研发费用	42,682,980.01	3.62%	39,799,296.91	3.82%	7.25%
财务费用	2,420,270.47	0.21%	1,625,881.52	0.16%	48.86%
信用减值损失	-601,807.44	-0.05%	267,109.15	0.03%	325.30%
资产减值损失	-5,766,009.67	-0.49%	-7,349,735.35	-0.70%	-21.55%
其他收益	16,017,086.55	1.36%	9,351,698.84	0.90%	71.27%
投资收益	-1,310,865.15	-0.11%	0.00	-	-
公允价值变动收益	300,821.92	0.03%	0.00	-	-
资产处置收益	-733,708.36	-0.06%	-1,653,770.61	-0.16%	55.63%
汇兑收益	0.00	-	0.00	-	-
营业利润	140,942,810.03	11.95%	137,832,211.94	13.22%	2.26%
营业外收入	4,000.00	0.00%	363,195.98	0.03%	-98.90%
营业外支出	1,906,960.85	0.16%	102,559.28	0.01%	1,759.37%
净利润	124,714,440.19	10.57%	123,311,744.71	11.83%	1.14%
税金及附加	9,365,964.38	0.79%	7,979,617.93	0.77%	17.37%
所得税费用	14,325,408.99	1.21%	14,781,103.93	1.42%	-3.08%

#### 项目重大变动原因：

1. 财务费用：本期较上年同期增加 48.86%，主要系汇兑损益的差异：本期公司汇兑损失了 250.85 万元，上年同期公司实现了汇兑收益 473.70 万元。
2. 信用减值损失：本期较上年同期增加 325.30%，主要系本期末应收账款余额增加，相应计提的坏账准备增加。
3. 其他收益：本期较上年同期增加 71.27%，主要系本期收到的政府补助增加所致。
4. 投资收益：本期新增投资损失 131.09 万元，主要系：①本期公司使用闲置募集资金进行理财，投资结构性存款共取得收益 50.17 万元；②本期公司一客户进行债务重组，公司确认债务重组损失 181.26 万元。
5. 公允价值变动收益：本期新增公允价值变动收益 30.08 万元，主要系本期公司使用闲置募集资金进行理财，投资结构性存款确认持有期间的浮动收益。
6. 资产处置收益：本期资产处置损失较上年同期减少 55.63%，主要系本期减少了旧设备的处置。
7. 营业外收入：本期较上年同期减少 98.90%，主要系上期收到供应商赔款等偶发利得。
8. 营业外支出：本期较上年同期增加 1,759.37%，主要系：①暂估了诉讼损失；②固定资产报废损失增加。

#### (2) 收入构成

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
主营业务收入	1,080,986,162.40	970,646,115.35	11.37%
其他业务收入	98,898,800.63	72,108,246.26	37.15%
主营业务成本	849,699,456.06	743,798,992.19	14.24%
其他业务成本	92,442,879.14	65,523,486.11	41.08%

#### 按产品分类分析：

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
单面板	216,728,318.30	168,789,169.74	22.12%	-14.91%	-15.51%	增加 0.55 个百分点
双面板	352,160,254.37	300,609,048.47	14.64%	23.62%	25.18%	减少 1.07 个百分点
多层板	512,097,589.73	380,301,237.85	25.74%	18.80%	25.15%	减少 3.76 个百分点
其他	98,898,800.63	92,442,879.14	6.53%	37.15%	41.08%	减少 2.60 个百分点
合计	1,179,884,963.03	942,142,335.20	-	-	-	-

#### 按区域分类分析：

单位：元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
境内	1,064,024,291.67	848,036,126.72	20.30%	8.95%	11.39%	减少 1.75 个百分点
境外	115,860,671.36	94,106,208.48	18.78%	75.29%	96.04%	减少 8.6 个百分点
合计	1,179,884,963.03	942,142,335.20	-	-	-	-

#### 收入构成变动的的原因：

1. 报告期内，公司单面板收入有所下滑，双面板和多层板收入明显增长，其变动与下游客户需求变化相关：单面板毛利率较为稳定，双面多层板毛利率下滑主要系：①2024 年底至 2025 年初，公司对主要客户给予了小幅降价。②2025 年四季度以来，以覆铜板、铜球、铜箔和金盐为代表的主要原材料价格上涨明显。
2. 报告期内，境外收入明显增长，主要与公司积极开拓海外市场、获取海外订单相关。境外销售毛利率下降，主要原因系：①外销产品结构变化，应用于家用电器的单面板销售增加，其附加值较低；②部分境外双面板订单毛利较低。

### (3) 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	客户 A	145,109,114.89	12.30%	否
2	客户 B	139,933,981.02	11.86%	否
3	客户 C	68,889,545.51	5.84%	否
4	客户 D	58,005,211.16	4.92%	否
5	客户 E	52,700,407.30	4.47%	否
合计		464,638,259.88	39.39%	-

### (4) 主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	供应商 A	141,350,932.25	19.41%	否
2	供应商 B	100,792,993.87	13.84%	否
3	供应商 C	74,228,607.22	10.19%	否
4	供应商 D	73,912,960.30	10.15%	否
5	供应商 E	50,548,656.14	6.94%	否
合计		440,834,149.78	60.53%	-

### (5) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%情况

适用 不适用

### 3. 现金流量状况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	169,157,214.13	109,752,249.74	54.13%
投资活动产生的现金流量净额	-242,552,776.83	-11,639,195.43	-1,983.93%
筹资活动产生的现金流量净额	-166,888,989.21	256,222,118.21	-165.13%

#### 现金流量分析：

1. 经营活动产生的现金流量净额：本期较上年同期增加了 54.13%，主要系：①本期收入增加，销售商品收到的现金相应增加；②本期四季度进行了主要原材料覆铜板的备货，但尚未到账期，故购买商品、接受劳务支付的现金未明显增加。

2. 投资活动产生的现金流量净额：本期净流出较上年同期增加 1983.93%，主要系：①公司用闲置募集资金和自有资金进行现金理财，投资于大额存单和结构性存款；②本期东台工厂募投项目进入规模建设和泰国工厂开始土建工作，购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加。

2. 筹资活动产生的现金流量净额：本期较上年同期减少 165.13%，主要系：①上年同期公司向不特定合格投资者公开发行股票收到募集资金；②本期公司进行权益分派，现金分红 76,022,331.50 元。

#### (四) 投资状况分析

##### 1、总体情况

适用 不适用

单位：元

报告期投资额	上年同期投资额	变动比例%
305,620,412.49		

##### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

##### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	本期投入情况	累计实际投入情况	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	是否达到计划进度和预计收益的原因
新能源汽车配套高端印制电路板项目（年产50万平方米刚性线路项目）	67,538,487.03	67,538,487.03	募集资金	预计2026年年中投产	-	-	-
泰国工厂一期单面板产线	33,012,089.96	33,012,089.96	自有资金	预计2026年三季度投产	-	-	-
合计	100,550,576.99	100,550,576.99	-	-	-	-	-

##### 4、以公允价值计量的金融资产情况

适用 不适用

报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

## 5、理财产品投资情况

√适用 □不适用

单位：元

理财产品类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额	预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形对公司的影响说明
银行理财产品	募集资金	265,000,000.00	130,000,000.00	0	不存在
银行理财产品	自有资金	54,057,600.00	54,057,600.00	0	不存在
<b>合计</b>	-	319,057,600.00	184,057,600.00	<b>0</b>	-

## 单项金额重大的委托理财，或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财

□适用 √不适用

## 6、委托贷款情况

□适用 √不适用

## 7、私募股权投资基金投资情况

□适用 √不适用

## 8、主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

### (1) 主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润	净利润
昆山广谦	子公司	PCB 电路板销售	13,934,490	427,862,593.79	115,343,486.22	173,569,693.77	14,227,762.10	13,823,440.62
江苏广谦	子公司	PCB 电路板的研发、生产和销售	355,703,000	1,430,580,005.66	617,406,596.97	875,795,908.87	100,365,540.82	88,282,924.33
启源通	子公司	暂进行房屋租赁	14,720,000	49,966,312.29	18,286,369.59	5,346,756.12	1,063,178.28	797,383.71
新加坡广	子公司	PCB 印制电路板的购销及货物或技术的进出口	300,000 美元	2,110,189.85	2,110,189.85	0.00	1,549.85	1,549.85

谦		业务						
泰 国 万 源 通	子 公 司	PCB 电路板的研发、生产和销售	3.88 亿泰铢	49,909,064.69	48,041,149.11	0.00	-11,372.61	-11,372.61

## (2) 主要控股参股公司情况说明

### 主要参股公司业务分析

适用 不适用

### 子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动

适用 不适用

## (3) 子公司情况说明

### 报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对公司整体生产经营和业绩的影响
新加坡广谦	新设全资子公司(全资子公司昆山广谦持有其 100%股权)	其主营业务为 PCB 印制电路板的购销及货物或技术的进出口业务,符合公司的战略规划和业务发展需要,不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响。
泰国万源通	新设全资子公司(公司持有 99%股权;新加坡广谦持有 1%股权)	泰国万源通是公司实施海外战略布局的重要举措,符合公司整体的战略规划和业务发展需要。由于泰国万源通尚处于一期建设阶段,尚未投产,故本期不会对公司财务状况和经营成果产生重大不利影响。

### 对子公司的管理控制情况

适用 不适用

### 上市公司控股股东或实际控制人持股公司主要子公司情况

适用 不适用

## (4) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 9、与专业投资机构共同投资及合作情况

适用 不适用

## (五) 税收优惠情况

适用 不适用

### 1. 增值税:

万源通、昆山广谦和江苏广谦产品销售适用 13%的增值税税率；同时出口产品增值税适用“免、抵、退”政策，出口退税率为 13%。

依据财政部、国家税务总局于 2023 年 9 月 3 日下发的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号），万源通、江苏广谦可按照当期可抵扣进项税额的 5% 计提当期加计抵减额。

## 2. 企业所得税：

万源通 2025 年 12 月 19 日取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅及国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202532009759），有效期为三年。万源通 2025 年度享受高新技术企业减按 15%税率征收企业所得税的税收优惠政策。

江苏广谦 2025 年 12 月 19 日取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅及国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202532008520），有效期为三年。江苏广谦 2025 年度享受高新技术企业减按 15%税率征收企业所得税的税收优惠政策。

## (六) 研发情况

### 1、研发支出情况：

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	42,682,980.01	39,799,296.91
研发支出占营业收入的比例	3.62%	3.82%
研发支出资本化的金额	-	-
资本化研发支出占研发支出的比例	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比例	-	-

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率变化情况及其合理性说明

适用 不适用

### 2、研发人员情况：

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	1	0
本科	24	27
专科及以下	103	111

研发人员总计	128	138
研发人员占员工总量的比例 (%)	11.87%	10.99%

### 3、专利情况:

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	91	84
公司拥有的发明专利数量	17	18

### 4、研发项目情况:

√适用 □不适用

研发项目名称	项目目的	所处阶段/ 项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
光模块产品生产技术研发	针对光模块 PCB 产品的设计原理与关键制程开展研究, 适应高速光模块市场增长需求	小批量量产阶段	满足 400G、800G 至 1.6T 不同速率光模块 PCB 的量产要求, 提升传输速率承载能力	光模块 PCB 技术研发是公司布局通信设备、抢占高端市场、实现技术转型升级的核心战略举措, 光模块 PCB 积累的技术能力可延伸至智能驾驶、AI 计算、人工智能等高可靠性需求领域, 为公司长期增长注入强劲动力。
6oz 厚铜防焊印刷技术研发	研究阻焊油墨选用、网版目数、印刷工艺对厚铜板防焊品质的影响, 优化厚铜板防焊生产工艺	批量生产中	提升 6oz 厚铜板防焊印刷品质, 满足客户对高功率、高可靠 PCB 的应用需求	厚铜板在汽车电子、工业控制等领域(如车载 OBC、工控电源)应用广泛, 6oz 厚铜防焊印刷技术的研发对公司提升技术竞争力、拓展高价值市场以及增强产品可靠性等方面具有深远影响。
铝基热电分离板技术研发	攻克铝基板制造中的关键技术难题, 开发与高导热率相匹配的 PCB 产品, 实现金属板高散热要求及耐电压要求。	小批量量产阶段	实现铝基板涨缩控制、压合对位精度、板厚平整度及导热耐压等关键工艺管控, 并保证 PCB 导热系数 > 2w, 耐电压测试 > 2000V	铝基热电分离板技术研发有助于实现产品升级、进入高端市场、提升核心竞争力。该技术方案使公司在 PCB 散热解决方案上占据技术制高点, 深度融入汽车电子、工业控制、通信设备等领域, 为公司可持续增长奠定坚实基础。
CAF 耐 1000h 制程加工方案研究	提升 PCB 机械钻孔与孔金属化工工艺能力, 增强 PCB 耐离子迁移能力, 将产品制造能力从符合规格提升为超越客	批量生产中	在 85°C/85%RH 条件下, 1000 小时测试后绝缘电阻下降 < 10%, 超过行业常规 500-800h 水平	CAF 控制能力成为公司核心技术, 使“高可靠性”成为公司品牌标签, 在 PCB 产业升级浪潮中抢占先机, 为汽车电子、数据中心、工业控制等高附加值产品提供技术保证。

	户预期水平			
微盲孔化锡技术研究	攻克高密度互联 HDI 板微盲孔金属化可靠性难题，实现微盲孔内化锡完整性与可靠性	批量生产中	解决微盲孔内药水交换难题，确保盲孔化锡完整性与可靠性	微盲孔化锡技术不仅让公司掌握了一项先进工艺，更将建立起持续创新的技术体系，有效实现高密度互联 HDI 板在光通信、AI 服务器、智能驾驶等领域的持续技术突破。
2/2mil 细密线路制程能力提升	提升电镀铜平整度、干膜曝光精度、蚀刻均匀性，实现细密线路 PCB 的批量稳定生产	批量生产中	实现 50 μm/50 μm 细密线路稳定生产，满足高阶 HDI 产品要求	2/2mil 细密线路制程能力是高密度互连 HDI 制造中的关键技术，该技术突破使公司能够承接更多对精密性要求极高的订单，如光通信、智能驾驶、服务器背板等，大幅提升客户认可度和接单能力。
提升外观检验品质的研发	解决传统人工检验的品质拦截失效问题	批量生产中	推动 PCB 产品检测技术升级	提升产品品质拦截效率，有利于公司提升产品竞争力。
一种改善背文印刷偏移的研发	提升背文印刷工序的品质与生产效率	批量生产中	推动单面板背文印刷对位技术升级	提升背文印刷品质和生产效率，有利于公司降低生产成本和提升产品竞争力。
一种改善 V-CUT 偏移的研发	解决传统 V-CUT 依赖防焊印刷线条基准导致的切偏、调机低效问题	小批量测试中	推动单面线路板 V-CUT 技术升级	提升 V-CUT 品质和生产效率，有利于公司降低生产成本和提升产品竞争力。
一盎司材质加印防焊的研发	解决 10Z 机种单次防焊印刷的露铜不良问题	小批量测试中	推动厚铜线路板防焊印刷技术向精准补印升级	该技术可拓展至 20Z 等更厚铜箔机种，进一步扩大应用场景，为企业带来稳定的订单增量。

## 5、与其他单位合作研发的项目情况：

适用 不适用

## (七) 财务会计报告审计情况

### 1. 非标准审计意见说明：

适用 不适用

### 2. 关键审计事项说明：

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以

对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）应收账款预期信用损失的计量

##### 1、事项描述

参见财务报表附注三、9，附注五、4。

2025年12月31日万源通公司合并报表应收账款账面价值为4.58亿元，占万源通公司合并报表2025年12月31日资产总额的24.75%。应收账款坏账准备余额涉及万源通公司管理层（以下简称管理层）重大会计估计及判断，且应收账款预期信用损失对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款预期信用损失的计量确定为关键审计事项。

##### 2、审计应对

（1）了解及评价管理层与应收账款日常管理及授信相关的关键内部控制的设计及运行，并测试关键控制运行的有效性；

（2）复核管理层在评估应收账款预期信用损失的判断及估计，关注管理层是否充分识别信用减值的项目；

（3）对比前期预期信用损失的会计估计与本期实际发生的坏账损失及坏账准备转回情况、坏账准备计提情况，以评估管理层对应收账款预期信用损失判断的可靠性和历史准确性，并询问管理层显著差异的原因；

（4）对于按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，结合坏账政策重新计算、复核坏账准备计提金额的准确性；

（5）获取管理层对重大客户信用风险评估的详细分析，对单项金额重大并已单独计提信用减值损失的应收账款进行减值测试，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实坏账准备的计提时点和金额的合理性；

（6）选取样本执行函证程序，核实应收账款的真实性、准确性。

#### （二）收入确认

##### 1、事项描述

参见财务报表附注三、24，附注五、35。

2025年度万源通公司合并报表营业收入金额为11.80亿元。由于营业收入为万源通公司关键经营指标，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，且报告期内收入确认对财务报表影响较大，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

##### 2、审计应对

(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行，并测试关键控制运行的有效性；

(2) 了解和评价管理层对收入确认相关政策的选择及执行是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对报告期记录的收入交易选取样本，检查交易过程中的相关单据，包括合同、出库单、客户签收记录、销售发票、资金收款凭证等，确认交易的真实性。针对外销收入，取得海关出口数据与账面对销收入记录核对，并对主要客户回款进行测试；

(4) 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，检查出库单及其他支持性文件，确认收入是否被记录于恰当的会计期间；

(5) 获取公司报告期内销售清单，对营业收入实施分析性复核程序，确认收入、毛利率变动的合理性；

(6) 选取样本执行函证程序，核实已确认销售收入的真实性、完整性。

### 3. 对会计师事务所履职评估情况以及对会计师事务所履行监督职责情况：

经公司审计委员会、董事会审议通过了《关于会计师事务所履职情况评估报告的议案》，对容诚会计师事务所（特殊普通合伙）2025 年度履职情况进行了评估。具体内容详见公司于同日在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《会计师事务所 2025 年度履职情况评估报告》（公告编号：2626-030）。

经公司审计委员会、董事会审议通过了《关于董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》，对容诚会计师事务所（特殊普通合伙）2025 年度履行了监督职责。具体内容详见公司于同日在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》（公告编号：2026-031）。

### (八) 合并报表范围的变化情况

√适用 □不适用

1. 全资子公司昆山广谦于 2025 年 4 月投资设立新加坡广谦，昆山广谦持有其 100% 股权，纳入公司合并报表范围内。

2. 公司于 2025 年 5 月 6 日召开第二届董事会第十三次会议审议通过了《关于设立泰国子公司的议案》，决议在泰国投资设立海外子公司。泰国万源通于 2025 年 6 月 12 日注册成立，公司持股 99%，新加坡广谦持股 1%，纳入公司合并报表范围内。

## (九) 企业社会责任

### 1. 脱贫成果巩固和乡村振兴社会责任履行情况

适用 不适用

### 2. 其他社会责任履行情况

适用 不适用

作为一家上市公司，公司积极履行公众公司的义务，在不断为股东创造价值的同时，也积极承担对员工、客户和供应商、社会等其他利益相关方的责任，实现公司与员工、产业链、社会的和谐发展。

#### (1) 规范运作、保障股东权益

一方面公司严格按照《公司法》、《证券法》、《北京证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关法律法规的要求，建立规范的公司治理结构和科学的议事规则，制定了符合公司发展要求的各项规章制度，保证股东会、董事会、监事会和管理层按照公司章程及相应的议事规则及工作细则的规定各司其职、规范运作，并积极支持和配合专门委员会以及独立董事的工作，形成科学有效的职责分工和制衡机制，确保上市公司合规运营、规范运作。另一方面，公司高度重视信息披露工作，制定了《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》等规定，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地进行信息披露，保障投资者的知情权、参与权，为维护广大投资者权益提供重要支撑。公司提供了电话、电子邮件、网上业绩说明会、机构调研等与投资者沟通交流的方式，努力与投资者保持良好的互动交流，持续提高信息披露透明度，与资本市场保持准确、及时的信息传导。

为充分保障公司股东的合法权益，为股东提供稳定持续的投资回报，根据《公司法》《证券法》《公司章程》等相关规定，结合公司实际情况及未来发展需要，公司制定了《昆山万源通电子科技股份有限公司关于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市后三年股东分红回报规划的方案》并持续严格执行。2025年，公司以未分配利润向全体股东每10股派发现金红利5元（含税），共派发现金红利76,022,331.50元。

#### (2) 员工权益保护

一千多名万源通员工是公司发展的基石。公司高度重视企业文化建设，坚持将公司发展的成果与全体员工共享：①公司定期为员工组织培训，提升员工的专业素质和综合能力，实现员工与公司的共同成长；②公司设立建言献策邮箱，提供与员工畅通交流的渠道，积极听取员工的意见和建议，提升员工的主人翁意识；③公司关注员工的衣食住行，为员工提供基本住房需求和解决子女当地的就学问题，还定期组织团建活动，提供节日福利，以提高员工的幸福感和归属感；④公司制定了较为完善的绩效考核体系，充分调动员工的工作积极性。

### (3) 客户、供应商和消费者权益保护

一方面，公司凭借品质可靠、快速交付、稳定的供货能力等服务优势，与下游行业知名企业建立了长期稳定的合作关系。另一方面，公司遵守合同条款，保障供应商的合法权益，与上游主要供应商建立了坚实稳定的合作关系。通过产业链上下游的共同努力，一起建立了“长期、稳定、共赢”的战略合作伙伴关系；公司与客户、供应商携手共进，互相监督、持续改善，切实履行公司对客户、供应商、消费者的社会责任。

### 3. 环境保护相关的情况

适用 不适用

公司在生产经营过程中，高度重视生产对环境的影响，已严格按照相关法律法规的要求，针对不同类型的污染物制定了有效的防治措施。公司已通过 ISO14001 环境管理体系认证，在日常生产管理中，公司明确各职能部门的职责，针对不同类型的污染物制定有效的防治措施，践行环境保护和清洁生产理念。公司不属于重污染行业，公司生产经营所产生的污染物包括废水、废气、固体废弃物和噪声。公司针对以上生产经营所产生的污染物排放情况均已购置和安装了相应的环保设施，并制定了有效的防治措施。上述污染物经处理后，均能达到环保部门规定的排放标准。公司正在使用的环保处理设施均运转正常，公司高度重视环保工作，对环保设施建设持续投入，确保环保设施正常运行。

### (十) 报告期内未盈利或存在累计未弥补亏损的情况

适用 不适用

## 三、 未来展望

### (一) 行业发展趋势

#### 1. AI 推动行业强劲复苏

当前，PCB 行业正步入一个由“AI 算力革命”与“全球供应链重构”双重驱动的全新周期，呈现强劲的结构增长与深刻的技术升级特征。

尽管面临经济增长放缓和关税压力，但以 AI 为代表的技术创新正成为穿越周期的核心动力。Prismark 预计，2025 年全球电子系统市场预计将实现 8.5% 的同比增长，规模达 2.77 万亿美元；2024 - 2029 年复合年增长率（CAAGR）为 5.9%，全球电子系统市场规模将达到 3.40 万亿美元。

	\$Bn	2023	'24/'23	2024	'25E/'24	2025E	'26F/'25E	2026F	...	2029F	CAAGR '24-'29*
<b>Computers</b>	PC	226	3.5%	234	6.1%	248	2.0%	253		286	4.1%
	Server/Data Storage	200	45.5%	291	39.9%	407	18.4%	482		557	13.9%
	Other Computer	147	-2.8%	143	1.1%	145	1.7%	147		169	3.4%
<b>Communication</b>	Mobile Phones	390	6.8%	416	2.9%	428	2.3%	438		535	5.2%
	Wired Infrastructure	161	-3.4%	156	9.2%	170	5.9%	180		203	5.5%
	Wireless Infrastructure	81	-9.9%	73	6.5%	78	5.1%	82		94	5.1%
<b>Consumer</b>	TV	87	0.7%	87	-2.6%	85	-2.1%	83		78	-2.3%
	Audio/Video/Personal	143	1.0%	144	6.5%	154	3.2%	158		178	4.3%
	Other Consumer	99	-1.1%	98	3.1%	101	3.6%	105		117	3.7%
<b>Automotive</b>		282	-4.8%	268	2.1%	274	3.4%	283		336	4.6%
<b>Industrial</b>		307	1.8%	312	4.1%	325	5.1%	342		417	5.9%
<b>Medical</b>		138	4.7%	144	5.8%	152	5.0%	160		181	4.7%
<b>Military/Aerospace</b>		172	8.7%	187	8.6%	203	7.4%	218		251	6.1%
	<b>Total</b>	<b>\$2,431</b>	<b>5.0%</b>	<b>\$2,554</b>	<b>8.5%</b>	<b>\$2,770</b>	<b>5.8%</b>	<b>\$2,931</b>		<b>\$3,401</b>	<b>5.9%</b>

数据来源：Prismark 报告

受 AI 服务器、高速网络、卫星通信等需求推动，2025 年全球 PCB 市场迎来强劲复苏，预计同比增长 15.4%，规模达 849 亿美元，并有望在 2029 年突破千亿美元大关，2024 - 2029 年 CAAGR 为 8.2%。由于云服务和数据中心企业的大规模资本投入，2025 年，AI 服务器与存储领域的 PCB 需求预计增长 46.3%；有线与无线网络基础设施需求也预计分别增长 36%和 14%。

## 2. 高附加值产品增长显著

AI 与算力基础设施是首要驱动力，其增长高度集中于高附加值产品，为满足高性能计算与通信需求，高层数多层板和 HDI 板增长显著，其中 HDI 市场预计增长 25.6%；同时，封装基板市场也在 2025 年第二季度显现复苏迹象，全年增长预测上调至 16.9%，主要得益于 AI 服务器与网络设备对先进基板需求的上升以及 BT 基板平均售价的提升。

	\$M	2020	2023	2024	2025F	2029F	2025F/2024	2024-2029F CAAGR
Computer: PC		\$11,210	\$9,391	\$9,429	\$10,100	\$11,202	7.1%	3.5%
<b>Server/Data Storage</b>		\$5,876	\$8,201	\$10,916	\$15,975	\$25,729	46.3%	18.7%
Other Computer		\$3,801	\$3,661	\$3,649	\$3,830	\$4,110	5.0%	2.4%
<b>Mobile Phones</b>		\$14,150	\$13,085	\$13,886	\$14,793	\$17,670	6.5%	4.9%
<b>Wired Infrastructure</b>		\$4,958	\$5,955	\$6,153	\$8,385	\$12,759	36.3%	15.7%
Wireless Infrastructure		\$2,771	\$3,118	\$3,177	\$3,611	\$4,800	13.7%	8.6%
Consumer		\$9,366	\$9,129	\$8,972	\$9,610	\$10,755	7.1%	3.7%
<b>Automotive</b>		\$6,457	\$9,153	\$9,195	\$9,712	\$11,365	5.6%	4.3%
Industrial		\$2,543	\$2,871	\$2,918	\$3,157	\$3,823	8.2%	5.6%
Medical		\$1,263	\$1,440	\$1,500	\$1,603	\$1,893	6.9%	4.8%
Military/Aerospace		\$2,824	\$3,514	\$3,770	\$4,116	\$5,154	9.2%	6.5%
	<b>Total</b>	<b>\$65,218</b>	<b>\$69,517</b>	<b>\$73,565</b>	<b>\$84,891</b>	<b>\$109,258</b>	<b>15.4%</b>	<b>8.2%</b>

数据来源：Prismark 报告

从产品结构看，传统多层板仍占主导，但 HDI 与封装基板的占比持续提升：2025 年，HDI 占比预计达 18.5%，封装基板占 17.3%。到 2029 年，HDI 占比将进一步提升至 19.5%，封装基板达 18.4%。这标志着行业正加速向高密度、高性能、高集成度演进。

	Commodity		Multilayer		HDI	Package Substrate	Flex	
2000	24.8%		53.4%		5.0%	8.4%	8.3%	\$65.2Bn
2021	11.8%	38.4%	14.6%	17.8%			17.4%	\$80.9Bn
2022	10.9%	36.5%	14.4%	21.3%			16.9%	\$81.7Bn
2023	11.2%	38.2%	15.2%	18.0%			17.5%	\$69.5Bn
2024	10.8%	38.1%	17.0%	17.1%			17.0%	\$73.6Bn
2025E	9.9%	39.0%	18.5%	17.3%			15.3%	\$84.9Bn
2029F	8.8%	39.5%	19.5%	18.4%			13.9%	\$109.3Bn

数据来源：Prismark 报告

### 3. 关税政策等推动供应链地区演变

在全球通胀趋缓、利率进入下调周期的背景下，这为资本开支提供一定便利。然而，“制造业多元化”战略及潜在的贸易政策调整（如“特朗普关税 2.0”），持续推动供应链区域化重组。中国作为全球 PCB 制造中心的地位依然稳固，但东南亚正快速崛起为新的产能聚集地，以承接成本优化和供应链多元化的需求。企业必须具备全球化产能布局和灵活的供应链管理能力，以应对地缘政治与贸易环境的不确定性。

### 4. 对公司未来经营业绩的影响

展望 2026 年及更长周期，PCB 行业在 AI 与数字化的浪潮下，增长动力依然坚实。继 2025 年强劲复苏后，2026 年全球 PCB 市场预计将保持强劲增长。公司凭借覆盖主流产品的全流程生产能力和深度绑定的优质客户群，已构建起应对行业竞争的核心壁垒，为分享行业红利奠定了坚实基础。

然而，未来业绩也面临明确挑战：高端技术研发的成效、全球宏观经济与下游需求波动、泰国新产能的市场开拓进度，以及地缘政治带来的运营不确定性，均是影响未来经营的关键变量。公司的盈利能力能否持续提升，最终取决于其技术转化效率、订单获取能力与多基地协同管理水平的动态平衡。

## (二) 公司发展战略

公司始终以客户需求为导向，秉持“中小批量、多品种、高品质、快速反应”的经营策略，全力奔赴 2026 年战略里程碑。我们将通过“技术创新”与“全球运营”双轮驱动，一方面持续推动技术创新与产品升级，重点深耕智能驾驶与光通信市场；另一方面夯实国内根基并加速泰国基地建设，形成协同高效的全球产能布局。同时，公司还将积极推进 H 股 IPO，此举不仅是募集资金支持产能扩张与技术升级，更有利于引入国际战略资源，提升公司全球品牌影响力与综合竞争力，致力于构建一个高效、韧性的全球化运营体系。

### (三) 经营计划或目标

2026年将是公司发展的战略里程碑之年。在持续推进“中小批量、多品种、高品质、快速反应”这一核心市场策略的基础上，公司将围绕“技术创新”与“全球运营”双轮驱动，全力实现产品升级与全球化两大核心目标。为此，我们将进一步优化生产布局，加快智能制造升级，扩大高附加值产品产能，并加快泰国工厂一期的建设进度，尽快实现贴近客户、就近交付的目标。

#### 1. 优化产能布局，构建国内国际双循环发展格局

公司将以募投项目为依托，持续扩大东台工厂高多层板、高密度互连 HDI 板等高端产品的产能，同时加快推进泰国生产基地的建设与投产，形成“国内基本盘+海外新支点”的产能双循环体系。国内东台工厂侧重高端产品结构的持续优化与产能释放，为公司抓住市场和行业爆发点、实现跨越式发展创造条件；泰国基地的建设不仅有助于规避国际贸易壁垒，更将作为辐射东南亚及欧美市场的重要枢纽，为公司全球化运营提供有力支撑。

#### 2. 深化市场拓展，提升全球渗透与服务能力

公司将继续坚持现有市场策略，通过内生增长与外延拓展相结合，在巩固和扩大成熟产品应用领域优势的同时，重点在智能驾驶、光通信、人工智能等新兴领域深度布局。同时，公司将继续积极拓展海外市场，加强供应链韧性建设，在复杂多变的国际环境中保持竞争优势，为最终实现全球化运营打下坚实基础。

#### 3. 强化研发投入，构筑核心技术壁垒

公司将围绕关键技术升级与产能优化，持续加大研发投入，重点提升高密度互联、高频高度等高端产品的工艺和品质。通过构建系统化、前瞻性的研发体系，不断推动产品结构向高端化、高附加值方向演进，增强在全球市场的产品差异化和品质竞争力。

#### 4. 推进资本国际化，赋能全球战略落地

借助 H 股 IPO 的重要契机，公司将进一步拓展资本国际化布局，积极引入海外优质资源，提升全球品牌影响力。此次资本运作不仅为产能扩张与技术升级提供资金保障，也将助力构建“中国智造”出海新通道，形成“本土化研发+区域化制造+全球化服务”三位一体的高效运营体系。

2026 年注定是充满挑战与机遇的一年，全体万源通人将凝心聚力，确保在 2026 年实现关键跨越，为可持续高质量发展开启全新篇章。

### (四) 不确定性因素

无

## 四、 风险因素

### (一) 持续到本年度的风险因素

重大风险事项名称	公司持续到本年度的风险和应对措施
宏观经济及下游市场需求波动带来的风险	<p>印制电路板是电子产品的关键电子互连件和各电子零件装载的基板，行业发展与下游应用领域的景气度高度相关，并显著受到全球宏观经济周期的影响。根据 Prisma 预测，2025 年全球电子系统市场仍预计实现 8.5% 的同比增长，规模达 2.77 万亿美元；受此驱动，全球 PCB 市场迎来强劲复苏，预计同比增长 15.4%，规模达到 849 亿美元。其中，中国作为全球 PCB 产业的核心基地，其市场份额预计将进一步提升至 57.1%，对应市场规模约为 484.59 亿美元。我国俨然已成为全球 PCB 的主要生产和消费基地，我国印制电路板行业受全球宏观经济环境变化的影响亦日趋明显。若未来全球经济增速放缓甚至迟滞，印制电路板行业发展速度将随之放缓或下滑，对公司的业务发展及营业收入增长将产生不利影响。同时，公司产品主要应用于消费电子、汽车电子、工业控制、家用电器等领域，并正积极拓展通信与算力市场。因此，公司的经营业绩同时受到两方面影响：一方面，若 AI 服务器、高速通信等新兴领域的技术投资周期出现波动，将影响公司新市场的开拓；另一方面，若宏观经济复苏不及预期，导致消费电子等传统主力市场需求持续萎靡，将影响公司营业收入和净利润水平。</p> <p><b>应对措施：</b>公司将时刻关注市场和行业动态，对下游需求保持高度敏感并做出迅速响应，公司依照既定的整体发展战略及经营策略，调整市场布局，优化产品结构，不断强化并充分利用自身优势，积极应对复杂多变的外部环境。</p>
原材料价格波动风险	<p>公司主要原材料包括覆铜板、铜球、铜箔、半固化片等。在所有 PCB 原材料中，覆铜板对 PCB 成本影响最大，铜球和铜箔也是生产 PCB 板尤其是双面/多层板的重要原材料。覆铜板、铜球和铜箔均以铜为基础材料，三者价格取决于铜的价格变化和 market 供求变化。若原材料价格出现大幅波动，且公司不能及时有效地将原材料价格波动压力向下游传导或通过技术工艺提升抵消成本波动，将会对公司毛利率水平产生不利影响，从而影响公司整体盈利水平。</p> <p><b>应对措施：</b>一方面，公司将持续加大研发投入和技术创新，以实现产品升级和结构优化，研发、生产和销售更具附加值的产品，以应对原材料价格上涨，保证公司的盈利能力；另一方面，公司可以通过上调产品销售价格来缓解部分压力，减少原材料价格的波动影响。</p>
技术升级迭代风险及研发失败风险	<p>印制电路板作为电子产品的基础配件，其技术与下游电子产品技术发展密切相关。电子信息产业的技术更新换代不断加快，市场对新技术、新工艺不断地提出更高的要求，相关产品升级频繁并向高密度化、高性能化发展。公司深耕消费电子、汽车电子、工业控制、家用电器等优势领域，形成了一系列核心技术，并取得了多项发明专利及实用新型专利。公司需要持续进行现有工艺的升级更新和新工艺的开发，保持和提升公司的核心竞争力，保障公司持续发展。随着电子产品的更新换代速度加快，公司的技术水平和研发水平将面临更加严峻的挑战。若公司研发能力跟不上下游应用行业技术迭代的步伐，对关键技术的发展方向不能及时掌握，将使公司在未来激烈的市场竞争中面临竞争力下降的风险。同时公司需要结合客户需求，确定新工艺的研发方向，并在研发过程中持续投入大量的资金和人力。由于研发具有一定的不确定性，若公司未来未能正确判</p>

	<p>断合适的研发方向，所研发工艺未能得到客户及市场认可，或研发技术未能形成产品，公司将面临研发失败的风险。</p> <p><b>应对措施：</b>公司将积极关注行业技术发展及市场需求变化，进一步加大研发投入，持续加强相关新产品、新材料和新工艺以及新应用领域的技术应用与技术储备，公司将不断创新研发，生产出高精密、高可靠的各类产品，以满足市场多元化需求；另外，公司在发展过程中将不断扩充技术工艺团队，储备更多优秀管理人才与技术人才，持续突破创新，为未来新工艺研发做好充分技术准备。</p>
<p>市场竞争加剧的风险</p>	<p>印制电路板行业整体集中度较为分散，虽然目前整体行业存在向优势企业集中的发展趋势，但在未来较长时期内仍将保持较为分散的行业竞争格局，整体竞争市场依然以中小规模 PCB 厂商为主，其中中国大陆的 PCB 生产制造企业就超过了千家，行业集中度偏低，市场竞争激烈。同时，近年来由于整体宏观经济增速有所放缓，以及下游行业的需求下降等原因，导致了整个 PCB 行业公司面临营业收入下滑或增速放缓、产能利用率下滑的问题，进一步加剧了国内 PCB 行业市场的竞争。从产品竞争格局来看，内资 PCB 企业主要以单双面板和普通多层板为主，整体来看，与日本、韩国等国家相比，我国 PCB 产品中高端印制电路板占比较低，在技术含量更高的产品方面还具有较大的提升空间。随着电子行业的进一步发展，以及全球 PCB 产业重心逐渐从欧美向亚洲转移，国内 PCB 企业纷纷扩产，逐步向高密度化及高性能化的方向发展。随着未来市场竞争进一步的加剧，如公司未来不能持续提高生产管理能力和产品质量和技术水平，不能有效扩大生产规模，则激烈的市场竞争将有可能影响公司的盈利能力，给公司带来风险。</p> <p><b>应对措施：</b>公司将时刻关注市场和行业动态，对下游需求保持高度敏感并做出迅速响应。公司将以募投项目为依托，投资设备、扩大产能，持续进行现有产品的更新升级和结构优化。公司注重技术创新，结合客户需求和行业变化持续加大对新产品新技术的研究开发，以实现技术积累和产品升级，并最终巩固和提高市场地位。</p>
<p>本期重大风险是否发生重大变化：</p>	<p>新增风险因素详见（二）报告期内新增的风险因素</p>

## （二） 报告期内新增的风险因素

<p>新增风险事项名称</p>	<p>公司报告期内新增的风险和应对措施</p>
<p>海外工厂建设运营风险</p>	<p>基于业务发展与全球化战略需要，公司在泰国投资建设生产基地，以完善海外产能布局。然而，泰国的法律法规、政策体系、商业环境、文化特征等与国内存在较大差异，泰国生产基地在建设及运营过程中，存在一定的管理、运营和市场风险。</p> <p>近年来，在地缘政治与供应链多元化趋势推动下，东南亚地区已成为 PCB 产业新增产能的重要承接地。泰国凭借其稳定的政治环境、劳动力成本优势及贸易便利条件，吸引众多企业布局，逐步形成产业聚集效应。在此背景下，行业对专业人才的需求急剧攀升，公司可能面临招聘周期延长、人才竞争加剧等挑战，同时新员工培训亦需投入大量时间与资源。此外，生产基地建设过程中可能受到当地法律法规与政策变动、自然灾害、社会突发事件等不可抗力因素的影响，导致工程进度延误、竣工延期等风险。新基地投产初期，较高的资本开支、产能爬坡压力以及跨文化管理复杂性的提升，均可能对短期盈利能力构成挑战。</p> <p><b>应对措施：</b>公司将持续学习并借鉴同业及客户海外投资和运营管理的经验，积极适</p>

应泰国的商业文化环境和法律体系，审慎规划设备与技术投入，系统识别潜在运营难点并制定针对性预案。公司将通过有效的团队激励与结构化培训体系，提升本地团队专业能力与协作效率，全力保障生产基地稳健运营。同时，公司将严格管控泰国子公司工程项目的实施进度，积极推进各项建设任务，并依据相关规定及时履行信息披露义务，最大限度降低项目风险，支持海外战略顺利落地。

## 第五节 重大事件

### 一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	√是 □否	五.二.(一)
是否存在提供担保事项	√是 □否	五.二.(二)
是否对外提供借款	□是 √否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	□是 √否	五.二.(三)
是否存在重大关联交易事项	√是 □否	五.二.(四)
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、以及报告期内发生的企业合并事项	□是 √否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	□是 √否	
是否存在股份回购事项	□是 √否	
是否存在已披露的承诺事项	√是 □否	五.二.(五)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否	五.二.(六)
是否存在年度报告披露后面临退市情况	□是 √否	
是否存在被调查处罚的事项	□是 √否	
是否存在失信情况	□是 √否	
是否存在应当披露的重大合同	□是 √否	
是否存在应当披露的其他重大事项	□是 √否	
是否存在自愿披露的其他事项	□是 √否	

### 二、 重大事件详情

#### (一) 诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

##### 1. 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

√适用 □不适用

单位：元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	408,298.02	0.04%
作为被告/被申请人	1,739,265.30	0.16%
作为第三人	0	0.00%
合计	2,147,563.32	0.20%

##### 2. 报告期内未结案的重大诉讼、仲裁事项

□适用 √不适用

##### 3. 报告期内结案的重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

## (二) 公司发生的提供担保事项

### 1、公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

适用 不适用

### 2、公司及其子公司对子公司的担保情况

适用 不适用

单位：元

担保对象	担保金额	担保余额	实际履行担保责任的金额	担保期间		担保类型	责任类型	是否履行必要决策程序
				起始日期	终止日期			
江苏广谦	7,000,000.00	7,000,000.00	0	2025年6月23日	2026年6月22日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	1,200,000.00	1,200,000.00	0	2025年6月24日	2026年6月23日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	1,800,000.00	1,800,000.00	0	2025年6月25日	2026年6月24日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	2,090,000.00	2,090,000.00	0	2025年7月2日	2026年7月1日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	3,270,000.00	3,270,000.00	0	2025年7月10日	2026年7月9日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	1,600,000.00	1,600,000.00	0	2025年7月11日	2026年7月10日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	8,040,000.00	8,040,000.00	0	2025年7月28日	2026年7月27日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	4,500,000.00	4,500,000.00	0	2025年11月25日	2026年11月25日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	10,000,000.00	10,000,000.00	0	2025年12月16日	2026年12月15日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	20,000,000.00	20,000,000.00	0	2025年12月24日	2026年12月24日	保证	连带	已事前及时履行
江苏广谦	10,000,000.00	10,000,000.00	0	2025年12月30日	2026年12月29日	保证	连带	已事前及时履行
总计	69,500,000.00	69,500,000.00	0	-	-	-	-	-

### 3、提供担保分类汇总：

单位：元

项目汇总	担保金额	担保余额
公司提供担保（包括公司、控股子公司的对外担保，以及公司对控股子公司的担保）	69,500,000.00	69,500,000.00
公司及子公司为股东、实际控制人及其关联方提供担保	0	0
直接或间接为资产负债率超过70%（不含本数）的被担保对象提供的债务担保金额	0	0
公司担保总额超过净资产50%（不含本数）部分的金额	0	0

#### 4、清偿和违规担保情况：

无。

#### (三) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

#### (四) 报告期内公司发生的重大关联交易情况

##### 1、公司是否预计日常性关联交易

是 否

单位：元

具体事项类型	预计金额	发生金额
1. 购买原材料、燃料、动力，接受劳务		
2. 销售产品、商品，提供劳务	3,000,000.00	156,399.17
3. 公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型		
4. 其他	300,000,000.00	0.00

其他系实控人夫妇为公司及控股子公司银行贷款提供的担保，属于公司单方面获益事项，此处披露的金额为本期末余额。

##### 2、重大日常性关联交易

适用 不适用

##### 3、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

##### 4、与关联方共同对外投资发生的关联交易

适用 不适用

##### 5、与关联方存在的债权债务往来事项

适用 不适用

## 6、关联方为公司提供担保的事项

适用 不适用

## 7、公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间存在的存款、贷款、授信或其他金融业务

适用 不适用

## 8、其他重大关联交易

适用 不适用

### (五) 承诺事项的履行情况

#### 公司是否新增承诺事项

适用 不适用

#### 承诺事项详细情况：

截至报告期末，公司存在已披露的承诺事项，具体内容详见公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市的《招股说明书》“第四节 发行人基本情况”之“九、重要承诺”之“（一）与本次公开发行有关的承诺情况”。相关承诺事项尚在履行中，相关承诺主体未发生违反承诺行为。

### (六) 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	银行存款	冻结	1,000,000.00	0.05%	诉讼冻结
货币资金	其他货币资金	冻结	124,166,100.33	6.71%	票据保证金
货币资金	其他货币资金	冻结	800,000.00	0.04%	保函保证金
投资性房地产	房屋建筑物、土地使用权	抵押	20,349,014.70	1.10%	抵押借款
固定资产	房屋建筑物	抵押	193,551,192.40	10.46%	抵押借款
无形资产	土地使用权	抵押	16,643,647.36	0.90%	抵押借款
<b>总计</b>	-	-	356,509,954.79	19.26%	-

#### 资产权利受限事项对公司的影响：

冻结的货币资金主要是为了签发银行承兑汇票而支付的保证金，抵押的投资性房地产、固定资产和无形资产主要是为取得银行借款而提供的抵押物，上述抵押事项是基于公司经营发展的资金需求，有助于提高公司的融资效率，加速公司的发展，不会对公司产生不利影响，不存在损害公司和其他股东利益的情形。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、普通股股本情况

#### (一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	29,650,100	19.50%	65,174,172	94,824,272	62.37%	
	其中：控股股东、实际控制人	0	0.00%	13,279,672	13,279,672	8.73%	
	董事、高管	0	0.00%	5,691,263	5,691,263	3.74%	
	核心员工	0	0.00%	0	0	0%	
有限售条件股份	有限售股份总数	122,394,563	80.50%	-65,174,172	57,220,391	37.63%	
	其中：控股股东、实际控制人	53,118,690	34.94%	-13,279,672	39,839,018	26.20%	
	董事、高管	22,765,053	14.97%	-5,691,263	17,073,790	11.23%	
	核心员工	0	0.00%	0	0	0%	
总股本		152,044,663	-	0	152,044,663	-	
普通股股东人数						9,104	

股本结构变动情况：

适用 不适用

#### (二) 持股 5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	王雪根	境内自然人	53,118,690	0	53,118,690	34.9362%	39,839,018	13,279,672
2	汪立国	境内自然人	22,765,053	0	22,765,053	14.9726%	17,073,790	5,691,263
3	东台绥定	境内非国有法人	3,610,491	0	3,610,491	2.3746%	287,460	3,323,031
4	王磊	境内自然人	4,354,316	-1,654,316	2,700,000	1.7758%	0	2,700,000
5	东台广通源	境内非国有法人	2,449,155	0	2,449,155	1.6108%	20,123	2,429,032
6	吕军	境内自然人	281,800	640,200	922,000	0.6064%	0	922,000
7	王斌	境内自然人	0	858,986	858,986	0.5650%	0	858,986
8	杭州斌诺资产管理有限公司—斌诺伏枥一号私募证券投资基金	其他	0	528,890	528,890	0.3479%	0	528,890

	金							
9	北京银行股份有限公司-创金合信北证50成份指数增强型证券投资基金	其他	0	518,190	518,190	0.3408%	0	518,190
10	霍凤艳	境内自然人	0	472,259	472,259	0.3106%	0	472,259
<b>合计</b>		-	86,579,505	1,364,209	87,943,714	57.8407%	57,220,391	30,723,323

持股5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

股东王雪根是股东东台绥定的执行事务合伙人，东台绥定与王雪根是一致行动人；

股东王雪根是股东东台广通源的执行事务合伙人，东台广通源与王雪根是一致行动人。

**持股5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份**

适用 不适用

**投资者通过认购公司公开发行的股票成为前十名股东的情况：**

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	王雪根	13,279,672
2	汪立国	5,691,263
3	东台绥定	3,323,031
4	王磊	2,700,000
5	东台广通源	2,429,032
6	吕军	922,000
7	王斌	858,986
8	杭州斌诺资产管理有限公司-斌诺伏枥一号私募证券投资基金	528,890
9	北京银行股份有限公司-创金合信北证50成份指数增强型证券投资基金	518,190
10	霍凤艳	472,259

股东间相互关系说明：

股东王雪根是股东东台绥定的执行事务合伙人，东台绥定与王雪根是一致行动人；

股东王雪根是股东东台广通源的执行事务合伙人，东台广通源与王雪根是一致行动人。

**二、 优先股股本基本情况**

适用 不适用

### 三、 控股股东、实际控制人情况

#### 是否合并披露：

√是 否

截至 2025 年 12 月 31 日，王雪根直接持有万源通 5,311.87 万股股份，直接持股比例为 34.9362%，通过其担任执行事务合伙人的东台绥定及广通源间接控制公司 3.9854%的表决权，合计控制公司 38.92% 表决权，为公司控股股东、实际控制人。

王雪根先生，1968 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1991 年 7 月至 1996 年 5 月，任昆山市千灯吴桥电器厂市场部经理；1996 年 6 月至 2014 年 2 月，任上海万正线路板有限公司董事长；2001 年 4 月至 2014 年 10 月，任昆山万正电路板有限公司董事长；2011 年 6 月至今，任公司董事长。

#### 是否存在实际控制人：

√是 否

实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的股数（股）	59,178,336
实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的比例（%）	38.92%

## 第七节 融资与利润分配情况

### 一、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

#### 1、 报告期内普通股股票发行情况

##### (1) 公开发行情况

适用 不适用

##### (2) 定向发行情况

适用 不适用

#### 2、 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

单位：元

募集方式	募集金额	报告期内使用金额	是否变更募集资金用途	变更用途情况	变更用途的募集资金金额	是否履行必要决策程序
公开发行	345,960,000.00	106,703,584.35	否	不适用	0	已事前及时履行

注：上述公开发行中的“募集金额”中未包含超额配售募集金额。

#### 募集资金使用详细情况：

具体内容详见公司在北交所指定网站披露的《2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》（公告编号：2026-024）。

### 二、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

### 三、 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

### 四、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

### 五、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

单位：元

序	贷款方式	贷款提供	贷款提供	贷款规模	存续期间	利息
---	------	------	------	------	------	----

号		方	方类型		起始日期	终止日期	率
1	抵押担保	昆山农商行石牌支行	银行	34,000,000.00	2025年11月27日	2026年11月26日	2.35%
2	保证担保	招商银行苏州分行	银行	10,000,000.00	2025年12月17日	2026年12月17日	2.26%
3	纯信用方式担保	中国银行昆山分行	银行	10,000,000.00	2025年3月10日	2026年3月9日	2.6%
4	保证担保	中信银行苏州分行	银行	10,000,000.00	2025年4月1日	2026年4月1日	2.5%
5	抵押担保+保证担保	招商银行苏州分行	银行	10,000,000.00	2025年12月16日	2026年12月15日	2.26%
6	信用证	招商银行苏州分行	银行	4,500,000.00	2025年11月25日	2026年11月25日	1.95%
7	抵押担保+保证担保	招商银行苏州分行	银行	20,000,000.00	2025年12月24日	2026年12月24日	2.26%
8	抵押担保+保证担保	中国工商银行东台支行	银行	10,000,000.00	2025年12月30日	2026年12月29日	2.11%
9	保证担保	交通银行东台支行	银行	7,000,000.00	2025年6月23日	2026年6月22日	2.11%
10	保证担保	交通银行东台支行	银行	1,200,000.00	2025年6月24日	2026年6月23日	2.11%
11	保证担保	交通银行东台支行	银行	1,800,000.00	2025年6月25日	2026年6月24日	2.11%
12	保证担保	交通银行东台支行	银行	2,090,000.00	2025年7月2日	2026年7月1日	2.11%
13	保证担保	交通银行东台支行	银行	3,270,000.00	2025年7月10日	2026年7月9日	2.11%
14	保证担保	交通银行东台支行	银行	1,600,000.00	2025年7月11日	2026年7月10日	2.11%
15	保证担保	交通银行东台支行	银行	8,040,000.00	2025年7月28日	2026年7月27日	2.11%
合计	-	-	-	133,500,000.00	-	-	-

## 六、 权益分派情况

### (一) 报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

为充分保障公司股东的合法权益，为股东提供稳定持续的投资回报，根据《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关文件规定，结合公司实际情况及未来发展需要，公司制定了

《昆山万源通电子科技股份有限公司关于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市后三年股东分红回报规划的方案》并持续严格执行。

## (二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用

## (三) 年度权益分派方案情况

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	5	0	0

报告期权益分派方案是否符合公司章程及相关法律法规的规定

是 否

报告期内盈利且未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的情况

适用 不适用

## (四) 报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况

适用 不适用

## 第八节 董事、高级管理人员及员工情况

### 一、 董事、高级管理人员情况

#### (一) 基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		年度税前 报酬 (万元)	是否在公司 关联方 获取报酬	考核依据和完成情况
				起始日期	终止日期			
王雪根	董事长	男	1968年6月	2023年11月3日	2026年11月2日	116.69	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
汪立国	董事、总经理	男	1976年12月	2023年11月3日	2026年11月2日	108.17	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
闵长征	独立董事	男	1975年12月	2023年11月3日	2026年11月2日	8.78	否	不适用
王晓虎	独立董事	男	1983年8月	2023年11月3日	2026年11月2日	8.78	否	不适用
玄成安	董事	男	1968年2月	2023年11月3日	2025年6月27日	-	否	不适用
黄海峰	职工代表董事	男	1979年12月	2025年6月27日	2026年11月2日	23.51	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
余海燕	独立董事	女	1972年5月	2025年12月23日	2026年11月2日	-	否	不适用
胡友稳	董事、常务副总经理	男	1970年1月	2023年11月3日	2026年11月2日	64.88	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
季佳佳	董事会秘书	女	1988年12月	2025年3月30日	2026年11月2日	66.05	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
徐健	副总经理兼财务总监	男	1986年1月	2024年3月15日	2026年11月2日	30.36	否	公司2025年经营业绩和岗位职责完成情况;已完成
<b>合计</b>							-	-
<b>董事会人数:</b>							7	
<b>高级管理人员人数:</b>							4	

注：汪立国先生2024年3月15日至2025年3月30日兼任公司董事会秘书；胡友稳先生2025年12月23日起兼任公司董事。

**董事、高级管理人员与股东之间的关系：**

董事长王雪根先生，系公司控股股东、实际控制人，股东东台绥定的执行事务合伙人、股东广通源的执行事务合伙人；

职工代表董事黄海峰先生，系股东东台绥定的有限合伙人；

董事、常务副总经理胡友稳先生，系股东东台绥定的有限合伙人；

副总经理兼财务总监徐健先生之配偶系股东东台绥定的有限合伙人。

## (二) 持股情况

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量	期末被授予的限制性股票数量	期末持有无限售股份数量
王雪根	董事长	53,118,690	0	53,118,690	34.9362%	0	0	13,279,672
汪立国	董事、总经理	22,765,053	0	22,765,053	14.9726%	0	0	5,691,263
闵长征	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
王晓虎	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
玄成安	董事	0	0	0	0%	0	0	0
黄海峰	职工代表董事	0	0	0	0%	0	0	0
余海燕	独立董事	0	0	0	0%	0	0	0
胡友稳	董事、常务副总经理	0	0	0	0%	0	0	0
季佳佳	董事会秘书	0	0	0	0%	0	0	0
徐健	副总经理兼财务总监	0	0	0	0%	0	0	0
合计	-	75,883,743	-	75,883,743	49.9088%	0	0	18,970,935

## (三) 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	总经理是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	董事会秘书是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	财务总监是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	独立董事是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

报告期内董事、高级管理人员变动详细情况：

√适用 不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因	备注
汪立国	董事、总经理兼董事会秘书	离任	董事、总经理	工作变动	
季佳佳	总经理助理	新任	董事会秘书	工作变动	
玄成安	董事	离任	无	个人原因	
黄海峰	监事会主席	新任	职工代表董事	工作变动	
胡友稳	常务副总经理	新任	董事、常务副总经理	董事会结构调整，增选董事	
余海燕	无	新任	独立董事	董事会结构调整，增选董事	

**报告期内新任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况：**

√适用 □不适用

季佳佳女士，1988年12月出生，中国国籍，无永久境外居留权。季佳佳女士毕业于南京审计大学。自2012年9月至2020年10月，任天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计业务部经理；自2020年10月至2024年3月，任昆山万源通电子科技有限公司副总经理、董事会秘书；自2021年8月至2024年3月，兼任公司财务总监；自2024年3月至2025年3月，任公司总经理助理；自2025年3月至今任公司董事会秘书。

黄海峰，男，汉族，1979年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2000年6月至2009年8月，担任唯君电子（昆山）有限公司工程部经理；2009年9月至2010年8月自由职业；2010年9月至2011年7月，担任昆山市贺升电子有限公司总经理助理；2011年8月至2024年12月，担任公司研发总监；2025年1月至今，担任公司计划总监；2020年11月至2025年6月，担任公司监事会主席；2025年6月至今任公司职工代表董事。

胡友稳先生，1970年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1995年3月至1998年12月，任皖金寨县第五缫丝厂计划部主任；1999年1月至2003年12月，任唯君电子（上海）有限公司生管部课长、主任；2003年12月至2004年12月，任昆山新科电子有限公司生产部经理；2004年12月至2014年11月，任上海万正线路板有限公司生产部经理、副总经理；2014年12月至今，任公司常务副总经理；2025年12月至今，任公司董事。

余海燕女士，1972年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于厦门大学审计专业，本科学历，中国注册会计师、资产评估师和注册税务师。1994年7月至1997年12月，任江苏省医疗器械工业公司会计；1998年1月至2003年6月，任江苏金陵会计师事务所有限责任公司部门经理；2003年7月至今，任江苏大华会计师事务所有限公司副主任会计师；2025年12月至今，任公司独立董事。

**董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据以及实际支付情况：**

公司对独立董事每年发放津贴，津贴数额由公司股东会审议决定，公司对内部董事不另行发放津贴。公司内部董事、高级管理人员的薪酬依据所任职务的岗位工资和绩效奖励等综合确定。公司内部董事、高级管理人员薪酬的发放按照《董事、高管薪酬管理制度》执行。独立董事津贴于股东会通过其任职决议之日起的次月按月发放。

报告期内，公司已按规定支付董事、高级管理人员的薪酬津贴，不存在违规发放薪资等不符合法律法规及公司规章制度的情况。

#### (四) 股权激励情况

适用 不适用

## 二、 员工情况

### (一) 在职员工（公司及控股子公司）基本情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	82	11	9	84
销售人员	39	13	7	45
生产人员	829	435	275	989
研发人员	128	44	34	138
<b>员工总计</b>	<b>1,078</b>	<b>503</b>	<b>325</b>	<b>1,256</b>

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	1	1
本科	58	77
专科及以下	1,019	1,178
<b>员工总计</b>	<b>1,078</b>	<b>1,256</b>

### 员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况：

#### 1. 员工薪酬政策

公司实施全员劳动合同制，严格遵守《公司法》《劳动法》各项相关法律法规等规定，为员工办理养老、医疗、工伤、失业、生育等社会保险和住房公积金。公司制定了完善的员工薪酬制度，员工薪酬主要由基本薪资、岗位津贴、绩效薪酬、福利薪酬以及年终奖构成，遵循按劳分配、效率优先、兼顾公平及可持续发展的基本原则，将薪酬分配与个人和团队贡献挂钩，最大程度提升员工归属感、荣誉感、获得感，以此稳定现有人才并吸引更多优秀人才的加入。

#### 2. 员工培训计划

公司高度重视员工培训，制定了详细的培训管理制度。员工培训由人力资源部统筹管理，根据各部门培训需求制定相应培训计划以实施培训工作，包括对新员工入职培训、新员工公司文化理念培训、一线员工的操作技能培训、在职员工业务与管理技能培训等，不断提升公司员工素质和能力，提升员工和部门工作效率，为公司战略目标的实现提供坚实的基础和有力的保障。

#### 3. 需公司承担费用的离退休职工人数

报告期内不存在需承担费用的离退休职工。

**劳务外包情况：**

适用 不适用

公司劳务外包人员均为生产辅助人员，对公司生产经营情况不会造成不利影响。

**(二) 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况**

适用 不适用

单位：股

姓名	变动情况	任职	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数
郑发辉	无变动	万源通厂长	0	0	0
谢贤盛	无变动	江苏广谦副总经理	0	0	0
徐桂庚	无变动	江苏广谦工程部经理	0	0	0

**核心员工的变动对公司的影响及应对措施：**

适用 不适用

**三、 报告期后更新情况**

适用 不适用

公司于2026年1月28日召开第二届董事会第十八次会议审议通过《关于聘任高级管理人员的议案》，季佳佳女士不再担任董事会秘书，改任公司副总经理，分管财务、董事会办公室及证券投资部；徐健先生不再担任公司副总经理，改任公司财务总监兼董事会秘书；具体内容详见公司于2026年1月29日在北京证券交易所信息披露平台披露的《高级管理人员变动公告》（公告编号：2026-005）。

## 第九节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司 计算机、通信和其他电子设备制造公司  
专业技术服务公司 零售公司 化工公司 锂电池公司 建筑公司 其他行业

### 是否自愿披露

是 否

公司所属行业基本信息详见本报告之“第四节 管理层讨论与分析、二、经营情况回顾、（二）行业情况”。

## 计算机、通信和其他电子设备制造公司

### 一、 行业概况

#### （一） 行业法规政策

公司所属行业为印制电路板（PCB）制造业。近年来国家颁布了一系列政策与法规对本行业进行直接支持，同时制定了相关鼓励政策及法规，对本行业发展形成间接支持，为本行业的发展提供了良好的宏观市场环境。具体的政策及法规如下表所示：

文件名	颁发机构	颁布时间	主要内容
《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》	国务院	2020年10月	2021年起，国家生态文明试验区、大气污染防治重点区域的公共领域新增或更新公交、出租、物流配送等车辆中新能源汽车比例不低于80%；到2025年，新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，高度自动驾驶汽车实现限定区域和特定场景商业化应用，充电服务便利性显著提高；到2035年，纯电动汽车成为新销售车辆的主流，公共领域用车全面电动化。
关于进一步强化碳达峰碳中和标准计量体系建设行动方案（2024—2025年）的通知	国家发展和改革委员会	2024年8月	该方案按照统筹发展、需求牵引、创新突破的原则，加强碳计量基础能力建设，完善碳计量体系，提升碳计量服务支撑水平。2025年底前，研制20项计量标准和标准物质，开展25项关键计量技术研究，制定50项“双碳”领域国家计量技术规范，关键领域碳计量技术取得重要突破，重点用能和碳排放单位碳计量能力基本具备，碳排放计量器具配备和相关仪器设备检定校准工作稳步推进。
《铜产业高质量发展实施方案（2025—2027年）》	工业和信息化部等十一部门	2025年2月	通过保障战略性资源供给、推动产业链高端化升级、强化技术创新攻关、发展绿色循环经济及优化产业布局等关键举措，系统性提升我国铜产业的韧性与安全水平。其核心是着力发展高频高速、极低轮廓电子铜箔等关键材料，并提高再生铜利用比例，以从根本上支撑新能源汽车、新一代电子信息等下游战略产业的高质

			量发展需求。
关于加快推动制造业绿色化发展的指导意见	工业和信息化部等七部门	2025年2月	该指导意见以全产业链、全生命周期的绿色转型为导向，系统部署制造业绿色化发展的路径。通过推动产业结构高端化转型、加快能源资源利用低碳化变革、促进生产过程清洁化改造、引导产品供给绿色化升级，并构建完善绿色制造技术与服务支撑体系，目标是到2030年构建起高效、清洁、低碳、循环的绿色制造体系，为制造业高质量发展注入绿色新动能。
《电子信息制造业数字化转型实施方案》	工业和信息化部、国家发展改革委、国家数据局	2025年5月	以推动全行业数字化、网络化、智能化为目标，通过普及ERP、MES等数字化管理，深化工业互联网平台应用以实现网络化协同，提升智能制造成熟度以发展智能化制造，并构建数字化供应链，从而全面提升电子信息制造业的创新能力、生产效率和质量水平，为产业高端化、智能化、绿色化发展奠定基础，加速向全球价值链中高端迈进。
《电子信息制造业2025—2026年稳增长行动方案》	工业和信息化部、市场监督管理总局	2025年9月	该方案核心目标是在2025至2026年实现规模以上计算机、通信等设备制造业增加值年均增速7%左右，行业年均营收增速5%以上，并确保到2026年，电子信息制造业的营收规模和出口比例在全部41个工业大类中保持首位。为实现这一目标，方案从优供给、扩需求、强创新三大维度部署了具体任务，主要内容包括：推动人工智能终端、5G/6G器件等电子整机向高端化创新；依法治理光伏等领域“内卷式”低价竞争以优化产业布局；通过提振手机、电脑等传统消费、拓展汽车电子等新业态来深挖市场需求；同时强化关键技术攻关，推进大规模设备更新和重大项目建设，并发挥产业基金作用以强化金融支撑。
《印制电路板行业规范条件（2025年本）》（征求意见稿）	工业和信息化部	2025年11月	引导PCB行业向高端化、绿色化和智能化转型。从产业布局、生产规模、工艺技术、质量、智能制造、绿色制造（涵盖清洁生产、资源回收和碳足迹核算）及安全生产等多个维度提出了规范性要求，旨在推动产业集聚发展，鼓励企业做优做强，培育一批技术领先的“专精特新”企业

## （二） 行业发展情况及趋势

PCB（印制电路板）作为“电子产品之母”，是所有电子设备电气互联与物理支撑的核心载体，其发展紧密跟随全球电子信息产业的创新步伐，并深度赋能数字化转型。当前，行业在多重动能驱动下，正朝着高性能、高集成、高可靠的方向加速演进。

数据中心升级已成为PCB行业的核心增长引擎。数据中心向高速、高密、绿色方向演进，对PCB性

能提出了前所未有的高要求：一方面，服务器平台迭代及交换机向 400G/800G 升级，直接推动高频高速 PCB、高层数背板及高阶 HDI 的需求激增，这些产品必须具备极低的信号损耗与优异的阻抗控制能力；另一方面，高功率芯片的广泛应用，促使 PCB 向高导热材料、厚铜设计与先进散热方案发展，以应对严峻的热管理挑战。特别是 AI 服务器采用的异构加速架构，进一步拉动了高端 PCB 产品的需求。

与此同时，通讯技术的代际迭代持续为行业创造结构性升级机会。从 5G 规模部署到 6G 前沿研发，通讯基础设施的演进不断带来新需求。大规模天线阵列提升了 AAU 中高频射频板的用量与工艺复杂度；光模块向更高速率、更小封装的快速升级，驱动其内部 PCB 向更高频和更精细线路发展；而边缘计算的融合，则要求 PCB 在基站等设备中实现高密度互连与工业级可靠性，以支持本地化智能决策。

行业技术能力的边界正被材料与工艺的创新不断拓展。先进材料如低损耗覆铜板、耐高温树脂、超薄铜箔等，是提升产品性能的基础；而任意层 HDI、类载板、嵌埋元器件等先进制程，则支持着芯片级封装与设备的小型化集成。此外，激光直接成像、自动化智能检测等先进制造技术的普及，保障了复杂产品的高精度与规模化生产。

在市场格局方面，行业集中度持续提升，头部企业的优势日益巩固。由于终端产品认证壁垒高、研发协同深，客户倾向于与具备稳定量产能力、持续技术支持和全球服务网络的头部供应商建立长期战略合作。同时，高端 PCB 的产能投资大、技术门槛高，头部企业在研发、规模与客户资源上已形成正向循环。叠加全球供应链重塑的背景，领先厂商的全球化产能布局也进一步增强了其市场竞争力与供应链韧性。

展望未来，PCB 行业正处在一个由数据洪流、算力升级和通讯演进共同驱动的战略发展期。未来的增长动能不仅来自应用领域的扩张，更源于产品价值的提升，通过跨学科的技术融合，满足极端性能要求。整个行业将在技术创新与市场需求的协同作用下，迈向更加精密化、集成化和高可靠性的新发展阶段。

## 二、 产品竞争力和迭代

产品	所属细分行业	核心竞争力	是否发生产品迭代	产品迭代情况	迭代对公司当期经营的影响
印刷电路板	电子产品制造	以“中小批量、多品种、高品质、快速交货”为市场策略，具备个性化的定制能力和快速响应能力	否	不适用	不适用

### 三、 产品生产和销售

#### (一) 主要产品当前产能

适用 不适用

产品	产量	产能利用率	若产能利用率较低,说明未充分利用产能的原因
印刷电路板(单面板)	117.40 万平米	55.90%	①下游客户需求变化;②供应链区域调整。
印刷电路板(双面多层板)	129.25 万平米	93.66%	无

#### (二) 主要产品在建产能

适用 不适用

产品	总投资额	设计产能	预计投产时间	工艺路线及环保投入
印刷电路板(双面多层板)	25,570.30 万元	50 万平米/年	2026 年年中	通过引入更先进、智能和环保的设备,设计更合理的生产路线和更绿色的生产工厂
印刷电路板(泰国工厂一期单面板产线)	15,000 万元	60 万平米/年	2026 年三季度	

#### (三) 主要产品委托生产

适用 不适用

#### (四) 招投标产品销售

适用 不适用

公司在报告期内存在未按规定实施招投标的情况:

无。

### 四、 研发情况

#### (一) 研发模式

适用 不适用

公司的研发以自主研发为主、合作研发为辅。在自主研发方面,公司设立了研发部,建立了完善的研发体系,进行新技术和新工艺的研发试制,不断优化产品结构与性能。公司研发流程分为研发项目立

项、项目设计开发、资源需求、研发过程管控、成果转化和验收、成果保护和研发评估等环节。研发项目立项阶段主要包括项目开展前的搜集资料、编制立项报告、研发项目评审、编制项目实施方案等；项目设计开发阶段主要包括制定开发计划、编制项目设计图、审批试样流程单、工具制作和资料发放；资源需求阶段主要包括跟进研发进度、过程控制措施落实、评估研发阶段性成果、编写研发过程评估报告、评估结果应用等；成果转化和验收，指新技术、新工艺转化成成品、技术得到全面推广应用等，试验样品技术性能的可靠性、安全性；公司对研发后的项目是否具备独创性，技术难度及开发周期、项目研究结果和市场前景等进行综合评估，形成评估报告表。公司高度重视研发工作，持续在新技术和新工艺领域加强研发，不断满足下游电子信息产品快速更新迭代的需求。公司在追求全面技术矩阵的同时，紧跟下游电子产品的发展趋势，精准对接 AI 服务器、智能驾驶等市场爆点，通过将产能与研发资源向高密度互连 HDI 板、高频高速板等高附加值产品倾斜，涉及相关产品的核心生产工艺，通过深入研究材料特性，在钻孔、电镀、蚀刻、防焊和化锡等环节改善生产工艺和核心技术，满足客户各项品质要求。报告期内，公司围绕市场需求、前瞻技术等进行了光模块产品生产技术研究、6oz 厚铜防焊印刷技术研究、铝基热电分离板技术研究、CAF 耐 1000h 制程加工方案研究、微盲孔化锡技术研究和 2/2mil 细密线路制程能力提升等的项目研发工作，并积极将技术创新和工艺进步应用于生产，转化为生产力。

## (二) 研发支出

研发支出前五名的研发项目：

单位：元

序号	研发项目名称	报告期研发支出金额	总研发支出金额
1	CAF 耐 1000h 制程加工方案研究	5,613,441.24	5,613,441.24
2	光模块产品生产技术研究	5,500,328.49	5,500,328.49
3	6oz 厚铜防焊印刷技术研究	5,201,463.35	5,201,463.35
4	铝基热电分离板技术研究	5,178,497.49	5,178,497.49
5	微盲孔化锡技术研究	4,748,964.96	4,748,964.96
	合计	26,242,695.53	26,242,695.53

研发支出情况：

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	42,682,980.01	39,799,296.91
研发支出占营业收入的比例	3.62%	3.82%
研发支出中资本化的比例	-	-

## 五、 专利变动

### (一) 重大专利变动

适用 不适用

### (二) 专利或非专利技术保护措施的变化情况

适用 不适用

### (三) 专利或非专利技术纠纷

适用 不适用

## 六、 通用计算机制造类业务分析

适用 不适用

## 七、 专用计算机制造类业务分析

适用 不适用

## 八、 通信系统设备制造类业务分析

适用 不适用

### (一) 传输材料、设备或相关零部件

适用 不适用

### (二) 交换设备或其零部件

适用 不适用

### (三) 接入设备或其零部件

适用 不适用

## 九、 通信终端设备制造类业务分析

适用 不适用

## 十、 电子器件制造类业务分析

适用 不适用

## 十一、 集成电路制造与封装类业务分析

适用 不适用

## 十二、 电子元件及其他电子设备制造类业务分析

适用 不适用

公司拥有 PCB 全流程生产能力，产品类型覆盖 HDI 板、高频板、高速板、高多层板、金属基板、厚铜板等。产品广泛应用于汽车电子、5G 通讯、人工智能、数据中心、AI 服务器、工业控制、医疗电子、计算机、消费电子等多个领域，具备大规模量产交付能力。

产品应用领域	终端产品	层数	表面处理	线宽/线距	完成板厚	材料	关键特点
消费电子	游戏机、笔记本、电池保护板	4-10层	化金、OSP	3/4mil 、6/6mil	1.0-1.6mm	FR-4, Tg150 °C	高密度互连，满足轻薄化与快速迭代需求
汽车电子	域控制器、BMS、激光雷达等	6-14层	镍钯金、化锡、化银	3/4 mil	1.5-1.8mm	FR-4, Tg150 °C、FR-4+高频材料	高可靠性、信号完整性优，耐环境性，符合车规级标准
通信/数据中心	5G 基站、光模块、服务器主板等	4-24层	镀金手指+化金、镍钯金、	3/3 mil 、2/3 mil	2.0-4.5mm	Megtron6 、Megtron7	高频高速、信号完整性优，支持大功率散热
工业控制	伺服驱动器、PLC、工控电源等	2-10层	无铅喷锡、OSP	5/7 mil	1.0-1.6mm	FR-4, Tg150 °C	高电流承载、抗干扰、环境适应性好
能源/家电	储能、智能家电	2-8层	喷锡、沉金	5/5 mil	1.0-2.0mm	FR-4, 铝基板	成本低，加工效益高、散热性能好，适于规模化制造

报告期内，公司前五大客户销售额合计占比为 39.39%，覆盖的应用领域包括汽车电子、消费电子等，不存在对单一客户、单一应用领域的重大依赖；公司前五大原材料供应商的采购额合计占比为 60.53%，主要涉及覆铜板、PP、铜箔、铜球等原材料，不存在对单一供应商的重大依赖。

## 第十节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

### 一、 公司治理

#### (一) 制度与评估

##### 1、 公司治理基本状况

公司按照《公司法》、《证券法》、《北京证券交易所股票上市规则》等规定，不断完善治理机构，规范公司运作。报告期内，公司股东会、董事会、董事会各专门委员会的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，且均严格按照相关法律法规履行各自的权利和义务。

报告期内，公司根据《公司法》、《北京证券交易所股票上市规则》等规定，结合公司实际情况，修订《公司章程》2次。公司根据北交所发布的相关业务规则及《公司章程》的相关规定，共修订《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《对外担保管理制度》、《对外投资管理制度》、《关联交易管理办法》、《利润分配管理制度》、《募集资金管理制度》、《累积投票制度》、《承诺管理制度》、《网络投票实施细则》、《独立董事专门会议制度》、《防范控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用制度》、《总经理工作细则》、《董事会秘书工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《董事会战略委员会工作细则》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《年度报告重大差错责任追究制度》、《舆情管理制度》、《投资者关系管理制度》、《信息披露管理制度》、《内部审计制度》、《董事会战略与ESG管理委员会工作细则》26项制度，并新增《会计师事务所选聘制度》、《董事、高管薪酬管理制度》、《信息披露暂缓、豁免管理制度》、《董事、高级管理人员离职管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《子公司管理制度》、《董事、高管持股变动管理制度》7项制度。

报告期内，公司治理及运行符合相关法律法规、规范性文件、北交所业务规则以及公司内部管理制度的要求，未出现违法、违规现象和重大缺陷，能够切实履行应尽的职责和义务。

##### 2、 公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

经董事会评估认为，公司治理机制完善，公司严格按照《北京证券交易所上市公司持续监管办法（试行）》、《北京证券交易所股票上市规则》等制度要求进行充分的信息披露，依法保障股东对公司重大事务依法享有的知情权。

报告期内，公司按照《公司章程》、《股东会议事规则》等规定召集、召开股东会，建立了相对健全的股东保障机制，能够给所有股东提供合适的保护和平等权利保障，并保证股东特别是中小股东充分行使知情权、参与权、质询权和表决权等权利。

##### 3、 公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

报告期内，公司重大决策均依据《公司法》等法律法规及《公司章程》等有关的内部控制制度进行，

在公司重要的人事变动、对外投资、融资、关联交易、担保等事项上，均已履行规定审议程序，未出现违法、违规现象，且不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### 4、 公司章程的修改情况

为落实新《公司法》，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》《北京证券交易所股票上市规则》等规定，结合公司实际情况，对《公司章程》进行了修订。具体内容详见公司于2025年6月30日在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2025-073）。

为提升公司内部治理和规范运作水平，并结合公司境外发行股份（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市的相关需要，公司进一步完善了董事会成员结构，同时将“董事会战略委员会”调整为“董事会战略与ESG管理委员会”，据此，公司对《公司章程》进行了相应修订。具体内容详见公司于2025年12月8日在北京证券交易所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于拟修订〈公司章程〉公告》（公告编号：2025-141）。

### （二） 董事会、股东会运作情况

#### 1、 董事会、股东会召开情况

会议类型	报告期内会议召开的次数	经审议的重大事项（简要描述）
董事会	7	<p>1、2025年3月30日召开公司第二届董事会第十一次会议，审议通过：</p> <p>(1)《关于2024年年度报告及其摘要的议案》；</p> <p>(2)《关于2024年年度审计报告的议案》；</p> <p>(3)《关于2024年度董事会工作报告的议案》；</p> <p>(4)《关于2024年度总经理工作报告的议案》；</p> <p>(5)《关于2024年度独立董事述职报告的议案》；</p> <p>(6)《关于董事会对独立董事独立性自查情况专项报告的议案》；</p> <p>(7)《关于2024年度财务决算报告的议案》；</p> <p>(8)《关于2025年度财务预算报告的议案》；</p> <p>(9)《关于2024年年度权益分派预案的议案》；</p> <p>(10)《关于公司内部控制自我评价报告及内部控制审计报告的议案》；</p> <p>(11)《关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》；</p> <p>(12)《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况专项说明的议案》；</p> <p>(13)《关于2025年度董事及高级管理人员薪酬方案的议案》；</p> <p>(14)《关于董事会审计委员会2024年度履职情况报告的议案》；</p> <p>(15)《关于会计师事务所履职情况评估报告的议案》；</p> <p>(16)《关于董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》；</p> <p>(17)《关于选举公司高级管理人员的议案》；</p> <p>(18)《关于使用超募资金永久补充流动资金的议案》；</p> <p>(19)《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》；</p> <p>(20)《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》；</p>

		<p>(21)《关于使用银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》；</p> <p>(22)《关于预计 2025 年度日常性关联交易的议案》；</p> <p>(23)《关于预计公司及子公司 2025 年度向金融机构申请综合授信及关联担保的议案》；</p> <p>(24)《关于拟续聘 2025 年度会计师事务所的议案》；</p> <p>(25)《关于提请召开 2024 年年度股东大会的议案》。</p> <p><b>2、2025 年 4 月 25 日召开公司第二届董事会第十二次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于 2025 年第一季度报告的议案》。</p> <p><b>3、2025 年 5 月 6 日召开公司第二届董事会第十三次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于设立泰国子公司的议案》。</p> <p><b>4、2025 年 6 月 27 日召开公司第二届董事会第十四次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于取消监事会并修订&lt;公司章程&gt;的议案》；</p> <p>(2)《关于制定及修订公司部分治理制度（尚需股东会审议）的议案》；</p> <p>(3)《关于制定及修订公司部分治理制度（无需股东会审议）的议案》；</p> <p>(4)《关于补选第二届董事会审计委员会委员和提名委员会委员的议案》；</p> <p>(5)《关于聘任公司证券事务代表的议案》；</p> <p>(6)《关于提请召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案》。</p> <p><b>5、2025 年 8 月 27 日召开公司第二届董事会第十五次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案》；</p> <p>(2)《关于 2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告的议案》；</p> <p>(3)《关于变更公司内审部负责人的议案》。</p> <p><b>6、2025 年 10 月 24 日召开公司第二届董事会第十六次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于 2025 年第三季度报告的议案》；</p> <p>(2)《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》。</p> <p><b>7、2025 年 12 月 5 日召开公司第二届董事会第十七次会议，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于增选公司第二届董事会董事的议案》；</p> <p>(2)《关于公司董事会战略委员会调整为董事会战略与 ESG 管理委员会并制定相关制度的议案》；</p> <p>(3)《关于调整公司第二届董事会专门委员会委员的议案》；</p> <p>(4)《关于修订&lt;公司章程&gt;的议案》；</p> <p>(5)《关于使用闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额的议案》；</p> <p>(6)《关于提请召开 2025 年第三次临时股东大会的议案》。</p>
股东会	4	<p><b>1、2025 年 1 月 9 日召开公司 2025 年第一次临时股东会，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于拟变更公司注册资本、公司类型及修订&lt;公司章程&gt;并办理工商变更登记的议案》；</p> <p>(2)《关于使用闲置募投资金进行现金管理的议案》。</p> <p><b>2、2025 年 4 月 21 日召开公司 2024 年年度股东会，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》；</p> <p>(2)《关于 2024 年度监事会工作报告的议案》；</p> <p>(3)《关于 2024 年度董事会工作报告的议案》；</p> <p>(4)《关于 2024 年度独立董事述职报告的议案》；</p>

		<p>(5)《关于 2024 年度财务决算报告的议案》；</p> <p>(6)《关于 2025 年度财务预算报告的议案》；</p> <p>(7)《关于 2024 年年度权益分派预案的议案》；</p> <p>(8)《关于 2025 年度董事及高级管理人员薪酬方案的议案》；</p> <p>(9)《关于 2025 年度监事薪酬方案的议案》；</p> <p>(10)《关于使用超募资金永久补充流动资金的议案》；</p> <p>(11)《关于预计 2025 年度日常性关联交易的议案》；</p> <p>(12)《关于预计公司及子公司 2025 年度向金融机构申请综合授信及关联担保的议案》；</p> <p>(13)《关于拟续聘 2025 年度会计师事务所的议案》。</p> <p><b>3、2025 年 7 月 17 日召开公司 2025 年第二次临时股东会，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于取消监事会并修订&lt;公司章程&gt;的议案》；</p> <p>(2)《关于废止&lt;昆山万源通电子科技股份有限公司监事会议事规则&gt;的议案》；</p> <p>(3)《关于制定并修订公司部分治理制度（尚需股东会审议）的议案》。</p> <p><b>4、2025 年 12 月 23 日召开公司 2025 年第三次临时股东会，审议通过：</b></p> <p>(1)《关于修订&lt;公司章程&gt;的议案》；</p> <p>(2)《关于使用闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额的议案》；</p> <p>(3)《关于非独立董事选举的议案》；</p> <p>(4)《关于独立董事选举的议案》。</p>
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2、董事会、股东会的召集、召开、表决程序是否符合法律法规要求的评估意见

<p>1、股东会：公司股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等有关规定，并采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东参与决策提供便利，充分保障了公司股东尤其是中小投资者享有平等权益、行使股东权利。在股东会审议影响中小投资者利益的重大事项时，采取中小投资者表决单独计票制度，单独计票结果及时对外披露，有效保护了中小投资者的利益。</p> <p>2、董事会：公司董事会的人数及结构符合《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》的有关规定。董事会的召集、召开及表决程序均符合有关法律法规。公司全体董事能够按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定，依法行使职权，勤勉履行职责。</p> <p>报告期内，公司股东会、董事会的召集、召开和表决程序均符合相关的法律、法规、规范性文件及公司章程的规定，且均严格依法履行各自的权利义务，未出现不符合法律、法规的情况。</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### (三) 公司治理改进情况

<p>报告期内，公司不断健全规范公司治理结构，修订完善公司治理制度。公司根据新《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》等规定，修订完善了《公司章程》及其他公司治理制度，制定了《会计师事务所选聘制度》、《董事、高管薪酬管理制度》、《信息披露暂缓、豁免管理制度》、《董事、高级管理人员离职管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《子公司管理制度》、《董事、高管持股变动管理制度》7 项制度，促进公司完善内部治理。</p> <p>公司严格履行内部决策程序、依法依规运作，管理层认真履行职责，保证了公司正常的生产经营，维护了股东的合法权益，未出现违纪违规现象。</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### (四) 投资者关系管理情况

报告期内，公司严格按照《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等有关规定，通过北交所官方信息披露平台及时进行信息披露，确保投资者公平获取公司信息，保护投资者合法权益。公司设置专门人员负责投资者关系的维护和管理，通过电话、电子邮件等方式进行投资者互动交流，并不定期组织投资者交流活动，以确保与投资者及潜在投资者之间形成畅通有效的沟通联系。

## 二、 内部控制

### (一) 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略与 ESG 管理委员会四个专门委员会。报告期内，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》和各专门委员会议事规则，认真履职，充分发挥了专业优势和职能作用，为董事会决策提供了良好的支持。2025 年，共召开了 5 次审计委员会会议、2 次提名委员会会议、1 次薪酬与考核委员会会议、2 次战略与 ESG 管理委员会会议，具体情况如下：

会议名称	召开时间	审议事项
第二届董事会审计委员会 2025 年第一次会议	2025 年 3 月 30 日	1、《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》； 2、《关于 2024 年年度审计报告的议案》； 3、《关于 2024 年度财务决算报告的议案》； 4、《关于 2025 年度财务预算报告的议案》； 5、《关于 2024 年年度权益分派预案的议案》； 6、《关于公司内部控制自我评价报告及内部审计报告的议案》； 7、《关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 8、《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况专项说明的议案》； 9、《关于会计师事务所履职情况评估报告的议案》； 10、《关于董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》； 11、《关于拟续聘 2025 年度会计师事务所的议案》。
第二届董事会审计委员会 2025 年第二次会议	2025 年 4 月 25 日	《关于 2025 年第一季度报告的议案》
第二届董事会审计委员会 2025 年第三次会议	2025 年 8 月 27 日	1、《关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案》； 2、《关于 2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告的议案》； 3、《关于变更公司内审部负责人的议案》。
第二届董事会审计委员会 2025 年第四次会议	2025 年 10 月 24 日	1、《关于 2025 年第三季度报告的议案》； 2、《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》。
第二届董事会审计委员会 2025 年第五次会议	2025 年 12 月 5 日	《关于使用闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额的议案》

第二届董事会提名委员会 2025 年第一次会议	2025 年 3 月 30 日	《关于选举公司高级管理人员的议案》
第二届董事会提名委员会 2025 年第二次会议	2025 年 12 月 5 日	《关于增选公司第二届董事会董事的议案》
第二届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	2025 年 3 月 30 日	《关于 2025 年度董事及高级管理人员薪酬方案的议案》
第二届董事会战略与 ESG 管理委员会 2025 年第一次会议	2025 年 5 月 6 日	《关于设立泰国子公司的议案》
第二届董事会战略与 ESG 管理委员会 2025 年第二次会议	2025 年 12 月 5 日	《关于公司董事会战略委员会调整为董事会战略与 ESG 管理委员会并制定相关制度的议案》

独立董事人数是否不少于董事会人数的 1/3

是 否

是否设置以下专门委员会、内审部门

审计委员会 是 否

提名委员会 是 否

薪酬与考核委员会 是 否

战略与 ESG 管理委员会 是 否

内审部门 是 否

## (二) 报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事姓名	兼职上市公司家数 (含本公司)	在公司连续任职时间 (年)	出席董事会次数	出席董事会方式	出席股东会次数	出席股东会方式	现场工作时间 (天)
闵长征	1	5	7	通讯、现场	4	通讯、现场	15
王晓虎	1	5	7	通讯、现场	4	通讯、现场	15
余海燕	1	0	0	-	0	-	0

注：公司于 2025 年 12 月 5 日召开第二届董事会第十七次会议、于 2025 年 12 月 23 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过《关于增选公司第二届董事会董事的议案》，同意任命余海燕女士为公司独立董事，截至 2025 年 12 月 31 日，余海燕女士在公司任职 7 个工作日。

独立董事对公司有关事项是否提出异议：

是 否

独立董事对公司有关建议是否被采纳：

是 否

报告期内，公司独立董事会参加了历次公司董事会并列席了历次股东会，并通过与公司管理层的沟通，进一步了解公司发展状况，在公司治理、公司重大事项等方面为公司提出了合理建议，公司管理层充分论证有关建议，均能在日常经营决策中予以采纳。

### 独立董事资格情况

报告期内，公司在任独立董事具备独立性，符合《上市公司独立董事管理办法》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第1号-独立董事》等制度关于独立董事独立性的相关规定。

### (三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司严格按照《公司法》和《公司章程》等有关规定规范运作，逐步健全和完善公司法人治理结构，在业务、资产、人员、财务、机构方面与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，具有完整的业务体系和直接面向市场自主持续经营的能力及风险承受能力。具体情况如下：

#### 1. 业务独立

主营业务为印制电路板的研发、生产和销售。公司拥有独立完整的业务体系，拥有完整的业务流程，能够面向市场独立经营，独立核算和决策，独立承担责任与风险，不存在主要依赖公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业进行生产经营活动的情形。

#### 2. 资产独立

公司及其下属子公司资产独立完整、权属清晰，拥有与经营有关的资产以及开展业务所需的资质证书、技术、场所和必要的设备设施。公司资产与股东资产严格分开，不存在与股东共有的情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情况。

#### 3. 人员独立

公司董事、高级管理人员均系按照《公司法》、《公司章程》等规定的程序产生，不存在股东干预公司人事任免的情形。公司高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司财务人员未在控股股东、实际控制人及主要近亲属及其控制的其他企业中兼职。公司的劳动、人事及工资管理独立。

#### 4. 财务独立

公司设立了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，能够独立做出财务决策，具有规范的财务管理制度，拥有独立的财务核算体系，不存在与控股股东、实际控制人及主要近亲属及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

#### 5. 机构独立

公司设置了规范、完整的公司治理和组织机构。公司已按照《公司法》等法律法规的规定及《公司章程》的相关要求，设立了股东会、董事会等机构和以总经理为代表的管理层，明确了各机构的职权范围。公司根据自身经营管理的需要设置了内部职能机构、部门，并将该等机构、部门纳入管理体系进行管理，该等机构、部门均系根据自身的需要以及法律、法规及规范性文件的有关规定设立。公司组织机构独立，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在合署办公、混合经营的情形。

综上，公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，具有完整的业务体系并形成了自有核心竞争力，具备面向市场独立经营的能力。

### (四) 内部控制制度的建设及实施情况

根据内控规范的指导性规定，公司建立及实施了有效的内部控制，从内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等各方面建立健全了有效的内部控制制度，能够合理保证企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实、准确、完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略。

报告期内，公司根据新《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》等有关规定，修订和完善了《公

司章程》等 26 项制度，并制定《会计师事务所选聘制度》、《董事、高管薪酬管理制度》、《信息披露暂缓、豁免管理制度》、《董事、高级管理人员离职管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《子公司管理制度》、《董事、高管持股变动管理制度》7 项制度，确保各项制度条款之间的一致性，确保符合北交所的相关要求，公司内部控制整体运行情况良好。公司将继续不断完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督机制，切实加强风险管理，提高风险防范能力，促进公司健康、可持续发展。

### (五) 内部控制审计报告的相关情况说明

适用  不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，万源通公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内部控制审计报告披露情况	是
内部控制审计报告意见类型	无保留意见
出具内部控制审计报告的会计师事务所	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
非财务报告是否存在重大缺陷	否

### (六) 年度报告差错责任追究制度相关情况

公司已制定《年度报告重大差错责任追究制度》。报告期内，公司未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息等情况。公司信息披露责任人及公司管理层严格遵守相关制度，执行情况良好。

### (七) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用  不适用

按照公司高级管理人员薪酬管理方案，在公司任职的高级管理人员薪酬由基本工资、岗位津贴及年终奖金构成。岗位津贴主要根据岗位、同行业工资水平、任职人员资历等因素，结合公司目前盈利状况确定；年终奖金根据公司当年业绩及个人工作完成情况确定。

## 三、 投资者保护

### (一) 公司股东会实行累积投票制和网络投票安排的情况

适用  不适用

报告期内，公司共计召开 1 次年度股东会，3 次临时股东会，均按照《公司章程》的规定以现场与网络投票相结合的方式召开，聘请了律师进行见证并出具专项法律意见书，按照相关规定公告披露。

公司于 2025 年 12 月 23 日召开 2025 年第三次临时股东会，选举 1 名非独立董事及 1 名独立董事，该次选举采取了累计投票制。

### (二) 特别表决权股份

适用  不适用

### (三) 投资者关系的安排

√适用 □不适用

公司按照《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》等制度规定，制定了《投资者关系管理制度》对投资者关系进行管理，保护投资者合法权益，保障投资者依法享有并实现股东权利。公司设置专门人员负责与投资者关系的维护和管理，通过电话、邮箱等方式进行投资者互动交流，并不定期组织投资者交流活动，以确保和公司的投资者及潜在投资者之间形成畅通有效的沟通联系。

## 第十一节 财务会计报告

### 一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	容诚审字[2026]210Z0021 号	
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26	
审计报告日期	2026 年 3 月 6 日	
签字注册会计师姓名及连续 签字年限	姚斌星 1 年	孙星瑜 1 年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	6 年	
会计师事务所审计报酬	55 万元	

### 审 计 报 告

容诚审字[2026]210Z0021 号

昆山万源通电子科技股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了昆山万源通电子科技股份有限公司（以下简称万源通公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万源通公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于万源通公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

### （一）应收账款预期信用损失的计量

#### 1、事项描述

参见财务报表附注三、9，附注五、4。

2025年12月31日万源通公司合并报表应收账款账面价值为4.58亿元，占万源通公司合并报表2025年12月31日资产总额的24.75%。应收账款坏账准备余额涉及万源通公司管理层（以下简称管理层）重大会计估计及判断，且应收账款预期信用损失对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款预期信用损失的计量确定为关键审计事项。

#### 2、审计应对

（1）了解及评价管理层与应收账款日常管理及授信相关的关键内部控制的设计及运行，并测试关键控制运行的有效性；

（2）复核管理层在评估应收账款预期信用损失的判断及估计，关注管理层是否充分识别信用减值的项目；

（3）对比前期预期信用损失的会计估计与本期实际发生的坏账损失及坏账准备转回情况、坏账准备计提情况，以评估管理层对应收账款预期信用损失判断的可靠性和历史准确性，并询问管理层显著差异的原因；

(4) 对于按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，结合坏账政策重新计算、复核坏账准备计提金额的准确性；

(5) 获取管理层对重大客户信用风险评估的详细分析，对单项金额重大并已单独计提信用减值损失的应收账款进行减值测试，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实坏账准备的计提时点和金额的合理性；

(6) 选取样本执行函证程序，核实应收账款的真实性、准确性。

## (二) 收入确认

### 1、事项描述

参见财务报表附注三、24，附注五、35。

2025 年度万源通公司合并报表营业收入金额为 11.80 亿元。由于营业收入为万源通公司关键经营指标，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，且报告期内收入确认对财务报表影响较大，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

### 2、审计应对

(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行，并测试关键控制运行的有效性；

(2) 了解和评价管理层对收入确认相关政策的选择及执行是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对报告期记录的收入交易选取样本，检查交易过程中的相关单据，包括合同、出库单、客户签收记录、销售发票、资金收款凭证等，确认交易的真实性。针对外销收入，取得海关出口数据与账面外销收入记录核对，并对主要客户回款进行测试；

(4) 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，检查出库单及其他支持性文件，确认收入是否被记录于恰当的会计期间；

(5) 获取公司报告期内销售清单，对营业收入实施分析性复核程序，确认收入、毛利率变动的合理性；

(6) 选取样本执行函证程序，核实已确认销售收入的真实性、完整性。

#### **四、其他信息**

万源通公司管理层对其他信息负责。其他信息包括万源通公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

万源通公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万源通公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万源通公司、终止运营或别无其他现实的选择。

万源通公司治理层（以下简称治理层）负责监督万源通公司的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对万源通公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万源通公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就万源通公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为昆山万源通电子科技股份有限公司容诚审字[2026]210Z0021 号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国·北京

中国注册会计师：姚斌星（项目合伙人）

中国注册会计师：孙星瑜

2026年3月6日

## 二、 财务报表

### （一） 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	291,747,353.77	531,347,029.11

结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	30,300,821.92	
衍生金融资产			
应收票据	五、3	13,629,089.15	13,297,491.80
应收账款	五、4	458,099,108.06	442,637,917.51
应收款项融资	五、5	5,093,829.41	405,717.30
预付款项	五、6	8,487,980.31	4,940,904.80
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、7	1,535,267.35	1,102,977.30
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、8	273,658,620.91	173,792,069.71
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、9	474,096.38	379,832.60
其他流动资产	五、10	158,604,705.93	2,342,900.39
<b>流动资产合计</b>		<b>1,241,630,873.19</b>	<b>1,170,246,840.52</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			0.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	五、11	61,353,297.43	65,716,753.69
固定资产	五、12	455,659,274.30	394,784,867.16
在建工程	五、13	42,009,009.18	1,469,026.55
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	五、14	16,673,883.31	17,442,152.30
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、15	6,731,424.32	6,731,424.32
长期待摊费用	五、16	12,017,703.86	8,458,224.91
递延所得税资产	五、17	8,390,167.68	8,700,494.86

其他非流动资产	五、18	6,746,949.56	4,794,298.72
<b>非流动资产合计</b>		609,581,709.64	508,097,242.51
<b>资产总计</b>		1,851,212,582.83	1,678,344,083.03
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五、20	129,078,658.89	211,972,178.33
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、21	191,233,295.09	125,338,656.81
应付账款	五、22	402,037,897.10	261,715,791.03
预收款项			-
合同负债	五、23	1,276,069.20	198,810.65
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、24	16,555,312.96	14,763,846.32
应交税费	五、25	6,124,374.64	6,784,879.77
其他应付款	五、26	1,455,896.66	1,328,765.11
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	五、27	11,571,284.09	13,203,327.14
<b>流动负债合计</b>		759,332,788.63	635,306,255.16
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			0.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	五、28	1,137,000.00	
递延收益	五、29	14,663,308.84	15,983,235.72
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		15,800,308.84	15,983,235.72
<b>负债合计</b>		775,133,097.47	651,289,490.88

<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本	五、30	152,044,663.00	152,044,663.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、31	477,126,201.73	477,126,201.73
减：库存股			
其他综合收益	五、32	332,784.52	
专项储备			
盈余公积	五、33	17,123,740.99	14,863,837.13
一般风险准备			
未分配利润	五、34	429,452,095.12	383,019,890.29
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,076,079,485.36	1,027,054,592.15
少数股东权益			
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>1,076,079,485.36</b>	<b>1,027,054,592.15</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>1,851,212,582.83</b>	<b>1,678,344,083.03</b>

法定代表人：王雪根

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：徐健

## （二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		172,367,636.10	467,324,943.72
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		1,287,558.00	867,645.41
应收账款	十六、1	140,338,137.12	148,068,255.99
应收款项融资			
预付款项		65,112,682.44	65,012,376.82
其他应收款	十六、2	182,178,659.75	199,178,577.30
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		57,977,176.65	44,199,948.39
其中：数据资源			
合同资产			

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		44,390,532.26	1,139,160.24
<b>流动资产合计</b>		663,652,382.32	925,790,907.87
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十六、3	347,837,564.65	44,833,228.65
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		18,805,835.92	20,845,184.62
固定资产		27,022,567.51	29,320,656.51
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		3,043,964.76	3,117,640.09
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,752,951.62	875,211.10
递延所得税资产		937,755.14	1,084,208.63
其他非流动资产			-
<b>非流动资产合计</b>		399,400,639.60	100,076,129.60
<b>资产总计</b>		1,063,053,021.92	1,025,867,037.47
<b>流动负债：</b>			
短期借款		64,046,260.28	74,051,365.49
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		98,481,325.59	100,021,902.76
应付账款		170,958,679.35	70,715,263.17
预收款项			-
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		4,037,463.87	3,619,353.19
应交税费		903,138.61	887,233.55
其他应付款		549,321.18	448,125.79
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		24,982.30	24,982.30
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			

其他流动负债		1,247,225.49	870,893.11
<b>流动负债合计</b>		<b>340,248,396.67</b>	<b>250,639,119.36</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,000,000.00	
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>1,000,000.00</b>	
<b>负债合计</b>		<b>341,248,396.67</b>	<b>250,639,119.36</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本		152,044,663.00	152,044,663.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		471,063,223.39	471,063,223.39
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		17,123,740.99	14,863,837.13
一般风险准备			
未分配利润		81,572,997.87	137,256,194.59
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>721,804,625.25</b>	<b>775,227,918.11</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>1,063,053,021.92</b>	<b>1,025,867,037.47</b>

### （三）合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		1,179,884,963.03	1,042,754,361.61
其中：营业收入	五、35	1,179,884,963.03	1,042,754,361.61
利息收入			

已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		1,046,847,670.85	905,537,451.70
其中：营业成本	五、35	942,142,335.20	809,322,478.30
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、36	9,365,964.38	7,979,617.93
销售费用	五、37	17,313,132.48	15,192,776.85
管理费用	五、38	32,922,988.31	31,617,400.19
研发费用	五、39	42,682,980.01	39,799,296.91
财务费用	五、40	2,420,270.47	1,625,881.52
其中：利息费用	五、40	4,643,522.97	8,895,555.92
利息收入	五、40	4,969,801.81	2,781,556.55
加：其他收益	五、41	16,017,086.55	9,351,698.84
投资收益（损失以“-”号填列）	五、42	-1,310,865.15	0.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、43	300,821.92	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、44	-601,807.44	267,109.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、45	-5,766,009.67	-7,349,735.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、46	-733,708.36	-1,653,770.61
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		140,942,810.03	137,832,211.94
加：营业外收入	五、47	4,000.00	363,195.98
减：营业外支出	五、48	1,906,960.85	102,559.28
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		139,039,849.18	138,092,848.64
减：所得税费用	五、49	14,325,408.99	14,781,103.93
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		124,714,440.19	123,311,744.71
其中：被合并方在合并前实现的净利润			

(一) 按经营持续性分类:	-	-	-
1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		124,714,440.19	123,311,744.71
2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类:	-	-	-
1. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)			
2. 归属于母公司所有者的净利润 (净亏损以“-”号填列)		124,714,440.19	123,311,744.71
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>		332,784.52	
(一) 归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		332,784.52	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
(5) 其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		332,784.52	
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		243,749.23	
(7) 其他		89,035.29	
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
<b>七、综合收益总额</b>		125,047,224.71	123,311,744.71
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		125,047,224.71	123,311,744.71
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
<b>八、每股收益:</b>			
(一) 基本每股收益 (元/股)		0.8202	1.0364
(二) 稀释每股收益 (元/股)		0.8202	1.0364

法定代表人: 王雪根

主管会计工作负责人: 徐健

会计机构负责人: 徐健

#### （四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、营业收入</b>	十六、4	377,108,570.07	376,985,884.42
减：营业成本	十六、4	320,729,306.79	312,015,161.50
税金及附加		1,745,197.17	1,982,593.83
销售费用		3,221,270.39	4,242,428.66
管理费用		14,265,047.24	15,288,135.91
研发费用		11,768,948.37	11,710,609.06
财务费用		1,328,151.12	140,215.22
其中：利息费用		1,869,661.99	2,835,415.51
利息收入		2,330,496.56	1,940,191.74
加：其他收益		2,371,297.21	3,211,189.16
投资收益（损失以“-”号填列）			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		219,987.01	-13,223.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-429,870.63	-865,279.08
资产处置收益（损失以“-”号填列）			-572.75
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		26,212,062.58	33,938,853.76
加：营业外收入			
减：营业外支出		1,053,050.74	61,328.98
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		25,159,011.84	33,877,524.78
减：所得税费用		2,559,973.20	3,730,016.49
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		22,599,038.64	30,147,508.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		22,599,038.64	30,147,508.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			

3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		22,599,038.64	30,147,508.29
<b>七、每股收益：</b>			
(一) 基本每股收益（元/股）			
(二) 稀释每股收益（元/股）			

#### (五) 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		922,438,970.74	836,233,756.03
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		12,294,152.91	8,350,539.01
收到其他与经营活动有关的现金	五、51	13,386,154.47	7,952,332.37
<b>经营活动现金流入小计</b>		948,119,278.12	852,536,627.41
购买商品、接受劳务支付的现金		549,921,531.57	539,862,523.28
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			

支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		170,041,124.43	149,656,652.89
支付的各项税费		31,101,122.46	30,276,082.02
支付其他与经营活动有关的现金	五、51	27,898,285.53	22,989,119.48
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>778,962,063.99</b>	<b>742,784,377.67</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>169,157,214.13</b>	<b>109,752,249.74</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		135,121,833.33	
取得投资收益收到的现金		671,704.12	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		330,000.00	446,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>136,123,537.45</b>	<b>446,000.00</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		73,676,314.28	12,085,195.43
投资支付的现金		305,000,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>378,676,314.28</b>	<b>12,085,195.43</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-242,552,776.83</b>	<b>-11,639,195.43</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			366,036,410.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		238,000,000.00	246,780,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>238,000,000.00</b>	<b>612,816,410.00</b>
偿还债务支付的现金		320,780,000.00	335,380,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		80,779,373.91	8,988,671.39
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、51	3,329,615.30	12,225,620.40
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>404,888,989.21</b>	<b>356,594,291.79</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-166,888,989.21</b>	<b>256,222,118.21</b>

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		172,306.01	2,891,332.41
五、现金及现金等价物净增加额		-240,112,245.90	357,226,504.93
加：期初现金及现金等价物余额		405,893,499.34	48,666,994.41
六、期末现金及现金等价物余额		165,781,253.44	405,893,499.34

法定代表人：王雪根

主管会计工作负责人：徐健

会计机构负责人：徐健

#### （六） 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		419,622,902.10	416,204,736.41
收到的税费返还		6,732,487.81	3,227,162.90
收到其他与经营活动有关的现金		20,779,402.23	9,183,810.71
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>447,134,792.14</b>	<b>428,615,710.02</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		240,250,768.18	365,068,097.26
支付给职工以及为职工支付的现金		34,597,806.81	34,326,185.47
支付的各项税费		6,501,039.11	7,170,147.22
支付其他与经营活动有关的现金		7,561,486.37	10,828,095.09
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>288,911,100.47</b>	<b>417,392,525.04</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>158,223,691.67</b>	<b>11,223,184.98</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			216,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流入小计</b>			<b>216,000.00</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,367,926.77	2,750,349.89
投资支付的现金		40,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		303,004,336.00	
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>346,372,262.77</b>	<b>2,750,349.89</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-346,372,262.77</b>	<b>-2,534,349.89</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			366,036,410.00

取得借款收到的现金		74,000,000.00	83,980,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
<b>筹资活动现金流入小计</b>		74,000,000.00	450,016,410.00
偿还债务支付的现金		83,980,000.00	108,980,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		77,917,098.70	2,857,841.77
支付其他与筹资活动有关的现金		3,329,615.30	12,225,620.40
<b>筹资活动现金流出小计</b>		165,226,714.00	124,063,462.17
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		-91,226,714.00	325,952,947.83
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,041,445.35	505,224.23
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-280,416,730.45	335,147,007.15
加：期初现金及现金等价物余额		367,303,040.96	32,156,033.81
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		86,886,310.51	367,303,040.96

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	152,044,663.00				477,126,201.73				14,863,837.13		383,019,890.29		1,027,054,592.15
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控													

制下 企业 合并												
其他												
二、本 年期 初余 额	152,044,663.0 0			477,126,201.7 3				14,863,837.1 3		383,019,890.2 9		1,027,054,592.1 5
三、本 期增 减变 动金 额(减 少以 “-” 号填 列)						332,784.5 2		2,259,903.86		46,432,204.83		49,024,893.21
(一) 综合 收益 总额						332,784.5 2				124,714,440.1 9		125,047,224.71
(二) 所有 者投 入和												-

减少资本													
1. 股东投入的普通股													-
2. 其他权益工具持有者投入资本													-
3. 股份支付计入所有者权益的金额													-
4. 其他													-
(三) 利润								2,259,903.86		-78,282,235.36			-76,022,331.50

分配													
1. 提取盈余公积								2,259,903.86		-2,259,903.86			-
2. 提取一般风险准备													-
3. 对所有者(或股东)的分配										-76,022,331.50			-76,022,331.50
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公													

积转 增资 本(或 股本)													
2. 盈 余公 积转 增资 本(或 股本)													
3. 盈 余公 积弥 补亏 损													
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													
5. 其 他综 合收													

益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	152,044,663.00			477,126,201.73		332,784.52	-	17,123,740.99	-	429,452,095.12	-	1,076,079,485.36

项目	2024 年											
	归属于母公司所有者权益										少数	所有者权益合计
	股本	其他权益工	资本	减：	其	专	盈余	一	未分配利润			

		具			公积	库存 股	他 综 合 收 益	项 储 备	公积	般 风 险 准 备		股 东 权 益	
		优 先 股	永 续 债	其 他									
一、上年期末余额	116,394,663.00				160,864,664.37				11,849,086.30		262,722,896.41		551,831,310.08
加：会计政策变更													-
前期差错更正													-
同一控制下企业合并													-
其他													-
二、本年期初余额	116,394,663.00	-	-	-	160,864,664.37	-	-	-	11,849,086.30	-	262,722,896.41	-	551,831,310.08
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	35,650,000.00				316,261,537.36				3,014,750.83		120,296,993.88		475,223,282.07
（一）综合收益总额											123,311,744.71		123,311,744.71
（二）所有者投入和减少资本	35,650,000.00				316,261,537.36								351,911,537.36
1. 股东投入的普通股	35,650,000.00				316,261,537.36								351,911,537.36
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配									3,014,750.83		-3,014,750.83		
1. 提取盈余公积									3,014,750.83		-3,014,750.83		
2. 提取一般风险准备													



项目	2025年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	152,044,663.00				471,063,223.39				14,863,837.13		137,256,194.59	775,227,918.11
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	152,044,663.00				471,063,223.39				14,863,837.13		137,256,194.59	775,227,918.11
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									2,259,903.86		-55,683,196.72	-53,423,292.86
（一）综合收益总额											22,599,038.64	22,599,038.64
（二）所有者投入和减少资本												-
1. 股东投入的普通股												-
2. 其他权益工具持有者投入资本												-
3. 股份支付计入所有者权益的金额												-
4. 其他												-

(三) 利润分配									2,259,903.86		-78,282,235.36	-76,022,331.50
1. 提取盈余公积									2,259,903.86		-2,259,903.86	-
2. 提取一般风险准备												-
3. 对所有者(或股东)的分配											-76,022,331.50	-76,022,331.50
4. 其他												-
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本年期末余</b>	152,044,663.00	-	-	-	471,063,223.39	-	-	-	17,123,740.99	-	81,572,997.87	721,804,625.25



(三) 利润分配									3,014,750.83		-3,014,750.83	
1. 提取盈余公积									3,014,750.83		-3,014,750.83	
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本年年末余额</b>	152,044,663.00				471,063,223.39				14,863,837.13		137,256,194.59	775,227,918.11

# 昆山万源通电子科技股份有限公司

## 财务报表附注

2025 年度

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

### 一、公司的基本情况

昆山万源通电子科技股份有限公司(以下简称本公司或公司)前身为昆山万源通电子科技有限公司(以下简称万源通有限公司),于2011年6月7日在苏州市昆山工商行政管理局核准登记,成立时注册资本1,000.00万元,经历次股权转让和增资后,截至2020年7月31日,万源通有限公司注册资本为10,000.00万元。

2020年11月8日,根据万源通有限公司股东会决议、发起人协议书及公司章程的规定,本公司以原全体股东作为发起人,采取发起方式设立,以万源通有限公司截至2020年7月31日经审计净资产184,696,349.03元,以1:0.5414的比例折股,依法整体变更为股份有限公司,股份有限公司总股本为10,000.00万股,每股面值1.00元,变更后注册资本为10,000.00万元,净资产超过注册资本的部分84,696,349.03元计入资本公积。本公司于2020年11月12日取得苏州市行政审批局颁发《营业执照》。

2020年11月23日,本公司召开2020年第二次临时股东大会会议,审议通过了《关于增加注册资本的议案》,同意每股作价5.2450元向新世电子(常熟)有限公司、上海罗实投资管理中心、共青城韵仪投资合伙企业(有限合伙)和上海鑫春竹瑞企业管理合伙企业(有限合伙)共四家企业定向发行人民币普通股1,439.4663万股,每股面值1元,增加注册资本1,439.4663万元。完成发行后本公司股本总额为11,439.4663万股。

2022年5月16日,根据公司2022年第一次临时股东大会决议,并经全国中小企业股份转让系统有限责任公司《关于同意昆山万源通电子科技股份有限公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌及定向发行的函》(股转系统函【2022】1045号)的核准,公司向陈金良、丁爱珍等10人定向发行人民币普通股200.00万股,每股面值1元,增加注册资本200.00万元,完成发行后本公司股本总额为11,639.4663万股。

2024年11月12日，根据公司2023年第一次临时股东大会决议和修改后的章程规定，并经中国证券监督管理委员会《关于同意昆山万源通电子科技股份有限公司向不特定合格投资者公开发行股票注册的批复》（证监许可[2024]1466号）同意注册，公司采取向战略投资者定向配售和网上向不特定合格投资者定价发行相结合的方式，公开发行人民币普通股（A股）31,000,000股，每股面值1元，增加股本31,000,000.00元，完成发行后公司股本总额为147,394,663.00元。

2024年12月19日，公司超额配售增发人民币普通股（A股）股票4,650,000股，每股面值1元，增加股本4,650,000.00元，完成发行后公司股本总额为152,044,663.00元。

截至2025年12月31日，本公司股本为152,044,663.00股，注册资本152,044,663.00元。注册地址和总部地址：江苏省苏州市昆山巴城镇石牌中华路1288号。

本公司建立了股东大会和董事会的法人治理结构，公司目前设管理中心、生产中心、营销中心、研发中心及内审部、证券投资部，具体包括财务部、行政部、信息部、资材部、生产部、计划部、品质部、工程部、工艺部、工务部、业务部、研发部等部门。

本公司及其子公司主要经营活动为：PCB印制电路板的研发、生产与销售。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年3月6日决议批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

### 2. 持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

### 三、重要会计政策及会计估计

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3. 营业周期

本公司正常营业周期为一年。

#### 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

#### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

项 目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	总资产的 1%
重要的在建工程	总资产的 1%

#### 6. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### (1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

## **（2）合并财务报表的编制方法**

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

## **（3）合并抵销中的特殊考虑**

①因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

②本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

#### **(4) 特殊交易的会计处理**

##### **①购买少数股东股权**

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

#### **7. 现金及现金等价物的确定标准**

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### **8. 外币业务和外币报表折算**

##### **(1) 外币交易时折算汇率的确定方法**

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法

确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

### **（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法**

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

### **（3）外币报表折算方法**

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 9. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

### (2) 金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损

益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为

其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## **(3) 金融负债的分类与计量**

本公司将金融负债主要系以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

## **(4) 金融工具减值**

本公司对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

### ①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款及应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

#### A.应收款项

对于存在客观证据表明存在减值,以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款,其他应收款、应收款项融资等单独进行减值测试,确认预期信用损失,计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时,本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资等划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定组合的依据如下:

应收票据确定组合的依据如下:

应收票据组合 1 信用等级较高的商业银行承兑的银行承兑汇票

应收票据组合 2 信用等级较低的商业银行承兑的银行承兑汇票

应收票据组合 3 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据,本公司参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下:

应收账款组合 1 合并范围内公司的款项

应收账款组合 2 其他公司款项

对于划分为组合的应收账款,本公司参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下:

其他应收款组合 1 押金、保证金

其他应收款组合 2 合并范围内公司的款项

其他应收款组合 3 其他公司及个人款项

其他应收款组合 4 应收出口退税款

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 信用等级较高的商业银行承兑的银行承兑汇票

应收款项融资组合 2 应收债权凭证

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：应收账款和其他应收款账龄按照入账时点至资产负债表日计算。

## ②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

## ③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外

成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动

计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### ⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### ⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

### **(5) 金融资产转移**

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，

并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

#### ①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和

计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形)之和。

#### ②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

#### ③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

### **(6) 金融资产和金融负债的抵销**

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### **(7) 金融工具公允价值的确定方法**

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、10。

## 10. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

### ①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根

据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

## ②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 11. 存货

### (1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、库存商品、发出商品、委托加工物资等。

### (2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

### (3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

### (4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### **(5) 周转材料的摊销方法**

低值易耗品和包装物领用时采用一次转销法摊销。

### **12. 合同资产及合同负债**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、9。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”

项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

### 13. 合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

#### 14. 长期股权投资

本公司长期股权投资均为对子公司的投资，本公司能够对被投资单位实施控制。

##### (1) 初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

## **(2) 后续计量及损益确认方法**

本公司对具有实际控制的子公司的长期股权投资采用成本法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

## **(3) 减值测试方法及减值准备计提方法**

对子公司的投资，计提资产减值的方法见附注三、20。

## **15. 投资性房地产**

### **(1) 投资性房地产的分类**

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

①已出租的土地使用权。

②持有并准备增值后转让的土地使用权。

③已出租的建筑物。

## (2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、20。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类 别	折旧年限(年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋、建筑物	20-30	5	4.75-3.17

## 16. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

### (1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

### (2) 各类固定资产的折旧方法

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类 别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	直线法	20-30	5	4.75-3.17
机器设备	直线法	5-10	5	19.00-9.50
运输工具	直线法	4-5	5	23.75-19.00
办公设备及其他	直线法	3-5	5	31.67-19.00
永久业权土地	不计提折 旧	/	/	/

永久业权土地为国外子公司拥有永久所有权的有形实物土地，故不计提折旧。

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

## 17. 在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类 别	转固标准和时点
房屋及建筑物	<p>(1) 实体建造包括安装工作已经全部完成或实质上已经全部完成；</p> <p>(2) 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或几乎不再发生；</p> <p>(3) 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符；</p> <p>(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。</p>
机器设备	<p>(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；</p> <p>(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；</p> <p>(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；</p> <p>(4) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。</p>

## 18. 借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

## (2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 19. 无形资产

### (1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

### (2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	法定使用年限
软件使用权	3

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

### ③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

### **(3) 研发支出归集范围**

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、无形资产摊销费用、其他费用等。

### **(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准**

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

### **(5) 开发阶段支出资本化的具体条件**

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市

场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 20. 长期资产减值

对子公司的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包

含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 21. 长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按形成时发生的实际成本计价，在受益期内平均摊销，其中：经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按最佳预期经济利益实现方式合理摊销。

## 22. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

#### ①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

#### ②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### **(2) 离职后福利的会计处理方法**

离职后福利计划均为设定提存计划，包括基本养老保险、失业保险等，在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### **(3) 辞退福利的会计处理方法**

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

## **23. 预计负债**

### **(1) 预计负债的确认标准**

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

## **(2) 预计负债的计量方法**

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## **24. 收入确认原则和计量方法**

### **(1) 一般原则**

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客

户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

### 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

### 主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

### 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）

客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### 客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

### (2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

**商品销售合同：**本公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品控制权的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。本公司的印制电路板（PCB 印制电路板）销售业务在客户取得相关商品控制权时点确认收入，在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司的确定依据如下：

对于非 VMI(供应商管理库存)内销客户，公司在发出货物，送到客户或其指定地点，经客户签收后确认收入。对于非 VMI 外销客户，公司产品报关或送至客户指定地点签收后确认收入。

对于 VMI(供应商管理库存)客户，公司在客户领用公司产品后，确认销售收入。公司通过查询 VMI 客户存货管理系统或对账单等方式及时确认客户领用及结存的商品数量和金额。

## 25. 政府补助

### (1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

## **(2) 政府补助的计量**

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

## **(3) 政府补助的会计处理**

### **①与资产相关的政府补助**

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### **②与收益相关的政府补助**

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 26. 递延所得税资产和递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

### (1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

## **(2) 递延所得税负债的确认**

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

## **(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认**

①可弥补亏损和税款抵减

A.本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏

损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

## ②合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

## （4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 27. 租赁

### （1）租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

## (2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

## (3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

### ①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、23。前述成本属于为生产存

货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

各类使用权资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
机器设备	年限平均法	10	5	9.5

## ②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、

用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

#### **(4) 本公司作为出租人的会计处理方法**

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### **①经营租赁**

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### **②融资租赁**

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### **(5) 租赁变更的会计处理**

##### **①租赁变更作为一项单独租赁**

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

## ②租赁变更未作为一项单独租赁

### A.本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

### B.本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

## (6) 售后租回

本公司按照附注三、24的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

### ① 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认

一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注三、9 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

## ② 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、9 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

## 28. 债务重组

### （1）本公司作为债权人

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注三、9 所述会计政策确认

和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照附注三、9 的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

## **(2) 本公司作为债务人**

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照附注三、9 所述会计政策确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

## **29. 重大会计判断和估计**

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### 应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### 商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

### 30. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1) 重要会计政策变更

本报告期内，本公司无重要会计政策变更。

## (2) 重要会计估计变更

本报告期内，本公司无重要会计估计变更。

## 四、税项

### 1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育附加	应纳流转税额	2%

注 1：本公司产品销售适用 13% 的增值税税率。

注 2：公司出口产品增值税适用“免、抵、退”政策，出口退税率为 13%。

### 本公司子公司存在不同企业所得税税率的情况

纳税主体名称	所得税税率
昆山万源通电子科技股份有限公司（注 1）	15%
昆山广谦电子有限公司（以下简称昆山广谦）	25%
江苏广谦电子有限公司（以下简称江苏广谦，注 2）	15%
昆山启源通电子科技有限公司（以下简称启源通）	25%
GREENCIRCUIT INNOVATIONS (SINGAPORE)PTE.LTD（以下简称新加坡广谦）	17%
万源通电子（泰国）有限公司（以下简称泰国万源通）	20%

注 1：本公司 2025 年 12 月 19 日取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅及国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202532009759），有效期为三年。本公司 2025 年度享受高新技术企业减按 15% 税率征收企业所得税的税收优惠政策。

注 2：江苏广谦于 2025 年 12 月 19 日取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅及国家税务总局江苏省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202532008520），

有效期为三年。江苏广谦 2025 年度享受高新技术企业减按 15%税率征收企业所得税的税收优惠政策。

依据财政部、国家税务总局于 2023 年 9 月 3 日下发的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号），本公司及子公司江苏广谦 2025 年度可按照当期可抵扣进项税额的 5%计提当期加计抵减额。

## 五、合并财务报表项目注释

### 1. 货币资金

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行存款	166,781,253.44	405,893,499.34
其他货币资金	124,966,100.33	125,453,529.77
合计	291,747,353.77	531,347,029.11
其中：存放在境外的款项总额	17,802,296.07	-

说明：期末货币资金较期初减少 45.09%，主要系期末公司使用闲置资金购买了大额存单、结构性存款等所致；

其他货币资金中，124,166,100.33 元系票据保证金，800,000.00 元系保函保证金，银行存款中有 1,000,000.00 元因诉讼冻结，除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

### 2. 交易性金融资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	30,300,821.92	-
其中：结构性存款	30,300,821.92	-
合计	30,300,821.92	-

### 3. 应收票据

(1) 分类列示

种 类	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏 账准 备	账面价值	账面余额	坏 账准 备	账面价值
银行承兑汇 票	13,629,08 9.15	-	13,629,089 .15	13,297,49 1.80	-	13,297,49 1.80

(2) 期末无已质押的应收票据

(3) 期末已背书或贴现但尚未到期的应收票据

项 目	终止确认金额	未终止确认金额
银行承兑汇票	-	11,557,364.03

用于背书或贴现的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，背书或贴现不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。

(4) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)	
按组合计提坏账准 备	13,629,089.1 5	100.00	-	-	13,629,089 .15
银行承兑汇票	13,629,089.1 5	100.00	-	-	13,629,089 .15
合计	13,629,089.1 5	100.00	-	-	13,629,089 .15

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)	

按组合计提坏账准备	13,297,491.80	100.00	-	-	13,297,491.80
银行承兑汇票	13,297,491.80	100.00	-	-	13,297,491.80
合计	13,297,491.80	100.00	-	-	13,297,491.80

(5) 本期无实际核销的应收票据

#### 4. 应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	472,099,722.08	456,260,077.95
1 至 2 年	202,923.79	82,052.43
2 至 3 年	77.42	-
3 年以上	8,017,640.44	8,017,640.44
小计	480,320,363.73	464,359,770.82
减：坏账准备	22,221,255.67	21,721,853.31
合计	458,099,108.06	442,637,917.51

(2) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计 提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	7,272,227.35	1.51	7,272,227.35	100.00	-
按组合计提坏账准备	473,048,136.38	98.49	14,949,028.32	3.16	458,099,108.06
组合 2 应收其他公司 款项	473,048,136.38	98.49	14,949,028.32	3.16	458,099,108.06
合计	480,320,363.73	100.00	22,221,255.67	4.63	458,099,108.06

(续上表)

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	7,272,227.35	1.57	7,272,227.35	100.00	-
按组合计提坏账准备	457,087,543.47	98.43	14,449,625.96	3.16	442,637,917.51
组合2 应收其他公司款项	457,087,543.47	98.43	14,449,625.96	3.16	442,637,917.51
合计	464,359,770.82	100.00	21,721,853.31	4.68	442,637,917.51

坏账准备计提的具体说明:

①于2025年12月31日,按单项计提坏账准备的说明

名称	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
江苏彤明高科汽车电器有限公司	7,272,227.35	7,272,227.35	100.00	预计无法收回

②于2025年12月31日,按组合2 应收其他公司款项计提坏账准备的应收账款

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	472,099,722.08	14,162,991.76	3.00	456,260,077.95	13,687,802.38	3.00
1-2年	202,923.79	40,584.76	20.00	82,052.43	16,410.49	20.00
2-3年	77.42	38.71	50.00	-	-	50.00

3年 以上	745,413.09	745,413.09	100.0 0	745,413.09	745,413.0 9	100. 00
合计	473,048,136. 38	14,949,028. 32	3.16	457,087,54 3.47	14,449,62 5.96	3.16

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、9。

### (3) 坏账准备的变动情况

类 别	2024年12 月31日	本期变动金额			2025年12 月31日
		计提	收回或 转回	转销 或核销	
按单项计提坏账 准备	7,272,227.3 5	-	-	-	7,272,227. 35
按组合计提坏账 准备	14,449,625. 96	499,402. 36	-	-	14,949,028 .32
合计	21,721,853. 31	499,402. 36	-	-	22,221,255 .67

### (4) 本期无实际核销的应收账款

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	应收账款期末 余额	占应收账款 期末余额合计 数的比例(%)	应收账款坏 账准备期末 余额
客户 A1	52,284,226.98	10.89	1,568,526.81
客户 B1	48,968,342.38	10.19	1,469,050.27
客户 E	23,494,201.03	4.89	704,826.03
江苏超力电器股份有限公司	19,498,897.70	4.06	584,966.93
客户 F	17,051,936.29	3.55	511,558.09
合计	161,297,604.3 8	33.58	4,838,928.13

## 5. 应收款项融资

### (1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日公允价值	2024 年 12 月 31 日公允价值
应收票据	3,493,265.55	405,717.30
应收债权凭证	1,600,563.86	-
	5,093,829.41	405,717.30

(2) 期末本公司无已质押的应收款项融资

(3) 期末已背书或贴现但尚未到期的应收款项融资

项 目	终止确认金额	未终止确认金额
银行承兑汇票	91,236,455.60	-

(4) 按减值计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日			
	计提减值准备的基 础	计提比例 (%)	减值 准备	备注
按单项计提减值准备	-	-	-	
按组合计提减值准备	5,093,829.41	1.75	89,035 .29	
1.组合 1 银行承兑汇票	3,493,265.55	-	-	
2.组合 2 应收债权凭证	1,600,563.86	5.56	89,035 .29	
合计	5,093,829.41	1.75	89,035 .29	

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日			
	计提减值准备的基 础	计提比例 (%)	减值 准备	备注
按单项计提减值准备	-	-	-	
按组合计提减值准备	405,717.30	-	-	
1.组合 1 银行承兑汇票	405,717.30	-	-	
合计	405,717.30	-	-	

(5) 减值准备的变动情况

类别	2024 年12月31 日	本期变动金额				2025 年12月31 日
		计提	收回或转回	转销或核 销	其他变 动	
减值 准备	-	89,035.2 9	-	-	-	89,035. 29

(6) 本期无实际核销的应收款项融资

## 6. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	8,487,980.3 1	100.00	4,940,904. 80	100.00
合计	8,487,980.3 1	100.00	4,940,904. 80	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

单位名称	2025年12月31日 余额	占预付款项期末 余额合计数的比例 (%)
烟台招金励福贵金属股份有限公司	2,415,348.57	28.46
广东承安科技有限公司	1,984,400.00	23.38
东台协鑫热电有限公司	825,627.67	9.73
河南明泰科技发展有限公司	636,067.46	7.49
国网江苏省电力有限公司东台市供电分公司	586,494.17	6.91
合计	6,447,937.87	75.97

## 7. 其他应收款

(1) 分类列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应收款	1,535,267.35	1,102,977.30

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	445,659.84	107,090.00
1 至 2 年	107,090.00	-
3 年以上	1,030,000.00	1,030,000.00
小计	1,582,749.84	1,137,090.00
减：坏账准备	47,482.49	34,112.70
合计	1,535,267.35	1,102,977.30

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证金、押金	1,582,749.84	1,137,090.00
小计	1,582,749.84	1,137,090.00
减：坏账准备	47,482.49	34,112.70
合计	1,535,267.35	1,102,977.30

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	1,582,749.84	47,482.49	1,535,267.35
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	1,582,749.84	47,482.49	1,535,267.35

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类 别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	1,582,749.84	3.00	47,482.49	1,535,267.35
1.组合 1 押金、保证金	1,582,749.84	3.00	47,482.49	1,535,267.35

	4			35
合计	1,582,749.8	3.00	47,482.49	1,535,267.
	4			35

2025年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备；

2025年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

B.截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	1,137,090.00	34,112.70	1,102,977.30
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	1,137,090.00	34,112.70	1,102,977.30

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	1,137,090.00	3.00	34,112.70	1,102,977.30
1.组合1 押金、保证金	1,137,090.00	3.00	34,112.70	1,102,977.30
合计	1,137,090.00	3.00	34,112.70	1,102,977.30

2024年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备；

2024年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、9。

④坏账准备的变动情况

类别	2024年12月31日	本期变动金额			2025年12月31日
		计提	收回或转	转销或	

			回	核销	
其他应收款坏账准备	34,112.70	13,369.79	-	-	47,482.49

⑤本期无实际核销的其他应收款

⑥按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025年12月31日余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备
昆山市土地储备中心	保证金	1,010,000.00	3年以上	63.81	30,300.00
中华人民共和国金陵海关	保证金	216,300.08	1年以内	13.67	6,489.00
高创(苏州)电子有限公司	保证金	100,000.00	1-2年	6.32	3,000.00
南通市海门区人民法院	保证金	100,000.00	1年以内	6.32	3,000.00
东台市恒峰餐饮管理有限公司	保证金	100,000.00	1年以内	6.32	3,000.00
合计		1,526,300.08		96.44	45,789.00

## 8. 存货

(1) 存货分类

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	186,739,884.04	3,648,235.42	183,091,648.62	103,317,277.19	4,923,641.29	98,393,635.90
在产品	26,345,956.82	2,111,329.98	24,234,626.84	27,173,380.31	1,615,809.05	25,557,571.26
库存商品	58,450,151.41	2,501,703.49	55,948,447.92	50,294,971.12	3,454,576.86	46,840,394.26
发出	10,621,931	238,033.	10,383,897.	3,031,655.3	31,187.06	3,000,468.2

商品	.46	93	53	5		9
合计	282,157,923.73	8,499,302.82	273,658,620.91	183,817,283.97	10,025,214.26	173,792,069.71

## (2) 存货跌价准备

项目	2024年12月31日	本期增加金额		本期减少金额		2025年12月31日
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材	4,923,641.29	1,700,644.68	-	2,976,050.55	-	3,648,235.42
在产	1,615,809.05	2,111,329.98	-	1,615,809.05	-	2,111,329.98
库存	3,454,576.86	1,716,001.08	-	2,668,874.45	-	2,501,703.49
发出	31,187.06	238,033.93	-	31,187.06	-	238,033.93
合计	10,025,214.26	5,766,009.67	-	7,291,921.11	-	8,499,302.82

## 9. 一年内到期的非流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的合同取得成本	474,096.38	379,832.60

## 10. 其他流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税借方余额重分类	12,660,924.75	914,589.64
所得税借方余额重分类	929,921.08	1,428,310.75
港交所申报相关费用	3,249,080.80	-
大额存单	141,764,779.30	-
合计	158,604,705.93	2,342,900.39

## 11. 投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项 目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2024 年 12 月 31 日	77,063,621.02	14,199,614.52	91,263,235.54
2.本期增加金额	-	-	-
3.本期减少金额	469,774.01	93,081.51	562,855.52
(1) 转出固定资产	469,774.01	-	469,774.01
(2) 转出无形资产	-	93,081.51	93,081.51
4.2025 年 12 月 31 日	76,593,847.01	14,106,533.01	90,700,380.02
二、累计折旧和累计摊销			-
1.2024 年 12 月 31 日	21,534,924.59	4,011,557.26	25,546,481.85
2.本期增加金额	3,642,107.73	419,089.07	4,061,196.80
(1) 计提或摊销	3,642,107.73	419,089.07	4,061,196.80
3.本期减少金额	226,372.37	34,223.69	260,596.06
(1) 转出固定资产	226,372.37	-	226,372.37
(2) 转出无形资产	-	34,223.69	34,223.69
4.2025 年 12 月 31 日	24,950,659.95	4,396,422.64	29,347,082.59
三、减值准备	-	-	-
四、账面价值			
1.2025 年 12 月 31 日账面价值	51,643,187.06	9,710,110.37	61,353,297.43
2.2024 年 12 月 31 日账面价值	55,528,696.43	10,188,057.26	65,716,753.69

## 12. 固定资产

### (1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
固定资产	455,659,274.30	394,784,867.16
固定资产清理	-	-
合计	455,659,274.30	394,784,867.16

### (2) 固定资产

①固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其 他	永久业权土地	合计
一、账面原值：						
1.2024年12月31日	235,263,229.08	363,560,536.5 0	8,899,675.16	8,328,469.78	-	616,051,910.52
2.本期增加金额	1,157,847.40	79,030,153.64	1,406,053.71	1,278,605.77	20,948,464.62	103,821,125.14
（1）购置	-	77,561,127.09	1,406,053.71	1,278,605.77	20,926,111.26	101,171,897.83
（2）在建工程转入	688,073.39	1,469,026.55	-	-	-	2,157,099.94
（3）投资性房地产转入	469,774.01	-	-	-	-	469,774.01
（4）外币报表折算差额	-	-	-	-	22,353.36	22,353.36
3.本期减少金额	-	8,251,826.13	161,769.04	147,287.65	-	8,560,882.82
（1）处置或报废	-	8,251,826.13	161,769.04	147,287.65	-	8,560,882.82
4.2025年12月31日	236,421,076.48	434,338,864.0 1	10,143,959.8 3	9,459,787.90	20,948,464.62	711,312,152.84
二、累计折旧						
1.2024年12月31日	34,369,541.74	174,283,674.8 7	6,598,188.65	6,015,638.10	-	221,267,043.36
2.本期增加金额	7,937,810.29	31,152,096.61	1,036,256.00	1,020,268.68	-	41,146,431.58
（1）计提	7,711,437.92	31,152,096.61	1,036,256.00	1,020,268.68	-	40,920,059.21
（2）投资性房地产转入	226,372.37	-	-	-	-	226,372.37
3.本期减少金额	-	6,542,990.16	134,470.43	83,135.81	-	6,760,596.40
（1）处置或报废	-	6,542,990.16	134,470.43	83,135.81	-	6,760,596.40
4.2025年12月31日	42,307,352.03	198,892,781.3 2	7,499,974.22	6,952,770.97	-	255,652,878.54

三、减值准备	-	-	-	-	-	-
四、固定资产账面价值						
1.2025年12月31日账面价值	194,113,724.45	235,446,082.69	2,643,985.61	2,507,016.93	20,948,464.62	455,659,274.30
2.2024年12月31日账面价值	200,893,687.34	189,276,861.63	2,301,486.51	2,312,831.68	-	394,784,867.16

注：本期新增永久业权土地为全资子公司泰国万源通在泰国所购置的土地。

②期末无暂时闲置的固定资产

③期末无通过经营租赁租出的固定资产

④期末未办妥产权证书的固定资产情况

除万源通和江苏广谦门卫室无报建手续，未办妥产权证书外，其余均已办妥。

### 13. 在建工程

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
在建工程	42,009,009.18	1,469,026.55

(2) 在建工程

①在建工程情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减 值准备	账面价值	账面余 额	减 值准备	账面价 值
江苏广谦 厂区建设工程	19,178,559. 96	-	19,178,55 9.96	-	-	-
江苏广谦 在安装设备	11,026,548. 68	-	11,026,54 8.68	1,469,026. 55	-	1,469,02 6.55
泰国万源 通厂区建设工 程	11,803,900. 54	-	11,803,90 0.54	-	-	-
合计	42,009,009. 18	-	42,009,00 9.18	1,469,026. 55	-	1,469,02 6.55

②重要在建工程项目变动情况

项目名称	2024 年 12 月 31 日	本期增加金 额	本期转入固 定资产金额	本期其他减 少金额	2025 年 12 月 31 日
江苏广谦厂	-	19,866,633.	688,073.39	-	19,178,559.

区建设工程		35			96
江苏广谦在 安装设备	1,469,026.5 5	11,026,548. 68	1,469,026.5 5	-	11,026,548. 68
泰国万源通 厂区建设工程	-	11,803,900. 54	-	-	11,803,900. 54
合计	1,469,026.5 5	42,697,082. 57	2,157,099.9 4	-	42,009,009. 18

#### 14. 无形资产

##### (1) 无形资产情况

项 目	土地使用权	计算机软件	合计
一、账面原值			
1.2024年12月31日	20,882,800.45	4,601,498.71	25,484,299.16
2.本期增加金额	93,081.51	-	93,081.51
(1) 购置	-	-	-
(2) 投资性房地产转入	93,081.51	-	93,081.51
3.本期减少金额	-	-	-
4.2025年12月31日	20,975,881.96	4,601,498.71	25,577,380.67
二、累计摊销			
1.2024年12月31日	3,846,734.99	4,195,411.87	8,042,146.86
2.本期增加金额	485,499.61	375,850.89	861,350.50
(1) 计提	451,275.92	375,850.89	827,126.81
(2) 投资性房地产转入	34,223.69	-	34,223.69
3.本期减少金额	-	-	-
4.2025年12月31日	4,332,234.60	4,571,262.76	8,903,497.36
三、减值准备	-	-	-
四、账面价值			
1.2025年12月31日账面价值	16,643,647.36	30,235.95	16,673,883.31
2.2024年12月31日账面价值	17,036,065.46	406,086.84	17,442,152.30

#### 15. 商誉

##### (1) 商誉账面原值

被投资单位名称	2024年12月31日	本期增加		本期减少		2025年12月31日
		企业合并形成	其	处	其	

		的	他	置	他	
昆山广谦电子有限公司	6,731,424.32	-	-	-	-	6,731,424.32

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
		计提	处置	
昆山广谦电子有限公司	-	-	-	-

(3) 商誉所在的资产组或资产组组合的相关信息

商誉减值测试资产组的认定为：以购买合并日经营性长期资产的公允价值持续计算的账面价值，该资产组与购买日及各年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定：

项目	账面价值（万元）	可收回金额（万元）	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
昆山广谦	44,202.96	120,000.00	-	5年	收入增长率 1.47%-22.18%；利润率 11.34%-13.92%；折现率 13.64%	结合历史数据、市场情况及管理层长期营业预测	收入增长率 0%；利润率 13.92%；折现率 13.64%	基于该资产组过去的业绩及市场发展的预期

公司采用预计未来现金流量现值的方法计算资产组的可回收金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来5年内现金流量，5年后的现金流量根据不大于资产组经营地区所在行业的长期平均增长率推断得出。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。采用加权平均资本成本模型（WACC），调整得出税前折现率。根据减值测试的结果，于2025年12月31日商誉未发生减值。

16. 长期待摊费用

项目	2024年12	本期增加	本期减少	2025年12
----	---------	------	------	---------

	月 31 日		本期摊销	其他 减少	月 31 日
厂房装修及配套工程	8,135,024. 15	9,457,868. 06	6,745,830. 89	-	10,847,061. 32
车间改造工程	323,200.7 6	1,060,959. 64	213,517.8 6	-	1,170,642. 54
合计	8,458,224. 91	10,518,82 7.70	6,959,348. 75	-	12,017,703 .86

## 17. 递延所得税资产、递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得 税资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得 税资产
资产减值准备	8,499,302.82	1,309,757. 29	10,025,214.26	1,665,080. 38
信用减值准备	22,356,895.21	4,313,980. 13	21,755,966.01	4,208,381. 83
内部交易未实现利 润	3,779,559.54	566,933.9 3	2,863,648.55	429,547.29
递延收益	14,663,308.84	2,199,496. 33	15,983,235.72	2,397,485. 36
合计	49,299,066.41	8,390,167. 68	50,628,064.54	8,700,494. 86

### (2) 未确认递延所得税资产明细

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣亏损	26,542,945.47	39,668,613.37
信用减值准备	878.24	-
合计	26,543,823.71	39,668,613.37

### (3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
-----	------------------	---------------------

2027年	23,129,870.80	36,255,538.70
2028年	3,413,074.67	3,413,074.67
合计	26,542,945.47	39,668,613.37

## 18. 其他非流动资产

项 目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减 值准备	账面价值	账面余额	减 值准备	账面价值
合同取得成本	980,649.24	-	980,649.24	974,650.45	-	974,650.45
预付工程、设备款	5,439,956.60	-	5,439,956.60	3,021,224.18	-	3,021,224.18
增值税借方余额重分类	800,440.10	-	800,440.10	1,178,256.69	-	1,178,256.69
小计	7,221,045.94	-	7,221,045.94	5,174,131.32	-	5,174,131.32
减：一年内到期的其他非流动资产	474,096.38	-	474,096.38	379,832.60	-	379,832.60
合计	6,746,949.56	-	6,746,949.56	4,794,298.72	-	4,794,298.72

## 19. 所有权或使用权受到限制的资产

项 目	2025年12月31日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
银行存款	1,000,000.00	1,000,000.00	冻结	诉讼冻结
其他货币资金	124,166,100.33	124,166,100.33	冻结	票据保证金
其他货币资金	800,000.00	800,000.00	冻结	保函保证金
投资性房地产	20,349,014.70	20,349,014.70	抵押	抵押借款
固定资产	193,551,192.40	193,551,192.40	抵押	抵押借款
无形资产	16,643,647.36	16,643,647.36	抵押	抵押借款
合计	356,509,954.79	356,509,954.79	—	—

## 20. 短期借款

### (1) 短期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
抵押借款	34,024,079.45	44,024,694.25
保证借款	45,030,463.27	56,952,159.84
抵押、保证借款	40,016,280.55	79,069,406.94
信用借款	10,007,835.62	29,925,917.30
买方保理融资	-	2,000,000.00
合计	129,078,658.89	211,972,178.33

## 21. 应付票据

种 类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	186,733,295.09	125,338,656.81
信用证	4,500,000.00	-
合计	191,233,295.09	125,338,656.81

## 22. 应付账款

### (1) 按性质列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付货款等	323,596,765.90	241,028,910.32
应付工程设备款	72,649,941.61	12,631,074.66
费用款	5,791,189.59	8,055,806.05
合计	402,037,897.10	261,715,791.03

## 23. 合同负债

### (1) 合同负债情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收商品款	1,276,069.20	198,810.65

## 24. 应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
一、短期薪酬	14,763,846.32	160,108,945.74	158,317,479.10	16,555,312.96
二、离职后福利-设定提存计划	-	11,626,261.33	11,626,261.33	-
三、辞退福利	-	97,384.00	97,384.00	-
合计	14,763,846.32	171,832,591.07	170,041,124.43	16,555,312.96

(2) 短期薪酬列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
一、工资、奖金、津贴和补贴	14,763,846.32	141,737,438.61	139,945,971.97	16,555,312.96
二、职工福利费	-	8,938,820.80	8,938,820.80	-
三、社会保险费	-	6,041,538.30	6,041,538.30	-
其中：医疗保险费	-	4,932,352.23	4,932,352.23	-
工伤保险费	-	545,490.32	545,490.32	-
生育保险费	-	563,695.75	563,695.75	-
四、住房公积金	-	3,371,809.00	3,371,809.00	-
五、工会经费和职工教育经费	-	19,339.03	19,339.03	-
合计	14,763,846.32	160,108,945.74	158,317,479.10	16,555,312.96

(3) 设定提存计划列示

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
离职后福利：	-	11,626,261.33	11,626,261.33	-
1.基本养老保险	-	11,273,949.95	11,273,949.95	-

2.失业保险费	-	352,311.38	352,311.38	-
合计	-	11,626,261.33	11,626,261.33	-

## 25. 应交税费

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税	882,487.52	607,549.50
企业所得税	2,720,560.73	3,119,359.58
房产税	1,379,912.00	1,414,602.37
城市维护建设税	345,234.75	375,033.95
教育费附加及地方教育附加	262,614.90	285,076.85
个人所得税	98,549.99	41,047.05
其他	435,014.75	942,210.47
合计	6,124,374.64	6,784,879.77

## 26. 其他应付款

### (1) 分类列示

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应付款	1,455,896.66	1,328,765.11

### (2) 其他应付款

#### ①按款项性质列示其他应付款

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
押金	1,020,000.00	1,020,000.00
其他	435,896.66	308,765.11
合计	1,455,896.66	1,328,765.11

## 27. 其他流动负债

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日
-----	-------------	-------------

		日
已背书但尚未到期且不能终止确认的应收票据	11,557,364.03	13,177,481.76
待转销项税	13,920.06	25,845.38
合计	11,571,284.09	13,203,327.14

### 28. 预计负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	形成原因
未决诉讼	1,137,000.00	-	诉讼

### 29. 递延收益

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
政府补助	15,983,235.72	970,000.00	2,289,926.88	14,663,308.84

### 30. 股本

项目	2024年12月31日	本次增减变动(+、-)					2025年12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	152,044,663.00	-	-	-	-	-	152,044,663.00

### 31. 资本公积

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
股本溢价	477,126,201.73	-	-	477,126,201.73

### 32. 其他综合收益

项目	2024年12月31日	本期发生金额						2025年12月31日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-	332,784.52	-	-	-	332,784.52	-	332,784.52
其中：应收款项融资信用减值准备	-	89,035.29	-	-	-	89,035.29	-	89,035.29
外币财务报表折算差额	-	243,749.23	-	-	-	243,749.23	-	243,749.23
其他综合收益合计	-	332,784.52	-	-	-	332,784.52	-	332,784.52

### 33. 盈余公积

项 目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
法定盈余公积	14,863,837.13	2,259,903.86	-	17,123,740.99

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润 10% 提取法定盈余公积金。

### 34. 未分配利润

项 目	本期金额	上期金额
调整前上期末未分配利润	383,019,890.29	262,722,896.41
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-	-
调整后期初未分配利润	383,019,890.29	262,722,896.41

加：本期归属于母公司所有者的净利润	124,714,440.19	123,311,744.71
减：提取法定盈余公积	2,259,903.86	3,014,750.83
应付普通股股利	76,022,331.50	-
期末未分配利润	429,452,095.12	383,019,890.29

### 35. 营业收入和营业成本

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,080,986,162.40	849,699,456.06	970,646,115.35	743,798,992.19
其他业务	98,898,800.63	92,442,879.14	72,108,246.26	65,523,486.11
合计	1,179,884,963.03	942,142,335.20	1,042,754,361.61	809,322,478.30

#### (1) 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
按产品类型分类				
单面板	216,728,318.30	168,789,169.74	254,717,186.71	199,776,129.18
双面板	352,160,254.37	300,609,048.47	284,882,291.76	240,139,160.21
多层板	512,097,589.73	380,301,237.85	431,046,636.88	303,883,702.80
合计	1,080,986,162.40	849,699,456.06	970,646,115.35	743,798,992.19
按经营地区分类				
境内	965,125,491.04	755,593,247.58	904,549,610.42	695,796,099.68
境外	115,860,671.36	94,106,208.48	66,096,504.93	48,002,892.51
合计	1,080,986,162.40	849,699,456.06	970,646,115.35	743,798,992.19
按收入确认时间分类				

在某一时点确认收入	1,080,986,16 2.40	849,699,456. 06	970,646,11 5.35	743,798,992.1 9
在某段时间确认收入	-	-	-	-
合计	1,080,986,16 2.40	849,699,456. 06	970,646,11 5.35	743,798,992.1 9

## (2) 履约义务的说明

本公司根据合同的约定，作为主要责任人按照客户要求的品类、标准和时间及时履行供货义务。不同客户的付款条件有所不同，一般在开票结算后 3-6 个月收款。

## 36. 税金及附加

项 目	2025 年度	2024 年度
城市建设附加税	2,671,653.76	1,632,023.15
教育费附加及地方教育附加	2,009,575.17	1,272,428.20
房产税	3,138,091.68	3,186,649.27
其他税费	1,546,643.77	1,888,517.31
合计	9,365,964.38	7,979,617.93

## 37. 销售费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	8,384,059.61	7,631,569.29
招待费	6,454,251.89	6,141,335.97
差旅费	1,539,003.00	912,460.92
其他	935,817.98	507,410.67
合计	17,313,132.48	15,192,776.85

## 38. 管理费用

项 目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	15,945,272.73	13,873,522.57
折旧及摊销	2,739,252.43	3,207,522.64
中介服务费	6,001,916.39	5,696,489.28
业务招待费	2,413,807.04	2,631,119.21
汽车费用	757,765.35	950,993.16

差旅费	737,248.64	1,103,781.11
办公费	1,575,945.27	1,723,046.04
其他	2,751,780.46	2,430,926.18
合计	32,922,988.31	31,617,400.19

### 39. 研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度
人工费	20,010,130.13	18,999,265.00
材料费	19,190,140.81	17,268,490.25
折旧费	3,262,311.65	3,152,882.41
其他费用	220,397.42	378,659.25
合计	42,682,980.01	39,799,296.91

### 40. 财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度
利息支出	4,643,522.97	8,895,555.92
其中：租赁负债利息支出	-	-
减：利息收入	4,969,801.81	2,781,556.55
利息净支出	-326,278.84	6,113,999.37
汇兑损失	2,508,544.30	-
减：汇兑收益	-	4,737,019.40
汇兑净损失	2,508,544.30	-4,737,019.40
银行手续费及其他	238,005.01	248,901.55
合 计	2,420,270.47	1,625,881.52

### 41. 其他收益

项 目	2025 年度	2024 年度
政府补助	11,754,636.14	4,844,129.77
个税扣缴税款手续费	10,432.08	9,660.97
进项税加计扣除	4,252,018.33	4,497,908.10
合计	16,017,086.55	9,351,698.84

### 42. 投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	501,704.12	-

债务重组收益	-1,812,569.27	-
合计	-1,310,865.15	-

#### 43. 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产	300,821.92	-

#### 44. 信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
应收款项融资减值损失	-89,035.29	-
应收账款坏账损失	-499,402.36	265,536.61
其他应收款坏账损失	-13,369.79	1,572.54
合计	-601,807.44	267,109.15

#### 45. 资产减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
存货跌价损失	-5,766,009.67	-7,349,735.35

#### 46. 资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度
处置未划分为持有待售的固定资产的处置利得或损失	-733,708.36	-1,653,770.61

#### 47. 营业外收入

项 目	2025 年度	2024 年度
其他	4,000.00	363,195.98

#### 48. 营业外支出

项 目	2025 年度	2024 年度
非流动资产毁损报废损失	623,158.60	26,939.52
滞纳金	132,469.45	-
未决诉讼	1,125,000.00	-
其他	26,332.80	75,619.76
合计	1,906,960.85	102,559.28

## 49. 所得税费用

### (1) 所得税费用的组成

项 目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	14,015,081.81	14,670,084.30
递延所得税费用	310,327.18	111,019.63
合计	14,325,408.99	14,781,103.93

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	2025 年度	2024 年度
利润总额	139,039,849.18	138,092,848.64
按法定/适用税率计算的所得税费用	20,855,977.38	20,713,927.30
子公司适用不同税率的影响	1,517,983.28	1,233,129.32
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	739,923.95	561,128.85
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,281,416.98	-2,489,586.64
研发费用加计扣除	-5,507,058.64	-5,237,494.90
所得税费用	14,325,408.99	14,781,103.93

## 50. 其他综合收益

其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况以及其他综合收益各项目的调节情况详见附注五、32 其他综合收益。

## 51. 现金流量表项目注释

### (1) 与经营活动有关的现金

#### ①收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
收到往来款	34,256.03	263,802.14
收到政府补助	10,434,709.26	3,604,360.67
利息收入	2,913,189.18	2,781,556.55
营业外收入	4,000.00	363,195.98
其他	-	939,417.03
合计	13,386,154.47	7,952,332.37

②支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
付现费用	26,293,823.44	22,913,499.72
营业外支出	158,802.25	75,619.76
支付往来款	445,659.84	-
其他	1,000,000.00	-
合计	27,898,285.53	22,989,119.48

(2) 与筹资活动有关的现金

①支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
支付港交所申报相关费用	3,329,615.30	-
支付北交所申报相关费用	-	12,225,620.40
合计	3,329,615.30	12,225,620.40

②筹资活动产生的各项负债变动情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	211,972,178.33	238,000,000.00	4,643,522.97	325,537,042.41	-	129,078,658.89

52. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025 年度	2024 年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	124,714,440.19	123,311,744.71
加: 资产减值准备	5,766,009.67	7,349,735.35
信用减值准备	601,807.44	-267,109.15
固定资产折旧、投资性房地产折旧	44,981,256.01	43,224,117.05
无形资产摊销	827,126.81	1,050,273.58
长期待摊费用摊销	6,959,348.75	5,441,810.78

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	733,708.36	1,653,770.61
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	623,158.60	26,939.52
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-300,821.92	-
财务费用（收益以“-”号填列）	4,471,216.96	6,004,223.51
投资损失（收益以“-”号填列）	1,310,865.15	-
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	310,327.18	111,019.63
存货的减少（增加以“-”号填列）	-105,632,560.87	-26,185,963.59
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-72,228,116.07	15,181,752.19
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	156,019,447.87	-67,150,064.45
经营活动产生的现金流量净额	169,157,214.13	109,752,249.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	165,781,253.44	405,893,499.34
减：现金的期初余额	405,893,499.34	48,666,994.41
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-240,112,245.90	357,226,504.93

(2) 现金和现金等价物构成情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一、现金	165,781,253.44	405,893,499.34
其中：库存现金	-	-
可随时用于支付的银行存款	165,781,253.44	405,893,499.34
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	165,781,253.44	405,893,499.34

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	2025 年度	2024 年度	理由
银行存款	1,000,000.00	-	诉讼冻结
其他货币资金	124,166,100.33	125,453,529.77	票据保证金
其他货币资金	800,000.00	-	保函保证金
合计	125,966,100.33	125,453,529.77	

(4) 供应商融资安排

### ① 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排 1：反向保理。本公司通过招商银行网上企业银行办理反向保理业务，为由本公司到期付款的电子债权凭证的卖方提供服务。本公司在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，本公司不就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。本公司将于付款日划付等额于电子债权凭证项下的金额。

② 属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报项目和账面金额以及供应商已从融资提供方收到的款项

列报项目	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款	-	2,000,000.00
其中：供应商已收到的款项	-	2,000,000.00

### ③ 属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
属于供应商融资安排的金融负债	-	自收到发票后的 365 天
不属于供应商融资安排的可比应付账款	-	自收到发票后的 30-90 天

## 53. 外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

项目	2025年12月31日 外币余额	折算汇率	2025年12月31日 折算人民币余额
货币资金			60,730,486.49
其中：美元	6,340,440.49	7.0288	44,565,688.13
泰铢	72,644,608.96	0.2225	16,164,798.36
应收账款			113,463,840.90
其中：美元	16,142,704.43	7.0288	113,463,840.90
其他应收款			29,274.75
其中：泰铢	131,560.75	0.2225	29,274.75
应付账款			1,769,108.14
其中：泰铢	7,950,371.96	0.2225	1,769,108.14

## (2) 境外经营实体说明

境外经营实体	主要经营地	记账本位币
新加坡广谦	新加坡	美元
泰国万源通	泰国	泰铢

### 54. 租赁

#### (1) 本公司作为承租人

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	2025 年度金 额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	81,226.40
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	-
租赁负债的利息费用	-
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
转租使用权资产取得的收入	-
与租赁相关的总现金流出	86,100.00
售后租回交易产生的相关损益	-

#### (2) 本公司作为出租人

##### ①经营租赁

##### A. 租赁收入

项 目	2025 年度金额
租赁收入	10,724,196.68
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入	-

## 六、研发支出

### 1. 按费用性质列示

项 目	2025 年度	2024 年度
人工费	20,010,130.13	18,999,265.00

材料费	19,190,140.81	17,268,490.25
折旧费	3,262,311.65	3,152,882.41
其他费用	220,397.42	378,659.25
合计	42,682,980.01	39,799,296.91
其中：费用化研发支出	42,682,980.01	39,799,296.91
资本化研发支出	-	-

## 七、合并范围的变更

### 1. 本期新增纳入合并范围的子公司

子公司名称	股权比例(%)	取得方式
新加坡广谦	100.00	投资设立
泰国万源通	100.00	投资设立

## 八、在其他主体中的权益

### 1. 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
昆山广谦	1,393.449 万元	江苏昆山	江苏昆山	PCB 印制电路板销售	100.00	-	非同一控制下合并
江苏广谦	35,570.30 万元	江苏盐城	江苏盐城	PCB 印制电路板生产与销售	71.89	28.11	出资新设
启源通	1,472.00 万元	江苏昆山	江苏昆山	PCB 印制电路板生产与销售	100.00	-	出资新设
新加坡广谦	30.00 万美元	新加坡	新加坡	PCB 印制电路板销售	-	100.00	出资新设
泰国万源通	3.88 亿泰铢	泰国	泰国	PCB 印制电路板生产与销售	99.00	1.00	出资新设

## 九、政府补助

### 1. 期末按应收金额确认的政府补助

截至 2025 年 12 月 31 日，政府补助无应收款项的余额。

## 2. 涉及政府补助的负债项目

资产负债表列报项目	2024年12月31日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2025年12月31日余额	与资产/收益相关
递延收益	15,983,235.72	970,000.00	-	2,289,926.88	-	14,663,308.84	与资产相关

## 3. 计入当期损益的政府补助

利润表列报项目	2025年度	2024年度	与资产/收益相关
其他收益	9,464,709.26	2,634,360.67	与收益相关

## 十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

### 1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### （1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

#### （2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### (3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十三、2 中披露。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 33.58%（比较期：40.16%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 96.44%（比较：100.00%）。

## 2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资

和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	129,078,658.89	-	-	129,078,658.89
应付票据	191,233,295.09	-	-	191,233,295.09
应付账款	402,037,897.10	-	-	402,037,897.10
其他应付款	1,455,896.66	-	-	1,455,896.66
其他流动负债	11,571,284.09	-	-	11,571,284.09
合计	735,377,031.83	-	-	735,377,031.83

(续上表)

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	211,972,178.33	-	-	211,972,178.33
应付票据	125,338,656.81	-	-	125,338,656.81
应付账款	261,715,791.03	-	-	261,715,791.03
其他应付款	1,328,765.11	-	-	1,328,765.11
其他流动负债	13,203,327.14	-	-	13,203,327.14
合计	613,558,718.42	-	-	613,558,718.42

### 3. 市场风险

## (1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。除本公司设立在境外的下属子公司使用美元或泰铢计价结算外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项 目	2025 年 12 月 31 日			
	美元		泰铢	
	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	6,340,440.49	44,565,688.13	72,644,608.96	16,164,798.36
应收账款	16,142,704.43	113,463,840.90	-	-
其他应收款	-	-	131,560.75	29,274.75
应付账款	-	-	7,950,371.96	1,769,108.14
合计	22,483,144.92	158,029,529.03	80,726,541.67	17,963,181.25

（续上表）

项目名称	2024 年 12 月 31 日	
	美元	折合人民币
货币资金	2,906,658.29	20,894,222.45
应收账款	17,622,753.00	126,679,397.67
应付账款	436,000.00	3,134,142.40
合计	20,965,411.29	150,707,762.52

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

## ②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元和泰

铁升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将增加或减少 1,465.86 万元。

## (2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

## 十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### 1. 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量的资产和负债的公允价值

项 目	2025 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	-	30,300,821.92	-	30,300,821.92
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	30,300,821.92	-	30,300,821.92
（1）结构性存款	-	30,300,821.92	-	30,300,821.92
（二）应收款项融资	-	3,493,265.5	1,600,563.	5,093,829.

		5	86	41
--	--	---	----	----

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

## 十二、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

### 1. 本公司的实际控制人情况

公司的控股股东、实际控制人为王雪根，截至 2025 年 12 月 31 日持有本公司 34.9362% 的股权。

### 2. 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益

### 3. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
王春英	实际控制人、董事长王雪根之配偶
昆山峰锦祺电子材料有限公司	刘立志（曾任董事）之妹的配偶持股 60% 的公司
上海山崎电路板有限公司	张孝蒋（曾任监事）担任副总经理的公司
昆山中村电子有限公司	董事长王雪根侄子王敏良持股 40% 并担任执行董事兼总经理的公司
董事、监事及高级管理人员	

注：刘立志，曾任董事，2020 年 11 月 8 日卸任；张孝蒋，曾任监事，2020 年 11 月 8 日卸任；2025 年 1 月 1 日起，昆山峰锦祺电子材料有限公司和上海山崎电路板有限公司不再认定为关联方。

### 4. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品、接受劳务情况

关 联 方	关联交易内容	2025 年度 发生额	2024 年度 发生额
昆山峰锦祺电子材料有限公司	超粗化包线	-	1,006,294.07

出售商品、提供劳务情况

关 联 方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额
昆山中村电子有限公司	PCB 印制线路板销售	156,399.17	340,468.48

(2) 关联担保情况

王雪根、王春英夫妇期初对本公司的担保余额 13,090.00 万元及本期新增担保 7,900.00 万元，本期均已到期或解除，截至 2025 年 12 月 31 日，王雪根、王春英夫妇已无对本公司的担保。

(3) 关键管理人员报酬

项 目	2025 年度发生额	2024 年度发生额
关键管理人员报酬	4,272,281.92	2,544,690.48

5. 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

项目名 称	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准 备
应收账 款	昆山中村电 子有限公司	250,395.71	20,586.51	326,909.64	9,807.29

(2) 应付项目

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	昆山峰锦祺电子材料有限公司	-	557,218.54

### 十三、承诺及或有事项

#### 1. 重要承诺事项

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额：

##### (1) 资本承诺

	2025年12月31日
已签约但尚未于财务报表中确认的资本承诺	(万元；含税)
购建长期资产承诺	6,619.25

#### 2. 或有事项

资产负债表日存在的重要或有事项：

##### (1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

本公司万源通因计算机软件著作权纠纷事宜被他人起诉，诉讼金额为人民币 150 万元，截止本报告公告日，此案正在审理过程中。

本公司全资子公司昆山广谦因有关债务纠纷事宜被他人起诉，诉讼金额为人民币 13.70 万元，截止本报告公告日，此案正在审理过程中。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司共计提预计负债 113.70 万元。

##### (2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

被担保单位名称	担保事项	金额	担保起始日	担保到期日	备注（担保方）
一、母公司					
万源通	债务融资担保保证	10,000,000.00	2025-4-1	2026-4-1	江苏广谦

万源通	债务融资担保 保证	10,000,00 0.00	2025-12-1 7	2026-12 -17	江苏广谦
二、子公司					
江苏广谦	债务融资担保 保证	10,000,00 0.00	2025-12-1 6	2026-12 -16	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	20,000,00 0.00	2025-12-2 3	2026-12 -23	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	10,000,00 0.00	2025-12-3 0	2026-12 -29	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	7,000,000. 00	2025-6-23	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	1,200,000. 00	2025-6-24	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	1,800,000. 00	2025-6-25	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	2,090,000. 00	2025-7-2	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	3,270,000. 00	2025-7-10	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	1,600,000. 00	2025-7-11	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	8,040,000. 00	2025-7-28	2026-6- 10	万源通
江苏广谦	债务融资担保 保证	4,500,000. 00	2025-11-2 5	2026-11 -25	万源通

#### 十四、资产负债表日后事项

##### 1. 利润分配情况

2026年3月6日，本公司第二届董事会第二十次会议，审议通过2025年年度权益分派预案，公司目前总股本为152,044,663股，以未分配利润向全体股东每10股派发现金红利5元（含税）。本次权益分派共预计派发现金红利76,022,331.50元。

公司将以权益分派实施时股权登记日应分配股数为基数，如股权登记日应分配股数与目前预计不一致的，公司将维持分派比例不变，并相应调整分派总额。实际分派结果以中国证券登记结算有限责任公司北京分公司核算的结果为准。

该议案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议，最终预案以股东会审议结果为准。

## 十五、其他重要事项

### 1. 债务重组

本公司客户马瑞利集团 2025 年 6 月宣布，在美国特拉华州地区破产法院申请第 11 章破产保护，并全面重组长期债务。本公司全资子公司江苏广谦是债务重组的债权人，2025 年 7 月收到马瑞利集团通知，要求江苏广谦对其应收债权给予减免，双方达成一致意见后，公司对应确认债务重组损失 1,812,569.27 元。

## 十六、母公司财务报表主要项目注释

### 1. 应收账款

#### (1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	144,614,876.61	152,641,894.68
1 至 2 年	76,909.64	77.42
2 至 3 年	77.42	-
3 年以上	745,413.09	745,413.09
小计	145,437,276.76	153,387,385.19
减：坏账准备	5,099,139.64	5,319,129.20
合计	140,338,137.12	148,068,255.99

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计 提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	145,437,276	100.00	5,099,139.	3.5	140,338,137

备	.76	00	64	1	.12
1.组合1 合并范围内公司的款项	4,680.48	0.0032	-	-	4,680.48
2.组合2 应收其他公司款项	145,432,596.28	99.9968	5,099,139.64	3.51	140,333,456.64
合计	145,437,276.76	100.0000	5,099,139.64	3.51	140,338,137.12

(续上表)

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	153,387,385.19	100.00	5,319,129.20	3.47	148,068,255.99
1.组合1 合并范围内公司的款项	185,208.24	0.12	-	-	185,208.24
2.组合2 应收其他公司款项	153,202,176.95	99.88	5,319,129.20	3.47	147,883,047.75
合计	153,387,385.19	100.00	5,319,129.20	3.47	148,068,255.99

坏账准备计提的具体说明:

①于2025年12月31日,按组合2 应收其他公司款项计提坏账准备的应收账款

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	144,610,196.13	4,338,305.91	3.00	152,456,686.44	4,573,700.63	3.00
1-2年	76,909.64	15,381.93	20.00	77.42	15.48	20.00
2-3年	77.42	38.71	50.00	-	-	50.00

年						
3年 以上	745,413.09	745,413.09	100.00	745,413.09	745,413.09	100.00
合计	145,432,596.28	5,099,139.64	3.51	153,202,176.95	5,319,129.20	3.47

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、9。

(3) 坏账准备的变动情况

类别	2024年12月31日	本期变动金额			2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款坏账准备	5,319,129.20	-219,989.56	-	-	5,099,139.64

(4) 本期无实际核销的应收账款

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款

单位名称	2025年12月31日余额	占应收账款余额的比例(%)	坏账准备余额
客户 A1	52,284,226.98	35.95	1,568,526.81
客户 G1	16,320,946.85	11.22	489,628.41
LITE-ON OVERSEAS TRADING CO.,LTD	16,062,937.52	11.04	481,888.13
客户 D1	13,489,350.50	9.28	404,680.52
Y2 SOLUTION CO.,LTD	6,490,906.74	4.46	194,727.20
合计	104,648,368.59	71.95	3,139,451.07

2. 其他应收款

(1) 分类列示

项目	2025年12月31	2024年12月31
----	------------	------------

	日	日
其他应收款	182,178,659.75	199,178,577.30

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	85.00	407,090.00
1 至 2 年	407,090.00	42,055,000.00
2 至 3 年	27,055,000.00	28,350,000.00
3 年以上	154,750,000.00	128,400,000.00
小计	182,212,175.00	199,212,090.00
减：坏账准备	33,515.25	33,512.70
合计	182,178,659.75	199,178,577.30

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合并范围内关联方往来	181,095,000.00	198,095,000.00
保证金、押金	1,117,175.00	1,117,090.00
小计	182,212,175.00	199,212,090.00
减：坏账准备	33,515.25	33,512.70
合计	182,178,659.75	199,178,577.30

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	182,212,175. 00	33,515.25	182,178,659.75
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	182,212,175. 00	33,515.25	182,178,659.75

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	182,212,175.00	0.02	33,515.25	182,178,659.75
1.组合1 押金、保证金	1,117,175.00	3.00	33,515.25	1,083,659.75
2.组合2 合并范围内公司款项	181,095,000.00	-	-	181,095,000.00
合计	182,212,175.00	0.02	33,515.25	182,178,659.75

2025年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备；

2025年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

B.截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	199,212,090.00	33,512.70	199,178,577.30
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	199,212,090.00	33,512.70	199,178,577.30

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	199,212,090.00	0.02	33,512.70	199,178,577.30
1.组合1 押金、保证金	1,117,090.00	3.00	33,512.70	1,083,577.30
2.组合2 合并范围内公司款项	198,095,000.00	-	-	198,095,000.00
合计	199,212,090.00	0.02	33,512.70	199,178,577.30

	.00		0	30
--	-----	--	---	----

2024年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备；

2024年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、9。

#### ④坏账准备的变动情况

类别	2024年12月31日	本期变动金额			2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	
其他应收款坏账准备	33,512.70	2.55	-	-	33,515.25

#### ⑤按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025年12月31日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例(%)	坏账准备
昆山广谦电子有限公司	合并范围内公司的款项	131,390,000.00	3年以上	72.1082	-
昆山启源通电子科技有限公司	合并范围内公司的款项	30,805,000.00	1-2年 30.00万元； 2-3年 815.50万元； 3年以上 2,235.00万元	16.9061	-
江苏广谦电子有限公司	合并范围内公司的款项	18,900,000.00	2-3年	10.3725	-
昆山市土地储备中心	保证金	1,010,000.00	3年以上	0.5543	30,300.00
高创(苏州)电子有限公司	保证金	100,000.00	1-2年	0.0549	3,000.00
合计		182,205,000.00		99.9960	33,300.00

### 3. 长期股权投资

#### (1) 长期股权投资情况

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
----	-------------	-------------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	347,837,564.65	-	347,837,564.65	44,833,228.65	-	44,833,228.65

(2) 对子公司投资

被投资单位	2024年12月31日		本期增减变动				2025年12月31日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
昆山广谦	31,197,540.10	-	-	-	-	-	31,197,540.10	-
启源通	13,635,688.55	-	-	-	-	-	13,635,688.55	-
江苏广谦	-	-	255,703,000.00	-	-	-	255,703,000.00	-
泰国万源通	-	-	47,301,336.00	-	-	-	47,301,336.00	-
合计	44,833,228.65	-	303,004,336.00	-	-	-	347,837,564.65	-

4. 营业收入和营业成本

项目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	355,184,666.93	302,518,950.67	361,802,313.35	300,395,198.70
其他业务	21,923,903.14	18,210,356.12	15,183,571.07	11,619,962.80
合计	377,108,570.07	320,729,306.79	376,985,884.42	312,015,161.50

十七、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

项目	2025年度
----	--------

非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,356,866.96
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,754,636.14
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	802,526.04
债务重组损益	-1,812,569.27
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,269,370.17
非经常性损益总额	8,118,355.78
减：非经常性损益的所得税影响数	1,173,078.18
非经常性损益净额	6,945,277.60

## 2. 净资产收益率及每股收益

### ①2025 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.93	0.8202	0.8202
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.27	0.7746	0.7746

### ②2024 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	19.30	1.0364	1.0364
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.23	0.9789	0.9789

公司名称：昆山万源通电子科技股份有限公司

日期：2026 年 3 月 6 日

附：

## 第十二节 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

昆山万源通电子科技有限公司董事会秘书办公室