

公司代码：600297

公司简称：广汇汽车

广汇汽车服务集团股份有限公司 2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陆伟、主管会计工作负责人卢翱及会计机构负责人（会计主管人员）李兴剑声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2020年公司实现合并报表归属于母公司股东的净利润为1,515,718,797.11元，母公司实现净利润45,351,372.87元，截至2020年12月31日，母公司可供股东分配的利润173,938,147.88元。

结合公司实际情况，公司董事会拟定2020年度公司不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。该利润分配方案尚需提交公司2020年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅第四节经营情况讨论与分析关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	19
第五节	重要事项.....	46
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	74
第七节	优先股相关情况.....	83
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	84
第九节	公司治理.....	94
第十节	公司债券相关情况.....	98
第十一节	财务报告.....	106
第十二节	备查文件目录.....	308

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
广汇汽车、本公司、公司、本集团	指	广汇汽车服务集团股份有限公司
广汇集团	指	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司
广汇有限	指	广汇汽车服务有限责任公司
广汇宝信、宝信汽车、广汇宝信汽车集团	指	广汇宝信汽车集团有限公司，Grand Baoxin Auto Group Limited，系公司附属公司（公司间接持有其 67.70%的股权），一家设立于英属开曼群岛并在香港联交所上市的公司，股票代码 01293.HK
广汇能源	指	广汇能源股份有限公司
广汇物流	指	广汇物流股份有限公司
广汇国际	指	广汇国际汽车贸易有限责任公司
汇通信诚	指	汇通信诚租赁有限公司
上海德新	指	上海德新汽车服务有限公司
德太保险	指	上海广汇德太保险代理有限公司
CGAML	指	China Grand Automotive (Mauritius) Limited
BCIL	指	Blue Chariot Investment Limited
国网电动汽车	指	国网电动汽车服务有限公司
国网广汇	指	国网广汇（上海）电动汽车服务有限公司
北汽产投	指	北京汽车集团产业投资有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
同比	指	与上年同期相比
保有量	指	一个地区拥有车辆的数量
经销商	指	经汽车供应商授权、按汽车品牌销售方式从事汽车销售和服务活动的企业
4S 店	指	集整车销售（Sale）、零配件供应（Sparepart）、售后服务（Service）、信息反馈（Survey）于一体的汽车专卖店
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

本报告中部分合计数若出现与各加数直接相加之和在尾数上有差异，均为四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	广汇汽车服务集团股份公司
公司的中文简称	广汇汽车
公司的外文名称	China Grand Automotive Services Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	CGA
公司的法定代表人	陆伟

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	许星	董昊明
联系地址	上海市闵行区虹莘路3998号	上海市闵行区虹莘路3998号
电话	021-24032833	021-24032833
传真	021-24032811	021-24032811
电子信箱	IR@chinagrandauto.com	IR@chinagrandauto.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	辽宁省大连市甘井子区华北路699号
公司注册地址的邮政编码	116037
公司办公地址	上海市闵行区虹莘路3998号
公司办公地址的邮政编码	201103
公司网址	www.chinagrandauto.com
电子信箱	IR@chinagrandauto.com

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《中国证券报》、《上海证券报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室（证券部）

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	广汇汽车	600297	美罗药业

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区湖滨路202号普华永道中心
	签字会计师姓名	刘伟、管坤
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	苗涛、杨凌
	持续督导的期间	2020年9月15日至2021年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年		本期比上年同期增减(%)	2018年
		调整后	调整前		
营业收入	158,442,099,893.06	170,455,950,030.94	170,455,950,030.94	-7.05	166,172,991,985.02
归属于上市公司股东的净利润	1,515,718,797.11	2,600,698,424.92	2,600,698,424.92	-41.72	3,257,417,491.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,183,190,431.59	2,474,221,364.21	2,474,221,364.21	-52.18	2,916,332,410.87
经营活动产生的现金流量净额	4,190,648,304.58	7,860,204,503.52	7,860,204,503.52	-46.69	2,159,710,100.56
	2020年末	2019年末		本期末比上年同期末增减(%)	2018年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	40,554,180,986.08	38,089,701,516.46	38,089,701,516.46	6.47	37,014,555,632.55
总资产	146,911,523,614.52	142,079,723,536.17	142,079,723,536.17	3.40	141,492,561,052.18

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年		本期比上年 同期增减 (%)	2018年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元/股）	0.19	0.32	0.32	-40.63	0.39
稀释每股收益（元/股）	0.19	0.32	0.32	-40.63	0.39
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.15	0.30	0.30	-50.00	0.35
加权平均净资产收益率（%）	3.87	6.99	6.99	减少3.12个 百分点	9.08
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	3.02	6.65	6.65	减少3.63个 百分点	8.11

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、营业收入同比下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，全年新车销量、维修进厂台次同比下降导致。其中，2020年上半年营业收入较2019年同期下降18.13%。下半年随着国内疫情好转，公司积极拓展销售渠道保持市场地位，2020年下半年营业收入较2019年同期提升2.92%；

2、归属于上市公司股东的净利润下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，但公司固定费用支出（人工、折旧、租金等）相对稳定，导致利润水平下降。其中，2020年上半年归属于上市公司股东的净利润较2019年同期下降66.82%。2020年下半年公司归属于上市公司股东的净利润较2019年同期下降6.97%，虽然未恢复到历史水平，但综合考虑公司部分重要区域2020年下半年仍存在疫情临时停业情况，公司的盈利能力已逐步恢复。

3、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降主要系归属于上市公司股东的净利润下降导致；

4、经营活动产生的现金流量净额下降主要系本年春节相对较晚，春节前销售高峰备货导致存货规模年初比增加31.94亿，占用资金规模增加导致；

5、归属于上市公司股东的净资产上升主要系本年实现归属于上市公司股东的净利润15.16亿以及本年发行可转换公司债券初始确认为权益工具金额8.44亿；

6、总资产上升主要系本年经营积累年末现金及现金等价物年初比增加28.45亿以及销售备货导致年末存货年初比提升31.94亿。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	25,604,854,058.01	40,471,679,827.40	42,145,741,475.18	50,219,824,532.47
归属于上市公司股东的净利润	-397,313,945.27	898,318,283.36	810,877,148.02	203,837,311.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-396,048,553.20	874,811,627.30	747,567,847.75	-43,140,490.26
经营活动产生的现金流量净额	11,876,048,210.03	6,955,436,153.94	-2,335,509,888.56	11,446,770,249.23

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注 (如适用)	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	-30,018,271.12		-9,779,590.76	38,173,084.26
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减				

免				
计入当期损益的政府补助，但 与公司正常经营业务密切相 关，符合国家政策规定、按照 一定标准定额或定量持续享受 的政府补助除外	232,602,689.89		164,081,917.97	196,309,416.58
计入当期损益的对非金融企业 收取的资金占用费	21,197,981.22		16,128,785.33	2,186,924.42
企业取得子公司、联营企业及 合营企业的投资成本小于取得 投资时应享有被投资单位可辨 认净资产公允价值产生的收益				39,292,433.54
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损 益				
因不可抗力因素，如遭受自然 灾害而计提的各项资产减值准 备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的 支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生 的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子 公司期初至合并日的当期净损 益				
与公司正常经营业务无关的或 有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的 有效套期保值业务外，持有交 易性金融资产、衍生金融资 产、交易性金融负债、衍生金 融负债产生的公允价值变动损 益，以及处置交易性金融资 产、衍生金融资产、交易性金 融负债、衍生金融负债和其他 债权投资取得的投资收益	-57,309,095.75		-46,844,318.28	20,139,658.71
单独进行减值测试的应收款 项、合同资产减值准备转回	13,417,247.30			
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计 量的投资性房地产公允价值变 动产生的损益	1,273,700.00		29,782,912.00	39,977,321.10
根据税收、会计等法律、法规 的要求对当期损益进行一次性 调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外 收入和支出	37,199,921.96		17,223,521.58	-25,527,144.16
其他符合非经常性损益定义的	297,507.90		3,675,775.70	17,049,727.84

损益项目				
收购项目或有对价结算收益				111,017,577.73
处置子公司及其他业务产生的投资收益	250,129,629.97		39,503,850.95	618,706.68
少数股东权益影响额	-20,140,474.95		-27,591,831.68	-5,978,913.19
所得税影响额	-116,122,470.90		-59,703,962.10	-92,173,712.50
合计	332,528,365.52		126,477,060.71	341,085,081.01

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	61,789,499.07	175,308,148.67	113,518,649.60	-57,309,095.75
其他非流动金融资产	201,578,482.21	46,582,491.05	-154,995,991.16	
其他权益工具投资	233,157,932.62	223,487,057.00	-9,670,875.62	85,000.00
衍生金融资产	26,126,522.74		-26,126,522.74	-238,519,571.73
衍生金融负债	-20,194,827.59	-129,502,608.56	-109,307,780.97	
其他非流动负债	-61,223,903.02	-35,972,674.07	25,251,228.95	
投资性房地产	562,519,700.00	545,643,400.00	-16,876,300.00	-13,170,231.43
合计	1,003,753,406.03	825,545,814.09	-178,207,591.94	-308,913,898.91

详见第十一节、七、合并财务报表项目注释 2. 交易性金融资产、3. 衍生金融资产、18. 其他权益工具投资、19. 其他非流动金融资产、20. 投资性房地产、34. 衍生金融负债、52. 其他非流动负债。

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

（一）主营业务

公司是中国最大的乘用车经销与服务集团、中国最具规模的豪华乘用车经销与服务集团、乘用车经销商中最大的融资租赁提供商及最大的二手车经销及交易代理服务实体集团，主要从事乘用车经销、乘用车售后服务、乘用车衍生服务等覆盖乘用车服务全生命周期的业务。其中，乘用车经销业务即新车销售及装饰装潢业务；乘用车售后服务业务主要包括车辆维修养护、车辆零配件销售等业务；乘用车衍生业务主要包括保险及融资代理、汽车延保代理、二手车经销及交易代理、乘用车融资租赁等服务。

（二）经营模式

公司的主营业务主要包括乘用车经销业务、售后服务业务以及乘用车衍生业务，其主要经营模式如下：

1、乘用车经销与售后服务业务

乘用车经销及售后服务业务主要由整车销售业务及售后服务业务组成。

（1）乘用车经销业务

公司通过与汽车制造厂商签订授权经销合同，成立集整车销售（Sale）、零配件（Sparepart）、售后服务（Service）、信息反馈（Survey）服务为一体的 4S 店，利用总部、区域、店面三级管理架构进行管理，在授权范围内从事汽车品牌销售。

乘用车经销采购模式：取得品牌厂家授权后，与品牌厂家在协商一致的基础上签订年度车辆采购目标，并按照约定的时间及方式采购品牌厂家的车辆。

乘用车经销销售模式：分为授权门店销售及新零售销售。授权门店分为展厅销售、网电销售、大客户销售等；新零售销售系通过搭建天猫线上旗舰店作为平台，将自有库存通过线上销售，整合线上线下资源，提升线索，增加成交。

乘用车经销盈利模式：盈利来源于车辆销售（进销差毛利）、品牌厂家商务政策获取的返利及新车双保业务。

（2）乘用车售后服务业务

公司通过与汽车制造厂商签订授权经销合同，在授权范围内从事汽车零部件供应、维修、车辆养护等活动。

售后服务采购模式：与品牌厂家在协商一致的基础上签订年度零配件采购目标，并按照约定的时间及方式采购零配件。

售后服务销售模式：按照品牌厂家规定的车辆保养维修技术标准和业务流程，为进店客户提供保养、一般维修、钣喷维修和保修服务等。

售后服务盈利模式：向进店客户提供保养维修服务，收取相应的人工服务费用和零件费用，

通过赚取相应的工时费和保养维修零配件的差价及售后双保业务来获得利润。

2、乘用车衍生业务

乘用车衍生业务主要包括保险及融资代理、汽车延保代理、二手车经销及交易代理、汽车融资租赁等服务。

(1) 保险代理业务

公司通过所属各区域平台公司或经销服务网点为客户提供汽车保险业务的咨询、出单等代理服务，并向保险公司收取相应的代理佣金。

保险代理采购模式：公司各区域与保险公司达成业务合作，在各店面代理销售保险公司的保险产品。

保险代理销售模式：店面设立保险部门，销售顾问在新车销售时，向客户推荐车险产品，并在店面保险部门进行车险出单；在客户车险到期前，续保专员进行续保招揽，完成续保工作。

保险代理盈利模式：通过推荐车险产品获取保险代理佣金收入。

(2) 汽车融资代理业务

公司以经销服务网点为平台，为购买新车或二手车的客户提供就汽车金融公司和商业银行推出的汽车消费信贷产品的代办服务，并向汽车金融公司和商业银行收取相应的代理佣金。

(3) 汽车延保代理业务

公司通过与专业的延保供应商合作，为客户提供超过原厂保修期限的汽车保修服务，并向延保供应商收取相应的代理佣金。

延保业务采购模式：公司总部与延保供应商总对总确定可以向客户推荐提供的延保服务产品。

延保业务销售模式：销售顾问在进行新车销售及售后维修保养时，推荐客户延保产品。

延保业务盈利模式：通过推荐延保产品，自延保供应商获取延保佣金收入。

(4) 二手车经销及交易代理业务

公司依托全国各地营销网络，开展以旧换新、直接采购及代理客户车辆寄售的方式获取车源，通过开展认证零售和拍卖批售的方式销售二手车。

二手车经销业务模式：4S店及二手车交易中心获取置换、直接采购车辆，通过线下零售和拍卖批售的方式进行销售。

二手车经纪业务模式：受客户委托，为客户销售车辆提供居间服务，向客户收取代理服务佣金。

二手车拍卖业务模式：以网络公开竞价的形式将二手车转让给最高应价者，赚取拍卖佣金及服务费。

(5) 汽车融资租赁业务

基于融资租赁业务的特殊性，公司已成立具有汽车融资租赁经营资质的租赁公司，为客户购买其指定车辆，并按合同约定将该车辆出租给客户，由客户在租赁期限内占有、使用，并按照本

金和本金的合理时间成本加成支付租金，待期限届满且租金付讫后将车辆以象征性的价格无条件地过户给客户。

公司通过各区域 4S 店面或外部合作商渠道，为客户提供汽车融资租赁服务，并向客户收取一定的利息。

融资租赁业务模式：客户在支付一定比例首付车款后，通过每月支付租金，即可在租赁期内拥有车辆的使用权；租赁期结束后，根据合同约定将车辆所有权转移给客户或者退还租赁公司。

融资租赁盈利模式：公司融资租赁业务的主要盈利来源于融资租赁向客户收取的利息及营业成本(主要为资金成本)的差额。

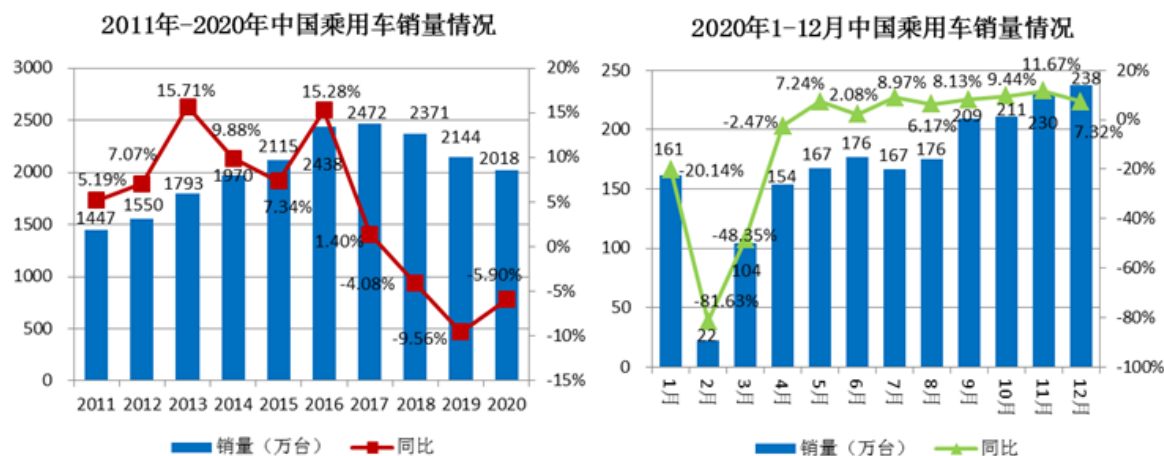
（三）行业概况及行业地位

1、行业概况

2020 年是我国历史上极不平凡的一年，面对严峻复杂的国际形势、艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，我国沉着冷静应对风险挑战，坚持高质量发展方向不动摇，科学统筹疫情防控和经济社会发展，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，我国经济运行逐季改善、逐步恢复常态。2020 年，我国实现国内生产总值 101.6 万亿元，比上年增长 2.3%。汽车产业作为国民经济战略性、支柱性产业，疫情以来，政府高度重视汽车消费，及时出台一系列刺激汽车消费的政策支持汽车产业发展。

（1）乘用车产销量降幅收窄，行业呈现稳步回暖态势

根据中国汽车工业协会发布的数据显示，2020 年，我国乘用车产销量分别为 1,999.4 万辆和 2,017.8 万辆，同比分别下降 6.5%和 5.9%，降幅较上年度分别收窄 2.7 和 3.7 个百分点。从单月产销数据来看，乘用车产销在第一季度受新冠肺炎疫情影响表现低迷。为应对疫情冲击，促进汽车产业稳定运行，国家及各地方陆续出台了包括置换补贴、优化限购政策、鼓励“汽车下乡”、推广新能源汽车等各类刺激政策。随着疫情影响逐步消退及政策支持效应的逐渐显现，我国乘用车销量自 2 月起触底反弹，自 5 月开始连续 8 个月销量保持同比增长，11 月单月乘用车产销量同比增长高达 11.67%。全年来看，我国乘用车市场恢复情况好于预期。



(2) 乘用车细分市场持续分化，行业竞争格局加速重塑

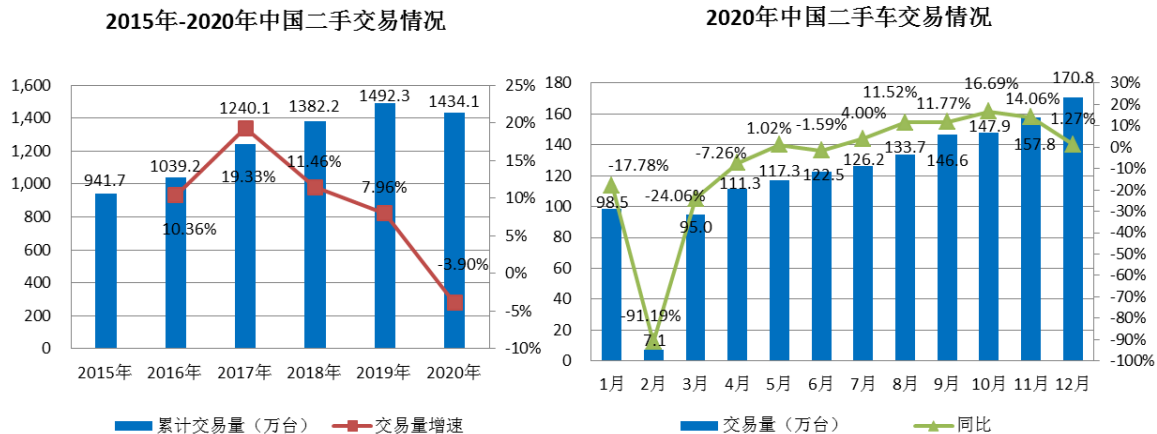
根据乘用车市场信息联席会发布的相关报告显示：2020 年度，我国乘用车市场的销量和盈利情况存在明显的分化。从品牌细分市场来看，豪华车市场表现强劲，而主流合资品牌和自主品牌的市场份额呈现萎缩。2020 年度，豪华车市场销量达到 252.91 万台，同比增长 14.7%，增长幅度较 2019 年扩大了 2.8 个百分点，市场份额达到 13.11%，较 2019 年增加 2.46 个百分点，主要归因于我国乘用车市场的消费不断升级。豪华品牌乘用车国产率的提高以及价格的不断下探，促使豪华品牌乘用车市场份额持续上升。从国别细分市场来看，日系、美系品牌乘用车年度市场份额有所上升，其余各系别品牌乘用车市场份额均有所下降。乘用车细分市场表现不一，品牌分化明显，部分系别品牌优势与产品力较强，品牌忠诚度高，品牌在消费者购车决策中的重要程度日益显现，市场竞争日趋激烈。

(3) 万亿级汽车后市场已形成，驱动“数字化”升级拐点到来

根据公安部发布的统计资料显示：2020 年，我国机动车保有量达 3.72 亿台，其中汽车保有量达到 2.81 亿台，较 2019 年同期增长 8.08%；汽车驾驶人达 4.18 亿人，较 2019 年同比增加 5.29%；同时，根据有关行业研究报告指出，我国汽车平均车龄已达到 6 年以上，我国存量汽车平均车龄呈现逐年上升趋势。在汽车保有量平稳增长和平均车龄逐渐上升的双轮驱动下，我国汽车后市场已达万亿级规模。随着市场规模不断增长，加之车主年轻化趋势，车主对装饰、养护和维修等汽车服务提出了更高要求，单车服务费用及消费频次均存在上升趋势。市场参与者也在不断涌入。根据有关报道指出：我国共有接近 61.6 万家企业的经营范围含“汽车保养、汽车售后、汽车维修”。行业整体处于“散、乱、小”的阶段，亟需利用“数字化”赋能传统服务场景，升级优化客户服务体验，促进行业高质量整合。

(4) 二手车利好政策频频出台，市场空间稳步扩容发展

根据中国汽车流通协会发布的《2020 年全国二手车市场分析》显示：2020 年，受新冠肺炎疫情影响，我国累计完成交易二手车 1,434.14 万辆，较 2019 年减少 58.14 万辆，交易量增速同比下滑 3.9%。从分月来看，2020 年 2 月，受疫情影响交易量出现断崖式下滑，下半年开始，交易量开始逐渐回升，8 月至 12 月连续五个月保持交易量同比双位数增长，市场情况持续好转。虽然 2020 年我国二手车交易量录得自有统计以来的首次负增长，但二手车销量始终处于稳步增长的成长期，自 2000 年以来至今的 20 年间，二手车交易量的复合增长率为 22%。同时，2020 年出台的一系列二手车利好政策包括增值税下调、全面取消二手车限迁以及扩大二手车出口业务等政策，将持续改善市场秩序及办事效能。未来，随着国内汽车保有量的不断扩大，增量市场逐渐转向售后市场，二手车市场也将迎来巨大的发展机遇。



(5) 汽车融资租赁规范化发展，市场“蓝海”有待充分挖掘

2020年，汽车融资租赁市场在延续强监管的政策指导下规范化发展，同时也迎来多项鼓励政策，市场活力获得有效激发。2020年4月，国家发展改革委等部门联合发布《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》，鼓励金融机构积极开展汽车消费信贷等金融业务，通过适当下调首付比例和贷款利率、延长还款期限等方式，加大对汽车个人消费信贷支持力度，持续释放汽车消费潜力。2020年5月，中国银保监会印发了《关于印发融资租赁公司监督管理暂行办法的通知》，进一步强化对融资租赁公司的监督管理。2020年11月，中国银保监会发布了《关于促进消费金融公司和汽车金融公司增强可持续发展能力、提升金融服务质效的通知》，从降低拨备率、拓宽融资方式、增加资本补充方式三个方面支持汽车金融公司业务发展。根据产业信息网的统计：2019年，我国汽车融资租赁市场规模为932亿元，同期的汽车金融市场规模为16,568亿元。此外，根据罗兰贝格发布的《2020年中国汽车金融报告》显示：2016年我国汽车融资租赁渗透率为2%，至2019年已提升至8%。随着行业的规范化发展及消费理念转变，汽车融资租赁市场“蓝海”有待充分挖掘。

(6) 政策驱动转向市场驱动，新能源汽车驶入中高级发展阶段

根据中国汽车工业协会发布的数据显示，2020年，我国新能源汽车销量为136.7万辆，同比增长10.9%，创历史新高。近年来，国家积极引导汽车产业向高质量迈进，推动产业加速向电动化、智能化转型。经过多年鼓励政策的悉心护航，我国新能源汽车开始由发展的初级阶段迈向中高级阶段，产业体系更趋完善。生产端方面，新能源车企竞争日趋激烈，越来越多跨界力量加速涌入，倒逼车企高质量发展，核心技术频现突破；消费端方面，新能源汽车购置补贴和免征车辆购置税两项优惠政策长，使得新能源汽车行业士气大增，随着产业向高质量不断迈进，消费者认可度大幅提升；使用端方面，新能源汽车充电桩被纳入“新基建”，多元化的政策鼓励吸引了实力雄厚的企业积极布局，有效保障新能源汽车基础设施建设。我国新能源汽车经过了10余年发展，市场化步伐进一步加速，产业进入中高级发展阶段。

2、行业地位

2020年5月，中国汽车流通协会发布《2020年中国汽车经销商集团百强排行榜》，公司在各

大经销商集团中营收规模和乘用车销量均排名行业第一。

序号	集团名称	2019 年营业收入 (亿元)	2019 年全年销售台次 (台含二手车)
1	广汇汽车服务集团股份公司	1,704.56	1,225,060
2	中升集团控股有限公司	1,240.43	527,100
3	利星行汽车	856.51	258,316
4	永达集团	763.87	238,677
5	恒信汽车集团股份有限公司	592.74	288,340
6	上海汽车工业销售有限公司	581.06	422,068
7	国机汽车股份有限公司	521.62	167,069
8	浙江物产元通汽车集团有限公司	469.70	297,570
9	大昌行集团有限公司	436.60	144,503
10	江苏万帮金之星车业投资集团有限公司	419.70	111,235

2020 年，公司位列《财富》中国 500 强排行榜第 65 位，荣获“第 11 届中国上市公司投资者关系天马奖”最佳投资者关系公司奖、最佳投资者关系董事会奖、最佳新媒体运营奖、2020 年度汽车品牌力金盾奖、中国百强企业奖、2020 年中国汽车流通行业知名品牌企业、2020 年中国汽车流通行业社会公益榜样等荣誉或奖项。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司的核心竞争力关系着公司在市场竞争中能否胜出，更关系着公司的可持续生存与发展。报告期内，公司的核心竞争力主要包括：

(一) 广泛的经营渠道优势

公司是国内最大的乘用车经销与服务集团，经营网络遍布全国 28 个省（自治区、直辖市）、144 个城市，拥有 760 家 4S 店，809 个营业网点等大量线下流量入口。同时，公司积极布局和维护互联网等线上销售渠道，探索创新、线上结合线下的全新营销模式，通过互联网手段为销售一线赋能，实现在线视频看车、线上购车、媒体直播等新型互动方式。广泛的经营渠道使公司拥有了 1,382 万基盘客户，既有效降低了新渠道搭建的成本，又提高了公司的经营管理能力和周期性抗风险能力，使公司汽车销售、售后服务、二手车、融资租赁等业务的发展具有了得天独厚的优势。

(二) 丰富的品牌布局优势

公司专注于打造超豪华、豪华及中高端的品牌布局结构，目前形成了以法拉利、玛莎拉蒂、保时捷、劳斯莱斯等超豪华品牌的覆盖，同时布局了 50 多个不同档次的乘用车品牌。公司与多家汽车制造商包括一汽奥迪、东风本田、东风日产、上海大众等建立了长期稳固的合作关系，并

与部分汽车制造商包括一汽奥迪、一汽丰田及沃尔沃等签订了战略合作协议。多年来杰出的服务能力和业绩表现正在不断促成公司与主机厂之间更加深入的信任和合作。

（三）综合化的服务优势

公司依托覆盖全国的营销服务网络优势，能够为客户提供覆盖汽车生命全周期的一站式综合服务。公司致力于集中打造“广汇汽车”服务品牌，整合销售网络和服务体系等综合资源，为客户提供更为便捷、更高效率及更高质量的全方位服务。公司的整车销售、维修养护、保险及融资代理业务、汽车延保代理、二手车经销代理、融资租赁等业务组合能够充分满足客户的多样化需求，发挥规模优势和协同效应。

（四）与时俱进的业务创新优势

公司具有敏锐的行业嗅觉和持续创新的能力，能够根据政策和市场环境的变化，不断创新产品、服务和业务模式，参与优质的投资项目，提高公司综合竞争力。近年来，公司通过深度挖掘客户需求，创新运用维修、“双保”、车险、融资租赁、二手车置换等多种服务组合，有效解决客户全方位的服务需求；在新能源汽车快速发展的趋势下，公司积极布局新能源后服务市场，与国网电动汽车合资设立了国网广汇，深化拓展新能源汽车充换电业务及其他新能源汽车后服务市场，满足了公司客户及社会公众对新能源汽车充电、出行的需求；此外，公司与北汽产投共同投资产业基金，完善公司产业链上下游及汽车后市场的产业布局，与公司现有业务形成协同效应，为公司整体发展战略提供强力保障。

（五）高效的管理技术优势

公司在管理体系方面，建立了“总部—区域平台—4S店”的三级管理结构，并打造了区域管理与品牌管理相结合的管理机制，从而实现了对全国所有门店的标准化、规范化、精细化管理，为各项发展战略的有效执行奠定了坚实基础。同时，公司采用最先进的管理手段，投入较大资金引进领先的ERP公司SAP，共同打造最适合公司的ERP系统。高效运转的信息系统能够切实实现对标准业务流程和关键内控点的控制，大幅度提高公司管理透明度和管理效率，为企业精细化管理提供有力保障。在风险控制方面，公司有严格的贷前审核、评估和贷后管控制度，能够有效控制信用违约风险，以确保乘用车贷款业务、融资租赁业务等的稳健发展。

（六）充足的人才储备优势

公司的管理团队及核心骨干人才都具有丰富的行业实践经验和专业背景。高级管理团队在中国汽车经销与售后服务行业平均已具备非常丰富的行业经验，熟悉公司及行业的经营特点，能够适应公司长期发展的需要。中层管理者专业、多元、实践丰富，具备高效的经营管理领导力。同时，公司配备具有丰富经验和专业服务水平的销售团队、技能熟练的售后维修团队、以及专业的二手车鉴定师、二手车拍卖师等，充足的人才储备能够为公司多元化业务的开展贡献力量，是提高消费者对“广汇汽车”服务品牌认可度的关键。

（七）优质的现有资产优势

截至 2020 年底，公司拥有 5,798 亩土地，大部分分布于全国一、二线城市，购置取得时间早，取得成本低。大量优质不动产的保值增值，能够为公司提供潜在的丰厚回报，保障公司资金需求，支持公司主营业务的稳步发展的同时，能够适应公司适时进行战略转型。使得公司在面临市场需求或政策性变化时，能够快速优化和调整建设项目，为公司长期壮大发展打下坚实基础。

上述核心竞争力体现了公司在渠道、品牌、服务、创新、管理、人才、资产等各方面具备的强劲实力，使公司在激烈的市场竞争中，不但能稳步扩大企业市场份额及综合实力，也能始终保持竞争优势和可持续发展的能力。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2020年，公司紧紧围绕生产经营计划和目标，以提高经济效益和服务质量为中心，积极拓展市场份额、创新优化产品服务、精细化管控以降本增效、严控资金及运营风险，稳妥应对新冠肺炎疫情和经济波动造成的不利影响。2020年，公司全年实现营业收入1,584.42亿元，实现归属于上市公司股东的净利润15.16亿元。

（一）坚持创新服务方式，巩固传统主营业务发展

2020年，公司在强调高品质服务的同时，不断巩固和夯实主营业务发展，通过积极倡导探索创新服务，拓展新媒体渠道和互联网销售等方式，弥补疫情造成的影响；公司通过利用大数据分析手段，提高门店销售人员与客户之间的沟通效率，促进新车成交率。2020年，公司实现新车销售75.11万台。2020年，公司维修业务在现有规模基础上稳健发展，为更大程度地贴近客户需求，公司主动倾听客户的诉求，用优质的增值服务提高客户粘性；同时，通过组织开展各类营销活动，例如“进厂车辆享免费消毒杀菌，维修保养上门取送车”等主题活动，吸引客户入厂。2020年，公司实现维修进场台次721.50万台。

（二）品牌结构不断优化，降低行业周期性影响

近年来，公司不断加强包括豪华品牌在内的高盈利、高保有量品牌的布局，品牌布局愈发合理。2020年，公司结合行业发展状况，在原有店面基础上，进一步优化现有品牌组合，通过提高豪华品牌网络占比、扩大日系盈利品牌市场份额、减少资产运营效率低下品牌家数等措施，优化了公司整体品牌结构。截至2020年12月底，公司已建立覆盖全国28个省、自治区及直辖市的乘用车经销网络，经销50多个乘用车品牌，运营809个营业网点，其中4S店760家；公司布局超豪华、豪华品牌网点达245家，占比从年初的29.3%提高至30.3%，目前已位居包括宝马、奥迪、沃尔沃、捷豹路虎、玛莎拉蒂等众多豪华品牌的第一销售阵营。2020年，公司的品牌布局逐渐向品牌力和产品竞争力较强的德系和日系集中，德系和日系品牌销量占比已达到66.6%。公司通过对标管理、系统化管控、新能源品牌合作等措施，不断促进品牌的建设、优化、完善，推动同品牌店面在全国范围内的资源共享，有效降低了行业周期性影响。

（三）精细化管控成果显著，销管费用大幅降低

2020年，公司围绕“稳经营、保效益”的策略，持续提升内部经营管理效率。在经营管理上，公司制定了科学全面的规划，着力现场和远程管理，强化对预算执行过程的管控，统筹分配项目资金，保证了预算目标的顺利实现。在库存管理方面，公司将管理重心前移，优化了从新车介绍、客户订单收取，厂家资源获取，到在库车辆管控、车辆出库、品牌资源共享等关键点，在保障经营的前提下，合理压缩库存时间，优化库存结构，实现库存当量优于整体市场水平。在业务结构的调整方面，公司充分利用各项业务的协同效应，压缩低效益的费用支出，将优势资源的效用发挥到最大。在销管费用把控方面，以成本控制为核心，强化降本增效，科学制定全年预算，

严格落实财务管控工作。公司优化业务流程，避免了不必要和繁琐的工作程序，不断提升公司运营效率，降低经营管理费用。2020 年，公司销管费用 73.80 亿元，较上年同期下降了 8.17%。

（四）融资结构得到改善，有效补充营运资金

2020 年，公司成功发行了 33.7 亿元可转债，募集资金用于门店升级改造、信息化建设升级、二手车网点建设和偿还有息负债，有效补充公司的营运资金，进一步聚焦主业。通过加大对存量门店的升级改造，实现公司现有网络内品牌优化，提升服务水准，进一步优化客户体验；在明确公司未来数字化转型战略的方向上，公司不断提升管理的精细化、一体化、技术化水平，通过对公司现有信息系统的升级以及大数据分析等方式，优化经营质量，提高管理效率；在目前二手车政策利好的市场环境下，依托公司强大的经销网络优势，顺应发展趋势，转变经营模式，着力打造完善的二手车服务体系，补充二手车业务完整的服务链条。募投资金的输入将为公司进一步促进经营业绩的提升和业务结构的转型升级提供强力支持，公司盈利能力和融资成本均得到改善。

（五）二手车服务平台搭建，服务能力快速提升

2020 年，公司在二手车业务方面，积极响应国家二手车税收新政策，在全国范围内迅速开展业务模式转换和规模化发展的率先行动，搭建了全国性二手车专业平台公司。同时，公司在原有二手车中心布局的基础上，迅速在全国设立分、子机构整合二手车业务及团队，完成各地网点的经销资质和业务模式的全国性建构，着手布局对原有各地二手车交易服务中心的升级改造，依托既有 4S 店规模及专业二手车服务优势，持续优化业务流程，提升服务水准。通过改造部分 4S 店面，打造基于经销模式的大型全功能优质认证二手车销售服务中心，从而实现二手车销售服务中心的全国性渠道覆盖。公司全面提升线下实体店的经营类业务和线上拍卖服务类经纪业务，主要包括置换和收购、拍卖经纪和精品零售，减少低效益、低附加值的零售经纪服务业务，加速提升经营质量和服务能力。2020 年，公司累计实现二手车交易服务台次 26.77 万台。

（六）风控模型持续升级，融资租赁业务稳健发展

2020 年，公司在融资租赁业务方面，秉承“稳健经营，创新发展”的理念，通过升级风险管理体系和创新产品组合，提升了综合竞争力。公司继续坚持在传统融资租赁产品矩阵之外，与其他金融机构合作定制开发产品，以满足客户多元化、个性化的需求。截至 2020 年 12 月底，公司累计完成租赁台次 18.97 万台，新增融资租赁额 104.47 亿元，生息资产规模为 163 亿，4S 店车贷和融资租赁渗透率达 58.38%，通过各项措施的实施落地，30+逾期率由 2020 年 3 月历史高点 2.93%管控至年末 1.51%，同比优化 0.08 个百分点。

（七）强强联合发挥资源优势，构建新能源汽车服务生态圈

2020 年，公司与国网电动汽车服务有限公司合资设立的国网广汇公司，全年建设充电桩 5,600 个。该合资公司从设立以来，致力于拓展新能源汽车充换电服务及其他新能源汽车后服务市场，同时打造新能源汽车充电、出行、能源一体化服务链条。2020 年，国网广汇公司在业务创新研发方面，结合汽车经销行业特点和国网电动汽车公司技术优势，加大专利和技术研发投入，探索“4S 店充光储检一体化能源解决方案”，赋能合作主机厂和汽车经销商，为公司构建新能

源汽车充电服务体系提供强劲支撑力量。此外，公司也在探索建设新能源汽车后服务体系，以覆盖全国 28 个省（自治区、直辖市）的经销服务网络和标准化、高品质维修服务队伍，打造新能源售后服务网络，构建形成全新的新能源服务生态圈。

二、报告期内主要经营情况

截止 2020 年 12 月 31 日，公司资产总额 1,469.12 亿元，较年初（2020 年 1 月 1 日）增加 48.32 亿元。其中，流动资产 921.63 亿元，比年初增加 57.17 亿元，流动资产占总资产比重 62.73%，较年初比重 60.84% 增加 1.89 个百分点；非流动资产 547.48 亿元，比年初减少 8.85 亿元，非流动资产占总资产比重 37.27%，较年初 39.16% 降低 1.89 个百分点。截止 2020 年 12 月 31 日，公司总负债 997.56 亿元，资产负债率 67.90%，较年初 68.49% 降低 0.59 个百分点；流动比率 1.17，比年初增加 0.09。

（一） 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	158,442,099,893.06	170,455,950,030.94	-7.05
营业成本	145,385,166,455.67	153,684,130,510.74	-5.4
销售费用	4,810,707,315.46	5,355,282,645.64	-10.17
管理费用	2,569,513,282.50	2,681,496,273.30	-4.18
研发费用			
财务费用	2,897,230,035.81	3,184,175,966.28	-9.01
经营活动产生的现金流量净额	4,190,648,304.58	7,860,204,503.52	-46.69
投资活动产生的现金流量净额	-808,365,935.16	-4,633,182,175.62	82.55
筹资活动产生的现金流量净额	-495,906,721.58	-6,486,436,629.80	92.35

营业收入变动原因说明：同比下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，全年新车销量、维修进厂台次同比下降导致。其中，2020 年上半年营业收入较 2019 年上半年同期下降 18.13%。下半年随着国内疫情好转，公司积极拓展销售渠道保持市场地位，2020 年下半年营业收入较 2019 年同期提升 2.92%；

营业成本变动原因说明：同比下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，全年新车销量、维修进厂台次同比下降导致。其中公司固定费用支出（人工、折旧、租金等）相对稳定，导致营业成本相对营业收入下降幅度低。

销售费用变动原因说明：同比下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，职工薪酬及劳务费、市场推广及服务费、办公开支及差旅费同比下降导致；

管理费用变动原因说明：同比下降主要系公司控制费用支出，职工薪酬及劳务费、办公开支及差旅费等费用同比下降导致；

财务费用变动原因说明：同比下降主要系本年度公司优化融资结构，积极拓展融资渠道，降低资金成本，利息支出同比下降导致。

经营活动变动原因说明：同比下降主要系受疫情影响，本年度公司净利润同比下滑，叠加存货增加导致；

投资活动变动原因说明：同比上升主要系本年度保证金净收回额较 2019 年同期增加 43.07 亿导致；

筹资活动变动原因说明：同比上升主要系本年度取得借款净流入较上年同期增加导致。

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

受新冠疫情影响，2020 年实现营业收入 1,584.42 亿元，同比下降 7.05%。2020 年全年公司实现新车销售 75.11 万台，同比下降 16.24%；售后维修进场台次 721.50 万台次，同比下降 12.38%。其中，2020 年上半年营业收入较 2019 年上半年同期下降 18.13%。下半年随着国内疫情好转，公司积极拓展销售渠道保持市场地位，2020 年下半年营业收入较 2019 年同期提升 2.92%，由于公司固定费用支出（人工、折旧、租金等）相对稳定，导致营业成本相对营业收入下降幅度低。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车销售	13,675,427.19	13,377,302.73	2.18	-6.81	-5.21	减少 1.64 个百分点
维修服务	1,445,401.73	939,026.67	35.03	-7.24	-8.67	增加 1.01 个百分点
佣金代理	475,690.34	111,954.03	76.46	-12.40	-9.06	减少 0.87 个百分点

						点
汽车租赁	182,377.05	88,347.44	51.56	-16.55	17.38	减少 14.00 个百分点
其他	65,313.68	21,885.78	66.49	26.37	-24.43	增加 22.52 个百分点
合计	15,844,209.99	14,538,516.65	8.24	-7.05	-5.40	减少 1.60 个百分点

主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华北大区	3,835,745.26	3,562,092.21	7.13	-4.30	-2.99	减少 1.26 个百分点
西北大区	2,329,764.34	2,120,686.55	8.97	-8.25	-7.06	减少 1.17 个百分点
四川地区	1,140,759.71	1,055,798.65	7.45	-12.03	-11.75	减少 0.29 个百分点
西南大区	1,547,565.84	1,418,766.25	8.32	-11.09	-9.87	减少 1.25 个百分点
广西大区	1,596,558.04	1,480,640.61	7.26	-5.69	-2.98	减少 2.60 个百分点
安徽地区	756,515.52	705,986.96	6.68	9.59	11.12	减少 1.28 个百分点
北方大区	790,761.79	733,928.51	7.19	-9.25	-6.28	减少 2.94 个百分点
江西地区	588,945.57	541,717.58	8.02	-15.39	-15.06	减少 0.36 个百分点
陕西大区	1,144,667.95	1,066,563.53	6.82	-12.68	-11.35	减少 1.40 个百分点
华东大区	1,930,548.92	1,763,988.36	8.63	-2.53	-1.10	减少 1.32 个百分点

						点
汽车租赁	182,377.05	88,347.44	51.56	-16.55	17.38	减少 14.00 个百分点
合计	15,844,209.99	14,538,516.65	8.24	-7.05	-5.40	减少 1.60 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

主营业务分行业情况说明：

整车销售：报告期内，受新冠肺炎疫情及各地疫情防控政策影响，导致公司整车销售业务出现一定程度下滑。为了减少疫情对公司业务带来的负面影响，公司加大了整车促销力度，导致毛利率下降。

维修服务：报告期内，公司维修服务毛利率实现同比提升。尽管受疫情影响，维修服务收入同比下降，但随着业务的逐月恢复，公司依据市场需求，新增创新服务，提升客户粘性，以进一步提升维修服务毛利率。

佣金代理：报告期内，公司佣金业务受银保监会下发的车险费改正式实施的影响，车险规模及盈利性有一定下滑，另叠加西北、大连地区疫情反复，使得公司佣金业务的收入、盈利性较去年同期均有下滑。

汽车租赁：报告期内，整体资金环境持续趋紧，资金成本同比增加，同时公司以控制风险、稳定发展融资租赁业务为前提，报告期内公司对生息资产规模进行控制，加之市场竞争激烈因素影响，上述综合原因造成汽车租赁成本增加，收入和毛利率同比下滑。

主营业务分区域情况说明：受疫情影响，大部分区域营业收入和去年同期相比出现了不同程度的下滑。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
新车	台		751,055	108,728		-16.24	22.61
售后维修	台次		7,215,044			-12.38	
融资租赁	台次		189,696			-9.02	
二手车经销	台次		267,683			-18.48	

及代理交易							
-------	--	--	--	--	--	--	--

产销量情况说明

新车及售后维修台次：受新冠疫情影响，2020 年上半年，公司实现新车销量 31.42 万台，同比下降 26.73%，实现售后维修进场台次 328.09 万台次，同比下降 18.24%。2020 年下半年，随着国内整体疫情管控，公司整体经营得到有效恢复，公司 2020 年下半年实现新车销售 43.68 万台，同比下降 6.65%，实现售后维修进场台次 393.41 万台次，同比下降 6.80%。2020 年全年公司实现新车销售 75.11 万台，同比下降 16.24%；售后维修进场台次 721.50 万台次，同比下降 12.38%。

融资租赁台次：受新冠疫情加之行业竞争加剧，整体资金环境持续趋紧等综合因素影响，公司调整了对融资租赁业务的发展战略，以控制风险、稳定发展融资租赁业务为前提，保证新增客户的质量，持续控制客户基础的素质，报告期内，公司对生息资产规模进行控制，融资租赁台次同比下降 9.02%

二手车经销及代理交易台次：受新冠疫情影响公司积极响应国家政策，进行业务模式转换，公司全年交易台次 26.77 万台，同比减少 18.48%。

库存量受新冠肺炎疫情疫情影响，2020 年汽车行业产销大幅度下降，多地发生疫情多次反复，公司销售受到一定影响，同时为应对春节前销售高峰，备货主力车型，导致库存有所增加。

(3). 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
整车销售	新车成本	13,377,302.73	92.01	14,112,967.97	91.83	-5.21	
维修服务	零部件成本	784,583.88	5.40	854,877.89	5.56	-8.22	
维修服务	人工成本	86,520.08	0.60	102,825.94	0.67	-15.86	
维修服务	间接费用	67,922.71	0.47	70,412.71	0.46	-3.54	
佣金代理	佣金成本	111,954.03	0.77	123,102.56	0.80	-9.06	
汽车租赁	租赁成本	88,347.44	0.61	75,265.36	0.49	17.38	
其他	其他	21,885.78	0.15	28,960.62	0.19	-24.43	
合计		14,538,516.65	100.00	15,368,413.05	100.00	-5.40	

成本分析其他情况说明

报告期内，营业成本较上年同期下降 5.40%，主要是由于受新冠肺炎疫情及各地疫情防控政策影响，新车销售数量、维修进场台次，佣金代理及汽车租赁规模等业务量均受到不同程度影响，营业成本相应减少。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 74,589.85 万元，占年度销售总额 0.47%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 18,214.26 万元，占年度销售总额 0.11%。

客户名称	销售金额（万元）	占公司全部营业收入的比例
客户 1	20,510.90	0.13%
客户 2	18,214.26	0.11%
客户 3	12,702.76	0.08%
客户 4	11,977.24	0.08%
客户 5	10,634.93	0.07%
合计	74,040.09	0.47%

前五名供应商采购额 7,729,798.38 万元，占年度采购总额 53.16%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0

供应商名称	采购金额（万元）	占公司全部营业成本的比例
供应商 1	2,050,859.18	14.11%
供应商 2	1,993,684.27	13.71%
供应商 3	1,784,330.07	12.27%
供应商 4	982,951.46	6.76%
供应商 5	917,973.40	6.31%
合计	7,729,798.38	53.16%

3. 费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年度	2019 年度	同比变动比例
销售费用	481,070.73	535,528.26	-10.17%
管理费用	256,951.33	268,149.63	-4.18%
财务费用	289,723.00	318,417.60	-9.01%

其他说明：

(1)、销售费用同比下降主要系本年公司下属营业网点受新冠疫情影响存在临时停业情况，职工薪酬及劳务费、市场推广及服务费、办公开支及差旅费同比下降导致；

(2)、管理费用同比下降主要系公司控制费用支出，职工薪酬及劳务费、办公开支及差旅费等费用同比下降导致；

(3)、财务费用同比下降主要系本年度公司优化融资结构，积极拓展融资渠道，降低资金成本，利息支出同比下降导致。

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

(2). 情况说明

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年度	2019 年度	同比变动比例
经营活动产生的现金流量净额	419,064.83	786,020.45	-46.69%
投资活动使用的现金流量净额	-80,836.59	-463,318.22	82.55%
筹资活动使用的现金流量净额	-49,590.67	-648,643.66	92.35%

其他说明：

(1)、经营活动产生的现金流量净额同比下降主要系本年春节相对较晚，春节前销售高峰备货导致存货规模年初比增加 31.94 亿，占用资金规模增加导致；

(2)、投资活动使用的现金流量净额同比上升主要系本年度保证金净收回额较 2019 年同期增加 43.07 亿导致；

(3)、筹资活动使用的现金流量净额同比上升主要系本年度取得借款净流入较上年同期增加导致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	2,900,881.53	19.75	2,507,012.63	17.65	15.71	情况说明 1
交易性金融资产	17,530.81	0.12	6,178.95	0.04	183.72	情况说明 2
衍生金融资产			2,612.65	0.02	-100.00	情况说明 3
应收票据	9.95	0.00	896.93	0.01	-98.89	情况说明 4
应收账款	194,696.19	1.33	305,745.90	2.15	-36.32	情况说明 5
存货	2,112,002.95	14.38	1,792,574.88	12.62	17.82	情况说明 6
合同资产	30,760.42	0.21		0.00	不适用	情况说明 7
其他流动资产	127,395.03	0.87	97,233.96	0.68	31.02	情况说明 8
其他非流动金融资产	4,658.25	0.03	20,157.85	0.14	-76.89	情况说明 9
在建工程	55,199.24	0.38	15,211.15	0.11	262.89	情况说明 10

递延所得税资产	52,965.88	0.36	37,855.86	0.27	39.91	情况说明 11
其他非流动资产	65,346.72	0.44	191,249.69	1.35	-65.83	情况说明 12
短期借款	3,034,248.71	20.65	2,202,802.42	15.50	37.74	情况说明 13
衍生金融负债	12,950.26	0.09	2,019.48	0.01	541.27	情况说明 14
预收账款		0.00	249,680.91	1.76	-100.00	情况说明 15
合同负债	312,195.61	2.13		0.00	不适用	情况说明 16
一年内到期的非流动负债	1,024,303.25	6.97	1,782,524.27	12.55	-42.54	情况说明 17
其他流动负债	38,941.20	0.27	223,171.57	1.57	-82.55	情况说明 18
长期借款	1,244,820.78	8.47	982,086.31	6.91	26.75	情况说明 19
应付债券	614,908.99	4.19	436,637.28	3.07	40.83	情况说明 20
长期应付款	591.33	0.00	5,585.61	0.04	-89.41	情况说明 21
递延收益		0.00	29,580.90	0.21	-100.00	情况说明 22
其他非流动负债	23,160.14	0.16	47,005.89	0.33	-50.73	情况说明 23

其他说明

- 1、上升主要系本年末现金及现金等价物因经营结果积累增加导致；
- 2、上升主要系本年末结构性存款增加导致；
- 3、下降主要系部分远期外汇合约本期到期结算导致；
- 4、下降主要系减少应收票据结算方式导致；
- 5、下降主要系优化与银行、主机厂、保险公司结算流程，降低应收按揭车及索赔款项结算周期导致；
- 6、上升主要系本年春节较晚，春节前销售高峰备货导致；
- 7、上升系本年新收入准则执行导致；
- 8、上升主要系待抵扣增值税金额增加导致；
- 9、下降主要系本年末基金投资规模减少导致；
- 10、上升主要系本年购入部分房产在装修过程中未达到可使用状态导致；
- 11、上升主要系受疫情影响，可抵扣亏损增加导致；
- 12、下降主要系不可撤销的长期质押的其他货币资金及应计利息下降导致；
- 13、上升主要系公司增加短期借款融资方式导致；
- 14、上升主要系公司外汇套期保值产品公允价值波动导致；
- 15、下降主要系本年新收入准则执行导致；
- 16、上升系本年新收入准则执行导致；
- 17、下降主要系本年归还到期长期借款及应付债券导致；
- 18、下降主要系本年归还短期应付债券导致；
- 19、上升主要系本年新增长期借款融资导致；
- 20、上升主要系本年发行可转换债券导致；
- 21、下降主要系应付融资租赁业务规模缩小导致；
- 22、下降系新收入准则执行导致；
- 23、下降系资产证券化产品的继续涉入负债减少。

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	18,104,707,653.12	其他说明 1
交易性金融资产	117,674,887.43	其他说明 2
应收票据		
存货		

长期应收款	12,733,525,007.84	其他说明 3
投资性房地产	228,436,000.00	其他说明 4
固定资产	1,413,646,763.91	其他说明 5
无形资产	466,678,911.65	其他说明 6
合计	33,064,669,223.95	/

(1)、于 2020 年 12 月 31 日，人民币 14,085,948,530.18 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金（七.合并财务报表项目注释（35））；人民币 3,995,408,909.11 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款（七.合并财务报表项目注释（32）（45））；人民币 23,350,213.83 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

(2)、于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 117,674,887.43 元的结构性存款作为 115,000,000.00 元的短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的质押物。

(3)、于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 892,134,822.71 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 527,101,775.95 元的专项资产管理计划款（七.合并财务报表项目注释（45））的基础资产。

于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 11,841,390,185.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 240,292,513.76 元短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的质押物以及 10,630,306,887.99 元长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的质押物。

(4)、于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物（七.合并财务报表项目注释（21））及账面价值为 4,397,675.52（原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权（七.合并财务报表项目注释（26））作为 218,500,000.00 元的长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的抵押物。

(5)、于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 1,208,901,942.38 元(原价为 1,528,373,869.84 元)的房屋及建筑物及账面价值为 462,281,236.13 元(原价为 644,080,065.17 元)的土地使用权（七.合并财务报表项目注释（26））作为 1,740,460,000.00 元的短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的抵押物；账面价值为 19,811,943.69（原价为 32,465,694.22 元的固定资产作为 26,428,789.91 元短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的抵押物；账面价值为 49,900,630.43（原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物及账面价值为 4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权（七.合并财务报表项目注释（26））及账面价值为

228,436,000.00 元的投资性房地产（七.合并财务报表项目注释（20））作为 218,500,000.00 元长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的抵押物；账面价值为 135,032,247.41 元（原价为 195,144,790.10 元）的固定资产作为 148,753,608.87 元的长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的抵押物。

(6)、于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 462,281,236.13 元（原价为 644,080,065.17 元）的土地使用权及账面价值为 1,208,901,942.38 元（原价为 1,528,373,869.84 元）的房屋及建筑物（七.合并财务报表项目注释（21））作为 1,740,460,000.00 元的短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 4,397,675.52 元（原价为 7,110,528.75 元）的土地使用权及账面价值为 49,900,630.43 元（原价为 66,484,678.89 元）的房屋及建筑物（七.合并财务报表项目注释（21））及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产（七.合并财务报表项目注释（20））作为 218,500,000.00 元的长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的抵押物。

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

请参考本节关于行业格局和趋势的描述。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

适用 不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
西北大区	4S 店面及其他营业网点	160	70.88	27	6.24
华北大区	4S 店面及其他营业网点	109	51.31	49	30.83
广西大区	4S 店面及其他营业网点	64	29.94	23	11.31
陕西大区	4S 店面及其他营业网点	53	24.51	17	6.97
西南大区	4S 店面及其他营业网点	48	25.50	24	9.12
四川地区	4S 店面及其他营业网点	33	18.15	16	8.66
江西地区	4S 店面及其他营业网点	29	11.20	21	8.15
华东大区	4S 店面及其他营业网点	15	10.60	36	21.04
安徽地区	4S 店面及其他营业网点	22	11.01	6	2.08
北方大区	4S 店面及其他营业网点	24	13.77	33	16.42

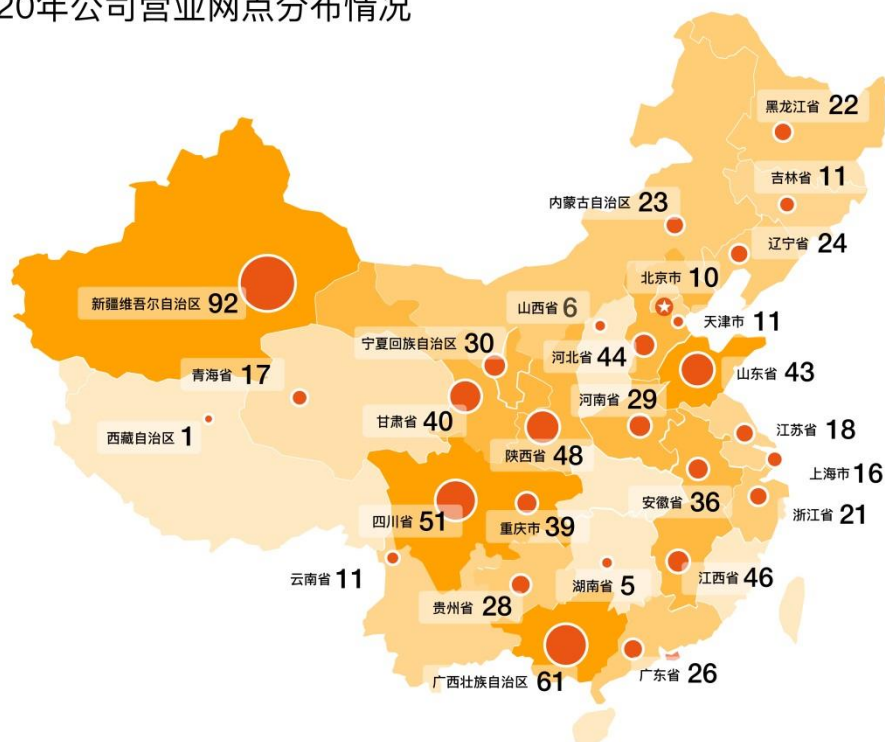
合计		557	266.87	252	120.82
----	--	-----	--------	-----	--------

2. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 截至 2020 年 12 月 31 日公司营业网点的分布情况

2020年公司营业网点分布情况



注：截至 2020 年 12 月 31 日，公司共计 809 家营业网点，网点覆盖全国 28 个省、市、自治区。2020 年，公司新建 11 个营业网点，因公司发展规划及经营策略性调整关闭 43 家营业网点，合计减少 32 家营业网点。

(2) 2020 年公司 4S 店变化情况

截至 2020 年 12 月 31 日，公司共计 4S 店 760 家，按品牌类型划分如下：

品牌类型	数量（家）
超豪华及豪华品牌	227
中高端品牌	504
自主品牌	29
合计	760

报告期内，公司新建 4S 店 7 家，其中，5 家位于中西部地区，2 家位于东部地区。因公司发展规划及经营策略性调整关闭 28 家。

1) 新建 4S 店情况

省份	公司名称	经营品牌
新疆	克拉玛依瑞天汽车销售服务有限公司	广汽丰田

内蒙古	内蒙古天银汽车销售服务有限公司	东风本田
宁夏	宁夏新胜汽车销售服务有限公司	东风日产
辽宁	锦州新汇汽车销售服务有限公司	通用凯迪拉克
贵州	凯里汇领汽车销售服务有限公司	领克
广西	南宁广汇丰田汽车销售服务有限公司	一汽丰田
安徽	安徽宝捷汽车销售服务有限公司桃花分公司	一汽大众

2) 关闭 4S 店情况

省份	公司名称	经营品牌
重庆	重庆广菱汇汽车销售有限公司	广汽三菱
重庆	重庆中汽博荣汽车销售有限公司	东风雪铁龙
浙江	温州荣沃汽车销售服务有限公司	沃尔沃
云南	文山博用汽车销售服务有限公司	通用雪佛兰
云南	红河威远汽车销售服务有限公司	广汽菲克
四川	成都广汇申蓉汇通汽车销售服务有限公司	一汽大众
四川	四川申蓉瑞龙汽车销售服务有限公司	东风雪铁龙
四川	四川申蓉泓锦汽车销售服务有限公司	东风标致
四川	攀枝花申蓉新源汽车销售服务有限公司	东风标致
上海	上海太平洋虹桥汽车贸易有限公司	通用别克
山西	晋城市唐迪汽车销售服务有限公司	其他品牌
山西	运城华瑞富星汽车销售服务有限公司	林肯
山东	滕州市乐福汽车销售服务有限公司	长安福特
山东	安丘广利汽车贸易有限公司	一汽大众
山东	山东鸿发东威汽车销售服务有限公司	上汽荣威
山东	山东华德汇新汽车销售服务有限公司	东风悦达起亚
山东	潍坊华冠汽车销售服务有限公司	东风悦达起亚
宁夏	宁夏万易安汽车销售服务有限公司	长安福特
宁夏	宁夏金达康汽车销售服务有限公司	上汽大众斯柯达
内蒙	乌海市蒙达通汽车销售服务有限公司	北京现代
江西	江西运通致恒汽车服务有限公司	通用雪佛兰
江西	九江广汇名爵汽车销售服务有限公司	上汽 MG
江西	宜春运通凯威汽车销售服务有限公司	广汽三菱
河南	洛阳裕华龙腾汽车销售服务有限公司	一汽奔腾
河南	河南豫港华诚汽车销售服务有限公司新郑分公司	上汽大众
河南	河南裕华晨光汽车贸易服务有限公司	华晨金杯中华
贵州	凯里经济开发区华通凯福汽车贸易服务有限公司	长安福特
广西	广西弘顺汽车销售服务有限公司	东风悦达起亚

(3) 下一年度租赁期满的 4S 店及续租安排

4S 店名称	后续安排
重庆中汽西南骊洋汽车销售有限公司	续租
重庆中汽西南本汇汽车销售服务有限公司	续租

4S 店名称	后续安排
新疆天汇南源汽车销售服务有限公司	续租
青海通瑞汽车贸易有限公司	续租
山西必高之星汽车销售服务有限公司朔州分公司	续租
淄博宝信汽车销售服务有限公司	续租
安阳市新纪元汽车销售服务有限公司	续租
太原华瑞富星汽车销售服务有限公司	续租
深圳市鹏峰汽车（集团）有限公司	续租
渭南高新区通辉汽车销售有限公司	续租
包头市蒙驰汽车销售有限公司	续租
包头市蒙骏汽车销售服务有限公司	续租
包头市蒙通汽车有限责任公司	续租
内蒙古众和汽车销售服务有限公司	续租
包头蒙兴汽车销售有限公司	续租
陕西佳豪金鼎汽车服务有限公司	续租
陕西华兴时代汽车贸易有限公司	续租
四川港宏鼎鑫汽车销售服务有限公司	续租
四川港宏盛业汽车销售服务有限公司	续租
绵阳市新川西物汽车销售服务有限公司	续租
江西新运通销售服务有限公司	续租
景德镇运通汽车技术服务有限公司	续租
景德镇运通华孚汽车贸易有限公司	续租
抚州运通汽车销售服务有限公司	续租
吉安新运通大有汽车销售服务有限公司	续租
吉安新运通汽车销售服务有限公司	续租
河池市弘池汽车销售服务有限公司	续租
桂林弘沃汽车销售服务有限公司	续租

(4) 下属各区域平均每平方米营业收入

序号	区域	年营业收入（万元）	建筑面积（万平方米）	每平方米年销售收入（元）
1	西北大区	2,329,764.34	77.12	30,209.60
2	华北大区	3,835,745.26	82.14	46,697.65
3	广西大区	1,596,558.04	41.25	38,704.44
4	陕西大区	1,144,667.95	31.48	36,361.75
5	西南大区	1,547,565.84	34.62	44,701.50
6	四川地区	1,140,759.71	26.81	42,549.78

7	江西地区	588,945.57	19.35	30,436.46
8	华东大区	1,930,548.92	31.64	61,016.08
9	安徽地区	756,515.52	13.09	57,793.39
10	北方大区	790,761.79	30.19	26,192.84
12	租赁区域	182,377.05	-	-
	合计	15,844,209.99	387.69	40,868.25

(5) 下属各区域平均每平方米物管租赁费用

序号	区域	年租赁物管费 (万元)	租赁房屋面积 (万平方米)	每平方米年物管租赁费(元)
1	西北大区	6,102.76	6.24	978.01
2	华北大区	20,546.15	30.83	666.43
3	广西大区	10,441.04	11.31	923.17
4	陕西大区	6,051.29	6.97	868.19
5	西南大区	6,366.19	9.12	698.05
6	四川地区	5,398.23	8.66	623.35
7	江西地区	2,531.99	8.15	310.67
8	华东大区	16,944.93	21.04	805.37
9	安徽地区	1,816.82	2.08	873.47
10	北方大区	7,673.17	16.42	467.31
12	其他	3,890.14	-	-
	合计	87,762.71	120.82	726.39

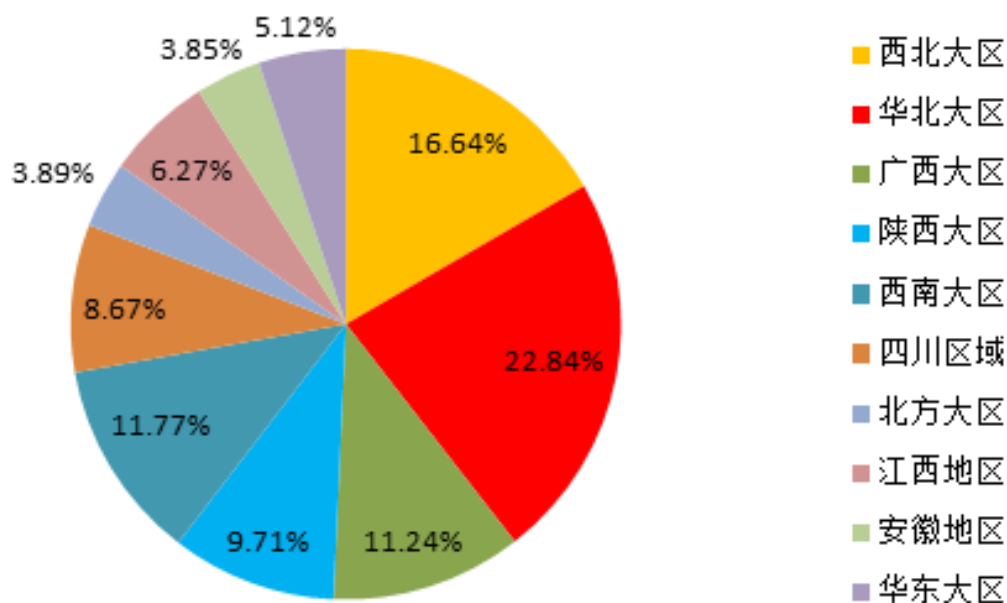
注:

- 1) 融资租赁业务主要通过 4S 店开展, 一般无需额外租赁或自建办公场所。
- 2) 部分区域因本年收购并表项目的租赁物管费反映的是自并表日至年末发生额, 而面积则为期末余额, 因此每平米租赁物管费与实际情况有些偏差。

(6) 营业收入排名前十的门店信息

序号	门店名称	经营性质	品牌
1	上海宝信汽车销售服务有限公司	4S 店	宝马
2	北京燕德宝汽车销售有限公司	4S 店	宝马
3	重庆星顺汽车有限公司本部	4S 店	奔驰
4	北京晨德宝汽车销售服务有限公司	4S 店	宝马
5	苏州宝信汽车销售服务有限公司	4S 店	宝马
6	上海众国宝泓汽车销售服务有限公司	4S 店	宝马
7	安徽之星汽车销售服务有限公司	4S 店	奔驰
8	安徽奥祥汽车销售服务有限公司	4S 店	一汽奥迪
9	西安金花宝鼎汽车销售服务有限公司	4S 店	宝马
10	安徽安迪汽车有限公司	4S 店	一汽奥迪

(7) 门店活跃客户分布占比情况



(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2020 年度，公司对外股权投资额为 362,492.98 万元（含新设子公司、对子公司增资等），其中对公司合并报表内子公司增资的金额为 333,360 万元。

(1) 重大的股权投资

√适用 □不适用

2020 年 9 月 18 日，公司召开第七届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于拟与北汽产投共同投资产业基金的议案》。为进一步完善公司产业链上下游及汽车后市场的产业布局，优化公司投资结构，提高公司的综合竞争力，公司与北京汽车集团产业投资有限公司（以下简称“北汽产投”）及深圳市安鹏股权投资基金管理有限公司共同投资深圳市安鹏道远投资合伙企业（有限合伙）。各方约定分期合计出资 20,000 万元，其中，公司出资 15,000 万元，持有 75.00% 的投资份额。具体详见公司于上海证券交易所 www.sse.com.cn 及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《关于拟与北汽产投共同投资产业基金的公告》（公告编号：2020-089）。

(2) 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，公司持有的以公允价值计量的金融资产如下：

单位：元 币种：人民币

报表科目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	变动
交易性金融资产	61,789,499.07	175,308,148.67	113,518,649.60
衍生金融资产	26,126,522.74		-26,126,522.74
其他权益工具投资	233,157,932.62	223,487,057.00	-9,670,875.62
其他非流动金融资产	201,578,482.21	46,582,491.05	-154,995,991.16
衍生金融负债	-20,194,827.59	-129,502,608.56	-109,307,780.97
其他非流动负债	-61,223,903.02	-35,972,674.07	25,251,228.95
合计	441,233,706.03	279,902,414.09	-161,331,291.94

详见第十一节、七、合并财务报表项目注释 2. 交易性金融资产、3. 衍生金融资产、18. 其他权益工具投资、19. 其他非流动金融资产、34. 衍生金融负债、52. 其他非流动负债。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

1、广汇汽车服务有限责任公司

(1) 成立时间：2006 年 6 月 2 日

(2) 注册资本：155.4066 亿元

(3) 注册地：桂林市中山北路 147 号

(4) 股权结构：广汇汽车 100%控股

(5) 经营范围：汽车及配件销售、二手车销售、汽车维修、汽车保险代理、汽车及配件进出口的项目开发、汽车装饰装潢、汽车租赁、汽车信息咨询。计算机领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让。

(6) 最近一期的财务数据单位：

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日
总资产	12,330,978.05
净资产	3,765,926.44
项目	2020 年度
净利润	208,138.96

2、新疆天汇汽车服务有限公司

(1) 成立时间：2007 年 3 月 7 日

(2) 注册资本：328,344.29 万元

(3) 注册地：新疆乌鲁木齐市米东区永顺街 1908 号（天汇福达汽车销售汽车展厅加层）

(4) 股权结构：广汇有限 46.11%；上海德新 47.95%；大连宝信汇誉汽车投资管理有限公司 5.94%

(5) 经营范围：汽车及其配件销售业、二手车销售业、汽车维修业、汽车保险代理业、汽车及其配件进出口贸易业的投资；汽车信息咨询服务；房屋租赁，救援服务；汽车配件销售；延长保修咨询服务。

(6) 最近一期的财务数据

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日
总资产	1,834,161.40
净资产	683,042.43
项目	2020 年度
净利润	23,078.53

3、上海德新汽车服务有限公司

(1) 成立时间：2008年6月25日

(2) 注册资本：920,800万元

(3) 注册地：上海市张江高科技园区张东路1388号19幢101室

(4) 股权结构：广汇有限100%

(5) 经营范围：汽车租赁，投资管理，投资咨询、商务咨询（除经纪），汽摩配件、装潢材料、机电设备、五金交电、日用百货、工艺品的销售，从事货物及技术的进出口业务，广告的设计、制作、代理，利用自有媒体发布，展览展示服务。

(6) 最近一期的财务数据

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日
总资产	7,566,335.09
净资产	2,426,927.62
项目	2020 年度
净利润	73,840.81

4、汇通信诚租赁有限公司

(1) 成立时间：2011 年 12 月 1 日

(2) 注册资本：356,000 万元

(3) 注册地：新疆乌鲁木齐经济技术开发区厦门路 47 号 1 栋 1 至 6 层

(4) 股权结构：上海德新 50.56%，广汇有限 49.44%

(5) 经营范围：融资租赁、汽车租赁、房屋租赁；机电产品，机械设备，摩托车及汽车备件租赁；金融咨询服务（证券投资咨询除外）。

(6) 最近一年财务数据

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日
----	------------------

总资产	1,969,145.14
净资产	723,484.60
项目	2020 年度
净利润	34,349.15

5、广汇宝信汽车集团有限公司

- (1) 成立时间：2010 年 09 月 06 日
- (2) 已发行普通股 2,837,311,429 股
- (3) 注册地：P. O. Box309, UglanHouse, GrandCayman, KY1-1104, CaymanIslands
- (4) 股权结构：广汇香港 67.7%，其他上市公司股东 32.3%
- (5) 经营范围：汽车销售及服务。
- (6) 最近一年财务数据

单位：万元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日
总资产	2,832,385.34
净资产	880,402.48
项目	2020 年度
净利润	22,153.63

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

伴随着政府部门持续巩固疫情防控和经济社会发展成果，国民经济稳定回升，我国经济运行仍将保持在合理区间，虽然新冠肺炎疫情和外部环境仍存在诸多不确定因素，但继续做好“六稳”工作、落实“六保”任务的坚定方向不变，我国汽车消费需求有望加速恢复。

1、汽车行业进入稳定发展期

我国正在加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。汽车作为稳定内需的首选行业之一，汽车消费将成为我国经济进入新发展阶段、贯彻新发展理念、加快形成新发展格局的关键力量。为充分挖掘国内市场潜力，2021 年 3 月，李克强总理做了政府工作报告，明确指出了推进汽车行业生产准入和流通管理全流程改革，稳定增加汽车等大宗消费，取消对二手车交易的不合理限制，增加停车场、充电桩、换电站等设施。随着政策环境持续优化，居民收入稳步增加，汽车消费市场潜力将有望大幅提升。根据中国汽车工业协会的判断和预测，2020 年或将是我国汽车市场的峰底之年，2021 年将实现恢复性正增长，其中汽车销量有望超过 2,600 万辆，同比增长 4%。

2、“数字化”赋能汽车后市场规模扩张

得益于经济的高速发展，我国即将成为全球保有量最大的市场。“车龄+保有量”的不断上升，双效驱动了我国汽车后市场规模的持续扩大。近年来，我国汽车后市场持续以超过 10% 的增长率快速增长。根据德勤《2020 中国汽车后市场白皮书》的预测：我国汽车维修保养市场容量将持续可观增长，预计 2025 年可达 1.7 万亿规模。然而业界普遍认为，尽管前景广阔，但汽车后市场繁荣发展的背后仍存在行业成熟度低、发展质量参差不齐等难题，服务市场相对滞后，整体处于“散、乱、小”的状况。随着我国汽车客户基盘数的不断增长以及车主对汽车后市场服务多元化需求的扩大，消费者对汽车后市场的服务质量势必提出更高的要求，这也要求行业必须向“数字化”转型，通过信息化数据的运算模型，能够更清晰地了解和梳理客户偏好、优化服务流程、提升客户服务感知度和满意度。

3、二手车市场迎来巨大发展机遇

2021 年 2 月，商务部办公厅印发《商务领域促进汽车消费工作指引和部分地方经验做法的通知》，通知提出全面取消二手车限迁政策、便利二手车交易的“跨省通办”等促进措施。2020 年 3 月，国务院常务会确定了三大举措促进汽车消费，其中之一便是对二手车经销企业销售旧车，从 2020 年 5 月 1 日至 2023 年底减按销售额 0.5% 征收增值税。利好二手车政策的频频落地势必会加速未来车辆置换和车辆流通效率。在巨大的汽车保有量的基础上，我国二手车市场将不断走向成熟完善。保护二手车消费者权益的法律法规、二手车认证体系等也将逐步成熟，二手车有形市场日趋规范化、市场制度化逐渐完善。同时，二手车行业格局也将迎来新的变化，经销商或专业服务公司 will 提供车况信息担保、保险、评估、拍卖、纳税、登记等“一站式”服务。凭借着可靠的检测和保障服务能力，叠加发展二手车经销业务的意愿越来越强，汽车经销商将逐渐在市场中占据更多份额。

4、汽车融资租赁渗透率有望稳步提升

2020 年 4 月，国家发展改革委等部门联合发布《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》，强调用好汽车消费金融；2020 年 6 月，银保监会发布了《融资租赁公司暂行监督管理办法》，引导融资租赁公司合规经营，促进融资租赁行业规范化发展。随着利好政策的加速出台及监管环境的优化完善，汽车融资租赁行业及相关龙头企业正逐步发展壮大，融资租赁模式也越来越成为我国汽车消费市场下沉的有力引擎。有关咨询机构发布的《2021-2027 年中国汽车融资租赁产业竞争格局及发展趋势研究报告》内容显示：2019 年中国汽车融资租赁行业市场规模 932 亿元，同比 2018 年的 744 亿元增长了 25.27%；预计未来几年，国内汽车融资租赁行业还将飞速发展，年均增速将超过 20%；到 2026 年，中国汽车融资租赁行业市场规模将达到 4,500 亿元。相比成熟的汽车融资租赁市场的高渗透率，我国的汽车融资租赁模式仍有较大的发展潜力。随着汽车融资租赁行业的发展加速，未来 5 年内，汽车融资租赁的渗透率有望稳步提升。

5、新能源汽车市场重心向消费后端转移

2021年3月，李克强总理做政府工作报告，明确扎实做好碳达峰、碳中和各项工作，优化产业结构和能源结构；将增加停车场、充电桩、换电站等设施列入工作报告，紧紧围绕改善民生拓展需求。由此可见，我国对新能源产业的扶持进入新的阶段，重心已从新能源汽车前端引导转向聚焦汽车后市场、汽车使用环境以及基础设施建设。疏通新能源汽车消费后市场基础设施建设瓶颈，加码新能源维修保养网点建设，提升改进维修技术水平将成为新能源汽车产业健康发展的基石。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司是中国最大的乘用车经销与服务集团、中国最具规模的豪华乘用车经销与服务集团、乘用车经销商中最大的融资租赁提供商及最大的二手车经销及交易代理服务实体集团，不仅具备丰富的线下资源、高含金量的供应链及海量客户基盘，还有多样化数据信息采集渠道。公司将充分应用先进的科技技术，布局大数据分析、AI智能、物联网等方向，以数据运营为载体，以满足客户需求为目标，“数字化”引领企业完成传统汽车服务商向“为车主提供全方位高品质生活的服务商”的全面转型。为了顺利实现上述战略目标，公司将重点围绕如下任务开展工作。

1、建立数据运营科技平台，打造产业互联网

为了更好的推动升级转型，公司拟充分利用自身的产业龙头优势，融合包括云计算、大数据、人工智能等高科技技术，深入产业链改造，不断提升行业效率和用户体验，打造平台级产业互联网。基于以上目标，公司已设立数据运营科技平台，一方面，其作为公司传统业务实现数据化战略转型的驱动力，实现信息融通，为“数字化运营”打下坚实的基础；另一方面，其将承接公司实现多元化业态布局的科技转型战略，成为全面启动数据化转型的引擎之一。公司的数据科技平台将充分利用公司现有的客户资源，布局大数据分析、AI智能、物联网等方向，助力公司实现内部创业孵化、挖掘公司新利润增长点，提高客户保有量，实现为海量基盘客户提供全方位的服务的目标。

2、巩固实业经营的战略根基，赋能企业价值重塑

主营业务的稳步发展是赋能企业价值重塑的关键基础。公司现有主营业务包括新车销售、售后服务、二手车、融资租赁、双保无忧等衍生业务，未来仍将是巩固实业经营的战略根基，公司需在数字化转型的战略思维下立足根本，坚持产融结合的发展理念，努力夯实主营业务。通过围绕4S店为轴心，建立及时有效的激励机制，有效赋能一线，创造优良的经营环境，进一步提升服务质量；通过扩大新车销售领先优势，大力拓展维修及装饰、汽车金融、保险、融资租赁、二手车、双保无忧、无忧卡等业务，进一步提升公司的核心竞争力和行业领导者地位；基于客户需求，升级服务水平，打造新的服务场景，定制更贴合的优质服务。通过灵活多样的服务形式，保障客户保有率和粘性的稳步提升。

3、围绕客户需求中心，打造客户池、产品池、服务池

随着公司客户规模的持续增长，盘活客户资源是公司战略转型的核心目标。公司将以数据运营为工具，以客户需求为导向，成为向海量基盘客户提供高品质服务的综合服务商。公司通过有效收集客户信息和偏好数据、调整营销组合，通过反转企业经营管理思路，为客户柔性化定制产品和服务。同时，加强与客户的互动频次，进行客户的精细化管理，实现客户粘性的有效提升。公司始终积极拥抱数字化技术（如大数据、云计算、智能化等）升级客户服务水平、开展产品创新、打造新的服务场景，潜心于“广汇汽车服务”品牌建设，致力于提升自身服务能力，为客户提供安心优质的服务，依靠自身的精细化管理、敏锐的行业触觉、领先的服务创新能力，成功打造高品质的客户池、产品池、服务池。

4、建立产业投资平台，搭建多业态发展模式

大数据、区块链、人工智能、物联网等颠覆式技术的进步和发展，为公司未来打造产业生态圈带来了宝贵的机遇。为了围绕主业搭建多业态发展模式，顺利实现升级转型，公司将建立产业投资平台，为实现公司的协同化、多元化的生态发展目标打下基础。公司将秉持汽车行业的前瞻发展战略，紧跟行业新变化持续聚焦于汽车后服务、围绕汽车新概念，关注汽车产业链变革所带来的投资机会。通过成立产业投资平台，以资本为纽带，支持产业升级发展，持续为公司补充优质供应链资源；通过“投资赋能服务”推动产业融合、转变经销商产业格局，引领未来智慧生活发展趋势。产投平台将通过资金杠杆撬动更多社会资源共同打造汽车产业生态圈，陪伴被投资企业共同成长；在未来3至5年内将重点通过“数字定义汽车服务”路线来重塑与产业上下游的关系，为用户持续创造更好体验，也成为公司业务及利润的放大器。

5、建立“内部创业”机制，焕发员工激情与活力

为了使得公司从传统型企业向科技型企业转型，公司将以更开放的管理思维，打造更具优秀的企业文化和有效的人才激励机制，以点燃员工的激情和活力，更好地服务于“数字化转型战略”的落地实施。公司计划探索适应发展的内部创业机制，以现有主营业务为基础，依托丰富的资源优势及领先的人才战略，培养优秀的人才队伍，打造具有活力的组织平台。利用多层次、多元化的薪酬工具，实现现有薪酬体系的重塑，满足和引导不同层次的人才激励需求，激活全部人才。通过外部引入和内部培养相结合的方式努力选拔和储备精英人才，进一步完善人才的选拔、培养、晋升、奖励机制，为实现“数字化转型战略”保驾护航。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2021年，在“双循环”政策方针推动下，公司将充分利用行业发展潜力，通过“数字化战略转型”，助力公司主营业务的攀升，实现跨越式发展。通过继续夯实主业、提高全方位客户服务能力、加强风险管控意识、促进产融结合发展。同时，随着新能源汽车产业已上升至国家发展规划高度，《政府工作报告》亦明确扎实做好碳达峰、碳中和、优化产业结构和能源结构的各项工作，公司将敏锐洞察行业发展趋势，以积极、开放的态度拥抱新能源汽车产业时代的到来，牵

手优质的合作伙伴开展跨界合作，优势互补、强强联合，逐步构建新能源汽车服务生态圈，实现公司高质量、可持续发展。

1、在战略转型方面，大力推进数字化升级

2021 年，公司将继续大力推进“数字化战略转型”，充分应用先进的数字化技术，充分利用公司现有的客户数据资源，布局大数据分析、AI 智能营销、物联网等方向，以数据运营满足客户需求为目标，带动公司业务的全面转型。通过设立科技公司，充分利用自身的产业龙头优势，融合高科技技术（云计算、大数据、人工智能），连通和激活公司现有数据资源，承接和深入产业链改造，不断提升行业效率和用户体验，打造平台级产业互联网。通过设立投资平台，公司将紧跟行业新变化，持续聚焦于汽车后服务、围绕汽车新概念，关注并支持产业链技术升级、变革所带来的投资机会，持续为公司补充优质供应链资源。

2、在客户服务方面，进一步增强客户粘性

2021 年，公司坚决贯彻“以客户需求为中心”，积极优化 CRM 客户管理系统，完善基盘客户数据库，通过对客户数据的采集和偏好分析，实现客户数据资源的有效利用。着力打造“广汇汽车服务”品牌，多形式、多频次组织开展客户关怀活动，增加客户主动到店消费意愿和频次，聚焦提升客户保有量。紧紧围绕客户的真实、迫切的服务需求，着力提高店面服务人员的服务意识和专业度，在全公司范围内积极宣导鼓励产品创新意识，不断升级、优化产品和服务组合，有效提升客户粘性。

3、在网络布局方面，进一步优化品牌结构

2021 年，公司将继续加大品牌结构优化力度，持续抓好竞争力较强品牌资源的获取工作，做好重点地区品牌网点的建设，力争获得更多优质新能源汽车品牌的经销资格，加大与新能源汽车品牌的合作力度。同时，在深度分析品牌市场竞争力和盈利能力的前提下，根据资产综合评估的情况，公司将主动对部分资产运营效率低下的品牌店面进行“关停并转”，不断优化公司品牌结构，补充新能源汽车业务市场，进一步打造多品牌、高品质的综合汽车服务商。

4、在二手车业务方面，进一步完善二手车业务体系

2021 年，公司将打造广汇二手车独立品牌，统一品牌形象和服务标准，建立覆盖全国的零售连锁店，为客户提供一站式服务，包括标准化检测和售后服务保障的二手车认证。通过统一线上平台形象集中化推广，积极为线下品牌连锁店导流，形成线上线下一体化品牌连锁体系；组建专业且覆盖全国的检测团队，建立统一的检测标准和有完善售后服务的认证体系，检测团队同时服务于二手车批发和零售业务，认证团队服务于二手车零售业务，实现向外部市场提供检测和认证的服务体系；打造独立且覆盖全国的拍卖团队，统一标准解决二手车销售出口问题，并作为第三方拍卖平台向市场提供拍卖服务。

5、在金融租赁方面，进一步提升风险控制水平

2021 年，公司一方面将持续强化风控管理，优化风控模型，加强渠道方协作，提升公司融资租赁业务质量，降低逾期率和坏账率，减轻贷后管理压力；另一方面以多种形式与金融机构开

展合作创新，拓展资金渠道及规模，创新业务联动，持续巩固传统的车辆消费信贷服务、融资租赁、保险业务，支持后端二手车零售金融业务稳步发展，在提高业务合规性的同时，找准融资租赁业务转型路径。

6、在盘活资产方面，进一步利用资本释放主业活力

2021 年，要以实现价值最大化为原则，主要盘活房屋、土地等优质资产，处置和清理闲置或不良资产，实现资产变现和资金回收，提高资产运营质量和效益。在夯实主营业务基础上，要积极推动发展新模式、新路径；积极推进产业投资平台公司的组建工作，做好项目储备、规划设计、人员配置等工作。以公司现有业务为主，投资潜力项目，打造产业生态圈，通过资本化手段放大企业经营效益，获得更好回报。

7、在资金管控方面，进一步优化资产负债结构

2021 年，公司将继续确保整体资金流动性的绝对安全，一方面要提高资金使用效率，另一方面要优化债务融资结构。公司将持续加强资金刚性集中管控，推进相关平台建设，严格执行全面预算制度，以成本预算拟定资金预算，以资金预算控制资金支出，全面提升资金管控水平。公司将充分利用电子化手段，及时了解资金使用及周转情况，通过总部积极调配资金，减少资金流转环节，加快资金流转速度，提高闲置资金收益。在融资方面，公司将进一步优化债务融资结构，降低融资成本，进一步降本增效。

8、在人才梯队建设方面，进一步贯彻落实“一盘棋”计划

2021 年，公司将严格落实人才“一盘棋”，树立整体观、大局观，继续把盘活全国人力资源和选人用人作为首要任务。以“精干高效”为原则，优化总部、区域、店面组织架构，持续推进标准化组织建设，通过精简机构、明晰权责，实现人岗匹配、人员高效。坚决树立以经营为核心，以利润为导向，调整优化考核指标体系，聚焦绩效考核结果，积极构建多元化激励体系，最大限度调动全员积极性、创造力和凝聚力。公司将进一步推动人力信息化建设，完善人才储备建设，为公司经营发展注入活力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济和政策波动风险

乘用车市场发展与国内外经济环境变化联系较为密切，经济周期的变化将直接影响乘用车行业水平的发展。如果未来国家宏观经济出现增速减缓或持续性衰退，影响到居民可支配收入的增加，则居民购车消费将会相应减少，行业将受到一定程度的冲击，可能会影响公司主要业务的发展。此外，汽车限购政策、国家汽车产业政策等汽车行业相关政策的调整均可能对公司的新车销售业务产生一定的影响。

2、市场竞争加剧风险

随着新兴技术的发展，创新性的商业模式不断涌现，汽车服务行业可能面临新兴商业模式的冲击。鉴于上述情况，公司需适应市场趋势和变化，更好地实现客户多样化需求，并及时应对新

兴商业模式的发展冲击，如不能积极应对，则可能会对公司在乘用车经销及服务领域的竞争力产生一定的影响。

3、融资租赁业务信用风险

融资租赁业务与不同消费者的信用记录及还款能力密切相关，信用不良的客户有可能会无法按时偿付定期租金。虽然公司已制定了较为完善的风险控制体系，并积累了丰富的融资租赁业务经验，但如果未来国家宏观经济出现增速减缓或持续性衰退，影响到居民可支配收入，仍不排除在将来融资租赁产生应收款项可能出现坏账增加的风险。

4、存货积压或减值的风险

公司一般在采购车辆后再进行销售，由于购销之间存在一定的时滞，且采购车辆单价相对较高，因此存货规模较大。目前乘用车经销市场具有竞争激烈、更新换代快、新产品上市周期短、价格变动频繁等特点，如果因汽车制造厂商推出新车型、下调汽车售价等原因导致存货的可变现净值下降，汽车制造厂商一般会给予汽车经销商相应的降价补贴，因此对汽车经销商的经营业绩影响较小。但是，公司根据市场情况主动下调汽车售价，导致存货的可变现净值下降，并低于其采购成本时，公司将面临一定的存货减值风险。

5、融资形势趋紧的风险

汽车经销商作为汽车产业链中的零售窗口，在汽车销售环节需占用大量的资金。一般而言，国内汽车经销商自有资金较少，主要通过银行借款等方式来进行经营。制定行之有效的融资策略对汽车经销商而言极其重要，汽车经销商通过融资经营将有利于提高资金的综合使用效率，解决资金紧张的矛盾。但如果金融机构对汽车经销商的金融服务业务规模整体收缩，可能对公司的融资规模造成一定的影响。

6、中美贸易摩擦加剧的风险

中美贸易摩擦爆发以来，因加征关税商品清单中包含汽车及零部件，汽车产业成本增加，市场结构以及企业利润发生一定程度的变化，部分成本的转嫁导致消费者购车热情度降低，从而对汽车经销商的经营带来不利影响。随着中美政治对抗加剧，中美贸易摩擦形势反复，作为国民经济重要支柱的汽车产业，产业链的任何一环受到中美关系恶化影响都可能导致汽车产销量的萎缩。公司作为中国最大的乘用车经销集团，可能受到中美贸易摩擦加剧导致业务量下降的风险。

7、新冠肺炎疫情持续影响的风险

2020年初，各地严格执行新冠肺炎疫情防控要求，公司经营受到延期开工的严重影响。目前，国内新冠肺炎疫情已得到有效控制，汽车销售市场持续回暖，公司经营已逐步得到恢复和改善。但疫情的未来状况存在不确定性，国内疫情呈现防控常态化的特点，国际疫情形势依然严峻，如果未来疫情出现恶化或进一步扩散，可能对公司经营业绩产生不利影响。

8、汇率波动的风险

公司发行的海外债券以及获金融机构以外币计值的贷款都与汇率市场的变化紧密相关，汇率变化存在很大的不确定性，在外汇汇率走势不利于公司偿还借款的情形时，将增加公司未来偿债风险，将对公司经营产生不利的影响。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司除遵守《公司法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》等有关股份有限公司利润分配规定外，结合公司自身的实际情况，公司于2015年7月16日召开2015年第二次临时股东大会对《公司章程》进行修订。现行有效的《公司章程》规定公司利润分配政策如下：

1、一般规定

公司的利润分配政策应保持连续性和稳定性，重视对投资者的合理投资回报。公司的利润分配应遵守下列规定：

(1) 公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或法律许可的其他方式分配股利，并优先采用现金分红的利润分配方式。

(2) 在满足现金分红条件的情况下，公司应当采取现金方式分配利润，原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会也可以根据公司实际盈利及资金需求情况提议公司进行中期现金分红。

(3) 如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生时，在不影响公司正常经营的基础上以及在公司当年盈利且累计未分配利润为正值的情况下，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。

(4) 存在股东违规占用公司资金情况的，公司在实施现金分红时应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

(5) 在公司经营情况良好，并且董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在确保足额现金分红的前提下，提出股票股利分配预案。采用股票方式进行利润分配的，应当以股东合理现金分红回报和维持适当股本规模为前提，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%。

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%。

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%。

2、公司利润分配的决策程序和机制：

(1) 董事会根据公司的盈利情况、资金需求制定利润分配预案；制订利润分配等具体方案时应认真研究和论证利润分配的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见；公司当年盈利但董事会未制定现金利润分配预案的，公司应当在年度报告中详细披露并说明未进行现金分红的原因及未用于现金分红的资金留存公司的用途，独立董事应当对此发表独立意见。

(2) 董事会审议通过的利润分配方案应提交公司股东大会审议，股东大会对利润分配具体方案进行审议时，应当通过公司网站、公众信箱或者来访接待等渠道，充分听取中小股东的意见和诉求并及时答复中小股东关心的问题。

(3) 公司根据生产经营情况、投资规划、长期发展的需要，或者因外部经营环境或自身经营状况发生较大变化，需要调整利润分配政策的，董事会应以股东权益保护为出发点拟定利润分配调整政策，并在股东大会提案中详细论证和说明原因，独立董事应当对此发表独立意见。调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和证券交易所的规定；利润分配政策调整的议案经监事会、董事会审议后提交股东大会审议批准；对现金分红政策进行调整或者变更的，须以股东大会特别决议审议批准。

(4) 公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

公司分别于 2018 年 4 月 23 日和 2018 年 5 月 14 日召开第六届董事会第二十九次会议和 2017 年年度股东大会审议通过了《公司未来三年（2018-2020 年）股东回报规划》，为进一步完善公司的现金分红决策及监督机制，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》以及《公司章程》中关于公司分红政策的相关规定，公司制定了《未来三年（2018-2020 年）股东回报规划》，拟定公司拟实施现金分红时要同时满足以下条件：

(1) 该年度的公司净利润为正值且可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值且现金流量充足；

(2) 审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

(3) 公司无重大对外投资计划或重大现金支出计划等事项发生（不含募集资金项目及发行股票购买资产项目）；重大对外投资计划或重大现金支出计划是指公司未来十二个月拟投资、收购资产、偿还到期债务或其他重大现金支出事项累计达到或超过公司最近一期经审计净资产金额的 30%。

(4) 不存在其他经股东大会认可的不实施现金分红的特殊情况。

在符合利润分配的条件下，公司原则上每年度进行一次利润分配。有条件的情况下，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期利润分配，两次利润分配的间隔期应当不少于 6 个月。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不低于最近三年实现的年均可分配利润的 30%；具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

2021 年 4 月 26 日，公司第七届董事会第三十次会议审议通过关于公司 2020 年度利润分配的预案：经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2020 年公司实现合并报表归属于母公司股东的净利润为 1,515,718,797.11 元，母公司实现净利润 45,351,372.87 元，截至 2020 年 12 月 31 日，母公司可供股东分配的利润 173,938,147.88 元。

结合公司实际情况，公司董事会拟定 2020 年度公司不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。该利润分配方案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

2021 年 4 月 26 日，公司第七届董事会第三十次会议审议通过《关于延长公司〈股东回报规划〉的议案》，由于公司 2020 年度拟定不派发现金红利，则公司最近三年（2018 年至 2020 年）以现金方式累计分配的利润为 330,868,115.85 元，未达到最近三年实现的年均可分配利润的 30%。为了建立对投资者持续、稳定、科学和透明的分红回报规划与机制，公司拟延长《股东回报规划》一年，以保证公司利润分配政策的连续性和稳定性。该议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数（元）（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2020 年	0	0	0	0	1,515,718,797.11	0.00
2019 年	0	0	0	0	2,600,698,424.92	0.00
2018 年	0	0.15	0	330,868,115.85	3,257,417,491.88	10.16

说明：根据《上海证券交易所回购股份实施细则》的有关规定，“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算”，截至 2018 年 12 月 31 日，公司累计回购股份金额为 208,113,744.60 元。上表中 2018 年度利润分配方案中现金分红的数额按截至利润分配方案实施前的公司总股本 8,183,624,750 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），派发现金红利金额为 122,754,371.25 元，加上公司截至 2018 年 12 月 31 日累计回购股份金额，即上述现金分红数额 330,868,115.85 元。

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	现金分红的金额	比例（%）
2020 年	-	-
2019 年	-	-
2018 年	208,113,744.60	6.39

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√适用 □不适用

<p>报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的原因</p>	<p>未分配利润的用途和使用计划</p>
<p>2020 年度，突发的新冠肺炎疫情对整个汽车行业及公司经营均带来巨大冲击。面对未来国内外市场环境和世界经济的不确定性因素，公司正“危中寻机”，大力探索推进“数字化战略转型”，需在技术研发、项目建设、人才培养等方面投入较多资金，以实现公司未来发展规划和经营目标；同时，基于对未来发展的信心，公司已推出 20,000 万元至 30,000 万元的股份回购计划，该计划正在实施过程中，需要使用大量自有资金；此外，公司尚有较高金额的短期借款、应付票据及一年内到期的非流动负债需要偿还。综合以上因素，为确保公司资金安全，增强风险抵御能力，保障公司的可持续发展，公司拟定 2020 年度不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。</p>	<p>公司留存未分配利润将用于日常生产经营、未来投资和发展及偿还到期债务等，为公司中长期发展战略的顺利实施以及健康、可持续发展提供可靠的保障。公司将一如既往地重视以现金分红形式对股东进行回报，严格按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》和监管部门的要求，综合考虑与利润分配相关的各种因素，积极执行公司利润分配相关制度，与股东共享公司成长和发展的成果。</p>

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决土地等产权瑕疵	广汇集团	承诺：在宝信汽车成为广汇汽车的控股子公司后，如宝信汽车及其子公司因其在成为广汇汽车的控股子公司之前拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或拆除房屋或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，广汇集团愿意承担宝信汽车及其子公司因前述土地收回、房屋拆除或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车、宝信汽车及其子公司免受损害。	2015年12月	否	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	孙广信、广汇集团	承诺：如广汇汽车及其子公司因其拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，承诺人承诺愿意连带承担广汇汽车及其子公司因前述土地收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。	2015年5月	否	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	广汇集团	承诺：所控制的企业并未以任何方式直接或间接从事与上市公司相同或相似的业务，并未拥有从事与上市公司可能产生同业竞争企业的任何股份或在任何竞争企业有任何权益；将来不会以任何方式直接或间接从事与上市公司相竞争的业务，不会直接或间接投资、收购竞争企业，也不会以任何方式为竞争企业提供任何业务上的帮助或支持。如违反上述承诺，承诺人愿	2015年5月	否	是	不适用	不适用

			意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。					
	其他	广汇集团	承诺：广汇汽车在 2015 年重大资产置换及发行股份购买资产交易前对外签署的任何担保合同，在任何时间内给广汇汽车造成的任何损失，愿按照不适用对不适用广汇汽车的持股比例承担连带赔偿责任，保证其利益不受损害。	2015年5月	否	是	不适用	不适用
	其他	孙广信、广汇集团	承诺：如广汇汽车及其下属公司因朱玉喜、沈国明和龙汉维于 2010 年将其持有的广汇汽车股份转让给广汇集团和/或南宁邕之泉的事宜而被任何第三方要求支付任何费用或承担任何法律责任，承诺人愿意连带承担广汇汽车及其附属公司因前述事宜而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其下属公司免受损害。	2015年5月	否	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	孙广信、广汇集团	1、不越权干预广汇汽车经营管理活动，不侵占广汇汽车利益；2、自本承诺出具日至本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2019年12月	否	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人相关的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司未来实施新的股权激励计划，承诺拟公布的股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最	2019年12月	否	是	不适用	不适用

			新规定出具补充承诺。					
其他	广汇汽车		承诺：本次可转债发行董事会决议日前六个月至本次可转债发行前，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。本次发行可转债募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。	2019年12月；本次可转债发行董事会决议日前六个月至本次可转债发行前；本次发行可转债募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内	是	是	不适用	不适用
解决土地等产权瑕疵	孙广信、广汇集团		如广汇汽车及其子公司因其拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因物业瑕疵的整改而发生任何损失或支出，广汇集团及孙广信先生愿意连带承担广汇汽车及其子公司因前述土地收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。	2019年5月	否	是	不适用	不适用
其他	孙广信、广汇集团		1、截至本承诺函出具日，本人/本公司所持广汇汽车股份通过股票质押进行融资的具体用途符合相关法律法规的规定，且不存在逾期偿还本息或者其他违约情形； 2、本人/本公司将严格按照资金融出方的约定，以自有、自筹资金按照足额偿付融资本息，保证不会因逾期偿付本息或者其他违约事项导致本人/本公司所持广汇汽车股份被质权人行使质押权； 3、如本人/本公司所质押的广汇汽车股份触及预警线或平仓线，本人/本公司将积极与资金融出方协商，通过提前回购、追加保证金或补充担保物等方式努力避免出现本人/本公司所持广汇汽车股份被行使质押权，避免广汇汽车的控股股东及实际控制人发生变更。	2019年10月	否	是	不适用	不适用

其他	孙广信、广汇集团	如广汇汽车及其子公司因其拥有的在建工程不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求拆除、停止建设或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因在建工程瑕疵的整改而发生任何损失或支出，广汇集团及孙广信先生愿意连带承担广汇汽车及其子公司因前述拆除、停止建设或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。	2019年10月	否	是	不适用	不适用
其他	孙广信、广汇集团	如因广汇汽车及其子公司在 2016 年 1 月 1 日之后未按国家及地方有关法规为员工缴纳社会保险费和住房公积金，而被有关政府主管部门要求补缴社会保险费和住房公积金或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，广汇集团及孙广信先生愿意承担广汇汽车及其子公司因前述补缴或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。	2019年5月	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”)，并于 2020 年颁布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》(财会[2020]10 号)及《企业会计准则实施问答》(2020 年 12 月 11 日发布)，本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制 2020 年度财务报表，对本集团及本公司财务报表的影响列示如下：

1、收入

根据新收入准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，2019 年度的比较财务报表未重列。

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额	
		2020 年 1 月 1 日	
		合并 增加/(减少)	公司 增加/(减少)
因执行新收入准则，本集团将预收销售维保卡款项但尚不满足确认收入条件的部分，根据其到期流动性重分类至合同负债及其他非流动负债。	合同负债	731,305,191.89	
	其他流动负债	-631,432,448.18	
	递延收益	-295,809,049.38	
	其他非流动负债	295,809,049.38	
	一年内到期的非流动负债	-99,872,743.71	
因执行新收入准则，本集团将与提供汽车维修服务相关、不满足无条件收款权的应收账款重分类至合同资产，将与销售商品、提供劳务相关的预收款项的不含税金额重分类至合同负债，剩余待转销项税金部分重分类至其他流动负债。	合同资产—原值	183,397,756.46	
	合同资产—减值准备	-1,833,977.57	
	应收账款—原值	-183,397,756.46	
	应收账款—减值准备	1,833,977.57	
	合同负债	2,181,672,328.34	
	预收账款	-2,465,289,731.02	
	其他流动负债	283,617,402.68	

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年 12 月 31 日的资产负债表项目的影响如下：

单位：元 币种：人民币

受影响的报表项目名称	影响金额	
	2020 年 12 月 31 日	
	合并 增加/(减少)	公司 增加/(减少)
合同资产—原值	310,711,315.25	
合同资产—减值准备	-3,107,113.15	
应收账款—原值	-310,711,315.25	
应收账款—减值准备	3,107,113.15	
合同负债	3,121,956,059.41	8,566,408.52
预收账款	-3,331,963,935.89	-9,760,007.13
其他流动负债	241,922,310.91	1,346,207.88
递延收益	-156,159,621.92	
其他非流动负债	156,159,621.92	-152,609.27
一年内到期的非流动负债	31,914,434.43	

2、新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、分别与承租人和出租人达成的且仅针对 2021 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团及本公司在编制 2020 年度财务报表时，均已采用上述通知中的简化方法进行处理，该通知对本集团及本公司的财务报表无显著影响。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	780
境内会计师事务所审计年限	6

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	200

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第七届董事会第十九次会议和 2019 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2020 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度财务审计机构及内部控制审计机构。

公司第七届董事会第三十次会议审议通过了《关于续聘 2021 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务审计机构及内部控制审计机构，本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

公司及本公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在失信情况，包括但不限于未履行法院生效判决、未按期偿还大额债务、未履行承诺、被证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况等。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2020 年 2 月 17 日、2020 年 3 月 5 日，公司分别召开第七届董事会第十七次会议及 2020 年第一次临时股东大会审议通过了	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《关于终止

《关于终止实施 2018 年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》。	实施2018年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票的公告》（公告编号：2020-006）。
2020 年 3 月 12 日，公司完成对 1,949,500 股已授予但尚未解除限售的限制性股票回购注销。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2020-011）。
2020 年 5 月 29 日，公司完成对 47,728,100 股已授予但尚未解除限售的限制性股票回购注销。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2020-045）。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

2020 年 4 月 27 日，公司召开第七届董事会第十九次会议及第七届监事会第十八次会议，审议通过了《关于终止 2019 年员工持股计划的议案》，同意终止实施 2019 年员工持股计划。2020 年 5 月 22 日，公司召开 2019 年年度股东大会审议通过了上述议案，详见公司于 2020 年 4 月 29 日在上海证券交易所披露的《关于终止 2019 年员工持股计划的公告》（公告编号：2020-036）。

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
上海爱卡投资中心(有限合伙)	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	54,883,171.70	54,883,171.70	4.90	现金	54,883,171.70	
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	22,253,939.49	22,253,939.49	0.02	现金	22,253,939.49	
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	19,060,348.65	19,060,348.65	1.70	现金	19,060,348.65	
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	6,373,144.13	6,373,144.13	0.57	现金	6,373,144.13	
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	2,460,221.78	2,460,221.78	0.00	现金	2,460,221.78	
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	2,199,501.52	2,199,501.52	0.00	现金	2,199,501.52	
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	采购商品	采购商品	市场价格	1,236,228.81	1,236,228.81	0.00	现金	1,236,228.81	
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	1,061,670.74	1,061,670.74	0.00	现金	1,061,670.74	
开利星空电子商务有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	807,964.60	807,964.60	0.00	现金	807,964.60	
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	800,361.06	800,361.06	0.00	现金	800,361.06	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	658,074.85	658,074.85	0.00	现金	658,074.85	

新疆汇新热力有限公司	母公司的控股子公司	采购商品	采购商品	市场价格	351,235.83	351,235.83	0.00	现金	351,235.83	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	322,879.64	322,879.64	0.00	现金	322,879.64	
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	56,566.05	56,566.05	0.00	现金	56,566.05	
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	182,142,567.45	182,142,567.45	0.13	现金	182,142,567.45	
陕西长银消费金融有限公司	联营企业	提供劳务	提供劳务	市场价格	28,584,970.22	28,584,970.22	0.60	现金	28,584,970.22	
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	3,531,055.30	3,531,055.30	0.00	现金	3,531,055.30	
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	2,200,963.62	2,200,963.62	0.00	现金	2,200,963.62	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	1,565,867.91	1,565,867.91	0.00	现金	1,565,867.91	
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	1,464,348.36	1,464,348.36	0.00	现金	1,464,348.36	
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	525,287.62	525,287.62	0.00	现金	525,287.62	
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	199,801.07	199,801.07	0.00	现金	199,801.07	
南宁康福交通有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	58,361.77	58,361.77	0.00	现金	58,361.77	
其他	其他关联人	销售商品	销售商品	市场价格	734,926.10	734,926.10	0.00	现金	734,926.10	
广汇集团	控股股东	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	6,771,092.47	6,771,092.47	0.37	现金	6,771,092.47	
广汇集团	控股股东	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	75,106.03	75,106.03	0.01	现金	75,106.03	
新疆和田广汇锌业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	391,493.82	391,493.82	0.02	现金	391,493.82	
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,657,840.79	1,657,840.79	0.09	现金	1,657,840.79	

新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	13,089.11	13,089.11	0.00	现金	13,089.11	
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,166,527.03	1,166,527.03	0.06	现金	1,166,527.03	
广汇能源	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,360,752.70	1,360,752.70	0.07	现金	1,360,752.70	
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,405,117.13	1,405,117.13	0.08	现金	1,405,117.13	
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,502,627.94	1,502,627.94	0.08	现金	1,502,627.94	
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	10,946.44	10,946.44	0.00	现金	10,946.44	
广汇能源综合物流发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	419,036.02	419,036.02	0.02	现金	419,036.02	
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	881,788.72	881,788.72	0.05	现金	881,788.72	
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	88,822.43	88,822.43	0.01	现金	88,822.43	
广汇房产	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,801,348.08	1,801,348.08	0.10	现金	1,801,348.08	
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	696,055.54	696,055.54	0.04	现金	696,055.54	
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	12,434.62	12,434.62	0.00	现金	12,434.62	
新疆广汇石油有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	422,740.45	422,740.45	0.02	现金	422,740.45	
新疆广汇锰业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	94,308.27	94,308.27	0.01	现金	94,308.27	
广汇物流股份有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,077,853.92	1,077,853.92	0.06	现金	1,077,853.92	
四川广汇蜀信实业有	母公司的控	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,112,341.91	1,112,341.91	0.06	现金	1,112,341.91	

限公司	股子公司									
新疆广汇陆友硫化工有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	327,429.28	327,429.28	0.02	现金	327,429.28	
新疆汇融信房地产开发有限公	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	136,470.92	136,470.92	0.01	现金	136,470.92	
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	联营企业	提供劳务	土地-经营租赁	市场价格	1,074,651.01	1,074,651.01	0.79	现金	1,074,651.01	
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	提供劳务	房屋-经营租赁	市场价格	118,867.92	118,867.92	0.09	现金	118,867.92	
哈密广汇环保科技有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	389,656.37	389,656.37	0.02	现金	389,656.37	
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	325,915.92	325,915.92	0.02	现金	325,915.92	
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	246,170.60	246,170.60	0.01	现金	246,170.60	
其他	其他关联人	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	3,292,950.09	3,292,950.09	0.18	现金	3,292,950.09	
其他	其他关联人	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	58,960.26	58,960.26	0.01	现金	58,960.26	
广西广运实业投资有	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋-经营租赁	市场价格	3,180,710.57	3,180,710.57	0.36	现金	3,180,710.57	
限责任公司										
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业	接受劳务	房屋-经营租赁	市场价格	145,226.16	145,226.16	0.02	现金	145,226.16	
合计				/	/	363,791,790.79		/	/	/
大额销货退回的详细情况				不适用						
关联交易的说明				公司部分关联方在日常经营过程中因需要采购部分车辆作为经营所需，或者采用向本公司进行车辆的经营租赁和融资租赁，以满足日常经营所需，该等关联交易均遵从市场定价法则，不存在定价不公允的情形，对公司的经营成果和财务业绩不存在重大影响。						

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2020年9月18日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于全资子公司购买资产暨关联交易的议案》。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《广汇汽车服务集团股份公司第七届董事会第二十五次会议决议公告》（公告编号：2020-082）、《广汇汽车服务集团股份公司关于全资子公司购买资产暨关联交易的公告》（公告编号：2020-088）。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	联营企业	5,606.00	283,370.29	288,976.29			
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	控股股东		18,602,226.81	18,602,226.81			
广汇集团	控股股东	1,752,474.38	-1,637,035.25	115,439.13			
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	1,620,000.00		1,620,000.00			
桂林弘帆汽车销售服务有限公司	合营企业	900,000.00		900,000.00			
国网广汇（上海）电动汽车服务有限公司	股东的子公司		1,627,243.40	1,627,243.40			
恒大互联网金融服务(深圳)有限公司	其他关联人	931,600.00	-931,600.00				
佳和佳保险代理服务有限责任公司	其他关联人	125,137.54	-125,137.54				
开利星空电子商务有限公司	其他关联人	2,751,920.27	802,800.00	3,554,720.27			
其他	其他关联人	1,216,332.37	-656,276.90	560,055.47			
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	342,526.20	-301,238.93	41,287.27			
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业	2,971,253.40	-2,720,301.40	250,952.00			
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	82,741.33	1,662,390.22	1,745,131.55			
青海嘉运汽车销售服务有限公司	联营企业	76,431,505.46	52,477,889.80	128,909,395.26			
陕西长银消费金融有限公司	联营企业		27,954,696.03	27,954,696.03			
上海爱卡投资中心(有限合伙)	联营企业	325,727.90	-90,739.81	234,988.09			
上海荣致餐饮管理有限公司	联营企业		7,002,088.80	7,002,088.80			
无锡开隆置业有限公司	联营企业	10,286,717.88	15,034,404.93	25,321,122.81			
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	联营企业	196,938,511.61		196,938,511.61			
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	母公司的控股子公司	9,014,350.00	-9,014,350.00				
新疆广汇锰业有限公司	母公司的控股子公司		139,258.90	139,258.90			
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	275,452.94	-206,697.36	68,755.58			
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司		98,580.00	98,580.00			
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司	174,099.10	-174,099.10				
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	121,929.10	-47,575.96	74,353.14			

2020 年年度报告

新疆和田广汇锌业有限公司	母公司的控股子公司	235,200.00	-235,200.00				
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	168,198.12	6,663.94	174,862.06			
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	其他关联人	-	140,120.00	140,120.00			
新疆新标紧固件泵业有限责任公司	联营企业	123,439.63	-113,177.53	10,262.10			
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司	842,281.09	-372,616.85	469,664.24			
广汇房产	其他关联人					58,000,000.00	58,000,000.00
广西广运实业投资有限责任公司	母公司的控股子公司				1,049,581.91	-1,049,581.91	-
国网广汇（上海）电动汽车服务有限公司	合营企业					187,769,177.01	187,769,177.01
其他	其他关联人				528,044.70	98,023.14	626,067.84
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业				2,814,056.99	12,166,787.17	14,980,844.16
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业				2,344,515.82	-2,101,495.25	243,020.57
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业				1,675,096.92	4,070,933.67	5,746,030.59
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业				15,175,776.14	42,453,615.39	57,629,391.53
上海爱卡投资中心(有限合伙)	联营企业					4,531.87	4,531.87
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	联营企业					27,192,000.00	27,192,000.00
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业					6,901,748.82	6,901,748.82
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司					1,098,739.59	1,098,739.59
新疆广汇石油有限公司	母公司的控股子公司				120,367.02	-120,367.02	
新疆红淖三铁路有限公司	合营企业				58,650.00	-58,650.00	
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	合营企业					18,741,510.49	18,741,510.49
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司				25,276.27	-25,276.27	
合计		307,637,004.32	109,205,686.49	416,842,690.81	23,791,365.77	355,141,696.70	378,933,062.47
关联债权债务形成原因		主要因关联方销售整车、融资和经营租赁业务产生以及支持联合营企业经营提供资金拆借形成。					
关联债权债务对公司的影响		关联债权债务占整体债权债务金额不重大，对公司经营成果及财务状况无重大影响。					

(五) 其他

□适用 √不适用

十五、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保人与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反保	是否为关联方担保	关联关系
/													
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							0						
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							0						
公司及其子公司对子公司的担保情况													
报告期内对子公司担保发生额合计							8,922,391.40						
报告期末对子公司担保余额合计（B）							5,941,783.42						
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													
担保总额（A+B）							5,941,783.42						
担保总额占公司净资产的比例（%）							146.51						
其中：													
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							1,805,836.92						
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							3,914,074.37						
上述三项担保金额合计（C+D+E）							5,719,911.29						
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无						
担保情况说明							无						

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	10,700	0	0
其他理财产品	自有资金	31,000	25,338.05	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行委托贷款	自有资金	1,500	1,500	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
成都银行股份有限公司长顺支行	银行委托贷款	1,500.00	2019/8/13	2020/8/4	自有资金	补充流动资金	合同约定	4.85%	/	/	已到期收回	是	否	/
成都银行股份有限公司长顺支行	银行委托贷款	1,500.00	2020/8/4	2021/8/2	自有资金	补充流动资金	合同约定	4.85%	/	/		是	否	/

注：实际收回情况统计截至 2020 年 12 月 31 日。

其他情况适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**适用 不适用**3. 其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十六、其他重大事项的说明**适用 不适用**(一) 发行可转换公司债券**

2020年8月，公司公开发行可转换公司债券，简称为“广汇转债”，债券代码为“110072”。本次发行的可转债规模为337,000.00万元；期限为自发行之日起六年，即自2020年8月18日至2026年8月17日；可转债转股期自可转债发行结束之日（2020年8月24日）起满6个月后的第1个交易日起至可转债到期日止（即2021年2月24日至2026年8月17日止）；债券利率为第一年0.20%、第二年0.40%、第三年0.60%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。

(二) 发行公司债券

2020年11月，公司公开发行2020年公司债券（第一期），本期债券的最终发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.40%，期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

2020年3月，广汇有限公开发行2020年公司债券（第一期），本期债券的最终发行规模为人民币9.5亿元，最终票面利率为7.50%，期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

2020年10月，广汇有限公开发行2020年公司债券（第二期），本期债券的最终发行规模为人民币5.5亿元，最终票面利率为7.00%，期限为3年。

(三) 推出股份回购计划

2020年12月，公司召开第七届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式使用自有资金回购公司股份，回购价格为不超过人民币5.01元/股（含），回购资金总额为不低于人民币20,000万元（含）且不高于人民币30,000万元（含），回购期限为自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起6个月内。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的相关公告。

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

√适用 □不适用

1. 精准扶贫规划

√适用 □不适用

公司积极贯彻和推进中央“精准扶贫、精准脱贫”的决策部署，充分发挥产业方面的优势，通过多种举措，积极投身社会公益、参与扶贫等慈善事业，对地方教育、文化、科学、卫生、扶贫济困等方面给予充分的支持。

2. 年度精准扶贫概要

√适用 □不适用

报告期内，公司动员各区域公司积极开展精准扶贫工作，公司及下属公司共计资助金额 361.32 万元，其中现金资助 340.01 万元，物资折款 21.31 万元。

单位：万元

单位	项目名称	金额
华东大区	疫情期间全员捐款折计	60.24
	向员工及家属重大疾病帮扶资金	10.93
	向员工子女教育帮扶资金	0.60
四川地区	“防控疫情送温暖”慰问活动	0.62
	捐赠美姑县荞麦花开支教助学协会专项资金	5.01
	向美姑县乐约乡巴姑村小学捐赠广汇多媒体教室	0.51
	美姑县乐约乡巴姑村小学爱心捐赠活动	2.16
	慰问美姑县乐约乡巴姑村贫困村民	0.34
	农业扶贫项目	0.89
西北大区	和田片区吸纳建档立卡贫困户共 5 人	26.77
陕西大区	资助贫困学生	0.78
江西地区	向员工及家属重大疾病帮扶资金	12.96
	向武汉地区抗疫捐款	41.70
	资助生活困难员工	0.88
北方大区	慰问孤寡老人及贫困儿童	0.30
	春节慰问困难员工	0.06
	疫情期间捐物	0.58
	为医护人员、交警送爱心	0.04
	慰问社区防疫一线人员	0.07
	武汉捐款	47.82
华北大区	东西部扶贫	1.00
广西大区	资助希望小学、参与创城工作	6.90
	疫情期间全员捐款折计	86.65
	参与江南区政府马山精准扶贫联建工作	0.30
	资助贫困学生	2.57
	健康扶贫（建档立卡员工重大疾病慰问）	1.65
	购买助农扶贫农产品	2.00
西南大区	现金及物资捐赠给妇女儿童基金会	1.00

	看望留守儿童	0.80
	留守儿童口腔检查及物资捐赠	1.40
	为贫困学生、孤寡老人捐款	0.30
安徽地区	抗击疫情捐款	33.40
	抗洪救灾公益活动	2.60
	植树节活动	0.50
	地球日活动	1.40
	五一劳动节公益活动	2.70
	暑期儿童防火防溺水安全公益活动	1.60
	资助生活困难员工	1.30

3. 精准扶贫成效

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

指 标	数量及开展情况
一、总体情况	
其中：1. 资金	340.01
2. 物资折款	21.31
3. 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	61
二、分项投入	
1. 产业发展脱贫	
其中：1.1 产业扶贫项目类型	<input type="checkbox"/> 农林产业扶贫 <input type="checkbox"/> 旅游扶贫 <input type="checkbox"/> 电商扶贫 <input type="checkbox"/> 资产收益扶贫 <input type="checkbox"/> 科技扶贫 <input checked="" type="checkbox"/> 其他
1.2 产业扶贫项目个数（个）	3
1.3 产业扶贫项目投入金额	2.89
2. 转移就业脱贫	
2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数（人）	29
3. 易地搬迁脱贫	
4. 教育脱贫	
其中：4.1 资助贫困学生投入金额	5.84
4.2 资助贫困学生人数（人）	156
4.3 改善贫困地区教育资源投入金额	11.91
5. 健康扶贫	
其中：5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额	1.65
6. 生态保护扶贫	
7. 兜底保障	
7.3 帮助贫困残疾人投入金额	0.48
7.4 帮助贫困残疾人数（人）	35
8. 社会扶贫	
其中：8.1 东西部扶贫协作投入金额	1.00
8.2 定点扶贫工作投入金额	1.40
9. 其他项目	
其中：9.1 项目个数（个）	24

9.2 投入金额	336.15
9.3 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	31
三、所获奖项（内容、级别）	
中国上市公司品牌价值榜 TOP100	

4. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

2021 年，公司及下属企业将继续坚持精准扶贫政策方针，积极践行企业社会责任，主动参与社会公益事业，持续做好扶贫帮困、民族团结及爱心捐赠工作，树立一个有社会担当、有责任感的企业形象。

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司秉承“以人为本、客户至上”的核心经营理念，同时深入履行自身企业社会责任，用良好业绩回报股东、优化服务回报客户、不断发展回报员工、践行公益回报社会，通过与各利益相关方的通力协作与积极沟通，最大程度发挥各自优势，共同实现美好汽车生活，实现企业和社会和谐发展。具体内容参见公司同日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《广汇汽车服务集团股份公司 2020 年度企业社会责任报告》。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

公司始终坚持走“清洁、高效、减排”的绿色发展道路，持续建立“资源节约型，环境友好型”公司，认真履行社会责任，树立坚定的环保意识，制定完善的环境保护措施。积极响应环保要求，建立健全危险废物污染防治责任制度，建立安全操作规程。公司根据环保管理要求定期对员工进行环保管理要求培训，确保相关人员在从事危险废物收集、暂存过程中了解相关要求。定期对三废进行检测（废水、废气、噪音），确保符合环保相关管理要求。同时，公司各区域店面积极组织、参与各类绿色公益活动，包括：绿色出行节能减排、爱心植树、废物利用等方面的活动。店面定期组织店面员工进行植树造林及义务劳动工作，积极承担社会责任的同时，培养员工节能环保、爱护环境意识，树立积极保护环境的企业形象，为改善环境做出自己的贡献。

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

公司及下属公司都不属于环境保护部门公布的重点排污单位，公司始终注重企业与社会、环境的协调可持续发展，积极贯彻落实《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国环境影响评价法》等有关法律法规，实施节能减排和环保措施，规范各类危险废物的处置，提升资源回收和废物处理能力。

十八、可转换公司债券情况

√适用 □不适用

(一) 转债发行情况

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1484号）核准，公司于2020年8月18日公开发行了3,370万张可转换公司债券，每张面值人民币100元，发行总额人民币337,000.00万元，期限为自发行之日起6年。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》披露的《广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券发行公告》（公告编号：2020-063）。

经上海证券交易所自律监管决定书[2020]305号文同意，公司337,000.00万元可转换公司债券已于2020年9月15日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“广汇转债”，债券代码“110072”。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》披露的《广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券上市公告书》（公告编号：2020-079）。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券		
期末转债持有人数	133,671		
本公司转债的担保人	不适用		
前十名转债持有人情况如下：			
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）	
上海浦东发展银行股份有限公司—易方达裕祥回报债券型证券投资基金	219,050,000	6.50	
中诚信托有限责任公司—2020年盈丰1号资金信托	178,034,000	5.28	
UBS AG	176,717,000	5.24	
法国巴黎银行—自有资金	101,564,000	3.01	
中国工商银行股份有限公司—兴全可转债混合型证券投资基金	83,553,000	2.48	
中国光大银行股份有限公司—易方达裕景添利6个月定期开放债券型证券投资基金	59,769,000	1.77	
兴业全球基金—民生银行—中国民生银行股份有限公司	55,000,000	1.63	
平安精选增值1号混合型养老金产品—中国工商银行	49,406,000	1.47	

股份有限公司		
上海睿郡资产管理有限公司—睿郡 11 号私募证券投资基金	39,522,000	1.17
易方达基金—民生银行—杭州银行股份有限公司	38,964,000	1.16

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

公司经营情况稳定，资产负债率保持行业合理水平，资信情况良好。经联合信用评级有限公司（现已更名为“联合资信评估股份有限公司”）评估，公司主体长期信用评级为 AA+，评级展望为“稳定”，“广汇转债”的信用等级为 AA+，公司未来支付可转换公司债券利息、偿付债券拥有充裕、稳定的资金。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	49,677,600	0.61				-49,677,600	-49,677,600	0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	49,677,600	0.61				-49,677,600	-49,677,600	0	0.00
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	49,677,600	0.61				-49,677,600	-49,677,600	0	0.00
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	8,110,301,750	99.39						8,110,301,750	100.00
1、人民币普通股	8,110,301,750	99.39						8,110,301,750	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	8,159,979,350	100.00				-49,677,600	-49,677,600	8,110,301,750	100.00

2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

2019年12月24日，公司召开第七届董事会第十六次会议以及第七届监事会第十六次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》。2020年3月12日，公司完成对1,949,500股已授予但尚未解除限售的限制性股票回购注销，公司股份总数由8,159,979,350股减少至8,158,029,850股。

2020年2月17日、2020年3月5日，公司分别召开第七届董事会第十七次会议及2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于终止实施2018年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》。2020年5月29日，公司完成对47,728,100股已授予但尚未解除限售的限制性股票回购注销。公司股份总数由8,158,029,850股减少至8,110,301,750股。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司回购注销了2018年限制性股票激励计划49,677,600股限制性股票，回购注销后的总股本减少至8,110,301,750股。上述股份回购注销完成对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响具体详见本报告“第二节公司简介和主要财务指标”中“七、近三年主要会计数据和财务指标”之“（二）主要财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2018年限制性股票激励计划激励对象	49,677,600	0	-49,677,600	0	2018年限制性股票激励计划授予	/
合计	49,677,600	0	-49,677,600	0	/	/

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
可转换公司债券、分离交易可转债、公司债类						
可转换公司债券	2020年8月18日	第一年0.20%、第二年0.40%、	33.7亿元	2020年9月15日		2026年8月17日

		第三年 0.60%、 第四年 1.50%、 第五年 1.80%、 第六年 2.00%。				
广汇汽车 2020 年公司债券（第一期）	2020 年 11 月 25 日	7.40%	10 亿元	2020 年 12 月 2 日		2023 年 11 月 26 日
广汇有限 2020 年公司债券（第一期）	2020 年 3 月 26 日	7.50%	9.5 亿元	2020 年 4 月 2 日		2023 年 3 月 27 日
广汇有限 2020 年公司债券（第二期）	2020 年 10 月 29 日	7.00%	5.5 亿元	2020 年 11 月 4 日		2023 年 10 月 30 日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1484号”文核准，公司于2020年8月18日公开发行了337万手可转换公司债券，每张面值100元，发行总额337,000万元，存续期内债券利率为第一年0.20%、第二年0.40%、第三年0.60%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%，债券期限为6年。

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708号”批复核准，公司获准向合格投资者公开发行面值不超过40亿元（含40亿元）的公司债券。

2020年11月25日，公司完成2020年公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.40%。债券期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2925号”批复核准，广汇有限获准向合格投资者公开发行面值不超过15亿元（含15亿元）的公司债券。

2020年3月26日，广汇有限完成2020年公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币9.5亿元，最终票面利率为7.50%。债券期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。2020年10月29日，广汇有限完成2020年公司债券（第二期）的发行，发行规模为人民币5.5亿元，最终票面利率为7.00%，期限为3年。

（二）公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期初公司普通股股份总数为8,159,979,350股，报告期内，公司回购注销2018年限制性股票激励计划49,677,600股限制性股票，报告期末公司普通股股份总数减少至

8,110,301,750 股。股东结构的变化详见本节“一、普通股股本变动情况”之“(一)、普通股股份变动情况表”之“2、普通股股份变动情况说明”。

报告期内，根据普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《广汇汽车服务集团股份有限公司 2020 年度审计报告》（普华永道中天审字(2021)第 10058 号），公司资产和负债结构变动情况如下表：

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
总资产（元）	142,079,723,536.17	146,911,523,614.52
总负债（元）	97,314,975,518.97	99,756,205,390.40

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	84,454
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	83,203
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	0	2,671,119,613	32.93	0	质押	1,442,682,721	境内非国有法人
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED	-117,307,950	1,621,932,099	20.00	0	质押	1,621,932,099	境外法人
鹰潭市锦胜投资有限合伙企业	-247,332,496	293,000,032	3.61	0	质押	250,000,000	境内非国有法人
Blue Chariot Investment Limited	0	189,049,882	2.33	0	无	-	境外法人
泰达宏利基金—招商银行—大业信托—大业信托·增利1号集合资金信托计划	-13,256,400	185,501,300	2.29	0	无	-	其他
中国证券金融股份有限公司	0	120,982,010	1.49	0	无	-	境内非国有法人
深圳市银天使资产管理有限公司—银天使2号私募证券投资基金	0	117,346,940	1.45	0	无	-	其他
国信证券股份有限公司约定购回式证券交易专用证券账户	117,307,948	117,307,948	1.45	0	无	-	其他
北信瑞丰基金—招商银行—华鑫国际信托—华鑫信托·慧智投资110号集合资金信托计划	0	99,378,867	1.23	0	无	-	其他
诺德基金—招商银行—华宝信托—华宝—广汇1号单一资金信托	0	99,378,819	1.23	0	无	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		

新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	2,671,119,613	人民币普通股	2,671,119,613
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED	1,621,932,099	人民币普通股	1,621,932,099
鹰潭市锦胜投资有限合伙企业	293,000,032	人民币普通股	293,000,032
Blue Chariot Investment Limited	189,049,882	人民币普通股	189,049,882
泰达宏利基金—招商银行—大业信托—大业信托·增利 1 号集合资金信托计划	185,501,300	人民币普通股	185,501,300
中国证券金融股份有限公司	120,982,010	人民币普通股	120,982,010
深圳市银天使资产管理有限公司—银天使 2 号私募证券投资基金	117,346,940	人民币普通股	117,346,940
国信证券股份有限公司约定购回式证券交易专用证券账户	117,307,948	人民币普通股	117,307,948
北信瑞丰基金—招商银行—华鑫国际信托—华鑫信托·慧智投资 110 号集合资金信托计划	99,378,867	人民币普通股	99,378,867
诺德基金—招商银行—华宝信托—华宝—广汇 1 号单一资金信托	99,378,819	人民币普通股	99,378,819
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司
单位负责人或法定代表人	孙广信
成立日期	1994 年 10 月 11 日
主要经营业务	房地产业、汽车组改装业、证券业、化工机械制造业、环保锅炉制造业、液化天然气业、煤化工项目、汽车贸易及服务投资；高科技产品开发；会展服务；销售：机械、设备、车辆配件、建筑和装修材料、矿产品，有色金属、金属材料、金属制品、针纺织品、化工产品、五金产品、石油及制品、食品、木材；商务信息咨询，信息系统集成服务，软件开发，信息技术咨询服务，互联网数据服务，信息处理和存储支持服务，企业管理服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2020 年 12 月 31 日，广汇集团及一致行动人持有广汇能源股权 2,971,241,990 股，占比 43.99%；广汇集团及一致行动人持有广汇物流股权 573,467,090 股，占比 45.62%。
其他情况说明	无

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

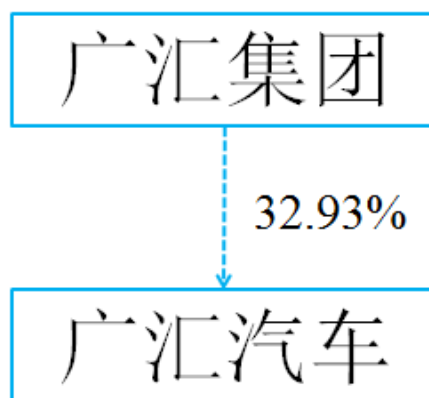
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	孙广信
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事长；曾任乌鲁木齐市广汇工贸公司总经理，新疆广汇企业集团董事长兼总经理，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事局主席。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	广汇能源、广汇物流、广汇宝信

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

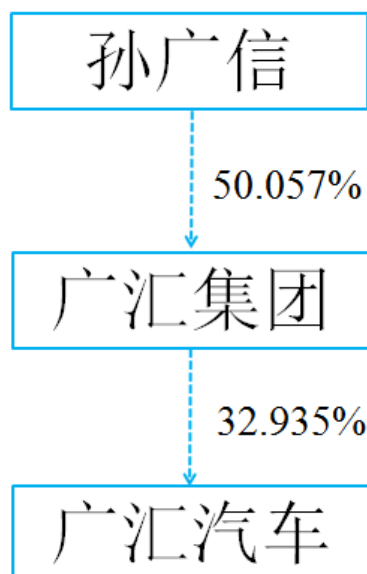
适用 不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

1、控股股东

新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司创建于 1989 年，始终秉承“产业报国、实业兴疆”的企业使命，经过三十多年发展，形成了“能源开发、汽车服务、现代物流、置业服务”等产业并进的发展格局，现拥有广汇能源、广汇汽车、广汇宝信、广汇物流 4 家上市公司，业务范围遍及全国各地，并已延伸至哈萨克斯坦、美国等国家，员工总数近 10 万人。2017-2020 年连续四年跻身“世界 500 强”，最新排名 443 位；位列“中国企业 500 强”第 109 位，“中国民营企业 500 强”第 21 位。先后获国家“诚信纳税企业”、“国家西部大开发突出贡献集体”，“自治区‘千企帮千村’精准扶贫行动先进民营企业”等称号。广汇集团在发展过程中，始终坚持履行社会责任，真诚回报社会，为新疆的社会稳定和长治久安做出了积极贡献。

2、实际控制人

孙广信，男，汉族，1962 年 12 月出生，研究生学历，高级经济师。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事长；曾任乌鲁木齐市广汇工贸公司总经理，新疆广汇企业集团董事长兼总经理，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事局主席。

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或 法定代表人	成立日期	组织机构 代码	注册资本	主要经营业务或 管理活动等情况
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED		2006年8月			投资控股
情况说明	CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED 为境外法人，其原始股本为 25,592,5123 股。				

六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
陆伟	董事长	男	55	2020/8/28	2021/7/29	0	0	0	/	223.84	否
王新明	董事、总裁	男	48	2018/7/30	2021/7/29	700,000	0	-700,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	308.28	否
卢翱	董事、副总裁、财务总监	男	47	2020/9/14	2021/7/29	700,000	0	-700,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	244.06	否
许星	董事、副总裁、董事会秘书	女	43	2020/10/28	2021/7/29	700,000	0	-700,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	203.69	否
张健	董事	男	44	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	0	是
王韜	董事	男	41	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	0	是
沈进军	独立董事	男	63	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	0	否

2020 年年度报告

程晓鸣	独立董事	男	55	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	10	否
梁永明	独立董事	男	55	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	10	否
周亚丽	监事会主席	女	44	2019/7/22	2021/7/29	0	0	0	/	0	是
张家玮	监事	男	32	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	0	是
陆捷	职工监事	男	43	2020/9/18	2021/7/29	35,000	0	-35,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	25.95	否
马赴江	副总裁	男	57	2018/7/30	2021/7/29	700,000	0	-700,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	234.01	否
姚键	副总裁	男	42	2020/9/18	2021/7/29	420,000	0	-420,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	84.80	否
丁瑜	总裁助理	男	46	2020/9/18	2021/7/29	0	0	0	/	124.64	否
李建平	董事长 (离任)	男	60	2018/7/30	2020/8/28	1,050,000	0	-1,050,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票。	244.03	否
唐永铸	董事、副 总裁 (离 任)	男	54	2018/7/30	2020/10/10	700,000	0	-700,000	终止实施 2018 年限制性股票激励计划并回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票	84.01	否

戚俊杰	职工监事 (离任)	男	48	2019/12/18	2020/9/18	560,000	0	-560,000	被选举成为职工监事，失去参与本激励计划的资格，回购注销其已获授予但未解除限售的全部限制性股票	108.53	否
合计	/	/	/	/	/	5,565,000	0	-5,565,000	/	1,905.84	/

注 1: 2020 年 9 月，陆捷被选举为公司职工监事，其薪酬统计自其选任后至 2020 年年底；

注 2: 2020 年 9 月，姚键被聘任为公司副总裁，其薪酬统计自其聘任后至 2020 年年底；

注 3: 2020 年 9 月，丁瑜被聘任为公司总裁助理，其薪酬统计自其聘任后至 2020 年年底；

注 4: 2020 年 8 月，李建平因已届法定退休年龄离职，不再担任公司董事长，其薪酬统计自 2020 年起至其离职止；

注 5: 2020 年 9 月，戚俊杰因个人原因离职，不再担任公司职工监事，其薪酬统计自 2020 年起至其离职止；

注 6: 2020 年 10 月，唐永锜因个人原因离职，不再担任公司董事、副总裁，其薪酬统计自 2020 年起至其离职止；

姓名	主要工作经历
陆伟	陆伟，男，1965 年 2 月出生，中共党员，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。曾任新疆亚中物流商务网络有限责任公司副总经理、总经理、董事长，广汇能源股份有限公司董事、总经理，新疆广汇液化天然气发展有限责任公司董事长，新疆广汇化工建材有限责任公司董事长，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司党委副书记、纪委书记等职。现任广汇汽车服务集团股份公司董事长、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）董事会主席、新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事、副总裁。
王新明	王新明，男，1972 年 9 月出生，中国国籍，无境外居留权。曾任石家庄天河汽车贸易有限公司店面总经理、集团多店业务总经理，广汇汽车河北区域管店副总经理、运营副总经理、常务运营副经理、总经理、华北区域总经理、华北大区总经理，广汇汽车服务有限责任公司前身总裁助理，广汇汽车副总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、总裁、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事、总裁。
卢翱	卢翱，男，1973 年 3 月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，注册会计师。曾任普华永道中天会计师事务所的企业投资及兼并战略咨询部经理，达能集团亚太地区企业发展部经理，广汇汽车服务有限责任公司前身投资发展部总经理、副总裁、副总裁兼首席财务官。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、副总裁兼财务总监、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事。
许星	许星，女，1977 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。拥有工学硕士学位 MSc、工商管理硕士学位 MBA、中欧国际工商学院硕士学位 EMBA，国际项目管理专家 PMP。曾荣获“上海市三八红旗手”、“上海 IT 青年十大新锐”等荣誉称号；曾多次获得“新财富金牌董秘”、中国上市公司“百强优秀董秘奖”；曾荣获证券日报“金骏马上市公司金牌董秘”；证券时报“天马奖·投资者关系最佳董秘”、上海证券报“金质量精锐董秘”；新浪财经“新浪金牌董秘”等荣誉称号。曾于 2007 年 11 月至 2009 年 5 月任汉普管理咨询（中国）有限公司高级咨询顾问；2009 年 6 月至 2016 年 10 月，历任上海延华智能科技（集团）股份有限公司董事会秘书、常务副总经理、执行总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、副总裁兼董事会秘书，附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事、副总裁。
张健	张健，男，1976 年 11 月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历。曾任特变电工沈阳变压器集团有限责任公司总会计师、副总经理，特变电工股份有限公司总会计师。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事、副总裁、财务总监、广汇汽车服务集团股份公司董事。
王韪	王韪，男，1979 年 11 月出生，中国国籍，拥有香港永久居留权，硕士研究生学历，特许金融分析师（CFA）。2005 年 8 月起，先后在恒生银行有限公司、建银国际证券有限公司和建银国际金融有限公司任职。现任中银国际亚洲有限公司董事总经理、中银国际杠杆及结构融资有限公司董事、广汇汽车服务集团股份公司董事。
沈进军	沈进军，男，1957 年 8 月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾任国家物资部交通机械处副处长、国内贸易部汽车处与机电金属资源处处长、中国汽车流通协会常务副会长兼秘书长、浙江物产中大元通集团股份有限公司独立非执行董事、广汇汽车服务有限责任公司前身独立非执行董事、北京长久物流股份有限公司独立董事。现任中国汽车流通协会会长，中升集团控股有限公司独立非执行董事、北京中汽协广告有限责任公司董事兼经理、广汇汽车服务集团股份公司独立董事。
程晓鸣	程晓鸣，男，1965 年 6 月出生，中共党员，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历，律师。曾任海南省律师事务所主任、上海证券交易所上市委员会委员、甘肃荣华实业（集团）股份有限公司独立董事、阜新德尔汽车部件股份有限公司独立董事、江苏玉龙钢管股份有限公司独立董事、广汇汽车服务有限责任公司前身独立非执行董事。现任上正恒泰律师事务所首席合伙人律师、中华全国律协民事专业委员会委员、上海市仲裁委员会仲裁员、广汇汽车服务集团股份公司独立董事。

梁永明	梁永明，男，1965 年 10 月出生，汉族，大学本科学历，高级审计师，中国注册会计师非执业会员，经济学学士，工商管理硕士。曾任华泰保险集团股份有限公司总经理助理、华泰保险集团股份有限公司副总经理、华泰财产保险有限公司副总经理，上海世博会工程指挥部办公室总会计师、上海世博会事务协调局资金财务部副部长（主持工作），审计署驻上海特派员办事处财政、法规、经贸审计处处长，上海市财政绩效评估评审专家、政府采购评审专家。现任浙江龙盛集团股份有限公司独立董事、亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司独立董事、西安银行股份有限公司独立董事、华泰世博置业有限公司执行董事、广汇汽车服务集团股份公司独立董事。
周亚丽	周亚丽，女，1976 年 4 月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。曾任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司财务部部长助理、副部长、资金总监助理、资金管理中心副总经理。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司资金管理中心总经理、广汇物流股份有限公司监事、广汇汽车服务集团股份公司监事会主席。
张家玮	张家玮，男，1988 年 4 月出生，中国国籍，拥有香港永久居留权，硕士研究生学历。曾任富德资源投资控股集团有限公司投资经理兼投资部门负责人。现任珠海冬港投资管理有限公司总经理、执行董事、安沃卡顿咨询管理（深圳）有限公司总经理、执行董事；广汇汽车服务集团股份公司监事。
陆捷	陆捷，男，1977 年 8 月出生，中共党员，研究生学历，曾任职于卫材（中国）药业和香港亿腾药业人力资源部，2013 年入职广汇汽车服务集团股份公司人力资源部，现任广汇汽车服务集团股份公司职工监事、行政总监。
马赴江	马赴江，男，1963 年 8 月出生，中国国籍，无境外居留权，高级经营师。曾任新疆机电设备有限责任公司担董事，广汇汽车下属公司新疆天汇汽车销售服务有限公司历任副总经理、总经理，广汇汽车下属公司兰州广汇赛驰汽车服务有限公司总经理，广汇汽车服务有限责任公司前身副总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司副总裁。
姚键	姚键，男，1978 年 12 月出生，中国国籍，无境外居留权，大学本科学历。曾任广汇汽车华北区域管店副总，广汇汽车华北区域山东省区总经理，广汇汽车四川区域总经理。现任济南弘尔信息科技有限公司监事、广汇汽车服务集团股份公司副总裁、广汇汽车二手车平台总经理。
丁瑜	丁瑜，男，1974 年 10 月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，CIMA 资深会员，AIA 会员。曾任招商银行上海分行、兴业银行上海分行下属支行柜员、客户经理、公司部总经理，上海国际集团下属国盛公司总经理助理，美好控股集团有限公司副总经理，金光纸业（中国）投资有限公司财务部总经理助理，广汇汽车服务集团股份公司资金管理总经理，中国新高教集团有限公司（2001.HK）首席财务官、执行董事，中国正通汽车服务控股有限公司（1728.HK）副总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司总裁助理。
李建平 （离任）	李建平先生曾任广汇汽车服务集团股份公司董事长。
唐永铸 （离任）	唐永铸先生曾任广汇汽车服务集团股份公司董事、副总裁。
戚俊杰 （离任）	戚俊杰先生曾任广汇汽车服务集团股份公司职工监事。

其它情况说明

√适用 □不适用

2020 年 8 月 28 日，李建平先生因已届法定退休年龄，辞去公司董事长、董事会战略与投资委员会主席及董事会提名委员会委员职务，辞职后不再担任公司任何职务。同日，公司召开了第

七届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于选举公司董事长的议案》，同意选举陆伟先生为公司第七届董事会董事长，任期自董事会审议通过之日起至本届董事会任期届满为止。

2020年8月28日、2020年9月14日，公司分别召开了第七届董事会第二十四次会议和2020年第三次临时股东大会，审议通过了《关于增补第七届董事会非独立董事的议案》，同意增补卢翱为第七届董事会非独立董事，任期自公司股东大会审议通过之日起至第七届董事会任期届满之日止。

2020年9月18日，公司监事会收到职工监事戚俊杰先生提交的书面辞职报告，戚俊杰先生因个人原因申请辞去公司职工监事一职。公司于2020年9月18日召开职工代表大会，经与会的职工代表审议，选举陆捷先生担任公司第七届监事会职工监事，任期自本次职工代表大会决议通过之日起至本届监事会任期届满之日止。

2020年9月18日，公司召开了第七届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于公司聘任高级管理人员的议案》，聘任姚键先生为公司副总裁负责二手车业务，聘任丁瑜先生为总裁助理，上述高级管理人员任期自本议案审议通过之日起至第七届董事会任期届满时止。

2020年10月10日，公司收到董事兼副总裁唐永铎先生的书面辞职申请，唐永铎先生因个人原因，申请辞去公司董事及副总裁的职务。辞职后，唐永铎先生不再担任公司任何职务。2020年10月12日、2020年10月28日，公司分别召开了第七届董事会第二十六次会议和2020年第四次临时股东大会，审议通过了《关于增补第七届董事会非独立董事的议案》，同意增补许星女士为第七届董事会非独立董事，任期自公司股东大会审议通过之日起至第七届董事会任期届满之日止。

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

二、在股东单位任职情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆伟	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	董事、副总裁	2020年12月2日	
张健	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	董事、副总裁、财务总监	2018年10月	2021年10月
周亚丽	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	资金管理中心总经理	2020年1月	
在股东单位任职情况的说明	无			

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆伟	塞纳德（北京）信息技术有限公司	副董事长		
许星	塞纳德（北京）信息技术有限公司	董事		
王韜	中银国际亚洲有限公司	董事总经理	2013年12月	
王韜	中银国际杠杆及结构融资有限公司	董事	2013年12月	
沈进军	中国汽车流通协会	会长	2014年11月	
沈进军	北京中汽协广告有限责任公司	法定代表人、经理、执行董事	2009年11月	
沈进军	中升集团控股有限公司	独立非执行董事		
程晓鸣	上正恒泰律师事务所	首席合伙人律师	2020年3月	
程晓鸣	上海市仲裁委员会	仲裁员		
程晓鸣	中华全国律协民事专业委员会	委员		
梁永明	华泰世博置业有限公司	法定代表人、执行董事	2013年8月	
梁永明	浙江龙盛集团股份有限公司	独立董事	2019年4月	
梁永明	亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司	独立董事	2016年1月	2021年3月
梁永明	西安银行股份有限公司	独立董事	2017年12月	
周亚丽	广汇物流股份有限公司	监事	2020年8月	2023年8月
张家玮	珠海冬港投资管理有限公司	总经理、执行董事	2018年5月	
张家玮	安沃卡顿咨询管理（深圳）有限公司	总经理、执行董事		
姚键	济南弘尔信息科技有限公司	监事		
李建平	开利星空电子商务有限公司	董事		
李建平	新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	副董事长		
李建平	新疆广汇车联网投资管理有限公司	董事		
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	1、公司建立了高级管理人员薪酬与责任、风险、经营业绩相挂钩的考核机制，设置科学合理的考评指标，以经济效益及工作业绩为出发点，按照经营目标责任制对高级管理人员进行全面综合考核。董事会薪酬与考核委员会按照《公司高级管理人员绩效年薪考核管理办法》确定公司高级管理人员的基本薪酬并对其履职情况进行审核，使公司高级管理人员的聘任、考评和激励标准化、科学化，有效调动高级管理人员的积极性及创造性，增强凝聚力与向心力。2、公司第七届董事会第十九次会
---------------------	---

	议审议通过《关于董事、高级管理人员薪酬计划及确认董事、高级管理人员 2019 年度薪酬的议案》，并已经提交 2019 年年度股东大会审议通过。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司 2020 年度经营目标完成情况以及个人年度工作综合考评结果，公司董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员进行了考评并兑现绩效工资。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，董事、监事、高级管理人员发放的薪酬请见本章节持股变动情况及报酬情况表（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内：公司董事、监事、高级管理人员在公司领取的报酬合计 1,905.84 万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陆伟	董事长	选举	2020 年 8 月选举
卢翱	董事	选举	2020 年 9 月选举
许星	董事	选举	2020 年 10 月选举
陆捷	职工监事	选举	2020 年 9 月选举
姚键	副总裁	聘任	2020 年 9 月聘任
丁瑜	总裁助理	聘任	2020 年 9 月聘任
李建平	董事长	离任	2020 年 8 月因已届法定退休年龄辞职
唐永铨	董事、副总裁	离任	2020 年 10 月因个人原因辞职
戚俊杰	职工监事	离任	2020 年 9 月因个人原因辞职

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

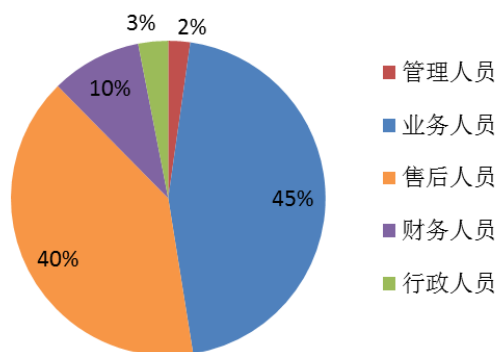
六、母公司和主要子公司的员工情况

（一）员工情况

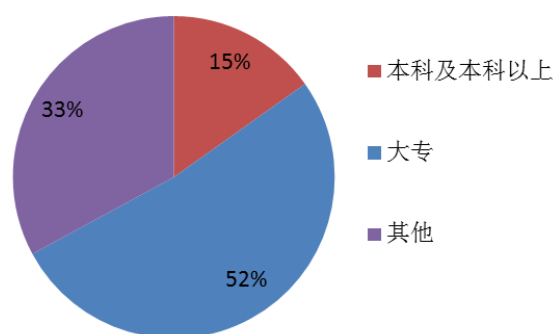
母公司在职员工的数量	135
主要子公司在职员工的数量	43,767
在职员工的数量合计	43,902
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	427
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	987
业务人员	19,852
售后人员	17,628
财务人员	4,087
行政人员	1,348
合计	43,902
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及本科以上	6,664

大专	22,792
其他	14,446
合计	43,902

专业构成统计图



教育程度构成统计图



(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司及下属公司严格遵守国家劳动法律法规和企业所在地政策要求，尊重并保护员工合法权益，保障员工工资、社会保险、各项福利待遇全面落实。

公司薪酬体系由固定薪酬、浮动薪酬、津贴福利等构成。薪酬向对公司贡献大的关键岗位倾斜，充分考虑到员工的岗位、绩效等相关情况，制订了科学合理的薪酬体系，员工劳动报酬按照薪酬体系执行。公司在实现业绩目标达成的同时提升员工个人收入。

公司依法为员工缴纳各项社会保险及住房公积金，员工可享受法定休假日及公休日、年假、婚假、生育假（含产前检查、产假、哺乳、陪护假等）、丧假等法定福利。

公司严格依照有关法律法规执行外包制度，保证外包人员的合法权益。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2020年，公司全面加强人才梯队建设，提升管理队伍“年轻化、专业化、知识化”水平，确保人才队伍有效接续，助力公司稳健、持续、高质量发展。公司的培训工作继续以“打造学习型组织”为导向，提升业务条线人员能力为主线，推动内训体系为核心，2020年，公司开展了系列培训工作，营造全员学习好氛围。

1、深化后备人才项目，保障人才可持续性发展

“L系列后备人才”项目主要针对企业内部后备管理人才培养项目，以4S店面实际运营管理为培养核心，用外部培训结合内部研讨的方式，从执行、经营、团队建设、人才培养等多个角

度，全面培养具有高水平运营和管理能力的人员。2020 年，“L 系列后备人才”项目共开班 16 个，学员 594 人，培训 23 场次。

2、塑造全面领导力，持续提升组织竞争力

公司中高层管理人员领导力培训项目，旨在提升管理干部的视野格局、管理水平和“带兵打仗”的能力。项目以外部培训和内部研讨相结合，切实提升中高层管理人才的数量及质量。2020 年共开展培训 38 场次，同比 2019 年提升 35.7%，培训各级管理人员及后备人才共计 2,158 人次。

3、传授先进方法，助力团队高质量发展

“总部送课到区域”项目是公司内训体系中一个重要环节，各部门总结各自分管领域精细化管理的实战经验，研发形成课程体系，通过培训的方式教授给各层级员工。自 2018 年项目启动至 2020 年 12 月，共推出 21 门课程；累计开课 129 期，培训 6,505 人次；其中人力课程开课 71 期，培训 3,158 人次，运营及综合类课程开课 57 期，培训 3,281 人次。

4、成熟岗位认证项目，不断加强岗位人员能力

为完善公司人才发展体系，搭建具有公司自身特色的上岗资格认证体系，2020 年持续完善八大岗位认证项目：销售顾问分级评定、二手车评估师认证、二手车管理认证、人力资源认证、销售管理认证、售后管理认证、保险管理认证、客服管理认证。截至 2020 年 12 月底，公司获得岗位相关专业认证（公司内部认证、国家职业资格/技能等级认证）认证率 24%。

5、不断完善内训体系，实现企业管理提升

为推进公司内部培训师队伍建设，有效发挥各类人才的整体优势，构建具有公司特色的教育培训体系，不断提升公司员工获取、创造、积累、运用、交流和共享知识的能力，2020 年持续深化推进内训师选拔培养项目。截至 2020 年 12 月底，公司共选拔培养内训师 2,046 名（三星级 18 名、二星级 618 名、一星级 1,220 名）。

6、以竞赛促提升，助推人才快速成长

开展技能大赛、知识竞赛是公司内训体系中一个重要环节，比赛是最接近实战的训练。公司用以赛代训的方式，给一线业务员工提供切磋技艺、展示技能的平台，为企业选拔和培养高素质人才畅通了渠道，让一线员工更深刻理解品牌服务理念，提升业务水平。截至 2020 年 12 月，公司各区域技能大赛、知识竞赛共计开展 37 项赛事，191 场比赛（区域级 9 场、省/片区级 182 场），覆盖销售、售后、二手车、财务、人力、企业文化等条线。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	7,547,101 小时/年
劳务外包支付的报酬总额	105,878,443 元/年

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，结合公司实际情况，不断健全完善公司内部控制制度，促进公司规范运作。报告期内，公司治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性要求，公司治理运作规范。

1、关于股东与股东大会：报告期内，公司严格按照《股东大会议事规则》和《公司章程》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东能充分行使权利。报告期内召开的股东大会均由董事会召集召开，并邀请见证律师进行现场见证。

2、关于控股股东与公司：公司与控股股东在人员、资产、财务方面相互分开，在机构、业务方面相互独立，公司独立经营与核算。公司董事会、监事会和内部机构均能够独立运作，控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。关联交易的决策程序规范、定价公允，并依法履行了审议和披露程序，不存在控股股东违规占用公司资金和资产、损害公司及其他股东利益的情况。

3、关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会由九名董事组成，其中三名为独立董事。董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略与投资委员会四个专业委员会。董事会及各专业委员会制订了相应的议事规则或工作规程。公司董事能够按照相关法律法规的规定以及《公司董事会议事规则》的要求认真履行职责，科学决策。报告期内，公司完成了董事长的选举工作和两名非独立董事的增补工作。同时为保障董事会各专门委员会充分发挥其职能，公司根据《上市公司治理准则》、《公司章程》、《公司董事会议事规则》等有关规定，对董事会战略与投资委员会及董事会提名委员会委员组成进行调整，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《关于调整公司董事会专门委员会委员组成的公告》（公告编号：2020-086）。

4、关于监事和监事会：公司监事会由三名监事组成，其中一名为职工监事，人数及人员构成符合法律、法规的要求。根据《公司监事会议事规则》，各位监事能够严格按照法律、法规及《公司章程》的规定认真履行自己的职责，规范运作，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。报告期内，公司完成了新的职工监事的选举工作。

5、关于信息披露及透明度：报告期内，公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关要求，强化有关人员的信息披露意识，避免信息披露违规事件的发生。报告期内公司全年完成了4期定期报告和109个临时公告的披露，使投资者能及时、公平、真实、准确、完整地了解公司状况。

6、关于投资者关系及相关利益者：报告期内，公司通过定期报告、临时公告、邮件、电话等方式，积极为投资者提供服务，公平对待每个投资者，维护投资者的合法权益。公司充分尊重和维护客户、职工、供应商、债权人等利益相关者的合法权益，共同推进公司持续、稳定发展。

7、内幕信息知情人登记管理：公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》，并严格按照有关制度的规定，加强内幕信息的保密工作，完善内幕信息知情人登记管理。报告期内，公司根据《内幕信息知情人登记管理制度》的要求，及时、如实、准确、完整记录内幕信息在公开前的各个阶段和各个环节所有内幕信息知情人，以及知情人知悉内幕信息的内容、时间、地点、依据、方式等相关信息档案，并向相关监管机构备案，杜绝了内幕交易的发生。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因
适用 不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020年第一次临时股东大会	2020年3月5日	上海证券交易所 www.sse.com.cn	2020年3月6日
2019年年度股东大会	2020年5月22日	上海证券交易所 www.sse.com.cn	2020年5月23日
2020年第二次临时股东大会	2020年7月16日	上海证券交易所 www.sse.com.cn	2020年7月17日
2020年第三次临时股东大会	2020年9月14日	上海证券交易所 www.sse.com.cn	2020年9月15日
2020年第四次临时股东大会	2020年10月28日	上海证券交易所 www.sse.com.cn	2020年10月29日

股东大会情况说明

适用 不适用

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
陆伟	否	12	12	9	0	0	否	5
王新明	否	12	12	10	0	0	否	5
卢翱	否	4	4	3	0	0	否	1
许星	否	1	1	1	0	0	否	0
张健	否	12	12	12	0	0	否	5

王 翱	否	12	12	12	0	0	否	5
沈进军	是	12	12	12	0	0	否	5
程晓鸣	是	12	12	12	0	0	否	5
梁永明	是	12	12	12	0	0	否	5
李建平 (离任)	否	7	7	5	0	0	否	3
唐永铸 (离任)	否	9	9	5	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会依据公司年度经营业绩状况，高级管理人员的岗位职责和年度工作计划完成情况，由董事会薪酬与考核委员会对各高级管理人员的工作业绩进行考评，并根据考评结果确定对高级管理人员工资及奖金的分配方案。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司董事会按照《企业内部控制基本规范》等法律法规的要求对公司截至 2020 年 12 月 31 日的内部控制设计与运行有效性进行了评价，详细内容请参见与本报告同时在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2020 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司 2020 年度内部控制已经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

√适用 □不适用

一、公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2020 年公司债券 (第一期)	20 汽车 01	1636 63	2020-11-25	2023-11-26	10	7.4	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券 (第一期)	20 汽车 G1	1632 61	2020-3-26	2023-3-27	9.5	7.5	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券 (第二期)	20 广汇 G2	1753 03	2020-10-29	2023-10-30	5.5	7.0	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服务股份有限公司公开发行 2019 年公司债券 (第一期)	19 汽车 01	1551 44	2019-1-28	2022-1-29	10	7.60	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服	19 汽车	1557	2019-	2022-	10	7.10	债券采用单	上海证券

务集团股份公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)	02	10	09-24	09-25			利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	交易所
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第一期)	18 广汇 G1	1433 63	2018-8-7	2021-8-8	7	7.30	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服务有限责任公司 2018 年公司债券(第二期)	18 广汇 G2	1438 17	2018-9-19	2021-9-20	1.63 684	7.30	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第三期)	18 汽车 G3	1550 80	2018-12-19	2021-12-20	5	7.20	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所

公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

“20 汽车 01”报告期内尚未涉及付息及兑付事项;

“20 汽车 G1”报告期内尚未涉及付息及兑付事项;

“20 广汇 G2”报告期内尚未涉及付息及兑付事项;

“19 汽车 01”报告期内正常兑付利息, 尚未涉及兑付事项;

“19 汽车 02”报告期内正常兑付利息, 尚未涉及兑付事项;

“18 广汇 G1”报告期内正常兑付利息, 尚未涉及兑付事项;

“18 广汇 G2”报告期内正常兑付利息，尚未涉及兑付事项；

“18 汽车 G3”报告期内正常兑付利息，尚未涉及兑付事项。

公司债券其他情况的说明

√适用 □不适用

“20 汽车 01”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“20 汽车 G1”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“20 广汇 G2”债券期限为 3 年，票面利率在存续期内固定不变；

“19 汽车 01”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“19 汽车 01”于 2021 年 1 月 29 日进行了回售，回售金额 1 亿元，并随后进行了转售，转售金额 1 亿元，回售及转售后，“19 汽车 01”存续金额 10 亿元；

“19 汽车 02”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“18 广汇 G1”债券期限为 3 年，票面利率在存续期内固定不变；

“18 广汇 G2”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“18 广汇 G2”于 2020 年 9 月 21 日进行了回售，回售金额 1.86316 亿元，“18 广汇 G2”存续金额为 1.63684 亿元。

“18 汽车 G3”债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权；

“18 汽车 G2”于 2020 年 12 月 21 日进行了回售，回售金额 2.96 亿元，“18 广汇 G2”存续金额为 5 亿。

二、公司债券受托管理联系人、联系方式及资信评级机构联系方式

债券受托管理人	名称	招商证券股份有限公司
	办公地址	北京市西城区月坛南街 1 号院 3 号楼 16-18 层
	联系人	刘倩
	联系电话	010-57783095
债券受托管理人	名称	太平洋证券股份有限公司
	办公地址	北京市西城区华远企业中心 D 座
	联系人	宋伟哲
	联系电话	010-88321594
资信评级机构	名称	联合资信评估股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 2 号院 2 号楼 17 层
资信评级机构	名称	东方金诚国际信用评估有限公司
	办公地址	北京市朝阳区朝外西街 3 号兆泰国际中心 C 座 12 层

其他说明：

适用 不适用

三、公司债券募集资金使用情况

适用 不适用

根据《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2020 年公司债券（第一期）募集说明书》的相关内容，“20 汽车 01”发行规模不超过人民币 10 亿元，发行人拟使用不超过 5 亿元补充营运资金，拟使用剩余募集资金偿还到期的公司借款。“20 汽车 01”的最终发行规模为人民币 10 亿元。截止本报告出具日，“20 汽车 01”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕；

根据《广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券（第一期）募集说明书》的相关内容，“20 汽车 G1”发行规模不超过人民币 12 亿元，募集资金全部用于偿还到期的公司借款。“20 汽车 G1”的最终发行规模为人民币 9.5 亿元。截止本报告出具日，“20 汽车 G1”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕；

根据《广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券（第二期）募集说明书》的相关内容，“20 广汇 G2”发行规模不超过人民币 5.5 亿元，募集资金全部用于偿还到期的公司借款。“20 广汇 G2”的最终发行规模为人民币 5.5 亿元。截止本报告出具日，“20 广汇 G2”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕；

根据《广汇汽车服务股份公司公开发行 2019 年公司债券(第一期)募集说明书》的相关内容，“19 汽车 01”发行规模不超过人民币 20 亿元，发行人拟使用不超过 10 亿元补充营运资金，拟使用剩余募集资金偿还到期的公司借款。“19 汽车 01”的最终发行规模为人民币 10 亿元。截至本报告出具日，“19 汽车 01”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕；

根据《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)募集说明书》的相关内容，“19 汽车 02”发行规模不超过人民币 10 亿元，发行人拟使用不超过 5 亿元补充营运资金，拟使用剩余募集资金偿还到期的公司借款。“19 汽车 01”的最终发行规模为人民币 10 亿元。截至本报告出具日，“19 汽车 02”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕。

根据《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第一期)募集说明书》的相关内容，“18 广汇 G1”发行规模不超过人民币 18.85 亿元，拟使用不超过 1 亿元补充营运资金，拟使用剩余募集资金偿还到期的公司借款。“18 汽车 G1”的最终发行规模为人民币 7 亿元。截至本报告出具日，“18 广汇 G1”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕。

根据《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第二期)募集说明书》的相关内容，“18 广汇 G2”发行规模不超过人民币 11.85 亿元，募集资金拟使用不超过 0.40 亿元补充营运资金，拟使用剩余募集资金偿还到期的公司借款。“18 广汇 G2”的最终发行规模为人民币 3.50 亿元。截至本报告出具日，“18 汽车 G2”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕。

根据《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第三期)募集说明书》的相关内容，“18 汽车 G3”发行规模不超过人民币 8.35 亿元，募集资金拟全部用于偿还到期的公司借

款。“18 汽车 G3”的最终发行规模为人民币 7.96 亿元。截至本报告出具日，“18 汽车 G3”的募集资金已按照募集说明书的约定全部使用完毕。

四、公司债券评级情况

√适用 □不适用

联合信用评级有限公司(现更名为“联合资信评估股份有限公司,以下简称“联合信用评级”)于 2020 年 10 月 22 日出具了《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2020 年公司债券(第一期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务集团股份公司主体信用等级 AA+,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。东方金诚国际信用评估有限公司于 2020 年 10 月 23 日出具了《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2020 年公司债券(第一期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务集团股份公司主体信用等级 AA+,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。联合评级及东方金诚将在本期债券存续期内,在每年广汇汽车服务集团股份公司年报公告后的两个月内进行一次定期跟踪评级,并在本期债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。

联合信用评级于 2020 年 2 月 13 日出具了《广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务有限责任公司主体信用等级 AA,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内,每年将对公司进行跟踪评级,跟踪评级包括定期跟踪评级以及不定期跟踪评级。最新一期跟踪评级报告已于 2020 年 6 月 9 日在上海证券交易所网站予以公告。联合信用评级有限公司维持广汇汽车服务有限责任公司主体信用评级为 AA,评级展望为稳定;同时维持“20 汽车 G1”公司债券的信用等级为 AA+。

联合信用评级于 2020 年 10 月 19 日出具了《广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第二期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务有限责任公司主体信用等级 AA,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内,每年将对公司进行跟踪评级,跟踪评级包括定期跟踪评级以及不定期跟踪评级。

联合信用评级于 2019 年 1 月 7 日出具了《广汇汽车服务股份公司公开发行 2019 年公司债券(第一期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务集团股份公司主体信用等级 AA+,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内,在每年广汇汽车服务集团股份公司年报公告后的两个月内进行一次定期跟踪评级,并在本期债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。最新一期跟踪评级报告已于 2019 年 6 月 28 日在上海证券交易所网站予以公告。联合信用评级有限公司维持广汇汽车服务集团股份公司主体信用等级为 AA+,评级展望为稳定;同时维持“19 汽车 01”公司债券的信用等级为 AA+。

联合信用评级于 2019 年 8 月 15 日出具了《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务集团股份公司主体信用等级 AA+,债券信用等级 AA+,评级展望稳定。东方金诚国际信用评估有限公司于 2019 年 5 月 21 日出具了《广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)信用评级报告》,给予广汇汽车服务集团

股份公司主体信用等级 AA+，债券信用等级 AA+，评级展望稳定。联合评级及东方金诚将在本期债券存续期内，在每年广汇汽车服务股份公司年报公告后的两个月内进行一次定期跟踪评级，并在本期债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。

联合信用评级于 2018 年 7 月 16 日出具了《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券（第一期）信用评级报告》，给予广汇汽车服务有限责任公司主体信用等级 AA，债券信用等级 AA+，评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内，每年将对公司进行跟踪评级，跟踪评级包括定期跟踪评级以及不定期跟踪评级。

联合信用评级于 2018 年 8 月 30 日出具了《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券（第二期）信用评级报告》，给予广汇汽车服务有限责任公司主体信用等级 AA，债券信用等级 AA+，评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内，每年将对公司进行跟踪评级，跟踪评级包括定期跟踪评级以及不定期跟踪评级。

联合信用评级于 2018 年 11 月 8 日出具了《广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券（第三期）信用评级报告》，给予广汇汽车服务有限责任公司主体信用等级 AA，债券信用等级 AA+，评级展望稳定。联合评级将在本期债券存续期内，每年将对公司进行跟踪评级，跟踪评级包括定期跟踪评级以及不定期跟踪评级。

五、报告期内公司债券增信机制、偿债计划及其他相关情况

适用 不适用

“20 汽车 01”未设置增信机制。截止本年度报告批准报出日，上述债券的偿债计划及其他偿债保障措施与募集说明书中的约定未发生重大变化；

“20 汽车 G1”由广汇汽车服务股份公司（后更名为“广汇汽车服务集团股份有限公司”）提供全额不可撤销连带责任保证担保。截止本年度报告批准报出日，上述债券的偿债计划及其他偿债保障措施与募集说明书中的约定未发生重大变化；

“20 广汇 G2”由广汇汽车服务股份公司（后更名为“广汇汽车服务集团股份有限公司”）提供全额不可撤销连带责任保证担保。截止本年度报告批准报出日，上述债券的偿债计划及其他偿债保障措施与募集说明书中的约定未发生重大变化。

“19 汽车 01”、“19 汽车 02”未设置增信机制。截至本年度报告批准报出日，上述两期债券的偿债计划及其他偿债保障措施与募集说明书中的约定未发生重大变化。

“18 广汇 G1”“18 广汇 G2”“18 广汇 G3”由广汇汽车服务股份公司（后更名为“广汇汽车服务集团股份有限公司”）提供全额不可撤销连带责任保证担保。截止本年度报告批准报出日，上述债券的偿债计划及其他偿债保障措施与募集说明书中的约定未发生重大变化。

六、公司债券持有人会议召开情况

适用 不适用

七、公司债券受托管理人履职情况

适用 不适用

公司债券受托管理人根据相关法规及约定履行受托管理职责，对本期债券专项账户募集资金的存储与划转情况进行了监督，并持续督导公司履行信息披露义务。

八、截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

主要指标	2020 年	2019 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
息税折旧摊销前利润	686,665.26	919,038.65	-28.04	主要因本期净利润较上年同期净利润减少所致
流动比率	1.17	1.08	8.33	
速动比率	0.9	0.85	5.88	
资产负债率 (%)	67.9	68.49	-0.86	
EBITDA 全部债务比	0.08	0.11	0.00	
利息保障倍数	1.83	2.53	-27.67	主要因本期净利润较上年同期净利润减少所致
现金利息保障倍数	2.65	4.12	-37.86	主要因本期经营活动产生的现金流量净额较上年同期较少所致
EBITDA 利息保障倍数	2.41	3.1	-25.16	主要因本期净利润较上年同期净利润减少所致
贷款偿还率 (%)	100	100	0.00	
利息偿付率 (%)	100	100	0.00	

九、公司其他债券和债务融资工具的付息兑付情况

√适用 □不适用

(一) 2020 年 5 月 1 日, 公司完成了 2019 年度第三期超短期融资券 (简称: 19 广汇汽车 SCP003, 代码 011901746) 的付息兑付工作;

(二) 2020 年 8 月 18 日, 公司完成了 2019 年度第四期超短期融资券 (简称: 19 广汇汽车 SCP004, 代码 011902761) 的付息兑付工作;

(三) 2020 年 9 月 12 日, 公司完成了 2019 年度第五期超短期融资券 (简称: 19 广汇汽车 SCP005, 代码 011902986) 的付息兑付工作;

(四) 2020 年 3 月 14 日, 公司完成了广汇汽车服务有限责任公司 2017 年度第一期中期票据 (简称: 19 广汇汽车 MTN001, 代码 101767001) 的付息兑付工作;

(五) 2020 年 7 月 11 日, 公司完成了广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2017 年公司债券 (第一期) (简称: 17 广汇 G1, 代码 143092) 的付息兑付工作;

(六) 2020 年 10 月 12 日, 公司完成了广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2017 年公司债券 (第二期) (简称: 17 广汇 G2, 代码 143315) 的付息兑付工作;

十、公司报告期内的银行授信情况

√适用 □不适用

截止 2020 年 12 月 31 日，公司银行授信额度合计为人民币 9,560,629.00 万元，尚未使用授信额度 3,304,604.00 万元。

十一、公司报告期内执行公司债券募集说明书相关约定或承诺的情况

√适用 □不适用

报告期内，公司均严格履行公司债券募集说明书相关内容，未有损害债券投资者利益的情况发生。

十二、公司发生的重大事项及对公司经营情况和偿债能力的影响

√适用 □不适用

公司于 2020 年 8 月 28 日收到董事长李建平先生的书面辞职报告。李建平先生因已届法定退休年龄，申请辞去公司董事长、董事会战略与投资委员会及董事会提名委员会职务，辞职后不再担任公司任何职务。2020 年 8 月 28 日，公司召开第七届董事会第二十四次会议审议通过了《关于选举公司董事长的议案》，董事会同意选举现任董事陆伟先生为公司第七届董事会董事长，任期自董事会审议通过之日起至本届董事会任期届满为止。根据《公司章程》等相关规定，董事长为公司的法定代表人。公司法定代表人应变更为陆伟先生，公司及时办理了法定代表人工商变更登记等事项。公司董事长变动不会对公司日常管理、生产经营及偿债能力产生影响。

公司于 2020 年 10 月 12 日召开了第七届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于变更经营范围暨修订公司章程的议案》，根据《公司法》、《上市公司章程指引》及相关法律法规的要求，结合公司实际生产经营情况及业务发展的需要，拟增加经营范围“经纪代理”、“延长保修咨询服务”，拟对《公司章程》中的有关条款进行相应修订。公司于 2020 年 10 月 28 日召开了 2020 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于变更经营范围暨修订公司章程的议案》。因相关工商主管部门对企业经营范围重新进行了规范化表述，工商主管部门最终核准的经营范围与公司原披露的拟变更后经营范围存在差异（不涉及实质内容的变更），公司原经营范围中的部分内容均按工商系统的要求重新选取对应的内容，并根据工商主管部门核准的经营范围对原披露的《公司章程》中涉及经营范围的条款内容作相应调整，本次修改《公司章程》的事项无需提交股东大会审议。公司已完成工商变更登记手续，并取得了大连市市场监督管理局换发的营业执照。公司经营范围变更不会对公司日常管理、生产经营及偿债能力产生影响。

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

普华永道中天审字(2021)第 10058 号
(第一页, 共九页)

广汇汽车服务集团股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了广汇汽车服务集团股份有限公司(以下简称“广汇汽车”)的财务报表,包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了广汇汽车 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于广汇汽车,并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一) 商誉的减值
- (二) 预付款项-未结算供应商返利的确认
- (三) 应收融资租赁款的减值

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉的减值</p> <p>参见第十一节(五) (30) “长期资产减值”、第十一节(五) (43) (5) (b)“重要会计估计及其关键假设”与第十一节(七) (28) “商誉”。</p> <p>于 2020 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中商誉的账面价值为 188.33 亿元, 其中商誉减值准备为 3.48 亿元。</p> <p>广汇汽车管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试。在进行减值测试时, 管理层将商誉的账面价值按能够从企业合并的协同效应中受益的情况分摊到资产组组合, 并测试包含商誉的资产组组合的可收回金额是否低于其账面价值。其中可收回金额根据资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组组合预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。管理层在确定资产组组合的可收回金额时, 聘请外部评估师进行评估。在评估时, 采用现金流量折现的方法, 并作出了重大判断和估计, 其中采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期及稳定期收入增长率 • 毛利率 • 折现率 	<p>我们了解、评估了管理层与商誉减值评估相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p>我们复核了管理层将商誉的账面价值按能够从企业合并的协同效应中受益的情况分摊到资产组组合的情况, 并将相关资产组组合本年度(2020 年度)的实际经营结果与以前年度相应的预测数据进行了比较, 以评价管理层对现金流量的预测是否可靠。</p> <p>我们通过参考行业惯例, 评估了管理层在估计可收回金额时使用的估值方法的适当性。</p> <p>我们将本期现金流量预测所使用的数据与历史数据及经审批的预算等进行了比较。</p> <p>我们获取了管理层聘请的外部评估师出具的评估报告, 并对外部评估师的胜任能力、专业素质和客观性进行了评估。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉的减值(续)</p> <p>由于商誉金额重大, 且管理层在进行商誉的减值测试时需要作出重大判断和估计, 我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>同时, 我们通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 将预测期收入增长率与资产组组合的历史收入增长率以及行业数据进行比较; • 将稳定期收入增长率与我们根据经济数据作出的独立预期值进行比较; • 将预测的毛利率与以往业绩进行比较, 并考虑市场趋势; • 结合地域因素, 通过参考市场数据, 包括市场无风险利率、市场风险溢价及风险系数等, 重新计算同行业可比公司和各资产组组合的加权平均资本成本, 评估了管理层采用的折现率是否恰当; • 考虑管理层采用的关键假设可能出现的合理波动的潜在影响。 <p>我们测试了现金流量折现的计算是否准确。</p> <p>基于所执行的审计程序, 我们发现管理层在商誉减值测试中作出的判断和估计可以被我们获取的证据所支持。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 预付款项-未结算供应商返利的确认</p> <p>参见第十一节(五) (43) (5) (b) “重要会计估计及其关键假设” 与第十一节(七) (7) “预付款项”。</p> <p>于 2020 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中预付款项的账面余额为 253.42 亿元, 主要为未结算供应商返利和预付整车及零部件款项等。</p> <p>供应商返利主要来自汽车制造商给予广汇汽车采购及销售其产品的返利, 各汽车制造商的返利政策不尽相同。返利的类型繁多, 包括以购买量为基础的购买返利、指定汽车型号的销售返利、业绩返利及其他返利等。</p> <p>由于未结算供应商返利金额重大, 且管理层在资产负债表日需要依据各汽车制造商的返利政策、实际采购及销售情况和其他条件来判断是否满足返利的确认条件, 进而计提相应的未结算返利, 我们将未结算供应商返利确定为关键审计事项。</p>	<p>我们了解、评估了管理层与未结算供应商返利的计提相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p>我们采用抽样的方法对管理层计提的未结算供应商返利实施下列测试:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 测试以前年度管理层计提的未结算返利在本期的实际结算以及年末未结算返利在期后的结算情况, 以评价管理层对未结算供应商返利估计的可靠性; • 将未结算供应商返利的计算, 包括返利类型、授予条件等, 与各汽车制造商的返利政策进行交叉核对; • 将各类返利计算使用的基础数据及条件与对应的购买数量、销售数量、返利比率及其他指定标准进行核对; • 根据返利政策与基础数据, 重新计算于资产负债表日的未结算供应商返利金额。 <p>基于所执行的审计程序, 我们发现管理层在未结算供应商返利的确认中作出的判断和计算可以被我们获取的证据所支持。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p data-bbox="225 450 651 488">(三) 应收融资租赁款的减值</p> <p data-bbox="225 533 807 689">参见第十一节(五) (10) “金融工具”、第十一节(五) (43) (5) (b) “重要会计估计及其关键假设”与第十一节(七) (16) “长期应收款”。</p> <p data-bbox="225 741 807 936">于 2020 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中确认的应收融资租赁款(包括一年内到期的部分, 扣除未确认融资收益)账面余额为 163.74 亿元, 计提减值准备金额为 6.30 亿元。</p> <p data-bbox="225 987 807 1227">管理层通过评估应收融资租赁款的信用风险自初始确认后是否显著增加, 运用三阶段减值模型计量预期信用损失。管理层依据信用风险特征将应收融资租赁款划分为若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失。</p>	<p data-bbox="815 533 1422 645">我们了解、评估了管理层与计提应收融资租赁款的减值准备相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p data-bbox="815 696 1422 808">我们对管理层以预期信用损失作为基础计提的应收融资租赁款减值准备实施了下列测试:</p> <ul data-bbox="879 860 1422 1189" style="list-style-type: none"> • 复核了预期信用损失模型计量方法的合适性, 对组合划分、模型选择等重大判断和假设的合理性进行了评估; • 采用抽样方式, 基于融资租赁借款人的财务和非财务信息及其他外部证据和考虑因素, 评估了阶段划分的恰当性;

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p data-bbox="225 450 691 488">(三) 应收融资租赁款的减值(续)</p> <p data-bbox="225 533 786 607">预期信用损失计量所包含的重大管理层判断和假设主要包括:</p> <p data-bbox="225 656 786 1021"> (1) 将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合, 选择恰当的模型, 并确定计量相关的关键参数; (2) 信用风险显著增加、违约已发生信用减值的判断标准; (3) 用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用; (4) 处于阶段三计提减值的应收融资租赁款的未来现金流预测。 </p> <p data-bbox="225 1070 786 1227">由于应收融资租赁款金额重大, 且管理层在确定预期信用损失的估计时涉及重大判断和假设, 因此, 我们将该事项判断为关键审计事项。</p>	<ul data-bbox="874 533 1406 1189" style="list-style-type: none"> • 采用抽样方式, 检查了预期信用损失模型中所使用的关键数据, 包括历史数据和计量日数据, 以评估其准确性和完整性。对于处于阶段三计提减值的应收融资租赁款, 我们采用抽样的方式, 检查并评估了管理层采用的现金流折现模型及抵押品估值的合理性; • 就前瞻性计量而言, 我们评估管理层对经济指标、经济情景和权重选择的模型分析, 并评估经济指标预测、经济情景应用和权重设定是否合理; • 重新计算管理层作出的应收融资租赁款预期信用损失准备的金额以评估其准确性。 <p data-bbox="823 1227 1406 1346">基于所执行的审计程序, 我们发现管理层针对应收融资租赁款的减值作出的判断和估计可以被我们获取的证据所支持。</p>

普华永道中天审字(2021)第 10058 号
(第七页, 共九页)

四、 其他信息

广汇汽车管理层对其他信息负责。其他信息包括广汇汽车 2020 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

广汇汽车管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估广汇汽车的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算广汇汽车、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督广汇汽车的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对广汇汽车持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致广汇汽车不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就广汇汽车中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

普华永道中天审字(2021)第 10058 号
(第九页, 共九页)

六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

刘 伟 (项目合伙人)

中国·上海市
2021 年 4 月 26 日

注册会计师

管 坤

二、财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位:广汇汽车服务集团股份公司

单位:元币种:人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金	七、1	29,008,815,297.51	25,070,126,300.24
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	175,308,148.67	61,789,499.07
衍生金融资产	七、3		26,126,522.74
应收票据	七、4	99,500.00	8,969,278.25
应收账款	七、5	1,946,961,868.82	3,057,459,031.31
应收款项融资			
预付款项	七、7	25,341,737,398.18	25,491,909,286.90
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	3,343,026,265.41	3,212,983,671.00
其中: 应收利息			
应收股利		2,291,841.52	2,513,700.00
买入返售金融资产			
存货	七、9	21,120,029,484.11	17,925,748,757.55
合同资产	七、10	307,604,202.10	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	9,645,549,444.82	10,618,598,184.50
其他流动资产	七、13	1,273,950,264.79	972,339,641.20
流动资产合计		92,163,081,874.41	86,446,050,172.76
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	7,458,322,153.08	7,002,766,696.23
长期股权投资	七、17	2,523,425,426.23	2,103,183,686.82
其他权益工具投资	七、18	223,487,057.00	233,157,932.62
其他非流动金融资产	七、19	46,582,491.05	201,578,482.21
投资性房地产	七、20	545,643,400.00	562,519,700.00
固定资产	七、21	12,686,251,722.91	13,145,653,116.16
在建工程	七、22	551,992,440.61	152,111,515.12
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七、26	9,374,136,403.21	9,766,449,765.57
开发支出			
商誉	七、28	18,832,877,682.78	18,881,696,753.93

长期待摊费用	七、29	1,322,597,033.92	1,293,500,215.38
递延所得税资产	七、30	529,658,756.17	378,558,604.98
其他非流动资产	七、31	653,467,173.15	1,912,496,894.39
非流动资产合计		54,748,441,740.11	55,633,673,363.41
资产总计		146,911,523,614.52	142,079,723,536.17
流动负债：			
短期借款	七、32	30,342,487,107.24	22,028,024,177.18
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	129,502,608.56	20,194,827.59
应付票据	七、35	27,990,771,610.81	28,894,708,470.12
应付账款	七、36	1,897,870,612.31	1,680,970,170.36
预收款项	七、37		2,496,809,134.18
合同负债	七、38	3,121,956,059.41	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	400,198,452.58	437,182,825.38
应交税费	七、40	1,375,079,545.51	1,479,222,266.10
其他应付款	七、41	3,130,364,001.85	3,225,113,831.88
其中：应付利息			
应付股利		25,866,486.65	28,738,331.65
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	10,243,032,469.64	17,825,242,722.51
其他流动负债	七、44	389,412,022.24	2,231,715,693.13
流动负债合计		79,020,674,490.15	80,319,184,118.43
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	12,448,207,784.24	9,820,863,054.11
应付债券	七、46	6,149,089,885.86	4,366,372,766.32
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	七、48	5,913,346.97	55,856,067.97
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	11,726,570.08	11,181,580.99
递延收益			295,809,049.38
递延所得税负债	七、30	1,888,991,872.96	1,975,649,989.66
其他非流动负债	七、52	231,601,440.14	470,058,892.11
非流动负债合计		20,735,530,900.25	16,995,791,400.54
负债合计		99,756,205,390.40	97,314,975,518.97
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	8,110,301,750.00	8,159,979,350.00

其他权益工具		844,281,450.11	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	13,210,001,229.53	13,319,815,694.92
减：库存股	七、56		167,910,288.00
其他综合收益	七、57	-232,200,312.10	-328,261,311.89
专项储备			
盈余公积	七、59	583,412,627.97	578,877,490.68
一般风险准备			
未分配利润	七、60	18,038,384,240.57	16,527,200,580.75
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		40,554,180,986.08	38,089,701,516.46
少数股东权益		6,601,137,238.04	6,675,046,500.74
所有者权益(或股东权益) 合计		47,155,318,224.12	44,764,748,017.20
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		146,911,523,614.52	142,079,723,536.17

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：广汇汽车服务集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		670,303,939.64	866,254,356.36
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		3,258,884.94	6,171,733.35
其他应收款	十七、2	7,194,088,707.68	5,942,663,872.46
其中：应收利息			
应收股利		1,098,391,454.02	598,500,000.00
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		332,435.12	
流动资产合计		7,867,983,967.38	6,815,089,962.17
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	40,639,449,642.16	40,367,044,377.60

其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		20,534.58	17,335.30
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		40,639,470,176.74	40,367,061,712.90
资产总计		48,507,454,144.12	47,182,151,675.07
流动负债：			
短期借款		1,223,380,627.86	2,043,058,556.00
交易性金融负债			
衍生金融负债		125,521,851.18	11,440,621.32
应付票据			
应付账款		11,609,255.85	
预收款项			
合同负债		8,566,408.52	
应付职工薪酬		1,202,192.79	3,231,359.99
应交税费		7,309,027.20	5,983,997.83
其他应付款		1,532,681,930.50	3,421,687,562.15
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,585,715,387.14	1,159,537,165.88
其他流动负债		1,346,207.88	
流动负债合计		6,497,332,888.92	6,644,939,263.17
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		3,543,670,317.04	2,975,864,130.02
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		763,046.34	33,882,060.04
非流动负债合计		3,544,433,363.38	3,009,746,190.06
负债合计		10,041,766,252.30	9,654,685,453.23
所有者权益（或股东权			

益)：			
实收资本(或股本)		8,110,301,750.00	8,159,979,350.00
其他权益工具		844,281,450.11	
其中：优先股			
永续债			
资本公积		28,992,896,041.34	29,062,539,882.34
减：库存股			167,910,288.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		344,270,502.49	339,735,365.20
未分配利润		173,938,147.88	133,121,912.30
所有者权益(或股东权益)合计		38,465,687,891.82	37,527,466,221.84
负债和所有者权益(或股东权益)总计		48,507,454,144.12	47,182,151,675.07

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

合并利润表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、营业总收入	七、61	158,442,099,893.06	170,455,950,030.94
其中：营业收入	七、61	158,442,099,893.06	170,455,950,030.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		156,132,576,190.80	165,445,991,773.77
其中：营业成本	七、61	145,385,166,455.67	153,684,130,510.74
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	469,959,101.36	540,906,377.81
销售费用	七、63	4,810,707,315.46	5,355,282,645.64
管理费用	七、64	2,569,513,282.50	2,681,496,273.30
研发费用			
财务费用	七、66	2,897,230,035.81	3,184,175,966.28
其中：利息费用		2,853,297,409.49	2,966,589,441.06
利息收入		346,772,484.60	287,139,798.96
加：其他收益	七、67	232,602,689.89	164,081,917.97
投资收益(损失以“-”号填列)	七、68	486,289,733.90	306,471,220.38
其中：对联营企业和合营企		213,164,712.49	195,001,925.48

业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-57,535,298.07	-70,191,516.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-494,604,691.31	-627,891,793.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-143,871,798.78	-242,846,827.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-15,574,339.69	-9,779,590.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,316,829,998.20	4,529,801,666.73
加：营业外收入	七、74	82,448,195.83	121,677,778.04
减：营业外支出	七、75	45,248,273.87	104,454,256.46
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,354,029,920.16	4,547,025,188.31
减：所得税费用	七、76	525,687,057.10	1,231,812,618.16
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,828,342,863.06	3,315,212,570.15
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,828,342,863.06	3,315,212,570.15
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,515,718,797.11	2,600,698,424.92
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		312,624,065.95	714,514,145.23
六、其他综合收益的税后净额		133,081,766.54	-118,826,768.03
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		96,060,999.79	-84,682,644.26
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-5,950,000.00	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-5,950,000.00	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		102,010,999.79	-84,682,644.26

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		-8,358,370.88	-18,195,119.46
(6) 外币财务报表折算差额		82,593,798.93	-53,348,212.36
(7) 其他		27,775,571.74	-13,139,312.44
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		37,020,766.75	-34,144,123.77
七、综合收益总额		1,961,424,629.60	3,196,385,802.12
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,611,779,796.90	2,516,015,780.66
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		349,644,832.70	680,370,021.46
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.19	0.32
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.19	0.32

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入		25,634,476.80	
减：营业成本			
税金及附加		878,183.47	1,156,990.66
销售费用			
管理费用		34,146,080.36	66,388,363.29
研发费用			
财务费用		515,002,626.38	658,255,272.73
其中：利息费用		614,676,564.96	597,142,431.60
利息收入		18,172,272.88	13,144,180.75
加：其他收益		12,652,391.68	20,416.74
投资收益（损失以“-”号填列）		662,009,780.68	859,677,603.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,168,890.96	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以		-96,877,682.70	-45,322,681.36

“－”号填列)			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-8,039,370.05	-3,040,842.04
资产减值损失（损失以“－”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		45,352,706.20	85,533,870.48
加：营业外收入			
减：营业外支出		1,333.33	
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		45,351,372.87	85,533,870.48
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		45,351,372.87	85,533,870.48
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		45,351,372.87	85,533,870.48
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		45,351,372.87	85,533,870.48
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

合并现金流量表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		186,181,249,131.92	201,884,059,134.49
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	2,365,790,938.62	2,083,929,438.75
经营活动现金流入小计		188,547,040,070.54	203,967,988,573.24
购买商品、接受劳务支付的现金		171,171,236,746.95	182,518,381,789.58
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,753,885,371.23	5,551,576,516.17
支付的各项税费		2,780,463,583.25	3,131,801,602.99
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	5,650,806,064.53	4,906,024,160.98
经营活动现金流出小计	七、79	184,356,391,765.96	196,107,784,069.72
经营活动产生的现金流量净额		4,190,648,304.58	7,860,204,503.52

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		221,432,000.14	160,760,388.14
取得投资收益收到的现金		41,157,643.72	61,315,897.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,342,707,268.70	1,744,604,558.75
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			58,401,612.52
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	1,777,892,162.39	601,118,414.43
投资活动现金流入小计		3,383,189,074.95	2,626,200,871.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,637,178,648.13	2,548,474,478.08
投资支付的现金		152,290,000.00	20,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		436,756,682.29	973,361,201.62
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	965,329,679.69	3,717,547,367.40
投资活动现金流出小计		4,191,555,010.11	7,259,383,047.10
投资活动产生的现金流量净额		-808,365,935.16	-4,633,182,175.62
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,900,000.00	592,931.36
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,900,000.00	592,931.36
取得借款收到的现金		170,333,350,969.71	60,257,766,289.05
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	2,861,807,051.68	1,896,362,398.93
筹资活动现金流入小计		173,200,058,021.39	62,154,721,619.34
偿还债务支付的现金		166,384,751,901.98	58,178,432,128.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,942,592,275.33	3,393,303,270.92
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		226,744,313.09	462,612,332.14
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	4,368,620,565.66	7,069,422,849.92
筹资活动现金流出小计		173,695,964,742.97	68,641,158,249.14
筹资活动产生的现金流量净额		-495,906,721.58	-6,486,436,629.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-41,843,136.28	24,345,608.11
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	2,844,532,511.56	-3,235,068,693.79
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	8,179,713,275.31	11,414,781,969.10
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司现金流量表
2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		50,471,082.37	
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		30,824,664.56	6,466,353.05
经营活动现金流入小计		81,295,746.93	6,466,353.05
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		9,255,812.99	12,148,308.21
支付的各项税费		39,380,908.22	20,989,367.90
支付其他与经营活动有关的现金		29,620,560.95	54,361,962.05
经营活动现金流出小计		78,257,282.16	87,499,638.16
经营活动产生的现金流量净额		3,038,464.77	-81,033,285.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			260,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		15,914,609,707.80	15,217,066,675.02
投资活动现金流入小计		15,914,609,707.80	15,477,066,675.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,176.11	12,898.00
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		240,000,000.00	110,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		16,505,765,034.37	15,491,341,546.75
投资活动现金流出小计		16,745,775,210.48	15,601,354,444.75
投资活动产生的现金流量净额		-831,165,502.68	-124,287,769.73
三、筹资活动产生的现金流量：			

吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		6,259,900,000.00	5,740,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			1,150,677,418.34
筹资活动现金流入小计		6,259,900,000.00	6,890,677,418.34
偿还债务支付的现金		3,306,000,000.00	5,190,770,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		619,810,201.80	567,442,790.81
支付其他与筹资活动有关的现金		1,378,947,617.24	1,550,891,076.19
筹资活动现金流出小计		5,304,757,819.04	7,309,103,867.00
筹资活动产生的现金流量净额		955,142,180.96	-418,426,448.66
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-15,422,210.91	3,295,295.14
五、现金及现金等价物净增加额		111,592,932.14	-620,452,208.36
加：期初现金及现金等价物余额		554,556,111.92	1,175,008,320.28
六、期末现金及现金等价物余额		666,149,044.06	554,556,111.92

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	8,159,979,350.00				13,319,815,694.92	167,910,288.00	-328,261,311.89		578,877,490.68		16,527,200,580.75		38,089,701,516.46	6,675,046,500.74	44,764,748,017.20	
加:会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	8,159,979,350.00				13,319,815,694.92	167,910,288.00	-328,261,311.89		578,877,490.68		16,527,200,580.75		38,089,701,516.46	6,675,046,500.74	44,764,748,017.20	
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	-49,677,600.00			844,281,450.11	-109,814,465.39	-167,910,288.00	96,060,999.79		4,535,137.29		1,511,183,659.82		2,464,479,469.62	-73,909,262.70	2,390,570,206.92	
(一)综合收益总额							96,060,999.79				1,515,718,797.11		1,611,779,796.90	349,644,832.70	1,961,424,629.60	
(二)所有者投入和减少资本	-49,677,600.00			844,281,450.11	-61,047,570.33	-167,910,288.00							901,466,567.78	7,651,322.63	909,117,890.41	

2020 年年度报告

1. 所有者投入的普通股													4,900,000.00	4,900,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本			844,281,450.11										844,281,450.11	844,281,450.11	
3. 股份支付计入所有者权益的金额				57,185,117.67									57,185,117.67	4,101,322.63	61,286,440.30
4. 其他	49,677,600.00			118,232,688.00	167,910,288.00								1,350,000.00	1,350,000.00	
(三) 利润分配								4,535,137.29						-	-
1. 提取盈余公积								4,535,137.29						4,535,137.29	-
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														68,651,313.07	68,651,313.07
4. 其他														156,321,000.02	156,321,000.02
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受															

2020 年年度报告

益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					-48,766,895.06							-	-	-
												48,766,895.06	206,233,104.94	255,000,000.00
四、本期期末余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	13,210,001,229.53		-	232,200,312.10	583,412,627.97	18,038,384,240.57		40,554,180,986.08	6,601,137,238.04	47,155,318,224.12

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计				
优先股		永续债	其他														
一、上年年末余额	8,217,632,682.00		1,001,877,777.78		13,640,113,025.48	455,991,300.65	-	251,406,560.81		570,324,103.63		14,292,005,905.12		37,014,555,632.55	9,170,254,347.73	46,184,809,980.28	
加：会计政策变更							20,431,238.33					-	230,899,181.14	-	210,467,942.81	3,618,554.11	-
前期差错更正																	.70

2020 年年度报告

同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	8,217,632,682.00	1,001,877,777.78		13,640,113,025.48	455,991,300.65	-230,975,322.48		570,324,103.63		14,061,106,723.98		36,804,087,689.74	9,173,872,901.84	45,977,960,591.58
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	57,653,332.00	1,001,877,777.78		320,297,330.56	288,081,012.65	97,285,989.41		8,553,387.05		2,466,093,856.77		1,285,613,826.72	2,498,826,401.10	1,213,212,574.38
（一）综合收益总额										2,600,698,424.92		2,516,015,780.66	680,370,021.46	3,196,385,802.12
（二）所有者投入和减少资本	57,653,332.00	999,800,000.00		209,696,685.10	288,081,012.65							979,069,004.45	12,932,440.39	966,136,564.06
1. 所有者投入的普通股													3,041,581.36	3,041,581.36
2. 其他权益工具持有者投入资本		999,800,000.00										999,800,000.00		999,800,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额				20,730,995.55								20,730,995.55	9,890,859.03	30,621,854.58
4. 其他	57,653,332.00			230,427,680.65	288,081,012.65									
（三）利润分配		2,077,777.78						8,553,387.05		147,207,913.30		140,732,304.03	445,584,789.84	586,317,093.87
1. 提取盈余公积								8,553,387.05		8,553,387.05				
2. 提取一般风险准备														

2020 年年度报告

3. 对所有 者（或股 东）的分配											- 121,654,52 6.25		- 121,654,52 6.25	- 82,948,442 .74	- 204,602,968 .99
4. 其他			- 2,077,777. 78								- 17,000,000 .00		- 19,077,777 .78	- 362,636,34 7.10	- 381,714,124 .88
（四）所有 者权益内部 结转							- 12,603,345 .15				12,603,345 .15				
1. 资本公 积转增资本 （或股本）															
2. 盈余公 积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公 积弥补亏损															
4. 设定受 益计划变动 额结转留存 收益															
5. 其他综 合收益结转 留存收益							- 12,603,345 .15				12,603,345 .15				
6. 其他															
（五）专项 储备															
1. 本期提 取															
2. 本期使 用															
（六）其他					- 110,600,645.46								- 110,600,64 5.46	- 2,746,544, 073.11	- 2,857,144,7 18.57
四、本期期 末余额	8,159,979, 350.00				13,319,815,694 .92	167,910,28 8.00	- 328,261,31 1.89		578,877,49 0.68		16,527,200 ,580.75		38,089,701 ,516.46	6,675,046, 500.74	44,764,748, 017.20

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他 综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,159,979,350.00				29,062,539,882.34	167,910,288.00			339,735,365.20	133,121,912.30	37,527,466,221.84
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,159,979,350.00				29,062,539,882.34	167,910,288.00			339,735,365.20	133,121,912.30	37,527,466,221.84
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	49,677,600.00			844,281,450.11	69,643,841.00	167,910,288.00		4,535,137.29	40,816,235.58		938,221,669.98
（一）综合收益总额										45,351,372.87	45,351,372.87
（二）所有者投入和减少资本	49,677,600.00			844,281,450.11	69,643,841.00	167,910,288.00					892,870,297.11
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本				844,281,450.11							844,281,450.11
3. 股份支付计入所有者权益的金额					48,588,847.00						48,588,847.00
4. 其他	49,677,600.00				118,232,688.00	167,910,288.00					
（三）利润分配								4,535,137.29		-4,535,137.29	
1. 提取盈余公积								4,535,137.29		-4,535,137.29	

2020 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,110,301,750.00		844,281,450.11	28,992,896,041.34				344,270,502.49	173,938,147.88	38,465,687,891.82	

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,217,632,682.00		1,001,877,777.78		29,292,967,562.99	455,991,300.65			331,181,978.15	207,350,321.82	38,595,019,022.09
加：会计政策变更										-12,554,366.70	-12,554,366.70
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,217,632,682.00		1,001,877,777.78		29,292,967,562.99	455,991,300.65			331,181,978.15	194,795,955.12	38,582,464,655.39
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-57,653,332.00		-1,001,877,777.78		-230,427,680.65	-288,081,012.65			8,553,387.05	61,674,042.82	-1,054,998,433.55

2020 年年度报告

(一) 综合收益总额										85,533,870.48	85,533,870.48
(二) 所有者投入和减少资本	57,653,332.00		999,800,000.00		230,427,680.65	288,081,012.65					999,800,000.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			999,800,000.00								999,800,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	57,653,332.00				230,427,680.65	288,081,012.65					
(三) 利润分配			2,077,777.78						8,553,387.05	147,207,913.30	140,732,304.03
1. 提取盈余公积									8,553,387.05	8,553,387.05	
2. 对所有者(或股东)的分配										138,654,526.25	138,654,526.25
3. 其他			2,077,777.78								-2,077,777.78
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											

2020 年年度报告

(六) 其他											
四、本期期末余额	8,159,979.35				29,062,539.88	167,910,288.00			339,735,365.20	133,121,912.30	37,527,466,221.84

法定代表人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

广汇汽车服务集团股份公司(原“美罗药业股份有限公司”，以下简称“本公司”)是依据大连市人民政府《关于同意设立大连美罗药业股份有限公司的批复》(大政[1999]115号)，由大连医药集团公司(后变更为“美罗集团有限公司”，以下简称“美罗集团”)作为主要发起人，联合大连经济技术开发区凯飞高技术发展中心(后改制为“大连凯飞化学股份有限公司”)、大连金斯曼医药科技开发有限公司、大连保税区德生国际经贸有限公司和大连唐兴汽车维修有限公司，于1999年7月30日共同发起设立的股份有限公司。

经中国证券监督管理委员会以“证监发[2000]132号”文核准，本公司已于2000年10月12日在上海证券交易所成功上网发行了面值1.00元的人民币普通股4,000万股，流通股于2000年11月16日在上海证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为11,500万股。

根据本公司2006年第一次临时股东大会暨相关股东会议审议通过的股权分置改革方案，本公司以股权分置改革方案实施之股权登记日总股本为基数，以截至2006年5月31日止五个月期间经审计的财务报告中列示的未分配利润进行分配，向方案实施之股权登记日在册的全体股东每10股送红股1.913043478股，并派现金0.068938504元(含税)。总计送出股数2,200万股，现金792,792.80元。非流通股股东以应得的现金和股票作为股改对价支付给流通股股东，流通股股东每10股实际可获得5.5股，总股本变更为13,700万股。

经本公司2007年第一次临时股东大会审议，并经中国证券监督管理委员会以“关于核准大连美罗药业股份有限公司非公开发行股票的批复”(证监许可[2008]441号)的批准，公司向控股股东美罗集团非公开发行A股股票3,800万股，用于收购美罗集团持有的大连美罗中药厂有限公司96.4%股权。本公司于2008年4月15日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次非公开发行新增股份的登记及股份限售手续。本次非公开发行后，总股本变更为17,500万股。

根据本公司2008年度股东大会审议通过的《2008年度利润分配方案和资本公积转增股本方案》，本公司以2008年末总股本17,500万股为基数，由资本公积每10股转增10股。本公司于

2009 年 6 月 8 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续。总股本变更为 35,000 万股。

根据本公司 2014 年 12 月 5 日第五届董事会第八次会议审议通过，并经本公司 2014 年 12 月 22 日召开的 2014 年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易符合相关法律、法规规定的议案》、《关于签订〈重大资产置换及发行股份购买资产协议〉的议案》及《关于公司募集配套资金的议案》等相关议案，本公司进行一系列的重大资产重组，重大资产重组的方案是：

(1)、资产置换

于 2015 年 6 月，本公司以其截至评估基准日(2014 年 6 月 30 日)除可供出售金融资产及相应的递延所得税负债外的全部资产和负债及其相关的一切权利和义务与新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司(以下简称“广汇集团”)、China Grand Automotive (Mauritius) Limited(以下简称“CGAML”)、鹰潭市锦胜投资有限合伙企业(以下简称“鹰潭锦胜”)、天津正和世通股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称“正和世通”)、新疆友源股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“新疆友源”)、Blue Chariot Investment Limited(以下简称“BCIL”)及南宁邕之泉投资管理中心(有限合伙)(以下简称“南宁邕之泉”)分别持有的广汇汽车服务有限责任公司(以下简称“广汇有限”)44.2531%、33.3541%、9.1765%、6.5882%、3.3002%、3.2106%以及 0.1173%的股权进行置换。

(2)、发行股份购买资产

于 2015 年 6 月，对于上述置换的差额部分，本公司向广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、新疆友源、BCIL 及南宁邕之泉按每股发行价格为人民币 7.56 元，发行每股面值人民币 1 元的人民币普通股(A 股)，新增股本 3,019,609,785 股，股份价值与股本之间的差异 19,808,640,189.60 元确认为资本公积。

本公司于 2015 年 6 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 3,369,609,785 股，广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、美罗集团以及其他股东分别持有本公司 39.65%、29.89%、8.22%、5.90%、5.02%以及 11.32%的股权。

(3)、发行股份募集配套资金

于 2015 年 6 月，本公司向特定对象非公开发行了 297,324,000 股人民币普通股(A 股)，在上海证券交易所上市交易，每股发行价格为 20.18 元，募集资金总额 5,999,998,320.00 元。

本公司于 2015 年 6 月 30 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续。总股本变更为 3,666,933,785 股，广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、美罗集团及其他股东分别持有本公司 36.44%、27.47%、7.56%、5.43%、4.62%以及 18.48%的股权。

上述重大资产置换及发行股份购买资产已经商务部于 2015 年 4 月 24 日原则同意并出具了《商务部关于原则同意美罗药业股份有限公司引进境外战略投资者的批复》(商资批[2015]280 号)，并经中国证券监督管理委员会 2015 年 6 月 2 日核准并出具了《关于核准美罗药业股份有限公司重大资产重组及向新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》(证监许可[2015]1123 号)。

(4)、股份转让

于 2015 年 9 月，美罗集团、广汇集团及苏州工业园区玛利洁贝创业投资企业(有限合伙)(以下简称“玛利洁贝”)三方进行股权转让。美罗集团将其持有的本公司 4.62%的股权予以转让，其中 3.80%的股权转让于玛利洁贝，0.82%的股权转让于广汇集团。上述股权变更后，广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、玛利洁贝及其他股东分别持有本公司 37.26%、27.47%、7.56%、5.43%、3.80%以及 18.48%的股权。

于 2015 年 6 月，公司名称由“美罗药业有限公司”变更为“广汇汽车服务股份公司”。

根据本公司 2015 年 9 月 23 日召开的 2015 年第四次临时股东大会审议通过的《关于公司 2015 年中期资本公积金转增股本预案的议案》，本公司以截至 2015 年 6 月 30 日总股本 3,666,933,785 为基础，进行资本公积金转增股本，全体股东每 10 股转增 5 股，共计转增 1,833,466,893 股。本公司于 2015 年 11 月 13 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次转增股份的登记手续，转增后公司总股本增加至 5,500,400,678 股。

根据本公司 2017 年 5 月 22 日召开的 2016 年年度股东大会审议通过的《广汇汽车服务股份公司 2016 年度利润分配的预案》，本公司以 2016 年 12 月 31 日公司总股本 5,500,400,678 为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，共计转增 1,650,120,204 股。本公司于 2017 年 6 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续，转增后公司总股本增加至 7,150,520,882 股。

经中国证券监督管理委员会 2017 年 8 月 30 日出具的《关于核准广汇汽车服务股份公司非公开发行股票批复》（证监许可[2017]1597 号）的核准，公司向特定对象非公开发行每股面值 1 元的人民币普通股（A 股），新增股本 993,788,800 股，股份价值与股本之间的差异 6,946,871,242.37 元确认为资本公积。本公司于 2017 年 12 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 8,144,309,682 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金管理有限公司（以下简称“泰达宏利基金”）、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.71%、24.11%、6.63%、2.44%、2.32%以及 31.79%的股权。

根据本公司 2018 年 6 月 27 日第六届董事会第三十二次会议及股东大会审议通过，本公司以 2018 年 6 月 27 日为授予日，向 974 名限制性股票激励对象授予 73,323,000 股限制性人民币普通股，收到的出资额与股本之间的差异 174,508,740.00 元确认为资本公积。本公司于 2018 年 7 月 6 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次激励计划授予的限制性股票的登记手续，总股本变更为 8,217,632,682 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.50%、23.90%、6.58%、2.42%、2.30%以及 32.30%的股权。

根据本公司 2018 年 7 月 4 日、2018 年 7 月 20 日第六届董事会第三十三次会议及 2018 年第三次临时股东大会审议通过，于 2019 年 1 月 18 日，公司完成回购，已实际回购公司股份

34,007,932 股。经申请，公司已于 2019 年 1 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,183,624,750 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.64%、23.25%、6.60%、2.43%、2.31%以及 32.77%的股权。

于 2019 年 5 月，公司名称由“广汇汽车服务股份公司”变更为“广汇汽车服务集团股份有限公司”。

根据本公司 2019 年 2 月 26 日、2019 年 4 月 23 日第七届董事会第八次会议及第九次会议通过，于 2019 年 8 月 29 日，公司完成回购，已实际回购公司股份 23,645,400 股。经申请，公司已于 2019 年 8 月 29 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,159,979,350 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.73%、24.07%、6.63%、2.44%、2.32%以及 31.81%的股权。

根据本公司 2019 年 12 月 24 日第七届董事会第十六次会议通过，于 2020 年 3 月 12 日，公司回购并注销限制性股票 1,949,500 股，并依法办理相关工商变更登记手续，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,158,029,850 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.74%、19.88%、4.59%、2.44%、2.32%以及 38.03%的股权。

根据本公司 2020 年 2 月 17 日召开第七届董事会第十七次会议及 2020 年第一次临时股东大会通过，本公司终止实施 2018 年限制性股票激励计划，于 2020 年 5 月 29 日，公司回购并注销限制性股票 47,728,100 股，并依法办理相关工商变更登记手续，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,110,301,750 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.93%、20.00%、4.62%、2.45%、2.33%以及 37.67%的股权。

于 2020 年 8 月 18 日，本公司在上海证券交易所发行了可转换公司债券 3,370 万张，债券简称“广汇转债”（可转债代码：110072），每张面值 100 元，发行总额 337,000.00 万元，期限

6 年。该可转换债券可以自 2021 年 2 月 24 日起以每股人民币 4.03 元的价格转换为本公司的 A 股股份。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营汽车新车销售,汽车零配件零售,汽车零配件批发,汽车装饰用品销售,汽车租赁,信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务),汽车旧车销售,信息技术咨询服务,销售代理,商务代理代办服务,机动车修理和维护,在保险公司授权范围内开展专属保险代理业务,保险兼业代理业务,保险代理业务及货物进出口等业务。

广汇集团为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于 2021 年 4 月 26 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

2020 年度纳入合并范围的主要子公司详见附注九、1,新纳入合并范围的主要子公司详见附注八。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力,无影响持续经营能力的重大事项。公司现正常经营,以持续经营为基础编制的财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司 2020 年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

在取得对子公司的控制权之后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本集团是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本集团单独所持有的资产，以及按本集团份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本集团单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

本集团对合营企业投资的会计政策见财务报告附注七、17. 长期股权投资。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表折算

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期的平均汇率折算。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期的平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认

金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产及合同资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票组合	信用风险较低的银行承兑的汇票
低风险应收账款组合	POS 机款及其他信用风险较低的应收账款
生产厂家保证金及金融机构 保证金组合	所有应收生产厂家保证金及金融机构保证金
应收关联方组合	所有应收非合并范围内关联方应收款
应收子公司组合	所有应收合并范围内子公司的应收款
应收被收购单位原股东及其 关联单位款项组合	所有应收被收购单位原股东及其关联方的款项
融资租赁业务应收组合	所有由融资租赁业务产生的长期应收款
其他款项组合	应收款项中除上述应收款项外的其他款项组合

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，

对照表根据应收款项在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及其他应付债券等。上述金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

本集团发行的永续债等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；(2) 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具归类为金融负债。

(d) 复合金融工具

本集团发行的可转换公司债券包括金融负债成分和权益工具成分。本集团于初始计量时先确定金融负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益工具成分的价值。金融负债在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益工具，即转股权，满足只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算。与可转换公司债券发行直接相关的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

可转换公司债券转换时，终止确认负债成分，并将其确认为权益。原来的权益成分仍旧保留为权益。可转换工具转换时不产生损益。

(e) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(f) 专项资产管理计划

本集团将部分汽车消费类应收款证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券及次级资产支持证券；同时，本集团根据实际发行条款及认购情况持有部分次级资产支持证券。在判断专项资产管理计划下的金融资产是否满足终止确认条件时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产。

如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，则终止确认该金融资产。如本集团保留控制权，则根据该金融资产价值变动使本集团面临的风险水平，即对金融资产的继续涉入程度确认金融资产，并相应确认有关负债。

(g) 套期工具

为规避某些特定风险，本集团将某些金融工具指定为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团用套期会计方法进行处理。

衍生工具于合同签订之日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

本集团的套期包括公允价值套期及现金流量套期。衍生工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些衍生工具指定用于：

- 对已确认资产或负债或尚未确认的确定承诺，进行公允价值套期；
- 对极可能发生的预期交易进行现金流量套期。

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续的记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目公允价值或现金流量的变动。

套期有效性

套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

公允价值套期

对于被指定为公允价值套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动计入当期损益。同时作为被套期项目的资产或负债的公允价值变动中与被套期风险相关的部分也计入当期损益。

如果某项套期不再满足套期会计的标准，对于采用实际利率法的被套期项目，对其账面价值的调整将在到期前的剩余期间内摊销，并作为净利息计入损益。

现金流量套期

对于被指定现金流量套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动中的套期有效部分作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益。套期无效部分相关的利得或损失确认为当期损益。

累计计入现金流量套期储备的金额在被套期项目影响损益的期间转入损益，并列报在相关的被套期项目产生的收入或费用中。

当套期工具到期、被出售或不再满足套期会计的标准时，现金流量套期储备中的已累计的利得或损失仍保留在权益中直到被套期项目影响损益的期间再确认为损益。当预期交易不会发生时，已确认在其他综合收益中的累计利得或损失立即重分类至当期损益。

外汇期权的时间价值

对于外汇期权，本集团将外汇期权的即期价格变动和时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，将时间价值的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益。同时，本集团将套期开始日的时间价值中与被套期项目相关的部分，在套期关系影响损益的期间内进行摊销，摊销金额从其他综合收益中转出，确认为当期损益。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团应收票据属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，对照表根据应收款项在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团应收账款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，

对照表根据应收款项在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团其他应收款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

15. 存货

适用 不适用

(a) 分类

存货包括在途物资、库存商品及周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

本集团库存商品主要包括整车和配件(包括零部件和装饰装潢件)，整车发出时的成本按个别计价法核算，配件发出时的成本按加权平均法核算。库存商品成本包括购买价款、进口关税及其他税金等。劳务成本包括直接人工及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。**(e) 周转材料的摊销方法**

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物均采用一次转销法进行摊销。

16. 合同资产**(1). 合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对于以摊余成本计量的金融资产及合同资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（一）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（二）本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：（一）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（二）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（三）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团长期应收款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本

集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

根据《企业会计准则第3号——投资性房地产》的规定：本集团投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场；能够从活跃的房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计，同时为了能够提供更可靠、更相关的会计信息，本集团采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益，转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、办公设备、电子设备及运输设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	采用年限平均法	10-40 年	5%	2.38%至 9.50%
机器设备	采用年限平均法	5-10 年	5%	9.50%至 19.00%
办公设备	采用年限平均法	3-5 年	5%	19.00%至 31.67%
电子设备	采用年限平均法	3-5 年	5%	19.00%至 31.67%
运输设备	采用年限平均法	4-8 年	5%	11.88%至 23.75%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用(附注五(42))。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

(4). 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

24. 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括购买成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧或转入无形资产并自当月起开始摊销。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

25. 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、厂商授权特许经营权以及软件等，以成本或公允价值计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按实际支付的价款入账，并按土地使用权预计可使用年限平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 厂商授权特许经营权

厂商授权特许经营权是在企业合并过程中确认的无形资产，系本集团由于承接被收购单位的品牌汽车零售业务并获得了该品牌厂商授权的特许经营权。厂商授权特许经营权以收购时的公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

(c) 外购软件

外购软件按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

(d) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(e) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；

• 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及

- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

36. 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

本集团限制性股票以授予日的股票市价、激励对象支付的授予价格以及股数为基础，考虑相关计划中的条款影响后确定其公允价值。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，本集团确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本集团对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团若以不利于职工的方式修改条款和条件，仍继续对取得的服务进行会计处理，如同该变更从未发生，除非企业取消了部分或全部已授予的权益工具。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则本集团于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本集团发行的永续债等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；(2) 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具归类为金融负债。

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 零售

本集团从事品牌汽车零售业务，当本集团向消费者完成车辆交付后，商品的控制权转移至消费者，因此本集团在此时确认商品的销售收入。

(b) 提供劳务

本集团为客户提供汽车维修、佣金代理等服务。满足下列条件之一的，收入在一段时间内确认，否则，收入在客户取得服务的控制权时确认：

- 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

本集团为客户提供汽车维修服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上劳务收入相同的基础摊销计入损益。

本集团为客户提供佣金代理等服务，在客户取得服务的控制权时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本；本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或

负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 不适用

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2021 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在减免期间将减免金额计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 不适用

承租人：

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

出租人：

以最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。未实现融资收益应当在租赁期内各个期间按照实际利率法摊销。最低租赁收款额扣除未实现融资收益后的余额作为长期应收款列示。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 库存股

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具及发行限制性股票等。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少股东权益，不确认金融资产。本集团回购自身权益工具支付的价款，列示为库存股；相关交易费用计入股东权益。

本集团根据收到职工缴纳的限制性股票认股款确认银行存款，并增加股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务作回购库存股处理并确认负债。于限制性股票的解锁日，本集团根据解锁情况，结转相关库存股、负债以及等待期内确认的资本公积。

(2) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(3) 终止经营

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：(一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；(二)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；(三)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

(4) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计

信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(5) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(a) . 采用会计政策的关键判断

(i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

(ii) 信用风险显著增加的判断

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(iii) 收入确认的时点

本集团向客户销售车辆时，按照合同规定向客户完成车辆的交付，由客户对车辆进行验收后，双方签署货物交接单。本集团认为，客户在验收并接受货物后取得了车辆的控制权。因此，本集团在向客户完成车辆交付的时点确认车辆的销售收入。

本集团向客户提供汽车维修服务时，客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约带来的经济利益。因此，本集团在为客户提供汽车维修服务的一段时间内，确认汽车维修服务的销售收入。

本集团向客户提供佣金代理等服务时，按照合同规定向客户提供服务、交付并由客户接受。本集团认为，客户在本集团完成提供的服务后取得了佣金代理等服务的控制权。因此，本集团在客户取得服务的控制权的时点确认收入。

(b). 重要会计估计及其关键假设

(i) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年年度终了或存在减值迹象时对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团在进行商誉减值测试时，采用公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额。由于新冠肺炎疫情的发展和防控存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组和资产组组合现金流量折现的计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合现金流量折现的计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的折现率进行重新修订，修订后的折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(ii) 未结算供应商返利的确认

本集团向不同的汽车制造商采购整车。各汽车制造商的返利政策不尽相同，返利类型繁多，包括以购买量为基础的购买返利、指定汽车型号的销售返利、业绩返利及其他返利等。管理层在资产负债表日依据与各汽车制造商达成一致的返利政策、实际采购及销售情况及其他条件来判断是否满足返利的确认条件，进而计提未结算返利的金额。未结算供应商返利计入预付款项。

(iii) 预期信用损失的计量

本集团对预期信用损失的计量存在许多重大管理层判断和假设，包括：

将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合，选择恰当的模型，并确定计量相关的关键参数；

信用风险显著增加、违约已发生信用减值的判断标准；

用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用；及处于阶段三计提减值的应收融资租赁款的未来现金流预测。

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2020 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、20%和 20%。用于估计预期信用损失的重要宏观经济假设包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、消费者物价指数和银行业同业拆借利率等，其中，最主要使用的国内生产总值指标在“基准”、“不利”及“有利”情景下的数值分别为 6.00%，4.80%及 7.20%。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。于 2020 年度，本集团已考虑新冠肺炎疫情引发的不确定性，并相应的更新了相关假设和参数。

(iv) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注六(2)所述，本集团部分子公司满足西部大开发税收优惠条件。西部大开发企业所得税优惠政策属于审批类减免税优惠的范畴，第一年须报主管税务机关审核确认，第二年及以后年度实行备案管理。根据以往年度西部大开发税收优惠条件的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续满足西部大开发税收优惠条件，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司不再满足西部大开发税收优惠条件，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(v) 存货可变现净值

存货可变现净值为一般业务中存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。这些估计主要根据当时市况及过往经验作出，并会因技术革新、客户喜好及竞争对手面对市况转变所采取行动不同而产生重大差异。管理层于各资产负债表日重新评估该等估计。

(vi) 固定资产及无形资产的预计净残值及使用寿命或预计受益期

本集团对固定资产及无形资产等的预计净残值及预计使用寿命作出了估计。该估计是根据同类性质、功能的固定资产及无形资产的实际净残值和预计使用寿命的历史经验作出的，可能由于技术更新等其他原因产生重大改变。当净残值或预计使用寿命小于先前的估计时，本集团将增加折旧及摊销费用。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)		
因执行新收入准则，本集团将预收销售维保卡款项但尚不满足确认收入条件的部分，根据其到期流动性重分类至合同负债及其他非流动负债。		受影响的报表项目名称	影响金额(元) 2020年1月1日 合并 增加/(减少)	公司 增加/(减少)
		合同负债	731,305,191.89	
		其他流动负债	-631,432,448.18	
		递延收益	-295,809,049.38	
		其他非流动负债	295,809,049.38	
		一年内到期的非流动负债	-99,872,743.71	
因执行新收入准则，本集团将与提供汽车维修服务相关、不满足无条件收款权的应收账款重分类至合同资产，将与销售商品、提供劳务相关的预收款项的不含税金额重分类至合同负债，剩余待转销项税金部分重分类至其他流动负债。		受影响的报表项目名称	影响金额(元) 2020年1月1日 合并 增加/(减少)	公司 增加/(减少)
		合同资产—原值	183,397,756.46	
		合同资产—减值准备	-1,833,977.57	
		应收账款—原值	-183,397,756.46	
		应收账款—减值准备	1,833,977.57	
		合同负债	2,181,672,328.34	
		预收账款	-2,465,289,731.02	
		其他流动负债	283,617,402.68	

其他说明

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”),并于 2020 年颁布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》(财会[2020]10 号)及《企业会计准则实施问答》(2020 年 12 月 11 日发布),本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制 2020 年度财务报表,对本集团及本公司财务报表的影响列示如下:

1、收入

根据新收入准则的相关规定,本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额,2019 年度的比较财务报表未重列,详见上表。

与原收入准则相比,执行新收入准则对 2020 年 12 月 31 日的资产负债表项目的影响如下:

受影响报表科目	影响金额(元)	
	2020 年 12 月 31 日	
	合并	公司
	增加/(减少)	增加/(减少)
合同资产—原值	310,711,315.25	
合同资产—减值准备	-3,107,113.15	
应收账款—原值	-310,711,315.25	
应收账款—减值准备	3,107,113.15	
合同负债	3,121,956,059.41	8,566,408.52
预收账款	-3,331,963,935.89	-9,760,007.13
其他流动负债	241,922,310.91	1,346,207.88
递延收益	-156,159,621.92	
其他非流动负债	156,159,621.92	-152,609.27
一年内到期的非流动负债	-31,914,434.43	

2、新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、分别与承租人和出租人达成的且仅针对 2021 年 6 月 30 日之前的租金减免,本集团及本公司在编制 2020 年度财务报表时,均已采用上述通知中的简化方法进行处理,该通知对本集团及本公司的财务报表无显著影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	25,070,126,300.24	25,070,126,300.24	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	61,789,499.07	61,789,499.07	
衍生金融资产	26,126,522.74	26,126,522.74	
应收票据	8,969,278.25	8,969,278.25	
应收账款	3,057,459,031.31	2,875,895,252.42	-181,563,778.89
应收款项融资			
预付款项	25,491,909,286.90	25,491,909,286.90	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	3,212,983,671.00	3,212,983,671.00	
其中: 应收利息			
应收股利	2,513,700.00	2,513,700.00	
买入返售金融资产			
存货	17,925,748,757.55	17,925,748,757.55	
合同资产		181,563,778.89	181,563,778.89
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	10,618,598,184.50	10,618,598,184.50	
其他流动资产	972,339,641.20	972,339,641.20	
流动资产合计	86,446,050,172.76	86,446,050,172.76	
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	7,002,766,696.23	7,002,766,696.23	
长期股权投资	2,103,183,686.82	2,103,183,686.82	
其他权益工具投资	233,157,932.62	233,157,932.62	
其他非流动金融资产	201,578,482.21	201,578,482.21	
投资性房地产	562,519,700.00	562,519,700.00	
固定资产	13,145,653,116.16	13,145,653,116.16	
在建工程	152,111,515.12	152,111,515.12	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	9,766,449,765.57	9,766,449,765.57	
开发支出			
商誉	18,881,696,753.93	18,881,696,753.93	
长期待摊费用	1,293,500,215.38	1,293,500,215.38	
递延所得税资产	378,558,604.98	378,558,604.98	
其他非流动资产	1,912,496,894.39	1,912,496,894.39	
非流动资产合计	55,633,673,363.41	55,633,673,363.41	
资产总计	142,079,723,536.17	142,079,723,536.17	

流动负债：			
短期借款	22,028,024,177.18	22,028,024,177.18	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	20,194,827.59	20,194,827.59	
应付票据	28,894,708,470.12	28,894,708,470.12	
应付账款	1,680,970,170.36	1,680,970,170.36	
预收款项	2,496,809,134.18	31,519,403.16	-
			2,465,289,731.02
合同负债		2,912,977,520.23	2,912,977,520.23
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	437,182,825.38	437,182,825.38	
应交税费	1,479,222,266.10	1,479,222,266.10	
其他应付款	3,225,113,831.88	3,225,113,831.88	
其中：应付利息			
应付股利	28,738,331.65	28,738,331.65	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	17,825,242,722.51	17,725,369,978.80	-99,872,743.71
其他流动负债	2,231,715,693.13	1,883,900,647.63	-347,815,045.50
流动负债合计	80,319,184,118.43	80,319,184,118.43	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	9,820,863,054.11	9,820,863,054.11	
应付债券	4,366,372,766.32	4,366,372,766.32	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	55,856,067.97	55,856,067.97	
长期应付职工薪酬			
预计负债	11,181,580.99	11,181,580.99	
递延收益	295,809,049.38		-295,809,049.38
递延所得税负债	1,975,649,989.66	1,975,649,989.66	
其他非流动负债	470,058,892.11	765,867,941.49	295,809,049.38
非流动负债合计	16,995,791,400.54	16,995,791,400.54	
负债合计	97,314,975,518.97	97,314,975,518.97	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	8,159,979,350.00	8,159,979,350.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	13,319,815,694.92	13,319,815,694.92	
减：库存股	167,910,288.00	167,910,288.00	
其他综合收益	-328,261,311.89	-328,261,311.89	

专项储备			
盈余公积	578,877,490.68	578,877,490.68	
一般风险准备			
未分配利润	16,527,200,580.75	16,527,200,580.75	
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计	38,089,701,516.46	38,089,701,516.46	
少数股东权益	6,675,046,500.74	6,675,046,500.74	
所有者权益(或股东权益)合计	44,764,748,017.20	44,764,748,017.20	
负债和所有者权益 (或股东权益)总计	142,079,723,536.17	142,079,723,536.17	

各项目调整情况的说明:

√适用 □不适用

详见(1)重要会计政策变更。

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	866,254,356.36	866,254,356.36	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	6,171,733.35	6,171,733.35	
其他应收款	5,942,663,872.46	5,942,663,872.46	
其中:应收利息			
应收股利	598,500,000.00	598,500,000.00	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计	6,815,089,962.17	6,815,089,962.17	
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	40,367,044,377.60	40,367,044,377.60	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	17,335.30	17,335.30	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	40,367,061,712.90	40,367,061,712.90	
资产总计	47,182,151,675.07	47,182,151,675.07	
流动负债：			
短期借款	2,043,058,556.00	2,043,058,556.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债	11,440,621.32	11,440,621.32	
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	3,231,359.99	3,231,359.99	
应交税费	5,983,997.83	5,983,997.83	
其他应付款	3,421,687,562.15	3,421,687,562.15	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	1,159,537,165.88	1,159,537,165.88	
其他流动负债			
流动负债合计	6,644,939,263.17	6,644,939,263.17	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	2,975,864,130.02	2,975,864,130.02	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债	33,882,060.04	33,882,060.04	
非流动负债合计	3,009,746,190.06	3,009,746,190.06	
负债合计	9,654,685,453.23	9,654,685,453.23	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	8,159,979,350.00	8,159,979,350.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	29,062,539,882.34	29,062,539,882.34	
减：库存股	167,910,288.00	167,910,288.00	
其他综合收益			
专项储备			

盈余公积	339,735,365.20	339,735,365.20	
未分配利润	133,121,912.30	133,121,912.30	
所有者权益（或股东权益）合计	37,527,466,221.84	37,527,466,221.84	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	47,182,151,675.07	47,182,151,675.07	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%或 13%
消费税	应纳税销售额	10%
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	7%或 5%或 1%
企业所得税	应纳税所得额	0%或 15%或 16.5%或 20%或 25%
教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	2%

根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告[2019] 39号)及相关规定，自2019年4月1日起，本集团下属位于中国大陆的子公司发生增值税应税销售行为，原适用16%税率的，税率调整为13%；本集团下属作为生产性服务企业的子公司，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额。

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018] 54号)及相关规定，本集团在2018年1月1日至2020年12月31日的期间内，新购买的低于

500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

本公司的若干子公司经营地位于中国西部地区，这些公司的主营业务属于《西部地区鼓励类产业目录》中鼓励类产业项目，符合《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》的规定，可减按 15% 税率缴纳企业所得税。根据《企业所得税税收优惠管理实施办法》及《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》[国家税务总局公告 2012 年第 12 号]，西部大开发企业所得税优惠政策属于审批类减免税优惠的范畴，第一年须报主管税务机关审核确认，第二年及以后年度实行备案管理。

于 2020 年度，本集团下属 346 家子公司满足西部大开发税收优惠条件，享受减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

本公司的若干子公司经营地位于中国新疆地区，这些公司的经营范围符合《关于新疆困难地区新办企业所得税优惠政策的通知》(财税[2011]53 号)第二十八项“商贸服务业”中的第五款“商贸企业的统一配送和分销网络建设”；自 2010 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对在新疆困难地区新办的属于《关于新疆困难地区重点鼓励发展企业所得税优惠目录》范围内的企业，自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年减半征收企业所得税。

于 2020 年度，根据各地主管机关的批准，本集团下属 13 家子公司满足新疆困难地区重点鼓励发展企业所得税优惠条件，享受自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年减半征收企业所得税。

本公司的若干子公司经营地位于中国新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区，该等公司的主营收入属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录》中规定的产业项目。根据

财政部、国家税务总局《财政部 国家税务总局关于新疆喀什霍尔果斯两个特殊经济开发区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2011]112号), 2010年1月1日至2020年12月31日, 对在新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区内新办的属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录》范围内的企业, 自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 五年内免征企业所得税。

于2020年度, 根据各地主管机关的批准, 本集团下属5家子公司新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录, 享受自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 五年内免征企业所得税。

根据财政部、国家税务总局颁布的《财政部 国家税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号)及相关规定, 于2020年度, 本集团下属83家子公司满足小型微利企业所得税优惠条件, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

3. 其他

适用 不适用

本集团下列注册于海外的子公司根据其经营所在国家或地区现行法律、解释公告和惯例, 适用当地税率:

根据开曼群岛税项减免法(1999年修订版)第6条, 本集团之子公司广汇宝信汽车集团有限公司(以下简称“广汇宝信”)已获总督会同行政局承诺, 开曼群岛所颁布对所得利润、收入、收益或增值征税的相关法律不适用于广汇宝信或其业务。

于英属维京群岛注册成立的本集团之子公司 Xiangsong Auto Company Limited、联鹰集团有限公司、Baoxin Auto Finance I Limited 在英属维京群岛并未拥有营业地点(仅有注册办事处)或经营任何业务, 因此上述子公司无须缴纳所得税。

于香港注册成立的本集团之子公司广汇汽车服务(香港)有限公司、开隆投资管理有限公司、燕京德国汽车控股有限公司、燕骏汽车有限公司、金花企业集团(香港)有限公司须按 16.5% 的税率缴纳利得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,186,857.59	5,540,501.95
银行存款	11,021,058,929.28	8,174,172,773.36
其他货币资金	18,104,707,653.12	17,975,214,743.24
应计利息	55,955,350.14	43,834,291.77
减：列示于其他非流动资产（附注七(31)）	-176,093,492.62	-1,128,636,010.08
合计	29,008,815,297.51	25,070,126,300.24
其中：存放在境外的款项总额	94,483,019.75	169,254,412.38

其他说明

于 2020 年 12 月 31 日，人民币 14,085,948,530.18 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35))；人民币 3,995,408,909.11 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45))；人民币 23,350,213.83 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

于 2019 年 12 月 31 日，人民币 15,348,976,494.62 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35))；人民币 2,589,821,059.75 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45))；人民币 36,417,188.87 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函及其他事项所存入银行的保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	175,308,148.67	61,789,499.07
其中：		

上市公司股票	589,388.80	740,682.80
基金及债权投资	103,626,363.49	262,627,298.48
结构性存款	117,674,887.43	
减：列示于其他非流动金融资产的交易性金融资产(七、合并财务报表项目注释(19))	-46,582,491.05	-201,578,482.21
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	175,308,148.67	61,789,499.07

其他说明：

√适用 □不适用

于2020年12月31日，账面价值为117,674,887.43元的结构性存款作为115,000,000.00元的短期借款(附注七(32))的质押物。

本集团持有的基金及债权投资主要包括：

投资名称	本集团持有份额	主要从事的投资活动	总发行规模(份)	总金额	2020年12月31日账面价值
基金投资一	95,680,000.00	投资于非信用类固定收益类证券和信用类固定收益类证券	1.50 亿	1.50 亿	57,633,261.24
基金投资二	87,700,461.15	投资于具有债券市场的金融工具	3.60 亿	3.60 亿	21,823,753.65
债权投资一	50,000,000.00	投资于具有债券市场的金融工具	0.50 亿	0.50 亿	5,300,000.00
债权投资二	20,000,000.00	投资于具有债券市场的金融工具	0.20 亿	0.20 亿	18,869,348.60

本集团持有的基金投资为本集团未纳入合并范围的结构化主体。本集团在该等基金的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该基金提供财务支持的义务和意图。债权投资为本集团纳入合并范围的结构化主体持有的。

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇期权 - 套期工具		26,126,522.74
合计		26,126,522.74

其他说明：

外汇期权 - 套期工具

于2020年12月31日，本集团未到期的重大外汇期权的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	约定汇率			交割日期
			执行汇率	加盖汇率	封底汇率	
加盖封底期权	美元	100,000,000.00	7.1760	7.4000	6.5000	2021年2月26日
加盖封底期权	美元	117,500,000.00	7.1520	7.4000	6.5000	2021年2月26日

于2020年12月31日，本集团的加盖封底期权(以下简称“期权”)均为倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于加盖汇率且高于封底汇率，本集团按照执行汇率在未来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率高于加盖汇率，本集团按照即期汇率减去加盖汇率和执行汇率之差来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于封底汇率，本集团按照即期汇率加上执行汇率和封底汇率之差来购入美元。

于2020年度，本集团将上述购入的外汇期权分别指定为集团内公司间货币项目在合并时无法完全抵消所产生汇兑损益的公允价值套期工具和以美元计价结算的外币借款或债券本金部分即期汇率波动的公允价值套期工具。本集团将该等外汇期权的即期价格变动与时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，时间价值的公允价值变动计入其他综合收益。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该等外汇期权与对应货币项目、外币借款或债券的币种、金额等主要条款相匹配。

于2020年度，作为公允价值套期工具的外汇期权，其公允价值变动损失中的有效部分191,164,540.33元计入财务费用(附注七(66))，用于抵消被套期项目对当期损益的影响(2019年度：公允价值变动损失50,438,175.22元)；时间价值的公允价值变动部分5,404,692.32元计入其他综合收益，同时，套期开始日的基差32,600,037.89元在套期关系影响损益的期间转入财务费用。2020年度，时间价值部分转入财务费用22,370,879.42元(2019年度：8,146,783.21元)。

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	100,000.00	
商业承兑票据		9,014,350.00
坏账准备	-500.00	-45,071.75
合计	99,500.00	8,969,278.25

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	100,000.00	100	500	0.50	99,500.00	9,014,350.00	100	45,071.75	0.50	8,969,278.25
其中：										
银行承兑票据	100,000.00	100	500	0.50	99,500.00					
商业承兑票据						9,014,350.00	100	45,071.75	0.50	8,969,278.25

合计	100,000.00	/	500	/	99,500.00	9,014,350.00	/	45,071.75	/	8,969,278.25
----	------------	---	-----	---	-----------	--------------	---	-----------	---	--------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 银行承兑票据

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑票据	100,000.00	500	0.50
合计	100,000.00	500	0.50

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

本集团对于应收票据, 无论是否存在重大融资成分, 均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

组合一 应收银行承兑汇票组合:

于2020年12月31日, 本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备, 相关金额为500.00元(2019年12月31日: 无)。本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大风险, 不会因为银行违约而产生重大损失。

组合一 应收关联方组合:

于2019年12月31日, 本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备, 相关金额为45,071.75元

本年转回的坏账准备金额为45,071.75元, 相应的账面余额为9,014,350.00元。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑票据		500.00			500.00
商业承兑票据	45,071.75		45,071.75		

合计	45,071.75	500.00	45,071.75		500.00
----	-----------	--------	-----------	--	--------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	1,847,697,031.76
1 至 2 年	65,099,728.71
2 至 3 年	73,196,350.28
3 年以上	36,782,316.48
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
减：坏账准备	-75,813,558.41
合计	1,946,961,868.82

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	40,128,288.50	1.98	40,128,288.50	100	0.00	51,461,508.69	1.71	51,461,508.69	100	
其中：										
按单项计提坏账准备	40,128,288.50	1.98	40,128,288.50	100	0.00	51,461,508.69	1.71	51,461,508.69	100	
按组合计提坏账准备	1,982,647,138.73	98.02	35,685,269.91	1.80	1,946,961,868.82	2,960,124,139.54	98.29	84,228,887.12	2.85	2,875,895,252.42
其中：										
低风险应收账款组合	134,296,433.08	6.64	541,698.35	0.40	133,754,734.73	283,237,406.90	9.4	708,093.51	0.25	282,529,313.39
应收关联方组合	35,328,521.39	1.75	678,787.21	1.92	34,649,734.18	2,926,090.01	0.1	7,315.23	0.25	2,918,774.78
其他应收款项组合	1,813,022,184.26	89.63	34,464,784.35	1.90	1,778,557,399.91	2,673,960,642.63	88.79	83,513,478.38	3.12	2,590,447,164.25
合计	2,022,775,427.23	/	75,813,558.41	/	1,946,961,868.82	3,011,585,648.23	/	135,690,395.81	/	2,875,895,252.42

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	12,540,385.44	12,540,385.44	100	经评估, 个别认定
应收账款 2	11,824,435.95	11,824,435.95	100	经评估, 个别认定
应收账款 3	4,820,604.81	4,820,604.81	100	经评估, 个别认定
应收账款 4	4,327,000.00	4,327,000.00	100	经评估, 个别认定
应收账款 5	3,409,600.00	3,409,600.00	100	经评估, 个别认定
其他	3,206,262.30	3,206,262.30	100	经评估, 个别认定
合计	40,128,288.50	40,128,288.50	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 低风险应收账款组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
低风险应收账款组合	134,296,433.08	541,698.35	0.40
合计	134,296,433.08	541,698.35	0.40

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 应收关联方组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收关联方组合	35,328,521.39	678,787.21	1.92
合计	35,328,521.39	678,787.21	1.92

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 其他应收款项组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)

一年以内	1,678,574,091.15	2,961,925.60	0.18
一至二年	63,752,007.94	2,833,430.48	4.44
二至三年	37,139,944.87	3,055,580.50	8.23
三年以上	33,556,140.30	25,613,847.77	76.33
合计	1,813,022,184.26	34,464,784.35	1.90

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备	135,690,395.81	38,162,270.96	64,139,506.63	33,899,601.73		75,813,558.41
合计	135,690,395.81	38,162,270.96	64,139,506.63	33,899,601.73		75,813,558.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	33,899,601.73

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
应收账款 1	应收货款	10,978,100.00	无法收回	授权审批	否
应收账款 2	应收货款	2,163,554.00	无法收回	授权审批	否
应收账款 3	应收维修款	1,100,000.00	无法收回	授权审批	否

合计	/	14,241,654.00	/	/	/
----	---	---------------	---	---	---

应收账款核销说明：

适用 不适用

本年实际核销的应收账款账面余额为 33,899,601.73 元，坏账准备金额为 33,899,601.73 元

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

于 2020 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	455,765,254.64	3,092,227.52	22.53%

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	22,378,527,295.44	88.31	25,449,190,769.32	99.83
1 至 2 年	2,963,210,102.74	11.69	42,718,517.58	0.17
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	25,341,737,398.18	100.00	25,491,909,286.90	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2020 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 2,963,210,102.74 元 (2019 年 12 月 31 日：42,718,517.58 元)，主要为未结算供应商返利、预付整车及零部件款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	15,974,355,444.06	63.04%

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,291,841.52	2,513,700.00
其他应收款	3,340,734,423.89	3,210,469,971.00
合计	3,343,026,265.41	3,212,983,671.00

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额			19,165,205.43	19,165,205.43
2020年1月1日余额 在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				

—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额			19,165,205.43	19,165,205.43

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	1,473,326.69	1,615,950.00
桂林弘帆汽车销售服务有限公司	818,514.83	897,750.00
合计	2,291,841.52	2,513,700.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	6,300.00			6,300.00
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	221,858.48			221,858.48

本期转回			
本期转销			
本期核销			
其他变动			
2020年12月31日 余额	228,158.48		228,158.48

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	2,458,915,588.75
1 至 2 年	566,568,816.32
2 至 3 年	350,997,472.59
3 年以上	84,830,673.90
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
减：坏账准备	-120,578,127.67
合计	3,340,734,423.89

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
生产厂家及金融机构保证金	1,277,367,030.18	1,334,469,568.96
押金及其他各类保证金	800,987,779.79	423,553,474.21
应收被收购单位原股东及其关联单位款项	340,289,160.52	499,707,725.68
应收关联方款项	372,949,069.72	286,304,135.97
代垫款项	150,603,109.43	166,749,417.75
员工备用金	7,727,279.03	22,448,865.65
应收房产土地处置款	10,498,749.36	25,009,460.20
其他	500,890,373.53	549,023,646.07
减：坏账准备	-120,578,127.67	-96,796,323.49
合计	3,340,734,423.89	3,210,469,971.00

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	62,137,121.06		34,659,202.43	96,796,323.49
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-38,128,388.15		38,128,388.15	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	77,150,059.54		22,889,445.67	100,039,505.21
本期转回	33,962,093.75		207,328.00	34,169,421.75
本期转销				
本期核销			42,088,279.28	42,088,279.28
其他变动				
2020年12月31日余额	67,196,698.70		53,381,428.97	120,578,127.67

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按未来12个月预期信用损失计提的坏账	62,137,121.06	77,150,059.54	33,962,093.75		-38,128,388.15	67,196,698.70
按整个存续期预期信用损失计提的坏账	34,659,202.43	22,889,445.67	207,328.00	42,088,279.28	38,128,388.15	53,381,428.97
合计	96,796,323.49	100,039,505.21	34,169,421.75	42,088,279.28	0.00	120,578,127.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	转回或收回金额	收回方式
其他应收款 1	4,752,210.24	银行转账
其他应收款 2	1,000,000.00	银行转账
合计	5,752,210.24	/

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	42,088,279.28

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他应收款 1	应收老股东款项	10,000,000.00	无法收回	授权审批	否
其他应收款 2	往来款	5,923,097.02	无法收回	授权审批	否
合计	/	15,923,097.02	/	/	/

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
其他应收款 1	生产厂家保证金	401,124,028.83	于各账龄分布	11.59%	3,069,393.10
其他应收款 2	履约保证金	300,000,000.00	1 年以内	8.67%	6,197,628.54
其他应收款 3	关联方款项	196,938,511.61	1 至 2 年	5.69%	4,433,097.72
其他应收款 4	并购项目诚意金	140,000,000.00	1 年以内	4.04%	2,892,226.65
其他应收款 5	关联方款项	124,350,000.00	于各账龄分布	3.59%	1,044,942.55
合计	/	1,162,412,540.44	/	33.58%	17,637,288.56

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	16,474,398,743.08	50,150,372.18	16,424,248,370.90	13,464,798,172.69	38,666,947.59	13,426,131,225.10
周转材料	172,592.05		172,592.05	154,548.84		154,548.84
消耗性生物资产						
合同履约成本						
在途物资	4,695,608,521.16		4,695,608,521.16	4,499,462,983.61		4,499,462,983.61
合计	21,170,179,856.29	50,150,372.18	21,120,029,484.11	17,964,415,705.14	38,666,947.59	17,925,748,757.55

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	38,666,947.59	81,239,862.28		69,756,437.69		50,150,372.18

周转材料					
消耗性生物资产					
合同履约成本					
合计	38,666,947.59	81,239,862.28		69,756,437.69	50,150,372.18

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	310,711,315.25	3,107,113.15	307,604,202.10	183,397,756.46	1,833,977.57	181,563,778.89
合计	310,711,315.25	3,107,113.15	307,604,202.10	183,397,756.46	1,833,977.57	181,563,778.89

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产	1,273,175.58			按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。
合计	1,273,175.58			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的应收融资租赁款-总额	11,220,306,484.25	12,078,709,390.47

一年内到期的其他长期应收款-总额	652,616,099.18	722,982,654.38
减：未确认融资收益 - 融资租赁	-1,451,717,057.20	-1,617,115,715.81
未确认融资收益 - 其他	-3,525,186.99	-10,452,668.10
减：坏账准备	-772,130,894.42	-555,525,476.44
合计	9,645,549,444.82	10,618,598,184.50

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣或预缴税金	1,258,950,264.79	957,339,641.20
委托贷款	15,000,000.00	15,000,000.00
合计	1,273,950,264.79	972,339,641.20

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折 现 率 区 间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,374,076,233.57	629,839,773.00	15,744,236,460.57	16,448,707,973.78	538,244,711.05	15,910,463,262.73	
其中：未实现融 资收益	-2,178,193,274.63		-2,178,193,274.63	-2,276,926,197.75		-2,276,926,197.75	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
其他长期应收款-总 额	1,749,266,872.51	356,282,349.88	1,392,984,522.63	1,994,331,124.36	222,797,550.13	1,771,533,574.23	
未确认融资收益-其 他长期应收款	-33,349,385.30		-33,349,385.30	-60,631,956.23		-60,631,956.23	
减：一年内到期的应 收融资租赁款	-9,768,589,427.05	-544,760,530.42	-9,223,828,896.63	-10,461,593,674.66	-435,796,075.90	-10,025,797,598.76	
一年内到期的其他长 期应收款	-649,090,912.19	-227,370,364.00	-421,720,548.19	-712,529,986.28	-119,729,400.54	-592,800,585.74	
合计	7,672,313,381.54	213,991,228.46	7,458,322,153.08	7,208,283,480.97	205,516,784.74	7,002,766,696.23	/

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	106,688,579.70	3,755,404.90	650,598,276.58	761,042,261.18
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-676,053.92	676,053.92		
--转入第三阶段	-2,803,520.97	-1,622,057.73	4,425,578.70	
--转回第二阶段		103,035.81	-103,035.81	
--转回第一阶段	1,054,695.56	-560,777.63	-493,917.93	
本期计提	114,215,638.19	9,013,166.91	490,676,323.85	613,905,128.95
本期转回	-29,372,513.99	-3,443,794.12	-126,554,264.05	-159,370,572.16
本期转销				
本期核销			-229,454,695.09	-229,454,695.09
其他变动				
2020年12月31日余额	189,106,824.57	7,921,032.06	789,094,266.25	986,122,122.88

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

于 2018 年 11 月，本集团将其部分应收融资租赁款的请求权和其他权利及其附属担保权益（以下简称“汇通十四期标的资产”）转让给国金证券股份有限公司设立的汇通十四期资产支持专项计划（以下简称“汇通十四期”）。汇通十四期以发行资产证券化产品募集资金总量人民币 1,853,000,000.00 元，其中优先资产支持证券和次级资产支持证券分别为人民币 1,511,000,000.00 元和人民币 342,000,000.00 元。

自 2020 年 12 月 16 日至 2020 年 12 月 29 日止，汇通十四期资产支持专项计划进行清算。截止 2020 年 12 月 29 日，专项计划清算完毕，专项计划账户内的资金余额为零，托管账户已注销。

其他说明

适用 不适用

于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 892,134,822.71 元的长期应收融资租赁款（包括一年内到期的部分）作为 527,101,775.95 元的专项资产管理计划款（附注七（45））的基础资产。

于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 11,841,390,185.13 元的长期应收融资租赁款（包括一年内到期的部分）作为 240,292,513.76 元短期借款（附注七（32））的质押物以及 10,630,306,887.99 元长期借款（附注七（45））的质押物。

于 2019 年 12 月 31 日，账面余额为 1,677,448,516.51 元的长期应收融资租赁款（包括一年内到期的部分）作为 1,052,163,735.70 元的专项资产管理计划款（附注七（45））的基础资产。

于 2019 年 12 月 31 日，账面余额为 9,278,946,040.20 元的长期应收融资租赁款（包括一年内到期的部分）作为 101,586,876.39 元短期借款（附注七（32））的质押物以及 8,519,292,742.30 元长期借款（附注七（45））的质押物。

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
青海嘉恒汽车销售有限公司	29,644,708.45			-145,806.89						29,498,901.56	
青海嘉运汽车销售服务有限公司	31,633,507.45			608,099.35						32,241,606.80	
青海嘉业汽车销售服务有限公司	15,391,744.03			-2,154,893.47						13,236,850.56	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	19,951,782.51			117,062.98						20,068,845.49	
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	90,000,000.00	190,000,000.00		6,195,068.07						286,195,068.07	
沈阳业乔信宝汽车销售服务有限公司	101,983,577.51			265,092.47						102,248,669.98	
小计	288,605,319.95	190,000,000.00		4,884,622.51						483,489,942.46	
二、联营企业											
重庆安博汽车销售有限公司	17,727,236.47			3,284,228.35			-1,320,000.00			19,691,464.82	
新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	20,252,929.35			6,954,548.51			-6,031,252.24			21,176,225.62	
郑州裕华丰田汽车销售服务有限公司	20,327,152.81			3,274,944.85			-9,275,898.52			14,326,199.14	
河南新希望汽车销售服务有限公司	12,466,220.75			1,172,140.43						13,638,361.18	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	18,234,152.80			1,916,402.05						20,150,554.85	

2020 年年度报告

河南裕华江南汽车销售服务有限公司	20,333,871.56		-451,391.68					19,882,479.88	
成都新都华星名仕汽车销售服务有限公司	12,494,472.36		3,306,082.87					15,800,555.23	
陕西长银消费金融有限公司	357,210,473.03		50,824,273.50					408,034,746.53	
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	18,665,901.28		5,169,858.91					23,835,760.19	
四川港宏车辆贸易有限公司	15,560,842.75		-751,919.19					14,808,923.56	
无锡开隆置业有限公司	69,432,902.75		-13,841,755.42					55,591,147.33	
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	102,802,061.37		85,628,728.75					188,430,790.12	
上海爱卡投资中心(有限合伙)	1,050,052,789.88		28,537,269.53					1,078,590,059.41	198,506,641.38
青岛汽车(香港)有限公司	41,098,480.37		8,003,306.29			-2,435,471.03		46,666,315.63	
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)		50,000,000.00	-26,177.11					49,973,822.89	
其他	37,918,879.34		25,279,549.14			-1,535,101.32	-12,325,249.77	49,338,077.39	12,325,249.77
小计	1,814,578,366.87	50,000,000.00	208,280,089.78			-20,597,723.11	-12,325,249.77	2,039,935,483.77	210,831,891.15
合计	2,103,183,686.82	240,000,000.00	213,164,712.29			-20,597,723.11	-12,325,249.77	2,523,425,426.23	210,831,891.15

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权	223,487,057.00	233,157,932.62
合计	223,487,057.00	233,157,932.62

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
新疆银行股份有限公司		22,000,000.00			长期持有	
其他			3,392,374.42		长期持有	

其他说明：

√适用 □不适用

本集团对新疆银行股份有限公司的表决权比例为4%，没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，因此本集团对该公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上市公司股票(七、合并财务报表项目注释(2))	589,388.80	740,682.80
基金投资(七、合并财务报表项目注释(2))	45,993,102.25	200,837,799.41
合计	46,582,491.05	201,578,482.21

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	562,519,700.00			562,519,700.00
二、本期变动	-16,876,300.00			-16,876,300.00
加：外购				0.00
存货\固定资产\在建工程转入				0.00
企业合并增加				0.00
减：处置	18,150,000.00			18,150,000.00
其他转出				0.00
公允价值变动	1,273,700.00			1,273,700.00
三、期末余额	545,643,400.00			545,643,400.00

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及土地使用权	137,090,600.00	尚在办理过程中

其他说明

√适用 □不适用

2020 年度，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为 1,273,700.00 元(附注七(70))(2019 年度：29,782,912.00 元)。

2020 年度，本集团处置了账面价值为 18,150,000.00 元的投资性房地产，处置损失为 14,443,931.43 元(2019 年度：无)。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 4,397,675.52 (原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权(附注七(26))作为 218,500,000.00 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	12,686,251,722.91	13,145,653,116.16
固定资产清理		
合计	12,686,251,722.91	13,145,653,116.16

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公设备	电子设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	13,594,909,094.86	1,753,474,279.61	564,668,360.82	564,858,512.93	2,292,963,713.25	18,770,873,961.47
2. 本期增加金额	219,638,015.65	122,599,447.80	26,624,473.19	47,698,354.09	1,454,444,836.50	1,871,005,127.23
(1) 购置	54,996,583.85	120,187,274.25	26,594,154.02	46,956,397.24	1,453,007,538.78	1,701,741,948.14
(2) 在建工程转入	164,641,431.80	2,412,173.55	30,319.17	741,956.85	1,437,297.72	169,263,179.09
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	187,504,475.30	87,599,526.27	63,939,784.43	90,150,720.32	1,462,363,146.17	1,891,557,652.49
(1) 处置或报废	187,504,475.30	87,599,526.27	63,939,784.43	90,150,720.32	1,462,363,146.17	1,891,557,652.49

4. 期末余额	13,627,042,635.21	1,788,474,201.14	527,353,049.58	522,406,146.70	2,285,045,403.58	18,750,321,436.21
二、累计折旧						
1. 期初余额	3,346,504,495.80	1,068,665,246.48	437,690,961.08	479,195,954.25	230,761,023.71	5,562,817,681.32
2. 本期增加金额	501,088,897.57	161,113,598.09	42,506,131.58	53,312,087.59	260,502,352.51	1,018,523,067.34
(1) 计提	501,088,897.57	161,113,598.09	42,506,131.58	53,312,087.59	260,502,352.51	1,018,523,067.34
3. 本期减少金额	76,629,086.92	73,300,357.22	56,571,886.22	83,778,244.00	289,048,457.52	579,328,031.88
(1) 处置或报废	76,629,086.92	73,300,357.22	56,571,886.22	83,778,244.00	289,048,457.52	579,328,031.88
4. 期末余额	3,770,964,306.45	1,156,478,487.35	423,625,206.44	448,729,797.84	202,214,918.70	6,002,012,716.78
三、减值准备						
1. 期初余额	61,756,773.23	32,166.60	335,934.21	91,956.59	186,333.36	62,403,163.99
2. 本期增加金额					214,480.00	214,480.00
(1) 计提					214,480.00	214,480.00
3. 本期减少金额		14,332.49	194,220.09	47,075.59	305,019.30	560,647.47
(1) 处置或报废		14,332.49	194,220.09	47,075.59	305,019.30	560,647.47
4. 期末余额	61,756,773.23	17,834.11	141,714.12	44,881.00	95,794.06	62,056,996.52
四、账面价值						
1. 期末账面价值	9,794,321,555.53	631,977,879.68	103,586,129.02	73,631,467.86	2,082,734,690.82	12,686,251,722.91
2. 期初账面价值	10,186,647,825.83	684,776,866.53	126,641,465.53	85,570,602.09	2,062,016,356.18	13,145,653,116.16

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	136,455,343.45	19,486,882.53		116,968,460.92

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,849,411,597.11	正在办理中

其他说明：

√适用 □不适用

于2020年12月31日，账面价值为1,208,901,942.38元(原价为1,528,373,869.84元)的房屋及建筑物及账面价值为462,281,236.13元(原价为644,080,065.17元)的土地使用权(附注七(26))作为1,740,460,000.00元的短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为19,811,943.69元(原价为32,465,694.22元)的固定资产作为26,428,789.91元短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为49,900,630.43元(原价为66,484,678.89元)的房屋及建筑物及账面价值为4,397,675.52元(原价为7,110,528.75元)的土地使用权(附注七(26))及账面价值为228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为218,500,000.00元长期借款(附注七(45))的抵押物；账面价值为135,032,247.41元(原价为195,144,790.10元)的固定资产作为148,753,608.87元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

于2019年12月31日，账面价值为235,527,186.38元(原价为352,666,217.06元)的房屋建及筑物及账面价值为137,812,280.04元(原价为188,377,887.07元)的土地使用权(附注七(26))作为783,000,000.00元的短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为17,555,255.29元(原价为32,852,631.28元)的固定资产作为36,540,000.00元短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为148,770,931.85元(原价为337,802,130.25元)的固定资产作为285,905,752.70元长期借款(附注七(45))的抵押物；账面价值为81,275,584.91元(原价为100,339,811.00元)的固定资产作为24,165,452.91元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

2020年度，固定资产计提的折旧金额为1,018,523,067.34元(2019年度：1,060,745,822.07元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用的折旧费用分别为

257,953,495.73 元、428,997,627.46 元及 331,571,944.15 元(2019 年度：272,777,079.32 元、447,549,139.71 元及 340,419,603.04 元)。

2020 年度，由在建工程转入固定资产的原价为 169,263,179.09 元(2019 年度：277,547,062.90 元)（附注七(22)）。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团未有暂时闲置的房屋及建筑物和机器设备等(2019 年 12 月 31 日：无)

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	551,992,440.61	152,111,515.12
工程物资		
合计	551,992,440.61	152,111,515.12

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
4S店工程	128,109,144.44		128,109,144.44	149,890,225.13		149,890,225.13
综合楼及办公楼工程	423,883,296.17		423,883,296.17	2,221,289.99		2,221,289.99
合计	551,992,440.61		551,992,440.61	152,111,515.12		152,111,515.12

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
新疆喀什天汇园区建设项目	47,500,000	23,524,853.70	62,104.76	75,032.97		2,518,326.29	20,993,599.20	85	85%			不适用	自有资金
肥东风日产4S店项目	50,000,000	12,441,904.00	16,604,188.33	21,360,844.20			7,685,248.13	95	95%			不适用	自有资金
重庆广汇星顺土方石工程	21,000,000	8,462,507.23		8,462,507.23			0.00	100	100%			不适用	自有资金
贵州遵义汇和4S店项目	8,500,000	6,783,293.17	1,396,195.40	8,179,488.57			0.00	100	100%			不适用	自有资金
新疆天汇米东园区建设项目	536,180,000	6,536,816.77					6,536,816.77	92	92%	643,294.98		不适用	银行借款+自有资金
大连燕宝汽车有限公司4S店升级改造	5,618,700	5,618,660.64				5,618,660.64	0.00	100	100%			不适用	自有资金

2020 年年度报告

锦州尊荣富沃 4S 店项目	6,500,000	5,568,723.90	999,858.98			6,568,582.88	0.00	100	100%			不适用	自有资金
玉林市弘昂汽车销售服务有限公司	13,760,000	2,985,228.38	9,929,200.78	12,914,429.16			0.00	100	100%			不适用	自有资金
宁波宝信领创项目	10,000,000	2,465,861.79	6,788,268.11			9,254,129.90	0.00	100	100%			不适用	自有资金
潍坊汇合丰田店面改造项目	12,500,000	1,813,996.53	12,248,929.77	10,124,360.25		3,938,566.05	0.00	100	100%			不适用	自有资金
深圳晨峰店面改造项目	20,000,000	77,622.65	14,511,053.35				14,588,676.00	70	70%			不适用	自有资金
西安广汇城企业总部及配套项目	450,000,000		423,883,296.17				423,883,296.17	90	90%			不适用	自有资金
安徽广皖汇迪 4S 店项目	12,800,000		9,273,820.41				9,273,820.41	70	70%			不适用	自有资金
广西弘顺店面改造工程	8,500,000		15,184,616.99	15,184,616.99			0.00	100	100%			不适用	自有资金
内蒙古天银 4S 店项目	16,000,000		13,877,495.64	13,877,495.64			0.00	100	100%			不适用	自有资金
徐州铭之宝宝马 4S 店新建项目	10,000,000		7,462,881.89	7,462,881.89			0.00	100	100%			不适用	自有资金
其他		75,832,046.36	116,478,958.36	71,621,522.19	87,666.90	51,570,831.70	69,030,983.93						
合计	1,228,858,700	152,111,515.12	648,700,868.94	169,263,179.09	87,666.90	79,469,097.46	551,992,440.61	/	/	643,294.98		/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2020 年度，本集团在建工程转入固定资产的原值为 169,263,179.09 元(2019 年度：277,547,062.90 元)，转入无形资产的原值为 87,666.90 元(2019 年度：15,179,661.87 元)。2020 年度，在建工程的其他减少主要系转入长期待摊费用为 72,253,702.84 元，处置在建工程的原值为 7,215,394.82 元。(2019 年度，在建工程的其他减少主要系转入长期待摊费用为 70,225,818.00 元，处置在建工程的原值为 14,477,848.93 元)。

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	4,124,745,244.46			386,421,808.94	7,353,852,352.46	26,616,348.30	11,891,635,754.16
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	9,639,236.81	0.00	1,306,999.98	10,946,236.79
(1) 购置				9,551,569.91		1,306,999.98	10,858,569.89
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 在建工程转入				87,666.90			87,666.90
3. 本期减少金额	24,675,747.32			6,114,338.69	16,050,000.00	49,991.84	46,890,077.85
(1) 处置	24,675,747.32	0.00	0.00	6,114,338.69	16,050,000.00	49,991.84	46,890,077.85
4. 期末余额	4,100,069,497.14			389,946,707.06	7,337,802,352.46	27,873,356.44	11,855,691,913.10
二、累计摊销							
1. 期初余额	857,681,265.67			181,460,877.24	1,064,030,036.81	529,663.39	2,103,701,843.11
2. 本期增加金额	105,484,833.05			35,982,645.24	245,686,560.08	0.00	387,154,038.37

(1) 计提	105,484,833.05	0.00	0.00	35,982,645.24	245,686,560.08		387,154,038.37
3. 本期减少金额	8,998,850.83			5,735,666.24	16,050,000.00	0.00	30,784,517.07
(1) 处置	8,998,850.83			5,735,666.24	16,050,000.00		30,784,517.07
4. 期末余额	954,167,247.89			211,707,856.24	1,293,666,596.89	529,663.39	2,460,071,364.41
三、减值准备							
1. 期初余额	11,043,207.98				10,440,937.50		21,484,145.48
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	11,043,207.98				10,440,937.50		21,484,145.48
四、账面价值							
1. 期末账面价值	3,134,859,041.27			178,238,850.82	6,033,694,818.07	27,343,693.05	9,374,136,403.21
2. 期初账面价值	3,256,020,770.81			204,960,931.70	6,279,381,378.15	26,086,684.91	9,766,449,765.57

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	49,413,660.18	尚在办理

其他说明：

√适用 □不适用

2020 年度无形资产摊销金额为 387,154,038.37 元(2019 年度：350,166,646.00 元)。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 462,281,236.13 元(原价为 644,080,065.17 元)的土地使用权及账面价值为 1,208,901,942.38 元(原价为 1,528,373,869.84 元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为 1,740,460,000.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 218,500,000.00 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

于 2019 年 12 月 31 日，账面价值为 137,812,280.04 元(原价为 188,377,887.07 元)的土地使用权及账面价值为 235,527,186.38 元(原价为 352,666,217.06 元)的房屋建筑物作为 783,000,000.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

27、开发支出

□适用 √不适用

28、商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
西北区域	2,089,291,700.00					2,089,291,700.00
华北区域	2,733,097,992.26					2,733,097,992.26
四川区域	895,379,279.75					895,379,279.75
北方区域	1,953,347,470.68					1,953,347,470.68
陕西区域	1,667,472,873.78					1,667,472,873.78
西南区域	1,242,760,774.02					1,242,760,774.02
华中区域	216,488,145.31					216,488,145.31
广西区域	1,111,962,346.10					1,111,962,346.10
江西区域	581,931,014.00					581,931,014.00
广汇宝信	6,689,027,089.29					6,689,027,089.29

合计	19,180,758,685.19					19,180,758,685.19
----	-------------------	--	--	--	--	-------------------

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
西北区域	4,340,000.00					4,340,000.00
华北区域	22,774,987.72					22,774,987.72
北方区域	270,346,943.54	48,819,071.15				319,166,014.69
华中区域	1,600,000.00					1,600,000.00
合计	299,061,931.26	48,819,071.15				347,881,002.41

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

本集团的商誉全部归属于汽车销售服务经营分部。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注七(72))。包含商誉的资产组组合的可收回金额为公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。本集团最终采用公允价值减去处置费用的净额作为相关资产或者资产组组合(含商誉)的可收回金额。本集团的商誉分摊于2020年度未发生变化。根据减值测试结果，本集团于2020年度对北方区域计提了48,819,071.15元的商誉减值准备。

本集团根据历史经验、对市场发展的预测及市场参与者的管理水平确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的利率为折现率，稳定期增长率为本集团五年预测期后的现金流量所采用的加权平均增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过汽车销售服务行业的长期平均增长率。本集团采用现金流量折现方法的主要假设与上一年度相比无重大变化。

2020年度，本集团采用现金流量折现方法的主要假设如下：

预测期增长率	3.01%-10.88%
稳定期增长率	3.00%
毛利率	6.74%-10.01%
税前折现率	12.24%-14.21%
税后折现率	10.00%-11.10%

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注七(72))。包含商誉的资产组组合的可收回金额为公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。本集团最终采用公允价值减去处置费用的净额作为相关资产或者资产组组合(含商誉)的可收回金额。本集团的商誉分摊于2020年度未发生变化。根据减值测试结果，本集团于2020年度对北方区域计提了48,819,071.15元的商誉减值准备。

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	592,556,745.66	137,356,267.84	127,023,319.40	11,043,998.55	591,845,695.55
预付租赁费	225,084,219.92	5,973,618.87	24,591,507.73	9,513,690.82	196,952,640.24
租入固定资产改良支出	467,439,946.70	115,364,562.22	92,906,123.24	13,786,568.05	476,111,817.63
其他	8,419,303.10	58,394,828.56	9,127,251.16		57,686,880.50
合计	1,293,500,215.38	317,089,277.49	253,648,201.53	34,344,257.42	1,322,597,033.92

30、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	1,156,008,154.53	225,925,873.35	741,103,549.80	127,009,621.09
内部交易未实现利润	4,457,297.80	1,114,324.45	4,523,470.64	1,130,867.66
可抵扣亏损	926,691,955.27	231,672,988.82	670,666,028.52	167,666,507.13
预提费用	296,320,867.01	73,202,240.62	298,686,599.57	73,037,194.61
其他	64,850,794.91	16,212,698.73	47,879,759.73	11,969,939.93
合计	2,448,329,069.52	548,128,125.97	1,762,859,408.26	380,814,130.42

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,357,363,634.31	1,749,053,848.76	7,595,214,718.90	1,826,903,522.00
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	22,000,000.00	3,300,000.00	29,000,000.00	4,350,000.00
固定资产折旧	210,378,554.98	51,891,604.09	171,958,746.20	42,110,900.26
投资性房地产税会差异	225,030,570.65	56,257,642.66	221,643,443.44	55,410,860.86
在建工程资本化利息	142,198,193.86	35,549,548.47	148,298,615.87	37,074,653.97
非货币性资产交换的收益	23,528,206.32	5,882,051.58	31,158,975.60	7,789,743.88
其他	22,106,188.81	5,526,547.20	17,063,336.52	4,265,834.13
合计	8,002,605,348.93	1,907,461,242.76	8,214,337,836.53	1,977,905,515.10

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	18,469,369.80	529,658,756.17	2,255,525.44	378,558,604.98
递延所得税负债	18,469,369.80	1,888,991,872.96	2,255,525.44	1,975,649,989.66

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	706,436,103.99	859,448,035.94
可抵扣亏损	5,763,335,817.11	4,035,365,779.44
合计	6,469,771,921.10	4,894,813,815.38

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年	不适用	244,401,060.78	
2021 年	369,189,522.68	451,961,167.40	
2022 年	620,731,992.13	669,896,704.88	
2023 年	1,140,928,335.89	1,159,359,031.52	
2024 年	1,422,217,378.18	1,476,968,970.41	
2025 年	2,176,474,180.09	不适用	
无到期日的可抵扣 亏损额	33,794,408.14	32,778,844.45	
合计	5,763,335,817.11	4,035,365,779.44	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
不可撤销的长期质押的其他货币资金及应计利息（七、	176,093,492.62		176,093,492.62	1,128,636,010.08		1,128,636,010.08

合并财务报表项目注释 (1)					
继续涉入资产—专项资产管理计划 (见说明)				352,065,505.76	352,065,505.76
预付工程设备款	198,687,945.42		198,687,945.42	281,865,666.95	281,865,666.95
预付购地款	278,685,735.11		278,685,735.11	111,684,037.25	111,684,037.25
预付股权转让款				31,500,000.00	31,500,000.00
长期押金				6,745,674.35	6,745,674.35
合计	653,467,173.15		653,467,173.15	1,912,496,894.39	1,912,496,894.39

其他说明:

于2018年11月,本集团将其部分应收融资租赁款的请求权和其他权利及其附属担保权益(以下简称“汇通十四期标的资产”)转让给国金证券股份有限公司设立的汇通十四期资产支持专项计划(以下简称“汇通十四期”)。汇通十四期以发行资产证券化产品募集资金总量人民币1,853,000,000.00元,其中优先资产支持证券和次级资产支持证券分别为人民币1,511,000,000.00元和人民币342,000,000.00元。

自2020年12月16日至2020年12月29日止,汇通十四期资产支持专项计划进行清算。截止2020年12月29日,专项计划清算完毕,专项计划账户内的资金余额为零,托管账户已注销。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	3,164,292,513.76	965,586,876.39
抵押借款	11,001,793,172.43	7,772,807,613.28
保证借款	25,873,700.00	14,467,887.76
信用借款	16,147,047,011.45	13,248,997,519.89
应计短期借款利息	3,480,709.60	26,164,279.86
合计	30,342,487,107.24	22,028,024,177.18

短期借款分类的说明：

于 2020 年 12 月 31 日，抵押借款 1,740,460,000.00 元系由账面价值 1,208,901,942.38 元（原价为 1,528,373,869.84 元）的房屋及建筑物（附注七(21)）和账面价值 462,281,236.13 元（原价为 644,080,065.17 元）的土地使用权（附注七(26)）作为抵押物；抵押借款 26,428,789.91 元系由账面价值 19,811,943.69 元（原价为 32,465,694.22 元）的固定资产（附注七(21)）作为抵押物；抵押借款 9,234,904,382.52 元系由部分汽车合格证作为抵押物和 367,596,580.78 元的其他货币资金（附注七(1)）作为保证金。

于 2019 年 12 月 31 日，抵押借款 783,000,000.00 元系由账面价值 235,527,186.38 元（原价为 352,666,217.06 元）的房屋及建筑物（附注七(21)）和账面价值 137,812,280.04 元（原价为 188,377,887.07 元）的土地使用权（附注七(26)）作为抵押物；抵押借款 36,540,000.00 元系由账面价值 17,555,255.29 元（原价为 32,852,631.28 元）的固定资产（附注七(21)）作为抵押物；抵押借款 6,953,267,613.28 元系由部分整车合格证作为抵押物和 346,957,750.32 元的其他货币资金（附注七(1)）作为保证金。

于 2020 年 12 月 31 日，质押借款 240,292,513.76 元系由账面价值为 338,843,009.13 元的长期应收融资租赁款（附注七(16)）作为质押物；于 2020 年 12 月 31 日，质押借款 2,809,000,000.00 元系由人民币 2,484,650,000.00 元的其他货币资金（附注七(1)）作为质押物；于 2020 年 12 月 31 日，质押借款 115,000,000.00 元系由账面价值为 117,674,887.43 元的结构性存款（附注七(2)）作为质押物。

于 2019 年 12 月 31 日，质押借款 101,586,876.39 元系由账面余额 198,013,292.13 元的长期应收融资租赁款（附注七(16)）作为质押物；质押借款 864,000,000.00 元系由人民币 899,100,000.00 元的其他货币资金（附注七(1)）作为质押物。

于 2020 年 12 月 31 日，保证借款 25,873,700.00 元系由第三方提供保证担保。

于 2019 年 12 月 31 日，保证借款 14,467,887.76 元系由第三方提供保证担保。

于 2020 年 12 月 31 日，短期借款的利率期间为 0.00%至 11.00%（2019 年 12 月 31 日：0.00%至 11.00%）。其中，5,462,502,468.39 元（2019 年 12 月 31 日：4,777,237,628.26 元）厂家金融借款尚处于免息期中，因此利率为 0.00%。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇期权 - 套期工具	125,521,851.18	27,341,842.98
利率互换合约 - 套期工具	39,953,431.45	54,076,887.63
减：其他非流动负债(七、合并财务报表项目注释(52))	-35,972,674.07	-61,223,903.02
合计	129,502,608.56	20,194,827.59

其他说明：

外汇期权 - 套期工具

于2020年12月31日，本集团未到期的重大外汇期权的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	约定汇率			交割日期
			执行汇率	加盖汇率	封底汇率	
加盖封底期权	美元	100,000,000.00	7.1760	7.4000	6.5000	2021年2月26日
加盖封底期权	美元	117,500,000.00	7.1520	7.4000	6.5000	2021年2月26日

于2020年12月31日，本集团的加盖封底期权(以下简称“期权”)均为倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于加盖汇率且高于封底汇率，本集团按照执行汇率在未来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率高于加盖汇率，本集团按照即期汇率减去加盖汇率和执行汇率之差来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于封底汇率，本集团按照即期汇率加上执行汇率和封底汇率之差来购入美元。

于2020年度，本集团将上述购入的外汇期权分别指定为集团内公司间货币项目在合并时无法完全抵消所产生汇兑损益的公允价值套期工具和以美元计价结算的外币借款或债券本金部分即期汇率波动的公允价值套期工具。本集团将该等外汇期权的即期价格变动与时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，时间价值的公允价值变动计入其他综合收益。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该等外汇期权与对应货币项目、外币借款或债券的币种、金额等主要条款相匹配。

于2020年度，作为公允价值套期工具的外汇期权，其公允价值变动损失中的有效部分191,164,540.33元计入财务费用(附注七(66))，用于抵消被套期项目对当期损益的影响(2019年度：公允价值变动损失50,438,175.22元)；时间价值的公允价值变动部分5,404,692.32元计入其他综合收益，同时，套期开始日的基差32,600,037.89元在套期关系影响损益的期间转入财

务费用。2020 年度，时间价值部分转入财务费用 22,370,879.42 元（2019 年度：8,146,783.21 元）。

利率互换合约 - 套期工具

于 2020 年 12 月 31 日，本集团未到期的利率互换合约的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	浮动利率	固定利率	终止日期
利率互换合约	美元	190,500,000	3 个月美元 LIBOR+3.08%	5.705%	2022 年 3 月 8 日
以固定人民币利率换浮动美元利率合约	美元	21,500,000	3 个月美元 LIBOR+2.75%	6.270%	2021 年 11 月 10 日

本集团将上述购入的利率互换合约指定为以美元计价结算的外币借款的浮动利率的现金流量套期工具。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该利率互换合约与对应外币借款本金的币种、金额、期限等主要条款相匹配。

于 2020 年度，作为现金流量套期工具的利率互换合约，其公允价值变动中有效套期部分 25,480,486.17 元计入其他综合收益，并随着被套期项目预期现金流量影响损益的期间转入财务费用及主营业务成本，用于抵消被套期项目对当期损益的影响。于 2020 年度，从其他综合收益转入财务费用 24,340,670.88 元（2019 年度：2,887,999.30 元），转入主营业务成本 643,481.10 元（2019 年度：无）。

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	141,050,000.00	24,000,000.00
银行承兑汇票	27,849,721,610.81	28,870,708,470.12
合计	27,990,771,610.81	28,894,708,470.12

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

于 2020 年 12 月 31 日，14,085,948,530.18 元（2019 年 12 月 31 日：15,348,976,494.62 元）的其他货币资金（附注七（1））以及部分整车合格证，作为应付票据的抵押物。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	1,897,870,612.31	1,680,970,170.36
合计	1,897,870,612.31	1,680,970,170.36

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收账款		31,519,403.16
合计		31,519,403.16

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	3,278,115,681.33	3,208,786,569.61
减：列示于其他非流动负债的合同负债(七、合并财务报表项目注释(52))	-156,159,621.92	-295,809,049.38
合计	3,121,956,059.41	2,912,977,520.23

于2020年1月1日，本集团合同负债的余额为3,208,786,569.61元(包括一年以上的合同负债金额295,809,049.38元)，其中的2,681,361,229.00元合同负债已于2020年度转入营业收入。

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	425,835,180.34	4,660,279,098.58	4,695,115,296.99	390,998,981.93
二、离职后福利-设定提存计划	11,347,645.04	57,281,050.24	59,429,224.63	9,199,470.65
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	437,182,825.38	4,717,560,148.82	4,754,544,521.62	400,198,452.58

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	406,989,876.76	4,145,713,683.76	4,182,593,475.31	370,110,085.21
二、职工福利费		179,201,117.70	179,201,117.70	
三、社会保险费	2,358,919.29	160,725,503.74	160,697,406.01	2,387,017.02
其中: 医疗保险费	1,928,469.81	150,143,165.63	150,109,036.25	1,962,599.19
工伤保险费	185,032.86	1,467,293.66	1,483,297.46	169,029.06
生育保险费	245,416.62	9,115,044.45	9,105,072.30	255,388.77
四、住房公积金	2,060,523.40	123,556,282.22	123,084,877.89	2,531,927.73
五、工会经费和职工教育经费	13,488,196.50	44,035,634.14	42,430,135.81	15,093,694.83
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	937,664.39	7,046,877.02	7,108,284.27	876,257.14
合计	425,835,180.34	4,660,279,098.58	4,695,115,296.99	390,998,981.93

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,040,066.49	54,690,584.72	56,822,159.70	8,908,491.51
2、失业保险费	307,578.55	2,590,465.52	2,607,064.93	290,979.14
3、企业年金缴费				
合计	11,347,645.04	57,281,050.24	59,429,224.63	9,199,470.65

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	264,004,190.12	239,229,875.18
消费税	11,204,132.62	4,384,468.36
营业税		
企业所得税	1,015,533,056.63	1,118,922,081.30
个人所得税	7,371,059.58	5,386,165.92
城市维护建设税	11,105,956.79	13,358,983.09
应交房产税	20,596,335.31	21,493,135.82
应交印花税	8,664,745.31	8,283,818.23
应交教育费附加	10,705,274.67	10,245,264.41
应交土地增值税	9,025,307.35	41,052,514.74
应交土地使用税	5,007,656.83	4,643,197.34
应交水利建设基金	3,004,425.28	2,886,612.69
其他	8,857,405.02	9,336,149.02
合计	1,375,079,545.51	1,479,222,266.10

41、其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	25,866,486.65	28,738,331.65
其他应付款	3,104,497,515.20	3,196,375,500.23
合计	3,130,364,001.85	3,225,113,831.88

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	22,862,364.07	22,862,364.07
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-少数股东	3,004,122.58	4,776,122.58
应付股利-限制性股票股利		1,099,845.00
合计	25,866,486.65	28,738,331.65

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付保证金	1,156,469,637.07	1,264,827,726.32
预提费用	609,226,934.18	563,056,592.11
应付股权收购款	228,418,116.37	409,200,026.33
应付关联方款项	265,469,541.67	23,459,470.31
应付工程款	120,336,378.30	164,981,686.29
代收代付融资租赁相关款项	49,379,207.24	83,049,690.41
应付被收购单位原股东及其关联单位款	22,489,529.36	54,227,519.22
限制性股票回购义务		168,866,590.53
专项资产管理计划应付信托持有人款项		134,901,507.69
其他	652,708,171.01	329,804,691.02
合计	3,104,497,515.20	3,196,375,500.23

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
账龄超过一年的其他应付款	1,016,546,463.68	详见说明
合计	1,016,546,463.68	/

其他说明：

√适用 □不适用

账龄超过一年的其他应付款主要为应付保证金款项及应付股权收购款，由于业务尚在执行中，该款项尚未结清。

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	6,596,391,997.73	14,448,207,703.76
1 年内到期的应付债券	3,584,836,891.78	3,062,113,319.50
1 年内到期的长期应付款	55,683,952.39	170,836,122.46
1 年内到期的租赁负债		
一年内到期的其他非流动负债	3,879,627.74	42,084,033.08
其他	2,240,000.00	2,128,800.00
合计	10,243,032,469.64	17,725,369,978.80

44、他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		1,515,078,573.07
应付退货款		
待转销项税	383,919,036.11	283,617,402.68
应付保理款		29,893,017.88
应计短期应付债券利息		46,873,613.93
其他	5,492,986.13	8,438,040.07
合计	389,412,022.24	1,883,900,647.63

短期应付债券的增减变动:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	其他变动	本期偿还	期末余额
固定利率高级债券	1,000 美元	2019/2/11	363 天	3 亿美元	1,515,078,573.07			3,814,571.93	- 19,290,435.00	1,499,602,710.00	0.00
合计	/	/	/	3 亿美元	1,515,078,573.07			3,814,571.93	- 19,290,435.00	1,499,602,710.00	0.00

其他说明:

√适用 □不适用

于 2019 年 2 月, 本公司之子公司 Baoxin Auto Finance I Limited 面向合格投资者公开发行高级债券, 发行金额为 300,000,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 2,010,750,000.00 元), 期限为 363 天, 票面利率为 7.90%; 发行日为 2019 年 2 月 11 日, 起息日为 2019 年 2 月 11 日, 利息每半年支付一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。

于 2019 年 10 月, 本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行 639 天的高级债券(附注七(46)), 发行金额为 83,335,000.00 美元(折合人民币约为 589,586,791.50 元), 用于交换上述高级债券中的 82,275,000.00 美元(折合人民币约为 582,087,397.50 元)。

于 2020 年 2 月, 本公司之子公司 Baoxin Auto Finance I Limited 偿还了 2019 年 2 月 11 日发行的高级债券的剩余本金。

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	11,537,306,887.99	9,556,792,742.30
抵押借款	367,253,608.87	310,071,205.61
保证借款		
信用借款	6,572,154,369.82	13,275,044,093.98
资产证券化	527,101,775.95	1,052,163,735.70
应计长期借款利息	40,783,139.34	74,998,980.28
减：一年内到期质押借款	-2,959,944,903.32	-4,375,616,958.80
一年内到期抵押借款	-183,713,534.72	-152,054,683.41
一年内到期保证借款		
一年内到期信用借款	-3,020,348,644.40	-9,003,142,626.60
一年内到期资产证券化	-391,601,775.95	-842,394,454.67
应计长期借款利息	-40,783,139.34	-74,998,980.28
合计	12,448,207,784.24	9,820,863,054.11

长期借款分类的说明：

于2020年12月31日，长期借款218,500,000.00元系由账面价值49,900,630.43元(原价为66,484,678.89元)的房屋及建筑物(附注七(21))、账面价值4,397,675.52元(原价为7,110,528.75元)的土地使用权(附注七(26))和账面价值228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为抵押物；于2020年12月31日，长期借款148,753,608.87元系由账面价值135,032,247.41元(原价为195,144,790.10元)的固定资产(附注七(21))作为抵押物。

于2019年12月31日，长期借款24,165,452.91元系由账面价值81,275,584.91元(原价为100,339,811.00元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为抵押物；长期借款285,905,752.70元系由账面价值148,770,931.85元(原价为337,802,130.25元)的固定资产(附注七(21))作为抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，长期借款 10,630,306,887.99 元系由账面余额 11,502,547,176.00 元的长期应收融资租赁款(附注七(16))及 303,162,328.33 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 793,000,000.00 元系由账面价值 840,000,000.00 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 114,000,000.00 元系由本集团若干子公司的股权作为质押物。

于 2019 年 12 月 31 日，长期借款 8,519,292,742.30 元系由账面余额 9,080,932,748.07 元的长期应收融资租赁款(附注七(16))及 403,763,309.43 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 886,500,000.00 元系由账面价值 940,000,000.00 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 151,000,000.00 元系由本集团若干子公司的股权作为质押物。

本集团之子公司汇通信诚租赁有限公司(以下简称“融资租赁公司”)利用长期应收融资租赁款作为基础资产，通过设立资产支持专项管理计划的形式，向特定条件的合格投资者推广发行优先级资产支持证券，融资租赁公司作为基础资产的原始权益人认购全部的次级资产支持证券。由于本集团保留了该类资产支持专项管理计划下所有权上几乎全部风险和报酬，本集团继续确认长期应收融资租赁款，并在借款下确认对应负债。于 2020 年 12 月 31 日，本集团发行的尚未到期的该类专项资产管理计划相关信息如下：

	发行日期	优先级资产支持证券发行金额	次级资产支持证券发行金额	发行日对应基础资产账面金额	资产管理计划到期日	2020 年 12 月 31 日			已到期并已偿还的借款/已回购的支持证券
						对应基础资产	长期借款	其中：一年内到期的部分	
						账面金额	确认金额		
天风-汇通信诚 1 期	2019 年 11 月	969,000,000.00	217,000,000.00	1,186,402,367.73	2021 年 9 月	451,665,786.26	155,575,022.52	155,575,022.52	809,985,600.00
国金证券-汽车消费系列一期	2020 年 5 月	535,000,000.00	59,000,000.00	594,493,688.79	2023 年 12 月	303,682,823.47	259,075,442.72	175,075,442.72	304,924,557.28
国金证券-汽车消费系列二期	2020 年 9 月	185,000,000.00	15,000,000.00	206,785,359.39	2025 年 6 月	136,786,212.98	112,451,310.71	60,951,310.71	72,548,689.29
		1,689,000,000.00	291,000,000.00	1,987,681,415.91		892,134,822.71	527,101,775.95	391,601,775.95	1,187,458,846.57

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

于 2020 年 12 月 31 日，长期借款的利率区间为 4.45%至 10.71% (2019 年 12 月 31 日：4.66%至 9.80%)。

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据	327,548,642.25	1,404,789,506.88
公司债券	4,481,737,859.54	3,573,403,240.47
高级美元债	2,146,631,647.04	2,246,089,054.83
可转换公司债券	2,555,633,209.18	
应计债券利息	222,375,419.63	204,204,283.64
减：一年内到期的应付债券	-3,362,461,472.15	-2,857,909,035.86
应计债券利息	-222,375,419.63	-204,204,283.64
合计	6,149,089,885.86	4,366,372,766.32

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	发行相关费用	其他变动	本期偿还	期末余额
中期票据-17广汇MTN001	RMB100	2017/3/13	3年	750,000,000.00	749,506,828.72	0.00	9,856,557.38	493,171.28	0.00	0.00	-750,000,000.00	
公司债券-17广汇G1	RMB100	2017/7/11	2+1年	1,170,000,000.00	99,806,212.17	0.00	3,844,180.33	193,787.83	0.00	0.00	-100,000,000.00	0.00

2020 年年度报告

公司债券-17 广汇 G2	RMB100	2017/10/11	2+1 年	945,000,000.00	513,865,104.88	0.00	30,478,460.66	1,144,895.12	0.00	0.00	-	0.00
中期票据-18 广汇汽车 MTN001	RMB100	2018/4/18	3 年	600,000,000.00	307,923,043.24	0.00	44,424,969.23	3,165,865.98	-	-	0.00	140,122,871.48
公司债券-18 广汇 G1	RMB100	2018/8/7	3 年	700,000,000.00	532,919,581.47	0.00	51,155,464.48	2,308,357.16	0.00	0.00	0.00	535,227,938.63
中期票据-18 广汇汽车 MTN002	RMB100	2018/9/18	2+1 年	1,000,000,000.00	347,359,634.91	0.00	61,396,684.15	4,280,085.56	-	248,071,323.94	-	32,767,648.18
公司债券-18 广汇 G2	RMB100	2018/9/19	2+1 年	350,000,000.00	349,099,778.03	0.00	21,516,202.78	1,026,227.44	-	0.00	-	163,346,748.87
公司债券-18 广汇 G3	RMB100	2018/12/19	2+1 年	796,000,000.00	792,100,153.21	0.00	56,674,439.70	3,941,040.23	-	0.00	-	498,626,099.10
中期票据-19 广汇汽车 MTN001	RMB100	2019/1/25	2+1 年	400,000,000.00	0.00	0.00	28,806,036.38	3,206,805.00	-	151,828,676.06	0.00	154,658,122.57
公司债券-19 汽车 01	RMB100	2019/1/28	2+1 年	1,000,000,000.00	696,307,576.28	0.00	75,016,281.16	3,410,611.55	0.00	0.00	0.00	699,718,187.83
公司债券-19 汽车 02	RMB100	2019/9/24	2+1 年	1,000,000,000.00	589,304,834.44	0.00	71,051,553.26	5,993,224.31	0.00	9,800,000.00	0.00	605,098,058.75
公司债券-20 汽车 G1	RMB100	2020/3/26	2+1 年	950,000,000.00	0.00	950,000,000.00	54,462,328.77	1,940,630.39	-	-	0.00	946,608,083.22
可转换公司债券-广汇转债	RMB100	2020/8/18	6 年	3,370,000,000.00	0.00	2,516,309,216.14	2,492,876.71	67,058,617.42	-	0.00	0.00	2,555,633,209.18

2020 年年度报告

公司债券-20 广汇 G2	RMB100	2020/10/29	3 年	550,000,000.00	0.00	550,000,000.00	6,539,726.03	264,314.55	-5,188,679.25	0.00	0.00	545,075,635.30
公司债券-20 汽车 01	RMB100	2020/11/25	2+1 年	1,000,000,000.00	0.00	1,000,000,000.00	7,095,890.41	601,277.44	-12,564,169.58	-500,000,000.00	0.00	488,037,107.86
以美元计值的高级债券	USD100	2019/4/8	1096 天	672,010,000.00	692,251,334.54	0.00	59,905,586.39	2,243,229.57		-44,913,754.73		649,580,809.39
以美元计值的高级债券	USD100	2019/7/22	991 天	515,692,500.00	505,650,705.26	0.00	44,929,189.79	7,200,407.87		-33,130,753.01		479,720,360.11
以美元计值的高级债券	USD100	2019/10/25	896 天	550,823,414.40	496,401,052.54	0.00	46,575,507.16	18,662,907.38		-30,629,279.12		484,434,680.80
以美元计值的高级债券	USD100	2019/10/25	639 天	589,586,791.50	551,785,962.49	0.00	51,349,593.13	18,527,758.32		-37,417,924.07		532,895,796.74
合计	/	/	/	16,909,112,705.90	7,224,281,802.18	5,016,309,216.14	727,571,527.90	145,663,214.40	-54,585,163.78	-406,791,710.93	-2,413,326,000.00	9,511,551,358.01

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1484号文核准，本公司于2020年8月18日公开发行了总额为人民币33.7亿元可转换公司债券(以下简称“可转债”)，本次可转债存续期限为6年，即自2020年8月18日至2026年8月17日，第一年票面利率为0.20%，之后在剩余年限内逐年递增至2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满6个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间(以下简称“转股期”)内，即自2021年2月24日至2026年8月17日，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后5个交易日内，本公司将以本次可转债票面面值的110%(含最后一期利息)赎回全部未转股的可转债。

在可转债转股期内，如果本公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的130%(含130%)，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

此外，当本次发行的可转债未转股余额不足3,000万元时，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

本次发行的可转债的初始转股价格为人民币4.03元/股。在发行之后，当本公司出现因派送红股、转增股本、增发新股(不包括因本次发行的可转债转股而增加的股本)、配股以及派发现金股利等情况时，本公司将相应调整转股价格。在本次发行的可转债存续期间，当本公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的90%时，本公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本公司股东大会审议表决。在本次发行的可转债最后两个计息年度，如果公司股票在任何连续三十个交易日的收盘价格低于当期转股价格的70%时，本次可转债持有人有权将其持有的可转债全部或部分按债券面值加上当期应计利息的价格回售给本公司。

债券持有人潜在利益稀释事件发生时，转股价格的调整符合稀释事件发生前后债券持有人相对于本公司普通股股东所享有的相对权益保持不变的原则。按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入其他权益工具与可转换公司债券发行直接相关的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

可转债列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	负债部分	权益部分	合计
可转债发行金额	2,516,309,216.14	853,690,783.86	3,370,000,000.00
直接发行费用	-27,734,624.38	-9,409,333.75	-37,143,958.13
于发行日余额	2,488,574,591.76	844,281,450.11	3,332,856,041.87
本年摊销	67,058,617.42		67,058,617.42
于2020年12月31日余额	2,555,633,209.18	844,281,450.11	3,399,914,659.29

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2018年4月，本公司根据中市协注[2018]MTN68号发行2018年度第一期中期票据，采用面值发行，面值为人民币100元，发行金额为人民币6亿元，发行期限为3年；无担保；发行日为2018年4月18日，起息日为2018年4月19日，固定年利率为7.39%，每年付息到期一次还本付息，最后一期利息随本金的兑付一起支付；本年中中期票据采用簿记建档、集中配售方式发行；银行间市场清算所股份有限公司为本年中中期票据的登记托管机构。

于2018年8月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2017]304号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行人2018年公司债券(第一期)，发行面值为人民币100元，发行金额为7亿元，期限为3年，票面利率为7.30%；发行日为2018年8月7日，起息日为2018年8月8日；本年公司债券由本公司提供全额不可撤销的连带责任保证担保。

于2018年9月，本公司根据中市协注[2018]MTN68号发行2018年度第二期中期票据，采用面值发行，面值为人民币100元，发行金额为人民币10亿元，发行期限为2+1年(附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)；无担保；发行日为2018年9月18日，起息日为2018年9月19日，固定年利率为7.30%，每年付息到期一次还本付息；银行间市场清算所股份有限公司为本年中中期票据的登记托管机构。于2020年8月25日，根据上海清算网公布的中中期票据回售结果的公告，“18广汇汽车MTN002”的回售金额为566,000,000.00元(不含利息)。

于2018年9月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2017]304号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行人2018年公司债券(第二期)，发行面值为人民币100元，发行金额为3.5亿元，期限为2+1年(附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为7.20%；发行日为2018年9月19日，起息日为2018年9月20日；本年公司债券由本公司提供全额不可撤销的连带责任保证担保。于2020年9月4日，广汇有限决定将本年债券“18广汇G2”在下一个计息年度(2020年9月20日至2021年9月19日)的票面利率调整为7.30%。于2020年9月16日，根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司提供的债券回售申报数据，“18广汇G2”的回售金额为186,316,000.00元(不含利息)。

于2018年12月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2017]304号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行人2018年公司债券(第三期)，发行面值为人民币100元，发行金额为7.96亿元，期限为2+1年(附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者

回售选择权)，票面利率为 7.20%；发行日为 2018 年 12 月 19 日，起息日为 2018 年 12 月 20 日；本年公司债券由本公司提供全额不可撤销的连带责任保证担保。于 2020 年 12 月 10 日，根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司提供的债券回售申报数据，“18 汽车 G3”的回售金额为 296,000,000.00 元(不含利息)。

于 2019 年 1 月，本公司根据中市协注[2018]MTN68 号发行 2019 年度第一期中期票据，采用面值发行，面值为人民币 100 元，发行金额为人民币 4 亿元，发行期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资人回售权)；无担保；发行日为 2019 年 1 月 25 日，起息日为 2019 年 1 月 28 日，固定年利率为 7.20%，每年付息到期一次性还付息；统一在上海清算所登记托管。

于 2019 年 1 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行人 2019 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.50%；发行日为 2019 年 1 月 28 日，起息日为 2019 年 1 月 29 日。

于 2019 年 9 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行人 2019 年公司债券(第二期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.10%；发行日为 2019 年 9 月 24 日，起息日为 2019 年 9 月 25 日。

于 2020 年 3 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2925 号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行人 2020 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 9.5 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.50%；发行日为 2020 年 3 月 26 日，起息日为 2020 年 3 月 27 日。

于 2020 年 10 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2925 号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行人 2020 年公司债券(第二期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 5.5 亿元，期限为 3 年，票面利率为 7.00%；发行日为 2020 年 10 月 29 日，起息日为 2020 年 10 月 30 日。

于 2020 年 11 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行人 2020 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.40%；发行日为 2020 年 11 月 25 日，起息日为 2020 年 11 月 26 日。

于 2019 年 4 月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行人高级债券，发行金额为 100,000,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 672,010,000.00 元)，到期日为 2022 年 4 月 8 日，票面利率为 8.625%；发行日为 2019 年 4 月 8 日，起息日为 2019 年 4 月 9 日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于 2019 年 7 月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行人高级债券，发行金额为 75,000,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 515,692,500.00 元)，到期日为 2022 年 4

月 8 日，票面利率为 8.625%；发行日为 2019 年 7 月 22 日，起息日为 2019 年 7 月 23 日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于 2019 年 10 月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为 77,856,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 550,823,414.40 元)，到期日为 2022 年 4 月 8 日，票面利率为 8.625%；发行日为 2019 年 10 月 25 日，起息日为 2019 年 10 月 26 日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于 2019 年 10 月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为 83,335,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 589,586,791.50 元)，到期日为 2021 年 7 月 25 日，票面利率为 8.885%；发行日为 2019 年 10 月 25 日，起息日为 2019 年 10 月 26 日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

47、租赁负债

适用 不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	5,913,346.97	55,856,067.97
专项应付款		
合计	5,913,346.97	55,856,067.97

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
应付融资租赁业务押金原值	25,370,043.40	129,233,644.40
应付融资租赁款原值	40,865,882.12	114,578,658.01
未确认融资费用	-4,638,626.16	-17,120,111.98
减：一年内到期的长期应付款原值	-57,484,631.32	-179,282,391.83

一年内到期的未确认融资费用	1,800,678.93	8,446,269.37
合计	5,913,346.97	55,856,067.97

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	11,181,580.99	11,726,570.08	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	11,181,580.99	11,726,570.08	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

51、递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	156,159,621.92	295,809,049.38
资产证券化产品的继续涉入负债		373,461,859.89
应付租金	36,551,480.27	67,993,366.57
衍生金融负债	35,972,674.07	61,223,903.02
其他	6,797,291.62	9,463,795.71
减：一年内到期的其他非流动负债	-3,879,627.74	-42,084,033.08
合计	231,601,440.14	765,867,941.49

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,159,979,350.00				-49,677,600.00	-49,677,600.00	8,110,301,750.00

其他说明：

2020 年度，本公司回购公司股份 49,677,600 股并注销，公司股份总数由 8,159,979,350 股减少至 8,110,301,750 股，公司注册资本由人民币 8,159,979,350 元减少至 8,110,301,750 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券的权益成分				844,281,450.11				844,281,450.11

合计				844,281,450.11				844,281,450.11

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

详见附注七（46）应付债券。

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	13,267,110,150.35		166,999,583.06	13,100,110,567.29
其他资本公积	53,948,868.76	57,185,117.67		111,133,986.43
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动	-1,243,324.19			-1,243,324.19
合计	13,319,815,694.92	57,185,117.67	166,999,583.06	13,210,001,229.53

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2020 年度，股本溢价变动主要为：

本公司 2020 年度回购并注销股份 49,677,600 股，减少资本公积 118,232,688.00 元。

除上述变动外，2020 年度，股本溢价变动为本集团收购少数股东股权时支付对价与收购的少数股东股权账面价值之间的差额人民币 48,766,895.06 元增加资本公积 - 股本溢价。

2020 年度，本公司资本公积中其他资本公积变动的原因为：

本集团 2020 年度股份支付费用计入其他资本公积 57,185,117.67 元，计入少数股东权益 4,101,322.63 元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	167,910,288.00		167,910,288.00	0.00

合计	167,910,288.00		167,910,288.00	0.00
----	----------------	--	----------------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	21,257,625.58	-7,000,000.00			-1,050,000.00	-5,950,000.00		15,307,625.58
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	21,257,625.58	-7,000,000.00			-1,050,000.00	-5,950,000.00		15,307,625.58
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-349,518,937.47	139,031,766.54				102,010,999.79	37,020,766.75	-247,507,937.68
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值								

准备								
现金流量套期储备	-18,195,119.46	-10,753,959.59				-8,358,370.88	-2,395,588.71	-26,553,490.34
外币财务报表折算差额	-352,697,222.06	121,999,703.00				82,593,798.93	39,405,904.07	-270,103,423.13
自用房屋转投资性房地产	37,958,952.22							37,958,952.22
公允价值套期的时间价值部分	-16,585,548.17	27,786,023.13				27,775,571.74	10,451.39	11,190,023.57
其他综合收益合计	-328,261,311.89	132,031,766.54			-1,050,000.00	96,060,999.79	37,020,766.75	-232,200,312.10

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	578,877,490.68	4,535,137.29		583,412,627.97
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	578,877,490.68	4,535,137.29		583,412,627.97

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2020年按净利润的10%提取法定盈余公积金4,535,137.29元(2019年度：按净利润的10%提取，共8,553,387.05元)。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	16,527,200,580.75	14,292,005,905.12
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-230,899,181.14
调整后期初未分配利润	16,527,200,580.75	14,061,106,723.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,515,718,797.11	2,600,698,424.92
减：提取法定盈余公积	4,535,137.29	8,553,387.05
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		121,654,526.25
转作股本的普通股股利		
分配永续债利息		17,000,000.00
前期计入其他综合收益当期转入留存收益（“-”为增）		-12,603,345.15
期末未分配利润	18,038,384,240.57	16,527,200,580.75

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。

- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	157,788,963,060.65	145,166,308,710.00	169,939,086,441.28	153,394,524,291.40
其他业务	653,136,832.41	218,857,745.67	516,863,589.66	289,606,219.34
合计	158,442,099,893.06	145,385,166,455.67	170,455,950,030.94	153,684,130,510.74

a) 主营业务收入和主营业务成本

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
整车销售	136,754,271,869.61	133,773,027,290.03	146,740,827,401.70	141,129,679,743.48
维修服务	14,454,017,320.98	9,390,266,737.62	15,582,776,173.50	10,281,165,395.56
佣金代理	4,756,903,388.59	1,119,540,251.31	5,429,967,580.95	1,231,025,570.25
汽车租赁	1,823,770,481.47	883,474,431.04	2,185,515,285.13	752,653,582.11
小计	157,788,963,060.65	145,166,308,710.00	169,939,086,441.28	153,394,524,291.40

b) 其他业务收入和其他业务成本

单位：元 币种：人民币

分类	本期发生额		上期发生额	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
汽车租赁贷后业务	278,363,231.51	133,863,431.72	160,304,081.84	219,546,050.32
租赁及物业	136,592,472.62	25,816,804.07	138,287,380.93	12,616,662.92
广告费收入	23,702,279.98	15,321,156.31	9,235,868.72	8,828,124.98
服务费	145,611,997.82	20,632,641.34	143,444,591.43	23,326,724.95
其他	68,866,850.48	23,223,712.23	65,591,666.74	25,288,656.17
小计	653,136,832.41	218,857,745.67	516,863,589.66	289,606,219.34

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	39,252,823.42	45,080,241.59
营业税		
城市维护建设税	97,930,296.86	112,384,899.08
教育费附加	76,302,769.25	83,383,929.56
资源税		
房产税	98,184,821.85	101,501,154.41
土地使用税	34,421,510.16	37,412,481.79
车船使用税		
印花税	90,205,862.06	86,279,820.92
土地增值税	458,847.14	41,080,366.97
其他	33,202,170.62	33,783,483.49
合计	469,959,101.36	540,906,377.81

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	1,917,890,751.25	2,184,585,531.24
市场推广及服务费	966,460,010.83	1,161,532,443.15
折旧及摊销	801,847,921.98	775,872,052.48
租赁物管费	330,471,107.56	355,378,966.53
佣金服务费	324,505,517.11	307,844,095.66
车辆使用费	171,995,492.48	176,896,881.48
办公开支及差旅费	74,602,445.02	118,137,414.76
业务招待费	29,228,796.57	39,049,066.44
运输费	26,805,806.59	35,566,890.93
其他	166,899,466.07	200,419,302.97
合计	4,810,707,315.46	5,355,282,645.64

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬及劳务费	1,107,379,766.21	1,230,207,437.67
折旧及摊销	517,680,935.14	533,245,203.64
租赁物管费	325,621,315.74	346,595,709.51
咨询费	122,248,132.71	100,823,229.50
办公开支及差旅费	109,178,709.13	147,651,701.88
股份支付费用	61,286,440.30	30,621,854.58
业务招待费	50,325,652.52	60,708,874.04
车辆使用费	43,914,740.32	51,277,775.36
其他	231,877,590.43	180,364,487.12
合计	2,569,513,282.50	2,681,496,273.30

65、研发费用

□适用 √不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	2,853,297,409.49	2,966,589,441.06
减：利息收入	-346,772,484.60	-287,139,798.96
贴现利息	149,489,847.30	136,380,456.58
汇兑损失 - 净额	108,518,839.41	167,610,087.38
手续费及其他	132,696,424.21	200,735,780.22
合计	2,897,230,035.81	3,184,175,966.28

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业扶持基金	176,334,952.38	136,742,563.14
增值税加计扣除	11,375,290.88	5,543,604.14
个税手续费补贴	2,257,854.97	5,722,028.57
稳岗补贴	29,269,040.42	9,383,698.11
其他	13,365,551.24	6,690,024.01
合计	232,602,689.89	164,081,917.97

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	213,164,712.29	195,001,925.48
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收		1,670,188.20

益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	85,000.00	98,735.70
债权投资在持有期间取得的利息收入	21,197,981.22	16,128,785.33
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,499,902.32	3,881,479.45
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
处置子公司及其他业务产生的投资收益	250,129,629.97	39,503,850.95
处置衍生金融工具取得的投资收益		47,578,443.02
其他	212,508.10	2,607,812.25
合计	486,289,733.90	306,471,220.38

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产	1,273,700.00	29,782,912.00
交易性权益工具投资	-151,294.00	-21,049.60
基金投资	-61,332,591.50	-99,953,379.35
结构性存款	2,674,887.43	
合计	-57,535,298.07	-70,191,516.95

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-44,571.75	-173,126.64
应收账款坏账损失	-25,977,235.67	84,248,435.53
其他应收款坏账损失	66,091,941.94	46,106,177.38
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	454,534,556.79	497,710,306.85
合同资产减值损失		

合计	494,604,691.31	627,891,793.12

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	81,239,862.28	57,089,298.06
三、长期股权投资减值损失	12,325,249.77	
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	214,480.00	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		10,440,937.50
十一、商誉减值损失	48,819,071.15	175,316,592.40
十二、其他	1,273,135.58	
合计	143,871,798.78	242,846,827.96

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	17,926,512.68	89,262,871.30
固定资产处置损失	-62,676,163.09	-122,541,627.18
无形资产处置收益	31,264,252.06	4,209,824.83
无形资产处置损失	-90,219.84	-2,051,437.50
其他长期资产处置收益	256,306.70	22,251,203.78
其他长期资产处置损失	-2,255,028.20	-910,425.99
合计	-15,574,339.69	-9,779,590.76

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			

无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付应付款	55,555,949.28	40,140,715.11	55,555,949.28
违约金补偿收入	4,958,070.37	44,814,939.37	4,958,070.37
其他	21,934,176.18	36,722,123.56	21,934,176.18
合计	82,448,195.83	121,677,778.04	82,448,195.83

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
企业扶持基金	176,334,952.38	136,742,563.14	与收益相关
增值税加计扣除	11,375,290.88	5,543,604.14	与收益相关
个税手续费补贴	2,257,854.97	5,722,028.57	与收益相关
稳岗补贴	29,269,040.42	9,383,698.11	与收益相关
其他	13,365,551.24	6,690,024.01	与收益相关
合计	232,602,689.89	164,081,917.97	与收益相关

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
赔偿款支出	13,268,002.01	36,335,505.52	13,268,002.01
其他	31,980,271.86	68,118,750.94	31,980,271.86
合计	45,248,273.87	104,454,256.46	45,248,273.87

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	762,395,324.99	1,397,127,909.98
递延所得税费用	-236,708,267.89	-165,315,291.82
合计	525,687,057.10	1,231,812,618.16

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,354,029,920.16
按法定/适用税率计算的所得税费用	575,320,090.19
子公司适用不同税率的影响	-636,738,942.08
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-53,312,428.14
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	161,765,593.28
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-65,465,801.17
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	544,118,545.02
所得税费用	525,687,057.10

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	1,798,536,822.50	1,616,269,244.63
利息收入	334,651,426.23	303,578,276.15
补贴收入	232,602,689.89	164,081,917.97

合计	2,365,790,938.62	2,083,929,438.75
----	------------------	------------------

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常付现费用	3,759,556,011.02	3,493,360,909.04
往来款	1,891,250,053.51	1,412,663,251.94
合计	5,650,806,064.53	4,906,024,160.98

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金净收回额	1,263,027,964.44	
收回被收购单位原股东及其关联单位款项	149,418,565.16	
建店及二级网点保证金	90,062,804.00	131,759,221.18
其他	275,382,828.79	469,359,193.25
合计	1,777,892,162.39	601,118,414.43

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付并购诚意金	140,000,000.00	
建店及二级网点保证金	117,636,939.80	126,766,041.16
保证金净支付额		3,044,331,929.91
预付股权转让款		31,500,000.00
其他	707,692,739.89	514,949,396.33
合计	965,329,679.69	3,717,547,367.40

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金收回	1,552,021,096.07	504,334,410.11
资产证券化款收回额	548,202,564.31	1,030,572,025.96
借入被收购单位原股东及其关联单位款项净额		133,159,921.41
其他	761,583,391.30	228,296,041.45
合计	2,861,807,051.68	1,896,362,398.93

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金支出	2,873,607,772.64	2,009,554,428.75
资产证券化支出额	683,104,072.00	1,307,354,084.96
购买少数股权	247,200,000.00	937,999.99
回购限制性股票支出	169,966,435.53	83,119,825.23
中介机构服务费	100,862,175.79	233,047,787.06
赎回2016年永续债		2,311,712,972.50
赎回信托永续债		1,000,000,000.00
其他	293,880,109.70	123,695,751.43
合计	4,368,620,565.66	7,069,422,849.92

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,828,342,863.06	3,315,212,570.15
加：资产减值准备	143,871,798.78	242,846,827.96
信用减值损失	494,604,691.31	627,891,793.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,018,523,067.34	1,060,745,822.07
使用权资产摊销		
无形资产摊销	387,154,038.37	350,166,646.00
长期待摊费用摊销	253,648,201.53	265,859,249.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	15,574,339.69	9,779,590.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	57,535,298.07	70,191,516.95
财务费用（收益以“-”号填列）	2,853,297,409.49	2,966,589,441.06
股份支付	61,286,440.30	30,621,854.58
投资损失（收益以“-”号填列）	-486,289,733.90	-306,471,220.38
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-151,100,151.19	-87,529,373.76
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-85,608,116.70	-77,785,918.06
存货的减少（增加以“-”号填列）	-3,205,764,151.15	2,778,975,944.61
经营性应收项目的减少（增加以	-657,811,808.42	-5,563,930,614.06

“一”号填列)		
经营性应付项目的增加(减少以“一”号填列)	1,663,384,118.00	2,177,040,372.63
其他		
经营活动产生的现金流量净额	4,190,648,304.58	7,860,204,503.52
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
以融资租赁业务回款直接归还借款	1,935,687,706.01	1,422,708,096.94
以信用证议付方式支付的存货采购款	868,432,943.99	958,329,239.99
以银行借款直接支付融资租赁款	384,858,521.00	
发行债券用于交换原有高级债券及永续债	-	1,088,731,497.00
以股权置换方式购买少数股东权益		49,045,950.00
其他权益工具投资转为长期股权投资		36,000,000.00
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31
减: 现金的期初余额	8,179,713,275.31	11,414,781,969.10
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,844,532,511.56	-3,235,068,693.79

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
华北区域收购子公司	102,227,432.31
广西区域收购子公司	80,549,999.98
四川区域收购子公司	6,629,350.00
北方区域收购子公司	5,750,000.00
广汇宝信收购子公司	1,599,900.00
取得子公司支付的现金净额	196,756,682.29

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	3,010,310.10
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	4,664,613.29
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-1,654,303.19

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31
其中：库存现金	3,186,857.59	5,540,501.95
可随时用于支付的银行存款	11,021,058,929.28	8,174,172,773.36
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	18,104,707,653.12	其他说明 1
交易性金融资产	117,674,887.43	其他说明 2
应收票据		
存货		
长期应收款	12,733,525,007.84	其他说明 3
投资性房地产	228,436,000.00	其他说明 4
固定资产	1,413,646,763.91	其他说明 5
无形资产	466,678,911.65	其他说明 6
合计	33,064,669,223.95	/

其他说明：

- 1) 于 2020 年 12 月 31 日，人民币 14,085,948,530.18 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金（七.合并财务报表项目注释（35））；人民币 3,995,408,909.11 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款（七.合并财务报表项目注释（32）（45））；人民币 23,350,213.83 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。
- 2) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 117,674,887.43 元的结构性存款作为 115,000,000.00 元的短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的质押物。
- 3) 于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 892,134,822.71 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 527,101,775.95 元的专项资产管理计划款（七.合并财务报表项目注释（45））的基础资产。

于 2020 年 12 月 31 日，账面余额为 11,841,390,185.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 240,292,513.76 元短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的质押物以及 10,630,306,887.99 元长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的质押物。

- 4) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物（七.合并财务报表项目注释（21））及账面价值为 4,397,675.52（原价为 7,110,528.75 元）的土地使用权（七.合并财务报表项目注释（26））作为 218,500,000.00 元的长期借款（七.合并财务报表项目注释（45））的抵押物。
- 5) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 1,208,901,942.38 元(原价为 1,528,373,869.84 元)的房屋及建筑物及账面价值为 462,281,236.13 元(原价为 644,080,065.17 元)的土地使用权（七.合并财务报表项目注释（26））作为 1,740,460,000.00 元的短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的抵押物；账面价值为 19,811,943.69（原价为 32,465,694.22 元）的固定资产作为 26,428,789.91 元短期借款（七.合并财务报表项目注释（32））的抵押物；账面价值为 49,900,630.43（原价为 66,484,678.89 元）的房屋及建筑物及账面价值为

4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权(七.合并财务报表项目注释(26))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(七.合并财务报表项目注释(20))作为 218,500,000.00 元长期借款(七.合并财务报表项目注释(45))的抵押物;账面价值为 135,032,247.41 元(原价为 195,144,790.10 元)的固定资产作为 148,753,608.87 元的长期借款(七.合并财务报表项目注释(45))的抵押物。

- 6) 于 2020 年 12 月 31 日,账面价值为 462,281,236.13 元(原价为 644,080,065.17 元)的土地使用权及账面价值为 1,208,901,942.38 元(原价为 1,528,373,869.84 元)的房屋及建筑物(七.合并财务报表项目注释(21))作为 1,740,460,000.00 元的短期借款(七.合并财务报表项目注释(32))的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日,账面价值为 4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物(七.合并财务报表项目注释(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(七.合并财务报表项目注释(20))作为 218,500,000.00 元的长期借款(七.合并财务报表项目注释(45))的抵押物。

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位:元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中:美元	21,828,821.73	6.5249	142,430,878.91
欧元	5,039.83	8.0250	40,444.64
港币	12,122,786.68	0.8416	10,202,537.27
短期借款	-	-	-
其中:美元	21,908,744.42	6.5249	142,952,366.47
欧元			
港币			
其他应付款	-	-	-
其中:港币	718,650.00	0.8416	604,815.84
长期借款	-	-	-
其中:美元	405,380,017.67	6.5249	2,645,064,077.29
应付债券	-	-	-
其中:美元	336,352,260.46	6.5249	2,194,664,864.28
欧元			
港币			

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(第十一节、十、与金融工具相关的风险中的外币项目不同)

(2). 境外经营实体说明,包括对于重要的境外经营实体,应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据,记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

83、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

外汇期权 - 套期工具

于 2020 年 12 月 31 日，本集团未到期的重大外汇期权的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	约定汇率			交割日期
			执行汇率	加盖汇率	封底汇率	
加盖封底期权	美元	100,000,000.00	7.1760	7.4000	6.5000	2021年2月26日
加盖封底期权	美元	117,500,000.00	7.1520	7.4000	6.5000	2021年2月26日

于 2020 年 12 月 31 日，本集团的加盖封底期权(以下简称“期权”)均为倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于加盖汇率且高于封底汇率，本集团按照执行汇率在未来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率高于加盖汇率，本集团按照即期汇率减去加盖汇率和执行汇率之差来购入美元；倘若结算时的美元对人民币即期汇率低于封底汇率，本集团按照即期汇率加上执行汇率和封底汇率之差来购入美元。

于 2020 年度，本集团将上述购入的外汇期权分别指定为集团内公司间货币项目在合并时无法完全抵消所产生汇兑损益的公允价值套期工具和以美元计价结算的外币借款或债券本金部分即期汇率波动的公允价值套期工具。本集团将该等外汇期权的即期价格变动与时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，时间价值的公允价值变动计入其他综合收益。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该等外汇期权与对应货币项目、外币借款或债券的币种、金额等主要条款相匹配。

于 2020 年度，作为公允价值套期工具的外汇期权，其公允价值变动损失中的有效部分 191,164,540.33 元计入财务费用(附注七(66))，用于抵消被套期项目对当期损益的影响(2019 年度：公允价值变动损失 50,438,175.22 元)；时间价值的公允价值变动部分 5,404,692.32 元计入其他综合收益，同时，套期开始日的基差 32,600,037.89 元在套期关系影响损益的期间转入财务费用。2020 年度，时间价值部分转入财务费用 22,370,879.42 元(2019 年度：8,146,783.21 元)。

利率互换合约 - 套期工具

于 2020 年 12 月 31 日，本集团未到期的利率互换合约的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	浮动利率	固定利率	终止日期
----	------	------	------	------	------

利率互换合约	美元	190,500,000	3 个月美元 LIBOR+3.08%	5.705%	2022 年 3 月 8 日
以固定人民币利率换浮动美元利率合约	美元	21,500,000	3 个月美元 LIBOR+2.75%	6.270%	2021 年 11 月 10 日

本集团将上述购入的利率互换合约指定为以美元计价结算的外币借款的浮动利率的现金流量套期工具。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该利率互换合约与对应外币借款本金的币种、金额、期限等主要条款相匹配。

于 2020 年度，作为现金流量套期工具的利率互换合约，其公允价值变动中有效套期部分 25,480,486.17 元计入其他综合收益，并随着被套期项目预期现金流量影响损益的期间转入财务费用及主营业务成本，用于抵消被套期项目对当期损益的影响。于 2020 年度，从其他综合收益转入财务费用 24,340,670.88 元(2019 年度：2,887,999.30 元)，转入主营业务成本 643,481.10 元(2019 年度：无)。

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
企业扶持基金	176,334,952.38	其他收益	176,334,952.38
增值税加计扣除	11,375,290.88	其他收益	11,375,290.88
个税手续费补贴	2,257,854.97	其他收益	2,257,854.97
稳岗补贴	29,269,040.42	其他收益	29,269,040.42
其他	13,365,551.24	其他收益	13,365,551.24

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
安徽风之星保险公估有限公司	3,010,310.10	100	出售股权	2020年4月30日	控制权移交	490,387.41	0				不适用	
上海荣致餐饮管理有限公司		50	转为合营企业	2020年6月30日	控制权移交	3,516,952.28	50	-3,516,952.28			不适用	

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	实际出资额	取得方式
克拉玛依瑞天汽车销售服务有限公司	10,000,000.00	设立
内蒙古天银汽车销售服务有限公司	9,806,011.00	设立
宁夏新胜汽车销售服务有限公司	4,329,776.52	设立
沈阳广汇汽车贸易有限责任公司		设立
河南广汇汽车销售有限公司		设立
东台宝通汽车服务有限责任公司		设立

6、其他

□适用 √不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
内蒙古广汇投资有限公司	内蒙古呼和浩特市	内蒙古呼和浩特市	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
贵州乾通企业集团投资有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
河北广汇投资有限公司	河北石家庄	河北石家庄	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
尊荣亿方集团大连投资有限公司	辽宁大连	辽宁大连	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
广西壮族自治区机电设备有限责任公司	广西南宁	广西南宁	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
深圳市鹏峰汽车(集团)有限公司	广东深圳	广东深圳	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
安徽风之星投资控股有限公司	安徽合肥	安徽合肥	投资管理公司	-	80.00%	非同一控制取得的主要子公司
江西运通汽车技术服务有限公司	江西南昌	江西南昌	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
江西运通华融汽车服务有限公司	江西南昌	江西南昌	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
西安广汇汽车实业发展有限公司	陕西西安	陕西西安	咨询和服务	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
四川申蓉汽车股份有限公司	四川成都	四川成都	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
山东广汇汽车服务有限公司	山东济南	山东济南	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
哈尔滨新奇美商贸有限公司	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
新疆军工进口汽车配件有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
河南省裕华汽车集团有限公司	河南郑州	河南郑州	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
唐山市庞大之星汽车销售服务有限公司	河北唐山	河北唐山	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
邯郸市广汇之星汽车销售服务有限公司	河北邯郸	河北邯郸	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
广州沛和企业管理有限公司	广东广州	广东广州	投资管理公司	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
重庆星顺汽车有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
重庆捷丰汽车销售服务有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
安徽安迪汽车有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商贸流通企业	-	80.00%	非同一控制取得的主要子公司
安徽之星汽车销售服务有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商贸流通企业	-	80.00%	非同一控制取得的主要子公司
四川辰宇雷克萨斯汽车销售服务有限公司	四川成都	四川成都	商贸流通企业	-	65.00%	非同一控制取得的主要子公司
云南中致远路威汽车销售服务有限公司	云南昆明	云南昆明	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司

北京燕德宝汽车销售有限公司	北京	北京	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
北京晨德宝汽车销售服务有限公司	北京	北京	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
上海宝信汽车销售服务有限公司	上海	上海	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
苏州宝信汽车销售服务有限公司	苏州	苏州	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
上海众国宝泓汽车销售服务有限公司	上海	上海	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
北京燕英捷燕顺捷汽车销售服务有限公司	北京	北京	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
上海天华汽车销售有限公司	上海	上海	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
陕西天华汽车销售服务有限公司	西安	西安	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
天津申隆汽车销售服务有限公司	天津	天津	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
天津燕鹏捷汽车销售服务有限公司	天津	天津	商贸流通企业	-	67.70%	非同一控制取得的主要子公司
重庆中汽西南汽车服务连锁有限公司	重庆	重庆	咨询和服务	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
宁夏银川上陵丰田汽车销售服务有限公司	宁夏银川	宁夏银川	商贸流通企业	-	100.00%	非同一控制取得的主要子公司
广汇汽车服务有限责任公司	广西桂林	广西桂林	投资管理公司	100.00%	-	设立的重要子公司
新疆广汇租赁服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	租赁企业	-	100.00%	设立的重要子公司
汇通信诚租赁有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	租赁企业	-	100.00%	设立的重要子公司
新疆天汇汽车服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业	-	100.00%	设立的重要子公司
上海汇涌汽车销售有限公司	上海	上海	商贸流通及租赁企业	53.95%	46.05%	设立的重要子公司
广汇汽车服务(香港)有限公司	香港	香港	投资管理公司	-	100.00%	设立的重要子公司
大连宝信汇誉汽车投资管理有限公司	辽宁大连	辽宁大连	投资管理公司	-	100.00%	设立的重要子公司
贵州乾通德新汽车投资管理有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	商贸流通企业	-	100.00%	设立的重要子公司
霍尔果斯汇宝融资租赁有限公司	新疆伊犁州霍尔果斯经济开发区	新疆伊犁州霍尔果斯经济开发区	租赁企业	-	100.00%	设立的重要子公司
云南广致合汽车销售服务有限公司	云南昆明	云南昆明	投资管理公司	-	100.00%	设立的重要子公司
天津广汇汽车服务有限公司	天津	天津	商贸流通企业	-	100.00%	设立的重要子公司
新疆天汇华安汽车服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	咨询和服务	-	100.00%	设立的重要子公司
霍尔果斯汇旭服务有限公司	新疆伊犁	新疆伊犁	咨询和服务	-	100.00%	设立的重要子公司
新疆龙泽汽车服务管理有限责任公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	咨询和服务	-	100.00%	设立的重要子公司
上海德新汽车服务有限公司	上海	上海	投资管理公司	-	100.00%	设立的重要子公司
BaoxinAutoFinanceLimited	维京群岛	维京群岛	融资平台	-	100.00%	设立的重要子公司
广汇国际汽车贸易有限	全国	天津	二手车	-	100.00%	设立的重要子公司

责任公司						
上海广汇德太保险代理有限公司	全国	上海	保险	-	100.00%	设立的重要子公司
上海广汇德太保险经纪有限公司	上海	上海	保险	-	100.00%	设立的重要子公司

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
广汇宝信	32.30%	80,218,548.90	4,101,322.63	2,823,201,852.00
安徽风之星投资控制有限责任公司	20.00%	28,056,116.26	-	359,648,136.63
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	10.00%	22,478,640.48	-	-

于 2020 年 8 月 31 日，本公司自少数股东购买重庆中汽西南汽车(集团)有限公司 10%的股权。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
广汇宝信	19,734,710.99	8,589,143.26	28,323,853.25	17,998,472.68	1,521,356.61	19,519,828.29	19,648,380.05	8,890,228.91	28,538,608.96	17,244,588.06	2,819,668.21	20,064,257,282.27
安徽风之星投资控股有限责任公司	2,745,342.83	1,135,013.35	3,880,355.18	2,012,301.68	59,351,784.44	2,071,653.12	2,765,891.74	1,121,771.68	3,887,662.42	2,145,931.53	73,213,088.34	2,219,144,148.87
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	4,242,491.52	698,590,720.45	4,941,081.97	3,065,599.10	23,053,791.30	3,088,652.40	3,703,971.22	720,750,556.44	4,424,721.66	2,451,902.86	88,223,522.11	2,540,126,246.97

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
广汇宝信	36,240,632.738.86	221,536,338.43	336,151,715.37	1,719,701,382.75	37,196,880,136.43	665,834,687.10	560,125,325.58	852,706,751.66
安徽风之星投资控股有限责任公司	7,513,760,957.05	140,183,973.52	140,183,973.52	-319,183,292.37	6,870,662,181.25	210,971,833.11	210,971,833.11	232,579,511.66
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司(本期为本年1-8月)	5,293,040,569.27	122,172,073.60	122,172,073.60	-100,943,750.48	9,425,521,800.68	191,994,300.46	191,994,300.46	470,721,041.22

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

□适用 √不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	
购买成本/处置对价	227,490,474.02
--现金	227,490,474.02
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	227,490,474.02
减:按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	197,177,050.15
差额	30,313,423.87
其中:调整资本公积	30,313,423.87
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海爱卡及其子公司	上海	上海	投资管理公司及网络运营		43.48	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海爱卡及其子公司	XX 公司	上海爱卡及其子公司	XX 公司
流动资产	440,619,495.26		382,499,634.41	
非流动资产	138,259,410.84		143,725,333.96	
资产合计	578,878,906.10		526,224,968.37	
流动负债	142,245,288.66		153,957,353.97	
非流动负债	816,153.08		7,270,413.65	
负债合计	143,061,441.74		161,227,767.62	
少数股东权益	43,526,156.63		38,341,553.87	
归属于母公司股东权益	392,291,307.73		326,655,646.88	
按持股比例计算的净资产 份额	170,561,591.65		142,024,322.12	
调整事项	908,028,467.76		908,028,467.76	
--商誉	1,106,535,109.14		1,106,535,109.14	
--内部交易未实现利润				
--其他	-198,506,641.38		-198,506,641.38	
对联营企业权益投资的账 面价值	1,078,590,059.41		1,050,052,789.88	
存在公开报价的联营企业 权益投资的公允价值				
营业收入	388,095,192.27		600,758,960.60	
净利润	65,635,660.85		71,455,557.96	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	65,635,660.85		71,455,557.96	
本年度收到的来自联营企 业的股利				

其他说明

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	483,489,942.46	288,605,319.95
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,884,622.51	5,317,450.95
--其他综合收益		
--综合收益总额	4,884,622.51	5,317,450.95
联营企业：		
投资账面价值合计	1,027,974,076.60	764,525,576.99
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	179,742,820.45	159,104,198.00
--其他综合收益		
--综合收益总额	179,742,820.45	159,104,198.00

其他说明

净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	4,009,838.67	2,725,029.13	6,734,867.80
上海荣致餐饮管理有限公司			2,393,927.08

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资名称	本集团持有份额	基金主要从事的投资活动	总发行规模(份)	基金总金额	2020年12月31日账面价值
基金投资一	95,680,000.00	投资于非信用类固定收益类证券和信用类固定收益类证券	1.50 亿	1.50 亿	57,633,261.24
基金投资二	87,700,461.15	投资于具有债券市场的金融工具。	3.60 亿	3.60 亿	21,823,753.65
合计			5.10 亿	5.10 亿	79,457,014.89

6、其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由管理层按照董事会批准的政策开展。管理层会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

1. 市场风险

(1). 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元及港币)存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团通过签署外汇期权合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2020年12月31日，本集团持有的产生外汇风险的非记账本位币的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2020年12月31日				合计
	美元项目	港币项目	欧元项目	人民币(注1)	
外币金融资产 -					
货币资金	142,420,363.89	5,235,365.67	40,444.64	1,095,765.94	148,791,940.17
外币金融负债 -					
短期借款	142,952,366.47				142,952,366.47
其他应付款	3,166,370.24	1,207,561,629.41		3,251,363,249.51	4,462,091,249.16
长期借款	2,645,064,077.29				2,645,064,077.29
应付债券	2,194,664,864.28				2,194,664,864.28
	4,985,847,678.28	1,207,561,629.41		3,251,363,249.51	9,444,772,557.20

注1：系记账本位币为港币的子公司持有。

于2019年12月31日，本集团持有的产生外汇风险的非记账本位币的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2019年12月31日			合计
	美元项目	港币项目	欧元项目	
外币金融资产-				
货币资金	208,744,505.54	37,082,505.55	39,386.99	245,866,398.08
其他应收款	12,163.35	225,834.61		237,997.96
	208,756,668.89	37,308,340.16	39,386.99	246,104,396.04
外币金融负债-				
短期借款		290,079,444.87		290,079,444.87
其他应付款		2,194.51		2,194.51
长期借款	6,615,139,944.95			6,615,139,944.95
应付债券	2,387,533,552.97			2,387,533,552.97
其他流动负债	1,565,766,758.88			1,565,766,758.88
	10,568,440,256.80	290,081,639.38		10,858,521,896.18

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 484,342,731.44 元。

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将增加或减少税前利润约 120,232,626.37 元，减少或增加其他综合收益 120,756,162.94 元。

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为港币的公司各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将增加或减少税前利润约 325,026,748.36 元，减少或增加其他综合收益 325,136,324.95 元。

于 2019 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 543,271,082.06 元，增加或减少其他综合收益 492,697,276.73 元。

于 2019 年 12 月 31 日，对于本集团各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将减少或增加税前利润约 3,102,735.33 元，增加或减少其他综合收益 28,380,065.25 元。

(2). 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团带息债务主要为人民币和美元计价的浮动利率合同和人民币和港币及美元计价的固定利率合同组合，具体金额如下：

	单位：元 币种：人民币	
	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
银行借款		
-浮动利率	9,999,018,036.78	16,905,269,694.56
-固定利率	39,343,805,003.49	29,290,661,980.35
	<u>49,342,823,040.27</u>	<u>46,195,931,674.91</u>
	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日

其他流动负债		
-固定利率	-	1,515,078,573.07
	2020年12月31日	2019年12月31日
应付债券		
-固定利率	9,511,551,358.01	7,224,281,802.18

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2020年度本集团有利率互换安排(2019年度：有)。

于2020年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，而其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加49,995,090.18元(2019年12月31日：78,023,635.65元)。

(3)其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于2020年12月31日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约29,469.44元(2019年12月31日：37,034.14元)，增加或减少其他综合收益约11,174,352.85元(2019年12月31日：约9,903,259.26元)。

2. 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场

状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2019 年 12 月 31 日：无)。

3. 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债-					
短期借款及利息	30,879,531,720.83				30,879,531,720.83
衍生金融负债	129,502,608.56				129,502,608.56
应付票据	27,990,771,610.81				27,990,771,610.81
应付账款	1,897,870,612.31				1,897,870,612.31
其他应付款	3,130,364,001.85				3,130,364,001.85
长期借款及利息	7,695,269,190.98	6,675,281,512.21	6,745,597,792.57		21,116,148,495.76
应付债券及利息	4,183,052,462.02	3,611,460,683.39	1,339,439,091.21	3,527,410,650.30	12,661,362,886.92
长期应付款	57,484,631.32	6,310,803.50	2,440,490.70		66,235,925.52
其他非流动负债	7,242,533.10	39,335,579.43	9,539,949.56	16,406,092.25	72,524,154.34
	75,971,089,371.78	10,332,388,578.53	8,097,017,324.04	3,543,816,742.55	97,944,312,016.90

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债-					
短期借款及利息	22,451,975,281.82				22,451,975,281.82
衍生金融负债	20,194,827.59				20,194,827.59
应付票据	28,894,708,470.12				28,894,708,470.12
应付账款	1,680,970,170.36				1,680,970,170.36
其他应付款	3,225,113,831.88				3,225,113,831.88
其他流动负债	1,578,699,630.31				1,578,699,630.31
长期借款及利息	15,552,306,386.21	4,013,079,364.86	6,488,411,407.27	304,911,675.00	26,358,708,833.34
应付债券及利息	4,357,567,705.08	4,572,065,167.26	1,779,494,442.18		10,709,127,314.52
长期应付款	179,282,391.83	57,161,030.07	7,368,880.51		243,812,302.41

其他非流动负债	42,084,033.08	80,125,585.59	380,469,510.81		502,679,129.48
	77,982,902,728.28	8,722,431,147.78	8,655,744,240.77	304,911,675.00	95,665,989,791.83

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	589,388.80	103,626,363.49	117,674,887.43	221,890,639.72
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	589,388.80	103,626,363.49	117,674,887.43	221,890,639.72
(1) 债务工具投资		103,626,363.49		103,626,363.49
(2) 权益工具投资	589,388.80			589,388.80
(3) 衍生金融资产			117,674,887.43	117,674,887.43
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			223,487,057.00	223,487,057.00
(四) 投资性房地产			545,643,400.00	545,643,400.00
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	589,388.80	103,626,363.49	886,805,344.43	991,021,096.72
(六) 交易性金融负债		-		-
		165,475,282.63		165,475,282.63
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		-		-
		165,475,282.63		165,475,282.63
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债		-		-
		165,475,282.63		165,475,282.63

其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		- 165,475,282.63		- 165,475,282.63
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于非交易性权益工具，本集团委托外部评估师对其公允价值进行评估。所采用的方法主要为可比市场法等。所使用的输入值主要包括市净率等。

对于投资性房地产，本集团委托外部评估师对其公允价值进行评估。所采用的方法主要包括租金收益模型和可比市场法等。所使用的输入值主要包括租金增长率、资本化率和单位价格等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

上述第三层次资产变动如下：

单位：元 币种：人民币

	2019年12月31日	购买/其他增加	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		2020年12月31日	2020年12月31日仍持有的资产计入当期损益的未实现利得或损失的变动—公允价值变动损益
					计入当期损益的利得或损失	计入其他综合收益的利得或损失		
金融资产								
交易性金融资产—								
结构性存款		115,000,000.00			2,674,887.43		117,674,887.43	2,674,887.43
其他权益工具投资—								
非上市公司股权	233,157,932.62			-2,670,875.62		-7,000,000.00	223,487,057.00	
金融资产合计	233,157,932.62	115,000,000.00		-2,670,875.62	2,674,887.43	-7,000,000.00	341,161,944.43	2,674,887.43
投资性房地产—								
投资性房地产	562,519,700.00			-18,150,000.00	1,273,700.00		545,643,400.00	1,273,700.00
资产合计	795,677,632.62	115,000,000.00		-20,820,875.62	3,948,587.43	-7,000,000.00	886,805,344.43	3,948,587.43

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

单位：元 币种：人民币

	2020 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产— 结构性存款	117,674,887.43	收益法	期望收益率	1.50%-3.55%	正相关	不可观察
其他权益工具投资— 非上市公司股权	223,487,057.00	市场法	市净率	0.96-1.09	正相关	不可观察
投资性房地产— 已完工的物业	534,682,600.00	收益法	租赁期内报酬率	6%	负相关	不可观察
			租赁期外报酬率	6%	负相关	不可观察
			租赁期外增长率	2%-5%	正相关	不可观察
			市场单位租金	每月 22 元/平方米 至每月 464 元/平方 米	正相关	不可观察
	10,960,800.00	市场法	市场单位房价	每平方米 9954 元	正相关	不可观察

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。于 2020 年 12 月 31 日和 2019 年 12 月 31 日，上述金融资产或金融负债的公允价值近似等于其账面价值。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期应收款、非流动借款以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

9、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
广汇集团	乌鲁木齐市	房地产业、汽车组改装业、化工机械制造业的投资	517,144.80	32.93%	32.93%

本企业的母公司情况的说明

广汇集团，2015年12月31日注册资本355,570.04万元，2016年增资45,454.54万元，2016年12月31日注册资本401,024.58万元，2017年未发生变化，2018年增资116,120.22万元，2018年12月31日注册资本为517,144.80万元，2019年度至本报告期末未发生变化。

本企业最终控制方是广汇集团。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

公司的本企业子基本情况及相关信息见本报告第十一节、九、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

公司的本企业合营和联营企业情况见本报告第十一节、九、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	合营企业
上海荣致餐饮管理有限公司	合营企业
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	联营企业
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业
桂林弘帆汽车销售服务有限公司	联营企业
开利星空电子商务有限公司	联营企业
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	联营企业

上海爱卡投资中心(有限合伙)	联营企业
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	联营企业
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业
佳和佳保险代理服务有限责任公司	联营企业
无锡开隆置业有限公司	联营企业
南宁康福交通有限公司	联营企业
陕西长银消费金融有限公司	联营企业
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	联营企业

其他说明

√适用 □不适用

佳和佳保险代理服务有限责任公司原名“江西佳和佳汽车保险销售服务有限公司”。

2019 年度，本集团处置佳和佳保险代理服务有限责任公司股权，根据《上海证券交易所上市公司关联交易实施指引》第二章第十一条规定，该公司在处置后 12 个月内仍为本集团关联方。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广汇能源股份有限公司(以下简称“广汇能源”)	母公司的控股子公司
新疆和田广汇锌业有限公司	母公司的控股子公司
新疆新标紧固件泵业有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇房地产开发有限公司(以下简称“广汇房产”)	母公司的控股子公司
乌鲁木齐高新技术产业开发区热力公司	母公司的控股子公司
新疆汇新热力有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇锰业有限公司	母公司的控股子公司
广汇物流股份有限公司	母公司的控股子公司
四川广汇蜀信实业有限公司	母公司的控股子公司
新疆汇融信房地产开发有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司
广汇能源综合物流发展有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇石油有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇陆友硫化化工有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司
广西广运实业投资有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇飞虎篮球俱乐部有限公司	母公司的控股子公司
恒大互联网信息服务(深圳)有限公司	股东的子公司

其他说明

恒大互联网信息服务(深圳)有限公司原名“恒大互联网金融服务(深圳)有限公司”。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海爱卡投资中心(有限合伙)	接受劳务	54,883,171.70	50,660,433.47
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	采购商品	22,253,939.49	-
新疆汇翰机动车拍卖服务有限公司	接受劳务	19,060,348.65	-
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	接受劳务	6,373,144.13	-
青海嘉恒汽车销售有限公司	采购商品	2,460,221.78	7,534,828.45
重庆安博汽车销售有限公司	采购商品	2,199,501.52	2,252,103.27
新疆广汇热力有限公司	采购商品	1,236,228.81	733,044.83
青海嘉运汽车销售服务有限公司	采购商品	1,061,670.74	29,184.01
开利星空电子商务有限公司	采购商品	807,964.60	-
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	采购商品	800,361.06	1,150,640.96
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	采购商品	658,074.85	1,249,148.83
新疆汇新热力有限公司	采购商品	351,235.83	-
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	采购商品	322,879.64	145,238.10
青海嘉业汽车销售服务有限公司	采购商品	56,566.05	-
乌鲁木齐高新技术产业开发区热力公司	采购商品	-	103,523.81
合计		112,525,308.85	63,858,145.73

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	销售商品	182,142,567.45	-
陕西长银消费金融有限公司	提供劳务	28,584,970.22	-
青海嘉运汽车销售服务有限公司	销售商品	3,531,055.30	11,909,067.00
重庆安博汽车销售有限公司	销售商品	2,200,963.62	-
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	销售商品	1,565,867.91	912,925.46
青海嘉恒汽车销售有限公司	销售商品	1,464,348.36	5,967,392.24
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	销售商品	525,287.62	2,511,497.85
青海嘉业汽车销售服务有限公司	销售商品	199,801.07	4,609,565.56
南宁康福交通有限公司	销售商品	58,361.77	24,033,509.45
恒大互联网信息服务(深圳)有限公司	销售商品	-	824,424.78
佳和佳保险代理服务有限责任公司	提供劳务	-	4,181,222.91
其他	销售商品	734,926.10	1,563,196.54
合计		221,008,149.42	56,512,801.79

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广汇集团	车辆-经营租赁	6,771,092.47	9,129,416.85
广汇集团	车辆-融资租赁	75,106.03	433,244.38
新疆和田广汇锌业有限公司	车辆-经营租赁	391,493.82	2,252,279.44
新疆红淖三铁路有限公司	车辆-经营租赁	1,657,840.79	2,062,251.30
新疆红淖三铁路有限公司	车辆-融资租赁	13,089.11	28,107.00
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	车辆-经营租赁	1,166,527.03	1,130,043.57
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	房屋-经营租赁	-	40,971.42
广汇能源	车辆-经营租赁	1,360,752.70	1,581,272.58
新疆广汇新能源有限公司	车辆-经营租赁	1,405,117.13	1,300,761.11
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	车辆-经营租赁	1,502,627.94	1,792,412.89
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	车辆-融资租赁	10,946.44	36,226.16
广汇能源综合物流发展有限责任公司	车辆-经营租赁	419,036.02	388,942.68
伊吾广汇矿业有限公司	车辆-经营租赁	881,788.72	775,692.35
伊吾广汇矿业有限公司	车辆-融资租赁	88,822.43	136,179.01
广汇房产	车辆-经营租赁	1,801,348.08	1,429,062.90
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	车辆-经营租赁	696,055.54	811,841.42
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	车辆-融资租赁	12,434.62	17,981.48
新疆广汇石油有限公司	车辆-经营租赁	422,740.45	461,171.47
新疆广汇锰业有限公司	车辆-经营租赁	94,308.27	692,135.77
广汇物流股份有限公司	车辆-经营租赁	1,077,853.92	716,350.84
四川广汇蜀信实业有限公司	车辆-经营租赁	1,112,341.91	655,824.44
新疆广汇陆友硫化工有限公司	车辆-经营租赁	327,429.28	451,446.11
新疆汇融信房地产开发有限公司	车辆-经营租赁	136,470.92	374,557.53
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	土地-经营租赁	1,074,651.01	1,048,440.00
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	土地-经营租赁	-	193,189.38
重庆安博汽车销售有限公司	房屋-经营租赁	118,867.92	-
哈密广汇环保科技有限公司	车辆-经营租赁	389,656.37	108,054.43
新疆广汇热力有限公司	车辆-经营租赁	325,915.92	300,545.32
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	车辆-经营租赁	246,170.60	153,510.02
其他	车辆-经营租赁	3,292,950.09	3,122,623.89
其他	车辆-融资租赁	58,960.26	119,792.66
合计		26,932,395.79	31,744,328.40

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
广西广运实业投资有限责任公司	房屋-经营租赁	3,180,710.57	3,162,447.41
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	房屋-经营租赁	145,226.16	-
合计		3,325,936.73	3,162,447.41

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	109,359,657.30			
青海嘉恒汽车销售有限公司	54,243,680.74			
青海嘉业汽车销售服务有限公司	461,517.26			
合计	164,064,855.30			

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
青海嘉运汽车销售服务有限公司	290,309,099.80			
青海嘉业汽车销售服务有限公司	5,865,609.38			
合计	296,174,709.18			

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,905.83	1,405.08

上述金额不包含本集团购股权计划中关键管理人员所持购股权在本年确认的股份支付费用 4,868,431.90 元(2019 年度: 7,848,724.10 元)。

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

1) 投资收益-利息收入

关联方	本期发生额	上期发生额
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	14,641,509.60	8,069,035.03
青海嘉运汽车销售服务有限公司	3,826,452.16	4,214,069.30
青海嘉业汽车销售服务有限公司	1,019,050.31	1,145,217.89
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	1,013,209.72	932,759.23
青海嘉恒汽车销售有限公司	-	1,085,196.02
合计	20,500,221.79	15,446,277.47

2) 财务费用-利息支出

关联方	本期发生额	上期发生额
青海嘉恒汽车销售有限公司	75,532.92	79,124.88
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	29,254.31	23,248.81
青海嘉业汽车销售服务有限公司	2,952.43	-
合计	107,739.66	102,373.69

3) 赞助费

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2020 年度	2019 年度
新疆广汇飞虎篮球俱乐部有限公司	赛季冠名	冠名赞助	-	23,584,904.67

4) 代垫款项

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2020 年度	2019 年度
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	代垫款项	代垫款项	18,602,226.80	-
无锡开隆置业有限公司	代垫款项	代垫款项	15,034,404.93	10,286,717.88
上海荣致餐饮管理有限公司	代垫款项	代垫款项	6,885,488.80	-
合计			40,522,120.53	10,286,717.88

5) 资产购置

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2020 年度	2019 年度
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	购买房产	购买房屋建筑物	423,883,296.17	-

6、 关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司			9,014,350.00	-45,071.75
	应收票据小计			9,014,350.00	-45,071.75

应收账款	陕西长银消费金融有限公司	27,954,696.03	-224,860.90		
应收账款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	4,559,395.26	-410,621.08	621,505.46	-1,553.76
应收账款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	1,723,131.55	-13,860.46	82,741.33	-206.85
应收账款	青海嘉业汽车销售服务有限公司	250,952.00	-22,685.23	136,344.71	-340.86
应收账款	新疆广汇锰业有限公司	139,258.90	-1,120.17		
应收账款	新疆红淖三铁路有限公司	138,607.83	-1,114.93		
应收账款	上海荣致餐饮管理有限公司	116,600.00	-937.90		
应收账款	新疆广汇新能源有限公司	98,580.00	-792.95		
应收账款	广汇集团	85,075.25	-684.32	230,256.21	-575.64
应收账款	青海嘉恒汽车销售有限公司	41,287.27	-332.10	342,526.20	-856.32
应收账款	恒大互联网金融服务(深圳)有限公司			931,600.00	-2,329.00
应收账款	新疆和田广汇锌业有限公司			235,200.00	-588.00
应收账款	佳和佳保险代理服务有限责任公司			125,137.54	-312.84
应收账款	其他	220,937.30	-1,777.17	220,778.56	-551.96
	应收账款小计	35,328,521.39	-678,787.21	2,926,090.01	-7,315.23
其他应收款	西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	196,938,511.61	-4,433,097.72	196,938,511.61	-492,346.28
其他应收款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	124,350,000.00	-1,044,942.55	75,810,000.00	-189,525.00
其他应收款	无锡开隆置业有限公司	25,321,122.81	-392,419.29	10,286,717.88	-25,716.79
其他应收款	德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	18,602,226.81	-762,877.23		
其他应收款	上海荣致餐饮管理有限公司	6,885,488.80	-123,146.89		
其他应收款	桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	1,620,000.00	-146,673.31	1,620,000.00	-4,050.00
其他应收款	桂林弘帆汽车销售服务有限公司	900,000.00	-81,485.17	900,000.00	-2,250.00
其他应收款	郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	288,976.29	-2,324.46	5,606.00	-14.02
其他应收款	国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	362,743.40	-2,917.82		
其他应收款	青海嘉业汽车销售服务有限公司			2,834,908.69	-7,087.27
其他应收款	其他	200,000.00	-7,943.99	428,391.79	-1,070.98
	其他应收款小计	375,469,069.72	-6,997,828.43	288,824,135.97	-722,060.34
预付款项	开利星空电子商务有限公司	3,554,720.27		2,751,920.27	
预付款项	国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	1,264,500.00			
预付款项	上海爱卡投资中心(有限合伙)	234,988.09		325,727.90	
预付款项	新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	140,120.00		-	
预付款项	新疆广汇热力有限公司	68,755.58		275,452.94	
预付款项	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	22,000.00		-	
	预付账款小计	5,285,083.94		3,353,101.11	
长期应收款	伊吾广汇矿业有限公司	469,664.24	-11,909.46	842,281.09	-10,813.39
长期应收款	新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	74,353.14	-1,711.35	121,929.10	-1,692.16
长期应收款	新疆红淖三铁路有限公司	36,254.23	-1,208.87	168,198.12	-2,085.02
长期应收款	广汇集团	30,363.88	-755.37	1,522,218.17	-11,261.64
长期应收款	新疆新标紧固件泵业有限责任公司	10,262.10	-249.40	123,439.63	-1,510.26
长期应收款	新疆广汇信邦房地产开发有限公司			174,099.10	-2,159.83
长期应收款	其他	139,118.17	-3,492.53	567,162.02	-7,069.07
	长期应收款小计	760,015.76	-19,326.98	3,519,327.23	-36,591.37

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	18,741,510.49	
应付账款	新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	6,901,748.82	
应付账款	国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	1,881,415.95	

应付账款	新疆广汇热力有限公司	40,532.47	
应付账款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	6,020.14	22,187.33
应付账款	上海爱卡投资中心(有限合伙)	4,531.87	
应付账款	青海嘉恒汽车销售有限公司		937.00
	应付账款小计	27,575,759.74	23,124.33
其他应付款	国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	100,000,000.00	
其他应付款	广汇房产	58,000,000.00	
其他应付款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	57,629,391.53	15,173,776.14
其他应付款	西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	27,192,000.00	
其他应付款	青海嘉恒汽车销售有限公司	14,980,844.16	2,813,119.99
其他应付款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	5,740,010.45	1,652,909.59
其他应付款	新疆广汇热力有限公司	1,058,207.12	
其他应付款	青海嘉业汽车销售服务有限公司	243,020.57	2,344,515.82
其他应付款	广西广运实业投资有限责任公司		1,049,581.91
其他应付款	其他	626,067.84	425,566.86
	其他应付款小计	265,469,541.67	23,459,470.31
预收账款	新疆广汇石油有限公司		120,367.02
预收账款	新疆红淖三铁路有限公司		58,650.00
预收账款	伊吾广汇矿业有限公司		25,276.27
预收账款	青海嘉运汽车销售服务有限公司		2,000.00
预收账款	其他		102,477.84
	预收账款小计		308,771.13
合同负债	国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	85,887,761.06	
	合同负债小计	85,887,761.06	

7、关联方承诺

√适用 □不适用

1) 租赁-本集团作为出租人

单位：元币种：人民币

期限	期末	期初
一年以内	24,800,739.74	31,979,001.75
一到二年	8,126,064.44	20,459,425.89
二年以上	2,118,455.24	4,409,761.19
合计	35,045,259.42	56,848,188.83

2) 租赁-本集团作为承租人

单位：元币种：人民币

期限	期末	期初
一年以内	3,307,499.91	3,307,499.91
一到二年	3,307,499.91	3,307,499.91
二年以上	21,358,180.68	24,665,680.59
合计	27,973,180.50	31,280,680.41

8、其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位：股币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	
公司本期失效的各项权益工具总额	60,247,600.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	其他说明(1)
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	其他说明(2)

其他说明

(1) 股票期权

本公司之子公司广汇宝信于 2011 年 11 月 22 日股东大会批准通过了一项购股权计划，该购股权计划自 2011 年 12 月 14 日起生效，并自该日期起十年内有效。根据该购股权计划，公司于 2018 年 3 月 28 日授出购股权(以下简称“授出日期”)，向若干合资格人士(以下简称“承授人”)授出购股权共计 7,500 万股，每股面值港币 0.01 元，授出价格为每股港币 3.256 元。购股权并不赋予持有人享有股息或于股东大会上投票的权利。

2020 年度发行在外的股票期权变动情况：

	行权价(港币)	股票期权份数
2020 年 1 月 1 日	3.256	67,720,000.00
本年因授予对象离职而失效	3.256	(10,570,000.00)
2020 年 12 月 31 日	3.256	57,150,000.00

本年发行在外的购股权计划的服务期分为 3 个阶段：

- (a) 30%的购股权可于授予日后 1 年(含当日)进行行权；
- (b) 30%的购股权可于授予日后 2 年(含当日)进行行权；
- (c) 40%的购股权可于授予日后 3 年(含当日)进行行权。

(2) 限制性股票

根据本公司 2018 年 6 月 27 日第六届董事会第三十二次会议及股东大会审议通过，本公司以 2018 年 6 月 27 日为授予日，向 974 名限制性股票激励对象授予 73,323,000 股限制性人民币普通股，每股授予价格为人民币 3.38 元，收到出资款合计为人民币 247,831,740.00 元，本公司同时就限制性股票的回购义务确认负债人民币 247,831,740.00 元，做收购库存股处理。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的部分构成股份支付。

2020 年度

授予的限制性股票总额(股)	73,323,000.00
授予价格	3.38
年初发行在外的限制性股票总额(股)	49,677,600.00

本年行权的限制性股票总额(股)	
减：本年注销的限制性股票总额(股)	-49,677,600.00
本年末发行在外的限制性股票(股)	
本年以权益计算的股份支付确认的费用金额	48,588,847.00
累计以权益计算的股份支付确认的费用金额	48,588,847.00

根据限制性股票激励计划的规定，持股员工受严格的服务期限限制，限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个解除限售期	自授予完成登记之日起 36 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第四个解除限售期	自授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	20%

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	其他说明（1）
可行权权益工具数量的确定依据	其他说明（2）
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	110,397,939.68
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	61,286,440.30

其他说明

(1). 授予日权益工具公允价值的确定方法

(a). 股票期权

授予的购股权于授予日的公允价值，采用二项式评价模型，结合股份期权的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

预计股息率	0.00%
股价预计波动率	54.07%
期权有效期内的无风险利率	2.77%
期权基准价格(港元/股)	1.67/1.82

(b). 限制性股票

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算。每股限制性股票的股份支付公允价值=授予日公司股票收盘价-授予价格，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 2.40 元。

(2). 可行权权益工具数量的确定依据

(a). 股票期权

于 2020 年 12 月 31 日，本集团确认了股份支付费用 12,697,593.30 元，本集团在自授予日开始最长 3 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的员工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的购股权数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积及少数股东权益。

(b). 限制性股票

本集团确定相应的 30%、30%、20%、20%持股份额的股份支付费用摊销期限分别为 1 年、2 年、3 年和 4 年。本集团在自授予日开始的最长 4 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的股份数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积及少数股东权益。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

2018 年度及 2019 年度，本集团实现的归属于上市公司股东的净利润，未满足第一个和第二个解除限售期行权的业绩条件。受宏观经济及行业市场环境发生较大变化的影响，本集团预计达成限制性股票激励设定业绩考核要求难度较大，继续实施本次限制性股票激励计划难以达到预期的激励效果，为避免激励对象受限制性股票未达成解除限售条件的负激励影响，本公司根据 2020 年 2 月 17 日召开的第七届董事会第十七次会议及 2020 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于终止实施 2018 年限制性股票激励计划暨回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意公司终止实施 2018 年限制性股票激励计划，同时回购注销第二期、第三期、第

四期已授予但尚未解除限售的限制性股票。因此，于 2020 年 12 月 31 日，本集团最终可行权的股份数量为零。同时，根据企业会计准则的相关规定，在等待期内如果取消了授予的权益工具，企业应当对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

因此，2020 年度，本集团对取消授予的限制性股票作加速行权的处理，将剩余等待期内应确认未确认的金额立即计入当期损益共计人民币 48,588,847.00 元。

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出：

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	50,273,901.40	98,335,932.09
土地使用权	4,478,070.31	1,442,847.50
合计	54,751,971.71	99,778,779.59

(2) 经营租赁承诺事项

单位：元币种：人民币

期限	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内	790,244,344.69	682,477,684.10
一到二年	694,386,446.27	573,939,479.00
二到三年	637,404,296.08	533,741,654.90
三年以上	3,747,283,293.15	3,490,124,630.23
合计	5,869,318,380.19	5,280,283,448.23

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

(1) 本集团作为融资租赁出租人，未来应收租赁汇总如下：

(2) 单位：元币种：人民币

期限	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内	11,220,306,484.25	12,078,709,390.47
一到二年	5,081,590,846.77	5,212,371,946.03
二到五年	2,250,372,177.18	1,434,552,835.03
合计	18,552,269,508.20	18,725,634,171.53

于2020年12月31日，未确认的融资收益余额为2,178,193,274.63元(2019年12月31日：2,276,926,197.75元)。

(2) 本集团通过融资租赁租入固定资产，未来应支付租金汇总如下：

单位：元币种：人民币

期限	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内	40,865,882.12	83,526,644.76
一到二年	-	31,052,013.19
合计	40,865,882.12	114,578,657.95

于2020年12月31日，未确认的融资费用余额为863,095.41元(2019年12月31日：6,039,185.22元)。

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团的报告分部是提供不同产品或服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 汽车销售服务分部，主要提供整车销售及售后服务的业务
 - 汽车租赁服务分部，主要提供各项与汽车融资租赁有关的服务
- 分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格基础上协商确定。

资产、负债及费用根据分部的经营进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	汽车销售服务	汽车租赁服务	分部间抵销	合计
营业收入	156,400,735,229.48	2,158,468,054.66	117,103,391.08	158,442,099,893.06
其中：对外交易收入	156,302,087,001.96	2,140,012,891.10		158,442,099,893.06
分部间交易收入	98,648,227.52	18,455,163.56	117,103,391.08	
减：营业成本	144,350,600,505.51	1,034,662,069.74	96,119.58	145,385,166,455.67
税金及附加	462,503,286.57	7,455,814.79		469,959,101.36
销售费用	4,495,670,247.67	372,959,944.83	57,922,877.04	4,810,707,315.46
管理费用	2,445,320,792.25	165,697,690.89	41,505,200.64	2,569,513,282.50

财务费用-净额	3,009,286,765.03	-1,020,023.68	111,036,705.54	2,897,230,035.81
加：其他收益	231,392,222.08	1,210,467.81		232,602,689.89
投资收益	465,042,113.18	113,829,162.72	92,581,542.00	486,289,733.90
资产处置损失	-20,073,753.06	4,499,413.37		-15,574,339.69
减：公允价值变动损失	-57,535,298.07			-57,535,298.07
信用减值损失	-201,747,836.28	-292,856,855.03		-494,604,691.31
资产减值损失	-143,871,798.78			-143,871,798.78
营业利润	1,919,558,108.26	396,395,920.22	-875,969.72	2,316,829,998.20
资产	128,675,366,965.58	19,981,211,721.36	2,318,149,799.96	146,338,428,886.98
未分配：				
递延所得税资产				529,658,756.17
其他流动资产-预缴所得税				43,435,971.37
总资产				146,911,523,614.52
负债	86,529,176,752.41	12,639,181,331.20	2,316,677,622.80	96,851,680,460.81
未分配：				
递延所得税负债				1,888,991,872.96
应交所得税				1,015,533,056.63
总负债				99,756,205,390.40
折旧费和摊销费	1,623,658,296.06	27,187,268.56		1,650,845,564.62
资本开支	2,642,684,336.18	154,645,952.67		2,797,330,288.85
经营活动产生的现金流量净额	6,216,151,753.55	-2,043,958,612.53	-18,455,163.56	4,190,648,304.58

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,098,391,454.02	598,500,000.00
其他应收款	6,095,697,253.66	5,344,163,872.46
合计	7,194,088,707.68	5,942,663,872.46

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
广汇汽车服务有限责任公司	1,098,391,454.02	598,500,000.00
合计	1,098,391,454.02	598,500,000.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	1,500,000.00			1,500,000.00
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	108,545.98			108,545.98
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	1,608,545.98			1,608,545.98

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	5,576,138,038.17
1 至 2 年	94,541,946.41
2 至 3 年	447,043,301.89
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
减：坏账准备	-22,026,032.81
合计	6,095,697,253.66

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收合并范围内子公司款项	5,710,406,607.00	5,250,634,306.10
应收第三方保证金	407,000,000.00	107,000,000.00
其他	316,679.47	624,775.10
坏账准备	-22,026,032.81	-14,095,208.74
合计	6,095,697,253.66	5,344,163,872.46

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	14,095,208.74			14,095,208.74
2020年1月1日余额在本期				

—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	21,877,008.64			21,877,008.64
本期转回	13,946,184.57			13,946,184.57
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日 余额	22,026,032.81			22,026,032.81

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收关联方组合	13,126,585.77	9,203,808.91	12,040,475.00			10,289,919.68
其他款项	968,622.97	12,673,199.73	1,905,709.57			11,736,113.13
合计	14,095,208.74	21,877,008.64	13,946,184.57			22,026,032.81

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
其他应收款 1	应收借 款本金 及利息	3,729,924,359.44	一年以 内	60.97%	5,454,322.58
其他应收款 2	应收借 款本金 及利息	1,600,000,000.00	一年以 内	26.15%	2,339,703.25

其他应收款 3	应收履约保证金	300,000,000.00	一年以内	4.90%	6,197,628.54
其他应收款 4	应收借款本金及利息	222,767,528.16	两年以上	3.64%	1,458,821.21
其他应收款 5	应收借款本金及利息	117,232,471.84	两年以上	1.92%	767,711.61
合计	/	5,969,924,359.44	/	97.58%	16,218,187.19

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,303,280,751.20		40,303,280,751.20	40,277,044,377.60		40,277,044,377.60
对联营、合营企业投资	336,168,890.96		336,168,890.96	90,000,000.00		90,000,000.00
合计	40,639,449,642.16		40,639,449,642.16	40,367,044,377.60		40,367,044,377.60

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
上海汇涌汽车销售有限公司	5,389,134,403.00			5,389,134,403.00		
广汇有限	34,867,909,974.60	46,236,373.60		34,914,146,348.20		
广汇国际汽车贸易有限责任公司	20,000,000.00		20,000,000.00			
合计	40,277,044,377.60	46,236,373.60	20,000,000.00	40,303,280,751.20		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
国网广汇(上海)电动汽车服务有限公司	90,000,000.00	190,000,000.00		6,195,068.07						286,195,068.07	
小计	90,000,000.00	190,000,000.00		6,195,068.07						286,195,068.07	
二、联营企业											
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)		50,000,000.00		-26,177.11						49,973,822.89	
小计		50,000,000.00		-26,177.11						49,973,822.89	
合计	90,000,000.00	240,000,000.00		6,168,890.96						336,168,890.96	

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	500,000,000.00	600,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	6,168,890.96	
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
资金拆借利息收入	148,832,376.84	259,677,603.82
处置子公司产生的投资收益	160,000.00	
衍生金融工具取得的投资收益	6,848,512.88	
合计	662,009,780.68	859,677,603.82

6、其他

适用 不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-30,018,271.12	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	232,602,689.89	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	21,197,981.22	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-57,309,095.75	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	13,417,247.30	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	1,273,700.00	
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	37,199,921.96	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	297,507.90	
处置子公司及其他业务产生的投资收益	250,129,629.97	
所得税影响额	-116,122,470.90	
少数股东权益影响额	-20,140,474.95	

合计	332,528,365.52
----	----------------

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.87	0.19	0.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.02	0.15	0.15

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
备查文件目录	载有普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
备查文件目录	本报告期内，公司在《中国证券报》、《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

董事长：陆伟

董事会批准报送日期：2021年4月26日

修订信息

适用 不适用