

公司代码：601360

公司简称：三六零

# 三六零安全科技股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周鸿祎、主管会计工作负责人张海龙及会计机构负责人（会计主管人员）孙巍声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第七届董事会第十四次会议审议，公司2025年度利润分配方案拟定如下：以2025年度利润分配方案实施时股权登记日的总股本为基数，每10股派发现金红利人民币1元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。上述利润分配方案尚需提交股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司未发现存在对未来发展战略、持续经营活动产生不利影响的重大风险。对于可能面临的经营风险，公司将采取措施积极应对，具体情况详见本报告“第三节管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	43
第五节	重要事项.....	58
第六节	股份变动及股东情况.....	84
第七节	债券相关情况.....	90
第八节	财务报告.....	91

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、本集团、360、三六零	指	三六零安全科技股份有限公司，曾用名为“江南嘉捷电梯股份有限公司”，（在包含子公司时统称“本集团”）
奇信志成	指	天津奇信志成科技有限公司，为公司控股股东
三六零科技	指	三六零科技集团有限公司，为公司全资子公司，曾用名“三六零科技有限公司”“三六零科技股份有限公司”“天津奇思科技有限公司”
天津金城银行	指	天津金城银行股份有限公司，为公司参股公司
人工智能/AI	指	对人的意识、思维的信息过程的模拟，通常指通过普通电脑实现的智能
智能体/Agent	指	具有自主行为和决策能力的软件或硬件实体，能够感知环境、处理信息、制定决策并执行相应动作，以达成预设的目标或任务
智能经济	指	以人工智能为核心驱动力，融合5G、云计算、大数据、物联网等新一代信息技术，通过数据、算法与算力的协同，实现经济活动智能化、网络化、自进化的新型经济形态
新质生产力	指	创新起主导作用，摆脱传统经济增长方式、生产力发展路径，具有高科技、高效能、高质量特征，符合新发展理念的先先进生产力质态
智能硬件	指	以平台性底层软硬件为基础，以智能传感互联、人机交互、新型显示及大数据处理等新一代信息技术为特征，以新设计、新材料、新工艺硬件为载体的新型智能终端产品及服务
PC	指	个人计算机（Personal Computer）
大模型	指	参数量巨大、计算能力强大的深度学习模型，通常通过海量数据和分布式计算训练而成，具备解决通用任务、多模态处理及涌现能力等特点
360 智脑	指	公司于2023年发布的自研千亿参数通用大模型，该模型能够应用于多种AI场景。2025年，公司发布最新模型版本“360zhinao3-o1.5”，其数学与科学推理能力实现较为显著提升，安全能力也稳步增强；在语言翻译（尤其是小语种）、文档翻译及解析等场景亦表现优异
CV 大模型	指	通过海量参数和数据预训练的深度学习模型，专攻计算机视觉领域
漫剧	指	将漫画中的静态画面通过动画技术、配音、音效等手段转化为具有动态感和声音效果的短剧形式
纳米漫剧流水线	指	公司推出的面向漫剧行业的工业级AI智能体生产工具，通过自动化流程和智能分镜技术，提升漫剧制作效率
Wargaming	指	一家成立于1998年的国际在线游戏开发商和发行商
APT	指	高级持续性威胁（Advanced Persistent Threat）
360 安全大模型	指	由360发布的一款大模型，旨在通过数据、知识和算

		力的优势，提供全面的安全解决方案
360 安全智能体	指	以“360 安全大模型”为大脑，构建技术架构，通过任务编排、指令调度、记忆存储等能力，调用安全知识、工具，模仿人类“慢思考”的过程，对安全大模型的结果进行纠错和能力增强，实现威胁深度识别与检测结果高可靠性的统一。围绕自动化威胁狩猎、深度分析研判、威胁攻击溯源、钓鱼邮件检测等核心安全场景，公司已构建 100+安全领域专家级智能体，支撑企业实现 7×24 小时自动化、低成本、高精度的智能防护
Token	指	词元，是大模型处理信息的最小信息单元，具有智能时代可计量、可定价、可交易的特征
云计算	指	一种基于互联网的计算方式，通过这种方式，共享的软硬件资源和信息可以按需求提供给计算机各种终端和其他设备
IDC 咨询	指	国际数据公司（International Data Corporation）
SaaS	指	软件即服务，在云端将软件的操作系统、运行环境搭建完成，使用方不需要安装任何环境或软件，只需要访问客户端就能直接使用
漏洞	指	因应用软件或操作系统设计时的缺陷或编码时产生的错误、交互处理过程中的设计缺陷或逻辑流程上的不合理之处等原因而产生的系统弱点或系统缺陷
政企	指	包括不限于党、政、军、企等客户对象
月活跃用户数/MAU	指	在一个自然月内，至少一次登录或使用某个产品（如手机应用、网站等）的独立用户数量
OpenClaw	指	由奥地利开发者 Peter Steinberger 开发的一款智能体产品
大数据	指	无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合，是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产
自然语言处理（NLP）	指	人工智能领域的一个重要研究方向，旨在使机器能够理解、生成和处理人类语言
Bert	指	双向编码器表征法，一种基于 Transformer 架构的预训练语言模型，主要用于自然语言处理（NLP）任务
GPT	指	生成式预训练变换器（Generative Pre-trained Transformer）是一种基于人工智能技术的语言模型，广泛应用于自然语言处理领域
白帽子军团	指	利用自身黑客技术来提升网络和系统安全的专家群体，通过测试网络的性能来判断其能否承受入侵，从而确保网络和系统的安全
TB	指	计算机存储单位，全称 Terabyte。1TB=1,024GB
PB	指	计算机存储单位，全称 Petabyte。1PB=1,024TB
EB	指	计算机存储单位，全称 Exabyte。1EB=1,024PB
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元
境内	指	中国大陆（不包括中国香港、澳门及台湾地区，特别说明除外）
境外	指	中国大陆以外的地区
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票

《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日

注：本报告中可能存在个别数据加总后与相关数据汇总数存在尾差情况，系计算时四舍五入造成。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	三六零安全科技股份有限公司
公司的中文简称	三六零
公司的外文名称	360 Security Technology Inc.
公司的外文名称缩写	360 Security Technology Inc.
公司的法定代表人	周鸿祎

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张海龙	谢成佰
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
电话	010-56821816	010-56821816
传真	010-56822789	010-56822789
电子信箱	q-zhengquan@360.cn	q-zhengquan@360.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	天津市滨海高新区华苑产业区（环外）海泰大道20号生产楼A栋2层360室
公司注册地址的历史变更情况	经公司第五届董事会第六次会议、2018年第三次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区葑亭大道718号”变更为“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”；经公司第五届董事会第十二次会议、2019年第二次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”变更为“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”；经公司第六届董事会第十一次会议、2022年第一次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”变更为“天津市滨海高新区华苑产业区（环外）海泰大道20号生产楼A栋2层360室”。详见公司于2018年10月27日、2019年9月21日和2022年9月24日登载于指定信息披露媒体的相关公告（公告编号：2018-041号、2019-038号、2022-048号）。
公司办公地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
公司办公地址的邮政编码	100015
公司网址	www.360.cn
电子信箱	q-zhengquan@360.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》：www.stcn.com；《上海证券报》：www.cnstock.com；《中国证券报》：www.cs.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三六零	601360	江南嘉捷

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市黄浦区延安东路222号30楼
	签字会计师姓名	单莉莉、韦仁飞
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街乙9号金融街中心C座21层
	签字的保荐代表人姓名	贾鹏、谢瑾
	持续督导的期间	2021年1月4日至2022年12月31日。 2023年1月1日至今，公司非公开发行股票的募集资金尚未使用完毕，华泰联合证券有限责任公司继续对募集资金履行持续督导责任。

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：千元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,692,564	7,947,683	9.37	9,055,425
利润总额	419,937	(974,264)	不适用	(192,262)
归属于上市公司股东的净利润	263,013	(1,093,799)	不适用	(492,475)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	34,966	(1,180,603)	不适用	(755,864)
经营活动产生的现金流量净额	154,204	326,170	(52.72)	924,293
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	29,392,115	30,206,097	(2.69)	31,908,363
总资产	37,516,528	38,256,187	(1.93)	40,168,367

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.04	(0.16)	不适用	(0.07)
稀释每股收益(元/股)	0.04	(0.16)	不适用	(0.07)
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.005	(0.17)	不适用	(0.11)
加权平均净资产收益率(%)	0.88	(3.54)	增加4.42个百分点	(1.55)
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	0.12	(3.82)	增加3.94个百分点	(2.38)

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、 2025年分季度主要财务数据

单位：千元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,863,752	1,963,390	2,240,814	2,624,608
归属于上市公司股东的净利润	(273,166)	(8,616)	159,543	385,252
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	(282,420)	(14,944)	158,957	173,373
经营活动产生的现金流量净额	(479,771)	396,069	(253,964)	491,870

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,749		314,028	(67,884)
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	274,359		58,390	349,726
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动	(3,906)		(252,344)	13,110

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,109		19,694	41,674
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(33,409)		(43,136)	(26,393)
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	33,509		8,667	46,073
少数股东权益影响额（税后）	3,346		1,161	771
合计	228,047		86,804	263,389

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	803,677	1,834,946	1,031,269	20,076
应收款项融资	79,687	56,966	(22,721)	
其他权益工具投资	506,357	993,587	487,230	314
其他非流动金融资产	1,452,520	1,258,649	(193,871)	(24,862)
合计	2,842,241	4,144,148	1,301,907	(4,472)

十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司紧跟国家战略发展需求，持续践行“AI+安全”双主线战略，秉持“让 AI 世界更安全更美好”的使命，深度推进“ALL IN AGENT”布局，以技术创新为核心驱动，依托长期积淀的技术优势、用户资源与生态协同能力，围绕主业开展稳健经营，持续推动各项业务数智化转型与升级，着力提升核心竞争力，积极助力智能经济发展与新质生产力建设。报告期内，公司主营业务聚焦互联网、数字安全及智能硬件三大核心业务板块。

#### 1.互联网业务

公司互联网业务依托 360 系列 PC 端及移动端产品矩阵构建高效流量入口，以自研 AI 大模型为技术驱动，已形成以互联网广告及服务为核心的商业化业务、以场景化产品与 AI 应用为支撑的互联网产品业务，以及以端游、页游、手游运营为特色的游戏增值业务三大方向。业务高效连接 B 端客户与 C 端用户，通过智能营销升级、会员订阅服务及综合游戏运营等多元模式，持续深化流量价值挖掘与全链路商业化增值，构建起结构清晰、多元协同的互联网业务体系。

##### （1）商业化业务

公司商业化业务主要依托“360 浏览器”“360 搜索”“360 安全卫士”“360 软件管家”和“纳米 AI”等 360 全线 PC 端及移动端产品为流量入口，通过互联网广告及服务实现流量价值的商业化转化。同时，公司依托自研“360 智脑”大模型、“360CV 大模型”，全面推动智慧商业体系的智能化升级，围绕广告创意生成、用户洞察、意图识别、内容适配及转化链路优化等环节，重构 PC 端广告全链路，打造 AI 驱动的全链路智能营销新范式。

##### （2）互联网产品业务

公司互联网产品服务立足现有核心产品的基础功能，深度贴合用户在办公协同、日常使用、数字生活等高频场景下的多元化需求，积极融合 AI 技术创新应用，推出面向高频场景的增值服务，形成会员制订阅收入。目前，公司已形成丰富多元的产品生态矩阵，主要包括 360 文库、360AI 办公、纳米 AI、纳米漫剧流水线、360 安全龙虾等多款特色产品与服务，覆盖知识获取、智能办公、内容创作、智能助手等多个领域，不断提升用户体验与产品粘性。

##### （3）游戏增值业务

公司游戏增值服务主要涵盖端游运营、页游与手游独家代理及联合运营平台等核心业务。其中，端游板块重点代理运营由 Wargaming 研发的《坦克世界》《战舰世界》中国区业务，凭借优质产品口碑与精细化运营能力积累了大量忠实用户。公司目前在运营近千款游戏产品，可以为用户提供游戏下载、内容资讯、互动评价等一站式综合服务，持续提升用户体验。

## 2.数字安全业务

公司长期深耕国家级网络安全防御，凭借二十年攻防实战积累与全球领先的安全威胁感知能力，持续为国家筑牢数字安全屏障。公司依托 20 年攻防实战经验，拥有国内领先的安全威胁情报数据、15 亿终端用户告警数据和超 3EB 级别样本库。基于国家对“看见”高级威胁的战略需求，公司探索形成以“看见”为核心的中国数字安全解决方案。当前，公司广泛服务于政府机构、大型企业、关键基础设施单位与中小企业，为其提供全方位网络安全服务。公司主要安全服务和产品包括境外 APT 捕获、360 安全云、360 安全大模型、360 大模型卫士和 360 安全智能体蜂群等。

## 3.智能硬件业务

公司秉持“安全智见”品牌理念，依托深厚技术积淀，构建了以智能摄像机、可视门铃及行车记录仪等为主的智能硬件业务版图，覆盖家庭安防、智能看护、车载安全等多元应用场景。当前，公司一方面致力于由硬件销售向硬件加云服务销售业务模式转型，以硬件销售作为用户增长的基础，以云业务等增值服务作为业务增长的新动能；另一方面，持续深耕技术研发，全面提升产品线 AI 智能化水平，提升产品核心竞争力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会《上市公司行业统计分类与代码》，公司主营业务属于“I 信息传输、软件和信息技术服务业”中的“I-64 互联网和相关服务”。根据产品及服务的具体应用领域划分，公司所处行业主要为人工智能行业及数字安全行业。

近年来，国家在人工智能及数字安全领域密集出台一系列重要文件，公司所处行业具备良好的政策环境和广阔的市场前景。

### 1.人工智能行业

人工智能属于“十五五”时期国家战略性创新领域，正引领新一轮科技革命和产业变革。近年来，我国人工智能行业受到各级政府的高度重视和国家产业政策的重点支持，是国家在全球构建科技竞争力的制高点和驱动经济发展的重要力量。

国家持续完善人工智能产业顶层设计。习近平总书记向 2025 世界智能产业博览会致贺信中指出：当前，人工智能技术加速迭代演进，正在深刻改变人类生产生活方式、重塑全球产业格局。中国高度重视人工智能的发展和治理，积极推动人工智能科技创新与产业创新深度融合，赋能经济社会高质量发展，助力提升人民群众生活品质。2026 年政府工作报告强调：打造智能经济新形态。深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。

AI 市场规模持续扩张，技术成熟度显著提升，实现了双维度的稳健发展。市场规模方面，增长态势强劲。据中国信通院测算，2024 年我国人工智能核心产业规模突破 9000 亿元，同比增长 24%。产业生态也日益完善，截至 2025 年底，我国 AI 企业数量超 6000 家（全球占比 16%），构建起从基础底座、模型框架到行业应用的全产业链体系。应用层面，大模型调用需求呈爆发式增长，2025 年公有云大模型（面向客户侧）Token 调用量约 2000 万亿，标志着 AI 正加速从“能思考”向“能实干”跨越，为千行百业开辟赋能新空间。技术成熟度方面，基础模型实现跨越式突破。中国信通院“方升”测试数据显示，截至 2025 年 12 月，头部语言大模型综合能力提升约 30%，多模态理解能力增长超 50%，推理、编程等关键能力实现质量与效率的双重跃升。技术范式正由“复刻已知”向“探索未知”演进，通过环境交互与自我迭代积累“动态经验”，使模型具备自主提炼规律与修正认知偏差的能力。智能体作为大模型应用的关键载体，通过构建“感知-决策-执行”闭环体系，实现了任务执行从流程固化向动态优化的转变，展现出优于顶级大模型的性能表现，加速了“数字员工”的落地进程。

伴随人工智能技术的持续演进，AI 应用的商业价值正在释放。2026 年 2 月 11 日，国务院以深化拓展“人工智能+”、全方位赋能千行百业为主题，进行第十八次专题学习。国务院总理李强在主持学习时强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于人工智能发展的重要指示精神和党中央有关决策部署，全面推进人工智能科技创新、产业发展和赋能应用。当前，C 端 AI 应用已广泛渗透至内容创作、智能办公、智慧出行及生活消费等多元化场景，多方位覆盖大众生活与工作；B 端 AI 应用亦在精准营销、安全防御、智能制造及医疗健康等垂直领域实现商业化落地，赋能产业升级。

## 2. 数字安全行业

网络安全和信息化事关国家长治久安，事关经济社会发展和人民群众福祉。以习近平总书记为核心的党中央高度重视网络安全和信息化工作，明确提出网络强国建设的战略目标，统筹推进网络安全和信息化工作，作出一系列重大决策和重大举措，推动我国网络安全和信息化事业取得重大成就。国家先后颁布了《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国个人信息保护法》等法律法规，出台了《网络安全审查办法》《云计算服务安全评估办法》《生成式人工智能服务管理暂行办法》等一系列政策文件，构建起网络安全政策法规体系的“四梁八柱”。

网络安全市场规模稳步扩容，安全智能体市场迎来发展。据 IDC 咨询预测，中国网络安全市场规模将从 2024 年的 112 亿美元增至 2029 年的 178 亿美元，五年复合增长率（CAGR）达 9.7%，彰显行业长期发展的韧性。在细分领域，政策合规驱动与企业安全意识觉醒，带动托管安全服务需求增长，五年复合增长率高达 12.8%。当前，厂商正加速推动安全服务与云生态融合，以 SaaS 化解决方案弥补云环境安全短板，赋能业务创新。从用户结构看，政府、金融与电信仍是支出前三的行业，2024 年占比分别为 25.4%、16.8%和 15.4%。与此同时，AI 应用成熟推动安全智能体

市场崛起。IDC 咨询在 2025 年的报告显示，61%受调研的中国客户计划在未来 1-3 年采购安全大模型产品，预计到 2028 年，安全智能体应用市场规模将达 16 亿美元，年复合增长率超 230%。

网络安全市场规模持续增长的背后，是数智化浪潮背景下，企业面临严峻的网络安全威胁形势。360 数字安全集团发布的《2025 年度网络安全漏洞分析报告》显示，2025 年全球网络漏洞总量呈波动上升态势，年度月均发现漏洞 4283 个，其中 12 月漏洞数量迎来爆发式增长，增至 5579 个，创下年度峰值，环比增幅达 68.55%，清晰凸显年末漏洞披露与网络攻击的集中性风险。

2025 年 AI 技术本身的高危漏洞影响也较大，已成为网络攻击的核心突破口，辐射范围覆盖 AI 框架、底层协议及智能设备，直接威胁政企核心资产安全。360 数字安全集团发布的《大模型安全白皮书》指出，2025 年国内首次 AI 大模型实网众测发现 281 个安全漏洞，其中大模型特有漏洞占比超 60%。

AI 已从安全辅助工具升级为攻防对抗核心引擎，攻防进入“AI 对垒 AI”时代。从攻击侧来看，生成式 AI 大幅提升漏洞挖掘效率与利用代码生成能力，大模型服务器、AI 推理框架成为不法分子重点攻击的高价值目标，AI Agent 可实现自主漏洞探测、动态模拟攻防对抗；从防御侧来看，AI 自动化反制技术快速迭代，其可智能化检测、修复相关攻击和漏洞等，也倒逼传统人工安全企业响应体系全面重构，智能化、自动化的攻防闭环已成为政企漏洞治理的重要方向。

### 三、经营情况讨论与分析

公司立足互联网、数字安全、智能硬件三大主业，以技术创新与场景落地为抓手，通过“360 智脑”，将大模型服务全面覆盖一级部门及业务前线，并在浏览器、搜索、纳米 AI、办公、文库、智能硬件、数字安全等场景实现应用，助力整体业务增长。报告期内，公司实现营业收入 86.93 亿元，同比增长 9.37%；归属于上市公司股东的净利润 2.63 亿元，同比增加 13.57 亿元。公司同时保持高研发投入，研发费用 32.25 亿元，占营业收入比例 37.11%。

#### 1. 互联网业务

报告期内，公司互联网业务整体实现稳健增长，依托 PC 端稳固的流量基石，以自研大模型为技术底座全面推进 AI 化升级，在商业化营销、互联网产品创新等方面协同发力，通过技术赋能与精细化运营驱动营收实现提升。

##### (1) 商业化业务

报告期内，公司 PC 端业务保持较高渗透率，且业务收入实现增长。据艾瑞咨询，截至报告期末，PC360 安全卫士月活跃用户数（MAU）超 4 亿，360 安全浏览器 MAU 近 4 亿。作为互联网商业化的核心阵地，PC 端流量基石稳固。在运营策略上，公司始终围绕新开客户、行业深耕、客户服务、风险控制四大方向做深做透，沉淀务实可行的实战方法论，助力渠道合作伙伴稳步拓展业务边界、提升客户服务质量，实现长效发展。公司充分发挥在 PC 端深耕多年优势，构建“A I P C”

智慧营销新体系，完成用户产品、商业产品的全面 AI 化升级，助力客户构建智能营销新范式，助力自身业务增长。依托生成式大模型在生成、推理、学习、多模态处理等方面的能力，公司推出了以 360 灵数、360 创易、360 智能体、360 智投为核心产品的一站式智能投放平台，重塑营销价值，助力企业降本增效。

360AI 营销示意



(2)互联网产品业务

公司依托自研“360 智脑”与多家主流大模型的融合优势，持续迭代全线互联网产品。通过功能升级与精细化运营，不断提升用户体验与粘性，驱动互联网产品业务营收保持稳健增长。

● 360 文库依托丰富资源和 AI 技术，构建知识服务生态

360 文库作为综合性知识服务平台，依托丰富资源与 AI 技术深度融合，构建了覆盖多场景多维度的内容服务生态，为用户提供高效、智能的知识获取与创作服务。在资源储备上，平台聚合 10 万+优质文档模板资源，覆盖办公文书、K12 及大学教育、资格考试等多领域，满足用户多样化知识需求；在产品功能上，融合 AI 技术，推出 AI 写作、AI PPT、AI 问答等功能，实现从搜索、阅读到创作的多维度赋能，为用户提供更专业的创作服务，并且支持文档收藏、编辑与分享等，用户可根据需求构建个性化知识管理体系。报告期内，360 文库一方面深化资源整合与技术迭代，不断拓宽功能边界；另一方面落实精细化运营，触达用户需求，提升平台体验与用户粘性。

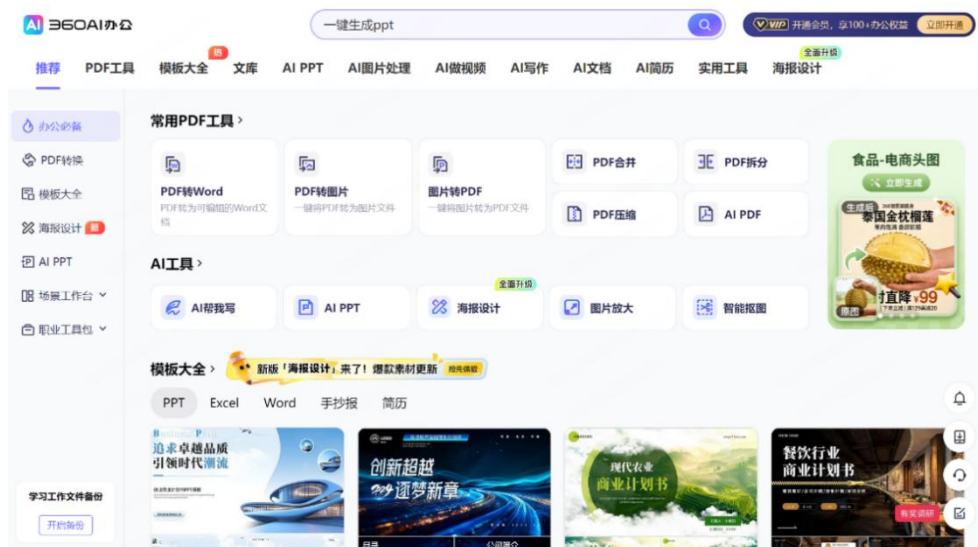
360 文库界面



● **360AI 办公紧扣用户需求，持续深化产品智能化水平**

360AI 办公是公司构建的覆盖多场景的一站式智能办公平台。产品依托“AI+多模态”技术，涵盖 AI 文档、AI 图片、AI 音视频、AI 翻译、扫描及格式转换等核心功能；其会员权益体系已纵深拓展至 100 余项工具，功能矩阵日臻完善。秉承公司安全基因，该产品为用户数据隐私构筑了坚实防线。报告期内，在技术端，AI 写作分析能力迎来新升级，智能生成与精准表达增强；AI 翻译功能亦持续优化；在运营端，依托精细化策略，深度挖掘用户需求，有效提升用户体验与平台粘性。

**360AI 办公界面**



● **“纳米 AI”焕新升级，发布 L4 级别智能体系统及独创“蜂群协作框架”**

报告期内，公司正式宣布纳米 AI 完成品牌焕新，升级为“多智能体蜂群”，实现了智能体从“单兵作战”到“群体协同”的物种级进化，多个推理型智能体可以灵活拉群、多层嵌套、组队协作完成复杂任务。目前纳米 AI 已上线 10+类多智能体蜂群，涵盖视频制作、漫剧制作、内容创作、行业研究、电商带货、旅行规划等多个场景。同时，公司对“纳米 AI 搜索”进行了战略级升级，重磅推出国内首个超级搜索智能体——纳米 AI 超级搜索智能体。通过产品底层技术重构和升级，纳米 AI 超级搜索智能体具备“理解意图—流程自动规划—任务自动分解—自主调用工具—自动执行—交付结果”的全流程自动化能力。

微信公众号“AI 产品榜”发布的 2025 年 12 月榜单显示，“纳米 AI 搜索”和“纳米 AI”分别位居“AI 产品榜-国内榜（网站榜）”第二、三名，月访问量合计超 4.5 亿次。

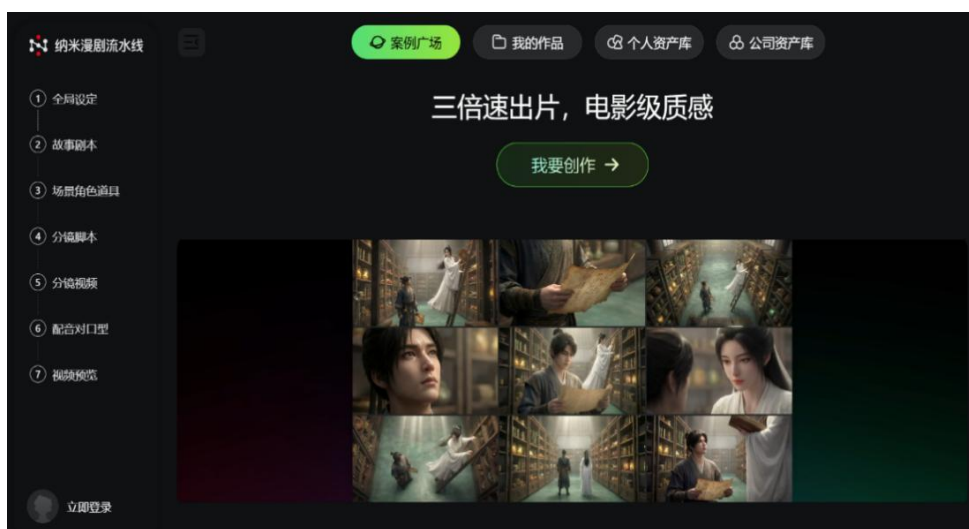
## 纳米 AI 界面



- **打造“纳米漫剧流水线”，实现漫剧高效精品制作**

纳米漫剧流水线是服务于漫剧行业的智能体生产工具。产品融合自动化流程与智能分镜技术，提升漫剧制作效率，单集生产需 30 分钟至 1 小时，素材生成的成功率突破 90%。产品创新采用“流水线推进+智能画布调整”模式，支持对分镜、提示词、风格等要素的非线性编辑，实现精品内容的产出。

### 360 纳米漫剧流水线界面



- **推出“360 安全龙虾”，打造安全易用的多功能智能体应用**

360 安全龙虾是以“OpenClaw”为框架、以“安全模式”为设计核心的智能体产品。产品内置 16 家国内主流大模型厂商的模型，覆盖文本生成、编程开发、图像创作、视频生成等全场景能力。安全层面，产品内置的 360 龙虾卫士通过虚拟化沙箱隔离运行环境，能有效拦截恶意攻击。

### 360 安全龙虾



### (3)游戏增值业务

公司代理的《坦克世界》与《战舰世界》作为全球颇具影响力的两款游戏，凭借高度还原的历史战车与战舰、策略深度以及团队协同对抗体验，长期占据该类游戏领域重要地位，拥有广泛国际影响力和深厚玩家基础。公司的游戏联运平台能力得益于长期累积的 PC 端优势流量资源，凭借“360 游戏大厅”“360 手机助手”“360 浏览器”“360 软件管家”等多渠道聚合，形成覆盖端游、页游、手游的全域分发体系。报告期内，一方面，公司进一步深化《坦克世界》的精细化运营与市场推广战略；另一方面，公司整合优化联运业务 PC 端分发渠道，实现运营平台与产品的深度融合，分发效率有所提升。

#### 《坦克世界》画面

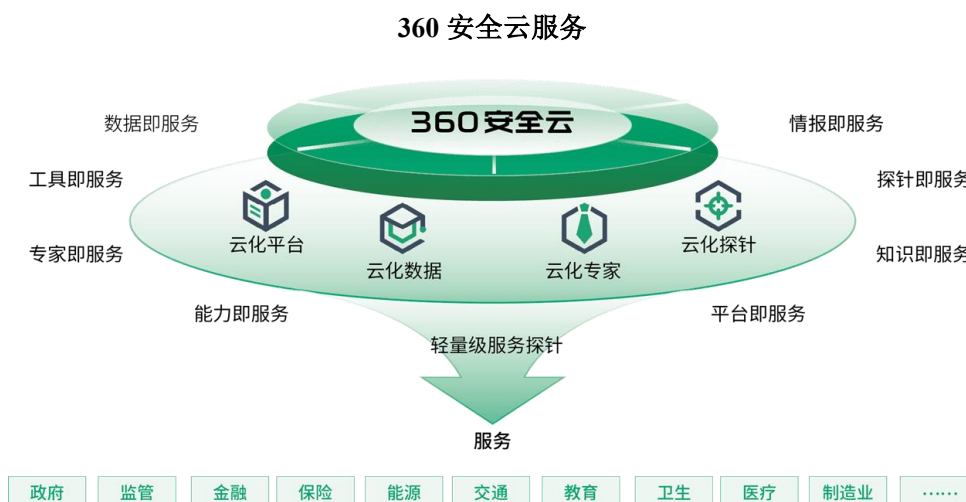


### 2.数字安全业务

报告期内，凭借“看见威胁”的核心能力，公司持续为国家网络筑牢安全防线，为政企客户应对网络攻击提供高效解决方案，实现业务稳健增长。截至报告期末，公司累计发现的 APT 组织数量达 60 个，占国内所有发现 APT 总数的 98%，其中包括美国中央情报局（CIA）、美国国家安全局（NSA）等美国国家级黑客组织。2025 年，公司拦截网络暴力破解攻击 11.6 亿次，守护超 200 万台设备；捕获勒索事件线索 5565 起，覆盖全球 48 个国家/地区。同时，公司打造了“漏洞-补丁-组件”一体化情报体系，2025 年响应漏洞查询超 280 万次，推送精准预警近 1.2 万次，推动修复效率提升 40%，有力保障超 3500 万终端与业务系统安全。当前公司主要安全产品涵盖安全云、安全大模型和安全智能体等领域。

● **打造“360 安全云”，提供云端安全服务**

公司基于“安全即服务”的理念，推出“360 安全云”战略级产品，将积淀 20 余年、服务于国家的安全能力全面“云化”与“服务化”，融合 360 全网安全大数据、轻量级探针体系、专业化安全专家团队、情报与知识能力、标准化服务流程及数字化安全协作运营平台，以低成本、高效能形式向全国各地、千行百业提供安全服务，助力国家、城市、行业、企事业单位数字化转型。



● **“360 安全大模型”技术突破与应用双驱动，落地行业全面提速**

2025 年，公司持续推动“360 安全大模型”技术创新与商业化落地“双轮并进”，增强模型实战能力，并加速行业客户部署应用，巩固在 AI 安全融合领域的领先地位。在技术层面，公司由 360 冰刃实验室主导，率先实现全网首个强化学习 LoRA 训练方案，提升训练效率与部署灵活性。该方案已在“360 安全大模型”中全面融合，并向社会开放核心代码，推动 AI 安全生态的开放协同发展。在商业化方面，“360 安全大模型”已在政务、企业、事业单位等多个领域落地，覆盖客户行业达 18 个，包括互联网、能源电力、金融、制造、交通等关键行业，支撑客户构建新一代智能安全体系。报告期内，公司安全大模型业务板块稳步拓展中，彰显公司在增量市场的突破能力。

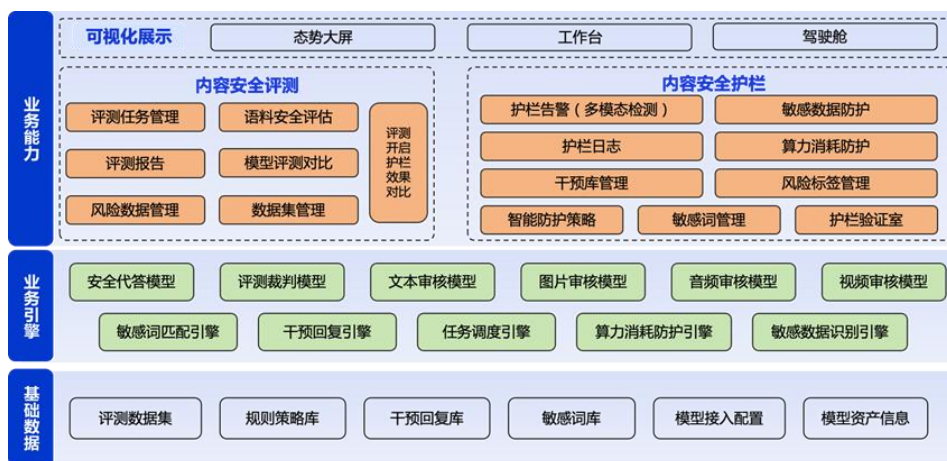
### 360 安全大模型平台



● “360 大模型卫士”以模型安全解决方案为核心，筑牢企业智能化转型基座

公司基于“以模治模”理念打造大模型卫士，面向企业和机构提供一站式的模型接入、数据管理、安全评测、任务管理及结果分析能力，帮助企业识别、量化并降低大模型在实际应用中的安全风险。报告期内，公司全新升级 360 大模型卫士防护系统，以“防护+评测”一体化为核心，依靠业务引擎搭载多类审核/代答模型，通过内容安全评测与内容安全护栏两大模块，实现企业大模型场景下的内容安全管控，助力客户交出一份 AI 应用答卷。

#### “360 大模型卫士”内容安全评测与内容安全护栏两大模块



● 构建“360 安全智能体蜂群”，以 Agent 技术重构安全能力底座

2025 年，在“智能体”成为 AI 产业核心关键词的背景下，依托 360 安全大模型，公司创新推出“安全智能体蜂群”，将智能体技术深度融入威胁防御、产品创新、行业服务及生态建设全流程，实现技术突破与实战成效的双重跨越。目前，公司已打造涵盖安全运营、流量检测、终端安全、数据安全及 AI 教学等多场景的安全智能体蜂群矩阵，推动安全运营效率实现质的飞跃。在实战应用中，360 安全智能体蜂群聚焦 AI 时代核心需求的大模型安全服务智能体矩阵，为金融、

民生等关键场景提供体系化技术支撑。未来，公司将持续深耕智能体技术，以更智能、更实战的安全能力，为千行百业的数转智改筑牢安全底座。

### 360 安全运营智能体



### 3.智能硬件业务

报告期内，公司智能硬件业务注重研发创新和市场运营。研发创新方面，公司坚持存量优化与增量拓展并重：一方面深耕原有产品功能升级，以 AI 技术赋能全系硬件，通过功能与体验的双重升级，持续巩固在可视门铃、行车记录仪等核心品类的行业领先地位；另一方面深耕安全智能设备消费市场，加大新品研发力度。市场运营方面，国内外市场协同发力：海外市场持续投入，坚持爆品策略，成效显现，公司行车记录仪“G980 系列”“R811 系列”等产品海外收入增长；国内市场则着力优化销售策略和渠道，提升运营效能。

#### 360 行车记录仪 “G980”



**报告期内，公司获得荣誉包括但不限于：**

- 公司入选“AI 产品榜”《2025 中国 AI 年度榜单》年度企业榜
- 公司斩获中国互联网协会《2025 年中国网络安全前二十家企业》榜首
- 纳米 AI 入选“AI 产品榜”《2025 中国 AI 年度榜单》年度产品榜
- 360 安全大模型荣获中国信息通信研究院“智能威胁检测能力检验证书”“智能安全运营能力检验证书”“智能知识问答能力检验证书”
- 360 安全大模型入选世界互联网大会《以普惠包容的人工智能治理赋能全球可持续发展》典型案例
- 360 安全大模型一体机荣获 IDC 咨询《中国安全大模型一体机市场洞察及品牌推荐，2025：大模型席卷全球，AI 与安全相辅相成》安全大模型一体机首位推荐
- 360 安全大模型荣获 IDC 咨询《中国大模型安全保护市场概览，2025：全方位安全检测与防护构建可信 AI》多类细分领域首位推荐
- 360 大模型卫士首家通过中国信通院“大模型安全防护围栏能力检验”并获证
- 360 大模型卫士评估系统获国家网络与信息系统安全产品质量检验检测中心“大模型安全评估系统（增强级）认证”
- 360 大模型卫士获 IDC 咨询《中国大模型安全评估平台厂商技术评估，2025》综合实力位列安全行业第一
- 360 大模型安全解决方案荣获 IDC 咨询《大模型安全检测与防护解决方案品牌推荐与洞察》推荐
- 360 终端安全智能体入选中国互联网协会《第九届软件和信息服务业年度案例成果展示册》
- 基于 360 安全智能体打造的政务、金融两大行业解决方案成功入选嘶吼安全产业研究院“2025 中国网络安全重点行业优秀解决方案”
- 360 安全智能体荣获 IDC 咨询《中国安全智能体市场概览，2025：东风已至，未来可期》安全运营、安全检测、数据安全、安全合规、安全攻防智能体五大核心领域权威认证
- 360 安全智能体荣获 IDC 咨询《中国 AI Agent 市场剖析及厂商推荐，1Q25》推荐

**四、报告期内核心竞争力分析**

√适用 □不适用

AI 技术的加速演进,在深刻重塑生产方式与组织流程的同时,也带来了前所未有的安全挑战。作为坚持“AI+安全”双主线战略的科技型企业,公司始终以科技创新为核心驱动,构建了多维度、体系化的核心竞争力,从容应对变革机遇与风险挑战。

## **1.人工智能领域**

### **(1)技术优势**

人工智能与搜索引擎均以自然语言处理(NLP)为关键技术,360作为国内头部的搜索引擎服务商,长期跟踪 Bert、GPT 等 NLP 前沿技术发展,持续在基础技术研究上大量投入,构建了坚实的技术底座。

### **(2)数据优势**

依靠“360 浏览器”“360 搜索”等高频流量入口,形成了 10TB+优质文本数据及海量图文视频数据,内容覆盖全球多个语种,涉猎金融、法律、房产、体育、医药等全行业范围,形式包括文档、书籍、散文、诗歌等,为大模型训练提供了大规模、多样性、高质量的训练语料。

### **(3)搜索增强能力**

大模型最重要的能力插件是搜索和网页抓取。通过搜索引擎对大模型进行实时数据更新、知识校对,可以显著提升其实时性、准确性。公司通过搜索增强能力,有效缓解大模型的“幻觉”问题,优化生成内容质量。

### **(4)算力/资金优势**

当前公司算力储备充足,千亿参数模型训练性能达到行业先进水平。近年来公司资产负债率一直保持较低水平,截至报告期末,公司资金储备逾人民币 200 亿元,为算力中心的建设提供有力支撑。

### **(5)场景优势**

公司拥有以“360 浏览器”和“360 搜索”为代表的真实的、高访问量的应用场景,能够帮助公司在 AI 产品的能力集和用户对 AI 的需求集之间找到交集,并通过充分的用户访问验证交集的有效性,摒弃伪需求、锚定真需求,真正基于大模型开发出有助于用户工作和学习效率提升的好产品。

大量高频深度用户的反馈为产品底层的大模型——“360 智脑”提供了多元的训练语料和自监督学习场景,当大模型在日后再次接触到相同或同类问题时,能够生成更符合使用者需求的内容,同时 AI 应用也可以在大量的用户反馈中持续升级、迭代,为用户带来更好的体验。

## **2.数字安全领域**

360 基于 20 年的攻防一线实践经验与前瞻性战略,建立了“云、端、数、智、人、知识、运营体系、服务体系”八大要素融合的数字安全能力体系,以“看见+处置”为核心,服务国家网络主权与数字中国建设。

### **(1)云——云端**

360 全球首创“云查杀”模式，将安全数据收集到云端进行分析，实现了云端数据的互通和协作。截至报告期末，公司拥有 210 个数据中心、20 余万台服务器、4,000G 出口带宽，用于安全领域算力超 1,000PB，满足云端分析和及时响应的高算力需求。

#### **(2)端——终端**

终端数据是大数据分析的核心，既可以感知风险，又能快速响应抵御攻击。360 全球首创“免费安全”模式，旗下“360 安全卫士”“360 安全浏览器”“360 手机卫士”全球累计覆盖 15 亿终端，分布于 200 多个国家和地区，通过终端，公司具备实时感知全球全网安全事件的能力。

#### **(3)数——安全大数据**

通过海量探针和云端处理，公司积累超过 3EB 大数据资源，领先于国内同行业公司。其中包含泛终端安全数据、全球互联网基础信息、网络资产测绘信息等。

#### **(4)智——AI 能力**

公司自主研发安全大数据 AI 智能分析技术，用于自动化分析、筛选和关联海量样本，从中发现攻击线索，实现了“AI+安全”的落地和应用。

#### **(5)人——安全专家**

360 组建了强大的白帽子军团，常年处于全球黑客对抗一线。迄今为止，360 核心专家超 2,000 人，社区签约专家数万人，覆盖全国的数十家城市服务中心。

#### **(6)知识**

在多年全网视野的一线攻防下，360 形成了全球领先的安全样本库、基因库、知识库，样本文件总数超 407 亿。

#### **(7)运营体系**

围绕数据的采集、存储、处理、分析，以及安全事件的发现、追踪、攻防、溯源，公司内部不断整合优化人、技术、工具、数据和平台，逐步建立了一整套安全运营体系。

#### **(8)云端响应服务体系**

在安全运营体系的支撑下，360 安全云每天进行云查杀约 1,000 亿次，每天拦截勒索攻击 100 万次、拦截挖矿攻击 1,000 万次、拦截恶意网址 7.5 亿次。

### **五、报告期内主要经营情况**

截至报告期末，公司总资产为人民币 375.17 亿元，同比下降 1.93%，归属于母公司所有者权益合计为人民币 293.92 亿元，同比下降 2.69%。公司全年共实现营业收入人民币 86.93 亿元，同比增长 9.37%，其中互联网广告及服务收入为人民币 43.94 亿元，同比增长 5.47%；智能硬件业务收入为人民币 7.98 亿元，同比下降 21.31%；互联网增值服务收入为人民币 19.50 亿元，同比增长 41.38%；安全及其他业务收入为人民币 14.46 亿元，同比增长 12.33%。2025 年度，公司营业总成本为人民币 87.93 亿元，同比增长 9.72%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润人民币 2.63 亿元。

## （一）主营业务分析

### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	8,692,564	7,947,683	9.37
营业成本	2,908,126	2,694,436	7.93
销售费用	2,582,302	2,143,751	20.46
管理费用	646,422	659,976	(2.05)
财务费用	(635,560)	(763,489)	不适用
研发费用	3,225,455	3,202,265	0.72
经营活动产生的现金流量净额	154,204	326,170	(52.72)
投资活动产生的现金流量净额	949,289	(7,067,764)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	(1,681,702)	(978,244)	不适用

营业收入变动原因说明：同比未发生重大变动。

营业成本变动原因说明：同比未发生重大变动。

销售费用变动原因说明：主要为公司为加强产品宣传、扩大市场影响，销售费用投入增加。

管理费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

财务费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

研发费用变动原因说明：同比未发生重大变动。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为公司本期净收回原到期日超过三个月的定期存款、理财产品等较上期增加 77.53 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为公司本期对外分红 14 亿元，较上期增加 7 亿元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

详见下述具体说明。

#### （1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
互联网广告及服务	4,393,844	1,726,661	60.70	5.47	27.44	减少 6.78 个百分点
智能硬件	797,821	546,174	31.54	(21.31)	(26.97)	增加 5.30 个百分点
互联网增值服务	1,950,182	113,531	94.18	41.38	(21.00)	增加 4.60 个百分点
-游戏	814,264	59,332	92.71	(8.86)	(38.93)	增加 3.58 个百分点
-其他	1,135,918	54,199	95.23	133.78	16.41	增加 4.81 个百分点

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
						个百分点
安全及其他	1,445,997	513,320	64.50	12.33	15.70	减少 1.03 个百分点
主营业务合计	8,587,844	2,899,686	66.23	9.45	7.79	增加 0.51 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
来源于中国境内的对外交易	8,273,900	2,632,854	68.18	7.95	4.05	增加 1.19 个百分点
来源于境外的对外交易	313,944	266,832	15.01	72.64	67.04	增加 2.85 个百分点
主营业务合计	8,587,844	2,899,686	66.23	9.45	7.79	增加 0.51 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
 详见本节第三部分“三、经营情况讨论与分析”。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
互联网广告及服务	流量采购分成款、带宽租赁费及折旧等	1,726,661	59.55	1,354,931	50.37	27.44	
智能硬件	产品销售成本	546,174	18.84	747,827	27.80	(26.97)	
互联网增值服务	—	113,531	3.92	143,709	5.34	(21.00)	
-游戏	流量采购分成款、游戏版权费等	59,332	2.05	97,152	3.61	(38.93)	主要为游戏版权费减少所致。

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
-其他		54,199	1.87	46,557	1.73	16.41	
安全及其他	软硬件设备采购、带宽租赁费及折旧等	513,320	17.69	443,682	16.49	15.70	

成本分析其他情况说明

不适用。

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额257,904.42万元，占年度销售总额29.67%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额115,339.96万元，占年度采购总额19.36%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D.报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无。

**3、费用**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
销售费用	2,582,302	2,143,751	20.46	主要为公司为加强产品宣传、扩大市场影响，销售费用投入增加。
管理费用	646,422	659,976	(2.05)	同比未发生重大变动。
财务费用	(635,560)	(763,489)	不适用	同比未发生重大变动。
研发费用	3,225,455	3,202,265	0.72	同比未发生重大变动。

**4、研发投入**

**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

本期费用化研发投入	3,225,455
本期资本化研发投入	
研发投入合计	3,225,455
研发投入总额占营业收入比例 (%)	37.11
研发投入资本化的比重 (%)	

**(2). 研发人员情况表**

适用 不适用

公司研发人员的数量	3,018
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	57.23
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	16
硕士研究生	723
本科	2,017
专科	241
高中及以下	21

研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	686
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,859
40-50岁（含40岁，不含50岁）	464
50-60岁（含50岁，不含60岁）	9
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**

适用 不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	154,204	326,170	(52.72)	主要为购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	949,289	(7,067,764)	不适用	主要为公司本期净收回原到期日超过三个月的定期存款、理财产品等较上期增加 77.53 亿元。
筹资活动产生的现金流量净额	(1,681,702)	(978,244)	不适用	主要为公司本期对外分红 14 亿元，较上期增加 7 亿元。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动金额	变动比例 (%)	变动原因
投资收益	383,635	(645,940)	1,029,575	不适用	主要为权益法核算的长期股权投资收益增加所致。
公允价值变动收益	(13,584)	(263,068)	249,484	不适用	主要为其他非流动金融资产公允价值变动损失下降所致。
营业外收入	209,497	10,312	199,185	1,931.58	主要为政府补助增加所致。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	1,834,946	4.89	803,677	2.10	128.32	本期增加主要为理财产品增加所致。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	24,867	0.07	8,897	0.02	179.50	本期增加主要为银行承兑票据增加所致。
合同资产	30,212	0.08	59,309	0.16	(49.06)	本期减少主要为收取对价的权利取决于时间流逝之外的其他因素消失而转入应收账款列报所致。
一年内到期的非流动资产			33,024	0.09	(100.00)	本期减少主要为一年内到期的债权投资赎回所致。
其他流动资产	484,772	1.29	337,395	0.88	43.68	本期增加主要为一年内到期的定期存单增加所致。
其他权益工具投资	993,587	2.65	506,357	1.32	96.22	本期增加主要为投资项目公允价值上升所致。
使用权资产	80,791	0.22	214,705	0.56	(62.37)	本期减少主要为使用权资产计提折旧所致。
长期待摊费用	36,785	0.10	53,479	0.14	(31.22)	本期减少主要为游戏版权及分成款减少所致。
递延所得税资产	171,001	0.46	75,185	0.20	127.44	本期增加主要为可抵扣暂时性差异增加及递延所得税资产和负债期末互抵金额减少所致。
短期借款	496,326	1.32	250,157	0.65	98.41	本期增加主要为票据贴现借款增加所致。
长期借款	300,000	0.80	650,000	1.70	(53.85)	本期减少主要为长期借款转入一年内到期的非流动负债所致。
租赁负债	36,385	0.10	54,405	0.14	(33.12)	本期减少主要为租金达到付款义务时点所致。
其他非流动负债	340,720	0.91	594,191	1.55	(42.66)	本期减少主要为基金子公司缩减基金规模，支付其他有限合伙人减资分配资金所致。

其他说明：

无。

**2、 境外资产情况**

√适用 □不适用

**(1). 资产规模**

其中：境外资产5,193,315（单位：千元币种：人民币），占总资产的比例为13.84%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明**

□适用 √不适用

**3、 截至报告期末主要资产受限情况**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	受限原因
货币资金	436,825	主要为法人账户透支业务和借款业务而质押给银行的定期存款。
债权投资	300,000	主要为法人账户透支业务而质押给银行的定期存款。
合计	736,825	

**4、 其他说明**

□适用 √不适用

**(四) 行业经营性信息分析**

□适用 √不适用

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

本集团长期股权投资期末余额为人民币 255,379 万元，占总资产 6.81%，与上年年末相比增加人民币 21,540 万元，变动幅度为 9.21%。本集团其他权益工具投资期末余额为人民币 99,359 万元，占总资产 2.65%，与上年年末相比增加人民币 48,723 万元，变动幅度 96.22%，本集团其他非流动金融资产期末余额为人民币 125,865 万元，占总资产 3.35%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第八节 财务报告”之“七 合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	349,167		216,743		443	7,663	80,119	925,551
私募基金	1,436,375	(43,267)			180	194,602	(6,812)	1,191,874
衍生工具	936	(936)						
其他	1,055,763	27,149	(309,916)		6,344,298	5,292,019	(82,939)	2,026,723
合计	2,842,241	(17,054)	(93,173)		6,344,921	5,494,284	(9,632)	4,144,148

**证券投资情况**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	HK9678	云知声	60,000	自有资金	68,330		436,598				496,598	其他权益工具投资
股票	688030	山石网科	592,048	自有资金	279,173		(264,785)				327,263	其他权益工具投资
股票	/	其他	44,802	自有资金	84,371		44,930	443	7,663	314	101,690	其他权益工具投资
合计	/	/	696,850	/	431,874		216,743	443	7,663	314	925,551	/

注：云知声具体情况详见“第八节 财务报告”之“十三、6 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策。”

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

私募基金投资主要系公司投资的北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙），Cendana Capital II, L.P., CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.等。

截至报告期末，北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）参与投资子基金合计 16 家。

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
三六零科技集团有限公司	子公司	互联网广告及服务、技术开发及服务	2,000,000	27,159,750	15,504,267	2,607,678	369,166	490,655
三六零智慧科技(天津)有限公司	子公司	城市安全、技术开发及服务	200,000	2,194,324	439,077		55,062	55,062
天津三六零安服科技有限公司	子公司	网络安全、技术开发及服务	100,000	12,558,054	2,115,397	617	14,699	14,526
奇逸软件(北京)有限公司	子公司	互联网增值服务	6,000	263,660	19,192		(50)	(49)
苏州三六零智能安全科技有限公司	子公司	网络安全、技术开发及服务	50,000	39,016	27,106		(496)	(496)
北京世界星辉科技有限责任公司	子公司	互联网增值服务	10,000	1,213,184	348,227	668,370	194,768	167,840
北京远图科技有限公司	子公司	投资管理	2,600	1,224,553	1,031,234		491,366	491,367
北京三六零智领科技有限公司	子公司	技术开发及服务	20,000	966,397	(759,380)	180,821	(193,747)	(193,655)
北京三六零数智科技有限公司	子公司	技术开发及服务	10,000	10,363,022	6,272,020	401,395	1,060,831	1,065,661
北京奇虎科技有限公司	子公司	技术开发及服务	500,000	8,816,125	5,494,470	1,609,514	497,795	448,759
三六零数字安全科技集团有限公司	子公司	网络安全、技术开发及服务	58,604	9,478,219	2,187,763	987,380	(399,490)	(400,285)
深圳市三六零智慧生活科技有限公司	子公司	智能硬件研发及销售	100,000	784,269	(56,617)	248,629	(80,077)	(81,875)
True Thrive Limited	子公司	投资管理	10,000,000 (千美元)	8,729,559	5,271,167		66,138	66,138
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	子公司	投资管理	100,000	2,716,646	329,796		6,218	6,218
深圳市奇付通科技有限公司	子公司	技术开发及服务	100,000	1,876,672	(90,600)	1,596,130	(50,886)	(50,984)
北京三六零鸿心创业投资合伙企业(有限合伙)	子公司	投资管理	702,406	683,773	683,773		(6,967)	(6,967)
Qifei International Development Co. Limited	子公司	投资管理	5(港币)	5,975,235	2,302,224		(19,830)	(24,772)
天津金城银行股份有限公司	参股公司	金融服务	3,000,000	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注：单个子公司利润或参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10%以上的说明：

(1) 公司子公司：三六零科技集团有限公司 2025 年度营业收入 2,607,678 千元，净利润 490,655 千元；三六零智慧科技(天津)有限公司 2025 年度营业收入 0 千元，净利润 55,062 千元；北京世界星辉科技有限责任公司 2025 年度营业收入 668,370 千元，净利润 167,840 千元；北京远图科技有限公司 2025 年度营业收入 0 千元，净利润 491,367 千元；北京三六零智领科技有限公司 2025 年度营业收入 180,821 千元，净利润-193,655 千元；北京三六零数智科技有限公司 2025 年度营业收入 401,395 千元，净利润 1,065,661 千元；北京奇虎科技有限公司 2025 年度营业收入 1,609,514 千元，净利润 448,759 千元；三六零数字安全科技集团有限公司 2025 年度营业收入 987,380 千元，净利润-400,285 千元；深圳市三六零智慧生活科技有限公司 2025 年度营业收入 248,629 千元，净利润-81,875 千元；True Thrive Limited 2025 年度营业收入 0 千元，净利润 66,138 千元；深圳市奇付通科技有限公司 2025 年度营业收入 1,596,130 千元，净利润-50,984 千元。

(2) 参股公司：天津金城银行会计处理：该项投资作为长期股权投资按权益法核算。2025 年度，其净利润数据影响公司当期净利润数据达到 10% 以上。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

见本节“报告期内公司所处行业情况”。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

360 长期以服务国家数字化战略和新质生产力发展为自身责任。报告期内，公司依托自身能力，坚定践行“AI+安全”双主线发展战略，秉持“让 AI 世界更安全更美好”的使命，持续创新 Agent 技术向智能化升级，以“安全即服务”的理念守住数字化经济底线。

AI 方面，公司秉持“ALL IN AGENT”战略，持续深耕 AI 和 AGENT 技术，加速 AI 应用落地，以人工智能推动产业数字化向智能化升级，迈向数字化的顶峰，打造新质生产力的核心引擎，推进“人工智能+”行动。在 C 端，公司以搜索场景为切入口，利用智能体能力重构全系互联网产品；在 B/G 端，公司提出企业级 AI 安全解决方案，支持垂类大模型和智能体的深度场景定制。

安全方面，公司聚焦安全大模型前沿应用和 AI 安全问题，同时深度结合公司具备的安全与 AI 能力，以数字安全“中国方案”破解“看见”国家级网络攻击的卡脖子问题，捍卫国家网络安全；此外，公司将持续为城市、政府、企业提供数字安全服务，为产业数字化、数字经济发展夯实底座、守住底线，筑牢新质生产力的基础，为发展新质生产力保驾护航。

未来，公司将在“AI+安全”领域继续深耕，发挥中国科技企业的创新优势，加速培育新质生产力，为推动智能经济发展提供动力。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

立足人工智能深度赋能产业升级的时代浪潮，公司坚定践行“AI+安全”双轮驱动发展战略，聚焦互联网业务、数字安全业务、智能硬件业务三大核心赛道精准施策、协同共进，全面推动各业务板块提质增效与高质量发展。在互联网业务上依托稳固流量优势与 AI 技术底座，加快向 AI 增值服务与用户主动付费模式升级，构建多场景、多维度的业务生态矩阵；在数字安全业务上聚焦国家级网络安全防护需求，构建“看见+处置”一体化安全运营体系，以安全大模型打造云端与终端协同联动的智能防御闭环；在智能硬件业务上坚持安全为核、AI 赋能，深耕家庭与出行场景智能安全应用，拓展全球化 AIoT 解决方案，持续提升产品竞争力。

#### 1、互联网业务——AI 驱动转型，构建多元业务生态

依托长期积累的稳定流量底座与用户基础，公司紧跟行业技术变革趋势，及时优化升级互联网整体战略方向，持续深耕广告业务全链路精细化运营，不断提升广告投放效率与转化效果，稳固核心广告业务基本盘。随着以纳米 AI 搜索、360AI 办公等新一代 AI 应用逐步成熟落地并形成

规模化应用，公司核心产品市场占有率稳步提升，PC端整体流量保持稳健态势，为后续AI生态拓展奠定坚实流量基础。面向AI时代，公司以“ALL IN AGENT”战略构建起完整技术体系，实现底层技术架构至上层商业应用的一体化能力输出，面向TOB、TOC、TOG等多元业务场景和受众需求打造了专业化产品矩阵，为AI技术在广告营销等场景中的应用提供了从技术研发到商业落地的全面保障。在此基础上，公司加快推进商业模式迭代升级，将传统广告主投放模式升级为互联网产品增值服务，推出集成AI功能的会员订阅服务，推动收入结构从被动广告收益向用户主动付费转变，切实应对PC端广告收入下行的行业趋势。同时，在游戏业务上，公司持续推动全线游戏产品与自研大模型技术深度融合，通过AI赋能智能交互、个性化内容生成、智能客服与运营优化等环节，全面提升用户沉浸式体验与产品粘性；并积极布局页游、手游细分赛道，加大优质产品挖掘与合作发行力度，培育游戏业务新的增长曲线，进一步丰富互联网业务生态。

## 2、数字安全业务——“以模制模”护航，夯实国家网络安全底座

公司将持续以“看见”国家级网络攻击为核心的战略为指导、以“效果”为导向，构建以“看见+处置”为核心的安全运营服务体系，持续攻坚网络安全关键核心技术，破解应对高级别网络攻击的“卡脖子”难题，坚守国家网络空间攻防前沿阵地。同时，不断强化以360安全云与360安全大模型为核心的云端安全SaaS服务能力，秉持“以模制模”“安全即服务”的发展理念，持续扩大终端安全覆盖范围，构建云端能力与终端防护协同联动、双向赋能的正向发展循环。

产品端，360安全大模型已全面赋能公司安全产品矩阵，实现核心安全能力智能化升级。未来，在安全大模型加持下，360安全云将持续深化公有云与私有化两大场景落地：在公有云场景，打造轻量化、高效能的智能安全云服务，充分发挥AI技术优势，显著提升安全运营与威胁响应效率；在私有化场景，深度优化“安全大脑+安全大模型+前端探针”的整体架构，实现一体化安全能力在政企内网、关键信息基础设施等场景的精准落地。

市场端，公司将立足已覆盖的重点城市与行业头部大客户标杆项目，深化服务运营，推动项目从一次性交付向长期持续服务、年度常态化复购模式转型；积极拓展行业独立软件开发商(ISV)合作伙伴，以自上而下的行业赋能带动区域客户拓展，形成可复制、可规模化推广的业务模式。同时，基于现有渠道，在私有化场景中导入基于360智脑大模型的智能化、数字化安全服务，赋能各行业数字化转型，持续提升公司核心竞争力与市场影响力。

## 3、智能硬件业务——AIoT场景创新，开拓海外市场增长空间

顺应智能硬件与AIoT产业深度融合的发展趋势，公司始终坚持“安全智见”的发展理念，围绕渠道布局、产品创新、供应链保障三大核心环节持续深耕。不断优化研发资源配置，提升研发效率与成果转化能力，积极探索以安全能力为核心壁垒的AIoT创新应用场景。通过大模型技术全面赋能智能终端产品，强化设备间互联互通与智能协同能力，以技术创新为驱动，为用户打造更智能、更便捷、更安心的智慧生活解决方案。未来，公司将进一步加大海外市场开拓力度，优

化海外渠道布局与本地化运营能力，丰富面向全球市场的智能硬件产品矩阵。依托安全与 AI 双重优势提升产品附加值，持续拓展海外业务规模，打造公司新的业绩增长引擎。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、技术进步风险

公司所处的人工智能、数字安全行业属技术密集型高科技领域，信息技术飞速发展，大模型、算力、云计算等技术革新频出，产品与商业模式快速迭代，致使公司研发支出一直处于较高水平，且前期投入大、开发及技术变现周期长，影响相关财务指标。若无法紧跟前沿技术、顺应“人工智能+”时代生态与产品趋势、把握用户需求，公司互联网广告及增值业务将面临用户流失、时长下降、营收下滑风险。加之人工智能技术的不断成熟，网络威胁呈现工具专业化、目的复杂化等特征，隐蔽性和对抗性极强的网络战已打响。为此，三六零需持续创新应用最新人工智能及安全技术，以契合行业与自身业务发展，保证核心竞争力。

##### 2、行业竞争加剧、业务拓展成本增加的风险

进入移动互联网时代，用户与广告主转向移动端，传统 PC 广告市场受到冲击，公司面临营收规模减少风险。同时，“人工智能+”浪潮下，市场竞争激烈，业务拓展成本增加。若公司未及时应对，将影响商业化效率和竞争优势。对此，公司依托自主研发大模型，以 AI 驱动产品升级重塑，提升用户体验与商业化能力；利用 AI 优化广告精准投放与流量转化，完善广告全链条管理，降低 PC 端市场萎缩影响。在数字安全市场，公司虽拥有国家级网络安全能力，但商业客户产品需求有限且诉求各异，技术优势难以充分变现。为此，公司在提供数字安全服务时，增添大模型、数字化等优势项目，力求实现业务突破。

##### 3、核心技术泄密及核心技术人员流失的风险

在人工智能及网络安全领域，技术专利、知识产权和研发成果等是公司重要的无形资产，若出现核心技术信息失密、专利管理疏漏，导致核心技术泄密，将对公司技术创新和新产品开发造成不利影响。此外，公司核心技术底蕴来自于技术人员的持续创新，研发人员更新迭代也属正常现象，但若出现核心技术人员流失、核心技术泄密等情形，将对公司生产经营产生重大不利影响。为此，公司持续加强知识产权管理体系建设，完善核心技术保密机制，并通过建立有竞争力的激励机制和良好的人才发展环境，稳固核心技术团队，保障公司技术安全与持续创新能力。

##### 4、新品市场拓展不及预期的风险

公司持续推出创新产品，当前所处赛道技术迭代迅速、市场需求多变，用户使用习惯培育周期较长，若新品的功能适配度、用户体验及商业化模式未达市场预期，将直接导致用户增长缓慢、付费转化率偏低，市场渗透受阻。同时，新品研发及市场推广需持续投入资金，若市场效果不及

预期，将造成前期投入难以回收，有可能对公司营收规模与利润水平产生影响。对此，公司持续优化新品迭代节奏，深入调研市场需求与用户痛点，依托自身核心技术优势，不断完善产品功能与场景适配，强化市场推广的精准度，同时积极探索多元化商业化路径，提升新品的市场接受度。

#### 5、运营管理风险

公司数字安全业务客户涵盖政府、能源、金融等领域，因客户实行预算管理与集中采购机制，年度投资与采购多于上半年规划，项目招标、验收及结算下半年集中推进，导致业务收入多在四季度确认，但各季度费用支出较为均衡，使得整体收入与盈利呈现季节性波动。政企客户需配备充足渠道及销售服务人员，存在因产品服务差异大、项目建设周期长、资金占用率高、回款受多因素制约等特点，面临业务发展不如预期、拓展缓慢、人员与营收规模不匹配及应收账款增加风险。针对上述情况，公司将持续优化业务规划和资源配置，强化预算管理，努力减缓季节性波动对经营的影响；同时，合理布局渠道和销售人员的，加强项目实施与回款进度管控，保障业务稳健发展。

#### 6、应收账款坏账风险

随着公司“AI+安全”双轮驱动战略深化，业务规模与收入体量稳步增长，应收账款余额相应增长。公司客户涵盖互联网企业、政企事业单位等，其整体资信良好、回款能力稳定，历史回款记录佳，信用风险整体可控。若未来宏观经济、行业政策发生重大变化，或主要客户经营状况出现不利变动，可能会导致应收账款不能按期收回或发生坏账。针对上述情况，公司已建立完善的应收账款全生命周期管理体系，通过动态跟踪、账龄分析及信用评级管控等措施，降低应收账款坏账风险。

#### 7、品牌及资质风险

公司“360”品牌知名度高，在巩固市场地位、开拓新业务及商业模式上发挥了关键作用。若品牌维护不到位，致使用户信任与忠诚度降低，或是品牌遭侵权损害形象，就会引发品牌风险，给公司经营带来直接或间接不利影响。作为综合性互联网企业，公司经营资质涵盖互联网安全、广告、增值服务等多领域，已取得众多生产经营必需的批准、许可与完成备案登记。若未来因政策法规变动或自身缘故，无法获取主管部门要求的最新经营资质，可能面临相应业务受限甚至终止运营的风险，进而影响公司业务。面对品牌及资质方面潜在风险，公司对内将进一步完善品牌管理制度，保障品牌形象统一稳定，同时定期评估资质风险，及时排查解决问题，有效落实品牌和资质管理工作，避免对公司业务发展造成阻碍。

#### 8、地缘政治风险

公司作为被美国商务部和国防部双重制裁的网络安全公司，此情况可能导致公司部分海外业务面临运营成本增加的风险以及采购风险。此外，近年来国际局势日益复杂、全球产业链加速重

构、地缘政治冲突频发，对包括算力等核心基础设施在内的众多关键产业链造成扰动，或将进一步加大公司在人工智能及数字安全业务中的资源获取难度与成本投入，增加整体运营的不确定性与成本压力。公司将持续关注外部环境变化，并积极通过本地化替代等方式，稳步推进业务发展与风险应对。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，修订《公司章程》及内部控制规范制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，规范公司运作。公司股东会、董事会和管理层均有明确的权责划分，权力机构、决策机构、执行机构之间权责分明、各司其职、有效制衡。

#### 1、股东与股东会

公司严格按照相关规定召集、召开股东会，采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东行使权利提供便利，保障广大股东，特别是中小股东参与公司股东会的便利性。公司聘请律师对股东会进行现场见证并出具法律意见书，会议的表决程序、表决结果合法有效。2025年度，公司共召开了3次股东会，各项决议均得到有效执行。

#### 2、董事与董事会

公司全体董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定行使权利、履行义务，认真审议各项议案并对重大事项充分讨论，充分发表意见和建议，确保董事会运行规范有效。报告期内，公司共召开6次董事会会议，审议的各项议案均获得通过。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会三个专门委员会，专门委员会均严格按照相应工作细则开展工作，充分发挥各自专业能力，为董事会提供专业意见及建议，充分保证董事会相关决策的科学性和专业性。

#### 3、信息披露与投资者关系管理

公司信息披露与投资者关系管理坚持“以投资者为中心”的原则，切实维护全体股东利益。公司严把信息披露质量关，在满足合规要求的基础上以投资者需求为导向，提升信息披露有效性。投资者关系管理方面，公司重视多维度投资者沟通渠道建设，通过股东会、业绩说明会、上证e互动平台、投资者热线及邮箱、投资者关系公众号、各类投资者集中交流活动等多种渠道和方式，加强与投资者之间的沟通交流，积极听取投资者的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，与投资者之间形成长期、稳定、和谐的良性互动关系。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第5号——交易与关联交易》等法律法规，切实保障上市公司独立性，具体采取了以下措施：（一）严格落实人员、资产、财务、业务、机构独立原则，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业独立运营、独立核算，保证公司独立自主运作；（二）健全公司关联交易决策与披露制度，规范关联交易定价、审批流程，杜绝资金占用与利益输送，切实维护公司及全体股东合法权益；（三）充分发挥独立董事监督作用，独立董事严格履行忠实、勤勉义务，对关联交易等重大事项进行独立审议与监督；（四）完善内部控制与信息披露制度，强化内外部监督，持续优化公司治理结构，通过《公司章程》《总经理工作细则》等内部制度合理安排董事会、总经理职权，确保公司规范运作。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
周鸿祎	董事长、总经理	男	55	2018-2-22	2027-5-9	374,696,383	374,696,383	0	—	877.78	否
张海龙	董事	男	48	2025-4-18	2027-5-9	0	0	0	—	572.79	否
	董事会秘书			2025-5-20	2027-5-9						
	财务负责人			2023-1-30	2027-5-9						
赵路明	董事(离任)	男	45	2022-5-19	2025-2-21	1,574,070	1,574,070	0	—	32.46	否
	董事会秘书(离任)			2020-8-27	2025-2-21						否
徐经长	独立董事	男	60	2020-4-4	[注]	0	0	0	—	40	否
刘世安	独立董事	男	60	2021-5-12	2027-5-9	0	0	0	—	40	否
杨棉之	独立董事	男	56	2024-5-10	2027-5-9	0	0	0	—	40	否
合计	/	/	/	/	/	376,270,453	376,270,453	0	/	1,603.03	/

姓名	主要工作经历
周鸿祎	第十三届、十四届全国政协委员、全国政协经济委员会委员，九三学社第十四届、十五届中央委员会委员，360 创始人。历任 Qihoo 360 董事长、首席执行官，现任三六零董事长、总经理。
张海龙	中国注册会计师非执业会员，中央财经大学会计学院研究生客座导师，中国上市公司协会第三届财务总监专业委员会委员。2004 年 12 月到 2014 年 4 月，任德勤华永会计师事务所北京分所、美国圣何塞分所、审计员、审计经理、高级审计经理；2014 年 4 月至 2018 年 2 月，任奇虎三六零财务部报表组负责人；2018 年 2 月至 2022 年 6 月任三六零财务部报表组负责人、会计机构负责人；2022 年 10 月至 2023 年 1 月任三六零财务部高级总经理；2023 年 1 月至今任公司财务负责人，2025 年 2 月至 2025 年 5 月代行公司董事会秘书职责，2025 年 4 月起担任公司董事，2025 年 5 月起担任公司董事会秘书。
徐经长	博士，中国人民大学吴玉章讲席教授，博士生导师，北京市教学名师，财政部会计名家，证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、

	召集人，财政部企业会计准则咨询委员会第一、二、三届委员，现任中国会计学会会计基础理论专业委员会副主任委员，深圳证券交易所会计咨询委员会委员，紫光股份有限公司、中信海洋直升机股份有限公司、三六零安全科技股份有限公司独立董事。
刘世安	1989年7月至1993年7月，在华东政法学院担任讲师；1993年7月至2005年10月，历任上海证券交易所副总监、总监、总经理助理；2005年10月至2007年5月，任中国证券投资者保护基金有限责任公司执行董事、党委委员；2007年5月至2015年9月，任上海证券交易所副总经理、党委委员；2015年9月至2018年6月，历任平安证券股份有限公司常务副总经理、总经理兼CEO、党委副书记；2018年6月至2020年2月任国海证券股份有限公司总裁；2020年2月至2025年3月任龙创控股集团有限公司董事长。现任东海证券股份有限公司独立董事、三六零安全科技股份有限公司独立董事。
杨棉之	中国人民大学管理学（财务学）博士，现为北京科技大学经济管理学院教授、博士生导师、研究生院副院长，教育部高等学校会计类专业教学指导委员会委员，财政部全国会计（学术类）领军人才，第九届中国会计学会理事。现任奇瑞汽车股份有限公司独立董事、三六零安全科技股份有限公司独立董事。

注：公司于2026年4月3日收到独立董事徐经长先生的书面辞职报告，徐经长先生自2020年4月4日起担任公司独立董事，截至2026年4月3日已连续任职满6年。徐经长先生申请辞去公司独立董事、审计委员会委员（主任委员）职务，辞职后将导致公司董事会审计委员会成员低于法定最低人数，在补选出的董事就任前，徐经长先生将按照法律法规、上海证券交易所及公司章程相关规定继续履行职责。具体内容详见公司于2026年4月4日在上海证券交易所网站披露的《关于独立董事任期届满离任的公告》（公告编号：2026-006号）。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	至今
在股东单位任职情况的说明	周鸿祎先生现兼任控股股东奇信志成执行董事职务。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	中国人民政治协商会议第十四届全国委员会、经济委员会	委员	2023年2月	
	九三学社第十五届中央委员会	委员	2023年2月	
	全国工商联网络和数据安全委员会	主席团成员	2020年6月	
	全国工商联人工智能委员会	主席团成员	2024年12月	
	中国网络社会组织联合会	副会长	2018年5月	
	世界互联网大会人工智能专委会	主任委员	2024年11月	
	中国计算机学会计算机安全专委会	副主任	2019年9月	
	中国人工智能学会人工智能与安全专委会	主任	2019年1月	
	北京市工商联	副主席	2022年8月	
	天津市第十八届人民代表大会	人大代表	2023年	
	中国互联网协会	副理事长	2014年9月	
	中国网络空间安全协会	副理事长	2019年12月	
	西安交通大学	兼职教授	2012年	
	中国人民公安大学	兼职教授	2015年	
	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	
	天津奇信智控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信健控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
天津奇信欧控科技有限公司	执行董事	2016年7月		
天津奇信富控科技有限	执行董事	2016年7月		

	公司			
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事长	2012 年 8 月	
	360 International Development Co. Limited	董事	2011 年 9 月	2025 年 6 月
	传贝(深圳)科技有限公司	董事	2019 年 11 月	
	北京新红羿体育文化有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	北京九天优创科技有限公司	执行董事	2021 年 1 月	
	极限竞技实用(北京)射击体育文化有限公司	董事长	2023 年 6 月	
	北京花房科技有限公司	董事长	2019 年 4 月	
	北京花房鸿发科技有限公司	财务负责人	2022 年 11 月	
	北京密境和风科技有限公司	董事长	2020 年 9 月	
	Huafang Group Inc.	董事长	2021 年 6 月	
	六花香港有限公司 (Lihua HK Limited)	董事	2021 年 6 月	
徐经长	紫光股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	中信海洋直升机股份有限公司	独立董事	2023 年 6 月	
刘世安	王府井集团股份有限公司	独立董事	2020 年 5 月	2025 年 12 月
	东海证券股份有限公司	独立董事	2021 年 2 月	
杨棉之	北京元六鸿远电子科技股份有限公司	独立董事	2022 年 7 月	2025 年 7 月
	临工重机股份有限公司	独立董事	2022 年 5 月	2025 年 2 月
	奇瑞汽车股份有限公司	独立董事	2024 年 3 月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事及高级管理人员的薪酬由公司董事会提名与薪酬委员会拟定，董事会、股东会审议通过后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司于 2026 年 4 月 17 日召开第七届董事会提名与薪酬委员会第六次会议，审议《关于 2025 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》，因全体委员均为关联董事，对此议案进行回避表决，提交至第七届董事会第十四次会议审议。因全体董事均为关联董事，本议案直接提交股东会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员的薪酬方案参照公司同行业或相当规模的公司并结合公司经营绩效等因素综合确定。
董事和高级管理人员薪酬的	报告期内，公司总计向董事、高级管理人员支付的税前报酬金额合

实际支付情况	计为人民币 1,603.03 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，董事、高级管理人员实际获得的税前报酬金额合计为人民币 1,603.03 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，公司独立董事领取固定津贴，不适用考核情况。公司非独立董事和高级管理人员薪酬综合公司经营成果、部门绩效考核情况和个人绩效考核结果综合评定和确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
赵路明	董事、董事会秘书	离任	个人职业规划原因辞职
张海龙	董事	选举	股东大会选举
张海龙	董事会秘书	聘任	董事会聘任

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
周鸿祎	否	6	6	6	0	0	否	0
张海龙	否	5	5	5	0	0	否	2
徐经长	是	6	6	6	0	0	否	3
刘世安	是	6	6	6	0	0	否	3
杨棉之	是	6	6	6	0	0	否	3
赵路明(离任)	否	0	0	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0

通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	2

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐经长、刘世安、杨棉之
提名与薪酬委员会	刘世安、杨棉之
战略委员会	周鸿祎、张海龙、赵路明（已于2025年2月21日离任）

**(二) 报告期内审计委员会召开6次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.03.14	审议《2024 年度审计工作进展报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	
2025.04.14	审议《2024 年年度报告及其摘要》《2024 年度财务决算报告》《2024 年度利润分配方案》《2024 年度内部控制评价报告》《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2025 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于 2025 年度公司及子公司担保额度预计的议案》《2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目调整内部投资结构的议案》《审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告》《2025 年第一季度报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案。	
2025.07.04	审议《关于启动 2025 年度财务报告和内部控制审计机构选聘工作的议案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	
2025.08.15	审议《2025 年半年度报告及其摘要》《2025 年半年度利润分配方案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关	

	《2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于续聘 2025 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》	规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案。	
2025.10.24	审议《2025 年第三季度报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	
2025.12.26	审议《2025 年度审计工作计划》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	

**(三) 报告期内提名与薪酬委员会召开4次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.03.28	审议《关于提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	
2025.04.14	审议《关于 2024 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，因涉及董事薪酬事项，全体委员回避表决，直接提交公司董事会审议。	
2025.05.15	审议《关于提名董事会秘书候选人的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	
2025.08.15	审议《关于调整独立董事津贴的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，因涉及独立董事津贴事项，全体委员回避表决，直接提交公司董事会审议。	

**(四) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	0
主要子公司在职员工的数量	5,273
在职员工的数量合计	5,273
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	496
销售人员	1,759
研发人员	3,018
合计	5,273
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,068
本科	3,561
大专	542
其他	102
合计	5,273

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为吸引、保留高素质人才，公司采取对外追求竞争力、对内兼顾公平性的薪酬激励原则，采取科学定薪、动态激励的薪酬管理方式。通过科学的职位评价体系，合理确定每一职位的价值等级并确定整个职位体系的薪酬架构及薪酬水平范围，在每一职位等级的薪酬水平范围内，根据业绩、贡献、能力、素质等要素确定员工的薪酬水平，每年度进行外部薪酬水平对标与内部薪酬水平回顾。

在日常管理中，结合公司业绩、员工个人绩效评估结果、员工个人能力成长等因素，通过年度薪酬回顾、绩效奖金、短期激励等激励手段来激励员工保持优秀的业绩表现，与公司共同成长，助力公司达成经营目标。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

360 非常重视人才的发展与培养，尤其关注关键管理人员的合规意识培训，公司围绕战略发展的需要，结合人力资源战略和人才发展规划，制定了多元的培训项目。360 学习发展与文化部将通过外请、内训、专业分享及体验式学习等多种形式，全方位、多层次地构建完善的领导者培养体系、系统化的专业技术人才培养体系、综合通用能力提升体系，鼓励员工持续发展、提高岗位胜任能力，以完备的人才梯队满足公司发展的人才需求。

2025 年，公司积极组织董事、高级管理人员参加中国证监会、上海证券交易所及上市公司协会等监管机构和行业自律组织的各类培训，不断提升其合规意识和履职能力，压实“关键少数”责任担当。2026 年，公司将继续组织董事、高级管理人员积极参加相关培训，敦促其加强

对资本市场法律法规及专业知识的学习，持续完善公司治理结构，推动公司规范运作，切实保障公司持续健康、高质量发展。

360 学习发展与文化部将继续上接战略、下接绩效，持续优化培训体系，为员工搭建学习发展的快速通道。除了持续开展面向中基层管理人员的“北极星”认证项目、“启明星”认证项目，还会每月交付“星球加油站”项目，特别是 AI 方向的技能提升课程，以全面提升员工的职业化必备技能。为了有效支撑战略和业务，2026 年还将在集团层面开展年轻优秀人才和年轻储备干部的培养项目，并继续深入业务线，定制化开展“互联网产品储备干部培养”等训战项目，辅以各种类型的团队工作坊及技能大赛，帮助业务部门解决实际问题、持续挖掘人才、孵化项目。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

##### 1、现金分红政策

根据《公司章程》，公司应保持利润分配政策的连续性与稳定性，在满足现金分红条件情况下，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表中归属于母公司股东的净利润的百分之十（10%）；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均归属于母公司股东的净利润的百分之三十（30%）。

##### 2、2024 年度利润分配执行情况

公司于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配方案》：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。截至权益分派股权登记日，公司总股本 6,999,557,879 股，合计派发现金红利 699,955,787.90 元（含税）。

##### 3、2025 年半年度利润分配执行情况

公司于 2025 年 9 月 16 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于 2025 年半年度利润分配的议案》：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。截至权益分派股权登记日，公司总股本 6,999,557,879 股，合计派发现金红利 699,955,787.90 元（含税）。

##### 4、2025 年度利润分配方案

经公司第七届董事会第十四次会议审议，公司 2025 年度利润分配方案拟定如下：以 2025 年度利润分配方案实施时股权登记日的总股本为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。上述利润分配方案尚需提交公司股东会审议通过。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,399,911.58
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	263,013
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	532.26
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,399,911.58
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	532.26

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,799,823.16
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)[注]	1,499,069.22
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	4,298,892.38
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	(441,087.00)
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	263,013
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	10,257,459

注：2021年11月2日，公司首次实施股份回购；2022年5月9日，公司股份回购计划实施完成；2024年11月12日，公司注销前期累计回购股份145,805,318股，注销金额1,499,069.22千元。

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》及相关规定制定并执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核，公司将在未来不断的实践过程中，不断完善符合公司情况的高级管理人员的绩效考核、激励与约束机制。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司编制并披露了《2025年度内部控制评价报告》，详见与本报告同期登载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的有关规定，对子公司实施管理控制。公司对子公司建立了完整的内部控制体系，从制度建设、流程追踪、经营管理等方面对子公司进行管理，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。报告期内，公司对子公司的管理控制进行了有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日的内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

报告期内，公司积极履行社会责任的具体情况详见与本报告同时登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	389.35	
其中：资金（万元）	299.00	
物资折款（万元）	90.35	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明

适用 不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>一、人员独立</p> <p>1、保证上市公司的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本人/本公司及本人/本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（以下简称“关联企业”）。</p> <p>2、保证上市公司及三六零科技的高级管理人员不在本人/本公司及关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本公司及关联企业领薪。</p> <p>3、保证上市公司及三六零科技的财务人员不在本人/本公司及关联企业中兼职。</p> <p>4、保证按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、资产完整</p> <p>1、保证上市公司及三六零科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整。</p>	2017年11月20日	否	不适用	是	不适用	不适用

			<p>2、保证本人/本公司及关联企业不占用上市公司及三六零科技的资金、资产及其他资源，并且不要求上市公司及附属企业提供任何形式的担保。</p> <p>3、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。</p> <p>三、财务独立</p> <p>1、保证上市公司能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、保证上市公司能继续保持其独立的银行账户，本人/本公司及关联企业不与上市公司共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司能依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>四、业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司的业务经营活动进行干预。</p> <p>3、保证本人/本公司及关联企业避免从事与上市公司及附属企业具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、保证本人/本公司及关联企业减少与上市公司及附属企业的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>五、机构独立</p> <p>1、保证上市公司的法人治理结构、内部经营管理组织机构健全，独立行使经营管理职权。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

			3、保证上市公司独立自主地运作，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的经营管理。						
解决关联交易	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）、持有三六零科技 5% 以上的股东	<p>1、本公司/企业/本人及关联企业将尽量减少与上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）之间发生关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司/企业/本人或关联企业将与上市公司及附属企业依法签订规范的关联交易协议，关联交易的价格应当按照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格协商确定，保证关联交易价格具有公允性。</p> <p>2、本公司/企业/本人应按照有关法律、法规和其他规范性文件及上市公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司/企业/本人保证不要求或不接受上市公司及附属企业在任何一项市场公平交易中给予本公司/企业/本人或关联企业优于给予第三方的条件。</p> <p>4、本公司/企业/本人保证将按照上市公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用控股股东/股东/实际控制人身份谋取不正当利益，亦不利用控股股东/股东/实际控制人身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>5、本公司/企业/本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，亦不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金，保证不损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>6、如违反上述承诺，本公司/企业/本人愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。</p>	2017年11月20日	否	不适用	是	不适用	不适用	
解决同业竞争	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>1、本人/本公司及关联企业目前在中国境内或境外均未从事与上市公司及附属企业开展的业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、本人/本公司及关联企业将不会在中国境内或境外，单独或与他人，以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合营、合</p>	2017年11月20日	否	不适用	是	不适用	不适用	

			<p>作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票或参股)直接或间接从事或参与任何与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务机会,本人/本公司将立即通知上市公司,以使上市公司及附属企业拥有取得该业务机会的优先选择权;如上市公司或附属企业选择承办该业务,则本人/本公司及关联企业不会从事该业务,本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>4、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得对于从事与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似业务的企业的收购机会,本人/本公司将立即通知上市公司,以使上市公司及附属企业拥有对于该等企业的收购机会,如上市公司或附属企业选择收购该企业,则本人/本公司及关联企业放弃该收购机会,本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>5、如果上市公司及附属企业放弃上述第3、4点中的业务机会或收购机会,且本人/本公司及关联企业后续从事因该等机会产生的竞争性业务,则上市公司及附属企业有权随时一次性或分多次向本人/本公司及关联企业收购上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益,或由上市公司及附属企业根据国家法律法规允许的方式选择委托经营、租赁或承包经营本人/本公司及关联企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>6、在本人/本公司及关联企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让与上市公司及附属企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时,本人/本公司及关联企业将向上市公司及附属企业提供优先购买权。</p> <p>7、本人/本公司不会利用作为实际控制人/上市公司控股股东的地位,损害上市公司及上市公司其他股东的利益。</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

			8、如果本人/本公司违反上述承诺，则所得收入全部归上市公司所有；造成上市公司经济损失的，本人/本公司将承担相应的赔偿责任。						
与再融资相关的承诺	其他	控股股东天津奇信志成科技有限公司及实际控制人周鸿祎	本人/本企业将继续保证公司的独立性，不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。如违反上述承诺对公司造成损失的，本人/本企业将依法承担相应责任。	2018年5月14日	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益； 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 3、本人承诺对职务消费行为进行约束； 4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 6、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应责任。	2018年5月14日	否	不适用	是	不适用	不适用

			8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。						
	其他	公司全体董事	公司全体董事承诺本次非公开发行股票相关申请文件中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带法律责任。	2018年5月14日	否	不适用	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	三六零	三六零自愿以公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。公司的资产不足以承担前述责任的，就公司前述承担限额内未能承担的差额部分，由届时公司的实际控制人按照其本人在公司的持股比例承担。	2020年6月22日	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	周鸿祎	周鸿祎先生承诺在奇信志成关于解散清算的股东会决议作出之日起十二个月不减持。	2024年7月29日	是	2025年7月25日	是	不适用	不适用
	其他	胡欢	胡欢女士承诺将与奇信志成、周鸿祎先生共同遵守法律法规关于大股东减持的额度、预披露等相关规定，包括共用减持额度。	2024年8月2日	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）、浙江海	前述奇信志成股东承诺同意在取得奇信志成清算分配的上市公司股份后的二十四（24）个月内放弃该等股份的表决权。	2024年7月29日	是	取得奇信志成清算分配的上	是	不适用	不适用

	<p>宁国安睿威投资合伙企业（有限合伙）、深圳市平安置业投资有限公司、南京瑞联一号投资中心（有限合伙）、苏州太平国发通融贰号投资企业（有限合伙）、天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳华晟领优股权投资合伙企业（有限合伙）、朗泰传富投资（深圳）合伙企业（有限合伙）、锐普文华（天津）投资中心（有限合伙）、宁波执一奇元股权投资中心（有限合伙）</p>				<p>市公司股份后的二十四（24）个月内</p>			
--	---	--	--	--	--------------------------	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用 不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用 不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	700
境内会计师事务所审计年限	8 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	单莉莉、韦仁飞
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	单莉莉（1 年）、韦仁飞（2 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

公司第七届董事会第十一次会议和 2025 年第二次临时股东大会审议通过了《关于续聘 2025 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》，公司续聘德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告及内部控制审计机构。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2025年4月26日披露了《关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-015号）。报告期内，日常关联交易的具体发生情况如下：

关联交易类别	关联人	2025年度实际发生金额（单位：万元）
向关联人购买原材料及购买劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	307
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	5
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	5

	花房科技及其控制的公司	0
	周鸿祎及其家庭成员施加影响的公司（除上市公司外）	0
	奇富科技及其控制的公司	0
	大股东控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	0
向关联人销售产品、商品及提供劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	2,574
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	1,065
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	0
	花房科技及其控制的公司	1,065
	周鸿祎及其家庭成员施加影响的公司（除上市公司外）	23,992
	奇富科技及其控制的公司	23,992
	大股东控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	0
承租	实际控制人及其家庭成员、控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	13,860
	其中： 周鸿祎及其家庭成员控制的公司（除上市公司外）	0
	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	13,860
其他	大股东及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	0
合计		41,803

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
控股股东天津奇	上市公司全资子公司	房屋	10,856	2025.1.1	2025.12.31	/	/	/	是	控股股东

志科有公及控的司上公外)	成技限司其制公(除市司)	司								
--------------	--------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--

租赁情况说明

上述租赁为公司日常生产经营所需，遵循自愿、平等、公允的交易原则，按照市场定价方式签订合同。关联交易事项已经公司第七届董事会第八次会议审议通过。

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三六零	公司本部	天津金城银行	90,000	2020年6月22日	2020年6月22日	长期有效	一般担保	不适用	否	否	不适用	不适用	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										90,000				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										20,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										20,000				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										110,000				
担保总额占公司净资产的比例(%)										3.74				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										90,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										90,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明								公司承诺将以自身对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限，按照所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。						

担保情况说明	上述担保情况属于公司按照中国银行保险监督管理委员会相关要求，在投资入股天津金城银行时，承诺按照实缴注册资本金额一倍为限，承担其经营失败剩余风险的相关担保。
--------	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	601,925	
银行理财产品	中低风险	700,000	
券商理财产品	低风险	100,000	
券商理财产品	中低风险	50,000	
券商理财产品	中等风险	100,000	
信托理财产品	中低风险	130,000	
信托理财产品	中等风险	150,000	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	955	2021/7/30		银行理财产品	否		955	
招商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	970	2022/1/5		银行理财产品	否		970	
华泰证券股份有限公司	信托理财产品	中等风险	10,000	2025/6/24		信托理财产品	否		10,000	

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	30,000	2025/8/22		信托理财产品	否		30,000	
招商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000	2025/9/3		银行理财产品	否		50,000	
中信银行股份有限公司	券商理财产品	低风险	50,000	2025/9/12		券商理财产品	否		50,000	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/10/17		银行理财产品	否		50,000	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中等风险	50,000	2025/10/17		信托理财产品	否		50,000	
华泰证券股份有限公司	券商理财产品	中等风险	100,000	2025/10/29		券商理财产品	否		100,000	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	50,000	2025/10/29		信托理财产品	否		50,000	
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000	2025/11/6		银行理财产品	否		50,000	
上海银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	150,000	2025/11/7		银行理财产品	否		150,000	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中等风险	50,000	2025/11/14		信托理财产品	否		50,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000	2025/11/18		银行理财产品	否		50,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/11/20		银行理财产品	否		50,000	
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中低风险	50,000	2025/11/21		券商理财产品	否		50,000	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中低风险	50,000	2025/11/24		信托理财产品	否		50,000	
中国光大银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/11/20		银行理财产品	否		50,000	
中信建投证券股份有限公司	信托理财产品	中等风险	40,000	2025/11/28		信托理财产品	否		40,000	
中国光大银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/12/10		银行理财产品	否		50,000	
上海银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/12/12		银行理财产品	否		50,000	
上海银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/12/12		银行理财产品	否		50,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	10,000	2025/12/15		券商理财产品	否		10,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	10,000	2025/12/16		券商理财产品	否		10,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	10,000	2025/12/17		券商理财产品	否		10,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	10,000	2025/12/18		券商理财产品	否		10,000	
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	10,000	2025/12/19		券商理财产品	否		10,000	
招商银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/12/19		银行理财产品	否		50,000	
招商银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	50,000	2025/12/19		银行理财产品	否		50,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000	2025/12/23		银行理财产品	否		50,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000	2025/12/23		银行理财产品	否		50,000	
中国银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	100,000	2025/12/29		银行理财产品	否		100,000	
中国银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	100,000	2025/12/29		银行理财产品	否		100,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	100,000	2025/12/30		银行理财产品	否		100,000	
中信银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	100,000	2025/12/30		银行理财产品	否		100,000	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	100,000	2025/12/31		银行理财产品	否		100,000	

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：千元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7)=(5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2020年12月23日	4,930,312.83	4,838,671.59	9,511,894.10	-	3,884,203.75	-	80.27	-	1,019,812.31	21.08	3,911,634.05
合计	/	4,930,312.83	4,838,671.59	9,511,894.10	-	3,884,203.75	-	80.27	-	1,019,812.31	21.08	3,911,634.05

注：根据公司《2018年度非公开发行A股股票预案》，公司拟募集资金总额不超过9,511,894.10千元，扣除相关发行费用后的募集资金净额拟用于募投项目。公司实际募集资金总额4,930,312.83千元，募集资金净额4,838,671.59千元。

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：千元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)[注 1]	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项[注 2]	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目是否发生重大变化,如是,请说明具体情况[注 3]	节余金额[注 2]
向特定对象发行股票	360 网络空间安全研发中心项目	研发	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	2,340,301.17	847,171.37	1,355,749.30	57.93	不适用	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用

向特定对象发行股票	360 新一代人工智能创新研发中心项目	研发	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	178,000.00	60,265.81	172,796.77	97.08	2025年4月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	5,896.06
向特定对象发行股票	360 大数据中心建设项目	其他	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	2,022,603.29	112,375.13	1,949,380.78	96.38	2025年4月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	80,076.94
向特定对象发行股票	360 智能搜索及商业化项目	其他	是	是, 此项目取消或终止	166,005.60	-	166,005.60	100.00	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

向特定对象发行股票	360 互动娱乐平台项目	其他	是	是，此项目取消或终止	240,271.30	-	240,271.30	100.00	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
向特定对象发行股票	360 流量反欺诈平台项目	其他	是	是，此项目取消或终止	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
向特定对象发行股票	360 智能儿童生态圈项目	其他	是	是，此项目取消或终止	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
向特定对	360 智能IoT项目	其他	是	是，此项目取	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

象发行股票				消或终止													
向特定对象发行股票	360 新型智慧城市项目	其他	是	是，此项目取消或终止	-	-	-	不适用	已终止	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	4,947,181.35	1,019,812.31	3,884,203.75	/	/	/	/	/	/	/	/	/	85,973.00

注 1：“募集资金计划投资总额”为项目变更后的计划投资总额。

注 2：360 新一代人工智能创新研发中心项目、360 大数据中心建设项目已于 2025 年 4 月 3 日结项，节余金额为截至 2025 年 4 月 3 日数据，具体情况详见公司 2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站披露的《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目调整内部投资结构的公告》（公告编号：2025-019 号）。

注 3：募投项目变更及终止详情请见公司 2022 年 4 月 22 日在上海证券交易所网站披露的《关于变更募集资金投资项目的公告》（公告编号：2022-024 号）以及 2022 年 12 月 23 日在上海证券交易所网站披露的《关于部分募投项目调整实施地点及投资结构的公告》（公告编号：2022-064 号）、2024 年 10 月 31 日在上海证券交易所网站披露的《关于部分募投项目增加实施主体、实施地点及延期的公告》（公告编号：2024-046 号）、2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站披露的《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目调整内部投资结构的公告》（公告编号：2025-019 号）；本报告期内，变更后的募投项目可行性未发生重大变化。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

2025年6月26日，公司召开了第七届董事会第十次会议及第七届监事会第六次会议，分别审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间，使用自有资金支付募投项目所需资金，后续定期以募集资金等额置换，并从募集资金专户划转至公司基本账户或一般账户，该部分等额置换资金视同募投项目已使用资金。保荐机构华泰联合证券有限责任公司对本事项出具了无异议的核查意见。具体内容详见公司于2025年6月28日在上海证券交易所网站披露的《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的公告》（公告编号：2025-031号）。2025年度，公司使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换金额为58,332.41万元。

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月24日	1,000,000.00	2025年4月24日	2026年4月23日	923,790.00	否

## 其他说明

2025年4月24日，公司第七届董事会第八次会议及第七届监事会第五次会议分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募投项目建设、募集资金使用和正常生产经营的前提下，在经董事会批准通过之日起12个月内，对额度不超过人民币10亿元（含本数）的闲置募集资金适时进行现金管理。公司在授权额度内使用部分闲置募集资金转存招商银行股份有限公司的大额存单产品，截至2025年12月31日，现金管理的余额为92,379万元。详情请见公司2025年4月26日于上海证券交易所网站披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-020号）以及2025年5月24日披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2025-029号）。

2026年1月29日，公司已将上述募集资金赎回。详情请见公司2026年1月31日在上海证券交易所网站披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理赎回的公告》（公告编号：2026-001号）。

## 4、其他

□适用 √不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

√适用 □不适用

具体内容详见公司于2026年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《华泰联合证券有限责任公司关于三六零安全科技股份有限公司2025年度募集资金存放、管理和使用

情况专项核查报告》以及《德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）关于三六零安全科技股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况专项报告及审核报告》。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	380,203
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	368,468
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
天津奇信志成 科技有限公司	0	3,296,744,163	47.10	0	冻结	41,355,861	境内 非国 有法 人
胡欢	0	446,585,200	6.38	0	无	0	境内 自然 人
周鸿祎	0	374,696,383	5.35	0	无	0	境内 自然 人
香港中央结算 有限公司	-87,582,541	119,385,152	1.71	0	无	0	其他
中国工商银行 股份有限公司 —华泰柏瑞沪 深 300 交易型 开放式指数证 券投资基金	-2,643,878	57,803,227	0.83	0	无	0	其他
吕强	48,378,844	48,378,844	0.69	0	无	0	境内 自然 人
中国建设银行 股份有限公司 —易方达沪深 300 交易型开 放式指数发起 式证券投资基 金	-453,000	41,228,622	0.59	0	无	0	其他
李红	38,861,200	38,861,200	0.56	0	无	0	境内 自然 人
中国工商银行 股份有限公司 —华夏沪深 300 交易型开 放式指数证券 投资基金	3,751,700	31,464,101	0.45	0	无	0	其他

中国工商银行股份有限公司一易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	11,714,900	28,591,363	0.41	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	人民币普通股	3,296,744,163				
胡欢	446,585,200	人民币普通股	446,585,200				
周鸿祎	374,696,383	人民币普通股	374,696,383				
香港中央结算有限公司	119,385,152	人民币普通股	119,385,152				
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	57,803,227	人民币普通股	57,803,227				
吕强	48,378,844	人民币普通股	48,378,844				
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	41,228,622	人民币普通股	41,228,622				
李红	38,861,200	人民币普通股	38,861,200				
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	31,464,101	人民币普通股	31,464,101				
中国工商银行股份有限公司一易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	28,591,363	人民币普通股	28,591,363				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	在奇信志成解散清算期间，涉及奇信志成行使上市公司股东表决权的事项，清算组委托周鸿祎先生独立行使，无需再征得清算组或奇信志成的同意或授权，且清算期间非经双方协商同意不得提前解除。						
上述股东关联关系或一致行动的说明	奇信志成解散清算期间将上市公司股东表决权委托周鸿祎先生行使，二者构成一致行动关系；除上述情况外，公司未知其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	天津奇信志成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	周鸿祎
成立日期	2015 年 12 月 2 日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；信息传输、软件和信息技术服务业；商务服务业；批发和零售业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

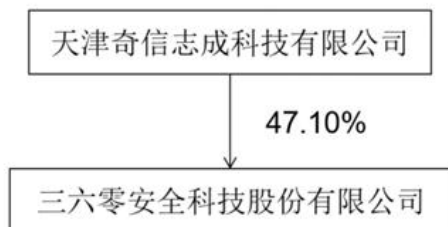
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	周鸿祎
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	三六零安全科技股份有限公司（601360） Qihoo 360 Technology Co. Ltd.（NYSE: QIHU） Qifu Technology, Inc.（原名：360 DigiTech, Inc） (NASDAQ:QFIN)

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

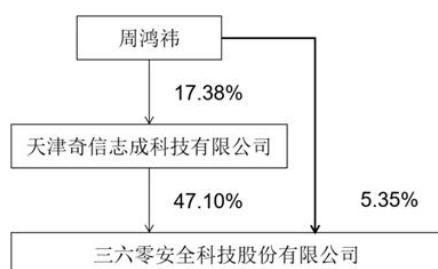
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(26)第 P06919 号

三六零安全科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三六零 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三六零,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

#### (一) 互联网广告及服务收入的确认

##### 1.1 事项描述

如附注七、61 所述,三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、智能硬件销售、互联网增值服务以及安全业务收入,其中互联网广告及服务 2025 年度实现收入人民币 4,393,844 千元,占营业收入的 50.5%,是三六零利润的主要来源,影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点,发生错报的固有风险较高。因此,我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。

##### 1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入确认执行的审计程序主要包括:

(1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制,包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;

(2) 对相关收入和毛利率执行分析程序，比较分析该类收入本年与上年收入及毛利率的变动趋势及其合理性；

(3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入：

- 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及交易流水，追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录，检查充值金额的真实性；
- 利用数据分析专家，对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析，识别异常交易数据，并调查异常交易数据的性质及原因。

(4) 对按照固定费用结算的互联网广告及服务收入：

- 抽取样本，按照合同期间及合同金额进行重新计算，并与账面相关期间确认的收入金额进行核对；
- 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。

(5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序，对未收到回函的项目执行替代测试程序；

(6) 从全年主要和本年新增的客户中选取样本，对其进行访谈。

(二) 货币资金的存在及受限信息披露

### 2.1 事项描述

如财务报表附注七、1所述，截至2025年12月31日，三六零货币资金余额为人民币20,608,520千元，占流动资产的82.4%，对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于用作质押从而导致其流动性受限，相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此，我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。

### 2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括：

- (1) 测试和评价与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性；
- (2) 获取银行账户对账单，并与账面余额进行核对。针对存在差异的项目，获取银行存款余额调节表，了解调节项的性质，并对重大调节项进行测试；
- (3) 执行银行函证程序，包括函证银行存款受限情况，以及质押担保信息；
- (4) 对未质押的定期存款，检查开户证实书原件；对已质押的定期存款，检查质押和授信合同，并对相关银行执行访谈程序，以确定定期存款的质押确为三六零获取授信额度之用；
- (5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告，检查是否存在与货币资金相关的未结清信贷信息及对应的质押担保事项；
- (6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性；
- (7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序，以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

#### 四、其他信息

三六零管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

三六零管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三六零的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师:单莉莉

(项目合伙人)

中国注册会计师:韦仁飞

2026年4月28日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		20,608,520	23,557,648
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		1,834,946	803,677
衍生金融资产			
应收票据		24,867	8,897
应收账款		1,372,032	1,222,301
应收款项融资		56,966	79,687
预付款项		131,895	117,933
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		119,583	117,596
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		354,128	328,914
其中：数据资源			
合同资产		30,212	59,309
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			33,024
其他流动资产		484,772	337,395
流动资产合计		25,017,921	26,666,381
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资		2,933,536	2,324,397
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,553,788	2,338,385
其他权益工具投资		993,587	506,357
其他非流动金融资产		1,258,649	1,452,520
投资性房地产			
固定资产		1,439,946	1,499,638
在建工程		346	5,987
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		80,791	214,705
无形资产		516,291	561,739
其中：数据资源			
开发支出			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：数据资源			
商誉		2,312,817	2,312,817
长期待摊费用		36,785	53,479
递延所得税资产		171,001	75,185
其他非流动资产		201,070	244,597
非流动资产合计		12,498,607	11,589,806
资产总计		37,516,528	38,256,187
<b>流动负债：</b>			
短期借款		496,326	250,157
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		45,574	64,825
应付账款		1,896,868	1,722,037
预收款项		1,337	1,793
合同负债		1,528,748	1,328,148
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,314,010	1,411,148
应交税费		169,809	175,194
其他应付款		1,112,674	1,066,333
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		389,991	314,221
其他流动负债		175,775	177,554
流动负债合计		7,131,112	6,511,410
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		300,000	650,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		36,385	54,405
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		262,769	209,518
递延所得税负债		130,501	101,300
其他非流动负债		340,720	594,191
非流动负债合计		1,070,375	1,609,414
负债合计		8,201,487	8,120,824

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		6,999,558	6,999,558
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,733,222	9,760,868
减：库存股			
其他综合收益		61,214	(292,739)
专项储备			
盈余公积		1,652,937	1,447,882
一般风险准备			
未分配利润		10,945,184	12,290,528
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		29,392,115	30,206,097
少数股东权益		(77,074)	(70,734)
所有者权益（或股东权益）合计		29,315,041	30,135,363
负债和所有者权益（或股东权益）总计		37,516,528	38,256,187

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		45,991	134,663
交易性金融资产		150,638	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		1,009	1,037
其他应收款		19,601,216	22,874,547
其中：应收利息			
应收股利		1,544,733	4,168,000
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		968,357	1,554,779
流动资产合计		20,767,211	24,565,026
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		60,234,592	56,350,524
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产			
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		3,028	
非流动资产合计		60,237,620	56,350,524
资产总计		81,004,831	80,915,550
<b>流动负债：</b>			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款			50,030
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费		99	1,208
其他应付款		14,020,368	14,343,652
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		350,458	150,529
其他流动负债			
流动负债合计		14,370,925	14,545,419
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		300,000	650,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		9,417	5,796
其他非流动负债			
非流动负债合计		309,417	655,796
负债合计		14,680,342	15,201,215
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		6,999,558	6,999,558
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		47,347,201	47,347,201
减：库存股			
其他综合收益		115,547	156,029
专项储备			
盈余公积		1,604,724	1,399,669
未分配利润		10,257,459	9,811,878
所有者权益（或股东权益）合计		66,324,489	65,714,335
负债和所有者权益（或股东权益）总计		81,004,831	80,915,550

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

合并利润表

2025年1—12月

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		8,692,564	7,947,683
其中：营业收入		8,692,564	7,947,683
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,793,153	8,014,417
其中：营业成本		2,908,126	2,694,436
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		66,408	77,478
销售费用		2,582,302	2,143,751
管理费用		646,422	659,976
研发费用		3,225,455	3,202,265
财务费用		(635,560)	(763,489)
其中：利息费用		28,428	42,887
利息收入		665,371	813,112
加：其他收益		82,002	75,104
投资收益（损失以“-”号填列）		383,635	(645,940)
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		358,781	(934,377)
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		(13,584)	(263,068)
信用减值损失（损失以“-”号填列）		(73,937)	(61,638)
资产减值损失（损失以“-”号填列）		(32,357)	(23,429)
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,477	48,538
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		248,647	(937,167)
加：营业外收入		209,497	10,312
减：营业外支出		38,207	47,409
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		419,937	(974,264)
减：所得税费用		165,264	133,325
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		254,673	(1,107,589)
(一) 按经营持续性分类			

项目	附注	2025年度	2024年度
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		254,673	(1,107,589)
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		263,013	(1,093,799)
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		(8,340)	(13,790)
六、其他综合收益的税后净额		350,563	(59,425)
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		350,563	(59,425)
1.不能重分类进损益的其他综合收益		497,170	(89,106)
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		497,170	(89,106)
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		(146,607)	29,681
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		(40,482)	(36,371)
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		(106,125)	66,052
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		605,236	(1,167,014)
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		613,576	(1,153,224)
（二）归属于少数股东的综合收益总额		(8,340)	(13,790)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.04	(0.16)
（二）稀释每股收益(元/股)		0.04	(0.16)

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

## 母公司利润表

2025年1—12月

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加		38	1,552
销售费用			
管理费用		40,269	45,385
研发费用			
财务费用		(9,059)	(52,479)
其中：利息费用		17,358	23,543
利息收入		26,525	76,092
加：其他收益		281	50
投资收益（损失以“-”号填列）		2,084,750	66,120
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		324,550	58,980
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		638	
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,054,421	71,712
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,054,421	71,712
减：所得税费用		3,873	1,725
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,050,548	69,987
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,050,548	69,987
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		(40,482)	(36,371)
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		(40,482)	(36,371)
1.权益法下可转损益的其他综合收益		(40,482)	(36,371)
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,010,066	33,616
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,044,303	9,844,653
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		6,200	21,636
收到其他与经营活动有关的现金		467,753	357,116
经营活动现金流入小计		10,518,256	10,223,405
购买商品、接受劳务支付的现金		6,068,401	5,267,924
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,288,822	3,537,960
支付的各项税费		506,457	522,544
支付其他与经营活动有关的现金		500,372	568,807
经营活动现金流出小计		10,364,052	9,897,235
经营活动产生的现金流量净额		154,204	326,170
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		268,691	314,009
取得投资收益收到的现金		777,624	584,157
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,946	105,361
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		15,109,819	10,398,750
投资活动现金流入小计		16,160,080	11,402,277
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		488,908	758,655
投资支付的现金		77,913	25,766
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		14,643,970	17,685,620
投资活动现金流出小计		15,210,791	18,470,041
投资活动产生的现金流量净额		949,289	(7,067,764)

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		2,000	800
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,000	800
取得借款收到的现金		1,966,648	3,239,405
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,968,648	3,240,205
偿还债务支付的现金		1,872,851	3,370,903
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,424,058	738,761
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		353,441	108,785
筹资活动现金流出小计		3,650,350	4,218,449
筹资活动产生的现金流量净额		(1,681,702)	(978,244)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(9,962)	16,088
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		(588,171)	(7,703,750)
加：期初现金及现金等价物余额		3,436,417	11,140,167
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,848,246	3,436,417

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

**母公司现金流量表**  
2025 年 1—12 月

单位：千元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,087	46,708
经营活动现金流入小计		1,087	46,708
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		252	186
支付的各项税费		1,447	3,423
支付其他与经营活动有关的现金		56,238	51,129
经营活动现金流出小计		57,937	54,738
经营活动产生的现金流量净额		(56,850)	(8,030)
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			100,000
取得投资收益收到的现金		4,448,567	49,140
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		72,410,227	70,835,138
投资活动现金流入小计		76,858,794	70,984,278
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		3,630,000	1,330,333
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		71,643,246	72,515,224
投资活动现金流出小计		75,273,246	73,845,557
投资活动产生的现金流量净额		1,585,548	(2,861,279)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		829,840	1,452,000
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		829,840	1,452,000
偿还债务支付的现金		1,029,840	1,782,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,417,370	723,782
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		2,447,210	2,505,782
筹资活动产生的现金流量净额		(1,617,370)	(1,053,782)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		134,663	4,057,754
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		45,991	134,663

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：千元币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	6,999,558				9,760,868		(292,739)		1,447,882		12,290,528		30,206,097	(70,734)	30,135,363
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	6,999,558				9,760,868		(292,739)		1,447,882		12,290,528		30,206,097	(70,734)	30,135,363
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					(27,646)		353,953		205,055		(1,345,344)		(813,982)	(6,340)	(820,322)
（一）综合收益总额							350,563				263,013		613,576	(8,340)	605,236
（二）所有者投入和减少资本														2,000	2,000
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														2,000	2,000
（三）利润分配									205,055		(1,604,967)		(1,399,912)		(1,399,912)
1. 提取盈余公积									205,055		(205,055)				

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										(1,399,912)		(1,399,912)		(1,399,912)	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转						3,390				(3,390)					
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						3,390				(3,390)					
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					(27,646)							(27,646)		(27,646)	
四、本期末余额	6,999,558				9,733,222		61,214		1,652,937		10,945,184		29,392,115	(77,074)	29,315,041

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	7,145,363				10,964,147	1,499,998	(231,527)		1,440,883		14,089,495		31,908,363	(57,744)	31,850,619
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,145,363				10,964,147	1,499,998	(231,527)		1,440,883		14,089,495		31,908,363	(57,744)	31,850,619
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	(145,805)				(1,203,279)	(1,499,998)	(61,212)		6,999		(1,798,967)		(1,702,266)	(12,990)	(1,715,256)
（一）综合收益总额							(59,425)				(1,093,799)		(1,153,224)	(13,790)	(1,167,014)
（二）所有者投入和减少资本	(145,805)				(1,354,193)	(1,499,998)								800	800
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	(145,805)				(1,354,193)	(1,499,998)								800	800
（三）利润分配									6,999		(706,955)		(699,956)		(699,956)
1. 提取盈余公积									6,999		(6,999)				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											(699,956)		(699,956)		(699,956)
4. 其他															

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
(四) 所有者权益内部结转						(1,787)					1,787				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						(1,787)					1,787				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					150,914							150,914		150,914	
四、本期期末余额	6,999,558				9,760,868	(292,739)		1,447,882		12,290,528		30,206,097	(70,734)	30,135,363	

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：千元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,999,558				47,347,201		156,029		1,399,669	9,811,878	65,714,335
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	6,999,558				47,347,201		156,029		1,399,669	9,811,878	65,714,335
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							(40,482)		205,055	445,581	610,154
（一）综合收益总额							(40,482)			2,050,548	2,010,066
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									205,055	(1,604,967)	(1,399,912)
1. 提取盈余公积									205,055	(205,055)	
2. 对所有者（或股东）的分配										(1,399,912)	(1,399,912)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

三六零安全科技股份有限公司2025年年度报告

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结 转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存 收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	6,999,558				47,347,201		115,547		1,604,724	10,257,459	66,324,489

三六零安全科技股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,701,394	1,499,998	192,400		1,392,670	10,448,846	66,380,675
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	7,145,363				48,701,394	1,499,998	192,400		1,392,670	10,448,846	66,380,675
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	(145,805)				(1,354,193)	(1,499,998)	(36,371)		6,999	(636,968)	(666,340)
（一）综合收益总额							(36,371)			69,987	33,616
（二）所有者投入和减少资本	(145,805)				(1,354,193)	(1,499,998)					
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	(145,805)				(1,354,193)	(1,499,998)					
（三）利润分配									6,999	(706,955)	(699,956)
1. 提取盈余公积									6,999	(6,999)	
2. 对所有者（或股东）的分配										(699,956)	(699,956)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

三六零安全科技股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
5. 其他综合收益结转留存 收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	6,999,558				47,347,201		156,029		1,399,669	9,811,878	65,714,335

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：孙巍

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)，在2018年2月28日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前，本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”)，于2007年8月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以2007年7月31日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司，由金志峰等19名股东作为发起人，股本为人民币10,000万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077号”文核准，原江南嘉捷于2012年1月6日公开发行普通股(A股)5,600万股，发行后总股本变更为人民币22,400万元。原江南嘉捷股票于2012年1月16日在上海证券交易所挂牌交易。

2018年1月26日，中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可〔2018〕214号)，批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司，以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至2018年2月28日，经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请，本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的6,366,872,724股已全部发行完毕，三六零科技100%股权已过户至本公司名下，成为本公司的全资子公司，本公司更名为三六零安全科技股份有限公司，证券代码变更为601360。

经中国证监会“证监许可[2020]656号”文核准，本公司于2020年12月23日非公开发行人民币普通股(A股)381,308,030股，本公司变更后的股本为人民币7,145,363,197.00元。本次发行的新增股份已于2021年1月4日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

2021年9月9日，本公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》。截至2022年5月9日，本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份145,805,318股。2024年8月29日及2024年9月19日本公司分别召开第七届董事会第三次会议和2024年第一次临时股东大会，同意公司将存放于回购专用证券账户的145,805,318股股份予以注销，并相应减少公司股份总数。回购专用证券账户持有的上述公司股份已于2024年11月12日完成注销。截至2025年12月31日，本公司股份总数为6,999,557,879股(每股面值1元)。

公司统一社会信用代码为91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道20号生产楼A栋2层360室。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路6号院(电子城国际电子总部)2号楼A座。本集团实际从事的主要经营业务为提供互联网广告及服务、智能硬件业务、互联网增值服务及安全业务。

本公司的公司及合并财务报表于2026年4月28日已经本公司董事会批准。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 1.1 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

#### 1.2 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

### 2、持续经营

适用 不适用

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、11.金融工具、34.收入等各项描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于2025年12月31日的公司及合并财务状况以及2025年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

### 2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

在编制和列报财务报表时，本集团遵循重要性原则。在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本公司根据所处的具体环境，从项目的性质(是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素)和金额(占本集团关键财务指标，包括营业收入、净利润、资产总额及所有者权益总额等的比重或所属报表单列项目金额的比重)两方面予以判断。

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付

的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### 7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

### 7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别按照是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、19.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 不适用

### 10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### 10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

适用 不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注四中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

### 11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

### 11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

### 11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

### 11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

## 11.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### 11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

#### 11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

#### 11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

#### 11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

对于某些仅在清算时才有义务向其他方按比例交付子公司净资产的金融工具，其在子公司个别财务报表中作为权益工具列报，在合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

##### 11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

###### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

#### 11.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

#### 11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

#### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

#### 11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

#### 11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

#### 11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### 11.7 应收款项及合同资产

本集团对单项金额重大且已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

除上述应收账款及合同资产以外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的应收款项的预期信用损失分别进行计量。

对于按组合计提减值准备的应收款项，本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收款项分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人性质、规模及所处行业等。

应收账款及合同资产确定的组合如下：

- 组合一：互联网及智能硬件组合
- 组合二：安全业务组合

## 12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11.金融工具。

## 14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

**15、其他应收款**√适用  不适用**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**√适用  不适用

详见附注五、11.金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用  不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**√适用  不适用

详见附注五、11.金融工具。

**16、存货**√适用  不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用  不适用**16.1 存货类别**

本集团的存货主要包括原材料、库存商品和合同履行成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**16.2 发出存货的计价方法**

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

**16.3 存货的盘存制度**

存货盘存制度为永续盘存制。

**16.4 低值易耗品和包装物的摊销方法**

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**√适用  不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**√适用  不适用

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见附注五、34.收入。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11.金融工具。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11.金融工具。

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 19、长期股权投资

适用 不适用

### 19.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 19.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

### 19.3 后续计量及损益确认方法

#### 19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

#### 19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### 19.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋、建筑物及装修	年限平均法	5-60	0.00%	1.67%-20.00%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

其他说明：

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

**22、 在建工程**

适用 不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

**23、 借款费用**

适用 不适用

**24、 生物资产**

适用 不适用

**25、 油气资产**

适用 不适用

**26、 无形资产**

**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命及其确认依据如下：

类别	使用寿命（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	50	法定使用权	直线法
软件使用权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
专利权	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
非专利技术	1.8-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

适用 不适用

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、与合同成本有关的资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

详见附注五、34.收入。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 31、预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

### 32、 股份支付

适用 不适用

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务—主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件—主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务—主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。
- 安全业务—主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

#### 互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等)，按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

#### 智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。

#### 互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。

#### 游戏

根据协议约定，本集团在向客户转让特定游戏产品之前不能够控制该产品，亦不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在游戏币/道具的购买时点

确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

#### 会员制订阅服务

根据协议约定，如付费用户的权利为在约定的服务期间内可享受会员增值服务，则根据用户购买的会员服务期间按直线法确认收入；如付费用户单独购买指定的内容，于用户完成购买并取得对相关内容的控制权时一次性确认收入。

#### 安全业务

##### (1) 对于安全产品收入：

本集团销售的安全产品主要由软件产品及配套的硬件组成。单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

##### (2) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

##### (3) 对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

#### 其他收入

本集团其他服务收入主要包括本集团提供的云服务、机柜托管服务等，按实际结算使用量为基础计算确认收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。有关合同资产减值的会计政策，具体参见附注五、11.金融工具。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

#### 35、合同成本

适用 不适用

### 36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

#### 36.1 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配分期计入当期损益。

#### 36.2 与收益相关的政府补助判断的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

#### 37.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

#### 37.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### 37.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## **38、 租赁**

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

### 38.1 本集团作为承租人

#### 38.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### 38.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### 38.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

#### 38.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### **作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团对房屋建筑物的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### **作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

#### 38.2 本集团作为出租人

##### 38.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

##### 38.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

##### 38.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

#### 39.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

##### 39.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注十三。

##### 39.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

##### 39.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注五、11.金融工具所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

##### 39.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预

期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注七、29。

#### 39.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注七、27。

#### 39.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注五、27.长期资产减值所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价，因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而牵涉不确定因素。

#### 39.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性，判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见，估计未来判决结果，计算可能赔偿的金额及发生的概率。如附注五、31.预计负债所述，当该项赔偿义务很可能发生，索赔金额很可能导致经济利益流出，且能够可靠地计量，则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化，将对预计负债的账面价值产生影响。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/1%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	1.5%
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%-25%

注 1：按税法规定计算的应税行为作为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号）规定，该政策已延期至 2027 年 12 月 31 日。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本集团于中国内地的业务(除下述税收优惠外)	25.00
本集团于中国内地的业务(下述税收优惠部分)	15.00
本集团于开曼群岛的业务	0.00
本集团于维京群岛的业务	0.00
本集团于美国的业务	21.00
本集团于中国香港的业务	8.25/16.5

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》(国家税务总局公告 2017 年第 24 号)，本公司下属子公司三六零科技集团有限公司、北京奇元科技有限公司、北京奇虎科技有限公司、北京世界星辉科技有限责任公司及北京奇付通科技有限公司享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15%征收。

根据《财政部关于延续实施文化事业建设费优惠政策的通知》(财税〔2025〕7 号)：自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对归属中央收入的文化事业建设费，按照缴纳义务人应缴费额的 50%减征；对归属地方收入的文化事业建设费，各省（区、市）财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素，在应缴费额 50%的幅度内减征。

根据香港《2018 年税务(修订)(第 3 号)条例》，香港所得税税率实施两级累进税制，首 200 万港币的应纳税利润适用 8.25%税率；其余应纳税利润适用 16.5%税率。

## 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

## 1、货币资金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	20,165,624	22,748,671
其他货币资金	442,896	808,977
合计	20,608,520	23,557,648
其中：存放在境外的款项总额	4,917,576	4,753,947

注：本集团年末存放在境外的款项主要系存放在大陆开立的离岸账户款项或存放于香港的款项。

其他说明：

其中受限的货币资金明细如下：

单位：千元币种：人民币

所有权受限制的资产类别	期末余额	期初余额
法人账户透支业务已质押银行存款(注 1)	155,000	520,000
借款业务已质押银行存款(注 2)	200,000	200,000
票据保证金、保函保证金存款及其他	81,825	84,351
合计	436,825	804,351

注 1：该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率，并满足短期流动性需要而开通的法人账户透支业务。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已取得银行授信额度人民币 150,000 千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元。(2024 年 12 月 31 日：已取得银行授信额度人民币 500,000 千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元)。

注 2：系本集团因短期质押贷款业务而受限的货币资金。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 100,000 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 200,000 千元）。

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,834,946	803,677	/
其中：			
理财产品	1,834,946	803,677	/
合计	1,834,946	803,677	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	15,142	1,059
商业承兑票据	10,914	8,119
减：坏账准备	(1,189)	(281)
合计	24,867	8,897

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	26,056	100.00	1,189	4.56	24,867	9,178	100.00	281	3.06	8,897
其中：										
银行承兑票据	15,142	58.11	691	4.56	14,451	1,059	11.54	32	3.02	1,027
商业承兑票据	10,914	41.89	498	4.56	10,416	8,119	88.46	249	3.07	7,870
合计	26,056	/	1,189	/	24,867	9,178	/	281	/	8,897

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：应收票据组合

单位：千元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑票据	15,142	691	4.56

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑票据	10,914	498	4.56
合计	26,056	1,189	4.56

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,236,640	1,009,672
0-120天	1,190,063	935,938
120天-1年	46,577	73,734
1至2年	105,590	171,480
2至3年	94,272	99,120

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3至4年	86,542	123,187
4至5年	102,525	83,218
5年以上	95,509	14,857
合计	1,721,078	1,501,534

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	259,941	15.10	232,257	89.35	27,684	266,681	17.76	215,058	80.64	51,623
按组合计提坏账准备	1,461,137	84.90	116,789	7.99	1,344,348	1,234,853	82.24	64,175	5.20	1,170,678
其中：										
组合一	982,775	57.10	36,516	3.72	946,259	798,039	53.15	26,317	3.30	771,722
组合二	478,362	27.80	80,273	16.78	398,089	436,814	29.09	37,858	8.67	398,956
合计	1,721,078	/	349,046	/	1,372,032	1,501,534	/	279,233	/	1,222,301

按单项计提坏账准备：  
适用 不适用

按组合计提坏账准备：  
适用 不适用  
 组合计提项目：组合一

单位：千元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	937,720	4,442	0.47
1至2年	13,350	3,021	22.63
2至3年	10,610	7,958	75.00
3至4年	18,794	18,794	100.00
4至5年	1,399	1,399	100.00
5年以上	902	902	100.00
合计	982,775	36,516	3.72

组合计提项目：组合二

单位：千元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	294,009	13,419	4.56
1至2年	71,231	9,603	13.48
2至3年	54,859	17,402	31.72
3至4年	35,656	17,242	48.36
4至5年	21,714	21,714	100.00
5年以上	893	893	100.00
合计	478,362	80,273	16.78

按组合计提坏账准备的说明：  
适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备  
适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	279,233	69,813				349,046
合计	279,233	69,813				349,046

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
汇总前五名应收账款和合同资产	583,874		583,874	32.65	8,591
合计	583,874		583,874	32.65	8,591

其他说明：

无。

其他说明：

适用 不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到收款期的项目款	63,790	33,578	30,212	79,681	20,372	59,309
合计	63,790	33,578	30,212	79,681	20,372	59,309

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	26,955	42.26	20,023	74.28	6,932	27,108	34.02	13,554	50.00	13,554
按组合计提坏账准备	36,835	57.74	13,555	36.80	23,280	52,573	65.98	6,818	12.97	45,755
其中：										
组合二	36,835	57.74	13,555	36.80	23,280	52,573	65.98	6,818	12.97	45,755
合计	63,790	/	33,578	/	30,212	79,681	/	20,372	/	59,309

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
未到收款期的项目款	20,372	13,206				33,578	
合计	20,372	13,206				33,578	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级良好的银行的银行承兑汇票	56,966	79,687
合计	56,966	79,687

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**适用 不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**适用 不适用**(4). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	80,307	60.89	67,625	57.35
1至2年	15,403	11.68	18,376	15.58
2至3年	7,376	5.59	8,107	6.87
3年以上	28,809	21.84	23,825	20.20
合计	131,895	100.00	117,933	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:  
无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
汇总前五名预付款项	22,954	17.40
合计	22,954	17.40

其他说明:  
无。

其他说明:  
适用 不适用

9、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	119,583	117,596

项目	期末余额	期初余额
合计	119,583	117,596

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	25,040	11,036
0至120天	19,423	5,861
120天至1年	5,617	5,175
1至2年	5,998	13,643
2至3年	9,181	19,322
3年以上	141,414	132,425
合计	181,633	176,426

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收投资处置款	108,759	108,759
押金及保证金	37,837	33,326
第三方往来款及其他	12,363	22,686
关联方往来款	22,674	11,655
合计	181,633	176,426

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,166	49,052	8,612	58,830
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
—转回第一阶段				
本期计提	117	2,673	430	3,220
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,283	51,725	9,042	62,050

各阶段划分依据和坏账准备计提比例不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京九用信息技术有限公司	106,408	58.58	应收处置投资款	5年以上	42,550
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	6.40	关联方往来款	4年以上	9,176
公司 A	11,019	6.07	关联方往来款	1年以内	394

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
重庆合川数字产业发展 有限公司	8,623	4.75	保证金	5年以上	8,623
国家税务总局深圳市前 海税务局税源管理三科	6,101	3.36	应收退税款	3年以内	25
合计	143,776	79.16	/	/	60,768

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
合同履约成本	174,439		174,439	160,125		160,125
库存商品	153,788	23,189	130,599	146,052	19,185	126,867
原材料	50,268	1,178	49,090	43,203	1,281	41,922
合计	378,495	24,367	354,128	349,380	20,466	328,914

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转 销	其他	
库存商品	19,185	18,498		14,494		23,189
原材料	1,281	1,640		1,743		1,178
合计	20,466	20,138		16,237		24,367

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

上期计提存货跌价准备的存货本期已实现销售或报废。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		33,024
合计		33,024

一年内到期的债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单				33,024		33,024
合计				33,024		33,024

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无。

### 13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的增值税进项税额	336,001	326,779
一年内到期的定期存单	142,278	
应收企业所得税退税款	2,432	5,596
其他	4,061	5,020
合计	484,772	337,395

其他说明：

无。

### 14、 债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	2,933,536		2,933,536	2,357,421		2,357,421
减：一年内到期				(33,024)		(33,024)
合计	2,933,536		2,933,536	2,324,397		2,324,397

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的银行大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。于 2025 年 12 月 31 日，为提高资金使用效率并满足短期流动性需要，本集团已质押银行大额存单人民币 300,000 千元用于开通法人账户透支业务，本集团已取得银行授信额度人民币 295,000 千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元。

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无。

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况  
适用 不适用

长期应收款核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
合营企业小计											4,073
小计											4,073
二、联营企业											
天津金城银行股份有限公司	1,751,768			324,550	(40,482)		30,000			2,005,836	
南京赛宁信息技术有限公司	113,905		8,800	2,401						107,506	
360 鲁大师控股有限公司	93,424			4,412			4,144			93,692	106,577
其他	379,288	3,000	15,120	27,418		(26,293)	20,964		(575)	346,754	727,107
小计	2,338,385	3,000	23,920	358,781	(40,482)	(26,293)	55,108		(575)	2,553,788	833,684
合计	2,338,385	3,000	23,920	358,781	(40,482)	(26,293)	55,108		(575)	2,553,788	837,757

其他说明：  
无。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
云知声智能科技股份有限公司	68,330			428,268			496,598		436,598		出于战略目的而计划长期持有
山石网科通信技术股份有限公司	279,173			48,090			327,263			264,785	出于战略目的而计划长期持有
其他	158,854	443	7,663	65,278	(44,366)	(2,820)	169,726	314	91,959	356,945	出于战略目的而计划长期持有
合计	506,357	443	7,663	541,636	(44,366)	(2,820)	993,587	314	528,557	621,730	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）	838,677	1,025,189
Cendana Capital II, L.P.	66,985	70,304
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	62,502	76,236
上海蕉珑企业管理合伙企业（有限合伙）	61,444	57,580
HEURISTIC CAPITAL PARTNERS I, LP	41,287	73,195
其他	187,754	150,016
合计	1,258,649	1,452,520

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式  
不适用。

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,439,946	1,499,638
固定资产清理		
合计	1,439,946	1,499,638

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
一、账面原值：					

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
1.期初余额	915,813	3,448,931	21,891	5,092	4,391,727
2.本期增加金额	12,662	378,704	15,683	2,594	409,643
(1) 购置		378,913	15,683	2,594	397,190
(2) 在建工程转入	12,662				12,662
(3) 汇率变动影响		(209)			(209)
3.本期减少金额		155,417	385		155,802
(1) 处置或报废		155,417	385		155,802
4.期末余额	928,475	3,672,218	37,189	7,686	4,645,568
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	136,289	2,737,564	16,289	1,947	2,892,089
2.本期增加金额	45,905	419,220	3,277	928	469,330
(1) 计提	45,905	419,427	3,277	928	469,537
(2) 汇率变动影响		(207)			(207)
3.本期减少金额		155,412	385		155,797
(1) 处置或报废		155,412	385		155,797
4.期末余额	182,194	3,001,372	19,181	2,875	3,205,622
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	746,281	670,846	18,008	4,811	1,439,946
2.期初账面价值	779,524	711,367	5,602	3,145	1,499,638

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面价值
天津华苑产业园创新开放平台	140,806

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**固定资产清理**

适用 不适用

**22、 在建工程**

**项目列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	346	5,987
工程物资		
合计	346	5,987

其他说明：

适用 不适用

**在建工程**

**(1). 在建工程情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津华苑产业园 创新开放平台	346		346	5,987		5,987
合计	346		346	5,987		5,987

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

适用 不适用

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

适用 不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**工程物资**

**(1). 工程物资情况**

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	房屋建筑物	设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	562,260	101,145	663,405
2.本期增加金额	22,126		22,126
3.本期减少金额	503,146		503,146
4.期末余额	81,240	101,145	182,385
二、累计折旧			
1.期初余额	412,553	36,147	448,700
2.本期增加金额	121,272	34,768	156,040
3.本期减少金额	503,146		503,146
4.期末余额	30,679	70,915	101,594
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			

项目	房屋建筑物	设备	合计
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	50,561	30,230	80,791
2. 期初账面价值	149,707	64,998	214,705

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

本集团租赁了多项资产，为房屋建筑物和设备，租赁期为1至8年。

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用  不适用

单位：千元币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	86,599	109,527	292,966	632,299	1,121,391
2. 本期增加金额		15,753	(106)	(1,245)	14,402
(1) 购置		15,753			15,753
(2) 汇率变动影响			(106)	(1,245)	(1,351)
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	86,599	125,280	292,860	631,054	1,135,793
二、累计摊销					
1. 期初余额	15,855	51,995	185,720	260,338	513,908
2. 本期增加金额	1,732	9,847	29,413	19,065	60,057
(1) 计提	1,732	9,847	29,413	20,103	61,095
(2) 汇率变动影响				(1,038)	(1,038)
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	17,587	61,842	215,133	279,403	573,965
三、减值准备					
1. 期初余额			4,413	41,331	45,744
2. 本期增加金额				(207)	(207)
(1) 计提					
(2) 汇率变动影响				(207)	(207)
3. 本期减少金额					

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
(1) 处置					
4.期末余额			4,413	41,124	45,537
四、账面价值					
1.期末账面价值	69,012	63,438	73,314	310,527	516,291
2.期初账面价值	70,744	57,532	102,833	330,630	561,739

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

注：于 2025 年 12 月 31 日，本集团拥有合计账面价值为人民币 203,799 千元的部分域名及商标等无形资产，本集团认为在可预见的将来该等域名及商标均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的。

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
MV Holding Company Limited及其控制的公司	646,227			646,227
瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司	366,670			366,670
沈阳三六零数字科技有限公司及其控制的公司	341,952			341,952
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	232,833			232,833
东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	202,001			202,001
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778			170,778
GameWave Group Limited及其控制的公司	133,432			133,432

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203			57,203
其他	161,721			161,721
合计	2,312,817			2,312,817

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
互联网及智能硬件资产组组合	与互联网及智能硬件业务子公司相关的长期资产	能够从收购互联网及智能硬件业务相关子公司的企业合并的协同效应中受益的最小资产组组合	是
政企安全业务资产组组合	与政企安全业务子公司相关的长期资产	能够从收购政企安全业务相关子公司的企业合并的协同效应中受益的最小资产组组合	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
互联网及智能硬件资产组组合	3,085,541	6,626,946		5 年	收入增长率：0%-2% 折现率：13.34%	收入增长率：基于该资产组组合过去的业绩和管理层对市场发展的预计估计预计销售额 折现率：折现率基于资本资产定价模型	稳定增长率：2% 折现率：13.34%	稳定增长率：稳定增长率基于相关行业的长期平均增长率 折现率：折现率基于资本资产定价模型
政企安全业务资产组组合	1,509,706	2,006,995		5 年	收入增长率：10%-27% 折现率：14.01%	收入增长率：基于该资产组组合过去的业绩和管理层对市场发展的预计估计预计销售额 折现率：折现率基于资本资产定价模型	稳定增长率：2% 折现率：14.01%	稳定增长率：稳定增长率基于相关行业的长期平均增长率 折现率：折现率基于资本资产定价模型
合计	4,595,247	8,633,941		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
游戏版权及分成款	17,650	2,213	8,425	9,513	1,925
带宽租赁费	22,709		2,568		20,141
装修费	11,551	22,337	20,641		13,247
其他	1,569	448	545		1,472
合计	53,479	24,998	32,179	9,513	36,785

其他说明：

无。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益	6,315	947	85,538	12,831
预提费用	549,640	82,446	289,115	43,367
广宣费	406,581	60,987		
租赁负债	75,638	15,586	189,346	40,038
其他	207,964	31,195	240,121	36,018
合计	1,246,138	191,161	804,120	132,254

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	204,083	47,554	233,182	53,957
设备器具类固定资产一次性扣除（注1）	339,729	50,959	58,685	8,803

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	400	100		
定期存款应计利息	47,928	10,892	154,671	25,519
使用权资产	80,791	16,943	214,705	46,429
其他	155,104	24,213	153,384	23,661
合计	828,035	150,661	814,627	158,369

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	20,160	171,001	57,069	75,185
递延所得税负债	20,160	130,501	57,069	101,300

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,876,004	3,880,246
可抵扣亏损	11,681,928	10,637,259
合计	15,557,932	14,517,505

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		248,271	
2026 年	732,462	794,682	
2027 年	497,442	512,464	
2028 年	957,950	980,727	
2029 年	728,995	854,842	
2030 年	1,666,905	1,341,370	
2031 年及以后（注 2）	6,288,038	5,106,618	
无到期日	810,136	798,285	
合计	11,681,928	10,637,259	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：根据《财政部 税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 37 号)规定：本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的

设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

注 2：根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》(财税〔2018〕76 号)规定：自 2018 年 1 月 1 日起，当年具备高新技术企业资格的子公司，其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补（无论之前年度是否具备资格），最长结转年限由 5 年延长至 10 年。2018 年以后年度具备资格的企业，以此类推。

### 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的应计利息	187,784		187,784	223,172		223,172
长期押金	5,630	15	5,615	1,996	19	1,977
其他	8,159	488	7,671	20,923	1,475	19,448
合计	201,573	503	201,070	246,091	1,494	244,597

其他说明：  
无。

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	436,825	436,825	质押等	详见附注七、1	804,351	804,351	质押等	详见附注七、1
债权投资	300,000	300,000	质押	详见附注七、14				
合计	736,825	736,825	/	/	804,351	804,351	/	/

其他说明：  
无。

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	100,066	200,127
信用借款		50,030
票据贴现借款	396,260	

项目	期末余额	期初余额
合计	496,326	250,157

短期借款分类的说明：

无。

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**33、 交易性金融负债**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、 衍生金融负债**

适用 不适用

**35、 应付票据**

**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	45,574	64,825
合计	45,574	64,825

本期末已到期未支付的应付票据总额为0千元。到期未付的原因是不适用。

**36、 应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
安全业务相关采购款项	420,165	426,948
互联网广告返点	371,284	354,019
游戏分成款	255,449	258,923
流量采购款	210,854	141,282
市场推广费	207,225	162,106
存货采购款	120,932	119,267
带宽服务费	70,130	60,006
固定资产及无形资产采购款	18,342	20,028
其他	222,487	179,458

项目	期末余额	期初余额
合计	1,896,868	1,722,037

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	1,337	1,793
合计	1,337	1,793

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网增值服务	568,701	413,194
互联网广告及服务	193,326	213,708
智能硬件	16,942	18,634
安全业务及其他	749,779	682,612
合计	1,528,748	1,328,148

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

本集团于2024年12月31日合同负债账面价值中金额大部分已于本年度确认为收入。合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注七、61（3）所述将合同负债转为收入。

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,391,601	2,902,274	2,998,131	1,295,744
二、离职后福利-设定提存计划	19,547	276,840	278,121	18,266
合计	1,411,148	3,179,114	3,276,252	1,314,010

#### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,353,309	2,535,879	2,629,892	1,259,296
二、职工福利费	198	225	196	227
三、社会保险费	25,597	161,937	162,673	24,861
其中：医疗保险费	11,381	156,513	157,243	10,651
工伤保险费	409	4,408	4,410	407
生育保险费	5	1,016	1,020	1
其他保险费	13,802			13,802
四、住房公积金	12,497	204,233	205,370	11,360
合计	1,391,601	2,902,274	2,998,131	1,295,744

#### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	18,951	268,039	269,278	17,712
2、失业保险费	596	8,801	8,843	554
合计	19,547	276,840	278,121	18,266

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团2025年度分别按员工上一年平均工资的15%到17%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.50%到0.80%向失业保险计划缴存费用；2024年度分别按员工上一年平均工资的14%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.50%到0.80%向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2025年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币268,039千元及人民币8,801千元(2024年度：人民币281,510千元及人民币9,375千元)。2025年12月31日，本集团尚有人民币17,712千元及人民币554千元(2024年12月31日：人民币18,951千元及人民币596千元)的应缴存费用于年末尚未缴付。

#### 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	97,281	111,525
增值税	47,037	32,836
个人所得税	18,615	19,286
其他	6,876	11,547
合计	169,809	175,194

其他说明：  
无。

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,112,674	1,066,333
合计	1,112,674	1,066,333

其他说明：  
□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方往来款	525,134	398,596
专业服务费	144,467	149,914
保证金	125,470	130,972
投资收购款	64,195	68,493
第三方往来款及其他	253,408	318,358
合计	1,112,674	1,066,333

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	350,000	150,000
1年内到期的租赁负债	39,533	135,094
其他	458	29,127
合计	389,991	314,221

其他说明：

无。

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	151,183	143,733
产品质量保证金	19,084	26,769
应付退货款	5,508	7,052
合计	175,775	177,554

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**45、 长期借款**

**(1). 长期借款分类**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	300,000	650,000
合计	300,000	650,000

长期借款分类的说明：

无。

其他说明：

适用 不适用

**46、 应付债券**

**(1). 应付债券**

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债合计	75,918	189,499
减：一年内到期的租赁负债	(39,533)	(135,094)
合计	36,385	54,405

其他说明：

无。

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 长期应付款

##### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

#### 专项应付款

##### (1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、 预计负债

适用 不适用

#### 51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	209,518	302,853	249,602	262,769	注
合计	209,518	302,853	249,602	262,769	/

注：对于某些试点项目的支持和研发，本集团会获得多种形式的政府补贴。如附注五、36所述，与资产相关的政府补助以及与收益相关用于补偿以后期间的相关费用和损失的政府补助，会在递延收益中列报。相关项目完工后与企业日常活动相关的政府补助被计入其他收益中，与企业日常活动无关的政府补助被计入营业外收入中。

其他说明：

适用 不适用

**52、 其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动负债	340,720	594,191
合计	340,720	594,191

其他说明：

其他非流动负债主要系本集团以有限合伙企业形式设立的有固定经营期限的子公司吸收少数股东的投资款，本集团在合并财务报表中将其分类为金融负债。

**53、 股本**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	6,999,558						6,999,558

其他说明：

无。

**54、 其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、 资本公积**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,444,486			6,444,486
其他资本公积	3,316,382	2,243	29,889	3,288,736
合计	9,760,868	2,243	29,889	9,733,222

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：其他资本公积本年变动主要系权益法核算的联营企业影响所致。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	(450,246)	497,270		(3,390)	100	497,170		50,314
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	(450,246)	497,270		(3,390)	100	497,170		50,314
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	157,507	(146,607)				(146,607)		10,900
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	155,846	(40,482)				(40,482)		115,364
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	1,661	(106,125)				(106,125)		(104,464)
其他综合收益合计	(292,739)	350,663		(3,390)	100	350,563		61,214

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,447,882	205,055		1,652,937
合计	1,447,882	205,055		1,652,937

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	12,290,528	14,089,495
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	12,290,528	14,089,495
加：本期归属于母公司所有者的净利润	263,013	(1,093,799)
减：提取法定盈余公积	205,055	6,999
应付普通股股利	1,399,912	699,956
所有者权益内部结转	3,390	(1,787)
期末未分配利润	10,945,184	12,290,528

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,587,844	2,899,686	7,846,567	2,690,149
其他业务	104,720	8,440	101,116	4,287
合计	8,692,564	2,908,126	7,947,683	2,694,436

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

商品或服务的性质	合计	
	营业收入	营业成本
主营业务	8,587,844	2,899,686
互联网及智能硬件业务	7,505,799	2,502,012
-互联网广告及服务	4,393,844	1,726,661
-智能硬件	797,821	546,174
-互联网增值服务	1,950,182	113,531
-其他	363,952	115,646
安全业务	1,082,045	397,674
其他业务	104,720	8,440
合计	8,692,564	2,908,126

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 履约义务的说明**

√适用 □不适用

互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等)，按实际行为结算数量为基础确认收入。

智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后，于客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售，在收入确认的时点，针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时，在客户行使其退货的权利时，本集团有收回商品的权利，因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产，并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验，采用期望值法在组合层面估计退货的数量。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏、会员制订阅服务及其他互联网增值服务。

根据协议约定，本集团在向客户转让特定游戏产品之前不能够控制该产品，亦不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据维护责任的游戏，所提供的主要服务为在其游戏平台中对所代理的游戏提供技术支持，包括保障平台充值系统有效运行，本集团在游戏币/道具

的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，本集团在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

会员制订阅服务：根据协议约定，如付费用户的权利为在约定的服务期间内可享受会员增值服务，则根据用户购买的会员服务期间按直线法确认收入；如付费用户单独购买指定的内容，于用户完成购买并取得对相关内容的控制权时一次性确认收入。

#### 安全业务

安全业务主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

##### (a)对于安全产品收入：

单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

##### (b)对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

##### (c)对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

对于部分集成解决方案合同，根据合同规定，本集团需要在售后特定时期内按需要提供软件升级、定期维护服务或培训服务，本集团将其作为单项履约义务核算。软件升级、定期维护服务或培训服务的单独售价无法直接观察，本集团管理层根据成本加成法(即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额)确定其单独售价。提供软件升级服务、定期维护服务或培训服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类质量保证，以确保集成解决方案能正常运行，按照《企业会计准则第13号——或有事项》进行会计处理。质保期到期前，应收质保金归类为合同资产，并在质保期到期时重分类为应收账款。

#### **(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

#### **(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无。

## 62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
文化事业建设费	27,837	21,551
城市维护建设税	13,304	17,943
房产税	8,239	8,985
印花税	7,368	11,120
教育费附加	5,711	7,702
地方教育费附加	3,808	5,134
其他	141	5,043
合计	66,408	77,478

其他说明：

无。

## 63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	1,511,542	918,459
职工薪酬及福利	840,938	972,831
其他	229,822	252,461
合计	2,582,302	2,143,751

其他说明：

无。

## 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	344,056	360,919
专业服务费	110,033	97,273
折旧及摊销费	70,059	70,064
办公费用	69,491	67,285
其他	52,783	64,435
合计	646,422	659,976

其他说明：

无。

## 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,949,692	2,207,528
技术服务费	444,391	219,813
带宽服务费	409,693	313,575
折旧及摊销费	366,528	370,511
其他	55,151	90,838
合计	3,225,455	3,202,265

其他说明：

无。

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出（注1）	28,428	42,887
利息收入	(665,371)	(813,112)
汇兑损益	(364)	5,418
银行手续费	1,747	1,318
合计	(635,560)	(763,489)

其他说明：

注1：其中包括本期租赁负债的利息费用为人民币5,300千元（2024年度：人民币11,109千元）。

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	69,660	47,161
增值税退税	6,348	16,452
代扣代缴手续费返还	5,994	11,491
合计	82,002	75,104

其他说明：

无。

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	358,781	(934,377)
处置长期股权投资产生的投资收益	12,272	265,490
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,493	10,536
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	314	92
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,590	12,131
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	185	188
合计	383,635	(645,940)

其他说明：

无。

**69、 净敞口套期收益**

适用 不适用

**70、 公允价值变动收益**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	(27,637)	(278,423)
其他	14,053	15,355
合计	(13,584)	(263,068)

其他说明：

无。

**71、 信用减值损失**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	(69,813)	(56,428)
其他应收款坏账损失	(3,220)	(5,550)
其他	(904)	340
合计	(73,937)	(61,638)

其他说明：

无。

**72、 资产减值损失**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(20,138)	(13,931)
二、其他	(12,219)	(9,498)
合计	(32,357)	(23,429)

其他说明：

无。

**73、 资产处置收益**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	3,477	47,352
其他		1,186
合计	3,477	48,538

其他说明：

无。

#### 74、 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	204,699	6,039	204,699
其他	4,798	4,273	4,798
合计	209,497	10,312	209,497

其他说明：

适用 不适用

#### 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	3,894	8,442	3,894
其他	34,313	38,967	34,313
合计	38,207	47,409	38,207

其他说明：

无。

#### 76、 所得税费用

##### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	231,979	190,607
递延所得税费用	(66,715)	(57,282)
合计	165,264	133,325

##### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	419,937
按法定/适用税率计算的所得税费用	104,984
子公司适用不同税率的影响	(69,857)

项目	本期发生额
调整以前期间所得税的影响	14,466
研发费用加计扣除的影响	(117,019)
非应税收入的影响	(84,904)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,838
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(118,062)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	424,818
所得税费用	165,264

其他说明：

适用 不适用

### 77、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57。

### 78、 现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	4,979	8,065
收到的政府补助	327,610	146,417
收到的利息收入	42,985	143,786
收到的押金、保证金	75,144	9,827
其他	17,035	49,021
合计	467,753	357,116

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	2,423	11,310
支付的押金、保证金	14,058	7,472
管理费用支出	177,030	161,089
研发费用支出	86,142	120,220
销售费用支出	126,717	120,762
其他	94,002	147,954
合计	500,372	568,807

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	9,903,349	7,608,607
赎回理财产品取得的现金	5,172,000	2,770,000
收回限制性资金	34,470	20,143
合计	15,109,819	10,398,750

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	8,388,917	14,833,993
购买理财产品支付的现金	6,212,000	2,830,000
支付限制性资金	43,053	21,627
合计	14,643,970	17,685,620

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结算股权收购款支付的现金	28,437	53,010
支付租赁负债本金部分	65,287	46,051
购买少数股权支付的现金	9,717	9,724
子公司向少数股东支付的减资款	250,000	
合计	353,441	108,785

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	250,157	1,966,648	6,435	1,726,914		496,326
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	800,529		16,646	166,717		650,458
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	189,499		27,425	68,653	72,353	75,918
应付股权收购款（列示于其他应付款及一年内到期的非流动负债）	28,679			28,437	242	
合计	1,268,864	1,966,648	50,506	1,990,721	72,595	1,222,702

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	254,673	(1,107,589)
加：资产减值准备	32,357	23,429
信用减值损失	73,937	61,638
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	469,537	414,783
使用权资产摊销	156,040	152,564
无形资产摊销	61,095	59,525
长期待摊费用摊销	32,179	55,451
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(3,477)	(48,538)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		

补充资料	本期金额	上期金额
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	13,584	263,068
财务费用（收益以“-”号填列）	(593,873)	(625,574)
投资损失（收益以“-”号填列）	(383,635)	645,940
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(95,816)	(38,391)
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	29,101	(18,891)
存货的减少（增加以“-”号填列）	(45,352)	21,201
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	(194,204)	217,861
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	348,058	249,693
其他		
经营活动产生的现金流量净额	154,204	326,170
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
取得使用权资产	22,126	66,035
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,848,246	3,436,417
减：现金的期初余额	3,436,417	11,140,167
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	(588,171)	(7,703,750)

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,848,246	3,436,417
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,842,175	3,431,791
可随时用于支付的其他货币资金	6,071	4,626
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,848,246	3,436,417
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
原到期日超过三个月的定期存款	17,323,449	19,316,880	不属于现金及现金等价物
法人账户透支业务已质押银行存款	155,000	520,000	详见附注七、1
借款业务已质押银行存款	200,000	200,000	详见附注七、1
票据保证金、保函保证金存款及其他	81,825	84,351	详见附注七、1
合计	17,760,274	20,121,231	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			3,493,089
其中：美元	489,748	7.0288	3,442,341
其他外币	49,767		50,748
其他流动资产			142,278
其中：美元	20,242	7.0288	142,278
应收账款			45,624
其中：美元	6,491	7.0288	45,624
应付账款			252,278
其中：美元	35,892	7.0288	252,278

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本集团计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 9,683 千元（2024 年度：人民币 16,985 千元）。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额77,706(单位：千元币种：人民币)。

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
天津华苑产业园创新开放平台	7,973	
合计	7,973	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	12,040	9,633
第二年	8,178	8,368
第三年	5,585	5,515
第四年	2,678	4,646
第五年	438	2,553
五年后未折现租赁收款额总额	73	

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无。

**83、 数据资源**

适用 不适用

**84、 其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、 按费用性质列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,949,692	2,207,528
技术服务费	444,391	219,813
带宽服务费	409,693	313,575
折旧及摊销费	366,528	370,511
其他	55,151	90,838
合计	3,225,455	3,202,265
其中：费用化研发支出	3,225,455	3,202,265
资本化研发支出		

其他说明：

无。

**2、 符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无。

**3、 重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、 非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本集团本期清算的子公司如下：

本集团原子公司三六零云智科技（辽宁）有限公司于 2025 年 1 月清算完成；

本集团原子公司北京鸿铭软件有限公司于 2025 年 5 月清算完成；

本集团原子公司 Gold Field Technology Limited 于 2025 年 9 月清算完成。

#### 6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三六零科技集团有限公司	天津	2,000,000	天津	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00		反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	200,000	天津	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	100,000	天津	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	6,000	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
苏州三六零智能安全科技有限公司	苏州	50,000	苏州	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	10,000	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	2,600	北京	投资管理	100.00		同一控制下企业合并
北京三六零智领科技有限公司	北京	20,000	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京三六零数智科技有限公司	北京	10,000	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京奇虎科技有限公司	北京	500,000	北京	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
三六零数字安全科技集团有限公司	北京	58,604	北京	网络安全、技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
深圳市三六零智慧生活科技有限公司	深圳	100,000	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	10,000,000 千美元	开曼	投资管理		100.00	资产收购
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	100,000	天津	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	100,000	深圳	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
北京三六零鸿心创业投资合伙企业(有限合伙)	北京	702,406	北京	投资管理		50.20	成立
Qifei International Development Co. Limited	香港	5 港币	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：  
无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：  
本集团持有深圳市蜂联科技有限公司 46.32%的股权，通过与少数股东签署《一致行动协议》取得对深圳市蜂联科技有限公司的控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
无。

其他说明：  
以上为本集团的重要子公司。

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
天津金城银行股份有限公司	天津	天津	金融服务	30.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：  
无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：  
无。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	天津金城银行	天津金城银行
对联营企业权益投资的账面价值	2,005,836	1,751,768
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	324,550	58,980
其他综合收益	(40,482)	(36,371)
综合收益总额	284,068	22,609
其他资本公积		

其他说明：  
无。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	547,952	586,617
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	34,231	(993,357)
--其他综合收益		
--综合收益总额	34,231	(993,357)

其他说明：

无。

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、 重要的共同经营**

适用 不适用

**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十一、 政府补助**

**1、 报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、 涉及政府补助的负债项目**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	209,518	302,853	200,000	49,602		262,769	与资产/收益相关
合计	209,518	302,853	200,000	49,602		262,769	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	40,527	13,901
与收益相关	240,180	60,941
合计	280,707	74,842

其他说明：

无。

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项、短期借款、长期借款及其他非流动负债等。本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### 1、 风险管理目标、政策和程序

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### 1.1 市场风险

##### 1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除下表所述项目为外币余额外，本集团的其他资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位:千元币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
货币资金	3,493,089	2,124,142
其他流动资产	142,278	
应收账款	45,624	32,463
应付账款	252,278	207,924

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

#### 外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

单位:千元币种:人民币

项目	汇率变动	本期		上期	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	171,436	171,436	97,434	97,434
所有币种	人民币升值 5%	(171,436)	(171,436)	(97,434)	(97,434)

#### 1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款、定期存款及租赁负债有关。

#### 1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

#### 其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的税前影响如下：

单位:千元币种:人民币

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本期	上期
其他权益工具投资	价格上升 5%	46,278	17,458

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本期	上期
其他权益工具投资	价格下降 5%	(46,278)	(17,458)

### 1.2 信用风险

于各资产负债表日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险，本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注七、5 应收账款和附注七、9 其他应收款前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行，故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票，且承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。2025 年 12 月 31 日，本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

### 1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源，在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动，以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资，以应付任何短期资金需要。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位:千元币种:人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	497,317				497,317
应付票据	45,574				45,574
应付账款	1,896,868				1,896,868
其他应付款	1,112,674				1,112,674
长期借款（含一年内到期的长期借款）	361,063	303,105			664,168
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	40,180	11,266	9,541	19,833	80,820
其他非流动负债				340,720	340,720
财务担保（附注十六、2）	900,000				900,000
合计	4,853,676	314,371	9,541	360,553	5,538,141

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产		1,834,946		1,834,946
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		1,834,946		1,834,946
(1) 债务工具投资		1,834,946		1,834,946
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	925,551		68,036	993,587
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			1,258,649	1,258,649
(七) 应收款项融资		56,966		56,966
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>925,551</b>	<b>1,891,912</b>	<b>1,326,685</b>	<b>4,144,148</b>
(八) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位:千元币种:人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	1,834,946	现金流量折现法	预期回报率、折现率
应收款项融资	56,966	现金流量折现法	折现率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第三层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	68,036	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	1,130,429	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值
其他非流动金融资产	42,595	近期交易价格法	波动率
其他非流动金融资产	85,625	上市公司比较法	流动性折扣

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位:千元币种:人民币

项目	2025年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2025年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	157,190		82,707		(6,215)	(232)			68,036
其他非流动金融资产	1,452,520			(27,637)		(6,812)	35,180	194,602	1,258,649
资产合计	1,609,710		82,707	(27,637)	(6,215)	(7,044)	35,180	194,602	1,326,685

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

√适用 □不适用

公司持有的以公允价值计量的其他权益工具投资云知声智能科技股份有限公司等项目由第三层次公允价值计量转换为第一层次公允价值计量，转换原因为该等项目于 2025 年完成首次公开发行，公司可以获取其股票的公开交易价格作为公允价值；转换时点为首个上市交易日。

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

√适用 □不适用

详见附注十三、6。

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

√适用 □不适用

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

**9、其他**

□适用 √不适用

**十四、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
天津奇信志成科技有限公司	天津市	科技推广和应用服务业	57,533	47.10	47.10

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是本集团的最终控股股东。

其他说明：

无。

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附注十、1、在子公司中的权益。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

重要合营或者联营企业详见附注十、3，其他合营或者联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三六零纵横信息技术有限公司	联营企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	联营企业
山东云天安全大数据技术有限公司	联营企业
南京赛宁信息技术有限公司	联营企业
公司 A	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
成都众志兴科技有限公司	其他
成都安易迅科技有限公司	其他
上海淇毓信息科技有限公司	其他
北京淇瑀信息科技有限公司	其他
北京密境和风科技有限公司	关联人（与公司同一董事长）
小马开疆（北京）科技有限公司	母公司的控股子公司
北京奇创优胜科技有限公司	母公司的控股子公司
北京奇智商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
北京安云世纪科技有限公司	母公司的控股子公司

其他说明：

无。

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
成都安易迅科技有限公司	流量采购分成款	15,617			13,745
成都众志兴科技有限公司	流量采购分成款	12,320			16,120
其他		18,147			22,177
合计		46,084			52,042

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-品牌授权	224,230	220,306
三六零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务/其他-软硬件销售	37,240	12,972
北京淇瑀信息科技有限公司	其他-技术服务/其他-工位服务	13,076	12,941
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-工位服务	10,022	11,868
其他		36,056	16,860
合计		320,624	274,947

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：千元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物			867	989	266			964	3,497	934
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物			2,360	672	390			2,316	2,506	359
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物			232	224					772	639
其他	设备			34,296	1,326				32,709	2,071	17,056

关联租赁情况说明  
适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

如附注十六、2所述，根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币900,000千元为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	16,823	21,983

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

1、知识产权授权

知识产权授权相关的关联方交易主要包括：

单位：千元币种：人民币

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	65项商标	2024年1月1日至2026年12月31日	2024年1月1日至2026年12月31日期间许可费用：每年度人民币100,000，共计人民币300,000
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	12项商标	2024年11月19日起三年，期满双方无异议顺延一年	-
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	15项商标	2021年11月15日起三年，期满双方无异议顺延一年	-

2、本集团向关联方购买无形资产。本集团支付的购置成本如下：

单位：千元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
小马开疆（北京）科技有限公司	购置无形资产		19,020

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
合计			19,020

### 3、其他股权交易

2025 年 12 月，本集团之子公司与公司 A 签订股权转让协议，约定公司 A 以人民币 22,038 千元的价格回购本集团持有的其部分股权。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已收回人民币 11,019 千元股权处置款，剩余股权处置款已于 2026 年 1 月全部收回。

2025 年 7 月，本集团之子公司与南京赛宁信息技术有限公司签订协议，约定南京赛宁信息技术有限公司向本集团返还投资款人民币 8,800 千元。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已收到全部的返还投资款。

### 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三六零纵横信息技术有限公司	60,703	6,272	33,519	2,338
	上海淇毓信息科技有限公司	35,945	170	61,268	729
	其他	40,346	16,873	27,699	13,960
	合计	136,994	23,315	122,486	17,027
预付款项	其他	1,704		1,452	
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	9,176	11,625	8,807
	公司A	11,019	394		
	其他	30	30	30	30
	合计	22,674	9,600	11,655	8,837
合同资产	其他			5	

#### (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	奇酷互连网络科技（深圳）有限公司	11,785	11,785
	其他	10,626	10,169
	合计	22,411	21,954
其他应付款	北京奇智商务咨询有限公司	278,743	214,770
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	196,764	153,146
	其他	49,627	30,680
	合计	525,134	398,596
合同负债	山东云天安全大数据技术有限公司	8,288	8,288
	其他	7,308	4,706
	合计	15,596	12,994
租赁负债	北京奇智商务咨询有限公司	88	303

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	129	119
	北京奇创优胜科技有限公司		209
	其他		18,508
	合计	217	19,139
一年内到期的非流动负债	北京奇智商务咨询有限公司	405	45,479
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	257	30,972
	北京奇创优胜科技有限公司	216	10,101
	其他	19,254	29,765
	合计	20,132	116,317

**(3). 其他项目**

适用 不适用

**7、 关联方承诺**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十五、 股份支付**

**1、 各项权益工具**

**(1). 明细情况**

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

适用 不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

适用 不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

适用 不适用

**4、 本期股份支付费用**

适用 不适用

**5、 股份支付的修改、终止情况**

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
资本承诺

单位：千元币种：人民币

已签约但尚未于财务报表中确认的	期末金额	期初金额
-购建长期资产承诺	17,473	68,339
-对外投资承诺	79,998	81,396
合计	97,471	149,735

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2020年9月，本公司认购天津金城银行30%的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币90,000万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币90,000万元。截至2025年12月31日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、 其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

本公司于2026年4月28日召开第七届董事会第十四次会议，审议通过《2025年度利润分配方案》，本公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每10股派发现金红利人民币1元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本。

如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，本公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，以本公司另行公告具体调整情况为准。本次利润分配方案尚需提交股东会审议通过之后方可实施，故未在本公司财务报表中确认为应付股利。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

### 5、终止经营

适用 不适用

### 6、分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。在现有业务线、部门、组织架构的基础上，本集团确定了互联网及智能硬件业务与安全业务两个报告分部。

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额			上期发生额		
	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计
分部收入	7,610,519	1,082,045	8,692,564	7,028,546	919,137	7,947,683
分部利润	5,100,067	684,371	5,784,438	4,628,281	624,966	5,253,247
减：销售费用			2,582,302			2,143,751
管理费用			646,422			659,976
研发费用			3,225,455			3,202,265
加：其他			1,089,678			(221,519)
税前利润			419,937			(974,264)

按收入来源地划分的对外交易收入

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
来源于中国境内的对外交易收入	8,378,620	7,765,834
来源于境外的对外交易收入	313,944	181,849
合计	8,692,564	7,947,683

按资产所在地划分的非流动资产

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
位于中国境内的非流动资产	6,923,750	6,969,007
位于境外的非流动资产	30,300	39,168
合计	6,954,050	7,008,175

2025 年度，无单一客户收入占本集团收入的 10%及以上(2024 年度：无)。

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用。

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**2、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,544,733	4,168,000
其他应收款	18,056,483	18,706,547
合计	19,601,216	22,874,547

其他说明：  
适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 应收股利

##### (1). 应收股利

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三六零科技集团有限公司	1,544,733	4,168,000
合计	1,544,733	4,168,000

##### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

##### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

##### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,699,906	16,908,299
0 至 120 天	6,909,268	7,229,612
120 天至 1 年	2,790,638	9,678,687
1 至 2 年	8,356,577	1,798,248
合计	18,056,483	18,706,547

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	18,056,483	18,706,547
合计	18,056,483	18,706,547

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
天津三六零安服科技有限公司	10,210,909	56.55	资金调拨	2年以内	
北京三六零数智科技有限公司	3,257,412	18.04	资金调拨	1年以内	
三六零智慧科技（天津）有限公司	1,740,863	9.64	资金调拨	1年以内	
三六零数字安全科技集团有限公司	522,750	2.90	资金调拨	1年以内	
北京奇宝科技有限公司	461,000	2.55	资金调拨	2年以内	
合计	16,192,934	89.68	/	/	

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	58,228,756		58,228,756	54,598,756		54,598,756
对联营、合营企业投资	2,005,836		2,005,836	1,751,768		1,751,768
合计	60,234,592		60,234,592	56,350,524		56,350,524

#### (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
三六零科技集团有限公司	48,202,950						48,202,950	
北京三六零数智科技有限公司	2,825,014		3,200,000				6,025,014	
天津三六零安服科技有限公司	1,900,000		430,000				2,330,000	
北京世界星辉科技有限责任公司	822,162						822,162	
三六零智慧科技（天津）有限公司	600,000						600,000	
北京远图科技有限公司	182,630						182,630	
苏州三六零智能安全科技有限公司	50,000						50,000	
北京三六零智领科技有限公司	10,000						10,000	
奇逸软件（北京）有限公司	6,000						6,000	
合计	54,598,756		3,630,000				58,228,756	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
天津金城银行股份有限公司	1,751,768			324,550	(40,482)		30,000			2,005,836	
小计	1,751,768			324,550	(40,482)		30,000			2,005,836	
合计	1,751,768			324,550	(40,482)		30,000			2,005,836	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无。

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：  
无。

5、 投资收益

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,760,000	
权益法核算的长期股权投资收益	324,550	58,980
交易性金融资产在持有期间的投资收益	200	24
处置长期股权投资产生的投资收益		7,116
合计	2,084,750	66,120

其他说明：  
无。

6、 其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	15,749	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	274,359	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(3,906)	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,109	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(33,409)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	33,509	
少数股东权益影响额（税后）	3,346	

项目	金额	说明
合计	228,047	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.88	0.04	0.04
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.12	0.005	0.005

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：周鸿祎

董事会批准报送日期：2026年4月28日

## 修订信息

适用 不适用