

证券代码：300746

证券简称：汉嘉设计

**汉嘉设计集团股份有限公司**  
**投资者关系活动记录表**

编号：2019-001

<b>投资者关系活动类别</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	1、国盛证券：夏天、何亚轩 2、易方达基金：彭珂 3、安信证券：董文静
<b>时间</b>	2019年1月4日
<b>地点</b>	公司21楼会议室
<b>上市公司接待人员姓名</b>	岑政平、杨小军、周丽萌、王晓蔚
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p><b>1、请问公司的业务特色是？</b></p> <p>答：本公司主要从事建筑设计、装饰景观市政设计及EPC总承包等业务。“全程化”、“连锁化”、“信息化”是公司的业务特色，也是公司的发展战略。（1）“全程化”即是为客户提供设计全过程、一站式服务。公司依托建筑设计核心业务，为业主提供与建筑相关的可行性研究、规划、室内外装饰、景观、市政、岩土、智能化、幕墙、泛光照明等“一揽子”服务，强化公司综合建筑设计集团的品牌形象。同时，充分利用自身的设计技术优势及项目管理经验，逐步拓展以设计为主导的EPC总承包业务，有效带动公司设计业务的发展，进一步扩大公司的经营规模和提升经营业绩。（2）“连锁化”即是公司采取连锁经营的模式来进行市场开拓。公司</p>

除了基于杭州总部巩固浙江省内外现有市场外，通过本地化经营模式拓展国内其它市场。自 2003 年起，已于上海、北京、成都、厦门、南京、济南、重庆、昆明、西安、合肥等地设立了十个分支机构，通过设计技术和服务的复制实现了业务区域扩张。（3）“信息化”即是公司将利用互联网技术实现业务和日常管理层面的“网络化”转型。公司将建立“共享、协同、集成、标准化、可扩展”的综合信息平台，实现协同设计、市场营销、后台支持、内部管理的全网络化覆盖。

**2、一般设计公司会在某个领域比较有特色，如住建、市政、交通、园林等，请问公司的发展方向是？**

答：我们认为在中国特定的环境下，只有综合竞争力强的设计公司才能抵御政策变动、市场动荡所产生的风险。所以公司把发展方向定位为综合建筑设计集团，制定了“全程化”发展战略，通过全面整合公司内部资源，向上向下延伸设计门类，不断完善设计产业链，为业主提供从项目立项到竣工的全过程设计及咨询服务。“全程化”带来的业务协同效应可以提升公司对业主的设计服务能力和弹性，打通设计业务产业链，增强公司的业务承揽能力，提升公司的市场声誉和品牌影响力。

**3、公司通过在当地设立分支机构布局省外市场，分支机构的竞争力如何？省内外业务占比？**

答：公司从 2003 年起在外地设立分支机构，多年下来各分支机构已经积蓄了一定的竞争力，依托汉嘉本部平台，尤其是公司上市后，更加提升了品牌效应。公司省内外业务占比约各占一半。

**4、公司 EPC 的施工业务是外包吗？**

答：施工业务分包给专业的施工单位，我们负责管理。

**5、公司正在进行资产重组，还会考虑其他优质标的吗？**

答：暂时没有计划。

**6、公司是否在建筑科技有所投入和成效？**

答：BIM 技术已经比较成熟，设计公司的成本主要是人力成本，接下来公司要通过 AI 人工智能降低人力成本。公司重视建筑科技的发展，投入和应用都要有个过程，我们会坚持走这条路。公司科技研发投入连年增加，公司上市后，2018 年研发投入将进一步增加。近几年每年的研发项目在 19-25 个不等，涉及领域为高技术服务、标准化服务技术、研发与设计服务等。目前共取得 14 个软件著作权专利，8 个实用新型专利，还有一个发明专利在申请中。研发的投入和应用，体现了公司的技术优势，增强了公司的核心竞争力，为公司承接项目奠定了良好的基础。

**7、公司上市后，设计费是否有所提升？收款模式是否有变化？**

答：设计费有所提升，收款模式没有变化。

**8、2015-2017 毛利率逐年下滑，原因何在？未来毛利率水平能否提升？**

答：（1）从业务类别看，勘察设计类毛利率事实上是逐年上升的，2017 年公司开始承接 EPC 项目，EPC 项目因其分包工程款占比较大，毛利率相对偏低，因此造成 2017 年毛利率整体下降。（2）随着公司勘察设计类业务增加，毛利率仍有上升空间。（3）因 EPC 项目比较集中，受单一项目的影响，EPC 业务的毛利率变动具有不确定性。（4）随着公司本身业务量的增加，及未来投资业务的增加，公司的净利率有较大提升空间。

	<p><b>9、公司有多少员工？人均产值多少？</b></p> <p>答：公司员工数比较稳定，目前是 1300 多人，设计人员占比 90%以上。2017 年人均产值 60 万左右，公司不会通过大量招聘人员来扩大总产值，而是努力提高人均产值，现在人均产值有所提高。</p> <p><b>10、公司乡村振兴类项目的参与度？</b></p> <p>答：有参与，目前不多。今后将发挥公司优势，争取多承接此类项目。</p>
附件清单(如有)	
日期	2019 年 1 月 4 日