

证券代码：000421

证券简称：南京公用

南京公用发展股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 -01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度业绩说明会的投资者
时间	2026年04月28日 15:00-16:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 王巍 董事兼总经理 周伟 独立董事 叶邦银 副总经理兼总会计师 刘伟伟 副总经理兼董事会秘书 徐宁
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 董事长：公司放弃收购杭州宇谷科技股份有限公司是否能补充说明其原因？其二，其控股公司南京公用宁换电科技有限公司的股权由南京智慧美佳科技服务有限公司变更为杭州宇谷科技股份有限公司其目的是什么？目前南京公用宁换电科技有限公司的经营情况如何？</p> <p>答：您好，关于收购杭州宇谷项目问题的答复：鉴于公司与交易对方未就交易条款等相关事项达成一致，为切实维护公司及全体股东利益，经公司充分审慎研究及与交易对方友好协商，决定终止本次收购。关于宁换电公司问题的答复：宁换电公司股权变更系原股</p>

东退出该业务，宁换电公司目前经营正常。截至目前，宁换电公司共在南京地区投放换电柜 263 台。

2. 董事长：公司从2024年就开始的改革，收购（失败），控股公司引入战投，剥离房地产等，公司发展的未来在那里？根据公司年报，出租车司机招聘不足，造成的原因和责任是否有责任人？

答：您好，公司从事的主要业务仍为能源产业、房地产业、客运产业。公司未来发展详见2026年4月13日披露的《2025年年度报告》第三节管理层讨论与分析之十一“公司未来发展的展望”。出租车司机招聘不足主要受行业竞争等外部因素影响。

3. 请问公司在市值管理方面有哪些具体的落地行动和目标？

答：您好，近几年，公司聚焦主业尝试开展并购重组强化主业核心竞争力，如：2025年尝试并购杭州宇谷项目；2022-2024年期间开展股权激励计划，促进公司核心团队成员与股东利益捆绑；坚持实施持续稳定的现金分红政策，与投资者共享经营发展成果；2025年引入5%以上积极股东作为战略投资者参与公司治理等。

4. 上证2023年12月底为2974.93，截止今天收盘为4078.64；深证2023年12月底为9524.69，截止今天收盘为14830.46；贵公司的股价2023年12月底6.83，今天大涨5.49%后为6.34？请问公司领导，是公司经营问题还是其他什么原因？作为贵公司的一个长期投资者想问贵公司，贵公司未来如何改变，能否让公司的投资者与公司共同分享公司发展的红利。

答：您好，公司始终秉持“以投资者为本”的理念，高度重视股东的合理投资回报。长期以来，公司在保证经营稳健的前提下，坚持实施持续稳定的现金分红政策，与投资者共享经营发展成果。公司将继续统筹好当期发展与长远利益的关系，建立和完善持续、稳定、科学的股东价值回报机制。公司将根据所处发展阶段和经营实际，积极维护投资者权益，努力增强广大投资者的获得感、认同感与长期持股信心。

5. 四季度业绩出现明显下滑是什么因素导致？

答：您好，公司三季度有房地产项目集中交付，业绩上涨明显。四季度房产项目交付体量小，且根据会计准则对部分存量项目计提减值，所以指标较三季度有所下滑。

6. 公司在对于朗鑫樾的借款至今未归还？谁该为此事承担责任？控股股东如何能真实和维护好国有资产不流失？小股东权益不受侵害？公司还在继续给地产公司输血？进行大额的财务资助，风

	<p>险如何管控？谁为此负责？</p> <p>答:您好，公司对于朗鑫樾的借款，系公司投资房地产项目的资金。该项目为参股投资项目，前期开发建设资金为各股东方按持股比例，以财务资助形式投入，受房地产市场波动等因素影响，项目销售不及预期，导致股东各方的财务资助都未能全额收回。公司一直将财务资助事项作为重点管理事项，密切关注相应财务资助对象的经营和财务状况，加强了对外提供财务资助管控流程，并对现存的财务资助事项及时跟进并反馈财务资助事项进展。公司已根据相关规定及时履行信息披露义务。（详见公司于2025年8月9日、2025年9月2日、2025年12月30日披露的《关于收回对外财务资助部分款项的公告》）</p> <p>7. 公司在回款管理、坏账防控方面有哪些有效措施吗？</p> <p>答:您好，公司持续加强应收账款回款管理，全面梳理应收债权基本情况，制定回款计划，聚焦债权清收的重难点问题，落实针对性举措。同时，通过建立房地产等项目全生命周期资金管理机制，加强对存量项目的资金管控，实时监管各项目公司资金余额、支付计划、资金占用，通过提升回款效率降低资金占用风险与坏账损失风险。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年04月28日</p>