



中國東方航空  
CHINA EASTERN



世界品位 东方魅力



# 2021

## 年度报告



在中华人民共和国注册成立的股份有限公司  
股份代码：A 股：600115 H 股：00670 ADR:CEA



# 目 录

- 第一节 释义
- 第二节 公司简介和主要财务指标
- 第三节 管理层讨论与分析
- 第四节 公司治理
- 第五节 环境与社会责任
- 第六节 重要事项
- 第七节 股份变动及股东情况
- 第八节 债券相关情况
- 第九节 财务报告
- 第十节 备查文件目录



## 重要提示

- 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 公司全体董事出席董事会会议。
- 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 公司负责人刘绍勇、主管会计工作负责人李养民及会计机构负责人（会计主管人员）周启民声明：保证年度报告中财务报表的真实、准确、完整。
- **经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案。**

2021年，航空业受疫情严重冲击，公司经营业绩受到严重影响。公司2021年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-122.14亿元，母公司累计可供分配利润为负。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。综合考虑公司的长远发展和全体股东利益，公司董事会同意公司2021年度不进行现金分红，不实施公积金转增股本。本预案尚需提交公司2021年度股东大会审议。
- **前瞻性陈述的风险说明**

本公司2021年年度报告涉及国际和国内经济形势、本公司2022年度工作计划等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。
- **是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况？**

否

→ 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

→ 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性？

否

→ 重大风险提示

本公司存在的主要风险因素已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”中“公司关于未来发展的讨论与分析”部分予以了描述，实际运营过程中可能有未提及和不可预见的其它风险，敬请投资者注意投资风险。

→ 其他

不适用





## 第一节 释义

### ✧ 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

<b>东航股份、公司、本公司</b>	中国东方航空股份有限公司
<b>中国东航集团</b>	中国东方航空集团有限公司，系本公司控股股东、关联方
<b>东航金控</b>	东航金控有限责任公司，系中国东航集团下属全资子公司，本公司股东、关联方
<b>东航国际</b>	东航国际控股（香港）有限公司，系东航金控下属全资子公司，本公司股东、关联方
<b>达美</b>	Delta Air Lines Inc, IATA 二字代码 DL, 系本公司股东, 官网: <a href="https://www.delta.com/">https://www.delta.com/</a>
<b>法荷航</b>	Air France-KLM, 官网: <a href="https://www.airfranceklm.com/">https://www.airfranceklm.com/</a>
<b>澳航</b>	Qantas Airways Ltd, IATA 二字代码 QF, 官网: <a href="https://www.qantas.com/">https://www.qantas.com/</a>
<b>日航</b>	Japan Airlines Co., Ltd, IATA 二字代码 JL, 官网: <a href="http://www.jal.com/">http://www.jal.com/</a>
<b>吉祥航空</b>	上海吉祥航空股份有限公司, IATA 二字代码 HO, 官网: <a href="http://www.juneyaoair.com/">http://www.juneyaoair.com/</a> , 系本公司关联方
<b>均瑶集团</b>	上海均瑶（集团）有限公司，系吉祥航空控股股东、本公司关联方
<b>吉祥香港</b>	上海吉祥航空香港有限公司，系吉祥航空下属全资子公司、本公司关联方
<b>上海吉道航</b>	上海吉道航企业管理有限公司，系吉祥航空下属全资子公司、本公司关联方
<b>东航产投</b>	东方航空产业投资有限公司，系中国东航集团下属全资子公司、本公司关联方
<b>东航物流</b>	东方航空物流股份有限公司，系东航产投下属控股公司、本公司关联方
<b>中货航</b>	中国货运航空有限公司，系东航物流的下属控股公司、本公司关联方
<b>上海航空或上航</b>	上海航空有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>东航技术</b>	东方航空技术有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>中联航</b>	中国联合航空有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>一二三航</b>	一二三航空有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>上海飞培</b>	上海东方飞行培训有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>东航海外</b>	东航海外（香港）有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>东航江苏</b>	中国东方航空江苏有限公司，系本公司下属控股公司

<b>东航武汉</b>	中国东方航空武汉有限责任公司，系本公司下属控股公司
<b>东航云南</b>	东方航空云南有限公司，系本公司下属控股公司
<b>东航研发中心</b>	东航技术应用研发中心有限公司，系本公司下属全资子公司
<b>东航食品</b>	东方航空食品投资有限公司，系中国东航集团下属控股子公司，本公司关联方
<b>东航投资</b>	上海东方航空投资有限公司，系中国东航集团下属全资子公司，本公司关联方
<b>中国证监会或证监会</b>	中国证券监督管理委员会，官网： <a href="http://www.csrc.gov.cn/">http://www.csrc.gov.cn/</a>
<b>民航局</b>	中国民用航空局，官网： <a href="http://www.caac.gov.cn/">http://www.caac.gov.cn/</a>
<b>上交所</b>	上海证券交易所，官网： <a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>
<b>香港联交所</b>	香港联合证券交易有限公司，官网： <a href="http://www.hkex.com.hk/">http://www.hkex.com.hk/</a>
<b>HKSCC</b>	香港中央结算有限公司 (Hong Kong Securities Clearing Company Ltd.)，经营香港的中央结算及交收系统。香港中央结算有限公司是香港联合证券交易有限公司的全资附属公司。H 股投资者股份集中存放在香港中央结算有限公司
<b>天合联盟</b>	SkyTeam Alliance，是全球三大国际航空公司联盟之一，官网： <a href="http://www.skyteam.com/">http://www.skyteam.com/</a>
<b>IATA</b>	International Air Transport Association，国际航空运输协会，由世界各国航空公司所组成的大型国际组织，主要作用是通过航空运输企业来协调和沟通政府间的政策，并解决实际运作的问题，官网： <a href="http://www.iata.org/">http://www.iata.org/</a>
<b>东方万里行</b>	东方万里行是本公司设计的一项全球性常旅客奖励计划
<b>疫情</b>	新型冠状病毒肺炎疫情，世界卫生组织将新型冠状病毒感染的肺炎命名为“COVID-19”
<b>可用吨公里</b>	每一航段可提供业载与该航段距离的乘积之和
<b>可用座公里</b>	每一航段可提供的最大座位数与该航段距离的乘积之和
<b>可用货邮吨公里</b>	每一航段可提供的最大货邮载运量与该航段距离的乘积之和
<b>收入吨公里</b>	运输总周转量，实际每一航段载运吨数与该航段距离的乘积之和
<b>客运人公里</b>	旅客周转量，实际每一航段旅客运输量与该航段距离的乘积之和
<b>货邮载运吨公里</b>	货邮周转量，实际每一航段货邮载运吨数与该航段距离的乘积之和
<b>综合载运率</b>	运输总周转量与可用吨公里之比
<b>客座率</b>	旅客周转量与可用座公里之比
<b>货邮载运率</b>	货邮周转量与可用货邮吨公里之比
<b>收入吨公里收益</b>	运输及相关收入之和与运输总周转量之比



<b>客运人公里收益</b>	客运及相关收入之和与旅客周转量之比
<b>货运吨公里收益</b>	货邮及相关收入之和与货邮周转量之比
<b>货邮载运量</b>	实际装载的货邮重量
<b>报告期</b>	2021年1月1日至12月31日
<b>报告期末</b>	2021年12月31日



## 第二节 公司简介和主要财务指标

公司总部位于上海，作为中国国有控股三大航空公司之一，前身可追溯到1957年1月原民航上海管理处成立的第一支飞行中队。公司于1997年分别在纽约、香港、上海证券交易所成功挂牌上市，是中国民航首家三地上市的航空公司。

截至2021年末，公司运营着758架客运飞机（其中包括公务机6架）组成的现代化机队，主力机型平均机龄约7.7年，在全球大型航空公司中拥有机龄最年轻的机队、技术最先进的机型。“东方万里行”常旅客会员可享受天合联盟19家航空公司会员权益及全球790余间机场贵宾室优质服务。

公司致力于建设一个“员工热爱、顾客首选、股东满意、社会信任”的世界一流现代航空综合服务集成商。“世界品位，东方魅力”，公司正以“精准、精致、精细”的服务为全球旅客不断创造精彩的旅行体验。

### ✦ 公司信息

公司中文名称	中国东方航空股份有限公司
公司中文简称	东航股份
公司外文名称	China Eastern Airlines Corporation Limited
公司外文名称缩写	CEA
公司法定代表人	刘绍勇

### ✦ 联系人和联系方式

董事会秘书	汪健
联系地址	上海市闵行区虹翔三路36号 中国东方航空股份有限公司董事会办公室
电话	021-22330932
传真	021-62686116
电子信箱	ir@ceair.com



<b>证券事务代表</b>	杨辉
<b>联系地址</b>	上海市闵行区虹翔三路 36 号 中国东方航空股份有限公司董事会办公室
<b>电话</b>	021-22330932
<b>传真</b>	021-62686116
<b>电子信箱</b>	ir@ceair.com

### ✦ 基本情况简介

<b>公司注册地址</b>	上海市浦东新区国际机场机场大道 66 号
<b>公司注册地址的邮政编码</b>	201202
<b>公司注册地址的历史变更情况</b>	不适用
<b>公司办公地址</b>	上海市闵行区虹翔三路 36 号
<b>公司办公地址的邮政编码</b>	201100
<b>公司网址</b>	www.ceair.com
<b>移动应用客户端 (APP)</b>	中国东航
<b>移动网址(M 网站)</b>	m.ceair.com
<b>电子信箱</b>	ir@ceair.com
<b>服务热线</b>	+86 95530
<b>新浪微博</b>	http://weibo.com/ceair
<b>微信小程序</b>	中国东方航空
<b>微信公众订阅号</b>	东方航空订阅号
<b>微信号</b>	donghang_gw
<b>微信二维码</b>	

## ✧ 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》，www.cs.com.cn 《上海证券报》，www.cnstock.com 《证券日报》，www.zqrb.cn
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.sse.com.cn 及 www.hkexnews.hk
公司年度报告备置地点	上海市闵行区虹翔三路 36 号 中国东方航空股份有限公司董事会办公室

## ✧ 公司股票简况

<b>A 股上市地：上海证券交易所</b>	
股票简称：中国东航	股票代码：600115
<b>H 股上市地：香港联合交易所</b>	
股票简称：中国东方航空股份	股票代码：00670
<b>ADR 上市地：纽约证券交易所</b>	
股票简称：CEA	股票代码：CEA

注：2021 年 6 月 9 日，中国东方航空股份有限公司的 A 股证券简称由“东方航空”变更为“中国东航”

## ✧ 其他有关资料

<b>公司聘请的会计师事务所（境内）</b>	
名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
办公地址	上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼
签字会计师	杨旭东，刘玉玉
<b>公司聘请的会计师事务所（境外）</b>	
名称	罗兵咸永道会计师事务所
办公地址	香港中环太子大厦 22 楼
签字会计师	孟江峰



## 报告期内履行持续督导职责的保荐机构

名称	国泰君安证券股份有限公司
办公地址	上海市静安区南京西路 768 号
签字保荐代表人	马玉苹、杨鹏宇
持续督导的期间	2021 年 11 月 9 日-2022 年 12 月 31 日



## 一、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：人民币百万元

主要会计数据	2021 年	2020 年	本期比上年 同期增减 (%)	2019 年
营业收入	67,127	58,639	14.48	120,860
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	64,529	56,229	14.76	/
归属于上市公司股东的净利润	-12,214	-11,835	不适用	3,195
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-13,541	-12,678	不适用	2,567
经营活动产生的现金流量净额	5,692	1,211	370.02	28,972
	2021 年末	2020 年末	本期末比上年 同期末增减 (%)	2019 年末
归属于上市公司股东的净资产	51,373	54,007	-4.88	66,765
总资产	286,548	282,408	1.47	282,936

### (二) 主要财务数据

主要财务数据	2021 年	2020 年	本期比上年 同期增减 (%)	2019 年
基本每股收益 (元 / 股)	-0.7272	-0.7226	不适用	0.2115
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.7272	-0.7226	不适用	0.2115
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-0.8062	-0.7740	不适用	0.1700
加权平均净资产收益率 (%)	-25.03	-19.60	减少 5.43 个百分点	5.43
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-27.75	-20.99	减少 6.76 个百分点	4.36

#### 报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明：

1. 公司每股收益是按母公司发行在外普通股的加权平均数计算；

2. 母公司发行在外普通股的加权平均数，2021 年为 167.95 亿股，2020 年为 163.79 亿股，2019 年为 151.05 亿股。

## 二、境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际财务报告准则与按中国企业会计准则披露的财务报告中归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

单位：人民币百万元

科目	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
<b>按中国企业会计准则</b>	<b>-12,214</b>	<b>-11,835</b>	<b>51,373</b>	<b>54,007</b>
<b>按国际财务报告准则调整的项目及金额</b>				
无形资产（商誉）(a)	0	0	2,242	2,242
由于不同折旧年限而造成飞机、发动机折旧费用及减值准备的差异(b)	0	-7	0	0
少数股东权益/损益	0	6	0	0
<b>按国际财务报告准则</b>	<b>-12,214</b>	<b>-11,836</b>	<b>53,615</b>	<b>56,249</b>

### (二) 境内外会计准则差异的说明

(a) 在国际财务报告准则及中国企业会计准则下，对吸收合并上海航空的收购成本的公允价值及上海航空于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产（商誉）的价值有所不同；

(b) 在中国企业会计准则下，于 2001 年 6 月 30 日前，飞机及发动机的折旧以其成本减去 3% 残值后按 10 至 15 年之预计可使用年限以直线法计提折旧；自 2001 年 7 月 1 日起，飞机及发动机的折旧以成本减去 5% 残值后，按预计可使用年限 15 至 20 年计提折旧，此变更采用未来适用法处理。由于国际财务报告准则下飞机及发动机折旧年限一直为 15 至 20 年，以致在执行上述变更当年相关飞机及发动机在中国企业会计准则下的账面净值与国际财务报告准则的账面净值不同，截至 2020 年 12 月 31 日，上述原因导致的差异已经全部实现，2021 年度不再存在由于该原因导致的按中国企业会计准则编制的财务报表和与按国际财务报告准则编制的财务报表的差异。

### 三、二零二一年分季度主要财务数据

单位：人民币百万元

科目	第一季度 1-3 月份	第二季度 4-6 月份	第三季度 7-9 月份	第四季度 10-12 月份
营业收入	13,395	21,315	17,791	14,626
归属于上市公司股东的净利润	-3,805	-1,403	-2,954	-4,052
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-4,148	-1,471	-3,049	-4,873
经营活动产生的现金流量净额	313	7,956	4,559	-7,136

### 四、非经常性损益项目和金额

单位：人民币百万元

非经常性损益项目	2021 年	2020 年	2019 年
非流动资产处置损益	861	17	86
除上述各项之外的其他营业外收支净额	230	191	398
其他符合非经常性损益定义的损益项目	667	925	343
所得税影响额	-420	-275	-176
少数股东损益影响额	-11	-15	-23
<b>合计</b>	<b>1,327</b>	<b>843</b>	<b>628</b>

### 五、采用公允价值计量的项目

单位：人民币千元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
利率互换合约	-140,087	-46,949	93,138	-59,601
航油远期合约	397,710	-	-397,710	585,301
交易性金融资产	94,774	83,515	-11,259	-6,560
其他权益工具投资	995,057	456,887	-538,170	3,247
<b>合计</b>	<b>1,347,454</b>	<b>493,453</b>	<b>-854,001</b>	<b>522,387</b>



## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

#### (一) 运营数据摘要

	截至 12 月 31 日止 12 个月		
	2021 年	2020 年	变动幅度
<b>客运数据</b>			
<b>可用座公里 (ASK) (百万)</b>	<b>160,690.39</b>	<b>152,066.39</b>	<b>5.67%</b>
- 国内航线	156,017.64	134,701.52	15.82%
- 国际航线	3,941.92	16,463.08	-76.06%
- 地区航线	730.83	901.78	-18.96%
<b>客运人公里 (RPK) (百万)</b>	<b>108,803.69</b>	<b>107,273.25</b>	<b>1.43%</b>
- 国内航线	106,605.49	96,205.97	10.81%
- 国际航线	1,788.51	10,609.29	-83.14%
- 地区航线	409.69	457.99	-10.55%
<b>载运旅客人次 (千)</b>	<b>79,099.06</b>	<b>74,621.21</b>	<b>6.00%</b>
- 国内航线	78,557.34	72,032.99	9.06%
- 国际航线	267.21	2,238.86	-88.06%
- 地区航线	274.50	349.36	-21.43%
<b>客座率 (%)</b>	<b>67.71</b>	<b>70.54</b>	<b>-2.83pts</b>
- 国内航线	68.33	71.42	-3.09pts
- 国际航线	45.37	64.44	-19.07pts
- 地区航线	56.06	50.79	5.27pts
<b>客运人公里收益 (人民币元) 注</b>	<b>0.531</b>	<b>0.492</b>	<b>7.93%</b>
- 国内航线	0.509	0.455	11.87%
- 国际航线	1.788	0.811	120.47%
- 地区航线	0.744	0.897	-17.06%

**截至 12 月 31 日止 12 个月**

	2021 年	2020 年	变动幅度
<b>货运数据</b>			
<b>可用货邮吨公里 (AFTK) (百万)</b>	<b>9,077.33</b>	<b>6,946.47</b>	<b>30.68%</b>
- 国内航线	3,093.45	2,754.78	12.29%
- 国际航线	5,932.12	4,149.68	42.95%
- 地区航线	51.76	42.01	23.21%
<b>货邮载运吨公里 (RFTK) (百万)</b>	<b>3,393.40</b>	<b>2,200.06</b>	<b>54.24%</b>
- 国内航线	865.28	774.38	11.74%
- 国际航线	2,517.15	1,416.25	77.73%
- 地区航线	10.96	9.43	16.22%
<b>货邮载运量 (百万公斤)</b>	<b>920.04</b>	<b>711.80</b>	<b>29.26%</b>
- 国内航线	594.18	539.70	10.09%
- 国际航线	314.80	163.20	92.89%
- 地区航线	11.06	8.91	24.13%
<b>货邮载运率 (%)</b>	<b>37.38</b>	<b>31.67</b>	<b>5.71pts</b>
- 国内航线	27.97	28.11	-0.14pts
- 国际航线	42.43	34.13	8.30pts
- 地区航线	21.18	22.45	-1.27pts
<b>货邮吨公里收益 (人民币元) 注</b>	<b>2.449</b>	<b>2.225</b>	<b>10.07%</b>
- 国内航线	0.935	0.970	-3.61%
- 国际航线	2.922	2.867	1.92%
- 地区航线	13.230	8.908	48.52%

**截至 12 月 31 日止 12 个月**

	2021 年	2020 年	变动幅度
<b>综合数据</b>			
<b>可用吨公里 (ATK) (百万)</b>	<b>23,539.47</b>	<b>20,632.45</b>	<b>14.09%</b>
- 国内航线	17,135.04	14,877.92	15.17%

- 国际航线	6,286.89	5,631.36	11.64%
- 地区航线	117.54	123.17	-4.57%
<b>收入吨公里 (RTK) (百万)</b>	<b>13,046.71</b>	<b>11,699.74</b>	<b>11.51%</b>
- 国内航线	10,323.79	9,308.22	10.91%
- 国际航线	2,675.86	2,341.90	14.26%
- 地区航线	47.06	49.63	-5.18%
<b>综合载运率 (%)</b>	<b>55.42</b>	<b>56.71</b>	<b>-1.29pts</b>
- 国内航线	60.25	62.56	-2.31pts
- 国际航线	42.56	41.59	0.97pts
- 地区航线	40.04	40.29	-0.25pts
<b>收入吨公里收益 (人民币元) 注</b>	<b>5.067</b>	<b>4.929</b>	<b>2.80%</b>
- 国内航线	5.338	4.782	11.63%
- 国际航线	3.944	5.408	-27.07%
- 地区航线	9.562	9.974	-4.13%

注：在计算单位收益指标时相应的收入包含合作航线收入和燃油附加费。

## (二) 机队结构

近年来，公司持续践行绿色发展理念，优化机队结构。2021年，公司围绕新型主力机型共引进飞机合计33架，退出飞机6架。随着A350-900、B787-9、A320NEO等新机型的引进，公司机队机龄结构始终保持年轻化。

截至2021年12月31日，公司共运营758架飞机，其中客机752架，公务机6架。

### 截至2021年12月31日机队情况

单位：架

序号	机型	2021年 引进	小计	自有	融资租赁	经营租赁	平均机龄 (年)
1	B777-300ER	0	20	10	10	0	5.9
2	B787-9	0	10	3	7	0	2.9
3	A350-900	3	11	1	10	0	2.0
4	A330系列	0	56	30	21	5	8.1

<b>宽体客机合计</b>		<b>3</b>	<b>97</b>	<b>44</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>6.4</b>
5	A320 系列	26	358	113	148	97	8.2
6	B737 系列	0	290	102	73	115	7.6
<b>窄体客机合计</b>		<b>26</b>	<b>648</b>	<b>215</b>	<b>221</b>	<b>212</b>	<b>8.0</b>
7	ARJ21	4	7	2	5	0	0.8
<b>支线客机合计</b>		<b>4</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0.8</b>
<b>客机合计</b>		<b>33</b>	<b>752</b>	<b>261</b>	<b>274</b>	<b>217</b>	<b>7.7</b>
<b>公务机总数</b>				<b>6</b>			
<b>飞机总数</b>				<b>758</b>			

注:

- 1.A330 系列飞机包括 A330-200 飞机和 A330-300 飞机;
- 2.A320 系列飞机包括 A319 飞机、A320 飞机、A320NEO 飞机和 A321 飞机;
- 3.B737 系列飞机包括 B737-700 飞机、B737-800 飞机和 B737 MAX 8 飞机,截至 2021 年末, B737 MAX 8 机型处于停飞状态。

### (三) 经营情况讨论与分析

2021 年, 全球经济仍在复苏进程中, 受德尔塔、奥密克戎等变异病毒蔓延扩散的影响, 复苏动力减弱。由于疫苗接种、特效药物研发, 以及政策支持有效性的差异, 各国经济复苏有所分化。我国总体疫情形势保持相对平稳, 但仍呈现局部聚集和多点散发态势。我国经济发展和疫情防控保持全球领先地位, 经济发展长期向好的基本面没有改变, 但面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。

疫情对全球航空业的冲击仍在持续。根据国际航空运输协会 (IATA) 2021 年 10 月发布的报告, 全球航空业 2021 年预计净亏损将达到 518 亿美元。疫情持续演变、不断反复, 对中国民航业影响的深度和持续性超出预期。

面对纷繁复杂的外部环境, 公司坚持稳中求进的总基调, 奋力拼搏, 统筹推进安全运行、生产经营、疫情防控、改革发展、社会责任等各项工作。2021 年, 公司完成运输总周转量 130.5 亿吨公里, 旅客运输量 7,909.9 万人次, 实现营业收入人民币 671.3 亿元, 较 2020 年分别增长 11.5%、6.0%、14.5%; 受国际油价上涨等因素影响, 营业成本较 2020 年增加人民币 92.4 亿元; 公司 2021 年实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-122.1 亿元, 相比 2020 年增亏人



民币 3.8 亿元。

### → 始终将安全工作放在首要位置

公司始终将安全工作放在首要位置，2021 年全年安全飞行 175.5 万小时、起落 75.6 万架次，分别同比增加 13.2%和 12.4%。

公司**持续加强安全管理**，制定完善运行管理、网络安全等手册，推进“安全管理、生产运行、飞行训练、机务维修”四个体系的建设和完善，对重点单位、重点领域进行安全督导检查；**持续加强制度建设**，出台《安全生产管理办法》《高原机场运行安全管理规定》等手册，修订《安全管理手册》《地面安全管理手册》等规章制度；**持续排查隐患问题**，深入开展安全生产专项整治，2021 年组织安全审核 186 次，现场检查 1,263 次、专项检查 22 次；**持续推进三基<sup>1</sup>建设**，宣贯新《安全生产法》，重点强化飞机、机务系统一线管理人员的安全生产意识和作风建设；**持续做好安全培训**，全面启动飞行员全生命周期（PLM）<sup>2</sup>项目，提升飞行队伍的安全管理能力，夯实机务维修、运控系统人员相关技能。

### → 统筹恢复生产经营

在复杂严峻的形势下，公司攻坚克难，积极在航网布局、收益管控、产品营销等方面提质增效。

**优化航网布局。**作为中国民航唯一的京沪双主基地航司，公司进一步打造上海北京“两地四场双核心枢纽”高品质航班网络，持续加大北京大兴国际机场的运力投放；进一步打造京沪、沪广、沪蓉等快线，提高宽体机投放占比；充分利用公司在昆明、西安市场的枢纽优势，加密华东、西南、西北等快线及准快线数量；围绕区域发展战略，公司顺利完成成都天府机场、青岛胶东机场基地建设和转场投运。

**强化收益管控。**公司密切关注各地疫情形势和市场客源恢复情况，匹配市场

<sup>1</sup> 三基：抓基层，打基础，苦练基本功。

<sup>2</sup> 飞行员技能全生命周期管理体系（Professionalism Lifecycle Management System，简称 PLM）是中国民航提出的以覆盖飞行员训练全要素和全周期为特征，以持续提升飞行员风险管控能力为目的，涵盖理论、人员、设备、规程和支撑系统等相关要素的一种资质管理体系。

需求与运力供给，通过加密高收益航线、优化低收益航线稳定收益水平；强化销售激励机制，国内市场两舱旅客人数和收入分别同比上升 19.2%和 30.1%；充分利用国内航线客票运价改革政策，全年上调 158 条航线的经济舱公布运价；积极扩展与境内外航司合作，新增与川航、吉祥、厦航等航司超过 1,100 个代号共享合作航班，加强与法荷航、达美航空等境外航司合作互售，促进收益提升。2021 年，公司客公里收益水平同比增长 7.9%。

**提升营销能力。**公司持续提升集团客户销售能力，集团客户销售收入同比上升超过 40%；持续优化并推广优选座位、预付费行李、贵宾室优享等辅营产品，着力提升辅营收入；在航旅领域持续创新，推出“前程万里<sup>3</sup>”、“引荐人计划<sup>4</sup>”等产品，针对不同客户购票需求，灵活运用营销政策，进一步激发市场活力，改善经济效益。

**加强客货联动。**公司密切跟踪疫情期间客货运市场需求的变化，强化客运和货运的联动，把握货运需求增长的机遇，通过加强与控股股东中国东航集团旗下东航物流的合作，加大非常规客机航班投入，2021 年共执行非常规客机航班 515,306 班，非常规客机航班及腹舱收入合计人民币 83.1 亿元，同比增长 69.7%。

#### → 毫不松懈抓好疫情防控

公司坚持人民至上、生命至上，围绕“履行社会责任、旅客服务保障、员工关爱防护”三条战线，严格执行“四指定”<sup>6</sup>、“四固定”<sup>7</sup>、“两集中”<sup>8</sup>的相关要求，科学精准做好疫情防控工作。

<sup>3</sup> 前程万里：2021 年 4 月，公司推出的一款直接按航线距离出售和使用的航空旅行产品，旅客购买后可在有效使用期限内凭此预定全时季、全航线、全舱位东航、上航实际承运的国内（不含港澳台）所有航班。

<sup>4</sup> 引荐人计划：2021 年 6 月，公司推出的一款产品，凡通过实名认证的“东方万里行”会员均可成为“引荐人”，用户成为引荐人后，利用互联网社交渠道，邀请好友在活动时间内前往指定购票渠道购票，受邀好友可获得一定优惠奖励，完成指定任务后，引荐人可获积分奖励。

<sup>5</sup> 非常规客机航班：非常规客机航班包括客装货、客改货、改装机。其中未拆除客舱座位在腹舱和客舱装货的客机为“客装货”，仅使用腹舱载货的客机为“客改货”，客舱座位拆除在腹舱和客舱装货的客机为“改装机”。根据公司和东航物流关于避免同业竞争的约定及相关监管要求，公司将该等货运业务交由东航物流独家经营。

<sup>6</sup> 四指定：指定工作人员、指定服务区域、指定休息区域和指定行李车和摆渡车。

<sup>7</sup> 四固定：作业人员固定、作业场地固定、生产设备固定、休息区域固定。

<sup>8</sup> 两集中：相关工作区域集中、相关作业人员居住集中。

**扎实推进疫情防控。**公司严格落实“外防输入、内防反弹、人物同防”相关要求，做好航空器及生产车辆等消毒杀菌工作，加强旅客登机前的疫情防控检查和提醒，确保旅客在空中和地面的运输安全。**强化旅客服务保障。**公司上线部分国际航班“健康通行”服务，加速国际出港旅客通关通行；在疫情期间首创“易享退”产品，实现“无损便捷退票”，解决了旅客因疫情影响临时变更出行计划的退票顾虑。**加强员工关爱防护。**严格落实机组人员隔离管控，关爱隔离员工和驻外人员，为员工解决实际困难。

#### → 持续提升服务体验

**提升服务品质，**实现运行全流程监控，提升航班正常性，公司航班正常率为88.6%，高于全民航平均水平；推出“东航，早上好”“东航那杯茶”等特色餐饮，为旅客提供便捷和多样化的餐饮服务；升级“空铁联运”产品，进一步扩大联运网络覆盖面，提升旅客APP操作体验；设立“一站式”服务值机区、便利老年人出行的“爱心服务专区”，为旅客带去细致入微的全新体验；开展“医师联盟”合作项目，组建空中医疗志愿者队伍，为旅客安全出行保驾护航。

**推进服务创新，**聚焦“无接触、无纸化、无聚集”的智慧出行新模式，旅客可通过微信小程序等方式自助办理值机、健康申报、登机流程，有效提升出行效率；上线“东方万里行”全新会员体系，打造以客户为核心的服务平台，实现积分从里程制向收益制转变；升级“空地互联WIFI”，公司成为首家使用亚太6D卫星网络、率先开启空中4G上网时代的航空公司；推出“一步到位<sup>9</sup>”产品，实现购票、选座与值机一次完成，让航空出行体验更美好、更便捷。

公司常旅客会员持续增长，截至2021年12月末，公司“东方万里行”常旅客会员人数已达到4,815万人，同比增长约6.5%。

#### → 扎实推进改革发展

公司坚持目标引领和问题导向相结合，全面深化改革，激发企业活力。

<sup>9</sup> 一步到位：2021年12月已在试点航线推出“一步到位”服务（体验版）。直销渠道在试点航线上支持售中选座值机功能，购票过程中先选座后支付（值机可自选）；分销渠道旅客在出票后由系统自动分配座位（不值机）。旅客可在直销渠道重新更换座位和值机。

**推进国企改革**，以改革三年行动为重点，围绕机制建设、任务部署、巩固推进、细化落实开展工作，全年完成既定重点改革任务目标。**完善公司治理**，公司强化公司及下属子企业董事会建设，完善外部董事履职支撑体系，推行经理层任期制和契约化管理，健全市场化经营机制，激发公司活力。**推动数字化和科创建设**，公司持续推进数字化转型，出台“十四五”信息化规划和科技创新规划，完善科研运营管理机制、科技成果转化机制。搭建项目孵化、研发和转化于一体的全流程科创平台。

#### → 持续强化精细管理

公司强化精细管理，进一步提高运行效率，降低运营成本。

**节油管控精细化**。公司根据“从源头减轻飞机重量，减少加油耗油，倡导绿色飞行，优化飞机性能”的指导思想，创新节油管理措施，首创餐食机供品重量数据动态推送，公司通过控制餐供品等举措累计动态减重 2.8 万吨。可用吨公里油耗连续四年下降，近四年累计节油约 39 万吨。

**财务管理精细化**。深化业财融合，搭建业财一体化数据分析平台，实现业务数据与财务数据共享，实现提质增效人民币 20.7 亿元；优化资源配置，提升预算管理、精细核算、飞机融资管理等财务管理手段。合规高效完成非公开发行股票项目融资约人民币 108 亿元，增强资本实力和抗风险能力；顺利完成发行公司债券人民币 90 亿元、累计发行超短期融资券人民币 390 亿元，保证现金流充裕和资金链稳定。

#### → 积极履行社会责任

公司践行绿色发展理念，积极履行社会责任，主动服务社会经济发展，彰显企业使命担当。

**落实绿色发展战略**。公司始终坚持“绿色飞行、科技环保”的生态发展理念，通过优化机队结构、节油管控、开展新技术应用等方式提升燃油效率，减少碳排放，辅助动力装置 APU<sup>10</sup>替代率达到 99.9%；推进市场化碳减排机制，持续参与上海市、全国及欧盟等市场的碳交易工作；执飞我国首班全生命周期碳中和航班，

<sup>10</sup> 辅助动力装置 APU (Auxiliary Power Unit)：航空器上主动力装置（发动机）之外可独立输出压缩空气或供电的小型辅助动力装置，一般是小型的燃气涡轮发动机。



在 13 条国内精品航线上执行约 516 个航班；发布《“碳达峰、碳中和”上海企业共同行动宣言》，为行业低碳发展树标杆。公司连续两年获评国际指数明晟（MSCI）ESG A 级，并列全球行业第一。

**积极履行社会责任。**公司圆满完成第十四届全运会、第四届进博会、北京冬奥会等重大服务保障任务。公司推进乡村振兴和共同富裕，通过开展产业振兴、人才振兴、医疗帮扶、消费帮扶等方式，积极贡献力量，公司被授予“全国脱贫攻坚先进集体”称号。

社会责任具体内容详见本报告“第五节 环境与社会”。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2021 年全球民航业需求有所恢复，但疫情的持续演变以及各国针对德尔塔和奥密克戎变异毒株采取的旅行限制措施对旅客需求的稳定复苏带来影响。根据国际航空运输协会（IATA）报告，客运方面，2021 年和 2020 年全球航空客运需求（以 RPK 计算）与疫情前的 2019 年相比分别下降了 58.4%和 65.9%，下降幅度有所缓和；2021 年客座率恢复至 67.2%，同比 2020 年上升 4.4 个百分点，但相比 2019 年仍下降 15.4 个百分点。目前，全球仍有许多地方的国际旅行尚未恢复到正常水平。货运方面，虽然疫情期间客运运力下降，影响了客机腹舱运力规模，但防疫用品和物资需求较高，2021 年全球航空货运需求比 2020 年增长 18.7%，相比疫情发生前的 2019 年增长 6.9%。

中国民航业面对境内疫情局部聚集和多点散发、境外疫情蔓延扩散的严峻复杂形势，严格落实“外防输入、内防反弹、人物同防”各项防控措施；航空公司推出个性化、差异化、针对性的航空服务产品，努力激活航空市场。2021 年中国民航完成运输总周转量 857 亿吨公里、旅客运输量 4.4 亿人次、货邮运输量 732 万吨，同比 2020 年提高 7.3%、5.5%、8.2%，分别恢复至 2019 年的 66.3%、66.8%、97.2%。全行业在逆境中展现了强大韧劲。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

公司主要业务范围为国内和经批准的国际、地区航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务。此外，公司还获准开展以下业务经营：通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；与航空运输有关的其他业务；保险兼业代理服务；电子商务；空中超市；商品批发、零售。

公司打造精简高效的现代化机队,通过运营 758 架(其中包括公务机 6 架)平均机龄约 7.7 年的客运飞机,围绕上海、北京核心枢纽和西安、昆明区域枢纽,为全球旅客和客户提供优质便捷的航空运输及延伸服务。

## 四、报告期内核心竞争力分析

### 1.地处上海及长三角发达经济带的区位优势

公司具有较强的区位优势。作为国有控股三大航空公司之一,公司总部和运营主基地位于国际特大型城市上海。作为中国重要的经济中心和国际航运中心,上海一直与亚太和欧美地区有着十分紧密的经贸联系,从上海飞往亚洲各主要城市时间约 2 至 5 小时,飞往欧洲和北美西海岸航行时间约 10 至 12 小时。上海直接服务的长三角地区是我国经济最具活力、开放程度最高、创新能力最强的区域之一,是“一带一路”和“长江经济带”的重要交汇点。

公司在上海虹桥机场和浦东机场拥有最大市场份额,主基地区位优势明显;公司旗下东航江苏和浙江分公司分别在江苏、浙江两省具有基地运营优势和较强的品牌影响力。公司的发展,将受惠于国家实施“长三角一体化”战略、上海推进国际“经济、金融、航运、贸易、科创”五个中心建设和虹桥国际开放枢纽建设总体方案等。公司积极打造上海核心枢纽,优化航线网络结构,结合浦东机场“T1 航站楼+S1 卫星厅”枢纽运行,提高了公司在浦东机场的中转效率和服务能力,提升在上海及长三角航空运输市场的影响力。

### 2.具有独特优势的航线枢纽与网络布局

公司积极把握京津冀协同发展、长三角一体化战略、粤港澳大湾区建设机遇,强化航线网络布局。公司以经济高度发达、出行需求旺盛的上海、北京为核心枢纽,以地处东南亚门户的昆明、国家“一带一路”倡议西北门户的西安为区域枢纽,以广州、深圳、成都、南京、杭州、青岛、武汉、厦门等城市为支撑建设重点干线网络,通过与天合联盟成员合作,构建并完善了覆盖全国、通达全球的航空运输网络,可通达 170 个国家、1,036 个目的地。

国内航线方面,公司在上海、北京、云南、陕西、江苏、浙江、安徽、江西、山东、湖北、山西、甘肃、四川、河北、广东、福建等 16 个省市设有分子公司,公司航线网络可通达中国全部省会城市和重要城市;国际航线方面,公司航线网

络可直接通达港澳台、日韩、东南亚的主要知名城市和旅游目的地以及欧洲、美洲和大洋洲主要国际都市。

### 3. 精简高效的机队结构

公司始终秉持绿色发展理念,致力于机队结构的更新优化。截至2021年末,公司机队平均机龄7.7年,机龄优势位列世界前列,成为全球大型航空公司中拥有最精简高效机队的航空公司之一。公司结合航线网络规划、飞机性能和市场需求等因素,不断提高机型与航线、运力、市场的匹配程度。

### 4. 具有浓郁东方特色的品牌及优质服务

公司紧密围绕“世界一流”战略目标,不断提升服务质量。公司在落实疫情防控的同时,通过提升机上餐食服务水平,及时优化调整机上服务流程,持续打造“精准、精致、精细”的客舱服务,为旅客带来精彩的旅行体验。此外,公司继续成为第四届中国国际进口博览会核心支持企业和指定航空承运商,执飞我国首班全生命周期碳中和航班,进一步提升品牌的全球影响力。

公司持续推进品牌形象管理、传播推广、品牌维护等相关工作,入选WPP最具价值中国品牌前100强、中国全球化品牌50强;入选英国Brand Finance全球最有价值的50个航空公司品牌。

### 5. 高品质的客户群体和卓越的合作伙伴

公司一直以来保持着良好的安全记录和服务水准,旅客忠诚度不断提升,公司“东方万里行”常旅客会员人数已超过4,800万人。

在行业内,面向国际知名航企,公司通过资本联姻和业务合作,与达美、法荷航建立更加稳固和紧密的全面战略合作关系,搭建了连接亚洲、北美洲、欧洲的航空运输黄金三角;与日航开展合作营销,与澳航的航线联营、市场协同等领域的合作也更加广泛和深入;在国内航空界,吉祥航空是优秀民营航空公司的代表,与公司同处上海主基地,与吉祥航空通过“股权+业务”模式开展战略合作,进一步增强公司在上海主基地的服务能力。

在航空产业链上下游,公司积极拓展与全球知名企业的品牌合作,实现互惠共赢。公司与携程旅行网建立起“航空+互联网”合作模式,强化双方在产品促

销、航线宣传等方面的合作；携手中国国家铁路集团有限公司，实现“机票+火车票”的一站式预订；加强与强生出租、中旅酒店集团和亚朵酒店集团合作，提升旅客的出行便利度；开展东航钱包与机场、免税店的联合营销活动，进一步拓宽会员积分使用场景。

## 五、报告期内主要经营情况

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：人民币百万元

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	67,127	58,639	14.48
营业成本	80,041	70,803	13.05
税金及附加	298	221	34.84
销售费用	2,580	3,215	-19.75
管理费用	3,365	3,466	-2.91
研发费用	315	176	78.98
财务费用	3,880	2,617	48.26
资产减值损失	22	184	-88.04
信用减值损失	28	32	-12.50
公允价值变动收益	-11	-26	不适用
投资收益	9	-77	不适用
资产处置收益	734	29	2,431.03
其他收益	4,882	5,348	-8.71
营业利润	-17,788	-16,801	不适用
营业外收入	303	365	-16.99
营业外支出	28	45	-37.78
利润总额	-17,513	-16,481	不适用
经营活动产生的现金流量净额	5,692	1,211	370.02
投资活动产生的现金流量净额	2,155	-6,283	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,526	11,426	-122.11



## 2. 收入和成本分析

### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：人民币百万元

主营业务分行业、分产品情况						
分行业	营业收入	营业收入比上年增减(%)	营业成本	营业成本比上年增减(%)	毛利率(%)	毛利率比上年增减
航空运输业务	64,529	14.76	78,739	13.98	-22.02	0.84pts
其他业务	2,598	7.80	1,302	-24.26	49.88	21.21pts
<b>合计</b>	<b>67,127</b>	<b>14.48</b>	<b>80,041</b>	<b>13.05</b>	<b>-19.24</b>	<b>1.50pts</b>

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)	营业成本	营业成本比上年增减(%)	毛利率(%)	毛利率比上年增减
国内	56,133	22.92	-	-	-	-
国际	10,553	-15.46	-	-	-	-
港澳台地区	441	-9.82	-	-	-	-
<b>合计</b>	<b>67,127</b>	<b>14.48</b>	<b>80,041</b>	<b>13.05</b>	<b>-19.24</b>	<b>1.50pts</b>

公司航空运输业务收入包括客运收入、货邮运输收入以及其他收入。

- 2021年，公司客运收入为人民币541.05亿元，同比增长10.13%，占公司航空运输收入的83.84%；旅客运输周转量为108,803.69百万客公里，同比增长1.43%。

其中：国内航线旅客运输周转量为106,605.49百万客公里，同比增长10.81%；收入为人民币506.11亿元，同比增长25.59%，占客运收入的93.54%；

国际航线旅客运输周转量为1,788.51百万客公里，同比下降83.14%；收入为人民币31.98亿元，同比下降62.03%，占客运收入的5.91%；

地区航线旅客运输周转量为409.69百万客公里，同比下降10.55%；收入为人民币2.96亿元，同比下降26.91%，占客运收入的0.55%。

- 2021年，公司货运收入为人民币83.09亿元，同比增长69.74%，占公司航空运输收入的12.88%。货邮载运周转量为3,393.40百万吨公里，同比增长54.24%。

- 2021年，公司其他收入为人民币21.15亿元，同比下降4.17%，占公司航空运输收入的3.28%。

**(2) 产销量情况分析表**

不适用

**(3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况**

不适用

**已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

不适用

**已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况**

不适用

**(4) 成本分析表**

单位：人民币百万元

项目名称	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动(%)
航空油料消耗	20,593	25.73	13,840	19.55	48.79
机场起降费	10,251	12.81	9,331	13.18	9.86
餐食及供应品	1,655	2.07	1,589	2.24	4.15
职工薪酬	16,878	21.09	16,413	23.18	2.83
飞发及高周件折旧	19,091	23.85	18,996	26.83	0.50
飞发修理	3,783	4.72	3,451	4.87	9.62
民航基础设施基金	852	1.06	-	-	不适用
其他营运成本	5,636	7.04	5,464	7.72	3.15
其他业务支出	1,302	1.63	1,719	2.43	-24.26
<b>营业成本合计</b>	<b>80,041</b>	<b>100.00</b>	<b>70,803</b>	<b>100.00</b>	<b>13.05</b>

2021年，公司营业成本为人民币800.41亿元，同比增长13.05%。由于旅客出行需求同比有所回升，公司积极调整航班运力，运力有所增长，各项成本均相应增加。

2021年，公司飞机燃油成本为人民币205.93亿元，同比增长48.79%，主要是由于平均油价同比增长34.38%，增加航油成本人民币54.17亿元；公司加

油量同比增长 13.84%，增加航油成本人民币 19.16 亿元；公司通过航油套期保值交易，减少航油成本人民币 5.80 亿元。

2021 年，公司机场起降费同比增长 9.86%，主要是由于公司根据旅客出行需求调增运力，起降架次增加所致。

2021 年，公司餐食及供应品费用同比增长 4.15%，主要是由于旅客运输量有所增长所致。

2021 年，公司其他业务支出人民币 13.02 亿元，同比下降 24.26%，主要是由于受疫情影响，公司及子公司的非航空业务减少所致。

#### (5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

不适用

#### (6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

不适用

#### (7) 主要销售客户及主要供应商情况

主要销售客户	金额 (百万元)	占营业收入比例 (%)
销售客户 1	4,977	7.41
销售客户 2	3,465	5.16
销售客户 3	2,794	4.16
销售客户 4	2,790	4.16
销售客户 5	2,314	3.45
<b>合计</b>	<b>16,340</b>	<b>24.34</b>
主要供应商	金额(百万元)	占营业成本比例(%)
供应商 1	12,791	15.98
供应商 2	3,448	4.31
供应商 3	2,136	2.67
供应商 4	1,286	1.61
供应商 5	954	1.19
<b>合计</b>	<b>20,615</b>	<b>25.76</b>

### 3.税金及附加

2021年，公司税金及附加为人民币2.98亿元，同比增长34.84%，主要是由于运力逐步恢复，支付的税费相应增加所致。

### 4.销售费用、财务费用

2021年，公司销售费用为人民币25.80亿元，同比下降19.75%，主要是由于电脑订座费标准降低及旅客结构变化所致。

2021年，公司财务费用为人民币38.80亿元，同比增长48.26%，主要是由于公司2021年债务结构优化调整，较2020年利息支出增加以及汇兑收益减少所致。

### 5.研发投入

#### (1) 研发投入情况表

单位：人民币百万元

本期费用化研发投入	315
本期资本化研发投入	19
研发投入合计	334
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.50
研发投入资本化的比重 (%)	5.69

#### (2) 研发人员情况表

公司研发人员的数量	2,364
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	2.94
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	16
硕士研究生	316
本科及以下	2,032
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	511
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	1,198
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	501
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	154
60岁及以上	0

### (3) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

不适用

### 6. 资产减值损失

2021年,公司资产减值损失为人民币0.22亿元,同比减少人民币1.62亿元,主要是由于2020年公司计提部分航材资产减值准备所致。

### 7. 公允价值变动收益

2021年,公司公允价值变动收益为人民币-0.11亿元,去年同期为人民币-0.26亿元,主要是由于公司持有的股票价格变动所致。

### 8. 其他收益

2021年,公司其他收益为人民币48.82亿元,同比下降8.71%,主要是由于2021年公司收到的政府补助减少所致。

### 9. 投资收益

2021年,公司投资收益为人民币0.09亿元,去年同期为人民币-0.77亿元。

### 10. 营业利润

2021年,公司营业利润为人民币-177.88亿元,去年同期为人民币-168.01亿元,主要是由于公司受疫情、国际油价上涨等各项因素影响所致,营业成本增加额高于营业收入增加额。

### 11. 现金流

2021年公司经营活动产生的现金流量净流入为人民币56.92亿元,2020年公司经营活动产生的现金流量净流入为人民币12.11亿元,主要是由于受疫情影响,旅客提前购票习惯的变化导致公司计入当期的现金流变化所致。

2021年投资活动产生的现金流量净流入为人民币21.55亿元,2020年投资活动产生的现金流量净流出为人民币62.83亿元,主要是由于2021年公司飞机引进数量增加,收到退回的飞机预付款增加以及公司发生飞机售后回租所致。



2021年筹资活动产生的现金流量净流出为人民币25.26亿元，2020年筹资活动产生的现金流量净流入为人民币114.26亿元，主要是由于公司经营活动产生的现金流改善，偿还债务所支付的现金较2020年大幅增加所致。

### (三) 资产、负债情况分析

#### 1. 资产及负债状况

单位：人民币百万元

资产科目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	12,962	4.52	7,663	2.71	69.15
应收账款	974	0.34	1,124	0.40	-13.35
预付款项	160	0.06	123	0.04	30.08
存货	1,799	0.63	2,054	0.73	-12.41
一年内到期的非流动资产	304	0.11	11	0.00	2,663.64
长期股权投资	2,261	0.79	2,387	0.85	-5.28
其他权益工具投资	457	0.16	995	0.35	-54.07
投资性房地产	118	0.04	166	0.06	-28.92
固定资产	89,954	31.39	97,681	34.59	-7.91
在建工程	15,472	5.40	20,685	7.32	-25.20
使用权资产	124,663	43.51	116,842	41.37	6.69
无形资产	2,655	0.93	1,816	0.64	46.20
递延所得税资产	9,580	3.34	5,011	1.77	91.18
负债科目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
短期借款	37,614	13.13	21,966	7.78	71.24
合同负债	3,287	1.15	3,671	1.30	-10.46
其他应付款	3,870	1.35	6,119	2.17	-36.75
一年内到期的非流动负债	24,270	8.47	23,181	8.21	4.70
其他流动负债	216	0.08	26,750	9.47	-99.19
长期借款	28,151	9.82	13,164	4.66	113.85
应付债券	22,641	7.90	17,581	6.23	28.78
租赁负债	82,126	28.66	82,178	29.10	-0.06

## (1) 科目变动幅度分析

截至 2021 年 12 月末, 货币资金余额为人民币 129.62 亿元, 较 2020 年末增长 69.15%, 主要是由于公司根据外部资金市场态势, 预留资金用于支付日常运营所致。

截至 2021 年 12 月末, 预付款项余额为人民币 1.60 亿元, 较 2020 年末增长 30.08%, 主要是公司根据生产经营情况, 预付采购生产所需物资款增加所致。

截至 2021 年 12 月末, 一年内到期的非流动资产余额为人民币 3.04 亿元, 较上年年末增长 2,663.64%, 主要是由于将引进飞机及发动机优惠抵扣款计划于一年内使用的金额调整至该科目核算所致。

截至 2021 年 12 月末, 其他权益工具投资余额为人民币 4.57 亿元, 较 2020 年末下降 54.07%, 主要是由于 2021 年公司出售部分其他权益工具投资所致。

截至 2021 年 12 月末, 无形资产余额为人民币 26.55 亿元, 较 2020 年末增长 46.20%, 主要是由于 2021 年公司增加土地使用权所致。

截至 2021 年 12 月末, 递延所得税资产余额为人民币 95.80 亿元, 较 2020 年末增长 91.18%, 主要是由于 2021 年公司就可抵扣亏损确认递延所得税资产所致。

截至 2021 年 12 月末, 短期借款为人民币 376.14 亿元, 较 2020 年末增长 71.24%; 其他流动负债中的超短期融资券余额为 0, 上年末余额为人民币 265.00 亿元; 长期借款为人民币 281.51 亿元, 较上年年末增长 113.85%; 应付债券余额为人民币 226.41 亿元, 较上年年末增长 28.78%, 上述带息负债变化主要是由于公司根据金融市场情况调整筹资结构所致。

截至 2021 年 12 月末, 其他应付款为人民币 38.70 亿元, 较 2020 年末下降 36.75%, 主要是由于公司应付长期资产购置款减少所致。

## (2) 资产结构分析

截至 2021 年 12 月 31 日, 公司资产总额为人民币 2,865.48 亿元, 较 2020 年年末增长 1.47%; 资产负债率为 80.84%, 较上年年末提高 0.99 个百分点。

其中, 流动资产总额为人民币 279.10 亿元, 占资产总额 9.74%, 较 2020 年年末增长 24.06%; 非流动资产为人民币 2,586.38 亿元, 占资产总额 90.26%, 较上年年末下降 0.49%。

### (3) 负债结构分析

截至 2021 年 12 月 31 日, 公司负债总额为人民币 2,316.38 亿元, 较 2020 年末增长 2.72%; 其中, 流动负债为人民币 858.91 亿元, 占负债总额的 37.08%; 非流动负债为人民币 1,457.47 亿元, 占负债总额的 62.92%。

流动负债中, 带息负债 (短期银行借款、超短期融资券、一年内到期的长期银行借款、一年内到期的应付债券以及一年内到期的租赁负债) 为人民币 603.14 亿元, 较 2020 年末下降 15.32%。

非流动负债中, 带息负债 (长期借款、应付债券以及租赁负债) 为人民币 1,334.51 亿元, 较 2020 年末增长 18.16%。带息债务的增加主要是公司为应对疫情影响, 确保流动性安全, 融资规模增加所致。

2021 年, 公司为应对汇率波动, 积极优化公司债务币种结构, 降低汇率风险。截至 2021 年 12 月 31 日, 公司的带息债务按照币种分类明细如下:

单位: 人民币百万元

币种	折合人民币				
	截至 2021 年 12 月 31 日		截至 2020 年 12 月 31 日		变动比例 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
人民币	156,930	80.99	136,804	74.28	14.71
美元	30,580	15.78	36,642	19.90	-16.54
其他	6,255	3.23	10,722	5.82	-41.66
<b>合计</b>	<b>193,765</b>	<b>100.00</b>	<b>184,168</b>	<b>100.00</b>	<b>5.21</b>

截至 2021 年 12 月 31 日, 公司带息负债中的长、短期借款、应付债券及超短期融资券折合人民币 950.89 亿元, 较 2020 年 12 月 31 日的人民币 879.17 亿元增长 8.16%, 按照币种分类明细如下:

单位: 人民币百万元

币种	折合人民币		
	截至 2021 年 12 月 31 日	截至 2020 年 12 月 31 日	变动比例 (%)
人民币	89,168	77,451	15.13
新加坡元	2,349	2,466	-4.74
欧元	1,956	2,664	-26.58
韩元	1,603	1,799	-10.89
日元	-	3,162	-100.00
美元	13	375	-96.53
<b>合计</b>	<b>95,089</b>	<b>87,917</b>	<b>8.16</b>

截至 2021 年 12 月 31 日，公司带息负债中的租赁负债折合人民币 986.76 亿元，较 2020 年 12 月 31 日的人民币 962.51 亿元增长 2.52%，按照币种分类明细如下：

单位：人民币百万元

币种	折合人民币		
	截至 2021 年 12 月 31 日	截至 2020 年 12 月 31 日	变动比例 (%)
人民币	67,762	59,353	14.17
美元	30,567	36,267	-15.72
港币	230	346	-33.53
日元	67	142	-52.82
新加坡元	6	85	-92.94
其他	44	58	-24.14
<b>合计</b>	<b>98,676</b>	<b>96,251</b>	<b>2.52</b>

#### (4) 资产抵押及或有负债

截至 2021 年 12 月 31 日，公司部分银行贷款对应的抵押资产原值折合人民币为 319.58 亿元，较 2020 年 12 月 31 日的人民币 261.49 亿元，同比增长 22.21%。

## 2. 境外资产情况

截至 2021 年 12 月 31 日，公司境外资产为人民币 0.95 亿元，占总资产的比例为 0.03%。

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

截至 2021 年 12 月 31 日，公司受限的资产主要为固定资产中借款抵押的飞机及发动机，资产原值折合人民币为 319.58 亿元。

### (四) 航空运输业经营性信息分析

#### 1. 主要经营情况

机型	旅客运输量 (万人)	客座率 (%)	综合载运率 (%)	日利用率 (小时)
<b>B777-300ER</b>	103.38	57.77	44.55	7.97
<b>B787-9</b>	123.17	64.04	41.08	7.05
<b>A350-900</b>	70.65	60.67	40.68	7.49



<b>A330 系列</b>	516.57	69.04	41.57	7.04
<b>A320 系列</b>	3,821.39	70.54	64.28	6.42
<b>B737 系列</b>	3,258.47	65.25	63.53	6.80
<b>ARJ21</b>	16.29	59.56	58.51	3.95

## 2.运力投入、客座率及单位收益水平

	2021 年	2020 年	变动 (%)
可用座位公里 (单位: 百万)	160,690.39	152,066.39	5.67%
客座率(%)	67.71	70.54	-2.83pt
每客公里收益 (单位: 人民币元)	0.531	0.492	7.93

## 3.报告期内飞机及相关设备的引进和融资计划

### (1) 报告期内引进飞机及相关设备的资金安排

2021 年, 公司通过营运收入、现有银行信贷额度、银行贷款、租赁安排及其他外部融资方式来满足引进飞机及相关设备的需求, 通过自购、融资租赁、经营性租赁等方式净增飞机 27 架。

### (2) 未来 3 年飞机及相关设备的资本开支计划

根据已签订的飞机及发动机协议, 截至 2021 年 12 月 31 日, 公司预计未来 3 年飞机及发动机的资本开支总额约为人民币 249 亿元, 其中 2022 年至 2024 年预计资本开支分别为约人民币 95 亿元、80 亿元、74 亿元。

公司资金需求可能因新签署飞机、发动机及其他飞行设备采购合同, 原有合同变更以及物价指数变化等因素而变化。

### (3) 报告期内飞机的保养政策、相关费用及折旧成本

2021 年, 公司飞发修理费用为人民币 37.83 亿元, 飞发及高周件折旧成本为人民币 190.91 亿元。

公司飞机保养政策详情请参见公司财务报表附注。

#### 4.报告期内公司飞行员培养及变动情况

2021年，公司机长减少13人，新增副驾驶477人，机长年均飞行647小时，副驾驶年均飞行544小时。

#### 5.航线网络

2021年，受疫情及相关政策影响，公司以发展国内航线为主，新开武汉-乌鲁木齐、上海-安顺、成都天府—海口等国内航线，加密北京-广州、北京-成都、北京-杭州、上海-西安、成都-武汉等航线。后续，公司将结合疫情的发展情况和相关政策的要求，加强对市场需求的分析研判，审慎评估开航时机。

### (五) 投资状况分析

#### 1.重大股权投资

##### (1) 证券投资情况

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	期末账面价值(元)	占期末证券总投资比例(%)	报告期损益(元)
股票	00696	中国民航信息网络	18,503,000	29,055,000	236,869,525	73.93	464,880
股票	600000	浦发银行	122,144,004	9,790,691	83,514,594	26.07	-6,559,763
期末持有的其他证券投资			/	/	/	/	/
报告期已出售证券投资损益			/	/	/	/	/
<b>合计</b>			<b>140,647,004</b>	<b>/</b>	<b>320,384,119</b>	<b>100.00</b>	<b>-6,094,883</b>

##### (2) 持有非上市金融企业股权情况

单位：人民币千元

所持对象名称	最初投资金额	持有数量(股)	占该公司股权比例	期末账面值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
东航集团财务有限责任公司	486,902	-	25%	656,313	39,809	-3,875	长期股权投资	投资
<b>合计</b>	<b>486,902</b>	<b>-</b>	<b>25%</b>	<b>656,313</b>	<b>39,809</b>	<b>-3,875</b>	<b>/</b>	<b>/</b>

## 2.重大的非股权投资

不适用

## 3.以公允价值计量的金融资产

单位：人民币千元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
利率互换合约	-140,087	-46,949	93,138	-59,601
航油远期合约	397,710	-	-397,710	585,301
交易性金融资产	94,774	83,515	-11,259	-6,560
其他权益工具投资	995,057	456,887	-538,170	3,247
<b>合计</b>	<b>1,347,454</b>	<b>493,453</b>	<b>-854,001</b>	<b>522,387</b>

### (1) 利率变动

公司带息债务包括短期带息债务和长期带息债务，上述两部分债务均受现行市场利率波动影响。截至 2021 年 12 月 31 日和 2020 年 12 月 31 日，公司带息债务总额折合人民币 1,937.65 亿元及 1,841.68 亿元（包括长、短期银行借款、租赁负债、应付债券及超短期融资券），其中，短期带息债务的比例分别为 31.13%及 38.68%。

公司带息债务以美元及人民币债务为主。截至 2021 年 12 月 31 日和 2020 年 12 月 31 日，公司美元带息债务占带息债务总额的比例分别为 15.78%和 19.90%，人民币带息债务占带息债务总额的比例分别为 80.99%和 74.28%。美元以及人民币利率的变化对公司财务成本的影响较大。公司通过利率互换合约，降低美元债务中浮动利率的风险。

截至 2021 年 12 月 31 日，公司持有的尚未交割的利率互换合约的名义金额约为 4.95 亿美元，将于 2022 年至 2025 年间期满；截至 2020 年 12 月 31 日约为 6.90 亿美元。

### (2) 汇率波动

截至 2021 年 12 月 31 日，公司外币带息债务总额折合人民币为 368.35 亿元，其中，美元带息负债占全部外币带息负债的比例为 83.02%。因此在美元汇率大幅波动情况下，由外币负债折算产生的汇兑损益金额较大，从而会影响公司

的盈利状况和发展。公司以外汇远期合约来降低因外币支付的资本性支出而导致的汇率风险。

2021 年度，公司未开展汇率套期保值交易，截至 2021 年 12 月 31 日，公司无未交割的外汇远期合约。

### (3) 航油波动

公司通过航油远期合约应对航油价格波动带来的现金流量风险。公司签订的航油远期合约主要是以固定交易价格采购航油，属于现金流量套期。截至 2021 年 12 月 31 日，公司无未交割的航油远期合约，截至 2020 年 12 月 31 日约为 2.52 亿美元。

### (六) 重大资产和股权出售

不适用

### (七) 与航空主业相关的子公司、参股公司分析

单位：人民币百万元

公司名称	成立时间	注册资本 (亿元)	营业收入	净利润	总资产	净资产	资产负债率 (%)
东航江苏	1993 年	20.00	5,157	-1,635	14,390	1,055	92.67
东航武汉	2002 年	17.50	2,813	-318	7,096	2,908	59.02
东航云南	2010 年	36.62	6,595	-1,021	17,631	6,548	62.86
上海航空	2010 年	5.00	6,513	-1,870	25,068	-2,405	109.59
中联航	1984 年	13.20	3,514	-956	12,209	2,246	81.60
一二三航	2008 年	15.00	206	-250	1,744	927	46.85
东航技术	2014 年	43.00	8,088	-36	6,696	2,529	62.23

#### 1. 东航江苏

2021 年，东航江苏实现营业收入人民币 51.57 亿元，同比增长 13.34%，实现净利润人民币-16.35 亿元，去年同期为人民币-11.63 亿元；旅客运输周转量为 11,521.25 百万客公里，同比增长 4.18%，承运旅客 826.99 万人次，同比增长 3.46%。截至 2021 年末，东航江苏共运营 A320 系列机型飞机合计 72 架。



## 2. 东航武汉

2021年，东航武汉实现营业收入人民币28.13亿元，同比增长70.48%，实现净利润人民币-3.18亿元，去年同期为人民币-5.17亿元；旅客运输周转量为5,425.33百万客公里，同比增长57.62%，承运旅客496.30万人次，同比增长55.02%。截至2021年末，东航武汉共运营B737系列机型飞机合计32架。

## 3. 东航云南

2021年，东航云南实现营业收入人民币65.95亿元，同比增长9.04%，实现净利润人民币-10.21亿元，去年同期为人民币-7.61亿元；旅客运输周转量为12,382.58百万客公里，同比增长3.66%，承运旅客986.36万人次，同比增长3.22%。截至2021年末，东航云南共运营B787-9和B737系列机型飞机合计82架。

## 4. 上海航空

2021年，上海航空实现营业收入人民币65.13亿元，同比增长12.33%，实现净利润人民币-18.70亿元，去年同期为人民币-20.63亿元；旅客运输周转量为11,495.36百万客公里，同比下降1.20%，承运旅客827.53万人次，同比下降0.46%。截至2021年末，上海航空共运营B787-9、A330系列和B737系列机型飞机合计94架。

## 5. 中联航

2021年，中联航实现营业收入人民币35.14亿元，同比增长30.39%，实现净利润人民币-9.56亿元，去年同期为人民币-3.93亿元；旅客运输周转量为8,691.98百万客公里，同比增长28.74%，承运旅客629.46万人次，同比增长21.05%。截至2021年末，中联航共运营B737系列机型飞机合计55架。

## 6. 一二三航

一二三航的ARJ21飞机于2020年12月28日首航。2021年，一二三航实现营业收入人民币2.06亿元，实现净利润人民币-2.50亿元；旅客运输周转量为151.71百万客公里，承运旅客16.29万人次。截至2021年末，一二三航共运营ARJ21机型飞机合计7架。

### (八) 公司控制的结构化主体情况

不适用

## （九）报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

不适用

## 六、公司关于未来发展的讨论与分析

公司在此提醒各位读者，公司在本报告中包括一些预期性描述，例如对国际和国内经济形势、疫情形势及航空市场的某些预期性描述，对公司 2021 年乃至未来的工作计划的描述。这些预期性描述受限于诸多不确定因素和风险，实际发生的情况可能与公司的预期性描述存在较大差异，不构成公司对未来经营业绩的承诺。

### （一）行业竞争格局和发展趋势

世纪疫情冲击下，外部环境更趋复杂严峻和不确定，当前奥密克戎变异毒株及德尔塔克戎变异毒株在全球多地扩散，我国外防输入压力持续加大。新冠疫苗接种率不断提高、特效药物逐步投入临床应用，以及我国科学统筹疫情防控和经济社会发展的能力不断提升，将有利于控制疫情对我国航空运输业的冲击。我国经济韧性强、长期向好的基本面将为民航恢复发展提供良好宏观环境，依托包括 4 亿多中等收入群体在内的 14 亿人口所形成的超大规模内需市场，及我国持续向着“共同富裕”目标前进，我国航空市场仍存巨大的发展潜力，国家对民航业的扶持政策也有助于民航业渡过难关、迎来复苏。

根据中国民航局的《“十四五”民用航空发展规划》，2021 年—2022 年为恢复期和积蓄期，重在强基固本；2023 年—2025 年为增长期和释放期，重在提质增效，在巩固拓展国内市场的基础上，逐步恢复国际市场。预计到 2025 年，我国民航运输总周转量达到 1,750 亿吨公里，旅客运输量 9.3 亿人次，货邮运输量 950 万吨。

目前，中国民航业已经形成了以本公司等三大航空公司为主，多家航空公司并存的竞争格局。受到疫情形势及跨境旅行限制政策的影响，国内航司纷纷将运力转投国内市场，国内航线竞争加剧。

当前，奥密克戎变异毒株及德尔塔克戎变异毒株在各国蔓延，全球疫情演变仍存在较大不确定性，主要发达经济体宏观政策转向、全球通胀持续处于高位水平、部分国家地缘政治冲突升级，或将影响全球经济复苏，可能会进一步影响航空业的恢复进程，原油价格不断攀升并在高位运行，进一步加剧航空公司的成本压力。

## (二) 公司发展战略

公司以打造世界一流、建设幸福东航为战略目标,以为客户提供安全、快捷、舒适的优质航空出行服务为发展使命,致力成为持续安全、创新发展、优质高效、绿色环保、协同发展、员工热爱、客户首选、股东满意、社会信任的世界一流智慧航空出行综合服务集成商。

公司不断强化安全管理体系和安全管理机制建设,持续提升安全管理效能;公司将不断深化京沪双核心枢纽和西安昆明双区域枢纽建设,稳步提升国内、国际核心市场掌控力,构建新时代市场版图;公司将围绕机票、旅行、生活持续深化增值服务、优化客户体验;公司将持续推进数字化转型,实现“数字化东航、智慧化东航”;公司将不断深化改革,持续优化组织结构、提升人才队伍质量,加强现代化企业治理能力、精细化管理能力、业财融合能力、风险防范能力,实现公司质量效益显著提升;公司将坚持绿色发展,积极谋划推进碳达峰、碳中和实现路径,并将探索以信息化、市场化手段相结合的节油减排管理方法践行可持续高质量发展道路。

## (三) 经营计划

全球疫情仍在持续,世界经济复苏动力不足,大宗商品价格高位波动,外部环境更趋复杂严峻。全球国与国之间经济复苏分化,航空业的发展面临着多重不确定性。一是疫情发展的不确定性,新冠病毒变种,海外疫情反弹,国内零星散发和局部聚集性疫情时有发生。二是外部环境的不确定性,2022年世界经济有望保持恢复性增长,但全球低通胀环境正发生明显改变,地缘政治影响加剧,经济全球化遭遇逆流。三是行业形势的不确定性,短期疫情反复会对服务消费乃至国内经济造成一定冲击,市场呈现“慢复苏”的态势。

2022年,公司将立足新发展阶段,贯彻新发展理念,坚持“稳中求进”总基调,在疫情防控常态化条件下,保安全、稳经营、优服务、推改革、强管理、显担当。

### → 全力抓好安全运行

公司将坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神和李克强总理批示精神,牢固树立安全发展理念,严格落实安全责任,矢志践行安全使命;全面深入开展安全隐患排查治理,全面加强生产运行各环节风险管控;进一步加强制度体系建

设, 推动“三基”工作与SMS(安全管理体系)等体系深度融合; 加强员工队伍关心关爱, 确保队伍稳定; 采取有力举措, 确保公司安全生产平稳有序。

### → 努力改善经营效益

公司将做强核心枢纽和重要城市的对飞航线, 优化航网协同, 提升航网质量, 巩固和提升重点市场份额; 密切跟踪疫情形势和客流变化, 动态调整市场机型配置, 做好供给端、需求端双向调节; 加强客运和货运的联动, 深化航空和铁路的合作, 积极融入上海世界级航空枢纽建设; 加强集团客户拓展, 做大新分销能力NDC<sup>11</sup>平台流量; 持续加强产品、渠道创新, 增强线上的销售能力, 更加精准把握全年重大会展等活动商机。

### → 从严从紧防控疫情

公司坚持“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针, 强化风险意识和责任意识, 毫不松懈抓好疫情防控; 加强对航空运输全流程防疫管控, 完善国际航班保障的闭环管理; 加强对旅客乘机全过程的防护和提醒, 加强对员工隔离期间的关心关爱; 加大内部监督检查力度, 严格落实各项防疫管控要求。

### → 稳步提升服务质量

公司将深化落实真情服务要求, 提升服务质量。做优东航全服务航空母品牌, 做强中国联航经济型航空子品牌, 做大上航独立子品牌; 严格落实空地一体化要求, 聚焦航班保障、行李运输服务、全渠道退改服务等, 提升服务品质; 做好智慧服务和数字出行, 提升服务便捷性。

### → 持续推动改革创新

公司加强董事会规范运行, 完善董事会授权机制, 进一步落实董事会职权; 深化改革专项工程, 扎实推进科改示范企业的改革; 持续做好数字化转型, 推进“十四五”信息化规划和科技创新规划落地; 深化组织机构改革, 推进营销服务系统改革、客户和运行中心改革, 调整管控结构, 加强联动, 优化工作机制, 提升效率。

<sup>11</sup> NDC: New Distribution Capability 新分销能力, 基于NDC模式的分销系统可以实现航空公司和企业客户、TMC以及旅行社之间各类航空产品的零售业务无缝衔接。



### → 全面提升精细管理

公司提升精细运行管控水平，提高空管协调能力和生产指挥效率，加强航班动态处置能力；提升精细财务管理水平，深入推进业财融合，进一步降本增效；提升合规和风险管理水平，完善合规管理和风险防控工作机制，积极应对疫情境外输入风险、经营风险、流动性风险、网络安全风险等。

### → 积极彰显企业担当

公司牢记企业的使命和担当，积极履行社会责任。毫不松懈抓好常态化疫情防控，为社会经济发展贡献东航力量；部署公司“双碳”战略，坚持绿色低碳发展，统筹推进“双碳”工作；持续推进云南沧源、双江两县等对口帮扶地区乡村振兴，努力实现共同富裕。

### → 机队规划

#### 2022 年至 2024 年飞机引进及退出计划

单位：架

机型	2022 年		2023 年		2024 年	
	引进	退出	引进	退出	引进	退出
B787 系列	5	-	4	-	-	-
A350 系列	6	-	3	-	-	-
A330 系列	-	-	-	-	-	-
A320 系列	22	7	13	4	-	14
B737 系列	-	5	-	12	-	9
ARJ 系列	10	-	9	-	9	-
C919 系列	3	-	2	-	-	-
<b>合计</b>	<b>46</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>23</b>

注：1. 截至本报告发布日，B737 MAX 8 机型处于停飞状态，该机型的交付计划暂未列入未来规划；

2. 根据已确认的订单，公司在 2025 年计划退出 37 架飞机，暂无引进计划；

3. 公司对部分飞机引进做了优化和调整，公司不排除将根据外部环境和市场情况的变化以及公司运力规划等适时调整飞机引进和退出计划。

## (四) 可能面对的风险

### 1. 经贸环境、地缘政治、疫情风险

航空运输业是与经济、贸易环境状况密切相关的行业。民航运输业受宏观经济景气度的影响较大，宏观经济景气度直接影响经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空运输需求。同时，国际经贸关系、地缘政治冲突或战争等，将给事件所在地及其影响范围的航空市场需求带来较大影响，此外，上述风险或将推动能源等大宗商品价格大幅波动，影响全球经济活动，给公司经营业绩和财务状况造成较大影响。疫情等突发性公共卫生事件，对航空客运需求造成巨大冲击，疫情的持续演变存在较大的不确定性，对航空公司的正常运营都产生较大影响。

公司密切关注国内外宏观经济形势、国际经贸关系、地缘政治局势、全球疫情发展趋势等，灵活调整运力投放和市场销售，积极应对外部经贸环境、地缘政治局势、疫情发展趋势带来的影响。

### 2. 政策法规风险

航空公司的业务遍及全球，是受国内外经济政策和法律法规影响较大的行业。国内外相关的法律法规和产业政策、监管政策的调整 and 变化，可能会给公司未来的业务发展和经营业绩带来一定的不确定性。同时，公司作为一家在全球多地上市的公众公司，公司所处上市地证券监管法律法规的变化可能会对公司股东结构、股票的流动性、价格、存续等带来较大影响和不确定性。

公司积极参与行业政策法规制定完善的各种研讨，及时分析研究政策法规的最新变化及对公司的影响，把握政策法规修订带来发展机遇，审慎应对政策法规变动带来的风险挑战和不确定性。

### 3. 安全运行风险

安全飞行是航空公司维持正常运营和良好声誉的前提和基础。恶劣天气、机械故障、人为差错、飞机缺陷、国内外恐怖主义以及其他不可抗力事件等都可能对公司的飞行安全、空防安全、运行安全造成不利影响。

公司扎实推进安全作风建设，严格执行规章制度和运行标准，落实安全生产责任制，加强安全隐患排查治理，完善安全风险防控体系，强化安全管控能力，积极应对安全运行风险。

#### 4.核心资源风险

行业的快速发展造成了航空公司在关键岗位管理人员与专业技术人员等核心人力资源、航权资源以及时刻资源上的竞争。若公司核心资源储备不足而无法匹配公司经营规模扩大的速度，将可能会对公司的生产经营造成不利影响。

公司推进“幸福东航”企业文化建设，进一步优化核心技术人才激励方案，并实施多层次后备管理人员培养计划和核心技术人才招聘计划，积极储备核心后备人才。同时，公司就航权与时刻资源协调行业监管机构，积极参与时刻资源市场化竞争。

#### 5.竞争风险

随着国内航空市场开放、低成本航空发展以及国际航空公司对中国市场加大运力投入，未来国内外航空运输业的竞争可能更趋激烈，为公司的航权时刻资源、票价水平、市场份额等带来不确定性，进而对公司经营业绩造成影响。此外，铁路、公路及邮轮运输与航空运输在部分市场存在一定的替代性。公司在部分航线上可能面临较大的竞争压力。

公司积极应对行业竞争，主动争取枢纽和核心市场新增航权和时刻资源，持续优化航线网络，稳步提升和巩固枢纽及核心市场份额；通过提升服务品质、提高航班正点率等方式，提升旅客乘机体验，进一步强化公司的竞争力。

#### 6.航油价格波动风险

航油成本是航空公司最主要的成本支出之一。国际油价水平大幅波动将对航油价格水平和公司燃油附加费收入产生较大影响，进而影响公司经营业绩。

受疫情影响，2022年公司执行的航班量及用电量存在较大的不确定性，因此预计发生的航油成本亦存在较大不确定性。在不考虑燃油附加费等因素调整的情况下，基于2021年实际运行航班用电量，如平均航油价格上升或下降5%，公司航油成本将上升或下降约人民币10.30亿元。

公司优化运力投放，加强市场营销，努力提升客座率和单位收益水平，应对航油价格上涨的压力。公司未来将积极研判油价走势，根据董事会授权，谨慎开展航油套期保值业务。

## 7. 汇率波动风险

公司有较多外币负债且外币负债主要以美元负债为主，在美元兑人民币汇率大幅波动情况下，美元负债将因此产生较大金额的汇兑损益，直接影响公司当期利润，对公司经营业绩造成较大影响。

截至 2021 年 12 月 31 日，如美元兑人民币升值或贬值 1%，其他因素不变，则公司净利润及其他综合收益受到的影响如下：

单位：人民币百万元

	对净利润的影响		对其他综合收益的影响	
	升值	贬值	上升	升值
浮动利率工具	-222	222	-	-

2021 年，公司拓宽融资渠道，通过发行超短期融资券、公司债券、人民币贷款等方式开展人民币融资，积极优化公司债务币种结构。未来，公司将进一步加强对外汇市场的研判，拓宽人民币等各类融资工具，持续优化公司债务币种结构，降低汇率波动对公司经营的不利影响。

## 8. 利率变动风险

公司主要负债是由于引进飞机、发动机及航材等所产生的美元负债和人民币负债。美元利率以及人民币利率变化可能造成公司现有浮动利率贷款成本和未来融资成本变动，从而影响公司财务费用。

截至 2021 年 12 月 31 日，在其他变量保持稳定的前提下，如利率上升或下降 25 个基点，则公司净利润及其他综合收益受到的影响如下：

单位：人民币百万元

	对净利润的影响		对其他综合收益的影响	
	上升	下降	上升	下降
浮动利率工具	-166	166	6	-6



未来公司拟通过开展衍生品交易,进一步优化公司美元债务中浮动利率债务比例;同时积极把握超短期融资券、公司债券的发行时机,降低人民币融资成本。

## 9.数据及信息安全风险

公司运营过程中各项业务的开展与信息网络安全密切相关。如公司信息网络安全系统存在设计缺陷、运行故障、内部人员的合规培训和安全意识缺乏以及遭遇外部网络攻击等情况,都可能会影响公司的生产运营或造成客户数据和公司信息泄露,对公司经营业绩及品牌形象产生不利影响。

公司持续推进信息网络安全项目建设,建立健全信息网络安全相关的技术防护和安全管理机制,强化信息网络安全管理能力;针对欧盟 GDPR 法规实施,任命“数据保护官”,做好旅客信息保护;发布《网络安全管理手册》,提升网络安全防护能力。

## 10.发展及转型风险

公司开拓国际新市场、对外开展投资并购项目,以及对现有业务、资产进行结构调整等过程中可能面临包括决策、管理、法律、管控、竞争对手干扰等在内的一系列风险,对公司发展战略的实施效果造成影响,未来可能存在部分转型项目或业务调整未能达到预期目标的风险。

公司不断完善对外投资的全流程监控与管理,在未来开拓国际新市场、对外实施投资并购,以及对现有业务、资产进行结构调整过程中通过开展尽职调查、资产评估等举措,加强项目的研究论证,严格监管各项投资活动,完善风险防控体系。

## 11.供应商风险

航空运输业具有高技术要求和高运营成本的特点。包括飞机、发动机、航材、航油及信息技术服务等关键运营资源的可选供应商有限。如公司主要供应商出现经营异常,发生与公司业务相关的供应中断的情况,可能对公司的生产经营造成不利影响。

公司重点关注与生产运营高度关联的供应商,由相应部门负责分析供应商的履约能力,定期开展供应商评估;持续关注与生产运营高度关联的物资品类市场



价格变动情况，由采购部门负责收集、分析价格波动情况，积极应对供应商相关风险。

## 12. 证券市场波动风险

上市公司股票价格不仅取决于公司当前业绩和未来经营预期，还受上市地法律规定、政策环境、宏观经济、市场资金流向及投资者结构及心理等多种因素影响。公司股票价格可能因上述因素出现较大幅度变动，直接或间接对投资者造成损失。

公司持续优化公司治理水平，切实履行信息披露义务，不断提升经营管理能力，争取创造良好的经营业绩。同时，公司加强与资本市场和各类投资者的交流沟通，密切关注公司的股价表现和媒体报道，及时回应市场的关切，努力避免公司股价出现异常波动。

## 13. 其他不可抗力及不可预见风险

航空运输业受外部环境影响较大，除上述风险之外，自然灾害、相关国家颁发通航或人员往来限制政策等因素都会影响市场的需求和航空公司的正常运营，包括航班中断、客运量和收入减少、安全和保险成本上升等，可能会对公司的生产经营造成不利影响。

公司强化风险管控，积极应对突发风险，尽最大可能减少相关损失，保护公司股东利益。

## 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

公司相信良好的公司治理对维护、提高公司价值和投资者信心至关重要。报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会发布的《上市公司治理准则》以及香港证券监管规则等一系列法律法规、规章制度、监管规定的要求，强化内部控制、信息披露和内幕信息管理工作，不断完善由股东大会、董事会、监事会和管理层构成的现代法人治理架构，形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理者之间的制衡机制。公司股东大会、董事会、监事会和管理层按照《公司章程》赋予的职责，依法独立运行，履行各自权利和义务。主要内容如下：

#### 1.关于股东与股东大会

公司严格遵照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定召集、召开股东大会，律师出席见证。涉及任何重大事项，公司通过股东大会网络投票等方式确保所有股东参与决策。同时，公司在规章中明确了中小投资者表决单独计票、公开征集股东投票权等内容，为中小投资者参与决策、充分行使自己的权利提供有利条件。

#### 2.关于董事与董事会

(1) 截至 2021 年 12 月 31 日，公司董事会由 9 名董事构成，其中包括 4 名独立董事。

(2) 公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会共 4 个专门委员会。

(3) 2021 年，公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》以及各专门委员会工作细则的规定，诚信、勤勉地履行其相应的权利、义务和责任。公司独立董事能独立履行职责，对公司重大决策发表独立意见。

(4) 2021 年，董事林万里参加了上海上市公司协会组织的上市公司董事任职培训；独立董事蔡洪平、孙铮参加了上海证券交易所组织的独立董事后续培训；董事会秘书汪健参加了上海证券交易所组织的董秘后续培训和香港特许秘书公会第五十五期联席成员强化持续专业发展讲座；全体董事、监事、高级管理人员参加了由监管机构组织的董监高履职培训。

### 3.关于监事与监事会

公司监事会的人数符合法律、法规和《公司章程》的规定，公司监事本着对公司、对股东负责的精神，对公司重大事项发表独立意见，对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督，以维护公司及股东的合法权益。

### 4.关于信息披露与透明度

公司设立专门机构并配备相应人员，按照《上海证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《公司章程》《信息披露事务管理制度》的规定，依法履行信息披露义务，接待股东来访和咨询，按照规定将公司应披露的信息通过指定报刊、网站等真实、准确、完整、及时地披露，保证公司股东平等地获得公司信息。

### 5.关于关联交易

公司关联交易的决策程序严格遵守公司《关联交易管理制度》《关联交易管理实施细则》，合法合规，关联交易公平合理，没有损害公司及非关联股东利益的情况发生，相关信息披露及时、准确和完整。

### 6.关于制度建设

公司重视内幕信息管理和制度建设工作，严格执行公司《信息披露事务管理制度》《内幕信息管理及保密措施》《对外报送信息管理规定》《年报信息披露重大差错责任追究机制》《内幕信息知情人登记管理制度》等内幕信息管理相关制度。

2021年，公司根据监管要求及工作需要制定了公司《董事会授权管理制度（试行）》等，并修订完善了公司《银行间债券市场信息披露事务管理制度》《信息披露事务管理制度》等。

### 7.关于投资者关系管理

公司注重与投资者的沟通，按照公司《投资者关系管理制度》及《投资者关系管理工作实施细则》，通过现场交流、电话、网络等方式搭建与投资者沟通的桥梁，促进公司诚信自律、规范运作，切实保护投资者利益。

公司董事会和管理层高度重视投资者关系工作，2021 年度，公司董事长、副董事长兼总经理、副总经理兼财务总监及董事会秘书等管理层积极参与投资者交流活动，包括 2020 年度业绩说明会、2021 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会等。此外，公司管理层与各类投资者开展广泛的互动交流，通过召开 2020 年度业绩和 2021 年中期业绩境内外投资者及分析师电话会、路演交流、组织投资者调研和参加策略会、回复投资者在上证 E 互动平台上的各类问询等方式，加强与投资者的沟通。凭借积极有效的投资者关系管理工作，公司荣获人民日报下属公司全景网“全景 2020 年度投资者关系金奖”。

董事会与股东的日常沟通，一般通过董事会秘书、证券事务代表及指定工作人员协调开展。股东有意查询董事会资料，可通过联系电话 86-21-22330932；电邮 ir@ceair.com 联系，或在年度股东大会或临时股东大会上直接提问。关于股东在年度股东大会或临时股东大会提呈议案的程序，可通过上述途径向董事会秘书咨询。投资者及公众可登陆公司网址 (www.ceair.com)，从网上数据库下载相关的文件资料，网址内载有关于公司各项业务的详细资料。公司发布的公告或其他文件也可在公司网址下载。

### **公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因**

不适用

## **二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

公司与控股股东中国东航集团在资产、人员、财务、机构、业务等方面均保持独立，拥有直接面向市场独立经营的能力。

### **(一) 资产独立**

公司拥有生产经营所需资产的完全控制支配权，以及商标等无形资产的所有权或者使用权，资产独立完整，产权清晰。公司制订并严格执行《防范控股股东及关联方资金占用管理办法》，明确避免控股股东可能侵占上市公司资产的具体措施，公司未以资产为控股股东提供担保，不存在资产、资金被控股股东违规占用而损害公司利益的情况。



## (二) 人员独立

公司建立独立的劳动、人事、报酬管理体系，独立招聘员工，与员工签订劳动合同。公司的董事、监事及高级管理人员按照《公司法》《公司章程》等有关规定选举或聘任产生。

根据改革发展的需要，公司部分高级管理人员在中国东航集团担任高级管理人员职务。中国东航集团收到中国证券监督管理委员会《关于同意豁免中国东方航空集团有限公司高级管理人员兼职限制的函》，同意豁免李养民、席晟、周启民、冯德华、成国伟、刘铁祥作为中国东航集团高级管理人员在公司任职的限制；独立董事一致认为，2021年度，公司及中国东航集团能严格要求和规范上述公司高级管理人员的履职行为，确保其勤勉尽责，切实维护公司利益，避免因在中国东航集团兼职而损害公司及中小股东利益。上述公司高级管理人员能严格遵守承诺，严格按照《公司法》《证券法》及相关法律法规要求，将主要精力用于本公司，勤勉履职尽责，处理好本公司与控股股东中国东航集团之间的关系，不因上述兼职损害公司及中小股东利益。

## (三) 财务独立

公司设立独立的财务部门，配备专门的财务人员，拥有独立的财务核算体系，并制订了完善的财务会计制度和财务管理制度；按照《公司章程》规定独立进行财务决策，不存在控股股东干预公司资金使用的情况。公司在银行单独开立账户，不存在与控股股东共用银行账户的情况；公司作为独立纳税人，依法独立进行纳税申报及履行纳税义务。

## (四) 机构独立

公司设有股东大会、董事会、监事会、董事会下属专门委员会等决策、监督等机构。公司已建立起了适合自身经营需要的组织机构且能够独立运作。

## (五) 业务独立

公司拥有独立的航空客运运营系统和独立的经营场所，公司能够独立开展航空客运服务，独立于控股股东。公司与控股股东之间的关联交易价格公允、合理，交易遵循了公平、公开原则，不存在损害中小股东利益的情况。

**控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，**



## 以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

为解决公司客机货运业务与中货航经营的全货机业务之间的同业竞争问题，满足公司对客机货运专业化经营的需求，激励中货航促进公司客机货运业务的稳步发展和增长，公司集中相关资源专注于经营和发展航空客运业务，提升公司航空客运主业的经营能力和竞争力，公司将航空客机货运业务交由中货航独家经营。2020年9月29日，公司与中货航签署了《关于中国货运航空有限公司独家经营中国东方航空股份有限公司客机货运业务的协议书》，协议有效期至2032年12月31日，该事宜已经公司董事会、股东大会审议通过。

### 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021年第一次临时股东大会、2021年第一次A股类别股东大会、2021年第一次H股类别股东大会	2021年3月29日	<a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>	2021年3月29日	审议通过全部14项议案
2020年度股东大会	2021年6月23日	<a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>	2021年6月23日	审议通过全部9项议案
2021年第二次临时股东大会	2021年8月27日	<a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>	2021年8月27日	审议通过全部1项议案

#### 2021年第一次临时股东大会

2021年3月29日，公司召开了2021年第一次临时股东大会，会议审议通过了全部14项议案，本次会议决议公告已于2021年3月29日刊登于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）、香港联交所网站（[www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk)）和公司网站（[www.ceair.com](http://www.ceair.com)）上，会议议案如下：

序号	2021年第一次临时股东大会议案
1	关于中国东方航空股份有限公司符合非公开发行A股股票条件的议案

- 2 关于中国东方航空股份有限公司向特定对象非公开发行 A 股股票方案的议案
- 3 关于中国东方航空股份有限公司非公开发行 A 股股票预案的议案
- 4 关于中国东方航空股份有限公司前次募集资金使用情况的说明的议案
- 5 关于中国东方航空股份有限公司非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性报告的议案
- 6 关于中国东方航空股份有限公司与特定对象签署附条件生效的非公开发行股份认购协议的议案
- 7 关于中国东方航空股份有限公司本次非公开发行 A 股股票涉及关联交易事项的议案
- 8 关于非公开发行股票摊薄即期回报、填补措施及控股股东、董事和高级管理人员就相关措施作出承诺的议案
- 9 关于中国东方航空股份有限公司未来三年（2021-2023 年）股东回报规划的议案
- 10 关于提请股东大会审议同意控股股东根据中国相关法律法规免于以要约方式增持公司股份的议案
- 11 关于提请股东大会同意控股股东根据香港收购守则向香港证监会申请清洗豁免免于履行全面收购要约义务的议案
- 12 关于授权董事会及其授权人士在本次非公开发行 A 股股票完成后修改《公司章程》相关条款的议案
- 13 关于提请授权董事会及其授权人士全权办理本次非公开发行 A 股股票的相关事宜的议案
- 14 关于选举公司第九届监事会股东代表监事的议案

## 2020 年度股东大会

2021 年 6 月 23 日，公司召开了 2020 年度股东大会，会议审议通过了全部 9 项议案，听取了 1 份报告，本次会议决议公告已于 2021 年 6 月 23 日刊登于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）、香港联交所网站（[www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk)）和公司网站（[www.ceair.com](http://www.ceair.com)）上，会议议案如下：

序号	2020 年度股东大会议案
1	公司董事会 2020 年度工作报告
2	公司监事会 2020 年度工作报告
3	公司 2020 年度财务报告
4	公司 2020 年度利润分配预案
5	关于聘任公司 2021 年度国内和国际财务报告审计师及内部控制审计师的议案
6	关于公司发行债券的一般性授权议案

7	关于公司发行股份的一般性授权议案
8.01	关于选举林万里先生为公司董事的议案
9.01	关于选举孙铮先生为公司独立董事的议案
9.02	关于选举陆雄文先生为公司独立董事的议案

注：2020 年度股东大会听取了《公司独立董事 2020 年度述职报告》。

## 2021 年第二次临时股东大会

2021 年 8 月 27 日，公司召开了 2021 年第二次临时股东大会，会议审议通过了全部 1 项议案，本次会议决议公告已于 2021 年 8 月 27 日刊登于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)、香港联交所网站 (www.hkex.com.hk) 和公司网站 (www.ceair.com) 上，会议议案如下：

序号	2021 年第二次临时股东大会议案
1	关于调整与中货航 2021 年度和 2022 年度客机货运业务独家经营日常关联交易金额预估上限的议案

## 临时股东大会召集程序

根据公司的《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，股东可以自行召集股东大会，主要规则如下：

1. 独立或者合计持有公司 10% 以上股份的股东有权向董事会请求召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和公司章程的规定，在收到请求后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

2. 董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到请求后 10 日内未作出反馈的，单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东有权向监事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向监事会提出请求。

3. 监事会同意召开临时股东大会的，应在收到请求 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。

4. 监事会未在规定期限内发出股东大会通知的，视为监事会不召集和主持股东大会，连续 90 日以上单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东可以自行召集和主持。

### 股东资料查询的程序

根据公司的《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，股东向董事会提出查询的程序如下：

1. 股东有权查阅、复制公司章程、股东会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议和财务会计报告。

2. 股东可以向公司提出要求查阅公司会计账簿。股东要求查阅公司会计账簿的，应当向公司董事会办公室提出书面请求，说明目的。公司有合理根据认为股东查阅会计账簿有不正当目的，可能损害公司合法利益的，可以拒绝提供查阅，并应当自股东提出书面请求之日起十五日内书面答复股东并说明理由。公司拒绝提供查阅的，股东可以请求人民法院要求公司提供查阅。

### 股东在股东大会提出议案的程序

根据公司的《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，股东在股东大会上提出议案的程序为：

1. 单独或者合计持有公司发行在外有表决权股份总数百分之三以上股份的股东，可以在股东大会召开前提出临时提案并书面提交召集人。但受限于《香港联合交易所有限公司证券上市规则》规定，公司须在股东大会召开日前至少提前 14 日向股东寄发关于新的临时提案的补充通函及相关材料，因此提案人提出新的临时提案的时间不应晚于该等向股东寄发补充通函的时限，且应考虑并给予公司合理的时间准备并寄发补充通函。

2. 公司董事会应对前款提案进行审查，提案中属于股东大会职权范围内事项的，应列入该次会议议程。召集人应当在收到提案后尽快发出股东大会补充通知，公告临时提案的内容。董事会认为提案内容不属于股东大会职权范围的，应当在该次股东大会上进行解释和说明，并将提案内容和董事会说明在股东大会结束后与股东大会决议一并公告。

3. 董事会按以下原则对提案进行审核：

——关联性。董事会对股东提案进行审核，对于股东提案涉及事项与公司有直接关系，并且不超出法律、法规和《公司章程》规定的股东大会职权范围的，应提交股东大会讨论。对于不符合上述要求的，不提交股东大会讨论。

——程序性。董事会可以对股东提案涉及的程序性问题做出决定。如将提案进行分拆或合并表决，需征得原提案人同意；原提案人不同意变更的，股东大会会议主持人可就程序性问题提请股东大会做出决定，并按照股东大会决定的程序进行讨论。

股东查阅相关数据及提出临时提案的联系方式请参见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标”。

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数(股)	年末持股数(股)	年度内股份增减变动量	报告期内从公司获得的税前报酬总额		是否在关联方获取薪酬
									2021年实发金额(万元)	2020年薪酬兑现(万元)	
刘绍勇	董事长	男	63	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
李养民	副董事长 总经理	男	58	2019年12月31日	2022年12月31日	3,960	3,960	-	-	-	是
唐兵	董事	男	55	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
林万里	董事	男	60	2021年6月23日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	否
蔡洪平	独立董事	男	67	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	20	-	否
董学博	独立董事	男	68	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	8	-	否
孙铮	独立董事	男	65	2021年6月23日	2022年12月31日	-	-	-	12	-	否
陆雄文	独立董事	男	55	2021年6月23日	2022年12月31日	-	-	-	12	-	否
姜疆	职工董事	男	57	2020年12月28日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是



	副总经理			2019年12月31日	2021年1月18日	-	-	-			
郭丽君	监事会主席	男	50	2021年3月29日	2022年12月31日	-	-	-	49.84	61.44	否
方照亚	监事	男	53	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
周华欣	职工监事	男	51	2020年12月10日	2022年12月31日	-	-	-	55.51	-	否
席 晟	监事会主席	男	59	2019年12月31日	2021年1月18日	-	-	-	-	-	是
	副总经理			2021年1月18日	2022年12月31日	-	-	-			
周启民	财务总监	男	54	2020年8月28日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
	副总经理			2021年1月18日	2022年12月31日	-	-	-			
冯德华	副总经理	男	56	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
成国伟	副总经理	男	52	2020年1月15日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
刘铁祥	副总经理	男	56	2020年4月29日	2022年12月31日	-	-	-	-	-	是
汪 健	董事会秘书	男	48	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	55.16	62.58	否
<b>离任</b>											
邵瑞庆	独立董事	男	64	2019年12月31日	2021年6月23日	-	-	-	10	-	否
<b>合计</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>3,960</b>	<b>3,960</b>	<b>/</b>	<b>222.51</b>	<b>124.02</b>	<b>/</b>

注:

1.2021年度税前报酬总额为2021年董监高任职期内实际领取的税前薪酬及2020年年薪兑现部分;

2.郭丽君先生自2021年3月起担任公司监事会主席,其薪酬披露期间为2021年3月至12月,2020年年薪兑现部分为2020年全年。

## (二) 各位董事、监事、高管近五年的简历

**刘绍勇先生**现任本公司董事长、党委书记,中国东航集团董事长、党组书记。刘先生于1978年加入民航业,曾任中国通用航空公司副总经理,中国民航山西

省管理局副局长, 本公司山西分公司总经理, 中国民用航空总局飞行标准司司长。2000年12月至2002年10月任本公司总经理, 2002年10月至2004年8月任中国民用航空总局副局长, 2004年8月至2008年12月任中国南方航空集团公司总经理, 2004年11月至2008年12月任中国南方航空股份有限公司董事长, 2008年12月至2016年12月任中国东航集团总经理、党组副书记, 2009年2月起任本公司董事长, 2016年12月起任中国东航集团董事长、党组书记, 2017年12月起任本公司党委书记。刘先生还担任中国人民政治协商会议第十三届全国委员会委员、国际航空运输协会理事。刘先生毕业于中国民航飞行学院, 获得清华大学工商管理硕士学位, 拥有正高级飞行员职称。

**李养民先生**现任本公司副董事长、总经理、党委副书记, 中国东航集团董事、总经理、党组副书记。李先生于1985年加入民航业, 曾任西北航空公司飞机维修基地副总经理兼航线部经理, 中国东方航空西北公司飞机维修基地总经理、中国东方航空西北分公司副总经理。2005年10月至2019年3月任本公司副总经理, 2010年7月至2012年11月兼任本公司安全总监, 2011年5月起任中国东航集团党组成员, 2011年6月至2018年8月任本公司董事, 2011年6月至2017年12月任本公司党委书记, 2016年8月起任中国东航集团党组副书记, 2016年8月至2019年2月任中国东航集团副总经理, 2017年12月起任本公司党委副书记, 2019年2月起任中国东航集团董事、总经理, 2019年3月起任本公司总经理, 2019年5月起任本公司副董事长, 2019年8月起任中国上市公司协会副会长, 2019年11月起任上海吉祥航空股份有限公司董事。李先生先后毕业于中国民航大学、西北工业大学, 在复旦大学获得高级管理人员工商管理硕士学位, 拥有正高级工程师职称。

**唐兵先生**现任本公司董事、党委副书记, 中国东航集团董事、党组副书记。唐先生于1993年加入民航业, 曾任珠海摩天宇发动机维修有限公司执行副总裁(中方总经理), 中国南方航空集团公司办公厅主任, 重庆航空有限公司总裁。2007年12月至2009年5月任中国南方航空股份有限公司总工程师兼机务工程部总经理, 2009年5月至2010年2月任本公司北京分公司总经理, 2010年2月至2011年12月任上海航空股份有限公司总经理, 2012年1月至2018年1月任上海航空股份有限公司董事长、执行董事, 2010年2月至2019年3月任本公司副总经理, 2011年5月起任中国东航集团党组成员, 2012年6月至2018年8月任本公司董事, 2016年12月至2019年2月任中国东航集团副总

经理，2019年2月起任中国东航集团董事、党组副书记，2019年3月起担任本公司党委副书记，2019年5月起任本公司董事。唐先生毕业于南京航空航天大学电气技术专业，获得中山大学管理学院工商管理硕士学位和清华大学经管学院高级管理人员工商管理硕士学位以及中国社会科学院研究生院国民经济学博士学位，拥有高级工程师职称。

**林万里先生**现任本公司董事，中国东航集团外部董事，中央企业专职外部董事。林先生曾任铁道部隧道局党委副书记、纪委书记，中铁隧道集团公司副董事长、党委书记，中国北方机车车辆工业集团公司党委副书记、纪委书记、工会主席，中国铁路物资总公司总经理、党委书记，中国铁路物资股份有限公司董事长、党委书记，中国航空油料集团公司董事、党委书记，中国航油（新加坡）股份有限公司董事长，本公司独立董事。林先生自2021年6月起任本公司董事。目前林先生还兼任中国农业发展集团有限公司外部董事，中国建设科技集团股份有限公司非执行董事。林先生毕业于山东大学经济系，在清华大学获得高级工商管理硕士学位，拥有研究员级高级政工师、高级经济师职称。

**蔡洪平先生**现任本公司独立董事，AGIC 汉德工业 4.0 促进资本主席，中国香港籍。蔡先生 1987 年至 1993 年在中国石化上海石油化工股份有限公司工作，并参与了中国第一家企业上海石化于香港和美国上市，为中国 H 股始创人之一，1992 年至 1996 年任国务院国家体改委中国企业海外上市指导小组成员及中国 H 股公司董事会秘书联席会议主席，1996 年至 2006 年任百富勤亚洲投行联席主管，2006 年至 2010 年任瑞银投行亚洲区主席，2010 年至 2015 年任德意志银行亚太区主席，2015 年 2 月起任 AGIC 汉德工业 4.0 促进资本主席。蔡先生自 2016 年 6 月起任本公司独立董事。目前蔡先生还兼任中远海运发展股份有限公司、上海浦东发展银行股份有限公司、比亚迪股份有限公司独立董事。蔡先生毕业于复旦大学新闻学专业。

**董学博先生**现任本公司独立董事。董先生曾任河南省洛阳市副市长，交通部综合计划司副司长、综合规划司司长，招商局集团总裁助理、华建交通经济开发中心总经理，招商局集团总裁助理，招商局公路常务副董事长、董事、CEO、党委书记，招商局集团总法律顾问，中国船舶重工集团外部董事。董先生自 2019 年 12 月起任本公司独立董事。目前董先生还兼任中国机械工业集团有限公司外部董事。董先生拥有研究生学历。

**孙铮先生**现任本公司独立董事，上海财经大学资深教授、中国会计学会副会长、上海市会计学会副会长。孙先生曾任上海财经大学副校长。孙先生自 2021 年 6 月起任本公司独立董事。目前孙先生还兼任上海银行股份有限公司、上海农村商业银行股份有限公司、兴业证券股份有限公司、中粮资本控股股份有限公司独立董事等职务。孙先生毕业于上海财经大学，经济学博士，具有中国注册会计师资格。

**陆雄文先生**现任本公司独立董事，复旦大学管理学院院长、教授、博士生导师、第六届全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会副主任委员。陆先生曾任浦发硅谷银行监事。陆先生自 2021 年 6 月起任本公司独立董事。目前陆先生还兼任上海金桥出口加工区开发股份有限公司、宝山钢铁股份有限公司、浦发硅谷银行、摩根士丹利华鑫证券有限责任公司独立董事。陆先生毕业于复旦大学，经济学博士。

**姜疆先生**现任本公司职工董事、工会主席，中国东航集团职工董事、工会主席。姜先生于 1986 年加入民航业，先后在民航工业航空公司、中国通用航空公司工作。1999 年 6 月至 2005 年 4 月历任本公司山西分公司飞行部副经理、经理；2005 年 4 月至 2010 年 7 月任山西分公司副总经理；2010 年 7 月至 2014 年 6 月任山西分公司总经理、党委副书记；2014 年 6 月至 2016 年 12 月任东航武汉总经理、党委副书记；2016 年 12 月至 2017 年 2 月任本公司安全运行管理工作负责人；2017 年 2 月至 2021 年 1 月任本公司副总经理、党委常委；2020 年 7 月至 2021 年 8 月任本公司安全总监；2020 年 11 月起任本公司和中国东航集团工会主席；2020 年 12 月起任本公司和中国东航集团职工董事。姜先生毕业于中国民用航空飞行学院空中交通运输空管、飞行专业，拥有复旦大学高级管理人员工商管理硕士学位和正高级飞行员职称。

**郭丽君先生**现任本公司监事会主席、总经济师。郭先生于 1994 年加入民航业，郭先生曾任本公司董事会秘书室主任等职务。2009 年 4 月至 2014 年 8 月任本公司法律部总经理，中国东航集团法律部副部长；2011 年 12 月至 2017 年 12 月任本公司总法律顾问；2013 年 7 月至 2014 年 6 月任本公司服务总监；2014 年 6 月至 2016 年 9 月任本公司规划发展部总经理；2016 年 9 月至 2018 年 4 月任本公司北京分公司总经理；2017 年 12 月起任本公司总经济师；2018



年4月至2020年4月挂职任安徽省芜湖市市委常委、副市长；2021年3月起任本公司监事会主席。郭先生毕业于中南政法学院法律专业，拥有美国华盛顿大学法学硕士学位、复旦大学法律硕士学位、复旦大学高级管理人员工商管理硕士学位，拥有企业法律顾问职称。

**方照亚先生**现任本公司监事，中国东航集团战略发展部部长。方先生于1989年加入民航业，曾任西北航空维修基地生产计划处时控室主任、航线部A310/300车间主任，本公司西北分公司维修基地航线部生产技术控制中心(TMCC)副主任、质量管理处副处长，东航工程技术公司维修管理部生产计划中心经理、业务发展部经理、飞机选型租售管理部经理、飞机选租索赔经理临时负责人。2015年5月至2017年6月任东航技术副总经理；2017年6月至2019年4月任本公司规划部总经理；2019年4月起任中国东航集团战略发展部部长；2019年12月起任本公司监事。方先生毕业于中国民用航空学院航空机械系热能动力机械及装置专业，在西北工业大学获得航空工程硕士学位，拥有高级工程师职称。

**周华欣先生**现任本公司职工监事，本公司和中国东航集团群团工作部部长。周先生于1993年加入民航业，曾任中国东航集团办公厅副主任、研究室主任、本公司办公室主任。2014年6月至2017年8月任中国东航集团办公厅主任、外事办（港澳台办）主任；2017年8月至2018年4月任本公司安徽分公司党委书记、副总经理；2018年4月至2020年9月任本公司北京分公司常务副总经理、党委委员；2020年9月起任本公司和中国东航集团群团工作部部长；2020年12月起任本公司职工监事。周先生毕业于兰州大学马克思主义基础专业，拥有中国人民大学国民经济计划与管理专业经济学硕士学位、复旦大学管理学院高级管理人员工商管理硕士学位，拥有高级政工师职称。

**席晟先生**现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员、总审计师。席先生曾任审计署外资运用审计司外事二处副处长，外事司联络接待处处长，中国审计事务所副所长，审计署固定资产投资审计司副司长、司长，审计署驻哈尔滨特派员办事处党组书记、特派员，审计署人事教育司司长。2009年9月至2012年11月任中国东航集团审计部部长；2009年9月起任中国东航集团总审计师；2012年6月至2021年1月任本公司监事；2016年6月至2021年1月任本公司监事会主席；2017年12月至2018年11月兼任中国东



航集团审计部部长；2018年1月起任中国东航集团副总经理、党组成员；2018年11月至2020年5月任本公司审计部总经理，中国东航集团审计部总经理；2021年1月起任本公司副总经理、党委常委。席先生还任中国内部审计协会副会长。席先生毕业于江西财经大学，获得大学本科学历，具有高级审计师职称，中国注册会计师（CPA），国际注册内部审计师（CIA）。

**周启民先生**现任本公司副总经理、财务总监、党委常委，中国东航集团总会计师、党组成员。周先生曾任中国航天工业总公司上海航天局第八研究院财务处副处长，中国航天科技集团公司第八研究院财务处处长、总会计师、党委委员等职。2008年4月至2016年10月任中国商用飞机有限责任公司财务部部长；2014年8月至2018年1月任中国商用飞机有限责任公司副总会计师；2018年1月至2020年7月任中国商用飞机有限责任公司总会计师；2018年1月至2018年7月任中国商用飞机有限责任公司党委委员；2018年7月至2020年7月任中国商用飞机有限责任公司党委常委；2020年7月起任中国东航集团总会计师、党组成员；2020年8月起任本公司财务总监；2021年1月起任本公司副总经理、党委常委。周先生毕业于赣南师范学院数学系数学专业、电子科技大学管理工程系工业管理工程专业，大学学历，拥有研究员级高级会计师职称。

**冯德华先生**现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员。冯先生于1989年加入民航业，先后在中国通用航空公司、本公司山西分公司、本公司营销系统工作。2009年5月至2009年8月任本公司客运营销委常务副总经理；2009年8月至2011年11月任本公司客运营销委党委书记、副总经理；2011年11月至2014年8月任本公司北京分公司总经理、党委副书记；2014年8月至2017年12月任本公司纪委书记；2014年8月起任本公司党委常委；2014年9月至2019年2月任中国东航集团党组纪检组副组长；2017年12月起任本公司副总经理；2019年12月起任中国东航集团党组成员、副总经理；冯先生还任中国航空运输协会副理事长。冯先生毕业于山西财经学院商业企业管理专业，在复旦大学获得高级管理工商管理硕士学位，拥有正高级经济师职称。

**成国伟先生**现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员、安全总监。成先生于1994年加入民航业，2005年4月至2010年3月历任上海航空股份有限公司副总工程师、总工程师、机务总监和机务工程部总经

理，2010年3月至2010年11月任上海航空有限公司副总经理，2010年11月至2011年8月任上海航空有限公司副总经理、安全总监，2011年8月至2013年7月任上海航空有限公司副总经理、安全总监、纪委书记，2013年7月至2016年9月任上海航空有限公司党委书记、副总经理，2016年9月至2017年8月任本公司西北分公司党委书记、副总经理，2017年8月至2018年11月任本公司西北分公司总经理、党委副书记，2018年11月至2019年12月任东航技术总经理、党委副书记，2019年12月起任中国东航集团副总经理、党组成员，2020年1月至今任本公司副总经理、党委常委，2020年2月至2020年7月任本公司安全总监，2020年2月起任中国东航集团安全总监。成先生毕业于南京航空航天大学空气动力学专业，拥有北京工业大学与美国城市大学合作举办工商管理硕士学位，拥有高级工程师职称。

**刘铁祥先生**现任本公司副总经理、党委常委，中国东航集团副总经理、党组成员。刘先生于1983年加入民航业，曾任中国国际航空公司培训部飞行训练中心经理、航空安全技术部副总经理、飞行技术管理部副总经理，中国国际航空股份有限公司（以下简称“中国国航”）飞行技术管理部总经理，飞行总队副总队长、党委常委，飞行总队总队长、党委副书记等职。2011年4月至2014年8月任中国国航总飞行员；2012年3月至2013年1月兼任中国国航运行控制中心总经理、党委委员、副书记，中国国航副总运行执行官；2013年1月至2014年8月兼任中国国航西南分公司总经理、党委副书记；2014年8月至2020年3月任中国国航副总裁、党委常委；2015年4月至2020年3月兼任中国国航总运行执行官；2016年5月至2020年3月兼任北京航空有限责任公司董事长；2020年3月起任中国东航集团副总经理、党组成员；2020年4月起任本公司副总经理、党委常委。刘先生毕业于中央党校函授学院经济管理专业，具有正高级飞行员职称。

**汪健先生**现任本公司董事会秘书。汪先生于1995年加入民航业，曾任本公司办公室副主任、上海营业部副总经理，中国南方航空股份有限公司上海营业部副总经理，本公司董事会秘书室主任兼证券事务代表；2012年4月起任本公司董事会秘书；2016年11月起先后兼任东航产投总经理、董事长，2017年6月起兼任东航物流董事，2019年7月起兼任法荷航董事。汪先生在担任董事会秘书及相关工作期间，曾设计并推动实施了东航多个资本及战略项目。汪先生毕业于上海交通大学，拥有华东理工大学工商管理研究生学历及清华大学高级工商管

理硕士学位。

**邵瑞庆先生**报告期内曾任本公司独立董事。邵先生现任上海立信会计学院会计学教授、博士生导师、财政部政府会计准则委员会咨询专家与中国会计学会常务理事、交通运输部财会专家咨询委员与中国交通会计学会副会长。邵先生曾任上海海事大学经济管理学院副院长、院长，上海立信会计学院副院长。邵先生自2015年6月至2021年6月任本公司独立董事。目前邵先生任中国光大银行股份有限公司、上海国际港务（集团）股份有限公司、中华企业股份有限公司和中远海运发展股份有限公司的独立董事。邵先生先后毕业于上海海事大学、上海财经大学与同济大学，获得经济学学士学位、管理学硕士学位和博士学位，并拥有在英国、澳大利亚进修及做高级访问学者两年半时间的经历，1995年获国务院政府特殊津贴。

### （三）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

#### 1. 在股东单位任职情况

姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘绍勇	中国东航集团	董事长、党组书记	2016年12月	
李养民	中国东航集团	党组副书记	2016年8月	
		董事、总经理	2019年2月	
唐兵	中国东航集团	党组成员	2011年5月	
		董事、党组副书记	2019年2月	
林万里	中国东航集团	外部董事	2020年12月	
姜疆	中国东航集团	职工董事	2020年12月	
		工会主席	2020年11月	
方照亚	中国东航集团	战略发展部部长	2019年4月	
周华欣	中国东航集团	群团工作部部长	2020年9月	
席晟	中国东航集团	总审计师	2009年9月	
		副总经理、党组成员	2018年1月	
周启民	中国东航集团	党组成员、总会计师	2020年7月	
冯德华	中国东航集团	副总经理、党组成员	2019年12月	
成国伟	中国东航集团	副总经理、党组成员	2019年12月	

安全总监 2020年2月

刘铁祥 中国东航集团 副总经理、党组成员 2020年3月

## 2. 在其他单位任职情况

姓名	其他单位名称	担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李养民	上海吉祥航空股份有限公司	董事	2019年11月	
林万里	中国农业发展集团有限公司	外部董事	2017年2月	
	中国建设科技集团股份有限公司	非执行董事	2018年1月	
蔡洪平	AGIC 汉德工业 4.0 促进资本	主席	2015年2月	
	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2016年6月	
	上海浦东发展银行股份有限公司	独立董事	2019年12月	
董学博	比亚迪股份有限公司	独立董事	2020年9月	
	中国机械工业集团有限公司	外部董事	2019年12月	
孙 铮	上海银行股份有限公司	独立董事	2017年8月	
	上海农村商业银行股份有限公司	独立董事	2017年4月	
	兴业证券股份有限公司	独立董事	2017年6月	
	中粮资本控股股份有限公司	独立董事	2019年3月	
陆雄文	上海金桥出口加工区开发股份有限公司	独立董事	2016年3月	
	宝山钢铁股份有限公司	独立董事	2018年5月	
	摩根士丹利华鑫证券有限责任公司	独立董事	2018年7月	
	上海新黄浦实业集团股份有限公司	独立董事	2018年12月	2022年2月
	浦发硅谷银行	独立董事	2019年1月	
姜 疆	一二三航空有限公司	执行董事	2017年4月	2021年6月
	中国东方航空武汉有限责任公司	董事长	2019年5月	2021年2月
郭丽君	中国联合航空有限公司	董事长	2022年1月	
	东航国际融资租赁有限公司	董事长	2021年4月	
方照亚	东航金控有限责任公司	董事	2019年5月	
	东航实业集团有限公司	董事	2019年6月	

	东方航空产业投资有限公司	董事	2019年6月	
	东方航空进出口有限公司	董事	2019年6月	
	东方航空食品投资有限公司	董事	2019年7月	
	上海东航投资有限公司	董事	2019年7月	
	东航技术应用研发中心有限公司	董事	2020年12月	
	东航国际融资租赁有限公司	董事	2021年8月	
	东方航空物流有限公司	董事	2021年9月	
周华欣	东航大酒店有限公司	执行董事	2018年5月	2021年3月
	上海航空有限公司	监事	2020年9月	
	东方航空云南有限公司	监事	2020年10月	
	中国东方航空武汉有限责任公司	监事会主席	2020年12月	
席 晟	中国民航信息网络有限公司	董事	2019年9月	
	东方航空食品投资有限公司	董事长	2019年11月	2021年11月
	中国东方航空江苏有限公司	董事长	2020年1月	2021年5月
	东方航空进出口有限公司	董事长	2020年4月	2021年10月
周启民	东方航空云南有限公司	董事长	2020年9月	2021年4月
	四川航空股份有限公司	副董事长	2020年9月	
	东航海外（香港）有限公司	董事长	2020年10月	
	东航集团财务有限责任公司	董事长	2020年11月	
	中国航空公司（香港）有限公司	副董事长	2020年12月	
冯德华	东方航空物流股份有限公司	董事长	2020年2月	
	分海有限公司	董事长	2021年7月	
	中国物流集团有限公司	董事	2022年1月	
成国伟	上海东方飞机维修有限公司	董事长	2019年10月	
	上海科技宇航有限公司	董事会主席	2020年1月	
	东方航空技术有限公司	董事长	2021年9月	
	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事长	2020年3月	
刘铁祥	上海航空有限公司	董事长	2020年6月	2021年9月



	东航技术应用研发中心有限公司	董事长	2020年12月	2021年9月
	一二三航空有限公司	董事长	2021年7月	2021年9月
汪 健	东方航空物流股份有限公司	董事	2017年6月	
	东方航空产业投资（卢森堡）有限公司	董事长	2017年7月	2021年7月
	东方航空产业投资有限公司	董事长	2019年2月	
	东方航空产业投资（香港）有限公司	董事长	2019年4月	
	Air France-KLM	董事	2019年7月	
邵瑞庆	华域汽车系统股份有限公司	独立董事	2015年5月	2021年6月
	西藏城市发展投资股份有限公司	独立董事	2015年5月	2021年5月
	中国光大银行股份有限公司	独立董事	2019年8月	
	上海国际港务（集团）股份有限公司	独立董事	2019年5月	
	中华企业股份有限公司	独立董事	2021年6月	
	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2021年6月	

#### （四）董事、监事、高级管理人员报酬情况

<b>董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序</b>	公司董事、监事的报酬由股东大会决定，公司高级管理人员的报酬由董事会决定，董事会下设提名与薪酬委员会，具体负责指导年度综合考评工作。
<b>董事、监事、高级管理人员报酬确定依据</b>	根据国家有关法规政策及公司的《岗位薪酬体系方案》等相关制度确定。
<b>董事、监事和高级管理人员报酬的应付报酬情况</b>	2021年公司支付给董事、监事、高级管理人员的薪酬情况详情请见本节（一）“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
<b>报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计</b>	人民币 346.53 万元

#### （五）公司董事、监事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动日期
席 晟	监事会主席、监事	离任	工作安排	2021年1月18日

	副总经理	聘任	董事会聘任	2021年1月18日
周启民	副总经理	聘任	董事会聘任	2021年1月18日
姜 疆	副总经理	离任	工作安排	2021年1月18日
	航空安全与环境委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年1月26日
郭丽君	监事	选举	股东大会选举	2021年3月29日
	监事会主席	选举	监事会选举	2021年3月30日
邵瑞庆	独立董事	离任	届满离任	2021年6月23日
	审计和风险管理委员会委员、 主席	离任	届满离任	2021年6月23日
	航空安全与环境委员会委员	离任	届满离任	2021年6月23日
董学博	审计和风险管理委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年1月26日
	提名与薪酬委员会委员	离任	工作安排	2021年6月23日
蔡洪平	规划发展委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年1月26日
	规划发展委员会委员	离任	工作安排	2021年6月23日
林万里	董事	选举	股东大会选举	2021年6月23日
孙 铮	独立董事	选举	股东大会选举	2021年6月23日
	审计和风险管理委员会委员、 主席	聘任	董事会聘任	2021年6月23日
	航空安全与环境委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年6月23日
陆雄文	独立董事	选举	股东大会选举	2021年6月23日
	提名与薪酬委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年6月23日
	规划发展委员会委员	聘任	董事会聘任	2021年6月23日

详情请参见公司于2021年1月18日、1月26日、3月29日、3月30日、6月23日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

#### (六) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

不适用

## 五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第九届董事会第 8 次普通会议	2021/1/18	审议通过了《关于公司高级管理人员变动的议案》
董事会 2021 年第 1 次例会	2021/1/26	审议通过了《公司套期保值业务 2020 年工作情况和 2021 年工作计划》《关于为部分全资子公司提供担保的议案》《关于调整董事会专门委员会组成人员的议案》等
第九届董事会第 9 次普通会议	2021/2/2	审议通过了《关于中国东方航空股份有限公司非公开发行 A 股股票预案的议案》等
第九届董事会第 10 次普通会议	2021/3/22	审议通过了《关于公司以部分未分配利润对东方航空进出口有限公司增资的议案》等
董事会 2021 年第 2 次例会	2021/3/30	审议通过了《公司 2020 年度财务报告》《公司 2020 年度利润分配预案》《关于聘任公司 2021 年度财务报告审计师及内部控制审计师的议案》《公司 2020 年度内部控制评价报告》《公司 2020 年度社会责任报告》《公司 2020 年度报告》《关于召开公司 2020 年度股东大会的议案》等
董事会 2021 年第 3 次例会	2021/4/29	审议通过了《公司 2021 年第一季度财务报告》《公司 2021 年第一季度报告》《关于提名公司第九届董事会外部董事的议案》等
第九届董事会第 11 次普通会议	2021/5/26	审议通过了《关于拟变更公司 A 股证券简称的议案》
第九届董事会第 12 次普通会议	2021/6/23	审议通过了《关于调整第九届董事会专门委员会组成人员的议案》《关于公司对东方航空食品投资有限公司增资的议案》《关于公司转让餐车和机供品资产关联交易的议案》《关于调整与中货航 2021 年度和 2022 年度客机货运业务独家经营日常关联交易金额预估上限的议案》《关于调整与东航物流 2021 年度和 2022 年度货运物流相关保障服务日常关联交易金额预估上限的议案》
第九届董事会第 13 次普通会议	2021/7/15	审议通过了《关于资产置换的议案》
董事会 2021 年第 4 次例会	2021/8/30	审议通过了《公司 2021 年中期财务报告》《关于修订〈公司银行间债券市场信息披露事务管理制度〉的议案》《公司 2021 年中期报告》《关于调整 2021 年度和 2022 年度物业租赁和代建代管日常关联交易金额预估上限的议案》等

第九届董事会第 14 次 普通会议	2021/10/8	审议通过了《关于公司机务系统深化改革方案的议案》
董事会 2021 年第 5 次 例会	2021/10/29	审议通过了《公司 2021 年第三季度财务报告》《公司 2021 年第三季度报告》《关于修订公司<信息披露事务管理制度>的议案》《关于使用非公开发行 A 股股票项目募集资金置换公司预先投入自筹资金的议案》等
第九届董事会第 15 次 普通会议	2021/12/8	审议通过了《关于飞机客舱改装方案的议案》等
第九届董事会第 16 次 普通会议	2021/12/30	审议通过了《关于制定<公司工资总额管理办法>的议案》等

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事组成

截至 2021 年 12 月 31 日，公司董事会由 9 名董事组成，其中刘绍勇先生为董事长，李养民先生为副董事长，唐兵先生、林万里先生为董事，蔡洪平先生、董学博先生、孙铮先生、陆雄文先生为独立董事，姜疆先生为职工董事。

公司独立董事具备专业的知识和经验，能充分发挥监督和指导的重要作用，维护公司股东尤其是中小股东的利益。董事会认为他们能有效地作出独立判断，符合独立性的要求。

### (二) 董事会的权利

董事会对股东大会负责，行使下列职权：

1. 负责召集股东大会，并向股东大会报告工作；
2. 执行股东大会的决议；
3. 决定公司的经营计划和投资方案；
4. 制定公司的年度财务预算方案、决算方案；
5. 制定公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
6. 制定公司增加或减少注册资本的方案以及发行公司债券的方案；
7. 拟定公司合并、分立、解散的方案；
8. 决定公司内部管理机构的设置；
9. 聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书；根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理、财务总监、总法律顾问及其他高级管理人员，决定其报酬事项；
10. 制定公司的基本管理制度；

- 11.制定公司章程修改方案;
- 12.股东大会授予的其他职权。

公司董事会一直致力于建立和持续完善公司治理,除制定包括《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作制度》和《独立董事工作制度》等在内的公司治理制度外,还针对具体业务制定了《信息披露事务管理制度》《关联交易管理制度》等。

### (三) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会出席情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	以通讯方式参加次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
刘绍勇	否	14	14	0	10	0	否	3
李养民	否	14	14	0	10	0	否	3
唐兵	否	14	14	0	11	0	否	2
林万里	否	7	7	0	6	0	否	2
蔡洪平	是	14	14	0	10	0	否	3
董学博	是	14	14	0	11	0	否	2
孙铮	是	7	7	0	5	0	否	2
陆雄文	是	7	7	0	5	0	否	2
姜疆	否	14	14	0	10	0	否	3
邵瑞庆	是	7	7	0	5	0	否	1
<b>年内召开董事会会议次数</b>							<b>14</b>	
<b>其中:现场会议次数</b>							<b>0</b>	
<b>通讯方式召开会议次数</b>							<b>10</b>	
<b>现场结合通讯方式召开会议次数</b>							<b>4</b>	

以上参会情况统计数据期间为2021年1月1日至2021年12月31日。

### (四) 董事对公司有关事项提出异议的情况

2021年,公司董事未对公司董事会议案及其他事项提出异议。



## (五) 董事培训情况

发展技能和培训相关内容	参加董事
独立董事后续培训，上海证券交易所	蔡洪平、孙铮
董事任职培训，上海上市公司协会	林万里

公司董事会办公室负责组织安排和核对董事和高级管理人员的培训及持续专业发展。

## 七、董事会下设专门委员会情况

公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会。各专门委员会根据委员会章程或工作细则的要求认真履行职责，全面、审慎地审议各项议案，为董事会决策提出了科学、合理的专业意见和建议。

### 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计和风险管理委员会	孙 铮*、蔡洪平、董学博
规划发展委员会	唐 兵*、董学博、陆雄文
提名与薪酬委员会	刘绍勇*、蔡洪平、陆雄文
航空安全与环境委员会	李养民*、孙 铮、姜 疆

注：以上\*标注的为专门委员会主席。其中，提名与薪酬委员会审议有关提名事宜，提名与薪酬委员会将由刘绍勇先生出任主席，审议有关薪酬事宜，提名与薪酬委员会将由蔡洪平先生出任主席。

### (一) 审计和风险管理委员会

截至 2021 年 12 月 31 日，公司审计和风险管理委员会由孙铮先生、蔡洪平先生、董学博先生三人组成，孙铮先生担任审计和风险管理委员会主席。2021 年 6 月 23 日，邵瑞庆先生任期届满，不再担任审计和风险管理委员会主席。审计和风险管理委员会委员均为公司独立董事，其中孙铮先生为会计专业人士。

#### 1. 审计和风险管理委员会主要职责

检查及监督公司的财务报告及内部控制，检查、评估公司整体风险管理，特别是重大决策、重大事件和重要业务的风险管理及风险控制制度，并监督实施。

## 2.各委员出席审计和风险管理委员会会议的出席情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
孙 铮	4/4	100%
蔡洪平	11/11	100%
董学博	10/10	100%
邵瑞庆	7/7	100%

附注：审计和风险管理委员会各委员均亲自出席相关审计和风险管理委员会会议。

## 3.审计和风险管理委员会履职情况

审计和风险管理委员会在 2021 年共召开 11 次会议，会议邀请公司高级管理人员、外聘审计师及财会部、审计部等人员出席。审计和风险管理委员会就外聘审计师和内部审计人员的报告结果、公司采纳的会计原则、内部控制、是否符合上市规则的规定进行审核，对内部监控、风险管理及财务报告等进行检讨，公司的 2021 年第一季度、半年度、第三季度及 2020 全年业绩经审计和风险管理委员会讨论审议后建议提交董事会审议通过。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2021/1/26	审议公司套期保值 2020 年工作情况和 2021 年工作计划、关于为部分全资子公司提供担保的议案、审计和风险管理委员会 2020 年度工作情况及 2021 年度工作计划等议案	加强动态管控，谨慎开展套期保值工作；公司为下属全资及控股子公司提供担保有利于维持其正常生产经营，有利于子公司以相对优惠的条件获取发展所需资金，符合公司和全体股东的利益；同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/2/2	审议关于公司非公开发行 A 股股票相关议案	本次非公开发行股票募集资金使用计划和投资用途符合国家有关的产业政策和公司整体发展战略，有利于增强公司的持续盈利能力和抗风险能力，同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/3/3	审议公司 2020 年度财务报告审计进展情况的汇报、公司 2020 年度内部控制审计进展情况的汇报	督促审计师在财务报告审计方面，须按照审计准则开展审计工作；在内部控制审计方面，要严防差错，重点关注财务不相容岗位职责分离的制度设计和执行的有效性、信息系统有效性问题；在关联交易监控方面，建议从审计角度充分评估定价合理性和公允性；同意所有议案
2021/3/22	审议关于公司以未分配利润增资东航进出口的议案等	同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/3/29	审议审计师对 2020 年度公司审计情况的汇报、公司 2020 年度财务报告、关于聘任公司 2021 年度国际和国内财务报告审计师及内部控制审计师的议案、公司 2020 年度内部控制评价报告、公司 2020 年度利润分配预案、公司 2020 年度日常关联交易执行情况等议案	对新聘任的会计师事务所审计团队的从业经验和专业能力、独立性等提出严格要求，公司决策程序符合相关法律法规及《公司章程》的规定；在内部控制审计方面，建议扩大审计覆盖面，并重点关注新业务、新单位的内控建设情况；公司严格按照监管要求，完善内部控制制度，稳步推进内部控制体系建设

		设；同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/4/29	审议公司 2021 年第一季度财务报告、公司 2021 年第一季度日常关联交易执行情况报告、公司 2021 年第一季度套期保值业务工作报告	同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/6/23	审议关于公司转让餐车和机供品资产关联交易的议案、关于调整与中货航 2021 年度和 2022 年度客机货运业务独家经营日常关联交易金额预估上限的议案、关于调整与东航物流 2021 年度和 2022 年度货运物流相关保障服务日常关联交易金额预估上限的议案	关联交易各方遵循平等互利、公开、公平、公正和诚信原则，按一般商业条款达成，交易定价公允、合理，决策程序符合法律法规的规定，相关方案符合公司和股东利益，不存在侵害公司中小股东利益的情形；同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/8/27	审议公司 2021 年度中期预审工作情况汇报、公司 2021 年度中期财务报告、关于调整 2021 年度和 2022 年度物业租赁和代建代管业务日常关联交易金额预估上限的议案、公司 2021 年半年度套期保值工作情况报告、公司 2021 年半年度内控实施工作情况报告、公司 2021 年半年度日常关联交易实施情况报告	递延所得税资产的确认，公司需做好合理的盈利预测；公司需谨慎评估商誉减值；公司对公允价值套期、现金流量套期的套期保值情况需要进行合理性说明，审计师需就此进行评价；审计师需特别关注关联交易的合理性和公允性；公司需加强对下属子公司的财务管理、内控、内审等工作的监督和管控；同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/10/29	审议公司 2021 年第三季度财务报告、2021 年第三季度套期保值工作情况报告、2021 年前三季度日常关联交易执行情况报告	同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议
2021/12/13	审议公司 2021 年度审计计划汇报	关注易耗品的库存管理，加强相关审计；加强信息系统和信息安全的审计工作，防范相关风险；ESG 涉及财务信息的项目应重点探究如何进行资本化、费用化处理；紧密关注美国 SEC 及 PCAOB 的监管要求，合理应对公司在美上市相关风险；同意所有议案。
2021/12/30	审议关于公司开展空地互联服务项目的议案	同意所有议案，同意将相关议案提交董事会审议

审计和风险管理委员会的履职情况请参见公司于 2022 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站上披露的《2021 年度审计和风险管理委员会履职报告》。

#### 4. 审计和风险管理委员会章程载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

### (二) 规划发展委员会

截至 2021 年 12 月 31 日，公司规划发展委员会由唐兵先生、董学博先生、陆雄文先生三位董事组成，其中唐兵先生为委员会主席。2021 年 6 月 23 日，蔡洪平先生不再担任规划发展委员会委员职务；同日，董事会聘任陆雄文先生担任规划发展委员会委员职务。

#### 1. 规划发展委员会主要职责

(1) 审议公司年度经营目标，并向董事会提出建议；

- (2) 审议公司年度投资方案，并向董事会提出建议；
- (3) 审议公司年度投资方案外的重大投资事项，并向董事会提出建议；
- (4) 审议公司发展规划，并向董事会提出建议；
- (5) 研究和审议公司机队发展计划和购机计划，并向董事会提交独立报告；
- (6) 对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议；
- (7) 监督以上事项的执行情况，并对以上事项的实施进行检查；
- (8) 审议董事会授权的其他事项，并监督实施。

## 2.各委员出席规划发展委员会会议的出席情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
唐兵	7/7	100%
董学博	7/7	100%
陆雄文	4/4	100%
蔡洪平	3/3	100%

附注：规划发展委员会各委员均亲自出席相关规划发展委员会会议

## 3.规划发展委员会履职情况

规划发展委员会负责对公司长期发展规划和重大投资决策进行研究、审议、提出方案或建议并监督实施。

2021年，委员会依法合规召开7次会议，审议通过9项议案，包括公司2021年度投资方案、关于虹桥西区综合生产保障用房及地下车库项目立项的议案、关于东航昆明长水机场基地扩建项目立项的议案等重大事项，为董事会决策提供了支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2021/1/26	审议董事会规划发展委员会2020年度工作情况及2021年度工作计划、2021年投资方案等	提醒投资项目须严格按照基本建设程序和董事会决策执行；同意将所有议案提交董事会审议
2021/2/2	审议关于引进飞机的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/4/29	审议关于虹桥西区综合生产保障用房及地下车库项目立项的议案等	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/7/15	审议关于资产置换的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/8/26	审议关于东航昆明长水机场基地扩建项目立项的议案等	建议加强组织领导，确保项目整体同步推进；同意所有议案，同意



		将所有议案提交董事会审议
2021/10/29	审议关于调整公司 2021 年投资方案的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/12/8	审议飞机客舱改装方案的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议

#### 4. 规划发展委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

### (三) 提名与薪酬委员会

截至 2021 年 12 月 31 日，公司董事会提名与薪酬委员会由刘绍勇先生、蔡洪平先生、陆雄文先生 3 名董事组成，其中刘绍勇先生为委员会主席，蔡洪平先生、陆雄文先生均为独立非执行董事。2021 年 6 月 23 日，董学博先生不再担任提名与薪酬委员会委员职务；同日，董事会聘任陆雄文先生担任提名与薪酬委员会委员职务。凡审议有关提名事宜，提名与薪酬委员会将由刘绍勇先生出任主席；凡审议有关薪酬事宜，提名与薪酬委员会将由蔡洪平先生出任主席。

#### 1. 提名与薪酬委员会主要职责

- (1) 根据《公司法》的相关规定，结合公司股权结构的特点等具体情况对董事会的规模和构成向董事会提出建议；
- (2) 研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；
- (3) 遴选合格的董事人选和高级管理人员人选；
- (4) 对董事候选人和高级管理人员人选进行审核并提出建议；
- (5) 对须提请董事会聘任的其他高级管理人员进行审查并提出建议；
- (6) 研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策和方案；
- (7) 研究董事、高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议；
- (8) 根据公司的实际经营情况，对董事、高级管理人员进行绩效考评并提出建议；
- (9) 负责对公司薪酬制度的执行情况进行监督；
- (10) 董事会授权的其他事宜。

**根据公司《董事会提名与薪酬委员会工作细则》，董事、高级管理人员的选任程序：**

- (1) 提名与薪酬委员会应积极与公司有关部门进行交流，研究公司对董事、高级管理人员的需求情况，并形成书面材料；



(2) 提名与薪酬委员会可在本公司、控股（参股）企业内部以及人才市场等广泛搜寻董事、高级管理人员人选；

(3) 搜集初选人的职业、学历、职称、详细的工作经历、全部兼职等情况，形成书面材料；

(4) 提名与薪酬委员会应充分听取被提名人对提名的意见；

(5) 召集提名与薪酬委员会会议，根据董事、高级管理人员的任职条件，对初选人员进行资格审查；

(6) 在选举新的董事和聘任新的高级管理人员前，向董事会提出董事候选人和新聘高级管理人员人选的建议和相关材料；

(7) 根据董事会的决定和反馈意见进行其他后续工作。

#### 根据公司《董事会提名与薪酬委员会工作细则》，董事会成员多元化政策：

(1) 提名与薪酬委员会在履行相关职责时，应考虑本文件所规定的董事会成员多元化政策，负责监察该政策的执行并在适当时候检审和修订该政策，确保其有效性。

(2) 提名与薪酬委员会在检审董事会的规模和构成、搜寻及提出董事人选时，应根据公司的业务模式和具体需要，考虑相关因素以达到董事会成员的多元化。提名与薪酬委员会可从多个方面考虑董事会成员多元化，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能、知识及服务期限等。在考虑上述相关因素后，提名与薪酬委员会按董事人选的长处及其可为董事会作出的贡献，向董事会作出最终的委任建议。

## 2.各委员出席提名与薪酬委员会会议的出席情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
刘绍勇	4/4	100%
蔡洪平	4/4	100%
陆雄文	0/0	不适用
董学博	4/4	100%

附注：提名与薪酬委员会各委员均亲自出席相关提名与薪酬委员会会议

## 3.提名与薪酬委员会履职情况

提名与薪酬委员会在董事会的领导下，为规范公司董事和高级管理人员的选任，建立和健全公司董事、高级管理人员的激励与考核机制，促进公司长远目标

的实现，勤勉履职。2021年，委员会合规组织召开了4次会议，审议通过关于公司高级管理人员变动的议案等4项议案，为董事会决策提供了支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2021/1/18	审议关于公司高级管理人员变动的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/1/26	审议董事会提名与薪酬委员会2020年度工作情况及2021年度工作计划	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/3/29	审议关于公司董事、监事和高级管理人员2020年度薪酬的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议
2021/4/29	审议关于提名公司第九届董事会外部董事的议案	同意所有议案，同意将所有议案提交董事会审议

#### 4.提名与薪酬委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

### (四) 航空安全与环境委员会

截至2021年12月31日，公司航空安全与环境委员会由李养民先生、孙铮先生、姜疆先生组成，其中李养民先生为委员会主席。2021年6月23日，邵瑞庆先生辞去公司航空安全与环境委员会委员职务；同日，董事会聘任孙铮先生担任航空安全与环境委员会委员职务。

#### 1.航空安全与环境委员会主要职责

对国家航空安全及航空环境保护相关的法律、法规、规章及公司保障航空安全和航空环境保护的政策、措施的执行情况进行监督和检查；对公司航空安全管理及航空环境保护工作进行监督和检查；听取公司分管安全工作的副总经理关于航空安全工作规划或工作计划的汇报，并提出建议或意见；听取公司分管安全工作的副总经理关于公司安全运行状况及安全形势的工作汇报，提出保证航空安全的建议或措施；听取公司分管安全工作的副总经理关于公司航空安全及国内、国际与航空碳排放相关的环境保护重大问题的汇报，提出解决的方案或建议。

航空安全与环境委员会对董事会负责并向董事会汇报工作，委员会的提案应提交董事会审议决定，委员会讨论结果应向董事会汇报。

#### 2.各委员出席航空安全与环境委员会会议的出席情况

委员	出席次数/应出席次数	出席率
----	------------	-----

李养民	2/2	100%
孙 铮	1/1	100%
姜 疆	2/2	100%
邵瑞庆	1/1	100%

附注：航空安全与环境委员会各委员均亲自出席相关航空安全与环境委员会会议。

### 3.航空安全与环境委员会履职情况

航空安全与环境委员会在董事会领导下，根据《董事会航空安全与环境委员会工作细则》的要求认真履职，指导公司相关职能部门积极贯彻和落实国家有关航空安全及环境保护的法律法规，确保公司安全运营、绿色运营，为公司可持续发展奠定了基础。委员会按照《董事会航空安全与环境委员会工作细则》的规定，贯彻和落实国家有关航空安全及环境保护的法律法规，进一步加强对公司航空安全工作的规划和指导，对国内、国际与航空碳排放相关的环境保护重大问题进行研究、指导。2021年，航空安全与环境委员会加强对公司民航安全工作、航空碳排放相关的环境保护重大问题指导，依法合规地组织召开2次会议，审议了董事会航空安全与环境委员会2020年度工作情况和2021年度工作计划等相关议案，为董事会决策提供了支持。

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2021/1/26	审议公司航空安全2020年度工作情况及2021年度工作计划、公司节能环保2020年度工作情况及2021年度工作计划、董事会航空安全与环境委员会2020年度工作情况和2021年度工作计划	同意所有议案，同意将董事会航空安全与环境委员会2020年度工作情况和2021年度工作计划提交董事会审议
2021/8/27	审议公司航空安全2021年上半年工作情况及下半年工作计划、公司节能环保2021年上半年工作情况及下半年工作计划	同意所有议案

### 4.航空安全与环境委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

## 八、监事会发现公司存在风险的说明

2021年度，公司监事会依据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》及其他有关法律法规及规范性文件的要求，对公司财务及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，对公司财务情况、关联交易、内部控制、募集资金使用情况等事项审议并发表监事会意见，维护公司及股东的合法权益。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

<b>在职员工的数量合计 (人)</b>		80,321
<b>母公司在职员工的数量 (人)</b>		43,943
<b>主要子公司在职员工的数量 (人)</b>		36,378
<b>母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数</b>		8,776
<b>专业构成</b>		
<b>专业构成类别 (归类)</b>	<b>专业构成人数 (人)</b>	
飞行员	9,506	
乘务员及其他空勤人员	20,518	
机务人员	13,383	
地面其他人员	26,262	
运控人员	1,961	
信息人员	1,183	
市场营销人员	3,716	
管理人员	3,792	
<b>合计</b>	<b>80,321</b>	
<b>教育程度</b>		
<b>教育程度类别 (归类)</b>	<b>数量 (人)</b>	
硕士及硕士以上	2,663	
本科	38,834	
大专	26,424	
其他	12,400	
<b>合计</b>	<b>80,321</b>	

### (二) 薪酬政策

为配合公司战略发展需要，优化薪酬分配体系结构，完善薪酬的保障及激励作用，合理维护员工与公司的合法权益，根据《中华人民共和国劳动合同法》及有关法律法规，公司建立了岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系。地面人员薪酬由基础工资、工龄工资、岗位薪点工资、绩效薪点工资、各类津补贴等组成。空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴、其他奖励等组成。



### (三) 培训计划

公司着眼于战略目标和战略进程,围绕公司治理体系和治理能力现代化发展需要,制定人才培养计划,完善多层次、多形式的人才培训机制,努力为员工成长搭建各类平台,倡导和鼓励员工立足本职岗位,实现工作能力和自我价值提升。受疫情影响,公司及时调整培训方案,增加线上培训方式,为基层到中高层提供各类培训。

#### → 管理人员培训

公司持续开展中高层管理干部专项培训和中青年管理干部培训,课程涵盖安全管理、合规管理、领导力培养、创新思维培养等多个方面,提升管理人员国际化视野及综合能力。

#### → 核心技术人员培训

为满足公司航线网络布局、布局全球航线网络、国际化发展需求,公司近年来连续引进 A320NEO、A350-900、B787-9 等先进节油机型,从飞行、客舱、地面、机务维修等方面人员开展全方位的培训工作,保障新机型的运行安全。

公司持续优化完善飞行、营销、机务维修等相关培训课件,增强岗位培训的针对性,提升培训的工作效能。通过定期组织飞行员、机务维修人员职业技能大赛,进一步增强员工的核心岗位技能。

#### → 后备人才培养

公司重视人才队伍建设。公司畅通人才成长、成才、成功的通道,推行市场化薪酬,建立并完善了以“燕翼翔鹰”为主体的后备人才梯队培养体系。公司不断扩大科研人才队伍,完善激励约束机制,加快高端科研人才的引进与培养。

#### → 学习平台优化

推动在线学习平台“东航易学”的建设,向不同岗位员工提供涉及飞行、乘务、空保、地面服务、领导力发展、销售、安全管理等方面的培训。公司根据各单位需求调研,不断优化改进在线培训系统,提升系统稳定性,实现精准化和个性化排课。

### (四) 劳务外包情况

不适用



## 十、普通股利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

《公司章程》中明确规定实施现金分红的比例为最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年年均合并报表归属于母公司股东当年实现的可供分配利润的百分之三十。详情请参见《公司章程》第 160 条、第 160 (A) 条、第 160 (D) 条、第 160 (E) 条和第 160 (F) 条。

### 公司 2021 年度利润分配预案

2021 年，航空业受疫情严重冲击，公司经营业绩受到严重影响。公司 2021 年度归属于上市公司股东的净利润约人民币-122.14 亿元，母公司累计可供分配利润为负。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。综合考虑公司的长远发展和全体股东利益，公司董事会同意公司 2021 年度不进行现金分红，不实施公积金转增股本。本预案尚需提交公司 2021 年度股东大会审议。

### (二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	是
分红标准和比例是否明确和清晰	是
相关的决策程序和机制是否完备	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	是

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

不适用

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

不适用

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

不适用

## (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

不适用

## (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

董事会每年听取公司董事会聘任的高级管理人员（总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书）上一年度的述职报告并打分评价。同时，公司董事会下设的提名与薪酬委员会，积极推进建立公正、透明的高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

作为上海、香港、美国三地上市的公司，公司在内部控制体系建设方面属于起步较早的公司之一，最早在 2004 年，公司为满足美国萨班斯法案的要求启动内部控制建设。2006 年，财政部等五部委陆续下发了《企业内部控制基本规范》及其配套指引，要求企业建立符合监管要求规范的内部控制体系。公司于 2010 年 3 月启动全面风险管理与内部控制体系建设项目。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2021 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效。公司不存在财务报告内部重大缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

## 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

根据公司制定的整体战略目标，按照“总部管总，条线主建，分支机构主战”原则，通过健全和完善子公司治理体系，优化对子公司的管理控制，推动子公司完成公司整体战略和年度工作任务。

报告期内公司未新增购买子公司。

## 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

公司董事会审议通过《内部控制评价报告》，请参见公司于 2022 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

公司聘请的普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留审计意见。

内部控制审计报告请参见公司于 2022 年 3 月 30 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实中国证监会关于开展上市公司治理专项行动的安排部署，公司已完成上市公司治理专项自查工作，经自查，公司不断加强建设中国特色现代企业制度，内部规章制度完备，组织架构健全规范，决策流程公开透明，与投资者沟通机制畅通，形成了较为完善的上市公司治理结构。

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

##### 1. 排污信息

根据危险废物属地化管理相关规定,以及公司下属全资子公司东航技术的业务特点,东航技术(上海地区)属于上海市危险废物重点监管企业,经属地生态环境主管部门核查后进行了排污登记管理。东航技术严格落实国家、上海市危险废物管理的标准要求,危险废物均交由有资质的单位进行处置,2021年危险废物处置量约为135.31吨。

公司名称	危险废物代码	危险废物名称	2021年1月至12月交由第三方无害化处置量(吨)
东航技术	900-249-08	其他生产销售使用过程中产生的废矿物油及含矿物油废物	64.62
	900-007-09	其他工艺过程中产生的油/水, 烃/水混合物或乳化液	9.92
	900-052-31	废铅酸蓄电池	8.73
	900-041-49	含有或沾染毒性、感染性危险废物的废弃包装物	52.04

##### 2. 防治污染设施的建设和运行情况

东航技术危险废物按照当地生态环境主管部门要求依法合规处置;所有专业环保设施设备均稳定正常运行。

##### 3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

东航技术2021年未涉及。

##### 4. 突发环境事件应急预案

东航技术编制了《企业突发环境事件应急预案》,并在当地生态环境主管部门备案;并根据预案完成了年度应急演练。

## 5.环境自行监测方案

在环境监测方面，东航技术按照属地生态环境主管部门要求，已安装在线监测，实现了环境动态和实时监测。

## 6.报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

不适用

## 7.其他应当公开的环境信息

不适用

### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

报告期内，本公司重点排污单位之外的公司未因环境问题受到行政处罚。

### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

公司深入贯彻落实国家生态文明建设战略部署，紧紧围绕落实碳达峰碳中和愿景，统筹推进应对气候变化与生态环境保护相关工作，协同推动公司高质量发展和生态环境高水平保护，有力促进东航绿色低碳循环发展。

推进能源环保机构设置、规章体系建设和人才储备。公司成立绿色低碳循环发展专项小组，控股股东中国东航集团成立“全面推进能源节约与生态环境保护领导小组”以及“双碳”工作办公室，统筹推进公司能源节约与生态环境保护、绿色低碳循环发展、碳达峰碳中和等工作；2021年，公司发布《环境和能源管理手册》《能源环保责任事件专项考核管理办法（2021版）》等，从制度层面推动能源环保工作精细化管理；公司持续加强相关人员对国内外能源环保政策的学习与研究，促进公司碳市场管理、碳资产管理、碳交易人员的知识储备和能力提升。公司在民航局发布的《关于对2020年度民航飞行活动二氧化碳排放报告及核查报告质量评价情况的通报》中被评为“优秀”。

落实市场化减排机制，提升碳排放管理能力。全国碳交易工作方面，公司向上海市生态环境局提交2020年度碳排放报告及监测计划，按照民航局要求，编制并提交相应碳排放监测计划。欧盟碳交易工作方面，公司2020年度因备降原因在欧盟境内两点间产生18吨碳排放，已完成履约清缴工作；公司从2021年10月12日至12月31日期间在13条国内精品航线上推出“碳中和航班”项目，共执行航班516班，搭乘57,118名旅客。



加强节能减排信息化建设。公司加强基础数据的收集分析能力，包括空中的飞行数据和地面的运营数据，细化各类数据的颗粒度，结合前沿的大数据算法、人工智能等技术手段，开发能耗监控平台，为预测和分析节能减碳精细化管理奠定基础。其次，建立碳排放管理平台，加强碳排放数据的科学统一管理，提升数据的准确性和完整性，为今后碳资产管理提供依据。同时，公司正建立旅客的碳足迹平台，为旅客提供乘机记录的详细评估，给旅客抵消二氧化碳排放提供选择。

聚焦碳达峰、碳中和，关注并参与全球气候治理。公司积极参与国际国内交流，参加民航局组织的双碳专题会议，参与 IATA 和 ICAO 可持续发展相关研讨，深入研究行业可持续发展的举措和路径，在各会议上积极传递中国航企的诉求，增强中国航司的主导权和话语权。公司持续跟进英国碳排放交易计划 (UK ETS) 的相关政策、欧盟执委会出台的“Fit for 55”绿色新政，跟进全球范围内碳市场和环保相关的政策标准研究。2021 年 11 月，中国东航集团成功承办 2021 北外滩国际航空论坛，论坛以“全球航空业可持续发展之道”为主题，20 家航空业相关企业高层领导向全球发布《全球航空业碳减排合作倡议》。

开展生态环保宣传工作，加强 ESG 相关的信息披露，屡获知名机构的认可。公司结合世界环境日、节能周和低碳日活动，多渠道、多形式向员工、社会公众、国内外媒体积极宣传公司节能降碳举措、环保限塑专项工作，宣传航司的绿色环保理念和节能降耗成效，营造能源节约和生态环保意识。

公司坚持高质量、高水平的信息披露，自 2009 年以来，连续 13 年发布企业社会责任报告，根据 MSCI 等权威机构的评级结果动态调整优化管理实践。2021 年 11 月，公司 MSCI 评级继 2020 年之后再度获评 A 级，与行业内其他四家航空公司位列全球最高水平，也是 7 家中国 A 股航空公司唯一的 A 级，此外，公司获评新浪财经 ESG “2021 中国 ESG 优秀企业 500 强”，公司控股股东中国东航集团入选中国首批“ESG 示范企业”。

#### **(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

公司始终坚持“绿色飞行、科技环保”的生态发展理念，持续提升从空中到地面的节能减排科学化、精细化管理能力。

持续优化机队结构。2021 年退出老旧飞机 6 架，引进新飞机 33 架。随着 A350-900、B787-9、A320NEO 等新机型的引进，公司机队机龄结构始终保持

年轻化。根据飞机制造厂商有关数据，新一代机型相比前一代同类机型单位油耗显著下降，公司整体机队燃油效率持续提升。

持续推行减重节油管理和技术应用降低油耗。公司确定“从源头减轻飞机重量、优化飞机性能”的指导思想，定期评估调整飞机相关特定配备、优化餐食机供品重量标准，2021年公司通过控制餐供品等举措累计动态减重2.8万吨。

公司积极推进民航局大力推广的PBN、HUD、CCO/CDO<sup>12</sup>等航行新技术，有效降低飞行时间、油耗、排放及噪声。

推进新能源设备占比提升、机场电源设备替代APU等工作。公司持续通过提升新能源设备占比更新高耗能落后设备、开展机场内电源设备替代飞机APU等专项工作，在符合运行条件的机场，全年APU替代设备使用率为99.9%。

推广全新限塑减塑标准。公司持续跟进国内外限塑相关政策法规和标准，建立全新限塑减塑工作机制，欧盟、国内（含地区）航班的机供品的全新限塑标准分别自2021年7月和2022年1月起开始实施调整，后续将逐步推进限塑、减塑工作机制在机舱、航站楼、货物包装、地面办公场所等领域落实。

关注清洁能源应用。公司紧密跟进国际SAF（Sustainable Aviation Fuel，可持续航空燃料）相关政策和前沿技术，配合民航局开展SAF应用的初步调研，与供应链上下游企业积极交流，探讨推进SAF应用的可行性。

公司单位ATK油耗连续四年下降，累计降幅达6.5%，2018年至2021年累计节油约39万吨。

## 二、社会责任工作情况

### （一）员工热爱

#### 1. 幸福东航

公司将员工视为推动自身高质量发展的重要力量，严格遵守国家《劳动法》等法律法规保障员工权益，开展“为员工办实事”等活动，持续提升员工获得感、

<sup>12</sup> PBN（Performance Based Navigation），民航飞机可以沿着最有利的飞行路线来飞行，可以明显缩短飞行距离，进而减少飞行过程中的油耗量和飞行时间，HUD（Head Up Display）平视显示系统，可让飞行员尽量做到不低头、不转头就能看到重要飞行信息，CCO/CDO（Continuous Climb Operations/ Continuous Descent Operations）飞机起飞爬升和下降着陆时尽可能地采取最佳的速度、最合适的航空器姿态等连续爬升或者连续下降的方法来获得或者消失高度，可以减少燃油消耗，减少发动机损耗，从而减少废气排放。

幸福感。公司持续完善并扩大企业年金覆盖面，增加员工就餐津贴；通过自有住房、公租房解决近 4,500 名上海地区员工住房问题；为员工提供医疗支持、健康安全教育培训、EAP 服务等支持，全方位呵护员工身心健康。

## 2. 人才培养及多元化

公司制定中长期人才发展规划，健全创新人才培养机制、使用机制、评价机制、服务机制、支持机制、激励机制，满足员工职业发展需求，吸引、留住高质量人才。公司尊重不同员工的文化差异，营造多元和包容的文化氛围，公司已加入 IATA “2025 年 25% 的号召<sup>13</sup>”，截至 2021 年末，公司女性员工占比已达 37.28%。

### (二) 顾客首选

#### 1. 航空安全

公司严格遵守《民用航空法》《民用航空安全管理规定》等安全相关法律法规，出台和完善《高原机场运行安全管理规定》等规定，深化安全管理体系建设，开展安全监督检查等实践。2021 年公司组织安全审核 186 次，现场检查 1,263 次、专项检查 22 次。公司持续做好安全培训，聚焦“三基”（基层、基础、基本功）建设，夯实飞行、机务、运控人员相关技能。

#### 2. 旅客服务

公司重视旅客健康及安全。疫情期间公司率先推出“伴手礼式”餐盒，推出“无接触、无纸化、无聚集”的智慧安全出行新模式，严格做好飞机及摆渡车等消毒，确保旅客在各触点的安全健康；公司持续完善客舱颠簸风险防范系统建设，减少旅客和乘务组颠簸伤害；公司开展客舱医疗救助志愿服务，2021 年医疗专家共出行、值班超过 1.4 万人次。

公司秉持“真情服务”理念，持续提升旅客航空出行体验。公司推进服务标准化、规范化建设，成立服务管理委员会、组建提升专项工作小组，发布《服务奖惩管理办法（2021 版）》《残疾旅客爱心服务手册》等文件。公司升级机上餐食服务，推出“家乡的味道”等机上主题餐饮，在超短程航线推出“点心礼盒+饮品”等早餐新模式；公司依托大数据挖掘分析，持续推出满足旅客个性化出行需求的航旅产品，推出“随心系列”“易享退”“一步到位”等产品，推出视

<sup>13</sup> IATA 的 2025 年 25% 的号召：在 2025 年前“女性管理层成员比例增加 25% 或增加至 25%”

频手语翻译、数字货币支付等服务功能；公司不断扩容空铁联运网络，联运产品已覆盖 27 个主要城市，471 个火车站点。

### 3. 隐私保护

作为负责任的国际化公司，公司始终坚持把保障旅客信息安全放在重要位置，公司持续完善客户隐私保护制度，建立健全《个人信息保护合规指引》《客户数据使用管理规定》等制度，成立旅客信息保护委员会，聘用数据保护官或数据保护专员，公司与第三方签署数据处理协议，明确使用完毕销毁数据的要求。

#### (三) 股东满意

##### 1. 投资者关系

公司严格按照上市公司监管要求，依法合规开展信息披露和投资者关系工作，持续提升公司合规运营质量。公司制定实施《信息披露事务管理制度》，确保公司对外披露信息的准确性、完整性和及时性；制定落实《投资者关系管理制度》等规定，明确投资者关系管理的基本原则和机构设置、投资者关系的工作内容和工作职责。公司连续 8 年获得上海证券交易所信息披露工作 A 级评价，荣获 2021 年国际 ARC 航空公司年报金奖及 LACP 全球航空业年报金奖等荣誉，荣获人民日报下属公司全景网“全景 2020 年度投资者关系金奖”。

##### 2. 公司治理

公司相信良好的公司治理对维护、提高公司价值和投资者信心至关重要。公司严格按照《公司法》《证券法》等一系列法律法规、规章制度要求，强化内部控制、信息披露和内幕信息管理工作，完善由股东大会、董事会、监事会和管理层构成的现代法人治理架构，形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理者之间协调运转、有效制衡。公司高度重视董事会参与 ESG 管理，设立提名与薪酬、航空安全与环境、规划发展、审计和风险管理专门委员会，推动委员会积极发挥决策咨询和监督作用。

#### (四) 社会信任

##### 1. 防控疫情

公司坚持重点围绕疫情防控工作，做好每一个旅客触点的防控和服务工作；落实民航局最新版《运输航空公司疫情防控技术指南》及海关等消杀要求，疫情以来累计开展航空器预防性消毒 18.14 万架次；推进全员疫苗接种，上海地区员



工第二针疫苗接种率达到 99.49%；严格落实机组隔离管控，2021 年累计安排机组隔离超 13 万人次。公司为保障国际航线通达性和物流供应链稳定作出了贡献，全年通航境外 11 个国家，投入国际航班量 985 班，投入“客改货”航班 15,306 班；公司全年共执行医疗物资运输任务航班 1,192 架次，承运各类医疗物资 4,449 吨，为全国抗疫斗争贡献了力量。

## 2. 融入社区

公司积极参与社区建设，回馈社会。公司持续打造“爱在东航”公益志愿服务品牌，开展多样化的公益活动，传递爱心、温暖社会，为社区发展贡献东航力量。2021 年，开展“爱在东航”大型公益活动 1,085 次，参与员工 25,172 人次，提供服务 26.35 万小时。

## 3. 保障重大任务

执行重大航空运输保障任务是民航的重要职责之一。公司通过加强内外部协作，全力保障第四届进博会、第十四届全运会、北外滩论坛等大型活动和会议。

## 4. 推进乡村振兴

请参见下节“三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况”。

# 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

2021 年，公司在控股股东中国东航集团的统一部署下，认真做好云南省临沧市沧源、双江两县的定点帮扶工作，努力克服疫情带来的经营压力，扎实推进乡村振兴有关事项。公司和中国东航集团全年投入无偿帮扶资金人民币 4,121 万元，开展消费帮扶人民币 3,212 万元，帮助培训农民、基层干部、产业带头人和技术人员超过 1 万人次。

**（一）助力产业振兴。**一是持续发挥航线帮扶作用。公司 2021 年全年涉及云南省临沧、沧源航班约 4,997 架次，运输旅客约 33.02 万人次。通过航线贡献 GDP 约人民币 6 亿元，解决就业超过 9,000 人。目前公司航线已覆盖全国脱贫县 483 个，国家乡村振兴重点县 88 个，积极助力全国乡村振兴。二是打造“甜蜜产业”。积极帮助沧源县建立中国农科院蜜蜂研究所沧源实验站，蜜蜂产业被列为沧源重点发展产业，全县蜂农人均年增收人民币 1,000 元以上。三是加强乡村旅游推介。每月定期在《东方航空》《上海航空》《东方风情》《东航商旅》《银燕》等机上杂志和手机 APP，对沧源、双江两地的旅游、农特产品进行免费



宣传推介，累计贡献宣传资源费用 1,080 万元。四是做好现有产业帮扶。帮助双江县同化村茶叶初制厂改造配电设备，解决 655 户茶农生产问题；联合上海期货交易所开展沧源县班洪乡橡胶期货保险项目，投保保障农产品价值人民币 918 万元，548 户农户受益。

**(二) 助力人才振兴。**一是建立新时代乡村振兴大学堂，推动面向沧源县农民和基层干部的人才队伍建设。二是培养服务三农的新队伍，联合清华大学培养新时代农民、产业带头人和基层干部，开办清华大学乡村振兴东航——沧源（双江）远程教学站，全年线上线下培训 10,136 人次，投入人民币 400 万元；三是实施教师培训项目，联合国家教育部，助力沧源、双江教师专业发展三年行动，2021 年已培训学员 663 人，连续三年每年投入人民币 1,000 万元；四是开展教育帮扶，为沧源、双江两县高考中榜的 433 名家庭困难学生提供入学免费往返机票；援建沧源县部分教师宿舍和校园基础建设，帮助边远寄宿制学校改善办学条件。

**(三) 助力文化振兴。**公司和中国东航集团帮助沧源县帕浪村建设文化广场，丰富群众文化生活，大力弘扬社会主义核心价值观，持续推动乡风文明。

**(四) 助力生态振兴。**公司和中国东航集团帮助双江县南骂河村安装太阳能路灯、配置垃圾桶等，改善农村人居环境，完善农村生活设施；援建沧源县饮水工程，完工通水后 5,000 余名村民的饮水问题得到彻底解决。

**(五) 开展医疗帮扶。**公司和中国东航集团联合上海徐汇中心医院，搭建“徐汇云医院——沧源”服务站，免费提供远程诊疗、咨询等服务；为双江县 58 名家庭困难的先天性心脏病儿童提供赴昆明手术免费往返机票；联合中国扶贫基金会在沧源县开展顶梁柱住院补充保险项目，投入保费人民币 113.06 万元，惠及低收入人口 50,645 人。

**(六) 深化消费帮扶。**公司和中国东航集团积极采购脱贫地区优质农产品开发机供产品，加大福利和慰问物资的采购力度，举办沧源黑蜜促销等活动，全年消费帮扶约人民币 3,212 万元。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
与再融资相关的承诺	股份限售	吉祥香港	吉祥香港承诺其持有的本公司	承诺时间为2019年8月; 期限为2019年8月29日至2022年8月28日	是	是
与再融资相关的承诺	股份限售	均瑶集团/吉祥航空/上海吉道航	均瑶集团、吉祥航空和上海吉道航承诺其分别持有的本公司	承诺时间为2019年8月; 期限为2019年8月30日至2022年8月29日	是	是
与再融资相关的承诺	股份限售	中国国有企业结构调整基金股份有限公司	中国国有企业结构调整基金股份有限公司承诺其持有的本公司	承诺时间为2019年8月; 期限为2019年8月30日至2022年8月29日	是	是
与再融资相关的承诺	股份限售	中国东航集团	中国东航集团承诺其持有的本公司	承诺时间为2021年11月; 期限为2021年11月9日至2024年11月8日	是	是

均瑶集团为吉祥航空控股股东, 吉祥香港和上海吉道航为吉祥航空下属全资子公司。

#### (二) 公司资产或项目存在盈利预测, 且报告期仍处在盈利预测期间, 公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

不适用

#### (三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用

## 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

报告期内未发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

## 三、违规担保情况

公司报告期内未发生违规担保情况。

## 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

不适用

## 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

不适用

### (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

不适用

### (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：人民币千元

会计师事务所	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	8,900	6,750
境内会计师事务所审计年限	8	1
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所	罗兵咸永道会计师事务所
境外会计师事务所报酬	4,000	3,000
境外会计师事务所审计年限	8	1

单位：人民币千元

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)	2,250
保荐人	国泰君安证券股份有限公司	1,200

## 聘任、解聘会计师事务所情况说明

根据中华人民共和国财政部及国务院国有资产监督管理委员会对《关于会计师事务所承担中央企业财务决算审计有关问题的通知》（财会〔2011〕24号）的相关规定，由于公司现任会计师事务所安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）及安永会计师事务所已连续8年为公司提供审计服务，达到可连续提供审计服务的年数上限，因此，公司变更会计师事务所。

公司董事会2021年第2次例会及2020年度股东大会审议通过《关于聘任公司2021年度财务报告审计师及内部控制审计师的议案》，同意聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为2021年度国内财务报告审计师、美国财务报告审计师和内部控制审计师，罗兵咸永道会计师事务所为公司2021年度国际财务报告审计师，财务报告及内部控制审计费用共计人民币1,200万元。详情请参见公司于2021年3月30日、6月23日在上海证券交易所网站披露的公告。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

不适用

## 八、破产重整相关事项

不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

公司发生的日常关联交易是公司开展航空运输业务中与中国东航集团、中国东航集团下属控股子公司及其他关联方发生的关联交易，该等关联交易是按一般商业条款达成，符合公司和全体股东的整体利益，对公司股东而言公平合理。

2021 年公司发生的日常关联交易情况如下：

单位：人民币千元

交易项目	2021 年关联交易发生额	2021 年关联交易年度上限
金融服务—最高存款余额	12,268,951	13,000,000
金融服务—最高贷款余额	6,000,000	13,000,000
航空食品相关服务和航空机供品供应保障相关服务—接受服务	1,636,353	4,310,000
航食保障相关物业租赁—公司作为承租人—年度租金	2,250	8,000
航食保障相关物业租赁—公司作为承租人—使用权资产总值	2,110	190,000
航食保障相关物业租赁—公司作为出租人—年度租金	47,862	90,000
航空配套服务—应付总金额	438,111	1,640,000
航空配套服务—使用权资产总值 <sup>注 1</sup>	282,397	1,996,000
外贸进出口服务	135,144	840,000
物业租赁和代建代管服务	230,944	287,000
物业租赁和代建代管服务—使用权资产总值 <sup>注 2</sup>	272,816	735,000
广告委托代理服务	25,414	73,000



飞机融资租赁服务—租金总额及手续费 <sup>注3</sup>	11,339,489	52.31 亿美元或 等值人民币
飞机融资租赁服务—使用权资产总值 <sup>注4</sup>	11,061,374	20,712,000
飞机经营租赁服务—年度租金 <sup>注5</sup>	384,792	963,000
飞机经营租赁服务—租金总额 <sup>注6</sup>	-	4,586,000
飞机经营租赁服务—使用权资产总值 <sup>注7</sup>	-	4,016,000
货运物流业务保障服务—提供服务	273,166	450,000
货站业务保障服务—接受服务	369,407	800,000
客机货运业务独家经营服务	8,308,995	9,000,000
AFK 航空运输合作保障服务—收取金额	13,831	1,320,000
AFK 航空运输合作保障服务—支付金额	65,361	1,000,000
航空信息技术服务	229,530	1,500,000

注 1: 航空配套服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年末车辆设备租赁所涉及的使用权资产总值;

注 2: 物业租赁和代建代管服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年末物业租赁所涉及的使用权资产总值;

注 3: 飞机融资租赁服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年新引进融资租赁飞机的租金总额 (本金和利息) 加手续费;

注 4: 飞机融资租赁服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年新引进融资租赁飞机的使用权资产总值;

注 5: 飞机经营租赁服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年经营租赁飞机及发动机当期所支付的租金金额;

注 6: 飞机经营租赁服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年新引进经营租赁飞机及发动机的所有租期租金总额;

注 7: 飞机经营租赁服务 2021 年关联交易发生额是 2021 年新引进经营租赁飞机及发动机的使用权资产总值。

受疫情影响, 航空货运运价水平上涨, 根据公司经营需要及中货航运营策略调整, 公司上调 2021 年度和 2022 年度客机货运业务独家经营日常关联交易金额上限。2021 年 6 月 23 日, 公司董事会审议通过了《关于调整与东航物流 2021 年度和 2022 年度货运物流相关保障服务日常关联交易金额预估上限的议案》, 同意调整公司与中货航 2021 年度和 2022 年度客机货运业务独家经营日常关联交易金额预估上限分别为人民币 90 亿元、80 亿元。该议案已经公司 2021 年 8

月 27 日召开的股东大会审议通过。详情请参见公司 2021 年 6 月 23 日、8 月 27 日在上海证券交易所网站披露的公告。

受疫情影响，全球航空货运需求增加，预计飞机维修小时费及集装箱租赁费等相关业务服务费将上涨，公司上调 2021 年度和 2022 年度货运物流相关保障服务日常关联交易金额上限。2021 年 6 月 23 日，公司董事会审议通过了《关于调整与东航物流 2021 年度和 2022 年度货运物流相关保障服务日常关联交易金额预估上限的议案》，同意公司与东航物流 2021 年度和 2022 年度货运物流业务保障服务日常关联交易金额预估上限调整为人民币 4.5 亿元、4.6 亿元，货站业务保障服务日常关联交易金额预估上限调整为人民币 8 亿元、8.3 亿元。详情请参见公司 2021 年 6 月 23 日在上海证券交易所网站披露的公告。

公司未来将新增与东航投资在四川成都、浙江杭州等保障基地的长期物业租赁，公司 2021 年度和 2022 年度与东航投资的物业租赁和代建代管业务日常关联交易金额将突破原预估上限。2021 年 8 月 30 日，公司董事会审议通过了《关于调整与东航投资 2021 年度和 2022 年度物业租赁和代建代管业务日常关联交易金额预估上限的议案》，同意调整 2021 年度和 2022 年度物业租赁和代建代管业务日常关联交易金额预估上限分别为人民币 2.87 亿元、3.30 亿元，2021 年度和 2022 年度物业租赁使用权资产总值日常关联交易金额预估上限分别为人民币 7.35 亿元、8.28 亿元。详情请参见公司 2021 年 8 月 30 日在上海证券交易所网站披露的公告。

## **(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易**

为进一步厘清公司和东航食品各自的管理责任，优化管控模式，提升公司餐车和机供品管理和运行效率，强化公司对餐车和机供品成本和品质管控，降低物资库存等资金成本，2021 年 6 月 23 日，公司董事会审议通过了《关于公司转让餐车和机供品资产关联交易的议案》，同意公司及相关子公司向东航食品转让餐车、机供品资产的方案，转让资产共计人民币 12,341.16 万元（不含税），并采取统谈分签方式与东航食品签署《东航食品受让公司餐车、机供品资产协议书》。2021 年 8 月 30 日，公司及相关子公司与东航食品签署了相关协议。详情请参见公司 2021 年 6 月 23 日、8 月 30 日在上海证券交易所网站披露的公告。

### (三) 共同对外投资的重大关联交易

为增强东航食品资本实力，改善经营条件，提高可持续发展能力和市场竞争力，2021年6月23日，公司董事会审议通过了《关于公司对东方航空食品投资有限公司增资的议案》，同意公司按股权比例对东航食品增资人民币1.395亿元。2021年9月30日，公司与控股股东中国东航集团及其下属控股子公司东航食品签署了《东航食品增资协议》。详情请参见公司2021年6月23日、9月30日在上海证券交易所网站披露的公告。

### (四) 关联债权债务往来

单位：人民币千元

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
中国东航集团	母公司	-	-	-	828,000	10,172,000	11,000,000
<b>合计</b>		-	-	-	828,000	10,172,000	11,000,000
<b>关联债权债务形成原因</b>		母公司向本公司提供贷款					
<b>关联债权债务对公司经营成果及财务状况的影响</b>		无重大不利影响					

### (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

#### 1. 存款业务

单位：人民币千元

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东航集团财务有限责任公司	控股股东之控股子公司	13,000,000	0.20%-1.38%	5,473,525.61	547,132,378.23	540,336,948.42	12,268,955.42
<b>合计</b>	/	/	/	<b>5,473,525.61</b>	<b>547,132,378.23</b>	<b>540,336,948.42</b>	<b>12,268,955.42</b>

## 2. 贷款业务

单位：人民币千元

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
东航集团财务有限责任公司	控股股东之控股子公司	13,000,000	2.80%	4,000,000	6,000,000	4,000,000	6,000,000
<b>合计</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>4,000,000</b>	<b>6,000,000</b>	<b>4,000,000</b>	<b>6,000,000</b>

## 3. 授信业务或其他金融业务

单位：人民币千元

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东航集团财务有限责任公司	控股股东之控股子公司	综合授信	11,700,000	6,045,098

## 十三、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1. 托管情况

不适用

#### 2. 承包情况

出包方名称	公司及指定的下属全资及控股子公司
承包方名称	中货航
承包资产情况	公司将客机货运业务交由中货航独家经营
承包起始日至终止日	2020年1月1日起至2032年12月31日
承包收益	2021年公司客机货运业务独家经营运输服务金额预估上限为人民币90亿元。
承包收益确定依据	客机货运业务独家经营运输服务价款以中货航独家经营，公司客机货运业务产生的实际货运收入为基数，并扣减一定业务费率计算。

<b>承包收益对公司影响</b>	该交易有利于解决公司客机货运业务与中货航经营的全货机业务之间的同业竞争问题；满足公司对客机货运专业化经营的需求，激励中货航促进公司客机货运业务的稳步发展和增长；有利于公司集中相关资源专注于经营和发展航空客运业务，提升公司航空客运主业的经营能力和竞争力。
<b>关联交易及关联关系</b>	中货航是公司控股股东中国东航集团下属全资子公司东航产投的控股子公司东航物流的控股子公司，中货航为公司关联方，交易构成关联交易。

### 3. 租赁情况

报告期内本公司租赁事项详见第三节管理层讨论与分析中“机队结构”部分。

#### (二) 担保情况

单位：人民币千元

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	-
报告期末对子公司担保余额合计	1,912,710
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额	1,912,710
担保总额占公司净资产的比例（%）	3.48%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额	-
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额	1,912,710
担保总额超过净资产 50% 部分的金额	-
<b>上述三项担保金额合计</b>	<b>1,912,710</b>

注：1. 以上公司直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保约人民币 19.13 亿元，系公司为下属全资子公司东航海外（公司的海外融资平台）所提供的担保，担保金额在股东大会批准的授权额度内。

2. 2022 年 1 月 21 日，公司第九届董事会 2022 年第 1 次例会审议批准公司自董事会决议生效之日起至 2022 年 12 月 31 日，为上海飞培、一二三航两家全资子公司或其下属全资子公司提供合计上限为人民币 30 亿元的担保总额度。担保期限与被担保方主债务的期限一致。详情请参见公司 2022 年 1 月 21 日在上海证券交易所网站披露的公告。



### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

不适用

#### 2. 委托贷款情况

不适用

#### 3. 其他情况

不适用

### (四) 其他重大合同

不适用

## 十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

不适用

## 十五、期后事项

2022年3月21日，公司下属云南有限公司一架波音737客机在执行昆明——广州航班任务时失事。飞机失事后，公司高度重视，立即启动应急机制，全力开展救援及善后工作。详情请参见公司于2022年3月21日在上海证券交易所网站披露的公告。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1. 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)	本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	数量	比例(%)
<b>一、有限售条件股份</b>	1,911,923,521	11.67	2,494,930,875	4,406,854,396	23.35
1、国家持股	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	273,972,602	1.67	2,494,930,875	2,768,903,477	14.67
3、其他内资持股	1,120,273,142	6.84	0	1,120,273,142	5.94
其中：境内非国有法人持股	1,120,273,142	6.84	0	1,120,273,142	5.94
境内自然人持股	0	0	0	0	0
4、外资持股	517,677,777	3.16	0	517,677,777	2.74
其中：境外法人持股	517,677,777	3.16	0	517,677,777	2.74
境外自然人持股	0	0	0	0	0
<b>二、无限售条件流通股</b>	14,467,585,682	88.33	0	14,467,585,682	76.65
1、人民币普通股	9,808,485,682	59.88	0	9,808,485,682	51.97
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	4,659,100,000	28.44	0	4,659,100,000	24.68
4、其他	0	0	0	0	0
<b>三、股份总数</b>	<b>16,379,509,203</b>	<b>100.00</b>	<b>2,494,930,875</b>	<b>18,874,440,078</b>	<b>100.00</b>

## 2、股份变动情况说明

2021年11月，公司完成向中国东航集团非公开发行2,494,930,875股A股股票项目。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

报告期内，公司非公开发行2,494,930,875股A股股票，公司股本由16,379,509,203股变为18,874,440,078股。按照本次非公开发行前总股本16,379,509,203股计算，2021年度基本每股收益、每股净资产分别为-0.7456元/股和3.1365元/股；按照本次非公开发行后的总股本18,874,440,078股计算，2021年度基本每股收益、每股净资产分别为-0.7272元/股和3.0589元/股。

### (二) 限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吉祥香港	517,677,777	0	0	517,677,777	公司向其非公开发行H股股份	2022年8月29日
均瑶集团	311,831,909	0	0	311,831,909	公司向其非公开发行A股股份	2022年8月30日
吉祥航空	219,400,137	0	0	219,400,137	公司向其非公开发行A股股份	2022年8月30日
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	273,972,602	0	0	273,972,602	公司向其非公开发行A股股份	2022年8月30日
上海吉道航	589,041,096	0	0	589,041,096	公司向其非公开发行A股股份	2022年8月30日
中国东航集团	0	0	2,494,930,875	2,494,930,875	公司向其非公开发行A股股份	2024年11月9日

合计	1,911,923,521	0	2,494,930,875	4,406,854,396	/	/
----	---------------	---	---------------	---------------	---	---

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期末证券发行情况

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	限售股上市流通日期	获准上市交易数量
非公开发行 A 股股票	2021 年 11 月 9 日	人民币 4.34 元 /股	2,494,930,875	2024 年 11 月 9 日	2,494,930,875

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

#### 1. 公司股份总数及股东结构变动情况

公司向中国东航集团非公开发行 2,494,930,875 股 A 股股票, 本次发行后, 公司股本由 16,379,509,203 股变为 18,874,440,078 股, 中国东航集团及其一致行动人的持股比例由 49.80% 变为 56.43%, 公司控股股东保持不变。

#### 2. 公司资产和负债结构的变动情况

公司 2021 年度资产负债率为 80.84%, 较 2020 年上升 0.99 个百分点。

### (三) 现存的内部职工股情况

不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东数量和持股情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数	164,642 户	年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数	145,566 户			
前十名股东持股情况						
股东名称 (全称)	股东性质	比例 (%)	期末持股数量	报告期内 增减	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结 的股份数量

中国东方航空集团有限公司	国有法人	40.10%	7,567,853,802	2,494,930,875	2,494,930,875	无
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	24.91%	4,701,279,905	-33,000	517,677,777	未知
上海吉道航企业管理有限公司	境内非国有法人	3.12%	589,041,096	0	589,041,096	无
中国航空油料集团有限公司	国有法人	2.66%	502,767,895	0	0	无
DELTA AIRLINES INC	境外法人	2.47%	465,910,000	0	0	无
上海励程信息技术咨询有限公司	境内非国有法人	2.47%	465,838,509	0	0	质押 285,838,509
东航金控有限责任公司	国有法人	2.42%	457,317,073	0	0	无
中国证券金融股份有限公司	国有法人	2.28%	429,673,382	0	0	无
上海均瑶(集团)有限公司	境内非国有法人	1.65%	311,831,909	0	311,831,909	质押 311,831,909
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	1.45%	273,972,602	0	273,972,602	无

#### 前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国东方航空集团有限公司	5,072,922,927	人民币普通股	5,072,922,927
HKSCC NOMINEES LIMITED	4,183,602,128	境外上市外资股	4,183,602,128
中国航空油料集团有限公司	502,767,895	人民币普通股	502,767,895
DELTA AIR LINES INC	465,910,000	境外上市外资股	465,910,000
上海励程信息技术咨询有限公司	465,838,509	人民币普通股	465,838,509
东航金控有限责任公司	457,317,073	人民币普通股	457,317,073
中国证券金融股份有限公司	429,673,382	人民币普通股	429,673,382



中国远洋海运集团有限公司	232,919,254	人民币普通股	232,919,254
香港中央结算有限公司	184,054,869	人民币普通股	184,054,869
中央汇金资产管理有限责任公司	79,616,891	人民币普通股	79,616,891
<b>前十名股东中回购专户情况说明</b>	不适用		
<b>上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明</b>	上海吉道航企业管理有限公司和上海均瑶（集团）有限公司委托上海吉祥航空股份有限公司对本公司 2021 年举行的股东大会审议事项进行表决。		
<b>上述股东关联关系或一致行动的说明</b>	<p>中国东航集团拥有东航金控 100% 的权益；HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,701,279,905 股中，2,626,240,000 股由东航国际以实益拥有人的身份持有，而中国东航集团则拥有东航国际 100% 权益。</p> <p>均瑶集团是吉祥航空的控股股东，HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,701,279,905 股中，546,769,777 股由吉祥香港以实益拥有人的身份持有，而吉祥航空拥有吉祥香港 100% 权益。</p> <p>公司未知其他前十名无限售条件股东之间有关联或一致行动关系。</p>		

截至本报告期末，东航国际累计质押公司 H 股股份 16.7 亿股。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件					
序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国东方航空集团有限公司	2,494,930,875	2024 年 11 月 9 日	2,494,930,875	非公开发行，锁定 36 个月
2	上海吉道航企业管理有限公司	589,041,096	2022 年 8 月 30 日	589,041,096	非公开发行，锁定 36 个月
3	上海吉祥航空香港有限公司	517,677,777	2022 年 8 月 29 日	517,677,777	非公开发行，锁定 36 个月
4	上海均瑶（集团）有限公司	311,831,909	2022 年 8 月 30 日	311,831,909	非公开发行，锁定 36 个月

5	中国国有企业结构调整基金股份有限公司	273,972,602	2022年8月30日	273,972,602	非公开发行, 锁定36个月
6	上海吉祥航空股份有限公司	219,400,137	2022年8月30日	219,400,137	非公开发行, 锁定36个月
<b>上述股东关联关系或一致行动的说明</b>		吉祥航空系均瑶集团控股子公司, 吉祥香港和上海吉道航系吉祥航空下属全资子公司。均瑶集团、吉祥航空、吉祥香港和上海吉道航作为一致行动人, 合计共持有本公司约8.90%的股份。			

截至本报告期末, 上海吉祥航空香港有限公司累计质押公司H股股份2.32亿股。

## (二) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东及实际控制人情况

<b>名称</b>	中国东方航空集团有限公司
<b>单位负责人或法定代表人</b>	刘绍勇
<b>成立日期</b>	1986年8月9日
<b>主要经营业务</b>	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权
<b>报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况</b>	直接或间接持有中航信(股票代码00696.HK)7.24%的股权; 间接控制东航物流(股票代码601156.SH)40.50%的股权; 间接持有吉祥航空(股票代码603885.SH)15.00%的股权; 间接持有中远海控(股票代码601919.SH)0.19%的股权; 间接持有携程集团(股票代码09961.HK)0.19%的股权; 间接持有法荷航 Air France-KLM(股票代码AF.PA)9.57%的股权。

#### 1. 公司不存在控股股东和实际控制人情况的特别说明

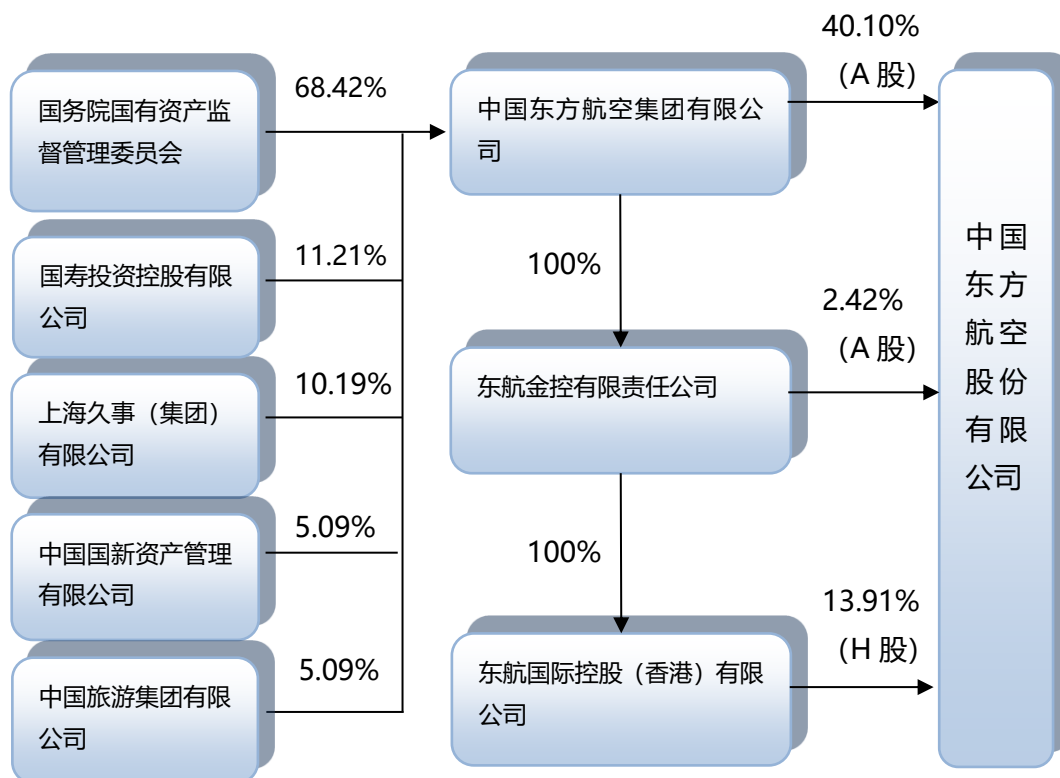
不适用

#### 2. 报告期内控股股东和实际控制人变更情况的说明

不适用

### 3. 公司与控股股东和实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

以下为截至 2021 年 12 月 31 日情况：



### 4. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

不适用

#### (二) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

不适用

### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

不适用

### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

HKSCC NOMINEES LIMITED 持有公司 4,701,279,905 股股票（全部为 H 股股票），其中包含了东航国际控股（香港）有限公司持有公司的 2,626,240,000 股 H 股。

## 七、股份限制减持情况说明

不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

不适用



## 第八节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

#### (一) 企业债券

不适用

#### (二) 公司债券

##### 1. 公司债券基本情况

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	年利率	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国东方航空股份有限公司2012年公司债券(第一期)	12东航01	122241	2013年3月18日	2013年3月18日	2023年3月18日	人民币48亿元	5.05%	采用单利按年计息,不计复利。每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所	仅面向专业投资者发行,公众投资者不得参与认购,本期债券上市后将被实施投资者适当性管理,仅限专业投资者参与交易,公众投资者认购或买入的交易行为无效。	竞价交易与协议	否
中国东方航空股份有限公司2016年公司债券(第一期)	16东航01	136789	2016年10月24日	2016年10月24日	2026年10月24日,若本期债券的投资人行使回售选择权,则本期债券回售部分债券的到期日为2021年10月24日。	人民币0.00851亿元	3.03%	债券于每年的付息日向投资者支付的利息金额为投资者截至利息登记日收市时所持有的债券票面总额与对应的票面年利率的乘积;于兑付日向投资者	上海证券交易所	仅面向专业投资者发行,公众投资者不得参与认购,本期债券上市后将被实施投资者适当性管理,仅限专业投资者参与交易,公众投资者认购或买入的交易行为无效。	竞价交易与协议	否
中国东方航空股份有限公司2019年公司债券(第一期)	19东航01	155618	2019年8月19日	2019年8月20日	2024年8月20日	人民币30亿元	3.60%	债券于每年的付息日向投资者支付的利息金额为投资者截至利息登记日收市时所持有的债券票面总额与对应的票面年利率的乘积;于兑付日向投资者	上海证券交易所	仅面向专业投资者发行,公众投资者不得参与认购,本期债券上市后将被实施投资者适当性管理,仅限专业投资者参与交易,公众投资者认购或买入的交易行为无效。	竞价交易	否
中国东方航空股份有限公司2020年公司债券(第一期)	20东航01	163475	2020年4月24日	2020年4月28日	2023年4月28日	人民币20亿元	2.39%	债券于每年的付息日向投资者支付的利息金额为投资者截至利息登记日收市时所持有的债券票面总额与对应的票面年利率的乘积;于兑付日向投资者	上海证券交易所	仅面向专业投资者发行,公众投资者不得参与认购,本期债券上市后将被实施投资者适当性管理,仅限专业投资者参与交易,公众投资者认购或买入的交易行为无效。	竞价交易	否



中国东方航空股份有限公司 2021年公司债券(第一期)	21东航01	175802	2021年3月11日	2021年3月12日	2031年3月12日,若本期债券的投资人行使回售选择权,则本期债券回售部分债券的兑付日为2026年3月12日。	人民币30亿元	3.95%	支付的本息金额为投资者截至兑付登记日收市时所持有的债券最后一期利息及所持有的债券票面总额的本金。	韩国QIB市场	竞价交易与协议	否
	21东航02	175803	2021年3月11日	2021年3月12日	2027年3月12日,若本期债券的投资人行使回售选择权,则本期债券回售部分债券的兑付日为2024年3月12日。	人民币60亿元	3.68%			竞价交易与协议	否
东航海外(香港)有限公司韩元债券	-	KRB3444019C5	2019年12月6日	2019年12月6日	2022年12月6日	韩元3000亿	2.40%		韩国QIB市场	协议方式	否
东航海外(香港)有限公司新元债券	-	ISIN代 码: XS2343214040	2021年7月15日	2021年7月15日	除非事先赎回,或购买和取消,债券将在2026年7月内或最接近2026年7月的付息日按本金金额赎回。	新加坡元5亿	2.00%		新加坡交易所	场外交易	否

### 公司对债券终止上市交易风险的应对措施

不适用

### 逾期未偿还债券

不适用

### 报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国东方航空股份有限公司2012年公司债券(第一期)	2021年3月18日,公司支付自2020年3月18日至2021年3月17日期间的利息。
中国东方航空股份有限公司2016年公司债券(第一期)	2021年10月25日,公司支付自2020年10月24日至2021年10月23日期间的利息。品种一2021年10月25日回售14.99149亿元,债券余额为0.00851亿元。
中国东方航空股份有限公司2019年公司债券(第一期)	2021年8月20日,公司支付自2020年8月20日至2021年8月19日期间的利息。

中国东方航空股份有限公司 2020年公司债券（第一期）	2021年4月28日，公司支付自2020年4月28日至2021年4月27日期间的利息。
--------------------------------	---

东航海外(香港)有限公司韩元 债券	2021年12月6日，公司支付自2020年12月6日至2021年12月5日期间的利息。
----------------------	---

中国东方航空股份有限公司 日元信用增强债券	2021年3月16日，公司支付债券本金及自2020年9月17日至2021年3月16日期间的利息。
--------------------------	--

详情请参见公司2021年3月8日、3月10日、4月21日、8月13日、9月14日、10月14日和12月3日在上海证券交易所网站披露的公告。

## 2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

(1) 公司2016年公司债券（第一期）（16东航01）为10年期，到期日2026年10月24日，若债券的投资人行使回售选择权，则债券回售部分债券的到期日为2021年10月24日。2021年10月24日回售14.99149亿元，债券余额为0.00851亿元。

(2) 公司2021年公司债券（第一期）（21东航01）为10年期，到期日2031年3月12日，若债券的投资人行使回售选择权，则债券回售部分债券的兑付日为2026年3月12日。

(3) 公司2021年公司债券（第一期）（21东航02）为6年期，到期日2027年3月12日，若债券的投资人行使回售选择权，则债券回售部分债券的兑付日为2024年3月12日。

## 3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会 计师姓 名	联系人	联系电话
光大证券股份有限公司	上海市静安区南京西路1266号恒隆广场1号楼51层	/	陈昱奇	021-52523047
华泰联合证券有限责任公司	上海市浦东新区东方路18号保利广场E栋20层	/	张赞	021-38966557
海通证券股份有限公司	上海市广东路689号	/	陆晓静	010-88027267
大公国际资信评估有限公司	北京市朝阳区霄云路26号鹏润大厦A座29层	/	王泽	010-51087768
中诚信国际信用评级有限责 任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号 1幢60101	/	盛蕾	010-66428877

北京市金杜律师事务所上海分所	上海市淮海中路 999 号	/	陈复安	021-24126000
安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)	中国北京市东城区东长安街 1 号	孟冬	陆旻鸥	021-22283760
中信证券股份有限公司	中国北京朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦 22 层	/	徐睿	010-60838888
上海市锦天城律师事务所	上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心大厦 12 层	/	冷刚	021-20511157
中国证券登记结算有限责任公司上海分公司	上海市浦东新区陆家嘴路 166 号中国保险大厦 3 楼	/	聂燕	021-38874800

### 上述中介机构发生变更的情况

不适用

### 4.报告期末募集资金使用情况

单位：人民币亿元

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况 (如有)	募集资金违规使用的整改情况 (如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
中国东方航空股份有限公司 2012 年公司债券 (第一期)	48	48	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券 (第一期) 品种一	15	15	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券 (第一期) 品种二	15	15	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2019 年公司债券 (第一期)	30	30	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2020 年公司债券 (第一期)	20	20	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年公司债券 (第一期) 品种一	30	30	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年公司债券 (第一期) 品种二	60	60	0	无	无	是
东航海外(香港)有限公司韩元债券	18	18	0	无	无	是

东航海外(香港)有限公司新元债券	24	24	0	无	无	是
------------------	----	----	---	---	---	---

### 募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

不适用

### 报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

不适用

### 其他说明

公司严格遵循公司资金管理制度及相关法律法规,履行募集资金使用的相关程序,遵照募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定。

### 5.信用评级结果调整情况

债券名称	信用评级机构名称	信用评级级别	评级展望变动
中国东方航空股份有限公司 2012 年公司债券 (第一期)	大公国际资信评估有限公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券 (第一期) 品种一	大公国际资信评估有限公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2016 年公司债券 (第一期) 品种二	大公国际资信评估有限公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2019 年公司债券 (第一期)	中诚信国际信用评级有限责任公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2020 年公司债券 (第一期)	中诚信国际信用评级有限责任公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2021 年公司债券 (第一期) 品种一	中诚信国际信用评级有限责任公司	AAA	维持稳定
中国东方航空股份有限公司 2021 年公司债券 (第一期) 品种二	中诚信国际信用评级有限责任公司	AAA	维持稳定

### 6.担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

报告期内,公司的担保情况、偿债计划和其他偿债保障措施与募集说明书的约定和相关承诺一致,未发生变化。公司严格按照募集说明书约定向债券持有人付息。

### (三) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

#### 1. 非金融企业债务融资工具基本情况

截至本报告披露日，公司存续的非金融企业债务融资工具基本情况

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	年利率 (%)	还本付息方式	交易场所	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第三期超短期融资券	22 东航股 SCP003	012280 259.IB	2022/1/14	2022/1/17	2022/4/15	人民币 30 亿元	2.23	到期一次还本付息	银行间债券市场	询价交易	否
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第四期超短期融资券	22 东航股 SCP004	012280 333.IB	2022/1/19	2022/1/20	2022/7/19	人民币 10 亿元	2.20				
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第五期超短期融资券	22 东航股 SCP005	012280 386.IB	2022/1/21	2022/1/24	2022/4/22	人民币 4 0 亿元	2.11				
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第六期超短期融资券	22 东航股 SCP006	012280 412.IB	2022/1/24	2022/1/25	2022/4/29	人民币 30 亿元	2.11				
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第七期超短期融资券	22 东航股 SCP007	012280 680.IB	2022/2/23	2022/2/24	2022/5/25	人民币 30 亿元	2.00				
中国东方航空股份有限公司 2022 年度第八期超短期融资券	22 东航股 SCP008	012280 713.IB	2022/2/24	2022/2/25	2022/5/26	人民币 30 亿元	2.00				

#### 公司对债券终止上市交易风险的应对措施

不适用

#### 逾期未偿还债券

不适用

#### 报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第二十二期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第二十五期超短期融资券	已完成付息兑付



中国东方航空股份有限公司 2020 年度第二十六期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第二十七期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第二十八期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第三十期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第三十一期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第三十二期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2020 年度第三十三期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第二期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第三期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第四期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第五期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第六期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第七期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第八期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第九期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十一期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十二期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十三期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十四期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十五期超短期融资券	已完成付息兑付
中国东方航空股份有限公司 2016 年度第二期中期票据	已完成付息兑付

## 2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

不适用

## 3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会 计师姓 名	联系人	联系电话
大公国际资信评估有限公司	北京市朝阳区霄云路 26 号鹏 润大厦 A 座 29 层	/	王泽	010- 51087768
安永华明会计师事务所 (特 殊普通合伙)	中国北京市东城区东长安街 1 号	孟冬、 高涛	孟冬、高 涛	010- 58153000

上海市锦天城律师事务所	上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心大厦 12 层	/	刘峰、邓华	021-20511000
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	/	黄菲	010-66428877
北京市金杜律师事务所上海分所	上海市淮海中路 999 号	/	杨皓明、陈复安	021-24126000
银行间市场清算所股份有限公司	上海市黄浦区北京东路 2 号	/	谢晨燕、陈龚荣	021-23198708
兴业银行股份有限公司	福建省福州市湖东路 154 号	/	李飞	021-62677777
东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 119 号东方证券大厦	/	李初、洪斯茜、张驰杰、张昆	021-63325888
广发银行股份有限公司	广州市越秀区东风东路 713 号 /		王一鑫	020-38322360
宁波银行股份有限公司	浙江省宁波市鄞州区宁东路 345 号	/	沈正阳	021-23262657
平安银行股份有限公司	深圳市福田区益田路 5023 号平安金融中心南塔 26 楼	/	陆乐	0755-88673986
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	/	邹学诚、王琛	021-61614470、61616692
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	/	蒋琛	010-81011708
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	/	沈湘哲	010-66635910
中国民生银行股份有限公司	北京市中关村南大街 1 号友谊宾馆嘉宾楼	/	舒畅、苏大伟	010-58560971
银行间市场清算所股份有限公司	上海市黄浦区北京东路 2 号	/	谢晨燕、陈龚荣	021-23198708

### 上述中介机构发生变更的情况

不适用

#### 4. 报告期末募集资金使用情况

债券名称	募集资金 总金额	已使用金 额	未使 用金 额	募集资金专 项账户运作 情况 (如 有)	募集资金违规 使用的整改情 况 (如有)	是否与募集说 明书承诺的用 途、使用计划 及其他约定一 致
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第一 期超短期融资券	人民币 60 亿元	人民币 60 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第二 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第三 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第四 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第五 期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第六 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第七 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第八 期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第九 期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有 限公司 2021 年度第十 期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是

中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十一期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十二期超短期融资券	人民币 10 亿元	人民币 10 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十三期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十四期超短期融资券	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2021 年度第十五期超短期融资券	人民币 20 亿元	人民币 20 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2016 年度第二期中期票据	人民币 40 亿元	人民币 40 亿元	0	无	无	是
中国东方航空股份有限公司 2019 年度第一期中期票据	人民币 30 亿元	人民币 30 亿元	0	无	无	是

### 募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

不适用

### 报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

不适用

### 其他说明

公司严格遵循公司资金管理制度及相关法律法规，履行募集资金使用的相关程序，遵照募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定。

### 5. 信用评级结果调整情况

债券名称	信用评级机构名称	信用评级级别	评级展望变动
16 东航股 MTN002	大公国际资信评估有限公司	AAA	稳定

## 6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

报告期内，公司的担保情况、偿债计划和其他偿债保障措施与募集说明书的约定和相关承诺一致，未发生变化。公司严格按照募集说明书约定向债券持有人付息。

### (四) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

<b>亏损情况</b>	归属于上市公司股东的净利润为人民币-122.14 亿元
<b>亏损原因</b>	受疫情、国际油价上涨等各项因素影响，2021 年公司经营业绩受到严重冲击
<b>对公司生产经营和偿债能力的影响</b>	对公司持续经营和偿债能力没有重大影响

### (五) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

不适用

### (六) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

不适用

### (七) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

单位：人民币百万元

主要指标	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日较 2020 年 12 月 31 日增减
流动比率	0.32	0.23	39.13%
速动比率	0.19	0.12	58.33%
资产负债率 (%)	80.84	79.85	增加 0.99 个百分点
	2021 年 1-12 月	2020 年 1-12 月	2021 年 1-12 月较 2020 年 1-12 月增减
扣除非经常性损益后净利润	-13,541	-12,678	不适用
EBITDA 全部债务比	0.05	0.05	-
利息保障倍数	-1.86	-1.95	不适用



現金利息保障倍數	2.11	1.24	70.16%
EBITDA 利息保障倍數	1.75	1.90	-7.89%
貸款償還率 (%)	100	100	-
利息償付率 (%)	100	100	-

## 二、可轉換公司債券情況

不適用



## 第十节 备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
- 四、在其它证券市场公布的年度报告

**董事长：刘绍勇**  
**中国东方航空股份有限公司**  
**董事会批准报送日期：2022年3月30日**

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021年12月31日合并及公司资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

资 产	附 注	2021年 12月31日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>流动资产</b>					
货币资金	四(1)	12,962	7,663	12,853	7,572
交易性金融资产	四(2)	84	95	84	95
套期工具	四(3)	-	362	-	362
应收账款	四(4)、十五(1)	974	1,124	725	846
预付款项	四(5)	160	123	62	67
其他应收款	四(6)、十五(2)	2,397	2,476	45,843	28,659
存货	四(7)	1,799	2,054	16	24
持有待售资产	四(8)	2	2	-	-
一年内到期的非流动资产	四(20)	304	11	299	-
其他流动资产	四(9)	9,228	8,588	8,401	7,625
<b>流动资产合计</b>		<b>27,910</b>	<b>22,498</b>	<b>68,283</b>	<b>45,250</b>
<b>非流动资产</b>					
长期股权投资	四(11)、十五(3)	2,261	2,387	16,211	15,817
其他权益工具投资	四(10)	457	995	398	903
套期工具	四(3)	-	37	-	37
投资性房地产	四(12)	118	166	59	65
固定资产	四(13)	89,954	97,681	58,407	63,685
在建工程	四(14)	15,472	20,685	15,400	20,088
使用权资产	四(15)	124,663	116,842	82,693	73,612
无形资产	四(16)	2,655	1,816	1,386	1,172
商誉	四(17)	9,028	9,028	9,028	9,028
长期待摊费用	四(18)	2,452	2,412	2,025	1,997
递延所得税资产	四(19)	9,580	5,011	5,397	2,497
其他非流动资产	四(20)	1,998	2,850	2,330	3,017
<b>非流动资产合计</b>		<b>258,638</b>	<b>259,910</b>	<b>193,334</b>	<b>191,918</b>
<b>资产总计</b>		<b>286,548</b>	<b>282,408</b>	<b>261,617</b>	<b>237,168</b>

中国东方航空股份有限公司

2021年12月31日合并及公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	2021年 12月21日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>流动负债</b>					
短期借款	四(22)	37,614	21,966	53,334	32,586
套期工具	四(3)	1	3	1	3
应付票据	四(23)	748	610	1,748	610
应付账款	四(24)	11,321	12,281	13,998	10,021
预收款项		13	20	7	3
合同负债	四(25)	3,287	3,671	2,761	3,231
应付职工薪酬	四(26)	2,757	3,806	1,706	2,559
应交税费	四(27)	1,794	1,401	587	478
其他应付款	四(28)	3,870	6,119	8,850	7,629
一年内到期的非流动负债	四(29)	24,270	23,181	16,455	17,149
其他流动负债	四(30)	216	26,750	161	26,699
<b>流动负债合计</b>		<b>85,891</b>	<b>99,808</b>	<b>99,608</b>	<b>100,968</b>
<b>非流动负债</b>					
长期借款	四(31)	28,151	13,164	28,151	13,164
应付债券	四(32)	22,641	17,581	20,293	15,794
套期工具	四(3)	45	138	45	138
租赁负债	四(33)	82,126	82,178	55,209	52,309
长期应付款	四(34)	1,340	1,047	795	498
预计负债	四(35)	7,270	6,966	3,114	2,961
递延收益	四(36)	91	121	90	116
长期应付职工薪酬	四(37)	2,643	2,582	2,081	2,028
递延所得税负债	四(19)	-	13	-	-
其他非流动负债	四(38)	1,440	1,898	621	985
<b>非流动负债合计</b>		<b>145,747</b>	<b>125,688</b>	<b>110,399</b>	<b>87,993</b>
<b>负债合计</b>		<b>231,638</b>	<b>225,496</b>	<b>210,007</b>	<b>188,961</b>

中国东方航空股份有限公司

2021年12月31日合并及公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	2021年 12月31日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>股东权益</b>					
股本	四(39)	18,874	16,379	18,874	16,379
资本公积	四(40)	41,934	34,298	43,325	35,000
其他综合收益	四(41)	(3,076)	(2,368)	(2,383)	(1,705)
盈余公积	四(42)	782	782	780	780
(累计亏损)/未分配利润	四(43)	(7,141)	4,916	(8,986)	(2,247)
归属于母公司股东权益		<b>51,373</b>	<b>54,007</b>	<b>51,610</b>	<b>48,207</b>
少数股东权益		3,537	2,905		
股东权益合计		<b>54,910</b>	<b>56,912</b>	<b>51,610</b>	<b>48,207</b>
负债和股东权益总计		<b>286,548</b>	<b>282,408</b>	<b>261,617</b>	<b>237,168</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

第1页至第144页的财务报表由以下人士签署。

企业负责人：刘绍勇

主管会计工作的负责人：李养民

会计机构负责人：周启民



# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项 目	附 注	2021 年度 合并	2020 年度 合并	2021 年度 公司	2020 年度 公司
<b>一、营业收入</b>	四(44)、十五(4)	67,127	58,639	44,812	39,845
减：营业成本	四(44),(50)、十五(4)	(80,041)	(70,803)	(50,885)	(44,587)
税金及附加	四(45)	(298)	(221)	(142)	(128)
销售费用	四(46),(50)	(2,580)	(3,215)	(1,813)	(2,421)
管理费用	四(47),(50)	(3,365)	(3,466)	(2,094)	(2,361)
研发费用	四(48),(50)	(315)	(176)	(239)	(127)
财务费用	四(49)	(3,880)	(2,617)	(3,409)	(1,954)
其中：利息费用		(5,812)	(5,214)	(2,292)	(3,720)
利息收入		339	166	128	160
加：其他收益	四(56)	4,882	5,348	1,845	2,646
投资收益/(损失)	四(52)、十五(5)	9	(77)	1,445	798
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(141)	(95)	(137)	(93)
公允价值变动损失	四(51)	(11)	(26)	(11)	(26)
信用减值损失	四(53)	(28)	(32)	(5)	(8)
资产减值损失	四(54)	(22)	(184)	-	(31)
资产处置收益	四(55)	734	29	735	27
<b>二、营业亏损</b>		<b>(17,788)</b>	<b>(16,801)</b>	<b>(9,761)</b>	<b>(8,327)</b>
加：营业外收入	四(57)(a)	303	365	190	265
减：营业外支出	四(57)(b)	(28)	(45)	(13)	(18)
<b>三、亏损总额</b>		<b>(17,513)</b>	<b>(16,481)</b>	<b>(9,584)</b>	<b>(8,080)</b>
减：所得税费用	四(58)	4,229	3,927	2,697	2,171
<b>四、净亏损</b>		<b>(13,284)</b>	<b>(12,554)</b>	<b>(6,887)</b>	<b>(5,909)</b>
按经营持续性分类					
- 持续经营净亏损		(13,284)	(12,554)	(6,887)	(5,909)
- 终止经营净亏损		-	-	-	-
按所有权归属分类					
- 归属于母公司股东的净亏损		(12,214)	(11,835)		
- 少数股东损益		(1,070)	(719)		

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项 目	附 注	2021 年度 合并	2020 年度 合并	2021 年度 公司	2020 年度 公司
五、其他综合收益的税后净额		(566)	(110)	(530)	(97)
- 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(551)	(104)	(530)	(97)
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额		(79)	(61)	(63)	(64)
权益法下不能转损益的其他综合收益		(7)	2	(7)	2
其他权益工具投资公允价值变动		(237)	(203)	(232)	(193)
将重分类进损益的其他综合收益					
现金流量套期储备		(228)	158	(228)	158
- 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(15)	(6)		
六、综合收益总额		<b>(13,850)</b>	<b>(12,664)</b>	<b>(7,417)</b>	<b>(6,006)</b>
- 归属于母公司股东的综合收益总额		(12,765)	(11,939)		
- 归属于少数股东的综合收益总额		(1,085)	(725)		
七、每股收益					
- 基本每股亏损(人民币元/股)	四(59)	(0.7272)	(0.7226)		
- 稀释每股亏损(人民币元/股)	四(59)	(0.7272)	(0.7226)		

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项 目	附 注	2021 年度 合 并	2020 年度 合 并	2021 年度 公 司	2020 年度 公 司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		72,359	56,501	47,743	35,731
收到的税费返还		12	99	9	16
收到其他与经营活动有关的现金	四(60)(a)	10,838	11,054	7,588	4,279
经营活动现金流入小计		83,209	67,654	55,340	40,026
购买商品、接受劳务支付的现金		(46,898)	(40,057)	(31,255)	(26,847)
支付给职工以及为职工支付的现金		(22,894)	(20,422)	(12,290)	(11,694)
支付的各项税费		(2,232)	(309)	(1,080)	(176)
支付其他与经营活动有关的现金	四(60)(b)	(5,493)	(5,655)	(4,137)	(21,043)
经营活动现金流出小计		(77,517)	(66,443)	(48,762)	(59,760)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(61)(a)	5,692	1,211	6,578	(19,734)
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>					
收回投资收到的现金		288	-	396	-
取得投资收益收到的现金		104	100	1,974	602
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,854	899	3,005	761
处置子公司收到的现金净额		117	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(60)(c)	8,739	3	8,550	-
投资活动现金流入小计		13,102	1,002	13,925	1,363
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(10,807)	(7,247)	(8,484)	(2,564)
投资支付的现金		(140)	-	(740)	(14)
支付其他与投资活动有关的现金	四(60)(d)	-	(38)	(15,347)	(26)
投资活动现金流出小计		(10,947)	(7,285)	(24,571)	(2,604)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		2,155	(6,283)	(10,646)	(1,241)
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		11,103	-	10,820	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		283	-	-	-
取得借款收到的现金		115,233	118,904	121,067	124,744
发行债券收到的现金		11,386	-	11,386	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(60)(e)	686	16	532	4
筹资活动现金流入小计		138,408	118,920	143,805	124,748
偿还债务所支付的现金		(118,842)	(82,731)	(119,285)	(81,948)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(5,244)	(6,304)	(4,963)	(4,957)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(60)(f)	(16,848)	(18,459)	(10,209)	(10,363)
筹资活动现金流出小计		(140,934)	(107,494)	(134,457)	(97,268)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		(2,526)	11,426	9,348	27,480
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>					
		(22)	(53)	1	(52)
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>					
加：年初现金及现金等价物余额	四(61)(a)	5,299	6,301	5,281	6,453
		7,651	1,350	7,560	1,107
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>					
	四(61)(b)	12,950	7,651	12,841	7,560

中国东方航空股份有限公司

2021 年度合并股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项 目	附注	归属于母公司股东权益					少数 股东权益	股东 权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
2019 年 12 月 31 日及 2020 年 1 月 1 日余额		16,379	34,298	(2,264)	782	17,570	3,632	70,397
2020 年度增减变动额								
综合收益总额								
净亏损		-	-	-	-	(11,835)	(719)	(12,554)
其他综合收益	四(41)	-	-	(104)	-	-	(6)	(110)
综合收益总额合计		-	-	(104)	-	(11,835)	(725)	(12,664)
利润分配								
对股东的分配		-	-	-	-	(819)	(2)	(821)
2020 年 12 月 31 日余额		16,379	34,298	(2,368)	782	4,916	2,905	56,912

中国东方航空股份有限公司

2021 年度合并股东权益变动表(续)

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项 目	附注	归属于母公司股东权益					少数 股东权益	股东 权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润/ (累计亏损)		
2021 年 1 月 1 日余额		16,379	34,298	(2,368)	782	4,916	2,905	56,912
2021 年度增减变动额								
综合收益总额								
净亏损		-	-	-	-	(12,214)	(1,070)	(13,284)
其他综合收益	四(41)	-	-	(551)	-	-	(15)	(566)
综合收益总额合计		-	-	(551)	-	(12,214)	(1,085)	(13,850)
股东投入和减少资本								
股东投入的普通股	四(39)	2,495	8,325	-	-	-	-	10,820
少数股东投入资本		-	-	-	-	-	1,028	1,028
股东权益内部结转								
其他综合收益结转留存收益	四(41)	-	-	(157)	-	157	-	-
与少数股东权益性交易	四(40)	-	(689)	-	-	-	689	-
2021 年 12 月 31 日余额		18,874	41,934	(3,076)	782	(7,141)	3,537	54,910



# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润/ (累计亏损)	股东权益 合计
2019 年 12 月 31 日及 2020 年 1 月 1 日余额		16,379	35,000	(1,608)	780	4,481	55,032
2020 年度增减变动额							
综合收益总额							
净亏损		-	-	-	-	(5,909)	(5,909)
其他综合收益		-	-	(97)	-	-	(97)
综合收益总额合计		-	-	(97)	-	(5,909)	(6,006)
利润分配							
对股东的分配		-	-	-	-	(819)	(819)
2020 年 12 月 31 日余额		16,379	35,000	(1,705)	780	(2,247)	48,207
2021 年 1 月 1 日余额		16,379	35,000	(1,705)	780	(2,247)	48,207
2021 年度增减变动额							
综合收益总额							
净亏损		-	-	-	-	(6,887)	(6,887)
其他综合收益		-	-	(530)	-	-	(530)
综合收益总额合计		-	-	(530)	-	(6,887)	(7,417)
股东投入和减少资本							
股东投入的普通股	四(39)	2,495	8,325	-	-	-	10,820
股东权益内部结转							
其他综合收益结转留存收益		-	-	(148)	-	148	-
2021 年 12 月 31 日余额		18,874	43,325	(2,383)	780	(8,986)	51,610

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表及审计报告

# 财务报表审计报告



防 伪 编 码： 31000007202294575L

被审计单位名称： 中国东方航空股份有限公司

审 计 期 间： 2021

报 告 文 号： 普华永道中天审字(2022)第10009号

签字注册会计师： 杨旭东

注 师 编 号： 310000072500

签字注册会计师： 刘玉玉

注 师 编 号： 310000072148

事 务 所 名 称： 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）

事 务 所 电 话： 021-23238888

事 务 所 地 址： 中国上海市浦东新区东育路588号前滩中心42楼

---

业务报告使用防伪编码仅说明该业务报告是由依法批准设立的会计师事务所出具，业务报告的法律主体是出具报告的会计师事务所及签字注册会计师。  
报告防伪信息查询网址：<https://zxfw.shcpa.org.cn/codeSearch>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表及审计报告

内容	页码
审计报告	1 – 10
2021 年度财务报表	
合并及公司资产负债表	1 – 3
合并及公司利润表	4 – 5
合并及公司现金流量表	6
合并及公司股东权益变动表	7 – 9
财务报表附注	10 – 144
补充资料	1 – 2

## 审计报告

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第一页, 共十页)

中国东方航空股份有限公司全体股东:

### 一、 审计意见

#### (一) 我们审计的内容

我们审计了中国东方航空股份有限公司(以下简称“东航股份”)的财务报表,包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

#### (二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了东航股份 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于东航股份,并履行了职业道德方面的其他责任。



审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第二页, 共十页)

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一)商誉和飞机及发动机减值的评估
- (二)递延所得税资产的确认
- (三)飞机及发动机退租检准备
- (四) 常旅客奖励计划合同负债的确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一)商誉和飞机及发动机减值的评估</p> <p>参见财务报表附注二(19)、附注二(30)(b)(i)、附注二(30)(b)(ii)、附注四(13)、附注四(15)以及附注四(17)。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 东航股份商誉的账面价值为人民币 9,028 百万元, 自购、租赁飞机及发动机的账面价值分别为人民币 70,916 百万元及人民币 122,811 百万元。商誉和飞机及发动机均属于航空营运业务资产组。</p> <p>东航股份至少每年对商誉进行减值测试, 并在飞机及发动机存在减值迹象时进行减值测试。基于所执行的减值测试, 商誉和飞机及发动机于 2021 年 12 月 31 日不需计提减值准备。</p>	<p>针对该关键审计事项, 我们执行了以下主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解了管理层关于商誉和飞机及发动机的减值测试相关的内部控制。通过考虑估计不确定性的程度, 以及其他固有风险因素的水平, 如减值测试所采用关键假设的复杂性、主观性和变化, 评估了重大错报的固有风险。</li> <li>• 评估并测试了与商誉和飞机及发动机的减值测试相关的内部控制。</li> <li>• 将相关资产组本年度实际经营业绩与上年度相应的预测数据进行比较和分析, 进而分析上年度商誉和飞机发动机减值测试结果以评价管理层减值测试流程的恰当性。</li> </ul>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第三页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一)商誉和飞机及发动机减值的评估(续)</p> <p>由于商誉和飞机及发动机余额重大,且涉及管理层重大估计和判断,评估预测期收入增长率、稳定期增长率、毛利率、折现率等管理层关键假设需要会计师做出重大判断并投入很大的工作量,因此我们将商誉和飞机及发动机的减值评估识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在内部评估专家的协助下,参考同行业惯例并考虑新冠疫情的不确定性,我们评估了管理层在估计可回收金额时使用的估值方法的适当性。</li> <li>• 在内部评估专家的协助下,我们对管理层的关键假设执行了以下程序:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 将预测期收入增长率与集团的历史收入增长率、相关经营计划以及行业数据进行比较;</li> <li>- 将稳定期增长率与市场经济数据进行比较;</li> <li>- 将预测的毛利率与以往业绩进行比较,并考虑市场趋势;</li> <li>- 结合地域因素并参考外部数据源(包括市场无风险利率及资产负债率等),评估模型中所使用折现率的合理性。</li> <li>- 我们测试了减值测试模型中基础数据的完整性、准确性和相关性,并测试了减值测试模型计算的准确性。</li> </ul> </li> <li>• 我们评估了商誉和飞机及发动机减值相关披露的充分性。</li> </ul>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第四页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <p>基于以上实施的审计程序, 已获取的审计证据能够支持管理层在商誉和飞机及发动机的减值测试中所作出的估计和判断。</p>
<p>(二) 递延所得税资产的确认</p> <p>参见财务报表附注二(25)、附注二(30)(b)(v)及附注四(19)。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 东航股份递延所得税资产金额为人民币 9,580 百万元。</p> <p>对于可抵扣暂时性差异以及能够结转以后年度的可抵扣亏损, 东航股份以未来期间很可能实现的应纳税所得额为限, 确认相应的递延所得税资产。未来应纳税所得额参考最新的盈利预测确定, 所涉及的关键假设包括收入增长率和毛利率。</p> <p>由于递延所得税资产余额重大, 且确定应确认的递延所得税金额涉及管理层的重大判断, 包括未来应纳税所得额的估计存在重大不确定性, 同时需要会计师做出重大判断并投入很大的工作量, 因此我们将递延所得税资产的确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对该关键审计事项, 我们执行了以下主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 我们了解了管理层关于递延所得税资产的确认相关的内部控制流程, 并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性和变化, 评价了重大错报的固有风险。</li> <li>• 评估并测试了与递延所得税资产的确认相关的内部控制的设计及执行的有效性。</li> <li>• 我们测试了递延所得税资产计算表中所采用的基础数据的完整性和准确性, 并测试了其计算的准确性。</li> </ul>



审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第五页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 针对管理层未来期间应纳税所得额的预测, 我们执行了以下程序:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 将本年度的实际应纳税所得额与上年度相应的预测数据进行比较和分析, 以评估管理层预测的可靠性;</li> <li>- 将收入增长率与集团的历史收入增长率、已批准的预算及未来经营计划以及行业数据进行比较;</li> <li>- 将预测的毛利率与以往年度业绩进行比较, 并考虑市场趋势。</li> </ul> </li> </ul> <p>基于以上实施的审计程序, 已获取的审计证据能够支持管理层在评估递延所得税资产的确认中所做出的判断。</p>
<p>(三) 飞机及发动机退租检准备</p> <p>参见财务报表附注二(28)、附注二(30)(b)(iii)以及附注四(35)。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 东航股份经营租赁飞机及发动机退租检准备账面余额为人民币 7,270 百万元。</p>	<p>针对该关键审计事项, 我们执行了以下主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 我们了解了管理层关于飞机及发动机退租检准备相关的内部控制流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性和变化, 评估了重大错报的固有风险。</li> </ul>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第六页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三) 飞机及发动机退租检准备(续)</p> <p>根据部分租赁协议中的相关条款, 东航股份有义务在飞机及发动机退租时满足合同约定的退租条件。管理层根据飞机及发动机的使用状况及预计退租成本计提飞机及发动机退租检准备。</p> <p>由于飞机及发动机退租检准备金额重大, 且预计的退租成本涉及管理层的重大估计和判断, 评估管理层的估计和判断需要会计师作出重大判断及投入很大的工作量, 因此我们将飞机及发动机退租检准备识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估并测试了飞机及发动机退租检准备相关的内部控制的设计及执行的有效性, 包括预计飞机及发动机的使用状况及预计退租成本相关的内部控制。</li> <li>• 我们分析了以前期间飞机以及发动机退租检修费用准备的实际结果, 以评价管理层所作估计的合理性。</li> <li>• 结合租赁合同条款及历史维修记录, 评价管理层估计飞机及发动机退租检准备所采用方法的合理性。</li> </ul> <p>基于以上实施的审计程序, 已获取的审计证据能够支持管理层在计提飞机及发动机退租检准备时所作出的估计和判断。</p>
<p>(四) 常旅客奖励计划合同负债的确认</p> <p>参见财务报表附注二(23)(b)、附注二(30)(b)(vi)及附注四(25)。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 东航股份常旅客奖励合同负债余额为人民币 1,661 百万元。</p>	<p>针对该关键审计事项, 我们执行了以下主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 我们了解了管理层关于常旅客计划合同负债的内部控制流程, 并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性和变化, 评价了重大错报的固有风险。</li> </ul>



审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第七页, 共十页)

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(四) 常旅客奖励计划合同负债的确认(续)</p> <p>东航股份实行常旅客奖励计划, 根据会员所积累的里程授予其里程积分, 里程积分在过期前可以用于兑换免费或折扣商品或机票。该里程计划向客户提供了一项重大权利, 东航股份将其作为单项履约义务, 并将部分交易价格分摊至里程积分进行递延并确认为常旅客奖励计划合同负债。分摊至里程积分的交易价格根据可兑换同类航线和服务的历史价格以及预计兑换率进行估算。</p> <p>由于常旅客奖励计划合同负债余额重大, 且管理层确定里程积分的单独售价及预计兑换率时涉及重大判断, 评估管理层的判断需要会计师作出重大判断及投入很大的工作量, 因此我们将常旅客奖励计划合同负债的确认识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估并测试了常旅客计划合同负债相关的内部控制的设计及执行的有效性。</li> <li>• 评估了管理层分摊至里程积分的交易价格所采用方法的合理性。</li> <li>• 我们测试了方法中所使用的基础数据的完整性和准确性, 包括里程积分可兑换同类航线和服务的历史价格。</li> <li>• 结合历史里程积分兑换模式、当前行业数据和经济趋势, 评估了预计兑换率的合理性。</li> <li>• 我们执行了敏感性分析以评估预计兑换率变化对合同负债的影响。</li> </ul> <p>基于以上实施的审计程序, 已获取的审计证据能够支持管理层在常旅客奖励计划合同负债的确认中所做出的估计。</p>

## 审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第八页, 共十页)

**四、 其他信息**

东航股份管理层对其他信息负责。其他信息包括东航股份 2021 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

**五、 管理层和治理层对财务报表的责任**

东航股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估东航股份的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算东航股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督东航股份的财务报告过程。

## 审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第九页, 共十页)

**六、 注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对东航股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致东航股份不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就东航股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。



## 审计报告(续)

普华永道中天审字(2022)第 10009 号  
(第十页, 共十页)

## 六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。


从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)中国·上海市  
2022年3月30日

注册会计师

  
杨旭东(项目合伙人)

注册会计师

  
刘玉玉

中国东方航空股份有限公司

2021年12月31日合并及公司资产负债表  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

资产	附注	2021年 12月31日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>流动资产</b>					
货币资金	四(1)	12,962	7,663	12,853	7,572
交易性金融资产	四(2)	84	95	84	95
套期工具	四(3)	-	362	-	362
应收账款	四(4)、十五(1)	974	1,124	725	846
预付款项	四(5)	160	123	62	67
其他应收款	四(6)、十五(2)	2,397	2,476	45,843	28,659
存货	四(7)	1,799	2,054	16	24
持有待售资产	四(8)	2	2	-	-
一年内到期的非流动资产	四(20)	304	11	299	-
其他流动资产	四(9)	9,228	8,588	8,401	7,625
<b>流动资产合计</b>		<b>27,910</b>	<b>22,498</b>	<b>68,283</b>	<b>45,250</b>
<b>非流动资产</b>					
长期股权投资	四(11)、十五(3)	2,261	2,387	16,211	15,817
其他权益工具投资	四(10)	457	995	398	903
套期工具	四(3)	-	37	-	37
投资性房地产	四(12)	118	166	59	65
固定资产	四(13)	89,954	97,681	58,407	63,685
在建工程	四(14)	15,472	20,685	15,400	20,088
使用权资产	四(15)	124,663	116,842	82,693	73,612
无形资产	四(16)	2,655	1,816	1,386	1,172
商誉	四(17)	9,028	9,028	9,028	9,028
长期待摊费用	四(18)	2,452	2,412	2,025	1,997
递延所得税资产	四(19)	9,580	5,011	5,397	2,497
其他非流动资产	四(20)	1,998	2,850	2,330	3,017
<b>非流动资产合计</b>		<b>258,638</b>	<b>259,910</b>	<b>193,334</b>	<b>191,918</b>
<b>资产总计</b>		<b>286,548</b>	<b>282,408</b>	<b>261,617</b>	<b>237,168</b>



中国东方航空股份有限公司

2021年12月31日合并及公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	2021年 12月21日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>流动负债</b>					
短期借款	四(22)	37,614	21,966	53,334	32,586
套期工具	四(3)	1	3	1	3
应付票据	四(23)	748	610	1,748	610
应付账款	四(24)	11,321	12,281	13,998	10,021
预收款项		13	20	7	3
合同负债	四(25)	3,287	3,671	2,761	3,231
应付职工薪酬	四(26)	2,757	3,806	1,706	2,559
应交税费	四(27)	1,794	1,401	587	478
其他应付款	四(28)	3,870	6,119	8,850	7,629
一年内到期的非流动负债	四(29)	24,270	23,181	16,455	17,149
其他流动负债	四(30)	216	26,750	161	26,699
<b>流动负债合计</b>		<b>85,891</b>	<b>99,808</b>	<b>99,608</b>	<b>100,968</b>
<b>非流动负债</b>					
长期借款	四(31)	28,151	13,164	28,151	13,164
应付债券	四(32)	22,641	17,581	20,293	15,794
套期工具	四(3)	45	138	45	138
租赁负债	四(33)	82,126	82,178	55,209	52,309
长期应付款	四(34)	1,340	1,047	795	498
预计负债	四(35)	7,270	6,966	3,114	2,961
递延收益	四(36)	91	121	90	116
长期应付职工薪酬	四(37)	2,643	2,582	2,081	2,028
递延所得税负债	四(19)	-	13	-	-
其他非流动负债	四(38)	1,440	1,898	621	985
<b>非流动负债合计</b>		<b>145,747</b>	<b>125,688</b>	<b>110,399</b>	<b>87,993</b>
<b>负债合计</b>		<b>231,638</b>	<b>225,496</b>	<b>210,007</b>	<b>188,961</b>

中国东方航空股份有限公司

2021年12月31日合并及公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	2021年 12月31日 合并	2020年 12月31日 合并	2021年 12月31日 公司	2020年 12月31日 公司
<b>股东权益</b>					
股本	四(39)	18,874	16,379	18,874	16,379
资本公积	四(40)	41,934	34,298	43,325	35,000
其他综合收益	四(41)	(3,076)	(2,368)	(2,383)	(1,705)
盈余公积	四(42)	782	782	780	780
(累计亏损)/未分配利润	四(43)	(7,141)	4,916	(8,986)	(2,247)
归属于母公司股东权益		<b>51,373</b>	<b>54,007</b>	<b>51,610</b>	<b>48,207</b>
少数股东权益		3,537	2,905		
股东权益合计		<b>54,910</b>	<b>56,912</b>	<b>51,610</b>	<b>48,207</b>
负债和股东权益总计		<b>286,548</b>	<b>282,408</b>	<b>261,617</b>	<b>237,168</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

第1页至第144页的财务报表由以下人士签署。

企业负责人: 刘绍勇

主管会计工作的负责人: 李养民

会计机构负责人: 周启民



中国东方航空股份有限公司

2021年度合并及公司利润表

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

项目	附注	2021年度 合并	2020年度 合并	2021年度 公司	2020年度 公司
一、营业收入	四(44)、十五(4)	67,127	58,639	44,812	39,845
减：营业成本	四(44)、(50)、十五(4)	(80,041)	(70,803)	(50,885)	(44,587)
税金及附加	四(45)	(298)	(221)	(142)	(128)
销售费用	四(46)、(50)	(2,580)	(3,215)	(1,813)	(2,421)
管理费用	四(47)、(50)	(3,365)	(3,466)	(2,094)	(2,361)
研发费用	四(48)、(50)	(315)	(176)	(239)	(127)
财务费用	四(49)	(3,880)	(2,617)	(3,409)	(1,954)
其中：利息费用		(5,812)	(5,214)	(2,292)	(3,720)
利息收入		339	166	128	160
加：其他收益	四(56)	4,882	5,348	1,845	2,646
投资收益/(损失)	四(52)、十五(5)	9	(77)	1,445	798
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(141)	(95)	(137)	(93)
公允价值变动损失	四(51)	(11)	(26)	(11)	(26)
信用减值损失	四(53)	(28)	(32)	(5)	(8)
资产减值损失	四(54)	(22)	(184)	-	(31)
资产处置收益	四(55)	734	29	735	27
二、营业亏损		<b>(17,788)</b>	<b>(16,801)</b>	<b>(9,761)</b>	<b>(8,327)</b>
加：营业外收入	四(57)(a)	303	365	190	265
减：营业外支出	四(57)(b)	(28)	(45)	(13)	(18)
三、亏损总额		<b>(17,513)</b>	<b>(16,481)</b>	<b>(9,584)</b>	<b>(8,080)</b>
减：所得税费用	四(58)	4,229	3,927	2,697	2,171
四、净亏损		<b>(13,284)</b>	<b>(12,554)</b>	<b>(6,887)</b>	<b>(5,909)</b>
按经营持续性分类					
- 持续经营净亏损		(13,284)	(12,554)	(6,887)	(5,909)
- 终止经营净亏损		-	-	-	-
按所有权归属分类					
- 归属于母公司股东的净亏损		(12,214)	(11,835)		
- 少数股东损益		(1,070)	(719)		

中国东方航空股份有限公司

2021年度合并及公司利润表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

项目	附注	2021年度 合并	2020年度 合并	2021年度 公司	2020年度 公司
五、其他综合收益的税后净额		(566)	(110)	(530)	(97)
- 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(551)	(104)	(530)	(97)
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额		(79)	(61)	(63)	(64)
权益法下不能转损益的其他综合收益		(7)	2	(7)	2
其他权益工具投资公允价值变动		(237)	(203)	(232)	(193)
将重分类进损益的其他综合收益					
现金流量套期储备		(228)	158	(228)	158
- 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(15)	(6)		
六、综合收益总额		<b>(13,850)</b>	<b>(12,664)</b>	<b>(7,417)</b>	<b>(6,006)</b>
- 归属于母公司股东的综合收益总额		(12,765)	(11,939)		
- 归属于少数股东的综合收益总额		(1,085)	(725)		
七、每股收益					
- 基本每股亏损(人民币元/股)	四(59)	(0.7272)	(0.7226)		
- 稀释每股亏损(人民币元/股)	四(59)	(0.7272)	(0.7226)		



中国东方航空股份有限公司

2021年度合并及公司现金流量表  
(除特别注明外,金额单位为人民币百万元)

项 目	附 注	2021 年度 合 并	2020 年度 合 并	2021 年度 公 司	2020 年度 公 司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		72,359	56,501	47,743	35,731
收到的税费返还		12	99	9	16
收到其他与经营活动有关的现金	四(60)(a)	10,838	11,054	7,588	4,279
经营活动现金流入小计		83,209	67,654	55,340	40,026
购买商品、接受劳务支付的现金		(46,898)	(40,057)	(31,255)	(26,847)
支付给职工以及为职工支付的现金		(22,894)	(20,422)	(12,290)	(11,694)
支付的各项税费		(2,232)	(309)	(1,080)	(176)
支付其他与经营活动有关的现金	四(60)(b)	(5,493)	(5,655)	(4,137)	(21,043)
经营活动现金流出小计		(77,517)	(66,443)	(48,762)	(59,760)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(61)(a)	5,692	1,211	6,578	(19,734)
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>					
收回投资收到的现金		288	-	396	-
取得投资收益收到的现金		104	100	1,974	602
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,854	899	3,005	761
处置子公司收到的现金净额		117	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(60)(c)	8,739	3	8,550	-
投资活动现金流入小计		13,102	1,002	13,925	1,363
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(10,807)	(7,247)	(8,484)	(2,564)
投资支付的现金		(140)	-	(740)	(14)
支付其他与投资活动有关的现金	四(60)(d)	-	(38)	(15,347)	(26)
投资活动现金流出小计		(10,947)	(7,285)	(24,571)	(2,604)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		2,155	(6,283)	(10,646)	(1,241)
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		11,103	-	10,820	-
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		283	-	-	-
取得借款收到的现金		115,233	118,904	121,067	124,744
发行债券收到的现金		11,386	-	11,386	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(60)(e)	686	16	532	4
筹资活动现金流入小计		138,408	118,920	143,805	124,748
偿还债务所支付的现金		(118,842)	(82,731)	(119,285)	(81,948)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(5,244)	(6,304)	(4,963)	(4,957)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(60)(f)	(16,848)	(18,459)	(10,209)	(10,363)
筹资活动现金流出小计		(140,934)	(107,494)	(134,457)	(97,268)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		(2,526)	11,426	9,348	27,480
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>					
		(22)	(53)	1	(52)
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>					
加:年初现金及现金等价物余额	四(61)(a)	5,299	6,301	5,281	6,453
		7,651	1,350	7,560	1,107
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>					
	四(61)(b)	12,950	7,651	12,841	7,560



中国东方航空股份有限公司

2021年度合并股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)



项目	归属于母公司股东权益					少数 股东权益	股东 权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
2019年12月31日及 2020年1月1日余额	16,379	34,298	(2,264)	782	17,570	3,632	70,397
2020年度增减变动额							
综合收益总额	-	-	-	-	(11,835)	(719)	(12,554)
净亏损	-	-	(104)	-	-	(6)	(110)
其他综合收益	-	-	(104)	-	(11,835)	(725)	(12,664)
综合收益总额合计	-	-	(104)	-	(11,835)	(725)	(12,664)
利润分配	-	-	-	-	(819)	(2)	(821)
对股东的分配	-	-	-	-	(819)	(2)	(821)
2020年12月31日余额	16,379	34,298	(2,368)	782	4,916	2,905	56,912

中国东方航空股份有限公司

2021年度合并股东权益变动表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

项目	归属于母公司股东权益							少数 股东 权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润/ (累计亏损)	少数 股东 权益	股东 权益合计	
2021年1月1日余额	16,379	34,298	(2,368)	782	4,916	2,905	56,912	
2021年度增减变动额								
综合收益总额	-	-	-	-	(12,214)	(1,070)	(13,284)	
净亏损	-	-	(551)	-	-	(15)	(566)	
其他综合收益	-	-	(551)	-	(12,214)	(1,085)	(13,850)	
综合收益总额合计	-	-	(551)	-	(12,214)	(1,085)	(13,850)	
股东投入和减少资本	2,495	8,325	-	-	-	-	10,820	
- 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	1,028	
- 少数股东投入资本	-	-	-	-	-	-	-	
- 股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	
- 其他综合收益结转留存收益	-	-	(157)	-	157	-	-	
- 与少数股东权益性交易	-	(689)	-	-	-	689	-	
2021年12月31日余额	18,874	41,934	(3,076)	782	(7,141)	3,537	54,910	

中国东方航空股份有限公司

2021年度公司股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	未分配利润/ 盈余公积 (累计亏损)	股东权益 合计
2019年12月31日及 2020年1月1日余额		16,379	35,000	(1,608)	780 4,481	55,032
2020年度增减变动额						
综合收益总额						
净亏损		-	-	-	(5,909)	(5,909)
其他综合收益		-	-	(97)	-	(97)
综合收益总额合计		-	-	(97)	(5,909)	(6,006)
利润分配						
对股东的分配		-	-	-	(819)	(819)
2020年12月31日余额		16,379	35,000	(1,705)	780 (2,247)	48,207
2021年1月1日余额		16,379	35,000	(1,705)	780 (2,247)	48,207
2021年度增减变动额						
综合收益总额						
净亏损		-	-	-	(6,887)	(6,887)
其他综合收益		-	-	(530)	-	(530)
综合收益总额合计		-	-	(530)	(6,887)	(7,417)
股东投入和减少资本						
股东投入的普通股	四(39)	2,495	8,325	-	-	10,820
股东权益内部结转						
其他综合收益结转留存收益		-	-	(148)	148	-
2021年12月31日余额		18,874	43,325	(2,383)	780 (8,986)	51,610

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 一 公司基本情况

中国东方航空股份有限公司(“本公司”)是由中国东方航空集团有限公司(“中国东航集团”)于 1995 年 4 月独家发起设立的股份有限公司，注册地址为上海市浦东新区国际机场机场大道 66 号。本公司所发行的 H 股股票，于 1997 年分别在香港联合交易所有限公司和纽约证券交易所上市，本公司所发行的 A 股股票，于 1997 年在上海证券交易所上市。于 2021 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 18,874 百万元，每股面值 1 元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营国内和经批准的地区、国际航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务；通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；行业相关材料、设备与技术进出口业务；旅游服务；宾馆业务及与航空运输有关的其他业务。

2021 年度纳入合并范围的主要子公司详见附注六。

本财务报表由本公司董事会于 2022 年 3 月 30 日批准报出。

### 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失计量(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(11))、固定资产折旧(附注二(14))、无形资产和使用权资产摊销(附注二(17)、(26))、经营租赁飞机及发动机的退租检修准备(附注二(28))、收入的确认和计量(附注二(23))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的重要会计估计及其关键假设详见附注二(30)。

#### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2021 年度，本集团净亏损人民币 13,284 百万元，于 2021 年 12 月 31 日，本集团的流动负债超过流动资产人民币 57,981 百万元。编制本财务报表时，本公司董事会结合本集团的财务和营运状况，对本集团的持续经营能力进行了评估。本公司董事会同时综合考虑了本集团如下情况：

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (1) 财务报表的编制基础(续)

(1)于 2021 年 12 月 31 日，本集团有充足的未使用银行机构授信额度；(2)本集团以往良好的信用状况、与银行及金融机构的合作历史；及(3)本集团预计自本财务报表期末起不短于 12 个月的经营活动现金净流入，并已考虑期间内航班恢复以及本集团主要营运成本包括油价等因素的影响。

本公司董事会相信本集团拥有充足的资金来源保证自本财务报表期末起不短于 12 个月的可预见未来期间内营运、偿还到期债务以及资本性开支的需求。因此，本公司董事会继续以持续经营为基础编制本集团 2021 年度财务报表。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2021 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

本集团的会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### (4) 记账本位币

本集团的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (5) 企业合并(续)

#### (b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

### (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (6) 合并财务报表的编制方法(续)

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

不丧失控制权情况下，少数股权发生变化作为权益性交易。母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

### (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金及可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

### (8) 外币折算

#### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (8) 外币折算(续)

#### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

### (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

#### (a) 金融资产

##### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**(1)**以摊余成本计量的金融资产；**(2)**以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**(3)**以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

##### (i) 分类和计量(续)

#### 债务工具(续)

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

#### (i) 分类和计量(续)

##### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

#### (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

#### (ii) 减值(续)

本集团对于处于第一阶段和第二阶段金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

#### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)**收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)**该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)**该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (9) 金融工具(续)

#### (a) 金融资产(续)

#### (iii) 终止确认(续)

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

#### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

#### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (10) 衍生金融工具及套期工具

本集团持有或发行的衍生金融工具主要用于管理风险敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。当公允价值为正数时，作为资产反映；当公允价值为负数时，作为负债反映。

衍生金融工具公允价值变动的确认方式取决于该项衍生金融工具是否被指定为套期工具并符合套期工具的要求，以及此种情况下被套期项目的性质。未指定为套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以为特定利率和汇率风险提供套期保值为目的、但不符合套期会计要求的衍生金融工具，其公允价值的变动计入利润表的“公允价值变动收益”。

本集团于套期开始时为套期工具与被套期项目之间的关系、风险管理目标和进行各类套期交易时的策略准备了正式书面文件。本集团还于套期开始及以后期间书面评估了套期业务中使用的衍生金融工具在抵销被套期项目的公允价值变动或现金流量变动方面是否高度有效。

#### (a) 公允价值套期

公允价值套期为对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或该资产或负债、尚未确认的确定承诺中可辨认部分的公允价值变动风险进行的套期。该类价值变动源于某类特定风险，并将对当期利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合公允价值套期要求的套期工具，其公允价值的变动连同被套期项目因被套期风险形成的公允价值变动均计入当期利润表，二者的净影响作为套期无效部分计入当期利润表。

若套期关系不再符合套期会计的要求，对以摊余成本计量的被套期项目的账面价值所做的调整，在终止日至到期日的期间内按照实际利率法进行摊销并计入当期利润表。当被套期项目被终止确认时，尚未摊销的对账面价值所做的调整直接计入当期利润表。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (10) 衍生金融工具及套期工具(续)

#### (b) 现金流量套期

现金流量套期为对现金流量变动风险进行的套期。该类现金流量变动源于与已确认资产或负债(如可变利率债务的全部或部分未来利息偿付额)、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，最终对利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合现金流量套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

原已计入其他综合收益中的累计利得或损失，当在被套期项目影响利润表的相同期间转出并计入当期利润表。

当套期工具已到期、被出售，或不再被指定为套期，或者套期关系不再符合套期会计的要求时，原已计入其他综合收益中的套期工具的累计利得或损失暂不转出，直至预期交易实际发生时才被重分类至当期利润表。如果预期交易预计不会发生，则原已计入其他综合收益中的累计利得或损失应转出，计入当期利润表。

### (11) 存货

#### (a) 分类

存货包括航材消耗件、普通器材及机供品等，按成本与可变现净值孰低计量。

#### (b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

#### (c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值是根据存货在资产负债表日后正常业务中的处理所得或根据当时市场情况做出的估计而确定。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (11) 存货(续)

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

### (12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

#### (a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

#### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (12) 长期股权投资(续)

#### (b) 后续计量及损益确认方法(续)

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合或有事项准则所规定的预计负债确认条件的，继续确认投资损失并作为预计负债核算。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

#### (c) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

#### (d) 长期股权投资减值

对子公司及联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

### (14) 固定资产

#### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括飞机及发动机、高价周转件、房屋及建筑物和其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (14) 固定资产(续)

#### (b) 固定资产的折旧方法

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用年限内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值并依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用年限/预计飞行小时、净残值率及年折旧率/千小时折旧率列示如下：

	预计使用年限/ 预计飞行小时	预计 净残值率	年折旧率/ 千小时折旧率
飞机、发动机核心件	20 年	0%至 5%	4.75%至 5%
与飞机及发动机大修相关的替换件			
- 年限平均法部分	5-7.5 年	0%	13.33%至 20%
- 工作量法部分	9 至 32 千小时	0%	3.13%至 11.11%
高价周转件	10 年	0%	10%
房屋及建筑物	8-35 年	3%-5%	2.71%至 12.13%
其他设备	3-20 年	3%-5%	4.75%至 32.33%

对固定资产的预计使用年限/预计飞行小时、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

#### (d) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

### (16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

### (17) 无形资产

无形资产包括土地使用权及电脑软件，以初始成本减去累计摊销及减值准备后的净额列示。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 二 主要会计政策和会计估计(续)

##### (17) 无形资产(续)

###### (a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-50 年平均摊销。

###### (b) 电脑软件

电脑软件按 5 年以直线法进行摊销。

###### (c) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年终进行复核并作适当调整。

###### (d) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究无形资产而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对无形资产最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 无形资产的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准无形资产开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明无形资产所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行无形资产的开发活动及后续的大规模生产；
- 以及无形资产的支出能够可靠地归集。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (17) 无形资产(续)

#### (d) 研究与开发(续)

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

#### (e) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

### (18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员养成费及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、受益期限在一年以上的各项费用，并在预计受益期间内平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

飞行员养成费指由本集团承担的与飞行员养成相关的支出。该等支出的目的为保证飞行员为本集团服务一定期限，并自飞行员加入本集团之日起按 5 年的预期受益期以直线法摊销。

### (19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本计量的投资性房地产、长期待摊费用及对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (19) 长期资产减值(续)

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

### (20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利和其他长期职工福利等。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

#### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (20) 职工薪酬(续)

#### (b) 离职后福利(续)

##### 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

此外，本公司以及部分下属子公司亦实施企业年金计划，员工可自愿参加，本集团按照上一年度职工工资总额的一定比例向第三方受托人缴款，相应支出在发生时计入当期损益或相关资产成本。

##### 设定受益计划

本集团为年金计划实施前的退休后人员提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该类补充退休福利属于设定受益计划。资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (20) 职工薪酬(续)

#### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

#### 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

#### (d) 其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

### (21) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

### (22) 预计负债

由过去的交易或者事项形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (22) 预计负债(续)

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

### (23) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

#### (a) 提供劳务

##### (i) 运输收入

客运、货运与邮运收入于提供运输服务时确认为收入。尚未提供运输服务的票款或预收款，作为负债计入合同负债。

##### (ii) 佣金收入

佣金收入包括由本集团作为代理人为其他航空公司售票而收取的佣金。佣金收入于出售机票时确认。

##### (iii) 其他业务收入

其他业务收入包括提供地面服务的收入及货运处理服务的收入等，此等收入均在提供服务当期确认。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (23) 收入(续)

#### (b) 常旅客奖励计划

本集团实行常旅客奖励计划，根据会员所积累的里程授予其里程积分，里程积分在过期前可以用于兑换免费或折扣商品或机票。该里程计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，并将部分交易价格分摊至里程积分进行递延并确认为常旅客奖励计划合同负债。分摊至里程积分的交易价格根据可兑换同类航线和服务的历史价格以及预计兑换率进行估算。

#### (c) 商品销售收入

当客户取得商品控制权时，本集团确认商品销售收入。

#### (d) 客户未使用的权利

当本集团出售的机票款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求其履行剩余履约义务的可能性极低时，才能将上述负债的相关余额转为收入。

#### (e) 合同变更

本集团与客户之间的服务合同发生合同变更时：

- (i) 如果合同变更增加了可明确区分的服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增服务单独售价的，本集团将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；
- (ii) 如果合同变更不属于上述第(i)种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间可明确区分的，本集团将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；
- (iii) 如果合同变更不属于上述第(i)种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间不可明确区分，本集团将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (24) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、航线补贴、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。按照固定的定额标准取得的政府补助，按照应收金额计量，否则按实际收到的金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。对于其他与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接冲减相关成本。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (25) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (26) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

#### 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的飞机及发动机、房屋及建筑物和其他设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值不超过 5,000 美元或 35,000 元人民币资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (26) 租赁(续)

#### 本集团作为承租人(续)

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

### (a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (26) 租赁(续)

#### 本集团作为出租人(续)

#### (b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

#### 售后租回交易

本集团按照附注二(23)评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

#### (a) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，按照附注二(9)对该金融负债进行会计处理。

#### (b) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注二(9)对该金融资产进行会计处理。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (27) 持有待售及终止经营

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二)本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产和递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：(一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；(二)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；(三)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

### (28) 飞机及发动机维修

符合固定资产与使用权资产确认条件的自购、租赁飞机及发动机的大修费用作为飞机及发动机的替换件进行资本化，并按预计大修周期年度以直线法或按飞行小时以工作量法计提折旧。

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。

其他日常维修费用于发生时计入当期损益。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：**(1)**该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)**本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)**本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，本集团将其合并为一个经营分部。

### (30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。

#### (a) 采用会计政策的关键判断

##### (i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (30) 重要会计估计和判断(续)

#### (a) 采用会计政策的关键判断(续)

##### (ii) 单项履约义务的确定

本集团在销售商品的同时会授予客户常旅客里程，常旅客里程可以兑换为本集团提供的免费或折扣后的商品和服务。由于客户能够从该常旅客里程中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该常旅客里程与其他商品或服务承诺可单独区分，该常旅客里程构成单项履约义务。

#### (b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

##### (i) 商誉减值

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(17))。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (30) 重要会计估计和判断(续)

#### (b) 重要会计估计及其关键假设(续)

#### (ii) 除金融资产之外的非流动资产减值

本集团对存在减值迹象的非流动资产进行减值测试时，当减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对非流动资产增加计提减值准备。

如果管理层对资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对非流动资产增加计提减值准备。

#### (iii) 租赁飞机及发动机的退租检修准备

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。管理层对于退租检费用的估计在相当大程度上是根据过去相同或类似飞机及发动机型号的退租经验、实际发生的退租检修费用，以及飞机及发动机使用状况的历史数据进行的。不同的判断或估计对预计的退租检修准备有重大影响。

#### (iv) 固定资产与使用权资产折旧

对与自购和租赁飞机及发动机大修相关的替换件，本集团根据预计的大修之间的时间间隔或飞行小时计提折旧，该等估计是根据以往相同或相似型号的飞机及发动机的飞行及大修历史经验进行的。对于其他固定资产，本集团按其预计使用年限计提折旧。本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整，不同的估计可能会影响其折旧金额进而影响当期损益。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (30) 重要会计估计和判断(续)

#### (b) 重要会计估计及其关键假设(续)

#### (v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

#### (vi) 常旅客里程的单独售价及预期兑换率

本集团综合考虑客户兑换常旅客里程所能获得免费商品和服务以及客户行使该兑换权的可能性等全部相关信息后，对常旅客里程单独售价予以合理估计。估计客户行使该兑换权的可能性时，本集团根据里程兑换的历史数据、当前里程兑换情况并考虑客户未来变化、市场未来趋势等因素综合分析确定。

#### (vii) 预计超期票证收入

根据附注二(23)所述的会计政策，本集团于提供运输服务时确认客运、货运与邮运收入。本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入。本集团基于历史数据预期客户行使合同权利的模式估计超期票证的收入。不同判断及估计可能会影响本集团当期收入的确认金额。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 二 主要会计政策和会计估计(续)

##### (30) 重要会计估计和判断(续)

##### (b) 重要会计估计及其关键假设(续)

##### (viii) 设定收益计划

本集团实施及保持的设定受益计划包括为符合条件的退休职工提供交通津贴、社交活动津贴以及其他福利。提供的上述设定受益计划下的福利费用根据各种精算假设按预期累计福利单位法计算。这些假设包括但不限于折现率、人均福利的年增长率及死亡率等。折现率是在管理层对国债审阅的基础上确定的，人均福利的年增长率取决于当地经济状况。关于设定受益计划的其他情况见附注四(37)。

##### (ix) 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

##### (31) 重要会计政策变更

##### (a) 基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理

本集团及本公司在编制 2021 年度财务报表时，已采用《企业会计准则解释第 14 号》有关基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团及本公司尚未完成参考基准利率替换(附注十二(1)(b))。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 三 税项

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
企业所得税(a)	应纳税所得额	15%, 16.5%, 25%
进口增值税	航空器材的组成计税价格	5%, 13%
增值税(b)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%, 9%, 13%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	1%, 5%, 7%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
关税(d)	租赁飞机及进口的飞机整机及航空器材的关税完税价格	1%, 5%

(a) 企业所得税

本公司适用的企业所得税税率为 25%。本公司的重要子公司适用的企业所得税税率列示如下：

公司名称	2021 年度	2020 年度
东方航空技术有限公司(“东航技术”)	25%	25%
东方航空云南有限公司(“东航云南”)	15%	15%
中国东方航空武汉有限责任公司(“东航武汉”)	25%	25%
中国东方航空江苏有限公司(“东航江苏”)	25%	25%
中国联合航空有限公司(“中联航”)	25%	25%
上海东方飞行培训有限公司(“飞培”)	25%	25%
一二三航空有限公司(“一二三航空”)	25%	25%
上海航空有限公司(“上航有限”)	25%	25%
东航技术应用研发中心有限公司(“东航技术研发中心”)	25%	25%
东航海外(香港)有限公司(“东航香港”)	16.5%	16.5%
东方航空电子商务有限公司(“东航电商”)	25%	15%
上海东方飞机维修有限公司(“东飞维修”)	25%	25%
东方航空(汕头)经济发展有限公司(“东航汕头”)	25%	25%
上海上航实业有限公司(“上航实业”)	25%	25%

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

(b) 增值税

根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告【2019】39号)及相关规定，自2019年4月1日起，本集团的境内运输业务收入、物流辅助服务收入、飞机维修收入及商品销售收入等适用的增值税税率分别为9%、6%及13%。

本集团购买航空油料、支付起降费、购买固定资产(包括进口飞机)及航材等缴纳的进口环节增值税进项税可以抵扣销项税。

(c) 民航发展基金

根据财政部财综【2012】17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，航空公司按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金。根据财税【2019】46号文《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》，2019年7月1日起，财政部将民航基础设施建设基金缴纳标准下调50%。

根据《关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控期间免征部分行政事业性收费和政府性基金的公告》(财政部、国家发展改革委公告2020年第11号)，自2020年1月1日起，免征航空公司应缴纳的民航发展基金。根据《财政部、税务总局关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部、税务总局公告2020年第28号)，该税费优惠政策，执行至2020年12月31日。

根据财政部2021年第8号公告，自2021年4月1日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照财税【2019】46号文《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》降低50%的基础上，再降低20%。

对于旅客，民航发展基金征收的标准为：乘坐国内航班的旅客每人每次50元；乘坐国际和地区航班出境的旅客每人每次90元(含旅游发展基金20元)。旅客应缴纳的民航发展基金，由航空公司或者销售代理机构在旅客购买机票时一并代征，在机票价格外单列项目反映。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

(d) 关税

根据国务院税则委员会公布的 2017 年《中华人民共和国海关进出口税则》，空载重量超过 15,000 千克但不超过 45,000 千克的飞机及其它航空器(税号 8802.4010)，适用 5%的最惠国进口关税税率；空载重量超过 45,000 千克的飞机及其它航空器(税号 8802.4020)，适用 1%的最惠国进口关税税率。

(2) 税收优惠

(a) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36号)，本集团提供的国际运输服务、向境外单位提供的研发服务和设计服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内载运旅客或者货物出境、在境外载运旅客或者货物入境及在境外载运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布<适用增值税零税率应税服务退(免)税管理办法>的公告》(国家税务总局公告2014年第11号)，国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。

(b) 根据财政部及国家税务总局颁布的《关于飞机维修增值税问题的通知》(财税【2000】102 号)相关规定，对飞机维修劳务增值税实际税负超过 6%的部分实行由税务机关即征即退的政策。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 三 税项(续)

##### (2) 税收优惠(续)

- (c) 根据财税【2011】58 号文《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收优惠政策问题的通知》，自 2011 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

2020 年 4 月 23 日，财政部、税务总局、国家发展改革委联合发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业。根据国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》(2012 年第 12 号)的规定和主管税务机关审核确认，东航云南、本公司甘肃分公司、西北分公司及四川分公司减按 15% 税率缴纳企业所得税。

- (d) 根据《财政部、税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(财政部、税务总局公告 2020 年第 8 号)，受疫情影响较大的困难行业企业 2020 年度发生的亏损，最长结转年限由 5 年延长至 8 年。困难行业企业，包括交通运输、餐饮、住宿、旅游(指旅行社及相关服务、游览景区管理两类)四大类，具体判断标准按照现行《国民经济行业分类》执行。困难行业企业 2020 年度主营业务收入须占收入总额的 50% 以上，上述收入总额不含不征税收入和投资收益。本公司及下属子公司东航江苏、东航武汉、东航云南、上航有限、中联航、一二三航空均属于交通运输业，且 2020 年度主营业务收入占收入总额的 50% 以上，其 2020 年度发生的亏损最长结转年限由 5 年延长至 8 年。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 四 合并财务报表项目附注

##### (1) 货币资金

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
银行存款	680	2,176
财务公司存款	12,269	5,474
其他货币资金(a)	13	13
	<u>12,962</u>	<u>7,663</u>
其中：存放在境外的款项	<u>95</u>	<u>53</u>

##### (a) 其他货币资金包括：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
在途资金	1	1
其他保证金	12	12
	<u>13</u>	<u>13</u>

##### (2) 交易性金融资产

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
交易性权益工具投资	<u>84</u>	<u>95</u>

交易性权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所期末最后一个交易日收盘价确定。



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 套期工具

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
衍生金融资产—		
航油远期(a)	-	399
衍生金融负债—		
利率互换(b)	46	140
航油远期(a)	-	1
	<u>46</u>	<u>141</u>

- (a) 本集团通过航油远期合约应对航油价格波动带来的现金流量风险。本集团签订的航油远期合约主要是以固定交易价格采购航油，属于现金流量套期。截至2021年12月31日，本集团无尚未交割的航油远期合约。
- (b) 本集团通过利率互换合约应对市场利率波动带来的现金流量风险，本集团签订的利率互换合约主要是将浮动利率转换为固定利率，属于现金流量套期。截至2021年12月31日，本集团持有的尚未交割的利率互换合约名义金额约为495百万美元(2020年12月31日：690百万美元)，并将于2022年至2025年间到期。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应收账款	1,051	1,210
减：坏账准备	(77)	(86)
	<u>974</u>	<u>1,124</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内	972	1,119
一到二年	12	18
二到三年	3	8
三年以上	64	65
	<u>1,051</u>	<u>1,210</u>

(b) 于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备 金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>755</u>	<u>(4)</u>	<u>72%</u>

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 于 2021 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	22	100%	(22)	预计无法收回
应收其他款项	18	100%	(18)	预计无法收回
	<u>40</u>		<u>(40)</u>	

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(ii) 于 2020 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	27	100%	(27)	预计无法收回
应收其他款项	20	100%	(20)	预计无法收回
	<u>47</u>		<u>(47)</u>	

本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

(iii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额
一年以内	975	0.87%	(8)	1,119	0.98%	(11)
一到二年	8	26.90%	(2)	18	27.78%	(5)
二到三年	3	53.47%	(2)	8	62.50%	(5)
三年以上	25	100.00%	(25)	18	100.00%	(18)
	<u>1,011</u>		<u>(37)</u>	<u>1,163</u>		<u>(39)</u>

(d) 本年度计提的坏账准备金额为 3 百万元。

(e) 本年度实际核销的应收账款账面余额为 12 百万元，坏账准备金额为 12 百万元。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	150	93%	116	95%
一到二年	8	5%	4	3%
二到三年	1	1%	3	2%
三年以上	1	1%	-	-
	<u>160</u>	<u>100%</u>	<u>123</u>	<u>100%</u>

(b) 于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>90</u>	<u>56%</u>

(6) 其他应收款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应收航线补贴	1,493	1,421
应收出口退税	323	174
保证金及押金	371	241
应收股利	6	71
其他	498	838
	<u>2,691</u>	<u>2,745</u>
减：坏账准备	<u>(294)</u>	<u>(269)</u>
	<u>2,397</u>	<u>2,476</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内	2,311	2,304
一到二年	52	113
二到三年	88	44
三年以上	240	284
	<u>2,691</u>	<u>2,745</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	第一阶段		第二阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2020 年 12 月 31 日	2,153	(36)	481	(122)	111	(111)	(269)
本年新增的款项	152	-	-	-	15	-	-
本年减少的款项	-	-	(221)	-	-	-	-
转入第三阶段	-	-	(106)	71	106	(71)	-
转入第二阶段	(117)	8	117	(8)	-	-	-
本年新增的坏账准备	-	(1)	-	(9)	-	(15)	(25)
2021 年 12 月 31 日	<u>2,188</u>	<u>(29)</u>	<u>271</u>	<u>(68)</u>	<u>232</u>	<u>(197)</u>	<u>(294)</u>

除因本年新增、减少的款项及第一、第二及第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为 25 百万元。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，其他应收款分析如下：

(i) 于 2021 年 12 月 31 日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	112	100%	(112)	回收困难
其他	14	100%	(14)	回收困难
	<u>126</u>		<u>(126)</u>	

于 2020 年 12 月 31 日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	100	100%	(100)	回收困难
其他	11	100%	(11)	回收困难
	<u>111</u>		<u>(111)</u>	



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

(ii) 于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
航线补贴组合：						
一年以内	1,351	(27)	2%	1,300	(29)	2%
一到二年	40	(8)	20%	97	(31)	32%
二到三年	79	(45)	57%	24	(10)	42%
三年以上	23	(15)	65%	-	-	-
其他组合：						
一年以内	960	(14)	1%	1,004	(21)	2%
一到二年	12	(2)	17%	16	(5)	31%
二到三年	9	(3)	33%	20	(8)	40%
三年以上	91	(54)	59%	173	(54)	31%
	<u>2,565</u>	<u>(168)</u>		<u>2,634</u>	<u>(158)</u>	

(c) 本年度计提的坏账准备金额为 25 百万元，无收回或转回的坏账准备。

(d) 于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账 准备
客户甲	第三方	320	一年以内	12%	(1)
东方航空进出口有限公司	关联方	134	三年以内	5%	-
客户乙	第三方	112	一年以内	4%	(2)
客户丙	第三方	102	五年以上	4%	(102)
客户丁	第三方	93	一年以内	3%	-
		<u>761</u>		<u>28%</u>	<u>(105)</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(e) 于 2021 年 12 月 31 日，本集团按照应收金额确认的应收航线补贴分析如下：

	政府补助 项目名称	余额	账龄	预计收取的时间
甲单位	航线补贴	112	1 年以内	预计一年内收回
乙单位	航线补贴	71	1 年以内	预计一年内收回
丙单位	航线补贴	60	1 年以内	预计一年内收回
丁单位	航线补贴	57	1 年以内	预计一年内收回
戊单位	航线补贴	48	1 年以内	预计一年内收回
其他	航线补贴	1,145		
		<u>1,493</u>		

(7) 存货

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌 价准备	账面价值	账面余额	存货跌 价准备	账面价值
航材消耗件	1,975	(260)	1,715	2,188	(245)	1,943
普通器材	10	-	10	32	-	32
其他	74	-	74	79	-	79
	<u>2,059</u>	<u>(260)</u>	<u>1,799</u>	<u>2,299</u>	<u>(245)</u>	<u>2,054</u>

(a) 存货跌价准备分析如下：

	2020 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少			2021 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回	转销	其他	
航材消耗件	<u>245</u>	<u>21</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6)</u>	<u>-</u>	<u>260</u>

(8) 持有待售资产

	2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日		
	划分为持有待售 前的账面价值	持有待售资产 减值准备	账面价值
持有待售资产 — 固定资产 - 高价周转件	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>2</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他流动资产

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
待抵扣进项税额	9,025	7,996
预缴企业所得税	85	352
其他	118	240
	<u>9,228</u>	<u>8,588</u>

(10) 其他权益工具投资

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
权益工具投资		
上市公司股权		
中国民航信息网络股份有限公司 (“中航信”)	237	457
非上市公司股权		
民航数据通信有限责任公司	137	182
四川航空股份有限公司	34	194
其他	49	162
	<u>457</u>	<u>995</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 其他权益工具投资(续)

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
中国民航信息网络股份有限公司		
—成本	19	19
—累计公允价值变动	218	438
	<u>237</u>	<u>457</u>
民航数据通信有限责任公司		
—成本	9	9
—累计公允价值变动	128	173
	<u>137</u>	<u>182</u>
四川航空股份有限公司		
—成本	35	35
—累计公允价值变动	(1)	159
	<u>34</u>	<u>194</u>
其他		
—成本	73	74
—累计公允价值变动	(24)	88
	<u>49</u>	<u>162</u>
	<u>457</u>	<u>995</u>

(11) 长期股权投资

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
合营企业(a)	484	594
联营企业(b)	1,777	1,793
	<u>2,261</u>	<u>2,387</u>
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>2,261</u>	<u>2,387</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2020 年 12 月 31 日	本年增减变动						2021 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	
		增加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润			计提减值 准备
上海科技宇航有限公司(“科技宇航”)	293	-	-	(13)	-	-	(9)	-	271	-
上海民航华东凯亚系统集成有限公司 (“民航华东凯亚”)	131	-	-	4	-	-	(3)	-	132	-
西安东航赛峰起落架系统维修有限公司 (“西安赛峰”)	79	-	-	(30)	-	-	-	-	49	-
上海沪特航空技术有限公司(“上海沪特航空”)	40	-	(39)	(1)	-	-	-	-	-	-
CAE MELBOURNE FLIGHT TRAINING PTY LIMITED(“墨尔本飞培”)	36	-	-	(4)	-	-	-	-	32	-
上海东联航空机轮刹车大修工程有限公司 (“上海东联航空”)	15	-	(15)	-	-	-	-	-	-	-
	594	-	(54)	(44)	-	-	(12)	-	484	-

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2020 年 12 月 31 日	本年增减变动						2021 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润		
东航集团财务有限责任公司(“东航财务”)	622	-	-	38	(4)	-	-	656	-
上海普惠飞机发动机维修有限公司 (“上海普惠”)	412	-	-	59	-	-	(3)	468	-
东方航空进出口有限公司(“东航进出口”)	203	-	-	52	(2)	-	-	253	-
东方航空传媒股份有限公司(“东航传媒”)	149	-	-	(1)	-	-	(15)	133	-
东方航空食品投资有限公司(“东航食品”)	159	140	-	(252)	(1)	-	-	46	-
上海航空国际旅游(集团)有限公司 (“上航国旅”)	84	-	-	(4)	-	-	-	80	-
新上海国际大厦有限公司(“新上海大厦”)	51	-	-	3	-	-	(2)	52	-
上海柯林斯航空维修服务有限公司 (“柯林斯维修”)	36	-	-	3	-	-	-	39	-
其他	77	-	(31)	5	-	-	(1)	50	-
	1,793	140	(31)	(97)	(7)	-	(21)	1,777	-



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 投资性房地产

	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
2020 年 12 月 31 日	236	27	263
本年减少			
转出至固定资产	(62)	-	(62)
转出至无形资产	-	(9)	(9)
2021 年 12 月 31 日	174	18	192
累计折旧			
2020 年 12 月 31 日	(90)	(7)	(97)
本年增加			
计提	(8)	(2)	(10)
本年减少			
转出至固定资产	28	-	28
转出至无形资产	-	5	5
2021 年 12 月 31 日	(70)	(4)	(74)
减值准备			
2020 年 12 月 31 日 及 2021 年 12 月 31 日	-	-	-
账面价值			
2021 年 12 月 31 日	104	14	118
2020 年 12 月 31 日	146	20	166

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 固定资产

	飞机及发动机	高价周转件	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价					
2020 年 12 月 31 日	134,182	7,679	15,816	10,337	168,014
本年增加					
购置	2,028	315	170	444	2,957
在建工程转入	-	-	745	461	1,206
使用权资产转入	1,444	-	-	-	1,444
投资性房地产转入	-	-	62	-	62
本年减少					
处置子公司	-	-	(82)	(6)	(88)
处置及报废					
(附注四(34)(a))	(12,357)	(10)	(149)	(250)	(12,766)
2021 年 12 月 31 日	125,297	7,984	16,562	10,986	160,829
累计折旧					
2020 年 12 月 31 日	(55,053)	(5,418)	(3,102)	(6,329)	(69,902)
本年增加					
计提	(7,587)	(371)	(536)	(996)	(9,490)
使用权资产转入	(635)	-	-	-	(635)
投资性房地产转入	-	-	(28)	-	(28)
本年减少					
处置子公司	-	-	47	5	52
处置及报废					
(附注四(34)(a))	9,053	4	99	188	9,344
2021 年 12 月 31 日	(54,222)	(5,785)	(3,520)	(7,132)	(70,659)
减值准备					
2020 年 12 月 31 日	(371)	(60)	-	-	(431)
计提	-	(1)	-	-	(1)
处置或报废	212	4	-	-	216
2021 年 12 月 31 日	(159)	(57)	-	-	(216)
账面价值					
2021 年 12 月 31 日	70,916	2,142	13,042	3,854	89,954
2020 年 12 月 31 日	78,758	2,201	12,714	4,008	97,681

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 固定资产(续)

(a) 用于抵押的固定资产情况列示如下(附注四(31)(a)):

	原值	账面价值	抵押借款余额
2021 年 12 月 31 日	<u>31,958</u>	<u>23,129</u>	<u>18,311</u>
2020 年 12 月 31 日	<u>26,149</u>	<u>17,515</u>	<u>10,136</u>

(b) 于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 1,897 百万元的房屋及建筑物尚未办妥产权证书。本公司管理层认为上述产权证书未办妥事宜不会对本集团的营运产生重大不利影响。

(c) 计入营业成本、销售费用及管理费用的折旧金额列示如下:

	2021 年度	2020 年度
营业成本	9,134	8,797
销售费用	66	58
管理费用	290	205
	<u>9,490</u>	<u>9,060</u>

(d) 2021 年度，由在建工程转入固定资产的原价为 1,206 百万元。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 在建工程

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购买及改装飞机预付款	12,165	-	12,165	17,240	-	17,240
北京大兴机场东航基地	2,590	-	2,590	2,162	-	2,162
其他	717	-	717	1,283	-	1,283
	<u>15,472</u>	<u>-</u>	<u>15,472</u>	<u>20,685</u>	<u>-</u>	<u>20,685</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 在建工程(续)

(a) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产	本年转入 无形资产	本年其他 减少(i)	2021 年 12 月 31 日	工程投入 占预算 的比例	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额	本年 借款费用 资本化率	资金来源
购买及改装飞机预付款	54,902	17,240	4,021	-	-	(9,096)	12,165	不适用	1,213	467	3.57%	银行借款及自筹
北京大兴机场东航基地	10,370	2,162	428	-	-	-	2,590	25%	-	-	不适用	自筹
其他	-	1,283	1,157	(1,206)	(375)	(142)	717	不适用	-	-	-	自筹
		<u>20,685</u>	<u>5,606</u>	<u>(1,206)</u>	<u>(375)</u>	<u>(9,238)</u>	<u>15,472</u>		<u>1,213</u>	<u>467</u>		

于 2021 年 12 月 31 日，本集团在建工程不存在减值情况，故无需计提减值准备(2020 年 12 月 31 日：无)。

(i) 本年其他减少主要为因飞机引进方式变更而退回的飞机预付款 8,092 百万元(附注四(60)(c))。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 使用权资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价				
2020 年 12 月 31 日	165,590	2,168	213	167,971
本年增加				
新增租赁合同	19,206	1,350	295	20,851
本年减少				
转出至固定资产	(1,444)	-	-	(1,444)
租赁变更	(493)	-	(8)	(501)
处置或报废	(2,863)	(294)	(1)	(3,158)
2021 年 12 月 31 日	179,996	3,224	499	183,719
累计折旧				
2020 年 12 月 31 日	(49,912)	(1,153)	(64)	(51,129)
本年增加				
计提	(11,206)	(834)	(90)	(12,130)
本年减少				
转出至固定资产	635	-	-	635
处置或报废	3,298	270	-	3,568
2021 年 12 月 31 日	(57,185)	(1,717)	(154)	(59,056)
减值准备				
2020 年 12 月 31 日 及 2021 年 12 月 31 日	-	-	-	-
账面价值				
2021 年 12 月 31 日	122,811	1,507	345	124,663
2020 年 12 月 31 日	115,678	1,015	149	116,842



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 无形资产

	土地使用权	其他	合计
原价			
2020 年 12 月 31 日	1,741	1,560	3,301
本年增加			
购置(附注四(40)(a))	751	191	942
在建工程转入	361	14	375
投资性房地产转入	9	-	9
本年减少			
处置	(26)	-	(26)
2021 年 12 月 31 日	2,836	1,765	4,601
累计摊销			
2020 年 12 月 31 日	(373)	(1,112)	(1,485)
本年增加			
计提	(259)	(210)	(469)
投资性房地产转入	(5)	-	(5)
本年减少			
处置	13	-	13
2021 年 12 月 31 日	(624)	(1,322)	(1,946)
减值准备			
2020 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日	-	-	-
账面价值			
2021 年 12 月 31 日	2,212	443	2,655
2020 年 12 月 31 日	1,368	448	1,816

2021 年度无形资产的摊销金额为 469 百万元(2020 年度: 277 百万元)。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 商誉

	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
商誉 —				
上航有限	9,028	-	-	9,028
减：减值准备	-	-	-	-
	<u>9,028</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,028</u>

于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，商誉的账面价值为本公司吸收合并上航有限时所产生的商誉。商誉主要体现为增加本公司的竞争力，通过资源整合实现协同效应以及促进上海国际航运中心的建设。

在进行减值测试时，商誉被分配至受益于上述收购的营运资产组。该资产组主要由飞机及发动机、高价周转件及房屋建筑物等长期资产构成。该资产组的可收回金额，即资产的公允价值减去处置费用后的净额，按照预计未来现金流量的现值确定。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
预测期收入增长率	10%~47%	14%~48%
稳定期增长率	2.5%	2.6%
毛利率	3%~16%	3%~19%
税前折现率	10.6%	11.1%

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 长期待摊费用

	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
飞行员养成费	2,100	468	(480)	2,088
其他	312	191	(139)	364
	<u>2,412</u>	<u>659</u>	<u>(619)</u>	<u>2,452</u>

(19) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
未弥补税务亏损	34,065	8,323	15,175	3,699
预计负债	4,914	1,190	4,581	1,109
资产减值准备	819	210	1,007	256
应付职工薪酬	257	65	277	70
其他	215	85	678	177
	<u>40,270</u>	<u>9,873</u>	<u>21,718</u>	<u>5,311</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		200		199
预计于 1 年后转回的金额		<u>9,673</u>		<u>5,112</u>
		<u>9,873</u>		<u>5,311</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产/租赁负债	890	214	-	-
其他权益工具投资的公允价值变动	321	79	858	213
套期工具的公允价值变动	-	-	399	100
	<u>1,211</u>	<u>293</u>	<u>1,257</u>	<u>313</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		20		-
预计于 1 年后转回的金额		273		313
		<u>293</u>		<u>313</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
可抵扣亏损	380	135
可抵扣暂时性差异	33	35
	<u>413</u>	<u>170</u>

于 2021 年 12 月 31 日，未确认递延所得税资产的可抵扣亏损主要产生于本集团部分子公司。该等子公司未来是否能够盈利存在不确定性，故未确认递延所得税资产。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
2021	-	8
2022	5	5
2023	28	28
2024	-	8
2026	273	-
2028	74	86
	<u>380</u>	<u>135</u>

(e) 抵消后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵消后余额	互抵金额	抵消后余额
递延所得税资产	293	9,580	300	5,011
递延所得税负债	<u>293</u>	<u>-</u>	<u>300</u>	<u>13</u>

(20) 其他非流动资产

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
购买飞机及发动机回扣款	1,433	1,264
购买长期资产预付款	266	972
租赁飞机保证金	140	150
其他	463	475
	<u>2,302</u>	<u>2,861</u>
减：一年内到期的其他非流动资产		
— 购买飞机及发动机回扣款	(299)	-
— 租赁飞机保证金	-	(7)
— 其他	(5)	(4)
	<u>(304)</u>	<u>(11)</u>
	<u>1,998</u>	<u>2,850</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 资产减值及损失准备

	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少			2021 年 12 月 31 日
			转回	转销	其他	
应收账款坏账准备	86	3	-	(12)	-	77
其中：单项计提坏账准备	47	-	-	(7)	-	40
组合计提坏账准备	39	3	-	(5)	-	37
其他应收款坏账准备	269	25	-	-	-	294
存货跌价准备	245	21	-	(6)	-	260
固定资产减值准备	431	1	-	(216)	-	216
	<u>1,031</u>	<u>50</u>	<u>-</u>	<u>(234)</u>	<u>-</u>	<u>847</u>

(22) 短期借款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
信用借款	37,600	21,966
应付利息	14	-
	<u>37,614</u>	<u>21,966</u>

于 2021 年 12 月 31 日，短期借款的年利率区间为 2.00%至 3.00%(2020 年 12 月 31 日：1.21%至 2.80%)。

(23) 应付票据

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	<u>748</u>	<u>610</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 应付账款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
飞机及发动机修理费	2,542	3,201
应付起降费	2,163	2,417
应付航油费	1,472	907
应付系统服务费	1,064	1,645
应付餐食费	590	456
应付短期租赁费	470	539
应付航材采购款	385	367
应付飞行员训练费	385	260
应付其他款项	2,250	2,489
	<u>11,321</u>	<u>12,281</u>

于 2021 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 94 百万元(2020 年 12 月 31 日：208 百万元)，该款项尚未进行最后结算。

(25) 合同负债

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
票证结算(a)	2,128	2,155
预收机票款	443	889
常旅客计划(b)	676	557
其他	40	70
	<u>3,287</u>	<u>3,671</u>

(a) 票证结算为本集团预售机位所得票款。于 2021 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 2 年的票证结算款。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 合同负债(续)

(b) 常旅客计划

2021 年度

2020 年 12 月 31 日	1,966
本年增加	945
本年减少	(1,250)
2021 年 12 月 31 日	1,661
减：待转销项税	(169)
	1,492
减：其他非流动负债部分(附注四(38))	(816)
	676

(26) 应付职工薪酬

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	2,687	3,333
应付设定提存计划(b)	70	473
	2,757	3,806

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 应付职工薪酬(续)

(a) 应付短期薪酬

	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴 和补贴	2,881	15,609	(16,053)	2,437
职工福利费	25	435	(416)	44
社会保险费	267	1,106	(1,364)	9
其中：医疗保险费	231	982	(1,204)	9
工伤保险费	13	57	(70)	-
生育保险费	23	67	(90)	-
住房公积金	4	1,265	(1,266)	3
工会经费及职工教 育经费	38	412	(332)	118
其他短期薪酬	118	362	(404)	76
	<u>3,333</u>	<u>19,189</u>	<u>(19,835)</u>	<u>2,687</u>

(b) 设定提存计划

	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
基本养老保险	365	1,604	(1,965)	4
失业保险费	12	59	(71)	-
企业年金	96	900	(930)	66
	<u>473</u>	<u>2,563</u>	<u>(2,966)</u>	<u>70</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应交税费

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应交民航发展基金	1,172	1,045
应交增值税	254	56
应交个人所得税	134	117
应交企业所得税	55	48
城市维护建设税	33	14
其他	146	121
	<u>1,794</u>	<u>1,401</u>

(28) 其他应付款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
长期资产购置款	1,722	2,026
应付关联方款项(附注八(6))	213	398
其他押金及质保金	540	509
票务销售代理人押金	375	420
代收航空税费	61	53
其他	959	2,713
	<u>3,870</u>	<u>6,119</u>

于2021年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为1,809百万元(2020年12月31日：2,488百万元)，主要包括长期资产购置款1,073百万元、押金及保证金344百万元及票务销售代理人押金251百万元等。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 一年内到期的非流动负债

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款(附注四(31))	2,121	1,526
一年内到期的应付债券(附注四(32))	5,264	7,158
一年内到期的租赁负债(附注四(33))	16,350	14,073
一年内到期的长期应付款 (附注四(34))	336	193
一年内到期的长期应付职工薪酬 (附注四(37))	199	207
一年内到期的预计负债(附注四(35))	-	24
	<u>24,270</u>	<u>23,181</u>

(30) 其他流动负债

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
待转销项税	216	250
超短期融资券	-	26,500
	<u>216</u>	<u>26,750</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 长期借款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
抵押借款(a)	18,311	10,136
信用借款	11,961	4,554
	<u>30,272</u>	<u>14,690</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(29))		
—抵押借款	(1,910)	(1,498)
—信用借款	(211)	(28)
	<u>(2,121)</u>	<u>(1,526)</u>
	<u>28,151</u>	<u>13,164</u>

(a) 于 2021 年 12 月 31 日，银行抵押借款系由本公司账面价值为 23,129 百万元(原值为 31,958 百万元)的固定资产作抵押(2020 年 12 月 31 日：账面价值为 17,515 百万元，原值为 26,149 百万元)，利息每 3 个月或 6 个月支付一次，本金将于 2022 年 1 月至 2045 年 1 月期间分期偿还。

(b) 于 2021 年 12 月 31 日，长期借款的年利率区间为 0.10%至 4.15%(2020 年 12 月 31 日：0.10%至 4.21%)。

(32) 应付债券

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付债券	27,905	24,739
减：一年内到期的应付债券 (附注四(29))	(5,264)	(7,158)
	<u>22,641</u>	<u>17,581</u>



# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (32) 应付债券(续)

	2020 年 12 月 31 日	本年发行	按面值 计提利息	溢折价 摊销	本年偿还的 本金和利息	汇兑损 益影响	2021 年 12 月 31 日
2012 年公司债券 (第一期)(a)	4,799	-	242	-	(50)	-	4,991
2016 年度第二期中 期票据(b)	4,000	-	72	-	(4,072)	-	-
2016 年公司债券 (第一期)(c)	2,998	-	87	1	(1,577)	-	1,509
2018 年 200 亿日元 信用增强债券	3,158	-	4	3	(3,044)	(121)	-
2019 年度第一期中 期票据(d)	3,000	-	111	-	(20)	-	3,091
2019 年公司债券 (第一期)(e)	2,998	-	108	1	(69)	-	3,038
东航海外(香港)有限 公司 2019 年第 一期韩元债券(f)	1,787	-	42	6	(39)	(190)	1,606
2020 年公司债券 (第一期)(g)	1,999	-	48	-	(16)	-	2,031
2021 年公司债券 (第一期)(h)	-	8,995	273	-	-	-	9,268
新加坡元信用增强 债券(i)	-	2,405	22	(11)	-	(45)	2,371
	24,739	11,400	1,009	-	(8,887)	(356)	27,905

债券有关信息如下：

	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (百万元)
2012 年公司债券(第一期)(a)	人民币 100 元	2013 年 3 月 18 日	10 年	4,800
2016 年度第二期中期票据(b)	人民币 100 元	2016 年 7 月 13 日	5 年	4,000
2016 年公司债券(第一期)品种一(c)	人民币 100 元	2016 年 10 月 24 日	10(5+5)年	1,500
2016 年公司债券(第一期)品种二(c)	人民币 100 元	2016 年 10 月 24 日	10 年	1,500
2019 年度第一期中期票据(d)	人民币 100 元	2019 年 3 月 5 日	3 年	3,000
2019 年公司债券(第一期)(e)	人民币 100 元	2019 年 8 月 19 日	5 年	3,000
东航海外(香港)有限公司 2019 年 第一期韩元债券(f)	韩元 50 亿	2019 年 12 月 6 日	3 年	韩元 300,000
2020 年公司债券(第一期)(g)	人民币 100 元	2020 年 4 月 24 日	3 年	2,000
2021 年公司债券(第一期)品种一(h)	人民币 100 元	2021 年 3 月 11 日	10(5+5)年	3,000
2021 年公司债券(第一期)品种二(h)	人民币 100 元	2021 年 3 月 11 日	6(3+3)年	6,000
新加坡元信用增强债券(i)	新加坡元 25 万	2021 年 7 月 15 日	5 年	新加坡元 500

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (32) 应付债券(续)

- (a) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2012】1663 号文核准，本公司于 2013 年 3 月 18 日发行 2012 年公司债券(第一期)。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 5.05%，每年付息一次。该债券由中国东航集团提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保(附注八(7))。
- (b) 本公司于 2016 年 7 月 13 日在全国银行间债券市场发行 2016 年度第二期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 3.39%，每年付息一次。
- (c) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】2002 号文核准，本公司于 2016 年 10 月 24 日发行 2016 年公司债券(第一期)。此债券根据期限不同分为品种一和品种二，其中品种一期为 10(5+5)年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.03%，每年付息一次；品种二期为固定期 10 年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.30%，每年付息一次。该债券由中国东航集团提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保(附注八(7))。
- (d) 本公司于 2019 年 3 月 5 日在全国银行间债券市场发行 2019 年度第一期中期票据。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 3.70%，每年付息一次。
- (e) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2019】293 号文核准，本公司于 2019 年 8 月 19 日发行 2019 年公司债券(第一期)。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 3.60%，每年付息一次。
- (f) 本公司的香港全资子公司东航香港于 2019 年 12 月 6 日发行韩元债券。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.40%，每年付息一次。该债券由本公司提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保。
- (g) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2019】293 号文核准，本公司于 2020 年 4 月 24 日发行 2020 年公司债券(第一期)。此债券采用单利按年计息，固定年利率为 2.39%，每年付息一次。
- (h) 经中国证券监督管理委员会证监许可【2019】293 号文核准，本公司于 2021 年 3 月 11 日发行公司债券(第一期)。此债券根据期限不同分为品种一和品种二，其中品种一期为 10(5+5)年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.95%，每年付息一次；品种二期为 6(3+3)年期，采用单利按年计息，固定年利率为 3.68%，每年付息一次。
- (i) 本公司的香港全资子公司东航香港于 2021 年 7 月 15 日发行新加坡元债券。此债券采用单利按半年付息，固定年利率 2.00%，每半年付息一次。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 租赁负债

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
租赁负债	98,476	96,251
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(29))	<u>(16,350)</u>	<u>(14,073)</u>
	<u>82,126</u>	<u>82,178</u>

- (a) 于 2021 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 6,078 百万元(附注十二(3))。该事项未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出。

(34) 长期应付款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付飞机及发动机关税	908	1,158
超额融资费(a)	686	-
专项应付款	<u>82</u>	<u>82</u>
	1,676	1,240
减：一年内到期的长期应付款(附注四(29))		
—应付飞机及发动机关税	(170)	(193)
—超额融资费(a)	<u>(166)</u>	<u>-</u>
	<u>(336)</u>	<u>(193)</u>
	<u>1,340</u>	<u>1,047</u>

- (a) 于 2021 年度，本集团将若干自购飞机转让予第三方租赁公司并租回(“售后回租交易”)。该售后回租交易认定为经营租赁，交易对价超出公允价值的部分计入长期应付款 - 超额融资费。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 预计负债

	2020 年 12 月 31 日	本年 增加	本年 减少	2021 年 12 月 31 日
飞机及发动机退租检准备	6,990	373	(93)	7,270
减：一年内到期的预计负债 (附注四(29))	(24)			-
	<u>6,966</u>			<u>7,270</u>

(36) 递延收益

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
政府补助(a)	<u>91</u>	<u>121</u>

(a) 政府补助

	2020 年 12 月 31 日	本年 增加	本年减少		2021 年 12 月 31 日	与资产相关/与 收益相关
			计入其 他收益	计入营业 外收入		
平视显示器加装补 贴	54	-	(4)	-	50	与资产相关
民航乘务员实训设 施设备项目补贴	34	-	(16)	-	18	与资产相关
保卫部补贴	10	-	(3)	-	7	与未来收益相关
航空安全员实训设 施设备项目补贴	11	-	(6)	-	5	与资产相关
其他	12	2	(3)	-	11	与未来收益相关
	<u>121</u>	<u>2</u>	<u>(32)</u>	<u>-</u>	<u>91</u>	

本集团当年计入损益或冲减相关成本的政府补助的明细如下：

政府补助项目	种类	本年计入 损益的金额	本年计入损益 的列报项目
航空安全员实训设施设备项目补贴	与资产相关	6	其他收益
民航乘务员实训设施设备项目补贴	与资产相关	16	其他收益
平视显示器加装补贴	与资产相关	4	其他收益
其他	与未来收益相关	6	其他收益
		<u>32</u>	

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付职工薪酬

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
设定收益计划(a)	2,527	2,538
应付内退福利	120	110
其他福利	195	141
	<u>2,842</u>	<u>2,789</u>
减：一年内到期的长期应付 职工薪酬(附注四(29))	(199)	(207)
	<u>2,643</u>	<u>2,582</u>

(a) 设定受益计划

本集团为年金计划实施前的退休后人员提供包括生活补助、岗位工资、工龄工资以及离退休活动经费等退休后福利及医疗福利。退休后福利所产生的费用以数项假设及估值为基准进行估计，包括通胀率、折现率、工资及医疗福利总增长率和死亡率等。

本集团的退休后福利计划属于设定受益计划，未向独立的管理基金缴存费用。该设定受益计划受利率风险、受益人的预期寿命变动风险和债券市场风险等影响。

(i) 设定受益计划的变动情况如下：

	设定受益计划净负债
2020 年 12 月 31 日	2,538
计入当期损益的设定受益成本—利息净额	83
设定受益计划净负债的重新计量—精算损失	84
其他变动—结算时支付的对价	(178)
2021 年 12 月 31 日	<u>2,527</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付职工薪酬(续)

(a) 设定受益计划(续)

(i) 设定受益计划的变动情况如下(续):

设定受益计划净负债

2019 年 12 月 31 日	2,584
计入当期损益的设定受益成本—利息净额	85
设定受益计划净负债的重新计量—精算损失	61
其他变动—结算时支付的对价	(192)
2020 年 12 月 31 日	<u>2,538</u>

(ii) 本集团设定受益计划所采用的主要精算假设

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
折现率	2.85%	3.40%
养老福利增长率	2.50%	2.50%
医疗福利增长率	6.50%	6.50%
各类人员的预期寿命	根据中国人身保险业 经验生命表 (2010-2013)，男性 CL5，女性 CL6	根据中国人身保险业 经验生命表 (2010-2013)，男性 CL5，女性 CL6

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付职工薪酬(续)

(a) 设定受益计划(续)

(iii) 本集团设定受益计划现值所采用的主要精算假设的敏感性分析如下：

	假设的变动幅度	对设定受益计划现值的影响	
		假设增加	假设减小
折现率	0.25%	下降 3%	上升 3%
养老福利增长率	1%	上升 10%	下降 8%
医疗福利增长率	1%	上升 1%	下降 1%

上述敏感性分析是基于一个假设发生变动而其他假设均保持不变，但实际上各种假设通常是相互关联的。上述敏感性分析在计算设定受益计划现值时也采用预期累积福利单位法。

(iv) 未折现的设定受益计划的到期分析：

	2021 年 12 月 31 日				
	一年以内	二到五年	五到十年	十年以上	合计
设定受益计划	161	635	757	1,998	3,551
	2020 年 12 月 31 日				
	一年以内	二到五年	五到十年	十年以上	合计
设定受益计划	165	660	805	2,449	4,079

(38) 其他非流动负债

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
常旅客计划(附注四(25))	816	1,224
待转销项税	105	127
媒体资源使用费	83	97
其他	436	450
	<u>1,440</u>	<u>1,898</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 股本

	2020 年	本年增减变动					2021 年
	12 月 31 日	发行新股(a)	送股	公积金转股	其他	小计	12 月 31 日
人民币普通股	11,202	2,495	-	-	-	2,495	13,697
境外上市的外资股	5,177	-	-	-	-	-	5,177
	<u>16,379</u>	<u>2,495</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,495</u>	<u>18,874</u>
	2019 年	本年增减变动					2020 年
	12 月 31 日	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	12 月 31 日
人民币普通股	11,202	-	-	-	-	-	11,202
境外上市的外资股	5,177	-	-	-	-	-	5,177
	<u>16,379</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16,379</u>

- (a) 根据中国证券监督管理委员会于 2021 年 10 月 18 日签发的证监许可[2021] 第 3298 号文《关于核准中国东方航空股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司获准向特定投资者发行人民币普通股 2,495 百万股，每股发行价格为 4.34 元。上述资金于 2021 年 10 月 27 日到位，业经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具安永华明(2021)验字第 61056687\_B02 号验资报告。本次募集资金总额 10,828 百万元，本公司股本增加 2,495 百万元，扣除发行费用后的净额计 8,325 百万元计入资本公积(股本溢价)(附注四(40))。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 资本公积

	2020 年 12 月 31 日	本年增加 (附注四(39))	本年减少 (a)	2021 年 12 月 31 日
股本溢价	34,082	8,325	(689)	41,718
其他资本公积 -				
原制度资本公积转入	208	-	-	208
其他	8	-	-	8
	<u>34,298</u>	<u>8,325</u>	<u>(689)</u>	<u>41,934</u>
	2019 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2020 年 12 月 31 日
股本溢价	34,082	-	-	34,082
其他资本公积 -				
原制度资本公积转入	208	-	-	208
其他	8	-	-	8
	<u>34,298</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34,298</u>

- (a) 于 2021 年 1 月，云南省人民政府国有资产监督管理委员会(“云南省国资委”)完成对东航云南出资，其中以土地使用权出资 744 百万元，以现金出资 283 百万元，业经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审验。完成出资后，本公司和云南省国资委对东航云南的持股比例变更为 65%和 35%。根据本公司与云南省国资委签订的补充协议，自东航云南注册成立之日起至 2021 年 1 月 31 日止，东航云南的未分配利润按照本公司 72.74%、云南省国资委 27.26%的比例享有，故本集团将增资前的持股比例 90.36%享有的未分配利润与增资后的持股比例 72.74%享有的未分配利润的差额 689 百万元转入少数股东权益并冲减资本公积。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 其他综合收益

	资产负债表其他综合收益				2021 年度利润表中其他综合收益				
	2020 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合收益 转留存收益	2021 年 12 月 31 日	所得税前 发生额	减：其他综合 收益本年转出	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
重新计量设定受益计划变动	(3,317)	(79)	-	(3,396)	(84)	-	-	(79)	(5)
权益法下不能转损益的其他综合收益	147	(7)	-	140	(7)	-	-	(7)	-
其他权益工具投资公允价值变动	620	(237)	(157)	226	(329)	-	82	(237)	(10)
将重分类进损益的其他综合收益									
现金流量套期储备	182	(228)	-	(46)	221	(525)	76	(228)	-
	(2,368)	(551)	(157)	(3,076)	(199)	(525)	158	(551)	(15)
	资产负债表其他综合收益				2020 年度利润表中其他综合收益				
	2019 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合收益 转留存收益	2020 年 12 月 31 日	所得税前 发生额	减：其他综合收 益本年转出	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
重新计量设定受益计划变动	(3,256)	(61)	-	(3,317)	(61)	-	-	(61)	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	145	2	-	147	2	-	-	2	-
其他权益工具投资公允价值变动	823	(203)	-	620	(279)	-	70	(203)	(6)
将重分类进损益的其他综合收益									
现金流量套期储备	24	158	-	182	153	57	(52)	158	-
	(2,264)	(104)	-	(2,368)	(185)	57	18	(104)	(6)

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 盈余公积

	2020 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2021 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	782	-	-	782
	2019 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2020 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	782	-	-	782

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到股本的 50% 以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2021 年度由于本公司亏损，故未提取盈余公积。

(43) (累计亏损)/未分配利润

	2021 年度	2020 年度
年初未分配利润	4,916	17,570
加：本年归属于母公司股东的净亏损	(12,214)	(11,835)
其他综合收益转入	157	-
减：应付普通股股利	-	(819)
年末(累计亏损)/未分配利润	(7,141)	4,916

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 营业收入和营业成本

	2021 年度	2020 年度
主营业务收入(a)	64,529	56,229
其他业务收入(b)	2,598	2,410
	<u>67,127</u>	<u>58,639</u>
主营业务成本	(78,739)	(69,084)
其他业务成本(b)	(1,302)	(1,719)
	<u>(80,041)</u>	<u>(70,803)</u>

(a) 主营业务收入

	2021 年度	2020 年度
客运服务收入	54,105	49,127
货运服务收入	8,309	4,895
退票费手续费收入	2,115	2,207
	<u>64,529</u>	<u>56,229</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2021 年度		2020 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
地面服务收入	756	(707)	818	(879)
其他	1,842	(595)	1,592	(840)
	<u>2,598</u>	<u>(1,302)</u>	<u>2,410</u>	<u>(1,719)</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团营业收入分解如下：

	2021 年度				
	航空营运收入			其他业务	合计
	国内	国际	港澳台地区		
主营业务收入	53,535	10,553	441	-	64,529
其中：在某一时刻确认	53,535	10,553	441	-	64,529
其他业务收入	-	-	-	2,598	2,598
	<u>53,535</u>	<u>10,553</u>	<u>441</u>	<u>2,598</u>	<u>67,127</u>
	2020 年度				
	航空营运收入			其他业务	合计
	国内	国际	港澳台地区		
主营业务收入	43,257	12,483	489	-	56,229
其中：在某一时刻确认	43,257	12,483	489	-	56,229
其他业务收入	-	-	-	2,410	2,410
	<u>43,257</u>	<u>12,483</u>	<u>489</u>	<u>2,410</u>	<u>58,639</u>

本集团航空营运收入于某一时刻确认。

(45) 税金及附加

	2021 年度	2020 年度	计缴标准
房产税	118	91	参见附注三
城市维护建设税	77	43	参见附注三
教育费附加	55	31	参见附注三
其他	48	56	参见附注三
	<u>298</u>	<u>221</u>	

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 销售费用

	2021 年度	2020 年度
职工薪酬	1,188	1,303
系统服务费	300	780
代理业务手续费	516	382
渠道销售服务费	312	512
折旧费	66	108
其他	198	130
	<u>2,580</u>	<u>3,215</u>

(47) 管理费用

	2021 年度	2020 年度
职工薪酬	2,005	1,966
折旧费	427	417
无形资产摊销	238	261
其他	695	822
	<u>3,365</u>	<u>3,466</u>

(48) 研发费用

	2021 年度	2020 年度
职工薪酬	278	161
其他	37	15
	<u>315</u>	<u>176</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 财务费用 - 净额

	2021 年度	2020 年度
借款及债券利息支出	2,805	1,749
加：租赁利息支出	3,391	3,938
精算利息净额	83	85
减：资本化利息	(467)	(558)
利息费用净额	5,812	5,214
减：利息收入	(339)	(166)
净汇兑收益	(1,619)	(2,494)
其他	26	63
	<u>3,880</u>	<u>2,617</u>

(50) 费用按性质分类

	2021 年度	2020 年度
折旧及摊销	22,718	22,248
职工薪酬	21,061	20,827
飞机燃料支出	20,593	13,840
起降费	10,251	9,331
飞机及发动机维修费	3,783	3,451
餐供费	1,655	1,589
地面服务及其他费用	532	872
民航发展基金(附注三(1)(c))	852	-
系统服务费	300	780
代理业务手续费	516	382
其他	4,040	4,340
	<u>86,301</u>	<u>77,660</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 公允价值变动损失

	2021 年度	2020 年度
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的金融资产 — 交易性金融资产	<u>(11)</u>	<u>(26)</u>

(52) 投资收益/(损失)

	2021 年度	2020 年度
处置长期股权投资产生的投资收益(a)	142	-
权益法核算的长期股权投资损失	(141)	(95)
其他权益工具投资持有期间取得 的股利收入	3	12
交易性金融资产持有期间取得的 股利收入	<u>5</u>	<u>6</u>
	<u>9</u>	<u>(77)</u>

- (a) 于2021年度，投资收益包括本集团处置子公司东航大酒店有限公司(“东航大酒店”)，合营公司上海东联航空40%股权，联营公司云南民航凯亚信息有限公司(“云南民航凯亚”)49%股权，联营公司北京兴航空港置业有限公司27.5%股权，合营公司上海沪特航空50%股权而产生的股权处置收益。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 信用减值损失

	2021 年度	2020 年度
应收账款坏账损失	3	15
其他应收款坏账损失	25	17
	<u>28</u>	<u>32</u>

(54) 资产减值损失

	2021 年度	2020 年度
存货跌价损失	21	153
固定资产减值损失	1	31
	<u>22</u>	<u>184</u>

(55) 资产处置收益

	2021 年度	2020 年度	计入 2021 年度 非经常性损益的金额
无形资产处置收益(a)	739	-	739
固定资产处置(损失)/收益	(5)	57	(5)
使用权资产处置损失	-	(28)	-
	<u>734</u>	<u>29</u>	<u>734</u>

(a) 于 2021 年度，本集团因政府征迁处置安徽骆岗机场土地使用权确认无形资产处置收益 739 百万元。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 其他收益

	2021 年度	2020 年度	与资产相关/ 与收益相关
合作航线收入(a)	3,696	3,650	与收益相关
航线补贴	383	372	与收益相关
航空枢纽港建设补贴	113	175	与收益相关
税收返还	12	98	与收益相关
其他补贴收入	678	1,053	与收益相关
	<u>4,882</u>	<u>5,348</u>	

- (a) 合作航线收入系本集团为支持地方经济发展，加强和地方政府合作，根据双方协议约定开辟合作航线，并依据协议所获得的补贴收益。

(57) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	2021 年度	2020 年度	计入 2021 年度 非经常性损益的金额
无须支付的团体订票款项	60	53	-
超出结算期的代收航空税费	-	88	-
其他	243	224	243
	<u>303</u>	<u>365</u>	<u>243</u>

(b) 营业外支出

	2021 年度	2020 年度	计入 2021 年度 非经常性损益的金额
非流动资产处置损失	15	12	15
其他	13	33	13
	<u>28</u>	<u>45</u>	<u>28</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 所得税费用

	2021 年度	2020 年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	143	222
递延所得税	(4,372)	(4,149)
	<u>(4,229)</u>	<u>(3,927)</u>

将基于合并利润表的亏损总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2021 年度	2020 年度
亏损总额	<u>(17,513)</u>	<u>(16,481)</u>
按适用税率计算的所得税费用	(4,378)	(4,120)
部分子公司适用不同所得税税率的影响	60	56
研究与开发费用加计扣除	(58)	(31)
专用设备投资额抵免所得税	(31)	(5)
非应纳税所得	(49)	12
未确认的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损	69	22
使用以前年度未确认的可抵扣亏损及暂时性差异	-	(26)
不得扣除的成本、费用和损失	159	169
对以前期间当期所得税的调整	(1)	(4)
所得税费用	<u>(4,229)</u>	<u>(3,927)</u>

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (59) 每股收益

##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净亏损除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2021 年度	2020 年度
归属于母公司普通股股东的合并净亏损	(12,214)	(11,835)
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>16,795</u>	<u>16,379</u>
基本每股亏损(元/股)	<u>(0.7272)</u>	<u>(0.7226)</u>
其中：		
— 持续经营基本每股亏损：	(0.7272)	(0.7226)
— 终止经营基本每股亏损：	-	-

##### (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净亏损除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2021 年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2020 年度：无)，因此，稀释每股亏损等于基本每股亏损。

#### (60) 现金流量表项目注释

##### (a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
收到的合作航线收益及政府补贴	4,796	5,837
收到的代收民航机场管理建设费	3,793	4,352
收到的押金及保证金	205	10
套期工具交割	585	33
其他	<u>1,459</u>	<u>822</u>
	<u>10,838</u>	<u>11,054</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 现金流量表项目注释(续)

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
支付的代收民航机场管理建设费	3,728	4,798
其他	1,765	857
	<u>5,493</u>	<u>5,655</u>

(c) 收到的其他与投资活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
收到的飞机预付款(附注四(14)(a))	8,092	-
其他	647	3
	<u>8,739</u>	<u>3</u>

(d) 支付的其他与投资活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
套期工具交割	-	31
支付的委托贷款	-	7
	<u>-</u>	<u>38</u>

(e) 收到的其他与筹资活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
售后回租超额融资费	686	-
套期工具交割	-	16
	<u>686</u>	<u>16</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(60) 现金流量表项目注释(续)

(f) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2021 年度	2020 年度
支付的租金	16,788	18,439
套期工具交割	60	20
	<u>16,848</u>	<u>18,459</u>

(61) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净亏损调节为经营活动现金流量

	2021 年度	2020 年度
净亏损	(13,284)	(12,554)
加/(减): 资产减值损失	22	184
信用减值损失	28	32
使用权资产折旧	12,130	12,329
固定资产折旧	9,490	9,060
投资性房地产折旧	10	12
无形资产摊销	469	277
长期待摊费用摊销	619	570
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(719)	(17)
公允价值变动损失	11	26
财务费用	4,402	2,467
投资(收益)/损失	(9)	77
递延所得税资产增加	(4,359)	(3,703)
递延所得税负债减少	(13)	(446)
递延收益摊销	(32)	-
存货的减少	233	200
经营性应收项目的减少	30	2,005
经营性应付项目的减少	(3,336)	(9,308)
	<u>5,692</u>	<u>1,211</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(61) 现金流量表补充资料(续)

(a) 现金流量表补充资料(续)

不涉及现金收支的重大筹资活动

	2021 年度	2020 年度
当年新增的使用权资产	18,202	7,191
新增的土地使用权出资	744	-
	<u>18,946</u>	<u>7,191</u>

现金及现金等价物净变动情况

	2021 年度	2020 年度
现金及现金等价物的年末余额	12,950	7,651
减：现金及现金等价物年初余额	(7,651)	(1,350)
现金及现金等价物净增加额	<u>5,299</u>	<u>6,301</u>

(b) 现金及现金等价物

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
现金	-	-
其中：可随时用于支付的银行存款	12,949	7,651
可随时用于支付的其他货币资金	1	-
年末现金及现金等价物余额	<u>12,950</u>	<u>7,651</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 主要外币货币性项目

	2021 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	15	6.3757	96
日元	88	0.0554	5
新加坡元	6	4.7179	28
欧元	1	7.2197	7
			<u>136</u>
应收账款—			
美元	2	6.3757	11
欧元	1	7.2197	5
日元	61	0.0554	3
韩元	138	0.0054	1
			<u>20</u>
其他应收款—			
美元	5	6.3757	32
日元	197	0.0554	11
韩元	21,455	0.0054	115
			<u>158</u>
其他非流动资产—			
美元	224	6.3757	1,428

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注  
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 主要外币货币性项目(续)

	2021 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款—			
欧元	2	7.2197	12
美元	9	6.3757	58
			<u>70</u>
其他应付款—			
美元	9	6.3757	<u>60</u>
长期借款—			
欧元	271	7.2197	1,957
美元	2	6.3757	13
			<u>1,970</u>
长期应付款—			
美元	47	6.3757	<u>299</u>
应付债券—			
韩元	299,627	0.0054	1,606
新加坡元	503	4.7179	2,371
			<u>3,977</u>
租赁负债—			
美元	4,817	6.3757	30,710
日元	1,207	0.0554	67
欧元	1	7.2197	10
新加坡元	1	4.8027	6
			<u>30,793</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

五 合并范围的变更

(1) 处置子公司

(a) 本年度处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
东航大酒店	117	100%	出售	2021 年 2 月 28 日	收到全部款项，与受让方完成权利义务交接	97	-

于 2021 年 2 月，本公司处置所持有的东航大酒店 100% 的股权，处置收益为 97 百万元。

(b) 处置损益信息如下：

	金额
处置价格	117
减：合并财务报表层面享有的东航大酒店净资产份额	(20)
处置产生的投资收益	<u>97</u>

(2) 其他原因的合并范围变动

于 2021 年 2 月 17 日，本公司之子公司东航发展(香港)有限公司完成注销，故不再纳入合并范围。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 六 在其他主体中的权益

##### (1) 在子公司中的权益

##### (a) 企业集团的构成

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
东航技术	上海	上海	工程服务、航器维修、 机务培训	100%	-	设立
东航云南	昆明	昆明	航空客货运输及地面服 务业务	65%	-	设立
东航武汉	武汉	武汉	航空客货运输及地面服 务业务	60%	-	非同一控制 下企业合并
东航江苏	南京	南京	航空客货运输及地面服 务业务	63%	-	设立
中联航	北京	北京	航空客货运输及地面服 务业务	100%	-	设立
飞培	上海	上海	提供飞行人员及其他与 航空有关的各类人员 的培训业务	100%	-	设立
一二三航空	上海	上海	公共航空运输业务等	100%	-	设立
上航有限	上海	上海	航空客货运输、航空公 司间的代理业务	100%	-	非同一控制 下企业合并
东航技术研 发中心	上海	上海	航空领域内的技术和产 品的研究开发服务	100%	-	设立
东航香港	香港	香港	进出口贸易、投资、租 赁、咨询服务	100%	-	设立
东航电商	上海	上海	电子商务、票务代理	100%	-	设立
东飞维修	上海	上海	飞机航线修理	60%	-	设立
东航汕头	汕头	汕头	生产销售航空礼品等各 类百货	100%	-	设立
上航实业	上海	上海	洗涤服务、物业管理、 建筑装潢等服务	88%	-	设立

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

子公司名称	少数股东的持股比例	2020 年 12 月 31 日 少数股东权益	2021 年度归属于少数股东的损益	2021 年度 归属于少数股东的 其他综合收益变动	2021 年度 向少数股东 分派的股利	2021 年度 少数股东增资	2021 年度 与少数股东 之间的交易	2021 年 12 月 31 日 少数股东权益
东航江苏	37%	1,010	(612)	(3)	-	-	-	395
东航云南	35%	631	(348)	-	-	1,028	689	2,000
东航武汉	40%	1,299	(127)	(12)	-	-	-	1,160



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2021 年 12 月 31 日						2020 年 12 月 31 日					
	流动 资产	非流动 资产	资产 合计	流动 负债	非流动 负债	负债 合计	流动 资产	非流动 资产	资产 合计	流动 负债	非流动 负债	负债 合计
东航江苏	384	14,006	14,390	6,146	7,189	13,335	477	12,724	13,201	4,109	6,395	10,504
东航云南	467	17,164	17,631	5,622	5,461	11,083	290	17,999	18,289	5,219	6,528	11,747
东航武汉	158	6,938	7,096	2,091	2,098	4,189	97	7,590	7,687	1,998	2,441	4,439

	2021 年 12 月 31 日				2020 年 12 月 31 日			
	营业收入	净亏损	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净亏损	综合收益 总额	经营活动 现金流量
东航江苏	5,157	(1,635)	(1,642)	1,155	4,550	(1,163)	(1,164)	1,833
东航云南	6,595	(1,021)	(1,021)	1,585	6,048	(761)	(761)	3,232
东航武汉	2,813	(318)	(341)	598	1,650	(517)	(532)	642

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 合营企业和联营企业的基础信息

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	
				直接	间接
合营企业 -					
科技宇航	上海	上海	飞机维修	51%	-
民航华东凯亚	上海	上海	零件维修	41%	-
墨尔本飞培	墨尔本	墨尔本	飞行培训	50%	-
西安赛峰	西安	西安	飞机维修	50%	-
联营企业 -					
东航食品	上海	上海	航空餐食	45%	-
东航财务	上海	上海	金融机构	25%	-
上海普惠	上海	上海	飞发维修	51%	-
东航进出口	上海	上海	航空器材	45%	-
东航传媒	上海	上海	航空广告	45%	-
柯林斯维修	上海	上海	航空维修	35%	-
上海虹浦民用机场通信有限公司	上海	上海	技术服务	30%	-
西安民航凯亚科技有限公司	西安	西安	技术服务	32%	-
新上海大厦	上海	上海	服务业	20%	-
上航国旅	上海	上海	商务服务业	35%	-
江苏东方航空传媒有限公司	南京	南京	商务服务业	49%	-

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

##### (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

##### (b) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2021 年度	2020 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	484	594
下列各项按持股比例计算的合计数		
净亏损(i)	(44)	(13)
其他综合收益(i)	-	-
综合收益总额	<u>(44)</u>	<u>(13)</u>
联营企业：		
投资账面价值合计	1,777	1,793
下列各项按持股比例计算的合计数		
净亏损(i)	(97)	(82)
其他综合收益(i)	(7)	2
综合收益总额	<u>(104)</u>	<u>(80)</u>

- (i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

#### 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 航空营运分部，负责提供航空客运及货运服务；
- 其他业务分部包括培训服务等个别非重大的经营分部，本集团将其合并为其他业务分部。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 七 分部信息(续)

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩以报告的分部收入为基础进行评价。

分部资产不包括长期股权投资、交易性金融资产、其他权益工具投资及套期工具，该等资产均由本集团统一管理。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(a) 2021 年度及 2021 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	航空分部	其他业务分部	未分配的金额	分部间抵销	合计
对外交易收入	66,812	315	-	-	67,127
分部间交易收入	-	1,006	-	(1,006)	-
营业成本	(80,238)	(809)	-	1,006	(80,041)
利息收入	354	-	-	(15)	339
利息费用	(5,811)	(16)	-	15	(5,812)
对联营企业和合营企业的投资损失	-	-	(141)	-	(141)
信用减值损失及资产减值损失	(48)	(2)	-	-	(50)
折旧费和摊销费	(22,441)	(277)	-	-	(22,718)
(亏损)/利润总额	(17,889)	374	2	-	(17,513)
所得税费用	4,313	(84)	-	-	4,229
净(亏损)/利润	(13,576)	290	2	-	(13,284)
资产总额	280,976	4,376	2,802	(1,606)	286,548
负债总额	230,799	2,398	47	(1,606)	231,638
对联营企业和合营企业的长期股权投资	-	-	2,261	-	2,261
非流动资产增加额(i)	30,846	169	-	-	31,015

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

七 分部信息(续)

(b) 2020 年度及 2020 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	航空分部	其他业 务分部	未分配 的金额	分部间 抵销	合计
对外交易收入	58,337	302	-	-	58,639
分部间交易收入	-	1,499	-	(1,499)	-
营业成本	(71,199)	(1,103)	-	1,499	(70,803)
利息收入	178	1	-	(13)	166
利息费用	(5,212)	(15)	-	13	(5,214)
对联营企业和合营企 业的投资损失	-	-	(95)	-	(95)
信用减值损失及资产 减值损失	(215)	(1)	-	-	(216)
折旧费和摊销费	(21,965)	(283)	-	-	(22,248)
(亏损)/利润总额	(17,062)	684	(103)	-	(16,481)
所得税费用	4,045	(118)	-	-	3,927
净(亏损)/利润	(13,017)	566	(103)	-	(12,554)
资产总额	275,028	5,510	3,606	(1,736)	282,408
负债总额	224,862	2,228	142	(1,736)	225,496
对联营企业和合营企 业的长期股权投资	-	-	2,387	-	2,387
非流动资产增加额(i)	17,778	639	-	-	18,417

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(c) 本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额列示如下：

	2021 年度	2020 年度
国内	56,133	45,391
国际	10,553	12,759
港澳台地区	441	489
	<u>67,127</u>	<u>58,639</u>

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 七 分部信息(续)

本集团主要收入来源于飞机资产，该等飞机均在中国注册。由于本集团的飞机可在不同航线中自由使用，没有将非流动资产在不同地区中合理分配的基础，因此并未按照地区来披露非流动资产。除飞机以外，本集团大部分非流动资产(不含金融工具)均位于中国。

#### 八 关联方关系及其交易

##### (1) 母公司情况

###### (a) 母公司基本情况

<u>公司名称</u>	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>
中国东航集团	上海	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权

本公司的最终控制方为中国东航集团。

###### (b) 母公司注册资本及其变化

公司名称	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
中国东航集团	<u>16,800</u>	<u>8,487</u>	<u>-</u>	<u>25,287</u>

###### (c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

公司名称	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
中国东航集团	<u>56.43%</u>	<u>56.43%</u>	<u>49.80%</u>	<u>49.80%</u>

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

##### (3) 合营企业和联营企业情况

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注六(2)。

##### (4) 其他关联方情况

公司名称	与本集团的关系
东航实业集团有限公司及其下属公司 (“东航实业及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
东方航空物流股份有限公司及其下属公司 (“东航物流及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
上海东航投资有限公司及其下属公司 (“东航投资及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
东航国际融资租赁有限公司及其下属公司 (“东航租赁及其子公司”)	与本公司同受母公司控制
中国民航信息网络股份有限公司及其下属公司 (“中航信及其子公司”)	本公司高管在该公司担任董事
四川航空股份有限公司(“四川航空”)	本公司高管在该公司担任董事
Air France - KLM 集团公司(“法荷航”)	本公司高管在该公司担任董事
上海吉祥航空股份有限公司及其下属公司 (“吉祥航空及其子公司”)	持有本公司 5%以上表决权股份的 股东

##### (5) 关联交易

###### (a) 关联交易定价政策

本集团与关联方之间采购和接受/提供劳务的价格以市场价格为基础协商确定，并按本集团与关联方签订的条款和协议执行。

本集团的关联方之间的存款/贷款参照银行存款/贷款基准利率基础上经双方协商确定。



# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (5) 关联交易(续)

#### (b) 购销商品、提供和接受劳务

##### 采购商品、接受劳务

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
东航食品	采购餐食及机舱供应品	1,636	812
东航进出口及其子公司	采购餐食及机舱供应品	62	50
		<u>1,698</u>	<u>862</u>
东航进出口及其子公司	购买飞机、其他固定资产及飞机维修所支付的手续费	135	132
上海普惠	接受飞机及发动机的维修及保养服务	973	1,180
科技宇航	接受飞机及发动机的维修及保养服务	179	184
上海东联航空	接受飞机及发动机的维修及保养服务	—	45
上海沪特航空	接受飞机及发动机的维修及保养服务	—	116
西安赛峰	接受飞机及发动机的维修及保养服务	-	67
		<u>1,152</u>	<u>1,592</u>
东航传媒及其子公司	接受客舱清洁服务	3	9
东航传媒及其子公司	接受广告服务	25	26
民航华东凯亚	接受系统服务	16	18
东航实业及其子公司	接受设备生产及维修服务	48	81
柯林斯维修	接受设备生产及维修服务	36	33
		<u>84</u>	<u>114</u>
东航实业及其子公司	接受汽车修理服务、飞机维修生产服务、供应运输生产车辆设备及机上供应品	2	4
东航实业及其子公司	接受物业管理及绿化养护服务	185	195
东航实业及其子公司	接受酒店住宿服务	120	122
上航国旅及其子公司	接受酒店住宿服务	40	10
		<u>160</u>	<u>132</u>
东航投资及其子公司	接受代建代管服务	14	13

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (5) 关联交易(续)

##### (b) 购销商品、提供和接受劳务(续)

##### 采购商品、接受劳务(续)

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
中航信及其子公司	接受民航信息网络服务	<u>230</u>	<u>552</u>
中国航空器材集团有限公司 (简称“中航材”)及其子公司	接受航材保障服务	<u>—</u>	<u>107</u>
墨尔本飞培	接受飞行培训服务	<u>-</u>	<u>41</u>
法荷航	接受航空运输合作及保障服务	<u>65</u>	<u>221</u>
吉祥航空及其子公司	接受航空运输合作服务	<u>4</u>	<u>2</u>
法荷航	接受航材保障和部件维修服务	<u>22</u>	<u>10</u>
东航物流及其子公司	接受货站业务保障服务(ii)	<u>369</u>	<u>286</u>
东航物流及其子公司	接受集装设备管理服务	<u>13</u>	<u>13</u>
东航物流及其子公司	接受物流运输服务	<u>103</u>	<u>115</u>

##### 销售商品、提供劳务

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
东航物流及其子公司	客机货运独家经营业务收入/客 机腹舱承包经营服务收入(i)	<u>8,309</u>	<u>4,895</u>
东航物流及其子公司	货运物流业务保障服务(ii)	<u>192</u>	<u>185</u>
东航物流及其子公司	提供软件系统及技术支持服务	<u>14</u>	<u>5</u>
东航物流及其子公司	飞行员转让	<u>29</u>	<u>-</u>
东航传媒及其子公司	媒体资源独家经营使用费收入	<u>14</u>	<u>14</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(b) 购销商品、提供和接受劳务(续)

销售商品、提供劳务(续)

关联方	关联交易内容	2021 年度	2020 年度
法荷航	提供航空运输合作及保障服务	14	105
吉祥航空及其子公司	提供航空运输合作及保障服务	16	14
		<u>30</u>	<u>119</u>
吉祥航空及其子公司	飞行员转让	4	22
吉祥航空及其子公司	提供航材保障和部件维修服务	24	35
四川航空	提供航空运输合作服务	10	10
东航投资及其子公司	提供航空运输合作服务	3	-
东航食品及其子公司	销售商品	48	-
<u>存款业务</u>			
东航财务	存款利息收入	20	24
<u>贷款业务</u>			
墨尔本飞培	贷款利息收入	-	1
<u>借款业务</u>			
中国东航集团	贷款利息支出	41	32
东航财务	贷款利息支出	21	5
		<u>62</u>	<u>37</u>

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (5) 关联交易(续)

##### (b) 购销商品、提供和接受劳务(续)

##### (i) 客机腹舱承包经营服务：

根据本公司与中国货运航空有限公司(“中货航”)于 2018 年 3 月 1 日签署的《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱的协议》(以下简称“腹舱承包协议”), 本公司将客机腹舱的全部货运业务承包给中货航并向其收取客机腹舱承包经营服务费, 承包期限至 2032 年 12 月 31 日。货运收入承包费以按照约定的原则与方法经具有资产评估资质的评估机构评估的腹舱年度货运收入(基准价)为准, 年底依据协议约定, 对实际腹舱货运收入(结算价)进行审计, 并按照结算价与基准价差额的 50%调整腹舱货运收入承包费。根据与中货航签订的《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱运营费用协议书》(以下简称“运营费用协议”), 费用率为客机腹舱经执行商定程序的最近三年相关运营费用发生额除以该等年度内经审计的结算价所得的比值, 依据当期确定的承包费率乘以经调整后的腹舱货运收入承包费结算客机腹舱运营费用。

##### 独家经营客机货运业务：

为应对航空货运市场的变化, 2020 年 9 月 29 日本公司与中货航对上述《腹舱承包协议》和《运营费用协议》中运输服务价款和运营费率的确定公式及各项参数的取值标准进行了修订, 并签署了《关于中国货运航空有限公司独家经营中国东方航空股份有限公司客机货运业务的协议书》(以下简称“《独家经营协议》”)。

根据《独家经营协议》, 中货航应就独家经营东航客机货运业务向本公司支付运输服务价款, 该等运输服务价款应以中货航独家经营东航客机货运业务产生的实际货运收入为基数并扣减一定业务费率, 即运输服务价款=客机货运实际收入 x(1-业务费率)。

《独家经营协议》约定的运输服务业务分为常规情形和非常规情形。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (5) 关联交易(续)

##### (b) 购销商品、提供和接受劳务(续)

##### (i) 客机腹舱承包经营服务(续):

###### 常规情形

常规情形指由中货航独家经营本公司客机腹舱货运业务。此种情形下，上述运输服务价款计算公式中的客机货运实际收入即为中货航独家经营本公司客机腹舱产生的货运实际收入，常规业务费率的取值标准参考过往年度运营费用率及相关客机腹舱货运业务收入增长率等因素。

###### 非常规情形

非常规情形指经由双方经协商一致，可以采用除客机腹舱之外的如“客改货”等临时性措施增加客机货运运力。此种情形下，运输服务价款计算公式中的客机货运实际收入应为中货航独家经营本公司“客改货”等非常规客机货运业务产生的货运实际收入。非常规运营费率的取值标准参考过往年度运营费用率及合理利润率等相关因素。

《独家经营协议》生效后，原客机腹舱承包经营交易协议立即终止。对于 2020 年度双方已按原客机腹舱承包经营交易项下协议履行的客机货运业务，双方同意按照视为自 2020 年 1 月 1 日起已按照《独家经营协议》约定内容执行的原则进行相应调整。

##### (ii) 货运物流业务保障服务

根据本公司与东航物流签署的《货运物流业务保障服务框架协议》，本公司向东航物流提供机务维修及其附属保障服务、信息技术保障服务、清洁服务、培训服务及其他日常性保障服务(统称“货运物流业务保障服务”)；东航物流向本公司提供机坪驳运服务、货站操作服务、安检服务及其他日常性保障服务(统称“货站业务保障服务”)。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (5) 关联交易(续)

##### (c) 租赁

本集团作为出租方当期确认的租赁收入：

承租方名称	租赁资产种类	2021 年度	2020 年度
东航物流及其子公司	货站租赁	81	-
东航食品及其子公司	房屋及建筑物	48	15
四川航空	房屋及建筑物	9	-
东航实业及其子公司	房屋及建筑物	5	-
东航物流及其子公司	无形资产	5	-
吉祥航空及其子公司	房屋及建筑物	4	-
东航进出口及其子公司	房屋及建筑物	3	-
		<u>155</u>	<u>15</u>

本集团作为承租方当期新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	2021 年度	2020 年度
东航租赁及其子公司	飞机及发动机	11,061	5,015
东航投资及其子公司	房屋及建筑物	302	4
东航实业及其子公司	地面资产	195	79
		<u>11,558</u>	<u>5,098</u>

本集团作为承租方当期承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	租赁资产种类	2021 年度	2020 年度
东航租赁及其子公司	飞机及发动机	1,311	1,286
东航投资及其子公司	地面资产	31	10
东航实业及其子公司	地面资产	9	8
		<u>1,351</u>	<u>1,304</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联交易(续)

(d) 资产转让

关联方	关联交易内容	关联交易定价原则	2021 年度	2020 年度
东航食品及其子公司	餐车及机供品	协议价	123	-
四川航空	东航大酒店 100%股权	协议价	97	-
中航信	云南民航凯亚 49%股权	协议价	8	-
东航投资及其子公司	北京兴航空港置业有限公司 27.5%股权	协议价	29	-
			<u>257</u>	<u>-</u>

(e) 关键管理人员薪酬

	2021 年度	2020 年度
关键管理人员薪酬	<u>3</u>	<u>5</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联方余额

		2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	东航财务	12,269	-	5,474	-
应收账款	东航物流及其子公司(i)	497	-	630	-
	东航食品及其子公司	17	-	-	-
	吉祥航空及其子公司	5	-	8	-
	其他	2	-	4	-
		521	-	642	-

- (i) 应收东航物流及其子公司的款项中含尚未开具发票的应收销项税及应收租金，于 2021 年 12 月 31 日应收销项税 5 百万元(2020 年 12 月 31 日：6 百万元)，应收租金 14 百万元(2020 年 12 月 31 日：无)。

		2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	东航食品及其子公司	-	-	13	-
	东航进出口及其子公司	-	-	1	-
		-	-	14	-
其他应收款	东航进出口及其子公司	134	-	157	-
	东航食品及其子公司	55	-	23	-
	中航信及其子公司	42	-	49	-
	中国东航集团	10	-	228	-
	科技宇航	6	-	6	-
	吉祥航空及其子公司	5	-	4	-
	东航实业及其子公司	1	-	11	-
	中航材及其子公司	-	-	13	-
	东航传媒及其子公司	-	-	1	-
	其他	9	-	22	-
	262	-	514	-	
其他流动资产	东航财务	120	-	240	-

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联方余额(续)

		2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付账款	东航食品及其子公司	583	266
	东航进出口及其子公司	472	363
	上海普惠	280	213
	东航实业及其子公司	81	96
	科技宇航	59	95
	中国东航集团	23	28
	柯林斯维修	8	9
	中航信及其子公司	7	7
	东航传媒及其子公司	6	-
	东航投资及其子公司	1	74
	西安赛峰	-	32
	上海沪特航空	—	32
	中航材及其子公司	—	27
	上海东联航空	—	14
	上航国旅及其子公司	-	1
	其他	6	13
		<u>1,526</u>	<u>1,270</u>
其他应付款	中国东航集团	68	99
	东航租赁及其子公司	63	189
	东航投资及其子公司	61	61
	东航实业及其子公司	15	1
	东航食品及其子公司	1	2
	东航进出口及其子公司	-	37
	中航材及其子公司	—	2
	其他	5	7
		<u>213</u>	<u>398</u>
租赁负债(包括一年 内到期的部分)	东航租赁及其子公司	46,251	42,168
	东航实业及其子公司	323	167
	东航投资及其子公司	255	126
	东航食品及其子公司	2	4
		<u>46,831</u>	<u>42,465</u>
其他非流动负债	东航食品及其子公司	64	-

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联方余额(续)

		2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
其他非流动资产	墨尔本飞培	<u>6</u>	<u>11</u>
短期借款	中国东航集团	11,000	-
	东航投资及其子 公司	7,700	-
	东航财务	<u>6,000</u>	<u>4,000</u>
		<u>24,700</u>	<u>4,000</u>
长期借款	中国东航集团	<u>-</u>	<u>828</u>

(7) 关联方担保

本集团作为被担保方：

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已 经履行完毕
中国东航集团	4,800	2013 年 3 月 18 日	2023 年 9 月 18 日	否
中国东航集团	1,500	2016 年 10 月 24 日	2026 年 10 月 24 日	否
中国东航集团	<u>1,500</u>	2016 年 10 月 24 日	2026 年 10 月 24 日	否
	<u>7,800</u>			

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 九 承诺事项-资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
飞机及发动机采购	24,922	37,277
其他固定资产	2,980	3,646
飞机改装	2,163	1,335
	<u>30,065</u>	<u>42,258</u>

#### 十 资产负债表日后事项

2022 年 3 月 21 日，本集团下属东航云南一架波音 737 客机在执行昆明——广州航班任务时失事。飞机失事后，公司高度重视，立即启动应急机制，全力开展救援及善后工作。目前事故原因尚在调查。本集团将密切跟进调查的后续进展，评估其对本集团财务状况、经营成果等方面的影响。

#### 十一 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2021 年 12 月 31 日
一年以内	135
一到二年	74
二到三年	69
三到四年	57
四到五年	53
五年以上	254
	<u>642</u>

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 十二 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险：主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务收入及支出以人民币或美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元及日元)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的(附注四(3))。

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十二 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2021 年 12 月 31 日						合计
	美元 项目	欧元 项目	日元 项目	韩元 项目	新加坡元 项目	其他外 币项目	
外币金融资产 -							
货币资金	96	7	5	-	28	26	162
应收账款	11	5	3	1	-	-	20
其他应收款	32	-	11	115	1	11	170
其他非流动资产	1,428	-	-	-	-	-	1,428
	<u>1,567</u>	<u>12</u>	<u>19</u>	<u>116</u>	<u>29</u>	<u>37</u>	<u>1,780</u>
外币金融负债 -							
应付账款	58	12	-	-	-	41	111
其他应付款	60	-	-	-	-	22	82
套期工具	7	-	-	-	-	-	7
长期借款	13	1,957	-	-	-	-	1,970
应付债券	-	-	-	1,606	2,371	-	3,977
租赁负债	30,710	10	67	-	6	264	31,057
长期应付款	299	-	-	-	-	-	299
	<u>31,147</u>	<u>1,979</u>	<u>67</u>	<u>1,606</u>	<u>2,377</u>	<u>327</u>	<u>37,503</u>

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 十二 金融工具及相关风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

##### (a) 外汇风险(续)

	2020 年 12 月 31 日						合计
	美元 项目	欧元 项目	日元 项目	韩元 项目	新加坡元 项目	其他外 币项目	
外币金融资产 -							
货币资金	968	-	3	-	-	23	994
套期工具	61	-	-	-	-	-	61
应收账款	10	-	-	-	-	21	31
其他应收款	115	-	12	129	-	15	271
其他非流动资产	150	-	-	-	-	8	158
	<b>1,304</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>1,515</b>
外币金融负债 -							
短期借款	-	-	-	-	2,466	-	2,466
应付账款	31	-	-	-	-	21	52
其他应付款	77	-	-	-	-	27	104
应付债券	-	-	3,162	1,799	-	-	4,961
套期工具	22	-	-	-	-	-	22
长期借款	375	2,664	-	-	-	-	3,039
租赁负债	36,267	8	142	13	85	383	36,898
长期应付款	365	-	-	-	-	6	371
	<b>37,137</b>	<b>2,672</b>	<b>3,304</b>	<b>1,812</b>	<b>2,551</b>	<b>437</b>	<b>47,913</b>

于 2021 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元金融负债和美元租赁负债，如果人民币对美元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约 222 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 259 百万元)；对于各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果人民币对欧元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约 15 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 20 百万元)；对于各类日元金融资产和日元金融负债，如果人民币对日元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约 0.36 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 25 百万元)；对于各类韩元金融资产和韩元金融负债，如果人民币对韩元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约 11 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 13 百万元)；对于各类新加坡元金融资产和新加坡元金融负债，如果人民币对新加坡元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约 18 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 19 百万元)。



## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 十二 金融工具及相关风险(续)

### (1) 市场风险(续)

#### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券及融资租赁应付款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2021 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币、美元和欧元计价的浮动利率合同，金额为 88,552 百万元(2020 年 12 月 31 日：50,191 百万元)(附注四(31)、(33))。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2021 年度及 2020 年度，本集团已与第三方商业银行签订利率掉期合约以降低贷款的利率风险(附注四(3))。

于 2021 年度，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 25 个基点，而其它因素保持不变，本集团的净亏损会增加或减少约 166 百万元(2020 年度：增加或减少净亏损约 94 百万元)，增加或减少其他综合收益人约 6 百万元(截至 2020 年度：约 8 百万元)。

#### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2021 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少其他综合收益约 34 百万元(2020 年 12 月 31 日：约 75 百万元)。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 十二 金融工具及相关风险(续)

### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款和其他应收款等，以及衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要为存放于国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因银行违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2020 年 12 月 31 日：无)。

### (3) 流动风险

本集团持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十二 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

	2021 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	38,412	-	-	-	38,412
套期工具	1	-	45	-	46
应付票据	748	-	-	-	748
应付账款	11,321	-	-	-	11,321
其他应付款	3,870	-	-	-	3,870
其他流动负债	216	-	-	-	216
长期借款	2,629	8,034	10,965	14,536	36,164
应付债券	5,592	7,634	7,525	7,770	28,521
租赁负债	19,025	17,320	43,259	31,192	110,796
长期应付款	336	301	756	284	1,677
	<u>82,150</u>	<u>33,289</u>	<u>62,550</u>	<u>53,782</u>	<u>231,771</u>

	2020 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	22,443	-	-	-	22,443
套期工具	3	7	132	-	142
应付票据	610	-	-	-	610
应付账款	12,281	-	-	-	12,281
其他应付款	6,119	-	-	-	6,119
其他流动负债	26,681	-	-	-	26,681
长期借款	1,902	1,500	8,535	4,684	16,621
应付债券	7,963	5,446	10,591	3,095	27,095
租赁负债	17,443	16,652	39,598	37,319	111,012
长期应付款	193	188	597	263	1,241
	<u>95,638</u>	<u>23,793</u>	<u>59,453</u>	<u>45,361</u>	<u>224,245</u>

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下(附注四(33)(a)):

	2021 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
未纳入租赁负债的 未来合同现金流	<u>342</u>	<u>502</u>	<u>1,505</u>	<u>3,729</u>	<u>6,078</u>

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 十三 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

#### (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2021 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产	84	-	-	84
其他权益工具投资	237	-	220	457
	<u>321</u>	<u>-</u>	<u>220</u>	<u>541</u>
金融负债				
套期工具	-	46	-	46
	<u>-</u>	<u>46</u>	<u>-</u>	<u>46</u>

于 2020 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产	95	-	-	95
套期工具	-	399	-	399
其他权益工具投资	457	-	538	995
	<u>552</u>	<u>399</u>	<u>538</u>	<u>1,489</u>
金融负债				
套期工具	-	141	-	141
	<u>-</u>	<u>141</u>	<u>-</u>	<u>141</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年无第一层次与第二层次间的转换。

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 十三 公允价值估计(续)

#### (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

本集团对套期工具及其他衍生工具的公允价值主要采用适用的模型以及市场上可用的信息参数计算，并参考市场报价、交易商报价而确定。

上述第三层次资产和负债变动如下：

	2020 年 12 月 31 日	购买	出售	当期利得或损失总额		2021 年 12 月 31 日
				计入当期损益的 利得或损失	计入其他综合收 益的利得或损失	
其他权益工具	538	-	-	(75)	(243)	220

	2019 年 12 月 31 日	购买	出售	当期利得或损失总额		2020 年 12 月 31 日
				计入当期损益的 利得或损失	计入其他综合收 益的利得或损失	
其他权益工具	778	-	-	-	(240)	538

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2021 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值		
			名称	加权平均值	可观察/不可观察
其他权益工具	220	可比公司价 值乘数法	流动性折扣	20%	不可观察

	2020 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值		
			名称	加权平均值	可观察/不可观察
其他权益工具	538	可比公司价 值乘数法	流动性折扣	30%	不可观察

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

#### 十三 公允价值估计(续)

##### (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、租赁负债和长期应付款。

除下述金融资产和负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债—				
长期借款	28,151	27,370	13,164	14,584
应付债券	22,641	22,601	17,581	17,771
租赁负债	82,126	81,232	82,178	82,653
长期应付款	1,340	1,202	1,047	870
	<u>134,258</u>	<u>132,405</u>	<u>113,970</u>	<u>115,878</u>

长期借款、长期应付款、租赁负债以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

#### 十四 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团的资产负债率列示如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>81%</u>	<u>80%</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注

(1) 应收账款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应收账款	770	895
减：坏账准备	(45)	(49)
	<u>725</u>	<u>846</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内	725	852
一到二年	4	3
二到三年	3	8
三年以上	38	32
	<u>770</u>	<u>895</u>

(b) 于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金 额	占应收账款余额 总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>539</u>	<u>(1)</u>	<u>70%</u>

(c) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 于 2021 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预 期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	<u>22</u>	100%	<u>(22)</u>	预计无法收回

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(1) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(ii) 于 2020 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收机票销售款	<u>24</u>	100%	<u>(24)</u>	预计无法收回

本公司部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

(iii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
一年以内	725	0.52%	(4)	852	0.82%	(7)
一到二年	4	25.00%	(1)	3	66.67%	(2)
二到三年	3	66.67%	(2)	8	100.00%	(8)
三年以上	16	100.00%	(16)	8	100.00%	(8)
	<u>748</u>		<u>(23)</u>	<u>871</u>		<u>(25)</u>

(d) 本年计提的坏账准备金额为 1 百万元。

(e) 本年实际核销的应收账款账面余额为 5 百万元，坏账准备金额为 5 百万元。



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(2) 其他应收款

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应收子公司款项	44,492	26,432
应收合作航线补贴	546	445
应收出口退税	323	174
租赁押金	226	224
应收股利	6	443
其他	453	1,141
	<u>46,046</u>	<u>28,859</u>
减：坏账准备	(203)	(200)
	<u>45,843</u>	<u>28,659</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内	45,811	28,224
一到二年	19	190
二到三年	25	201
三年以上	191	244
	<u>46,046</u>	<u>28,859</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	第一阶段		第二阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内 预期信用损失		整个存续期 预期信用损失		整个存续期 预期信用损失		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2020 年 12 月 31 日	28,509	(15)	250	(85)	100	(100)	(200)
本年新增的款项	17,315	-	-	-	15	-	-
本年减少的款项	-	-	(143)	-	-	-	-
转入第三阶段	-	-	(52)	35	52	(35)	-
转入第二阶段	(58)	3	58	(3)	-	-	-
本年新增/转回 的坏账准备	-	-	-	12	-	(15)	(3)
2021 年 12 月 31 日	<u>45,766</u>	<u>(12)</u>	<u>113</u>	<u>(41)</u>	<u>167</u>	<u>(150)</u>	<u>(203)</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

除因本年新增、减少的款项及第一、第二及第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动外，由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动为 3 百万元。

(i) 于 2021 年 12 月 31 日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	112	100%	(112)	回收困难
其他	3	100%	(3)	回收困难
	<u>115</u>		<u>(115)</u>	

于 2020 年 12 月 31 日单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收保证金及押金	<u>100</u>	100%	<u>(100)</u>	回收困难

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(2) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续)

(ii) 于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2021 年 12 月 31 日			2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
航线补贴组合：						
一年以内	498	(13)	3%	402	(9)	2%
一到二年	11	(4)	36%	32	(10)	31%
二到三年	23	(15)	65%	14	(5)	36%
三年以上	14	(9)	64%	-	-	-
子公司组合：						
一年以内	44,492	-	-	26,432	-	-
其他组合：						
一年以内	821	(7)	1%	1,390	(6)	1%
一到二年	8	(2)	25%	158	(14)	9%
二到三年	2	(1)	50%	187	(26)	14%
三年以上	62	(37)	60%	144	(30)	21%
	<u>45,931</u>	<u>(88)</u>		<u>28,759</u>	<u>(100)</u>	

(c) 本年计提的坏账准备金额为 3 百万元，无收回或转回的坏账准备。

(d) 于 2021 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账 准备
东航海外	子公司	15,819	一年以内	35%	-
上航有限	子公司	12,102	一年以内	26%	-
东航技术	子公司	7,375	一年以内	16%	-
东航云南	子公司	2,996	一年以内	7%	-
东航江苏	子公司	2,831	一年以内	6%	-
		<u>41,123</u>		<u>90%</u>	<u>-</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(3) 长期股权投资

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
子公司(a)	13,976	13,460
合营企业(b)	452	558
联营企业(c)	1,783	1,799
	<u>16,211</u>	<u>15,817</u>
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>16,211</u>	<u>15,817</u>

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	2020 年	本年增减变动				2021 年	减值准备 年末余额	本年宣告分派 的现金股利
	12 月 31 日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	12 月 31 日		
东航技术	3,888	-	-	-	-	3,888	-	-
东航云南	2,380	-	-	-	-	2,380	-	-
东航武汉	1,708	-	-	-	-	1,708	-	-
东航江苏	1,441	-	-	-	-	1,441	-	-
中联航	1,285	-	-	-	-	1,285	-	500
飞培	701	-	-	-	-	701	-	227
一二三航空	650	600	-	-	-	1,250	-	-
上航有限	500	-	-	-	-	500	-	-
东航技术研发中心	498	-	-	-	-	498	-	-
东航香港	230	-	-	-	-	230	-	-
东航大酒店	75	-	(75)	-	-	-	-	-
东航电商	50	-	-	-	-	50	-	768
其他	54	-	(9)	-	-	45	-	-
	13,460	600	(84)	-	-	13,976	-	1,495

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(b) 合营企业

	2020 年 12 月 31 日	本年增减变动							2021 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备		
科技宇航	293	-	-	(14)	-	-	(9)	-	270	-
民航华东凯亚	131	-	-	5	-	-	(3)	-	133	-
西安赛峰	79	-	-	(30)	-	-	-	-	49	-
上海沪特航空	40	-	(39)	(1)	-	-	-	-	-	-
上海东联航空	15	-	(15)	-	-	-	-	-	-	-
	558	-	(54)	(40)	-	-	(12)	-	452	-

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(c) 联营企业

	2020 年 12 月 31 日	本年增减变动							2021 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		增加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备		
东航财务	622	-	-	38	(4)	-	-	-	656	-
上海普惠	412	-	-	59	-	-	(3)	-	468	-
东航进出口	203	-	-	52	(2)	-	-	-	253	-
东航传媒	149	-	-	(1)	-	-	(15)	-	133	-
东航食品	159	140	-	(252)	(1)	-	-	-	46	-
上航国旅	95	-	-	(4)	-	-	-	-	91	-
新上海大厦	51	-	-	3	-	-	(2)	-	52	-
柯林斯维修	36	-	-	3	-	-	-	-	39	-
其他	72	-	(31)	5	-	-	(1)	-	45	-
	1,799	140	(31)	(97)	(7)	-	(21)	-	1,783	-

中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(4) 营业收入和营业成本

	2021 年度	2020 年度
主营业务收入(a)	41,035	36,456
其他业务收入(b)	3,777	3,389
	<u>44,812</u>	<u>39,845</u>
主营业务成本	(48,975)	(42,676)
其他业务成本(b)	(1,910)	(1,911)
	<u>(50,885)</u>	<u>(44,587)</u>

(a) 主营业务收入

	2021 年度	2020 年度
客运服务收入	31,216	29,946
货运服务收入	7,949	4,545
退票费手续费收入	1,870	1,965
	<u>41,035</u>	<u>36,456</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2021 年度		2020 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
地面服务收入	1,302	(1,053)	1,137	(1,093)
其他收入	2,475	(857)	2,252	(818)
	<u>3,777</u>	<u>(1,910)</u>	<u>3,389</u>	<u>(1,911)</u>



中国东方航空股份有限公司

2021 年度财务报表附注

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十五 公司财务报表项目附注(续)

(4) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本公司营业收入分解如下：

	2021 年度				合计
	航空营运收入			其他业务	
	国内	国际	港澳台地区		
主营业务收入	30,328	10,322	385	-	41,035
其中：在某一时点确认	30,328	10,322	385	-	41,035
其他业务收入	-	-	-	3,777	3,777
	<u>30,328</u>	<u>10,322</u>	<u>385</u>	<u>3,777</u>	<u>44,812</u>

	2020 年度				合计
	航空营运收入			其他业务	
	国内	国际	港澳台地区		
主营业务收入	24,508	11,569	379	-	36,456
其中：在某一时点确认	24,508	11,569	379	-	36,456
其他业务收入	-	-	-	3,389	3,389
	<u>24,508</u>	<u>11,569</u>	<u>379</u>	<u>3,389</u>	<u>39,845</u>

(5) 投资收益/(损失)

	2021 年度	2020 年度
成本法核算的长期股权投资收益	1,495	875
处置长期股权投资的收益	79	-
交易性金融资产持有期间取得的股利收入	5	6
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	3	10
权益法核算的长期股权投资损失	(137)	(93)
	<u>1,445</u>	<u>798</u>

# 中国东方航空股份有限公司

## 2021 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

### 一 非经常性损益明细表

	2021 年度	2020 年度
计入当期损益的政府补助	678	949
非流动资产处置损益	861	17
持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益	(11)	(26)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	230	193
	<u>1,758</u>	<u>1,133</u>
所得税影响额	(420)	(275)
少数股东权益影响额(税后)	(11)	(15)
	<u>1,327</u>	<u>843</u>

#### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益【2008】》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

本集团超过规定结算时限的代收航空税费是由本集团票证销售引起的，其与本集团无须返还和承运的团体订座预付款收入都与本集团业务密切相关并且为本集团持续的收入。因此，本集团将超过规定结算时限的代收航空税费收入和无须返还和承运的团体订座预付款收入界定为经常性损益项目。

本集团收到若干合作航线收入、航线补贴属于与本集团正常经营业务密切相关且符合国家政策规定的收入。因此，本集团将此类收入归类为经常性损益项目。

此外，本集团通过衍生工具以控制市场利率波动风险、汇率波动风险等风险对本集团经营的影响。该等业务与本集团正常经营业务直接相关且本集团于近年来一直从事该等业务，因此将该等业务产生的损益归类为经常性损益项目。

## 中国东方航空股份有限公司

### 2021 年度财务报表补充资料

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

## 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	2021 年度	2020 年度	2021 年度	2020 年度	2021 年度	2020 年度
归属于公司普通股股东的净亏损	(25.03%)	(19.60%)	(0.73)	(0.72)	(0.73)	(0.72)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净亏损	(27.75%)	(20.99%)	(0.81)	(0.77)	(0.81)	(0.77)

## 三 中国与国际财务报告准则编报差异调节表

按中国企业会计准则编制的财务报表与按国际财务报告准则编制的合并财务报表的主要差异如下：

	归属于母公司股东的净亏损		归属于母公司股东的净资产	
	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
按中国会计准则列报金额	(12,214)	(11,835)	51,373	54,007
差异项目及金额				
无形资产(商誉)(a)	-	-	2,242	2,242
由于不同折旧年限而造成飞机、发动机折旧费用及减值准备的差异(b)	-	(7)		
少数股东权益/损益	-	6		
	<u>(12,214)</u>	<u>(11,836)</u>	<u>53,615</u>	<u>56,249</u>

- (a) 在国际财务报告准则及中国企业会计准则下，对吸收合并上航股份的合并成本的公允价值及上航股份于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产(商誉)的价值有所不同。
- (b) 在中国企业会计准则下，于 2001 年 6 月 30 日前，飞机及发动机的折旧以其成本减去 3% 残值后按 10 至 15 年之预计可使用年限以直线法计提折旧；自 2001 年 7 月 1 日起，飞机及发动机的折旧以成本减去 5% 残值后，按预计可使用年限 15 至 20 年计提折旧，此变更采用未来适用法处理。由于国际财务报告准则下飞机及发动机折旧年限一直为 15 至 20 年，以致在执行上述变更当年相关飞机及发动机在中国企业会计准则下的账面净值与国际财务报告准则的账面净值不同，截止至 2020 年 12 月 31 日，由于上述原因导致的差异已经全部实现，2021 年度不再存在由于该原因导致的按中国企业会计准则编制的财务报表和与按国际财务报告准则编制的合并财务报表的差异。