



CHT·世纪华通

证券代码：002602.SZ

浙江世纪华通集团股份有限公司
ZHEJIANG CENTURY HUATONG GROUP CO., LTD

2025年 年度报告

董事长致辞

十载光阴，共赴一程。

承蒙团队不懈之力，积微成著；

更感谢投资人长情相守，风雨不移。

此去经年，当以更好答卷，不负所托。

浙江世纪华通集团股份有限公司

董事长 王佶

浙江世纪华通集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人谢斐、主管会计工作负责人钱昊及会计机构负责人（会计主管人员）钱昊声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请广大投资者注意投资风险，具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”的相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分配股权登记日的公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	32
第五节 重要事项.....	50
第六节 股份变动及股东情况.....	77
第七节 债券相关情况.....	86
第八节 财务报告.....	87

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原件。
- 四、载有公司法定代表人谢斐女士签名的 2025 年年度报告原件。

释义

释义项	指	释义内容
世纪华通、公司	指	浙江世纪华通集团股份有限公司
董事会	指	浙江世纪华通集团股份有限公司董事会
监事会	指	浙江世纪华通集团股份有限公司原监事会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《浙江世纪华通集团股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
报告期末、期末	指	2025 年 12 月 31 日
报告期、本报告期、本年度	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
七酷网络、无锡七酷	指	无锡七酷网络科技有限公司
天游软件	指	上海天游软件有限公司
点点	指	点点互动（北京）科技有限公司、DianDian Interactive Holding 及下属子公司合称
点点互动	指	点点国内业务品牌名
Century Games	指	点点海外业务品牌名
盛趣科技（原盛跃网络）	指	上海盛趣科技（集团）有限公司（原名：盛跃网络科技有限公司（上海）有限公司）
盛趣游戏（原盛大游戏）	指	盛趣科技业务整体品牌名
蓝沙信息	指	蓝沙信息技术(上海)有限公司
上海数据中心项目	指	上海松江的珑睿长三角人工智能先进计算中心及生态产业园区项目
深圳数据中心项目	指	弈峰科技光明 5G 大数据中心项目
Actoz Soft	指	Actoz Soft Co., Ltd.
上虞吉仁、吉虞梵	指	上海吉虞梵企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（即原“绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）”）
曜瞿如	指	上海曜瞿如网络科技合伙企业（有限合伙）
上虞熠诚、熠趣盛	指	上海熠趣盛企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（即原“绍兴上虞熠诚企业管理咨询合伙企业（有限合伙）”）
IDC	指	互联网数据中心
MMO	指	大型多人在线游戏
SLG	指	模拟游戏
RPG	指	角色扮演游戏

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	世纪华通	股票代码	002602
变更前的股票简称（如有）	ST 华通		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江世纪华通集团股份有限公司		
公司的中文简称	世纪华通		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG CENTURY HUATONG GROUP CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CENTURY HUATONG		
公司的法定代表人	谢斐		
注册地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道越爱路 66 号 5 幢		
注册地址的邮政编码	312300		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市浦东新区博云路 22 号		
办公地址的邮政编码	200120		
公司网址	http://www.sjhuatong.com		
电子信箱	sjhuatong@sjhuatong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄怡	郦冰洁
联系地址	上海市浦东新区博云路 22 号	上海市浦东新区博云路 22 号
电话	021-50818086	021-50818086
传真	021-50818008	021-50818008
电子信箱	huangyi01@digiloong.com	li.bingjie@digiloong.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000780477634Q
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2014 年-2019 年期间，公司进行了重大资产重组，收购了七酷网络、天游软件、点点互动和 Century Games 及盛趣游戏四家公司的 100% 股权，公司的主营业务由原来的汽车零部件变成了汽车零部件和互联网游戏双主业。 2020 年-2021 年期间，公司通过布局深圳数据中心项目、上海数据中心及其他相关业务，公司的主营业务新增互联网数据中心业务板块。 2022 年 3 月公司成立“云数据事业部”，2023 年逐步升级为“人工智能云数据事业部”。
历次控股股东的变更情况（如有）	2011 年 7 月 28 日至 2021 年 6 月 8 日，公司控股股东为浙江华通控股集团有限公司。 2021 年 6 月 9 日至今，公司为无实际控制人状态。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区知春路 1 号学院国际大厦 22 层 2206 室
签字会计师姓名	李潇、黄澄郁

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	37,898,316,450.40	22,619,694,342.95	67.55%	13,284,552,938.83
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,605,170,994.45	1,213,198,160.15	362.02%	524,045,359.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	5,638,082,740.24	1,643,202,651.83	243.12%	421,122,411.28
经营活动产生的现金流量净额（元）	8,564,365,729.22	5,046,495,289.68	69.71%	3,102,350,930.17
基本每股收益（元/股）	0.78	0.17	358.82%	0.07
稀释每股收益（元/股）	0.78	0.17	358.82%	0.07

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
加权平均净资产收益率	20.27%	4.94%	15.33%	2.19%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产（元）	44,428,668,050.23	38,924,497,999.89	14.14%	36,739,484,147.73
归属于上市公司股东的 净资产（元）	30,665,554,609.96	24,808,752,432.66	23.61%	24,290,766,553.48

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	8,144,700,960.78	9,062,384,752.92	10,016,282,152.35	10,674,948,584.35
归属于上市公司股东的 净利润	1,349,918,665.01	1,306,464,091.89	1,701,075,225.14	1,247,713,012.41
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	1,346,417,511.93	1,239,759,296.46	1,707,489,805.90	1,344,416,125.95
经营活动产生的现金 流量净额	1,291,137,865.11	2,627,186,272.30	2,359,381,723.60	2,286,659,868.21

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	33,098,658.41	6,128,022.75	24,195,022.11	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	115,338,700.02	58,299,455.26	102,456,184.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	136,255,182.45	-113,340,108.39	35,480,582.58	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	518,781.81	1,917,215.55	549,341.98	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	55,929,066.79	50,013,972.17		
债务重组损益			51,341,601.57	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-3,088,869.33			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-18,095,826.50	-598,235,012.80	-29,213,461.51	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-68,913,593.47	-162,573,799.27	24,881,820.21	
减：所得税影响额	238,314,083.83	-124,197,967.28	90,944,872.70	
少数股东权益影响额（税后）	45,639,762.14	-203,587,795.77	15,823,271.28	
合计	-32,911,745.79	-430,004,491.68	102,922,947.73	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益定义的损益项目主要为穿透确认权益法核算的联营、合营公司的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益，本报告期金额为-72,765,741.42 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司业务主要分为互联网游戏、人工智能云数据和汽车零部件制造三个板块。

报告期内，公司以数字科技创新为核心驱动力，精准洞察产业变革趋势，通过持续优化经营策略、提升运营效能，稳步推进高质量发展进程。其中，互联网游戏业务作为核心板块，不仅稳固了行业龙头地位，更形成了多爆款产品齐头并进的良好格局，这一态势不仅充分验证了公司在爆款产品打造上的持续迭代能力与深厚储备，更为业务的规模化增长提供了强劲支撑。公司凭借旗下 Century Games 和点点互动推出的《Whiteout Survival》《Kingshot》《Tasty Travels: Merge Game》《无尽冬日》《奔奔王国》等产品，在 Sensor Tower 发布的《2025 年中国手游发行商全球收入榜及出海手游收入榜》中跃居中国手游发行商全球收入榜亚军，是公司业绩增长的核心引擎。作为公司业绩的“压舱石”，旗下盛趣游戏逐步探索出一套长青 IP 的独特运营方法论，通过“端手并进”的打法，为公司业绩增长持续输送动能，提供了确定性。人工智能云数据业务继续深化与腾讯云、华为云等国内云计算巨头业务合作，实现 AI+IDC 转型，打开了公司未来成长的空间；汽车零部件制造业务积极拥抱新能源趋势，降本增效，保持稳定发展。

2025 年，公司实现营业收入 378.98 亿元，同比增长 67.55%；实现归属于上市公司股东的净利润为 56.05 亿元，同比增长 362.02%；扣非后归母净利润为 56.38 亿元，同比增长 243.12%。经营活动产生的现金流达 85.64 亿元，保持了高速增长 69.71%。2025 年，公司贯彻董事会战略意图，管理手段不断精细，经营管理亮点突出，出海游戏优势扩大，公司的收入、利润、现金流增长指标远超行业平均水平，奠定了游戏行业的龙头公司地位，公司迈入国内乃至全球第一梯队的游戏公司之列。

（一）互联网游戏业务

经过多年的发展，公司游戏业务已形成了集研发、全球发行、运营为一体的完整生态，拥有包括 Century Games 和点点互动、盛趣游戏、天游软件等多家游戏业务子公司。2025 年，公司互联网游戏业务实现收入 362.37 亿元，同比增长 72.84%，其中移动游戏收入占互联网游戏收入比重为 89.60%。

在出海市场上，Century Games 凭借十余年深耕海外游戏研发与运营的深厚积淀，以数据驱动的“研运发三位一体”协同体系，构建起兼具竞争力与差异化的产品矩阵，成为全球范围内近三年来成长最快的游戏公司，尤其在手游这个最大的领域里，实现了“多爆款”态势。目前，其业务版图已广泛覆盖美国、欧洲、中东、亚洲等全球多个国家和地区，并与国际知名游戏社交平台建立了长期稳定的深度合作关系。在产品布局上，Century Games 旗下佳作纷呈：现象级爆款产品《Whiteout Survival》在上线三年后再创新高，在中国手游出海榜中位居第一；爆款新品《Kingshot》创造了 SLG 产品快速增长的奇迹，在中国手游出海榜位居第三。凭借以上两款产品，公司成为 2025 年全球手游排行榜 TOP10 中唯一有两款游戏上榜的公司。同时，公司在全球收入最长青品类的休闲游戏赛道初露锋芒：二合产品《Tasty Travels: Merge Games》进入休闲二合类游戏前 5 名，中国手游出海榜 TOP15。公司研发的《Truck Star》等新品稳步增长、未来可期。

点点互动以国内市场为核心阵地，旗下产品《无尽冬日》不仅长期占据小游戏赛道前列，更稳居 iOS 游戏畅销榜 TOP5，展示出强劲的生命力；2025 年 8 月上市的新品《奔奔王国》也表现不俗，排名稳步攀升。

作为公司业绩的“压舱石”，盛趣游戏在新的管理层的带领下，聚焦核心 IP 运营策略，深入挖掘私域流量的商业价值，“端手并进”取得了显著成效。其中，《传奇新霸区-盟重神兵》上线首日即空降 iOS 免费榜 TOP10，并成为目前单日预估收入最高的传奇类新品；另一款 IP 新作《龙之谷世界》表现更为抢眼，上线首日不仅轻松登顶免费榜，更是一举冲入畅销榜第 8 位，成为 2025 年众多上线新游中首个在首发当天即成功杀入 iOS 畅销榜 Top10 的重磅产品，并成功登顶 2 月伽马数据新游首月流水测算榜。依托成功“唤醒”的研发模式，盛趣游戏正加速推进《彩虹岛：经典》《永恒之塔：经典》《传奇新霸区合击-盟重神兵》等核心 IP 的多端互通版本研发工作，巩固庞大存量用户，开拓增量市场空间。在深耕经典 IP 之外，盛趣游戏也在尝试走出“舒适区”。5 月，首款非 MMO 类新品《云海之下》上线，尝试放置 RPG 轻量赛道；6 月，基于

经典 IP《饥荒》打造的生存类游戏《饥困荒野》开启焕新测试。此外，多端互通新游《大航海时代：起源》也在 2025 ChinaJoy 展会期间进行了首爆，广受用户关注。

过去两年，公司积极布局新一代人工智能生成技术，在代码研发、美术创作、智能客服、智能测试等 AI 相关领域持续发力，通过对多元 AI 技术的探索与应用，不仅显著提升了产品研发与运营效率，更在 AI 测试、AI 工具研发等方面收获了一系列实质性成果。在技术落地层面，相继推出了 ARTI 数字艺术资产管理平台、AI 工具平台、AI 自动化测试平台、AIInsight 技术平台等自研 AI 工具平台，大幅缩短了内容产出周期；点点互动则借助最新 AI 工具打造的数字资产管理系统，实现对数字资产的高效管理与应用。

此外，2025 年，公司成立 AI 发展与管理委员会，以系统化布局抢抓行业机遇，推动 AI 技术向公司全领域深度渗透。同年，公司启用“数龙 AI”全新子品牌，打造具有高辨识度的 AI 领域专属标签，为业务布局树立清晰的品牌锚点。同期，公司成功举办首届“数龙杯”全球 AI 游戏及应用创新大赛，不仅有力提升了公司在 AI 领域的品牌知名度与行业影响力，更通过赛事平台挖掘出一批具有潜力的创新产品与优质团队，为公司 AI 领域的长远发展储备了资源与动能。

（二）人工智能云数据业务

公司 IDC 业务分别位于长三角和粤港澳大湾区，属于“东数西算”工程的国家算力枢纽节点。其中，位于深圳市光明区的深圳数据中心项目在 2025 年实现客户布局的重要突破，成功将服务版图拓展至物流相关行业，深圳数据中心整体上架率和运行效率伴随新项目的落地稳步提升。公司深度参与的珑睿长三角人工智能先进计算中心及生态产业园区项目（上海数据中心）定位为长三角的重要人工智能先进计算枢纽，规划建设数万个机柜，目前累计已交付上万个机柜并逐步投入运营，为新一代人工智能大模型算力集群奠定了坚实基础。

随着当下基于互联网、大数据、云计算、人工智能等技术基础的新型数字消费模式成为推动经济增长的重要引擎，其背后的“底座”数字基础设施建设重要性愈发凸显，具备高速、稳定、安全网络环境和数据处理能力的新型数据中心，才能满足新型数字消费模式的需求。为了应对这种需求增长，传统数据中心向智算中心转型已成趋势。从云数据业务转型为人工智能云数据业务，从 IDC 转型为 AI+IDC，增强互联网平台客户业务粘性，为客户创造更高的价值。

（三）汽车零部件制造业务

公司旗下浙江世纪华通车业有限公司，是一家汽车零部件的二级供应商，主要从事各种汽车用塑料零部件及相关模具的研发、制造和销售，是上汽大众、上汽通用、一汽集团、东风集团、广州本田的定点配套 A 级供应商，也是德国马勒集团、法国法雷奥集团、美国 Vista-Pro 公司等诸多世界一流企业在国内的首选供应商。随着全球性能源短缺、气候异常和环境污染等问题日益突出，各国加强了对可再生能源产业发展的重视和扶持。新能源汽车既是解决能源环境制约的重要途径，也是提升国家汽车产业竞争力的着力点，2022 年以来新能源市场保持较高景气度，公司也积极布局这一领域，陆续斩获比亚迪、问界汽车、长安、小鹏、蔚来、大众、通用、吉利以及北美新能源标杆车企的新能源配套项目。华通车业被认定为浙江省高新技术企业和浙江省“重合同、守信用”3A 级单位，产品被认定为浙江省名牌产品。近几年，华通车业仍紧紧围绕客户需求，加强合作，获得了客户的选择和信任。

二、报告期内公司所处行业情况

公司致力于成为全球领先的数字科技公司，聚焦于三大主营业务板块：互联网游戏、人工智能云数据和汽车零部件制造。所处细分行业的发展阶段、周期性特点、公司所处的行业地位以及相关法规政策对公司的影响具体如下：

（一）互联网游戏行业发展趋势

1、政策鼓励

随着国内游戏行业步入发展新阶段，2025 年以来，从中央到地方已密集出台一系列覆盖全产业链的支持政策，涉及研发、出海、电竞、人才培养等多个环节，形成“国家引导、地方加码”的立体政策网络，为行业发展注入强劲动力。政策导向逐步从“规范发展”向“提质增效、文化赋能、科技融合、提振消费”深化，推动游戏产业摆脱单一娱乐标签，成为数字经济增长极、文化传播新载体和科技创新试验田。

具体来看，政策支持呈现多维度深化态势：2025 年 3 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》，首次明确将游戏产业纳入政策支持范畴，提出“促进动漫、游戏、电竞及其周边衍生品等消费”，从顶层设计层面为行业消费端增长提供指引；4 月，商务部发布《加快推进服务业扩大开放综合试点工作方案》，聚焦产业国际化布局，明确“发展游戏出海业务，拓展应用场景，布局从 IP 打造到游戏制作、发行、海外运营的完整产业链条”，为游戏企业拓展全球市场指明了路径；同月，教育部更新《普通高等学校本科专业目录（2025 年）》，首次将“游戏艺术设计”纳入本科专业目录，填补了游戏领域本科层次专业设置的空白，为行业高质量发展提供人才储备支撑；10 月，国家“十五五”规划纲要中首次明确提及游戏产业发展，彰显了国家对其文化价值、产业价值的双重认可，更明确了“既要发展又要规范”的核心导向，在政策发展上给予了更大的确定性。

值得关注的是，2025 年版号审批常态化趋势进一步巩固，全年发放量突破 1771 个。其中，国产游戏版号 1676 个，进口游戏版号 95 个，版号发放总数同比 2024 年增长 25%，是 2022 年总量低谷期的 3.46 倍，已经超越了 2020 年的版号发放量水平。版本更新可属地快速备案，有效缓解企业“版号焦虑”。

与此同时，地方层面也同步发力，北京、上海、浙江、广东等游戏产业聚集区结合本地特色出台专项政策，通过资金扶持、平台搭建、场景创新等举措精准施策，与中央政策形成联动，共同为中国游戏产业发展按下“加速键”。

2、市场规模不断扩大

根据中国音像与数字出版协会游戏工委（GPC）发布的《2025 年中国游戏产业报告》显示，2025 年全年国内游戏市场实际销售收入达 3507.89 亿元，同比增长 7.68%，首次突破 3500 亿元大关；游戏用户规模达 6.83 亿人，同比增长 1.35%，两大核心指标双双创下历史新高。其中，自研游戏海外市场实际销售收入达 204.55 亿美元，规模已连续六年超千亿元人民币。

3、AI 与游戏相互促进

AI 与游戏相互促进，已然成为行业高质量发展的核心驱动力之一。随着游戏产业的各类属性不断被激发，娱乐性已不再是其独一属性，其科技价值也日益凸显。游戏产业与前沿科技密不可分，共生发展、相互促进，技术进步持续提升游戏开发效率与产品体验，而游戏产业的繁荣又加速反哺技术的迭代更新，形成良性循环。例如在 AI 领域，游戏开发者大会（GDC）发布的《2026 年游戏产业状况报告》调查报告显示，36%从业者在工作中使用 AI 工具，52%的游戏工作室已使用 GenAI，标志着 AI 已从概念探索迈向规模化生产工具阶段。尤其是 2026 年开年以来，海内外巨头新型 AI 模型落地，进一步推动 AI 与游戏研发的深度融合。

4、轻量化带来增量

随着全球用户呈现出进一步碎片化的特点，轻量化的游戏正在成为全球游戏市场的重要增量来源。据中国音像与数字出版协会游戏工委（GPC）发布的《2025 年中国游戏产业报告》显示，2025 年全年，国内小程序游戏市场实际销售收入达 535.35 亿元，同比大幅增长 34.39%，占国内游戏市场整体收入的比例升至 15%，成为 2025 年游戏市场重要的增量来源。从海外市场来看，全球知名游戏分析公司 Newzoo 发布的《2025 全球游戏市场报告》指出，2025 年全球移动游戏收入达 1030 亿美元，占全球游戏市场总收入的 55%，其中轻量化手游（含超休闲、轻中度合成类游戏）贡献了近 30%的收入，同比增长 8.2%，增速显著高于全球游戏市场 3.4%的整体增速。

5、出海规模保持增长

2025 年自主研发游戏国内市场实际销售收入达 2910.95 亿元，持续占据国内市场主导地位；自研游戏海外市场实际销售收入 204.55 亿美元，同比增长 10.23%，规模已连续六年稳定在千亿元人民币以上，彰显出中国游戏出海的强劲韧性。从海外区域分布来看，美、日、韩仍是主要目标市场，合计占比达 57.81%，德、英、法等欧洲国家合计占比 8.84%，在成熟市场稳步发力的同时，拉美、中东等新兴市场也逐步成为出海增长新潜力。

（二）人工智能云数据行业发展趋势

在过去的几年中，大模型和生成式人工智能的爆发式演进持续推高算力需求，而中国智能算力的实际发展增速已显著超越年初预期。中国信息通信研究院在 2025 年 8 月发布的《综合算力指数》显示，仅到 2025 年 6 月底，中国智能算力规模已迅速攀升至 788EFLOPS，半年内新增 62.7EFLOPS，相当于完成了 2024 年全年增量的 40%以上；在用算力中心机架总规模更突破 1,085 万标准机架，存力规模达 1,680EB。这一超预期增长的背后，是三重动能的叠加释放：首先，以 DeepSeek

为代表的国产大模型通过算法效率提升反而触发了“杰文斯悖论”——使用门槛降低带来的是企业级和边缘侧算力需求的爆发式增长，而非抑制；其次，“东数西算”工程进入全面落地期，截至 2025 年底全国已建成 42 个万卡智算集群；最后，智算中心融资模式实现突破，政府引导、产业资本与基础设施 REITs 的多元协同，使得建设周期大幅缩短。但是大量的项目落地也加剧了行业的竞争压力。

（三）汽车零部件行业发展趋势

在“以旧换新”等促消费政策持续显效下，中国汽车工业协会发布的数据显示，2025 年全年汽车国内销量实现稳健增长，汽车产销量分别达 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一。值得注意的是，新能源汽车国内销量占比首次突破 50%，标志着新能源汽车正式成为市场主导力量。全年新能源汽车产销量分别达 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，市场渗透率达 47.9%，较去年提升 7 个百分点。中国汽车工业协会预测，2026 年中国汽车总销量将达 3475 万辆，同比增长 1%，其中新能源汽车销量预计达 1900 万辆，同比增长 15.2%，渗透率持续提升。

与此同时，国家政策不断推进汽车行业调整升级，鼓励研发制造高质量、高技术水平的自主品牌汽车，也为国内汽车零部件企业带来了更多的机遇。然而，行业快速发展的同时，我国本土汽车零部件企业也面临着诸多挑战：企业产品大多集中在低附加值产品领域；在关键零部件产品的设计开发、制造工艺水平以及供应商管理等方面难以匹配整车要求；在参与整车同步研发、零部件系统集成等方面的技术力量也较为欠缺，难以在较短时间内形成对进口关键零部件大规模的替代。因此企业必须不断提升自主创新能力、加强与整车制造商的合作、提高产品质量和技术水平，来适应未来的行业发展。

根据中研普华产业研究院发布的《2024—2029 年汽车零部件产业现状及未来发展趋势分析报告》显示，随着技术创新，我国国内零部件配套体系逐步与世界接轨，中国的汽车零部件产业仍将保持良好的发展趋势。预计到 2028 年我国汽车零部件行业主营业务收入将突破 4.8 万亿元，行业长期向好势头不变。

三、核心竞争力分析

（一）互联网游戏业务

1、研发运营优势

公司在研发实力、用户理解、运营管理、产品发行等方面拥有深厚的积累。公司旗下 Century Games 不仅有逾十年的游戏海外发行运营经验，自主研发能力也在近年来不断积累，借助数据驱动的“研运发三位一体”的整体协同运营体系，在多个休闲品类上实现了突破，攀升至行业头部。如今，Century Games 已经打造了《Family Farm Adventure》《LiveTopia》《Frozen City》《Whiteout Survival》《Dragonscapes Adventure》《Kingshot》《Truck Star》《Tasty Travels:Merge Game》等多款畅销全球的游戏产品。

与此同时，点点互动以国内为主阵地，延续 Century Games 的良好势头，推出《无尽冬日》《奔奔王国》《飞龙岛历险记》《消消闯天下》等热门产品，其中《无尽冬日》长期稳居 iOS 游戏畅销榜前列，《奔奔王国》也表现不俗，排名稳步攀升。

公司旗下盛趣游戏拥有超过 25 年的游戏研发运营经验，是中国网络游戏产业的开创者。盛趣游戏不断精进游戏品质，持续推出常青的优秀游戏作品。基于游戏产品的数量、成功率及游戏生命周期等多个维度，盛趣游戏均处于业内领先地位。盛趣游戏先后推出和运营了《热血传奇》《传奇世界》《冒险岛》《风云》《永恒之塔》《龙之谷》《传奇 3》《最终幻想 14》《传奇永恒》等数十款精品电脑端游戏。进入移动端游戏时代，盛趣游戏成功推出自研的《热血传奇手机版》《传奇新霸业-盟重神兵》《传奇世界手游》《传奇世界 3D》《传奇世界》《龙之谷世界》《龙之谷 2》《血族》《神无月》《光明勇士》《辐射：避难所 Online》等标杆性游戏作品。

2、IP 储备优势

公司旗下拥有丰富的自主 IP 储备，包括但不限于《无尽冬日》《奔奔王国》《热血传奇》《龙之谷》《菲菲大冒险》《传奇世界》《彩虹岛》《英雄年代》《风云》《神无月》《光明勇士》等，以 IP 为核心，从构建、发展、成熟再到创新，围绕 IP 深耕，持续推出优质游戏产品，产品的生命周期长、用户粘性高，可持续稳定为公司贡献收入。例如，“传奇”作

为市场上的品类级 IP，凭借超过 20 年的运营积累了广大的用户基础与良好的口碑，具备较强的可持续发展能力；龙之谷 IP 也同样拥有广泛的用户群体，多款改编产品持续获得用户认可。除自有 IP 外，公司依托出色的研运能力，与众多国际知名厂商建立了良好的合作关系，持续引进爆款 IP 产品诸如《最终幻想 14》《冒险岛》《永恒之塔》等。

3、海外发行优势及全球布局

公司旗下 Century Games 拥有十余年的海外游戏研发和运营经验，游戏产品发行覆盖美国、欧洲、中东、亚洲等地。随着全球化运营深入，Century Games 已经在欧美、日韩等重点市场设立本地团队，负责社区运营、用户反馈收集及活动策划，打造长线运营与本地化快速迭代能力。

4、前沿技术创新优势及应用

多年来，公司以技术为立身之本，在 PC 端游、移动游戏、主机游戏、云游戏以及 AI、VR、AR、MR 等前沿技术应用领域多点布局，构建起深厚的研发体系与技术储备，在自主引擎研发、商业引擎应用等核心技术方面积累了独特优势与研发底蕴。

在人工智能领域，公司在业务端积极接入 AI 工具实现部分产品降本提质，目前盛趣游戏相继推出了 ARTI 数字艺术资产管理平台、AI 工具平台、AI 自动化测试平台等多个自研 AI 工具平台，大幅提升内容研发效率；点点互动则借助最新 AI 工具打造的数字资产管理系统，实现对数字资产的高效管理与应用。2025 年，公司正式启用“数龙 AI”全新子品牌，致力于打造具有高辨识度的 AI 领域专属标签，为业务布局树立清晰的品牌锚点。同期，公司成功举办首届“数龙杯”全球 AI 游戏及应用创新大赛，不仅有力提升了公司在 AI 领域的品牌知名度与行业影响力，更通过赛事平台挖掘出一批具有潜力的创新产品与优质团队，为公司 AI 领域的长远发展储备了资源与动能。

在 VR/AR 方面，公司也在积极推进。公司希望凭借自身在游戏行业多年的技术沉淀和研发优势，在虚拟现实产业链上扮演核心角色，通过合作企业，不断向上下游探索延伸，从而完成在技术、终端、内容制作、平台、用户等虚拟现实全产业链布局，并将致力于探索大数据、软硬件等底层技术革新，以实现全链路的技术输出和多领域技术协同。

（二）人工智能云数据业务

1、区域优势

长三角和粤港澳大湾区为经济发展活跃和创新能力强的区域。2022 年 2 月，国家发展改革委等四部门新批复了四个算力枢纽节点建设文件，至此，“东数西算”工程规划的八大算力枢纽节点建设正式全面启动，长三角和粤港澳大湾区属于其中两大算力枢纽。在此背景下，两地区的大数据、人工智能和智能制造等以数据为核心生产要素的产业将迎来快速发展，势必产生大量实时数据算力和存储数据需求，将有利于该业务的长足发展。

2、高标准建设

珑睿长三角人工智能先进计算中心及生态产业园区项目按照国际领先的 Tier3 和部分 Tier4 标准建设，乙类防震级别设计，GB50174A 级机房标准设计，基于 DCIM、DCOM、DCFM 等技术标准上实现数据中心管理，达到了高抗震设防、防冲击、防入侵、防泄漏、防洪防涝的顶级数据安全标准和高效节能的数据中心建设标准。深圳数据中心项目按照国际领先的 UPTIME/Tier4、Tie3 及国家标准 GB50174/A 级机房建设要求进行建设，采用了磁悬浮冷水机组、间接蒸发冷却、弥漫式送风、高频模块化不间断电源、预制电力模块、智能感知集中监控平台、人工智能（AI）系统调优等创新技术。项目大量采用节能设备，自然冷源梯级利用，机房余热回收自用，动态调整控制策略，同时还引入了装配式建造设施、预制化加工设备、蓄电池无害回收、中雨水充分利用、立体化空间绿植等措施，最大化地保障项目在绿色环保上的要求。

3、专家团队优势

人工智能云数据事业部拥有多名经验丰富的行业专家，具有较强的专业能力及产业背景。

（三）汽车零部件制造业务

1、生产技术优势

公司引进了瑞士米克朗五轴联动高速加工中心、夏米尔四轴联动电火花、四轴联动慢走丝线切割机床等模具加工设备，拥有水辅技术、双料注塑成型、双色注塑成型、二次注塑成型、震动摩擦焊接、超声波焊接等生产工艺。

2、模具开发优势

公司技术研发中心为省级技术中心，采用 UGNX、MOLDFLOW 等设计软件，应用“模流分析”、“翘曲变形预先控制”等技术开发模具，拥有行业内先进的模具设计开发、制造能力。

3、客户资源优势

公司是上汽大众、上汽通用、一汽集团、东风集团、广州本田等的定点配套 A 级供应商，也是德国马勒集团、法国法雷奥集团、美国 Vista-Pro 公司等诸多世界一流企业的首选供应商，具有较高的品牌知名度、产品开发能力和市场开拓能力。通过多年的努力，公司已经与上述客户建立了紧密的合作关系，通过客户的全球采购平台为汽车主机厂商的各种车型进行配套。

4、新能源汽车市场优势

随着新能源汽车市场保持较高景气度，公司积极布局，近年来陆续斩获比亚迪、问界汽车、长安、小鹏、蔚来、大众、通用、吉利以及北美新能源标杆车企的新能源配套项目。

四、主营业务分析

1、概述

参见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	37,898,316,450.40	100%	22,619,694,342.95	100%	67.55%
分行业					
汽车零部件	1,622,655,483.57	4.28%	1,628,893,179.07	7.20%	-0.38%
软件服务业	36,236,517,052.11	95.62%	20,966,092,287.82	92.69%	72.83%
人工智能云数据	34,712,364.48	0.09%	17,670,722.20	0.08%	96.44%
其他	4,431,550.24	0.01%	7,038,153.86	0.03%	-37.04%
分产品					
汽车零部件	1,491,177,155.10	3.93%	1,527,698,309.19	6.75%	-2.39%
电脑端游戏	3,454,389,044.63	9.11%	3,322,595,864.05	14.69%	3.97%
移动端游戏	32,470,087,575.33	85.69%	17,264,841,230.47	76.33%	88.07%
网页端游戏	238,325,730.34	0.63%	287,649,606.69	1.27%	-17.15%
云数据服务	19,832,836.51	0.05%	6,277,009.19	0.03%	215.96%
其他	224,504,108.49	0.59%	210,632,323.36	0.93%	6.59%
分地区					
内销	15,679,160,969.75	41.37%	11,251,993,549.27	49.74%	39.35%
外销	22,219,155,480.65	58.63%	11,367,700,793.68	50.26%	95.46%

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
分销售模式					
线上	36,179,322,793.59	95.46%	20,894,369,676.38	92.37%	73.15%
线下	1,718,993,656.81	4.54%	1,725,324,666.57	7.63%	-0.37%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
软件服务业	36,236,517,052.11	9,934,296,808.71	72.58%	72.83%	57.91%	2.59%
分产品						
移动端游戏	32,470,087,575.33	8,737,299,821.75	73.09%	88.07%	72.86%	2.37%
分地区						
内销	15,679,160,969.75	5,088,358,407.81	67.55%	39.35%	15.91%	6.56%
外销	22,219,155,480.65	6,301,699,152.87	71.64%	95.46%	88.31%	1.08%
分销售模式						
线上	36,179,322,793.59	9,889,266,927.28	72.67%	73.15%	58.13%	2.60%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	原材料	958,512,906.56	8.42%	959,281,418.82	12.40%	-0.08%
汽车零部件	工资薪酬	126,952,931.55	1.11%	127,836,479.58	1.65%	-0.69%

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	折旧摊销	107,278,465.08	0.94%	112,754,531.21	1.46%	-4.86%
汽车零部件	能耗成本	39,732,197.85	0.35%	39,073,455.96	0.51%	1.69%
汽车零部件	其他制造费用	169,325,703.03	1.49%	163,167,934.58	2.11%	3.77%
软件服务业	平台分成	7,476,089,259.64	65.64%	4,291,710,680.48	55.47%	74.20%
软件服务业	游戏分成	1,107,387,028.58	9.72%	818,886,057.43	10.58%	35.23%
软件服务业	版权金摊销	566,187,176.54	4.97%	553,345,734.24	7.15%	2.32%
软件服务业	服务器成本	328,490,721.00	2.88%	215,481,701.30	2.79%	52.44%
软件服务业	职工薪酬	154,163,271.73	1.35%	139,211,523.95	1.80%	10.74%
软件服务业	其他成本	301,979,351.21	2.65%	272,621,417.82	3.52%	10.77%
人工智能云数据	折旧及摊销	45,080,614.52	0.40%	30,103,532.72	0.39%	49.75%
人工智能云数据	职工薪酬	6,676,036.74	0.06%	3,748,480.08	0.05%	78.10%
人工智能云数据	租赁及物业费	1,595,291.28	0.01%			
人工智能云数据	原材料	182,993.00	0.00%	7,922,776.50	0.10%	-97.69%
人工智能云数据	其他成本	423,612.36	0.00%	1,168,636.77	0.02%	-63.75%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第八节、九、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	26,810,401,651.31
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	70.75%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	9.94%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	13,336,163,977.98	35.19%
2	第二名	8,803,493,186.87	23.23%
3	第三名	3,565,700,337.20	9.41%

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
4	第四名	697,176,483.11	1.84%
5	第五名	407,867,666.15	1.08%
合计	--	26,810,401,651.31	70.75%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	16,109,441,874.59
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	62.13%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	4,696,000,928.23	18.11%
2	第二名	4,099,138,280.48	15.81%
3	第三名	3,873,936,472.68	14.94%
4	第四名	1,776,276,898.65	6.85%
5	第五名	1,664,089,294.55	6.42%
合计	--	16,109,441,874.59	62.13%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	14,511,677,706.60	7,742,233,218.17	87.44%	本年度营业收入增长导致销售费用增长，主要系市场推广费增加
管理费用	2,017,267,015.13	1,694,919,344.31	19.02%	本年度营业收入增长导致管理费用增长，主要系人力成本增加
财务费用	135,729,967.20	81,555,024.69	66.43%	本年度财务费用变动原因主要系汇兑损失的增长
研发费用	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34	39.27%	本年度研发费用的增长主要系游戏研发人数的增加，带动经营规模增长

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
《饥困荒野》	游戏作品研发	2025 已完成主体版本研发, 并根据测试结果进行持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《传奇世界无双》	游戏作品研发	2025 已完成主体版本研发, 并根据测试结果进行持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《龙之谷世界海外版》	游戏作品研发	2025 已上线部分地区, 其它待上线地区版本持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: 龙之谷: 重制》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《彩虹岛: 经典》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: 永恒之塔: 经典》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《逐鹿玛法》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《轻松传奇》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: 风云归来》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: GY》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: CZ》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: PH》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《盟重神兵》	游戏作品研发	已经上线产生收入并持续运营研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《龙之谷世界》	游戏作品研发	已经上线产生收入并持续运营研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《龙之谷怀旧海外版》	游戏作品研发	已经上线产生收入并持续运营研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: FR》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: TC》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: KD》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力
《代号: JF》	游戏作品研发	持续研发中	创造高质量的游戏作品	公司通过不断的研发创新, 努力提升产品质量提升竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,630	2,200	19.55%
研发人员数量占比	43.72%	39.16%	4.56%
研发人员学历结构			
本科	1,834	1,527	20.10%
硕士	285	219	30.14%
博士	2	2	0.00%
专科及以下	509	452	12.61%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	813	663	22.62%
30~40 岁	1,413	1,196	18.14%
40 岁以上	404	341	18.48%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34	39.27%
研发投入占营业收入比例	6.18%	7.43%	-1.25%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	32,034,778,996.36	18,875,128,636.61	69.72%
经营活动现金流出小计	23,470,413,267.14	13,828,633,346.93	69.72%
经营活动产生的现金流量净额	8,564,365,729.22	5,046,495,289.68	69.71%
投资活动现金流入小计	1,804,765,774.96	1,377,081,421.64	31.06%
投资活动现金流出小计	3,117,779,325.11	2,713,972,329.40	14.88%
投资活动产生的现金流量净额	-1,313,013,550.15	-1,336,890,907.76	1.79%
筹资活动现金流入小计	1,945,944,756.99	462,831,868.77	320.44%

项目	2025 年	2024 年	同比增减
筹资活动现金流出小计	4,791,601,025.61	1,433,572,417.10	234.24%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,845,656,268.62	-970,740,548.33	-193.14%
现金及现金等价物净增加额	4,253,803,156.70	2,757,794,158.17	54.25%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

项目	2025 年(元)	2024 年(元)	同比增减	重大变动说明
经营活动现金流入小计	32,034,778,996.36	18,875,128,636.61	69.72%	主要系本年度公司经营规模增长所致
经营活动现金流出小计	23,470,413,267.14	13,828,633,346.93	69.72%	主要系本年度公司经营规模增长所致
经营活动产生的现金流量净额	8,564,365,729.22	5,046,495,289.68	69.71%	主要系上述经营活动现金流入及流出原因综合所致
投资活动现金流入小计	1,804,765,774.96	1,377,081,421.64	31.06%	主要系本年度收回金融资产投资处置款所致
投资活动现金流出小计	3,117,779,325.11	2,713,972,329.40	14.88%	主要系本年度支付购建长期资产款所致
投资活动产生的现金流量净额	-1,313,013,550.15	-1,336,890,907.76	1.79%	主要系上述投资活动现金流入及流出综合所致
筹资活动现金流入小计	1,945,944,756.99	462,831,868.77	320.44%	主要系本公司因回购股票使用金融机构专项借款所致
筹资活动现金流出小计	4,791,601,025.61	1,433,572,417.10	234.24%	主要系本年度公司偿还长期信托借款并回购股票使用资金所致
筹资活动产生的现金流量净额	-2,845,656,268.62	-970,740,548.33	-193.14%	主要系上述筹资活动现金流入及流出综合所致
现金及现金等价物净增加额	4,253,803,156.70	2,757,794,158.17	54.25%	主要系上述经营活动、投资活动和筹资活动产生的现金流净额综合所致

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见第八节、七、63、现金流量表补充资料。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-242,483,297.55	-3.47%	主要系长期股权投资项目“长需”的经营亏损所致	否
公允价值变动损益	122,398,274.54	1.75%	主要系本年度公司被投项目公允价值变动所致	否
资产减值	-214,415,489.69	-3.07%	主要系公司深圳 IDC 项目商誉及其他长期资产减值所致	否
营业外收入	43,981,112.17	0.63%	主要系公司预计违约金损失转回所致	否
营业外支出	62,865,771.23	0.90%	主要系公司因诉讼计提赔款所致	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	11,807,695,171.46	26.58%	6,527,717,310.58	16.77%	9.81%	主要系公司业绩增长带动货币资金增加
应收账款	3,963,090,283.54	8.92%	3,395,150,530.43	8.72%	0.20%	主要系公司营业收入增长导致应收账款增加
合同资产	19,057,714.21	0.04%	34,325,849.17	0.09%	-0.05%	主要系合同资产履约义务完成而转入应收账款所致
存货	766,002,809.14	1.72%	761,184,010.69	1.96%	-0.24%	
长期股权投资	608,953,016.36	1.37%	1,498,549,307.05	3.85%	-2.48%	主要系公司本年度处置非玩不可项目以及长需项目经营亏损所致
固定资产	1,264,831,784.07	2.85%	1,423,870,401.22	3.66%	-0.81%	
在建工程	350,437,804.00	0.79%	232,498,850.67	0.60%	0.19%	主要系人工智能云数据板块在建项目增加所致
使用权资产	409,427,725.76	0.92%	258,528,997.26	0.66%	0.26%	主要系公司原租赁办公楼到期前，新增租赁办公楼所致
短期借款	887,661,029.95	2.00%	846,505,137.61	2.17%	-0.17%	
合同负债	1,295,838,606.52	2.92%	1,337,694,051.44	3.44%	-0.52%	
长期借款	809,900,000.00	1.82%			1.82%	主要系公司因股份回购使用金融机构专项贷款所致
租赁负债	343,741,617.59	0.77%	139,999,206.13	0.36%	0.41%	主要系公司原租赁办公楼到期前，新增租赁办公楼所致

境外资产占比较高

□适用 ☑不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	139,621.41	-35,686.38	-3,725.13		486,889,982.92	486,892,406.74	556,377.14	97,786.08
3. 其他债权投资	130,508,164.85				900,516,973.25	903,573,734.90		127,451,403.20
4. 其他权益工具投资	889,699,234.23		18,518,806.71		17,133,813.50	96,709,764.66	15,168,600.00	791,604,476.36
5. 其他非流动金融资产	6,018,156,784.03	122,433,960.92	-8,326,618.77		380,227,308.53	78,169,524.60	13,300,530.77	6,434,321,910.11
金融资产小计	7,038,503,804.52	122,398,274.54	26,849,150.61		1,784,768,078.20	1,565,345,430.90	29,025,507.91	7,353,475,575.75
上述合计	7,038,503,804.52	122,398,274.54	26,849,150.61		1,784,768,078.20	1,565,345,430.90	29,025,507.91	7,353,475,575.75
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

主要为投资标的派发的股利股息。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节、七、22、所有权或使用权受到限制的资产。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,794,768,080.20	2,620,470,778.14	-31.51%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	HK0797	第七大道	529,637,332.49	公允价值计量	285,159,422.33		-164,042,191.06				121,117,231.27	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	112040	Wemade Co., Ltd	76,314.84	公允价值计量	138,856.56	-38,143.35	-3,707.61				97,005.60	交易性金融资产	自有资金

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	HK0302	中手游	12,957,418.67	公允价值计量	21,642,323.36		-7,089,986.95		12,752,195.66		1,800,140.75	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	870702	点触科技	600,000.00	公允价值计量	2,352,500.00		3,587,500.00			450,000.00	5,940,000.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	AIXI	小i机器人	13,474,100.48	公允价值计量	1,429,117.01		-1,321,239.37				107,877.64	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	HK9890	贪玩	500,003,360.50	公允价值计量	167,753,594.20		221,763,545.20				389,517,139.40	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	BTDR	Bitdeer	227,304,220.00	公允价值计量	150,672,943.70		-74,459,615.96				76,213,327.74	其他权益工具投资	自有资金
合计			1,284,052,746.98	--	629,148,757.16	-38,143.35	-21,565,695.75	0.00	12,752,195.66	450,000.00	594,792,722.40	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：亿元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
CENTURY GAMES PTE. LTD.	子公司	软件和信息技术服务业	70 万新币	78.49	20.60	218.19	19.91	16.91
点点互动（北京）科技有限公司	子公司	科技推广和应用服务业	500 万人民币	46.10	5.48	77.49	38.16	32.86

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海攻沙信息科技有限公司	清算子公司	无重大影响
成都动娱信息技术有限公司	清算子公司	无重大影响
盛同恺网络科技（无锡）有限公司	清算子公司	无重大影响
无锡梦趣网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
宜春盛同恺网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
宜春掌动网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
宜春锦上网络科技发展有限公司	清算子公司	无重大影响
绍兴拓然企业管理咨询有限公司	清算子公司	无重大影响
无锡博游网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
绍兴上虞掌动网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
喀什七酷网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
Grand legend Technology limited	清算子公司	无重大影响
Creative Legend LP	清算子公司	无重大影响
宜春传奇娱乐文化发展有限公司	清算子公司	无重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
盛酷网络科技（香港）有限公司	清算子公司	无重大影响
宜春游吉科技有限公司	清算子公司	无重大影响
宜春星漫科技有限公司	清算子公司	无重大影响
上海阿璞网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
上海嘉游引擎网络科技有限公司	清算子公司	无重大影响
金华赫胜信息技术有限公司	新设子公司	无重大影响
金华智瀚信息技术有限公司	新设子公司	无重大影响
福州点点松云网络有限公司	新设子公司	无重大影响
绍兴点鹿科技有限公司	新设子公司	无重大影响
OZwaiz Co., Ltd.	新设子公司	无重大影响
T2 Entertainment Co., Ltd.	新设子公司	无重大影响
Century Games Innovation Pte. Ltd.	新设子公司	无重大影响
上海白翰科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉闪域科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉芯趣科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉瞬界科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉幻屿科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉棱游科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉绘界科技有限公司	新设子公司	无重大影响
武汉汐核科技有限公司	新设子公司	无重大影响
福州点点松禾科技有限公司	新设子公司	无重大影响
南京渚鸥信息科技有限公司	新设子公司	无重大影响
徐州苍溟信息科技有限公司	新设子公司	无重大影响
无锡掌上玩科技有限公司	新设子公司	无重大影响
北京点点星奕科技有限公司	新设子公司	无重大影响
北京点点星耀科技有限公司	新设子公司	无重大影响
Century Games CO., LTD.	新设子公司	无重大影响
上海天启灵光科技有限公司	新设子公司	无重大影响
绍兴玉音科技有限公司	非同控购买	无重大影响
上海枫禧网络科技有限公司	处置子公司	无重大影响
绍兴奇幻科技有限公司	处置子公司	无重大影响
绍兴玉音科技有限公司	处置子公司	无重大影响
绍兴玩味科技有限公司	处置子公司	无重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海睿蕴网络科技有限公司	处置子公司	无重大影响
上海德寒科技有限公司	处置子公司	无重大影响
武汉气吞云梦科技有限公司	处置子公司	无重大影响
OneGame Holding Ltd	处置子公司	无重大影响
NewHope Tech Pte.Ltd	处置子公司	无重大影响
Novasmobi Holding Ltd	处置子公司	无重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展展望

在 AI 技术加快迈入全民普及的时代背景下，先进数字技术正在影响整个社会的发展，改变固有的商业模式和用户行为习惯。公司的互联网游戏业务和云数据业务都面临历史性的挑战和机遇。为更好地实现公司快速、稳定的发展，公司计划将战略分为“数字文化”、“数字基建”及“科技赋能”三大板块，积极发挥自身优势，扩大科技领域的投入，拥抱前沿技术，为“成为数字科技的龙头企业”的愿景铺平道路。

1、数字文化领域：

强化出海优势，加速核心 IP 转型，深化 AI 融合创新

近年来，公司深耕游戏出海领域，凭借轻量化、精品化的产品策略实现业务突围，在用户规模拓展与商业变现方面均取得显著成效。基于对行业趋势的洞察，公司未来将持续聚焦核心优势品类，通过技术研发与数据驱动的双轮驱动模式，并且深化海外市场的本地化运营，构建长线运营体系，强化游戏产品的用户粘性与持续创收能力。

对于核心 IP，将在总结去年成功实践的基础上，深化这些 IP 的细分开发与全平台布局，扩大受众群体与商业价值。此外，针对一些有前景的细分赛道，将保持灵敏度，探索突破的机会。

在营销端，持续做大做强私域用户规模，精准捕捉用户需求反哺产品研发。同时，优化买量渠道，推动买量方法论的革新，解决流量入口难题，增加游戏回流和新增。

面对 AI 与游戏产业深度融合的时代机遇，公司以“内外兼修”的行动抢占发展先机：对内加快推进 AI 游戏的探索，推动 AI 驱动型游戏产品的研发与商业化落地；对外隆重启动“数龙杯”全球 AI 创新大赛，搭建外部合作创新平台和资本平台，通过赛事汇聚全球顶尖技术人才与创意资源，为公司储备创新力量的同时，也为中国数字经济与人工智能产业的高质量发展持续注入动能。

2、数字基建领域：

（1）将数字基建作为公司未来的长期发展战略

为积极响应国家“加快数字化发展建设数字中国”的政策，公司结合自身科技战略，先后布局了上海数据中心项目和深圳数据中心项目。在底层业务需求维度，近三年国内 Token 需求量呈现指数级增长态势。随着智能体的规模化应用，预计未来 Token 使用量将迎来更大增长空间。同时，近三年产业发展实践已充分验证，人工智能作为引领新一轮科技革命和产业变革的核心力量，正推动生产力实现范式级跃迁。公司依托上海及深圳两大数据中心，将为人工智能服务进一步做好算力支撑，有望成为中国最优质的算力服务商之一，为互联网企业、政府部门、金融机构等各类客户提供安全、稳定、可靠、高效的服务。

（2）加速向算力产业链转型，赋能创新业务

在过去的几年中，生成式人工智能技术取得了显著的进步。在国内，2024 年《政府工作报告》已明确提出要深化大数据、人工智能等领域的研发应用，推动“人工智能+”行动，打造具有国际竞争力的数字产业集群。在产业层面，DeepSeek、千问、豆包、文心一言等一批国产大模型的爆发，也带动了智算力需求的飞速增长。2026 年，公司将继续推动算力中心建设，并通过全产业链的算力服务体系深度绑定客户需求，以技术服务与定制化解决方案提升客户黏性，力争实现运营层面的财务收支平衡。同时，依托两大算力枢纽的规模效应与技术优势，公司将构建“算力+”创新赋能平台，为 AI 游戏研发、智能内容生成、产业数字化转型等创新业务提供坚实算力综合服务。

3、科技赋能领域

在全球科技竞争白热化的当下，前沿技术已成为企业实现跨越式发展的核心引擎。公司将秉持前瞻性战略思维，持续加大对人工智能、量子计算、区块链等创新领域的资源投入，以资本运作、智算力建设与服务、业务生态构建为三大抓手，深化前沿科技领域的布局，开辟第二增长曲线，塑造面向未来的核心竞争力。

在 2026 年，一方面，公司将严守风险防控底线，以稳健经营为基石，筑牢发展根基；另一方面，公司将深度聚焦 AI 技术创新应用，加速培育新质生产力，以创新驱动业务的高质量发展。公司相信，随着对老 IP 进行深度挖掘并进行整合、全面进军海外市场并弘扬文化出海以及在 AI 游戏领域进行探索创新，公司将会持续发挥所长，降本增效，实现业绩的高速增长，创造游戏行业新的“传奇”。

（二）公司业务发展可能面临的主要风险及应对措施

1、产业风险

互联网游戏行业：政府通过一系列政策部署，引导和推动了游戏行业规范健康发展，未来政策的方向可能存在一定不确定性。海外其他地区政策亦有波动，也会给公司出海业务带来一定的不确定性因素。同时信息安全和用户隐私保护的情况也被日益关注。公司将积极落实和严格遵守各项行业政策及规章制度，建立完善的内部控制制度。公司将持续积极响应监管政策的要求，切实履行自身的社会责任。

汽车零部件行业：汽车产业受到核心部件的供应波动、原材料价格波动等因素的影响，零部件业务下游需求可能出现短期下降，将对公司经营带来一定的风险。随着新能源车的普及，陆续斩获北美新能源标杆车企、小鹏、蔚来、大众、通用、吉利、比亚迪等公司的新能源配套项目。公司将紧跟国家产业政策方向，关注汽车消费走势，加快结构调整，加强成本管控，提升产品盈利能力和盈利水平。

人工智能云数据行业：互联网数据中心项目单体投入金额较大，建设周期较长，需要公司不断加强项目的精细化管理能力。

2、人力资源风险

稳定、高素质的研发、运营和管理人才团队是公司保持核心竞争优势的重要保证。若公司不能有效建设核心人才团队，对核心人员进行合理的激励和管理，保持人才队伍的创造力与活力，将会对公司的核心竞争力带来不利影响。公司将持续进行阶梯化的人才培养，持续优化薪酬结构，并且注重公司文化建设。另外随着公司生产规模逐步扩大以及产业转型升级加快，公司对技术和管理等方面的人才需求也会加大，公司现有的人力资源 and 人才储备可能无法满足公司将来快速发展的需要。对此公司一方面通过有计划地组织在职人员参加各类培训，提高素质，大力培养技术和管理等方面的骨干人才；另一方面加大人才的引进力度，特别是高层次和成熟人才的引进，增强人力资源储备。

3、市场与行业竞争风险

近年来，在国内互联网游戏行业发展迅速，市场容量不断增加，行业产值屡创新高的背景下，互联网游戏行业竞争日益激烈。公司不断提升管理水平和创新能力，打造精品化、差异化的产品和服务，改善用户的游戏体验，增强用户的粘性，以保持公司的竞争优势。

受益于国家对“新基建”的支持力度不断加大，相关政策与激励措施趋于完善。数据中心服务商随即出现了快速增加，市场竞争压力随之提高。目前行业竞争主要集中在服务和专业技术、安全性、可靠性和功能性、声誉和品牌知名度、资金实力、所提供服务的广度和深度以及价格等方面，未来公司可能将面临更为激烈的市场竞争。面对日益复杂的市场环境，

公司将通过不断的拓客，挖掘优质项目，筑牢服务根基，强化协同管控，提升运营效能，以质优价廉的服务赢得市场的青睐。

4、规模成长带来的管理风险

随着公司规模不断扩大，强化管理对公司的可持续发展至关重要。公司会持续完善升级组织架构，梳理流程，进一步完善管理制度。

5、投资者索赔风险

2024年11月6日，公司及相关当事人收到中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚决定书》（【2024】112号），具体内容详见公司于2024年11月7日披露了《关于收到〈行政处罚决定书〉的公告》。公司因信息披露违规面临投资者索赔的风险。截至本报告披露日，公司通过律师及法院送达材料的方式已经收到部分索赔意向以及投资者提供的相关证据材料。公司将持续关注投资者索赔事项的进展情况、妥善处理相关事宜，积极维护上市公司的合法权益。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月06日	上海张江海科雅乐轩酒店	其他	机构	东方证券、东吴证券、华泰证券、泰康基金、天风证券、中金公司、中信建投等	详见索引	详见披露于互动易（ http://irm.cninfo.com.cn ）的投资者关系活动记录表（2025-001）
2025年05月13日	全景网投资者关系互动平台	网络平台线上交流	机构、个人	“全景网投资者关系互动平台”投资者	详见索引	详见披露于互动易（ http://irm.cninfo.com.cn ）的投资者关系活动记录表（2025-002）
2025年11月25日	浦东香格里拉大酒店	其他	机构	中银基金、太平洋资管、银河基金、易方达基金、汇添富基金、平安资产、广发基金等	详见索引	详见披露于互动易（ http://irm.cninfo.com.cn ）的投资者关系活动记录表（2025-003）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为推动公司投资价值提升，加强和规范公司市值管理工作，切实维护公司和投资者的合法权益，公司根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第10号——市值管理》等相关规定，结合自身实际情况，于2025年4月28日召开第六届董事会第八次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，制定了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及中国证监会和其他监管机构发布的有关法律法规的要求，结合实际情况，于 2025 年 9 月通过修订《公司章程》取消了监事会，并全面修订相关公司配套制度，不断完善公司的法人治理结构、健全内部控制制度及体系，持续提高公司治理水平，加强信息披露质量，积极开展投资者关系管理工作，确保公司规范运作，保障投资者利益。

截至报告期末，公司法人治理结构的实际情况符合中国证监会及深圳证券交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

（一）关于股东及股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，并通过各种途径和方式，尽可能为股东参加股东会提供便利，特别是保护中小股东享有平等地位，保证所有股东充分行使股东权利。

（二）关于公司与控股股东

公司拥有独立的业务体系及自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部经营管理机构根据各议事规则及公司制度独立运行。公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东会依法行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，不存在占用公司资金的现象。公司也没有为控股股东及其关联方提供担保的情形。

（三）关于董事与董事会

报告期内，公司严格按照《公司章程》规定的选聘程序选举董事，选聘程序公开、公平、公正。报告期末，公司董事会现有成员 9 人，其中独立董事 3 人，职工代表董事 1 人，董事会的人数及人员构成符合相关法律法规和《公司章程》的要求。且董事会下设的审计委员会、提名委员会、战略决策委员会、薪酬与考核委员会，为董事会决策提供科学、专业的意见参考，其中审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。董事会的人数及人员构成符合相关法律法规和《公司章程》的要求。

公司董事会成员能够认真、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规，公司董事的权利义务和责任明确，具备履行职责的能力并做到了勤勉尽责。公司董事会召开的历次会议符合有关法律、法规的要求，公司董事会在公司重大事项的决策上起到了应有的作用。

（四）关于独立董事专门会议

为进一步建立健全公司治理结构，公司《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规、规范性文件以及深圳证券交易所相关业务规则，结合公司实际情况，设立了独立董事专门会议，并制定公司《独立董事工作制度》。

独立董事专门会议成员包含全体独立董事，独立董事们能够认真、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规，公司独立董事的权利义务和责任明确，具备履行职责的能力并做到了勤勉尽责。独立董事在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，有效维护了公司整体利益，并保护中小股东合法权益。

（五）关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》《信息披露管理制度》等相关规定，切实履行信息披露义务，确保公司真实、准确、完整、及时、公平地披露重大事项，加强内幕信息管理，杜绝内幕交易的发生，确保投资者平等获取公司信息，维护中小投资者利益。公司指定《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》为公司的信息披露报纸，并通过中国证监会指定信息披露网站对外披露信息。

（六）关于投资者关系管理

公司高度重视投资者关系管理工作，严格依据《投资者关系管理制度》等相关规定开展投关工作，通过组织线上/实地调研、业绩说明会、互动易问答、公司邮箱及投资者专线咨询等方式，多平台、多方式、多渠道地与投资者互动交流，并确保信息披露的公平，未在投资者关系管理活动中违规泄露未公开重大信息。

（七）关于利益相关者

公司在保持稳健发展、实现股东利益最大化的同时，积极关注所在地区福利、公益事业等问题，重视社会责任，树立良好企业形象，充分尊重和维护职工、债权人等利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和合作，共同推动公司可持续发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立情况

公司拥有独立的供应、生产和销售系统，独立开展业务，独立核算和决策，独立承担责任与风险。公司不依赖主要股东及其它关联方进行生产经营活动，也不存在与公司主要股东及其他关联方的同业竞争或显失公平的关联交易。

2、人员独立情况

公司人员独立，具备完善的人力资源管理系统，与股东单位严格分离。公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》规定的程序推选和任免，不存在股东超越公司股东会和董事会做出人事任免决定的情况。公司高级管理人员，未在持有公司 5%以上股权的主要股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在持有公司 5%以上股权的主要股东及其控制的其他企业领薪；公司财务人员未在持有公司 5%以上股权的主要股东及其控制的其他企业中兼职。同时，公司建立并独立执行劳动、人事及工资管理制度。

3、资产完整情况

公司拥有独立、完整的生产经营场所，以及与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统、配套系统和土地使用权、商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权。公司没有以资产或信用为各股东的债务提供担保，公司对所有资产拥有完全的控制支配权。

4、机构独立情况

公司依法设有股东会、董事会以及公司各级管理部门等机构，各机构独立于股东运作，依法行使各自职权。公司建立了较为高效完善的组织结构，拥有完整的采购、研发、销售系统及配套服务部门，独立行使经营管理权，不存在与股东单位混合经营、合署办公的情形，不存在股东单位和其他关联单位或个人干预公司机构设置的情况。

5、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，配备了专职的财务人员，建立了独立的财务核算体系，符合有关会计制度的要求，独立进行财务决策；公司制定了完善的财务管理制度，独立运营资金，未与持有公司 5%以上股权的主要股东、关联企业或其他任何单位或个人共用银行账户；公司依法独立进行纳税申报，履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
王佶	男	54	董事长	现任	2014年11月24日	2027年03月10日	764,045,593				764,045,593	
李纳川	男	42	董事	现任	2021年08月05日	2027年03月10日						
谢斐	女	49	总裁	现任	2021年08月05日	2027年03月10日	456,800				456,800	
谢斐	女	49	职工代表董事	现任	2025年02月06日	2027年03月10日	456,800				456,800	
何九如	男	39	董事	现任	2024年03月11日	2027年03月10日						
赵骐	男	47	董事	现任	2014年11月24日	2027年03月10日						
钱昊	男	42	董事、财务总监	现任	2024年03月11日	2027年03月10日	51,200				51,200	
李臻	男	48	独立董事	现任	2024年01月29日	2027年03月10日						
张欣荣	男	48	独立董事	现任	2024年03月11日	2027年03月10日						
姚承骧	男	42	独立董事	现任	2024年03月11日	2027年03月10日						

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
方辉	男	44	首席战略官	现任	2020年10月30日	2027年03月10日	319,800				319,800	
黄怡	男	41	副总裁、 董事会秘书	现任	2023年02月28日	2027年03月10日	258,200				258,200	
梁喆 (已离任)	男	37	职工代表 董事	离任	2024年03月11日	2025年02月06日	0	8,000	2,000		6,000	离任二级市场交易
合计	--	--	--	--	--	--	765,131,593	8,000	2,000		765,137,593	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

梁喆先生因工作变动不在公司及子公司任职，不再担任公司职工代表董事，具体内容详见公司于2025年2月7日披露于巨潮资讯网的《关于职工代表董事变更的公告》（公告编号：2025-003）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
梁喆	职工代表董事	离任	2026年02月06日	个人原因
谢斐	职工代表董事	被选举	2025年02月06日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、现任董事主要工作经历

王佶，男，1971年6月出生，大学本科学历，复旦大学计算机专业，中国国籍，无永久境外居留权。上海天游软件有限公司的创办人、首席执行官，曾获“2008年度新锐人物奖”、“2010年度上海市软件行业标兵”、“2012年度上海实施发明创新成果优秀企业家”、“2017最佳上市公司领袖”、“2018年第九届牛耳奖‘互联网年度风云人物’”、“2019年度上市公司价值创造卓越行业领导者”、“2020年度中国游戏行业优秀企业家”、“上海市第六届工商业领军人物”等一系列荣誉称号；系上海市网络游戏行业协会第二届、第三届会长。2014年至2021年担任公司董事、CEO；2021年8月至2024年3月任公司董事长、CEO；2024年3月至今任公司董事长。

李纳川，男，1984年4月出生，硕士学历，中国国籍，无永久境外居留权。曾就职于毕马威和招商证券，2013年加入腾讯后，历任商务、发行、游戏平台等职位，在游戏行业海内外投资、商务拓展等领域拥有丰富经验，现任腾讯游戏商务部副总经理。2021年8月至今任公司董事。

谢斐，女，1976年8月出生，中国国籍，无永久境外居留权，拥有英国肯特大学工商管理学硕士学位。曾任华数传媒控股股份有限公司副总裁，负责新媒体业务的全面经营及管理。曾获“中国游戏产业十大影响力人物”、“互联网年度风

云人物”、“上海文化企业十大年度人物”“金翎奖卓越先锋人物”“ESG 可持续发展创新先锋人物”等称号。自 2016 年 5 月起担任盛趣游戏（原盛大游戏）首席执行官；2021 年 8 月至今任公司总裁；2025 年 2 月起任公司职工代表董事。

何九如，男，1986 年 7 月出生，硕士学历，中国国籍，无永久境外居留权。2009 年 9 月至 2010 年 10 月，任温州大学瓯江学院辅导员；2010 年 10 月至 2017 年 11 月，任浙江新和成股份有限公司团委书记、党办（廉政办）主任；2017 年 12 月至 2018 年 10 月，任新和成控股集团有限公司党群工作部部长；2018 年 11 月至 2024 年 1 月，任浙江联运知慧科技有限公司总经理。2024 年 3 月起任公司董事。

赵骐，男，1978 年 8 月出生，大学本科学历，中国国籍，无永久境外居留权。曾任职于上海国和律师事务所、太平洋房屋服务有限公司、臣信房屋服务有限公司、上海世联房地产顾问有限公司。2011 年 9 月至今担任上海天游软件有限公司法务总监；2013 年 2 月起兼任上海天游软件有限公司工会主席；2014 年 11 月至今担任公司董事。

钱昊，男，1983 年 6 月出生，中国国籍，无永久境外居住权，本科毕业于上海交通大学，在财务类专业领域拥有近 20 年工作经验。2005 年至 2014 年期间曾任职于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）以及安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）；2014 年 7 月至 2016 年 9 月曾任上海丽人丽妆化妆品股份有限公司财务总监；2016 年 9 月起担任盛趣游戏（原盛大游戏）财务总监；2021 年 7 月起担任公司会计机构负责人；2024 年 3 月起任公司董事、财务总监。

李臻，男，1978 年 2 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，本科学历，复旦大学硕士学位。2000 年至 2025 年期间曾就职于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）、上海冰蓝电子有限公司、上海市奉贤区对外经济贸易委员会、上海宝莲集团、上海八方视界网络科技有限公司、上海玻森数据科技有限公司、芝麻信用管理有限公司等；2025 年 2 月起任钱塘征信有限公司经理、董事。2024 年 1 月起任公司独立董事。

张欣荣，男，1977 年 11 月出生，中共党员，中国国籍，无永久境外居留权，大学本科学历，中国注册会计师，英国皇家特许管理会计师。曾任法国玛扎尔会计师事务所高级经理、宝华投资有限公司高级投资经理；汇通百达网络科技（上海）有限公司财务总监；现任珠海普罗私募基金管理合伙企业（有限合伙）执行董事。2024 年 3 月起任公司独立董事。

姚承骧，男，1984 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。历任申银万国证券投行高级经理、磐石资本投资总监、涌铎投资董事总经理，南虹资本创始合伙人。现任上海源博私募基金管理有限公司创始合伙人，上海市第三届金融青联常委。2024 年 3 月起任公司独立董事。

2、现任高级管理人员主要工作经历

谢斐（简历见前述董事介绍）。

钱昊（简历见前述董事介绍）。

方辉，男，1982 年 1 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，北京大学硕士研究生学历。2008 年 9 月至 2013 年 4 月在中信证券股份有限公司任职；2013 年 5 月至 2017 年 7 月在腾讯科技公司战略投资部任职；2017 年 7 月至 2020 年 4 月在创梦天地科技有限公司任首席战略官。2020 年 5 月加入公司，并于 2020 年 10 月至今担任公司首席战略官。

黄怡，男，1984 年 6 月出生，硕士学历，特许金融分析师（CFA）持证人，中国国籍，无境外居住权。2008 年硕士毕业于对外经济贸易大学。2008 年至 2009 年就职于德意志银行（中国）有限公司。2009 年至 2020 年，就职于光大证券股份有限公司，历任机构业务总部北京市场部副总经理、机构业务总部战略客户部总经理、战略客户部总经理助理并兼任光大证券团委书记。2020 年 9 月至 2022 年 4 月任东方时尚驾驶学校股份有限公司副总经理、董事会秘书。2023 年 2 月 28 日起任公司董事会秘书、副总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王佶	互动通天图信息技术有限公司	总经理	2000年08月31日		否
王佶	酷银软件（上海）有限公司	董事	2024年09月14日		否
王佶	上海砾游投资管理有限公司	执行董事	2015年02月13日		否
王佶	上海海胜通投资有限公司	总经理	2015年12月31日		否
王佶	上海海胜通投资有限公司	执行董事	2021年12月21日		否
王佶	東方弘智（香港）有限公司	董事	2015年07月07日		否
王佶	浩鼎国际有限公司	董事	2015年12月24日		否
王佶	恒香网络（绍兴上虞）有限公司	执行董事、经理	2016年12月01日		否
谢斐	栢通信息技术（上海）有限公司	执行董事	2018年03月08日	2026年01月29日	否
谢斐	栢展信息技术（上海）有限公司	执行董事、总经理	2018年03月09日	2026年03月09日	否
谢斐	上海鑫顺旭信息咨询有限公司	监事	2022年12月06日		否
李纳川	騰訊控股有限公司	腾讯游戏商务部副总经理	2020年07月01日		是
李纳川	浙江无端科技股份有限公司	董事	2020年11月23日		否
李纳川	上海宝可拉网络科技有限公司	董事	2021年03月01日		否
李纳川	广州腾讯凯博信息科技有限公司	董事	2021年05月20日	2025年04月28日	否
李纳川	上海巴哈网络科技有限公司	董事	2021年09月09日		否
李纳川	上海睿逻网络科技有限公司	董事	2021年09月22日		否
李纳川	北京灵游坊网络科技有限公司	董事	2021年09月28日		否
李纳川	上海藤库网络科技有限公司	董事	2021年09月30日		否
李纳川	北京云畅游戏科技股份有限公司	董事	2021年10月12日		否
李纳川	上海黑桃互动网络科技股份有限公司	董事	2022年10月20日	2025年09月12日	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李纳川	广州库洛科技有限公司	董事	2023年03月15日		否
李纳川	上海英雄互娱游戏股份有限公司	董事	2024年03月06日		否
李纳川	Seasun Holdings Limited	董事	2024年03月01日		否
李纳川	深圳市超限科技有限公司	董事	2024年08月08日		否
李纳川	深圳市藤蔓网络文化发展有限公司	董事	2024年08月09日		否
李纳川	祖龍娛樂有限公司	董事	2024年08月24日		否
李纳川	祖龙（天津）科技股份有限公司	董事	2024年11月22日		否
李纳川	Netmarble Corporation	董事	2025年03月31日		否
李纳川	迷你创想科技（深圳）有限公司	董事	2025年04月22日		否
赵骐	上海吉贇企业管理有限公司	执行董事、总经理	2017年07月19日		否
赵骐	上海熠如财务信息咨询有限公司	执行董事、经理	2017年12月12日		否
赵骐	上海吉晟栎企业管理有限公司	执行董事、经理	2017年12月12日		否
赵骐	江西省天宇遨游网络科技有限公司	监事	2020年07月11日		否
赵骐	上海看啊信息技术有限公司	监事	2023年01月09日	2026年03月03日	否
李臻	上海玻森数据科技有限公司	法人、董事长	2017年11月28日	2026年02月11日	否
李臻	八维士杰网络科技（上海）有限公司	监事			否
李臻	杭州溪树企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年03月11日		否
李臻	钱塘征信有限公司	经理，董事	2025年02月05日		是
张欣荣	珠海普罗私募基金管理合伙企业（有限合伙）	部门总经理、执行董事总经理	2014年09月22日		是
张欣荣	香港凱德諾控股有限公司	董事			否
姚承骧	上海源博私募基金管理有限公司上海南虹桥投资管理有限公司	合伙人	2025年01月15日		是
姚承骧	上海瞬景科技有限公司	董事	2026年01月04日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
方辉	上海盛戏网络科技有限公司	董事	2017年10月10日		否
方辉	深圳市小象互娱文化娱乐有限公司	董事	2020年12月03日		否
方辉	上海大鹅文化传播有限公司	董事	2020年12月22日		否
方辉	浙江安吉小象大鹅科技有限公司	董事	2020年12月24日		否
方辉	北京小象互娱文化有限公司	董事	2020年12月31日		否
方辉	卫士通（上海）网络安全技术有限公司	董事	2023年02月20日		否
方辉	晶固（徐州）新材料科技有限公司	董事	2023年10月19日	2025年12月31日	否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、2024年11月6日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会出具的《行政处罚决定书》（【2024】112号），对现任董事、高级管理人员王佶先生、钱昊先生给予警告并处以罚款，具体内容详见公司刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于收到〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号2024-064）。

2、2025年5月12日，公司现任董事、高级管理人员谢斐女士及黄怡先生分别收到中国证券监督管理委员会浙江监管局下发的《关于对谢斐采取出具警示函措施的决定》（【2025】79号）及《关于对黄怡采取出具警示函措施的决定》（【2025】83号），具体内容详见公司刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于公司相关人员收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2025-031）。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）董事会薪酬与考核委员会是对董事、高级管理人员进行考核和监督的专门机构。董事会薪酬与考核委员会拟订公司董事薪酬方案，报董事会同意并提交公司股东会审议通过后实施；公司高级管理人员的薪酬方案报董事会批准。

（2）公司董事、高级管理人员的薪酬根据其在公司所担任的管理职务，参照公司同行业、同地区类似岗位薪酬水平，按公司年度绩效考核制度及业绩指标达成情况确定。董事、高级管理人员的年薪包括基本工资、绩效奖金等，在扣除相关保险、税费后发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王佶	男	54	董事长	现任	900	否
谢斐	女	49	职工代表董事、总裁	现任	527.53	否
李纳川	男	42	董事	现任	0	是
何九如	男	39	董事	现任	76.28	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
钱昊	男	42	董事、财务总监	现任	468.18	否
赵骥	男	47	董事	现任	52.1	否
李臻	男	48	独立董事	现任	25	是
张欣荣	男	48	独立董事	现任	25	是
姚承骧	男	42	独立董事	现任	25	否
方辉	男	44	首席战略官	现任	60.5	否
黄怡	男	41	副总裁、董事会秘书	现任	443.58	否
梁喆（已离任）	男	37	职工代表董事	离任	12.14	否
合计	--	--	--	--	2,615.31	--

注：公司独立董事李臻、张欣荣分别在其本职位担任董事、高管职务，领取薪酬，按照深交所《上市规则》相关规定，其本职位与上市公司形成关联关系

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期末，公司非独立董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。独立董事领取固定津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王佶	11	11	0	0	0	否	7
李纳川	11	0	11	0	0	否	7
谢斐	11	11	0	0	0	否	7
赵骥	11	0	11	0	0	否	7
钱昊	11	11	0	0	0	否	7
何九如	11	0	11	0	0	否	7

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李臻	11	0	11	0	0	否	7
张欣荣	11	0	11	0	0	否	7
姚承骧	11	0	11	0	0	否	7

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事认真审阅了公司提交的各项议案及相关文件，积极出席董事会会议、专门委员会会议及股东会，认真审议各项议案，并作出独立、客观、公正的判断。同时，董事通过听取汇报、实地考察、审阅报告、与管理层沟通等方式，深入了解公司生产经营管理情况、内部控制建设及董事会各项议案执行情况，运用专业优势为公司规范运作、内部控制等方面提出建设性的意见和建议，确保决策科学、及时、高效，公司积极听取董事提出的关于公司经营发展及公司治理等方面的意见和建议，并予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	赵骐、姚承骧、张欣荣	5	2025年01月03日	审议《关于公司2024年度的审计计划的议案》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用
审计委员会	赵骐、姚承骧、张欣荣	5	2025年03月13日	审议《关于公司2024年审计进展的议案》《关于前期会计差错更正及追溯调整进展沟通议案》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用
审计委员会	赵骐、姚承骧、张欣荣	5	2025年04月28日	审议《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》《2024年年度报告全文及摘要》《2024年度财务决算报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《关于计提资产减值准备的议案》《关于2023年度审计报告非标准审计意见涉及事项消除的议案》《关于对会计师事务所2024年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况的报告》《2025年第一季度财务报告》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	赵骐、姚承骧、张欣荣	5	2025年08月28日	审议《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》《关于公司<2025 年半年度报告全文及摘要>的议案》《关于修订<会计师事务所选聘制度>的议案》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用
审计委员会	赵骐、姚承骧、张欣荣	5	2025年10月29日	审议《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用
战略决策委员会	王佶、赵骐、姚承骧	1	2025年04月25日	公司所处的行业发展趋势及发展战略规划	公司的行业发展趋势，发展战略规划提出了指导性意见	不适用	不适用
薪酬与考核委员会	王佶、张欣荣、李臻	1	2025年04月28日	审议《关于 2025 年度董事、监事薪酬方案的议案》《关于 2025 年度非董事高级管理人员薪酬方案的议案》《关于确认公司 2024 年度董监高薪酬的议案》	经审议，一致通过所有议案	不适用	不适用
提名委员会	王佶、李臻、姚承骧	0					

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量(人)	0
报告期末主要子公司在职工的数量(人)	6,016
报告期末在职工的数量合计(人)	6,016
当期领取薪酬员工总人数(人)	6,016
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人)	21
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数(人)
生产人员	1,466
销售人员	440
技术人员	2,985

财务人员	163
行政人员	962
合计	6,016
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	5
硕士	540
本科	3,173
大专	1,143
高中及以下	1,155
合计	6,016

2、薪酬政策

公司严格按照《中华人民共和国劳动合同法》和相关法律法规的规定，与员工签订劳动合同，向员工提供具有竞争力的薪酬。按照国家规定为员工缴纳医疗保险金、养老保险、失业保险、工伤保险、生育保险、公积金。

3、培训计划

公司非常重视人才培养和建设，基于不同的岗位建立了自己的培训体系，提升员工的能力和素质。在时间安排上采取灵活的方式，对员工的专业素质和技术能力有很大的提高。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,717,224.27
劳务外包支付的报酬总额（元）	53,589,975.46

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司着眼于自身长远、可持续发展，充分重视对投资者的合理回报，综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、是否有重大资金支出安排、银行信贷及债权融资环境等因素，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念。报告期，公司严格执行公司的利润分配政策，未新制定利润分配政策，也未对公司已有利润分配政策进行调整。公司始终坚持股东利益最大化原则，《公司章程》中明确规定利润分配政策，明确分红标准和比例，分配政策的制订、执行合规、透明，符合相关审议程序的规定，充分保护了投资者，尤其是中小投资者的合法权益。

为深入响应《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（国发〔2024〕10号）文件精神和相关要求，提高分红水平、增加分红频次，提升投资者回报水平，进一步推动全体股东共享公司经营成果，提振投资者对公司未来发展的信心，公司2025年强化了财务管理，使公司恢复了分红能力。公司已制定《公司2025年度利润分配预

案》，该预案符合《公司章程》及审议程序的规定，充分保护中小投资者的合法权益，该预案经年度股东会审议通过后，将于该次股东会审议通过之日起两个月内实施。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.6
分配预案的股本基数（股）	7,343,154,022
现金分红金额（元）（含税）	440,589,241.32
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	999,899,749.24
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,440,488,990.56
可分配利润（元）	772,586,821.03
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>据大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度经营情况的审计结果，公司 2025 年度合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为 5,605,170,994.45 元，母公司 2025 年度实现的净利润为 6,368,370,410.96 元，按规定弥补以前年度未弥补亏损后计提 10% 的法定盈余公积金 85,842,980.12 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未分配利润为 9,927,853,394.14 元，母公司报表累计未分配利润为 772,586,821.03 元。按照合并报表、母公司报表中可供分配利润孰低的原则，公司 2025 年度可供股东分配的利润为 772,586,821.03 元。</p> <p>公司 2025 年度利润分配预案为：以实施权益分配股权登记日的公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，每 10 股分派现金股利 0.6 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。若按照公司截至 2026 年 4 月 28 日的总股本 7,370,682,322 股，扣除回购专用证券账户中股份数 27,528,300 股，以此计算合计拟派发现金红利 440,589,241.32 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的 7.86%。</p> <p>根据中国证监会《上市公司股份回购规则》（证监会公告〔2025〕5 号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》的规定，公司当年已实施的回购股份并注销金额视同现金红金额，纳入该年度现金分红的相关</p>	

比例计算。2025 年度，公司通过股票回购专用证券账户以现金为对价，采用集中竞价方式合计回购并注销公司股份 56,120,796 股，成交总金额为 999,899,749.24 元（不含交易费用）。

综上，公司 2025 年度现金分红和股份回购金额总计 1,440,488,990.56 元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 25.70%。

本次利润分配预案披露至实施期间如公司总股本因新增股份上市、股权激励授予行权、股份回购等事项发生变动，公司将按照“现金分红分配比例固定不变”的原则对现金分红总额进行调整。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

报告期内，公司未实施股权激励计划。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司董事、高级管理人员、核心骨干员工	不多于 100	81,819,699	2025 年 9 月 14 日，公司 2022 年员工持股计划第二个锁定期届满，共解锁权益份额 32,207,000 股。截止至 2025 年 12 月 31 日，公司 2022 年员工持股计划累计处置 15,614,421 股，持有股数从 97,434,120 股变更为 81,819,699 股。	1.11%	本次员工持股计划的股票由公司回购的股份以零对价非交易过户取得，员工无需出资。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
王佶	董事长	4,200,000	3,181,897	0.04%
方辉	首席战略官	2,400,000	1,756,406	0.02%
钱昊	董事、财务总监	1,500,000	1,136,393	0.02%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

2025 年 9 月 14 日，公司 2022 年员工持股计划第二个锁定期届满，共解锁权益份额 32,207,000 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2022 年员工持股计划累计处置 15,614,421 股，持有股数从 97,434,120 股变更为 81,819,699 股。经公司

2022 年员工持股计划第三次持有人会议决议，授权员工持股计划管理委员会对上述解锁权益对应的股票进行出售，并在依法扣除相关税费后，按照持有人所持份额进行收益分配。本报告期内，公司 2022 年员工持股计划累计出售 15,614,421 股，占公司当前股本总额的 0.21%。

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内因个别员工离职，公司员工持股计划管理委员会根据《2022 年员工持股计划管理办法》的相关规定，取消其参与公司员工持股计划的资格并收回其持有的未解锁的权益份额，合计 192 万股，收回后的权益由管理委员会放入预留权益份额。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

员工持股计划的相关会计处理：

本员工持股计划属于以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响：

参见第八节、财务报告之十五、股份支付。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照法律法规及外部监管要求，结合公司实际情况，致力于健全内部管理、强化信息披露，规范公司运作行为，进一步完善内部控制系。2025 年度，公司根据业务的发展不断完善和健全公司内控体系，通过加强内部审计部门对内控制度执行情况的监督力度，以保证内控制度得到有效执行。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
本期新纳入合并报表范围的子公司，详见本报告第八节“财务报告”之“九、合并范围的变更”	公司严格按照《控股子公司管理制度》，加强对新纳入合并报表范围的子公司等方面进行指导和规范，子公司在公司的授权范围内开展各项工作，自主经营。	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见 2026 年 4 月 30 日披露于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）控制环境无效；（2）董事、监事和高级管理人员存在重大舞弊；（3）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；（4）当年财务报表被注册会计师出具否定意见或无法表示意见；（5）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；（6）其他可能影响报表使用者正确判断的重大缺陷。财务报告重要缺陷的迹象包括：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平、但仍应引起董事会和管理层重视的错报。	出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形视影响程度分别确定重要缺陷或一般缺陷。（1）公司违反国家法律法规并受到被限令行业退出、吊销营业执照、强制关闭等处罚；（2）违反国家法律、法规，致使公司出现严重影响社会公共利益的事件且导致公司面临特别重大负面影响；（3）管理人员或技术人员流失严重；（4）媒体负面新闻频现致使公司日常经营遭受特别重大负面影响；（5）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（6）公司决策程序严重不科学，或决策出现重大失误致使公司遭受特别重大损失的；（7）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。
定量标准	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业

	收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额大于营业收入的 1%但小于 2%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 2%但小于 5%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 5%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额大于资产总额的 1%但小于 2%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 2%但小于 5%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 5%，则认定为重大缺陷。	收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额大于营业收入的 1%但小于 2%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 2%但小于 5%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 5%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额大于资产总额的 1%但小于 2%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 2%但小于 5%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 5%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，世纪华通按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 30 日
内部控制审计报告全文披露索引	《浙江世纪华通集团股份有限公司内控审计报告》（大信审字[2026]第 4-00594 号）详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

详情请参考《浙江世纪华通集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

世纪华通紧扣乡村振兴的时代脉搏，把数字技术与乡村的真实需求深度相融，从教育帮扶、文化传承到心灵守护，用精准而持续的行动，为乡村发展注入温暖的数字动能，让乡村的孩子们也能拥有平等追逐梦想的机会。

助力乡村教育-龙腾计划

世纪华通携手众多公益伙伴，构建多维度乡村教育帮扶体系。龙腾计划持续深耕云南省腾冲市的乡村教育，帮助偏远地区建设了 6 所绿色电脑教室、支持 10 支小队开展“去远方”公益研学项目并发起塑料瓶再生项目，将废弃塑料瓶制作成再生环保校服捐赠给两所乡村小学，让环保不再是课本上空洞的词语。

助力乡村教育-文化传承公益行动

世纪华通也关注民族地区的教育发展与文化传承，精准参与“来自大山”公益项目，紧扣中华民族大团结号召，深耕民族文化遗产与青少年成长。报告期内，世纪华通支持云南丽江纳西族聚居区的白沙中心完小开设东巴画、国家级非遗白沙细乐等民族文化课程，培育文化“小小传承人”，助力青少年建立文化自信，让中华各民族文化焕发新生机。

关注乡村儿童心理健康

乡村孩子的成长，既需要知识的浇灌，更需要心灵的呵护。世纪华通持续升级“童心领航”公益项目，为乡村儿童打造系统化、专业化的心理健康支持体系，用温柔的陪伴，守护孩子们的心灵成长。报告期内，“童心领航”项目二期在湖北襄阳、恩施的 20 个村落正式启动，项目不仅完善了项目管理、培训、督导全流程机制，更在情绪管理课程中创新引入头环设备，帮孩子们更直观地感知情绪、学习管理情绪。

详情请参考《浙江世纪华通集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组所作承诺	邵恒、王佶	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争承诺：1、本人将不以直接或间接的方式从事、参与与世纪华通及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人控制的其他企业不从事、参与与世纪华通及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如世纪华通进一步拓展其业务范围，本人及本人控制的其他企业将不与世纪华通拓展后的业务相竞争；可能与世纪华通拓展后的业务产生竞争的，本人及本人控制的其他企业将按照如下方式退出与世纪华通的竞争：A、停止与世纪华通构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到世纪华通来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本人及本人控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与世纪华通的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知世纪华通，在通知中所指定的合理期间内，世纪华通作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予世纪华通。4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给世纪华通造成的所有直接或间接损失。	2014年09月05日	长期	严格履行承诺
资产重组所作承诺	浙江华通控股有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	减少和规范关联交易承诺：1、本公司及本公司控制的企业将尽可能减少与世纪华通的关联交易，不会利用自身作为世纪华通控股股东之地位谋求与世纪华通在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本公司不会利用自身作为世纪华通控股股东之地位谋求与世纪华通优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本公司及本公司控制的企业将与世纪华通按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《浙江世纪华通车业股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与世纪华通进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害世纪华通及其他股东的合法权益的行为。	2014年09月05日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组所作承诺	王通、苗邵恒、邵王信	关于同业竞争的关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人及本人控制的企业将尽可能减少与世纪华通的关联交易，不会利用自身作为世纪华通实际控制人之地位谋求与世纪华通在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人不会利用自身作为世纪华通实际控制人之地位谋求与世纪华通优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的企业将与世纪华通按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《浙江世纪华通车业股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与世纪华通进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害世纪华通及其他股东的合法权益的行为。	2014年09月05日	长期	严格履行承诺
资产重组所作承诺	邵恒、王信	关于同业竞争的关联交易、资金占用方面的承诺	本次交易完成后，其在天游软件、七酷网络任职期限内以及离职后两年内，未经上市公司同意，不得在天游软件、七酷网络以外，从事与天游软件、七酷网络相同或类似的业务或通过直接或间接控制的其他经营主体从事该等业务；不得在天游软件、七酷网络以外，于其他与天游软件、七酷网络有竞争关系的公司任职或领薪；不得以天游软件、七酷网络以外的名义为天游软件、七酷网络现有客户或合作伙伴提供游戏开发、运营及维护等服务。王信、邵恒若有违反本项承诺的，其所得归上市公司所有。	2014年09月05日	在天游软件、七酷网络任职期限内以及离职后两年内	严格履行承诺
资产重组所作承诺	邵恒;王苗通;王一锋;浙江华通控股集团有限公司	关于同业竞争的关联交易、资金占用方面的承诺	关于避免同业竞争的承诺:1、承诺人同意，在世纪华通认为条件合适的情况下，承诺人将以世纪华通认为合适方式通过所需的程序将世纪华通与盛大持股公司进行整合，包括把盛大持股公司转让给世纪华通；如世纪华通愿意收购盛大持股公司，除非世纪华通允许延长长时间，则在盛大游戏私有化完成后一年内，承诺人按实际发生的成本将取得的盛大持股公司控股权优先转让给世纪华通，该等实际发生的成本包括但不限于直接交易对价、中介费用、收购资金成本、税费、汇兑损失等相关的费用；承诺人应进一步保证，自盛大游戏私有化完成后一年内在同等条件下向华通壹号及世纪华通控制的其他企业转让其持有的剩余砾天投资3万元出资、砾海投资8万元出资及砾华投资的3万元出资，以实现前述转让盛大持股公司相应权益的目的；2、除盛大游戏与上市公司、点点开曼和点点北京可能构成潜在同业竞争的以外，截至本承诺函出具日，承诺人未直接或间接控制与上市公司、点点开曼和点点北京现有业务从事相同或相近业务的其他公司或实体。3、为避免本次交易完成后潜在的同业竞争，承诺人承诺，承诺人及其控制的除点点北京、点点开曼及其子公司以外的其他子公司、分公司及其它任何类型企业（以下简称“相关企业”）将对其生产经营活动进行监督和约束，如	2018年02月02日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>果将来承诺人及其控制的相关企业（包括本次交易完成后设立的相关企业）的产品或服务与世纪华通、点点北京、点点开曼及其子公司的产品或服务出现相同或类似的情况，承诺人承诺将采取以下措施解决：（1）如承诺人及其控制的相关企业从任何第三者获得的任何商业机会与世纪华通的产品或服务可能构成同业竞争的，承诺人将立即通知世纪华通，并尽力将该等商业机会让与世纪华通；（2）如承诺人及其控制的相关企业与世纪华通及其子公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑世纪华通及其子公司的利益；（3）根据法律法规及证券监管规则的规定，如承诺人及其控制的具备注入世纪华通的条件（包括但不限于产权清晰、资产合规完整、盈利能力不低于上市公司同类资产等），承诺人同意在不迟于该等注入条件全部满足后的3年内由世纪华通通过适当方式以公允价格优先收购承诺人及其控制的相关企业持有的有关资产和业务。</p> <p>4、承诺人同意将根据法律法规及证券监管机构规则补充、调整本承诺并采取相应规范及避免同业竞争的其他措施。5、承诺人承诺，自本承诺函出具日起，赔偿世纪华通因承诺人及其控制的相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。关于规范及减少关联交易的承诺：声明人浙江华通控股集团有限公司、王苗通、王一锋（以下合称并单称“声明人”）、声明人的实际控制人、通过声明人持有世纪华通5%以上股权的声明人股东（以下简称“主要股东”）及其控制的除点点北京、点点开曼及其子公司以外的其他子公司、分公司及其他任何类型企业（以下简称“相关企业”）将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及世纪华通《公司章程》、关联交易决策制度等有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及声明人的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。声明人、声明人实际控制人、主要股东及控制的相关企业将按照法律、法规及规范性文件的有关规定尽可能地减少与世纪华通的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签署协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规等有关规定履行信息披露义务和办理有关授权、审批程序，保证不通过关联交易损害世纪华通及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与世纪华通及其子公司进行交易，而给世纪华通或其子公司造成损失的，由声明人承担赔偿责任。</p>			
资产重组所作承诺	上海华聪投资中心(有限合伙);上海华毓	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于避免同业竞争的承诺：1、承诺人及其所控制的任何企业（以下简称“相关企业”）不存在正在从事任何对世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动的情形；并保证将来亦不从事任何对世纪华通现有游戏业	2018年02月02日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	投资中心(有限合伙); 上海菁尧投资中心(有限合伙)		<p>务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动。2、在本次交易完成后, 承诺人将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束, 如果将来承诺人及相关企业(包括本次交易完成后设立的相关企业)的产品或服务与世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或服务出现相同或类似的情况, 承诺人承诺将采取以下措施解决: (1) 承诺人及相关企业从任何第三者获得的任何日常业务经营机会与世纪华通现有游戏产品或服务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或服务可能构成同业竞争的, 承诺人及相关企业将立即通知世纪华通、点点北京或点点开曼, 并尽力将该等商业机会让与世纪华通、点点北京或点点开曼; (2) 如承诺人及相关企业与世纪华通、点点北京、点点开曼及其下属控股公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突, 则优先考虑世纪华通、点点北京或点点开曼的利益; (3) 如上述情形发生的, 承诺人及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关竞争性资产和业务, 或根据法律、法规、规范性文件及证券监管机构规则采取相应避免同业竞争的其他措施。关于规范及减少关联交易的承诺: 承诺人承诺, 自本承诺函出具日起, 赔偿\补偿世纪华通、点点北京、点点开曼因承诺人及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。承诺人及其控制的除点点北京、点点开曼及其子公司以外的其他任何类型企业(以下简称“相关企业”)将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及世纪华通《公司章程》、关联交易决策制度等有关规定行使股东权利; 在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时, 履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。承诺人及控制的相关企业将按照法律、法规及规范性文件的有关规定尽可能地减少与世纪华通的关联交易; 对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易, 将遵循市场公正、公平、公开的原则, 并依法签署协议, 履行合法程序, 按照公司章程、有关法律法规等有关规定履行信息披露义务和办理有关授权、审批程序, 保证不通过关联交易损害世纪华通及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与世纪华通及其子公司进行交易, 而给世纪华通或其子公司造成损失的, 由承诺人承担赔偿责任。</p>			
资产重组所作承诺	蔡明雨; 绍兴市虞通合伙企业(有限合伙); 王	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>关于避免同业竞争的承诺: 1、承诺人及其所控制的公司及子公司、分公司及其他任何类型企业(以下简称“相关企业”)不存在正在从事任何对世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动的情形; 并保证将来亦不从事任何对世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动。2、在本次交易</p>	2018年02月02日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	娟珍;徐阿毅		完成后, 承诺人将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束, 如果将来承诺人及相关企业(包括本次交易完成后设立的相关企业)的产品或业务与世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或业务出现相同或类似的情况, 承诺人承诺将采取以下措施解决: (1) 承诺人及相关企业从任何第三者获得的任何日常业务经营机会与世纪华通现有游戏产品或业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或业务可能构成同业竞争的, 承诺人及相关企业将立即通知世纪华通、点点北京或点点开曼(视情况而定), 并尽力将该等商业机会让与世纪华通、点点北京或点点开曼(视情况而定); (2) 如承诺人及相关企业与世纪华通、点点北京、点点开曼及其下属控股公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突, 则优先考虑世纪华通、点点北京或点点开曼(视情况而定)的利益; (3) 如上述情形发生的, 承诺人及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关竞争性资产和业务, 或根据法律、法规、规范性文件及证券监管机构规则采取相应避免同业竞争的其他措施。承诺人承诺, 自本承诺函出具日起, 赔偿\补偿世纪华通、点点北京、点点开曼(视情况而定)因承诺人及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。关于规范及减少关联交易的承诺: 承诺人及其控制的其他公司及子公司、分公司及其他任何类型企业(以下简称“相关企业”)将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及世纪华通《公司章程》、关联交易决策制度等有关规定行使股东权利; 在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时, 履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。承诺人及控制的相关企业将按照法律、法规及规范性文件的有关规定尽可能地减少与世纪华通的关联交易; 对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易, 将遵循市场公正、公平、公开的原则, 并依法签署协议, 履行合法程序, 按照公司章程、有关法律法规等有关规定履行信息披露义务和办理有关授权、审批程序, 保证不通过关联交易损害世纪华通及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与世纪华通及其子公司进行交易, 而给世纪华通或其子公司造成损失的, 由承诺人承担赔偿责任。			
资产重组所作承诺	趣加控股;钟英武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于避免同业竞争的承诺: 1、承诺人及其所控制的子公司、分公司及其他任何类型企业(以下简称“相关企业”)不存在正在从事任何对世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动的情形; 并保证将来亦不从事任何对世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司现有业务构成竞争的生产经营业务或活动。2、在本次交易完成后, 承诺人将对自身及相关企业的生产经营活动	2018年02月02日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>动进行监督和约束，如果将来承诺人及相关企业（包括本次交易完成后设立的相关企业）的产品或业务与世纪华通现有游戏业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或业务出现相同或类似的情况，承诺人承诺将采取以下措施解决：（1）承诺人及相关企业从任何第三者获得的任何日常业务经营机会与世纪华通现有游戏产品或业务、点点北京、点点开曼及其下属控股公司的现有产品或业务可能构成同业竞争的，承诺人及相关企业将立即通知世纪华通、点点北京或点点开曼，并尽力将该等商业机会让与世纪华通、点点北京或点点开曼；（2）如承诺人及相关企业与世纪华通、点点北京、点点开曼及其下属控股公司因实质或潜在的同业竞争产生利益冲突，则优先考虑世纪华通、点点北京或点点开曼的利益；（3）如上述情形发生的，承诺人及相关企业将进行减持直至全部转让相关企业持有的有关竞争性资产和业务，或根据法律、法规、规范性文件及证券监管机构规则采取相应避免同业竞争的其他措施；承诺人承诺，自本承诺函出具日起，赔偿\补偿世纪华通、点点北京、点点开曼因承诺人及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。关于规范及减少关联交易的承诺：承诺人及其控制的除点点北京、点点开曼及其子公司以外的其他子公司、分公司及其他任何类型企业（以下简称“相关企业”）将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及世纪华通《公司章程》、关联交易决策制度等有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。承诺人及控制的相关企业将按照法律、法规及规范性文件的有关规定尽可能地减少与世纪华通的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签署协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规等有关规定履行信息披露义务和办理有关授权、审批程序，保证不通过关联交易损害世纪华通及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与世纪华通及其子公司进行交易，而给世纪华通或其子公司造成损失的，由承诺人承担赔偿责任。</p>			
资产重组时所作承诺	关毅涛	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>关于规范及减少关联交易的承诺：承诺人及其控制的除点点北京、点点开曼及其子公司以外的其他子公司、分公司及其他任何类型企业（以下简称“相关企业”）将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及世纪华通《公司章程》、关联交易决策制度等有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。承诺人及控制的相关企业将按照法律、法规及规范性文件的有关规定尽可能地减少与世纪华通的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公</p>	2018年02月02日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			正、公平、公开的原则，并依法签署协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规等有关规定履行信息披露义务和办理有关授权、审批程序，保证不通过关联交易损害世纪华通及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与世纪华通及其子公司进行交易，而给世纪华通或其子公司造成损失的，由承诺人承担赔偿责任。			
资产重组所作承诺	上海曜瞿如网络科技有限公司（有限合伙）；邵恒；绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴上虞盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴上虞熠诚企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴市上虞鼎通投资合伙企业（有限合伙）；王佶；王娟珍；王苗通；王一锋；浙江华通控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>“在承诺人及其一致行动人作为上市公司 5%以上股东或业绩承诺期内，保证并承诺如下：</p> <p>1、本次交易完成后，盛跃网络成为上市公司的全资子公司，解决了与上市公司之间的同业竞争问题。2、本次交易完成后，承诺人及其控制的企业与上市公司及其控股子公司不存在自营、与他人共同经营、为他人经营或以其他任何方式直接或间接从事与上市公司及其控股子公司相同、相似或构成实质竞争业务的情形。3、本次交易完成后，承诺人将不以直接或间接的方式从事、参与与上市公司及其控股子公司经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效措施，促使承诺人控制的其他企业不从事、参与与上市公司及其控股子公司的经营运作相竞争的任何业务。4、如上市公司及其控股子公司进一步拓展其业务范围，承诺人及其控制的企业将不与上市公司及其控股子公司拓展后的业务相竞争；可能与上市公司及其控股子公司拓展后业务产生竞争的，承诺人及其控制的企业将按照如下方式退出与上市公司及其控股子公司的竞争：A、停止与上市公司及其控股子公司构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到上市公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。5、如承诺人及其控制的企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与上市公司及其控股子公司的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，在通知中所指定的合理期限内，上市公司作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予上市公司。6、如违反以上承诺，承诺人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。”</p>	2019 年 07 月 03 日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组所作承诺	上海曜瞿如网络科技有限公司（有限合伙）；邵恒；绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴上虞盛盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴上虞熠诚企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴市上虞鼎通投资合伙企业（有限合伙）；王佶；王娟珍；王苗通；王一锋；浙江华通控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“1、承诺人及其控制的企业将严格遵守相关法律、法规、规范性文件、《浙江世纪华通集团股份有限公司章程》及上市公司关联交易管理制度等有关规定行使股东权利，履行股东义务；在股东大会对涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。2、承诺人保证不利用关联关系非法占用上市公司的资金、资产、谋取其他任何不正当利益或使上市公司或其控股子公司承担任何不正当的义务，在任何情况下，不要求上市公司或其控股子公司向承诺人及承诺人投资或控制的其他企业提供任何形式的担保，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的利益。3、承诺人及承诺人控制的其他企业将尽量减少或避免与上市公司及其控股子公司之间的关联交易。对于确有必要且无法避免的关联交易，承诺人保证关联交易按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法与上市公司或其控股子公司签署相关交易协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规和《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。4、如违反上述承诺与上市公司或其控股子公司进行交易，从而给上市公司或投资者造成损失的，由承诺人承担赔偿责任。”	2019年07月03日	长期	严格履行承诺
资产重组所作承诺	上海曜瞿如网络科技有限公司（有限合伙）；绍兴上虞吉仁企业管理咨询	业绩承诺及补偿安排	本次交易的业绩承诺方为曜瞿如、上虞吉仁、上虞熠诚，业绩承诺补偿期为2018年度、2019年度和2020年度；业绩承诺补偿期承诺的标的公司各年度合并报表扣除非经常性损益后归属于母公司股东净利润分别为213,575万元、249,435万元和296,789万元。	2018年01月01日	2020年12月31日	公司于2024年11月6日收到中国证监会下发的《行政处罚决定书》（[2024]112

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	咨询合伙企业（有限合伙）；绍兴上虞熠诚企业管理合伙企业（有限合伙）					号），根据《行政处罚决定书》的调查结果，公司对相应事项进行会计差错更正及追溯调整，触发业绩补偿，详情请见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于公司指定信息披露媒体及巨潮资讯网的《关于前期会计差错更正导致重大资产重组业绩承诺未达标需业绩补偿的公告》。上虞吉仁已履行其对应需直接承担的业绩承诺股份补偿义务，其余两位的业绩补偿义务尚在推进中。
首次公开发行或再融资时所作承诺	浙江华通控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、避免同业竞争承诺：（1）为保证世纪华通及其他股东利益，公司承诺自身及控制的企业目前没有、将来也不从事与世纪华通主营业务相同或相似的竞争性业务。（2）公司承诺在世纪华通存续期间，如公司及公司控制的法人或者其他经营实体从事了与世纪华通范围内构成竞争或可能构成竞争的业务，导致世纪华通发生利益受损，公司将承担相应的责任。</p> <p>（3）公司保证遵循关于上市公司法人治理结构法律法规和中国证监会相关规范性文件规定，保证世纪华通的人员独立和董事、监事以及高级管理人员的稳定，保证世纪华通资产完整及业务、财务、机构独立，确保世纪华通按上市公</p>	2010 年 10 月 09 日	长期	严格履行承诺

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			司的规范独立自主经营。（4）在公司与世纪华通存在关联期间，本承诺函为有效之承诺。			
首次公开发行或再融资所作承诺	永丰国际集团（香港）有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、避免同业竞争承诺：（1）为保证世纪华通及其他股东利益，公司承诺自身及控制的企业目前没有、将来也不从事与世纪华通主营业务相同或相似的竞争性业务。（2）公司承诺在世纪华通存续期间，如公司及公司控制的法人或者其他经营实体从事了与世纪华通范围内构成竞争或可能构成竞争的业务，导致世纪华通发生利益受损，公司将承担相应的责任。（3）公司保证遵循关于上市公司法人治理结构法律法规和中国证监会相关规范性文件规定，保证世纪华通的人员独立和董事、监事以及高级管理人员的稳定，保证世纪华通资产完整及业务、财务、机构独立，确保世纪华通按上市公司的规范独立自主经营。（4）在公司与世纪华通存在关联期间，本承诺函为有效之承诺。	2010年10月09日	长期	严格履行承诺
其他对公司中小股东所作承诺	王苗通；浙江华通控股集团有限公司；浙江世纪华通集团股份有限公司	其他承诺	上市公司、上市公司控股股东、实际控制人及其关联方将不会与相关配套融资认购方就其所认购的上市公司股份达成保本保收益、到期回购、投资风险兜底等协议、约定，亦不会以其他方式向相关认购方提供类似承诺。	2019年02月14日	长期	严格履行承诺
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	具体内容详见公司于2026年4月18日披露的《关于业绩补偿事项的进展公告》（公告编号：2026-014）。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节、九、合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,050
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	李潇、黄澄郁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李潇 1 年、黄澄郁 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，应支付内部控制审计费用 100 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
2017年6月30日，蓝沙信息、Shengqu Games Limited 与亚拓士签署了《续展协议》。娱美德、CQ 认为该行为侵犯了其权利，故其向国际商会仲裁院（新加坡）申请仲裁。被申请人蓝沙信息、Shengqu Games	107,558.82	是	1. 国际商会国际仲裁院（新加坡）已作出《关于责任的部分裁决》《部分裁决二》《终局裁决》《终局裁决的决定和附录》。 2. 韩国首尔中央地方法院已作出一审裁定，亚拓士已提起上诉申请并获受理；此外亚拓士已向韩国法院提交停止执行申请，法院裁定 CQ、娱美德对亚拓士的强制执行将在上诉审法院作出裁定之前停止。	1、《关于责任的部分裁决》详见 2019 年 5 月 25 日及 2020 年 6 月 29 日于巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》、《浙江世纪华通集团股份有限公司关于子公司诉讼仲裁事项进展的公告》。2、《部分裁决二》裁决如下：（1）蓝沙信息和 Shengqu Games Limited 应向申请人连带支付共计 2,537,798.25 美元；（2）亚拓士应向申请人支付共计 634,449.56 美元；（3）申请人应向亚拓士支付共计 28,223,821.80 韩元；（4）前述（1）至（3）项的裁决金额，应自裁决之日起按年利率 5.33% 计	1、CQ、娱美德作为申请人：（1）以蓝沙信息、Shengqu Games Limited（现已更名为“Finplus Games Limited”）和亚拓士为被申请人，CQ 向上海市第一中级人民法院申请承认与执行 ICC 作出的《关于责任的部分裁决》《部分裁决二》，上海市第一中级人民法院已裁定准许 CQ、娱美德撤回申请；2025 年，以蓝沙信息、Shengqu Games Limited、亚拓士（后续被追加）为被申请人，向上海市第一中级人民法院申请承认与执行 ICC 作出的《部分裁决二》《终局裁决》《终局裁决的决定和附录》。因娱美德方在案件审理中申请财产保全，截至 2025 年 12 月 31 日，蓝沙信息被冻结银行存款约 0.66 亿元，其他被冻结资产包括蓝沙信息名下部	2025 年 04 月 29 日	详见巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2023 年年度报告》、《浙江世纪华通集团股份有限公司关于子公司诉讼仲裁事项进展的公告》（公告编号：2020-068）、《浙江世纪华通集团股份有限公司关

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
Limited 与亚拓士。2024 年，娱美德和 CQ 向韩国首尔中央地方法院申请承认与执行国际商会国际仲裁院（新加坡）作出的《关于责任的部分裁决》《部分裁决二》《终局裁决》《终局裁决的决定和附录》，被申请人 为 亚拓士。				算单利直至付清为止；（5）驳回其他在费用阶段中主张的费用；和（6）保留就所有进一步请求作出单个或多个后续裁决。3、《终局裁决》裁决详见 2023 年 3 月 18 日于巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司关于公司子公司仲裁事项进展的公告》。4、《终局裁决的决定和附录》更正了《终局裁决》中的错误内容，其中亚拓士的连带赔偿责任金额从之前的人民币 450,824,162 更正为人民币 486,379,540。5、韩国首尔中央地方法院一审裁定：（1）关于娱美德、CQ 与亚拓士之间的新加坡国际商 (International Chamber of Commerce: ICC) 案号：22820/PTA/HTG 案件，上述国际商会仲裁裁决部批准了附件 1 至 4 记载的仲裁裁决，并准予期限强制执行；（2）申请费用由亚拓士承担。6、停止执行上述裁定：以亚拓士为娱美德、CQ 提供担保金额 250 亿韩元为条件，首尔中央地方法院 2024 年 8 月 19 日 2021KaGi2778 裁定之娱美德、CQ 对亚拓士的强制执行，将在上诉法院对 2024RA20976 案件做出裁定之前停止。	分商标、软件著作权及所持有的两家非重要子公司股权。目前案件尚在审理中。（2）向韩国首尔中央地方法院申请承认与执行 ICC 作出的《关于责任的部分裁决》《部分裁决二》《终局裁决》《终局裁决的决定和附录》，韩国首尔中央地方法院一审裁定准予承认和执行，亚拓士已提起上诉申请并获受理，二审审理中，此外亚拓士已向韩国法院提交停止执行申请，法院裁定 CQ、娱美德对亚拓士的强制执行将在上诉法院作出裁定之前停止。2、蓝沙信息、Shengqu Games Limited 和亚拓士均向新加坡高等法院提起诉讼，请求撤销 ICC 作出的《关于责任的部分裁决》和《部分裁决二》。案件后被移送至 SICC 法院审理，一审已判决驳回蓝沙信息、Shengqu Games Limited 和亚拓士的撤裁申请，一审诉讼费用已判决。蓝沙信息、Shengqu Games Limited 和亚拓士提起上诉后，（1）蓝沙信息、Shengqu Games Limited 撤回了上诉申请；（2）法院驳回了亚拓士的上诉。3、蓝沙信息、Shengqu Games Limited 和亚拓士对 ICC 作出的《终局裁决》和《终局裁决的决定和附录》向新加坡高等法院提出撤裁申请，案件被移送至 SICC 法院审理，蓝沙信息、Shengqu Games Limited 和亚拓士已撤回了撤裁申请。		于公司子公司仲裁事项进展的公告》（公告编号：2023-014）、《浙江世纪华通集团股份有限公司关于子公司诉讼仲裁事项进展的公告》（公告编号：2024-052）、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2024 年年度报告》、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2025 年半年度报告》

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
CQ 将《传奇》软件著作权授权杭州九翎网络科技有限公司使用，杭州九翎网络科技有限公司据此开发了《传奇来了》，并由上海敢客网络科技有限公司发行、运营。亚拓士认为上述行为侵犯其权利，故其向上海知识产权法院提起诉讼，被告为 CQ、杭州九翎网络科技有限公司、上海敢客网络科技有限公司。	760	否	二审裁定撤销一审判决，发回重审；重审一审已判决，亚拓士已提起上诉，二审审理中	重审一审判决：一、被告 CQ 于本判决生效之日起三十日内在《中国知识产权报》公开发表声明以消除影响（声明内容须经本院审核）；如逾期不履行，法院将在相关媒体上公布本判决的主要内容，所需费用由被告 CQ 负担；二、被告 CQ 应于本判决生效之日起十日内赔偿原告亚拓士经济损失人民币 760 万元；三、驳回原告亚拓士的其余诉讼请求。	无	2025 年 04 月 29 日	详见巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2023 年年度报告》、《浙江世纪华通集团股份有限公司关于子公司诉讼事项终审等裁判结果的公告》（公告编号：2021-088）、《浙江世纪华通集团股份有限公司关于子公司诉讼事项进展的公告》（公告编号：2019-107）、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2024 年年度报告》、《浙江世纪华通集团股份有限公司 2025 年半年度报告》
《关于盛跃网络科技有限公司（上海）有限公司业绩承诺及减值测试之补偿	24,331.09	否	已于 2026 年 2 月 12 日作出裁决	上海国际仲裁中心于 2026 年 2 月 12 日作出“上国仲（2025）第 2832 号《裁决书》，支持我方诉请。	《裁决书》已于 2026 年 2 月 12 日正式发生法律效力。我司发函敦促被申请人履行仲裁裁决，并向法院提起强制执行申请。	2026 年 04 月 18 日	详见巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司关于业绩补偿事项的进展公告》

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
《协议》（2018.9.11）争议仲裁，上国仲(2025)第 2832 号：盛趣公司未完成 2020 年度业绩承诺。我司根据业绩承诺补偿协议及补充协议的约定，申请仲裁。							（公告编号：2026-014）
《关于盛跃网络科技有限公司（上海）有限公司业绩承诺及减值测试之补偿协议》（2018.9.11）争议仲裁，上国仲(2025)第 2833 号：盛趣公司未完成 2020 年度业绩承诺。我司根据业绩承诺补偿协议及补充协议的约定，申请仲裁。	77,226.87	否	已于 2026 年 2 月 12 日作出裁决	上海国际仲裁中心于 2026 年 2 月 12 日作出“上国仲（2025）第 2833 号《裁决书》，支持我方诉请。	《裁决书》已于 2026 年 2 月 12 日正式发生法律效力。我司发函敦促被申请人履行仲裁裁决，并向法院提起强制执行申请。	2026 年 04 月 18 日	详见巨潮资讯网刊登的《浙江世纪华通集团股份有限公司关于业绩补偿事项的进展公告》（公告编号：2026-014）

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为原告的其他诉讼共 65 起	27,500.22	否	23 起已结案，42 起未结案	不适用	不适用		不适用
公司作为被告的其他诉讼（不形成预计负债）共 232 起	46,134.12	否	205 起已结案，27 起未结案	不适用	不适用		不适用
公司作为被告的其他诉讼（形成预计负债）共 74 起	902.51	是	9 起已结案，65 起未结案	不适用	不适用		不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
谢斐	高级管理人员	公司于 2024 年 11 月 6 日收到中国证监会出具的《行政处罚决定书》（【2024】112 号）。因公司相关年度商誉存在虚假记载及虚构软件著作权转让业务或提前确认收入等情况，致使部分年度的年度报告存在虚假记载。作为公司总裁，未能保证相关年度年度报告信息真实、准确、完整，未能勤勉尽责。	中国证监会采取行政监管措施	被浙江证监局出具警示函的监督管理措施	2025 年 05 月 13 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司相关人员收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2025-031）
黄怡	高级管理人员	公司于 2024 年 11 月 6 日收到中国证监会出具的《行政处罚决定书》（【2024】112 号）。因公司相关年度商誉存在虚假记载及虚构软件著作权转让业务或提前确认收入等情况，致使部分年度的年度报告存在虚假记载。作为公司董事会秘书兼副总裁，未能保证相关年度年度报告信息真实、准确、完整，未能勤勉尽责。	中国证监会采取行政监管措施	被浙江证监局出具警示函的监督管理措施	2025 年 05 月 13 日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司相关人员收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2025-031）

整改情况说明

适用 不适用

黄怡、谢斐已根据相关情况分别向浙江证监局提交书面情况说明。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	游戏授权收入	协商确定	市场价格	15,173.08	12.89%	42,300	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	渠道结算收入	协商确定	市场价格	336,081.44	9.61%	339,900	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号、2025-062号
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	受托研发收入	协商确定	市场价格	0	0.00%	5,700	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	关联方向公司销售商品或提供服务	渠道费	协商确定	市场价格	76,120.39	10.38%	79,900	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号、2025-062号
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	关联方向公司销售商品或提供服务	游戏改编权授权	协商确定	市场价格	4,622.64	25.86%	1,000	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
深圳市腾讯计算机系统有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	美术外包收入	协商确定	市场价格	4,773.4	85.24%	3,700	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
腾讯科技（深圳）有限公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	市场营销服务	协商确定	市场价格	163.13	53.72%	20	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
财付通支付科技有限公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	关联方向公司销售商品或提供服务	手续费	协商确定	市场价格	4,577.5	33.12%	4,200	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
新丽电视文化投资有限公司、腾讯影业文化传播有限公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	共同投资	影视剧投资	协商确定	市场价格	7.02	100.00%	0	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
及腾讯体系子公司													
新丽电视文化投资有限公司、腾讯影业文化传播有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	关联方向公司销售商品或提供服务	游戏推广服务费	协商确定	市场价格	128.81	0.01%	60	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
腾讯云计算（北京）有限责任公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	关联方向公司销售商品或提供服务	IDC/CDN/云服务费用	协商确定	市场价格	7,479.95	22.77%	6,100	是	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
腾讯科技（深圳）有限公司及腾讯体系子公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	设计服务	协商确定	市场价格	4.04	13.85%	20	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
腾讯科技（成都）有限公司	持有本公司5%以上股份的股东的关联方	公司向关联方销售商品或提供服务	商品及服务	协商确定	市场价格	367.92	0.25%	400	否	月结	价格一致	2025年02月21日	巨潮资讯网2025-006号
合计				--	--	449,499.32	--	483,300	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司及下属子公司合计发生房屋租赁费用共计 15,640.99 万元（不含水电费）。租赁情况说明详见第八节、七、64、租赁。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海普珑信息科技有限公司	2022 年 03 月 08 日	240,000	2022 年 06 月 08 日	187,624	质押、连带责任保证	银行保证金		2022 年 6 月 8 日-2031 年 7 月 22 日	否	否
上海珑睿信息科技有限公司	2022 年 12 月 02 日	30,000	2022 年 05 月 25 日	13,216.57	连带责任保证			2022 年 5 月 25 日-2031 年 5 月 24 日	否	否
江西贪玩信息技术有限公司	2023 年 01 月 11 日	50,000	2023 年 01 月 31 日	50,000	质押	公司全资子公司上海天游软件有限公司用其持有的江西贪玩信息技术有限公司 5%股权		质押协议约定的期限	否	否
上海珑睿信息科技有限公司	2023 年 07 月 14 日	11,261.49	2023 年 07 月 21 日	10,923.65	连带责任保证			2023 年 7 月 21 日-2032 年 1 月 20 日	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			331,261.49	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						261,764.22

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳弈峰科技有限公司	2022 年 07 月 01 日	10,000	2022 年 06 月 30 日	10,000	连带责任保证		间接持有深圳市弈峰科技有限公司合计 62.52% 股东权益的深圳市叁杰企业管理合伙企业（有限合伙）、无锡飞叶投资有限公司按穿透持股比例提供反担保	2022 年 6 月 15 日-2035 年 3 月 30 日	否	否
深圳市弈讯科技有限公司	2023 年 01 月 11 日	135,500	2023 年 02 月 14 日	65,749.9	抵押、质押、连带责任保证	弈峰科技提供股权质押担保，弈峰科技及弈讯科技提供应收账款质押担保，弈讯科技提供所购机电设备抵押担保	间接持有弈峰科技及持有弈讯科技合计 62.52% 股东权益的深圳市叁杰企业管理合伙企业（有限合伙）、无锡飞叶投资有限公司按穿透持股比例提供反担保	2023 年 2 月 14 日-2038 年 2 月 13 日	否	否

盛趣信息技术（上海）有限公司	2023 年 06 月 29 日	3,569.39	2023 年 08 月 30 日	943.26	连带责任保证			2023 年 8 月 30 日-2029 年 8 月 30 日	否	否
蓝沙信息技术（上海）有限公司	2024 年 08 月 08 日	208,485.35	2024 年 08 月 06 日	121,506.68	一般保证			2024 年 8 月 6 日-2028 年 8 月 31 日	否	否
浙江世纪华通车业有限公司	2025 年 02 月 21 日	55,116	2025 年 02 月 20 日	16,000	抵押、连带责任保证	浙（2016）绍兴市上虞区不动产权第 0017102 号不动产、浙（2016）绍兴市上虞区不动产权第 0017100 号不动产		2025 年 2 月 20 日-2031 年 2 月 20 日	否	否
蓝沙信息技术（上海）有限公司、盛趣信息技术（上海）有限公司	2025 年 02 月 21 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	1,980	连带责任保证			2025 年 3 月 28 日-2029 年 3 月 27 日	否	否
成都游吉科技有限公司	2025 年 08 月 16 日	15,000	2025 年 09 月 04 日	0	连带责任保证			2025 年 9 月 4 日-2029 年 7 月 7 日	否	否
蓝沙信息技术（上海）有限公司	2025 年 08 月 16 日	20,000	2025 年 09 月 29 日	4,878.75	连带责任保证			2025 年 9 月 29 日-2033 年 9 月 28 日	否	否
蓝沙信息技术（上海）有限公司	2025 年 08 月 16 日	5,709.68	2025 年 09 月 02 日	1,643.8	一般保证			2025 年 9 月 2 日-2029 年 9 月 1 日	否	否
蓝沙信息技术（上海）有限公司	2025 年 10 月 31 日	5,000		0	连带责任保证				否	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	120,825.68	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	24,502.55							
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	478,380.42	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	222,702.39							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		0		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	120,825.68	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	24,502.55							
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	809,641.91	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	484,466.61							
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			15.80%							
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0							
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			125,195.71							
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			125,195.71							

采用复合方式担保的具体情况说明

1、2021 年 7 月，由招商银行股份有限公司上海分行作为牵头行，交通银行股份有限公司上海黄浦支行作为联合牵头行向上海普珑信息科技有限公司（以下简称“普珑信息”）提供了为期 5 年的并购银团贷款（贷款期限：2021 年 7 月 30 日起至 2026 年 7 月 21 日止），并由浙江世纪华通集团股份有限公司（以下简称“公司”）为普珑信息上述借款提供担保金额不超过人民币 240,000 万元的连带责任担保，公司于 2022 年 6 月就上述贷款签署了《不可撤销担保书》，及于后续签署了相应保证金质押合同等（以下合称“担保合同”），担保期限为自担保合同生效之日起至借款主合同项下债务履行期限届满之日起三年。2026 年 1 月，根据普珑信息和上述银团签订的借款主合同的还款计划，公司应在保证范围内承担连带保证责任，并代为偿还人民币 4,740.50 万元，同时，普珑信息向上述银团申请将上述借款期限延长至自提款日起 84 个月止（即 2021 年 7 月 30 日起至 2028 年 7 月 22 日止），并签订相关补充协议。在经补充协议对借款主合同作出补充及修订的调整后，公司将继续按持股比例为上述延期贷款提供连带责任担保（即担保额度占总债务的 49.9%），并按持股比例提供最高额不超过 79,840 万元的保证金质押担保，担保期限自 2022 年 6 月 8 日至 2031 年 7 月 22 日，担保责任尚未履行完毕。

2、2023 年 2 月，深圳市弈峰科技有限公司（以下简称“弈峰科技”）下属全资子公司深圳市弈讯科技有限公司（以下简称“弈讯科技”）向第三方金融机构申请不超过 135,500 万元的综合授信额度，并在授信额度内申请期限不超过 12 年的开发建设贷款，公司为该笔贷款提供全额连带责任保证担保，弈峰科技提供股权质押担保，弈峰科技及弈讯科技提供应收账款质押担保，弈讯科技提供所购机电设备抵押担保，担保期限自 2023 年 2 月 14 日至 2038 年 2 月 13 日，担保责任尚未履行完毕。

3、2025 年 2 月，公司签署《最高额保证合同》，为浙江世纪华通车业有限公司（以下简称“华通车业”）向温州银行股份有限公司绍兴分行申请的三年期授信额度 32,800 万元提供连带责任保证担保，同时签署《最高额抵押合同》，以公司浙（2016）绍兴市上虞区不动产第 0017102 号、第 0017100 号不动产作为上述授信额度金额的担保抵押物，抵押担保金额最高不超过 55,116 万元，担保期限自 2025 年 2 月 20 日至 2031 年 2 月 20 日，上述银行贷款已于 2026 年 2 月 5 日偿还。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险型	0.08	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司股票交易撤销其他风险警示事项

公司于 2025 年 11 月 7 日召开第六届董事会第十四次会议审议通过《关于申请撤销其他风险警示的议案》，并于同日向深圳证券交易所提交了撤销股票交易其他风险警示的申请。上述申请于 2025 年 11 月 10 日获得深圳证券交易所审核同意。根据《深圳证券交易所股票上市规则》（2025 年修订）的相关规定，公司股票于 2025 年 11 月 11 日开市起停牌一天，于 2025 年 11 月 12 日开市起复牌并撤销其他风险警示，股票简称将由“ST 华通”变更为“世纪华通”，证券代码不变，仍为“002602”。撤销其他风险警示后，公司股票交易的日涨跌幅限制由 5%变为 10%。详见公司于 2025 年 11 月 11 日披露的《关于公司股票交易撤销其他风险警示暨停复牌的公告》（公告编号：2025-066）。

2、回购公司股份事项

公司分别于 2025 年 11 月 12 日及 2025 年 11 月 28 日召开了第六届董事会第十五次会议及 2025 年第五次临时股东会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股票并全部予以注销以减少公司注册资本。上述回购股份事项于 2025 年 12 月 3 日实施完成，合计回购公司股份 56,120,796 股。2025 年 12 月 15 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 56,120,796 股股份的回购注销手续，公司总股本由 7,428,083,118 股变更为 7,371,962,322 股。详细情况请参见公司于 2025 年 12 月 17 日在巨潮资讯网披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-083）。

3、业绩承诺补偿事项

2024 年 11 月 6 日，公司收到中国证监会下发的《行政处罚决定书》（【2024】112 号）。根据《行政处罚决定书》的相关调查结论，公司对 2020 年度相关会计差错进行了更正，上述前期会计差错更正将导致公司 2019 年完成重组标的资产上海盛趣科技(集团)有限公司（原名“盛跃网络科技(上海)有限公司”）业绩未达承诺。上述情形导致吉虞梵、熠趣盛及曜瞿如应对公司进行业绩补偿，具体内容详见公司 2025 年 4 月 29 日披露于指定信息披露媒体及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于前期会计差错更正导致重大资产重组业绩承诺未达标需业绩补偿的公告》（公告编号：2025-019）。

2025 年 8 月，吉虞梵履行其对应需直接承担的业绩承诺股份补偿义务，向公司补偿股份 24,473,850 股。公司已于 2025 年 8 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份回购注销手续。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 22 日披露的《关于部分业绩承诺补偿股份回购注销完成及补偿方案部分履行完毕暨股份变动的公告》。熠趣盛、曜瞿如未及时履行业绩补偿义务，公司于 2025 年 9 月向上海国际经济贸易仲裁委员会提起仲裁申请并已收到上海仲裁委员会送达的相关胜诉裁决书，同时鉴于曜瞿如及熠趣盛此前并未及时履行业绩补偿义务，公司已向法院提起强制执行申请，并同步对补偿义务连带责任人进行追偿，具体内容详见公司于 2026 年 4 月 18 日披露的《关于业绩补偿事项的进展公告》（2026-014）。

截至目前，熠趣盛、曜瞿如尚未履行业绩承诺补偿。公司将密切关注后续动态，要求相关业绩承诺人尽快履行业绩承诺补偿义务，切实维护公司和全体股东利益，并严格按照相关规定及时履行信息披露义务。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	573,848,695	7.70%				6,000	6,000	573,854,695	7.79%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	573,848,695	7.70%				6,000	6,000	573,854,695	7.79%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	573,848,695	7.70%				6,000	6,000	573,854,695	7.79%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	6,878,708,273	92.30%				-81,880,646	-81,880,646	6,796,827,627	92.21%
1、人民币普通股	6,878,708,273	92.30%				-81,880,646	-81,880,646	6,796,827,627	92.21%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	7,452,556,968	100.00%				-81,874,646	-81,874,646	7,370,682,322	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、公司分别于 2025 年 5 月 30 日、2025 年 6 月 19 日召开第六届董事会第九次会议、第六届监事会第七次会议和 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于重大资产重组业绩承诺补偿方案暨拟回购注销对应补偿股份的议案》，并授权公司董事会全权办理上述股份回购及注销相关事宜。2025 年 8 月，吉虞梵履行其对应需直接承担的业绩承诺股份补偿义务，向公司补偿股份 24,473,850 股，公司已于 2025 年 8 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份回购注销手续，公司总股本由 7,452,556,968 股变更为 7,428,083,118 股。详细情况请参见公司于 2025 年 8 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于部分业绩承诺补偿股份回购注销完成及补偿方案部分履行完毕暨股份变动的公告》（公告编号：2025-049）。

2、公司分别于 2025 年 11 月 12 日及 2025 年 11 月 28 日召开了第六届董事会第十五次会议及 2025 年第五次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股票并全部予以注销公司注册资本。截至 2025 年 12 月 3 日，上述回购股份事项实施完成，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 56,120,796 股股份的回购注销手续，公司总股本由 7,428,083,118 股变更为 7,371,962,322 股。详细情况请参见公司于 2025 年 12 月 17 日在巨潮资讯网披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-083）。

3、公司于 2025 年 12 月 5 日召开第六届董事会第十六次会议，并于 2025 年 12 月 22 日召开了 2025 年第六次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》，同意公司将 2022 年已回购的 1,280,000 股股份用途由原计划的“股权激励计划、员工持股计划或减少注册资本”明确变更为“注销并减少公司注册资本”。公司已于 2025 年 12 月 25 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 1,280,000 股股份的回购注销手续，总股本将由 7,371,962,322 股变更为 7,370,682,322 股。详细情况请参见公司于 2025 年 12 月 27 日在巨潮资讯网披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-087）。

4、公司原职工代表董事于离任后交易公司股份，导致被锁定的股份变动，截至报告期末，新增董监高限售股 6,000 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

详见上述“股份变动的原因”。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司因注销回购股份，总股本减少了 81,874,646.00 股，根据企业会计准则相关规定，上述回购股份变动在计算基本每股收益时予以扣除。上述变动对基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标无重大影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
梁喆	0	8,000	2,000	6,000	高管锁定股	根据董事及高级管理人员持股的相关规定解除限售。
合计	0	8,000	2,000	6,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司因完成回购注销部分业绩承诺补偿股份、报告年度回购股份并注销以及变更以前年度回购的股份用途并注销等事项，公司股份总数由 7,452,556,968 股调整为 7,370,682,322 股。具体内容详见公司 2026 年 4 月 30 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的公告》。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股总数	164,612	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	156,421	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
王佶	境内自然人	10.37%	764,045,593	0	573,034,195	191,011,398	质押	754,627,848
王佶	境内自然人	10.37%	764,045,593	0	573,034,195	191,011,398	冻结	6,417,745
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	10.11%	745,255,696	0	0	745,255,696	不适用	0

香港中央结算有限公司	境外法人	3.19%	235,344,024	104,527,733	0	235,344,024	不适用	0
上海运商信咨合伙企业（有限合伙）	境内非法人	2.66%	196,057,127	0	0	196,057,127	质押	196,057,126
绍兴虞仁业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非法人	1.70%	125,412,448	-24,473,850	0	125,412,448	不适用	0
上海道投资管理中心（有限合伙）	境内非法人	1.51%	111,281,547	-46,561,580	0	111,281,547	不适用	0
海骑网络科技有限公司	境内非法人	1.50%	110,205,300	12,527,400	0	110,205,300	不适用	0
浙江世纪华通股份有限公司 2022 年员工持股计划	其他	1.11%	81,819,699	-15,614,421	0	81,819,699	不适用	0

江西玩信息技术有限公司	境内非 国有法 人	1.10%	81,426,200	964,050	0	81,426,200	不适用	0
嘉兴恺业管理合伙企业（有限合伙）	境内非 国有法 人	1.09%	80,000,000	0	0	80,000,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	不适用。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	王佶先生为上海吉运盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）、绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的实际控制人。除上述之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用。							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	不适用。							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
林芝腾讯科技有限公司	745,255,696	人民币普通股	745,255,696					
香港中央结算有限公司	235,344,024	人民币普通股	235,344,024					
上海吉运盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	196,057,127	人民币普通股	196,057,127					
王佶	191,011,398	人民币普通股	191,011,398					
绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	125,412,448	人民币普通股	125,412,448					

上海道颖投资管理中心（有限合伙）	111,281,547	人民币普通股	111,281,547
海南骑兵网络科技有限公司	110,205,300	人民币普通股	110,205,300
浙江世纪华通集团股份有限公司—2022 年员工持股计划	81,819,699	人民币普通股	81,819,699
江西贪玩信息技术有限公司	81,426,200	人民币普通股	81,426,200
嘉兴旭恺企业管理合伙企业（有限合伙）	80,000,000	人民币普通股	80,000,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	王佶先生为上海吉运盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）、绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的实际控制人。除上述之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

根据公司 2021 年 3 月 15 日披露的《关于控股股东及其一致行动人协议转让部分公司股份暨权益变动及公司控制权发生变更的提示性公告》（公告编号：2021-015）：

1、浙江世纪华通集团股份有限公司（以下简称“公司”、“上市公司”或“世纪华通”）控股股东浙江华通控股集团有限公司（以下简称“华通控股”）及其一致行动人绍兴市上虞鼎通投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“鼎通投资”或“上虞鼎通”）与林芝腾讯科技有限公司（以下简称“林芝腾讯”或“腾讯”）于 2021 年 3 月 14 日签署了《股份转让协议》，华通控股拟将其所持有的公司 190,313,307 股无限售流通股（占公司总股本的 2.55%）、鼎通投资拟将其所持有的公司 182,314,541 股无限售流通股（占公司总股本的 2.45%）转让给林芝腾讯。

2、华通控股与王苗通先生拟将其合计持有的公司 372,627,848 股无限售流通股（占公司总股本的 5.00%），通过协议

转让的方式转让给王佶先生。本次交易完成后，王佶先生及其一致行动人绍兴上虞吉运盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）、绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）合计持有公司股份 1,111,888,948 股，将成为公司第一大股东，持有公司 14.92% 股份；林芝腾讯将直接持有公司 745,255,696 股股份，成为公司第二大股东，持有公司 10.00% 股份；王苗通先生及其一致行动人曜瞿如、华通控股及王娟珍女士合计持有公司股份 643,298,946 股，成为公司第三大股东，持有公司 8.63% 股份。各方持股比例较为接近，任一股东均不能依其可实际支配的公司股份表决权单独决定股东大会是否审议通过，《公司章程》中亦不存在一票否决权、优先权、放弃表决权等影响公司实际控制权的特殊规定。同时，根据华通控股、鼎通投资与林芝腾讯签署的股份转让协议，王苗通先生及其一致行动人将促使 2 名腾讯提名的人士成为公司董事，前述调整完毕后，没有一方能够控制半数以上董事会成员。根据王苗通先生及其一致行动人、王佶先生及其一致行动人、腾讯在各自披露的《权益变动报告书》中的说明，各信息披露义务人均未与上述相关主体签署一致行动协议或达成一致行动安排。因此，上市公司将变成无实际控制人状态。

根据公司 2021 年 6 月 11 日披露的《关于公司股东协议转让部分公司股份完成过户的公告》（公告编号：2021-047）：2021 年 6 月 3 日，华通控股与王苗通先生合计持有的公司 372,627,848 股无限售流通股（占公司总股本的 5.00%）协议转让给王佶先生的过户登记手续已完成。华通控股与鼎通投资合计持有的公司 372,627,848 股无限售流通股（占公司总股本的 5.00%）协议转让给林芝腾讯的过户登记手续亦于 2021 年 6 月 9 日完成。

因此，公司于 2021 年 6 月 9 日起不存在控股股东。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

说明同上“公司不存在控股股东的情况说明”。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10% 以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
林芝腾讯科技有限公司	李朝晖	2015 年 10 月 26 日	MA6T10MD-6	计算机软硬件技术开发、销售；经济信息咨询、企业管理咨询；国内贸易；投资兴办实业。

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王佶	中国	否
主要职业及职务	董事长	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融资总额（万元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
王信	第一大股东	359,570.89	融资、担保		自有/自筹	否	否
上海吉运盛商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	第一大股东一致行动人	48,938	融资		自有/自筹	否	否
绍兴上虞吉仁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	第一大股东一致行动人					否	否

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
林芝腾讯科技有限公司	李朝晖	2015 年 10 月 26 日	820,000 万	计算机软硬件技术开发、销售；经济信息咨询、企业管理咨询；国内贸易；投资兴办实业。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 11 月 12 日	17,379,215 股-34,758,428 股（按回购价格上限 28.77 元/股测算）	0.2340%-0.4679%（按回购金额上限 28.77 元/股测算，占回购报告书公告时公司总股本的比例）	不低于人民币 50,000 万元（含）且不超过人民币 100,000 万元（含）	通过回购股份方案之日起 12 个月内（已完成回购并注销）	全部注销并减少公司注册资本	56,120,796	

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例	拟回购金额 (万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量 占股权激励 计划所涉及的 标的股票的比例 (如有)
2026 年 01 月 05 日	11,551,791 股 - 23,103,581 股 (按回购价格上 限 25.97 元/股测 算)	0.1567%- 0.3135% (按回 购金额上限 25.97 元/股测 算, 占回购报 告书公告时公 司总股本的比例)	不低于人民币 30,000 万元 (含) 且不超 过人民币 60,000 万元 (含)	通过回购股 份方案之日 起 12 个月 内 (已完成 回购)	用于股 权激励 或员工 持股计 划	15,469,800	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大信审字[2026]第 4-00593 号
注册会计师姓名	李潇、黄澄郁

审计报告正文

浙江世纪华通集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江世纪华通集团股份有限公司（以下简称“贵公司”或“世纪华通”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）自主运营游戏收入确认

1. 事项描述

于 2025 年度，世纪华通自主运营游戏收入为 349.85 亿元，占主营业务收入的 92.86%。世纪华通的自主运营游戏业务主要通过搭建游戏产品上线运行所需的条件，自行或联合平台运营商进行产品推广和发行。通过游戏玩家在游戏中消耗虚拟游戏道具和其他增值服务的方式来获取游戏运营收入。游戏玩家通过支付渠道对游戏账户进行充值并兑换成虚拟货币，再利

用虚拟货币完成对游戏虚拟道具的购买。世纪华通的游戏虚拟道具分为消耗性道具、期间性道具和永久性道具。对于消耗性道具，在游戏玩家消耗时确认营业收入；对于期间性道具，在道具有效期限或所属游戏的平均付费玩家的存续时间（“所属游戏玩家生命周期”）孰短的期间内按照直线法进行摊销确认营业收入；对于永久性道具，在所属游戏玩家生命周期内按照直线法进行摊销确认营业收入。针对游戏玩家已充值未消耗的虚拟货币，当管理层评估其在未来被使用的可能性极小时，则确认其为当期营业收入。

世纪华通的自主运营游戏收入具有交易数量庞大、频率高且单笔金额较小的特征。在确定所属游戏玩家生命周期及评估已充值未消耗的虚拟货币被使用的可能性时均涉及重大判断及估计，该等判断及估计是世纪华通管理层基于对可获得的所有已知及相关信息的评估后作出。因此，我们将自主运营游戏收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

（1）了解、评估并测试与业务系统的一般信息技术环境相关的关键内部控制(包括系统访问控制、程序变更控制、程序开发控制和计算机运行控制)的设计和运行有效性。

（2）了解并抽样测试与自主运营游戏收入确认相关的关键内部控制的设计及运行有效性，包括玩家注册、充值、登录登出、道具购买、消耗，管理层对所属游戏玩家生命周期的评估及批准、虚拟道具收入以及沉没账户收入的计算方法。

（3）对自主运营游戏收入相关的充值金额，抽样核对至支付渠道商提供的对账单。

（4）检查数据抓取的逻辑脚本，通过抽样方法，从世纪华通的数据库中提取所需数据对此进行了验证。

（5）与管理层讨论并评估管理层在确定所属游戏玩家生命周期时所采用的判断及估计。抽样测试在计算所属游戏玩家生命周期时所采用的数据。

（6）向管理层获取测试范围内游戏的虚拟道具清单与管理层判断道具类型的标准，我们与管理层对此标准进行了讨论，结合我们在游戏行业的审计经验，根据道具的功能、特性及玩家获益方式，抽样测试游戏内虚拟道具的分类。

（7）与管理层讨论并按照历史营运数据及相关行业经验评估管理层对于沉没账户的定义以判断其合理性。

（8）从世纪华通数据库中抽样提取管理层认定为沉没账户的玩家的登陆情况以评估已充值未消耗虚拟货币的使用情况及被使用的可能性。

（9）对自主运营游戏收入实施细节测试：抽样检查销售回款，追查至银行进账单或第三方支付平台收款记录；对主要客户进行走访和函证；对新增重大交易客户或交易金额较上年存在重大变动客户履行相应核查程序。

基于上述所执行的审计程序，我们发现世纪华通的自主运营游戏收入确认以及当中所采用的所属游戏玩家生命周期及评估已充值未消耗的虚拟货币被使用的可能性可以被我们所获取的证据支持。

（二）持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定

1. 事项描述

于 2025 年 12 月 31 日，世纪华通金融资产中持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产（包括交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资及其他非流动金融资产等）账面价值合计为 67.59 亿元。世纪华通管理层聘请了第三方评估机构采用相应的估值技术对上述重大金融资产进行评估以确定其公允价值。

由于上述持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产余额重大，公允价值的估计存在不确定性以及管理层在估值时所采用的模型、关键假设及重要不可观察参数时存在主观性并需要做出重大判断。因此，我们将持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定识别为关键审计事项。

2. 审计应对

- （1）了解、评估并测试管理层对不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定相关的内部控制的设计及运行的有效性。
- （2）评估管理层聘请的独立评估机构的专业胜任能力、专业素质及客观性。
- （3）在管理层聘请评估机构对上述金融资产公允价值评估测试的基础上，我们另外独立聘请评估专家对测试结果实施复核。
- （4）根据评估指引及行业惯例，评估管理层对持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产的评估方法及评估模型的适当性。
- （5）用抽样的方法，对评估中采用的关键假设执行敏感性分析，考虑这些参数和假设在合理变动时，对公允价值评估结果的潜在影响。
- （6）采用抽样的方法，通过比较被投公司历史数据、行业及市场数据（包括被投公司近期所进行的融资交易），评估管理层确定公允价值的合理性及采用的关键假设的合理性。
- （7）采用抽样的方法，检查评估模型中数据计算的准确性。

基于上述执行的审计程序，我们认为管理层确定持续以公允价值计量但不存在活跃市场报价的金融资产公允价值中所采用的关键假设及做出的重大判断和估计可以被我们所获取的证据所支持。

（三）销售费用中游戏推广费的确认

1. 事项描述

于 2025 年度，世纪华通游戏推广费用为 140.81 亿元。世纪华通为了提高游戏的知名度，吸引游戏玩家，采用多种方式进行游戏推广，特别是在各类互联网平台投入大量推广费以获取互联网流量。

由于在各大互联网平台投入的推广费金额较大，各平台推广方式繁多，计费结算方式较为复杂，游戏推广费的真实性及准确性存在固有风险。因此，我们将游戏推广费的真实性及准确性识别为关键审计事项。

2. 审计应对

- （1）了解、评估并测试与游戏推广费相关的内部控制制度设计合理性和运行有效性。

(2) 执行分析性复核程序，对比分析不同游戏及不同游戏推广平台年度、月度游戏推广费的占比及变动并分析其合理性；分析游戏收入与游戏推广费之间的相关性，并与同行业数据进行比较。

(3) 对互联网流量费用执行细节测试，抽取大额凭证检查合同、发票、付款单及结算单等支持性单据，复核费用的准确性。

(4) 实施函证程序，向重要供应商函证本期交易发生额及往来款项余额，并对新增主要平台代理商（供应商）进行访谈，以确认游戏推广费的真实性及准确性。

(5) 抽样查看推广渠道的消耗记录，以确认游戏推广费用的真实性。

基于上述执行的审计程序，我们认为管理层在主要互联网平台上的游戏推广费真实性及准确性可以被我们所获取的证据所支持。

四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江世纪华通集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	11,807,695,171.46	6,527,717,310.58
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	97,786.08	139,621.41

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产		
应收票据	84,957,844.02	99,538,790.66
应收账款	3,963,090,283.54	3,395,150,530.43
应收款项融资	127,451,403.20	130,508,164.85
预付款项	156,578,995.81	108,815,599.48
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,558,629,794.25	676,187,603.82
其中：应收利息	27,694,598.16	27,236,670.32
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	766,002,809.14	761,184,010.69
其中：数据资源		
合同资产	19,057,714.21	34,325,849.17
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	493,026,196.68	518,138,902.33
流动资产合计	18,976,587,998.39	12,251,706,383.42
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	608,953,016.36	1,498,549,307.05
其他权益工具投资	791,604,476.36	889,699,234.23
其他非流动金融资产	6,434,321,910.11	6,018,156,784.03
投资性房地产		
固定资产	1,264,831,784.07	1,423,870,401.22
在建工程	350,437,804.00	232,498,850.67
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	409,427,725.76	258,528,997.26

项目	期末余额	期初余额
无形资产	1,564,911,941.44	2,048,935,829.80
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	11,837,416,847.04	12,021,940,913.89
长期待摊费用	250,928,985.71	317,483,276.24
递延所得税资产	1,241,343,763.44	830,543,949.81
其他非流动资产	697,901,797.55	1,132,584,072.27
非流动资产合计	25,452,080,051.84	26,672,791,616.47
资产总计	44,428,668,050.23	38,924,497,999.89
流动负债：		
短期借款	887,661,029.95	846,505,137.61
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	6,740,836.09	6,911,864.73
应付账款	1,081,200,076.36	1,044,518,434.13
预收款项		
合同负债	1,295,838,606.52	1,337,694,051.44
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	2,195,636,467.21	1,191,180,303.18
应交税费	811,103,328.16	694,592,054.41
其他应付款	3,284,772,464.29	2,762,536,182.07
其中：应付利息		
应付股利	141,992,400.00	145,708,593.49
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	653,782,878.39	3,576,634,230.85

项目	期末余额	期初余额
其他流动负债	132,637,102.55	69,125,734.41
流动负债合计	10,349,372,789.52	11,529,697,992.83
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	809,900,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	343,741,617.59	139,999,206.13
长期应付款	698,761,631.25	908,122,198.10
长期应付职工薪酬	11,491,642.55	13,631,637.28
预计负债	640,652,041.32	638,786,169.46
递延收益		
递延所得税负债	247,354,450.77	140,252,327.87
其他非流动负债	107,641,385.28	103,588,093.33
非流动负债合计	2,859,542,768.76	1,944,379,632.17
负债合计	13,208,915,558.28	13,474,077,625.00
所有者权益：		
股本	7,370,682,322.00	7,452,556,968.00
其他权益工具		-900,322,947.00
其中：优先股		
永续债		
资本公积	14,455,438,171.81	15,116,849,155.72
减：库存股	1,378,981,880.06	1,638,146,361.50
其他综合收益	-440,478,752.27	-264,573,262.21
专项储备		
盈余公积	731,041,354.34	645,198,374.22
一般风险准备		
未分配利润	9,927,853,394.14	4,397,190,505.43
归属于母公司所有者权益合计	30,665,554,609.96	24,808,752,432.66
少数股东权益	554,197,881.99	641,667,942.23
所有者权益合计	31,219,752,491.95	25,450,420,374.89
负债和所有者权益总计	44,428,668,050.23	38,924,497,999.89

法定代表人：谢斐 主管会计工作负责人：钱昊 会计机构负责人：钱昊

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	571,181,293.86	101,765,918.55
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	4,023.69	
其他应收款	12,003,961,670.54	7,570,189,856.73
其中：应收利息		1,464,591.42
应收股利	5,778,268,950.91	
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	573,940.37	1,150,299.81
流动资产合计	12,575,720,928.46	7,673,106,075.09
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	24,957,071,676.79	25,126,927,140.18
其他权益工具投资	100,000.00	100,000.00
其他非流动金融资产	25,250,180.29	24,222,200.00
投资性房地产		
固定资产	185,132,783.27	208,971,874.43
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		

项目	期末余额	期初余额
使用权资产		
无形资产	16,967,808.00	17,499,375.15
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		399,200,000.00
非流动资产合计	25,184,522,448.35	25,776,920,589.76
资产总计	37,760,243,376.81	33,450,026,664.85
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费	2,412,153.26	2,329,701.65
其他应付款	1,105,487,204.81	1,674,577,809.82
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	90,594,743.00	2,393,676,955.00
其他流动负债		
流动负债合计	1,198,494,101.07	4,070,584,466.47
非流动负债：		
长期借款	809,900,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

项目	期末余额	期初余额
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	89,285,897.52	295,001,831.59
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	899,185,897.52	295,001,831.59
负债合计	2,097,679,998.59	4,365,586,298.06
所有者权益：		
股本	7,370,682,322.00	7,452,556,968.00
其他权益工具		-900,322,947.00
其中：优先股		
永续债		
资本公积	28,151,941,023.76	29,015,867,947.76
减：库存股	1,378,981,880.06	1,638,146,361.50
其他综合收益	15,293,737.15	19,226,995.12
专项储备		
盈余公积	731,041,354.34	645,198,374.22
未分配利润	772,586,821.03	-5,509,940,609.81
所有者权益合计	35,662,563,378.22	29,084,440,366.79
负债和所有者权益总计	37,760,243,376.81	33,450,026,664.85

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	37,898,316,450.40	22,619,694,342.95
其中：营业收入	37,898,316,450.40	22,619,694,342.95
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	30,481,149,719.73	18,988,604,277.62
其中：营业成本	11,390,057,560.68	7,736,314,361.44
利息支出		

项目	2025 年度	2024 年度
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	86,035,907.91	53,144,413.67
销售费用	14,511,677,706.60	7,742,233,218.17
管理费用	2,017,267,015.13	1,694,919,344.31
研发费用	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34
财务费用	135,729,967.20	81,555,024.69
其中：利息费用	266,621,830.06	409,846,979.88
利息收入	166,502,876.73	100,960,618.11
加：其他收益	114,462,120.17	61,298,852.17
投资收益（损失以“-”号填列）	-242,483,297.55	-483,823,366.50
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-293,683,590.37	-505,892,744.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	122,398,274.54	-125,107,145.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-203,601,034.81	-276,907,317.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-214,415,489.69	-769,399,477.22
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12,178,415.98	7,684,133.19
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	7,005,705,719.31	2,044,835,743.62
加：营业外收入	43,981,112.17	24,181,326.93
减：营业外支出	62,865,771.23	622,416,339.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	6,986,821,060.25	1,446,600,730.82
减：所得税费用	1,268,596,815.34	401,671,162.98

项目	2025 年度	2024 年度
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	5,718,224,244.91	1,044,929,567.84
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	5,718,224,244.91	1,044,929,567.84
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	5,605,170,994.45	1,213,198,160.15
2. 少数股东损益	113,053,250.46	-168,268,592.31
六、其他综合收益的税后净额	-203,024,832.96	-765,571,021.98
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-164,570,615.68	-661,150,843.19
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	455,470.86	-667,176,785.57
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-10,995,485.85	9,296,588.78
3. 其他权益工具投资公允价值变动	11,450,956.71	-676,473,374.35
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-165,026,086.54	6,025,942.38
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	7,062,227.88	-5,742,851.68
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-172,088,314.42	11,768,794.06
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-38,454,217.28	-104,420,178.79
七、综合收益总额	5,515,199,411.95	279,358,545.86

项目	2025 年度	2024 年度
归属于母公司所有者的综合收益总额	5,440,600,378.77	552,047,316.96
归属于少数股东的综合收益总额	74,599,033.18	-272,688,771.10
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.78	0.17
（二）稀释每股收益	0.78	0.17

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：谢斐 主管会计工作负责人：钱昊 会计机构负责人：钱昊

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	24,564,000.00	24,564,000.00
减：营业成本	24,369,335.16	24,378,672.48
税金及附加	4,074,402.00	4,011,358.23
销售费用		
管理费用	21,710,935.03	20,671,612.80
研发费用		
财务费用	144,354,880.68	254,040,506.18
其中：利息费用	145,778,552.73	256,035,785.85
利息收入	2,887,519.01	713,543.62
加：其他收益		4,560.00
投资收益（损失以“-”号填列）	6,329,850,484.30	249,176,600.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-340,541,586.47	-496,452,564.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	193,976,380.29	-161,608,044.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）	35,406,120.66	37,609,954.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-347,171,850.25
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	6,389,287,432.38	-500,526,929.80

项目	2025 年度	2024 年度
加：营业外收入	1,507,132.84	50,000.00
减：营业外支出	22,424,154.26	49,850.20
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	6,368,370,410.96	-500,526,780.00
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	6,368,370,410.96	-500,526,780.00
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	6,368,370,410.96	-500,526,780.00
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-3,933,257.97	3,553,737.10
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-10,995,485.85	9,296,588.78
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-10,995,485.85	9,296,588.78
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	7,062,227.88	-5,742,851.68
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	7,062,227.88	-5,742,851.68
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	6,364,437,152.99	-496,973,042.90
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	30,775,762,234.61	18,357,841,283.52
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	618,348,051.55	223,454,067.28
收到其他与经营活动有关的现金	640,668,710.20	293,833,285.81
经营活动现金流入小计	32,034,778,996.36	18,875,128,636.61
购买商品、接受劳务支付的现金	17,684,182,903.02	9,948,390,330.32
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,297,935,473.22	2,449,358,884.85
支付的各项税费	1,982,128,863.49	986,194,765.11
支付其他与经营活动有关的现金	506,166,027.41	444,689,366.65
经营活动现金流出小计	23,470,413,267.14	13,828,633,346.93
经营活动产生的现金流量净额	8,564,365,729.22	5,046,495,289.68
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,636,986,052.70	1,231,505,568.31
取得投资收益收到的现金	35,629,501.81	28,017,549.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	56,400,547.34	11,249,625.38

项目	2025 年度	2024 年度
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	3,130,177.43	34,648,678.24
收到其他与投资活动有关的现金	72,619,495.68	71,660,000.00
投资活动现金流入小计	1,804,765,774.96	1,377,081,421.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	847,453,735.21	577,930,480.90
投资支付的现金	2,057,764,822.03	1,992,587,148.92
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	83,703,704.00	141,104,295.94
支付其他与投资活动有关的现金	128,857,063.87	2,350,403.64
投资活动现金流出小计	3,117,779,325.11	2,713,972,329.40
投资活动产生的现金流量净额	-1,313,013,550.15	-1,336,890,907.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	29,890,000.00	116,887,615.92
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	29,890,000.00	116,887,615.92
取得借款收到的现金	1,525,815,546.01	337,280,415.83
收到其他与筹资活动有关的现金	390,239,210.98	8,663,837.02
筹资活动现金流入小计	1,945,944,756.99	462,831,868.77
偿还债务支付的现金	2,969,800,507.22	442,496,100.02
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	241,703,397.02	387,783,971.07
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	57,688,111.11	91,189,429.35
支付其他与筹资活动有关的现金	1,580,097,121.37	603,292,346.01
筹资活动现金流出小计	4,791,601,025.61	1,433,572,417.10
筹资活动产生的现金流量净额	-2,845,656,268.62	-970,740,548.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-151,892,753.75	18,930,324.58
五、现金及现金等价物净增加额	4,253,803,156.70	2,757,794,158.17
加：期初现金及现金等价物余额	6,060,121,536.49	3,302,327,378.32
六、期末现金及现金等价物余额	10,313,924,693.19	6,060,121,536.49

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		63,043.77
收到其他与经营活动有关的现金	330,402,130.72	729,103.62
经营活动现金流入小计	330,402,130.72	792,147.39
购买商品、接受劳务支付的现金	29,946,988.53	25,212,886.61
支付给职工以及为职工支付的现金		
支付的各项税费	4,786,397.60	4,941,725.86
支付其他与经营活动有关的现金	345,279,959.11	10,553,565.80
经营活动现金流出小计	380,013,345.24	40,708,178.27
经营活动产生的现金流量净额	-49,611,214.52	-39,916,030.88
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	820,000,000.00	744,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		34,648,677.24
收到其他与投资活动有关的现金	3,826,919,495.68	1,820,393,183.39
投资活动现金流入小计	4,646,919,495.68	2,599,041,860.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,386,530,597.53	1,690,618,310.00
投资活动现金流出小计	1,386,530,597.53	1,690,618,310.00
投资活动产生的现金流量净额	3,260,388,898.15	908,423,550.63
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	900,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	3,674,500,000.00	1,567,680,000.00
筹资活动现金流入小计	4,574,500,000.00	1,567,680,000.00
偿还债务支付的现金	2,386,000,257.13	

项目	2025 年度	2024 年度
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	150,187,904.85	255,433,230.00
支付其他与筹资活动有关的现金	5,279,499,743.87	2,079,926,620.71
筹资活动现金流出小计	7,815,687,905.85	2,335,359,850.71
筹资活动产生的现金流量净额	-3,241,187,905.85	-767,679,850.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-30,410,222.22	100,827,669.04
加：期初现金及现金等价物余额	101,765,918.55	938,249.51
六、期末现金及现金等价物余额	71,355,696.33	101,765,918.55

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	15,116,849,155.72	1,638,146,361.50	-264,573,262.21		645,198,374.22		4,397,190,505.43		24,808,752,432.66	641,667,942.23	25,450,420,374.89
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	15,116,849,155.72	1,638,146,361.50	-264,573,262.21		645,198,374.22		4,397,190,505.43		24,808,752,432.66	641,667,942.23	25,450,420,374.89
三、本期增减变动	-81,874,646.00			900,322,947.00	-661,410,983.91	-259,164,481.44	-175,905,490.06		85,842,980.12		5,530,662,888.71		5,856,802,177.30	-87,470,060.24	5,769,332,117.06

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权 益 合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先 股		永续 债	其他												
金额 (减 少以 “一 ”号 填列)															
(一) 综合 收益 总额						-164,570,615.68				5,605,170,994.45		5,440,600,378.77	74,599,033.18	5,515,199,411.95	
(二) 所有 者投 入和 减少 资本			174,009,073.50	294,115,700.37	1,174,008,817.37							-705,884,043.50	-100,845,175.80	-	
1. 所有 者投 入的 普通 股													490,000.00	490,000.00	
2. 其他			174,009,073.50		174,009,074.50							-1.00		-1.00	

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
权益工具持有者投入资本														
3．股份支付计入所有者权益的金额				196,943,727.70								196,943,727.70		196,943,727.70
4．其他				97,171,972.67	999,999,742.87							-902,827,770.20	-101,335,175.80	1,004,162,946.00
(三) 利润分配								85,842,980.12		-85,842,980.12			-61,223,917.62	61,223,917.62
1．提取盈余公积								85,842,980.12		-85,842,980.12				
2．提取														

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配														-61,223,917.62	-
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	-81,874,646.00			-1,097,867,373.93	-1,179,742,019.93	-11,334,874.38				11,334,874.38					
1. 资本公积转增资本（或股本）															

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转						-11,334,874.38				11,334,874.38					

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
留存收益															
6 . 其他	-81,874,646.00				-1,097,867,373.93	-1,179,742,019.93									
(五) 专项储备															
1 . 本期提取															
2 . 本期使用															
(六) 其他			726,313,873.50	142,340,689.65	-253,431,278.88							1,122,085,842.03		1,122,085,842.03	
四、本期末余额	7,370,682,322.00			14,455,438,171.81	1,378,981,880.06	-440,478,752.27		731,041,354.34		9,927,853,394.14		30,665,554,609.96	554,197,881.99	31,219,752,491.95	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	15,099,910,772.79	1,587,146,540.79	412,685,894.72		645,198,374.22		3,167,884,031.54		24,290,766,553.48	1,090,417,190.31	25,381,183,743.79
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	15,099,910,772.79	1,587,146,540.79	412,685,894.72		645,198,374.22		3,167,884,031.54		24,290,766,553.48	1,090,417,190.31	25,381,183,743.79
三、本期增减变动金额					16,938,382.93	50,999,820.71	-677,259,156.93				1,229,306,473.89		517,985,879.18	-448,749,248.08	69,236,631.10

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
（减少以“一”号填列）															
（一）综合收益总额						-661,150,843.19				1,213,198,160.15		552,047,316.96	-272,688,771.10	279,358,545.86	
（二）所有者投入和减少资本				52,867,705.61	50,999,820.71							1,867,884.90	-81,154,854.14	-79,286,969.24	
1．所有者投入的普通股													242,701,644.73	242,701,644.73	
2．其他权益工具															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
持有者投入资本															
3 . 股份支付计入所有者权益的金额				34,011,207.74								34,011,207.74		34,011,207.74	
4 . 其他				18,856,497.87	50,999,820.71							-32,143,322.84	-323,856,498.87	-355,999,821.71	
(三) 利润分配													-94,905,622.84	-94,905,622.84	
1 . 提取盈余公积															
2 . 提取一般风险准备															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
3 . 对所有者（或股东）的分配														-94,905,622.84	-94,905,622.84
4 . 其他															
（四）所有者权益内部结转						-16,108,313.74					16,108,313.74				
1 . 资本公积转增资本（或股本）															
2 . 盈余公积															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益						-16,108,313.74				16,108,313.74					

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
6 . 其他														
(五) 专项储备														
1 . 本期提取														
2 . 本期使用														
(六) 其他				-35,929,322.68								-35,929,322.68		-35,929,322.68
四、本期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	15,116,849,155.72	1,638,146,361.50	-264,573,262.21	645,198,374.22		4,397,190,505.43		24,808,752,432.66	641,667,942.23	25,450,420,374.89

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	29,015,867,947.76	1,638,146,361.50	19,226,995.12		645,198,374.22	-5,509,940,609.81		29,084,440,366.79
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	29,015,867,947.76	1,638,146,361.50	19,226,995.12		645,198,374.22	-5,509,940,609.81		29,084,440,366.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-81,874,646.00			900,322,947.00	-863,926,924.00	-259,164,481.44	-3,933,257.97		85,842,980.12	6,282,527,430.84		6,578,123,011.43
（一）综合收益总额							-3,933,257.97			6,368,370,410.96		6,364,437,152.99
（二）所有者投入和减少资本				174,009,073.50	122,926,064.31	1,174,008,817.37						-877,073,679.56
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持				174,009,073.50		174,009,074.50						-1.00

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					122,926,064.31							122,926,064.31
4. 其他						999,999,742.87						-999,999,742.87
(三) 利润分配									85,842,980.12	-85,842,980.12		
1. 提取盈余公积									85,842,980.12	-85,842,980.12		
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	-81,874,646.00				-1,097,867,373.93	-1,179,742,019.93						
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他	-81,874,646.00				-1,097,867,373.93	-1,179,742,019.93						
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他				726,313,873.50	111,014,385.62	-253,431,278.88						1,090,759,538.00
四、本期期末余额	7,370,682,322.00				28,151,941,023.76	1,378,981,880.06	15,293,737.15		731,041,354.34	772,586,821.03		35,662,563,378.22

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	29,017,786,062.70	1,587,146,540.79	15,673,258.02		645,198,374.22	-5,009,413,829.81		29,634,331,345.34
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	29,017,786,062.70	1,587,146,540.79	15,673,258.02		645,198,374.22	-5,009,413,829.81		29,634,331,345.34
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,918,114.94	50,999,820.71	3,553,737.10			-500,526,780.00		-549,890,978.55
（一）综合收益总额							3,553,737.10			-500,526,780.00		-496,973,042.90
（二）所有者投入和减少资本					34,011,207.74	50,999,820.71						-16,988,612.97
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
3. 股份支付计入所有者权益的金额					34,011,207.74							34,011,207.74
4. 其他						50,999,820.71						-50,999,820.71
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					-35,929,322.68							-35,929,322.68
四、本期期末余额	7,452,556,968.00			-900,322,947.00	29,015,867,947.76	1,638,146,361.50	19,226,995.12		645,198,374.22	-5,509,940,609.81		29,084,440,366.79

三、公司基本情况

浙江世纪华通集团股份有限公司（以下简称“世纪华通”或“本公司”）于 2005 年 10 月 31 日在绍兴市工商行政管理局登记注册。本公司于 2011 年 7 月 28 日在深圳证券交易所挂牌上市交易。

本公司主要开展互联网游戏、人工智能云数据、汽车零部件制造三大主营业务。本公司主要经营活动包括：汽车配件、摩托车配件、精密金属模具制造、加工、销售；金属冲压件、注塑件设计、生产、销售；塑料粒子、金属制品的批发；计算机软硬件的技术开发、技术咨询、技术服务及销售；纺织品、服装、橡胶制品、塑料制品、金属制品、通信设备、计算机及电子设备、机电设备的批发、佣金代理（拍卖除外）及其进出口业务。上述涉及许可证管理的凭证经营。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 4 月 28 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下简称“企业会计准则”），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

2、持续经营

本公司自本财务报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量、存货的计价方法、长期资产的减值、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销、收入的确认时点等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见五、34。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了 2025 年 12 月 31 日的财务状况、2025 年度的经营成果和现金流量等相关信息。

2、会计期间

会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日。

3、营业周期

以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收款项或坏账准备 5%以上且金额超过 1,000 万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	收回或转回金额占应收款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
本期重要的应收款项核销	核销金额占各类应收款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
重要逾期利息、转回	逾期金额占应收利息总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元

重要的应收利息核销	核销金额占应收利息总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款项	单项计提金额占其他应收款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
其他应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	收回或转回金额占其他应收款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
本期重要的其他应收款项核销	核销金额占其他应收款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
金额重要的预付款项	单项预付款项金额占预付款项总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
重要的在建工程项目	在建工程金额超过资产总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元
重要的应付账款	单项应付账款金额占应付账款总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
重要的其他应付款	单项其他应付款金额占其他应付款总额的 5%以上且金额大于 1,000 万元
重要的预计负债	单项类型预计负债占预计负债总额 10%以上, 且金额超过 1,000 万元
收到的重要的与投资活动有关的现金	收到的投资活动现金金额占投资活动现金流入总额的 10%
支付的重要的与投资活动有关的现金	支付的投资活动现金金额占投资活动现金流出总额的 10%
重要的非全资子公司	单个子公司总资产超过资产总额的 5%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值超过净资产的 5%以上, 或长期股权投资权益法下投资损益占本报告期净利润的 5%以上, 或长期股权投资当期计提减值金额占本报告期净利润的 5%以上, 且金额大于 1,000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的, 在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的, 按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额, 应当调整资本公积; 资本公积不足冲减的, 调整留存收益。

2. 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并, 合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债, 在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额, 体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的, 经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额, 计入当期营业外收入。

对企业合并中涉及或有对价的, 区分同一控制下和非同一控制下分别进行会计处理。同一控制下企业合并形成的或有对价, 本集团按是否或有事项准则确认预计负债或或有资产, 预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差异调整资本公积, 资本公积不足冲减的, 调整留存收益。非同一控制下企业合并形成的或有对价, 于初始确认时, 本集团按公允价值确认一项金融工具, 并按公允价值进行后续计量, 公允价值的变动计入当期损益。涉及现金补偿的, 本集团考虑业绩补偿方信用风险及偿付能力、其他方连带担保责任以及货币时间价值等因素进行估算后计入业绩补偿应收款项。涉及股份补

偿的，当或有对价满足“固定换固定”条件时，本集团将其重分类为权益工具（其他权益工具），以重分类日相关股份的公允价值计量，并不再核算相关股份的后续公允价值变动。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

2. 合并财务报表的编制方法

（1）统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

（2）合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有母公司的长期股权投资，视为母公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

（3）合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

（4）处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

本集团为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本集团为共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

本集团为合营企业合营方，按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本集团为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生日的即期汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

1. 金融工具的分类、确认和计量

(1) 金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本集团将金融资产划分为以下三类：

①以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

2. 金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本集团利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

3. 金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取金融资产现金流量的合同权利终止；（2）金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

4. 减值

（1）预期信用损失的范围

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项，包括应收票据、应收账款、应收款项融资及其他应收款等）进行减值会计处理并确认坏账准备。

（2）预期信用损失的确定方法

预期信用损失的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本集团按照该金融工具未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本集团按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本集团按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

预期信用损失的简化方法，即始终按相当于整个存续期预期信用损失的金额计量损失准备。

（3）预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）。

（4）应收票据及应收款项计量坏账准备的方法

（a）不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项，本集团采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

①按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团对除单项认定的应收款项，根据信用风险特征将应收票据、应收账款及其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：银行承兑汇票	由国内银行承兑的汇票
组合 2：财务公司承兑汇票	由国内财务公司承兑的汇票
组合 3：商业承兑汇票	由汽车零部件制造业务客户承兑的汇票

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1: 互联网平台客户	主要包括国际知名互联网平台
组合 2: 高信用等级汽车零部件客户	主要包括信用等级较高的汽车零部件制造业务客户
组合 3: 深度合作互联网游戏客户	主要包括深度合作的互联网游戏业务客户
组合 4: 其他互联网游戏客户	主要包括其他互联网游戏业务客户
组合 5: 其他汽车零部件客户	主要包括其他汽车零部件制造业务客户

其他应收款按照信用风险特征组合:

组合类别	确定依据
组合 1: 风险较低款项	主要包括应收股利及应收少数股东出资款等风险较低的款项
组合 2: 押金保证金	主要包括押金保证金
组合 3: 员工备用金	主要包括员工备用金及暂借款
组合 4: 应收投资款	主要包括股权投资款项及其利息
组合 5: 其他	主要包括其他款项

对于划分为组合的应收票据,参考历史信用损失经验,结合当前状况及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款,参考历史信用损失经验,结合当前状况及对未来经济状况的预测,编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。

②基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法,采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点,对于存在多笔业务的客户,账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

③按照单项计提坏账准备的判断标准

本集团对其信用风险特征与该类中其他金融资产显著不同的应收款项进行单项认定并计提坏账准备。

(b) 包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款,按照一般方法,即“三阶段”模型计量损失准备。信用风险特征组合、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法和单项计提的判断标准同不含融资成分的认定标准一致。

12、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11、金融工具。

13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11、金融工具。

14、应收款项融资

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11、金融工具。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11、金融工具。

16、合同资产

本集团将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本集团在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、在产品、库存商品、低值易耗品、包装物、委托加工材料及合同履行成本等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法确定其发出的实际成本。

3. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，除合同履行成本之外的存货，按照成本与可变现净值孰低计量。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

18、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

2. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

3. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

19、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50 年	5%-10%	1.80%-4.75%
通用设备	年限平均法	3-10 年	3%-10%	9.00%-32.33%
专用设备	年限平均法	3-10 年	3%-10%	9.00%-32.33%
数据中心设备	年限平均法	8-15 年	5%	6.33%-11.88%
运输工具	年限平均法	5-10 年	5%-10%	9.00%-19.00%
其他设备	年限平均法	3-10 年	3%-10%	9.00%-32.33%

20、在建工程

在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

21、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

22、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1、无形资产的计价方法

本集团无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

2、使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其摊销方法：

资产类别	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	50	年限平均法
软件	3-10	年限平均法
著作权、商标及域名	3-15	年限平均法

本集团将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：实施研究开发活动而耗用的材料、研发人员职工薪酬、直接投入研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。为游戏研究开发而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；游戏正式上线运营之前，针对游戏研究开发的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，且同时满足下列条件的，予以资本化：

- 游戏研究开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准游戏研究开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明研发的游戏产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行开发活动及后续的大规模生产；
- 游戏开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

基于本集团游戏产品在开发阶段的支出未能满足上述条件，报告期内本集团的研发费用全部予以费用化。

23、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产及长期待摊费用等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、长期待摊费用

本集团长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

25、合同负债

本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为本集团提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

27、预计负债

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

28、股份支付

本集团股份支付系以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

在各个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。对于跨越多个会计期间的期权费用，一般可以按照该期权在某会计期间内等待期长度占整个等待期长度的比例进行分摊。

29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

本集团在判断收入按照总额法或净额法确认时，如本集团在有关交易中属于主要责任人的，根据销售交易对价的总额确认收入。反之，按照净额法确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点时确认收入。

1. 汽车零部件、模具及铜杆加工件等产品的销售

本集团生产并向各地客户销售汽车用零部件、模具及铜杆加工件。本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，由客户确认接收后，确认收入。本集团给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团为销售的产品提供法定的产品质量保证，并确认相应负债。

本集团向客户提供基于销售数量的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

2. 网络游戏收入

本集团网络游戏收入主要包括网络游戏自主运营收入、游戏授权收入及受托研发收入。

(1) 自主运营收入

本集团在全球自主运营自主开发完成的以及外部授权取得的游戏产品。自主运营是指本集团搭建游戏产品上线运行所需的条件，自主进行产品推广和发行，玩家免费注册账号后进入游戏，本集团持续为玩家提供维护、客服、版本更新等服务。本集团通过游戏玩家在游戏中消耗虚拟游戏道具和其他增值服务的方式取得游戏运营收入。游戏玩家主要通过网络及线下支付渠道对游戏账户进行充值，兑换成虚拟货币，再利用虚拟货币完成对道具的购买。

游戏玩家可以免费体验在线运营的网络游戏的基本功能，只有当其购买游戏中的虚拟货币或其他增强型体验时才需要支付对价。

游戏玩家充值进入游戏后，本集团将玩家获得的游戏内点数（虚拟货币）计入“合同负债—游戏充值产生的递延收入”，然后再根据玩家使用游戏点数所购买的道具，按不同的道具属性进行收入确认。对于消耗性道具，在游戏玩家消耗时确认营业收入；对于永久性道具，在所属游戏玩家生命周期内按照直线法进行摊销确认营业收入；对于期间性道具，在道具有效期限或所属游戏玩家生命周期孰短的期间内按照直线法进行摊销确认营业收入。

针对玩家未消耗的游戏点数，当本集团评估其在未来被使用的可能性极小时确认为当期营业收入（沉没账户收入）。

合同成本包括合同履行成本和合同取得成本。本集团为提供自主运营服务而发生的直接成本，如支付给游戏授权方的基于游戏流水的游戏分成费，确认为合同履行成本，并在确认收入时，按照相关收入的履约进度结转计入主营业务成本。本集团将支付给游戏平台的渠道费及平台手续费等增量成本确认为合同取得成本，并按照相关合同项下与确认收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履行成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于合同取得成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为其他流动资产和其他非流动资产。

（2）游戏授权收入

本集团与第三方游戏运营商签订许可协议，授权对方在协议范围内负责相关游戏的具体运营（包括运营服务和收费），并收取版权使用费和分成费。

在授权运营模式下，由于本集团在游戏运营过程中对玩家不承担主要运营责任，因此按照净额法确认。在净额法下，本集团按照合同或协议约定，以合作运营方支付的版权使用费和分成款项确认收入。

版权使用费是授权运营商为获得本集团的产品运营授权而支付的费用；授权分成费是授权运营商将其按协议约定的分成比例支付给本集团的费用，并基于与授权运营商的对账，按照应得的授权分成款确认营业收入。本集团在授权协议约定的授权期间需要持续提供与该版权相关的必要技术支持等后续服务，属于在一段期间内履行的履约义务，本集团在授权期间内按直线法对收到的版权使用费进行分期摊销，确认营业收入。

（3）受托研发收入

本集团接受客户委托，为其设计或制作游戏并按照合同约定收取费用。当满足下列条件之一的，即客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；或客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；亦或本集团履约过程中所开发的游戏产品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，相关的受托研发服务属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务。

对于在一段时间内确认收入的受托研发服务，本集团根据已完成劳务的进度确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

对于在某一时点确认收入的受托研发服务，本集团将上述产品交付于客户并通过客户验收时按照合同约定的金额确认收入。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

3. 云数据业务收入

本集团通过建设标准化的数据中心基础设施，并提供服务器托管以及相关增值服务获得收入。本集团根据合同约定提供相应的服务，每月按照客户使用的机柜数量以及合同约定单价计算数据中心服务收入，与客户对账并确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

30、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本集团将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本集团将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下的该资产在转回日的账面价值。

31、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。本集团将与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值，将其他与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

32、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

3. 递延所得税的净额抵消依据

同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

33、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1. 承租人的会计处理

在租赁期开始日，本集团对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本集团采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本集团的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本集团所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

2. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁，以及单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	1%、3%、6%、9%或 13%
城市维护建设税	缴纳的流转税税额	1%、5%或 7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

税种	计税依据	税率
房产税	从价计征的、按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2% 或 12%
城镇土地使用税	实际占用的土地面积	1、4、5、8、9 或 10.5 元/平方米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
金华智扬信息技术有限公司	15%
华通传奇信息技术（绍兴上虞）有限公司	15%
上海天游软件有限公司	15%
盛趣信息技术（上海）有限公司	15%
盛绩信息技术（上海）有限公司	15%
上海盛页信息科技有限公司	15%
武汉掌游科技有限公司	15%
点点互动（北京）科技有限公司	15%
无锡手心网络科技有限公司	12.5%
金华赫米信息技术有限公司	0%
南宁全世泰汽车零部件有限公司	15%
成都世纪华通汽车部件有限公司	15%
成都锦天科技发展有限责任公司	15%
重庆多乐游信息科技有限公司	15%
重庆漫想族文化传播有限公司	15%
成都游吉科技有限公司	15%
成都云派同创科技有限公司	15%
海南雷霆霸业网络科技有限公司	15%
海南盛趣信息技术有限公司	15%
盛同恺网络科技（海南）有限公司	15%
Century Games Pte. Ltd.	15%、17%
除上述以外的其他主要纳税主体（境内）	20%、25%
除上述以外的其他主要纳税主体（境外）	8.25%、16.5%、17%、18%、20%、21%、24%

2、税收优惠

（1）根据《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的《高新技术企业证书》，金华智扬信息技术有限公司被认定为高新技术企业，于 2023 年 12 月 8 日更新资质，资格有效期为三年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。2025 年度适用的企业所得税税率 15%（2024 年度：15%）。华通传奇信息技术（绍兴上虞）有限

公司被认定为高新技术企业，于 2025 年 12 月 19 日更新资质，资格有效期为三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的《高新技术企业证书》，上海天游软件有限公司及盛趣信息技术（上海）有限公司被认定为高新技术企业，于 2023 年 12 月更新资质，资格有效期为三年，企业所得税优惠期为 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。2025 年度适用的所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。盛绩信息技术（上海）有限公司及上海盛页信息科技有限公司被认定为高新技术企业，于 2024 年 12 月 26 日更新资质，资格有效期为三年，企业所得税优惠期为 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。2025 年度适用的企业所得税税率 15%（2024 年度：15%）。

经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局共同颁发的《高新技术企业证书》，武汉掌游科技有限公司认定为高新技术企业，于 2025 年 11 月 11 日更新资质，资格有效期为三年，企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

根据北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局共同颁发的《高新技术企业证书》，点点互动（北京）科技有限公司被认定为高新技术企业，于 2025 年 12 月 2 日更新资质，资格有效期为三年。企业所得税优惠期为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。2025 年度适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

(2) 根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发[2020]8 号）、《财政部、税务总局、发展改革委、工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财税[2020]45 号）及《中华人民共和国工业和信息化部国家发展改革委财政部国家税务总局公告》（国家税务总局公告[2021]第 10 号）的规定，企业可享受“两免三减半”的所得税优惠，即自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。

无锡手心网络科技有限公司自 2021 年起享受企业所得税两免三减半的税收优惠，2025 年适用税率 12.5%（2024 年度：12.5%）。

金华赫米信息技术有限公司自 2024 年起享受企业所得税两免三减半的税收优惠，2025 年适用税率 0%（2024 年度：0%）。

(3) 根据财税[2011]58 号《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》、国家税务总局公告[2012]12 号《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》、国家税务总局公告[2015]14 号《国家税务总局关于执行《西部地区鼓励类产业目录》有关企业所得税问题的公告》和财政部税务总局国家发展改革委公告[2020]23 号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。

南宁全世泰汽车零部件有限公司、成都世纪华通汽车部件有限公司、成都锦天科技发展有限责任公司、重庆多乐游信息科技有限公司、重庆漫想族文化传播有限公司、成都游吉科技有限公司及成都云派同创科技有限公司符合西部地区鼓励类产业企业，适用西部大开发所得税优惠政策。2025 年度适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

(4) 根据财税〔2025〕3 号《财政部 税务总局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》对财税〔2020〕31 号规定的税收优惠政策，执行期限延长至 2027 年 12 月 31 日，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15%的税率征收企业所得税。

海南雷霆霸业网络科技有限公司、海南盛趣信息技术有限公司及盛同恺网络科技（海南）有限公司符合鼓励类产业企业，2025 年度适用的企业所得税税率为 15%（2024 年度：15%）。

(5) Century Games Pte. Ltd. 分别于 2020 年和 2025 年通过新加坡经济发展局（EDB）的审核，适用新加坡发展与扩张优惠政策（Development and Expansion Incentive, DEI），自 2020 年 5 月 1 日至 2030 年 4 月 30 日，符合相应优惠条件的业务适用 10%税率计缴企业所得税。新加坡自 2025 年 1 月 1 日起实施 OECD 支柱二全球最低税规则，引入了合格国内最低补足税机制。该机制要求全球年营收达到特定门槛的跨国企业集团，其在新加坡实体的有效税率不得低于 15%。因此，尽管 DEI 优惠政策的法定税率仍为 10%，但受全球最低税规则影响，2025 财年 Century Games Pte. Ltd. 符合 DEI 条件的业

务需缴纳补足税，使其实际承担的有效税率提升至 15%。对于不符合 DEI 优惠条件的其他业务，则继续适用新加坡标准的 17%企业所得税法定税率。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	161,673.69	289,564.15
银行存款	11,079,596,334.67	6,108,731,729.74
其他货币资金	727,937,163.10	418,696,016.69
合计	11,807,695,171.46	6,527,717,310.58
其中：存放在境外的款项总额	6,692,228,118.59	3,305,087,765.13

其他说明：

注 1：其他货币资金主要系借款保证金、第三方支付平台款项、票据保证金和诉讼冻结款等。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中人民币 66,001,039.78 元为本集团由于合同纠纷而被法院冻结或保全的款项；其他货币资金中人民币 557,456,770.53 元为对外担保及质押借款保证金。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	97,786.08	139,621.41
其中：		
理财产品	780.48	764.85
交易性权益工具投资	97,005.60	138,856.56
其中：		
合计	97,786.08	139,621.41

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	55,167,723.78	69,288,120.12
商业承兑票据	8,741,205.21	5,956,789.38

财务公司承兑汇票	21,048,915.03	24,293,881.16
合计	84,957,844.02	99,538,790.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	84,957,844.02	100.00%			84,957,844.02	99,538,790.66	100.00%			99,538,790.66
其中：										
组合 1	55,167,723.78	64.94%			55,167,723.78	69,288,120.12	69.61%			69,288,120.12
组合 2	21,048,915.03	24.78%			21,048,915.03	24,293,881.16	24.41%			24,293,881.16
组合 3	8,741,205.21	10.29%			8,741,205.21	5,956,789.38	5.98%			5,956,789.38
合计	84,957,844.02	100.00%			84,957,844.02	99,538,790.66	100.00%			99,538,790.66

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	55,167,723.78		
组合 2	21,048,915.03		
组合 3	8,741,205.21		
合计	84,957,844.02		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	5,941,624.82
合计	5,941,624.82

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		46,087,419.67
商业承兑票据		8,691,217.41
财务公司承兑汇票		10,657,133.22
合计		65,435,770.30

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,827,767,346.32	3,126,291,385.73
1 至 2 年	235,373,101.66	512,307,909.05
2 至 3 年	339,342,614.46	250,262,313.22
3 年以上	424,895,216.09	267,118,710.95
3 至 4 年	236,737,855.37	139,138,426.07
4 至 5 年	114,156,372.14	56,733,675.45
5 年以上	74,000,988.58	71,246,609.43
合计	4,827,378,278.53	4,155,980,318.95

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	415,567,150.91	8.61%	414,501,583.50	99.74%	1,065,567.41	419,955,002.78	10.11%	295,570,870.71	70.38%	124,384,132.07
其中：										

单项评估信用风险	415,567,150.91	8.61%	414,501,583.50	99.74%	1,065,567.41	419,955,002.78	10.11%	295,570,870.71	70.38%	124,384,132.07
按组合计提坏账准备的应收账款	4,411,811,127.62	91.39%	449,786,411.49	10.20%	3,962,024,716.13	3,736,025,316.17	89.89%	465,258,917.81	12.45%	3,270,766,398.36
其中：										
组合 1	2,466,015,848.03	51.08%	20,743,578.05	0.84%	2,445,272,269.98	1,430,398,161.64	34.42%	10,150,129.58	0.71%	1,420,248,032.06
组合 2	336,251,073.54	6.97%	15,297,156.85	4.55%	320,953,916.69	382,948,500.31	9.21%	21,657,942.30	5.66%	361,290,558.01
组合 3										
组合 4	1,508,325,829.07	31.25%	398,761,938.57	26.44%	1,109,563,890.50	1,818,356,880.93	43.75%	414,006,021.24	22.77%	1,404,350,859.69
组合 5	101,218,376.98	2.10%	14,983,738.02	14.80%	86,234,638.96	104,321,773.29	2.51%	19,444,824.69	18.64%	84,876,948.60
合计	4,827,378,278.53	100.00%	864,287,994.99	17.90%	3,963,090,283.54	4,155,980,318.95	100.00%	760,829,788.52	18.31%	3,395,150,530.43

按单项计提坏账准备：414,501,583.50

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
江苏某网络科技有限公司	261,637,616.40	173,196,157.29	260,186,235.30	260,186,235.30	100.00%	预计很可能无法收回
江苏某互娱网络科技有限公司	136,844,243.43	102,985,286.14	135,944,069.18	135,944,069.18	100.00%	预计很可能无法收回
天津某科技有限公司	14,358,373.43	14,358,373.43	14,358,373.43	14,358,373.43	100.00%	预计很可能无法收回
上海某信息科技有限公司	4,394,400.00	3,328,832.59	4,394,400.00	3,328,832.59	75.75%	预计很可能无法收回
上海某智能科技有限公司	2,036,296.52	1,018,148.26				
鹰潭某科技有限公司	629,921.25	629,921.25	629,921.25	629,921.25	100.00%	预计无法收回
广东某网络科技有限公司	54,151.75	54,151.75	54,151.75	54,151.75	100.00%	预计无法收回
合计	419,955,002.78	295,570,870.71	415,567,150.91	414,501,583.50		

按组合计提坏账准备： 449,786,411.49

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	2,466,015,848.03	20,743,578.05	0.84%
组合 2	336,251,073.54	15,297,156.85	4.55%
组合 4	1,508,325,829.07	398,761,938.57	26.44%
组合 5	101,218,376.98	14,983,738.02	14.80%
合计	4,411,811,127.62	449,786,411.49	

确定该组合依据的说明：

各组合确定依据见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	295,570,870.71	119,948,861.05	1,018,148.26			414,501,583.50
按组合计提坏账准备的应收账款	465,258,917.81	3,519,622.90		6,419,065.72	12,573,063.50	449,786,411.49
合计	760,829,788.52	123,468,483.95	1,018,148.26	6,419,065.72	12,573,063.50	864,287,994.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,419,065.72

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,826,436,625.80		1,826,436,625.80	37.60%	15,405,094.85
第二名	618,295,885.59		618,295,885.59	12.73%	5,210,436.25
第三名	272,301,789.36		272,301,789.36	5.61%	11,218,141.26
第四名	260,186,235.30		260,186,235.30	5.36%	260,186,235.30
第五名	154,575,639.00		154,575,639.00	3.18%	72,748,112.46
合计	3,131,796,175.05		3,131,796,175.05	64.48%	364,768,020.12

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
受托研发项目款	30,161,487.79	11,103,773.58	19,057,714.21	45,429,622.75	11,103,773.58	34,325,849.17
合计	30,161,487.79	11,103,773.58	19,057,714.21	45,429,622.75	11,103,773.58	34,325,849.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	11,103,773.58	36.81%	11,103,773.58	100.00%		11,103,773.58	24.44%	11,103,773.58	100.00%	
其中：										
单项评估信用风险	11,103,773.58	36.81%	11,103,773.58	100.00%		11,103,773.58	24.44%	11,103,773.58	100.00%	
按组合计提坏账准备	19,057,714.21	63.19%			19,057,714.21	34,325,849.17	75.56%			34,325,849.17
其中：										
组合 4	19,057,714.21	63.19%			19,057,714.21	34,325,849.17	75.56%			34,325,849.17
合计	30,161,487.79	100.00%	11,103,773.58	36.81%	19,057,714.21	45,429,622.75	100.00%	11,103,773.58	24.44%	34,325,849.17

按单项计提坏账准备：11,103,773.58

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
游戏 A	11,103,773.58	11,103,773.58	11,103,773.58	11,103,773.58	100.00%	项目终止
合计	11,103,773.58	11,103,773.58	11,103,773.58	11,103,773.58		

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 4	19,057,714.21		
合计	19,057,714.21		

确定该组合依据的说明：

组合确定依据见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额			11,103,773.58	11,103,773.58

2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
2025 年 12 月 31 日余额			11,103,773.58	11,103,773.58

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例见附注五、11

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	127,451,403.20	130,508,164.85
合计	127,451,403.20	130,508,164.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	127,451,403.20	100.00%			127,451,403.20	130,508,164.85	100.00%			130,508,164.85
其中：										
组合 1	127,451,403.20	100.00%			127,451,403.20	130,508,164.85	100.00%			130,508,164.85
合计	127,451,403.20	100.00%			127,451,403.20	130,508,164.85	100.00%			130,508,164.85

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	127,451,403.20		
合计	127,451,403.20		

确定该组合依据的说明：

组合确定依据见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例见附注五、11。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	419,384,794.23	
合计	419,384,794.23	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	27,694,598.16	27,236,670.32
其他应收款	1,530,935,196.09	648,950,933.50
合计	1,558,629,794.25	676,187,603.82

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收资金拆借利息	27,694,598.16	27,236,670.32
合计	27,694,598.16	27,236,670.32

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
境外公司 P	42,577,378.01	2022 年 12 月 31 日	无法按期偿还	减值，担保物不足
合计	42,577,378.01			

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	42,577,378.01	97.03%	14,882,779.85	34.95%	27,694,598.16	52,514,913.45	97.58%	25,278,243.13	48.14%	27,236,670.32
其中：										
单项评估信用风险	42,577,378.01	97.03%	14,882,779.85	34.95%	27,694,598.16	52,514,913.45	97.58%	25,278,243.13	48.14%	27,236,670.32
按组合计提坏账准备	1,301,385.42	2.97%	1,301,385.42	100.00%		1,301,385.42	2.42%	1,301,385.42	100.00%	
其中：										
组合5	1,301,385.42	2.97%	1,301,385.42	100.00%		1,301,385.42	2.42%	1,301,385.42	100.00%	
合计	43,878,763.43	100.00%	16,184,165.27	36.88%	27,694,598.16	53,816,298.87	100.00%	26,579,628.55	49.39%	27,236,670.32

按单项计提坏账准备：14,882,779.85

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
某科技控股有限公司	43,544,164.59	17,772,085.69	42,577,378.01	14,882,779.85	34.95%	已逾期，担保物不足
某境外服务公司	6,487,077.63	6,487,077.63				
上海某科技有限公司	854,506.85	854,506.85				
宁波某新材料有限公司	1,629,164.38	164,572.96				
合计	52,514,913.45	25,278,243.13	42,577,378.01	14,882,779.85		

按组合计提坏账准备：1,301,385.42

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 5	1,301,385.42	1,301,385.42	100.00%
合计	1,301,385.42	1,301,385.42	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		164,572.96	26,415,055.59	26,579,628.55
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回		164,572.96	9,733,165.53	9,897,738.49
其他变动			-497,724.79	-497,724.79
2025 年 12 月 31 日余额			16,184,165.27	16,184,165.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例附注五、11

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	25,278,243.13		9,897,738.49		-497,724.79	14,882,779.85
按组合计提坏账准备	1,301,385.42					1,301,385.42
合计	26,579,628.55		9,897,738.49		-497,724.79	16,184,165.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股东赔偿款	1,015,579,538.00	
待收回投资款	349,517,308.21	412,606,206.71
待收回预付款	224,404,622.28	269,887,033.45
应收股权处置款	136,585,311.65	3,230,177.43
押金和保证金	95,215,977.43	81,461,566.05
应收资金拆借	77,513,320.57	139,596,653.59
应收少数股东资本金	32,390,972.00	61,790,972.00
应收员工备用金	9,760,851.70	15,528,897.93
待收回委托开发款及游戏版权费	2,200,000.00	7,530,188.64
其他	38,777,255.81	36,300,637.00
合计	1,981,945,157.65	1,027,932,332.80

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,210,405,472.67	319,784,052.35
1 至 2 年	177,401,370.06	124,316,734.84

2至3年	66,314,466.70	132,954,680.01
3年以上	527,823,848.22	450,876,865.60
3至4年	100,072,905.38	65,797,981.66
4至5年	54,277,947.05	251,106,831.20
5年以上	373,472,995.79	133,972,052.74
合计	1,981,945,157.65	1,027,932,332.80

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	622,359,630.38	31.40%	360,807,746.99	57.97%	261,551,883.39	491,165,280.38	47.78%	298,025,181.47	60.68%	193,140,098.91
其中：										
单项评估信用风险	622,359,630.38	31.40%	360,807,746.99	57.97%	261,551,883.39	491,165,280.38	47.78%	298,025,181.47	60.68%	193,140,098.91
按组合计提坏账准备	1,359,585,527.27	68.60%	90,202,214.57	6.63%	1,269,383,312.70	536,767,052.42	52.22%	80,956,217.83	15.08%	455,810,834.59
其中：										
组合1	32,390,972.00	1.63%	536,534.30	1.66%	31,854,437.70	61,790,972.00	6.01%	1,076,194.56	1.74%	60,714,777.44
组合2	92,882,849.40	4.69%	1,315,007.91	1.42%	91,567,841.49	125,972,947.99	12.25%	2,685,966.83	2.13%	123,286,981.16
组合3	9,760,851.70	0.49%	189,480.49	1.94%	9,571,371.21	15,528,897.93	1.51%	374,144.10	2.41%	15,154,753.83
组合4	146,831,311.65	7.41%	13,638,742.08	9.29%	133,192,569.57	29,334,177.43	2.85%	10,212,130.46	34.81%	19,122,046.97
组合5	1,077,719,542.52	54.38%	74,522,449.79	6.91%	1,003,197,092.73	304,140,057.07	29.60%	66,607,781.88	21.90%	237,532,275.19
合计	1,981,945,157.65	100.00%	451,009,961.56	22.76%	1,530,935,196.09	1,027,932,332.80	100.00%	378,981,399.30	36.87%	648,950,933.50

按单项计提坏账准备： 360,807,746.99

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
待收回投资款	338,650,236.31	194,483,164.32	339,171,308.21	180,788,569.26	53.30%	预计无法收回
应收资金拆借	87,700,000.00	40,140,180.63	39,000,000.00	39,000,000.00	100.00%	预计无法收回
待收回预付款	40,592,527.20	40,592,527.20	224,404,622.28	128,883,707.99	57.43%	预计无法收回
应收股权处置款	3,096,000.00	1,682,792.45	100,000.00	100,000.00	100.00%	预计无法收回
待收回委托开发款及游戏版权费	2,830,188.64	2,830,188.64				
押金和保证金	244,588.48	244,588.48	2,333,128.03	2,333,128.03	100.00%	预计无法收回
其他	18,051,739.75	18,051,739.75	17,350,571.86	9,702,341.71	55.92%	预计无法收回
合计	491,165,280.38	298,025,181.47	622,359,630.38	360,807,746.99		

按组合计提坏账准备： 90,202,214.57

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	32,390,972.00	536,534.30	1.66%
组合 2	92,882,849.40	1,315,007.91	1.42%
组合 3	9,760,851.70	189,480.49	1.94%
组合 4	146,831,311.65	13,638,742.08	9.29%
组合 5	1,077,719,542.52	74,522,449.79	6.91%
合计	1,359,585,527.27	90,202,214.57	

确定该组合依据的说明：

组合确定依据见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	12,946,352.29	5,050,839.47	360,984,207.54	378,981,399.30
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-2,021,587.45		2,021,587.45	

本期计提	23,983,952.42		112,119,188.41	136,103,140.83
本期转回	7,039,279.56	5,050,839.47	39,875,793.15	51,965,912.18
本期核销	1,130,274.28		7,423,587.36	8,553,861.64
其他变动	-199,254.03		-3,355,550.72	-3,554,804.75
2025年12月31日余额	26,539,909.39		424,470,052.17	451,009,961.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例见附注五、11。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	298,025,181.47	112,388,776.94	45,013,180.04	2,853,587.84	-1,739,443.54	360,807,746.99
按组合计提坏账准备	80,956,217.83	23,714,363.89	6,952,732.14	5,700,273.80	-1,815,361.21	90,202,214.57
合计	378,981,399.30	136,103,140.83	51,965,912.18	8,553,861.64	-3,554,804.75	451,009,961.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
应收资金拆借	3,190,575.01
待收回委托开发款及游戏版权费	5,330,188.64
应收员工备用金	7,000.00
押金和保证金	26,097.99

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海曜瞿如网络科技合伙企业（有限合伙）	股东赔偿款	772,268,676.00	1年以内	38.96%	14,982,012.31
上海熠趣企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	股东赔偿款	243,310,862.00	1年以内	12.28%	4,720,230.72
第三名	待收回投资款	227,264,363.21	5年以上	11.47%	79,439,496.76
第四名	待收回预付款	130,774,359.23	1至2年	6.60%	65,387,179.62
第五名	应收股权处置款	111,285,311.65	1年以内	5.61%	3,589,058.26
合计		1,484,903,572.09		74.92%	168,117,977.67

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	124,747,413.64	79.67%	75,012,892.97	68.94%
1至2年	5,048,520.41	3.22%	30,363,042.45	27.90%
2至3年	26,555,234.98	16.96%	3,377,661.86	3.10%
3年以上	227,826.78	0.15%	62,002.20	0.06%
合计	156,578,995.81		108,815,599.48	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

债权单位	债务单位	期末余额	账龄	未结算原因
上海佳速引擎网络科技有限公司	上海某文化传播有限公司	25,248,492.08	2至3年	保底游戏分成尚未抵扣完毕
合计		25,248,492.08		

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的预付账款期末余额前五名合计 46,617,018.30 元，占预付款期末余额合计数的比例为 29.77%。

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	78,004,689.09	8,563,097.62	69,441,591.47	81,248,265.16	10,057,698.95	71,190,566.21
在产品	32,137,644.54		32,137,644.54	25,368,776.97		25,368,776.97
库存商品	327,176,626.90	30,323,665.90	296,852,961.00	324,478,472.36	10,737,318.89	313,741,153.47
合同履约成本	350,910,307.64		350,910,307.64	336,965,041.10		336,965,041.10
低值易耗品	3,870,208.03		3,870,208.03	1,527,204.96		1,527,204.96
委托加工物资	11,222,967.60		11,222,967.60	10,886,075.68		10,886,075.68
包装物	1,704,170.67	137,041.81	1,567,128.86	1,638,013.74	132,821.44	1,505,192.30
合计	805,026,614.47	39,023,805.33	766,002,809.14	782,111,849.97	20,927,839.28	761,184,010.69

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,057,698.95	979,074.15		2,473,675.48		8,563,097.62
库存商品	10,737,318.89	25,775,153.67		6,188,806.66		30,323,665.90
包装物	132,821.44	4,220.37				137,041.81

合计	20,927,839.28	26,758,448.19		8,662,482.14		39,023,805.33
----	---------------	---------------	--	--------------	--	---------------

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	66,306,784.18	64,144,277.76
待抵扣进项税额	399,216,850.97	373,135,697.78
预缴企业所得税	14,571,395.38	2,054,573.80
短期债权投资		74,179,867.12
其他	12,931,166.15	4,624,485.87
合计	493,026,196.68	518,138,902.33

其他说明：

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上市公司股权	594,695,716.80	629,009,900.60	225,351,125.00	246,913,113.14	5,340,000.00	694,620,943.29	450,000.00	基于战略目的业务合作持有
非上市公司股权	196,908,759.56	260,689,333.63	16,787,179.50	13,743,998.07	93,735,399.27	329,271,703.79	14,718,600.00	基于战略目的业务合作持有
合计	791,604,476.36	889,699,234.23	242,138,304.50	260,657,111.21	99,075,399.27	1,023,892,647.08	15,168,600.00	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

无锡某私募基金管理有限公司		1,023,000.00	处置股权
上海捷某网络科技有限公司		6,998,008.13	公司注销
某文化科技集团（杭州）股份有限公司		2,961,230.28	处置股权
CMGE Technology Group Limited		7,408,603.97	处置股权
广州某科技有限公司	31,533,532.00		处置股权
上海某企业发展集团有限公司			处置股权

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
7ROAD Holdings Limited			408,520,101.22		基于战略目的业务合作持有	
厦门点触科技股份有限公司	450,000.00	5,340,000.00			基于战略目的业务合作持有	
CMGE Technology Group Limited			11,157,277.92	-7,408,603.97	基于战略目的业务合作持有	处置部分股权
Xiao I Corporation			13,366,222.84		基于战略目的业务合作持有	
江西某信息技术有限公司			110,486,375.00		基于战略目的业务合作持有	
Bitdeer Technologies Holding Company			151,090,892.26		基于战略目的业务合作持有	
ZX INC.			74.05		基于战略目的业务合作持有	
北京某科技文化股份有限公司			40,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
广州某互动信息技术有限公司			30,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
深圳市某科技有限公司		3,229,645.26			基于战略目的业务合作持有	

北京某时代科技有限公司			30,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
上海某信息科技有限公司			15,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
A 境外公司		802,851.09			基于战略目的业务合作持有	
绍兴市某企业管理咨询有限责任公司					基于战略目的业务合作持有	
上海某文化发展有限公司			75,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
上海某数字技术有限公司	12,987,000.00	81,679,042.23			基于战略目的业务合作持有	
起某信息技术（上海）有限公司	1,731,600.00	8,023,860.69			基于战略目的业务合作持有	
长沙某信息科技有限公司			2,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
深圳市某互娱网络技术有限公司			10,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
深圳某泛娱网络有限公司			10,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
B 境外公司			32,671,000.00		基于战略目的业务合作持有	
广州某网络科技有限公司			30,470,703.79		基于战略目的业务合作持有	
江苏某投资管理有限公司			1,900,000.00		基于战略目的业务合作持有	
重庆某科技有限公司			1,250,000.00		基于战略目的业务合作持有	
无锡某私募基金管理有限公司			980,000.00		基于战略目的业务合作持有	
上海灵某网络科技有限公司			50,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
某航天空间科技股份有限公司		0.00	0.00		基于战略目的业务合作持有	
北京某科技股份有限公司		0.00	0.00		基于战略目的业务合作持有	

其他说明：

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
湖游 掌文 三股 投合 企 (限 伙)	58,459,580.41			30,596,020.77	-1,245,133.49						26,618,426.15	
无世 天创 投合 企 (限 伙)	74,424,150.37			13,329,319.78	5,106,946.29						66,201,776.88	
其他	2,187,746.73				-200,874.91						1,986,871.82	
小计	135,071,477.51			43,925,340.55	3,660,937.89						94,807,074.85	
二、联营企业												
长霏	566,000,000.00	1,018,678,286.74			-340,541,586.47	-3,933,257.97					221,525,155.56	1,018,678,286.74
杭非 不网 科 技集 (团 有 限	463,338,081.79			531,381,180.07	68,043,098.28							

公司												
上海集网络科技有限公司	89,229,706.64				10,228,391.65						99,458,098.29	
重庆奕网络科技有限公司	15,270,000.00	92,138,774.93			1,082,972.72				7,232,972.72		9,120,000.00	99,371,747.65
重庆奈网络科技有限公司	9,540,000.00	41,860,422.34			1,228,180.45				1,168,180.45		9,600,000.00	43,028,602.79
武汉创极网络科技有限公司	52,175,675.73				-21,024,361.06				2,011,314.67		29,140,000.00	2,011,314.67
ArtPlay, Inc.	40,031,846.32	27,620,698.14			401,442.06						40,433,288.38	27,620,698.14
上海兜兔网络科技有限公司	19,092,580.74				-69,808.35				4,665,772.39		14,357,000.00	4,665,772.39
浙江游网络科技有限公司	17,841,677.57	31,700,668.32			-12,587,354.90						5,254,322.67	31,700,668.32

成都绘文文化传播有限公司	7,132,261.92	37,120,652.91			-273,612.91					6,858,649.01	37,120,652.91
上海奥米能源科技有限公司	204,533.45	24,067,894.52			-204,533.45						24,067,894.52
上海沐睦网络科技有限公司	0.00	20,233,458.17									20,233,458.17
其他	83,621,465.38	68,898,857.34	10,701,718.03		-3,627,356.28			324,179.07	9,431,215.60	78,399,427.60	59,791,820.81
小计	1,363,477,829.54	1,362,319,713.41	542,082,898.10		-297,344,528.26	3,933,257.97		15,402,419.30	9,431,215.60	514,145,941.51	1,368,290,917.11
合计	1,498,549,307.05	1,362,319,713.41	586,008,238.65		-293,683,590.37	3,933,257.97		15,402,419.30	9,431,215.60	608,953,016.36	1,368,290,917.11

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
上海还潮网络科技有限公司	521,636.83	0.00	324,179.07	公允价值采用资产基础法计算，因资产基础法所有者权益评估值为负，未考虑相应的处置费用	净资产	净资产
长需	221,525,155.56	274,000,000.00	0.00	市场法	股价，控股权溢价率，处置费用包括交易	市场股价

					税费、印花税等	
合计	222,046,792.39	274,000,000.00	324,179.07			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
武汉创宇极网络科技有限公司	31,151,314.67	29,140,000.00	2,011,314.67	5年	主要资产预测期营业收入增长率 1.35%-15.20%， 税前折现率 13.56%	主要资产稳定期收入增长率 1.50%， 税前折现率 13.56%	预测期后主要经营进入相对稳定阶段
上海有兜儿猫网络科技有限公司	19,022,772.39	14,357,000.00	4,665,772.39	5年	主要资产预测期营业收入增长率 -81.78%-7.23%， 税前折现率 13.86%	主要资产稳定期收入增长率 1.50%， 税前折现率 13.86%	预测期后主要经营进入相对稳定阶段
重庆奕量网络科技有限公司	16,352,972.72	9,120,000.00	7,232,972.72	5年	主要资产预测期营业收入增长率 -76.96%-86.69%， 税前折现率 13.18%	主要资产稳定期收入增长率 1.50%， 税前折现率 13.18%	预测期后主要经营进入相对稳定阶段
重庆奈施网络科技有限公司	10,768,180.45	9,600,000.00	1,168,180.45	5年	主要资产预测期营业收入增长率 -41.13%-4.04%， 税前折现率	主要资产稳定期收入增长率 1.50%， 税前折现率 13.21%	预测期后主要经营进入相对稳定阶段

					13.21%		
合计	77,295,240.23	62,217,000.00	15,078,240.23				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
基金投资	5,261,120,106.50	5,239,183,564.20
有特殊股东权利的股权投资	1,173,201,803.61	778,973,219.83
合计	6,434,321,910.11	6,018,156,784.03

其他说明：

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,264,831,784.07	1,423,870,401.22
固定资产清理		
合计	1,264,831,784.07	1,423,870,401.22

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输设备	数据中心设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,467,117,791.25	101,792,877.95	1,211,045,140.54	67,288,650.70	304,709,429.67	85,943,602.12	3,237,897,492.23
2. 本期增加金额	3,173,073.62	26,735,717.40	26,247,979.29	2,842,610.35		605,712.80	59,605,093.46
（1）购置	1,284,267.37	26,633,325.05	10,451,033.32	2,842,610.35		570,336.24	41,781,572.33

(2) 在建工程转入	1,888,806.25	102,392.35	15,796,945.97			35,376.56	17,823,521.13
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	58,257,907.99	6,028,484.33	17,252,949.21	10,937,876.08		3,802,281.36	96,279,498.97
(1) 处置或报废	57,727,237.99	5,275,367.06	16,584,569.48	10,932,683.72		3,391,337.91	93,911,196.16
(2) 企业合并减少		323,893.82	553,265.12				877,158.94
(3) 外币折算差异	530,670.00	429,223.45	115,114.61	5,192.36		410,943.45	1,491,143.87
4. 期末余额	1,412,032,956.88	122,500,111.02	1,220,040,170.62	59,193,384.97	304,709,429.67	82,747,033.56	3,201,223,086.72
二、累计折旧							
1. 期初余额	510,821,951.03	61,062,294.74	789,757,179.01	50,398,397.90	31,351,668.32	72,110,709.17	1,515,502,200.17
2. 本期增加金额	58,918,239.30	18,070,279.96	68,212,907.18	5,567,275.13	16,350,361.44	1,544,711.63	168,663,774.64
(1) 计提	58,918,239.30	18,070,279.96	68,212,907.18	5,567,275.13	16,350,361.44	1,544,711.63	168,663,774.64
3. 本期减少金额	13,518,106.01	4,845,771.21	14,670,523.54	10,286,595.87		3,114,813.53	46,435,810.16
(1) 处置或报废	13,488,167.69	4,418,011.50	14,166,095.67	10,285,472.31		2,898,105.03	45,255,852.20
(2) 企业合并减少		204,174.90	428,395.66				632,570.56
(3) 外币折算差异	29,938.32	223,584.81	76,032.21	1,123.56		216,708.50	547,387.40
4. 期末余额	556,222,084.32	74,286,803.49	843,299,562.65	45,679,077.16	47,702,029.76	70,540,607.27	1,637,730,164.65
三、减值准备							
1. 期初余额	53,436,560.81		184,198,493.83		60,889,836.20		298,524,890.84

2. 本期增加金额	6,936,239.80	20,056.44	3,040,264.89	1,141.47		268,810.13	10,266,512.73
(1) 计提	6,936,239.80	20,056.44	3,040,264.89	1,141.47		268,810.13	10,266,512.73
3. 本期减少金额	10,130,265.57						10,130,265.57
(1) 处置或报废	10,130,265.57						10,130,265.57
4. 期末余额	50,242,535.04	20,056.44	187,238,758.72	1,141.47	60,889,836.20	268,810.13	298,661,138.00
四、账面价值							
1. 期末账面价值	805,568,337.52	48,193,251.09	189,501,849.25	13,513,166.34	196,117,563.71	11,937,616.16	1,264,831,784.07
2. 期初账面价值	902,859,279.41	40,730,583.21	237,089,467.70	16,890,252.80	212,467,925.15	13,832,892.95	1,423,870,401.22

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
深圳数据中心项目房屋	239,084,368.83	尚未办妥

其他说明：

(3) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物、专用设备	50,459,887.04	40,193,374.31	10,266,512.73	市场法	市场价、修正系数	同类型房屋建筑物、设备出售价格、修正系数
合计	50,459,887.04	40,193,374.31	10,266,512.73			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 □不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

截止 2025 年 12 月 31 日，暂时闲置的固定资产的账面价值为 23,541,532.31 元。

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	350,437,804.00	232,498,850.67
合计	350,437,804.00	232,498,850.67

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
云数据业务	303,906,396.96	13,825,943.21	290,080,453.75	224,354,843.21	13,825,943.21	210,528,900.00
模具开发项目	30,854,777.66		30,854,777.66	13,941,774.25		13,941,774.25
装修工程	25,801,191.12		25,801,191.12	7,241,725.19		7,241,725.19
其他零星项目	3,701,381.47		3,701,381.47	786,451.23		786,451.23
合计	364,263,747.21	13,825,943.21	350,437,804.00	246,324,793.88	13,825,943.21	232,498,850.67

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
云数据业务	1,804,695,044.43	224,354,843.21	82,802,434.65		3,250,880.90	303,906,396.96	50.53%	50.53%	4,672,302.30	2,553,762.82	3.00%	金融机构贷款

合计	1,80 4,69 5,04 4.43	224, 354, 843. 21	82,8 02,4 34.6 5		3,25 0,88 0.90	303, 906, 396. 96			4,67 2,30 2.30	2,55 3,76 2.82	3.00 %	
----	------------------------------	----------------------------	---------------------------	--	----------------------	----------------------------	--	--	----------------------	----------------------	-----------	--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
云数据业务	13,825,943.21			13,825,943.21	
合计	13,825,943.21			13,825,943.21	---

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输车辆	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	532,781,621.39	1,409,513.04	534,191,134.43
2. 本期增加金额	306,510,630.03		306,510,630.03
(1) 新增租赁合同	306,510,630.03		306,510,630.03
3. 本期减少金额	51,293,029.28		51,293,029.28
(1) 租赁终止	50,489,042.39		50,489,042.39
(2) 租赁变更	63,750.98		63,750.98
(3) 外币折算差异	740,235.91		740,235.91
4. 期末余额	787,999,222.14	1,409,513.04	789,408,735.18
二、累计折旧			
1. 期初余额	274,722,461.97	939,675.20	275,662,137.17
2. 本期增加金额	143,586,462.38	281,902.56	143,868,364.94
(1) 计提	143,586,462.38	281,902.56	143,868,364.94
3. 本期减少金额	39,549,492.69		39,549,492.69
(1) 处置			

(2) 租赁终止	39,122,587.64		39,122,587.64
(3) 外币报表折算 差异	426,905.05		426,905.05
4. 期末余额	378,759,431.66	1,221,577.76	379,981,009.42
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	409,239,790.48	187,935.28	409,427,725.76
2. 期初账面价值	258,059,159.42	469,837.84	258,528,997.26

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	著作权、商标 及域名	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	126,818,648.08			158,302,484.47	2,980,142,349.92	3,265,263,482.47
2. 本期增加金额				3,487,994.00	109,041,380.37	112,529,374.37
(1) 购置				3,487,994.00	109,041,380.37	112,529,374.37
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	7,595,650.00			10,506,444.33	23,206,973.63	41,309,067.96
(1) 处置	7,595,650.00			10,019,489.49	4,156,988.77	21,772,128.26

(2) 企业合并减少					17,918,361.4 4	17,918,361.4 4
(3) 外币报表折算 差异				486,954.84	1,131,623.42	1,618,578.26
4. 期末余 额	119,222,998. 08			151,284,034. 14	3,065,976,75 6.66	3,336,483,78 8.88
二、累计摊销						
1. 期初余 额	29,815,697.4 2			110,679,300. 70	1,060,499,32 1.08	1,200,994,31 9.20
2. 本期增 加金额	2,385,744.36			13,034,452.6 4	561,186,123. 24	576,606,320. 24
(1) 计提	2,385,744.36			13,034,442.2 0	561,186,123. 24	576,606,309. 80
(2) 外币报表折算 差异				10.44		10.44
3. 本期减 少金额	1,240,162.44			11,478,431.4 0	8,643,531.63	21,362,125.4 7
(1) 处置	1,240,162.44			10,019,489.4 9	4,156,988.77	15,416,640.7 0
(2) 企业合并减少					4,478,917.25	4,478,917.25
(3) 外币报表折算 差异				1,458,941.91	7,625.61	1,466,567.52
4. 期末余 额	30,961,279.3 4			112,235,321. 94	1,613,041,91 2.69	1,756,238,51 3.97
三、减值准备						
1. 期初余 额				15,333,333.4 7		15,333,333.4 7
2. 本期增 加金额						
(1) 计提						
3. 本期减 少金额						
(1) 处置						
4. 期末余 额				15,333,333.4 7		15,333,333.4 7

四、账面价值						
1. 期末账面价值	88,261,718.74			23,715,378.73	1,452,934,843.97	1,564,911,941.44
2. 期初账面价值	97,002,950.66			32,289,850.30	1,919,643,028.84	2,048,935,829.80

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差异	处置	外币报表折算差异	
互联网游戏业务	17,581,070,049.84			21,183,498.04	142,017,163.55	17,417,869,388.25
其中：点点互动和 Century Games	6,319,343,812.97				139,842,990.07	6,179,500,822.90
Actoz Soft Co., Ltd.	137,641,905.59				2,174,173.48	135,467,732.11
游戏业务（除 Actoz Soft Co., Ltd. 及点点互动和 Century Games）	11,124,084,331.28			21,183,498.04		11,102,900,833.24
云数据	565,625,555.08					565,625,555.08
合计	18,146,695,604.92			21,183,498.04	142,017,163.55	17,983,494,943.33

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算差异	处置	外币报表折算差异	
互联网游戏业务	6,034,449,297.72			7,058,009.86	54,078,861.70	5,973,312,426.16
其中：点点互动和 Century Games	2,443,512,686.49				54,078,861.70	2,389,433,824.79

游戏业务 (除 Actoz Soft Co., Ltd. 及点点互动和 Century Games)	3,590,936,611.23			7,058,009.86		3,583,878,601.37
云数据	90,305,393.31	82,460,276.82				172,765,670.13
合计	6,124,754,691.03	82,460,276.82		7,058,009.86	54,078,861.70	6,146,078,096.29

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
互联网游戏业务			
其中：点点互动和 Century Games	业务运营地域、类型及相关风险	是	是
Actoz Soft Co., Ltd.	业务运营地域、类型及相关风险	是	是
游戏业务 (除 Actoz Soft Co., Ltd. 及点点互动和 Century Games)	业务运营地域、类型及相关风险	是	是
云数据	业务运营地域、类型及相关风险	是	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
游戏业务 (除 Actoz Soft Co., Ltd. 及点点互动和	15,693,078,029.63	17,829,000,000.00		5 年	预测期营业收入增长率 -1.42% - 18.21%，税	主要资产稳定期收入增长率 1.50%，税	预测期后经营进入相对稳定阶段

Century Games)					前折现率 16.79%	前折现率 16.79%	
点点互动和 Century Games	3,917,839,874.65	60,847,000,000.00		5年	预测期营业收入增长率 -0.04%-34.25%，税前折现率 14.27%	主要资产稳定收入增长率 1.50%，税前折现率 14.27%	预测期后经营进入相对稳定阶段
Actoz Soft Co., Ltd	280,240,175.06	589,180,000.00		5年	预测期营业收入增长率 -11.42%-3.31%，税前折现率 15.64%	主要资产稳定收入增长率 1.50%，税前折现率 15.64%	预测期后经营进入相对稳定阶段
云数据	1,668,788,944.57	1,505,695,000.00	163,093,944.57	9年	预测期营业收入增长率 229.33%-0.56%，税前折现率 12%	主要资产稳定收入增长率 1.50%，税前折现率 12%	预测期后经营进入相对稳定阶段
合计	21,559,947,023.91	80,770,875,000.00	163,093,944.57				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	86,746,797.86	16,559,121.97	35,447,254.30	3,597,097.09	64,261,568.44
游戏授权金	116,869,952.11	10,056,052.82	47,793,864.73	111,521.77	79,020,618.43
模具费	88,330,094.53	47,740,552.52	34,682,808.26	10,492,078.79	90,895,760.00
基金管理费	6,163,522.08		6,163,522.08		
其他	19,372,909.66	9,766,711.93	12,388,582.75		16,751,038.84
合计	317,483,276.24	84,122,439.24	136,476,032.12	14,200,697.65	250,928,985.71

其他说明：

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	304,166,963.53	71,478,066.44	173,565,220.68	38,380,463.23
内部交易未实现利润	93,503,326.59	21,156,094.72	120,486,979.11	28,518,411.10
可抵扣亏损	732,883,074.69	159,194,901.72	614,854,986.61	127,348,529.72
超额广告支出	2,348,225,485.55	369,714,526.68	1,075,698,078.43	164,849,767.29
预提费用	1,282,094,409.81	277,303,274.63	924,962,391.49	178,702,394.08
信用减值准备	943,286,184.43	216,665,966.82	729,804,027.00	148,438,677.67
收入递延	818,024,264.17	161,500,615.27	882,383,438.67	172,216,182.99
员工持股计划费用	432,447,158.87	74,556,741.63	44,785,801.21	8,354,599.80
租赁负债	423,017,738.07	67,744,667.69	262,605,348.30	42,281,767.38
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的公允价值变动	66,579,690.44	16,644,922.61	95,057,392.03	23,764,348.01
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	48,627,688.01	10,856,922.00	18,154,242.00	3,238,560.50
对合营企业及联营企业按权益法核算的净损益	11,853,497.73	1,778,024.68	14,436,167.28	2,165,425.11
合计	7,504,709,481.89	1,448,594,724.89	4,956,794,072.81	938,259,126.88

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	98,272,548.17	24,034,137.04	120,627,522.54	29,981,630.63
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	1,431,679,083.51	357,678,189.76	656,032,118.55	164,004,928.01
与使用权资产相关	404,803,773.31	64,625,115.73	247,741,609.54	40,356,826.19

与无形资产摊销相关	22,603,333.53	5,650,833.21	53,957,000.16	11,589,249.94
对合营企业及联营企业按权益法核算的净损益	8,671,623.61	2,167,905.90	5,822,684.49	1,455,671.12
与固定资产折旧相关	2,994,870.53	449,230.58	3,861,326.97	579,199.05
合计	1,969,025,232.66	454,605,412.22	1,088,042,262.25	247,967,504.94

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	207,250,961.45	1,241,343,763.44	107,715,177.07	830,543,949.81
递延所得税负债	207,250,961.45	247,354,450.77	107,715,177.07	140,252,327.87

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	12,430,715,704.80	12,453,389,983.46
可抵扣亏损	2,678,888,132.34	3,017,504,143.31
合计	15,109,603,837.14	15,470,894,126.77

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		590,912,807.42	
2026 年	528,633,364.00	550,416,994.21	
2027 年	536,902,117.94	573,457,583.78	
2028 年	518,695,707.74	498,312,109.14	
2029 年	538,899,863.15	567,050,982.55	
2030 年及以后	555,757,079.51	237,353,666.21	
合计	2,678,888,132.34	3,017,504,143.31	

其他说明：

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同履行成本	2,192,043.12		2,192,043.12	2,546,857.24		2,546,857.24
预付工程设备款	2,004,668.48		2,004,668.48	4,771,277.51		4,771,277.51
预付版权金及分成款	36,487,295.41	3,418,490.56	33,068,804.85	23,035,066.10	849,056.60	22,186,009.50
预付长期资产采购款	27,807,679.95		27,807,679.95	18,241,929.75		18,241,929.75
预付投资款	595,494,456.00	141,125,303.86	454,369,152.14	596,660,065.49	77,297,375.53	519,362,689.96
预付土地厂房购买或租赁款	41,544,129.32		41,544,129.32	34,647,968.92		34,647,968.92
预付判决保证金	126,360,000.00		126,360,000.00	123,450,000.00		123,450,000.00
对外担保保证金				399,200,000.00		399,200,000.00
其他	14,492,819.69	3,937,500.00	10,555,319.69	12,114,839.39	3,937,500.00	8,177,339.39
合计	846,383,091.97	148,481,294.42	697,901,797.55	1,214,668,004.40	82,083,932.13	1,132,584,072.27

其他说明：

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	627,814,047.36	627,814,047.36	不能随时使用	保证金、涉诉受限资金	392,727,104.31	392,727,104.31	不能随时使用	保证金、涉诉受限资金
应收票据	5,941,624.82	5,941,624.82	质押	应付票据保证	2,344,104.05	2,344,104.05	质押	应付票据保证
固定资产	939,331,674.67	534,956,524.18	抵押	抵押获取银行借款	135,047,358.87	102,346,764.71	抵押	抵押获取银行借款
无形资产	26,512,200.00	16,967,808.00	抵押	抵押获取银行借款				
其他非流动资产	126,360,000.00	126,360,000.00	不能随时使用	判决保证金	522,650,000.00	522,650,000.00	不能随时使用	对外担保保证金及判决保证金
合计	1,725,959,546.85	1,312,040,004.36			1,052,768,567.23	1,020,067,973.07		

其他说明：

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	658,011,514.04	711,609,830.75
抵押借款	160,192,876.71	
信用借款	68,656,639.20	50,051,180.56
附追索权商业汇票贴现	800,000.00	84,844,126.30
合计	887,661,029.95	846,505,137.61

短期借款分类的说明：

注 1：本集团之子公司深圳市弈讯科技有限公司（以下简称“弈讯科技”）于 2023 年 2 月 13 日自金融机构借入授信总额为人民币 1,355,000,000.00 元的质押借款，该款项应用于深圳云数据项目的建设，截至 2025 年 12 月 31 日已提款人民币 666,324,841.87 元，按季结息，按协议约定金额和日期还款。根据借款协议约定，借款人需落实 A625-0065 地块、A625-0064 地块上数据中心项目涉及的不动产权证的追加抵押手续；如未按约定进行抵押，借款人有权要求借款人提前偿还对应的贷款。于 2025 年 12 月 31 日，A625-0065 地块的产权证尚未办理完成，抵押手续预计无法按期追加，基于谨慎性原则，本集团将上述借款划分至短期借款核算。

注 2：于 2025 年 2 月，本公司将自有不动产为本公司之子公司浙江世纪华通车业有限公司向金融机构借入之短期借款提供抵押。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	6,740,836.09	6,911,864.73
合计	6,740,836.09	6,911,864.73

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
游戏分成款及版权金	602,292,165.16	608,087,363.52
原材料采购款	432,520,576.22	361,700,615.01
服务器租赁费	29,180,629.32	22,302,357.68
其他	17,206,705.66	52,428,097.92
合计	1,081,200,076.36	1,044,518,434.13

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
游戏分成款及版权金	265,026,316.08	争议诉讼尚未判决
合计	265,026,316.08	

其他说明：

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	141,992,400.00	145,708,593.49
其他应付款	3,142,780,064.29	2,616,827,588.58
合计	3,284,772,464.29	2,762,536,182.07

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	141,992,400.00	145,708,593.49
合计	141,992,400.00	145,708,593.49

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

双方协商一致，尚未确定支付时间。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付市场推广费	2,787,788,695.88	2,033,787,745.91
应付股权收购款	127,921,860.00	211,625,568.00
应付研发设计费	74,417,053.48	117,755,753.09
应付装修及工程款	31,671,257.10	82,672,686.03
应付专业咨询费	20,350,797.65	54,423,533.72
应付资产采购款	19,763,759.52	14,054,615.64
应付加工及质量维护费	16,124,916.05	11,347,778.91
应付房租及水电费	12,533,539.52	12,385,122.40

应付保证金及押金	7,135,172.75	22,538,137.23
应付资金拆借	1,980,000.00	2,710,000.00
其他	43,093,012.34	53,526,647.65
合计	3,142,780,064.29	2,616,827,588.58

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付股权收购款	51,851,852.00	因转让协议约定的支付先决条件未全部成就，该款项尚未结清
合计	51,851,852.00	

其他说明：

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
游戏充值产生的递延收入	1,039,908,746.73	1,154,612,453.08
待摊销授权金收入	114,532,838.96	67,926,871.14
预收待出售游戏产品款	47,169,811.50	47,169,811.50
预收货款	43,620,909.71	30,299,867.59
预收游戏卡充值款	41,724,435.38	26,265,943.67
其他	8,881,864.24	11,419,104.46
合计	1,295,838,606.52	1,337,694,051.44

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,165,331,980.52	4,008,220,774.83	3,000,260,402.64	2,173,292,352.71
二、离职后福利-设定提存计划	14,063,759.39	195,460,725.53	194,026,896.56	15,497,588.36

三、辞退福利	11,784,563.27	52,960,244.11	57,898,281.24	6,846,526.14
合计	1,191,180,303.18	4,256,641,744.47	3,252,185,580.44	2,195,636,467.21

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,149,874,556.64	3,670,880,277.85	2,661,383,108.92	2,159,371,725.57
2、职工福利费		117,344,777.38	117,218,289.81	126,487.57
3、社会保险费	5,387,913.34	105,490,674.06	103,523,376.66	7,355,210.74
其中：医疗保险费	4,983,874.89	101,810,540.25	99,922,672.70	6,871,742.44
工伤保险费	402,273.57	3,358,864.46	3,279,296.37	481,841.66
生育保险费	1,764.88	321,269.35	321,407.59	1,626.64
4、住房公积金	3,077,418.41	108,221,936.61	108,133,680.90	3,165,674.12
5、工会经费和职工教育经费	1,245,848.95	6,283,108.93	4,255,703.17	3,273,254.71
8、其他短期薪酬	5,746,243.18		5,746,243.18	
合计	1,165,331,980.52	4,008,220,774.83	3,000,260,402.64	2,173,292,352.71

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,660,196.26	189,669,951.37	188,281,403.78	15,048,743.85
2、失业保险费	403,563.13	5,790,774.16	5,745,492.78	448,844.51
合计	14,063,759.39	195,460,725.53	194,026,896.56	15,497,588.36

其他说明：

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	52,189,246.24	34,145,225.44
企业所得税	697,878,013.05	563,305,095.56
个人所得税	34,424,602.87	14,319,179.11
城市维护建设税	3,674,170.89	2,905,886.24
日本消费税	3,301,533.91	71,010,307.19

教育费附加	3,022,049.45	2,328,188.18
其他	16,613,711.75	6,578,172.69
合计	811,103,328.16	694,592,054.41

其他说明：

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	90,594,743.00	2,398,631,184.02
一年内到期的长期应付款	478,440,546.69	1,046,912,597.18
一年内到期的租赁负债	84,747,588.70	131,090,449.65
合计	653,782,878.39	3,576,634,230.85

其他说明：

注 1：一年内到期的长期借款说明详见“本附注七、32、长期借款”。

注 2：一年内到期的长期应付款说明详见“本附注七、34、长期应付款”。

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	132,637,102.55	69,125,734.41
合计	132,637,102.55	69,125,734.41

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

信用借款	809,900,000.00	
合计	809,900,000.00	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	502,552,347.73	285,745,162.86
未确认融资费用	-74,063,141.44	-14,655,507.08
1年以内到期	-84,747,588.70	-131,090,449.65
合计	343,741,617.59	139,999,206.13

其他说明：

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	698,761,631.25	908,122,198.10
合计	698,761,631.25	908,122,198.10

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付版权金	698,761,631.25	899,699,308.85
售后回租融入资金		8,422,889.25
合计	698,761,631.25	908,122,198.10

其他说明：

35、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	11,491,642.55	13,631,637.28

合计	11,491,642.55	13,631,637.28
----	---------------	---------------

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	47,238,119.72	40,326,910.76	预期违约损失
未决诉讼	590,391,370.41	563,116,540.30	未决诉讼赔偿
其他	3,022,551.19	35,342,718.40	
合计	640,652,041.32	638,786,169.46	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

于 2025 年 12 月 31 日，未决诉讼计提预计负债主要系娱美德有限公司与本集团的合同纠纷案，具体信息详见本附注十八、2。

37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待摊销授权收入	78,151,695.89	80,563,978.25
游戏充值产生的递延收益	29,489,689.39	23,024,115.08
合计	107,641,385.28	103,588,093.33

其他说明：

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,452,556,968.00				81,874,646.00	81,874,646.00	7,370,682,322.00

其他说明：

注 1：于 2025 年 8 月，本公司收到补偿义务人上海吉虞梵企业管理咨询合伙企业（有限合伙）业绩承诺补偿股份 24,473,850 股并已在 中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办妥回购注销手续。

注 2：于 2025 年 11 月，本公司召开第六届董事会第十五次会议及 2025 年第五次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股票，本次回购的股份将全部予以注销并减少公司注册资本。本公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购并注销股份数量共计 56,120,796 股。

注 3：于 2025 年 12 月，本公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》，本公司对回购专用证券账户中的 1,280,000 股进行注销并减少公司注册资本。

39、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
业绩承诺未完成需补偿股份	- 126,627,700.00	- 900,322,947.00	126,627,700.00	900,322,947.00				
合计	- 126,627,700.00	- 900,322,947.00	126,627,700.00	900,322,947.00				

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

注：由于本集团之子公司上海盛趣科技（集团）有限公司未完成 2020 年度业绩承诺，三方补偿义务人按照《业绩承诺及减值测试补偿协议》及其补充协议，向本公司补偿股份计 126,627,700 股。于 2024 年末，本公司将该补偿股份按 2020 年末公允价值计入其他权益工具。于 2025 年 8 月，本公司已收到补偿义务人上海吉虞梵企业管理咨询合伙企业（有限合伙）业绩承诺补偿股份并已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办妥回购注销手续。2025 年度经本公司多次催收另两方补偿义务人未果后，于 2025 年 9 月，本公司委托律师向上海国际仲裁中心提起仲裁申请。上海国际仲裁中心于资产负债表日后作出裁决，补偿义务人上海曜瞿如网络科技合伙企业（有限合伙）及上海熠趣盛企业管理咨询合伙企业（有限合伙）已按仲裁结果分别向本公司承诺将以现金方式进行补偿，补偿金额按各自需补偿股份乘以发行价格计算；同时，其余两方补偿义务人均承担连带责任。

其他说明：

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	14,175,359,824.14		1,097,867,373.93	13,077,492,450.21
其他资本公积	941,489,331.58	689,887,668.90	253,431,278.88	1,377,945,721.60
合计	15,116,849,155.72	689,887,668.90	1,351,298,652.81	14,455,438,171.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价本期减少系附注七、38 所述股份回购并注销形成。

其他资本公积中股份支付本期增加具体参见附注十五。其他本期增加主要系与少数股东交易等形成；其他本期减少主要系员工持股计划减持形成。

41、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,638,146,361.50	1,174,008,817.37	1,433,173,298.81	1,378,981,880.06
合计	1,638,146,361.50	1,174,008,817.37	1,433,173,298.81	1,378,981,880.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本公司库存股的增减变动原因参见附注七、38 注 2、3 及附注十五。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 813,427,6 25.91	- 33,747,32 9.79		11,334,87 4.38	4,251,416 .63	- 10,879,40 3.52	- 38,454,21 7.28	- 824,307,0 29.43
权益 法下不能 转损益的 其他综合 收益	41,010,49 3.91	- 10,995,48 5.85				- 10,995,48 5.85		30,015,00 8.06
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 854,438,1 19.82	- 11,457,55 5.75		11,334,87 4.38	4,251,416 .63	116,082.3 3	- 27,159,92 9.09	- 854,322,0 37.49
外币财 务报表折 算差额		- 11,294,28 8.19					- 11,294,28 8.19	
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	548,854,3 63.70	- 164,567,6 93.93	458,392.6 1			- 165,026,0 86.54		383,828,2 77.16
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	- 21,783,49 8.79	7,062,227 .88				7,062,227 .88		- 14,721,27 0.91
外币 财务报表 折算差额	570,637,8 62.49	- 171,629,9 21.81	458,392.6 1			- 172,088,3 14.42		398,549,5 48.07
其他综合 收益合计	- 264,573,2 62.21	- 198,315,0 23.72	458,392.6 1	11,334,87 4.38	4,251,416 .63	- 175,905,4 90.06	- 38,454,21 7.28	- 440,478,7 52.27

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	645,198,374.22	85,842,980.12		731,041,354.34
合计	645,198,374.22	85,842,980.12		731,041,354.34

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,397,190,505.43	3,167,884,031.54
调整后期初未分配利润	4,397,190,505.43	3,167,884,031.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,605,170,994.45	1,213,198,160.15
减：提取法定盈余公积	85,842,980.12	
加：其他综合收益转入	11,334,874.38	16,108,313.74
期末未分配利润	9,927,853,394.14	4,397,190,505.43

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

45、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	37,673,812,341.91	11,198,354,385.87	22,409,062,019.59	7,569,871,346.23
其他业务	224,504,108.49	191,703,174.81	210,632,323.36	166,443,015.21
合计	37,898,316,450.40	11,390,057,560.68	22,619,694,342.95	7,736,314,361.44

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	互联网游戏		汽车零部件制造分部	人工智能云数据	总部	合计
	点点互动和 Century Games	其他				

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型												
其中:												
汽车零部件					1,491,177,155.10	1,282,242,337.79					1,491,177,155.10	1,282,242,337.79
电脑游戏			3,454,389,044.63	1,095,374,046.61							3,454,389,044.63	1,095,374,046.61
移动游戏	29,800,962,207.19	7,515,637,346.85	2,669,125,368.14	1,221,662,474.90							32,470,087,575.33	8,737,299,821.75
网页游戏	164,635,386.80	25,165,974.95	73,690,343.54	27,494,148.32							238,325,730.34	52,660,123.27
云数据服务							19,832,836.51	30,778,056.45			19,832,836.51	30,778,056.45
其他	350.27	19.85	73,714,351.54	48,962,797.23	131,478,328.47	119,559,866.28	14,879,527.97	23,180,491.45	4,431,550.24		224,504,108.49	191,703,174.81
按经营区域分类												
其中:												
内销	8,113,230,552.81	1,389,764,610.44	5,906,575,732.39	2,244,533,055.06	1,620,210,769.83	1,400,102,194.41	34,712,364.48	53,958,547.90	4,431,550.24		15,679,160,969.75	5,088,358,407.81
外销	21,852,367,391.45	6,151,038,731.21	364,343,375.46	148,960,412.00	2,444,713.74	1,700,009.66					22,219,155,480.65	6,301,699,152.87
市场或客户类型												
其中:												

合同类型													
其中:													
按商转的时间分类													
其中:													
按合同期限分类													
其中:													
按销售渠道分类													
其中:													
线上	29,965,597,593.99	7,540,803,321.80	6,210,643,649.36	2,348,463,605.48						3,081,550.24		36,179,322,793.59	9,889,266,927.28
线下	350.27	19.85	60,275,458.49	45,029,861.58	1,622,655,483.57	1,401,802,204.07	34,712,364.48	53,958,547.90	1,350,000.00		1,718,993,656.81	1,500,790,633.40	
合计	29,965,944,26	7,540,803,341.65	6,270,919,107.85	2,393,493,467.06	1,622,655,483.57	1,401,802,204.07	34,712,364.48	53,958,547.90	4,431,550.24		37,898,316,450.40	11,390,057,560.68	

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
华为数据中心服务	2033 年 06 月 20 日	采用月结后付费模式	数据中心服务	是	不适用	不适用
腾讯算力综合服务	2027 年 11 月 15 日	预付	算力综合服务	是	不适用	不适用

游戏充值产生的递延收入	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销版权金收入_项目 A	2030 年 12 月 31 日	按条件支付	著作权, 维权许可	是	不适用	无
待摊销版权金收入_项目 B	2026 年 12 月 31 日	按条件支付	著作权, 维权许可	是	不适用	无
待摊销版权金收入_项目 C	2031 年 04 月 30 日	按条件支付	著作权	是	不适用	无
待摊销版权金收入_项目 D	2026 年 12 月 31 日	按条件支付	著作权	是	不适用	无
其他待摊销版权金收入	2026 年 12 月 31 日	按条件支付	著作权	是	不适用	无
受托研发服务	2026 年 12 月 31 日	按条件支付	软件	是	不适用	无
预收游戏充值卡款	2026 年 12 月 31 日	按条件支付	不适用	是	不适用	无
待摊销授权金收入-项目 A	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 A	2027 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 A	2029 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 B	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 B	2027 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 B	2029 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 C	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 C	2027 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 C	2029 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 D	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 D	2027 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
待摊销授权金收入-项目 D	2029 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
汽车零部件收入	2026 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用

汽车零部件收入	2027 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用
汽车零部件收入	2028 年 12 月 31 日	不适用	不适用	是	不适用	不适用

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 2,124,000,373.64 元，其中，1,334,153,003.47 元预计将于 2026 年度确认收入，129,618,260.69 元预计将于 2027 年度确认收入，660,229,109.48 元预计将于 2028 及以后年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	31,211,409.57	18,412,040.79
教育费附加	23,554,723.67	14,467,504.47
房产税	8,262,896.75	8,261,025.74
土地使用税	2,241,106.65	2,383,145.98
车船使用税	58,608.77	50,120.00
印花税	11,880,336.72	9,032,608.30
其他	8,826,825.78	537,968.39
合计	86,035,907.91	53,144,413.67

其他说明：

47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	1,576,706,390.63	1,203,427,870.14
员工持股计划费用	85,981,878.36	27,668,606.73
咨询服务费	78,980,724.45	108,535,628.44
折旧及摊销	65,450,628.32	96,971,508.51

使用权资产折旧	52,512,079.38	57,448,030.26
业务招待费	37,630,023.83	49,686,422.86
办公费	37,032,798.82	38,588,820.53
房屋租赁费及水电物业费	28,376,777.68	30,389,464.25
差旅及交通费	22,308,870.67	27,056,749.52
外包劳务费	20,058,137.66	12,794,743.51
其他	12,228,705.33	42,351,499.56
合计	2,017,267,015.13	1,694,919,344.31

其他说明：

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	14,081,089,172.60	7,463,676,406.87
职工薪酬费用	308,475,631.15	184,608,471.15
外包劳务费	62,189,867.03	46,447,861.78
使用权资产折旧	14,115,861.06	16,654,810.14
房屋租赁费及水电物业费	7,092,491.13	6,026,093.99
办公费	5,646,828.59	4,090,535.56
差旅及交通费	5,366,862.67	4,493,148.62
产品包装、仓储费	4,216,525.06	5,783,321.98
折旧及摊销	3,233,887.57	2,863,627.30
业务招待费	3,072,149.84	3,295,980.65
其他	17,178,429.90	4,292,960.13
合计	14,511,677,706.60	7,742,233,218.17

其他说明：

49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	2,053,236,669.53	1,368,309,208.70
外包劳务费	93,232,938.61	168,688,408.03
使用权资产折旧	67,202,918.54	52,764,607.32
折旧及摊销	37,246,562.44	32,977,300.67
员工持股计划费用	23,196,415.53	5,177,633.45

房屋租赁费及水电物业费	21,659,767.02	17,161,801.72
服务器托管、租赁及带宽费	13,941,293.77	721,280.86
差旅及交通费	13,650,973.02	12,228,716.95
办公费	4,626,226.33	7,456,244.40
耗用的原材料和低值易耗品等	3,418,203.75	3,337,686.06
其他	8,969,593.67	11,615,027.18
合计	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34

其他说明：

50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	173,180,309.82	295,900,298.66
加：未确认融资费用的摊销	93,441,520.24	113,946,681.22
减：利息收入	166,502,876.73	100,960,618.11
汇兑损益	33,684,717.12	-230,307,495.67
其他	1,926,296.75	2,976,158.59
合计	135,729,967.20	81,555,024.69

其他说明：

51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府扶持款	115,338,700.02	58,299,455.26
增值税进项加计抵减	-4,781,799.69	
其他	3,905,219.84	2,999,396.91
合计	114,462,120.17	61,298,852.17

52、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-35,686.38	-103,096.02
其他非流动金融资产	122,433,960.92	-133,892,939.48
收购子公司支付的或有对价款		8,888,890.00
合计	122,398,274.54	-125,107,145.50

其他说明：

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-293,683,590.37	-505,892,744.83
处置长期股权投资产生的投资收益	21,709,074.99	-1,556,110.44
交易性金融资产在持有期间的投资收益	556,377.14	845,078.19
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	15,168,600.00	10,023,800.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	518,781.81	1,917,215.55
投资单位宣告发放的股利	13,300,530.77	10,830,471.65
其他	-53,071.89	8,923.38
合计	-242,483,297.55	-483,823,366.50

其他说明：

54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-122,450,335.69	-309,270,156.74
其他应收款坏账损失	-74,239,490.16	34,661,584.28
财务担保相关减值损失	-6,911,208.96	-2,298,745.39
合计	-203,601,034.81	-276,907,317.85

其他说明：

55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-26,758,448.19	-14,572,563.40
二、长期股权投资减值损失	-15,402,419.30	-509,452,502.51
四、固定资产减值损失	-10,266,512.73	-104,196,131.44
六、在建工程减值损失		-13,825,943.21
十、商誉减值损失	-82,460,276.82	-90,305,393.31
十二、其他	-79,527,832.65	-37,046,943.35
合计	-214,415,489.69	-769,399,477.22

其他说明：

56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	10,889,074.84	5,492,613.00
使用权资产处置收益	736,634.23	2,516,328.42
无形资产处置损失	552,706.91	
其他		-324,808.23
合计	12,178,415.98	7,684,133.19

57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
预计违约金转回	32,500,000.00		32,500,000.00
赔款收入	5,818,328.93	14,842,463.16	5,818,328.93
拆迁补偿款	3,088,869.33	5,863,355.21	3,088,869.33
清算收益	837,287.50		837,287.50
其他	1,736,626.41	3,475,508.56	1,736,626.41
合计	43,981,112.17	24,181,326.93	43,981,112.17

其他说明：

58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	3,397,434.00	6,210,669.61	3,397,434.00
赔款支出	47,295,694.43	583,363,423.39	47,295,694.43
合同违约金	1,142,438.33	29,459,399.25	1,142,438.33
罚金滞纳金	10,136,029.43	2,135,646.99	10,136,029.43
非流动资产报废损失	788,832.56	662,808.61	788,832.56
清算损失	74.52	316,241.44	74.52
其他	105,267.96	268,150.44	105,267.96
合计	62,865,771.23	622,416,339.73	62,865,771.23

其他说明：

59、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,512,296,012.63	768,951,927.03
递延所得税费用	-243,699,197.29	-367,280,764.05
合计	1,268,596,815.34	401,671,162.98

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	6,986,821,060.25
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,746,705,265.06
子公司适用不同税率的影响	-510,279,397.62
调整以前期间所得税的影响	-35,283,758.91
非应税收入的影响	-17,609,687.32
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	45,118,177.33
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-57,525,742.64
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	226,185,314.64
研发费用加计扣除的影响	-128,713,355.20
所得税费用	1,268,596,815.34

其他说明：

60、其他综合收益

详见附注七、42。

61、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代收员工持股计划股份出售收回的现金	326,764,391.44	
利息收入	156,144,685.29	92,611,085.59
收到的政府补助	116,338,700.02	58,176,905.26

收回的押金及保证金	12,000,562.60	6,484,595.65
诉讼受限资金	4,636,806.24	3,464,730.26
赔偿款	4,103,527.47	14,545,599.86
收回开立票据保证金	809,717.16	95,166,643.62
其他	19,870,319.98	23,383,725.57
合计	640,668,710.20	293,833,285.81

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代付员工持股计划股份出售收回的现金	174,579,622.30	
差旅招待费	78,469,171.15	88,230,879.10
涉诉受限资金	66,001,039.78	3,590,569.00
租赁及水电物业费	56,179,941.15	54,479,101.08
办公费	48,131,065.94	51,297,088.86
赔款及违约金支出	26,797,845.97	2,073,639.81
包装仓储及分拣费	23,545,892.47	23,020,976.90
押金及保证金	12,344,295.10	138,292,623.32
员工备用金	5,326,457.34	8,344,280.75
开立票据保证金		68,364,534.68
其他	14,790,696.21	6,995,673.15
合计	506,166,027.41	444,689,366.65

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	61,392,509.26	51,660,000.00
收回预付设备款	10,000,000.00	
投资款履约保证金		20,000,000.00
其他	1,226,986.42	

合计	72,619,495.68	71,660,000.00
----	---------------	---------------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置杭州非玩不可网络科技(集团)有限公司股权	452,560,267.39	
处置芜湖世纪珑腾数据服务有限公司股权		160,000,000.00
合计	452,560,267.39	160,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
对外担保保证金	100,625,597.53	
出售子公司产生的现金流出	18,231,466.34	1,150,403.64
购房意向金	10,000,000.00	
资金拆借		1,200,000.00
合计	128,857,063.87	2,350,403.64

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购入杭州非玩不可网络科技(集团)有限公司股权		408,000,000.00
合计		408,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
长期借款保证金	380,822,098.62	
资金拆借款	6,000,000.00	
租赁保证金	3,417,112.36	8,663,837.02
合计	390,239,210.98	8,663,837.02

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购	999,999,742.87	50,999,820.71
购买子公司少数股权	329,943,500.00	54,000,000.00
偿还租赁负债支付的金额	156,034,418.73	160,972,625.54
长期借款保证金	57,631,173.00	326,075,220.00
支付租赁保证金	18,366,263.71	8,244,679.76
融资租赁款	11,408,532.80	
资金拆借款	6,000,000.00	3,000,000.00
其他	713,490.26	
合计	1,580,097,121.37	603,292,346.01

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用**62、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	5,718,224,244.91	1,044,929,567.84
加：资产减值准备	214,415,489.69	769,399,477.22
信用减值损失	203,601,034.81	276,907,317.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	168,663,774.64	189,954,405.97
使用权资产折旧	143,868,364.94	134,700,172.48
无形资产摊销	576,606,309.80	555,429,720.75
长期待摊费用摊销	136,476,032.12	151,416,541.94
股份支付	196,943,727.70	34,011,207.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12,178,415.98	-7,684,133.19
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	788,832.56	662,808.61

公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-122,398,274.54	125,107,145.50
财务费用（收益以“－”号填列）	442,701,872.23	189,018,057.80
投资损失（收益以“－”号填列）	242,483,297.55	483,823,366.50
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-443,634,520.08	-392,146,979.52
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-12,964,645.53	2,743,896.52
存货的减少（增加以“－”号填列）	-22,914,764.50	-99,172,275.95
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-198,900,699.51	-1,300,644,738.48
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,332,584,068.41	2,888,039,730.10
其他		
经营活动产生的现金流量净额	8,564,365,729.22	5,046,495,289.68
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	10,313,924,693.19	6,060,121,536.49
减：现金的期初余额	6,060,121,536.49	3,302,327,378.32
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	4,253,803,156.70	2,757,794,158.17

（2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	83,703,704.00
其中：	
金华市亿博网络科技有限公司	83,703,704.00

取得子公司支付的现金净额	83,703,704.00
--------------	---------------

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	3,130,177.43
其中：	
无锡鲸浪网络科技有限公司	134,177.43
上海艾豚科技有限公司	2,996,000.00
处置子公司收到的现金净额	3,130,177.43

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,313,924,693.19	6,060,121,536.49
其中：库存现金	161,673.69	289,564.15
可随时用于支付的银行存款	10,213,639,903.76	6,033,863,059.96
可随时用于支付的其他货币资金	100,123,115.74	25,968,912.38
三、期末现金及现金等价物余额	10,313,924,693.19	6,060,121,536.49

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	865,956,430.91	74,868,669.78	三个月以上定期存款
其他货币资金	627,814,047.36	392,727,104.31	
合计	1,493,770,478.27	467,595,774.09	

其他说明：

63、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	800,438,258.67	7.0288	5,626,120,432.54
欧元	760,270.98	8.2355	6,261,211.66
港币	18,640,749.14	0.90322	16,836,697.44
韩元	85,997,971,275.00	0.00486	417,950,140.40
日元	306,634,460.00	0.0448	13,737,223.81
新加坡元	157,092,248.62	5.4586	857,503,748.32
瑞士法郎	77,592.18	8.8510	686,768.39
泰铢	6,336,831.97	0.22252	1,410,071.85
英镑	2,052.95	9.4346	19,368.76
应收账款			
其中：美元	263,580,549.68	7.0288	1,852,654,967.59
欧元	12,225.89	8.2355	100,686.32
港币			
新加坡元	114,225,764.83	5.4586	623,512,759.90
韩元	17,514,925,131.00	0.00486	85,122,536.14
泰铢	9,069,203.46	0.22252	2,018,079.15
瑞士法郎	151,281.95	8.8510	1,338,996.54
英镑	478.08	9.4346	4,510.49

长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	40,825,578.14	7.0288	286,954,823.63
韩元	4,628,412,215.00	0.00486	22,494,083.36
日元	5,393,693.40	0.0448	241,637.46
新加坡元	2,858.82	5.4586	15,605.15
港币	669,687.49	0.90322	604,875.13
瑞士法郎	70,000.00	8.8510	619,570.00
泰铢	90,838.95	0.22252	20,213.48
其他流动资产			
其中：美元	517,813.06	7.0288	3,639,604.44
韩元	394,983,226.00	0.00486	1,919,618.48
泰铢	1,067,491.77	0.22252	237,538.27
新加坡元	29,708,125.29	5.4586	162,164,772.71
应付账款			
其中：美元	131,598,158.30	7.0288	924,977,135.06
日元	47,130,661.74	0.0448	2,111,453.65
新加坡元	41,074.53	5.4586	224,209.43
韩元	14,462,505.00	0.00486	70,287.77

欧元	13,576.87	8.2355	111,812.31
瑞士法郎	93,642.85	8.8510	828,832.87
泰铢	4,750,894.65	0.22252	1,057,169.08
其他应付款			
其中：美元	352,570,683.81	7.0288	2,478,148,822.36
新加坡元	45,511.74	5.4586	248,430.38
日元	1,979,457.00	0.0448	88,679.67
港币	92,500.00	0.90322	83,547.85
韩元	2,747,563,545.00	0.00486	13,353,158.83
瑞士法郎	203,868.26	8.8510	1,804,437.97
泰铢	12,378.10	0.22252	2,754.37
应交税费			
其中：美元	6,634,201.61	7.0288	46,630,476.28
韩元	3,645,549,026.98	0.00486	17,717,368.27
日元	6,559,636.00	0.0448	293,871.69
新加坡元	29,062,568.91	5.4586	158,640,938.65
港币	2,576.00	0.90322	2,326.69
泰铢	3,559,613.35	0.22252	792,085.16
应付职工薪酬			
其中：美元	85,235,756.98	7.0288	599,105,088.66

新加坡元	22,506.19	5.4586	122,852.29
韩元	1,700,153,731.00	0.00486	8,262,747.13
日元	20,531,270.00	0.0448	919,800.90
港币	283,313.93	0.90322	255,894.81
泰铢	53,224.00	0.22252	11,843.40
租赁负债			
其中：韩元	540,786,449.00	0.00486	2,628,222.14
新加坡元	115,307.13	5.4586	629,415.50
一年内到期的非流动负债			
其中：韩元	98,327,727,892.91	0.00486	477,872,757.56
新加坡元	314,088.87	5.4586	1,714,485.51
长期应付款			
其中：韩元	143,778,113,425.90	0.00486	698,761,631.25
预计负债			
其中：美元	3,049,273.80	7.0288	21,432,735.69
韩元	621,924,113.00	0.00486	3,022,551.19
其他非流动资产			
其中：美元	1,405,000.00	7.0288	9,875,464.00
韩元	26,000,000,000.00	0.00486	126,360,000.00
长期应付职工薪酬			

其中：韩元	2,364,535,505.00	0.00486	11,491,642.55
-------	------------------	---------	---------------

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

Century Games Pte. Ltd. 的主要经营地为新加坡，据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币为美元。编制本财务报表时已折算为人民币。

Actoz Soft Co., Ltd. 的主要经营地为韩国，据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币为韩币。编制本财务报表时已折算为人民币。

64、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额（元）
短期租赁费用	34,097,172.53

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
厂房租赁	4,567,193.15	0.00
合计	4,567,193.15	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 □不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	2,053,236,669.53	1,368,309,208.70
外包劳务费	93,232,938.61	168,688,408.03
使用权资产折旧	67,202,918.54	52,764,607.32
折旧及摊销	37,246,562.44	32,977,300.67
员工持股计划费用	23,196,415.53	5,177,633.45
房屋租赁及水电物业费	21,659,767.02	17,161,801.72
服务器托管、租赁及带宽费	13,941,293.77	721,280.86
差旅及交通费	13,650,973.02	12,228,716.95
办公费	4,626,226.33	7,456,244.40
耗用的原材料和低值易耗品等	3,418,203.75	3,337,686.06
其他	8,969,593.67	11,615,027.18
合计	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34
其中：费用化研发支出	2,340,381,562.21	1,680,437,915.34

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
绍兴玉音科技有限公司	2025年03月11日	2.00	100.00%	购买	2025年03月11日	取得实际控制权	0.00	0.00	0.00

其他说明：

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海禧网络科技有限公司	2.00	100.00%	出售股权	2025年07月22日	丧失对目标业务经营的控制	45,506.35	0.00%				不适用	
绍兴奇幻科技有限公司	21,495.00	51.00%	出售股权	2025年07月22日	丧失对目标业务经营的控制	25,346.31	0.00%				不适用	
绍兴玉音科技有限公司	2.00	100.00%	出售股权	2025年07月22日	丧失对目标业务经营的控制	48,000.00	0.00%				不适用	
绍兴玩味科技有限公司	1.00	51.00%	出售股权	2025年07月22日	丧失对目标业务经营	26,285.10	0.00%				不适用	

					政 策 的 制							
上 海 睿 网 科 有 限 公 司	2.00	51.00 %	出 售 股 权	2025 年 07 月 22 日	丧 失 对 目 标 企 财 业 务 和 经 营 策 政 的 制	56,55 8.69	0.00%				不 适 用	
上 海 德 科 有 限 公 司	858,1 25.00	51.00 %	出 售 股 权	2025 年 07 月 22 日	丧 失 对 目 标 企 财 业 务 和 经 营 策 政 的 制	0.00	0.00%				不 适 用	
武 汉 气 吞 云 梦 科 有 限 公 司	55,00 0,000 .00	90.00 %	出 售 股 权	2025 年 12 月 01 日	丧 失 对 目 标 企 财 业 务 和 经 营 策 政 的 制	- 10,65 4,670 .07	0.00%				不 适 用	458,3 92.61

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	变动方式	变动时点
上海攻沙信息科技有限公司	清算子公司	2025/1/15
成都动娱信息技术有限公司	清算子公司	2025/1/2
盛同恺网络科技（无锡）有限公司	清算子公司	2025/1/2
无锡梦趣网络科技有限公司	清算子公司	2025/1/20
宜春盛同恺网络科技有限公司	清算子公司	2025/1/13
宜春掌动网络科技有限公司	清算子公司	2025/1/13
宜春锦上网络科技发展有限公司	清算子公司	2025/1/13
绍兴拓然企业管理咨询有限公司	清算子公司	2025/2/27
无锡博游网络科技有限公司	清算子公司	2025/3/31
绍兴上虞掌动网络科技有限公司	清算子公司	2025/4/16
喀什七酷网络科技有限公司	清算子公司	2025/6/27
Grand legend Technology limited	清算子公司	2025/1/1

公司名称	变动方式	变动时点
Creative Legend LP	清算子公司	2025/1/1
宜春传奇娱乐文化发展有限公司	清算子公司	2025/6/5
盛酷网络科技（香港）有限公司	清算子公司	2025/4/25
宜春游吉科技有限公司	清算子公司	2025/8/26
宜春星漫科技有限公司	清算子公司	2025/8/25
上海阿璞网络科技有限公司	清算子公司	2025/9/11
上海嘉游引擎网络科技有限公司	清算子公司	2025/12/18
金华赫胜信息技术有限公司	新设子公司	2025/3/26
金华智瀚信息技术有限公司	新设子公司	2025/3/26
福州点点松云网络有限公司	新设子公司	2025/3/21
绍兴点鹿科技有限公司	新设子公司	2025/3/26
OZWaiz Co., Ltd.	新设子公司	2025/4/22
T2 Entertainment Co., Ltd.	新设子公司	2025/4/2
Century Games Innovation Pte. Ltd.	新设子公司	2025/4/9
上海白翰科技有限公司	新设子公司	2025/1/8
武汉閃域科技有限公司	新设子公司	2025/7/3
武汉芯趣科技有限公司	新设子公司	2025/7/4
武汉瞬界科技有限公司	新设子公司	2025/7/3
武汉幻屿科技有限公司	新设子公司	2025/7/4
武汉棱游科技有限公司	新设子公司	2025/7/9
武汉绘界科技有限公司	新设子公司	2025/7/9
武汉汐核科技有限公司	新设子公司	2025/7/9
福州点点松禾科技有限公司	新设子公司	2025/7/8
南京渚鸥信息科技有限公司	新设子公司	2025/7/8
徐州苍溟信息科技有限公司	新设子公司	2025/7/18
无锡掌上玩科技有限公司	新设子公司	2025/9/18
北京点点星奕科技有限公司	新设子公司	2025/9/12
北京点点星耀科技有限公司	新设子公司	2025/9/16
Century Games CO., LTD.	新设子公司	2025/9/25
上海天启灵光科技有限公司	新设子公司	2025/11/28

4、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江世纪华通车业有限公司	450,000,000.00	浙江	绍兴	汽车制造业	100.00%		设立

南京全世泰车业有限公司	30,000,000.00	江苏	南京	汽车制造业		100.00%	设立
中山世纪华通汽车部件有限公司	10,000,000.00	广东	中山	汽车制造业		100.00%	设立
武汉世纪华通汽车部件有限公司	25,000,000.00	湖北	武汉	汽车制造业		100.00%	设立
柳州兆丰汽车部件有限公司	10,000,000.00	广西	柳州	橡胶和塑料制品业		100.00%	设立
成都世纪华通汽车部件有限公司	5,000,000.00	四川	成都	汽车制造业		100.00%	设立
沈阳世纪华通汽车部件有限公司	100,000,000.00	辽宁	沈阳	汽车制造业		100.00%	设立
长春世纪华通汽车部件有限公司	15,000,000.00	吉林	长春	汽车制造业		100.00%	设立
南宁全世泰汽车零部件有限公司	10,000,000.00	广西	南宁	汽车制造业		51.00%	非同一控制下企业合并
上海浙通车业有限公司	5,000,000.00	上海	上海	汽车制造业		100.00%	设立
烟台世纪华通汽车部件有限公司	20,000,000.00	山东	烟台	汽车制造业		100.00%	设立
开封全世泰车业有限公司	5,000,000.00	河南	开封	制造业		100.00%	设立
广州世纪华通汽车部件有限公司	5,000,000.00	广东	广州	汽车制造业		100.00%	设立
浙江世纪华通企业管理有限公司	100,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理	100.00%		设立
上海盛趣数盟企业管理有限公司	115,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
江西省国民传奇网络技术有限公司	50,000,000.00	江西	宜春	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
上海智慧盛云数据科技有限公司	100,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立

数龙信息技术(上海)有限公司	10,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
上海栎聪信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
上海栎儒信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
上海栎动信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
上海珑栎信息科技有限公司	30,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
上海盛鹏信息技术有限公司	1,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海兴颂科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
浙江盛奇网络科技有限公司	10,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海数鲤信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海赛赫企业管理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	商务服务业		100.00%	设立
上海霖赫企业管理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	商务服务业		100.00%	设立
上海羿赫企业管理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	商务服务业		100.00%	设立
LR (Hongkong) Limited	10,000.00	中国香港	中国香港	股权投资管理		100.00%	设立
LongRui Limited	50,000.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	股权投资管理		100.00%	设立
LR Holding Limited	50,000.00	开曼群岛	开曼群岛	股权投资管理		100.00%	设立
上海世纪珑腾数据科技有限公司	1,111,111.100.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

深圳市奔峰实业有限公司	575,515,720.00	深圳	深圳	软件和信息技术服务业		50.56%	非同一控制下企业合并
深圳市奔峰科技有限公司	580,800,000.00	深圳	深圳	软件和信息技术服务业		50.10%	非同一控制下企业合并
深圳市奔讯科技有限公司	580,800,000.00	深圳	深圳	软件和信息技术服务业		50.10%	非同一控制下企业合并
深圳市奔平科技有限公司	10,000,000.00	深圳	深圳	软件和信息技术服务业		50.10%	非同一控制下企业合并
无锡七酷网络科技有限公司	10,555,600.00	江苏	无锡	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制下企业合并
无锡蛮荒网络科技有限公司	3,000,000.00	江苏	无锡	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
无锡蛮神信息技术有限公司	500,000.00	江苏	无锡	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海盛酷网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
无锡恒曜网络科技有限公司	1,000,000.00	江苏	无锡	互联网和相关服务		100.00%	设立
北京齐物天尚科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
无锡酷玖网络科技有限公司	200,000.00	江苏	无锡	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
无锡七酷投资有限公司	400,000,000.00	江苏	无锡	商务服务业		100.00%	设立
苏州点线面网络科技有限公司	1,000,000.00	江苏	苏州	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
重庆漫想族文化传播有限公司	4,600,000.00	重庆	重庆	商务服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海上神桃林网络科技有限公司	500,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		51.00%	设立
上海七酷企业管理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	商务服务业		100.00%	设立

上海派酷网络科技有限公司	3,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	设立
江苏酷动乐创网络科技有限公司	20,000,000.00	江苏	无锡	互联网和相关服务		51.00%	设立
上海天游软件有限公司	25,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业	100.00%		非同一控制下企业合并
上海天游信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
A7 SOFT INC.	2,400,000.00	美国	美国	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
GRAND VISION TECHNOLOGY LIMITED	150,000.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
CREATIVE VIEW TECHNOLOGY LIMITED	100,000.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
GRAND MASTER TECHNOLOGY LIMITED	50,000.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
趣游（厦门）科技有限公司	50,000,000.00	福建	厦门	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
哥们网科技有限公司	50,000,000.00	福建	厦门	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
卓毅（上海）网络技术有限公司	13,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
掌彩网络科技有限公司（上海）有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海博笑网络科技有限公司	3,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
上海创启网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海拇指玩软件有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
北京多贤科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	设立

倍虹（香港）有限公司	500.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Duoxian International Limited	500.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Joyful Fair Investment Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Delightful Rhythm Investment Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Pleasant Ridge Investment Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Perfect Mighty Investment Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Glamorous Entertainment Investment Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Dragon Master Technology Limited		中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Perfect Data Enterprises Limited		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
T2 ENTERTAINMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.	1.00	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
T2 ENTERTAINMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	100.00	马来西亚	马来西亚	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
T2 Entertainment Co., Ltd.	5,000,000.00	泰国	泰国	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

宜春心乐科技有限公司	1,000,000.00	江西	宜春	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海天启灵光科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	其他技术推广服务业		100.00%	设立
点点互动(北京)科技有限公司	5,000,000.00	北京	北京	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制下企业合并
点滴乐趣(北京)科技有限公司	100,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
尚点互动(北京)科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
游点好玩(北京)科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海袞龙网络科技有限公司	3,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
上海青笛科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
点点云联科技(北京)有限公司	5,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
成都云派同创科技有限公司	1,000,000.00	四川	成都	互联网和相关服务		100.00%	设立
南京点睛互动科技有限公司	1,000,000.00	江苏	南京	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
北京梦兔科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	其他科技推广服务业		100.00%	设立
北京骑鱼科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	其他科技推广服务业		100.00%	设立
上海灵梧科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	其他技术推广服务		100.00%	设立
辽宁大为商迪技术服务有限公司	1,000,000.00	辽宁	沈阳	其他技术推广服务		100.00%	非同一控制下企业合并
上海白翰科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
绍兴点鹿科技有限公司	100,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

福州点点松云网络有限公司	1,000,000.00	福建	福州	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
福州点点松禾科技有限公司	1,000,000.00	福建	福州	基础软件开发		100.00%	设立
北京点点星奕科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	技术推广服务		100.00%	设立
北京点点星耀科技有限公司	5,000,000.00	北京	北京	技术推广服务		100.00%	设立
徐州苍溟信息科技有限公司	1,000,000.00	江苏	徐州	软件开发		100.00%	设立
南京渚鸥信息科技有限公司	1,000,000.00	江苏	南京	技术推广服务		100.00%	设立
Diandian Interactive Holding	27,000.00	开曼群岛	开曼群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
DianDian Interactive USA Inc.	1.10	美国	美国	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Changaming Interactive Limited	1.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
CQgaming Interactive (Hong Kong) limited	1.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Talefun Interactive Holding Limited	50,000.00	开曼群岛	开曼群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Talefun Technologies Limited	100,000.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
Century Games Pte. Ltd.	700,000.00	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Century Games 株式会社	3,000,000.00	日本	日本	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
XII Braves Pte.Ltd.	1,403,500.00	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		93.42%	非同一控制下企业合并

Century Games Limited Liability Company	130,000.00	乌克兰	乌克兰	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Mesozoic Pte. Ltd	100,000.00	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
AI Valley Co. Limited	100.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Zenith Quest Co. Limited	100.00	中国香港	中国香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
HOLISM LTD.	1.00	英国	英国	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Century Games Innovation Pte. Ltd.	1.00	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
Century Games CO., LTD.	100,000.00	韩国	韩国	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海盛趣科技(集团)有限公司	2,522,676,600.00	上海	上海	科技推广和应用服务业	100.00%		同一控制下企业合并
盛趣信息技术(上海)有限公司	55,245,200.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
盛绩信息技术(上海)有限公司	273,080,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
蓝沙信息技术(上海)有限公司	133,730,600.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海盛页信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海数龙科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海楠数计算机科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	同一控制下企业合并
成都游吉科技有限公司	600,000,000.00	四川	成都	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
天津游吉科技有限公司	10,000,000.00	天津	天津	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并

上海盛展网络科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海苕数计算机科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	同一控制下企业合并
上海皎盛计算机科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
天津盛景信息技术有限公司	10,000,000.00	天津	天津	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海梦幻国度计算机科技有限公司	2,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海鸿利数码科技有限公司	19,300,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
乐娱信息技术(浙江)有限公司	20,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
数龙信息技术(浙江)有限公司	10,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
华通传奇信息技术(绍兴上虞)有限公司	10,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞世优网络科技有限公司	1,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
珠海心乐科技有限公司	500,000.00	广东	珠海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞贻赫股权投资有限公司	1,000,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞赛赫股权投资有限公司	100,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
武汉掌游科技有限公司	1,031,250.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞鹅惠信息技术有限公司	5,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
成都锦天科技发展有限公司	15,000,000.00	四川	成都	互联网和相关服务		100.00%	同一控制下企业合并

成都星漫科技有限公司	32,000,000.00	四川	成都	互联网和相关服务		100.00%	同一控制下企业合并
上海毕栎信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海栎趣信息技术有限公司	2,000,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	同一控制下企业合并
栎颐信息技术有限公司(上海)有限公司	60,245,200.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞博然股权投资有限公司	100,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞丰然股权投资有限公司	50,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	50,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		51.00%	同一控制下企业合并
绍兴上虞汰然股权投资有限公司	100,000,000.00	浙江	绍兴	股权投资管理		100.00%	同一控制下企业合并
上海盛同恺网络科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		51.00%	同一控制下企业合并
世纪传奇网络游戏(绍兴上虞)有限公司	1,000,000,000.00	浙江	绍兴	互联网和相关服务		100.00%	同一控制下企业合并
美娱信息技术有限公司(上海)有限公司	11,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		52.97%	同一控制下企业合并
上海珞珉企业管理有限公司	10,000,000.00	上海	上海	股权投资管理		100.00%	设立
宜春盛趣信息技术有限公司	10,000,000.00	江西	宜春	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
宜春天汉计算机科技有限公司	1,000,000.00	江西	宜春	零售业		100.00%	设立
海南盛趣信息技术有限公司	10,000,000.00	海南	澄迈	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

海南雷霆霸业网络科技有限公司	1,000,000.00	海南	澄迈	互联网和相关服务		100.00%	设立
霍尔果斯雷霆网络科技有限公司	1,000,000.00	新疆	霍尔果斯	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉游动网络科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉任游科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉爪游互娱科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
黄冈雷霆网络科技有限公司	1,000,000.00	湖北	黄冈	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海盛晟信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
霍尔果斯盛启信息技术有限公司	10,000,000.00	新疆	霍尔果斯	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海率诚网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
上饶市游吉网络科技有限公司	10,000,000.00	江西	上饶	互联网和相关服务		100.00%	设立
上饶市盛焱网络科技有限公司	10,000,000.00	江西	上饶	互联网和相关服务		100.00%	设立
上海盛霏信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		80.00%	设立
北京世纪数龙科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
上海盛砾信息技术有限公司	5,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
山西盛趣信息技术有限公司	10,000,000.00	山西	太原	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
无锡手心网络科技有限公司	1,000,000.00	江苏	无锡	互联网和相关服务		100.00%	设立

金华市亿博网络科技有限公司	10,000,000.00	浙江	金华	软件和信息技术服务业		80.00%	非同一控制下企业合并
金华智扬信息技术有限公司	5,682,000.00	浙江	金华	软件和信息技术服务业		80.00%	非同一控制下企业合并
上海铎鸿网络科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		80.00%	非同一控制下企业合并
浙江麦崎网络科技有限公司	10,000,000.00	浙江	金华	互联网和相关服务		80.00%	非同一控制下企业合并
盛同恺网络科技（海南）有限公司	10,000,000.00	海南	澄迈	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
杭州盛同恺网络科技有限公司	10,000,000.00	浙江	杭州	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
重庆多乐游信息科技有限公司	3,000,000.00	重庆	重庆	互联网和相关服务		100.00%	设立
上海栎雀信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海鼎慕信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海宝时软件有限公司	10,000,000.00	上海	上海	商务服务业		74.49%	设立
盛趣信息技术（舟山）有限公司	5,000,000.00	浙江	舟山	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
徕拉创意设计（上海）有限公司	10,000,000.00	上海	上海	专业技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
武汉掌游企业管理有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
江苏盛趣传奇知识产权有限公司	10,000,000.00	江苏	无锡	商务服务业		100.00%	设立
黑龙江盛趣传奇网络科技有限公司	1,000,000.00	黑龙江	伊春	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

江苏盛趣传奇网络推广有限公司	10,000,000.00	江苏	无锡	软件和信息技术服务业		60.00%	设立
杭州迦趣科技有限公司	10,000,000.00	浙江	杭州	互联网和相关服务		80.00%	设立
芜湖推倒网络技术有限公司	10,000,000.00	安徽	芜湖	科技推广和应用服务业		80.00%	非同一控制下企业合并
上海栎鲤信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	其他		100.00%	设立
杭州迦盛科技有限责任公司	10,000,000.00	浙江	杭州	互联网和相关服务		80.00%	设立
上海极测信息技术有限公司	5,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海佳速引擎网络科技有限公司	7,300,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	设立
湖北安游互娱科技有限公司	1,000,000.00	湖北	黄冈	商务服务业		100.00%	设立
金华赫米信息技术有限公司	10,000,000.00	浙江	金华	互联网和相关服务		72.00%	设立
上海月崖网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		51.00%	非同一控制下企业合并
杭州迦漫科技有限责任公司	10,000,000.00	浙江	杭州	软件和信息技术服务业		72.00%	设立
上海月玖网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		100.00%	非同一控制下企业合并
成都亿旗乐网络科技有限公司	1,000,000.00	四川	成都	软件和信息技术服务业		80.00%	非同一控制下企业合并
广州游意科技有限公司	10,000,000.00	广东	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉游意科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海萌时网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	互联网和相关服务		51.00%	非同一控制下企业合并

广州盛趣信息技术有限公司	1,000,000.00	广东	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
绍兴玩娱科技有限公司	1,000,000.00	浙江	绍兴	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海桀霆科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州傲奇科技有限公司	1,000,000.00	广东	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
兰州盛趣信息技术有限公司	1,000,000.00	甘肃	兰州	居民服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
数龙信息技术(宁夏)有限公司	10,000,000.00	宁夏	银川	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海泛果信息技术有限公司	5,000,000.00	上海	上海	科技推广和应用服务业		100.00%	同一控制下企业合并
上海栎旻信息技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	同一控制下企业合并
兰州天汉网络科技有限公司	1,000,000.00	甘肃	兰州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
金华赫胜信息技术有限公司	1,000,000.00	浙江	金华	软件和信息技术服务业		72.00%	设立
金华智瀚信息技术有限公司	1,000,000.00	浙江	金华	软件和信息技术服务业		80.00%	设立
武汉闪域科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉芯趣科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉瞬界科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉幻屿科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉棱游科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉绘界科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉汐核科技有限公司	1,000,000.00	湖北	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

无锡掌上玩 科技有限公 司	1,000,000. 00	江苏	无锡	互联网和相 关服务		100.00%	设立
Shengqu Technology Holdings (HK) Limited	55,300,000 .00	中国香港	中国香港	股权投资管 理		100.00%	同一控制下 企业合并
Shengqu Technology (HK) Limited	300,000.00	中国香港	中国香港	股权投资管 理		100.00%	同一控制下 企业合并
Shengqu Technology Korean Limited	170,209,00 0.00	英属维尔京 群岛	英属维尔京 群岛	股权投资管 理		100.00%	同一控制下 企业合并
Shengqu Technology Internatio nal (Pte.)Ltd.	55,000,001 .00	新加坡	新加坡	股权投资管 理		100.00%	同一控制下 企业合并
Dreamland Technology (HK) Limited	100,000.00	中国香港	中国香港	软件和信 息技术服 务业		100.00%	同一控制下 企业合并
SDGI Pte. Ltd.	1.00	新加坡	新加坡	股权投资管 理		100.00%	同一控制下 企业合并
Actoz Soft Co., Ltd.	5,665,319, 000.00	韩国	韩国	软件和信 息技术服 务业		52.97%	同一控制下 企业合并
Actoz Soft Hong Kong Limited	65,000,000 .00	中国香港	中国香港	软件和信 息技术服 务业		52.97%	同一控制下 企业合并
Actoz Soft Japan 株式 会社	50,000,000 .00	日本	日本	软件和信 息技术服 务业		52.97%	同一控制下 企业合并
Actoz Labs Pte. Ltd.	15,200,000 .00	新加坡	新加坡	软件和信 息技术服 务业		52.97%	设立
Actoz SG PTE LTD.	10,000.00	新加坡	新加坡	互联网和相 关服务		52.97%	设立
Actoz Tech AG	10,028,132 .00	瑞士	瑞士	软件和信 息技术服 务业		52.97%	设立
Actoz Square AG	6,050,000. 00	瑞士	瑞士	软件和信 息技术服 务业		52.97%	设立
Eyedentity Games, Inc.	1,299,972, 000.00	韩国	韩国	软件和信 息技术服 务业		100.00%	同一控制下 企业合并

Eyedentity Games (HK) Limited	5,000,000.00	中国香港	中国香港	软件和信息 技术服务业		100.00%	同一控制下 企业合并
Shengqu Games Japan 株式会社	90,000,000.00	日本	日本	软件和信息 技术服务业		100.00%	设立
Zhen Chuanqi Co., Ltd.	150,000,000.00	韩国	韩国	软件和信息 技术服务业		52.97%	设立
Glory Days Global Limited	50,000.00	英属维尔京 群岛	英属维尔京 群岛	股权投资管 理		100.00%	设立
Hero Runner Limited	50,000.00	英属维尔京 群岛	英属维尔京 群岛	股权投资管 理		100.00%	设立
TARZAN TRAVEL TECHNOLOGY PTE. LTD	10,000.00	新加坡	新加坡	互联网和相 关服务		100.00%	设立
香港游意有 限公司	10,000.00	中国香港	中国香港	软件和信息 技术服务业		100.00%	设立
OZwaiz Co., Ltd.	100,000,000.00	韩国	韩国	软件和信息 技术服务业		52.97%	设立
宁夏金盛泽 企业管理有 限公司	999,850,000.00	宁夏	银川	股权投资管 理	100.00%		设立
宁夏邦诚盛 企业管理有 限公司	1,660,750,000.00	宁夏	银川	股权投资管 理	100.00%		设立
襄阳锐创达 信息科技有 限公司	100,000.00	湖北	襄阳	股权投资管 理	100.00%		非同一控制 下企业合并
襄阳鼎联网 络科技有限 公司	500,000.00	湖北	襄阳	软件和信息 技术服务业	100.00%		非同一控制 下企业合并
Huayu Internatio nal Holding Limited	1,000.00	开曼群岛	开曼群岛	股权投资管 理		100.00%	非同一控制 下企业合并
Huacong Internatio nal Holding Limited	1,000.00	开曼群岛	开曼群岛	股权投资管 理		100.00%	非同一控制 下企业合并
Jingyao Internatio nal Limited	1,000.00	开曼群岛	开曼群岛	股权投资管 理		100.00%	非同一控制 下企业合并

Jinshengze International Limited	157,823,100.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	股权投资管理		100.00%	设立
Bangchengsheng International Limited	263,038,500.00	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	股权投资管理		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

境外公司注册资本货币币种为外币原币。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
长霏	开曼	开曼	投资业	99.99%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	长霏	长霏
流动资产		
非流动资产	558,728,172.00	903,213,695.50

资产合计	558,728,172.00	903,213,695.50
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	558,728,172.00	903,213,695.50
按持股比例计算的净资产份额	558,710,851.44	903,185,695.88
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	-337,185,695.88	-337,185,695.88
对联营企业权益投资的账面价值	221,525,155.56	566,000,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-340,552,143.59	-496,467,954.68
终止经营的净利润		
其他综合收益	-3,933,379.91	3,553,847.27
综合收益总额	-344,485,523.50	-492,914,107.41
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	94,807,074.85	135,071,477.51
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	3,660,937.89	-20,648,003.35
--综合收益总额	3,660,937.89	-20,648,003.35
联营企业：		

投资账面价值合计	292,620,785.95	797,477,829.54
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	43,197,058.21	11,207,822.69
--综合收益总额	43,197,058.21	11,207,822.69

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	115,338,700.02	58,299,455.26

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

（一）市场风险

1、外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内、新加坡及韩国，主要业务以人民币、美元或韩元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

2、利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

（二）信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；于 2025 年 12 月 31 日，本集团资产负债表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额人民币 21.23 亿元。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团部分货币资金存放于境外金融机构，在综合考虑了其信用评级、当地法律法规和相关监管机构规定以及资产负债表日后资金自由转移的情况等因素后，本集团认为其于 2025 年 12 月 31 日不存在重大的信用风险。

对于应收账款、其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，已确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收款项融资，票据承兑方主要为国有银行和其他大中型银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的重大损失。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

（三）流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	一年以内	一至两年	两至三年	三至四年	四至五年	五年以上	合计
短期借款（注）	887,661,029.95	-	-	-	-	-	887,661,029.95
长期借款	106,613,715.76	104,951,630.00	732,395,575.00	-	-	-	943,960,920.76
应付票据	6,740,836.09	-	-	-	-	-	6,740,836.09
应付账款	1,082,730,342.58	-	-	-	-	-	1,082,730,342.58
其他应付款	3,284,772,464.29	-	-	-	-	-	3,284,772,464.29
租赁负债	91,514,230.45	79,571,645.50	61,812,836.18	43,301,196.96	36,736,716.04	189,615,722.60	502,552,347.73
长期应付款	494,556,399.56	486,000,000.00	243,000,000.00	-	-	-	1,223,556,399.56
合计	5,954,589,018.68	670,523,275.50	1,037,208,411.18	43,301,196.96	36,736,716.04	189,615,722.60	7,931,974,340.96

注：如附注七、23 所述，弈讯科技如能按约定办妥相关抵押手续，按约定的还款计划相应借款以未折现的合同现金流量按到期日具体如下：一年以内 56,128,204.07 元，一至两年 93,308,397.64 元，两至三年 113,858,690.33 元，三至四年 110,983,245.57 元，四至五年 108,107,800.80 元，五年以上 254,980,169.71 元。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	97,005.60		780.48	97,786.08
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	97,005.60		780.48	97,786.08
（二）权益工具投资	97,005.60		780.48	97,786.08
（二）其他债权投资			127,451,403.20	127,451,403.20
（三）其他权益工具投资	594,695,716.80		6,631,230,669.67	7,225,926,386.47
持续以公允价值计量的资产总额	594,792,722.40		6,758,682,853.35	7,353,475,575.75
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收票据、应收款项、其他应收款、短期借款、应付款项、长期借款、其他非流动负债等。本集团其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

6、其他

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括收入增长率、经营利润率、折现率、无风险利率、基准利率、汇率、流动性溢价、缺乏流动性折价等。

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无母公司及实际控制人。

本企业最终控制方是。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州世纪咏鸿创业投资合伙企业（有限合伙）	合营企业
上海乐盛曜网络科技有限公司	联营企业
上海有兜儿猫网络科技有限公司	联营企业
武汉创宇极网络科技有限公司	联营企业
上海集铁网络科技有限公司	联营企业
成都灵绘文化传播有限公司	联营企业
浙江游码网络科技有限公司	联营企业
无锡长永网络科技有限公司	联营企业
世纪影游互动科技有限公司	联营企业
北京开天创世科技有限公司	联营企业
卫士通（上海）网络安全技术有限公司	联营企业
ArtPlay, Inc.	联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
林芝腾讯科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东
腾讯科技（深圳）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯科技（武汉）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯云计算（北京）有限责任公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
深圳市腾讯计算机系统有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
深圳市腾讯信息技术有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
海南腾讯网络信息技术有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
深圳市腾讯网络信息技术有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
财付通支付科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯科技（上海）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯科技（北京）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯科技（成都）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
深圳市腾讯天游科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯数码（天津）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
新丽电视文化投资有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯影业文化传播有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
腾讯臻益（北京）企业发展有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
阅霆信息技术（天津）有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
北京腾讯文化传媒有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
重庆腾讯信息技术有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
卓越工坊（北京）科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
上海玄霆娱乐信息科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
上海松江腾讯云计算有限责任公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
大连北境互动娱乐科技有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
HIGH MORALE DEVELOPMENTS LIMITED	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
贵安新区腾讯数码有限公司	持有世纪华通 5%以上股份的股东的一致行动人
北京文脉互动科技有限公司	世纪华通重要联营企业有重大影响的企业之子公司
深圳市豆悦网络科技有限公司	世纪华通重要联营企业有重大影响的企业之子公司
北京钟声互娱科技有限公司	世纪华通重要联营企业有重大影响的企业之子公司
北京闪讯星空科技有限公司	世纪华通重要联营企业有重大影响的企业之子公司

杭州玩心不止网络科技有限公司	世纪华通重要联营企业之控股公司
软星科技（北京）有限公司	世纪华通重要联营企业有重大影响的企业之子公司
杭州天穹互动网络科技有限公司	世纪华通重要联营企业之控股公司
深圳市小象互娱文化娱乐有限公司	世纪华通高管担任派驻董事

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
深圳市腾讯计算机系统有限公司	游戏渠道分成及市场推广服务/服务器及游戏分成成本	772,414,179.20			554,635,456.91
腾讯云计算（北京）有限责任公司	服务器及游戏分成成本	74,793,883.37			51,555,419.14
财付通支付科技有限公司	支付服务手续费	45,774,952.94			31,677,623.62
HIGH MORALE DEVELOPMENTS LIMITED	平台成本	25,888,485.35			22,654,771.01
上海有兜儿猫网络科技有限公司	市场投放成本	20,086,519.39			67,795,033.89
软星科技（北京）有限公司	游戏改编权授权成本	14,150,943.40			
阅霆信息技术（天津）有限公司	游戏改编权授权成本	9,433,962.26			9,433,962.26
上海集铁网络科技有限公司	光纤宽带通信费	2,412,656.75			2,404,389.98
深圳市小象互娱文化娱乐有限公司	市场投放成本	1,611,980.33			
北京闪讯星空科技有限公司	游戏分成成本	699,892.76			1,267,386.10
腾讯科技（深圳）有限公司	Gvoice 游戏语音服务	562,051.00			

成都灵绘文化传播 有限公司	美术外包	475,838.85			120,760.38
北京钟声互娱科 技有限公司	游戏分成成本	310,685.99			758,912.64
北京文脉互动科 技有限公司	游戏分成成本	261,328.88			435,948.96
腾讯影业文化传 播有限公司	影视收益权受让 成本	165,902.92			277,415.46
新丽电视文化投 资有限公司	游戏分成成本	165,902.92			277,415.46
腾讯科技（上 海）有限公司	技术服务成本	91,981.00			
武汉创宇极网络 科技有限公司	技术服务成本	23,584.91			238,831.13
北京腾讯文化传 媒有限公司	游戏分成成本	1,618.50			
上海松江腾讯云 计算有限责任公 司	服务器及配件销 售成本				2,084,595.59
ArtPlay, Inc.	技术服务成本				1,960,338.26

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市腾讯计算机系统有限 公司	游戏授权及美术设计收入	1,945,420,341.43	1,493,743,155.78
财付通支付科技有限公司	渠道收入	1,100,327,224.53	662,953,158.68
HIGH MORALE DEVELOPMENTS LIMITED	游戏授权收入	459,780,198.92	219,365,575.43
杭州天穹互动网络科技有限 公司	游戏授权收入	202,954,550.96	
腾讯科技（深圳）有限公司	游戏授权、美术设计及市场 推广收入	30,686,219.71	23,610,386.46
杭州玩心不止网络科技有限 公司	游戏授权收入	26,441,693.60	38,295,537.29
腾讯科技（上海）有限公司	美术设计及市场推广收入	14,355,947.60	8,099,161.95
腾讯科技（成都）有限公司	美术设计收及销售商品收入	8,717,430.14	9,186,334.60
深圳市腾讯天游科技有限公 司	游戏授权收入	3,049,928.24	7,308,547.63
深圳市腾讯网络信息技术有 限公司	美术设计收入	2,009,187.16	2,691,051.51

深圳市腾讯信息技术有限公司	美术设计及市场推广收入	727,474.07	651,867.92
海南腾讯网络信息技术有限公司	市场推广收入	269,285.36	6.82
贵安新区腾讯数码有限公司	美术设计收入	176,051.90	
新丽电视文化投资有限公司	影视剧投资收益	70,168.92	
大连北境互动娱乐科技有限公司	美术设计收入	58,938.67	245,553.77
上海集铁网络科技有限公司	机柜租赁收入	47,547.12	39,111.34
腾讯科技（武汉）有限公司	美术设计收入	39,080.19	96,014.15
腾讯科技（北京）有限公司	美术设计收入	11,539.61	1,509.43
腾讯数码（天津）有限公司	市场推广收入	1,320.75	4,444.72
苏州世纪咏鸿创业投资合伙企业（有限合伙）	基金管理收入		425,817.09
卓越工坊（北京）科技有限公司	美术设计收入		379,756.60
无锡长永网络科技有限公司	游戏授权收入		55,225.14
腾讯臻益（北京）企业发展有限公司	美术设计收入		44,504.72
浙江游码网络科技有限公司	游戏授权收入		14,654.36
重庆腾讯信息技术有限公司	美术设计及市场推广收入		121.74

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及其他福利	26,153,100.00	28,425,200.00
限制性股票	7,441,350.00	8,477,347.08
合计	33,594,450.00	36,902,547.08

（3）其他关联交易

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州天穹互动网络科技有限公司	出售股权	879,627.00	
合计		879,627.00	

注：如附注九、2 所述，于 2025 年 7 月，本集团将 6 家子公司子公司股权出售给关联方。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳市腾讯计算机系统有限公司	139,158,235.92	7,781,000.80	249,476,752.06	10,926,482.84
应收账款	HIGH MORALE DEVELOPMENTS LIMITED	83,078,557.16	3,638,801.96	59,864,768.05	2,622,048.85
应收账款	腾讯科技（深圳）有限公司	7,017,264.74	341,962.25	27,604,721.50	1,209,073.90
应收账款	深圳市豆悦网络科技有限公司	6,777,472.25	6,777,472.25	6,777,472.25	6,777,472.25
应收账款	腾讯科技（上海）有限公司	4,510,282.50	221,469.20	1,351,860.01	59,210.84
应收账款	浙江游码网络科技有限公司	1,551,138.38	1,234,462.95	1,551,138.38	698,746.65
应收账款	腾讯科技（成都）有限公司	1,451,158.00	71,256.47	2,342,792.00	102,613.19
应收账款	深圳市腾讯网络信息技术有限公司	639,104.50	31,382.06	1,282,188.78	56,159.27
应收账款	深圳市腾讯天游科技有限公司	539,717.82	26,444.96	3,560,679.28	155,956.17
应收账款	深圳市腾讯信息技术有限公司	227,973.00	11,194.20	85,750.00	3,755.81
应收账款	海南腾讯网络信息技术有限公司	87,300.00	4,286.71		
应收账款	贵安新区腾讯数码有限公司	66,395.00	3,260.21		
应收账款	无锡长永网络科技有限公司	43,644.98	43,644.98	43,644.98	27,230.08
应收账款	大连北境互动娱乐科技有限公司	31,875.00	1,565.16	8,075.00	353.68
应收账款	上海集铁网络科技有限公司	4,200.00	138.85	8,400.00	138.85
应收账款	北京闪讯星空科技有限公司	110.94	69.22	110.94	69.22

应收账款	杭州玩心不止网络科技有限公司			69,029,940.24	18,023,438.21
应收账款	腾讯数码（天津）有限公司			1,400,000.00	61,319.35
应收账款	腾讯科技（北京）有限公司			350,000.00	15,329.84
应收账款	腾讯科技（武汉）有限公司			66,500.00	2,912.67
其他应收款	世纪影游互动科技有限公司	6,732,361.12	6,732,361.12	6,732,361.12	6,732,361.12
其他应收款	上海乐盛曜网络科技有限公司	180,000.00	4,876.98	180,000.00	4,876.98
预付款项	北京开天创世科技有限公司	1,886,792.40	1,886,792.40	4,245,282.90	3,280,778.83
预付款项	深圳市腾讯计算机系统有限公司	88,249.27			
预付款项	北京腾讯文化传媒有限公司	66,780.95	66,780.95	94,398.11	94,398.11
预付款项	腾讯云计算（北京）有限责任公司	32,218.00		39,744.00	

（2） 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	ArtPlay, Inc.	18,680,467.09	25,664,450.89
应付账款	腾讯云计算（北京）有限责任公司	10,700,327.07	7,357,561.60
应付账款	上海玄霆娱乐信息科技有限公司	3,600,946.27	3,600,946.27
应付账款	上海集铁网络科技有限公司	414,098.87	193,761.01
应付账款	北京闪讯星空科技有限公司	238,637.23	555,771.20
应付账款	新丽电视文化投资有限公司	142,536.23	156,455.88
应付账款	腾讯影业文化传播有限公司	126,449.20	90,367.37
应付账款	北京文脉互动科技有限公司	104,200.49	76,081.28
应付账款	上海有兜儿猫网络科技有限公司	95,808.02	27,098,343.36
应付账款	深圳市腾讯计算机系统有限公司	566.67	39,000,589.30
应付账款	北京钟声互娱科技有限公司	54.50	54.50

应付账款	阅霆信息技术（天津）有限公司		10,000,000.00
应付账款	上海松江腾讯云计算有限责任公司		4,372,054.40
其他应付款	林芝腾讯科技有限公司	141,992,400.00	141,992,400.00
其他应付款	卫士通（上海）网络安全技术有限公司	13,430,000.00	16,307,600.00
其他应付款	武汉创宇极网络科技有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00
其他应付款	成都灵绘文化传播有限公司	102,100.00	19,400.00
其他应付款	上海有兜儿猫网络科技有限公司	6,981.13	107,535.85
其他应付款	腾讯科技（深圳）有限公司		2,421.94
合同负债	深圳市腾讯计算机系统有限公司	47,169,811.50	47,169,811.50
合同负债	腾讯科技（成都）有限公司	6,622,641.60	10,301,886.84

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及核心骨干员工	22,800,000.00				17,207,000.00		2,130,000.00	
合计	22,800,000.00				17,207,000.00		2,130,000.00	

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价确定授予日限制性股票的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	历史经验
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	271,144,390.27
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	122,926,064.31

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及核心骨干员工	122,926,064.31	
合计	122,926,064.31	

其他说明：

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

(1) 资本性支出承诺事项

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

项目	期末余额
游戏版权金	2,756,000.00
游戏分成款	77,159,200.00
房屋、建筑物及机器设备	197,047,288.84
合计	276,962,488.84

(2) 对外投资承诺事项

项目	期末余额
已签订但尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	637,981,420.00

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

详见本附注十八、2。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.6
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.6
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	以实施权益分配股权登记日的公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，每 10 股分派现金股利 0.6 元（含税），不送红股不以资本公积金转增股本。若按照本公司截至 2026 年 4 月 28 日的总股本 7,370,682,322 股，扣除回购专用证券账户中股份数 27,528,300 股，以此计算合计拟派发现金红利 440,589,241.32 元。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。根据不同业务经营的单元，本集团共有 4 个报告分部，分别为：

(1) 互联网游戏：

负责进行游戏的研发、运营、授权和文娱行业的投资。

①点点互动和 Century Games：主要负责在美洲、欧洲、亚洲等多个国家和地区进行游戏研发、运营和推广；

②其他游戏：主要在国内及韩国地区进行网络游戏研发、运营及 IP 合作。

(2) 汽车零部件制造：

负责研发、生产、销售汽车塑料配件和金属冲压件。

(3) 人工智能云数据：

提供互联网数据中心综合服务、设备租赁及其他解决方案。

(4) 总部：

负责子公司管控、投融资相关事宜。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	互联网游戏		汽车零部件制造	人工智能云数据	总部	分部间抵销	合计
	点点互动和 Century Games	其他					
对外交易收入	29,968,572,023.55	6,270,919,107.85	1,622,655,483.57	35,328,878.28	191,345,909.14	190,504,951.99	37,898,316,450.40
营业成本	7,556,579,510.51	2,396,467,546.35	1,400,876,068.91	53,958,547.90	173,341,506.33	191,165,619.32	11,390,057,560.68
利息收入	174,282,044.97	34,472,816.26	3,469,960.73	693,969.19	3,213,971.24	49,629,885.66	166,502,876.73
利息费用	5,092,357.11	111,197,958.98	8,721,318.46	43,007,016.24	153,737,508.00	55,134,328.73	266,621,830.06
对联营和合营企业的投资收益	1,313,441.83	268,498,385.12	-	7,400,357.72	31,272,121.14	-	293,683,590.37
信用减值损失	-945,649.90	151,112,106.20	10,304,937.71	49,576,876.16	2,554,718.57	14,826,058.83	203,601,034.81
资产减值损失	-324,179.07	30,198,060.31	49,024,486.43	82,460,276.82	52,408,487.06	-	214,415,489.69
利润总额	5,964,116,077.27	1,421,688,305.96	12,648,388.49	721,668,182.17	7,138,250,213.46	6,828,213,742.76	6,986,821,060.25
所得税费用	885,730,159.28	226,102,374.21	14,464,379.99	10,901,704.33	129,031,772.20	2,366,425.33	1,268,596,815.34
净利润	5,078,385,917.99	1,195,585,931.75	1,815,991.50	732,569,886.50	7,009,218,441.26	6,830,580,168.09	5,718,224,244.91
资产总额	17,845,900,890.39	22,836,071,197.25	2,023,651,199.61	5,564,606,839.92	13,027,609,899.02	16,869,171,975.96	44,428,668,050.23
负债总额	8,723,718,655.77	10,023,397,402.12	937,189,840.03	2,164,051,085.53	8,247,885,831.89	16,887,327,257.06	13,208,915,558.28
对联营企业和合营企业的长期股权投资	13,884,015.93	325,631,096.29	-	114,505,962.18	154,931,941.96	-	608,953,016.36
非流动资产增加额	140,280,486.81	381,558,821.54	13,331,014.12	57,545,149.95	16,698,229.55	15,857,384.62	560,159,858.25

2、其他

重大未决诉讼

娱美德有限公司（以下简称“娱美德”）与本集团之子公司 Actoz Soft 为《传奇》软件著作权的共同所有人。根据两公司各自业务分立安排，娱美德的《传奇》著作权及相关权利义务由株式会社传奇 IP（以下简称“韩国传奇公司”，韩国传奇公司与娱美德在后文中合称为“娱美德方”）承继，ActozSoft 的《传奇》著作权及相关权利义务由公司子公司 Zhen Chuanqi Co., Ltd 承继。

自 2001 年 6 月起，盛趣科技前身（原“盛大游戏”）与 Actoz Soft 签署软件许可协议（以下简称“《软件许可协议》”），约定将《传奇》软件著作权在中国大陆、香港地区独占性授权许可原盛大游戏使用，有效期至 2017 年 9 月 28 日。于 2017 年 6 月 30 日，Actoz Soft 与蓝沙信息、Shengqu Games Limited（现已更名为“Finplus Games Limited”）签署了《Extension Agreement》（以下简称“《续展协议》”），约定将原《软件许可协议》项下授权有效期续展至 2023 年 9 月 28 日，如蓝沙信息与 Actoz Soft 在 2023 年 9 月 28 日前未就《传奇》软件著作权授权许可事宜发生新的纠纷，则《软件许可协议》有效期自动无偿延续至 2025 年 9 月 28 日。

2017 年 5 月，娱美德方向原《软件许可协议》中约定的争议解决和管辖地新加坡国际商会国际仲裁院（以下简称“ICC”）提出仲裁申请。自 2017 年 5 月至 2024 年 1 月，经过一系列仲裁程序，ICC 分别于 2020 年 6 月作出《Partial Award on Liability》（关于责任的部分裁决书，以下简称“《部分裁决》”），于 2021 年 7 月作出《Second Partial Award》（第二部分裁决书，以下简称“《部分裁决二》”），于 2023 年 2 月作出《Final Award》（以下简称“《终局裁决》”），于 2023 年 6 月作出《Decision and Addendum to Final Award》（以下简称“《终局裁决的决定和附录》”），以上四份裁决合称为“四份 ICC 裁决”。根据四份 ICC 裁决的裁决结果，《软件许可协议》于 2017 年 9 月 28 日到期，蓝沙信息、Shengqu Games Limited 及 Actoz Soft 应为违反《软件许可协议》承担损害赔偿责任。蓝沙信息和 Shengqu Games Limited 应向娱美德方共同连带赔偿约人民币 10 亿元，Actoz Soft 共同连带赔偿其中约人民币 4.9 亿元的部分。

1、四份 ICC 裁决在中国的承认和执行

娱美德方曾于 2020 年 8 月和 2021 年 9 月向上海市第一中级人民法院申请依法承认与执行《部分裁决》和《部分裁决二》，被申请人 Actoz Soft、蓝沙信息和 Shengqu Games Limited。2023 年 5 月，上海市第一中级人民法院裁定准许娱美德方撤回申请。

2025 年 3 月，娱美德方向上海市第一中级人民法院申请承认和执行四份 ICC 裁决，被申请人为蓝沙信息和 Shengqu Games Limited。因娱美德方在案件审理过程中申请财产保全，2025 年 7 月蓝沙信息收到上海市第一中级人民法院出具的裁定书，裁定冻结蓝沙信息名下银行存款约人民币 8.08 亿元或查封、扣押其他等值财产。2025 年 8 月，娱美德方向法院申请追加 Actoz Soft 为被申请人。经娱美德方多次变更请求，截至 2025 年 10 月，娱美德方已撤回对《部分裁决》在中国的承认和执行申请。截至 2025 年 12 月 31 日，蓝沙信息实际被冻结银行存款约人民币 0.66 亿元，其他被冻结资产包括蓝沙信息名下部分商标、软件著作权及所持有的两家非重要子公司股权。

由于四份 ICC 裁决的相关结果与中国最高人民法院就续展协议作出的最终裁判结果相悖，故截至本财务报表批准报出日，本集团认为四份 ICC 裁决在中国获得中国法院承认与执行的可能性较低，未计提与该案件相关的预计负债。

2、四份 ICC 裁决在韩国的承认和执行

2021 年 9 月和 2024 年 1 月，娱美德方在韩国申请承认与执行四份 ICC 裁决，被申请人为 Actoz Soft。2024 年 8 月 19 日，Actoz Soft 收到韩国法院作出的一审裁定书，裁定承认和执行四份 ICC 裁决。

Actoz Soft 已向韩国法院提出二审申请，截至本财务报表批准报出日，二审尚在进行中。

本集团认为 ICC 对 2017 年续展协议并无管辖及裁决的权力，具备管辖及裁决权力的上海国际仲裁中心已经确认 2017 年续展协议合法有效。且中韩两国终审法院已分别于 2021 年 12 月及 2024 年 4 月驳回娱美德、韩国传奇公司要求确认 Actoz Soft 与蓝沙信息签订的关于《传奇》游戏软件《续展协议》无效的诉讼请求。但是考虑到韩国法院已作出的上述一审裁定结果，本集团已按该一审裁定书所裁决赔偿金额及相关费用的最佳估计数计提与该案件相关的预计负债折合人民币 5.84 亿元。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		1,464,591.42
应收股利	5,778,268,950.91	
其他应收款	6,225,692,719.63	7,568,725,265.31
合计	12,003,961,670.54	7,570,189,856.73

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收资金拆借利息		1,464,591.42
合计		1,464,591.42

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						1,629,164.38	100.00%	164,572.96	10.10%	1,464,591.42
其中：										
单项评估信用风险						1,629,164.38	100.00%	164,572.96	10.10%	1,464,591.42
其中：										
合计						1,629,164.38	100.00%	164,572.96	10.10%	1,464,591.42

按单项计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

宁波永能新材料有限公司	1,629,164.38	164,572.96				
合计	1,629,164.38	164,572.96				

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		164,572.96		164,572.96
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回		164,572.96		164,572.96

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备的应收账款	164,572.96		164,572.96			
合计	164,572.96		164,572.96			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

4) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
合并关联方	5,778,268,950.91	
合计	5,778,268,950.91	

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并关联方	5,319,893,799.06	7,670,658,639.40
股东赔偿款	1,015,579,538.00	
待收回设备预付款	9,076,000.00	9,076,000.00
押金和保证金	2,252,750.99	2,252,750.99
应收资金拆借		50,000,000.00
合计	6,346,802,088.05	7,731,987,390.39

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,330,342,946.52	1,592,048,134.16
1 至 2 年	1,563,981,551.71	1,077,254,988.45
2 至 3 年	1,026,466,050.00	1,356,676,627.51
3 年以上	1,426,011,539.82	3,706,007,640.27
3 至 4 年	1,318,334,000.00	225,501,640.27
4 至 5 年	88,726,532.86	3,471,430,000.00
5 年以上	18,951,006.96	9,076,000.00

合计	6,346,802,088.05	7,731,987,390.39
----	------------------	------------------

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,297,189.28	0.15%	9,297,189.28	100.00%		59,297,189.28	0.77%	14,348,028.75	24.20%	44,949,160.53
其中：										
单项评估信用风险	9,297,189.28	0.15%	9,297,189.28	100.00%		59,297,189.28	0.77%	14,348,028.75	24.20%	44,949,160.53
按组合计提坏账准备	6,337,504,898.77	99.85%	111,812,179.14	1.76%	6,225,692,719.63	7,672,690,201.11	99.23%	148,914,096.33	1.94%	7,523,776,104.78
其中：										
组合2	2,031,561.71	0.03%	69,374.54	3.41%	1,962,187.17	2,031,561.71	0.03%	15,562.44	0.77%	2,015,999.27
组合5	1,015,579,538.00	16.00%	19,702,243.04	1.94%	995,877,294.96					
合并关联方	5,319,893,799.06	83.82%	92,040,561.56	1.73%	5,227,853,237.50	7,670,658,639.40	99.21%	148,898,533.89	1.94%	7,521,760,105.51
合计	6,346,802,088.05	100.00%	121,109,368.42	1.91%	6,225,692,719.63	7,731,987,390.39	100.00%	163,262,125.08	2.11%	7,568,725,265.31

按单项计提坏账准备：9,297,189.28

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
待收回设备预付款	9,076,000.00	9,076,000.00	9,076,000.00	9,076,000.00	100.00%	预计无法收回
押金和保证金	221,189.28	221,189.28	221,189.28	221,189.28	100.00%	预计无法收回
应收资金拆借	50,000,000.00	5,050,839.47				
合计	59,297,189.28	14,348,028.75	9,297,189.28	9,297,189.28		

按组合计提坏账准备：111,812,179.14

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 2	2,031,561.71	69,374.54	3.41%
组合 5	1,015,579,538.00	19,702,243.04	1.94%
合并关联方	5,319,893,799.06	92,040,561.56	1.73%
合计	6,337,504,898.77	111,812,179.14	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	148,914,096.33	5,050,839.47	9,297,189.28	163,262,125.08
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	19,756,206.07			19,756,206.07
本期转回	56,858,123.26	5,050,839.47		61,908,962.73
2025 年 12 月 31 日余额	111,812,179.14		9,297,189.28	121,109,368.42

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	14,348,028.75		5,050,839.47			9,297,189.28
按组合计提坏账准备	148,914,096.33	19,756,206.07	56,858,123.26			111,812,179.14
合计	163,262,125.08	19,756,206.07	61,908,962.73			121,109,368.42

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江世纪华通企业管理有限公司	合并关联方	4,458,470,000.00	1至5年及5年以上	70.25%	73,851,505.99
上海天游软件有限公司	合并关联方	801,020,000.00	5年以内	12.62%	16,173,038.16
上海曜瞿如网络科技有限公司（有限合伙）	股东赔偿款	772,268,676.00	1年以内	12.17%	14,982,012.31
上海熠趣盛企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	股东赔偿款	243,310,862.00	1年以内	3.83%	4,720,230.72
GRAND MASTER TECHNOLOGY LIMITED	合并关联方	57,709,769.06	4至5年	0.91%	1,861,195.52
合计		6,332,779,307.06		99.78%	111,587,982.70

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	34,810,545,755.16	10,074,999,233.93	24,735,546,521.23	34,635,926,374.11	10,074,999,233.93	24,560,927,140.18
对联营、合营企业投资	1,240,203,442.30	1,018,678,286.74	221,525,155.56	1,584,678,286.74	1,018,678,286.74	566,000,000.00
合计	36,050,749,197.46	11,093,677,520.67	24,957,071,676.79	36,220,604,660.85	11,093,677,520.67	25,126,927,140.18

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
无锡七酷网络科技有限公司	517,833,560.35	349,000,024.11				6,646,789.59	524,480,349.94	349,000,024.11
浙江世纪华通企业管理有限公司	42,021,714.40	150,000,000.00				6,018,685.11	48,040,399.51	150,000,000.00
上海天游软件有限公司	972,318,068.72					8,601,256.79	980,919,325.51	
点点互动(北京)科技有限公司	83,210,837.29	16,789,162.71				134,233,974.38	217,444,811.67	16,789,162.71
襄阳锐创达信息科技有限公司	1,704,203,330.56	343,851,208.88					1,704,203,330.56	343,851,208.88
襄阳鼎联网络科技有限公司	1,710,270,167.07	345,075,293.49					1,710,270,167.07	345,075,293.49
宁夏金盛泽企业管理有限公司	853,618,374.41	172,231,625.59					853,618,374.41	172,231,625.59
宁夏邦诚盛企业管理有限公司	1,422,697,290.67	287,052,709.33					1,422,697,290.67	287,052,709.33
浙江世纪华通车业有限公司	454,084,613.91					6,636,930.21	460,721,544.12	
上海盛趣科技(集团)有限公司	16,800,669,182.80	8,410,999,209.82				12,481,744.97	16,813,150,927.77	8,410,999,209.82
合计	24,560,927,140.18	10,074,999,233.93				174,619,381.05	24,735,546,521.23	10,074,999,233.93

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
长需	566,000,000.00	1,018,678,286.74			-340,541,586.47	-3,933,257.97					221,525,155.56	1,018,678,286.74
小计	566,000,000.00	1,018,678,286.74			-340,541,586.47	-3,933,257.97					221,525,155.56	1,018,678,286.74
合计	566,000,000.00	1,018,678,286.74			-340,541,586.47	-3,933,257.97					221,525,155.56	1,018,678,286.74

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

3、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	24,564,000.00	24,369,335.16	24,564,000.00	24,378,672.48
合计	24,564,000.00	24,369,335.16	24,564,000.00	24,378,672.48

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		总部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								

其他					24,564,00 0.00	24,369,33 5.16	24,564,00 0.00	24,369,33 5.16
按经营地区分类								
其中：								
内销					24,564,00 0.00	24,369,33 5.16	24,564,00 0.00	24,369,33 5.16
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
线下								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
线下					24,564,00 0.00	24,369,33 5.16	24,564,00 0.00	24,369,33 5.16
合计					24,564,00 0.00	24,369,33 5.16	24,564,00 0.00	24,369,33 5.16

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

4、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-340,541,586.47	-496,452,564.17
债权投资在持有期间取得的利息收入	392,070.77	1,629,164.38
投资单位宣告发放的股利	6,670,000,000.00	744,000,000.00
合计	6,329,850,484.30	249,176,600.21

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	33,098,658.41	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	115,338,700.02	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	136,255,182.45	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	518,781.81	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	55,929,066.79	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-3,088,869.33	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-18,095,826.50	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-68,913,593.47	
减：所得税影响额	238,314,083.83	
少数股东权益影响额（税后）	45,639,762.14	
合计	-32,911,745.79	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益定义的损益项目主要为穿透确认权益法核算的联营、合营公司的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益，本报告期金额为-72,765,741.42 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	20.27%	0.78	0.78
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.39%	0.78	0.78

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称