

股票简称：苏农银行
股票代码：603323

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

2023年年度报告



SZRCB  苏州农商银行

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	庄颖杰	公务原因	徐晓军
董事	潘 鼎	公务原因	唐林才

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人徐晓军、行长庄颖杰、主管会计工作负责人缪钰辰及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本行2023年度利润分配预案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.8元（含税）。上述方案已经第七届董事会第三次会议审议通过，尚需公司股东大会审议批准。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“七、报告期各类风险和风险管理情况”。

十一、其他

适用 不适用

浩渺行无极 扬帆但信风

时间镌刻崭新的年轮, 岁月记录前行的足印。2023 年是极不寻常的一年, 百年未有之大变局加速演进, 外部环境的复杂性、严峻性、不确定性上升, 国内经济恢复发展但局部承压, 中小银行面临的竞争压力进一步加大。2023 年又是充满“高光”的一年, 党的二十届二中全会、中央金融工作会议胜利召开, 为我们指明了前进的方向; 习总书记到苏州考察寄予了深切关怀和殷切期望。2023 年更是所有苏农人砥砺前行的一年, 我们开启了新五年“三一五”战略规划, 完成了领导班子的新老交替, 在建设“三个银行”道路上, 践行“创苏心服务、做金融管家”企业使命, 稳步推进三项重点工程, 落实年度十项重点工作, 接续奋斗、笃行不怠。

“咬定青山不放松, 立根原在破岩中。”过去的一年, 我们始终把党的建设摆在首位, 认真学习宣传贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神, 推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育走深走实, 大兴调查研究之风, 解决农村金融服务中的难点、堵点问题。我们坚持服务实体经济本源, 坚持支农支小市场定位, 打造“上市银行制造业贷款占比第一行”, 有力发挥了农村金融主力军、普惠金融排头兵、乡村振兴主办行的作用, 在支持民营企业、支持制造业、助力乡村振兴主战场业绩辉煌、凯歌高奏。

“千淘万漉虽辛苦, 吹尽黄沙始到金。”过去的一年, 我们在特色化发展道路上持续探索、深耕不辍, 高质量发展迈出了坚实步伐。全行资产总额突破 2000 亿元大关, 荣获“IFF 全球绿色金融奖”创新奖, 入围省级现代服务业领军企业, 连续两年蝉联“和谐投资者关系银行天玑奖”, 连续三年获评苏州市生产性服务业领军企业, 位列《银行家》杂志评选的“2023 年全球银行 1000 强”第 552 位, 较上年提升 16 个位次。

“万物得其本者生, 百事得其道者成。”过去的一年, 我们落实中央金融工作会议精神, 聚焦重点领域, 强化产品和服务创新, 持续做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章。组建专精团队服务“专精特新”科创企业, 致力于实现创新产业集群突围; 立足当地传统产业升级, 开展纺织业低碳转型与金融创新合作项目; 持续开展“中小企业培育回归行动计划”, 加大信贷支持力度, 做好普惠金融服务; 致力于打造“苏心适老乐享站”, 提升老年客户服务水平; 加速推进数字化转型, 和苏州大学共建“数字金融创新研究院”, 不断提升数字创新应用能力。

“旧岁已展千重锦，新年再进百尺竿。”2024年，是深入贯彻党的二十大和二十届二中全会精神的重要一年，是全行“三一五”战略规划全面落地的攻坚之年，是苏州农商银行改制成立二十周年，是在总行新一届领导班子带领下的起航之年。新征程充满光荣与梦想，我们将持续夯实“稳”的基础，增强“进”的士气，激发“闯”的劲头，体现“高”的标准，继续发扬“怀德、务本、高效、创新、行远”的工作作风，不断谱写奋进者的强音！

“浩渺行无极，扬帆但信风。”在建设中国式现代化浪潮中，我们都是乘势而上、劈波斩浪的航船，只有始终心怀家国、以坚定的信念扬帆起航，才能以新思路抢抓新机遇、以新作为推动新跨越。星辰不落，万千星光灿烂前路；春光韶华，无限生机张扬未来。让我们一起踔厉奋发、勇毅前行，共同驶向成功彼岸，共同开创苏州农商银行灿烂辉煌的未来！

苏州农商银行党委书记、董事长 徐晓军

CONTENTS

目录

重要提示	2
第一节 释义	6
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理	35
第五节 环境与社会责任的	56
第六节 重要事项	59
第七节 股份变动及股东情况	65
第八节 债券相关情况	73
第九节 财务报告	75
第十节 备查文件目录	185



第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/本行	指	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
央行/人民银行	指	中国人民银行
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所/交易所	指	上海证券交易所
省联社	指	江苏省农村信用社联合社
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	苏州农村商业银行 或 苏州农商银行 或 苏农银行（证券简称）
公司的外文名称	JIANGSU SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
公司的外文名称缩写	SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK
公司的法定代表人	徐晓军

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
联系地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
传真	0512-63969800	0512-63969800
电子信箱	office@szrcb.com	office@szrcb.com

三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司办公地址的邮政编码	215200
公司网址	http://www.szrcb.com
电子信箱	office@szrcb.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报 https://www.cnstock.com 中国证券报 https://www.cs.com.cn 证券日报 http://www.zqrb.cn 证券时报 http://www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	本行董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	陈露、王媛媛

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
营业收入	4,045,965	4,037,449	0.21	3,834,238
利润总额	1,912,029	1,711,088	11.74	1,260,253
净利润	1,745,335	1,508,949	15.67	1,161,439
归属于上市公司股东的净利润	1,742,586	1,501,757	16.04	1,160,354
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,658,236	1,422,103	16.60	1,126,991
经营活动产生的现金流量净额	5,893,864	6,401,348	-7.93	-1,778,939
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减(%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	15,782,791	14,199,989	11.15	13,147,222
总资产	202,564,681	180,277,961	12.36	158,724,694

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年	2022年	2021年
资产总额	202,564,681	180,277,961	158,724,694
负债总额	186,767,919	165,949,735	145,456,427
股东权益	15,796,762	14,328,226	13,268,267
归属于上市公司股东的净资产	15,782,791	14,199,989	13,147,222
存款总额	157,598,488	139,804,680	122,636,757
其中：			
企业活期存款	37,487,403	37,739,523	39,733,667
企业定期存款	19,994,645	20,599,635	18,620,234
储蓄活期存款	14,707,623	15,104,482	13,042,400
储蓄定期存款	72,605,678	53,881,789	40,170,834
存入保证金	8,699,367	9,380,484	8,421,382
其他存款	266,495	234,032	159,460
贷款总额	122,290,912	109,047,067	95,261,263
其中：			
企业贷款	75,254,755	65,485,319	57,526,761
零售贷款	28,920,666	27,558,893	24,403,707
票据贴现	18,115,491	16,002,855	13,330,795
资本净额	17,056,509	16,178,357	14,697,560
其中：			
核心一级资本	14,627,678	13,609,230	12,129,890
其他一级资本	573	3,562	847
二级资本	2,428,258	2,565,565	2,566,823
加权风险资产净额	143,540,771	133,806,208	113,122,486
贷款损失准备	4,696,412	4,337,644	3,726,467

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
基本每股收益(元/股)	0.97	0.83	16.87	0.64
稀释每股收益(元/股)	0.87	0.75	16.00	0.59
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.92	0.79	16.46	0.63
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	8.75	7.88	11.04	7.29
加权平均净资产收益率(%)	11.67	10.92	增加0.75个百分点	9.31
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	11.11	10.34	增加0.77个百分点	9.04

√适用 □不适用

项目(%)	标准值	2023年		2022年		2021年	
		期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	≥10.5	11.88	11.99	12.09	12.54	12.99	13.26
一级资本充足率	≥8.5	10.19	10.18	10.17	10.45	10.72	11.05
核心一级资本充足率	≥7.5	10.19	10.18	10.17	10.45	10.72	11.05
不良贷款率	≤5	0.91	0.93	0.95	0.98	1.00	1.14
流动性比例	≥25	86.06	81.54	77.02	69.53	62.04	65.65
存贷比		77.60	77.80	78.00	77.84	77.68	75.64
单一最大客户贷款比率	≤10	7.86	6.08	4.30	4.54	4.77	5.07
最大十家客户贷款比率	≤50	42.87	37.67	32.47	31.79	31.10	34.27
拨备覆盖率	≥150	452.85	447.84	442.83	427.53	412.22	358.77
拨贷比	≥2.5	4.10	4.16	4.21	4.18	4.14	4.00
成本收入比	≤35	34.65	34.38	34.10	33.49	32.88	32.80
净息差		1.74	1.89	2.04	2.14	2.24	2.37
净利差		1.53	1.69	1.84	1.94	2.04	2.18

注：上述指标中，存贷比、不良贷款率、拨备覆盖率、成本收入比，按照监管口径根据经审计的数据重新计算，其余指标均为上报国家金融监督管理总局数据。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、2023 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	991,000	1,104,568	974,595	975,802
归属于上市公司股东的净利润	357,597	610,704	482,013	292,272
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	340,360	587,122	447,507	283,247
经营活动产生的现金流量	7,638,220	443,117	-2,861,798	674,325

净额				
----	--	--	--	--

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注（如适用）	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	216		7,140	327
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	107,966		81,057	43,357
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,555	主要为捐赠	19,092	1,190
减：所得税影响额	28,382		27,141	11,674
少数股东权益影响额（税后）	5		494	-163
合计	84,350		79,654	33,363

十、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	111,556	91,631	-19,925	23,175
交易性金融资产	9,166,907	10,392,970	1,226,063	49,213
其他债权投资	32,352,215	28,723,426	-3,628,789	
其他权益工具投资	633,789	522,783	-111,006	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	16,002,855	18,115,491	2,112,636	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷		1,026,858	1,026,858	
衍生金融负债	93,758	76,947	-16,811	-22,520
交易性金融负债	1,236,396	1,099,718	-136,678	-3,224
合计	59,597,476	60,049,824	452,348	46,645

十一、资本结构及杠杆率情况

(一) 资本结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表

1. 总资本净额	17,056,509	16,869,181	16,178,357	15,962,273
1.1 核心一级资本	15,684,304	15,588,929	14,099,294	14,000,663
1.2 核心一级资本扣减项	1,056,625	1,137,623	490,064	588,130
1.3 核心一级资本净额	14,627,678	14,451,306	13,609,230	13,412,534
1.4 其他一级资本	573		3,562	
1.5 其他一级资本扣减项				
1.6 一级资本净额	14,628,251	14,451,306	13,612,792	13,412,534
1.7 二级资本	2,428,258	2,417,875	2,565,565	2,549,739
1.8 二级资本扣减项				
1.9 二级资本净额	2,428,258	2,417,875	2,565,565	2,549,739
2. 信用风险加权资产	132,466,782	131,718,553	122,121,646	121,416,716
3. 市场风险加权资产	3,651,419	3,651,419	4,524,868	4,524,868
4. 操作风险加权资产	7,422,570	7,340,846	7,159,695	7,074,793
5. 风险加权资产合计	143,540,771	142,710,818	133,806,208	133,016,376
6. 核心一级资本充足率 (%)	10.19	10.13	10.17	10.08
7. 一级资本充足率 (%)	10.19	10.13	10.17	10.08
8. 资本充足率 (%)	11.88	11.82	12.09	12.00

注：根据国家金融监督管理总局《关于商业银行资本构成信息披露的监管要求》，本行将进一步披露本报告期资本构成表，有关科目展开说明表、资本工具主要特征等附表信息，详见公司网站 (<http://www.szrcb.com>)。

(二) 杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
杠杆率 (%)	6.58	6.53	6.61	6.55
一级资本净额	14,628,251	14,451,306	13,612,792	13,412,534
调整后的表内外资产余额	222,010,783	221,006,546	205,574,618	204,640,235

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，苏农银行顺利组建新一届领导班子，以全新“三一五”战略为指引，围绕“三个银行”发展愿景，坚决扛起乡村振兴、产业振兴、共同富裕三项光荣历史使命，全力夺取高质量发展胜利。

（一）坚决扛起助力乡村振兴战略的光荣使命

作为农村金融机构，将“服务三农、支持乡村振兴”作为全行发展过程中责无旁贷的使命担当。特别注重将优质金融资源配置到“三农”发展的重点领域和薄弱环节，一是全行涉农及小微贷款余额 1000.30 亿元，占比超 80%。截至 2023 年末，阳光信贷工程累计对接农户近 28 万户，覆盖农村居民近 78 万人，预授信金额超 153 亿元，用信余额近 40 亿元，持续推动农村金融服务增量、扩面、降本、提质。二是重点实施“江村驿站”工程，至年末共计建设 50 家，投入运营数量达 40 家，其中全年新增驿站 27 家，成功入驻“数字乡村客厅”12 家。培育一支专业化的农村金融服务团队，在驻点驿站提供取款转账服务的同时，完成存款转介绍 7681 万元，营销贷款 391 笔，走访阳光信贷客户 3.12 万户。围绕农村农房改建翻修政策，联合住建局共同推出“富民安居贷”，为美丽乡村建设做出贡献。三是创新“江村通”数字乡村平台，以小程序为载体，开展农村治理和服务工作，共计接入行政村 30 个，平台荣获江苏省农业农村厅“2023 年度数字乡村优秀案例”和江苏省网信办“2023 数字江苏建设优秀实践成果”。

（二）坚决扛起助力现代化产业体系的光荣使命

始终致力于成为“中小企业的金融服务管家”，陪伴企业全生命周期成长，为企业提供综合金融服务，与企业经营发展同声共气。重点推出的中小企业培育回归行动计划，通过“资金+产品+利率+政策”的多重叠加机制，锁定近三年存量流失、部分业务在本行的制造业客户，分步实施回归营销。深化公司业务特长，在“交易银行”“科创金融”“绿色金融”领域先行先试，取得了丰硕的成果。一是完善供应链金融产品体系，将“链 e 贷”升级为“苏农 E 贷（企业版）”，大幅简化操作手续，首次支持本外币融资、美元放款。二是全力助推产业科技腾笼换鸟，合并组建科创投行部，重点培育高价值未来客户群体，抢抓全市高新技术企业、人才企业、高新技术培育库企业、独角兽、瞪羚企业等优质科技型客户群体。三是落实碳达峰碳中和重大决策部署，不断推进纺织行业低碳转型及金融创新指南项目，以绿色金融视角填补国内纺织行业全流程碳减排核算的空白。全行将“产业集群突围”作为重中之重，紧跟主流产业方向，主动寻找新赛道、突围新兴产业，不断提升对战略性新兴产业、先进制造业、“专精特新”企业等重点领域产业链上的中小微企业的金融服务。

（三）坚决扛起助力实现共同富裕的光荣使命

专注服务一方百姓，做“百姓信赖的财富管家”，努力与本土客户建立更加紧密的联系，不断创新创优金融服务，让客户体验苏心服务温度。2023 年，全行零售客户 AUM 首次突破 1000 亿元大关，达到 1051 亿元。零售存款总额 873.13 亿元，在吴江区市场份额 35.56%，在增量市场的份额占比接近 50%，全年零售存款增速 26.57%，位居苏州地区 5 家农商银行首位。实现政务服务一站式办理。承接地方政务服务事项，通过厅堂智能机具加载吴江区办事指南、办事预约、自助申报、公积金、医保等六大类政务服务，助力政务服务渠道拓宽，打造政务业务便民服务点；依托营业网点多、覆盖面广的优势，建立“农商·苏服办”旗舰网点 3 家、标准网点 26 家，实现个人与企业共计 245 个事项的自动查询打印功能，让老年客户在家门口实现公积金、医保等业务的“就近办”、“多点办”、“舒服办”，目前已办理“农商·苏服办”业务达 4.18 万笔。做好尊老卡发卡维护工作。目前已经发放尊老卡约 21 万张，激活率超 94%。实现江苏省第三代社保卡换发接近 100 万张，占吴江区已换发总量的 90%。

二、报告期内公司所处行业情况

2023 年，面对异常复杂的国际环境和艰巨繁重的改革发展稳定任务，我国金融行业以自身平稳有效发展，服务经济社会高质量发展，更加有效地发挥经济减震器和社会稳定器功能。2023 年

末，银行业金融机构资产总额 417.3 万亿元，同比增长 9.9%。全年人民币贷款新增 22.8 万亿元，同比多增 1.3 万亿元。从信贷结构来看，银行业金融机构用于小微企业的贷款（包括小微企业贷款、个体工商户贷款和小微企业主贷款）余额为 70.9 万亿元，其中，单户授信总额 1000 万元及以下的普惠型小微企业贷款余额为 29.1 万亿元，同比增长 23.3%；本外币绿色贷款余额 30.1 万亿元，同比增长 36.5%；本外币涉农贷款余额 56.6 万亿元，同比增长 14.9%。从质量利润来看，商业银行风险抵补能力整体充足，2023 年四季度末，商业银行（不含外国银行分行）资本充足率为 15.1%，较上季末上升 0.3 个百分点。一级资本充足率为 12.1%，较上季末上升 0.2 个百分点。核心一级资本充足率为 10.5%，较上季末上升 0.2 个百分点。2023 年全年，商业银行累计实现净利润 2.4 万亿元，同比增长 3.2%，增幅较去年同期收缩 2.2 个百分点。总体来看，银行业主要经营和风险指标继续保持优中向好，转型发展的速度更快，防范化解风险的能力更优，有望保持稳健发展的良好势头。

三、报告期内公司从事的业务情况

本行分设公司金融、零售金融、金融市场三大业务条线。公司金融业务主要包括单位存款、结算业务、企业融资业务、国际业务等。零售金融业务主要包括储蓄业务、信用卡业务、个贷业务、电子银行业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理等。

公司金融板块：守正创新立样板，助推实体经济

基于苏州地区民营经济和制造业领先地位，苏农银行始终将公司业务作为自身发展基本盘。组合推出“公司+投行+零售+小微”综合服务模式，为广大中小微企业、特别是制造业企业提供覆盖全生命周期的服务。全行公司贷款总额 752.55 亿元，较年初增加 97.69 亿元，增长 14.92%；其中普惠小微贷款增加 28.54 亿元，增长 20.34%。**搭建银政企携手合作平台**，在省联社外联外拓工作的指引下，与市场监督管理局、人社局、农业农村局等多家部门单位签署合作协议，联合创设“苏质贷”、“苏岗贷”、“美丽乡村贷”等特色产品，与农发行合作推动夏粮收购，依托银政合作改善信贷供给。与工业互联网研究院合作发放了全国首笔依托工业数据“上云”评估的贷款，助力制造业企业转型升级。**演绎绿色金融深度创新**，上线能耗与碳排放监测平台，在样本企业安装 98 个监测点位，能够实时监测企业碳账户。年末，全行人口径绿色贷款余额 44.98 亿元，较年初增加 8.03 亿元，增长 21.73%。荣获第四届“国际金融论坛（IFF）全球绿色金融奖创新奖”。**扩张科创金融服务网络**，积极对接苏州市科技局创新集群贷“揭榜挂帅”业务，成为全市六家合作银行之一。与苏创投集团旗下苏州天使母基金签订“天使贷”项目合作协议，为苏州天使母基金直投或其子基金投资的科技企业给予充分的授信支持。全年投行业务完成规模 32.26 亿元，营销开立募集资金账户 19 个。组建成立行内首个科创直营团队，年末全行科创贷款余额 158.36 亿元，较年初增加 29.99 亿元，增长 23.35%。

零售金融板块：深化转型提质效，打造苏心服务

作为重点战略转型领域，明确将“个人资产业务拉升”作为重点突破工程，采用“尖锥破冰、多点开花、连点成面”递进的方式，久久为功实现零售转型。**尖锥破冰，集中优势力量重点突破**。从长期战略、班子指导、组织保障、人员保证、绩效考核等方方面面给予零售转型大力支持，凝聚合力实现重点突破。当好居民财富的管理者，零售存款总额 873.13 亿元，在吴江区市场份额 35.56%，在增量市场的份额占比接近 50%。持续扩充代销理财、基金、保险和贵金属产品种类，在售代销产品达到 1900 多款，新增保险金信托顾问咨询业务，满足更多居民财富管理需求。探索发展线上线下相结合的“苏农特色微贷”业务模式，年末苏农微贷业务部新增贷款中通过线上获客的客户数占比达 90%，贷款余额超 50 亿元。**多点开花，实现个人业务串联**。积极拓展“一个客户、多种产品、一站式服务”的综合金融模式。以“大数据+铁脚板”的方式，挨家挨户开展“阳光信贷”走访工作，累计对接农户近 28 万户，覆盖农村居民近 78 万人；参与社保卡换发等民生工程。尊老卡发卡约 21 万张，激活率超 94%。江苏省第三代社保卡换发接近 100 万张，占全区已换发总量的 90%。面向当地新市民，推出“新苏六免优惠”，免除开卡费等六项费用，惠及近 5 万人。充分整合行内外数据，对基础客户进行联动营销，通过产品组合的一站式服务，不断增强客户粘性。**连点成面，打破条线边界实现联动发展**。提升公司优势业务对零售业务的带动作用，加强优质公司客户上下游个体工商户业务拓展，实现企业客户资金的行内流转。结合苏州农村乡镇企业

工人多、农户少的人口特点，加强公私联动，重点在企业厂区开展“整企授信”。探索与当地街道社区紧密联动，建设完成首个“江城驿站”，开启“整区授信”试点。

金融市场板块：多维创新增收，强化协同赋能

本行金融市场板块在市场利率不断走低的背景下，通过各类交易业务增厚收益，拉动整体资产收益率。**高频交易方面**，全年紧抓市场波动机会，团队及人均创利同比大幅增加；中长期波段操作方面，通过择时能力的建设抓住了利率高点的配置机会，夯实了全年资产配置的基础。**存单和票据转贴现交易方面**，通过对建仓时机的准确把握以及利率快速上行前的精确卖出，收益实现翻倍增长。**自管理财方面**，通过加强条线联动赋能，采取交易增厚策略的成功经验满足客户较长期限投资需求；通过发行短期限、高信用、风险可视的高弹性产品进行错位竞争，满足客户需求。**投行业务方面**，通过“贷款+认股权”模式，在为客户提供信贷服务的同时获得远期认股选择权，构建“商行+投行”、“信贷+股权”的综合金融服务体系。**投研一体化研究方面**，在多资产互为验证的基础上探索债市定价逻辑，推进对于债券前瞻定价幅度的定量化判断，为业务条线短期高频交易及中长期资产配置赋能。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）严谨高效的扁平化法人治理。坚持将党的领导与公司治理有机融合，在党委前置基础上切实做到党组织把方向、管大局、保落实。按照“专业化与条线化发展、灵活性与精简性并存”的原则，形成了扁平化的组织架构体系，能充分发挥法人银行体制机制灵活、决策链条短的优势，服务响应及时，业务处理高效，能有效应对内外部的环境变化和挑战。

（二）与时俱进的“三一五”战略规划。2023年，本行发布并实施“三一五”发展战略规划，将建设“三个银行”作为全行中长期发展愿景，明确要构筑一套“联合资产经营”整体业务模式，实施业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，力争推动全行整体价值迈上新台阶。

（三）优势明显的长三角核心区位。作为长三角生态绿色一体化发展示范区内法人银行，扎根区域一体化发展国家战略，拥有丰富市场资源和广阔未来前景。作为农商银行跨区域经营的先行探索者之一，制定清晰长远的区域战略，吴江作为根据地稳中求进，不断下沉服务重心，始终保持领先态势；苏州城区作为增长极激流勇进，有着数倍于吴江区的经济总量及金融需求，持续发挥服务中小企业及农村金融领域的优势，提升市场占有率；泰州及异地坚持齐驱并进，从流程、效率、产品多方面改革，进一步提升贡献度。此外，本行深度融合地方医疗、教育、社保、交通等社会民生事业，畅享地区发展红利，着力打造“苏州人民自己的银行”。

（四）特色突出的管家式公司业务。打造“中小企业金融服务管家”品牌，创新推出“中小企业培育回归行动计划”，始终走在支持民营企业、制造业企业发展的前列。充分发挥综合金融服务优势，创新打造新型供应链金融，完善一揽子金融服务能力，满足企业客户在生产、贸易、投资等领域的金融需求。率先为新质生产力“蓄势赋能”，在绿色金融和专精特新领域深入探索，紧贴生态绿色主题承建“苏州市绿色低碳金融实验室”市级金融平台，紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，组建科创直营团队，全力支持产业转型升级。

（五）场景融合的创新型零售业务。以“百姓信赖的财富管家”为目标，以“获客场景化+交易线上化”构建全新的业务赛道，以线上+线下的思维，打造“绕不开的支付”场景建设：全面推广开展“阳光信贷”整村授信工作；布局“江村驿站”服务农村金融服务最后一公里；手机银行、小程序、微信公众号实现业务场景融合；参与江苏省第三代社保卡、苏州市尊老卡两项民生工程切入民生金融；聚焦新市民金融服务需求，前瞻性推出“新苏六免”权益；积极探索数字人民币场景应用，成为全国首批、省内首家成功接入数字人民币APP的农商银行。

（六）智慧高效的集约式金融科技。以小前台、大中台、强后台的模式构建新一代信息科技IT架构，基于金融云平台打造业务中台、技术中台、数据中台、智能中台，建设行级能力复用平台，助推数字化转型发展。率先探索区域法人银行集约式金融科技发展道路，倡导实用主义，集

中创新资源，将“节约成本、提高效率、优化服务”列为数字化转型的中心目标。稳步推进信创国产化，成为江苏省内首家在人行支付系统中完全实现信创的银行。深化科技与业务融合，实现科技与业务的双轮驱动，打造领先的开发机制。建立多层级的敏捷团队，实施以价值交付为中心的产品驱动和运营驱动开发模式。培育数据文化理念，与苏州大学共同成立数字金融创新研究院，开展大语言模型以及机器学习的算法模型研究，不断释放科技赋能发展的催化效应。

（七）贯穿联动的自动化风控体系。构建全面风险管理体系，深化内控“三道防线”，传导健康可持续发展的风险理念和文化。加强资产负债管理的同时完善声誉风险管控，不断补充完善自身风控体系。在资产质量提升方面，多措并举有效降低关注类贷款占比。在信贷审批方面强调有效控制的同时，提高决策判断效率，实现决策流程自动化，人工干预最小化，改善客户体验，消除决策偏见，全面提升授信审批水平。广泛积累信贷数据和决策经验，综合运用内外部数据开展授信主题风险扫描，探索“模型+人工”的融合智能决策，打造合规风控核心竞争力。

五、荣誉与奖项

全球、全国：第四届“IFF 全球绿色金融奖创新奖”、“2023 上市公司 ESG 先锋践行者案例”奖、第四届“中国银行业理财金牛奖”评选中荣获“ESG 投资金牛奖”奖项、2023 年度“金誉奖”卓越中小型资产管理农村商业银行、“2023（第五届）中国银行业天玑奖”评选中荣获“2023 年度和谐投资者关系银行天玑奖”、全国农信系统县市级宣传标杆单位。在英国银行家杂志“2023 年全球银行业 1000 强”评选中，位列第 552 位，较上年提升 16 个名次。

江苏省：江苏省现代服务业高质量发展第二批领军企业、长三角生态绿色一体化发展示范区转型创新优秀案例奖、2023 年度数字乡村优秀案例奖。

苏州市：苏州市金融支持高质量发展突出贡献单位、2020-2022 年度吴江区文明单位、2023 年度吴江区十大纳税企业、2023 年吴江区新春慈善募捐爱心企业、2023 年吴江区最具爱心捐赠企业。

六、报告期内主要经营情况

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是十四五规划承上启下的攻坚之年，也是苏农银行攻坚克难，做强特色的一年。这一年里，本行顺利组建新一届领导班子，推出全新“三一五”战略规划，继续深入打造“标杆银行、价值银行、幸福银行”，聚焦重点领域做好五篇文章，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，整体实力迈上一个新台阶。

经营规模再攀高峰。报告期末，资产总额 2025.65 亿元，比年初增加 222.87 亿元，增长 12.36%；存款总额 1575.98 亿元，比年初增加 177.94 亿元，增长 12.73%；贷款总额 1222.91 亿元，比年初增加 132.44 亿元，增长 12.15%。

经营效益稳步增长。报告期内，实现营业收入 40.46 亿元，同比增长 0.21%；归属于母公司股东的净利润 17.43 亿元，同比增加 2.41 亿元，增长 16.04%；实现基本每股收益 0.97 元。

资产质量持续夯实。报告期末，不良贷款余额 11.08 亿元，不良贷款率 0.91%，较年初下降 0.04 个百分点，关注类贷款较年初下降 0.27 个百分点，拨备覆盖率 452.85%，较年初提升 10.02 个百分点，不良资产持续出清，抵补能力进一步夯实。

（一）利润表项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)	原因分析
营业收入	4,045,965	4,037,449	0.21	
其中：利息净收入	2,965,573	3,137,635	-5.48	
非利息净收入	1,080,392	899,814	20.07	
税金及附加	48,360	36,226	33.50	房产税增加

业务及管理费	1,401,904	1,376,872	1.82	
信用减值损失	694,329	937,482	-25.94	
营业外收支净额	10,657	24,219	-56.00	久悬款项收入减少
利润总额	1,912,029	1,711,088	11.74	
所得税费用	166,694	202,139	-17.53	
净利润	1,745,335	1,508,949	15.67	
少数股东损益	2,749	7,192	-61.78	2023 年增加对村镇银行的投资
归属于母公司股东的净利润	1,742,586	1,501,757	16.04	

1. 营业收入按业务类型、按地区分布情况

1.1 营业收入按业务类型分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	数额	所占比例 (%)	与上年同期相比增减 (%)
贷款利息收入	4,969,557	122.83	增加 3.00 个百分点
拆放同业利息收入			
存放中央银行款项利息收入	135,192	3.34	增加 0.16 个百分点
存放同业利息收入	20,913	0.52	增加 0.07 个百分点
债券投资利息收入	1,438,637	35.56	增加 5.26 个百分点
拆出资金及买入返售金融资产	91,271	2.26	增加 0.65 个百分点
手续费及佣金净收入	88,760	2.19	减少 1.06 个百分点
利息支出	-3,689,997	-91.20	增加 13.54 个百分点
投资收益	894,449	22.11	增加 5.11 个百分点
公允价值变动损益	46,645	1.15	增加 2.34 个百分点
汇兑损益	-54,444	-1.35	减少 2.45 个百分点
资产处置收益	216	0.01	减少 0.17 个百分点
其他业务收入	2,902	0.07	增加 0.01 个百分点
其他收益	101,864	2.52	增加 0.64 个百分点

1.2 营业收入按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

区域	2023 年		2022 年		增长率 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
苏州地区	3,405,585	84.17	3,398,712	84.18	0.20
其中：吴江区	2,831,515	69.98	2,831,077	70.12	0.02
其他区	574,070	14.19	567,635	14.06	1.13
苏州以外地区	640,380	15.83	638,737	15.82	0.26

2. 利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
利息收入	6,655,570	6,272,931	6.10
发放贷款及垫款	4,969,557	4,837,876	2.72
其中：公司贷款和垫款	3,273,334	3,119,414	4.93
个人贷款和垫款	1,400,780	1,413,484	-0.90

票据贴现	286,226	304,977	-6.15
福费廷	9,217		
金融投资	1,438,637	1,223,355	17.60
存放同业	20,913	18,269	14.47
存放中央银行	135,192	128,586	5.14
拆出资金及买入返售金融资产	91,271	64,845	40.75
利息支出	3,689,997	3,135,296	17.69
吸收存款	3,072,883	2,592,880	18.51
同业存放	10,580	15,874	-33.35
向中央银行借款	53,031	54,948	-3.49
拆入资金及卖出回购金融资产	250,625	163,495	53.29
发行债券	302,878	308,099	-1.69
利息净收入	2,965,573	3,137,635	-5.48

3. 非利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
手续费及佣金净收入	88,760	131,289	-32.39
其中：手续费及佣金收入	203,300	275,915	-26.32
手续费及佣金支出	114,540	144,626	-20.80
投资收益	894,449	686,394	30.31
其他收益	101,864	75,930	34.16
公允价值变动损益	46,645	-47,892	-197.40
汇兑收益	-54,444	44,378	-222.68
其他业务收入	2,902	2,575	12.70
资产处置收益	216	7,140	-96.97
合计	1,080,392	899,814	20.07

3.1 手续费及佣金净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
手续费及佣金收入	203,300	275,915	-26.32
理财业务	93,505	167,077	-44.03
支付结算与代理手续费	77,050	78,376	-1.69
电子银行业务	18,889	18,909	-0.11
贷记卡	4,603	5,041	-8.69
其他业务	9,253	6,512	42.09
手续费及佣金支出	114,540	144,626	-20.80
支付结算与代理手续费	31,802	34,236	-7.11
电子银行业务	37,077	68,171	-45.61
债券借贷	13,813	16,869	-18.12
外汇业务	19,521	11,509	69.62
其他业务	12,327	13,841	-10.94
手续费及佣金净收入	88,760	131,289	-32.39

3.2 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
处置交易性金融资产取得的投资收益	53,906	150,784	-64.25

处置其他债权投资取得的投资收益	250,050	136,819	82.76
权益法核算的长期股权投资收益	103,621	123,296	-15.96
交易性金融资产持有期间的投资收益	397,922	247,539	60.75
持有的其他权益工具投资的股利收入	3,597	6,811	-47.19
衍生工具	2,773	-1,612	-272.02
处置债权投资金融资产取得的投资收益	82,580	22,757	262.88
合计	894,449	686,394	30.31

3.3 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
交易性金融工具	45,989	-48,929	193.99
衍生金融工具	656	1,037	-36.74
合计	46,645	-47,892	197.40

4. 业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
职工薪酬	835,951	797,602	4.81
折旧费	155,748	152,218	2.32
无形资产摊销	54,911	46,986	16.87
长期待摊费用摊销	16,204	7,701	110.41
业务招待费	24,326	27,146	-10.39
电子设备运转费	23,428	23,405	0.10
安全防范费	32,788	32,161	1.95
其他	51,720	63,154	-18.10
日常行政费用	56,982	81,483	-30.07
业务宣传费	33,745	30,661	10.06
机构监管费	24,000	27,000	-11.11
保险费	66,739	58,691	13.71
专业服务费	25,362	28,664	-11.52
合计	1,401,904	1,376,872	1.82

5. 减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
发放贷款和垫款	836,744	924,079	-9.45
其中：以摊余成本计量的	773,503	885,909	-12.69
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	63,241	38,170	65.68
其他应收款	735	-1,795	140.95
债权投资	5,091	9,066	-43.85
其他债权投资	-41,541	34,813	-219.33
财务担保合同及贷款承诺	-88,393	-60,674	-45.69
存放同业	-7,755	6,665	-216.35
拆出资金	-23,751	19,034	-224.78
买入返售金融资产	-6,500	5,280	-223.11
应收利息	19,699	1,014	1842.70
合计	694,329	937,482	-25.94

6. 所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年	增长率 (%)
当期所得税费用	309,816	425,685	-27.22
递延所得税费用	-143,122	-223,546	35.98
合计	166,694	202,139	-17.53

(二) 资产负债表项目分析

√适用 □不适用

1. 资产负债状况及变化超过 30%的项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
现金及存放中央银行款项	11,786,173	5.82	10,368,857	5.75	13.67	
存放同业款项	1,507,775	0.74	2,323,128	1.29	-35.10	同业内部结构调整
拆出资金	4,109,762	2.03	2,876,740	1.60	42.86	同业内部结构调整
衍生金融资产	91,631	0.05	111,556	0.06	-17.86	
买入返售金融资产	-	-	1,189,202	0.66	-	
发放贷款及垫款	117,774,987	58.14	104,886,674	58.18	12.29	
交易性金融资产	10,392,970	5.13	9,166,907	5.08	13.37	
债权投资	22,583,840	11.15	11,562,224	6.41	95.32	政府债券增加
其他债权投资	28,723,426	14.18	32,352,215	17.95	-11.22	
其他权益工具投资	522,783	0.26	633,789	0.35	-17.51	
长期股权投资	1,500,590	0.74	1,373,938	0.76	9.22	
固定资产	1,509,887	0.75	1,568,247	0.87	-3.72	
使用权资产	89,920	0.04	65,893	0.04	36.46	在建工程转固
无形资产	357,165	0.18	311,788	0.17	14.55	
在建工程	76,823	0.04	145,813	0.08	-47.31	在建工程转固
递延所得税资产	1,322,755	0.65	1,214,468	0.67	8.92	
其他资产	214,194	0.11	126,522	0.07	69.29	结算资金变动
向中央银行借款	3,036,908	1.50	2,687,940	1.49	12.98	
同业及其他金融机构存放款项	113,443	0.06	1,932,074	1.07	-94.13	同业内部结构调整

拆入资金	3,718,821	1.84	2,902,214	1.61	28.14	
交易性金融负债	1,099,718	0.54	1,236,396	0.69	-11.05	
衍生金融负债	76,947	0.04	93,758	0.05	-17.93	
卖出回购金融资产款	6,641,992	3.28	4,496,710	2.49	47.71	同业内部结构调整
吸收存款	157,598,488	77.80	139,804,680	77.55	12.73	
应付职工薪酬	347,849	0.17	357,551	0.20	-2.71	
应交税费	217,545	0.11	296,992	0.16	-26.75	
预计负债	306,080	0.15	394,473	0.22	-22.41	
应付债券	13,032,288	6.43	11,262,089	6.25	15.72	
租赁负债	82,695	0.04	59,434	0.03	39.14	租入业务增加
其他负债	495,145	0.24	425,424	0.24	16.39	

商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
	境内	境内
企业活期存款	35,628,077	0.63
企业定期存款	21,375,183	2.68
储蓄活期存款	13,954,925	0.17
储蓄定期存款	70,943,624	3.05
其他	8,914,878	0.97
合计	150,816,687	2.04
企业贷款	86,749,360	4.11
零售贷款	28,787,074	4.87
合计	115,536,434	4.30
一般性短期贷款	74,589,667	4.09
中长期贷款	40,946,767	4.69
合计	115,536,434	4.30
存放中央银行款项	9,125,397	1.48
存放同业	2,337,230	0.89
债券投资	48,173,135	2.99
合计	59,635,762	2.67
同业拆入	3,956,790	2.42
已发行债券	10,923,887	2.77
合计	14,880,677	2.68

商业银行计息负债情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
向中央银行借款	2,621,013	2.02
同业存放款项	601,848	1.76
卖出回购金融资产	7,902,734	1.96

商业银行生息资产情况的说明

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
拆放同业	3,130,256	2.40
买入返售金融资产	835,665	1.92

2. 资产项目分析

2.1 贷款

2.1.1 商业银行贷款投放按行业分布情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

行业分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
制造业	34,832,003	28.48	31,750,566	29.12
批发和零售业	10,202,372	8.34	8,158,557	7.48
租赁和商务服务业	8,744,231	7.15	8,073,221	7.40
建筑业	9,512,516	7.78	8,112,753	7.44
房地产业	2,740,124	2.24	2,277,309	2.09
农、林、牧、渔业	1,532,285	1.25	1,719,032	1.58
电力、燃气及水的生产和供应业	1,404,750	1.15	1,430,550	1.31
交通运输、仓储和邮政业	879,463	0.72	831,160	0.76
住宿和餐饮业	1,333,279	1.09	732,548	0.67
水利、环境和公共设施管理业	916,530	0.75	578,440	0.53
金融业	289,000	0.24	110,000	0.10
科学研究和技术服务业	572,583	0.47	526,946	0.48
其他	1,268,761	1.04	1,184,237	1.09
贴现	18,115,491	14.81	16,002,855	14.68
个人贷款	28,920,666	23.65	27,558,893	25.27
福费廷	1,026,858	0.84		
合计	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00

2.1.2 商业银行贷款投放按地区分布情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
苏州地区	87,911,373	71.89	78,355,013	71.85
其中: 吴江区	61,421,211	50.23	56,089,557	51.44
其他区	26,490,162	21.66	22,265,456	20.42
苏州以外地区	16,264,048	13.30	14,689,199	13.47
票据中心	18,115,491	14.81	16,002,855	14.68
合计	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00

2.1.3 商业银行贷款投放按产品分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初		变动幅度 (%)
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
公司贷款	75,254,755	61.54	65,485,319	60.05	14.92
个人贷款	28,920,666	23.65	27,558,893	25.27	4.94
其中：个人经营贷	15,305,419	12.52	14,561,702	13.35	5.11
个人消费贷	5,419,181	4.43	3,686,001	3.38	47.02
个人住房贷款	7,991,542	6.53	9,089,451	8.34	-12.08
信用卡	204,524	0.17	221,739	0.20	-7.76
票据贴现	18,115,491	14.81	16,002,855	14.68	13.20
合计	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00	12.15

2.1.4 商业银行前十名贷款客户情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	余额	占比 (%)
前十名贷款客户	6,511,667	5.32
客户 A	1,190,000	0.97
客户 B	700,000	0.57
客户 C	695,860	0.57
客户 D	640,000	0.52
客户 E	638,307	0.52
客户 F	630,000	0.52
客户 G	600,000	0.49
客户 H	487,500	0.40
客户 I	480,000	0.39
客户 J	450,000	0.37

2.1.5 贷款担保方式分类及占比

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	13,595,626	11.12	8,009,355	7.34
保证贷款	32,019,977	26.18	31,865,935	29.22
附担保物贷款	76,675,309	62.70	69,171,777	63.43
一抵押贷款	53,417,694	43.68	48,876,712	44.82
一质押贷款	23,257,615	19.02	20,295,065	18.61
合计	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00

2.1.6 报告期信贷资产质量情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比 (%)	与上年末相比增减 (%)
正常贷款	119,707,299	97.88	增加 0.31 个百分点
关注贷款	1,475,752	1.21	减少 0.27 个百分点
次级贷款	989,242	0.81	减少 0.04 个百分点
可疑贷款	79,905	0.07	增加 0.00 个百分点

损失贷款	38,714	0.03	增加 0.00 个百分点
合计	122,290,912	100.00	增加 0.00 个百分点

公司重组贷款和逾期贷款情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例 (%)
重组贷款	200,459	238,530	0.20
逾期贷款	713,490	895,204	0.73

报告期末逾期 90 天以上贷款余额与不良贷款比例 48.14 (%)。

报告期末逾期 60 天以上贷款余额与不良贷款比例 55.63 (%)。

2.1.7 贷款损失准备的计提和核销情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

贷款损失准备的计提方法	以摊余成本计量的贷款减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备
贷款损失准备的期初余额	4,337,644	257,279
贷款损失准备本期计提	773,503	63,241
贷款损失准备本期转出		
贷款损失准备本期核销	-665,497	
汇率变动及其他	-10,078	
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	260,840	
贷款损失准备的期末余额	4,696,412	320,520

2.1.8 贷款迁徙情况

√适用 □不适用

项目 (%)	2023 年	2022 年	2021 年
正常贷款迁徙率	0.22	0.05	0.06
关注类贷款迁徙率	14.71	-18.68	1.85
次级类贷款迁徙率	8.63	9.04	9.82
可疑类贷款迁徙率	50.82	40.82	30.46

2.2 商业银行应收利息情况

□适用 √不适用

2.3 金融投资

报告期末,金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资。

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年末		2022 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
政府债券	32,713,186	52.57	26,721,286	49.75
金融债券	4,406,101	7.08	7,121,618	13.26
同业存单	4,750,868	7.64	2,730,380	5.08
投资基金	9,407,755	15.13	7,574,160	14.10
公司债券	9,441,601	15.17	7,079,651	13.18
债券融资计划	200,000	0.32	950,000	1.77

资产支持证券	100,239	0.16	232,618	0.43
其他权益工具投资	522,783	0.84	633,789	1.18
应计利息	702,343	1.13	688,399	1.28
减值准备	-21,857	-0.04	-16,766	-0.03
合计	62,223,019	100.00	53,715,135	100.00

银行持有的金融债券情况

√适用 □不适用

银行持有金融债券的类别和金额

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行债	3,971,718
商业银行债	200,793
二级资本工具	133,215
非银行金融债	100,375

其中，面值最大的十只金融债券情况：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率 (%)	到期日	计提减值准备
18 农发 11	630,000	4.00	2025-11-12	0
21 国开 03	560,000	3.30	2026-03-03	0
22 农发清发 03	290,000	2.37	2024-06-23	0
22 国开 03	220,000	2.65	2027-02-24	0
14 国开 11	210,000	5.67	2024-04-08	0
19 农发 09	200,000	3.24	2024-08-14	0
22 农发 09	200,000	2.49	2027-09-28	0
23 农发 15	190,000	2.57	2028-09-13	0
23 农发 02	160,000	3.10	2033-02-27	0
22 农发 12	160,000	2.60	2025-12-01	0

2.4 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
票据	5,984,087	1,110,107
债券	5,235,400	8,306,600
合计	11,219,487	9,416,707

2.5 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	期末数
衍生金融资产	111,556	91,631
交易性金融资产	9,166,907	10,392,970
其他债权投资	32,352,215	28,723,426
其他权益工具投资	633,789	522,783

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	16,002,855	18,115,491
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷		1,026,858
合计	58,267,322	58,873,159

3. 负债项目分析

3.1 客户存款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年末		2022 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
活期存款	52,195,026	33.12	52,844,005	37.79
其中：公司存款	37,487,403	23.79	37,739,523	26.99
个人存款	14,707,623	9.33	15,104,482	10.80
定期存款	92,600,323	58.76	74,481,424	53.28
其中：公司存款	19,994,645	12.69	20,599,635	14.74
个人存款	72,605,678	46.07	53,881,789	38.54
存入保证金	8,699,367	5.52	9,380,484	6.71
其他存款	266,495	0.17	234,032	0.17
小计	153,761,211	97.57	136,939,945	97.95
应计利息	3,837,277	2.43	2,864,735	2.05
合计	157,598,488	100.00	139,804,680	100.00

客户存款按地区分布

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年末		2022 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
苏州地区	138,055,014	87.60	120,377,783	86.10
其中：吴江区	122,757,980	77.89	107,243,441	76.71
其他区	15,297,034	9.71	13,134,342	9.39
苏州以外地区	15,706,197	9.97	16,562,162	11.85
小计	153,761,211	97.57	136,939,945	97.95
应计利息	3,837,277	2.43	2,864,735	2.05
合计	157,598,488	100.00	139,804,680	100.00

3.2 应付债券

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年末	2022 年末	增长率 (%)
同业存单	11,139,620	9,409,826	18.38
可转换公司债券	1,365,676	1,326,177	2.98
二级资本债券	499,584	499,538	0.01
应计利息	27,408	26,548	3.24
合计	13,032,288	11,262,089	15.72

4. 股东权益项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年末	2022 年末	增长率 (%)
股本	1,803,073	1,803,073	0.00

其他权益工具	152,015	152,015	0.00
资本公积	2,314,252	2,288,222	1.14
其他综合收益	496,243	375,535	32.14
盈余公积	5,200,206	4,572,925	13.72
一般风险准备	3,592,229	3,195,343	12.42
未分配利润	2,224,773	1,812,876	22.72
归属于上市公司股东权益合计	15,782,791	14,199,989	11.15
少数股东权益	13,971	128,237	-89.11
合计	15,796,762	14,328,226	10.25

(三) 现金流量表项目分析

单位:千元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	5,893,864	6,401,348	-7.93
投资活动产生的现金流量净额	-6,378,890	-6,780,333	5.92
筹资活动产生的现金流量净额	1,029,029	835,102	23.22

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明: 同业存放款项流入的减少

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明: 基本维持上年水平

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明: 发行债券收到的现金增加

(四) 商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	19,157,202	24,023,951
其中:		
不可撤销的贷款承诺	892,350	698,545
银行承兑汇票	17,025,415	21,007,972
开出保函	331,553	1,074,815
开出信用证	907,884	1,242,619
租赁承诺		
资本性支出承诺	72,003	99,232

注: 原资本性支出承诺按资本性支出合同总金额列示, 现按市场可比做法, 按资本性支出合同总金额扣除已支付金额后列示。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至报告期末, 公司拥有 2 家控股子公司: 湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司和江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司; 参股 6 家公司: 江苏射阳农村商业银行股份有限公司、江苏如皋农村商业银行股份有限公司、江苏启东农村商业银行股份有限公司、江苏东台农村商业银行股份有限公司、江苏省农村信用社联合社、中国银联股份有限公司, 是上述 2 家村镇银行和 4 家农村商业银行的第一大股东。

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司

湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司于 2007 年 10 月经湖北银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 3000 万元，公司持股比例 66.33%。

2、江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司

江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司于 2009 年 12 月经江苏银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 13498.368 万元，公司持股比例 99.71%。

3、江苏射阳农村商业银行股份有限公司

江苏射阳农村商业银行股份有限公司成立于 2008 年 9 月，由射阳县农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 92609.8789 万元，公司持股比例 20%。

4、江苏如皋农村商业银行股份有限公司

江苏如皋农村商业银行股份有限公司成立于 2010 年 12 月，由如皋市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 110250 万元，公司持股比例 10%。

5、江苏启东农村商业银行股份有限公司

江苏启东农村商业银行股份有限公司成立于 2011 年 12 月，由启东市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 104637.3094 万元，公司持股比例 9.02%。

6、江苏东台农村商业银行股份有限公司

江苏东台农村商业银行股份有限公司成立于 2012 年 5 月，由东台市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 102461.4713 万元，公司持股比例 18.07%。

7、江苏省农村信用社联合社

江苏省农村信用社联合社是全国农村信用社改革试点单位，是在全省农村信用社以县（市）为单位统一法人的基础上，经江苏省政府同意并经中国人民银行批准设立的省级地方性金融机构，于 2001 年 9 月成立，公司持股比例 1.67%。

8、中国银联股份有限公司

中国银联股份有限公司是经国务院同意，中国人民银行批准设立的中国银行卡联合组织，成立于 2002 年 3 月，总部设于上海，公司持股比例为 0.10%。

(七) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“十一、在其他主体中的权益”。

(八) 商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

√适用 □不适用

报告期末，公司（不含子公司）共设有 93 家机构，其中 1 个总行（含营业部）、1 个分行、61 个支行和 30 个分理处。

序号	区域	机构名称	地址	员工数	资产总额
				(个)	(千元)
1	苏州地区 (吴江区)	总行（含营业部）	江苏省苏州市吴江区中山南路 1777 号	677	60,953,700
2		松陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇流虹路 408 号	59	11,033,918
3		八坼支行	江苏省苏州市吴江区八坼街道通联路 75 号	21	3,158,690
4		同里支行	江苏省苏州市吴江区同里镇迎燕西路 265 号	30	4,151,181
5		菀坪支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇菀坪开发路 174 号	18	2,291,180
6		屯村支行	江苏省苏州市吴江区同里镇屯村大街与屯溪北路交汇处新大桥路 141 号	5	2,248,205
7		汾湖经济开发区支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇芦莘大道 1088 号	29	4,053,179
8		芦墟支行	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路	5	3,341,868
9		北厍支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇北厍育才路 580 号	26	3,344,925
10		金家坝支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝金鑫西路	30	3,619,215
11		平望支行	江苏省苏州市吴江区平望镇通运西路 67 号	31	5,528,331

12	黎里支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇兴黎路 50 号	24	4,194,725
13	梅堰支行	江苏省苏州市吴江区平望镇梅堰梅新街 100 号	18	2,373,136
14	盛泽支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 588 号	70	10,666,417
15	坛丘支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇丝绸西路与盛坛公路交叉路口（西环路 623 号）	34	4,160,397
16	南麻支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇南麻引庆路	25	2,715,150
17	八都支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇八都八七公路 44 号	18	2,366,723
18	横扇支行	江苏省苏州市吴江区横扇镇大桥路南举路口	22	2,104,704
19	七都支行	江苏省苏州市吴江区七都镇吴淞路 2、4 号	30	3,188,232
20	庙港支行	江苏省苏州市吴江区七都镇庙港南太湖大道 1149 号	18	1,939,781
21	震泽支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南一路 1183 号	41	5,266,365
22	铜罗支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗振兴街 27 号	21	2,304,652
23	青云支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇青云思远路 16 号	9	1,545,435
24	桃源支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路 400 号	21	2,386,231
25	开发区支行	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区运东大道 777 号	30	5,287,688
26	舜湖支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇广东街 1、3、5 号	20	2,892,716
27	东方支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 676 号	6	2,016,478
28	苏州东太湖支行	江苏省苏州市吴江区东太湖大道 10888 号	9	902,815
29	吴中支行	江苏省苏州市吴中区吴中东路 158 号	31	3,547,656
30	角直支行	江苏省苏州市吴中区角直镇南塘河路 18 号麦稻星光商业广场 1 层 1011-2 铺位	11	742,509
31	木渎支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇惠灵路 8 号	12	1,552,521
32	红星支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇长江路 28 号红星国际生活广场 14 幢 106 号 1-2 层	9	749,300
33	东山支行	江苏省苏州市吴中区东山镇启园路 12 号	10	653,868
34	越溪支行	江苏省苏州市吴中区吴中经济开发区越溪街道吴山街 777 号越旺商厦 1 楼西侧	10	957,786
35	临湖支行	江苏省苏州市吴中区临湖镇腾飞路 85 号 1-2 层	9	421,291
36	胥口支行	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路 610 号 1 幢 102 室 103 室	9	657,565
37	郭巷支行	苏州市吴中区郭巷街道郭新西路 100 号	10	652,303
38	高新支行	江苏省苏州市高新区狮山街道长江路 199 号	32	3,648,529
39	通安支行	江苏省苏州市高新区华通花园华通商业广场 5 幢 30 号	9	709,611
40	科技城支行	江苏省苏州市高新区锦峰路 199 号锦峰国际商务广场 1 幢 102 室	10	1,074,789
41	狮山支行	江苏省苏州市高新区狮山天街生活广场 8 幢 1 单元 101 号	9	661,805
42	浒墅关经济开发区支行	江苏省苏州市虎丘区旺家府街 9 号遇见山花园 22 栋遇见山美好荟商场一层 L127、L128 号	9	798,211
43	相城支行	江苏省苏州市相城区嘉元路 1060 号时尚四季商业广场和苏州市相城区嘉元路 1064 号	33	4,825,507
44	阳澄湖支行	江苏省苏州市相城区阳澄湖镇虹桥路 18 号	7	346,849
45	渭塘支行	江苏省苏州市相城区渭塘镇玉盘路 181 号 3 幢 101 室	9	513,750
46	望亭支行	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路 998 号	9	728,804
47	黄埭支行	江苏省苏州市相城区黄埭镇春丰路 302 号、304 号	10	693,282
48	太平支行	江苏省苏州市相城区太平街道太东路 2 号澜庭坊 6 幢 143-146、107-1、108-1 室	9	583,752

苏州地区（除吴江区外）

49		科技金融产业园支行	江苏省苏州市相城区高铁新城南天成路 55 号	15	1,173,659
50	苏州以外地区	泰州分行 (含营业部)	江苏省泰州市鼓楼南路 293 号金融广场 J 座	26	927,274
51		新沂支行	江苏省徐州市新沂市新安镇锦绣华庭 29 号	15	1,231,484
52		徐州鼓楼支行	江苏省徐州市鼓楼区和风雅致小区 9 号楼 2-108	16	986,077
53		沛县支行	江苏省徐州市沛县汤沐东路 7 号	11	394,256
54		连云支行	江苏省连云港市连云区院前路 3 号康鹏商务中心合 1-01 室	13	1,336,185
55		句容支行	江苏省镇江市句容市葛洪路 8 号 101 室	13	1,123,663
56		泰兴支行	江苏省泰州市泰兴市东润路 118 号	12	1,031,060
57		姜堰支行	江苏省泰州市姜堰区姜堰镇姜堰大道 528 号	16	1,197,934
58		兴化支行	江苏省泰州市兴化市英武中路 162 号	14	1,465,229
59		泰州海陵支行	江苏省泰州市海陵区府前路 11 号	13	1,293,233
60		泗阳支行	江苏省宿迁市泗阳县众兴镇北京东路 88 号	15	1,366,099
61		宁国支行	安徽省宣城市宁国市清华路荷香嘉苑 1 幢 1 单元门面房	14	1,343,699
62		广德支行	安徽省宣城市广德县桃州镇万桂山南路 9 号	18	2,003,304
63		赤壁支行	湖北省咸宁市赤壁市河北大道 265 号	11	312,029
合计				1826	201,740,910

公司 30 个分理处具体情况如下表：

序号	机构名称	地址
1	水乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路
2	鲈乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路 692 号
3	木浪路分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇木浪路 368 号
4	大发电器市场分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇大发电器市场 5-A678 号
5	城南分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇长板路 594 号、596 号、598 号
6	中山分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山南路 988 号华邦商务广场
7	商业街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路 157 号
8	行政服务中心分理处	江苏省苏州市吴江区开平路 998 号（行政审批中心大楼内一楼）
9	北门分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路 71 号
10	苏州湾分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇夏蓉街 1298 号天铂商业广场 B 幢 1094-1097 号
11	明珠城分理处	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区新湖明珠城丹桂苑 4-101、4-102 号
12	北新街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇八坼北新街 63 号
13	三元桥分理处	江苏省苏州市吴江区同里镇三元桥南新村中川路 98 号
14	杨文头分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝杨文头村
15	莘塔分理处	江苏省苏州市吴江区汾湖镇莘塔大街 839 号
16	通运分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路 45 号
17	溪港分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇溪港村南端（靠近村委会东面）
18	中鲈分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇唐家湖大道苏州中鲈国际物流科技园管委会辅楼
19	黎锋分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇黎民南路 49 号
20	黄家溪分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇黄家溪村（村委会对面）
21	西大街分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 114 号
22	西白洋分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛泽东方丝绸市场东路 108 号

23	保盛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路 1 号
24	太古广场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路 47 号
25	盛坛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛坛路 3033 号
26	科创园分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇坝里村农贸市场一区朝西商住楼 016-020 号
27	心田湾分理处	江苏省苏州市吴江区七都镇心田湾工业区吴越北路 2 号
28	震东分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路 1645 号
29	大船港分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇大船港村
30	慈云分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇頔塘路 2999 号

(九) 报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

报告期理财业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

本行以自营理财为主，代销理财为辅，搭建类型丰富、期限多样、客户群体覆盖全面的净值型理财产品线。自营理财以“锦鲤鱼”作为理财品牌，涵盖“锦鲤宝”、“绿水青山”、“鑫动”、“添盈”等系列理财产品，主要投向固定收益类资产。截至 2023 年末，存续自营理财总规模 158.66 亿元，全年实现理财中间业务收入 0.94 亿元。存续代销理财总规模 15.49 亿元。本行理财业务不盲目追求规模效应，以行稳致远的投资理念，满足辖内客户理财需求。

报告期财富管理业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

2023 年，本行坚定零售转型，深化财富管理业务开展，优化产品和服务体系，满足广大客户投资需求，财富经营能力和服务能力持续提升。一是通过打造“苏小鱼”的财富投教系列讲堂，及时跟进市场热点并持续提供金融小常识分享，形成线上线下投资者教育机制，陪伴客户共同成长。二是细化客户分层服务体系，提升高净值客户综合服务能力，满足高净值客户的财富稳健增长及传承等多元化需求。截至 2023 年末，高净值客户数增长 18.26%，高净值客户 AUM 增长 13.32%。

七、报告期各类风险和风险管理情况

(一) 信用风险状况的说明

√适用 □不适用

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。本行主要从以下方面加强信用风险管理：

一是完善信用风险限额管理，明确风险限额管理程序和要求。限额指标覆盖行业、区域、客户、产品各个维度，阈值设定科学合理，具有敏感性，能够通过业务系统对业务限额及时进行管理。二是制定《信贷工作指导意见》和《金融市场业务授信政策》，作为全行信贷及资金业务工作的纲领性文件，对全年资产业务投放政策进行规范明确，保障资产业务稳健发展。三是持续优化业务流程，引入丰富外部数据，强化授信前风险识别，优化授信后管理机制，加快信贷基础能力建设。四是持续强化资产风险分类管理。严格落实《商业银行金融资产风险分类办法》有关要求，细化制定《信贷资产风险分类管理办法》和《非信贷金融资产风险分类管理办法》，提前完成存量业务的重新分类。

(二) 流动性风险状况的说明

√适用 □不适用

流动性风险是指因无法以合理的成本及时筹集到客户和交易对手当前和未来所需资金而对银行经营所产生的风险。本行主要从以下方面加强流动性风险管理：

一是根据本行总体发展战略及风险偏好，制定《2023 年度流动性风险偏好及管理策略》，对流动性风险实施限额管理。根据本行业务规模、性质、复杂程度、流动性风险偏好和外部市场发展变化情况设定流动性风险限额，定期开展流动性风险限额评估。同时依托资产负债管理系统对

流动性风险限额指标进行监测和控制。二是完善流动性风险应急处置机制。建立完善流动性风险事前分析评估、事中监测预警、事后应急处置的管理机制。以近期热点事件为背景设计，通过对事件突发、应急响应、处置善后全过程的模拟，增强本行应对突发流动性风险事件的实战能力，提高全员流动性风险安全意识。

(三) 市场风险状况的说明

√适用 □不适用

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内外业务发生损失的风险。利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。本行主要从以下方面加强市场风险管理：

一是建立限额指标体系，实现管理目标到实践的有效传导。本行立足本外币一体化视角，建立多层次、多角度覆盖表内外风险的指标体系，实时监控前台交易风险状态。二是借助信息化力量，构筑市场风险视图，重视数据积累应用。本行从顶层风险视图入手，按照账户、部门、产品、风险因子等层级建立统一的投资组合架构，实行风险、止损、交易限额的测算和实时预警，在组合管理和资产配置层面实现压力测试和风险评估等工作的系统测算，将风险管理由事后发现向实时校验或者事前预警转变，提升风险管理工作的有效性和及时性。三是防范市场风险、信用风险和流动性风险交织演绎。结合持仓分析、占额管理、杠杆控制等措施，多角度应对风险演化可能性，建立防范风险传染的防火墙。

(四) 操作风险状况的说明

√适用 □不适用

操作风险是指因不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统以及外部事件所造成损失的风险。本行主要从以下方面加强操作风险管理：

一是开展操作风险管理系统建设及优化。开发操作风险与控制评估、操作风险关键风险指标监测、操作风险损失数据报送等功能，实现操作风险管理三大工具落地。对操作风险管理系统功能进行持续优化调整，实现监测数据自动录入，对各条线的操作风险管理情况进行自动监测。二是开展全面流程梳理及优化，推动全行业务的流程化建设，梳理业务风险点，将流程信息和风险信息直接嵌入业务系统，充分指导实际业务操作，提升流程作业的标准化和规范化程度。三是组织合规案防专项排查。针对不法贷款中介、信贷管理、电子银行、“双录”执行等操作风险重点领域，组织开展专项排查，对发现的问题落实源头整改及问责处理。

(五) 其他风险状况的说明

√适用 □不适用

1、声誉风险状况的说明

声誉风险是指由于经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对银行负面评价的风险。本行主要从以下方面加强声誉风险管理：

一是按规信息披露，稳定市场预期。在投资者关系管理方面，持续做好预期引导及市场宣导工作，积极向资本市场传递本行的经营理念及投资价值。二是加大舆情管理，维护良好环境。采取多种方式，全面细致、深入持久开展声誉风险日常监控，抓好舆情危机前期预防工作。通过摸清风险底数，明确盯防重点，完善应急预案，落实防控措施，对舆情信息早发现、早处理、早控制。三是健全消保工作机制，落实专人负责客户投诉处理工作，明确投诉管理流程，压实投诉管理责任。通过官方网站、营业网点等渠道公示本单位投诉热线和处理流程，自觉接受社会各界和广大客户的监督，确保客户诉求“受理有门、处理及时”。对于客户的投诉不拖延、不推卸，同时注重加强与客户沟通，确保客户投诉处理信息的公开透明，切实保障消费者权益。

2、信息科技风险状况的说明

信息科技风险是指信息科技在银行的运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。本行主要从以下方面加强信息科技风险管理：

一是加强业务连续性管理。制定全行业务连续性计划与应急预案，涵盖全行所有前台业务部门。结合当前网络安全防控，坚持预防为主，建立预防、预警机制，将日常管理与应急处置有效

结合，强化信息系统演练实战能力，提升各业务条线及基层网点业务连续性的操作实施能力。二是定期开展网络安全检查，对各类信息安全制度、策略执行情况进行检查。全年针对分支机构开展了支行网点信息安全检查，涵盖终端安全、机房安全、无线网络安全以及数据安全等方面。三是持续开展季度 IT 风险评估，主要对信息系统安全管理、系统开发测试和维护管理、系统运行管理三个方面进行风险评估与分析，对管理中存在的风险点进行有效识别，促进科技管理各领域不断完善提升。四是加强金融领域标准化建设。本行已建立年度企业标准化工作计划，在企业标准信息公共服务平台上发布了银行营业网点服务、网上银行服务、移动金融客户端应用软件安全标准及数据治理规范，另外 2024 年 3 月份已完成网络安全漏洞管理标准建立，计划 2024 年 4 月份完成在企业标准信息公共服务平台上发布。

3、合规风险状况的说明

合规风险是指银行因未能遵循法律法规、监管要求、规则、自律性组织制定的有关准则、以及适用于银行自身业务活动的行为准则，而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财务损失或声誉损失的风险。本行主要从以下方面加强合规风险管理：

一是筑牢合规管理第一道防线。组织编制《分支机构自查清单》《部门内控提升清单》和《部门合规内控重点工作清单》，完善《“三不留”专项检查工作要求》，查找一道防线自身业务范畴重要合规风险点，并对落实情况进行评估反馈，提升一道防线内控合规管理质效。二是加大员工行为管理力度。完善员工行为管理制度，坚持员工入离职必查、转岗必查、提拔必查，深化员工从业全周期行为监测；建立员工异常行为排查机制，组织运用行内外数据模型，对员工异常行为进行排查，按照“分级管理、逐级负责”的原则进行可疑数据排查反馈，形成闭环管理。三是开展案件专题警示教育。多形式开展警示教育，包括召开全员警示教育大会、线上课堂、合规考试、新员工培训等，推动全行讲合规、学合规、践行合规。

4、洗钱风险状况的说明

洗钱风险是指银行在开展业务和经营管理过程中被不法分子利用从事洗钱、恐怖融资和扩散融资活动，进而对银行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。本行主要从以下方面加强洗钱风险管理：

一是持续推进制度体系建设。严格按照反洗钱法律法规和监管机构要求，建立健全反洗钱内控制度，不断完善反洗钱规章制度，为反洗钱工作开展夯实基础。二是积极开展反洗钱宣传和培训。全年开展“3·15 反洗钱知识乡村行”、“2023 年防范非法集资宣传月”、“2023 年普及金融知识万里行”等主题宣传活动，活动效果良好。三是坚持数字化转型和科技赋能。根据监管要求，结合本行实际，不断优化反洗钱相关信息系统。建设具有高度专业性、时效性的反洗钱监测数据报送系统，为反洗钱大额和可疑交易报告、客户身份识别、客户身份资料及交易记录保存等工作提供技术支持，确保本行反洗钱信息系统稳定运行。

5、国别风险状况的说明

国别风险是指由于某一国家或地区经济、政治、社会变化及事件，导致该国家或地区借款人或债务人没有能力或者拒绝偿付银行债务，或使银行在该国家或地区的业务存在遭受损失，或使银行遭受其他损失的风险。本行主要从以下方面加强国别风险管理：

一是持续完善国别风险管理制度，对国别风险管理的组织架构、权限和责任进行明确规定。同时，根据本行跨境业务性质、规模和复杂程度，分类制定相关政策制度并严格执行。二是认真开展自查自纠工作。扎实深入推进内部自查工作，积极配合外汇局做好现场检查及核查工作，以查促改、以改促进。三是将外汇业务监控平台作为防范国别风险的日常监测渠道。平台国别限额管理模块对 20 个敏感地区国家的外汇业务实行了国别风险限额指标阈值监测。本行外汇收付汇及贸易融资等相关业务按国别风险类型、业务类型、交易对手类型、期限等阈值指标均未超过系统预警阈值。

八、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

√适用 □不适用

公司对关联自然人的年度关联交易额度进行了合理预计，并经股东大会审议通过，报告期内公司与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末，关联自然人贷款余额及风险敞口为 809.22 万元。

九、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

√适用 □不适用

公司业务方面：一是加强特色产品研发创新。创设“苏质贷”产品，强化对企业质量改进、技术改造、设备更新等需求的金融服务供给；创设“苏岗贷”产品，积极响应国家关于稳岗就业的相关精神，切实加大对稳就业企业的支持力度；成功发放国内首笔依托“上云”数据评估贷款，帮助吴江一家纺织企业实现用“数据”来贷款，解决困扰众多中小企业的融资难、融资贵问题；优化特色供应链产品“苏农E贷（企业版）”，拓展票链、出口、政务、资产、贡献度、供应链多个子模型，创新突破本外币融资场景，增加抵押预授信模式，新增小程序进件渠道。二是深化外联外拓沟通渠道。联动农发行吴江支行，推动夏粮收购资金体系内循环；与区生态环境局、区交通运输局签订战略合作协议；与盛泽经发局召开“纺织产业绿色创新发展政银联动座谈会”；与区市监局深入合作，获取质量荣誉企业名单。三是大力发展绿色金融。以支持和引导传统制造业低碳转型为锚点，聚焦打造“金融+技术”的朋友圈，共建区域绿色发展的市场共同体，荣获“示范区转型创新优秀案例奖”、“中国经济时报绿色金融创新优秀案例奖”、“IFF 全球绿色金融奖创新”等奖项。

零售业务方面：创新数字人民币场景应用，一是基于智能合约，首创落地数字人民币在驾培资金托管领域的应用，有效保护学员资金安全。二是拓展数字人民币硬钱包在智慧校园的全场景应用，与震泽中学合作完成了集校园消费、门禁刷卡等场景覆盖。三是拓展微信公众号数字人民币学生缴费渠道，促进了数字人民币宣传推广提速，深度融入居民生活。**以线上线下融合发展，党建共建聚合力。**一是与吴江区农业农村局、江苏有线吴江分公司开展战略合作，以“江村驿站”普惠金融服务点为据点，打造“一站多用、多站合一”的农村综合服务大厅。线上共建“江村通”数字乡村平台，构建农村信用体系，形成乡村数据资源交互新生态；线下搭建“数字乡村客厅”农村服务综合体，提供村务、政务、商务、金融服务的“四务”服务点。二是联合区农业农村局等4家共建单位启动“江村驿站 美美‘乡’见”党建共建公益品牌，已开展相关活动18场，服务村民7200余人。

金融市场方面：在交易品种上，通过开展债券借贷融出业务，盘活库存债券资产，增厚存量债券收益，并获评“Xlending 活跃交易商”“Xlending 活跃交易员”等奖项。在代客衍生品产品营销上，成熟化T+3产品引流新模式，通过T+3产品的类即期性，提高客户转化率。**在量化研究上，**量化交易团队结合市场数据和交易经验，初步完成了辅助交易指标体系及高频交易策略模型的搭建。模型涵盖趋势跟随、情绪追踪、机构行为择时等多种策略，能够从不同维度实时捕捉市场信号，提示交易机会，增厚资本利得。同时，量化团队注重与市场的紧密结合，积极参与市场交流，了解市场变化，持续优化量化交易模型和策略。并与多家金融机构和科技公司建立合作关系，共同探索债券量化交易的前沿技术，推动行业健康发展。

金融科技方面：一是构建稳敏双态开发模式。以客户为中心推进信用风险系统群、新一代网银互联、智慧运营、数字乡村、科技效能平台等项目建设。二是打造业技融合新动能。科技、业务融合组建6个项目敏捷团队，场景涵盖线上银行、贷款、智慧运营、数字乡村、移动展业、移动办公等方面，上半年各完成6轮迭代，以用户为中心打造了科技赋能业务发展的新动能。三是金融云平台完成一云多芯升级，实现异构资源的统一管理和调度，并通过云平台屏蔽底层架构差异，有效规避了算力孤岛，提高了供应链风险应对能力。四是启动科技效能平台建设，提升信息科技需求、开发、测试、安全、运维全生命周期管理能力，为全行数字化转型发展提供端到端的可持续交付能力。

十、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

2024年是中华人民共和国成立75周年，是实施“十四五”规划的关键一年，站在新的历史起点，银行业将坚守“以人民为中心”根本立场，以加快建设金融强国作为中国特色现代金融体系的发展目标，坚持金融服务实体经济的根本宗旨，坚定不移走中国特色金融发展之路，积极服务国家重大战略实施和培育新发展动能，为经济可持续发展营造更加良好的金融环境。

展望 2024 年，我国经济长期向好的基本面不会改变。产业基础、要素禀赋、创新能力等基本面不断优化，新型城镇化、绿色转型等方面将形成发展增量，为银行业发展提供强大动力，行业发展机遇大于挑战。银行业有望持续保持稳健发展势头，机构和功能布局更为合理，金融资源配置将进一步优化。全行业将聚焦五篇大文章和新质生产力，支持重点领域和薄弱环节，抓好金融支持民营经济，全面优化支付环境，防范化解金融领域风险。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2023 年，本行正式发布《2023-2027 年发展战略规划》，明确实施“三一五”发展战略，坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，着力建设“三个银行”，争做走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行；构筑一套“联合资产经营”整体业务模式，摒弃“局部最优”思维，以资产经营为中心，以联合经营为基础，以创新赋能为保障，追求全行整体经营的“全局最优”，推动全行整体价值迈上新台阶；推进“五大转型”，全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，力争“内部走得通、外部玩得转、效率提得起、支行跑得快、资产转得动”，总体战略为本行未来发展奠定基础、指明方向。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2024 年是本行改制组建成立的 20 周年，是“三一五”战略规划承上启下的关键之年。在新的一年里，本行将扎实推进战略规划，统筹实现质的有效提升和量的合理增长，真正当好地方经济发展的“压舱石”，在中国式现代化走在前、做示范中当好农村金融排头兵。

本行将重点攻坚零售转型，提升零售贷款和信用贷款占比；推进数字转型，打造智能金融服务场景；实现产业集群突围，当好企业金融服务管家。预计 2024 年本行将在规模效益、合规风控、品牌文化等方面取得长足进步，进一步打造成为“标杆银行、价值银行、幸福银行”。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

展望下阶段，全球经济环境的严峻性、复杂性、不确定性持续存在，在持续降息的大背景下，银行整体营收端压力有所提升。表现在同业竞争压力逐步显现，资产端定价下行压力加大，进一步传导至信贷投放压力加大。但整体经济逐步转暖，政策端不断发力实体经济的背景下，后续整体净息差有望边际企稳。本行将围绕合规、稳健和可持续发展的经营理念，坚守做小做散战略定位，守正创新应对市场竞争。

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，本行严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《中华人民共和国证券法》《江苏苏州农村商业银行股份有限公司章程》（以下简称“《章程》”）等法律法规和内部制度要求，依靠以股东大会、董事会、监事会和高级管理层为主体的公司治理架构，推动公司治理体系更加完善、规范。

（一）股东与股东大会

本行严格按照相关法律法规及《章程》《股东大会议事规则》等规定开展相关工作，按要求召集、召开股东大会，遵守表决事项、程序的相关规定，保证本行和全体股东的合法权益。报告期内，本行共召开股东大会 3 次（年度股东大会 1 次，临时股东大会 2 次），审议并通过了 18 项议案。股东大会的召开程序、决议内容符合《中华人民共和国公司法》和《章程》的有关规定，签署的决议与会议记录真实、有效。

（二）董事与董事会

2023 年末，本行董事会成员为 14 名，其中执行董事 5 名，非执行董事 9 名（含独立董事 5 名），人员组成符合监管规定。报告期内，董事会作为决策机构，严格按照相关法律法规及《章程》《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议，全体董事能够按要求忠实、勤勉地履行职责。本行董事会严格按照规定对权限范围内的董事提名、利润分配、内部控制、风险管理、高级管理人员聘任等事项履行相应的审议程序，并认真贯彻执行股东大会的各项决议。报告期内，本行董事会组织专题培训 2 次，开展专题调研 2 次，召开会议 7 次，审议并通过了 57 项议案。

（三）监事与监事会

2023 年末，本行监事会成员为 9 名，其中股东监事 3 名、职工监事 3 名、外部监事 3 名。报告期内，本行监事会本着对公司、股东、职工、债权人和其他利益相关者负责的态度，严格依照《公司法》《商业银行法》《商业银行监事会工作指引》《银行保险机构公司治理准则》及《章程》要求，勤勉尽职，对本行的战略决策、财务活动、内部控制、风险管理、董事会和高级管理人员的履职尽责情况等实施有效监督。报告期内，本行监事会共召开监事会会议 7 次，审议通过《关于 2022 年战略执行评估报告》《2022 年度重点风险监督评价报告》《关于选举第七届监事会监事长的议案》等 36 项议案，听取《反洗钱和恐怖融资工作情况调研报告》《公司治理评估报告》《监事关联关系情况报告》等 35 个报告。

（四）董事会专门委员会履职情况

本行董事会下设战略及三农委员会、风险管理及关联交易控制委员会、审计委员会、提名及薪酬委员会、消费者权益保护委员会、绿色金融委员会及廉洁与伦理委员会共计 7 个专门委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。报告期内，董事会专门委员会共召开 24 次会议，审议通过 125 项议案。其中，战略及三农委员会召开 5 次会议，审议通过 41 项议案；风险管理及关联交易控制委员会召开 5 次会议，审议通过 44 项议案；审计委员会召开 4 次会议，审议通过 24 项议案；提名及薪酬委员会召开 4 次会议，审议通过 9 项议案；消费者权益保护委员会召开 2 次会议，审议通过 3 项议案；绿色金融委员会召开 2 次，审议通过 2 项议案；廉洁与伦理委员会召开 2 次，审议通过 2 项议案。

（五）监事会专门委员会履职情况

本行监事会下设提名委员会和履职尽职监督委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。提名委员会由 4 名监事组成，履职尽职监督委员会由 4 名监事组成，主任委员均由外部监事担任。报告期内，召开监事会履职尽职监督委员会 5 次，审议并通过 32 项议案；召开监事会提名委员会 3 次，审议并通过 3 项议案。

（六）信息披露与透明度

本行严格按照相关法律、法规、规范性文件及本行信息披露制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，研究自愿性披露尺度、创新信息披露形式，确保所有股东有平等的机会获得信息。报告期内，本行完成定期报告披露 4 次，临时公告披露 50 次，对股东大会决议、董监事会决议、权益分派、投资者交流保护、收购子公司少数股权等事项及时进行了公告，进一步提升信息披露透明度，让社会和股东及时了解本行的经营情况与财务状况。

（七）投资者关系管理

2023 年，本行以投资者需求为导向，严格遵守合规、主动、平等、诚实守信的投资者关系管理基本原则，持续提升投资者关系管理工作质效，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益。本行通过举办业绩说明会、参加投资策略会、接待投资者调研等形式，畅通投资者沟通交流渠道，进一步将本行发展战略、经营特色和成长空间传递给资本市场，不断提升市场认同度。报告期内，本行通过现场和电话会议等形式累计开展投资者交流活动 17 场次，具体情况如下：

序号	活动时间	活动类型	参与单位名称
1	2023 年 2 月 13 日	特定对象调研	中泰证券、南方基金
2	2023 年 2 月 14 日	特定对象调研	长江证券
3	2023 年 2 月 15 日	特定对象调研	华泰证券、贝莱德基金、工银安盛、利安人寿、甄投资产
4	2023 年 2 月 15 日	特定对象调研	申万宏源证券、华夏基金、大成基金、银华基金、鹏扬基金、工银瑞信、鹏华基金、泰康资管、民生加银、浙商基金、创金合信、趣时资产、RVX、申万资管、银叶投资
5	2023 年 2 月 16 日	特定对象调研	银河证券
6	2023 年 2 月 17 日	特定对象调研	国泰君安证券
7	2023 年 2 月 20 日	特定对象调研	东吴证券
8	2023 年 2 月 21 日	特定对象调研	国信证券、鹏华基金、建信理财
9	2023 年 2 月 21 日	特定对象调研	浙商证券、博道基金、上银基金
10	2023 年 3 月 1 日	特定对象调研	民生证券、光大保德信基金、汇添富基金、华安资产、正班基金
11	2023 年 5 月 11 日	特定对象调研	浙商证券
12	2023 年 9 月 7 日	特定对象调研	海通证券、易方达基金
13	2023 年 9 月 7 日	特定对象调研	国信证券、汇添富基金
14	2023 年 9 月 8 日	特定对象调研	申万宏源、中银基金、民生加银、鹏扬基金、泰康基金、申万 FICC、格林基金、华夏未来
15	2023 年 9 月 25 日	特定对象调研	泰康资产
16	2023 年 12 月 6 日	特定对象调研	华泰证券、鹏华基金
17	2023 年 12 月 14 日	特定对象调研	中泰证券、易方达基金、中庚基金

（八）内幕信息管理

报告期内，本行严格按照《内幕信息知情人管理办法》的规定，对涉及重大事项、财务变动等影响股票及其衍生品价格的事项，对内幕信息知情人做好登记、管理，未发现违反制度执行的情况。

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
------	------	----------------	-----------	------

2022 年年度股东大会	2023 年 5 月 26 日	www.sse.com.cn	2023 年 5 月 27 日	<p>会议审议并表决通过：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、2022 年度董事会工作报告； 2、2022 年度监事会工作报告； 3、2022 年年度报告及摘要； 4、2022 年度利润分配方案； 5、2022 年度财务决算报告及 2023 年度预算方案； 6、2022 年度关联交易专项报告； 7、关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的议案； 8、关于聘请 2023 年度会计师事务所的议案； 9、关于选举熊凇先生为第六届董事会非执行董事的议案； 10、关于修订《公司章程》的议案； 11、关于制定《2023-2025 年股东回报规划》的议案； 12、2022 年度董事会及董事履职评价报告； 13、2022 年度监事会及监事履职评价报告； 14、2022 年度高级管理层及其成员履职评价报告。 <p>会议听取：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、2022 年度独立董事述职报告； 2、2022 年度“三农”金融服务开展情况报告； 3、2022 年度大股东评估报告。
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 7 月 18 日	www.sse.com.cn	2023 年 7 月 19 日	<p>会议审议并表决通过：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、关于发行苏州农商银行二级资本债券的议案。
2023 年第二次临时股东大会	2023 年 12 月 27 日	www.sse.com.cn	2023 年 12 月 28 日	<p>会议审议并表决通过：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、关于董事会换届选举的议案； 2、关于监事会换届选举的议案； 3、关于制定《2023-2025 年资本管理规划》的议案。

三、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
徐晓军	董事长	男	51	2020/9/28	2026/12/27	858,000	858,000	0		174.14	否
庄颖杰	董事	男	48	2017/8/23	2026/12/27	934,009	934,009	0		189.76	否
	行长			2017/8/23	2026/12/27						
沈志超	董事	男	45	2023/12/27	2026/12/27	97,509	101,109	3,600	二级市场买入	36.53	否
	副行长			2023/6/26	2026/12/27						
缪钰辰	董事	女	47	2022/5/26	2026/12/27	117,500	117,500	0		117.75	否
	副行长			2022/1/18	2026/12/27						
陆颖栋	董事	女	38	2020/9/28	2026/12/27	132,200	132,200	0		87.14	否
	董事会秘书			2020/9/28	2026/12/27						
熊 凇	董事	男	42	2023/5/26	2026/12/27	0	0	0		5.01	是
唐林才	董事	男	59	2015/3/9	2026/12/27	781,354	781,354	0		12.11	是
陈志明	董事	男	53	2011/1/20	2026/12/27	144,000	144,000	0		12.11	是
潘 鼎	董事	男	58	2015/3/9	2026/12/27	10,000	10,000	0		12.11	是
闫长乐	独立董事	男	60	2019/7/5	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
孙 杨	独立董事	男	56	2020/2/26	2026/12/27	15,000	15,000	0		14.74	是
雷新勇	独立董事	男	50	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
袁 渊	独立董事	男	40	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
朱建华	独立董事	男	40	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
孙开年	监事长	男	51	2023/12/27	2026/12/27	0	0	0		0.89	否
王轩赵	职工监事	男	51	2022/6/24	2026/12/27	52,300	52,300	0		83.05	否
许 彬	职工监事	男	38	2023/12/27	2026/12/27	38,800	38,800	0		0.77	否
吴菊英	监事	女	53	2017/8/23	2026/12/27	0	0	0		9.52	是

周建英	监事	女	47	2012/8/31	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
王渝涵	监事	男	50	2022/5/26	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
杨相宁	监事	男	45	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
刘琼	监事	男	49	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
束兰根	监事	男	55	2022/5/26	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
夏立军	副行长	男	48	2023/12/27	2026/12/27	0	0	0		0.85	否
邱萍	副行长	女	48	2020/9/28	2026/12/27	288,185	288,185	0		152.46	否
王明华	董事(离任)	男	55	2020/2/26	2023/12/27	768,000	768,000	0		151.59	否
	副行长(离任)			2011/1/20	2023/12/27						
马耀明	董事(离任)	男	61	2011/1/20	2023/4/14	25,800	25,800	0		7.04	是
吴大刚	监事长(离任)	男	53	2017/8/23	2023/12/27	0	0	0		160.86	否
朱九锦	职工监事(离任)	男	39	2020/9/28	2023/12/27	138,600	138,600	0		84.95	否
黄迅	副行长(离任)	男	46	2017/8/23	2023/6/25	221,285	221,285	0		115.27	否
徐卫忠	副行长(离任)	男	46	2020/9/28	2023/12/27	222,000	222,000	0		144.49	否
合计	/	/	/	/	/	4,844,542	4,848,142	3,600	/	1,679.70	/

姓名	主要工作经历
徐晓军	本科学历，高级经济师，1996年参加工作，历任海安南屏信用社柜员、信贷员、副主任、主任；海安农村信用合作联社营业部主任，公司业务部经理；如皋农村信用合作联社党委委员、副主任、主任；如皋农村商业银行党委副书记、行长；海安农村商业银行党委副书记、行长、党委书记、董事长。现任本行党委书记、董事长。
庄颖杰	本科学历，高级经济师，1992年参加工作，历任八都农村信用社记账员；吴江农村信用联社财务科办事员，营业部大发分社主办会计；八都农村信用社副主任；松陵农村信用社副主任；本行国际业务部副主任、主任，桃源支行行长，本行副行长。现任本行党委副书记、董事、行长。

沈志超	工程硕士，工程师，1999 年参加工作，历任吴江农村信用合作联社电脑科办事员；吴江农村商业银行科技信息部办事员、副主任、副主任(主持工作)、主任，科技信息部总经理，八坼支行行长，营业部总经理；昆山农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
缪钰辰	本科学历，会计师，1995 年参加工作，历任如皋农村信用联社柴湾信用社柜员，营业部综合柜员、内勤主任，人事教育科科员，清算中心（二级部门）主任，营业部副主任，计划财务部清算中心主任（股级），新民信用社副主任，计划财务部副经理、副经理（主持工作）、经理；如皋农村商业银行个人业务部总经理；江苏省农村信用联社信息结算中心资金调剂部综合分析岗，业务发展部资金交易、资金管理团队高级主管，金融市场部副经理、货币市场团队负责人；如皋农村商业银行副行长（挂职）；南通农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
陆颖栋	硕士研究生学历，助理经济师，2006 年参加工作，历任本行国际业务部办事员、主任助理、副主任、副总经理、总经理，梅堰支行行长。现任本行党委办公室主任、董事会办公室总经理、董事、董事会秘书。
熊 凇	本科学历、硕士学位，2003 年参加工作，历任中信银行苏州分行营业部客户经理；中国民生银行苏州分行营业部总经理助理；兴业银行苏州分行张家港支行副行长；中国民生银行苏州分行相城支行行长、常熟支行行长、机构金融部总经理、城建开发部总经理；复星康健融资租赁（上海）有限公司总经理；重庆协信控股（集团）有限公司融资部总经理。现任江苏亨通金控投资有限公司总裁，本行董事。
唐林才	大专学历，会计师，1987 年参加工作，历任吴江市七都镇方家桥村村会计、村党支部书记；吴江市恒通通信电缆厂财务科科长。现任江苏新恒通投资集团有限公司副总经理、财务负责人，本行董事。
陈志明	大专学历，1987 年参加工作，历任吴江东方印染厂会计；吴江东方印染实业公司经理；吴江市盛泽化纤厂厂长。现任吴江市盛泽化纤厂有限公司董事长，吴江市双盈化纤实业有限公司总经理，苏州市奕双新材料有限公司董事长，本行董事。
潘 鼎	大专学历，助理工程师，1986 年参加工作，历任吴江市开关厂技术科员工；恒通纺织经营部经理。现任吴江市锦隆喷气织造有限责任公司董事长，托普纺织（苏州）有限公司董事长，本行董事。
闫长乐	博士研究生学历，教授，1990 年参加工作，历任国务院发展研究中心《管理世界》编辑部副主任；国家发展计划委员会产业经济研究所基础产业研究室主任；中国节能环保集团公司发展部主任、资本运营部主任；国能集团（控股）股份有限公司董事、总经理；国务院国资委企干二局（借调）；江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事。现任北京邮电大学经济管理学院教授，江苏泗阳农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
孙 杨	博士研究生学历，教授，1987 年参加工作，历任南京第九二四厂第二研究所技术员；日本 FOURSIS 株式会社南大事业本部担当部长；南京财经大学副教授、教授、金融学院副院长、研究生处副处长；南京审计大学教授、经济与金融研究院执行副院长（聘用制）；江苏泰州农村商业银行股份有限公司独立董事。现任南京审计大学教授、经济与金融研究院执行院长（聘用制），江苏仪征农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
雷新勇	博士研究生学历，律师，1999 年参加工作，历任江苏省高级人民法院审判员；江苏世纪同仁律师事务所律师；江苏苏尊容大律师事务所律师。现任江苏坤商律师事务所合伙人律师，本行独立董事。
袁 渊	博士研究生学历，2008 年参加工作，历任香港城市大学商学院高级研究助理；中国证监会、清华大学金融学博士后；中国证监会审核员、中国基金业协会审核员；东吴证券股份有限公司研究所副所长、首席策略分析师，公司内核委员会委员；华福证券有限责任公司董

	事总经理，投行部总经理，业务委员会副主任。现任中德证券有限责任公司投行董事总经理，新疆大全新能源股份有限公司独立董事，重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司独立董事，利欧集团股份有限公司独立董事，本行独立董事。
朱建华	本科学历，注册会计师，2006 年参加工作，历任苏州华瑞会计师事务所审计项目经理；国富浩华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理；瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理。现任中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所合伙人、常务副所长，苏州翔楼新材料股份有限公司独立董事，本行独立董事。
孙开年	本科学历，助理经济师。1995 年参加工作，历任溧水农村信用联社共和信用社会计、信贷员，云鹤信用社信贷员，办公室秘书、副主任、主任，东庐信用社主任，中山信用社主任；溧水农村商业银行秦淮支行行长，党委委员、董事会秘书；江苏省农村信用社联合社监察室挂职，监察室高级主管，纪律监督室高级主管；省委巡视办借调；省纪委监委派驻省联社纪检监察组纪检监察员；高淳农村商业银行党委委员、纪委书记、监事长；中央纪委国家监委第十三审调查室借调；江苏省纪委监委第十三监督检查室借调。现任本行党委委员、纪委书记、监事长。
王轩赵	本科学历，工程师，1994 年参加工作，历任交通银行海南分行信息技术部办事员，运行管理部副科长（主持工作），运行管理部副经理（主持工作）；交通银行总行软件开发中心总工程师办公室项目管理、资源管理，开发五部高级系统分析、系统分析专员，综合管理部系统规划专员；吴江农村商业银行金融科技部总经理；苏州农村商业银行金融科技部总经理。现任东台农村商业银行非执行董事，本行监事会办公室总经理、职工监事。
许彬	本科学历，助理工程师。2006 年参加工作，历任吴江农村商业银行松陵支行柜员，市场营销部办事员，金融市场部办事员，授信审批部派驻梅堰支行风险总监（助理），梅堰支行行长助理（分管信贷）、副行长（分管信贷），授信审批部副总经理，姜堰支行行长；苏州农村商业银行姜堰支行行长，泰州分行行长兼营业部总经理。现任苏州农商行泰州分行党支部书记、分行行长，总行党委纪律监督室主任，本行职工监事。
吴菊英	中专学历，助理会计师，1987 年参加工作，历任前跃村丝织厂统计出纳；盛泽农业公司经理部出纳；吴江佳力高纤有限公司财务主管。现任吴江市新吴纺织有限公司财务主管，本行股东监事。
周建英	本科学历，经济师，1994 年参加工作，历任吴江市新申织造厂销售经理；吴江市汇丰化工厂成本会计。现任江苏恒宇纺织集团有限公司财务负责人，苏州恒宇泽鑫创业投资合伙企业（有限合伙）财务负责人，本行股东监事。
王渝涵	本科学历，1992 年参加工作，历任苏州市投资有限公司总经理助理。现任苏州市投资有限公司董事长兼总经理，本行股东监事。
杨相宁	本科学历，律师，2000 年参加工作，历任镇江京口区人民检察院书记员；苏州方本律师事务所执业律师；江苏良翰律师事务所合伙人；北京市盈科（苏州）律师事务所执业律师。现任江苏德策律师事务所主任，苏州天禄光科技股份有限公司独立董事，张家港农村商业银行独立董事，中核苏阀科技实业股份有限公司独立董事，本行外部监事。
刘琼	硕士研究生学历，会计师、澳大利亚公共会计师，1992 年参加工作，历任安徽天鹅空调器有限公司副科长；蚌埠新城区财经局科员；苏震热电有限公司总账会计；莱克电气股份有限公司财务经理；苏州皇家投资有限公司财务总监。现任苏州迈为科技股份有限公司董事、董事会秘书兼财务总监，无锡朗贤轻量化科技股份有限公司独立董事，本行外部监事。
束兰根	博士研究生学历，正高级经济师，1988 年参加工作，历任江苏盐城大丰新团中学教师；交通银行南京分行办公室科员、副科长、科长，办公室（兼发展研究处）副主任、主任（处长）；交通银行江苏省分行党委委员、副行长兼高级信贷执行官；交通银行苏州分行党委

	书记、行长；国家开发银行江苏省分行党委委员、副行长；协鑫金融控股集团执行总裁；徐州恒鑫金融租赁股份有限公司董事长；中研绿色金融研究院（南京）有限公司董事长。现任金鹰企业管理（中国）有限公司副总裁，江苏省金融业联合会绿色金融专业委员会主任，如皋农村商业银行外部监事，本行外部监事。
夏立军	工程硕士，经济师，1996 年参加工作，历任常熟吴市信用社办事员；常熟农村商业银行吴市支行办事员，个人业务部办事员、总经理助理，吴市支行副行长（主持工作），吴市、浒浦支行副行长（主持工作），浒浦支行行长，亭湖支行行长，盐城分行行长；太仓农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、副行长。
邱 萍	本科学历，助理会计师，1992 年参加工作，历任桃源农村信用社柜员；平望农村信用社综合柜员；本行平望支行行长助理、副行长，同里支行副行长，运营管理部副总经理、总经理，人力资源部总经理，党委组织部部长，风险与合规管理总部总监，风险总监，职工监事。现任本行党委委员、副行长。
王明华	本科学历，助理经济师，1986 年参加工作，曾任本行党委委员、董事、副行长。2023 年 12 月离任。
马耀明	本科学历，经济师，1981 年参加工作，曾任本行董事。2023 年 4 月离任。
吴大刚	工商管理博士，经济师，1990 年参加工作，曾任本行纪委书记、党委委员、监事长。2023 年 12 月离任。
朱九锦	博士研究生学历，经济师，2008 年参加工作，曾任本行职工监事。2023 年 12 月离任。
黄 迅	工商管理硕士，经济师，1995 年参加工作，曾任本行党委委员、副行长。2023 年 6 月离任。
徐卫忠	工商管理硕士，经济师，1999 年参加工作，曾任本行党委委员、副行长。2023 年 12 月离任。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司	副总经理、财务负责人
陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	董事长
潘 鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事长
吴菊英	吴江市新吴纺织有限公司	财务主管
周建英	江苏恒宇纺织集团有限公司	财务负责人
在股东单位任职情况的说明	无	

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
熊 凜	苏州市亨信资产管理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	苏州亨通融资担保有限公司	董事长、总经理
熊 凜	苏商融资租赁有限公司	董事长
熊 凜	苏州市博融商业保理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司	董事长
熊 凜	江苏亨通金服数字科技有限公司	董事长
熊 凜	横琴华通金融租赁有限公司	董事
熊 凜	苏州信诚典当行有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	江苏亨通金控投资有限公司	总裁
唐林才	吴江市恒益光电材料有限公司	董事
陈志明	苏州市奕双新材料有限公司	董事长
陈志明	吴江市双盈化纺实业有限公司	总经理
陈志明	苏州高铭房产发展有限公司	董事
陈志明	江苏绸都房产发展有限公司	董事
陈志明	苏州市盛泽城乡投资发展有限公司	董事
陈志明	吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社	法定代表人
潘 鼎	托普纺织（苏州）有限公司	董事长
潘 鼎	苏州赛分科技股份有限公司	监事
潘 鼎	江苏万鼎智能制造有限公司	董事
闫长乐	凯地钻探（北京）股份有限公司	董事长
闫长乐	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	独立董事
孙 杨	江苏镇江农村商业银行股份有限公司	外部监事
孙 杨	苏银理财有限责任公司	外部监事
孙 杨	江苏仪征农村商业银行股份有限公司	独立董事
雷新勇	江苏坤商律师事务所	合伙人律师
袁 渊	中德证券有限责任公司	投行董事总经理
袁 渊	新疆大全新能源股份有限公司	独立董事
袁 渊	重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司	独立董事
袁 渊	利欧集团股份有限公司	独立董事
朱建华	中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所	合伙人、副所长
朱建华	苏州翔楼新材料股份有限公司	独立董事
王轩赵	江苏东台农村商业银行股份有限公司	非执行董事

周建英	苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）	财务负责人
王渝涵	苏州市投资有限公司	法人、董事长兼总经理
王渝涵	杭州大自然科技股份有限公司	董事长
王渝涵	苏州苏投金融信息服务有限公司	法人、执行董事长兼总经理
王渝涵	江苏洛德股权投资基金管理有限公司	董事, 副董事长
王渝涵	苏州市信智经贸有限公司	执行董事, 总经理
王渝涵	苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司	法人、董事长兼总经理
王渝涵	苏州波塞东投资有限公司	监事
王渝涵	苏州银杏置业有限公司	董事兼总经理
王渝涵	苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司	法人、董事长兼总经理
王渝涵	浙江恩嘉壹汽车服务有限公司	董事
王渝涵	上海达慧文化发展有限公司	法人、执行董事
王渝涵	东吴黄金集团有限公司	法人、董事长
杨相宁	江苏德策律师事务所	主任
杨相宁	苏州天禄光科技股份有限公司	独立董事
杨相宁	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	独立董事
杨相宁	中核苏阀科技实业股份有限公司	独立董事
刘 琼	苏州迈为科技股份有限公司	董事、董事会秘书、财务总监
刘 琼	无锡朗贤轻量化科技股份有限公司	独立董事
刘 琼	福立旺精密机电(中国)股份有限公司	独立董事
束兰根	上海昀盛商务咨询有限公司	法人、执行董事
束兰根	中研绿色金融研究院（南京）有限公司	董事长
束兰根	上海思融投资管理有限公司	董事长
束兰根	金鹰企业管理（中国）有限公司	副总裁
束兰根	江苏如皋农村商业银行股份有限公司	外部监事
束兰根	江苏省金融业联合会绿色金融专业委员会	主任
在其他单位任职情况的说明	无	

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	股东大会批准董事、监事薪酬管理办法，董事会批准高级管理人员薪酬管理办法，并由董事会提名及薪酬委员会、监事会组织考核并实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	否
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	本行提名及薪酬委员会审议通过有关本行董事、高级管理人员报酬事项的议案，监事会提名委员会审议通过有关监事报酬事项的议案。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司根据《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》对董事、监事及高级管理人员进行绩效考核及确定薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	执行董事、职工监事和高级管理人员按照公司薪酬制度支付月度基本薪酬和预发绩效，根据年度考核结果支付绩效薪酬（扣除预发绩效）；非执行董事（含独立董事）、股东监事、外部监事根据年度考核结果支付津贴。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报	1,679.70 万元

酬合计	
-----	--

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
沈志超	副行长	聘任	本行第六届董事会第十五次临时会议聘任为副行长，任职资格已向监管部门报告
	董事	选举	本行 2023 年第二次临时股东大会选举为董事，任职资格已于 2024 年 1 月获监管部门批准
熊 凇	董事	选举	本行 2022 年年度股东大会选举为董事，任职资格已于 2023 年 8 月获监管部门批准
孙开年	监事长	选举	本行第七届监事会第一次会议选举为监事长，任职资格已向监管部门报告
许 彬	职工监事	选举	本行第五届第十五次职代会选举为职工监事
夏立军	副行长	聘任	本行第七届董事会第一次会议聘任为副行长，任职资格已向监管部门报告
王明华	原董事、副行长	离任	任期届满后离任
马耀明	原董事	离任	到法定退休年龄后辞职
吴大刚	原监事长	离任	任期届满后离任
朱九锦	原职工监事	离任	任期届满后离任
黄 迅	原副行长	离任	工作变动
徐卫忠	原副行长	离任	任期届满后离任

四、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第十三次会议	2023 年 1 月 12 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、关于制定《董事会对行长的授权书》的议案； 2、关于制定《2023 年度行长经营目标责任书》的议案； 3、关于制定本行风险偏好的议案； 4、关于本行 2023 年度审计项目立项的议案； 5、2022 年度战略管理和执行评估报告； 6、关于 2023 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案及 2022 年度执行情况的报告； 7、关于制定《2023-2027 年发展战略规划》的议案； 8、关于修订《案防工作管理办法》的议案。
第六届董事会第十四次会议	2023 年 4 月 26 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、2022 年度董事会工作报告； 2、2022 年年度报告及摘要； 3、2022 年度利润分配方案； 4、2022 年度独立董事述职报告； 5、2022 年度财务决算报告及 2023 年度预算方案； 6、2022 年度关联交易专项报告； 7、2022 年度大股东评估报告； 8、关于聘请 2023 年度会计师事务所的议案； 9、关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的议案； 10、关于修订《公司章程》的议案； 11、关于制定《2023-2025 年股东回报规划》的议案； 12、关于提名熊凇先生为第六届董事会非执行董事候选人的

		议案； 13、关于召开 2022 年年度股东大会的议案； 14、2022 年度董事薪酬待遇方案； 15、2022 年度审计报告； 16、2022 年度内部控制评价报告； 17、2022 年度社会责任（ESG）报告； 18、2022 年度董事会审计委员会履职情况报告； 19、2023 年第一季度报告； 20、关于制定《2023-2027 年信息科技外包战略》的议案； 21、2022 年度主要股东履约评价报告。
第六届董事会第十五次临时会议	2023 年 6 月 26 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、关于设立江陵支行的议案； 2、关于修订《数据治理管理办法》的议案； 3、关于组织架构调整的议案； 4、关于聘任副行长的议案； 5、关于发行苏州农商银行二级资本债券的议案； 6、关于召开 2023 年第一次临时股东大会的议案。
第六届董事会第十六次会议	2023 年 8 月 25 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、2023 年半年度报告及摘要； 2、关于制定《主要股东承诺管理办法》的议案； 3、关于制定 2023 年度恢复计划和处置计划建议的议案； 4、关于修订《集中度风险管理办法》的议案； 5、关于制定《2023-2027 年人力资源规划》的议案。
第六届董事会第十七次会议	2023 年 10 月 30 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、2023 年第三季度报告； 2、关于制定《2023-2025 年资本管理规划》的议案； 3、关于对外捐赠的议案。
第六届董事会第十八次临时会议	2023 年 12 月 11 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、关于董事会换届的方案； 2、关于召开 2023 年第二次临时股东大会的议案。
第七届董事会第一次会议	2023 年 12 月 27 日	会议审议并表决通过如下议案： 1、关于选举董事长的议案； 2、关于聘任行长的议案； 3、关于聘任副行长的议案； 4、关于聘任董事会秘书的议案； 5、关于聘任行长助理的议案； 6、关于聘任首席信息官的议案； 7、关于聘任风险总监的议案； 8、关于聘任财务、审计及合规部门负责人的议案； 9、关于聘任证券事务代表的议案； 10、关于董事会各专门委员会设置与人员组成的议案； 11、关于制定《董事会对行长的授权书》的议案； 12、关于制定本行风险偏好的议案。

五、董事履行职责情况

董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参	亲自	以通讯	委托出	缺席	是否连续	
								出席股东

		加董事会 次数	出席 次数	方式参 加次数	席次数	次数	两次未亲 自参加会 议	大会的次 数
徐晓军	否	7	6	0	1	0	否	3
庄颖杰	否	7	6	0	1	0	否	3
沈志超	否	0	0	0	0	0	否	2
缪钰辰	否	7	7	0	0	0	否	3
陆颖栋	否	7	7	0	0	0	否	3
熊 凜	否	3	3	0	0	0	否	1
唐林才	否	7	7	0	0	0	否	3
陈志明	否	7	5	0	2	0	否	2
潘 鼎	否	7	6	0	1	0	否	2
闫长乐	是	7	7	0	0	0	否	2
孙 杨	是	7	7	0	0	0	否	3
雷新勇	是	7	7	0	0	0	否	3
袁 渊	是	7	7	0	0	0	否	0
朱建华	是	7	7	0	0	0	否	2
马耀明	否	1	1	0	0	0	否	0
王明华	否	6	6	0	0	0	否	2

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	7
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

六、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略及三农委员会	徐晓军、闫长乐、唐林才、庄颖杰、陆颖栋
风险管理及关联交易控制委员会	孙 杨、袁 渊、朱建华、潘 鼎、缪钰辰
审计委员会	朱建华、雷新勇、袁 渊、唐林才、陈志明
提名及薪酬委员会	雷新勇、孙 杨、朱建华、徐晓军、庄颖杰
消费者权益保护委员会	庄颖杰、熊 凜、陈志明、沈志超、缪钰辰
绿色金融委员会	袁 渊、孙 杨、闫长乐、沈志超、陆颖栋
廉洁与伦理委员会	闫长乐、雷新勇、沈志超、熊 凜、潘 鼎

(二) 报告期内战略及三农委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 1 月 11 日	1、关于制定《董事会对行长的授权书》的议案； 2、2022 年度战略管理和执行评估报告； 3、2022 年度经营情况报告； 4、关于对经营层 2022 年度经营情况评价的报告； 5、2022 年度“三农”金融服务开展情况报告； 6、战略及三农委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划；	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	7、2022 年度“三农”金融服务开展情况评价报告； 8、关于制定 2023 年金融市场本外币业务投资策略的议案； 9、嘉鱼吴江村镇银行 2022 年度经营情况报告； 10、靖江润丰村镇银行 2022 年度经营情况报告； 11、关于制定《2023-2027 年发展战略规划》的议案。		
2023 年 4 月 25 日	1、2022 年度财务决算报告及 2023 年度预算方案； 2、2022 年度大股东评估报告； 3、关于修订《公司章程》的议案； 4、关于制定《2023-2025 年股东回报规划》的议案； 5、2022 年度社会责任（ESG）报告； 6、关于制定《2023-2027 年信息科技外包战略》的议案； 7、2022 年度主要股东履约评价报告； 8、2022 年度对外投资情况报告； 9、2022 年度数据治理工作评估报告； 10、2023 年一季度经营情况报告； 11、2022 年度股权管理报告； 12、2022 年度信息科技投入预算方案执行情况报告； 13、2023 年度信息科技投入预算方案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 6 月 25 日	1、关于设立江陵支行的议案； 2、关于修订《数据治理管理办法》的议案； 3、关于组织架构调整的议案； 4、关于发行苏州农商银行二级资本债券的议案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 24 日	1、关于制定《主要股东承诺管理办法》的议案； 2、关于制定本行《2023-2027 年人力资源规划》的议案； 3、2023 年上半年经营情况报告； 4、2022 年度公司治理评估报告； 5、苏州产业创新集群金融支持政策概述及本行拟突围方向分析调研报告； 6、苏州农商银行 2023-2027 年发展战略规划实施方案； 7、2023 年上半年“三农”金融服务开展情况报告； 8、嘉鱼吴江村镇银行 2023 年上半年经营情况报告； 9、靖江润丰村镇银行 2023 年上半年经营情况报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 10 月 27 日	1、关于制定《2023-2025 年资本管理规划》的议案； 2、关于对外捐赠的议案； 3、2023 年三季度经营情况报告； 4、苏州农商银行数字化转型调研报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内风险管理及关联交易控制委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 1 月 11 日	1、关于制定本行风险偏好的议案； 2、2022 年度全面风险管理报告； 3、2022 年四季度主要股东质押备案报告； 4、2022 年末董事关联关系情况报告；	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及	无

	<ul style="list-style-type: none"> 5、2022 年度资产质量分类报告； 6、2022 年度合规报告； 7、关于修订《案防工作管理办法》的议案； 8、2022 年度案件防控工作报告及 2023 年度工作计划； 9、风险管理及关联交易控制委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划； 10、2022 年四季度关联交易备案报告； 11、2022 年四季度关联交易专项报告。 	本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2023 年 4 月 25 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、2022 年度关联交易专项报告； 2、关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的议案； 3、2023 年一季度全面风险管理报告； 4、2023 年一季度资产质量分类报告； 5、2023 年一季度主要股东质押备案报告； 6、2023 年 3 月末董事关联关系情况报告； 7、2022 年度内部资本充足评估报告； 8、2022 年度流动性风险管理报告； 9、2022 年度合规管理工作评价报告； 10、2022 年度反洗钱工作报告； 11、2022 年度村镇银行合规风险情况报告； 12、2022 年度预期信用损失法实施情况报告； 13、关于制定《金融资产风险分类管理办法》的议案； 14、2023 年一季度关联交易专项报告； 15、2023 年一季度关联交易备案报告。 	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 24 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、关于制定 2023 年度恢复计划和处置计划建议的议案； 2、关于修订《集中度风险管理办法》的议案； 3、2023 年上半年全面风险管理报告； 4、2023 年上半年资产质量分类报告； 5、2023 年上半年合规报告； 6、2023 年二季度主要股东质押备案报告； 7、2023 年 6 月末董事关联关系情况报告； 8、2023 年二季度关联交易专项报告； 9、2023 年二季度关联交易备案报告； 10、2023 年上半年案件防控工作报告； 11、2023 年上半年村镇银行合规报告。 	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 10 月 27 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、2023 年三季度全面风险管理报告； 2、2023 年三季度资产质量分类报告； 3、2023 年三季度关联交易备案报告； 4、2023 年三季度关联交易专项报告； 5、2023 年 9 月末董事关联关系情况报告； 6、2023 年三季度主要股东质押备案报告。 	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 12 月 26 日	<ul style="list-style-type: none"> 1、关于制定本行风险偏好的议案。 	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过	无

		所有议案。	
--	--	-------	--

(四) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 1 月 11 日	1、关于本行 2023 年度审计项目立项的议案； 2、2022 年度内部审计工作报告； 3、关于通报 2022 年监管部门主要监管意见的报告； 4、关于 2022 年监管部门主要监管意见的整改报告； 5、理财业务专项审计报告 6、反洗钱专项审计报告； 7、审计委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划； 8、关于对 2022 年度行长经营目标责任书考核结果的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 4 月 25 日	1、2022 年年度报告及摘要； 2、关于聘请 2023 年度会计师事务所的议案； 3、2022 年度审计报告； 4、2022 年度内部控制评价报告； 5、2022 年度董事会审计委员会履职情况报告； 6、2023 年第一季度报告； 7、2023 年一季度内部审计工作报告； 8、会计师事务所关于 2022 年度审计情况的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 24 日	1、2023 年半年度报告及摘要； 2、2023 年上半年内部审计工作报告； 3、薪酬管理与绩效考核专项审计报告； 4、关于通报 2023 年上半年监管部门主要监管意见的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 10 月 27 日	1、2023 年第三季度报告； 2、2023 年三季度内部审计工作报告； 3、业务连续性专项审计报告； 4、关联交易专项审计报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 报告期内提名及薪酬委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 1 月 11 日	1、关于制定《2023 年度行长经营目标责任书》的议案； 2、关于 2023 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案及 2022 年度执行情况的报告； 3、提名及薪酬委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划； 4、2023 年度高级管理人员薪酬预算方案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 4 月 25 日	1、2022 年度独立董事述职报告； 2、关于提名熊凜先生为第六届董事会非执行董事候选人的议案； 3、2022 年度董事薪酬待遇方案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充	无

		分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2023 年 6 月 25 日	1、关于聘任副行长的议案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 12 月 8 日	1、关于董事会换届的方案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(六) 报告期内消费者权益保护委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 25 日	1、2022 年度消费者权益保护工作报告； 2、消费者权益保护委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 24 日	1、2023 年上半年度消费者权益保护工作情况汇报。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(七) 报告期内绿色金融委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 1 月 11 日	1、绿色金融委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 10 月 27 日	1、2023 年上半年绿色金融工作报告。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(八) 报告期内廉洁与伦理委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行
------	------	---------	------

			职责情况
2023 年 4 月 25 日	1、廉洁与伦理委员会 2022 年工作情况报告及 2023 年工作计划。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 24 日	1、2023 年上半年廉洁与伦理委员会工作情况汇报。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

七、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,826
主要子公司在职员工的数量	38
在职员工的数量合计	1,864
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	311
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
行政人员	130
管理人员	220
业务人员	1,514
合计	1,864
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博硕士研究生	242
大学本科	1,388
大学专科	212
大学专科以下	22
合计	1,864

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司以建立市场化人力资源管理制度为基础，从职级管理、绩效管理、薪酬管理等方面建立科学有效的薪酬管理机制，促进本行稳健经营和可持续发展。目前，公司执行的薪酬制度包括《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》《员工薪酬管理办法》及《绩效薪酬延期支付管理办法》等。

公司员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和福利构成。公司整体薪酬水平对外具有一定的市场竞争力，对内体现岗位价值和内部公平性，同时为员工的职业生涯发展提供晋升通道。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2023 年，本行培训管理在人才培养工作、培训管理机制、课程体系建设、能力提升培训方面不断探索，强化全员培训机制，以基础管理、能力提升为切入点，坚持“内训为主、外训为辅”的原则，不断加强培训机制建设、模式创新，构建全员培训体系，打造学习型组织。序时推进培训项目，深化线上学习，推进员工持证培训管理，不断提高人才素质，优化人才结构。全年累计组织培训 144 项，人均 110.19 学时，线上学习 108.86 学时。

2024 年，本行将持续推进教育培训工作，打造体系化培训品牌、深耕课程体系搭建，深化内训师队伍建设，健全培训保障机制，整合全行培训资源，构建覆盖各层次、各业务、各岗位的全员培训体系，落实培训工作，提高员工综合素质，为本行发展提供更多的人才支撑与智力支持。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额	2209.03 万元

九、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

本行《章程》规定利润分配政策如下：本行拟进行利润分配时，由本行董事会提出利润分配方案。本行董事会在利润分配方案论证过程中，应与独立董事充分讨论，在考虑对全体股东形成持续、稳定、科学回报的基础上，形成利润分配预案。本行独立董事和监事会应对利润分配预案进行审核，且独立董事应对本行利润分配预案发表明确的独立意见。经本行过半数独立董事同意和监事会过半数监事同意过后，利润分配预案将提交本行董事会审议，经全体董事三分之二以上表决通过后提交股东大会审议，该利润分配提案应由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的二分之一以上（不含）表决通过。本行利润分配原则为在具备现金分红条件的情况下，本行优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的连续性和稳定性。

为了明确股东分红的回报，进一步细化本行《章程》中关于利润分配的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，便于股东对本行经营和利润分配进行监督，本行董事会制定了《2023-2025年股东回报规划》，并获得2022年年度股东大会审议通过。本行股东回报规划重视对股东的合理投资回报，以可持续发展和维护股东权益为宗旨，充分考虑和听取股东（特别是公众投资者）、独立董事和监事的意见，在符合要求的前提下，本行可以采用现金分红、股票股利或者二者相结合的方式分配股利。如无重大投资计划或重大现金支出事项发生，在满足本行经营对资金需求的情况下，本行优先采用现金方式分配股利。2023-2025年度，若本行当年进行股利分配，则以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。本行将保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规、规范性文件的相关规定。

报告期内，本行根据《2023-2025年股东回报规划》《章程》及法律法规的要求进行利润分配，决策程序完整，分红比例及标准清晰明确。独立董事对本行利润分配情况发表客观、公正的独立意见，从而保护中小股东合法权益。

2024年4月25日，《2023年度利润分配方案》经本行第七届董事会第三次会议审议通过，尚需提交股东大会审议。公司2023年度利润分派方案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.8元（含税）。

2023年度利润分配方案，主要考虑了公司所处金融行业的资本监管更趋严格，对商业银行资本充足水平提出了更高的要求，银行需调整资产负债结构，提升风险防控能力。本行结合当前经济形势、公司发展阶段、战略转型实施情况、资本充足现状及监管要求制定了上述利润分配方案。

本行处于转型发展阶段，留存未分配利润主要作为内源资本和业务发展资金，有利于公司的持续健康发展，有利于股东的长远利益。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	1.8
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	324,553
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,742,586
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	18.62
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	324,553
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	18.62

注：因“苏农转债”正处于转股期，本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的公司普通股总股本为基数，在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配股息总额。

十、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

为充分调动高级管理人员的工作积极性和创造性，建立客观、公正、科学规范的绩效管理机制和薪酬管理制度，有效促进公司业务战略的实现和股东价值增长，公司制定《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》。公司对高级管理人员的绩效考核遵循战略导向、业绩导向、内部公平性、外部竞争性、灵活性五项原则，通过全面系统的绩效管理方案、履职评价体系以及递延支付制度，激励高级管理人员勤勉尽职，确保实现公司的战略发展目标。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

本行在资产规模不断扩大，业务品种日益增多的同时始终注重内部制度建设。2023 年全行新增制度 92 项，修订制度 95 项，通过合规风险内控系统，不断提升制度的整合力和规范效力。

本行内控制度渗透到主要业务和管理活动的各个环节，全面覆盖现有业务管理部门、分支机构和各个岗位，切实做到业务发展制度先行。同时结合内控合规管理工作，本行不断进行内控制

度梳理，保证内控制度的充分性、有效性和连续性，形成事前防范、事中控制、事后监督的内控机制，在强化管理监督、规范业务行为、防范化解风险、保护资产安全等方面发挥积极作用。

十二、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，本行对子公司（江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司）进行并表管理，对两家子公司的公司治理、资本、财务等进行全面持续管控，保持并表子公司稳健的资本充足水平和合理的资本结构，加强子公司财务管理及统计等基础工作，完善各子公司资本管理政策和流程，并有效识别、计量、监测和控制银行集团总体风险状况。

十三、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

本行聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，认为本行于 2023 年 12 月 31 日已按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，并出具了《内部控制审计报告》。上述报告全文刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：千元）	78.1

（一）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

本行持续关注环境和社会问题，落实自身社会责任和绿色发展，努力把节约资源、保护环境、低碳发展贯穿于经营管理的各个方面。报告期内，本行进一步强化绿色低碳理念宣导，提升绿色金融服务能力，提高集约化管理水平，践行高质量发展要求。

一、持续强化绿色金融服务推动重点行业有序转型

截至 2023 年末，本行人行口径绿色贷款余额 44.98 亿元，较年初新增 8.03 亿元，增长率为 21.73%，主要投向废物回收、环保装备制造、环境基础设施等领域。本行基于工业数据资产登记苏州节点建设进展，开发了“数云 e 贷”产品，该产品基于对生产设备开机率、用电量、订单量等企业工业数据的分析，提供差异化信贷支持，推动信贷资源支持重点行业公正、有序转型，激励企业不断提升数字化经营管理水平。

二、积极构建绿色发展市场共同体扩大绿色服务朋友圈

本行以支持和引导传统制造业低碳转型为锚点，聚焦打造“金融+技术”的朋友圈，与能源公司、减碳咨询服务机构、行业协会等机构建立了密切的合作机制，共建区域绿色发展的市场共同体，2023 年度绿色金融相关工作荣获“示范区转型创新优秀案例奖”、“中国经济时报绿色金融创新优秀案例奖”、“IFF 全球绿色金融奖创新”等奖项。

有关本行履行环境责任的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2023 年度社会责任（ESG）报告》。

（二）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	5.6
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	密切关注自身运营过程中的碳排放，积极推行绿色采购、绿色办公等相关工作

具体说明

√适用 □不适用

本行新办公大楼辅楼安装太阳能光伏发电设备为地下车库提供照明；定期开展安全用电检查，杜绝大功率电器的私自使用；努力提升线上化、无纸化业务覆盖面，提高业务效率，降低运营成本；中央空调等大型用电设备设定下班时间自动休眠功能，员工办公电脑等密集型用电设备统一启用定时休眠程序；在装修基建等方面考虑节能型用电设备的采购；在电梯、食堂、卫生间、办公场所等领域张贴或发布节能广告和视频，传导低碳理念。

二、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

有关本行履行社会责任的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2023 年度社会责任（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	209.76	持续提升扶贫帮困力度，积极开展各类捐资助学项目，用行动彰显社会责任
其中：资金（万元）	209.76	

具体说明

√适用 □不适用

本行积极履行上市银行社会责任，打造爱心企业品牌形象，为地方经济社会和谐稳定发展贡献金融力量。

（一）积极开展慈善捐赠。2023 年，公司通过多种途径对外捐赠 209.76 万元，为新业态等特殊群体打造“邻暖苏农驿站”、“轻量型服务点”，获评“2023 年吴江区最具爱心捐赠企业”、“2023 年吴江区新春慈善募捐爱心捐赠企业”，被聘为“吴江区慈善总会第六届理事会荣誉会长”单位。

（二）积极开展志愿服务。以“彩虹志愿者”队伍为核心，组织党员、业务骨干常态化开展防诈骗防非法集资、反洗钱等公益宣传和志愿服务，每逢节日走访慰问困难党员和贫困家庭。2023 年，共计组织志愿服务超 2000 人次、4000 小时，受到地方政府和群众的一致肯定。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,068	
其中：资金（万元）	2,068	针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款
惠及人数（人）	11,253	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款

具体说明

√适用 □不适用

本行始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进实现乡村振兴的部署要求，坚持“支农支小”定位，积极当好农村金融主力军，助力自身转型发展与地方乡村振兴齐头并进、双赢发展。

（一）巩固脱贫攻坚成果。积极发放扶贫贴息贷款，一是直接投放到户，针对符合“三有一无”（有生产项目、有经营能力、有还贷信誉，无启动资金）条件的城乡居民，安排专项信贷额度，通过百分之百贴息的方式直接投放到户，截至 2023 年末，相关个人扶贫贴息贷款余额 1968 万元。二是间接扶贫经营主体，依托党员干部挂职等力量，将扶贫贴息贷款间接投放到吸纳贫困家庭劳动力就业的专业合作经济组织、种养殖大户、小微企业等经营主体，帮带不具备自主创业条件的低收入贫困家庭“挂钩”就业，截至 2023 年末，累计帮扶相关低收入贫困人口 11253 人。三是帮扶村级经济发展，响应地方政府号召，针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款，2023 年，共发放相关扶贫贴息贷款 45 笔，发放金额 2068 万元。

（二）助力乡村振兴事业。深化“党建+金融”融合共建模式，联合吴江区农业农村局、吴江区供销总社、江苏有线等政企单位共建“江村驿站”普惠金融服务点，“足不出村”提供“金融+生活+政务”综合场景服务，截至 2023 年末，已建设 50 家“江村驿站”，其中 40 家投入运营、12 家入驻“数字乡村客厅”，全年办理各项业务超 10 万笔，服务村民 12.33 万人。此外，以“江

村驿站”为阵地，启动“江村驿站美美‘乡’见”党建共建公益系列活动，打造“党建公益+政务金融+服务下乡”模式，2023年，共计开展18场活动，惠及村民超过7200人。与吴江区妇联开启战略合作，发布“乡村振兴巾帼贷”，助力农村妇女创新创业发展，截至2023年末，完成相关授信4800余户、8.41亿元。持续推进“江村通”数字乡村平台建设，上线“智慧金融”模块，提供在线“一键直达”式金融服务；持续优化“江村通”三资综合监管平台，纳入全区380个村级资金账户，截至2023年末，共计监管资金40.20亿元，助力村级资金规范化精细化管理。

四、小微企业金融服务开展情况

一、优化资源配置，加大政策倾斜力度

作为地方性法人银行，本行始终坚守支农支小，服务实体经济的经营方针，深入贯彻国家普惠金融政策，积极优化资源配置，鼓励将信贷服务向小微企业倾斜。在年初制定的全年资产负债规划和经营方针中，单列普惠型小微企业贷款信贷增长计划，将支持小微企业纳入风险偏好，设定涉农及小微企业贷款占比不低于80%的限额要求。2023年末，本行涉农及小微企业贷款余额1000.30亿元，占比超80%。普惠小微贷款整体增速14.08%，高于全行贷款总额增速。

二、深化客户走访，做实基础客群建设

本行着力开展基础客群走访工作，确保加大客群覆盖面，助力增户扩面。组织开展“推进五访五增、助力市场主体”专项竞赛活动和普惠金融“滴灌润苗”行动，主动融入客户，以实际行动精准助力各类市场主体发展，2023年全行累计走访企业客户18387户，新增有贷企业880户；紧抓优质新兴产业客户营销，加强对优质企业客群的培育，进一步挖掘新兴潜力客群，筑牢优质客群基础，培育一批高质量、有潜力的新兴产业客户，全年新兴产业客户累计放款3.92亿元。

三、健全容错机制，推动尽职免责优化

结合监管部门要求和相关文件精神，本行对原有办法进行修订，在2023年10月发布了《普惠信贷业务尽职免责管理办法（2023年4.0版）》。办法进一步明确和细化了本行小微普惠不良贷款责任认定工作的尽职免责、普惠容忍度以及容错纠错原则，减少基层员工的后顾之忧，进一步降低了小微普惠贷款责任认定工作的处罚标准，加强了基层一线信贷人员对普惠小微信贷业务的尽职免责执行力，从而加强本行小微普惠贷款的业务发展，加大对中小企业的信贷支持投放力度。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有公司内部职工股超过 5 万股的非董事、监事和高级管理人员	备注 1	自上市之日起	是	96 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	持有公司股份的董事、高级管理人员	备注 2	自上市之日起	是	96 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	监事	备注 3	自上市之日起	是	96 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	持有公司股份的董事、监事和高级管理人员近亲属	备注 4	自上市之日起	是	96 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	公司董事控制的企业（持有公司股份的企业）	备注 5	自上市之日起	是	96 个月	是	不适用	不适用
其他承诺	股份限售	自愿增持公司股份的部分董事、高级管理人员及其他管理人员	备注 6	自买入之日起	是	三年	是	不适用	不适用

备注 1：（自公司股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持本行股份总数的百分之五十。

备注 2：（自公司股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不超过所持公司股份总数的百分之五十；离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。同时，不因在上述承诺履行期间内发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

备注 3：（自公司股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持公司股份总数的百分之五十；离职后半年内不转让所持有的公司股份。

备注 4：（自公司股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持公司股份总数的百分之五十。

备注 5：（自公司股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不超过所持本行股份总数的百分之五十；本公司实际控制人从本行离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。同时，不因在上述承诺履行期间内本公司实际控制人在本行发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

备注 6：相关增持的股票自买入之日起锁定三年。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明
 已达到 未达到 不适用

二、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

项目	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	112
境内会计师事务所审计年限	5 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈露
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5 年

项目	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	22

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2022 年年度股东大会审议通过，聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务报告审计及内部控制审计机构。

三、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

2023 年，本行新增作为原告的未决诉讼 273 笔，涉及对象 273 户，金额 33322.73 万元；其中单户超过 1000 万元的 2 户，涉及金额 2389 万，单户超过 5000 万元的 0 户。以前年度结转未决诉讼 0 笔。

截至报告期末，本行累计未决诉讼 273 笔，涉及对象 273 户，金额 33322.73 万元。其中 108 笔核销，涉及金额 22177.09 万元。

四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2023 年 4 月 26 日，本行第六届董事会第十四次会议审议通过了《关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的议案》。公司根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，结合公司 2022 年度关联交易情况及实际情况，对部分关联方 2023 年度日常关联交易情况做出预计。上述议案已经 2023 年 5 月 26 日召开的 2022 年年度股东大会审议通过。

下表为相关关联方 2023 年业务开展情况：

序号	关联方名称	2023 年预计额度	2023 年 12 月末业务开展情况
1	亨通集团有限公司	关联集团最高不超过 12 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 28877.52 万元
	江苏亨芯石英科技有限公司		用信余额 15000.00 万元
	苏商融资租赁有限公司		用信余额 34992.00 万元
	亨通文旅发展有限公司		用信余额 700.00 万元
	广德亨通铜业有限公司		用信余额 1560.00 万元
	江苏亨通精密铜业有限公司		用信余额为 0.00 万元
	合计		用信余额 81129.52 万元
2	江苏新恒通投资集团有限公司	关联集团最高不超过 6 亿元，其中单个关联方最高不超过 3 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 0.00 万元
	吴江市恒益光电材料有限公司		用信余额 0.00 万元
	吴江市恒通电缆有限公司		用信余额 0.00 万元
	吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司		用信余额 0.00 万元
	合计		用信余额 0.00 万元
3	江苏恒宇纺织集团有限公司	关联集团最高不超过 5 亿元，其中单个关联方最高不超过 3 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 16095.00 万元
	吴江恒宇纺织染整有限公司		用信余额 5013.85 万元
	吴江恒宇纺织有限公司		用信余额 4042.78 万元
	合计		用信余额 25151.63 万元
4	苏州市奕双新材料有限公司	关联集团最高不超过 7 亿元，其中单个关联方最高不超过 6.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额为 12956.50 万元
	吴江市双盈化纺实业有限公司		用信余额 710.00 万元
	合计		用信余额 13666.50 万元
5	吴江市佳力高纤有限公司	关联集团最高不超过 2 亿元，其中单个关联方最高不超过 1.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 5405.00 万元
	吴江市新吴纺织有限公司		用信余额 0.00 万元
	合计		用信余额 5405.00 万元

6	苏州市好旺商务管理有限公司	苏州市好旺商务管理有限公司	关联集团最高不超过 1 亿元, 其中单个关联方最高不超过 0.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 3306.00 万元
		苏州顺沃商业管理有限公司		用信余额 4800.00 万元
		合计		用信余额 8106.00 万元
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司及其关联体	苏州市投资有限公司	关联集团最高不超过 10 亿元, 其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 10600.00 万元
		苏州苏投贵金属文化发展有限公司		用信余额 8900.00 万元
		苏州欧周金饰珠宝有限公司		用信余额 8000.00 万元
		东吴黄金集团有限公司		用信余额 0.00 万元
		苏州东吴黄金进出口有限公司		用信余额 0.00 万元
		合计		用信余额 27500.00 万元
8	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	80000 万元。主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 49600.00 万元	
9	吴江市飞洋化纤有限公司	2643 万元。主要用于流动资金贷款、银行承兑汇票等业务。	用信余额 500.00 万元	
10	关联自然人	单户 1000 万元以内, 总授信金额 10000 万元以内。主要用于个人贷款、信用卡透支等。	用信余额 809.22 万元	
11	关联法人	存款类预计 75000 万元(包括定期存款本金和结构性存款本金)。	39300.00 万元	
12	关联自然人	存款类预计 15000 万元(包括定期存款本金和结构性存款本金)。	7837.48 万元	
13	所有关联方	服务类预计 30 万元(主要为代理销售手续费)。	56.01 万元	

备注:

1. 授信类预计额度、业务余额均为敞口授信额度与低风险额度(不含全额保证金业务)加总。
2. 公司于 2023 年 4 月 28 日披露《苏农银行关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号 2023-012)(详见: 上交所网站 <http://www.sse.com.cn>)。
3. 上表中包含了根据国家金融监督管理总局制定的《银行保险机构关联交易管理办法》及《商业银行股权管理暂行办法》中相关要求纳入的法人关联方及自然人关联方。截至 2023 年 12 月 31 日, 上表中苏州市好旺商务管理有限公司、苏州顺沃商业管理有限公司、吴江市飞洋化纤有限公司已不构成本行关联方。
4. 湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司与本行签订租赁协议, 2023 年本行落实租金收入 40 万元, 已根据一般关联交易管理要求, 对该笔在预授信之外的新增服务类收入进行备案。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

五、 其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	259,342,799	14.38	0	0	0	0	0	259,342,799	14.38
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	259,342,799	14.38	0	0	0	0	0	259,342,799	14.38
其中：境内非国有法人持股	185,603,300	10.29	0	0	0	0	0	185,603,300	10.29
境内自然人持股	73,739,499	4.09	0	0	0	0	0	73,739,499	4.09
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	1,543,730,308	85.62	0	0	0	198	198	1,543,730,506	85.62
1、人民币普通股	1,543,730,308	85.62	0	0	0	198	198	1,543,730,506	85.62
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	1,803,073,107	100.00	0	0	0	198	198	1,803,073,305	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，由于公司可转换公司债券转股，导致无限售条件普通股股份总数增加 198 股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内转股数量较少，对每股收益、每股净资产等财务指标，未产生重大影响。

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

因公司在报告期内有可转换公司债券转股，导致普通股股份总数增加 198 股，公司普通股股份总数及股东结构变动具体情况请见本节“股份变动情况表”；公司资产和负债结构的变动情况请详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“六、报告期内主要经营情况”。

(二) 现存的内部职工股情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

内部职工股的发行日期	内部职工股的发行价格（元）	内部职工股的发行数量
现存的内部职工股情况的说明	公司内部职工股，主要在 2004 年改制设立时取得；报告期内，公司未发行内部职工股。截至报告期末，公司有限售条件的内部职工股为 72,821,698 股。	

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,100
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	32,332
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比 例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
亨通集团有限公司	0	124,959,048	6.93	48,826,967	质押	99,900,000	境内非国有法人
江苏新恒通投资集团有限公司	0	123,533,116	6.85	61,365,360	无	0	境内非国有法人
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	0	41,796,437	2.32	18,469,200	无	0	境内非国有法人
农银国际投资（苏州）有限公司	0	36,000,000	2.00	0	无	0	国有法人
吴江市恒达实业发展有限公司	-9,176,799	28,048,589	1.56	21,818,389	质押	28,048,388	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	27,266,478	27,266,478	1.51	0	无	0	其他
吴江市新吴纺织有限公司	0	22,724,509	1.26	11,862,256	无	0	境内非国有法人

苏州汉润文化旅游发展有限公司	0	20,000,000	1.11	0	无	0	境内非国有法人
江苏恒宇纺织集团有限公司	0	19,501,445	1.08	9,750,723	无	0	境内非国有法人
江苏东方盛虹股份有限公司	0	17,728,586	0.98	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
亨通集团有限公司	76,132,081	人民币普通股	76,132,081				
江苏新恒通投资集团有限公司	62,167,756	人民币普通股	62,167,756				
农银国际投资（苏州）有限公司	36,000,000	人民币普通股	36,000,000				
香港中央结算有限公司	27,266,478	人民币普通股	27,266,478				
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	23,327,237	人民币普通股	23,327,237				
苏州汉润文化旅游发展有限公司	20,000,000	人民币普通股	20,000,000				
江苏东方盛虹股份有限公司	17,728,586	人民币普通股	17,728,586				
江苏鹰翔化纤股份有限公司	16,500,000	人民币普通股	16,500,000				
全国社保基金四一三组合	15,974,100	人民币普通股	15,974,100				
银华基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－银华基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	14,216,611	人民币普通股	14,216,611				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

前十名股东较上期发生变化

√适用 □不适用

单位：股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
香港中央结算有限公司	新增	0	0	27,266,478	1.51
苏州汉润文化旅游发展有限公司	新增	0	0	20,000,000	1.11
江苏恒宇纺织集团有限公司	新增	0	0	19,501,445	1.08
江苏东方盛虹股份有限公司	新增	0	0	17,728,586	0.98
华泰证券股份有限公司－中庚价值领航混合型证券投资基金	退出	未知	未知	未知	未知

平安银行股份有限公司 —中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金	退出	未知	未知	未知	未知
广发证券股份有限公司 —中庚小盘价值股票型证券投资基金	退出	未知	未知	未知	未知
平安银行股份有限公司 —中庚价值灵动灵活配置混合型证券投资基金	退出	未知	未知	未知	未知

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	江苏新恒通投资集团有限公司	61,365,360	2024-11-29	61,365,360	首发限售
2	亨通集团有限公司	48,826,967	2024-11-29	48,826,967	首发限售
3	吴江市恒达实业发展有限公司	21,818,389	2024-11-29	21,818,389	首发限售
4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	18,469,200	2024-11-29	18,469,200	首发限售
5	吴江市新吴纺织有限公司	11,862,256	2024-11-29	11,862,256	首发限售
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	9,750,723	2024-11-29	9,750,723	首发限售
7	吴江市新申织造有限公司	9,066,031	2024-11-29	9,066,031	首发限售
8	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	4,444,374	2024-11-29	4,444,374	首发限售
9	唐林才	385,928	2024-11-29	385,928	首发限售
10	王明华	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
11	陆玉根	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
12	陆钰铭	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
13	王春良	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
14	戴童毅	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
15	周月明	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
16	黄兴龙	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
17	方煜新	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
18	金春泉	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
19	吴道坤	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
20	沈中良	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
21	陈立志	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
22	金英	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
23	钱伟东	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
24	马美娟	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人			

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

报告期内，公司第一大股东为亨通集团有限公司，持股比例 6.93%，公司不存在控股股东。

(二) 实际控制人情况

1 公司不存在实际控制人情况的特别说明

√适用 □不适用

公司股权结构高度分散，不存在实际控制人。

五、报告期末主要股东情况

(一) 截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

1. 亨通集团有限公司

注册资本 50 亿元，法定代表人为崔根良，注册地址为江苏吴江七都镇心田湾，经营范围：各种系列电缆、光缆、通信器材（不含地面卫星接收设备）、金属材料（除贵金属外）、煤炭、五金交电、化工原料（除危险化学品）、建筑材料、装潢材料、针纺织品、纺织原料（除棉花）、铁矿石、铁矿砂、日用百货批发零售；金属镀层制品、铝合金型材的制造加工；经营电信业务；第一类增值电信业务中的互联网数据中心业务和互联网接入服务业务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；项目投资；股权投资；创业投资；投资咨询；投资管理；财务咨询；农副产品销售。（上述经营范围不含国家法律法规规定禁止、限制和许可经营的项目）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

2. 江苏新恒通投资集团有限公司

注册资本 3500 万元，法定代表人徐少华，注册地址为吴江市七都镇人民路 6 号，经营范围：通信电缆、光纤光缆、光电材料及附件、光器件、通信设备生产、销售；实业投资；废旧金属的收购。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

3. 吴江市盛泽化纤厂有限公司

注册资本 5000 万元，法定代表人陈志明，注册地址为吴江区盛泽镇上升村 10 组，经营范围：化纤织物织造；喷气织物、经编织物生产；化纤丝加弹加工、销售；纺织品、化学纤维销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

4. 吴江市新吴纺织有限公司

注册资本 12000 万元，法定代表人吴留生，注册地址为苏州市吴江区盛泽镇圣塘村（园区路 1666 号），经营范围：喷气织物织造；化纤丝加弹；软件开发；纺织丝绸、化学纤维、服装、机电产品、皮件、箱包、纺机纺配的销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

5. 江苏恒宇纺织集团有限公司

注册资本 8600 万元，法定代表人陈雪华，注册地址为震泽镇民营开发区，经营范围：涤纶化纤丝、混纺复合丝、针纺织品、服装生产、加工、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务；医护人员防护用品批发；医护人员防护用品零售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医用口罩批发；医用口罩零售；日用口罩（非医用）销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；市场营销策划；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

6. 吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

注册资本 1800 万元，法定代表人潘鼎，注册地址为黎里交通东路，经营范围：生产销售：纺织品、纺织印花纸、服装、装饰用品；经营本企业自产纺织丝绸、服装出口业务，生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务（国家专项规定的除外），进料加工和“三来一补”业务。

7. 苏州汉润文化旅游发展有限公司

注册资本 1100 万元，法定代表人蒋震，注册地址为苏州工业园区唯亭港浪路 1 号 3 幢一楼，经营范围：文化旅游项目的开发、艺术设计，文化艺术交流活动策划，市场营销策划，庆典礼仪服务，展览展示服务，会务服务；批发：工艺品、金银制品、钻石、珠宝、翡翠、玉石、办公用品。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

(二) 截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东的控股股东	主要股东的实际控制人	主要股东的一致行动人	主要股东最终受益人
1	亨通集团有限公司	崔巍	崔巍、崔根良	无	亨通集团有限公司
2	江苏新恒通投资集团有限公司	徐少华	徐少华	唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	陈志明	陈志明	陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司
4	吴江市新吴纺织有限公司	吴留生	吴留生	无	吴江市新吴纺织有限公司
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	陈雪华	陈雪华	无	江苏恒宇纺织集团有限公司
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	潘鼎	潘鼎	潘鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	蒋震	蒋震	无	苏州汉润文化旅游发展有限公司

(三) 截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	持股比例（%）	质押股份数（股）
1	亨通集团有限公司	124,959,048	6.93	99,900,000
2	江苏新恒通投资集团有限公司	123,533,116	6.85	0
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	41,796,437	2.32	0
4	吴江市新吴纺织有限公司	22,724,509	1.26	0
5	苏州汉润文化旅游发展有限公司	20,000,000	1.11	0
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	19,501,445	1.08	0
7	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	8,988,740	0.50	0

(四) 截至报告期末主要股东相关人员担任本行董事、监事情况表

序号	主要股东名称	派驻董事、监事情况
1	亨通集团有限公司	董事熊 凜
2	江苏新恒通投资集团有限公司	董事唐林才
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	董事陈志明

4	吴江市新吴纺织有限公司	监事吴菊英
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	监事周建英
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事潘 鼎
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	监事王渝涵

第八节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

2018年8月2日，公司完成A股可转换公司债券发行工作，募集资金250,000万元，扣除不含税的发行费用后，募集资金净额为248,422.74万元；2018年8月20日，上述A股可转换公司债券在上交所挂牌交易，简称“吴银转债”，代码113516；2019年3月26日，经公司申请，并经上交所核准，可转债简称变更为“苏农转债”，代码113516保持不变。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	苏农转债	
期末转债持有人数	4,082	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
中国建设银行股份有限公司—浙商丰利增强债券型证券投资基金	120,000,000	9.31
工银瑞信添丰固定收益型养老金产品—中国银行股份有限公司	61,241,000	4.75
中金宏泰可转债固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	59,393,000	4.61
中国工商银行股份有限公司—华泰保兴尊利债券型证券投资基金	33,769,000	2.62
国家能源投资集团有限责任公司企业年金计划—中国建设银行股份有限公司	33,461,000	2.60
中国银行股份有限公司—华泰保兴尊合债券型证券投资基金	30,434,000	2.36
富国富益进取固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	27,201,000	2.11
中国银行股份有限公司—华泰保兴尊诚一年定期开放债券型证券投资基金	22,731,000	1.76
国信证券股份有限公司	21,135,000	1.64
中国石油化工集团公司企业年金计划—中国工商银行股份有限公司	20,705,000	1.61

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	

苏农转债	1,288,593	1	0	0	1,288,592
------	-----------	---	---	---	-----------

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	苏农转债
报告期转股额（元）	1,000
报告期转股数（股）	198
累计转股数（股）	191,074,293
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	13.19
尚未转股额（元）	1,288,592,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	51.54

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

可转换公司债券名称		苏农转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2019年6月12日	5.67	2019年6月4日	上海证券报	因利润分配调整
2020年7月2日	5.52	2020年6月24日	上海证券报	因利润分配调整
2021年6月8日	5.37	2021年6月1日	上海证券报	因利润分配调整
2022年6月16日	5.21	2022年6月8日	上海证券报	因利润分配调整
2023年6月28日	5.04	2023年6月20日	上海证券报	因利润分配调整
截至本报告期末最新转股价格		5.04		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

根据《上市公司证券发行注册管理办法》和《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司委托中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信”）对公司2018年8月发行的A股可转债进行了跟踪信用评级，中诚信出具了《江苏苏州农村商业银行股份有限公司2023年度跟踪评级报告》，评级结果如下：维持公司主体信用等级AA+，评级展望为稳定；维持公司本次债券信用等级AA+，公司评级结果较前次没有变化。公司各方面经营情况稳定，资产结构合理，负债情况无明显变化，资信情况良好。公司未来年度还债的现金来源为经营性现金流和投资性现金流。

(六) 转债其他情况说明

√适用 □不适用

经公司申请，并经上海证券交易所核准，2019年3月26日，公司证券简称由“吴江银行”变更为“苏农银行”，证券代码“603323”保持不变；可转债简称由“吴银转债”变更为“苏农转债”，可转债代码“113516”保持不变。

第九节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

安永华明（2024）审字第 70031388_B01 号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

江苏苏州农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表，包括2023年12月31日的合并及公司资产负债表，2023年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏苏州农村商业银行股份有限公司2023年12月31日的合并及公司财务状况以及2023年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏苏州农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
发放贷款及垫款的减值准备	
<p>贵集团根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》按照预期信用损失模型计量金融资产减值。贵集团在预期信用损失的计量中使用了多个模型和假设，例如：</p> <p>信用风险显著增加 - 选择信用风险显著增加的认定标准高度依赖判断，并可能对存续期较长的贷款的预期信用损失有重大影响；</p> <p>模型和参数 - 计量预期信用损失所使用的模型本身具有较高的复杂性，模型参数输入较多且参数估计过程涉及较多的判断和假设；</p> <p>前瞻性信息 - 对宏观经济进行预测，考虑不同经济情景权重下，对预期信用损失的影响；</p> <p>是否已发生信用减值 - 判断贷款已发生信用减值需要考虑多项因素，且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。</p>	<p>我们评估并测试了与贷款审批、贷后管理、信用评级、押品管理以及贷款减值测试相关的关键控制的设计和执行的有效性，包括相关的数据和信息系统。</p> <p>我们采用风险导向的抽样方法，选取样本执行信贷审阅程序，基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵押品价值评估报告以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，评估贵集团对贷款评级的判断结果。</p> <p>我们在内部信用风险模型专家的协助下，对预期信用损失模型的重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用进行了评估及测试，主要集中在以下方面：</p> <p>1、预期信用损失模型：</p> <p>结合考虑宏观经济变化，评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；</p>
发放贷款及垫款的减值准备（续）	
<p>由于贷款减值评估涉及较多重大判断和假设，且考虑到其金额的重要性（于2023年12月31日，发放贷款和垫款净额为人民币1,177.75亿元，占总资产的58%；贷款减值准备总额为人民币46.96亿元），我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、24、附注五、6和附注十、2。</p>	<p>评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息，包括宏观经济变量的预测和多个宏观情景的假设及权重；</p> <p>评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性，并对已发生信用减值的发放贷款及垫款，分析管理层预计未来现金流量的金额、时间以及发生概率，尤其是抵质押物的可回收金额。</p> <p>2、关键控制的设计和执行的有效性：</p> <p>评估并测试用于确认预期信用损失准备的数据和流程，包括贷款业务数据、评级数据、宏观经济数据等，还有减值系统的计算逻辑、数据输入、系统接口等。</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
	<p>评估并测试预期信用损失模型的关键控制，包括模型变更审批、模型表现的持续监测、模型验证和参数校准等。</p> <p>我们评估了贵集团信用风险敞口和预期信用损失相关披露的恰当性。</p>
合并结构化主体的评估	
<p>贵集团在开展金融投资、资产管理等业务过程中，持有若干不同的结构化主体的权益，包括理财产品、基金、信托计划等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等，判断对每个结构化主体是否存在控制，从而应将其纳入合并报表范围。</p> <p>贵集团在逐一分析是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素，包括每个结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的能力、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论，涉及重大的管理层判断和估计。考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、24和附注七、4。</p>	<p>我们评估并测试了对结构化主体控制与否的判断相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p>我们根据贵集团对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性的分析，评估了贵集团对其是否控制结构化主体的分析和结论。我们还检查了相关的合同文件以分析贵集团是否有法定或推定义务最终承担结构化主体的风险损失，并抽查了贵集团是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况。</p> <p>我们评估了与贵集团对未纳入合并范围的结构化主体相关披露的恰当性。</p>

四、其他信息

江苏苏州农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏苏州农村商业银行股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏苏州农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告

告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏苏州农村商业银行股份有限公司不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就江苏苏州农村商业银行股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：陈 露
（项目合伙人）

中国注册会计师：王媛媛

中国 北京

2024 年 4 月 25 日

二、财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位:江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
资产:		
现金及存放中央银行款项	11,786,173	10,368,857
存放同业款项	1,507,775	2,323,128
拆出资金	4,109,762	2,876,740
衍生金融资产	91,631	111,556
买入返售金融资产	0	1,189,202
发放贷款和垫款	117,774,987	104,886,674
金融投资:		
交易性金融资产	10,392,970	9,166,907
债权投资	22,583,840	11,562,224
其他债权投资	28,723,426	32,352,215
其他权益工具投资	522,783	633,789
长期股权投资	1,500,590	1,373,938
固定资产	1,509,887	1,568,247
在建工程	76,823	145,813
使用权资产	89,920	65,893
无形资产	357,165	311,788
递延所得税资产	1,322,755	1,214,468
其他资产	214,194	126,522
资产总计	202,564,681	180,277,961
负债:		
向中央银行借款	3,036,908	2,687,940
同业及其他金融机构存放款项	113,443	1,932,074
拆入资金	3,718,821	2,902,214
交易性金融负债	1,099,718	1,236,396
衍生金融负债	76,947	93,758
卖出回购金融资产款	6,641,992	4,496,710
吸收存款	157,598,488	139,804,680
应付职工薪酬	347,849	357,551
应交税费	217,545	296,992
预计负债	306,080	394,473
应付债券	13,032,288	11,262,089
租赁负债	82,695	59,434
其他负债	495,145	425,424
负债合计	186,767,919	165,949,735
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	1,803,073	1,803,073
其他权益工具	152,015	152,015
资本公积	2,314,252	2,288,222
减:库存股		
其他综合收益	496,243	375,535

盈余公积	5,200,206	4,572,925
一般风险准备	3,592,229	3,195,343
未分配利润	2,224,773	1,812,876
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	15,782,791	14,199,989
少数股东权益	13,971	128,237
所有者权益（或股东权益）合计	15,796,762	14,328,226
负债和所有者权益（或股东权益）总计	202,564,681	180,277,961

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
资产：		
现金及存放中央银行款项	11,712,392	10,298,369
存放同业款项	1,546,140	2,360,540
拆出资金	4,109,762	2,876,740
衍生金融资产	91,631	111,556
买入返售金融资产	0	1,189,202
发放贷款和垫款	116,826,339	104,033,205
金融投资：		
交易性金融资产	10,392,970	9,166,907
债权投资	22,583,840	11,562,224
其他债权投资	28,723,426	32,352,215
其他权益工具投资	522,783	633,789
长期股权投资	1,698,698	1,467,179
固定资产	1,508,906	1,563,945
在建工程	76,568	145,693
使用权资产	72,421	63,420
无形资产	356,818	311,788
递延所得税资产	1,308,527	1,196,486
其他资产	209,689	122,815
资产总计	201,740,910	179,456,073
负债：		
向中央银行借款	3,036,881	2,676,106
同业及其他金融机构存放款项	542,596	2,316,927
拆入资金	3,718,821	2,902,214
交易性金融负债	1,099,718	1,236,396
衍生金融负债	76,947	93,758
卖出回购金融资产款	6,641,992	4,496,710
吸收存款	156,483,264	138,824,264
应付职工薪酬	343,744	351,965
应交税费	216,042	291,781
预计负债	306,079	394,057
应付债券	13,032,288	11,262,089
租赁负债	63,455	57,618
其他负债	492,301	423,658
负债合计	186,054,128	165,327,543
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	1,803,073	1,803,073
其他权益工具	152,015	152,015
资本公积	2,302,104	2,288,222
其他综合收益	496,243	375,535
盈余公积	5,200,206	4,544,016
一般风险准备	3,568,752	3,182,215

未分配利润	2,164,389	1,783,454
所有者权益（或股东权益）合计	15,686,782	14,128,530
负债和所有者权益（或股东权益）总计	201,740,910	179,456,073

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入	4,045,965	4,037,449
利息净收入	2,965,573	3,137,635
利息收入	6,655,570	6,272,931
利息支出	3,689,997	3,135,296
手续费及佣金净收入	88,760	131,289
手续费及佣金收入	203,300	275,915
手续费及佣金支出	114,540	144,626
投资收益(损失以“-”号填列)	894,449	686,394
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	103,621	123,296
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益(损失以“-”号填列)	82,580	22,757
其他收益	101,864	75,930
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	46,645	-47,892
汇兑收益(损失以“-”号填列)	-54,444	44,378
其他业务收入	2,902	2,575
资产处置收益(损失以“-”号填列)	216	7,140
二、营业总支出	2,144,593	2,350,580
税金及附加	48,360	36,226
业务及管理费	1,401,904	1,376,872
信用减值损失	694,329	937,482
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	1,901,372	1,686,869
加:营业外收入	16,058	33,383
减:营业外支出	5,401	9,164
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	1,912,029	1,711,088
减:所得税费用	166,694	202,139
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	1,745,335	1,508,949
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	1,745,335	1,508,949
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)	-	-
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	1,742,586	1,501,757
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)	2,749	7,192
六、其他综合收益的税后净额	120,708	-160,515
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	120,708	-160,515
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	-83,254	-60,583
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-83,254	-60,583
4.企业自身信用风险公允价值变动		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	203,962	-99,932
1.权益法下可转损益的其他综合收益	16,206	-640
2.其他债权投资公允价值变动	148,385	-141,555
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4. 其他债权投资信用损失准备	-17,407	26,110
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	56,778	16,153
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,866,043	1,348,434
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,863,294	1,341,242
归属于少数股东的综合收益总额	2,749	7,192
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	0.97	0.83
（二）稀释每股收益(元/股)	0.87	0.75

司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司利润表
2023 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入	4,006,127	3,992,484
利息净收入	2,926,690	3,093,824
利息收入	6,605,232	6,216,996
利息支出	3,678,542	3,123,172
手续费及佣金净收入	88,894	131,335
手续费及佣金收入	203,239	275,894
手续费及佣金支出	114,345	144,559
投资收益（损失以“-”号填列）	894,449	686,394
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	103,621	123,296
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	82,580	22,757
其他收益	100,508	74,730
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	46,645	-47,892
汇兑收益（损失以“-”号填列）	-54,444	44,378
其他业务收入	3,187	2,575
资产处置收益（损失以“-”号填列）	198	7,140
二、营业总支出	2,126,740	2,325,777
税金及附加	48,092	35,986
业务及管理费	1,379,931	1,355,631
信用减值损失	698,717	934,160
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,879,387	1,666,707
加：营业外收入	16,003	33,299
减：营业外支出	5,332	9,089
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,890,058	1,690,917
减：所得税费用	159,874	198,617
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,730,184	1,492,300
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,730,184	1,492,300
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	120,708	-160,515
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-83,254	-60,583
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-83,254	-60,583
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	203,962	-99,932
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	16,206	-640
2. 其他债权投资公允价值变动	148,385	-141,555
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	-17,407	26,110
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	56,778	16,153
七、综合收益总额	1,850,892	1,331,785
八、每股收益：		

（一）基本每股收益(元/股)	0.96	0.83
（二）稀释每股收益(元/股)	0.86	0.75

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并现金流量表

2023 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	15,007,893	18,691,593
向中央银行借款净增加额	348,761	
向其他金融机构拆入资金净增加额	816,022	1,108,729
收取利息、手续费及佣金的现金	5,499,390	5,418,053
买入返售金融资产款净减少额	1,194,800	2,380,792
回购业务资金净增加额	2,139,375	
收到其他与经营活动有关的现金	369,788	853,023
经营活动现金流入小计	25,376,029	28,452,190
客户贷款及垫款净增加额	13,636,039	14,248,470
向中央银行借款净减少额		289,794
存放中央银行和同业款项净增加额	68,861	98,937
拆出资金净增加额	1,202,496	764,099
卖出回购金融资产净减少额		2,024,074
支付利息、手续费及佣金的现金	2,527,651	2,588,228
支付给职工及为职工支付的现金	845,653	797,180
支付的各项税费	517,331	474,034
支付其他与经营活动有关的现金	684,134	766,026
经营活动现金流出小计	19,482,165	22,050,842
经营活动产生的现金流量净额	5,893,864	6,401,348
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	164,312,939	112,516,167
取得投资收益收到的现金	2,160,217	1,389,718
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,054	7,687
投资活动现金流入小计	166,478,210	113,913,572
投资支付的现金	172,666,434	120,485,063
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	190,666	208,842
投资活动现金流出小计	172,857,100	120,693,905
投资活动产生的现金流量净额	-6,378,890	-6,780,333
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	22,070,000	13,010,000
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	22,070,000	13,010,000
偿还债务支付的现金	20,380,000	11,600,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	529,201	550,821
偿付租赁负债支付的现金	26,903	24,077
支付其他与筹资活动有关的现金	104,867	0
筹资活动现金流出小计	21,040,971	12,174,898
筹资活动产生的现金流量净额	1,029,029	835,102
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-16,816	-25,967

五、现金及现金等价物净增加额	527,187	430,150
加：期初现金及现金等价物余额	4,524,230	4,094,080
六、期末现金及现金等价物余额	5,051,417	4,524,230

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	14,919,533	18,660,651
向中央银行借款净增加额	360,561	
向其他金融机构拆入资金净增加额	816,022	1,108,729
收取利息、手续费及佣金的现金	5,449,244	5,362,050
买入返售金融资产净减少额	1,194,800	2,380,792
回购业务资金净增加额	2,139,374	
收到其他与经营活动有关的现金	367,027	841,556
经营活动现金流入小计	25,246,561	28,353,778
客户贷款及垫款净增加额	13,547,074	14,238,750
向中央银行借款净减少额		229,754
存放中央银行和同业款项净增加额	66,742	105,198
卖出回购金融资产净减少额		2,024,074
拆出资金净增加额	1,202,496	764,099
返售业务资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	2,518,167	2,575,123
支付给职工及为职工支付的现金	831,741	783,558
支付的各项税费	510,074	469,252
支付其他与经营活动有关的现金	678,843	757,657
经营活动现金流出小计	19,355,137	21,947,465
经营活动产生的现金流量净额	5,891,424	6,406,313
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	164,312,939	112,516,167
取得投资收益收到的现金	2,160,217	1,389,718
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,015	7,688
投资活动现金流入小计	166,478,171	113,913,573
投资支付的现金	172,771,301	120,485,063
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	189,408	208,775
投资活动现金流出小计	172,960,709	120,693,838
投资活动产生的现金流量净额	-6,482,538	-6,780,265
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	22,070,000	13,010,000
筹资活动现金流入小计	22,070,000	13,010,000
偿还债务支付的现金	20,380,000	11,600,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	529,201	550,821
偿付租赁负债支付的现金	25,978	22,809
筹资活动现金流出小计	20,935,179	12,173,630
筹资活动产生的现金流量净额	1,134,821	836,370
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-16,816	-25,967
五、现金及现金等价物净增加额	526,891	436,451

加：期初现金及现金等价物余额	4,538,360	4,101,909
六、期末现金及现金等价物余额	5,065,251	4,538,360

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226
加:会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年年初余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					26,030		120,708	627,281	396,886	411,897	-114,266	1,468,536
(一)综合收益总额							120,708			1,742,586	2,749	1,866,043
(二)所有者投入和减少资本					26,030		0	0	0	0	-117,015	-90,985
1.所有者投入的普通股					11,816						-116,683	-104,867
2.其他权益工具持有者投入资本					1							1
3.股份支付计入所有者权益的金额												
4.其他					14,213						-332	13,881
(三)利润分配					0		0	627,281	396,886	-	0	-306,522
1.提取盈余公积								627,281		-627,281		0
2.提取一般风险准备									396,886	-396,886		0
3.对所有者(或股东)的分配										-306,522		-306,522
4.其他												
(四)所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762

项目	2022 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,038,916	2,888,127	1,440,835	121,045	13,268,267
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,038,916	2,888,127	1,440,835	121,045	13,268,267
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	3			-2	15		-160,515	534,009	307,216	372,041	7,192	1,059,959
(一) 综合收益总额							-160,515			1,501,757	7,192	1,348,434
(二) 所有者投入和减少资本	3			-2	15							16
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	3			-2	15							16
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												

(三) 利润分配	0							534,009	307,216	-		-288,491
1. 提取盈余公积								534,009		-534,009		0
2. 提取一般风险准备									307,216	-307,216		0
3. 对所有者(或股东)的分配										-288,491		-288,491
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226

公司负责人：徐晓军

行长：庄颖杰

主管会计工作负责人：缪钰辰

会计机构负责人：顾建忠

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					13,882		120,708	656,190	386,537	380,935	1,558,252
(一) 综合收益总额							120,708			1,730,184	1,850,892
(二) 所有者投入和减少 资本					13,882		0	0	0	0	13,882
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投 入资本					1						1
3. 股份支付计入所有者权 益的金额											
4. 其他					13,881						13,881
(三) 利润分配					0		0	656,190	386,537	- 1,349,249	-306,522
1. 提取盈余公积								656,190		-656,190	0
2. 提取一般风险准备									386,537	-386,537	0
3. 对所有者(或股东)的 分配										-306,522	-306,522
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结 转											
1. 资本公积转增资本(或 股本)											

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,010,811	2,875,035	1,420,030	13,085,220
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,010,811	2,875,035	1,420,030	13,085,220
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	3			-2	15		-160,515	533,205	307,180	363,424	1,043,310
（一）综合收益总额							-160,515			1,492,300	1,331,785
（二）所有者投入和减少资本	3			-2	15						16
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本	3			-2	15						16
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配								533,205	307,180	-	-288,491
1. 提取盈余公积								533,205		-533,205	0
2. 提取一般风险准备									307,180	-307,180	0

2. 对所有者（或股东）的分配											-288,491	-288,491
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530	

公司负责人：徐晓军

行长：庄颖杰

主管会计工作负责人：缪钰辰

会计机构负责人：顾建忠

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系 2004 年 8 月经中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118 号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为 91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A 股）股票，于 2016 年 11 月 29 日在上海证券交易所上市，股票代码为 603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

本财务报表业经本行董事会于 2024 年 4 月 25 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款坏账准备、金融工具估值、固定资产折旧等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行及本集团于 2023 年 12 月 31 日的财务状况以及 2023 年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

4. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
	本集团据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益额等直接相关项目金额的比重或所报表单列项目金额的比重。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本集团将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认，在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

衍生金融工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。衍生金融工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生金融工具的混合金融工具，如未指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，嵌入衍生金融工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生金融工具条件相同，单独存在的工具符合衍生金融工具定义的，嵌入衍生金融工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生金融工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 贵金属

适用 不适用

12. 应收款项

应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 持有待售资产

适用 不适用

16. 债权投资**债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

参见 11. 金融工具

17. 其他债权投资**其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

参见 11. 金融工具

18. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本行能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照

应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

19. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20 年	5%	4.75%
电子设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
交通工具	平均年限法	5 年	5%	19%
机器设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
其他	平均年限法	5 年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

20. 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或长期待摊费用。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减计至可回收金额。

21. 借款费用

适用 不适用

22. 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

项目	使用寿命	年折旧率
土地使用权	40-60 年	1.7%-2.5%
软件	10 年	10%

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

23. 长期资产减值

√适用 □不适用

对除递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

24. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

类别	摊销期
租入资产改良支出	5-10 年
其他长待摊销费用	5-10 年

25. 附回购条件的资产转让

√适用 □不适用

买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

26. 合同负债

适用 不适用

27. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

28. 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

29. 股份支付

适用 不适用

30. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

31. 回购本公司股份

适用 不适用

32. 收入**(1)、收入确认和计量所采用的会计政策**

适用 不适用

利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

(2)、同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

33. 合同成本

适用 不适用

34. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(1)、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2)、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

35. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

36. 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

37. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产、交易性金融负债、以公允价值计量的贷款及垫款、其他债权投资、衍生金融工具和其他权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

（2）重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。本集团根据《企业会计准则解释第8号》相关要求判断对理财产品是否存在控制，并根据其要求进行相应的会计处理。

估计的不确定性

以下于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产外的非金融资产减值

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市

场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

金融工具公允价值

本集团对没有活跃交易市场的金融工具，通过各种估值方法确定其公允价值。本集团使用的估值方法包括贴现现金流模型分析等。本集团需对诸如自身和交易对手的信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计。这些相关因素假设的变化会对金融工具的公允价值产生影响。

不良贷款转让的终止确认

在确定转让的不良贷款是否能够全部或者部分终止确认的过程中，本集团需要作出重大的判断和估计。在评估和判断时，本集团综合考虑多方面因素，根据合同约定判断是否已将收取金融资产现金流量的权利转移给了另一方，或满足“过手”的要求将合同现金流转移至另一方；判断金融资产所有权有关的风险和报酬是否几乎全部转移来确定金融资产终止确认的条件是否满足。

所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性，部分项目是否能够在税前列支需要政府主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初入账的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

38. 资产证券化业务

适用 不适用

39. 套期会计

适用 不适用

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41. 其他

适用 不适用

2022 年发布的《企业会计准则解释第 16 号》规定，对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用豁免初始确认递延所得税的规定。本集团自 2023 年 1 月 1 日起施行，对租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，由原不确认递延所得税，变更为分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。根据衔接规定，对于在首次施行该解释的财务报表列报最早期间的期初至会计政策变更日之间发生的上述交易，本集团进行了调整；对于在首次施行该解释的财务报表列报最早期间的期初因适用该解释的上述交易而确认的租赁负债和使用权资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异由于累积影响数不重大，本集团未调整财务报表列报最早期间的期初留存收益及其他相关财务报表项目。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入（简易计税方法的应纳税额按应纳税销售额乘以征收率计算）	13%、6%、3%、5%
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	283,107	503,997
存放中央银行法定准备金	7,976,501	7,717,020
存放中央银行超额存款准备金	3,446,592	2,120,821
存放中央银行外汇风险准备金	35,048	6,488
存放中央银行的其他款项	40,776	16,594
应计利息	4,149	3,937
合计	11,786,173	10,368,857

现金及存放中央银行款项的说明

(1)法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金。于资产负债表日，本行的缴存比率为：

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
人民币存款准备金	5.25%	5.75%
外汇存款准备金	4%	6%

上述法定存款准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。

(2) 超额存款准备金主要用于资金清算、头寸调拨等。

(3) 外汇风险准备金为本集团按相关规定向人行缴存的外汇风险准备金，于 2023 年 12 月 31 日，外汇风险准备金的缴存比率为 20%（2022 年 12 月 31 日：20%）

2、存放同业款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	1,439,627	2,116,353
境外存放同业款项	70,446	214,776
应计利息	2,224	4,276
减：坏账准备	4,522	12,277
合计	1,507,775	2,323,128

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

存放同业款项预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

存放同业款项的说明：

于 2023 年 12 月 31 日，存放同业均为第一阶段金融资产。

3、贵金属

□适用 √不适用

4、拆出资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行		
拆放境内银行	42,496	-
拆放境外银行		
拆放非银行金融机构		
拆放境内非银行金融机构	4,060,000	2,900,000
拆放境外非银行金融机构		
应计利息	14,933	8,158
小计	4,117,429	2,908,158
减：贷款损失准备	7,667	31,418
拆出资金账面价值	4,109,762	2,876,740

拆出资金信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

拆出资金预期信用损失准备变动表

适用 不适用

拆出资金的说明：

于 2023 年 12 月 31 日，拆出资金均为第一阶段金融资产。

5、衍生金融工具

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额						期初金额					
	套期工具			非套期工具			套期工具			非套期工具		
	名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值	
		资产	负债		资产	负债		资产	负债		资产	负债
利率衍生工具				18,448,692	68,994	70,131				23,497,266	47,468	49,260
货币衍生工具				4,898,810	22,637	6,816				6,212,912	64,088	44,498
合计				23,347,502	91,631	76,947				29,710,178	111,556	93,758

6、应收款项

(1) 按明细列示

适用 不适用

(2) 按账龄分析

适用 不适用

(3) 按计提坏账列示

适用 不适用

(4) 预期信用损失准备变动表

按一般模式计提的信用损失准备变动表

适用 不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况：

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

适用 不适用

8、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、买入返售金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
金融债券		404,800
政府债券	0	390,000
同业存单		400,000
应计利息		902
减：坏账准备	0	6,500
买入返售金融资产账面价值	0	1,189,202

买入返售信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

买入返售预期信用损失准备变动表

适用 不适用

10、持有待售资产

适用 不适用

11、发放贷款和垫款

(1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
个人贷款和垫款	28,920,666	27,558,893
— 信用卡	204,524	221,739
— 个人住房贷款	7,991,542	9,089,451
— 个人经营性及消费贷款	20,724,600	18,247,703
企业贷款和垫款	93,370,246	81,488,174

— 贷款	74,227,897	65,485,319
— 贴现	18,115,491	16,002,855
— 福费廷	1,026,858	—
贷款和垫款总额	122,290,912	109,047,067
加：应计利息	180,487	177,251
减：贷款损失准备	4,696,412	4,337,644
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	117,774,987	104,886,674

(2). 发放贷款按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
制造业	34,832,003	28.48	31,750,566	29.12
建筑业	9,512,516	7.78	8,112,753	7.44
批发和零售业	10,202,372	8.34	8,158,557	7.48
租赁和商务服务业	8,744,231	7.15	8,073,221	7.4
房地产业	2,740,124	2.24	2,277,309	2.09
农、林、牧、渔业	1,532,285	1.25	1,719,032	1.58
电力、燃气及水的生产和供应业	1,404,750	1.15	1,430,550	1.31
住宿和餐饮业	1,333,279	1.09	732,548	0.67
交通运输、仓储和邮政业	879,463	0.72	831,160	0.76
水利、环境和公共设施管理业	916,530	0.75	578,440	0.53
金融业	289,000	0.24	110,000	0.1
科学研究和技术服务业	572,583	0.47	526,946	0.48
其他	1,268,761	1.04	1,184,237	1.09
个人贷款	28,920,666	23.65	27,558,893	25.27
贴现	18,115,491	14.81	16,002,855	14.68
福费廷	1,026,858	0.84		—
贷款和垫款总额	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00
加：应计利息	180,487	—	177,251	—
减：贷款损失准备	4,696,412	—	4,337,644	—
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（包含利息）	117,774,987	100.00	104,886,674	100.00

(3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
苏州地区	105,844,035	86.55	90,617,808	83.1
其他地区	16,446,877	13.45	18,429,259	16.9
贷款和垫款总额	122,290,912	100.00	109,047,067	100.00
应计利息	180,487		177,251	—

减：贷款损失准备	4,696,412		4,337,644	
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（含利息）	117,774,987	100.00	104,886,674	100.00

(4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	13,595,626	8,009,355
保证贷款	32,019,977	31,865,935
附担保物贷款	76,675,309	69,171,777
其中：抵押贷款	53,417,694	48,876,712
质押贷款	23,257,615	20,295,065
贷款和垫款总额	122,290,912	109,047,067
应计利息	180,487	177,251
减：贷款损失准备	4,696,412	4,337,644
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	117,774,987	104,886,674

(5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上
信用贷款	40,125	56,394	28,418	13	43,792	50,901	7,486	0
保证贷款	57,751	56,875	3,141	123	75,437	17,107	5,606	2773
附担保物贷款	264,023	312,905	75,328	108	257,823	228,330	17,642	6593
其中：抵押贷款	260,223	312,905	17,040	108	244,353	180,513	17,642	6593
质押贷款	3,800	-	58,288	-	13,470	47,817	-	-
合计	361,899	426,174	106,887	244	377,052	296,338	30,734	9,366

(6). 贷款损失准备

□适用 √不适用

(7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	119,707,298	1,475,752	1,107,862	122,290,912

应计利息	177,069	2,239	1,179	180,487
损失准备	3,272,311	534,476	889,625	4,696,412
账面价值	116,612,056	943,515	219,416	117,774,987

贷款和垫款预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	3,062,726	466,972	807,946	4,337,644
期初余额在本期				
—转入第二阶段	-11,667	11,667	0	0
—转入第三阶段	-32,666	-22,727	55,393	0
—转回第二阶段				
—转回第一阶段	19,818	-17,740	-2,078	0
本期计提	233,231	96,304	443,968	773,503
本期转回			249,893	249,893
本期转销				
本期核销			-665,497	-665,497
其他变动	869			869
期末余额	3,272,311	534,476	889,625	4,696,412

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

12、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	985,215		985,215	971,127		971,127
公募基金	9,407,755		9,407,755	9,339,242		9,339,242
合计	10,392,970		10,392,970	10,310,369		10,310,369
期初余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量	指定为以公允价值计量	公允价值合计	分类为以公允价值计量	指定为以公允价值计量	初始成本合计

	且其变动计入当期损益的金融资产	且其变动计入当期损益的金融资产		且其变动计入当期损益的金融资产	且其变动计入当期损益的金融资产	
债券	1,592,747		1,592,747	1,573,590		1,573,590
公募基金	7,574,160		7,574,160	7,554,071		7,554,071
合计	9,166,907		9,166,907	9,127,661		9,127,661

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 债权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	初始成本	利息	减值准备	账面价值	初始成本	利息	减值准备	账面价值
政府债券	17,674,590	282,345	12,295	17,944,640	9,647,753	191,293	9,189	9,829,857
金融债	1,849,629	36,610	146	1,886,093	741,155	22,488		763,643
企业债	2,499,400	55,742	8,190	2,546,952				
其他	200,000	7,381	1,226	206,155	950,000	26,301	7,577	968,724
合计	22,223,619	382,078	21,857	22,583,840	11,338,908	240,082	16,766	11,562,224

债权投资信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	22,223,619			22,223,619
应计利息	382,078			382,078
损失准备	21,857			21,857

账面价值	22,583,840			22,583,840
------	------------	--	--	------------

债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预 期信用损失(已 发生信用减值)	
期初余额	16,766			16,766
期初余额在本 期				
—转入第二阶 段				
—转入第三阶 段				
—转回第二阶 段				
—转回第一阶 段				
本期计提	5,091			5,091
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	21,857			21,857

于 2023 年 12 月 31 日，债权投资均为第一阶段金融资产。

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

14、其他债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	初始成 本	利息	公允 价值 变动	账面价 值	累计 减值 准备	初始成 本	利息	公允 价值 变动	账面价 值	累计 减值 准备
政府债 券	14,166,812	231,504	101,258	14,499,574	4,394	16,191,513	208,739	45,310	16,445,562	11,886
金融 债	2,240,000	33346	11,919	2,285,265	339	5,580,000	123,818	889	5,704,707	368

企业债	6,902,738	141251	42,363	7,086,352	22,813	7,181,048	143,795	-87,159	7,237,684	38,145
其他	4,812,522	42413	-2,700	4,852,235	2,876	2,948,652	19,657	-4,047	2,964,262	3,231
合计	28,122,072	448,514	152,840	28,723,426	30,422	31,901,213	496,009	-45,008	32,352,215	53,630

于 2023 年 12 月 31 日，其他债权投资累计公允价值变动为 152,840 千元。

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
账面余额	28,570,586			28,570,586
损失准备	30,422			30,422
账面价值	28,540,164			28,540,164

其他债权投资预期信用损失准备变动表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
期初余额	53,630		0	53,630
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	-23,208		-18,333	-41,541
本期转销				
本期核销				
其他变动			18,333	18,333
期末余额	30,422		0	30,422

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

于 2023 年 12 月 31 日，其他债权投资均为第一阶段金融资产。

15、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	351,340				-59,480		291,860		18,360		非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	248,299				-51,169		197,130	1,797	62,680		非以交易为目的
中国银联股份有限公司	33,550				-357		33,193	1,740	25,693		非以交易为目的
江苏省农村信用合作社联合社	600						600	60			非以交易为目的
合计	633,789				-111,006		522,783	3,597	106,733		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

16、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	838,364			64,691	6,594	13,881	-7,056			916,474	
江苏东台农村商业银行股份有限公司	535,574			38,930	9,612					584,116	
小计	1,373,938			103,621	16,206	13,881	-7,056			1,500,590	
合计	1,373,938			103,621	16,206	13,881	-7,056			1,500,590	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

2023年12月31日，本集团长期股权投资无减值情况，未计提减值。（2022年12月31日：无）。

17、固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,970,573	260,030	12,094	133,243	258,034	2,633,974
2. 本期增加金额	56,245	25,265	2,203	19,337	1,579	104,629
(1) 购置	921	18,315	2,203	17,917	695	40,051
(2) 在建工程转入	55,324	6,950		1,420	884	64,578
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	9,542	6,095	2,884	2,905	106,981	128,407
(1) 处置或报废	3,043	6,095	2,884	2,905	62,154	77,081
(2) 转出	6,499				44,827	51,326
4. 期末余额	2,017,276	279,200	11,413	149,675	152,632	2,610,196
二、累计折旧						
1. 期初余额	607,891	198,654	8,950	72,621	177,611	1,065,727
2. 本期增加金额	84,020	24,383	1,264	15,153	6,471	131,291
(1) 计提	84,020	24,383	1,264	15,153	6,471	131,291
3. 本期减少金额	3,991	5,779	2,740	2,756	81,443	96,709
(1) 处置或报废	2,885	5,779	2,740	2,756	57,976	72,136
(2) 转出	1,106				23,467	24,573
4. 期末余额	687,920	217,258	7,474	85,018	102,639	1,100,309
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,329,356	61,942	3,939	64,657	49,993	1,509,887
2. 期初账面价值	1,362,682	61,376	3,144	60,622	80,423	1,568,247

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

18、在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件调试	59,684		59,684	45,358		45,358
营业用房	9,321		9,321	79,341		79,341
其他	7,818		7,818	21,114		21,114
合计	76,823		76,823	145,813		145,813

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
舜湖支行新大楼		41,000	6,620	-47,620		0						
泰州分行大楼		26,000			-26,000	0						
合计		67,000	6,620	-47,620	-26,000	0	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

19、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	109,460	109,460
2. 本期增加金额	62,329	62,329
租入	62,329	62,329
3. 本期减少金额	41,089	41,089
退租	41,089	41,089
4. 期末余额	130,700	130,700
二、累计折旧		
1. 期初余额	43,567	43,567
2. 本期增加金额	24,457	24,457
(1) 计提	24,457	24,457
3. 本期减少金额	27,244	27,244
(1) 处置	27,244	27,244
4. 期末余额	40,780	40,780
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	89,920	89,920
2. 期初账面价值	65,893	65,893

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

20、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			

1. 期初余额	174,780	541,197	715,977
2. 本期增加金额	0	100,288	100,288
(1) 购置		8,358	8,358
(2) 内部研发		91,930	91,930
(3) 企业合并增加			
(4) 在建工程转入			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	174,780	641,485	816,265
二、累计摊销			
1. 期初余额	57,387	346,802	404,189
2. 本期增加金额	4,255	50,656	54,911
(1) 计提	4,255	50,656	54,911
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	61,642	397,458	459,100
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	113,138	244,027	357,165
2. 期初账面价值	117,393	194,395	311,788

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 8.69%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
金融资产减值准备	3,884,987	971,247	3,460,202	865,051
待备案核销损失	1,488,148	372,037	1,137,241	284,310
预计负债	306,080	76,520	394,473	98,618
应付职工薪酬	201,896	50,474	207,719	51,930
预收贴现利息	61,236	15,309	103,886	25,972
递延的政府补贴	41,643	10,411	46,114	11,527
租赁负债	82,695	20,674	59,434	14,858
其他			18,238	4,560

合计	6,066,685	1,516,672	5,427,307	1,356,826
----	-----------	-----------	-----------	-----------

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
可供出售金融资产公允价值变动				
计入其他综合收益的减值准备	-350,941	-87,735	-310,909	-77,728
计入其他综合收益的公允价值	-256,713	-64,178	-157,406	-39,352
交易性金融工具公允价值变动	-63,411	-15,853	-17,421	-4,355
使用权资产	-89,920	-22,480	-65,893	-16,473
衍生金融工具公允价值变动	-14,684	-3,671	-17,798	-4,450
合计	-775,669	-193,917	-569,427	-142,358

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额	抵销后递延所得税资产或负债上年期末余额
递延所得税资产	-193,917	1,322,755	-142,358	1,214,468	
递延所得税负债	-193,917	-	-142,358	-	

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

23、其他资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
应收利息	3,166	1,965

其他应收款	181,383	110,931
长期待摊费用	29,645	12,251
其他		1,375
合计	214,194	126,522

其他应收款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款项	177,609	96,858
垫付款项	8,199	17,680
其他	67	46
减：减值准备	-4,492	-3,653
合计	181,383	110,931

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

24、所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

25、资产减值准备明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初账面余额	本期计提额	本期减少额			期末账面余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	12,277	-7,755				4,522
二、坏账准备—买入返售金融资产	6,500	-6,500				-
三、贷款损失准备—拆出资金	31,418	-23,751				7,667
四、贷款损失准备—发放贷款及垫款	4,337,644	773,503	250,761	-665,496	-414,735	4,696,412
五、应收款项坏账准备						
六、合同资产减值准备						
七、债权投资减值准备	16,766	5,091				21,857
八、其他债权投资减值准备	53,630	-41,541	18,333		18,333	30,422
九、长期股权投资减值准备						
十、投资性房地产减值准备						
十一、固定资产减值准备						
十二、在建工程减值准备						
十三、抵债资产跌价准备						
十四、无形资产减值准备						
十五、商誉减值准备						

十六、发放贷款和垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	257,279	63,241			-	320,520
十七、其他资产—其他应收款	3,653	735	104		104	4,492
十八、其他资产—应收利息	2,305	19,699				22,004
合计	4,721,472	782,722	269,198	-665,496	-396,298	5,107,896

26、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	3,035,000	2,686,239
国家外汇存款		
应计利息	1,908	1,701
合计	3,036,908	2,687,940

中央银行款项及国家外汇存款的说明

本集团为支持小微企业发展，向中国人民银行申请支小再贷款，利率均为2.00%，期限均为1年以内。

27、同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	111,270	1,923,337
其他金融机构存放款项	123	1,429
应计利息	2,050	7,308
合计	113,443	1,932,074

28、拆入资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	3,716,022	2,900,000
非银行金融机构拆入款项		
应计利息	2,799	2,214
合计	3,718,821	2,902,214

29、交易性金融负债

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			期初公允价值		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计

债券	1,099,718		1,099,718	1,236,396		1,236,396
合计	1,099,718		1,099,718	1,236,396		1,236,396

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

适用 不适用

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

适用 不适用

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、卖出回购金融资产款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
票据	5,971,891	1,104,016
同业存单	660,000	592,000
债券	-	2,796,500
应计利息	10,101	4,194
合计	6,641,992	4,496,710

31、吸收存款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	52,195,026	52,844,005
公司	37,487,403	37,739,523
个人	14,707,623	15,104,482
定期存款(含通知存款)	92,600,323	74,481,424
公司	19,994,645	20,599,635
个人	72,605,678	53,881,789
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	266,495	234,032
存入保证金	8,699,367	9,380,484
应计利息	3,837,277	2,864,735
合计	157,598,488	139,804,680

32、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	228,793	694,531	-705,923	217,401
二、离职后福利-设定提存计划	30,347	99,762	-101,035	29,074
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
五、内部退养福利	98,411	41,658	-38,695	101,374
合计	357,551	835,951	-845,653	347,849

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	220,182	503,287	-514,361	209,108
二、职工福利费	-	40,863	-40,863	-
三、社会保险费	758	39,957	-39,976	739
其中：医疗保险费				
工伤保险费				
生育保险费				
四、住房公积金	34	96,904	-96,912	26
五、工会经费和职工教育经费	7,819	13,520	-13,811	7,528
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	228,793	694,531	-705,923	217,401

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	21	61,120	-60,868	273
2、失业保险费	1	1,645	-1,645	1
3、企业年金缴费	30,325	36,997	-38,522	28,800
合计	30,347	99,762	-101,035	29,074

其他说明：

□适用 √不适用

33、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税及其附加	45,066	55,851
企业所得税	132,592	211,262
个人所得税	20,567	16,526
其他	19,320	13,353
合计	217,545	296,992

34、应付款项

适用 不适用

35、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

36、持有待售负债

适用 不适用

37、预计负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
财务担保合同计提损失准备	394,473	306,080	
合计	394,473	306,080	/

38、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
同业存单	11,139,620	9,409,826
可转换公司债券	1,365,676	1,326,177
二级资本债券	499,584	499,538
应计利息	27,408	26,548
合计	13,032,288	11,262,089

注 1：本集团于本年末未偿付的同业存单共计 34 支，面值合计 11,210,000 千元（2022 年 12 月 31 日：9,520,000 千元），期限均为 1 年以内；利率范围为 2.21%至 2.85%（2022 年 12 月 31 日：1.85%至 2.88%）。

注 2：本集团二级资本债券于 2021 年 4 月 15 日簿记建档，并于 2021 年 4 月 19 日发行完毕，发行规模为人民币 5 亿元，为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 4.80%。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	按面值计提利息	溢折价摊销	期末余额	是否违约
------	----	----------	------	------	------	---------	-------	------	------

23 江苏苏州农商银行 CD062	100	2.55	2023/12/28	3M	900,000	185	5,485	894,515	否
23 江苏苏州农商银行 CD061	100	2.75	2023/12/27	3M	600,000	177	3,897	596,103	否
23 江苏苏州农商银行 CD060	100	2.75	2023/12/21	3M	100,000	74	605	99,395	否
23 江苏苏州农商银行 CD059	100	2.8	2023/12/19	3M	600,000	541	3,607	596,393	否
23 江苏苏州农商银行 CD058	100	2.8	2023/12/18	3M	300,000	293	1,781	298,219	否
23 江苏苏州农商银行 CD057	100	2.85	2023/12/15	3M	350,000	375	2,088	347,912	否
23 江苏苏州农商银行 CD056	100	2.85	2023/12/14	3M	310,000	403	1,778	308,222	否
23 江苏苏州农商银行 CD055	100	2.85	2023/12/12	3M	100,000	145	558	99,442	否
23 江苏苏州农商银行 CD054	100	2.8499	2023/12/11	3M	280,000	428	1,542	278,458	否
23 江苏苏州农商银行 CD053	100	2.72	2023/12/4	6M	20,000	39	229	19,771	否
23 江苏苏州农商银行 CD052	100	2.73	2023/11/28	6M	290,000	700	3,184	286,816	否
23 江苏苏州农商银行 CD050	100	2.7	2023/11/27	3M	250,000	616	1,069	248,931	否
23 江苏苏州农商银行 CD051	100	2.73	2023/11/27	6M	140,000	348	1,527	138,473	否
23 江苏苏州农商银行 CD049	100	2.73	2023/11/24	6M	80,000	205	867	79,133	否
23 江苏苏州农商银行 CD048	100	2.7	2023/11/22	6M	290,000	819	3,023	286,977	否
23 江苏苏州农商银行 CD047	100	2.63	2023/11/21	3M	70,000	198	262	69,738	否
23 江苏苏州农商银行 CD045	100	2.72	2023/11/15	6M	200,000	671	1,998	198,002	否
23 江苏苏州农商银行 CD046	100	2.72	2023/11/15	6M	600,000	2,013	5,994	594,006	否
23 江苏苏州农商银行 CD044	100	2.72	2023/11/14	6M	520,000	1,782	5,157	514,843	否
23 江苏苏州农商银行 CD043	100	2.71	2023/11/13	6M	500,000	1,744	4,905	495,095	否
23 江苏苏州农商银行 CD042	100	2.7	2023/11/10	6M	100,000	355	970	99,030	否
23 江苏苏州农商银行 CD041	100	2.7	2023/11/9	6M	500,000	1,882	4,742	495,258	否
23 江苏苏州农商银行 CD040	100	2.6	2023/11/8	3M	20,000	74	56	19,944	否
23 江苏苏州农商银行 CD039	100	2.65	2023/11/7	6M	100,000	384	917	99,083	否
23 江苏苏州农商银行 CD038	100	2.65	2023/11/6	6M	50,000	195	455	49,545	否
23 江苏苏州农商银行 CD037	100	2.69	2023/11/3	6M	570,000	2,302	5,222	564,778	否
23 江苏苏州农商银行 CD036	100	2.6	2023/10/27	3M	1,500,000	6,598	3,142	1,496,858	否
23 江苏苏州农商银行 CD035	100	2.65	2023/10/26	3M	220,000	1,055	432	219,568	否
23 江苏苏州农商银行 CD032	100	2.48	2023/9/13	6M	500,000	3,628	2,463	497,537	否
23 江苏苏州农商银行 CD028	100	2.28	2023/9/6	6M	60,000	426	246	59,754	否
23 江苏苏州农商银行 CD023	100	2.21	2023/8/15	6M	400,000	3,279	1,117	398,883	否
23 江苏苏州农商银行 CD021	100	2.26	2023/7/28	6M	500,000	4,676	941	499,059	否

23 江苏苏州农商银行 CD018	100	2.25	2023/7/25	6M	100,000	961	157	99,843	否
23 江苏苏州农商银行 CD017	100	2.25	2023/7/21	6M	90,000	876	131	89,869	否
合计	/	/	/	/	11,210,000	38,449	70,546	11,139,454	/

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
苏农转债	可转债的转股价格为 5.04 元/股	2019 年 2 月 11 日至 2024 年 8 月 1 日

转股权会计处理及判断依据

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准江苏吴江农村商业银行股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2018]698号）核准，本行于 2018 年 8 月 2 日发行了面值总额为人民币 25 亿元的 A 股可转换公司债券（简称“吴银转债”，2019 年 3 月 26 日变更为“苏农转债”）共 25,000,000 张，转债代码“113516”。该可转债存续期间为六年（即自 2018 年 8 月 2 日至 2024 年 8 月 1 日），票面利率为第一年 0.50%、第二年 0.80%、第三年 1.00%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%。该可转债转股期自可转债发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期之日止（即自 2019 年 2 月 11 日至 2024 年 8 月 1 日）。在该可转债期满后五个交易日内，本行将以该可转债票面面值的 110%（含最后一期年度利息）向投资者赎回全部未转股的可转债。

截至 2023 年 12 月 31 日，累计已有面值 1,211,408 千元可转债转为 A 股普通股（2022 年 12 月 31 日：人民币 1,211,407 千元），累计转股数为 191,074,293 股（2022 年 12 月 31 日：191,074,095 股）。

在该可转债的转股期内，如果本行 A 股股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的 130%（含 130%），经相关监管部门批准（如需），本行有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债；此外，当该可转债未转股的票面总金额不足 3,000 万元时，本行有权按面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的可转债。如果本行在获得相关监管部门批准（如需）后行使上述有条件赎回的条款，可能促使可转债投资者提前转股。

在本次发行的可转债存续期间，当本行 A 股股票在任意连续三十个交易日中有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的 80%时，本行董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交股东大会审议表决。

可转债的初始转股价格为 6.34 元/股。当本行发生派送股票股利、转增股本、增发新股或配股、派送现金股利等情况（不包括因本次发行的可转债转股而增加股本的情形），则转股价格相应调整。于 2023 年 12 月 31 日，可转债的转股价格为 5.04 元/股（2022 年 12 月 31 日：5.21 元/股）。

由于上述转股权属于本行以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具，因此本行将其作为权益核算。在发行日采用未附认股权的类似债券的市场利率来估计这些债券负债成份的公允价值，剩余部分作为权益成份的公允价值，并计入股东权益。

可转换公司债券的负债（不含应付利息）和权益部分分拆如下：

项目	负债部分	权益部分	合计
可转换公司债券发行金额	2,203,205	296,795	2,500,000
减：直接交易费用	-13,900	-1,872	-15,772

于发行日余额	2,189,305	294,923	2,484,228
年初累计转股	-1,068,499	-142,908	-1,211,407
年初累计摊销	205,371	-	205,371
于2022年12月31日余额	1,326,177	152,015	1,478,192
本年转股	-1		-1
本年摊销	39,500		39,500
于2023年12月31日余额	1,365,676	152,015	1,517,691

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、租赁负债

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	27,174	23,971
一至二年	19,224	15,711
二至三年	11,805	10,371
三至五年	14,271	6,770
五年以上	19,172	6,830
折现调整	-8,951	-4,219
合计	82,695	59,434

40、其他负债

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
应付股利	3,893	3,893
其他应付款	449,609	375,417
递延收益	41,643	46,114
合计	495,145	425,424

其他应付款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款项	265,873	188,633
应付工程款	122,959	140,005
委托及代理业务	1,618	27,767
其他	59,159	19,012

合计	449,609	375,417
----	---------	---------

41、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,803,073						1,803,073

其他说明：

期初股数为 1,803,073,107 股，期末股数为 1,803,073,305 股。变动原因为可转债转股。

42、库存股

□适用 √不适用

43、其他权益工具

(1) 其他金融工具划分至其他权益工具的情况(划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等)

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：千元 人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	12,886	152,015					12,886	152,015
合计	12,886	152,015					12,886	152,015

其他说明：

□适用 √不适用

44、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	2,283,487	1		2,283,488
其他资本公积	4,735	26,029		30,764
合计	2,288,222	26,030		2,314,252

45、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生金额

	期初余额	本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
一、不能重分类进损益的其他综合收益	163,304	-111,005	27,751			-83,254	-83,254		80,050
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	163,304	-111,005	27,751			-83,254	-83,254		80,050
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	212,231	459,201	-62,586	-192,653		203,962	203,962		416,193
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	-33,755	137,215	-49,462	60,632		148,385	148,385		114,630
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	40,223	-42,528	5,802	19,319		-17,407	-17,407		22,816
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所	24,297	16,206				16,206	16,206		40,503

所有者权益变动									
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-11,493	27,788	-3,116	-15,325		9,347	9,347		-2,146
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	192,959	320,520	-15,810	-257,279		47,431	47,431		240,390
其他综合收益合计	375,535	348,196	-34,835	-192,653		120,708	120,708		496,243

项目	期初余额	上期发生金额						税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	223,887	-80,777	20,194			-60,583	-60,583		163,304
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	223,887	-80,777	20,194			-60,583	-60,583		163,304
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	312,163	-316,175	33,097	183,146		-99,932	-99,932		212,231
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									

其他债权投资公允价值变动	107,800	-243,194	47,185	54,454		-141,555	-141,555		-33,755
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	14,113	26,913	-8,703	7,900		26,110	26,110		40,223
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	24,937	-640				-640	-640		24,297
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	981	-137,424	4,158	120,792		-12,474	-12,474		-11,493
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	164,332	38,170	-9,543			28,627	28,627		192,959
其他综合收益合计	536,050	-396,952	53,291	183,146		-160,515	-160,515		375,535

46、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,316,966	173,018		1,489,984
任意盈余公积	3,255,959	454,263		3,710,222
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	4,572,925	627,281		5,200,206

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》、本行章程及董事会的决议，本行按照法定财务报表税后净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计达到股本的50%以上时，可不再提取。

47、 一般风险准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例%	本期减少	期末余额
一般风险准备	3,195,343	396,886			3,592,229
合计	3,195,343	396,886			3,592,229

一般风险准备说明：

财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布了《金融企业准备金计提管理办法》[财金（2012）20 号]，要求一般准备余额原则上不得低于风险资产年末余额的 1.5%，难以一次性达到 1.5%的，可以分年到位，原则上不得超过 5 年。

2023 年 12 月 31 日增加的一般风险准备包括按归属本行份额予以恢复的子公司一般风险准备人民币 10,349 千元（2022 年：人民币 36 千元）。

48、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,812,876	1,440,835
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,812,876	1,440,835
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,742,586	1,501,757
减：提取法定盈余公积	173,018	150,016
提取任意盈余公积	454,263	383,993
提取一般风险准备	396,886	307,216
应付普通股股利	306,522	288,491
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,224,773	1,812,876

49、利息净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,655,570	6,272,931
存放同业	20,913	18,269
存放中央银行	135,192	128,586
拆出资金		
发放贷款及垫款	4,969,557	4,837,876
其中：个人贷款和垫款	1,400,780	1,413,484
公司贷款和垫款	3,273,334	3,119,414
票据贴现	286,226	304,977
福费廷	9,217	0
买入返售金融资产		
债权投资利息收入		
其他债权投资利息收入		
其他	1,529,908	1,288,200
其中：已减值金融资产利息收入	10,946	10,698
利息支出	3,689,997	3,135,296
同业存放	10,580	15,874
向中央银行借款	53,031	54,948

拆入资金		
吸收存款	3,072,883	2,592,880
发行债券	302,878	308,099
卖出回购金融资产		
其他	250,625	163,495
利息净收入	2,965,573	3,137,635

50、手续费及佣金净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	203,300	275,915
结算与清算手续费	42,430	40,045
代理业务手续费	34,620	38,331
其他	9,253	6,512
理财业务收入	93,505	167,077
贷记卡手续费收入	4,603	5,041
电子银行业务收入	18,889	18,909
手续费及佣金支出	114,540	144,626
支付结算手续费支出	9,388	8,300
代理手续费支出	22,414	25,936
电子银行手续费及佣金	37,077	68,171
债券借贷业务支出	13,813	16,869
外汇业务手续费支出	19,521	11,509
其他	12,327	13,841
手续费及佣金净收入	88,760	131,289

51、投资收益

(1) 投资收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	103,621	123,296
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	397,922	247,539
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	3,597	6,811
处置交易性金融资产取得的投资收益	53,906	150,784
处置债权投资取得的投资收益	82,580	22,757
处置其他债权投资取得的投资收益	250,050	136,819
债务重组收益		
衍生金融工具	2,773	-1,612
合计	894,449	686,394

(2) 交易性金融工具投资收益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

交易性金融工具		本期发生额	上期发生额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益	397,922	247,539
	处置取得收益	53,906	150,784

52、净敞口套期收益

□适用 √不适用

53、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	101,829	75,930
代扣个人所得税手续费返还	35	0
合计	101,864	75,930

54、公允价值变动收益/（损失）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	49,213	-41,721
交易性金融负债	-3,224	-7,208
衍生金融工具	656	1,037
合计	46,645	-47,892

55、其他业务收入

□适用 √不适用

56、资产处置收益

□适用 √不适用

57、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	12,404	11,640
自用房地产房产税	27,157	11,984
其他	8,799	12,602
合计	48,360	36,226

58、业务及管理费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	835,951	797,602

折旧费	155,748	152,218
无形资产摊销	54,911	46,986
长期待摊费用摊销	16,204	7,701
业务招待费	24,326	27,146
电子设备运转费	23,428	23,405
安全防范费	32,788	32,161
其他	51,720	63,154
日常行政费用	56,982	81,483
业务宣传费	33,745	30,661
机构监管费	24,000	27,000
保险费	66,739	58,691
专业服务费	25,362	28,664
合计	1,401,904	1,376,872

59、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
以摊余成本计量的贷款和垫款	773,503	885,909
其他应收款	735	-1,795
债权投资	5,091	9,066
其他债权投资	-41,541	34,813
财务担保合同及贷款承诺	-88,393	-60,674
存放同业	-7,755	6,665
拆出资金	-23,751	19,034
买入返售金融资产	-6,500	5,280
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	63,241	38,170
应收利息	19,699	1,014
合计	694,329	937,482

60、其他资产减值损失

□适用 √不适用

61、其他业务成本

□适用 √不适用

62、营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	6,136	5,127	6,136
其他	9,922	28,256	9,922
合计	16,058	33,383	16,058

其他说明：

适用 不适用

63、营业外支出

适用 不适用

64、所得税费用

(1) 所得税费用表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	309,816	425,685
递延所得税费用	-143,122	-223,546
合计	166,694	202,139

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,912,029
按法定/适用税率计算的所得税费用	478,007
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-316,797
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,313
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-829
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
所得税费用	166,694

其他说明：

适用 不适用

65、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年
收益		
归属于本行股东的当期净利润	1,742,586	1,501,757
当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息（税后）	47,665	46,248
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	1,790,251	1,548,005
股份（千股）		
本行发行在外普通股的加权平均数	1,803,073	1,803,071
稀释效应——普通股的加权平均数		
可转换公司债券	255,674	247,332

调整后本行发行在外普通股的加权平均数	2,058,747	2,050,403
--------------------	-----------	-----------

66、其他综合收益√适用 不适用

详见附注

单元：元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年
基本每股收益（持续经营）	0.97	0.83
稀释每股收益（持续经营）	0.87	0.75

单元：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年
归属于母公司股东的当期净利润	1,742,586	1,501,757
加：可转换公司债券的利息支出（税后）	47,665	46,248
用于计算稀释每股收益的净利润	1,790,251	1,548,005
发行在外普通股的加权平均数（千股）	1,803,073	1,803,071
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数（千股）	255,674	247,332
用于计算稀释每股收益的发行在外的普通股的加权平均数（千股）	2,058,747	2,050,403
稀释每股收益	0.87	0.75

67、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

 适用 不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

 适用 不适用**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

68、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,745,335	1,508,949
加：资产减值准备		
信用减值损失	694,329	937,482
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	131,291	128,095
使用权资产摊销	24,457	24,123
无形资产摊销	54,911	46,986
长期待摊费用摊销	16,204	7,701
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-196	-5,781
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-46,645	47,892
财务费用（收益以“－”号填列）		
投资损失（收益以“－”号填列）	-894,449	-686,394
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-143,122	-223,546
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-13,846,528	-12,022,468
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	19,299,448	17,571,949

其他	-1,141,171	-933,640
经营活动产生的现金流量净额	5,893,864	6,401,348
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	283,107	503,997
减: 现金的期初余额	503,997	281,693
加: 现金等价物的期末余额	4,768,310	4,020,233
减: 现金等价物的期初余额	4,020,233	3,812,387
现金及现金等价物净增加额	527,187	430,150

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

□适用 √不适用

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

69、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

70、租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 26,903(单位：千元 币种：人民币)

项目	2023 年	2022 年
租赁负债利息费用	1,764	1,749
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	0	4,801
与租赁相关的总现金流出	26,903	28,878

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

71、其他

适用 不适用

2023 年 12 月 31 日，本集团通过向第三方转让方式处置的不良贷款金额为人民币 70,646 千元（2022 年：61,755 千元）。本集团已将不良贷款所有权上几乎所有的风险和报酬转移，因此予以终止确认。

八、研发支出

(1). 按费用性质列示

适用 不适用

(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

(3). 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、资产证券化业务的会计处理

适用 不适用

十、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)	取得
-----	------	-----	------	---------	----

名称	主要经营地				直接	间接	方式
江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司	江苏省靖江市	134,984	江苏省靖江市	金融业	99.71		发起设立
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2023年9月增加对江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司（“靖江村镇银行”）的投资（占靖江村镇银行股份的45.38%），交易对价为104,867千元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少116,683千元，资本公积增加11,816千元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司
购买成本/处置对价	104,867
—现金	104,867
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	104,867
减: 按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	116,683
差额	-11,816
其中: 调整资本公积	-11,816
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	江苏射阳	江苏射阳	联营	20.00%		长期股权投资权益法
江苏东台农村商业银行股份有限公司	江苏东台	江苏东台	联营	18.07%		长期股权投资权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

√适用 □不适用

(1) 本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。本集团发行但未纳入本集团合并财务报表范围的理财产品资产规模及相关手续费及佣金信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
理财产品余额	15,866,447	18,450,701
项目	2023年	2022年
手续费及佣金	93,505	167,077

(2) 本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的债权融资计划、基金以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

单位：千元 币种：人民币

2023年12月31日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	9,407,755	-	-	9,407,755	9,407,755
资产支持证券	-	-	101,368	101,368	101,368
债权融资计划	-	207,381	-	207,381	207,381
合计	9,407,755	207,381	101,368	9,716,504	9,716,504
2022年12月31日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	7,574,160	-	-	7,574,160	7,574,160
资产支持证券	-	-	233,882	233,882	233,882
债权融资计划	-	976,301	-	976,301	976,301

合计	7,574,160	976,301	233,882	8,784,343	8,784,343
----	-----------	---------	---------	-----------	-----------

上述本集团持有投资的未纳入合并范围的结构化主体的总体规模，除资产支持证券外，无公开可获得的市场信息。

6、其他

适用 不适用

十二、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益—土地补助	42,200		1,491			40,708	资产
合计	42,200		1,491			40,708	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与日常收益相关	101,829	75,930
与收益相关	4,646	3,636
与资产相关	1,490	1,491
合计	107,965	81,057

十三、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十四、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	9,407,755	1,119,724		10,527,479
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	9,407,755	1,028,093		10,435,848
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		91,631		91,631
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资	2,843,758	45,022,017		47,865,775
(三) 其他权益工具投资			522,783	522,783
(四) 投资性房地产				

1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	12,251,513	46,141,741	522,783	58,916,037
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,219,542		1,219,542
其中：发行的交易性债券		1,142,595		1,099,718
衍生金融负债		76,947		76,947
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		1,219,542		1,219,542
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层级的资产或负债在估值日能获得的可比资产或负债在活跃市场上的报价(未经调整)。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层级的资产或负债输入值除了第一层级中的活跃市场报价之外，还包括直接或间接的可观察变量，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等市场验证的输入值。

本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，可观察到的输入值包括中债收益率曲线。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括货币衍生工具和利率衍生工具，采用类似于现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。于2023年12月31日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化对于以公允价值计量的金融工具无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层级的资产或负债的输入值为不可观察变量。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

本集团的财务部门财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向[首席财务官]和[审计委员会]报告。每个资产负债表日，财务部门分析[金融工具]价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经[首席财务官]审核批准。出于中期和年度财务报表目的，每年[]次与[审计委员会]讨论估值流程和结果。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

持续的第三层级公允价值计量的调节信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年
年初数	633,789	714,566
利得和损失总额	-111,006	-80,777
—计入其他综合收益	-111,006	-80,777
年末数	522,783	633,789

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的发放贷款及垫款等金融资产以及向中央银行借款、同业存放款项、吸收存款、拆入资金、卖出回购金融资产款等金融负债属于短期性质的款项或浮动利率工具，故其公允价值接近账面价值。

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值		公允价值	
	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
金融资产				
债权投资	22,583,840	11,562,224	22,746,002	11,724,704
金融负债				
已发行债务证券	13,032,288	11,262,089	13,005,245	11,376,428

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第一层次和第二层次。

9、其他

适用 不适用

十五、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司	江苏省靖江市	134,984	江苏省靖江市	金融业	99.71		发起设立
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业

其他说明

适用 不适用

本行持有江苏东台农村商业银行股份有限公司 18.07%的股份，是其第一大股东，该公司董事会一共 11 个席位，本行占 1 个席位。

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称
吴江市鑫辉纺织有限公司
中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
苏州翔楼新材料股份有限公司
新疆大全新能源股份有限公司
中德证券有限责任公司
上海智华金泉金融信息服务有限公司
上海剑控信息技术有限公司

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
利欧集团股份有限公司
南京清浅流年文化传媒有限公司
南京轩清海文化传媒有限公司
江苏坤商律师事务所
南京思麦奥文化传媒有限公司
苏州高铭房产发展有限公司
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司
苏州市吴江盛泽化纤绸厂
吴江市志超喷织厂
吴江市双盈化纤实业有限公司
苏州市奕双新材料有限公司
江苏绸都房产发展有限公司
苏州市盛泽城乡投资发展有限公司
吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社
亨通财务有限公司
珠海市铨顺资产管理有限公司
苏州融盛达投资控股有限公司
托普纺织（苏州）有限公司
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
江苏万鼎智能制造有限公司
宁波捷碧医疗科技有限公司
富康财富金控投资有限责任公司
凯地钻探（北京）股份有限公司
北京市场经济开发研究院
江苏泗阳农村商业银行股份有限公司
中和汇融（北京）科技有限公司
江苏新恒通投资集团有限公司
吴江市恒益光电材料有限公司
江苏正威新材料股份有限公司
江苏九鼎集团有限公司
江苏九鼎集团进出口有限公司
甘肃九鼎风电复合材料有限公司
如皋市汇金农村小额贷款有限公司
华夏之星融资租赁有限公司
南通中园园林绿化工程有限公司
聚得国际融资租赁（天津）有限公司
南通睿博新材料技术中心（有限合伙）
天津隆丰元达国际贸易有限公司
苏州天禄光科技股份有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司
苏州工业园区两棵树投资管理有限公司
中核苏阀科技实业股份有限公司
江苏德策律师事务所
苏州市聚鑫商业保理有限公司
苏州市聚创科技小额贷款有限公司
苏州新区创新科技投资管理有限公司
苏州高新区中小企业融资担保有限公司
苏州高新区新合盛融资担保有限公司

苏州市新合盛科技小额贷款有限公司
苏州高新创业投资集团聚晟资产管理有限公司
吴江市新吴纺织有限公司
吴江市广业纺织厂
吴江市广业纺织品有限公司
苏州恒宇泽鑫创业投资合伙企业（有限合伙）
江苏恒宇纺织集团有限公司
吴江市赛格保温材料有限公司
吴江市荣信物业管理有限公司
苏州迈为科技股份有限公司
福立旺精密机电(中国)股份有限公司
无锡朗贤轻量化科技股份有限公司
中研绿色金融研究院（南京）有限公司
上海思融投资管理有限公司
上海昀晟商务咨询有限公司
金鹰企业管理（中国）有限公司
江苏如皋农村商业银行股份有限公司
苏州市投资有限公司
杭州大自然科技股份有限公司
苏州苏投金融信息服务有限公司
江苏洛德股权投资基金管理有限公司
苏州市信智经贸有限公司
苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司
苏州银杏置业有限公司
苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司
浙江恩嘉壹汽车服务有限公司
上海达慧文化发展有限公司
东吴黄金集团有限公司
苏州波塞东投资有限公司
江苏仪征农村商业银行股份有限公司
苏州市亨信资产管理有限公司
苏州亨通融资担保有限公司
苏商融资租赁有限公司
苏州市博融商业保理有限公司
吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司
江苏亨通金服数字科技有限公司
横琴华通金融租赁有限公司
苏州信诚典当行有限公司
江苏亨通金控投资有限公司
武汉川阳机电设备有限公司
苏州聚塘农业科技有限公司
苏州恩赐医疗科技有限公司
吴江市递依织造有限公司
吴江联南汽车销售服务有限公司
吴江震泽镇沪江彩板钢构厂
吴江市花木桥无纺制品厂
吴江市松陵镇家富富侨足浴店
苏州东文信息技术有限公司
江苏亨通投资控股有限公司

江苏亨通创业投资有限公司
苏州中科亨通矿产资源开发有限公司
亨通集团上海贸易有限公司
苏州东通建设发展有限公司
亨通地产股份有限公司
亨通大厦（苏州）置业有限公司
亨通文旅发展有限公司
江苏亨芯石英科技有限公司
亨通光载无限信息技术（江苏）有限公司
江苏亨通国际物流有限公司
亨通新能源技术有限公司
苏州亨通永贞创业投资企业（有限合伙）
苏州科大亨芯长三角研究院有限公司
江苏亨通数字智能科技有限公司
苏州亨通文创有限公司
亨通慧充众联科技有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司
江苏宇钛新材料有限公司
苏州亨通永鑫创业投资企业（有限合伙）
江苏亨通光电股份有限公司
苏州亨通环网信息服务有限公司
江苏亨通海洋光网系统有限公司
苏州亨通东太湖置业有限公司
亨通温泉乐园管理（苏州）有限公司
金汇通（天津）电工材料交易市场有限公司
江苏五一互联电子商务有限公司
亨通国创（苏州）科技创业服务有限公司
中联通服（北京）通讯技术有限公司
江苏通顺创业投资有限公司
江苏亨通智能装备有限公司
江苏亨通储能科技有限公司
上海国能物流有限公司
苏州亨芯置业有限公司
苏州亨通金融大厦物业有限公司
苏州工业园区鑫艾投资企业（有限合伙）
苏州工业园区盛华聚信股权投资企业（有限合伙）
苏州至辉中安创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州工业园区玄戈投资企业（有限合伙）
亨通地产（吴江）有限公司
苏州亨通物业有限公司
苏州亨通朗铭置业有限公司
苏州中城绿建科技有限公司
江苏尚吉亨通新材料有限公司
珠海横琴亨通永智投资有限公司
新疆中科亨通矿业资源开发有限公司
苏州恒誉长耀建设发展有限公司
广德亨通铜业有限公司
江苏亨通线缆科技有限公司
江苏亨通电力电缆有限公司

苏州亨通永旭创业投资企业（有限合伙）
苏州亨泰置业有限公司
内蒙古亨芯石英有限公司
北京方壶天地创业投资中心（有限合伙）
江苏亨通信息安全技术有限公司
江苏亨通工控安全研究院有限公司
苏州亨通投资管理合伙企业（有限合伙）
苏州亨通永源创业投资企业（有限合伙）
国充电科技江苏股份有限公司
苏州亨通永盛创业投资企业（有限合伙）
上海汇至股权投资基金中心（有限合伙）
北京方壶亨通创业投资中心（有限合伙）
苏州亨盛置业有限公司
江苏亨芯硅基材料有限公司
苏州亨通永智创业投资合伙企业（有限合伙）
吴江市恒通电缆有限公司
吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司
苏州恒通景观绿化工程有限公司
苏州华丰投资中心（有限合伙）
苏州创昀投资中心（有限合伙）

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,677	1,528

(8). 其他关联交易

适用 不适用

针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

(1) 发放贷款和垫款

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	130,195	-
其他关联方	931,271	849,401
合计	1,061,466	849,401

(2) 利息收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年	2022 年
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	3,344	1,118
江苏新恒通投资集团有限公司	-	3

其他关联方	67,170	42,703
合计	70,514	43,824

(3) 吸收存款

单位:千元 币种:人民币

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	156,944	97,933
江苏新恒通投资集团有限公司	2,701	1,086
其他关联方	873,303	931,221
合计	1,032,948	1,030,240

(4) 利息支出

单位:千元 币种:人民币

项目	2023年	2022年
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	267	554
江苏新恒通投资集团有限公司	10	13
其他关联方	16,255	27,893
合计	16,532	28,460

(5) 交易性金融资产

单位:千元 币种:人民币

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
其他关联方	81,913	81,061

(6) 同业及其他金融机构存放款

单位:千元 币种:人民币

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
其他关联方	1,519	-

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收利息	持本银行5%以上(含5%股份的股东)	195		-	
应收利息	其他关联方	29,725		2,238	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付利息	持本银行5%以上(含5%股份的股东)	111	611

应付利息	其他关联方	5,611	14,175
------	-------	-------	--------

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	158,775	289,995
其他关联方	58,000	158,077
合计	216,775	448,072

8、其他

适用 不适用

十六、股份支付

1、各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十七、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 信用承诺

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	17,025,415	21,007,972
开出信用证	907,884	1,242,619
贷款承诺	892,350	698,545
开出保函	331,553	1,074,815
合计	19,157,202	24,023,951

(2) 资本性承诺

单位:千元 币种:人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年以内	18,292	43,337
一年至五年	53,711	55,895
合计	72,003	99,232

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

√适用 □不适用

(1) 用做担保物的资产

本集团部分资产被用作回购业务、向中央银行借款、债券借贷等业务的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

单位:千元 币种:人民币

项目	担保物账面价值		相关负债账面价值	
	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
卖出回购交易				
票据	5,984,087	1,110,107	5,971,891	1,104,016
同业存单	706,200	660,000	660,000	592,500
债券	-	2,943,800	-	2,796,500
向中央银行借款				
债券	3,398,000	2,685,800	3,035,000	2,600,000
交易性金融负债				
债券	1,131,200	2,017,000	1,099,718	1,236,396
合计	10,219,487	9,416,707	10,766,609	8,328,412

除上述用做担保物的资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。

(2) 接受的担保物

本集团与同业进行的借贷业务中存在可以出售或可以再次向外抵押的作为抵质押物的债券或票据，具体质押物情况列示如下：

单位:千元 币种:人民币

项目	担保物账面价值	相关负债账面价值
----	---------	----------

	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
交易性金融负债				
债券	673,000	-	632,445	
合计	673,000	-	632,445	

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团无已再次质押、但有义务到期返还的质押物。

十八、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	324,553
经审议批准宣告发放的利润或股利	324,553

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十九、风险管理

1. 金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要来自贷款业务、资金业务（包括债权性投资）及各种形式的担保。

2.1 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照监管部门颁布的原则和指引制定五级分类实施细则以管理贷款信用风险。

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行支行和总行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过催收、重组、执行处置抵质押物或向担保方追索、诉讼或仲裁、按监管规定核销、资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

2.2 减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加的判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等；

上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过30天。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的信贷业务违约概率以逾期天数转移矩阵结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；资金业务及同业业务等使用外部评级所对应的违约概率；

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、70 个重点城市房价指数等。

本集团在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。除了提供基准经济情景外，本集团根据专家判断结果来确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

2.3 最大信用风险敞口

下表为本集团未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口，即金融资产于资产负债表日的账面价值：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	11,503,066	9,864,860
存放同业款项	1,507,775	2,323,128
拆出资金	4,109,762	2,876,740
买入返售金融资产	-	1,189,202

发放贷款及垫款	117,774,987	104,886,674
金融投资（注1）	61,700,236	53,081,346
其他（注2）	184,549	112,896
表内信用风险敞口合计	196,780,375	174,334,846
表外信用承诺风险敞口合计	19,157,202	24,023,951
最大信用风险敞口	215,937,577	198,358,797

注1：不含其他权益工具投资。

注2：包括应收利息及其他应收款项。

2.3.1 金融投资信用评级分析

金融投资（不含其他权益工具投资）评级情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年12月31日			
	A（含）以上	A以下（注3）	未评级（注4）	合计
交易性金融资产	133,215	-	10,259,755	10,392,970
债权资产	19,124,936	-	3,458,904	22,583,840
其他债权资产	18,101,449	-	10,621,977	28,723,426
年末余额	37,359,600	-	24,340,636	61,700,236

项目	2022年月31日			
	A（含）以上	A以下（注3）	未评级（注4）	合计
交易性金融资产	132,621	-	9,034,286	9,166,907
债权资产	9,016,763	-	2,545,461	11,562,224
其他债权资产	21,767,434	393,131	10,191,650	32,352,215
年末余额	30,916,818	393,131	21,771,397	53,081,346

注3：A以下的为穆迪评级为BBB的美元债券。

注4：未评级的主要为国债、政策性银行债、资产支持证券及基金。

2.4 信用质量分析

本集团各项金融资产（未扣除减值准备）的风险阶段划分如下：

单位：千元 币种：人民币

2023年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段未来12个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	11,503,066	-	-	-	11,503,066
存放同业存款	1,512,297	-	-	-	1,512,297
拆出资金	4,117,429	-	-	-	4,117,429
发放贷款及垫款	121,141,283	170,858	1,159,258	-	122,471,399
交易性金融资产	-	-	-	10,392,970	10,392,970
债权投资	22,605,697	-	-	-	22,605,697
其他债权投	28,723,426	-	-	-	28,723,426

资					
其他	176,922	-	34,123	-	211,045
合计	189,780,120	170,858	1,193,381	10,392,970	201,537,329

2022年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段未来12个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	9,864,860	-	-	-	9,864,860
存放同业存款	2,335,405	-	-	-	2,335,405
拆出资金	2,908,158	-	-	-	2,908,158
买入返售金融资产	1,195,702	-	-	-	1,195,702
发放贷款及垫款	106,561,820	1,619,802	1,042,696	-	109,224,318
交易性金融资产	-	-	-	9,166,907	9,166,907
债权投资	11,578,990	-	-	-	11,578,990
其他债权投资	32,352,215	-	-	-	32,352,215
其他	102,184	-	16,670	-	118,854
合计	166,899,334	1,619,802	1,059,366	9,166,907	178,745,409

在业务审查过程中，本集团指定专业中介评估机构对抵质押品进行评估，以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵质押品的价值下降或者控制权转移的情况，本集团会重新评估抵质押品的价值。于2023年12月31日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵质押物公允价值为1,038,292千元（2022年12月31日：1,131,606千元）。

2.5 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，银行对债务合同作出有利于债务人调整的信贷资产，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层的判断标准认定支付极有可能继续下去而制定的，这些政策需不断检查其适用性。本集团于2023年12月31日重组贷款余额为238,530千元（2022年12月31日：200,459千元）。

3. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。

本集团风险管理部作为专职管理部门，对本集团的市场风险实施集中管理。本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

本集团区分银行账户和交易账户，并根据银行账户和交易账户的不同性质和特点，采取相应的市场风险识别、计量、监测和控制方法。交易账户包括本集团拟于短期内出售、从实际或预期的短期价格波动中获利或锁定敞口的投资。银行账户包括除交易账簿以外的业务。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的变化，而变量

之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

3.1 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团通过利用缺口分析，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

本集团密切关注本外币利率走势，紧跟市场利率变化，适时调整本外币存贷款利率以防范利率风险。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	11,498,918	-	-	-	287,255	11,786,173
存放同业款项	1,358,505	147,046	-	-	2,224	1,507,775
拆出资金	3,872,716	222,113	-	-	14,933	4,109,762
衍生金融资产	-	-	-	-	91,631	91,631
发放贷款和垫款	25,226,459	62,596,415	25,800,776	3,782,712	368,625	117,774,987
交易性金融资产	-	-	133,162	842,162	9,417,646	10,392,970
债权投资	598,676	-	10,792,432	10,810,654	382,078	22,583,840
其他债权投资	2,627,858	-	17,196,128	8,530,971	368,469	28,723,426
其他权益工具投资	-	-	-	-	522,783	522,783
其他金融资产（注1）	-	-	-	-	184,549	184,549
金融资产合计	45,183,132	62,965,574	53,922,498	23,966,499	11,640,193	197,677,896

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2023年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	1,400,000	1,635,000	-	-	1,908	3,036,908
同业及其他金融机构存放款项	71,393	40,000	-	-	2,050	113,443
拆入资金	1,966,022	1,750,000	-	-	2,799	3,718,821
交易性金融负债	1,099,718	-	-	-	-	1,099,718
衍生金融负债	-	-	-	-	76,947	76,947
卖出回购金融资产款	6,250,745	381,146	-	-	10,101	6,641,992
吸收存款	75,898,741	25,200,531	52,661,921	18	3,837,277	157,598,488
应付证券	7,218,716	3,920,904	1,865,260	-	27,408	13,032,288

其他金融负债(注2)	8,974	18,370	40,489	14,862	449,606	532,301
金融负债合计	93,914,309	32,945,951	54,567,670	14,880	4,408,096	185,850,906
利率敏感度缺口总计	-48,731,177	30,019,623	-645,172	23,951,619	7,232,097	11,826,990

注1：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

项目	2022年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	9,797,848	-	-	-	571,009	10,368,857
存放同业款项	1,943,235	375,617	-	-	4,276	2,323,128
拆出资金	2,868,582	-	-	-	8,158	2,876,740
衍生金融资产	-	-	-	-	111,556	111,556
买入返售金融资产	1,188,300	-	-	-	902	1,189,202
发放贷款和垫款	19,733,157	63,044,268	16,098,274	5,627,868	383,107	104,886,674
交易性金融资产	-	-	775,185	802,945	7,588,777	9,166,907
债权投资	617,580	766,391	3,290,858	6,647,313	240,082	11,562,224
其他债权投资	2,669,491	8,383,219	12,204,384	8,627,754	467,367	32,352,215
其他权益工具投资	-	-	-	-	633,789	633,789
其他金融资产(注1)	-	-	-	-	112,896	112,896
金融资产合计	38,818,193	72,569,495	32,368,701	21,705,880	10,121,919	175,584,188

项目	2022年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	782,239	1,904,000	-	-	1,701	2,687,940
同业及其他金融机构存放款项	1,924,766	-	-	-	7,308	1,932,074
拆入资金	500,000	2,400,000	-	-	2,214	2,902,214
交易性金融负债	1,236,396	-	-	-	-	1,236,396
衍生金融负债	-	-	-	-	93,758	93,758
卖出回购金融资产款	2,683,099	1,809,417	-	-	4,194	4,496,710
吸收存款	78,505,375	18,255,469	40,179,083	18	2,864,735	139,804,680
应付债券	1,939,050	7,470,776	1,825,715	-	26,548	11,262,089
其他金融负债(注2)	10,742	14,549	29,002	5,141	375,417	434,851
金融负债合计	87,581,667	31,854,211	42,033,800	5,159	3,375,875	164,850,712

利率敏感度缺口总计	-48,763,474	40,715,284	-9,665,099	21,700,721	6,746,044	10,733,476
-----------	-------------	------------	------------	------------	-----------	------------

下表为利率风险的敏感性分析，反映了基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，在所有其他变量保持不变的假设下，所有货币的利率同时上升或下降 100 个基点时对本集团净利润和其他综合收益的影响。

单位：千元 币种：人民币

2023 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币及外币	100	164,251	-584,015	-474,888
人民币及外币	-100	-164,251	648,026	538,899
2022 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币及外币	100	249,206	-716,144	-466,938
人民币及外币	-100	-249,206	791,308	542,102

对净利润的影响是指基于一定利率变动对年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响，主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响来自于其他债权投资。

净利息的影响参考了巴塞尔委员会《利率风险管理及监测原则》（2004 年 7 月）附录的标准化框架权重系数。该系数是基于本集团能够在利率重定价日后持续获得按变动后的收益率计算的净利息收入的假设。本集团认为该假设并不代表本集团的资金使用及利率风险管理的政策，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

3.2 外汇风险

本集团主要以人民币进行业务，记账本位币为人民币。小部分业务则以美元或其他币种进行。境内人民币兑换美元或其他币种的汇率受中国人民银行的调控。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构的匹配的方法来管理和控制汇率风险。

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析。

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	11,721,641	62,643	1,889	11,786,173
存放同业款项	1,166,588	109,741	231,446	1,507,775
拆出资金	4,067,043	42,719	-	4,109,762
衍生金融资产	68,995	22,604	32	91,631
发放贷款和垫款	117,430,209	344,778	-	117,774,987
交易性金融资产	10,392,970	-	-	10,392,970
债权投资	22,583,840	-	-	22,583,840
其他债权投资	25,898,027	2,825,399	-	28,723,426
其他权益工具投资	522,783	-	-	522,783
其他金融资产	184,549	-	-	184,549
金融资产合计	194,036,645	3,407,884	233,367	197,677,896
金融负债				

向中央银行借款	3,036,908	-	-	3,036,908
同业及其他金融机构存放款项	113,443	-	-	113,443
拆入资金	3,502,476	216,345	-	3,718,821
交易性金融负债	1,099,718	-	-	1,099,718
衍生金融负债	70,131	6,805	11	76,947
卖出回购金融资产款	6,641,992	-	-	6,641,992
吸收存款	156,938,677	557,414	102,397	157,598,488
应付债券	13,032,288	-	-	13,032,288
其他金融负债	323,362	69,677	139,262	532,301
金融负债合计	184,758,995	850,241	241,670	185,850,906
资产负债表头寸净额	9,277,650	2,557,643	-8,303	11,826,990
表外信用承诺	18,979,961	96,801	80,440	19,157,202

项目	2022 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	10,321,017	46,959	881	10,368,857
存放同业款项	1,919,871	304,970	98,287	2,323,128
拆出资金	2,876,740	-	-	2,876,740
衍生金融资产	47,468	59,945	4,143	111,556
买入返售金融资产	1,189,202	-	-	1,189,202
发放贷款和垫款	104,638,741	247,933	-	104,886,674
交易性金融资产	9,166,907	-	-	9,166,907
债权投资	11,562,224	-	-	11,562,224
其他债权投资	29,640,601	2,711,614	-	32,352,215
其他权益工具投资	633,789	-	-	633,789
其他金融资产	112,896	-	-	112,896
金融资产合计	172,109,456	3,371,421	103,311	175,584,188
金融负债				
向中央银行借款	2,687,940	-	-	2,687,940
同业及其他金融机构存放款项	1,932,074	-	-	1,932,074
拆入资金	2,902,214	-	-	2,902,214
交易性金融负债	1,236,396	-	-	1,236,396
衍生金融负债	49,260	38,996	5,502	93,758
卖出回购金融资产款	4,496,710	-	-	4,496,710
吸收存款	139,095,816	669,486	39,378	139,804,680
应付债券	11,262,089	-	-	11,262,089
其他金融负债	263,700	110,928	60,223	434,851
金融负债合计	163,926,199	819,410	105,103	164,850,712
资产负债表头寸	8,183,257	2,552,011	-1,792	10,733,476

净额				
表外信用承诺	23,586,160	103,104	334,687	24,023,951

本集团外汇头寸金额不重大，外汇风险主要来自美元。下表显示了人民币对美元的即期汇率同时升值 10%或贬值 10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年		2022 年	
	净损益	股东权益合计	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值 10%	191,201	191,201	191,267	191,267
人民币对美元升值 10%	-191,201	-191,201	-191,267	-191,267

上述对净利润的影响是基于本集团年末汇率敏感性头寸保持不变的前提下。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整的外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

3.3 其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资的其他价格风险并不重大。

4. 流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

4.1 流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

(i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

(ii) 设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

(iii) 保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

(iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4.2 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日							合计
	已逾期/ 无期限	即时偿还	1 个月内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	
非衍生金融资产								

现金及存放中央银行款项	8,011,550	3,774,623	-	-	-	-	-	11,786,173
存放同业款项	-	1,278,400	20,490	61,692	148,312	-	-	1,508,894
拆出资金	-	-	3,010,336	884,407	228,915	-	-	4,123,658
发放贷款和垫款	277,292	-	8,448,069	17,938,897	57,143,104	29,543,301	16,222,940	129,573,603
交易性金融资产	-	9,407,755	405	4,960	24,670	245,212	1,034,143	10,717,145
债权投资	-	-	293,544	631,032	386,782	13,046,504	12,527,600	26,885,462
其他债权投资	-	-	533,820	1,303,196	476,915	19,485,176	10,624,605	32,423,712
其他权益工具投资	522,783	-	-	-	-	-	-	522,783
其他金融资产	3,166	181,383	-	-	-	-	-	184,549
非衍生金融资产合计	8,814,791	14,642,161	12,306,664	20,824,184	58,408,698	62,320,193	40,409,288	217,725,979
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	27	700,828	703,228	1,651,779	-	-	3,055,862
同业及其他金融机构存放款项	-	13,362	60,027	-	40,386	-	-	113,775
拆入资金	-	-	1,217,418	755,000	1,768,297	-	-	3,740,715
交易性金融负债	-	-	1,143,472	-	-	-	-	1,143,472
卖出回购金融资产款	-	-	6,188,280	73,123	384,284	-	-	6,645,687
吸收存款	-	54,104,667	7,657,763	15,153,376	26,106,164	57,906,709	18	160,928,697
应付债券	-	-	410,000	6,840,000	4,007,195	1,965,460	-	13,222,655
其他金融负债	-	247,626	3,510	2,629	23,447	244,045	19,994	541,251
非衍生金融负债合计	-	54,365,682	17,381,298	23,527,356	33,981,552	60,116,214	20,012	189,392,114
表内流动性敞口	8,814,791	39,723,521	5,074,634	2,703,172	24,427,146	2,203,979	40,389,276	28,333,865
表外承诺事项	-	1,682,017	3,071,180	5,589,692	8,629,382	184,931	-	19,157,202

项目

2022 年 12 月 31 日

	已逾期/ 无期限	即时偿还	1 个月 内	1-3 个月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	7,718,791	2,646,154	-	3,912	-	-	-	10,368,857
存放同业款项	-	2,279,974	1,023	59,511	382,290	-	-	2,722,798
拆出资金	-	-	1,888,425	992,687	-	-	-	2,881,112
买入返售金融资产	-	-	1,189,708	-	-	-	-	1,189,708
发放贷款和垫款	280,439	-	7,054,076	13,763,551	54,909,044	21,448,171	22,453,519	119,908,800
交易性金融资产	-	7,574,160	5,040	2,777	49,230	930,704	1,293,115	9,855,026
债权投资	-	-	431,677	395,633	932,142	4,352,268	7,230,309	13,342,029
其他债权投资	-	-	915,623	1,204,015	8,081,776	15,701,036	10,919,911	36,822,361
其他权益工具投资	633,789	-	-	-	-	-	-	633,789
其他金融资产	1,965	110,931	-	-	-	-	-	112,896
非衍生金融资产合计	8,634,984	12,611,219	11,485,572	16,422,086	64,354,482	42,432,179	41,896,854	197,837,376
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	-	808,602	435,884	1,939,254	-	-	3,183,740
同业及其他金融机构存放款项	-	1,932,074	-	-	-	-	-	1,932,074
拆入资金	-	-	205,876	310,160	2,409,975	-	-	2,926,011
交易性金融负债	-	-	1,237,338	-	-	-	-	1,237,338
卖出回购金融资产款	-	-	2,473,180	213,258	1,824,238	-	-	4,510,676
吸收存款	-	63,258,722	6,978,428	9,706,694	20,113,519	43,615,650	18	143,673,031
应付债券	-	-	-	1,950,000	7,617,195	1,989,460	-	11,556,655
其他金融负债	-	150,784	4,701	3,038	34,877	237,750	7,923	439,073
非衍生金融负债合计	-	65,341,580	11,708,125	12,619,034	33,939,058	45,842,860	7,941	169,458,598
表内流动性敞口	8,634,984	52,730,361	-222,553	3,803,052	30,415,424	3,410,681	41,888,913	28,378,778

表外承诺事项	-	698,545	3,262,577	5,430,014	14,434,581	196,938	1,296	24,023,951
--------	---	---------	-----------	-----------	------------	---------	-------	------------

4.3 衍生金融工具的现金流分析

本集团按照净额交割及全额交割的衍生金融工具均包括利率衍生工具及外汇衍生工具。下表分析了衍生金融工具按资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分布的未折现现金流：

单位：千元 币种：人民币

项目	2023 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	16,474	3,458	-4,645	15,287
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	282,606	465,582	13,235	761,423
— 现金流出	-281,550	-467,743	-12,897	-762,190
小计	1,056	-2,161	338	-767
合计	17,530	1,297	-4,307	14,520
项目	2022 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	19,528	-15,155	-1,662	2,711
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	250,625	335,933	-	586,558
— 现金流出	-248,113	-323,282	-	-571,395
小计	2,512	12,651	-	15,163
合计	22,040	-2,504	-1,662	17,874

二十、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策：

√适用 □不适用

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部并确定了下列报告分部：

公司银行业务

该分部为向公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

个人银行业务

该分部为向个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、与个人客户相关的结算、代理等服务。

资金业务

该分部经营金融市场业务，包括与同业金融机构间的资金往来、金融资产投资、衍生金融工具投资、外汇买卖发行债券等。

其他业务

该分部主要包括股权投资、及其他权益工具投资等。

各分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间收费及转让定价以市场价格为基础确定，所产生的利息净收入和支出以“分部利息净收入/支出”在分部报告中列示。分部收入、支出、资产与负债包含直接归属某一分部，以及按合理的基准分配至该分部的项目。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的5%。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
外部利息净收入/ (支出)	2,390,020	-788,788	1,364,341		2,965,573
分部利息净收入/ (支出)	-564,056	1,776,355	-1,212,299		
利息净收入	1,825,964	987,567	152,042		2,965,573
手续费及佣金净收入	732	-5,477	93,505		88,760
其他业务收入	-56,274		835,706	212,200	991,632
营业收入合计	1,770,422	982,090	1,081,253	212,200	4,045,965

营业支出合计	-908,220	-616,239	-598,425	-21,709	-2,144,593
营业利润	862,202	365,851	482,828	190,491	1,901,372
加：营业外收支净额				10,657	10,657
分部利润总额	862,202	365,851	482,828	201,148	1,912,029
分部资产总额	71,241,648	28,670,170	99,083,857	3,569,006	202,564,681
分部负债总额	67,675,708	90,659,462	28,074,504	358,245	186,767,919
补充信息					
1. 折旧和摊销费用	71,451	64,575	87,443	3,394	226,863
2. 折旧和摊销以外的非现金费用	442,905	207,017	43,671	736	694,329
3. 对联营企业的投资收益				103,621	103,621
4. 对联营企业的长期股权投资				1,500,590	1,500,590
5. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	73,768	31,301	41,310	17,210	163,589

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明：

适用 不适用

7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表

适用 不适用

(2). 金融负债计量基础分类表

适用 不适用

8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

二十一、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	216	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	107,966	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,555	主要为捐赠
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	28,382	
少数股东权益影响额（税后）	5	
合计	84,350	

本集团对非经常性损益项目的确认依照按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.67	0.97	0.87
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.11	0.92	0.83

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

第十节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、行长、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：徐晓军

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 25 日

修订信息

适用 不适用