

公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司

2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人何振亚、主管会计工作负责人胡一元及会计机构负责人（会计主管人员）何继红声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2021年度共实现合并净利润-147,310,975.94元，归属于母公司所有者的净利润为-142,384,471.44元；母公司实现净利润为-131,721,479.59元，加上年初母公司累计未分配利润-257,573,453.64元，年末母公司未分配利润为-389,294,933.23元。

鉴于本公司2021年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司2021年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的公司发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司2022年度经营计划为内部管理控制指标，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在一定不确定性，该计划不构成公司作出的业绩承诺。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

重大风险提示 公司已在本报告中详细描述可能存在的行业风险、市场风险等相关风险，具体内容请查阅第三节“经营情况的讨论与分析”中“第六项（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理.....	42
第五节	环境与社会责任.....	57
第六节	重要事项.....	59
第七节	股份变动及股东情况.....	66
第八节	优先股相关情况.....	72
第九节	债券相关情况.....	73
第十节	财务报告.....	73

备查文件目录	载有法定代表人签名并盖章的2021年年度报告正本。
	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
动力源、公司、本公司	指	北京动力源科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
信永中和、审计机构	指	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
DPC	指	北京动力源科技股份有限公司英文名简称
安徽动力源	指	安徽动力源科技有限公司
深圳动力聚能	指	深圳市动力聚能科技有限公司
迪赛奇正	指	北京迪赛奇正科技有限公司
科耐特	指	北京科耐特科技有限公司
成都波倍	指	成都波倍科技有限公司
香港动力源	指	香港动力源国际有限公司
民和动力源	指	民和动力源节能服务有限公司
石嘴山动力源	指	石嘴山市动力源节能服务有限公司
嘉兴金乙兴	指	嘉兴金乙兴光伏有限公司
吉林合大	指	吉林合大新能源发展有限公司
科丰鼎诚	指	北京科丰鼎诚资产管理有限公司
雄安动力源	指	雄安动力源科技有限公司
印度动力源	指	动力源印度有限责任公司
动力源新能源	指	北京动力源新能源科技有限责任公司
天津慧博源	指	天津慧博源企业管理咨询合伙企业(有限合伙)
中国铁塔	指	中国铁塔股份有限公司
公司章程	指	北京动力源科技股份有限公司章程
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
5G	指	是“5thgenerationmobilenetworks”的简称，即第五代移动通信技术
IDC	指	是“InternetDataCenter”的简称，即互联网数据中心
UPS	指	是“UninterruptiblePowerSystem”的简称，即不间断电源
EPS	指	是“EmergencyPowerSupply”的简称，即应急电源
PCS	指	是“PowerControlSystem”的简称,即储能变流器
IOT	指	是“Internet Of Things”的简称，即“物联网”
IATF16949	指	是全球汽车行业的技术规范和质量管理标准，适用于汽车行业供应链内的厂商。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京动力源科技股份有限公司
公司的中文简称	动力源
公司的外文名称	BeijingDynamicPowerCo.,LTD
公司的外文名称缩写	DPC
公司的法定代表人	何振亚

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	陈骞骞
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	chenqianqian@dpc.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司注册地址的历史变更情况	100070
公司办公地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司办公地址的邮政编码	100070
公司网址	http://www.dpc.com.cn
电子信箱	hyy@dpc.com.cn

信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	

五、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座
	签字会计师姓名	邵立新、韩少华

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	1,041,933,316.17	1,215,709,742.85	-14.29	1,244,739,999.73
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,022,852,392.61	1,209,890,184.40	-15.46	/
归属于上市公司股东的净利润	-142,384,471.44	-41,915,731.68	不适用	11,070,482.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-142,161,711.22	-48,162,544.29	不适用	5,267,211.94
经营活动产生的现金流量净额	13,601,737.64	138,254,950.37	-90.16	134,907,440.12
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	895,001,307.29	1,037,514,405.17	-13.74	1,046,877,686.04
总资产	2,555,972,670.81	2,561,747,813.90	-0.23	2,586,812,402.02

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	-0.2556	-0.075	不适用	0.020
稀释每股收益(元/股)	-0.2556	-0.075	不适用	0.020
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.2552	-0.086	不适用	0.009
加权平均净资产收益率(%)	-17.28	-4.090	减少13.19个百分点	1.020
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-17.26	-4.700	减少12.56个百分点	0.480

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

八、2021 年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	149,286,480.34	305,239,749.70	296,549,263.27	290,857,822.86
归属于上市公司股东的净利润	-41,051,738.27	-15,067,516.68	1,238,643.80	-87,503,860.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-40,905,636.51	-12,204,749.41	374,908.86	-89,426,234.16
经营活动产生的现金流量净额	-33,500,769.48	33,979,673.03	-39,321,023.55	52,443,857.64

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:1 币种:CNY

非经常性损益项目	2021 年金额	附注(如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-1,949,676.00		-1,764,658.68	590,298.38
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	6,539,735.14		10,856,737.74	7,282,795.05
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				-843,410.98
企业重组费用,如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套	-826,598.81		-943,591.74	

期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回			807,197.03	490,221.00
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,195,105.26		-1,378,985.20	-1,379,497.35
其他符合非经常性损益定义的损益项目	527,909.76		9,911.58	
减: 所得税影响额	149,003.80		1,318,374.54	400,135.76
少数股东权益影响额(税后)	170,021.25		21,423.58	-63,000.00
合计	-222,760.22		6,246,812.61	5,803,270.34

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十一、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021年,公司继续在数据通信、绿色出行、新能源领域战略布局,坚持“一大三高”经营策略。报告期内,公司依靠其在电能转换及能源利用领域多年积累的电力电子技术持续发力,坚持以客户需求为导向,坚持以技术创新为驱动,为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。

2021年,公司营业收入104,193.33万元,较上年同期121,570.97万元减少17,377.64万元,降幅14.29%,亏损14,731.10万元。主要原因是由于国内数据通信业务受运营商5G建设量和总体建设进度影响,公司国内数据通信业务订单交付量大幅减少。虽然报告期内充换电、氢燃料等绿色出行新业务也蓬勃增长,但战略业务的拓展增长未能完全弥补传统数据通信业务的缺口。同时,

公司面临国内大宗原材料上涨、物流成本上升、国际半导体器件、芯片短缺等困难，导致成本费用较去年大幅增加，毛利率下降 1.46%，造成 2021 年经营指标不达预期。

针对 2021 年的经营情况，公司快速响应，坚持以“计划为龙头”开展长周期物料备货工作，加强业务端与生产制造端的快速协同，进一步完善计划体系，同时将国产化替代定位为公司主要任务，与相应国产品牌建立长期战略合作伙伴关系。加强成本费用管理，提高生产效率以对冲材料成本上升带来的影响，持续加强公司产品与服务的竞争力，同时引进科学数字化管理系统跟进回款，加快公司资金周转。对光储新业务，公司夯实基础，快速组建研发团队，完善产品序列，设立专门业务线，积极拓宽市场，为后续光伏产品进入市场奠定了良好基础。

虽然 2021 年公司整体数据表现欠佳，但从公司整体经营和现有订单来看，公司经营管理稳中有序，在手订单充足，培育布局的战略业务新产品也逐渐实现规模销售，2022 年公司的业务结构将进一步优化，从以往的较多依赖运营商市场逐渐向多元化和更大体量市场迈进，单一行业的更迭变换对公司收入的影响也将减少，收入结构将更加稳定，自此公司经营将步入企稳和增长的阶段。

报告期内，公司完成的重要事项及取得成果：

（一）通信电源技术迭代迈向新高度，国际业务销售快速增长

1、通信电源产品技术迭代迈向新高度，国内市场拓展取得积极成果

报告期内，通信电源产品围绕“模块化、智能化、物联网化”战略，持续推进产品技术的迭代，新型 5G 模块化 2.0 电源系统成功研发上市，已经开始在中国铁塔等运营商批量应用，也在专网市场和轨道交通行业开展应用。5G 智能微站电源的大批量交付，特别是为日本东京奥运会 5G 站点提供供电保障服务，为后续拓宽国际市场奠定基础。公司围绕站点能源极简、智能化和智能化值守，推出高功率智能电源，现已经开展试点应用。

报告期内，公司中标中国移动 2021 年至 2023 年组合式开关电源产品集中采购合同；积极拓展通信电源配套业务，与多家企业签订战略合作协议及销售合同，为 2022 年的业绩奠定了基础。

2021 年，受疫情影响，全球经济形势低迷，5G 建设进度放缓，国内通信电源整体建设规模均低于去年同期，公司中标的中国铁塔和运营商开关电源合同大多数都未执行完，通信电源销售收入创近年新低，对 2021 年的营业收入造成较大影响。

2、数据中心业务继续夯实基础，业务市场规模逐步扩大

报告期内，公司数据中心业务继续围绕“高效率、智能化和集成化”这一发展方向，深挖行业客户需求，抓住“新基建”这一巨大市场机会，不断提高公司市场占有率。2021 年，公司积极开拓数据中心电源市场，高压直流电源产品中标腾讯数据中心高压直流集采，已开始批量交付；服务器整机架电源现已成为浪潮、新华三供应商资格名单，已进入交付阶段，在一定程度上，拓宽了原有业务的市场规模。

3、国际通信电源业务快速增长，为其他战略业务进军国际市场奠定基础

面对全球持续疫情，公司继续深化“本地化”市场策略，积极实施远程工作方案，依托前期储备的业务基础和客户基础，持续拓展国际市场。业务覆盖 50 多个国家和地区东南亚、南亚等区域已经进入主流市场，并且在近十个国家已经占有 20% 以上的市场份额，随着主流运营商订单的执行，订单规模均获得较大增长。公司参与并获得中东及西欧运营商集团项目及部分重点国家项目，现已逐渐进入主流市场，拉美、中东、非洲、欧洲等区域逐渐成为业务增量地区。

公司海外业务经过多年的培育深耕，已形成成熟的市场营销体系。公司海外业务销售的产品逐步多元化，除保持传统通信电源业务快速增长外，报告期内在经过国内市场引领锤炼的 5G 微站电源、智能配电单元等新产品在国际市场上也体现出较大吸引力和优势，将逐渐成为拳头产品。在全球环保节能的大趋势下，光伏混动系统、远程监控系统等产品组成的完整解决方案越来越受到客户的青睐，并成为新的业务增长点。

（二）绿色出行业务多元发展，氢燃料电源业务强势增长

1、车载设备业务稳健拓展，构建新的业绩增长点

（1）氢燃料电池业务

2021 年，公司氢燃料电池业务取得较大进步，产品上开发出了高功率模块化产品。该产品更加适合规模化生产，可靠性高、成本低、开发周期短、可覆盖功率广，更加适合定制化开发。报告期内，公司的燃料电池各功率模块更加齐全，包括：氢泵控制模块、绝缘监测模块、高压配电模块、CVM 模块、电加热模块、空压机控制模块，可以根据客户需要进行组合，满足终端客户多样性需求。

公司研发生产的燃料电池 DC/DC 变换器功率可以覆盖 30KW-300KW，空压机控制器功率可覆盖 15KW-70KW。产品单台运行 8,000 小时，30 万公里，通过吐鲁番高温环境测试，漠河低温环境测试，以及海拔 4,000 米的青藏高原运行检测，高速电机控制器产品已实现产品的迭代升级。第一代高速电机控制器已经获得南京容测检测的 EMC-Class3 级认证；今年推出的第二代新品，是集空压机控制器和氢泵控制器于一体的二合一控制器，输出最大持续电流 70Arms，最高电频率 2500HZ，目前高速电机控制器系列化产品可覆盖 80KW-160KW 电堆需求，能助力客户燃料电池系统降本增效。公司完成二合一控制器产品（高速电机控制器+氢气循环泵控制器）的开发及验证，并和国鸿 G70、G110 和 Plug Power 电堆系统的升压 DC/DC 批量配套。

公司积极参加了在上海举办的第六届国际氢能与燃料电池汽车大会以及在佛山举办的第四届中国（佛山）国际氢能与燃料电池技术及产品展览会。公司推出的氢燃料产品受到与会者的一致好评。2021 年，公司先后获得“中国氢电产业链国产化优秀贡献奖”、“2021 燃料电池系统技术贡献奖”、“高工金球奖 2021 年度企业”称号、北京市“专精特新”企业、“2021 年度技术力奖”等，得到行业充分认可。

报告期内，公司合同额和出货量同比大幅度上升，已经实现向国内外主流燃料电池系统集成商和新能源汽车核心零部件提供商的批量供货，业务呈现强势增长。

（2）车载电源业务

报告期内,公司成功中标某重点企业新能源车载电源项目。该产品为双向车载充电机(PDU3.0)包含双向 OBC (6.6 kW)+双路 DC/DC (2.5 kW +2kW)+PDU (高压配电), OBC 输出电压等级可达 900V, 同时具备逆变功能, 支持 V2V 和 V2L; 双路降压 DC/DC (辅路用于自动驾驶) 效率高、可靠性高。整机选用高性能控制芯片, 符合 AUTOSAR 网络管理功能要求, 同时具备 UDS 和 OBD 诊断功能。该产品的成功开发, 为我公司车载电源产品进入乘用车市场打下坚实的基础。

2、充换电业务多元发展, 多维度满足客户需要

(1) 电动汽车充换电业务

报告期内, 公司全面布局电动汽车领域充换电产品和配套解决方案, 构建以充换电设备为主体, 充电场站解决方案和储充超级充电站解决方案为两翼的电动汽车充换电服务体系, 为充换电运营商、交通基建投建商、新能源建设商等提供一体化服务。

电动汽车充电模块产品涵盖了风冷充电模块和液冷充电模块, 我司 30kW 液冷充电模块在 2019 年推出后, 同年就获得中电联专家组认定, 产品综合技术能力达到国际先进水平, 其中在防护等级和功率密度方面均处于国际领先水平。

2021 年, 产品再次通过北京市科委、中关村管委会、北京市发展改革委员会的联合认定审核, 获得“2020 年北京市新技术新产品(服务)称号”。同时, 公司在充电产品线上持续投入, 迭代开发, 补充产品线的货架, 丰富产品形态, 满足不同用户和场景绿色出行的需求。报告期内, 公司中标国网广汇 120KW 直流桩及中交地产华北区域年度框架采购订单, 另外在雄安新区、四川、湖北等区域, 也取得了标杆工程及批量订单销售, 为后续抢占市场份额获取更多收益打下坚实基础。

(2) 电动自行车充换电业务

报告期内, 公司与中国铁塔公司深度合作, 参与铁塔公司 3.0 版的换电柜产品标准制订, 并提供柜内充电模块、柜控电源、整流电源等核心部件, 是业内具备全套核心部件开发能力的主流设备供应商。

2021 年, 公司完成 CFZ6 系列换电柜产品研发、测试及量产, 已为中国铁塔能源有限责任公司、中国邮政集团有限公司、滴滴(中国)科技有限责任公司等提供了 10000+换电柜产品, 助力中国铁塔能源完成充换电“百城万站”的业务布局, 为广大骑手解决了充电困难、充电慢、充电安全隐患等难题。此外, 公司作为“电动自行车充换电产业促进联席会”首批会员单位, 协同产业同仁、科研院校、平台企业共同推进电动自行车充换电产业标准制修订, 并于 2021 年参加“中国建筑科学大会暨绿色智慧建筑博览会”、“CPSF2021 中国国际共享充换电技术展”、“第五届深圳国际充电站(桩)技术设备展览会”, 凭借专业优质的产品与服务荣获“2021 中国共享换电零部件技术领导品牌”、“2021 充电桩行业最佳产品创新技术奖”等殊荣。

(三) 新能源业务夯实基础, 产品系列持续完善

1、完善光伏产品序列, 夯实光储业务基础

2021 年是光伏行业迈向“碳达峰、碳中和”目标的起始年，国家及各省市对于光伏行业的装机规划、能源消纳、用电补贴等均出台了大量政策。报告期内，公司专注于光储产业链中分布式光伏新产品的开发与原有产品的迭代。产品开发层面，完成逆变器 10KW-30KW 的功率段全覆盖，50KW 逆变器的性能测试，完成 1V1 通信棒、1VN 通信棒、6UL 采集器（硬件）、6UL 采集器（软件）、光伏 APP 系统的开发，完成了户用、工商业组串式逆变器全系列的升级与开发、并将可实现组件级监控的功率优化器、智能关断器等产品进行了升级；

市场拓展层面，2021 年公司逆变器产品已经成功入围山东光伏协会户用光伏设备白名单序列，并获得 2021 年最受用户欢迎品牌称号。并且参与山东、河北、河南等市县的论坛和展会进行产品交流推荐，获得数家大客户的产品送检许可；供应链层面，组建单独生产线，目前 5KW、12KW 已经开始转产。

公司的“智能光伏优化器+”的分布式智慧光储系统解决方案和产品，可广泛适用于 BIPV 分布式光伏系统、户用光伏和储能系统、光储充一体化系统、离网光伏应用等多种场景。报告期内，公司进一步夯实了光储业务的各项基础工作，为后续公司光储业务进一步拓展打下良好基础。

2、工业电源产品持续优化，拓宽业务发展新方向

2021 年随着国内外光伏电站建设需求持续增长，单晶组件市场占有率大幅提升，行业内单晶拉晶及硅片产能扩张提速，单晶硅行业的扩产带动单晶炉工业电源需求增长。多年以来，公司的工业电源产品应用于光伏单晶行业，与隆基、晶科等业内知名企业长期合作，是该行业的主流供应商。公司产品凭借技术指标、性能稳定和降本增效等优势，保持 30% 以上的市场占用率。

报告期内，公司继续深耕工业电源行业，进一步拓展业务方向，在充分的市场调研基础上，了解行业痛点，紧抓客户需求，确立了制氢电源产品的发展和技术方向，融入国家氢能发展战略，拓展了公司氢产业链相关业务。

（四）智能疏散产品开发取得积极成果，市场拓展稳步推进

公司智能疏散系统产品广泛应用于轨道交通、机场、石油石化、公民建等公共基础设施领域，在行业内具备较强的竞争力和品牌影响力。

2021 年，行业内新标准的实施对智能疏散产品提出了越来越高的要求，为了使产品具有更好的市场竞争力，研发部门在系统控制方案的提升、配套电源模块研发两个方面投入了大量人力物力，研发的新一代集中控制型智能疏散产品采用了新的控制系统，与前两代产品相比，具备更好的稳定性和安全性。消防电源模块产品作为消防厂家的配套产品，是一款安全、高效、经济、环保的专用模块型产品。在原有产品的基础上，公司也在不断的完善产品种类，挖掘更多的应用场景，进一步推进智能疏散产品的市场化。

报告期内，公司智能疏散和备用电源业务成功中标北京地铁、南京地铁、长沙地铁、郑州地铁、苏州地铁、大连地铁、西安地铁等全国 40 多条地铁线及首都机场项目、上海虹桥机场、浦发银行、济南数据中心、中国电信东盟信息园数据中心、中石油、中石化、中海油、雄安应急照明等一批重大项目，使得备用电源和智能疏散产品在公共基础设施领域销售业绩稳步增长。

报告期内，公司承接的“首都机场 T2 入境现场改造及办公用房强弱电点位改造”项目顺利竣工，该项目践行了能源消防融合技术发展，绿色能源与智慧消防结合的时代主题，为公司后续在智慧消防领域拓展市场起到良好示范作用。

（五）定制与模块电源业务稳步推进，创造了新的业绩增长点

报告期内，子公司迪赛奇正参与了食品净化机领域龙头企业的电源项目定制开发并获得采购订单。在全球新冠肺炎疫情下，食品安全性提升意义重大，目前该行业是一个处于高速成长期的新兴市场领域，未来将有可能给公司业绩带来较为可观的利润增长。

2021 年是“十四五”的开局之年，公司在兵器、航空航天等军工领域承接了多个给国家重点项目配套的电源项目需求，同时也开展了多个军工航天领域的路标规划项目。2021 年公司立项开发完善了交流模块路标产品 1500W 系列、高压 500V 输入四分之一砖产品系列，定制开发了用于激光器的 DC/DC 恒流源模块系列、用于 600 公里时速的新一代高速铁路产品配套电源等项目，这些产品将于 2022 年陆续完成研发工作并推向市场。

（六）着力打造平台能力，助力企业高效发展

1、完成技术应用平台搭建，打造产品硬核实力

报告期内，公司推进研发进度，坚持技术平台建设和产品正向开发，完成多个有竞争力产品的拓展和开发并取得显著成果：50A 和 75A 通信电源各项技术指标行业领先；5G 微站电源产品走出国门打入发达国家主流市场；大功率高密度隔离型氢动力 DC/DC 产品填补了国内空白，得到国际客户好评；光伏逆变器实现在 5KW-30KW 功率段的全覆盖。在技术平台建设方面，已形成成熟、完整的交直流转换技术平台，产品功率等级覆盖数十瓦到数十兆瓦。形成多项业界领先的技术平台：高效 PFC 技术平台、LLC 谐振软开关技术平台、SLHT 超低谐波控制技术、IMET 智能最大效率点控制技术等，应用于公司自研产品上可实现全范围输入电压/输出电压、全负载工况下电能转换效率最优(>98%)、超高功率因数(>99%)和超低谐波(<3%)等高性能技术指标。目前在 5G 数据通信、绿色出行和新能源等领域，公司相关技术和产品都体现出较强的竞争优势。

2、深化中试平台试验验证能力，多维度提升产品可靠性

2021 年中试平台根据公司战略规划，围绕公司重点经营项目，持续提升能力短板和不足，进一步围绕可靠性验证及工艺技术水平能力提升开展工作。

报告期内，公司完成中试项目验证 42 个，向安徽工厂转产新品 27 项，小批试产产品 144 项。结合产品需求开展了新材料新工艺的研究，实现了部分器件通孔回流工艺，完成了多品种多方向的三防材料、导热材料、粘接材料的研究，输出研究成果并推广。开发出“机器视觉检测装备”、“具备红外热成像检测的功率器件调试装备”、“亮灯货架样机”等先进生产设备。自研基于 TI DSP 平台的工装开发应用，完成了相应底层外设的软件程序搭建、自研水冷机的控制应用。实现了铝制托盘、机箱、测试针床等治具的结构统一，标准化尺寸及接口的板材替代，实现原材料资源的可回收再利用。公司自研的超大功率和超大电流实验设备能够支持公司的大功率产品的开发

工作，在新材料、新工艺、新技术等引入方面大胆创新，开展失效分析和可靠性验证，不断提升产品工艺品质。

3、贯通全产品链条管理，优化质量管控能力

报告期内，公司顺利通过国家工信部泰尔认证中心的三体系监督审核（ISO9001 认证、ISO14001 认证、ISO45001 认证）以及北京恩格威认证中心的 ISO27001 认证。顺利完成产品认证的取证及测试包括通信 31 个产品泰尔认证复评及监督；电源等 3 个产品抗震证书复评；电源铁路认证监督及动环监控新增铁路认证；5kw 光伏逆变器和功率优化器 CGC 和 TUV 的监督；新增 12kw 光伏逆变器 CQC 认证、功率优化器防爆认证；完成配电箱和配电板 CQC 年度监督，保障公司产品质量，公司本着“查漏补缺、全面布局”的思路，针对公司各质量流程设置专人负责，主要从研发质量、物料质量、生产质量和测试质量四个方面，深入过程管理，从全产品生命周期角度出发，确保产品质量稳步提升。

4、供应链端协同效应显现，保障产品及时交付

报告期内，安徽动力源作为公司生产基地，一直发挥其重要作用。继续推进国际进口器件国产化验证和替代，提升交期保障和降低原材料成本，钣金自足能力显著提升。2021 年，生产平台围绕年度规划和交付需求，以质量指标为中心，持续推进精益生产，加大生产设备自动化、信息化及智能化改造，有力的保证了订单按期按质交付。2021 年，公司顺利通过 IATF16949 的产品认证及工厂检查；顺利通过轨道交通行业的 CRCC 产品认证和工厂检查；通过了浪潮、大唐、腾讯、滴滴、哈罗等客户的工厂审核；顺利通过 CQC 中国质量认证中心、UL 安全试验所、消防等第三方机构对产品的监督检查及飞行检查，增加并完善了工厂在线产品的可靠性实验手段。

二、报告期内公司所处行业情况

详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局与趋势”

三、报告期内公司从事的业务情况

近年来，公司主营业务方向由数据通信行业逐渐拓展至绿色出行、新能源的电能转换与能源利用，并形成了以数据通信、绿色出行、新能源业务为核心的三大核心业务，实现了公司的业务多元化转型。面对技术加速迭代、行业竞争激烈、疫情的影响及复杂的国际关系，公司秉承“聚焦主业”这一核心战略，以客户需求为导向，以技术创新为驱动，在相关领域中为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。报告期内，公司所从事的主营业务及经营模式未发生重大变化。

	数据通信	绿色出行	新能源
--	------	------	-----

电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	车载电源、电机、电驱动系统辅驱系统（转向、制动等） 氢燃料电池用 DC/DC 变换器 高速电机控制器等 风冷/液冷充电桩模块 交、直流分体/一体式电动汽车充电 电动自行车集中及分布式换电柜/ 电动自行车充换电一体柜（桩） 桩	光伏逆变器/光伏功率优化器/储能变流器 PCS/单晶炉电源 制氢电源
可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	新能源汽车主、辅驱系统 光储充放换一体化系统 充换电柜管控系统	光储系统/储能系统 电池管理系统 BMS
全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	光储充放换运行管理平台	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域	业务类型
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、降压单元、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视网、军网、电力、轨道交通等通信领域； 互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商	战略业务（核心主业）
	数据中心业务	高压直流供电系统是一种新型的直流不间断供电系统。		
	IOT 业务	以“动力源云”平台为基础，依托丰富的智能网关、管控终端等硬件产品作为接入载体，提供云、管、边、端一体化的信息通信基础设施运维管理解决方案，同时拓展IOT垂直行业应用解决方案。		
绿色出行	车载设备	公司的氢动力业务主要涉及升压DC/DC变换器产品和高速电机控制器，升压DC/DC变换器用于将燃料电池电堆产生的低电压转换为电车系统可直接使用的高电压；高速电机控制器可为燃料电池空压机系统提供高转速、低干扰的驱动电源。	各类型燃料电池系统，终端应用中巴、大巴、中卡、重卡等一系列燃料电池车型	战略业务（新兴业务）

		车载电源业务主要包括车载充电机、降压DC/DC变换器、高压配电箱三类产品，以及将三款产品进行集成化的三合一车载电源产品。车载充电机用于为新能源汽车的动力电池提供慢充电；降压DC/DC变换器用于为整车低压用电设备提供电源；高压配电箱主要功能是将电能进行智能分配，为整车各高压部件提供电能。	新能源微面、微卡、中卡、重卡、中巴、大巴、特种车辆、无人售货车、充电站等领域	
		电驱动业务主要涉及驱动电机和电机控制器产品，用于将动力电池中的直流电逆变为交流电，驱动负载电机从而为新能源汽车提供动力。	纯电轻卡、纯电中卡、混动轻卡、混动中卡、环卫上装、新能源特种车辆等领域	
	充换电业务	电动汽车充电桩:液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站设计及充电站工程总承包等；	电动汽车充换电领域	
		充换电:各型号电动自行车集中及分布式换电柜、电动自行车充换电一体柜（桩），为电动自行车进行充电和换电。电源模块系统，为换电柜提供电源系统。	物流快递、电商配送、个人出行等电动自行车充电、换电	
		动力源光储充放换一体化系统，采用“光伏+储能+充（换）电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩（堆）等设备，并配有能量管理和运行调控系统，进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。		
	新能源业务	分布式光伏业务	光伏逆变器是将光伏组件阵列发出的直流电转换为交流电的电能转换装置，是光伏发电系统的核心设备。	
功率优化器为DC/DC变换器，对每个光伏组件进行MPPT调节，从而使每个光伏组件都工作在最大功率点上，提高光伏发电组件的发电效率，同时具备主被动关断功能，大大提高光伏电站的安全性。				
储能业务		储能变流器（PCS）可控制蓄电池的充电和放电过程，进行交直流的变换，在无电网情况下可以直接为交流负荷供电。PCS是储能系统的核心设	电力领域、新能源车领域、光伏电站等领域	

		备。 动力源储能系统主要由储能电池、电池管理系统、储能变流器（PCS）、能量管理系统组成。系统可根据实际应用需求和复杂程度进行科学匹配。在电网侧，缓解减排压力推动电力能源变革；在输配电侧，进行负荷调节、功率补偿，解决电能输送和分配不足等问题；在用户侧提高供电质量、个性化和互动化供电需求。		
	工业电源业务	工业电源指在工业应用场合中使用的直流电源，如光伏用单晶硅炉电源、制氢电源等。	光伏行业、制氢行业等	
智能疏散	智能疏散业务	应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。 交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。	轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域	传统业务
		不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。	互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域	
		智能疏散系统是由应急电源、智能照明控制器、配电箱、疏散照明灯具及疏散指示灯具共同组成。此产品为消防强制认证产品，当火灾及紧急情况发生时，人员逃生照明及疏散方向指示使用。	轨道交通、石油化工、铁路公路隧道、公共及民用建筑等领域	
节能业务	高压变频器业务	高压变频器是利用电力电子技术将工频高压电源变换为输出电压、输出频率可调节的电源的节能设备。	高能耗的电机系统等领域	传统业务
	合同能源管理业务	合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标，向用能单位提供必要的服务，用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域	
其他子公司生产的电力电子产品，基本情况如下：				
子公司	主要产品	简介	应用领域	业务类型
迪赛奇正	模块电源	功率覆盖3~1500W可以直接焊装在印刷电路板上的电源供应器，其特点是可为专用集成电路、数	通信与网络、高铁轨道交通、工控电	传统业务

	字信号处理器、微处理器、存储器、现场可编程门阵列及其他电子装置供电。	力、航空航天及军工等领域
定制电源	功率主要覆盖范围为5W~10KW,为各类设备提供交流市电/直流供电转换为设备直接应用的各种电压的变换器功能,满足通信及网络设备、金融自助设备、铁路轨道交通、工控电力及安防监控,等行业设备用电需求。	通信与网络、金融自助设备、工控电力、安防监控、消费电子设备,航空航天及军工、医疗等领域
照明电源及灯光控制器	功率主要覆盖范围为3W~500W,满足民用、工业、商用应急照明及各类照明设备灯光控制及智能照明管理。	民用、工业及商用应急照明,各类室内及室外照明控制和智能管理等领域

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内,公司继续保持核心竞争力,主要体现在以下方面:

1、深厚的技术基础、强大的研究开发能力

自成立以来,公司始终坚守初心,深研电力电子技术领域,凭借二十七年深厚的技术积累,持续围绕提升客户需求满意度、推进产品创新、技术迭代而努力。公司在相关领域技术平台、产品开发和研发团队等方面已经形成了可持续发展的良性循环,在能源转换方面,已开发出覆盖全拓扑结构、全功率范围的电源产品平台及系统解决方案,加强能源的利用率,成为数据通信、绿色出行和新能源等领域的主流供应商,相关技术和产品在高效率、高功率密度和高可靠性等方面均形成了较强的竞争优势。

截至报告期末,公司现有职工 2362 人,其中科技人员 762 人,科技人员占总人数比例 32.26%。公司拥有完善的技术人员储备制度,培养了大批行业内高精尖的人才,通过产学研合作和人才培养激励机制的建设,形成了一套适合动力源的全流程产品开发和技术研发管理体系。保证了公司具有很高的产品创新与开发能力。

公司也是国家人力资源和社会保障部认定的博士后科研工作站,拥有北京市企业技术中心、北京市高能耗电机变频节能工程技术研究中心、基于“互联网+”云平台的全生命周期能源管控技术北京市工程实验室等多个研究机构,并多次承担国家火炬计划示范项目、北京市工程实验室创新能力建设项目、北京市科技计划课题、北京市科技服务业促进专项、北京市科委国际科技合作专项、中关村现代服务业项目等国家科技课题。

截至 2021 年末,公司共有有效知识产权 448 项,其中发明专利 68 件、实用新型 209 件、外观设计专利 43 项,软件著作权 75 项,注册商标 53 项。参与了多项行业标准的制定,是行业内掌握多项自主核心技术的企业之一。

2、完善的中试、试验验证体系，突出的工艺、装备开发能力

公司严格把控产品质量，拥有全面的中试中心与实验验证体系，不仅是产品质量的重要保障，也作为研发和生产制造能力强有力的保证手段。近年来，公司投入大量资源打造了符合 ISO/IEC17025 国际实验室质量管理要求的可靠性验证实验室。其中环境应力、机械应力、电应力、大型电磁兼容及失效分析实验室，可满足通信、军品、新能源等产品在诸多领域日趋严苛的产品试验要求。

公司拥有专业的测试、中试、工艺和装备开发团队百余人，具有极强的工艺和装备开发能力，为公司在行业内的创新进取提供有力保障。

3、产品优势

公司在电力电子设备行业深耕多年，在数据通信、绿色出行、新能源业务及智能疏散等业务方面都有长足的技术积累和广泛的市场布局。公司产品覆盖了用户的全部电力电子产品需求，可根据用户的不同应用场景，提供能源优化解决方案及相应的产品支持。公司对产品的可靠性具有严格的要求，保障了产品长期稳定运行，并积累了丰富的行业应用经验，树立了较好的市场口碑，产品的宽度和深度也在行业内具有领先优势。

4、行业经验优势

公司专注电力电子技术二十七年，已形成成熟的产品标准与技术开发体系，公司在核心业务领域深耕多年，有稳定的掌握行业需求的专家团队，参与几十项行业标准的制定并能迅速为客户的各类需求提供全面解决方案和优质服务。

5、国内外的营销及服务网络

公司已在海内外建立起覆盖全球的多渠道销售网络 and 售后服务平台。在国内各省、自治区、直辖市设有完善的销售及服务机构；在东南亚、南亚、南美、欧洲及北美等地设有销售及服务机构。目前，公司积极与多渠道伙伴合作，产品已销往全球多个国家和地区。未来公司将继续深耕全球市场，有序推进产业布局，提升全球营销、服务网络，提升全球影响力。

6、品牌优势

公司是国家高新技术企业、国家火炬计划重点高新技术企业、中关村高新技术企业、博士后科研工作站、北京市企业技术中心、北京市工程技术研究中心、北京市工程实验室，连续多年获得国家重点新产品、标准创制突出贡献奖、北京市新技术新产品等奖项。报告期内，公司荣获北京市专精特新小巨人企业、北京市专精特新中小企业、中关村高新技术企业、北京市企业创新信用领跑企业、北京市诚信创建企业、北京市新技术新产品、北京电源行业协会副理事长单位等荣誉，动力源品牌已成为公司持续稳定发展的强大推力。凭借优质的产品和服务，动力源品牌（DPC）已经是北京市著名商标，在行业内具有较高的知名度和美誉度，目前公司已经成为电源产品的全球知名供应商。公司将继续加强品牌建设，塑造良好的品牌形象，进一步发挥品牌效应，利用品牌优势将公司做大做强。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，与去年同期相比，公司实现营业收入 1,041,933,316.17 元，同比减少 14.29%；营业利润-146,855,969.29 元，同比减少 96,122,098.86 元；利润总额-146,498,882.92 元，同比减少 100,386,409.69 元；归属于母公司所有者的净利润-142,384,471.44 元，同比减少 100,468,739.76 元；公司经营活动产生现金流量净额为 13,601,737.64 元，现金流量减少 124,653,212.73 元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,041,933,316.17	1,215,709,742.85	-14.29
营业成本	739,524,975.26	845,155,339.75	-12.50
销售费用	192,533,149.20	175,532,780.69	9.69
管理费用	85,443,104.98	88,928,119.99	-3.92
财务费用	50,394,050.21	52,817,910.41	-4.59
研发费用	104,414,645.95	81,013,103.53	28.89
经营活动产生的现金流量净额	13,601,737.64	138,254,950.37	-90.16
投资活动产生的现金流量净额	-78,029,727.23	-51,480,544.49	51.57
筹资活动产生的现金流量净额	47,340,898.27	-52,434,852.34	不适用

营业收入变动原因说明：主要系报告期内国内通信收入受运营商 5G 建设减少而下降，同时子公司迪赛受疫情影响导致出口收入下降所致。

营业成本变动原因说明：不适用

销售费用变动原因说明：主要系报告期内公司新产品上市及国产化器件替代导致售后服务费用等增加所致。

管理费用变动原因说明：不适用

财务费用变动原因说明：不适用

研发费用变动原因说明：报告期内新产品研发费用投入增加以及社保减免政策恢复至正常水平导致同期社保费用增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因为大宗原材料及物流成本上涨因素导致的当期付现成本增加，同时因备货及采购增加导致购买材料支付现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是去年处置银川项目导致投资活动现金流入增加，同时本年度开发支出增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司偿还借款支付的现金较上年度同期减少。

无

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

数据通信	467,086,092.80	340,962,444.18	27.00	-23.26	-19.06	减少 3.78 个百分点
新能源	149,267,164.72	97,218,236.58	34.87	-15.80	-21.05	增加 4.34 个百分点
绿色出行	113,400,617.49	96,016,932.49	15.33	28.57	29.28	减少 0.46 个百分点
综合节能	138,981,146.74	84,377,300.70	39.29	11.12	34.27	减少 10.47 个百分点
定制及模块电源	152,524,859.78	108,948,154.18	28.57	-25.79	-31.49	增加 5.94 个百分点
其他				-100.00	-100.00	减少 17.84 个百分点
合计	1,021,259,881.53	727,523,068.13	28.76	-15.25	-13.48	减少 1.46 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
通信电源	467,086,092.80	340,962,444.18	27.00	-23.26	-19.06	减少 3.78 个百分点
光储相关电源	149,267,164.72	97,218,236.58	34.87	-15.80	-21.05	增加 4.34 个百分点
车载相关电源	39,968,502.57	27,634,556.86	30.86	109.51	97.21	增加 4.31 个百分点
充换电电源	73,432,114.92	68,382,375.63	6.88	6.24	13.48	减少 5.94 个百分点
节能服务及高压变频器	138,981,146.74	84,377,300.70	39.29	11.12	34.27	减少 10.47 个百分点
定制及模块电源	152,524,859.78	108,948,154.18	28.57	-25.79	-31.49	增加 5.94 个百分点
其他				-100.00	-100.00	减少 17.84 个百分点
合计	1,021,259,881.53	727,523,068.13	28.76	-15.25	-13.48	减少 1.46 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	803,947,483.08	563,204,498.24	29.95	-16.01	-11.50	减少 1.82 个百分点
境外	217,312,398.45	164,318,569.89	24.39	-25.35	-19.64	减少 0.55 个百分点
合计	1,021,259,881.530	727,523,068.13	28.76	-15.25	-13.48	减少 1.46 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
电源	台/套	473,461.05	473,051.05	11,545.00	1.39%	-2.02%	3.68%

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
数据通信	材料费用	303,817,412.96	89.10	377,778,917.68	89.68	-19.58	
数据通信	人工费用	10,635,723.59	3.12	14,943,399.74	3.54	-28.83	
数据通信	制造费用	10,798,349.33	3.17	14,454,787.22	3.43	-25.30	
数据通信	运费其他	15,710,958.30	4.61	14,096,990.90	3.35	11.45	
新能源	材料费用	86,850,877.68	89.34	103,982,627.86	90.89	-16.48	
新能源	人工费用	3,219,111.27	3.31	3,328,240.21	2.91	-3.28	
新能源	制造费用	2,967,908.94	3.05	3,261,896.56	2.85	-9.01	
新能源	运费其他	4,180,338.69	4.30	3,828,170.20	3.35	9.20	
绿色出行	材料费用	82,477,486.83	85.90	62,716,546.27	90.89	31.51	
绿色出行	人工费用	4,250,018.51	4.43	2,007,409.66	2.91	111.72	
绿色出行	制造费用	3,698,420.36	3.85	1,967,394.85	2.85	87.99	
绿色出行	运费其他	5,591,006.79	5.82	2,308,939.66	3.35	142.15	
定制电源及模块	材料费用	84,419,974.95	77.49	134,792,917.82	84.76	-37.37	
定制电源及模块	人工费用	15,361,916.74	14.10	12,985,799.75	8.17	18.30	
定制电源及模块	制造费用	8,782,890.91	8.06	10,391,803.22	6.53	-15.48	
定制电源及模块	运费其他	383,371.58	0.35	851,626.77	0.54	-54.98	

合计		643,145,767.43		763,697,468.37		-15.79	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电源产品	材料费用	557,565,752.42	86.70	679,271,009.63	88.95	-17.92	
电源产品	人工费用	33,466,770.11	5.20	33,264,849.36	4.36	0.61	
电源产品	制造费用	26,247,569.54	4.08	30,075,881.85	3.94	-12.73	
电源产品	运费其他	25,865,675.36	4.02	21,085,727.53	2.76	22.67	
合计		643,145,767.43		763,697,468.37		-15.79	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 36,557.88 万元，占年度销售总额 31.68%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 22,089.12 万元，占年度采购总额 18.61%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

科目	2021 年	2020 年	同比增减(%)
销售费用	192,533,149.20	175,532,780.69	9.69

管理费用	85,443,104.98	88,928,119.99	-3.92
财务费用	50,394,050.21	52,817,910.41	-4.59
所得税费用	812,093.02	615,721.93	31.89

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	104,414,645.95
本期资本化研发投入	56,292,595.15
研发投入合计	160,707,241.10
研发投入总额占营业收入比例（%）	15.42
研发投入资本化的比重（%）	35.03

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	496
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	20.59
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	79
本科	258
专科	92
高中及以下	65
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	194
30-40岁（含30岁，不含40岁）	227
40-50岁（含40岁，不含50岁）	64
50-60岁（含50岁，不含60岁）	10
60岁及以上	1

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

科目	2021年	2020年	同比增减（%）
经营活动产生的现金流量净额	13,601,737.64	138,254,950.37	-90.16
投资活动产生的现金流量净额	-78,029,727.23	-51,480,544.49	51.57
筹资活动产生的现金流量净额	47,340,898.27	-52,434,852.34	-190.29

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	229.26	0.09	331.28	0.13	-30.80	主要系全资子公司香港动力源持有的中关村科技租赁股票公允价值变动所致
应收票据	2,571.42	1.01	981.44	0.38	162.01	主要系公司 2021 年度回款中商业承兑汇票占比较上年增加所致
应收款项融资	5,469.15	2.14	764.00	0.30	615.86	主要系年度内收到的回款中银行承兑汇票增加所致
预付款项	1,818.19	0.71	1,372.01	0.54	32.52	主要系部分长周期及紧缺物料预付款增加所致
其他应收款	1,359.51	0.53	2,309.55	0.90	-41.14	主要系报告期内公司上线快速报销系统及使用差旅商城导致员工因公借款减少所致
存货	45,600.49	17.84	30,705.49	11.99	48.51	主要系本期公司订单增加, 采购量和备货量增加所致
一年内到期的非流动资产	364.24	0.14	224.94	0.09	61.92	主要系融资租赁保证金一年内到期金额增加所致
其他非流动资产	117.97	0.05	339.24	0.13	-65.22	公司本期增值税留抵进项税额减少所致
合同负债	3,899.69	1.53	1,923.21	0.75	102.77	主要系报告期内公司新能源及绿色出行等新业务拓展, 预收款增加所致
应交税费	513.95	0.20	1,368.1	0.53	-62.44	主要系报告期内

			8			公司增值税应税收入较上年同期减少, 增值税销项税额减少所致
一年内到期的非流动负债	25,241.29	9.88	13,553.23	5.29	86.24	主要系报告期内需要一年内偿还的长期借款及长期应付款增加所致
其他流动负债	524.57	0.21	242.54	0.09	116.28	公司本期待转销项税额增加所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	65,984,269.62	开立票据等保证金
应收票据	51,673,252.43	质押借款
固定资产	133,648,581.49	抵押借款
合计	251,306,103.54	-

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

参见：“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司持有其他上市公司股权，不持有商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

项目	2021 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(一) 交易性金融资产	2,292,586.57			2,292,586.57
(二) 长期应收款		22,642,824.68		22,642,824.68
持续以公允价值计量的资产总额	2,292,586.57	22,642,824.68		24,935,411.25
一年内到期的应付债券				
长期应付款		155,127,875.62		155,127,875.62
持续以公允价值计量的负债总额		155,127,875.62		155,127,875.62

(续表)

项目	2020 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(一) 交易性金融资产	3,312,818.84			3,312,818.84
(二) 长期应收款		17,906,236.34		17,906,236.34
持续以公允价值计量的资产总额	3,312,818.84	17,906,236.34		21,219,055.18
(一) 长期应付款		103,107,122.85		103,107,122.85
持续以公允价值计量的负债总额		103,107,122.85		103,107,122.85

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司的全资子公司安徽动力源科技有限公司（公司占股本的 100%），从事电力电子产品、计算机软件及辅助设备、节能类新技术产品的技术开发、生产及销售，注册资本 21,000.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 1,103,355,291.24 元，净资产 383,812,458.39 元，2021 年度主营业务收入 558,629,643.77 元，净利润 9,578,554.44 元。

公司的全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司（公司占股本的 100%），从事模块电源的研发、生产和销售，注册资本 5,123.99 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 174,078,337.26 元，净资产 105,881,874.28 元，2021 年度主营业务收入 152,524,859.78 元，净利润 4,114,472.30 元。

公司的全资子公司深圳动力聚能科技有限公司（公司占股本的 100%，已停业），从事锂离子电池及相关设备、配套产品的生产加工及销售、化学储能技术开发等，注册资本 800.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 1,511,968.26 元，净资产-87,422,404.73 元，2021 年度主营业务收入 0 元，净利润-966,651.98 元。

公司的全资子公司北京科耐特科技有限公司（公司占股本的 100%），从事接插件的研发生产和销售，注册资本 250.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 28,047,978.15 元，净资产 14,158,830.95 元，2021 年度主营业务收入 36,493,507.99 元，净利润 2,316,185.13 元。

公司的全资子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司（公司占股本的 100%），从事投资与资产管理，注册资本 4,000 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 34,225,339.63 元，净资产 25,694,995.86 元，截止 2020 年 12 月 31 日主营业务收入 0 元，净利润-1,030,662.66 元。

公司的控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（公司占股本的 90%），从事太阳能电力销售，注册资本 1,000.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 261,180,777.94 元，净资产 55,863,329.48 元，2021 年度主营业务收入 33,498,970.26 元，净利润 3,183,417.43 元。

公司的全资子公司石嘴山市动力源节能服务有限公司（公司占股本的 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计及服务，注册资本 4,500 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 63,125,833.99 元，净资产 2,704,868.61 元，2021 年度主营业务收入 6,714,966.28 元，净利润 -3,293,501.63 元。

公司的全资子公司民和动力源节能服务有限公司（公司占股本 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计、技术开发、技术服务、工业废气净化回收、脱硫脱氮技术工艺的服务、

可再生资源发电发热技术服务,注册资本 4,000 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 55,371,338.35 元,净资产 2,815,976.26 元,2021 年度主营业务收入 16,685,968.15 元,净利润 509,572.33 元。

公司的全资子公司香港动力源国际有限公司(公司占股本的 100%),从事销售电力电子产品及相关产品,注册资本 2,000 万港币。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 44,214,437.21 元,净资产 11,596,002.46 元,2021 年度主营业务收入 40,727,444.69 元,净利润 1,816,263.89 元。

公司的控股子公司北京动力源新能源科技有限责任公司(公司占股本的 80%),从事新能源汽车核心零部件的制造和销售,注册资本 12,000.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 153,577,802.05 元,净资产 71,182,858.46 元,2021 年度主营业务收入 75,328,592.62 元,净利润 -8,426,453.60 元。

公司的控股子公司雄安动力源科技有限公司(公司占股本的 80%),从事电力电子产品、新能源产品及配件的制造和销售,注册资本 10,000.00 万元。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 47,329,587.79 元,净资产 19,127,368.80 元,2021 年度主营业务收入 29,917,686.45 元,净利润 -17,797,777.58 元。

公司的全资子公司嘉兴金乙兴光伏有限公司(公司占股本的 100%),从事太阳能光伏电站的开发、建设、运行、维护;合同能源管理;太阳能光伏发电,注册资本 1,000 万人民币。截止 2021 年 12 月 31 日总资产 18,535,113.12 元,净资产 573,665.88 元,2021 年度主营业务收入 1,053,412.30 元,净利润 448,082.15 元。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

根据《上市公司行业分类指引》规定,公司所处行业属于制造业中的电子设备制造业,产品涉及数据通信、绿色出行和新能源三大领域。包含数据通信、绿色出行、新能源业务、备用电源智能疏散、节能业务等细分产业方向,所属细分行业的竞争格局与发展趋势如下:

(一) 数据通信

公司数据通信业务致力于电信行业、专网行业、数据中心等电源产品的开发,通信领域是公司产品的重要应用领域之一。数据通信产业主要细分为国内、国外通信电源市场和数据中心市场。

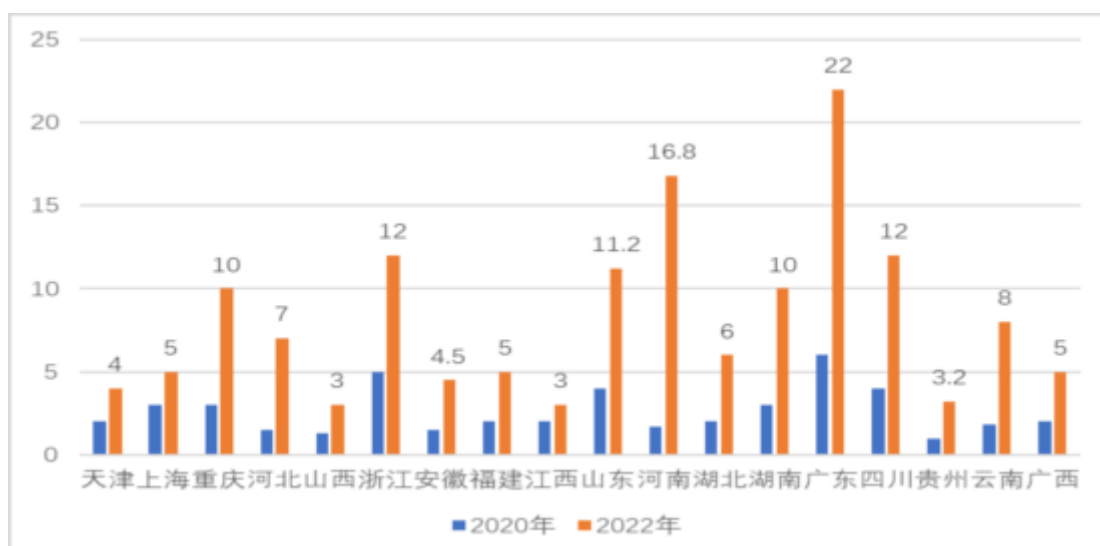
1、国内通信市场

通信行业作为国家经济的重要基础行业,是实现社会信息化的基本条件,伴随着全球信息化的进程,在社会中显示出越来越重要的作用,是发展前景最广阔、最有生机活力的产业之一。随着通信技术的飞速发展,通信网络结构日益复杂,作为通信系统的动力组成部分,通信电源系统的重要性日益体现出来。

近日工信部发布的《2021 通信业统计公报》显示，2021 年我国通信行业保持稳中向好的运行态势，同时该行业发展质量和增长水平进一步提升，实现了“十四五”的良好开局，目前我国已建成全球最大 5G 网络，我国 5G 基站总量占到了全球 60% 以上。2021 年，全国移动通信基站总数达 996 万个，全年净增 65 万个。其中 4G 基站达 590 万个，5G 基站为 142.5 万个，每万人拥有 5G 基站数达到 10.1 个，全年新建 5G 基站超过 65 万个。

从固定资产投资规模程度来看，2021 年三家基础电信企业和中国铁塔股份有限公司共完成电信固定资产投资 4,058 亿元，其中 5G 投资额达 1,849 亿元，占全部投资的 45.6%，占比较上年提高 8.9 个百分点，传统通信电源投资占比达到 1%。实现了中国 5G 投资上的一大新突破。随着 2022 年 5G 商用继续推进，5G 相关无线及网络设备相关的通信设备制造行业迎来较大增长空间，配套产业上游通信电源需求也将迎来快速发展的市场机遇。

公司深耕通信电源行业 27 年，在行业内积累了丰厚的技术经验和品牌优势，随着 5G 通信网络的铺开，公司的对应产品也将迎来大幅增长。



部分省市2020年、2022年5G基站建设计划（万个）数据来源：2021年5G发展展望白皮书

2、海外通信电源市场

根据市场调研机构的统计数据显示，目前全球范围内已经建成超过 165 万座 5G 基站。5G 的商用化已在全球拉开序幕，市场规模不断扩大，根据研究机构 Marketsand Markets 发布的报告显示，2020 年，全球 5G 市场规模为 539.3 亿美元；到 2025 年，将达到 1,232.7 亿美元，2020 年~2025 年年均复合增长率达 18%，截止 2021 年 9 月，全球已经有约 175 个运营商在超过 70 个国家和地区实现了 5G 商用，此外还有 275 家运营商正在投资部署 5G，5G 在全球的部署呈现出加速态势，随着 5G 商用化的推进，必要组件通信电源市场也将迎来爆发式增长。

随着全球新冠疫情的常态化，全球经济有望进入复苏共振的阶段。这将大大改善电信市场的投资、基站建设等工作停摆的现状。随着疫情的进一步扼制以及疫苗的大面积接种，各个国家的经济建设和市场投资逐步有序恢复，基站建设工作快速恢复。

今年以来,公司的海外业务虽然因为疫情的反复及复杂的国际经济情势等原因受到不小冲击,依然能保证稳步推进,在多个国家已经占有 20%以上的市场份额。公司产品覆盖了用户的全部电力电子产品需求,针对不同国家和地区的实际发展进程和用户的实际需求,根据不同应用场景,提供能源优化解决方案及相应的产品支持。覆盖较发达国家和发展中国家不同的发展进程和市场需求。在不断开拓新市场的同时,在已经具有一定品牌影响力的市场中推广新产品。相信未来公司的具有竞争力的成熟产品和系统解决方案能获得更多的认可,将迎来新的发展机遇。

3、数据中心市场

近年来,伴随着 5G、物联网、云计算等新一代信息技术的快速发展,互联网数据中心(IDC)作为数据存储、分析、计算的载体,是数字经济时代最重要的新型基础设施之一,将成为数字经济时代刚需。在 2022 年,随着“东数西算”工程全面启动,数据中心行业作为新基建代表,具有产业链条长、覆盖范围广、带动效应强等特点。国家发改委高技术司相关负责人透露,算力枢纽和数据中心集群建设将有利带动产业上下游投资。据数据显示,2021 年中国 IDC 业务市场规模预计达到了 2984.7 亿元,同比增长 33.3%。预计 2022 年数据中心的投入规模将达到 2300 亿元。

互联网数据中心业务是公司的核心主业,也是公司数据通信业务的战略发展方向,公司的高压直流电供电系统等产品广泛应用于通信运营商、互联网服务商、数据中心业务运营商,拥有稳定的产品质量和逐渐扩大的市场份额,随着“东数西算”工程的全面启动,公司产品继续围绕高效率、智能化和集成化这一发展方向,深挖行业客户需求,抓住“新基建”这一巨大市场机会,不断提高公司市场占有率。公司正加大对国内外数据中心业务的投入,为进一步发展业务增长注入活力。

(二) 绿色出行

绿色出行是公司近年来战略布局的新兴产业方向,随着碳达峰与碳中和成为国家重要发展战略目标,新能源汽车的研发和利用成为新兴行业,公司利用相关电力电子行业的丰富经验,迅速扩展绿色出行相关业务。

2021 年,在“碳达峰、碳中和”大背景下,国家陆续出台了一系列新能源汽车行业扶持培育政策,力争实现交通电气化,减少碳排放,新能源汽车行业发展迅猛。根据我国《新能源车产业发展规划(2021-2035)》的发展愿景,到 2025 年,新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的 20%左右。根据中汽协、中商产业研究院发布的信息,2021 年 1-11 月,新能源汽车产销分别完成 302.3 万辆和 299 万辆。截至 2021 年 9 月,全国新能源汽车保有量达 678 万辆,占汽车总量的 2.28%。其中纯电动汽车保有量 552 万辆,占新能源汽车总量的 81.53%。国家政策层面鼓励汽车消费,新能源汽车配套设施加紧建设,中汽协预测,2022 年中国新能源汽车销量为 500 万辆。

随着新能源汽车行业的蓬勃发展,行业相关产品竞争力越来越强。随着消费者对于电动车的认知在不断增长,逐渐增加了对新能源车型、中国品牌,甚至是新势力品牌的信任度。

当前，新能源车相关行业仍处于渗透率加速提升的前期阶段，增长空间巨大。从汽车行业的角度看，电动化、智能化、网联化、共享化是未来的发展方向。目前，国内新能源汽车的行业发展还处于起步期的电动化阶段。

从产业发展的角度看，2021 年上半年全球新能源车渗透率约 6%，仍处于渗透率加速的前期发展阶段。

1、车载设备业务

（1）氢燃料电池业务

随着时代的发展，新型能源成为不可或缺的物品。全球范围来看，世界主要发达国家从资源、环保等角度出发，都十分看重氢能的发展，目前氢能和燃料电池已在一些细分领域初步实现了商业化。作为真正意义上“零排放”的清洁能源，氢燃料电池在发达国家的应用正在提速。

在我国，《氢能与燃料电池技术创新路线图》提出 2050 年将要实现氢能和燃料电池的普及应用。近几年相继出台的政策如《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》、《关于调整新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》、《能源技术革命创新行动计划(2016-2030 年)》和《中国制造 2025》大力支持发展燃料电池汽车。2020 年 11 月，国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划(2021-2035)》，计划到 2030 年，我国要实现氢燃料电池汽车保有量 200 万辆的目标。

截至 2021 年 7 月底，工信部今年已经发布了 6 个批次《新能源汽车推广应用推荐车型目录》，其中共涉及 34 家车企的 68 款氢能燃料电池汽车。中国汽车工程学会曾预测到 2030 年，我国氢能燃料电池汽车产业产值有望突破万亿元大关。

随着产业政策的落地，作为实现双碳目标的重要手段之一，国家及各地也陆续出台相关产业扶持政策。国家政策支持力度整体增强，也将有利于氢燃料电池业务的增长。

（2）车载电源业务

新能源汽车行业的发展是整个上下游产业链的发展，随着新能源汽车的崛起，作为内部能量转换核心部件的车载电源的关键地位越来越突出，新能源汽车行业对高质量车载电源的需求也越来越迫切，先进的车载电源能够通过新材料、集成化设计，促进能源密度和转换效率的共同提高，这也促进了新能源汽车车载电源行业的技术加速迭代发展。

中汽协、中商产业研究院提供的数据预测，2022 年中国新能源汽车销量为 500 万辆，“小三电”（即车载电源业务，分为车载充电机、DC/DC 变换器、高压配电箱）的市场规模可达百亿级。

随着新能源汽车行业的蓬勃发展，公司产品所覆盖的氢燃料与车载电源方向，是新能源汽车生产使用过程中必不可少的部分，对应业务将成为公司新的利润增长点。

2、充换电业务

（1）电动汽车充换电市场

新能源汽车充电桩作为“新基建”重点投资的七大新型领域产业之一，是培育新消费、发展新能源汽车、推动低碳绿色环保出行的重要保障。同时，充电桩也是车辆、用户与能源的交汇处，在电网智能调度、削峰填谷以及安全技术、商业模式创新等方面有着极大发展潜能。

2021年2月,《国务院关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》和《商务部办公厅印发商务领域促进汽车消费工作指引和部分地方经验做法通知》,以加强充换电服务,支持依托其他城市建设。

2021年5月20日,国家发展改革委、国际能源局联合发布《关于进一步提升充换电基础设施服务保障能力的实施意见(征求意见稿)》明确提出,加强充换电技术创新与标准支撑,加快换电模式推广应用。2022年1月10日,国家发展改革委、国家能源局等多部门联合印发了《国家发展改革委等部门关于进一步提升电动汽车充电基础设施服务保障能力的实施意见》对于指导“十四五”时期充电基础设施发展具有重要意义。

按照《电动汽车充电基础设施发展指南(2015-2020年)》,国家能源局规划到2020年,集中式的充换电站将达到1.2万座,分散式充电桩将达到480万个。然而,2020全年,我国仅新建30万个公共充电桩和不到40万个私人充电桩,远远无法匹配新能源汽车同年136.7万辆的产能。可见,为实现国家新能源汽车规划目标,充电基础设施建设将成为未来发展重点,未来电动汽车充电行业成长空间巨大。随着新能源汽车的进一步普及,国家电网加入充电桩设施建设、建立开放运营平台,将为电动汽车充电基础设施发展奠定良好的基础。同时,电动汽车充电基础设施建设的快速发展也将进一步促进新能源汽车市场的持续向好,形成双向良性互动。

(2) 电动自行车充换电市场

据统计,目前我国电动自行车保有量已超过3亿辆,每年电动自行车增量超过3000万辆,其中骑手群体高达1000万,全国至少有40万台换电柜的市场空间,发展潜力巨大。根据工业和信息化部公布的数据显示,2021年上半年,我国电动自行车完成产量1620.2万辆,同比增长33.6%。电动自行车飞速发展的同时,电动自行车充电难问题凸显,电动自行车充换电设施成为电动自行车行业发展的重要环节。

据测算,以当前电动自行车保有量计算,全国至少需要1.5亿个充电插座,目前实际约有500万个,充电设施将迎来新一轮快速发展机遇,国家层面也对集中充换电技术和服务抱有更高的期待。自2021年5月以来,我国多个城市已出台地方性规定,进一步对电动自行车在楼道、室内充电进行了明确限制,并加快设置室外的集中充电设施。现阶段,民用及快递外卖使用的电动自行车产品保有量庞大,我国城市对于电动自行车充换电服务的需求缺口也非常大。

针对电动自行车充换电行业的需要,公司利用自身电源开发实力及系统集成开发能力,研发了整流电源、充电电源及柜控电源等电源模块,以及4仓、8仓、12仓、14仓、15仓换电柜产品,满足不同的客户和场景的充换电需求。公司坚持电源模块、核心板卡及运营平台自研的核心技术路线,以构建具有行业竞争力的解决方案。

(三) 新能源业务

公司新能源业务细分为光储业务和工业能源业务,所涉及产品为分布式光伏产品、单晶炉电源、制氢电源。

1、分布式光伏

近年来，我国分布式光伏发展较快，预计 2021/2025 年末国内分布式光伏潜在装机规模分别为 2,256GW/2,932GW，参考示范县光伏发电比例，预计 2022-2025 年国内分布式光伏渗透率将由 4.8% 升至 9.7%，累计新增 176GW，其中户用/工商业/公共建筑分别为 63/63/50GW。

2021 年，国家能源局综合司正式下发《关于报送整县(市、区)屋顶分布式光伏开发试点方案的通知》，鼓励试点区域发展分布式光伏电站。综合国内风光大基地建设、分布式光伏整县推进、能耗双控增加绿电需求以及海外市场恢复等因素，预计 2022 年分布式光伏电站将继续呈现高速增长势头。

近年来，公司大力投入研发，战略布局光储领域。目前，在全国范围内已经铺开 30 余家办事处，并在海外多个市场具备本地化部署的销售队伍，产品已经较为成熟，获得 2021 年最受用户欢迎品牌称号，未来，随着市场规模的扩大，产品需求大幅度增长。

2、工业能源市场

(1) 单晶炉电源

单晶炉电源属于工业用大功率开关电源的一个细分需求，主要应用于光伏单晶硅制备领域，根据 IHS 预测，全球光伏安装量将在 2022 年增长 20% 以上，并首次超过 200GW 大关，总投资达到 1700 亿美元以上，超过 1GW 的国家达到 43 个左右。随着国内单晶硅厂商全球市场份额的大幅提升，单晶硅片的头部企业隆基股份、中环股份等将迎来更大规模的扩产，拉动单晶炉电源需求量上涨。

在光伏单晶行业，公司具有丰富的电力电子产品技术研发经验，可靠的生产制造能力及完善的售后服务实力。单晶炉加热电源产品凭借稳定可靠、技术指标领先、高效率、低能耗、性价比高特点和优势，随着光伏行业的发展，单晶炉加热电源产品销量有望迎来持续增长。

(2) 制氢电源

氢能是一种来源丰富、绿色低碳、应用广泛的二次能源，正逐步成为全球能源转型发展的重要载体之一。从全球角度来看，主要发达国家高度重视氢能产业发展，氢能已成为加快能源转型升级、培育经济新增长点的重要战略选择。近年来，随着全球氢能产业链关键核心技术趋于成熟，燃料电池出货量快速增长、成本持续下降，氢能基础设施建设明显提速，区域性氢能供应网络正在形成。从国内角度来看，我国是世界上最大的制氢国，年制氢产量约 3300 万吨，其中，达到工业氢气质量标准的约 1200 万吨。可再生能源装机量全球第一，在清洁低碳的氢能供给上具有巨大潜力。国内氢能产业呈现积极发展态势，已初步掌握氢能制备、储运、加氢、燃料电池和系统集成等主要技术和生产工艺，在部分区域实现燃料电池汽车小规模示范应用。全产业链规模以上工业企业超过 300 家，集中分布在长三角、粤港澳大湾区、京津冀等区域。

氢能是未来国家能源体系的重要组成部分，氢能是用能终端实现绿色低碳转型的重要载体，氢能产业是战略性新兴产业和未来产业重点发展方向。在工业制氢行业，公司依托于自身丰富的电力电子产品技术研发经验，可靠的生产制造能力及完善的售后服务实力，致力于成为专业制氢电源产品和供配电系统一体化解决方案的提供商。

（四）智能疏散业务

智能疏散系统产品作为公司传统主业产品之一，在轨道交通、石油化工和公民建设等原有行业市场继续保持国内一线品牌地位。产品广泛应用于机场、高速公路、商业综合体、医院、体育场馆等主要场景，在行业内具备较强的竞争力和品牌影响力。

2022年2月14日，国务院应急管理部发布了《“十四五”国家应急体系规划》（国发〔2021〕36号），将“超高层建筑、大型商业综合体、城市地下轨道交通、石油化工企业等高风险场所；人员密集场所、三合一场所、群租房、生产加工作坊等火灾易发场所；博物馆、文物古建筑、古城古村寨等文物、文化遗产保护场所和易地扶贫搬迁安置场所；电动汽车、电动自行车、电化学储能设施和冷链仓库、冰雪运动娱乐等新产业新业态；船舶、船闸、水上加油站等水上设施”的消防列为十四五安全生产治本攻坚重点。也必将带动智能疏散、消防安全产品行业的稳步增长。

2022年公司将围绕上述行业市场，深挖现有重点目标市场和行业客户需求，不断提升现有重点行业细分市场的占有率。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

动力源在二十七年的发展历程中，形成了“一个坚守，两种延伸，三大聚焦”的企业战略：“一个坚守”即坚守“专注电力电子技术相关产品的研发、制造、销售及相关技术服务”；“两种延伸”即延伸“为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务”；“三大聚焦”即聚焦数据通信、绿色出行、新能源三大产业中电能转换与能源利用。

企业愿景：世界一流企业；电源及能效管理专家；享誉世界的电源及能效管理系统解决方案提供商。

企业使命：创绿色环保世界，做能源利用专家。

企业核心发展战略：

第一：客户价值战略：透过一系列以客户价值为核心的价值创造活动，不断提高客户满意度和公司产品竞争能力，为企业发展注入持续动力。

第二：核心产品平台战略：以交直流电源整体市场为目标，以核心部件为重点，以标准化和模块化为手段，构建公司电源行业核心产品平台，通过核心产品的集约制造和推广，为公司争取更大市场空间。

第三：行业领先战略：以技术创新为驱动，以系统化、智能化、可服务性为发展方向，构建公司产品在重点行业的竞争优势。

第四：服务平台战略：专业的服务能力是公司核心竞争能力，服务能力包括专家服务、工程服务和售后服务。通过专业的、快速响应的服务，不断提升客户认可度和满意度。

第五：最优性价比战略：在满足市场要求和产品可靠性的前提下，追求最优产品成本，最优成本设计和最优成本制造要持续成为公司的核心竞争能力。

第六：国际化战略：加强市场分析，以公司技术平台和多产品解决方案为依托，通过区域伙伴合作及本地化建厂拓展国际市场，加快国际化进程。

第七：卓越组织战略：以卓越的战略规划计划及高效执行能力为核心，强化过程检核考评，形成公司制度化的选人用人和激励人才机制；积极推进组织技术创新、服务创新和管理模式创新，以期构建公司永续经营能力。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年公司将坚持“一大三高”的经营策略：选择规模化市场，拓展市场效率高、生产制造效率高、资金周转效率高的业务，继续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大战略业务领域。同时强化公司核心竞争力、增强管理水平软实力，内外兼修，提升竞争优势。

(一) 聚焦“一大三高”市场，深耕“三大主业”

1、继续深耕数据通信领域，积极开拓新市场

2022 年，5G 网络的规模化建设将继续维持稳健增长。三大运营商 5G 基站建设计划有望加速扩张。对于国内通信电源业务，公司将积极参与中国铁塔、三大运营商的集采投标，力争保持前三的市场份额，挖掘行业市场机会，并与第三方铁塔公司积极寻求合作，发展通信电源配套业务。加强对 5G 行业应用的需求理解，积极开拓通信电源新的应用，增加产品盈利水平，与此同时，随着国家对新兴能源利用的倡导以及客户降本增效的诉求，公司继续围绕“为客户创造价值”这一理念，坚持以客户需求为导向，将光伏产品与整体基站相结合，拓展国内市场，围绕“光伏+开关电源+动力云”的主要产品理念，积极开拓运营商客户和行业市场客户。

在海外业务和市场方面，公司将响应国“一带一路”的政策，在重要的“一带一路”国家和地区设立分公司、办事处以及维修中心，进一步贯彻海外业务本地化的战略布局，并以此为基础，持续拓展海外业务的新市场，在通信电源产品现有的优势和品牌知名度基础上将公司的其他产品加快推向市场，扩大市场份额，加快推进动力源其他优势产品的国际化。

在数据中心电源业务领域，公司将在原有高压直流产品和方案的基础上，进一步开拓新的市场和应用，如数据中心电源服务器机架式电源系统、分布式电源系统等，同时积极响应国家“东数西算”战略，结合公司技术和平台优势，将现有产品和系统方案与光伏进行融合，推出“光伏+高压直流+动力云”的产品开发理念，为数据中心用户提供绿色环保的节能方案。

2、多元拓展绿色出行细分市场，提供一站式便捷服务

公司紧密围绕车载设备、充换电业务深入研究，聚焦细分市场。

(1) 车载设备业务

2022 年，中国能源结构调整已进入关键时期，在双碳背景下，绿氢呈现出宏大发展前景。未来氢燃料电池 DC/DC 和高速电机控制器的竞争将主要聚焦于产品的可靠性、产品一致性和完善的服务体系。公司要继续优化完善产品，同时在产品成本优化上做出更大努力。

2022 年，公司要继续坚持产品差异化策略，寻求产业突破路径。提供隔离型和非隔离型两种

类型的氢燃料电池 DC/DC 变换器。目前，隔离型产品整机效率高达 96.5%，安全系数更高、体积相对更小，能够实现批量生产供货，现已经进入国际客户的定向采购名单，为后续业务发展奠定坚实基础。

同时，针对车载电源业务，公司将继续依托现有平台，完善商用车平台构架，迭代产品快速推向市场。依托重点项目，构建进入乘用车市场的能力，持续保持竞争力。继续完善产品开发过程和提升验证能力，提升供应链水平，保证可靠性。

(2) 电动汽车充换电业务

随着中央财经委员会第九次会议强调我国力争于 2030 年前实现碳达峰，2060 年前实现碳中和的重大战略决策，全球汽车产业都加大力度推进新能源汽车产业的发展。依照新能源汽车与充电桩比的适配角度来讲，充电桩市场规模仍存在着巨大的成长空间。在电动汽车充换电业务方面，公司基于 2021 年核心组件研发成果，持续开发不同场景的系统集成与应用，积极推进新产品上市；并通过水冷充电模块及其散热系统的设计和应用，提高设备环境适应性，延长产品使用寿命，降低故障率和维护成本，在全生命周期维度为客户创造价值。

2022 年公司将集中力量继续做好风冷模块、液冷模块降本提质、核心板卡配套、主流系统成套等工作，同时坚持“液冷引领、风冷同步”的技术路线，强化模块及核心板卡配套国内外市场的能力，充分发挥在大功率快充、换电站、储充一体化等细分市场的技术优势，成为业内主流的模块配套厂商。

(3) 电动自行车充换电业务：

作为该行业的主流厂商和产品标准的参编者之一，2022 年公司将凭借自身的技术优势和行业主流品牌地位，在中国铁塔的主流市场上，积极参与其全国范围内的充换电产品的运营和建设，公司推出的升级版换电柜 3.0 产品（含整流模块产品）将在现有客户的基础上，进一步扩大市场份额；在大客户合作方面，公司将继续通过与滴滴、美团、哈啰、顺丰等大客户开展合作，增加整体市场份额和行业知名度。

3、战略布局新能源领域光储行业，构建新的业绩增长点

(1) 光储业务

在“碳达峰、碳中和”的大背景下，2022 年国内新增装机将持续增长，分布式光伏装机占比持续增高，而国补的全面退出，市场化更有利于光伏行业稳定发展。基于此，在市场拓展层面，公司坚持“先找突破点，再寻求全面开花”的经营策略，坚持先户用与工商业，再地面电站；坚持先国内，再海外；坚持先民营平台、大型安装商，再央国企、分销商；坚持先光伏，再储能，依靠公司在全国范围内拥有 30 家办事处，逐步打开市场突破口。

通过多方合作分销代理，建立分销渠道，打造区域大旗效应，辐射中小客户。在供应链端，完成对现有产品的陆续转产，加强计划性、协调性，针对后续持续生产、交付，完善三月滚动销售预测、维持安全库存、寻求核心供应商支持。构建公司新的业绩增长点。

在产品设计理念层面，公司围绕为客户创造价值这一理念，要求光储产品再设计之初就要满

足四高，即“高可靠、高效率、高服务、高智能”使我们的产品具备能够抵御极端天气、生命周期长，发电效率高以及远程升级智能诊断的能力，并将于 2022 年建立我司自由的数据采集管控系统，运用 IV 曲线诊断技术，达到智能监控实时告警的效果。

在产品开发层面，继续完善逆变器全功率段覆盖，继续数据传输设备（1V1 通信棒、1VN 通信棒、6UL 控制器）的版本升级及开发工作，继续完成云平台与 APP 的升级疏通工作。

（2）工业能源业务

2022 年，公司将围绕大功率电源需求，继续深入挖掘增长趋势明显的细分行业，基于企业成熟的电源平台，做好产品规划，以模块平台为链条串起不同行业的需求，做到产品标准化、兼容性强。加深与主设备厂家中的龙头企业和有潜力的企业的合作，稳固关系，随之扩大业绩、共同成长。推进和研发新一代制氢电源产品和配套方案，增强行业竞争力优势，逐步扩大并稳定市场占有率。

4、持续专注备用电源领域，布局智能疏散产品

2022 年，依据民法典以及消防法等法律法规对社会各方的消防责任要求，工信部十四五国家信息规划提出，打造平战结合的应急信息化系统，推进智慧消防救援建设工作。公司会进一步扩大完善消防应急电源和疏散指示产品类型、补全产品认证、加速产品迭代开发过程，提供灯具、消防物联网解决方案、提升电源系统集成开发能力，打造高效联动的智慧应急体系。公司借助动力源消防应急电源市场影响力，构建智能疏散系统核心竞争力，大力发展渠道销售和大客户销售模式，并在火灾报警企业、电气成套企业、消防公司开展配套业务，提高市场占有率，最终构建智能疏散系统产业链。

（二）拓展海外新市场，构建第二增长曲线

2022 年，公司将进一步做深做透优势市场，深入挖掘东南亚、南亚等成熟地区重点国家市场，导入更多产品解决方案，尝试工程服务，深化本地化战略，强化相关职能，争取更大市场份额和客户满意度。进一步突破西欧、中东、非洲、拉美等区域市场，发扬不断锤炼优化的高竞争力产品和成熟的业务模式的优势，快速复制争取实现跨越式的业务增长。继续推进大客户战略，提升全球市场影响力，促进大客户与区域市场协同发展、整体业务规模进一步提升。借助国内 5G 市场先发优势，在领先全球的产品和解决方案基础上，持续投入优化开发 MIMO 电源、智能配电、智能锂电等产品，保持行业产品竞争力，为更高市场份额、更高市场地位提供有力支撑。海外营销中心作为公司多个业务线产品（包括光储产品、锂电产品、充电产品、换电等产品）的海外市场销售平台，借助目前的销售网络和渠道，公司将新产品快速切入市场，争取在个别国家试点的基础上大力推广销售，形成第二增长曲线。

（三）子公司协同发展，助力集团迈上新台阶

2022 年，迪赛子公司继续秉承“精品、聚焦、提效、提速”战略，致力于持续为客户提供高效、高可靠性、智能化和有竞争力的电源产品与供电系统解决方案。维持平稳发展的方针，强化财务运营为中心，强化项目盈利评估，对项目费用预算及目标成本加强管控，提升项目盈利能力。

加强对量产项目全生命周期成本分析和控制，提升量产项目毛利率水平和盈利能力。加强边际成本与边际效益分析，管控公司规模扩张与持续提升盈利能力之间的关系。

2021 年公司立项开发的交流模块路标产品 1500W 系列、高压 500V 输入四分之一砖产品系列，定制开发的激光器的 DC/DC 恒流源模块系列，这些项目产品预计今年将会成为公司新的业绩增长点；在食品净化机电源领域，公司开发的系列电源产品在 2022 年将给公司业绩带来营收增长。2022 年公司在兵器、航空航天等军工领域承接的电源项目需求，会给公司带来较大的营收和利润增长；公司针对通信及消费行业大客户开发的定制类电源，预计在 2022 年也会给公司带来较高的销售收入增长。子公司与集团协同发展，迈向新台阶。

（四）加强研发测试能力建设，提升核心竞争力

1、优化研发资源，持续提升产品竞争力

研发部门作为公司产品和解决方案实现核心竞争力的主要来源，新的一年，结合行业技术发展趋势，将持续完善技术平台、发挥平台优势；在公司经营战略指引下，进一步完善产品序列、提升产品竞争优势；面对当前客户需求和未来市场形势，将进一步增强研发对经营的支撑力；项目敏捷式开发管理，项目组成员和经营单位紧密协同和互动，共同面向和满足客户需求。

在做好产品开发的同时，也将持续完善电力电子技术平台，提升团队综合开发能力，围绕能量的高效转换和使用，针对性地开展技术预研工作，结合国际形势做好国产器件替代开发。

2、发挥平台综合优势，助力公司进一步提质增效

2022 年中试平台将依据公司战略规划，围绕公司重点经营项目，加强可靠性验证，持续提升工艺技术水平，快速高效实现开发成果的规模化生产。

（1）增强检测技术平台能力建设，持续开展各业务线产品测试用例的修订、增补及编制工作，新增重点项目的板级测试工作，修订白盒测试用例，加强软件白盒测试方法的研究；持续推进可靠性预计、应力筛选、可靠性验证工作的研究和实施；持续推进电源产品自动化测试平台优化升级，搭建无人值守的 24 小时测试平台，利用视频记录和远程监控等手段开展；持续提升检测精密程度，将测试内容拆分更加细化，增加样本数量提升并行试验程度。

（2）技术平台能力提升，开展车载电源产品的工艺提升，在焊接工艺、设备能力、工艺方法、工艺标准方面进行全面升级；开展工艺实验室二期建设，逐步建立材料物性失效分析和半导体失效分析的能力；开展工艺工程师的梯队建设，在持续寻找高水平工艺工程师的同时，增加初、中级工程师的数量，释放高级工艺工程师的工作任务，进行更高水平的工艺研究。

（3）装备开发技术平台能力建设，重点突破回馈负载的开发。尤其以大功率电源的测试源与负载；在现有自研水冷机的基础上，开发带压缩机的高精度水冷机；优化安徽工厂水冷环境，实现水冷类产品核心器件热数据云存储；完成安徽工厂工业电源产品老化热交换系统环境改造；系列中小型宽范围直流源的开发，增加可并联工作模式，便于灵活使用。继续加强基于 TI DSP 的生态平台建立，满足工装的智能化需求；机加工中心实现工业物联网数据标准架构，设备运行云监控。

3、建设科学管控体系，持续保障产品质量

2022 年，公司质量部将以“科学管理方法，持续推进质量改善”为核心开展质量保障工作：继续完善质量失效库，优化与研发、中试等互通互享机制，建立高效便捷的沟通渠道。有序推进质量前移工作，严格把控关键器件供应商的质量协议签署、关键供应商的质量考核机制，建立与关键供应商长期稳定的合作关系。重点推进六西格玛改善活动。通过评选优秀改善项目，交流质量管理经验，相互借鉴提升，打造全员参与质量改善的氛围。开展质量年活动，明确了业务线对本业务线产品全生命周期的管理责任以及集团质量部对于公司质量管理体系的管理责任。营造“人人重质量、人人谈质量、人人抓质量”的良好氛围，塑造动力源崭新的质量文化，助力公司产品质量和服务的提升。

4、紧抓业务需求，保证生产效率

2022 年，安徽动力源作为集团公司的生产基地，将围绕“做正确的事，正确的做事”为主题开展工作。在保证交付和提升库存周转过程中，改善需求预测管理，提高准确性。

建立高层销售与运营计划(S&OP)协调会议流程，基于资源约束平衡供需形成目标统一可执行计划。科学规范管理供应商，提高按时交货率，提升库存齐套率建立协同预测计划补货及 VMI，缩短供应及响应时间，降低库存。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、行业竞争风险

公司以电力电子技术为平台，从事相关产品的研发、制造、销售和服务，所属的行业为电力电子设备制造行业。多年来公司凭借专业技术、产品、项目实施经验、品牌及服务等优势在多个细分市场占据了较高份额，并成功拓展了海外市场，但由于各细分市场竞争充分，竞争亦相对激烈。如果公司未来不能持续保持现有的技术领先、品牌和成本优势，有可能在激烈的市场竞争中落后于竞争对手，从而使得公司市场份额缩减，进而给公司的经营业绩和盈利能力带来不利影响。为此，公司将密切关注行业以及细分市场动态、竞争格局的变化趋势以及时跟随行业变化，并且战略布局新兴产业，推进多元化发展，抓住市场机会，提升核心竞争力。

2、技术变革风险

随着科技的不断进步，技术更迭变得更快，新技术风起云涌。行业内技术创新、模式创新以及客户需求的变化都使得业务发展也随之变化。作为自主研发的科技型企业，如果公司未来不能合理、持续地加大研发投入，不能及时准确地把握行业内技术、产品 and 市场发展趋势，未能适时开发出高质量、高技术标准、符合节能环保要求的新产品，将难以维持公司的核心竞争力，进而影响公司产品的盈利能力和市场份额。为此，公司时刻关注技术的变革和更新，不断出台政策来吸引并留住专业人才，通过研发中心建设，打造一流实验室，提升产品的研发水平，确保公司产品技术领先性。

3、运营管理风险

通过多年经营，公司主要产品和服务聚焦于数据通信、绿色出行和新能源三大核心产业。通过产品多元化、业务模式多样化，公司资产和收入规模持续扩大。同时，也不断拓宽新的业务领域和行业，销售遍及全球多个国家和地区。如果公司在运营管理和内部控制方面不能实施更有效的措施，使得效率提升，风险可控，不能有效的调整内部组织结构、实施有效的人才计划，将会面临运营和管理风险。对公司长远发展产生不利影响。为此公司通过不断调整内部组织结构，优化流程来提升运营效率；通过绩效考核和人才激励计划等来调动人员积极性；通过完善法人治理结构、内控流程等来控制风险，确保公司稳健经营。

4、应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款余额为 8.6 亿元，占期末资产总额的 33.73%，可能存在不能及时回收的风险。由于公司产品主要客户为全球通信运营商和铁塔公司等大型通信类企业、各地地铁公司以及国内大型建筑工程承包商等，合同能源管理类客户主要为大型国有企业，应收账款安全性较高，整体的回款风险较低，且公司已按照会计政策对应收账款计提了坏账准备，但仍不排除个别客户由于支付能力和信用恶化导致应收账款发生坏账的风险。

5、新产品市场开拓风险

公司持续推出的创新产品乘用车车载电源、光伏逆变器、功率优化器、大功率一体（分体）液冷式充电桩等，虽然市场前景十分可观，但是存在市场对新产品的认知过程，导致达不到预期收益的风险。公司从战略高度充分重视新产品市场推广工作，全方位拓展销售渠道，实现规模销售。

6、国际贸易摩擦，关税、汇率及供应链风险

面对中美贸易冲突、全球经济下行压力加剧的局面，各国纷纷推出了包括货币政策在内的各种经济刺激政策，提振经济的同时也可能会造成供应链的波动性加大、物流效率降低成本上升等现象。为此公司将与客户积极沟通关税税率变化对产品售价及订单量、订单金额等的影响，力争将相关变动影响降至最低；针对汇率变动，分析跟踪汇率变动趋势把握汇兑提款时间点，并采取措施降低应收账款，通过采取这些针对性的应对措施降低汇率变动对公司业绩产生不利影响。针对供应链尤其是芯片短缺的风险，公司将国产化芯片替代工作定位为主要任务，与相关国产企业战略会晤，建立长期合作伙伴关系，争取尽快实现全面化国产替代。

7、新冠肺炎疫情影响的风险

2021 年国内外市场的客户需求在缓慢复苏，但新冠疫情影响仍在持续，不同国家地区受到的影响差异较大。公司海外客户仍然受到疫情的严重影响，对公司业绩必然产生一定影响。公司将密切关注新冠肺炎疫情发展情况及对公司涉及的行业供应链、基础建设施工进展等影响，做好内部疫情防控工作、确保公司正常持续运营，保证客户订单的交付。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制规范，规范公司运作，加强信息披露管理工作，切实维护公司及全体股东的利益。不存在违反国家有关法律、法规的情形。

公司股东大会、董事会、监事会、各经营管理层职责明确；董事、监事、高级管理人员勤勉尽职，认真履行职责；关联董事能够主动回避相关关联交易事项的表决。公司信息披露真实、准确、完整、及时，董事会各专业委员会有效发挥职能，对公司各项工作进行了有效决策和监督，内部控制体系水平得到了进一步提高。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021 年 6 月 22 日	上海证券交易所网站： www.sse.com.cn	2021 年 6 月 23 日	1、2020 年年度报告全文及摘要； 2、2020 年度董事会工作报告； 3、2020 年度监事会工作报告； 4、2020 年度财务决算报告； 5、2020 年度独立董事述职报告； 6、关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案； 7、2020 年度利润分配预案； 8、关于拟变更公司经营范围并修改《公司章程》相应条款的议案； 9、关于减少注册资本暨《公司章程》的议案。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

1、公司于 2021 年 6 月 22 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 309 会议室召开 2020 年年度股东大会。公司在任董事 9 人，现场出席 7 人；董事苗兆光、朱莲美因出差未出席本次会议；在任监事 3 人，现场出席 2 人，监事李勤因出差未出席本次会议；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《2020 年年度报告全文及摘要》、《2020 年度董事会工作报告》等议案，详情参看公司于 2021 年 6 月 23 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2020 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-027）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
何振亚	董事长、总经理	男	68	2000-12-20	2022-05-19	62,138,615	62,138,615	0	-	76.7	否
韩宝荣	董事	男	69	2013-04-18	2022-05-19	547,486	547,486	0	-	55.2	否
胡一元	董事、董事会秘书、财务总监	男	48	2010-02-25	2022-05-19	666,724	666,724	0	-	55.9	否
田常增	董事	男	63	2010-02-25	2022-05-19	693,672	693,672	0	-	40.8	否
王新生	董事、常务副总经理	男	48	2019-05-20	2022-05-19	279,775	279,775	0	-	55.67	否
杜彬	董事、副总经理	男	47	2019-05-20	2022-05-19	120,000	120,000	0	-	56.26	否
朱莲美	独立董事	女	59	2015-10-26	2022-05-19	-	-	-	-	4.8	否
苗兆光	独立董事	男	50	2016-01-15	2022-05-19	-	-	-	-	4.8	否
季桥龙	独立董事	男	45	2018-06-20	2022-05-19	-	-	-	-	4.8	否
郭玉洁	监事会主席	女	52	2016-05-20	2022-05-19	342,373	342,373	0	-	34.8	否
吴永利	监事	男	57	2010-11-09	2022-05-19	422,791	422,791	0	-	14.54	否
李勤	监事	女	43	2019-05-20	2022-05-19	0	0	0	-	17.76	否
张冬生	副总经理	男	57	2001-01-06	2022-05-19	328,130	328,130	0	-	50.19	否
高洪卓	副总经理	男	55	2013-04-18	2022-05-19	299,266	299,266	0	-	50.4	否
葛炳东	副总经理	男	49	2018-03-29	2022-05-19	12,200	12,200	0	-	52.7	否

何小勇	副总经理	男	45	2018-03-29	2022-05-19	0	0	0	-	50.1	否
李传平	副总经理	男	59	2019-05-20	2022-05-19	170,900	170,900	0	-	29.66	否
合计						66,021,932	66,021,932	0		655.08	

注：2022年1月17日，胡一元先生、杜彬先生、韩宝荣先生、田常增先生、李传平先生持股数量因回购注销发生了变动，详情请参考于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2022-001）。

姓名	主要工作经历
何振亚	北京大学EMBA，工程师，1995年至今任北京动力源科技股份有限公司董事长。
韩宝荣	2008年至2010年4月任北京动力源科技股份有限公司节能事业部经理，2010年4月至2013年4月任北京动力源科技股份有限公司副总经理，2013年4月至今任北京动力源科技股份有限公司董事。
胡一元	安徽财经大学硕士，高级国际财务管理师，曾任合肥太古可口可乐饮料有限公司财务部会计，合肥协力仪表有限公司财务部经理，荣事达合资公司分公司财务管理部总监，美的荣事达营销公司财务经理，美的集团洗衣机事业部工厂财务经理，重庆美意电器有限公司财务总监，安徽省鸿迅电信设备有限公司财务总监，2009年至今任北京动力源科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。
田常增	北京大学MBA，工程师，曾任北京动力源有限责任公司副总工程师、总经理助理、总经办主任，北京动力源科技股份有限公司任总经理助理、企业发展部与人力资源部经理，2013年至今担任北京动力源科技股份有限公司董事，北京科耐特科技有限公司董事长。
王新生	北京理工大学管理与经济学院，工商管理硕士，1996年至2003年任职于核工业第二研究设计院（现中核集团中国核电工程公司）院办公室职员，2005年至2006年曾任远大空调有限公司北京事务所总经理助理、营销流程部部长，2007年至今于北京动力源科技股份有限公司历任营销中心综合管理部经理、人力资源部总监、副总经理、常务副总经理、董事。
杜彬	工商管理硕士，注册高级能源管理师、高级能源审计师、高级能源评估师。国家工业领域电力需求侧管理促进中心专家组成员，国家标准化管理委员会电力需求侧管理标委会专业委员，亚行（ADB）能源项目咨询顾问。曾任佳软（集团）公司销售中心总经理，历任泰豪科技电力软件事业部副总经理，配电自动化事业部常务副总经理、电能服务事业部总经理等职务。现任北京动力源科技股份有限公司董事、副总裁。
朱莲美	1994年7月至今任中国矿业大学（北京）教授，2015年10月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
苗兆光	2011年1月至今任北京华夏基石企业管理咨询有限公司业务副总裁，2016年1月至今任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
季桥龙	北京行政学院法学部副研究员，律师，民事诉讼法学博士，证据法博士后。2018年6月任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
郭玉洁	西安交通大学MBA，教授级高级经济师，曾任公司董事会秘书，2016年5月至今任公司监事会主席。
吴永利	2009年至任北京动力源科技股份有限公司行政助理，2010年11月至今任公司监事。
李勤	北京航空航天大学管理学学士，2002年起职于北京动力源科技股份有限公司营销中心、通用产品部，2015年起任职通用业务线职员，2019年5月至今任公司监事。
张冬生	中国人民大学MBA，2001年1月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
高洪卓	东北师范大学公司管理专业，学士学位，2009年1月-2012年2月，任北京动力源科技股份有限公司营销中心东北大区总经理；2012年3

	月至 2013 年 4 月任北京动力源科技股份有限公司总裁助理兼销售中心总监。2012 年 7 月至 2013 年 4 月兼任通信业务线销售部总监。2013 年 4 月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
李传平	毕业于中国矿业大学，2006 年至 2018 年任北京迪赛奇正科技有限公司副总经理，2019 年 5 月至今任安徽动力源科技有限公司副总经理。
葛炳东	工商管理硕士，1992 年至 1996 年内蒙古农业大学获机械设计与制造专业学士学位，1996 年至 2008 年在北京第一通用机械厂，历任工艺工装设计室主任、压力容器分厂厂长、及转制后的京城环保产业发展有限公司采购部经理、总经理助理兼运营部经理，2008 年至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任总裁办主任、电动汽车业务线总经理、动力源副总经理，北京动力源新能源科技有限责任公司董事长兼总经理。
何小勇	2000 年至 2003 年中国地质大学（武汉）获科学技术史专业硕士研究生学位；2003 年至 2006 年在 TCL 集团多媒体电子事业本部先后担任项目经理、产品管理经理；2006 年至 2009 年在 ELTEK 易达电源设备深圳研发中心担任项目管理经理；2009 年 3 月至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任项目管理部经理、研发总监、海外市场总监、副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何振亚	香港动力源国际有限公司	董事	2013年4月23日	无固定期限
田常增	北京科耐特科技有限公司	执行董事兼经理	2020年1月12日	2025年5月19日
胡一元	安徽动力源科技有限公司	董事、财务负责人	2013年1月23日	2025年8月12日
胡一元	香港动力源国际有限公司	董事	2013年4月23日	无固定期限
胡一元	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018年12月25日	2024年12月24日
胡一元	雄安动力源科技有限公司	董事	2019年10月15日	2025年10月14日
胡一元	动力源印度有限责任公司	董事	2018年4月16日	无固定期限
胡一元	巴基斯坦动力源能源有限公司	董事	2020年5月19日	无固定期限
韩宝荣	民和动力源节能服务有限公司	董事长	2015年5月11日	2024年5月10日
李勣	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	监事	2020年1月3日	2025年5月19日
葛炳东	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事长、总经理	2018年12月25日	2024年12月24日
王新生	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018年12月25日	2024年12月24日
杜彬	雄安动力源科技有限公司	董事长	2020年4月2日	2025年10月14日
王新生	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	执行董事	2020年1月3日	2025年5月19日
何小勇	香港动力源国际有限公司	董事	2018年6月14日	无固定期限
何小勇	动力源印度有限责任公司	董事	2018年4月16日	无固定期限
李传平	安徽动力源科技有限公司	总经理	2019年5月14日	2025年8月12日
李传平	安徽动力源科技有限公司	董事	2019年8月13日	2025年8月12日
李传平	北京迪赛奇正科技有限公司	监事	2018年3月23日	2024年3月22日
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事、独立董事津贴由股东大会决定；高级管理人员报酬由董事会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员的薪酬分为两部分：第一部分标准工资根据岗位价值评估确定，按月发放；第二部分奖励以公司董事会下达的全年经营目标完成情况以及高管本人业绩考核结果而确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	董事、监事和高级管理人员薪酬的实际支付情况与应付一致，合计为 655.08 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第十七次会议	2021-01-19	1、《关于向北京银行股份有限公司北辰路支行申请综合授信的议案》 2、《关于向厦门国际银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》
第七届董事会第十八次会议	2021-03-12	1、《关于为全资子公司安徽动力源科技有限公司向银行申请融资授信提供担保的议案》
第七届董事会第十九次会议	2021-03-26	1、《关于对上海莫鼎智能科技有限公司增资暨对外投资的议案》 2、《关于受让嘉兴金乙兴光伏有限公司股权的议案》 3、《关于修订<内幕信息知情人管理制度>的议案》 4、《关于修订<信息披露管理制度>的议案》 5、《关于修订<董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案》 6、《关于调整公司董事会专门委员会委员组合的议案》
第七届董事会第二十次会议	2021-04-27	1、《2020 年年度报告全文及摘要》 2、《2020 年度董事会工作报告》

		<ul style="list-style-type: none"> 3、《2020 年度总经理工作报告》 4、《2020 年度财务决算报告》 5、《2020 年度独立董事述职报告》 6、《2020 年度董事会审计委员会履职情况报告》 7、《关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案》 8、《2020 年度利润分配预案》 9、《关于 2020 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》 10、《2020 年度内部控制评价报告》 11、《2020 年度社会责任报告》 12、《2021 年第一季度报告全文及正文》 13、《关于拟变更公司经营范围并修改相应条款的议案》 14、《关于召开 2020 年年度股东大会的议案》
第七届董事会第二十一次会议	2021-06-11	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》 2、《关于减少注册资本暨修改的议案》 3、《关于为全资子公司雄安动力源科技有限公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 4、《关于为全资子公司北京科耐特科技有限公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 5、《关于为控股子公司北京动力源新能源科技有限责任公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 6、《关于向交通银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》 7、《关于向中国建设银行股份有限公司北京丰台支行申请授信的议案》
第七届董事会第二十二次会议	2021-08-09	<ul style="list-style-type: none"> 1、《关于为全资子公司安徽动力源科技有限公司向中远海运租赁有限公司申请融资租赁业务提供担保的议案》 2、《关于向锦州银行股份有限公司北京亚运村支行申请流动贷款的议案》 3、《关于向中国农业银行股份有限公司北京丰台支行申请流动贷款的议案》
第七届董事会第二十三次会议	2021-08-26	<ul style="list-style-type: none"> 1、《2021 年半年度报告及报告摘要》 2、《关于对外投资设立合资公司的议案》
第七届董事会第二十四次会议	2021-10-29	<ul style="list-style-type: none"> 1、《2021 年第三季度报告》 2、《关于为全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 3、《关于为全资子公司北京科耐特科技有限公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 4、《关于为控股子公司雄安动力源科技有限公司向银行申请综合授信提供担保的议案》 5、《关于向中交雄安融资租赁有限公司申请融资租赁业务的议案》 6、《关于向中关村科技租赁股份有限公司申请融资租赁业务的议案》

		7、《关于向华夏银行北京京广支行申请非融资性保函业务授信的议案》 8、《关于向江苏银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》
--	--	--

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
何振亚	否	8	5	3	0	0	否	1
韩宝荣	否	8	5	3	0	0	否	1
胡一元	否	8	5	3	0	0	否	1
田常增	否	8	5	3	0	0	否	1
王新生	否	8	5	3	0	0	否	1
杜彬	否	8	3	5	0	0	否	1
朱莲美	是	8	4	4	0	0	否	0
苗兆光	是	8	2	6	0	0	否	0
季桥龙	是	8	4	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：朱美莲；委员：胡一元、苗兆光
提名委员会	主任委员：季桥龙；委员：何振亚、苗兆光
薪酬与考核委员会	主任委员：苗兆光；委员：季桥龙、朱美莲、胡一元、王新生
战略委员会	主任委员：何振亚；委员：王新生、杜彬、田常增、季桥龙、朱莲美、苗兆光

(2). 报告期内审计委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年4月27日	1、《2020年年度报告全文及摘要》； 2、《2021年第一季度报告全文及正文》； 3、《2020年度董事会审计委员会履职情况报告》； 4、《2020年度内部控制评价报告》；	公司审计委员会根据《公司法》《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅。经过充分沟通讨论，一致通过	第七届董事会审计委员会第七次会议

	5、《2021 年度审计监察工作计划》； 6、《关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案》	所有议案。	
2021 年 8 月 26 日	1、《2021 年半年度报告及报告摘要》	公司审计委员会根据《公司法》《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	第七届董事会审计委员会第八次会议
2021 年 10 月 29 日	1、《2021 年第三季度报告》	公司审计委员会根据《公司法》《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关议案及附件进行了审阅。经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	第七届董事会审计委员会第九次会议

(3). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	989
主要子公司在职员工的数量	1,429
在职员工的数量合计	2,418
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	44
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	998
销售人员	293
技术人员	803
财务人员	71
行政人员	253
合计	2,418
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	4
硕士	136
本科	658
大专	559
大专以下	1,061
合计	2,418

(二) 薪酬政策

适用 不适用

研发人员实行技能工资制，职能系统人员实行岗位绩效工资制，销售人员实行固定工资加绩效奖金工资制，高层管理人员实行年薪制。核心人员实行员工持股计划等中长期激励计划，研发人员除实行绩效奖金制外还实行项目奖金制度，以期激励研发人员完成支撑公司战略发展的产品开发工作。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司建立了系统、完善的培训体系，通过从公司发展层面、岗位层面、个人发展层面做出有效的培训需求分析，制订了年度培训计划。

公司严格执行培训计划，培训涵盖虚拟股权激励方案设计、上市公司合规运营及风险防范、产品知识、专业技术、管理、质量、安全、法律等方面。

本年度公司重点从提高中层管理者的管理能力入手，开展培训、研讨、实践，整个项目覆盖了所有总监级管理干部及部分骨干经理，经过一年的学习融合，拉齐了思想共识，统一了管理语言，加强了各个业务平台间及与职能平台间的跨部门沟通、协作能力，提高了工作效率。同时公司也加大对校招新员工的培养，开展了校招训练营项目，从理论到实践，帮助新员工快速完成走出学校进入职场的身份转变，加快了新生的适岗速度。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

适用 不适用

《公司章程》第二百〇三条中已明确规定了公司的利润分配政策。

第二百〇三条 公司利润分配政策的基本原则：

（一）公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润的规定比例向股东分配股利；

（二）公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

（三）公司优先采用现金分红的利润分配方式。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

第二百〇四条 公司利润分配具体政策如下：

（一）利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

（二）公司现金分红的具体条件和比例：

1、除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润 10%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

特殊情况是指：

(1) 经审计当年实现的每股可供分配利润低于 0.1 元。

(2) 公司年度经营性现金流为负值。

(3) 当期经审计的公司资产负债率超过 70%。

(4) 公司未来 12 个月内存在重大投资计划或重大现金支出等事项（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买土地、房产、设备等资本性支出累计超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

(5) 公司未来 12 个月内拟执行的已签订合同的经营项目之应付款项累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

2、在符合现金分红条件下，公司一般按年度进行现金分红。公司董事会还可以根据公司当期的盈利规模、现金流状况、资金需求状况，提议公司进行中期分红。

(四) 公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

第二百〇五条 公司利润分配方案的审议程序：

1、公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东大会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

2、董事会拟定公司的利润分配方案时，应就利润分配方案的合理性进行充分讨论，经独立董事发表意见后形成专项决议提交股东大会审议；监事会应就利润分配方案提出审核意见。

第二百〇六条 公司因前述第二百零四条规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。公司利润分配方案的实施：

公司股东大会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

《公司章程》第二百〇七条中已明确规定了公司利润分配政策的调整机制。

第二百〇七条 公司利润分配政策的变更：

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

公司董事会、股东大会对既定利润分配政策尤其是现金分红政策作出调整时，应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与独立董事、股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取独立董事和中小股东的意见。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2021 年 6 月 11 日分别召开第七届董事会第二十一次会议和第七届监事会第十三次会议，审议通过《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，第二个解锁期对应的公司业绩未达到考核指标的限制性股票回购注销。	分别于 2021 年 12 月 22 日、2022 年 1 月 13 日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的公告》（公告编号：2021-021） 《北京动力源科技股份有限公司关于部分股权

	激励限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号：2022-001）
公司 2020 年员工持股计划所持有的公司股票于 2021 年 12 月 22 日锁定期届满，于 2022 年 1 月 29 日，员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕。	分别于 2021 年 12 月 22 日、2022 年 1 月 29 日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露的《北京动力源科技股份有限公司关于 2020 年员工持股计划锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2021-039）《北京动力源科技股份有限公司关于 2020 年员工持股计划出售完毕暨终止的公告》（公告编号：2022-011）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

1、公司经营委员会每年年初核定公司的经营目标。

2、公司每年将关键经营指标按照业务线和职能分解到各高管职位，并与高管人员年初签订业绩承诺书。

3、次年初公司董事会薪酬与考核委员会对高管人员业绩承诺书中的关键指标完成情况进行考核。

高级管理人员就指标完成情况和相关重点工作向董事会薪酬与考核委员会述职。

4、公司根据《核心人员中长期激励方案实施细则》相关规定对高管人员予以奖励。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司 2021 年 4 月 29 日披露的《北京动力源科技股份有限公司 2021 年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事

前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了无保留意见的《内部控制报告》，详见 2022 年 4 月 29 日公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《北京动力源科技股份有限公司 2021 年内部控制评价报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14 号）精神，根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，严格对照《公司法》《证券法》《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，积极开展公司治理专项自查，对照上市公司治理专项自查清单，认真梳理查找存在的问题，总结公司治理经验，按时完成专项自查工作。

报告期内，公司整体运作规范、治理情况良好，在自查过程中未发现重大问题。公司将继续贯彻落实关于进一步提高上市公司质量的有关精神，不断完善公司治理水平，进一步推动高质量发展。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

报告期内，公司在加强安全与生产经营管理的同时，公司专门制定了环保管理标准和环保工作标准以及各类废弃管理办法，建立健全了各项规章制度，使环保工作真正做到机构健全、管理规范。

公司坚持“环境立厂、清洁生产，减污增效，持续发展”的环境方针，确保质量管理体系、环境管理体系、职业健康管理体系和企业标准化综合管理体系有效运行，加强技术创新，推行清

洁生产，推进以节能减排和环保技术进步为主要目标的设备更新和技术改造，以尽可能少的资源消耗和环境占用获得最大的经济效益和社会效益。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 不适用

公司将环境保护作为企业可持续发展战略的重要内容，注重履行企业环境保护的职责，在生产经营活动中，公司致力于绿色能源产业和节能减排项目，通过高压变频器产品，利用分布式光伏发电，创新出村级电站、农户光伏、楼宇光伏、户外分布式光伏等多种形式的光伏电站，节约煤炭资源，调整能源结构，减少碳排放，有效保护自然环境，实现了经济效益、社会效益、环保效益的和谐统一，促进能源可持续发展。

二、社会责任工作情况

√适用 不适用

2021年度，公司严格按照法律法规等有关规定，切实维护了股东、债权人及消费者等多方社会群体的权益，同时，在经济、社会与生态环境等各个方面均积极改进生产方式，提倡绿色环保，对自身的社会责任义务付诸以行。2022年，动力源将一如既往地推进和改善社会责任工作，践行企业的社会责任与担当，立足数据通信、绿色出行、新能源三大领域，积极推进创新驱动发展战略，不断提升核心竞争力，做大做强，实现“百年企业、百年品牌”宏伟蓝图，努力成为股东、员工、合作伙伴及公众赖以信任的优秀中国企业。具体详见公司于本报告发布之日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京动力源科技股份有限公司2021年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 不适用

报告期内，公司在吉林省农安县持续巩固脱贫攻坚成果，承担农安县 120 户建档立卡贫困户的扶贫工作，标准为每户每年 3,000 元；2021 年 7 月，向郑州市慈善总会捐赠数百个通信电源产品和十套智能换电柜设备，连夜紧急驰援郑州，全面助力当地运营商通信网络恢复和灾后重建，为抗洪救灾尽绵薄之力。长期关注社会上的弱势群体，加大对弱势群体帮扶力度，多年来为残疾人士提供数十个工作岗位，公司连续多年被评为北京市精神文明建设先进单位。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 承诺对本人的职务消费行为进行约束；(3) 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；(4) 承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。		是	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

新租赁准则规定，首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整，具体变化和影响如下：

1) 合并资产负债表

项 目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
预付款项	13,720,067.41	13,216,991.71	-503,075.70
使用权资产		11,404,673.84	11,404,673.84
一年内到期的非流动负债	135,532,312.34	138,794,261.63	3,261,949.29
租赁负债		7,639,648.85	7,639,648.85

2) 公司资产负债表

项 目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
使用权资产		393,521.98	393,521.98
一年内到期的非流动负债		150,214.61	150,214.61
租赁负债		243,307.37	243,307.37

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	850,000
境内会计师事务所审计年限	第五年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	350,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2021年6月22日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过《关于续聘2021年度会计师事务所的议案》，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）具有证券、期货相关业务许可证，能够满足公司财务审计工作的要求，能够独立对公司财务状况进行审计，聘请其为公司2021年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							14,044.91							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							44,844.91							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							44,844.91							
担保总额占公司净资产的比例(%)							42.5%							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	3,868,500	0.69				0	0	3,868,500	0.69
1、国家持股									

2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	553,275,448	99.31						553,275,448	99.31
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	557,143,948	100						557,143,948	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

注：根据公司 2018 年年度股东大会的授权，公司于 2021 年 6 月 11 日召开第七届董事会第二十一次会议和第七届监事会第十三次会议，审议通过《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，同意注销 72 名激励对象已获授但未达解锁条件的 2,007,000 股限制性股票，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。具体内容详见公司于 2021 年 6 月 12 日在上海证券交易所官网(www.sse.com.cn)披露的《动力源关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的公告》（公告编号：2021-021）。公司本次回购注销限制性股票将涉及注册资本减少，根据《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规的规定，公司已就上述股份回购注销事项履行了通知债权人程序，具体内容详见公司于 2021 年 6 月 12 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权通知债权人的公告》（公告编号：2021-022）。

公司于 2022 年 1 月 17 日收到了中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。登记完成后，公司总股本由 557,143,948 股变 555,136,948 为股。详情请见公司于 2022 年 1 月 13 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《关于部分股权激励限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号：2022-001）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

注：根据公司 2018 年年度股东大会的授权，公司于 2021 年 6 月 11 日召开第七届董事会第二十一次会议和第七届监事会第十三次会议，审议通过《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，同意注销 72 名激励对象已获授但未达解锁条件的 2,007,000 股限制性股票，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。具体内容详见公司于 2021 年 6 月 12 日在上海证券交易所官网(www.sse.com.cn)披露的《动力源关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的公告》（公告编号：2021-021）。公司本次回购注销限制性股票将涉及注册资本减少，根据《中华人民共和国公司法》等相关法律、法规的规定，公司已就上述股份回购注销事项履行了通知债权人程序，具体内容详见公司于 2021 年 6 月 12 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《动力源关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权通知债权人的公告》（公告编号：2021-022）。

公司于 2022 年 1 月 17 日收到了中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。登记完成后，公司总股本由 557,143,948 股变 555,136,948 为股。公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划第二个解锁期对应的限制性股票于 2022 年 1 月 17 日回购注销完成。

二、 证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、 股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	116,227
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	107,210
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
何振亚	0	62,138,615	11.15	0	质押	40,538,615	境内自然人
周卫军	-1,619,989	11,502,195	2.06	0	无	0	境内自然人
台林	-4,540,000	7,260,000	1.30	0	无	0	境内自然人
肖孟佳	-2,351,754	2,303,800	0.41	0	无	0	境内自然人
张云珍	2,080,000	2,080,000	0.37	0	无	0	境内自然人
杭州佳祺资产管理 有限公司一佳祺 践行者一号私募证 券投资基金	1,682,180	1,682,180	0.30	0	无	0	境内非国有法 人
余薇	1,671,100	1,671,100	0.30	0	无	0	境内自然人
丁军	1,520,500	1,520,500	0.27	0	无	0	境内自然人
吴琼	-5,543,500	1,506,500	0.27	0	无	0	境内自然人
钱林霞	1,480,000	1,480,000	0.27	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
何振亚	62,138,615	人民币普通股	62,138,615				
周卫军	11,502,195	人民币普通股	11,502,195				
台林	7,260,000	人民币普通股	7,260,000				
肖孟佳	2,303,800	人民币普通股	2,303,800				
张云珍	2,080,000	人民币普通股	2,080,000				
杭州佳祺资产管理有 限公司一佳祺践行 者一号私募证券投 资基金	1,682,180	人民币普通股	1,682,180				
余薇	1,671,100	人民币普通股	1,671,100				
丁军	1,520,500	人民币普通股	1,520,500				
吴琼	1,506,500	人民币普通股	1,506,500				
钱林霞	1,480,000	人民币普通股	1,480,000				
前十名股东中回购专 户情况说明	无						
上述股东委托表决权 、受托表决权、放弃 表决权的说明	无						
上述股东关联关系或 一致行动的说明	公司股东何振亚、周卫军、台林、吴琼、北京动力源科技股份有限公司一2020年员工持股计划账户之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股 股东及持股数量的 说明	无						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	刘兵	360,000	详见注 1	0	股权激励
2	李荫峰	300,000	详见注 1	0	股权激励
3	胡一元	270,000	详见注 1	0	股权激励
4	韩宝荣	180,000	详见注 1	0	股权激励
5	何继红	144,000	详见注 1	0	股权激励
6	王志强	120,000	详见注 1	0	股权激励
7	杜彬	120,000	详见注 1	0	股权激励
8	黄国雄	72,000	详见注 1	0	股权激励
9	何晓光	72,000	详见注 1	0	股权激励
10	范文明	72,000	详见注 1	0	股权激励
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。			

注 1：上述股东持有的限售股均来自公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划，解锁条件：

在满足解锁条件下，自授予的限制性股票完成登记之日(2019 年 7 月 5 日)起 12 个月、24 个月、36 个月可解除限售，限售期过后若满足解除限售条件，分别按 40%、30%、30%的比例分三期解除限售，报告期内，满 24 个月 30%的比例限售股已于 2022 年 1 月 17 日完成回购注销。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长、总经理

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

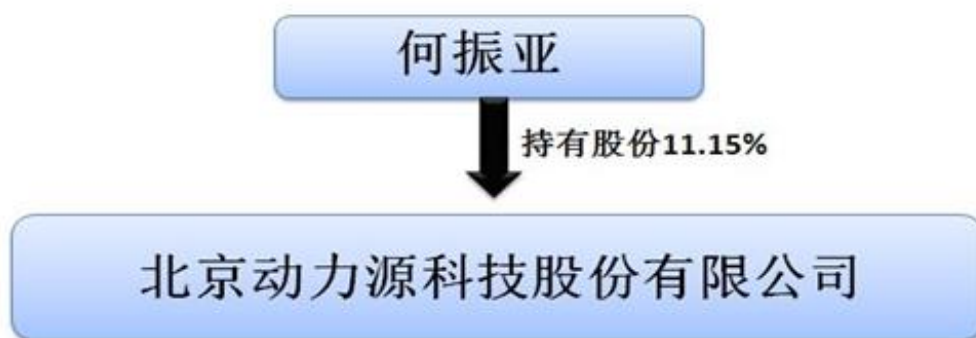
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年均为北京动力源科技股份有限公司的控股股东

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

XYZH/2022BJAA60406

北京动力源科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了北京动力源科技股份有限公司（以下简称“动力源”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了动力源 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于动力源，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对

<p>参见财务报表附注五、38. 收入确认原则和计量方法及财务报表附注七、61. 营业收入、营业成本。</p> <p>动力源主营业务收入主要为电力电子产品销售收入和合同能源管理服务收入，占营业收入比例达 98.02%。</p> <p>由于收入是动力源的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险。为此我们将主营业务收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>(1) 测试和评价与收入确认相关的关键 内部控制，复核相关的会计政策是否符合会计准则且一贯地运用；</p> <p>(2) 结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，分析本期收入是否存在异常波动；</p> <p>(3) 从销售收入的会计记录和存货出库 记录中选取样本，与该笔销售相关的合 同、发货单及签收记录做交叉核对，特别关注资产负债表日前后的样本是否计入 正确的会计期间；</p> <p>(4) 检查合同能源管理项目合同，评估合同能源工作量预估的合理性；检查与客户确认的结算单等支持性文件；</p> <p>(5) 结合对各类存货监盘和应收账款函证，评估收入是否真实完整并记录于恰当的会计期间。</p>
---	---

四、 其他信息

动力源管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括动力源 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估动力源的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算动力源、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督动力源的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（3） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对动力源持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致动力源不能持续经营。

（4） 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（5） 就动力源中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

（6） 就动力源中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二二年四月二十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	131,826,874.61	171,504,239.89
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	2,292,586.57	3,312,818.84
衍生金融资产			
应收票据	七、4	25,714,238.34	9,814,367.30
应收账款	七、5	731,012,558.97	862,168,674.00
应收款项融资	七、6	54,691,475.99	7,639,964.51
预付款项	七、7	18,181,873.08	13,720,067.41
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	13,595,122.66	23,095,500.98
其中：应收利息		-	
应收股利			

买入返售金融资产			
存货	七、9	456,004,865.54	307,054,938.62
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	3,642,354.41	2,249,428.71
其他流动资产	七、13	13,283,589.74	13,696,717.54
流动资产合计		1,450,245,539.91	1,414,256,717.8
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	19,389,173.60	16,045,510.96
长期股权投资	七、17	6,712,493.78	6,799,384.50
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	753,604,041.19	827,881,525.58
在建工程	七、22	4,746,732.67	5,999,522.98
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	10,318,957.42	
无形资产	七、26	190,011,162.91	176,669,415.42
开发支出	七、27	88,723,687.02	80,009,752.52
商誉		-	
长期待摊费用	七、29	8,194,282.98	7,792,413.41
递延所得税资产	七、30	22,846,891.23	22,901,203.16
其他非流动资产	七、31	1,179,708.10	3,392,367.57
非流动资产合计		1,105,727,130.90	1,147,491,096.10
资产总计		2,555,972,670.81	2,561,747,813.90
流动负债：			
短期借款	七、32	281,452,959.64	243,849,571.21
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	228,560,020.07	270,805,793.88
应付账款	七、36	618,116,253.31	489,049,270.08
预收款项		-	
合同负债	七、38	38,996,939.21	19,232,147.37
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	38,533,868.95	36,035,573.78
应交税费	七、40	5,139,514.03	13,681,846.60
其他应付款	七、41	38,901,945.92	37,492,643.44
其中：应付利息	七、41	1,881,704.10	1,695,664.06

应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	252,412,872.41	135,532,312.34
其他流动负债	七、44	5,245,683.69	2,425,414.75
流动负债合计		1,507,360,057.23	1,248,104,573.45
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	21,513,436.73	190,930,533.14
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	6,607,481.11	
长期应付款	七、48	105,712,506.32	58,315,915.51
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	7,039,166.66	9,217,166.66
递延所得税负债		-	
其他非流动负债		-	
非流动负债合计		140,872,590.82	258,463,615.31
负债合计		1,648,232,648.05	1,506,568,188.76
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	557,143,948.00	557,143,948.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	509,713,810.65	509,713,810.65
减：库存股	七、56	10,212,840.00	10,212,840.00
其他综合收益	七、57	-449,843.47	-321,217.03
专项储备			
盈余公积	七、59	34,371,811.93	34,371,811.93
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-195,565,579.82	-53,181,108.38
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		895,001,307.29	1,037,514,405.17
少数股东权益		12,738,715.47	17,665,219.97
所有者权益（或股东权益）合计		907,740,022.76	1,055,179,625.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,555,972,670.81	2,561,747,813.90

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北京动力源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		91,378,703.58	107,582,803.60
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		13,242,502.69	5,470,894.44
应收账款	十七、1	618,932,292.07	748,062,090.29
应收款项融资		51,773,252.43	78,074,962.26
预付款项		7,307,656.79	9,130,528.59
其他应收款	十七、2	172,560,959.92	179,273,528.13
其中：应收利息	十七、2	40,758,156.90	25,041,368.03
应收股利			
存货		112,945,467.71	72,873,689.51
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		3,253,651.08	
其他流动资产		9,778,328.03	1,670,793.68
流动资产合计		1,081,172,814.30	1,202,139,290.50
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		4,489,279.29	2,937,959.85
长期股权投资	十七、3	568,452,393.78	568,539,284.50
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		211,294,451.60	272,924,706.57
在建工程		1,496,421.62	481,778.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		896,487.23	
无形资产		100,179,168.07	87,078,263.77
开发支出		30,908,068.03	45,124,763.47
商誉			
长期待摊费用		3,634,354.61	1,888,746.63
递延所得税资产		16,481,683.76	16,481,683.76
其他非流动资产		1,030,924.45	1,036,400.00
非流动资产合计		938,863,232.44	996,493,587.07
资产总计		2,020,036,046.74	2,198,632,877.57
流动负债：			
短期借款		182,677,833.25	105,245,974.58
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		231,761,243.75	299,643,327.24
应付账款		571,253,962.97	644,444,914.40
预收款项			-
合同负债		30,327,064.20	15,606,992.39

应付职工薪酬		30,022,609.39	28,078,098.05
应交税费		1,778,719.73	3,771,517.05
其他应付款		52,130,915.74	25,188,616.43
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		165,412,947.47	80,966,624.27
其他流动负债		4,583,619.04	2,257,831.36
流动负债合计		1,269,948,915.54	1,205,203,895.77
非流动负债：			
长期借款		-	148,370,533.14
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		486,846.79	
长期应付款		43,292,844.79	5,151,529.45
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,828,333.33	6,706,333.33
递延所得税负债			
其他非流动负债		-	
非流动负债合计		48,608,024.91	160,228,395.92
负债合计		1,318,556,940.45	1,365,432,291.69
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		557,143,948.00	557,143,948.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		509,470,060.46	509,470,060.46
减：库存股		10,212,840.00	10,212,840.00
其他综合收益		1,059.13	1,059.13
专项储备			
盈余公积		34,371,811.93	34,371,811.93
未分配利润		-389,294,933.23	-257,573,453.64
所有者权益（或股东权益）合计		701,479,106.29	833,200,585.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,020,036,046.74	2,198,632,877.57

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	七、61	1,041,933,316.17	1,215,709,742.85
其中：营业收入	七、61	1,041,933,316.17	1,215,709,742.85
利息收入			

已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	1,179,386,676.36	1,251,755,071.49
其中：营业成本	七、61	739,524,975.26	845,155,339.75
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	7,076,750.76	8,307,817.12
销售费用	七、63	192,533,149.20	175,532,780.69
管理费用	七、64	85,443,104.98	88,928,119.99
研发费用	七、65	104,414,645.95	81,013,103.53
财务费用	七、66	50,394,050.21	52,817,910.41
其中：利息费用		43,682,220.28	45,017,997.99
利息收入		2,472,771.36	2,414,574.97
加：其他收益	七、67	9,358,086.53	14,298,765.96
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	42,486.46	1,293,345.11
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-	-209,935.38
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-955,975.99	-1,005,497.13
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-133,294.63	-18,449,459.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-17,751,778.98	-12,018,350.60
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	37,867.51	1,192,654.20
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-146,855,969.29	-50,733,870.43
加：营业外收入	七、74	8,110,061.43	11,836,840.76
减：营业外支出	七、75	7,752,975.06	7,215,443.56
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-146,498,882.92	-46,112,473.23
减：所得税费用	七、76	812,093.02	615,721.93
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-147,310,975.94	-46,728,195.16
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-147,310,975.94	-46,728,195.16
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		-142,384,471.44	-41,915,731.68
2. 少数股东损益(净亏损以“-” 号填列)		-4,926,504.50	-4,812,463.48
六、其他综合收益的税后净额			
(一) 归属母公司所有者的其他综合 收益的税后净额	七、77	-128,626.44	-406,299.19
1. 不能重分类进损益的其他综合 收益		-	-
(1) 重新计量设定受益计划变动 额			
(2) 权益法下不能转损益的其他 综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值 变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值 变动			
2. 将重分类进损益的其他综合 收益	七、77	-128,626.44	-406,299.19
(1) 权益法下可转损益的其他综合 收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合 收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额	七、77	-128,626.44	-406,299.19
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合 收益的税后净额			
七、综合收益总额		-147,439,602.38	-47,134,494.35
(一) 归属于母公司所有者的综合 收益总额	、	-142,513,097.88	-42,322,030.87
(二) 归属于少数股东的综合收益 总额		-4,926,504.50	-4,812,463.48
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	十八、2	-0.2556	-0.075
(二) 稀释每股收益(元/股)	十八、2	-0.2556	-0.075

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	769,140,543.14	891,771,652.98
减：营业成本	十七、4	617,858,692.65	676,825,529.70
税金及附加		1,993,358.36	3,007,696.21

销售费用		152,330,831.51	133,811,101.01
管理费用		44,418,553.11	48,689,150.67
研发费用		52,652,065.26	39,819,488.52
财务费用		26,870,138.88	28,075,178.11
其中：利息费用		22,607,038.87	19,162,292.85
利息收入		929,962.81	1,004,371.27
加：其他收益		6,409,123.05	12,479,968.41
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	-86,890.72	940,064.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十七、5	-86,890.72	-209,935.38
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,117,885.83	-13,304,983.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-8,566,483.64	-10,077,456.26
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	1,192,654.20
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-130,345,233.77	-47,226,243.35
加：营业外收入		4,851,980.80	5,196,406.98
减：营业外支出		6,228,226.62	4,716,483.15
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-131,721,479.59	-46,746,319.52
减：所得税费用		-	-
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-131,721,479.59	-46,746,319.52
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-131,721,479.59	-46,746,319.52
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			

2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-131,721,479.59	-46,746,319.52
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

合并现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,096,368,925.49	984,274,596.89
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		19,717,513.19	19,543,007.08
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	20,889,688.65	22,777,707.49
经营活动现金流入小计		1,136,976,127.33	1,026,595,311.46
购买商品、接受劳务支付的现金		735,740,872.04	483,213,915.90
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现			

金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		240,498,882.41	232,138,712.18
支付的各项税费		32,472,130.77	46,743,180.31
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	114,662,504.47	126,244,552.70
经营活动现金流出小计		1,123,374,389.69	888,340,361.09
经营活动产生的现金流量净额		13,601,737.64	138,254,950.37
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		-	4,000,000.00
取得投资收益收到的现金		129,513.51	106,611.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		51,826.01	15,079,580.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	1,081,417.43
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	223,204.53	-
投资活动现金流入小计		404,544.05	20,267,608.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		78,434,271.28	67,213,868.04
投资支付的现金		-	4,534,284.91
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	
支付其他与投资活动有关的现金		-	
投资活动现金流出小计		78,434,271.28	71,748,152.95
投资活动产生的现金流量净额		-78,029,727.23	-51,480,544.49
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	16,156,250.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	
取得借款收到的现金		392,460,000.00	468,300,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	170,717,536.46	75,763,204.68
筹资活动现金流入小计		563,177,536.46	560,219,454.68
偿还债务支付的现金		415,046,716.99	500,217,633.28
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		22,584,307.47	41,914,169.78
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	78,205,613.73	70,522,503.96
筹资活动现金流出小计		515,836,638.19	612,654,307.02
筹资活动产生的现金流量净额		47,340,898.27	-52,434,852.34

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,849,206.97	-4,513,533.19
五、现金及现金等价物净增加额		-18,936,298.29	29,826,020.35
加：期初现金及现金等价物余额		84,778,903.28	54,952,882.93
六、期末现金及现金等价物余额		65,842,604.99	84,778,903.28

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		815,048,394.11	883,312,437.64
收到的税费返还		13,700,627.35	9,525,108.90
收到其他与经营活动有关的现金		74,228,387.87	17,949,324.84
经营活动现金流入小计		902,977,409.33	910,786,871.38
购买商品、接受劳务支付的现金		707,574,518.82	533,904,516.47
支付给职工及为职工支付的现金		104,024,421.85	103,691,864.89
支付的各项税费		15,628,250.63	20,562,897.85
支付其他与经营活动有关的现金		109,771,103.41	193,086,551.93
经营活动现金流出小计		936,998,294.71	851,245,831.14
经营活动产生的现金流量净额		-34,020,885.38	59,541,040.24
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		-	1,150,000.00
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,996.01	15,049,380.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		26,996.01	16,199,380.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		61,331,465.36	56,649,391.75
投资支付的现金		-	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		61,331,465.36	56,649,391.75
投资活动产生的现金流量净额		-61,304,469.35	-40,450,011.75

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			16,156,250.00
取得借款收到的现金		227,460,000.00	275,100,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		128,241,968.13	194,543,653.28
筹资活动现金流入小计		355,701,968.13	485,799,903.28
偿还债务支付的现金		219,965,800.00	259,115,836.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		16,208,863.92	23,475,799.45
支付其他与筹资活动有关的现金		30,605,397.41	205,350,199.63
筹资活动现金流出小计		266,780,061.33	487,941,835.08
筹资活动产生的现金流量净额		88,921,906.80	-2,141,931.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-714,429.64	-2,128,220.91
五、现金及现金等价物净增加额		-7,117,877.57	14,820,875.78
加：期初现金及现金等价物余额		34,837,696.44	20,016,820.66
六、期末现金及现金等价物余额		27,719,818.87	34,837,696.44

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,713,810.65	10,212,840.00	-321,217.03	-	34,371,811.93	-	-53,181,108.38	-	1,037,514,405.17	17,665,219.97	1,055,179,625.14	
加: 会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	557,143,948.00	-	-	-	509,713,810.65	10,212,840.00	-321,217.03	-	34,371,811.93	-	-53,181,108.38	-	1,037,514,405.17	17,665,219.97	1,055,179,625.14	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-	-	-	-	-	-	-128,626.44	-	-	-	-142,384,471.44	-	-142,513,097.88	-4,926,504.50	-147,439,602.38	
(一) 综合收益总额							-128,626.44				-142,384,471.44		-142,513,097.88	-4,926,504.50	-147,439,602.38	
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. 所有者投入的普通股													-		-	
2. 其他权益工具													-		-	

持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额														-		-
4. 其他																
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积														-		-
2. 提取一般风险准备														-		-
3. 对所有者（或股东）的分配														-		-
4. 其他														-		-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）														-		-
2. 盈余公积转增资本（或股本）														-		-
3. 盈余公积弥补亏损														-		-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														-		-
5. 其他综合收益结转留存收益														-		-
6. 其他														-		-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取														-		-
2. 本期使用														-		-
(六) 其他														-		-
四、本期期末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,713,810.65	10,212,840.00	-449,843.47	-	34,371,811.93	-	-195,565,579.82	-	895,001,307.29	12,738,715.47	907,740,022.76	

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	559,942,948.00	-	-	-	516,336,905.87	52,593,685.22	85,082.16	-	34,371,811.93	-	-11,265,376.70	-	1,046,877,686.04	22,477,683.45	1,069,355,369.49
加：会计政策变更													-		-
前期差错更正													-		-
同一控制下企业合并													-		-
其他													-		-
二、本年期初余额	559,942,948.00	-	-	-	516,336,905.87	52,593,685.22	85,082.16	-	34,371,811.93	-	-11,265,376.70	-	1,046,877,686.04	22,477,683.45	1,069,355,369.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,799,000.00	-	-	-	-6,623,095.22	-42,380,845.22	-406,299.19	-	-	-	-41,915,731.68	-	-9,363,280.87	-4,812,463.48	-14,175,744.35
（一）综合收益总额							-406,299.19				-41,915,731.68		-42,322,030.87	-4,812,463.48	-47,134,494.35
（二）所有者投入和减少资本	-2,799,000.00	-	-	-	-6,623,095.22	-42,380,845.22	-	-	-	-	-	-	32,958,750.00	-	32,958,750.00
1. 所有者投入的普通股	-2,799,000.00				-6,623,095.22								-9,422,095.22		-9,422,095.22
2. 其他权益工具持有者投入资本													-		-
3. 股份支付计入所有者权益的金额													-		-
4. 其他						-42,380,845.22							42,380,845.22		42,380,845.22

2021 年年度报告

						0,845.22							,845.22		5.22
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积													-		-
2. 提取一般风险准备													-		-
3. 对所有者(或股东)的分配													-		-
4. 其他													-		-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)													-		-
2. 盈余公积转增资本(或股本)													-		-
3. 盈余公积弥补亏损													-		-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													-		-
5. 其他综合收益结转留存收益													-		-
6. 其他													-		-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取													-		-
2. 本期使用													-		-
(六) 其他													-		-
四、本期期末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,713,810.65	10,212,840.00	-321,217.03	-	34,371,811.93	-	-53,181,108.38	-	1,037,514,405.17	17,665,219.97	1,055,179,625.14

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

2021 年年度报告

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配 利润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13	-	34,371,811.93	-257,573,453.64	833,200,585.88
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	557,143,948.00	-	-	-	509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13	-	34,371,811.93	-257,573,453.64	833,200,585.88
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-131,721,479.59	-131,721,479.59
(一) 综合收益总额										-131,721,479.59	-131,721,479.59
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 所有者投入的普通股											-
2. 其他权益工具持有者投入资本											-
3. 股份支付计入所有者权益的金额											-
4. 其他											-
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积											-
2. 对所有者(或股东)的分配											-
3. 其他											-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)											-
2. 盈余公积转增资本(或股本)											-

3. 盈余公积弥补亏损											-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											-
5. 其他综合收益结转留存收益											-
6. 其他											-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取											-
2. 本期使用											-
(六) 其他											-
四、本期期末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13	-	34,371,811.93	-389,294,933.23	701,479,106.29
项目	2020 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	559,942,948.00	-	-	-	516,093,155.68	52,593,685.22	1,059.13	-	34,371,811.93	-210,827,134.12	846,988,155.40
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	559,942,948.00	-	-	-	516,093,155.68	52,593,685.22	1,059.13	-	34,371,811.93	-210,827,134.12	846,988,155.40
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-2,799,000.00	-	-	-	-6,623,095.22	-42,380,845.22	-	-	-	-46,746,319.52	-13,787,569.52
(一) 综合收益总额										-46,746,319.52	-46,746,319.52
(二) 所有者投入和减少资本	-2,799,000.00	-	-	-	-6,623,095.22	-42,380,845.22	-	-	-	-	32,958,750.00
1. 所有者投入的普通股	-2,799,000.00				-6,623,095.22						-9,422,095.22
2. 其他权益工具持有者投入资本											-
3. 股份支付计入所有者											-

2021 年年度报告

权益的金额											
4. 其他						-42,380,845.22					42,380,845.22
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈余公积											-
2. 对所有者（或股东）的分配											-
3. 其他											-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）											-
2. 盈余公积转增资本（或股本）											-
3. 盈余公积弥补亏损											-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											-
5. 其他综合收益结转留存收益											-
6. 其他											-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取											-
2. 本期使用											-
(六) 其他											-
四、本期期末余额	557,143,948.00	-	-	-	509,470,060.46	10,212,840.00	1,059.13	-	34,371,811.93	-257,573,453.64	833,200,585.88

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

北京动力源科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，包含子公司时统称本集团）是经北京市人民政府京政函[2000]191号文件批准，以北京动力源有限责任公司（本公司前身）截止2000年10月31日经审计净资产5,695.30万元，按照1:1折合股本计5,695.30万元，于2000年12月23日变更设立的股份有限公司。经中国证监会证监发行字[2004]27号文件批准，本公司于2004年3月17日以向沪市、深市二级市场投资者定价配售的方式发行3,000万股境内人民币普通股，每股面值1元，发行价为每股8.29元，发行后总股本为8,695.30万元。2004年4月1日，上述公开发行的3,000万股人民币普通股在上海证券交易所上市流通，股票代码为600405。随后，几经配股、派送红股、资本公积转股和发行新股，截止2021年12月31日，本公司的股本为557,143,948.00元。本公司的统一社会信用代码911100001021218238；法定代表人：何振亚；注册地址及住所：北京市丰台区科技园区星火路8号。

本公司属电力电子设备制造业，主要经营范围：电力电子产品、计算机软件及辅助设备、通信设备、节能工程、新能源汽车、新能源发电工程的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；新能源汽车换电设施的技术开发；光伏设备及元器件、充电桩的技术开发；生产计算机软硬件；销售电力电子产品、计算机软件及辅助设备、仪器仪表、环保设备、新能源汽车及配件产品、充电桩、光伏设备及元器件、新能源汽车换电设施；新能源发电工程设计；生产电力电子产品；专业承包；租赁电力电子设备、机械设备；货物进出口；技术进出口；代理进出口；电动汽车充电基础设施运营。

（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本集团合并财务报表范围包括安徽动力源科技有限公司等14家子公司（含2家三级子公司）。与上年相比，本年通过非同一控制下企业合并并入嘉兴金乙兴光伏有限公司，注销驰创科技（天津）有限公司。详见本附注“八、合并范围的变更”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表以本集团持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定，并基于本附注五、“重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

2. 持续经营

适用 不适用

截止2021年12月31日，本集团流动负债大于流动资产57,114,517.32元，系一年内到期的长期借款重分类所致，本集团确信通过销售回款和已确定的外部融资能按时偿还到期借款。本集团对自报告期末起12个月内的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生疑虑的事项或情况存在重大不确定性，以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本集团营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权

益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

√适用 □不适用

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合

收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流，仅为对本金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流，仅为对本金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

(2) 金融负债

1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，此类金融负债按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。此类金融负债，本集团按照金融资产转移相关准则规定进行计量。

③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。本集团作为此类金融负债的发行方的，在初始确认后按照依据金融工具减值相关准则规定确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销后的余额孰高进行计量。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值。公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

(4) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该

金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的对外销售商品或提供劳务形成的应收票据，无论其是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为商业承兑汇票组合和银行承兑汇票组合。

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。本集团实际发生了信用损失，应收票据到期无法承兑，转入应收账款披露。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的对外销售商品或提供劳务形成的应收账款，按从购货方应收的合同或协议价款的公允价值作为初始确认金额。对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在资产负债表日对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。本集团预期信用损失计提政策如下：

组合名称	预期信用损失计提政策
单项认定组合 (单项评估信用风险)	如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提损失准备。

合并范围内关联方组合	考虑合并范围内公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备（子公司深圳市动力聚能科技有限公司持续经营存在问题，对其应收款项全额计提坏账）。
账龄组合	以应收账款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用风险评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合应收账款损失准备的计提比例。

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

本集团管理企业流动性的过程中会在部分应收票据到期前进行贴现或背书转让，并基于本集团已将相关应收票据几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之后终止确认已贴现或背书的应收票据。本集团管理该类应收票据的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资中列示。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失，除减值利得或损失和汇兑损益之外，均应当计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。

该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。本集团确定组合为合并范围内关联方组合及应收其他款项组合。

本集团在资产负债表日计算应其他应收款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前其他应收款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为其他应收款减值损失；相反，本集团将差额确认为减值利得。

本集团实际发生信用损失，认定相关其他应收款无法收回，经批准予以核销。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15. 存货

√适用 □不适用

本集团存货主要包括原材料、在产品及自制半成品、库存商品、发出商品、低值易耗品和包装物等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，库存商品按个别认定法计价；其他存货按加权平均法计价。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法，本集团正常履行合同形成的合同资产，如果合同付款逾期未超过 30 日的，本集团判断合同应收的现金流量与预期能收到的现金流之间不存在差异，不确认合同资产减值准备；如果合同付款逾期超过（含）30 日的，本集团按照该合同资产整个存续期的预期信用损失确认合同资产减值准备，参照上述 11.应收账款相关内容描述。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价

值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20% 以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，在合并日，根据合并后享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本集团将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益暂不做调整，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权为指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，原计入其他综合收益的累计公允价值变动不得转入当期损益。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。

本集团对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直

接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当按比例转入当期投资收益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租（不包括出租的房屋及建筑物）或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、其他设备及合同能源管理资产等。

本集团合同能源管理项目形成的固定资产从达到预定可使用状态的当月起，采用工作量法在使用寿命内计提折旧（预计净残值为零），其他固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。除合同能源管理项目外的各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	28.5-66.17	3	3.40-1.47
机器设备	直线法	5-10	3	19.4-9.70
电子设备	直线法	3、5、10	3	32.33、19.40、9.70

运输设备	直线法	2-10	3	48.50-9.70
其他设备	直线法	2-10	3	48.50-9.70

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

24. 在建工程

适用 不适用

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

25. 借款费用

适用 不适用

发生的可直接归属于需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

(1) 初始计量

在租赁期开始日，本集团按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产，本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本集团对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本集团在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

使用权资产的减值

如果使用权资产发生减值，本集团按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、非专利技术及计算机软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。

在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本集团在原有技术平台上进行的产品（技术）升级、改进而形成的新产品（技术）的开发支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

出现减值的迹象如下：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

(2) 公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对公司产生不利影响；

(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响公司计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

(6) 公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；

(7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

本集团对单项资产的可收回金额进行测试的，以资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者作为资产的可收回金额。难以对单项资产的可收回金额进行测试的，以该资产所属的资产组或资产组组合为基础测试。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用为装修费等。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费和失业保险费，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供的长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34. 租赁负债

√适用 □不适用

(1) 初始计量

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本集团在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本集团自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；②“借款”的

期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本集团以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本集团对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本集团所采用的修订后的折现率。

(3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

35. 预计负债

√适用 □不适用

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，如有改变则对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

36. 股份支付

√适用 □不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可

行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团在等待期内取消所授予权益工具的（因未满足可行权条件而被取消的除外），作为加速行权处理，即视同剩余等待期内的股权支付计划已经全部满足可行权条件，在取消所授予权益工具的当期确认剩余等待期内的所有费用。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 收入确认的原则

本集团在合同生效日，对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点按合同价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团会考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现实收款权利；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户；③本集团已将该商品实物转移到客户；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(2) 收入确认具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入，收入确认具体政策与方法如下：

1) 销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团所销售的商品包括直流电源产品、交流电源产品、电力、监控系统等，在商品按照合同指定的交货地点，经买方或买方指定的代理人签收后，商品的控制权转移给买方，本集团按照合同金额确认营业收入。

2) 提供劳务收入

本集团向客户提供的服务通常包含节能服务、售后服务等履约义务。对于有明确的产出指标的服务合同，如节能服务、售后服务等，本集团根据双方认可的工作量单据，按合同约定的相关条款确认营业收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

本集团的政府补助包括工业企业考核奖励、外贸高质量发展资金等。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为经营租赁承租方的租金在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为融资租赁承租方时，在租赁开始日，按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为融资租入固定资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，将两者的差额记录为未确认融资费用。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

(2) 本集团作为承租人

1) 租赁确认

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产和租赁负债的确认和计量参见附注五“28.使用权资产”以及“34.租赁负债”。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本集团采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(3) 本集团为出租人

在(1)评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上，本集团作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本集团通常将其分类为融资租赁：①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；②承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权；③资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分(不低于租赁资产使用寿命的 75%)；④在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值(不低于租赁资产公允价值的

90%。)；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本集团也可能将其分类为融资租赁：①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

1) 融资租赁会计处理

初始计量

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

后续计量

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

2) 经营租赁的会计处理

租金的处理

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供的激励措施

提供免租期的，本集团将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本集团承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

初始直接费用

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

可变租赁付款额

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转上或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部《企业会计准则第 21 号—租赁》	无	见说明

其他说明

2018 年，财政部修订了《企业会计准则第 21 号—租赁》(以下简称“新租赁准则”，修订前的租赁准则简称“原租赁准则”)，并要求境内上市公司自 2021 年 1 月 1 日起施行。新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁的识别、分拆和合并等内容；取消承租人经营租赁和融资租赁的分类，要求在租赁期开始日对所有租赁(短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。

本公司自 2021 年 1 月 1 日起，按照准则要求调整首次执行当年年初财务报表相关项目。因执行新租赁准则，本公司合并财务报表相应调减 2021 年 1 月 1 日预付账款-503,075.70 元、调增使用权资产 11,404,673.84 元、调增一年内到期的非流动负债 3,261,949.29 元、调增租赁负债 7,639,648.85 元。相关调整对本公司合并财务报表中归属于公司股东权益金额无影响。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	171,504,239.89	171,504,239.89	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	3,312,818.84	3,312,818.84	
衍生金融资产			
应收票据	9,814,367.30	9,814,367.30	
应收账款	862,168,674.00	862,168,674.00	
应收款项融资	7,639,964.51	7,639,964.51	
预付款项	13,720,067.41	13,216,991.71	-503,075.70
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	23,095,500.98	23,095,500.98	
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	307,054,938.62	307,054,938.62	
合同资产			
持有待售资产		0.00	
一年内到期的非流动资产	2,249,428.71	2,249,428.71	
其他流动资产	13,696,717.54	13,696,717.54	
流动资产合计	1,414,256,717.80	1,413,753,642.10	-503,075.70
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	16,045,510.96	16,045,510.96	
长期股权投资	6,799,384.50	6,799,384.50	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	827,881,525.58	827,881,525.58	
在建工程	5,999,522.98	5,999,522.98	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,404,673.84	11,404,673.84
无形资产	176,669,415.42	176,669,415.42	
开发支出	80,009,752.52	80,009,752.52	
商誉			
长期待摊费用	7,792,413.41	7,792,413.41	

递延所得税资产	22,901,203.16	22,901,203.16	
其他非流动资产	3,392,367.57	3,392,367.57	
非流动资产合计	1,147,491,096.10	1,158,895,769.94	11,404,673.84
资产总计	2,561,747,813.90	2,572,649,412.04	10,901,598.14
流动负债：			
短期借款	243,849,571.21	243,849,571.21	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	270,805,793.88	270,805,793.88	
应付账款	489,049,270.08	489,049,270.08	
预收款项			
合同负债	19,232,147.37	19,232,147.37	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	36,035,573.78	36,035,573.78	
应交税费	13,681,846.60	13,681,846.60	
其他应付款	37,492,643.44	37,492,643.44	
其中：应付利息	1,695,664.06	1,695,664.06	
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	135,532,312.34	138,794,261.63	3,261,949.29
其他流动负债	2,425,414.75	2,425,414.75	
流动负债合计	1,248,104,573.45	1,251,366,522.74	3,261,949.29
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	190,930,533.14	190,930,533.14	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		7,639,648.85	7,639,648.85
长期应付款	58,315,915.51	58,315,915.51	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	9,217,166.66	9,217,166.66	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	258,463,615.31	266,103,264.16	7,639,648.85
负债合计	1,506,568,188.76	1,517,469,786.90	10,901,598.14
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	557,143,948.00	557,143,948.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	509,713,810.65	509,713,810.65	
减：库存股	10,212,840.00	10,212,840.00	
其他综合收益	-321,217.03	-321,217.03	
专项储备			
盈余公积	34,371,811.93	34,371,811.93	
一般风险准备			
未分配利润	-53,181,108.38	-53,181,108.38	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	1,037,514,405.17	1,037,514,405.17	
少数股东权益	17,665,219.97	17,665,219.97	
所有者权益（或股东权益）合计	1,055,179,625.14	1,055,179,625.14	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	2,561,747,813.90	2,572,649,412.04	10,901,598.14

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	107,582,803.60	107,582,803.60	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	5,470,894.44	5,470,894.44	
应收账款	748,062,090.29	748,062,090.29	
应收款项融资	78,074,962.26	78,074,962.26	
预付款项	9,130,528.59	9,130,528.59	
其他应收款	179,273,528.13	179,273,528.13	
其中：应收利息	25,041,368.03	25,041,368.03	
应收股利			
存货	72,873,689.51	72,873,689.51	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	-	-	
其他流动资产	1,670,793.68	1,670,793.68	
流动资产合计	1,202,139,290.50	1,202,139,290.50	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,937,959.85	2,937,959.85	
长期股权投资	568,539,284.50	568,539,284.50	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	272,924,706.57	272,924,706.57	
在建工程	481,778.52	481,778.52	
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		393,521.98	393,521.98
无形资产	87,078,263.77	87,078,263.77	
开发支出	45,124,763.47	45,124,763.47	
商誉			
长期待摊费用	1,888,746.63	1,888,746.63	
递延所得税资产	16,481,683.76	16,481,683.76	
其他非流动资产	1,036,400.00	1,036,400.00	
非流动资产合计	996,493,587.07	996,887,109.05	393,521.98
资产总计	2,198,632,877.57	2,199,026,399.55	393,521.98
流动负债：			
短期借款	105,245,974.58	105,245,974.58	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	299,643,327.24	299,643,327.24	
应付账款	644,444,914.40	644,444,914.40	
预收款项	-	-	
合同负债	15,606,992.39	15,606,992.39	
应付职工薪酬	28,078,098.05	28,078,098.05	
应交税费	3,771,517.05	3,771,517.05	
其他应付款	25,188,616.43	25,188,616.43	
其中：应付利息	-	-	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	80,966,624.27	81,116,838.88	150,214.61
其他流动负债	2,257,831.36	2,257,831.36	
流动负债合计	1,205,203,895.77	1,205,354,110.38	150,214.61
非流动负债：			
长期借款	148,370,533.14	148,370,533.14	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		243,307.37	243,307.37
长期应付款	5,151,529.45	5,151,529.45	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	6,706,333.33	6,706,333.33	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	160,228,395.92	160,471,703.29	243,307.37
负债合计	1,365,432,291.69	1,365,825,813.67	393,521.98
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	557,143,948.00	557,143,948.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	509,470,060.46	509,470,060.46	
减：库存股	10,212,840.00	10,212,840.00	
其他综合收益	1,059.13	1,059.13	

专项储备			
盈余公积	34,371,811.93	34,371,811.93	
未分配利润	-257,573,453.64	-257,573,453.64	
所有者权益（或股东权益）合计	833,200,585.88	833,200,585.88	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	2,198,632,877.57	2,199,026,399.55	393,521.98

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
企业所得税	应纳税所得额	5%、15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
安徽动力源科技有限公司（以下简称安徽动力源）	15%
北京迪赛奇正科技有限公司（以下简称迪赛科技）	15%
深圳市动力聚能科技有限公司（以下简称深圳动力聚能）	25%
北京科耐特科技有限公司（以下简称科耐特）	5%
北京科丰鼎诚资产管理有限公司（以下简称科丰鼎诚）	5%
吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）	25%
石嘴山市动力源节能服务有限公司（以下简称石嘴山动力源）	25%
民和动力源节能服务有限公司（以下简称民和动力源）	25%
北京动力源新能源科技有限责任公司（以下简称新能源）	15%
雄安动力源科技有限公司（以下简称雄安动力源）	15%
嘉兴金乙兴光伏有限公司（以下简称嘉兴光伏）	25%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 经北京市丰台区国家税务局批准，本公司及下属子公司迪赛科技出口产品增值税实行“免、抵、退”。

(2) 根据财税[2010]110号文《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》规定，自2011年1月1日开始本公司实施符合条件的合同能源管理项目，取得的营业税应税收入，暂免征收营业税，项目结束将项目中的增值税应税货物转让给用能企业时，暂免征收增值税。

自2013年8月1日开始，根据财税[2013]37号文《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》，合同能源管理业务被列为现代服务业，税种改为按6%缴纳增值税，对于符合条件的合同能源管理项目，仍然享受财税[2010]110号文规定的全部优惠政策。

(3) 本公司于2020年12月2日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202011006116的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2021年度，本公司企业所得税适用税率为15%。

(4) 本公司下属子公司迪赛科技于2020年12月2日通过复审，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202011004916的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2021年度，迪赛科技企业所得税适用税率为15%。

(5) 本公司下属子公司安徽动力源于2021年7月24日通过复审，取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局批准的证书编号为GR201834000415的高新技术企业证书，认定有效期三年。2021年度，安徽动力源企业所得税适用税率为15%。

(6) 本公司下属子公司科耐特、科丰鼎城适用《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号），2021年度实际缴纳所得税率为5%。

(7) 本公司下属子公司新能源于2020年10月21日通过审查，取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为GR202011003246的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2021年度，新能源企业所得税适用税率为15%。

(8) 本公司下属子公司雄安动力源于2020年9月27日取得证书编号为GR202013000985的高新技术企业证书，认定有效期为3年。2021年度，雄安动力源企业所得税适用税率为15%。

(9) 本公司从事软件开发销售业务，根据财税[2011]100号文《关于软件产品增值税政策的通知》，本公司享受“对增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品，按17%（从2019年4月1日起，增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，税率调整为13%）的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退”的政策。

(10) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《财政部、国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78号）的规定取得备案资质，其资源综合利用产品增值税享受即征即退的税收优惠。

(11) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》（财税[2010]110号）的规定取得备案资质，合同能源管理项目

符合企业所得税税法有关规定的，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

(12) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条第二款规定，本公司下属子公司吉林合大自 2016 年取得第一笔发电收入起享受三免三减半的所得税优惠。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	99,958.90	87,020.32
银行存款	65,742,646.09	84,691,882.96
其他货币资金	65,984,269.62	86,725,336.61
合计	131,826,874.61	171,504,239.89
其中：存放在境外的款项总额	9,488,727.27	3,954,790.83

其他说明

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,292,586.57	3,312,818.84
其中：		
权益工具投资	2,292,586.57	3,312,818.84
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	2,292,586.57	3,312,818.84

其他说明：

适用 不适用

注：权益工具投资系本公司之子公司香港动力源购买的中关村科技租赁股份有限公司（以下简称中关村科技）股票。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	25,714,238.34	9,814,367.30
合计	25,714,238.34	9,814,367.30

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据	50,760,075.56	16,419,053.46
合计	50,760,075.56	16,419,053.46

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	25,973,978.12	259,739.78	1.00
合计	25,973,978.12	259,739.78	—

按组合计提坏账的确认标准及说明

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	134,077,204.63	-2,463,995.25		114,925.20	131,498,284.18
合计	134,077,204.63	-2,463,995.25		114,925.20	131,498,284.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	444,111,330.63
1 至 2 年	151,902,502.70
2 至 3 年	93,039,563.29
3 年以上	
3 至 4 年	48,467,502.86
4 至 5 年	37,479,152.02
5 年以上	87,510,791.65
合计	862,510,843.15

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	172,048,410.35	19.95	60,120,929.50	34.94	111,927,480.85	160,626,001.38	16.12	56,140,191.03	34.95	104,485,810.35
按组合计提坏账准备	690,462,432.80	80.05	71,377,354.68	10.34	619,085,078.12	835,619,877.25	83.88	77,937,013.60	9.33	757,682,863.65
合计	862,510,843.15	100.00	131,498,284.18		731,012,558.97	996,245,878.63	100.00	134,077,204.63		862,168,674.00

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100	注 I
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100	注 II
广西柳州钢铁集团有限公司	20,676,252.44	7,786,001.36	37.66	注 III
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100	注 IV
国网吉林省电力有限公司	106,067,676.14	7,151,552.77	6.74	注 V
山东耀昌集团有限	4,086,100.00	4,086,100.00	100	注 VI

公司				
安阳化学工业集团有限责任公司	2,422,127.94	2,301,021.54	95	注 VII
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100	注 VIII
其他	2,012,570.67	2,012,570.67	100	
合计	172,048,410.35	60,120,929.50	34.94	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注 I：应收云南南磷集团电化有限公司 1,001.51 万元，本公司对南磷集团进行了起诉，法院判决被告南磷集团需支付货款及逾期利息等合计 1,306.68 万元，但被告南磷集团一直未偿还。2020 年本公司向法院申请强制执行，由于未发现可供执行的财产，本公司判断其债权收回的可能性较小，故全额计提坏账。

注 II：四川西南不锈钢有限责任公司于 2018 年度申请破产重整，以前年度根据破产重整情况及债权分配方案，本公司将无法收回剩余的债权全额计提坏账准备。

注 III：本公司根据广西柳州钢铁集团有限公司以前年度回款情况，以及考虑债务人未来经营情况等相关信息，判断已计提的坏账准备预计能够弥补不能全额收回的债权。

注 IV：山西天柱山化工有限公司一直处于破产重组中，本公司根据重情况判断其债权收回可能性极低，故全额计提坏账。

注 V：本公司之子公司吉林合大新能源发展有限公司应收政府补贴电价款考虑货币时间价值计提坏账准备 715.16 万元。

注 VI：本公司诉山东耀昌集团有限公司技术服务合同纠纷一案，已经山东省桓台县人民法院审理终结，根据以前年度回款情况，本公司判断其债权收回可能性极低，全额计提了坏账准备。

注 VII：河南省安阳市中级人民法院于 2021 年 9 月 17 日对安阳化学工业集团有限责任公司下达（2021）豫 05 破申 5 决定书，决定对该公司进行预重整。本公司按照《重整计划（草案）》中的普通债权清偿方式中规定的清偿比例，对债权计提了 95% 的坏账准备。

注 VIII：根据债务人的付款计划以及工程结算审核结果，本公司判断对深圳市机场股份有限公司的债权收回可能性极低，全额计提了坏账准备。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	690,462,432.80	71,377,354.68	10.34
合计	690,462,432.80	71,377,354.68	——

按组合计提坏账的确认标准及说明：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	134,077,204.63	-2,463,995.25		114,925.20		131,498,284.18
合计	134,077,204.63	-2,463,995.25		114,925.20		131,498,284.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	114,925.20

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
前五名	259,064,313.90	30.04%	13,060,408.68
合计	259,064,313.90	30.04%	13,060,408.68

其他说明

年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 259,064,313.90 元，占应收账款年末余额合计数的比例 30.04%，相应计提的坏账准备年末余额为 13,060,408.68 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	54,691,475.99	7,639,964.51
合计	54,691,475.99	7,639,964.51

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	16,096,202.64	88.53	12,233,507.48	92.56
1 至 2 年	1,224,555.36	6.73	451,426.90	3.42
2 至 3 年	408,956.36	2.25	379,901.48	2.87
3 年以上	452,158.72	2.49	152,155.85	1.15
合计	18,181,873.08	100.00	13,216,991.71	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
前五名	6,754,826.39	37.15%
合计	6,754,826.39	37.15%

其他说明

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 6,754,826.39 元，占预付款项年末余额合计数的比例 37.15%。

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	29,189,210.83	36,614,798.32
减：其他应收款坏账准备	15,594,088.17	13,519,297.34
合计	13,595,122.66	23,095,500.98

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

(3). 坏账准备计提情况

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	5,860,657.39
1 至 2 年	2,967,172.51
2 至 3 年	2,014,417.23
3 年以上	
3 至 4 年	2,134,904.19
4 至 5 年	3,147,958.26
5 年以上	13,064,101.25
合计	29,189,210.83

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	6,319,623.67	12,380,160.08
往来款	12,009,566.87	11,922,952.17
押金及保证金	5,128,401.72	6,752,744.43
其他	5,731,618.57	5,558,941.64
合计	29,189,210.83	36,614,798.32

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额		5,878,903.34	7,640,394.00	13,519,297.34
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		-1,554,171.75	3,628,962.58	2,074,790.83
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额		4,324,731.59	11,269,356.58	15,594,088.17

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	13,519,297.34	2,074,790.83				15,594,088.17
合计	13,519,297.34	2,074,790.83				15,594,088.17

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	4,450,333.27	1-5 年及以上	15.25	2,303,909.64
单位 2	股权激励个税	3,509,310.28	4-5 年	12.02	1,754,655.14
单位 3	往来款	2,653,940.00	5 年以上	9.09	2,653,940.00

单位 4	税金	846,125.97	1 年以内	2.90	8,461.26
单位 5	往来款	800,000.00	4-5 年及以上	2.74	700,000.00
合计	—	12,259,709.52	—	42.00	7,420,966.04

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	222,942,666.46	14,560,577.49	208,382,088.97	155,121,334.24	19,734,737.64	135,386,596.60
在产品	66,177,055.36	1,380,432.84	64,796,622.52	48,917,192.37	552,516.65	48,364,675.72
库存商品	133,385,393.66	21,047,896.35	112,337,497.31	102,811,747.95	22,997,031.67	79,814,716.28
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	90,633,200.49	20,144,543.75	70,488,656.74	61,018,587.71	17,529,637.69	43,488,950.02
合计	513,138,315.97	57,133,450.43	456,004,865.54	367,868,862.27	60,813,923.65	307,054,938.62

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,734,737.64	3,804,935.29		8,979,095.44		14,560,577.49
在产品	552,516.65	827,916.19				1,380,432.84
库存商品	22,997,031.67	3,723,248.1		5,672,383.4		21,047,896.35

	67	0		2		35
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	17,529,637. 69	2,614,906.0 6				20,144,543. 75
合计	60,813,923. 65	10,971,005. 64		14,651,478. 86		57,133,450. 43

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
融资租赁	3,253,651.08	1,860,725.38
一年内摊销的长期待摊费用	388,703.33	388,703.33
合计	3,642,354.41	2,249,428.71

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

合同取得成本		
应收退货成本		
待认证进项税额	296,770.28	409,278.12
待抵扣进项税额	12,567,299.24	10,998,558.56
预缴所得税	419,520.22	2,288,880.86
合计	13,283,589.74	13,696,717.54

其他说明

无

14、 债权投资

债权投资情况

适用 不适用

(1). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(2). 减值准备计提情况

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	19,389,173. 60		19,389,173 .60	16,045,510 .96		16,045,510. 96	
其中：未实现融资 收益	6,735,270.4 0		6,735,270. 40	6,498,763. 66		6,498,763.6 6	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	19,389,173. 60		19,389,173 .60	16,045,510 .96		16,045,510. 96	/

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	6,799,384.50			-86,890.72							6,712,493.78
合计	6,799,384.50			-86,890.72							6,712,493.78

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	753,604,041.19	827,881,525.58
固定资产清理		
合计	753,604,041.19	827,881,525.58

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	合同能源管理资产	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	346,542,347.22	252,700,860.19	21,636,050.90	124,979,341.14	747,875,678.30	14,109,301.59	1,507,843,579.34
2. 本期增加金额	2,144,401.25	27,322,668.96	2,632,365.49	11,381,351.85		2,683,571.04	46,164,358.59
1) 购置	212,567.18	6,056,982.00	2,632,365.49	6,856,179.37		2,683,571.04	18,441,665.08
2) 在建工程转入	1,931,834.07	4,407,553.86		4,525,172.48			10,864,560.41
3) 企业合并增加		16,858,133.10					16,858,133.10
3. 本期减少金额		591,071.80	1,129,902.38	3,892,789.27	26,484,036.45		32,097,799.90
1) 处置或报废		591,071.80	1,129,902.38	3,892,789.27	18,852,630.88		24,466,394.33
2) 其他转出					7,631,405.57		7,631,405.57
4. 期末余额	348,686,748.47	279,432,457.35	23,138,514.01	132,467,903.72	721,391,641.85	16,792,872.63	1,521,910,138.03
二、累计折旧							
1. 期初余额	63,370,751.53	62,067,998.81	15,250,102.09	78,537,029.70	420,559,868.83	6,233,950.58	646,019,701.54
2. 本期增加金额	9,859,849.54	17,573,092.47	1,468,557.63	14,838,137.99	65,322,174.97	1,983,754.40	111,045,567.00
1) 计提	9,859,849.54	15,634,029.37	1,468,557.63	14,838,137.99	65,322,174.97	1,983,754.40	109,106,503.90
		1,939,063.10					1,939,063.10

2) 企业合并增加		10					0
3. 本期减少金额		415,658.77	1,089,080.81	3,665,263.88	17,195,731.32		22,365,734.78
1) 处置或报废		415,658.77	1,089,080.81	3,665,263.88	9,564,325.75		14,734,329.21
2) 其他转出					7,631,405.57		7,631,405.57
4. 期末余额	73,230,601.07	79,225,432.51	15,629,578.91	89,709,903.81	468,686,312.48	8,217,704.98	734,699,533.76
三、减值准备							
1. 期初余额					33,942,352.22		33,942,352.22
2. 本期增加金额		1,754,303.74			3,620,063.27		5,374,367.01
1) 计提		1,754,303.74			3,620,063.27		5,374,367.01
2) 在建工程转入							
3. 本期减少金额					5,710,156.15		5,710,156.15
1) 处置或报废					5,710,156.15		5,710,156.15
4. 期末余额		1,754,303.74			31,852,259.34		33,606,563.08
四、账面价值							
1. 期末账面价值	275,456,147.40	198,452,721.10	7,508,935.10	42,757,999.91	220,853,070.03	8,575,167.65	753,604,041.19
2. 期初账面价值	283,171,595.69	190,632,861.38	6,385,948.81	46,442,311.44	293,373,457.25	7,875,351.01	827,881,525.58

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
机器设备	208,625,610.35	54,717,746.50		153,907,863.85
电子设备	1,954,958.34	1,639,738.52		315,219.82
其他设备	12,197,605.35	5,516,163.68		6,681,441.67
合同能源管理资产	150,053,921.65	76,699,891.45		73,354,030.20
合计	372,832,095.69	138,573,540.15		234,258,555.54

注：通过融资租赁租入的固定资产为本公司与中关村科技租赁股份有限公司、中交雄安融资租赁有限公司等签订了售后回租的《融资租赁合同》，将自有资产以非销售方式进行了租回。

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
黑龙江办事处房产	895,783.40	开发商手续不全
河北办事处房产	1,983,555.00	开发商手续不全
辽宁办事处房产	851,827.60	开发商手续不全
宁夏房产	563,920.00	正在办理中
合计	4,295,086.00	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,746,732.67	5,999,522.98
工程物资		
合计	4,746,732.67	5,999,522.98

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
安徽生产基地扩建项目	1,511,957.77		1,511,957.77	1,799,253.79		1,799,253.79
工具工装	1,675,568.59		1,675,568.59	1,478,984.25		1,478,984.25
其他	1,559,206.31		1,559,206.31	2,721,284.94		2,721,284.94
合计	4,746,732.67		4,746,732.67	5,999,522.98		5,999,522.98

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	土地	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	5,764,875.73	5,639,798.11	11,404,673.84
2. 本期增加金额	4,903,500.49		4,903,500.49
租入	3,578,508.91		3,578,508.91
企业合并增加	1,324,991.58		1,324,991.58
3. 本期减少金额			
4. 期末余额	10,668,376.22	5,639,798.11	16,308,174.33
二、累计折旧			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额	5,699,996.49	289,220.42	5,989,216.91
(1) 计提	5,699,996.49	289,220.42	5,989,216.91
3. 本期减少金额			
4. 期末余额	5,699,996.49	289,220.42	5,989,216.91

三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	4,968,379.73	5,350,577.69	10,318,957.42
2. 期初账面价值	5,764,875.73	5,639,798.11	11,404,673.84

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	应急电源专利	计算机软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	24,961,399.60	51,545,577.10	178,980,582.17	1,900.00	13,769,165.66	269,258,624.53
2. 本期增加金额			40,676,032.93		1,795,236.69	42,471,269.62
(1) 购置			718,301.88		772,903.73	1,491,205.61
(2) 内部研发			39,957,731.05		1,022,332.96	40,980,064.01
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	24,961,399.60	51,545,577.10	219,656,615.10	1,900.00	15,564,402.35	311,729,894.15
二、累计摊销						
1. 期初余额	6,621,822.43	10,728,155.62	64,078,518.19	1,900.00	11,158,812.87	92,589,209.11
2. 本期增加金额	529,935.36	5,364,077.74	22,419,399.93		816,109.10	29,129,522.13
(1) 计提	529,935.36	5,364,077.74	22,419,399.93		816,109.10	29,129,522.13
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	7,151,757.79	16,092,233.36	86,497,918.12	1,900.00	11,974,921.97	121,718,731.24
三、减值准备						
1. 期初余额						

2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	17,809,641.81	35,453,343.74	133,158,696.98		3,589,480.38	190,011,162.91
2.期初账面价值	18,339,577.17	40,817,421.48	114,902,063.98		2,610,352.79	176,669,415.42

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 53.36%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
车载电源系统	150,589.67			150,589.67		
电机电控系统	25,251,963.46	15,464,223.16		6,256,840.99	276,358.91	34,182,986.72
交流电源系统	13,587,685.10	5,806,339.26		5,910,141.70	160,800.61	13,323,082.05
氢动力系统	4,384,021.42	13,688,706.14		3,899,490.80		14,173,236.76
直流电源系统	32,109,805.48	15,401,646.34		23,740,667.89	4,406,115.51	19,364,668.42
光伏系统		5,086,315.48				5,086,315.48
其他	4,525,687.39	845,364.77		1,022,332.96	1,755,321.61	2,593,397.59
合计	80,009,752.52	56,292,595.15		40,980,064.01	6,598,596.64	88,723,687.02

其他说明

注：（1）因市场上出现更为先进的非车载充电模块，本公司决定对750V、15KW电动汽车非车载充电模块项目进行终止开发。已发生的成本223.44万元转入当期损益；

(2) 因磁集成效率提升方面的技术开发仍难以满足目前市场的更高需求，本公司决定对SP III 48/3000 SE模块项目进行终止开发。已发生的成本173.74万元转入当期损益；

(3) 因目前市场对18V/3000A大功率水冷电源模块项目产品需求不够稳定，本公司结合研发重心的调整，决定对该开发项目进行终止。已发生的成本136.82万元转入当期损益；

(4) 因目前市场对产品电源转换效率的更高要求，本公司需要对该开发项目进行较大的方案调整，考虑到成本效益及资源问题，本公司决定将开发的双向 DC-DC 直流远供局端模块 48/380-2000W 和光伏模块 380/48-2000W 项目进行终止。已发生的成本 80.35 万元转入当期损益

28、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
嘉兴金乙兴光伏有限公司		1,406,406.33		1,406,406.33
合计		1,406,406.33		1,406,406.33

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
嘉兴金乙兴光伏有限公司		1,406,406.33		1,406,406.33
合计		1,406,406.33		1,406,406.33

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

本公司以商誉所在的资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据确定商誉所在的资产组。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的要求进行减值测试。资产组可收回金额采用公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

公允价值的确定，因资产组目前不存在销售协议价格，且在国内产权交易市场难以找到与包含商誉资产组相类似的交易案例，故本次对资产组公允价值的估值采用资产基础法确定。

预计未来现金流量的现值采用收益法确定，按照资产组在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计产生的现金流入是本公司结合历史发电量并考虑一定的衰减率进行确定，折现率考虑了资产剩余寿命期间的货币时间价值和

其他相关因素，根据企业加权平均资金成本（WACC）作适当调整后确定。调整时，考虑了与资产预计现金流量有关的特定风险以及其他有关政治风险、货币风险和价格风险等因素。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

经测试，嘉兴金乙兴光伏有限公司所在资产组存在减值，本年计提商誉减值准备 1,406,406.33 元。

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	4,731,602.60	48,587.16	1,070,087.96	60,041.09	3,650,060.71
绿化费	1,172,064.18		262,196.52		909,867.66
办公楼装修	1,888,746.63	1,958,722.20	213,114.22		3,634,354.61
合计	7,792,413.41	2,007,309.36	1,545,398.70	60,041.09	8,194,282.98

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	132,064,130.43	20,774,869.92	141,426,808.03	21,905,093.96
内部交易未实现利润	10,409,053.00	1,561,357.95	6,640,728.00	996,109.20
可抵扣亏损				
非同一控制企业合并资产评估减值	2,042,653.42	510,663.36		
合计	144,515,836.85	22,846,891.23	148,067,536.03	22,901,203.16

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	174,894,530.00	205,420,981.98
可抵扣亏损	638,460,143.73	436,096,845.23
合计	813,354,673.73	641,517,827.21

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022	9,525,501.99	9,792,656.32	
2023	61,484,871.98	61,484,871.98	
2024	19,542,276.47	19,542,276.47	
2025	15,738,899.40	15,738,899.40	
2026	1,772,396.98	1,772,396.98	
2027	20,297,864.98	20,297,864.98	
2028	226,085,908.94	226,085,908.94	
2029	81,381,970.16	81,381,970.16	
2030	202,630,452.83		
合计	638,460,143.73	436,096,845.23	

其他说明：

适用 不适用

31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备及工程款	1,179,708.10		1,179,708.10	3,392,367.57		3,392,367.57
合计	1,179,708.10		1,179,708.10	3,392,367.57		3,392,367.57

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	40,276,283.33	40,177,466.67
抵押借款	5,007,975.00	12,318,918.17
保证借款	236,168,701.31	186,345,558.95
信用借款		5,007,627.42
合计	281,452,959.64	243,849,571.21

短期借款分类的说明：

注：(1) 质押借款系全资子公司安徽动力源以应收账款进行质押取得借款 4,000.00 万元。

(2) 抵押借款系全资子公司安徽动力源将自有的机器设备进行了抵押。

(3) 保证借款详见本附注十四、“承诺及或有事项”。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**33、交易性金融负债**适用 不适用**34、衍生金融负债**适用 不适用**35、应付票据****(1). 应付票据列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	188,531,243.75	270,805,793.88
银行承兑汇票	40,028,776.32	
合计	228,560,020.07	270,805,793.88

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	522,413,632.26	415,774,561.67
1-2年	66,353,276.55	39,955,017.02
2-3年	13,546,360.71	19,150,226.14
3年以上	15,802,983.79	14,169,465.25
合计	618,116,253.31	489,049,270.08

(2). 账龄超过1年的重要应付账款适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 1	3,514,609.46	待结算中
供应商 2	4,200,000.00	质保金
供应商 3	2,383,867.82	待结算中
合计	10,098,477.28	—

其他说明

适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**适用 不适用**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**适用 不适用

其他说明

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	38,996,939.21	19,232,147.37
合计	38,996,939.21	19,232,147.37

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	36,035,573.78	297,247,573.04	295,255,401.74	38,027,745.08
二、离职后福利-设定提存计划		20,423,178.54	20,262,563.67	160,614.87
三、辞退福利		932,846.01	587,337.01	345,509.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	36,035,573.78	318,603,597.59	316,105,302.42	38,533,868.95

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	17,685,871.29	259,128,510.67	257,503,377.09	19,311,004.87
二、职工福利费		7,151,447.60	7,151,447.60	
三、社会保险费		11,909,211.07	11,856,363.60	52,847.47
其中：医疗保险费		11,160,623.82	11,110,148.76	50,475.06
工伤保险费		626,042.28	624,346.65	1,695.63
生育保险费		104,840.01	104,163.23	676.78
其他		17,704.96	17,704.96	
四、住房公积金	1,365.76	15,792,260.90	15,675,076.66	118,550.00
五、工会经费和职工教育经费	18,348,336.73	3,266,142.80	3,069,136.79	18,545,342.74
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	36,035,573.78	297,247,573.04	295,255,401.74	38,027,745.08

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		19,749,836.21	19,592,277.06	157,559.15
2、失业保险费		673,342.33	670,286.61	3,055.72
3、企业年金缴费				
合计		20,423,178.54	20,262,563.67	160,614.87

其他说明：

适用 不适用

40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,431,873.72	11,322,985.28
企业所得税	339,743.34	
城市维护建设税	89,826.56	557,711.59
个人所得税	1,337,438.39	760,768.73
房产税	306,824.31	221,538.11
教育费附加	69,463.91	490,268.37
印花税	248,404.96	328,574.52
土地使用税等	315,938.84	
合计	5,139,514.03	13,681,846.60

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	1,881,704.10	1,695,664.06
应付股利		
其他应付款	37,020,241.82	35,796,979.38
合计	38,901,945.92	37,492,643.44

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息		
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
资金拆借	1,881,704.10	1,695,664.06

合计	1,881,704.10	1,695,664.06
----	--------------	--------------

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应付股利

(1). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权激励回购应付款	642,636.09	642,636.09
限制性股票回购义务	10,212,840.00	10,212,840.00
保证金	1,785,168.37	1,922,148.37
押金	446,285.20	563,285.80
代扣款项	3,628,233.80	5,996,550.69
往来款	20,305,078.36	16,459,518.43
合计	37,020,241.82	35,796,979.38

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	200,115,030.17	90,741,105.00
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	49,415,369.30	44,791,207.34
1 年内到期的租赁负债	2,882,472.94	3,261,949.29
合计	252,412,872.41	138,794,261.63

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
应付利息	641,100.69	321,579.02

待转销项税	4,604,583.00	2,103,835.73
合计	5,245,683.69	2,425,414.75

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	33,248,327.78	30,000,000.00
保证借款	188,380,139.12	251,671,638.14
减：一年内到期的部分	200,115,030.17	90,741,105.00
信用借款		
合计	21,513,436.73	190,930,533.14

长期借款分类的说明:

注：（1）本公司向华夏银行股份有限公司北京京广支行借款 382 万美元由北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任担保，并由控股股东何振亚先生，董事胡一元先生，以及本公司鹤壁项目负责人黄国雄先生提供反担保，并质押了鹤壁煤化工有限公司蒸汽阶梯利用合同能源管理（EPC）节能服务项目合同（合同编号 39-03-17-004）的权利。该笔借款已累计偿还 242.00 万美元。

（2）本公司全资子公司安徽动力源以其房屋建筑物不动产权作为抵押物及本公司提供连带责任担保与中国银行股份有限公司郎溪支行签署 15,000.00 万元借款合同，已累计借款 9,120.00 万元，累计偿还 4,863.67 万元。

（3）本公司向中国工商银行股份有限公司北京天宁寺支行借款 17,000 万元，由本公司以房屋建筑物作为抵押，北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任担保，并由控股股东何振亚先生、董事胡一元先生提供反担保。该笔借款已累计偿还 3,000.00 万元。

（4）本公司全资子公司安徽动力源以房产、土地作为抵押向中国建设银行股份有限公司郎溪支行借款 3,200 万元。

其他说明，包括利率区间:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	9,489,954.05	10,901,598.14
减：一年内到期的租赁负债	2,882,472.94	3,261,949.29
合计	6,607,481.11	7,639,648.85

其他说明：

无

48、 长期应付款**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	105,712,506.32	58,315,915.51
专项应付款		
合计	105,712,506.32	58,315,915.51

其他说明：

适用 不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
融资租赁款	155,127,875.62	103,107,122.85
减：1 年内到期的部分	49,415,369.30	44,791,207.34
合计	105,712,506.32	58,315,915.51

其他说明：

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	9,217,166.66		2,178,000.00	7,039,166.66	
合计	9,217,166.66		2,178,000.00	7,039,166.66	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
十百千工程政府奖	1,253,333.33		320,000.00			933,333.33	与资产相关
基于“互联网+”云平台的全生命周期能源管控技术	5,453,000.00		1,558,000.00			3,895,000.00	与资产相关
丰台区科技三项费用项目	2,510,833.33		300,000.00			2,210,833.33	与资产相关
合计	9,217,166.66		2,178,000.00			7,039,166.66	与资产相关

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	557,143,948.00						557,143,948.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	491,684,575.95			491,684,575.95
其他资本公积	18,029,234.70			18,029,234.70
合计	509,713,810.65			509,713,810.65

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
2019 年限制性股票激励计划	10,212,840.00			10,212,840.00
合计	10,212,840.00			10,212,840.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受								

益计划 变动额								
权益 法下不 能转损 益的其 他综合 收益								
其他 权益工 具投资 公允价 值变动								
企业 自身信 用风险 公允价 值变动								
二、将重 分类进 损益的 其他综 合收益	-321,217. 03	-128,626. 44				-128,626. 44		-449,843. 47
其中：权 益法下 可转损 益的其 他综合 收益								
其他 债权投 资公允 价值变 动								
金融 资产重 分类计 入其他 综合收 益的金 额								
其他 债权投 资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备								
外币	-321,217.	-128,626.				-128,626.		-449,843.

财务报表折算差额	03	44				44		47
其他综合收益合计	-321,217.03	-128,626.44				-128,626.44		-449,843.47

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,519,502.26			33,519,502.26
任意盈余公积	852,309.67			852,309.67
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	34,371,811.93			34,371,811.93

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-53,181,108.38	-11,265,376.70
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	-53,181,108.38	-11,265,376.70
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	-142,384,471.44	-41,915,731.68
减: 提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-195,565,579.82	-53,181,108.38

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,021,259,881.53	727,523,068.13	1,205,075,239.10	840,840,705.28
其他业务	20,673,434.64	12,001,907.13	10,634,503.75	4,314,634.47
合计	1,041,933,316.17	739,524,975.26	1,215,709,742.85	845,155,339.75

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	104,193.331617		121,570.974285	
营业收入扣除项目合计金额	1,908.092356		581.955845	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%)	1.83%	/	0.48%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,908.092356		581.955845	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	1,908.092356		581.955845	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	102,285.239261		120,989.018440	

(3). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期发生额	合计
商品类型		
其中：通信电源	467,086,092.80	467,086,092.80
光储相关电源	149,267,164.72	149,267,164.72
车载相关电源	39,968,502.57	39,968,502.57
充换电电源	73,432,114.92	73,432,114.92
节能服务及高压变频器	138,981,146.74	138,981,146.74
定制及模块电源	152,524,859.78	152,524,859.78
按经营地区分类		
其中：国内	803,947,483.08	803,947,483.08
国外	217,312,398.45	217,312,398.45
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	1,021,259,881.53	1,021,259,881.53

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(4). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	1,223,968.46	2,516,123.06
教育费附加	904,565.34	1,978,856.29
资源税		
房产税	1,907,410.23	1,871,052.23
土地使用税	1,253,672.70	848,911.18
车船使用税		
印花税		
其他	1,787,134.03	1,092,874.36
合计	7,076,750.76	8,307,817.12

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,371,762.68	87,989,920.66
招待费	8,000,782.96	6,485,153.60
差旅费	9,964,207.81	10,499,167.46
房租费	3,201,928.33	2,466,501.68
技术服务费	9,590,922.27	9,623,526.41
办公费	6,809,271.21	2,945,256.33
售后相关费用	36,508,985.25	31,819,405.63
员工持股计划服务成本		6,463,600.00
其他	24,085,288.69	17,240,248.92
合计	192,533,149.20	175,532,780.69

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	46,866,314.53	43,271,404.53
办公费	3,248,617.66	4,138,922.22
无形资产摊销	1,784,785.57	1,900,303.60
修理费	3,934,907.98	2,283,395.55
折旧费	8,097,151.86	8,520,946.29
咨询费	732,291.51	1,242,947.53
会议费	20,037.74	24,522.28
交通费	1,231,324.54	852,467.79
水电费	1,613,743.59	1,805,719.04
取暖费	515,570.27	1,116,843.29
员工持股计划服务成本		10,338,900.00
其他	17,398,359.73	13,431,747.87
合计	85,443,104.98	88,928,119.99

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	54,471,485.41	43,626,943.39
折旧与摊销	31,713,050.18	27,233,341.02
材料费	3,428,751.09	1,635,902.61
检测费	2,044,592.23	1,708,427.68
租赁费	1,626,289.97	1,105,947.71

调研费	310,185.52	537,497.42
认证费	901,192.96	1,130,479.27
其他	9,919,098.59	4,034,564.43
合计	104,414,645.95	81,013,103.53

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	43,682,220.28	45,017,997.99
减：利息收入	2,472,771.36	2,414,574.97
加：汇兑损失	4,012,337.53	5,539,338.50
其他支出	5,172,263.76	4,675,148.89
合计	50,394,050.21	52,817,910.41

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
增值税退税	9,201,192.29	13,710,123.61
其他	156,894.24	588,642.35
合计	9,358,086.53	14,298,765.96

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-86,890.72	-209,935.38
处置长期股权投资产生的投资收益		1,441,375.10
交易性金融资产在持有期间的投资收益	129,377.18	61,905.39
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	42,486.46	1,293,345.11

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-955,975.99	-1,005,497.13
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-955,975.99	-1,005,497.13

其他说明：

注：本公司之子公司香港动力源持有中关村科技股票本年浮亏 95.60 万元。

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-133,294.63	-18,449,459.33
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-133,294.63	-18,449,459.33

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,971,005.64	-7,825,615.34
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-5,374,367.01	-4,192,735.26
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-1,406,406.33	
十二、其他		
合计	-17,751,778.98	-12,018,350.60

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	37,867.51	1,192,654.20
其中：固定资产处置收益	37,867.51	1,192,654.20
合计	37,867.51	1,192,654.20

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
与企业日常活动无关的政府补助	6,539,735.14	10,856,737.74	6,539,735.14
违约金收入	129,832.40	416,848.87	129,832.40
其他	1,440,493.89	563,254.15	1,440,493.89
合计	8,110,061.43	11,836,840.76	8,110,061.43

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
展会补贴		379,354.00	与收益相关
十百千工程补助	320,000.00	320,000.00	与资产相关
地铁智能消防应急疏散系统研制项目		266,666.67	与资产相关
互联网云平台	1,558,000.00	1,558,000.00	与资产相关
稳岗补贴	73,754.74	524,281.49	与收益相关
中关村科技园丰台园管理委员会补贴		601,000.00	与收益相关
残联安置残疾人奖	77,854.10	10,110.00	与收益相关

励			
丰台区科技三项费用项目	300,000.00	410,000.00	与资产相关
物联网大数据架构的 5G 基站能效管控补贴	1,200,000.00		与收益相关
专利补贴		142,400.00	与收益相关
博士后流动站专项费用		65,000.00	与收益相关
外贸高质量发展资金		1,346,632.00	与收益相关
商标促进资金		6,000.00	与收益相关
两化融合管理体系专项资金项目奖励		300,000.00	与收益相关
2019 年第一批中小(中央)补贴		123,010.00	与收益相关
郎溪县财政局制造强省建设资金款		500,000.00	与收益相关
郎溪县社会保险管理局失业稳岗补贴		240,756.68	与收益相关
郎溪县财政局高新技术产业项目奖金		900,000.00	与收益相关
郎溪县财政局工业企业考核奖励款		2,723,000.00	与收益相关
录用员工培训款及职业技能提升培训款	363,500.00	329,500.00	与收益相关
新兴产业企业新增岗位一次性补贴	10,000.00		与收益相关
2020 年度工业企业考核奖励	809,300.00		与收益相关
2020 年降本减负补贴款	26,705.30		与收益相关
北京市大兴区社会保险补贴款	72,800.00		与收益相关
北京市知识产权资助金	13,800.00		与收益相关
中央政府补贴款	707,547.00		与收益相关
国际 2020 年费用补贴	22,500.00		与收益相关
传统产业转型升级专项资金	200,000.00		与收益相关
河北省科技型中小企业技术创新资金	39,255.00		与收益相关
高企认定奖励资金	100,000.00		与收益相关
高新技术企业奖补	300,000.00		与收益相关
其他	344,719.00	111,026.90	与收益相关
合计	6,539,735.14	10,856,737.74	

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,987,543.51	4,398,687.98	1,987,543.51
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
罚款支出	896,599.64	171,450.69	896,599.64
其他	4,868,831.91	2,645,304.89	4,868,831.91
合计	7,752,975.06	7,215,443.56	7,752,975.06

注：其他项主要是广西柳州钢铁（集团）公司动力厂 72 台风机水泵变频节能改造项目终止，本公司根据柳州市 2021 年 4 月下发的发改委通知函的要求，将原收到的 400 万元补贴款退回了柳州市财政局。

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	775,027.49	843,055.10
递延所得税费用	564,975.29	-564,776.96
所得税汇算清缴（退税）补税	-527,909.76	337,443.79
合计	812,093.02	615,721.93

注：本公司之子公司科耐特、吉林合大收到退回多缴纳的所得税 52.79 万元。

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-146,498,882.92
按法定/适用税率计算的所得税费用	-21,974,832.44
子公司适用不同税率的影响	-109,785.02
调整以前期间所得税的影响	-527,909.76
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,247,643.39

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	37,852,071.49
研发费用加计扣除的影响	-15,675,094.64
所得税费用	812,093.02

其他说明：

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,305,229.01	1,068,124.44
房租收入	44,036.70	93,132.66
保证金	1,570,636.73	784,541.69
赔偿收入	88,100.00	373,978.56
政府补助	14,449,450.71	14,733,992.00
往来款	932,623.11	1,894,536.07
其他	2,499,612.39	3,829,402.07
合计	20,889,688.65	22,777,707.49

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术服务费	9,866,634.02	7,241,567.18
差旅费	8,776,710.41	3,665,630.89
业务招待费	7,230,235.06	4,030,254.47
办公费	6,700,119.08	7,146,292.78
咨询费	3,660,515.72	4,357,429.85
通讯费	1,179,569.04	795,190.24
交通费	1,155,459.52	1,044,637.08
房租及物业费	5,496,298.32	11,877,112.62
广告及代理费	5,205,836.46	5,548,293.67
维修费	2,742,788.92	3,492,353.59
保证金	3,891,534.38	4,708,105.91
测试认证费	5,281,797.88	2,764,478.76
水电费	3,861,941.96	4,667,628.05
备用金	5,083,462.22	15,196,358.03
佣金	933,840.93	1,246,585.63
往来款	19,202,346.00	20,310,625.77
工程费用	11,034,528.75	10,783,630.39

其他	13,358,885.80	17,368,377.79
合计	114,662,504.47	126,244,552.70

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买日嘉兴光伏所持有的现金	223,204.53	
合计	223,204.53	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
平安租赁保证金退款		1,727,000.00
收到银行承兑汇票保证金	12,862,843.77	1,647,904.89
票据贴现	71,575,692.69	23,388,299.79
融资租赁款	86,279,000.00	49,000,000.00
合计	170,717,536.46	75,763,204.68

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	4,079,805.14	
保理手续费	452,832.79	697,483.23
担保费	2,823,146.76	3,577,412.98
借款服务费	2,147,506.53	343,904.76
票据保证金等	2,697,865.33	9,220,790.27
股票回购		7,230,993.00
偿还融资租赁款	66,004,457.18	49,451,919.72
合计	78,205,613.73	70,522,503.96

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-147,310,975.94	-46,728,195.16
加：资产减值准备	17,751,778.98	12,018,350.60
信用减值损失	133,294.63	18,449,459.33
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	109,106,503.90	90,560,620.05
使用权资产摊销	5,989,216.91	
无形资产摊销	29,129,522.13	25,357,072.71
长期待摊费用摊销	1,545,398.70	1,187,394.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-37,867.51	-1,192,654.20
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,987,543.51	4,398,687.98
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	955,975.99	1,005,497.13
财务费用（收益以“-”号填列）	50,502,080.54	40,325,142.47
投资损失（收益以“-”号填列）	-42,486.46	-1,293,345.11
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	564,975.29	-564,776.96
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-145,269,453.70	-64,454,846.22
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	440,156,353.19	-47,189,424.73
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-351,560,122.52	89,271,006.10
其他		17,104,961.99
经营活动产生的现金流量净额	13,601,737.64	138,254,950.37
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	65,842,604.99	84,778,903.28
减：现金的期初余额	84,778,903.28	54,952,882.93
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-18,936,298.29	29,826,020.35

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额

本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
其中：嘉兴金乙兴光伏有限公司	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	223,204.53
其中：嘉兴金乙兴光伏有限公司	223,204.53
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-223,204.53

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	65,842,604.99	84,778,903.28
其中：库存现金	99,959.90	87,020.32
可随时用于支付的银行存款	65,742,645.09	84,691,882.96
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	65,842,604.99	84,778,903.28
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	65,984,269.62	开立票据等保证金
应收票据	51,673,252.43	质押借款
存货		
固定资产	133,648,581.49	抵押借款
无形资产		
合计	251,306,103.54	/

其他说明：

无

82、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	—	—	42,101,104.17
其中：美元	5,334,437.86	6.3757	34,010,775.46
欧元	1.22	7.2197	8.81
港币	278,311.30	0.8176	227,547.32
缅甸元	8,075,975.00	0.0036	28,839.31
印度卢比	85,405,491.94	0.0856	7,312,900.80
巴基斯坦卢比	14,492,850.52	0.0360	521,032.47
应收账款	—	—	123,275,002.88
其中：美元	17,120,538.28	6.3757	109,155,415.91
欧元	31,040.11	7.2197	224,100.28
印度卢比	90,887,012.97	0.0856	7,780,896.31
巴基斯坦卢比	170,081,232.03	0.0360	6,114,590.38
其他应收款	—	—	80,994.34
其中：美元	12,703.60	6.3757	80,994.34
应付账款	—	—	30,131,614.85
其中：美元	4,230,484.12	6.3757	26,972,297.60
巴基斯坦卢比	87,878,424.72	0.0360	3,159,317.25
其他应付款	—	—	5.47
其中：巴基斯坦卢比	152.00	0.0360	5.47
长期借款— 美元	1,400,000.00	6.3757	8,925,980.00

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

83、 套期

□适用 √不适用

政府补助

政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
展会补贴		与收益相关	
十百千工程补助	320,000.00	与资产相关	
地铁智能消防应急疏散系统研制项目		与资产相关	
互联网云平台	1,558,000.00	与资产相关	
稳岗补贴	73,754.74	与收益相关	73,754.74
中关村科技园丰台园管理委员会补贴		与收益相关	
残联安置残疾人奖励	77,854.10	与收益相关	77,854.10
丰台区科技三项费用	300,000.00	与资产相关	

项目			
物联网大数据架构的5G基站能效管控补贴	1,200,000.00	与收益相关	1,200,000.00
专利补贴		与收益相关	
博士后流动站专项费用		与收益相关	
外贸高质量发展资金		与收益相关	
商标促进资金		与收益相关	
两化融合管理体系专项资金项目奖励		与收益相关	
2019年第一批中小(中央)补贴		与收益相关	
郎溪县财政局制造强省建设资金款		与收益相关	
郎溪县社会保险管理局失业稳岗补贴		与收益相关	
郎溪县财政局高新技术产业项目奖金		与收益相关	
郎溪县财政局工业企业考核奖励款		与收益相关	
录用员工培训款及职业技能提升培训款	363,500.00	与收益相关	363,500.00
新兴产业企业新增岗位一次性补贴	10,000.00	与收益相关	10,000.00
2020年度工业企业考核奖励	809,300.00	与收益相关	809,300.00
2020年降本减负补贴款	26,705.30	与收益相关	26,705.30
北京市大兴区社会保险补贴款	72,800.00	与收益相关	72,800.00
北京市知识产权资助金	13,800.00	与收益相关	13,800.00
中央政府补贴款	707,547.00	与收益相关	707,547.00
国际2020年费用补贴	22,500.00	与收益相关	22,500.00
传统产业转型升级专项资金	200,000.00	与收益相关	200,000.00
河北省科技型中小企业技术创新资金	39,255.00	与收益相关	39,255.00
高企认定奖励资金	100,000.00	与收益相关	100,000.00
高新技术企业奖补	300,000.00	与收益相关	300,000.00
其他	344,719.00	与收益相关	344,719.00
合计	6,539,735.14		4,361,735.14

政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

84、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
嘉兴金乙兴光伏有限公司	2021年6月30日	0.00	100.00	非同一控制下企业合并	2021年6月30日	完成工商变更	1,053,412.30	448,082.15

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	嘉兴金乙兴光伏有限公司
--现金	0.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	0.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	-1,406,406.33
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,406,406.33

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	嘉兴金乙兴光伏有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	17,638,260.60	19,170,250.66
货币资金	223,204.53	223,204.53
应收款项	53,490.64	53,490.64

存货		
其他流动资产	606,840.49	606,840.49
固定资产	14,919,070.00	16,961,723.42
无形资产		
使用权资产	1,324,991.58	1,324,991.58
递延所得税资产	510,663.36	
负债：	19,044,666.93	19,044,666.93
借款		
应付款项	17,719,675.35	17,719,675.35
递延所得税负债		
租赁负债	1,324,991.58	1,324,991.58
净资产	-1,406,406.33	125,583.73
减：少数股东权益		
取得的净资产	-1,406,406.33	125,583.73

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

本公司于 2021 年 3 月 17 日完成了孙公司驰创科技（天津）有限公司的注销。自该完成注销之日起，不再将其纳入合并报表范围。

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
安徽动力源科技有限公司	安徽	安徽	电力电子产品	100.00		投资设立
北京迪赛奇正科技有限公司	北京	北京	电力电子产品	100.00		投资设立
深圳市动力聚能科技有限公司	深圳	深圳	电力电子产品	100.00		投资设立
北京科耐特科技有限公司	北京	北京	电力电子产品	100.00		投资设立
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	北京	北京	投资与资产管理	100.00		非同一控制下企业合并
吉林合大新能源发展有限公司	吉林	吉林	光伏发电	90.00		非同一控制下企业合并
石嘴山市动力源节能服务有限公司	宁夏	石嘴山	工业余热发电	100.00		投资设立
民和动力源节能服务有限公司	青海	青海	工业余热发电	100.00		投资设立
香港动力源国际有限公司	香港	香港	电子产品出口	100.00		投资设立
北京动力源新能源科技有限责任公司	北京	北京	电力电子产品	80.00		投资设立
雄安动力源科技有限公司	保定	保定	电力电子产品	80.00		投资设立
动力源印度有限责任公司	印度	印度	电力电子产品	10.00	90.00	投资设立
巴基斯坦动力源有限责任公司	巴基斯坦	巴基斯坦	电力电子产品		100.00	投资设立

司						
嘉兴金乙兴光伏有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	光伏发电	100.00		非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
吉林合大新能源发展有限公司	10.00	31.83		531.67
北京动力源新能源科技有限责任公司	20.00	-168.53		1,559.66
雄安动力源科技有限公司	20.00	-355.95		-817.45

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
吉林合大新能源发展有限公司	10,230.12	15,887.96	26,118.08	16,457.20	4,074.54	20,531.74	9,826.45	16,023.38	25,849.83	15,265.40	5,316.44	20,581.84
北京	3,139	12,21	15,35	8,018	221.0	8,239	1,875	10,46	12,34	4,131	251.0	4,38

动力源新能源科技有限责任公司	.44	8.34	7.78	.41	8	.49	.42	8.45	3.87	.85	8	2.93
雄安动力源科技有限公司	4,191.50	541.36	4,732.86	2,820.22		2,820.22	5,786.39	403.99	6,190.38	2,497.86		2,497.86
子公司名称	本期发生额				上期发生额							
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量				
吉林合大新能源发展有限公司	3,349.90	318.34	318.34	2,295.00	3,405.18	194.93	194.93	3,327.96				
北京动力源新能源科技有限责任公司	7,666.21	-842.65	-842.65	1,177.59	2,796.21	-869.00	-869.00	-751.60				
雄安动力源科技有限公司	2,991.77	-1,779.88	-1,779.88	-948.95	5,871.24	-1,634.69	-1,634.69	95.01				

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	6,712,493.78	6,799,384.50
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-86,890.72	-209,935.38
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险

管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币、印度卢比、巴基斯坦卢比有关，除本集团的几个下属子公司以美元、印度卢比、巴基斯坦卢比进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于2021年12月31日，除下表所述资产及负债的外币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
货币资金-美元	5,334,437.86	8,445,764.56
-港币	1.22	126,002.12
-欧元	278,311.30	1.22
-缅甸元	8,075,975.00	4,875.00
-印度卢比	85,405,491.94	10,096,567.52
-巴基斯坦卢比	14,492,850.52	
应收账款-美元	17,120,538.28	15,666,823.26
-欧元	31,040.11	31,040.11
-印度卢比	90,887,012.97	13,991,887.28
-巴基斯坦卢比	170,081,232.03	177,977,336.02
其他应收款-美元	12,703.60	12,929.36
应付账款-美元	4,230,484.12	1,431,616.13
-巴基斯坦卢比	87,878,424.72	106,834,772.76
其他应付款-巴基斯坦卢比	152.00	
长期借款-美元	1,400,000.00	2,850,000.00

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

(2)信用风险

于2021年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计：259,064,313.90元。

(3)流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2021年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产					
货币资金	131,826,874.61				131,826,874.61
交易性金融资产	2,292,586.57				2,292,586.57
应收票据	25,714,238.34				25,714,238.34
应收账款	731,012,558.97				731,012,558.97
应收款项融	54,691,475.99				54,691,475.99

资					
其他应收款	13,595,122.66				13,595,122.66
其他流动资产	13,283,589.74				13,283,589.74
长期应收款	3,253,651.08	4,931,954.27	14,457,219.33		22,642,824.68
金融负债					-
短期借款	281,452,959.64				281,452,959.64
应付票据	228,560,020.07				228,560,020.07
应付账款	618,116,253.31				618,116,253.31
应付利息	1,881,704.10				1,881,704.10
应付职工薪酬	38,533,868.95				38,533,868.95
长期借款	200,115,030.17	21,513,436.73			221,628,466.90
长期应付款	49,415,369.30	47,567,207.80	58,145,298.52		155,127,875.62

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	2,292,586.57			2,292,586.57
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				

(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 长期应收款		22,642,824.68		22,642,824.68
持续以公允价值计量的资产总额	2,292,586.57	22,642,824.68		24,935,411.25
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
长期应付款		155,127,875.62		155,127,875.62
持续以公允价值计量的负债总额		155,127,875.62		155,127,875.62
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

管理层已经评估了货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、应付票据、应付账款、应付利息、其他应付款、一年内到期的非流动负债等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相等。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

交易性金融资产、长期应收款、长期应付款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。

2021 年 12 月 31 日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司控股股东为法定代表人何振亚先生（持有本公司 11.15%）。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见本附注“九、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司不重要的联营企业详见本附注“九、3.（4）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
赵桂兰	其他
李荫峰	参股股东
吉林省海科新能源科技有限公司（以下简称海科能源）	子公司少数股东

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本公司	55,570,000.00	2021-09-03	2022-09-02	否
本公司	100,000,000.00	2021-01-15	2022-01-31	否
本公司	41,170,000.00	2021-10-09	2022-10-08	否
本公司	120,620,000.00	2021-09-18	2022-09-06	否
本公司	23,000,000.00	2021-01-22	2022-01-21	否
本公司	20,000,000.00	2021-01-20	2022-01-19	否
科耐特	2,000,000.00	2021-06-28	2022-06-28	否
新能源	8,000,000.00	2021-06-28	2022-06-28	否
本公司	1,400,000 美元	2019-01-13	2022-01-31	否
本公司	140,000,000.00	2020-04-01	2022-04-01	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
李荫峰	20,710,000.00	2019-01-01		

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	655.08	718.48

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	海科能源	4,450,333.27	2,303,909.64	4,350,333.27	1,425,193.56

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	李荫峰	5,607,640.50	5,541,553.18

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付**1、 股份支付总体情况**

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	
公司本期失效的各项权益工具总额	20,775,697.50
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

其他说明

其中，限制性股票：200.70 万股，股票期权：292.575 万份。

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

（一）2019 年股票期权与限制性股票激励计划

根据《2019 年股票期权与限制性股票激励计划》“第五章 本次激励计划的具体内容”中关于公司层面业绩考核要求的规定，如若公司层面业绩考核未达标，激励对象相应解除限售期内计划解除限售的限制性股票不得解除限售，应当由本公司回购注销；激励对象相应行权期内计划行权的股票期权不得行权，应当由本公司注销。

根据本公司 2020 年度经审计的财务数据，本公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划第二个行权期及解锁期对应的公司业绩未达到考核指标，本公司决定注销部分尚未行权的股票期权及回购注销部分已获授但不具备解锁条件的限制性股票。

根据《2019 年股票期权与限制性股票激励计划》“第八章公司、激励对象发生异动时激励计划的处理”的规定，因激励对象离职、退休、身故等原因，本公司决定回购注销 7 名不符合激励条件的激励对象其已获授但尚未解锁的限制性股票共计 14.55 万股；同时注销其尚未行权的股票期权共计 19.50 万份。

本年回购注销限制性股票共计为 200.70 万股，限制性股票的回购价格为人民币 2.64 元/股；注销股票期权共计为 292.575 万份。

（二）2020 年员工持股计划

本公司 2020 年 8 月 20 日召开第七届董事会第十四次会议和第七届监事会第八次会议、2020 年 9 月 25 日召开 2020 年第一次临时股东大会会议，审议并通过了《北京动力源科技股份有限公司 2020 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《北京动力源科技股份有限公司 2020 年员工持股计划管理办法》等相关议案。

2020 年 12 月 7 日本公司召开第七届董事会第十六次会议，2020 年 12 月 8 日召开第七届监事会第十次会议决议，审议通过《关于修订〈2020 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》和《关于修订〈2020 年员工持股计划管理办法〉的议案》。根据本公司实际情况和股东大会授权，同意本公司对 2020 年员工持股计划的持有人名单及分配情况等要素进行相应变更。2020 年 12 月 25 日，本公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户（B881898594）中所持有的 5,875,000 股，本公司股票已于 2020 年 12 月 23 日以非交易过户形式过户至 2020 年员工持股计划证券账户（B883560082），过户价格为 2.75 元/股。根据《2020 年员工持股计划（草案修订稿）》的规定，股份锁定期为 12 个月，2021 年 12 月 22 日锁定期满。

截至 2022 年 1 月 29 日，员工持股计划所持有的本公司股票已全部出售完毕。

5、 其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

本公司下属子公司迪赛科技与北京金日兴科技有限责任公司签订金日科技园租赁合同，北京金日兴科技有限责任公司将位于北京市大兴经济开发区金苑路 26 号建筑面积 6,962 平方米的区域租赁给迪赛科技。租赁期限为三年，自 2019 年 10 月 1 日起至 2022 年 9 月 30 日。本年变更租赁面积为 3,215.84 平方米，本年为租赁第二年，租金单价为 1.87 元/天/平方米，年租金 2,194,971.59 元，月租金 182,914.30 元；第三年租金单价为 1.92 元/天/平方米，年租金 2,253,660.67 元，月租金 187,805.06 元。

至资产负债表日止，迪赛科技以后年度将支付的不可撤销经营租赁的最低租赁付款额明细如下：

项目	年末余额	年初余额
资产负债表日后第 1 年		4,783,677.25
资产负债表日后第 2 年		
合计		4,783,677.25

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1.截至 2021 年 12 月 31 日，本集团内母子公司提供担保情况

担保方名称	被担保方名称	担保金额	起始日	到期日	担保是否已经履行完毕
本公司	安徽动力源	20,000,000.00	2021-10-22	2022-03-22	否
本公司	安徽动力源	20,000,000.00	2021-10-27	2022-03-28	否
本公司	安徽动力源	28,000,000.00	2021-03-17	2022-03-16	否
本公司	安徽动力源	3,180,000.00	2021-07-18	2022-01-19	否
本公司	安徽动力源	21,980,000.00	2021-08-25	2024-08-24	否
本公司	安徽动力源	21,980,000.00	2021-09-30	2024-09-29	否
本公司	安徽动力源	42,560,000.00	2018-05-25	2023-05-20	否
本公司	迪赛科技	5,000,000.00	2021-07-26	2024-07-25	否
本公司	雄安动力源	4,500,000.00	2021-06-17	2022-06-16	否
本公司	雄安动力源	18,500,000.00	2022-01-22	2025-01-21	否
本公司	科耐特	2,000,000.00	2021-06-29	2022-06-28	否
本公司	动力源新能源	8,000,000.00	2021-06-29	2022-06-28	否
本公司	吉林合大	62,320,000.00	2019-09-19	2025-02-09	否
迪赛科技	本公司	41,170,000.00	2021-10-09	2022-09-15	否
安徽动力源	本公司	145,000,000.00	2021-09-03	2022-09-02	否

2. 除存在上述或有事项外，截至 2021 年 12 月 31 日，本集团无其他重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

（一）限制性股票回购注销

2021 年 6 月 11 日，本公司召开第七届董事会第二十一次会议及第七届监事会第十三次会议，审议通过了《关于 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票及注销部分尚未行权的股票期权的议案》，同意回购注销 72 名激励对象已获授但未达解锁条件的 2,007,000 股限制性股票。该议案实施后，本公司总股本由 557,143,948.00 股变更为 555,136,948.00 股，并相应减少库存股 5,298,480.00 元及资本公积 3,291,480.00 元。

2022 年 1 月 17 日，本公司收到《中国证券登记结算有限责任公司上海分公司证券变更登记证明》，将 2,007,000 股限制性股票已全部注销。

2022 年 1 月 27 日，本公司办理完工商变更手续。

（二）诉讼事项

1. 南京辉旺物流有限公司诉安徽动力源案

2022 年 3 月 4 日，南京辉旺物流有限公司就运输合同纠纷起诉本公司之子公司安徽动力源科技有限公司。2022 年 4 月 6 日安徽省郎溪县人民法院下达（2022）皖 1821 民初 538 号民事判决书，判决被告安徽动力源科技有限公司于本判决生效之日起十五日内一次性支付南京辉旺物流有限公司运输费用 3,820,537.54 元，并支付逾期付款违约金（以 3,820,537.54 元为基数，自 2021 年 12 月 1 日期，按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款利率为标准，计算至运输费用全部付清为止）。同时，法院对安徽动力源科技有限公司中国银行郎溪支行账户存款 404 万元进行了冻结。2022 年 4 月 21 日安徽动力源科技有限公司就南京辉旺物流有限公司运输合同纠纷向安徽省郎溪县人民法院进行了上诉，法院已受理。截止本报告日，法院尚未作出判决。

2. 武汉动力源鑫环保有限公司诉本公司案

湖北省武汉市中级人民法院就武汉动力源鑫环保有限公司与本公司就代理服务合同纠纷一审判决（判决本公司一次性支付原告武汉动力源鑫环保有限公司 3,040,080 元及以此为基数逾期付款违约金）上诉案，于 2021 年 11 月 30 日下达（2021）鄂 01 民终 8104 号民事裁定书，以武汉动力源鑫环保有限公司与北京动力源科技股份有限公司之间的节能效益款分配方式及支付情况的事实未查清，两公司之间的《委托代理合同》是否已经解除等事项未能说明，裁定撤销湖北省武汉市洪山区人民法院（2020）鄂 0111 民初 162 号民事判决。将本案发回湖北省武汉市洪山区人民法院重审。截止本报告日，法院尚未开庭。

（三）担保事项

2022 年 1 月 19 日，本公司第七届董事会第二十五次会议审议通过：

1. 《关于向国家开发银行北京市分行申请研发项目贷款的议案》

因经营发展需要，本公司拟向国家开发银行北京市分行申请研发项目贷款，贷款额度不超过人民币 1 亿元，贷款期限不超过五年，北京中关村科技融资担保有限公司为上述贷款提供担保。

2. 《关于向工商银行北京广安门支行申请综合授信的议案》

因经营发展需要，本公司拟向工商银行北京广安门支行申请综合授信，授信额度不超过人民币 2 亿元，贷款期限两年，北京中关村科技融资担保有限公司为上述授信中的 1.7 亿元提供担保。

3. 《关于向北京中关村科技融资担保有限公司申请委托贷款的议案》

因公司业务需要，本公司拟向北京中关村科技融资担保有限公司申请通过北京银行发放的人民币 7,000 万元委托贷款，期限两个月。为保证本公司向北京中关村科技融资担保有限公司申请委托贷款，本公司拟使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保，担保金额为人民币 7,000 万元。

4. 《关于为控股子公司北京动力源新能源科技有限责任公司向北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保的议案》

本公司之子公司北京动力源新能源科技有限责任公司向华夏银行北京京广支行申请综合授信不超过人民币 3,000 万元，授信期限不超过三年，北京中关村科技融资担保有限公司为上述贷款提供保证担保。本公司向北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任保证反担保。

5. 《关于提请股东大会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保和担保的议案》

为了保证本公司及其下属子公司北京动力源新能源科技有限责任公司向国家开发银行北京市分行、工商银行北京广安门支行、华夏银行北京京广支行申请授信及贷款，本公司拟使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保，担保额度不超过人民币 3 亿元。同时为了保证公司向北京中关村科技融资担保有限公司申请委托贷款，本公司拟使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保，担保金额为人民币 7,000 万元。

本公司以自有的位于丰台区科学城星火路 8 号园区的土地使用权（土地证号：京丰国用 2005 第 000815 号，使用权面积 9,308.65 平方米）及地上建筑物（房产证号：X 京房产证丰字第 096865 号，建筑面积 14,662.85 平方米）作为抵押物，抵押期限与相应信贷产品期限相同。

2022 年 2 月 7 日，本公司 2022 年第一届临时股东会已批准该事项。

6. 《关于为全资子公司安徽动力源科技有限公司向安徽省科技融资担保有限公司提供反担保的议案》

本公司之子公司安徽动力源向徽商银行股份有限公司郎溪支行申请流动资金贷款 500 万元整，安徽省科技融资担保有限公司为上述贷款提供保证担保。本公司向安徽省科技融资担保有限公司提供连带责任保证反担保。

7. 《关于为孙公司巴基斯坦动力源能源有限公司向工商银行北京广安门支行申请保函业务提供担保的议案》

本公司参与巴基斯坦境外项目，向业主进行设备出口，同时由本公司在当地设立的孙公司巴基斯坦动力源能源有限公司）与业主签订服务合同并提供安装服务。根据合同相关要求，向工商银行北京广安门支行申请不超过美元 200 万元的保函额度，授信期限一年，由本公司提供全额连带责任保证担保。

2022 年 3 月 2 日，本公司第七届董事会第二十六次会议审议通过：

1. 《关于为全资子公司安徽动力源科技有限公司向中国建设银行股份有限公司郎溪支行提供担保的议案》

本公司为安徽动力源向中国建设银行股份有限公司郎溪支行申请额度不超过人民币 800 万元的流动资金贷款，提供全额连带责任保证担保，担保期限二年。

2. 《关于为全资子公司安徽动力源科技有限公司向中国银行股份有限公司宣城分行提供担保的议案》。

本公司为安徽动力源向中国银行股份有限公司宣城分行申请额度不超过人民币 5,200 万元整的综合授信，提供全额连带责任保证担保，担保期限一年。

（四）除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

上年度本公司拟对上海莫鼎智能科技有限公司进行增资，对其持股 70%。因双方最终未能达成协议，本公司决定不再对其进行增资。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	296,168,450.03
1 至 2 年	93,745,164.20
2 至 3 年	51,332,942.44
3 年以上	
3 至 4 年	93,787,143.51
4 至 5 年	106,028,658.29
5 年以上	94,917,756.76
合计	735,980,115.23

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	64,710,884.21	8.79	51,699,526.73	79.89	13,011,357.48	66,242,778.54	7.61	49,409,490.05	74.59	16,833,288.49
按组合计提坏账准备	671,269,231.02	91.21	65,348,296.43	9.74	605,920,934.59	804,797,457.91	92.39	73,568,656.11	9.14	731,228,801.80
合计	735,980,115.23	100.00	117,047,823.16	—	618,932,292.07	871,040,236.45	100.00	122,978,146.16	—	748,062,090.29

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
广西柳州钢铁集团有限公司	20,676,252.44	7,786,001.36	37.66	
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	
山东耀昌集团有限公司	4,086,100.00	4,086,100.00	100.00	
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	
安阳化学工业集团有限责任公司	2,422,127.94	2,301,021.54	95.00	
其他	742,720.67	742,720.67	100.00	
合计	64,710,884.21	51,699,526.73	79.89	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

详见本附注“七、5. 应收账款(2) 注释

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	192,539,167.13		
账龄组合	478,730,063.89	65,348,296.43	13.65
合计	671,269,231.02	65,348,296.43	——

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	122,978,146.16	-5,815,397.80		114,925.20		117,047,823.16
合计	122,978,146.16	-5,815,397.80		114,925.20		117,047,823.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	114,925.20

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
前五名	220,321,473.04	29.94%	2,545,153.79
合计	220,321,473.04	29.94%	2,545,153.79

其他说明

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 220,321,473.04 元，占应收账款年末余额合计数的比例 29.94%，相应计提的坏账准备年末余额为 2,545,153.79 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	40,758,156.90	25,041,368.03
应收股利		
其他应收款	223,166,425.42	238,760,999.96
减：其他应收款坏账准备	91,363,622.40	84,528,839.86
其他应收款账面价值	131,802,803.02	154,232,160.10
合计	172,560,959.92	179,273,528.13

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	37,506,535.04
1 至 2 年	47,621,296.20
2 至 3 年	20,180,335.71
3 年以上	
3 至 4 年	26,119,287.83
4 至 5 年	29,690,248.78
5 年以上	62,048,721.86
合计	223,166,425.42

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	5,273,073.29	11,313,936.63
往来款	209,086,516.78	218,031,483.66
投标保证金	4,037,077.21	5,906,269.39
股权激励个人所得税	3,509,310.28	3,509,310.28
其他	1,260,447.86	
合计	223,166,425.42	238,760,999.96

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2021年1月1日余额		4,264,384.96	80,264,454.90	84,528,839.86
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		-2,520,992.28	9,355,774.82	6,834,782.54
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额		1,743,392.68	89,620,229.72	91,363,622.40

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	84,528,839.86	6,834,782.54				91,363,622.40
合计	84,528,839.86	6,834,782.54				91,363,622.40

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
深圳市动力聚能科技有限公司	内部往来	78,350,873.14	1-5 年	35.11	78,350,873.14
吉林合大新能源发展有限公司	内部往来	52,287,205.95	1-3 年	23.43	

北京迪赛奇正科技有限公司	内部往来	20,560,713.17	1-5 年	9.21	
北京动力源新能源科技有限责任公司	内部往来	20,306,619.01	1-2 年	9.10	
石嘴山市动力源节能服务有限责任公司	内部往来	13,277,649.55	1-4 年	5.95	
合计	/	184,783,060.82	—	82.80	78,350,873.14

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00
对联营、合营企业投资	6,712,493.78		6,712,493.78	6,799,384.50		6,799,384.50
合计	576,452,393.78	8,000,000.00	568,452,393.78	576,539,284.50	8,000,000.00	568,539,284.50

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
北京迪赛奇正科技有限公司	51,239,900.00			51,239,900.00		
北京科耐特科技有限公司	3,500,000.00			3,500,000.00		
安徽动力源科技有限公司	210,000.00			210,000.00		
深圳市动力聚能科技有限公司	8,000,000.00			8,000,000.00		8,000,000.00
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	167,000.00			167,000.00		

吉林合大新能源发展有限公司						
石嘴山市动力源节能服务有限公司						
民和动力源节能服务有限公司						
香港动力源贸易有限公司						
雄安动力源科技有限公司	60,000,000.00				60,000,000.00	
北京动力源新能源科技有限责任公司	70,000,000.00				70,000,000.00	
合计	569,739,900.00				569,739,900.00	8,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	6,799,384.50			-86,890.72						6,712,493.78	
合计	6,799,384.50			-86,890.72						6,712,493.78	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	733,857,388.64	599,970,386.16	853,856,225.96	658,084,646.67
其他业务	35,283,154.50	17,888,306.49	37,915,427.02	18,740,883.03
合计	769,140,543.14	617,858,692.65	891,771,652.98	676,825,529.70

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	
其中：通信电源	413,429,746.65
光储相关电源	108,053,659.63
车载相关电源	36,375,236.23
充换电电源	60,418,533.82
节能服务及高压变频器	115,580,212.31
按经营地区分类	
其中：国内	627,990,866.05
国外	105,866,522.59
合计	733,857,388.64

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-86,890.72	-209,935.38
处置长期股权投资产生的投资收益		1,150,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-86,890.72	940,064.62

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-1,949,676.00	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	6,539,735.14	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-826,598.81	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,195,105.26	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	527,909.76	
减：所得税影响额	149,003.80	

少数股东权益影响额	170,021.25	
合计	-222,760.22	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-17.28	-0.2556	-0.2556
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-17.26	-0.2552	-0.2552

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：何振亚

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 27 日

修订信息

适用 不适用