

公司代码：600677 公司简称：航天通信

**航天通信控股集团股份有限公司**  
**2018 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	孙哲	工作原因	梁江

- 4 瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以总股本 521,791,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.2 元（含税）。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	航天通信	600677	浙江中汇、航天中汇

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴从曙	叶瑞忠
办公地址	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼
电话	0571-87034676	0571-87079526
电子信箱	stock@aerocom.cn	stock@aerocom.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

#### （一）公司所从事的主要业务

公司主营业务主要由通信产业、航天防务构成。

#### 1.通信产业

通信产业主要包括智能终端、物联网终端、有线通信、无线通信、机载通信、车载通信以及通信服务类产品。公司下属智慧海派是国内领先的智能终端 ODM 企业，公司掌握较强的专网技

术开发能力、核心通信装备设计制造能力和通信系统总成能力，其中某些专业通信技术领域处于行业内领先地位，在军用通信专网，以及电力、公安等行业民用专网建设中发挥着重要的作用。

智能终端包括智能手机 ODM 产品，手机主板、结构件等手机半成品和零部件，主要客户为小米等国内大型手机品牌商；物联网终端主要包括安防设备、车载设备相关配件、可穿戴设备等，主要客户为海康威视、联想、小米等。

有线通信主要包括电缆通信传输设备、光传输设备、交换机等产品，主要客户为部队，产品在国内有线传输设备领域保持较高的技术水平；无线通信主要包括集群通信系统、综合调度系统、智能对讲机等专业通信设备，公司在专业无线数字通信领域处于技术领先地位，是“PDT+”无线专网通信解决方案标准起草单位，产品和行业解决方案广泛应用于公共安全、交通运输和工矿企业等多个专业领域。

机载通信主要包括机载电台、导航设备、无线电罗盘、通信控制器等产品，主要应用于军品市场，并逐步向民用航空市场拓展；车载通信主要为军、民用通信行业提供指挥控制、应急通信系统集成，特种车辆改装和方舱制造，以及加固类计算机及网络设备、综合控制类设备、图像处理及显示类设备、小型机器人等产品，主要客户为部队、军工科研院所、省市人防办、中国移动等。

通信服务方面主要包括通信网络综合代维服务、通信工程施工及网络优化服务等业务，覆盖江苏、湖北、湖南、四川、广西、云南、贵州等地，主要服务对象为中国移动、中国联通、中国电信、中国铁塔等，公司在通信服务领域具备经营十几年的行业经验，获得客户的较高认可。

## 2.航天防务

公司研制生产的航天防务产品处于国内领先地位，具有国内外知名的产品品牌和较强的竞争优势。航天配套产品方面，公司具备承研承制多种型号配套产品的能力，主要产品包括航天地面配套产品、导弹壳体、空气舵、转台等，主要客户为各军兵种、主机厂、科研院所等。

### （二）公司业务经营模式

公司致力于发展军用通信产品，民用通信产品，航天防务及配套产品等主营业务。

在民用通信产品领域，主要为移动智能终端（包括手机、物联网产品等）制造，智能终端产业链各环节的企业通过不同的经营模式获取不同环节的利润，而公司作为智能终端 ODM 厂商，获取的是产品开发设计环节和产品制造服务环节的利润。智能终端 ODM 业务的主要客户为国内外知名手机品牌商及部分海外电信运营商。上述客户具有优秀的供应链管理能力和每年会对供应商进行综合评审认证，只有纳入其核可供应商体系内的企业，才可接受订单。客户在选择供应商时主要采取招标模式、协商模式以及指定模式。公司在生产上采取自产和外协的模式，以自产为主，在价格上原则上采用成本加成的定价模式，即在成本的基础上，根据产品的技术附加值和生命周期、批量大小、行业平均利润水平、与合作紧密程度等各方面因素加成确定，并与客户协商最终确定具体产品价格，赚取合理利润。

在军用通信产品领域，公司相关控股子公司均具备完善的军工特许经营资质，包括武器装备科研生产许可证、保密资质认证，国军标质量管理体系认证，同时严格遵照国军标的管理规范和要求，从事军用通信装备、武器装备通信指控子系统、通信系统集成产品的研制、生产以及保障服务等一系列活动。公司的军用通信产品市场均为多年来建立的合作关系，具有成熟的渠道和稳定的市场，公司在经营的过程中，密切关注客户的需求，按照“生产一代、研制一代、预研一代”的原则，稳步做好产品的推陈出新、更新换代工作，以保障市场和业务的延续性。在军用通信产品利润率稳定在一个合理范围区间内，公司通过精细化的管理降低成本和费用，赚取合理利润。

航天防务及配套产品的经营模式和军用通信产品类似，公司作为航天防务产品总体单位，主要承担总体设计、装配及验证测试的职能，相关子系统及原器件、原材料通过外协厂商生产以及

向合格供方名录内企业采购。

### （三）公司所处行业情况说明

#### 1. 所属行业

##### （1）所属行业介绍

根据中国证监会《上市公司分类指引》，公司所处行业的行业编码为 F51，即“批发零售业”，但近年来，公司积极推进转型升级工作，重点发展通信产业，2018 年，公司通信产业的收入占比达到 90%以上，因此通信行业为公司所处主要行业，本报告主要说明“计算机、通信和其他电子设备制造业”（C39）的情况。

##### （2）所属行业主管部门和监管体制

“计算机、通信和其他电子设备制造业”（C39），行业主管部门是国家工业与信息化部。通信设备制造业作为我国电子信息产业的重要组成部分，由工业和信息化部电子信息司负责管理。工业和信息化部电子信息司的主要职责为：承担电子信息产品制造的行业管理工作；组织协调重大系统装备、微电子等基础产品的开发与生产，组织协调国家有关重大工程项目所需配套装备、元器件、仪器和材料的国产化；促进电子信息技术推广应用。

通信设备制造业主要行业协会为中国通信工业协会和中国通信企业协会。中国通信工业协会成立于 1991 年，由国内从事通信设备、系统及相关配套设备、专用零部件的研究、生产、开发单位自愿联合组成的非营利的全国性社会团体，其主要职责包括：行业管理、信息交流、业务培训、国际合作、咨询服务等。中国通信企业协会成立于 1990 年，其主要职责包括：为通信企业服务，沟通企业与政府、企业与企业、企业与社会联系，发挥桥梁和纽带作用；履行自律、协调、监督和维维护企业合法权益，协助政府部门加强行业管理和为企业服务的职能。

公司及部分控股子公司涉及军工特殊行业，国防科技工业主管部门为中国国家国防科技工业局。公司在涉及军工特殊事项时，须按照国防科工局的规定履行报批程序。

##### （3）行业主要法律法规和产业政策

公司所从事的通信与信息产业被列为战略性新兴产业，是国家鼓励发展的产业。国家颁布了一系列法律法规和政策性文件，为发展通信与信息产业提供了良好政策支持

#### 2. 公司的产业发展情况

##### （1）通信产业

报告期内，通信板块是公司首要主业。全球信息技术服务业保持较快的速度发展，国内通信产业发展速度处于世界前列，基于移动互联网、物联网、云计算、大数据的新业态、新业务、新服务快速发展，带来了产业链不断向高端延伸。国家防务、公共安全和行业用户从全面满足行业的需求出发，开始大规模在各种场景下的应急通信、行业指挥调度、装备数据链信息传输、战术互联网、物联网泛在网络等方面开展技术研究开发、网络架和设备研制。军队、能源、交通运输和公共安全等重点行业纷纷提升了与指挥能力、行业安全、经营管理、应急处置等功能密切结合的信息化专网的地位，为公司通信产业的发展提供了良好的机遇。在移动互联领域，公司推出新款双模操作系统智能终端、车载智能终端、智能家居、可穿戴专业智能终端等产品，向小米、华为等品牌进行业务拓展，产能稳步提升；在通信装备领域，推动产品在军队、交通运输、公共安全、工矿企业、航天、司法等行业的应用，完成全部重点科研生产任务，取得一系列技术和市场突破，保持稳健快速发展势头。

##### （2）其他产业

报告期内，公司导弹武器系统和航天防务配套产品业务基本保持平稳，全面完成重点科研型号产品的试验、研制、生产、交付工作。

报告期内，公司基本完成外贸深改，推动纺织贸易业务转型升级，积极孵化和推进生产性服务和科技性服务产业协同。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年 增减(%)	2016年
总资产	16,766,710,592.83	15,414,017,487.05	8.78	13,746,670,316.43
营业收入	12,505,582,437.17	10,195,585,574.87	22.66	10,543,986,942.33
归属于上市公司股东的净利润	209,827,977.56	100,265,052.09	109.27	74,721,461.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	35,484,371.32	38,295,687.02	-7.34	9,605,819.08
归属于上市公司股东的净资产	3,433,183,547.27	3,260,637,103.48	5.29	3,171,535,826.02
经营活动产生的现金流量净额	40,336,497.31	-684,641,883.00		-1,608,825,777.41
基本每股收益 (元/股)	0.40	0.19	110.53	0.14
稀释每股收益 (元/股)	0.40	0.19	110.53	0.14
加权平均净资产收益率(%)	6.23	3.11	增加3.12个百分点	2.38

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,773,231,011.71	2,741,770,030.88	3,437,389,212.24	3,553,192,182.34
归属于上市公司股东的净利润	-12,978,788.87	96,783,805.94	40,194,101.09	85,828,859.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-20,866,991.49	37,803,850.11	32,725,405.72	-14,177,893.02
经营活动产生的现金流量净额	-156,732,620.04	-170,373,938.65	72,019,877.00	295,423,179.00

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股本及股东情况

##### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

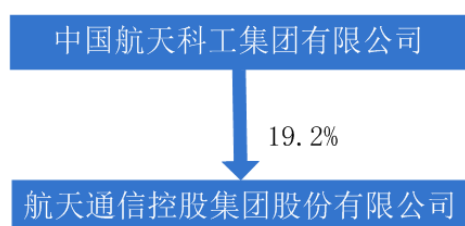
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						80,245	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						91,670	
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）						0	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						0	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国航天科工集团 有限公司	0	100,207,883	19.20	22,713,956	无	0	国有 法人
邹永杭	0	42,357,232	8.12	42,357,232	无	0	境内 自然 人
西藏紫光春华投资 有限公司	0	12,763,241	2.45	12,763,241	无	0	国有 法人
朱汉坤	0	12,393,988	2.38	12,393,988	质 押	12,390,000	境内 自然 人
张奕	0	7,218,720	1.38	7,218,720	无	0	境内 自然 人
南昌万和宜家股权 投资合伙企业（有限 合伙）	0	5,997,091	1.15	5,997,091	无	0	境内 非国 有法 人
吕强	1,967,794	1,967,794	0.38	0	未 知	0	境内 自然 人
杜建明	1,600,000	1,600,000	0.31	0	未 知	0	境内 自然 人
张金伙	1,233,215	1,233,215	0.24	0	未 知	0	境内 自然 人
梁秀娟	1,000,000	1,000,000	0.19	0	未 知	0	境内 自然

							人
上述股东关联关系或一致行动的说明	张奕与邹永杭为夫妻关系；邹永杭为南昌万和宜家股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无。						

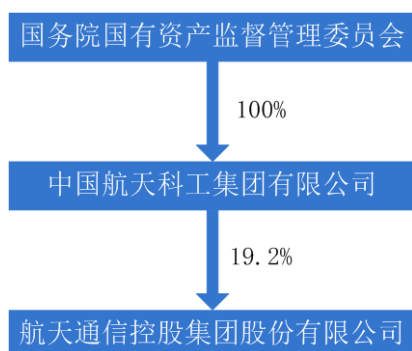
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

### 5 公司债券情况

□适用 √不适用

## 三 经营情况讨论与分析

### 1 报告期内主要经营情况

2018 年是公司全面贯彻党的十九大精神、打好“三大攻坚战”的开局之年，公司按照“凝心聚力、转型升级、规范管理、提质增效”的总体思路，努力完成“两个确保、六个推进、一个提升”工作目标。通过一年的努力，党的领导持续增强，通信产业主业地位更加突出，防务产业亮点纷呈，纺织商贸产业有序退出，完成了“十三五”规划中期评估与调整，东北地区企业转型升级持续开展，“两岸+双创”新业态开始形成，国际化经营再创新高，资源配置逐步优化，安全形势保持平稳，规范管理提档升级，经济运行质量实现提升。

公司经济规模稳步增长，运行质量持续改善，公司切实履行强军首责，全面完成责任令任务。公司强化使命担当，全面完成型号责任令和军品科研生产计划，全年飞行试验成功率达到 100%。

报告期内，移动互联、通信装备、航天应用、智慧产业”四大板块统筹推进，区域产能正在集聚、优势资源逐步整合。

探索新模式、新业态，创新能力进一步增强。通信研究院与华灿工场合作，定位“两岸+双创”新模式，共同打造通信、智造、文创核心产业加速器，进一步发挥整合、牵引、产业集聚、项目孵化和“双创”作用。核心技术创新步伐加快，自主创新重点项目论证不断深化。

改革调整不断深入，东北企业转型升级初见成效。制定深化企业改革工作要点与任务台账，不断优化公司治理架构，资源配置更加合理，产业布局和任务分工更加清晰。结合法人压减专项任务，完成了纺服科技、航天无纺布、和声电子、哈尔滨德讯 4 家单位吸收合并。结合集团公司东北企业转型升级“保、提、转、退、交、改、创、资”的措施要求，制订沈阳地区企业转型升级二次创业总体工作方案，进一步优化和完善了沈阳新乐、沈阳新星一企一策工作方案。

营销能力进一步加强，国际化经营再创新高。公司通过开展顶层设计，制定了市场营销体系建设方案，积极拓展“大市场”、“大伙伴”，积极融入国际产业布局，全力推进“一带一路”国际化经营重大专项工程，自营产品出口占比提高。

发展方式转变有序推进，质量提升成果显著。通过着力推进云端业务开展和三大平台建设，全级次建成了云端业务工作室，财务共享服务中心完成全业务模块的配置与实施，移动端 APP 同步上线，积极开展核心能力建设；贯彻质量制胜方针，全面落实集团公司质量提升攻坚战要求，推进科研生产“四个两”2.0 实施。人才（智力）结构进一步优化。公司聚焦高质量发展，持续优化三支队伍结构。规范管理再上台阶，风控成熟度提档升级。规范管理能力进一步加强，修订了内控管理手册，在风险内控成熟度评价中，成熟度等级从受控级提升至规范级。

## 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

## 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

根据《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15 号）和企业会计准则的要求编制 2018 年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法。本次会计政策变更仅对财务报表列示产生影响，对公司损益、总资产、净资产不产生影响，对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。具体如下：

原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应收票据	2,601,558,179.08	应收票据及应收账款	6,955,122,204.12
应收账款	4,353,564,025.04		
应收利息	1,350,000.00	其他应收款	183,787,357.20
应收股利	7,684,905.91		
其他应收款	174,752,451.29		
应付票据	1,187,416,536.82	应付票据及应付账款	4,301,125,394.43



原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应付账款	3,113,708,857.61		
长期应付款	561,905,975.13	长期应付款	563,192,109.19
专项应付款	1,286,134.06		
管理费用	865,824,128.90	管理费用	514,691,784.66
		研发费用	351,132,344.24

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

2018 年度纳入合并报表范围的总户数为 23 户，其中公司本部 1 户、二级单位 12 户、三级单位户 10 户；较 2017 年减少 3 户。合并减少具体情况如下：

(1) 公司吸收合并原子公司浙江纺织服装科技有限公司

公司对其全资子公司浙江纺织服装科技有限公司（简称“纺服科技”）实施吸收合并，吸收合并后完成纺服科技注销，并于 2018 年 7 月 11 日取得浙江省工商行政管理局发放的准予注销登记通知书。

(2) 易讯科技股份有限公司吸收合并子公司哈尔滨德讯科技有限公司

易讯科技股份有限公司对其全资子公司哈尔滨德讯科技有限公司（简称“德讯公司”）实施吸收合并，吸收合并完成后德讯公司注销，并于 2018 年 7 月 18 日取得哈尔滨市市场监督管理局开发区分局发放的准予注销登记通知书。

(3) 杭州禾声科技有限公司吸收合并关联方杭州和声电子有限公司

杭州禾声科技有限公司吸收合并关联方杭州和声电子有限公司（简称“和声电子”）实施吸收合并，吸收合并完成后和声电子注销，并于 2018 年 4 月 28 日取得杭州市萧山区市场监督管理局发放的准予注销登记通知书。