

证券代码：000625、200625

证券简称：长安汽车、长安 B

公告编号：2019-23

重庆长安汽车股份有限公司 2018 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

适用 不适用

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
朱华荣	董事	因公出差	张德勇
周治平	董事	因公出差	张东军
谭小刚	董事	因公出差	张德勇
刘纪鹏	独立董事	因公出差	卫新江
李庆文	独立董事	因公出差	庞勇

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 4,802,648,511 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.18 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	长安汽车、长安 B	股票代码	000625、200625
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	黎军		
办公地址	重庆市江北区建新东路 260 号		
传真	023-67866055		
电话	023-67594008		
电子信箱	cazqc@changan.com.cn		

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司的主要业务涵盖整车（乘用车、商用车）的研发、制造和销售以及发动机的研发、生产，并整合优势资源积极发展出行服务、新零售等领域，进行多维度的产业布局。

长安汽车始终坚持以“引领汽车文明 造福人类生活”为使命，秉承“节能环保、科技智能”的理念，大力发展新能源和智能汽车，致力于用科技创新引领汽车文明，努力为客户提供高品质的产品和服务。经过多年发展，现已形成轿车、SUV、MPV、交叉型乘用车、客车、货车等多档次、宽系列、多品种的产品谱系，覆盖传统燃油和新能源车型，拥有排量从 1.5L 到 2.0L 的发动机平台。公司旗下拥有长安乘用车、欧尚汽车、长安福特、长安马自达、长安铃木、长安 PSA、凯程汽车等众多知名品牌。截至目前，已推出睿骋 CC、逸动系列、悦翔系列、CS 系列 SUV、科赛、欧尚、欧诺等一系列经典自主品牌车型；合资品牌新一代福克斯、新蒙迪欧、翼虎、锐界、昂克赛拉、CX-5、CX-8、维特拉、启悦、DS7 等多款知名产品。同时，打造了逸动 EV、新奔奔 EV、CS75PHEV 等新能源车型，深受市场欢迎和消费者的喜爱。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2018 年	2017 年	本年比上年增减	2016 年
营业收入（元）	66,298,270,389.77	80,012,205,182.37	-17.14%	78,542,441,757.19
归属于上市公司股东的净利润（元）	680,728,392.03	7,137,234,723.47	-90.46%	10,285,284,120.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-3,165,070,272.21	5,716,114,648.34	-155.37%	9,448,723,644.17
经营活动产生的现金流量净额（元）	-3,887,475,302.44	-1,123,470,776.83	-246.02%	2,286,551,305.20
基本每股收益（元/股）	0.14	1.49	-90.60%	2.19
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用
加权平均净资产收益率	1.45%	15.65%	下降 14.20 个百分点	26.81%
	2018 年末	2017 年末	本年末比上年末增减	2016 年末
总资产（元）	93,488,854,098.95	106,125,114,622.69	-11.91%	106,510,473,733.93
归属于上市公司股东的净资产（元）	46,244,958,676.52	47,598,690,942.28	-2.84%	43,573,812,403.87

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度

营业收入	20,010,746,940.77	15,632,085,249.27	14,208,826,200.12	16,446,611,999.61
归属上市公司股东的净利润	1,391,793,407.67	217,813,171.17	-446,525,102.83	-482,353,083.98
归属上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	896,758,297.55	-201,041,609.14	-711,470,154.01	-3,149,316,806.61
经营活动产生的现金流量净额	2,636,312,735.66	1,765,089,024.49	-3,477,552,441.10	-4,811,324,621.49

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

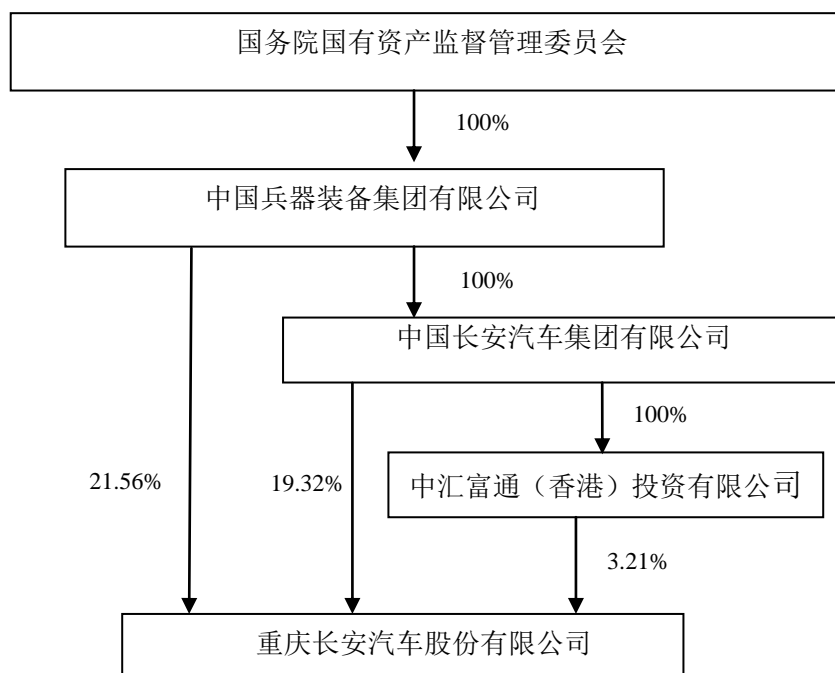
报告期末普通股股东总数	189,472	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	203,311	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
中国兵器装备集团有限公司	国有法人	21.56%	1,035,312,673	1,035,312,673	-	1,035,312,673	无质押或冻结	
中国长安汽车集团有限公司	国有法人	19.32%	928,044,946	-1,035,312,673	139,762,403	788,282,543	无质押或冻结	
中国证券金融股份有限公司	境内一般法人	4.88%	234,265,333	32,220,512	-	234,265,333	无质押或冻结	
中汇富通（香港）投资有限公司	境外法人	3.21%	154,120,237	46,852,509	-	154,120,237	无质押或冻结	
中央汇金资产管理有限责任公司	境内一般法人	1.15%	55,393,100	-	-	55,393,100	无质押或冻结	
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.93%	44,803,223	-36,090,349	-	44,803,223	无质押或冻结	
DRAGON BILLION SELECT MASTER FUND	境外法人	0.85%	40,597,114	39,250,619	-	40,597,114	无质押或冻结	
招商银行股份有限公司-博时中证央企结构调整交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	0.75%	36,010,722	36,010,722	-	36,010,722	无质押或冻结	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.49%	23,648,047	5,477,959	-	23,648,047	无质押或冻结	
中国工商银行股份有限公司-银华中证央企结构调整交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	0.39%	18,676,200	18,676,200	-	18,676,200	无质押或冻结	
上述股东关联关系或一致行动的说明		前 10 名股东中，实际控制人中国兵器装备集团有限公司、控股股东中国长安汽车集团有限公司与其全资子公司中汇富通（香港）投资有限公司属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

是 否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是 否

报告期内，长安汽车认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，以“强化效率、提升品牌、体验导向、创新突破”为关键，克服重重困难，顶住种种压力，上下同欲、奋勇拼搏，努力推动长安汽车高质量发展。2018年长安汽车（集团）实现销量213.78万辆，市占率7.6%；长安系中国品牌汽车销量149.97万辆。报告期内主要工作如下：

1.第三次创业全面启动，战略执行强力推进

长安汽车以创新创业计划为指导，聚焦“1143”战略，推动公司重点业务战略分解工作，推进效率提升、经营客户、品牌向上、营销创新、新能源、整合资源发展、合资合作等战略措施落地，围绕创新创业、资本运作、品牌建设、前瞻技术四大领域开展战略研讨，进一步厘清战略思路和战略举措。

2.紧密围绕效率效益，改革创新扎实推进

2018年以来，长安汽车持续深化改革，以效率为核心，实施了一系列力度大、范围广的改革举措。研发领域矩阵式变革成效初显，CA-PDS 4.0正式发布，产品研发周期努力从36个月向24个月迈进；完成动力板块矩阵式变革，设置专职动力项目总监，矩阵式运作模式初步形成。“1/2工程”快速推进，流程优化成果显著，管理效率大幅提升。“以客户为中心、产品服务为主线”的营销领域改革初见效果，成立新营销业务部，实现线上线下资源整合。轻型车混合所有制改革稳步推进。创新激励与约束机制，推进人岗匹配，优化组织职位体系，推进研发项目跟投机制，全面实施递延奖金计划，实施薪酬改革项目，建立与市场接轨的职位体系和薪酬体系，激发员工活力。

3.补齐管理短板弱项，切实提高发展质量

长安汽车将效益作为企业的生命力，举全员之力狠抓经营质量提升，成立经营质量提升矩阵式项目组，推进20个提升项目，强力推进增收、降本、节支、控投、降库工作，构建体系能力，逐一破解影响当前效益提升的痛点、难点问题。项目团队通过采取精准投放资源，开源增收；关注产品结构，优化产品组合；优化物流结构，降低物流成本等措施，助推公司经营

质量提升。

4.重点产品更新迭代，技术创新成果显著

CS35PLUS、新CS75、第二代逸动、第二代逸动XT、逸动DT、欧尚COS1°等多款全新或换代产品按期上市，CS85 COUPE在广州车展上惊艳亮相；国家科技支撑计划项目—S10TGDI、H15TGDI两款高效清洁发动机顺利通过国家验收。在国家发改委发布的国家企业技术中心评价中，长安汽车连续5届10年位居中国汽车行业第一；睿骋CC勇夺德国红点设计大奖，并成功挑战C-NCAP史上最严苛碰撞试验。

2018年上市产品表

上市日期	车型名称	车型特点
2018年3月	第二代逸动	定位时尚、安全主流紧凑型家轿，作为逸动换代车型，搭载1.6GDI、1.4TGDI发动机。 造型融入时尚、动感元素，凸显年轻感，产品力相比上一代在造型、内外饰品质感、主被动安全性及驾乘舒适上全面提升。 新车采用18版碰撞五星安全设计，配备6安全气囊、自动紧急刹车系统、自适应续航、胎压监测系统、LED大灯等安全、科技配置。
2018年3月	逸动DT	时尚的设计，家族式动感格栅、带透镜LED近光灯、光导式日行灯、光带式LED尾灯、45%以上亲肤质感的超纤皮革包裹、双色缝线工艺。 配备悬浮式10.25寸液晶显示屏、in Call3.0智能车载互联系统、智能行车电脑、无钥匙进入、一键启动、智能灯控。 搭载Blue Core 1.6L DVVT铝合金发动机、先进底盘调校、EPS电子转向助力系统、ESP车身电子稳定系统、HHC坡道辅助系统。
2018年4月	新CS75	将国际先锋流行元素引入外观造型设计，打造出极具时代美感的全新城市SUV，整体外形霸气硬朗，车身极具力量感，张力十足又不失协调稳重。 配备高强度钢吸能构架式车身，具备新五星安全标准，配备APA全自动泊车系统、AEB紧急刹车系统、ACC全速自适应巡航系统、LCDA并线辅助系统、LDW车道偏离预警系统、AVM360°全景泊车辅助系统等智能科技配置。
2018年8月	第二代逸动XT	新车延续逸动XT时尚运动的产品定位，融入国际流行元素，进一步提升产品时尚运动外观、品质感内饰，打造未来国内一流的紧凑型两厢精品轿车。 新车提升安全配备，具备6安全气囊、自动紧急刹车系统、自适应续航、胎压监测等安全配置，并配备10.25英寸大屏、inCall3.0s等智能科技配置。
2018年8月	第三代悦翔	采用最新的长安家族化设计，打造极具视觉冲击的产品外观，整体造型时尚、动感，搭配细节设计塑造小型轿车美学标杆。搭载EA14、EA15两款发动机并分别匹配5MT和DCT变速器。配备多种节油技术，油耗低至5.2L/100km；同时通过实用空间以及实用配置的搭载给用户高品质体验，全面诠释时尚、实用三厢入门家轿新概念。
2018年10月	CS35PLUS	CS35PLUS以造型、智能、品质为核心亮点卖点，整体外形科技、时尚、硬朗，内饰科技、豪华、精致，配备ESP/ESC、胎压监测、全景天窗、EPB电子驻车、ACC自适应续航、PAB主动刹车等科技配置，价格区间6.99-10.49万，树立了7-10万元小型SUV市场新标杆。

5.新能源产业统筹推进，“香格里拉”逐步落地

“香格里拉”计划加速推进。完善新能源发展规划。注册成立重庆长安新能源汽车科技有限公司，为独立运营、引入资本做准备。布局电池、IGBT、入门级电动车，推动与比亚迪、中车（IGBT）合作。与比亚迪、蔚来等汽车企业战略合作，与高德、华为等科技企业深度融合，与国家电网、特来电联合布局未来充电生态，与重庆市签订共建新能源产业园框架协议，“香格里拉”联盟初具规模。新能源核心技术取得进展，多项关键技术实现突破。新能源产品线进一步丰富，续航里程持续提高，成功研发并投放逸动EV460、新奔奔EV360、CS75PHEV等产品。

6.智能化创新速度加快，产业合作成果显现

智能化战略扎实推进。2018年8月，长安汽车发布智能化战略——“北斗天枢”计划，旨在从传统汽车制造企业向智能出行科技公司转型，以“4+1”行动计划为牵引，开启长安汽车转型新篇章。与腾讯、华为、科大讯飞等开展合作，构建智能汽车产业联盟。新CS75搭载APA 4.0上市，实现L2级智能驾驶量产中国首发；L3级有限自动驾驶技术完成工程化，进入量产开发，55辆新CS55搭载L3级自动驾驶技术，完成世界上“最大规模的自动驾驶车巡游”，成功挑战吉尼斯世界纪录；L4级无人驾驶实现国内首次示范运营，处于行业领先地位，智博会期间，1.75万名用户注册体验长安智能化功能。智能制造建设初见成效，两江二工厂评为重庆市智能工厂，其焊接和冲压车间评为重庆市数字化车间；长安汽车承担的智能制造专项“智能柔性高速冲压新模式应用”项目通过市级验收。

7.整合行业优势资源，开创发展新模式

以开放共享、合作共赢的胸怀，加强与行业内外优势资源合作。与比亚迪合作开发新能源电池技术；与一汽、东风开展合作，布局前瞻技术；与蔚来合作成立合资公司，集中优势资源共同打造纯电平台。此外，与互联网/通信行业标杆企业的合作也取得阶段性进展，联手腾讯成立梧桐车联，产品技术开发有序推进；与中国移动、百度等结成战略联盟，携手华为成立联合创新中心，全面深入推进战略合作落地。

T3出行有序开展，长安出行完成7个主要城市布局，运营车辆近万辆。成立新能源车来出行科技公司，快速向“出行+销售”模式转型。积极探索营销新模式，重庆3家新零售直营店——车和美汽车商城投入运营，全国10店试点正在推进。电

商平台整车销售2.1万辆，网约保养46.5万单，金融销售1.6万单。

8.品牌向上稳步推进，品牌定位及架构更加清晰

正式对外发布长安乘用车、中高端乘用车、欧尚汽车、凯程汽车四大业务品牌，开展品牌架构落地项目，加快协同发展；从长安汽车业务品牌层面夯实品牌定位、品牌宪法、企业识别系统及业务流程等品牌体系化建设工作，提升企业对外传播形象，大力推动品牌向上。

9.海外市场积极拓展，海外销售增长迅速

优化海外发展战略，聚焦重点市场战略合作项目，高质量发展美洲、中东非洲、亚太三个集群市场，美洲万辆集群开始形成。全年出口6.1万辆，同比增长34.6%，创历史新高。

10. 引入大数据平台管理，提质降本增效显著

全力推动提质降本，绝情抓质量，以问题为导向，坚持飞行检查和红黑榜发布；绝情抓降本，开展全价值链成本管理，严控投资，优化结构。绝情抓数据，以“统一平台、统一数据、统一运营”为原则，深入推进CA-DDM建设，打造全面、真实、透明、共享的大数据平台，实现超过9成核心系统全覆盖；通过大幅提升管理效率，推进“猎豹计划”效率提升工作，流程移动化率近100%。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车	66,298,270,389.77	56,583,468,369.14	14.65%	-17.14%	-18.42%	增加 1.34 个百分点
分产品						
销售商品	66,276,054,153.09	56,564,408,454.35	14.65%	-17.13%	-18.42%	增加 1.34 个百分点

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

详见《公司2018年年度报告》中，财务报告中财务报表附注三“重要会计政策及会计估计”中的“32、会计政策和会计估计变更”。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，长安汽车已新增重庆长安新能源汽车科技有限公司、福州市福清长安新能源汽车销售有限公司、广州市长安新能源汽车销售服务有限公司、厦门市长安新能源汽车销售服务有限公司、南京市长安新能源汽车销售服务有限公司，收购重庆长安铃木汽车有限公司、镇江德茂海润股权投资基金合伙企业（有限合伙），共计七家公司纳入合并报表范围；已清算注销黑龙江长安汽车销售有限公司、新疆长安汽车销售有限公司、哈尔滨长安汽车技术研究有限责任公司、上海长安汽车工程技术有限公司，共计四家公司不再纳入合并报表范围。

法定代表人：张宝林

重庆长安汽车股份有限公司
2019年4月23日