

证券代码：002302

证券简称：西部建设

公告编号：2019-012

中建西部建设股份有限公司 2018 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 1,262,354,304 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	西部建设	股票代码	002302
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	林彬	陈赤	
办公地址	四川省成都市高新区交子大道 177 号中海国际中心 B 座 22 楼	四川省成都市高新区交子大道 177 号中海国际中心 B 座 22 楼	
电话	028-83332761	028-83332715	
电子信箱	linb@cscec.com	chen_chi@cscec.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(一) 报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素

1. 主营业务

公司的经营范围为：高性能预拌混凝土及其原材料的生产、销售及其新技术、新工艺的研究开发与推广；新型建材及化工材料的研究、生产应用及销售；水泥制品研发、生产、销售；混凝土预制构件及成品加工、生产及销售；预拌砂浆及原材料、成品沥青混凝土及其原材料、公路用新材料研发、生产、加工、销售；国家法律许可范围内的非金属矿产资源开发、投资及管理咨询；非金属矿产品开采、加工、销售；固体废物治理；非金属废料和碎屑的加工、销售；环保技术推广服务；计算机软件及互联网相关技术开发；电子商务、互联网信息服务；技术推广服务；检测服务；从事货物及技术进出口、代理进出口业务（不含国家禁止或限制进出口的货物或技术）；机械设备经营租赁、零配件销售；房地产租赁经营、物业管理；劳务派遣服务；贸易代理。公司自设立以来，一直专业从事高性能商品混凝土的生产和销售，主营业务未发生变化。

2. 主要产品及其用途

混凝土是基本建筑材料，广泛运用于各种建筑物和构筑物。在我国，商品混凝土是从施工建筑行业中分离出来的一个行业，与传统的混凝土现场搅拌相比，商品混凝土具有提高混凝土质量的稳定性和可靠性，大大减少噪音和粉尘污染，有效节约资源和循环利用资源，满足高强度和特殊性能混凝土需求的特点，是混凝土生产由粗放型向集约化的转变，实现了混凝土生产的社会化、专业化和商品化，是建筑业依靠技术进步迈向建筑工业化的一项重要变革。

3. 经营模式

(1) 一是以销定产、即产即销，混凝土企业按照订单生产，及时送出，产成品不能储存。二是服务过程与建筑施工紧密相关，商品混凝土除了需要生产、运输外，还需施工现场的泵送等服务，商品混凝土的生产、销售与建筑施工基本同步。三是混凝土业务结构上正在从传统的房建业务向基础设施业务延伸，市场布局从国内向海外市场延伸。

(2) 全产业链发展。公司作为国内规模领先的以商品混凝土为主业的上市公司，在发展核心业务的基础上，致力于产业生态的打造，呈现出多元发展的良好态势。目前，公司逐步形成了以混凝土生产为核

心，辐射水泥、外加剂、预拌砂浆、矿粉、砂石骨料、物流运输、检测及建筑工业化、资源综合利用等业务，基本建立了“技术研发+资源储备+生产+销售+服务”的产业链条。

(3) 积极开展智能制造研究，初步形成“互联网+”模式。截止2018年末，公司累计获得实用新型专利2项，软件著作权6项，发表论文10篇，《高性能混凝土智能工厂试点示范》入选国家工信部智能制造试点示范项目和人工智能应用试点示范项目，获评2018年建材行业智能制造试点示范企业、2018年预拌混凝土行业智能制造试点示范企业。正式上线运营混凝土网上商城，2018年实现销售额1.21亿元。

4. 主要的业绩驱动因素

(1) 公司致力于打造标准化与信息化“两化融合”的管理系统，通过精细化管理、规模化经营，提升管理效率及运营效率，不断提升股东的投资价值。

(2) 公司秉承“工匠精神”，从质量和性能两方面为客户提供混凝土生产、销售、物流、检测、施工、咨询等全方位的高品质综合服务，不断提高客户体验价值。

(3) 公司具备行业领先的技术实力，并能够转化为成本优势。公司具备超高层泵送技术、特殊混凝土技术等核心技术，为承接高端项目提供巨大优势，服务的超高层、地标性等高端项目较多。

(4) 公司实施差异化竞争，为客户提供高强混凝土、高性能混凝土、纤维混凝土、绿色低碳混凝土、特种砂浆等高附加值、差异化的产品。

(5) 公司的绿色发展理念和节能环保技术处于行业领先地位，形成公司的核心竞争力之一，符合国家政策方向，引领行业转型升级。公司做出环保升级的战略性安排，主动推进绿色生产、清洁生产。7家生产单位通过三星级绿色建材评价标识认证，16家生产单位获评“全国预拌混凝土绿色示范工厂”。

(6) 公司通过做深做透成熟区域及做强做大新区域，并伺机拓展海外市场，拉动经营规模和经营质量的持续提升。

(二) 公司所处行业的发展状况

党的十九大做出了“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”这一历史性论断。中国经济已经从主要依靠增加物质资源消耗实现的粗放型高速增长，转变为主要依靠技术进步、改善管理和提高劳动者素质实现的集约型增长。对公司而言，压力与希望同在，挑战与机遇并存。一方面，中国的城镇化还没有完成，增长空间仍然较大；国家先后实施“一带一路”、京津冀一体化、长江经济带建设、雄安新区建设等国家重大战略，为建筑建材企业的发展提供了新的增长空间。国家稳定向好的经济发展基本面没有变，

混凝土行业稳健增长的趋势没有变。另一方面，新发展理念，尤其是创新、绿色的发展要求传统的混凝土企业加快转型升级。

(三) 公司行业地位

公司是全国规模最大，技术实力最强且全国布局的专业商品混凝土上市公司，是中国混凝土与水泥制品协会会长单位，公司董事长吴文贵担任中国混凝土与水泥制品协会会长。公司2018年实现混凝土签约额359.30亿元，实现混凝土产量4,426.51万方，国内业务覆盖24个省（自治区、直辖市），保持国内混凝土企业排名第二，同时业务延伸到“一带一路”两个国家。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

	2018 年	2017 年	本年比上年增减	2016 年
营业收入	18,848,862,401.44	14,919,781,195.43	26.33%	11,529,494,543.04
归属于上市公司股东的净利润	303,394,861.47	105,741,158.36	186.92%	316,309,763.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	298,371,660.33	83,933,590.38	255.49%	263,632,768.12
经营活动产生的现金流量净额	-992,909,365.10	592,964,278.79	-267.45%	923,318,697.82
基本每股收益（元/股）	0.24	0.10	140.00%	0.31
稀释每股收益（元/股）	0.24	0.10	140.00%	0.31
加权平均净资产收益率	4.74%	2.46%	2.28%	7.64%
	2018 年末	2017 年末	本年末比上年末增减	2016 年末
资产总额	19,806,521,562.20	18,224,128,523.43	8.68%	14,149,669,121.29
归属于上市公司股东的净资产	6,512,982,810.16	6,301,015,439.12	3.36%	4,279,029,940.17

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,999,607,958.50	5,167,008,695.81	5,238,790,168.51	5,443,455,578.62
归属于上市公司股东的净利润	-122,361,277.01	201,760,815.49	143,644,619.51	80,350,703.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-121,928,755.95	202,019,056.18	139,774,182.10	78,507,178.00
经营活动产生的现金流量净额	-1,922,906,574.88	176,645,618.23	536,473,157.30	216,878,434.25

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	83,009	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	93,109	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
中建新疆建工(集团)有限公司	国有法人	31.43%	396,731,588	23,295,454			
中国建筑股份有限公司	国有法人	12.29%	155,147,482	0			
中国建筑第三工程局有限公司	国有法人	12.29%	155,147,482	0			
中国建筑第五工程局有限公司	国有法人	3.08%	38,906,072	0			
浙江广杰投资管理有限公司	境内非国有法人	1.85%	23,295,400	0			
泰达宏利基金—平安银行—泰达宏利价值成长定向增发 700 号资产管理计划	境内非国有法人	1.82%	22,995,400	0			
中国建筑第四工程局有限公司	国有法人	1.69%	21,315,302	0			
九泰基金—广发银行—四川金舵投资有限责任公司	境内非国有法人	1.53%	19,373,911	0			
新疆电信实业(集团)有限责任公司	国有法人	1.35%	17,000,000	0			
国华人寿保险	境内非国有	1.34%	16,948,400	0			

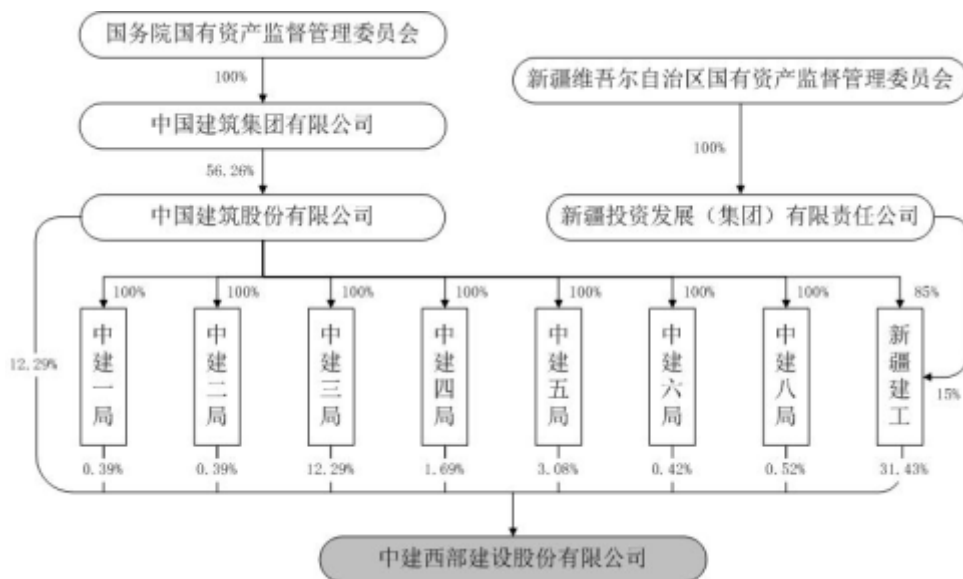
股份有限公司 —传统二号	法人					
上述股东关联关系或一致行动的说明		中建新疆建工（集团）有限公司、中国建筑股份有限公司、中国建筑第三工程局有限公司、中国建筑第五工程局有限公司、中国建筑第四工程局有限公司受同一实际控制人中国建筑集团有限公司控制；公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2018年是公司实现“十三五”规划目标承上启下的关键一年，也是公司结构转型、质量发展的攻坚之年。公司以提升发展质量和运营效益为重点，以改革创新为驱动，推进企业向高质量、高效益的发展模式转变。2018年实现签约额359.30亿元，营业收入188.49亿元，同比分别增长34.44%、26.33%；实现利润总额4.90亿元，归母净利润3.03亿元，同比分别增长131.75%、186.92%。

（一）全面推进区域化，企业规模稳步增长

1. 成熟区域保持稳定，较好发挥了压舱石作用

2018年，成熟区域实现营业收入117.46亿元，占营业收入总量的62.32%，为公司规模扩大发挥好了压舱石作用。

2. 新区域全面开拓，充分发挥了增长极作用

2018年，新区域实现收入70.35亿元，占比37.32%。

（二）发力结构调整，转型升级步伐加快

1. 基础设施业务方面

2018年，基础设施业务实现签约额94.87亿元。项目涉及轨道交通、综合管廊、高速公路等10余个细分领域。承接了成都地铁6号线、印秀高速、新石高速甘肃G341公路等标志性工程。

2. 海外业务方面

2018年，海外业务实现签约额4.90亿元。注册成立中建西部建设印尼有限责任公司、中建西部建设马来西亚有限公司，推进海外本土化运营；与昂国集团、中建南洋、中阿公司等达成合作共识，新签阿尔及利亚空军司令总部项目，签约印尼雅万高铁项目；调研越南、柬埔寨、迪拜、哈萨克斯坦、缅甸等国家，进一步加快海外业务布局。

3. 多元化业务方面

开展外加剂业务重组，筹建新材料公司；注册彭山沥青厂；成功竞拍砂石矿山采矿权；开展“智砦云谷”产业互联网与骨料供应链平台研究，实现交易线上管理。2018年外加剂、水泥、干混砂浆的内外销售量分别为23.63万吨、100.10万吨、8.57万方，装配式建筑和电商平台销售额分别为2.89亿元和1.21亿元。

（三）继续做深精细化，盈利能力得到改善

1. 签约质量方面

出台市场营销底线管理办法；出台单项目核算与盈亏管理实施细则；出台价格指导意见，提升签约底

线；市场营销管理水平提升，增强了签约创效能力与议价能力，全年签约单价同比增加72.82元/方。

2. 亏损治理方面

成立亏损治理工作组，建立工作机制，每月实施动态监控，对重点区域实施一企一策。

3. 瘦身健体方面

制定低效无效企业治理目标，压减法人户数4家。与亏损治理工作相结合，对低效、无效资产进行清理，压减部分经营不善、长期亏损的三、四级法人机构，提振整体经营活力。

4. 集中采购方面

制定物资与集采底线管理原则，大宗物资线上招标采购率100%，集采平台交易履约额67亿元。

5. 物流外包方面

制定标准合同范本，编制物流数据报表，建立物流分供方资源库，完善考评体系及标准，打造分供方准入、淘汰机制，2018年公司成建制第三方物流合作单位累计90余家，分包运输占比达80%以上。

6. 信息化建设方面

业财融合覆盖率达90%，实现了采购、结算、收款等8大类凭证自动生成和数据共享；单项目核算CPOS系统上线；推动传统管理向大数据管理模式转变；启动数据中心规划及决策分析系统研发工作。

7. 技术创效方面

加强技术转化，各项研究成果推广增加产值6亿元；明确技术系统成本责任，将重点工程技术工作前移，有效降低成本；制定实验室改造升级方案并实施。

（四）聚力压降“两金”，打赢收款攻坚战

完善“两金”责任体系，持续加强过程管控，2018年公司召开了多次收款攻坚推进会，上下联动，协同作战，全年共计回款203亿元，超额完成收款任务，首次实现了应收账款零增长，增强了公司资金实力，应收账款规模得到了有效遏制。

（五）有效提升管理能力，战略保障作用彰显

1. 完善战略引领

修订“十三五”战略规划，初步形成“十四五”规划目标和发展思路；召开资本化管理论坛及成都管理峰会，推进“五化”战略。

2. 完善管理体系

调整专业委员会和临时机构，开展总部部门定位、管理目标、核心职能梳理工作，全面修订公司授权体系；完善制度体系。

3. 完善绩效管理

推进绩效改革；强化价值创造理念，加大对EVA等指标考核力度；加强战略导向考核引导，推动战略规划实现；发布专项考核与激励办法，规范相关工作。

4. 落实人才队伍保障

开展岗位竞聘和人才盘点，畅通选用路径；加强定岗定编，发布预拌厂人力资源配置意见，平均从业人数继续降低；发布职业经理人指导意见和专业人才职级办法，加强专业人才建设。

5. 落实科技创新保障

推进研发体系和平台建设，研究院建设稳步推进；加强课题研究，新立项课题25项；突破一批重点技术，为超高层项目和大型基础设施项目施工提供支撑。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
商品砼	18,410,917,442.06	473,611,887.98	11.14%	26.08%	151.29%	2.32%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

按业务年度口径汇总的主营业务数据

适用 不适用

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

财政部于2018年6月15日发布了《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号），对一般企业财务报表格式进行了修订。此项会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的合并报表项目名称和金额
将应收账款与应收票据合并为“应收票据及应收账款”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：应收账款7,803,806,417.64元、应收票据4,717,098,380.21元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：应收票据及应收账款列示金额12,520,904,797.85元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：应收账款7,897,751,801.34元、应收票据1,819,437,157.45元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：应收票据及应收账款9,717,188,958.79元；
将应收股利、应收利息与其他应收款合并为“其他应收款”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：应收股利0.00元、应收利息0.00元、其他应收款152,929,748.43元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：其他应收款152,929,748.43元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：应收股利0.00元、应收利息0.00元、其他应收款106,511,171.16元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：其他应收款106,511,171.16元；
将固定资产和固定资产清理合并为“固定资产”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：固定资产2,301,133,736.05元、固定资产清理0.00元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：固定资产2,301,133,736.05元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：固定资产2,350,888,831.27元、固定资产清理0.00元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：固定资产2,350,888,831.27元；
将在建工程和工程物资合并为“在建工程”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：在建工程177,709,343.51元、工程物资0.00元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：在建工程177,709,343.51元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：在建工程92,959,304.81元、工程物资0.00元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：在建工程92,959,304.81元；
将应付票据与应付账款合并为“应付票据及应付账款”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：应付票据1,571,714,667.08元、应付账款8,002,102,947.24元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：应付票据及应付账款9,573,817,614.32元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：应付票据1,202,680,690.32元、应付账款6,871,825,492.76元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：应付票据及应付账款8,074,506,183.08元；
将应付股利、应付利息、其他应付款合并为“其他应付款”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：应付股利8,008,684.22元、应付利息13,149,547.25元、其他应付款114,611,765.86元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：其他应付款135,769,997.33元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：应付股利8,008,684.22元、应付利息10,257,180.46元、其他应付款108,889,334.66元； 2017年12月31日新列报报表项目及金额：其他应付款127,155,199.34元；
将专项应付款、长期应付款合并为“长期应付款”列示	2018年12月31日原列报报表项目及金额：专项应付款921,896.30元、长期应付款5,569,830.00元； 2018年12月31日新列报报表项目及金额：长期应付款6,491,726.30元； 2017年12月31日原列报报表项目及金额：专项应付款921,896.30元、长期应付款5,209,470.00元；

	2017年12月31日新列报报表项目及金额：长期应付款6,131,366.30元；
新增研发费用报表科目，研发费用不再在管理费用科目核算	2018年度增加研发费用325,488,417.77元，减少管理费用325,488,417.77元，未对营业利润、利润总额产生影响； 2017年度增加研发费用266,983,492.87元，减少管理费用266,983,492.87元，未对营业利润、利润总额产生影响；
收到的“个税手续费返还”由“营业外收入”调整至“其他收益”	2018年度增加其他收益400,543.19元，减少营业外收入400,543.19元，未对营业利润、利润总额产生影响； 2017年度增加其他收益1,507,399.51元，减少营业外收入1,507,399.51元，未对营业利润、利润总额产生影响；

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期公司合并范围内新增12家子公司，其中二级子公司2户，三级子公司10户，全为投资新设。具体情况如下表：

单位：万元

单位名称	级次	注册资本	持股比例	备注
中建西部建设马来西亚有限公司	2	62.524万美元	100%	投资新设
四川西建兴城建材有限公司	2	8,000.00	51%	投资新设
乌鲁木齐博源西部建设有限公司	3	2,000.00	70%	投资新设
内蒙古中建西部建设有限公司	3	5,000.00	100%	投资新设
雄安中建西部建设有限公司	3	20,000.00	100%	投资新设
长沙湘新中建西部建设有限公司	3	5,000.00	51%	投资新设
鄂州中建商品混凝土有限公司	3	2,500.00	100%	投资新设
郑州南港中建西部建设有限公司	3	1,000.00	100%	投资新设
郑州北港中建西部建设有限公司	3	1,000.00	100%	投资新设
株洲中建西部建设有限公司	3	2,600.00	100%	投资新设
武汉中建西部建设工程质量检测有限公司	3	200.00	100%	投资新设
新疆中建西部建设建材有限公司	3	2,000.00	100%	投资新设

本期公司注销了4家子公司，其中3家三级子公司，1家四级子公司。具体情况如下表：

单位：万元

单位名称	级次	注册资本	持股比例	备注
中建三局阳新建材有限公司	3	500.00	100%	注销
阜康市西部建设有限责任公司	3	4,000.00	100%	注销
莆田市城厢区中建商品混凝土有限公司	4	2,600.00	100%	注销
中牟中建西部建设有限公司	3	3,000.00	100%	注销

(4) 对 2019 年 1-3 月经营业绩的预计

适用 不适用

中建西部建设股份有限公司

董事长： 吴文贵

2019 年 4 月 2 日