

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

湖南华菱钢铁股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-23

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	Lazard Rose Lu, GTJA Marin Yu, EFG Asset Management LI Daisy, Might Divine Avery Cheung, ICBCI Investment Management Ari Yeung, Samsung Frank Xu, 农银国际资产管理 Jake Chen, Alliance Bernstein Samuel Chen, Oasis Management 吴家伟, TX Capital 冯妍妍, CICC 王嵩, Cephei Capital 蒋暘晶, 淡水泉投资林胜男, 顺时国际投资管理朱碧琪, 中信资产赵维华, 保银投资张羽生, 盘京投资张奇, 顶天投资张超, 国海证券叶晨浩, 前方基金梁剑文, 卓汇投资王若晨, 景星资产孙海波, 华夏理财秦丹、李潇, 圆方资本刘师杰, 中再资产兰安, 正国投资康平, 津西投资冯莉, 上海天貌投资管理杜景涛, 腾越投资丁嘉睿, 安信基金占冠良,

	民生加银基金宋立军， 河清资本史青， 健顺投资李亚杰， 中银基金池文丽， 福建豪山蔡再雄， 中金公司张树玮
时间	2021 年 4 月 30 日
地点	湖南长沙湘府西路 222 号华菱主楼 411 会议室
接待人员姓名	刘笑非、王音、周玉健
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、请谈谈公司内部经营管理的改革措施？</p> <p>答：公司近几年的改革举措总结起来是“1 个机制+5 个运营管理改善”。1 个机制是指公司持续优化“硬约束、强激励”机制，实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，子公司管理层和员工薪酬水平在当地具有明显的竞争力和激励作用，并出台各类揽才政策和丰厚待遇吸引高端专业人才，设立博士工作室，为入职博士开展经常性技术交流活动、开辟绿色通道等，激发人才的创新活力；同时，公司坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，对绩效指标未达到 70%的干部，就地免职；在干部年度考评中也长期坚持末位淘汰机制，年“末位淘汰”干部比例保持在 5%左右，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。2020 年对 18 名中层干部予以免职、降职，对任期届满的 1 人不再续聘，对总部 5 名员工降级降薪或调整岗位。</p> <p>5 个运营管理改善是指：1) 建立了稳定高效的精益生产体系，产能得到充分释放，提升了公司的盈利能力；2) 公司品种结构调整成效显著，“高附加值、高技术含量、高盈利能力、满足客户终端个性化需求”的品种钢占比逐步提升，2020 年末已达到 52%，并积极向优钢、特钢转型，宽厚板、热轧板、汽车板等品种钢等在细分领域建立起差异化竞争优势，公司一系列产品实现进口替代，填补国内空白；3) 公司坚持减债降负，2020 年末公司财务费用已降至 5.98 亿元，相比 2016 年同期降低了 17 亿元以上；4) 公司持续推进“三项制度”改革和智能制造应用，生产效率稳步提升，2020 年末，华菱湘钢、华菱涟钢人均年产钢达到 1,378 吨/人年、1,365 吨/人年，攀升至行业先进水平，2021 年华菱湘钢、华菱涟钢</p>

的劳动生产率的目标提高到 1500 吨/人年；5) 大力推进智能化、数字化转型，提高生产效率，打造钢铁行业 5G 应用示范工厂。

2、出口退税对公司的影响？

答：2020 年公司产品出口量为 64 万吨左右，占同期总销量的 2.5%。其中，出口无缝钢管 30 余万吨，宽厚板 16 万吨左右，热轧板等其他钢材品种出口很少。部分钢材产品出口退税取消对公司生产经营和业绩影响有限。

3、汽车板公司在市场上的竞争力如何？未来需求增长空间有多大？

答：汽车板公司产品主要借助合作伙伴安赛乐米塔尔的技术优势，瞄准高端领域，满足汽车行业内更高的安全、轻量、抗腐蚀和减排要求，在细分领域建立起差异化竞争优势，已通过国内主要的合资品牌、外资品牌的认证。2020 年汽车板公司的产能逐渐释放，年产量超过 100 万吨，预计今年产量将有进一步的提升。

公司认为新能源领域汽车用钢前景较大，为进一步优化产品结构，提升产品质量和档次，扩大产能规模，满足国内中高档汽车和新能源汽车用钢市场增长的需求，增强市场竞争力和盈利能力，公司正在加速推荐汽车板二期项目建设。项目投资总额 10.7 亿元，投产后酸轧线产能将由每年 150 万吨提升到 200 万吨，镀锌线和连退线产能将由 115 万吨提升到 160 万吨，新增产能规模 45 万吨，产品定位于高端汽车板。详情请参见公司在巨潮资讯网披露的《关于子公司汽车板公司二期建设项目的投资公告》（公告编号：2021-7）。

4、“十四五”期间公司是否有兼并重组计划？

答：公司积极关注行业内兼并重组案例，目前尚无具体并购计划，如有合适标的和合适时机，不排除未来实施兼并重组。

	<p>5、公司盈利主要用于哪些方面？</p> <p>答：近几年，公司通过建立稳顺高效的精益生产体系、调整品种结构、推进“三项制度”改革，经营业绩稳步提升，盈利能力位居行业前列，公司未来利润将用于：1) 稳定持续分红，积极回报股东，2021年以现金方式分配的利润将“不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%”，且“不低于该年度公司实现的归属于母公司股东的净利润的20%”；2) 省委省政府对控股股东华菱集团的要求是资产负债率降至50%左右。虽然近年来公司资产负债率持续下降，但仍高于行业平均水平，距离50%的目标值也有一定差距，后期将多举措降低资产负债率水平；3) 公司未来每年部分资本性支出用于节能环保、结构调整、提质增效、智能制造等领域。</p>
附件清单	无
日期	2021年5月7日