

公司代码：603799

公司简称：华友钴业

# 浙江华友钴业股份有限公司

## 2025 年年度报告



二零二六年四月

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈雪华、主管会计工作负责人王军及会计机构负责人（会计主管人员）马骁声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东实施每10股派发现金红利5.00元(含税)，不实施送股及资本公积金转增股本。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中有涉及公司经营和发展战略等未来发展战略的前瞻性描述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

本公司已在本报告中详细描述存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析可能面对的风险部分内容。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	33
第五节	重要事项.....	52
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	75
第八节	财务报告.....	83

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、华友钴业	指	浙江华友钴业股份有限公司
华友控股	指	华友控股集团有限公司
BCM 公司	指	LG-HY BCM, Co., Ltd.
CDM 公司	指	CONGO DONGFANG INTERNATIONAL MINING SAS，中文名“刚果东方国际矿业简易股份有限公司”
MIKAS 公司	指	LA MINIERE DE KASOMBO SAS，中文名“卡松波矿业简易股份有限公司”
华友香港	指	HUAYOU(HONGKONG) CO., LIMITED，中文名“华友（香港）有限公司”
OIM 公司	指	ORIENT INTERNATIONAL MINERALS & RESOURCE (PROPRIETARY) LIMITED，中文名“东方国际矿业有限公司”
华友进出口	指	浙江华友进出口有限公司
华友衢州	指	衢州华友钴新材料有限公司
华友矿业香港	指	HUAYOU INTERNATIONAL MINING(HONGKONG) LIMITED，中文名“华友国际矿业（香港）有限公司”
华友国际控股	指	HUAYOU INTERNATIONAL MINING HOLDING LIMITED，中文名“华友国际矿业（控股）有限公司”
华友国际钴业	指	华友国际钴业（香港）有限公司
新能源衢州	指	华友新能源科技（衢州）有限公司
华友循环	指	浙江华友循环科技有限公司
资源再生	指	衢州华友资源再生科技有限公司
华友新能源	指	浙江华友新能源科技有限公司
江苏华友	指	江苏华友能源科技有限公司
华友新加坡	指	HUAYOU RESOURCES PTE.LTD.
华金公司	指	华金新能源材料（衢州）有限公司
华友浦项	指	浙江华友浦项新能源材料有限公司
乐友公司	指	乐友新能源材料（无锡）有限公司
浦华公司	指	浙江浦华新能源材料有限公司
众晶控股	指	众晶控股有限公司
AMI 公司	指	PT Andalan Metal Industry
KNI 公司	指	PT KOLAKA NICKEL INDONESIA
IPIP 公司	指	PT.INDONESIA POMALAA INDUSTRY PARK
华越公司	指	PT.HUAYUE NICKEL COBALT
华科印尼	指	华科镍业印尼有限公司
印尼华飞	指	PT.Huafei Nickel Cobalt
前景锂矿	指	Prospect Lithium Zimbabwe (Pvt) LTD
广西巴莫	指	广西巴莫科技有限公司
成都巴莫	指	成都巴莫科技有限责任公司
天津巴莫	指	天津巴莫科技有限责任公司
浙江巴莫	指	浙江巴莫科技有限责任公司
广西华友新材料	指	广西华友新材料有限公司
广西锂业	指	广西华友锂业有限公司
GDR	指	全球存托凭证（GLOBAL DEPOSITARY RECEIPTS）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	浙江华友钴业股份有限公司
公司的中文简称	华友钴业
公司的外文名称	ZHEJIANG HUAYOU COBALT CO., LTD.
公司的外文名称缩写	HUAYOU COBALT
公司的法定代表人	陈雪华

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李瑞	何晴
联系地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧桐东路79号	浙江省桐乡经济开发区二期梧桐东路79号
电话	0573-88589981	0573-88589981
传真	0573-88585810	0573-88585810
电子信箱	lirui@huayou.com	heqing@huayou.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧桐东路18号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省桐乡经济开发区二期梧桐东路79号
公司办公地址的邮政编码	314500
公司网址	www.huayou.com
电子信箱	information@huayou.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券管理部办公室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华友钴业	603799	无
GDR	瑞士证券交易所	Zhejiang Huayou Cobalt Co., Ltd.	HUAYO	无

### 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心T2 写字楼
	签字会计师姓名	章静静、鲁艳丽
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦
	签字的保荐代表	王家骥、孟夏

	人姓名	
	持续督导的期间	2021 年 2 月 9 日至募集资金使用完毕之日

## 七、 近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	81,018,674,069.68	60,945,563,720.14	32.94	66,304,047,529.81
利润总额	8,329,775,716.16	5,584,628,546.54	49.16	4,774,015,096.80
归属于上市公司股东的净利润	6,110,378,757.84	4,154,825,193.75	47.07	3,350,891,340.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,792,932,025.41	3,795,092,102.46	52.64	3,092,830,789.90
经营活动产生的现金流量净额	4,011,961,997.48	12,431,110,882.70	-67.73	3,485,888,093.33
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	48,295,468,220.57	36,945,607,483.36	30.72	34,277,801,337.40
总资产	159,437,759,775.50	136,591,394,324.44	16.73	125,520,277,340.78

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	3.34	2.50	33.60	2.05
稀释每股收益 (元 / 股)	3.33	2.39	39.33	2.05
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	3.17	2.28	39.04	1.89
加权平均净资产收益率 (%)	13.70	11.69	2.01	11.14
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	12.99	10.68	2.31	10.29

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

 适用  不适用

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

 适用  不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	17,841,985,369.46	19,354,528,743.32	21,744,247,029.37	22,077,912,927.53
归属于上市公司股东的净利润	1,252,109,041.28	1,458,827,067.25	1,505,275,038.20	1,894,167,611.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,226,823,619.76	1,360,370,361.67	1,425,112,214.45	1,780,625,829.53
经营活动产生的现金流量净额	1,017,076,743.57	600,994,097.63	2,561,190,922.13	-167,299,765.85

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,835,386.99		-43,760,048.37	-2,696,370.19
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	133,534,710.32		129,113,062.48	209,617,859.71
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	252,414,484.07		606,285,421.45	186,336,202.62
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	27,741,273.16		23,394,065.08	
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			4,195,844.62	1,525,213.78
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				

债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			-150,647,576.80	
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-46,919,924.19		-35,183,843.93	-5,885,216.94
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减: 所得税影响额	26,000,835.73		67,599,153.04	86,873,014.89
少数股东权益影响额(税后)	78,158,362.19		106,064,680.20	43,964,123.93
合计	317,446,732.43		359,733,091.29	258,060,550.16

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	7,562,009,441.83	5,292,255,112.07	42.89	4,716,818,639.58

### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	381,711,806.17	80,000,000.00	-301,711,806.17	2,014,162.03
衍生金融资产	1,001,393,320.42	1,403,497,706.80	402,104,386.38	250,400,322.04
应收款项融资	1,428,306,241.20	1,647,571,042.81	219,264,801.61	-61,422,759.21
其他权益工具投资	176,379,882.81	393,906,682.81	217,526,800.00	
其他非流动金融资产	6,573,600.00	6,573,600.00		141,354,669.21
合计	2,994,364,850.60	3,531,549,032.42	537,184,181.82	332,346,394.07

### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）主要业务情况

公司主要从事锂电材料、能源金属、能源材料产品的研发、制造与销售。公司以锂电材料业务为核心，以能源金属和能源材料为新的增长极，在全球范围内构建了从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、三元前驱体和正极材料制造到资源循环回收利用的新能源一体化产业生态。

在多年的发展历程中，公司始终坚持“上控资源、下拓市场、中提能力”的转型升级路线，构建了从资源开发、有色冶炼、材料加工到回收利用的一体化产业体系，形成了资源、新材料、新能源、循环业务高度协同发展的产业格局。未来，公司将不断巩固“海外资源、国际制造、全球市场”的经营格局，发挥放大“产业一体化、技术核心化、经营国际化、发展生态化”的发展优势，致力于成为全球领先的能源材料科技企业。

#### （二）经营模式

##### 1、新能源业务

新能源业务作为公司产业一体化的龙头，是拉动公司上游资源和新材料业务持续增长的重要力量。新能源业务聚焦锂电正极材料产品的研发、生产和销售，包括三元正极材料和钴酸锂材料，产品主要用于电动汽车、储能系统、消费类电子、低空经济、具身智能等领域。正极材料产品主要通过混料磨料、高温烧结、粉碎分解等工艺来制备。生产正极材料所需的原材料主要来源于子公司内供和市场化采购。正极材料的客户为锂电池生产商，主要采取直销模式。在销售定价方面，主要参考镍、钴、锰、锂金属的市场价格，结合产品的技术含量和市场供需情况来综合定价。公司锂电正极材料产品已大批量应用于国际、国内高端品牌汽车产业链、国际储能市场、主流消费类电子市场、无人机、低空经济以及具身智能等市场。

##### 2、新材料业务

新材料业务作为公司产业一体化的重要支撑，在公司业务产业链中起着承上启下的核心资源转换作用，是公司发展“能源材料、能源金属”的核心载体。新材料业务主要包括三元前驱体和镍、钴、锂新材料产品的研发、生产和销售，产品主要应用于新能源汽车动力电池正极材料、消费类电子正极材料和合金材料等领域。三元前驱体产品主要通过合成、洗涤、干燥等工艺来制备，生产三元前驱体所需的原材料主要自供，同时外购部分作为补充；三元前驱体的客户主要为锂电正极材料生产商，主要采取直销模式。在销售定价方面，主要参考镍、钴、锰金属的市场价格，结合产品的技术含量和市场供需情况来综合定价。镍、钴原料的采购计价方式按市场金属交易价格的一定折扣确定；钴产品主要采用直销模式，在部分市场结合经销模式；镍产品主要采用直销模式。锂原料主要自供，锂产品销售主要采用直销模式。在销售定价方面，公司主要参考镍、钴、锂等金属国际、国内市场价格，结合各类市场供需情况，制订销售价格。公司三元前驱体产品大规模应用到特斯拉、大众、宝马、现代、Stellantis、通用、福特等高端电动汽车，并与特斯拉签订了供货框架协议，进入特斯拉核心供应链。

##### 3、资源业务

资源业务作为公司产业一体化的源头，为公司打造新能源材料行业领先地位提供了稳定可靠的原料保障。公司资源业务主要包括镍、钴、锂、铜等有色金属的采、选和初加工。印尼镍钴资源开发是公司上控资源的主阵地和转型升级的战略高地，主要产品为粗制氢氧化镍、高冰镍等镍中间品，镍矿料主要通过参股矿山、长期供应合作协议等方式来保障供应，以市场化采购为补充；镍中间产品作为国内新材料业务所需原料，主要采取与国际国内公开市场价格挂钩方式定价。非洲钴、铜资源开发是公司上控资源的先行地，主要产品为粗制氢氧化钴和电积铜，钴铜矿料由自有矿山供应和向当地矿业公司采购，含钴原料的采购计价方式按 MB 价格的一定折扣确定；铜矿原料采购定价也主要与国际市场铜金属价格挂钩；粗制氢氧化钴主要用于国内钴新材料的制造，电积铜产品一般销售给国际大宗商品贸易商，主要采取与 LME 铜价挂钩方式定价。锂业务主要

为自有矿山的采、选矿和初级加工，主要产品为锂辉石精矿、透锂长石精矿、硫酸锂；锂精矿产品和硫酸锂主要用作国内生产锂盐的原料。公司低成本、规模化、高 ESG 标准、稳定可靠的资源保障为公司打造新能源锂电材料行业领先地位奠定了坚实的原料基础。

此外，公司积极布局锂电池循环回收业务，子公司华友衢州、资源再生和江苏华友分别进入工信部发布的符合《新能源汽车废旧动力蓄电池综合利用行业规范条件》企业名单第一批次、第二批和第四批次。公司通过回收网络体系建立、梯次利用开发、资源化利用、废料换材料和电池维修维护再制造等商业模式创新，与宝马、大众、丰田、LG 新能源、一汽、长安、广汽、上汽、蔚来、理想等国内外主流汽车生产企业及电池领军企业开展广泛合作，为客户提供全球化、无害化且可持续的废旧电池解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球绿色转型与产业智能化加速演进，新能源锂电行业保持稳健增长态势。据 EVTank 数据，2025 年全球新能源汽车销量达到 2,354.2 万辆，同比增长 29.1%；中国销量 1654.5 万辆，同比增长 29.5%。全球锂离子电池出货量达 2,280.5GWh，同比增长 47.6%；中国出货量 1,888.6GWh，同比增长 55.5%。锂电正极材料作为锂电池核心组成部分，其出货量随行业整体增长同步提升，但市场需求呈现明显结构性分化：磷酸铁锂材料凭借成本优势，市场增速较快，而三元材料增长节奏相对平缓。报告期内，镍价总体低位运行；钴价因主要供应国出口管制政策影响，出现大幅回升；碳酸锂价格呈现先抑后扬的 V 型反转走势。

### 1、锂电材料行业情况

2025 年，锂电正极材料行业呈现结构性增长。据 ICC 鑫椏锂电数据，2025 年全球磷酸铁锂产量为 393.8 万吨，同比增长 63.0%，三元材料产量 103.3 万吨，同比增长 7.4%。磷酸铁锂凭借成本优势主导储能及中低端车型市场，而三元正极材料依托高能量密度、优异的低温性能与快充能力，在高端性能市场持续占据绝对主导地位。随着电动车带电量持续提升，大圆柱电池、固态电池等新一代电池技术产业化进程加速，以及具身智能、无人机、低空经济等新兴应用场景的快速发展，市场对更高能量密度、更优综合性能的正极材料需求日益增强，将为三元正极材料开辟广阔的增长空间。

### 2、镍行业情况

据 INSG 数据显示，2025 年全球镍供应量 381 万吨，需求量 360 万吨。全年镍价受供需错配影响，主要在底部区间震荡，年底受印尼 RKAB 配额政策收紧预期影响，出现大幅反弹。从供应端看，全球镍产量高度集中于印尼，其 RKAB 配额等政策动向已成为影响全球镍供需平衡的关键变量；从需求端看，不锈钢行业为核心需求支撑，总体保持相对稳定，电池、合金及电镀等领域需求稳步提升。展望未来，随着大圆柱电池、固态电池等新一代电池技术产业化应用，以及具身智能、低空经济、航空航天等新兴应用场景崛起，市场对电池能量密度及结构材料耐高温、高强度性能提出更高要求，这将为高镍三元电池及镍基合金带来新增应用需求，镍行业有望迎来新的发展机遇。

### 3、钴行业情况

2025 年，钴行业供需格局受政策影响从结构性过剩转向供应紧张，钴价强劲回升。从产业格局来看，供应端高度集中，据 USGS 数据，2024 年刚果（金）钴矿产量占全球 75%。需求端以电池领域为核心，与高温合金、硬质合金等工业领域构成多元需求结构。据国际钴业协会（Cobalt Institute）数据，2025 年全球钴需求量约 21.4 万吨，同比增长 4.4%；有效供应量约 12 万吨，受主要供应国出口管制影响较上年大幅下降。供需格局的扭转，推动钴价进入供应主导的上涨周期，行业景气度明显提升。展望未来，随着 AI、6G 及物联网等技术的发展与融合，智能终端单机带电量需求将大幅提升，有望带动消费电子市场进入新一轮增长周期，此外大圆柱电池、固态电池

等新技术商业化应用也将进一步驱动电池性能向更高能量密度迭代升级，从而带动钴市场进入新一轮量价齐升周期，行业长期发展空间广阔。

#### 4、锂行业情况

2025 年，碳酸锂行业出现阶段性供需错配，全年价格呈现先抑后扬的 V 型走势。据 Mysteel 数据，2025 年全球碳酸锂供应量约 178 万吨，需求量约 167.8 万吨，过剩量约 10.3 万吨，过剩压力主要集中于上半年，下半年随储能需求快速放量，碳酸锂需求显著回升，市场供需格局明显改善。展望未来，全球电动化进程持续深入，叠加储能产业规模化发展，将形成“动力电池+储能”双轮驱动的需求格局，为碳酸锂需求提供坚实且长期的支撑。

### 三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对复杂多变的产业形势、竞争激烈的市场环境，公司贯彻稳中求进、进中求胜的工作要求，坚持以客户为中心、为客户创造价值的经营本质，落实市场先行、效益导向、结构优化、保障有力的经营思路，充分发挥一体化产业优势、国际化经营优势、技术多元化优势、生态化发展优势，开拓国内国际市场、优化产业产品结构、扩大开放发展空间，国际化程度进一步提高，国内外产业协同更加顺畅，经营能力、盈利能力、发展能力持续增强，公司稳的基础更加牢固、进的力量日益累积、胜的成果不断扩大，创造了历史最好经营业绩，有力地推动了公司高质量发展。

全年围绕既定的经营计划主要完成了以下工作：

#### （一）一体化优势持续释放，经营业绩再创历史新高

报告期内，公司实现营业收入 810.19 亿元，同比增长 32.94%；实现归母净利润 61.10 亿元，同比增长 47.07%，较上年大幅跃升，创造了历史最好经营业绩，推动了公司实现高效益、高质量的发展。公司坚持以客户为中心，拓市场抢增量，增订单扩销量，实现主要产品产销量稳步增长。三元正极材料出货量突破 10 万吨，同比增长 108%，其中，9 系超高镍产品市占率超 33%，高端动力圆柱三元材料市占率超 60%，位居行业领先地位；三元前驱体出货量较上年小幅增长，产品结构持续升级、客户结构不断优化。镍产品出货量约 29.25 万金属吨，同比增长约 58.72%；钴产品出货量约 4.65 万吨，较上年保持稳定；碳酸锂出货量 5.44 万吨，同比增长约 38.58%。报告期内，公司产业一体化优势持续释放，上游印尼红土镍矿湿法冶炼项目稳产高产，MHP 出货量 23.65 万吨，同比增长 30%，津巴布韦 Arcadia 锂矿运营效率不断提高，生产指标持续优化，为下游产品端提供了极具竞争力的原料保障。下游锂电材料端，大力开拓国内、国际两个市场，推动大型号新品规模化量产，提前锁定 21.58 万吨正极材料、15.56 万吨前驱体供应长单，实现了下拓市场的新突破。报告期内，与国际知名客户签署 7.96 万吨三元前驱体供应备忘录，与亿纬锂能签订 12.78 万吨超高镍正极材料供应合同，与 LGES 签署 7.6 万吨前驱体加 8.8 万吨正极材料订单；与北京卫蓝、浙江金羽签署战略合作协议，推进固态及半固态电池领域合作；在低空经济领域，进入浙江金羽、中创新航、小鹏汇天、道通等企业的供应链；动力锂电材料已进入包括美国领先电动车企业、大众、宝马、戴姆勒、雷诺、日产、捷豹路虎等国际知名车企供应链并提供量产产品；批量向苹果、华为、OPPO、VIVO、Samsung、HP、戴尔等多个国际领先企业产业链供应消费锂电材料，国际化经营能力持续增强，为公司高质量发展奠定了坚实的市场基础。

#### （二）科技赋能产业发展，创新能力显著提升

报告期内，公司深入实施“支撑产业、引领未来”的科创战略，加快技术进步与产品研发，推进装备创新和集成创新，以科技创新引领公司高质量发展。报告期内，公司新增专利授权 105 项，累计专利授权 667 项；牵头制定的两项国家标准经国家工信部批准发布；两个技术项目分别荣获 2025 年度中国有色金属工业科技一等奖、二等奖；一项三元前驱体技术入选工信部先进技术产品转化应用目录，一项三元材料生产工艺入选国家发改委绿色技术推广目录。报告期内，公司聚焦先进工艺、关键装备、核心技术，推动全产业链各环节技术升级突破，取得一系列重要成果。资源开发方面，升级钴镍锰还原浸出技术，进一步提升资源浸出效率；应用镁基沉镍技术，有效降低 MHP 生产成本；集成工艺、装备、生产等技术优势形成谱系化、工程化技术体系，支撑多项目高质量建设运营。有色冶金方面，强化电镍一体化技术创新，工艺降本效果明显，多款高端

镍产品量产，实现主流镍系产品全覆盖；突破低品位矿盐法焙烧瓶颈，锂盐项目收率持续提升；攻克喷雾掺杂四钴技术，产品品质与电化学性能明显提升。前驱体方面，夯实高镍及超高镍三元前驱体核心技术优势，完成 46 系大圆柱电池前驱体开发，钠电聚阴离子实现工艺定型，富锂锰基前驱体首代定型、二代预研并切入固态供应链。正极材料方面，坚持高端化战略，巩固 9 系超高镍产品技术优势，卡位大圆柱电池赛道，高端动力圆柱三元材料率先实现产业化，居于行业领先地位；中镍高压系列产品量产落地，并进入国内外头部车企供应链；钴酸锂多系列新产品完成开发认证并批量供货。面向具身智能、低空经济、超算中心等新兴领域，携手行业龙头开发固态、富锂锰基、钠电、5V 尖晶石、新品相钴酸锂等新材料体系，多项产品性能跻身行业第一梯队。与多家主流主机厂、电芯厂合作研发固态正极材料，容量、倍率性能达常规液态电池水平，客户端评估优势显著；布局富锂锰基与三元双路线，开发出 300mAh/g 超高容量全固态富锂锰基材料，并联合卫蓝新能源、浙江大学、中国科学院宁波材料所开展产学研合作，推进关键技术突破与量产落地；同步开发层氧与聚阴离子 NSPP 钠电材料，层氧材料实现量产出货，聚阴离子材料客户端评估领先；5V 尖晶石镍锰酸锂、新品相钴酸锂完成技术储备并进入百公斤级认证阶段。

### （三）深入推进全球布局，高质量发展动能持续增强

报告期内，公司进一步深化海外资源、国际制造、全球市场的经营格局，拓宽开放发展空间，加快国际化进程，以高水平开放驱动公司国际化高质量发展。上游资源端，在印尼，强化矿山资源开拓，截至目前通过投资、参股和包销等多种方式锁定镍资源累计超过 14 亿湿吨，镍钴资源储备进一步夯实；华越、华飞两大湿法项目持续稳产超产，实现 MHP 年出货量 23.65 万吨，较上年同期增长 30%；年产 12 万吨镍金属量 Pomalaa 湿法项目按计划稳步推进，预计将于今年年底前建成；年产 6 万吨镍金属量 Sorowako 湿法项目前期工作有序开展；年产 4 万吨镍金属量华星火法项目开工建设；波马拉工业园建设顺利推进，被授予“印尼国家重要工业项目”称号；与 ANTAM 和 IBC 达成战略合作，在印尼围绕新能源汽车电池全产业链开展合作。在津巴布韦，通过补充勘探，Arcadia 锂矿保有资源量从 150 万吨碳酸锂当量增加至 245 万吨，品位提升至 1.34%；年产 5 万吨硫酸锂项目于今年一季度建成试产，实现矿冶一体化资源高效利用模式落地。在欧洲，匈牙利正极材料一期 2.5 万吨项目完成建设并进入产线调试阶段，与 LGES、EVE 签订长单合同，锁定项目销量，助力公司深度嵌入欧洲电动汽车产业链，抢占欧洲乃至全球锂电产业链市场先机。重大项目的建成投产，进一步提升了公司参与全球资源配置、融入全球产业分工、加入全球市场竞争的能力，公司高质量发展动能持续增强。

### （四）ESG 管理升维进阶，可持续发展能力大幅跃升

报告期内，公司将 ESG 从“基础管理要求”升维为“驱动业务创新、强化全球竞争力、构建长期价值”的核心引擎，系统规划并推进实施可持续发展行动路线图，为高质量发展注入可持续动能。公司坚定贯彻“安全环保大于天”的安环理念，“三废”达标排放，危险化学品管理规范，未发生职业危害事故。在碳中和目标引领下，公司加速能源结构转型，提升清洁电力占比，旗下成都巴莫率先实现 100% 清洁电力供应。水资源管理持续优化，华友衢州与新能源衢州双双取得 ISO46001 水资源效率管理体系认证，成为全球电池材料行业首家获此认证的企业。在关注自身运营减排的同时，在全球基地推广生物多样性保护实践，致力于打造环境友好型标杆企业。公司将可持续发展理念深度融入供应链管理全流程，持续完善供应链管理机制，系统管理供应链 ESG 风险，推动产业链上下游协同可持续发展，为公司高质量发展筑牢供应链根基。公司坚持推动全价值链可持续发展，将负责任的行为标准延伸至商业伙伴中，助力行业整体的 ESG 绩效水平提升。公司积极创造社会价值，将价值创造回馈给每一个运营所在地的社区，实现企业发展与社区繁荣的同频共振，让“华友温度”跨越山海、温暖人心。在中国参与乡村振兴计划，在印尼与联合国全球契约等十九个伙伴共同启动“中国—印尼社区可持续发展行动网络”，在刚果（金）的社区发展赋能项目入选全球减贫奖，在津巴布韦与联合国儿童基金会合力推动周边社区儿童关爱。报告期内，公司 ESG 评级再获国际认可，继入选标普《可持续发展年鉴（中国版）》后，首次跻身全球版《2026 年可持续发展年鉴》，成为可持续发展征程上的又一关键里程碑。

### （五）持续推进管理创新，高质量发展基础进一步夯实

报告期内，公司持续推进管理变革、机制创新、流程优化，强化战略管理、财务管控、业务统筹的集团化管控模式，全面提升管理能力，高质量发展基础进一步夯实。制定“十五五”战略

规划纲要，明确了公司未来五年使命愿景、发展目标以及战略举措。持续深化全面预算管理，完善标准成本机制，压实划小单元责任，强化组织绩效考核，贯通从业财数据到绩效评价的价值管理闭环，组织内生动力得到深度激活。深化极致制造体系，健全标杆产线的长效运行机制，质量管理与成本控制能力系统化、常态化提升。着力优化资本结构，顺利完成 76 亿元可转债转股，有效降低资产负债率与财务费用。积极拓宽融资渠道，成功发行首单中长期绿色科创债券，发行利率显著优于行业平均水平；公司银行综合授信规模突破千亿元，印尼 Pomalaa 湿法项目银团贷款超额获批。推进供应链管理变革，强化品类经营计划闭环管理、提升供应链管理专业水平，深度挖掘并充分发挥集团规模采购优势，供应链竞争力进一步提升。大力实施“增节降”活动，在优化工艺、改进技术、提高人效和减少库存等方面，全年推进近 350 个增节降项目，通过激活基层内生动力与创新活力，推动全员增收节支降耗。管理创新的持续深化，使公司运营效能持续提升、管理机制不断优化，公司高质量发展基础进一步夯实。

#### （六）扎实推进专项行动，稳健回报共享价值

报告期内，公司深入践行“以投资者为本”的核心理念，扎实推进“提质增效重回报”专项行动，致力于提升经营质量与投资价值，与全体投资者共享发展成果。

一是深耕主业，经营业绩再创历史新高。公司始终聚焦新能源锂电材料一体化产业链，坚持“上控资源、下拓市场、中提能力”的转型发展之路，充分发挥一体化产业优势、国际化经营优势、生态化发展优势，推动实现高质量稳健发展。报告期内，公司实现营业收入 810.19 亿元，归母净利润 61.10 亿元，较上年同比大幅跃升，创造了历史最好经营业绩，推动了公司实现高效益、高质量的发展。

二是持续回报，高比例分红共享成长。公司高度重视股东回报，坚持稳定积极的现金分红政策。报告期内，公司完成 2024 年度权益分派，每 10 股派发现金红利 5 元（含税），现金分红总额 8.39 亿元。2025 年，公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），预计分红金额 9.48 亿元，近三年累计现金分红占年均净利润比例为 76.30%，切实让投资者分享到公司发展红利。

三是增持激励并举，彰显发展信心。报告期内，基于对公司长期价值的坚定信心，控股股东华友控股集团累计增持公司股份金额超过 7 亿元。报告期内，公司实施了新一期股权激励计划，授予限制性股票 997.95 万股，覆盖核心员工 1,337 人，进一步凝聚团队合力，激发团队活力，实现公司与员工共同成长。

四是以投资者需求为导向，进一步强化信息披露与投资者关系管理。报告期内，公司以投资者需求为导向，不断提升信息披露质量，增强信息披露的有效性和针对性，使投资者更加便捷、及时地获取公司重要信息，上市公司透明度进一步提高。公司高度重视投资者关系管理工作，持续加强投资者关系管理，不断拓展与资本市场沟通的广度与深度，多维度、多渠道回复投资者关切，加深投资者对于公司生产经营等情况的理解，及时有效地传递公司的投资价值，增强投资者对公司的认同感。公司年报业绩说明会被中国上市公司协会评为“最佳实践案例”。

### 四、报告期内核心竞争力分析

适用  不适用

#### （一）高效的产业协同

公司作为新能源锂电材料行业的头部企业，已形成从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、新能源材料研发制造、废旧电池能源金属回收利用的一体化的产业链条，链条间紧密连接、高效协同，一体化的产业协同优势持续凸显。稳定的资源保障是公司竞争力的源头。公司凭借强有力的资源开发能力和高效的矿冶一体化经营模式，从源头上增强了自身的竞争力，低成本、规模化、高 ESG 标准、稳定可靠的资源保障为公司打造新能源锂电材料行业领先地位奠定了坚实的原料基础。前驱体及镍钴锂新材料产品的制造能力是公司保持行业领先地位的重要保障，新材料业务通过不断提升科技创新、产品研发、智能制造能力和成本控制水平，已成为行业中先进制造、绿色制造、效益领先的标杆。新能源业务是公司“产业一体化”的龙头，是拉动公司上游资源和新材料业务持续增长的重要力量。新能源业务以上游资源开发和原材料制造作为依托，以科技创新作为支撑，聚焦主流市场，实现主流产品、主流客户全覆盖，产品已大批量应用于国际高端品牌汽车产业链

和主流消费类电子市场，并在无人机、低空经济等应用领域完成产品开发，实现部分客户端量产出货。同时，公司积极布局循环业务，与多家国内外知名整车企业建立深度合作关系，共同开展动力电池梯次利用开发和退役电池再生处理项目，实现资源高效循环利用。一体化产业链实现了上下游的资源要素有机整合和产业的高效协同，释放出强大的竞争力。

## （二）领先的技术创新

公司是国家级高新技术企业，建有完整的科技创新体系。公司拥有“国家级企业技术中心”、“国家级博士后科研工作站”、“新能源电池材料省级重点企业研究院”、“绿色钴冶炼技术及新材料开发省级研究院”等多个高层次研发中心与院所，并与中南大学粉末冶金国家重点实验室、国家工程研究中心等科研院校共同创建了联合研究基地，在锂电正极材料及前驱体新产品开发和先进制造技术的研究，以及镍钴锂矿产资源采选冶的创新工艺和绿色制造技术的研究领域，建立了具有一流竞争力的开发、评估及应用科研平台。拥有国内同业一流的技术人才队伍，以公司研究院技术骨干组成的研发团队被评为省级重点创新团队。报告期内，公司新增专利授权 105 项，累计专利授权 667 项。由公司牵头制定的《粗制镍钴原料》、《镍铈》两项标准，经国家工信部批准发布。“长续航车用高性能高镍复合正极材料的开发与产业化”项目、“超高电压钴酸锂前驱体制备技术及应用”项目，分别荣获 2025 年度中国有色金属工业科学技术奖一等奖、二等奖。“高镍三元前驱体材料极窄分布控制技术”入选工信部先进技术产品转化应用目录。在前驱体领域，着力推进富锰基前驱体、钠电高比能前驱体、46 系大圆柱第一代标准化前驱体以及高镍与超高镍前驱体等新产品研发。在正极材料领域，紧密配合新一代电池技术演进，积极开发适用于固液/固态电池体系的正极材料，并加速布局富锰基、钠电及 5V 尖晶石等新兴材料方向。新产品、新工艺研发的多点突破，进一步提升了公司的技术创新能力，为公司高质量发展提供了坚实的科技支撑。

## （三）开放的全球布局

公司大力实施“合作共建、共赢未来”的开放战略，积极参与海外资源配置、融入国际产业分工、加入全球市场竞争，以国际化驱动公司高质量发展。在印尼，截至目前通过投资、参股和包销等多种方式锁定镍资源累计超过 14 亿湿吨；建成华越湿法项目、华飞湿法项目、华科火法项目，收购擎天火法项目，合计具备 24.5 万吨镍金属量的镍中间品生产能力。此外，与淡水河谷印尼、福特汽车合作的年产 12 万吨镍金属量 Pomalaa 湿法项目已启动建设；与淡水河谷印尼合作的年产 6 万吨镍金属量 Sorowako 湿法项目前期工作有序推进。在刚果（金），建立采矿、选矿、铜钴冶炼于一体的铜钴资源开发体系；在津巴布韦，落地从锂矿到硫酸锂项目的“矿冶一体化”的资源高效利用模式，有效降低公司锂盐生产成本。下游锂电材料端，在欧洲，匈牙利正极材料一期 2.5 万吨项目完成建设并进入产线调试阶段。此外，作为新能源锂电材料行业的核心供应商，公司产品已大规模应用于特斯拉、大众、宝马、现代、Stellantis、通用、福特、雷诺等国际高端品牌汽车产业链，苹果，华为，小米，ViVo，OPPO，联想，戴尔，HP、Samsung 等主流数码产品产业链，以及大疆、小鹏汇天等无人机和低空经济等新兴应用领域产业链。公司始终秉持开放的战略，积极整合上下游资源要素，不断拓展共建共享共赢的发展空间，增强公司的全球发展力与国际竞争力。

## （四）先进的管理体系

公司构建了行业领先的现代化管理体系，以战略为引领、以业务为本质、以价值为导向，全面赋能企业高效运营与可持续发展。建立以公司总体战略为统领、各业务子战略为支撑的“华友特色战略体系”，始终坚持以战略牵引经营发展，确保公司在复杂多变的市场环境中方向明确、行稳致远。建立了以业务为本质，以财务管理为中心，标准成本核算体系为基础，以划小核算单元、推进增节降活动为抓手，落实绩效考核，压实经营责任的现代化精益运营管理体系，实现了强基固本、企业增效、员工增收的良性发展格局。拥有高质量的人力资源管理体系，打造了一支高素质、专业化、国际化、行业领先的人才队伍，为公司的可持续发展提供坚实的人才保障。构建了集团化的资金管理体系，具备多样化的境内外融资渠道和优秀的融资能力，为公司的生产经营、建设发展提供资金保障。建立了稳定可靠的安全环保管理体系，全面筑牢生产运营的安全环保屏障，实现绿色发展、本质安全。设有集团采购中心，实行集团化和通用物资标准化采购，充分发挥供应链管理价值，提升采购效率与成本控制能力。具备健全的合规管理和风险控制体系，

是全球首家通过 ISO37301 合规管理体系认证的新能源锂电材料企业。同时公司打造了“极低成本、极高效率、极致能效”的极致制造体系，持续提高产品质量，有效控制生产成本，显著提升制造能力。公司始终践行“工艺短程化、装备大型化、产线自动化、制造智能化、运营数字化、产业绿色化”的六化融合发展理念，运营管理和智能制造处于行业领先水平。

### （五）高标准的 ESG 实践

作为新能源锂电材料行业最早引进国际 ESG 标准和管理体系的企业之一，公司建立了高标准、覆盖全公司的 ESG 管理体系，将 ESG 理念融入生产经营、建设发展和风险管理各环节。2025 年，公司将 ESG 从“基础管理要求”进一步升维为“驱动业务创新、强化全球竞争力、构建长期价值”的核心引擎，系统谋划可持续发展行动路线图，打造具有华友特色的 ESG 实践。公司贯彻“安全环保大于天”的安环理念，落实安环责任，增强安环能力。践行“低碳、绿色、可持续”转型战略，以绿色发展打造绿色华友。打造负责任矿产供应链，持续强化原料供应商尽责管理。遵循“不管在哪里投资，都要为当地经济社会做贡献”的投资理念，助推投资所在地教育、医疗、基础设施及环境的协同发展，实现企业发展与社会价值的深度互融。报告期内，公司入选标普全球《2026 年可持续发展年鉴》，荣登国新杯·ESG 金牛奖百强榜单，蝉联《财富》中国 ESG 影响力榜（2025）、福布斯中国可持续发展工业企业（2024-2025），可持续发展能力获国际权威认可。

## 五、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产 1,594.38 亿元，同比增长 16.73%，归母净资产 482.95 亿元，同比增长 30.72%。报告期内，公司实现营业收入 810.19 亿元，同比增长 32.94%，归母净利润 61.10 亿元，同比增长 47.07%，创造了公司成立以来最好的经营业绩。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	81,018,674,069.68	60,945,563,720.14	32.94
营业成本	66,865,106,789.80	50,445,676,975.22	32.55
销售费用	170,286,312.78	159,228,602.56	6.94
管理费用	2,009,449,160.61	1,894,646,185.31	6.06
财务费用	2,399,184,377.14	2,069,820,526.37	15.91
研发费用	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08	29.38
经营活动产生的现金流量净额	4,011,961,997.48	12,431,110,882.70	-67.73
投资活动产生的现金流量净额	-9,918,636,828.77	-7,668,452,150.84	29.34
筹资活动产生的现金流量净额	1,950,074,486.55	25,183,856.07	7,643.35

营业收入变动原因说明：主要系产品销量的增加导致营业收入规模上升

营业成本变动原因说明：主要系产品销量的增加导致营业成本同步增加

销售费用变动原因说明：主要系产品销量的增加导致销售费用同步增加

管理费用变动原因说明：主要是职工薪酬及服务费增加

财务费用变动原因说明：主要系受汇率波动影响，汇兑损失增加

研发费用变动原因说明：主要系研发投入的材料耗用增加

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司根据市场情况锁定原料价格，预付原料款所致；另上期收到大额预收款，本期不涉及

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是在建项目投资支付的款项增加

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系投资规模放大，借款增加

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用  不适用

## 2、收入和成本分析

√适用 □不适用

无

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
新能源电池材料及原料	39,656,458,057.33	33,220,514,703.73	16.23	37.95	37.18	增加0.47个百分点
有色金属	31,341,443,893.45	24,440,807,097.02	22.02	54.21	64.02	减少4.67个百分点
贸易及其他	8,840,631,256.73	8,478,273,626.91	4.10	-16.65	-19.17	增加2.98个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钴产品	5,030,477,998.31	3,180,322,917.21	36.78	48.77	11.36	增加 21.24 个百分点
铜产品	4,527,204,520.71	3,349,670,837.25	26.01	-19.77	-15.31	减少3.90个百分点
镍产品	25,895,263,715.39	20,795,176,552.40	19.70	81.50	99.94	减少7.41个百分点
锂产品	3,440,717,918.92	2,730,353,331.36	20.65	12.34	1.23	增加8.71个百分点
三元前驱体	4,485,832,779.88	3,730,615,663.00	16.84	-33.44	-31.99	减少1.77个百分点
正极材料	14,968,853,933.49	13,567,767,107.23	9.36	73.91	71.00	增加1.54个百分点
镍中间品	11,780,920,226.62	9,505,106,484.40	19.32	67.44	73.59	减少2.86个百分点
贸易及其他	9,709,262,114.19	9,280,582,534.81	4.42	-11.26	-14.08	增加3.14个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	29,283,293,451.75	23,850,679,150.48	18.55	24.62	17.82	增加4.70个百分点
境外	50,555,239,755.76	42,288,916,277.18	16.35	39.73	44.02	减少2.49个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
自营	79,838,533,207.51	66,139,595,427.66	17.16	33.78	33.33	增加0.28个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
 无

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
钴产品	金属量吨	51,196.91	46,547.56	14,813.30	4.54	-0.62	150.81
铜产品	金属量吨	69,185.74	65,265.09	7,182.65	-22.30	-27.67	120.65
镍产品	金属量吨	287,461.58	292,546.74	7,993.84	49.29	58.72	-37.64
锂产品	实物量吨	51,728.34	54,387.84	2,808.50	24.97	38.58	-48.35
三元前驱体	实物量吨	109,066.23	108,411.39	4,287.84	7.17	5.15	18.52
正极材料	实物量吨	122,108.92	116,417.00	8,799.91	87.22	77.29	229.75

产销量情况说明

上表销售量系总体出货量，包含内供、受托加工等。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
新能源电池材料	营业成本	33,220,514,703.73		24,216,936,679.79		37.18	
新能源电池材料	原料	24,737,839,651.65	74.47	17,947,954,827.75	74.11	37.83	
新能源电池材料	辅料	3,465,961,634.74	10.43	2,352,811,578.52	9.72	47.31	
新能源电池材料	人工	928,532,306.73	2.80	806,191,192.86	3.33	15.18	
新能源电池材料	能源	1,406,985,887.75	4.24	1,102,837,944.08	4.55	27.58	
新能源电池材料	其他	2,681,195,222.87	8.07	2,007,141,136.57	8.29	33.58	
有色金属	营业成本	24,440,807,097.02		14,900,835,262.69		64.02	
有色金属	原料	20,971,135,439.82	85.80	12,091,023,794.02	81.14	73.44	
有色金属	辅料	1,400,102,674.59	5.73	995,707,049.60	6.68	40.61	
有色金属	人工	306,876,075.36	1.26	340,770,067.96	2.29	-9.95	
有色金属	能源	944,139,760.87	3.86	742,251,493.01	4.98	27.20	
有色金属	其他	818,553,146.37	3.35	731,082,858.09	4.91	11.96	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
钴产品	营业成本	3,180,322,917.21		2,855,859,368.60		11.36	
钴产品	原料	2,617,079,499.50	82.29	2,304,913,382.71	80.71	13.54	
钴产品	辅料	367,010,765.16	11.54	235,050,520.93	8.23	56.14	
钴产品	人工	32,428,291.64	1.02	46,407,845.59	1.63	-30.12	
钴产品	能源	51,532,794.47	1.62	70,617,248.78	2.47	-27.03	

钴产品	其他	112,271,566.44	3.53	198,870,370.59	6.96	-43.55	
镍产品	营业成本	20,795,176,552.40		10,400,749,102.45		99.94	
镍产品	原料	18,411,847,677.79	88.54	8,921,109,856.17	85.77	106.39	
镍产品	辅料	1,067,856,771.89	5.14	574,583,511.89	5.52	85.85	
镍产品	人工	215,054,521.89	1.03	220,150,993.94	2.12	-2.31	
镍产品	能源	595,863,380.38	2.87	386,559,835.93	3.72	54.15	
镍产品	其他	504,554,200.45	2.43	298,344,904.52	2.87	69.12	
锂产品	营业成本	2,730,353,331.36		2,697,238,847.65		1.23	
锂产品	原料	1,742,271,615.00	63.81	1,816,305,760.82	67.34	-4.08	
锂产品	辅料	358,992,045.82	13.15	345,205,494.60	12.80	3.99	
锂产品	人工	204,102,552.67	7.48	160,038,765.84	5.93	27.53	
锂产品	能源	115,298,763.06	4.22	161,229,268.98	5.98	-28.49	
锂产品	其他	309,688,354.81	11.34	214,459,557.41	7.95	44.40	
三元前驱体	营业成本	3,730,615,663.00		5,485,688,048.91		-31.99	
三元前驱体	原料	3,252,501,141.81	87.18	4,681,711,754.97	85.34	-30.53	
三元前驱体	辅料	168,479,853.57	4.52	243,698,271.80	4.44	-30.87	
三元前驱体	人工	36,181,438.08	0.97	54,672,485.69	1.00	-33.82	
三元前驱体	能源	74,113,766.81	1.99	115,353,107.60	2.10	-35.75	
三元前驱体	其他	199,339,462.73	5.34	390,252,428.84	7.11	-48.92	
正极材料	营业成本	13,567,767,107.23		7,934,248,182.62		71.00	
正极材料	原料	11,453,151,590.88	84.41	6,801,111,471.62	85.72	68.40	
正极材料	辅料	273,065,925.68	2.01	188,463,149.25	2.38	44.89	
正极材料	人工	649,507,918.10	4.79	414,031,985.65	5.22	56.87	
正极材料	能源	309,399,151.43	2.28	198,552,114.04	2.50	55.83	
正极材料	其他	882,642,521.14	6.51	332,089,462.06	4.19	165.78	
铜产品	营业成本	3,349,670,837.25		3,955,180,058.24		-15.31	
铜产品	原料	2,382,422,340.64	71.12	2,747,124,548.18	69.46	-13.28	
铜产品	辅料	234,114,558.41	6.99	363,961,113.33	9.20	-35.68	
铜产品	人工	82,667,387.60	2.47	104,372,115.96	2.64	-20.80	
铜产品	能源	340,030,817.42	10.15	331,966,757.93	8.39	2.43	
铜产品	其他	310,435,733.18	9.27	407,755,522.83	10.31	-23.87	
镍中间体	营业成本	9,505,106,484.40		5,475,517,596.92		73.59	
镍中间体	原料	5,047,392,317.95	53.10	2,453,411,110.20	44.81	105.73	
镍中间体	辅料	2,396,544,388.80	25.21	1,397,556,566.33	25.52	71.48	
镍中间体	人工	435,974,418.77	4.59	366,521,735.37	6.69	18.95	
镍中间体	能源	444,378,828.39	4.68	361,576,436.61	6.60	22.90	
镍中间体	其他	1,180,816,530.49	12.42	896,451,748.41	16.37	31.72	

成本分析其他情况说明

无

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用  不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“九、合并范围变更”之说明。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用  不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

#### A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用  不适用

前五名客户销售额3,935,327.16万元，占年度销售总额48.57%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额1,707,169.82万元，占年度采购总额25.71%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

#### B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 5	511,419.81	6.31

#### 报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 5	210,838.16	3.17

#### C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用  不适用

前五名供应商

适用  不适用

#### D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易业务	822,534.41	947,533.63	-13.19

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	289,348.15	3.57
2	客户 2	137,552.42	1.70
3	客户 3	84,441.85	1.04
4	客户 4	32,268.17	0.40
5	客户 5	26,873.48	0.33
合计	/	570,484.07	7.04

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	133,629.54	2.01
2	供应商 2	86,085.20	1.30
3	供应商 3	77,892.29	1.17
4	供应商 4	59,907.39	0.90
5	供应商 5	40,107.45	0.60
合计	/	397,621.87	5.99

其他说明：

无

### 3、费用

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	170,286,312.78	159,228,602.56	6.94
管理费用	2,009,449,160.61	1,894,646,185.31	6.06
研发费用	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08	29.38
财务费用	2,399,184,377.14	2,069,820,526.37	15.91
合计	6,261,092,169.39	5,423,852,720.32	15.44

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,682,172,318.86
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	1,682,172,318.86
研发投入总额占营业收入比例 (%)	2.08%
研发投入资本化的比重 (%)	-

#### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,708
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.45
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	53
硕士研究生	451
本科	575
专科	257
高中及以下	372
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	642

30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	703
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	291
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	70
60 岁及以上	2

**(3). 情况说明**
 适用  不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**
 适用  不适用

**5、 现金流**
 适用  不适用

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	4,011,961,997.48	12,431,110,882.70	-67.73
投资活动产生的现金流量净额	-9,918,636,828.77	-7,668,452,150.84	29.34
筹资活动产生的现金流量净额	1,950,074,486.55	25,183,856.07	7,643.35

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**
 适用  不适用

**(三) 资产、负债情况分析**
 适用  不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	80,000,000.00	0.05	381,711,806.17	0.28	-79.04	主要系理财产品减少
衍生金融资产	1,403,497,706.80	0.88	1,001,393,320.42	0.73	40.15	主要系套保期货合约增加
预付款项	5,906,325,334.63	3.70	2,950,454,862.65	2.16	100.18	主要系预付货款增加
其他应收款	420,695,664.15	0.26	274,707,951.55	0.20	53.14	主要系押金保证金及应收出口退税增加
存货	25,624,157,550.87	16.07	17,296,771,331.50	12.66	48.14	主要系业务规模扩大所致
其他流动资产	6,004,282,129.30	3.77	4,512,122,865.97	3.30	33.07	主要是待抵扣或待退回增值税进项税增加
长期应收款	1,362,754,137.45	0.85	454,704,734.21	0.33	199.70	主要系联营企业股东借款及应收履约保证金增加
在建工程	12,998,862,681.11	8.15	9,902,246,502.50	7.25	31.27	主要系在建项目投入增加
递延所得税资产	1,071,667,753.02	0.67	604,898,289.27	0.44	77.16	主要系内部交易未实现利润确认的递延所得税资产增加
其他非流动资产	4,947,488,551.75	3.10	2,259,180,048.30	1.65	118.99	主要系预付土地及工程设备款及长期贷款增加
应付票据	7,196,242,617.28	4.51	4,209,819,518.55	3.08	70.94	主要系业务规模扩大所致
应付账款	18,208,994,873.11	11.42	12,041,543,179.65	8.82	51.22	主要系业务规模扩大所致
合同负债	1,274,805,334.45	0.80	867,721,977.01	0.64	46.91	主要系预收货款的增加

应交税费	1,110,349,313.42	0.70	623,927,519.98	0.46	77.96	主要系应交企业所得税增加
其他应付款	1,241,610,600.62	0.78	1,805,454,346.03	1.32	-31.23	主要系应付拆借款及利息减少
其他流动负债	4,120,599,011.83	2.58	2,338,401,435.83	1.71	76.21	主要系本期发行超短融增加
应付债券	500,920,684.94	0.31	6,940,139,194.75	5.08	-92.78	主要系本期可转债转股
其他权益工具			1,490,043,939.84	1.09	-100.00	主要系本期可转债转股
资本公积	22,818,030,515.23	14.31	15,394,817,790.36	11.27	48.22	主要系本期可转债转股
减：库存股	220,377,564.40	0.14	892,829,631.62	0.65	-75.32	主要系本期可转债转股
其他综合收益	719,128,955.45	0.45	1,461,436,658.05	1.07	-50.79	主要系外币报表折算差额减少

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用  不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产84,193,434,905.25（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为52.81%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入
华飞公司	非同一控制下企业合并	自营	14,495,040,016.64
华友香港	设立	自营	37,181,815,450.08
华越公司	设立	自营	8,004,924,711.27

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用  不适用

报告期末主要资产受限情况，详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”之说明。

## 4、其他说明

适用  不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用  不适用

行业信息详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

**有色金属行业经营性信息分析**
**1、 矿石原材料的成本情况**
 适用  不适用

**2、 自有矿山的基本情况（如有）**
 适用  不适用

矿山名称	主要品种	资源量	储量	品位	年产量	资源剩余可开采年限	许可证/采矿权有效期
津巴布韦 Arcadia 矿山	锂辉石 透锂长石	6685.39 万吨	5022.26 万吨	1.34%	450 万吨	11.1 年	永续
刚果（金）PE527 矿权鲁苏西铜钴矿	铜、钴	28.47 万吨	混合矿： 1.00 万吨。	铜：1.33% 钴：0.80%	110 万吨	0.00 年	目前矿权续期手续正在办理中
刚果（金）PE527 矿权鲁库尼铜矿	铜	135.84 万吨	混合矿、硫化矿： 25.00 万吨	铜：1.10%	110 万吨	0.23 年	
PE527 鲁苏西地表堆存矿	铜、钴	317.50 万吨	氧化矿： 317.50 万吨。	铜：1.53% 钴：0.27%	/	/	自采堆存矿
PE527 鲁库尼地表堆存矿	铜	112.09 万吨	氧化矿、混合矿： 112.09 万吨	铜：1.24%	/	/	自采堆存矿
MIKAS lower 尾矿	铜、钴	108.74 万吨	尾矿： 108.74 万吨	铜：0.82% 钴：0.20%	/	/	

## （五）投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司新增子公司 16 家、处置子公司 3 家，详见本报告“第八节财务报告”中“九、合并范围的变更”之“1、非同一控制下企业合并”“4、处置子公司”“5、其他原因的合并范围变动”；新增参股公司 2 家，详见本报告“第八节财务告”中“七、合并财务报表项目注释”之“17、长期股权投资”“18、其他权益工具投资”。

### 1、重大的股权投资

适用 不适用

### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

本期重大非股权投资主要为在建工程。截至报告期末，公司在建工程余额为 1,299,886.27 万元，比上期期末增加了 309,661.62 万元，增幅为 31.27%。相关信息详见本报告“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”。

### 3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

相关信息详见本报告“第八节财务报告”之“十三、公允价值的披露”之说明。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

1、公司于 2025 年 9 月 8 日与 TOYOTA TSUSHO CORPORATION (简称“丰田通商”) 签署了《股份转让协议》，将持有的 BCM 公司 25% 股权以 12,119.57 万美元的价格转让给对方。本次交易完成后，预计将产生约 47,256.06 万元的投资收益，持有 BCM 公司的股权比例从 49% 变更为 24%。详见《华友钴业关于出售参股公司部分股权的公告》（公告编号：2025-094）。截至本报告披露日，本次交易已完成股权交割。

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入
华友香港	子公司	金属原料及产品的贸易	55,099.20 万元港币	26,492,618,539.54	6,910,865,648.91	37,181,815,450.08
华友衢州	子公司	钴、铜及镍产品的研发、生产和销售	240,124.36 万元	23,971,771,814.26	6,799,890,732.92	20,509,159,378.67
华友矿业香港	子公司	境外投资总平台	1,661,294.66 万元港币	24,228,893,729.73	15,956,098,183.98	18,605,321.73
华越公司	子公司	MHP 的生产和销售	26,000 万美元	12,088,340,797.80	8,386,572,755.96	8,004,924,711.27
广西华友新材料	子公司	钴、镍产品的研发、生产和销售	205,440.67 万元	18,893,711,774.42	3,937,973,698.54	20,356,718,685.18
印尼华飞	子公司	MHP 的生产和销售	54,000 万美元	18,340,222,894.10	5,733,492,800.69	14,495,040,016.64

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更”之说明。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、新能源锂电产业迈向高质量发展新阶段

当前，新一轮科技革命和能源转型深入推进，绿色低碳、数智化、可持续发展成为时代主题。随着全球“双碳”战略不断推进，全球新能源汽车仍保持快速增长态势，EVTank 数据显示，2025 年全球新能源汽车销量为 2,354.2 万辆，同比增长 29.1%。上游动力电池方面，SNE 数据显示：2025 年全球动力电池装机总量为 1,187.01GWh，同比增长 31.7%。

国家“十五五”规划纲要指出，要深入实施能源安全新战略，加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，实施非化石能源十年倍增行动，建设能源强国；加快新一代信息技术、新能源、新材料、智能网联新能源汽车、机器人等战略性新兴产业发展，构建未来产业全链条培育体系，推动量子科技、氢能和核聚变能、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点；加快高容量电极材料、高电导率电解质材料、复合集流体等关键材料攻关，拓展高安全高能量密度电池在新型智能终端、新型储能、电动交通工具等领域应用。

未来随着科技革命和能源转型的持续深入，电池的定位将由终端应用的关键子系统转变为基础赋能单元，为更多的终端应用场景提供能源保障。随着新能源汽车智能化水平的提升以及具身智能、低空经济等新兴应用场景兴起，未来新能源产业将朝着高能量密度、高安全性、轻量化、快充化方向持续迭代，全面迈入高质量发展新阶段。据 EVTank 预测，2026 年全球新能源汽车销量将达到 2,849.6 万辆，同比增长 21%；2030 年全球新能源汽车销量有望达到 4,265.0 万辆；2026 年全球锂电池出货量将达到 3,016.3GWh，同比增长 32.3%，2030 年将达 6,012.3GWh。

#### 2、电池行业技术路线将长期保持多元并存格局

中国电子信息产业发展研究院《2026 年我国新型电池产业发展形势展望》指出，场景需求分化推动电池技术路线多元化发展，行业将长期维持多元并存、差异化竞争的发展格局。SPIR 数据显示，2025 年全球锂电池出货 2,042.7GWh，其中三元电池占比 35.2%，磷酸铁锂电池占比 60.7%，其他电池占比 4.1%。磷酸铁锂与三元两大主流路线将长期互补共存，磷酸铁锂依托成本优势主导储能与中低端乘用车市场，三元凭借高比能特性覆盖高端乘用车型、消费电子市场，并广泛应用于具身智能、低空经济等对续航及轻量化要求较高的新兴场景；钠离子电池等新型技术路线产业化提速，在特定场景实现规模化应用。据麦肯锡预测，2030 年全球磷酸铁锂市占率为 55%-60%，三元动力电池市占率为 30%-35%，剩余市场份额由其他电池技术路线构成。

#### 3、新兴市场和新应用场景将为锂电材料带来新的增长空间

随着全球向零碳经济转型的加速，以及以 AI 为核心的科技革命的深入推进，将为锂电材料带来新的增长空间。GGII 发布的《全球锂电产业中长期发展展望报告》显示，未来五年全球锂电产业增长将转向海外市场渗透与新兴场景落地的双轮驱动，为上游锂电材料打开全新成长空间。新兴市场方面，欧美、东南亚等海外地区的新能源汽车与储能需求将持续增长，美国 AI 产业快速发展带动数据中心及电网侧储能需求大幅提升，欧洲多国持续出台并强化新能源汽车支持政策，带动车用电池稳步增长，据 GGII 预测，2025-2030 年海外动力电池、储能电池需求年复合增长率分别超 18%、30%，全球化布局的材料企业将充分受益。新兴场景方面，具身智能、低空经济、电动船舶等非车用领域对锂电材料需求将迎来增长期，据美银研究部预测，全球具身智能未来 5 年的出货量复合年增长率将高达 86%；据 GGII 预测，2025-2030 年非车用正极材料需求年复合增长率超 75%，为行业发展注入强劲增量。三元材料凭借高比能、高倍率、宽温域等核心特性，在高端乘用车型、具身智能、低空经济等对续航及轻量化要求较高的场景中成为首选材料。

#### 4、镍钴锂金属需求稳步增长，战略价值日益凸显

镍、钴、锂作为新能源锂电产业核心原材料，是支撑全球能源转型的战略矿产，国际能源署（IEA）、我国自然资源部均将其列为能源转型核心关键矿产。全球新能源汽车渗透率提升、储能领域规模化扩张，叠加具身智能、低空经济等新兴场景落地，及高端装备、航空航天等

工业刚需扩容，将持续拉动镍钴锂需求增长，资源稀缺性与产业战略价值进一步凸显。据国际镍业研究组织（INSG）预测，2026 年镍需求量为 382.4 万吨，同比增长 6.2%；据国际钴业协会（Cobalt Institute）预测，2026 年钴需求量为 22.0 万吨，同比增长 3%；据上海钢联（Mysteel）预测，2026 年锂需求量为 219.7 万吨 LCE，同比增长 31%。

### 5、产业一体化与协同发展趋势持续深入

供应链韧性、成本可控性与技术协同效率，已成为决定新能源锂电行业企业核心竞争力与行业长期稳健发展的关键要素。EVTank、伊维经济研究院联合中国电池产业研究院发布的《中国锂离子电池行业发展白皮书（2026 年）》指出，全链条一体化布局与跨环节产业协同是锂电产业突破技术迭代瓶颈、提升供应链韧性的核心路径。对锂电池材料企业而言，通过构建一体化布局，持续提升供应链稳定性与自主可控水平，成为企业提升运营效率与产业价值的关键路径选择。上游材料与下游电池、整车协同发展，联合研发、供需匹配、技术共创等合作模式持续深入，成为行业新发展阶段的趋势。具备产业一体化布局、技术领先能力与全球化运营能力的企业，将在未来产业格局中占据有利竞争地位。

#### (二) 公司发展战略

适用  不适用

“十五五”时期，公司将迎来前所未有的战略机遇期：

从时代背景来看，以人工智能为代表的新一轮技术革命正在放大全球能源需求，当前的中东局势也表明加速全球能源结构转型不仅是为了可持续发展，更是为了各国自身的高水平安全。

从国家战略来看，我国“十五五”规划纲要首次将“构建能源强国”列入国家重点战略，强调要深入实施能源安全新战略，加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，持续提高新能源供给比重。

从行业趋势来看，随着电池技术的不断迭代，电池的定位由终端应用的关键子系统正在转变成为基础赋能单元，为诸如具身机器人、低空经济、电动交通等更多的终端应用场景提供能源保障。

从华友自身来看，在资源端，公司积极参与海外资源配置，从刚果（金）的钴、印尼的镍到津巴布韦的锂，华友在全球优质矿产资源中扎稳了根。在制造端，公司打造了行业内最为完整的锂电材料一体化产业体系，在前驱体、正极材料、回收利用等环节形成了高度协同。在市场端，公司深度嵌入全球头部客户供应链，形成了长期稳定、协同共赢的合作生态。

公司基于上述外部环境变化和内部能力基础，系统分析了时代背景、国家战略、产业发展带来的机遇，制定了“十五五”发展规划，向世界一流企业的目标奋力迈进。

“十五五”发展思路：“十五五”期间，公司将坚持以“创造客户价值，引领产业发展”为使命，以“成为全球领先的能源材料科技企业”为愿景，以“高质量”为发展主线，以科技创新、管理创新相融合为根本动力，持续巩固“产品领先、成本领先”的核心竞争力，统筹推进“产业结构、产品结构、客户结构、空间结构”的优化，发挥放大“产业一体化、技术核心化、经营国际化、发展生态化”的优势，全面落实“科技华友、绿色华友、开放华友、责任华友、奋进华友”五大战略举措，矢志创建“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的世界一流企业。

“十五五”发展战略：公司将坚持“一核两极四化”的发展战略，即以“锂电材料业务发展”为核心，以“能源金属、能源材料”为新的增长极，发挥放大“产业一体化、技术核心化、经营国际化、发展生态化”的优势。

“四化”即“产业一体化、技术核心化、经营国际化、发展生态化”，具体是指：

产业一体化：要充分挖掘一体化产业协同优势，构建从资源保障、产品制造、新品研发到全球营销的产业竞争力，提高产业链韧性、强化产业链协同。

技术核心化：要聚焦产业创新和科技创新的深度融合，以科技创新赋能产业创新、以产业创新引领科技进步，加快培育能源金属、能源材料，以技术自主可控筑牢产业核心竞争力。

**经营国际化：**要积极参与海外资源配置、融入国际产业分工、加入全球市场竞争，持续深化“海外资源、国际制造、全球市场”的经营格局，不断加强公司全球化经营能力。

**发展生态化：**要以高水平开放推进高层次合作，打造“国际化产业生态、供应链畅通生态、安全运营保障生态”，与全球产业伙伴构建生态化合作关系，共建、共享、共赢。

**“十五五”战略举措：**要紧紧围绕高质量发展这一主题，全面落实“科技华友、绿色华友、开放华友、责任华友、奋进华友”五大战略举措，奋力开创“十五五”高质量发展新局面、开拓“十五五”高质量发展新境界。

**科技华友：**以高科技引领公司高质量发展。大力实施“支撑产业、引领未来”的科创战略，聚焦“产品创新、工艺创新、装备创新、集成创新”，强化科研队伍保障、机制保障、投入保障，实现科技自立自强，全面增强自主创新能力，抢占科技发展制高点，不断催生新质生产力。

**绿色华友：**以绿色可持续支撑公司高质量发展。以“2050年实现全价值链碳中和”和“2035年实现全产业链100%清洁电力”为远景目标，稳步推进碳中和计划。着力提升循环料与清洁能源使用占比，持续降低产品碳排放，构建高质量绿色制造体系、供应链低碳管理体系，构建全球领先的绿色可持续发展竞争力。

**开放华友：**以高水平开放驱动公司高质量发展。以更开放的姿态参与海外资源配置、融入国际产业分工、加入全球市场竞争，在对外开放的进程中不断增强公司的生产力、竞争力、发展力。

**责任华友：**以责任助力公司高质量发展。将ESG升为核心战略去打造，聚焦长期价值创造，包括企业的内生价值、产业的协同价值、行业的发展价值和社区的共生价值。公司将一以贯之地坚持对各方的责任承诺，为客户创造价值，为员工实现成长，为股东带来回报，为产业做出贡献，为社会担当责任。

**奋进华友：**以奋斗精神推动公司高质量发展。继续发扬奋斗精神、保持进取姿态，以奋斗精神凝聚全员共识，以奋进文化引领企业发展。公司将坚持以奋斗者为本，发扬持续艰苦奋斗的基本精神，贯彻想干事、能干事、干成事、干净干事的根本要求，打造员工创业创收的“双创”平台，与共创价值、共担风险的奋斗者们共享成功。

### (三) 经营计划

适用  不适用

2026年是公司“十五五”规划的开局之年，具有承前启后、继往开来的重要战略意义。公司将紧扣科技革命与能源转型的时代脉搏，以“十五五发展战略规划纲要”为指引，强化科技创新与管理创新双轮驱动，放大“产业一体化、技术核心化、经营国际化、发展生态化”优势，全面推进“科技华友、绿色华友、开放华友、责任华友、奋进华友”五大战略举措，坚守“以客户为中心、为客户创造价值”的经营本质，贯彻“稳中求进、进中求胜”的工作要求，坚持“上控资源、下拓市场、中提能力”的转型之路，落实“科技支撑、市场导向、统筹协调、强化保障”的经营思路，加快海外资源开发、国际产能合作及全球市场布局，奋力开创“十五五”高质量发展新局面。主要工作任务如下：

#### 1、强化创新驱动，聚力打造科技华友

公司将坚持“支撑产业、引领未来、开放合作、协同创新”的科创战略，持续加大研发投入，抢占行业科技制高点，以高水平科技引领公司高质量发展。加强科技人才梯队建设，培养和集聚高层次创新人才，进一步增强产业链各环节领军人才的覆盖厚度；围绕安全环保、资源集约、绿色低碳、节能减排、提高质量、降低成本、智能制造等领域，开展工艺攻关、装备开发和集成创新，推动公司从资源开发、有色冶炼、锂电材料到循环回收的全产业链技术进步；聚焦“产品领先”的竞争战略，建立“研发一代、量产一代、储备一代”的新产品研发模式；加强科技成果转化，推动新技术落地应用，提高新产品研发实效；深化开放合作，联动高校和科研院所开展前沿材料研究，积极与重大客户开展新产品联合研发，积累技术先发优势，提高新产品研发的精准度与成功率。

#### 2、提升经营效能，持续巩固领先优势

公司将坚守“以客户为中心、为客户创造价值”的经营本质，围绕产业链核心需求，提升三大要素，密切三个关注，聚焦三个主流，着力提升经营效能，增强客户创造价值能力，以高水平经营持续巩固行业领先地位。加强计划管控、统筹资源配置、深化产业协同，实现国内外资源保障、上下游产业协同的高效联动，进一步发挥一体化产业优势。坚持以市场为导向，紧盯头部企业、核心客户，以战略营销锁定长期订单、以互利共赢稳定长期客户、以价值创造拓展国内国际市场；在巩固钴行业领先地位的基础上，提高镍行业的市场占有率，扩大三元前驱体、三元正极材料等锂电材料的市场份额。落实“产品领先、成本领先”竞争战略，全面打造极低成本、极高效率、极致效能的制造体系，推动极致制造向产业链各环节纵深发展。

### 3、深化全球布局，凝聚高质量发展合力

“十五五”时期是公司开拓创业、高速发展的关键阶段，公司将坚定战略导向、坚持转型之路，持续强化海外资源、国际制造、全球市场的经营格局，不断拓宽发展空间、完善产业体系、提升开放水平，以高水平建设推动公司高质量发展。印尼区，稳步建设年产 12 万吨镍金属量 Pomalaa 湿法项目，确保年内建成投产；启动年产 6 万吨镍金属量 Sorowako 湿法项目建设；加强印尼波马拉工业园区空间规划、产业布局和基础设施建设，力争打造成国际合作的样板。非洲区，津巴布韦硫酸锂项目在按计划建成投产的基础上，力争早日实现达产、超产；欧洲区，匈牙利正极材料项目尽快实现产品交付，放大国际化经营与产业协同优势。统筹规划国内生产基地产能布局、加速产品结构调整、提升资源配置效率，因地制宜，发展新质生产力、提升要素竞争力，着力打造国际化产业生态、供应链畅通生态、安全运营保障生态，不断强化发展生态化优势，为公司国际化高质量发展凝聚强大合力。

### 4、推动管理创新，夯实高质量发展根基

公司将持续完善以业务为本质、以财务管理为中心的管理体系，不断提升现代企业治理效能，实现科技创新与管理创新的“双轮驱动”，以高水平管理促进公司高质量发展。加强战略管理，在“十五五”总体规划框架下，细化编制各业务战略与职能战略，强化战略落地能力；全面推进财务数字化转型，提升核算与分析能力，为经营决策提供有力支撑；进一步健全合规经营体系，持续完善内控机制，提升合规管理能力，系统防范经营风险；坚持企业增效、员工增收的经营理念，以划小核算单元和标准成本核算为基础，提升各核算单元的经营能力，压实经营责任，健全激励机制，严格落实绩效考核，充分激发组织活力；构建全球领先的具备极强韧性的供应链体系，构建“产地多元、物流多样”的原辅料供应体系，强化关键物料的保供能力与风险研判，打造卓越质量、极致成本、韧性可靠、生态先进的供应链竞争优势；强化预算管控，通过流程再造、过程管控，提高运营效率，降低管理成本；加强组织建设，把能力建在组织上，优化结构、完善标准，构建高效能的组织体系，以价值创造为导向，深入推进绩效考核、薪酬激励等机制变革，全面激发组织活力，为高质量发展提供坚实的人才与组织保障。

### 5、强化 ESG 管理，引领行业绿色发展

公司将持续强化 ESG 管理，将环境保护、社会责任和公司治理全面深度融入全球业务与运营流程，以全球化视野构建具有华友特色的 ESG 管理体系。公司将全面推进绿色转型，建设绿色工厂、打造绿色供应链，落实《碳排放规划》，通过清洁生产与资源循环利用降低碳足迹，并在海外布局废旧电池回收产能，为产业链提供绿色闭环解决方案，引领行业绿色发展。坚持负责任矿产供应链管理，主动开展第三方审计，并积极履行本地化社会责任，在非洲履行《社会责任书》中的承诺，在印尼推进联合国全球契约社区项目，持续关注员工权益与社区发展。持续提升治理水平，以全球化视野强化合规与透明运营，将 ESG 理念深度植入公司运营全过程，以高水平的 ESG 实践护航公司高质量、可持续发展。

### 6、推进专项行动，切实保护股东权益

公司将贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，制定并实施公司 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案。始终坚持“以投资者为本”的发展理念，聚焦做强主营业务，提升经营质量与盈利能力；深化科技创新，加快培育发展新质生产力；强化“关键少数”责任，增强履职能力，提升公司治理水平；重视投资者回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性，增

强投资者获得感；进一步强化信息披露与投资者关系管理，提升公司透明度，构建资本市场良好生态，切实保护投资者合法权益。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1. 市场风险

公司主要产品有锂电正极材料产品、前驱体产品、镍钴锂新材料产品及铜产品，生产过程需用到硫磺、液碱等辅料。由于镍、钴、锂、铜金属及硫磺、液碱等辅料受全球经济、供需关系、市场预期、投机炒作等众多因素影响，价格具有高波动性特征，进而传导导致产品市场价格波动。报告期内，钴产品价格受政策影响自2月底大幅上涨，镍产品价格呈现“震荡下行、年末反转”的趋势，锂产品价格呈现“先抑后扬”的趋势，铜产品价格整体高位运行。产品价格的上涨一定程度上会提升公司的盈利能力，反之，价格的下跌也会削弱公司的盈利能力。如果未来镍、钴、锂、铜金属价格出现大幅下跌，公司将面临存货跌价损失及经营业绩不及预期、大幅下滑或者亏损的风险。硫磺、液碱等辅料价格的上涨也在一定程度上会推高公司生产成本，从而削弱公司盈利能力。受制于硫磺等辅料供应不确定性影响，如果未来硫磺、液碱等辅料价格出现大幅上涨，将导致公司面临盈利能力不及预期的风险。

##### 2. 汇兑风险

公司目前业务布局高度国际化，子公司的境外经营、镍钴锂等主要原料的采购及钴镍新材料、前驱体、正极材料等产品的出口销售主要采用美元结算，因而生产经营面临较大的汇率波动风险。如美元兑人民币汇率大幅波动，可能导致公司产生汇兑损失或增加经营成本，进而对公司的盈利能力带来一定的负面影响。同时，公司境外子公司记账本位币多为美元，人民币汇率变动将给公司带来外币报表折算的风险。

##### 3. 环境保护风险

公司的生产经营须遵守多项有关空气、水质、废料处理、公众健康安全的环保法律和法规，取得相关环保许可，并接受国家以及境外投资所在地有关环保部门的检查。近年来，公司已投入大量资金和技术力量用于环保设备改造和生产工艺改进，并按照国家以及境外投资所在地环保要求进行污染物的处理和排放。但未来国际国内可能实施更为严格的环保标准，采取更为广泛和严格的环保管制措施，公司的环保成本和管理难度将随之增大。

##### 4. 技术研发的不确定性风险

公司组织研发了多种型号锂电三元前驱体、正极材料等系列产品，部分已经实现批量生产、批量销售，部分已获认证通过，但仍有部分产品尚在开发认证过程中，存在较大不确定性，可能会导致无法完成预期目标的风险。同时，新能源锂电材料技术含量较高，技术更新升级较快，公司能否在这个过程中抓住机遇，实现研发、生产、销售的率先突破存在一定的不确定性。如公司在新产品研发、认证、销售方面不能跟上产业发展步伐，或者下游厂商选择或开发其他潜在技术路线，则有可能导致转型升级不及预期的风险。

##### 5. 管理风险

公司业务已形成海外资源、国际制造、全球市场的经营格局和资源开发、新材料和新能源制造三大业务板块的产业格局，具有跨国跨地区、产品品种多、产业链条长的特点，增加了公司的管理难度。报告期内，公司主营业务不断拓展、产品数量不断增长、产品结构不断调整，如何建立并完善有效的经营管理体系、投资管控体系和内部控制体系，引进和培养管理人才、技术人才和市场人才将成为公司面临的重大问题。如果公司经营管理体系、投资管控能力及人力资源统筹能力不能随着公司业务的国际化扩张而相应提升，未来公司业务的发展将受到影响，投资项目面临不达预期的风险。

##### 6. 跨国经营风险

新能源汽车产业具有高度全球化的特征。公司基于行业特征，经营布局高度国际化，在印尼、刚果（金）、津巴布韦、韩国、匈牙利等地进行了矿产资源开发、冶炼加工、电池材料制造等项目投资，产品覆盖国内、日韩、欧美等全球市场。受制于投资地所在国以及终端市场所在国的产业政策、政治、经济、监管、法律等不确定性因素，未来如果公司无法有效应对并化解上述风险，则有可能导致公司面临相关诉讼以及发展不达预期的风险。

### 7.产能过剩风险

公司目前已形成了从镍钴锂资源开发、绿色冶炼加工、三元前驱体和正极材料制造到资源循环利用的一体化产业链条。随着新能源汽车增速放缓以及全产业链各环节产能的逐步释放，动力电池、锂电材料供求关系发生逆转，出现阶段性、结构性叠加的产能过剩，竞争加剧。如未来行业产能持续过剩，需求增长缓慢，则有可能导致公司面临产能利用率维持低位、发展不及预期的风险。

### (五)其他

适用 不适用

### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

1、2025年12月17日，公司披露《华友钴业关于签署谅解备忘录的公告》（公告编号：2025-135）：公司与国际知名客户签署了有约束力的《谅解备忘录》，约定协议期限内由公司下属子公司向客户指定买方供应7.96万吨三元前驱体产品。因本次交易对方等信息属于商业秘密、商业敏感信息，根据《上海证券交易所股票上市规则》以及公司《信息披露暂缓、豁免披露管理制度》的有关规定，公司对本次签署备忘录的部分信息进行豁免披露。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》及《股票上市规则》等法律法规要求，规范运作，对重大投资、对外担保、关联交易等重大事项均按照要求履行相应决策程序，并严格遵照公司《信息披露管理制度》的要求安排信息披露相关工作。公司股东会、董事会及董事会各专门委员会依法履行职责，运作规范。报告期内，公司不存在重大违法违规行为，不存在资金被实际控制人及其控制的其它企业占用的情况，也不存在为实际控制人及其控制的其它企业进行违规担保的情况。

#### 1、股东与股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等有关规定，召集、召开股东会。股东会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决及决议、决议的执行和信息披露严格按照相关法律法规的要求执行，充分保障股东的合法权利依法行使。公司股东会均由律师出席见证，律师对股东会合规、合法性出具法律意见书。报告期内公司共召开了 5 次股东会。

#### 2、董事与董事会

公司董事会根据《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规依法运作。公司董事会现由 8 人组成，其中独立董事 3 名，职工代表董事 1 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。董事会成立了提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会，在董事会审议重大事项时，由相关专门委员会提出专业的意见及建议，保障董事会决策的科学性、合理性。报告期内公司共召开了 11 次董事会。

#### 3、信息披露及透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、及时、完整地披露有关信息，公司指定董事会秘书负责信息披露工作，认真对待股东和投资者来电咨询，确保所有股东和投资者公平、及时地获取公司应披露的信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，各自独立运行，独立承担责任和风险，公司拥有完整的业务和自主经营能力。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
陈雪华	董事长	男	65	2008-03-24	2026-05-17	82,504,946	82,505,146	200		975.02	否
陈红良	董事、总裁	男	53	2008-03-24	2026-05-17	423,000	468,000	45,000	股权激励授予及回购注销	803.73	否
方启学	副董事长、副总裁	男	64	2020-01-06	2026-05-17	269,000	299,000	30,000	股权激励授予及回购注销	463.86	否
王军	董事、副总裁、财务总监	男	56	2023-02-22	2026-05-17	100,000	130,000	30,000	股权激励授予及回购注销	535.17	否
李海龙	独立董事	男	46	2024-12-16	2026-05-17	0	0	0		17.27	否
董秀良	独立董事	男	60	2022-05-13	2026-05-17	0	0	0		18	否
钱柏林	独立董事	男	66	2022-04-17	2026-05-17	0	0	0		18	否
陶忆文	职工代表董事	女	48	2025-09-08	2026-05-17	0	0	0		13.51	否
徐伟	副总裁	男	43	2016-07-12	2026-05-17	184,500	114,500	-70,000	股权激励回购注销	559.58	否
陈要忠	副总裁	男	56	2015-04-17	2026-05-17	184,500	214,500	30,000	股权激励授予及回购注销	570.01	否

高保军	副总裁	男	57	2021-01-20	2026-05-17	58,500	58,500	0		869.19	否
钱小平	副总裁	男	54	2018-09-30	2026-05-17	0	53,000	53,000	股权激励授予	419.87	否
方圆	副总裁	男	54	2017-01-09	2026-05-17	117,600	82,600	-35,000	股权激励回购注销	227.01	否
鲁锋	副总裁	男	43	2021-01-20	2026-05-17	46,800	46,800	0		252.55	否
张冰	副总裁	男	52	2024-10-18	2026-05-17	800	53,800	53,000	股权激励授予	272.17	否
吴孟涛	副总裁	男	63	2022-01-19	2026-05-17	94,200	112,200	18,000	股权激励授予及回购注销	434.48	否
李瑞	董事会秘书	男	44	2017-01-09	2026-05-17	64,640	71,240	6,600	股权激励授予及回购注销	121.21	否
合计	/	/	/	/	/	84,048,486	84,209,286	160,800	/	6,570.63	/

姓名	主要工作经历
陈雪华	陈雪华先生，男，1961 年出生，中国国籍，高级经济师，卢本巴希大学名誉博士。曾在桐乡市炉头乡翔厚村村办化工厂、桐乡市华信化工厂工作。2002 年，陈雪华先生合资创办浙江华友钴镍材料有限公司（本公司前身），2002 年 6 月至 2016 年 7 月任公司董事长、总经理，2016 年 7 月至今任公司董事长。陈雪华先生目前还兼任华友控股集团有限公司董事长。
陈红良	陈红良先生，男，1973 年出生，中国国籍，大专学历。曾在中国农业银行桐乡支行、农行浙江信托投资公司桐乡证券部、申银万国证券股份有限公司桐乡营业部、桐乡市华信化工厂工作。2002 年 5 月起加入公司，曾任公司董事、副总经理；2016 年 7 月至今任公司董事、总裁。
方启学	方启学先生，男，1962 年 10 月出生，毕业于武汉科技大学选矿工程专业，于中南大学获工学博士学位，教授级高级工程师，香港证券及期货事务监察委员会签发的业务持牌人士。曾任北京矿冶研究总院教授级高级工程师、矿物工程研究所所长；中铜联合铜业有限公司副总经理，五矿江铜矿业投资有限公司董事、总经理，五矿有色金属股份有限公司技术总监兼投资部总经理，南非标准银行中国区矿业与金属总监，香港分行副主席、亚洲区矿业与金属投资银行业务负责人，标银亚洲有限公司副主席、亚洲区矿业与金属业务负责人。2015 年 5 月至 2019 年 12 月任紫金矿业集团股份有限公司董事、副总裁。2020 年 1 月加入公司，现任公司董事、副董事长和副总裁。
王军	王军先生，男，1970 年 10 月出生，清华大学工商管理硕士，正高级会计师、全国会计领军高端人才、中国企业准则咨询委员会委员、英国特许管理会计师、香港秘书公会资深会士（HKFCG）。王军先生在有色金属行业从业三十余年，拥有丰富的财务管理、资本运作，以

	及海外大型矿业公司驻地管理经验, 并曾担任中铝国际 CFO 兼董秘、中铝集团副总会计师兼财务部及资本运营部主任, 以及中国铝业 CFO 兼董秘等职位。2023 年 2 月加入公司, 现任公司董事、副总裁和财务总监。
李海龙	李海龙, 男, 1980 年 5 月出生, 中国国籍。浙江财经大学法学院副院长, 教授, 法学博士。中国证券法学研究会理事, 浙江省商法学研究会副会长, 浙江省金融法学研究会常务理事, 杭州市合规专家库成员。现任北京天驰君泰(杭州)律师事务所兼职律师, 毛戈平化妆品股份有限公司独立董事、浙江大立科技股份有限公司独立董事。2024 年 12 月起任公司独立董事。
董秀良	董秀良, 男, 1966 年出生, 中国国籍。数量经济学博士, 工商管理博士后。曾任吉林大学商学院财务系教师, 吉林大学管理学院教授、博士生导师, 历任财务管理系副主任、系书记、系主任。现任吉林大学商学与管理学院财务管理系教授、博士生导师。2022 年 5 月起任本公司独立董事, 2025 年 8 月起任吉林农村商业银行股份有限公司独立董事。
钱柏林	钱柏林先生, 男, 1960 年 11 月出生, 中共党员, 本科学历, 注册税务师, 高级会计师。1981 年 8 月至 1997 年 10 月, 在杭州物资再生利用总公司工作, 先后担任财务科副科长、科长, 总公司副总经理兼财务科科长; 1997 年 11 月至 2013 年 12 月, 在中汇(浙江)税务师事务所有限公司工作, 历任办公室副主任、主任、财务部经理、财务总监, 2013 年 12 月至 2023 年 11 月, 就职中汇会计师事务所(特殊普通合伙), 现已退休。2020 年 4 月起任公司独立董事。
陶忆文	陶忆文女士, 女, 1978 年出生, 中国国籍, 研究生学历。2005 年 3 月加入公司, 曾任集团总裁办公室副主任、企管部副部长、新材料产业集团运营中心副总经理、总经理, 现任新材料产业集团企业管理中心总经理。2025 年 9 月起任公司职工代表董事。
徐伟	徐伟先生, 男, 1983 年出生, 中国国籍, 本科学历。2007 年 6 月起加入公司, 曾担任公司制造三部副部长、制造三部部长、生产总监、桐乡冶金事业部总经理、衢州华友钴新材料有限公司副总经理、产品分厂厂长、产品事业部总经理、总经理等职务。现任公司副总裁、华友衢州总经理。
陈要忠	陈要忠先生, 男, 1970 年出生, 中国国籍, 硕士研究生学历, 正高级工程师。曾先后在辽宁华曦集团期货部及天津蓝天高科股份有限公司证券部工作, 曾任天津巴莫科技股份有限公司总经理助理、副总经理。2013 年 6 月加入公司, 现任公司副总裁。兼任天津巴莫董事长、浦华公司董事长、乐友公司董事长。
高保军	高保军先生, 男, 1969 年 12 月出生, 中国国籍, 有色金属冶炼学士, 项目管理硕士, 教授级高级工程师。1992 年参加工作, 从事有色金属冶炼项目设计、研发、工程管理工作。历任北京有色冶金设计研究总院工程师, 中国恩菲工程技术有限公司部门负责人、副总经理, 唐山腾龙再生科技有限公司董事长兼总经理。2018 年 5 月加入公司, 现任公司副总裁。
钱小平	钱小平先生, 男, 1972 年出生, 中国国籍, 硕士学历。曾在中国人民解放军 53508 部队服兵役, 后历任交通银行保卫科科长、客户经理、支行副行长; 中信银行支行行长、分行行长助理、分行副行长; 招商银行嘉兴分行行长。2018 年 10 月加入公司, 现任公司副总裁。
方圆	方圆先生, 男, 1972 年出生, 中国国籍, 大学本科学历。1993 年参加工作, 曾在柯城区城建环保局、柯城区环境监测站从事环保、文秘等工作, 历任柯城区环境监测(监理)站副站长、站长, 衢州市环保局开发建设管理处副处长、处长、城南分局局长, 衢州绿色产业集聚区党工委委员、管委会副主任。2017 年 1 月加入公司, 现任公司副总裁。
鲁锋	鲁锋先生, 男, 1983 年出生, 中国国籍, 本科学历。2007 年 3 月加入公司, 曾担任集团供应部部长、物流总监, 进出口公司总经理, 集团采购中心总经理, 集团工程项目中心总经理。现任公司副总裁, 分管物流中心、民建工程中心、工程管理中心, 兼任采购中心总经理。
张冰	张冰, 男, 1974 年 10 月出生, 毕业于大连理工大学高分子化工专业, 于中科院化学所获得硕士学位, 美国密苏里大学罗拉分校获化学博

	士学位，同时拥有项目管理的六西格玛黑带认证。曾任思摩尔公司技术副总裁，北京低碳清洁能源研究院副院长，GE 中央研究院中国区总经理，GE 中国高新技术总监、战略创新与合作部总监等职。2024 年 9 月加入公司，现任公司副总裁。
吴孟涛	吴孟涛先生，男，1963 年 8 月出生，中国国籍，教授级高工、国务院特殊津贴专家。1985 年 7 月至 2002 年 8 月在信息产业部电子第十八研究所工作，历任工程师、高级工程师、研究室主任（正处级）等职；2002 年 8 月至今历任天津巴莫科技股份有限公司副总经理兼总工程师、总经理、董事总经理等职；现为教授级高工、国务院特殊津贴专家、中国物理与化学电源行业协会副理事长、国家科学技术奖励评审专家库专家、国家专利局专利审查委员会专家、天津市高级人民法院知识产权审判技术咨询专家、2016 年度成都市高层次创新创业国家级领军人才、中国电子材料行业协会技术专家委员会专家、南开大学兼职教授、河南大学讲席教授、天津新材料产业联盟理事长、成都市绿色能源产业协会理事长。
李瑞	李瑞先生，男，1982 年出生，中国国籍，研究生学历。2007 年 1 月加入浙江华友钴业股份有限公司，历任公司上市办专员、证券与投资部副部长、证券与投资部部长、证券事务代表，现任公司董事会秘书。

其它情况说明

√适用 □不适用

陶忆文自 2025 年 9 月起选举为职工董事。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**
**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈雪华	华友控股	董事长	2006-12	
陈红良	华幸贸易	董事长、执行事务的董事、经理	2007-04	
在股东单位任职情况的说明	本公司董事、高级管理人员在控股股东单位未担任除董事以外的其他职务			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈雪华	浙江华友新能源科技有限公司	执行董事	2020-06	
	浙江华友循环科技有限公司	执行董事、经理	2017-03	
	衢州华友钴新材料有限公司	董事	2016-06	
	HUAYOU RESOURCES PTE. LTD.	董事	2022-09	
	桐乡华金工程管理服务有限公司	执行董事、经理	2020-09	
	华友控股集团有限公司	董事长,经理	2006-12	
	华友控股（香港）有限公司	执行董事	2019-02	
	红宝石矿业（香港）有限公司	执行董事	2019-03	
	华金（香港）咨询有限公司	执行董事	2020-10	
	TMA 国际私人有限公司	董事	2019-08	
	华友资源私人有限公司	董事	2022-09	
	浙江友山新材料科技有限公司	执行董事、经理	2018-06	
	华友控股新加坡私人股份有限公司	董事	2021-10	
	CCM INTERNATIONAL INVESTMENT PTE.LTD.	董事	2023-02	
陈红良	衢州华友钴新材料有限公司	董事长	2016-12	
	上海飞成金属材料有限公司	执行董事	2018-11	
	华友国际循环资源有限公司	执行董事	2017-04	
	华友国际矿业（香港）有限公司	董事	2013-10	
	华能亚洲国际有限公司	董事	2021-04	
	HUAYOU RESOURCES PTE. LTD.	董事	2018-04	
	卡松波矿业简易股份有限公司	董事长	2014-08	
	刚果东方国际矿业简易股份有限公司	董事长	2008-02	
	富利矿业简易股份有限公司	董事长	2016-12	
	华友国际矿业控股有限公司	董事	2013-10	
	华园铜业有限公司	董事	2019-08	
	东方国际矿业有限公司	执行董事	2006-09	
	瑞友投资有限公司	董事	2017-10	
	华拓钴业有限公司	董事	2017-10	
	华友国际钴业（香港）有限公司	董事	2020-11	
华友国际资源（香港）有限公司	董事	2022-07		

	华津（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华鸣（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华群（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华彬（香港）有限公司	董事	2022-09	
	上海华友锦天企业管理有限公司	董事	2023-06	
	华友新能源科技（衢州）有限公司	董事	2023-03	
	华梧（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华骐（香港）有限公司	董事	2022-08	
	华升镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华兴镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华彩（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华涌国际（香港）有限公司	董事	2021-09	
	上海华友鑫盛金属有限公司	执行董事	2022-11	
	华骐（新加坡）有限公司	董事	2022-11	
	华泽国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华耀国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华骏国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华友国际锂业（香港）有限公司	董事	2025-12	
	华友镍矿资源控股（香港）有限公司	董事	2022-10	
	华友国际投资有限公司	董事	2023-03	
	浙江华友供应链有限公司	执行董事兼总经理	2024-01	
	华景矿业投资（香港）有限公司	董事	2023-04	
	华珀（香港）有限公司	董事	2023-11	
	华友丹江布利香港有限公司	董事	2025-12	
方启学	华友国际矿业（香港）有限公司	董事	2020-12	
	华拓钴业有限公司	董事	2020-11	
	华友国际钴业（香港）有限公司	董事	2020-11	
	华拓国际发展私人有限公司	董事	2021-09	
	华升镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华兴镍业（香港）有限公司	董事	2022-01	
	华彩（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华涌国际（香港）有限公司	董事	2021-09	
	华津（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华鸣（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华群（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华彬（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华梧（香港）有限公司	董事	2022-09	
	华骐（新加坡）有限公司	董事	2022-11	
	华泽国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华耀国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华骏国际投资有限公司	董事	2022-12	
	华友国际锂业（香港）有限公司	董事	2022-04	
	华友国际资源（香港）有限公司	董事	2022-07	
	津巴布韦前景锂矿有限公司	董事长		
	华顺资源（私人）有限公司	董事		
	苏拉威西锰回收有限公司	监事长		
	华友新能源锂电材料（新加坡）有限公司	董事	2022-12	
	华友镍矿资源控股（香港）有限公司	董事	2022-10	

	贝沃尔矿业(私人)有限公司	董事		
	印尼 KNI 公司	监事长		
	华翔精炼印尼有限公司	监事		
	印尼大华兴工业园有限公司	董事长		
	印尼宏大工业园有限公司	董事长		
	印尼科瑞工业园有限公司	董事长		
	华程国际投资有限公司	董事	2023-07	
	华颂国际投资有限公司	董事	2023-07	
	华彰(新加坡)有限公司	董事	2023-11	
	华博(新加坡)有限公司	董事	2023-12	
	华途(新加坡)有限公司	董事	2023-12	
	华特(新加坡)有限公司	董事	2023-11	
	华源投资新加坡有限公司	董事	2023-12	
	华森国际投资有限公司	董事	2023-12	
	华廷投资新加坡有限公司	董事	2023-12	
	华美国际投资有限公司	董事	2023-11	
	华秦(香港)有限公司	董事	2025-10	
	华翼(香港)有限公司	董事	2025-10	
	华姿(香港)有限公司	董事	2025-12	
	华肃(香港)有限公司	董事	2025-12	
	PT Central Abadi Nusantara	董事长	2024-06	
	华珀(香港)有限公司	董事	2023-11	
李海龙	毛戈平化妆品股份有限公司	独立非执行董事	2022-05	
	浙江大立科技股份有限公司	独立董事	2025-07	
陈要忠	浙江华友新能源科技有限公司	经理	2018-04	
	广西巴莫科技有限公司	执行董事	2021-04	
	浙江浦华新能源材料有限公司	董事长	2019-01	
	天津巴莫科技有限责任公司	董事长	2018-06	
	浙江巴莫科技有限责任公司	董事	2021-11	
	乐友新能源材料(无锡)有限公司	董事长、执行公司事务的董事	2018-06	
	巴莫科技(匈牙利)有限公司	董事	2024-05	
徐伟	衢州华友钴新材料有限公司	董事、总经理	2016-06	
	衢州华友资源再生科技有限公司	董事	2016-12	
	广西华友新材料有限公司	董事	2021-04	
	华友新能源科技(衢州)有限公司	董事长、经理	2023-03	
	华金新能源科技(衢州)有限公司	董事	2022-11	
	衢州华友环保科技有限公司	董事长	2022-09	
	广西华友新能源科技有限公司	执行董事兼总经理	2022-12	
	衢州华友资源循环科技有限公司	执行董事	2023-09	
	浙江华友浦项新能源材料有限公司	董事	2023-01	
	华友电池材料科技日本株式会社	董事	2024-08	
高保军	华越镍钴(印尼)有限公司	董事	2021-02	
	印尼波马拉工业园区有限公司	董事	2026-03	
	华山镍钴印尼有限公司	董事	2022-02	
钱小平	华友(香港)有限公司	董事	2024-06	
吴孟涛	成都巴莫科技有限责任公司	执行董事、总经理	2016-03	
	天津巴莫科技有限责任公司	董事、总经理	2011-12	
鲁锋	浙江华友进出口有限公司	董事	2013-11	

	浙江友青贸易有限公司	董事长、总经理	2019-05	
	桐乡华昂贸易有限公司	总经理	2020-08	
	华杉进出口（桐乡）有限公司	董事长	2021-08	
	桐乡华实进出口有限公司	董事、经理	2020-11	
	华勋进出口（桐乡）有限公司	董事长	2021-05	
	华望进出口（桐乡）有限公司	董事长	2021-05	
	华翎进出口（桐乡）有限公司	董事长	2021-05	
	北京友鸿永盛科技有限公司	经理	2020-08	
	北京铎山永盛科技有限公司	董事长	2021-08	
	华杉进出口（温州）有限公司	董事长	2021-05	
	华珂进出口（温州）有限公司	董事长	2021-05	
李瑞	隆迈矿业（香港）有限公司	董事	2025-08	
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

适用  不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬由股东会审议通过，高级管理人员薪酬由董事会审议通过
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025 年度董事、高级管理人员的薪酬符合公司经营管理现状及公司业绩，不存在损害公司及股东利益的情况
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司对董事和高级管理人员实行基本工资和绩效考核制度，薪酬确定的依据是根据公司的生产经营情况和业绩完成情况，按与绩效挂钩的原则确定薪酬，独立董事采用年度津贴的办法确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	实际支付情况详见“第四节第三项第（一）条董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”表
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	6,570.63 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内全体董事及高级管理人员实际获得的薪酬真实反映了公司经营成果和个人履职贡献，薪酬发放的决策程序、考核依据及金额计算均合法、合规、真实、有效
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陶忆文	职工代表董事	选举	

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**
 适用  不适用

**(六) 其他**
 适用  不适用

**四、董事履行职责情况**
**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陈雪华	否	11	11	10	0	0	否	0
陈红良	否	11	11	11	0	0	否	4
方启学	否	11	11	10	0	0	否	0
王军	否	11	11	10	0	0	否	5
李海龙	是	11	11	10	0	0	否	5
董秀良	是	11	11	10	0	0	否	5
钱柏林	是	11	11	10	0	0	否	5
陶忆文	否	4	4	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

 适用  不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	1

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**
 适用  不适用

**(三) 其他**
 适用  不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**
 适用  不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	钱柏林（召集人）、陈雪华、李海龙
提名委员会	李海龙（召集人）、陈雪华、钱柏林
薪酬与考核委员会	董秀良（召集人）、陈红良、钱柏林
战略委员会	陈雪华（召集人）、陈红良、方启学、李海龙、董秀良

**(二) 报告期内审计委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月12日	一、审议通过《关于2024年度审计沟通事项的议案》	审议通过	
2025年4月17日	一、审议通过《关于2024年年度报告全文及摘要的议案》 二、审议通过《公司2024年度审计报告》 三、审议通过《关于2024年度财务决算报告的议案》 四、审议通过《关于2025年度财务预算报告的议案》 五、审议通过《关于2024年度关联交易情况审查的议案》 六、审议通过《关于2025年度日常关联交易预计的议案》 七、审议通过《关于<2024年度内部控制评价报告>的议案》 八、审议通过《公司2024年度内部控制审计报告》 九、审议通过《关于公司续聘2025年度审计机构的议案》 十、审议通过《关于会计政策变更的议案》 十一、审议通过《关于计提资产减值准备的议案》 十二、审议通过《关于2025年第一季度报告的议案》	审议通过	
2025年8月16日	一、审议通过《关于2025年半年度报告及摘要的议案》 二、审议通过《关于2025年度日常关联交易预计的议案》	审议通过	
2025年10月17日	一、审议通过《关于2025年第三季度报告的议案》。	审议通过	
2025年10月22日	一、审议通过《关于公开发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。	审议通过	

**(三) 报告期内提名委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月17日	一、审议通过《董事会提名委员会2024年度工作报告》	审议通过	

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月23日	一、审议通过《关于调整2024年限制性股票激励计划首次授予相关事项的议案》 二、审议通过《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》	审议通过	
2025年4月17日	一、分项审议通过《关于董事、高级管理人员2024年度薪酬考核情况与2025年度薪酬方案的议案》	审议通过	
2025年6月11日	一、审议通过《关于调整限制性股票回购价格的议案》 二、审议通过《关于拟回购注销部分限制性股票的议案》	审议通过	
2025年10月29日	一、审议通过《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》	审议通过	

**(五) 报告期内战略委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月17日	一、审议通过《关于2024年年度报告全文及摘要的议案》 二、审议通过《关于2024年度财务决算报告的议案》 三、审议通过《关于2025年度财务预算报告的议案》 四、审议通过《关于2024年度可持续发展报告的议案》	审议通过	

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**
**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	2,064
主要子公司在职员工的数量	24,402
在职员工的数量合计	26,466
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	20
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	19,139
销售人员	262
技术人员	4,642
财务人员	405
行政人员	2,018
合计	26,466
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士	73
硕士	1,093
本科	6,240
大专	3,883
高中及以下	15,177
合计	26,466

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

薪酬福利是保障员工生存权与发展权的重要物质基础。公司始终致力于构建具有市场竞争力的薪酬体系，确保员工薪酬水平在同行业及各区域市场中保持领先地位，并持续优化提升员工薪酬待遇。

在工时管理方面，公司严格遵循国家法律法规要求，针对基层员工实施综合计算工时工作制，对管理及技术人员实行标准工时工作制。公司严格控制加班时长，切实保障员工休息权益；对于节假日加班的员工，依法支付加班费用；公司在运营管理中兼顾效率与人文关怀。

公司设立了科学合理的薪酬结构，涵盖职级工资、月绩效工资、技能津贴、管理津贴、加班费、岗位津贴、夜班津贴、年度绩效工资/奖金、激励奖金及其他各类津补贴，全面体现员工价值贡献。公司秉持“以奋斗者为本”的价值分配理念，贯彻“以业绩论英雄”“向奋斗者倾斜”的分配原则，既确保员工劳动得到合理回报，又激励员工不断提升职业能力，践行“高绩效、高收入；企业增效、员工增收”的文化理念。

为进一步激活人才潜力、驱动战略落地，2025 年公司继续设立即时激励绩效奖金，并强化绩效考核机制，引导员工与企业共同成长。同时，为健全长效激励机制、吸引并留住优秀人才，充分调动核心管理人员及骨干员工的积极性，公司 2025 年继续实施限制性股票激励政策，通过股权绑定实现企业与员工的利益共享与风险共担。

### (三) 培训计划

适用  不适用

公司继续坚守“以人为本”的核心原则，深入践行“七分人才十分用”的人才理念，紧密围绕业务发展战略，持续优化人才发展体系，加速组织能力淬炼与人才梯队建设。全年以“体系深化、精准赋能、价值创造”为主线，推动学习型组织迈向新阶段，为打造忠诚可靠、能打胜仗的工匠、工程师与干部队伍奠定了更坚实的基础。

2025 年，公司持续深化线上线下融合的混合式学习模式，推动组织知识沉淀与共享。全年内训交付 68.21 万小时，培训总人次 52 万余，人均受训时长 25.7 小时，同步优化应用 E-learning 在线学习平台，沉淀组织经验，内生课程累计 945 门，年度新增 406 门，平台课程资源总计 6 千余门，全年线上学习时长 6 万小时，学习总人次 63 万余，人均学习时长 6 小时，整体投入约 200 万人民币。

针对干部人才，公司建立了体系化的干部培养项目矩阵，分层分类推进干部领导力培养，从新进、后备、转身、在岗多个干部生命周期管理时点嵌入干部领导力培训。

针对专家和技能人才，公司以任职资格发展体系为专业类人才的成长蓝本，提供了明确的评价标准和培养方向，全年完成 742 人的任职资格晋级评价。同时，公司围绕重点专家队伍制定并实施针对性赋能计划，如研发工程师、研发项目经理、安环基层管理者、合规联络员、员工关系协调员等专项，着力提升员工的职业素养、履职能力。

针对一线技能工人，公司推进落实海内外一线岗位建标、技能贯标工作与比武，为一线岗位技能提升提供成长资源，为一线员工成长提供发展通道，输出 1 套班组长通用能力标准，全年完成 5,698 人的技能贯标考核。

### (四) 劳务外包情况

适用  不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

为进一步增强利润分配政策透明度，完善和健全公司利润分配决策和监督机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性，保护投资者合法权益，便于投资者形成稳定的回报预期，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-规范运作》等法律法规和规范性文件要求，在充分考虑公司实际情况的基础上，制定了未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）：公司董事会应当兼顾综合考虑公司行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分情形并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金

分红政策，在符合利润分配原则、保证公司政策经营和长远发展的前提下，在满足现金分红条件时，公司原则上每年度进行一次现金分红。公司董事会也可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。但需保证现金分红在利润分配中的比例符合如下要求：1、公司每连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。2、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；3、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；4、公司发展阶段属成长期且由重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；5、公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

本年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东实施每 10 股派发现金红利 5.00 元(含税)，不实施送股及资本公积金转增股本。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	948,363,748.50
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,110,378,757.84
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	15.52
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	948,363,748.50
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	15.52

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	3,463,146,934.50
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,463,146,934.50
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,538,698,430.55
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	76.30
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,110,378,757.84
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,121,012,101.49

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**
**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年1月23日，公司完成对2023年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的回购注销手续，本次回购注销涉及1,440名激励对象合计5,033,840股已获授但尚未解除限售的限制性股票。	详见公司于2025年1月21日披露的《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-008）。
2025年1月23日，公司召开第六届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，董事会认为《2024年限制性股票激励计划（草案）》规定的限制性股票的首次授予条件已经满足，同意确定以2025年1月23日为首次授予日，向1,298名激励对象授予10,419,300股限制性股票。	详见公司于2025年1月24日披露的《华友钴业关于调整2024年限制性股票激励计划首次授予相关事项的公告》（公告编号：2025-014）、《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的公告》（2025-015）。
2025年3月7日，公司完成2024年限制性股票激励计划首次授予部分登记手续，合计向1,161名激励对象授予限制性股票9,349,300股。	详见公司于2025年3月11日披露的《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2025-028）。
2025年6月11日，公司召开第六届董事会第三十次会议，审议通过了《关于拟回购注销部分限制性股票的议案》，同意对2023年限制性股票激励计划和2024年限制性股票激励计划中不符合激励条件和不符合解除限售条件的激励对象所持有的共计3,174,980股限制性股票进行回购注销。	详见公司于2025年6月12日披露的《华友钴业关于拟回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-064）。
2025年10月31日，公司完成对2023年限制性股票激励计划首次授予部分和2024年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票的回购注销手续，本次回购注销涉及3,174,980股已获授但尚未解除限售的限制性股票。	详见公司于2025年10月29日披露的《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-120）。
2025年10月29日，公司召开第六届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，董事会认为《2024年限制性股票激励计划（草案）》规定的限制性股票预留授予条件已经满足，同意确定以2025年10月29日为预留授	详见公司于2025年10月30日披露的《华友钴业关于向激励对象授予预留部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-122）。

予日,向 302 名激励对象授予 1,111,000 股限制性股票。	
2025 年 12 月 25 日,公司完成 2024 年限制性股票激励计划预留授予部分登记手续,合计向 176 名激励对象授予限制性股票 630,200 股。	详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露的《华友钴业关于 2024 年限制性股票激励计划预留授予结果公告》(公告编号:2025-136)。

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解锁 股份	未解锁股 份	期末持有 限制性股 票数量	报告期末 市价(元 )
陈红良	董事、总裁	150,000	150,000	15.06	0	195,000	195,000	68.26
方启学	副董事长、副 总裁	100,000	100,000	15.06	0	130,000	130,000	68.26
陈要忠	副总裁	100,000	100,000	15.06	0	130,000	130,000	68.26
徐伟	副总裁	100,000	-	-	0	30,000	30,000	68.26
王军	董事、副总裁 、财务总监	100,000	100,000	15.06	0	130,000	130,000	68.26
钱小平	副总裁	0	53,000	15.06	0	53,000	53,000	68.26
方圆	副总裁	50,000	-	-	0	15,000	15,000	68.26
张冰	副总裁	0	53,000	15.06	0	53,000	53,000	68.26
吴孟涛	副总裁	50,000	53,000	15.06	0	68,000	68,000	68.26
李瑞	董事会秘书	22,000	22,000	15.06	0	28,600	28,600	68.26
合计	/	672,000	631000	/	0	832,600	832,600	/

## (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内,公司董事会薪酬与考核委员会依据报告期业绩完成情况等指标,对公司高级管理人员进行考核并制定了薪酬方案。方案贯彻了公司“以业绩论英雄”的理念,综合考虑了公司所在行业和地区平均薪酬水平及公司的实际情况,将高级管理人员薪酬与公司的盈利能力、年度经营目

标完成情况以及个人履职能力挂钩，既注重考核的科学性，又兼顾考核的激励作用，进一步健全公司高级管理人员绩效考核机制，不断提高公司高级管理人员的进取精神和责任意识。

#### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用  不适用

详见公司 2026 年 4 月 8 日在上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 披露的《华友钴业 2025 年度内部控制评价报告》。本年度公司未发现内部控制存在重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用  不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用  不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用  不适用

#### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用  不适用

公司编制并披露了《华友钴业 2025 年度内部控制评价报告》，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了无保留意见的《内部控制审计报告》。《内部控制审计报告》详见上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>)。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是  否

#### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14 号）精神，根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，严格对照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，积极开展公司治理专项自查，对照上市公司治理专项自查清单，认真梳理查找存在的问题，总结公司治理经验，按时完成专项自查工作。

#### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用  不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	8	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江华友钴业股份有限公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913300007368873961&amp;uniqueCode=7">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913300007368873961&amp;uniqueCode=7</a>

		c490410729d02cd&date=2025&type=true&isSearch=true
2	浙江华友浦项新能源材料有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330483MA2BA0Q86C&uniqueCode=3d9f1432e9432031&date=2025&type=true&isSearch=true
3	华友新能源科技（衢州）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330800MA28F4L393&uniqueCode=2142c465a735270f&date=2025&type=true&isSearch=true
4	华金新能源材料（衢州）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330800MA29UNE71X&uniqueCode=18f540e42f7b79d2&date=2025&type=true&isSearch=true
5	衢州华友资源再生科技有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330800MA28FWG5XR&uniqueCode=d46b70535f05c7a0&date=2025&type=true&isSearch=true
6	衢州华友钴新材料有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330800575349959F&uniqueCode=eba8a802a832ba6&date=2025&type=true&isSearch=true
7	广西华友锂业有限公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=4488563d-eb9d-4423-9b18-936a33795eaa&XH=1714963969800027787264&year=2025
8	广西巴莫科技有限公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=7417be2b-9f77-4f8f-a0e8-710f3d1d61c0&XH=1714963969775027787264&year=2025

其他说明

 适用  不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

 适用  不适用

报告期内，公司高度重视与履行企业社会责任，并披露《华友钴业 2025 年可持续发展报告》。详情请参阅公司在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）及公司官网发布的相关公告。

### （二）社会责任工作具体情况

 适用  不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	4,283	
其中：资金（万元）	4,283	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	606,584	

具体说明

 适用  不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	237.09	
其中：资金（万元）	237.09	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	56,464	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、教育扶贫	

具体说明

适用  不适用

### 1、社区共建

公司积极响应国家乡村振兴战略，以实际行动践行社会责任，助力高质量发展与共同富裕示范区建设。秉持华友“不管在哪里投资，都要为当地经济社会做贡献”这一投资理念，公司持续通过多元形式回馈当地社区。报告期内，累计投入资金 237.09 万元用于结对村困难家庭帮扶及慰问关爱活动；向桐乡市同庆社区赞助社区建设经费 3 万元；在衢州组织开展志愿者活动及贵宾室环境改善项目；并向衢州慈善总会捐赠 100 万元，致力于推动社会平等发展与民生改善。

### 2、教育共建

公司积极响应国家科教兴国战略，通过“华友崇学奖”“华友筑梦奖”及“校园足球发展”等项目，全面助力地方教育事业。报告期内，向中小学优秀学生发放“华友崇学奖”奖学金 40.08 万元，惠及 451 名学生；向桐乡市 C9 高校录取新生发放“华友筑梦奖”奖学金 37 万元，惠及 37 人；投入“校园足球发展”项目资金 34.24 万元，覆盖学生 500 人。此外，公司还向村镇小学生发放慰问金 5.23 万元，惠及 3,700 人。

## 十七、其他

适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	注 1	注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	注 2	注 2	注 2	是	注 2	是	不适用	不适用
	解决关联交易	注 3	注 3	注 3	是	注 3	是	不适用	不适用
	其他	注 4	注 4	注 4	是	注 4	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	注 5	注 5	注 5	是	注 5	是	不适用	不适用

注 1：与首次公开发行相关的解决同业竞争的承诺

为避免今后与公司之间可能出现的同业竞争，维护公司全体股东的利益和保证公司的长期稳定发展，公司股东华友控股及陈雪华先生（以下合称“承诺人”）分别向本公司出具了《避免同业竞争承诺函》，承诺函的主要内容如下：

- 1、截至本承诺函出具之日，承诺人及所控制企业没有以任何形式从事或者参与同公司主营业务构成直接或间接竞争关系的业务和活动；
- 2、自本承诺函出具之日起，承诺人及所控制企业将不得以任何形式从事或者参与同公司主营业务构成直接或间接竞争关系的业务和活动；
- 3、承诺人及所控制的企业不从事与公司主营业务相同或者近似的业务，包括：（1）在中国境内和境外，自行或者联合他人，以任何形式直接或间接从事或参与，或者协助从事或参与任何与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争业务或活动；及（2）在中国境内和境外，以任何形式支持他人从事与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；及（3）以其他方式介入（不论直接或间接）任何与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。
- 4、自本承诺函出具之日起，如公司进一步拓展其业务范围，承诺人及所控制企业将不得以任何形式与公司拓展后的业务相竞争；如果业务拓展后产生竞争，承诺人及所控制企业将以停止经营相竞争的的业务的方式、或者将相竞争的业务纳入到公司的方式或者将相竞争的业务转让给无关联关系第三方的方式避免同业竞争。
- 5、以上承诺自本承诺函出具之日生效，至承诺人不再为公司的控股股东之日或公司在境内外证券交易机构终止上市之日自动失效。

注 2：与再融资相关的解决同业竞争的承诺

上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华承诺：

- 1、本人/本公司承诺在作为华友钴业控股股东/实际控制人期间，本公司/本人控制的其他企业不会直接或间接从事任何与华友钴业及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的生产与经营，亦不会投资任何与华友钴业及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的其他企业。
- 2、如在上述期间，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业获得的商业机会与华友钴业及其下属公司主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，本人/本公司将立即通知华友钴业，并尽力将该商业机会给予华友钴业，以避免与华友钴业及下属公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保华友钴业及华友钴业其他股东利益不受损害。

3、本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺而获得的经营利润归华友钴业所有。本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失，同时互负连带责任。

**注 3：与再融资相关的解决关联交易的承诺**

上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华承诺：

1、本次交易完成后，本公司/本人及其他控股企业将尽量避免与华友钴业及其控股、参股公司之间产生关联交易事项；对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。

2、本公司/本人将严格遵守华友钴业公司章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；不利用关联交易转移、输送利润，不损害华友钴业及其他股东的合法权益。3、承诺人如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失，同时互负连带责任。

**注 4：与再融资相关的其他承诺**

一、上市公司控股股东华友控股，实际控制人陈雪华承诺：

1、本次交易完成后，本人/本公司将按照包括但不限于《上海证券交易所股票上市规则》等规范性文件的要求，确保华友钴业及其下属公司继续在资产、业务、财务、机构、人员等方面保持独立性。

2、本人/本公司如因不履行或不适当履行上述承诺因此给华友钴业及其相关股东造成损失的，应以现金方式全额承担该等损失。

二、本次非公开发行完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1、承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；

2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

3、承诺对本人的职务消费行为进行约束；

4、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；

5、承诺由董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、承诺未来公布的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；

8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

三、公司控股股东华友控股、实际控制人陈雪华，为降低发行人本次非公开发行股票摊薄即期回报的影响，保证发行人填补回报所采取措施能够得到切实履行，根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1、本企业/本人承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、本企业/本人承诺切实履行公司制定的与本人相关的填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；

3、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

四、本次可转换公司债券发行完成后，公司董事、高级管理人员仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

1、承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；

- 2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 3、承诺对本人的职务消费行为进行约束；
- 4、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；
- 5、承诺由董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 6、承诺未来公布的股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；
- 8、自本承诺出具日至公司可转换公司债券发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

五、公司控股股东华友控股、实际控制人陈雪华，为降低本次可转换公司债券摊薄即期回报的影响，保证公司填补回报所采取措施能够得到切实履行，根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

- 1、本企业/本人承诺依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
- 2、本企业/本人承诺切实履行公司制定的与本人相关的填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；
- 3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转债实施完毕前，若中国证券监督管理委员会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

注 5：与股权激励相关的其他承诺

- 一、公司承诺不为激励对象依 2023 年、2024 年激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。
- 二、公司 2023 年、2024 年激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**
 适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**
**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**
 适用  不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**
 适用  不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**
 适用  不适用

**（四）审批程序及其他说明**
 适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	4,280,000
境内会计师事务所审计年限	19 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	章静静、鲁艳丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	章静静（5 年）、鲁艳丽（2 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	800,000

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**
 适用  不适用

经公司第六届董事会第二十九次会议和 2024 年年度股东大会审议通过，公司同意继续聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构，聘期一年。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**
 适用  不适用

**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**
 适用  不适用

**七、面临退市风险的情况**
**（一）导致退市风险警示的原因**
 适用  不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施** 适用  不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因** 适用  不适用**八、破产重整相关事项** 适用  不适用**九、重大诉讼、仲裁事项** 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况** 适用  不适用**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明** 适用  不适用**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用  不适用

事项概述	查询索引
2025年4月17日，公司第六届董事会第二十九次会议审议通过了《关于2025年度日常关联交易预计的议案》，并经2024年年度股东大会审议通过	《华友钴业关于2024年度日常关联交易情况审查及2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-043）
2025年8月16日，公司第六届董事会第三十一次会议审议通过了《关于新增关联交易暨2025年度日常关联交易调整的议案》	《华友钴业关于新增关联交易暨调整2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-083）

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用  不适用**3、临时公告未披露的事项** 适用  不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										39,343,907,096.90				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										46,371,484,160.60				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										46,371,484,160.60				
担保总额占公司净资产的比例(%)										76.24%				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										32,414,252,362.59				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										15,961,098,935.72				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										48,375,351,298.31				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	保本浮动收益性	80,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

##### (2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	190,000,000.00	2025/1/9	2025/2/6	结构性存款	否	240,493.15		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	90,000,000.00	2025/2/17	2025/3/10	结构性存款	否	85,438.36		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	100,000,000.00	2025/2/19	2025/8/20	结构性存款	否	598,356.16		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000,000.00	2025/8/25	2025/12/1	结构性存款	否	214,794.52		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	90,000,000.00	2025/8/27	2025/9/17	结构性存款	否	77,671.23		

交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	90,000,000.00	2025/3/17	2025/4/7	结构性存款	否	85,438.36		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	90,000,000.00	2025/4/14	2025/6/16	结构性存款	否	264,082.19		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	85,000,000.00	2025/6/30	2025/7/21	结构性存款	否	66,020.55		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	50,000,000.00	2025/12/4	2025/12/25	结构性存款	否	38,835.62		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	80,000,000.00	2025/12/29	2026/1/19	结构性存款	否	62,136.99	80,000,000.00	
中国工商银行股份有限公司金堂支行	银行理财产品	保本浮动收益型	100,000,000.00	2025/3/5	2025/9/5	结构性存款	否	641,176.99		
华夏银行股份有限公司成都青白江支行	银行理财产品	保本保最低收益型	200,000,000.00	2025/4/11	2025/4/25	结构性存款	否	166,465.75		
渤海银行股份有限公司天津分行	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000,000.00	2025/9/17	2025/10/17	结构性存款	否	30,410.96		
交通银行股份有限公司衢州分行	银行理财产品	保本浮动收益型	100,000,000.00	2024/2/28	2025/2/24	结构性存款	是	1,735,616.44		
交通银行股份有限公司温州高新区支行	银行理财产品	保本浮动收益型	200,000,000.00	2024/12/12	2025/1/2	结构性存款	否	189,863.01		

其他情况

适用 不适用

### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2、委托贷款情况

### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

## 3、其他情况

适用 不适用

### (四) 其他重大合同

适用 不适用

1、2025年9月30日，公司披露《华友钴业关于签署重大销售合同的公告》（公告编号：2025-112）：公司子公司衢州新能源与 LG Energy Solution, Ltd.签订了《三元前驱体供应协议》，协议约定，2026年至2030年期间，衢州新能源预计向 LGES 及其指定采购商供应三元前驱体产品合计约 7.6 万吨。同时，公司子公司成都巴莫、匈牙利巴莫与 LGES 及其子公司 LG Energy Solution Wroclaw Sp. Z.o.o.（简称“LGES 波兰工厂”）签订三元正极材料《基本采购合同》，合同约定，2026年至2030年期间，匈牙利巴莫预计向 LGES 及其子公司 LGES 波兰工厂销售电池三元正极材料合计约 8.8 万吨。

2、2025年11月26日，公司披露《华友钴业关于签署重大销售合同的公告》（公告编号：2025-131）：公司子公司成都巴莫与亿纬锂能签订了《产品供应框架协议》，协议约定，2026年至2035年期间，成都巴莫匈牙利工厂预计向亿纬锂能匈牙利工厂供应超高镍三元正极材料合计约 12.78 万吨，其中，2027年-2031年供货约 12.65 万吨。

3、2025年12月17日，公司披露《华友钴业关于签署谅解备忘录的公告》（公告编号：2025-135）：公司与国际知名客户签署了有约束力的《谅解备忘录》，约定协议期限内由公司下属子公司向客户指定买方供应 7.96 万吨三元前驱体产品。

#### 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

##### (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021/2/1	601,800.00	595,500.37	595,500.37	0	540,518.48	0	90.77%	不适用	741.81	0.12%	0
发行可转换债券	2022/3/2	760,000.00	755,383.96	755,383.96	0	735,081.3	0	97.31%	不适用	68,670.96	9.09%	171,000.00
合计	/	1,361,800.00	1,350,884.33	1,350,884.33	0	1,275,599.78	0	/	/	69,412.77	/	171,000.00

其他说明

□适用 √不适用

##### (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

###### 1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额	本年投入金额	截至报告期末累计投入	截至报告期末累计投入进度(%) (3) =	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具	节余金额
--------	------	------	-----------------	----------	------------	--------	------------	-----------------------	---------------	-------	---------------	------------	---------	-----------------	-----------------------	------

			承诺投资项目		(1)		募集资金总额(2)	(2)/(1)				体原因			体情况	
向特定对象发行股票	年产 4.5 万吨镍金属量高冰镍项目	生产建设	是	否	295,604.91	3.71	245,798.65	83.15%	2022 年 11 月转固	是	是		-28,053.39		否	49,899.48
向特定对象发行股票	年产 5 万吨高镍型动力电池用三元前驱体材料项目	生产建设	是	否	128,095.46	738.10	122,805.75	95.87%	厂房已转固,产线于 2022 年 5 月至 2023 年 5 月分期转固	是	是		42,157.15		否	5,610.20
向特定对象发行股票	华友总部研究院建设项目	研发	是	否	30,000.00	-	30,114.08	100.38%	衢州区于 2022 年 6-8 月转固; 桐乡区于 2022 年 7-12 月转固	是	是		不适用		否	3,045.63
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	141,800.00	-	141,800.00	100.00%	不适用	是	是		不适用		否	0.00
发行可转换债券	年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	285,695.32	21,514.3	265,786.28	93.03%	厂房已转固, 硫酸镍子项产线于 2024 年 3 月、2025 年 6 月陆续转固, 前驱体产线于 2025 年 6 月转固	是	是		9,326.65		否	21,548.36
发行可转	年产 5 万吨	生产建设	是	否	100,0	0	100,0	100.06%	厂房已转固,	是	是		-5,462.48		否	0.00

换债券	高性能动力电池三元正极材料前驱体项目	设			00.00		55.2		产线于 2022 年 11 月至 2023 年 5 月分期转固							
发行可转换债券	年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	113,369.95	12,718.38	114,226.2	100.76%	厂房已转固，产线于 2025 年 4 月转固	是	是		-8,510.33		否	192.79
发行可转换债券	粗制氢氧化镍钴原料制备高纯电镍建设项目	生产建设	否	是，此项目为新项目	56,318.69	34,438.28	55,013.62	97.68%	厂房已转固，产线于 2024 年 12 月、2025 年 9 月转固	是	是		82,437.23		否	1,318.69
发行可转换债券	补充流动资金	补流还贷	是	否	200,000.00	0	200,000	100.00%	不适用	是	是		不适用		否	0.00
合计	/	/	/	/	1,350,884.33	69,412.77	1,275,599.78	/	/	/	/	/	91,894.83	/	/	81,615.15

## 2、超募资金明细使用情况

 适用  不适用

## 3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

 适用  不适用

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

 适用  不适用

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

##### 2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

(1) 2024 年 3 月 18 日，公司召开第六届董事会第十七次会议、第六届监事会第十次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金项目建设的资金需求的前提下，使用不超过人民币 150,000 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，期限自公司第六届董事会第十七次会议审议通过本议案之日起不超过 12 个月，到期将归还至公司募集资金专用账户。截至 2025 年 3 月 5 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专户，并将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构及保荐代表人。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 6 日披露的《关于部分闲置募集资金补充流动资金归还的公告》（公告编号：2025-024）。

(2) 2024 年 4 月 3 日，公司召开第六届董事会第十八次会议、第六届监事会第十一次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金项目建设的资金需求的前提下，使用不超过人民币 60,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期将归还至公司募集资金专用账户。截至 2024 年 4 月 1 日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专户，并将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构及保荐代表人。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 3 日披露的《关于部分闲置募集资金补充流动资金归还的公告》（公告编号：2025-034）。

(3) 2025 年 3 月 10 日，公司召开第六届董事会第二十七次会议及第六届监事会第十八次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 55,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至相应募集资金专用账户。截至 2025 年 10 月 17 日，公司已将上述用于临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知了公司的保荐机构及保荐代表人。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 21 日披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-116）。

##### 3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 11 月 25 日	40,000	2024 年 11 月 25 日	2025 年 11 月 25 日	0	否

##### 其他说明

根据公司 2024 年 11 月 25 日六届二十四次董事会决议，同意公司使用闲置募集资金不超过 40,000.00 万元进行现金管理，使用期限为董事会审议批准之日起不超过 12 个月。公司实际未将募集资金用于现金管理。

## 4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为，华友钴业公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2025 年 5 月修订）》（上证发〔2025〕68 号）的规定，如实反映了华友钴业公司募集资金 2025 年度存放、管理与实际使用情况。

保荐机构中信证券股份有限公司认为，华友钴业 2025 年度募集资金存放和使用符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所股票上市规则》等中国证监会和上海证券交易所关于募集资金管理法规的规定，公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	10,877,900	0.64				1,770,680	1,770,680	12,648,580	0.67
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	10,877,900	0.64				1,770,680	1,770,680	12,648,580	0.67
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	10,877,900	0.64				1,770,680	1,770,680	12,648,580	0.67
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,686,337,028	99.36				197,741,889	197,741,889	1,884,078,917	99.33
1、人民币普通股	1,686,337,028	99.36				197,741,889	197,741,889	1,884,078,917	99.33
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,697,214,928	100.00				199,512,569	199,512,569	1,896,727,497	100.00

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、经公司第六届董事会第二十三次会议和第六届监事会第十四次会议审议，鉴于 2023 年限制性激励计划首次授予的部分激励对象已不符合激励条件，以及首次授予部分第一个解除限售期公司层面业绩考核未达标，公司对上述 1,440 名激励对象已获授但尚未解除限售的 5,033,840 股限制性股票进行了回购注销。详见《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-008）；

2、经公司第六届董事会第二十六次会议审议，根据公司《2024 年限制性股票激励计划（草案）》相关规定和 2025 年第一次临时股东大会的授权，公司已完成 2024 年限制性股票首次授予登记工作，向 1,161 名激励对象授予了 9,349,300 股限制性股票。详见《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2025-028）；

3、华友转债自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 3 月 31 日期间累计转股股数为 17,343 股。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-033）；

4、公司于 2025 年 6 月 23 日披露《华友钴业关于“华友转债”变更转股股份来源的公告》（公告编号：2025-069），将“华友转债”的转股来源由“新增股份”变更为“优先使用回购股份，不足部分使用新增股份转股”，转股来源使用回购股份已于 2025 年 6 月 23 日生效；

5、华友转债自 2025 年 4 月 1 日起至 2025 年 6 月 30 日期间累计转股股数为 430 股（其中 58 股的可转债转股来自于公司回购专用证券账户）。详见《华友钴业关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-072）；

6、华友转债自 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 9 月 12 日期间累计转股股数为 166,550,859 股。详见《华友钴业关于“华友转债”累计转股数量达到转股前公司已发行股份总额 10%暨股份变动的公告》（公告编号：2025-101）；

7、华友转债自 2025 年 9 月 13 日至 2025 年 9 月 29 日期间累计转股股数为 53,876,317 股。详见《华友钴业关于“华友转债”赎回结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-110）；

8、经公司第六届董事会第三十次会议和第六届监事会第二十一次会议审议，鉴于公司 2023 年限制性激励计划和 2024 年限制性激励计划的部分激励对象不再具备激励资格，以及 2023 年限制性激励计划首次授予部分限制性股票第二个解除限售期的公司层面业绩考核未达标，公司对前述激励对象已获授但尚未解除限售的合计 3,174,980 股限制性股票进行回购注销。详见《华友钴业关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-120）；

9、经公司第六届董事会第三十六次会议，根据公司《2024 年限制性股票激励计划（草案）》相关规定和 2025 年第一次临时股东大会的授权，公司已完成 2024 年限制性股票激励计划预留授予部分 630,200 股限制性股票的登记工作。详见《华友钴业关于 2024 年限制性股票激励计划预留授予结果公告》（公告编号：2025-136）。

### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司股份总数（实收资本）由期初的 1,697,214,928 股增加为期末的 1,896,727,497 股。如按照股本变动前总股本 1,697,214,928 股计算，2025 年度的基本每股收益、每股净资产分别为 3.60 元、28.46 元；按照股本变动后总股本 1,896,727,497 股，2025 年度的加权基本每股收益、每股净资产分别为 3.22 元、25.46 元。

### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022 年预留授予限制性股票激励对象	3,000	0	0	3,000	限制性股票激励计划	/
2023 年首次授予限制性股票激励对象	10,874,900	0	-8,090,120	2,784,780	限制性股票激励计划	注 1
2024 年首次授予限制性股票激励对象	0	0	9,230,600	9,230,600	限制性股票激励计划	注 2
2024 年预留授予限制性股票激励对象	0	0	630,200	630,200	限制性股票激励计划	注 3
合计					/	/

注 1：2023 年首次授予解除限售时间详见公司于 2023 年 9 月 29 日披露于上海证券交易所网站的《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2023-142）；

注 2：2024 年首次授予解除限售时间详见公司于 2025 年 3 月 11 日披露于上海证券交易所网站的《华友钴业关于向激励对象首次授予限制性股票的结果公告》（公告编号：2025-028）；

注 3：2024 年预留授予解除限售时间详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站的《华友钴业关于 2024 年限制性股票激励计划预留授予结果公告》（公告编号：2025-136）。

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用  不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用  不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用  不适用

1、报告期内，公司存在授予限制性股票、回购不符合激励条件的限制性股票、可转债转股等影响公司股份总数的事项，股份总数(实收资本)由期初的 1,697,214,928 股增加为期末的 1,896,727,497 股。

2、公司 2024 年期末公司资产总额为 136,591,394,324.44 元，负债总额为 8,793,0768,807.29 元，资产负债率为 64.38%；本报告期期末公司资产总额为 159,437,759,775.50 元，负债总额为 98,616,989,325.74 元，资产负债率为 61.85%。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	211,295
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	265,434
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
华友控股集团有限公司	20,849,219	308,664,701	16.27	0	质押	135,866,994	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	112,321,213	176,365,040	9.30	0	无	0	其他
陈雪华	200	82,505,146	4.35	0	质押	26,520,000	境内自然人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	1,405,999	24,902,280	1.31	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	1,689,040	17,867,998	0.94	0	无	0	未知

中国工商银行股份有限公司—南方中证申万有色金属交易型开放式指数证券投资基金	8,936,706	14,605,269	0.77	0	无	0	未知
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	9,114,292	14,478,590	0.76	0	无	0	未知
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	2,892,672	13,635,942	0.72	0	无	0	未知
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	1,585,400	11,769,187	0.62	0	无	0	未知
UBS AG	9,157,945	9,899,802	0.52	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
华友控股集团有限公司	308,664,701	人民币普通股	308,664,701				
香港中央结算有限公司	176,365,040	人民币普通股	176,365,040				
陈雪华	82,505,146	人民币普通股	82,505,146				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	24,902,280	人民币普通股	24,902,280				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	17,867,998	人民币普通股	17,867,998				
中国工商银行股份有限公司—南方中证申万有色金属交易型开放式指数证券投资基金	14,605,269	人民币普通股	14,605,269				
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	14,478,590	人民币普通股	14,478,590				
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	13,635,942	人民币普通股	13,635,942				
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	11,769,187	人民币普通股	11,769,187				
UBS AG	9,899,802	人民币普通股	9,899,802				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，华友控股集团有限公司与陈雪华系一致行动人。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	陈红良	195,000			股权激励限售
2	方启学	130,000			股权激励限售
3	陈要忠	130,000			股权激励限售
4	王军	130,000			股权激励限售
5	张炳海	121,000			股权激励限售
6	吴孟涛	68,000			股权激励限售
7	ZHANG DAHUI	68,000			股权激励限售
8	李天成	68,000			股权激励限售
9	刘秀庆	65,000			股权激励限售
10	孙祺	64,400			股权激励限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东之间未知是否存在关联关系，亦未知是否属于一致行动人			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1、法人

适用 不适用

名称	华友控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈雪华
成立日期	2006 年 12 月 19 日
主要经营业务	投资兴办实业、控股公司资产管理、收购兼并企业
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，华友控股持有持有瑞普兰均（00666.HK）12,500,000 股股份；珠海冠宇（688772.SH）230,000 股股份；持有欣旺达（300207.SZ）4,199,579 股股份；持有当升科技（300073.SZ）54,700 股股份
其他情况说明	无

###### 2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

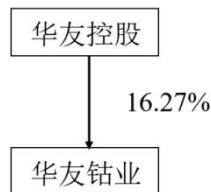
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	陈雪华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	2002年6月至今任公司董事长
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	除控制本公司外，过去10年不存在控股其他境内外上市公司的情况

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

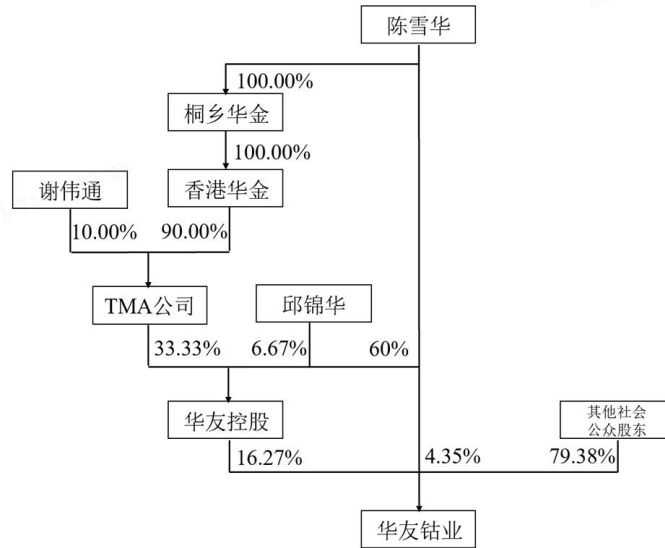
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

#### （二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

##### （1）募集资金用于特定项目

适用 不适用

#### （三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

#### （四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

**(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具**

√适用 □不适用

**1、非金融企业债务融资工具基本情况**

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券 (科创票据)	25 华友钴业 SCP002( 科创票据)	012580892.IB	2025/4/14	2025/4/15	2026/1/9	600,000,000	3.24	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	25 华友钴业 SCP003( 科创债)	012581208.IB	2025/5/22	2025/5/23	2026/2/6	700,000,000	2.90	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	25 华友钴业 SCP004( 科创债)	012581318.IB	2025/6/9	2025/6/10	2026/3/6	700,000,000	2.70	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债	25 华友钴业 SCP005( 科创债)	012581628.IB	2025/7/9	2025/7/10	2026/4/6	600,000,000	2.50	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否

券												
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第七期科技创新债券	25 华友钴业 SCP007( 科创债)	012582161.IB	2025/9/4	2025/9/5	2026/6/2	700,000,000	2.41	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	25 华友钴业 MTN001( 科创债)	102584389.IB	2025/10/22	2025/10/23	2027/10/23	500,000,000	2.89	按年付息, 到期一次还本	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第八期科技创新债券	25 华友钴业 SCP008( 科创债)	012582993.IB	2025/12/8	2025/12/9	2026/9/4	700,000,000	2.40	到期一次还本付息	银行间市场	银行间市场的机构投资者	对话报价、匿名报价、询价	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用  不适用

逾期未偿还债券

适用  不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用  不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券 ( 科创票据 )	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券 ( 科创票据 )	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第五期超短期融资券 ( 科创票据 )	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2024 年度第六期超短期融资券 ( 科创票据 )	到期正常付息兑付
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券 ( 科创票据 )	到期正常付息兑付

**2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况**
 适用  不适用

**3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构**

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	-	张天逸	010-66635908
平安银行股份有限公司	深圳市罗湖区深南东路 5047 号	-	张雪	0755-81945281
浙商银行股份有限公司	杭州市萧山区盈丰街道鸿宁路 1788 号	-	徐雨豪	0573-82038213
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 2 号		张兴旺	010-56368035
国浩律师（杭州）事务所	杭州市上城区老复兴路白塔公园 B 区 15 号楼国浩律师楼	-	钱晓波	0571-85775888
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层（100022）	-	牛文婧、王佳晨子	010-85679696
联合赤道环境评价股份有限公司	天津市和中区小白楼街曲阜道 80 号 503 室	-	贾纳婵	15822592841

上述中介机构发生变更的情况

 适用  不适用

中介机构名称	变更原因	履行程序	对债券投资者权益的影响
联合赤道环境评价股份有限公司	绿色中期票据认证需要	已按照交易商协会和公司要求完成相应聘任程序	无影响
浙商银行股份有限公司	新增主承销商	已按照交易商协会和公司要求完成相应聘任程序	无影响
中国民生银行股份有限公司	新增主承销商	已按照交易商协会和公司要求完成相应聘任程序	无影响
上海浦东发展银行股份有限公司	主承销商退出	已按照交易商协会和公司要求完成相应聘任程序	无影响

**4、报告期末募集资金使用情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券（科创票据）	600,000,000	600,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	700,000,000	700,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	700,000,000	700,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	600,000,000	600,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第七期科技创新债券	700,000,000	700,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第一期绿色科技创新债券	500,000,000	500,000,000	0	无	无	是
浙江华友钴业股份有限公司 2025 年度第八期科技创新债券	700,000,000	700,000,000	0	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

#### 7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

**(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%**
 适用  不适用

**(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况**
 适用  不适用

**(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响**
 适用  不适用

**(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,792,932,025.41	3,795,092,102.46	52.64	
流动比率	0.95	1.03	-8.57%	
速动比率	0.59	0.70	-16.72%	
资产负债率 (%)	61.85%	64.38%	-4.01%	
EBITDA 全部债务比	0.25	0.21	21.68%	
利息保障倍数	4.28	2.91	48.62%	
现金利息保障倍数	1.58	4.26	-57.23%	
EBITDA 利息保障倍数	6.25	4.48	40.82%	
贷款偿还率 (%)	100.00%	100.00%	-	
利息偿付率 (%)	100.00%	100.00%	-	

**二、可转换公司债券情况**
 适用  不适用

**(一) 转债发行情况**
 适用  不适用

经中国证监会证监许可〔2022〕209 号文核准，公司于 2022 年 2 月 24 日公开发行了 7,600.00 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 760,000.00 万元。经上海证券交易所自律监管决定书〔2022〕71 号文同意，公司 760,000.00 万元可转换公司债券于 2022 年 3 月 23 日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“华友转债”，债券代码“113641”。

2025 年 8 月 29 日，公司召开第六届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于提前赎回“华友转债”的议案》。公司于 2025 年 9 月 8 日发布了《关于实施“华友转债”赎回暨摘牌的公告》，确定赎回价格为 100.8918 元/张，赎回登记日为 2025 年 9 月 26 日，赎回款发放日为 2025 年 9 月 29 日。根据赎回时间安排，截至 2025 年 9 月 26 日收市后，累计共有 7,591,532,000 元“华友转债”转换为公司 A 股普通股股票或回售，其中累计回售金额为 8,000 元（不含利息），累计转股金额为 7,591,524,000 元，累计转股数量 220,464,064 股。赎回完成后，“华友转债”于 2025 年 9 月 29 日在上海证券交易所摘牌。

**(二) 报告期转债持有人及担保人情况**
 适用  不适用

注：华友转债已于 2025 年 9 月 29 日在上海证券交易所摘牌。截至报告期末，华友转债无持有人。

**(三) 报告期转债变动情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
华友转债	7,598,486,000	7,590,018,000	8,468,000	0	0

**报告期转债累计转股情况**
 适用  不适用

可转换公司债券名称	华友转债
报告期转股额（元）	7,590,018,000
报告期转股数（股）	220,444,949
累计转股数（股）	220,464,064
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	13.80
尚未转股额（元）	0
未转股转债占转债发行总量比例（%）	0

**(四) 转股价格历次调整情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		华友转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2025/2/5	35.03	2025/1/25	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	因完成对不符合解除限售条件的激励对象所持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票的回购注销手续，华友转债转股价格自 2025 年 2 月 5 日起由 35.00 元/股调整为 35.03 元/股。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 25 日披露的《华友钴业关于部分限制性股票回购注销完成暨调整可转债转股价格暨转股停复牌的公告》（公告编号：2025-016）。
2025/3/12	34.92	2025/3/11	www.sse.com.cn 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	因公司实施 2024 年限制性股票激励计划并完成首次授予登记，华友转债转股价格自 2025 年 3 月 12 日起由 35.03 元/股调整为 34.92 元/股。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 11 日披露的《华友钴业关于调整可转债转股价格暨转股停复牌的公告》（公告编号：2025-029）。
2025/6/11	34.43	2025/6/4	www.sse.com.cn 《上海证券报》	因公司实施 2024 年年度权益分派方案，华友转债转股价格自 2025 年 6

			《中国证券报》 《证券时报》 《证券日报》	月 11 日起由 34.92 元/股调整为 34.43 元/股。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 4 日披露的《华友钴业关于实施 2024 年年度权益分派调整可转债转股价格的公告》（公告编号：2025-059）。
截至本报告期末最新转股价格				不适用

#### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

#### (六) 转债其他情况说明

适用 不适用

1.自 2025 年 7 月 25 日至 2025 年 8 月 29 日，公司股票有 15 个交易日收盘价格不低于当期转股价格 34.43 元/股的 130%（即 44.759 元/股），已触发“华友转债”的有条件赎回条款。经公司第六届董事会第三十二次会议审议通过，公司决定行使“华友转债”的提前赎回权，对赎回登记日登记在册的“华友转债”按照债券面值加当期应计利息的价格全部赎回。详见《华友钴业关于提前赎回“华友转债”的公告》（公告编号：2025-087）；

2.公司于 2025 年 9 月 8 日披露了《华友钴业关于实施“华友转债”赎回暨摘牌的公告》（公告编号：2025-088），明确有关赎回程序、价格、付款方式及时间等具体事宜，并在 2025 年 9 月 9 日至 2025 年 9 月 26 日期间披露了 14 次关于实施“华友转债”赎回暨摘牌的提示性公告；

3.截至 2025 年 9 月 26 日（赎回登记日）收市后，累计共有 7,591,532,000 元“华友转债”转换为公司 A 股普通股股票或回售，其中累计回售金额为 8,000 元（不含利息），累计转股金额为 7,591,524,000 元，累计转股数量 220,464,064 股。本次赎回“华友转债”的数量为 84,680 张，赎回兑付总金额为人民币 8,543,522.93 元（含当期利息），赎回款发放日为 2025 年 9 月 29 日。“华友转债”自 2025 年 9 月 29 日起在上海证券交易所摘牌。详见《华友钴业关于“华友转债”赎回结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-110）。

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

# 审计报告

天健审〔2026〕 号

浙江华友钴业股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了浙江华友钴业股份有限公司（以下简称华友钴业公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华友钴业公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华友钴业公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

## 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）及五（二）1。

华友钴业公司的营业收入主要来自于钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品的销售。2025 年度，华友钴业公司财务报表所示营业收入金额为人民币 8,101,867.41 万元。

由于营业收入是华友钴业公司关键业绩指标之一，可能存在华友钴业公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查主要的销售合同，识别与商品控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

（3）对营业收入及毛利率按月度、产品等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票及客户签收单等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

（6）以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## （二）存货可变现净值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十三）及五（一）8。

截至 2025 年 12 月 31 日，华友钴业公司存货账面余额为人民币 2,565,873.99 万元，跌价准备为人民币 3,458.23 万元，账面价值为人民币 2,562,415.76 万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据实际

售价、合同约定售价等确定估计售价，并按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，因此，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对存货可变现净值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(4) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(5) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、生产成本或售价波动等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(6) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、

执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华友钴业公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

华友钴业公司治理层（以下简称治理层）负责监督华友钴业公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华友钴业公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华友钴业公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华友钴业公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承

担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月六日

**二、财务报表**
**合并资产负债表**

2025 年 12 月 31 日

编制单位：浙江华友钴业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(七)1	17,625,647,271.67	19,451,501,604.66
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(七)2	80,000,000.00	381,711,806.17
衍生金融资产	(七)3	1,403,497,706.80	1,001,393,320.42
应收票据			
应收账款	(七)5	9,342,046,846.38	6,802,217,530.22
应收款项融资	(七)7	1,647,571,042.81	1,428,306,241.20
预付款项	(七)8	5,906,325,334.63	2,950,454,862.65
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(七)9	420,695,664.15	274,707,951.55
其中：应收利息			
应收股利			2,587,982.40
买入返售金融资产			
存货	(七)10	25,624,157,550.87	17,296,771,331.50
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(七)13	6,004,282,129.30	4,512,122,865.97
流动资产合计		68,054,223,546.61	54,099,187,514.34
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(七)16	1,362,754,137.45	454,704,734.21
长期股权投资	(七)17	11,924,720,105.31	12,357,864,730.75
其他权益工具投资	(七)18	393,906,682.81	176,379,882.81
其他非流动金融资产	(七)19	6,573,600.00	6,573,600.00
投资性房地产			
固定资产	(七)21	53,416,454,130.68	51,098,211,511.40
在建工程	(七)22	12,998,862,681.11	9,902,246,502.50
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(七)25	44,703,312.68	58,138,602.83
无形资产	(七)26	4,573,099,491.95	4,918,247,132.08
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	(七)27	595,590,622.29	597,655,163.70
长期待摊费用	(七)28	47,715,159.84	58,106,612.25
递延所得税资产	(七)29	1,071,667,753.02	604,898,289.27
其他非流动资产	(七)30	4,947,488,551.75	2,259,180,048.30
非流动资产合计		91,383,536,228.89	82,492,206,810.10
资产总计		159,437,759,775.50	136,591,394,324.44
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(七)32	25,049,841,189.68	20,753,855,937.28
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	(七)35	7,196,242,617.28	4,209,819,518.55
应付账款	(七)36	18,208,994,873.11	12,041,543,179.65
预收款项		852,479,726.74	
合同负债	(七)38	1,274,805,334.45	867,721,977.01
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(七)39	781,246,476.16	701,787,373.59
应交税费	(七)40	1,110,349,313.42	623,927,519.98
其他应付款	(七)41	1,241,610,600.62	1,805,454,346.03
其中：应付利息			
应付股利		2,956,333.52	2,984,644.38
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(七)43	11,522,509,636.99	9,000,168,165.52
其他流动负债	(七)44	4,120,599,011.83	2,338,401,435.83
流动负债合计		71,358,678,780.28	52,342,679,453.44
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	(七)45	18,054,618,081.94	19,502,224,004.04
应付债券	(七)46	500,920,684.94	6,940,139,194.75
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(七)47	28,930,679.17	25,510,181.33
长期应付款	(七)48	4,145,263,634.65	4,666,378,463.88
长期应付职工薪酬			
预计负债	(七)50	90,293,434.73	69,467,625.52
递延收益	(七)51	772,174,047.21	714,907,735.45
递延所得税负债	(七)29	71,909,982.82	75,262,148.88
其他非流动负债	(七)52	3,594,200,000.00	3,594,200,000.00
非流动负债合计		27,258,310,545.46	35,588,089,353.85
负债合计		98,616,989,325.74	87,930,768,807.29

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	(七)53	1,896,724,497.00	1,692,178,088.00
其他权益工具	(七)54		1,490,043,939.84
其中：优先股			
永续债			
资本公积	(七)55	22,818,030,515.23	15,394,817,790.36
减：库存股	(七)56	220,377,564.40	892,829,631.62
其他综合收益	(七)57	719,128,955.45	1,461,436,658.05
专项储备	(七)58	57,236,574.72	50,835,475.00
盈余公积	(七)59	555,022,999.30	440,135,820.74
一般风险准备			
未分配利润	(七)60	22,469,702,243.27	17,308,989,342.99
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		48,295,468,220.57	36,945,607,483.36
少数股东权益		12,525,302,229.19	11,715,018,033.79
所有者权益（或股东权益）合计		60,820,770,449.76	48,660,625,517.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		159,437,759,775.50	136,591,394,324.44

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

### 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：浙江华友钴业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,627,632,004.88	1,825,879,045.58
交易性金融资产			
衍生金融资产		23,316,228.41	31,633,811.11
应收票据		300,000,000.00	1,085,000,000.00
应收账款	(十九)1	560,552,075.03	1,317,762,733.77
应收款项融资		317,739,748.11	94,961,274.12
预付款项		2,796,827,674.60	2,907,931,840.43
其他应收款	(十九)2	5,046,887,464.77	2,965,619,857.86
其中：应收利息			
应收股利			752,587,982.40
存货		263,949,623.93	170,978,703.51
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		788,313.45	62,052,302.90
流动资产合计		10,937,693,133.18	10,461,819,569.28
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款		357,294,287.52	365,407,218.36
长期股权投资	(十九)3	37,418,035,734.43	33,265,737,144.89
其他权益工具投资		189,904,237.00	172,377,437.00
其他非流动金融资产		6,573,600.00	6,573,600.00
投资性房地产			
固定资产		714,745,197.84	743,771,118.61
在建工程		69,206,642.33	55,695,721.22
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		29,251,592.31	22,473,994.87
无形资产		195,678,497.08	57,212,154.88
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		45,736,819.82	54,907,097.79
递延所得税资产		198,642,973.87	61,970,319.52
其他非流动资产		1,246,695.44	2,847,805.72
非流动资产合计		39,226,316,277.64	34,808,973,612.86
资产总计		50,164,009,410.82	45,270,793,182.14
<b>流动负债：</b>			
短期借款		5,197,831,608.41	5,863,452,856.10
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,642,814.99	1,986,837.30
应付账款		1,025,373,393.77	1,508,828,272.40
预收款项		852,320,705.33	
合同负债		386,143,870.44	1,192,733,724.24
应付职工薪酬		137,741,497.55	118,822,331.36
应交税费		19,177,626.47	5,631,078.32
其他应付款		9,805,161,919.35	6,194,075,443.49
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		606,803,368.34	1,029,094,867.59
其他流动负债		4,097,388,706.40	2,473,699,011.98
流动负债合计		22,129,585,511.05	18,388,324,422.78
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		1,841,843,849.85	1,721,104,117.79
应付债券		500,920,684.94	6,940,139,194.75
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		18,721,123.07	13,571,522.76
长期应付款		66,666,666.64	133,333,333.32
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		8,447,007.56	7,009,425.36
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计		2,436,599,332.06	8,815,157,593.98
负债合计		24,566,184,843.11	27,203,482,016.76
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,896,724,497.00	1,692,178,088.00
其他权益工具			1,490,043,939.84
其中：优先股			
永续债			
资本公积		22,348,026,907.71	14,524,587,372.13
减：库存股		220,377,564.40	892,829,631.62
其他综合收益		-102,584,373.39	-108,610,597.16
专项储备			
盈余公积		555,022,999.30	440,135,820.74
未分配利润		1,121,012,101.49	921,806,173.45
所有者权益（或股东权益）合计		25,597,824,567.71	18,067,311,165.38
负债和所有者权益（或股东权益）总计		50,164,009,410.82	45,270,793,182.14

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		81,018,674,069.68	60,945,563,720.14
其中：营业收入	(七)61	81,018,674,069.68	60,945,563,720.14
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		73,592,887,420.24	56,312,319,616.64
其中：营业成本	(七)61	66,865,106,789.80	50,445,676,975.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(七)62	466,688,461.05	442,789,921.10
销售费用	(七)63	170,286,312.78	159,228,602.56
管理费用	(七)64	2,009,449,160.61	1,894,646,185.31
研发费用	(七)65	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08
财务费用	(七)66	2,399,184,377.14	2,069,820,526.37
其中：利息费用		2,271,478,731.52	2,512,552,872.16
利息收入		339,345,529.95	389,705,965.90
加：其他收益	(七)67	272,979,540.37	225,341,474.61

投资收益（损失以“-”号填列）	(七)68	934,113,030.42	1,361,818,568.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		518,419,792.01	743,026,913.81
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-12,092,145.25	-14,976,147.27
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(七)70	12,453,980.86	-61,513,862.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(七)71	-198,700,015.39	13,684,695.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(七)72	-44,621,235.05	-508,567,491.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(七)73	-18,416,053.59	-5,461,288.50
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		8,383,595,897.06	5,658,546,199.83
加：营业外收入	(七)74	19,976,088.81	15,336,791.10
减：营业外支出	(七)75	73,796,269.71	89,254,444.39
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		8,329,775,716.16	5,584,628,546.54
减：所得税费用	(七)76	809,519,768.94	426,168,163.43
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		7,520,255,947.22	5,158,460,383.11
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		7,520,255,947.22	5,158,460,383.11
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		6,110,378,757.84	4,154,825,193.75
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,409,877,189.38	1,003,635,189.36
六、其他综合收益的税后净额	(七)77	-918,255,795.94	495,607,377.64
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-742,307,702.60	420,627,759.21
1.不能重分类进损益的其他综合收益			1,210,000.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			1,210,000.00
（4）企业自身信用风险公允			

价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-742,307,702.60	419,417,759.21
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-127,078,445.11	34,999,578.71
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-615,229,257.49	384,418,180.50
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-175,948,093.34	74,979,618.43
七、综合收益总额		6,602,000,151.28	5,654,067,760.75
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		5,368,071,055.24	4,575,452,952.96
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,233,929,096.04	1,078,614,807.79
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		3.34	2.50
(二) 稀释每股收益(元/股)		3.33	2.39

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	(十九)4	5,148,298,933.76	5,509,863,273.83
减：营业成本	(十九)4	4,331,192,138.86	4,801,674,295.85
税金及附加		13,460,747.47	6,736,794.47
销售费用		5,290,257.31	6,230,442.74
管理费用		472,521,019.07	446,725,722.38
研发费用		197,805,480.49	204,865,750.98
财务费用		889,673,068.27	893,122,397.79
其中：利息费用		903,486,251.47	948,634,887.25
利息收入		52,795,162.93	64,402,477.25
加：其他收益		55,865,712.84	37,902,501.07
投资收益（损失以“－”号填列）	(十九)5	1,806,925,549.08	1,382,517,025.12
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,801,687.76	37,483,804.76
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-13,669,840.28	-4,382,260.00

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-8,317,582.70	-1,759,788.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,899,425.61	-12,391,000.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-149,613.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,713,830.45	476,244.93
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,090,644,306.35	557,103,237.62
加：营业外收入		11,209,997.94	4,657,186.62
减：营业外支出		19,592,968.61	13,980,343.04
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,082,261,335.68	547,780,081.20
减：所得税费用		-66,610,449.92	18,677,456.67
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,148,871,785.60	529,102,624.53
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,148,871,785.60	529,102,624.53
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		6,026,223.77	-68,677,299.90
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		6,026,223.77	-68,677,299.90
1.权益法下可转损益的其他综合收益		6,121,620.78	-67,787,214.87
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		-95,397.01	-890,085.03
7.其他			
六、综合收益总额		1,154,898,009.37	460,425,324.63
七、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

**合并现金流量表**  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		78,921,771,547.26	65,530,764,459.68
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,617,690,608.71	2,132,778,363.06
收到其他与经营活动有关的现金	(七)78	2,508,979,536.51	4,763,194,468.69
经营活动现金流入小计		83,048,441,692.48	72,426,737,291.43
购买商品、接受劳务支付的现金		65,755,150,920.71	51,261,085,967.29
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		4,752,136,169.00	4,466,914,210.21
支付的各项税费		2,110,278,721.85	1,059,895,560.00
支付其他与经营活动有关的	(七)78	6,418,913,883.44	3,207,730,671.23

现金			
经营活动现金流出小计		79,036,479,695.00	59,995,626,408.73
经营活动产生的现金流量净额		4,011,961,997.48	12,431,110,882.70
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		2,613,247,356.44	1,350,210,049.49
取得投资收益收到的现金		1,203,950,216.29	972,970,919.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		98,438,220.85	33,979,588.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	(七)78	339,579,403.40	1,085,337,640.94
投资活动现金流入小计		4,255,215,196.98	3,442,498,198.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,757,625,082.43	6,721,574,787.22
投资支付的现金		2,456,125,065.67	3,952,908,714.58
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		289,995,974.70	
支付其他与投资活动有关的现金	(七)78	670,105,902.95	436,466,847.08
投资活动现金流出小计		14,173,852,025.75	11,110,950,348.88
投资活动产生的现金流量净额		-9,918,636,828.77	-7,668,452,150.84
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		165,971,616.03	310,211,423.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		5,691,676.03	310,211,423.66
取得借款收到的现金		46,425,696,691.95	40,381,276,925.06
收到其他与筹资活动有关的现金	(七)78	7,513,748,090.58	5,225,024,560.98
筹资活动现金流入小计		54,105,416,398.56	45,916,512,909.70
偿还债务支付的现金		40,046,107,409.69	32,185,476,870.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,775,721,620.41	4,275,984,797.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		108,942,172.00	428,216,385.90
支付其他与筹资活动有关的现金	(七)78	9,333,512,881.91	9,429,867,385.14
筹资活动现金流出小计		52,155,341,912.01	45,891,329,053.63
筹资活动产生的现金流量净额		1,950,074,486.55	25,183,856.07
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-330,987,577.72	202,323,435.89
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-4,287,587,922.46	4,990,166,023.82
加：期初现金及现金等价物余额		15,516,940,793.04	10,526,774,769.22
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		11,229,352,870.58	15,516,940,793.04

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

**母公司现金流量表**  
 2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,726,811,575.40	3,391,012,082.55
收到的税费返还		121,006,014.19	34,124,036.13
收到其他与经营活动有关的现金		91,440,205.40	99,530,523.37
经营活动现金流入小计		4,939,257,794.99	3,524,666,642.05
购买商品、接受劳务支付的现金		3,184,499,959.13	2,642,486,420.21
支付给职工及为职工支付的现金		398,091,031.70	348,162,794.88
支付的各项税费		136,586,402.10	43,635,665.98
支付其他与经营活动有关的现金		294,268,611.46	164,284,176.62
经营活动现金流出小计		4,013,446,004.39	3,198,569,057.69
经营活动产生的现金流量净额		925,811,790.60	326,097,584.36
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		59,850,000.00	20,000,000.00
取得投资收益收到的现金		2,512,648,693.84	508,091,789.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,428,931.15	10,301,046.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,071,198,113.91	4,682,920,639.65
投资活动现金流入小计		3,647,125,738.90	5,221,313,475.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		177,402,339.79	55,019,342.93
投资支付的现金		4,215,752,081.00	5,023,076,955.81
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,055,440,284.59	323,975,516.95
投资活动现金流出小计		7,448,594,705.38	5,402,071,815.69
投资活动产生的现金流量净额		-3,801,468,966.48	-180,758,340.48
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		160,279,940.00	
取得借款收到的现金		13,386,965,977.15	16,523,614,818.19
收到其他与筹资活动有关的现金		6,250,910,356.71	4,064,499,060.98

筹资活动现金流入小计		19,798,156,273.86	20,588,113,879.17
偿还债务支付的现金		12,096,818,710.54	14,764,865,190.02
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,228,266,714.08	2,146,080,934.41
支付其他与筹资活动有关的现金		3,743,852,097.79	4,670,287,670.09
筹资活动现金流出小计		17,068,937,522.41	21,581,233,794.52
筹资活动产生的现金流量净额		2,729,218,751.45	-993,119,915.35
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-19,481,623.01	-4,183,845.82
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-165,920,047.44	-851,964,517.29
加：期初现金及现金等价物余额		1,139,228,965.27	1,991,193,482.56
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		973,308,917.83	1,139,228,965.27

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

**合并所有者权益变动表**  
 2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	15,394,817,790.36	892,829,631.62	1,461,436,658.05	50,835,475.00	440,135,820.74		17,308,989,342.99		36,945,607,483.36	11,715,018,033.79	48,660,625,517.15
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	15,394,817,790.36	892,829,631.62	1,461,436,658.05	50,835,475.00	440,135,820.74		17,308,989,342.99		36,945,607,483.36	11,715,018,033.79	48,660,625,517.15
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	204,546,409.00			-1,490,043,939.84	7,423,212,724.87	-672,452,067.22	-742,307,702.60	6,401,099.72	114,887,178.56		5,160,712,900.28		11,349,860,737.21	810,284,195.40	12,160,144,932.61
（一）综合收益总额							-742,307,702.60				6,110,378,757.84		5,368,071,055.24	1,233,929,096.04	6,602,000,151.28
（二）所有者投入和减少资本	204,546,409.00			-1,490,043,939.84	7,423,212,724.87	-664,856,887.22							6,802,572,081.25	-305,372,347.00	6,497,199,734.25
1. 所有者投入的普通股	9,979,500.00				150,300,440.00	160,279,940.00								5,691,676.03	5,691,676.03
2. 其他权益工具持															

有者投入资本	197,741,889.00			-1,488,383.386.40	8,394,051,271.52							7,103,409,774.12		7,103,409,774.12	
3. 股份支付计入所有者权益的金额					49,121,758.36							49,121,758.36		49,121,758.36	
4. 其他	-3,174,980.00			-1,660,553.44	-1,170,260.745.01	-825,136,827.22						-349,959,451.23	-311,064,023.03	-661,023,474.26	
(三) 利润分配									114,887,178.56		-949,665,857.56		-827,183,499.00	-108,942,172.00	-936,125,671.00
1. 提取盈余公积									114,887,178.56		-114,887,178.56				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-834,778,679.00		-827,183,499.00	-108,942,172.00	-936,125,671.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															

							6,401,099.72					6,401,099.72		6,401,099.72
1. 本期提取							156,488,568.11					156,488,568.11		156,488,568.11
2. 本期使用							-150,087,468.39					-150,087,468.39		-150,087,468.39
(六) 其他													-9,330,381.64	-9,330,381.64
四、本期期末余额	1,896,724,497.00				22,818,030,515.23	220,377,564.40	719,128,955.45	57,236,574.72	555,022,999.30		22,469,702,243.27	48,295,468,220.57	12,525,302,229.19	60,820,770,449.76

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	16,052,788,315.05	1,323,606,826.04	1,042,018,898.84	46,543,747.64	387,225,558.29		14,872,683,731.09		34,277,801,337.40	10,455,554,649.99	44,733,355,987.39	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	16,052,788,315.05	1,323,606,826.04	1,042,018,898.84	46,543,747.64	387,225,558.29		14,872,683,731.09		34,277,801,337.40	10,455,554,649.99	44,733,355,987.39	
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)	-17,908,432.00			-17,452.69	-657,970,524.69	-430,777,194.42	419,417,759.21	4,291,727.36	52,910,262.45		2,436,305,611.90		2,667,806,145.96	1,259,463,383.80	3,927,269,529.76	
(一) 综合收益总额							420,627,759.2				4,154,825,193.75		4,575,452,952.	1,078,614,807.79	5,654,067,760.75	

						1						96		
(二) 所有者投入和减少资本	-17,908,432.00		-17,452.69	-657,970,524.69	-419,899,294.42							-255,997,114.96	-749,277,623.10	-1,005,274,738.06
1. 所有者投入的普通股													310,211,423.66	310,211,423.66
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				157,405,563.48								157,405,563.48		157,405,563.48
4. 其他	-17,908,432.00		-17,452.69	-815,376,088.17	-419,899,294.42							-413,402,678.44	-1,059,489,046.76	-1,472,891,725.20
(三) 利润分配					-10,877,900.00		52,910,262.45		-1,719,729,581.85			-1,655,941,419.40	-90,340,873.07	-1,746,282,292.47
1. 提取盈余公积							52,910,262.45		-52,910,262.45					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配					-10,877,900.00				-1,666,819,319.40			-1,655,941,419.40	-90,340,873.07	-1,746,282,292.47
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转						-1,210,000.00			1,210,000.00					
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						-1,210,000.00			1,210,000.00					
6. 其他														
(五) 专项储备							4,291,727.36					4,291,727.36		4,291,727.36

1. 本期提取								134,688,247.60					134,688,247.60		134,688,247.60
2. 本期使用								-130,396,520.24					-130,396,520.24		-130,396,520.24
(六) 其他														1,020,467,072.18	1,020,467,072.18
四、本期期末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	15,394,817.79	892,829,631.62	1,461,436,658.05	50,835,475.00	440,135,820.74		17,308,989,342.99		36,945,607,483.36	11,715,018,033.79	48,660,625,517.15

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

### 母公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	14,524,587,372.13	892,829,631.62	-108,610,597.16		440,135,820.74	921,806,173.45	18,067,311,165.38
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	14,524,587,372.13	892,829,631.62	-108,610,597.16		440,135,820.74	921,806,173.45	18,067,311,165.38
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	204,546,409.00			-1,490,043,939.84	7,823,439,535.58	-672,452,067.22	6,026,223.77		114,887,178.56	199,205,928.04	7,530,513,402.33
(一) 综合收益总额							6,026,223.77			1,148,871,785.60	1,154,898,009.37
(二) 所有者投入和减少资本	204,546,409.00			-1,490,043,939.84	7,823,439,535.58	-664,856,887.22					7,202,798,891.96

1. 所有者投入的普通股	9,979,500.00				150,300,440.00	160,279,940.00					
2. 其他权益工具持有者投入资本	197,741,889.00			-1,488,383,386.40	8,394,051,271.52						7,103,409,774.12
3. 股份支付计入所有者权益的金额					49,121,758.36						49,121,758.36
4. 其他	-3,174,980.00			-1,660,553.44	-770,033,934.30	-825,136,827.22					50,267,359.48
(三) 利润分配						-7,595,180.00		114,887,178.56	-949,665,857.56		-827,183,499.00
1. 提取盈余公积								114,887,178.56	-114,887,178.56		
2. 对所有者(或股东)的分配									-834,778,679.00		-834,778,679.00
3. 其他						-7,595,180.00					7,595,180.00
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								16,444,726.56			16,444,726.56

2. 本期使用								-16,444,726.56			-16,444,726.56
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,896,724,497.00				22,348,026,907.71	220,377,564.40	-102,584,373.39		555,022,999.30	1,121,012,101.49	25,597,824,567.71

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	14,890,073,903.77	1,323,606,826.04	-39,933,297.26		387,225,558.29	2,112,433,130.77	19,226,340,382.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,710,086,520.00			1,490,061,392.53	14,890,073,903.77	1,323,606,826.04	-39,933,297.26		387,225,558.29	2,112,433,130.77	19,226,340,382.06
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-17,908,432.00			-17,452.69	-365,486,531.64	-430,777,194.42	-68,677,299.90		52,910,262.45	-1,190,626,957.32	-1,159,029,216.68
（一）综合收益总额							-68,677,299.90			529,102,624.53	460,425,324.63
（二）所有者投入和减少资本	-17,908,432.00			-17,452.69	-365,486,531.64	-419,899,294.42					36,486,878.09
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					157,405,563.48						157,405,563.48
4. 其他	-17,908,432.00			-17,452.69	-522,892,095.12	-419,899,294.42					-120,918,685.39
（三）利润分配											

						-10,877,900.00			52,910,262.45	-1,719,729,581.85	-1,655,941,419.40
1. 提取盈余公积									52,910,262.45	-52,910,262.45	
2. 对所有者（或股东）的分配						-10,877,900.00				-1,666,819,319.40	-1,655,941,419.40
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取								14,410,299.33			14,410,299.33
2. 本期使用								-14,410,299.33			-14,410,299.33
（六）其他											
四、本期期末余额	1,692,178,088.00			1,490,043,939.84	14,524,587,372.13	892,829,631.62	-108,610,597.16		440,135,820.74	921,806,173.45	18,067,311,165.38

公司负责人：陈雪华 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：马骁

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

浙江华友钴业股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经中华人民共和国商务部批准，由 GREAT MOUNTAIN ENTERPRISE PTE. LTD（以下简称大山公司）、华友控股集团有限公司(以下简称华友控股)等公司发起设立，于 2008 年 4 月 14 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省嘉兴市。公司现持有统一社会信用代码为 913300007368873961 的营业执照，注册资本 1,896,724,497.00 元，股份总数 1,896,724,497 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 12,645,580 股；无限售条件的流通股份：A 股 1,884,078,917 股。公司股票已于 2015 年 1 月 29 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属有色金属冶炼和压延加工业行业。主要经营活动为钴、铜、镍、锂、三元前驱体、正极材料、镍中间品等产品的研发、生产和销售。主要产品：钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 6 日六届三十八次董事会批准对外报出。

本公司将华友衢州、华友香港、CDM 公司、新能源衢州、广西锂业、广西巴莫、广西华友新材料、华友新加坡、成都巴莫、华越公司、印尼华飞等子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本报告“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项在建工程金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 10%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 10%的经营实体
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团总资产的 5%/单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 5%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计

额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、 应收票据

适用  不适用

### 13、 应收账款

√适用 □不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

应收账款的账龄自款项实际发生的月份起算。

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

### 14、 应收款项融资

√适用 □不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

账龄	应收商业承兑汇票、应收财务公司承兑汇票预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项, 公司按单项计提预期信用损失。

**15、其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——应收政府款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
其他应收款——应收利息组合	款项性质	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
其他应收款——应收股利组合	款项性质	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

账龄	其他应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用  不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

### 16、 存货

适用  不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用  不适用

##### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

##### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

###### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

###### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用  不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用  不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用  不适用

### 17、 合同资产

适用  不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据** 适用  不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法** 适用  不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准** 适用  不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组** 适用  不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法** 适用  不适用**终止经营的认定标准和列报方法** 适用  不适用**19、长期股权投资** 适用  不适用**1. 共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

**2. 投资成本的确定**

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方

式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

##### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20、 投资性房地产

不适用

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

## (2). 折旧方法

适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-35	0-10	10.00-2.57
机器设备	年限平均法	5-16	0-10	20.00-5.63
运输工具	年限平均法	5-10	0-10	20.00-9.00
其他设备	年限平均法	5-10	0-10	20.00-9.00

## 22、 在建工程

适用  不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建造完成后达到设计要求或交付使用的标准，即达到预定可使用状态之日起，转入固定资产
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，即达到预定可使用状态之日起，转入固定资产

## 23、 借款费用

适用  不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

- (1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- (2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
- (3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 24、 生物资产

适用  不适用

## 25、 油气资产

适用  不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1. 无形资产包括矿业权、土地使用权、软件、排污权、软著专利及专有技术、能源权益等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
矿业权	预期可使用资源储量	产量法
土地使用权	25-99 年，法定使用年限	年限平均法
软件	2-10 年，预期可使用年限	年限平均法
排污权	5-20 年，预期可使用年限	年限平均法
软著专利及专有技术	5-10 年，预期可产生经济效益年限	年限平均法
能源权益	10 年，预期可产生经济效益年限	年限平均法

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

#### 1. 研发支出的归集范围

##### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

##### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

##### (3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

##### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、专利权等的摊销费用。

##### (5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部

使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、长期资产减值

适用  不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 30、职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设

定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 32、 股份支付

√适用 □不适用

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

##### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

##### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

##### 3. 收入确认的具体方法

公司主要销售钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合

同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

## 36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

##### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

##### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

##### 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 3. 售后租回

#### (1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

#### (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

### 1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

### (3) 套期会计处理

#### 1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被

套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

## 2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

## 3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

## 2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

## 3. 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

## 4. 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、其他

适用 不适用

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	主要税率为16%、15%、13%、11%、6%；境内生产企业出口货物享受“免、抵、退”税收政策，退税率为0%、13%，境内外贸企业出口货物享受“免、退”政策，退税率为0%-13%
矿业税	应税收入	3.5%、10%
资源税	应税收入	7%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除一定比例后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	详见不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司、新能源衢州、天津巴莫、浙江巴莫、成都巴莫、广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料、玉林时代绿水环保科技有限公司（以下简称时代绿水）	15%
北京铨山永盛科技有限公司（以下简称北京铨山）、北京友鸿永盛科技有限公司（以下简称北京友鸿）、上海飞成、广西华友企业投资管理有限公司（以下简称广西华友企业投资）、上海华友鑫盛金属有限公司（以下简称上海鑫盛）、浙江华友新材料有限公司（以下简称浙江新材料）、浙江华友循锂科技有限公司（以下简称华友循锂）	20%
除上述以外的境内其他纳税主体	25%

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### 1. 增值税

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）、工业和信息化部办公厅《工业和信息化部办公厅关于 2023 年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作有关事项的通知》（工信厅财函〔2023〕267 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。本公司、新能源衢州、江苏华友和浙江巴莫属于先进制造业企业，本期可按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税额。

### 2. 企业所得税

#### (1) 境内公司

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2023 年 12 月 8 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定本公司为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，本公司本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定新能源衢州为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，新能源衢州本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局于 2023 年 12 月 8 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定天津巴莫为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，天津巴莫本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日联合颁发的《高新技术企业证书》，认定浙江巴莫为高新技术企业，根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，浙江巴莫本期企业所得税享受高新技术企业税收优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），成都巴莫、广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料、时代绿水本期企业所得税享受西部地区鼓励类产业企业所得税优惠政策，减按 15%的税率计缴。

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、国家税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。子公司北京铎山、北京友鸿、上海飞成、广西华友企业投资、上海鑫盛、浙江新材料、华友循环本期满足小型微利企业认定条件，本期企业所得税享受上述优惠政策。

根据《广西壮族自治区人民政府印发关于促进新时代广西北部湾经济区高水平开放高质量发展若干政策的通知》（桂政发〔2020〕42 号），子公司广西巴莫、广西锂业、广西华友新材料、时代绿水符合在经济区内新注册开办，经认定为高新技术企业或符合享受国家西部大开发企业所得税税收优惠政策条件的企业，自其取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分的企业所得税 5 年。子公司广西锂业、广西华友新材料、时代绿水本期为第三个免征年度，子公司广西巴莫本期为第四个免征年度。

根据《广西自治区地方税务局关于印发支持广西建成西南中南地区开放发展新的战略支点若干税收政策服务措施的通知》（桂地税发〔2014〕30 号），子公司玉林时代聚能热力能源有限公司（以下简称时代聚能）符合在广西投资新办的法人工业企业，自其取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，给予 5 年免征地方分享部分的企业所得税优惠。子公司时代聚能本期为第四个免征年度。

根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 512 号）第八十八条规定，子公司时代绿水从事符合条件的环境保护、节能节水项目的所得，自其取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。子公司时代绿水本期为第一个减半征收所得税年度。

#### (2) 境外公司

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向华越公司给予企业所得税减免优惠政策》，华越公司享受自开始商业生产的纳税年度起 15 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从华越公司所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向华科印尼给予企业所得税减免优惠政策》，华科印尼享受自开始商业生产的纳税年度起 10 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从华科印尼所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向印尼华飞给予企业所得税减免优惠政策》，印尼华飞享受自开始商业生产的纳税年度起 15 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从印尼华飞所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向 AMI 公司给予企业所得税减免优惠政策》，AMI 公司享受自开始商业生产的纳税年度起 7 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从 AMI 公司所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

根据印度尼西亚共和国财政部部长决定《关于向华翔精炼（印尼）有限公司（以下简称华翔印尼）给予企业所得税减免优惠政策》，华翔印尼享受自开始商业生产的纳税年度起 7 年内减免 100% 企业所得税并免除第三方从华翔印尼所取得收入中代扣代缴税款，上述减免到期后 2 年内享受 50% 企业所得税减免。

### 3、其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	8,189,591.81	5,201,982.26
银行存款	10,212,598,488.34	13,816,698,369.82
其他货币资金	7,404,859,191.52	5,629,601,252.58
存放财务公司存款		
合计	17,625,647,271.67	19,451,501,604.66
其中：存放在境外的款项总额	3,388,174,234.53	8,587,680,565.75

其他说明：

期末其他货币资金包括银行承兑汇票保证金 3,286,208,836.55 元、信用证保证金 223,970,067.39 元、保函保证金 100,804,608.58 元、借款保证金 2,435,050,533.15 元、存出投资款 1,008,564,788.53 元、远期结售汇保证金 168,662,400.00 元、环评保证金 9,883,772.19 元、诉讼冻结款 171,714,183.23 元以及其他 1.90 元。

### 2、交易性金融资产

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	80,000,000.00	381,711,806.17	/
其中：			
短期理财产品	80,000,000.00	381,711,806.17	/

合计	80,000,000.00	381,711,806.17	/
----	---------------	----------------	---

其他说明：

适用  不适用

### 3、衍生金融资产

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商品期货合约	1,392,328,142.64	969,759,509.31
远期外汇合约	11,169,564.16	31,633,811.11
合计	1,403,497,706.80	1,001,393,320.42

其他说明：

无

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用  不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用  不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用  不适用

应收票据核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 5、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,600,538,697.25	6,984,898,733.61
1 至 2 年	250,247,296.45	162,757,843.51
2 至 3 年	43,176,993.67	73,518,916.94
3 年以上	82,228,581.19	22,148,751.58
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	9,976,191,568.56	7,243,324,245.64

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	904,548.00	0.01	904,548.00	100.00		904,548.00	0.01	904,548.00	100.00	
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	904,548.00	0.01	904,548.00	100.00		904,548.00	0.01	904,548.00	100.00	

按组合计提坏账准备	9,975,287,020.56	99.99	633,240,174.18	6.35	9,342,046,846.38	7,242,419,697.64	99.99	440,202,167.42	6.08	6,802,217,530.22
其中：										
账龄组合	9,975,287,020.56	99.99	633,240,174.18	6.35	9,342,046,846.38	7,242,419,697.64	99.99	440,202,167.42	6.08	6,802,217,530.22
合计	9,976,191,568.56	/	634,144,722.18	/	9,342,046,846.38	7,243,324,245.64	/	441,106,715.42	/	6,802,217,530.22

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

期末无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	9,600,538,697.25	480,026,934.86	5.00
1-2 年	250,247,296.45	50,049,459.29	20.00
2-3 年	42,674,493.67	21,337,246.84	50.00
3 年以上	81,826,533.19	81,826,533.19	100.00
合计	9,975,287,020.56	633,240,174.18	6.35

按组合计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	904,548.00					904,548.00
按组合计提坏账准备	440,202,167.42	190,470,014.77		16,637.65	2,584,629.64	633,240,174.18
合计	441,106,715.42	190,470,014.77		16,637.65	2,584,629.64	634,144,722.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

其他变动系合并范围变化导致的坏账准备变动。

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,637.65

其中重要的应收账款核销情况

适用  不适用

应收账款核销说明：

适用  不适用

本期无重要的应收账款核销情况。

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 3,913,514,756.47 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 39.23%，相应计提的应收账款坏账准备合计数为 195,675,737.81 元。

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用  不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用  不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用  不适用

合同资产核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,647,571,042.81	1,428,306,241.20
合计	1,647,571,042.81	1,428,306,241.20

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	1,300,000.00
合计	1,300,000.00

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	11,384,135,328.92	
合计	11,384,135,328.92	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用  不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用  不适用

核销说明：

适用  不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用  不适用

**(8). 其他说明**
 适用  不适用

**8、 预付款项**
**(1). 预付款项按账龄列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	5,541,948,640.76	93.83	2,590,369,303.84	87.80
1 至 2 年	149,063,350.85	2.52	337,820,648.45	11.45
2 至 3 年	211,505,213.40	3.58	18,849,100.03	0.64
3 年以上	3,808,129.62	0.06	3,415,810.33	0.11
合计	5,906,325,334.63	100.00	2,950,454,862.65	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
 期末无账龄 1 年以上重要的预付款项。

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

期末余额前 5 名的预付款项合计数为 2,305,129,994.43 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 38.86%。

**9、 其他应收款**
**项目列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		2,587,982.40
其他应收款	420,695,664.15	272,119,969.15
合计	420,695,664.15	274,707,951.55

其他说明：

 适用  不适用

**应收利息**
**(1). 应收利息分类**
 适用  不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波睿华国际贸易有限公司(以下简称宁波睿华)		2,587,982.40
合计		2,587,982.40

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用  不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用  不适用

按单项计提坏账准备:

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用  不适用

按组合计提坏账准备:

适用  不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用  不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用  不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用  不适用

核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**其他应收款**
**(1). 按账龄披露**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	300,220,537.30	166,191,839.49
1 至 2 年	112,353,954.50	92,332,405.89
2 至 3 年	83,159,740.24	78,803,897.51
3 年以上	29,892,645.79	33,737,699.29
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	525,626,877.83	371,065,842.18

**(2). 按款项性质分类情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	425,729,612.56	332,203,613.84
出口退税	80,462,399.60	19,396,963.58
备用金	13,623,067.57	11,984,165.72
暂借款	702,880.00	3,594,200.00
其他	5,108,918.10	3,886,899.04
合计	525,626,877.83	371,065,842.18

**(3). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	7,339,743.80	18,466,481.18	73,139,648.05	98,945,873.03
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-5,617,697.73	5,617,697.73		
--转入第三阶段		-16,631,948.05	16,631,948.05	
--转回第二阶段				

--转回第一阶段				
本期计提	9,266,256.80	16,706,642.12	-17,742,898.30	8,230,000.62
本期转回				
本期转销				
本期核销			736,181.89	736,181.89
其他变动	-396.00	-1,688,082.08	180,000.00	-1,508,478.08
2025年12月31日 余额	10,987,906.87	22,470,790.90	71,472,515.91	104,931,213.68

[注]其他变动系合并范围变化导致的坏账准备变动

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

公司将账龄 1 年以内及应收政府款项组合的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段), 将账龄 1-2 年的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值(第二阶段), 将账龄 2 年以上及单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他变动	
单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	371,065,842.18	154,561,035.65				525,626,877.83
合计	371,065,842.18	154,561,035.65				525,626,877.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	736,181.89

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

本期无重要的其他应收款核销情况。

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
应收出口退税	80,462,399.60	15.31	出口退税	1 年以内	
芯鑫融资租赁有限责任公司	70,000,000.00	13.32	押金保证金	1 年以内 24,000,000.00 元, 1-2 年 40,000,000.00 元, 2-3 年 6,000,000.00 元	12,200,000.00
长江联合金融租赁有限公司	50,000,000.00	9.51	押金保证金	1 年以内 25,000,000.00 元, 1-2 年 25,000,000.00 元	6,250,000.00
浙江杭资善成实业有限公司	49,525,000.00	9.42	押金保证金	1 年以内	2,476,250.00
太平石化金融租赁有限责任公司	36,000,000.00	6.85	押金保证金	1 年以内 9,000,000.00 元, 1-2 年 15,000,000.00 元, 2-3 年 12,000,000.00 元	9,450,000.00
合计	285,987,399.60	54.41	/	/	30,376,250.00

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**10、 存货**
**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	16,323,094,811.35	14,606,242.58	16,308,488,568.77	11,332,093,889.63	219,863,121.25	11,112,230,768.38
在产品	3,383,148,994.88	276,927.79	3,382,872,067.09	2,080,531,143.82	1,886,787.25	2,078,644,356.57
库存商品	5,932,634,939.09	19,699,173.13	5,912,935,765.96	4,130,209,969.83	86,724,663.80	4,043,485,306.03
委托加工物资	19,861,149.05		19,861,149.05	71,136,977.91	8,726,077.39	62,410,900.52
合计	25,658,739,894.37	34,582,343.50	25,624,157,550.87	17,613,971,981.19	317,200,649.69	17,296,771,331.50

注：存货期末余额中包括已确认的被套期存货公允价值变动盈利 1,970,008,768.81 元，详见本报告“第八节财务报告”之“十二、与金融工具相关的风险”之“2、套期”之说明

**(2). 确认为存货的数据资源**
 适用  不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	219,863,121.25	11,676,078.20		216,932,956.87		14,606,242.58
在产品	1,886,787.25	276,927.79		1,886,787.25		276,927.79
库存商品	86,724,663.80	19,699,173.13		86,724,663.80		19,699,173.13
委托加工物资	8,726,077.39			8,726,077.39		
合计	317,200,649.69	31,652,179.12		314,270,485.31		34,582,343.50

本期转回或转销存货跌价准备的原因

 适用  不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。库存商品，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；原材料、在产品及委托加工物资，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。本期减少均系随存货销售或生产领用而相应转销原计提的存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

 适用  不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

 适用  不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**
 适用  不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**11、持有待售资产**
 适用  不适用

**12、一年内到期的非流动资产** 适用  不适用**一年内到期的债权投资** 适用  不适用**一年内到期的其他债权投资** 适用  不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：  
无

**13、其他流动资产** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣或待退回增值税进项税	5,851,597,364.01	4,484,699,970.34
预付企业所得税	72,049,653.77	9,301,438.82
预缴资源税	80,635,111.52	18,121,456.81
合计	6,004,282,129.30	4,512,122,865.97

其他说明：  
无

**14、债权投资****(1). 债权投资情况** 适用  不适用

债权投资减值准备本期变动情况  
 适用  不适用

**(2). 期末重要的债权投资** 适用  不适用**(3). 减值准备计提情况** 适用  不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
 适用  不适用  
无

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 15、其他债权投资

#### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**16、长期应收款**
**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO	1,240,407.48		1,240,407.48	1,268,572.89		1,268,572.89	不适用
华刚矿业股份有限公司（以下简称华刚矿业）	60,263,647.60		60,263,647.60	61,632,028.85		61,632,028.85	不适用
GECAMINES	2,067,345.80		2,067,345.80	2,114,288.15		2,114,288.15	不适用
LA PROVINCE DU LUALABA	15,905,677.60		15,905,677.60	16,266,841.12		16,266,841.12	不适用
印尼纬达贝工业园有限公司（以下简称IWIP公司）	195,260,064.00		195,260,064.00	199,693,752.00		199,693,752.00	不适用
Veinstone Investment Limited（以下简称维斯通）	115,047,398.40		115,047,398.40	117,659,731.20		117,659,731.20	不适用
PT. ETERNAL NICKEL INDUSTRY(以下简称永恒镍业)	356,360,160.00		356,360,160.00	56,069,520.00		56,069,520.00	不适用
PT. SURELYRICH POWERPLANT INDONESIA(以下简称SURELYRICH公司)	616,609,436.57		616,609,436.57				不适用
合计	1,362,754,137.45		1,362,754,137.45	454,704,734.21		454,704,734.21	/

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**1) GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO、华刚矿业**

根据本公司与 GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO、中国中铁（香港）有限公司、中国中铁资源开发股份有限公司、中国水电建设集团国际工程有限公司、中国水电建设集团港航建设有限公司、中国冶金科工集团公司于 2008 年 9 月签署的《设立合资公司协议》以及本公司与中国铁路（香港）工程有限公司、中水电海外投资有限公司于 2013 年 10 月 23 日签署的《股权调整确认书》规定，本公司向 GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO 分别提供借款 USD294,125.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 2,067,345.80 元）、USD176,475.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 1,240,407.48 元）供其支付华刚矿业出资款，向华刚矿业提供借款 USD8,573,817.38 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 60,263,647.60 元），GECAMINES、LA SOCIETE IMMOBILIERE DU CONGO 将以其在华刚矿业的股东分红偿还，华刚矿业将以其盈利所得无息偿还。

**2) LA PROVINCE DU LUALABA**

根据子公司 CDM 公司与 LA PROVINCE DU LUALABA 于 2017 年 9 月签署的《Luena 路修复工程预融资协议》以及于 2018 年 3 月签署的《特许权授予合同》，子公司 CDM 公司向 LA PROVINCE DU LUALABA 提供借款 USD400.00 万元用于道路修复，LA PROVINCE DU LUALABA 以该路段通行权税收偿还。截至 2025 年 12 月 31 日，子公司 CDM 公司已支付 USD2,262,929.32 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 15,905,677.60 元）。

**3) IWIP 公司**

根据公司六届五次董事会决议，子公司华创国际投资有限公司（以下简称华创国际）与联营企业 IWIP 公司于 2023 年签署的《股东借款协议》，子公司华创国际作为 IWIP 公司股东向其提供借款 USD27,780,000.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 195,260,064.00 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向 IWIP 公司提供的股东借款。

#### 4) 维斯通

根据公司六届五次董事会决议，子公司 HUAYOU INTERNATIONAL MINING (HONG KONG) LIMITED（以下简称华友矿业香港）与联营企业维斯通于 2023 年签署的《股东借款协议》，子公司华友矿业香港作为维斯通股东向其提供借款 USD16,368,000.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 115,047,398.40 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向维斯通提供的股东借款。

#### 5) 永恒镍业

根据公司六届二十次董事会决议，子公司华骏国际投资有限公司（以下简称华骏国际投资）与联营企业永恒镍业于 2024 年签署的《股东借款协议》，子公司华骏国际投资作为永恒镍业股东向其提供借款 USD7,800,000.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 54,824,640.00 元）；根据公司六届三十六次董事会决议，子公司华骏国际投资与联营企业永恒镍业于 2025 年签署的《股东借款协议》，子公司华骏国际投资作为永恒镍业股东向其提供借款 USD42,900,000.00 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 301,535,520.00 元）。上述借款系公司与其他股东根据持股比例向永恒镍业提供的股东借款。

#### 6) SURELYRICH 公司

根据子公司 PT.KOLAKA GREEN ENERGY（以下简称科拉卡绿色能源）与 SURELYRICH 公司于 2025 年 1 月签署的《购电协议》，子公司科拉卡绿色能源向 SURELYRICH 公司长期采购电力用于园区的正常运营，为担保合同履行，子公司科拉卡绿色能源需向 SURELYRICH 公司支付履约保证金 2.4875 亿美元，SURELYRICH 公司在合同约定期间分批次返还。截至 2025 年 12 月 31 日，子公司科拉卡绿色能源已支付 IDR1,478,679,704,000 元（按 2025 年 12 月末汇率折人民币计 616,609,436.57 元）

因上述长期应收款未有明显迹象表明存在减值情况，故未计提减值准备。

## 17、长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	本期增减变动							期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业											
PT CELEBES MINERAL INVESTMENT(以下 简称 CMI 公司)	214,516,2 16.79			-616,25 9.25	2,218, 100.8 3					216,118,05 8.37	
衢州智友国际贸易 有限公司(以下简 称衢州智友)		100,00 0,000.0 0		2,336,5 73.37						102,336,57 3.37	
PT.ALAM HIJAU ENVIRONMENTA L SERVICES (以下 简称青山绿水)	23,141,94 5.82								-23,141, 945.82		
小计	237,658,1	100,00		1,720,3	2,218,				-23,141,	318,454,63	

	62.61	0,000.00		14.12	100.83				945.82	1.74	
<b>二、联营企业</b>											
青山绿水		42,729,427.80		-51,346.79	295,316.82				23,141,945.82	66,115,343.65	
NEWSTRIDE TECHNOLOGY LIMITED(以下简称新越科技)	1,880,322,558.99		212,343,120.00	178,361,805.14	-3,867,186.83		493,487,670.00			1,348,986,387.30	
衢州市民富沃能新能源汽车科技有限公司(以下简称民富沃能)											1,161,307.33
AVZ MINERALS LIMITED(以下简称AVZ公司)	58,764,948.53									58,764,948.53	
浦华公司	535,382,588.36			26,642,512.03						562,025,100.39	
乐友公司	1,810,474,943.98			14,899,319.21			500,045,000.00			1,325,329,263.19	
RUIYOU INVESTMENT COMPANY LIMITED(以下简称瑞友公司)	9,991,341.07			-9,947,130.24						44,210.83	
维斯通	298,167,106.12			29,702,359.83	-8,197,230.93					319,672,235.02	
IWIP 公司	446,586,289.98	86,046,000.00		92,358,765.29	-16,741,440.29					608,249,614.98	
PT.HUA PIONEER INDONESIA (以下简称印尼华拓)											3,479,194.09
衢州安友股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称衢州安友)	586,807,796.20			4,806,935.04						591,614,731.24	
POSCO-HY Clean Metal Co.,Ltd (以下简称PHC公司)											
湖南雅城新能源股份有限公司(以下简称湖南雅城)	97,274,839.93			-6,804,772.80						90,470,067.13	
广西时代锂电新能源材料投资管理中心(有限合伙)(以下简称广西时代锂电投管中心)	690,677,935.81			22,567,446.54						713,245,382.35	
广西时代锂电新材料产业发展基金合伙企业(有限合伙)(以下简称广西时代锂电产业基金)	635,870,303.35			40,105,139.90						675,975,443.25	
衢州信华股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称衢州信华)	1,168,704,553.87			9,750,338.45						1,178,454,892.32	
浙江电投华友智慧能源有限公司(以下	10,398,968.67	3,088,800.00		2,497,817.43						15,985,586.10	

简称浙江电投)											
桐乡锂时代股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称桐乡锂时代)	162,505,677.22	17,800,000.00		-3,268,262.36						177,037,414.86	
宁波睿华	61,203,353.62		59,850,000.00	283,937.22						1,637,290.84	
浙江海港平友港务有限公司(以下简称海港平友)	88,665,000.00			-5,280,333.04						83,384,666.96	
BCM 公司	692,939,109.53			-21,415,571.98	6,121,620.78					677,645,158.33	
衢州杭氧华友气体有限公司(以下简称衢州杭氧)	73,493,130.52			11,442,722.84						84,935,853.36	
长春综旭华友能源科技有限公司(以下简称综旭华友)	2,393,790.58	2,000,000.00		2,048,767.42			72,345.92			6,370,212.08	
ASKARI MTEALS LIMITED(以下简称ASKARI 公司)	8,519,827.33			-3,899,049.12	1,156,256.01					5,777,034.22	
PT. IWIP GREEN INDUSTRY	189,782,620.20			26,151,362.22	-4,540,142.55					211,393,839.87	
PT Merdeka Battery Materials(以下简称MBM 公司)	592,999,603.14			53,914,044.73	-82,838,126.80					564,075,521.07	
PT.WANA KENCANA MINERAL (以下简称WKM 公司)	992,869,208.17			72,291,155.43	-22,639,718.50					1,042,520,645.10	
永恒镍业	187,941,366.05			67,664,035.60	-5,329,874.50					250,275,527.15	
成都环投资源循环利用有限公司(以下简称成都环投)	6,474,564.09			-381,440.94						6,093,123.15	
NA CHENG LIMITED	363,114,927.69			4,801,961.51	-2,465,695.32					365,451,193.88	
JOH CO.,LTD	3,970,015.14			-892,658.04	-28,915.63					3,048,441.47	
PT Tambang Nikel Permai(以下简称TNP 公司)	463,910,200.00	6,526,787.13		-929,381.35	-2,941,316.48					466,566,289.30	
PT.BOSOWA MINING(以下简称BM 公司)		47,814,499.73		4,812,897.62	12,387,483.68					65,014,881.03	
印尼华丽工业园有限公司(以下简称华丽工业园)								8,018,458.64		8,018,458.64	
PT.CIPTA DJAYA SURYA(以下简称CDS 公司)		32,456,294.21		-702,002.83	332,424.60					32,086,715.98	
小计	12,120,206,568.14	238,461,808.87	272,193,120.00	611,531,373.96	-129,296,545.94		993,605,015.92		31,160,404.46	11,606,265,473.57	4,640,501.42
合计	12,357,86	338,46	272,1	613,25	-127,0		993,60		8,018,45	11,924,720,	4,640,5

	4,730.75	1,808.87	93,120.00	1,688.08	78,445.11		5,015.92		8.64	105.31	01.42
--	----------	----------	-----------	----------	-----------	--	----------	--	------	--------	-------

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

**18、其他权益工具投资**
**(1). 其他权益工具投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
内蒙古斯诺新材料科技有限公司（以下简称内蒙古斯诺）	36,894,737.00						36,894,737.00				
HANAQ ARGENTINA SA（以下简称 HANAQ 公司）	4,002,445.81						4,002,445.81				
浙江圣研科技有限公司（以下简称圣研科技）	129,482,700.00						129,482,700.00				
中广核新能源(玉林)有限公司（以下简称中广核新能源）	6,000,000.00	15,420,300.00					21,420,300.00				
浙江冠宇电池有限公司（以下简称浙江冠宇）		200,000,000.00					200,000,000.00				
玉林市华龙电力有限公司（以下简称华龙电力）		2,106,500.00					2,106,500.00				
合计	176,379,882.81	217,526,800.00					393,906,682.81				/

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

考虑上述投资为非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

**19、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,573,600.00	6,573,600.00
其中：权益工具投资	6,573,600.00	6,573,600.00

合计	6,573,600.00	6,573,600.00
----	--------------	--------------

其他说明：

 适用  不适用

被投资单位	期初数	本期增加	本期减少	期末数
华刚矿业	6,573,600.00			6,573,600.00
合计	6,573,600.00			6,573,600.00

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 21、固定资产

项目列示

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	53,416,454,130.68	51,098,211,511.40
固定资产清理		
合计	53,416,454,130.68	51,098,211,511.40

其他说明：

 适用  不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1. 期初余额	19,304,581,546.83	42,000,917,237.42	1,391,123,315.95	913,543,582.43	63,610,165,682.63
2. 本期增加金额	2,572,884,365.37	4,660,750,290.58	323,438,842.94	140,050,061.63	7,697,123,560.52
(1) 购置		182,614,632.36	312,132,805.14	29,351,203.00	524,098,640.50
(2) 在建工程转入	2,164,538,280.61	4,221,020,044.85	9,411,278.92	108,653,915.94	6,503,623,520.32
(3) 企业合并增加	407,624,573.36	257,115,613.37	1,721,192.80	1,602,017.35	668,063,396.88
(4) 外币报表折算差异	721,511.40		173,566.08	442,925.34	1,338,002.82
3. 本期减少金额	240,658,631.30	724,686,217.56	34,929,176.20	23,150,310.27	1,023,424,335.33
(1) 处置或报废	2,901,351.53	143,726,049.87	3,372,807.89	17,756,085.70	167,756,294.99
(2) 转入在建工程		14,103,241.84		707,822.92	14,811,064.76

(3)外币报表折算差异	237,757,279.77	566,856,925.85	31,556,368.31	4,686,401.65	840,856,975.58
4.期末余额	21,636,807,280.90	45,936,981,310.44	1,679,632,982.69	1,030,443,333.79	70,283,864,907.82
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	2,657,988,348.14	8,938,873,368.95	429,604,133.91	462,518,757.05	12,488,984,608.05
2.本期增加金额	817,187,978.39	3,465,761,315.22	194,964,539.53	136,356,948.63	4,614,270,781.77
(1) 计提	799,216,830.58	3,438,501,032.24	194,348,587.48	135,618,009.01	4,567,684,459.31
(2) 企业合并增加	17,744,122.61	27,260,282.98	518,169.13	597,903.25	46,120,477.97
(3)外币报表折算差异	227,025.20		97,782.92	141,036.37	465,844.49
3.本期减少金额	40,852,638.46	191,577,791.94	13,627,299.03	12,505,853.68	258,563,583.11
(1) 处置或报废	1,485,170.37	57,844,391.96	3,306,883.96	10,130,501.24	72,766,947.53
(2) 转入在建工程		7,745,946.66		633,248.73	8,379,195.39
(3)外币报表折算差异	39,367,468.09	125,987,453.32	10,320,415.07	1,742,103.71	177,417,440.19
4.期末余额	3,434,323,688.07	12,213,056,892.23	610,941,374.41	586,369,852.00	16,844,691,806.71
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额	2,892,949.87	18,690,480.43		1,386,132.88	22,969,563.18
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额	64,230.54	183,992.53		2,369.68	250,592.75
(1)外币报表折算差异	64,230.54	183,992.53		2,369.68	250,592.75
4.期末余额	2,828,719.33	18,506,487.90		1,383,763.20	22,718,970.43
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	18,199,654,873.50	33,705,417,930.31	1,068,691,608.28	442,689,718.59	53,416,454,130.68
2.期初账面价值	16,643,700,248.82	33,043,353,388.04	961,519,182.04	449,638,692.50	51,098,211,511.40

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	6,124,772.07	2,871,904.88	2,828,719.33	424,147.86	
机器设备	43,902,034.97	24,963,830.69	17,606,222.02	1,331,982.26	
其他设备	1,634,635.58	238,965.35	1,232,206.63	163,463.60	
小 计	51,661,442.62	28,074,700.92	21,667,147.98	1,919,593.72	

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,304,259.87
机器设备	640,323.01

运输工具	
其他设备	8,125,602.51
小 计	12,070,185.39

#### (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华友衢州、广西巴莫、新能源衢州、广西华友新材料、时代绿水等的房屋及建筑物	1,237,837,242.07	尚在办理中
小 计	1,237,837,242.07	

#### (5). 固定资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 固定资产清理

适用  不适用

## 22、 在建工程

### 项目列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	12,493,916,752.12	9,461,421,257.30
工程物资	504,945,928.99	440,825,245.20
合计	12,998,862,681.11	9,902,246,502.50

其他说明：

适用  不适用

### 在建工程

#### (1). 在建工程情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华友科创中心建设项目	189,767,664.26		189,767,664.26	186,479,621.58		186,479,621.58
年产 30000 吨动力型锂电新能源前	75,643,101.40		75,643,101.40	77,513,719.79		77,513,719.79

驱体材料项目						
年产 5 万吨高镍型动力电池三元正极材料、10 万吨三元前驱体材料一体化项目	1,887,194,665.19		1,887,194,665.19	4,168,383,706.20		4,168,383,706.20
年产 5 万吨新型高性能动力电池用三元前驱体项目	551,009,898.49		551,009,898.49	552,122,702.90		552,122,702.90
年产 5 万吨（镍金属量）电池级硫酸镍项目	29,191,151.69		29,191,151.69	747,087,878.45		747,087,878.45
年产 5 万吨动力电池三元前驱体材料建设项目	279,317,424.11		279,317,424.11	667,139,335.03		667,139,335.03
新增 7000t/a（钴金属量）高电压四氧化三钴绿色智造项目	158,242,307.43		158,242,307.43	343,799,505.42		343,799,505.42
高镍型动力电池用三元正极项目	1,666,875,012.63		1,666,875,012.63	414,812,953.45		414,812,953.45
印尼波马拉工业园项目	1,217,357,391.01		1,217,357,391.01	447,263,712.33		447,263,712.33
年产 12 万吨镍金属量氢氧化镍钴湿法项目	2,048,286,981.64		2,048,286,981.64	241,864,978.38		241,864,978.38
年产 5 万吨硫酸锂建设项目	1,072,990,446.67		1,072,990,446.67	6,294,695.68		6,294,695.68
年产 4 万吨镍金属量高冰镍项目	612,214,102.75		612,214,102.75	63,906.10		63,906.10
IPIP 工业园区项目码头工程	589,399,519.89		589,399,519.89	39,603,453.57		39,603,453.57
其他零星工程	2,116,427,084.96		2,116,427,084.96	1,568,991,088.42		1,568,991,088.42
合计	12,493,916,752.12		12,493,916,752.12	9,461,421,257.30		9,461,421,257.30

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
年产 5 万吨高镍型动力电池	5,617,770,000.00	4,168,383,706.20	66,106,941.20	2,347,295,982.21		1,887,194,665.19	96.24	96.00	608,558,787.29	68,099,598.51	3.45	募集资金、金融机构贷款和其他来源

三元正极材料、10万吨三元前驱体材料一体化项目												
高镍型动力电池用三元正极项目	1,844,270,000.00	414,812,953.45	1,252,062,059.18			1,666,875,012.63	91.44	90.00	26,747,071.62	26,747,071.62	4.15	金融机构贷款和其他来源
印尼波马拉工业园项目	1,796,420,704.00	447,263,712.33	860,049,043.52	89,955,364.84		1,217,357,391.01	47.34	50.00				其他来源
年产12万吨镍金属量氢氧化镍钴湿法项目	24,364,323,052.80	241,864,978.38	1,806,422,003.26			2,048,286,981.64	8.36	15.00				其他来源
年产5万吨硫酸锂建设项目	1,524,616,100.00	6,294,695.68	1,552,398,357.44	485,702,606.44		1,072,990,446.68	101.82	95.00				其他来源
合计	35,147,399,856.80	5,278,620,046.04	5,537,038,404.60	2,922,953,953.49		7,892,704,497.15	/	/	635,305,858.91	94,846,670.13	/	/

### (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用  不适用

### (4). 在建工程的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 工程物资

#### (1). 工程物资情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备及工程材料	504,945,928.99		504,945,928.99	440,825,245.20		440,825,245.20
合计	504,945,928.99		504,945,928.99	440,825,245.20		440,825,245.20

其他说明：

无

**23、生产性生物资产**
**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**
 适用  不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**
 适用  不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**24、油气资产**
**(1). 油气资产情况**
 适用  不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**
 适用  不适用

其他说明：

无

**25、使用权资产**
**(1). 使用权资产情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1.期初余额	122,865,227.27		122,865,227.27
2.本期增加金额	21,214,069.60	12,849,363.54	34,063,433.14
(1) 租入	21,214,069.60		21,214,069.60
(2) 企业合并增加		12,849,363.54	12,849,363.54
3.本期减少金额	57,266,304.72		57,266,304.72
(1) 租赁到期	16,473,176.69		16,473,176.69
(2) 提前退租	40,046,982.54		40,046,982.54
(3) 企业合并减少	321,659.25		321,659.25
(4) 其他减少	131,845.37		131,845.37
(5) 外币报表折算	292,640.87		292,640.87
差异			
4.期末余额	86,812,992.15	12,849,363.54	99,662,355.69
<b>二、累计折旧</b>			

1.期初余额	64,726,624.44		64,726,624.44
2.本期增加金额	28,268,987.28	3,273,316.14	31,542,303.42
(1) 计提	28,268,987.28	243,593.49	28,512,580.77
(2) 企业合并增加		3,029,722.65	3,029,722.65
3.本期减少金额	41,309,884.85		41,309,884.85
(1) 租赁到期	16,473,176.69		16,473,176.69
(2) 提前退租	24,640,455.46		24,640,455.46
(3) 企业合并减少	53,609.86		53,609.86
(4) 外币报表折算差异	142,642.84		142,642.84
4.期末余额	51,685,726.87	3,273,316.14	54,959,043.01
<b>三、减值准备</b>			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
<b>四、账面价值</b>			
1.期末账面价值	35,127,265.28	9,576,047.40	44,703,312.68
2.期初账面价值	58,138,602.83		58,138,602.83

## (2). 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	矿业权	土地使用权	软件	排污权	软著专利及专有技术	能源权益	合计
<b>一、账面原值</b>							
1.期初余额	3,473,639,126.11	1,121,475,462.28	105,582,096.23	27,628,879.63	612,274,631.35	981,504,136.00	6,322,104,331.60
2.本期增加金额	9,173,922.34	168,880,688.01	27,550,823.15	397,768.70		54,623,210.40	260,626,412.60
(1) 购置	9,173,922.34	158,703,548.62	27,481,708.29	397,768.70			195,756,947.95
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加						54,623,210.40	54,623,210.40
(4) 外币报表折算差异		10,177,139.39	69,114.86				10,246,254.25
3.本期减少金额	70,995,192.3	43,349,184.	3,129,006.6		7,657,608.	21,791,784.	146,922,775.22

	3	26	3		00	00	
(1) 处置		37,531,422.78	3,013,382.79				40,544,805.57
(2) 外币报表折算差异	70,995,192.33	5,817,761.48	115,623.84		7,657,608.00	21,791,784.00	106,377,969.65
4.期末余额	3,411,817,856.12	1,247,006,966.03	130,003,912.75	28,026,648.33	604,617,023.35	1,014,335,562.40	6,435,807,968.98
<b>二、累计摊销</b>							
1.期初余额	945,856,985.46	138,955,693.28	37,053,875.47	18,252,872.84	165,587,358.87	98,150,413.60	1,403,857,199.52
2.本期增加金额	233,205,623.99	27,708,940.71	13,427,376.82	3,978,445.32	94,424,383.31	99,336,791.50	472,081,561.65
(1) 计提	233,205,623.99	27,305,813.69	13,427,376.82	3,978,445.32	94,424,383.31	99,336,791.50	471,678,434.63
(2) 企业合并增加							
(3) 外币报表折算差异		403,127.02					403,127.02
3.本期减少金额	3,490,802.41	3,140,762.26	1,032,669.47		2,297,282.40	3,268,767.60	13,230,284.14
(1) 处置		2,012,646.55	963,599.08				2,976,245.63
(2) 外币报表折算差异	3,490,802.41	1,128,115.71	69,070.39		2,297,282.40	3,268,767.60	10,254,038.51
4.期末余额	1,175,571,807.04	163,523,871.73	49,448,582.82	22,231,318.16	257,714,459.78	194,218,437.50	1,862,708,477.03
<b>三、减值准备</b>							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额							
<b>四、账面价值</b>							
1.期末账面价值	2,236,246,049.08	1,083,483,094.30	80,555,329.93	5,795,330.17	346,902,563.57	820,117,124.90	4,573,099,491.95
2.期初账面价值	2,527,782,140.65	982,519,769.00	68,528,220.76	9,376,006.79	446,687,272.48	883,353,722.40	4,918,247,132.08

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

## (2). 确认为无形资产的数据资源

适用  不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
华越公司、印尼华飞的土地使用权	150,936,050.77	尚在办理中
小计	150,936,050.77	/

**(4). 无形资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**27、商誉**
**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
华海新能源	95,136,198.86					95,136,198.86
天津巴莫	366,245,456.38					366,245,456.38
众晶控股	336,378,756.43					336,378,756.43
合计	797,760,411.67					797,760,411.67

**(2). 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
华海新能源	95,136,198.86					95,136,198.86
天津巴莫	104,969,049.11	2,064,541.41				107,033,590.52
合计	200,105,247.97	2,064,541.41				202,169,789.38

天津巴莫的商誉分为两部分，一部分为核心商誉 336,004,594.11 元，另一部分为因确认递延所得税负债而形成的商誉 30,240,862.27 元。对于因确认递延所得税负债而形成的商誉，随着递延所得税负债的转回计提相应持股比例部分的商誉减值损失。

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依	是否与以前年度保持一致

		据	
天津巴莫资产组	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	产品属于正极材料	是
众晶控股资产组	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	产品属于镍原料	是

资产组或资产组组合发生变化

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
天津巴莫资产组	3,457,380,333.70	5,150,000,000.00		5 年	9.65%，依据为加权平均资本成本计算模型	根据历史经验及对市场发展的预测确定	9.65%，依据为加权平均资本成本计算模型	根据历史经验及对市场发展的预测确定
众晶控股资产组	2,201,861,033.23	2,993,000,000.00		5 年	10.14%，依据为加权平均资本成本计算模型	根据历史经验及对市场发展的预测确定	10.14%，依据为加权平均资本成本计算模型	根据历史经验及对市场发展的预测确定
合计	5,659,241,366.93	8,143,000,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用  不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用  不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 28、长期待摊费用

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产改良支出	11,855,182.73	1,850,266.13	3,832,367.72		9,873,081.14
飞机使用费	46,251,429.52		8,409,350.82		37,842,078.70
合计	58,106,612.25	1,850,266.13	12,241,718.54		47,715,159.84

其他说明：

无

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	528,541,358.19	105,475,511.32	579,981,965.66	113,348,098.26
内部交易未实现利润	2,688,734,677.59	421,343,032.50	597,443,351.99	125,076,525.00
可抵扣亏损	2,749,713,584.00	524,054,033.68	2,156,663,393.74	427,115,017.39
递延收益	748,060,425.13	154,970,988.43	630,133,596.21	136,495,192.69
股份支付费用	267,859,662.31	40,178,949.35	6,117,408.66	917,611.30
租赁负债	40,937,762.89	6,353,895.49	51,120,095.51	11,316,619.18
合计	7,023,847,470.11	1,252,376,410.77	4,021,459,811.77	814,269,063.82

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
长期资产中包含的暂时性差异	363,335,422.62	85,678,838.00	318,101,882.08	68,689,926.69
固定资产折旧	1,092,091,596.07	159,080,498.42	1,248,542,156.80	199,376,192.35
公允价值变动损益	12,167,210.04	1,575,941.21	47,751,623.03	7,347,784.56

使用权资产	40,113,936.26	6,283,362.94	50,592,634.64	9,219,019.83
合计	1,507,708,164.99	252,618,640.57	1,664,988,296.55	284,632,923.43

**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得 税资产或负债余 额	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后递延所 得税资产或负 债余额
递延所得税资产	180,708,657.75	1,071,667,753.02	209,370,774.55	604,898,289.27
递延所得税负债	180,708,657.75	71,909,982.82	209,370,774.55	75,262,148.88

**(4). 未确认递延所得税资产明细**
 适用  不适用

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**30、其他非流动资产**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付土地及工程设备款	2,733,540,309.37	10,904,514.52	2,722,635,794.85	1,994,913,214.34		1,994,913,214.34
预付股权投资款	819,092,756.90		819,092,756.90	264,266,833.96		264,266,833.96
预付货款	1,405,760,000.00		1,405,760,000.00			
合计	4,958,393,066.27	10,904,514.52	4,947,488,551.75	2,259,180,048.30		2,259,180,048.30

其他说明：

根据子公司华驰（香港）有限公司（以下简称华驰香港）于 2025 年 6 月签订的采购合同，公司为了提前锁定货源预付货款 1,405,760,000.00 元，相应款项将于 2027 年开始抵扣采购款，考虑预付货款的流动性，期末拟计列为其他非流动资产

**31、所有权或使用权受限资产**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,396,294,401.09	6,396,294,401.09	其他	系其他货币资金 6,396,294,401.09 元，包括银行承兑汇票保证金 3,286,208,836.55 元，信用证保证金 223,970,067.39 元，保函保证金 100,804,608.58 元、借款保证金 2,435,050,533.15 元、远期结售汇保证金 168,662,400.00 元、环评保证金 9,883,772.19 元、以及诉讼冻结款 171,714,183.23 元	3,934,560,811.62	3,934,560,811.62	其他	系其他货币资金 3,934,560,811.62 元，包括银行承兑汇票保证金 1,809,722,569.38 元、信用证保证金 308,780,174.06 元、保函保证金 89,120,909.10 元、借款保证金 1,698,045,632.21 元、远期结售汇保证金 21,500,910.75 元、环评保证金 7,154,291.63 元、诉讼冻结款 235,324.49 元以及其他 1,000.00 元
应收款项融资	1,300,000.00	1,300,000.00	质押	为银行融资提供质押担保			质押	
存货	3,075,697,402.25	3,075,697,402.25	质押	为银行融资提供质押担保	1,239,159,636.85	1,239,159,636.85	质押	为银行融资提供质押担保
其中：数据资源								
固定资产	32,770,306,837.05	25,047,370,163.15	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的固定资产	20,508,740,063.46	15,772,873,426.90	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的固定资产
无形资产	32,390,952.50	30,555,465.19	其他	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债	32,390,952.50	31,203,284.24	其他	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债
其中：数据资源								
在建工程	2,314,405.63	2,314,405.63	其他	售后回租对应的在建工程	4,284,940.81	4,284,940.81	其他	售后回租对应的在建工程
交易性金融资产			质押		101,850,410.96	101,850,410.96	质押	为银行融资提供质押担保
应收账款	787,523,412.50	748,147,241.87	质押	为银行融资提供质押担保	123,499,598.14	117,324,618.20	质押	为银行融资提供质押担保
固定资产	212,498,	86,916,4	其他	因建设工程施工	186,4	94,982,1	其他	因建设工程施工合

	629.45	36.03		合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债	99,006.52	68.17		同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债
无形资产	294,888,855.56	245,157,807.74	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的无形资产	315,361,155.51	269,642,092.89	其他	为银行融资提供抵押担保以及售后回租对应的无形资产
在建工程	301,559,292.21	301,559,292.21	其他	因建设工程施工合同纠纷，公司作为共同被告被财产保全。公司预计上述纠纷不存在损失，无需计提预计负债				
长期股权投资	250,275,527.15	250,275,527.15	质押	为永恒镍业银行融资提供股权质押担保	187,941,366.05	187,941,366.05	质押	为永恒镍业银行融资提供股权质押担保
合计	44,125,049,715.39	36,185,588,142.31	/	/	26,634,287,942.42	21,753,822,756.69	/	/

其他说明：

1) 华越公司

根据子公司华越公司与中国银行（香港）有限公司雅加达分行签订的账户质押协议，华越公司将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《760,000,000 美元贷款协议》的担保。华越公司按照借款协议中规定的支付优先级顺序对外付款，上述质押账户期末余额为 63,836,166.74 元。

2) 印尼华飞

根据子公司印尼华飞与中国工商银行（印尼）有限公司签订的账户质押协议，印尼华飞将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《8,400,000,000 元人民币贷款协议》的担保。印尼华飞按照借款协议中规定的支付优先级顺序对外付款，上述质押账户期末余额为 387,469,696.11 元。

3) 华能新材料（印尼）有限公司（以下简称华能印尼）

根据子公司华能印尼与中国工商银行（印尼）有限公司签订的账户质押协议，华能印尼将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《定期贷款协议》的担保。华能印尼按照借款协议中规定的支付优先级顺序对外付款，上述质押账户期末余额为 64,427.52 元。

4) 成都巴莫

根据子公司成都巴莫与中国银行股份有限公司签订的最高额质押合同，成都巴莫将其在该行开立的部分账户质押给该行，作为《流动资金借款合同》的担保。成都巴莫按照借款协议中规定的支付方式对外付款，上述质押账户期末余额为 2,074,873.59 元。

5) 其他

期末，本公司以其持有的子公司天津巴莫 36.86% 股权、CDM 公司 40.00% 股权、华友衢州 80.68% 股权、华园铜业有限公司（以下简称华园铜业）100.00% 股权、印尼华飞 51.00% 股权、华越公司 57.00% 股权、华能印尼 100% 股权、时代聚能 100% 股权、时代绿水 100% 股权为公司融资提供质押担保

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	6,562,262,800.01	6,225,087,154.72
抵押借款	20,000,000.00	20,000,000.00
保证借款	15,969,815,672.03	12,539,782,648.00
信用借款	2,181,179,382.24	1,511,992,294.16
保证兼质押借款	273,867,280.00	287,217,200.00
保证兼抵押借款		114,000,000.00
短期借款利息	42,716,055.40	55,776,640.40
合计	25,049,841,189.68	20,753,855,937.28

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 33、交易性金融负债

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 34、衍生金融负债

适用  不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	118,664,039.37	16,037,979.09
银行承兑汇票	7,077,578,577.91	4,193,781,539.46
合计	7,196,242,617.28	4,209,819,518.55

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是不适用

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	12,959,215,969.04	8,649,410,797.07
工程和设备款	5,070,311,072.90	3,337,391,233.70
其他	179,467,831.17	54,741,148.88
合计	18,208,994,873.11	12,041,543,179.65

#### (2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁款	159,021.41	
股权转让款	852,320,705.33	
合计	852,479,726.74	

#### (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

根据公司六届三十三次董事会决议，公司拟将持有的联营企业 BCM 公司的 25%股权转让给 TOYOTA TSUSHO CORPORATION，转让价款为 12,119.57 万美元。截至期末，公司已收到上述股权转让款，但由于股权尚未完成交割，故列报预收款项

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,270,366,660.17	863,944,887.29
服务费	4,438,674.28	3,777,089.72
合计	1,274,805,334.45	867,721,977.01

**(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债**
 适用  不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**39、 应付职工薪酬**
**(1). 应付职工薪酬列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	683,866,946.78	4,839,522,203.65	4,754,873,149.91	768,516,000.52
二、离职后福利-设定提存计划	11,722,569.71	204,841,869.85	203,833,963.92	12,730,475.64
三、辞退福利	6,197,857.10	40,743,884.46	46,941,741.56	
四、一年内到期的其他福利				
合计	701,787,373.59	5,085,107,957.96	5,005,648,855.39	781,246,476.16

**(2). 短期薪酬列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	668,780,404.79	4,233,258,249.60	4,147,784,506.93	754,254,147.46
二、职工福利费		348,719,573.35	348,719,573.35	
三、社会保险费	8,127,344.72	151,944,266.13	153,122,891.06	6,948,719.79
其中：医疗保险费	7,594,479.26	139,997,647.30	141,208,153.97	6,383,972.59
工伤保险费	532,865.46	11,946,618.83	11,914,737.09	564,747.20
生育保险费				
四、住房公积金	5,535,760.16	78,083,649.95	79,096,877.94	4,522,532.17
五、工会经费和职工教育经费	1,423,437.11	27,516,464.62	26,149,300.63	2,790,601.10
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	683,866,946.78	4,839,522,203.65	4,754,873,149.91	768,516,000.52

**(3). 设定提存计划列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,382,235.85	198,566,379.44	197,579,191.68	12,369,423.61
2、失业保险费	340,333.86	6,275,490.41	6,254,772.24	361,052.03
3、企业年金缴费				

合计	11,722,569.71	204,841,869.85	203,833,963.92	12,730,475.64
----	---------------	----------------	----------------	---------------

其他说明：

适用  不适用

#### 40、应交税费

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	155,390,570.90	198,934,246.07
企业所得税	707,745,074.91	249,874,242.65
代扣代缴个人所得税	14,905,211.67	16,213,297.62
城市维护建设税	8,067,567.03	24,127.18
房产税	35,030,482.55	35,584,231.03
土地使用税	15,324,180.47	15,563,872.99
教育费附加	4,792,086.40	10,469.41
地方教育附加	3,194,724.27	6,979.63
矿业税	65,048,946.65	80,061,912.30
其他税费	100,850,468.57	27,654,141.10
合计	1,110,349,313.42	623,927,519.98

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	2,956,333.52	2,984,644.38
其他应付款	1,238,654,267.10	1,802,469,701.65
合计	1,241,610,600.62	1,805,454,346.03

其他说明：

适用  不适用

无

##### (2). 应付利息

分类列示

适用  不适用

逾期的重要应付利息：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### (3). 应付股利

分类列示

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
众晶控股应付股利	2,915,613.08	2,981,816.68
AMI 公司应付股利	40,720.44	2,827.70
合计	2,956,333.52	2,984,644.38

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆借款及利息	863,066,893.76	1,570,121,630.43
限制性股票回购义务	220,377,564.40	142,405,042.80
押金保证金	86,681,495.01	45,737,106.27
其他	68,528,313.93	44,205,922.15
合计	1,238,654,267.10	1,802,469,701.65

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

1) 期末无账龄 1 年以上重要的其他应付款。

2) 其他说明：① 期末拆借款及利息主要包括向 GLAUCOUS INTERNATIONAL PTE.LTD、青山控股集团有限公司、STRIVE INVESTMENT CAPITAL PTE. LTD 等拆入资金。

② 限制性股票回购义务详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”及“60、未分配利润”之说明。

### 42、持有待售负债

 适用  不适用

### 43、1 年内到期的非流动负债

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	8,965,303,293.84	6,950,390,388.81
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期拆借款	352,772,542.82	
1 年内到期的租赁负债	17,249,353.63	38,592,168.67

1 年内到期的售后回租款	2,187,184,446.70	2,011,185,608.04
合计	11,522,509,636.99	9,000,168,165.52

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	4,048,417,332.13	2,319,406,114.26
应付退货款		
待转销项税额	66,831,736.70	18,995,321.57
预计负债	5,349,943.00	
合计	4,120,599,011.83	2,338,401,435.83

短期应付债券的增减变动:

 适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 华友钴业 SCP003 (科创票据)	100.00	2.84	2024.06.05	267 日	500,000,000.00	507,945,783.96		2,295,342.47	-146,270.83	510,387,397.26		否
24 华友钴业 SCP004 (科创票据)	100.00	2.45	2024.08.08	256 日	600,000,000.00	605,482,118.73		4,510,684.93	-317,333.33	610,310,136.99		否
24 华友钴业 SCP006 (科创票据)	100.00	3.00	2024.09.10	268 日	700,000,000.00	705,775,745.82		9,032,876.71	-610,555.55	715,419,178.08		否
24 华友钴业 SCP005 (科创票据)	100.00	3.66	2024.12.12	270 日	500,000,000.00	500,202,465.75		12,634,520.55	-700,000.00	513,536,986.30		否
25 华友钴业 SCP001 (科创票据)	100.00	3.45	2025.03.26	260 日	500,000,000.00		500,000,000.00	12,287,671.23		512,287,671.23		否
25 华友钴业 SCP002 (科创票据)	100.00	3.24	2025.04.14	269 日	600,000,000.00		600,000,000.00	13,847,671.23	30,000.00		613,817,671.23	否
25 华友钴业 SCP003 (科创债)	100.00	2.90	2025.05.22	259 日	700,000,000.00		700,000,000.00	12,346,849.31	143,888.89		712,202,960.42	否
25 华友钴业 SCP004 (科创债)	100.00	2.70	2025.06.09	269 日	700,000,000.00		700,000,000.00	10,563,287.67	226,777.78		710,336,509.89	否
25 华友钴业 SCP005 (科创债)	100.00	2.50	2025.07.09	270 日	600,000,000.00		600,000,000.00	7,150,684.93	320,000.00		606,830,684.93	否
25 华友钴业 SCP007 (科创债)	100.00	2.41	2025.09.04	270 日	700,000,000.00		700,000,000.00	5,407,643.83	595,000.00		704,812,643.83	否
25 华友钴业 SCP008 (科创债)	100.00	2.40	2025.12.08	269 日	700,000,000.00		700,000,000.00	1,012,602.74	595,740.91		700,416,861.83	否
合计	/	/	/	/	6,800,000,000.00	2,319,406,114.26	4,500,000,000.00	91,089,835.60	137,247.87	2,861,941,369.86	4,048,417,332.13	/

其他说明:

 适用  不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	406,200,000.00	360,000,000.00
抵押借款	46,666,666.68	
保证借款	6,259,755,667.80	4,500,956,188.22
信用借款	747,160,288.51	
保证兼质押兼抵押借款	73,401,190.76	2,578,393,612.51
保证兼抵押借款	2,616,750,000.00	3,267,300,000.00
保证兼质押借款	7,865,471,945.35	8,750,951,772.92
长期借款利息	39,212,322.84	44,622,430.39
合计	18,054,618,081.94	19,502,224,004.04

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用  不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券-华友转债		6,940,139,194.75
长期应付债券	500,920,684.94	
合计	500,920,684.94	6,940,139,194.75

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
华友转债	100		2022.2.24	6 年	7,600,000,000.00	6,940,139,194.75		67,879,350.16	171,658,652.20	7,179,677,197.11	0.00	否
25 华友钴业 MTN001( 科创债)	100	2.89	2025.10.22	2 年	500,000,000.00		500,000,000.00	2,731,643.84	-1,810,958.90		500,920,684.94	否
合计	/	/	/	/	8,100,000,000.00	6,940,139,194.75	500,000,000.00	70,610,994.00	169,847,693.30	7,179,677,197.11	500,920,684.94	/

[注 1]华友转债票面利率为第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.60%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%

[注 2]本期偿还系支付第三年利息 45,590,916.00 元，本期转股 7,126,112,834.14 元，本期赎回 7,973,446.97 元

**(3). 可转换公司债券的说明**
 适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

 适用  不适用

**1) 可转换公司债券基本情况**

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江华友钴业股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2022〕209 号）核准，本公司于 2022 年 2 月 24 日公开发行了 7,600 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，按面值发行，发行总额为人民币 76 亿元，期限 6 年。

根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定，企业发行的可转换债券既有金融负债成分又含有权益工具成分的非衍生金融工具，应在初始确认时将金融负债和权益工具分别计量。因此，本公司将发行的可转换公司债券对应金融负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 6,063,498,791.20 元，计入应付债券；对应权益工具成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为 1,490,340,831.42 元，计入其他权益工具。

**2) 可转换公司债券转股情况**

公司本期合计有 75,900,180 张“华友转债”转为公司 A 股股票，转股股数为 220,444,949 股（每股面值 1 元）。其中，使用回购股份 22,703,060 股，新增股份 197,741,889 股。据此，本公司将该等债券对应的应付债券余额 7,065,053,964.67 元、应付利息 61,058,869.45 元以及其他权益工具 1,488,383,386.40 元，扣除新增股本 220,444,949.00 元、库存股 750,424,588.82 元，差额部分 7,643,626,682.70 元计入资本公积(股本溢价)。

### 3) 可转换公司债券赎回情况

根据公司六届三十二次董事会决议，公司决定行使“华友转债”的提前赎回权，按照债券面值加当期应计利息的价格对赎回登记日登记在册的“华友转债”全部赎回。公司本次合计赎回 84,680 张“华友转债”，赎回金额 8,543,950.11 元。据此，本公司将该等债券对应的应付债券余额 7,897,924.04 元、应付利息 75,522.93 元以及其他权益工具 1,660,553.44 元中属于权益成分部分扣除应分摊的回售金额后的余额 1,158,462.70 元计入资本公积（股本溢价），属于负债成分部分扣除应分摊的回售金额后的余额 68,412.40 元计入当期损益。

## (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	30,963,935.65	27,170,978.84
减：未确认融资费用	2,033,256.48	1,660,797.51
合计	28,930,679.17	25,510,181.33

其他说明：

无

#### 48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	4,145,263,634.65	4,666,378,463.88
专项应付款		
合计	4,145,263,634.65	4,666,378,463.88

其他说明：

□适用 √不适用

#### 长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后回租融入资金	2,077,282,089.97	1,774,364,769.59
长期拆借款及利息	2,067,981,544.68	2,892,013,694.29

其他说明：

1) 期末售后回租融入资金，系公司通过固定资产售后回租的方式向太平石化金融租赁有限责任公司、华夏金融租赁有限公司、中电投融和融资租赁有限公司等金融机构融入资金（2025 年需归还金额 2,187,184,446.70 元已转列一年内到期的非流动负债）。

2) 期末长期拆借款及利息主要包括向 W-SOURCE HOLDING LIMITED、TSING CREATION INTERNATIONAL HOLDING、LONG SINCERE HOLDING LIMITED、永泰实业控股有限公司、EVE ASIA CO.,LIMITED 等拆入资金。"

#### 专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**
 适用  不适用

**50、预计负债**
 适用  不适用

 单位：元 币种：人民币  
 形成原因

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
环境恢复费用	90,293,434.73	69,467,625.52	根据刚果（金）《矿业法》，子公司 LA MINIERE DE KASOMBO SAS（以下简称 MIKAS 公司）、CDM 公司、前景锂矿计提的环境恢复费用
合计	90,293,434.73	69,467,625.52	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：  
 无

**51、递延收益**

递延收益情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	714,907,735.45	140,194,100.68	82,927,788.92	772,174,047.21	政府给予的无偿补助
合计	714,907,735.45	140,194,100.68	82,927,788.92	772,174,047.21	/

其他说明：

 适用  不适用

本期增加，主要包括收到产业发展补助、技术改造专项补助等与资产相关的政府补助 128,385,554.30 元，中央引导地方科技发展资金等与收益相关的政府补助 11,808,546.38 元。

**52、其他非流动负债**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	3,594,200,000.00	3,594,200,000.00
合计	3,594,200,000.00	3,594,200,000.00

其他说明：

根据子公司华驰香港于 2024 年 12 月签订的产品销售合同，公司预收货款 3,594,200,000.00 元，相应款项将于 2027 年开始抵扣销售款，考虑预收货款的流动性，期末拟计列为其他非流动负债。

### 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,692,178,088.00				204,546,409.00	204,546,409.00	1,896,724,497.00

其他说明：

本期股本增加 204,546,409.00 元，详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”之说明。

### 54、其他权益工具

#### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

#### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
华友转债	75,984,860	1,490,043,939.84			75,984,860	1,490,043,939.84		
合计	75,984,860	1,490,043,939.84			75,984,860	1,490,043,939.84		

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

其他权益工具本期变动原因及依据详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“46、应付债券”之说明。

其他说明：

□适用 √不适用

### 55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	14,947,720,521.98	7,817,688,120.02	476,407,839.11	22,289,000,802.89
其他资本公积	447,097,268.38	81,932,443.96		529,029,712.34

合计	15,394,817,790.36	7,899,620,563.98	476,407,839.11	22,818,030,515.23
----	-------------------	------------------	----------------	-------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

#### 1) 股本溢价增减变动

资本公积（股本溢价）本期增加 7,817,688,120.02 元，包括：①根据公司六届二十五次董事会、2025 年第一次临时股东大会决议通过的 2024 年限制性股票激励计划，以及 2025 年第一次临时股东大会授权并经六届二十六次董事会决议，确定以 2025 年 1 月 23 日为授予日，最终实际向 1,161 名激励对象授予共计 9,349,300 股限制性股票，授予价格为 15.06 元/股。其中，计入股本 9,349,300.00 元，计入资本公积（股本溢价）131,451,158.00 元。上述发行限制性股票情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验（2025）37 号）。同时根据《企业会计准则解释第 7 号》规定，以发行限制性股票的数量以及相应的回购义务确认增加库存股 140,800,458.00 元，其他应付款 140,800,458.00 元；②根据公司六届二十五次董事会、2025 年第一次临时股东大会的授权并经六届三十六次董事会决议通过的限制性股票激励计划，确定以 2025 年 10 月 29 日为授予日，最终实际向 176 名激励对象授予共计 630,200 股限制性股票，授予价格为 30.91 元/股。其中，计入股本 630,200.00 元，计入资本公积（股本溢价）18,849,282.00 元。上述发行限制性股票情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验（2025）432 号）。同时根据《企业会计准则解释第 7 号》规定，以发行限制性股票的数量以及相应的回购义务确认增加库存股 19,479,482.00 元，其他应付款 19,479,482.00 元；③本期可转换债券转股计入股本 197,741,889.00 元，资本公积（股本溢价）7,666,229,217.32 元，同时可转换债券赎回计入资本公积（股本溢价）1,158,462.70 元，详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“46、应付债券”之说明。

资本公积（股本溢价）本期减少 476,407,839.11 元，包括：①根据公司 2023 年第二次临时股东大会和 2025 年第一次临时股东大会授权并经六届三十次董事会决议，公司对 81 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票 390,200 股进行回购注销，同时因 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期公司层面业绩考核未达标，公司对已获授未解除限售的限制性股票 2,784,780 股进行回购注销，其中减少股本 3,174,980.00 元，减少资本公积（股本溢价）76,181,028.40 元，同时减少库存股 74,712,238.40 元，减少其他应付款 74,712,238.40 元。上述减资业务经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验（2025）357 号）；②本期收购子公司华越公司少数股东股权，支付的对价大于按照新增持股比例计算的净资产份额的差额，相应减少资本公积（股本溢价）309,754,929.81 元；③本期收购子公司前景锂矿少数股东股权，支付的对价大于按照新增持股比例计算的净资产份额的差额，相应减少资本公积（股本溢价）90,471,880.90 元。

#### 2) 其他资本公积增减变动

资本公积（其他资本公积）本期增加 81,932,443.96 元，包括①根据公司股权激励方案，确认 2025 年限制性股票相应股份支付费用 49,121,758.36 元，计入资本公积（其他资本公积）；②股份支付费用的计税差异确认递延所得税资产增加 32,810,685.60 元，公司根据期末的股票价格估计未来可以税前抵扣的金额，以未来期间很可能取得的应纳税所得额为限确认递延所得税资产，预计未来期间可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用，超出部分形成的递延所得税资产直接计入所有者权益。

## 56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	142,405,042.80	160,279,940.00	82,307,418.40	220,377,564.40
回购股份	750,424,588.82		750,424,588.82	
合计	892,829,631.62	160,279,940.00	832,732,007.22	220,377,564.40

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 限制性股票本期增加 160,279,940.00 元，本期减少 82,307,418.40 元，详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、资本公积”、“60、未分配利润”之说明。

2) 回购股份本期减少 750,424,588.82 元, 详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“46、应付债券”之说明。”

### 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-49,068,581.76							-49,068,581.76
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-49,068,581.76							-49,068,581.76
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,510,505,239.81	-918,255,795.94				-742,307,702.60	-175,948,093.34	768,197,537.21
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	148,328,837.07	-127,078,445.11				-127,078,445.11		21,250,391.96
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	1,362,176,402.74	-791,177,350.83				-615,229,257.49	-175,948,093.34	746,947,145.25
其他综合收益合计	1,461,436,658.05	-918,255,795.94				-742,307,702.60	-175,948,093.34	719,128,955.45

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

**58、专项储备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	25,528.42	150,061,939.97	150,087,468.39	
矿山发展基金	50,809,946.58	6,426,628.14		57,236,574.72
合计	50,835,475.00	156,488,568.11	150,087,468.39	57,236,574.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

安全生产费用系公司及子公司华友衢州、新能源衢州等根据财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）计提并使用；矿山发展基金系子公司 CDM 公司和 MIKAS 公司根据刚果（金）《矿业法》的有关规定计提。

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	440,135,820.74	114,887,178.56		555,022,999.30
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	440,135,820.74	114,887,178.56		555,022,999.30

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按2025年度母公司实现净利润提取的10%法定盈余公积。

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	17,308,989,342.99	14,872,683,731.09
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	17,308,989,342.99	14,872,683,731.09
加：本期归属于母公司所有者的净利润	6,110,378,757.84	4,154,825,193.75
其他综合收益结转留存收益		1,210,000.00
减：提取法定盈余公积	114,887,178.56	52,910,262.45
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	834,778,679.00	1,666,819,319.40
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	22,469,702,243.27	17,308,989,342.99

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。

## 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

根据公司 2024 年度股东大会通过的 2024 年度利润分配方案，以总股本 1,701,547,958 股为基数，扣除回购专用证券账户中股份数 22,703,060 股后为基数，以每 10 股派发现金股利人民币 5.00 元（含税），由于限制性股票派发了股利，相应减少库存股 7,595,180.00 元，减少其他应付款 7,595,180.00 元。后因回购注销限制性股票，收回已派发的现金股利 4,643,770.00 元，合计普通股股利人民币 834,778,679.00 元。

**61、营业收入和营业成本**
**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	79,838,533,207.51	66,139,595,427.66	59,678,319,319.37	49,606,319,260.37
其他业务	1,180,140,862.17	725,511,362.14	1,267,244,400.77	839,357,714.85
合计	81,018,674,069.68	66,865,106,789.80	60,945,563,720.14	50,445,676,975.22
其中：与客户之间的合同产生的收入	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	60,943,638,864.24	50,444,358,460.52

[注]与营业收入之合计数差异系其他业务收入中的租赁收入

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
钴产品	5,030,477,998.31	3,180,322,917.21	5,030,477,998.31	3,180,322,917.21
铜产品	4,527,204,520.71	3,349,670,837.25	4,527,204,520.71	3,349,670,837.25
镍产品	25,895,263,715.39	20,795,176,552.40	25,895,263,715.39	20,795,176,552.40
锂产品	3,440,717,918.92	2,730,353,331.36	3,440,717,918.92	2,730,353,331.36
三元前驱体	4,485,832,779.88	3,730,615,663.00	4,485,832,779.88	3,730,615,663.00
正极材料	14,968,853,933.49	13,567,767,107.23	14,968,853,933.49	13,567,767,107.23
镍中间品	11,780,920,226.62	9,505,106,484.40	11,780,920,226.62	9,505,106,484.40
贸易及其他	10,885,430,164.39	10,003,705,533.83	10,885,430,164.39	10,003,705,533.83
小计	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68
按经营地区分类				
境内销售	29,944,181,702.78	24,270,175,022.91	29,944,181,702.78	24,270,175,022.91
境外销售	51,070,519,554.93	42,592,543,403.77	51,070,519,554.93	42,592,543,403.77
小计	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时刻确认收入	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68
小计	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68
按合同期限分类				

按销售渠道分类				
合计	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68	81,014,701,257.71	66,862,718,426.68

其他说明：

适用  不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 843,816,855.55 元。

### (3). 履约义务的说明

适用  不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用  不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用  不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	30,761,526.91	4,073,663.57
教育费附加	17,846,327.68	2,309,447.42
资源税	100,571,544.56	72,405,617.34
房产税	52,962,066.70	71,870,647.58
土地使用税	22,061,489.25	37,233,908.77
车船使用税		
印花税	66,142,543.10	44,023,261.91
地方教育附加	11,897,551.73	1,541,234.59
矿业税	158,462,794.03	204,889,789.10
其他税金及附加	5,982,617.09	4,442,350.82
合计	466,688,461.05	442,789,921.10

其他说明：

无

## 63、销售费用

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	84,369,850.85	94,541,517.43
差旅费	13,301,074.24	12,159,311.16
服务费	29,136,161.48	11,891,841.95
样品费	8,834,888.11	8,073,922.43

招待费	9,819,959.49	11,060,403.15
股份支付费用	3,963,367.10	9,911,427.28
其他	20,861,011.51	11,590,179.16
合计	170,286,312.78	159,228,602.56

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	986,490,337.52	935,453,748.35
办公费	185,493,303.87	167,769,186.96
服务费	330,223,843.06	263,941,600.60
业务招待费	51,973,512.83	39,417,342.78
折旧及摊销	286,903,721.32	244,239,115.39
保险费	64,181,215.04	51,879,954.17
飞机使用费	27,206,290.03	21,542,054.27
股份支付费用[注]	31,526,226.32	93,551,525.07
其他	45,450,710.62	76,851,657.72
合计	2,009,449,160.61	1,894,646,185.31

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	443,376,089.00	513,530,890.71
材料耗用	758,675,387.98	271,556,297.06
折旧及摊销	213,019,928.57	224,750,877.69
股份支付费用	7,430,554.21	21,069,795.21
其他	259,670,359.10	269,249,545.41
合计	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,271,478,731.52	2,512,552,872.16
利息收入	-339,345,529.95	-389,705,965.90
汇兑损益	325,773,123.78	-170,967,452.40
手续费及其他	141,278,051.79	117,941,072.51
合计	2,399,184,377.14	2,069,820,526.37

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	65,646,147.20	54,492,529.30
与收益相关的政府补助[注]	125,485,337.04	117,650,953.38
代扣个人所得税手续费返还	3,468,981.15	3,455,036.25
增值税加计抵减	78,379,074.98	49,742,955.68
合计	272,979,540.37	225,341,474.61

其他说明：

[注]包括收到财政奖励补助、商务政策补助等政府补助共 125,485,337.04 元。

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	518,419,792.01	743,026,913.81
处置长期股权投资产生的投资收益	80,151,697.29	435,049.49
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入	27,741,273.16	23,394,065.08
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	24,536,903.15	390,872,990.48
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
无效套期损益	215,423,600.06	276,926,293.51
应收款项融资贴现损失	-61,422,759.21	-57,860,596.79
应收账款终止确认损失	-12,092,145.25	-14,976,147.27
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	141,354,669.21	
合计	934,113,030.42	1,361,818,568.31

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-32,856,027.38	-112,053,022.40

其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-29,722,905.31	-113,095,185.57
理财产品产生的公允价值变动收益	-3,133,122.07	1,042,163.17
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
无效套期损益	45,310,008.24	50,539,159.86
合计	12,453,980.86	-61,513,862.54

其他说明：

无

## 71、信用减值损失

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-198,700,015.39	13,684,695.47
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-198,700,015.39	13,684,695.47

其他说明：

无

## 72、资产减值损失

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-31,652,179.12	-313,492,520.03
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-2,064,541.41	-195,074,970.99
十二、其他	-10,904,514.52	
合计	-44,621,235.05	-508,567,491.02

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-20,553,793.79	160,300.41
无形资产处置收益	839,486.68	-87,837.11
在建工程处置收益		-45,303.85
使用权资产处置收益	1,298,253.52	-5,488,447.95
合计	-18,416,053.59	-5,461,288.50

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	395,874.71	621,492.23	395,874.71
其中：固定资产处置利得	395,874.71	621,492.23	395,874.71
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔款收入	17,454,171.69	11,709,906.01	17,454,171.69
其他	2,126,042.41	3,005,392.86	2,126,042.41
合计	19,976,088.81	15,336,791.10	19,976,088.81

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	7,296,131.42	39,355,301.59	7,296,131.42
其中：固定资产处置损失	7,296,131.42	39,355,301.59	7,296,131.42
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠等其他	66,500,138.29	49,899,142.80	66,500,138.29
合计	73,796,269.71	89,254,444.39	73,796,269.71

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,268,642,197.51	444,520,488.22
递延所得税费用	-459,122,428.57	-18,352,324.79
合计	809,519,768.94	426,168,163.43

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	8,329,775,716.16
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,249,466,357.42
子公司适用不同税率的影响	-128,618,708.62
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-276,808,892.94
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-56,088,117.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	21,569,130.74
所得税费用	809,519,768.94

其他说明：

√适用 □不适用

本集团属于经济合作与发展组织（OECD）发布的支柱二全球反税基侵蚀规则（GloBE）（以下简称支柱二）的适用范围。根据该规则，若本集团在某一税收管辖区的有效税率低于 15%，则须就低于最低税率的差额部分缴纳补足税。该规则已在本集团部分子公司注册地自 2025 年度起正式实施。据此，本集团于 2025 年度确认了相应的所得税费用。未来，本集团将持续关注该规则的相关进展，并评估其可能带来的影响。

## 77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”之说明。

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义	1,818,893,141.07	2,754,879,193.68

的货币资金		
收到的与经营活动相关的政府补助	259,598,696.00	224,817,710.76
利息收入	339,345,529.95	389,705,965.90
收回套期保值业务相关资金		1,300,396,863.71
其他	91,142,169.49	93,394,734.64
合计	2,508,979,536.51	4,763,194,468.69

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	2,503,535,659.55	1,820,893,807.32
付现费用	1,279,980,624.18	1,336,937,721.11
支付套期保值业务相关资金	1,899,097,016.12	
支付SURELYRICH公司履约保证金	616,609,436.57	
其他	119,691,147.02	49,899,142.80
合计	6,418,913,883.44	3,207,730,671.23

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用  不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用  不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	308,946,810.24	736,653,203.75
收购科瑞工业园区有限公司取得的现金		1,590,701.76
收回PT Prima Puncak Mulia拆借款及利息		152,700,503.09
收回青山绿水拆借款及利息		9,203,882.00
收购众晶控股取得的现金		185,189,350.34
收回印尼华拓拆借款	2,891,320.00	
收到华刚矿业拆借款利息	27,741,273.16	
合计	339,579,403.40	1,085,337,640.94

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	367,415,562.78	305,946,810.24
支付永恒镍业拆借款	301,535,520.00	111,314,580.00
支付华刚矿业拆借款		19,205,456.84
处置华丽工业园支付的现金净额	1,154,820.17	
合计	670,105,902.95	436,466,847.08

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	1,673,418,910.02	1,206,457,392.16
贴现筹资性银行承兑汇票收到的现金	2,340,401,791.99	1,060,092,298.57
售后回租融入资金	2,955,000,000.00	2,250,000,000.00
收到拆借款	472,827,388.57	637,874,870.25
收回售后回租保证金	72,100,000.00	70,600,000.00
合计	7,513,748,090.58	5,225,024,560.98

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	3,392,041,228.47	1,772,563,674.06
售后回租支付资金	2,656,175,160.49	2,805,662,239.80
支付售后回租保证金	118,800,000.00	100,000,000.00
到期承付的筹资性银行承兑汇票	1,065,085,932.31	663,548,415.29
支付发行费用	7,946,544.44	3,179,493.05
偿还拆借款及利息	1,202,218,905.49	1,677,704,592.17
支付限制性股票回购款	76,768,450.32	540,897,179.00
支付租赁负债付款额	33,937,854.23	38,863,230.26
支付售后回购资金		363,132,333.52
支付股票回购款		112,343,188.18
收购华友新能源少数股权款		526,022,354.88
收购新能源衢州少数股权款		825,950,684.93
收购华越公司少数股权款	561,352,112.49	
收购前景锂业少数股权款	219,186,693.67	

合计	9,333,512,881.91	9,429,867,385.14
----	------------------	------------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	47,206,470,330.13	41,425,696,691.95	2,264,731,236.47	388,271,356.30		52,069,762,565.46
应付票据	1,065,085,932.31	2,350,240,571.77		1,065,085,932.31		2,350,240,571.77
应付股利	2,984,644.38	948,364,621.00		948,364,621.00	28,310.86	2,956,333.52
其他应付款	1,712,526,673.23		80,625,282.86	709,707,497.93		1,083,444,458.16
其他流动负债	2,319,406,114.26	4,500,000,000.00	96,899,132.17	2,867,887,914.30		4,048,417,332.13
应付债券（含一年内到期的应付债券）	6,940,139,194.75	500,000,000.00	243,028,763.24	56,134,438.93	7,126,112,834.12	500,920,684.94
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	64,102,350.00		32,972,683.04	33,937,854.23	16,957,146.01	46,180,032.80
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	6,677,564,071.92	2,955,000,000.00	278,111,570.62	3,225,455,018.37		6,685,220,624.17
合计	65,988,279,310.98	52,679,301,884.72	2,996,368,668.40	47,733,708,970.16	7,143,098,290.99	66,787,142,602.95

#### (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

#### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	7,221,555,575.30	5,797,845,921.84
其中：支付货款	6,696,320,636.74	4,604,969,856.79
支付固定资产等长期资产购置款	525,234,938.56	1,192,876,065.05

**79、现金流量表补充资料**
**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	7,520,255,947.22	5,158,460,383.11
加：资产减值准备	44,621,235.05	508,567,491.02
信用减值损失	198,700,015.39	-13,684,695.47
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,529,901,507.60	4,075,458,662.22
使用权资产摊销		
无形资产摊销	471,296,255.36	490,590,281.80
长期待摊费用摊销	12,241,718.54	13,232,183.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	18,416,053.59	5,461,288.50
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	6,900,256.71	38,733,809.36
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	32,856,027.38	112,053,022.40
财务费用（收益以“-”号填列）	2,599,040,755.30	2,344,784,826.62
投资损失（收益以“-”号填列）	-792,204,334.82	-1,157,729,018.86
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-463,355,782.85	-36,674,453.57
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-28,577,331.32	18,322,128.78
存货的减少（增加以“-”号填列）	-8,405,206,943.89	-1,859,452,754.56
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-8,309,656,637.34	469,638,350.44
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	6,913,631,022.02	1,673,405,533.35
其他	-336,897,766.46	589,943,843.60
经营活动产生的现金流量净额	4,011,961,997.48	12,431,110,882.70
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	11,229,352,870.58	15,516,940,793.04
减：现金的期初余额	15,516,940,793.04	10,526,774,769.22
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-4,287,587,922.46	4,990,166,023.82

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**
 适用  不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,229,352,870.58	15,516,940,793.04
其中：库存现金	8,189,591.81	5,201,982.26
可随时用于支付的银行存款	10,212,598,488.34	13,816,698,369.82
可随时用于支付的其他货币资金	1,008,564,790.43	1,695,040,440.96
可用于支付的存放中央银行款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	11,229,352,870.58	15,516,940,793.04
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行存款	1,712,828.64	期末数系募集资金。公司可以将募集资金随时用于支付募投项目，因此符合现金和现金等价物标准
银行存款	757,731,608.14	期末数系子公司华越公司、印尼华飞、华科印尼、AMI 公司受印尼政府法规要求将来自天然资源所获得的出口收益的 30% 存储在印尼境内，子公司可以将现金用于随时支付，因此符合现金和现金等价物标准
银行存款	453,445,163.96	期末数系子公司华越公司、印尼华飞、华能印尼、成都巴莫借款质押账户中的期末余额，该些账户使用受银行监管，但子公司可以将现金用于随时支付，因此符合现金和现金等价物标准
合计	1,212,889,600.74	/

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	6,396,294,401.09	3,934,560,811.62	系银行承兑汇票保证金 3,286,208,836.55 元，信用证保证金 223,970,067.39 元，保函保证金 100,804,608.58 元、借款保证金 2,435,050,533.15 元、远期结售汇保证金 168,662,400.00 元、环评保证金 9,883,772.19 元以及诉讼冻结款 171,714,183.23 元，使用受限，不符合现金及现金等价物标准

合计	6,396,294,401.09	3,934,560,811.62	/
----	------------------	------------------	---

其他说明：

适用  不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用  不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			9,640,852,503.29
其中：美元	1,144,686,537.72	7.0288	8,045,772,736.33
欧元	59,098,103.81	8.2355	486,702,433.93
港币	236,000,330.62	0.9032	213,160,218.62
印尼卢比	1,269,801,366,763.67	0.0004	529,507,169.94
兰特	3,551,747.05	0.4224	1,500,257.95
韩元	204,303,437.00	0.0049	992,914.70
刚郎	117,516,057.87	0.0032	371,115.71
新加坡元	91,755.79	5.4586	500,858.16
福林	1,151,174,661.03	0.0213	24,520,020.28
津巴布韦金元	3,315,573.04	0.2705	896,995.13
摩洛哥迪拉姆	7,207,577.78	0.7709	5,556,047.82
日元	7,397,148,643.00	0.0448	331,370,067.76
菲律宾比索	13,949.49	0.1195	1,666.96
应收账款			3,349,595,596.85
其中：美元	425,046,237.16	7.0288	2,987,564,991.72
欧元	6,450.00	8.2355	53,118.98
印尼卢比	867,752,644,283.00	0.0004	361,852,852.67
兰特	295,060.33	0.4224	124,633.48
其他应收款			33,793,779.07
其中：美元	2,513,583.12	7.0288	17,667,473.03
欧元	159,286.55	8.2355	1,311,804.38
港币	41,200.00	0.9032	37,212.66
印尼卢比	23,224,508,309.00	0.0004	9,684,619.96
兰特	92,000.00	0.4224	38,860.80
韩元	931,681,797.00	0.0049	4,527,973.53
刚郎	16,256,000.00	0.0032	51,336.45
福林	21,582,052.11	0.0213	459,697.71
摩洛哥迪拉姆	19,200.00	0.7709	14,800.55
长期应收款			1,362,754,137.45
其中：美元	106,155,346.70	7.0288	746,144,700.88
印尼卢比	1,478,679,704,000.00	0.0004	616,609,436.57
短期借款			720,856,002.98

其中：美元	102,557,478.23	7.0288	720,856,002.98
应付账款			8,804,597,200.22
其中：美元	859,792,804.17	7.0288	6,043,311,661.95
欧元	1,404,884.24	8.2355	11,569,924.16
澳元	29,760.00	4.6892	139,550.59
印尼卢比	6,586,692,631,356.49	0.0004	2,746,650,827.28
兰特	4,489,108.41	0.4224	1,896,199.39
韩元	9,242,583.00	0.0049	44,918.95
福林	46,048,000.90	0.0213	980,822.42
津巴布韦金元	12,181.12	0.2705	3,295.48
其他应付款			809,180,498.46
其中：美元	108,413,804.99	7.0288	762,018,952.51
欧元	5,559.00	8.2355	45,781.14
印尼卢比	112,982,126,564.35	0.0004	47,113,546.78
福林	83,101.43	0.0213	1,770.06
日元	10,000.00	0.0448	447.97
一年内到期的非流动负债			569,764,249.36
其中：美元	80,628,241.28	7.0288	566,719,782.31
韩元	626,433,550.17	0.0049	3,044,467.05
长期借款			1,249,507,621.04
其中：美元	177,769,693.41	7.0288	1,249,507,621.04
长期应付款			2,071,787,578.89
其中：美元	294,756,939.86	7.0288	2,071,787,578.89
租赁负债			2,197,802.86
其中：韩元	452,222,809.84	0.0049	2,197,802.86

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币	选择依据
华友香港	香港	港币	当地货币
华友新加坡	新加坡	美元	当地主要经营货币
华越公司	印度尼西亚	美元	当地主要经营货币
印尼华飞	印度尼西亚	美元	当地主要经营货币

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本报告“第八节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“38、租赁”之说明计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	11,663,368.77	18,767,070.09
低价值资产租赁费用(短期租赁除外)	777,729.54	1,523,057.03
合计	12,441,098.31	20,290,127.12

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额46,378,952.54(单位：元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	3,972,811.97	
合计	3,972,811.97	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	291,333.33	297,003.27
第二年	19,666.67	317,384.93
第三年		93,441.60
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额	311,000.00	707,829.80

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

**83、数据资源**适用 不适用**84、其他**适用 不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08
合计	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08
其中：费用化研发支出	1,682,172,318.86	1,300,157,406.08
资本化研发支出		

其他说明：

公司的研发支出均为费用化支出，详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“65 研发费用”之说明。

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

**3、重要的外购在研项目**适用 不适用**九、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**适用 不适用**(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
时代聚能	2025年7月	271,715,437.00	100.00	受让	2025年7月	详见其他说明	53,130,159.81	2,121,964.97	-904,075.91
时代绿水	2025年7月	70,679,864.00	100.00	受让	2025年7月	详见其他说明	20,612,291.86	6,604,635.80	-6,219,343.32
PT.GAPURA INDUSTRIAL MINERAL (以下简称 GIM 公司)	2025年3月	IDR10,099,000,000.00	99.99	受让	2025年3月	详见其他说明			

其他说明:

- 1) 根据公司总经理办公会决定,公司以 27,171.54 万元收购时代聚能 100.00%股权。截至 2025 年 7 月 21 日,公司已支付股权款,办理了相应的财产权交接手续,并取得对其实质控制权,故自该日起将其纳入合并财务报表范围。
- 2) 根据公司总经理办公会决定,公司以 7,067.99 万元收购时代绿水 100.00%股权。截至 2025 年 7 月 21 日,公司已支付股权款,办理了相应的财产权交接手续,并取得对其实质控制权,故自该日起将其纳入合并财务报表范围。
- 3) 子公司华兴香港以 100.99 亿印尼盾(实际按出资日汇率折算美元)受让 GIM 公司 99.99%股权。截至 2025 年 4 月 10 日,公司已支付股权款,办理了相应的财产权交接手续,并取得对其实质控制权,故自该日起将其纳入合并财务报表范围。

## (2). 合并成本及商誉

适用  不适用

单位:元 币种:人民币

合并成本	时代聚能	时代绿水	GIM 公司
--现金	271,715,437.00	70,679,864.00	4,403,164.00
--非现金资产的公允价值			
--发行或承担的债务的公允价值			
--发行的权益性证券的公允价值			
--或有对价的公允价值			
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值			
--其他			
合并成本合计	271,715,437.00	70,679,864.00	4,403,164.00
减:取得的可辨认净资产公允价值份额	271,715,437.00	70,679,864.00	4,403,164.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额			

合并成本公允价值的确定方法:

适用  不适用

业绩承诺的完成情况:

适用  不适用

大额商誉形成的主要原因:

适用  不适用

其他说明:

无

**(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	时代聚能		时代绿水		GIM 公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	968,559,684.09	808,319,498.74	253,592,220.19	240,379,581.77	4,403,600.00	4,403,600.00
货币资金	9,982,554.69	9,982,554.69	42,416,771.61	42,416,771.61	4,403,600.00	4,403,600.00
应收款项	17,249,254.22	17,249,254.22	11,617,479.48	11,617,479.48		
存货	1,482,798.02	1,482,798.02	92,296.37	92,296.37		
固定资产	448,120,828.84	390,180,643.49	173,829,841.23	160,617,202.81		
在建工程	347,477,069.30	347,477,069.30	3,068,385.81	3,068,385.81		
无形资产	102,300,000.00					
其他资产	41,947,179.02	41,947,179.02	22,567,445.69	22,567,445.69		
负债：	696,844,247.09	672,808,219.29	182,912,356.19	181,723,218.73		
借款	559,886,579.17	559,886,579.17	143,243,614.39	143,243,614.39		
应付款项	77,335,000.59	77,335,000.59	22,795,482.04	22,795,482.04		
其他负债	59,622,667.33	35,586,639.53	16,873,259.76	15,684,122.30		
净资产	271,715,437.00	135,511,279.45	70,679,864.00	58,656,363.04	4,403,600.00	4,403,600.00
少数股东权益					436.00	436.00
取得的净资产	271,715,437.00	135,511,279.45	70,679,864.00	58,656,363.04	4,403,164.00	4,403,164.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

## 1) 时代聚能

根据中联资产评估集团（浙江）有限公司以 2024 年 9 月 30 日为评估基准日出具的《浙江华友钴业股份有限公司拟收购股权涉及的玉林时代聚能热力能源有限公司股东全部权益价值评估项目》（浙联评报字[2025]第 258 号）的资产基础法评估结果，并经适当复核后，公司确认购买日时代聚能的可辨认资产、负债的公允价值分别为 96,855.97 万元和 69,684.42 万元。

## 2) 时代绿水

根据中联资产评估集团（浙江）有限公司以 2024 年 9 月 30 日为评估基准日出具的《浙江华友钴业股份有限公司拟收购股权涉及的玉林时代绿水环保科技有限公司股东全部权益价值评估项目》（浙联评报字[2025]第 227 号）的资产基础法评估结果，并经适当复核后，公司确认购买日时代绿水的可辨认资产、负债的公允价值分别为 25,359.22 万元和 18,291.24 万元。

## 3) GIM 公司

根据收购对价及被收购方资产负债情况，确认购买日被收购方的可辨认资产、负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

□ 适用 √ 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
华丽工业园	2025年9月	IDR8,400,000.00	56.00	出让	详见其他说明	-39,924,953.82	14.00%	10,011,800.75	8,018,458.64	-1,993,342.11	账面净资产	120,691.63

其他说明：

适用 不适用

子公司华兴镍业（香港）有限公司（以下简称华兴香港）持有华丽工业园 70.00%的股权，根据双方签订的股权转让协议，华兴香港以 840 万印尼盾对价将持有的华丽工业园 56.00%的股权转让给 PT.MALILI INDUSTRIAL NUSA UTAMA。截至 2025 年 9 月 25 日，公司已办理了相应的财产权交接手续。因华兴香港已不再拥有对华丽工业园的实质控制权，故自该日起不再纳入合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用  不适用

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例（%）
华友电池材料技术日本株式会社	设立	2025 年 8 月	JPY5,000,000.00	100.00
华硕香港有限公司	设立	2025 年 6 月	USD10,000.00	100.00
布利工业园（印尼）有限公司	设立	2025 年 7 月	USD3,000,000.00	100.00
桐乡华岚信息技术咨询有限公司	设立	2025 年 4 月	200,000.00	100.00
华雍智远信息技术咨询（北京）有限公司	设立	2025 年 4 月	200,000.00	100.00
华秦（香港）有限公司	设立	2025 年 10 月	USD10,000.00	100.00
华亿达投资公司	设立	2025 年 6 月	USD10,000.00	70.00
隆迈矿业(香港)有限公司	设立	2025 年 8 月	USD10,000.00	100.00
华友新加坡国际发展有限公司	设立	2025 年 2 月	USD10,000.00	70.00
华鑫国际投资有限公司	设立	2025 年 2 月	USD10,000.00	100.00
华翼（香港）有限公司	设立	2025 年 10 月	USD10,000.00	100.00
华姿（香港）有限公司	设立	2025 年 12 月	USD10,000.00	100.00
华友丹江布利香港有限公司	设立	2025 年 12 月	USD10,000.00	100.00

2) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
黑水华友循环科技有限公司	注销	2025 年 1 月	298,492.50	-159.03
广州华壹新能源科技有限公司	注销	2025 年 1 月		

## 6、其他

适用  不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
华友衢州	浙江省衢州市	240,124.36	浙江省衢州市	制造业	83.96		设立
华友香港	香港	HKD55,099.20	香港	贸易、批发业	100.00		设立
成都巴莫	四川省金堂县	103,000.00	四川省金堂县	制造业	36.86		非同一控制下企业合并
印尼华飞	印度尼西亚	USD54,000.00	印度尼西亚	制造业	51.00		非同一控制下企业合并
广西巴莫	广西壮族自治区玉林市	350,000.00	广西壮族自治区玉林市	制造业	100.00		设立
广西华友新材料	广西壮族自治区玉林市	205,440.67	广西壮族自治区玉林市	制造业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

公司直接持有天津巴莫 36.86%的股权，同时华友控股已将持有的天津巴莫 25.20%的股权表决权等权利委托给公司行使，故将天津巴莫纳入合并范围。成都巴莫系天津巴莫全资子公司。

#### (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
华友衢州	16.04	193,651,373.94	90,000,000.00	1,090,891,559.70
成都巴莫	63.14	251,093,804.99		1,932,871,517.00
印尼华飞	49.00	613,554,502.41		2,809,411,472.33

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

 适用  不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华友衢州	16,662,362,984.80	7,309,408,829.46	23,971,771.814.26	14,155,439.685.88	3,016,441,395.46	17,171,881,081.34	13,861,812,480.49	7,655,754,861.42	21,517,567,341.91	11,903,476,237.00	3,460,293,937.25	15,363,770,174.25
成都巴莫	10,346,122,252.30	3,238,018,329.38	13,584,140,581.68	10,323,221,416.65	201,713,524.21	10,524,934,940.86	5,479,694,960.33	3,535,650,511.17	9,015,345,471.50	5,794,298,289.63	557,397,476.08	6,351,695,765.71
印尼华飞	5,073,294,646.48	13,266,928,247.62	18,340,222,894.10	5,804,400,281.86	6,802,329,811.55	12,606,730,093.41	4,744,596,208.62	13,757,893,860.96	18,502,490,069.58	5,457,051,683.49	8,446,918,556.00	13,903,970,239.49

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华友衢州	20,509,159,378.67	1,207,093,566.15	1,207,093,566.15	-813,850,423.61	21,898,503,850.39	57,813,512.83	57,813,512.83	1,978,716,582.73
成都巴莫	13,750,895,603.54	395,555,935.03	395,555,935.03	1,000,847,708.80	7,995,748,986.64	228,953,919.22	228,953,919.22	937,151,441.60
印尼华飞	14,495,040,016.64	1,252,152,045.74	1,134,972,970.60	1,980,476,550.17	8,568,054,406.02	513,545,551.52	577,969,083.72	1,217,540,798.71

其他说明：

无

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**
 适用  不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**
 适用  不适用

**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**
 适用  不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
前景锂矿	2025 年 12 月	90.00%	100.00%
华越公司	2025 年 12 月	57.00%	60.00%

**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	前景锂矿	华越公司
购买成本/处置对价		
--现金	219,186,693.67	561,352,112.49
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	219,186,693.67	561,352,112.49
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	128,714,812.77	251,597,182.68
差额	90,471,880.90	309,754,929.81
其中：调整资本公积	-90,471,880.90	-309,754,929.81
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

 适用  不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**
 适用  不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**
 适用  不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额[注]
合营企业：		
投资账面价值合计	318,454,631.74	214,516,216.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,707,753.56	-1,554,655.30
--其他综合收益	2,218,100.83	17,046.66
--综合收益总额	3,925,854.39	-1,537,608.64
联营企业：		
投资账面价值合计	11,606,265,473.57	12,143,348,513.96
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	770,727,580.45	729,622,819.40

--其他综合收益	-133,116,063.10	78,058,620.26
--综合收益总额	637,611,517.35	807,309,268.30

其他说明：

[注] ]指本期不重要的合营企业和联营企业的期初数/上年同期数

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、 重要的共同经营**

适用 不适用

**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十一、 政府补助**

**1、 报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、 涉及政府补助的负债项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	712,467,547.79	128,385,554.30		65,646,147.20	9,412,000.00	765,794,954.89	与资产相关
递延收益	2,440,187.66	11,808,546.38		7,869,641.72		6,379,092.32	与收益相

							关
合计	714,907,735.45	140,194,100.68		73,515,788.92	9,412,000.00	772,174,047.21	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	65,646,147.20	54,492,529.30
与收益相关	125,485,337.04	117,650,953.38
其他	1,788,900.00	3,199,406.86
合计	192,920,384.24	175,342,889.54

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“5、应收账款”“7、应收款项融资”“9、其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 39.23%（2024 年 12 月 31 日：36.94%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	52,069,762,565.46	54,545,880,212.26	35,125,197,451.47	11,635,514,355.55	7,785,168,405.24
应付票据	7,196,242,617.28	7,196,242,617.28	7,196,242,617.28		
应付账款	18,208,994,873.11	18,208,994,873.11	18,208,994,873.11		
其他应付款	1,241,610,600.62	1,279,860,859.38	1,279,860,859.38		
其他流动负债	4,048,417,332.13	4,048,417,332.13	4,048,417,332.13		
应付债券	500,920,684.94	529,820,684.94	14,450,000.00	515,370,684.94	
租赁负债	46,180,032.80	48,264,259.86	15,657,894.83	17,430,712.12	15,175,652.91
长期应付款	6,685,220,624.17	7,453,454,528.24	2,703,032,138.92	2,652,600,868.79	2,097,821,520.53
小 计	89,997,349,330.51	93,310,935,367.20	68,591,853,167.12	14,820,916,621.40	9,898,165,578.68

(续上表)

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	47,206,470,330.13	49,485,780,288.93	28,821,978,524.31	14,193,446,809.79	6,470,354,954.83
应付票据	4,209,819,518.55	4,209,819,518.55	4,209,819,518.55		
应付账款	12,041,543,179.65	12,041,543,179.65	12,041,543,179.65		
其他应付款	1,805,454,346.03	1,825,527,508.42	1,825,527,508.42		
其他流动负债	2,319,406,114.26	2,319,406,114.26	2,319,406,114.26		
应付债券	6,940,139,194.75	7,349,697,590.15	103,719,333.90	283,043,603.50	6,962,934,652.75
租赁负债	64,102,350.00	67,396,609.31	40,225,630.47	25,445,978.84	1,725,000.00
长期应付款	6,677,564,071.92	7,351,649,760.49	2,276,965,658.64	2,060,062,943.96	3,014,621,157.89

小 计	81,264,499,105.29	84,650,820,569.76	51,639,185,468.20	16,561,999,336.09	16,449,635,765.47
-----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 22,438,359,688.89 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 23,369,916,939.26 元），在其他变量不变的假设下，假定利率上升/下降 50 个基点，将会导致本公司股东权益减少/增加人民币 11,219.18 万元（2024 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 11,684.96 万元），净利润减少/增加人民币 11,219.18 万元（2024 年度：减少/增加人民币 11,684.96 万元）。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”之说明。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
公允价值套期-期货合约	规避镍、锂、钴等大宗商品金属价格变动对公司生产经营造成的风险，实现稳健经营	被套期风险为镍、锂、钴的价格波动风险，定量信息详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“3、衍生金融资产”“10、存货”“68、投资收益”“70、公允价值变动收益”之说明	被套期项目与套期工具一般呈反向波动，此种情形下即为套期有效，反之为套期无效	公司套期工具产生的损益能够抵消被套期项目的价值变动，预期风险管理目标有效实现	可以有效降低风险敞口

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
镍、锂、钴的价格波动风险		1,481,624,783.38	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	本期套期工具共形成损失 1,220,891,175.08 元，被套期项目因被套期风险形成利得 1,481,624,783.38 元，属于无效套期利得为 260,733,608.30 元（其中已平仓利得 215,423,600.06 元，未平仓利得 45,310,008.24 元）
套期类别				
公允价值套期		1,481,624,783.38	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	本期套期工具共形成损失 1,220,891,175.08 元，被套期项目因被套期风险形成利得 1,481,624,783.38 元，属于无效套期利得为 260,733,608.30 元（其中已平仓利得 215,423,600.06 元，未平仓利得 45,310,008.24 元）

其他说明：

√适用 □不适用

与被套期项目以及套期工具相关账面价值详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“3、衍生金融资产”“10、存货”之说明。

**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**3、金融资产转移**
**(1). 转移方式分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	8,789,837,759.98	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	2,594,297,568.94	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	11,384,135,328.92	/	/

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	贴现	8,789,837,759.98	-29,925,098.27
应收款项融资	背书	2,594,297,568.94	
合计	/	11,384,135,328.92	-29,925,098.27

**(3). 继续涉入的转移金融资产**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**十三、 公允价值的披露**
**1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价 值计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允价 值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计 量</b>				
(一) 交易性金融资产	1,392,328,142.64		97,743,164.16	1,490,071,306. 80
1. 以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融 资产	1,392,328,142.64		97,743,164.16	1,490,071,306. 80
(1) 债务工具投资				0.00
(2) 权益工具投资			6,573,600.00	6,573,600.00
(3) 衍生金融资产	1,392,328,142.64		11,169,564.16	1,403,497,706. 80
(4) 短期理财产品			80,000,000.00	80,000,000.00
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			393,906,682.81	393,906,682.8 1
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转 让的土地使用权				

(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			1,647,571,042.81	1,647,571,042.81
(七) 存货-被套期项目的公允价值变动		1,970,008,768.81		1,970,008,768.81
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	1,392,328,142.64	1,970,008,768.81	2,139,220,889.78	5,501,557,801.23
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
衍生金融资产	1,392,328,142.64	期货合约按照期货交易所确定的期末结算价作为公允价值

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
存货-被套期项目的公允价值变动	1,970,008,768.81	被套期项目参考期末现货市场报价作为公允价值

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**
 适用  不适用

项 目	期末公允价值	估值技术
衍生金融资产	11,169,564.16	远期结售汇合约应计公允价值=卖出外币金额*(合同约定的远期汇率-期末与该远期结售汇合约近似交割日的远期汇率)/(1+折现率*资产负债表日至交割日天数/360)
其他非流动金融资产-权益工具投资	6,573,600.00	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
交易性金融资产-短期银行理财产品	80,000,000.00	本金加上截至期末的预期收益确定
应收款项融资	1,647,571,042.81	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他权益工具投资	393,906,682.81	被投资企业内蒙古斯诺、HANAQ 公司、圣钎科技、中广核新能源、浙江冠宇和华龙电力的公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**
 适用  不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**
 适用  不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**
 适用  不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**
 适用  不适用

**9、其他**
 适用  不适用

**十四、关联方及关联交易**
**1、本企业的母公司情况**
 适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
华友控股	浙江省桐乡市	商务服务	7,500.00	16.27	16.27

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是陈雪华，其直接持股及通过华友控股间接持股合计持有公司 20.62% 的股权。

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本报告“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

适用  不适用

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见本报告“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

适用  不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用  不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
衢州智友	合营企业
浦华公司	联营企业
乐友公司	联营企业
湖南雅城	联营企业
湖南雅城恒源新能源有限责任公司（以下简称恒源新能源）	联营企业湖南雅城之子公司
宁波睿华	联营企业
浙江时代锂电材料有限公司（以下简称时代锂电公司）	联营企业衢州信华、衢州安友分别持有时代锂电公司 35.30%、17.88% 股权，分别为时代锂电公司第一、第二大股东
浙江华友锂电材料有限公司（以下简称华友锂电）	联营企业桐乡锂时代之子公司
衢州电投华友智慧能源有限公司（以下简称衢州电投）	联营企业浙江电投之子公司
桐乡电投华友智慧能源有限公司（以下简称桐乡电投）	联营企业浙江电投之子公司
广西时代汇能锂电材料科技有限公司（以下简称广西时代汇能）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
玉林时代天蓝气体有限公司（以下简称玉林时代天蓝）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
广西时代锂电材料科技有限公司（以下简称广西时代锂电）	联营企业广西时代锂电产业基金之子公司
时代聚能	原系广西时代锂电之子公司，2025 年 7 月本公司收购其全部股权

时代绿水	原系广西时代锂电之子公司，2025 年 7 月本公司收购其全部股权
IWIP 公司	联营企业
新越科技	联营企业
PT.WEDABAY NICKEL INDONESIA（以下简称 WBN 公司）	联营企业新越科技之子公司
维斯通	联营企业
PT.WEDA BAY ENERGI（以下简称 WBE 公司）	联营企业维斯通之子公司
印尼华拓	联营企业
永恒镍业	联营企业
WKM 公司	联营企业
PT.SULAWESI CAHAYA MINERAL（以下简称 SCM 公司）	联营企业 MBM 公司之子公司
PT.BUKIT SMELTER INDONESIA（以下简称 BSI 公司）	联营企业 MBM 公司之子公司
PT.CAHAYA SMELTER INDONESIA（以下简称 CSI 公司）	联营企业 MBM 公司之子公司
PT.HUANENG METAL INDUSTRY（以下简称 HNMI 公司）	联营企业 MBM 公司之子公司
PT.MERDEKA TSINGSHAN INDONESIA(以下简称 MTI 公司)	联营企业 MBM 公司之子公司
BCM 公司	联营企业
PHC 公司	原系联营企业，2025 年 5 月华友国际矿业（控股）有限公司将其持有的该公司股权全部转让，故自 2025 年 5 月起，该公司不再系本公司之关联方联营企业
JOH CO.,LTD	联营企业
PT.IWIP GREEN INDUSTRY	联营企业
综旭华友	联营企业
衢州杭氧	联营企业

其他说明：

 适用  不适用

#### 4、其他关联方情况

<input checked="" type="checkbox"/> 适用 <input type="checkbox"/> 不适用 其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广西华友建设运营管理有限公司（以下简称广西华友建设）	受控股股东华友控股控制
云南友天新能源科技有限公司（以下简称云南友天）	受控股股东华友控股控制
内蒙古圣钒科技新能源有限责任公司（以下简称内蒙古圣钒）	受控股股东华友控股控制
广西华创新材铜箔有限公司（以下简称广西华创）	受控股股东华友控股控制
广西时代新能锂电材料科技有限公司（以下简称广西时代新能）	受控股股东华友控股控制
广西时代创能新材料科技有限公司（以下简称广西时代创能）	受控股股东华友控股控制
浙江友山新材料科技有限公司（以下简称友山新材）	受控股股东华友控股控制
广西友山资源再生有限公司（以下简称广西	受控股股东华友控股控制

再生)	
安徽华创新材料股份有限公司 (以下简称安徽华创)	受控股股东华友控股控制
贵州雅友新材料有限公司 (以下简称贵州雅友)	受控股股东华友控股控制
友山新材料科技 (贵州) 有限公司 (以下简称贵州友山新材)	受控股股东华友控股控制
织金友山磷业有限公司 (以下简称织金友山)	受控股股东华友控股控制
内蒙古华景新材料有限责任公司 (以下简称华景新材)	受控股股东华友控股控制
江西华创新材有限公司 (以下简称江西华创)	受控股股东华友控股控制
浙江友山新能源科技有限公司 (以下简称友山新能源)	受控股股东华友控股控制
PT YOUSHAN NICKEL INDONESIA (以下简称友山镍业)	原系控股股东华友控股之联营企业, 2024 年华友控股转让其全部股权, 自此该公司不再系本公司之关联方
浙江倍林德企业管理有限公司 (以下简称倍林德公司)	原系控股股东华友控股之联营企业, 2025 年华友控股转让其全部股权, 自此该公司不再系本公司之关联方
浙江芯华聚合材料有限责任公司 (以下简称芯华聚材)	控股股东华友控股之联营企业

其他说明:

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额度 (如适用)	上期发生额
IWIP 公司	服务费	935,291,073.01			356,926,342.36
浦华公司	商品	30,819,854.45			1,956,919.56
乐友公司	商品	20,004,472.05			33,264,378.71
WBE 公司	能源费	392,532,074.86			436,003,331.33
广西时代汇能	商品	40,669,015.79			451,377,462.27
广西时代汇能	加工费				12,304,914.36
广西时代汇能	服务费	3,179,151.81			1,664,989.26
广西时代汇能	能源费	25,641,456.07			4,130,634.54
内蒙古圣钒	商品				3,615.04
时代锂电公司	商品	715,963,982.85			341,253,860.39
时代锂电公司	加工费	4,442.36			123,211.73
时代锂电公司	服务费	11,497,634.87			3,373,945.78
时代锂电公司	能源费	560,492.18			937,559.49
WBN 公司	商品	2,050,010,716.52			1,752,499,358.02
广西时代新能	商品	453,201.18			1,053,788.58
广西时代新能	服务费				61,080.85
广西时代新能	能源费	132,030,134.15			11,282,672.33

广西时代新能	加工费	829,013.59		
湖南雅城	商品			2,801,769.91
衢州电投	能源费	6,012,164.84		4,245,718.36
友山镍业	商品			317,571,306.51
时代聚能	能源费	47,014,018.39		86,734,148.97
时代聚能	商品			10,354.00
时代绿水	服务费	37,251,045.62		25,807,027.26
时代绿水	能源费	4,577.36		152,352.62
时代绿水	商品	90.33		23,896.09
玉林时代天蓝	能源费	161,696,065.60		157,754,899.66
玉林时代天蓝	服务费	1,749,548.78		1,227,312.29
PHC 公司	商品			20,005,197.71
SCM 公司	商品	1,321,287,090.77		1,270,500,731.99
广西华创	服务费	117,198.11		63,792.51
广西华创	能源费	729,546.69		168,198.59
华友锂电	服务费			472,989.49
桐乡电投	能源费	990,774.43		668,252.07
CSI 公司	服务费	4,084.10		
HNMI 公司	服务费	4,295.94		
JOHCO.,LTD	商品	6,494.56		
JOHCO.,LTD	服务费	163,779.58		
广西再生	商品	111,347.75		
贵州雅友	商品	67,699.11		
恒源新能源	商品	10,963,504.43		
PT.IWIP GREEN INDUSTRY	服务费	100,385,152.88		
芯华聚材	商品	11,241.38		
友山新材	服务费	62,971.62		
友山新材	加工费	5,448,279.68		
合计		6,053,567,687.69		5,296,426,012.63

此外，公司存在向关联方销售原材料，后向其购回成品或原材料的情形。本期，公司向广西时代汇能、时代锂电公司和永恒镍业销售原材料金额分别为 924,253,599.08 元、3,566,274,344.37 元和 1,523,710,261.54 元，公司向其采购成品金额分别为 2,541,196,595.37 元、5,949,494,590.07 元和 1,670,943,627.47 元。上年同期，公司向广西时代汇能、时代锂电公司和湖南雅城销售原材料金额分别为 286,765,408.01 元、1,559,433,476.70 元和 177,514,159.29 元，公司向其采购成品或原材料金额分别为 669,832,632.73 元、1,568,410,474.09 元和 177,514,159.27 元。由于公司向关联方采购的成品或原材料存在回购情形，财务报表已按净额列示。

公司存在将工程物资、备品备件等销售给衢州智友，衢州智友代理出口给公司境外子公司的情形。本期，公司向衢州智友销售工程物资、备品备件等金额为 1,499,316,845.87 元，境外子公司向其回购金额为 1,623,474,713.77 元（含衢州智友承担的运保费等）。财务报表已按净额列示。

#### 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浦华公司	服务费、使用费	12,981,346.65	11,352,698.72
乐友公司	商品	38,747,969.05	176,819,883.87
乐友公司	服务费	346,771.80	380,579.29

倍林德公司[注]	商品	58,776,042.47	
倍林德公司[注]	服务费	22,720.63	2,874.11
时代锂电公司	商品	160,222,840.05	149,640,494.31
时代锂电公司	服务费	84,640,377.02	51,872,285.89
时代锂电公司	加工费	29,552,213.10	2,797,684.96
华友控股	商品	10,238.80	9,970.14
华友控股	服务费	801,605.84	634,575.90
内蒙古圣钒	商品	2,421,326.01	29,320.35
内蒙古圣钒	服务费	233,982.13	125.26
WBE 公司	加工费	19,851,671.56	23,354,754.98
广西华创	商品	128,725.67	
广西华创	服务费	1,382,106.10	820,885.85
广西时代汇能	商品	1,188,774.97	103,283,590.07
广西时代汇能	服务费	29,499,568.35	27,962,967.97
广西时代汇能	加工费	1,821,274.32	1,363,421.02
广西时代新能	商品	15,633,148.49	1,755,604.97
广西时代新能	服务费	12,702,096.09	14,230,038.42
时代聚能	商品	27,829.79	41,331.19
时代聚能	服务费	4,802,993.90	10,406,412.22
时代绿水	商品	8,819.34	16,442.54
时代绿水	服务费	1,815,811.66	3,062,001.03
玉林时代天蓝	商品	283,524.90	2,867.24
玉林时代天蓝	服务费	4,005,369.81	6,735,842.96
BCM 公司	商品	116,515,529.15	709,045,210.39
BCM 公司	服务费	2,559,631.11	2,917,947.03
广西时代创能	商品	26,033.09	
广西时代创能	服务费	448,384.81	
广西再生	商品	3,757,854.39	3,386,194.96
广西再生	服务费	2,088,019.07	1,660,422.88
广西再生	加工费	1,278,148.67	
华友锂电	商品	3,934.27	5,419.09
华友锂电	服务费	6,572,499.98	20,703,212.61
芯华聚材	商品	282,452.05	489,665.73
友山新材	商品	796,161,786.63	477,276,657.42
友山新材	服务费	1,205,111.89	3,050,613.68
友山新材	加工费	20,840.71	
云南友天	服务费	16,532.28	136,460.94
云南友天	商品	8,980.53	4,964.60
永恒镍业	商品	2,399,247,167.54	55,506,999.26
SCM 公司	服务费	740,294.08	466,321.68
安徽华创	服务费	250,795.19	1,000.47
贵州雅友	商品	166,017.70	28,327.43
贵州雅友	服务费	162,466.27	
华景新材	服务费	1,728,631.67	1,146.10
华景新材	商品	209,102.65	16,879.65
江西华创	商品		26,982.00
江西华创	服务费	6,956.00	
贵州友山新材	商品	91,757.86	
贵州友山新材	服务费	4,944,053.72	2,693.28

友山新能源	商品	16,249.56	2,601.77
友山新能源	服务费	98,377.40	
织金友山	服务费	87,700.00	
综旭华友	商品	17,955,012.97	
衢州智友	服务费	50,009.96	
MTI 公司	商品	234,734.57	
MTI 公司	服务费	3,880.09	
JOH CO.,LTD	商品	647,904.99	
JOH CO.,LTD	服务费	35,404.76	
BSI 公司	服务费	49.89	
CSI 公司	服务费	617.04	
HNMI 公司	服务费	1,104.53	
合计		3,839,533,175.57	1,861,306,374.23

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

[注]系公司本期向其销售商品和提供劳务的交易金额

此外，公司存在向关联方销售原材料，后向其购回成品或原材料的情形，详见本报告“第八节财务报告”之“十四、关联方之关联交易”之“5、关联交易情况”之“(1).购销商品、提供和接受劳务的关联交易”之说明。

本期，公司向浦华公司、广西时代汇能和广西时代新能分别应收能源费 23,822,545.51 元、605,427.61 元和 976,922.83 元；上年同期，公司向浦华公司、广西时代汇能、广西再生和时代绿水分别应收能源费 6,360,713.96 元、132,332.54 元、75,656.81 元和 987,492.47 元。财务报表已按净额列示。

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
华友锂电	机器设备	40,534.52	24,431.87
广西时代新能	运输工具	9,600.00	
合计		50,134.52	24,431.87

本公司作为承租方：

√适用 □不适用 单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
广西华创	房屋及建筑物	1,385,235.27					357,798.15				
广西华创	运输工具	415,417.94					5,907.07				
广西时代汇能	房屋及建筑物	2,232,988.30					5,973,287.31				
广西时代汇能	机器设备	6,648,620.14									
广西时代汇能	运输工具	65,518.74					303,600.07				
广西时代新能	运输工具						37,168.16				
时代锂电公司	房屋及建筑物	682,751.76		6,758,400.00	438,850.54		167,875.61	6,758,400.00	380,892.91	13,077,949.46	
时代锂电公司	其他设备						279,100.91				
时代聚能	运输工具	13,274.35					45,132.73				
时代绿水	运输工具	17,800.00					124,692.46				
玉林时代天蓝	运输工具						47,787.58				
华友控股	运输工具	324,000.00					600,000.00				
友山新材	机器设备	828,000.00									
合计		12,613,606.50		6,758,400.00	438,850.54		7,942,350.05	6,758,400.00	380,892.91	13,077,949.46	

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
永恒镍业	396,266,942.32	2024.12.27	2030.12.27	否
永恒镍业	37,998,199.95	2024.12.27	2030.12.27	否
衢州杭氧	174,444,000.00	2025.9.10	2032.8.20	否
衢州智友	75,000,000.00	2025.12.31	2026.10.31	否
衢州智友	50,000,000.00	2025.12.22	2026.7.15	否
衢州智友	86,600,000.00	2025.10.29	2026.12.18	否

本公司作为被担保方

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
陈雪华	400,000,000.00	2025.7.25	2026.12.1	否
陈雪华	300,000,000.00	2025.9.19	2026.3.12	否
陈雪华	55,000,000.00	2025.6.20	2026.6.18	否
陈雪华	830,000,000.00	2024.6.24	2027.12.9	否
陈雪华	300,000,000.00	2025.5.23	2026.5.23	否
陈雪华	400,000,000.00	2025.3.10	2026.12.8	否
陈雪华	408,839,630.08	2025.2.12	2026.3.26	否
陈雪华	380,000,000.00	2025.4.3	2026.6.16	否
陈雪华	45,186,803.05	2024.6.5	2027.3.21	否
陈雪华	17,884,861.33	2021.11.1	2027.3.21	否
陈雪华	261,408,934.44	2021.10.27	2027.3.21	否
陈雪华	90,379,944.35	2024.6.13	2027.3.21	否
陈雪华	180,748,370.20	2024.5.29	2028.9.21	否
陈雪华	169,600,000.00	2023.7.24	2030.6.21	否
陈雪华	678,400,000.00	2023.7.24	2030.6.21	否
陈雪华	402,800,000.00	2023.7.20	2030.6.21	否
陈雪华	1,187,200,000.00	2023.7.20	2030.6.21	否
陈雪华	593,600,000.00	2023.7.21	2030.6.21	否
陈雪华	530,000,000.00	2023.7.21	2030.6.21	否
陈雪华	538,750,000.00	2025.5.16	2027.1.24	否
陈雪华	366,000,000.00	2025.7.9	2026.8.12	否
陈雪华	223,655,384.88	2025.7.23	2026.2.25	否
陈雪华	95,000,000.00	2025.7.10	2027.7.8	否
陈雪华	550,000,000.00	2025.6.11	2026.6.6	否
陈雪华	50,000,000.00	2025.6.11	2026.6.5	否
陈雪华	107,700,000.00	2025.9.18	2026.3.17	否
陈雪华	100,000,000.00	2025.3.26	2026.3.25	否
陈雪华	955,892,168.35	2024.7.30	2027.6.17	否
陈雪华	54,467,247.21	2025.10.21	2026.6.30	否

陈雪华	99,000,000.00	2025.3.6	2027.2.19	否
陈雪华	327,250,000.00	2025.8.15	2027.8.14	否
陈雪华	230,039,505.55	2025.8.11	2026.4.30	否
陈雪华	251,320,754.53	2025.7.30	2026.12.17	否
陈雪华	134,000,000.00	2025.1.22	2026.2.28	否
陈雪华	13,541,226.41	2025.7.7	2026.2.28	否
陈雪华	139,880,000.00	2024.1.26	2026.5.27	否
陈雪华	130,000,000.00	2025.5.19	2026.5.16	否
陈雪华	294,300,000.00	2025.4.23	2026.4.30	否
陈雪华	500,000.00	2025.9.25	2026.3.15	否
陈雪华	119,500,000.00	2025.5.22	2026.7.16	否
陈雪华	168,000,000.00	2025.9.18	2026.10.16	否
陈雪华	72,000,000.00	2025.6.17	2026.6.17	否
陈雪华	163,000,000.00	2025.11.20	2026.11.20	否
陈雪华	37,000,000.00	2025.4.23	2026.4.20	否
陈雪华	74,100,000.00	2024.12.11	2026.1.9	否
陈雪华	351,440,000.00	2023.3.10	2026.3.9	否
华友控股	67,000,000.00	2025.9.28	2026.9.19	否
华友控股	318,554,911.34	2025.7.14	2026.6.25	否
华友控股	49,630,161.50	2025.6.26	2026.6.25	否
华友控股	178,127,953.98	2025.10.22	2026.6.10	否
华友控股	192,000,000.00	2025.2.13	2026.3.18	否
华友控股	39,424,720.00	2025.11.25	2026.5.25	否
华友控股	500,500,000.00	2021.4.23	2027.5.27	否
华友控股	299,700,000.00	2024.1.4	2026.1.3	否
华友控股	200,000,000.00	2025.2.25	2026.3.19	否
华友控股	351,298,531.95	2025.7.14	2026.5.24	否
华友控股	10,000,000.00	2025.12.15	2026.6.15	否
华友控股	193,726,188.22	2022.8.4	2026.12.20	否
华友控股	100,000,000.00	2025.12.24	2026.12.23	否
华友控股	80,000,000.00	2025.12.25	2026.12.24	否
华友控股	66,979,050.00	2025.8.19	2026.5.5	否
华友控股	97,087,504.00	2025.7.18	2026.6.26	否
华友控股	86,400,000.00	2025.7.3	2026.6.2	否
华友控股	73,976,864.50	2025.9.29	2026.3.29	否
华友控股	80,000,000.00	2025.1.14	2026.1.12	否
华友控股	373,500,000.00	2025.5.30	2031.5.29	否
华友控股	444,430,000.00	2025.5.29	2031.5.29	否

#### 关联担保情况说明

√适用 □不适用

1、本公司为成都巴莫、天津巴莫、浙江巴莫、华驰香港提供担保，华友控股为本公司提供反担保；  
 2、此外，根据子公司华驰香港于 2024 年 12 月签订的销售合同，华友矿业香港为华驰香港在主合同项下全部义务的履行承担履约承诺，承诺期限为主合同履行完毕之日止。华友控股为华友矿业香港按持股比例(含关联方)提供连带保证责任反担保。

#### (5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
新越科技	10,653,674.82	2020/12/31	2025/12/22	
新越科技	5,326,837.41	2021/4/13	2025/12/22	
新越科技	181,180,881.41	2022/6/27	2025/12/22	
新越科技	36,876,512.63	2022/6/1	2025/12/22	
新越科技	61,460,854.38	2022/7/11	2025/7/11	
新越科技	49,168,683.50	2022/8/1	2025/8/1	
新越科技	9,833,736.70	2022/8/8	2025/8/8	
新越科技	61,460,854.38	2022/9/1	2025/8/31	
新越科技	36,876,512.63	2022/10/11	2025/10/11	
新越科技	49,168,683.50	2022/10/31	2025/10/31	
新越科技	34,725,311.92	2022/12/13	2025/12/13	
新越科技	105,712,669.53	2023/1/5	2025/12/22	
拆出				
IWIP 公司	195,260,064.00	2023/6/27	2028/6/26	
维斯通	115,047,398.40	2023/6/27	2028/6/26	
印尼华拓	2,811,520.00	2023/6/27	2025/5/6	
印尼华拓	702,880.00	2023/6/27	2028/6/26	
永恒镍业	301,535,520.00	2025/11/20	2028/11/19	
永恒镍业	54,824,640.00	2024/8/26	2027/8/25	

[注 1]包含外币折算时产生的汇率变动影响

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华友控股	出售长期资产		23,164.62
华友控股	购入长期资产		16,427.99
广西时代新能	出售长期资产	115,319.26	349,285.65
广西时代新能	购入长期资产	283,185.84	
时代锂电公司	出售长期资产	11,083.85	3,028,275.74
时代锂电公司	购入长期资产	1,678,097.61	4,137,667.14
时代绿水	购入长期资产	7,840.31	10,799.01
广西时代汇能	出售长期资产	4,034,216.82	257,310.23
广西时代汇能	购入长期资产	7,774,395.00	23,291,631.47
广西再生	出售长期资产		891,561.78
广西再生	购入长期资产	1,487,101.16	
华友锂电	出售长期资产		216,945.00
华友锂电	购入长期资产	529,253.35	69,513.39
友山新材	出售长期资产	7,810,917.19	587,910.42
华景新材	出售长期资产	5,699.10	
时代聚能	出售长期资产	3,976.98	130,079.76
时代聚能	购入长期资产	7,495.94	5,202.24
云南友天	出售长期资产	2,346.77	179,009.89
玉林时代天蓝	出售长期资产		40,688.68
玉林时代天蓝	购入长期资产	147,462.39	262,555.53
友山新能源	出售长期资产	512,039.94	
贵州友山新材	出售长期资产	569,992.55	

广西时代锂电	购入时代绿水股权	70,679,864.00	
广西时代锂电	购入时代聚能股权	271,715,437.00	
合计		367,375,725.06	33,498,028.54

### (7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,570.63	6,997.25

[注] 根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，公司不再设置监事会，故本期关键管理人员报酬不包含监事薪酬。

### (8). 其他关联交易

√适用 □不适用

根据公司总经理办公会决定，公司于 2025 年 11 月以 13,178.40 万元价格与华友控股联合竞拍桐城委[2019-171]地块，并按《国有土地出让协议》约定各自支付相关土地出让金及税费，根据《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等有关规定，本次竞拍构成关联交易。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	乐友公司	10,418,525.51	520,926.28	10,734,909.38	536,745.47
应收账款	浦华公司	1,829.03	91.45	3,783,267.42	189,163.37
应收账款	时代锂电公司	295,875,260.48	14,793,763.02	756,824,231.84	37,841,211.59
应收账款	广西华友建设			12,672,276.89	2,534,455.38
应收账款	广西时代汇能	233,729,060.20	11,686,453.01	54,332,664.89	2,720,081.13
应收账款	广西时代新能	6,684,323.06	334,216.15	32,632,902.39	3,904,084.47
应收账款	内蒙古圣钒	245,987.84	12,299.39	50.35	2.52
应收账款	广西再生	337,040.27	16,852.01	12,993,120.45	1,596,252.31
应收账款	华友锂电	12,566.50	628.33	4,143,027.73	207,151.39
应收账款	友山新材	101,990,198.50	5,099,509.93	22,126,884.77	3,601,366.19
应收账款	永恒镍业	263,893,511.54	13,194,675.58	60,660,865.30	3,033,043.27
应收账款	BCM公司			125,357,098.66	6,267,854.93
应收账款	SCM公司			232,985.32	11,649.27
应收账款	安徽华创	1,995.50	99.78	1,060.50	53.03
应收账款	湖南雅城			935,214.17	46,760.71
应收账款	华景新材	1,811,615.26	90,580.76	174.71	8.74
应收账款	华友控股	83,115.66	4,155.78	38,818.20	1,940.91
应收账款	江西华创	996.40	49.82	30,489.66	1,524.48
应收账款	贵州友山新材	4,240,911.55	212,045.58	2,854.88	142.74
应收账款	云南友天	424.00	21.20		
应收账款	衢州智友	941,934,826.63	47,096,741.33		
应收账款	WBE公司	3,642,958.30	182,147.91		
应收账款	BSI公司	2.95	0.15		
应收账款	CSI公司	228.93	11.45		
应收账款	HNMI公司	1,198.48	59.92		

应收账款	贵州雅友	168,201.86	8,410.09		
应收账款	友山新能源	88,996.18	4,449.81		
应收账款	织金友山	92,962.00	4,648.10		
应收账款	广西时代创能	89,211.99	4,460.60		
应收账款	JOH CO.,LTD	398,026.89	19,901.34		
应收账款	玉林时代天蓝	318,586.87	15,929.34		
小 计		1,866,062,562.38	93,303,128.11	1,097,502,897.51	62,493,491.90
应收款项融资	广西时代汇能	6,384,249.99			
应收款项融资	时代锂电公司	95,779,078.40		200,672,680.00	
应收款项融资	广西时代新能	544,627.40		39,260,851.94	
小 计		102,707,955.79		239,933,531.94	
预付款项	WKM公司			16,335,345.60	
预付款项	时代锂电公司			22,012,096.52	
预付款项	玉林时代天蓝	5,895,038.05		3,996,915.20	
预付款项	永恒镍业	170,089,421.17			
预付款项	友山新材	13,400,000.00			
预付款项	广西时代汇能	189,172.62			
预付款项	综旭华友	200,000.00			
小 计		189,773,631.84		42,344,357.32	
应收股利	宁波睿华	0.00		2,587,982.40	
小 计		0.00		2,587,982.40	
其他应收款	印尼华拓	702,880.00	702,880.00	3,594,200.00	3,594,200.00
小 计		702,880.00	702,880.00	3,594,200.00	3,594,200.00
长期应收款	IWIP公司	195,260,064.00		199,693,752.00	
长期应收款	维斯通	115,047,398.40		117,659,731.20	
长期应收款	永恒镍业	356,360,160.00		56,069,520.00	
小 计		666,667,622.40		373,423,003.20	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	时代锂电公司	1,519,839,799.90	1,476,021,906.64
应付账款	WBN公司	566,906,966.21	375,891,296.32
应付账款	广西时代汇能	371,864,827.51	204,479,122.71
应付账款	SCM公司	159,022,255.57	126,985,707.54
应付账款	WBE公司	30,708,346.99	56,418,762.66
应付账款	IWIP公司	129,087,775.30	16,616,485.70
应付账款	时代聚能		9,965,202.45
应付账款	时代绿水		8,492,332.31
应付账款	广西时代新能	6,717,372.54	5,658,847.07
应付账款	乐友公司		4,524,383.25
应付账款	衢州电投	338,870.90	262,755.64
应付账款	桐乡电投	52,102.22	56,364.32
应付账款	内蒙古圣钒	33,185.84	33,185.84
应付账款	广西华创		14,910.00
应付账款	玉林时代天蓝	1,278.94	12,000.00
应付账款	华友控股		2,450.69
应付账款	华友锂电	88,680.30	1,388.23

应付账款	友山新材	5,650,524.09	
应付账款	衢州智友	1,414,709,204.64	
应付账款	广西再生	3,235.20	
应付账款	PT.IWIP GREEN INDUSTRY	18,543,539.57	
小 计		4,223,567,965.72	2,285,437,101.37
应付票据	广西时代汇能	1,052,837,151.15	885,342,710.99
应付票据	时代锂电公司	1,330,919,372.63	382,163,524.12
应付票据	湖南雅城		161,285,700.00
应付票据	玉林时代天蓝		8,367,400.00
小 计		2,383,756,523.78	1,437,159,335.11
合同负债	时代绿水		1,153,149.73
合同负债	时代聚能		987,794.67
合同负债	玉林时代天蓝	3,044,370.99	590,263.22
合同负债	PHC公司		33,789.10
合同负债	浦华公司	10,064.65	
合同负债	综旭华友	564,112.50	
合同负债	JOH CO.,LTD	39,178.67	
小 计		3,657,726.81	2,764,996.72
其他应付款	新越科技		642,445,212.80
其他应付款	时代锂电公司	21,700.97	873,209.08
其他应付款	广西时代汇能		1,316.60
其他应付款	综旭华友	300,000.00	
小 计		321,700.97	643,319,738.48
一年内到期的非流动负债	时代锂电公司		6,700,442.37
小 计			6,700,442.37

### (3). 其他项目

适用 不适用

### 7、 关联方承诺

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日公司股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	按照授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	以获授限制性股票额度为基数，综合考虑每个资产负债表日可行权职工人数变动情况、各个可行权年度公司业绩考核指标和激励对象个人绩效考核情况确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	954,599,563.23

其他说明：

无

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、本期股份支付费用

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	31,526,226.32	
研发人员	7,430,554.21	
销售人员	3,963,367.10	
生产及制造人员	6,201,610.73	
合计	49,121,758.36	

其他说明

无

## 5、股份支付的修改、终止情况

适用  不适用

## 6、其他

适用  不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用  不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

根据投资协议等规定，本公司按持有的华刚矿业股权比例履行其作为股东的担保义务。为履行上述担保义务，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司开立担保保函合计 84,293,342.27 元。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，关于 GENILAND 诉子公司 CDM 公司土地纠纷进展情况如下：GENILAND 诉 CDM 公司第 527 号开采权的矿区侵占其长期租赁特许权（土地），要求 CDM 公司赔偿损失 2,265.00 万美元。根据刚果（金）法院作出的判决，CDM 公司向 GENILAND 支付赔偿损失及罚金等共计 9,935,084 美元。针对上述判决，CDM 公司提出异议和上诉程序，上述判决目前处于中止执行状态。根据刚果（金）律师出具的法律意见书，GENILAND 提出的因 CDM 公司非法占用其长期租赁特许权（土地）而提出的赔偿要求没有法律根据。

综上，公司认为上述诉讼不需承担赔偿责任，故未计提预计负债。

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

## 3、其他

适用  不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用  不适用

### 2、 利润分配情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	948,363,748.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	

### 3、 销售退回

适用  不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用  不适用

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

不适用

### 2、 重要债务重组

适用  不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售钴产品、铜产品、镍产品、锂产品、三元前驱体、正极材料和镍中间品等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“61、营业收入和营业成本”之说明。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

### 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

**十九、 母公司财务报表主要项目注释**
**1、 应收账款**
**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	460,006,571.64	1,226,292,855.13
1 至 2 年	15,797,299.94	6,693,293.84
2 至 3 年	2,453,765.85	98,062,160.87
3 年以上	98,329,750.20	463,014.77
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	576,587,387.63	1,331,511,324.61

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	402,048.00	0.07	402,048.00	100.00		402,048.00	0.03	402,048.00	100.00	
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	402,048.00	0.07	402,048.00	100.00		402,048.00	0.03	402,048.00	100.00	
按组合计提坏账准备	576,185,339.63	99.93	15,633,264.60	2.71	560,552,075.03	1,331,109,276.61	99.97	13,346,542.84	1.00	1,317,762,733.77
其中：										
账龄组合	311,506,923.30	54.03	15,633,264.60	5.02	295,873,658.70	25,244,529.12	1.90	1,516,870.74	6.01	23,727,658.38
合并范围内关联方组合	264,678,416.33	45.90			264,678,416.33		-			-
合计	576,587,387.63	/	16,035,312.60	/	560,552,075.03	1,331,511,324.61	/	13,748,590.84	/	1,317,762,733.77

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

期末无重要的单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备:

适用  不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	311,445,956.53	15,572,297.83	5.00
1-2 年			
3 年以上	60,966.77	60,966.77	100.00
合计	311,506,923.30	15,633,264.60	5.02

按组合计提坏账准备的说明:

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用  不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销或核 销	其他变 动	
单项计提坏账准备	402,048.00					402,048.00
按组合计提坏账准备	13,346,542.84	2,286,721.76				15,633,264.60
合计	13,748,590.84	2,286,721.76				16,035,312.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

其他说明:

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用  不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用  不适用

应收账款核销说明:

适用  不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 420,459,668.85 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 72.92%，相应计提的应收账款坏账准备合计数为 12,163,037.26 元。

**2、其他应收款**
**项目列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		752,587,982.40
其他应收款	5,046,887,464.77	2,213,031,875.46
合计	5,046,887,464.77	2,965,619,857.86

其他说明：

 适用  不适用

**应收利息**
**(1). 应收利息分类**
 适用  不适用

**(2). 重要逾期利息**
 适用  不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**
 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**
 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
华友新能源		750,000,000.00
宁波睿华		2,587,982.40
合计		752,587,982.40

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,644,186,560.69	1,382,531,633.07
1至2年	106,259,485.34	622,793,454.73
2至3年	218,016,889.56	128,346,891.70
3年以上	82,217,555.53	81,540,218.46
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	5,050,680,491.12	2,215,212,197.96

**(2). 按款项性质分类情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	12,332,816.90	13,575,981.16
暂借款	5,037,659,050.57	2,200,850,930.79
备用金		777,659.85
其他	688,623.65	7,626.16
合计	5,050,680,491.12	2,215,212,197.96

**(3). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	424,977.32	905,446.60	849,898.58	2,180,322.50
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-389,880.80	389,880.80		
--转入第三阶段		-722,341.32	722,341.32	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	27,243.90	986,537.11	598,922.84	1,612,703.85
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	62,340.42	1,559,523.19	2,171,162.74	3,793,026.35

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：公司将账龄1年以内及应收合并范围内关联方组合的其他应收款认定为自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段)，将账龄1-2年的其他应收款认定为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值(第二阶段)，将账龄2年以上及单项计提坏账准备的其他应收款认定为自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用  不适用

**(4). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
华友进出口	1,550,989,271.44	30.71	暂借款	1 年以内	
广西锂业	1,278,327,601.75	25.31	暂借款	1 年以内	
华友新能源	1,100,614,758.82	21.79	暂借款	1 年以内 1,097,809,464.07 元 1-2 年 2,805,294.75 元	
力科钴镍	225,104,057.70	4.46	暂借款	1 年以内	
华友循环	200,341,523.03	3.97	暂借款	1 年以内	
合计	4,355,377,212.74	86.24	/	/	

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	33,072,400,930.60		33,072,400,930.60	28,995,064,449.60		28,995,064,449.60
对联营、合营企业投资	4,345,634,803.83		4,345,634,803.83	4,270,672,695.29		4,270,672,695.29
合计	37,418,035,734.43		37,418,035,734.43	33,265,737,144.89		33,265,737,144.89

**(1). 对子公司投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
力科钴镍	33,171,333.03						33,171,333.03	
华友进出口	100,587,951.00						100,587,951.00	
华友香港	458,040,203.00		2,181,641,180.00				2,639,681,383.00	
CDM 公司	480,447,838.92						480,447,838.92	
OIM 公司	3,958,802.50						3,958,802.50	
MIKAS 公司	263,815,386.00						263,815,386.00	
华友衢州	2,488,000,000.00						2,488,000,000.00	
华友矿业香港	12,828,585,186.34						12,828,585,186.34	
新能源衢州	2,725,950,684.93						2,725,950,684.93	
华友循环	1,250,000,000.00						1,250,000,000.00	
华友新能源	2,466,270,463.88						2,466,270,463.88	
浙江友青贸易有限公司	5,700,000.00						5,700,000.00	
桐乡华昂贸易有限公司	2,850,000.00						2,850,000.00	
北京友鸿	1,710,000.00						1,710,000.00	
广西华友工程项目管理有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
广西巴莫	2,621,000,000.00		140,000,000.00				2,761,000,000.00	
华翎进出口(桐乡)有限公司	18,040,800.00						18,040,800.00	
华望进出口(桐乡)有限公司	18,040,800.00						18,040,800.00	

华杉进出口(温州)有限公司	25,500,000.00						25,500,000.00	
天津巴莫	1,351,200,000.00						1,351,200,000.00	
资源再生	138,000,000.00						138,000,000.00	
广西锂业	560,000,000.00						560,000,000.00	
华杉进出口(桐乡)有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
华崢进出口(桐乡)有限公司	34,695,000.00						34,695,000.00	
广西华友新材料	570,000,000.00		1,030,000,000.00				1,600,000,000.00	
上海鑫盛	17,500,000.00						17,500,000.00	
桐乡华实进出口有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
华勋进出口(桐乡)有限公司	7,000,000.00						7,000,000.00	
华珂进出口(温州)有限公司	7,000,000.00						7,000,000.00	
浙江华友餐业管理有限公司	28,000,000.00		3,000,000.00				31,000,000.00	
浙江华友物业管理有限公司	21,000,000.00						21,000,000.00	
浙江新材料	180,500,000.00		40,000,000.00				220,500,000.00	
浙江华友供应链有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00				2,000,000.00	
广西华友企业投资	10,000,000.00		339,000,000.00				349,000,000.00	
上海华友锦天企业管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
杭州昊跃	202,400,000.00						202,400,000.00	

股权投资合伙企业（有限合伙）	000.00							000.00	
桐乡华岚信息技术咨询有限公司				200,000.00				200,000.00	
华雍智远信息技术咨询（北京）有限公司				100,000.00				100,000.00	
时代聚能				271,715,437.00				271,715,437.00	
时代绿水				70,679,864.00				70,679,864.00	
合计	28,995,064,449.60			4,077,336,481.00				33,072,400,930.60	

**(2). 对联营、合营企业投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
<b>一、合营企业</b>											
衢州智友		100,000.00		2,336,573.37						102,336,573.37	
小计		100,000.00		2,336,573.37						102,336,573.37	
<b>二、联营企业</b>											
衢州安友	586,807,796.20			4,806,935.04						591,614,731.24	
广西时代锂电投管中心	690,677,935.81			5,399,878.27						696,077,814.08	
广西时代锂电产业基	635,870,303.3			9,595,918.57						645,466,221.9	

金	5									2	
湖南雅城	97,274,839.93			-6,804,772.80						90,470,067.13	
衢州信华	1,168,704,553.87			9,750,338.45						1,178,454,892.32	
浙江电投	10,398,968.67	3,088,800.00		2,497,817.43						15,985,586.10	
桐乡锂时代	162,505,677.22	17,800,000.00		-3,268,262.36						177,037,414.86	
宁波睿华	61,203,353.62		59,850,000.00	283,937.22						1,637,290.84	
海港平友	88,665,000.00			-5,280,333.04						83,384,666.96	
BCM公司	695,071,136.10			-22,959,065.23	6,121,620.78					678,233,691.65	
衢州杭氧	73,493,130.52			11,442,722.84						84,935,853.36	
小计	4,270,672,695.29	20,888,800.00	59,850,000.00	5,465,114.39	6,121,620.78					4,243,298,230.46	
合计	4,270,672,695.29	120,888,800.00	59,850,000.00	7,801,687.76	6,121,620.78					4,345,634,803.83	

### (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：  
无

## 4、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,955,694,718.11	4,276,238,035.40	5,157,780,238.00	4,668,423,349.80
其他业务	192,604,215.65	54,954,103.46	352,083,035.83	133,250,946.05
合计	5,148,298,933.76	4,331,192,138.86	5,509,863,273.83	4,801,674,295.85

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	母公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
钴产品	2,161,983,692.41	1,335,549,680.29	2,161,983,692.41	1,335,549,680.29
镍产品	2,724,023,373.35	2,895,611,741.16	2,724,023,373.35	2,895,611,741.16
其他	256,811,308.67	99,573,878.46	69,687,652.35	99,573,878.46
小计	5,142,818,374.43	4,330,735,299.91	4,955,694,718.11	4,330,735,299.91
按经营地区分类				
境内	4,498,392,514.14	3,934,117,207.69	4,311,268,857.82	3,934,117,207.69
境外	644,425,860.29	396,618,092.22	644,425,860.29	396,618,092.22
小计	5,142,818,374.43	4,330,735,299.91	4,955,694,718.11	4,330,735,299.91
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	5,142,818,374.43	4,330,735,299.91	4,955,694,718.11	4,330,735,299.91
小计	5,142,818,374.43	4,330,735,299.91	4,955,694,718.11	4,330,735,299.91
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	5,142,818,374.43	4,330,735,299.91	4,955,694,718.11	4,330,735,299.91

其他说明：

 适用  不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,190,006,698.54 元。

**(3). 履约义务的说明**
 适用  不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**
 适用  不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**
 适用  不适用

其他说明：

无

**5. 投资收益**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益[注 1]	1,587,428,308.81	1,217,028,308.81

权益法核算的长期股权投资收益	7,801,687.76	37,483,804.76
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入[注 2]	55,789,706.39	116,922,527.47
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		-
处置交易性金融资产取得的投资收益	31,277,733.42	16,156,566.58
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现损失	-3,056,716.23	-691,922.50
应收账款终止确认损失	-13,669,840.28	-4,382,260.00
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	141,354,669.21	
合计	1,806,925,549.08	1,382,517,025.12

其他说明：

[注 1]系合并范围内子公司的分红款 1,587,428,308.81 元

[注 2]系对合并范围内子公司的拆借利息 55,789,706.39 元

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,835,386.99	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	133,534,710.32	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	252,414,484.07	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	27,741,273.16	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认		

净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-46,919,924.19	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	26,000,835.73	
少数股东权益影响额（税后）	78,158,362.19	
合计	317,446,732.43	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.70	3.34	3.33
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.99	3.17	3.16

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：陈雪华

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 6 日

### 修订信息

适用  不适用