



招商局港口集团股份有限公司

2025 年年度报告

披露日期：2026 年 4 月 3 日

董事长致辞

尊敬的各位股东：

本人谨此向各位股东提呈招商局港口集团股份有限公司（本公司或招商港口）及其附属公司截至 2025 年 12 月 31 日止之年度报告，并代表董事会向各位股东对本公司的长期支持表示诚挚的感谢！

本公司是招商局集团交通物流板块的核心企业，亦是招商局集团建设“世界一流企业”的重要实施主体，现已在全球 26 个国家和地区投资运营 51 个港口，在促进国际国内物流供应链畅通方面发挥积极作用，正迈向“世界一流的港口综合服务商”。

招商港口立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，着力推动高质量发展，致力于建设成为“世界一流的港口综合服务商”；加快向智能化、绿色化转型，构建“智慧赋能、绿色低碳、链式服务、生态协同”的现代化综合港口服务体系，持续提升全球港口网络的服务深度与价值创造力；推动资源配置与企业战略定位、市场需求及盈利能力的动态适配，实现资源配置的精益化；持续关注重要战略节点港口并购机会，推进港口全球化网络布局，加强对外对内的协同联动，为客户提供更经济、优质、高效的服务方案并深化与客户的战略合作，为公司创造更大价值，为股东创造更多回报，为维护供应链安全、稳定、畅通贡献重要力量。

“十四五”期间，面对全球贸易格局深度调整的复杂外部环境，招商港口锚定世界一流目标，坚定不移推进“全球布局、精益运营、创新升级”三大驱动，统筹发展和安全，深化改革和创新，各项重点工作蹄疾步稳，经营业绩屡创新高，综合实力实现跨越式提升。回顾五年奋进历程，招商港口交出了一份“规模与效益协同、质量与速度兼顾、国内与海外并进”的高质量发展答卷：一是核心业务规模迈上新台阶，集装箱总吞吐量从 1.22 亿 TEU 跃升至超 2.06 亿 TEU，年复合增长率达 11.1%；散杂货吞吐量由 4.54 亿吨增至超 12.66 亿吨，年复合增长率达 22.8%，资源集聚与枢纽能级显著增强，全球竞争力持续跃升，跻身世界一流公共码头运营商头部阵营。二是海外布局纵深拓展，成功投资印尼 NPH 码头，签署巴西 Vast

项目购股协议，斯里兰卡 HIPG 开展集装箱业务并实现百万标箱能力。存量项目运营提质增效，新增项目加速落地，海外营收占比稳步提升，全球化运营能力持续增强。三是精益运营成效显著，深化 COE 体系建设，协同推进 PMO 与成本领先战略，全链条降本增效成果突出，年利润总额突破百亿元大关。四是资本运作成果丰硕，公司成功引入浙江海港集团作为战略股东，参与宁波港股份定向增发，适时增持上港集团股权，进一步巩固长三角战略布局。公司完成首次股份回购并注销，提升每股收益，增强市场信心。五是科技创新动能强劲，圆满完成交通强国试点任务与 TOS 系统自主攻关验收，妈湾智慧港获评全国首批五星智慧港口，“招商芯”数字化解决方案成功落地非洲、欧洲等海外市场，实现技术出海。六是可持续发展体系持续优化，ESG 评级显著提升，Wind ESG 评级提升至 AAA 级，在交通基础设施行业排名首位。

全年回顾

2025 年，全球经济发展表现出显著韧性。在贸易品库存积累、风险偏好提升、人工智能相关投资扩张及供应链优化调整的共同推动下，叠加消费支出稳健、通胀压力持续缓解的有力支撑，全球经济对外部冲击，特别是美国大幅上调关税，展现出超预期的抗压能力。此外，投资活动持续低迷、财政空间受限，对经济动能形成持续压制，全球经济或将步入一段更持久的低速增长期。面对风云变幻的外部环境，本公司秉持致力于建设成为“世界一流的港口综合服务商”的战略目标，以“全球布局、精益运营、创新升级”为驱动，全面完成各项效益指标，经营效益稳步提升，为“十五五”良好开局打牢基础。

财务表现情况：2025 年本公司实现营业收入 172.46 亿元，同比增长 6.92%；实现归母净利润 46.11 亿元，同比增长 2.10%。

业务表现情况：集装箱业务方面，本公司 2025 年度完成集装箱吞吐量 20,611.2 万 TEU，同比增长 5.6%。其中中国内地港口项目完成集装箱吞吐量 16,192.9 万 TEU，同比增长 6.3%；中国港台港口项目完成集装箱吞吐量 524.5 万 TEU，同比下降 12.9%；海外港口项目完成集装箱吞吐量 3,893.8 万 TEU，同比增长 5.7%。散杂货业务方面，本公司 2025 年度完成散杂货吞吐量 12.7 亿吨，同比增长 0.3%。

重点工作情况：一是母港建设全面提速。深圳西部港区产能提升取得阶段成效，全年完成集装箱吞吐量超 1,600 万 TEU、续创新高，保持深圳外贸集装箱市场份额领先。斯里兰卡海外母港深化一体化运营，CICT 连续第 9 年蝉联“亚洲最佳集装箱码头”称号；HIPG 实现百万标箱能力建设，年内集装箱吞吐量达 42.8 万 TEU，滚装业务量创历史新高。二是海外运营提质增效。巴西 TCP、多哥 LCT 以及土耳其 Kumport 的业务量均创历史新高，彰显卓越的国际化运营能力。公司控股子公司招商局港口签署了巴西 Vast 项目购股协议，持续深化全球布局。三是精益运营成效显著。公司以商务统筹、COE 机制、财务管控和协同赋能为抓手，提升盈利能力和管理水平，搭建创新融合工作机制，实现价值赋能。四是创新升级推动赋能。创立“招揆”人工智能品牌，引领港口人工智能建设；妈湾智慧港获得“五星级中国智慧港口”授牌；“招商芯”CTOS+“招商 ePort”总体解决方案落地土耳其 Kumport 码头。五是绿色低碳转型加速。深圳西部港区首次完成 LNG 船对船加注作业，新增分布式光伏和电动化设备，建成智能换电站和充电堆，深化绿色低碳技术应用。六是 ESG 建设再创佳绩。公司持续完善 ESG 管理体系，推进新规议题落实，ESG 评级保持佳绩，公司 Wind ESG 评级由 AA 级上升至 AAA 级，在交通基础设施行业排名首位；公司控股子公司招商局港口明晟 MSCI ESG 评级再获提升，按 2026 年 3 月明晟发布最新评级从 BBB 级提升至 A 级，为香港上市公司同行业最高评级。

前景展望

展望 2026 年，全球经济预计将延续温和增长态势，尽管部分贸易紧张局势有所缓和，构成一定积极因素，但关税上调与宏观经济不确定性加剧的叠加效应预计更加明显。2026 年是“十五五”开局之年，随着新一轮高水平对外开放举措深化实施，区域及双边经贸合作机制效能日益显现，数字经济与绿色贸易规则加速落地，将进一步促进跨境物流、资金流、信息流高效联通，激发高附加值产品及新兴业态进出口活力，推动经济与贸易在结构优化中实现质的有效提升，推动港口行业稳步发展。

立足实干谱新篇，开拓进取启新程。展望“十五五”，公司将“加快全球布局、加强精益运营、加力创新升级”，以深化改革与创新为根本路径，积极培育和发展新质生产力，全

力推动高质量发展迈上新台阶。一是把握新机遇，全面提升核心竞争力。坚定推进海外发展战略，强化全球业务布局；做优做强主控码头，巩固提升枢纽核心功能，并稳步延伸港口综合服务链条。二是激发新效能，全面挖掘内生驱动力。深化精益运营管理机制，系统挖掘内部潜能，提升资源配置效率与运营质量；着力打造专业、精干、高效的总部经营管理体系；持续优化人才梯队建设。三是培育新动能，全面增强辐射带动力。加快推进数智化与绿色低碳转型升级，构筑持久竞争优势。促进各业务板块高效协同，充分发挥综合资源与平台优势。以务实奋斗为基石，勇于开拓，向着建设世界一流企业的目标稳健前行。

致谢

2025 年，招商港口聚焦主责主业，取得“全球布局”向外拓，“精益运营”向高攀，“创新升级”向新进的阶段性成绩，实现“十四五”发展高质量收官。这离不开全体员工的努力，也离不开股东及投资者、合作伙伴以及关心本公司的社会各界人士的支持，在此，我谨向为公司发展倾注心血的全体员工，以及长期支持我们的股东及投资者、合作伙伴和社会各界人士，致以诚挚的谢意和崇高的敬意。

冯波鸣
董事长

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人徐颂、主管会计工作负责人黄镇洲及会计机构负责人（会计主管人员）刘士霞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告内涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。公司已在本年度报告“第三节 管理层讨论与分析”中，描述了可能面临的风险因素及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网为本公司选定的信息披露媒体，本公司所有披露信息均以在上述选定媒体发布的信息为准，敬请关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.99 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

董事长致辞	2
第一节 重要提示、目录和释义	6
备查文件目录	8
第二节 公司简介和主要财务指标	11
第三节 管理层讨论与分析	17
第四节 公司治理、环境和社会	51
第五节 重要事项	84
第六节 股份变动及股东情况	107
第七节 债券相关情况	117
第八节 财务报告	129

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的2025年度审计报告。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司或招商港口	指	招商局港口集团股份有限公司，原名为深圳赤湾港航股份有限公司
招商局集团	指	招商局集团有限公司
招商局港口	指	招商局港口控股有限公司，香港联交所代号：00144.HK
CMPID	指	China Merchants Port Investment Development Company Limited，中文名称为“招商局港口投资发展有限公司”
布罗德福国际	指	布罗德福国际有限公司，招商局香港全资子公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
TEU/标准箱	指	英文 Twenty Foot Equivalent Unit 的缩写，是以长 20 英尺*宽 8 英尺*高 8.5 英尺的集装箱为标准的国际计量单位，也称国际标准箱单位
Alphaliner	指	一家航运咨询机构
ESG	指	环境、社会及管治
SMP	指	Smart Management Platform，智慧管理平台
COE	指	Center of Excellence，精益运营工作机制
招商国科	指	招商局国际科技有限公司
CTOS	指	集装箱码头操作系统
招商 ePort	指	招商港口自主研发的统一客户服务平台
深圳西部港区	指	包括 Mega Shekou Container Terminals Co Ltd、赤湾集装箱码头有限公司、深圳妈港仓码有限公司、深圳妈湾港航有限公司、深圳海星港口发展有限公司、招商港务（深圳）有限公司及深圳赤湾港集装箱有限公司等
顺德新港	指	广东颐德港口有限公司
珠江内河码头	指	珠江内河货运码头有限公司
东莞麻涌	指	东莞深赤湾港务有限公司
上港集团	指	上海国际港务（集团）股份有限公司
宁波港	指	宁波舟山港股份有限公司
辽港股份	指	辽宁港口股份有限公司
莱州港务	指	烟台港集团莱州港有限公司
QQCTU	指	青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司
QQTU	指	青岛前湾西港联合码头有限责任公司
青岛董家口	指	青岛港董家口矿石码头有限公司
天津港集装箱码头	指	天津港集装箱码头有限公司
汕头港	指	汕头招商局港口集团有限公司
漳州码头	指	漳州招商局码头有限公司
厦门湾港务	指	漳州招商局厦门湾港务有限公司
湛江港	指	湛江港（集团）股份有限公司
招商货柜	指	招商局货柜服务有限公司

MTL	指	现代货箱码头有限公司
高明码头	指	高明货柜码头股份有限公司
CICT	指	Colombo International Container Terminals Limited，招商局科伦坡国际集装箱码头
HIPG	指	Hambantota International Port Group (Private) Limited，汉班托塔国际港口集团有限公司
TCP	指	TCP Participações S.A，巴西巴拉那瓜港
LCT	指	Lome Container Terminal S.A.，洛美集装箱码头公司
TICT	指	Tin-Can Island Container Terminal Ltd.，尼日利亚庭堪国际集装箱码头
Kumport	指	Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi，土耳其昆波特码头
PDSA	指	Port de Djibouti S.A.，吉布提港口有限公司
Terminal Link	指	Terminal Link SAS
NPH	指	PT Nusantara Pelabuhan Handal TBK
Vast	指	Vast Infraestrutura S.A.
巨潮资讯网	指	www.cninfo.com.cn
深交所	指	深圳证券交易所
《公司章程》	指	《招商局港口集团股份有限公司章程》
毕马威华振	指	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元、亿元	指	如无特别约定，指人民币元、人民币万元、人民币亿元

注：本报告若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	招商港口/招港 B	股票代码	001872/201872
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	招商局港口集团股份有限公司		
公司的中文简称	招商港口		
公司的外文名称	China Merchants Port Group Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	CMPort		
公司的法定代表人	徐颂		
注册地址	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 23-25 楼		
注册地址的邮政编码	518067		
公司注册地址历史变更情况	2018 年 12 月 14 日，公司完成了注册地址的工商变更登记手续，由“中国深圳市南山区招商街道赤湾石油大厦八楼”变更为“中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 23-25 楼”。		
办公地址	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 23-25 楼		
办公地址的邮政编码	518067		
公司网址	http://www.cmp1872.com		
电子信箱	Cmpir@cmhk.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘利兵	胡静競
联系地址	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼
电话	+86 755 26828888	+86 755 26828888
传真	+86 755 26828888	+86 755 26828888
电子信箱	Cmpir@cmhk.com	Cmpir@cmhk.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440300618832968J
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	<p>2018年12月14日，公司完成了经营范围的工商变更登记手续，变更完成后公司的经营范围：港口码头建设、管理和经营；进出口各类货物保税仓储业务；港口配套园区的开发、建设和运营；国际、国内货物的装卸、中转、仓储、运输，货物加工处理；集装箱拆拼箱、清洗、修理、制造和租赁；国际货运代理；租车租船业务；为船舶提供燃物料、生活品供应等船舶港口服务；船舶拖带（不得使用外国籍船舶经营）；港口设施、设备和港口机械的租赁、维修服务；自营和代理各类货物和技术的进出口，但国家限制或禁止进出口的货物和技术除外；港口物流及港口信息技术咨询服务；现代物流信息系统的技术开发、技术服务；供应链管理及相关配套服务；物流方案设计；工程项目管理；港务工程技术的开发、研究、咨询服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动。）</p>
历次控股股东的变更情况（如有）	<p>1、2018年6月8日，招商局港通受让中国南山集团持有的209,687,067股深赤湾A股股份及码来仓储持有的161,190,933股深赤湾A股股份的过户登记手续办理完毕，招商局港通持有深赤湾已发行总股本的57.52%，公司的控股股东变更为招商局港通，实际控制人未发生变更，仍为招商局集团。</p> <p>2、本公司于2018年12月26日，以发行人民币普通股（A股）股份的方式向CMPID收购其持有的招商局港口1,313,541,560股普通股股份，发行价格为21.46元/股。本次发行股份购买资产完成后，本公司总股本变更为1,793,412,378股。交易完成后，因布罗德福国际直接持有公司股权，且通过控制CMPID和招商局港通，合计控制了公司87.81%的表决权，布罗德福国际为本公司直接控股股东，实际控制人未发生变更，仍为招商局集团。</p> <p>3、浙江省海港投资运营集团有限公司以18.50元/股的价格认购公司非公开发行的股份，认购股数为576,709,537股，所认购的股份于2022年10月12日在深圳证券交易所上市。交易完成后，布罗德福国际直接持有公司股权，且通过控制CMPID和招商局港通，合计控制了公司63.02%的表决权，布罗德福国际为本公司直接控股股东，实际控制人未发生变更，仍为招商局集团。</p> <p>4、2024年12月12日，招商局集团（香港）有限公司（以下简称“招商局香港”）与布罗德福国际签署相关协议，约定布罗德福国际向招商局香港转让其所持虹辉（香港）有限公司（以下简称“虹辉公司”）74.66%股份，同时招商局香港将前述受让所得虹辉公司74.66%股份全部委托给布罗德福国际管理。前述股份转让及股份托管已于2025年1月完成。前述股份转让及股份托管未导致本公司控股股东及实际控制人发生变化，本公司的控股股东仍为布罗德福国际，本公司的实际控制人仍为招商局集团有限公司。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国北京东长安街1号东方广场毕马威大楼8层
签字会计师姓名	吴惠煌、李丹

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	17,246,382,527.85	16,130,778,028.24	6.92%	15,750,475,780.22
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,611,352,247.98	4,516,301,317.16	2.10%	3,571,800,762.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,437,547,391.42	4,047,031,601.71	9.65%	3,339,226,783.73
经营活动产生的现金流量净额（元）	8,174,432,389.05	8,013,212,824.40	2.01%	6,579,606,635.17
基本每股收益（元/股）	1.85	1.81	2.21%	1.43
稀释每股收益（元/股）	1.85	1.81	2.21%	1.43
加权平均净资产收益率	7.35%	7.51%	-0.16%	6.35%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
总资产（元）	205,014,697,494.68	201,517,851,881.45	1.74%	198,557,296,667.26
归属于上市公司股东的净资产（元）	64,365,829,932.20	61,502,739,842.96	4.66%	58,847,592,947.55

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,481,897,185
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益

用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.8580
-----------------------	--------

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,214,355,369.19	4,254,136,006.89	4,293,227,201.61	4,484,663,950.16
归属于上市公司股东的净利润	1,090,726,175.19	1,535,912,024.28	1,179,988,081.33	804,725,967.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,059,858,307.79	1,458,827,728.41	1,156,020,137.95	762,841,217.27

经营活动产生的现金流量净额	1,172,302,133.44	1,836,391,183.35	2,324,751,317.95	2,840,987,754.31
---------------	------------------	------------------	------------------	------------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-18,117,060.19	20,221,030.12	231,205,985.85	-
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	118,986,220.93	131,947,787.92	149,238,503.34	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	126,067,007.70	449,311,363.27	73,352,800.52	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	94,696,529.90	88,262,169.90	194,897,544.80	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,455,120.96	380,331,461.37	52,962,785.14	-
非货币性资产交换损益	3,320,297.91	-	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-14,869,617.41	-	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	37,794,746.74	2,607,919.22	12,810,280.19	-

其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,856,538.50	-	-	-
减：所得税影响额	41,848,650.46	125,198,868.45	145,340,260.29	-
少数股东权益影响额（税后）	147,536,278.02	478,213,147.90	336,553,661.12	-
合计	173,804,856.56	469,269,715.45	232,573,978.43	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司报告期不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

1、外部环境分析

(1) 宏观经济环境

2025 年，全球经济依然展现出适应能力与韧性，面临贸易政策剧烈波动、地缘政治紧张以及财政压力等多重逆风，展现出超预期的抗压能力。全球各经济体及企业已逐渐适应了有所缓和的美国关税，同时人工智能投资热潮也推动资产财富增加并带动生产率预期升温。根据国际货币基金组织（IMF）于 2026 年 1 月发布的《世界经济展望》报告，2025 年全球经济体预计同比增长 3.3%，增速同比持平。其中，发达经济体预计增长 1.7%，同比下降 0.1 个百分点。其中，美国预计增长 2.1%，同比下降 0.7 个百分点；欧盟预计增长 1.5%，同比增加 0.3 个百分点。新兴及发展中经济体预计增长 4.4%，同比增加 0.1 个百分点。其中，东南亚市场经济增长较为突出，预计越南、印尼、马来西亚增长分别为 6.5%、5.0%、4.6%。贸易方面，IMF 预计 2025 年全球贸易额同比增长 4.1%，发达经济体贸易额同比增长 3.0%，新兴市场和发展中经济体贸易额同比增长 5.7%。

2025 年是“十四五”收官之年，根据中华人民共和国国家统计局的数据，中国 GDP 同比增长 5.0%，主要发展目标任务圆满实现，胜利收官。面对内外部复杂形势，中国以推动高质量发展为主题，坚持稳中求进、提质增效，实施更加积极有为的宏观政策，稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，稳住经济基本盘，多措并举稳外贸，打开开放新局面，经济始终保持在合理区间运行，中国经济彰显出难能可贵的高质量发展确定性，持续成为世界经济增长的主要贡献者和稳定锚。根据中华人民共和国海关总署统计，2025 年货物进出口总额 45.47 万亿元，同比增长 3.8%，规模再创历史新高。其中，出口总额为 26.99 万亿元，同比增长 6.1%；进口总额为 18.48 万亿元，同比增长 0.5%。同年，我国对共建“一带一路”国家进出口总额为 23.60 万亿元，同比增长 6.3%，高于中国外贸整体增速 2.5 个百分点。共建伙伴占中国外贸整体的比重过半，2025 年占比至 51.9%。

全球产业链呈现友岸化、区域化和近岸化特征，布局从单一的“效率优先”原则向“兼顾效率与安全”原则转变。中国积极发展区域经济合作取得显著成效，区域全面经济伙伴协定（RCEP）生效四年来有效激发了地区合作活力，为亚太经济复苏与全球自由贸易注入持续发展动能。根据中华人民共和国海关总署的数据，2025 年中国与新加坡、泰国、印尼等成员国以人民币计价进出口额分别同比增长 8.1%、15.1%及 14.0%。科技创新与产业融合推动产业升级，互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等技术加速创新，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量，平台化的贸易生态圈逐步推进及完善，将进一步提升生产要素利用率和贸易运转效率。

展望 2026 年，全球经济增长预计将延续温和增长态势，即使部分贸易紧张局势有所缓和，构成一定正面因素，但宏观经济不确定性与关税上调，构成一定负面因素。IMF 预计 2026 年全球经济将增长 3.3%，与 2025 年持平；贸易前置效应减弱，预计 2026 年全球货物与服务贸易将增长 2.6%，比 2025 年回落 1.5 个百分点；全球通货膨胀压力继续下降，预计 2026 年全球消费物价指数（CPI）约为 3.8%，比 2025 年回落 0.3 个百分点。

2026 年，外部环境的深刻变化将继续带来影响与机遇。中国将坚持稳中求进、提质增效，进一步扩大高水平对外开放，深化同各国贸易、投资、金融等合作，实施更加积极有为的宏观政策，持续扩大内需、优化供给，做优增量、盘活存量，因地制宜发展新质生产力，纵深推进全国统一大市场建设，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

（2）港航业市场环境

国际港航市场环境在多重因素交织下发生显著新变化。一是受世界经济和国际贸易影响，贸易摩擦及地缘政治冲突不断暴露了全球产业链、供应链的脆弱性，促使发达国家强力干预，推动产业链、供应链向友岸化、区域化和近岸化转型。二是受海运关键节点的局势变化影响，红海航线绕行非洲好望角常态化，其中大部分船舶持续选择绕行，仅少数企业开展试探性复航，绕行带动全球海运网络调整，引发部分区域关键节点堵港。三是受航运联盟格局影响，航运联盟重组后港口挂靠格局发生显著变化，联盟的差异化策略倒逼港口调整设施，引发局

部运价短期波动，在全球贸易干线上的竞争愈发激烈，全球海运和全球供应链不稳定因素增加。

2025 年，全球集装箱航运市场因供需关系波动，集运运价整体呈“W 型”震荡。这一震荡由美国关税政策节奏、全球供需格局、季节性需求、船公司运力调控四大因素叠加共振驱动，其中关税预期与落地节奏尤为关键，显著放大了市场波动幅度。需求端方面，集运市场延续高速增长，根据 Drewry 预计，2025 年全球集装箱吞吐量增长 5.5%。供给端方面，Alphaliner 数据显示，2025 年全球集装箱船队运力增速 7.2%，新增船舶运力 219 万 TEU，截至 2025 年全球运力共计 3,369 万 TEU。根据供需结构判断，运力持续扩张，供给持续大于需求，但因苏伊士运河绕航、亚洲及欧洲主要港口拥堵，有效运力短期趋紧，带动集运运价上行。船公司加速绿色化与智慧化融合转型，头部企业密集订造 LNG 双燃料等新能源船舶，布局氨/甲醇燃料技术储备，适配全球环保新规；深化人工智能、区块链等技术应用，打通船岸智能互联，优化运力调度与作业流程，数智化提升全链运营效率。

在全球经贸复苏及国际航运市场上行的带动下，全球各大港口的吞吐量有不同程度提升。根据 Drewry 预计，2025 年各区域港口集装箱吞吐量均有不同程度增长。其中，亚洲港口完成集装箱吞吐量 5.48 亿 TEU，同比增长 5.5%；南亚地区港口完成集装箱吞吐量 4,210 万 TEU，同比增长 8.6%；欧洲和北美地区港口分别完成集装箱吞吐量 1.51 亿 TEU 和 7,940 万 TEU，同比增长 6.3%和 2.5%；非洲和拉美港口分别完成集装箱吞吐量 4,310 万 TEU 和 6,230 万 TEU，同比增长 6.2%和 5.7%；中东港口完成集装箱吞吐量 4,610 万 TEU，同比增长 6.6%。受益于中国经济运行整体回升向好，经济带动贸易效应仍然持续，外贸进出口稳中提质，中国内地港口业务保持领先全球的增长态势。根据中华人民共和国交通运输部公布的资料，2025 年中国内地港口累计完成集装箱吞吐量 3.54 亿 TEU，同比增长 6.8%。其中，沿海港口累计完成集装箱吞吐量 3.12 亿 TEU，同比增长 7.0%。

（3）公司所处行业地位

本公司处于世界一流公共码头运营商头部阵营，致力于建设成为“世界一流的港口综合服务商”。规模方面，截至本报告期末，本公司于中国沿海主要枢纽港建立了较为完善的港口网络群，并成功布局亚洲、非洲、欧洲、大洋洲、南美洲及北美洲等 26 个国家和地区的

51 个港口。根据 Drewry 统计，2024 年，本公司完成集装箱权益吞吐量达 6,120 万 TEU，位居全球港口运营商前列。质量方面，下属主控码头拥有多项市场和区域领先地位，拥有良好的港口科技基础，基于招商港口自主研发的 CTOS 系统，形成了全球首创全域、全时、全工况、多要素的传统集装箱码头升级解决方案；应用区块链技术打造的粤港澳大湾区贸易便利化平台，已推广至 34 家粤港澳大湾区码头，助力提升大湾区贸易便利化水平；同时持续推进 ESG 建设，致力于打造行业的 ESG 港口标杆。效益方面，本公司持续推进高质量发展，净利润率和全员劳动生产率等指标处于行业领先地位。

二、报告期内公司从事的主要业务

本公司核心业务包括港口投资、港口运营、港口物流和智慧科技。

本公司已于中国沿海主要枢纽港建立较为完善的港口网络群，所投资或者投资并拥有管理权的码头遍布香港、台湾、深圳、宁波、上海、青岛、天津、大连、漳州、湛江、汕头等枢纽港，并成功布局六大洲，包括：亚洲、非洲、欧洲、大洋洲、南美洲和北美洲等地区。港口投资包括海外及国内的港口投资，重点在全球主要枢纽港、门户港以及市场潜力大、经济成长快、发展前景好的地区布局，捕捉港口、物流及相关基础设施投资机会，进一步完善全球港口网络。港口运营方面主要包括集装箱及散杂货装卸服务，聚焦强港建设和管理及服务提升等，为客户提供更优质的港口服务。

港口物流方面，通过创新的园区业务模式和服务，深入挖掘港口与园区协同价值，依托深圳前海综合保税区、青岛前湾综合保税区、天津东疆综合保税区、吉布提国际自贸区、汉班托塔产业园等园区为客户提供仓储租赁、报关、拆拼箱、单证等多元化的增值服务。推动港口拖轮服务、理货业务、工程监理和管理业务发展，并注重临港业务创新和供应链物流，通过整合港口生态服务资源，推动港口物流价值链上下游的协同与合作，以资源开放和共享为重要抓手，促进贸易顺畅发展，提升港口服务链的物流、信息流、资金流的高效运转，助力客户降本增效。

智慧科技业务聚焦大数据、物联网、人工智能等新一代信息技术的应用，推动“数智化”和“绿色化”升级，持续赋能港口的生产、管理、服务、生态等核心业务，智慧科技为港口

企业发展注入新动能。

本公司的主要业务板块如下：

业务内容	
港口投资	重点在全球主枢纽港、门户港以及市场潜力大、经济成长快、发展前景好的地区布局，捕捉港口、物流及相关基础设施投资机会，进一步完善全球港口网络。
港口运营	集装箱：为船公司提供靠泊及装卸船服务、为船公司及货主提供集装箱堆存服务、为拖车公司提供吊箱服务等；同时提供集装箱拆拼箱、租箱、修箱等业务； 散杂货：在港区内进行散杂货的装卸搬运以及堆场堆存作业。主要装卸货种为矿石、粮饲、油品、煤炭等。
港口物流	为客户（物流公司/贸易公司/货主等）提供仓库/堆场租赁、库内/堆场装卸操作、报关、场站拆拼箱、多式联运、物流运输、仓储增值服务等服务；基于临港土地资源，进行综合开发，提升土地价值；提高商业物业价值，为客户提供优质的物业租赁等相关服务；提供港口拖轮服务、理货业务、工程监理和管理业务。
智慧科技	聚焦大数据、物联网、人工智能等新一代信息技术的应用，推动“数智化”和“绿色化”升级，持续赋能港口的生产、管理、服务、生态等核心业务，智慧科技为港口企业发展注入新动能。

三、核心竞争力分析

1、强大的股东背景和资源整合能力

本公司实际控制人招商局集团为百年央企，以港航物流业务起家，具有卓越的行业口碑和营商资源。

招商局集团创立于 1872 年，是中央直接管理的国有重要骨干企业，是在香港成立运营最早的中资企业之一，是一家百年央企、综合央企、驻港央企。招商局集团业务主要集中于交通物流、综合金融、地产园区、科创产业四大板块。当前正锚定成为创新驱动的国际化综合型世界一流企业目标，从推动传统产业转型升级和培育壮大战略性新兴产业两端出发，打造向产业链高端攀升的“微笑曲线”和可持续发展的“马利克曲线”，全面加速推进“第三次创业”，引领高质量发展再上新台阶。

招商局集团交通物流板块涵盖港口、航运、物流、船舶修造、公路等，具有广泛的产业链服务协同空间，随着国际化发展步伐加快与大物流网络布局的完善，有效助力招商港口打造具有国际视野和全球拓展能力的港口投资运营平台和互联互通的国际化港口综合服务体系。

2、专业高效的全球港口投资能力

本公司专注港口投资，把握全球产业趋势与地方行业机会，实现投资全过程、全周期管理。

招商港口作为招商局集团旗下境内外港口投资运营的重要载体，拥有超过二十五年的港口投资经验和超过十五年的海外投资经验。公司搭建了一套科学专业的投资管理体系，具有一支专业化的全球投资研究团队，在政策研究、产业分析、风险控制、资金筹集、投后管理等方面拥有丰富的经验。公司持续深入研究全球产业链供应链的发展趋势，资源聚焦全球化布局，紧跟国内重大战略机遇和海外动态投资机会，在全球范围内合理投资具有战略意义的主要枢纽港、门户港。

公司港口投资组合在区域和生命周期上力求平衡分布，海外业务秉承“共商、共建、共享”的原则植根当地，积极构建命运共同体，以巩固互联互通合作为基础，拓展国际合作新空间，较大程度上加强了应对行业波动、贸易冲突、突发性事件等风险的应变能力。

3、日趋完善的港口综合管理能力

本公司深耕港口运营，通过数智化、平台化提升综合管理能力。

公司依托自主研发的 SMP 平台，全面推进业务流程的数字化转型与全域化管控，在统筹安全与发展的同时，坚持精益运营、聚焦核心主业，构建起行业领先的管理体系。通过实施成本领先与 COE 工作机制，公司持续深化业财融合，优化资源配置，切实推进降本增效；同时以质效提升为抓手，固化优质实践，不断提升盈利能力。公司长期积淀的港口综合管理能力在业内享有广泛认可和良好声誉。

4、持续优化的价值链综合服务能力

本公司致力于在以港口为核心的区域链与物流链上创造价值，正迈向“世界一流的港口综合服务商”。

公司面对航运业对网络效率与协同韧性日益提升的要求，积极推进国内外港口资产整合，依托已构建的较为完善的全球港口网络体系，深度协同招商局集团在海运、陆运、仓储、物流及贸易等领域的资源优势，致力于为客户提供一体化的港口物流服务解决方案，持续提升企业价值，巩固独特的市场竞争优势。

5、自主创新的智慧港口建设能力

本公司肩负行业责任，推动传统产业升级，引领智慧港口建设。

公司加快数智化转型，推动科技创新与产业创新融合发展，在行业中推出具有特色的智慧港口整体解决方案。在港口核心生产作业系统方面，公司旗下科技企业招商国科自主研发具备全球市场竞争力的新一代 CTOS 产品。在产业互联网平台建设方面，升级打造“招商 ePort”综合服务平台，面向港航物流业提供一站式港口综合服务。随着人工智能时代到来，公司创立“招揆”人工智能品牌，引领港口生态智能体及产品建设。公司旗下妈湾智慧港是中国粤港澳大湾区首个 5G 智慧港口，获得“中国五星级智慧港口”授牌，展现了公司在数字化、智能化和绿色化建设方面的卓越成就。

四、主营业务分析

1、港口业务回顾

（1）港口业务总体情况

2025年，集装箱业务整体呈稳定增长态势，表现良好；散杂货业务在市场下行的格局中稳住基本盘，保持货量稳定。本公司港口项目共完成集装箱吞吐量20,611.2万TEU，同比增长5.6%；散杂货吞吐量为12.7亿吨，同比增长0.3%。集装箱业务方面，内地港口项目完成集装箱吞吐量16,192.9万TEU，同比增长6.3%；香港及台湾地区共完成集装箱吞吐量524.5万TEU，同比下降12.9%；海外地区港口项目共完成集装箱吞吐量3,893.8万TEU，同比增长

5.7%。散杂货业务方面，内地港口项目共完成散杂货吞吐量12.6亿吨，同比增长0.2%；海外港口完成散杂货吞吐量1,026.4万吨，同比增长10.9%。

表3-1 2025年公司吞吐量及变化情况

项目	2025年	2024年	变化率
集装箱吞吐量（万TEU）	20,611.2	19,515.9	5.6%
其中：内地	16,192.9	15,230.1	6.3%
港台	524.5	602.3	-12.9%
海外	3,893.8	3,683.5	5.7%
散杂货吞吐量（万吨）	126,620.0	126,223.0	0.3%
其中：内地	125,593.6	125,297.6	0.2%
海外	1,026.4	925.4	10.9%

注：1.以上统计口径为公司旗下控股子公司及联营、合营公司的总吞吐量。

（2）港口业务分地区运营情况

表 3-2 2025 年公司集装箱吞吐量及变化情况（万 TEU）

区域及港口公司			2025年	2024年	变化率
珠三角	控股	深圳西部港区	1,663.1	1,599.1	4.0%
		顺德新港	38.6	46.8	-17.5%
	参股	珠江内河码头	80.3	80.8	-0.6%
长三角	参股	上港集团	5,506.3	5,150.6	6.9%
	参股	宁波港	5,298.0	4,764.0	11.2%
环渤海	参股	辽港股份	1,126.4	1,231.5	-8.5%
		QQCTU	1,285.9	1,171.3	9.8%
		天津港集装箱码头	855.9	844.2	1.4%
东南地区	控股	汕头港	170.2	167.9	1.4%
		漳州码头	45.9	41.9	9.5%
西南地区	控股	湛江港	122.3	132.0	-7.3%
港台	控股/ 参股	招商货柜/MTL	394.3	428.9	-8.1%
	参股	高明码头	130.2	173.4	-24.9%
海外	控股	CICT	329.3	339.4	-3.0%
		HIPG	42.8	5.3	707.5%

		NPH	78.8	41.7	89.0%
		LCT	196.1	166.3	17.9%
		TCP	166.2	155.8	6.7%
	参股	Kumport	154.7	126.0	22.8%
		PDSA	113.4	131.2	-13.6%
		TICT	36.7	28.5	28.8%
		Terminal Link	2,775.8	2,689.3	3.2%
总计			20,611.2	19,515.9	5.6%

注：本公司控股子公司招商局港口完成了对印尼NPH项目51%股权交割，自2024年7月起，本公司将NPH业务量纳入统计。

表 3-3 2025 年公司散杂货吞吐量及变化情况（万吨）

区域及港口公司		2025年	2024年	变化率	
珠三角	控股	深圳西部港区	1,573.1	1,674.3	-6.0%
		东莞麻涌	1,756.9	1,678.2	4.7%
		顺德新港	532.5	564.1	-5.6%
	参股	珠江内河码头	456.8	471.9	-3.2%
长三角	参股	上港集团	8,051.0	8,552.0	-5.9%
	参股	宁波港	69,020.0	65,741.0	5.0%
环渤海	参股	辽港股份	23,363.2	25,154.0	-7.1%
		莱州港务	1,510.3	1,485.5	1.7%
		QQTU	1,303.5	1,499.4	-13.1%
		青岛董家口	8,277.0	7,756.5	6.7%
东南地区	控股	汕头港	416.8	405.9	2.7%
		漳州码头	1,205.6	942.0	28.0%
		厦门湾港务	497.4	545.9	-8.9%
西南地区	控股	湛江港	7,629.5	8,826.9	-13.6%
海外	控股	HIPG	280.8	229.8	22.2%
	参股	Kumport	14.8	47.2	-68.6%
		PDSA	541.2	457.7	18.2%
		Terminal Link	189.6	190.7	-0.6%
总计		126,620.0	126,223.0	0.3%	

珠三角地区

深圳西部港区共完成集装箱吞吐量 1,663.1 万 TEU，同比增长 4.0%，主要受益于东南亚等新兴市场货量增加；完成散杂货吞吐量 1,573.1 万吨，同比下降 6.0%，主要受市场因素影

响。顺德新港完成集装箱吞吐量 38.6 万 TEU，同比下降 17.5%，主要是空箱箱量减少；完成散杂货吞吐量 532.5 万吨，同比下降 5.6%，主要受市场因素影响。东莞麻涌完成散杂货吞吐量 1,756.9 万吨，同比增长 4.7%。珠江内河码头共完成集装箱吞吐量 80.3 万 TEU，同比下降 0.6%；完成散杂货吞吐量 456.8 万吨，同比下降 3.2%。

长三角地区

上港集团完成集装箱吞吐量 5,506.3 万 TEU，同比增长 6.9%；完成散杂货吞吐量 8,051.0 万吨，同比下降 5.9%。宁波港完成集装箱吞吐量 5,298.0 万 TEU，同比增长 11.2%；完成散杂货吞吐量 69,020.0 万吨，同比增长 5.0%。

环渤海地区

辽港股份完成集装箱吞吐量 1,126.4 万 TEU，同比下降 8.5%；完成散杂货吞吐量 23,363.2 万吨，同比下降 7.1%。莱州港务完成散货吞吐量 1,510.3 万吨，同比增长 1.7%。QQCTU 完成集装箱吞吐量 1,285.9 万 TEU，同比增长 9.8%，主要受益于新增外贸航线及重箱业务增加。QQTU 完成散杂货吞吐量 1,303.5 万吨，同比下降 13.1%，主要受市场因素影响。青岛董家口完成散杂货吞吐量 8,277.0 万吨，同比增长 6.7%，主要受益于市场拓展。天津港集装箱码头完成集装箱吞吐量 855.9 万 TEU，同比增长 1.4%。

东南地区

汕头港完成集装箱吞吐量 170.2 万 TEU，同比增长 1.4%；完成散杂货吞吐量 416.8 万吨，同比增长 2.7%。漳州码头完成集装箱吞吐量 45.9 万 TEU，同比增长 9.5%，主要受益于新航线开拓；完成散杂货吞吐量 1,205.6 万吨，同比增长 28%，主要受益于市场开拓及货种结构优化。厦门湾港务完成散杂货吞吐量 497.4 万吨，同比下降 8.9%，主要是砂石货量下降。

西南地区

湛江港完成集装箱吞吐量 122.3 万 TEU，同比下降 7.3%；完成散杂货吞吐量 7,629.5 万吨，同比下降 13.6%，主要是本地货量下降影响。

港台地区

香港招商货柜及 MTL 共完成集装箱吞吐量 394.3 万 TEU，同比下降 8.1%，主要是市场因素影响。台湾高明码头共完成集装箱吞吐量 130.2 万 TEU，同比下降 24.9%，主要受市场因素影响。

海外地区

2025 年，海外港口项目总体呈现增长态势。其中斯里兰卡 CICT 完成集装箱吞吐量 329.3 万 TEU，同比下降 3.0%；斯里兰卡 HIPG 自 2024 年上半年启动集装箱业务，2025 年完成集装箱吞吐量 42.8 万 TEU，同比增长 707.5%；完成散杂货吞吐量 280.8 万吨，同比增长 22.2%，主要受益于滚装业务增长。印尼 NPH 于 2024 年上半年交割，2025 年完成集装箱吞吐量 78.8 万 TEU，同比增长 89.0%。多哥 LCT 完成集装箱吞吐量 196.1 万 TEU，同比增长 17.9%，主要受益于港口能力提升和国际中转箱量增长。巴西 TCP 完成集装箱吞吐量 166.2 万 TEU，同比增长 6.7%，主要受益于冷藏箱业务量增长。土耳其 Kumport 完成集装箱吞吐量 154.7 万 TEU，同比增长 22.8%，主要受益于与船公司成功锁定长期服务合约；完成散杂货吞吐量 14.8 万吨，同比下降 68.6%，主要是主动进行业务转型。吉布提 PDSA 完成集装箱吞吐量 113.4 万 TEU，同比下降 13.6%，主要是国际中转箱量减少；完成散杂货吞吐量 541.2 万吨，同比增长 18.2%，主要受益于经济腹地的进口增加。码头组合投资 Terminal Link 完成集装箱吞吐量 2,775.8 万 TEU，同比增加 3.2%。

2、报告期内经营计划实施情况

报告期内，公司坚持稳中求进的工作总基调，锚定“世界一流的港口综合服务商”目标，全力以赴抓改革、谋创新、促发展，整体经营呈现“稳中有进、进中提质”的良好态势。

（1）夯实母港发展根基，聚力强化核心优势。深圳西部港区集装箱吞吐量突破 1,600 万 TEU，再创新高，外贸市场份额继续领跑粤港澳大湾区；散杂货业务积极拓展新品类，稳住货量基础，优势货种市场份额持续领先。斯里兰卡 CICT 持续巩固本地市场地位，盈利水平稳步提升；HIPG 集装箱业务能力显著增强，业务量实现跨越式增长，滚装业务量创历史新高，经营指标稳步向好，在建设世界一流港口征程上取得阶段性成效。

（2）海外拓展稳步推进，存量项目业绩亮眼。公司控股子公司招商局港口签署巴西 Vast 项目购股协议以拓展拉丁美洲布局。多个海外项目集装箱吞吐量均创新高，其中巴西 TCP 精进效率突破产能瓶颈，集装箱吞吐量超 166 万 TEU；多哥 LCT 成为非洲首个常态化接卸 24,000TEU 集装箱船的码头，西非中转枢纽地位进一步巩固，集装箱吞吐量同比增长

17.9%；土耳其 Kumport 成功锁定长期服务合约，集装箱吞吐量同比增长 22.8%；充分彰显公司全球布局的协同优势和高水平的国际化运营管理能力。

（3）精益运营持续深化，质效提升成效显著。公司系统推进精益运营管理，以机制优化与过程管控提升资源效率和经营效益。通过深化 COE 机制并推广优化经验，完善工程管理体系以节约成本、推动项目进展，强化商务统筹与集中采购提升创效能力，并持续完善精细化成本管控体系。上述举措在流程优化、成本控制与资产回报等方面取得扎实成效，为整体运营质效的提升奠定了坚实基础。

（4）数智港口建设提速，赋能主业提质增效。“招商芯”CTOS 码头操作系统成功落地巴西、意大利、土耳其等海外重点项目；深圳西部港区稳步推进 SMP 试点应用，实现数据驱动赋能成本精益分析，支撑运营决策精细化；重构“招商 ePort”服务平台运营服务模式，开拓物流供应链增值服务。公司正式推出“招揆”人工智能品牌，上线设备运维等 6 个高价值场景智能体，推动人工智能技术深度应用至核心生产环节。

（5）绿色低碳转型加速，碳效水平显著提升。清洁能源加注服务能力取得突破，深圳西部港区首次完成 LNG 船对船加注作业。夯实绿色能源供应基础，新增分布式光伏和电动化设备，降低燃油消耗与尾气排放；完善绿色基础设施配套，建成智能换电站和充电堆，初步构建“换电+充电”一体化补能网络；深化绿色低碳技术应用，研发推广起重势能回收、永磁电机技术等。

（6）巩固“双百”标杆成果，系统释放改革效能。公司获得“双百行动”标杆评级，改革成效获得权威认可，年内全面推进综合改革向基层延伸落地；治理层面，现代化公司治理体系持续完善，董事会“定战略、作决策、防风险”的功能全面强化，权责清晰、流程规范的授权机制与全过程闭环监管高效运行。机制层面，市场化选人用人、差异化薪酬激励等核心机制已穿透至基层，组织活力与运营效率全面提升。

（7）推进 ESG 新规落地，评级再创佳绩。公司紧密围绕近年国家、地方等颁布的 ESG 政策要求，持续推进公司 ESG 管理下沉，将 ESG 新规与公司日常经营管理紧密结合，年内重点推动“气候变化、生物多样性、供应链管理”等重要性议题做实做深，持续打造 ESG 信息系统，确保信息安全。从评级来看，公司 Wind ESG 评级由 AA 级上升至 AAA 级，

排名行业首位。公司荣获了“Wind·2025 年度中国上市公司 ESG 最佳实践 100 强”、“中央电视总台·中国 ESG 上市公司央企先锋 100”等荣誉。公司控股子公司招商局港口明晟 MSCI ESG 评级由 BBB 级提升至 A 级，为香港上市公司同行业最高评级。

3、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增 减
	金额	占营业收入 比重	金额	占营业收入 比重	
营业收入合计	17,246,382,527.85	100%	16,130,778,028.24	100%	6.92%
分行业					
港口业务	16,427,245,729.85	95.25%	15,362,612,360.49	95.24%	6.93%
保税物流业务	644,652,943.44	3.74%	581,135,985.94	3.60%	10.93%
物业开发及投资	174,483,854.56	1.01%	187,029,681.81	1.16%	-6.71%
分地区					
中国大陆，香港及台湾地区	10,736,243,512.23	62.25%	10,621,214,882.76	65.84%	1.08%
其他国家	6,510,139,015.62	37.75%	5,509,563,145.48	34.16%	18.16%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入 比上年同 期增减	营业成本 比上年同 期增减	毛利率 比上年 同期增 减
分行业						
港口业务	16,427,245,729.85	9,098,935,746.48	44.61%	6.93%	5.19%	0.92%
分地区						
中国大陆，香港及台湾地区	10,736,243,512.23	6,881,253,410.57	35.91%	1.08%	2.32%	-0.77%
其他国家	6,510,139,015.62	2,774,933,837.71	57.38%	18.16%	12.32%	2.22%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增 减
		金额	占营业成 本比重	金额	占营业成 本比重	
港口业务	港口装卸	9,098,935,746.48	94.23%	8,650,328,835.34	94.07%	5.19%
保税物流业务	物流	367,307,647.16	3.80%	321,819,100.85	3.50%	14.13%
其他业务	物业	189,943,854.64	1.97%	223,868,756.16	2.43%	-15.15%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 1 月，本公司之子公司汕头港的联营公司汕头中联理货有限公司（以下简称“汕头中联”）吸收合并汕头港的控股子公司汕头市中理外轮理货有限公司（以下简称“汕头中理”），交易完成后，由汕头港持有汕头中联 62.50% 的股份，实现非同一控制下企业合并，本公司本年将其纳入合并范围，吸收合并后原子公司汕头中理于 2025 年 2 月 14 日注销。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	6,214,186,018.61
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	36.03%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
----	------	--------	-----------

1	客户 A	2,909,072,284.64	16.87%
2	客户 B	1,333,177,695.77	7.73%
3	客户 C	987,894,660.38	5.73%
4	客户 D	494,526,454.90	2.87%
5	客户 E	489,514,922.92	2.84%
合计	--	6,214,186,018.61	36.04%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,932,480,485.09
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.66%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 A	1,318,581,000.00	17.50%
2	供应商 B	228,166,280.73	3.03%
3	供应商 C	160,859,380.87	2.14%
4	供应商 D	122,761,566.00	1.63%
5	供应商 E	102,112,257.49	1.36%
合计	--	1,932,480,485.09	25.66%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

4、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
管理费用	1,533,391,292.39	1,821,544,282.18	-15.82%	-
财务费用	1,504,840,912.09	1,857,365,636.87	-18.98%	-
研发费用	177,750,273.52	201,755,066.36	-11.90%	-

5、研发投入

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响

自动化集装箱码头 TOS 核心技术攻坚项目	研发新一代适用于传统集装箱码头一体化智能协同管控的自动化集装箱码头生产管理系统，采用多平台、分布式和微服务架构，以大数据为驱动，建立并突破基于人工智能技术、运筹优化技术的核心算法，重塑集装箱码头智能一体化作业管控模式和技术体系。	已完成交通部验收工作（2026 年 1 月收到交通部验收通过函件）。在巴西项目落地中新增铁路图像化功能模块，拓展 CTOS 标准产品图谱。	1. 基于云原生架构，支持软硬件解耦； 2. 全面升级打造基于大数据驱动、微服务架构的新一代 CTOS 产品。	解决跨平台、多数据库、多元化业务等方面的挑战问题。通过研发构筑具备“自主性、可复制性、强兼容性”三大特性新一代 CTOS，满足客户需求、拓展和丰富综合性码头业务功能。
招商港口物联应用场景及全数字化底座项目	本项目旨在推动招商港口数智化规划落地，形成统一的物联数字化管理体系，通过发挥物联网支撑作用，连接生产作业全要素，让数据驱动生产、决策与创新，全面赋能港口数字化、智能化发展。	2025 年 9 月完成妈湾港区的项目建设与最终验收工作，平台系统中物联数据采集正确，平台稳定运行，场景应用按规划要求取得相应成效。	逐步消除系统信息孤岛，现场运维逐步转变到智能运维，提升工程设备精准运维管理；从传统人工统计到系统自动归纳分析，让数据驱动赋能业务决策。	在设备设施智能运维、安防管理、能源管理及生产智能化等核心场景的持续赋能下，会大幅降低运营成本、提升资源利用效率，构筑起以数据为核心竞争力的新型业务生态，为公司未来在智能化、数字化领域的持续创新与高质量发展奠定坚实基础。
COE/SMP 系统建设一期	稳步推进深圳西部港区 SMP 应用，构建高效的数据管理平台，提高公司的运营效率和服务质量。	1. 完成包含“集装箱、收入、外包成本主题”等的数仓建设； 2. 完成包含“PC 端、移动端、随行待办”等公共框架搭建； 3. 完成 DMR	1. 实现收入因素分析流程的线上化、报告自动生成、多维数据灵活下钻以及模型自主搭建与配置，将收入分析场景层层下钻分析的效率与精度。 2. 实现总成本向业务层级的数据穿透，成本变动与业务的量差、费率、	沉淀公司业务场景数据资产，构建覆盖生产运营的精益管理平台，推动企业数据驱动决策，提升企业运营管理能力和企业经营决策效率。

		(Duty Manager Report)、船司效率、指标管理等线上化运营核心场景建设。	结构的维度归因，量化成本变动； 3.实现 DMR、船司效率、指标管理等场景的应用，强化数据驱动的经营决策能力。	
自动驾驶全域监控系统	构建覆盖自动驾驶运营全链路的监控运维体系。	2025 年 12 月系统已上线运行并完成初步验收工作。	系统涵盖服务器、数据库、应用程序、设备设施、车辆终端网络状态五大监控对象，并配套分级分类的告警管理机制，将系统相关的软硬件问题第一时间通知运维人员。	通过对自动驾驶运营全链路的实时监控与快速响应，可显著降低系统故障导致的停机时间，提升自动驾驶车辆及相关设备的作业连续性与可靠性，从而提高港口整体作业效率与吞吐能力。
数字石化码头(二期)	数字石化码头(二期)项目旨在基于一期建设成果，构建“1 个底座+2 个引擎+5 大智慧应用”的完整数字孪生体系，全面提升湛江港石化码头在生产、安全、应急、运营等方面的智慧化管理水平，打造招商港口旗下危化品码头的数字化标杆，推动企业数智化转型升级。	一期项目已于 2021 年启动，2022 年 11 月完成验收，2023 年完成后评价，建成 ProMACE 工业互联网平台并稳定运行 3 年。项目二期已于 2024 年 12 月正式启动。已完成需求调研、详细设计，并于 2025 年 6 月以“微迭代”模式全面启动系统开发工作。当前处于应用系统开	建成工业物联网平台、时空计算引擎和数字孪生平台三大技术底座；实现智慧生产、智慧安全与应急、智慧运营、数字洞察等五大场景应用；达成“多数据支撑、多流程可控、多区域可见、多领域透明、多要素预警”的管控能力；系统通过国家等级保护三级认证，满足信创与安可要求；申报至少 2 项知识产权，形成可复制推广的技术成果。	1.提升运营效率：优化油品周转率和码头利用率，实现业务全流程线上化协同； 2.增强安全保障：通过智能监控、电子作业票、应急联动等手段降低安全事故率； 3.支撑高企认定：积累知识产权和技术成果，持续保持高新技术企业资质，享受税收优惠； 4.树立行业标杆：形成可推广的数字化解决方案，助力招商港口体系及同行业码头智能化升级； 5.拓展服务模式：通过“网上石化”

		发、物联接入及系统集成阶段，并于 2025 年底进入 UAT 测试环节。		等智慧运营功能提升客户体验，增强市场竞争力。
基于 AI 的面向多态码头业务 CTOS 产品化研发项目	吸纳新增国内外 300+实用功能，在满足数据入湖、数字强基要求基础上，形成一套稳定可复制“招商芯”版本。	研发测试中	<ol style="list-style-type: none"> 1.产品定位清晰； 2.完全具备产品化特征； 3.实现产品生态的互联互通； 4.满足数字强基要求 	基于更高系统稳定性、更快的系统性能、更强的系统功能、更易的实施过程、更优的用户体验、更智能的协同能力、更安全的信息保障、更先进的产品架构的目标，形成面向大型及中小微码头的产品化版本，重新构建稳定可靠的 CTOS 产品，给客户带来更优的体验。
TCP CTOS 项目	用招商自有品牌操作系统替代国外系统	2025 年 6 月 1 日已上线	完成生产系统替换	TOS 项目的成功实施，使 TCP 成为南美地区首个完成股东自主开发 TOS (Terminal Operating System) 现代化升级的港口，不仅显著提升了招商港口的全球数字化竞争力，也大大增强了 CTOS 在国际市场的技术影响力。项目以“零停机、提前上线、1200+ 项深度定制”的高质量交付树立了行业标杆，为海外港口提供了可复制、可验证实施路径。本项目首次在全球范围内实现

				CTOS“三位一体”综合应用，将集装箱作业、铁路作业及仓库作业统一集成于同一平台，填补了传统 CTOS 在铁路调度与仓储管理方面的功能空白，为 CTOS 的全球推广提供了强有力的示范案例，对招商港口未来海外布局、行业影响力提升及自主核心技术出海具有深远战略意义。
BOS (Business Operating System) 3.0	整合现有四套计费系统（外贸、CIC 各一套，内贸两套），实现一套系统（BOS3.0）管理深圳西部港区多财务实体、内外贸一体化的计收费业务	已完成星瀚对接模块和 CIC 计费模块上线使用，其他模块按计划推进中。	2026 年底前，全面落地 BOS3.0 系统，实现一套系统（BOS3.0）管理深圳西部港区多财务实体、内外贸一体化的计收费业务	全面提升深圳西部港区计收费业务管理数智化水平
自动驾驶调度仿真系统含二期建设	在大铲湾二期码头基建完成前，先行建设自动驾驶调度仿真系统支撑水平运输调度的核心功能及算法研发，并通过仿真进行持续迭代优化。	已完成项目整体技术方案设计，按计划推进相关开发工作	2026 年 8 月底发布基础版本，基于大铲湾二期的岸边、堆场等各个场景实现自动驾驶调度仿真系统相关功能和算法，后续可结合操作工艺要求进行各类场景的车队调度仿真测试，并根据测试发现的问题对调度系统持续迭代优化。	通过建设自动驾驶调度仿真系统，在仿真环境中持续对系统算法和功能迭代优化，能有效缩短设备到港后的现场联调周期，有力支撑自动驾驶调度系统在大铲湾二期项目中快速实施上线。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	832	827	0.60%

研发人员数量占比	5.54%	5.46%	0.08%
研发人员学历结构			
本科	532	588	-9.52%
硕士	52	56	-7.14%
博士	2	2	0.00%
其他	246	181	35.91%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	167	179	-6.70%
30~40 岁	317	272	16.54%
40 岁以上	348	376	-7.45%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	212,534,890.83	250,109,688.37	-15.02%
研发投入占营业收入比例	1.23%	1.55%	-0.32%
研发投入资本化的金额（元）	34,784,617.31	48,354,622.01	-28.06%
资本化研发投入占研发投入的比例	16.37%	19.33%	-2.96%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

本公司积极实行数字化升级，所属企业开展研发项目从设备升级改造转向数字化系统研发，研发人员转向以信息技术人员为主，结构发生变化无重大影响。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

6、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	18,607,202,471.29	18,182,449,597.82	2.34%
经营活动现金流出小计	10,432,770,082.24	10,169,236,773.42	2.59%
经营活动产生的现金流量净额	8,174,432,389.05	8,013,212,824.40	2.01%
投资活动现金流入小计	51,892,517,216.85	30,588,744,503.01	69.65%
投资活动现金流出小计	52,560,803,164.93	30,110,416,048.42	74.56%

投资活动产生的现金流量净额	-668,285,948.08	478,328,454.59	-239.71%
筹资活动现金流入小计	34,853,199,507.54	26,897,465,759.38	29.58%
筹资活动现金流出小计	43,625,022,997.30	34,803,604,782.03	25.35%
筹资活动产生的现金流量净额	-8,771,823,489.76	-7,906,139,022.65	-10.95%
现金及现金等价物净增加额	-1,270,711,892.87	496,455,923.81	-355.96%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

投资活动现金流入同比增长 69.65%，主要是收回结构性存款同比增加影响所致；

投资活动现金流出同比增长 74.56%，主要是购买结构性存款同比增加影响所致；

投资活动产生的现金流量净额同比下降 239.71%，主要是结构性存款业务变动综合影响；

现金及现金等价物净增加额同比下降 355.96%，主要是投资及筹投资现金流的综合影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	6,421,520,127.75	61.89%	应占联营合营公司利润，主要是应占上海港本年净利润	是
公允价值变动损益	42,374,127.06	0.41%	-	否
资产减值	-10,072,860.74	-0.10%	主要为计提资产减值损失	否
营业外收入	83,919,649.43	0.81%	-	否
营业外支出	57,795,398.52	0.56%	-	否
其他收益	172,426,753.42	1.66%	主要为取得的政府补助	否
资产处置收益	7,391,759.06	0.07%	-	否
信用减值损失	-290,616,620.93	-2.80%	主要为计提应收款项信用减值损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	15,374,846,360.79	7.50%	16,630,400,701.13	8.25%	-0.75%	-
应收账款	1,297,166,857.70	0.63%	1,193,408,383.78	0.59%	0.04%	-
存货	307,216,425.15	0.15%	269,958,020.34	0.13%	0.02%	-
投资性房地产	3,157,951,323.78	1.54%	3,288,690,070.60	1.63%	-0.09%	-
长期股权投资	103,073,100,064.87	50.28%	100,018,029,894.96	49.63%	0.65%	-
固定资产	30,442,884,297.82	14.85%	30,689,217,791.45	15.23%	-0.38%	-
在建工程	3,403,583,431.48	1.66%	3,311,109,996.59	1.64%	0.02%	-
使用权资产	8,965,304,928.17	4.37%	8,957,352,063.54	4.44%	-0.07%	-
短期借款	19,775,820,831.32	9.65%	12,791,242,141.69	6.35%	3.30%	-
合同负债	446,822,948.79	0.22%	267,888,272.62	0.13%	0.09%	-
长期借款	7,439,956,123.50	3.63%	15,582,593,255.65	7.73%	-4.10%	-
租赁负债	1,690,860,832.08	0.82%	1,387,206,990.51	0.69%	0.13%	-

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
股权资产	发行股份购买	15,400,658.13 万元	香港	港口投资、运营	委派董监高，根据不同国家地区政治、经济、法律环境，建立具有针对性的内控制度和预警体系。	744,378.99 万元	82.86%	否
其他情况说明	不适用							

2、以公允价值计量的资产和负债

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	5,685,135,472.01	42,129,916.42	-	-	50,085,000,000.00	48,233,441,022.68	-	7,578,824,365.75
其他非流动金融资产	28,524,600.31	244,210.64	-	-	-	-	-	28,768,810.95
其他权益工具投资	139,451,887.05	-	2,314,478.10	-	-	-	-	141,766,365.15
金融资产小计	5,853,111,959.37	42,374,127.06	2,314,478.10	-	50,085,000,000.00	48,233,441,022.68	-	7,749,359,541.85
应收款项融资	-	-	-	-	-	-	114,680,738.25	114,680,738.25
上述合计	5,853,111,959.37	42,374,127.06	2,314,478.10	-	50,085,000,000.00	48,233,441,022.68	114,680,738.25	7,864,040,280.10
金融负债	-	-	-	-	-	-	-	0.00

其他变动的内容

应收款项融资的其他变动的主要原因系应收款项融资的变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

受限的货币资金为保证金、未实际到账的应收利息等人民币 100,488,698.75 元。

用于银行借款抵押的固定资产账面价值为人民币 1,124,374,793.46 元。

七、投资状况分析

1、总体情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,203,383,624.16	2,547,551,911.17	-13.51%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	400032	R石化A1	3,500,000.00	公允价值计量	382,200.00	-	-	-	-	-	382,200.00	其他权益工具投资	自有
境内外股票	400009	R广建1	27,500.00	公允价值计量	17,000.00	-	-	-	-	-	17,000.00	其他权益工具投资	自有
合计			3,527,500.00	--	399,200.00	-	-	-	-	-	399,200.00	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期内未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

公司报告期内未出售重大股权。

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海国际港务（集团）股份有限公司	参股公司	港口及货柜码头业务	23,279,960,504.00	221,735,642,992.73	155,931,607,711.03	39,611,497,351.53	17,667,666,648.38	14,953,696,046.09
招商局港口控股有限公司	子公司	港口业务、保税物流及物业投资	48,730,938,830.02 港元	154,006,581,310.59	108,801,023,496.92	12,441,209,669.47	7,532,000,993.52	7,443,789,947.75
宁波舟山港股份有限公司	参股公司	港口业务、综合物流、贸易销售	19,454,388,399.00	123,419,543,000.00	90,109,033,000.00	31,020,365,000.00	7,223,540,000.00	5,667,764,000.00

报告期内取得和处置子公司的情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
汕头中联理货有限公司	非同一控制下的企业合并	无重大影响
汕头市中理外轮理货有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、行业格局和趋势

国际经贸方面，全球经济格局加速重构，在地缘冲突、安全环境、通胀压力等不确定因素下，经济增长动能放缓。国际贸易在供应链重组背景下呈现以下趋势：跨区域贸易部分让位于区域贸易、多边贸易部分让位于双边贸易、便利化贸易部分让位于安全化贸易、性价比贸易部分让位于绿色贸易。在此背景下，贸易流向、投资决策和全球价值链格局正加速重构，其中发展中经济体将集中面临多重风险与战略机遇。

国内经贸方面，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本面没有变，超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才资源优势进一步凸显。我国

坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，坚持智能化、绿色化、融合化转型；抓住新一轮科技革命和产业变革重大历史机遇，全面增强自主创新能力，抢占科技发展制高点，加快培育和发展新质生产力；坚持扩大内需，以新需求牵引新供给，以新供给创造新需求，促进消费和投资、供给和需求良性互动，不断增强国内大循环内生动力和可靠性；稳步推进制度型开放，维护多边贸易体制，拓展国际循环空间，以高水平开放促改革促发展。

近年来，世界百年变局加速演进，地缘政治格局深刻调整，全球产业链供应链加快向多元化布局、区域化合作、绿色化转型和数字化升级方向演进，港口作为国际贸易流动的关键枢纽和核心节点，在全球贸易体系与综合物流网络中的战略地位愈发凸显。全球港口运营商主动把握时代机遇，持续提升港口服务质量，拓展腹地经济辐射能力，强化与其他物流参与者的协同效应，为客户提供更加优质、全面的物流解决方案，国际港口间的航线资源、货源组织与服务能级竞争日益激烈，为港口行业带来新的机遇和挑战。未来，港口行业将向以下趋势发展：

（1）港口网络全球化。在全球经济一体化深入发展和港口市场竞争日趋国际化的背景下，港口转型升级已从单一追求港口吞吐量和短期经济效益，转向更加注重长期价值创造。持续推进港口全球布局，打造形成具有更强创新力、更高附加值的港口综合服务体系，进一步提升企业的竞争力、影响力及带动力。

（2）港口服务综合化。全球供应链重构持续深化，产业链友岸化、区域化和近岸化特征更加明显，驱动港口行业从传统装卸枢纽向综合物流服务节点加速转型。围绕港口主业系统拓展高附加值延伸业务，基于港口场景探索精品航线、多式联运、数智科技、绿色低碳多种商业服务，提出专业化、定制化的物流解决方案，向客户提供更为灵活、安全、高效的物流服务。

（3）港口运营数智化。港口数字化程度对港口生产效率提升的驱动效应已超越物理基础设施升级的效应，人工智能技术的突破和创新将加速行业从“流程数字化”向“决策数智化”升级，持续赋能港口的生产、管理、服务、生态等核心业务，提供更加智能、高效、个性化的服务。

(4) 港口绿色低碳化。港口行业正系统推进绿色低碳化转型，包括清洁能源广泛应用，环保设施建设与升级，构建绿色产业链等，既符合国家提出的战略要求，又为全球绿色环保和可持续发展作出重要贡献。

2、公司发展战略

本公司致力于建设成为“世界一流的港口综合服务商”，将立足新发展阶段，全面、准确地贯彻新发展理念，以高质量发展为目标，加快科技引领、创新驱动，实现全球科学布局、均衡发展，提供一流的港口综合服务专业解决方案，为股东谋取更多回报，积极赋能当地经济产业，推动港口行业的可持续发展。

一是海外战略，公司将正确认识把握航运联盟重组和物流通道演进带来的战略机遇，聚焦主业向外拓展，重点在全球主枢纽港、门户港以及市场潜力大、经济增速快、发展前景好的地区布局，积极捕捉港口、物流及相关基础设施投资机会，进一步完善全球港口网络，提升国际资源配置能力与全球服务网络韧性。

二是精益运营战略，公司以“做精资源配置、做强资源效能、做优运营评价”为导向，以“提升资产回报和毛利水平”为目标，围绕资源全生命周期管理，强化需求研判和动态评估，科学优化资源与要素配置，精益组织生产流程，全面提升资源利用效率和运营质量，实现可持续发展。同步构建量化指标综合评价运营体系，健全风险管控机制，统筹推进战略目标落地，为公司的高质量发展提供持续动能。

三是科技创新战略，公司将积极推动传统产业转型升级，助力“世界一流的港口综合服务商”总体战略目标实现。紧握“产业数字化”和“数字产业化”的双重机遇，全面推进数智技术与港口主业深度融合，赋能公司的生产经营、市场拓展、运营管理、资本运作，重构新模式，提升生产操作、客户服务、运营管理和决策的科学化和精细化，完成产业升级与发展动能转换。

四是母港战略，公司将突出重点，统筹推进国内及海外母港高质量建设。围绕深圳西部港区建设，主动对接珠江流域产业和物流需求，优化集疏运体系，积极引导货源流向，创新提供高效、定制化、具有核心竞争力的全程物流解决方案，全面提升深圳西部港区对珠江流域的集聚效应与辐射能级，实现可持续发展。围绕斯里兰卡母港建设，构建功能完善、协同

高效的港航生态服务产业集群，显著提升国际航运业务处理能力和区域影响力，辐射南亚次大陆及周边区域。

五是绿色低碳战略，公司将紧抓产业绿色转型的发展机遇，深入践行绿色发展理念，积极履行社会责任，系统优化港口的能源结构，完善现代化绿色港口管理体系和机制，丰富绿色能源供应场景，广泛推行绿色投资理念，着力打造低能耗、低污染的新一代绿色智慧港口标杆。

六是人才战略，公司将以红树林生态为蓝本，锚定“支撑公司战略，引领人才发展”方向，构建“开放包容、动态平衡、协同共生、持续繁荣”的人才发展环境，打造兼具全球竞争力的“人才栖息地”“创新策源地”，让各类人才各得其位、各展其长，最终形成“人才生生不息、创新活力奔涌”的良性生态，为实现招商港口世界一流港口综合服务商战略提供永续动力。

3、2026 年经营计划

2026 年，公司将“加快全球布局、加强精益运营、加力创新升级”三轮驱动，进一步增强战略信心、保持战略定力，在深化改革上攻坚克难、在创新驱动上持续发力、在高质量发展中精准施策，统筹推进拓空间、稳增长、调结构、强动能、固根基各项工作，实现“十五五”良好开局。具体重点抓好“五个坚持”。

（1）坚持长期主义，开拓发展空间

公司将强化战略引领与管控能力、坚定全球化布局，顺应国家发展大局，全面提升可持续发展能力。一是系统推进战略管理体系建设，全面落实“十五五”战略规划，制定战略管理规定，分层分类明确各三级公司战略定位、发展目标及重点举措。二是深化海外战略布局，加快国际化步伐，有序推进巴西 Vast 项目交割。

（2）坚持主责主业，提高发展质量

公司将聚焦港口主业，做优做强主控码头，以质效提升为核心抓手促进高质量发展，并稳步延伸港口综合服务链条，打造一体化港口生态体系。一是推进深圳西部港区集装箱业务资源整合与布局优化，有序推进大铲湾二期项目建设。二是深化斯里兰卡 CICT 和 HIPG 的

战略协同，提升区域协同水平和客户服务能力，积极拓展市场；同时提升巴西 TCP 码头装卸能力，巩固竞争优势，保持市场份额。三是推动保税园区业务提质扩容，加强与港区作业的联动协同，提升价值创造能力。

(3) 坚持精益运营，推动内生增长

公司将持续深化精益运营管理，加强高层次协同合作，推进高水平 ESG 建设，为内生增长注入新动能。一是强化穿透式、精细化管控，全面提升运营管理、资产管理、财务管控、工程建设管理与商务营销统筹能力；二是深化与业务伙伴的协同，拓展合作深度与广度，加大市场开拓与精准营销力度，深化与重点航商客户的战略合作关系，提升市场份额与服务黏性；三是持续完善 ESG 管理体系，高质量实施 ESG 信息披露，加强可持续发展品牌建设，增强公司社会形象和品牌影响力。

(4) 坚持改革创新，塑造增长优势

公司将坚持改革牵引与创新驱动，持续优化体制机制，加快推动科技创新与绿色低碳转型协同并进。一是深化拓展“双百行动”改革标杆成果，提炼形成一批可复制推广的经验。二是持续提升公司治理水平，推进公司及下属企业董事会建设。三是全体系推进人工智能技术融合运用，促进数智转型走深向实，加快构建新一代全自动化码头解决方案，推进生产智能化、无人化演进。四是系统推进绿色低碳发展转型，强化绿色能源供给能力，推动光伏发电建设，优化清洁能源配置结构，加速设备电动化改造进程，构建低碳高效绿色港口生态体系。

(5) 坚持固本强基，筑牢发展基础

坚持党建引领，紧扣公司改革发展大局，深化党业融合，提升“同心通联”品牌价值，保障公司高质量发展。聚焦人才战略落地见效，系统推进“红树林”人才生态体系建设，围绕经营管理、海外运营、技能实操和科创技术四支核心人才队伍建设，夯实企业可持续发展的人才根基。围绕安全生产治本攻坚三年行动“效能提升年”任务，锚定风险前置防控、隐患闭环清零目标，纵深推进重大事故隐患专项排查整治，深化重点行业“一件事”全链条整治，持续增强重大安全风险防控韧性，提升本质安全水平，筑牢高质量发展的安全底线。

4、可能面对的风险及应对措施

（1）宏观经济波动风险

全球经济增长动能偏弱，地缘政治冲突、国际贸易环境变化以及供应链重构等因素，持续给全球贸易与港口运营带来不确定性。红海危机等突发性事件进一步凸显供应链稳定性挑战，推动全球航线与货物流向调整，可能引发港口吞吐量区域性波动，对公司业务发展构成潜在影响。

公司坚持顶层设计与全球视野，积极应对外部环境变化。一是持续跟踪宏观经济与地缘政治动态，推动港口转型升级与全球网络优化，及时优化业务策略，增强发展韧性；二是完善内部协同机制，拓展服务链条与经济腹地辐射范围；三是加强核心技术攻关，以创新驱动提升运营效率与服务能力，系统性防范外部风险。

（2）政策变化风险

在全球范围内，贸易政策与环保法规的持续演进，以及各国在产业支持、碳减排等领域不断加强的规制，可能对港口的投资布局及业务模式带来结构性影响，并抬高合规成本。同时，国内推动高质量发展、促进行业降本增效等相关政策，也对港口企业的运营效率与服务能力提出了更高要求。

为有效化解政策变化带来的挑战，公司已构建多层次、前瞻性的应对体系。一是加强风险研判，构建较为完善的宏观政策分析体系，动态调整投资经营规划；二是优化全球布局及投资组合，分散政策性风险带来的影响；三是强化 ESG 管理，提升公司治理水平，增强可持续发展能力，在全球政策环境变化中保持合规经营；四是加大项目管控，保证投审程序合规，构建覆盖全业务的内控体系和合规流程，加强海外合规重点领域管控；五是健全风险对冲机制，借助商业政治险等工具增强风险缓释能力。

（3）经营管理风险

伴随公司全球化网络布局的持续拓展，不同国家和地区在营商环境和文化方面的差异，对跨区域协同、运营效率提升与投资回报实现带来一定挑战。同时，全球供应链重构与市场波动也要求港口运营具备更高的资源整合能力和更快的响应速度，管理复杂度相应增加。

为应对全球化运营中的管理挑战，公司将持续提升系统化管理水平。一是深化全球码头网络的管理协同与资源整合，通过标准化、精益化运营提升整体效率与服务质量；二是加强投资项目全周期管理，优化资产组合，强化投后评估与效益提升机制；三是持续推进管理数智化转型，依托数据平台与智能系统提升运营分析与决策支持能力；四是健全与业务规模相匹配的全面风险管理架构，强化财务、运营与跨文化管理等领域的内控机制，保障公司持续健康经营。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年4月3日	招商局港口大厦	电话会议	机构	长江证券、招商证券、华泰证券、申万宏源证券、天风证券、信达证券、中金基金、博远基金、同泰基金、天弘基金、交银施罗德、Fountaincap、西藏东财基金、上银基金、圆信永丰、九泰基金、源乘投资、多和美投资、贝寅基金、国新投资、东方自营、光大永明、长城财富	公司基本情况，投资情况及财务状况；提供的资料：无	投资者关系活动记录表（编号：2025-01）
2025年4月7日	招商局港口大厦	网络平台线上交流	机构+个人	全体投资者		投资者关系活动记录表（编号：2025-02）
2025年4月23日	深圳证券交易所上市大厅	其他	机构	华创证券、信达证券、申万宏源证券、国泰海通证券、方正证券、招商证券、兴业证券、长		投资者关系活动记录表（编号：2025-03）

				江证券、华泰证券、中信证券、太平洋证券、证券时报、上海证券报、中国证券报、中国水运报、南方日报、深圳商报、深圳特区报		
2025年9月1日	招商局港口大厦	电话会议	机构	长江证券、招商证券、浙商证券、中信证券、信达证券、天风证券、申万宏源、华泰证券、华创证券、国盛证券、国君交运、东方自营、东财基金、怀新投资、乐盈投资、泰康资产管理（香港）、中意资产管理		投资者关系活动记录表（编号：2025-04）
2025年9月5日	招商局港口大厦	网络平台线上交流	机构+个人	全体投资者		投资者关系活动记录表（编号：2025-05）
2025年11月20日	招商局港口大厦	网络平台线上交流	机构+个人	全体投资者		投资者关系活动记录表（编号：2025-06）
2025年11月26日	招商局港口大厦	实地调研	机构	人保资管、鹏华基金、前海开源、和谐汇一、保银资管、富国基金、浙商基金、博道基金、建信养老、平安保险、摩根大通、招银理财、浙商证券、国信证券、华创证券、中信证券、长江证券、招商证券、华泰证券、信达证券、华福证券		投资者关系活动记录表（编号：2025-07）
2025年1月1日至2025年12月31日	招商局港口大厦	电话沟通、书面问询（互动易、邮箱）	个人	个人投资者		/

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

√ 是 否

公司是否披露了估值提升计划。

√ 是 否

为切实推动上市公司投资价值提升，增强投资者回报，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司积极响应并落实监管要求，结合公司情况，制定了估值提升计划，公司将着力提升上市公司质量，提升经营效率和盈利能力，并依法合规地运用股份回购、现金分红等方式，推动公司投资价值提升。

依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《公司章程》等有关规定，公司于 2025 年 2 月 27 日召开第十一届董事会 2025 年度第一次临时会议审议通过了《关于〈估值提升计划〉的议案》。具体内容详见 2025 年 2 月 28 日公司于巨潮资讯网披露的《估值提升计划》（公告编号：2025-007）。公司于 2026 年 4 月 1 日召开第十一届董事会第六次会议审议通过了《关于〈2025 年度估值提升计划实施评估报告〉的议案》。具体内容详见 2026 年 4 月 3 日公司于巨潮资讯网披露的《2025 年度估值提升计划实施评估报告》（公告编号：2026-017）。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

√ 是 否

为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，本公司制定了“质量回报双提升”行动方案，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、确保相关利益方共享公司发展的成果，实现公司的可持续发展。具体详见本公司披露于巨潮资讯网的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-068）。报告期内，公司稳健经营，坚持规范运作，做好信息披露、内幕信息管理和投资者关系管理等工作，深化与投资者沟通，全年累计与投资者交流 572 人次，

树立了良好的企业形象，并保持稳定的分红政策，深度践行 ESG，“质量回报双提升”行动方案得到了有效落实。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司自成立以来，始终坚持严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会有关法律法规的要求规范运作，并根据《上市公司治理准则》的相关要求及时制定和修订了公司有关制度和规则，并严肃认真执行上述制度和规则，已经形成了较为有效的内部控制体系。公司治理基本情况具体如下：

1、制度建设情况：报告期内至本报告披露日，根据中国证监会和深圳证券交易所相关法律法规要求，本公司共修订了 33 项制度，新建了 5 项制度。公司目前已建立的公司治理制度及规则如下：《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会审计委员会年报工作规程》《董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略与可持续发展委员会工作细则》《独立董事工作制度》《独立董事年报工作制度》《首席执行官工作细则》《董事会秘书工作细则》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《信息披露管理制度》《内幕信息及知情人管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《银行间市场债务融资工具信息披露管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》《对外投资管理制度》《证券投资管理制度》《选聘会计师事务所专项制度》《财务负责人和会计机构负责人管理制度》《金融工具管理办法》《对外担保管理制度》《子公司管理制度》《内部审计制度》《对外捐赠管理制度》《投资者关系管理制度》《办公会议事规则》《董事会授权管理制度》《经理层成员经营业绩考核办法》《工资总额管理办法》《经理层成员薪酬管理办法》《职业经理人管理办法》《任期制和契约化管理办法》《负债管理制度》《独立董事履职支撑管理办法》《董事会决议跟踪落实及后评估制度》《市值管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《风险管理与内部控制管理制度》《董事会议案管理办法》等。公司治理的实际情况与已建立的各项制度不存在差异，公司制度体系健全有效。

2、关于股东和股东会：公司能够确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，确保所有股东能够充分行使自己的权利；公司能够严格按照《上市公司股东会规则》的要求召集、

召开股东会。

3、关于控股股东和上市公司：控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动，没有发生占用上市公司资金的情况。

4、关于董事和董事会：公司严格按照《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事，公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。报告期内，董事会按照《落实董事会职权实施方案》逐项落实了中长期发展决策权、经理层成员选聘权、经理层成员业绩考核权、经理层成员薪酬管理权、职工工资分配管理权、重大财务事项管理权等 6 项职权，增强了董事会行权履职能力。报告期内，公司全体董事均忠实、勤勉地履行职责，积极出席董事会、股东会，对提交董事会审议的各项议案积极发表意见、深入讨论，董事会审议议案全部获得通过。公司董事会下设审计委员会、提名、薪酬与考核委员会和战略与可持续发展委员会。报告期内，各专门委员会充分发挥其专业职能，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议，协助董事会开展工作，积极建言献策，为董事会科学高效地决策提供了有力保障。

5、关于利益相关者：公司能够充分尊重和维护银行及其他债权人、职工、客户等其他利益相关者的合法权益，共同推动公司持续、健康的发展。

6、关于信息披露与透明度：公司董事会是信息披露的重要责任主体，负责管理公司信息公开披露事项。董事长对上市公司信息披露事务管理承担首要责任；董事会秘书负责组织和协调公司信息披露事务。公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，除非得到明确授权并经过培训，公司其他董事、高级管理人员和员工应当避免在投资者关系活动中代表公司发言。公司严格按照法律、法规和《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，公司已制定《信息披露管理制度》《内幕信息及知情人管理制度》和《投资者关系管理制度》等，指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，并确保公司所有股东有平等的机会获得信息。

公司自成立以来，一贯严格按照《公司法》等有关法律法规的要求规范运作，并将一如既往地根据《上市公司治理准则》的相关要求规范运作，切实维护股东和利益相关者的利益。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。具体情况如下：

业务分开方面：公司拥有开展经营活动的资产、人员、资质和能力，并具有面向市场自主经营的能力；人员分开方面：本公司已实现人员独立，无高级管理人员在本公司和控股股东单位双重任职情况；资产完整方面：本公司拥有独立的资产和住所；机构分开方面：公司依法建立和完善法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构；财务分开方面：本公司已设立了独立的财务部门，建立独立的财务核算体系；具有规范的财务会计制度和对各子公司的财务管理制度；在银行有独立的账户，未与控股股东共用一个银行账户，一直独立依法纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
冯波鸣	男	56	董事长	现任	2023年7月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
徐 颂	男	54	副董事长、首席执行官	现任	2023年7月	2026年5月	22,200	0	0	0	22,200	无
严 刚	男	53	副董事长	现任	2022年5月	2026年5月	0	0	0	0	0	无

陆永新	男	56	董事、首席运营官、总经理	现任	2023年7月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
黎樟林	男	59	董事	现任	2024年1月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
李庆	男	56	董事	现任	2024年1月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
吴昌攀	男	56	董事	现任	2022年12月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
吕以强	男	49	董事	现任	2022年12月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
高平	男	70	独立董事	现任	2020年5月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
李琦	女	55	独立董事	现任	2020年5月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
郑永宽	男	48	独立董事	现任	2021年5月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
柴跃廷	男	62	独立董事	现任	2022年12月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
黄镇洲	男	48	财务总监	现任	2024年10月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
朱伟达	男	57	副总经理	现任	2023年4月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
李文波	男	46	副总经理	现任	2023年8月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
齐岳	男	54	副总经理	现任	2025年8月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
胡绍德	男	48	副总经理	现任	2025年8月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
刘利兵	男	52	原总法律顾问 (首席合规官)	离任	2020年8月	2025年12月	0	0	0	0	0	无
			董事会秘书	现任	2024年5月	2026年5月						
李晓枫	男	43	总法律顾问 (首席合规官)	现任	2025年12月	2026年5月	0	0	0	0	0	无
刘彬	男	57	原副总经理	离任	2022年9月	2025年8月	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	22,200	0	0	0	22,200	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

√ 是 □ 否

报告期内，公司高级管理人员解聘原因主要为工作变动等原因，详情请见下文公司董事、高级管理人员变动情况。

公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘彬	副总经理	解聘	2025年8月8日	工作变动
齐岳	副总经理	聘任	2025年8月11日	聘任
胡绍德	副总经理	聘任	2025年8月11日	聘任
刘利兵	总法律顾问（首席合规官）	解聘	2025年12月30日	工作变动
李晓枫	总法律顾问（首席合规官）	聘任	2025年12月30日	聘任

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

冯波鸣 董事长，拥有香港大学工商管理硕士学位。现任本公司董事长、战略与可持续发展委员会召集人、提名、薪酬与考核委员会委员，招商局集团有限公司副总经理，辽宁港口集团有限公司董事长，招商局港口控股有限公司董事会主席、非执行董事、ESG委员会主席，招商局能源运输股份有限公司董事长、战略发展委员会委员，中国外运长航集团有限公司董事长，中国长江航运集团有限公司董事长。历任武汉中远国际货运有限公司 / 武汉中远物流有限公司总经理，中国远洋运输（集团）总公司战略管理实施办公室主任，中国远洋海运集团有限公司战略与企业管理本部总经理，中远海运港口有限公司执行董事、董事会主席，中远海运控股股份有限公司及东方海外（国际）有限公司的执行董事，中远海运能源运输股份有限公司、青岛港国际股份有限公司及Piraeus Port Authority S.A.（比雷埃夫斯港务局有限公司）的非执行董事，海南港航控股有限公司、中远海运散货运输有限公司的董事，中国外运股份有限公司董事长及非执行董事。2023年7月起担任本公司董事长。

徐颂 副董事长、首席执行官，高级经济师，拥有华中理工大学物资管理专业学士学位、东北财经大学工商管理专业硕士学位、英国考文垂大学国际商业硕士学位、大连海事大学交通运输规划与管理专业博士学位。现任本公司副董事长、首席执行官、战略与可持续发展委员会委员，招商局港口控股有限公司副主席、首席执行官、提名委员会成员、ESG委员会成员，上海国际港务（集团）股份有限公司副董事长、战略委员会委员。历任大连口岸物流网有限公司副总经理，大连港集发物流有限责任公司副总经理、总经理，大连港集装箱股份有限公司总经理，大连港北黄海港口合作管理公司总经理，大连港股份有限公司总经理，大连港集团有限公司副总经理、总经理、董事，辽宁港口集团有限公司副总经理，招商局港口集团股份有限公司副总经理、总经理、首席运营官，辽宁港口股份有限公司董事。2022年9月起担任本公司董事。2023年7月起担任本公司副董事长、首席执行官。

严刚 副董事长，毕业于厦门大学，获国际贸易专业经济学学士学位，后获荷兰马斯特里赫特学院与上海海事大学合办的工商管理硕士学位。现任本公司副董事长、战略与可持续发展委员会委员，招商局港口控股有限公司非执行董事，香港特别行政区立法会商界（第三）功能界别议员，香港特区立法会经济发展事务委员会主席，香港特别行政区选举委员会委员，

香港海运港口局海运及港口发展委员会委员，香港中国企业协会会董，香港中华总商会会董，香港珠海学院董会成员。历任新加坡海皇轮船有限公司及香港太古集团高级物流管理岗位，蛇口集装箱码头有限公司商务总监、副总经理、常务副总经理、总经理，招商局港口控股有限公司副总经理、首席商务官、董事总经理，招商局集团有限公司驻中亚及波罗的海代表处首席代表、中白工业园总经理，招商局港口集团股份有限公司副总经理、首席运营官、总经理，并曾任香港特别行政区海事处领港事务咨询委员会委员及香港贸易发展局物流服务咨询委员会委员。2022年4月起担任本公司董事，2022年5月起担任本公司副董事长。

陆永新 董事、首席运营官、总经理，毕业于大连理工大学，获科技英语学士学位，后毕业于澳大利亚科廷技术大学，获项目管理硕士学位。现任本公司董事、首席运营官、总经理、战略与可持续发展委员会委员，招商局港口控股有限公司执行董事、董事总经理。历任振华工程有限公司总经理助理，中国港湾工程有限责任公司总经理办公室副主任（主持工作），招商局港口控股有限公司研究发展部副总经理、海外业务部总经理、公司总经理助理、副总经理，招商局港口集团股份有限公司副总经理，亦曾派驻法国Terminal Link公司担任CFO兼高级副总裁。2023年7月起担任本公司董事、首席运营官、总经理。

黎樟林 董事，高级经济师，经济学硕士，毕业于中国人民大学统计学院。现任本公司董事、战略与可持续发展委员会委员，招商局集团有限公司派出的专职外部董事。历任招商局集团有限公司企业规划部总经理助理、综合交通部/海外业务部副部长、交通物流部副部长，中国外运长航集团有限公司副总经理，曾先后在交通部计划司、华建交通经济开发中心证券管理部任职。2024年1月起担任本公司董事。

李庆 董事，毕业于四川师范学院政治经济学专业，获哲学学士学位。现任本公司董事、战略与可持续发展委员会委员，招商局集团有限公司派出的专职外部董事，招商局海南开发投资有限公司董事。历任招商局集团有限公司业务开发部总经理助理兼重大办副主任、前海办主任，招商局集团有限公司资本运营部部长助理兼重大办副主任、前海办主任，招商局集团有限公司区域发展部部长助理、副部长，前海蛇口自贸区办公室主任助理、副主任，招商局集团有限公司产业发展部/业务协同部副部长。2024年1月起担任本公司董事。

吴昌攀 董事，先后毕业于杭州电力学校发电厂及电力系统专业、华中师范大学人力资源管理专业。现任本公司董事，宁波舟山港股份有限公司副总经理。历任浙江省电力建设有限公司综合办公室副主任、主任，浙江省海港投资运营集团有限公司、宁波舟山港集团有限公司投资发展部副主任、主任。2022年12月起担任本公司董事。

吕以强 董事，拥有武汉交通科技大学管理学院管理工程专业工学学士学位、上海海事大学经济管理学院工商管理硕士学位。现任本公司董事，浙江省海港投资运营集团有限公司、宁波舟山港集团有限公司生产安全部主任。历任宁波港务局北仑集装箱公司库场队、物资科科长，宁波北仑国际集装箱码头有限公司商务部市场主任、操作部值班经理，宁波港股份有限公司业务部集装箱科副科长、科长，宁波兴港国际船舶代理有限公司总经理，浙江义乌港有限公司副总经理，苏州现代货箱码头有限公司总经理。2022年12月起担任本公司董事。

高平 独立董事，毕业于对外经济贸易大学高级管理人员工商管理专业，硕士，高级工程师、高级政工师。现任本公司独立董事、提名、薪酬与考核委员会召集人。历任上海远洋运输公司大副，管理科科长，人事部经理，中远集装箱运输公司人事部总经理，中远（香港）航运有限公司船员部总经理，中远（香港）航运有限公司副总经理，中远（香港）航运有限公司深圳远洋运输公司副总经理，中远（集团）总公司组织部/人力资源部总经理，中远集装箱运输有限公司副总经理，政协上海市第十一、第十二届委员会委员、经济委员会副主任。2020年5月起担任本公司独立董事。

李琦 独立董事，毕业于北京大学光华管理学院企业管理专业，博士，副教授。现任本公司独立董事、审计委员会召集人、战略与可持续发展委员会委员，北京大学光华管理学院会计学系副教授。历任北京大学光华管理学院会计系助教、讲师、北京大学光华管理学院院长助理、党委副书记。2020年5月起担任本公司独立董事。

郑永宽 独立董事，毕业于中国政法大学，获法学学士、法学硕士、法学博士学位，现任本公司独立董事、审计委员会委员、提名、薪酬与考核委员会委员，厦门大学法学院副院长、教授、侵权法研究中心主任，兼任中国法学会民法学研究会理事，福建省法学会民商法研究会副会长，厦门仲裁委员会仲裁员，泉州仲裁委员会仲裁员，福建信实律师事务所律师，

福建德尔科技股份有限公司独立董事。历任厦门大学法学院助理教授、副教授。2021年5月起担任本公司独立董事。

柴跃廷 独立董事，毕业于清华大学自动化系，获工学硕士和工学博士学位。现任本公司独立董事、审计委员会委员、战略与可持续发展委员会委员，清华大学自动化系博士生导师，电子商务交易技术国家工程实验室主任，同时担任科技部现代服务业总体专家组组长，国家标准化管理委员会电子商务标准化工作总体组组长，国家电子商务示范城市创建工作专家咨询委员会专家组组长，国际学术期刊《International Journal of Crowd Science》主编。历任第二、三届国家信息化专家咨询委员会委员、鑫方盛数智科技股份有限公司独立董事。2022年12月起担任本公司独立董事。

黄镇洲 财务总监，高级会计师，毕业于厦门大学会计系会计学专业，获管理学学士学位，后毕业于武汉理工大学交通学院交通运输工程领域工程专业，获工程硕士。现任本公司财务总监，招商局港口控股有限公司财务总监，辽宁港口股份有限公司董事、战略与可持续发展委员会委员。历任深圳赤湾港集装箱有限公司财务部会计、助理经理，赤湾集装箱码头有限公司财务部助理经理，深圳妈湾港务有限公司/深圳妈港仓码有限公司财务部经理，招商局国际有限公司财务部高级经理，湛江港（集团）股份有限公司财务总监，招商局集团有限公司资本运营部部长助理，辽宁港口集团有限公司财务总监，招商局工业集团有限公司财务总监。2024年10月至今担任本公司财务总监。

朱伟达 副总经理，拥有武汉水运工程学院计算机与自动化系电气自动化专业工学学士学位、武汉理工大学自动化学院机械工程专业工程硕士学位。现任本公司副总经理。历任宁波港股份有限公司北仑矿石码头分公司副总经理，舟山市衢黄港口开发建设有限公司总经理，舟山鼠浪湖码头有限公司总经理，浙江省海港投资运营集团有限公司、宁波舟山港集团有限公司企业管理（审计）部、综合监督部主任。2023年4月起担任本公司副总经理。

李文波 副总经理，中级经济师、工程师，大学本科毕业于合肥工业大学机械与汽车工程学院机械设计及制造专业。现任本公司副总经理，招商局港口控股有限公司副总经理，天津港集装箱码头有限公司董事，宁波舟山港股份有限公司董事。历任中国外运长航集团有限

公司人力资源部总经理助理/部长助理，招商局集团有限公司人力资源部人事处副处长、处长、部长助理兼人事处/干部监督处处长、部长助理兼干部处处长、副部长兼干部处处长。2023年8月起担任本公司副总经理。

齐岳 副总经理，高级工程师，拥有大连理工大学土木工程系港口及航道工程专业学士学位。现任本公司副总经理，招商局港口控股有限公司副总经理，青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司董事，青岛前湾新联合集装箱码头有限责任公司董事，湛江招商港城投资有限公司董事长。历任招商局国际有限公司工程管理部经理、行政部经理、行政部高级经理、工程管理部副总经理、投资发展部副总经理，深圳海勤工程管理有限公司总经理助理、副总经理，招商局港口控股有限公司投资发展部总经理，辽宁港口股份有限公司监事、副总经理、执行董事、副董事长，招商局港口集团股份有限公司总经理助理兼投资发展部总经理，现代货箱码头有限公司董事。2025年8月起担任本公司副总经理。

胡绍德 副总经理，注册会计师、中级会计师，毕业于厦门大学会计系会计学专业，获管理学硕士学位。现任本公司副总经理，宁波舟山港股份有限公司董事，澳大利亚Port of Newcastle董事，吉布提港口有限公司副董事长。历任招商局国际有限公司企业规划部功能经理、企划与商务部高级项目经理，吉布提港有限公司副财务总监、执行财务总监，招商局控股（吉布提）有限公司副总经理兼财务总监，吉布提多哈雷多功能码头有限公司副财务总监，法国Terminal Link SAS董事，招商局港口集团股份有限公司财务管理部/资本运营部副总经理、财务管理部/资本运营部总经理、深圳分公司总经理、财务共享中心总经理、运营管理部（工程管理中心）总经理、运营管理部/市场商务部总经理。2025年8月起担任本公司副总经理。

刘利兵 董事会秘书，毕业于武汉大学哲学系，获得哲学学士学位，后在中山大学法学院学习，获得法学硕士学位。现任本公司董事会秘书。历任中国建筑第三工程局政工部宣传文秘，中国建筑三局深圳装饰设计工程公司机关党支部副书记（副科级）、党委办公室副主任，深圳富士康（集团）公司生产主管，上海市建纬律师事务所深圳分所律师助理、专职律师，广东国晖律师事务所专职律师，招商局地产控股股份有限公司法律事务部经理、高级经理，招商局集团有限公司法律事务部经理，招商局集团有限公司风险管理部高级经理，招商

局集团有限公司集团办公室高级经理、董事会秘书处处长，招商局港口集团股份有限公司总法律顾问（首席合规官）。2024年5月起担任本公司董事会秘书。

李晓枫 总法律顾问（首席合规官），毕业于大连海事大学法学院国际法学专业，获法学硕士、法学博士学位。现任本公司总法律顾问（首席合规官），澳大利亚Port of Newcastle董事。历任宁波海事法院助理审判员，中国租船有限公司法律与风险控制部项目经理，中国外运长航集团有限公司法律部经理、高级经理，招商局集团有限公司风险管理部经理，招商局港口控股有限公司董事会及法律事务部副总经理，招商局港口集团股份有限公司法律事务部副总经理、法律事务部总经理、风控审计部/法律合规部执行总经理。2025年12月起担任本公司总法律顾问（首席合规官）。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	离任日期	在其他单位是否领取报酬津贴
冯波鸣	招商局集团有限公司	副总经理	2022年3月		是
冯波鸣	辽宁港口集团有限公司	董事长	2022年8月		否
冯波鸣	招商局能源运输股份有限公司	董事长	2023年7月		否
冯波鸣	中国外运长航集团有限公司	董事长	2023年12月		否
冯波鸣	中国长江航运集团有限公司	董事长	2025年4月		否
徐 颂	招商局太平湾开发投资有限公司	董事	2023年7月		否
徐 颂	中国南山开发（集团）股份有限公司	董事	2023年9月	2025年1月	否
徐 颂	深圳市赤湾产业发展有限公司	董事	2023年9月		否
徐 颂	上海国际港务（集团）股份有限公司	副董事长	2024年4月		否
徐 颂	招商局东北亚开发投资有限公司	董事	2024年7月		否
严 刚	现代货箱码头有限公司	董事	2024年10月		否

陆永新	Tin-can Island Container Terminal Ltd	副董事长	2019年7月		否
陆永新	Terminal Link SAS	董事	2020年3月		否
黎樟林	招商局集团有限公司	派出的专职外部董事	2023年12月		是
李庆	招商局集团有限公司	派出的专职外部董事	2023年12月		是
李庆	招商局海南开发投资有限公司	董事	2023年6月		否
吴昌攀	浙江省海港投资运营集团有限公司	投资发展部主任	2022年9月	2026年1月	是
吴昌攀	宁波舟山港集团有限公司	投资发展部主任	2022年9月	2026年1月	否
吴昌攀	东港投资发展集团有限公司	董事	2017年6月		否
吴昌攀	浙江中澳现代产业园有限公司	董事	2016年4月		否
吴昌攀	浙江之迪控股有限公司	董事	2019年8月		否
吴昌攀	浙江澳舟牛业有限公司	董事	2016年9月		否
吴昌攀	宁波舟山港股份有限公司	副总经理	2026年2月		是
吕以强	浙江省海港投资运营集团有限公司	生产安全部主任	2021年12月		否
吕以强	宁波舟山港集团有限公司	生产安全部主任	2021年12月		是
吕以强	杭州港务集团有限公司	董事	2022年6月		否
吕以强	宁波电子口岸有限公司	董事长	2023年2月		否
李琦	北京大学	副教授	2005年8月		是
李琦	广东南粤银行	独立董事	2020年11月	2025年2月	是
李琦	上海森永工程设备股份有限公司	独立董事	2023年7月		是
李琦	中集车辆(集团)股份有限公司	独立董事	2024年9月		是
郑永宽	厦门大学	法学院副院长	2024年7月		是
郑永宽	厦门大学	教授	2019年8月		是
郑永宽	中国法学会民法学研究会	理事	2017年6月		否
郑永宽	福建省法学会民商法研究会	副会长	2020年11月		否
郑永宽	厦门仲裁委员会	仲裁员	2008年4月		否
郑永宽	泉州仲裁委员会	仲裁员	2019年1月		否
郑永宽	福建信实律师事务所	律师	2017年12月		否
郑永宽	福建德尔科技股份有限公司	独立董事	2022年4月		是
柴跃廷	清华大学	博士生导师	2001年8月		是
柴跃廷	科技部现代服务业总体专家组	组长	2018年5月		否
柴跃廷	国家标准化管理委员会电子商务标准化工作总体组	组长	2016年8月		否
柴跃廷	国家电子商务示范城市创建工作专家咨询委员会专家组	组长	2015年1月		否
柴跃廷	北京市区块链专班专家组	成员	2020年6月		否

柴跃廷	国际学术期刊 《International Journal of Crowd Science》	主编	2017年1月		否
柴跃廷	鑫方盛数智科技股份有限公司	独立董事	2022年11月	2025年6月	是
黄镇洲	招商局海南开发投资有限公司	董事	2024年6月		否
黄镇洲	亚洲空运中心有限公司	董事会副主席	2024年10月	2025年9月	否
黄镇洲	辽宁港口股份有限公司	董事	2025年2月		否
黄镇洲	深圳市招商前海实业发展有限公司	董事	2025年3月		否
黄镇洲	International Djibouti Industrial Parks Operation FZCo	董事长	2025年7月		否
黄镇洲	Khor Ambado FZCo	副董事长	2025年7月		否
李文波	天津港集装箱码头有限公司	董事	2023年8月		否
李文波	宁波舟山港股份有限公司	董事	2024年4月		否
齐岳	青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司	董事	2016年1月		否
齐岳	青岛前湾新联合集装箱码头有限责任公司	董事	2016年3月		否
齐岳	现代货箱码头有限公司	董事	2024年10月	2025年9月	否
齐岳	湛江招商港城投资有限公司	董事长	2022年3月		否
胡绍德	宁波舟山港股份有限公司	董事	2023年6月		否
胡绍德	现代货箱码头有限公司	董事	2023年8月	2025年9月	否
胡绍德	澳大利亚 Port of Newcastle	董事	2023年3月		否
胡绍德	吉布提港口有限公司	副董事长	2023年8月		否
胡绍德	吉布提 RED SEA WORLD S.A.	董事	2023年8月		否
胡绍德	吉布提 RED SEA GLOBAL S.A.	董事	2023年8月		否
李晓枫	澳大利亚 Port of Newcastle	董事	2023年4月		否
在其他单位任职情况的说明	董事、高级管理人员在其他公司任职情况不包含在本公司及合并报表范围内子公司的任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序：董事、高级管理人员的薪酬方案由董事会提名、薪酬与考核委员会制定，其中董事薪酬方案提交董事会、股东会审议；高级管理人员薪酬方

案提交董事会审议。

董事、高级管理人员薪酬确定依据：董事、高级管理人员薪酬模式、水平根据市场导向，综合考虑职位价值、权责等因素确定其薪酬水平。

董事、高级管理人员薪酬实际支付情况：在本公司领薪的董事、高级管理人员均按月领取工资和独立董事津贴，其它奖金公司根据个人当年绩效发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
冯波鸣	男	56	董事长	现任	0	是
徐 颂	男	54	副董事长、首席执行官	现任	315	否
严 刚	男	53	副董事长	现任	259	否
陆永新	男	56	董事、首席运营官、总经理	现任	315	否
黎樟林	男	59	董事	现任	0	是
李 庆	男	56	董事	现任	0	是
吴昌攀	男	56	董事	现任	0	是
吕以强	男	49	董事	现任	0	是
高 平	男	70	独立董事	现任	15	否
李 琦	女	55	独立董事	现任	15	否
郑永宽	男	48	独立董事	现任	15	否
柴跃廷	男	62	独立董事	现任	15	否
黄镇洲	男	48	财务总监	现任	206	否
朱伟达	男	57	副总经理	现任	0	是
李文波	男	46	副总经理	现任	219	否
齐 岳	男	54	副总经理	现任	62	否
胡绍德	男	48	副总经理	现任	64	否
刘利兵	男	52	董事会秘书、原总法律顾问（首席合规官）	现任	171	否
李晓枫	男	43	总法律顾问（首席合规官）	现任	0	否
刘 彬	男	57	原副总经理	离任	164	否
合计	--	--	--	--	1,835	--

注：李晓枫自 2025 年 12 月 30 日任本公司总法律顾问（首席合规官）。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合同协议
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	已根据经理层成员任期制和契约化管理的有关合同协议安排递延支付

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及
------------------------------	-----

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
冯波鸣	7	4	3	0	0	否	3
徐 颂	7	4	3	0	0	否	3
严 刚	7	4	3	0	0	否	3
陆永新	7	4	3	0	0	否	3
黎樟林	7	4	3	0	0	否	3
李 庆	7	4	3	0	0	否	3
吴昌攀	7	4	3	0	0	否	3
吕以强	7	4	3	0	0	否	3
高 平	7	4	3	0	0	否	3
李 琦	7	4	3	0	0	否	3
郑永宽	7	4	3	0	0	否	3
柴跃廷	7	4	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，充分维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

截至本报告披露日，董事会下设专门委员会任职情况			
序号	专门委员会	成员情况	召集人
1	战略与可持续发展委员会	冯波鸣、徐颂、严刚、陆永新、黎樟林、李庆、高平、李琦、柴跃廷	冯波鸣
2	审计委员会	李琦、柴跃廷、郑永宽	李琦
3	提名、薪酬与考核委员会	高平、冯波鸣、郑永宽	高平

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十一届董事会战略与可持续发展委员会 2025 年度第一	冯波鸣、徐颂、严刚、陆永新、黎樟林、李庆、高平、李琦、柴跃	3	2025 年 2 月 27 日	审议通过： 《关于 2025 年度投资计划的议案》	一致通过	不适用	不适用

次会议	廷						
第十一届 董事会战 略与可持 续发展委 员会 2025 年度第二 次会议			2025 年 4 月 1 日	审议通过： 1.《关于<董事会战略与可持续发展 委员会 2024 年度履职情况报告>的 议案》 2.《关于<2024 年可持续发展报告> 的议案》 3.《关于 2024 年 ESG 重点工作及 2025 年 ESG 工作计划的议案》 4.《关于修订<ESG 工作管理手册> 的议案》 5.《关于制定及修订 ESG 相关政策 声明文件的议案》 6.《关于公司五年（2025-2029 年 度）战略规划的议案》	一致 通过	不适 用	不适 用
第十一届 董事会战 略与可持 续发展委 员会 2025 年度第三 次会议			2025 年 8 月 27 日	审议通过： 《关于公司三年（2025-2027 年） 环境管理目标规划的议案》	一致 通过	不适 用	不适 用
第十一届 董事会审 计委员会 2025 年度 第一次会 议	李琦、郑永 宽、柴跃廷	5	2025 年 4 月 1 日	审议通过： 1.《关于<董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告>的议案》 2.《关于<2024 年度会计师事务所 工作报告>的议案》 3.《关于<公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告>的议 案》 4.《关于<董事会审计委员会对会 计师事务所 2024 年度履行监督职 责情况报告>的议案》 5.《关于<2024 年度财务决算报告> 的议案》 6.《关于<2024 年年度报告及摘要> 的议案》 7.《关于续聘 2025 年度会计师事 务所的议案》 8.《关于<2024 年度内部控制评价 报告>的议案》 9.《关于<2024 年度舞弊风险评估 报告>的议案》 10.《关于<2024 年度内部审计工作	一致 通过	不适 用	不适 用

				报告>的议案》 11.《关于<2025 年度内部审计工作计划>的议案》 12.《关于<2024 年度提供担保、关联交易、证券投资与衍生品交易等高风险投资、提供财务资助等情况的检查报告>的议案》 13.《关于<2024 年法治建设工作报告>（含合规管理体系建设工作报告）的议案》 14.《关于<2025 年重大经营风险预测评估报告>的议案》			
第十一届董事会审计委员会 2025 年度第二次会议			2025 年 4 月 28 日	审议通过： 1.《关于<2025 年第一季度报告>的议案》 2.《关于<2025 年第一季度内部审计工作报告>的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会 2025 年度第三次会议			2025 年 8 月 28 日	审议通过： 1.《关于<2025 年半年度报告及摘要>的议案》 2.《关于<2025 年第二季度内部审计工作报告>的议案》 3.《关于<2025 年半年度提供担保、关联交易、证券投资与衍生品交易等高风险投资、提供财务资助等情况的检查报告>的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会 2025 年度第四次会议			2025 年 10 月 28 日	审议通过： 1.《关于<2025 年第三季度报告>的议案》 2.《关于<2025 年第三季度内部审计工作报告>的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会 2025 年度第五次会议			2025 年 12 月 22 日	与会计师会面以协商确定 2025 年度财务报告审计工作的时间安排等事宜	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会提名、薪酬与考核委员会 2025	高平、冯波鸣、郑永宽	5	2025 年 4 月 1 日	审议通过： 1.《关于<董事会提名、薪酬与考核委员会 2024 年度履职情况报告>的议案》 2.《关于 2024 年度董事、监事和高	一致通过	不适用	不适用

年度第一次会议				级管理人员薪酬情况的议案》			
第十一届董事会提名、薪酬与考核委员会 2025 年度第二次会议			2025 年 8 月 11 日	审议通过： 1.《关于聘任齐岳先生为副总经理的议案》 2.《关于聘任胡绍德先生为副总经理的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会提名、薪酬与考核委员会 2025 年度第三次会议			2025 年 8 月 27 日	审议通过： 1.《关于调整公司股票期权激励计划（第一期）行权价格的议案》 2.《关于经理层成员 2024 年度业绩考核结果的议案》 3.《关于经理层成员 2022-2024 年任期业绩考核结果的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会提名、薪酬与考核委员会 2025 年度第四次会议			2025 年 10 月 28 日	审议通过： 《关于注销公司股票期权激励计划（第一期）部分股票期权的议案》	一致通过	不适用	不适用
第十一届董事会提名、薪酬与考核委员会 2025 年度第五次会议			2025 年 12 月 30 日	审议通过： 1.审议《关于经理层成员岗位聘任协议及薪酬兑现方案的议案》 2.审议《关于经理层成员 2025 年度业绩考核指标及评价标准的议案》 3.审议《关于经理层成员 2025-2027 年任期业绩考核指标及评价标准的议案》 4.审议《关于聘任总法律顾问（首席合规官）的议案》	一致通过	不适用	不适用

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	256
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	14,757
报告期末在职员工的数量合计（人）	15,013
当期领取薪酬员工总人数（人）	15,075
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9,770
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	7,989
销售人员	637
技术人员	3,237
财务人员	528
行政人员	2,622
合计	15,013
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	651
本科	4,667
大专	3,385
中专及以下	6,310
合计	15,013

2、薪酬政策

本公司聚焦高质量发展战略目标，秉承“价值创造、效率优先、激励约束并重、利益风险共担”的基本原则，构建和实施国际化、多元化、短中长期相结合的薪酬激励体系。全面开展业绩薪酬双对标，健全与市场接轨、与行业相符、与效益联动、与绩效匹配的薪酬激励约束机制。探索推进面向管理人员的递延奖金、任期激励等中长期激励体系，引导管理人员关注公司长远发展，实现个人利益与公司长期价值的深度绑定。突出向科技技能人才、一线基层员工和核心业务骨干倾斜的薪酬激励导向，不断提升关键群体价值创造活力。优化适配

全球化布局需求的海外外派人才薪酬激励体系，为本公司建成高质量的世界一流港口综合服务商提供坚实的机制保障。

3、培训计划

本公司开展前瞻性人才规划，系统构建“开放包容、动态平衡、协同共生、持续繁荣”的“红树林”人才生态体系，聚力打造素质一流、结构合理、供给持续的世界一流人才队伍，为本公司高质量发展筑牢人才根基。完善高潜人才引育机制，大力推进“百苗计划”，加大优秀高校毕业生招录力度，加强高素质年轻后备人才储备；深入实施“活水计划”，常态化开展总部与子公司人才双向交流及内部竞聘工作，加速人才梯队成长，匹配公司业务高质量发展的战略需求。专注国际化人才队伍建设，聚焦海外业务发展核心需求，创新启动“国际精英人才招聘计划”，面向集团内外拓宽引才渠道，精准吸纳具备国际视野与专业优势的海外优秀人才；创新推出“海雁计划”，组织海外属地优秀骨干开展专项培训，提升人才专业能力与业务素养，打造适配国际化发展的专业人才梯队。

4、劳务外包情况

劳务外包的工时总数（小时）	不适用
劳务外包支付的报酬总额（元）	1,653,695,934.23

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

1、报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的有关规定，《公司章程》中明晰了利润分配的具体政策、决策程序和机制、利润分配政策的调整、利润分配方案的实施及外资股的利润分配等方面。报告期内，公司严格按照《公司章程》执行利润分配政策。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

2、公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

3、董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是 否

4、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	7.99
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,481,897,185
现金分红金额（元）（含税）	1,983,035,850.82
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	338,359,406.89
现金分红总额（含其他方式）（元）	2,321,395,257.71
可分配利润（元）	2,507,514,725.89
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	

本公司 2025 年度经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计之本年度合并归属于母公司股东的净利润为 4,611,352,247.98 元，母公司净利润为 2,061,635,965.96 元。

（一）根据《公司法》和《公司章程》规定，本公司分配当年税后利润时，应当提取利润的 10% 列入本公司法定公积金。本公司法定盈余公积累计额已达到本公司注册资本的 50%，不再继续提取法定盈余公积。2025 年末，母公司累计未分配利润为 2,507,514,725.89 元；

（二）拟以本公司现有最新总股本 2,481,897,185 股为基数，每十股派发现金股利 7.99 元（含税），不送红股，不实施资本公积金转增股本，共计派发现金股利 1,983,035,850.82 元。

经上述分配，母公司剩余未分配利润为 524,478,875.07 元。

2025 年度本公司现金分红总额 1,983,035,850.82 元，2025 年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 338,359,406.89 元（不含手续费），现金分红和回购金额合计 2,321,395,257.71 元，占 2025 年度归属于母公司股东净利润的比例 50.34%。

如在分配方案披露至实施期间因新增股份上市、股权激励授予行权、可转债转股、股份回购等事项导致本公司总股本发生变化的，2025 年度利润分配按照每股分配金额不变的原则相应调整分配总额。

以上分配预案，尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、股权激励

股票期权激励计划（第一期）

公司于 2024 年 2 月 6 日披露《关于公司股票期权激励计划（第一期）股票期权（首批授予部分）第三个行权期采用自主行权模式的提示性公告》《关于公司股票期权激励计划（第一期）股票期权（预留授予部分）第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2024-013、2024-014），经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，本次股票期权激励计划（第一期）股票期权（首批授予部分）第三个行权期、（预留授予部分）第二个行权期符合行权条件。

截至本报告期末，公司股票期权激励计划（第一期）累计已行权股票期权数量为 2,585,220 股；本报告期内，公司股票期权激励计划（第一期）行权数量为 351,400 股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有有限制	本期已解锁股	报告期新授予限制性股票数	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有有限制
----	----	------------	--------------	-----------	-----------	--------------	------------	-------------	---------	--------	--------------	-----------------	---------

						格 (元/ 股)			性 股 票 数 量	份 数 量	量	股)	性 股 票 数 量
徐 颂	副董 事长、 首席 执行官	120,000	-	120,000	-	-	120,000	-	-	-	-	-	-
严 刚	副董 事长	51,000	-	51,000	-	-	51,000	-	-	-	-	-	-
陆永新	董 事、 首席 运营 官、 总经 理	72,000	-	72,000	-	-	72,000	-	-	-	-	-	-
刘利兵	董 事 会 秘 书	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-	-	-	-	-
刘 彬	原副 总经 理	30,000	-	30,000	-	-	30,000	-	-	-	-	-	-
合计	--	298,000	-	298,000	-	--	298,000	--	-	-	-	--	-
备注（如有）	不适用												

高级管理人员的考评机制及激励情况

本公司推行任期制与契约化管理，实现全面覆盖，坚持刚性兑现。公司已建立成熟的测评机制和体系，覆盖全体高级管理人员，年度综合测评采取定性和定量相结合的方式，维度包括绩效、能力素质和廉洁自律等。高级管理人员测评结果是任用、激励的重要依据。公司根据经营情况、任职岗位及测评结果等因素调整、决定高级管理人员的薪酬。

本公司坚持“为业绩付薪”的市场化薪酬理念，实行“跑赢大市、好于同行”的鲜明业绩导向，纵向自身同比与横向同业比较相结合，短期 KPI 考核与中长期战略考核相补充，实现本公司经营业绩与高级管理人员绩效奖金强挂钩，充分发挥薪酬的激励和引导作用。推动落实公司中长期激励计划，使高级管理人员不仅关注短期业绩，同时也关注公司中长期业绩的发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照法律法规及外部监管要求，并结合公司实际情况，以风险管理为导向，以提高经营效率和效果为目标，以流程梳理为基础，以关键控制活动为重点，对公司现有内控体系持续完善和优化。

报告期内，招商港口对 8 家下属公司实施了内控体系监督检查，完成两年一覆盖的工作目标，实现了内控管理全覆盖。同时，各下属公司按照招商港口年度风控工作方案，围绕公司治理、授权管理、岗位职责、流程活动等内控要素，开展季度内控自评工作，并出具内控评价缺陷清单。截至 2025 年底，内控评价缺陷均为一般缺陷，无重大缺陷。公司对发现的一般缺陷全部落实整改责任人、制定了整改计划，并定期跟进整改情况。

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，公司编制了《2025 年度内部控制评价报告》，报告结论如下：根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日（2025 年 12 月 31 日），不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

本公司坚持以“赋能、专业、价值”为指导，筑力构建持续价值创造的运营管理体系，

逐步建立各功能模块标准，打造世界一流的价值型总部。基于下属子公司的战略定位，以差异化、风险可控为原则，通过进一步推动资产全生命周期管理、采购管理及绩效考核机制，持续推动各下属子公司的健康发展；进一步深入推进质效提升工作，以提升举措品质为核心，狠抓贯彻落实，将质效提升与战略目标深度融合。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

内部控制评价报告全文披露日期		2026年4月3日		
内部控制评价报告全文披露索引		详见巨潮资讯网		
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%		
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%		
缺陷认定标准				
类别	财务报告	非财务报告		
定性标准	如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重大缺陷： （1）董事、高级管理人员舞弊，或发生重大舞弊或风险事件造成重大损失及严重负面影响； （2）企业更正已公布的财务报告； （3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报； （4）企业审计委员	重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
		发展方向严重偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等完全不能支持战略目标的实现	发展方向较为严重的偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等较大程度上不能支持战略目标的实现	发展方向略微偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式不能完全支持战略目标的实现
		战略实施受阻，战略规划中的指标几乎全部不能按计划完成	战略实施受阻，战略规划中的大部分指标不能按计划完成	战略实施受阻，战略规划中的部分指标不能按计划完成
		制度严重缺失，内部控制系统性失效，导致公司经营及管理行为严重偏离控制目标	公司制度、内部控制系统存在较大缺陷，导致公司经营及管理行为较为严重偏离控制目标	公司制度、内部控制系统存在不完善、环节缺失等，导致公司经营及管理轻微偏离控制目标
		民主决策程序失效、决策严重失误或决策执行不到位，造成重大损失	民主决策程序出现失误或决策执行不到位，造成较大损失	民主决策程序或决策不到位，造成的损失不大

会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 (5) 各企业根据行业特点、企业经营特点确定的其他标准。如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项, 或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生, 该缺陷或缺陷组合被认定为重要缺陷: (1) 发生舞弊或风险事件, 造成较大损失及负面影响; (2) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策; (3) 未建立反舞弊程序和控制措施; (4) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施, 且没有相应的补偿性控制; (5) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。同一单位、同一业务短期内多次出现同一缺陷, 且造成经济损失的, 应考虑提高认定内控缺陷等级。	中高级管理人员和关键技术人员严重流失, 严重影响公司的经营与发展	中高级管理人员和关键技术人员流失率较高, 对公司经营与发展有较大影响	一般人员流失, 对公司经营与发展影响不大
	严重损害整体员工的工作积极性, 将引发大规模群体事件, 或导致企业文化、企业凝聚力遭受严重破坏	较大程度损害整体员工的工作积极性, 消极、懒散而大大降低工作效率, 对企业文化、企业凝聚力产生重要不利影响	损害员工的工作积极性并影响其工作效率, 对企业文化、企业凝聚力产生某些不利影响
	员工的管理能力和专业技能普遍大幅度落后于企业发展需求	员工的管理能力和专业技能在某些重要领域大幅度落后于企业发展需求	员工的管理能力和专业技能在某些领域落后于企业发展需求

定量标准	由该缺陷或缺陷组合可能导致的财务报表错报或造成损失 > 财务报表重要性水平：错报大于营业收入的 5,000 万元以上为重大缺陷，错报大于营业收入 2,000 万元为重要缺陷，错报不超过营业收入 2,000 万元为一般缺陷。	以公司上一年度经审计合并报表归属于母公司股东的净利润为判断标准		
		重大缺陷	重要缺陷	一般缺陷
		发生重大投资失误、法律纠纷、严重违反法律法规等非财务报告缺陷造成损失金额大于营业收入的 5,000 万元	发生严重投资失误、法律纠纷、违反法律法规等非财务报告缺陷造成损失金额大于营业收入的 2,000 万元	发生投资失误、法律纠纷、违反法律法规等非财务报告缺陷造成损失金额不超过营业收入的 2,000 万元
财务报告重大缺陷数量（个）				0
非财务报告重大缺陷数量（个）				0
财务报告重要缺陷数量（个）				0
非财务报告重要缺陷数量（个）				0

注：纳入评价范围单位资产总额和营业收入占公司合并财务报表资产总额和营业收入的比例，均已扣除被合并公司相应财务数据。

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，招商局港口集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 3 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见。

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经全面自查，公司在经营中坚持党的领导与公司治理相结合，内部治理机制健全、治理体系完善，信息披露公开透明，符合有关法律法规及规范性文件的规定。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	湛江港（集团）股份有限公司散杂货分公司（作业一区）	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B9%9B%E6%B1%9F%E6%B8%AF%EF%BC%88%E9%9B%86%E5%9B%A2%EF%BC%89%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E6%95%A3%E6%9D%82%E8%B4%A7%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	湛江港石化码头有限责任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B9%9B%E6%B1%9F%E6%B8%AF%E7%9F%B3%E5%8C%96%E7%A0%81%E5%A4%B4%E6%9C%89%E9%99%90%E8%B4%A3%E4%BB%BB%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
3	湛江港（集团）股份有限公司散杂货分公司（作业三区）	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B9%9B%E6%B1%9F%E6%B8%AF%EF%BC%88%E9%9B%86%E5%9B%A2%EF%BC%89%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E6%95%A3%E6%9D%82%E8%B4%A7%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8%EF%BC%88%E4%BD%9C%E4%B8%9A%E4%B8%89%E5%8C%BA%EF%BC%89&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=

十六、社会责任情况

2025 年，招商港口深入贯彻可持续发展理念，围绕生态保护、教育支持、海外履责、

乡村振兴等核心领域，系统推进社会责任工作，取得丰硕成果。

1、生态环境保护

本公司积极支持经营所在地生态环境保护和生物多样性维护，各下属单位与专业研究机构紧密合作，系统开展生态保护工作。

斯里兰卡珊瑚礁保护成果显著。HIPG 与斯里兰卡海洋大学联合完成珊瑚礁基线研究。2025 年 8 月发布的研究成果显示，汉班托塔港防波堤下形成的人工礁石已成为南斯里兰卡最具生物多样性的珊瑚礁之一，活珊瑚覆盖率达 35%，远超当地其他珊瑚礁低于 20% 的平均水平，栖息着 8 种以上当地独有鱼类，证明恰当的生态管理可促成“人工栖息地”繁荣发展。相关成果获斯里兰卡主流媒体及新华社报道。HIPG 同步开展海滩清理行动，持续守护海洋生态环境。

野生动物保护与人象和谐共处。HIPG 联合斯里兰卡野生动物与自然保护协会、野生动物保护局大象中转家园等机构，持续开展“拯救阿丽潘查”项目，每年资助照料 50 头孤儿幼象，促进人象和谐共处。

巴西生态环境监测体系完善。TCP 开展 19 项环境监测计划，重点保护灰河豚、绿海龟等濒危物种，同步监测水质、噪声、空气质量等物理环境指标。2025 年，TCP 组织“环境划艇”行动，73 名志愿者在伊蒂贝雷河清理约 1 吨垃圾；与巴拉那州立大学合作完成港口物流脱碳技术报告，与市环境秘书处合作种植 600 余株乡土树种。

国内生态修复卓有成效。在湛江市海洋与渔业局指导下，湛江港于 2025 年 5 月至 7 月期间，在湛江港海域分 6 次实施湛江港宝满港区集装箱码头一期扩建工程增殖放流，累计投放黑鲷 3,340 万尾、斑节对虾 8,467 万尾、毛蚶 4,911 万个、波纹巴非蛤 8,096 万个、中国鲎 26 万尾，有效改善海洋生态环境，保护水生生物多样性。汕头招商港口组织 43 名党员参与人居环境整治，在工程实施前开展海洋生物生态调查，为绿色施工提供科学依据。

环保公益行动丰富多彩。前海湾置业联合蛇口社区基金会举办“生态之光，启绿蛇口”绿色公益行动，开展可持续发展公益讲座。华南营运中心以“让自然，更自在”为主题，向居民科普垃圾分类标准，倡导绿色生活理念。

2、教育支持与青少年成长

乡村教育公益项目十周年焕新升级。本公司自 2015 年启动乡村教育公益项目，已构建起“夏令营—成长营—支持营”三位一体的儿童关爱服务体系，覆盖 25 所乡村学校，惠及近 3 万名儿童，为 260 个港口家庭创造亲子团聚机会。2025 年 5 月，志愿者团队走进五华县、连平县、湛江市等地小学，举办 4 场公益成长营活动，为近 800 名乡村儿童送去关爱。12 月，项目十周年主题活动在佛山顺德圆满举行，首个“招商局 C Me Fly 科创空间”正式揭牌，项目品牌“潮育未来 Harbor for Future”全新发布，标志着项目从乡村教育帮扶焕新升级，聚焦港口及周边社区青少年科创共育。项目荣获 2025 年深圳公益慈善项目大赛“三星优质项目”和“粤志四海”广东国际志愿服务典型案例。

校园公益持续推进。汕头港开展“大手拉小手 擘画梦想蓝图”系列活动。华南散杂货营运中心组织南山区东湾小学学生参观港口，捐赠可躺桌椅改善学生午休条件。

科普教育走进青少年。2025 年 9 月全国科普月期间，华南营运中心将妈湾智慧港打造成“国家智慧港口科普示范基地”，青少年零距离观摩无人驾驶集卡智能调度等先进技术，搭建起交通科技与公众之间的桥梁。12 月，招商港口牵头，顺德新港协办，杏坛梁銶琚初级中学与香港中文大学（深圳）携手开展科技教育协同创新活动，通过前沿科技讲座、科创互动摊位实践体验的形式，为学生带来科普教育体验，拓宽学生科技视野，为中小学科技教育与高校资源融合提供了实践参考。

3、海外履责与国际交流

C Blue 优才计划深化实施。2025 年，招商港口成功举办三届 C Blue 优才计划，形成覆盖春秋两季、面向不同国别群体的国际青年交流体系。5 月，第十四届启航班以“港航兴邦与生态文明的江海情怀”为主题，来自 19 个国家的 28 名学员到访重庆、宜昌、深圳，深入考察长江三峡发展成果与智慧港口建设。7 月，为推动 C Blue 培训向实践转化，创新举办 C Blue 斯里兰卡专班，邀请 16 名斯里兰卡当地大学生来华学习交流，精准选拔 10 名优秀学员在 CICT 关键岗位实习，其中 7 位因综合表现突出成功入职，为海外项目属地人才梯队建设构建可持续输送通道。10 月，第十六届远航班以“探索港航发展的源流与未来动力”为主题，来自 11 个国家的 18 名学员在北京、上海、深圳开展深度研学。全年累计邀请 62 名国

际青年来华交流。

斯里兰卡洪灾救助快速响应。2025 年，斯里兰卡受强热带气旋“迪特瓦”侵袭，遭遇近年来最为严重的自然灾害。本公司迅速开展多层次公益援助，协助招商局慈善基金会向斯里兰卡红十字会捐赠 15 万美元，定向用于灾民紧急救助、基本生活物资采购及灾后重建支持。同时，安排 HIPG 食堂紧急制作 1,000 份餐食送往灾区，CICT 向 28 户受灾员工家庭发放慰问物资，紧急采购食品、药品、农具等无偿捐赠予科伦坡及汉班托塔周边灾区，帮助灾民尽快恢复正常生产生活。

轮椅网球项目培育十年结硕果。在招商局慈善基金会支持下，CICT 自 2015 年起资助斯里兰卡轮椅网球项目，帮助当地伤残青年参与网球运动。经过近 10 年培育，运动员世界排名升至第 44 位，成为中斯体育交流的重要纽带。2025 年，项目组织 3 场国内公开赛，并组织参加马来西亚、法国国际比赛。

“招商丝路爱心村”项目深度融入国际交流。在招商局慈善基金会支持下，HIPG 持续开展“招商丝路爱心村”项目，聚焦肯达加斯曼卡村，惠及超 2,200 名居民。2025 年 9 月，受益群体代表受邀来华参加“第二届国际民间社会共同落实全球发展倡议交流大会”并参与项目展演。

巴西 TCP 多维社区公益广受认可。“凯卡拉之爪”公益项目，针对皮亚萨盖拉岛居民出行不便、宠物缺乏规范兽医护理的实际困难，派出改装宠物诊疗船将专业医疗服务送至居民“家门口”，提供血液寄生虫检测、疫苗接种及健康指导，兼顾宠物健康与社区公共卫生，该项目获《人民日报》专题报道。在青少年发展方面，“打造更强五人制足球”项目免费服务约 600 名参与者，在多个学校设立训练中心，成年队 90% 球员源自项目培养，已输送 4 名球员进入全国联赛，成为体育人才摇篮。“岛屿、艺术与滑稽戏”项目在 10 个岛屿社区开展 34 场环保主题演出，将生态意识融入文化艺术。此外，TCP 通过销售纪念书籍筹款 2 万雷亚尔捐赠给巴拉那瓜抗击癌症妇女协会；开展社区旅游导览培训，推动社区参与本地节庆。凭借系列成果，TCP 荣获 SESI ODS 2025 印章、巴拉那气候印章、港口与机场部可持续发展铜质印章；“团结互助”项目入选全国工业联合会 COP30 可持续商业案例研究手册。

HIPG 社区公益多元覆盖。2025 年，HIPG 结合当地实际需求，通过民生帮扶与文化融

入，持续深化中斯民间友好。在文化宗教领域，支持 Seetharamaya 寺庙波颂节灯盏开幕式，组织冰淇淋布施活动，丰富社区文化生活；为 Sri Seelawimala Samudraramaya 佛学院学生每周日提供茶点，保障学生营养摄入。在社会福利方面，协助广东省佛教协会向肯达“爱心村”600 户贫困村民捐赠生活物资，传递中斯友好情谊。通过系列民生帮扶与文化交流，HIPG 与当地社区建立了深厚情感纽带。

印尼社区公益与青年发展。NPH 支持三家社区阅读中心常态化运营，Cahaya Ilmu 假期活动吸引 35 名儿童参与。应届毕业生实习计划录取 25 名参与者，12 人成功就业；“大学知识共享计划”与三所高校合作举办 7 场活动，覆盖 62 名学生。向 67 名成绩优异的员工子女颁发奖学金 1.355 亿印尼盾。每月向 Annas 基金会捐赠 500 万印尼盾，资助 380 户前码头工人家属。全年灾害救援投入 2,064 万印尼盾。

多哥 LCT 生态保护持续深耕。LCT 自 2012 年起每年投入专项资金开展海龟保护与救助，系统开展幼龟培育投放、栖息地生态监测及成年海龟救助行动。同时，对工程移除的红树林实施“移除一株，复植两株”的双倍补偿种植计划，与当地环保组织携手开展种苗培育，守护多哥海岸线生物多样性，如今新植的红树林已逐渐成林，生长态势良好，成为企业与社区共建生态的生动实践。

未来，本公司将继续深化国际交流与社会责任实践，以实际行动践行央企使命，推动社会责任与企业发展深度融合，为经济社会可持续发展贡献更多力量。

本公司报告期内履行社会责任情况，详见《招商港口 2025 年可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

招商港口旗下湛江港深入贯彻党中央全面推进乡村振兴战略部署，构建“主要领导挂帅、分管领导主抓、专项工作组落实”的责任体系，持续选派 2 名骨干人员驻点徐闻县海安镇，专职推进乡村振兴各项任务。2025 年，湛江港向湛江市相关慈善机构定向捐赠 100 万元用于乡村振兴项目，累计投入超 150 万元完善帮扶地区基础设施。

重点项目成效显著。投资 42 万元建设的苞西村文化广场作为“百千万工程”重点项目，已成为南极村文旅打卡地标，被徐闻县推荐为湛江市乡村建设典型案例；投入 52 万元升级

改造海安镇麻城村农贸市场，既壮大了村集体经济，又彻底解决了传统市场“乱、脏、差”问题，切实便利村民生活。近年来，湛江港累计完成麻城村委自来水塔修缮加固、道路升级改造、自来水管道更新、太阳能路灯铺设等基础设施项目，有效改善农村人居环境。

民生帮扶精准覆盖。驻村工作组联合村委干部常态化走访脱贫户、低保户，动态更新 30 余户脱贫户系统数据，针对存在返贫风险的农户制定“一户一策”帮扶方案。2025 年春节、中秋节期间，累计慰问防贫监测户、老党员、困难儿童等 54 人次，发放慰问资金 2.7 万元，让乡村群众深切感受到党组织的关怀与温暖。驻镇工作人员主动投身人居环境整治、文创卫等工作，在环境整治、乡村风貌提升、公共服务优化、基层治理强化等方面精准发力，推动乡村整体面貌显著改善。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	招商局港通、布罗德福国际	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	招商局港通及其一致行动人布罗德福国际关于保证招商港口独立性的承诺：保证招商港口资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立、人员独立	2018年3月15日	关于保证招商港口独立性的承诺长期有效；关于规范关联交易的承诺于招商局港通及其一致行动人对公司拥有控制权期间持续有效。	正在履行
	招商局港通、布罗德福国际	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	招商局港通及其一致行动人布罗德福国际关于规范关联交易的承诺：1、招商局港通/布罗德福国际及关联方与招商港口之间的关联交易。对于无法避免的业务来往或交易均按照市场化原则和公允价格进行，并按规定履行信息披露义务；2、招商局港通/布罗德福国际及关联方保证严格遵守法律、法规及规范性文件以及招商港口公司章程的相关规定，依照合法程序，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当的利益，不损害招商港口及其他股东的合法权益；3、上述承诺于招商局港通/布罗德福国际对招商港口拥有控制权期间持续有效。如因招商局港通/布罗德福国际未履行上述所作承诺而给招商港口造成损失，招商局港通将承担相应的赔偿责任。	2018年3月15日	关于保证招商港口独立性的承诺长期有效；关于规范关联交易的承诺于招商局港通及其一致行动人对公司拥有控制权期间持续有效。	正在履行
	招商局集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于规范关联交易的承诺：1、招商局集团将尽量减少招商局集团及关联方与招商港口之间的关联交易。对于无法避免的业务来往或交易均按照市场化原则和公允价格进行，并按规定履行信息披露义务；2、招商局集团及关联方保证严格遵守法律、法规及规范性文件以及招商港口公司章程的相关规定，依照合法程序，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当的利益，不损害招商港口及其他股东的合法权益；3、上述承诺于招商局集团对招商港口拥有控制权期间持续有效。如因招商局集团未履行上述所作承诺而给招商港口造成损失，招商局集团将承担相应的赔偿责任。	2018年3月15日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
资产重组时所作承诺	CMPID	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承	关于避免同业竞争的承诺：1、CMPID 及 CMPID 控制的其他企业没有从事或参与任何与招商港口及其控股企业目前所从事的主营业务类似且构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；2、CMPID 将尽最大努力促使 CMPID 及 CMPID 控制的其他企业将来不会单独或与他人，直接或	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司第一大股东	正在履行

	诺	间接从事或参与、协助从事或参与任何与招商港口及其控股企业目前及今后从事的主营业务构成或可能构成竞争关系的业务或活动；3、如果 CMPID 或 CMPID 及 CMPID 控制的其他企业发现任何与招商港口或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，将立即书面通知招商港口，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给招商港口或其控股企业；4、如果招商港口或其控股企业放弃该等竞争性新业务机会且 CMPID 或及 CMPID 控制的其他企业从事该等竞争性业务，则招商港口或其控股企业有权随时一次性或分多次向 CMPID 或及 CMPID 控制的其他企业收购在上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由招商港口根据国家法律法规许可的方式选择委托经营、租赁或承包经营 CMPID 或及 CMPID 控制的其他企业在上述竞争性业务中的资产或业务；5、在 CMPID 及 CMPID 控制的其他企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让或允许使用与招商港口或其控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，CMPID 及 CMPID 控制的其他企业将向招商港口或其控股企业提供优先受让权，并承诺尽最大努力促使 CMPID 控制的其他企业在上述情况下向招商港口或其控股企业提供优先受让权；6、自本承诺函出具之日起，CMPID 承诺赔偿招商港口或其控股企业因 CMPID 或 CMPID 控股企业违反本承诺函任何条款而遭受的一切实际损失、损害和开支。			
	CMPID	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 关于规范关联交易的承诺：1、CMPID 及 CMPID 控制的其他企业将尽量避免和减少与招商港口及其控制的经济实体之间的关联交易；2、CMPID 及 CMPID 控制的其他企业将按照相关法律法规、招商港口公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及 CMPID 及 CMPID 控制的其他企业的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务；3、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，CMPID 将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及招商港口公司章程的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，以维护招商港口及招商港口其他股东的利益；4、保证不利用在招商港口的地位和影响力，通过关联交易损害招商港口及招商港口其他股东的合法权益；5、CMPID 将促使 CMPID 控制的其他企业遵守上述 1-4 项承诺；6、如 CMPID 及 CMPID 控制的其他企业违反上述承诺而导致招商港口及其股东的权益受到损害，CMPID 将依法承担相应的赔偿责任。	2018 年 7 月 26 日	持续有效至不再作为公司第一大股东	正在履行
	CMPID	关于保持招商港口独立性的承诺：1、本次交易完成后，CMPID 将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用第一大股东的地位违反招商港口规范运作程序，不会越权干预招商港口及其子公司的经营管理活动，不侵占招商港口及其子公司的利益，不损害招商港口和其他股东的合法权益；2、CMPID 将保证招商港口在业务、资产、财务、人员、机构等方面与 CMPID 及关联人保持独立；3、CMPID 保证招商港口的独立性，CMPID 及 CMPID 控制的其他企业不得以任何方式违规占用招商港口的资金和资源，并将严格遵守招商港口关于避免关联方资金占用的规章制度以及相关法律、法规和规范性文件的规定；4、本承诺函自 CMPID 签署之日起生效，并对 CMPID 具有法律约束力。CMPID 保证严格履行本承诺函中的各项承诺，如因违反相关承诺并因此给招商港口造成损失的，CMPID 将承担相应的法律责任。	2018 年 7 月 26 日	持续有效至不再作为公司第一大股东	正在履行
招商局集团	关于同业竞争、关联交易、	关于避免同业竞争的承诺：1、招商局集团及招商局集团控制的企业（不包括招商局港口及其控制的企业）没有从事或参与任何与招商港口及其控制的企业目前所从事的主营	2018 年 7 月 26 日	持续有效至不再作为公司实	正在履行

	资金占用方面的承诺	业务类似且构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；2、招商局集团将尽最大努力促使招商局集团控制除招商港口及其控制的企业外的企业将来不会单独或与他人，直接或间接从事或参与、协助从事或参与任何与招商港口及其控制的企业目前及今后从事的主营业务构成或可能构成竞争关系的业务或活动；3、如果招商局集团或招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业外的企业发现任何与招商港口或其控制的企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的新业务机会，将立即书面通知招商港口，并尽力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给招商港口或其控制的企业；4、如果招商港口或其控制的企业放弃该等竞争性新业务机会且招商局集团或招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业以外的企业从事该等竞争性业务，则招商港口或其控制的企业有权随时一次性或分多次向招商局集团或招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业以外的企业收购在上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由招商港口根据国家法律法规许可的方式选择委托经营、租赁或承包经营招商局集团或招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业以外的企业在上述竞争性业务中的资产或业务；5、在招商局集团及招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业外的企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让或允许使用与招商港口或其控制的企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，招商局集团及招商局集团控制的除招商港口及其控制的企业外的企业将向招商港口或其控制的企业提供优先受让权，并承诺尽最大努力促使招商局集团控制的企业在上述情况下向招商港口或其控制的企业提供优先受让权；6、自本承诺函出具之日起，招商局集团承诺赔偿招商港口或其控制的企业因招商局集团或招商局集团控制的企业违反本承诺函任何条款而遭受的一切实际损失、损害和开支。		实际控制人	
招商局集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于规范关联交易的承诺：1、招商局集团及招商局集团控制的其他企业将尽量避免和减少与招商港口及其控制的经济实体之间的关联交易；2、招商局集团及招商局集团控制的其他企业将按照相关法律法规、招商港口公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及招商局集团及招商局集团控制的其他企业的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务；3、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，招商局集团将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及招商港口公司章程的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，以维护招商港口及招商港口其他股东的利益；4、保证不利用在招商港口的地位和影响力，通过关联交易损害招商港口及招商港口其他股东的合法权益；5、招商局集团将促使招商局集团控制的其他企业遵守上述 1-4 项承诺；6、如招商局集团及招商局集团控制的其他企业违反上述承诺而导致招商港口及其股东的权益受到损害，招商局集团将依法承担相应的赔偿责任。	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
招商局集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于保持招商港口独立性的承诺：1、本次交易完成后，招商局集团将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用实际控制人地位违反招商港口规范运作程序，不会越权干预招商港口及其子公司的经营管理活动，不侵占招商港口及其子公司的利益，不损害招商港口和其他股东的合法权益；2、招商局集团将保证招商港口在业务、资产、财务、人员、机构等方面与招商局集团及关联人保持独立；3、招商局集团保证招商港口的独立性，招商局集团及招商局集团控制的其他企业不以任何方式违规占用招商港口的资金和资源，并将严格遵守招商港口关于避	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行

		免关联方资金占用的规章制度以及相关法律、法规和规范性文件的规定；4、本承诺函自招商局集团签署之日起生效，并对招商局集团具有法律约束力。招商局集团保证严格履行本承诺函中的各项承诺，如因违反相关承诺并因此给上市公司造成损失的，招商局集团将承担相应的法律责任。			
招商局集团	其他承诺	关于完善招商局港口及其下属企业土地房产等资产产权权属证书的承诺函：1、招商局集团将全力协助、促使并推动招商局港口及其下属企业规范、完善、解决土地、房产等资产的权属瑕疵问题；2、如招商局港口及其下属企业因本次交易完成前存在的如下情形：（1）正在办理权属证书的土地使用权、房产未能及时办理（因不可抗力、法律、政策、政府管理行为、土地规划用途变更等非招商局港口及其下属企业自身因素导致的结果除外）；或（2）无法办理相关土地使用权、房产权属证书（因不可抗力、法律、政策、政府管理行为、土地规划用途变更等非招商局港口及其下属企业自身因素导致的结果除外）；或（3）其他土地使用权、房产不规范（因不可抗力、法律、政策、政府管理行为、土地规划用途变更等非招商局港口及其下属企业自身因素导致的结果除外）等情形，并遭受包括但不限于赔偿、罚款、支出、利益受损等实际损失的，招商局集团将给予招商港口及时、足额补偿。	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
招商局集团	其他承诺	关于招商局港口及其下属企业承租物业事项的承诺函：若承租物业的不规范情形显著影响招商局港口及其下属公司使用该等物业以从事正常业务经营，招商局集团将积极采取有效措施（包括但不限于安排提供相同或相似条件的物业供相关公司经营使用等）促使各相关公司业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响；若因承租物业的不规范情形导致招商局港口及其下属企业产生实际的额外支出或损失（如第三方索赔等），招商局集团将与其他相关方积极协调磋商，以在最大程度上支持招商局港口及其下属企业正常经营，避免或控制损害继续扩大；同时，针对招商局港口及其下属企业由此产生的实际损失，招商局集团同意对招商局港口及其下属企业予以现金补偿，从而减轻或消除不利影响。	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
招商局集团	其他承诺	招商局集团关于招商局港口下属企业划拨土地的承诺函：本次交易完成后，若因未来政策调整导致上述划拨用地被收回或需要转为出让地，招商局集团将积极配合招商港口及招商局国际码头（青岛）有限公司、汕头招商局港口集团有限公司等相关公司办理划拨转出让手续或采取其他切实可行的解决措施，若因此导致招商港口或前述相关公司遭受任何实际损失（不含深赤湾或前述相关公司依据法律法规规定需缴纳的土地出让金或租金、征地费、权属登记费用、税费及其他相关费用），招商局集团将对招商港口或前述相关公司遭受的实际损失予以及时、足额补偿。	2018年7月26日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
招商局集团	其他承诺	关于承担招商局港口下属企业完善土地房产等资产产权权属证书办证费用的承诺函：就招商局港口下属子公司因经营所涉及的瑕疵土地使用权、房产（即招商局港口下属子公司在本次交易完成前存在的未取得完备权属证书的土地使用权、房产）等情形，致使招商局港口下属公司在完善相关瑕疵土地使用权、房产法律手续过程中所产生的税费、赔偿、罚款等办证费用的，由招商局集团通过给予招商局港口下属子公司及时、足额补偿的方式进行承担。	2018年9月14日	持续有效至不再作为公司实际控制人	正在履行
招商局集团	其他承诺	关于本次交易完成后招商港口相关事项的承诺函：本次交易完成后，深赤湾将成为招商局集团港口业务资产管理总部和国内资本运营平台，并以此为平台深度参与国内区域港口资产整合，做大做强国内上市资产规模，并在本次交易完成后的三年至五年内，使得上市公司最近一个会计年度合并报表中按权益享有的招商局港口（00144.HK）的净	2018年9月30日	2029年11月3日前，且招商局集团作为公司实际控制	正在履行

		利润不超过上市公司合并报表净利润的 50%，上市公司最近一个会计年度合并报表中按权益享有的招商局港口（00144.HK）净资产不超过上市公司合并报表净资产的 30%。		人	
招商局集团	其他承诺	招商局集团及招商局集团全体董事、监事及高级管理人员保证本次交易报告书及其摘要以及就本次交易提供的其他信息和申请文件的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其虚假记载、误导性陈述或重大遗漏承担个别和连带的法律责任。如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，招商局集团的董事、监事或高级管理人员不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送招商局集团的董事、监事或高级管理人员的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送招商局集团的董事、监事或高级管理人员的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，招商局集团的董事、监事或高级管理人员承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。	2018 年 7 月 26 日	持续有效	正在履行
招商局香港	其他承诺	1、招商局香港保证为本次交易所提供的有关信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；2、招商局香港保证向招商港口及参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，所有文件的签名、印章均是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；3、招商局香港保证为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；4、招商局香港保证已履行了法定的披露和报告义务，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项；5、招商局香港承诺如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交招商港口董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送招商局香港的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送招商局香港的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，招商局香港承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排；6、招商局香港承诺若在本次重组过程中提供的有关文件、资料和信息并非真实、准确、完整，或存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，招商局香港愿意就此依法承担相应的法律责任；7、如招商局香港违反上述承诺，因此给招商港口造成损失的，招商局香港将承担相应赔偿责任。	2018 年 7 月 26 日	持续有效	正在履行
CMPID	其他承诺	1、CMPID 保证为本次交易所提供的有关信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；2、CMPID 保证向招商港口及参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一	2018 年 7 月 26 日	持续有效	正在履行

		致，所有文件的签名、印章均是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；3、CMPID 保证为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；4、CMPID 保证已履行了法定的披露和报告义务，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项；5、CMPID 承诺如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在招商港口拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送 CMPID 的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送 CMPID 的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，CMPID 承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排；6、CMPID 承诺若在本次重组过程中提供的有关文件、资料和信息并非真实、准确、完整，或存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，CMPID 愿意就此依法承担相应的法律责任；7、如 CMPID 违反上述承诺，因此给招商港口造成损失的，CMPID 将承担相应赔偿责任。			
招商局港口	其他承诺	1、保证为本次交易所提供的有关信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；2、招商局港口保证向招商港口及参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，所有文件的签名、印章均是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；3、招商局港口保证为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；4、招商局港口保证已履行了法定的披露和报告义务，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项；5、招商局港口若在本次重组过程中提供的有关文件、资料和信息并非真实、准确、完整，或存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，招商局港口愿意就此依法承担相应的法律责任；招商局港口承诺，如招商局港口违反上述承诺，因此给招商港口造成损失的，招商局港口将承担相应赔偿责任。	2018年7月26日	持续有效	正在履行
招商局集团	其他承诺	1、招商局集团保证为本次交易所提供的有关信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；2、招商局集团保证向招商港口及参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，所有文件的签名、印章均是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；3、招商局集团保证为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；4、招商局集团保证已履行了法定的披露和报告义务，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项；5、招商局集团承诺如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在招商港口拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交招商港口董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁	2018年7月26日	持续有效	正在履行

			定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送招商局集团的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送招商局集团的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，招商局集团承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排；6、招商局集团承诺若在本次重组过程中提供的有关文件、资料和信息并非真实、准确、完整，或存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，招商局集团愿意就此依法承担相应的法律责任；如招商局集团违反上述承诺，因此给招商港口造成损失的，招商局集团将承担相应赔偿责任。			
深赤湾及全体董监高	其他承诺		深赤湾及深赤湾全体董事、监事及高级管理人员保证本次交易报告书及其摘要以及就本次交易提供的其他信息和申请文件的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其虚假记载、误导性陈述或重大遗漏承担个别和连带的法律责任。如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，深赤湾的董事、监事或高级管理人员不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送深赤湾的董事、监事或高级管理人员的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送深赤湾的董事、监事或高级管理人员的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，深赤湾的董事、监事或高级管理人员承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。	2018年7月26日	持续有效	正在履行
	中国南山集团	其他承诺	中国南山集团将不可撤回并无条件地同意，招商港口如因其所签署及以后将签署的土地使用协议书及有关文件而产生的任何实际或潜在不合法性及不可执行等与此有关的问题而蒙受损失、需承担费用和负债、受到索赔或需进行法律诉讼，中国南山集团保证该等土地使用权的受让方及其继承人及其受让人就上述方面的事宜得到充分免责。	2001年3月20日；2003年6月18日；2004年9月29日	持续有效	正在履行
其他对公司中小股东所作承诺	中国南山集团	其他承诺	为妥善解决中国南山集团出资至招商港口的270,692平方米土地确权问题，中国南山集团特此不可撤回作出承诺如下：1、中国南山集团确认1993年以270,692平方米土地使用权出资至深赤湾改制上市历史事实，并确认270,692平方米土地已划转至招商港口（原深赤湾）及此部分土地使用权归招商港口所有。2、中国南山集团将继续遵守原承诺，保证不会因签署相关协议而损害招商港口对于中国南山集团1993年出资至招商港口（原“深赤湾”）的148,119平方米土地所拥有的权益。3、中国南山集团将继续积极发挥自身优势，全力协调深圳市国土相关部门将270,692平方米出资入股土地确权到招商港口名下，未来将继续积极配合招商港口办理相应的产权登记或变更登记手续，完善与该土地使用权相关的法律手续（如划红线、办理土地测量、领取土地证等），并承担因此产生的全部费用（包括补地价等）。4、如中国南山集团违反上述承诺，因此给招商港口造成的一切损失均由本公司承担。若对招商港口上市公司资产完整性造成损害，中国南山集团将承担所有的赔偿责任。	2020年7月2日	持续有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	招商局集团	再融资时所作承诺	招商港口以非公开方式向特定对象发行576,709,537股人民币普通股（A股）股票，本次非公开发行募集资金金额为1,091,711.15万元人民币。为确保本次非公开发行摊薄即期回报事项的填补措施能够得到切实履行，根据《国务院办	2021年7月13日	持续有效	已履行完毕

			<p>公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等法律、法规、规范性文件的相关要求，作为本次非公开发行发行人的控股股东、实际控制人，现将有关本次非公开发行关于摊薄即期回报及采取填补措施的承诺如下：</p> <p>1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>2、自本承诺出具之日至公司本次非公开发行实施完毕前，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。</p>			
招商局集团	再融资时所作承诺		<p>招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币，由海港集团以现金方式一次性全额认购。本公司作为招商港口的实际控制人，现承诺如下：</p> <p>就本次非公开发行，本公司不存在直接或通过利益相关方向海港集团提供财务资助、补偿、承诺收益或其他类似协议安排的情形。</p>	2021 年 11 月 16 日	持续有效	已履行完毕
布罗德福国际	再融资时所作承诺		<p>招商港口以非公开方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币。为确保本次非公开发行摊薄即期回报事项的填补措施能够得到切实履行，根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等法律、法规、规范性文件的相关要求，作为本次非公开发行发行人的控股股东、实际控制人，现将有关本次非公开发行关于摊薄即期回报及采取填补措施的承诺如下：</p> <p>1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>2、自本承诺出具之日至公司本次非公开发行实施完毕前，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。</p>	2021 年 7 月 13 日	持续有效	已履行完毕
布罗德福国际	再融资时所作承诺		<p>招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币，由海港集团以现金方式一次性全额认购。本公司作为招商港口的控股股东，现承诺如下：</p> <p>就本次非公开发行，本公司不存在直接或通过利益相关方向海港集团提供财务资助、补偿、承诺收益或其他类似协议安排的情形。</p>	2021 年 11 月 16 日	持续有效	已履行完毕
招商港口董事、高级管理人员	再融资时所作承诺		<p>招商港口以非公开方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币。为确保本次非公开发行摊薄即期回报事项的填补措施能够得到切实履行，根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等法律、法规、规范性文件的相关要求，作为本次非公开发行发行人的董事、高级管理人员，本人现就有关本次非公开发行关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺如下：</p> <p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、</p>	2021 年 7 月 13 日	持续有效	已履行完毕

			消费活动。 4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、如公司拟实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、自本承诺出具之日至公司本次非公开发行实施完毕前，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。			
招商港口	再融资时所作承诺		鉴于招商港口以非公开方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为人民币 1,091,711.15 万元。公司为进一步确保本次非公开发行募集资金用途，说明如下： 1、公司本次非公开发行股票募集资金拟用于补充流动资金及偿还债务，不涉及房地产开发项目。 2、公司本次非公开发行股票募集资金不用于或者变相用于房地产开发业务。	2021 年 9 月 29 日	持续有效	已履行完毕
招商港口	再融资时所作承诺		招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币，由海港集团以现金方式一次性全额认购。本公司现承诺如下： 就本次非公开发行，本公司不存在向海港集团作出保底保收益或变相保底保收益承诺的情形，本公司亦不存在直接或通过利益相关方向海港集团提供财务资助、补偿、承诺收益或其他类似协议安排的情形。	2021 年 9 月 29 日	持续有效	已履行完毕
招商港口	再融资时所作承诺		招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为 1,091,711.15 万元人民币，本公司现就本公司全资子公司深圳金域融泰投资发展有限公司（以下简称“金域融泰”）取得的《中华人民共和国房地产开发企业资质证书》（编号：深房开字(2017)879 号）承诺如下： 本公司将积极协调金域融泰办理上述房地产开发资质证书的注销，在相关法律法规、监管规定及主管住建部门允许办理后的 30 日内，金域融泰将向主管住建部门申请办理房地产开发资质注销登记；资质注销或到期失效前，本公司及金域融泰不会使用该等资质从事房地产开发经营等相关业务；资质注销或失效后，不会办理资质续期或者办理新的房地产开发资质。	2021 年 11 月 19 日	持续有效	正在履行
招商港口	再融资时所作承诺		招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为人民币 1,091,711.15 万元，由浙江省海港投资运营集团有限公司以现金方式一次性全额认购。本公司就本次非公开发行募集资金承诺如下： 本次非公开发行股票募集资金将不会通过任何直接或间接的方式流入中国南山开发（集团）股份有限公司。	2021 年 12 月 16 日	持续有效	已履行完毕
招商港口	再融资时所作承诺		招商港口以非公开发行的方式向特定对象发行 576,709,537 股人民币普通股（A 股）股票，本次非公开发行募集资金金额为人民币 1,091,711.15 万元，由浙江省海港投资运营集团有限公司以现金方式一次性全额认购。本公司现承诺如下： 在本次非公开发行募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，不新增对不符合围绕公司产业链上下游或公司主营业务及战略发展方向的产业基金、并购基金的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。	2022 年 1 月 7 日	持续有效	已履行完毕
其他承诺	招商港口	认购宁波港股份所作承诺	宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票。招商港口作为宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票的认购对象，不可撤销地作出如下说明及承诺： 宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票系宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票。宁波港向招商港口非公开发行 A 股	2021 年 7 月 13 日	持续有效	正在履行

		<p>股票完成后，宁波舟山港集团和海港集团及其控制的下属企业与宁波港之间的业务关系、管理关系均不会发生实质变化，不会导致宁波港与宁波舟山港集团和海港集团及其控制的下属企业产生新的同业竞争或潜在同业竞争。假设按照发行 3,646,971,029 股（即发行前总股本的 23.07%）计算，宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票完成后，招商港口持有宁波港 20.98% 股份，并通过招商局宁波持有宁波港 2.10% 股份，合计持有宁波港 23.08% 股份，不会导致宁波港控股股东、实际控制人发生变动，因此不会导致宁波港与招商港口及其控股股东、实际控制人产生新的同业竞争或潜在同业竞争。</p> <p>招商港口保证有权签署本说明及承诺函，且本说明及承诺函一经招商港口签署即对招商港口构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且在招商港口作为宁波港股东期间持续有效，不可撤销。招商港口保证严格履行本说明及承诺函中的各项承诺，如因违反相关承诺并因此给宁波港造成损失的，招商港口将承担相应的法律责任。</p>			
招商港口	认购宁波港股份所作承诺	<p>招商港口以现金全额认购宁波港非公开发行的股份，预计发行完成后招商港口连同子公司招商局宁波合计持有宁波港比例将达到 23.08% 左右。招商港口与宁波港在资产、人员、财务、机构和业务等方面将继续保持相互独立，宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票不会影响宁波港独立经营能力，关于宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票完成后经营保持独立的说明如下：</p> <p>（一）资产独立</p> <p>宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票后，宁波港仍对其全部资产拥有完整、独立的所有权，与招商港口的资产严格分开，完全独立经营，不存在混合经营、资产不明晰、资金或资产被招商港口占用的情形。</p> <p>（二）人员独立</p> <p>宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票后，宁波港将继续拥有独立完整的劳动、人事管理体系，该体系与招商港口完全独立。招商港口向宁波港推荐董事、监事、经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预宁波港董事会和股东大会行使职权做出人事任免决定。</p> <p>（三）财务独立</p> <p>宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票后，宁波港将继续保持独立的财务会计部门，运行独立的会计核算体系和独立的财务管理制度；继续保留独立的银行账户，不存在与招商港口共用银行账户的情况；独立纳税，独立做出财务决策，招商港口不会干预宁波港的资金使用；不存在以违法、违规的方式干预宁波港的资金使用调度的情况，也不存在宁波港为招商港口控制的其他企业提供担保的情况；财务人员不在招商港口处兼职。</p> <p>（四）机构独立</p> <p>宁波港将继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构，股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依法律、法规和公司章程独立行使职权，与招商港口控制的其他企业的职能部门之间不存在从属或控制关系。</p> <p>（五）业务独立</p> <p>宁波港拥有独立的经营管理系统，有独立开展经营业务的资产、人员、场地和品牌，具有面向市场独立自主持续经营的能力。招商港口除依法行使股权权利外，不会对宁波港的正常活动进行干预。</p>	2021 年 7 月 13 日	持续有效	正在履行
招商港口	认购宁波港股份所作承诺	<p>宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票。招商港口作为宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票的认购对象，保证与承诺如下：</p> <p>招商港口按《宁波舟山港股份有限公司与招商局港口集团</p>	2021 年 7 月 13 日	持续有效	已履行完毕

		股份有限公司之股份认购协议》约定用于认购宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票的资金为自有资金或自筹资金，不存在对外募集、代持、结构化安排或者直接或间接使用宁波港及其关联方资金用于本次认购的情形，不存在宁波舟山港股份或其控股股东、实际控制人直接或通过其利益相关方向招商港口提供财务资助、补偿、承诺收益或其他协议安排的情形。			
招商港口	认购宁波港股份所作承诺	招商港口以现金全额认购宁波港非公开发行的股份，预计发行完成后招商港口连同子公司招商局宁波合计持有宁波港比例将达到 23.08%左右。招商港口关于认购完成后 36 个月内不转让的说明如下： 招商港口认购的宁波港本次非公开发行的股票自宁波港向招商港口非公开发行 A 股股票结束之日起 36 个月内不得转让。招商港口认购本次非公开发行的股票于锁定期内因公司分配股票股利、资本公积金转增股本等形式所衍生取得的股票亦应遵守上述锁定安排。	2021 年 7 月 13 日	持续有效	已履行完毕
招商港口	认购宁波港股份所作承诺	针对宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票涉及的股份减持事项，招商港口特作出如下承诺： 1、招商港口及其一致行动人、具有控制关系的关联方自宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票定价基准日前六个月至本声明承诺函出具之日，不存在减持所持宁波港股票的情形。 2、招商港口及其一致行动人、具有控制关系的关联方自出具本声明承诺函之日起至宁波港 2021 年度非公开发行 A 股股票完成后六个月内不存在减持宁波港股票的计划。 3、招商港口及其一致行动人、具有控制关系的关联方不存在违反《中华人民共和国证券法》第四十四条规定的情形。 4、如有违反上述承诺，招商港口及其一致行动人、具有控制关系的关联方因减持宁波港股票所得收益将全部归宁波港所有，并依法承担由此产生的法律责任。	2021 年 11 月 18 日	持续有效	已履行完毕
招商港口	认购宁波港股份所作承诺	宁波港拟以非公开发行的方式向招商港口发行 3,646,971,029 股人民币普通股(A 股)股票，公司拟作为战略投资者参与认购，并承诺： 本公司除通过认购本次非公开发行股票方式成为宁波港战略投资者以外，本公司目前没有进行且将不会在本公司取得宁波港本次非公开发行股份之日起 36 个月内作为战略投资者认购其他与宁波港处于同行业的上市公司非公开发行的股票。	2022 年 7 月 28 日	持续有效	已履行完毕
承诺是否按时履行	是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《招商局港口集团股份有限公司控股股东、实际控制人及其他关联方资金占用情况的专项说明》，报告详见巨潮资讯网。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

2025年1月，本公司之子公司汕头港的联营公司汕头中联理货有限公司（以下简称“汕头中联”）吸收合并汕头港的控股子公司汕头市中理外轮理货有限公司（以下简称“汕头中理”），交易完成后，由汕头港持有汕头中联62.50%的股份，实现非同一控制下企业合并，本公司本年将其纳入合并范围，吸收合并后原子公司汕头中理于2025年2月14日注销。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	722.45
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	吴惠煌、李丹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	毕马威会计师事务所
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	388.13
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	2
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	李令德
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

经公司第十一届董事会第四次会议及 2024 年度股东大会审议通过，同意聘任毕马威华振为公司 2025 年度会计师事务所，承担年度财务报表审计及内控审计工作。2025 年度财务报表审计报价为人民币 1,076.58 万元，内控审计报价为人民币 34 万元，合计人民币 1,110.58 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
巴西 TCP 案件汇总	96,071.01	部分是	未结在办	无重大影响	-	-	-
其他未达重大诉讼（仲裁）披露标准事项汇总	8,235.78	否	未结在办	无重大影响	-	-	-

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格（万元）	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价（万元）	披露日期	披露索引
中国外运股份有限公司及子公司	同受最终控股股东控制	向关联人提供劳务及租赁、接受劳务及租赁	劳务费、堆存费、租赁等	市场价格	14,542.12	14,542.12	24.25%	15,025.28	否	按月结算	14,542.12	2025年4月3日	巨潮资讯网（公告编号2025-020）

中国南山开发(集团)股份有限公司及其子公司	关联法人	向关联人提供劳务及租赁、接受劳务及租赁	租赁、劳务费、劳务收入等	市场价格	13,453.17	13,453.17	22.44%	13,251.8	是	按月结算	13,453.17	2025年4月3日	巨潮资讯网(公告编号2025-020)
招商局蛇口工业区控股股份有限公司及其子公司	同受最终控制股东控制	向关联人提供劳务及租赁、接受劳务及租赁	劳务费、土地及房屋租赁支出	市场价格	12,060.11	12,060.11	20.11%	11,556.81	是	按月结算	12,060.11	2025年4月3日	巨潮资讯网(公告编号2025-020)
其他	注	向关联人提供劳务及租赁、接受劳务及租赁	劳务、租赁等	市场价格	19,902.91	19,902.91	33.20%	17,276.94	是	按月结算	19,902.91	2025年4月3日	巨潮资讯网(公告编号2025-020)
合计				--	--	59,958.31	--	57,110.83	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				2025年5月23日,公司2024年度股东大会审议通过了《关于确认2024年度日常关联交易及预计2025年度日常关联交易的议案》,同意公司及下属子公司与关联方进行提供或接受租赁、提供或接收劳务等日常经营交易,2025年度预计公司与关联方发生日常关联交易总额为人民币5.71亿元。公司2025年度日常关联交易实际发生情况与预计存在较大差异事项系公司实际市场需求和业务发展需要,属于企业正常的经营调整,未对公司日常经营及业绩产生较大影响,交易价格根据市场原则确定,定价公允、公平、公正,不存在损害公司及中小股东利益的情况。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用。									

注:其他关联方为公司现任董事和高级管理人员或者离任未满12个月的董事、监事和高级管理人员担任董事、高级管理人员职务的法人或其他组织(公司及控股公司除外)或者是公司实际控制人招商局集团有限公司的下属子公司(公司及控股公司除外)等情形。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

4、关联债权债务往来

是否存在非经营性关联债权债务往来

√ 是 □ 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期收回金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
招商银行股份有限公司	最终控股股东对其具有重大影响	存款/结构性存款	否	340,400.24	5,676,975.99	5,831,425.80	0.10%-1.95%	3,904.74	185,950.43
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		上述应收关联方债权是存放于金融机构存款，该等债权不会对公司经营成果及财务状况产生重大影响。							

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期归还金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)	
招商银行股份有限公司	最终控股股东对其具有重大影响	借款	272,939.58	248,919.21	290,450.35	1.85%-3.17%	6,065.83	231,408.44	
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		上述应付关联方债务是金融机构贷款，该等债务不会对公司经营成果及财务状况产生重大影响。							

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额 (万元)	存款利率范围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计存入金额 (万元)	本期合计取出金额 (万元)	
招商局集团财务有限公司	同受最终控股股东控制	500,000.00	0.35%-1.85%	474,599.16	2,997,323.37	2,998,603.69	473,318.85

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 (万元)	贷款利率范围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计贷款金额 (万元)	本期合计还款金额 (万元)	

					元)	元)	
招商局集团财务有限公司	同受最终控股股东控制	1,000,000.00	2.02%-3.30%	99,208.55	69,851.69	46,650.19	122,410.05

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
招商局集团财务有限公司	同受最终控股股东控制	授信	1,000,000.00	122,410.05

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

7、其他重大关联交易

(1) 公司于 2025 年 3 月 12 日披露了《关于控股子公司对外投资成立合资公司及出售资产暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-010）。

(2) 公司于 2025 年 4 月 1 日召开了第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于 2025 年度在招商银行存贷款等业务暨关联交易的议案》，并提交公司 2024 年度股东大会审议。公司于 2025 年 5 月 23 日召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2025 年度在招商银行存贷款等业务暨关联交易的议案》。2025 年，公司及下属公司在招商银行的最高存款余额不超过人民币 100 亿元；最高信贷余额不超过人民币 150 亿元。同意公司及下属公司在最高存款余额的额度内，使用暂时闲置自有资金在招商银行购买结构性存款及较低风险理财产品。具体内容详见 2025 年 4 月 3 日公司披露的《关于 2025 年度在招商银行存贷款等业务暨关联交易的公告》（公告编号：2025-021）、2025 年 5 月 24 日公司披露的《2024 年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-039）。

(3) 公司于 2025 年 4 月 1 日召开了第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于 2025 年度与关联方开展融资租赁业务暨关联交易的议案》，并提交公司 2024 年度股东大会审议。公司于 2025 年 5 月 23 日召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2025 年度与关联方开展融资租赁业务暨关联交易的议案》。具体内容详见 2025 年 4 月 3 日公司披露的

《关于 2025 年度与关联方开展融资租赁业务暨关联交易的公告》（公告编号：2025-022）、2025 年 5 月 24 日公司披露的《2024 年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-039）。

（4）公司于 2025 年 4 月 1 日召开了第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于与招商局集团财务有限公司续签<金融服务协议>暨关联交易的议案》，并提交公司 2024 年度股东大会审议。公司于 2025 年 5 月 23 日召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于与招商局集团财务有限公司续签<金融服务协议>暨关联交易的议案》。具体内容详见 2025 年 4 月 3 日公司披露的《关于与招商局集团财务有限公司续签《金融服务协议》暨关联交易的公告》（公告编号：2025-023）、2025 年 5 月 24 日公司披露的《2024 年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-039）。

（5）公司于 2025 年 4 月 1 日召开了第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于开展 2025 年度金融衍生品业务或构成关联交易的议案》，并提交公司 2024 年度股东大会审议。公司于 2025 年 5 月 23 日召开了 2024 年度股东大会，审议通过了《关于开展 2025 年度金融衍生品业务或构成关联交易的议案》。具体内容详见 2025 年 4 月 3 日公司披露的《关于开展 2025 年度金融衍生品业务或构成关联交易的公告》（公告编号：2025-026）、2025 年 5 月 24 日公司披露的《2024 年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-039）。

（6）公司于 2025 年 10 月 29 日召开了第十一届董事会 2025 年度第四次临时会议，审议通过了《关于控股子公司对其参股子公司提供财务资助暨关联交易的议案》，并提交公司 2025 年度第二次临时股东会审议。公司于 2025 年 11 月 17 日召开了 2025 年度第二次临时股东会，审议通过了《关于控股子公司对其参股子公司提供财务资助暨关联交易的议案》。具体内容详见 2025 年 10 月 31 日公司披露的《关于控股子公司对其参股子公司提供财务资助暨关联交易的公告》（公告编号：2025-069）、2025 年 11 月 18 日公司披露的《2025 年度第二次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-081）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于控股子公司对外投资成立合资公司及出售资产暨关联交易的进展公告》	2025 年 3 月 12 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-010）
《关于 2025 年度在招商银行存贷款等业务暨关联交易的公告》	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-021）

《关于 2025 年度与关联方开展融资租赁业务暨关联交易的公告》	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-022）
《关于与招商局集团财务有限公司续签<金融服务协议>暨关联交易的公告》	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-023）
《关于开展 2025 年度金融衍生品业务或构成关联交易的公告》	2025 年 4 月 3 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-026）
《关于控股子公司对其参股子公司提供财务资助暨关联交易的公告》	2025 年 10 月 31 日	巨潮资讯网（公告编号：2025-069）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

（1）担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Terminal Link SAS	不适用	5,724.71	2013 年 6 月 11 日	5,724.71	一般保证	否	否	约 20 年	否	是
Terminal	2022 年 3	11,365.57	2023 年 1	11,365.57	连带责	否	否	约 7 年	否	是

Link SAS	月 31 日		月 25 日		任保证						
Terminal Link SAS (注 1)	2025 年 4 月 3 日	14,057.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
高兰巴多自贸区有限公司	2019 年 3 月 30 日	20,242.94	2019 年 5 月 24 日	15,809.59	连带责任保证	否	否	约 13 年	否	是	
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			14,057.60		报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)					0.00	
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			51,390.82		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)					32,899.86	
公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			0.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					0.00	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			0.00		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					0.00	
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
招商局国际码头 (青岛) 有限公司	2023 年 4 月 4 日	50,000.00	2024 年 1 月 8 日	13,237.05	连带责任保证	否	是	约 4 年	否	否	
China Merchants Finance Company Limited	2015 年 8 月 3 日	-	2015 年 8 月 3 日	-	一般保证	否	否	约 10 年	是	否	
CMHI Finance (BVI) Co., Ltd	2018 年 8 月 6 日	421,728.00	2018 年 8 月 6 日	421,728.00	一般保证	否	否	约 10 年	否	否	
CMHI Finance (BVI) Co., Ltd	2020 年 9 月 26 日	-	2020 年 10 月 9 日	-	一般保证	否	否	约 5 年	是	否	
CMHI Finance (BVI) Co., Ltd	2022 年 3 月 31 日	351,440.00	2022 年 6 月 1 日	351,440.00	一般保证	否	是	约 5 年	否	否	
COLOMBO INTERNATIONAL CONTAINER TERMINALS	不适用	4,920.16	-	-	-	-	-	-	-	-	

LIMITED											
COLOMBON INTERNATIONAL CONTAINER TERMINALS LIMITED	不适用	17,572.00	2012年9月16日	17,572.00	一般保证	否	否	无限	否	否	
深圳海星港口发展有限公司	2019年3月30日	219,090.00	2019年6月26日	83,145.51	连带责任保证	否	否	约18年	否	否	
PT PBM Adipura	不适用	-	2021年9月24日	-	一般保证	否	否	约5年	否	否	
CMHI Finance (BVI) Co., Ltd (注1)	2025年4月3日	357,930.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
深圳海星港口发展有限公司 (注1)	2025年4月3日	132,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
安速捷码头仓储服务(深圳)有限公司 (注1)	2025年4月3日	465,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			954,930.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0.00
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			2,019,680.16		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						887,122.56
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			968,987.60		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						-
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			2,071,070.98		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						920,022.42
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				14.29%							
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				32,899.86							
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				788,977.59							
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				-							
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				821,877.45							
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无							
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无							

注 1：为满足公司及控股子公司或参股公司对外投资及日常经营管理需求，公司于 2025 年 4 月 1 日召开董事会审议通过了《关于确认公司 2024 年度对外担保进展以及预计未来十二个月内新增对外担保额度的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 3 日在巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 刊登的《关于确认公司 2024 年度对外担保进展以及预计未来十二个月内新增对外担保额度的公告》（公告编号 2025-024）。该议案已经公司 2024 年度股东大会审议通过。截至本报告披露日，该笔担保未实际发生。

采用复合方式担保的具体情况说明

适用 不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

报告期内委托贷款概况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在其他需要说明的重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	576,709,537	23.0563%	0	0	0	-576,709,537	-576,709,537	0	0.0000%
1、国家持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
2、国有法人持股	576,709,537	23.0563%	0	0	0	-576,709,537	-576,709,537	0	0.0000%
3、其他内资持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
其中：境内法人持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
境内自然人持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
4、外资持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
其中：境外法人持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
境外自然人持股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
二、无限售条件股份	1,924,598,944	76.9437%	0	0	0	557,243,241	557,243,241	2,481,842,185	100.0000%
1、人民币普通股	1,744,703,514	69.7516%	0	0	0	557,243,241	557,243,241	2,301,946,755	92.7515%
2、境内上市的外资股	179,895,430	7.1921%	0	0	0	0	0	179,895,430	7.2485%
3、境外上市的外资股	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
4、其他	0	0.0000%	0	0	0	0	0	0	0.0000%
三、股份总数	2,501,308,481	100.0000%	0	0	0	-19,466,296	-19,466,296	2,481,842,185	100.0000%

股份变动的原因

报告期内，本公司因股票期权激励计划自主行权共新增股本 351,400 股。2025 年 10 月 10 日，本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 19,817,696 股 A 股回

购股份的注销手续。综上，本公司总股本由 2,501,308,481 股调整为 2,481,842,185 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

公司 2025 年基本每股收益 1.85 元，稀释每股收益 1.85 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 25.93 元。报告期内，本公司因股票期权激励计划自主行权共新增股本 351,400 股。2025 年 10 月 10 日，本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成 19,817,696 股 A 股回购股份的注销手续。综上，本公司总股本由 2,501,308,481 股调整为 2,481,842,185 股。如不考虑股票期权激励计划自主行权和回购注销 A 股股份影响，按 2025 年期初公司总股本测算，2025 年基本每股收益 1.85 元，稀释每股收益 1.85 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 25.73 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
浙江省海港投资运营集团有限公司	576,709,537	0	576,709,537	0	根据相关法律法规规定及该股东承诺	2025 年 11 月 14 日
合计	576,709,537	0	576,709,537	0	--	--

二、证券发行与上市情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,864 (A 股 20,110, B 股 9,754)	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	27,189 (A 股 17,534, B 股 9,655)	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结股份数量
China Merchants Port Investment Development Company Limited	境外法人	46.28%	1,148,648,648	0	0	1,148,648,648	0
浙江省海港投资运营集团有限公司	国有法人	23.24%	576,709,537	0	0	576,709,537	0
招商局港通发展 (深圳) 有限公司	国有法人	14.94%	370,878,000	0	0	370,878,000	0
深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司—深圳市基础设施投资基金合伙企业 (有限合伙)	基金、理财产品等	2.61%	64,850,182	0	0	64,850,182	0
布罗德福国际有限公司	国有法人	2.23%	55,314,208	0	0	55,314,208	0
中非发展基金有限公司	国有法人	0.63%	15,610,368	0	0	15,610,368	0
邹燕敏	境内自然人	0.29%	7,262,075	2,381,666	0	7,262,075	0
李润荣	境内自然人	0.25%	6,164,175	6,164,175	0	6,164,175	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.20%	5,023,375	-3,452,766	0	5,023,375	0
中国人民人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品	基金、理财产品等	0.20%	4,941,900	4,941,900	0	4,941,900	0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	上述股东中，深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司—深圳市基础设施投资基金合伙企业（有限合伙）以 17.16 元/股的价格认购公司 2019 年度募集配套资金非公开发行的股份，认购股数为 64,850,182 股，所认购的股份于 2019 年 11 月 4 日在深圳证券交易所上市，锁定期至 2020 年 11 月 4 日；中非发展基金有限公司以 17.16 元/股的价格认购公司 2019 年度募集配套资金非公开发行的股份，认购股数为 64,102,564 股，所认购的股份于 2019 年 11 月 4 日在深圳证券交易所上市，锁定期至 2020 年 11 月 4 日；浙江省海港投资运营集团有限公司以 18.50 元/股的价格认购公司非公开发行的股份，认购股数为 576,709,537 股，所认购的股份于 2022 年 10 月 12 日在深圳证券交易所上市，锁定期至 2025 年 10 月 12 日。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.布罗德福国际有限公司受托管理招商局集团（香港）有限公司持有的虹辉（香港）有限公司 74.66%股份，China Merchants Port Investment Development Company Limited 为虹辉（香港）有限公司的全资子公司。 2.布罗德福国际有限公司为招商局港通发展（深圳）有限公司的控股股东。 除上述关系外，公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	布罗德福国际有限公司受托管理招商局集团（香港）有限公司持有的虹辉（香港）有限公司 74.66%股份，China Merchants Port Investment Development Company Limited 为虹辉（香港）有限公司的全资子公司。		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
China Merchants Port Investment Development Company Limited	1,148,648,648	人民币普通股	1,148,648,648
浙江省海港投资运营集团有限公司	576,709,537	人民币普通股	576,709,537
招商局港通发展（深圳）有限公司	370,878,000	人民币普通股	370,878,000
深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司—深圳市基础设施投资基金合伙企业（有限合伙）	64,850,182	人民币普通股	64,850,182
布罗德福国际有限公司	55,314,208	境内上市外资股	55,314,208
中非发展基金有限公司	15,610,368	人民币普通股	15,610,368
邹燕敏	7,262,075	境内上市外资股	7,262,075
李润荣	6,164,175	人民币普通股	6,164,175
香港中央结算有限公司	5,023,375	人民币普通股	5,023,375
中国人民人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品	4,941,900	人民币普通股	4,941,900
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.布罗德福国际有限公司受托管理招商局集团（香港）有限公司持有的虹辉（香港）有限公司 74.66%股份，China Merchants Port Investment Development Company Limited 为虹辉（香港）有限公司的全资子公司。 2.布罗德福国际有限公司为招商局港通发展（深圳）有限公司的控股股东。 除上述关系外，公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	商业登记号码	主要经营业务
布罗德福国际有限公司	余志良、 陈乘弟、 梁剑	2017 年 11 月 27 日	68550019	港口业务、 保税物流及 冷链业务、 物业开发及 投资
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	统一社会信用代码	主要经营业务
招商局集团	缪建民	1986 年 10 月 14 日	9111000010005220B	水陆客货运输及代理、水陆运输工具、设备的租赁及代理、港口及仓储业务的投资和管理；海上救助、打捞、拖航；工业制

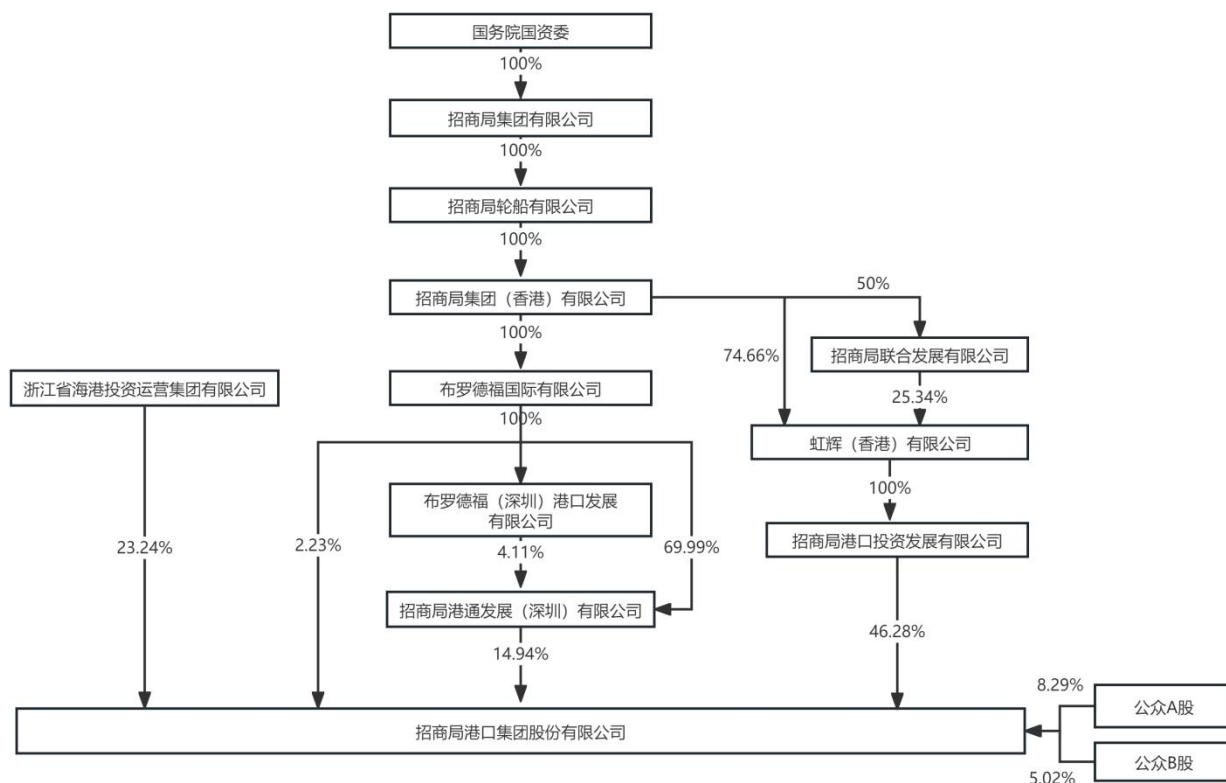
				<p>造；船舶、海上石油钻探设备的建造、修理、检验和销售；钻井平台、集装箱的修理、检验；水陆建筑工程及海上石油开发工程的承包、施工及后勤服务；水陆交通运输设备及相关物资的采购、供应和销售；交通进出口业务；金融、保险、信托、证券、期货行业的投资和管理；投资管理旅游、酒店、饮食业及相关的服务业；房地产开发及物业管理、咨询业务；石油化工业务投资管理；交通基础设施投资及经营；境外资产经营；开发和经营管理深圳蛇口工业区、福建漳州开发区。</p> <p>（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）</p>
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	<p>持有招商局置地有限公司 74.35%股份； 持有招商局港口控股有限公司 72.15%股份； 持有辽宁港口股份有限公司 71.00%股份； 持有招商局公路网络科技控股股份有限公司 62.42%股份； 持有中国外运股份有限公司 60.20%股份； 持有招商局蛇口工业区控股股份有限公司 58.76%股份； 持有招商局能源运输股份有限公司 54.48%股份； 持有招商局积余产业运营服务股份有限公司 51.48%股份； 持有 PT NUSANTARA PELABUHAN HANDAL, TBK 51.00%股份； 持有招商证券股份有限公司 44.17%股份； 持有招商局南京油运股份有限公司 30.77%股份； 持有招商银行股份有限公司 29.97%股份； 持有人福医药集团股份公司 28.30%股份； 持有招商局中国基金有限公司 27.59%股份。</p>			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：本公司于 2024 年 12 月 14 日披露了《关于控股股东持股结构拟发生变化的公告》，本公司控股股东布罗德福国际向招商局香港转让其所持虹辉公司 74.66% 股份，同时招商局香港将前述受让所得虹辉公司 74.66% 股份全部委托给布罗德福国际管理。

2025 年 1 月 24 日，本公司收到了虹辉公司更新后的股东名册和布罗德福国际更新后的股东名册，获悉招商局香港已登记为虹辉公司的股东（持有虹辉公司股本中的 21,120,986,262 股普通股，占虹辉公司总股本的 74.66%）、布罗德福国际已完成股份注销程序，至此本次股份转让及股份托管已经完成，本次控股股东持股结构已经完成变更，具体详见本公司于 2025 年 1 月 25 日披露了《关于控股股东持股结构完成变更的公告》。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10% 以上的法人股东

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动

China Merchants Port Investment Development Company Limited	余志良、陈乘弟、梁剑	2013 年 11 月 15 日	28,287,989,241 港元	股权投资管理及其他
浙江省海港投资运营集团有限公司	陶成波	2014 年 7 月 30 日	5,000,000 万元人民币	海洋资源开发与利用，海洋产业投资，涉海涉港资源管理及资本运作，港口的投资、建设与运营，航运服务，大宗商品的储备、交易和加工（不含危险化学品），海洋工程建设，港口工程设计与监理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
招商局港通发展（深圳）有限公司	张雅	2018 年 1 月 16 日	1,349,552.57 万元人民币	为港口提供管理服务（不涉及外商投资准入特别管理措施）；港口信息咨询、经济信息咨询、企业管理咨询、商务信息咨询、品牌管理咨询、物流信息咨询（均不含限制项目）；船舶机械设备的技术开发、销售；港口装卸设备的技术服务；装卸工具、机电产品、有色金属制品（不含贵金属）的设计、销售、进出口相关配套业务（涉及国营贸易、配额、许可证及专项管理规定的商品，按国家有关规定办理申请后经营）；现代物流信息系统的技术开发、技术服务；供应链管理及相关配套服务；物流方案设计；企业形象策划；文化交流活动策划（不涉及外商投资准入特别管理措施）；市场营销策划；品牌形象策划。（以上各项涉及法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营），许可经营项目是：无

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年10月20日	6,190,500至12,349,200	0.25%至0.49%	19,500至38,900	2024年10月29日至2025年10月28日	本次回购的股份将全部予以注销并减少公司注册资本。	19,817,696	不适用

公司分别于2024年10月18日、2024年10月29日召开第十一届董事会2024年度第七次临时会议及2024年度第三次临时股东大会，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金或自筹资金通过深圳证券交易所集中竞价交易方式回购公司股份，回购的股份全部用于注销并减少注册资本，回购价格不超过31.50元/股。回购的资金总额不低于人民币19,500万元（含）且不超过人民币38,900万元（含），回购实施期限为自公司股东大会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。具体内容详见公司于2024年10月20日在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会2024年度第七次临时会议决议公告》（公告编号：2024-078）、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》（公告编号：2024-079），公司于2024年10月30日在巨潮资讯网披露的《2024年度第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-084）。

根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第9号—回购股份》等相关规定，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司开立了股份回购专用证券账户，该账户仅用于回购公司股份。具体内容详见公司于2024年12月5日在巨潮资讯网披露的《回购报告书》（公告编号：2024-092）。

公司本次回购股份已实施完毕，本次注销的股份为19,817,696股，本次注销的股份数量与公司实际回购的股份数量一致。公司已于2025年10月10日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的注销手续。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
招商局港口集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	22 招港 01	148052	2022 年 8 月 29 日-2022 年 8 月 30 日	2022 年 8 月 30 日	2025 年 8 月 30 日	0.00	2.69%	采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	深圳证券交易所
招商局港口集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	24 招港 K1	148877	2024 年 8 月 22 日-2024 年 8 月 23 日	2024 年 8 月 23 日	2029 年 8 月 23 日	200,000.00	2.18%	采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	深圳证券交易所
招商局港口集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公	25 招港 K1	524409	2025 年 8 月 22 日-2025 年 8 月 25 日	2025 年 8 月 25 日	2028 年 8 月 25 日	300,000.00	1.82%	采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后	深圳证券交易所

司债券 (第一期)								一期利息 随本金的 兑付一起 支付。	
投资者适当性安排(如有)	公司债券面向专业机构投资者公开发行								
适用的交易机制	匹配成交、协商成交、点击成交、询价成交、竞买成交								
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	否								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
招商局港口集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	牵头主承销商、受托管理人: 中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号中信证券大厦 18 层	不适用	冯源	0755-23835062
	律师事务所: 北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层	不适用	留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构: 中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	不适用	钟婷、梁子秋	027-87339288
	审计机构: 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼	李渭华、王鸿美	王鸿美	021-61418888
招商局港口集团股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)	牵头主承销商、受托管理人: 中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号中信证券大厦 18 层	不适用	冯源	0755-23835062
	律师事务所: 北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层	不适用	留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构: 中诚信国际信用评级有	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	不适用	钟婷、梁子秋	027-87339288

	限责任公司				
	审计机构：德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼	李渭华、王鸿美	王鸿美	021-61418888
招商局港口集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	牵头主承销商、受托管理人：中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号中信证券大厦 18 层	不适用	冯源	0755-23835062
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层	不适用	留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101	不适用	石烁、彭俊贤	027-87339288
	审计机构：德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼	许湘照、李渭华	李渭华	021-61418888
	审计机构：毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	王洁、吴惠煌	吴惠煌	010-85085000

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
148052	22 招港 01	300,000.00	股权投资	300,000.00	股权投资	用于股权投资	0.00	无	无	是
148877	24 招港 K1	200,000.00	用于偿还公司债券	200,000.00	用于偿还公司债券	用于偿还公司债券	0.00	无	无	是
524409	25 招港 K1	300,000.00	用于偿还公司债券	300,000.00	用于偿还公司债券	用于偿还公司债券	0.00	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种一）	24 招商局港 MTN001 A	102481314	2024 年 4 月 1 日	2024 年 4 月 3 日	2029 年 4 月 3 日	50,000.00	2.68%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种二）	24 招商局港 MTN001 B	102481315	2024 年 4 月 1 日	2024 年 4 月 3 日	2034 年 4 月 3 日	150,000.00	2.80%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口集	24 招商局港	012482326	2024 年 7 月 31	2024 年 8 月 1 日	2025 年 4 月 28	0.00	1.95%	到期一次还本	银行

团股份有限公司 2024 年度第二期超短期融资券	SCP002		日		日			付息	间债券
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券	24 招商局港 SCP003	012483722	2024 年 11 月 25 日	2024 年 11 月 26 日	2025 年 5 月 25 日	0.00	1.96%	到期一次还本付息	银行间债券
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第二期中期票据（品种一）	24 招商局港 MTN002 A	102482957	2024 年 7 月 10 日	2024 年 7 月 12 日	2027 年 7 月 12 日	80,000.00	2.10%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第二期中期票据（品种二）	24 招商局港 MTN002 B	102482958	2024 年 7 月 10 日	2024 年 7 月 12 日	2029 年 7 月 12 日	120,000.00	2.30%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口控股有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 招商港口 MTN001	102581356.IB	2025 年 3 月 24 日	2025 年 3 月 25 日	2028 年 3 月 25 日	200,000.00	1.98%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口集团股份有限公司 2025 年度第	25 招商局港 SCP001	012581169	2025 年 5 月 19 日	2025 年 5 月 20 日	2025 年 11 月 16 日	0.00	1.51%	到期一次还本付息	银行间债券

一期超短期融资券									
招商局港口集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 招商局港 MTN001	102584687	2025 年 11 月 7 日	2025 年 11 月 10 日	2028 年 11 月 10 日	200,000.00	1.76%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	银行间债券
招商局港口集团股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	25 招商局港 SCP002	012581169	2025 年 11 月 12 日	2025 年 11 月 13 日	2026 年 8 月 7 日	200,000.00	1.58%	到期一次还本付息	银行间债券
投资者适当性安排（如有）	不适用								
适用的交易机制	询价								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	无								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
--------	--------	------	---------	---------	------

招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦	不涉及	罗莹莹、甘亚雯	0755-88023712
	联席主承销商：中国国际金融股份有限公司	北京市东城区建国门外大街 1 号国贸写字楼 2 座 33 层		裘索夫	010-65051166
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层		留永昭、陈珊珊	010-8519 1300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101		钟婷、梁子秋	027-87339288
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第二期超短期融资券	主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦	不涉及	罗莹莹、甘亚雯	0755-88023712
	联席主承销商：兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街 20 号兴业银行大厦 15 楼		张昊、吴丹	010-89926629、0755-82049629
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层		留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101		钟婷、梁子秋	027-87339288
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券	主承销商：中国银行股份有限公司	中国北京市西城区复兴门内大街 1 号	不涉及	李欣童	010-66595024
	联席主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦		罗莹莹、甘亚雯	0755-88023712
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层		留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101		钟婷、梁子秋	027-87339288
招商局港口集团股份有限公司 2024 年度第	主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦	不涉及	罗莹莹、甘亚雯	0755-88023712

二期中期票据		行大厦			
	联席主承销商：广发银行股份有限公司	广东省广州市越秀区东风东路 713 号广发银行大厦		钟绍豪	020-38321066
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层		留永昭、陈珊珊	010-8519 1300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101		钟婷、梁子秋	027-87339288
招商局港口控股有限公司 2025 年度第一期中期票据	主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦	不涉及	罗莹莹、甘亚雯	0755-88023712
	联席主承销商：中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号		何世悦	010-81011218
	联席主承销商：中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口大街 1 号院长安兴融中心 1 号楼		周鹏	010-67596478
	联席主承销商：中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 69 号		王然	010-85106324
	联席主承销商：中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号		张舜	010-66595482
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街 8 号华润大厦 20 层		留永昭、陈珊珊	010-8519 1300
	律师事务所：中伦律师事务所	香港中环康乐广场一号怡和大厦四楼		徐建辉	852-22987689
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101		石烁、彭俊贤	027-87339288
	招商局港口集团股份有限公司 2025 年度第一期超短期融	主承销商：招商银行股份有限公司		深圳市深南大道 2016 号招商银行股份有限公司大厦	不涉及

资券	联席主承销商：中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口大街1号院长安兴融中心1号楼		周鹏	010-67596478
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街8号华润大厦20层		留永昭、陈珊珊	010-85191300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号1幢60101		石焯、彭俊贤	027-87339288
招商局港口集团股份有限公司2025年度第一期中期票据	主承销商：中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口大街1号院长安兴融中心1号楼	不涉及	高广曦	010-67594972
	联席主承销商：中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街55号		涂子豪	010-81012568
	联席主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道2016号招商银行深圳分行大厦		曹翀、甘亚雯	0755-88026130
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街8号华润大厦20层		留永昭、陈珊珊	010-8519 1300
	信用评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号1幢60101		石焯、彭俊贤	027-87339288
招商局港口集团股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道2016号招商银行深圳分行大厦	不涉及	曹翀、甘亚雯	0755-88026130
	联席主承销商：中国建设银行股份有限公司	北京市西城区闹市口大街1号院长安兴融中心1号楼		高广曦	010-67594972
	联席主承销商：中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街55号		涂子豪	010-81012568
	律师事务所：北京市君合律师事务所	北京市东城区建国门北大街8号华润大厦20层		留永昭、陈珊珊	010-8519 1300
	信用评级机构：中诚信国	北京市东城区南竹杆胡同2		石焯、彭俊贤	027-87339288

	际信用评级有 限责任公司	号 1 幢 60101			
--	-----------------	-------------	--	--	--

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
24 招商局港 MTN001A	50,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	50,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 MTN001B	150,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	150,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 SCP002	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 SCP003	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 MTN002A	80,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	80,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 MTN002B	120,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	120,000.00	0.00	无	无	是
24 招商局港 SCP001	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是
25 招商港口 MTN001	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是
25 招商局港 SCP001	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是
25 招商局港 MTN001	200,000.00	补充本部及下属子公司流动	200,000.00	0.00	无	无	是

		资金及偿还到期债务					
25 招商局港 SCP002	200,000.00	补充本部及下属子公司流动资金及偿还到期债务	200,000.00	0.00	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	77.93%	79.27%	-1.69%
资产负债率	35.96%	36.40%	-0.44%
速动比率	76.29%	77.36%	-1.38%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润 (万元)	443,754.74	404,703.16	9.65%
EBITDA 全部债务比	21.20%	21.28%	-0.08%
利息保障倍数	5.30	4.49	18.04%
现金利息保障倍数	5.80	5.05	14.85%
EBITDA 利息保障倍数	7.99	6.92	15.46%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 1 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2607559 号
注册会计师姓名	吴惠煌、李丹

二、财务报告

见附件。

招商局港口集团股份有限公司

董事会

二〇二六年四月三日

招商局港口集团股份有限公司

财务报表及审计报告
2025年12月31日止年度

招商局港口集团股份有限公司

财务报表及审计报告

2025年12月31日止年度

内容	页码
审计报告	
合并资产负债表	1 - 3
母公司资产负债表	4 - 6
合并利润表	7 - 8
母公司利润表	9
合并现金流量表	10
母公司现金流量表	11
合并股东权益变动表	12 - 13
母公司股东权益变动表	14 - 15
财务报表附注	16 - 179



毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街 1 号
东方广场毕马威大楼 8 层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2607559 号

招商局港口集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了后附的招商局港口集团股份有限公司（以下简称“招商局港口集团”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了招商局港口集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于招商局港口集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2607559 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

对联营企业长期股权投资的后续计量	
<p>请参阅财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”14所述的会计政策、“八、合并财务报表项目附注”12及“二十、母公司财务报表主要项目附注”2。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>2025年12月31日，招商局港口集团对联营企业的长期股权投资账面价值合计人民币93,811,201,555.24元，占股东权益合计的71.45%；2025年，招商局港口集团以权益法确认的对联营企业的投资收益合计人民币6,035,646,183.31元，占合并净利润的67.77%。</p> <p>由于招商局港口集团本年对联营企业确认的投资收益金额重大，因此，我们将对联营企业的长期股权投资的后续计量识别为关键审计事项。</p>	<p>与该关键审计事项相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解并评价与联营企业长期股权投资后续计量相关的关键财务报表内部控制的设计和运行有效性； 评价重要联营企业的审计师的独立性和专业胜任能力； 参与重要联营企业审计师基于集团审计目的的风险评估过程，评价其实施的风险评估程序所获取的审计证据是否能够为识别和评估集团财务报表重大错报风险提供恰当的基础； 与重要联营企业审计师沟通与应对评估的集团财务报表重大错报风险相关的事项，评价其为应对集团财务报表重大错报风险而实施的进一步审计程序的适当性； 与重要联营企业审计师沟通其在审计过程中发现的可能影响合并财务报表的重要事项、所执行的程序及得出的结论； 评价管理层基于招商局港口集团会计政策对联营企业财务信息所作出的合并调整的恰当性，包括检查相关差异调整的支持性文件以及基于该调整对联营企业长期股权投资的后续计量的准确性。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2607559 号

三、关键审计事项 (续)

商誉减值	
<p>请参阅财务报表附注“四、重要会计政策及会计估计”7所述的会计政策及“八、合并财务报表项目附注”20。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>于 2025 年 12 月 31 日，招商局港口集团合并财务报表中商誉的账面价值为人民币 6,176,416,050.77 元。</p> <p>管理层每年年度终了对商誉进行减值测试。管理层将包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额是资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，特别是对收入增长率和折现率等关键假设的估计。</p> <p>由于商誉的账面价值对财务报表的重要性，同时商誉减值测试涉及管理层的重大判断和估计，这些判断存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，因此我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p>	<p>与该关键审计事项相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解并评价与商誉减值相关的关键财务报表内部控制的设计和运行有效性； 评价管理层对资产组的识别、将商誉分配至资产组或资产组组合的方法以及确定可收回金额所采用的方法是否符合企业会计准则的要求； 基于我们对招商局港口集团所处行业的了解，综合考虑相关资产组的历史经营情况和其他内外部信息等，评价管理层在确定预计未来现金流量的现值时所采用的收入增长率的合理性； 利用本所估值专家的工作，评价管理层确定相关资产组预计未来现金流量现值时所采用估值方法的恰当性及折现率的合理性； 对管理层采用的收入增长率和折现率关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对商誉减值评估结果的可能影响，以及是否存在管理层偏向的迹象； 将管理层在上一年度编制预计现金流量现值时所采用的关键假设与本年度的实际情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象； 评价财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2607559 号

四、其他信息

招商局港口集团管理层对其他信息负责。其他信息包括招商局港口集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估招商局港口集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非招商局港口集团计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督招商局港口集团的财务报告过程。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2607559 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对招商局港口集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致招商局港口集团不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2607559 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

(6) 就招商局港口集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

吴惠煌（项目合伙人）

中国 北京

李丹

2026 年 4 月 1 日

2025年12月31日

合并资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金	八、1	15,374,846,360.79	16,630,400,701.13
其中：存放财务公司款项	十五、6（1）	4,733,188,415.27	4,745,991,554.35
交易性金融资产	八、2	7,578,824,365.75	5,685,135,472.01
衍生金融资产		-	-
应收票据	八、3	151,029,884.15	270,127,883.63
应收账款	八、4	1,297,166,857.70	1,193,408,383.78
应收款项融资	八、5	114,680,738.25	-
预付款项	八、6	82,819,198.95	59,177,117.22
应收资金集中管理款		-	-
其他应收款	八、7	1,012,655,278.64	1,166,499,343.90
其中：应收股利	八、7	576,943,449.36	554,387,723.94
存货	八、8	307,216,425.15	269,958,020.34
其中：原材料		288,311,631.73	260,819,412.56
库存商品（产成品）		9,419,494.95	4,683,965.30
数据资源		-	-
合同资产		-	-
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产	八、9	-	34,997,992.08
其他流动资产	八、10	158,947,975.17	251,697,812.77
流动资产合计		26,078,187,084.55	25,561,402,726.86
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款	八、11	3,874,516,647.46	3,777,373,574.70
长期股权投资	八、12	103,073,100,064.87	100,018,029,894.96
其他权益工具投资	八、13	141,766,365.15	139,451,887.05
其他非流动金融资产	八、14	28,768,810.95	28,524,600.31
投资性房地产	八、15	3,157,951,323.78	3,288,690,070.60
固定资产	八、16	30,442,884,297.82	30,689,217,791.45
其中：固定资产原价		57,478,268,295.87	55,832,500,023.64
累计折旧		26,823,319,777.57	24,930,618,296.33
固定资产减值准备		212,280,683.43	213,290,383.06
在建工程	八、17	3,403,583,431.48	3,311,109,996.59
使用权资产	八、18	8,965,304,928.17	8,957,352,063.54
无形资产	八、19	17,643,855,579.95	17,335,082,422.84
其中：数据资源		5,616,273.79	6,251,120.27
开发支出	九、2	34,234,599.73	63,395,053.69
其中：数据资源		-	-
商誉	八、20	6,176,416,050.77	5,933,310,929.34
长期待摊费用	八、21	919,719,245.18	940,404,479.94
递延所得税资产	八、22	355,487,521.84	365,481,207.77
其他非流动资产	八、23	718,921,542.98	1,109,025,181.81
非流动资产合计		178,936,510,410.13	175,956,449,154.59
资产总计		205,014,697,494.68	201,517,851,881.45

附注为财务报表的组成部分

2025年12月31日

合并资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款	八、24	19,775,820,831.32	12,791,242,141.69
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据	八、25	-	1,536,194.00
应付账款	八、26	739,900,492.35	785,830,532.33
预收款项	八、27	12,191,454.52	14,576,237.84
合同负债	八、28	446,822,948.79	267,888,272.62
应付职工薪酬	八、29	1,297,834,679.20	1,168,592,349.15
其中：应付工资		1,252,447,318.40	1,126,682,376.20
应付福利费		-	-
应交税费	八、30	913,284,472.54	725,165,726.32
其中：应交税金		904,515,326.51	714,248,068.55
其他应付款	八、31	2,034,923,078.95	1,923,980,312.98
其中：应付股利	八、31	135,169,470.79	132,334,744.28
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债	八、32	6,042,522,685.33	10,506,682,795.60
其他流动负债	八、33	2,199,301,417.02	4,061,201,760.72
流动负债合计		33,462,602,060.02	32,246,696,323.25
非流动负债：			
长期借款	八、34	7,439,956,123.50	15,582,593,255.65
应付债券	八、35	20,709,787,532.29	13,875,559,119.52
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债	八、36	1,690,860,832.08	1,387,206,990.51
长期应付款	八、37	3,721,605,292.07	3,204,582,672.75
长期应付职工薪酬	八、38	546,386,377.62	655,658,044.98
预计负债	八、39	185,493,182.45	159,435,795.50
递延收益	八、40	923,349,449.41	1,268,975,316.61
递延所得税负债	八、22	4,869,165,969.03	4,795,985,333.59
其他非流动负债	八、41	164,442,477.36	182,720,254.84
非流动负债合计		40,251,047,235.81	41,112,716,783.95
负债合计		73,713,649,295.83	73,359,413,107.20

附注为财务报表的组成部分

2025年12月31日

合并资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
股东权益			
股本	八、42	2,481,842,185.00	2,501,308,481.00
其中：国家资本		-	-
国有法人资本		2,235,944,258.00	2,236,269,506.00
集体资本		-	-
民营资本		227,577,129.00	240,947,591.00
外商资本		18,320,798.00	24,091,384.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	八、44	36,816,586,615.98	37,362,981,831.67
减：库存股	八、43	-	50,559,789.14
其他综合收益	八、45	-969,163,426.51	-1,558,381,237.45
其中：外币报表折算差额		-708,485,813.50	-1,030,995,258.63
专项储备	八、46	57,278,650.39	40,074,647.27
盈余公积	八、47	1,249,537,330.50	1,249,537,330.50
其中：法定公积金		1,249,537,330.50	1,249,537,330.50
任意公积金		-	-
未分配利润	八、48	24,729,748,576.84	21,957,778,579.11
归属于母公司股东权益合计		64,365,829,932.20	61,502,739,842.96
少数股东权益		66,935,218,266.65	66,655,698,931.29
股东权益合计		131,301,048,198.85	128,158,438,774.25
负债及股东权益总计		205,014,697,494.68	201,517,851,881.45

附注为财务报表的组成部分

本财务报表由下列负责人签署：

徐颂

黄镇洲

刘士霞

法定代表人_____
主管会计工作负责人_____
会计机构负责人

2025年12月31日

母公司资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金		2,754,342,020.39	4,051,544,937.38
其中：存放财务公司款项		1,739,063,279.42	2,738,121,884.17
交易性金融资产		3,253,363,657.53	2,902,402,602.73
衍生金融资产		-	-
应收票据		-	-
应收账款		-	-
应收款项融资		-	-
预付款项		339,344.00	879,205.65
应收资金集中管理款		-	-
其他应收款	二十、1	1,176,102,035.60	2,413,442,661.68
其中：应收股利	二十、1	148,813,646.87	965,690,879.89
存货		-	-
其中：原材料		-	-
库存商品（产成品）		-	-
数据资源		-	-
合同资产		-	-
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		155,510.11	-
其他流动资产		10,184,446.02	8,783,543.80
流动资产合计		7,194,487,013.65	9,377,052,951.24
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		217,060,862.62	9,546,673.32
长期股权投资	二十、2	56,471,842,754.45	56,009,282,172.30
其他权益工具投资		130,399,200.00	130,125,719.67
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产		-	-
固定资产		24,431,510.36	25,785,696.83
其中：固定资产原价		34,337,104.85	33,196,561.49
累计折旧		9,905,594.49	7,410,864.66
固定资产减值准备		-	-
在建工程		1,014,339.62	607,774.34
使用权资产		-	-
无形资产		87,413,564.25	55,685,403.63
其中：数据资源		-	-
开发支出		9,629,737.65	53,435,391.51
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		554,450.68	287,141.10
递延所得税资产		-	-
其他非流动资产		-	-
非流动资产合计		56,942,346,419.63	56,284,755,972.70
资产总计		64,136,833,433.28	65,661,808,923.94

附注为财务报表的组成部分

2025年12月31日

母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款		-	136,552,893.75
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		-	-
应付账款		-	-
预收款项		-	-
合同负债		-	-
应付职工薪酬		68,938,370.19	57,295,154.90
其中：应付工资		68,787,532.24	57,135,815.24
应付福利费		-	-
应交税费		4,410,347.86	2,967,430.48
其中：应交税金		4,410,347.86	2,967,430.48
其他应付款		864,340,142.41	413,758,779.36
其中：应付股利		34,577,578.12	34,577,578.12
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		4,107,494,323.34	3,126,770,180.31
其他流动负债		2,037,223,115.04	4,020,214,246.58
流动负债合计		7,082,406,298.84	7,757,558,685.38
非流动负债			
长期借款		2,242,804,000.00	7,966,000,000.00
应付债券		11,000,000,000.00	6,000,000,000.00
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		-	-
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		-	-
递延收益		-	11,000,000.00
递延所得税负债		37,309,068.19	37,000,434.40
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		13,280,113,068.19	14,014,000,434.40
负债合计		20,362,519,367.03	21,771,559,119.78

附注为财务报表的组成部分

2025年12月31日

母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	年末余额	年初余额
股东权益			
股本		2,481,842,185.00	2,501,308,481.00
其中：国家资本		-	-
国有法人资本		2,235,944,258.00	2,236,269,506.00
集体资本		-	-
民营资本		227,577,129.00	240,947,591.00
外商资本		18,320,798.00	24,091,384.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		37,426,664,891.68	37,773,833,882.62
减：库存股		-	50,559,789.14
其他综合收益		108,754,933.18	130,414,442.07
其中：外币报表折算差额		-	-
专项储备		-	-
盈余公积		1,249,537,330.50	1,249,537,330.50
其中：法定公积金		1,249,537,330.50	1,249,537,330.50
任意公积金		-	-
未分配利润		2,507,514,725.89	2,285,715,457.11
股东权益合计		43,774,314,066.25	43,890,249,804.16
负债及股东权益总计		64,136,833,433.28	65,661,808,923.94

附注为财务报表的组成部分

合并利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、营业总收入	八、49	17,246,382,527.85	16,130,778,028.24
其中：营业收入		17,246,382,527.85	16,130,778,028.24
二、营业总成本		13,239,243,126.94	13,409,015,440.91
其中：营业成本	八、49	9,656,187,248.28	9,196,016,692.35
税金及附加	八、50	367,073,400.66	332,333,763.15
销售费用		-	-
管理费用	八、51	1,533,391,292.39	1,821,544,282.18
研发费用	八、52	177,750,273.52	201,755,066.36
财务费用	八、53	1,504,840,912.09	1,857,365,636.87
其中：利息费用		1,910,007,525.81	2,215,219,118.52
利息收入		379,520,826.85	477,430,320.41
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）		-44,557,295.34	109,256,513.08
加：其他收益	八、54	172,426,753.42	185,410,303.29
投资收益（损失以“-”号填列）	八、55	6,421,520,127.75	6,546,996,531.50
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	八、55	6,324,208,650.73	6,441,005,613.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	八、56	42,374,127.06	390,232,365.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）	八、57	-290,616,620.93	272,994,309.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	八、58	-10,072,860.74	-8,880,788.88
资产处置收益（损失以“-”号填列）	八、59	7,391,759.06	34,062,395.75

附注为财务报表的组成部分

合并利润表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
三、营业利润		10,350,162,686.53	10,142,577,703.22
加：营业外收入	八、60	83,919,649.43	59,018,655.32
其中：政府补助		-	-
减：营业外支出	八、61	57,795,398.52	70,252,101.73
四、利润总额		10,376,286,937.44	10,131,344,256.81
减：所得税费用	八、64	1,470,295,014.95	1,252,837,946.90
五、净利润		8,905,991,922.49	8,878,506,309.91
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润		8,905,991,922.49	8,878,506,309.91
2. 终止经营净利润		-	-
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润		4,611,352,247.98	4,516,301,317.16
2. 少数股东损益		4,294,639,674.51	4,362,204,992.75
六、其他综合收益的税后净额	八、45	1,426,044,252.93	-1,529,342,680.40
(一) 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		589,008,913.80	-654,754,643.10
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		35,827,407.85	-102,848,966.14
(1) 重新计量设定受益计划变动额		23,088,562.44	-24,453,072.38
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		11,925,433.55	-64,909,867.66
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		813,411.86	-13,486,026.10
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
(5) 其他		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		553,181,505.95	-551,905,676.96
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		230,672,060.82	25,113,263.42
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(4) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(5) 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		-	-
(6) 外币财务报表折算差额		322,509,445.13	-577,018,940.38
(7) 其他		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		837,035,339.13	-874,588,037.30
七、综合收益总额		10,332,036,175.42	7,349,163,629.51
(一) 归属于母公司股东的综合收益总额		5,200,361,161.78	3,861,546,674.06
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		5,131,675,013.64	3,487,616,955.45
八、每股收益			
(一) 基本每股收益（元/股）		1.85	1.81
(二) 稀释每股收益（元/股）		1.85	1.81

附注为财务报表的组成部分

母公司利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、营业收入	二十、3	21,190,068.20	18,456,183.80
减：营业成本	二十、3	3,739,443.84	3,739,443.84
税金及附加		1,195,169.13	1,304,373.74
销售费用		-	-
管理费用		185,237,799.33	157,158,232.51
研发费用		8,137,624.92	17,042,748.71
财务费用		393,541,343.52	406,958,438.88
其中：利息费用		435,895,067.88	483,982,034.35
利息收入		54,998,360.11	85,684,756.27
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）		8,468,483.63	2,351,741.58
加：其他收益		302,422.78	397,379.05
投资收益（损失以“-”号填列）	二十、4	2,626,531,594.62	2,453,196,389.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	二十、4	1,227,350,189.01	1,154,581,593.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		3,782,835.61	4,999,863.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	-9,551.52
二、营业利润		2,059,955,540.47	1,890,837,026.30
加：营业外收入		1,920,689.20	185,319.67
其中：政府补助		-	-
减：营业外支出		-	-
三、利润总额		2,061,876,229.67	1,891,022,345.97
减：所得税费用		240,263.71	471,198.63
四、净利润		2,061,635,965.96	1,890,551,147.34
持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,061,635,965.96	1,890,551,147.34
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-21,659,508.89	9,893,609.24
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		427,516.47	-14,557,437.08
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		222,406.22	-1,085,453.65
3. 其他权益工具投资公允价值变动		205,110.25	-13,471,983.43
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
5. 其他		-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-22,087,025.36	24,451,046.32
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-22,087,025.36	24,451,046.32
2. 其他债权投资公允价值变动		-	-
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用减值准备		-	-
5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-
7. 其他		-	-
六、综合收益总额		2,039,976,457.07	1,900,444,756.58

附注为财务报表的组成部分

合并现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,599,258,943.33	16,589,207,291.70
收到的税费返还		28,876,015.22	180,073,212.01
收到其他与经营活动有关的现金	八、67（1）	979,067,512.74	1,413,169,094.11
经营活动现金流入小计		18,607,202,471.29	18,182,449,597.82
购买商品、接受劳务支付的现金		4,540,007,962.94	4,334,345,500.75
支付给职工以及为职工支付的现金		3,655,492,281.56	3,464,632,790.50
支付的各项税费		1,615,413,653.01	1,594,215,474.70
支付其他与经营活动有关的现金	八、67（1）	621,856,184.73	776,043,007.47
经营活动现金流出小计		10,432,770,082.24	10,169,236,773.42
经营活动产生的现金流量净额	八、68（1）	8,174,432,389.05	8,013,212,824.40
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		48,319,800,000.00	27,563,331,868.18
取得投资收益收到的现金		3,124,782,018.71	2,945,983,531.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		204,058,464.74	63,168,477.18
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金	八、67（2）	243,876,733.40	16,260,626.10
投资活动现金流入小计		51,892,517,216.85	30,588,744,503.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,177,197,094.25	1,945,061,261.66
投资支付的现金		50,171,806,292.72	27,610,855,675.82
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		12,986,529.91	293,358,563.60
支付其他与投资活动有关的现金	八、67（2）	198,813,248.05	261,140,547.34
投资活动现金流出小计		52,560,803,164.93	30,110,416,048.42
投资活动产生的现金流量净额		-668,285,948.08	478,328,454.59
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		7,225,165.59	76,758,234.49
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	43,561,800.00
取得借款收到的现金		34,549,428,532.14	26,764,844,974.84
收到其他与筹资活动有关的现金	八、67（3）	296,545,809.81	55,862,550.05
筹资活动现金流入小计		34,853,199,507.54	26,897,465,759.38
偿还债务支付的现金		34,753,648,649.24	27,301,766,289.39
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	八、68（3）	6,676,591,884.69	6,961,913,964.29
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,163,208,603.63	3,553,580,816.50
支付其他与筹资活动有关的现金	八、67（3）	2,194,782,463.37	539,924,528.35
筹资活动现金流出小计		43,625,022,997.30	34,803,604,782.03
筹资活动产生的现金流量净额		-8,771,823,489.76	-7,906,139,022.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,034,844.08	-88,946,332.53
五、现金及现金等价物净增加（减少以“-”号填列）额	八、68（1）	-1,270,711,892.87	496,455,923.81
加：年初现金及现金等价物余额		16,515,069,554.91	16,018,613,631.10
六、年末现金及现金等价物余额	八、68（2）	15,244,357,662.04	16,515,069,554.91

附注为财务报表的组成部分

母公司现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		-	-
收到的税费返还		220,631.35	4,722,220.72
收到其他与经营活动有关的现金		157,346,724.18	465,774,682.36
经营活动现金流入小计		157,567,355.53	470,496,903.08
购买商品、接受劳务支付的现金		3,418,230.00	105,600.00
支付给职工以及为职工支付的现金		106,957,419.23	99,220,574.59
支付的各项税费		580,390.65	548,632.16
支付其他与经营活动有关的现金		137,691,009.08	420,429,917.05
经营活动现金流出小计		248,647,048.96	520,304,723.80
经营活动产生的现金流量净额		-91,079,693.43	-49,807,820.72
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		21,124,800,000.00	10,500,000,000.00
取得投资收益收到的现金		2,845,845,933.27	922,093,300.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	4,620.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		2,157,923,095.86	2,105,669,483.62
投资活动现金流入小计		26,128,569,029.13	13,527,767,403.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,838,704.87	18,200,422.44
投资支付的现金		21,350,000,000.00	11,945,339,800.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		1,645,853,857.02	1,990,013,432.08
投资活动现金流出小计		22,997,692,561.89	13,953,553,654.52
投资活动产生的现金流量净额		3,130,876,467.24	-425,786,250.73
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		7,225,165.59	33,196,434.49
取得借款收到的现金		9,453,406,452.28	14,361,983,943.48
收到其他与筹资活动有关的现金		11,831,089.81	11,034,623.06
筹资活动现金流入小计		9,472,462,707.68	14,406,215,001.03
偿还债务支付的现金		11,160,273,000.00	11,207,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,296,327,290.40	1,920,172,028.00
支付其他与筹资活动有关的现金		354,268,537.81	68,463,301.09
筹资活动现金流出小计		13,810,868,828.21	13,195,635,329.09
筹资活动产生的现金流量净额		-4,338,406,120.53	1,210,579,671.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-614,028.81	312,670.57
五、现金及现金等价物净增加（减少以“-”号填列）额		-1,299,223,375.53	735,298,271.06
加：年初现金及现金等价物余额		4,016,283,989.90	3,280,985,718.84
六、年末现金及现金等价物余额		2,717,060,614.37	4,016,283,989.90

附注为财务报表的组成部分

合并股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年金额													
	归属于母公司股东权益											少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差	专项储备	盈余公积	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,362,981,831.67	50,559,789.14	-1,558,381,237.45	-1,030,995,258.63	40,074,647.27	1,249,537,330.50	21,957,778,579.11	61,502,739,842.96	66,655,698,931.29	128,158,438,774.25
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,362,981,831.67	50,559,789.14	-1,558,381,237.45	-1,030,995,258.63	40,074,647.27	1,249,537,330.50	21,957,778,579.11	61,502,739,842.96	66,655,698,931.29	128,158,438,774.25
三、本年增减变动金额	-19,466,296.00	-	-	-	-546,395,215.69	-50,559,789.14	589,217,810.94	322,509,445.13	17,204,003.12	-	2,771,969,997.73	2,863,090,089.24	279,519,335.36	3,142,609,424.60
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	589,008,913.80	322,509,445.13	-	-	4,611,352,247.98	5,200,361,161.78	5,131,675,013.64	10,332,036,175.42
（二）所有者投入和减少资本	-19,466,296.00	-	-	-	-546,395,215.69	-50,559,789.14	208,897.14	-	33,514.20	-	454,446.93	-514,604,864.28	-1,661,668,210.63	-2,176,273,074.91
1. 所有者投入的普通股	351,400.00	-	-	-	5,489,164.28	-	-	-	-	-	-	5,840,564.28	-	5,840,564.28
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-506,305.80	-	-	-	-	-	-	-506,305.80	-359,394.37	-865,700.17
4. 其他	-19,817,696.00	-	-	-	-551,378,074.17	-50,559,789.14	208,897.14	-	33,514.20	-	454,446.93	-519,939,122.76	-1,661,308,816.26	-2,181,247,939.02
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,839,836,697.18	-1,839,836,697.18	-3,202,040,013.42	-5,041,876,710.60
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,839,836,697.18	-1,839,836,697.18	-3,146,813,250.95	-4,986,649,948.13
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-55,226,762.47	-55,226,762.47
（四）股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	17,170,488.92	-	-	17,170,488.92	11,552,545.77	28,723,034.69
1. 提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	64,383,426.24	-	-	64,383,426.24	63,217,592.53	127,601,018.77
2. 使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-47,212,937.32	-	-	-47,212,937.32	-51,665,046.76	-98,877,984.08
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,481,842,185.00	-	-	-	36,816,586,615.98	-	-969,163,426.51	-708,485,813.50	57,278,650.39	1,249,537,330.50	24,729,748,576.84	64,365,829,932.20	66,935,218,266.65	131,301,048,198.85

附注为财务报表的组成部分

合并股东权益变动表 - 续

单位：人民币元

项目	上年金额												少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司股东权益													
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	2,499,074,661.00	-	-	-	37,076,846,803.06	-	-903,626,594.35	-453,976,318.25	34,003,994.41	1,095,980,563.68	19,045,313,519.75	58,847,592,947.55	66,722,341,481.26	125,569,934,428.81
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,499,074,661.00	-	-	-	37,076,846,803.06	-	-903,626,594.35	-453,976,318.25	34,003,994.41	1,095,980,563.68	19,045,313,519.75	58,847,592,947.55	66,722,341,481.26	125,569,934,428.81
三、本年增减变动金额	2,233,820.00	-	-	-	286,135,028.61	50,559,789.14	-654,754,643.10	-577,018,940.38	6,070,652.86	153,556,766.82	2,912,465,059.36	2,655,146,895.41	-66,642,549.97	2,588,504,345.44
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-654,754,643.10	-577,018,940.38	-	-	4,516,301,317.16	3,861,546,674.06	3,487,616,955.45	7,349,163,629.51
（二）所有者投入和减少资本	2,233,820.00	-	-	-	286,135,028.61	50,559,789.14	-	-	-	-	237,809,059.47	237,809,059.47	56,472,428.06	294,281,487.53
1. 所有者投入的普通股	2,233,820.00	-	-	-	39,515,503.24	-	-	-	-	-	-	41,749,323.24	43,561,800.00	85,311,123.24
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-6,138,284.56	-	-	-	-	-	-	-6,138,284.56	-1,909,854.96	-8,048,139.52
4. 其他	-	-	-	-	252,757,809.93	50,559,789.14	-	-	-	-	202,198,020.79	202,198,020.79	14,820,483.02	217,018,503.81
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-1,603,836,257.80	-1,450,279,490.98	-3,609,778,395.68	-5,060,057,886.66
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-153,556,766.82	-	-	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-153,556,766.82	-	-	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,450,279,490.98	-1,450,279,490.98	-3,554,586,317.66	-5,004,865,808.64
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-55,192,078.02	-55,192,078.02
（四）股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	6,070,652.86	-	-	6,070,652.86	-953,537.80	5,117,115.06
1. 提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	59,210,779.71	-	-	59,210,779.71	58,293,123.14	117,503,902.85
2. 使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-53,140,126.85	-	-	-53,140,126.85	-59,246,660.94	-112,386,787.79
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,362,981,831.67	50,559,789.14	-1,558,381,237.45	-1,030,995,258.63	40,074,647.27	1,249,537,330.50	21,957,778,579.11	61,502,739,842.96	66,655,698,931.29	128,158,438,774.25

附注为财务报表的组成部分

母公司股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本金额											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,773,833,882.62	50,559,789.14	130,414,442.07	-	-	1,249,537,330.50	2,285,715,457.11	43,890,249,804.16
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,773,833,882.62	50,559,789.14	130,414,442.07	-	-	1,249,537,330.50	2,285,715,457.11	43,890,249,804.16
三、本年增减变动金额	-19,466,296.00	-	-	-	-347,168,990.94	-50,559,789.14	-21,659,508.89	-	-	-	221,799,268.78	-115,935,737.91
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-21,659,508.89	-	-	-	2,061,635,965.96	2,039,976,457.07
（二）所有者投入和减少资本	-19,466,296.00	-	-	-	-347,168,990.94	-50,559,789.14	-	-	-	-	-	-316,075,497.80
1. 所有者投入的普通股	351,400.00	-	-	-	5,860,358.48	-	-	-	-	-	-	6,211,758.48
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-877,500.00	-	-	-	-	-	-	-877,500.00
4. 其他	-19,817,696.00	-	-	-	-352,151,849.42	-50,559,789.14	-	-	-	-	-	-321,409,756.28
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,839,836,697.18	-1,839,836,697.18
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,839,836,697.18	-1,839,836,697.18
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,481,842,185.00	-	-	-	37,426,664,891.68	-	108,754,933.18	-	-	1,249,537,330.50	2,507,514,725.89	43,774,314,066.25

附注为财务报表的组成部分

母公司股东权益变动表 - 续

单位：人民币元

项目	上年金额											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	其中：外币报表折算差额	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,499,074,661.00	-	-	-	37,704,543,586.11	-	120,520,832.83	-	-	1,095,980,563.68	1,999,000,567.57	43,419,120,211.19
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初余额	2,499,074,661.00	-	-	-	37,704,543,586.11	-	120,520,832.83	-	-	1,095,980,563.68	1,999,000,567.57	43,419,120,211.19
三、本年增减变动金额	2,233,820.00	-	-	-	69,290,296.51	50,559,789.14	9,893,609.24	-	-	153,556,766.82	286,714,889.54	471,129,592.97
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	9,893,609.24	-	-	-	1,890,551,147.34	1,900,444,756.58
（二）所有者投入和减少资本	2,233,820.00	-	-	-	69,290,296.51	50,559,789.14	-	-	-	-	-	20,964,327.37
1. 所有者投入的普通股	2,233,820.00	-	-	-	39,515,503.24	-	-	-	-	-	-	41,749,323.24
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-6,172,572.05	-	-	-	-	-	-	-6,172,572.05
4. 其他	-	-	-	-	35,947,365.32	50,559,789.14	-	-	-	-	-	-14,612,423.82
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-1,603,836,257.80	-1,450,279,490.98
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-153,556,766.82	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,556,766.82	-153,556,766.82	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,450,279,490.98	-1,450,279,490.98
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）股东权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	2,501,308,481.00	-	-	-	37,773,833,882.62	50,559,789.14	130,414,442.07	-	-	1,249,537,330.50	2,285,715,457.11	43,890,249,804.16

附注为财务报表的组成部分

一、 公司基本情况

招商局港口集团股份有限公司（以下简称“本公司”）系一家于1993年1月16日在广东省深圳市注册成立的股份有限公司。

本公司总部位于广东省深圳市，本公司及其子公司（以下简称“本集团”）实际从事的主要经营活动是港口业务、保税物流业务、物业开发投资等其他业务。

本公司的合并及母公司财务报表于2026年4月1日已经本公司董事会批准。

二、 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

持续经营

截至2025年12月31日止，本集团流动负债合计金额超过流动资产合计金额7,384,414,975.47元。本集团2025年12月31日尚有可用但暂未使用的各种信贷及债券额度合计49,239,851,263.83元，其中可供本集团支取并使用超过资产负债表日后十二个月的额度大于净流动负债的余额，可在需要时从可用信贷及债券额度内获得资金支持。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

三、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果、合并及母公司股东权益和合并及母公司现金流量。

四、重要会计政策及会计估计

1. 会计年度

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

2. 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团主要从事港口业务、保税物流业务、物业开发投资等其他业务，通常以一年作为一个营业周期。

3. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

4. 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除以公允价值计量的金融工具外，本财务报表以历史成本作为计量基础。本集团在进行公司制改建时，对于国有股股东作为出资投入的固定资产及无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值的，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

4. 记账基础和计价原则 - 续

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
账龄超过1年的重要预付款项	单项金额超过1,000万元
账龄超过1年的重要应收股利	单项金额超过500万元
单项计提坏账准备的重要其他应收款	单项金额超过1,000万元
重要的坏账准备转回或收回	单项金额超过1,000万元
重要的长期股权投资减值测试情况	单项长期股权投资账面价值超过资产总额的2%
重要的在建工程项目	单项在建工程项目年末账面价值前十大
重要的在建工程减值测试情况	单项在建工程账面价值超过在建工程合计金额的20%
账龄超过1年的重要应付账款	单项金额超过1,000万元
账龄超过1年的重要预收款项	单项金额超过1,000万元
账龄超过1年的重要合同负债	单项金额超过1,000万元
账龄超过1年的重要应付股利	单项金额超过5,000万元
账龄超过1年的重要其他应付款	单项金额超过3,000万元
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额的0.5%
重要的非全资子公司	子公司收入总额或资产总额超过合并总收入或资产总额的15%
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资账面价值占合并资产总额的10%，且权益法下确认的投资收益占合并利润总额10%的合营企业或联营企业
重要承诺事项	单项金额超过资产总额的0.3%，包括重组、并购、构建在建工程等事项

四、重要会计政策及会计估计 - 续

6. 企业合并

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

7. 商誉

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报, 并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

对商誉进行减值测试时, 结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即, 自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合, 如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的, 确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值, 再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

商誉减值损失在发生时计入当期损益, 且在以后会计期间不予转回。

8. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力, 通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报, 并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化, 本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时, 终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司, 处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司, 在编制合并当期财务报表时, 以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

8. 合并财务报表 - 续

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

子公司采用的会计政策和会计期间与本公司不一致，在编制合并财务报表时，本公司已按照本公司的会计政策对子公司的财务报表进行了必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司年初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

8. 合并财务报表 - 续

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，将各项交易作为独立的交易进行会计处理。

9. 合营安排

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排具有下列特征：（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注四“14.3.2.按权益法核算的长期股权投资”。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

9. 合营安排 - 续

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

10. 现金及现金等价物

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

11. 金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量（金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注四、4中“记账基础和计价原则”的相关披露）。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（以下简称“收入准则”）初始确认的未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产或金融负债初始确认的公允价值与交易价格存在差异时，如果其公允价值并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，在初始确认金融资产或金融负债时不确认利得或损失。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

11.1 金融资产的分类、确认和计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资；其余取得时期限在一年内（含一年）项目列示于其他流动资产；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认和计量 - 续

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期（或无固定期限）且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认和计量 - 续

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直以摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于贷款承诺和财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
- (2) 若现有金融工具在资产负债表日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款是否发生显著变化（如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等）。
- (3) 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息（如借款人的债务工具或权益工具的价格变动）。
- (4) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (6) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (7) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (8) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (9) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (10) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (11) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (12) 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。
- (13) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
- (14) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本公司在内的债权人（不考虑本公司取得的任何担保），则本公司认为发生违约事件。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团对租赁应收款在单项资产的基础上确定其信用损失，对货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同（具体会计政策参见附注四、11.4.1.3），信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 金融资产核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产, 予以终止确认: (1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止; (2) 该金融资产已转移, 且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方; (3) 该金融资产已转移, 虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬, 且保留了对该金融资产控制的, 则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产, 并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量:

- 被转移金融资产以摊余成本计量的, 相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利 (如果本集团因金融资产转移保留了相关权利) 的摊余成本并加上本集团承担的义务 (如果本集团因金融资产转移承担了相关义务) 的摊余成本, 相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的, 相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利 (如果本集团因金融资产转移保留了相关权利) 的公允价值并加上本集团承担的义务 (如果本集团因金融资产转移承担了相关义务) 的公允价值, 该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的, 本集团继续确认所转移的金融资产整体, 并将收到的对价确认为金融负债。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认和计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.1 金融负债的分类、确认和计量 - 续

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

对于非同一控制下企业合并中本集团作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，本集团以公允价值计量该金融负债，且将其变动计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及贷款承诺外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.1 金融负债的分类、确认和计量 - 续

11.4.1.3 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团发行权益工具，按实际发行价格计入所有者权益，相关的交易费用从所有者权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少所有者权益。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

11.6 金融资产与金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.7 复合工具

本集团发行的同时包含负债和可将负债转换为自身权益工具的转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益工具进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益工具的转换选择权的价值继续保留在权益工具。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益工具成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。与权益工具成份相关的交易费用直接计入权益工具；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。

11.8 金融工具重分类

当本集团改变其管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产进行重分类。所有金融负债均不进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日（即导致企业对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天）起采用未来适用法进行相关会计处理。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.8 金融工具重分类 - 续

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值，即视同该金融资产一直以摊余成本计量。该金融资产重分类不影响其实际利率和预期信用损失的计量。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，将继续以公允价值计量该金融资产。同时，本集团将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转入当期损益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，以其在重分类日的公允价值作为新的账面余额。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，继续以公允价值计量该金融资产。

本集团对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产进行重分类的，根据该金融资产在重分类日的公允价值确定其实际利率。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

12. 应收款项

12.1 应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对应收款项基于单项和信用风险特征组合评估确定应收款项的预期信用损失。应收款项预期信用损失准备的增加或转回金额, 作为信用减值损失或利得计入当期损益。

12.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据, 将应收款项分为 A、B、C 组别。本集团采用的共同信用风险特征包括: 金融工具类型、信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置等。

本集团对业务客户进行内部信用评级, 并确定各评级应收款项的预期损失率。各评级确定依据及相应的预期信用损失率如下:

内部信用评级	确定组合的依据	预期平均损失率 (%)
A	根据历史经验, 客户均能够在信用期内还款, 还款记录良好, 可预见的未来到期不还款的可能性极低。	0.00-0.10
B	根据历史经验, 客户存在逾期情况, 但均能够还款。	0.10-0.30
C	有证据表明客户的逾期信用风险显著提高, 存在违约不付款的可能。	0.30-50.00

12.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

内部信用评级	确定单项计提坏账准备的依据	预期平均损失率 (%)
D	有证据显示应收客户的款项已出现减值, 或有证据表明客户出现严重财务困难, 在可预见的未来无法收回款项。	50.00-100.00

四、重要会计政策及会计估计 - 续

13. 存货

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

13.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、库存商品及其他等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

13.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用月末一次加权平均法和先进先出法确定其实际成本。

13.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

13.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

13.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

14. 长期股权投资

14.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

14. 长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

14. 长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法 - 续

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资 - 续

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时, 以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外, 如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务, 则按预计承担的义务确认预计负债, 计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的, 本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后, 恢复确认收益分享额。

14.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时, 其账面价值与实际取得价款的差额, 计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资, 处置后的剩余股权仍采用权益法核算的, 原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理, 并按比例结转; 因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益, 按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资, 处置后剩余股权仍采用成本法核算的, 其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益, 采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理, 并按比例结转; 因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的, 在编制个别财务报表时, 处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的, 改按权益法核算, 并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整; 处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的, 改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理, 其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前, 因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益, 在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理, 因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中, 处置后的剩余股权采用权益法核算的, 其他综合收益和其他所有者权益按比例结转; 处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的, 其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

14. 长期股权投资 - 续

14.4 长期股权投资处置 - 续

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15. 投资性房地产

投资性房地产是指本集团为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权及已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类投资性房地产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	21.25-50.00	-	2.00-4.71
房屋建筑物	10.00-43.17	5.00	2.20-9.50

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

16. 固定资产及折旧

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。本集团在进行公司制改建时，对于国有股股东作为出资投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
港口及码头设施	5-50	5.00	1.90-19.00
房屋及建筑物	5-30	5.00	3.17-19.00
机器设备、家具、器具及其他设备	3-20	5.00	4.75-31.67
汽车及船舶	5-25	5.00	3.80-19.00

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的折旧年限、估计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

17. 在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程以立项项目分类核算，在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，预定可使用状态判断标准，应符合下列情况之一：

- (1) 固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成。
- (2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业。
- (3) 所购建的固定资产、无形资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

18. 无形资产

18.1 无形资产

无形资产包括土地使用权、码头经营权、数据资源及其他等。

无形资产按成本进行初始计量。本集团在进行公司制改建时，对于国有股股东作为出资投入的无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。除码头经营权外，使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。采用产量法进行摊销的码头经营权，在经营期内按照预计最低保证吞吐量与预计最低保证总吞吐量比例分期摊销，当不能可靠计量预计最低保证吞吐量时，将在经营期内采用直线法进行摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命（年）及确认依据	残值率（%）
土地使用权	直线法	从土地出让起始日起，按其出让年限平均摊销	-
码头经营权	产量法/直线法	产量法按预计最低保证吞吐量与预计最低保证总吞吐量比例分期摊销；直线法按照预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销	-
数据资源与其他	直线法	预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销	-

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

18. 无形资产 - 续

18.2 研究与开发支出

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性。
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图。
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性。
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当年损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研发支出归集的范围为企业研发活动直接相关的支出，包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动直接消耗的材料、研发活动的仪器和设备的折旧费、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。本集团以通过技术可行性及经济可行性研究，且评审立项后，作为划分研究阶段和开发阶段的具体标准。

19. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

20. 除商誉以外的非金融资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

21. 预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

21. 预计负债 - 续

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的, 补偿金额在基本确定能够收到时, 作为资产单独确认, 且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

22. 职工薪酬

22.1 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬, 是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

除因解除与职工的劳动关系而给予的补偿外, 本集团在职工提供服务的会计期间, 将应付的职工薪酬确认为负债。

本集团按规定参加由政府机构设立的职工社会保障体系, 包括基本养老保险、医疗保险、住房公积金及其他社会保障制度, 相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

短期薪酬, 是指本集团在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬, 离职后福利和辞退福利除外。短期薪酬具体包括: 职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费及工伤保险费等社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划、非货币性福利以及其他短期薪酬。

本集团在职工为其提供服务的会计期间, 将应付的短期薪酬确认为负债, 并根据职工提供服务的受益对象计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费, 在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的, 按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金, 以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费, 在职工为本集团提供服务的会计期间, 根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额, 确认相应负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

22. 职工薪酬 - 续

22.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利, 是指本集团为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后, 提供的各种形式的报酬和福利, 短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利包括养老保险、年金、失业保险以及其他离职后福利。

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划, 是指本集团与职工就离职后福利达成的协议, 或者本集团为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中, 设定提存计划, 是指向独立的基金缴存固定费用后, 本集团不再承担进一步支付义务的离职后福利计划; 设定受益计划, 是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。在职工为本集团提供服务的会计期间, 将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划, 本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间, 并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分:

- 服务成本 (包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)。
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额 (包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)。
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动 (包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额) 计入其他综合收益。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

22. 职工薪酬 - 续

22.3 辞退福利的会计处理方法

辞退福利, 是指本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系, 或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。本集团向职工提供辞退福利的, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的负债, 并计入当期损益: (1) 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 本集团有详细、正式的与涉及支付辞退福利的重组计划; 并且, 该重组计划已开始实施, 或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容, 从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

22.4 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利, 是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬。

对于其他长期职工福利, 符合设定提存计划条件的, 按照上述设定提存计划的有关规定进行处理, 除此之外按照设定受益计划的有关规定, 确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末, 其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动三个组成部分。这些项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指向未达到国家规定的退休年龄、经批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。对于内退福利, 在符合内退福利相关确认条件时, 将自职工停止提供服务日至正常退休日期间本集团拟支付的内退福利, 按照现值确认为负债, 计入当期损益。

23. 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付, 本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础, 按直线法计算计入相关成本或费用; 在授予后立即可行权时, 在授予日计入相关成本或费用, 相应增加资本公积。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

24. 应付债券

本集团应付债券初始确认时按公允价值计量，相关交易费用计入初始确认金额。后续按摊余成本计量。

债券发行价格与债券面值总额的差额作为债券溢价或折价，在债券存续期间内按实际利率法于计提利息时摊销，并按借款费用的处理原则处理。

25. 优先股、永续债等其他金融工具

本集团发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣除，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本集团权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

本集团根据所发行的永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

归类为权益工具的永续债等金融工具，利息支出或股利（股息）分配作为本集团的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，相关交易费用从权益中扣减。

26. 收入确认

26.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致所有者权益增加且与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。本集团的收入主要来源于港口业务、保税物流业务和其他业务。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金
额。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

26. 收入确认 - 续

26.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策 - 续

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。有关合同资产减值的会计政策，具体参见附注四、11。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价（如销售折扣等）的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

26. 收入确认 - 续

26.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策 - 续

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或服务的单独售价间接确定交易价格。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

对于港口业务，集装箱、散杂货装卸的收入根据已完成劳务的进度在一段时间内确认；集装箱、散杂货储存的收入于储存期间以直线法确认。

对于保税物流业务，根据已提供服务的进度确认收入，其中，已完成服务的进度按照已服务天数占预计服务总天数的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成保税物流服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

26. 收入确认 - 续

26.2 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

本集团无同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法。

26.3 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

26.4 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

27. 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

27.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括智能系统补助等，由于该等政府补助会形成长期资产，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

27. 政府补助 - 续

27.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括业务发展补助和专项运营补助等，由于该等补助不会形成长期资产，该等政府补助为与收益相关的政府补助。本集团将难以区分性质的政府补助整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿本集团已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

28. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

29. 所得税

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

29.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应缴纳（或返还）的所得税金额计量。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 所得税 - 续

29.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

29. 所得税 - 续

29.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

30. 外币业务和外币财务报表折算

30.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：（1）符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；（3）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益的“外币财务报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

30. 外币业务和外币财务报表折算 - 续

30.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按合并财务报表的会计期间的平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用合并财务报表的会计期间的平均汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币财务报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

31. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

31. 租赁 - 续

31.1 本集团作为承租人

31.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

31.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额。
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额。
- 本集团发生的初始直接费用。
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

31. 租赁 - 续

31.1 本集团作为承租人 - 续

31.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格。
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项。
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比例发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

31. 租赁 - 续

31.1 本集团作为承租人 - 续

31.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对港口及码头设施、房屋及建筑物、机械设备、家具、器具及其他设备、汽车及船舶、其他的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

31.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

31.2 本集团作为出租人

31.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

31.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

31. 租赁 - 续

31.2 本集团作为出租人 - 续

31.2.3 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

31.2.4 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额。
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额。
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权。
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权。
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

31.2.5 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

31. 租赁 - 续

31.2 本集团作为出租人 - 续

31.2.6 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围。
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

31.3 售后租回交易

31.3.1 本集团作为买方及出租人

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

四、重要会计政策及会计估计 - 续

32. 安全生产费

本集团按照2022年12月13日财政部和应急部联合发布的财资〔2022〕136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》提取安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时转入专项储备。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

33. 非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

五、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注四所描述的会计政策及会计估计过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

五、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

1. 重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日, 重要判断和会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值做出重大调整的关键假设和不确定性主要有:

1.1 商誉减值

2025年12月31日商誉的账面价值为人民币6,176,416,050.77元, 本集团至少每年对商誉进行减值测试。在对商誉进行减值测试时, 本集团产生商誉的各资产组和资产组组合的可回收金额的确定方法包括按公允价值减预计处置费用确定和按预计未来现金流量的现值确定, 此等事项均涉及管理层的判断。

1.2 递延所得税的确认

本集团根据子公司、联营企业及合营企业的利润分配计划和相关税法规定计算并计提递延所得税负债, 而对于计划不分配的被投资公司留存利润, 考虑其将用于被投资公司的日常经营和未来发展, 所以不确认相应的递延所得税负债。若未来年度的实际利润分配额超过或小于预期的利润分配额时, 相应的递延所得税负债将在利润分配计划变更日期和利润分配宣告日期两者中较早的时点确认或转回并计入当期损益。

本集团以未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限, 按照可抵扣暂时性差异和相应税率计算确认递延所得税资产。如果未来年度实际的应纳税所得额超过或小于目前预期的金额, 相应的递延所得税资产将在实际发生的年度确认或转回, 并计入当期损益。

1.3 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础, 并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计, 本集团将提高折旧和摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

六、重要会计政策和会计估计变更

本集团本年无重要会计政策变更事项和会计估计变更事项。

七、 税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	8.25%-34% (注1)
	股息所得税	5%、10% (注2)
增值税 (注3)	商品销售收入	9%、13%
	交通运输业、装卸业务及部分现代服务业收入	6%
	房地产销售收入、物业管理收入、不动产租赁收入等	3%、5%、9%
	动产租赁收入	13%
社会贡献税 (注4)	收入	0.65%-7.6%
契税	土地使用权及房屋的受让金额	3%-5%
房产税	房屋原值的70%或租金收入	1.2%或12%
城市维护建设税	已交增值税额	1%-7%
教育费附加	已交增值税额	3%
土地使用税	实际占用的土地面积	每平方米1元-12元
环境保护税	应税大气污染物按照污染物排放量折合的污染当量数	每污染当量1.2元-1.8元

注1：本集团的企业所得税是根据当地税法规定的现行税率计算。其中，本公司企业所得税税率为25%，香港子公司企业所得税税率为8.25%和16.5%，中国境内子公司的企业所得税税率大部分为25%，其他境外子公司企业所得税的税率为10%至34%。

本公司取得境外子公司分配的股息，按照中国相关税法规定按照25%税率缴纳企业所得税。本公司取得来源于中国境外的应税所得，已在境外缴纳的所得税税额，可以从其当期应纳税额中抵免，抵免限额为该应税所得按照企业所得税法规定计算的应纳税额。

注2：境外投资者获分派中国境内子公司2008年及之后赚取利润的股息，按照中国企业所得税相关规定一般缴纳10%的预提所得税，对于在某些地区（包括香港和新加坡）注册成立之公司而言，倘若该等公司符合相关条件，则享受5%的优惠税率。

注3：增值税额为销项税额扣除可抵扣进项税后的余额，销项税根据中国相关税法规定的销售收入额和相应税率计算。

注4：社会贡献税系本集团位于海外的子公司TCP Participações S.A.（以下简称“TCP”）及Colombo International Container Terminals Limited（以下简称“CICT”）向当地政府缴纳的税种。

七、 税项 - 续

2. 税收优惠及批文

本集团中国境内部分子公司被认定为高新技术企业或地区鼓励类产业企业，按 15% 的税率计缴企业所得税。本集团中国境内部分子公司根据前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税。

本集团中国境内部分子公司为小微企业，适用小微企业优惠税率 20%。根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

本集团中国境外部分子公司可按当地相关税收政策减免企业所得税。

本集团中国境内部分子公司自 2023 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，大宗商品仓储设施用地减按所属土地等级适用税额标准的 50% 计缴城镇土地使用税。

本集团部分子公司经国家税务总局深圳市前海深港现代服务业合作区税务局（原“国家税务总局深圳市蛇口税务局”）于 2017 年 10 月 12 日备案同意，向境外企业提供的物流辅助服务（仓储服务，收派服务除外）免交增值税。

八、合并财务报表项目附注

1. 货币资金

项目	年末数	年初数
库存现金	191,636.31	457,486.90
银行存款	10,403,337,125.34	11,769,350,938.86
其他货币资金	238,129,183.87	114,600,721.02
存放财务公司款项	4,733,188,415.27	4,745,991,554.35
合计	15,374,846,360.79	16,630,400,701.13
其中：存放在境外的款项总额	6,289,654,047.38	5,449,122,430.53

- (1) 本集团本年年末银行存款中包含应收利息 42,029,709.64 元（2024 年 12 月 31 日：35,470,534.89 元）。
- (2) 存放财务公司款项中包含应收利息 14,222,500.39 元（2024 年 12 月 31 日：35,221,381.65 元）。
- (3) 本集团本年年末其他货币资金中包含超过三个月非受限定期存款 30,000,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：无）。
- (4) 货币资金年末使用受限制情况

项目	年末数	年初数
应收利息	56,252,210.03	70,691,916.54
履约保证金	41,023,738.72	41,064,199.70
诉讼冻结资金	3,000,000.00	1,826,085.98
保函保证金	200,000.00	200,000.00
ETC 卡冻结资金	12,750.00	12,750.00
票据保证金	-	1,536,194.00
合计	100,488,698.75	115,331,146.22

八、合并财务报表项目附注 - 续

2. 交易性金融资产

项目	年末数	年初数
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	7,578,824,365.75	5,685,135,472.01
其中：结构性存款	7,578,824,365.75	5,685,135,472.01
合计	7,578,824,365.75	5,685,135,472.01

3. 应收票据

(1) 应收票据的分类

种类	年末数	年初数
银行承兑汇票	122,029,884.15	263,127,883.63
商业承兑汇票	29,000,000.00	7,000,000.00
合计	151,029,884.15	270,127,883.63

注：本年度，本集团不存在按照单项计提应收票据坏账准备的情形；同时，本集团银行承兑汇票和商业承兑汇票的主要承兑人信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未按照组合计提坏账准备。

(2) 于2025年12月31日，本集团无已质押的应收票据。

(3) 于2025年12月31日，本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

种类	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	21,462,114.63	32,870,944.50

(4) 于2025年12月31日，本集团无因出票人未履约而转为应收账款的票据。

(5) 于2025年度，本集团无实际核销应收票据的情况。

八、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款

(1) 应收账款总体情况

种类	年末数	年初数
应收账款	1,362,653,229.32	1,282,371,828.87
减：信用损失准备	65,486,371.62	88,963,445.09
合计	1,297,166,857.70	1,193,408,383.78

(2) 应收账款整体账龄

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	1,286,427,749.56	94.40	11,648,068.41	1,184,171,645.45	92.34	3,052,874.64
1至2年 (含2年)	20,966,190.64	1.54	4,671,448.93	25,773,736.31	2.01	15,217,006.15
2至3年 (含3年)	22,842,354.51	1.68	17,333,429.71	18,788,751.53	1.47	17,375,034.32
3年以上	32,416,934.61	2.38	31,833,424.57	53,637,695.58	4.18	53,318,529.98
合计	1,362,653,229.32	100.00	65,486,371.62	1,282,371,828.87	100.00	88,963,445.09

八、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(3) 应收账款分类情况

信用评级	年末数					年初数					计提理由
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		
A	816,089,512.92	59.89	220,906.31	0.03	815,868,606.61	736,270,226.13	57.41	384,388.87	0.05	735,885,837.26	按照各评级的预期损失率计提
B	405,297,310.13	29.74	872,676.19	0.22	404,424,633.94	370,318,170.34	28.88	631,601.25	0.17	369,686,569.09	按照各评级的预期损失率计提
C	78,476,799.95	5.76	4,725,227.39	6.02	73,751,572.56	84,232,990.43	6.57	1,488,846.56	1.77	82,744,143.87	按照各评级的预期损失率计提
D	62,789,606.32	4.61	59,667,561.73	95.03	3,122,044.59	91,550,441.97	7.14	86,458,608.41	94.44	5,091,833.56	收回可能性低
合计	1,362,653,229.32	100.00	65,486,371.62	4.81	1,297,166,857.70	1,282,371,828.87	100.00	88,963,445.09	6.94	1,193,408,383.78	— —

其中：年末单项计提信用损失准备的应收账款

单位名称	年末数			计提理由
	账面余额	信用损失准备	预期信用损失率 (%)	
客户一	14,166,889.98	14,166,889.98	100.00	收回可能性低
客户二	6,387,379.34	6,387,379.34	100.00	收回可能性低
客户三	5,700,298.86	5,700,298.86	100.00	收回可能性低
客户四	4,828,983.86	4,828,983.86	100.00	收回可能性低
客户五	3,792,704.25	3,790,012.45	99.93	收回可能性低
其他	27,913,350.03	24,793,997.24	88.82	— —
合计	62,789,606.32	59,667,561.73	95.03	— —

八、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(4) 于2025年度，本集团本年无收回或转回的重要信用损失准备。

(5) 于2025年度，本年度实际核销的应收账款情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
客户六	服务费	24,955,108.44	确认无法收回	有	否
客户七	服务费	6,237,239.55	确认无法收回	有	否
客户八	服务费	1,590,646.16	确认无法收回	有	否
合计	—	32,782,994.15	—	—	—

(6) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本集团关系	账面余额	账龄	信用损失准备	占应收账款总额的比例(%)
客户九	第三方	332,580,919.70	1年以内、1至2年及2至3年	2,721,810.79	24.41
客户十	第三方	53,575,185.60	1年以内	1,324,615.32	3.93
客户十一	第三方	53,374,060.50	1年以内及1至2年	37,576.95	3.92
客户十二	第三方	45,701,172.74	1年以内	18,877.32	3.35
客户十三	第三方	44,222,826.59	1年以内	28,530.89	3.25
合计	—	529,454,165.13	—	4,131,411.27	38.86

5. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类

类别	年末数	年初数
以公允价值计量的银行承兑汇票	114,680,738.25	-

(2) 于2025年12月31日，本集团无质押的应收款项融资。

(3) 本年年末无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资。

八、合并财务报表项目附注 - 续

6. 预付款项

(1) 预付款项账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额		减值准备	账面余额		减值准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1年以内(含1年)	79,429,482.24	91.21	-	58,397,947.01	98.69	-
1至2年(含2年)	7,288,415.34	8.37	4,260,618.26	620,707.85	1.05	-
2至3年(含3年)	301,519.63	0.35	-	8,000.00	0.01	-
3年以上	60,400.00	0.07	-	150,462.36	0.25	-
合计	87,079,817.21	100.00	4,260,618.26	59,177,117.22	100.00	-

(2) 于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要预付款项。

(3) 预付款项金额前五名单位情况

单位名称	账面余额	占预付款项总额的比例 (%)	坏账准备
供应商一	12,141,359.50	13.94	-
供应商二	5,778,006.01	6.64	-
供应商三	3,663,263.21	4.21	-
供应商四	3,423,600.00	3.93	-
供应商五	3,126,654.88	3.59	-
合计	28,132,883.60	32.31	-

7. 其他应收款

7.1 项目列示

项目	年末数	年初数
应收股利	576,943,449.36	554,387,723.94
其他应收款项	435,711,829.28	612,111,619.96
合计	1,012,655,278.64	1,166,499,343.90

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.2 应收股利

(1) 应收股利按账龄列示

被投资单位	年末数	年初数	未收回原因	是否发生减值及其判断依据
账龄1年以内的应收股利	467,505,525.56	436,240,220.68	— —	— —
其中：	— —	— —	— —	— —
上海国际港务（集团）股份有限公司（以下简称“上港集团”）	326,565,642.25	326,565,642.25	— —	否
青岛港董家口矿石码头有限公司	68,175,602.27	-	— —	否
中国南山开发（集团）股份有限公司（以下简称“南山集团”）	37,014,000.00	74,028,000.00	— —	否
Euro-Asia Oceangate S.à r.l.	28,485,290.83	23,881,469.17	— —	否
PORT OF NEWCASTLE INVESTMENTS (PROPERTY HOLDINGS) PTY LIMITED	7,264,990.21	-	— —	否
中国深圳外轮代理有限公司	-	10,575,000.00	— —	否
其他	-	1,190,109.26	— —	— —
账龄1年以上的应收股利	110,015,444.77	118,702,445.93	— —	— —
其中：	— —	— —	— —	— —
南山集团	74,028,000.00	74,028,000.00	正办理相关手续，陆续支付以往股利	否
湛江招商港城投资有限公司（以下简称“招商港城”）	35,771,044.77	38,809,044.77	资金偏紧	否
湛江中远海运物流有限公司	-	5,649,001.16	— —	否
其他	216,400.00	216,400.00	资金偏紧	否
小计	577,520,970.33	554,942,666.61	— —	— —
减：坏账准备	577,520.97	554,942.67	— —	— —
合计	576,943,449.36	554,387,723.94	— —	— —

7.3 其他应收款项

(1) 按账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内（含1年）	172,587,395.66	16.08	3,636,376.18	270,686,270.92	23.00	5,873.33
1至2年（含2年）	77,083,020.84	7.18	4,185,192.57	34,852,514.76	2.96	1,639,836.84
2至3年（含3年）	10,568,270.82	0.98	3,606,663.48	254,724,777.74	21.64	182,279,617.60
3年以上	813,057,695.18	75.76	626,156,320.99	616,886,752.77	52.40	381,113,368.46
合计	1,073,296,382.50	100.00	637,584,553.22	1,177,150,316.19	100.00	565,038,696.23

八、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.3 其他应收款项 - 续

(2) 按款项性质分类情况

项目	年末数	年初数
营运补偿款（注1）	560,956,025.90	512,608,434.72
代垫款项	233,561,792.45	227,885,870.03
土地补偿金（注2）	58,262,369.00	197,262,369.00
代收专项补助款	19,779,450.00	19,779,450.00
押金保证金	33,170,963.31	28,631,566.40
其他款项	167,565,781.84	190,982,626.04
小计	1,073,296,382.50	1,177,150,316.19
减：坏账准备	637,584,553.22	565,038,696.23
合计	435,711,829.28	612,111,619.96

注1：系本公司之子公司按照协议约定，应向其少数股东之控股公司收取的营运补偿款。截至2025年12月31日止，本集团累计尚未收到的补偿款折合人民币560,956,025.90元，已全额计提坏账准备。

注2：于2021年10月9日，本公司之子公司湛江港（集团）股份有限公司（以下简称“湛江港”）与当地政府机构签署了《收回国有土地使用权协议书》，该协议规定湛江港向当地政府机构交回位于湛江综合保税区内、疏港大道以东约195.68亩土地，作价89,630,000.00元。上述土地已于2021年12月31日前完成移交。截至2025年12月31日止，湛江港收回土地补偿款89,000,000.00元，剩余630,000.00元的土地补偿金尚未收回。

于2024年9月4日，湛江港与当地政府机构签署了《收回国有土地使用权协议书》，该协议规定湛江港向当地政府机构交回位于湛江霞山港区北部146,970.20平方米土地和地上资产，作价107,632,369.00元。上述土地和地上资产已于2024年9月18日前完成移交。截至2025年12月31日止，湛江港收回土地补偿金50,000,000.00元，剩余57,632,369.00元的土地补偿金尚未收回。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.3 其他应收款项 - 续

(3) 其他应收款项分类情况

信用评级	年末数					年初数					计提理由
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		
A	328,840,429.56	30.64	43,549.74	0.01	328,796,879.82	499,361,668.36	42.42	13,957.42	-	499,347,710.94	按照各评级的预期损失率计提
B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	---
C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	---
D	744,455,952.94	69.36	637,541,003.48	85.64	106,914,949.46	677,788,647.83	57.58	565,024,738.81	83.36	112,763,909.02	预期无法收回
合计	1,073,296,382.50	100.00	637,584,553.22	59.40	435,711,829.28	1,177,150,316.19	100.00	565,038,696.23	48.00	612,111,619.96	---

其中：年末单项计提（D级）信用损失准备的重要其他应收款项

单位名称	本年年末余额	坏账准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
客户十四	560,956,025.90	560,956,025.90	100.00	预计无法收回（注）
客户十五	122,569,018.03	28,156,519.86	22.97	无具体支付计划
客户十六	14,000,000.00	14,000,000.00	100.00	预计无法收回
合计	697,525,043.93	603,112,545.76	---	---

注： 详见附注八、7.3（2）。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.3 其他应收款项 - 续

(4) 本年计提、收回或转回的其他应收款项信用损失准备情况

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
年初数	13,957.42	-	565,024,738.81	565,038,696.23
本年年初余额在本年:				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-5,781.70	-	5,781.70	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	40,572.74	-	29,960,339.38	30,000,912.12
本年转回	-5,198.72	-	-3,931,866.01	-3,937,064.73
合并范围变更影响	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-1,682,741.75	-1,682,741.75
其他变动	-	-	48,164,751.35	48,164,751.35
年末数	43,549.74	-	637,541,003.48	637,584,553.22

(5) 本年实际核销的其他应收款项情况

单位名称	其他应收款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
客户十七	代垫款项	1,634,741.75	确认无法收回	有	否
客户十八	员工借款	48,000.00	确认无法收回	有	否
合计	— —	1,682,741.75	— —	— —	— —

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.3 其他应收款项 - 续

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	与本集团关系	账面余额	账龄	占其他应收款项总额的比例(%)	信用损失准备	性质或内容
GLOBAL TERMINAL LIMITED S.A.R.L.	第三方	560,956,025.90	3年以上	52.26	560,956,025.90	营运补偿款
中国海员工会湛江港(集团)股份有限公司委员会	第三方	122,569,018.03	3年以上	11.42	28,156,519.86	往来代垫款项
湛江市土地储备管理中心	第三方	58,262,369.00	1-2年及3年以上	5.43	-	土地补偿金
珠江内河货运码头有限公司	关联方	32,841,079.20	2至3年及3年以上	3.06	-	借款
Port de Djibouti S.A.	关联方	24,776,520.00	3年以上	2.31	-	借款
合计		799,405,012.13	—	74.48	589,112,545.76	—

8. 存货

(1) 存货分类

项目	年末数			年初数		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	288,836,266.55	524,634.82	288,311,631.73	261,972,849.28	1,153,436.72	260,819,412.56
库存商品	9,419,494.95	-	9,419,494.95	4,683,965.30	-	4,683,965.30
其他	9,485,298.47	-	9,485,298.47	4,454,642.48	-	4,454,642.48
合计	307,741,059.97	524,634.82	307,216,425.15	271,111,457.06	1,153,436.72	269,958,020.34

(2) 存货跌价准备

项目	年初数	本年增加		本年减少		外币报表折算影响	年末数
		计提	其他	转回或核销	其他		
原材料	1,153,436.72	-	-	510,114.09	113,192.30	-5,495.51	524,634.82

本集团存货按单个存货项目计提存货跌价准备，无按照组合计提存货跌价准备的情形。本年核销存货跌价准备的原因为领用耗用。

(3) 于2025年12月31日，本集团存货余额中无借款费用资本化的金额。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、 合并财务报表项目附注 - 续

9. 一年内到期的非流动资产

项目	年末数	年初数
一年内到期的长期应收款	-	35,033,025.11
减：坏账准备	-	35,033.03
合计	-	34,997,992.08

10. 其他流动资产

项目	年末数	年初数
待抵扣及待认证的进项税	107,448,766.71	110,187,182.64
预缴税金	51,499,208.46	140,440,401.53
其他	-	1,070,228.60
小计	158,947,975.17	251,697,812.77
减：减值准备	-	-
合计	158,947,975.17	251,697,812.77

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

11. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

项目	年末数			年初数			年末折现率区间
	账面余额	信用损失准备	账面价值	账面余额	信用损失准备	账面价值	
股东垫款(注1)	1,306,312,715.28	1,306,312.72	1,305,006,402.56	1,135,688,750.65	1,135,688.75	1,134,553,061.90	3.00%-8.36%
应收土地补偿款(注2)	2,631,932,000.00	63,130,000.00	2,568,802,000.00	2,641,932,000.00	-	2,641,932,000.00	
其他	708,784.63	539.73	708,244.90	889,232.97	720.17	888,512.80	
合计	3,938,953,499.91	64,436,852.45	3,874,516,647.46	3,778,509,983.62	1,136,408.92	3,777,373,574.70	

注1：主要系本集团应收 Port of Newcastle 和应收 Terminal Link SAS 借款本息合计，折合人民币分别为 1,032,950,257.96 元和 239,062,457.32 元。

于 2018 年 6 月 14 日，本公司之子公司招商局港口控股有限公司（以下简称“招商局港口控股”）向 Port of Newcastle 提供长期贷款，于 2023 年签订协议展期至 2034 年 12 月 31 日，并按照 Port of Newcastle 当地确定的债务加权平均利率加 0.5% 收取利息。

于 2023 年 5 月 31 日，本公司之子公司招商局港口控股向 Terminal Link SAS 提供长期贷款用于增资其旗下塞港项目，并按照 6.15% 的利率向 Terminal Link SAS 收取利息。

八、 合并财务报表项目附注 - 续

11. 长期应收款 - 续

(1) 长期应收款情况 - 续

注2：于2019年11月5日，本公司之子公司汕头招商局港口集团有限公司（以下简称“汕头港”）与汕头市土地储备中心签署了《汕头市国有土地使用权收购合同》，合同规定汕头港向汕头市土地储备中心交回位于汕头市中山东路南侧珠池深水港约370.96亩土地及附着建筑物，作价1,558,032,000.00元，其中183.63亩土地及附着建筑物已于2019年完成移交，剩余187.33亩土地及附着建筑物于2020年完成移交。截至2025年12月31日止，合计1,158,032,000.00元的土地补偿金尚未收回。

于2020年8月21日，汕头港与汕头市濠江区土地储备中心签署了《汕头市国有土地使用权收购合同》，合同规定汕头港向汕头市濠江区土地储备中心交回位于汕头市濠江区礮石蜈田塍地约152.34亩土地及附着建筑物，作价250,000,000.00元，上述土地及附着建筑物已于2020年12月31日前完成移交。截至2025年12月31日止，合计200,000,000.00元的土地补偿金尚未收回。

于2020年12月22日，汕头港与汕头市土地储备中心签署了《汕头市国有土地使用权收购合同》，合同规定汕头港向汕头市土地储备中心交回位于汕头市珠池深水港约648.78亩土地及附着建筑物，作价2,724,876,000.00元。其中320亩土地及附着建筑物作价1,344,000,000.00元，已于2020年12月31日前完成移交，剩余328.78亩土地及附着建筑物尚未完成移交。截至2025年12月31日止，合计1,273,900,000.00元的土地补偿金尚未收回。

本集团综合考虑历史还款情况与未来展望，整体预估预期收取的现金流量的现值与账面价值之间的差额，并据此计提信用减值损失。截至2025年12月31日，已计提信用减值损失计人民币63,130,000.00元。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

11. 长期应收款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露

种类	年末数					年初数				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提信用损失准备	3,938,953,499.91	100.00	64,436,852.45	1.64	3,874,516,647.46	3,778,509,983.62	100.00	1,136,408.92	0.03	3,777,373,574.70
合计	3,938,953,499.91	100.00	64,436,852.45	1.64	3,874,516,647.46	3,778,509,983.62	100.00	1,136,408.92	0.03	3,777,373,574.70

(3) 信用损失准备的情况

类别	本年年初数	本年变动金额				本年年末数
		计提	收回或转回	转销或核销	合并范围变更影响	
股东垫款	1,135,688.75	170,623.97	-	-	-	1,306,312.72
融资租赁保证金	720.17	-	180.44	-	-	539.73
应收土地补偿款	-	63,130,000.00	-	-	-	63,130,000.00
合计	1,136,408.92	63,300,623.97	180.44	-	-	64,436,852.45

(4) 本年末发生实际核销的长期应收款情况。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

12. 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类

项目	年初数	追加投资	减少投资	其他增加(减少以“-”号填列)	外币报表折算影响	年末数
对合营企业投资	9,315,986,527.94	-	-	-70,925,588.03	24,951,052.36	9,270,011,992.27
对联营企业投资	91,037,465,629.64	65,424,356.69	-136,244,155.23	3,441,694,812.60	-269,889,343.76	94,138,451,299.94
小计	100,353,452,157.58	65,424,356.69	-136,244,155.23	3,370,769,224.57	-244,938,291.40	103,408,463,292.21
减：长期股权投资减值准备	335,422,262.62	-	-	-	-59,035.28	335,363,227.34
合计	100,018,029,894.96	65,424,356.69	-136,244,155.23	3,370,769,224.57	-244,879,256.12	103,073,100,064.87

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

12. 长期股权投资 - 续

(2) 长期股权投资明细

被投资单位	投资成本	年初数	本年增减变动								年末数	减值准备年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	外币报表折算影响			其他
一、合营企业													
Euro-Asia Oceangate S.à r.l.	2,425,579,513.09	2,275,132,823.96	-	-	119,622,314.51	34,069,994.14	-	-129,199,356.07	-	-50,543,475.84	-	2,249,082,300.70	-
Port of Newcastle	2,228,913,892.38	1,939,252,174.56	-	-	40,887,494.82	17,051,668.46	-	-21,886,886.16	-	83,135,610.92	-	2,058,440,062.60	-
其他	3,840,805,612.09	5,093,488,046.78	-	-	138,570,683.60	9,270,900.18	1,159,124.17	-280,471,525.68	-	-7,641,082.72	-	4,954,376,146.33	8,113,482.64
小计	8,495,299,017.56	9,307,873,045.30	-	-	299,080,492.93	60,392,562.78	1,159,124.17	-431,557,767.91	-	24,951,052.36	-	9,261,898,509.63	8,113,482.64
二、联营企业													
上港集团	10,907,913,439.36	40,042,373,774.56	-	-	3,803,684,721.55	3,120,383.06	-393,064,045.30	-1,273,606,004.78	-	-	-	42,182,508,829.09	-
宁波舟山港股份有限公司 (以下简称“宁波舟山”)	16,958,018,515.43	19,421,486,011.70	-	-	1,191,694,841.30	-23,906,992.04	28,414,378.80	-619,547,445.81	-	-	-	19,998,140,793.95	-
深圳市招商前海实业发展有限公司	6,846,580,290.61	7,409,920,859.08	-	-	141,661,962.07	-	-	-	-	-	-	7,551,582,821.15	-
Terminal Link SAS	5,980,765,880.26	6,168,712,893.68	-	-	492,759,579.32	463,349,744.07	-	-439,601,892.73	-	-145,209,814.85	-	6,540,010,509.49	-
南山集团	2,182,780,419.00	6,033,520,232.11	-	-	33,928,156.72	-532,286.23	-7,074,950.35	-37,014,000.00	-	-	-	6,022,827,152.25	-
辽港股份	3,731,548,568.95	4,250,226,314.79	-	-	148,400,755.75	-2,066,959.60	-27,185,456.84	-64,882,190.40	-	-	-	4,304,492,463.70	324,913,116.66
其他	7,743,563,248.32	7,383,916,763.74	65,424,356.69	-136,244,155.23	223,516,166.60	28,862,479.03	-364,789.63	-226,823,307.68	-	-124,620,493.63	-2,028,034.28	7,211,638,985.61	2,336,628.04
小计	54,351,170,361.93	90,710,156,849.66	65,424,356.69	-136,244,155.23	6,035,646,183.31	468,826,368.29	-399,274,863.32	-2,661,474,841.40	-	-269,830,308.48	-2,028,034.28	93,811,201,555.24	327,249,744.70
合计	62,846,469,379.49	100,018,029,894.96	65,424,356.69	-136,244,155.23	6,334,726,676.24	529,218,931.07	-398,115,739.15	-3,093,032,609.31	-	-244,879,256.12	-2,028,034.28	103,073,100,064.87	335,363,227.34

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

12. 长期股权投资 - 续

(3) 长期股权投资减值准备变动如下

项目	年初数	合并范围 变更影响	本年增加	本年减少		外币报表 折算影响	年末数
				减少	减少原因		
辽港股份	324,913,116.66	-	-	-	-	-	324,913,116.66
丝路亿商信息技术有限公司	8,113,482.64	-	-	-	-	-	8,113,482.64
HOA THUONG CORPORATION	2,395,663.32	-	-	-	-	-59,035.28	2,336,628.04
合计	335,422,262.62	-	-	-	-	-59,035.28	335,363,227.34

13. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

项目	年末数	年初数	本年确认的 股利收入	本年计入其他综合 收益的利得或损失	截至年末累计计入 其他综合收益的利 得或损失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因	其他综合收益转入 留存收益的金额	其他综合收益转入 留存收益的原因
中国深圳外轮代理有限公司	130,000,000.00	129,726,519.67	9,664,500.00	273,480.33	116,490,000.00	属于非交易性 权益工具投资	-	—
其他	11,766,365.15	9,725,367.38	120,000.00	2,040,997.77	2,738,865.15	属于非交易性 权益工具投资	-	—
合计	141,766,365.15	139,451,887.05	9,784,500.00	2,314,478.10	119,228,865.15		-	

(2) 本年不存在终止确认的其他权益工具投资。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

14. 其他非流动金融资产

项目	年末数	年初数
分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	28,768,810.95	28,524,600.31
其中：权益工具投资	28,768,810.95	28,524,600.31
合计	28,768,810.95	28,524,600.31

15. 投资性房地产

(1) 采用成本计量的投资性房地产

项目	土地使用权	房屋建筑物	合计
一、原值	—	—	—
年初数	136,657,995.75	4,319,416,172.19	4,456,074,167.94
本年处置	-	-552,235.00	-552,235.00
其他转出	-6,404,821.25	-	-6,404,821.25
年末数	130,253,174.50	4,318,863,937.19	4,449,117,111.69
二、累计折旧及累计摊销	—	—	—
年初数	50,135,665.57	1,117,248,431.77	1,167,384,097.34
本年计提	2,498,871.95	123,539,464.13	126,038,336.08
本年处置	-	-161,287.68	-161,287.68
其他转出	-2,095,357.83	-	-2,095,357.83
年末数	50,539,179.69	1,240,626,608.22	1,291,165,787.91
三、减值准备	—	—	—
年初数	-	-	-
年末数	-	-	-
四、净额	—	—	—
年初数	86,522,330.18	3,202,167,740.42	3,288,690,070.60
年末数	79,713,994.81	3,078,237,328.97	3,157,951,323.78

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物及土地使用权	18,684,896.11	部分房屋、建筑物未取得其所在土地的土地使用权证

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

16. 固定资产

16.1 固定资产汇总

项目	年末数	年初数
固定资产	30,442,667,834.87	30,688,591,344.25
固定资产清理	216,462.95	626,447.20
合计	30,442,884,297.82	30,689,217,791.45

16.2 固定资产

(1) 固定资产分类明细

项目	港口及码头设施	房屋及建筑物	机器设备、家具、器具及其他设备	汽车及船舶	合计
一、原值	—	—	—	—	—
年初数	32,465,773,556.56	3,694,135,032.52	17,385,378,609.69	2,287,212,824.87	55,832,500,023.64
合并范围变更影响	-	-	215,249.81	516,249.00	731,498.81
本年购置	22,456,341.77	280,278.30	250,090,443.99	30,375,360.77	303,202,424.83
本年在建工程转入	742,467,838.37	18,967,065.64	580,239,918.77	38,919,621.37	1,380,594,444.15
其他增加	7,786,816.62	714,111.14	2,056,584.47	-	10,557,512.23
本年处置	-44,538,254.20	-1,289,366.12	-197,852,670.99	-7,006,759.47	-250,687,050.78
重分类	-18,633,509.76	-	18,304,489.76	329,020.00	-
其他减少	-2,143,215.25	-25,287.94	-1,207,735.94	-	-3,376,239.13
外币报表折算影响	104,818,978.90	-3,503,758.11	120,013,141.00	-16,582,679.67	204,745,682.12
年末数	33,277,988,553.01	3,709,278,075.43	18,157,238,030.56	2,333,763,636.87	57,478,268,295.87
二、累计折旧	—	—	—	—	—
年初数	11,530,007,770.51	1,078,040,229.08	11,097,200,518.48	1,225,369,778.26	24,930,618,296.33
合并范围变更影响	-	-	215,249.81	516,249.00	731,498.81
本年计提	982,069,480.63	128,812,339.20	830,998,991.83	107,657,947.53	2,049,538,759.19
其他增加	-	714,111.14	-	-	714,111.14
本年处置	-39,422,062.24	-1,086,506.44	-179,829,413.57	-6,710,140.16	-227,048,122.41
重分类	-3,892,300.23	-	3,762,063.23	130,237.00	-
其他减少	-155,801.87	-15,045.48	-1,166,961.65	-	-1,337,809.00
外币报表折算影响	13,570,406.76	-1,674,983.01	64,363,834.28	-6,156,214.52	70,103,043.51
年末数	12,482,177,493.56	1,204,790,144.49	11,815,544,282.41	1,320,807,857.11	26,823,319,777.57
三、减值准备	—	—	—	—	—
年初数	196,464,146.22	9,414,527.47	7,411,709.37	-	213,290,383.06
年末数	196,464,146.22	9,414,527.47	6,402,009.74	-	212,280,683.43
四、净额	—	—	—	—	—
年初数	20,739,301,639.83	2,606,680,275.97	6,280,766,381.84	1,061,843,046.61	30,688,591,344.25
年末数	20,599,346,913.23	2,495,073,403.47	6,335,291,738.41	1,012,955,779.76	30,442,667,834.87
其中: 年末已抵押之资产净额	821,184,759.38	20,713,857.86	282,476,176.22	-	1,124,374,793.46

(2) 于2025年12月31日, 本集团无暂时闲置的固定资产。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

16. 固定资产 - 续

16.2 固定资产 - 续

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	本年年末账面价值	本年年初账面价值
房屋及建筑物	180,145,890.02	185,465,560.82
港口及码头设施	30,385,645.46	41,979,439.95
机器设备、家具、器具及其他设备	1,346,838.39	10,203,232.09
合计	211,878,373.87	237,648,232.86

(4) 未办妥产权证的固定资产情况

项目	年末账面价值	年初账面价值	备注
房屋及建筑物、港口及码头设施	1,264,731,872.19	1,357,929,730.13	主要系部分房屋及建筑物尚未取得相应土地的土地使用权以及报批手续尚未完成。

(5) 2025年12月31日, 本集团固定资产受限情况详见附注八、65。

16.3 固定资产清理

项目	年末数	年初数
机器设备、家具、器具及其他设备	216,462.95	626,447.20
合计	216,462.95	626,447.20

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

17. 在建工程

(1) 分类列示

项目	年末数	年初数
在建工程	3,399,698,342.95	3,296,562,213.14
工程物资	3,885,088.53	14,547,783.45
合计	3,403,583,431.48	3,311,109,996.59

(2) 在建工程情况

项目	年末数			年初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
港口及码头设施	1,996,474,911.84	2,906,416.74	1,993,568,495.10	1,950,072,409.34	-	1,950,072,409.34
基础设施	1,172,459,051.94	-	1,172,459,051.94	608,560,125.43	-	608,560,125.43
泊位及堆场	20,857,215.96	-	20,857,215.96	475,884,349.47	-	475,884,349.47
在建船舶	16,673,893.80	-	16,673,893.80	21,073,474.73	-	21,073,474.73
其他	199,645,516.48	3,505,830.33	196,139,686.15	241,750,332.70	778,478.53	240,971,854.17
合计	3,406,110,590.02	6,412,247.07	3,399,698,342.95	3,297,340,691.67	778,478.53	3,296,562,213.14

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

17. 在建工程 - 续

(3) 重要在建工程项目本年变动情况

项目	预算数	年初数	本年增加	转入固定资产	其他减少	外币报表折算影响	年末数	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率 (%)	资金来源
湛江港宝满港区集装箱码头一期扩建工程	2,342,775,800.00	597,781,190.31	577,145,482.11	-	6,808,148.28	-	1,168,118,524.14	50.15	50.15	14,579,765.90	10,425,895.30	2.60	自有资金及贷款
湛江港东海岛港区杂货码头工程	905,348,400.00	480,001,315.04	60,541,450.22	-	-	-	540,542,765.26	59.71	59.71	44,364,372.49	-	-	自有资金及贷款
HIPG 集装箱、油码头及罐区改造工程	2,843,456,972.52	843,680,056.40	-	345,285,718.55	-	-13,217,143.90	485,177,193.95	51.10	51.10	-	-	-	自有资金
HIPG 码头后续在建工程	1,122,736,230.56	347,651,856.20	28,632,960.41	33,170,980.65	-	-7,646,241.13	335,467,594.83	33.51	33.51	-	-	-	自有资金
麻涌港区新沙南作业区 2#、3#泊位散粮仓库三期扩建工程	1,070,060,466.80	55,590,989.31	235,078,683.24	-	-	-	290,669,672.55	27.16	27.16	1,175,941.13	680,800.12	2.85	自有资金及贷款
大铲湾二期工程	6,201,904,300.00	94,110,621.23	69,570,517.25	-	-	-	163,681,138.48	2.64	2.64	-	-	-	自有资金
湛江港 21#仓库及变电所改扩建工程	117,110,000.00	19,044,357.57	50,105,982.72	-	-	-	69,150,340.29	59.05	59.05	-	-	-	自有资金
后石港区散货堆场设施及陆域工程项目	82,400,000.00	63,924,781.40	1,674,220.80	-	-	-	65,599,002.20	79.61	79.61	-	-	-	自有资金
广澳三期工程	3,573,290,000.00	21,015,693.05	34,358,992.00	46,398.23	-	-	55,328,286.82	1.55	1.55	-	-	-	自有资金
全回转拖轮建造工程	41,870,000.00	-	16,673,893.80	-	-	-	16,673,893.80	39.82	39.82	-	-	-	自有资金
顺控临港了哥山港区本港作业区码头二期工程二阶段	512,745,400.00	136,728,384.61	211,058,470.73	329,646,763.39	15,703,744.25	-	2,436,347.70	67.83	67.83	1,920,104.33	1,920,104.33	2.81	自有资金及贷款
顺控临港了哥山港区本港作业区码头二期工程一阶段	746,878,600.00	331,708,848.99	56,648,447.56	388,357,296.55	-	-	-	86.19	100.00	31,067,837.20	9,592,022.62	2.81	自有资金及贷款
吉布提自贸区保税物流园二期仓库	86,686,459.04	73,109,774.23	15,446,599.93	88,093,412.04	-	-462,962.12	-	100.00	100.00	-	-	-	自有资金
合计	19,647,262,628.92	3,064,347,868.34	1,356,935,700.77	1,184,600,569.41	22,511,892.53	-21,326,347.15	3,192,844,760.02	—	—	93,108,021.05	22,618,822.37	—	—

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

18. 使用权资产

(1) 使用权资产分类明细

项目	港口及码头设施	房屋建筑物	机器设备、 家具、器具及 其他设备	土地	汽车、船舶 及其他	合计
一、原值	—	—	—	—	—	—
年初数	6,494,856,616.10	154,067,861.90	5,409,429.14	3,718,797,951.13	6,177,384.73	10,379,309,243.00
本年新增	549,439,446.27	159,501.39	-	-	5,544,571.44	555,143,519.10
本年减少	21,169,292.10	22,590,971.87	4,074,353.01	2,408,655.71	2,429,545.28	52,672,817.97
外币报表折算影响	-141,921,453.30	-2,989,569.29	-35,450.47	-99,894,244.63	-	-244,840,717.69
年末数	6,881,205,316.97	128,646,822.13	1,299,625.66	3,616,495,050.79	9,292,410.89	10,636,939,226.44
二、累计折旧	—	—	—	—	—	—
年初数	928,160,476.79	37,043,873.94	4,164,300.68	448,828,617.90	3,759,910.15	1,421,957,179.46
本年计提	243,359,988.66	11,539,278.06	1,040,297.77	68,752,784.95	4,182,723.44	328,875,072.88
本年减少	21,169,292.10	15,153,130.14	4,074,353.01	2,306,514.00	2,429,545.28	45,132,834.53
外币报表折算影响	-22,000,310.91	-863,353.80	-29,607.19	-11,171,847.64	-	-34,065,119.54
年末数	1,128,350,862.44	32,566,668.06	1,100,638.25	504,103,041.21	5,513,088.31	1,671,634,298.27
三、减值准备	—	—	—	—	—	—
年初数	-	-	-	-	-	-
年末数	-	-	-	-	-	-
四、净额	—	—	—	—	—	—
年初数	5,566,696,139.31	117,023,987.96	1,245,128.46	3,269,969,333.23	2,417,474.58	8,957,352,063.54
年末数	5,752,854,454.53	96,080,154.07	198,987.41	3,112,392,009.58	3,779,322.58	8,965,304,928.17

19. 无形资产

(1) 无形资产情况

项目	年初数	合并 范围变更影响	本年增加	本年减少	外币 报表折算影响	年末数
一、原价合计	24,970,846,065.14	18,846.02	570,374,124.84	113,959,773.04	734,394,696.81	26,161,673,959.77
其中：土地使用权	14,063,421,368.77	-	209,593,892.64	99,171,492.17	-5,935,472.08	14,167,908,297.16
码头经营权	9,319,595,026.35	-	21,629,345.87	-	688,165,407.41	10,029,389,779.63
数据资源	6,339,622.62	-	-	-	-	6,339,622.62
其他	1,581,490,047.40	18,846.02	339,150,886.33	14,788,280.87	52,164,761.48	1,958,036,260.36
二、累计摊销额合计	7,578,753,372.23	10,051.20	737,947,350.23	38,061,835.25	182,159,171.34	8,460,808,109.75
其中：土地使用权	4,605,959,694.01	-	333,999,630.84	23,422,404.94	-3,073,440.05	4,913,463,479.86
码头经营权	2,356,430,281.06	-	310,988,454.55	-	162,685,538.12	2,830,104,273.73
数据资源	88,502.35	-	634,846.48	-	-	723,348.83
其他	616,274,894.81	10,051.20	92,324,418.36	14,639,430.31	22,547,073.27	716,517,007.33
三、减值准备金额合计	57,010,270.07	-	-	-	-	57,010,270.07
其中：土地使用权	44,199,381.24	-	-	-	-	44,199,381.24
码头经营权	-	-	-	-	-	-
数据资源	-	-	-	-	-	-
其他	12,810,888.83	-	-	-	-	12,810,888.83
四、账面价值合计	17,335,082,422.84	—	—	—	—	17,643,855,579.95
其中：土地使用权	9,413,262,293.52	—	—	—	—	9,210,245,436.06
码头经营权	6,963,164,745.29	—	—	—	—	7,199,285,505.90
数据资源	6,251,120.27	—	—	—	—	5,616,273.79
其他	952,404,263.76	—	—	—	—	1,228,708,364.20

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

19. 无形资产 - 续

(2) 于2025年12月31日，未办妥产权证书的土地使用权情况如下：

项目	本年年末账面价值	本年年初账面价值
土地使用权（注）	1,643,722,609.93	1,889,916,568.77

注：本年年末未办妥产权证书的土地使用权主要系本集团从南山集团取得赤湾港区内690,161.97平方米泊位及堆场的土地使用权和安速捷码头仓储服务（深圳）有限公司（以下简称“安速捷”）取得的大铲湾港区二期土地使用权，原值分别计1,179,538,483.36元和918,521,317.23元。

本集团从南山集团取得赤湾港区泊位及堆场的土地使用权系本公司改制时，由南山集团作为出资投入本公司，其余土地使用权系本集团以长期租赁方式从南山集团取得。截至目前，由于南山集团尚未取得包括上述作为出资投入及出租给本集团土地在内的赤湾分水岭范围以内土地的土地使用权，本集团也就无法取得相关土地及建设于上述土地之上的房屋及建筑物的产权证明。本公司管理层了解到南山集团正与相关政府部门积极协商有关土地之历史遗留问题，现时无法可靠估计本集团可以取得相关土地及其地上房屋建筑物产权证明的日期。

安速捷取得的大铲湾港区二期土地使用权的产权证书将于开工完成海域填海，形成陆域并验收后，再进行办理。

(3) 2025年12月31日，本集团无形资产受限情况详见附注八、65。

20. 商誉

(1) 商誉明细

被投资单位	形成来源	年初数	本年增加	本年减少	外币报表折算影响	年末数
TCP	股权收购	2,369,714,257.24	-	-	237,924,336.90	2,607,638,594.14
Mega Shekou Container Terminals Limited (以下简称“Mega SCT”)	股权收购	1,815,509,322.42	-	-	-	1,815,509,322.42
招商局港口控股	股权收购	993,992,000.00	-	-	-	993,992,000.00
汕头港	股权收购	552,317,736.65	-	-	-	552,317,736.65
湛江港	股权收购	418,345,307.68	-	-	-	418,345,307.68
深圳妈湾项目	股权收购	408,773,001.00	-	-	-	408,773,001.00
其他	股权收购	345,322,348.68	6,718,413.80	-	-1,537,629.27	350,503,133.21
小计	—	6,903,973,973.67	6,718,413.80	-	236,386,707.63	7,147,079,095.10
商誉减值准备	—	970,663,044.33	-	-	-	970,663,044.33
合计	—	5,933,310,929.34	6,718,413.80	-	236,386,707.63	6,176,416,050.77

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

20. 商誉 - 续

(2) 商誉减值准备明细

被投资单位名称	年初数	合并范围变更 影响	本年计提	外币报表折算 影响	本年减少	年末数
汕头港	552,317,736.65	-	-	-	-	552,317,736.65
湛江港	418,345,307.68	-	-	-	-	418,345,307.68
合计	970,663,044.33	-	-	-	-	970,663,044.33

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合 的构成及依据	是否与以前年度保持一致
TCP	本集团以能独立产生现金流入、 管理生产经营活动的方式以及对 资产的使用或处置的统一决策作 为认定资产组或资产组组合的标 准	是
Mega SCT		是
招商局港口控股		是
汕头港		是
湛江港		是
深圳妈湾项目		是
其他		是

在对商誉进行减值测试时, 本集团将相关资产组和资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较, 如果可收回金额低于账面价值, 相关差额计入当期损益。本集团产生商誉的各资产组和资产组组合的可收回金额的确定方法包括按公允价值减预计处置费用确定和按预计未来现金流量的现值确定。公允价值使用市场法确定。现金流量现值基于本集团管理层按照五年至二十三年预测期和稳定期对未来现金流量进行预计。预测期的预计未来现金流量基于管理层制定的商业计划确定; 稳定期的预计未来现金流量按照预测期最后一年的水平, 并结合本集团的商业计划、行业发展趋势及通货膨胀率等因素后确定, 其采用的增长率不会超过资产组和资产组组合所在国家的长期平均增长率。本集团在预计未来现金流量现值时使用的关键假设包括增长率和折现率等, 2025年度采用的税前折现率为9.44%-23.25%, 稳定期增长率为1.89%-2.52%。本集团管理层在确定各关键假设相关的参数时, 与本集团历史经验或外部信息来源相一致。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

20. 商誉 - 续

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
Mega SCT	5年	1、税前折现率：10.29% 2、预测期平均收入增长率：0.01% 3、预测期平均利润率：41.16%	1、折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率 2、预测期平均收入增长率和预测期平均利润率：综合考虑各资产组经营业务、业绩情况、重要财务指标以及市场环境等因素	1、税前折现率：10.29% 2、稳定期收入增长率：1.89% 3、稳定期平均利润率：40.17%	1、折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率 2、稳定期收入增长率：世界银行公布中国远期通货膨胀率 3、稳定期利润率：综合考虑各资产组远期经营业务、业绩情况、重要财务指标以及市场环境等因素
TCP	23年（注）	1、税前折现率：23.25% 2、预测期平均收入增长率：5.01% 3、预测期平均利润率：59.67%		1、税前折现率：不适用 2、稳定期收入增长率：不适用 3、稳定期利润率：不适用	

注：本集团之子公司 TCP 关于巴拉那瓜港的特许经营权于 2048 年 10 月到期，TCP 依据特许经营权剩余年限预测未来现金流量。

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

21. 长期待摊费用

长期待摊费用按项目列示如下：

项目	年初数	本年增加	本年摊销	其他减少	年末数	其他减少原因
铜鼓航道拓宽工程（注1）	426,358,457.19	-	14,615,692.32	-	411,742,764.87	
西部港区西部公共航道拓宽工程（注2）	229,677,161.96	-	6,603,626.20	-	223,073,535.76	
疏浚工程	65,783,053.94	8,380,006.13	24,458,611.73	5,534.99	49,698,913.35	结算差异
南海救助局迁建工程	35,339,374.70	-	1,107,368.40	-	34,232,006.30	
租入固定资产改良支出	20,416,797.88	6,986,783.39	3,243,366.25	623,271.52	23,536,943.50	结算差异
其他	162,829,634.27	65,638,880.70	50,942,876.60	90,556.97	177,435,081.40	结算差异
合计	940,404,479.94	81,005,670.22	100,971,541.50	719,363.48	919,719,245.18	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

21. 长期待摊费用 - 续

注 1：系本集团实际承担深圳西部港区铜鼓航道段 210-270 米拓宽工程的费用。根据深圳市政府有关决议，其中 210-240 米拓宽工程所发生费用按照企业承担 60%、政府出资 40% 的原则执行，240-270 米拓宽工程所发生费用按照企业承担 50%、政府出资 50% 的原则执行。本公司之子公司已将实际承担之浚深费用计入“长期待摊费用”项目，并分别自 2008 年及 2019 年该两项拓宽工程完工日起将该费用在拓宽工程的预计可使用年限 35 年及 40 年内按直线法进行摊销。

注 2：系本集团实际承担深圳西部港区西部公共航道拓宽工程的费用，其中一标段 240-270 米拓宽工程已于 2019 年 6 月 1 日完工，二、三标段 240-270 米拓宽工程于 2020 年 11 月 5 日完工。根据深圳市政府有关决议，该工程所发生费用按照企业承担 50%、政府出资 50% 的原则执行。本公司之子公司已将实际承担之浚深费用计入“长期待摊费用”项目，并自该拓宽工程各标段完工日起将该费用在拓宽工程的预计可使用年限 40 年内按直线法进行摊销。

22. 递延所得税

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末数		年初数	
	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损
租赁负债	295,871,432.32	1,367,303,811.47	163,857,577.86	666,428,741.59
未实现利润	179,593,057.91	734,475,385.57	181,536,190.45	742,725,529.54
码头经营权	223,733,018.15	745,776,727.15	217,563,517.06	725,211,723.54
固定资产折旧	40,471,835.50	191,301,536.12	38,716,737.33	180,532,470.26
信用损失准备	9,161,395.67	41,122,248.17	18,830,890.39	84,382,905.10
已计提未支付工资	15,275,295.00	73,422,009.38	21,864,895.76	104,332,100.77
预计负债	28,614,938.41	90,185,667.85	24,250,379.90	72,335,644.41
可抵扣亏损	15,925,668.89	106,171,125.93	5,384,926.28	35,370,822.19
递延收益	7,151,504.28	30,286,075.45	8,571,871.40	36,119,190.53
计算机软件摊销	2,269,985.97	13,606,231.50	1,226,964.34	6,236,548.44
资产减值准备	673,227.45	3,364,804.44	690,206.29	3,477,996.67
其他	41,142,857.64	165,309,874.90	22,429,487.85	98,150,808.94
合计	859,884,217.19	3,562,325,497.93	704,923,644.91	2,755,304,481.98

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

22. 递延所得税 - 续

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末数		年初数	
	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异
预提股利所得税	3,258,707,299.23	48,419,673,418.17	3,127,746,150.78	45,628,599,622.34
使用权资产	377,554,058.21	1,607,827,870.66	257,345,925.13	972,527,705.73
码头经营权	80,273,769.35	267,579,231.18	82,096,512.01	273,655,040.04
企业合并取得资产的公允价值调整	1,226,351,207.35	4,851,401,238.39	1,254,384,068.52	4,861,662,497.66
固定资产折旧	281,321,320.16	1,004,405,641.73	257,210,035.67	934,419,445.82
其他权益工具投资公允价值变动	29,122,500.00	116,490,000.00	29,054,129.91	116,216,519.64
交易性金融资产的估值	1,182,941.81	4,731,767.24	754,965.77	3,019,863.08
其他	119,049,568.27	1,060,609,222.61	126,835,982.94	1,026,333,384.24
合计	5,373,562,664.38	57,332,718,389.98	5,135,427,770.73	53,816,434,078.55

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	-504,396,695.35	355,487,521.84	-339,442,437.14	365,481,207.77
递延所得税负债	-504,396,695.35	4,869,165,969.03	-339,442,437.14	4,795,985,333.59

(4) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末数	年初数
可抵扣暂时性差异	1,088,193,612.07	1,126,951,677.30
可抵扣亏损	1,247,132,283.40	1,637,807,708.04
合计	2,335,325,895.47	2,764,759,385.34

本集团根据未来很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的未来应纳税所得额为限确认递延所得税资产, 可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损超过未来应纳税所得额的部分未予以确认递延所得税资产。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

22. 递延所得税 - 续

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末数	年初数
2025	-	375,181,018.80
2026	102,128,558.83	105,089,811.43
2027	205,298,714.50	332,432,966.78
2028	709,684,706.07	753,239,633.32
2029	47,794,332.62	71,864,277.71
2030	176,809,471.64	-
2034	5,416,499.74	-
合计	1,247,132,283.40	1,637,807,708.04

23. 其他非流动资产

项目	年末数	年初数
垫付航道工程款（注1）	793,174,860.33	1,037,329,218.89
预付固定资产款	67,035,987.35	117,351,349.97
预付码头特许经营权款	32,437,050.53	28,542,865.38
其他	637,756.68	14,325,919.01
小计	893,285,654.89	1,197,549,353.25
减：减值准备（注1、注2）	174,364,111.91	88,524,171.44
合计	718,921,542.98	1,109,025,181.81

注1：系本公司之子公司湛江港于2007年改制为股份有限公司时，与湛江市人民政府国有资产监督管理委员会（以下简称“湛江市国资委”）、招商局国际码头（湛江）有限公司签订了航道安排协议，根据协议，航道已经划归湛江市国资委，因此本集团将代垫的应由湛江市国资委偿付的航道工程款作为其他非流动资产列报。2025年湛江港收到湛江市港航事务中心偿还航道代垫款人民币267,849,800.00元。

注2：系本公司之子公司湛江港综合考虑与债务人信用风险状况相关的合理且有依据的信息，包括合同约定的付款期、实际结算周期、债务人的财务状况等，整体估计航道垫资费用的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值，并据此计提的坏账准备。截至2025年12月31日，本集团已计提相应的信用减值损失计人民币174,364,111.91元（2024年12月31日：人民币88,524,171.44元）。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

24. 短期借款

(1) 短期借款分类

类别	年末数	年初数
信用借款	19,724,784,577.14	12,771,225,106.96
抵押借款(注)	51,036,254.18	20,017,034.73
合计	19,775,820,831.32	12,791,242,141.69

注: 系本公司之子公司广东颐德港口有限公司(以下简称“颐德港”)以其持有产权的土地、固定资产抵押取得的短期借款。

(2) 于2025年12月31日, 本集团无已逾期未偿还的短期借款。

25. 应付票据

种类	年末数	年初数
银行承兑汇票	-	1,536,194.00
合计	-	1,536,194.00

26. 应付账款

项目	年末数	年初数
应付劳务款	238,195,011.65	177,881,786.24
应付材料款	125,891,873.15	147,233,743.30
应付工程款	85,951,478.75	97,723,911.20
应付设备款	40,330,021.94	79,246,916.34
应付租金	15,440,269.10	19,621,514.17
其他	234,091,837.76	264,122,661.08
合计	739,900,492.35	785,830,532.33

(1) 应付账款明细

账龄	年末数		年初数	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内(含1年)	621,757,239.35	84.03	694,992,359.27	88.44
1至2年(含2年)	62,740,553.51	8.48	46,762,212.21	5.95
2至3年(含3年)	19,536,220.58	2.64	11,450,482.24	1.46
3年以上	35,866,478.91	4.85	32,625,478.61	4.15
合计	739,900,492.35	100.00	785,830,532.33	100.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

26. 应付账款 - 续

(2) 账龄超过1年的重要应付账款

单位名称	金额	未偿还原因
深圳市南山区国库支付中心	28,414,768.94	待双方确认后支付
泉州安通物流有限公司	17,869,057.61	待双方确认后支付
中国石化集团资产经营管理有限公司	12,566,300.00	待双方确认后支付

27. 预收款项

项目	年末数	年初数
预收租金	11,781,611.38	14,371,546.45
其他	409,843.14	204,691.39
合计	12,191,454.52	14,576,237.84

(1) 预收款项账龄明细

账龄	年末数		年初数	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内 (含1年)	11,444,067.35	93.87	13,621,118.48	93.45
1至2年 (含2年)	96,278.62	0.79	955,119.36	6.55
2至3年 (含3年)	651,108.55	5.34	-	-
合计	12,191,454.52	100.00	14,576,237.84	100.00

(2) 于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要预收款项。

(3) 于2025年度，本集团无账面价值发生重大变动的预收款项。

28. 合同负债

(1) 合同负债明细

项目	年末数	年初数
未使用的销售折扣款	264,529,928.79	123,329,461.62
预收港口及劳务费	167,813,038.98	123,282,437.42
预收仓储费	2,310,969.36	5,407,746.76
其他	12,169,011.66	15,868,626.82
合计	446,822,948.79	267,888,272.62

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

28. 合同负债 - 续

(2) 在本年确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

本年年初合同负债账面价值中金额为 248,300,041.60 元已于本年确认为收入, 包括未使用的销售折扣款、预收港口及劳务费、预收仓储费合同以及预收其他合同形成的已结算未完工款项产生的合同负债。

(3) 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团无账龄超过 1 年的重要合同负债。

(4) 有关合同负债的定性分析

合同负债主要系未使用的销售折扣款及本集团为客户提供港口服务收取的款项。未使用销售折扣系本集团于财务报表日, 对于已完成履约义务的销售合同计提的用于抵扣未来服务费的折扣。预收港口及劳务费按照合同约定付款时间收款。本集团按照履约进度确认合同收入, 合同负债将于本集团履行履约义务后确认为收入。

29. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬分类

项目	年初数	合并范围变更	本年增加	本年减少	年末数
一、短期薪酬	1,159,571,782.03	888,451.87	3,367,598,242.18	3,241,039,456.31	1,287,019,019.77
二、离职后福利-设定提存计划	8,520,567.12	-	418,356,144.43	416,061,052.12	10,815,659.43
三、辞退福利	500,000.00	-	5,800,033.43	6,300,033.43	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-	-
五、其他	-	-	10,638,790.98	10,638,790.98	-
合计	1,168,592,349.15	888,451.87	3,802,393,211.02	3,674,039,332.84	1,297,834,679.20

(2) 短期薪酬

项目	年初数	合并范围变更	本年增加	本年减少	年末数
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,126,682,376.20	93,380.00	2,769,660,036.10	2,643,988,473.90	1,252,447,318.40
二、职工福利费	-	-	152,503,967.42	152,503,967.42	-
三、社会保险费	21,283,662.81	-	181,208,538.90	179,329,942.73	23,162,258.98
其中: 医疗保险费及生育保险费	17,671,866.66	-	135,489,244.58	132,971,144.56	20,189,966.68
工伤保险费	-	-	24,315,059.55	24,315,059.55	-
其他	3,611,796.15	-	21,404,234.77	22,043,738.62	2,972,292.30
四、住房公积金	0.01	-	200,811,566.30	200,811,566.31	-
五、工会经费和职工教育经费	11,605,743.01	795,071.87	45,174,687.08	46,210,046.48	11,365,455.48
六、其他短期薪酬	-	-	18,239,446.38	18,195,459.47	43,986.91
合计	1,159,571,782.03	888,451.87	3,367,598,242.18	3,241,039,456.31	1,287,019,019.77

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

29. 应付职工薪酬 - 续

(3) 设定提存计划

项目	年初数	合并范围 变更影响	本年增加	本年减少	年末数
一、基本养老保险	7,459,654.22	-	316,991,768.30	315,485,089.99	8,966,332.53
二、失业保险费	-	-	12,078,617.33	12,078,617.33	-
三、企业年金缴费	1,060,912.90	-	89,285,758.80	88,497,344.80	1,849,326.90
合计	8,520,567.12	-	418,356,144.43	416,061,052.12	10,815,659.43

本公司及位于中国内地的各子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划, 根据该等计划, 分别按当地政府规定的比例向该等计划缴存养老保险和失业保险费用。本集团建立企业年金制度, 按照本公司及位于中国内地的各子公司的企业年金制度计缴年金。除上述缴存费用外, 本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

30. 应交税费

项目	年末数	年初数
企业所得税	758,576,333.33	576,840,455.26
增值税	24,055,651.28	33,120,467.83
其他税费	130,652,487.93	115,204,803.23
合计	913,284,472.54	725,165,726.32

31. 其他应付款

(1) 项目列示

项目	年末数	年初数
应付股利	135,169,470.79	132,334,744.28
其他应付款项	1,899,753,608.16	1,791,645,568.70
合计	2,034,923,078.95	1,923,980,312.98

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

31. 其他应付款 - 续

(2) 应付股利

项目	年末数	年初数
普通股股利	135,169,470.79	132,334,744.28
其中: 招商局漳州开发区有限公司	105,526,928.23	79,792,513.04
友联船厂有限公司	22,924,685.89	-
山东港口青岛港集团有限公司	6,717,856.67	-
湛江市基础设施建设投资集团有限公司	-	52,542,231.24

注: 于2025年12月31日, 本集团共有79,792,513.04元账龄超过1年的重要应付股利, 全部系应付招商局漳州开发区有限公司股利, 尚未支付原因系资金计划尚未安排。

(3) 其他应付款项

1) 按款项性质列示其他应付款项

项目	年末数	年初数
工程款及质保金	830,865,851.52	769,762,433.76
押金保证金	207,608,168.44	271,312,443.95
港建费及安保费	22,421,347.69	26,454,133.47
其他	838,858,240.51	724,116,557.52
合计	1,899,753,608.16	1,791,645,568.70

2) 其他应付款项账龄分析

账龄	年末数		年初数	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内 (含1年)	1,297,912,623.51	68.32	1,181,359,579.96	65.94
1至2年 (含2年)	130,587,433.84	6.87	100,163,555.98	5.59
2至3年 (含3年)	64,712,876.01	3.41	144,116,749.00	8.04
3年以上	406,540,674.80	21.40	366,005,683.76	20.43
合计	1,899,753,608.16	100.00	1,791,645,568.70	100.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

31. 其他应付款 - 续

(3) 其他应付款项 - 续

3) 账龄超过1年的重要其他应付款项

单位名称	所欠金额	账龄	未偿原因
阿萨勒湖投资控股有限公司	79,952,643.76	1至2年、2至3年及3年以上	待双方确认后支付
深圳市交通运输局(深圳市港务管理局)	79,689,248.18	3年以上	待双方确认后支付
上海振华重工(集团)股份有限公司	39,072,403.74	1至2年、3年以上	待双方确认后支付
汕头市交通运输局	31,358,355.47	3年以上	待双方确认后支付
中交第四航务工程局有限公司	24,948,480.39	1至2年、2至3年及3年以上	待双方确认后支付
合计	255,021,131.54		

32. 一年内到期的非流动负债

项目	年末数	年初数
一年内到期的长期借款	5,429,113,410.54	3,271,899,155.70
其中：信用借款	5,305,704,329.05	3,083,776,769.64
抵押借款	33,593,973.27	110,904,933.53
保证、抵押借款	89,815,108.22	77,217,452.53
一年内到期的应付债券	229,971,569.71	6,866,623,467.03
一年内到期的租赁负债	211,853,235.22	101,402,045.53
一年内到期的长期应付款	114,496,507.83	206,012,716.21
一年内到期的长期应付职工薪酬	42,037,962.03	44,885,411.13
一年内到期的其他非流动负债	15,050,000.00	15,860,000.00
合计	6,042,522,685.33	10,506,682,795.60

33. 其他流动负债

(1) 其他流动负债情况

项目	年末数	年初数
短期应付债券	2,004,242,191.78	4,020,214,246.58
其他	195,059,225.24	40,987,514.14
合计	2,199,301,417.02	4,061,201,760.72

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、 合并财务报表项目附注 - 续

33. 其他流动负债 - 续

(2) 短期应付债券的增减变动

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	年初数	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	年末数	是否违约
1.95% 20 亿人民币超短期融资券	2,000,000,000.00	1.95%	2024-07-31	270 天	2,000,000,000.00	2,016,347,945.21	-	12,501,369.86	-	2,028,849,315.07	-	否
1.96% 20 亿人民币超短期融资券	2,000,000,000.00	1.96%	2024-11-25	180 天	2,000,000,000.00	2,003,866,301.37	-	15,465,205.48	-	2,019,331,506.85	-	否
1.51% 20 亿人民币超短期融资券	2,000,000,000.00	1.51%	2025-05-19	180 天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	14,893,150.68	-	2,014,893,150.68	-	否
1.58% 20 亿人民币超短期融资券	2,000,000,000.00	1.58%	2025-11-13	267 天	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	4,242,191.78	-	-	2,004,242,191.78	否
合计	8,000,000,000.00				8,000,000,000.00	4,020,214,246.58	4,000,000,000.00	47,101,917.80	-	6,063,073,972.60	2,004,242,191.78	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

34. 长期借款

借款类别	年末数	年初数	年末利率区间
信用借款	5,677,716,492.69	13,903,500,511.85	1.70%-3.00%
抵押借款（注1）	744,516,884.53	572,319,257.23	2.66%-3.50%
保证、抵押借款（注2）	1,017,722,746.28	1,106,773,486.57	2.25%
合计	7,439,956,123.50	15,582,593,255.65	

注1：于2025年12月31日，本公司之子公司颐德港以持有产权的土地、固定资产及广东顺控临港开发建设有限公司（以下简称“顺控临港”）以持有产权的土地作为抵押物取得长期借款660,846,067.18元（2024年12月31日：459,116,477.34元）；本公司之子公司招商局港口（舟山）滚装码头有限公司（以下简称“舟山滚装”）以其持有的土地使用权及地上建筑物抵押取得长期借款83,670,817.35元（2024年12月31日：88,919,018.23元）。

注2：于2025年12月31日，深圳海星港口发展有限公司（以下简称“深圳海星”）以持有产权的土地作为抵押物，同时由招商局港口控股、中国外运华南有限公司提供保证，取得长期借款1,017,722,746.28元（2024年12月31日：1,106,773,486.57元）。

抵押借款明细如下：

借款单位	本年年末数	上年年末数	抵押物
中国银行前海蛇口分行	1,017,722,746.28	1,106,773,486.57	深圳海星土地使用权
中国建设银行顺德分行	112,000,000.00	136,000,000.00	颐德港土地使用权、固定资产
交通银行股份有限公司广东省分行、招商局集团财务有限公司深圳分公司	548,846,067.18	323,116,477.34	顺控临港土地使用权
招商局集团财务有限公司	83,670,817.35	88,919,018.23	舟山滚装土地使用权及地上建筑物
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	24,283,761.66	NPH 固定资产
合计	1,762,239,630.81	1,679,092,743.80	

注：上述抵押情况参见附注八、65。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

35. 应付债券

(1) 应付债券

项目	年末数	年初数
5.000% 6 亿美元公司债	4,199,310,168.54	4,288,209,912.95
4.000% 5 亿美元公司债	3,510,477,363.75	3,587,349,206.57
1.820% 30 亿人民币公司债	3,000,000,000.00	-
1.980% 20 亿人民币中期票据	2,000,000,000.00	-
2.180% 20 亿人民币公司债	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
1.760% 20 亿人民币中期票据	2,000,000,000.00	-
2.800% 15 亿人民币中期票据	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
2.300% 12 亿人民币中期票据	1,200,000,000.00	1,200,000,000.00
2.100% 8 亿人民币中期票据	800,000,000.00	800,000,000.00
2.680% 5 亿人民币中期票据	500,000,000.00	500,000,000.00
合计	20,709,787,532.29	13,875,559,119.52

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、 合并财务报表项目附注 - 续

35. 应付债券 - 续

(2) 应付债券的增减变动表

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	年初数	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	外币报表折算影响	年末数	是否违约
5.000% 6亿美元公司债	600,000,000.00 美元	5.0000%	2018-08-06	十年	600,000,000.00 美元	4,374,939,570.06	-	214,269,350.00	6,411,040.00	214,936,230.51	-96,569,514.75	4,284,114,214.80	否
4.750% 5亿美元公司债	500,000,000.00 美元	4.7500%	2015-08-03	十年	500,000,000.00 美元	3,661,941,770.15	-	100,372,388.81	1,960,115.12	3,759,572,002.72	-4,702,271.36	-	否
4.000% 5亿美元公司债	500,000,000.00 美元	4.0000%	2022-06-01	五年	500,000,000.00 美元	3,599,756,588.81	-	142,846,505.50	2,821,179.22	142,484,682.36	-80,330,320.40	3,522,609,270.77	否
1.820% 30亿人民币公司债	3,000,000,000.00	1.8200%	2025-08-25	三年	3,000,000,000.00	-	3,000,000,000.00	19,296,986.29	-	-	-	3,019,296,986.29	否
2.690% 30亿人民币公司债	3,000,000,000.00	2.6900%	2022-08-30	三年	3,000,000,000.00	3,027,415,890.40	-	53,284,109.60	-	3,080,700,000.00	-	-	否
1.980% 20亿人民币中期票据	2,000,000,000.00	1.9800%	2025-03-25	三年	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	30,595,068.49	-	-	-	2,030,595,068.49	否
2.180% 20亿人民币公司债	2,000,000,000.00	2.1800%	2024-08-23	五年	2,000,000,000.00	2,015,648,219.17	-	43,600,000.00	-	43,600,000.00	-	2,015,648,219.17	否
1.760% 20亿人民币中期票据	2,000,000,000.00	1.7600%	2025-11-10	三年	2,000,000,000.00	-	2,000,000,000.00	5,014,794.52	-	-	-	2,005,014,794.52	否
2.800% 15亿人民币中期票据	1,500,000,000.00	2.8000%	2024-04-03	十年	1,500,000,000.00	1,531,413,698.63	-	42,000,000.00	-	42,000,000.00	-	1,531,413,698.63	否
2.300% 12亿人民币中期票据	1,200,000,000.00	2.3000%	2024-07-12	五年	1,200,000,000.00	1,213,081,643.84	-	27,600,000.00	-	27,600,000.00	-	1,213,081,643.84	否
2.100% 8亿人民币中期票据	800,000,000.00	2.1000%	2024-07-12	三年	800,000,000.00	807,962,739.75	-	16,800,000.00	-	16,800,000.00	-	807,962,739.75	否
2.680% 5亿人民币中期票据	500,000,000.00	2.6800%	2024-04-03	五年	500,000,000.00	510,022,465.74	-	13,400,000.00	-	13,400,000.00	-	510,022,465.74	否
合计	— —	— —	— —	— —	— —	20,742,182,586.55	7,000,000,000.00	709,079,203.21	11,192,334.34	7,341,092,915.59	-181,602,106.51	20,939,759,102.00	
减：一年内到期的应付债券						6,866,623,467.03						229,971,569.71	
一年后到期的应付债券						13,875,559,119.52						20,709,787,532.29	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

36. 租赁负债

(1) 租赁负债

类别	年末数	年初数
租赁付款额	3,748,343,293.15	3,388,957,333.56
减：未确认的融资费用	1,845,629,225.85	1,900,348,297.52
合计	1,902,714,067.30	1,488,609,036.04
减：一年内到期的租赁负债	211,853,235.22	101,402,045.53
租赁负债净额	1,690,860,832.08	1,387,206,990.51

(2) 租赁付款额到期期限

项目	年末数
资产负债表日后第1年	297,922,691.16
资产负债表日后第2年	187,789,429.53
资产负债表日后第3年	188,820,250.56
以后年度	3,073,810,921.90
合计	3,748,343,293.15

本集团未面临重大的与租赁负债相关的流动性风险。

37. 长期应付款

项目	年末数	年初数
码头经营权购买款（注）	3,552,952,940.93	3,330,284,743.90
售后回租款	237,923,089.53	72,206,327.12
股东借款	36,685,942.36	-
专项应付款	6,461,237.03	6,132,944.24
其他	2,078,590.05	1,971,373.70
合计	3,836,101,799.90	3,410,595,388.96
减：一年内到期的长期应付款	114,496,507.83	206,012,716.21
一年后到期的长期应付款	3,721,605,292.07	3,204,582,672.75

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

37. 长期应付款 - 续

注：主要来自 CICT 和 TCP 的码头经营权购买款。2011 年 8 月 12 日，本集团通过子公司 CICT 与斯里兰卡港务局就建设、运营、管理和发展科伦坡港南集装箱码头达成了一项为期 35 年的建设、运营、转让协议（以下简称为“BOT”）。上述码头经营权购买款系根据 BOT 协议规定按当时市场利率对未来每年需支付的金额进行折现后确定。截至 2025 年 12 月 31 日，应付码头经营权购买款金额为 879,962,116.70 元。

本公司之子公司 TCP 与巴西巴拉那瓜港和安东尼纳港港口管理机关（Administration Of The Ports Of Paranaguá And Antonina-APPA，以下简称“APPA 港务局”）签署关于巴拉那瓜港的特许经营协议，协议约定特许经营权初始期限为 25 年。2016 年 4 月，TCP 与 APPA 港务局签署补充协议，续期至 50 年，至 2048 年 10 月到期。截至 2025 年 12 月 31 日，应付特许经营权使用费金额为 2,672,990,824.23 元。

(1) 年末余额最大的前五项长期应付款

项目	年末数	年初数
APPA 港务局	2,672,990,824.23	2,448,789,645.79
斯里兰卡港务局	882,040,706.75	883,466,471.81
Ocean Offshore 2403 Limited	128,076,334.57	-
招商局融资租赁（天津）有限公司	109,846,754.96	72,206,327.12
益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	36,685,942.36	-
合计	3,829,640,562.87	3,404,462,444.72

(2) 专项应付款

项目	年初数	合并范围变更 影响	本年增加	本年减少	年末数	形成原因
职工住房基金	6,132,944.24	-	328,292.79	-	6,461,237.03	注
合计	6,132,944.24	-	328,292.79	-	6,461,237.03	

注：系本集团将集体划拨用地的公有住房出售给员工后建立的共用部位、共用设施设备维修基金，该款项由取得房屋所有权的员工依据规定缴纳，并实行专户管理和专款专用。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

38. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
一、离职后福利-设定受益计划净负债	576,678,542.68	65,538,179.92	163,622,871.87	478,593,850.73
二、辞退福利	40,614,858.86	2,891,637.36	11,157,508.74	32,348,987.48
三、其他长期福利(注)	38,364,643.44	14,907,600.66	17,828,704.69	35,443,539.41
合计	655,658,044.98	83,337,417.94	192,609,085.30	546,386,377.62

注：系本公司之子公司汕头港与土地收储相关的员工安置成本。

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

项目	本年	上年
一、年初数	593,762,038.30	509,605,071.25
二、计入当期损益的设定受益成本	-37,583,274.19	26,128,322.32
1. 当期服务成本	38,722,009.56	12,161,218.04
2. 过去服务成本	-88,340,000.00	-
3. 利息调整	12,034,716.25	13,967,104.28
三、计入其他综合收益的设定受益成本	-37,489,668.78	65,169,223.46
1. 精算利得(损失以“-”号填列)	-37,425,594.87	66,185,897.50
2. 汇率变动的影响	-64,073.91	-1,016,674.04
四、其他变动	-22,994,582.57	-7,140,578.73
1. 已支付的福利	-27,143,988.37	-23,576,039.76
2. 合并范围变更影响	4,149,405.80	16,435,461.03
五、年末数	495,694,512.76	593,762,038.30

本公司之子公司为在册的离退休人员及在职人员提供补充离职后福利计划。

本集团聘请了第三方精算师, 根据预期累积福利单位法, 以精算方式估计其上述退休福利计划义务的现值。本集团根据精算结果确认本集团的负债, 相关精算利得或损失计入其他综合收益, 且以后不能重分类进损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债或净资产乘以适当的折现率来确定利息净额。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

39. 预计负债

项目	年初数	本年增加	本年减少	外币报表折算影响	年末数	变动原因
未决诉讼	159,435,795.50	1,800,205.62	88,909,304.78	7,079,118.97	79,405,815.31	注 1
对外提供担保	-	107,608,404.55	-	-1,521,037.41	106,087,367.14	注 2
合计	159,435,795.50	109,408,610.17	88,909,304.78	5,558,081.56	185,493,182.45	

注 1: 系本公司之子公司 TCP 因未决诉讼而预计的可能赔偿金额 79,405,815.31 元。

本年减少系本公司之子公司湛江港因未决诉讼和解而转回赔偿金额 88,909,304.78 元。

注 2: 针对附注十五、5、(3) 的关联方担保, 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团董事会就关联方对相关贷款融资和其他负债的违约风险进行了评估, 其中, 对于某关联方的担保, 本集团基于该关联方的实际运营情况, 计提信用减值损失金额折合人民币 107,608,404.55 元。

40. 递延收益

项目	年初数	合并范围变更影响	本年增加	本年减少	年末数
政府补助	1,268,975,316.61	-	8,876,921.27	354,502,788.47	923,349,449.41
合计	1,268,975,316.61	-	8,876,921.27	354,502,788.47	923,349,449.41

(1) 计入递延收益的政府补助情况

政府补助类别	年末数	计入本年损益金额	本年退还金额	退还原因
政府补助	923,349,449.41	51,963,816.21	-	不适用
合计	923,349,449.41	51,963,816.21	-	不适用

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

41. 其他非流动负债

项目	年末数	年初数
公安局人员养老待遇差精算费用（注1）	159,573,016.67	179,019,858.67
其他	4,869,460.69	3,700,396.17
合计	164,442,477.36	182,720,254.84

注1：系本公司之子公司湛江港于2020年度根据《关于印发<关于深化港航公安机关管理体制方案>的通知》（中央编办发〔2017〕327号）和《关于印发<广东省深化港航公安机关管理体制方案>的通知》（粤机编办发〔2018〕221号），将湛江港公安局移交给湛江市人民政府。原湛江港公安局的在编在职民警按照国家规定过渡为公务员，已退休民警纳入湛江市机关事业单位养老保险的管辖范围，养老待遇原有标准与湛江市民警退休待遇的差额部分（以下简称“养老待遇差”），由湛江港承担。

本公司之子公司汕头港将汕头市公安局港航分局（原汕头港公安局）移交给汕头市人民政府，由汕头市公安局全面接管。在编在职民警按照国家规定过渡为公务员，已退休民警纳入汕头市机关事业单位养老保险的管辖范围，养老待遇差由汕头港承担。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

42. 股本

投资者名称	年初数		本年增加	本年减少	年末数	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
China Merchants Port Investment Development Company Limited	1,148,648,648.00	45.92	-	-	1,148,648,648.00	46.28
浙江省海港投资运营集团有限公司	576,709,537.00	23.06	-	-	576,709,537.00	23.24
招商局港通发展(深圳)有限公司	370,878,000.00	14.83	-	-	370,878,000.00	14.94
深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司—深圳市基础设施投资基金合伙企业(有限合伙)	64,850,182.00	2.59	-	-	64,850,182.00	2.61
布罗德福国际有限公司(以下简称“布罗德福”)	55,314,208.00	2.21	-	-	55,314,208.00	2.23
中非发展基金有限公司	15,610,368.00	0.62	-	-	15,610,368.00	0.63
其他(注)	269,297,538.00	10.77	351,400.00	19,817,696.00	249,831,242.00	10.07
合计	2,501,308,481.00	100.00	351,400.00	19,817,696.00	2,481,842,185.00	100.00

注1：本年增加的股本系本年股权激励产生，详见附注十六。

注2：本年通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份17,347,289.00股（2024年：回购2,470,407.00股），累计回购股份19,817,696.00股。本年支付回购款项338,393,205.04元（上年：50,559,789.14元），累计支付回购款项388,952,994.18元。本公司已于2025年10月10日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份19,817,696.00股（2024年：0.00股）的注销手续。

43. 库存股

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
股份回购(附注八、42)	50,559,789.14	338,393,205.04	388,952,994.18	-
合计	50,559,789.14	338,393,205.04	388,952,994.18	-

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

44. 资本公积

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
2025年度				
一、资本溢价	36,709,528,363.44	5,489,164.28	369,135,298.18	36,345,882,229.54
1. 投资者投入的资本	17,108,331,780.58	5,489,164.28	-	17,113,820,944.86
2. 同一控制下合并形成的差额	13,302,937,205.73	-	-	13,302,937,205.73
3. 收购少数股东权益形成的差额	4,624,739,800.75	-	-	4,624,739,800.75
4. 其他	1,673,519,576.38	-	369,135,298.18	1,304,384,278.20
二、其他资本公积	653,453,468.23	951,302.21	183,700,384.00	470,704,386.44
1. 原制度资本公积转入	-2,781,133.00	-	-	-2,781,133.00
2. 未行权的股份支付	506,305.80	-	506,305.80	-
3. 其他	655,728,295.43	951,302.21	183,194,078.20	473,485,519.44
合计	37,362,981,831.67	6,440,466.49	552,835,682.18	36,816,586,615.98
2024年度				
一、资本溢价	36,453,130,588.72	256,397,774.72	-	36,709,528,363.44
1. 投资者投入的资本	17,068,816,277.34	39,515,503.24	-	17,108,331,780.58
2. 同一控制下合并形成的差额	13,302,937,205.73	-	-	13,302,937,205.73
3. 收购少数股东权益形成的差额	4,407,857,529.27	216,882,271.48	-	4,624,739,800.75
4. 其他	1,673,519,576.38	-	-	1,673,519,576.38
二、其他资本公积	623,716,214.34	36,140,304.89	6,403,051.00	653,453,468.23
1. 原制度资本公积转入	-2,781,133.00	-	-	-2,781,133.00
2. 未行权的股份支付	6,644,590.36	264,766.44	6,403,051.00	506,305.80
3. 其他	619,852,756.98	35,875,538.45	-	655,728,295.43
合计	37,076,846,803.06	292,538,079.61	6,403,051.00	37,362,981,831.67

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

45. 其他综合收益

(1) 其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况

项目	年初数	本年发生额						减：其他变动	年末数
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		
2025年度									
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-125,708,734.97	92,020,131.46	-	-	192,928.31	36,036,304.99	55,790,898.16	-	-89,672,429.98
其中：重新计量设定受益计划变动额	-27,162,681.92	49,464,273.41	-	-	124,558.23	23,297,459.58	26,042,255.60	-	-3,865,222.34
权益法下不能转损益的其他综合收益	-157,659,266.07	40,241,379.95	-	-	-	11,925,433.55	28,315,946.40	-	-145,733,832.52
其他权益工具投资公允价值变动	59,113,213.02	2,314,478.10	-	-	68,370.08	813,411.86	1,432,696.16	-	59,926,624.88
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,432,672,502.48	1,334,425,946.92	-	-	-	553,181,505.95	781,244,440.97	-	-879,490,996.53
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-401,677,243.85	488,977,551.12	-	-	-	230,672,060.82	258,305,490.30	-	-171,005,183.03
外币财务报表折算差额	-1,030,995,258.63	845,448,395.80	-	-	-	322,509,445.13	522,938,950.67	-	-708,485,813.50
其他综合收益合计	-1,558,381,237.45	1,426,446,078.38	-	-	192,928.31	589,217,810.94	837,035,339.13	-	-969,163,426.51
2024年度									
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-22,859,768.83	-221,412,074.80	-	-	-4,502,591.44	-102,848,966.14	-114,060,517.22	-	-125,708,734.97
其中：重新计量设定受益计划变动额	-2,709,609.54	-70,324,586.90	-	-	-11,930.28	-24,453,072.38	-45,859,584.24	-	-27,162,681.92
权益法下不能转损益的其他综合收益	-92,749,398.41	-133,077,726.79	-	-	-	-64,909,867.66	-68,167,859.13	-	-157,659,266.07
其他权益工具投资公允价值变动	72,599,239.12	-18,009,761.11	-	-	-4,490,661.16	-13,486,026.10	-33,073.85	-	59,113,213.02
二、将重分类进损益的其他综合收益	-880,766,825.52	-1,312,433,197.04	-	-	-	-551,905,676.96	-760,527,520.08	-	-1,432,672,502.48
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-426,790,507.27	23,077,622.64	-	-	-	25,113,263.42	-2,035,640.78	-	-401,677,243.85
外币财务报表折算差额	-453,976,318.25	-1,335,510,819.68	-	-	-	-577,018,940.38	-758,491,879.30	-	-1,030,995,258.63
其他综合收益合计	-903,626,594.35	-1,533,845,271.84	-	-	-4,502,591.44	-654,754,643.10	-874,588,037.30	-	-1,558,381,237.45

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

46. 专项储备

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
安全生产费	40,074,647.27	64,416,940.44	47,212,937.32	57,278,650.39

47. 盈余公积

2025年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
法定盈余公积金	1,249,537,330.50	-	-	1,249,537,330.50

2024年

项目	年初数	本年增加	本年减少	年末数
法定盈余公积金	1,095,980,563.68	153,556,766.82	-	1,249,537,330.50

注1: 根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程, 本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金, 当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时, 可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损, 或者增加股本。2025年12月31日, 本公司法定盈余公积金累计额已达到注册资本的50%。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

48. 未分配利润

项目	金额	提取或分配比例
2025年度		
上年年末数	21,957,778,579.11	
加：年初未分配利润调整数	-	
其中：会计政策变更	-	
本年年初数	21,957,778,579.11	
本年增加	4,611,806,694.91	
其中：本年归属于母公司所有者的净利润	4,611,352,247.98	
其他综合收益结转未分配利润	-	
其他	454,446.93	
本年减少	1,839,836,697.18	
其中：本年提取法定盈余公积	-	
本年提取任意盈余公积	-	
应付普通股股利	1,839,836,697.18	注 1
转作股本的普通股股利	-	
养老待遇差	-	
划转全国社会保障基金理事会	-	
对其他权益工具持有者分配	-	
其他	-	
本年年末数	24,729,748,576.84	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

48. 未分配利润 - 续

项目	金额	提取或分配比例
2024年度		
上年年末数	19,045,313,519.75	
加: 年初未分配利润调整数	-	
其中: 会计政策变更	-	
本年年初数	19,045,313,519.75	
本年增加	4,516,301,317.16	
其中: 本年归属于母公司所有者的净利润	4,516,301,317.16	
其他综合收益结转未分配利润	-	
其他	-	
本年减少	1,603,836,257.80	
其中: 本年提取法定盈余公积	153,556,766.82	
本年提取任意盈余公积	-	
应付普通股股利	1,450,279,490.98	
转作股本的普通股股利	-	
养老待遇差	-	
划转全国社会保障基金理事会	-	
对其他权益工具持有者分配	-	
其他	-	
本年年末数	21,957,778,579.11	

注 1: 根据 2025 年 5 月 23 日股东大会决议, 本公司本次分红派息实施申请的前一交易日 (2025 年 6 月 16 日) 的总股本为 2,501,508,381 股, 剔除回购专户持有的 15,242,574 股后共计 2,486,265,807 股, 本公司以此为基数, 每十股派发现金股利 7.40 元 (含税), 合计派送现金股利 1,839,836,697.18 元。

49. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年累计数		上年累计数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,071,898,673.29	9,466,243,393.64	15,943,748,346.43	8,972,147,936.19
其他业务	174,483,854.56	189,943,854.64	187,029,681.81	223,868,756.16
合计	17,246,382,527.85	9,656,187,248.28	16,130,778,028.24	9,196,016,692.35

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

49. 营业收入和营业成本 - 续

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项目	港口业务		保税物流业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
中国大陆、香港及台湾地区	9,978,435,334.62	6,385,521,967.67	583,324,323.05	305,787,588.26	174,483,854.56	189,943,854.64	10,736,243,512.23	6,881,253,410.57
- 珠三角	6,846,460,971.70	3,759,872,234.74	428,931,723.67	229,625,961.36	174,483,854.56	189,943,854.64	7,449,876,549.93	4,179,442,050.74
- 长三角	624,606.56	8,518,229.88	-	-	-	-	624,606.56	8,518,229.88
- 环渤海	28,724,541.44	14,775,255.63	154,392,599.38	76,161,626.90	-	-	183,117,140.82	90,936,882.53
- 其他地区	3,102,625,214.92	2,602,356,247.42	-	-	-	-	3,102,625,214.92	2,602,356,247.42
其他国家	6,448,810,395.23	2,713,413,778.81	61,328,620.39	61,520,058.90	-	-	6,510,139,015.62	2,774,933,837.71
合计	16,427,245,729.85	9,098,935,746.48	644,652,943.44	367,307,647.16	174,483,854.56	189,943,854.64	17,246,382,527.85	9,656,187,248.28

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

49. 营业收入和营业成本 - 续

(3) 履约义务的说明

本集团提供码头装卸服务、保税物流服务和其他服务。这些服务为一段时间内履行的履约义务。对于保税物流服务和其他服务，客户均匀地取得并消耗企业履约所带来的经济利益，同时合同条款约定的计费规则一般按天/月/年，本集团在提供服务过程中，按照直线法确认收入。同时，本集团在上述服务中作为主要责任人且一般不存在承担的预期将退还给客户的款项。

本集团部分装卸合同存在折扣条款，即客户业务量到达合同约定水平，予以优惠费率或折扣返还。本年年末，由于在合同期内最终实现的业务量具有不确定性，合同对价存在可变因素，管理层将该部分折扣计入合同负债。本年末，由销售折扣产生的可变对价余额，详见附注八、28。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额主要为合同负债的金额 446,822,948.79 元，其中：343,637,873.41 元预计将于 2026 年度确认收入；103,185,075.38 元预计将于 2027 年度及以后年度确认收入。

50. 税金及附加

项目	本年累计数	上年累计数
房产税	83,197,668.69	79,101,136.67
土地使用税	37,103,559.80	36,984,937.58
城市维护建设税	9,376,376.49	10,881,226.12
教育费附加及地方教育费附加	7,088,205.63	8,081,655.86
印花税	8,552,973.22	3,673,318.12
其他（注）	221,754,616.83	193,611,488.80
合计	367,073,400.66	332,333,763.15

注：主要系本公司之子公司 TCP 本年承担的社会贡献税及服务税相关税种，折合人民币 208,731,946.30 元（2024 年度：181,212,315.70 元）。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

51. 管理费用

项目	本年累计数	上年累计数
职工薪酬	1,136,560,493.96	1,352,143,332.57
折旧费	82,623,922.67	69,734,482.97
聘请中介机构费用	59,744,373.10	76,667,277.58
无形资产摊销	31,615,270.95	57,062,967.74
其他	222,847,231.71	265,936,221.32
合计	1,533,391,292.39	1,821,544,282.18

52. 研发费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	138,539,706.69	127,706,303.07
直接材料及委外研发	31,546,990.32	67,418,187.58
折旧及摊销	4,793,904.80	4,454,711.92
其他	2,869,671.71	2,175,863.79
合计	177,750,273.52	201,755,066.36

53. 财务费用

项目	本年累计数	上年累计数
利息费用	1,956,321,789.62	2,255,372,593.38
其中：银行及其他借款	817,585,732.95	1,084,714,767.25
债券利息及票据贴现	767,246,124.59	800,626,160.05
码头经营权的利息费用（注）	222,936,588.04	203,047,018.99
租赁负债的利息费用	109,991,536.83	70,660,449.69
其他利息费用	38,561,807.21	56,170,722.54
减：已资本化的利息费用	46,314,263.81	40,153,474.86
减：利息收入	379,520,826.85	477,430,320.41
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	-44,557,295.34	109,256,513.08
其他	18,911,508.47	10,320,325.68
合计	1,504,840,912.09	1,857,365,636.87

注： 详见附注八、37。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

54. 其他收益

项目	本年累计数	上年累计数	是否为政府补助
业务发展补助	106,275,887.50	75,662,052.93	是
递延收益分摊转入(附注八、40)	51,963,816.21	51,502,491.12	是
前海综合保税区补助资金	-	45,939,617.40	是
其他	14,187,049.71	12,306,141.84	— —
合计	172,426,753.42	185,410,303.29	— —
其中：政府补助	170,950,037.14	183,382,851.80	— —

55. 投资收益

(1) 投资收益明细情况

项目	本年累计数	上年累计数
长期股权投资收益	6,324,208,650.73	6,441,005,613.25
其中：权益法核算的长期股权投资收益	6,334,726,676.24	6,441,005,613.25
处置长期股权投资产生的投资收益(损失以“-”号填列)	-10,518,025.51	-
交易性金融资产处置收益	83,692,880.64	59,078,998.12
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	161,136.85	36,181,898.66
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	9,784,500.00	10,815,000.00
取得控制权时，股权按公允价值重新计量产生的利得	3,856,538.50	-
其他	-183,578.97	-84,978.53
合计	6,421,520,127.75	6,546,996,531.50

八、合并财务报表项目附注 - 续

56. 公允价值变动收益

项目	本年累计数	上年累计数
交易性金融资产	42,129,916.42	40,176,493.90
其他非流动金融资产	244,210.64	350,055,871.25
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	244,210.64	350,055,871.25
合计	42,374,127.06	390,232,365.15

57. 信用减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本年累计数	上年累计数
应收账款信用减值损失	-7,816,439.72	-1,772,048.18
其他应收款信用减值损失/转回	-26,086,425.69	363,283,803.95
长期应收款信用减值损失	-63,300,443.53	-10,839.43
一年内到期的非流动资产减值转回	35,033.03	17,564.18
其他非流动资产信用减值损失	-85,839,940.47	-88,524,171.44
其他（注）	-107,608,404.55	-
合计	-290,616,620.93	272,994,309.08

注：本集团本年对某关联方提供担保事项而计提信用减值损失，具体见附注八、39。

58. 资产减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本年累计数	上年累计数
预付账款减值损失	-4,329,769.64	-
存货减值损失转回	1,610.64	-
长期股权投资减值损失	-	-8,113,482.64
在建工程减值损失	-5,744,701.74	-767,306.24
合计	-10,072,860.74	-8,880,788.88

59. 资产处置收益（损失以“-”号填列）

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产处置收益	4,071,461.15	34,062,395.75	4,071,461.15
其中：无形资产处置收益	2,763,804.93	18,456,558.06	2,763,804.93
固定资产处置收益	750,456.76	15,323,446.42	750,456.76
其他	557,199.46	282,391.27	557,199.46
非货币性资产交换收益	3,320,297.91	-	3,320,297.91
合计	7,391,759.06	34,062,395.75	7,391,759.06

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

60. 营业外收入

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
违约赔偿收入	43,306,048.43	25,233,458.06	43,306,048.43
拆迁补偿收入	900,000.00	9,072,904.37	900,000.00
非流动资产毁损报废利得	4,038,916.72	4,433,441.49	4,038,916.72
其中：固定资产毁损报废利得	3,263,056.74	4,433,441.49	3,263,056.74
豁免往来款	11,586,548.10	2,087,824.66	11,586,548.10
其他	24,088,136.18	18,191,026.74	24,088,136.18
合计	83,919,649.43	59,018,655.32	83,919,649.43

61. 营业外支出

项目	本年累计数	上年累计数	计入本年非经常性损益的金额
诉讼损失	4,866,567.86	8,725,469.87	4,866,567.86
非流动资产报废损失	15,709,412.55	18,274,807.12	15,709,412.55
其中：固定资产毁损报废损失	15,709,412.55	18,274,807.12	15,709,412.55
公益性捐赠支出	21,513,529.46	11,881,883.05	21,513,529.46
赔偿金、违约金	1,423,460.17	689,548.54	1,423,460.17
其他	14,282,428.48	30,680,393.15	14,282,428.48
合计	57,795,398.52	70,252,101.73	57,795,398.52

62. 借款费用

项目	资本化率	资本化金额
在建工程		
顺控临港了哥山港区本港作业区码头二期工程一阶段及二阶段	2.81%	11,512,126.95
湛江港宝满港区集装箱码头一期扩建工程	2.60%	10,425,895.30
麻涌港区新沙南作业区 2#、3#泊位散粮仓库三期扩建工程	2.85%	680,800.12
其他非流动资产		
航道代垫费用	4.35%	23,695,441.44
小计		46,314,263.81
计入当期损益的利息费用（不含码头经营权和租赁负债的利息费用）		1,577,079,400.94
合计		1,623,393,664.75

注：资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

63. 外币折算

项目	本年累计数
计入当期损益的汇兑差额（净收益以“-”号填列）	-44,557,295.34
合计	-44,557,295.34

64. 所得税费用

项目	本年累计数	上年累计数
当期所得税费用	1,354,611,167.06	1,056,743,121.95
递延所得税调整	115,683,847.89	196,094,824.95
合计	1,470,295,014.95	1,252,837,946.90

所得税费用与会计利润的调节表如下：

项目	本年累计数
利润总额	10,376,286,937.44
按 25% 的税率计算的所得税	2,594,071,734.36
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	267,665,831.62
预提所得税	551,983,778.92
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	68,971,787.53
非应税收入的纳税影响（注 1）	-1,035,854,082.87
税收优惠及税率变动的影响	-767,372,012.47
子公司适用不同税率的影响	-191,183,279.55
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-57,110,867.98
调整以前年度所得税的影响	12,555,217.01
其他	26,566,908.38
所得税费用	1,470,295,014.95

注 1： 主要系对联营企业及合营企业的投资收益的纳税影响等。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

65. 所有权和使用权受到限制的资产

项目	年末数				年初数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金（注1）	100,488,698.75	100,488,698.75	受限制的保证金、未实际到账的应收利息	应收利息、履约保证金、冻结资金等	115,331,146.22	115,331,146.22	受限制的保证金、未实际到账的应收利息	应收利息、履约保证金、冻结资金等
固定资产（注2）	1,440,293,745.49	1,124,374,793.46	抵押	抵押借款	551,053,503.71	467,531,821.78	抵押	抵押借款
无形资产（注2）	756,017,600.61	603,900,037.67	抵押	抵押借款	624,297,693.92	624,297,693.92	抵押	抵押借款
合计	2,296,800,044.85	1,828,763,529.88			1,290,682,343.85	1,207,160,661.92		

注1：受限制的货币资金信息详见附注八、1。

注2：抵押借款信息详见附注八、24和附注八、34。

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八、 合并财务报表项目附注 - 续

66. 资产减值准备及信用损失准备

项目	年初数	合并范围 变更影响	本年计提	本年转回	本年核销及转销	本年因出售转出	本年其他增加	本年其他减少	外币报表 折算影响	年末数
应收账款信用损失准备	88,963,445.09	-	15,656,769.90	-7,840,330.18	-32,782,994.15	-	-	-	1,489,480.96	65,486,371.62
其他应收款信用损失准备	565,593,638.90	-	30,023,490.42	-3,937,064.73	-1,682,741.75	-	-	-	48,164,751.35	638,162,074.19
预付账款减值准备	-	-	4,329,769.64	-	-	-	-	-	-69,151.38	4,260,618.26
存货跌价准备	1,153,436.72	-	-	-1,610.64	-508,503.45	-	-	-113,192.30	-5,495.51	524,634.82
长期应收款信用损失准备	1,136,408.92	-	63,300,623.97	-180.44	-	-	-	-	-	64,436,852.45
一年内到期的非流动资产信用损失准备	35,033.03	-	-	-35,033.03	-	-	-	-	-	-
长期股权投资减值准备	335,422,262.62	-	-	-	-	-	-	-	-59,035.28	335,363,227.34
固定资产减值准备	213,290,383.06	-	-	-	-	-960,859.00	-	-42,717.28	-6,123.35	212,280,683.43
在建工程减值准备	778,478.53	-	5,744,701.74	-	-	-	-	-	-110,933.20	6,412,247.07
无形资产减值准备	57,010,270.07	-	-	-	-	-	-	-	-	57,010,270.07
商誉减值准备	970,663,044.33	-	-	-	-	-	-	-	-	970,663,044.33
其他非流动资产减值准备	88,524,171.44	-	85,839,940.47	-	-	-	-	-	-	174,364,111.91
其他信用损失准备	-	-	107,608,404.55	-	-	-	-	-	-1,521,037.41	106,087,367.14
合计	2,322,570,572.71	-	312,503,700.69	-11,814,219.02	-34,974,239.35	-960,859.00	-	-155,909.58	47,882,456.18	2,635,051,502.63

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

67. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到其他与经营活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
收到利息收入	283,779,032.24	307,426,299.38
收回航道代垫款	267,849,800.00	-
收到政府补助	125,437,909.69	420,033,639.31
收到保证金、押金	37,157,549.08	49,702,895.76
收到保险赔款	16,600,093.92	5,913,248.16
收到营运补偿款	-	337,185,774.00
其他	248,243,127.81	292,907,237.50
合计	979,067,512.74	1,413,169,094.11

支付其他与经营活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
支付营业成本及管理费用等日常经营相关支出	196,437,143.86	129,352,215.13
支付往来代垫款	68,588,791.17	123,589,342.34
支付保证金及押金	47,900,153.15	34,887,031.26
其他	308,930,096.55	488,214,418.74
合计	621,856,184.73	776,043,007.47

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收回结构性存款	48,195,000,000.00	26,450,000,000.00
收到分红款	3,002,508,159.17	2,843,360,904.43
收回投资款(注1)	124,800,000.00	1,113,331,868.18
合计	51,322,308,159.17	30,406,692,772.61

注1: 本年收到的投资款主要系安通控股股份有限公司(以下简称“安通控股”)股票的处置款项。上年收到投资款主要系青岛港国际股份有限公司股票的处置款项。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

67. 现金流量表项目 - 续

(2) 与投资活动有关的现金 - 续

支付的重要的投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购买结构性存款	50,085,000,000.00	27,450,000,000.00
购建长期资产	2,177,197,094.25	1,945,061,261.66
合计	52,262,197,094.25	29,395,061,261.66

收到其他与投资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
代收海域使用金	166,565,821.29	-
东莞港务收回海域使用金	60,469,329.00	-
其他	16,841,583.11	16,260,626.10
合计	243,876,733.40	16,260,626.10

支付其他与投资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
代付海域使用金	166,565,821.29	-
安速捷支付其与土地收储相关的税款	-	259,533,828.27
其他	32,247,426.76	1,606,719.07
合计	198,813,248.05	261,140,547.34

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

67. 现金流量表项目 - 续

(3) 与筹资活动有关的现金

收到其他与筹资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
收取售后租回款项	173,214,720.00	40,000,000.00
股东代垫款	111,500,000.00	-
其他	11,831,089.81	15,862,550.05
合计	296,545,809.81	55,862,550.05

支付其他与筹资活动有关的现金

项目	本年累计数	上年累计数
偿还永续债	1,432,284,747.07	-
支付的租赁费及特许经营权使用费	398,027,533.94	316,100,576.04
回购招商局港口集团股份有限公司股份	338,393,205.04	50,559,789.14
收购招商局港口控股少数股东股权款项	-	148,276,411.09
其他	26,076,977.32	24,987,752.08
合计	2,194,782,463.37	539,924,528.35

筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初数	本年增加		本年减少		年末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	12,791,242,141.69	21,573,023,304.86	430,550,682.90	14,376,211,891.72	642,783,406.41	19,775,820,831.32
长期借款	15,582,593,255.65	1,939,746,727.88	292,778,799.12	4,822,075,965.73	5,553,086,693.42	7,439,956,123.50
一年内到期的非流动负债	10,506,682,795.60	-	7,176,147,143.61	11,561,297,375.53	79,009,878.35	6,042,522,685.33
应付债券	13,875,559,119.52	7,000,000,000.00	-	-	165,771,587.23	20,709,787,532.29
租赁负债	1,387,206,990.51	-	566,013,255.05	-	262,359,413.48	1,690,860,832.08
长期应付款	3,204,582,672.75	209,873,219.40	528,747,976.77	2,491,841.67	219,106,735.18	3,721,605,292.07
应付股利	132,334,744.28	-	4,951,478,517.33	4,948,643,790.82	-	135,169,470.79
其他流动负债	4,020,214,246.58	4,000,000,000.00	47,101,917.80	6,063,073,972.60	-	2,004,242,191.78
合计	61,500,415,966.58	34,722,643,252.14	13,992,818,292.58	41,773,794,838.07	6,922,117,714.07	61,519,964,959.16

(4) 本集团无重大的以净额列报的现金流量。

(5) 本集团无不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动的事项。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

68. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	本年累计数	上年累计数
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	8,905,991,922.49	8,878,506,309.91
加: 资产减值损失	10,072,860.74	8,880,788.88
信用减值损失 (收益以“-”号填列)	290,616,620.93	-272,994,309.08
固定资产折旧	2,049,538,759.19	1,953,338,801.43
投资性房地产折旧	126,038,336.08	181,519,507.74
使用权资产折旧	328,875,072.88	343,623,899.63
无形资产摊销	711,080,186.01	688,356,905.31
长期待摊费用摊销	100,971,541.50	100,433,522.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-7,391,759.06	-34,062,395.75
报废固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	11,670,495.83	13,841,365.63
公允价值变动损失 (收益以“-”号填列)	-42,374,127.06	-390,232,365.15
财务费用	1,769,754,811.67	2,311,915,401.98
投资损失 (收益以“-”号填列)	-6,421,520,127.75	-6,546,996,531.50
递延所得税资产的减少 (增加以“-”号填列)	9,993,685.93	49,582,269.26
递延所得税负债的增加	104,370,111.36	146,512,555.69
存货的减少 (增加以“-”号填列)	-36,629,602.91	-50,978,635.81
经营性应收项目的减少 (增加以“-”号填列)	192,696.25	146,070,761.75
经营性应付项目的增加 (减少以“-”号填列)	263,180,904.97	485,894,971.69
经营活动产生的现金流量净额	8,174,432,389.05	8,013,212,824.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末数	15,244,357,662.04	16,515,069,554.91
减: 现金的年初数	16,515,069,554.91	16,018,613,631.10
加: 现金等价物的年末数	-	-
减: 现金等价物的年初数	-	-
现金及现金等价物净增加额	-1,270,711,892.87	496,455,923.81

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

68. 现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金及现金等价物

项目	年末数	年初数
一、现金	15,244,357,662.04	16,515,069,554.91
其中：库存现金	191,636.31	457,486.90
可随时用于支付的银行存款	15,050,273,330.58	16,444,638,576.67
可随时用于支付的其他货币资金	193,892,695.15	69,973,491.34
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	15,244,357,662.04	16,515,069,554.91

(3) 分配股利、利润或偿付利息支付的现金

项目	本年累计数	上年累计数
子公司支付给少数股东的股利、利润	3,163,208,603.63	3,553,580,816.50
偿付利息支付的现金	1,673,474,864.06	1,955,539,593.93
上缴利润	1,839,908,417.00	1,452,793,553.86
合计	6,676,591,884.69	6,961,913,964.29

(4) 本集团无使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况。

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金详见附注八、1 (3)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

69. 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			3,315,013,093.30
其中: 港币	6,950,166.79	0.9032	6,277,390.64
美元	200,558,290.59	7.0288	1,409,684,112.90
人民币	1,863,532,961.33	1.0000	1,863,532,961.33
欧元	2,968,362.12	8.2355	24,445,946.24
澳大利亚元	2,361,315.83	4.6892	11,072,682.19
应收账款			40,457,946.36
其中: 美元	5,215,880.50	7.0288	36,661,380.86
欧元	461,000.00	8.2355	3,796,565.50
其他应收款			522,662,772.46
其中: 港币	667,661.36	0.9032	603,031.74
美元	2,196,642.72	7.0288	15,439,762.35
欧元	16,727.30	8.2355	137,757.68
人民币	506,482,220.69	1.0000	506,482,220.69
长期应收款			1,281,362,958.94
其中: 港币	2,366,680.97	0.9032	2,137,586.25
美元	1,023,180.69	7.0288	7,191,732.43
欧元	29,029,189.56	8.2355	239,069,890.62
澳大利亚元	220,285,709.64	4.6892	1,032,963,749.64
短期借款			1,240,000,000.00
其中: 人民币	1,240,000,000.00	1.0000	1,240,000,000.00
应付账款			18,446,717.71
其中: 港币	2,642,487.52	0.9032	2,386,694.73
美元	2,186,561.90	7.0288	15,368,906.28
欧元	68,423.01	8.2355	563,497.70
人民币	127,619.00	1.0000	127,619.00
其他应付款			301,958,314.85
其中: 港币	39,807,256.57	0.9032	35,953,914.13
美元	31,343,525.45	7.0288	220,307,371.68
欧元	102,570.00	8.2355	844,715.24
人民币	44,852,313.80	1.0000	44,852,313.80
一年内到期的非流动负债			127,531,021.74
其中: 美元	13,791,252.17	7.0288	96,935,953.25
人民币	30,595,068.49	1.0000	30,595,068.49
应付债券			9,709,787,532.30
其中: 美元	1,096,885,319.30	7.0288	7,709,787,532.30
人民币	2,000,000,000.00	1.0000	2,000,000,000.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、合并财务报表项目附注 - 续

70. 租赁

(1) 经营租赁出租人

项目	金额
一、收入情况	
租赁收入	327,825,231.69
其中: 未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入	-
二、资产负债表日后将收到的未折现租赁收款额	
第1年	226,527,243.20
第2年	147,218,460.94
第3年	65,558,125.14
第4年	45,625,303.05
第5年	16,278,501.34
5年以上	72,037,928.73

注: 本集团作为出租人的经营租赁与港口及码头设施、机器设备、汽车、土地、房屋及建筑物相关, 租期为1年-38.5年, 并有港口及码头设施、机器设备、土地、房屋及建筑物的续租选择权。本集团认为由于出租资产不存在使用不当的情形, 该资产的未担保余额不构成本集团的重大风险。

(2) 租赁承租人

项目	金额
租赁负债的利息费用	109,991,536.83
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	67,625,674.06
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用 (低价值资产的短期租赁费用除外)	-
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	-
其中: 售后租回交易产生部分	-
转租使用权资产取得的收入	5,116,445.28
与租赁相关的总现金流出	226,981,079.86
售后租回交易产生的相关损失	10,224,962.17
售后租回交易现金流入	173,214,720.00
售后租回交易现金流出	21,941,578.19
其他	-

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八、 合并财务报表项目附注 - 续

70. 租赁 - 续

(2) 租赁承租人 - 续

售后租回交易及判断依据:

本集团以筹措资金、租回使用为目的, 以合法拥有所有权的码头资产作为转让标的及租物开展售后回租, 租赁期间为2-5年。因本集团在租赁期满享有回购权, 且回购价格不低于原售价, 视为融资交易, 在收到出租方款项时确认为长期应付款, 并将其与回购价的差额确认为利息费用。

九、 研发支出

1. 按费用性质列示

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	144,725,172.10	130,912,466.55
直接材料及委外研发	41,040,415.17	82,743,846.15
折旧与摊销	5,025,793.67	4,568,822.85
其他	21,743,509.89	31,884,552.82
合计	212,534,890.83	250,109,688.37
其中: 费用化研发支出	177,750,273.52	201,755,066.36
资本化研发支出	34,784,617.31	48,354,622.01

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九、 研发支出 - 续

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

项目	年初数	本年增加金额 内部开发支出	本年减少金额			年末数
			计入无形资产	确认为固定资产	计入当期损益	
数字石化码头（二期）	6,080,864.69	6,930,860.43	-	-	-	13,011,725.12
招商 ePort 综合服务平台	43,805,653.86	-	43,805,653.86	-	-	-
其他研发项目	13,508,535.14	42,099,794.03	2,645,976.64	17,493,440.77	14,246,037.15	21,222,874.61
合计	63,395,053.69	49,030,654.46	46,451,630.50	17,493,440.77	14,246,037.15	34,234,599.73
其中：数据资源	-	-	-	-	-	-

十、 合并范围的变更

1. 非同一控制下的企业合并

2025年1月，本公司之子公司汕头港的联营公司汕头中联理货有限公司（以下简称“汕头中联”）吸收合并汕头港的控股子公司汕头市中理外轮理货有限公司（以下简称“汕头中理”），交易完成后，由汕头港持有汕头中联62.50%的股份，实现非同一控制下企业合并，本集团本年将其纳入合并范围，吸收合并后原子公司汕头中理于2025年2月14日注销。

2. 同一控制下企业合并

本集团本年未发生同一控制下企业合并。

3. 反向购买

本集团本年未发生反向购买的情况。

4. 处置子公司

本集团本年未发生处置子公司投资丧失控制权的情形。

5. 其他原因的合并范围变动

本集团本年未发生其他原因的合并范围变动。

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十一、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成 - 主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本(人民币万元, 除特别注明外)	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
深圳赤湾国际货运代理有限公司(以下简称“深赤湾货代”)	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	550.00	100.00	-	投资设立
赤湾港航(香港)有限公司(以下简称“港航香港”)	中国香港	中国香港	投资控股	港币 100.00 万元	100.00	-	投资设立
东莞深赤湾港务有限公司(以下简称“东莞港务”)	中国东莞	中国东莞	物流辅助服务	45,000.00	85.00	-	投资设立
东莞深赤湾码头有限公司(以下简称“东莞码头”)	中国东莞	中国东莞	物流辅助服务	40,000.00	100.00	-	投资设立
深圳赤湾港集装箱有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	28,820.00	100.00	-	同一控制下企业合并
深圳赤湾港口发展有限公司(以下简称“深赤湾发展”)	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	10,000.00	100.00	-	同一控制下企业合并
赤湾集装箱码头有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	美元 9,530.00 万元	55.00	20.00	同一控制下企业合并
深圳赤湾拖轮有限公司(以下简称“深赤湾拖轮”)	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	2,400.00	100.00	-	同一控制下企业合并
赤湾海运(香港)有限公司(以下简称“赤湾海运”)	中国香港	中国香港	物流辅助服务	港币 80.00 万元	100.00	-	同一控制下企业合并
招商局港口控股(注1)	中国香港	中国香港	投资控股	港币 4,873,093.88 万元	0.37	49.30	同一控制下企业合并
招商局保税物流有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	70,000.00	40.00	60.00	同一控制下企业合并
招商局国际科技有限公司(以下简称“招商国科”)	中国深圳	中国深圳	信息技术服务	8,784.82	56.26	43.74	同一控制下企业合并
招商局国际(中国)投资有限公司	中国深圳	中国深圳	投资控股	美元 6,740.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
青岛港招商局国际集装箱码头有限公司	中国青岛	中国青岛	物流辅助服务	美元 20,630.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
招商局货柜服务有限公司	中国香港	中国香港	物流辅助服务	港币 50.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
招商港务(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	55,000.00	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳海勤工程管理有限公司	中国深圳	中国深圳	工程监理服务	1,000.00	-	100.00	同一控制下企业合并
安通捷码头仓储服务(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	筹办仓储项目	港币 10,000.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
安速捷	中国深圳	中国深圳	筹办仓储项目	港币 52,000.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
招商局国际码头(青岛)有限公司	中国青岛	中国青岛	物流辅助服务	美元 4,400.00 万元	-	90.10	同一控制下企业合并
CICT	斯里兰卡	斯里兰卡	物流辅助服务	美元 15,000.01 万元	-	85.00	同一控制下企业合并
妈港仓码	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	33,500.00	-	100.00	同一控制下企业合并
漳州招商局拖轮有限公司	中国漳州	中国漳州	物流辅助服务	1,500.00	-	100.00	同一控制下企业合并
漳州招商局码头有限公司	中国漳州	中国漳州	物流辅助服务	122,700.00	-	60.00	同一控制下企业合并
漳州招商局厦门湾港务有限公司(以下简称“厦门湾港务”)(注2)	中国漳州	中国漳州	物流辅助服务	44,450.00	-	31.00	同一控制下企业合并
蛇口集装箱码头有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	港币 61,820.12 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳联运捷集装箱码头有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	60,854.90	-	100.00	同一控制下企业合并
安迅捷集装箱码头(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	127,600.00	-	100.00	同一控制下企业合并
安运捷码头仓储服务(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	筹办仓储项目	6,060.00	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳海星	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	53,072.92	-	67.00	同一控制下企业合并
深圳联用通码头有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	美元 700.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
颐德港	中国佛山	中国佛山	物流辅助服务	21,600.00	51.00	-	同一控制下企业合并
Mega SCT	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 120.00 元	-	80.00	同一控制下企业合并
Oasis King International Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 100.00 元	-	100.00	同一控制下企业合并
Lome Container Terminal S.A.(注3)	多哥共和国	多哥共和国	物流辅助服务	多哥非洲共同体法郎 20,000.00 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
Gainpro Resources Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 1.00 元	-	76.47	同一控制下企业合并
Hambantota International Port Group (Private) Limited	斯里兰卡	斯里兰卡	物流辅助服务	美元 114,548 万元	-	85.00	同一控制下企业合并
汕头港	中国汕头	中国汕头	物流辅助服务	12,500.00	-	60.00	同一控制下企业合并
深圳金城融泰投资发展有限公司	中国深圳	中国深圳	物业租赁服务等	80,000.00	-	100.00	收购资产
深圳市招商前海湾置业有限公司	中国深圳	中国深圳	物业租赁服务等	20,000.00	-	100.00	收购资产
聚众智投资(深圳)有限公司	中国深圳	中国深圳	投资咨询	4,000.00	-	75.00	同一控制下企业合并
汕头中联	中国汕头	中国汕头	物流辅助服务	380.00	-	62.50	非同一控制下企业合并

十一、在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 主要子公司 - 续

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本(人民币万元, 除特别注明外)	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
深圳联达拖轮有限公司	中国深圳	中国深圳	物流辅助服务	3,000.00	-	60.29	同一控制下企业合并
漳州中理外轮理货有限公司	中国漳州	中国漳州	物流辅助服务	200.00	-	84.00	同一控制下企业合并
China Merchants Holdings (Djibouti) FZE	吉布提	吉布提	物流辅助服务	美元 3,814 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
Xinda Resources Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 10,762 万元	-	77.45	同一控制下企业合并
Kong Rise Development Limited	中国香港	中国香港	投资控股	美元 10,762 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
TCP	巴西	巴西	物流辅助服务	巴西雷亚尔 6,885.16 万元	-	100.00	非同一控制下企业合并
Direct Achieve Investments Limited	中国香港	中国香港	投资控股	美元 81,478.13 万元	-	100.00	同一控制下企业合并
舟山滚装	中国舟山	中国舟山	物流辅助服务	17,307.86	51.00	-	资产购买
湛江港	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	587,420.91	30.78	27.58	非同一控制下企业合并
湛江港国际集装箱码头有限公司	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	60,000.00	-	80.00	非同一控制下企业合并
湛江港石化码头有限责任公司(注4)	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	18,000.00	-	50.00	非同一控制下企业合并
湛江中理外轮理货有限公司	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	300.00	-	84.00	非同一控制下企业合并
湛江港东海岛散货码头有限公司	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	5,000.00	-	100.00	非同一控制下企业合并
湛江港物流	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	10,000.00	-	100.00	非同一控制下企业合并
广东湛江港龙腾船务有限公司	中国湛江	中国湛江	物流辅助服务	9,000.00	-	51.00	非同一控制下企业合并
汕头市海港拖轮服务有限公司	中国汕头	中国汕头	物流辅助服务	1,000.00	-	100.00	投资设立
三亚招商港口发展有限公司	中国三亚	中国三亚	物流辅助服务	1,000.00	51.00	-	投资设立
招商局港口现代物流科技(深圳)有限公司 (原名: 码来仓储(深圳)有限公司)	中国深圳	中国深圳	持有中国前海物业	港币 160,000.00 万元	-	100.00	同一控制下的企业合并
港口发展(香港)有限公司	中国香港	中国香港	投资控股	2,768,291.56	100.00	-	投资设立
顺控临港	中国佛山	中国佛山	物流辅助服务	43,379.95	51.00	-	资产购买
South Asia Commercial and Logistic Hub Limited	斯里兰卡	斯里兰卡	物流辅助服务	美元 3,714.00 万元	-	70.00	投资设立
NPH	印度尼西亚	印度尼西亚	物流辅助服务	印尼盾 28,139,419.90 万元	51.00	-	非同一控制下企业合并

注 1: 招商局集团(香港)有限公司(以下简称“CMHK”)占招商局港口控股已发行普通股总数的比例为 21.85%, 于 2018 年 6 月 19 日, 本公司与 CMHK 签署《关于招商局港口控股有限公司之一致行动协议》, 根据协议约定, CMHK 对于其受托行使的招商局港口控股的表决权, 在招商局港口控股股东大会就审议事项进行表决时与本公司无条件保持一致, 并以本公司的意见为准进行表决。2022 年 3 月, 本公司将持有的招商局港口控股 43.00% 的股权过户至本公司香港全资子公司港口发展(香港)有限公司。故本集团共计持有招商局港口控股 71.52% 表决权, 能够对其实施控制。

十一、在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 主要子公司 - 续

注 2: 本集团与招商局漳州开发区有限公司签订《股权托管协议》，协议约定，招商局漳州开发区有限公司将其持有厦门湾港务 29% 的股权委托给本集团经营管理。因此本集团对厦门湾港务的表决权比例为 60%，能够对其实施控制，并将其纳入本集团合并财务报表的合并范围。

注 3: 本集团有权利通过任命 Lome Container Terminal S.A. 大部分执行委员会成员，对其实施控制，因此本集团将该公司纳入合并财务报表的合并范围。

注 4: 本集团持有湛江港石化码头有限责任公司 50% 股权。根据协议约定，本集团拥有湛江港石化码头有限责任公司的控制权，因此本集团将该公司纳入合并财务报表的合并范围。

(2) 重要非全资子公司情况

2025 年

企业名称	少数股东持股比例 (%)	当期归属于少数股东的损益	当期向少数股东支付分配的股利	年末累计少数股东权益
招商局港口控股	50.33	4,353,804,976.08	1,168,378,259.06	62,386,045,963.64

2024 年

企业名称	少数股东持股比例 (%)	当期归属于少数股东的损益	当期向少数股东支付分配的股利	年末累计少数股东权益
招商局港口控股	50.33	4,277,480,912.41	1,774,966,740.92	61,825,440,800.08

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十一、在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(3) 重要的非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	年末数						年初数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
招商局港口控股	16,951,536,855.85	137,055,044,454.74	154,006,581,310.59	23,735,547,354.21	21,470,010,459.46	45,205,557,813.67	15,225,606,631.78	135,382,012,965.53	150,607,619,597.31	22,281,042,457.07	21,803,874,037.96	44,084,916,495.03

子公司名称	本年累计数				上年累计数			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
招商局港口控股	12,441,209,669.47	7,443,789,947.75	8,736,642,698.20	6,368,687,421.03	10,990,023,251.60	7,477,357,716.48	6,371,332,629.59	5,708,869,820.55

十一、在其他主体中的权益 - 续

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

本集团本年无在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易。

3. 在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	本集团持股比例 (%)		表决权比例 (%)	对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接		
联营企业							
上港集团	中国上海	中国上海	港口及货柜码头业务	-	28.06	28.06	权益法
宁波舟山	中国宁波	中国宁波	港口及货柜码头业务	20.98	2.10	23.08	权益法

4. 重要联营企业的主要财务信息

项目	上港集团	
	年末数/ 本年累计数	年初数/ 上年累计数
流动资产	47,413,401,186.78	48,744,038,847.45
其中：现金和现金等价物	31,597,464,469.62	32,830,782,585.55
非流动资产	174,322,241,805.95	163,311,502,225.58
资产合计	221,735,642,992.73	212,055,541,073.03
流动负债	27,825,518,945.32	23,068,287,468.52
非流动负债	37,978,516,336.38	41,578,448,514.91
负债合计	65,804,035,281.70	64,646,735,983.43
净资产	155,931,607,711.03	147,408,805,089.60
少数股东权益	14,990,095,964.43	14,101,913,028.59
归属于母公司所有者的净资产	140,941,511,746.60	133,306,892,061.01
按持股比例计算的净资产份额	39,541,866,969.29	37,392,583,223.11
调整事项		
--商誉	2,427,508,397.27	2,427,508,397.27
--其他	213,133,462.53	222,282,154.18
对联营企业权益投资的账面价值	42,182,508,829.09	40,042,373,774.56
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	35,399,715,619.90	39,971,634,611.40
营业收入	39,611,497,351.53	38,116,972,285.82
财务费用	630,411,404.37	504,486,954.24
所得税费用	3,257,029,262.19	2,652,365,896.79
净利润	14,953,696,046.09	16,063,786,892.13
被投资单位本年归属于母公司所有者的净利润	13,564,589,175.03	14,954,353,821.25
其他综合收益	178,319.65	281,406,740.21
综合收益总额	14,953,874,365.74	16,345,193,632.34
本年收到的来自联营企业的股利	1,273,606,004.78	1,449,951,451.59

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十一、在其他主体中的权益 - 续

4. 重要联营企业的主要财务信息 - 续

项目	宁波舟山	
	年末数/ 本年累计数	年初数/ 上年累计数
流动资产	23,642,829,000.00	15,453,223,000.00
其中: 现金和现金等价物	7,454,715,000.00	4,586,107,000.00
非流动资产	99,776,714,000.00	97,445,761,000.00
资产合计	123,419,543,000.00	112,898,984,000.00
流动负债	24,178,804,000.00	17,449,594,000.00
非流动负债	9,131,706,000.00	9,899,823,000.00
负债合计	33,310,510,000.00	27,349,417,000.00
净资产	90,109,033,000.00	85,549,567,000.00
少数股东权益	9,361,536,000.00	7,256,126,000.00
归属于母公司所有者的净资产	80,747,497,000.00	78,293,441,000.00
按持股比例计算的净资产份额	18,636,522,307.60	18,070,126,182.80
调整事项		
--商誉	1,231,115,756.87	1,231,115,756.87
--其他	130,502,729.48	120,244,072.03
对联营企业权益投资的账面价值	19,998,140,793.95	19,421,486,011.70
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	16,296,791,509.35	17,284,475,843.25
营业收入	31,020,365,000.00	28,702,311,000.00
财务费用	105,974,000.00	203,921,000.00
所得税费用	1,541,350,000.00	1,509,655,000.00
净利润	5,667,764,000.00	5,408,738,000.00
被投资单位本年归属于母公司所有者的净利润	5,162,938,000.00	4,897,513,000.00
其他综合收益	-102,098,000.00	110,866,000.00
综合收益总额	5,565,666,000.00	5,519,604,000.00
本年收到的来自联营企业的股利	619,547,445.81	408,578,523.82

注: 宁波舟山财务数据精确至人民币千元。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十一、在其他主体中的权益 - 续

5. 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末数/本年累计数	年初数/上年累计数
合营企业:		
投资账面价值合计	9,261,898,509.63	9,307,873,045.30
下列各项按持股比例计算的合计数		
-净利润	299,080,492.93	367,446,997.79
-其他综合收益	60,392,562.78	161,730,408.57
-综合收益总额	359,473,055.71	529,177,406.36
联营企业:		
投资账面价值合计	31,630,551,932.20	31,246,297,063.40
下列各项按持股比例计算的合计数		
-净利润	1,038,238,586.18	757,730,103.41
-其他综合收益	489,612,977.27	-375,707,391.94
-综合收益总额	1,527,851,563.45	382,022,711.47

6. 本集团持有的长期股权投资之被投资单位向本集团转移资金的能力未受到限制。

十二、政府补助

1. 本年年末按应收金额确认的政府补助

应收款项的本年年末余额	-
-------------	---

2. 涉及政府补助的负债项目

负债项目	年初数	本年新增 补助金额	本年计入营业 外收入金额	本年计入其他 收益金额	本年其他变动	年末数	与资产相关/与收 益相关
递延收益	1,268,975,316.61	8,876,921.27	-	51,963,816.21	-302,538,972.26	923,349,449.41	与资产相关
合计	1,268,975,316.61	8,876,921.27	-	51,963,816.21	-302,538,972.26	923,349,449.41	—

3. 计入当期损益的政府补助

补助项目	本年发生额	上年发生额
业务发展补助	106,275,887.50	75,662,052.93
前海综合保税区补助资金	-	45,939,617.40
专项运营补助	1,300,000.00	3,184,128.00
其他	11,410,333.43	7,094,562.35
合计	118,986,220.93	131,880,360.68

十三、金融工具及风险管理

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、其他非流动金融资产、借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、一年内到期的非流动负债、应付债券、长期应付款和其他非流动负债等，各项金融工具的详细情况说明见附注八。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1. 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监管，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受的外汇风险主要与港币、美元、欧元及澳大利亚元相关，除部分采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除下表所述资产或负债为记账本位币以外货币的余额外，本集团的资产及负债均为记账本位币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十三、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

项目	资产		负债	
	年末数	年初数	年末数	年初数
港币	35,333,835.31	506,851,221.94	456,993,404.43	36,479,381.62
美元	90,451,325.27	73,334,708.12	235,676,277.96	217,821,536.39
人民币（注）	2,370,015,182.02	1,305,729,601.40	3,315,575,001.29	6,858,128,218.76
欧元	269,524,555.00	231,125,613.67	1,408,212.94	2,008,471.23
澳大利亚元	1,044,036,431.83	922,445,897.97	-	-
合计	3,809,361,329.43	3,039,487,043.10	4,009,652,896.62	7,114,437,608.00

注：系以非人民币货币作为记账本位币之子公司所持有之人民币金融资产和金融负债。

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。根据目前外汇风险敞口及汇率变动趋势之判断，本集团管理层认为本集团于未来一年内因外汇汇率变动而产生重大损失的可能性较低。

外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

项目	汇率变动	本年度		上年度	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值 5%	-47,277,990.96	-47,277,990.96	-277,619,930.87	-277,619,930.87
所有外币	对人民币贬值 5%	47,277,990.96	47,277,990.96	277,619,930.87	277,619,930.87
所有外币	对美元升值 5%	-7,261,247.63	-7,261,247.63	-7,224,341.41	-7,224,341.41
所有外币	对美元贬值 5%	7,261,247.63	7,261,247.63	7,224,341.41	7,224,341.41
所有外币	对港币升值 5%	-21,082,978.46	-21,082,978.46	23,518,592.02	23,518,592.02
所有外币	对港币贬值 5%	21,082,978.46	21,082,978.46	-23,518,592.02	-23,518,592.02
所有外币	对欧元（含西非法郎）升值 5%	13,405,817.10	13,405,817.10	11,455,857.12	11,455,857.12
所有外币	对欧元（含西非法郎）贬值 5%	-13,405,817.10	-13,405,817.10	-11,455,857.12	-11,455,857.12
所有外币	对澳大利亚元升值 5%	52,201,821.59	52,201,821.59	46,122,294.90	46,122,294.90
所有外币	对澳大利亚元贬值 5%	-52,201,821.59	-52,201,821.59	-46,122,294.90	-46,122,294.90

十三、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.2 利率风险 - 现金流量变动风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款（详见附注八、24和附注八、34）有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

- 市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；
- 对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；
- 对于指定为套期工具的衍生金融工具，市场利率变化影响其公允价值，并且所有利率套期预计都是高度有效的；
- 以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其他金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

项目	利率变动	本年度		上年度	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
短期借款及长期借款	增加1%	-314,120,988.56	-314,120,988.56	-286,274,021.36	-286,274,021.36
短期借款及长期借款	减少1%	314,120,988.56	314,120,988.56	286,274,021.36	286,274,021.36

1.2 信用风险

2025年12月31日，可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保（不考虑可利用的担保物或其他信用增级），具体包括：货币资金（附注八、1）、应收票据（附注八、3）、应收账款（附注八、4）、其他应收款（附注八、7）、长期应收款（附注八、11）等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。此外本集团信用损失的最大信用风险敞口还包括附注十七、2“或有事项”中披露的财务担保合同金额。对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

十三、金融工具及风险管理 - 续

1. 风险管理目标和政策 - 续

1.2 信用风险 - 续

为降低信用风险，本集团成立专门部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的金融机构，故货币资金具有较低的信用风险。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团管理层认为应保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守贷款协议。

截至2025年12月31日止，本集团流动负债合计金额超过流动资产合计金额7,384,414,975.47元。本集团2025年12月31日尚有可用但暂未使用的各种信贷及债券额度合计49,239,851,263.83元，其中可供本集团支取并使用超过资产负债表日后十二个月的额度大于净流动负债的余额，可在需要时从可用信贷及债券额度内获得资金支持，因此，本集团管理层认为本集团不存在重大流动性风险。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	账面价值	1年以内	1至5年	5年以上	合计
短期借款	19,775,820,831.32	20,352,475,904.75	-	-	20,352,475,904.75
应付账款	739,900,492.35	739,900,492.35	-	-	739,900,492.35
其他应付款	2,034,923,078.95	2,034,923,078.95	-	-	2,034,923,078.95
一年内到期的非流动负债	5,985,434,723.30	7,024,927,664.35	-	-	7,024,927,664.35
其他流动负债	2,199,301,417.02	2,218,261,417.02	-	-	2,218,261,417.02
长期借款	7,439,956,123.50	-	5,655,365,514.96	2,343,604,818.11	7,998,970,333.07
应付债券	20,709,787,532.29	-	20,113,151,565.97	1,636,701,369.86	21,749,852,935.83
租赁负债	1,690,860,832.08	-	731,079,098.61	2,719,341,503.38	3,450,420,601.99
长期应付款	3,715,144,055.04	-	891,844,488.69	4,790,769,972.72	5,682,614,461.41

十四、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	本年年末公允价值			
	第一层次	第二层次	第三层次	合计
	公允价值计量	公允价值计量	公允价值计量	
持续的公允价值计量	-	-	-	-
交易性金融资产	-	7,578,824,365.75	-	7,578,824,365.75
其他权益工具投资	-	-	141,766,365.15	141,766,365.15
应收款项融资	-	-	114,680,738.25	114,680,738.25
其他非流动金融资产	-	-	28,768,810.95	28,768,810.95
持续以公允价值计量的资产总额	-	7,578,824,365.75	285,215,914.35	7,864,040,280.10

2. 持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	本年年末公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	7,578,824,365.75	现金流量折现法	预期收益率

以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权类投资之公允价值采用现金流量折现法的估值方法进行确定，估值时本集团采用债权类投资的预期收益率作为输入值。

3. 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	本年年末公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	141,766,365.15	收益法、净资产法	预期分配利润、折现率及账面价值等
应收款项融资	114,680,738.25	现金流量折现法	预期收益率
其他非流动金融资产	28,768,810.95	净资产法	账面价值

以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他综合收益的权益工具投资中非上市权益工具之公允价值采用收益法及净资产法进行确定，债权类投资之公允价值采用现金流量折现法的估值方法进行确定。

十四、公允价值的披露 - 续

4. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、租赁负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

十五、关联方关系及其交易

1. 本公司的母公司情况

母公司名称	关联关系	企业类型	注册地	业务性质	已发行股本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
布罗德福	母公司	私人有限公司(股份有限)	香港	投资控股	港币 21,120,986,262 元	2.21	62.96(注)

注：布罗德福直接持有本公司 2.21% 的股权，通过子公司招商局港通发展（深圳）有限公司持有本公司 14.83% 股权。2024 年控股股东布罗德福向 CMHK 转让其所持虹辉（香港）有限公司 74.66% 股份，同时 CMHK 将前述受让所得虹辉（香港）有限公司 74.66% 股份全部委托给布罗德福管理，本次股份转让及股份托管完成后，本公司的控股股东仍为布罗德福，本公司的最终控股股东为招商局集团有限公司。

2. 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况详见附注十、1，附注十一、1。

十五、关联方关系及其交易 - 续

3. 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营企业和联营企业情况详见附注十一、3。

本年度与本集团发生关联方交易，或上年度与本集团发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司的关系
Port of Newcastle 及其子公司	合营企业
青岛前湾西港联合码头有限责任公司	合营企业
青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司（以下简称“青岛前湾联合”）及其子公司	合营企业
湛江中远海运物流有限公司	合营企业
中国湛江外轮代理有限公司	合营企业
烟台港集团莱州港有限公司	合营企业
青岛五通世纪供应链有限公司	合营企业
青岛港董家口矿石码头有限公司	合营企业
Euro-Asia Oceangate S.à r.l.	合营企业
Great Horn Development Company FZCo	联营企业
International Djibouti Industrial Parks Operation FZCo	联营企业
Port de Djibouti S.A.	联营企业
Terminal Link SAS	联营企业
南山集团及其子公司	联营企业
上港集团及其子公司	联营企业
深圳保宏科技股份有限公司	联营企业
天津海天保税物流有限公司	联营企业
珠江内河货运码头有限公司	联营企业
汕头国际集装箱码头有限公司	联营企业
深圳市赤湾产业发展有限公司及其子公司	联营企业
招港创融（深圳）科技有限公司	联营企业
陆海新通道运营湛江有限公司	联营企业
安通控股及其下属公司	联营企业
RED SEA WORLD S.A.	联营企业
辽港股份及其子公司	联营企业、同受最终控股股东控制
湛江中外运化工国际物流有限公司	联营企业、同受最终控股股东控制
阿萨勒湖投资控股有限公司	联营企业、同受最终控股股东控制
湛江市基础设施建设投资集团有限公司	子公司之少数股东
益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	子公司之少数股东

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	与本公司的关系
广东中外运船务代理有限公司	同受最终控股股东控制
海通(上海)贸易有限公司	同受最终控股股东控制
华南中外运供应链管理有限公司	同受最终控股股东控制
欧亚船厂企业有限公司	同受最终控股股东控制
青岛保税物流园区中外运仓储物流有限公司	同受最终控股股东控制
青岛中外运供应链管理有限公司	同受最终控股股东控制
深圳市外代国际货运有限公司	同受最终控股股东控制
深圳市南油(集团)有限公司及其子公司	同受最终控股股东控制
深圳市前海中外运供应链管理有限公司	同受最终控股股东控制
深圳市前海蛇口自贸投资发展有限公司	同受最终控股股东控制
深圳市招商国际船舶代理有限公司	同受最终控股股东控制
深圳招商到家汇科技有限公司	同受最终控股股东控制
深圳招商滚装运输有限公司	同受最终控股股东控制
深圳招商商置投资有限公司	同受最终控股股东控制
深圳招商物业管理有限公司	同受最终控股股东控制
深圳中外运船务代理有限公司	同受最终控股股东控制
友联船厂(蛇口)有限公司	同受最终控股股东控制
友联船厂有限公司	同受最终控股股东控制
招商局国际冷链(深圳)有限公司	同受最终控股股东控制
招商局集团财务有限公司	同受最终控股股东控制
招商局投资发展有限公司	同受最终控股股东控制
招商局融资租赁(上海)有限公司	同受最终控股股东控制
招商局融资租赁(天津)有限公司	同受最终控股股东控制
招商局蛇口工业区控股股份有限公司	同受最终控股股东控制
招商局食品(中国)有限公司	同受最终控股股东控制
招商局漳州开发区供电有限公司	同受最终控股股东控制
招商证券股份有限公司	同受最终控股股东控制
中国交通进出口有限公司	同受最终控股股东控制
广东中外运船务有限公司	同受最终控股股东控制
中国外运华中有限公司	同受最终控股股东控制
中国外运(香港)船务有限公司	同受最终控股股东控制
中国外运(吉布提)保税物流有限公司	同受最终控股股东控制
CMHK	同受最终控股股东控制

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

4. 本公司的其他关联方情况 - 续

其他关联方名称	与本公司的关系
广运船务有限公司	同受最终控股股东控制
招商局物流深圳有限公司	同受最终控股股东控制
招商局漳州开发区有限公司	同受最终控股股东控制
中国深圳外轮代理有限公司	同受最终控股股东控制
中外运集装箱运输有限公司	同受最终控股股东控制
大连港口建设监理咨询有限公司	同受最终控股股东控制
深圳西部港口保安服务有限公司	同受最终控股股东控制
青岛中外运矿业科技有限公司	同受最终控股股东控制
招商积余物业管理有限公司	同受最终控股股东控制
香港海通有限公司	同受最终控股股东控制
海通海汇(上海)科技有限公司	同受最终控股股东控制
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	同受最终控股股东控制
中外运集装箱运输(海南)有限公司	同受最终控股股东控制
彩鸥国际有限公司	同受最终控股股东控制
招商局物流集团(天津)有限公司	同受最终控股股东控制
招商局仁和人寿保险股份有限公司	同受最终控股股东控制
Ocean Offshore 2403 Limited	同受最终控股股东控制
漳州开发区招商水务有限公司	同受最终控股股东控制
青岛中外运物流有限公司	同受最终控股股东控制
海通(深圳)贸易有限公司	同受最终控股股东控制
Khor Ambado FZCo	最终控股股东对其具有重大影响
招商银行股份有限公司	最终控股股东对其具有重大影响
深圳招商供电有限公司	最终控股股东对其具有重大影响
招商港城	最终控股股东对其具有重大影响

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况

(1) 提供和接受劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本年累计数	上年累计数
提供劳务:				
安通控股及其下属公司	服务收入	根据双方协议定价	183,425,922.18	176,859,159.34
湛江中远海运物流有限公司	服务收入	根据双方协议定价	160,059,105.02	225,947,824.45
中国湛江外轮代理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	65,253,354.03	79,233,370.18
中外运集装箱运输(海南)有限公司	服务收入	根据双方协议定价	30,360,054.63	6,131,576.11
深圳市招商国际船舶代理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	26,896,356.56	21,010,835.23
彩鸥国际有限公司	服务收入	根据双方协议定价	24,410,550.76	8,880,824.63
广东中外运船务代理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	21,188,065.75	35,584,126.70
中外运集装箱运输有限公司	服务收入	根据双方协议定价	19,881,157.88	17,893,748.17
青岛前湾联合及其子公司	服务收入	根据双方协议定价	17,532,172.80	24,252,170.73
友联船厂(蛇口)有限公司	服务收入	根据双方协议定价	15,731,288.81	11,901,121.11
中国深圳外轮代理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	8,960,748.62	11,097,445.63
华南中外运供应链管理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	8,706,595.03	1,719,316.58
深圳市前海中外运供应链管理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	7,735,941.43	10,909,073.38
招商局国际冷链(深圳)有限公司	服务收入	根据双方协议定价	7,313,064.96	7,292,368.68
陆海新通道运营湛江有限公司	服务收入	根据双方协议定价	5,944,398.23	4,288,394.23
辽港股份及其子公司	服务收入	根据双方协议定价	5,540,080.74	5,172,690.67
招商局投资发展有限公司	服务收入	根据双方协议定价	5,487,311.33	6,943,066.05
深圳保宏科技股份有限公司	服务收入	根据双方协议定价	5,362,761.39	5,383,991.91
青岛中外运矿业科技有限公司	服务收入	根据双方协议定价	5,241,046.33	1,862,160.41
深圳市外代国际货运有限公司	服务收入	根据双方协议定价	4,976,416.56	1,076,981.63
广运船务有限公司	服务收入	根据双方协议定价	4,513,120.66	3,896,159.47
青岛保税物流园区中外运仓储物流有限公司	服务收入	根据双方协议定价	4,260,105.97	3,816,815.84
深圳中外运船务代理有限公司	服务收入	根据双方协议定价	2,917,185.25	4,232,109.18
青岛前湾西港联合码头有限责任公司	服务收入	根据双方协议定价	2,431,065.71	2,266,358.07
上港集团及其子公司	服务收入	根据双方协议定价	2,361,696.23	2,265,469.82
烟台港集团莱州港有限公司	服务收入	根据双方协议定价	2,075,471.70	2,075,471.68
其他关联方	服务收入	根据双方协议定价	21,108,956.42	51,267,351.32
Port of Newcastle 及其子公司	利息收入	根据双方协议定价	81,538,614.85	74,581,122.68
招商局集团财务有限公司	利息收入	根据双方协议定价	58,333,565.48	50,639,773.00
招商银行股份有限公司	利息收入	根据双方协议定价	35,222,580.54	42,250,797.70
Terminal Link SAS	利息收入	根据双方协议定价	12,136,959.77	12,543,736.17
天津海天保税物流有限公司	利息收入	根据双方协议定价	1,020,955.28	1,137,311.05

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(1) 提供和接受劳务的关联交易 - 续

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本年累计数	上年累计数
接受劳务:				
深圳市赤湾产业发展有限公司及其子公司	服务支出	根据双方协议定价	63,437,864.16	60,383,382.87
深圳市南油(集团)有限公司及其子公司	服务支出	根据双方协议定价	27,626,951.49	36,049,247.11
青岛前湾西港联合码头有限责任公司	服务支出	根据双方协议定价	14,027,138.61	20,836,557.33
招商局投资发展有限公司	服务支出	根据双方协议定价	13,278,955.07	5,407,766.54
深圳西部港口保安服务有限公司	服务支出	根据双方协议定价	13,262,603.30	12,075,631.88
湛江中远海运物流有限公司	服务支出	根据双方协议定价	9,776,026.07	3,833,081.95
International Djibouti Industrial Parks Operation FZCo	服务支出	根据双方协议定价	7,017,008.60	10,914,744.17
友联船厂有限公司	服务支出	根据双方协议定价	6,972,981.32	7,591,973.82
招商局物流深圳有限公司	服务支出	根据双方协议定价	5,864,244.69	2,342,750.95
深圳招商供电有限公司	服务支出	根据双方协议定价	5,405,707.68	8,934,659.73
招商局漳州开发区供电有限公司	服务支出	根据双方协议定价	4,773,226.73	5,339,186.66
深圳招商物业管理有限公司	服务支出	根据双方协议定价	4,453,957.21	2,668,909.49
深圳招商到家汇科技有限公司	服务支出	根据双方协议定价	4,687,477.54	2,380,710.29
辽港股份及其子公司	服务支出	根据双方协议定价	4,135,993.38	11,984,893.16
招商积余物业管理有限公司	服务支出	根据双方协议定价	3,425,914.92	1,349,520.67
深圳招商滚装运输有限公司	服务支出	根据双方协议定价	3,115,797.45	3,400,014.78
中国外运(吉布提)保税物流有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,760,536.83	647,189.51
招商局仁和人寿保险股份有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,620,060.12	-
广东中外运船务有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,539,165.13	1,017,209.17
招商局食品(中国)有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,346,484.64	2,650,674.80
漳州开发区招商水务有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,289,168.30	-
招商银行股份有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,223,229.30	3,728,413.83
海通海汇(上海)科技有限公司	服务支出	根据双方协议定价	2,135,015.05	296,918.61
其他关联方	服务支出	根据双方协议定价	24,181,425.24	69,599,130.06
招商银行股份有限公司	购买结构性存款	根据双方协议定价	12,210,000,000.00	7,260,000,000.00
招商银行股份有限公司	利息支出	根据双方协议定价	60,658,343.65	72,154,609.27
招商局集团财务有限公司	利息支出	根据双方协议定价	32,877,199.14	36,451,832.93
Ocean Offshore 2403 Limited	利息支出	根据双方协议定价	6,747,197.02	-
招商局融资租赁(天津)有限公司	利息支出	根据双方协议定价	3,536,983.75	3,483,279.42
招商局融资租赁(上海)有限公司	利息支出	根据双方协议定价	-	2,356,009.46

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	关联交易定价方式及决策程序	本年确认的 租赁收入	上年确认的 租赁收入
青岛前湾西港联合码头有限责任公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	17,168,242.49	14,351,518.19
青岛保税物流园区中外运仓储物流有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	5,088,364.64	5,375,787.11
青岛中外运供应链管理有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	4,797,960.58	4,811,101.79
中国交通进出口有限公司	房屋及建筑物	根据双方协议定价	3,869,907.41	5,179,670.76
青岛中外运矿业科技有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	3,562,917.83	4,750,557.12
青岛前湾联合及其子公司	房屋及建筑物	根据双方协议定价	3,499,481.46	3,508,252.92
青岛五通世纪供应链有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	2,565,010.92	2,713,039.19
青岛中外运物流有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	2,477,691.42	2,477,668.56
海通（深圳）贸易有限公司	房屋及建筑物	根据双方协议定价	2,462,532.60	2,811,192.84
招商证券股份有限公司	房屋及建筑物	根据双方协议定价	2,458,235.85	2,460,986.37
招港创融（深圳）科技有限公司	港口及码头设施	根据双方协议定价	2,321,467.98	2,577,426.36
友联船厂（蛇口）有限公司	房屋及建筑物	根据双方协议定价	2,052,603.46	2,149,478.11
其他关联方	房屋及建筑物、港口 及码头设施	根据双方协议定价	9,344,668.62	10,106,892.93
合计	—	—	61,669,085.26	63,273,572.25

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(2) 关联租赁情况 - 续

本集团作为承租方:

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额
招商局蛇口工业区控股股份有限公司	港口及码头设施、土地使用权	306,224.00	-	-	-	44,066,799.39	33,671,185.02	1,587,229.84	2,627,207.77	-	6,841,334.09
欧亚船厂企业有限公司	港口及码头设施	-	-	-	-	15,072,619.95	16,267,717.80	383,677.34	452,003.87	-	-
深圳市前海蛇口自贸投资发展有限公司	土地使用权	14,277,045.89	7,718,862.46	-	-	7,780,990.03	8,413,560.00	-	-	-	-
南山集团及其子公司	房屋建筑物、港口及码头设施、土地使用权、其他	122,873.40	458,524.82	-	-	4,548,686.64	72,495,152.94	9,439,152.47	1,549,113.49	373,165,903.84	-
招商局融资租赁(天津)有限公司	港口及码头设施	-	-	-	-	2,491,841.67	25,037,299.24	3,536,983.75	3,627,216.64	-	-
其他	机械设备、房屋建筑物、港口及码头设施、土地使用权、其他	2,142,297.24	2,213,002.01	-	-	5,138,359.72	90,570,525.17	153,444.84	2,707,383.66	-	5,583,342.98
合计		16,848,440.53	10,390,389.29	-	-	79,099,297.40	246,455,440.17	15,100,488.24	10,962,925.43	373,165,903.84	12,424,677.07

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(3) 关联担保情况

本集团作为担保方：

被担保方	担保额度	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
2025年度					
Terminal Link SAS (注1)	57,247,051.41	57,247,051.41	2013年6月11日	2033年	否
Khor Ambado FZCo (注3)	202,429,440.00	158,095,856.92	2019年5月24日	2032年	否
Terminal Link SAS (注2)	231,950,400.00	113,655,696.00	2023年1月25日	2030年	否
合计	491,626,891.41	328,998,604.33	—	—	—
2024年度					
Terminal Link SAS (注1)	58,245,642.59	58,245,642.59	2013年6月11日	2033年	否
Khor Ambado FZCo (注3)	207,025,920.00	167,923,750.92	2019年5月24日	2032年	否
Terminal Link SAS (注2)	237,217,200.00	116,236,428.00	2023年1月25日	2030年	否
合计	502,488,762.59	342,405,821.51	—	—	—

注1：以前年度，本集团联营公司 Terminal Link SAS 之另一方股东 CMA CGM S.A. 对 Terminal Link SAS 的银行贷款融资及其他负债提供了 100% 的担保。本集团对 CMA CGM S.A. 作出承诺，就其对 Terminal Link SAS 的银行贷款融资及其他负债按照本集团持有 Terminal Link SAS 的 49% 的股权比例为限提供担保。于 2025 年 12 月 31 日，实际担保金额折合人民币 57,247,051.41 元，若发生相关的担保偿付责任，本集团对其进行补偿。

注2：本集团及 CMA CGM S.A. 按持股比例对联营公司 Terminal Link SAS 的银行贷款融资及其他负债提供担保，于 2025 年 12 月 31 日的实际担保金额折合人民币 113,655,696.00 元。

注3：Khor Ambado FZCo 为本集团最终控股股东的关联方，本集团及 Khor Ambado FZCo 其他股东按持股比例对其银行贷款融资及其他负债提供担保，于 2025 年 12 月 31 日的实际担保金额折合人民币 158,095,856.92 元。

注4：对于本集团提供的关联担保，本年计提的信用减值损失情况详见附注八、39。

本集团作为被担保方：

担保方	担保额度	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
2025年度					
中国外运华南有限公司 (注5)	1,079,100,000.00	409,805,329.57	2019年6月26日	2034年7月1日	否
2024年度					
中国外运华南有限公司 (注5)	1,079,100,000.00	438,097,430.82	2019年6月26日	2034年7月1日	否

注5：详见附注八、34。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(4) 关联方资金拆借

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
2025年度				
拆入				
招商银行股份有限公司	1,672,217,483.07	实际借入日	约定还款日	短期借款
招商银行股份有限公司	786,838,830.68	实际借入日	约定还款日	长期借款
招商局集团财务有限公司	276,992,067.79	实际借入日	约定还款日	短期借款
招商局集团财务有限公司	421,567,628.72	实际借入日	约定还款日	长期借款
Ocean Offshore 2403 Limited	135,714,720.00	实际借入日	约定还款日	长期应付款
益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	36,658,499.40	实际借入日	约定还款日	长期应付款
合计	3,329,989,229.66	—	—	—
2024年度				
拆入				
招商银行股份有限公司	1,298,369,781.25	实际借入日	约定还款日	短期借款
招商银行股份有限公司	1,336,953,012.50	实际借入日	约定还款日	长期借款
招商局集团财务有限公司	268,456,381.95	实际借入日	约定还款日	短期借款
招商局集团财务有限公司	59,158,045.05	实际借入日	约定还款日	长期借款
合计	2,962,937,220.75	—	—	—

注1：截至2025年12月31日止，本集团自关联方招商银行股份有限公司和招商局集团财务有限公司获得的信贷额度总额分别为5,208,300,000.00元和10,000,000,000.00元。

(5) 关联方资产转让情况

关联方名称	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本年累计数	上年累计数
中外运集装箱运输有限公司	转让股权投资	根据双方协议定价	124,800,000.00	-
湛江中外运化工国际物流有限公司	土地使用权出资	根据评估价	52,122,355.00	-
湛江中外运化工国际物流有限公司	转让土地使用权	根据评估价	43,972,744.00	-
汕头国际集装箱码头有限公司	减少注册资本	根据注册资本	-	120,000,000.00
RED SEA WORLD S.A.	受让股权投资	根据公允价值	-	160,855,674.82
海通(上海)贸易有限公司	受让固定资产	根据双方协议定价	4,373,097.35	2,876,106.19
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	受让固定资产	根据双方协议定价	1,526,353.98	2,454,981.76
大连金港联合汽车国际贸易有限公司	受让在建工程	根据双方协议定价	6,368,176.96	-
辽港股份及其子公司	受让在建工程	根据双方协议定价	7,806,951.99	1,651,790.19
Ocean Offshore 2403 Limited	受让在建工程	根据双方协议定价	3,437,294.42	-
香港海通有限公司	受让在建工程	根据双方协议定价	1,572,861.85	15,893,828.70
其他关联方	受让在建工程	根据双方协议定价	401,512.05	3,518,918.32
合计	—	—	246,381,347.60	307,251,299.98

十五、关联方关系及其交易 - 续

5. 关联方交易情况 - 续

(6) 关键管理人员薪酬

项目	本年累计数	上年累计数
关键管理人员薪酬	19,426,155.25	17,310,521.40

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

项目名称	关联方	本年年末账面余额	上年年末账面余额
货币资金	招商银行股份有限公司	1,859,504,299.96	3,404,002,420.98
	招商局集团财务有限公司	4,733,188,415.27	4,745,991,554.35
	合计	6,592,692,715.23	8,149,993,975.33
应收账款	湛江中远海运物流有限公司	20,909,052.72	12,222,891.71
	安通控股及其下属公司	14,331,644.37	9,901,450.77
	中外运集装箱运输(海南)有限公司	5,490,141.47	2,350,603.78
	中国外运(香港)船务有限公司	4,192,924.81	1,188,868.03
	中外运集装箱运输有限公司	2,759,474.70	4,496,476.26
	辽港股份及其子公司	2,270,387.91	2,358,141.87
	GREAT HORN DEVELOPMENT COMPANY FZCO	2,152,921.44	2,201,806.92
	中国深圳外轮代理有限公司	2,038,931.07	3,778,789.25
	友联船厂(蛇口)有限公司	1,409,897.20	355,728.00
	中国外运华中有限公司	1,247,021.25	27,768.35
	招商局投资发展有限公司	1,220,166.04	3,439,600.00
	南山集团及其子公司	1,288,469.27	337,492.97
	招商局物流集团(天津)有限公司	-	3,109,502.50
	其他关联方	9,712,084.91	13,888,769.02
合计	69,023,117.16	59,657,889.43	
应收股利	上港集团及其子公司	326,565,642.25	326,565,642.25
	南山集团及其子公司	111,042,000.00	148,056,000.00
	青岛港董家口矿石码头有限公司	68,175,602.27	-
	招商港城	35,771,044.77	38,809,044.77
	Euro-Asia Oceangate S.à r.l.	28,485,290.83	23,881,469.17
	Port of Newcastle 及其子公司	7,264,990.21	-
	中国深圳外轮代理有限公司	-	10,575,000.00
	湛江中远海运物流有限公司	-	5,649,001.16
	青岛五通世纪供应链有限公司	-	1,190,109.26
合计	577,304,570.33	554,726,266.61	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况 - 续

(1) 应收项目 - 续

项目名称	关联方	本年年末账面余额	上年年末账面余额
其他应收款	珠江内河货运码头有限公司	32,841,079.20	37,374,974.40
	Port de Djibouti S.A.	24,776,520.00	-
	深圳市前海蛇口自贸投资发展有限公司	7,222,330.00	6,310,000.00
	Ocean Offshore 2403 Limited	7,028,800.00	-
	招商局投资发展有限公司	5,710,073.55	3,837,775.52
	深圳市南油(集团)有限公司及其子公司	3,994,120.74	31,299,652.92
	International Djibouti Industrial Parks Operation FZCo	1,891,143.64	293,452.73
	欧亚船厂企业有限公司	1,526,824.77	1,565,400.24
	深圳招商商置投资有限公司	1,166,408.40	1,166,408.40
	CMHK	1,059,673.20	2,300,860.48
	其他关联方	2,668,491.95	3,954,388.97
合计	89,885,465.45	88,102,913.66	
预付款项	招商局仁和人寿保险股份有限公司	3,126,654.88	-
	其他关联方	1,095,819.45	306,332.45
	合计	4,222,474.33	306,332.45
一年内到期的非流动资产	天津海天保税物流有限公司	-	34,300,000.00
	招商局融资租赁(天津)有限公司	-	733,025.11
	合计	-	35,033,025.11
长期应收款	Port of Newcastle 及其子公司	1,032,950,257.96	920,674,796.27
	Terminal Link SAS	239,062,457.32	215,013,954.38
	天津海天保税物流有限公司	34,300,000.00	-
	其他关联方	539,722.23	1,058,295.37
	合计	1,306,852,437.51	1,136,747,046.02

十五、关联方关系及其交易 - 续

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况 - 续

(2) 应付项目

项目名称	关联方	本年年末账面余额	上年年末账面余额
短期借款	招商银行股份有限公司	1,093,426,099.97	1,298,369,781.25
	招商局集团财务有限公司	191,124,984.44	180,132,916.65
	合计	1,284,551,084.41	1,478,502,697.90
应付账款	安通控股及其下属公司	17,869,057.61	17,869,057.61
	南山集团及其子公司	9,459,413.49	7,793,894.49
	深圳招商供电有限公司	7,849,882.40	7,491,614.83
	深圳市赤湾产业发展有限公司及其子公司	5,883,063.90	5,886,136.82
	湛江中远海运物流有限公司	3,959,010.47	111,854.40
	辽港股份及其子公司	2,956,796.42	5,020,956.61
	友联船厂有限公司	2,304,412.28	1,831,651.56
	欧亚船厂企业有限公司	2,275,716.26	1,562,589.15
	International Djibouti Industrial Parks Operation FZCo	2,013,472.16	-
	青岛前湾西港联合码头有限责任公司	1,709,239.56	2,302,401.72
	招商局投资发展有限公司	1,603,085.74	1,916,766.44
	深圳西部港口保安服务有限公司	1,227,570.98	991,318.88
	其他关联方	11,585,506.37	27,129,981.41
	合计	70,696,227.64	79,908,223.92
预收款项	其他关联方	641,753.44	1,020,627.96
合同负债	彩鸥国际有限公司	1,500,000.00	-
	其他关联方	1,909,613.77	990,669.32
	合计	3,409,613.77	990,669.32
应付股利	招商局漳州开发区有限公司	105,526,928.23	79,792,513.04
	友联船厂有限公司	22,924,685.89	-
	湛江市基础设施建设投资集团有限公司	-	52,542,231.24
	合计	128,451,614.12	132,334,744.28

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五、关联方关系及其交易 - 续

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况 - 续

(2) 应付项目 - 续

项目名称	关联方	本年年末账面余额	上年年末账面余额
其他应付款	CMHK	309,403,432.24	3,518.95
	阿萨勒湖投资控股有限公司	79,952,643.76	81,768,095.74
	安通控股及其下属公司	6,340,341.84	4,743,266.37
	南山集团及其子公司	4,667,248.90	1,487,524.53
	辽港股份及其子公司	4,050,509.93	1,752,579.27
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	3,465,204.79	6,930,409.58
	彩鸥国际有限公司	2,999,920.00	2,999,920.00
	深圳市前海中外运供应链管理有限公司	1,220,440.54	1,744,765.30
	深圳招商商置投资有限公司	156,779.63	2,975,713.65
	招商局投资发展有限公司	-	3,559,625.15
	其他关联方	11,382,893.37	14,317,754.41
合计	423,639,415.00	122,283,172.95	
其他流动负债	招商局投资发展有限公司	12,922,678.94	-
	辽港股份及其子公司	755,883.15	-
	招商银行股份有限公司	596,666.67	-
	其他关联方	943,076.91	-
	合计	15,218,305.67	-
一年内到期的非流动负债	招商局集团财务有限公司	307,767,555.63	153,940,240.06
	招商银行股份有限公司	251,962,126.24	115,025,994.45
	南山集团及其子公司	126,190,230.53	-
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	32,080,134.08	37,080,955.45
	Ocean Offshore 2403 Limited	28,115,200.00	-
	招商局融资租赁(天津)有限公司	-	40,241,960.67
	欧亚船厂企业有限公司	-	14,776,413.72
	其他关联方	1,581,487.09	2,585,085.02
合计	747,696,733.57	363,650,649.37	
长期借款	招商银行股份有限公司	968,696,138.04	1,316,000,000.00
	招商局集团财务有限公司	725,208,087.03	658,012,389.53
	合计	1,693,904,225.07	1,974,012,389.53
租赁负债	南山集团及其子公司	253,660,100.77	-
	招商局国际冷链(深圳)有限公司	276,491.76	1,182,801.92
	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	-	32,067,795.24
	合计	253,936,592.53	33,250,597.16
长期应付款	招商局融资租赁(天津)有限公司	109,846,754.96	31,964,366.45
	Ocean Offshore 2403 Limited	99,961,134.57	-
	益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	36,658,499.40	-
	合计	246,466,388.93	31,964,366.45

十六、股份支付

1. 各项权益工具

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理层	-	-	351,400.00	1,142,050.00	-	-	13,500.00	43,875.00

本年年末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	本年年末发行在外的股票期权	
	行权价格的范围	合同剩余期限
管理层	12.51元至14.76元	13个月

2. 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用布莱克-舒尔茨（BlackScholes）模型对授予的股票期权成本进行估计
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权员工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-

根据国务院国有资产监督管理委员会国资考分〔2019〕748号《关于招商局港口集团股份有限公司实施股票期权激励计划的批复》，2020年2月3日经本公司2020年度第一次临时股东大会审议批准，向238名激励对象授予1,719.8万份股票期权，行权价格为17.80元/股，授予日为2020年2月3日。股票期权自授予日起24个月为锁定期，在满足行权条件的前提下，授予满24个月后可以开始行权。行权分为三批，第一批（自授予日起24个月后至授予日起36个月内）生效40%，第二批（自授予日起36个月后至授予日起48个月内）生效30%，第三批（自授予日起48个月后至授予日起84个月内）生效30%；每项股票期权赋予持有人认购一股本公司普通股的权利。

2021年3月5日，本公司完成了股票期权激励计划（第一期）股票期权（预留部分）的授予工作，预留部分股票期权的激励对象共3人，授予的股票期权为53万份，行权价格为15.09元/股，授予日为2021年1月29日。股票期权自授予日起24个月为锁定期，在满足行权条件的前提下，授予满24个月后可以开始行权。行权分为二批，第一批（自授予日起24个月至授予日起36个月内）生效50%；第二批（自授予日起36个月后至授予日起72个月内）生效50%。每项股票期权赋予持有人认购一股本公司普通股的权利。

十六、股份支付 - 续

2. 以权益结算的股份支付情况 - 续

根据《股票期权激励计划》第三十二条有关规定，自股票期权授予日起，若在行权前本公司发生派息，应对行权价格进行相应的调整。基于此，本公司于2021年1月30日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由17.80元/股调整为17.34元/股；本公司于2022年1月29日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由17.34元/股调整为16.96元/股，预留授予部分的行权价格统一由15.09元/股调整为14.71元/股；本公司于2023年1月20日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由16.96元/股调整为16.53元/股，预留授予部分的行权价格统一由14.71元/股调整为14.28元/股。本公司于2024年1月16日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由16.53元/股调整为16.08元/股，预留授予部分的行权价格统一由14.28元/股调整为13.83元/股。本公司于2024年8月31日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由16.08元/股调整为15.50元/股，预留授予部分的行权价格统一由13.83元/股调整为13.25元/股。本公司于2025年8月31日将股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的行权价格统一由15.50元/股调整为14.76元/股，预留授予部分的行权价格统一由13.25元/股调整为12.51元/股。

2025年度，因股票期权激励计划（第一期）首批授予部分的1名激励对象丧失参与公司激励计划的资格，本公司董事会决定注销该等人员已获授但尚未行权的股票期权共计1.35万份。

截至本财务报表批准报出日，股票期权激励计划（第一期）股票期权（首批授予部分）第三个行权期可行权激励对象192名，其中：（1）187名激励对象绩效考核达到指定等级，该等人员所持有的本公司股票期权激励计划（第一期）股票期权（首批授予部分）第三个行权期的100%股票期权（合计340.89万份）满足行权条件；（2）5名激励对象绩效考核达到指定等级，该等人员所持有的本公司股票期权激励计划（第一期）股票期权（首批授予部分）第三个行权期的80%股票期权（合计6.048万份）满足行权条件。股票期权激励计划（第一期）股票期权（预留授予部分）第二个行权期可行权激励对象共计3名，3名激励对象绩效考核达到指定等级，该等人员所持有的本公司股票期权激励计划（第一期）股票期权（预留授予部分）第二个行权期的100%股票期权满足行权条件。股票期权激励计划（第一期）股票期权（预留授予部分）第二个行权期可行权股票期权数量26.5万份。

3. 本年股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理层	-

十七、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

项目	年末数	年初数
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-投资承诺	2,469,326,880.09	68,882,165.47
-购建长期资产承诺	3,381,159,873.68	2,891,660,439.17
合计	5,850,486,753.77	2,960,542,604.64

2. 或有事项

项目	年末数	年初数
对外诉讼形成的或有负债（注1）	963,662,048.81	804,570,710.82
关联方借款担保（注2）	222,911,237.19	342,405,821.51
合计	1,186,573,286.00	1,146,976,532.33

注1：主要系TCP及其子公司由于与巴西当地税务机构、雇员或者前雇员之间的未决诉讼而导致的重大或有负债，未决诉讼涉及金额为881,304,260.01元。同时，针对本集团收购TCP前存在的未决诉讼，以本集团为受益人的反补偿协议将由出售股份的原TCP股东执行，根据该反补偿协议，原TCP股东需就或有负债向本集团作出补偿，补偿金额不超过预先确定的金额和指定的期间。根据本公司管理层的最新估计，上述未决诉讼不大可能导致经济利益流出企业，因此，本集团对上述未决诉讼导致的或有负债并未确认预计负债。

注2：截至2025年12月31日止，本集团为关联方提供的担保详见附注十五、5。

除存在上述或有事项外，于2025年12月31日，本集团并无其他重大担保及其他需要说明的或有事项。

十八、资产负债表日后事项

根据本公司于2026年4月1日召开的第十一届董事会第六次会议通过的2025年度利润分配预案，本公司以截至2025年3月31日止总股本扣除回购专户持有股数后的2,481,897,185股为基数，每十股派发现金股利7.99元（含税），共计派送现金股利1,983,035,850.82元。上述股利分配方案尚待股东会审议批准。

十九、其他重要事项

1. 分部报告

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司的核心管理队伍已被确定为主要营运决策者。主要营运决策者审阅本集团的内部报告以评估业绩、分配资源及厘定经营分部。主要营运决策者从业务及地区分部两个方面考虑本集团之业务经营。

可获得其个别财务信息的经营分部由主要营运决策者厘定，并由其各自的管理团队经营。本集团将各经营分部进行汇总，形成本集团的报告分部。

从业务及地区分部两个方面考虑，管理层评估业务经营的业绩，包括港口业务、保税物流业务及其他业务。

港口业务

港口业务包括由本集团之联营企业及合营企业经营之集装箱码头业务及散杂货码头业务。

本集团港口业务报告如下：

(a) 中国内地、香港及台湾地区

- 珠三角
- 长三角
- 环渤海
- 其他

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(1) 报告分部的确定依据与会计政策 - 续

(b) 位于中国内地、香港及台湾地区之外的地区

保税物流业务

保税物流业务包括由本集团及本集团之联营企业及合营企业经营的物流园业务、港口运输及机场货物处理业务。

其他业务

其他业务主要包括由本集团的联营企业经营的物业开发及投资、物流业务及本集团经营的物业投资及总部职能。

港口业务下的各经营分部都包含地理位置内不同地点的多个港口。为分部报告之目的，各具有相似经济特征的经营分部依照地域归类并进行汇总，形成可报告分部，以列报更为系统、结构更为清晰的分部信息。本公司董事会认为，若详细列示经营分部，将导致报告过于冗长。

保税物流及其他业务各自包括多项不同的业务，主要营运决策者将各项不同业务视为一项不重大的经营分部。为分部报告之目的，各经营分部依照业务性质归类并进行汇总，形成可报告分部，以列报更具意义的信息。

经营分部之间并无重大销售或其他交易。

来自港口业务的某一主要客户的收入为 2,909,072,284.64 元，占本集团 2025 年营业收入的 16.87% (2024 年: 14.25%)。

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息

2025年度分部信息列示如下：

项目	港口业务						保税物流业务	其他业务	未分配的金额	合计
	中国内地、香港及台湾地区				其他国家	小计				
	珠三角	长三角	环渤海	其他地区						
营业收入	6,846,460,971.70	624,606.56	28,724,541.44	3,102,625,214.92	6,448,810,395.23	16,427,245,729.85	644,652,943.44	174,483,854.56	-	17,246,382,527.85
营业成本	3,759,872,234.74	8,518,229.88	14,775,255.63	2,602,356,247.42	2,713,413,778.81	9,098,935,746.48	367,307,647.16	189,943,854.64	-	9,656,187,248.28
分部营业利润（亏损以“-”号填列）	3,086,588,736.96	-7,893,623.32	13,949,285.81	500,268,967.50	3,735,396,616.42	7,328,309,983.37	277,345,296.28	-15,460,000.08	-	7,590,195,279.57
税金及附加	38,873,568.46	1,075,744.28	1,089,548.48	53,520,036.21	216,311,120.77	310,870,018.20	26,387,183.19	24,342,004.60	5,474,194.67	367,073,400.66
管理费用	390,397,339.80	4,144,076.00	10,548,678.67	269,300,696.08	345,726,287.70	1,020,117,078.25	55,153,639.32	1,124,950.94	456,995,623.88	1,533,391,292.39
研发费用	153,732,534.35	-	-	24,017,739.17	-	177,750,273.52	-	-	-	177,750,273.52
财务费用	55,546,113.57	-6,720,778.10	-1,179,741.20	49,383,507.07	77,987,521.81	175,016,623.15	28,646,078.40	3,620,138.27	1,297,558,072.27	1,504,840,912.09
其他收益	128,492,668.02	1,225,456.48	46,094.81	30,416,158.41	-	160,180,377.72	12,008,552.31	237,823.39	-	172,426,753.42
投资收益（损失以“-”号填列）	88,917,035.64	4,995,379,562.85	203,431,537.60	26,182,460.37	730,228,943.85	6,044,139,540.31	166,126,606.46	188,011,112.87	23,242,868.11	6,421,520,127.75
其中：对联营和合营企业的投资收益	34,016,486.64	4,995,379,562.85	203,431,537.60	17,532,425.97	730,228,943.85	5,980,588,956.91	166,126,606.46	188,011,112.87	-	6,334,726,676.24
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	40,183,500.98	-	-	223,064.44	-	40,406,565.42	-	-	1,967,561.64	42,374,127.06
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-502,737.37	-	-	-170,485,159.21	-12,559,983.11	-183,547,879.69	-107,068,741.24	-	-	-290,616,620.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）	1,610.64	-	-	-	-4,329,769.64	-4,328,159.00	-5,744,701.74	-	-	-10,072,860.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	710,056.40	-	-	6,528,344.28	615,155.94	7,853,556.62	-22,302.10	-	-439,495.46	7,391,759.06
营业利润（亏损以“-”号填列）	2,705,841,315.09	4,990,212,353.83	206,968,432.27	-3,088,142.74	3,809,326,033.18	11,709,259,991.63	232,457,809.06	143,701,842.37	-1,735,256,956.53	10,350,162,686.53

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息 - 续

2025年度分部信息列示如下： - 续

项目	港口业务					保税物流业务	其他业务	未分配的金额	合计	
	中国内地、香港及台湾地区				其他国家					小计
	珠三角	长三角	环渤海	其他地区						
营业外收入	19,256,372.65	-	501,000.72	6,305,235.57	48,982,118.65	75,044,727.59	2,335,316.32	1,234,449.91	5,305,155.61	83,919,649.43
营业外支出	8,469,920.94	-	318,381.18	10,079,391.06	25,144,753.70	44,012,446.88	39,632.50	324.74	13,742,994.40	57,795,398.52
利润（亏损以“-”号填列） 总额	2,716,627,766.80	4,990,212,353.83	207,151,051.81	-6,862,298.23	3,833,163,398.13	11,740,292,272.34	234,753,492.88	144,935,967.54	-1,743,694,795.32	10,376,286,937.44
所得税费用	511,549,622.08	171,299,444.75	23,315,315.43	19,061,016.86	686,607,741.29	1,411,833,140.41	33,376,875.90	24,961,456.88	123,541.76	1,470,295,014.95
净利润（亏损以“-”号填列）	2,205,078,144.72	4,818,912,909.08	183,835,736.38	-25,923,315.09	3,146,555,656.84	10,328,459,131.93	201,376,616.98	119,974,510.66	-1,743,818,337.08	8,905,991,922.49
分部资产	27,957,368,640.78	64,378,877,385.23	9,053,291,782.90	26,858,430,038.04	42,154,538,054.25	170,402,505,901.20	4,625,899,703.24	16,104,573,524.32	13,881,718,365.92	205,014,697,494.68
报表资产总额										205,014,697,494.68
分部负债	7,988,185,415.44	1,528,571,908.42	153,535,028.20	6,949,241,867.46	6,489,715,269.73	23,109,249,489.25	502,211,469.97	405,870,077.64	49,696,318,258.97	73,713,649,295.83
报表负债总额										73,713,649,295.83
补充信息：										
折旧费和摊销费	1,130,965,853.52	6,156,013.81	958,604.59	867,941,806.96	1,028,266,510.30	3,034,288,789.18	94,867,041.17	154,302,489.89	33,045,575.42	3,316,503,895.66
利息收入	37,407,017.36	183,144.94	205,273.19	12,285,000.71	164,893,257.45	214,973,693.65	1,632,212.09	951,685.61	161,963,235.50	379,520,826.85
利息费用	80,502,888.97	7,531,845.28	-	61,436,579.58	316,813,564.59	466,284,878.42	25,465,633.19	7,434,952.02	1,410,822,062.18	1,910,007,525.81
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益	34,016,486.64	4,995,379,562.85	203,431,537.60	17,532,425.97	730,228,943.85	5,980,588,956.91	166,126,606.46	188,011,112.87	-	6,334,726,676.24
采用权益法核算的长期股权投资金额	1,765,517,195.58	62,180,649,623.04	8,921,065,067.61	1,690,443,296.44	12,737,031,194.98	87,294,706,377.65	1,762,892,422.67	14,015,501,264.55	-	103,073,100,064.87
长期股权投资以外的非流动资产	19,301,776,769.54	386,871,093.56	13,374,075.21	20,184,101,596.42	25,220,591,656.05	65,106,715,190.78	2,555,373,093.56	3,174,056,395.60	626,726,319.92	71,462,870,999.86

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息 - 续

2024年度分部信息列示如下：

项目	港口业务						保税物流业务	其他业务	未分配的金额	合计
	中国内地、香港及台湾地区				其他国家	小计				
	珠三角	长三角	环渤海	其他地区						
营业收入	6,431,616,103.24	1,244,488.00	35,429,691.48	3,443,761,318.55	5,450,560,759.22	15,362,612,360.49	581,135,985.94	187,029,681.81	-	16,130,778,028.24
营业成本	3,643,704,953.94	7,879,940.23	21,554,240.31	2,549,974,747.42	2,427,214,953.44	8,650,328,835.34	321,819,100.85	223,868,756.16	-	9,196,016,692.35
分部营业利润（亏损以“-”号填列）	2,787,911,149.30	-6,635,452.23	13,875,451.17	893,786,571.13	3,023,345,805.78	6,712,283,525.15	259,316,885.09	-36,839,074.35	-	6,934,761,335.89
税金及附加	36,099,143.56	1,108,732.05	1,142,301.89	53,246,818.52	188,035,503.59	279,632,499.61	26,824,541.00	24,354,678.99	1,522,043.55	332,333,763.15
管理费用	441,642,697.27	3,306,900.14	13,422,831.03	528,149,064.56	300,139,650.63	1,286,661,143.63	75,409,818.29	1,125,717.14	458,347,603.12	1,821,544,282.18
研发费用	175,109,423.61	-	-	26,645,642.75	-	201,755,066.36	-	-	-	201,755,066.36
财务费用	37,387,836.75	7,762,806.23	-299,175.51	88,123,829.70	254,737,267.23	387,712,564.40	-4,790,361.01	14,653,358.03	1,459,790,075.45	1,857,365,636.87
其他收益	143,256,859.08	1,225,442.53	26,641.94	29,233,233.29	-	173,742,176.84	11,444,551.72	223,574.73	-	185,410,303.29
投资收益（损失以“-”号填列）	132,466,129.59	5,278,531,361.17	344,928,827.95	449,467,610.73	592,968,393.40	6,798,362,322.84	99,910,880.05	-374,726,770.23	23,450,098.84	6,546,996,531.50
其中：对联营和合营企业的投资收益	54,377,294.47	5,315,828,512.05	308,915,198.02	443,732,105.49	592,968,393.40	6,715,821,503.43	99,910,880.05	-374,726,770.23	-	6,441,005,613.25
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	36,202,805.35	-	348,884,984.49	1,166,382.24	-	386,254,172.08	-	2,172,987.58	1,805,205.49	390,232,365.15
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,173,136.38	-	-	-96,866,918.68	309,219,962.77	210,179,907.71	63,614,401.37	-800,000.00	-	272,994,309.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-767,306.24	-	-	-	-	-767,306.24	-	-8,113,482.64	-	-8,880,788.88
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,100,085.81	-	-108,483.27	35,115,963.87	-3,054,695.65	34,052,870.76	53,074.13	-	-43,549.14	34,062,395.75
营业利润（亏损以“-”号填列）	2,408,757,485.32	5,260,942,913.05	693,341,464.87	615,737,487.05	3,179,567,044.85	12,158,346,395.14	336,895,794.08	-458,216,519.07	-1,894,447,966.93	10,142,577,703.22

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(2) 报告分部的财务信息 - 续

2024年度分部信息列示如下： - 续

项目	港口业务					其他国家	小计	保税物流业务	其他业务	未分配的金额	合计
	中国内地、香港及台湾地区				其他地区						
	珠三角	长三角	环渤海	其他地区							
营业外收入	14,854,852.86	56,603.78	494,224.01	12,062,080.43	25,247,186.94	52,714,948.02	123,746.37	958,639.58	5,221,321.35	59,018,655.32	
营业外支出	7,303,147.15	8,273.40	-	11,096,299.32	41,686,171.97	60,093,891.84	18,742.91	12,929.40	10,126,537.58	70,252,101.73	
利润（亏损以“-”号填列） 总额	2,416,309,191.03	5,260,991,243.43	693,835,688.88	616,703,268.16	3,163,128,059.82	12,150,967,451.32	337,000,797.54	-457,270,808.89	-1,899,353,183.16	10,131,344,256.81	
所得税费用	365,999,294.40	201,089,604.04	93,283,248.35	58,529,808.00	498,880,170.41	1,217,782,125.20	40,781,729.30	-5,407,160.82	-318,746.78	1,252,837,946.90	
净利润（亏损以“-”号填列）	2,050,309,896.63	5,059,901,639.39	600,552,440.53	558,173,460.16	2,664,247,889.41	10,933,185,326.12	296,219,068.24	-451,863,648.07	-1,899,034,436.38	8,878,506,309.91	
分部资产	26,481,857,320.70	61,773,227,599.24	9,089,898,859.40	27,215,990,680.75	41,379,476,385.11	165,940,450,845.20	4,728,601,803.38	17,454,804,395.36	13,393,994,837.51	201,517,851,881.45	
报表资产总额										201,517,851,881.45	
分部负债	7,005,450,645.63	1,432,965,514.91	155,616,589.06	6,879,752,045.97	6,573,177,512.48	22,046,962,308.05	520,327,840.86	478,408,300.92	50,313,714,657.37	73,359,413,107.20	
报表负债总额										73,359,413,107.20	
补充信息：											
折旧费和摊销费	1,101,974,370.36	5,227,042.20	909,172.37	880,034,559.48	953,267,886.64	2,941,413,031.05	94,938,612.00	194,188,349.73	36,732,644.12	3,267,272,636.90	
利息收入	44,376,828.93	528,801.58	435,955.95	15,351,650.68	191,275,463.28	251,968,700.42	4,716,104.32	1,208,189.24	219,537,326.43	477,430,320.41	
利息费用	84,380,450.90	8,265,931.82	-	103,358,149.34	292,588,128.85	488,592,660.91	7,626,009.14	12,338,219.71	1,706,662,228.76	2,215,219,118.52	
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益	54,377,294.47	5,315,828,512.05	308,915,198.02	443,732,105.49	592,968,393.40	6,715,821,503.43	99,910,880.05	-374,726,770.23	-	6,441,005,613.25	
采用权益法核算的长期股权投资金额	1,800,864,231.47	59,463,859,786.26	9,035,598,922.91	1,625,511,203.46	12,422,348,899.54	84,348,183,043.64	1,783,293,756.67	13,886,553,094.65	-	100,018,029,894.96	
长期股权投资以外的非流动资产	19,044,348,224.36	393,057,726.70	14,332,679.80	20,423,093,188.66	25,146,123,941.56	65,020,955,761.08	2,664,151,796.28	3,292,646,256.39	649,834,176.05	71,627,587,989.80	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十九、其他重要事项 - 续

1. 分部报告 - 续

(3) 对主要客户的依赖程度

本集团前五大客户取得的营业收入总额为 6,214,186,018.61 元，占本集团营业收入的 36.03%。

二十、母公司财务报表主要项目附注

1. 其他应收款

1.1 项目列示

项目	年末数	年初数
应收股利	148,813,646.87	965,690,879.89
其他应收款项	1,027,288,388.73	1,447,751,781.79
合计	1,176,102,035.60	2,413,442,661.68

1.2 应收股利

(1) 应收股利按账龄列示

被投资单位	年末数	年初数	未收回原因	是否发生减值及其判断依据
账龄 1 年以内的应收股利	707,086.83	816,439,596.16	---	---
其中：港口发展（香港）有限公司	-	805,654,800.00	---	否
赤湾海运（香港）有限公司	707,086.83	209,796.16	---	否
中国深圳外轮代理有限公司	-	10,575,000.00	---	否
账龄 1 年以上的应收股利	148,106,560.04	149,251,283.73	---	---
其中：港航香港	147,680,363.88	147,680,363.88	正办理相关手续，陆续支付以往股利	否
赤湾海运（香港）有限公司	209,796.16	1,354,519.85	正办理相关手续，陆续支付以往股利	否
其他	216,400.00	216,400.00	资金偏紧	否
小计	148,813,646.87	965,690,879.89	---	---
减：坏账准备	-	-	---	---
合计	148,813,646.87	965,690,879.89	---	---

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二十、母公司财务报表主要项目附注 - 续

1. 其他应收款 - 续

1.3 其他应收款项

(1) 按账龄分析

项目	年末数			年初数		
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
1年以内 (含1年)	1,023,107,397.74	99.56	-	1,447,405,298.82	99.95	-
1至2年 (含2年)	3,852,675.52	0.37	-	18,167.50	-	-
2至3年 (含3年)	-	-	-	-	-	-
3年以上	711,772.07	0.07	383,456.60	711,772.07	0.05	383,456.60
合计	1,027,671,845.33	100.00	383,456.60	1,448,135,238.39	100.00	383,456.60

(2) 按款项性质分类情况

项目	年末数	年初数
关联方资金拆借	1,016,519,073.17	1,438,029,807.71
往来代垫款项	8,755,449.49	5,779,708.72
其他款项	2,397,322.67	4,325,721.96
小计	1,027,671,845.33	1,448,135,238.39
减: 坏账准备	383,456.60	383,456.60
合计	1,027,288,388.73	1,447,751,781.79

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二十、母公司财务报表主要项目附注 - 续

1. 其他应收款 - 续

1.3 其他应收款项 - 续

(3) 按坏账计提方法分类披露

信用评级	年末数					年初数					计提理由
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		
A	1,027,288,388.73	99.96	-	-	1,027,288,388.73	1,447,751,781.79	99.97	-	-	1,447,751,781.79	---
B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	---
C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	---
D	383,456.60	0.04	383,456.60	100.00	-	383,456.60	0.03	383,456.60	100.00	-	预计无法收回
合计	1,027,671,845.33	100.00	383,456.60	0.04	1,027,288,388.73	1,448,135,238.39	100.00	383,456.60	0.03	1,447,751,781.79	---

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二十、母公司财务报表主要项目附注 - 续

1. 其他应收款 - 续

1.3 其他应收款项 - 续

(4) 本年计提、收回或转回的其他应收款项信用损失准备情况

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
年初数	-	-	383,456.60	383,456.60
本年年初其他应收款账面余额在本年				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-	-	-	-
本年转回	-	-	-	-
终止确认金融资产(包括直接减记)而转出	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末数	-	-	383,456.60	383,456.60

(5) 坏账准备的情况

类别	年初数	本年变动金额					年末数
		计提	收回或转回	合并范围变更影响	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	383,456.60	-	-	-	-	-	383,456.60
按组合计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-
合计	383,456.60	-	-	-	-	-	383,456.60

(6) 本年本公司无收回或转回重要坏账准备的情况。

(7) 本年本公司无实际核销的其他应收款项。

(8) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	账面余额	账龄	占其他应收款项总额的比例(%)	信用损失准备	性质或内容
港航香港	722,029,073.17	1年以内(含1年)	70.26	-	关联方资金拆借
东莞港务	283,298,800.00	1年以内(含1年)	27.57	-	关联方资金拆借
招商局投资发展有限公司	5,710,073.55	1年以内(含1年)及1至2年	0.56	-	往来代垫款项
蛇口集装箱码头有限公司	3,227,148.00	1年以内(含1年)	0.31	-	关联方资金拆借
赤湾集装箱码头有限公司	1,792,860.00	1年以内(含1年)	0.17	-	关联方资金拆借
合计	1,016,057,954.72	--	98.87	-	--

招商局港口集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二十、母公司财务报表主要项目附注 - 续

2. 长期股权投资

(1) 长期股权投资明细

被投资单位	投资成本	年初数	本年增减变动								年末数	减值准备 年末数	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资收益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他			
一、子公司													
深赤湾发展(注1)	206,283,811.09	206,283,811.09	392,406,780.85	-	-	-	-	-	-	-	-	598,690,591.94	-
湛江港	3,381,825,528.52	3,381,825,528.52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,381,825,528.52	-
赤湾集装箱码头有限公司	421,023,199.85	421,023,199.85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	421,023,199.85	-
三亚招商港口发展有限公司	2,040,000.00	2,040,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,040,000.00	-
深赤湾货代(注1)	5,500,000.00	5,500,000.00	-	-5,500,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
港航香港(注1)	1,070,000.00	1,070,000.00	-	-329,991.42	-	-	-	-	-	-	-	740,008.58	-
招商国科	130,462,575.02	130,462,575.02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,462,575.02	-
东莞港务(注1)	186,525,000.00	186,525,000.00	-	-186,525,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
赤湾海运(注1)	1,051,789.43	1,051,789.43	-	-1,051,789.43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
深圳赤湾港集装箱有限公司	250,920,000.00	250,920,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,920,000.00	-
招商局港口控股	181,479,422.23	181,479,422.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181,479,422.23	-
东莞码头(注1)	175,000,000.00	175,000,000.00	-	-175,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
深赤湾拖轮(注1)	24,000,000.00	24,000,000.00	-	-24,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
港口发展(香港)有限公司	29,203,045,326.23	29,203,045,326.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,203,045,326.23	-
颐德港	131,866,700.00	131,866,700.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131,866,700.00	-
舟山滚装	193,314,814.00	106,104,786.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106,104,786.00	43,605,014.00
顺控临港	240,013,200.00	240,013,200.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240,013,200.00	-
小计	34,735,421,366.37	34,648,211,338.37	392,406,780.85	-392,406,780.85	-	-	-	-	-	-	-	34,648,211,338.37	43,605,014.00
二、联营企业													
招商局保税物流有限公司	304,536,629.73	393,184,304.83	-	-	41,558,784.24	-	-	-52,642,901.24	-	-	-	382,100,187.83	-
招商局东北亚开发投资有限公司	1,000,000,000.00	1,021,905,232.79	-	-	3,210,194.75	-	2,000.41	-	-	-	-	1,025,117,427.95	-
宁波舟山	15,820,766,202.96	17,532,047,355.93	-	-	1,083,273,143.30	-21,711,673.04	16,639,132.80	-563,297,386.70	-	-	-	18,046,950,572.29	-
安通控股	771,935,435.37	963,996,902.74	-	-135,217,143.73	69,159,085.92	-83,346.28	-	-	-	-	-	897,855,498.65	-
小计	17,897,238,268.06	19,911,133,796.29	-	-135,217,143.73	1,197,201,208.21	-21,795,019.32	16,641,133.21	-615,940,287.94	-	-	-	20,352,023,686.72	-
三、合营企业													
福建省招商物流管理合伙企业(有限合伙)	450,000,000.00	637,858,949.05	-	-	41,203,800.62	-53,599.82	-	-	-	-	-	679,009,149.85	-
深圳港腾互联科技有限公司	15,000,000.00	8,225,982.88	-	-	-1,512,501.65	-	1,097,560.99	-	-	-	-	7,811,042.22	-
烟台港集团莱州港有限公司	749,655,300.00	803,852,105.71	-	-	975,707.34	-16,000.00	-752,919.68	-19,271,356.08	-	-	-	784,787,537.29	-
小计	1,214,655,300.00	1,449,937,037.64	-	-	40,667,006.31	-69,599.82	344,641.31	-19,271,356.08	-	-	-	1,471,607,729.36	-
合计	53,847,314,934.43	56,009,282,172.30	392,406,780.85	-527,623,924.58	1,237,868,214.52	-21,864,619.14	16,985,774.52	-635,211,644.02	-	-	-	56,471,842,754.45	43,605,014.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二十、母公司财务报表主要项目附注 - 续

2. 长期股权投资 - 续

(1) 长期股权投资明细 - 续

注1: 本公司本年将持有的深赤湾拖轮 90%股权、东莞码头 43.75%股权、东莞港务 41.45%股权、赤湾海运 100%股权及深赤湾货代 100%股权无偿划转至深赤湾发展。本公司之子公司港航香港将其持有的东莞港务 43.55%股权、东莞码头 56.25%股权、深赤湾拖轮 10%股权、赤湾集装箱码头有限公司 4%股权划转至深赤湾发展。

3. 营业收入、成本

项目	本年累计数		上年累计数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	-	-	-	-
其他业务	21,190,068.20	3,739,443.84	18,456,183.80	3,739,443.84
合计	21,190,068.20	3,739,443.84	18,456,183.80	3,739,443.84

4. 投资收益

(1) 投资收益明细情况

项目	本年累计数	上年累计数
长期股权投资收益	2,573,422,379.01	2,414,410,688.27
其中: 权益法核算确认的投资收益	1,237,868,214.52	1,154,581,593.08
成本法分红确认的投资收益	1,346,072,190.00	1,259,829,095.19
股权处置收益	-10,518,025.51	-
交易性金融资产处置收益	43,444,715.61	28,210,701.38
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	9,664,500.00	10,575,000.00
合计	2,626,531,594.62	2,453,196,389.65

1. 资产收益率及每股收益

按照中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010年修订）》的规定，本集团2025年度加权平均净资产收益率、基本每股收益和稀释每股收益如下：

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.3513%	1.8540	1.8537
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.0743%	1.7841	1.7838

2. 非经常性损益明细表

按照中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023修订）》的规定，本集团2025年度非经常性损益如下：

项目	金额	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-18,117,060.19	
计入当年损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	118,986,220.93	
计入当年损益的对非金融企业收取的资金占用费	94,696,529.90	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
非货币性资产交换损益	3,320,297.91	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
债务重组损益	-	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-14,869,617.41	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司年初至合并日的当年净损益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	126,067,007.70	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,455,120.96	
对外委托贷款取得的损益	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	37,794,746.74	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,856,538.50	
小计	363,189,785.04	
所得税影响额	-41,848,650.46	
少数股东权益影响额（税后）	-147,536,278.02	
合计	173,804,856.56	