

苏州汇川联合动力系统股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

一、公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司负责人李俊田、主管会计工作负责人王小龙及会计机构负责人(会计主管人员)唐艳配声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

四、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见审计报告。

五、对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本年度报告如涉及未来计划等前瞻性陈述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

六、经公司第一届董事会第十六次会议审议通过的利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,404,790,910 股为基数，每 10 股派发现金股利 0.43 元（含税），共派发现金股利 103,406,009.13 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。

在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。

七、本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素

1、原材料价格上涨，带来利润下滑风险

公司主要产品为新能源汽车电驱系统和电源系统等动力系统核心零部件，铜、铝、钢、锆钨金属、功率半导体等核心原材料成本占比较高。这些原材料价格受全球大宗商品供需及宏观环境影响波动较大，若原材料价格持续上涨或高位震荡，将直接推高公司整体生产成本。受行业定价周期、市场竞争等因素制约，如果公司成本压力难以完全向下游传导，则可能导致毛利率收窄，对公司盈利水平带来不利影响。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨。

2、国内新能源市场增速放缓，业绩增长持续性的风险

国内新能源汽车行业已从高速增长进入稳健发展阶段，行业增速有所放缓，同时面临竞争加剧、终端需求结构变化等挑战。未来公司在新能源汽车电驱、电源产品的持续增长将迎来挑战。

公司将持续通过技术迭代与产品创新满足日益丰富的客户需求，在产品价格下降的同时持续保持成本优化，继续与客户合作推出热销车型等措施推动公司业绩稳健增长。

3、下游客户相对集中的风险

2025 年度，公司向前五大客户销售额合计占当期营业收入的比例为 65%，客户相对集中且多为头部主机厂。据乘联会数据显示，我国零售销量前十大新能源主机厂合计市场份额在报告期内为 75.9%，新能源汽车主机厂集中度较高。同时，公司前五大客户亦贡献了与收入规模匹配的业绩份额。公司将在维护与存量客户合作关系的同时，积极拓展新客户，特别是海外客户，进一步降低客户集中度。

4、快速发展带来的管理风险

2025 年度，公司资产规模、营收规模与人员数量均实现较快增长，对公司的经营管理能力提出了更高要求。

公司始终致力于提升面向客户的快速响应能力和内部管理的精益敏捷能力。公司将继续推动“零缺陷变革”，不断优化流程和组织架构，以持续满足管理需求。

5、资产减值风险

2025 年末，公司应收账款与存货的账面余额合计为 931,056.68 万元，应收账款坏账准备与存货减值准备金额合计为 60,441.54 万元。若未来行业竞争加剧，公司可能面临存货可变现净值低于成本，导致资产减值损失的风险敞口进一步扩大，这将会对公司的经营业绩和盈利能力产生负面影响。

公司将通过 VAVE、产品迭代、持续物料优化或生产效率提升等方式，不断提升经营效率、市场竞争力。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	39
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	79
第七节 债券相关情况	86
第八节 财务报告	87

备查文件目录

- 一、载有公司负责人李俊田先生、主管会计工作负责人王小龙先生、会计机构负责人（会计主管人员）唐艳配女士签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有董事长李俊田先生签名的 2025 年年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
联合动力、公司、本公司	指	苏州汇川联合动力系统股份有限公司
联合动力有限	指	苏州汇川联合动力系统有限公司
汇川技术、控股股东	指	深圳市汇川技术股份有限公司
汇川投资	指	深圳市汇川投资有限公司
联益创投	指	苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）
联丰投资	指	苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）
联动投资	指	苏州联动投资管理有限公司
常州新能源	指	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司
深圳新能源	指	汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司
苏州新能源	指	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司
香港联合动力	指	INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited
匈牙利联合动力	指	Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság
德国联合动力	指	Inovance Automotive Germany GmbH
泰国联合动力	指	INOVANCE AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.
挪威联合动力	指	Inovance Automotive Norway AS
常州汇想	指	常州汇想新能源汽车零部件有限公司
NVH	指	Noise、Vibration、Harshness，噪声、振动与声振粗糙度
IATF 16949	指	国际汽车特别工作组质量管理体系，是全球汽车制造业普遍认可并采纳的质量管理体系标准
ASPICE	指	ASPICE 是由德国汽车工业联合会管理的汽车软件过程改进及能力测定标准，已成为主流整车厂对于软件供应商的准入审核标准。
APQP	指	Advanced Product Quality Planning，产品质量先期策划，IATF 16949 体系中一种汽车领域关于产品开发的结构化方法，用于定义和执行为确保产品满足顾客所必需的活动。
EMC	指	Electromagnetic Compatibility，电磁兼容性，指设备或系统在其电磁环境中符合要求运行并不对其环境中的任何设备产生无法忍受的电磁干扰的能力。产品电磁兼容性能通常以其对外发出的辐射干扰需满足的行业标准要求等级评估，class 5 为最严格的要求等级
MES	指	Manufacturing Execution Systems，制造执行系统，一种用于追踪和记录从原材料到成品的转变过程的数字化制造管理系统
VAVE	指	在汽车行业，VAVE 是 Value Analysis（价值分析）和 Value Engineering（价值工程）的缩写，通过对产品或服务进行功能分析，以最低的生命周期成本实现必要功能。VAVE 的主要目的是在满足客户对产品质量、功能和性能要求的前提下，优化成本并提高产品价值

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	联合动力	股票代码	301656
公司的中文名称	苏州汇川联合动力系统股份有限公司		
公司的中文简称	联合动力		
公司的外文名称	Suzhou Inovance Automotive Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	Inovance Automotive		
公司的法定代表人	李俊田		
注册地址	苏州市吴中区越溪天鹅荡路 52 号		
注册地址的邮政编码	215104		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	江苏省苏州市吴中区友翔路 99 号苏州湾中心广场办公楼 A 座		
办公地址的邮政编码	215104		
公司网址	https://en.inovance-automotive.com/		
电子信箱	IAIR@inovance.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴妮妮	范鑫
联系地址	江苏省苏州市吴中区友翔路 99 号苏州湾中心广场办公楼 A 座	
电话	0512-85557799	
传真	0512-85557799	
电子信箱	wunini@inovance.com	fanxin@inovance.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》《经济参考报》 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董秘办公室（江苏省苏州市吴中区友翔路 99 号苏州湾中心广场办公楼 A 座）

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	--------------------

会计师事务所办公地址	广东省深圳市福田区广电金融中心 20 楼
签字会计师姓名	谢晖、杜玉洁

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	上海市静安区石门二路街道 新闻路 669 号博华广场 36 楼	忻健伟、朱哲磊	2025 年 9 月 25 日至 2028 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	20,696,999,932.38	16,177,531,266.18	27.94%	9,365,402,771.88
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,133,360,665.85	935,910,521.88	21.10%	185,863,975.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,051,702,110.55	913,139,147.60	15.17%	158,193,604.60
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,929,155,404.24	2,652,610,707.82	10.43%	-96,954,706.43
基本每股收益（元/股）	0.52	0.44	18.18%	0.09
稀释每股收益（元/股）	0.50	0.44	13.64%	0.09
加权平均净资产收益率	17.89%	21.48%	减少 3.59 个百分点	5.29%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	25,798,141,598.35	18,072,157,014.57	42.75%	12,296,657,487.26
归属于上市公司股东的净资产（元）	9,597,840,342.50	4,835,955,574.31	98.47%	3,879,993,391.51

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	1,195,029,205.33	954,613,237.21	25.18%	214,802,353.77

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,404,790,910.00
--------------------	------------------

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.4713

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,847,255,126.83	5,300,802,127.56	5,377,233,651.83	6,171,709,026.16
归属于上市公司股东的净利润	327,928,731.52	221,083,926.83	242,950,007.97	341,397,999.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	308,141,866.50	207,621,789.22	222,268,536.08	313,669,918.75
经营活动产生的现金流量净额	42,844,839.61	914,705,975.97	292,885,955.97	1,678,718,632.69

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,139,316.93	-21,264,007.43	-7,483,399.08	主要系固定资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续	48,908,926.61	6,856,136.37	16,700,326.10	收到的政府补助

影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,647,419.46	35,737.01	-2,131,323.49	主要系未到期结构性存款公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	43,604,685.09	17,849,968.80	18,575,499.19	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,840,622.27	22,526,707.62	4,137,550.69	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,446,328.56	272,581.37	2,561,643.30	主要是采购违约金支出
其他符合非经常性损益定义的损益项目	450,000.00			
减：所得税影响额	17,486,086.50	3,505,749.46	4,689,926.27	
合计	81,658,555.30	22,771,374.28	27,670,370.44	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益的项目是支持重点人群就业税收减免优惠。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

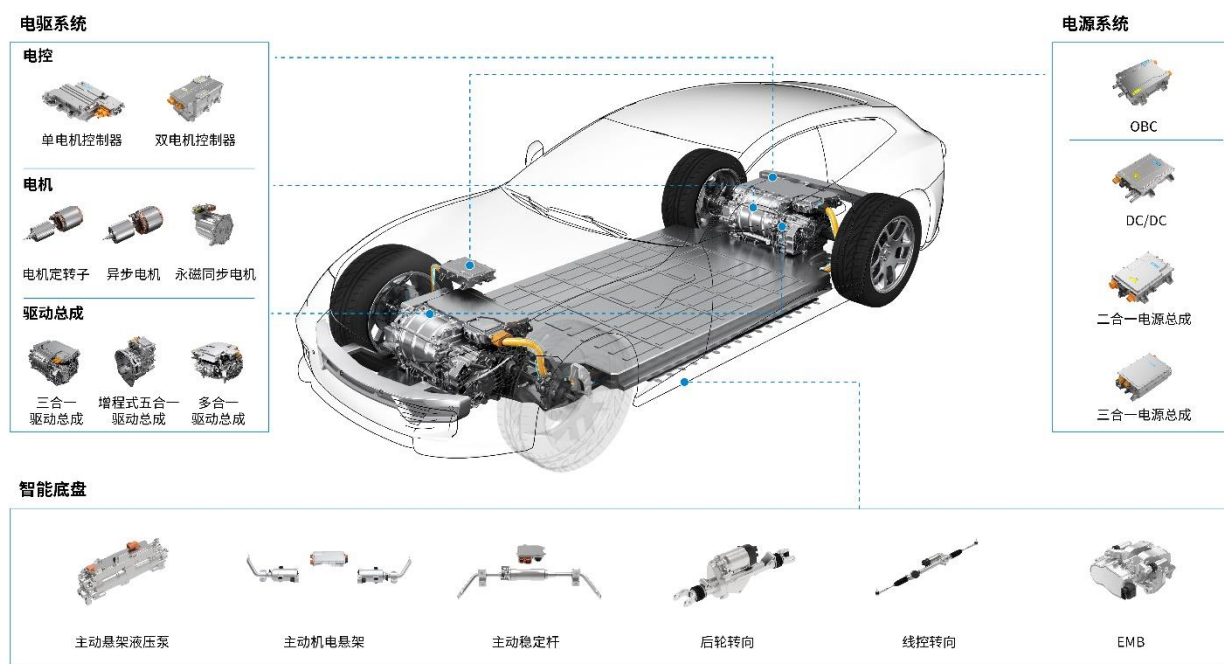
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 公司从事的主要业务、主要产品及用途

公司致力于成为全球领先的智能电动汽车部件及解决方案提供商，主要产品涵盖新能源汽车电驱系统（电控、电机、三合一/多合一驱动总成）、电源系统（车载充电机、DC/DC 转换器、二合一/三合一电源总成）和底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆等），并实现了减速器、高压配电单元、定子组件、转子组件、IGBT/SiC 功率模组等各级部件模块的自主开发、生产。公司依托涵盖系统集成、功能组件整合、关键部件设计、材料分析的多层次核心技术，面向新能源汽车动力域打造了全平台、全自主、灵活集成的产品序列。

图：公司主要产品布局示意图：



注：在智能底盘系统业务中，主动悬架液压泵、主动稳定杆均已获得主机厂定点。

电机、电控与减速器共同构成了新能源汽车“电驱系统”，是新能源汽车中实现电能转换为动能、动力输出与控制的核心部件；同时，新能源汽车搭载了“电源系统”，包括车载充电机（OBC）、DC/DC 转换器（DC/DC）和高压配电单元（PDU），也被称为“小三电”，是调节动力电池充放电、实现电能转换及分配的核心部件；

主动悬架、线控转向与线控制动共同构成了新能源汽车线控底盘系统的三大核心执行模块，核心功能分别为调节

车身垂向姿态、精准控制横向行驶轨迹，以及实现纵向制动与能量回收。底盘域控制器作为该系统的控制核心，是实现各执行模块统一调度、协同控制，以及整车跨域功能融合的关键。执行模块与控制器共同组成了“底盘域控系统”。

各级核心部件功能如下：

核心系统	核心部件	功能
电驱系统	电控	将来动力电池的直流电转换为三相交流电，精确控制电机的工作模式和输出性能，并配合算法优化整车能源使用效率、提升汽车续航
	电机	在三相交流电输入后产生旋转磁场，驱动自身转子旋转运动并输出动力驱动汽车行驶
	减速器	通过降低输出转速、提升输出扭矩，满足整车在加速、爬坡等大扭矩场景的行驶需求
电源系统	车载充电机	将交流充电场景中的交流电转换为动力电池可以使用的直流电，对动力电池进行充电
	DC/DC 转换器	将动力电池端的高压直流电转换为 12V、24V、48V 等低压直流电，给车灯、空调、音箱等车载低压用电设备及低压蓄电池供电
	高压配电单元	可将动力电池的高压电分配给电控、电机、DC/DC 转换器、空调压缩机等高压用电设备，同时将 OBC 高压电流分配给动力电池用于充电
底盘系统	主动悬架液压泵	对车辆横纵垂三向提供主动控制，提升车辆稳定性、舒适性、操控性
	主动稳定杆	对车辆侧倾进行主动抑制，提升车辆稳定性、舒适性、操控性

在电驱系统产品端，公司形成了适配 A00 到 D 级¹乘用车 N1-N3 与 M3 级²商用车全系车型的解决方案，产品兼容纯电/混动、前驱/后驱/四驱等各类动力系统架构，覆盖 400kW 以下功率等级、36,000rpm 以内转速、400V/800V 电压平台，满足行业对于高转速、高功率密度、高效率、静谧性等方面的核心性能要求。

在电源系统产品端，公司形成了 6.6kW-22kW 多功率平台系列产品，功能安全最高等级达到 ASIL D，车载充电机、DC/DC 转换器最高效率均超过 96%，应用上可适配 400V/800V 电压平台、兼容全球充电协议，形态上持续向小尺寸、轻量化演进。

在底盘系统产品端，公司布局 800V 主动悬架液压泵及主动稳定杆产品，为中高端新能源车提供极致操控和舒适性。

在新能源乘用车领域，公司的主要竞争对手是国际 Tier 1 及国内电驱系统、电源系统供应商。经过多年的战略投入，公司在新能源汽车领域已经搭建起完善的技术平台和产品平台，在汽车体系认证方面已经获得国内和国外一流主机厂的认可。得益于战略客户的定点和 SOP 放量，公司电机控制器、电驱总成、电机以及电源系统等产品已经形成大批量应用，具备较强的品牌影响力。

¹ 参照德国大众根据乘用车轴距、排量、重量等参数的分级方法，业内通常做如下分类——A00 微型乘用车，轴距 2.0-2.2m，排量<1L；A0 小型乘用车，轴距 2.2-2.3m，排量 1.0-1.3L；A 级紧凑型乘用车，轴距 2.3-2.45m，排量 1.3-1.6L；B 级中型乘用车，轴距 2.45-2.6m，排量 1.6-2.4L；C 级中大型乘用车，轴距 2.6-2.8m，排量 2.3-3.0L；D 级豪华车，轴距在 2.8 米以上，排量在 3.0 升以上。

² 根据国际通用车辆分类标准，商用载货车辆可分为——N1 类（最大设计总质量不超过 3,500kg）、N2 类（最大设计总质量处于 3,500-12,000kg）、N3 类（最大设计总质量超过 12,000kg）。商用载客车辆为 M 类，其中 M3 类系包括驾驶员座位在内座位数不超过 9 座，且最大设计总质量超过 5,000kg 的载客车。

在新能源商用车领域，公司继续深耕轻卡、微面、重卡、客车等市场，坚定执行头部客户合作战略，销售收入取得较快增长。①在国内市场，公司持续保持市场份额领先，增速高于行业水平。根据《电车资源》数据显示，2025 年，公司的新能源物流车电机装机量 138,043 台，市场占比 22%，位居榜首；在海外市场，伴随海外商用车电动化提速，公司积极布局海外商用车客户，获得海外商用车项目定点。②在技术平台方面，通过与客户联合开发，完成域控制器落地，在系统解决方案能力建设上持续进步；在产品竞争力方面，重点提升产品的高可靠性、高效率与长寿命设计水平，并推进智能化升级，助力运营成本持续优化，保障整车在全场景下运行无忧。

（二）经营模式

1、研发模式

研发流程方面，公司采用高效的集成产品开发流程。公司基于终端消费者、主机厂产品规划、行业发展趋势，开展平台技术创新与平台产品迭代的异步开发，并复用平台产品设计方案进行客户定制开发。

公司同步推进产品设计、物料开发、工艺设计、产线建设和设备设计的开发优化，将同步开发理念贯穿于平台技术开发、平台产品开发、客户定制开发三大流程中，实现了技术、产品、物料、工艺、设备从概念到量产全生命周期的高效转换、并行开发。

图：研发主要流程



公司坚持“预研一代、研制一代、生产一代”的总体布局，在下游客户“车型多、开发快、质量好、成本优”的复合需求下，构建“模块化”的产品与技术平台。模块化是指将产品分解为可独立开发升级、可高度复用的部件集合，面向多样化开发需求时，通过快速升级和高效复用提升开发效率、确保快速响应。

图：模块化研发平台架构设计



公司以高内聚、低耦合的模块设计简化了产品和技术架构，形成了产品、部件、器件、材料等多层级模块，并以软件算法、硬件设计、结构设计、工艺技术、材料应用、验证测试 6 大根技术为支撑，持续高效开展研发创新。总体上，公司整合设计方案、软件算法、测试结果等底层方案及技术资料，建立了结构化的技术货架，将技术分层、分类后形成带有标签的技术模块集群，实现技术的精细管理。

2、销售模式

公司采用直销模式。公司与客户在供应链、质量、研发、战略各职能部门建立了全方位对接合作机制，多维度精准捕捉业务线索、并依据客户需求提供定制化产品和服务。在主动市场拓展和需求导向营销的双重策略下，公司基于行业领先的研发创新能力、生产制造能力、检测试验能力、质量管控能力、经营管理能力，成功进入国内外主流新能源汽车主机厂的合格供应商体系，并与众多客户建立长期稳定的战略合作。

销售流程方面，公司积极响应客户需求，经过技术交流、商务谈判后，按客户需求及双方约定履行定制开发程序，并同步进行工艺与产线优化，样件通过标定、小批量试制等客户认可环节后，匹配客户需求进行批量生产。量产后，公司相应根据合同和订单约定履行交付、对账、开票、收款、售后程序。

图：销售业务主要流程

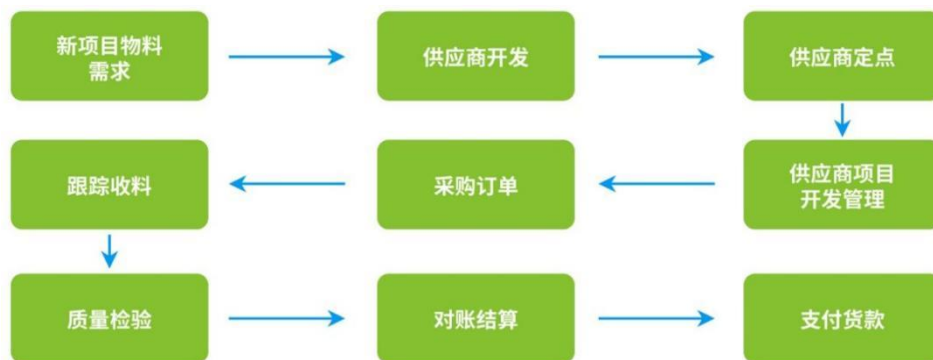


3、采购模式

公司构建了贯穿供应商管理、采购量价管理、物料开发与技术评审、采购订单、生产计划、库存动态管理、产品交付、质量把控全流程的供应链管理能力：①公司致力于培养具备自主开发能力、稳定供应能力的国产化供应商，与供应商通过技术方案共创、终端需求战略共享，快速提升产业链上游契合市场需求的量产供应能力；②公司基于量价模型深入分析物料产能、采购量、价格关系以确保定价合理，采用通用物料合并发包集中采购策略；③公司基于对库存单元（SKU）动态监控、数字化管理灵活调整采购计划；④公司通过对器件和材料等部件的特性分析去除重复冗余物料，归一优选可高度复用、高性价比的物料，形成简洁统一的物料管理模式；⑤公司打造了端到端的质量追溯链，实现质量数据在线监控分析、保障供应链质量可靠。

采购流程为：①根据 VDA6.3 标准遴选潜在供应商，在成本、技术、质量、交付、服务等方面均满足公司供应商评估标准后将其纳入合格供应商清单；②针对新项目物料需求，选择合格供应商进行开发定点、共同开发确立技术方案，物料样品检验试装通过、小批量试生产获得公司认可后纳入物料平台；③考虑市场预期、交付需求、生产能力、库存状态，制定并动态调整采购计划；④根据采购计划下达采购订单、跟踪收料进度；⑤来料经质量中心验收后入库；⑥与供应商完成对账后支付货款。

图：采购业务主要流程

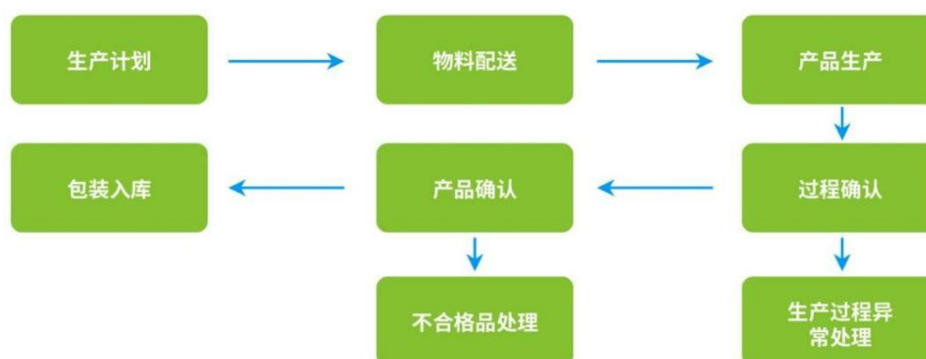


4、生产模式

公司采用“以销定产、适当备货”的生产模式，充分契合新能源汽车供应链高度定制化和需求波动大的特点。公司专注于提升生产标准化和自动化水平，基于标准化的产品架构定义制造策略，基于生产设备全面标准化打造模块化制造平台，同时自主规划高度契合生产工艺的产线，设计并自制可灵活替换工装部件的关键生产设备，大幅提升生产效率与生产柔性。

生产流程方面，公司计划部结合产能数据、供应链状况、客户滚动订单需求及预测计划综合制定生产排程；物流部负责物料保障及流转；生产运营中心组织生产活动；质量中心依照控制计划和巡查要求，对各工序的首件及过程能力进行质量确认与分层审核；生产完成后，合格的成品规范包装并办理入库。

图：生产业务主要流程



报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

（三）公司的竞争优势与劣势

公司竞争优势详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“三、核心竞争力分析”。

公司面临的主要竞争劣势在于人才储备待进一步提升，具体为：新能源汽车动力系统行业属于技术密集型行业，涉及电路拓扑、算法控制、结构设计、材料选择、仿真模拟和工艺设备开发等多维度创新，具有学科跨度大、设计复杂度高、软硬件深度融合等特点，对研发及工艺人才的知识、产业经验、技术集成创新等方面能力要求极高。面对激烈的行业竞争，与欧美汽车零部件龙头相比，公司的人才储备有待进一步提升。公司将持续培养和引进专业人才、有效发挥激励机制，打造适配公司发展战略的高素质人才队伍。

（四）主要的业绩驱动因素

新能源汽车市场的持续扩张，为动力系统这一核心部件带来了广阔的发展空间。据中国汽车工业协会发布的数据显示，2025年，中国新能源汽车销量达到1,649万辆，同比增长28.2%，占全球销量比重高达68.4%。依托这一市场机遇，公司聚焦于动力系统领域，通过以下三方面关键布局，实现了业绩的较好增长：

1、技术迭代与产品创新赋能，筑牢增长根基

公司坚持“预研一代、研制一代、生产一代”的战略。2025年，公司持续加大研发投入，研发费用13.38亿元，同比增长47.31%，新增11项发明专利。第五代产品平台实现量产交付与客户定点双突破，涵盖分布式高性能电驱、创新型混动架构总成、混动双电控等核心产品，适配全谱系车型，同时第六代产品平台预研有序推进，技术优势持续凸显。2025年，在多合一集成、散热技术等领域实现突破，产品功率密度与能效显著提升，核心竞争力进一步强化，支撑了业绩增长。

2、客户矩阵完善与订单放量，拉动营收增长

公司与传统主机厂和新势力主机厂深度合作，持续拓展高端品牌车型与海外市场。2025 年，公司第五代混动双电控等产品获多家主机厂定点，带动出货量大幅提升；单年实现 100 万台电驱总成下线，实现单年百万级量产跨越；海外业务同比增长超 50%，形成国内外双向增长格局，直接拉动营收高增长。

3、产能扩张与产业链协同，释放增长潜力

公司实施的常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）已投产，有效缓解了公司产能瓶颈。依托长三角地区完善的供应链体系与人才优势，公司进一步缩短了交付周期、降低了物流成本，并提升了客户响应效率。同时，公司积极向智能底盘领域延伸业务，悬架产品已获得项目定点，精准卡位高增长赛道，进一步拓宽了业务边界，为整体业绩增长注入了新的动力。随着规模效应逐步显现，生产成本得以摊薄，公司盈利水平持续提升。

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

单位：万台/套

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
电驱产品	489.03	389.43	25.58%	466.03	371.16	25.56%
电源产品	121.79	95.1	28.07%	121.94	88.11	38.40%

同比变化 30%以上的原因说明

适用 不适用

2025 年，主要受益于头部整车企业采购数量持续增长，公司电源系统销量实现较快增长。

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

产品类别	产能状况（产能利用率）	产量（台/套）	销量（台/套）	销售收入（元）
电驱/电源	79.95%	610.82	587.97	20,696,999,932.38

二、报告期内公司所处行业情况

（一）新能源汽车行业概况

2025 年，全球新能源汽车市场继续保持快速增长态势。但国内增速较往年有所放缓，出口成为重要增长动力。根据 EVtank 数据，2025 年全球新能源汽车销量达到 2354.2 万辆，同比增长 29.1%，其中中国新能源汽车销量全球占比已经上升至 70.3%。2025 年欧洲和美国的新能源汽车销量分别为 377.0 万辆和 160.0 万辆，同比增速分别为 30.5%和 1.72%。据中汽协数据显示，2025 年我国新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一。2025 年，新能源汽车出口 261.5 万辆，同比增长 1 倍。总体来看，新能源汽车在海外市场的销量仍有提升空间，

这为中国优质供应链企业出海创造了新的布局窗口期。

从具体构成上来看，中国新能源乘用车 2025 年销量为 1553.7 万辆，同比增长 26.4%，中国新能源商用车销量为 95.4 万辆，同比增长 65.5%；2025 年纯电动汽车销量 1062.2 万辆，同比增长 37.6%，插电式混合动力汽车销量 586.1 万辆，同比增长 14.0%。从动力类型看，纯电动汽车依然是市场主力。

（二）中国新能源汽车动力系统行业概况

当前中国新能源汽车行业正处在从电动化快速迈向智能化的阶段，整车产品的发展，已聚焦于智能融合与跨域协同这一核心赛道。

电驱系统正从单一的动力部件向智能动力域升级，并与整车电气架构实现深度协同。在整车轻量化、模块化与高效率需求的推动下，电驱技术路线已明确以“高压化、多集成、高效率”为核心方向，800V 平台正快速渗透。同时，跨域集成趋势推动电驱从“三合一”向更高集成度发展，逐步向“动力域+热管理域+底盘域”融合演进。

随着材料、工艺与技术的持续迭代，电驱系统综合效率有望在 2026 年突破 94%。市场方面，行业正从规模扩张转向高质量竞争，电驱系统进入“存量优化与增量拓展”双轮驱动阶段，国产化替代持续加速，供应链头部集中趋势日益明显。

竞争格局也随之深化：电驱系统已从参数比拼进入体系化、高质量竞争阶段，“技术领先与成本控制”成为双引擎。竞争焦点从单一电机、电控性能，转向电驱系统、热管理、底盘等系统级方案与域控集成能力。在此背景下，可靠性、一致性及规模化产能，正成为国内企业实现突围的关键。

（三）行业周期性特征

汽车行业通过整车制造拉动零部件、服务销售，形成连贯一体的产业链结构，因此，汽车零部件产业与下游整车产业的周期性特点基本相同。整车行业整体受宏观经济影响较大，具体包括经济政策、经济形势、经济周期及消费者购买力水平在内的多种因素。当宏观经济发展处于上升阶段，居民购买力达到一定水平，消费意愿积极，汽车市场发展迅速，零部件的产销情况得到正向促进；反之，汽车市场的低迷也将直接传导至上游的零部件行业，使得发展放缓甚至下滑。此外，汽车零部件产业与下游整车产业亦容易受到产业政策波动的影响，进而产生周期性变化。综上，汽车零部件产业一定程度上存在着与宏观经济、产业政策趋同的周期性特征。

（四）公司的市场地位

公司是新能源汽车动力系统的行业龙头，位处产业链核心环节。公司长期致力于自主研发创新，在新能源汽车动力系统及电源系统领域积累了一系列行业领先的核心技术和先进的制造工艺，成功牵头参与科技部“十四五”国家重点研发

计划“新能源汽车”重点专项技术开发项目、工信部“重点新材料研发及应用国家科技重大专项”、工信部“产业基础再造和制造业高质量发展专项”、国家发改委“核心技术攻关专项”、吉林省科技厅“重大科技专项”等国家级、省级重大科研项目。凭借技术与工艺优势，公司开发出具有较强市场竞争力的电机、电控、驱动总成及电源总成产品，相关产品广泛应用于新能源乘用车、新能源商用车与物流车等，成为诸多主流新能源汽车主机厂的动力总成系统解决方案。

根据 NE 时代统计，在 2025 年中国新能源乘用车市场中，公司电控产品份额约 8.7%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；车载充电机产品份额约 5.1%，总排名第七；电机定子产品份额约 10.5%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；驱动总成产品份额约 7.8%，在第三方供应商中排名第二（总排名第四）。

（五）新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响。

序号	政策名称	颁布时间	颁布单位	内容	对行业的影响
1	《汽车行业稳增长工作方案（2025-2026）》	2025 年 9 月	工信部、公安部、财政部等八部门	从着力扩大国内消费、持续提升供给质量、优化产业发展环境、提升国际开放合作水平 4 个维度，提出了 15 个方面工作举措和 3 个方面保障措施，2025 年，力争实现全年汽车销量 3230 万辆左右，同比增长约 3%，其中新能源汽车销量 1550 万辆左右，同比增长约 20%；汽车出口保持稳定增长；汽车制造业增加值同比增长 6%左右。2026 年，行业运行保持稳中向好发展态势，产业规模和质量效益进一步提升。	该方案旨在通过系统性的政策组合，在稳定短期增长的同时，推动汽车行业向电动化、智能化、国际化方向高质量发展。
2	《关于 2026—2027 年度乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分管理有关事项的通知》	2025 年 11 月	工信部	2026 年度、2027 年度的新能源汽车积分比例要求分别为 48%和 58%；对年产/进口量 2000 辆以下的小规模企业，若油耗下降达标，给予其达标值放宽优惠（最高 60%）；核算新能源积分达标值时，低油耗乘用车产量按 0.1 倍计算。	强力驱动企业扩大新能源汽车产销规模；继续引导传统节能技术的提升；有助于企业进行中长期产品规划和技术布局。
3	《关于 2026—2027 年减免车辆购置税新能源汽车产品技术要求的公告》	2025 年 9 月	工信部、财政部、税务总局	政策明确 2026-2027 年新能源汽车购置税减半征收，并配套提高产品技术要求。其中纯电动乘用车要求百公里电能消耗量不高于国家标准《GB 36980.1—2025》的限值；插电式（含增程式）混合动力乘用车纯电动续驶里程应满足有条件的等效全电里程不低于 100 公里，且按整备质量分档收紧燃料消耗量、电能消耗量指标。	显著收紧了享受购置税减免的车型技术要求，尤其是对插混/增程车型的纯电续航和能耗提出了更高标准；引导消费者和市场需求向更高效、更节能的高技术标准新能源车型集中。

三、核心竞争力分析

（一）领先的核心技术

公司自设立以来，始终聚焦终端市场和客户需求进行技术融合与迭代，打造了多产品、多层次、多学科的核心技术矩阵。公司引领新能源汽车动力系统“高效率、高压化、高功率密度、高兼容”的发展趋势，围绕电机、电控、电

源等全平台产品，持续进行技术创新和突破。公司已形成深厚的核心技术积累，累计取得 91 项发明专利及 442 项实用新型专利，主导或参与超过 20 项国家标准制定，产品在效率、功率密度、NVH 等关键性能指标对标国际先进水平。公司技术储备与研发实力受到产业认可，牵头或参与多个国家级、省级重大科研项目，以科技创新引领动力系统行业技术浪潮。

（二）快速响应客户需求的能力

新能源汽车开发周期压缩、迭代速度加快。公司凭借多年来持续积累的技术创新能力和对行业趋势的精准洞察，能够快速响应客户需求。

公司具备快速满足定制开发需求的研发能力。公司依托模块化设计与同步开发的研发优势，构建了快速响应定制开发需求的研发体系。通过模块化的产品架构和技术平台，公司高效整合技术资源，实现开发设计的高复用和灵活组合，满足客户的多样化与定制化需求。高效同步的研发体系、高度复用的产品技术，使公司在缩短开发周期的同时，提升了开发效率和响应速度。

公司具备快速识别客户需求的洞察力。公司与战略客户形成深度合作，在双方的核心职能部门层面建立了全方位对接机制。通过建立市场需求分析机制和技术趋势研判体系，公司密切追踪主机厂的产品路线图与行业发展动态。公司通过与客户深度合作和端对端的线索收集体系，深入了解客户发展战略。

（三）高标准的质量体系

公司建立了覆盖产品设计、制造和供应商管理等关键环节的全流程质量管理体系，确保从研发到量产的高标准质量要求。在开发阶段，公司依托 APQP 框架策划质量管理计划，导入评审机制并在关键节点设置多层次质量闸点严控质量达成。在生产过程中，公司实施严密的过程控制，涵盖入厂检验、制程防错、功能测试及端到端追溯系统，确保制程一致性与质量可控。供应链方面，从供应商准入到绩效管理和质量改进，形成闭环管理，并提供体系优化支持，保障供应链质量稳定性。同时，公司通过 IATF 16949、ISO 26262、ASIL-D 等多项国际认证，并获得多家知名主机厂客户授予的多项质量奖项，质量能力获得行业高度认可。

公司围绕“数据、方法/模型、规范、应用、设备”五大方面进行测试验证能力的系统化积累，具备从单元、整机、系统、现场匹配到实车的全流程测试能力，覆盖功能、性能、耐久、环境、NVH、EMC、理化分析等多维测试需求。在高度标准化的测试验证流程中，公司基于高效的大数据模型工具对海量测试数据进行积累与分析，为全流程质量管理体系的科学优化提供了坚实基础。

（四）精益的运营能力

在实现产品平台化、研发体系化、生产规模化的基础上，公司构建了全流程精益运营能力。公司精益运营以实现

公司经营目标、提高公司运营效率为导向，将模块化与数字化能力深度融合至供应链管理、生产管理、产线规划各个环节，持续优化资源配置、提升经营效率、减少浪费。

（五）领先的市场地位

公司作为中国新能源汽车动力系统产业的领军企业，在新能源汽车市场规模快速扩大、主机厂品牌竞争加剧的背景下，公司基于规模优势，不断提高自动化生产水平和生产效率，提升议价能力，引领 SiC 功率模组等核心零部件国产化，以规模优势巩固行业龙头地位。

（六）持续追求卓越的团队

公司拥有一支超过 9000 人的年轻、高素质员工团队，截至 2025 年末，本科及以上学历人员占比为 42%，研发人员占比为 26%。核心高管和业务骨干积极进取、追求卓越，均长期从事相关领域的技术研发、产品管理、供应链管理、市场营销等工作，拥有上市公司或国际化企业的现代化管理经验，深刻了解并掌握行业前沿技术、竞争格局和发展趋势。

四、主营业务分析

1、概述

（一）经营情况概述

报告期内，公司实现营业收入 206.97 亿元，较上年同期增长 27.94%；实现营业利润 11.54 亿元，较上年同期增长 16.62%；实现归属于上市公司股东的净利润 11.33 亿元，较上年同期增长 21.10%；实现归属于上市公司股东的扣除非经营性损益的净利润 10.52 亿元，较上年同期增长 15.17%。

（二）影响业绩因素

2025 年，中国新能源汽车行业在较高基数上继续保持稳健增长，渗透率首次超过 50%，但增速较前几年明显放缓，市场竞争趋于白热化。与此同时，海外市场成为重要增长极，出口增速显著高于国内，智能化加速落地推动产业进入新一轮转型周期。

收入及净利润增长原因：①定点车型放量贡献显著：公司前期已获得定点的多款车型市场表现良好，实现规模交付；②公司持续推进头部客户拓展与新项目推行。

毛利率变动原因：产品收入结构、客户结构变化及市场竞争加剧影响。

公司应对举措：①面对市场竞争不断加剧，公司积极应对行业需求变化，灵活调整经营策略；②持续拓展全球化业务，巩固并拓展市场份额；③通过技术创新，持续迭代新平台产品与技术。同时，加快布局智能底盘等新业务，为公司可持续、高质量发展奠定基础。

（三）主要经营工作总结

2025 年，新能源汽车行业继续保持增长，行业整体渗透率持续提升。得益于客户定点车型快速放量及公司交付保障，各产品线年交付总量实现新突破、创新高，公司新能源汽车业务收入取得较快增长。

1) 新能源乘用车领域

在市场拓展方面，通过持续技术创新，公司以高集成、模块化、高可靠的产品方案巩固与国内主机厂的合作，并拓展海外客户项目，支撑业绩增长。具体体现在：①前期定点的插电式/增程式混动车型及纯电车型实现 SOP 放量，使得销售收入实现较快增长；②客户结构持续优化，规模化销售客户数量稳步增加，来自国内新势力、国内传统车企及海外车企的订单均实现快速增长；③销售产品多点开花，电机和电源产品加速放量，电驱总成产品继续保持快速增长，总成系统年交付量突破 100 万台套，其中多合一总成产品表现尤为突出，超额完成全年订单目标；④在定点方面，海外客户定点 9 个项目，涉及电源、总成、电控三个产品类型；国内乘用车客户项目定点数量 70 余个，覆盖电源、总成、电控、电机、底盘等多个产品线。

在产品与技术方面，新平台产品与技术持续迭代。具体体现在：①公司总成、电机、电控与电源等产品均完成了新平台的迭代：面向更契合增程四驱场景的全新增程动力总成平台，凭借极致体积、重量、成本等优势，实现多客户车型的搭载落地，且顺利完成冬季测试进入下一开发阶段；新一代电机控制器平台，功率密度相比上一代电机控制器实现显著提升，并在智能化、高效率方面进行了升级和突破；新一代电源平台升级为采用 GaN 功率器件的 OBC 和 DCDC 电源二合一产品。②预研技术方面，公司预研的部分核心技术包括：嵌入式晶圆技术，相较于传统塑封功率半导体器件，具有低杂感、低损耗、集成化等优势；单级拓扑电源技术，相较于两级拓扑方案，具有器件数量少、功率密度高、占用空间小的优势；定子槽内注塑技术，相比传统绝缘纸方案，具有端部高度低、热负荷高、功率密度高等技术优势；高效智能电驱总成技术，采用创新系统架构、智能先进控制算法的电驱系统，打造面向未来 L3/L4 高阶智驾的高安全、高效率的智能电驱。

2) 新能源商用车领域

在新能源商用车领域，公司继续深耕轻卡、微面、重卡、客车等市场，坚定执行 TOP 客户合作战略，销售收入取得较快增长。具体体现在：①在市场份额方面，公司持续保持市场份额领先，增速高于行业水平。②在海外市场拓展方面，伴随海外商用车电动化提速，公司积极布局海外商用车客户，收获了海外商用车项目定点；③在产品方面，在 N1 行业，针对 VAN 类和卡类等不同细分场景提供前驱多合一、后驱智能桥、多合一电源等全新第四代产品；在国内轻卡行业，首发第五代油冷 SiC 电驱总成，显著提升持续功率、系统效率、可靠性和使用寿命等核心产品竞争力；在国内新能源重卡领域，电机控制器份额持续领先，同步推出第四代大功率桥驱油冷电机产品，在行业 TOP 客户完成定点和装车验证；在新能源客车

方面，SiC 七合一控制器扩大车型搭载比例，实现稳定交付；④在产品竞争力方面，重点提升高可靠性、高效率、长寿命设计和智能化，助力运营成本持续优化，保障整车在全场景下运行无忧。

3) 内部运营方面：

①制造运营：常州工厂实现年产 100 万台电驱总成，完成从单一部件到系统集成的百万级量产跨越，支撑规模化交付。推进全流程数字化，部署 MES、QMS、LES 等 15 个管理系统，叠加 6 大 AI 防错/监测技术，实现原材料到成品 100%可追溯。产线实现柔性化生产，平均 15 分钟快速换型，大大提升生产与交付效率。

②质量管控：启动零缺陷管理变革，覆盖研发、生产、供应链全环节，依托 PONC 方法排查浪费、降本提效，推动全员品质意识升级，转变质量管控理念。

③研发迭代：继续加大研发投入，推动在研产品开发，实现高压 800V、SiC 电控和扁线、油冷电机量产，同时推进新一代产品预研，聚焦高速化、轻量化、集成化、智能化，适配多场景需求。

④全球化布局：推进匈牙利、泰国工厂建设，海外研发中心投入运营，完善“研发+制造+销售”全球网络，推动产品属地化交付，拓展与国际主流车企合作。

⑤经营保障：供应链推行“质量数字化、生产自动化、人员专业化、可信标签”策略，保障规模化交付与品质。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	20,696,999,932.38	100%	16,177,531,266.18	100%	27.94%
分产品					
电驱系统	18,106,346,552.00	87.48%	14,050,734,809.30	86.85%	28.86%
电源系统	2,488,895,626.72	12.03%	2,045,030,706.66	12.64%	21.70%
其他	101,757,753.66	0.49%	81,765,750.22	0.51%	24.45%
分地区					
国内	19,526,290,562.37	94.34%	15,408,921,513.88	95.25%	26.72%
海外	1,170,709,370.01	5.66%	768,609,752.30	4.75%	52.32%
分销售模式					
直销	20,696,999,932.38	100.00%	16,177,531,266.18	100.00%	27.94%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上	营业成本比上	毛利率比上年同期增
--	------	------	-----	--------	--------	-----------

				年同期增减	年同期增减	减
分产品						
电驱系统	18,106,346,552.00	15,110,082,982.41	16.55%	28.86%	29.43%	减少 0.37 个百分点
电源系统	2,488,895,626.72	2,128,437,349.59	14.48%	21.70%	21.96%	减少 0.18 个百分点
分地区						
国内	19,526,290,562.37	16,528,209,367.61	15.35%	26.72%	28.66%	减少 1.28 个百分点
海外	1,170,709,370.01	810,488,156.88	30.77%	52.32%	24.44%	增加 15.51 个百分点
分销售模式						
直销	20,696,999,932.38	17,338,697,524.49	16.23%	27.94%	28.46%	减少 0.34 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
新能源汽车	销售量	万套	587.97	459.27	28.02%
	生产量	万套	610.82	484.53	26.06%
	库存量	万套	72.42	54.98	31.72%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

库存增加主要系电驱系统备货策略调整，使得库存量同比增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电驱系统	直接材料	13,150,032,209.52	87.03%	10,105,481,663.38	86.56%	增加 0.47 个百分点
	直接人工	397,200,603.84	2.63%	289,323,316.79	2.48%	增加 0.15 个百分点
	制费及其他	1,439,667,493.90	9.53%	1,167,167,827.83	10.00%	减少 0.47 个百分点
	技术服务成本	123,182,675.15	0.82%	112,093,736.68	0.96%	减少 0.14 个百分点
电源系统	直接材料	1,608,492,889.77	75.57%	1,464,017,471.92	83.89%	减少 8.32 个百分点
	直接人工	73,296,493.08	3.44%	56,952,003.02	3.26%	增加 0.18 个百分点
	制费及其他	207,474,487.77	9.75%	192,193,453.33	11.01%	减少 1.26 个百分点

	技术服务成本	239,173,478.97	11.24%	32,078,807.05	1.84%	增加 9.40 百分点
--	--------	----------------	--------	---------------	-------	-------------

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，新纳入合并范围的公司共 1 家，其中，新设立子公司 1 家。

本期合并财务报表范围及其变化详见“第八节 财务报告”中“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	13,522,149,579.48
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	65.33%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,676,752,400.35	17.76%
2	第二名	3,660,630,900.85	17.69%
3	第三名	3,358,960,649.09	16.23%
4	第四名	1,688,351,570.32	8.16%
5	第五名	1,137,454,058.87	5.50%
合计	—	13,522,149,579.48	65.33%

注：合计比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

主要客户其他情况说明：

适用 不适用

前五名客户与公司不存在关联关系。前五名客户与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大客户名单及排名变化系销售产品结构变化所致。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,611,619,030.10
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.65%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	1,322,625,653.30	7.93%
2	第二名	656,062,292.62	3.93%
3	第三名	566,950,725.00	3.40%

4	第四名	538,366,741.98	3.23%
5	第五名	527,613,617.20	3.16%
合计	--	3,611,619,030.10	21.65%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商与公司不存在关联关系。与上年同期相比，本期公司前 5 大供应商名单及排名变化系公司生产经营及采购策略变化所致。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	141,147,259.11	96,676,074.84	46.00%	①销售人数增加，人力成本增长； ②开展多区域车展和产品推广活动，导致销售费用增长； ③国家发布新国标，检测费同比增长。
管理费用	499,936,501.37	367,662,755.83	35.98%	①管理人数增加，人力成本增长； ②新增租赁办公楼及厂房，折旧摊销与租金随之增长； ③公司重视能力体系建设，重点建设数字化、质量体系等，咨询服务费增加。
财务费用	-9,865,491.71	14,206,167.89	-169.45%	人民币持续升值，报告期外币汇兑收益增加。
研发费用	1,338,208,115.74	908,414,260.87	47.31%	①研发人数增加，人力成本增长； ②加大新技术、新产品的研发投入，项目数量增加，项目相关的测试费、材料费大幅增长。

4、研发投入

适用 不适用

序号	主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1	第五代乘用车混动汽车电机控制器	开发新一代混动电机控制器平台	批量生产阶段	平台化设计，低成本、高性能，系统最优，多场景适配。	提升乘用车电控产品在未来混动车型的市场覆盖率和国际竞争力
2	第五代乘用车纯电动汽车电机控制器	开发新一代纯电动电机控制器平台	批量生产阶段	安全可靠、高功率密度，模块化设计	提升乘用车电控产品在未来纯电动车型的市场覆盖率和国际竞争力
3	第六代乘用车混动汽车电机控制器	全新一代平台，打造小体积，高性能，安全可靠的混动电机控制器	开发阶段	技术领先，系列化、高带宽、极致能效、安全舒适	为客户提供更优质的驱动控制解决方案，提升市场竞争力
4	第六代乘用车纯电动汽车电机控制器	全新一代平台，打造小体积，高性能，安全可靠的纯电动电机控制器	开发阶段	技术领先，系列化、高带宽、极致能效、安全舒适	为客户提供更优质的驱动控制解决方案，提升市场竞争力
5	第五代乘用车电源转换器	平台升级，提升兼容性，功能升级	开发阶段	高带宽、高效智能、满足未来多场景适配	提升乘用车电源产品市场覆盖率和国际竞争力

6	第五代乘用车电机	开发新一代高功率密度、高效率乘用车电机	批量生产阶段	提升功率密度，打造差异化竞争力	提升乘用车电机产品市场竞争力
7	第六代乘用车电机	全新一代平台，打造高功率密度、高效率、低成本乘用车电机	开发阶段	提升性能，降低成本，满足一流乘用车厂的未来纯动车型的需求	提升乘用车电机产品在未来车型的市场覆盖率和竞争力
8	第五代乘用车集成式动力总成	开发新一代高效率、高功率密度集成式乘用车动力总成	批量生产阶段	高效率、小体积，多场景适配，安全舒适	提升乘用车动力总成产品的市场竞争力，提供多合一系统解决方案
9	第六代乘用车集成式动力总成	全新一代平台，性能升级、完善系列化解决方案	开发阶段	轻量化、高功率密度，多场景覆盖的系统解决方案	提升乘用车动力总成产品的核心竞争力，为客户提供更优质的系统解决方案
10	第五代商用车集成式电机控制器	开发一款具长寿命、高效率、智能化的商用车电控产品	开发阶段	长寿命、高效率、高功率密度、智能化，满足场景化需求	巩固商用车电控产品技术领先地位以及提升国际竞争力
11	第五代商用车电机	开发一款长寿命、高可靠、高效率的商用车电机产品	开发阶段	长寿命、高可靠性、高功率密度，满足场景化需求	提升系统解决方案竞争力及份额，构建国际市场竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,498	1,866	33.87%
研发人员数量占比	26.49%	22.30%	增加 4.19 个百分点
研发人员学历			
本科	951	714	33.19%
硕士	1303	954	36.58%
博士	48	29	65.52%
本科以下	196	169	15.98%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1137	864	31.60%
30~40 岁	1233	920	34.02%
40 岁以上	128	82	56.10%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	1,338,208,115.74	908,414,260.87	625,563,267.54
研发投入占营业收入比例	6.47%	5.62%	6.68%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,167,411,337.42	12,059,099,300.66	34.07%
经营活动现金流出小计	13,238,255,933.18	9,406,488,592.84	40.74%
经营活动产生的现金流量净额	2,929,155,404.24	2,652,610,707.82	10.43%
投资活动现金流入小计	11,011,055,038.49	8,810,326,245.23	24.98%
投资活动现金流出小计	16,340,682,656.42	11,779,716,203.32	38.72%
投资活动产生的现金流量净额	-5,329,627,617.93	-2,969,389,958.09	-79.49%
筹资活动现金流入小计	5,677,675,379.16	1,327,846,341.15	327.59%
筹资活动现金流出小计	2,095,223,024.09	673,647,981.31	211.03%
筹资活动产生的现金流量净额	3,582,452,355.07	654,198,359.84	447.61%
现金及现金等价物净增加额	1,179,011,124.09	330,878,248.85	256.33%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动现金流入小计增加,主要系销售商品收款同比增加的影响。

经营活动现金流出小计增加,主要系购买商品付款同比增加的影响。

投资活动现金流出小计增加,主要为本期购买理财产品及定期存款均同比增加的影响。同时购买增加额大于赎回增加额,导致投资活动产生的现金流量净额同比减少。

筹资活动现金流入小计和筹资活动产生的现金流量净额增加,主要系首次公开发行股票,吸收投资收到的现金增加。

筹资活动现金流出小计增加,主要系本期偿还长期借款。

综上,现金及现金等价物净增加额增加 256.33%,主要系首次公开发行股票,吸收投资收到的现金增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

经营活动产生的现金净流量为 29.29 亿,本年度净利润为 11.33 亿,两者差异原因主要系:①报告期内公司期末采购增加,尚未到付款账期;②报告期内公司资产减值、长期资产折旧、摊销等因素影响净利润但不影响经营现金流。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	56,754,264.84	4.92%	主要是:①理财产品的投资收益; ②对联营企业的投资收益	否
公允价值变动损益	5,162,599.96	0.45%	主要系未到期结构性存款公允价值变动	否
资产减值	-345,235,842.06	-29.95%	主要是计提存货跌价准备和固定资产减值准备	是
营业外收入	1,848,359.22	0.16%	主要是收到的赔款收入	否
营业外支出	3,650,859.70	0.32%	主要是采购违约支出	否
信用减值损失	21,561,555.43	1.87%	主要是应收款项坏账准备的信用减值转回	是
其他收益	94,552,551.91	8.20%	主要是增值税软件退税、政府补助	是
资产处置收益	1,495,488.85	0.13%	主要是固定资产处置收益	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	2,967,181,587.22	11.50%	1,826,429,582.88	10.11%	1.39%	首次公开发行股票收到资金
应收账款	5,093,458,498.96	19.74%	5,683,958,351.92	31.45%	-11.71%	
合同资产	22,550,681.68	0.09%	26,425,500.18	0.15%	-0.06%	
存货	3,612,692,945.78	14.00%	3,024,371,235.94	16.73%	-2.73%	
投资性房地产	-	0.00%	-	0.00%	0.00%	
长期股权投资	66,889,483.14	0.26%	51,386,141.95	0.28%	-0.02%	联营企业投资收益增加
固定资产	4,347,202,665.12	16.85%	2,716,793,276.62	15.03%	1.82%	主要系常州工厂产线建设、 机器设备投入增加
在建工程	802,556,863.42	3.11%	315,812,036.02	1.75%	1.36%	苏州吴中区新能源汽车核心 零部件生产基地项目（三基 地）、联合动力研发中心建 设（苏州）及平台类研发项 目逐步投入建设
使用权资产	180,075,689.76	0.70%	147,670,784.48	0.82%	-0.12%	
短期借款	800,190,666.66	3.10%		0.00%	3.10%	报告期内新增短期借款
合同负债	85,153,302.40	0.33%	291,862,040.49	1.61%	-1.28%	期初预收技术开发款项目完 成，满足收入确认条件并核 销预收款
长期借款	479,898,578.11	1.86%	874,055,195.43	4.84%	-2.98%	报告期内，提前归还部分长 期项目贷借款
租赁负债	105,349,138.94	0.41%	108,420,060.50	0.60%	-0.19%	
交易性金融资产	4,481,760,517.79	17.37%	1,396,597,917.83	7.73%	9.64%	报告期内，结构性存款增加
应收票据	700,401,497.41	2.71%	336,954,376.42	1.86%	0.85%	报告期内，销售收信用等级 一般的银行承兑票据增加
应收款项融资	1,168,955,670.15	4.53%	868,013,531.62	4.80%	-0.27%	报告期内，销售收信用等级 较高的银行承兑票据增加
预付款项	41,292,846.48	0.16%	38,421,445.26	0.21%	-0.05%	
其他应收款	33,462,411.20	0.13%	19,784,912.25	0.11%	0.02%	报告期内，主要系材料采购 保证金增加
一年内到期的非 流动资产	171,498,397.27	0.66%	54,858,150.68	0.30%	0.36%	报告期内，一年内到期的长 期定期存款和利息增加
其他流动资产	180,468,097.91	0.70%	36,011,794.48	0.20%	0.50%	报告期内，待认证进项税增 加
无形资产	225,271,165.81	0.87%	161,560,093.67	0.89%	-0.02%	建设苏州生产基地、研发中 心购入土地
长期待摊费用	203,802,773.96	0.79%	30,955,038.29	0.17%	0.62%	主要是匈牙利工厂装修配电 等投入
递延所得税资产	415,705,590.59	1.61%	360,413,629.06	1.99%	-0.38%	
其他非流动资产	1,082,914,214.70	4.20%	975,739,215.02	5.40%	-1.20%	
应付票据	4,998,111,364.33	19.37%	3,852,104,885.19	21.32%	-1.95%	报告期内，采购增加，开具 银行承兑汇票增加
应付账款	7,668,848,298.46	29.73%	6,166,670,986.27	34.12%	-4.39%	
应付职工薪酬	460,122,126.13	1.78%	497,269,009.09	2.75%	-0.97%	
应交税费	98,387,107.02	0.38%	155,613,498.44	0.86%	-0.48%	上期收到大额政府补助，纳

						税调整金额增加，应交税费相应增加
其他应付款	380,343,847.97	1.47%	262,796,725.78	1.45%	0.02%	主要系报告期预提价格调整及费用增加
一年内到期的非流动负债	90,435,542.32	0.35%	289,820,465.54	1.60%	-1.25%	报告期内，偿还一年内到期的长期借款
其他流动负债	348,874,273.78	1.35%	110,096,333.95	0.61%	0.74%	报告期内，背书、贴现的未到期票据增加
预计负债	547,963,432.51	2.12%	495,604,413.12	2.74%	-0.62%	
递延收益	136,623,577.22	0.53%	131,887,685.70	0.73%	-0.20%	
递延所得税负债	-	0.00%	140.76	0.00%	0.00%	子公司租赁负债对应的递延所得税负债减少

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,396,597,917.83	5,162,599.96			13,855,000,000.00	10,775,000,000.00		4,481,760,517.79
金融资产小计	1,396,597,917.83	5,162,599.96			13,855,000,000.00	10,775,000,000.00		4,481,760,517.79
应收款项融资	868,013,531.62				12,355,816,023.38	12,054,873,884.85		1,168,955,670.15
上述合计	2,264,611,449.45	5,162,599.96			26,210,816,023.38	22,829,873,884.85		5,650,716,187.94

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	100,151,957.27	100,151,957.27	保证金	银行承兑汇票保证金等
应收票据	324,347,420.65	324,347,420.65	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,224,919,832.99	1,957,532,707.59	抵押	抵押借款
无形资产	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	抵押借款
应收账款	525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押借款
在建工程	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	抵押借款
一年内到期的非流动资产	171,498,397.27	171,498,397.27	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	726,636,342.48	726,636,342.48	定期存款	长期定期存款及利息
合计	4,370,790,296.79	4,072,768,525.35		

4、公司主要无形资产情况

(1) 专利及软件著作权数量情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司已经获得的专利及软件著作权情况如下（不含正在申请的）：

单位：个

类别	报告期内获得	截至报告期末累计获得
发明专利	11	91
实用新型	85	442
外观设计	6	31
软件著作权	5	8

注：专利及软件著作权数据取自公司内部管理口径数据，剔除已放弃、到期等情况。

(2) 土地使用权

报告期内，公司及子公司新增的土地使用权如下：

序号	土地使用权座落	面积 (m ²)	权利人	土地使用权证	用途	权利终止日	权利性质	他项权利
1	苏州市吴中区太湖新城塔韵路以东、君益路以北(苏吴国土 2024-WG-14 号)	46,825.54	苏州汇川联合动力系统股份有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第 6007956 号	工业用地	2075 年 3 月 16 日	出让	-
2	苏州市吴中区太湖新城苏旺路以东、东太湖路以北(苏吴国土 2024-WG-23 号)	39,998.80	汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第 6007954 号	工业用地	2075 年 2 月 24 日	出让	-
3	苏州市吴中太湖新城苏旺路以东、东太湖路以北(苏吴国土 2024-WG-24 号)	25,087.40	汇川新能源汽车技术(苏州)有限公司	苏(2025)苏州市不动产权第 6008385 号	工业用地	2075 年 3 月 16 日	出让	-

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
978,184,792.03	1,114,652,696.65	-12.24%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	自建	是	新能源汽车	213,871,889.48	236,569,589.61	自有+自筹	12.33%	-	-	不适用	2025年9月19日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）	自建	是	新能源汽车	699,089,468.79	716,827,176.11	自有+自筹	49.44%	-	-	不适用	2024年8月27日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	自建	是	新能源汽车	52,118,700.63	52,118,700.63	自有+自筹	2.39%	-	-	不适用		
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	自建	是	新能源汽车	13,104,733.13	13,104,733.13	自有	4.14%	-	-	不适用		
合计	--	--	--	978,184,792.03	1,018,620,199.48	--	--	-	-	--	--	--

注 1：联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）系公司首次公开发行募集资金投资项目之一。具体内容详见公司《首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》。

注 2：2024 年 8 月 23 日，公司控股股东汇川技术召开第六届董事会第三次会议，审议通过了《关于审议控股子公司投资建设新能源汽车零部件生产基地的议案》，同意公司投资建设新能源汽车零部件生产基地项目，总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。具体内容详见汇川技术于 2024 年 8 月 27 日在巨潮资讯网披露的公告。当前该项目一期总投资预算 144,980.27 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,828.64 万元；项目二期总投资预算 218,401.87 万元，其中工程建设（含预备费）预算 61,516.23 万元；项目三期总投资预算 31,677.41 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,248.01 万元。

注 3：苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）建筑工程已达到预定可使用状态并投入使用。

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期					27,114.81	26,924.42		
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》等相关规定及其指南进行核算。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇衍生品实际损益为-251.52 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大，为规避外币资产负债价格、汇率、利率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出和资产负债波动风险，公司进行了外汇套期保值业务。公司利用利率互换、远期、期权等金融衍生工具，对于公司结售汇、资产负债表管理等业务进行汇率风险与利率风险的控制。公司对衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制，套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>(一) 风险分析</p> <p>1. 外汇套期保值业务</p> <p>公司进行外汇套期保值业务遵循稳健的原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险：</p> <p>(1) 市场风险：在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后的成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失；</p> <p>(2) 内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险；</p> <p>(3) 客户或供应商违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，或支付给供应商的货款后延，均会影响公司现金流量情况，从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失；</p> <p>(4) 法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失；</p> <p>(5) 外汇套期保值交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。</p> <p>2. 商品期货套期保值业务</p> <p>商品期货套期保值业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，是为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易。但是开展商品期货套期保值业务也会存在一定的风险：</p>							

	<p>(1) 价格波动风险：当期货行情变动较大时，公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓，造成损失；</p> <p>(2) 资金风险：期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度。可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险；</p> <p>(3) 内部控制风险：期货套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险；</p> <p>(4) 技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险；</p> <p>(5) 客户违约风险：在产品交付周期内，由于原材料价格大幅波动，客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。</p> <p>(二) 风控措施</p> <p>1. 公司开展外汇和商品期货套期保值业务必须与公司实际业务相匹配，以防范汇率及利率风险和规避原材料价格变动为主要目的，不得进行以投机为目的的交易。外汇套期保值交易必须基于公司进出口的外币收支预测、外币银行借款、资产负债表敞口等实际业务需求，交割期间需与被套期项目时间相匹配；商品期货套期保值业务持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配。</p> <p>2. 公司制定了《套期保值业务内部控制及风险管理制度》，明确了开展套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告及处理程序等，形成了较为完整的风险管理体系。公司成立套期保值工作小组，负责套期保值业务的具体实施。公司财务部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。</p> <p>3. 公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，严格按照公司管理制度中规定的权限下达操作指令，根据规定进行审批后方可进行操作。</p> <p>4. 公司仅与具有合法资质的期货交易所及大型商业银行等金融机构开展套期保值业务，公司将审慎审查所签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险和信用风险。</p> <p>5. 公司设立符合要求的交易、通讯及信息服务设施系统，保证交易系统的正常运行，确保交易工作正常开展。当发生错单时，及时采取相应处理措施，减少损失。</p> <p>6. 公司建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司对外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
常州新能源	全资子公司	新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的制造、销售服务	50,000 万元	8,254,347,186.42	1,381,196,927.81	12,483,924,987.67	222,817,091.27	165,355,505.06
深圳新能源	全资子公司	汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务	5,000 万元	470,972,784.06	418,917,140.39	330,109,800.00	155,515,635.53	155,524,587.69

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
芜湖新能源	新设立	负责新能源汽车动力系统的生产与销售，支撑公司业务拓展。

主要控股参股公司情况说明

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

全球新能源汽车产业正随着政策持续加码与技术迭代升级，驱动渗透率的持续提升，未来新能源汽车市场容量将持续扩张，行业发展前景尤其是海外前景仍然广阔。

推动新能源汽车产业高质量发展，是我国长期坚持的国家战略。根据中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线 3.0》，面向 2040 年明确低碳化、电动化、智能化方向，汽车产业碳排总量将于 2028 年提前实现碳达峰，2040 年较峰值下降 60%；2040 年新能源汽车渗透率将超过 80%，其中乘用车渗透率达 85%、商用车约 75%，传统燃油车全面混动化。未来，随着各国支持政策的持续推动，全球新能源汽车市场有望保持快速增长。根据 IEA 的《全球 EV 展望 2025》预测，2030 年全球新能源汽车销量有望达 4,392.1 万辆，其中中国销量达到 2,290.8 万辆。

在动力系统领域，部分主机厂出于自身战略发展需要，已开始自研自制部分电驱系统及零部件。尽管如此，独立第三方供应商仍是保障产业链安全的重要力量。新能源汽车行业属于资本与技术密集型行业，主机厂在选择供应商时，通常会综合考虑快速响应能力、高性价比、稳定交付、多产品解决方案以及持续技术迭代等关键因素。同时，具备相关扎实技术积累的供应商也更受车企青睐。

经过数年的发展，公司在汽车级质量体系、功能安全、软件认证、EMC 测试等方面已获得国内外一流主机厂的认可，并通过了多家国际一流主机厂的技术与质量体系审核。技术层面，公司紧跟新能源汽车技术趋势，在高压化、高速化、高效率、深度集成、高安全、高可靠等方面保持行业领先；产品布局方面，公司顺应中国新能源汽车零部件自主化、集成化的发展方向，实现了动力系统核心部件的全面自主开发，构建了涵盖系统集成、功能模块整合及关键功率部件在内的多层次产品与解决方案体系；客户服务方面，公司具备快速识别客户需求的洞察能力、快速满足定制开发需求的研发能力以及快速响应订单的交付能力，持续赢得客户信任。目前，公司新能源汽车业务在交付规模上已处于行业领先。未来，依托品牌、技术、交付、成本与品质等方面的综合优势，叠加全球新能源汽车市场渗透率的持续提升，公司电驱及电源系统业务有望保持较快增长。

（二）公司发展战略

公司致力于成为全球领先的智能电动汽车部件及解决方案提供商。当前，行业增速逐步放缓，市场竞争逐渐从增量转向存量，国内竞争持续加剧。在此背景下，公司一方面需紧抓海外布局的窗口期，依托国内先进的平台技术与优质供应链，提升产品在国际市场的竞争力；另一方面，需加快从零部件市场领先向系统解决方案领先的转变，做强主动悬架液压泵等底盘核心部件，持续提高市场份额，扩大销售规模。

面对行业内激烈的价格竞争，公司始终坚持质量底线，通过提升管理效率、资产效率及产线使用效率，实现高效运营，并凭借质量竞争力、产品竞争力与运营效率的持续优化，保障利润稳步增长。

在产品竞争力构建方面，公司以顶层架构规划与持续平台化管控为支撑，推动产品平台化与规模化发展；通过“技术创新”与“规模化制造/采购”双轮驱动，不断提升产品综合竞争力；深化供应链协同创新，积极布局新材料、新工艺及跨领域融合创新；推行研发与制造同步开发，形成规模化制造与解决方案竞争力提升的良性循环。最终，公司将在采购、研发、制造等多维度构筑深厚的竞争护城河。

（三）经营计划

在市场拓展方面：①继续保持高 OI（Order Intake）目标，紧抓核心客户的重点项目，持续争取优质定点；②积极获取全球项目，依托电源产品在海外市场的品牌和定点效应，持续获得总成、电机、电控产品在海外客户定点的机会，力

争实现国际一流客户更多产品定点，加速全球布局；③深耕国内主机厂，以动力总成成为核心，持续扩大电控、电机规模优势，快速提升电源产品市占率；④做好在手项目的份额管理，争取实现定点项目向订单的最大化转化。

在产品与技术方面：①新能源乘用车业务，2026 年启动新一代动力总成、电控、电机和电源平台产品的预研工作；②新能源商用车业务，继续深耕行业线，迭代 N1、N2、N3 和 M3 的行业解决方案，启动第五代多合一总成和多合一电机控制器产品的预研与开发工作；③公司计划依托新一代乘用车产品平台，运用 AI 技术优化电驱系统效率、增强故障鲁棒性（robustness）、提升开发效率，进而助力整车实现续航能力增强、质量提升与迭代加速；公司自主研发的“800V 平台 7.5kW 碳化硅（SiC）电控内啮合齿轮式”主动液压泵将于 2026 年上半年量产上市，这将进一步完善公司产品布局，构建全新业绩增长曲线，持续提升公司核心竞争力与行业地位。

在内部运营方面，公司将持续提升运营效能，具体体现在：①构建精益化运营体系：以经营目标为导向，建立覆盖产品研发、采购、生产、销售等全生命周期的精益运营体系，持续强化运营竞争力，推动降本增效，打造极致的物料成本与制造费用管控平台，构建精益敏捷型供应链能力；②深化数字化赋能：全面贯彻数字化战略，围绕开发过程管控、技术体系管理、库存单元优化、物料平台整合、生产工艺控制、生产节奏调度、市场需求预测及订单交付等关键环节，系统推进数字化应用，以支持高效决策与流程优化；③提升资产运营效率：积极提高现有资产利用率与复用率，打造柔性稳健的生产线，实现产品的高效生产与及时交付；④提升产能水平：持续扩大国内外工厂的总体产能，以满足全球客户日益增长的市场需求，支撑公司业务规模的稳步扩张。

（四）可能面对的风险

1、原材料价格上涨，带来利润下滑风险

公司主要产品为新能源汽车电驱系统和电源系统等动力系统核心零部件，铜、铝、钢、镓钨金属、功率半导体等核心原材料成本占比较高。这些原材料价格受全球大宗商品供需及宏观环境影响波动较大，若原材料价格持续上涨或高位震荡，将直接推高公司整体生产成本。受行业定价周期、市场竞争等因素制约，如果公司成本压力难以完全向下游传导，则可能导致毛利率收窄，对公司盈利水平带来不利影响。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨。

2、国内新能源市场增速放缓，业绩增长持续性的风险

国内新能源汽车行业已从高速增长进入稳健发展阶段，行业增速有所放缓，同时面临竞争加剧、终端需求结构变化等挑战。未来公司在新能源汽车电驱、电源产品的持续增长将迎来挑战。

公司将持续通过技术迭代与产品创新满足日益丰富的客户需求，在产品价格下降的同时持续保持成本优化，继续与客户合作推出热销车型等措施推动公司业绩稳健增长。

3、下游客户相对集中的风险

2025 年度，公司向前五大客户销售额合计占当期营业收入的比例为 65%，客户相对集中且多为头部主机厂。据乘联会数据显示，我国零售销量前十大新能源主机厂合计市场份额在报告期内为 75.9%，新能源汽车主机厂集中度较高。同时，公司前五大客户亦贡献了与收入规模匹配的业绩份额。公司将在维护与存量客户合作关系的同时，积极拓展新客户，特别是海外客户，进一步降低客户集中度。

4、快速发展带来的管理风险

2025 年度，公司资产规模、营收规模与人员数量均实现较快增长，对公司的经营管理能力提出了更高要求。

公司始终致力于提升面向客户的快速响应能力和内部管理的精益敏捷能力。公司将继续推动“零缺陷变革”，不断优化流程和组织架构，以持续满足管理需求。

5、资产减值风险

2025 年末，公司应收账款与存货的账面余额合计为 931,056.68 万元，应收账款坏账准备与存货减值准备金额合计为 60,441.54 万元。若未来行业竞争加剧，公司可能面临存货可变现净值低于成本，导致资产减值损失的风险敞口进一步扩大，这将会对公司的经营业绩和盈利能力产生负面影响。

公司将通过 VAVE、产品迭代、持续物料优化或生产效率提升等方式，不断提升经营效率、市场竞争力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司于 2025 年 11 月 14 日召开第一届董事会第十四次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平，建立健全公司内部管理和控制制度。

1、关于股东和股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》和《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位、平等权利，充分行使自己的权利，并承担相应的义务。

2、关于公司与控股股东

公司控股股东严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自己的行为，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

3、关于董事和董事会

公司董事会设董事 9 名（含职工董事），其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》等法律、法规开展工作，诚信、勤勉地履行职责，认真出席董事会会议和股东会，积极参加有关培训，熟悉有关法律法规。独立董事独立于公司实际控制人、控股股东和其他关联方，能够独立地作出判断并发表意见。董事会的召集、召开程序均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司不断完善董事、高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制，由董事会薪酬与考核委员会负责对高级管理人员进行绩效考核。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定，现有的考核及激励约束机制符合公司现阶段实际发展的要求。

5、关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露与投资者关系管理工作，严格按照《上市公司信息披露管理办法》、公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》以及《重大信息内部报告制度》等制度的要求，真实、准确、完整、及时地披露有关信息。同时，明确董事长为公司信息披露第一责任人，董事会秘书为信息披露负责人，董秘办公室负责信息披露日常事务。公司高度重视投资者关系管理工作，通过投资者热线、专用邮箱、深交所“互动易”平台等多种渠道，保持与投资者的顺利沟通，构建与投资者的良好互动关系，树立公司在资本市场的良好形象。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，建立了健全的法人治理结构，在资产、人员、机构、财务、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间相互独立，具有独立完整的业务体系及面向市场自主经营的能力。公司在资产、人员、机构、财务、业务等方面的独立运行情况如下：

1、资产完整情况

公司具备与经营有关的业务体系及主要相关资产，合法拥有与生产经营相关机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，相关资产不存在权属纠纷，具有独立的原料采购和产品研发、生产及销售体系。公司目前拥有所有权的资产均在公司的控制和支配之下，与股东之间的资产产权关系清晰，不存在被控股股东或其他关联方控制和占用的情况。

2、人员独立情况

公司设有独立的人事管理部门，负责人力资源、技能培训、薪酬管理，建立了独立的人事管理制度和规范的薪酬考核体系。公司总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均系公司专职工作人员，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务。

公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员及财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪。

3、机构独立情况

公司依法设置了股东会、董事会等决策及监督机构，建立了规范的法人治理结构。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。公司设置了独立完整的内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混同、合署办公的情形。

4、财务独立情况

公司独立核算、自负盈亏，设有独立财务部门，配备有专职财务人员。公司建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司、分公司的财务管理制度。公司拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司作为独立的纳税人进行纳税申报及履行纳税义务。公司的财务活动、资金运用由经营管理层、董事会、股东会在各自职权范围内独立作出决策。公司不存在资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况。

5、业务独立情况

公司拥有独立、完整的采购、生产、销售和研发系统。公司直接面向市场独立经营，独立对外签署合同，不存在依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业进行原材料采购或产品销售等情形。公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在对公司构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
李俊田	男	50	董事长	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	

杨春禄	男	54	董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
李瑞琳	男	52	董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
杨睿诚	男	43	董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	1600000	0	0	0	1600000	
			总经理	现任	2024年12月9日	2026年5月29日						
曹海峰	男	48	董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	750000	0	0	0	750000	
袁金奇	男	47	董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	750000	0	0	0	750000	
崔东树	男	57	独立董事	现任	2024年2月26日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
陆瑶	女	47	独立董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
李洁慧	女	53	独立董事	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
吴妮妮	女	45	董事会秘书	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	0	0	0	0	0	
王小龙	男	37	财务总监	现任	2023年5月30日	2026年5月29日	500000	0	0	0	500000	
合计	--	--	--	--	--	--	3600000	0	0	0	3600000	--

注：公司于 2021 年 10 月实施第一期股权激励计划，以股票期权作为激励工具。杨睿诚、曹海峰、袁金奇、王小龙期初持有股份系其获授的股票期权。截止本年度报告披露日，激励对象均未行使已获授的股票期权。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，均由股东会选举产生，每届任期 3 年。董事会成员的简介如下：

李俊田先生，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾供职于华为电气技术有限公司、艾默生网络能源有限公司。现任汇川技术董事，公司董事、董事长。

杨春禄先生，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾供职于东北机器制造总厂、佳能（中国）有限公司、华为电气技术有限公司、艾默生网络能源有限公司。现任汇川技术董事、副总裁，分管汇川技术集成供应链管理部，公司董事。

李瑞琳先生，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾供职于华为电气技术有限公司、艾默生网络能源有限公司。现任汇川技术副总裁，分管汇川技术产品竞争力中心，公司董事。

杨睿诚先生，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾供职于欧威尔空调（中国）有限公司、艾默

生电气集团家电电机及控制器（EAMC）事业部、汇川技术。现任公司董事、总经理。

曹海峰先生，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，专科学历。曾供职于吉林化纤集团有限责任公司、中达电通股份有限公司长春分公司、汇川技术。现任公司董事、总经理助理。

袁金奇先生，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾供职于浙江三花集团有限公司、事必得精密机械上海有限公司、博世汽车部件（长沙）有限公司、博世（中国）投资有限公司、博世汽车部件（苏州）有限公司。现任公司董事、人力资源部总监、质量业务顾问。

崔东树先生，1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾供职于天津市内燃机厂、天津一汽夏利汽车股份有限公司销售分公司。现任中国汽车流通协会汽车市场研究分会秘书长、乘用车市场信息联席会秘书长、国机汽车股份有限公司独立董事、公司独立董事。

陆瑶女士，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历，教育部青年长江学者。2009 年 12 月至今，任教于清华大学经管学院金融系。现任清华大学经管学院金融系教授（长聘）、北京德风新征程科技股份有限公司独立董事；同方泰德国际科技有限公司独立非执行董事、公司独立董事。

李洁慧女士，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。1993 年 7 月至今，任苏州大学会计系副教授。现任无锡芯朋微电子股份有限公司独立董事、苏州天禄光科技股份有限公司独立董事、公司独立董事。

（2）高级管理人员

公司现有高级管理人员 3 名，本届高级管理人员任期三年。简介如下：

杨睿诚先生，任公司总经理。简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。

吴妮妮女士，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任汇川技术人事主管、证券事务代表、董秘办主任。现任公司董事会秘书。

王小龙先生，1988 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾供职于苏州达方电子有限公司、苏州华启智能科技股份有限公司；曾任苏州汇川成本核算部副经理、业财管理部经理。现任公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李俊田	汇川技术	董事	2011 年 6 月 17 日	2027 年 5 月 16 日	否
杨春禄	汇川技术	董事	2024 年 5 月 17 日	2027 年 5 月 16 日	是
		副总裁	2017 年 11 月 16 日	2027 年 5 月 16 日	是
李瑞琳	汇川技术	副总裁	2017 年 11 月 16 日	2027 年 5 月 16 日	是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
杨睿诚	联动投资	执行董事	2022年12月7日	-	否
曹海峰	联动投资	监事	2022年12月7日	-	否
崔东树	国机汽车股份有限公司	独立董事	2021年12月16日	2027年1月18日	是
	乘用车市场信息联席会（中国汽车流通协会汽车市场研究分会）	秘书长	2012年	-	否
陆瑶	清华大学	经管学院（长聘）教授	2020年7月	-	是
	同方泰德国际科技有限公司	独立非执行董事	2023年5月29日	-	是
	北京德风新征程科技股份有限公司	独立董事	2022年09月30日	-	是
李洁慧	苏州大学	会计系副教授、党支部书记	1993年7月	-	是
	无锡芯朋微电子股份有限公司	独立董事	2024年8月22日	2027年1月11日	是
	苏州天禄光科技股份有限公司	独立董事	2025年10月10日	2028年10月09日	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 √不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	根据《公司章程》等有关规定，本公司的董事薪酬由公司股东会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。 公司董事津贴经董事会审议批准后，提交股东会审议通过后实施。
董事、高级管理人员报酬确定依据	①独立董事以固定津贴形式在公司领取报酬，津贴标准为 15 万元/年（税前）；因履职需要产生的所有费用由公司承担。 ②在公司任职的董事按其任在公司担任的经营管理职务领取薪酬，不领取董事津贴。其他未在公司任职的非独立董事不领取薪酬及津贴，因履职需要产生的所有费用由公司承担。 ③高级管理人员根据在公司具体任职的岗位，并按公司薪酬管理制度考核后领取薪酬。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	董事和高级管理人员的基本薪酬已按年度薪酬计划支付，绩效奖金在年度报告披露后支付。董事、高级管理人员 2025 年度薪酬事项，已经公司董事会薪酬与考核委员会审议。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
----	----	----	----	------	--------------	--------------

李俊田	男	50	董事长	现任	3,019,491.06	否
杨春禄	男	54	董事	现任	0	是
李瑞琳	男	52	董事	现任	0	是
杨睿诚	男	43	董事、总经理	现任	1,901,656.17	否
曹海峰	男	48	董事	现任	1,146,180.96	否
袁金奇	男	47	董事	现任	1,053,315.94	否
崔东树	男	57	独立董事	现任	150,000.00	否
陆瑶	女	47	独立董事	现任	150,000.00	否
李洁慧	女	53	独立董事	现任	150,000.00	否
吴妮妮	女	45	董事会秘书	现任	1,211,963.16	否
王小龙	男	37	财务总监	现任	1,034,660.46	否
合计	--	--	--	--	9,817,267.75	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《公司章程》及公司内部薪酬管理制度，结合年度经营目标完成情况、岗位工作考核情况、行业薪酬水平情况等维度综合评定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	绩效考核按照公司绩效考核规定有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，公司未对董事、高级管理人员薪酬实施递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬支付合法合规，暂不存在止付追索情形。

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李俊田	6	1	5	0	0	否	1
杨春禄	6	0	6	0	0	否	1
李瑞琳	6	0	6	0	0	否	1
杨睿诚	6	1	5	0	0	否	2
曹海峰	6	0	6	0	0	否	2
袁金奇	6	0	6	0	0	否	2
崔东树	6	0	6	0	0	否	1
陆瑶	6	0	6	0	0	否	1
李洁慧	6	0	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明：

报告期内不存在董事连续两次未亲自出席董事会的情形。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，持续关注公司规范运作、经营情况和财务状况，对公司的内部控制建设、经营决策等方面提出了专业性建议。董事会成员充分发挥各自专长，切实提高了董事会的决策效率和决策科学性，维护了公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	李洁慧、陆瑶、李瑞琳	5	2025年5月6日	审议如下议案： 1. 《关于公司2024年审计报告及其他专项报告的议案》； 2. 《关于公司2024年度利润分配方案的议案》； 3. 《关于确认公司2024年7月—12月关联交易的议案》； 4. 《关于公司为子公司提供担保的议案》； 5. 《关于公司预计2025年度日常关联交易的议案》。	审议并通过各项议案	无	无
			2025年6月2日	审议《关于公司审阅报告及财务报表的议案》			
			2025年7月29日	审议《关于公司〈2025年1-6月财务报表审阅报告〉的议案》			
			2025年10月21日	审议《关于〈公司2025年第三季度报告〉的议案》			
			2025年11月7日	1、审议《2025年三季度内审工作情况及四季度内审工作计划》 2、审议《关于续聘信永中和会计师事务所为公司2025年度审计机构的议案》			
薪酬与考核委员会	陆瑶、崔东树、袁金奇	1	2025年5月6日	审议如下议案： 1. 《关于2025年董事薪酬方案的议案》；	审议并通过各项议案	无	无

				2.《关于 2025 年高级管理人员薪酬方案的议案》； 3.《关于 2024 年度薪酬发放情况的议案》。			
--	--	--	--	---	--	--	--

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	4642
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	4788
报告期末在职员工的数量合计（人）	9430
当期领取薪酬员工总人数（人）	14843
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	5039
销售人员	304
技术人员	2498
财务人员	77
人力资源及行政人员	147
其他人员	1365
合计	9430
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	50
硕士	1624
本科	2246
大专及以下	5510
合计	9430

2、薪酬政策

基于公司使命、价值观及战略目标，公司构建了“以贡献者为本”的薪酬体系。公司持续关注人才引入、培养与激励，致力于在提供具备行业竞争力的现金薪酬的同时，结合公司战略导向，坚持向战略业务、主战单元和长期绩优贡献者倾斜，不断激发组织和员工活力。

2025 年，公司持续深化薪酬闭环管理，将事业部条线的激励与经营结果形成闭环，持续优化激励规则，以更好地匹

配经营变革的要求。同时，随着海外公司及工厂的建设，海外薪酬体系和标准也在持续优化建设。

3、培训计划

公司高度重视人才培养，持续完善覆盖不同层级与类别的员工培训体系。通过课程培训、专题研修、线下集训等多种学习方式，为员工提供丰富的学习资源，着力打造管理者的领导力、员工的专业力与技术力，以及生态链的业务协作力。公司已制定《员工培训管理程序》《新员工培训运作制度》《委外培训管理制度》《课程管理制度》等制度，保障培训体系规范、有效运行。

公司建立了完善的内部培训学习平台，持续打造精品培训项目与课程，培养优秀内部讲师，积累、沉淀并共享组织内部智慧，并结合外部优质培训资源，为员工提供专业、优质的培训服务，满足多样化学习需求。报告期内，公司面向员工开展培训的总时长达 1,587,164.80 小时，员工培训人均时长达 37.62 小时，员工培训覆盖率达 100%。

2025 年，公司重点围绕新员工入职培训体系升级与分层分类专项培训体系建设，持续推进培训工作深化，具体举措如下：

1、新员工入职培训体系升级：围绕“应知应会”体系建设，全面刷新新员工培训课程内容，构建覆盖岗位关键任务的学习地图，提升新员工融入效率与岗位胜任能力。

2、构建分层分类的专项培训体系：围绕公司战略重点和业务发展需求，设置公司级专项培训课程与部门级专项培训课程，形成上下联动的培养机制。公司级专项聚焦关键能力与共性短板，强化组织能力建设；部门级专项立足业务实际，精准赋能岗位实践，实现培训资源的高效配置与人才培养的精准落地。

通过上述举措，公司持续夯实人才基础，为战略落地与业务发展提供有力支撑。

4、劳务外包情况

适用 不适用

报告期内，公司不存在劳务外包数量较大情况。

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配政策符合公司章程及审议程序的规定，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是 否

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.43
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,404,790,910
现金分红金额（元）（含税）	103,406,009.13
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	103,406,009.13
可分配利润（元）	851,960,169.40
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司根据《公司法》等有关法律法规和《公司章程》的规定，足额提取法定公积金、任意公积金后，在公司现金流满足公司正常经营和发展规划的前提下，公司每年度以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的 10%，且连续三个年度内，公司以现金方式累计分配的利润不低于该三年实现的年均可分配利润 30%，具体分红比例由公司董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案，由公司股东会审议决定。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经公司第一届董事会第十六次会议审议通过的利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,404,790,910 股为基数，每 10 股派发现金股利 0.43 元（含税），共派发现金股利 103,406,009.13 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。 在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。 本次利润分配预案符合公司章程及审议程序的规定，尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）第一期股权激励计划

2021 年 10 月 28 日，公司召开董事会审议通过《关于公司〈第一期股权激励计划（草案）〉的议案》。同日，公司召开监事会，同意实施股票期权激励计划。期权激励计划拟授予激励对象股票期权，涉及的标的股票来源为公司向激励对象定

向发行的股票。本次期权激励计划授予激励对象 342 人，授予激励对象 8,814.25 万股的股票期权，行权价格为每股 2.90 元。激励对象为公司中高层管理人员、核心技术（业务）人员等。因部分激励对象离职，对应期权予以注销处理。

本计划授予的股票期权行权安排如下表所示：

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	公司股票上市后首个交易日至公司股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	公司股票上市十二个月后首个交易日至公司股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止	50%

截止本年度报告出具日，公司第一期股票期权激励计划尚未开始行权。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
杨睿诚	董事、总经理	1600000	0	800000	0	-	1600000	26.44	0	0	0	0	0
曹海峰	董事	750000	0	375000	0	-	750000	26.44	0	0	0	0	0
袁金奇	董事	750000	0	375000	0	-	750000	26.44	0	0	0	0	0
王小龙	财务总监	500000	0	250000	0	-	500000	26.44	0	0	0	0	0
合计	--	3600000	0	1800000	0	--	3600000	--	0	0	0	--	0
备注	公司于 2021 年 10 月实施第一期股权激励计划，以股票期权作为激励工具。杨睿诚、曹海峰、袁金奇、王小龙系公司第一期股票期权激励对象。截止本年度报告披露日，激励对象均未行权。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司内部制定了《薪酬核算管理制度》《年终奖管理制度》等薪酬管理制度，以公司规范化管理以及经营效益为基础，明确责任，建立了较为完善的高级管理人员绩效考核评价体系。公司高级管理人员薪酬由基本工资和绩效奖金两部分构成。高管人员的绩效考核按照公司现行制度执行，在年终由董事会根据公司当年的经营成果及其个人的考核结果对其绩效奖金进行审议。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

(1) 第二期股权激励计划

2022 年 12 月 26 日，公司召开董事会审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东授权董事会办理第二期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，公司召开董事会审议通过了《关于确定第二期股权激励计划授予日的议案》。公司设立了 16 个第二期股权激励员工持股平台，授予人数 735 人，合计授予股份数为 8,127.8 万元注册资本相应股权。

激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，其本次获授的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；激励对象未参与公司第一期股权激励计划，为本激励计划新授予人员的，其本次获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三期解除限售，具体安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自公司股票上市日起 12 个月后的首个交易日	30%
第二个解除限售期	自公司股票上市日起 24 个月后的首个交易日	30%
第三个解除限售期	自公司股票上市日起 36 个月后的首个交易日	40%

截止本年度报告出具日，公司第二期股票激励计划尚未满足解除限售条件，未解除限售。

(2) 第三期股权激励计划

2023 年 10 月 13 日，公司召开第一届董事会第二次会议，审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理第三期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，公司召开第一届董事会第三次会议，审议通过了《关于确定第三期股权激励计划授予日的议案》。公司设立了 10 个第三期股权激励员工持股平台，授予人数 393 人，合计授予股份数为 3,143.80 万元注册资本相应股权。

激励对象本次获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三期解除限售，具体安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自公司股票上市日起 12 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	30%
第二个解除限售期	自公司股票上市日起 24 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	30%
第三个解除限售期	自公司股票上市日起 36 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	40%

截止本年度报告出具日，公司第三期股票激励计划尚未满足解除限售条件，未解除限售。

实施股权激励计划对公司本报告期及以后年度财务状况和经营成果的影响：

第一期股权激励计划

单位：元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
各年度摊销费用	27,060,672.12	13,289,849.80	8,404,895.22	33,037,451.62	7,305,366.57

第二期股权激励

单位：元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年
各年度摊销费用	14,050,290.13	9,244,877.29	26,712,772.18	17,680,721.23	7,387,163.69	3,240,160.02

第三期股权激励

单位：元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年
各年度摊销费用	1,455,440.85	4,339,663.09	10,141,846.99	8,749,772.07	4,967,009.37	2,144,608.92

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，持续推进内部控制体系建设，不断完善公司法人治理结构，结合内外部环境、内部机构及管理要求的改变对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系。公司的内部控制体系涵盖了公司经营管理的各方面，目前运行良好，不存在重大遗漏，为实现企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、提高经营效率和效果、促进企业实现发展战略的内部控制目标提供了保障。

报告期内，公司组织开展了 2025 年度内部控制评价工作，不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内公司按《子公司管理制度》对子公司进行管理。报告期内无因购买新增子公司的情况。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期

2026 年 4 月 28 日

内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	96.97%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	96.53%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）公司董事、监事或高级管理人员存在舞弊行为；（2）已发现或报告给管理层的重大缺陷在合理期限内未加以改正；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：（1）公司缺乏决策程序或决策程序不科学，出现重大失误，给公司造成重大财产损失；（2）公司经营活动严重违反国家法律法规；（3）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；（4）管理人员或技术人员纷纷流失；（5）媒体负面新闻频现；（6）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改。</p> <p>重要缺陷：（1）公司因管理失误发生依据上述定量标准认定的重要财产损失，控制活动未能防范该失误；（2）损失或影响虽然未达到该重要性水平，但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>营业收入潜在错报指标：重大缺陷（营业收入总额的 2%≤错报）、重要缺陷（营业收入总额的 1%≤错报<营业收入总额的 2%）、一般缺陷（错报<营业收入总额的 1%）；</p> <p>资产总额潜在错报指标：重大缺陷（资产总额的 2%≤错报）、重要缺陷（资产总额的 1%≤错报<资产总额的 2%）、一般缺陷（错报<资产总额的 1%）；</p>	与财务报告内部控制缺陷评价的定量标准一致
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

√适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
联合动力于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见

非财务报告是否存在重大缺陷

否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

适用 不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单的企业数量(家)		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	苏州汇川联合动力系统股份有限公司	江苏省生态环境厅-企业环节信息依法披露系统 http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23
2	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	江苏省生态环境厅-企业环节信息依法披露系统 http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23
3	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	江苏省生态环境厅-企业环节信息依法披露系统 http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23
4	汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司	安徽省生态环境厅-企业环节信息依法披露系统 http://112.27.211.30:18900/st_yfpl_html/dist/#/home
5	汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	广东省生态环境厅-企业环节信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/stfw/v/#/enterprise/disclosure

十八、社会责任情况

（一）环境责任

公司坚定不移地践行绿色运营，将环保理念融入生产全流程。我们通过引入节能技术、建设光伏项目、建设储能项目等措施，有效降低能耗与碳排放。报告期内，公司单产品能耗同比下降 22%，并持续推进废弃物分类&合规处置、水资源循环利用等管理实践，助力实现“双碳”目标。

（二）员工责任

公司视人才为最宝贵的财富。我们严格遵守法律法规，保障员工合法权益，构建多元化与包容性的工作环境。公司建立了完善的职业发展路径与全覆盖培训体系，全年培训覆盖率达 100%。同时，我们通过组织职业健康体检，持续打造“零伤害”的健康职场。

（三）社会责任

公司坚持诚信经营，致力于与供应商、客户共建可持续生态圈。我们已将 ESG 表现纳入供应商准入评估体系，推动供应链绿色发展。此外，公司积极回馈社会，践行企业公民责任，致力于与利益相关方共创共享价值。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	朱兴明	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力股票上市之日起 36 个月内，本人将保持对联合动力的实际控制地位，确保汇川技术履行其出具的锁定承诺，确保汇川技术在该期限内不转让或者委托他人管理本次发行前汇川技术持有的联合动力股份，也不得提议由联合动力回购该部分股份。</p> <p>2. 如果相关监管规则不再对某项承诺内容予以要求时，相应部分自行终止。如果监管规则对上市联合动力股份锁定或减持有新的规定，则本人自愿自动适用更新后的监管规则及要求。</p> <p>3. 如果本人违反上述承诺，由此给联合动力或者其他投资人造成损失的，由本人依法承担赔偿责任。</p> <p>4. 联合动力上市后 6 个月内，如联合动力股票连续 20 个交易日的收盘价均低于联合动力首次公开发行股票时的价格（指公司首次公开发行股票的发行价格，若本次发行后公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于联合动力首次公开发行股票时的价格，则本人稳定控制权安排自动延长 6 个月。</p> <p>5. 如联合动力上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准，下同）下滑 50% 以上，延长本人前述稳定控制权安排 6 个月，并督促汇川技术延长其股份锁定及限售安排期限 6 个月。</p> <p>6. 如联合动力上市第二年较上市前一年净利润下滑 50% 以上，在前项基础上延长本人前述稳定控制权安排 6 个月，并督促汇川技术在前项基础上延长其股份锁定及限售安排期限 6 个月。</p> <p>7. 联合动力上市第三年较上市前一年净利润下滑 50% 以上的，在前两项基础上延长本人前述稳定控制权安排 6 个月，并督促汇川技术在前两项基础上延长其股份锁定及限售安排期限 6 个月。</p>	2025-09-25	2028-09-24	正在履行中
	朱瀚玥	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力股票上市之日起 36 个月内，遵守赠与协议关于受赠股权表决权委托的相关约定，并严格遵守汇川技术董事会于 2021 年 9 月 23 日披露的《深圳市汇川技术股份有限公司关于实际控制人权益变动的提示性公告》（公告编号：2021-087）披露的相关义务。</p> <p>2. 如果相关监管规则不再对某项承诺内容予以要求时，相应部分自行终止。如果监管规则对上市联合动力股份锁定或减持有新的规定，则本人自愿自动适用更新后的监管规则及要求。</p> <p>3. 如果本人违反上述承诺，由此给联合动力或者其他投资人造成损失的，由本人依法承担赔偿责任。</p> <p>4. 联合动力上市后 6 个月内，如联合动力股票连续 20 个交易日的收盘价均低于联合动力首次公开发行股票时的价格（指公司首次公开发行股票的发行价格，若本次发行后公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不</p>	2025-09-25	2028-09-24	正在履行中

			<p>是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于联合动力首次公开发行股票时的价格，则本人前述获赠股权表决权委托的约定自动延长 6 个月。</p> <p>5. 如联合动力上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准，下同）下滑 50%以上，则本人前述获赠股权表决权委托的约定自动延长 6 个月。</p> <p>6. 如联合动力上市第二年较上市前一年净利润下滑 50%以上，则在前项基础上本人前述获赠股权表决权委托的约定自动延长 6 个月。</p> <p>7. 如联合动力上市第三年较上市前一年净利润下滑 50%以上，则在前两项基础上本人前述获赠股权表决权委托的约定自动延长 6 个月。</p>			
	杨睿 诚、曹 海峰、 袁金 奇、吴 妮妮、 王小龙	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力首次公开发行股票并在创业板上市（以下简称“本次发行及上市”）之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人在本次发行及上市前所通过联益创投、联丰投资持有的联合动力全部股份，也不提议联合动力回购该部分股份。若因联合动力进行权益分派等导致本人所持有的联合动力股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。针对本人通过联益创投、联丰投资间接持有联合动力的股份，该等股份锁定期与联益创投、联丰投资一致。</p> <p>2. 如本人在锁定期届满后两年内减持所持联合动力股份，减持价格不低于联合动力本次发行并上市时的发行价；联合动力股票上市后 6 个月内，如联合动力股票连续 20 个交易日的收盘价均低于联合动力首次公开发行的发行价，或者联合动力上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）股票收盘价低于联合动力首次公开发行的发行价，则本人在本次发行及上市前所持有的联合动力股份的锁定期在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。期间如联合动力发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述价格须按照证券交易所的有关规定进行调整。</p> <p>3. 如法律、行政法规、部门规章或中国证券监督管理委员会、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺，则本人所持联合动力股份锁定期和限售条件自动按该等规定和要求进行修订并予以执行；本承诺出具后，在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。</p> <p>4. 如本人违反上述承诺减持联合动力首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求依法承担相应的法律责任。</p>	2025-09-25	2028-09-24	正在履行中
	苏州联益投资管理合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力首次公开发行股票并在创业板上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本企业在本次发行及上市前持有的联合动力股份，也不提议联合动力回购该部分股份。若因联合动力进行权益分派等导致本企业持有的联合动力股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。</p> <p>2. 若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对上述股份转让限制有不同规定，本企业自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>3. 如本企业违反上述承诺减持联合动力首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求依法承担相应的法律责任。</p>	2025-09-25	2026-09-24	正在履行中
	苏州联丰投资管理合伙企业	股份限售承诺	<p>1. 自本企业取得联合动力股份且联合动力完成增资扩股工商变更登记手续之日起 36 个月内，且自联合动力首次公开发行的股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本企业在本次发行及上市前持有的联合动力股份，也不提议联合动力</p>	2025-09-25	2026-11-27	正在履行中

(有限 公司)		<p>回购该部分股份。若因联合动力进行权益分派等导致本企业持有的联合动力股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。</p> <p>2. 若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对上述股份转让限制有不同规定，本企业自愿无条件地遵从该等规定。</p> <p>3. 如本企业违反上述承诺减持联合动力首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求依法承担相应的法律责任。”</p>			
范鑫	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力首次公开发行股票并在创业板上市（以下简称“本次发行及上市”）之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人在本次发行及上市前所通过联益创投持有的联合动力全部股份，也不提议联合动力回购该部分股份。若因联合动力进行权益分派等导致本人所持有的联合动力股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。针对本人通过联益创投间接持有联合动力的股份，该等股份锁定期与联益创投一致。</p> <p>2. 如法律、行政法规、部门规章或中国证券监督管理委员会、证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺，则本人所持联合动力股份锁定期和限售条件自动按该等规定和要求进行修订并予以执行；本承诺出具后，在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。</p> <p>3. 如本人违反上述承诺减持联合动力首次公开发行前股份的，应当按照有关法律、法规、规范性文件和监管部门的要求依法承担相应的法律责任。</p>	2025-09-25	2026-09-24	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司	股份限售承诺	<p>1. 自联合动力首次公开发行股票并在创业板上市（以下简称“本次发行及上市”）之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司在本次发行及上市前直接及间接持有的联合动力股份，也不提议联合动力回购该部分股份。若因联合动力进行权益分派等导致本公司所持有的联合动力股份发生变化的，本公司仍将遵守上述承诺。</p> <p>2. 如本公司在锁定期届满后两年内减持所持联合动力股份，减持价格不低于联合动力本次发行并上市时的发行价；联合动力股票上市后 6 个月内，如联合动力股票连续 20 个交易日的收盘价均低于联合动力首次公开发行的发行价，或者联合动力上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）股票收盘价低于联合动力首次公开发行的发行价，则本公司在本次发行及上市前所持有的联合动力股份的锁定期在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。期间如联合动力发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述价格须按照证券交易所的有关规定进行调整。</p> <p>3. 如法律、行政法规、部门规章或中国证监会、深圳证券交易所规定或要求股份锁定期长于本承诺，则本公司持有的首发前股份锁定期和限售条件自动按该等规定和要求执行；本承诺出具后，在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。</p> <p>4. 若本公司因未履行上述承诺而获得收益的，所得收益归联合动力所有；若因本公司未履行上述承诺给投资者或联合动力造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p> <p>5. 联合动力上市当年较上市前一年净利润（以扣除非经常性损益后归母净利润为准，下同）下滑 50%以上的，延长本公司届时所持股份锁定期限 6 个月。</p> <p>6. 联合动力上市第二年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本公司届时所持股份锁定期限 6 个月。</p>	2025-09-25	2030-09-24	正在履行中

		7. 联合动力上市第三年较上市前一年净利润下滑 50%以上的, 在前两项基础上延长本公司届时所持股份锁定期 6 个月。 “届时所持股份”是指承诺人上市前取得, 上市当年及之后第二年、第三年年报披露时仍持有的股份。			
朱兴明	股份减持承诺	1. 本人在遵守相关法律、法规、规章、规范性文件及深圳证券交易所监管规则且不违背已做出的其他承诺的情况下, 将根据资金需求、投资安排等各方面因素确定是否减持间接所持联合动力的股份。 2. 本人将严格按照本承诺出具日届时有效的法律法规及规范性文件进行减持, 如中国证监会、深圳证券交易所颁布新的股份减持规定或细则, 本人将对减持方式、减持进度、减持股数以及信息披露等进行调整, 并确保符合新的股份减持规定或细则的规定。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司	股份减持承诺	1. 本公司将严格依据相关法律法规及规范性文件和中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所等证券监管机构的有关要求和本公司出具的相关承诺执行有关股份锁定事项。 2. 锁定期届满后, 本公司将根据自身需要, 选择集中竞价、大宗交易及协议转让等符合届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的方式减持所持联合动力股份。 3. 如本公司在锁定期届满后两年内减持所持联合动力股份的, 每年内减持所持联合动力股份总数不超过届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的限制。 4. 如本公司在锁定期届满后两年内减持所持联合动力股份, 减持价格不低于联合动力本次发行并上市时的发行价, 若联合动力自本次发行并上市至本公司减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项, 减持价格下限将相应进行调整。 5. 本公司将严格按照本承诺出具日届时有效的法律法规及规范性文件进行减持, 如中国证监会、深圳证券交易所颁布新的股份减持规定或细则, 本公司将对减持方式、减持进度、减持股数以及信息披露等进行调整, 并确保符合新的股份减持规定或细则的规定。 6. 本公司将严格遵守上述承诺, 若本公司违反上述承诺减持所持联合动力股份, 本公司则自愿依法承担因违反上述承诺而产生的法律责任。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
苏州联益创投资管理合伙企业(有限合伙)	股份减持承诺	1. 本企业将严格依据相关法律法规及规范性文件和中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所等证券监管机构的有关要求和本企业出具的相关承诺执行有关股份锁定事项。 2. 锁定期届满后, 本企业将根据自身需要, 选择集中竞价、大宗交易及协议转让等符合届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的方式减持所持联合动力股份。 3. 本企业将严格按照本承诺出具日届时有效的法律法规及规范性文件进行减持, 如中国证监会、深圳证券交易所颁布新的股份减持规定或细则, 本企业将对减持方式、减持进度、减持股数以及信息披露等进行调整, 并确保符合新的股份减持规定或细则的规定。 4. 本企业将严格遵守上述承诺, 若本企业违反上述承诺减持所持联合动力股份, 本企业则自愿依法承担因违反上述承诺而产生的法律责任。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
苏州联丰投资管理合伙企业(有限合伙)	股份减持承诺	1. 本企业将严格依据相关法律法规及规范性文件和中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所等证券监管机构的有关要求和本企业出具的相关承诺执行有关股份锁定事项。 2. 锁定期届满后, 本企业将根据自身需要, 选择集中竞价、大宗交易及协议转让等符合届时有效的相关法律法规及规范性文件规定的方式减持所持联合动力股份。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

		<p>3. 本企业将严格按照本承诺出具日届时有效的法律法规及规范性文件进行减持，如中国证监会、深圳证券交易所颁布新的股份减持规定或细则，本企业将对减持方式、减持进度、减持股数以及信息披露等进行调整，并确保符合新的股份减持规定或细则的规定。</p> <p>4. 本企业将严格遵守上述承诺，若本企业违反上述承诺减持所持联合动力股份，本企业则自愿依法承担因违反上述承诺而产生的法律责任。</p>			
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	分红承诺	<p>本公司承诺将遵守并执行《苏州汇川联合动力系统股份有限公司章程》及《苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开联合动力人民币普通股（A股）股票并在创业板上市后股东分红回报三年规划》中的利润分配政策。如遇相关法律、法规及规范性文件修订的，本公司将及时根据该等修订调整本公司利润分配政策并严格执行。</p> <p>若本公司未能依照本承诺严格执行利润分配政策，本公司将依照未能履行承诺时的约束措施依法承担相应责任。</p>	2025-09-25	2027-12-31	正在履行中
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>（1）本公司将继续从事新能源汽车电驱系统和电源系统产品业务。本公司承诺在汇川技术作为本公司控股股东或朱兴明先生作为本公司实际控制人期间，本公司将采取有效措施避免从事与汇川技术或朱兴明先生控制的其他企业构成竞争关系且对本公司产生重大不利影响的业务；</p> <p>（2）本承诺函自签署之日起生效，在汇川技术为本公司控股股东期间或朱兴明先生为本公司实际控制人期间持续有效。本公司不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止，但以下情形发生时本承诺函自动失效（以较早发生时间为准）：1）若本次分拆上市申请被有权部门不予核准/注册，或本公司撤回本次分拆上市申请的，本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效；2）若本公司终止上市的，则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
朱兴明	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>（1）本人将善意行使和履行作为联合动力实际控制人的权利和义务，充分尊重联合动力的独立法人地位，保障联合动力独立经营、自主决策的权利。</p> <p>（2）本人将尽可能地避免和减少本人及本人控制的其他企业（联合动力及其控制企业除外，下同）与联合动力及其控股子公司的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人及本人控制的其他企业将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法与联合动力及其控股子公司签订协议，按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关审批程序。</p> <p>（3）本人及本人控制的其他企业将按照公允价格进行上述关联交易，本人不会向联合动力谋求超出该等交易以外的利益或收益，保证不通过关联交易损害联合动力及联合动力其他股东的合法权益。</p> <p>（4）本人及关联企业将尽可能避免一切违规占用联合动力及/或其控股子公司的资金、资产的行为。</p> <p>（5）本人将忠实履行上述承诺，如因违反上述承诺造成联合动力经济损失，本人愿意依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>（6）本承诺函自签署之日起生效，在本人为联合动力实际控制人期间持续有效。本人不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止，但以下情形发生时本承诺函自动失效（以较早发生时间为准）：①若联合动力本次发行上市申请被有权部门不予核准/注册，或联合动力撤回本次发行上市申请的，本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效；②若联合动力终止上市的，则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

深圳市汇川技术股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 本公司将善意行使和履行作为联合动力股东的权利和义务,充分尊重联合动力的独立法人地位,保障联合动力独立经营、自主决策的权利。</p> <p>(2) 本公司将尽可能地避免和减少本公司及本公司控制的其他企业(联合动力及其控制企业除外,下同)与联合动力及其控股子公司的关联交易;对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易,本公司及本公司控制的其他企业将遵循市场公正、公平、公开的原则,并依法与联合动力及其控股子公司签订协议,履行合法程序,按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。</p> <p>(3) 本公司及本公司控制的其他企业将按照公允价格进行上述关联交易,本公司不会向联合动力谋求超出该等交易以外的利益或收益,保证不通过关联交易损害联合动力及联合动力其他股东的合法权益。</p> <p>(4) 本公司及关联企业将尽可能避免一切违规占用联合动力及/或其控股子公司的资金、资产的行为。</p> <p>(5) 本公司将忠实履行上述承诺,如因违反上述承诺造成联合动力经济损失,本公司愿意依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(6) 本承诺函自签署之日起生效,在本公司为联合动力控股股东期间持续有效。本公司不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止,但以下情形发生时本承诺函自动失效(以较早发生时间为准):①若联合动力本次发行上市申请被有权部门不予核准/注册,或联合动力撤回本次发行上市申请的,本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效;②若联合动力终止上市的,则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 本公司将保持独立经营、自主决策。</p> <p>(2) 本公司将尽可能地避免和减少与关联方的关联交易;对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易,本公司及本公司控制企业将遵循市场公正、公平、公开的原则,并依法与关联方签订协议,履行合法程序,按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理履行审批程序。</p> <p>(3) 本公司及本公司控制企业将按照公允价格进行上述关联交易,本公司不会向关联方谋求超出该等交易以外的利益或收益,保证不通过关联交易损害本公司或本公司其他股东的合法权益。</p> <p>(4) 本公司将不以任何违法违规方式为本公司控股股东及关联企业进行违规担保。</p> <p>(5) 本承诺函自签署之日起生效,本公司不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止,但以下情形发生时本承诺函自动失效(以较早发生时间为准):①若本次分拆上市申请被有权部门不予核准/注册,或本公司撤回本次分拆上市申请的,本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效;②若本公司终止上市的,则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 截至本承诺函出具之日,本公司及本公司控制的其他企业(除联合动力及其控股子公司外,下同)没有直接或者间接地从事与联合动力构成竞争关系且对联合动力产生重大不利影响的业务活动。本公司承诺在作为联合动力控股股东期间,将持续保持联合动力作为本公司控制的企业范围内,经营新能源汽车电驱系统和电源系统的唯一主体。</p> <p>(2) 在本公司作为联合动力控股股东期间,本公司将对控制企业的经营活动进行监督和约束,尽一切合理努力保证本公司及本公司控制的其他企业不从事与联合动力构成竞争关系且对联合动力产生重大不利影响的业务;如果本公司及本公司所控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与联合动力构成实质性</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

		<p>竞争，则本公司及本公司控制的其他企业将立即通知联合动力，并尽力将该商业机会让渡予联合动力，及/或采取有利于避免和解决同业竞争的其他措施。</p> <p>(3) 本公司将忠实履行上述承诺，如违反上述承诺给联合动力造成损失的，本公司愿意依法承担相应赔偿责任。</p> <p>(4) 本公司保证不会利用控股股东地位从事或参与从事损害联合动力及联合动力其他股东（特别是中小股东）利益的行为，不会利用从联合动力及/或其控股子公司了解或知悉的信息协助任何第三方从事与联合动力及/或其控股子公司的主营业务存在重大不利影响的同业竞争的经营活动。</p> <p>(5) 本承诺函自签署之日起生效，在本公司为联合动力控股股东期间持续有效。本公司不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止，但以下情形下本承诺函自动失效：1) 若联合动力本次分拆上市申请被有权部门不予核准/注册，或联合动力撤回本次分拆上市申请的，本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效；2) 若联合动力终止上市的，则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>			
朱兴明	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的其他企业（除联合动力及其控股子公司外，下同）没有直接或者间接地从事与联合动力构成竞争关系且对联合动力产生重大不利影响的业务活动。本人承诺在作为联合动力实际控制人期间，将持续保持联合动力作为本人控制的企业范围内运营新能源汽车电驱系统和电源系统业务的唯一主体。</p> <p>(2) 在本人作为联合动力实际控制人期间，本人将对控制企业的经营活动进行监督和约束，尽一切合理努力保证本人及本人控制的其他企业不从事与联合动力构成竞争关系且对联合动力产生重大不利影响的业务；如果本人及本人控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与联合动力构成实质性竞争，则本人及本人控制的其他企业将立即通知联合动力，并尽力将该商业机会让渡予联合动力，及/或采取有利于避免和解决同业竞争的其他措施。</p> <p>(3) 本人将忠实履行上述承诺，如本人违反上述承诺给联合动力造成损失的，本人愿意依法承担相应赔偿责任。</p> <p>(4) 本人保证不会利用实际控制人地位从事或参与从事损害联合动力及联合动力其他股东（特别是中小股东）利益的行为，不会利用从联合动力及/或其控股子公司了解或知悉的信息协助任何第三方从事与联合动力及/或其控股子公司的业务存在重大不利影响的同业竞争的经营活动。</p> <p>(5) 本承诺函自签署之日起生效，在本人为联合动力实际控制人期间持续有效。本人不会以任何理由主张本承诺函无效、撤销或提前终止，但以下情形下本承诺函自动失效：1) 若联合动力本次分拆上市申请被有权部门不予核准/注册，或联合动力撤回本次分拆上市申请的，本承诺函自有权部门不予核准/注册通知下发之日或撤回申请被批准之日起自动失效；2) 若联合动力终止上市的，则本承诺函自终止上市之日起自动失效。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司、苏州汇川联合动力系统股份有限公司、李	稳定股价承诺	<p>为了维护联合动力股票上市后股价的稳定，充分保护联合动力股东特别是中小股东的权益，联合动力特制定《苏州汇川联合动力系统股份有限公司关于首次公开联合动力人民币普通股（A股）股票并在创业板上市后三年内稳定股价预案》（以下简称“《稳定股价预案》”）。《稳定股价预案》自联合动力完成首次公开联合动力人民币普通股（A股）股票并在创业板上市之日起生效，有效期三年。本公司及本公司控股股东、董事（仅限在公司领取薪酬的董事，不含独立董事）、高级管理人员，特此承诺如下： 本人/本公司将严格执行本承诺函中关于稳定公司股价的相关措施。如有违反，将依法承担相应法律责任。 若前述规定被修订、废止，本人/本公司将依据不时修订的相关法</p>	2025-09-25	2028-09-24	正在履行中

	俊田、杨春禄、李瑞琳、杨睿诚、曹海峰、袁金奇、吴妮妮、王小龙		律法规及规范性文件以及证券监管机构的有关要求采取相关措施。			
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	其他承诺		1、公司保证本次发行不存在任何欺诈发行的情形。 2、如公司不符合法律、法规、规范性文件规定的发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股票回购程序，回购公司本次发行的 A 股股票。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	其他承诺		<p>(1) 加强募集资金管理，提高募集资金使用效率 本公司本次发行股票募集资金投资项目符合国家产业政策和本公司发展战略，具有良好的市场前景和经济效益。本公司将严格按照《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》等规章制度及本公司章程的规定，对募集资金专户存储、使用、变更、监督和责任追究等内容进行明确规定。本公司将调配内部各项资源，加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以提升本公司盈利水平。</p> <p>(2) 提高日常运营效率，降低运营成本，提升经营业绩 本公司将采取措施努力提高运营效率，加强预算管理，控制本公司的各项费用支出，提高资金使用效率，全面有效地控制经营和管理风险，提升经营效率和盈利能力。此外，本公司将积极完善薪酬和激励机制，引进市场优秀人才，激发员工工作的积极性，充分提升员工创新意识，发挥员工的创造力。通过以上措施，本公司将全面提升运营效率，降低成本，进一步提升本公司的经营业绩。</p> <p>(3) 完善利润分配机制，强化投资者回报 本公司上市后适用的《公司章程（草案）》中明确了利润分配原则、分配方式、分配条件及利润分配的决策程序和机制，并制定了明确的股东回报规划。本公司将以《公司章程（草案）》所规定的利润分配政策为指引，在充分听取广大中小股东意见的基础上，结合本公司经营情况和发展规划，持续完善现金分红政策并予以严格执行，努力提升股东投资回报。</p> <p>(4) 提高公司核心竞争力和持续盈利能力 本公司将通过技术研发计划、市场开发计划、人力资源计划、组织发展计划等的实施与推进，增强自主创新能力，完善内部管理与人才培育机制，提升产品的市场占有率与技术先进性，并积极借助资本市场力量实现资源整合，使公司保持较强的市场竞争力和持续盈利能力。</p> <p>(5) 加强经营管理和内部控制 公司将进一步提高经营管理水平，加强企业经营管理和内部控制，提升公司的整体盈利能力。公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计更为合理的资金使用方案，合理运用各种融资工具和渠道，控制公司资金成本，节省财务费用支出。同时，公司也将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。</p> <p>(6) 完善公司治理结构 公司将严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

			自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和规范性文件的规定，不断完善治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，维护公司全体股东的利益。 以上填补回报措施不等于对本公司未来利润做出保证，本公司将在日后的定期报告中持续披露填补即期回报措施的完成情况及相关承诺主体承诺事项的履行情况。			
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）；苏州联益创投投资管理合伙企业（有限合伙）	其他承诺	<p>(1) 本企业将严格履行本企业在本次发行过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“本企业承诺”）中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如本企业未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业无法控制的客观原因导致的除外）本企业承诺中的各项义务和责任，且经监管部门认定，本企业将采取以下措施： ①通过联合动力及时、充分披露本企业承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向联合动力股东和公众投资者公开道歉，并在有关监管机关要求的期限内予以纠正； ②如该违反的承诺属于可以继续履行的，本企业将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本企业将向投资者及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺； ③因本企业未能按时履行本企业承诺事项或违反本企业承诺给联合动力或其投资者造成损失、并已由有权部门作出行政处罚或人民法院作出最终判决的，本企业将依法对联合动力或其投资者进行赔偿。</p> <p>(3) 如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业无法控制的客观原因导致本企业承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本企业将在股东大会及中国证监会指定媒体上及时、充分披露造成本企业未能完全有效履行公开承诺事项的原因。同时，本企业应尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护联合动力和联合动力投资者的利益。本企业还应说明原有承诺在不可抗力消除后是否继续实施，如不继续实施的，本企业应根据实际情况提出新的承诺。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中	
深圳市汇川技术股份有限公司	其他承诺	<p>1、本公司保证联合动力本次发行不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如联合动力不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将督促联合动力在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回联合动力本次公开发行的 A 股股票。</p> <p>3、如联合动力不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市，且本公司经中国证券监督管理委员会等有权部门认定负有责任的，本公司将遵照《责令回购决定书》要求购回本次公开发行的 A 股股票。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中	
朱兴明	其他承诺	<p>1、本人保证联合动力本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>2、如联合动力不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将督促联合动力在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回联合动力本次公开发行的 A 股股票。</p> <p>3、如联合动力不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市，且本人经中国证券监督管理委员会等有权部门认定负有责任的，本人将遵照《责令回购决定书》要求购回本次公开发行的 A 股股票。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中	

朱兴明	其他承诺	<p>(1) 本人不越权干预联合动力的经营管理活动。</p> <p>(2) 本人不侵占联合动力的利益。</p> <p>(3) 自本承诺出具后, 若中国证监会或深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会或深圳证券交易所该等规定时, 本人承诺届时将按照中国证监会或深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。</p> <p>(4) 本人将切实履行联合动力制定的有关填补回报的相关措施以及本人对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺。若违反或拒不履行上述承诺, 本人愿意根据中国证监会和深圳证券交易所的有关规定依法承担相应责任。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司不越权干预联合动力的经营管理活动。</p> <p>(2) 本公司不侵占联合动力的利益。</p> <p>(3) 自本承诺出具后, 若中国证监会或深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会或深圳证券交易所该等规定时, 本公司承诺届时将按照中国证监会或深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。</p> <p>(4) 本公司将切实履行联合动力制定的有关填补回报的相关措施以及本公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺。若违反或拒不履行上述承诺, 本公司愿意根据中国证监会和深圳证券交易所的有关规定依法承担相应责任。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
李俊田、杨春禄、李瑞琳、杨睿诚、曹海峰、袁金奇、崔东树、陆瑶、李洁慧、吴妮妮、王小龙	其他承诺	<p>(1) 忠实、勤勉地履行职责, 维护公司和全体股东的合法权益。不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害联合动力的利益;</p> <p>(2) 对本人的职务消费行为进行约束;</p> <p>(3) 不动用联合动力的资产从事与履行职责无关的投资、消费活动;</p> <p>(4) 在自身职责和权限范围内, 本人将促使由联合动力的董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与填补回报措施的执行情况相挂钩;</p> <p>(5) 如果联合动力拟实施股权激励, 在自身职责和权限范围内, 本人将促使联合动力拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;</p> <p>(6) 本承诺函出具后, 如中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺相关的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所该等规定时, 本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺;</p> <p>(7) 作为填补回报措施相关责任主体之一, 若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺, 本人同意中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则, 对本人作出处罚或采取相关监管措施, 若违反上述承诺给公司或者投资者造成损失的, 本人将依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
深圳市汇川技术股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司承诺不进行违法行为导致联合动力首次公开发行的招股说明书及其他信息披露资料所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 或不具有真实性、准确性、完整性, 如有违反反应承担相应的法律责任。</p> <p>(2) 若中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)或深圳证券交易所以及其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 对判断联合动力是否符合法律规定的发行条件构成重大实质影响的, 本公司承诺将敦促联合动力依法回购首次公开发行的全部股份, 且本公司将购回已转让的原限售股份。</p> <p>(3) 如经中国证监会等有权监管机构或司法机关认定, 招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

			漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，且经中国证监会等有权监管机构或司法机关认定本公司存在过错的，本公司将严格遵守《中华人民共和国证券法》等法律、行政法规及规范性文件的规定，按照中国证监会等有权监管机构或司法机关的认定，或者按照联合动力与投资者的协商方案，依法赔偿投资者损失。			
朱兴明	其他承诺		<p>(1) 本人承诺不进行违法行为导致联合动力首次公开发行的招股说明书及其他信息披露资料所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，或不具有真实性、准确性、完整性，如有违反应承担相应的法律责任。</p> <p>(2) 若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）或深圳证券交易所以及其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断联合动力是否符合法律规定的发行条件构成重大实质影响的，本人承诺将敦促联合动力依法回购首次公开发行的全部股份。</p> <p>(3) 如经中国证监会等有权监管机构或司法机关认定，招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，且经中国证监会等有权监管机构或司法机关认定本人存在过错的，本人将严格遵守《中华人民共和国证券法》等法律、行政法规及规范性文件的规定，按照中国证监会等有权监管机构或司法机关的认定，或者按照联合动力与投资者的协商方案，依法赔偿投资者损失。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
李俊田、杨春禄、李瑞琳、杨睿诚、曹海峰、袁金奇、崔东树、陆瑶、李洁慧、吴妮妮、王小龙、丁龙山、孙维兰、范鑫	其他承诺		联合动力首次公开发行的招股说明书及其他信息披露资料所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本人将按照诚信原则履行承诺，对招股说明书及其他信息披露资料所载之内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。若招股说明书及其他信息披露资料所载之内容被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且本人经司法机关认定存在过错且对此负有责任，则本人将依法赔偿投资者损失。	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	其他承诺		<p>(1) 本公司首次公开发行的招股说明书及其他信息披露资料所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，且本公司对招股说明书及其他信息披露资料所载内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任，如因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p> <p>(2) 若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深圳证券交易所或司法机关等相关监管机构认定招股说明书及其他信息披露资料所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，且该等情形对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，则本公司将在相关监管机构确认或作出生效判决后依据相关法律法规规定回购首次公开发行的全部股份。公司董事会将在上述违法事实被监管机构认定后及时进行公告，并</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

			<p>根据相关法律法规及公司章程的规定及时召开董事会审议股份回购具体方案，并提交股东大会审议，经相关主管部门批准/核准/备案后启动股份回购措施。本公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；本公司已上市的，回购价格参照二级市场价格确定，但不低于原发行价格及依据相关法律法规及监管规则确定的价格，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施；本公司上市期间如发生派发股利、转增股本等除息、除权行为的，上述发行价格亦将作相应调整。</p> <p>(3) 如公司违反上述承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述赔偿损失等承诺向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。</p>			
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司将严格履行本公司在本次发行过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“本公司承诺”）中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外）本公司承诺中的各项义务和责任，本公司承诺将采取以下措施：</p> <p>①在股东大会及中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）指定媒体上公开说明未能完全有效履行承诺事项的原因及补救措施并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>②在有关监管机关要求的期限内予以纠正；</p> <p>③如该违反的承诺属于可以继续履行的，本公司将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本公司将向投资者及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；</p> <p>④本公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施（如该等人员在本公司领薪）；</p> <p>⑤如未能按时履行承诺事项或违反承诺给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。</p> <p>(3) 如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将在股东大会及中国证监会指定媒体上及时、充分披露造成本公司未能完全有效履行公开承诺事项的原因。同时，本公司应尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，并提交股东大会审议，尽可能的保护本公司投资者的利益。本公司还应说明原有承诺在不可抗力消除后是否继续实施，如不继续实施的，本公司应根据实际情况提出新的承诺并履行相关决策、审批程序。</p> <p>(4) 如因本公司未能履行承诺，致使投资者在证券交易中遭受损失，并已由中国证监会或人民法院等有权作出最终认定或有效判决的，本公司将依法赔偿投资者损失。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中	
深圳市汇川技术股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司将严格履行本公司在本次发行过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“本公司承诺”）中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如本公司未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外）本公司承诺中的各项义务和责任，且经监管部门认定，本公司将采取以下措施：</p> <p>①通过联合动力及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向联合动力股东和公众投资者公开道歉，并在有关监管机关要求的期限内予以纠正；</p> <p>②如该违反的承诺属于可以继续履行的，本公司将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中	

		<p>的，本公司将向投资者及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；</p> <p>③因本公司未能按时履行本公司承诺事项或违反本公司承诺给联合动力或其投资者造成损失、并已由有权部门作出行政处罚或人民法院作出最终判决的，本公司将依法对联合动力或其投资者进行赔偿。</p> <p>(3) 如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将在股东大会及中国证监会指定媒体上及时、充分披露造成本公司未能完全有效履行公开承诺事项的原因。同时，本公司应尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护联合动力和联合动力投资者的利益。本公司还应说明原有承诺在不可抗力消除后是否继续实施，如不继续实施的，本公司应根据实际情况提出新的承诺。</p>			
朱兴明、朱瀚玥	其他承诺	<p>(1) 本人将严格履行本人在本次发行过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“本人承诺”）中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如本人未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）本人承诺中的各项义务和责任，且经监管部门的认定，本人将采取以下措施：</p> <p>①通过联合动力及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向联合动力股东和公众投资者公开道歉，并在有关监管机关要求的期限内予以纠正；</p> <p>②如该违反的承诺属于可以继续履行的，本人将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本人将向投资者及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；</p> <p>③因本人未能按时履行本人承诺事项或违反本人承诺给联合动力或其投资者造成损失、并已由有权部门作出行政处罚或人民法院作出最终判决的，本人将依法对联合动力或其投资者进行赔偿。</p> <p>(3) 如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将在股东大会及中国证监会指定媒体上及时、充分披露造成本人未能完全有效履行公开承诺事项的原因。同时，本人应尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护联合动力和联合动力投资者的利益。本人还应说明原有承诺在不可抗力消除后是否继续实施，如不继续实施的，本人应根据实际情况提出新的承诺。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中
李俊田、杨春禄、李瑞琳、杨睿诚、曹海峰、袁金奇、崔东树、陆瑶、李洁慧、吴妮妮、王小龙、丁龙	其他承诺	<p>(1) 本人将严格履行本人在本次发行过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“本人承诺”）中的各项义务和责任。</p> <p>(2) 如本人未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）本人承诺中的各项义务和责任，且经监管部门的认定，本人将采取以下措施：</p> <p>①通过联合动力及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向联合动力股东和公众投资者公开道歉，并在有关监管机关要求的期限内予以纠正；</p> <p>②如该违反的承诺属于可以继续履行的，本人将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本人将向投资者及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；</p> <p>③因本人未能按时履行本人承诺事项或违反本人承诺给联合动力或其投资者造成损失、并已由有权部门作出行政处罚或人民法院作出最终判决的，本人将依法对联合动力或其投资者进行赔偿。</p> <p>(2) 如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

山、孙维兰、范鑫		或无法按期履行的，本人将在股东大会及中国证监会指定媒体上及时、充分披露造成本人未能完全有效履行公开承诺事项的原因。同时，本人应尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护联合动力和联合动力投资者的利益。本人还应说明原有承诺在不可抗力消除后是否继续实施，如不继续实施的，本人应根据实际情况提出新的承诺。			
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司已在招股说明书中真实、准确、完整的披露了股东信息。</p> <p>(2) 本公司股东 3 名，为深圳市汇川技术股份有限公司、苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）和苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）。上述主体均具备持有本公司股份的主体资格，不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有本公司股份。</p> <p>(3) 除本次发行上市保荐机构国泰海通证券股份有限公司通过其自营业务股票账户、融券自营账户、资产管理业务股票账户持有少量汇川技术股票外，本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份的情形。</p> <p>(4) 本公司/本公司股东不存在以联合动力股权进行不当利益输送情形。</p> <p>(5) 本公司股东均为真实持股，不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。</p> <p>(6) 本公司之直接或间接股东不存在《证监会系统离职人员入股拟上市企业监管规定（试行）》所规定的证监会系统离职人员及其直系亲属入股的情况，直系亲属包括父母、配偶、子女及其配偶。</p> <p>(7) 本公司及本公司股东已及时向本次发行上市的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行上市的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行上市的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。</p>	2025-09-25	9999-12-31	正在履行中

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

企业合并和新设公司请参见本报告“第八节 财务报告”附注九 合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	145（含内控审计费）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢晖、杜玉洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务及内控审计机构，审计费合计 145 万元，其中财务报告审计费 110 万元，内控审计费 35 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

十一、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
常州汇想	本公司的联营企业	销售商品	电驱系统	市场价	-	242,978.39	13.42%	780,000.00	否	电汇/票据	不适用	不适用	不适用
合计				--	--	242,978.39	--	780,000.00	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

7、其他重大关联交易

报告期内，公司发生向控股股东汇川技术（含下属公司）销售产品/商品、采购原材料及接受劳务、租入资产等类型的关联交易，具体情况请参见本年度报告“第八节财务报告”之“十四 关联方及关联交易”之“5 关联交易情况”（1）、（2）、（4）相关内容。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

（1）2022 年 11 月 1 日，联合动力、苏州汇川与苏州市越旺集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2022 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。合同约定，第一、二年即 2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日，联合动力年租金 9,983,338.72 元；第三、四年即 2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日，联合动力年租金 10,782,005.84 元；第五年即 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日，联合动力年租金 11,644,566.28 元。截至 2025 年 12 月 31 日，已支付租金 41,530,689.12 元。

（2）2024 年 9 月 14 日，子公司苏州新能源与苏州市吴中鸿儒智能科技发展有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2024 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日。合同约定，第一年即 2024 年 9 月 14 日至 2025 年 9 月 13 日，年租金为 17,816,785.32 元；第二年至第五年即 2025 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日，年租金 21,380,142.38 元。截至 2025 年 12 月 31 日，已支付租金 17,816,785.32 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州新能源	2025年04月29日	100,000	2025/1/1-2025/6/30	6,717.63	连带责任保证	票据质押	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/1/1-2025/6/30	2,971.90	连带责任保证	保证金	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025/7/1-2025/12/31	32,434.74	连带责任担保	票据质押	无	从合同生效之曰起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
			2025/7/1-2025/12/31	10,014.84	连带责任担保	保证金	无	从合同生效之曰起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
常州新能源	2023年02月22日	20,000	2024/9/6	4,107.59	连带责任担保	无	无	2024/9/6-2025/3/6	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			100,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						52,139.11
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			100,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						42,449.58
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）						0
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			100,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						52,139.11
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			100,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						42,449.58
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				4.42%						
其中：										

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	-
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	42,449.58
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	-
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	42,449.58
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	本公司为子公司提供银行授信担保余额合计 42,449.58 万元。若子公司到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	-

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	447,500.00	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

4、其他重大合同

适用 不适用

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额

							/						
							(1)						
2025年	首次公开发行	2025年09月25日	360,141.49	353,207.33	272,594.41	272,594.41	77.18%	0	0	0.00%	80,613.29	用于支付募投项目后续投入	
合计	--	--	360,141.49	353,207.33	272,594.41	272,594.41	77.18%				80,613.29	--	

募集资金总体使用情况说明：

2025年9月19日，公司向社会公众投资者定价发行人民币普通股（A股）288,574,910股，每股面值人民币1.00元，每股发行认购价格为人民币12.48元，共募集资金总额为人民币3,601,414,876.80元，扣除发行费用人民币69,341,607.63元，公司实际募集资金净额为人民币3,532,073,269.17元。截至2025年12月31日，尚未使用的募集资金余额为80,613.29万元（含尚未支付的发行费用，不含利息及理财等收益），募集资金账户余额80,818.56万元（含利息及理财等收益）。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资金项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行股票	2025年09月25日	苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目(一期)	生产建设	否	108,949.84	108,949.84	66,136.13	66,136.13	60.70%	2028年06月30日	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目(二期)	生产建设	否	152,237.67	125,000.00	124,999.39	124,999.39	100.00%	2027年04月30日	11,151.10	11,151.10	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	研发中心及相关配套设施建设	生产建设	否	119,329.40	54,437.86	17,257.72	17,257.72	31.70%	2027年12月31日	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	新一代乘用车多合一驱动总成产品研发	研发项目	否	9,238.00	4,819.63	4,201.18	4,201.18	87.17%	2026年12月31日	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	新一代商用车多合一驱动总成产品研发	研发项目	否	3,727.48	0.00	0.00	0.00	-	-	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	数字化系统建设项目	研发项目	否	12,228.20	0.00	0.00	0.00	-	-	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	补充营运资金	补流	否	80,000	60,000	60,000	60,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
承诺投资项目小计				--	485,710.59	353,207.33	272,594.41	272,594.41	--	--	11,151.10	11,151.10	--	--

超募资金投向	
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	不适用，募集资金投资项目尚在建设中，未达预定可使用状态。
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	本报告期不存在募集资金投资项目实施地点变更情况。
募集资金投资项目实施方式调整情况	本报告期不存在募集资金投资项目实施方式调整情况。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）：该募投项目先期投入 43,078.06 万元，本期已置换 43,078.06 万元； 常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）：该募投项目先期投入 114,568.29 万元，本期已置换 114,568.29 万元； 研发中心及相关配套设施建设：该募投项目先期投入 9,622.20 万元，本期已置换 9,622.20 万元； 新一代乘用车多合一驱动总成产品研发：该募投项目先期投入 4,819.63 万元，本期已置换 4,201.18 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	本报告期不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	本报告期不存在项目实施出现募集资金结余情况。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金余额为 80,613.29 万元（含尚未支付的发行费用，不含利息及理财等收益），募集资金账户余额 80,818.56 万元（含利息及理财等收益），用于支付募投项目后续投入。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：鉴于公司实际募集资金净额低于公司《首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中募投项目拟投入募集资金的金额，经公司第一届董事会第十四次会议审议通过，在不改变募集资金用途的前提下，公司对募投项目拟投入募集资金金额进行调整，调整后的募投项目拟投入募集资金金额合计 353,207.33 万元，具体内容详见公司于 2025 年 11 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2025-006）。

注 2：截止 2025 年 12 月 31 日，常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）募集资金已使用完毕，该项目仍在持续投资中，后续将以自有资金继续投入，尚未整体达到可使用状态。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为：联合动力 2025 年度募集资金存放和实际使用符合《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和《上市公司募集资金监管规则》等法律、法规的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，亦不存在募集资金使用违反相关法律、法规的情形。发行人募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

保荐机构对联合动力 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,116,216,000	100%	121,693,220			10000	121,703,220	2,237,919,220	93.06%
1、国家持股									
2、国有法人持股			20,965,046				20,965,046	20,965,046	0.87%
3、其他内资持股	2,116,216,000	100%	100,720,779			10000	100,730,779	2,216,946,779	92.19%
其中：境内法人持股	2,116,216,000	100%	26,485,678				26,485,678	2,142,701,678	89.10%
境内自然人持股			26,590			10000	36,590	36,590	0.00%
4、外资持股			7,395				7,395	7,395	0.00%
其中：境外法人持股			7,395				7,395	7,395	0.00%
境外自然人持股									
二、无限售条件股份			166,881,690			-10,000	166,871,690	166,871,690	6.94%
1、人民币普通股			166881690			-10,000	166,871,690	166,871,690	6.94%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,116,216,000	100%	288,574,910			0	288,574,910	2,404,790,910	100.00%

股份变动的原因

√适用 □不适用

1、经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》

（证监许可〔2025〕1450号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票288,574,910股，并于2025年9月

25 日在深圳证券交易所创业板上市。发行后公司总股本由 2,116,216,000 股增加至 2,404,790,910 股。

2、2025 年 9 月 30 日，公司原监事丁龙山从二级市场买入 10,000 股，股份性质变为“高管锁定股”。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1450 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 288,574,910 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司已于 2025 年 9 月 22 日完成本公司关于首次公开发行股票的登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司在报告期公开发行 288,574,910 股新股，股份变动对最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标有所影响，具体详见“第二节五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
深圳市汇川技术股份有限公司	0	2,000,000,000	0	2,000,000,000	首发前限售股限售承诺	2028 年 9 月 25 日
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	0	81,278,000	0	81,278,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 9 月 25 日起解除限售，具体安排详见注释 1
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	0	34,938,000	0	34,938,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 11 月 28 日起分批解除限售，具体安排详见注释 2
国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划	0	19,230,769	0	19,230,769	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
芜湖奇瑞资本管理有限公司	0	8,814,102	0	8,814,102	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
武汉壹捌壹零企业管理有限公司	0	8,012,820	0	8,012,820	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
南方工业资产管理有	0	6,410,256	0	6,410,256	首次公开发行战略	2026 年 9 月 25 日

限责任公司					配售对象获配股票的限售期为 12 个月	
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	0	6,410,256	0	6,410,256	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
深圳市创新投资集团有限公司	0	4,807,692	0	4,807,692	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
苏州市尧旺企业管理有限公司	0	4,807,692	0	4,807,692	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行战略配售股份-其他	0	26,442,306	0	26,442,306	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行网下配售股份	0	36,757,327	0	36,757,327	网下配售锁定六个月	已于 2026 年 3 月 27 日解除限售
丁龙山	0	10,000	0	10,000	高管锁定股	按照高管锁定股份条件解锁
合计	0	2,237,919,220	0	2,237,919,220	--	--

注 1：苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第二期股权激励员工持股平台。若激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，其第二期股权激励获授的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；若激励对象未参与公司第一期股权激励计划，其第二期股权激励获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三次解除限售，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

注 2：苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第三期股权激励员工持股平台。分三次解除限售，预计解除限售时间分别为 2026 年 11 月 28 日、2027 年 9 月 25 日、2028 年 9 月 25 日，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√适用 □不适用

股票及其衍生证券名称	发行日	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
A 股普通股	2025 年 9 月 15 日	12.48 元/股	288,574,910 股	2025 年 9 月 25 日	288,574,910 股	-	巨潮资讯网	2025 年 9 月 24 日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会出具的《关于同意苏州汇川联合动力系统股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1450 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 288,574,910 股，并于 2025 年 9 月 25 日在深圳证券交易所创业板上市。发行后公司总股本由 2,116,216,000 股增加至 2,404,790,910 股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√适用 □不适用

报告期初，合并报表资产总额为 18,072,157,014.57 元，负债总额为 13,236,201,440.26 元，资产负债率为 73.24%；报告期末，合并报表资产总额为 25,798,141,598.35 元，负债总额为 16,200,301,255.85 元，资产负债率为 62.80%。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	62,598 户	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	55,054 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
深圳市汇川技术股份有限公司	境内非国有法人	83.17%	2,000,000,000	0	2,000,000,000	0	不适用	-	
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.38%	81,278,000	0	81,278,000	0	不适用	-	
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.45%	34,938,000	0	34,938,000	0	不适用	-	
国泰海通证券资管一招商银行一国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划	其他	0.80%	19,230,769	19,230,769	19,230,769	0	不适用	-	
芜湖奇瑞资本管理有限公司	境内非国有法人	0.37%	8,814,102	8,814,102	8,814,102	0	不适用	-	
武汉壹捌壹	境内非	0.33%	8,012,820	8,012,820	8,012,820	0	不适用	-	

零企业管理有限公司	国有法人							
南方工业资产管理有限责任公司	国有法人	0.27%	6,410,256	6,410,256	6,410,256	0	不适用	-
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.27%	6,410,256	6,410,256	6,410,256	0	不适用	-
深圳市创新投资集团有限公司	国有法人	0.20%	4,807,692	4,807,692	4,807,692	0	不适用	-
苏州市尧旺企业管理有限公司	国有法人	0.20%	4,807,692	4,807,692	4,807,692	0	不适用	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	①深圳市汇川技术股份有限公司系公司控股股东； ②苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）、苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司股权激励员工持股平台； ③国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力1号战略配售集合资产管理计划系公司的高级管理人员与核心员工参与公司首次公开发行战略配售设立的专项资产管理计划； 除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
浙商银行股份有限公司—博时智选量化多因子股票型证券投资基金	2,769,926	人民币普通股	2,769,926					
赵叶青	1,109,979	人民币普通股	1,109,979					
香港中央结算有限公司	1,041,273	人民币普通股	1,041,273					
李成	1,000,000	人民币普通股	1,000,000					
渣打银行（中国）有限公司—博时ESG量化选股混合型证券投资基金	719,058	人民币普通股	719,058					
高盛公司有限责任公司	624,371	人民币普通股	624,371					
张远辉	444,307	人民币普通股	444,307					
花敏	410,200	人民币普通股	410,200					
余天涛	400,000	人民币普通股	400,000					
张兆宇	400,000	人民币普通股	400,000					

前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	上述前 10 名无限售流通股股东中，自然人股东李成通过客户信用交易担保证券账户持有 1,000,000 股，合计持有 1,000,000 股；自然人股东张远辉通过客户信用交易担保证券账户持有 201,107 股，合计持有 444,307 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：境内一般法人

控股股东类型：企业法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
深圳市汇川技术股份有限公司	朱兴明	2003-04-10	914403007488656882	汇川技术主要为设备自动化/产线自动化/工厂自动化提供变频器、伺服系统、PLC/HMI、高性能电机、气动元件、传感器、机器视觉等工业自动化核心部件及工业机器人产品，为新能源汽车行业提供电驱、电源系统，为轨道交通行业提供牵引与控制系统。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，汇川技术持有江阴华新精密科技股份有限公司股权比例为 0.4%；持有裕太微电子股份有限公司股权比例为 0.45%；通过汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司持有苏州纳芯微电子股份有限公司股权比例为 0.09%。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
朱兴明	本人	中国	否
主要职业及职务	担任汇川技术董事长、总裁。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无。		

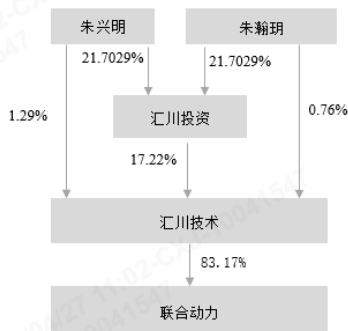
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

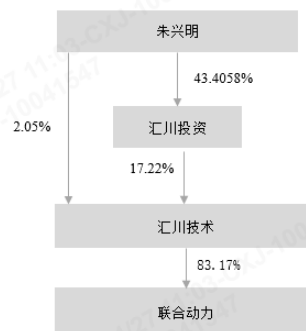
公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

股权关系图



控制权关系图



截止报告期末，汇川技术直接持有公司 20 亿股，另通过苏州英诺汇创工业技术有限公司间接持有公司 350 万股。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券、公司债券、非金融企业债务融资工具、可转换公司债券等。

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
注册会计师姓名	谢晖、杜玉洁

审计报告正文

苏州汇川联合动力系统股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了苏州汇川联合动力系统股份有限公司（以下简称联合动力）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了联合动力 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于联合动力，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
收入确认的会计政策详情及本年收入情况请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 29 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释 39。2025 年度联合动力营业收入为 2,069,699.99 万元，由于营业收入金额重大且为关键业绩指标，因此我们将收入确认作为关键审计事项。	我们就收入确认执行的主要审计程序如下： 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性，并测试关键控制执行的有效性； 2、通过抽样检查销售合同，评价公司的收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；

	<p>3、分别按产品类型和客户对收入和毛利执行分析程序，结合市场及行业趋势等因素，分析收入和毛利变动的合理性；</p> <p>4、实施以下实质性检查程序：</p> <p>(1) 抽取样本对销售收入执行细节测试，检查与收入确认相关的发票、出库单、签收单、客户对账单、PPAP 文件等支持性文件，并对主要客户的销售额进行函证，评价收入确认是否符合收入确认的会计政策；</p> <p>(2) 就资产负债表日前后的销售交易选取样本，检查客户对账单，评价收入是否记录于恰当的会计期间。</p>
2. 应收账款计价	
关键审计事项	审计中的应对
<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 13 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释 4。于 2025 年 12 月 31 日，联合动力应收账款的原值为 540,257.17 万元，坏账准备为 30,911.32 万元。联合动力管理层基于单项和组合评估应收账款的预期信用损失，考虑了有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。应收账款预期信用损失的计算需要管理层的判断和估计，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的计价为关键审计事项。</p>	<p>我们就应收账款的计价实施的审计程序包括：</p> <p>(1) 了解评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款信用减值损失相关的内部控制；</p> <p>(2) 将前期坏账准备的会计估计与本期实际发生的坏账损失及坏账准备转回情况、信用减值损失计提情况进行对比，以评估管理层对应收账款可收回性判断的可靠性和历史准确性，并向管理层询问显著差异的原因；</p> <p>(3) 对于按照信用风险特征组合计提信用减值损失的应收账款，结合会计政策重新计算复核计提金额的准确性；</p> <p>(4) 从管理层获取对重大客户信用风险评估的详细分析，对单项计提信用减值损失的应收账款进行抽样减值测试，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实信用减值损失的计提时点和金额的合理性；</p> <p>(5) 对重要应收账款执行独立函证程序，对于最终未回函的账户实施替代审计程序。</p>

四、其他信息

联合动力管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括联合动力 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估联合动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算联合动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督联合动力的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对联合动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致联合动力不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就联合动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：谢晖

（项目合伙人）

中国注册会计师：杜玉洁

中国 北京

二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：苏州汇川联合动力系统股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,967,181,587.22	1,826,429,582.88
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	4,481,760,517.79	1,396,597,917.83
衍生金融资产		
应收票据	700,401,497.41	336,954,376.42
应收账款	5,093,458,498.96	5,683,958,351.92
应收款项融资	1,168,955,670.15	868,013,531.62
预付款项	41,292,846.48	38,421,445.26
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	33,462,411.20	19,784,912.25
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,612,692,945.78	3,024,371,235.94
其中：数据资源		
合同资产	22,550,681.68	26,425,500.18
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	171,498,397.27	54,858,150.68
其他流动资产	180,468,097.91	36,011,794.48
流动资产合计	18,473,723,151.85	13,311,826,799.46
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	66,889,483.14	51,386,141.95
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		

固定资产	4,347,202,665.12	2,716,793,276.62
在建工程	802,556,863.42	315,812,036.02
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	180,075,689.76	147,670,784.48
无形资产	225,271,165.81	161,560,093.67
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	203,802,773.96	30,955,038.29
递延所得税资产	415,705,590.59	360,413,629.06
其他非流动资产	1,082,914,214.70	975,739,215.02
非流动资产合计	7,324,418,446.50	4,760,330,215.11
资产总计	25,798,141,598.35	18,072,157,014.57
流动负债：		
短期借款	800,190,666.66	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	4,998,111,364.33	3,852,104,885.19
应付账款	7,668,848,298.46	6,166,670,986.27
预收款项		
合同负债	85,153,302.40	291,862,040.49
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	460,122,126.13	497,269,009.09
应交税费	98,387,107.02	155,613,498.44
其他应付款	380,343,847.97	262,796,725.78
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	90,435,542.32	289,820,465.54
其他流动负债	348,874,273.78	110,096,333.95
流动负债合计	14,930,466,529.07	11,626,233,944.75
非流动负债：		
保险合同准备金		

长期借款	479,898,578.11	874,055,195.43
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	105,349,138.94	108,420,060.50
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	547,963,432.51	495,604,413.12
递延收益	136,623,577.22	131,887,685.70
递延所得税负债		140.76
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,269,834,726.78	1,609,967,495.51
负债合计	16,200,301,255.85	13,236,201,440.26
所有者权益：		
股本	2,404,790,910.00	2,116,216,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,741,951,157.31	1,424,662,456.80
减：库存股		
其他综合收益	12,686,880.46	-9,973,611.37
专项储备		
盈余公积	192,619,282.48	97,957,041.44
一般风险准备		
未分配利润	2,245,792,112.25	1,207,093,687.44
归属于母公司所有者权益合计	9,597,840,342.50	4,835,955,574.31
少数股东权益		
所有者权益合计	9,597,840,342.50	4,835,955,574.31
负债和所有者权益总计	25,798,141,598.35	18,072,157,014.57

法定代表人：李俊田 主管会计工作负责人：王小龙 会计机构负责人：唐艳配

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,044,346,189.44	1,625,919,759.87
交易性金融资产	4,431,722,161.63	1,371,590,794.54
衍生金融资产		
应收票据	699,954,031.73	336,954,376.42
应收账款	5,418,635,962.68	6,010,015,468.09
应收款项融资	230,323,084.80	864,960,531.62
预付款项	14,002,937.34	10,976,533.41
其他应收款	851,475,298.24	758,463,972.67
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,728,438,884.32	1,790,367,954.13

其中：数据资源		
合同资产	22,550,681.68	26,425,500.18
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	171,498,397.27	54,858,150.68
其他流动资产	13,276.27	486,552.76
流动资产合计	15,612,960,905.40	12,851,019,594.37
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,415,537,583.27	896,149,923.13
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	556,396,756.43	629,912,940.61
在建工程	355,208,919.46	68,043,998.05
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	58,887,341.12	35,756,432.85
无形资产	81,678,493.19	35,687,669.57
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	9,925,025.61	4,241,968.05
递延所得税资产	320,382,375.05	308,605,643.87
其他非流动资产	830,131,977.39	449,490,899.55
非流动资产合计	4,628,148,471.52	2,427,889,475.68
资产总计	20,241,109,376.92	15,278,909,070.05
流动负债：		
短期借款	800,190,666.66	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	4,128,457,975.09	3,482,712,289.21
应付账款	4,576,381,709.34	5,679,401,710.25
预收款项		
合同负债	85,153,302.40	291,862,040.49
应付职工薪酬	342,851,487.64	367,780,693.10
应交税费	70,038,135.56	92,773,899.88
其他应付款	267,534,203.84	220,703,136.12
其中：应付利息		
应付股利		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	36,261,392.53	16,733,832.15
其他流动负债	348,426,808.10	127,021,368.94
流动负债合计	10,655,295,681.16	10,278,988,970.14
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	24,374,488.54	18,718,345.83
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	530,314,266.99	495,527,207.48
递延收益	12,981,275.22	7,054,434.06
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	567,670,030.75	521,299,987.37
负债合计	11,222,965,711.91	10,800,288,957.51
所有者权益：		
股本	2,404,790,910.00	2,116,216,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,687,159,930.21	1,382,833,698.18
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	192,619,282.48	97,957,041.44
未分配利润	1,733,573,542.32	881,613,372.92
所有者权益合计	9,018,143,665.01	4,478,620,112.54
负债和所有者权益总计	20,241,109,376.92	15,278,909,070.05

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	20,696,999,932.38	16,177,531,266.18
其中：营业收入	20,696,999,932.38	16,177,531,266.18
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	19,376,798,747.99	14,927,769,108.26
其中：营业成本	17,338,697,524.49	13,497,507,407.90
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	68,674,838.99	43,302,440.93
销售费用	141,147,259.11	96,676,074.84
管理费用	499,936,501.37	367,662,755.83
研发费用	1,338,208,115.74	908,414,260.87
财务费用	-9,865,491.71	14,206,167.89
其中：利息费用	56,272,911.64	28,903,453.73
利息收入	36,455,664.32	32,552,494.31
加：其他收益	94,552,551.91	125,498,125.40
投资收益（损失以“-”号填列）	56,754,264.84	42,352,517.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	15,664,760.25	24,472,948.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	5,162,599.96	6,137.01
信用减值损失（损失以“-”号填列）	21,561,555.43	-109,687,655.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-345,235,842.06	-315,036,329.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,495,488.85	-2,967,140.87
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,154,491,803.32	989,927,811.79
加：营业外收入	1,848,359.22	2,622,457.84
减：营业外支出	3,650,859.70	20,646,743.03
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,152,689,302.84	971,903,526.60
减：所得税费用	19,328,636.99	35,993,004.72
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,133,360,665.85	935,910,521.88
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,133,360,665.85	935,910,521.88
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,133,360,665.85	935,910,521.88
2.少数股东损益		

六、其他综合收益的税后净额	22,660,491.83	-10,361,337.28
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	22,660,491.83	-10,361,337.28
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	22,660,491.83	-10,361,337.28
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	22,660,491.83	-10,361,337.28
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,156,021,157.68	925,549,184.60
归属母公司所有者的综合收益总额	1,156,021,157.68	925,549,184.60
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.52	0.44
（二）稀释每股收益	0.50	0.44

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李俊田 主管会计工作负责人：王小龙 会计机构负责人：唐艳配

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	19,494,628,809.01	16,336,652,707.68
减：营业成本	16,796,241,177.26	14,226,969,715.05
税金及附加	45,830,149.45	27,236,117.97
销售费用	134,094,138.98	88,395,437.76
管理费用	377,687,686.83	273,566,718.71
研发费用	1,193,285,886.83	816,841,263.28
财务费用	-37,685,630.31	-7,740,717.67
其中：利息费用	15,434,813.45	14,291,942.84
利息收入	30,740,789.00	31,826,710.52
加：其他收益	42,480,421.89	93,082,756.67
投资收益（损失以“-”号填列）	58,884,483.59	330,149,556.86

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	16,514,932.87	24,416,768.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	5,131,367.09	-986.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	79,550,283.14	-107,934,868.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-235,751,805.06	-189,725,395.53
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,508,246.89	-3,010,023.96
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	936,978,397.51	1,033,945,212.11
加：营业外收入	1,427,695.87	2,001,616.95
减：营业外支出	2,310,823.66	15,735,861.60
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	936,095,269.72	1,020,210,967.46
减：所得税费用	-10,527,140.72	-82,227.44
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	946,622,410.44	1,020,293,194.90
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	946,622,410.44	1,020,293,194.90
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	946,622,410.44	1,020,293,194.90
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,865,498,949.58	11,657,679,043.38
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		

回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	80,666,651.70	68,734,403.24
收到其他与经营活动有关的现金	221,245,736.14	332,685,854.04
经营活动现金流入小计	16,167,411,337.42	12,059,099,300.66
购买商品、接受劳务支付的现金	9,797,004,816.36	7,115,635,353.44
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,310,538,452.91	1,665,357,002.03
支付的各项税费	448,132,420.13	134,532,618.61
支付其他与经营活动有关的现金	682,580,243.78	490,963,618.76
经营活动现金流出小计	13,238,255,933.18	9,406,488,592.84
经营活动产生的现金流量净额	2,929,155,404.24	2,652,610,707.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,818,604,685.09	8,805,001,079.91
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,196,438.97	2,730,165.32
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	191,253,914.43	2,595,000.00
投资活动现金流入小计	11,011,055,038.49	8,810,326,245.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,942,109,360.51	1,352,933,006.53
投资支付的现金	13,855,000,000.00	10,422,417,796.79
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	543,573,295.91	4,365,400.00
投资活动现金流出小计	16,340,682,656.42	11,779,716,203.32
投资活动产生的现金流量净额	-5,329,627,617.93	-2,969,389,958.09
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,554,716,763.59	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,122,958,615.57	1,228,311,241.43
收到其他与筹资活动有关的现金		99,535,099.72
筹资活动现金流入小计	5,677,675,379.16	1,327,846,341.15
偿还债务支付的现金	1,957,115,232.89	530,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	37,363,416.38	18,546,612.20
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	100,744,374.82	125,101,369.11
筹资活动现金流出小计	2,095,223,024.09	673,647,981.31
筹资活动产生的现金流量净额	3,582,452,355.07	654,198,359.84
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-2,969,017.29	-6,540,860.71
五、现金及现金等价物净增加额	1,179,011,124.09	330,878,248.85

加：期初现金及现金等价物余额	1,688,018,505.86	1,357,140,257.01
六、期末现金及现金等价物余额	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,421,306,720.12	11,664,752,293.95
收到的税费返还	35,396,759.05	
收到其他与经营活动有关的现金	1,183,560,508.58	397,151,090.27
经营活动现金流入小计	16,640,263,987.75	12,061,903,384.22
购买商品、接受劳务支付的现金	12,026,301,848.97	8,089,601,397.90
支付给职工以及为职工支付的现金	1,474,209,257.09	1,048,384,839.49
支付的各项税费	273,647,974.71	19,130,985.37
支付其他与经营活动有关的现金	1,666,652,171.19	691,197,000.52
经营活动现金流出小计	15,440,811,251.96	9,848,314,223.28
经营活动产生的现金流量净额	1,199,452,735.79	2,213,589,160.94
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,102,519,331.22	8,594,750,008.67
取得投资收益收到的现金		288,104,290.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	100,214,983.22	2,326,138.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	184,793,914.43	2,595,000.00
投资活动现金流入小计	10,387,528,228.87	8,887,775,438.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	293,108,180.32	103,921,275.79
投资支付的现金	14,617,872,727.27	10,573,297,469.59
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	537,113,295.91	4,365,400.00
投资活动现金流出小计	15,448,094,203.50	10,681,584,145.38
投资活动产生的现金流量净额	-5,060,565,974.63	-1,793,808,706.94
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,554,716,763.59	
取得借款收到的现金	1,067,436,094.83	330,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	4,622,152,858.42	330,000,000.00
偿还债务支付的现金	267,436,094.83	530,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,337,261.04	6,740,694.45
支付其他与筹资活动有关的现金	49,872,586.42	14,414,968.00
筹资活动现金流出小计	320,645,942.29	551,155,662.45
筹资活动产生的现金流量净额	4,301,506,916.13	-221,155,662.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,006,506.43	-6,864,372.37
五、现金及现金等价物净增加额	445,400,183.72	191,760,419.18
加：期初现金及现金等价物余额	1,498,820,650.28	1,307,060,231.10
六、期末现金及现金等价物余额	1,944,220,834.00	1,498,820,650.28

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者 权益 合计		
	股本	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润			其 他	小 计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年期末余额	2,116,216,000.00				1,424,662,456.80		-9,973,611.37		97,957,041.44		1,207,093,687.44		4,835,955,574.31		4,835,955,574.31
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,424,662,456.80		-9,973,611.37		97,957,041.44		1,207,093,687.44		4,835,955,574.31		4,835,955,574.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	288,574,910.00				3,317,288,700.51		22,660,491.83		94,662,241.04		1,038,698,424.81		4,761,884,768.19		4,761,884,768.19
（一）综合收益总额							22,660,491.83				1,133,360,665.85		1,156,021,157.68		1,156,021,157.68
（二）所有者投入和减少资本	288,574,910.00				3,317,288,700.51								3,605,863,610.51		3,605,863,610.51
1. 所有者投入的普通股	288,574,910.00				3,250,868,695.94								3,539,443,605.94		3,539,443,605.94
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					66,420,004.57								66,420,004.57		66,420,004.57
4. 其他															
（三）利润分配									94,662,241.04		-94,662,241.04				
1. 提取盈余公积									94,662,241.04		-94,662,241.04				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															

(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,404,790,910.00				4,741,951,157.31		12,686,880.46		192,619,282.48		2,245,792,112.25		9,597,840,342.50		9,597,840,342.50

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润			其 他	小 计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末余额	2,116,216,000.00				1,394,249,458.60		387,725.91				369,140,207.00		3,879,993,391.51		3,879,993,391.51
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,394,249,458.60		387,725.91				369,140,207.00		3,879,993,391.51		3,879,993,391.51
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					30,412,998.20		-10,361,337.28		97,957,041.44		837,953,480.44		955,962,182.80		955,962,182.80
（一）综合收益总额							-10,361,337.28				935,910,521.88		925,549,184.60		925,549,184.60
（二）所有者投入和减少资本					30,441,650.61								30,441,650.61		30,441,650.61
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					30,441,650.61								30,441,650.61		30,441,650.61
4. 其他															
（三）利润分配								97,957,041.44		-97,957,041.44					
1. 提取盈余公积								97,957,041.44		-97,957,041.44					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															

2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-28,652.41							-28,652.41		-28,652.41
四、本期期末余额	2,116,216,000.00				1,424,662,456.80		-9,973,611.37		97,957,041.44		1,207,093,687.44		4,835,955,574.31	4,835,955,574.31

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,116,216,000.00				1,382,833,698.18				97,957,041.44	881,613,372.92		4,478,620,112.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,382,833,698.18				97,957,041.44	881,613,372.92		4,478,620,112.54
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	288,574,910.00				3,304,326,232.03				94,662,241.04	851,960,169.40		4,539,523,552.47
（一）综合收益总额										946,622,410.44		946,622,410.44
（二）所有者投入和减少资本	288,574,910.00				3,304,326,232.03							3,592,901,142.03
1. 所有者投入的普通股	288,574,910.00				3,245,309,120.34							3,533,884,030.34
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					59,017,111.69							59,017,111.69
4. 其他												
（三）利润分配									94,662,241.04	-94,662,241.04		
1. 提取盈余公积									94,662,241.04	-94,662,241.04		
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,404,790,910.00				4,687,159,930.21				192,619,282.48	1,733,573,542.32		9,018,143,665.01

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,116,216,000.00				1,360,514,879.17					-40,722,780.54		3,436,008,098.63
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,360,514,879.17					-40,722,780.54		3,436,008,098.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					22,318,819.01			97,957,041.44	922,336,153.46			1,042,612,013.91
（一）综合收益总额									1,020,293,194.90			1,020,293,194.90
（二）所有者投入和减少资本					22,347,471.42							22,347,471.42
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					22,347,471.42							22,347,471.42
4. 其他												
（三）利润分配								97,957,041.44	-97,957,041.44			
1. 提取盈余公积								97,957,041.44	-97,957,041.44			
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												

1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					-28,652.41							-28,652.41
四、本期期末余额	2,116,216,000.00				1,382,833,698.18				97,957,041.44	881,613,372.92		4,478,620,112.54

三、公司基本情况

1、公司概况

苏州汇川联合动力系统有限公司（简称“联合动力有限”）成立于 2016 年 09 月 30 日，经苏州市吴中区市场监督管理局批准登记，统一社会信用代码为 91320506MA1MW7HP53。联合动力有限设立时注册资本为 20,000 万元人民币，深圳市汇川技术股份有限公司（简称“汇川技术”）出资 20,000 万元。

2021 年 10 月 8 日，汇川技术作出股东决定，将联合动力有限的注册资本由 20,000 万元增至 200,000 万元，其中汇川技术认缴新增注册资本 180,000 万元，本次认缴新增注册资本为货币出资。汇川技术出资 280,000 万元，其中 180,000 万元计入实收资本，超出认缴注册资本部分 100,000 万元计入资本公积。

2023 年 1 月 10 日，股东汇川技术作出股东决定，同意联合动力有限本次新增注册资本 8,127.80 万元，并由第二期股权激励员工持股的持股平台苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“联益创投”）全部认缴，对应投资金额为 32,511.20 万元，超出认缴注册资本部分计入资本公积。

2023 年 5 月 12 日，联合动力有限股东会通过了决议，同意现有全体股东作为发起人，从有限责任公司整体变更为股份有限公司，审议并通过了《关于苏州汇川联合动力系统有限公司拟整体变更为股份有限公司方案的议案》等股份公司设立的相关议案，将联合动力有限截至 2023 年 1 月 31 日止经审计的所有者权益（净资产）人民币 3,063,710,147.17 元中的 2,081,278,000 元折为发起人的股本，每股 1 元，共计股本人民币 2,081,278,000 元，大于股本部分 982,432,147.17 元计入资本公积。2023 年 6 月 19 日，苏州市市场监督管理局向本公司颁发营业执照，核准本公司整体变更为股份有限公司，公司名称为苏州汇川联合动力系统股份有限公司（简称“公司”或“本公司”）。

2023 年 11 月 20 日，股东汇川技术、联益创投作出股东决定，同意本公司本次新增注册资本 3,493.80 万元，并由第三期股权激励员工持股的持股平台苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“联丰投资”）全部认缴，对应投资金额为 17,119.62 万元，超出认缴注册资本部分计入公司资本公积。

本次新增实收注册资本完成后，本公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	汇川技术	200,000.00	94.5083
2	联益创投	8,127.80	3.8407
3	联丰投资	3,493.80	1.6510
	合计	211,621.60	100.00

2024 年 12 月 6 日，公司董事会通过了《关于追溯调整公司股改日净资产的议案》，调整后截至 2023 年 1 月 31 日止经审计的所有者权益（净资产）人民币 2,951,866,890.94 元，其中的 2,081,278,000 元折为发起人的股本，大于股本部分 870,588,890.94 元计入资本公积。

2025 年 9 月，本公司根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）同意注册（证监许可〔2025〕1450 号），对外发行股份 28,857.4910 万股，发行价格为人民币 12.48 元/股，募集资金总额为人民币 3,601,414,876.80 元，扣除发行费用人民币 69,341,607.63 元（不含税），募集资金净额为人民币 3,532,073,269.17 元，其中新增注册资本、股本人民币 288,574,910.00 元，资本公积人民币 3,243,498,359.17 元。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司的注册资本为人民币 2,404,790,910.00 元。

经营范围：新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的研发、制造、销售与技术服务。汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

公司注册地：苏州市吴中区越溪天鹅荡路 52 号。

公司办公地：苏州市吴中区越溪天鹅荡路 52 号。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 24 日批准报出。

2、合并财务报表范围

子公司名称
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司（简称“常州新能源”）
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司（简称“深圳新能源”）
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司（简称“苏州新能源”）
汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司（简称“芜湖新能源”）
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited（简称“香港联合动力”）
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利联合动力”）
INOVANCE AUTOMOTIVE GERMANY GMBH（简称“德国联合动力”）
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd（简称“泰国联合动力”）
Inovance Automotive Norway AS（简称“挪威联合动力”）

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在金融资产减值、存货跌价准备、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销和使用权资产摊销、预计负债的确认和计量、收入确认和计量等交易或事项。

1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。

子公司香港联合动力采用港币为记账本位币，子公司匈牙利联合动力采用福林为记账本位币，子公司德国联合动力采用欧元为记账本位币，子公司泰国联合动力采用泰铢为记账本位币，子公司挪威联合动力采用挪威克朗为记账本位币，本公司及其他子公司均以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
重要的应收款项坏账准备收回、转回或核销	报告期内，单项核销金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要预付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要应付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要其他应付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
重要的在建工程	单个项目预算金额占期末净资产 5%以上。
重要的非全资子公司	子公司归母净资产占本公司归属于母公司净资产 5%以上。
重要的联合营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本公司归属于母公司净资产的 5%以上。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并

合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及其控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买

日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才 1 能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本公司的合营安排包括共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本公司作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司将库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

本公司外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日当月末的汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融资产的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

4) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产的账面价值；
- 2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项应收票据、应收账款和其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据和应收账款、其他应收款以划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项目	组合确定依据	组合类别	计量预期信用损失的方法
应收票据	结合承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险不同	银行承兑汇票	参考历史信用损失经验不计提坏账
		商业承兑汇票	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收款项融资	本公司应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票，由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本公司将全部应收款项融资作为一个组合。	应收款项融资	参考历史信用损失经验不计提坏账准备
应收账款	根据本公司的历史经验，基于应收账款的风险特征划分为不同的组合。	账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
		关联方组合	应收合并范围内关联方款项，参考历史信用损失经验不计提坏账准备。

项目	组合确定依据	组合类别	计量预期信用损失的方法
其他应收款	根据本公司的历史经验，基于其他应收款的风险特征划分为不同的组合。	账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
		关联方组合	应收合并范围内关联方款项，参考历史信用损失经验不计提坏账准备。

账龄组合与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

账龄	应收票据 预期信用损失率（%）	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00	5.00	5.00
1 至 2 年（含 2 年）	10.00	10.00	10.00
2 至 3 年（含 3 年）	50.00	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00	100.00

对于由《企业会计准则第 14 号-收入》规范的交易形成的合同资产，无论是否包含重大融资成分，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、11. 金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

16、合同资产

- （1）合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

(2) 合同资产的预期信用损失的确定方法

本公司参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失。

17、存货

存货分类为：原材料、半成品、产成品、发出商品、在产品、委托加工物资等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 会计处理方法

本公司按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本公司对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本公司的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

19、固定资产

（1）确认条件

本公司固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。本公司固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

（2）折旧方法

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本公司对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本公司固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.50%
运输设备	年限平均法	5	5%	19.00%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	0%-5%	33.33%—19.00%

本公司于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

20、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际投入使用
机器设备	完成安装调试

21、借款费用

本公司将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本公司确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本公司按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

22、无形资产

本公司无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

本公司使用寿命有限的无形资产具体使用寿命如下：

类别	使用寿命	年摊销率（%）
土地使用权	50 年	2
专利权	10-20 年	5-10
非专利技术	5 年	20
外部采购软件	2-5 年	20-50

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司不存在资本化研发支出。

23、长期资产减值

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本公司进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

出现减值的迹象如下：

- (1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- (2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- (3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- (4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- (5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
- (6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括厂房装修改造、零星安装工程、待摊费用等项目。

长期待摊费用在受益期内平均摊销，具体摊销年限如下：

资产类别	摊销年限	年摊销率（%）
安装工程	5 年	20
厂房装修改造	2-7 年	14.29-50
待摊软件使用费	2 年	50
其他待摊费用	5 年	20

25、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、职工薪酬

本公司职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、福利费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

27、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：该义务是本公司承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本公司于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

28、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未

修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品或服务；

本公司的营业收入主要包括销售商品收入、技术开发与服务收入。

(1) 销售商品收入

公司销售产品属于在某一时点履行的履约义务。

国内销售：公司根据合同约定将货物交付给客户，按月根据领用或签收情况与客户核对确认销售数量及结算金额，以核对无误后的金额确认销售收入。

国外销售：1) FOB、CIF、FCA（货交承运人）、EXW（工厂交货）结算方式的，根据合同约定发出货物，并在办理完出口报关手续后确认销售收入。2) DAP（指定目的地交货）结算方式的，根据合同约定发出货物，并办理完出口报关手续后，取得客户确认的签收单后确认销售收入。

本公司将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本公司按照最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

（2）技术开发与服务收入

在某一时点确认收入：本公司根据合同约定开展技术开发与服务工作，向客户提交合同约定的交付物，属于在某一时点履行的履约义务。公司在向客户交付相关成果，并取得客户验收后确认收入。

在某一时段内确认收入：本公司根据合同约定提供技术服务，按月与客户确认结算情况，属于在某一时段内履行的履约义务，每月确认无误后确认收入。本公司按照投入法确认履约进度。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的（汽车驱动器、动力总成、电机、电源产品）商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照附注 27、预计负债进行会计处理。

30、合同成本

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

31、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本公司按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

32、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本公司对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本公司在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主

体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

33、租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

(2) 本公司作为承租人

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低（低于 3 万元人民币）的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(3) 本公司为出租人

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%（注释 1）
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	（注释 2）
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

注释 1. 软件产品增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。2025 年深圳新能源销售软件产品，能够享受软件产品增值税即征即退政策。

注释 2. 本公司及子公司报告期企业所得税税率为：

纳税主体名称	所得税税率	税收优惠
本公司	15%	*1
常州新能源	25%	
深圳新能源	12.5%	*2
芜湖新能源	20%	*3
苏州新能源	25%	
香港联合动力	16.5%	
匈牙利联合动力	9%	
德国联合动力	15.825%	
泰国联合动力	20%	
挪威联合动力	22%	

2、税收优惠

（1）增值税

1) 根据财政部、国家税务总局 2011 年 10 月 13 日联合发文《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。本公司之子公司深圳新能源销售软件产品，在报告期内能够享受以上即征即退政策。

2) 根据财政部、税务总局下发的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。本公司在报告期内享受该政策优惠。

（2）企业所得税

*1 2022 年 12 月 12 日，联合动力获得编号为 GR202232016699 的高新技术企业证书，有效期三年，联合动力 2025 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求。并已完成 2025 年度高新技术企业备案。至本次披露前，联合动力 2025 年高新技术企业证书编号 GR202532006141 已于网上公示，故本公司适用的企业所得税税率为 15%；

*2 国家鼓励的软件企业优惠政策：根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税；2022 年 7 月，深圳新能源取得编号为深 ERQ-2022-0276 的软件企业证书，符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2025 年为获利第四年，2025 年企业所得税税率为 12.50%。

*3 小型微利企业减免政策：根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；芜湖新能源符合 2025 年小型微利企业减免政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 20%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	42.28	
银行存款	2,867,028,586.67	1,813,017,504.86
其他货币资金	100,152,958.27	13,412,078.02
合计	2,967,181,587.22	1,826,429,582.88
其中：存放在境外的款项总额	35,822,528.51	17,321,746.63

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,481,760,517.79	1,396,597,917.83
其中：		
理财产品及结构性存款	4,481,760,517.79	1,396,597,917.83
其中：		
合计	4,481,760,517.79	1,396,597,917.83

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	700,126,560.74	336,954,376.42
商业承兑票据	274,936.67	
合计	700,401,497.41	336,954,376.42

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	700,415,967.76	100.00%	14,470.35		700,401,497.41	336,954,376.42	100.00%			336,954,376.42
其中：										
银行承兑票据	700,126,560.74	99.96%			700,126,560.74	336,954,376.42	100.00%			336,954,376.42
商业承兑票据	289,407.02	0.04%	14,470.35	5.00%	274,936.67					
合计	700,415,967.76	100.00%	14,470.35		700,401,497.41	336,954,376.42	100.00%			336,954,376.42

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	700,126,560.74		0.00%
商业承兑票据	289,407.02	14,470.35	5%
合计	700,415,967.76	14,470.35	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合的依据。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备		14,470.35				14,470.35
合计		14,470.35				14,470.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	324,347,420.65
合计	324,347,420.65

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		346,343,680.03
商业承兑票据		289,407.02
合计		346,633,087.05

(6) 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,352,944,555.36	5,984,210,255.80
1 至 2 年	20,824,574.32	17,494,485.08
2 至 3 年	13,656,656.17	3,898,002.10
3 年以上	15,145,866.48	14,039,814.22
3 至 4 年	3,783,489.75	2,561,248.09
4 至 5 年	2,369,878.93	5,505,097.40
5 年以上	8,992,497.80	5,973,468.73
合计	5,402,571,652.33	6,019,642,557.20

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	30,403,820.33	0.56%	30,403,820.33	100.00%			32,887,048.16	0.55%	32,887,048.16	100.00%
其中：										
单项金额重	10,882,329.25	0.20%	10,882,329.25	100.00%			10,882,329.25	0.18%	10,882,329.25	100.00%

大										
单项金额不重大	19,521,491.08	0.36%	19,521,491.08	100.00%		22,004,718.91	0.37%	22,004,718.91	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	5,372,167,832.00	99.44%	278,709,333.04	5.19%	5,093,458,498.96	5,986,755,509.04	99.45%	302,797,157.12	5.06%	5,683,958,351.92
其中：										
账龄分析法组合	5,372,167,832.00	99.44%	278,709,333.04	5.19%	5,093,458,498.96	5,986,755,509.04	99.45%	302,797,157.12	5.06%	5,683,958,351.92
合计	5,402,571,652.33	100.00%	309,113,153.37	5.72%	5,093,458,498.96	6,019,642,557.20	100.00%	335,684,205.28	5.58%	5,683,958,351.92

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
第二名	6,875,536.91	6,875,536.91	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
第三名	3,802,356.31	3,802,356.31	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
第四名	5,017,556.07	5,017,556.07	3,122,320.04	3,122,320.04	100.00%	预计无法收回
第五名	2,956,727.34	2,956,727.34	2,736,665.30	2,736,665.30	100.00%	预计无法收回
第六名			1,016,108.75	1,016,108.75	100.00%	预计无法收回
第七名			1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%	预计无法收回
第八名	740,957.15	740,957.15	720,957.15	720,957.15	100.00%	预计无法收回
第九名	324,937.50	324,937.50	324,937.50	324,937.50	100.00%	预计无法收回
第十名	131,726.82	131,726.82	33,721.46	33,721.46	100.00%	预计无法收回
其他	2,154,920.81	2,154,920.81				预计无法收回
合计	32,887,048.16	32,887,048.16	30,403,820.33	30,403,820.33		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	5,349,679,201.22	267,483,960.06	5%
1至2年	4,948,436.24	494,843.64	10%
2至3年	13,619,330.39	6,809,665.19	50%
3至4年	3,245,749.42	3,245,749.42	100%
4至5年	307,564.47	307,564.47	100%
5年以上	367,550.26	367,550.26	100%
合计	5,372,167,832.00	278,709,333.04	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	335,684,205.28	91,135,233.05	114,300,582.88	3,410,000.11	4,298.03	309,113,153.37
合计	335,684,205.28	91,135,233.05	114,300,582.88	3,410,000.11	4,298.03	309,113,153.37

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,410,000.11

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,119,408,410.30		1,119,408,410.30	20.42%	55,970,420.52
第二名	892,610,053.74		892,610,053.74	16.28%	44,664,652.69
第三名	610,477,490.45	-	610,477,490.45	11.14%	30,523,874.52
第四名	322,203,998.91		322,203,998.91	5.88%	26,448,412.73
第五名	263,456,158.94		263,456,158.94	4.81%	13,415,941.31
合计	3,208,156,112.34	-	3,208,156,112.34	58.53%	171,023,301.77

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
完成其他履约义务才收取的款项（含质保金）	23,737,559.66	1,186,877.98	22,550,681.68	28,816,315.98	2,390,815.80	26,425,500.18
合计	23,737,559.66	1,186,877.98	22,550,681.68	28,816,315.98	2,390,815.80	26,425,500.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						1,000,000.00	3.47%	1,000,000.00	100.00%	
其中：										

单项金额不重大						1,000,000.00	3.47%	1,000,000.00	100.00%	
按组合计提坏账准备	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68	27,816,315.98	96.53%	1,390,815.80	5.00%	26,425,500.18
其中：										
按整个存续期内的预期信用损失计提减值准备	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68	27,816,315.98	96.53%	1,390,815.80	5.00%	26,425,500.18
合计	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68	28,816,315.98	100.00%	2,390,815.80	8.30%	26,425,500.18

按单项计提坏账准备

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	1,000,000.00	1,000,000.00				
合计	1,000,000.00	1,000,000.00				

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产坏账准备	1,446,707.99	2,650,645.81		按照预期信用损失计提
合计	1,446,707.99	2,650,645.81		——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

本期无实际核销的合同资产。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,168,955,670.15	868,013,531.62
合计	1,168,955,670.15	868,013,531.62

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

本期无已质押的应收款项融资

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	4,851,032,543.95	

合计	4,851,032,543.95
----	------------------

(4) 本期实际核销的应收款项融资情况

本期无实际核销的应收款项融资情况

(5) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	868,013,531.62	12,355,816,023.38	12,054,873,884.85		1,168,955,670.15	
合计	868,013,531.62	12,355,816,023.38	12,054,873,884.85		1,168,955,670.15	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	33,462,411.20	19,784,912.25
合计	33,462,411.20	19,784,912.25

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	32,593,663.93	20,688,866.39
往来款及其他	4,410,431.11	936,986.60
备用金及代垫款	22,028.61	60,000.00
合计	37,026,123.65	21,685,852.99

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	31,604,785.85	19,313,564.70
1至2年	3,242,580.67	1,029,460.37
2至3年	1,039,084.13	1,021,022.92
3年以上	1,139,673.00	321,805.00
3至4年	917,868.00	321,805.00
4至5年	221,805.00	
合计	37,026,123.65	21,685,852.99

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20	21,685,852.99	100.00%	1,900,940.74	8.77%	19,784,912.25
其中：										
账龄分析法组合	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20	21,685,852.99	100.00%	1,900,940.74	8.77%	19,784,912.25
合计	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20	21,685,852.99	100.00%	1,900,940.74	8.77%	19,784,912.25

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	31,604,785.85	1,580,239.31	5%
1 至 2 年	3,242,580.67	324,258.07	10%
2 至 3 年	1,039,084.13	519,542.07	50%
3 至 4 年	917,868.00	917,868.00	100%
4 至 5 年	221,805.00	221,805.00	100%
合计	37,026,123.65	3,563,712.45	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,900,940.74			1,900,940.74
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,705,858.35			1,705,858.35
本期转回	116,534.30			116,534.30
其他变动	73,447.66			73,447.66
2025 年 12 月 31 日余额	3,563,712.45			3,563,712.45

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,900,940.74	1,705,858.35	116,534.30		73,447.66	3,563,712.45
合计	1,900,940.74	1,705,858.35	116,534.30		73,447.66	3,563,712.45

5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金、押金	14,250,000.00	1年以内	38.49%	712,500.00
第二名	保证金、押金	7,593,187.02	1年以内	20.51%	379,659.35
第三名	往来款及其他	3,470,817.60	1年以内	9.37%	173,540.88
第四名	保证金、押金	1,741,057.26	1年以内、1-2年、2-3年	4.70%	578,622.42
第五名	保证金、押金	1,617,168.07	1年以内	4.37%	80,858.40
合计		28,672,229.95		77.44%	1,925,181.05

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

期末无因资金集中管理而列报于其他应收款。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	34,238,786.76	82.92%	38,108,358.99	99.19%
1至2年	7,046,559.72	17.06%	208,650.40	0.54%
2至3年	7,500.00	0.02%	104,435.87	0.27%
合计	41,292,846.48		38,421,445.26	

本公司期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
第一名	10,034,580.96	24.30%
第二名	6,867,102.95	16.63%
第三名	4,326,240.84	10.48%
第四名	2,424,085.43	5.87%
第五名	1,719,955.86	4.17%
合计	25,371,966.04	61.45%

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,087,224,184.54	79,552,161.12	1,007,672,023.42	990,757,670.33	85,107,283.16	905,650,387.17
在产品	77,385,670.18	1,517,273.14	75,868,397.04	74,528,687.29	3,003,256.75	71,525,430.54
库存商品	679,171,931.48	81,509,947.34	597,661,984.14	516,465,518.85	71,952,156.71	444,513,362.14
合同履约成本	64,621,871.52	385,000.00	64,236,871.52	301,340,493.29	25,837,274.35	275,503,218.94
发出商品	1,294,228,045.07	96,128,223.21	1,198,099,821.86	865,910,265.78	39,216,779.75	826,693,486.03
半成品	645,666,492.80	31,087,017.88	614,579,474.92	490,042,346.95	29,619,941.04	460,422,405.91
委托加工物资	59,696,982.46	5,122,609.58	54,574,372.88	44,313,291.28	4,250,346.07	40,062,945.21
合计	3,907,995,178.05	295,302,232.27	3,612,692,945.78	3,283,358,273.77	258,987,037.83	3,024,371,235.94

(2) 确认为存货的数据资源

本公司期末不存在确认为存货的数据资源。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	85,107,283.16	69,418,226.18	669.63	74,974,017.85		79,552,161.12
在产品	3,003,256.75	14,676,906.65	10,017.37	16,172,907.63		1,517,273.14
库存商品	71,952,156.71	72,867,552.22	163,837.62	63,473,599.21		81,509,947.34
合同履约成本	25,837,274.35			25,452,274.35		385,000.00

发出商品	39,216,779.75	119,494,739.83	3,201.99	62,586,498.36		96,128,223.21
半成品	29,619,941.04	37,333,492.62	340.20	35,866,755.98		31,087,017.88
委托加工物资	4,250,346.07	10,743,257.01		9,870,993.50		5,122,609.58
合计	258,987,037.83	324,534,174.51	178,066.81	288,397,046.88		295,302,232.27

按组合计提存货跌价准备的计提标准

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
用于出售的原材料	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
用于生产的原材料	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
在产品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
合同履约成本	因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
发出商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
半成品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
委托加工物资	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期定期存款及利息	171,498,397.27	54,858,150.68
合计	171,498,397.27	54,858,150.68

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证进项税	176,613,325.68	35,540,096.37
留抵进项税	2,928,365.95	
预缴所得税	926,406.28	
发行费用		471,698.11
合计	180,468,097.91	36,011,794.48

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
常州汇想	51,386,141.95				15,503,341.19						66,889,483.14	
小计	51,386,141.95				15,503,341.19						66,889,483.14	
合计	51,386,141.95				15,503,341.19						66,889,483.14	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,347,202,665.12	2,716,793,276.62
合计	4,347,202,665.12	2,716,793,276.62

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	519,098,489.37	2,223,030,264.92	197,583,937.45	18,712,762.61	465,188,137.17	3,423,613,591.52
2. 本期增加金额	173,988,726.07	1,623,637,995.48	98,618,999.06	2,456,398.50	210,414,939.68	2,109,117,058.79
(1) 购置		441,747,976.55	71,238,622.71	2,445,124.91	196,830,218.87	712,261,943.04
(2) 在建工程转入	173,988,726.07	1,177,934,080.70	26,763,624.79		13,056,946.16	1,391,743,377.72
(3) 企业合并增加						
(4) 汇率变动		3,955,938.23	616,751.56	11,273.59	527,774.65	5,111,738.03
3. 本期减少金额		28,123,679.09	1,149,186.33	1,147,661.50	5,470,869.78	35,891,396.70
(1) 处置或报		28,123,679.09	1,149,186.33	1,147,661.50	5,470,869.78	35,891,396.70

废						
4. 期末余额	693,087,215.44	3,818,544,581.31	295,053,750.18	20,021,499.61	670,132,207.07	5,496,839,253.61
二、累计折旧						
1. 期初余额	48,273,623.45	314,539,595.60	99,612,423.08	4,327,207.97	180,380,005.26	647,132,855.36
2. 本期增加金额	26,640,812.63	278,376,996.24	34,972,808.79	3,277,013.74	100,908,741.24	444,176,372.64
(1) 计提	26,640,812.63	278,244,576.63	34,914,378.58	3,276,880.84	100,852,832.64	443,929,481.32
(2) 汇率变动		132,419.61	58,430.21	132.90	55,908.60	246,891.32
3. 本期减少金额		4,513,685.36	933,703.03	56,977.61	2,764,867.23	8,269,233.23
(1) 处置或报 废		4,513,685.36	933,703.03	56,977.61	2,764,867.23	8,269,233.23
4. 期末余额	74,914,436.08	588,402,906.48	133,651,528.84	7,547,244.10	278,523,879.27	1,083,039,994.77
三、减值准备						
1. 期初余额		44,147,942.10	316,086.89	6,736.14	15,216,694.41	59,687,459.54
2. 本期增加金额		10,893,869.29	243,124.04	33,109.72	19,361,831.33	30,531,934.38
(1) 计提		10,893,869.29	243,124.04	33,109.72	19,361,831.33	30,531,934.38
3. 本期减少金额		23,393,068.01	17,501.13		212,231.06	23,622,800.20
(1) 处置或报 废		23,393,068.01	17,501.13		212,231.06	23,622,800.20
4. 期末余额		31,648,743.38	541,709.80	39,845.86	34,366,294.68	66,596,593.72
四、账面价值						
1. 期末账面价值	618,172,779.36	3,198,492,931.45	160,860,511.54	12,434,409.65	357,242,033.12	4,347,202,665.12
2. 期初账面价值	470,824,865.92	1,864,342,727.22	97,655,427.48	14,378,818.50	269,591,437.50	2,716,793,276.62

(2) 暂时闲置的固定资产情况

不存在暂时闲置的固定资产

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	30,580,588.35

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	171,851,906.99	产权证尚在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备、电子设备、运输设备、其他设备	30,531,934.38		30,531,934.38	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	由于该部分设备无复用机会，且综合市场因素判断已无转让价值，公允价值减处置费用金额评估为 0

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	791,155,402.05	307,348,380.66
工程物资	11,401,461.37	8,463,655.36
合计	802,556,863.42	315,812,036.02

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在安装设备	398,047,666.30		398,047,666.30	247,737,426.71	7,615,481.41	240,121,945.30
其他零星工程	1,866,089.67		1,866,089.67	3,620,781.34		3,620,781.34
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	298,380,653.41		298,380,653.41	3,712,526.71		3,712,526.71
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）				3,000,359.27		3,000,359.27
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	84,708,466.18		84,708,466.18			
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	7,608,087.78		7,608,087.78			
联合动力总部大厦	544,438.71		544,438.71			
苏州新能源汽车零部件生产基地项目（二基地）				1,113,857.61		1,113,857.61
汇川联合动力系统（匈牙利）有限公司米什科尔茨厂房建设				55,778,910.43		55,778,910.43
合计	791,155,402.05		791,155,402.05	314,963,862.07	7,615,481.41	307,348,380.66

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	1,029,650,000.00	3,712,526.71	294,668,126.70			298,380,653.41	28.98%	30.51%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地一期）*1	238,286,400.00	3,000,359.27	205,071,854.81	208,072,214.08			87.32%	100.00%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）*1	615,162,264.32		84,708,466.18			84,708,466.18	13.77%	14.40%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）*1	232,480,112.83		7,608,087.78			7,608,087.78	3.27%	5.20%				自有资金
合计	2,115,578,777.15	6,712,885.98	592,056,535.47	208,072,214.08		390,697,207.37						

*1 新能源汽车零部件生产基地项目总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。当前项目一期总投资预算 144,980.27 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,828.64 万元；项目二期总投资预算 218,401.87 万元，其中工程建设（含预备费）预算 61,516.23 万元；项目三期总投资预算 31,677.41 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,248.01 万元。

（3）本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在安装设备	7,615,481.41		7,615,481.41		预计无法使用

（4）在建工程的减值测试情况

适用 不适用

（5）工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备所需零部件	11,401,461.37		11,401,461.37	8,463,655.36		8,463,655.36
合计	11,401,461.37		11,401,461.37	8,463,655.36		8,463,655.36

15、使用权资产

（1）使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	195,312,452.33	195,312,452.33
2. 本期增加金额	94,662,540.84	94,662,540.84
(1) 新增租入	90,374,359.74	90,374,359.74
(2) 租赁重新计量或变更增加	408,355.12	408,355.12
(3) 汇率变动	3,879,825.98	3,879,825.98
3. 本期减少金额	368,873.26	368,873.26
(1) 处置	368,873.26	368,873.26
4. 期末余额	289,606,119.91	289,606,119.91
二、累计折旧		
1. 期初余额	47,641,667.85	47,641,667.85
2. 本期增加金额	62,114,846.01	62,114,846.01
(1) 计提	61,045,907.55	61,045,907.55
(2) 汇率变动	1,068,938.46	1,068,938.46
3. 本期减少金额	226,083.71	226,083.71
(1) 处置	226,083.71	226,083.71
4. 期末余额	109,530,430.15	109,530,430.15
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	180,075,689.76	180,075,689.76
2. 期初账面价值	147,670,784.48	147,670,784.48

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	125,509,753.46	391,630.31		89,075,680.41	214,977,064.18
2. 本期增加金额	63,566,820.86			29,239,387.36	92,806,208.22
(1) 购置	63,566,820.86			28,975,891.76	92,542,712.62
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					

(4) 汇率变动				263,495.60	263,495.60
3. 本期减少金额				82,657.92	82,657.92
(1) 处置				82,657.92	82,657.92
4. 期末余额	189,076,574.32	391,630.31		118,232,409.85	307,700,614.48
二、累计摊销					
1. 期初余额	5,984,630.18	126,800.39		47,305,539.94	53,416,970.51
2. 本期增加金额	3,592,739.68	33,012.55		25,469,383.85	29,095,136.08
(1) 计提	3,592,739.68	33,012.55		25,421,605.36	29,047,357.59
(2) 汇率变动				47,778.49	47,778.49
3. 本期减少金额				82,657.92	82,657.92
(1) 处置				82,657.92	82,657.92
4. 期末余额	9,577,369.86	159,812.94		72,692,265.87	82,429,448.67
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	179,499,204.46	231,817.37		45,540,143.98	225,271,165.81
2. 期初账面价值	119,525,123.28	264,829.92		41,770,140.47	161,560,093.67

本期末不存在通过公司内部研发形成的无形资产。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

本期不存在未办妥产权证书的土地使用权

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
安装工程	26,860,061.87	53,153,525.65	11,483,660.80		68,529,926.72
厂房装修改造	4,094,976.42	141,912,360.66	10,734,489.84		135,272,847.24
合计	30,955,038.29	195,065,886.31	22,218,150.64		203,802,773.96

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	678,557,470.53	120,144,779.18	669,309,202.39	113,713,405.58
内部交易未实现利润	61,067,977.99	6,015,587.35	39,672,740.59	7,741,422.76
可抵扣亏损	809,515,187.56	119,016,216.31	778,111,475.19	116,561,416.89
预提返利及质保费用	856,550,895.46	137,008,503.21	686,172,900.00	102,929,795.27
递延收益	136,623,577.22	32,857,766.78	131,887,685.70	32,266,478.02
租赁相关	195,481,567.23	39,129,672.06	157,925,042.68	32,515,775.48
股权激励费用	129,680,438.04	19,619,564.60	71,202,959.05	10,724,661.90
合计	2,867,477,114.03	473,792,089.49	2,534,282,005.60	416,452,955.90

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	6,760,517.79	1,017,913.28	1,597,917.83	240,400.00
租赁相关	180,075,689.76	35,730,491.32	147,670,784.48	30,311,740.45
其他	85,352,377.21	21,338,094.30	101,949,308.60	25,487,327.15
合计	272,188,584.76	58,086,498.90	251,218,010.91	56,039,467.60

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	58,086,498.90	415,705,590.59	56,039,326.84	360,413,629.06
递延所得税负债	58,086,498.90		56,039,326.84	140.76

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	23,196,396.09	15,515,270.23
可抵扣亏损	33,979,099.29	68,408,237.91
合计	57,175,495.38	83,923,508.14

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

2024 年	33,979,099.29	68,408,237.91	
合计	33,979,099.29	68,408,237.91	

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	55,594,864.32	2,791,697.71	52,803,166.61	60,870,499.02	3,055,479.45	57,815,019.57
预付资产款	303,474,705.61		303,474,705.61	571,254,496.81		571,254,496.81
长期定期存款及利息	726,636,342.48		726,636,342.48	346,669,698.64		346,669,698.64
合计	1,085,705,912.41	2,791,697.71	1,082,914,214.70	978,794,694.47	3,055,479.45	975,739,215.02

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	100,151,957.27	100,151,957.27	保证金	银行承兑汇票保证金等	13,411,077.02	13,411,077.02	保证金、定期存款利息	银行承兑汇票保证金、远期外汇保证金、未到结算日的定期存款应收利息
应收票据	324,347,420.65	324,347,420.65	质押	质押开具银行承兑汇票	188,667,997.00	188,667,997.00	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,224,919,832.99	1,957,532,707.59	抵押	抵押借款	1,372,169,150.05	1,268,108,550.18	抵押	抵押借款
无形资产	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	抵押借款	52,151,547.59	49,545,036.51	抵押	抵押借款
应收账款	525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押借款				
在建工程	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	抵押借款	179,826,992.40	177,143,923.23	抵押	抵押借款
一年内到期的非流动资产	171,498,397.27	171,498,397.27	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息	54,858,150.68	54,858,150.68	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	726,636,342.48	726,636,342.48	定期存款	长期定期存款及利息	346,669,698.64	346,669,698.64	定期存款	长期定期存款及利息
合计	4,370,790,296.79	4,072,768,525.35			2,207,754,613.38	2,098,404,433.26		

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	500,000,000.00	

信用借款	300,000,000.00	
未到结息日的短期借款利息	190,666.66	
合计	800,190,666.66	

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末不存在已逾期未偿还的短期借款。

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	205,674,153.56	307,706,886.43
银行承兑汇票	4,792,437,210.77	3,544,397,998.76
合计	4,998,111,364.33	3,852,104,885.19

本期末不存在已到期未支付的应付票据。

23、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	7,649,872,338.22	6,158,043,606.91
1-2年（含2年）	15,848,173.02	7,734,877.87
2-3年（含3年）	2,303,488.11	796,098.37
3年以上	824,299.11	96,403.12
合计	7,668,848,298.46	6,166,670,986.27

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	380,343,847.97	262,796,725.78
合计	380,343,847.97	262,796,725.78

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款及其他	7,769,026.38	7,073,009.92
保证金、押金	63,987,358.64	70,250,126.51
价格调整及费用	308,587,462.95	185,473,589.35
合计	380,343,847.97	262,796,725.78

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

期末无账龄超过一年或逾期的重要其他应付账款。

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销货款	85,153,302.40	291,862,040.49
合计	85,153,302.40	291,862,040.49

期末无账龄超过一年的重要合同负债。

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
技术开发项目	277,675,939.00	期初预收技术开发款项目完成，满足收入确认条件并核销预收款
合计	277,675,939.00	——

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	491,326,468.89	2,131,274,063.01	2,170,893,348.05	451,707,183.85
二、离职后福利-设定提存计划	5,942,540.20	143,831,973.85	141,359,571.77	8,414,942.28
三、辞退福利		2,089,641.50	2,089,641.50	
合计	497,269,009.09	2,277,195,678.36	2,314,342,561.32	460,122,126.13

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	457,347,313.55	1,903,838,862.57	1,946,113,449.83	415,072,726.29

2、职工福利费		39,484,493.49	39,484,493.49	
3、社会保险费	2,928,625.36	71,416,822.09	70,161,878.00	4,183,569.45
其中：医疗保险费	2,573,676.93	61,743,122.14	60,692,666.82	3,624,132.25
工伤保险费	71,043.59	3,332,794.08	3,230,171.59	173,666.08
生育保险费	283,904.84	6,340,905.87	6,239,039.59	385,771.12
4、住房公积金	4,307,485.04	82,754,031.40	81,055,863.40	6,005,653.04
5、工会经费和职工教育经费	26,743,044.94	33,779,853.46	34,077,663.33	26,445,235.07
合计	491,326,468.89	2,131,274,063.01	2,170,893,348.05	451,707,183.85

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,764,317.12	139,342,069.88	136,942,266.77	8,164,120.23
2、失业保险费	178,223.08	4,489,903.97	4,417,305.00	250,822.05
合计	5,942,540.20	143,831,973.85	141,359,571.77	8,414,942.28

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	56,494,664.37	77,007,898.73
企业所得税	14,085,765.32	53,855,122.77
个人所得税	12,988,996.24	9,728,753.92
城市维护建设税	3,946,766.58	4,723,578.41
房产税	1,698,285.50	1,237,759.47
教育费附加	1,691,471.39	2,024,390.74
地方教育费附加	1,127,647.60	1,349,593.84
土地使用税	415,572.60	254,890.09
印花税	5,736,321.64	5,431,510.47
其他	201,615.78	
合计	98,387,107.02	155,613,498.44

28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		240,000,000.00
一年内到期的租赁负债	90,132,428.29	48,904,982.18
应计利息	303,114.03	915,483.36
合计	90,435,542.32	289,820,465.54

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期票据	245,955,235.30	89,295,359.02
已贴现未到期票据	100,677,851.75	50,000.00
待转销项税	2,241,186.73	4,652,508.67
应付建信融通债权凭证		16,098,466.26
合计	348,874,273.78	110,096,333.95

30、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	479,898,578.11	874,055,195.43
合计	479,898,578.11	874,055,195.43

31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	46,950,427.46	42,603,891.83
2-3 年	34,062,921.65	26,396,049.41
3 年以上	24,335,789.83	39,420,119.26
合计	105,349,138.94	108,420,060.50

32、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	547,963,432.51	495,604,413.12	售后维修费
合计	547,963,432.51	495,604,413.12	

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	131,887,685.70	26,856,500.00	22,120,608.48	136,623,577.22	与资产/收益相关
合计	131,887,685.70	26,856,500.00	22,120,608.48	136,623,577.22	

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,116,216,000.00	288,574,910.00				288,574,910.00	2,404,790,910.00

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,224,360,768.39	3,359,611,598.89		4,583,972,367.28
其他资本公积	200,301,688.41	73,790,341.34	116,113,239.72	157,978,790.03
合计	1,424,662,456.80	3,433,401,940.23	116,113,239.72	4,741,951,157.31

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 资本溢价：本期增加主要系首次公开发行股票所致。
2. 其他资本公积：本期增加主要系确认股权激励费用及递延所得税所致；本期减少主要系原根据股权激励计划确认的其他资本公积转入资本溢价所致。

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-9,973,611.37	22,660,491.83				22,660,491.83		12,686,880.46
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-9,973,611.37	22,660,491.83				22,660,491.83		12,686,880.46
其他综合收益合计	-9,973,611.37	22,660,491.83				22,660,491.83		12,686,880.46

37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	97,957,041.44	94,662,241.04		192,619,282.48
合计	97,957,041.44	94,662,241.04		192,619,282.48

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据母公司净利润的 10%计提法定盈余公积。

38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,207,093,687.44	369,140,207.00
调整后期初未分配利润	1,207,093,687.44	369,140,207.00
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,133,360,665.85	935,910,521.88
减：提取法定盈余公积	94,662,241.04	97,957,041.44
期末未分配利润	2,245,792,112.25	1,207,093,687.44

39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,610,782,932.54	17,251,088,531.66	16,108,008,820.14	13,431,176,657.92
其他业务	86,216,999.84	87,608,992.83	69,522,446.04	66,330,749.98
合计	20,696,999,932.38	17,338,697,524.49	16,177,531,266.18	13,497,507,407.90

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
电驱系统	18,106,346,552.00	15,110,082,982.41	18,106,346,552.00	15,110,082,982.41
电源系统	2,488,895,626.72	2,128,437,349.59	2,488,895,626.72	2,128,437,349.59
其他	101,757,753.61	100,177,192.48	101,757,753.61	100,177,192.48
按经营地区分类				
其中：				
国内	19,526,290,562.37	16,528,209,367.61	19,526,290,562.37	16,528,209,367.61
海外	1,170,709,370.01	810,488,156.88	1,170,709,370.01	810,488,156.88

合计	20,696,999,932.38	17,338,697,524.49	20,696,999,932.38	17,338,697,524.49
----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	22,916,782.09	12,847,604.26
教育费附加	9,821,478.04	5,506,116.10
房产税	5,595,336.91	4,951,037.88
土地使用税	1,539,066.89	835,908.90
车船使用税	660.00	1,328.75
印花税	21,625,190.92	15,489,695.82
地方教育费附加	6,547,652.02	3,670,744.07
其他	628,672.12	5.15
合计	68,674,838.99	43,302,440.93

41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	318,444,847.55	255,848,202.10
差旅费	12,823,612.96	9,408,009.71
业务招待费	4,863,154.31	3,405,627.66
折旧摊销与租金	41,621,286.14	30,194,620.83
办公费	25,800,004.42	17,630,208.83
专业服务费	47,705,714.70	24,575,200.35
股权激励	19,224,724.38	10,322,307.78
材料报废损失	12,771,559.54	6,123,144.87
其他	16,681,597.37	10,155,433.70
合计	499,936,501.37	367,662,755.83

42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	64,601,023.93	53,845,409.04
差旅费	15,253,748.74	12,416,632.14
业务招待费	17,037,044.17	11,785,431.96
折旧摊销与租金	2,183,724.26	961,452.36
办公费	4,013,356.32	3,069,244.96
促销费用	14,173,793.69	2,557,881.30
专业服务费	6,379,318.17	7,056,781.04
股权激励	4,567,508.38	1,508,471.55
其他	12,937,741.45	3,474,770.49
合计	141,147,259.11	96,676,074.84

43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	867,030,439.02	650,384,836.85
差旅费	23,989,764.92	14,918,230.58
业务招待费	1,292,522.06	581,506.10
折旧摊销与租金	63,020,733.87	44,069,661.34
办公费用	39,671,270.54	24,640,525.05
材料费	120,649,655.93	66,076,832.27
检测认证费	100,565,459.29	42,200,406.79
委托研发费	2,055,903.44	1,459,904.50
股权激励	38,529,293.35	11,991,487.20
专业服务费	72,647,796.18	47,138,240.00
其他	8,755,277.14	4,952,630.19
合计	1,338,208,115.74	908,414,260.87

44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	56,272,911.64	28,903,453.73
其中：租赁负债利息费用	7,923,329.03	4,029,275.28
减：利息收入	36,455,664.32	32,552,494.31
汇兑损益	-32,642,608.71	14,193,209.47
手续费及其他	2,959,869.68	3,661,999.00
合计	-9,865,491.71	14,206,167.89

45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	53,575,898.82	10,907,350.89
进项税加计抵减	12,413,113.04	84,963,489.53
三代税款手续费返还	1,519,150.43	997,279.77
增值税退税款	26,594,389.62	25,730,005.21
招录脱贫人口税收减免	450,000.00	2,900,000.00
合计	94,552,551.91	125,498,125.40

46、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	5,162,599.96	6,137.01
其中：以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	5,162,599.96	6,137.01
合计	5,162,599.96	6,137.01

47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	15,664,760.25	24,472,948.62
理财产品及结构性存款投资收益	43,604,685.09	17,849,968.80
处置衍生金融工具取得的投资收益	-2,515,180.50	29,600.00
合计	56,754,264.84	42,352,517.42

48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-14,470.35	471,000.00
应收账款坏账损失	23,165,349.83	-108,663,199.74
其他应收款坏账损失	-1,589,324.05	-1,495,455.52
合计	21,561,555.43	-109,687,655.26

49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-316,171,627.24	-248,460,163.07
二、长期股权投资减值损失	-	-
三、投资性房地产减值损失	-	-
四、固定资产减值损失	-30,531,934.38	-57,894,961.15
五、工程物资减值损失	-	-
六、在建工程减值损失	-	-7,615,481.41
七、生产性生物资产减值损失	-	-
八、油气资产减值损失	-	-
九、无形资产减值损失	-	-
十、商誉减值损失	-	-
十一、合同资产减值损失	1,467,719.56	-1,065,724.20
合计	-345,235,842.06	-315,036,329.83

50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	1,491,088.35	-2,967,140.87
处置使用权资产收益	4,400.50	-
合计	1,495,488.85	-2,967,140.87

51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
索赔款	40,000.00	1,063,612.88	40,000.00
非流动资产毁损报废利得	157,334.88	318,280.77	157,334.88
其他	1,651,024.34	1,240,564.19	1,651,024.34
合计	1,848,359.22	2,622,457.84	1,848,359.22

52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	513,506.80	18,615,147.33	513,506.80
滞纳金及罚款支出	156,877.86	650,918.19	156,877.86
其他	2,980,475.04	1,380,677.51	2,980,475.04
合计	3,650,859.70	20,646,743.03	3,650,859.70

53、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	72,946,625.21	92,522,926.10
递延所得税费用	-53,617,988.22	-56,529,921.38
合计	19,328,636.99	35,993,004.72

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,152,689,302.84
按法定/适用税率计算的所得税费用	172,903,395.43
子公司适用不同税率的影响	14,720,320.75
调整以前期间所得税的影响	1,478,805.26
非应税收入的影响	-2,477,239.93
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,489,584.03
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,879,089.96
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	463,198.01
研发加计扣除的影响	-168,342,701.91
股权激励的影响	-27,634.69
所得税费用	19,328,636.99

54、其他综合收益

详见附注 36、其他综合收益。

55、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到押金、保证金	127,256,637.67	132,979,092.29
退税款以外的政府补贴	68,008,527.82	104,816,484.66
收到利息收入	9,422,993.74	23,626,262.17
单位往来款及其他	16,557,576.91	71,264,014.92
合计	221,245,736.14	332,685,854.04

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用	122,836,374.15	70,366,185.10
付现销售费用	77,471,900.82	47,362,473.81
付现研发费用	337,828,131.88	207,107,880.75
支付押金、保证金	129,269,595.53	91,057,846.86
支付手续费和其他	5,024,692.07	5,223,593.73
单位往来款	10,149,549.33	69,845,638.51
合计	682,580,243.78	490,963,618.76

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款及利息	181,297,014.43	-
远期外汇/期权保证金	9,956,900.00	2,595,000.00
合计	191,253,914.43	2,595,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财及定期存款	10,999,901,699.52	8,805,030,679.91
合计	10,999,901,699.52	8,805,030,679.91

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期外汇/期权保证金	8,156,900.00	4,365,400.00
定期存款及利息	535,416,395.91	-
合计	543,573,295.91	4,365,400.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财及定期存款	14,390,416,395.91	10,422,417,796.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,942,109,360.51	1,352,933,006.53
合计	16,332,525,756.42	11,775,350,803.32

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	-	89,535,099.72
关联方借款	-	10,000,000.00
合计	-	99,535,099.72

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金和租赁保证金	78,054,653.99	25,101,369.11
已贴现自开汇票到期兑付	50,000.00	90,000,000.00
支付发行费用	22,639,720.83	-
归还关联方借款	-	10,000,000.00
合计	100,744,374.82	125,101,369.11

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	-	1,050,000,000.00	3,427,180.55	253,236,513.89	-	800,190,666.66
长期借款(含一年内到期)	1,114,970,678.79	1,072,958,615.57	33,514,533.16	1,741,242,135.38	-	480,201,692.14
租赁负债(含一年内到期)	157,325,042.68	-	100,705,296.43	62,401,581.83	147,190.05	195,481,567.23
合计	1,272,295,721.47	2,122,958,615.57	137,647,010.14	2,056,880,231.10	147,190.05	1,475,873,926.03

说明：租赁负债现金变动与“支付其他与筹资活动有关的现金-支付租金和租赁保证金”的差异系进项税和保证金。

56、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,133,360,665.85	935,910,521.88
加：资产减值准备	323,674,286.63	424,723,985.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	443,929,481.32	278,732,890.27
使用权资产折旧	61,045,907.55	27,179,459.14
无形资产摊销	29,047,357.59	17,964,904.41

长期待摊费用摊销	22,218,150.64	8,155,891.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,495,488.85	2,967,140.87
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	356,171.92	18,296,866.56
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-5,162,599.96	-6,137.01
财务费用（收益以“-”号填列）	25,161,462.88	31,905,076.51
投资损失（收益以“-”号填列）	-56,754,264.84	-42,296,337.11
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-53,617,842.18	-43,615,447.89
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-146.04	-12,914,473.49
存货的减少（增加以“-”号填列）	-904,671,403.89	-761,209,463.09
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-434,888,419.37	-2,503,769,332.48
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,269,675,442.62	4,241,501,392.83
其他	77,276,642.37	29,083,770.18
经营活动产生的现金流量净额	2,929,155,404.24	2,652,610,707.82
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86
减：现金的期初余额	1,688,018,505.86	1,357,140,257.01
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	1,179,011,124.09	330,878,248.85

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、 现金	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86
现金	42.28	-
可随时用于支付的银行存款	2,867,028,586.67	1,688,017,504.86
可随时用于支付的其他货币资金	1,001.00	1,001.00
三、 期末现金及现金等价物余额	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86

（3） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
初始持有期限小于一年的定期存款及利息	-	125,299,109.59	不能随时用于支付
履约保证金/银行承兑汇票保证金/期货保证金/其他	100,151,957.27	13,111,967.43	不能随时用于支付
合计	100,151,957.27	138,411,077.02	

57、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	2,999,180.79	7.028800	21,080,641.94
欧元	1,252,319.54	8.235500	10,313,477.57
港币	-	-	-
福林	10,794,581.26	0.021339	230,345.57
挪威克朗	442,045.90	0.696820	308,026.42
泰铢	130,242,594.76	0.222520	28,981,582.19
应收账款			
其中：美元	1,644,444.99	7.028800	11,558,474.95
欧元	18,872,977.25	8.235500	155,428,404.14
港币	-	-	-
泰铢	39,472,626.68	0.222520	8,783,448.89
长期借款			
其中：美元	-	-	-
欧元	-	-	-
港币	-	-	-
其他应收款			
其中：美元	95,308.99	7.028800	669,907.83
欧元	292,126.05	8.235500	2,405,804.08
福林	5,548,116.59	0.021339	118,391.26
泰铢	6,162,160.20	0.222520	1,371,203.89
应付账款			
其中：美元	37,842,165.49	7.028800	265,985,012.80
欧元	2,348,791.76	8.235500	19,343,474.54
福林	94,292,419.37	0.021339	2,012,105.94
日元	84,400,000.00	0.044797	3,780,866.80
瑞士法郎	98,154.00	8.851000	868,761.05
挪威克朗	248,946.99	0.696820	173,471.24
泰铢	20,702,752.23	0.222520	4,606,776.43
其他应付款			
其中：美元	2,886.28	7.028800	20,287.08
欧元	3,539.36	8.235500	29,148.40
福林	2,539,924.86	0.021339	54,199.46
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	472,112.96	8.235500	3,888,086.28
泰铢	20,066,134.51	0.222520	4,465,116.25
租赁负债			
其中：欧元	1,689,768.69	8.235500	13,916,090.05
泰铢	5,952,812.45	0.222520	1,324,619.83
应付职工薪酬			
其中：福林	40,753,903.00	0.021339	869,647.54
欧元	93,869.51	8.235500	773,062.35
泰铢	697,749.05	0.222520	155,263.12

(2) 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体名称	子公司类型	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
香港联合动力	全资子公司	香港	港币	主要经营环境中, 主要的货币是港币
匈牙利联合动力	全资子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中, 主要的货币是福林
挪威联合动力	全资子公司	挪威	挪威克朗	主要经营环境中, 主要的货币是挪威克朗
泰国联合动力	全资子公司	泰国	泰铢	主要经营环境中, 主要的货币是泰铢
德国联合动力	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中, 主要的货币是欧元

58、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计为人民币 33,245,988.43 元

涉及售后租回交易的情况

本公司无售后租回的交易事项

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	4,922,759.00	
合计	4,922,759.00	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	867,030,439.02	650,384,836.85
差旅费	23,989,764.92	14,918,230.58
业务招待费	1,292,522.06	581,506.10
折旧摊销与租金	63,020,733.87	44,069,661.34
办公费用	39,671,270.54	24,640,525.05
材料费	120,649,655.93	66,076,832.27
检测认证费	100,565,459.29	42,200,406.79
委托研发费	2,055,903.44	1,459,904.50
股权激励	38,529,293.35	11,991,487.20
专业服务费	72,647,796.18	47,138,240.00
其他	8,755,277.14	4,952,630.19
合计	1,338,208,115.74	908,414,260.87
其中：费用化研发支出	1,338,208,115.74	908,414,260.87

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，新设立子公司 1 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	50,000.00 万人民币	常州市	常州市	汽车制造业	100.00%		设立
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	5,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	汽车制造业	100.00%		设立
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited	1.00 万港币	香港	香港	汽车制造业	100.00%		设立
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.	20,000.00 万泰铢	泰国	泰国	汽车制造业	1.00%	99.00%	设立
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	68,876.00 万福林	匈牙利	匈牙利	汽车制造业		100.00%	设立

Inovance Automotive Germany GmbH	10.00 万欧元	德国	德国	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Norway AS	100.00 万挪威克朗	挪威	挪威	汽车制造业		100.00%	设立
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	50,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	汽车制造业	100.00%		设立
汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司	1,000.00 万人民币	芜湖市	芜湖市	汽车制造业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	66,889,483.14	51,386,141.95
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	15,664,760.25	24,472,948.62
--其他综合收益		
--综合收益总额	15,664,760.25	24,472,948.62

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	131,887,685.70	26,856,500.00		22,120,608.48		136,623,577.22	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	53,575,898.82	10,907,350.89
财务费用	9,696,737.48	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司财务部设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务总监递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

单位：元

项目	期末余额			
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
短期借款	800,190,666.66			800,190,666.66
应付票据	4,998,111,364.33			4,998,111,364.33
应付账款	7,636,669,964.03	32,178,334.43		7,668,848,298.46
其他应付款	376,083,847.97		4,260,000.00	380,343,847.97
其他流动负债	348,874,273.78			348,874,273.78
长期借款	10,925,509.58	318,609,451.59	208,092,197.19	537,627,158.36
租赁负债	96,948,256.58	111,806,815.57		208,755,072.15
合计	14,267,803,882.93	462,594,601.59	212,352,197.19	14,942,750,681.71

（三）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司下一年度的净利润将减少或增加 601.54 万元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注五“57. 外币货币性项目”。在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、欧元升值或贬值 5%，对公司将增加或减少利润 512.49 万元。管理层认为 5%合理反映了下一年度人民币对美元、欧元可能发生变动的合理范围。

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
衍生品套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《外汇风险管理办法》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行	外汇风险敞口和利率风险敞口的汇率和利率波动风险。	公司根据实际业务需求形成的汇率风险敞口进行方向相反的衍生品操作，当汇率发生变动时，套期工具和被套期项目的价值因汇率变动而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。公司根据实际业务需求形成的利率风险敞口进行不同性质的利率互换操作，当利率发生变动时，套期工具的预期利率变动幅度小	公司的衍生品套期保值业务具备明确的业务基础，通过对衍生品投资与持仓风险进行充分地评估与控制，进一步规避和防范汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的衍生品套期保值业务达到预期效果。	衍生品套期保值业务规模均在汇率风险敞口和利率风险敞口规模内，通过衍生品交易对冲公司外汇和利率敞口风险。

	内部审计等措施控制风险。 目标：通过期权、远期等衍生品合约对外汇风险敞口和利率风险敞口进行套期保值，以规避汇率和利率的波动风险。		于被套期项目预期利率变动幅度，规避利率波动风险		
--	---	--	-------------------------	--	--

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☑适用 ☐不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
衍生品套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	-2,515,180.50

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☑适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	191,224,664.26	终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	346,633,087.05	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	4,851,032,543.95	终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
合计		5,388,890,295.26		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
承兑方信用等级较高的商业汇票	背书/贴现	4,851,032,543.95	-11,125,919.14
合计		4,851,032,543.95	-11,125,919.14

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ☑不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		4,481,760,517.79		4,481,760,517.79
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		4,481,760,517.79		4,481,760,517.79
（1）理财产品和结构性存款		4,481,760,517.79		4,481,760,517.79
（二）应收款项融资			1,168,955,670.15	1,168,955,670.15
持续以公允价值计量的资产总额		4,481,760,517.79	1,168,955,670.15	5,650,716,187.94
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司将理财产品和结构性存款等金融产品作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值根据发行机构公布或提供的产品净值或预期收益率确定。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
汇川技术	深圳市	制造业	270,699.38 万人民币	83.31%	83.31%

本企业的母公司情况的说明：汇川技术为本企业第一大股东。

本企业最终控制方是朱兴明。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州汇川技术有限公司（简称“苏州汇川”）	母公司控制的其他公司
汇川技术（香港）有限公司（简称“香港汇川”）	母公司控制的其他公司
Inovance Technology France（简称“法国汇川”）	母公司控制的其他公司
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH（简称“欧洲汇川”）	母公司控制的其他公司
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED（简称“印度汇川”）	母公司控制的其他公司
Inovance Technology Deutschland GmbH（简称“德国汇川”）	母公司控制的其他公司
苏州汇川控制技术有限公司（简称“苏州汇川控制”）	母公司控制的其他公司
深圳市汇川智控气动技术有限公司（简称“汇川气动”）	母公司控制的其他公司
贝思特机电（嘉兴）有限公司（简称“贝思特机电（嘉兴）”）	母公司控制的其他公司
岳阳汇川技术有限公司（简称“岳阳汇川”）	母公司控制的其他公司
南京汇川技术有限公司（简称“南京汇川”）	母公司控制的其他公司
西安汇川技术研发中心有限公司（简称“西安研发中心”）	母公司控制的其他公司
上海贝思特电气有限公司（简称“贝思特”）	母公司控制的其他公司
长春汇通光电技术有限公司（简称“长春汇通”）	母公司控制的其他公司
汇川技术（东莞）有限公司（简称“东莞汇川”）	母公司控制的其他公司
江苏经纬轨道交通设备有限公司（简称“江苏经纬”）	母公司控制的其他公司
南京汇川技术研发中心有限公司（简称“南京研发中心”）	母公司控制的其他公司
广东默嘉贝电气有限公司（简称“默嘉贝”）	母公司控制的其他公司
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	母公司的联营公司
李俊田	董事长
杨睿诚	总经理、董事
杨春禄	董事
李瑞琳	董事
曹海峰	董事
袁金奇	董事
陆瑶	独立董事
李洁慧	独立董事
崔东树	独立董事
吴妮妮	董事会秘书
王小龙	财务总监

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
香港汇川	采购商品-代理费	-3,128.11	-	否	-136.80
香港汇川	代付商品采购款	-778,898.21			-34,198.96
苏州汇川	采购商品	18,019,319.48	30,000,000.00	否	48,365,884.22
汇川气动	采购商品	141,968.57			-
汇川技术	采购商品	1,283.02			-
岳阳汇川	采购商品				740.00
苏州汇川	接受劳务	1,201,463.58			-
苏州汇川	水电费等	35,082,074.35	36,000,000.00	否	29,618,288.77

汇川技术	人员费用结算	784,594.13	4,300,000.00	否	1,875,680.40
法国汇川	人员费用结算	3,434,243.76			2,519,724.70
欧洲汇川	人员费用结算	258,286.85			795,987.66
东莞汇川	人员费用结算	-			57,400.00
苏州汇川控制	人员费用结算	-			1,177,767.80
苏州汇川控制	水电费等	12,872.03	1,490,000.00	否	39,292.48
西安研发中心	水电费等	124,263.09	450,000.00	否	-

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	出售商品	2,429,783,920.32	4,068,355,878.96
常州汇想	水电费等	3,790,168.37	4,827,690.67
苏州汇川	出售商品	360,857,026.48	380,356,710.02
印度汇川	出售商品	10,575,600.00	3,477,992.82
岳阳汇川	出售商品	27,964.60	64,247.78
欧洲汇川	出售商品	536,526.24	1,228,231.94
香港汇川	出售商品	14,359,402.46	5,486,955.09
海通科创	出售商品	387,678.80	812,159.29
德国汇川	出售商品	1,825,554.04	
长春汇通	出售商品	74.64	

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州汇想	房屋建筑物	4,922,759.00	5,110,380.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
汇川技术	房屋建筑物等	286,209.47	700,868.98			4,630,800.00	3,817,012.22	304,160.00	111,766.48	8,850,235.46	
苏州汇川	房屋建筑物等	12,838,750.41	11,923,002.22								
欧洲汇川	房屋建筑物	138,658.38	256,002.75								

西安研发中心	房屋建筑物	814,829.88	450,000.00							
--------	-------	------------	------------	--	--	--	--	--	--	--

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：万元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏州新能源	6,717.63	2025/1/1	2025/6/30	是
苏州新能源	2,971.90	2025/1/1	2025/6/30	是
苏州新能源	32,434.74	2025/7/1	2025/12/31	否
苏州新能源	10,014.84	2025/7/1	2025/12/31	否
常州新能源	4,107.59	2024/9/6	2025/3/6	是

本公司作为被担保方

单位：万元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
汇川技术	6,000.00	2023/4/3	2025/3/29	是
汇川技术	6,000.00	2023/4/3	2025/11/15	是
汇川技术	3,000.00	2023/4/3	2025/11/28	是
汇川技术	1,000.00	2023/10/31	2025/11/28	是
汇川技术	199.39	2023/11/10	2025/3/29	是
汇川技术	199.39	2023/11/10	2025/11/17	是
汇川技术	1,830.46	2023/11/10	2025/11/29	是
汇川技术	643.98	2023/11/10	2031/3/28	否
汇川技术	2,000.00	2023/12/13	2025/11/28	是
汇川技术	48.66	2023/12/20	2025/3/29	是
汇川技术	48.66	2023/12/20	2025/11/17	是
汇川技术	446.70	2023/12/20	2025/11/29	是
汇川技术	157.16	2023/12/20	2031/3/28	否
汇川技术	2,000.00	2024/1/25	2025/11/28	是
汇川技术	69.40	2024/3/1	2025/3/29	是
汇川技术	69.40	2024/3/1	2025/11/17	是
汇川技术	637.07	2024/3/1	2025/11/29	是
汇川技术	224.13	2024/3/1	2031/3/28	否
汇川技术	891.60	2024/4/30	2025/3/29	是
汇川技术	786.13	2024/5/24	2025/3/29	是
汇川技术	2,000.00	2024/5/27	2025/11/28	是
汇川技术	7,000.00	2024/7/23	2025/11/28	是
汇川技术	10,000.00	2024/8/9	2025/11/28	是
汇川技术	10,000.00	2024/9/6	2025/11/28	是
汇川技术	10,000.00	2024/10/21	2025/11/28	是
汇川技术	1,208.86	2024/10/31	2025/3/29	是
汇川技术	1,274.40	2024/11/8	2025/3/29	是
汇川技术	416.10	2024/11/8	2025/11/14	是
汇川技术	3,744.90	2024/11/8	2025/11/15	是
汇川技术	3,707.54	2024/11/8	2025/11/28	是
汇川技术	3,891.06	2024/11/8	2025/12/1	是
汇川技术	2,369.80	2024/11/11	2025/12/1	是
汇川技术	8,294.41	2024/11/12	2025/12/1	是
汇川技术	3,299.77	2024/11/29	2025/12/1	是

汇川技术	69.40	2024/11/29	2025/3/29	是
汇川技术	69.40	2024/11/29	2025/11/17	是
汇川技术	637.07	2024/11/29	2025/11/29	是
汇川技术	224.13	2024/11/29	2031/3/28	否
汇川技术	5,000.00	2024/12/2	2025/11/28	是
汇川技术	1,946.54	2024/12/10	2025/12/1	是
汇川技术	117.97	2024/12/18	2025/3/29	是
汇川技术	117.97	2024/12/18	2025/11/17	是
汇川技术	1,083.03	2024/12/18	2025/11/29	是
汇川技术	381.03	2024/12/18	2031/3/28	否
汇川技术	575.99	2024/12/27	2025/3/29	是
汇川技术	575.99	2024/12/27	2025/11/17	是
汇川技术	5,287.72	2024/12/27	2025/11/29	是
汇川技术	1,860.30	2024/12/27	2031/3/28	否
汇川技术	611.11	2025/1/2	2025/11/28	是
汇川技术	9,388.89	2025/1/2	2031/3/28	否
汇川技术	593.25	2025/1/20	2025/12/1	是
汇川技术	42.98	2025/1/20	2025/12/3	是
汇川技术	342.60	2025/1/21	2025/12/3	是
汇川技术	176.00	2025/3/13	2025/12/3	是
汇川技术	94.99	2025/3/14	2025/12/3	是
汇川技术	235.95	2025/3/31	2025/11/17	是
汇川技术	1,083.03	2025/3/31	2025/11/29	是
汇川技术	381.02	2025/3/31	2031/3/28	否
汇川技术	305.34	2025/4/22	2025/11/17	是
汇川技术	1,401.57	2025/4/22	2025/11/29	是
汇川技术	493.09	2025/4/22	2031/3/28	否
汇川技术	3,080.47	2025/4/29	2025/12/3	是
汇川技术	560.00	2025/4/29	2025/12/3	是
汇川技术	1,960.40	2025/4/29	2025/12/3	是
汇川技术	1,000.00	2025/5/16	2031/3/28	否
汇川技术	138.79	2025/5/20	2025/11/17	是
汇川技术	637.08	2025/5/20	2025/11/29	是
汇川技术	224.13	2025/5/20	2031/3/28	否
汇川技术	128.00	2025/5/29	2025/12/3	是
汇川技术	703.71	2025/5/30	2025/12/3	是
汇川技术	448.00	2025/5/30	2025/12/3	是
汇川技术	326.16	2025/5/30	2025/11/17	是
汇川技术	1,497.13	2025/5/30	2025/11/29	是
汇川技术	526.71	2025/5/30	2031/3/28	否
汇川技术	266.72	2025/6/23	2025/12/3	是
汇川技术	48.50	2025/6/23	2025/12/3	是
汇川技术	169.73	2025/6/24	2025/12/3	是
汇川技术	2,263.05	2025/6/27	2025/12/3	是
汇川技术	411.46	2025/6/27	2025/12/3	是
汇川技术	449.04	2025/6/27	2025/12/3	是
汇川技术	991.08	2025/6/27	2031/3/28	否
汇川技术	2,000.00	2025/7/9	2031/3/28	否
汇川技术	1,438.06	2025/7/11	2031/3/28	否
汇川技术	3,189.28	2025/7/17	2031/3/28	否
汇川技术	3,402.80	2025/7/30	2031/3/28	否
汇川技术	4,000.00	2025/8/1	2031/3/28	否
汇川技术	3,000.00	2025/9/1	2031/3/28	否
汇川技术	2,500.00	2025/9/17	2031/3/28	否
汇川技术	1,319.46	2025/12/19	2031/3/28	否
汇川技术	2,381.97	2025/12/29	2031/3/28	否

汇川技术	1,282.60	2025/12/30	2031/3/28	否
------	----------	------------	-----------	---

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
汇川技术	购买资产	557,899.76	690,526.35
苏州汇川	购买资产	177,088.51	1,281,212.10
苏州汇川控制	购买资产	389,484.44	1,483,324.81
汇川气动	购买资产	-	22,115.80
岳阳汇川	购买资产	8,646.21	81,005.15
南京汇川	购买资产	-	447.09
欧洲汇川	购买资产	113,049.60	-
东莞汇川	购买资产	4,084.77	-
香港汇川	购买资产	168,089.14	-
常州汇想	购买资产	15,500,000.00	-
江苏经纬	出售资产	-	1,284.96
苏州汇川	出售资产	130,593.22	8,709.89
苏州汇川控制	出售资产	51,793.90	285,859.50
常州汇想	出售资产	-	151,299.57
南京研发中心	出售资产	-	165,470.74
岳阳汇川	出售资产	-	5,904.36
默嘉贝	出售资产	-	285.77
贝思特机电（嘉兴）	出售资产	690.27	-
南京汇川	出售资产	8,590.94	-
贝思特	出售资产	2,270.23	-
汇川技术	出售资产	12.20	-

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	9,817,267.75	11,203,784.52

(6) 其他关联交易

1) 关联股份支付

公司部分员工参与了母公司汇川技术“第四期股权激励计划”、“第五期股权激励计划”、“第六期股权激励计划”、“第七期股权激励计划”、“第一期长效激励计划”、“第二期长效激励计划”，构成了股份支付。2025 年度，公司因前述事项确认的股份支付费用为：2,648,680.07 元。

2) 商标许可使用情况

报告期内，公司被许可使用的商标共有 12 项，均为汇川技术的控股子公司苏州汇川授权无偿使用。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏州汇川	84,113,356.25	4,205,667.81	69,299,562.31	3,464,978.12
应收账款	印度汇川	4,269,600.00	213,480.00	539,100.00	26,955.00
应收账款	常州汇想	483,695,743.40	24,184,787.17	1,556,196,447.30	77,809,822.36
应收账款	香港汇川	3,703,106.00	185,155.30	520,354.00	26,017.70
应收账款	欧洲汇川			425,512.11	21,275.61
应收账款	德国汇川	340,001.30	17,000.07		
应收账款	苏州汇川（注1）	23,981,106.59	12,798,865.03	86,849,917.80	6,074,931.24
合同资产	苏州汇川（注1）			2,305,457.33	1,065,272.87
其他非流动资产	苏州汇川（注1）	1,247,552.94	62,377.65	11,562,210.92	578,110.56
应收票据	苏州汇川	74,172,339.11		12,366,450.64	
应收票据	海通科创	221,480.00			
应收款项融资	苏州汇川	12,163,704.95		17,711,755.80	
应收款项融资	常州汇想			300,000,000.00	
应收款项融资	岳阳汇川			57,113.30	
其他应收款	常州汇想	770,563.51	38,528.18	913,151.60	45,657.58
其他应收款	苏州汇川（注1）	20,000.00	20,000.00		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	汇川技术	112,300.78	330,237.32
应付账款	苏州汇川	12,786,518.04	7,842,184.16
应付账款	欧洲汇川		92,678.39
应付账款	苏州汇川控制		13,991.90
应付账款	常州汇想	17,178,481.42	
应付账款	法国汇川	493,212.09	407,101.91
应付账款	西安研发中心	91,601.92	
应付票据	汇川技术	0.00	287,586.99
应付票据	苏州汇川	4,010,098.76	15,252,255.50
应付票据	苏州汇川控制	0.00	1,205,977.11
其他应付款	常州汇想	163,439.10	1,799,886.00
其他应付款	海通科创	20,000.00	
租赁负债	汇川技术	4,523,595.46	
合同负债	苏州汇川（注1）	3,272,302.52	4,699,905.72
合同负债	海通科创	35,790.27	28,000.00
其他流动负债	苏州汇川（注1）	425,399.33	610,987.54
其他流动负债	海通科创	4,652.73	3,640.00

注1：在2021年新能源汽车业务划转过程中，由于定点名录原因，暂时通过苏州汇川结算的客户，应收款的坏账损失风险由本公司承担。为真实反映终端新能源汽车客户的应收款项，在编制财务报表时，将对苏州汇川的应收款还原成应收终端新能源汽车客户，对苏州汇川的应收款与应收终端新能源汽车客户的差额部分视同苏州汇川提前支付代收货款计入其他应付款。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
------	------	------	------	------

类别	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	140,000.00	2,933,000.00	249,243.00	5,811,963.20	11,045,200.00	12,896,377.95	720,000.00	300,746.27
研发人员			376,650.00	12,555.00	22,461,100.00	26,190,137.82	660,000.00	276,361.39
销售人员			26,100.00	870.00	2,469,150.00	2,488,706.71	200,000.00	96,800.00
其他			33,750.00	1,125.00	4,521,250.00	4,244,293.68	480,000.00	180,904.70
合计	140,000.00	2,933,000.00	685,743.00	5,826,513.20	40,496,700.00	45,819,516.16	2,060,000.00	854,812.36

注：上述股份支付总体情况包含汇川技术股权激励/长效激励激励本公司员工情况。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司董事、中高层管理人员以及核心技术人员。	第一期股权激励计划的行权价格为 2.9 元/股	第一个行权期：公司股票上市后首个交易日至公司股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%； 第二个行权期：公司股票上市后十二个月后首个交易日至公司股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%		
公司中高层管理人员以及核心技术人员。			第二期股权激励的授予价格为 4 元/股	第二期股权激励：激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，第二期的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；激励对象未参与公司第一期股权激励计划，第二期的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
公司中高层管理人员以及核心技术人员。			第三期股权激励的授予价格为 4.9 元/股	第三期股权激励：自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
部分中层管理人员及核心技	2022 年 8 月 12 日，汇川技术授予第六期股票期权行权价格为 61.12 元/	自汇川技术第六期股票期权首次授予登记完成之日起 12		

术（业务）骨干	股，2023年6月12日分配2022年股利后，行权价格由61.12元/股调整为60.76元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为60.31元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为59.90元/股。	个月后，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。		
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干			2022年8月23日，汇川技术授予第六期第一类限制性股票行权价格为42.78元/股，2023年6月5日宣告分配股利后，回购价格由42.78元/股调整为42.42元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为41.97元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为41.56元/股。	自汇川技术第六期第一类限制性股票首次授予登记完成之日起12个月，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干			2022年8月12日，汇川技术授予第六期第二类限制性股票行权价格为42.78元/股，2023年6月5日宣告分配股利后，行权价格由42.78元/股调整为42.42元/股。2024年5月22日宣告分配股利后，价格调整为41.97元/股。2025年5月29日宣告分配股利后，价格调整为41.56元/股。	自第二类限制性股票首次授予登记完成之日起12个月，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分4期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事及高级管理人员			2025年8月1日，汇川技术授予第七期预留第一类限制性股票行权价格为42.46元/股。	自第一类限制性股票授予之日起12个月，激励对象在未来36个月内按40%、30%、30%的比例分3期解锁，每12个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			汇川技术第一期长效激励持股计划回购均价为55.91元/股。	自汇川技术公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算，激励对象在未来48个月内按25%、25%、25%、25%的比例分四期解锁，每12个月为1个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			汇川技术第二期长效激励持股计划回购均价为61.30元/股。	自汇川技术公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算。锁定期满后分四次解锁，每次解锁比例为25%。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司第一期股权激励的公允价值采用 black-scholes 模型确定； 公司第二期股权激励、第三期股权激励的公允价值采用估值定价； 汇川技术第六期第二类限制性股票、第六期股票期权、第七期第二类限制性股票、第七期股票期权的公允价值采用 black-scholes 模型确定；汇川技术第六期第一类限制性股票的公允价值为授予日收盘价。汇川技术第一期长效激励、第二期长效激励的公允价值直为披露日(或前一日)的股票均价
授予日权益工具公允价值的重要参数	根据评估公司出具的资产评估报告收益法估值。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动信息做出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	2024 年，公司预计上市时间变更为 2026 年底，调整分摊期限。2025 年 6 月，公司预计上市时间变更为 2025 年底，调整分摊期限。公司于 2025 年 9 月上市，调整分摊期限
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	240,052,105.04
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	72,540,750.86

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	19,224,724.38	
销售人员	4,567,508.38	
研发人员	38,529,293.35	
其他	10,219,224.75	
合计	72,540,750.86	

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司及子公司常州新能源、子公司苏州新能源签订的重要设备及工程合同总金额为 158,093.26 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未履行合同金额为 46,947.77 万元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

利润分配方案	<p>公司于 2026 年 4 月 24 日召开第一届董事会第十六次会议，审议通过的 2025 年利润分配预案为：以董事会审议利润分配预案当日的公司总股本 2,404,790,910 股为基数，每 10 股派发现金股利 0.43 元（含税），共派发现金股利 103,406,009.13 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度。2025 年度公司不实施以资本公积金转增股本，不送红股。在分配预案披露至实施期间，公司股本总额若因新增股份上市、股权激励授予行权、股份回购等事项发生变化，公司将按照每股分配比例不变的原则，相应调整分配总额。</p> <p>本利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。</p>
---------------	---

2、其他资产负债表日后事项说明

截止本财务报告出具日，除上述事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,306,376,754.08	6,177,286,838.78
1 至 2 年	221,018,470.07	149,846,179.78
2 至 3 年	127,815,093.02	3,898,002.10

3 年以上	15,145,866.48	14,039,814.22
3 至 4 年	3,783,489.75	2,561,248.09
4 至 5 年	2,369,878.93	5,505,097.40
5 年以上	8,992,497.80	5,973,468.73
合计	5,670,356,183.65	6,345,070,834.88

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	30,403,820.33	0.54%	30,403,820.33	100%		32,887,048.16	0.52%	32,887,048.16	100%	
其中：										
单项金额重大	10,882,329.25	0.19%	10,882,329.25	100%		10,882,329.25	0.17%	10,882,329.25	100%	
单项金额不重大	19,521,491.08	0.35%	19,521,491.08	100%		22,004,718.91	0.35%	22,004,718.91	100%	
按组合计提坏账准备的应收账款	5,639,952,363.32	99.46%	221,316,400.64	3.92%	5,418,635,962.68	6,312,183,786.72	99.48%	302,168,318.63	4.79%	6,010,015,468.09
其中：										
账龄分析法组合	4,224,309,184.13	74.50%	221,316,400.64	5.24%	4,002,992,783.49	5,974,178,739.26	94.15%	302,168,318.63	5.06%	5,672,010,420.63
合并关联方组合	1,415,643,179.19	24.97%			1,415,643,179.19	338,005,047.46	5.33%			338,005,047.46
合计	5,670,356,183.65	100.00%	251,720,220.97	4.44%	5,418,635,962.68	6,345,070,834.88	100.00%	335,055,366.79	5.28%	6,010,015,468.09

按单项计提坏账准备：

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
第二名	6,875,536.91	6,875,536.91	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
第三名	3,802,356.31	3,802,356.31	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
第四名	5,017,556.07	5,017,556.07	3,122,320.04	3,122,320.04	100.00%	预计无法收回
第五名	2,956,727.34	2,956,727.34	2,736,665.30	2,736,665.30	100.00%	预计无法收回
第六名			1,016,108.75	1,016,108.75	100.00%	预计无法收回
第七名			1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%	预计无法收回
第八名	740,957.15	740,957.15	720,957.15	720,957.15	100.00%	预计无法收回
第九名	324,937.50	324,937.50	324,937.50	324,937.50	100.00%	预计无法收回
第十名	131,726.82	131,726.82	33,721.46	33,721.46	100.00%	预计无法收回
其他	2,154,920.81	2,154,920.81				预计无法收回
合计	32,887,048.16	32,887,048.16	30,403,820.33	30,403,820.33		

按组合计提坏账准备：账龄分析组合

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,201,820,553.35	210,091,027.66	5%
1 至 2 年	4,948,436.24	494,843.64	10%
2 至 3 年	13,619,330.39	6,809,665.19	50%
3 至 4 年	3,245,749.42	3,245,749.42	100%
4 至 5 年	307,564.47	307,564.47	100%
5 年以上	367,550.26	367,550.26	100%
合计	4,224,309,184.13	221,316,400.64	

确定该组合依据的说明

账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征

按组合计提坏账准备：合并关联方

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	1,415,643,179.19	-	0%
合计	1,415,643,179.19	-	

确定该组合依据的说明

合并范围内关联方组合，以应收账款的客商作为信用风险特征

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	335,055,366.79	34,124,740.29	114,049,886.00	3,410,000.11		251,720,220.97
合计	335,055,366.79	34,124,740.29	114,049,886.00	3,410,000.11		251,720,220.97

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,410,000.11

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,119,408,410.30		1,119,408,410.30	19.47%	55,970,420.52
第二名	895,125,936.59		895,125,936.59	15.57%	-
第三名	481,746,708.96		481,746,708.96	8.38%	-

第四名	375,172,775.77		375,172,775.77	6.53%	18,792,788.79
第五名	313,420,550.02		313,420,550.02	5.45%	26,009,240.29
合计	3,184,874,381.64		3,184,874,381.64	55.40%	100,772,449.60

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	851,475,298.24	758,463,972.67
合计	851,475,298.24	758,463,972.67

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	3,874,582.85	1,412,105.12
往来款及其他	3,638,817.60	23,835.00
备用金及代垫款	20,000.00	60,000.00
关联方款项	844,387,547.02	757,053,289.56
合计	851,920,947.47	758,549,229.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	847,944,539.06	343,701,517.16
1至2年	3,956,408.41	414,824,812.52
2至3年		22,900.00
3年以上	20,000.00	
3至4年	20,000.00	
合计	851,920,947.47	758,549,229.68

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	851,920,947.47	100.00%	445,649.23	0.05%	851,475,298.24	758,549,229.68	100.00%	85,257.01	0.01%	758,463,972.67
其中：										
账龄分析法组合	7,533,400.45	0.88%	445,649.23	5.92%	7,087,751.22	1,495,940.12	0.20%	85,257.01	5.70%	1,410,683.11

合并内关联方	844,387,547.02	99.12%	-	0.00%	844,387,547.02	757,053,289.56	99.80%			757,053,289.56
合计	851,920,947.47	100.00%	445,649.23	0.05%	851,475,298.24	758,549,229.68	100.00%	85,257.01	0.01%	758,463,972.67

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	6,513,816.37	325,690.83	5.00%
1至2年	999,584.08	99,958.40	10.00%
2至3年			
3至4年	20,000.00	20,000.00	100.00%
合计	7,533,400.45	445,649.23	

确定该组合依据的说明

账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备：合并内关联方

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	844,387,547.02		
合计	844,387,547.02		

确定该组合依据的说明

合并范围内关联方组合，以其他应收款的客商作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	85,257.01			85,257.01
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	360,392.22			360,392.22
2025年12月31日余额	445,649.23			445,649.23

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	85,257.01	360,392.22				445,649.23
合计	85,257.01	360,392.22	-	-	-	445,649.23

5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方款项	819,076,807.18	1年以内	96.14%	
第二名	关联方款项	22,294,468.99	1年以内	2.62%	
第三名	往来款及其他	3,470,817.60	1年以内	0.41%	173,540.88
第四名	关联方款项	3,016,270.85	1年以内、1-2年	0.35%	
第五名	保证金、押金	1,617,168.07	1年以内	0.19%	80,858.40
合计		849,475,532.69		99.71%	254,399.28

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,347,943,817.69		2,347,943,817.69	845,071,090.42		845,071,090.42
对联营、合营企业投资	67,593,765.58		67,593,765.58	51,078,832.71		51,078,832.71
合计	2,415,537,583.27		2,415,537,583.27	896,149,923.13		896,149,923.13

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳新能源	50,000,000.00						50,000,000.00	
常州新能源	500,000,000.00		500,000,000.00				1,000,000,000.00	
香港联合动力	194,946,100.58		102,600,000.00				297,546,100.58	
泰国联合动力	124,989.84		272,727.27				397,717.11	
苏州新能源	100,000,000.00		900,000,000.00				1,000,000,000.00	
合计	845,071,090.42		1,502,872,727.27				2,347,943,817.69	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
常州汇想	51,078,832.71				16,514,932.87						67,593,765.58	
小计	51,078,832.71				16,514,932.87						67,593,765.58	
合计	51,078,832.71				16,514,932.87						67,593,765.58	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,403,917,158.45	16,702,398,023.65	16,322,395,687.95	14,213,965,628.13
其他业务	90,711,650.56	93,843,153.61	14,257,019.73	13,004,086.92
合计	19,494,628,809.01	16,796,241,177.26	16,336,652,707.68	14,226,969,715.05

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
电驱系统	16,945,607,504.13	14,568,649,421.63	16,945,607,504.13	14,568,649,421.63
电源系统	2,427,651,318.01	2,108,968,615.82	2,427,651,318.01	2,108,968,615.82
其他	121,369,986.87	118,623,139.81	121,369,986.87	118,623,139.81
合计	19,494,628,809.01	16,796,241,177.26	19,494,628,809.01	16,796,241,177.26

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		288,104,290.99
权益法核算的长期股权投资收益	16,514,932.87	24,416,768.31
处置长期股权投资产生的投资收益		
理财产品及结构性存款投资收益	42,519,331.22	17,598,897.56
处置衍生金融工具取得的投资收益	-149,780.50	29,600.00
合计	58,884,483.59	330,149,556.86

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,139,316.93	主要系固定资产处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	48,908,926.61	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,647,419.46	主要系未到期结构性存款公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	43,604,685.09	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,840,622.27	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,446,328.56	主要是采购违约金支出
其他符合非经常性损益定义的损益项目	450,000.00	
减：所得税影响额	17,486,086.50	
合计	81,658,555.30	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他符合非经常性损益的项目是支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净	17.89%	0.52	0.50

利润			
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.60%	0.48	0.47

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用