

证券代码：002695

证券简称：煌上煌

江西煌上煌集团食品股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2019-007

| | |
|---------------|---|
| 投资者关系活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 前海登程资产管理有限公司 张任强 红土创新基金管理有限公司 陈方园 深圳市中欧瑞博投资管理股份有限公司 瞿诗明 |
| 时间 | 2019年9月18日 9:30-11:30 |
| 地点 | 董秘办公室 |
| 上市公司接待人员姓名 | 副总经理、财务总监兼董事会秘书 曾细华 证券事务助理 周铁云 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>调研人员与参观了公司酱卤文化馆和生产车间并与公司高管进行了座谈。双方就公司生产经营情况进行了交流。相关问题回复如下：</p> <p>1、公司门店数量及分布情况？</p> <p>【回复】</p> <p>截止2019年6月底，公司拥有3340家专卖店，销售网络覆盖了全国25个省或直辖市、126个地级市，并在江西、广东、福建、辽宁占据了市场领先地位，</p> <p>2、公司的加盟政策是什么？近年来有变化吗？</p> <p>【回复】</p> <p>公司对加盟店的主要政策是：</p> <p>(1) 开店前的审核，新加盟店的开设必须通过店铺自身条件、</p> |

店铺周边市场环境和加盟商的三重审核，并由公司发展中心和各分子公司统一管理。

(2) 门店装修，加盟店必须按公司统一的 VI、SI 设计标准和规定的选用材料对店面进行装修；加盟店经营所需应用器具设施、设备，按公司规定的统一标准配置。

(3) 人员培训：在加盟店装修期间，公司对加盟商的店长、店员进行上岗前培训，提高开店成功率。

(4) 开业辅导：公司相关部门对新店验收合格后，营运中心及门店地区所属分子公司派员给与开业指导，确保加盟店规范运行，开好头、起好步。

近年来该加盟政策没有大的变化。

3、公司目前直营门店有多少家，2019 年上半年收入有多少？

【回复】

公司主要以加盟为主，直营店数量为 207 家，2019 年上半年这些直营店产生的销售收入约 1.15 亿元。

4、公司对加盟商的管理措施主要有哪些？

【回复】

公司制定了一套完整的标准体系文件对加盟店进行管理，涉及了店面选址、店面形象、人员培训、产品质量、产品价格、信息系统、门店监督等。总的来说就是借助信息化系统，加上相关制度，进行标准化运营。

5、公司的存货周转比绝味慢，其原因是？

【回复】

公司以前存货周转也比较快，最近一年多有所下降，主要原因是公司实行了主要原材料战略储备管理制度，在原材料价格低位时加大了库存，对一些主要产品如鸭翅、鸭掌、鸭脖等原材料 4-6 个月左右的用量进行了量化，设置了安全库存进行了战略储备，以灵活应对主要原材料价格的异常波动，确保公司产品的毛利空间和公司的整体盈利水平。

6、2017年新董事长任后，核心领导、关键岗位有什么变化？

【回复】

2017年公司董事会进行了换届选举，褚浚当选为公司董事长兼总经理。新董事长上任后，公司高层没有发生变动，公司为推进“产品升级、品牌升级、信息化升级、人才建设”战略，引进了很多管理人才。公司目前有16个省区，每个省区都配置了一名省区总监，营销骨干人员由原来的100人左右增加到现在的300多人。这些人才都具有丰富的岗位管理经验，从而推动了公司不断地向前发展。

7、公司近年来开店速度加快的原因是什么？

【回复】

公司近年来加大省外市场门店拓展，尤其加快了机场、高铁、商超综合体等高势能门店的开发。公司已进入了一些主要城市的机场、高铁站和火车站，并在许多大型综合体、商超出入口都设有门店，增强了品牌知名度并逐步带动了门店的快速拓展。

8、公司加速开店有没有遇到什么问题？

【回复】

通过省外市场开拓模式的转变以及公司成立营销商学院完善了公司营销人才梯队建设，公司门店拓展顺利。原计划明年新开门店1200家，现在已经调整为1500家。公司不断通过加盟商PK、打造兵王店长、门店帮扶等措施使得老店收入稳中有升，为加速开拓新市场打下了良好基础，增强了加盟商开店的信心。

9、麻烦您介绍一下控股股东除了上市公司以外的资产？

【回复】

公司控股股东煌上煌集团有限公司其他产业主要有：地产（煌盛地产）、连锁酒店（合味原）、山茶油（茶百年）、旅游度假酒店（武功山温泉君澜度假酒店）、海外资产（新西兰麦

| | |
|----------|------------|
| | 努卡蜂蜜)等。 |
| 附件清单(如有) | 无 |
| 日期 | 2019年9月18日 |