

公司代码：688139

公司简称：海尔生物

青岛海尔生物医疗股份有限公司 2025年年度报告摘要

Haier Biomedical

海尔生物医疗

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本次利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利3.3元（含税）。截至披露日，公司总股本316,492,922股，扣除回购专用证券账户中股份数4,779,143股，以此计算合计拟派发现金红利102,865,547.07元（含税）。该预案尚需提交股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派公告为准。

如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	海尔生物	688139	/

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄艳莉	刘向青
联系地址	山东省青岛市高新区丰源路280号海尔生物医疗新兴产业园	山东省青岛市高新区丰源路280号海尔生物医疗新兴产业园
电话	0532-88935566	0532-88935566
传真	0532-88936010	0532-88936010
电子信箱	haierbiomedical@haierbiomedical.com	haierbiomedical@haierbiomedical.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1. 主要业务

公司聚焦生命科学上游，以创用户最佳体验为目标，业务覆盖低温存储、实验室解决方案、智慧用药、血液技术等领域，为高校科研、医药生物企业、医院、疾控、血站、基层公卫等用户提供数字化场景解决方案，致力于成为全球信赖的生命科学世界级品牌，建设全球引领的一体化生命科学工具与智能生产力平台。

公司始终坚持技术领先，推动科技创新，引领产业变革。突破生物医疗低温技术，打破国外垄断，相关研发及产业化水平处于国际领先地位；通过持续研发投入，相继突破多参数高精控制技术、生物大分子等高速离心分离关键技术、高分子材料表面改性技术、高精度识别定位抓取技术、杯式血浆单采技术等核心技术，形成 AI、自动化、智能化、材料等 4 大通用技术平台和制冷、环境控制、分选分离、生物应用等 4 大垂直技术平台构成的“四横四纵”开放式创新研发体系，累计拥有专利 1,620 项。在此基础上，公司融合物联网、云计算、人工智能等新兴技术，开创性

地推出智慧用血、智慧疫苗接种等数字场景综合解决方案，并继续拓展至智慧实验室、智慧用药等场景，引领产业数智化变革。

公司坚持全球化与在地化相结合，持续强化全球业务布局，产品及解决方案已应用于全球 160 多个国家和地区。在国内市场，覆盖上万家医院、医药生物企业、高校科研机构、疾控、血浆站、检测机构等终端用户，包括上海瑞金医院、药明康德、上海复旦大学、中国疾控中心、华兰生物、恒瑞医药、复星医药等众多知名机构。在国际市场，覆盖超 800 家经销网络，并与世界卫生组织（WHO）、联合国儿童基金会（UNICEF）等近 80 个国际组织保持长期持续的合作关系；在地化布局快速加强，已在英国、荷兰、美国、新加坡、日本等 18 个国家建立本地化运营体系，精准服务区域用户的差异化需求。

2. 主要业务及产品方案介绍

2.1 低温存储产业

针对样本、药品、疫苗、血液等生物对象，提供涵盖-196° C 至 8° C 全温域、软硬服一体化的生物安全解决方案。具体如下：

场景	主要产品和服务
智慧平台	 <p>生物样本库信息管理平台 免疫规划信息管理平台 智慧城市血液管理平台</p>
样本存储	 <p>爱德蒙系列 AI超低温保存箱 方舟系列 智能化拓展式工作站 智能化生物样本存储库 自动化液氮罐 生物样本库ISO 20387 体系咨询服务</p>
药品、疫苗存储	 <p>医用冷藏箱 自动化疫苗存储库 自动化智慧疫苗工作站 智慧疫苗接种箱 太阳能疫苗保存箱</p>

血液存储	 自动化血液存储库	 血液冷藏保存箱	 血浆低温保存箱	 血小板恒温震荡保存箱
------	---	--	---	---	-------

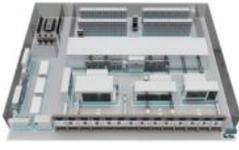
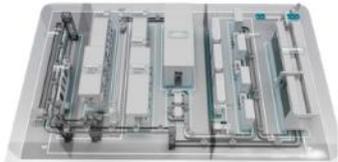
2.2 实验室解决方案产业

面向科研、制药、检测等全行业的实验室用户，提供涵盖通用仪器、分析仪器、耗材、软件等在内的场景综合解决方案，并创造性地实现人员、实验物品、设备和环境的全场景数智化互联互通与全流程追溯，为用户提供智能化实验室服务支持。具体如下：

场景	主要产品和服务						
智慧平台	 智慧实验室管理平台		 实验室信息管理系统 (LIMS)			
防护处理	 洁净工作台	 生物安全柜	 无菌隔离器	 立式灭菌器	 台式灭菌器	
样品处理	 台式高速冷冻离心机	 落地式大容量冷冻离心机	 密闭式智能微波消解仪	 冻干机	 离心管	 离心瓶	
生物培养	 全自动细胞工作站	 CO ₂ 培养箱	 微生物振荡培养箱	 霉菌培养箱	 生化培养箱	 细胞培养瓶	 培养皿
分析检测	 紫外可见分光光度计	 原子吸收分光光度计	 超微量分光光度计	 总有机碳 (TOC) 分析仪		

2.3 智慧用药产业

围绕门诊药房、住院药房、静配中心、发热门诊等院内用药全场景需求，提供医院药品“转-配-发-用”全流程数智自动化管理解决方案。具体如下：

场景	主要产品和服务		
智慧平台	 <p>发药管理平台</p>	 <p>静配中心运行管理平台</p>
门诊/住院药房	 <p>门诊药房整体场景</p>  <p>智械精准发药系统 (机械手快速发药机)</p>	 <p>中心药房整体场景</p>  <p>一体化药房发药终端 (通用发药机)</p>	 <p>智轨精准发药系统 (斜槽快速发药机)</p>  <p>智能二级库</p>  <p>分包核对一体机</p> <p>.....</p>
静配中心	 <p>静配中心整体场景</p>  <p>分拣机</p>	 <p>静配流水线</p>  <p>全自动普药配液机</p>	 <p>贴签机</p>  <p>全自动细胞毒性药物配液机</p> <p>.....</p>
中药房	 <p>中药房整体场景</p>	 <p>中药快速发药机</p>

2.4 血液技术产业

聚焦全血以及成分血液采集、制备场景，为血站、血浆站用户提供涵盖采浆设备、耗材和药品等在内的数智化解决方案。具体如下：

场景	主要产品和服务
全血以及成分血液采集、制备	 <p> 血浆成分分离机 全自动全血成分分离机 一次性使用离心式血浆分离器 抗凝血用枸橼酸钠溶液 氯化钠注射液 血液保存液 一次性使用塑料血袋 一次性使用去白细胞塑料血袋 </p>

2.2 主要经营模式

公司拥有完整的研发、采购、生产、销售流程，实现从客户需求收集、产品定义与设计、采购与生产制造、销售与售后服务的全流程控制。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

1. 采购模式

在供应商引入环节，供应商提交注册资料后，公司采购部、质量部等部门对注册供应商进行资质审核，审核通过后备选库里的供应商即正式进入供应商库。在采购招标环节，公司采购部在明确所需零部件型号和数量后，通过招标等形式采购，并通过组织采购、质量、研发等相关部门与供应商进行需求交互，确定合作供应商和备选供应商。在采购物料储备环节，JIT 采购部门根据未来六周订单预测情况，制定零部件需求计划，并将零部件需求计划发送至供应商提前进行物料储备。在采购订单执行环节，公司每周会对拟锁定订单满足情况进行评审并锁定未来一周生产订单，锁定后由 SAP 系统向供应商发送入库指示书，供应商按照入库指示书送货并经公司检验后入库保存。

2. 生产模式

公司的自产产品生产主要采用以销定产模式。市场部门根据在手订单、历史数据以及销售目标的分析，预测未来六周的订单，生产部门制定未来六周的生产计划，并根据实际订单情况确定未来一周的生产安排。公司主生产厂区位于青岛高新技术产业开发区，有四条产品生产线，分别为恒温产品生产线、超低温产品生产线、异形产品生产线以及生命科学和医疗创新等新产品生产线；公司子公司海尔生物医疗科技（成都）从事液氮罐产品的生产；康盛生物从事实验室一次性塑料耗材的生产；海尔生物医疗科技（苏州）从事智慧药房、智慧静配中心等相关解决方案产品的生产；海尔血技（重庆）从事血液采输第三类医疗器械和药品注射剂类产品的生产，有两处 GMP

生产车间，并有无菌医疗器械、有源设备和大容量注射剂等生产线；上海元析仪器从事紫外可见分光光度计、微波消解仪、TOC分析仪等仪器设备的生产。公司制定了《生产和服务过程控制程序》《过程的监视和测量控制程序》等生产管理制度，并向相关子公司派出了专业管理人员，对生产过程中影响产品质量的各种因素进行管理，以保证产品质量符合规定的要求。

3. 销售模式

公司的销售模式主要包括经销和直销两种模式，并以经销模式为主。经销管理上，公司综合考虑境内经销商所在区域、销售能力等，与选定的经销商签订《合作经销协议》，并按照用户矩阵建立经销商管理体系；设置专门的部门负责沟通和服务海外经销商，进行海外市场的拓展。直销管理上，公司直接服务于国内疾控中心等公共机构、生物医药公司以及国际组织、外国政府等用户。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

公司聚焦生命科学上游领域，深耕“AI+自动化”场景建设，为高校科研机构、医药生物企业、医院、疾控中心、血站、基层公卫等用户提供数智场景解决方案。公司以“成为全球信赖的生命科学世界级品牌”为愿景，致力于打造全球引领的一体化生命科学工具与智能生产力平台，赋能生命科学领域创新发展。

生命科学上游是指服务于基础科学研究、药物研发与生产、临床诊断与检测、公共卫生等场景的基础支撑产业，为下游各类生命科学相关活动提供“基础设施”产品与服务。行业呈现出“大市场，小细分，多产品，多应用”的特征，具备专业化、高壁垒、强需求等特性。根据 Grand View Research 公开数据显示，2033 年全球生命科学工具(Life Science Tools, 含仪器、耗材和服务)市场规模预计将达到 4,010.1 亿美元，2025 年至 2033 年复合增长率达 10.21%。其行业景气度短期受下游用户预算调整、地缘政治等因素波动，长期与用户需求扩容、技术突破、产业升级、政策支持等因素深度绑定。

1.1 需求端：刚性扩容与结构升级

1.1.1 人口老龄化驱动行业持续扩容

人口老龄化已成为全球不可逆的发展趋势，也是推动生命科学上游行业需求刚性扩容的核心驱动力之一。弗若斯特沙利文的公开资料显示，预计 2030 年全球 65 岁以上人口将增至 9.9 亿；

中国 65 岁及以上人口将达到 2.7 亿，占总人口的比重进一步上升。在全球范围内，少子化与老龄化已成为不可逆转的长期趋势，老年群体已逐渐成为健康需求的核心群体。



图 1: 全球人口老龄化趋势, 2019-2030E

老龄化直接刺激相应的治疗药物需求。根据 Fortune Business Insight 预测, 2026 年至 2034 年间, 全球药品市场规模将从 21, 501. 7 亿美元增长至 40, 353. 5 亿美元, 复合年增长率达 8. 19%; 其中亚太地区增速居首, 中国市场预计于 2026 年达到 3, 010. 3 亿美元。民众的药物需求促进了医院、实验室和制药企业等机构在精准医疗、生物制剂和临床研究方面的投入, 增加了他们对生命科学技术的需求。

1. 1. 2 新兴治疗领域打开增量空间

随着生命科学技术的持续突破, 细胞与基因治疗 (CGT)、抗体偶联药物 (ADC)、GLP-1 类药物等新兴治疗领域迎来爆发式增长, 为生命科学上游行业打开了广阔的增量空间。CGT 领域作为精准医疗的重要方向, 近年来发展迅速。根据中国银河证券披露, 全球 CGT 上市数量已超过 70 款。根据 Globe Newswire 预测, 全球细胞与基因治疗制造市场规模, 将由 2026 年的 266. 7 亿美元增长至 2030 年的 674. 6 亿美元, 复合增长率达到 26. 11%。ADC 药物领域, 作为抗体药与化疗药物的结合体, 具有靶向性强、疗效好等优势, 近年来成为药企研发的热点。根据弗若斯特沙利文预测, 全球 ADC 药物总体规模将由 2026 年的 236 亿美元增长至 2030 年的 662 亿美元, 复合增长率达到 29. 42%。新兴治疗领域的产业发展对上游设备及服务具有极高的专业性需求, 进一步打开了行业的增量空间。

1. 1. 3 下游区域化布局催生行业结构性机遇

近年来，全球公共卫生事件频发、地缘政治冲突持续发酵，不仅推动各国加速升级公共卫生防控能力，更促使制药企业重新审视供应链布局逻辑，将供应链安全提升至关键层面，而这一变化为生命科学上游行业带来了明确且可持续的结构性机遇，进一步拓宽行业需求空间。一方面，公共卫生事件常态化让各国深刻认识到生物制造产业建设的紧迫性，纷纷加大投入，新兴市场需求尤为突出，如非洲联盟启动“非洲疫苗生产伙伴关系”计划，目标到2040年将区域疫苗自给率从1%提升至40%。

另一方面，地缘政治风险打破制药行业“效率优先”的产能布局，推动产能建设转向“安全可控”。根据开源证券披露，仅2025年跨国药企在美公开投资总额就已超过3,500亿美元。受贸易政策等因素影响，全球制药供应链跨国依赖风险凸显，迫使企业推进区域分散化布局，将带动生命科学上游产品区域性需求扩容。同时，国内也在积极布局医药产业升级，北京、上海、江苏、广东、山东等省市密集出台生物医药产业支持政策。上海发布《关于支持生物医药产业全链条创新发展的若干意见》，明确要求加快建成具有全球影响力的生物医药产业创新高地；《广东省推动生物制造赋能制造业的若干措施》提出要进一步完善生物制造产业生态，在全省布局建设若干个生物制造专业园区。全球生物医药产业的区域化发展与国内产能布局的密集落地相互叠加，为生命科学上游企业打开了结构性机遇。

1.2 技术端：智能升级引领蓝海机遇

生命科学上游行业是多学科深度交汇与协同创新的前沿领域。AI与自动化技术，正作为融合剂与加速器，驱动各学科知识和技术模块的重新组合，催生创新产品、拓展应用场景，并推动从“经验驱动”向“数据与智能驱动”转型。这种深度融合，将持续推动上游产品向“高精度、高灵敏度、智能化、集成化”演进，不断催生高附加值解决方案，进一步重塑行业竞争格局。

其中，自动化技术在实验室工作流程中实现高精度操作、减少重复性工作至关重要。根据Global Growth Insights公开披露，约63%的实验室报告称，自动化可提高数据可重复性，并将手动错误降低多达47%。同时，自动化显著提升了研究成果的产出效率与数据可靠性，实验结果运行效率提高了34%。自动化技术的广泛落地，也带动市场规模随之增长。根据Research Nester公开数据，全球自动化样本存储的市场规模为16亿美元。在药房自动化场景，根据Verified market research公开数据，2026年，自动化药房市场空间将达到98亿美元，5年均复合增长率为9.4%。而AI驱动的自动化技术正在创造更大的增长机遇。人工智能的深度渗透，正在颠覆生命科学的传统生产范式。在生产力层面，人工智能不仅作为效率工具存在，更通过算法迭代与数据闭环，重

塑研发实验流程。在生产关系层面，AI 催生了跨学科协作与资源分配的新模式。根据 Global Information 公开数据，2032 年全球生命科学 AI 市场的规模将达到 180.9 亿美元，2025 年至 2032 年的复合增长率将达到 25.30%，展现出强劲的增长势头。

1.3 产业端：国产替代与全球化并行

1.3.1 国产替代突破加速

生命科学上游产业作为生物医药与基础科学研究的关键环节，其国产化进程不仅关乎行业自身的发展，更对保障生物医药产业升级、支持科研领域新质生产力培育起到坚实支撑作用。近年来，在政策支持、技术突破等多重因素推动下，国产替代进程持续深化，也为国内企业带来了广阔的发展空间。《中华人民共和国科学技术进步法》提出在功能、质量等指标满足采购需求的条件下，政府采购应当购买国产仪器，且对于首次投放市场的国产仪器，政府采购应当率先购买，不得以商业业绩为由予以限制。《关于在政府采购中实施本国产品标准及相关政策的通知》明确要求，在政府采购活动中，给予本国产品相对于非本国产品 20% 的价格评审优惠。《国家产业技术工程化中心管理办法》明确要求，国家产业技术工程化中心应依法采购国产仪器设备、工业软件、操作系统等。

目前，部分高端仪器、核心试剂及关键耗材等领域国产化率仍有较大提升空间。根据国投证券披露数据，我国高端科学仪器整体进口率约 70.6%，分析仪器的进口率超过 80%，一次性塑料耗材国产化率约 8.5%。在政策和市场需求的双重驱动下，国内企业正逐步突破核心技术壁垒，不断提升自主供给能力与产品竞争力。

1.3.2 细分龙头出海优势明显

随着国内企业技术实力的提升、产品质量的升级，以及全球生命科学市场的持续扩容，出海已成生命科学上游行业突破发展边界、挖掘新增量的重要方向。从区域市场来看，成熟市场与新兴市场多点开花，形成差异化增长红利。根据 Grand View Research 公开数据，北美、欧洲区域凭借完善的科研体系以及不断发展的生物制药产业，在生命科学工具市场均占有较高份额，亚太地区因为持续的医疗支出、生物技术与制药产业的扩张，以及政府支持生命科学研究的相关举措，是增长最快的市场，预计 2025 年至 2033 年的复合增速达到 10.72%，中东及非洲市场医疗基础设施的现代化投资、慢性疾病带来的诊断需求，以及日益活跃的生物医学研究，是最有潜力的市场。

全球生命科学工具市场的持续扩容与区域差异化增长，为国内生命科学上游细分龙头出海提供了广阔机遇，而龙头企业凭借先发优势、技术优势以及供应链优势，能够更快抓住全球市场机遇。

1.4 政策端：政策红利释放发展潜能

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称“十五五”规划纲要）明确将“生物制造”列为前瞻布局未来产业，将“生物医药”列为战略性新兴产业，从国家战略层面为两大领域构建起全方位、高规格的政策支持体系，驱动行业高质量发展。

1.4.1 基础科研备受重视

当前推动新质生产力成为实现高质量发展的重要着力点，而基础研究是整个科学体系的源头，将成为新质生产力发展的重要基石。第二十届中央政治局第三次集体学习中强调，加强基础研究是建设世界科技强国的必由之路。国家对基础研究的重视，主要体现在对研发经费的持续投入。

“十五五”规划纲要明确规定，“十五五”期间全社会研发经费投入年均增长7%以上。根据国家统计局发布数据，2025年全社会研究与试验发展经费投入达到39,262亿元，同比约增长8%。根据财政部数据，2025年全国科学技术支出12,062亿元，比上年增长4.8%，并进一步向基础研究、应用基础研究、国家战略科技任务聚焦。《2026年度国家自然科学基金项目指南》明确强调，强化对原创性、颠覆性项目的识别和推荐，进一步打通其资助通道。2026年，中央财政已提前下达42亿元的引导地方科技发展资金，其预算规模较上年同期进一步增加。科研经费的持续投入，在国家高质量发展注入核心动力的同时，也为生命科学上游产业打开了广阔的增长前景。

1.4.2 医药产业加速高质量发展

国家“十五五”规划的全面启动正推动医药产业逐渐向“系统性创新”“质量效益型增长”和“供应链数字化”转型。工业和信息化部发布的最新数据显示，“十四五”期间我国生物制造总规模已达到1.1万亿元。与此同时，“十五五”规划纲要强调加快建设健康中国，支持创新发展；国务院通过《全链条支持创新药发展实施方案》，要求统筹资源支持创新药开发全链条发展；国家卫生健康委印发《支持创新药高质量发展的若干措施》，强调加大创新药研发支持力度，支持创新药临床应用。此外，行业商业拓展呈现新常态。国产创新药“出海”授权交易(License-out)日趋活跃，成为国际化关键路径。根据医药魔方数据，2025年我国创新药License-out总额提升至1,388亿美元，较去年同比增长135%，其在全球创新药交易总额的占比也由2021年的7%增加

到 49%。国家政策的大力支持，不仅将直接驱动生物制造产业的发展，也为生命科学上游带来了更为明确的市场需求。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司深耕生命科学上游领域，行业地位领先。公司不仅是中国第一的生物医疗低温存储龙头，更在英国、意大利等 6 个国家实现相关产品市场份额第一，同时，公司实验室解决方案、智慧用药、血液技术等新产业在国内市场均稳居行业前列，实现从“单点突破”到“多级引领”的行业地位跃升。

2.1 从单领域龙头到多品类领跑，核心技术自主可控

公司在生物医疗低温领域拥有 20 年的研发和技术积累，率先突破关键技术，打破国外垄断，实现国产替代，是国内唯一全面掌握自复叠制冷技术、多重复叠制冷技术、无极深绿制冷控制技术等技术体系的生物医疗低温核心技术体系的企业。在此基础上，公司始终坚持以满足用户需求、创造用户最佳体验为中心，以创新驱动业务发展，研发费用率连续 9 年超过 10%，相继建立 AI、自动化、智能化和材料等 4 大通用技术平台，以及制冷、环境控制、分选分离、生物应用等 4 大垂直技术平台；拥有国家级企业技术中心、国家博士后科研工作站、生命科学与智慧医疗数字化管理系统山东省工程研究中心等创新平台，并与广州国家实验室、中国医学科学院血液学研究所、西安交通大学等高校科研机构持续开展产学研合作，通过生态共创精准匹配并满足用户核心需求。

截至公告披露日，公司累计拥有 1,620 项专利和 428 项软件著作权，累计主导或参与发布 1 项国际标准、46 项国家及行业标准、3 项地方标准、25 项团体标准，获得“国家科技进步二等奖”“中国工业大奖”“全国颠覆性技术创新大赛优胜奖”“山东省科技进步一等奖”“中国科技产业化促进会科学技术一等奖”等省级及以上科技奖励 51 项，通过国际领先水平鉴定的技术成果共计 34 项，获批“国家制造业单项冠军”“国家级绿色工厂”“国家服务型制造示范企业”，拥有二类及三类医疗器械注册证书 39 项 900 余个型号。

领先的技术能力为市场拓展提供坚实支撑。根据各主要招标网以及公开数据统计，公司低温存储设备、液氮罐产品、自动化存储解决方案蝉联行业第一。总有机碳分析仪和紫外分光光度计分列国产品牌第一、第二，离心系列市场份额跻身行业品牌前十，生物安全柜云系列获得国内品牌第一，血浆采集方案市场份额超过 50%，自动化用药市场份额跻身行业前三。

2.2 从项目出海到在地化布局，全球化战略领先

公司是较早出海的生命科学上游企业，十年出海历程积极践行“走出去”到“走进去”“走上去”的发展路径，形成显著的国际化先发优势。

“走出去”阶段，公司以产品出海、全球覆盖为核心，筑牢国际化基础，高度重视国际市场准入。目前公司经销网络覆盖超 800 家，与世界卫生组织（WHO）、联合国儿童基金会（UNICEF）等近 80 个国际组织保持长期持续的合作关系，累计获得境外产品认证 400 余项，产品已远销全球 160 余个国家和地区，服务牛津大学、斯坦福大学、大英生物样本库等顶尖科研机构。

在此基础上，公司围绕“一国一策”的本地化策略，搭建在地运营体系、强化在地服务能力，构建在地产品的技术优势，向“走进去”“走上去”迈进。截至本报告期末，公司在英国、荷兰等 4 个国家设立子公司，在德国、意大利、新加坡、阿联酋等 18 个国家进行本地化部署，深耕本地化创新打造了一系列具有全球竞争力的产品。基于自研 Eco-Drive 超绿技术，公司超低温保存箱蝉联全球能效顶级认证——美国“能源之星”第一，并包揽该认证榜单前八；是国内唯一获得欧盟 MDR 和全球环保 ACT 认证的公司。

凭借稳定可靠的产品品质、快速交付能力与本地化响应服务，公司在国际市场竞争中形成独特竞争力，逐步实现从“产品/方案出海”向“品牌出海”升级。经初步市场调查统计，公司超低温及低温系列产品在英国、意大利等 6 个国家市场份额第一，智慧用药出口体量领跑行业内国产品牌。截至报告期末，公司海外收入占比 36%，2016-2025 年海外收入复合增长率超 20%。

2.3 聚焦高质量并购整合，逐步树立行业实践标杆

公司至今已经开展了 6 起核心产业并购，不仅通过产品线的拓展做深了用户价值，更在实践中锻造了系统性的并购整合能力。公司围绕用户需求持续丰富产品方案矩阵、拓宽业务边界，2025 年国内市场复购用户占比达 40%。在实战中，公司逐渐构筑起涵盖“选/并/补/强”的“同心圆”并购与运营体系，通过供应链、研发与市场体系的全球协同，实现了并购业务两个“30”的突破，即并购业务对公司收入贡献超 30%，并购业务整体收入复合增长率约 30%。

在同心圆体系的赋能下，2017 年底并购的液氮罐业务（海尔生物医疗科技（成都））已建成亚太最大的液氮罐生产基地，巩固了低温产业的龙头地位；2020 年并购的血液技术产业（海尔血技（重庆））完善了公司采集、制备、存储、运输、输注的血液场景方案，目前已成为血浆采集方案中国第一，并取得血浆采集设备与耗材的 MDR 双认证，进一步打开海外市场增长空间；2023 年并购的智慧用药产业（海尔生物医疗科技（苏州））补强了公司存、转、配、发、用的用药场景方案，目前该业务已跻身行业前三。同时，通过聚焦实验室等重点方向，接连并购实验室耗材业务（康盛生物）、分析仪器业务（上海元析仪器），加速完善实验室综合解决方案的核心产品方案矩阵。

既往并购整合经验也为公司向平台型并购跃升筑牢了基础。未来，公司将秉持战略导向，加大并购力度，进一步拓展产业边界，打开增长空间。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

3.1.1 AI 与生命科学加速融合，行业深耕者有望率先突破

当前，AI+生命科学已不再是“未来叙事”。“十五五”规划纲要明确提出全面实施“人工智能”+行动，加强人工智能同科技创新、产业发展深度融合，全方位赋能千行百业。生成式 AI 正从试验性工具升级为生命科学创新的核心技术催化剂，推动行业进入智能再造的结构性变革阶段。它不再是研发辅助手段，而是贯穿药物发现、临床开发、生产制造与商业化全链条的主动力，可大幅缩短研发周期、降低成本。

生命科学上游因数据复杂、实验严谨、监管严格，基于行业经验的技术化转化能力，直接决定 AI 落地深度与价值。将企业隐性知识、专业术语、监管逻辑与流程规范编码为模型的语义骨架，才能让 AI 真正理解科研语境、输出合规可解释结果，有效降低通用模型幻觉风险。

海量用户与数据闭环，构成 AI 持续进化的关键底座。未来，无人化实验平台与垂域模型深度融合，实验室将从自动化迈向自决策、自优化的 AI 原生系统。生命科学 AI 竞争也将从算力比拼，转向行业语义 + 用户数据构筑的复合壁垒。拥有长期行业积累、数据治理能力与广泛客户生态的企业，将率先抓住 AI 带来的产业结构性跃迁机遇。

3.1.2 新质生产力驱动下，低温技术应用边界持续拓宽

随着科技技术快速发展，低温技术尤其是深低温技术的应用领域正在拓宽，呈现出跨学科、跨领域的强劲渗透趋势。低温技术不仅守护生命科学样本，更是守护先进制造等尖端领域规模化应用的关键。在生命科学领域，低温冷冻技术用于样本保存、临床治疗等，守护人类生命健康，而在量子计算、先进半导体制造、可控核聚变、航空航天等战略新兴领域，低温技术尤其是深低温技术同样不可或缺，成为提升系统性能、突破物理极限的关键。在新质生产力的引领下，以低温技术为核心的跨领域整合正在持续深化，不断重塑各行业底层技术逻辑，打破传统应用边界，推动低温技术与更多领域深度融合，助力各行业突破发展瓶颈，迈向更高质量、更具韧性的发展新征程。

3.2 新业态：中国创新药出海浪潮奔涌，上游企业迎来跟随式全球化机遇

2025 年，中国创新药对外授权（BD）交易总额历史性突破 1,000 亿美元，首付款达 81 亿美元，两项数据均超过 2024 年全年总和。中国已成为全球创新药领域最大授权交易来源国，超 90% 的头部跨国制药企业已与中国创新药企建立合作关系。中国创新药出海的澎湃浪潮，为生命科学上游企业带来了明确的战略机遇。创新药研发与生产的快速放量，带动了上游的需求激增，产业链正在向上游传导。展望未来，随着更多中国药企从“跟跑”“并跑”到在部分领域“领跑”，上游企业有望实现“跟随用户成长、参与全球分工”的跨越式发展——与创新药企一同，从“借船出海”走向“造船出海”。

3.3 新模式：并购整合构筑优势，生态协同形成壁垒

根据麦肯锡《生命科学行业交易：战略压力下并购势头持续增强》报告显示，2025 年全球生命科学行业的总交易额达到 3,720 亿美元，同比增长 47%，其中，亚太地区交易规模占比约 10%，达 380 亿美元，行业融合与全球化布局趋势持续深化。当前，用户需求已由单一产品采购，加速向数字化、一站式综合解决方案升级。在此趋势下，具备品牌口碑与全品类布局的龙头企业，围绕终端用户研发、生产与合规需求，整合产业链关键资源、打造闭环服务体系的态势愈发清晰。而赛默飞（Thermo Fisher Scientific）与丹纳赫（Danaher）正是行业并购的标杆典范，其发展历程充分印证了并购对企业发展的核心价值诠释了以并购整合实现技术补强、生态扩容与场景落地，成为头部企业突破边界、构筑壁垒的关键路径，为中国生命科学上游行业发展提供范本。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	5,791,514,889.23	5,787,468,795.01	0.07	5,525,682,568.67
归属于上市公司股东的净资产	4,375,697,060.09	4,371,550,511.01	0.09	4,230,710,929.50
营业收入	2,328,672,376.01	2,283,832,911.43	1.96	2,280,896,019.23
利润总额	264,759,972.83	401,956,704.73	-34.13	434,491,209.43
归属于上市公司股东的净利润	250,730,796.60	366,632,797.05	-31.61	406,073,643.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	219,650,111.67	321,803,539.26	-31.74	331,274,893.55

经营活动产生的现金流量净额	267,894,373.18	291,666,918.26	-8.15	249,264,534.59
加权平均净资产收益率(%)	5.77	8.59	减少2.82个百分点	9.91
基本每股收益(元/股)	0.80	1.16	-31.03	1.28
稀释每股收益(元/股)	0.80	1.16	-31.03	1.28
研发投入占营业收入的比例(%)	13.88	13.41	增加0.47个百分点	14.06

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	688,989,400.70	506,510,651.08	565,688,259.26	567,484,064.97
归属于上市公司股东的净利润	110,258,240.35	32,480,940.45	55,651,715.56	52,339,900.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	99,168,300.25	24,316,223.95	49,988,559.32	46,177,028.15
经营活动产生的现金流量净额	37,219,201.54	-1,579,134.78	47,003,069.56	185,251,236.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	13,105
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	13,900
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	/

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
青岛海尔生物医疗 控股有限公司	0	100,591,463	31.64	0	无	0	境内非 国有法 人
青岛海智汇赢股权 投资管理有限公司 —青岛海创睿股权 投资基金中心（有限 合伙）	0	32,103,659	10.10	0	无	0	境内非 国有法 人
青岛久实投资管理 有限公司—久实优 选1号私募证券投 资基金	6,426,455	15,897,909	5.00	0	无	0	其他
天津海盈康企业管 理合伙企业（有限合 伙）	0	11,021,789	3.47	0	无	0	境内非 国有法 人
天津海创盈康企业 管理合伙企业（有限 合伙）	0	9,973,039	3.14	0	无	0	境内非 国有法 人
青岛海创智管理咨 询企业（有限合伙）	5,729,305	8,675,900	2.73	0	无	0	境内非 国有法 人
施罗德投资管理（香 港）有限公司—施罗 德环球基金系列中 国A股（交易所）	0	7,807,488	2.46	0	无	0	未知
青岛海尔生物医疗 股份有限公司回购 专用证券账户	3,357,156	6,204,586	1.95	0	无	0	其他
香港中央结算有限 公司	-3,768,676	5,863,131	1.84	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司—华宝中证医 疗交易型开放式指 数证券投资基金	-207,231	5,810,176	1.83	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明				海创智为海尔集团公司的一致行动人；海创睿			

	将其持有的海尔生物的表决权全部委托给海尔集团行使。除此以外，公司未知上述流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

存托凭证持有人情况

适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

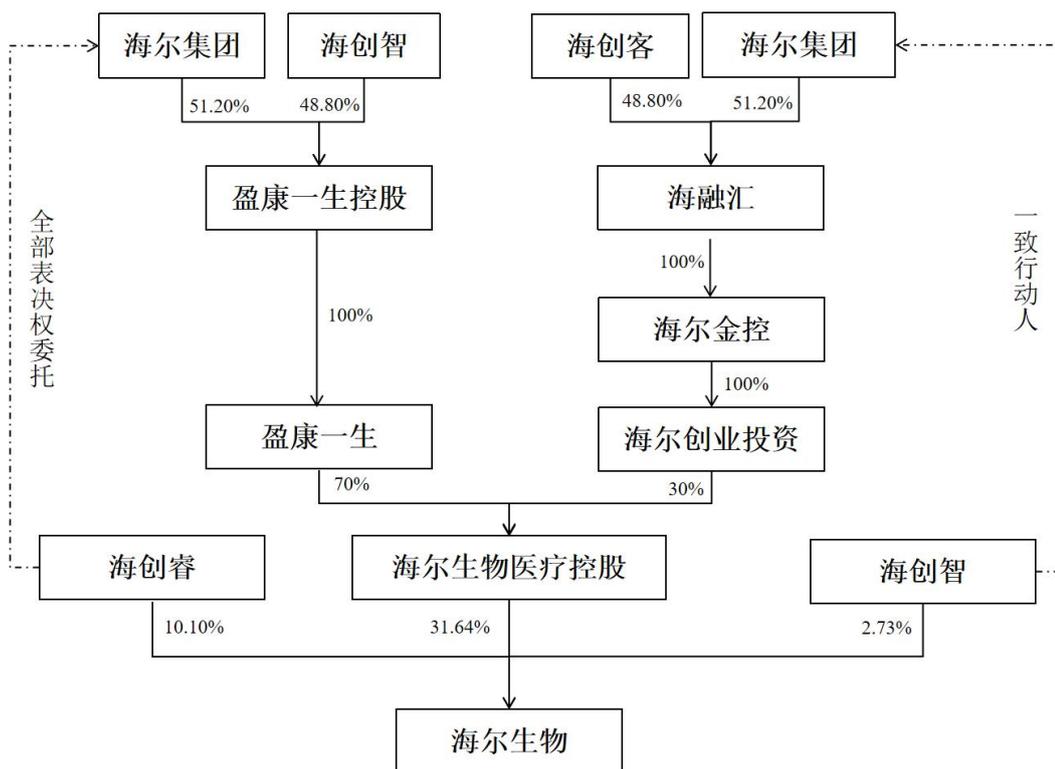
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

请见“第三节管理层讨论与分析之二、经营情况讨论与分析”。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用