

**中控技术股份有限公司**  
SUPCON TECHNOLOGY CO.,LTD.

**2023年年度报告**  
2023 Annual Report



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人 CUI SHAN、主管会计工作负责人房永生及会计机构负责人（会计主管人员）毛飞波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会决议，公司2023年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.0元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为787,653,290股，以此计算合计拟派发现金红利551,357,303.00元（含税），占2023年度归属于上市公司股东净利润的50.04%。

2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司2023年年度股东大会审议。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	14
第四节	公司治理.....	66
第五节	环境、社会责任和其他公司治理.....	94
第六节	重要事项.....	105
第七节	股份变动及股东情况.....	143
第八节	优先股相关情况.....	157
第九节	债券相关情况.....	158
第十节	财务报告.....	159

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
杭州元骋	指	杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），公司股东
正泰电器	指	浙江正泰电器股份有限公司，公司股东
中石化资本	指	中石化集团资本有限公司，公司股东
中核基金	指	中核（浙江）新兴产业股权投资基金（有限合伙），公司股东
联想北京	指	联想（北京）有限公司，公司股东
上海檀英	指	上海檀英投资合伙企业（有限合伙），公司股东
兰溪壹晖	指	兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：兰溪壹晖投资合伙企业（有限合伙）），公司股东
花旗银行	指	花旗银行（中国）有限公司，公司股东
工业 3.0	指	工业发展阶段之一，自 20 世纪 70 年代开始延续至今，指工业广泛应用电子与信息技术，使制造过程自动化控制程度大幅度提高
工业 4.0	指	工业发展的最新阶段，又称之为第四次工业革命，或智能化时代
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统（PLC）等
OMC	指	Operation Management & Control System，智能运行管理与控制系统。是公司结合客户需求和新一代信息技术发展全新提出的流程工业装置高度自主运行的新一代系统架构，超越了传统的集散控制系统能力，实现生产运行管理与控制的一体化，同时以开放性的架构，更加便捷有效地集成了制造商、用户等的海量行业知识及经验，实现流程工业从传统的自动化向智能自主化运行的重大创新和升级
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组成，能实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散

控制系统		的使用场合，满足连续或半连续工业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
CCS	指	Compressor Control System，压缩机组控制系统。由稳定可靠的硬件平台和专用的优化控制软件包组成，用来完成压缩机组的参数显示、报警、控制、调节及联锁逻辑保护，实现压缩机的防喘振控制、性能调节以及转速调节等，保证压缩机组的安全稳定运行
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
APEX	指	Advanced Process Engineering Expert，流程工业过程模拟与设计平台。是一款通用流程模拟软件，通过将工艺过程进行计算描述，起到过程模拟与预测的作用，从而为工程设计、生产运行、装置改造提供指导，达到安全生产、降本增效的目的。基于 APEX 可精确描述工厂实际生产过程和预测未来生产运营，辅助工厂全生命周期的决策优化。
APC	指	Advanced Process Control，先进过程控制。协助自动化控制系统处理复杂生产过程控制，以实现常规控制无法有效处理的复杂过程的平稳性改善和卡边优化功能的系统
MES	指	Manufacturing Execution System，制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制，直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置，又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件，将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号（如 4~20mA）或以数字通讯方式（如 Modbus-RTU 协议）的设备，以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口，又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号，并可限制因故障引起的安全区向危险区的能量传递
5T	指	5T 技术，是公司首家提出的，面向工业重大难题和重要需求，基于自动化技术 AT (Automation Technology)、信息化技术 IT (Information Technology)、工艺技术 PT(Process Technology)、运营技术 OT (Operation Technology) 和设备技术 ET (Equipment Technology) 深度融合的技术
EPA	指	Ethernet for Plant Automation，以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中，连接现场设备和自动化系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer，可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国 Rosemount 公司推出，在模拟信号传输线上实现数字信号通信，属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品

FF	指	Foundation Fieldbus, 基金会现场总线。由美国 Fieldbus Foundation 推出, 以 ISO/OSI 开放系统互联模式为基础, 取其物理层、数据链路层、应用层为 FF 通信模型的相应层次, 并在应用层上增加用户层
Profibus	指	采用德国标准 (DIN19245) 和欧洲标准 (EN50170) 的现场总线, 由德国 Siemens 公司推出, 包括 Profibus-FMS、Profibus-DP 和 Profibus-PA, 分别适用于不同的自动化领域
ARC	指	ARC Advisory Group, ARC 顾问集团。一家专注于工业领域的咨询公司, 为客户提供市场、技术、运营和战略咨询服务
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司, 专注于工业领域 (B2B) 市场研究的咨询公司, 尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网 (北京) 信息技术股份有限公司, 工控领域的咨询公司, 面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
TUV 认证	指	技术监督协会 (Technischer Überwachungs Verein) 的德语缩写, 是 TUV 莱茵、TUV 南德和 TUV 北德等机构专为元器件产品定制的安全认证标志
CE 认证	指	欧洲共同体 (Communate Europpe) 的法语缩写, 是欧盟对在成员国市场销售产品的强制性安全认证标志, 也是国际上通用的安全认证
SIL 认证	指	Safety Integrity Level, 安全完整性等级认证。针对安全设备的安全完整性等级进行的认证, 包括硬件可靠性计算和评估、软件评估、环境试验、电磁兼容性测试等内容
Achilles	指	国际知名的工控网络安全认证, 该认证提供主动式先期预防的技术解决方案以提升网络可靠性和安全性, 并可验证工业自动化部件及网络受到攻击时的耐受力, Achilles Level 2 为最高等级
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
财政部	指	中华人民共和国财政部
税务总局、国家税务总局	指	中华人民共和国国家税务总局
海关总署	指	中华人民共和国海关总署
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2023 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

公司的中文名称	中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Supcon Technology Co., Ltd
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	http://www.supcontech.com
电子信箱	ir@supcon.com

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	房永生	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、 《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、公司股票/存托凭证简况

#### (一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

#### (二) 公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托	1:2	瑞士证券交易	不适用	SUPCON	不适用



凭证		所		
存托机构	名称	花旗银行		
	办公地址	388 Greenwich Street, New York, New York 10013 United States of America		
	经办人	-		
托管机构	名称	Industrial and Commercial Bank of China Limited, Beijing, Zurich Branch		
	办公地址	Nüscherstrasse 1, 8001 Zurich, Switzerland		
	经办人	罗天驰 (Henry Luo)		

## 五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼
	签字会计师姓名	叶卫民、赖兴恺
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市徐汇区长乐路 989 号 3 层
	签字的保荐代表人姓名	虞校辉、刘浩
	持续督导的期间	2020 年 11 月 24 日至 2023 年 12 月 31 日

## 六、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年	本期比上年同期增减 (%)	2021年
营业收入	8,619,910,802.44	6,623,856,546.82	30.13	4,519,412,479.43
归属于上市公司股东的净利润	1,101,763,732.92	797,929,183.55	38.08	581,664,803.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	947,493,611.35	683,015,627.34	38.72	449,444,181.77
经营活动产生的现金流量净额	191,430,934.79	360,264,879.91	-46.86	140,530,507.62
	2023年末	2022年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2021年末
归属于上市公司股东的净资产	9,824,957,267.11	5,257,932,435.83	86.86	4,525,058,319.19
总资产	17,879,654,035.29	13,062,623,039.84	36.88	10,346,877,799.99

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2023年	2022年	本期比上年同期增减(%)	2021年
基本每股收益(元/股)	1.44	1.11	29.73	0.81
稀释每股收益(元/股)	1.43	1.09	31.19	0.80
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.24	0.95	30.53	0.63
加权平均净资产收益率(%)	13.70	16.44	减少2.74个百分点	13.79
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	11.78	14.07	减少2.29个百分点	10.65
研发投入占营业收入的比例(%)	10.53	10.45	增加0.08个百分点	10.99

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、公司 2023 年营业收入 861,991.08 万元，较上年同期增长 30.13%；实现归属于上市公司股东的净利润 110,176.37 万元，较上年同期增长 38.08%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 94,749.36 万元，较上年同期增长 38.72%。主要系公司深耕流程工业，紧抓行业自动化、数字化、智能化发展趋势，打造流程工业“1+2+N”智能工厂新架构，公司核心竞争力进一步加强，不断扩大市场份额，经营业绩稳步增长，公司不断加大非传统优势业务及新兴业务的开拓，海外业务、油气业务、PLC 业务、电池业务、机器人业务实现快速增长，公司变革进一步深化，数字化治理迈向新台阶，经营管理能力持续增强，整体费用率同比下降。

2、公司 2023 年经营活动产生的现金流量净额 19,143.09 万元，较上年同期下降 46.86%，主要系公司为应对全球供应链风险，增加库存备货，支付货款增加所致。

3、公司 2023 年末归属于母公司的所有者权益为 982,495.73 万元，较上期末增长 86.86%，主要系报告期内公司未分配利润增长及 GDR 上市收到募集资金增加所致。

4、公司 2023 年末总资产为 1,787,965.40 万元，较上期末增长 36.88%，主要系公司主营业务规模扩大及公司在报告期内 GDR 上市收到募集资金增加所致。

5、公司 2023 年基本每股收益为 1.44 元，较上年同期增长 29.73%；稀释每股收益 1.43 元，较上年同期增长 31.19%；扣除非经常性损益后的基本每股收益 1.24 元，较上年同期增 30.53%，主要系公司归属于上市公司股东的净利润较去年同期增加所致。

**七、境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

适用 不适用

**八、2023 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	1,445,707,760.34	2,195,499,204.50	2,037,935,014.98	2,940,768,822.62
归属于上市公司股东的净利润	92,396,527.94	418,315,052.69	182,695,921.02	408,356,231.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	67,346,384.73	356,524,788.29	145,450,935.22	378,171,503.11
经营活动产生的现金流量净额	-723,143,247.46	-260,265,981.67	235,924,108.53	938,916,055.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注(如适用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	13,928,276.06	七、68; 七、73; 七、75	-783,786.84	8,285,989.46
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,979,438.74	七、67	53,468,347.28	54,477,357.43
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	81,217.63	七、68; 七、70	27,210.57	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	94,844,780.00	七、68	68,666,269.15	86,913,039.65
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,029,067.61	七、5	7,064,871.79	1,414,058.88
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位				

可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-59,739.76	七、74; 七、75	-814,466.00	-4,544,734.98
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	15,360,494.70		12,411,819.68	13,608,760.20
少数股东权益影响额（税后）	1,172,424.01		303,070.06	716,328.46
合计	154,270,121.57		114,913,556.21	132,220,621.78

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

若按《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》规定计算2022年度及2021年度非经常性损益的影响：

项目	2022年	2021年
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	114,913,556.21	132,220,621.78
按《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》规定计算的归属于母公司所有者的非经常性损益净额	100,188,815.33	123,242,881.99

差异	-14,724,740.88	-8,977,739.79
----	----------------	---------------

#### 十、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,275,808,701.79	1,650,000,000.00	-625,808,701.79	81,217.63
应收款项融资	421,387,418.83	183,711,330.47	-237,676,088.36	
其他权益工具投资	14,113,692.31	26,113,692.31	12,000,000.00	
合计	2,711,309,812.93	1,859,825,022.78	-851,484,790.15	81,217.63

#### 十一、非企业会计准则业绩指标说明

□适用 √不适用

#### 十二、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

□适用 √不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2023 年世界经济发展不均衡，地缘政治问题频发，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性上升。国内经济持续回升向好的基础还不稳固，国内经济波浪式发展、曲折式前进。

2023 年是风险挑战和战略机遇并存的一年，公司迎着全球人工智能和数字经济蓬勃发展的浪潮，积极把握“一带一路”建设、数字中国建设及双碳战略的新发展机遇，积极构建和发展新质生产力，引导技术革新，深耕行业，布局全球，深入参与全球先进制造业自动化、数字化、智能化变革，重点耕耘 AI+数据领域的产品及技术。在公司中长期战略的引领下，在经营管理层和全体员工的共同努力下，公司迎难而上，取得了一系列的重要成果，公司的经营呈现出巨大的韧性和潜力！

#### 1、主要经营情况

2023 年度，公司持续深化和落实中期发展战略，全面融合前沿技术和创新理念，创造性提出流程工业智能工厂新模式：“1 个工厂操作系统+2 个自动化（PA 生产过程自动化+BA 企业运营自动化）+N 个工业 APP”，实施应用了 4000 多套，引领了智能工厂建设的行业新标准。匠心打造核心产品技术，赋能行业客户数字化转型、智能化发展，多款产品市场占有率常年稳居首位，并不断扩大领先优势。根据睿工业统计，2023 年度公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 37.8%，连续十三年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。根据中国工控网统计，公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 33.7%，连续两年蝉联国内 SIS 市场占有率第一名；公司先进控制和过程优化软件（APC）国内市场占有率 28.2%，连续五年蝉联国内市场占有率第一；制造执行系统（MES）国内流程工业市场占有率 20.7%，连续两年蝉联国内流程工业市场占有率第一名；操作员培训仿真系统（OTS）国内市场占有率 14%，首次位居国内市场占有率第一。

报告期内，公司深耕流程工业，牢牢把握产业数字化、智能化发展的大趋势，加大研发投入，重点布局人工智能（AI）技术、大数据技术、机器人技术在工业领域的应用，构建“AI+数据”核心技术；全面升级“5S 店+S2B 平台”一站式工业服务新模式，从全国走向全球，设立海外多家 5S 店，将公司服务模式创新复制到全球范围；进一步加快全球市场扩张，加强海外本地化运营能力，突破海外多个高端客户，海外业务翻倍增长；深入搭建内部流程型平台化组织结构，全面推进公司数字化变革，启动全域数据治理，打造 AI+数字化驱动的组织流程，实现销售费用率、管理费用率进一步下降，公司运营效率、治理水平显著提升。

公司实现营业总收入 861,991.08 万元，较上年同期增长 30.13%；实现归属于上市公司股东的净利润 110,176.37 万元，较上年同期增长 38.08%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 94,749.36 万元，较上年同期增长 38.72%；

#### 2、经营情况分析

##### （1）加大创新技术研发投入，构建“AI+数据”核心竞争力

报告期内，公司继续加大研发投入力度，研发费用 90,780.70 万元，同比增长 31.13%，占营业收入的比例为 10.53%。公司高度重视研发体系的建设，通过深化集成产品开发体系（IPD），聚焦市场需求与技术创新，加快对市场需求的响应速度，缩短新产品的上市周期，推动技术研发和应用迭代。重视研发人才队伍建设，积极引入国内外顶级研发人才，为公司产品创新奠定牢固的人才基础，研发人员为 2,219 人，占公司员工总数的 34.28%，同比增加 6.07%。

报告期内，公司依托扎实的工业数据基础，在工业 AI 领域进行全方位探索，利用最新 AI 技术对公司产品技术进行重构，取得了一系列重大突破。公司突破了流程工业基于强化学习与自然语言大模型的应用技术、面向流程工业的边缘智能视觉检测控制器和算法技术、基于大语言模型和 AI 智体的企业运营应用技术等核心技术，深度赋能客户数字化、智能化发展。

公司深度洞察流程工业客户核心需求，基于深厚的产业实践和技术沉淀，2023 年全新发布了新一代设备智能感知平台（PRIDE）、迭代升级发布智能运行管理与控制系统（OMC 2.0）及流程工业过程模拟与设计平台（APEX 2.0），进一步夯实产品与技术核心竞争力。PRIDE 基于工业互联网平台、数据湖、AI 大数据分析、机器学习等先进技术，协助用户对全厂设备对象进行全面智能感知与精准预测，为设备全生命周期预防预知的智能化管理提供决策支持。在“1+2+N”智能工厂新架构下，基于 OMC2.0、APEX 2.0、PRIDE 将流程工业生产运行、工艺、设备、安全、环保、质量、运营管理等数据要素深度融合，助力流程工业企业实现全生命周期的自主运行和卓越运营，实现“安全、质量、低碳、效益”的可持续发展目标。

## （2）推进三大板块战略布局，突破国际市场新领域

### ① 矢志前行 引领国内高端智能制造

报告期内，国内重点推动数字经济与先进制造业发展，公司国内市场营销表现较好，公司市场占有率进一步提高，高端客户、大项目不断突破，市场规模稳定增长，国内销售收入同比上升 29.54%。公司累计建设完成 179 家 5S 店（含海外），覆盖全国 643 家化工园区，不断深化 5S 店的卓越运营能力体系建设，通过多种激励方式激活 5S 店经营活力，为客户提供工业领域“安全、高效、便捷”的专业服务，建立领先的服务模式竞争力。S2B 业务方面，公司全面部署线上+线下全生命周期服务，构建线上线下联动的数智供应链体系，进一步扩展物流网络建设及流程精细化管理，2023 年已突破多家集团型标杆客户，同步推进 250 多家大型客户的联储联备合作，无缝衔接客户采购系统，助力客户数字化采购转型。截至 2023 年 12 月末，公司已覆盖流程工业领域客户超过 3 万家，客户覆盖率进一步上升。

报告期内，公司致力于行业纵深的拓展，充分运用近 30 年的行业积累和 Know-how，为客户提供独特而有效的策略和高价值解决方案，打造众多的“1+2+N”智能工厂行业标杆并复制推广，引领行业发展。在石化、化工等传统优势行业持续为客户创造价值，继续保持领先优势，在煤炭、油气、风光制氢、医药、食品、冶金、建材等行业，与头部企业共同打造了数字化、智能化标杆项目，扩大行业影响力，提升行业市场份额。2023 年，冶金、能源、石化、化工行业收入持续保持较快增长趋势，冶金行业收入增长 62.87%，能源行业收入增长 34.70%，石化行业收入增长 28.95%，化工行业收入增长 23.70%，为公司业绩稳健增长提供了有力支撑。

### ② 放眼全球 推动海外业务持续突破

2023 年是公司国际化业务的破局之年，公司凭借领先的数字化、智能化服务能力及解决方案技术水平，在海外市场实现了重大突破，新签海外合同近 10 亿元。当前，数字化转型、绿色制造、人工智能都已成为全球多个国家的未来发展战略，公司着力部署东南亚、中东、中亚、欧洲、美洲、日本等地区，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦等国家设立子公司，海外本地化运营能力得到大幅提升。2023 年，公司中标沙特阿美控股企业、全球最大单体船厂沙特国际海事工业（IMI）数字化标杆项目，赋能客户数字化、智能化建设，并以此为契机与沙特阿美和 IMI 展开全方位深度合作；此外，公司还取得了科威特石油公司以及马来西亚国家石油公司控制系统及仪器仪表项目、Indorama 集团数字化管理项目、亚洲最大纸业集团印度尼西亚金光纸业智能化工业软件项目、新加坡丰益国际集团数字化项目等海外高端项目突破。公司正在积极寻求全球行业高端产品及技术供应商合作落地，不断拓展国际化生态圈及全球化布局运营能力。2023 年 4 月，公司成功发行 GDR 并在瑞士证券交易所挂牌上市，标志着公司打开了国际融资渠道，这将进一步助力公司海外业务布局，公司全球化战略进入全新阶段。

### ③ 数字赋能 新兴商业机会助力长远发展

公司依托在数字化和智能化领域长期积累的优势，以客户为中心开辟新行业、新赛道，以最短路线、最快速度、最优方案服务客户。报告期内公司开拓了机器人、新能源电池、风光制氢、智慧实验室、智慧煤矿、智慧园区、白酒等新业务领域，通过内外部资源的整合与培育，各新赛道业务实现了快速增长，部分业务已从孵化阶段快速进入到高速成长阶段。2023 年新能源电池业

务实现收入 6.34 亿，同比增长 463.06%，成为公司业务增长点之一；智慧煤矿业务实现 0 到 1 的突破，联手山西金能段王煤业和鹏飞集团打造行业突破性标杆应用；机器人业务高起点发展，成功获得中海油、华谊集团、沙特阿美等全球高端用户的订单，发展潜力巨大。此外，2023 年公司完成了对荷兰 Hobr  公司的收购，并获得在中国市场的首个高端分析仪订单突破，进一步完善了公司在高端仪器仪表领域的产品谱系；投资入股北京达美盛软件股份有限公司、杭州培慕科技有限公司、浙江人形机器人创新中心有限公司等，扩大产业协同、助力多元生态融合发展。公司还将继续坚持探索新的业务增长点，顺应国家的技术发展趋势，在人工智能、机器人、储能、绿色环保等战略性新兴产业中，选取和公司战略目标相契合的方向，继续坚持从技术、产品、市场、产业链等多方面入手，形成新产品和新商业模式设计方案，持续打造公司未来发展的新业务新增长点。

### （3）全方位建设数字化运营能力，实现高质量发展

2023 年，公司全面推进数字化转型变革，围绕“揭开运营迷雾，揭开市场迷雾”的目标，以 4A 架构（即 BA 业务架构、DA 数字架构、TA 技术架构和 AA 应用架构）全局视角完成数字化转型规划，打造数字化组织及流程，推进 LTC、IPD、ISC、财经、HRM 等领域的 62 个数字化项目落地，实现卓越的组织运营。公司运营管理能力不断深化，管理效率不断提升，管理费用率为 5.22%，同比下降 0.48 个百分点，销售费用率为 9.15%，同比下降 0.25 个百分点，存货周转率为 1.50，同比大幅提升。报告期内，数字化转型成功转化合同金额近亿元，降本数千万元，净增了 300 多个数字化人，实现人效大幅提升。

2024 年，公司将继续抓住产业数字化、智能化发展机遇，夯实“1+2+N”智能工厂新模式，构建“4 大数据基座+1 个智能引擎”——设备基座（PRIDE）、运行基座（OMC）、质量基座（Q-Lab）和模拟基座（APEX）4 大数据基座和叠加基于工业大模型打造的智能引擎，强化“AI+数据”核心竞争力，实现数据价值最大化与客户价值最大化，为客户提供 AI+安全、AI+质量、AI+效益、AI+低碳的智能化解决方案，践行公司“让工业更智能，让生活更轻松”的使命和愿景！

## 二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明

### （一）主要业务、主要产品或服务情况

#### 1、主要业务

公司遵循“让工业更智能，让生活更轻松”的愿景&使命，坚持自主创新，聚焦流程工业自动化、数字化、智能化需求，以创新技术的核心驱动、前沿产品的关键支撑、核心业务的流程重塑、工作模式的升级革新，全面助力流程工业实现生产过程自动化（Process Automation, PA）和企业运营自动化（Business Automation, BA），赋能企业工厂向智能自主运行、卓越运营的未来工厂跃升转变。为此，公司面向工业 3.0+工业 4.0 全力构建“1+2+N”智能工厂新架构，构建 4 大数据基座+1 个智能引擎，4 大数据基座包括设备基座（PRIDE）、运行基座（OMC）、质量基座（Q-Lab）和模拟基座（APEX），基于工业多源数据进行融合训练，建立流程工业高泛化、高可靠的智能引擎，构建 AI+数据核心竞争力，将数据价值最大化，定义和重塑流程工业新形态，引领流程工业加速“智变”，支撑流程工业在转型升级中的重大行业需求，实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量发展目标。

深入构建 5S 线下门店+S2B 线上平台的一站式工业服务新模式，5S 线下门店为客户提供贴近用户的工业领域端到端、门对门专业服务。公司将强化 5S 店的运营能力体系建设，提升店长的管理和运营能力，运用数字化技术和人工智能技术，深度理解客户的需求，做好客户画像。公司 S2B 数智化服务平台基于 1 个智慧中枢（云计算、人工智能、物联网、大数据等技术），构建 3 种创新业务“数智商城”、“数智解决方案”、“数智服务”，为客户提供工业生产全生命周期工业品、技术与服务，构建线上线下联动的数智供应链体系，打造工业服务新模式。S2B 平台也在加快向海



外进行推广，为国内外客户生产经营保驾护航，实现降本增效。

## 2、主要产品及服务情况

公司全面推进产品整合与升级，围绕流程工业智能工厂高质量生产与智慧运营需求，贯穿企业全领域数据资源系统(Data Resource System, DRS)以及多层纵深的工业信息安全系统(Industry CyberSecurity System , ICSS)，形成生产过程自动化（PA）及企业运营自动化（BA）两大产品体系。

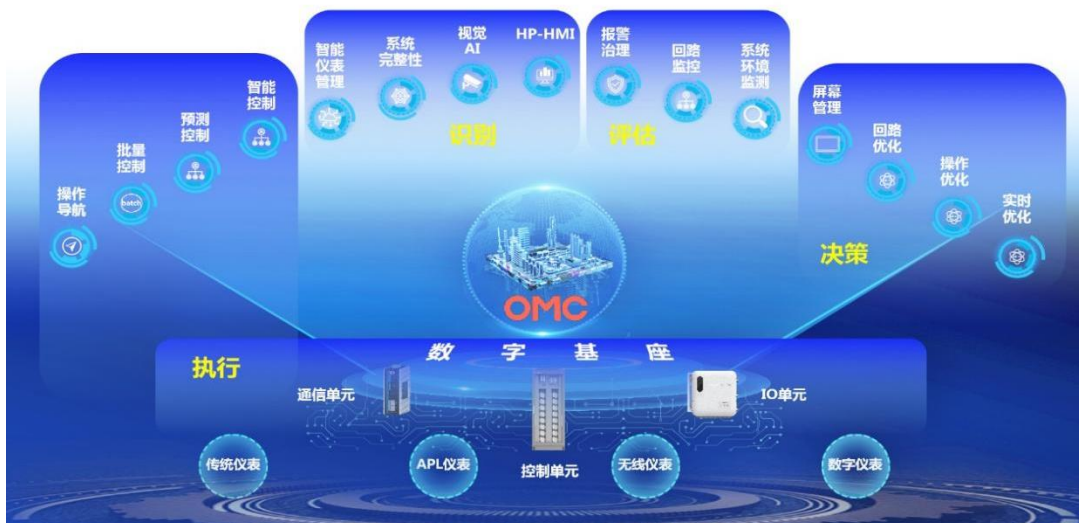
生产过程自动化（PA）是指面向工厂从原料到产品的全生产过程，利用先进的工艺、设备、运行、信息、自动化等技术融合创新，在仪器仪表、控制系统产品基础上，发展出智能自主运行系统（Intelligent Operation Management & Control, OMC）、安全优先系统（Safety-Priority System, SPS）、质量提升系统(Quality Improvement System, QIS)、节能与低碳系统(Energy-saving & Low-Carbon System, ELC)、设备健康监控系统（Equipment Health Supervisory System, EHS）五大工业软件产品与服务，实现生产过程的安全、平稳、高效、低碳。

企业运营自动化（BA）是指面向企业运营，利用 AI、大数据、数字孪生等先进技术及管理创新，实现数智化、高质量、可持续发展的卓越运营，包含五大系统：产品研发管理及工艺设计系统(Research & Design System, R&DS)、生产运营系统(Production Operation System, POS)、供应链管理系统 (Supply-chain Management System, SMS)、销售与服务系统 (Sales & Service System, SSS)、支撑与保障系统(Support & Guarantee System, SGS)。



## 2.1 控制系统产品家族

### 2.1.1 智能自主运行系统 (Operation Management & Control, OMC)



智能自主运行系统是生产过程自动化的核心基础子系统，融合智能化、数字化、自动化技术，实现生产装置智能感知、智能控制、智能操作、智能优化和智能运维，满足全流程过程控制、安全控制、机组控制、逻辑控制以及工艺操作、运行管理等功能需求。OMC 系统根据行业实际应用和客户反馈，聚焦客户痛点，融合大量创新技术，体现极致互联、虚实智控、全域优化三大新特性。非常清晰地定义了自主运行的本质和实现路径，系统面对外部需求干扰实现自主响应，面对内部操作运行实现自主管理：1) 极致互联，分布式节省初期投资；2) 虚实智控，数字化沉淀经验改进工艺；3) 全域优化，智能化提升运行效益。中控 OMC 基于工业大数据、机理模型和机器学习等多领域技术，结合工业 Know-how 开展生产全要素的全天候评估，随时掌握生产装置关键参数，挖掘装置生产运行潜能。通过跨装置协同，达到区域装置间的物料及能量平衡，将生产效益提升从单装置扩大到多装置区域。此外针对异常事件，提供智能识别和处理预案，最终实现全厂综合经济效益最大化。

### 2.1.2 安全仪表系统 (Safety Instrumented System, SIS)



中控安全仪表系统 (TCS-900&TCS-500)，是中控技术面向流程工业的 ESD、F&GS、GDS、BMS、HIPPS 等应用场景自主研发的工业控制系统，针对不同工艺装置规模以及基础投资建设要求，提供安全性与经济性最佳平衡的产品组合解决方案，保障企业的关键设备及高价值工艺的安全运行，降低人员生命安全风险。中控安全仪表系统具备高安全性、高可靠性、高可用性的三高特性。1) 高安全性：功能安全等级 SIL3、安全架构 2×2oo3D、故障诊断覆盖率>99%、信息安全 IEC 62443

SL1、信创国产化；2）高可靠性：EMC 标准 4A 级、G3 防腐/CE/船级社认证、最高海拔 4000 米、工作温度（-20~70）℃、工作湿度（5%~95%）RH，无冷凝；3）高可用性：DCS 组态监控一体化、双工作全冗余、可在线扩容、可用率达 99.999~99.9999%，故障容错裕度 3-3-2-2-0。

### 2.1.3 压缩机组控制系统（Coordination Control System, CCS）



中控压缩机控制系统（T9100&T5100）是中控技术面向石化、化工行业易燃易爆高风险区域的压缩机控制与保护应用场景，针对离心式、轴流式等压缩机机型，自主开发的专业应用型压缩机控制系统产品组合解决方案。系统采用国际先进的压缩机控制算法技术，包括防喘振控制、性能控制、调速控制、抽汽控制等机组优化控制技术，助力用户实现安全生产与节能降耗，提升企业智能化运行水平。中控压缩机控制系统具备 SIL3 级硬件平台、先进控制技术、一体化部署以及操作优化四大技术特点。1）SIL3 级硬件平台：基于三重化冗余容错（TMR）安全控制系统，功能安全等级 SIL3，工业 EMC 标准 4A 级等特性，最大程度满足用户对生产安全性与可用性的要求。2）先进控制技术：自主研发的国际先进机组控制技术，基于无量纲防喘振坐标系，通过执行多种形式的控制与保护组合策略、多回路协调控制与解耦控制、满足机组串并联复杂控制需求，实现全自动与高效节能运行。3）一体化部署：可与中控 DCS 系统、SIS 系统进行一体化无缝连接与集成，方便用户实现全厂工艺流程一体化管控，提高效率、降低成本、保障质量；4）全自动控制与优化：实现一键启停机和自动加卸载，全程无需手动干预，真正实现全自动控制，控制能耗降低 10%，工艺波动降低 15%以上。

### 2.1.4 可编程逻辑控制器（Programmable Logic Controller, PLC）



中控技术(GCS)通过深耕流程和机械控制领域,推出了面向不同需求的 GCS-G 和 GCS-M 系列产品。GCS-G 系列面向中大规模分布式测控领域,提供满足长工艺流程对控制系统提出的高可靠、冗余安全和网络化的解决方案;GCS-M 系列专注于智能装备领域,提供高速、高精度的复杂控制方案。两者相辅相成,为客户提供大规模监控,同时提供关键核心装备的极致控制。

GCS-G 网络化混合控制系列包括 G5 中大型混合控制系列和 G3 分布式 RTU 系列。G5 系列具备全冗余、高可靠性、网络化、完全自主可控等优势,同时具有符合 SIL3 安全等级的 G5Pro Safety 系统;G3 系列满足高密度和分布式的应用需求,且可作为 G5 系列控制器的远程 IO 站进行混合应用。GCS-G 系列已广泛应用于油气管道、轨道交通、市政水务、水利水电、核电电力等场景。

GCS-M 系列充分发挥其高性能、高精度、高可靠的特点,提升装备智能化水平。集成多种复杂机械控制功能和多种通信协议,可应对风机、包装机械、冶金装备、建材高速产线等专业装备。并且可以搭载机器视觉算法,为工业加装“AI 眼睛”。

## 2.2 仪器仪表产品家族

仪器仪表产业是国民经济的基础性、战略性产业,但国产化率仍低,对外依赖高。近年来,随着科技自立自强步伐加快,中控技术致力于攻克关键核心技术,推动国产替代。中控技术仪器仪表业务板块涵盖多个产品线,为客户创造价值。中控技术不同仪器仪表产品特点及应用如下所示:

仪器仪表	主要产品		产品特点及应用
测量仪表 产品线	CXT 系列 高精度智能 压力变送器		<b>产品特点:</b> 采用单晶硅复合式传感器,可测量气体、液体等介质的压力/差压、流量和液位信号。0.05 级精度等级,长期稳定性优于 $\pm 0.1\%/10$ 年。获得 NEPSI、ATEX、CE、SIL 认证,支持 FF、Profibus-PA、HART (含无线 HART) 主流现场总线以及支持 APL 高速新型现场总线。 <b>适用工况:</b> 压力、流量和液位等测量工况。 <b>适用行业:</b> 石油、电力、化工、冶金、制药等行业。
	CJT 系列智 能压力变送 器		<b>产品特点:</b> 采用金属电容传感器,0.1 级精度等级。可测量差压、压力等物理信号。获得 NEPSI 防爆认证, HART 协议认证,支持 MODBUS 通讯。可提供定制化服务,定制特殊类型接口等。 <b>适用工况:</b> 压力、流量和液位等测量工况。 <b>适用行业:</b> 石油、电力、化工、冶金、制药等行业。
	CPT 系列无 线压力变送 器		<b>产品特点:</b> 采用扩散硅传感器。支持 Zigbee 无线通讯,全系列标配 RS485 接口,方便现场应用。获得 PCEC 防爆认证、A11 通讯认证。电池寿命大于两年。 <b>适用工况:</b> 压力、流量和液位等有组网通讯需求的测量工况。 <b>适用行业:</b> 油田、厂矿等行业领域。
	安全栅		<b>产品特点:</b> 采用先进的低功耗电路设计,功耗比上一代产品降低 40%;采用端子间对流散热孔设计,拥有完善的热流道,散热更充分。满足 Exia Ga IIC 防爆等级要求。获得中国船级社、SIL2、SIL3、CE 认证。 <b>适用工况:</b> 需将现场侧电能限制在安全值以下的危险场所等工况。 <b>适用行业:</b> 石化、化工、油气、新能源等行业。

仪器仪表	主要产品		产品特点及应用
	电涌保护器		<p><b>产品特点:</b> 8mm 超薄设计, 经自主专业防雷实验室严格测试, 具备 20kV/10kA 的电流冲击耐受力, 具备在线可插拔、异常报警等功能。获得本安防爆认证、CCC 强制性认证、防雷认证。</p> <p><b>适用工况:</b> 需提供安全可靠的雷电防护等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、化工、油气、新能源等行业。</p>
	隔离器		<p><b>产品特点:</b> 功能类型齐全, 支持多种工业信号 (如 AI、AO、DI、DO、TI) 等隔离传输, 通过组态实现不同信号类型或量程的转换, 并且可以实现将模拟信号与通讯信号 (如 RS-485、Lora 等) 的相互转换传递, 使用灵活便捷。</p> <p><b>适用工况:</b> 需有效抑制干扰信号的传播, 提高信号传输质量的工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、化工、油气、新能源等行业。</p>
	智能电磁流量计		<p><b>产品特点:</b> 具有结构简单、抗腐蚀性强、性能稳定、量程比大、线性度佳、适应能力强、测量精度高等优点, 并具备智能诊断功能。</p> <p><b>适用工况:</b> 用来测量酸、碱、盐溶液、矿浆、纸浆、废水等导电介质。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、冶金、造纸、轻纺、给排水、污水处理以及食品、制药、生物和精细化工等行业。</p>
	雷达物位计		<p><b>产品特点:</b> 采用低功耗微波技术, 无易损部件, 长期稳定运行, 且对人体及环境无伤害。采用先进的智能回波跟踪处理技术, 可对液体、浆料及颗粒料的物位进行非接触式连续测量, 具有多类过程连接方式及定制化天线组件, 满足多种工况测量。</p> <p><b>适用工况:</b> 各种金属、非金属容器、反应釜或固体料仓等多种工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、精细化工、食品、制药等行业。</p>
	交互式智能校验仪		<p><b>产品特点:</b> 工业现场测量工具, 具备信号校验及手操配置能力, 与安卓智能终端深度融合, 是国内工控工具市场中, 集成度高、操作体验感强的手持式终端设备。</p> <p><b>适用工况:</b> 需将现场操作记录上传至 IDM 软件服务器、对现场仪表组态修改或调校操作记录等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、精细化工、食品、制药等行业。</p>
分析仪产品线	热值仪		<p><b>产品特点:</b> 测量燃气的沃泊指数、热值、助燃空气需求指数等燃烧关键参数。具有快速响应, 高精度和高重复性, 维护简单, 无明火 (无熄火故障), 不易受环境温度影响等优点。拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证, 适用防爆 1 区。</p> <p><b>适用工况:</b> 适用高腐蚀性和严苛工况 (高含硫气体) 和危险区域。</p> <p><b>适用行业:</b> 适用于燃气和天然气混合, 燃烧控制、燃气机组控制, 火炬燃烧以及冶金等行业。</p>

仪器仪表	主要产品		产品特点及应用
	光声气体分析仪		<p><b>产品特点:</b> 采用激光-声学测量原理, 实现气液在线分析仪多项首创性技术突破, 测量 H<sub>2</sub>S, CO<sub>2</sub>, H<sub>2</sub>O 和 CH<sub>4</sub>。采用五年以上免维护设计, 配备自我诊断功能, 拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证, 适用防爆 1 区。</p> <p><b>适用工况:</b> 井液分离处理中 H<sub>2</sub>S 测量、燃气销售及油品质量控制等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 适用于燃气和天然气混合, 燃气轮机控制, 炼油厂等行业。</p>
	XFR 元素分析仪		<p><b>产品特点:</b> 基于能量色散 X 射线荧光技术, 采用高分辨率的硅漂移检测器, 可同时测量 15 种从硅到铀的元素。具有自动零点和量程校正, 支持远程访问, 符合 ASTM 和 ISO 标准。拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证, 适用防爆 1 区。</p> <p><b>适用工况:</b> 高腐蚀性液体、高磨损性颗粒浓度样品等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化和冶金等行业。</p>
	拉曼光谱分析仪		<p><b>产品特点:</b> 采用新型拉曼专利技术, 检测器和电子设备完全分离, 实现高、低压气体应用的前馈控制, 结合 HIFISC 采样探头, 形成独一无二的零排放解决方案。接近零维护和低备件成本。拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证, 适用防爆 1 区。</p> <p><b>适用工况:</b> 高压工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 油气行业 (包括生物气)。</p>
	CO 检测系统		<p><b>产品特点:</b> 通过持续准确地检测阴燃和美拉德反应来提高工艺安全性, 从而降低火灾和爆炸风险。独特的双 NDIR 分析仪和 UPS 配置, 可靠性强, 可同时检测 6 个进口和 2 个出口, 防止误报警, 具备自动检漏和流量测试功能。</p> <p><b>适用工况:</b> 高温高粉尘, 高 CO 背景浓度等复杂工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 食品、医药等行业。</p>
	CO 与湿度检测系统		<p><b>产品特点:</b> 支持同时测量 CO 浓度和绝对湿度, 可灵活安装在喷雾干燥器上。基于 TDL (可调谐半导体激光器) 分析仪, 可多路采样分析, 具备自动检漏和流量测试功能。</p> <p><b>适用工况:</b> 高温高粉尘等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 食品、医药等行业。</p>
	激光气体分析仪		<p><b>产品特点:</b> 基于 TDLAS (可调谐半导体激光吸收光谱) 原理, 可测量多种气体组分, 具有高选择性、高灵敏度、高精度等特点。具有多种安装方式以及防爆认证, 满足各类现场要求。</p> <p><b>适用工况:</b> 高温、高湿、高压、粉尘含量大等工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 石化、化工、环保、能源、建材、冶金等行业。</p>
智能控制阀产品线	智能控制阀		<p><b>产品特点:</b> 采用全新功能模块化设计, 调节精度高, 密封性能好, 使用寿命长, 易维护。</p> <p><b>适用工况:</b> 常规及特殊苛刻 (高压差、强腐蚀、气蚀、多项流等) 工况。</p> <p><b>适用行业:</b> 化工、石化、精细化工、煤化工、制药、冶金、</p>

仪器仪表表	主要产品	产品特点及应用
		电力等行业。
	智能控制球阀 	<b>产品特点:</b> 采用全通径设计, 切断性能好, 压降损失小, 阀杆防飞、防静电, 耐磨损、低扭矩。 <b>适用工况:</b> 常规及特殊苛刻(高压差、强腐蚀、多项流等)工况。 <b>适用行业:</b> 化工、石化、精细化工、煤化工、制药、冶金、电力等行业。
	智能控制蝶阀 	<b>产品特点:</b> 阀板/阀座采用全金属结构设计, 泄漏等级可达双向零泄漏, 耐磨, 使用寿命长。 <b>适用工况:</b> 大口径, 调节和切断工况。 <b>适用行业:</b> 化工、石化、煤化工、冶金、电力等行业。
	偏心旋转控制阀 	<b>产品特点:</b> 阀体、上阀盖为一体式结构, 阀体为直通型, 流阻小, 流通能力大, 可调范围广; 阀芯为偏心式设计, 可减少阀座磨损, 适用寿命长。 <b>适用工况:</b> 含淤浆类流体工况。 <b>适用行业:</b> 化工、石化、煤化工等行业。
	特殊控制阀 (以超低温单座控制阀为例) 	<b>产品特点:</b> 一种在低温深冷场合使用的控制阀, 采用延长阀杆和上阀盖设计; 同时阀杆采用特殊结构, 保证使用强度。高效传热, 最小热膨胀结构设计。 <b>适用工况:</b> -196℃超低温工况。 <b>适用行业:</b> 空分、LNG 等行业。

### 2.3. 工业软件产品与服务

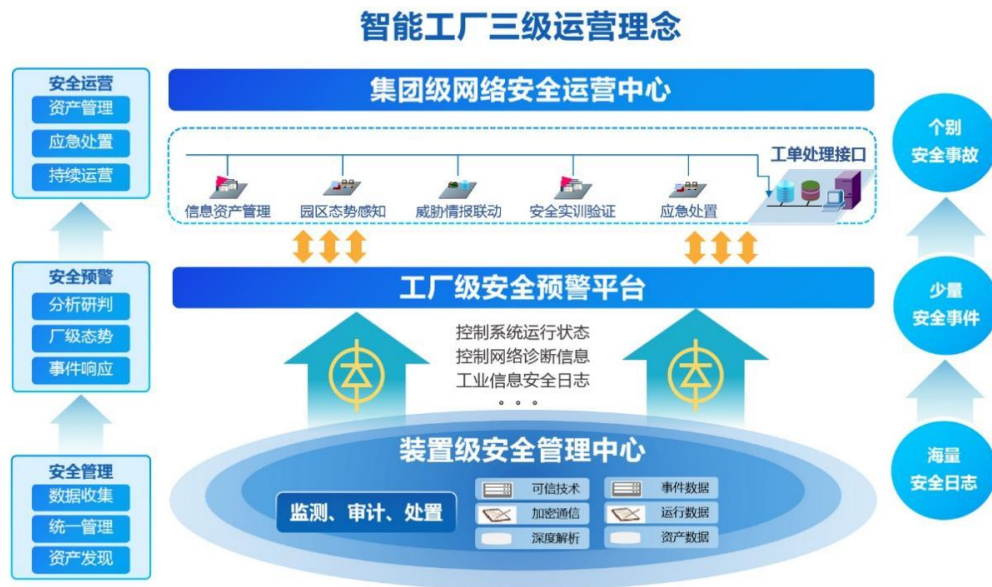
#### 2.3.1 数据资源系统 (Data Resource System, DRS)



数据资源系统包含一站式数据中心建设、企业级指标中心建设、全域数据治理和数据安全与流通保障四个方面。通过提供全方位的数据管理和利用服务, 旨在帮助客户完善数据基础设施、

提高数据质量、最大化数据价值，并确保数据安全和有效流通，从而推动商业决策的有效性和组织绩效的提升。

### 2.3.2 工业信息安全系统 (Industry CyberSecurity System, ICSS)



工业信息安全系统包括工业控制系统安全、工业信息系统安全和安全运维服务等多方面产品和技术，公司自主研发了主机安全卫士、工控防火墙、工控安全管理平台、工控安全隔离网关、全网诊断软件、工控网络安全监测审计系统等一系列安全防护产品，打造了智能工厂工业信息安全一体化解决方案，提供包括数据安全、主机安全、网络安全、内建安全、应急容灾等核心功能的“全方位、多维度”安全技术体系，提供网络安全评估、网络安全运维、等保建设咨询等覆盖工业网络全生命周期安全服务，助力提升客户企业对生产控制的恶意程序防护、信息事故溯源、容灾备份、安全运维等能力，协助企业实现法规、标准、政策的合规性等级保护建设。中控技术工业信息安全依托在流程行业的持续深耕，紧密结合控制系统，构建了中控工业信息安全三级运营防护体系，从内到外构成自主可控的多层次“内建安全(固)、纵深防御(防)、安全运维(管)”技术体系。有效提高工业现场的安全防护能力，方案相对比较容易落地，切合相关行业业务场景，具有较高的可推广性。

### 2.3.3 设备健康系统 (Equipment Health System, EHS)



作为流程工业智能化解决方案提供商，中控技术在设备智能化管理领域深耕多年，已经为客户提供了诸多设备智能化软件，如智能设备管理软件 IDM、智能仪控管理软件 ISDM、全设备资产



健康管理软件 FAHM、设备管理软件 EAM、机组状态监测与诊断软件 MP3000 以及控制系统完整性软件等, 这些软件的应用为客户创造了独特价值。在此之上, 中控技术于 2023 年发布了全设备智能感知平台 PRIDE (Perception of Readable Instruments, Devices and Equipments), 这是中控技术创新研发的新一代设备智能感知平台, 帮助企业用户解决现场各类设备的智能感知和预测诊断, 实现工厂设备“诊断一张网”的故障排查和诊断分析能力, 可有效大幅度降低设备非计划停车现象。设备健康监控系统对各类设备的状态监测及故障诊断, 可以实现智能化、自动化生产, 并带来避免非计划停车、降低维保成本、延长设备寿命等多项优势。

#### 2.3.4 产品研发管理及工艺设计系统

(Product R&D Management and Process Design System, R&DS)



产品研发管理及工艺设计系统为流程工业企业产品的全生命周期提供解决方案, 从企业产品立项之初的工艺研发起始, 历经工艺设计、工程设计、工程建造、数字化交付, 至工厂交付企业运营。研发和建造期的工艺和资产数据, 在运维期与生产运维数据融为一体, 持续为企业提供生产和管理的服务。

**工艺研发阶段:** 借助本系统对工艺过程的模拟形成基础工艺包数据, 可降低工艺研发过程中反复试探的物料成本和时间成本。

**工艺设计和工程设计阶段:** 可基于本系统建立准确的工艺设计机理模型和仿真, 在产品质量达标的设计前提下, 提高生产工艺的经济性, 解决风险评估困难的问题, 大大降低设计返工造成的错误、大幅缩短设计周期。

**工厂建设施工阶段:** 基于本系统提供平台进行工程项目一体化管理, 灵活的进行施工数据的采集以及施工进度质量的把控。

**工厂建成交付阶段:** 基于本系统进行工厂的数字化交付工程实施, 并对该过程实施全域管理, 提高交付准确性, 为企业在生产运营期对交付资产的应用打好基础。

#### 2.3.5 质量提升系统 (Quality Improvement System, QIS)



生产运营系统是企业生产经营的核心支撑软件产品，通过对生产全过程的实时管控，全面掌握企业生产全要素信息，提升企业运营管理效率。中控技术为企业提供智能化样品管理、自动检测分析和质量优化解决方案，以安全、质量、效率和低碳为核心价值。通过全流程自动化操作和智能化设备，提升了工作效率、降低了人员负担，改善了实验室管理水平和客户服务质量。在精细化工和制药行业，提供多种解决方案，并建立了质量信息共享平台，帮助企业提高产品质量、降低缺陷率，支持管理层做出准确、高效的经营决策。中控技术的先进技术和智能化应用为企业优化生产流程，提供全面质量管理与优化方案，助力企业在市场竞争中脱颖而出。

### 2.3.6 生产运营系统 (Production Operation System, POS)



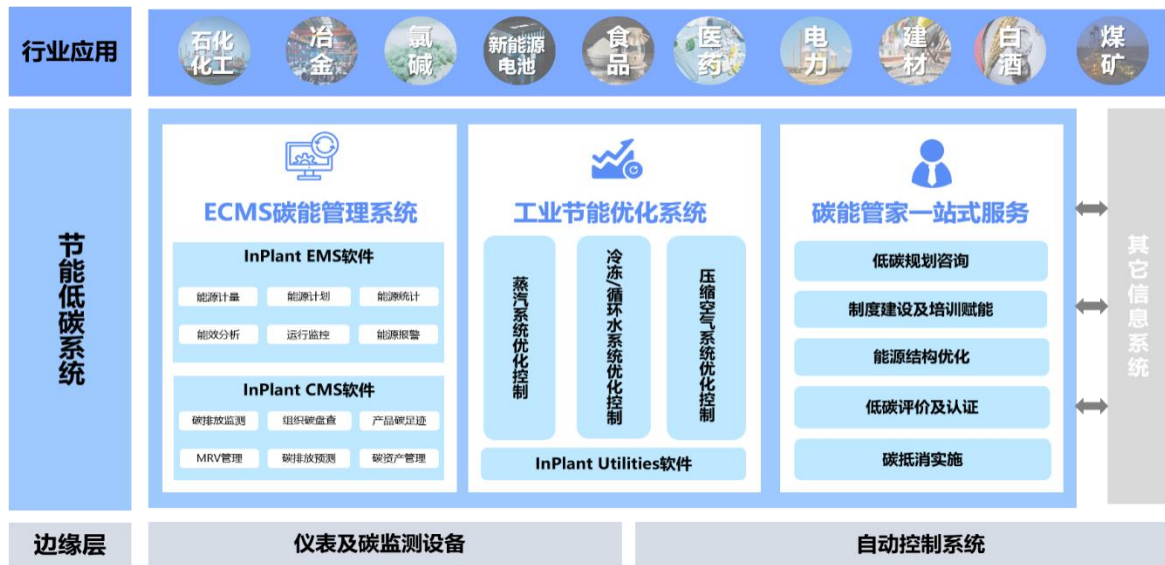
生产运营系统是企业生产经营的核心支撑软件产品，通过对生产全过程的实时管控，全面掌握企业生产全要素信息，能够提高有效工作时间，降低储运库存成本。面向石化、化工等行业，系统监控从原料进厂、装置生产、产品出厂等全流程数据，建立全厂物料模型，及时发现跑冒滴漏等给生产造成损失的问题，让整个生产过程完全透明化，为企业“高效生产、节能减排”提供方向和工具支撑。面向精细化工行业，它可以很好的贯通企业经营、生产管理、批次控制等系统，帮助企业打通业务、信息、数据间的纵向关系，建立闭环管控流程，实现管控一体化。总之，通过帮助企业建立生产标准化操作流程，在流程行业帮助构建企业统一的知识库，量化生产操作考核指标，保障装置“安、稳、长、满、优”生产，达到精细化管理目的。

### 2.3.7 安全优先系统 (Safety Priority System, SPS)



安全优先系统通过运营技术和信息技术的深度融合，在诸多的安全节点间建立起坚固的数字化和智能化链接，提升了不同的安全管控措施的系统性、互通性、延续性，使得安全管理更彻底、更全面的触达安全管理实质和根本，为智慧工厂提供覆盖全生命周期的更系统、更标准、更可靠、更智能的可持续发展安全解决方案，筑牢安全生产屏障，守护企业全域安全。

### 2.3.8. 节能低碳系统 (Energy-saving & Low-Carbon System)



节能低碳系统，聚焦“碳能管理数智化”和“生产运营低碳化”两大价值目标，针对重点控排企业、非重点控排企业不同发展阶段的绿色低碳转型需求，提供标准化数字产品、智能化优化控制、多元化节能减排技术服务，帮助客户全面监测碳能动态，高效应对国内外碳披露合规要求、持续推进节能降碳效益提升，实现碳排放、能源、碳资产等业务的深度融合与协同，全面助力企业的精细化运营和近零碳建设。目前，中控技术节能低碳系统已在石化、煤化工、氯碱、精细化工、冶金、食品、医药、电力、建材、新能源电池等多个行业领域实现价值落地。

### 2.3.9. 供应链管理优化系统 (Supply Chain Management System, SMS)



供应链优化和管理系统通过建立企业供应链系统管理平台和开发企业供应链系统优化模型，通过企业供应链优化和供应链管理建设，能够帮助企业实现产供销业务一体化优化、信息一体化管理、供应链一体化管理，提高计划完成率、库存周转率、订单交付率，排产效率，在做到“安全、经济、及时”的采购策略同时，使库存成本降到最低，充分实现供应链领域操作及管理的少人化、规范化、高效化、智能化。目前已经在精细化工行业、有机硅行业、冶金行业、锂电行业、煤化工行业、石油化工等行业落地应用，实现了企业数百个产品牌号、数千个物料、上百个装置、上千的 BOM 的供应链系统的信息化统一管理，根据市场、需求和生产的变动实现多约束多目标优化，同时可视化优化的结果，帮助企业提质、增效和降碳。

### 2.3.10. 销售与服务系统 (Sales Services System, SSS)



在销售与服务领域，通过自动化、智能化技术的应用，实现全面降本增效。借助销售与服务数字化应用的端到端赋能，打通营销与服务全链路，提升数据穿透与洞察能力，促进业绩增长，此外，通过 S2B 电商模式高效触达销端，拉动营收增长的同时也大幅降低企业运营成本，最终形成以客户为中心、互联网为载体的商业新业态。

### 2.3.11. 支撑与保障系统 (Support Guarantee System, SGS)



支撑与保障系统，实现企业数字化经营能力的全面提升，在业财税银自动化场景、OCR 发票自动识别场景、统一业务的数字化应用与交付场景，实现企业整体运营效率的大幅跃升，解决集团企业各板块间的业务标准和执行规范的差异化问题。

## (二) 主要经营模式

### 1、研发模式

公司不断升级优化研发管理，引入并深化推广 IPD 集成产品开发管理模式，以客户为中心，以市场为驱动，以需求为导向，把产品开发作为投资来进行管理，以提高研发效率，降低研发成本，打造有竞争力的高质量产品和解决方案，支撑公司业绩快速增长。IPD 包括管理需求、管理市场、管理开发和管理平台与技术，实现“做正确的事”、“正确地做事”和“做别人做不到的事”。

管理需求—深刻理解客户痛点和需求，通过需求的收集、分析与决策、需求实现等端到端的需求管理流程来快速响应客户需求。

管理市场—通过理解和细分市场，进行投资组合分析，制定产品商业策略和计划（Charter 开发），以市场驱动研发，确保商业成功。

管理开发—通过结构化的产品开发流程（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、发布阶段和生命周期管理阶段），打造满足客户需求、有竞争力的高质量产品。

管理平台与技术—技术体系与产品体系分层，开展技术洞察与规划，构建技术壁垒和创新点，提前完成技术预研和储备，通过异步开发模式提高研发效率、降低研发技术风险，持续构筑产品的核心竞争力。

### 2、生产及采购模式

公司通过计划调度部门、采购部门和仓储部门协调采购活动；主要采用自主生产的模式，根据生产计划以及交货时间组织项目生产，结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试和投运。公司积极推进采购业务数字化，建立采购业务管理平台 SRM，依托数字化手段有效提升采供双方高效协同能力，规范采购全过程及供应商全生命周期管理，推动业务流程标准化，促进业务管理专业化、高效化。

### 3、销售模式

公司主要采用直销的方式，面向流程工业客户销售自动化控制系统、工业软件、仪器仪表等智能制造产品及解决方案。国内方面，公司通过构建“区域+行业+产品”的组织架构，积极打造以客户为中心的 5S 线下门店+S2B 线上平台的一站式工业服务新模式，5S 线下门店将公司销售端

前移，扩大工业客户服务半径，贴近客户，敏捷掌握、响应客户需求；S2B 数智化服务平台基于 1 个智慧中枢(融合云计算、人工智能、物联网、大数据等技术)，构建 3 种创新业务“数智商城”、“数智解决方案”、“数智服务”，为客户提供工业生产全生命周期工业品、技术与服务，构建线上线下联动的数智供应链体系，打造工业服务新模式。公司全面落实推进“铁三角”阵型协同作战，集中营销资源，精准深度挖掘用户不同阶段、不同程度的需求，持续发力中高端市场，实现多个大客户战略合作及大项目网格化全覆盖管理。国外方面，公司持续加大在东南亚、中东、非洲、欧洲、中亚、日本等海外地区的市场布局和开拓，在新加坡、沙特阿拉伯、印度、马来西亚、印度尼西亚、日本、哈萨克斯坦等国家设立子公司，大力推进、建设海外本地化运营能力，为海外用户提供更为优质的服务，已成功将公司核心产品应用推广至 50 多个国家。

### (三) 所处行业情况

#### 1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

智能制造是基于新一代信息通信技术与先进制造技术深度融合，贯穿于设计、生产、管理、服务等制造活动的各个环节，具有自感知、自学习、自决策、自执行、自适应等功能新型生产方式。

##### (1) 行业发展阶段

智能制造是近年来在工业自动化领域提出的概念，旨在生产制造过程自动化的基础上提升数字化、网络化、智能化程度。目前我国智能制造能力成熟度水平依然偏低，工业自动化技术应用整体水平提升空间大，智能制造需求正处快速上升阶段。

我国不同区域、不同行业及不同企业的自动化水平差异明显、数字化发展不平衡，智能化程度更是参差不齐。多数制造业企业仍处于基础自动化阶段，导致工业生产的信息、数据来源不足，而数据是实现信息化的基础，自动化覆盖率提升将为上层大数据分析及信息交互分析提供更多生产数据。因此，自动化控制系统和仪器仪表是流程工业实现智能制造的重要基础。国内流程工业企业智能制造发展水平对比国际先进企业仍有很大的进步空间，我国流程工业企业整体数字化、智能化发展不足，极大制约着企业全流程整体运行优化的实现。此外，我国智能制造供给能力与近年来我国制造业整体规模和发展增速相比明显滞后，还不能高效匹配高质量发展背景下的企业智能制造需求，缺乏足够数量专业水平高、服务能力强的智能制造系统解决方案供应商。

##### (2) 基本特点

**国家政策重点扶持发展。**智能制造是推进制造强国战略的主攻方向，国家支持自主创新和重大技术装备国产化的产业政策，对我国工业自动化产业的发展起到积极作用。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》第三篇“加快发展现代产业体系 巩固壮大实体经济根基”，提出坚持自主可控、安全高效的产业安全发展基调，深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化；建设智能制造示范工厂，完善智能制造标准体系。第五篇“加快数字化发展 建设数字中国”中，强调以数字化转型整体驱动生产方式变革，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级；提出加强工业软件研发应用，培育形成具有国际影响力的工业互联网平台，推进“工业互联网+智能制造”产业生态建设。《扩大内需战略规划纲要（2022—2035 年）》（三十三）之“增强产业链供应链安全保障能力”指出，为保障事关国计民生的基础产业安全稳定运行，将强化关键仪器设备、关键基础软件、大型工业软件、行业应用软件和工业控制系统、重要零部件的稳定供应，保证核心系统运行安全。《“数据要素 x”三年行动计划（2024—2026 年）》指出要开发使能技术，推动制造业数据多场景复用，支持制造业企业联合软件企业，基于设计、仿真、实验、生产、运行等数据积极探索多维度的创新应用，开发创成式设计、虚实融合试验、智能无人装备等方面的新型工业软件和装备。《原材料工业数字化转型工作方案（2024—2026 年）》指出要突破一批数字化转型急需的关键核心技术，制修订一批先进适用的数字化转型标准规范。推广应用 100 款以上数字化装备、智能仪器仪表、工业软件等优秀产品，培育 100 家以上专业水平高、服务能力强的优秀

系统解决方案提供商。《原材料工业数字化转型工作方案（2024—2026 年）》指出利用人工智能、5G、工业互联网等数字技术，在材料研发设计、生产制造、企业经营管理、物流仓储、行业运行调控、耦合协调以及上下游协同各环节进行融合创新和改造提升，实现生产要素泛在感知、制造过程数字孪生、运营管理最优决策，以产业数字化驱动全产业链业务变革，加快推动行业提质升级、降本增效、绿色安全发展。这些国家级战略规划的扶持，对我国工业自动化、数字化、智能化行业的高质量发展有着深远的意义。

**行业将持续发展。**根据工信部发布的数据显示，2023 年度我国工业软件产品实现收入 2824 亿元，同比增长 12.3%。根据中国工控网《2024 中国工业自动化市场白皮书》，2023 年度中国工业自动化市场规模超过 2,679.8 亿元。中国工控网预测，2024-2026 年中国工业自动化市场将保持 3%左右的年均复合增长率。随着十四五高质量发展规划大力推进，国家大步迈向中国式现代化的伟大征程，工业自动化市场也将持续蓬勃发展。油气储运、智慧矿山、新能源材料、生物基材料、机器人等快速发展的行业给自动化产品带来新的增长。5G、工业互联网、AR、VR、大数据、生成式人工智能 AIGC 等技术持续引入并应用于工业领域，明显的赋能成效将吸引更多工业企业加大投资，极大催生融合自动化、数字化、智能化的智能制造需求。

**自主创新将成为行业发展的关键动力源。**《“十四五”信息化和工业化融合发展规划》中提出提升关键核心技术支撑能力，强调突破核心电子元器件、基础软件等核心技术瓶颈，加快工业芯片、智能传感器、工业控制系统、工业软件等融合支撑产业培育和发展壮大，增强工业基础支撑能力，采用首台套、税收信贷等政策支持企业构建具有自主知识产权的基础产品体系。发改委也将控制系统与工业仪器仪表列为高技术产业化专项，同时国家鼓励国内化工、石化、冶金等行业应用具有自主知识产权的工业自动化产品。具有自主创新能力的工业自动化企业将更好把握国家政策导向，集中力量突破影响产业竞争力的关键技术并使之产业化，实现自我快速发展。

**服务市场将成为行业发展的主要新领地。**流程工业自动化行业面对的市场是典型的项目型市场，经历了行业多年的发展，用户对项目在质量需求上升级，导致服务市场的拓展对于提升工业自动化企业的竞争力变得尤为重要。另外，经过行业的多年发展与竞争，价格下行的空间有限，建设数字化服务、技术平台及完善服务体系是提升工业自动化企业产品竞争力的有效手段。

**国际化市场将成为行业发展新天地。**《“一带一路”数字经济国际合作北京倡议》提出，推动工业数字化转型。深化数字技术与制造业融合发展，推动制造业数字化、网络化、智能化发展。鼓励企业开展研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等全生命周期数字化转型。探索优势互补的合作模式，挖掘智能制造、产业互联网等领域合作潜力。数字经济合作是连接“一带一路”与“双循环”的重要桥梁，未来，数字合作将持续推动全球经济增长，共同塑造全球发展美好未来。

### （3）技术门槛

智能制造是一项复杂的系统工程，智能制造的多技术融合广度、方案构成层次、业务复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统自动化。

工业软件是我国智能制造发展的主要短板，关键工业软件资源要求高，自主可控难度大。工业 4.0 是由软件驱动的工业革命，在制造业迈向工业 4.0 的进程中，以工业软件为主角的数字化技术将成为产业变革的核心推动力。发展工业软件，同时实现工业软件自主可控已经成为我国制造业升级转型的核心诉求，也是对智能制造供应商技术能力的关键要求之一。工业软件研制开发、推广应用、迭代升级环环相扣，智能制造供应商需要基于用户的需求，不断深入实践，持续迭代优化解决方案，才能为客户提供有价值的服务。

庞大存量市场环境对后进入者树立更高的技术壁垒。在循序渐进的智能化改造中，已有自动化控制系统和仪器仪表的扩展升级是一种重要的方式。主要参与企业以其环环相扣的产品和生态体系，对细分市场用户工艺特征深刻理解和持续的售后服务，占据明显技术优势。工业自动化产

品销售在传统“硬件+软件”捆绑模式的基础上,正升级到“硬件+软件+服务”的一站式管家模式,用户粘性增强,用户使用习惯持续固化,技术壁垒不断积累,打破固有格局难度将越来越大。

在智能制造领域,制造业企业和供应商均无较多成熟经验可以借鉴。制造业企业提出的多是综合性问题,需求描述不清晰,对于供应商的咨询诊断和挖掘需求能力是很大挑战。工业客户对于供应商提供的智能制造产品的安全性、稳定性及可靠性要求极高,形成了天然的门槛。此外,涉及的问题大多是跨学科、跨专业、跨领域的综合性问题,极大考验供应商整体咨询规划的能力。对供应商而言,在产品研发阶段,智能制造产品及解决方案细分产品和行业众多,研发周期长,人力和资金投入大;在项目实施阶段,实施周期长,货款回笼慢;因此,供应商需要具备综合技术与资金管理能力,才能保驾护航企业智能制造技术能力持续发展。

## 2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

### (1) 国内流程工业自动化领域的领军企业

根据睿工业统计,2023 年度,公司核心产品集散控制系统(DCS)在国内的市场占有率达到了 37.8%,连续十三年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中 2023 年公司在化工领域 DCS 的市场占有率达到 56.3%,较 2022 年市场占有率提升 1.5 个百分点;2023 年公司在石化领域 DCS 的市场占有率达到 49.3%,较 2022 年市场占有率提升 4.5 个百分点;2023 年公司在化工、石化、建材三大行业 DCS 市场占有率均排名第一,可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计,2023 年公司核心产品安全仪表系统(SIS)国内市场占有率 33.7%,较 2022 年市场占有率提升 4.7 个百分点,连续两年蝉联国内 SIS 市场占有率第一名。

报告期内,公司签署了以石化、化工、油气、新能源、智慧煤矿等行业为主的重大项目合同。公司持续深耕流程行业,实现多个战略项目突破,中标中石油 DCS 框架、山东东明石化框架协议(DCS、SIS),巩固并提升公司在 S 级大客户的市场份额。公司还持续在国内多领域实现突破,中标万华蓬莱基地一体化项目,是公司新一代全流程智能运行管理与控制系统首次在大型石化装置大规模应用;中标广西恒逸 120 万吨/年己内酰胺-聚酰胺产业一体化项目,为全球应用气相重排技术中拟建规模最大项目;中标山西段王矿智慧管控系统,填补国产化 DCS 系统在煤矿行业自动化控制及数据分析应用的空白。2023 年重大项目具体如下:

行业	项目名称	项目意义
石化	万华蓬莱基地一体化项目	新一代全流程智能运行管理与控制系统首次在大型石化装置大规模应用
化工	广西恒逸 120 万吨/年己内酰胺-聚酰胺产业一体化项目	打造国内首套己内酰胺-聚酰胺一体化项目,助力该项目成为全国最大的锦纶生产基地之一
	浙石化高性能树脂及高端新材料项目	公司在高端化工产品工艺装置上实现应用突破,助力浙石化建设世界一流绿色石化产业集群
食品饮料	中粮糖业漳州 5 万吨/年精炼糖及 15 万吨/年糖类食品原材料加工数智化项目	助力中粮集团数智化制糖样板工程,实现制糖过程的数字化和智能化管理
电池	革吉县锂业开发有限公司盐湖提锂项目	公司工业控制系统在 5,000 米高海拔苛刻环境下的电化学脱嵌法盐湖提锂首台套应用
新能源	鄂尔多斯市准格尔旗纳日松光伏制氢产业示范项目	助力我国首个万吨级新能源制氢项目,提升氢能行业“制-储-输-用”产业链整体水平
智慧煤矿	山西金能段王煤业智能矿山综合控制系统项目	填补国产化 DCS 控制系统在煤矿行业自动化控制及数据采集、分析应用的空白

### (2) 国内流程工业智能制造解决方案的引领者



公司已连续多年入选工信部智能制造系统解决方案供应商和示范企业，先后承担了大宗原料药及医药中间体智能制造新模式项目、石化智能工厂试点示范项目、百万吨级烯烃智能制造新模式应用项目、高端炼化一体化智能制造新模式项目、绿色化工新材料产业链智能制造新模式项目等工信部智能制造项目，为流程工业智能制造技术的全面推广应用奠定了基础。根据中国工控网统计，2023 年度公司多款核心工业软件产品市场占有率排名居于前列。其中，公司先进控制和过程优化软件(APC)国内市场占有率 28.2%，连续五年蝉联国内市场占有率第一；制造执行系统(MES)国内流程工业市场占有率 20.7%，连续两年蝉联国内流程工业市场占有率第一名；操作员培训仿真系统(OTS)国内市场占有率 14%，首次国内市场占有率第一。

公司全面落地应用“1+2+N”智能工厂新模式，持续深化与裕龙石化合作，树立大型炼化一体化项目“PA+BA”应用典范；中标泸州老窖 16 条白酒智能酿造项目及郎酒集团“智慧能源”规划咨询项目，为后续行业开拓奠定坚实基础。此外，公司的“PA+BA”、“工厂操作系统+工业 APP”产品技术还在海外大型客户，在沙特阿美及其控股企业 IMI 集团、Indorama 集团、印尼金光纸业等企业取得了多项突破性应用。2023 年，公司智能制造解决方案重大项目具体如下：

项目名称	项目意义
沙特 IMI 数字化项目	突破沙特阿美控股的全球最大单体船厂数字化项目，具有全球领先的标杆性意义
泰国 Indorama 集团数字化项目	为 Indorama 集团提供集团级、跨多个国家、多个基地统一的智能化操作管理及信息化管理系统
印度尼西亚金光纸业智能化项目	实现公司在海外纸业行业智能化工业软件的突破
山东裕龙石化 2000 万吨/年炼化一体化项目	树立全球大型炼化一体化项目“PA+BA”应用典范
青海墨纳翡丽智能工厂项目	基于工厂操作系统，搭建供应链管理、储运、生产、安全、人员、设备等工业 APP，实现了“工业互联网+危化安全生产管理”解决方案在油气储运领域的全流程一体化应用
鹏飞集团山西永红煤业选煤厂智能工厂项目	基于“工厂操作系统+工业 APP”技术架构，实现公司在选煤细分行业突破
泸州老窖 16 条白酒智能酿造项目	公司“PA+BA”、“工厂操作系统+工业 APP”技术理念在白酒行业的突破性应用

展望未来，公司将持续致力于满足流程工业产业的数字化需求，积极探索从自动化、数字化到智能化的发展路径，加速打造“1 个工厂操作系统+2 个自动化（PA 生产过程自动化+BA 企业运营自动化）+N 个工业 APP”的流程工业智能工厂新架构，赋能用户实现“安全、质量、低碳、效益”的目标，成为业界领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商，为客户与社会创造价值。

### 3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

#### (1) 新技术将成为行业增长的新引擎，人工智能潜力巨大

伴随着工业互联网、大数据、人工智能、数字孪生、5G 及机器人等新技术不断引入融合到能源、制造业等传统行业，未来新技术和自动化控制的融合发展将使得工厂的生产力水平达到一个全新的高度。生成式人工智能 AIGC 将持续快速发展，并不断推动制造业的生产效率和质量水平提升。通过 AI 技术的引入和融合将使各行业的自动化和智能化水平大幅提高，创新应用也将不断涌现，推动产业升级和变革。

AI 技术将帮助企业实现智能化生产，从生产计划、设备维护到质量控制等环节，提升生产效率和降低成本；帮助企业更好地实现预测性维护，通过分析数据和模型预测设备故障，及时进行维护，减少生产中断和维修成本。生成式 AI 以及工业大模型技术将迎来更大的突破，通过大规模

数据处理、复杂数据分析和深度学习，提供决策支持和优化策略，进一步优化供应链、改进质量、提升效益。AI技术在工业领域应用总体上还是一个蓝海市场，尚未被充分开发和利用。未来，随着AI技术的不断发展和进步，其在工业领域的应用潜力将逐渐被挖掘。

### **（2）数字化转型、绿色制造、人工智能等技术的交叉融合发展将孕育出更多的新产业**

当前，数字化转型、绿色制造、人工智能都已成为全球多个国家的未来发展战略，这些领域的发展被认为对于提升国家竞争力、推动经济增长、实现可持续发展至关重要。

数字化转型、绿色制造和人工智能的交叉应用正在催生出一系列新产业，这些新产业不仅推动了社会经济的持续发展，也为人们的生活带来了深刻变革。在数字化转型的推动下，制造业正在实现智能化、网络化、服务化，提高了生产效率和产品质量，工业数字化转型既需要有领先的整体解决方案商先试先行，引领发展，也需要一批“专精特新”中小企业和单项冠军企业脱颖而出，平台化运行、个性化定制、网络化协同等特征使得企业之间的协作效益愈发重要。

同时，绿色制造理念正逐渐成为行业共识，推动产业向低碳、环保、可持续发展方向转型。我国“双碳”宏伟目标的提出促使企业既要加快实施数字化转型，也要满足绿色制造标准。未来，数字化将融合绿色制造技术，实现工艺及设备的智能感知和控制、过程多目标优化、运营管理优化等，实现生产过程物料、能源等信息采集监控、智能分析和精细管理，再结合设备电气化改造、清洁能源利用、CCUS 技术等方式，帮助企业提高能效利用率，实现绿色低碳发展。

人工智能技术的快速发展和应用，则为制造业提供了强大的智能化支持，推动了智能制造、智能服务等新产业的崛起。这些新产业不仅提升了制造业的核心竞争力，也为人们提供了更加便捷、高效、个性化的产品和服务。各种新技术的交叉应用，将催生出更多具有创新性、引领性的新产业，为社会经济的发展注入新的活力。

### **（3）从单一产品到整体解决方案，从中国走向全球**

数字化变革及新技术的复杂性促使制造业企业越来越趋向选择有整体自动化、信息化解决方案的供应商及合作伙伴。目前，高质量、贴近用户的个性化整体解决方案正在逐渐代替原有的自动化设备供销体系，形成一个围绕智能制造的新产业形态。通过人工智能技术，制造业可以实现高度自动化生产、智能预测维护等功能，提高生产效率和产品质量，为客户提供更加优质的产品。这一转变，不仅提高了制造业的核心竞争力，也将推动制造业向更加智能化、服务化的方向发展。

同时，伴随着产品技术提升和全球化经济的趋势，中国企业正积极从本土市场走向全球。通过在国外市场设立销售网络，中国企业能够更好地了解当地市场需求和消费者偏好，推出符合当地市场需求的产品和服务，海外销售也能够帮助中国企业拓展销售渠道，提高品牌知名度和市场份额。通过在海外设立研发中心，中国企业能够紧跟全球技术发展趋势，吸引和聚集国际优秀人才，加强技术创新和产品研发，海外研发不仅有助于提升中国企业的技术实力，还能够为中国企业带来更多的专利和知识产权，增强企业的核心竞争力。最后通过整合全球供应链资源，中国企业能够更好地管理原材料采购、生产制造、物流配送等环节，提高生产效率和产品质量。同时，全球供应链整合也有助于降低生产成本，增强企业的盈利能力和市场竞争力。

### **（4）平台化运营+专业化服务贴近用户**

平台化运营是当今企业发展的重要趋势之一，这种模式能够促进资源共享、提高效率、拓展服务范围，并能够更好地满足用户的需求。通过平台化模式，不同的服务提供商和合作伙伴可以共享资源，提高资源利用率，并实现规模效益。同时，平台化模式依托大数据和人工智能等技术，实现数据驱动的运营和服务模式，提升管理效率和服务水平。通过数据分析和智能化应用，企业可以更好地优化运营流程和服务体验。

流程工业自动化行业面对的市场是典型的项目型市场，经历行业多年的快速发展，新建项目数量逐渐减少，质量需求则日渐升级，用户对全生命周期运维服务、多元化产品解决方案、管家式服务的需求快速增加，对服务响应时效、长周期服务能力提出更高的要求。新的平台化运营体

系和服务模式依托行业头部企业运营，形成规范、迅速、有效的网络化、平台化服务体系，将为园区用户提供专业化、高水平、线上+线下一站式服务。

#### (四) 核心技术与研发进展

##### 1. 核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

###### (1) AI+效益

###### ① 云边协同及多语言融合 AI 技术，极大提升工业智能控制能力

为工业领域设计的边缘智能高性能控制器，具有灵活部署、容器化、高性能等特点。它支持边缘智能计算架构、AI 算法联动、数据同步等关键技术，同时能实现云边协同、AI 模型训练推理、数据治理与多域协同等功能。该框架解决了传统工业算法开发难度大、调试困难等问题，与基础控制系统实现联动，为工业控制场景提供了高性能、智能的解决方案。

###### ② AI 辅助催化剂研发及应用技术，提升工艺研发效率、提升催化剂使用寿命

催化剂智能化管理系统结合了量化计算催化剂数据库、AI 算法和中控技术，实现了对催化剂全生命周期的智能管理和优化。通过提高效率、降低成本、科学化管理和数据驱动，该系统为工业生产带来了重要的创新和发展机遇，推动了工业领域的数字化转型和智能化发展。

###### ③ 分子尺度表征技术助力炼油价值极致化

“分子炼油技术”是石油加工领域的新兴技术，旨在通过分子层面的认识和优化，实现石油资源的最大化利用和加工成本的最小化。该技术遵循“物尽其用、各尽其能”理念，根据原料特性选择合适的加工路径，实现“无浪费、吃干榨净”的效果。中控技术基于“分子炼油技术”，构建了分子矩阵和分子指纹数据库，通过对原料分子特性的研究提供了产品优化的依据，推动了绿色化工和节能减排的发展。

###### (2) AI+低碳

###### ① PID AI 整定技术，安全、便捷、高效的实现回路控制性能优化

中控技术研发了基于图像识别的零门槛 PID 整定技术，帮助流程工业企业解决 PID 参数整定的问题。用户通过拍摄回路参数运行曲线，即可获取 PID 整定建议，无需经验即可操作。该技术利用深度学习、模板定位、曲线识别等 AI 技术，结合专家经验库推荐更优 PID 参数。产品以小程序形式应用，与 DCS 系统隔离，适用于各种规模的企业提升回路自控率，促进工艺人员的 PID 整定专业技能升级。

###### ② 工业 AI 大模型实现自然语言驱动多系统融合，提升智能辅助运行决策

我们基于对流程工业的深刻理解和海量数据，研发了能够处理结构化和文本数据的 AI 大模型。这一模型具有多工况泛化和跨场景迁移能力，能够理解语义并与人自然交互。通过与 DCS、SIS 系统融合，实现了操作优化、模拟分析、异常识别等功能。同时，我们采用自主研发的机理建模软件确保 AI 的可解释性。这些努力旨在打造流程工业强大的人工智能运行决策系统。

###### ③ 利用大语言模型和智体技术进行企业运营自动化，打造 AI 超级助手

基于大模型和 AI 智体的技术基础设施，利用 RAG 框架优化专业知识管理问答、智能决策和任务自动化能力。通过突破技术壁垒，实现传统企业运营任务向智能体自主生成的转变，自我学习、评估和改进，实现复杂任务自动化。2024 年目标是基于企业运营自动化全面 AI 产品化，开发超级助手革新交互模式，推动业务流程高效、智能化。

###### (3) AI+安全

###### ① 融合 AI 技术的综合性安全风险智能管控系统，赋能企业安全管理升级

安全风险智能化管控系统在满足法规标准的基础上，集成了多项先进的数智化安全管理工具，包括人员定位和聚集预警，重大危险源监控，特殊作业管理，智能巡检等。该系统深度融合 AI 技术，以风险管控为核心，突破安全生产风险分级管控中的动态风险监控、分析和预警技术，对过程安全独立保护层、作业活动、人员不安全行为、设备监测、环境监测等多因素进行综合分析，

实现对工艺、设备、人员、物料、环境风险进行动态实时监控、分析、预警、联动处置和决策支持的功能。同时，AI 技术应用于机器人智能巡检、应急处置等业务场景，实现了高风险作业无人化和少人化，进一步提升作业安全。融合 AI 技术的综合性安全风险智能化管控系统可以有效提升安全管理效率和智能化程度，为企业生产运营和可持续发展提高保障。

#### ② 1oo2D 安全一体化电子布线技术，提升安全性和效率

针对流程工业控制与安全一体化需求，研究安全电子布线技术以及认证评估技术，突破了 1oo2D 电子布线安全架构、高速信号总线安全 2 区防爆设计和安全电子布线复杂电路 FMEA 分析与诊断等关键技术，研发了国内首家安全电子布线产品，通过第三方 SIL3 安全完整性等级认证，满足宽温和恶劣应用环境使用要求，实现在流程工业控制与安全一体化的分布式 I/O 和软件定义安全通道的应用，大幅度降低线缆成本，缩短项目实施周期，而且统一了集散控制系统和安全仪表系统的部署和运维方法，为客户提供了创新的安全一体化解决方案。

#### (4) AI+质量

##### ① 利用视觉 AI 实现低成本生产控制与优化，极大提升工业智能化水平

中控技术研发的流程工业智能视觉检测控制器为解决常规机器视觉系统在流程工业中的问题提供了全面的解决方案。它具有边缘高可靠计算、支持多种行业算法、快速部署、与其他系统无缝集成、多种工业协议通信、边缘控制器集群管理等特点，为机器视觉在流程工业中的大规模应用奠定了基础。

##### ② AI 智能化回路预测性维护技术，提高设备可用性、节约设备维护成本

中控技术攻克了回路预测性维护核心技术，结合 AI 和机理算法实现了回路故障的在线实时监测和逐级定位，涵盖关键数据采集、特征提取、趋势监控、故障分类和根因分析等功能。适用于电磁阀和调节阀等设备，支持各种故障预测，解决了流程工业中维护难题，降低了计划外停机风险和维护成本。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2012 年	炼油化工重大程自动控制与优化一体化系统关键技术研究	二等奖
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

√适用 □不适用

认定称号	认定年度	产品名称
国家级专精特新“小巨人”企业	2023	/

## 2. 报告期内获得的研发成果

截至 2023 年 12 月 31 日，公司已拥有专利 669 项，其中发明专利 467 项、实用新型专利 169 项、外观设计专利 33 项，拥有计算机软件著作权 630 项。2023 年 1-12 月，公司新增获得专利 147 项（其中发明专利 112 项，实用新型专利 27 项，外观设计专利 8 项），新增已登记的软件著作权 55 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	379	112	1,654	467
实用新型专利	26	27	207	169
外观设计专利	7	8	61	33
软件著作权	84	55	695	630
其他		0		
合计	496	202	2,617	1,299

### 3. 研发投入情况表

单位：元

	本年度	上年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	907,806,992.67	692,271,597.21	31.13
资本化研发投入			
研发投入合计	907,806,992.67	692,271,597.21	31.13
研发投入总额占营业收入比例 (%)	10.53	10.45	增加 0.08 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)			

#### 研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用  不适用

本报告期内研发费用 90,780.70 万元，同比增长 31.13%，主要系公司持续加大研发投入，研发人员增加导致工资薪酬增加所致。

#### 研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 4. 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	面向流程工业重大问题的“5T”关键技术研究、创新产品开发及产业化	1,500.00	2,544.47	3,881.51	已完成	通过“工艺技术(PT)、设备技术(ET)、运营技术(OT)、自动化技术(AT)、信息化技术(IT)”的研究与融合应用,突破工业智能制造、数字孪生、绿色低碳等关键技术,形成集成的工艺和集成装备,颠覆流程工业传统的设计、建造、运营模式,解决流程工业生产、管理等过程中的重大问题及难题并实现产业化应用,帮助流程工业实现安全、低碳、提质、高效、降本目标,助力流程工业转型升级。	形成基于量化计算的催化剂研发技术、基于流体动力学模拟的关键设备设计及放大技术,基于全流程模拟的工艺优化技术,AI与机理相融合的运营优化技术,通过工艺优化、设备设计改造与自动化、数字化、运营技术等创新融合应用,打破各项技术领域隔阂,打造具有强大的核心技术能力及高端市场竞争力的全新产品与解决方案。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药等行业
2	机理模型驱动的新一代流程工业数字孪生平台开发与应用	1600.00	2,619.04	3,612.81	已完成	开发工业装置、设备和生产过程的高精度机理建模平台,攻关全流程机理建模、模型在线自适应校正、虚拟控制系统等核心技术,融合三维建模、大	采用更先进的联立方程模拟技术和B/S架构,开发高效的大规模非线性方程求解器,支持工艺验证、生产优化、工况分析、瓶颈分析、事故演练、装置改造、仿	石化、化工、电力、制药、冶金等行业

						数据分析、人工智能、区块链、VR 和 AR 等技术,实现流程工业的物理孪生、工艺过程孪生和效益孪生,打造新一代虚实相融的流程工业生产新模式。	真培训、操作优化等的业务场景。	
3	流程工业“碳能协同及碳资产管理”系统开发与应用	1,500.00	2,658.89	3,769.04	已完成	建立流程工业企业碳排放和能源协同管理体系,开发全行业碳排放因子库和核算模型,实现自动碳核算,帮助企业及时高效摸清碳家底;建立碳排放基准库帮助企业主动发现碳排放异常,发起问题及时处理流程;基于配额盈缺预测帮助企业优化交易策略,降低履约成本;通过对标发现减排空间,找到节能降碳机会点,辅助企业制定减排目标并牵引减排方案落地。覆盖企业碳盘查,碳核查,碳履约,碳交易,碳资产管理,碳排放数据分析,产品碳足迹评价,碳排放预测等各项业务应用场景。	采用平台+APP 的技术架构,覆盖 24 个行业核算指南,定义超 150 个排放核算模型、内置超 500 条排放因子数据,以支撑碳排放自动核算;借助大数据算法,自动迭代碳排放基准库,平均碳排放预测精准偏差<5%;开发超 30 条标准碳管理工作流,以规范企业碳管理业务;软件具备碳排放异常信息主动发现和及时定向推送的能力。	适用于流程工业所有行业
4	新一代全流程智能运行管理与控制系统 OMC	3,500.00	5,607.36	7,958.91	已完成	中控 OMC 系统秉承“开放、智能”的产品理念,在基于传统集散控制系统功能之上,融合工厂操作系统、工业 AIoT、先进工业网络、智能优化、模型预测等核心技术优势,致力于实现流程工业从自动化到智能化运行的重大创新和升级。	实现流程工业过程自主控制、操作效能优化、生产运行管理等功能的融合与重构,在新一代的工业通信网络、统一的数字化基座、智能化的自主运行等方面均实现重大技术创新与突破。	成为流程行业制造企业的新一代主流控制系统

5	新一代智能工厂管理解决方案研发	3000.00	3,900.82	7,036.67	已完成	透视企业生产价值链，协助生产管理者做出科学合理的生产决策，实现对企业的“人、机、料、法、环、测”全方位管理，满足企业生产过程中的安全、环保、提质、降本、增效的需求。	在“工厂操作系统+工业APP”的架构上，重构传统工厂生产模式、运营模式和管理模式，构建新一代智能工厂新范式。	面向炼油石化、精细化工、医药、造纸、食品饮料、电缆、新材料等行业的制造企业，涉及生产管控、仓库物流、安全应急、质量管理等全业务流程
6	工业安全智能管控系统软件研发	2,000.00	3,914.62	6,120.28	已完成	工业安全智能管控系统建设以有效防范化解重大安全风险为目标，突出安全基础管理、重大危险源安全管理、安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制、特殊作业许可与作业过程管理、智能巡检、人员定位等基本功能，打造企业“工业互联网+危化安全生产”新基础设施建设，推动企业安全基础管理数字化、风险预警精准化、风险管控系统化、危险作业无人化、运维辅助远程化，为实现危化品企业安全风险管控数字化转型，智能化升级注入新动能。	依靠工业物联网、大数据、云计算、人工智能（AI）、数字孪生等新一代信息技术，建设工业企业安全风险智能管控平台，在感知、监测、预警、处置、评估等方面赋能企业，破解安全生产的痛点、难点、堵点问题。为工业企业安全生产标准化的数字化转型赋能，提供合规、专业、智能的全要素+全流程的安全管理系列产品 and 解决方案。	覆盖规上危化品生产企业（约7000家）和危化品存储企业（约1000家）。全国10万家以上石化化工企业推广应用。可拓展到制药、冶金、能源、电力、公用工程以及离散制造等行业。
7	基于工业互联网的大型机泵系统全生命周期智慧管控关键技术及应用示范	4,528.00	1,636.50	3,760.69	稳定持续推进研	建立大型机泵全生命周期的对象结构模型，开展大型机泵在线监测、故障诊断、寿命预测、能效优化等关键技术研究，并融合机泵基础数据、实时工况、机泵状态特征信息、维护记录等数据体系，实现大型机泵全	建立大型机泵全生命周期的对象结构模型，研究大型机泵在线监测、故障诊断、寿命预测、能效优化，提升智能诊断与预测性维护的正确率。	石化、化工、装备等行业



					发中	生命周期的智慧运维和管控。		
8	安全一体化增强关键装备研发及应用验证	901.00	931.22	1,958.40	稳定持续推进研发中	开展工业控制装备功能安全和信息安全协同增强设计，融合安全关键指标在线分析、动态适配和协同性验证，研发安全一体化动态分析及预测增强装置，面向多系统连接的一体化安全互联增强装置。	1、负责研发一体化安全互联增强装置；2、负责研发安全一体化智能控制系统。	重大装置、流程工业
9	全价值链产品质量精益管控智能分析软件	793.70	947.49	947.49	稳定持续推进研发中	流程行业多元化生产场景存在海量多源异构数据信息难处、多领域知识难融合、资源与服务难协同的问题。重点突破多源异构终端数据管理、运营知识与数据融合、云端数据聚合分析、资源与服务统一调度等关键技术，实现基于云边端协同架构的质量精益管控智能分析系统软件，支撑在食品饮料、橡胶轮胎行业开展应用验证。	1、研究支持现场实时响应与弹性计算的云边端协同架构以及 IT、OT、AT 集成技术； 2、研发面向产品质量精益管控的智能分析系统软件，支持函数库与工具集、且精度达到国外同类软件水平。	橡胶轮胎、食品饮料等流程行业
10	基于知识和数据融合驱动的智能工厂运行分析和优化管控系统	2000.00	1,112.20	1,318.53	稳定持续推进研发中	项目面向智能制造过程中复杂、多变的生产场景，研究基于知识和数据融合驱动的智能运行分析和优化管控系统，帮助制造企业进行“AI 换脑”，大幅提升生产操作与运行水平，从而保障生产过程平稳、安全，延长生产装置使用寿命，提高产品收率与品质，降低能	1、研究现实现生产数据的多维度融合、跨层级交互、异构数据集成，构建生产装置物理模型、生产过程信息模型。 2、研究混合型 AI 辅助下的分析结果诊断优化。实现在线预警、自主诊断和动态决策优化，实现产品加工方案优化选择与生产装置自动切换。3、研究机器学习结	石化、化工、建材、制药、电力、新能源等行业

						耗与二氧化碳排放。	合专家知识的先进控制模型自学习，系统辨识、过程仿真、工况识别等技术。	
11	通用流程模拟软件	4,596.00	670.81	670.81	稳定持续推进研发中	针对流程模拟从单元级、装置级向区域级、全厂级方向发展带来的模型规模爆炸性增长，导致工艺模型知识沉淀难、共享难；大规模流程建模难；模型求解效率低、收敛难、稳定性差等问题，本项目研究大规模稀疏非线性优化高效稳定求解方法，联立方程建模方法，低代码工业 APP 开发平台技术，研发基于开源架构工厂操作系统的通用流程模拟软件，实现软件的自主可控并达到国际领先水平。	1、基于智能工厂操作系统开发 1 套通用流程模拟软件，并集成求解器，物性模型包 12 种以上，单元操作模型 30 个以上； 2、支持模拟、参数估算、数据整理与优化四种运行模式； 3、开发自定义模型开发平台。	能源、石化、化工、等行业
合计	/	25,918.70	26,543.42	41,035.14	/	/	/	/

## 情况说明

无

## 5. 研发人员情况

单位:万元 币种:人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量(人)	2,219	2,092
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	34.28	34.20
研发人员薪酬合计	75,501.54	58,517.60
研发人员平均薪酬	34.03	27.97

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	19
硕士研究生	476
本科	1,539
专科	185
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	940
30-40岁(含30岁,不含40岁)	910
40-50岁(含40岁,不含50岁)	295
50-60岁(含50岁,不含60岁)	65
60岁及以上	9

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

## 6. 其他说明

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

## (一) 核心竞争力分析

适用 不适用

## 1、技术与研发优势

2023 年公司科研奖项硕果累累,“污染源治理大数据智能分析与决策系统及应用”项目获 2022 年中国石油和化工自动化行业科技进步奖一等奖,“工业自动化设备与系统可靠性国际标准”项目获 2023 年机械工业科学进步奖二等奖;“百万吨级乙烯装置国产分散控制系统”、“长输油气管网工业控制系统”荣获国家能源领域首台(套)重大技术装备;荣获 2023 年度软件和信息技术服务企业竞争力百强企业、杭州市总部企业、鲲鹏企业等荣誉称号。

近年来,公司持续深耕工业自动化领域,提升科研创新能力,主持和参与了国家重点研发计划、工业互联网创新发展工程、省级“尖兵”“领雁”研发攻关计划,为公司技术创新提供了强大动力。

## (1) 丰富的技术储备

公司致力于满足流程产业的数字化需求,以自动化控制系统为基础,重点发展数字化工业软件技术及产品,形成具有多行业特点的智能制造解决方案,在通信技术、电子信息、软件技

术等方面具有强大的研发实力，具有坚实的技术基础和产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒，持续加大研发投入及研发平台建设，建立了自动化控制系统、工业软件和仪器仪表三大核心产品线，在三大产品线基础上进行 5T 技术升级研发，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准，2023 年承担、参与发布了国家标准 6 项、参编国家标准 12 项、参编团体标准 1 项。

截至 2023 年 12 月末，公司拥有已获授权的专利 669 项（含 467 项发明专利，169 项实用新型专利和 33 项外观设计专利），其中 2023 年度新授权专利 147 项（含 112 项发明专利，27 项实用新型专利和 8 项外观设计专利）；取得计算机软件著作权登记 630 项，其中 2023 年度新取得软件著作权登记 55 项。

## （2）持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2023 年 12 月末，公司拥有 2,219 名研发人员，占全部员工数量的 34.28%，为科研创新提供了人才队伍条件，其中核心技术人员在公司任职均超过 15 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发投入方面，研发费用 90,780.70 万元，同比增长 31.13%，占营业收入的比例为 10.53%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 17,300 余平方米（办公场地、实验室），建立了控制系统产品部、工业软件产品部、现场仪表产品部、5T 技术部及研发平台部等研发和测试部门，配备了国内外大量的先进的测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室等系列专业实验室，并建设完成智能制造实验室，实现对流程制造环境模拟仿真验证。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研计划项目，截止 2023 年 12 月末，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

## 2、产品体系和客户资源优势

公司构建了自动化控制系统、工业软件和仪器仪表等三大核心产品线以及智能制造解决方案，主要应用于油气、石化、化工、电力、制药、冶金、建材、造纸等流程工业领域。基于从现场设备层仪器仪表、过程控制层自动化控制系统到制造执行层工业软件的完善产品体系，公司能够满足下游不同用户的个性化需求，从而增加了公司的核心竞争力。公司还开创了具备研、营、销、服于一体的行业战团模式，包括白酒、新能源电池、风光制氢、智慧煤矿等共计 16 个行业战团，以客户为中心去开辟新行业、新赛道，以最短路线、最快速度、最优方案服务客户。

2023 年，公司积极布局前瞻性、引领性技术。全面融合前沿技术和创新理念，打造“1+2+N”智能工厂新架构。重磅发布全设备智能感知平台 PRIDE 1.0、智能运行管理与控制系统 OMC 2.0、流程工业过程模拟与设计平台 APEX 2.0，进一步夯实产品底座与核心竞争力。持续打造 5T 技术能力底座，不断探索 AI 与机理融合技术在工业领域的应用。发布元工厂解决方案并成功在化工行业建设首个“元工厂”，为下一代新型生产形态打造样板工程。在控制阀方面，不断完善控制阀产品体系，高温熔盐阀、深冷阀等均取得突破，完成三偏心硬密封蝶阀全系列产品试制并进入批量生产阶段；完成中控数智工厂整体投运，产能达 10 万台套/年；中控流体获工信部专精特新“小巨人”企业认定。在自动化仪表方面，推出基于 APL 全数字化通讯、具备自主诊断能力的 4 款智能化仪表，推出 FF 型、APL 型浪涌保护器，推进变送器核心技术突破，在高精度电容传感器等方面取得显著突破；在分析仪方面，研发在线大色谱原型样机，输出在线分析仪管理系统（AMADAS）

煤化工版本并在国能宁煤项目中成功验收；并将子公司 Hobré 的高端分析仪产品融入公司产品体系，输出乙烯裂解工艺分析仪、PTA 等解决方案，实现首个海外分析集成大项目突破。

基于完善的产品体系，公司积极开拓市场，凭借近三十年的发展，积累了一大批优质客户，并保持着长期稳定的合作关系，奠定了公司在流程工业领域的领先地位，积累了自身的核心竞争优势。截至 2023 年 12 月末，公司已覆盖流程工业领域超过 3 万家客户，客户覆盖率进一步上升。截至 2023 年 12 月末，公司通过签订战略合作等方式，与大客户及行业标杆客户实现强强联合：与裕龙石化、中化信息、中煤信息、上海氯碱、中石化新星石油公司、中化学数科、CPECC、中冶南方等国内头部流程工业企业、工程公司、装备企业、国际产业链合作伙伴建立了战略合作关系，提升了公司在流程工业头部企业中的影响力。与头部客户携手打造智慧化工行业标杆，成功由万华化学联合创新供应商升级为战略合作供应商；以绝对优势中标中石油 DCS 年度框架、中化泉州石化项目框架。公司还进一步突破了国际高端客户，与沙特阿美、壳牌、马来西亚国家石油、丰益国际、泰国 Indorama 集团、印尼金光纸业、印度尼西亚 PGN 公司等国际巨头建立了深入合作关系。中标沙特阿美中国铁建-阿美学院项目、IMI 数字化项目，并落地应用首个“工厂操作系统+工业 APP”大项目、OMC 首台套和自主网络安全产品；为 Indorama 集团 PET 聚酯业务分布在 6 个国家的 8 个生产基地提供统一的工厂操作系统云平台 and 多个厂级、集团级智能化操作及信息化管理工业 APP；连续中标印尼金光纸业多个项目，实现印尼金光纸业智能化工业软件业绩突破；CXT 系列变送器在马来西亚国家石油公司 Petronas 海上平台项目中实现“零”的突破。公司正在积极构建优质客户生态圈，稳步提高国内外客户渗透率。

### 3、营销网络和品牌优势

公司拥有较为完善的营销网络和服务体系，通过打造行业战团和全球 5S 店两大体系，构建全球化营销体系的销服组织架构，5S 店实现国内化工园区全覆盖以及海外重点区域布局，行业战团实现流程行业全行业覆盖。重点开拓东南亚、南亚、中东、非洲、中亚、欧洲、日本等地区，成立新加坡国际运营中心，核心产品应用至 50 多个国家和地区。通过打造“场景化+直播营销”数字化营销新模式，构建向市场与客户传递信息的重要渠道，促进营销转化，提升业务推广效率。

稳步深化 5S 店运营。截至 2023 年 12 月末，公司累计建设完成 179 家 5S 店（含海外），覆盖全国 643 家化工园区，并在沙特阿拉伯建立首家海外 5S 店。不断壮大 5S 店规模，单店合同额突破 2 亿元的 5S 店达到 2 家，进一步夯实 5S 店卓越运营体系，落地 5S 店合伙制，实现自主运营、独立核算、利益共享，激发 5S 店经营活力。

1、持续加强公司品牌建设。2023 年，公司制定年度品牌传播策略，立足公司创业 30 周年关键里程碑，组织与实施以“3+N+X”理念为核心的品牌形象传播活动，即：3 场大型品牌活动——中控创业 30 周年庆祝大会、IMPACTS 智·控未来产业共创大会、园区嘉年华；N 场整合营销活动——中国国际石油化工大会、全国巡回会议（广西站、内蒙古站）、中国工业软件大会、易派客展、药机展、流体展、管道展等大型市场活动的高强度曝光；X 项品牌声量活动——瑞交所上市、2023 国际/国内企业宣传片发布、灯塔工厂故事打造等多维度、全方位传播；树立“1+2+N”智能工厂新架构等理念和产品技术的品牌引领形象，并首获《财经》&凯度等联合颁发“生态品牌”认证，形成高声量、深层次的 brand 影响力。响应“国际化年”号召，拓展海外媒体渠道，锻造公司国际化品牌定位。以德国汉诺威展、沙特 IKTVA、沙特 MEICA、巴林 GDA、阿布扎比 ADIPEC、印度 ARC、中韩石油化工会议、马来西亚 OGA、日本 FIW 等国际高端展会及一系列海外区域市场推介会，全方位提升公司社会地位与品牌形象。

## (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

## 四、风险因素

### (一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

### (二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

### (三) 核心竞争力风险

适用 不适用

#### 1、技术升级和产品更新迭代的风险

丰富的技术储备和持续自主研发能力是公司的核心竞争优势，但自动化控制系统、工业软件和仪器仪表等领域的关键技术也会随着流程工业向智能化转型升级而不断升级及迭代，为保持公司技术的先进性及产品优势，公司必须持续推进技术创新以及新产品开发，以适应不断发展的市场需求。如果公司未来不能准确判断市场对技术和产品的新需求，或者未能及时掌握新的关键技术，将可能导致公司产品竞争力下降。

#### 2、研发进展不及预期风险

公司研发方向为“面向流程工业的工业 3.0+4.0”智能制造解决方案，软件、硬件开发皆需并行，具备较高的研发技术难度，环环相扣，公司如果无法及时推出满足客户及市场需求的新产品，或研发进度不及预期，将对公司的市场份额和经营产生不利影响。

#### 3、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分，如果由于核心技术人员流动、知识产权保护不佳等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

#### 4、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才及管理人才等，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式逐步打造了一批精干及稳定的核心人才团队，并通过实施股权激励、提供富有竞争力的薪酬待遇、不断优化绩效考核体系、塑造企业文化、提供良好的工作环境等方式健全及完善人才管理体系，但仍有可能出现核心人才流失的风险，从而给公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

### (四) 经营风险

适用 不适用

#### 1、市场竞争加剧的风险

经过多年的发展，公司在智能制造和工业自动化领域处于国内领先地位，公司的集散控制系统(DCS)市场份额连续多年领先，并且在市场中树立了可靠的品牌形象。但在工业自动化行业中，大型跨国企业厂商和本土企业厂商的集中度较大，且呈现进一步集中的趋势。公司面临着跨国厂商和本土厂商的双重竞争压力，跨国厂商资金雄厚、综合技术实力强劲。

#### 2、海外市场经营风险

公司多年来积极拓展海外市场，目前核心产品和解决方案已覆盖 50 多个国家和地区。由于全球经济政治形势复杂多变，在不同国家开展业务可能会涉及一系列特定风险，例如政治风险、金融风险、主权风险等，这都可能对公司在当地的经营造成不确定性影响。公司将时刻关注海外国家政治经济环境变化，加强对风险的预判，提高风险防范能力，保障业务目标的实现。

#### 3、原材料风险

制造业生产节奏正逐渐恢复，市场在回暖趋势中向好发展。然而，国内工业基础原材料持续存在价格上升压力，可能给公司的成本控制带来一些不确定影响。公司将密切关注原材料市场变化，一方面持续拓展多方原材料供给渠道，一方面确保及时制定合理的采购计划，尽量规避和降低原材料采购波动带来的影响。

## (五) 财务风险

√适用 □不适用

### 1、发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投运周期较长的影响，公司发出商品金额较大。2021年末、2022年末和2023年末，公司发出商品账面价值分别为219,026.25万元、244,754.17万元和255,917.61万元，占资产总额的比重分别为21.17%、18.74%和14.31%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

### 2、税收优惠政策不确定的风险

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好2023年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2023〕287号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2023年度按应纳税所得额的10%计缴企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司软件产品销售收入先按13%的税率计缴，实际税负超3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

### 3、汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动的情况。由于公司2023年海外业务收入持续增加且未来将持续拓展海外市场，以外汇结算的客户和销售金额将会增加，如果人民币出现短期内大幅升值，公司产品出口以及经营业绩可能受到不利影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

## (六) 行业风险

√适用 □不适用

下游行业周期波动的风险。公司主营的智能制造解决方案主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱行业，公司经营业绩与下游行业整体发展状况、景气程度密切相关，化工、石化、电力等行业受国家宏观经济形势和政策影响比较大，若下游行业发展波动较大，或行业政策趋严，将给公司所处行业造成不利影响，进而可能影响公司未来业绩。

## (七) 宏观环境风险

√适用 □不适用

全球经济增速减缓，通货膨胀压力加大，全球经济贸易复苏的力度和可持续性都存在较大的不确定性。伴随国际贸易往来的不断扩大，全球贸易摩擦也频频发生，鉴于工业自动化产业链涉及全球分工合作，如果未来全球贸易摩擦进一步升级，可能造成产业链上下游交易成本增加，从而对公司经营造成不利影响。此外，公司多年来深耕海外市场，而地缘政治冲突加剧，特定国家、地区间的双边或多边关系紧张，也可能影响公司在当地的业务发展。面对不确定的宏观环境，

公司将会依托自身优势，寻找并创造新的利润增长点，密切关注宏观经济风险变化，积极调整发展策略。

#### (八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

#### (九) 其他重大风险

适用 不适用

### 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 861,991.08 万元，较 2022 年同期增长 30.13%；归属于上市公司股东的净利润 110,176.37 万元，较 2022 年同期增长 38.08%。

#### (一) 主营业务分析

##### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,619,910,802.44	6,623,856,546.82	30.13
营业成本	5,759,092,686.47	4,260,761,880.05	35.17
销售费用	788,845,952.87	622,761,226.40	26.67
管理费用	450,289,004.31	377,440,940.76	19.30
财务费用	-204,827,060.15	4,100,951.59	-5,094.62
研发费用	907,806,992.67	692,271,597.21	31.13
经营活动产生的现金流量净额	191,430,934.79	360,264,879.91	-46.86
投资活动产生的现金流量净额	605,835,551.84	-825,184,505.80	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	3,178,749,146.97	422,630,302.09	652.13

营业收入变动原因说明：主要系报告期内公司深耕流程工业，紧抓行业自动化、数字化、智能化发展趋势，打造流程工业“1+2+N”智能工厂新架构，公司核心竞争力进一步加强，不断扩大市场份额，经营业绩稳步增长，公司不断加大非传统优势业务及新兴业务的开拓，海外业务、油气业务、PLC 业务、电池业务、机器人业务实现快速增长，获取订单同比增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内公司销售收入增加，成本亦相应增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期内汇兑收益、利息收入增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系公司持续加大研发投入，研发人员增加导致工资薪酬增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司为应对全球供应链风险，增加库存备货，支付货款增加所致。

投资活动变动原因说明：主要系新增理财较去年同期减少所致。

筹资活动变动原因说明：主要系公司发行 GDR 收到募集资金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

##### 2. 收入和成本分析

适用 不适用

本年度公司实现主营业务收入 856,472.28 万元，同比增长 29.84%，主要系公司业务量的提升；公司主营业务成本 572,379.86 万元，同比增长 34.89%；公司主营业务毛利率为 33.17%，较去年同期下降 2.50 个百分点，主要系报告期内大项目数量及 S2B 业务量增加所致。



## (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
化工	3,178,555,551.11	2,167,540,295.61	31.81	23.70	29.83	减少 3.22 个百分点
石化	1,676,184,578.62	1,051,246,868.47	37.28	29.27	46.35	减少 7.32 个百分点
制药食品	631,073,778.19	466,803,555.08	26.03	-5.18	-4.42	减少 0.59 个百分点
能源	693,900,248.33	350,427,676.35	49.50	34.70	35.38	减少 0.26 个百分点
油气	598,384,404.50	372,956,972.61	37.67	41.67	30.24	增加 5.47 个百分点
冶金	420,967,405.79	309,374,831.62	26.51	62.87	73.15	减少 4.37 个百分点
建材	100,096,196.54	61,418,476.33	38.64	-35.27	-44.31	增加 9.96 个百分点
市政	98,742,863.09	72,064,351.74	27.02	-29.70	-21.91	减少 7.28 个百分点
造纸	61,497,117.44	44,974,553.26	26.87	-48.47	-51.43	增加 4.46 个百分点
电池	634,395,639.75	467,335,731.39	26.33	463.06	484.74	减少 2.73 个百分点
制造	152,733,414.33	98,628,053.21	35.42	74.10	67.04	增加 2.73 个百分点
其他	318,191,642.95	261,027,259.01	17.97	25.41	24.84	增加 0.37 个百分点
总计	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68	33.17	29.84	34.89	减少 2.50 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
一、工业自动化及智能制造解决方案	4,955,849,893.49	2,921,093,461.06	41.06	13.51	10.84	增加 1.42 个百分点
其中: 控制系统	1,765,262,322.43	861,003,333.85	51.23	2.50	-1.50	增加 1.98 个百分点
控制系统+仪表	1,695,245,281.54	1,183,158,926.75	30.21	25.62	21.11	增加 2.60 个百分点
控制系统+软件+其他	1,495,342,289.52	876,931,200.46	41.36	15.52	11.80	增加 1.96 个百分点
二、仪器仪表	621,353,459.24	431,690,060.89	30.52	80.27	93.54	减少 4.77 个百分点
三、工业软件	702,681,808.43	413,325,768.39	41.18	11.15	13.52	减少 1.23 个百分点
四、运维服务	279,581,345.86	162,395,661.68	41.91	-3.73	-3.56	减少 0.11 个百分点
五、S2B	1,896,762,190.16	1,705,061,237.96	10.11	117.07	118.76	减少 0.69 个百分点

业务						
六、其他	108,494,143.46	90,232,434.70	16.83	21.64	23.66	减少 1.36 个百分点
合计	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68	33.17	29.84	34.89	减少 2.50 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
一、国内销售收入	8,221,401,911.85	5,491,252,945.25	33.21	29.54	34.34	减少 2.38 个百分点
华东地区	4,183,005,789.90	2,795,351,180.57	33.17	40.74	46.91	减少 2.81 个百分点
华北地区	970,707,638.99	602,286,719.39	37.95	3.32	2.88	增加 0.27 个百分点
华中地区	851,222,871.54	585,016,781.98	31.27	20.87	22.09	减少 0.69 个百分点
西北地区	742,064,806.81	524,789,619.75	29.28	40.63	51.75	减少 5.18 个百分点
西南地区	556,049,122.34	364,709,282.20	34.41	10.91	8.26	增加 1.61 个百分点
华南地区	509,770,853.92	345,430,017.14	32.24	27.73	27.71	增加 0.01 个百分点
东北地区	408,580,828.35	273,669,344.22	33.02	34.97	63.66	减少 11.74 个百分点
二、出口销售收入	343,320,928.79	232,545,679.43	32.27	37.42	49.40	减少 5.43 个百分点
合计	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68	33.17	29.84	34.89	减少 2.50 个百分点

#### 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

##### 分产品说明：

1、 工业自动化及智能制造解决方案收入为 495,584.99 万元，占主营业务收入的比例为 57.86%，是公司主要收入来源，在流程行业中核心产品控制系统继续保持领先优势。工业自动化及智能制造解决方案毛利率为 41.06%，较去年同期上升 1.42 个百分点。毛利率上升的主要原因是去年受大项目毛利率低的影响，今年 1,000 万以上的合同的收入有 69,917.70 万元，占工业自动化及智能制造解决方案收入的比例 14.11%，此部分的毛利率 38.76%，较去年上升。

2、 工业软件收入包括单独对外销售的工业软件项目（产品分类中的“三、工业软件”）和与自动化控制系统混合销售的项目（产品分类中的“一、工业自动化及智能制造解决方案之控制系统+软件+其他”）。工业软件本年度实现收入 219,802.41 万元，占主营业务收入的比例为 25.66%，收入同比增长 14.08%。工业软件系自动化及智能制造解决方案的优化手段，是公司战略发展的方向。工业软件综合毛利率 41.30%，较去年同期上升 0.91 个百分点。

3、 仪器仪表收入 62,135.35 万元，同比增长 80.27%，仪表和阀门业务平稳增长，并购的荷兰公司带动仪器仪表业务同比增长较大。

4、 S2B 业务是公司打造的新型商业模式，本期公司大力推广平台业务，构建行业生态圈，通过 S2B 平台推广第三方产品。本年度实现收入 189,676.22 万元，较上年同期增长 117.07%，平台业务毛利率为 10.11%。

##### 分行业说明：

1、化工、石化、能源（原电力）、制药食品是公司产品的主要行业应用领域，公司巩固优势行业并进一步提升市场竞争力。其中化工、石化、能源三大行业收入 55.49 亿，占收入比例 64.78%，同比增长 26.64%，毛利率 35.67%。

2、电池行业属于 2022 年新增行业，今年大幅增加，收入 6.34 亿，占收入比例 7.41%，同比增长 463.06%，毛利率 26.33%。

分地区说明：

1、公司主营业务收入主要来自于国内销售收入，占比达 95.99%。出口外销收入占比 4.01%，收入较上年同期增长 37.42%，主要来自于东南亚、中东等地区。

2、国内销售地区的销售收入均有不同幅度的增长，其中华东、西北、东北地区持续增长，收入增长均超过 30%。

3、华东、华北、华中地区仍占主导销售市场地位，三大地区收入 60.05 亿，占总收入比达到 70.11%，与化工、石化、能源等行业在国内的分布情况密切相关。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
化工	直接材料	1,901,342,978.59	33.22	1,449,159,408.70	34.15	31.20	
	直接人工	210,184,903.27	3.67	173,883,681.39	4.10	20.88	
	制造费用	56,012,413.75	0.98	46,530,008.53	1.10	20.38	
小计		2,167,540,295.61	37.87	1,669,573,098.62	39.35	29.83	
石化	直接材料	922,142,419.30	16.11	623,471,426.55	14.69	47.90	
	直接人工	101,938,691.43	1.78	74,809,925.14	1.76	36.26	
	制造费用	27,165,757.74	0.47	20,018,591.89	0.47	35.70	
小计		1,051,246,868.47	18.36	718,299,943.58	16.92	46.35	
制药食品	直接材料	409,475,045.81	7.15	423,912,914.72	9.99	-3.41	
	直接人工	45,265,622.17	0.79	50,865,030.97	1.20	-11.01	
	制造费用	12,062,887.10	0.21	13,611,112.34	0.32	-11.37	
小计		466,803,555.08	8.15	488,389,058.03	11.51	-4.42	
能源	直接材料	307,391,379.66	5.37	224,667,409.86	5.29	36.82	
	直接人工	33,980,732.63	0.59	26,957,694.29	0.64	26.05	
	制造费用	9,055,564.06	0.16	7,213,682.93	0.17	25.53	
小计		350,427,676.35	6.12	258,838,787.08	6.10	35.38	
油气	直接材料	327,153,835.44	5.72	248,556,644.76	5.86	31.62	
	直接人工	36,165,383.12	0.63	29,824,147.82	0.70	21.26	
	制造费用	9,637,754.05	0.17	7,980,725.06	0.19	20.76	
小计		372,956,972.61	6.52	286,361,517.64	6.75	30.24	
冶金	直接材料	271,380,266.86	4.74	155,084,939.42	3.65	74.99	
	直接人工	29,999,866.30	0.52	18,608,539.57	0.44	61.22	
	制造费用	7,994,698.46	0.14	4,979,509.84	0.12	60.55	
小计		309,374,831.62	5.40	178,672,988.83	4.21	73.15	
建材	直接材料	53,875,625.27	0.94	95,734,463.56	2.26	-43.72	
	直接人工	5,955,707.74	0.10	11,487,115.12	0.27	-48.15	

	制造费用	1,587,143.32	0.03	3,073,868.46	0.07	-48.37	
小计		61,418,476.33	1.07	110,295,447.14	2.60	-44.31	
市政	直接材料	63,214,072.40	1.10	80,102,398.10	1.89	-21.08	
	直接人工	6,988,031.01	0.12	9,611,433.90	0.23	-27.29	
	制造费用	1,862,248.33	0.03	2,571,949.81	0.06	-27.59	
小计		72,064,351.74	1.25	92,285,781.81	2.18	-21.91	
造纸	直接材料	39,451,193.23	0.69	80,380,034.32	1.89	-50.92	
	直接人工	4,361,151.74	0.08	9,644,747.29	0.23	-54.78	
	制造费用	1,162,208.29	0.02	2,580,864.23	0.06	-54.97	
小计		44,974,553.26	0.79	92,605,645.84	2.18	-51.43	
电池	直接材料	409,941,865.13	7.16	69,371,042.92	1.63	490.94	
	直接人工	45,317,226.95	0.79	8,323,785.67	0.20	444.43	
	制造费用	12,076,639.31	0.21	2,227,384.51	0.05	442.19	
小计		467,335,731.39	8.16	79,922,213.10	1.88	484.74	
制造	直接材料	86,515,464.95	1.51	51,249,095.73	1.21	68.81	
	直接人工	9,563,895.01	0.17	6,149,345.19	0.14	55.53	
	制造费用	2,548,693.25	0.04	1,645,520.04	0.04	54.89	
小计		98,628,053.21	1.72	59,043,960.96	1.39	67.04	
其他	直接材料	228,970,297.41	4.03	181,479,711.24	4.28	26.17	
	直接人工	25,311,635.17	0.44	21,775,630.82	0.51	16.24	
	制造费用	6,745,326.43	0.12	5,827,000.44	0.14	15.76	
小计		261,027,259.01	4.59	209,082,342.50	4.93	24.84	
合计		5,723,798,624.68	100.00	4,243,370,785.13	100.00	34.89	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工业自动化及智能制造解决方案	直接材料	2,461,882,895.71	43.01	2,223,741,050.85	52.41	10.71	
	直接人工	342,297,813.18	5.98	311,678,087.42	7.35	9.82	
	制造费用	116,912,752.17	2.04	100,010,581.06	2.36	16.90	
小计		2,921,093,461.06	51.03	2,635,429,719.33	62.12	10.84	
仪器仪表	直接材料	372,559,390.59	6.51	191,599,157.00	4.52	94.45	
	直接人工	30,860,690.61	0.54	15,229,835.12	0.36	102.63	
	制造费用	28,269,979.69	0.49	16,216,134.93	0.38	74.33	
小计		431,690,060.89	7.54	223,045,127.05	5.26	93.54	
工业软件	直接材料	283,245,850.70	4.95	285,092,009.86	6.72	-0.65	
	直接人工	130,079,917.69	2.27	79,007,575.79	1.86	64.64	
	制造费用						
小计		413,325,768.39	7.22	364,099,585.65	8.58	13.52	
运维服务	直接材料	138,039,623.05	2.41	146,398,397.45	3.45	-5.71	
	直接人工	24,356,038.63	0.43	22,000,482.84	0.52	10.71	
	制造费用						
小计		162,395,661.68	2.84	168,398,880.29	3.97	-3.56	
S2B 业务	直接材料	1,687,372,629.15	29.48	773,006,225.89	18.22	118.29	
	直接人工	17,688,608.81	0.31	6,425,853.25	0.15	175.27	
	制造费用						
小计		1,705,061,237.96	29.79	779,432,079.14	18.37	118.76	
其他	直接材料	77,754,054.85	1.36	63,332,648.83	1.49	22.77	
	直接人工	9,749,777.62	0.17	7,599,242.75	0.18	28.30	
	制造费用	2,728,602.23	0.05	2,033,502.09	0.03	34.18	
小计		90,232,434.70	1.58	72,965,393.67	1.70	23.66	
合计	直接材料	5,723,798,624.68	100.00	4,243,370,785.13	100.00	34.89	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

截至报告期末主要子公司股权变动导致合并范围变化详见“第十节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 133,271.19 万元，占年度销售总额 15.46%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0.00 万元，占年度销售总额 0.00 %。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	55,944.53	6.49	否
2	客户二	32,149.81	3.73	否
3	客户三	15,879.23	1.84	否
4	山东裕龙石化有限公司	15,654.35	1.82	否
5	鲁北万润智慧能源科技(山东)有限公司	13,643.27	1.58	否
合计	/	133,271.19	15.46	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

山东裕龙石化有限公司、鲁北万润智慧能源科技(山东)有限公司为新增前五大客户，前五大客户销售额较上年同期对比有所上升。

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 46,452.40 万元，占年度采购总额 9.48%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 6,432.55 万元，占年度采购总额 1.31%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	13,187.31	2.69	否
2	供应商二	10,350.29	2.11	否

3	供应商三	9,625.68	1.97	否
4	江苏上上电缆集团有限公司	6,856.57	1.40	否
5	供应商五	6,432.55	1.31	是
合计	/	46,452.40	9.48	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内，公司前五名供应商较为稳定，其中，江苏上上电缆集团有限公司为新进入前五大供应商。

### 3. 费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	788,845,952.87	622,761,226.40	26.67
管理费用	450,289,004.31	377,440,940.76	19.30
研发费用	907,806,992.67	692,271,597.21	31.13
财务费用	-204,827,060.15	4,100,951.59	-5,094.62

1、研发费用变动原因说明：本报告期内研发费用 90,780.70 万元，同比增长 31.13%，主要系公司持续加大研发投入，研发人员增加导致工资薪酬增加所致。

2、财务费用变动原因说明：本报告期内财务费用-20,482.71 万元，，同比下降 5,094.62%，主要系报告期内汇兑收益、利息收入增加所致。

### 4. 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	191,430,934.79	360,264,879.91	-46.86
投资活动产生的现金流量净额	605,835,551.84	-825,184,505.80	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	3,178,749,146.97	422,630,302.09	652.13

1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降 46.86%，主要系公司为应对全球供应链风险，增加库存备货，支付货款增加所致。

2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 173.42%，主要系新增理财较去年同期减少所致。

3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 652.13%，主要系公司发行 GDR 收到募集资金所致。

#### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

#### (三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

##### 1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	5,472,691,631.34	30.61	1,386,855,314.37	10.62	294.61	主要系公司发行 GDR 收到募集资金增加所致
应收账款	2,485,404,967.58	13.90	1,732,151,960.06	13.26	43.49	主要系报告期内销售增长所致
应收款项融资	183,711,330.47	1.03	421,387,418.83	3.23	-56.40	主要系采购增加支付的承兑汇票增加所致
预付款项	285,016,190.20	1.59	434,768,341.54	3.33	-34.44	主要系公司上期的预付订单在报告期内逐步交付所致
合同资产	549,291,830.52	3.07	369,519,984.02	2.83	48.65	主要系报告期内销售增长所致
其他流动资产	142,244,915.14	0.80	413,924,666.85	3.17	-65.64	主要系公司赎回理财产品减少所致
长期股权投资	925,201,206.05	5.17	681,889,018.82	5.22	35.68	主要系公司本期新增对外股权投资所致
其他权益工具投资	26,113,692.31	0.15	14,113,692.31	0.11	85.02	主要系公司本期新增对外股权投资所致
在建工程	385,164,808.27	2.15	125,396,841.95	0.96	207.16	主要系公司本期“富阳产业园二期扩建工程”投资增加所致
无形资产	158,925,668.25	0.89	115,026,876.16	0.88	38.16	主要系收购公司专利权评估增值所致
商誉	166,109,549.60	0.93			不适用	主要系收购公司所致
递延所得税资产	71,303,864.53	0.40	44,982,306.39	0.34	58.52	主要系可抵扣亏损确认递延所得税资产增加所致
其他非流动资产	41,895,913.39	0.23	23,780,114.04	0.18	76.18	主要系预付工程设备款增加所致
短期借款	207,964,553.66	1.16	106,230,795.38	0.81	95.77	主要系本期取得短期银行借款所致
其他应付款	142,878,776.84	0.80	93,507,790.90	0.72	52.80	主要系本期预提费用增加所致
一年内到期的非流动负债	13,509,742.32	0.08	514,185,196.23	3.94	-97.37	主要系本期归还长期借款所致
长期借款	300,247,500.00	1.68			不适用	主要系本期取得长期银行借款所致
递延所得税负债	5,642,391.79	0.03	1,141,316.52	0.01	394.38	主要系非同一控制下企业合并资产评估增值确认递延所得税负债所致

其他说明  
无

## 2. 境外资产情况

√适用 □不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 311,344.07（单位：万元币种：人民币），占总资产的比例为 17.41%。

## (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型
货币资金	408.42	408.42	票据保证金
	36,933,822.62	36,933,822.62	保函保证金
应收票据	33,915,532.68	33,915,532.68	票据质押
应收款项融资	102,763,469.67	102,763,469.67	票据质押
合 计	173,613,233.39	173,613,233.39	

## 4. 其他说明

适用 不适用

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用



**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
414,544,195.20	647,666,000.00	-35.99%

注：2023 年度，公司对外股权投资认缴金额为 414,544,195.20 元，实际已出资到位 335,792,895.20 元。

**1. 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2. 重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3. 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
证券资产	1,814,701.79	81,217.63				1,895,919.42		
银行理财	2,273,994,000.00				3,660,000,000.00	4,283,994,000.00		1,650,000,000.00
应收款项融资	421,387,418.83						-237,676,088.36	183,711,330.47
其他权益工具投资	14,113,692.31				12,000,000.00			26,113,692.31
合计	2,711,309,812.93	81,217.63			3,672,000,000.00	4,285,889,919.42	-237,676,088.36	1,859,825,022.78

证券投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4. 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明

无

#### 5. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	净利润
浙江中控系统工程有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	100.00	116,371.33	8,179.16	361.58
浙江中控自动化仪表有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	100.00	60,118.88	35,205.63	8,741.70
浙江中控流体技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推	10,000.00	98.27	76,964.73	36,319.78	5,611.98

	广					
浙江中控软件技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	100.00	12,634.60	3,601.88	763.73
中控技术(香港)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	1,800 万港币	100.00	6,538.87	3,205.43	-670.79
浙江中控西子科技有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	1,710.00	65.00	42,564.89	14,927.53	3,118.73
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	主要从事印度市场业务开拓,与母公司主营业务一致	21,000.00 万卢比	81.68	3,214.92	-1,378.40	162.73
中控技术(西安)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	6,200.42	5,325.94	0.22
中控技术(富阳)有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	60,000.00	100.00	77,607.73	60,379.98	246.90
宁波中控自动化技术有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	100.00	1,971.56	-113.13	-49.21
杭州宝捷投资咨询有限公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,232.00	100.00	2,060.95	1,017.93	-226.09
浙江中控智能科技产业发展有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	100.00	7,546.53	3,506.70	-1,153.77
浙江工自仪控股有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	30,000.00	100.00	248,673.69	35,917.37	282.34
浙江中控园区智能管家科技有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	8,000.00	100.00	7,347.19	6,077.97	2,227.02
中控创新(北京)能源技术有限公司	主要从事石油天然气长输管道的自动化、信息化、智能化等业务	2,600.00	66.00	18,685.40	5,156.31	1,975.45
浙江中控慧机科技有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	98.005	3,753.63	1,898.24	-407.81
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	5,000.00 万美元	100.00	44,825.13	25,776.19	-769.66
上海智紫技术有限公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	1,000.00	100.00	2,033.45	25.08	25.05
浙江中控韦尔油气技术有限公司	主要从事油气行业工业产品的销售及解决方案	5,000.00	100.00	8,694.72	2,377.35	734.49

	的推广					
中控风能控制技术（北京）有限公司	主要从事风电行业工业产品的销售及解决方案的推广	1,000.00	67.00	269.24	131.49	-48.91
中控（杭州）创业投资有限公司	主要从事创业投资、私募股权投资基金管理以及创业投资基金管理服务	3,000.00	100.00	1,371.91	1,347.97	-152.03
中控全世科技（杭州）有限公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	6,300.00	57.40	10,212.25	6,461.72	-935.59
浙江中控数智科技有限公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	10,000.00	100.00			
浙江智汇元数字技术有限公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	80.00	7,005.55	2,031.54	384.76

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

制造业是立国之本、强国之基。“十四五”时期，我国经济社会发展将以推动高质量发展为主题，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，深入实施数字经济发展战略，以科技创新催生新发展动能，实现依靠创新驱动的内涵型增长，产业结构优化升级变得尤为重要，产业数字化转型正处在加速发展的关键时期，制造企业实施智能制造的内在需求极大提升。企业既要加快实施数字化转型升级，也要满足日益严格的绿色低碳标准。以工业互联网、5G、大数据、人工智能、数字孪生等为代表的新一代数字化技术正与传统产业加速融合发展，石化、化工、电力、冶金等重大产业也正朝着信息化、智能化、绿色化和服务化方向升级，流程工业企业的数字化转型将是涵盖研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等方面的全生命周期数字化转型。国家“30·60”双碳战略坚定了我国走绿色低碳的发展道路，流程工业领域碳排放在中国碳排放总量中占比超 78%，其碳排放的控制是绿色低碳发展能否达成“30·60”目标的关键。在能源供给侧方面，将大幅降低煤炭能源占比，推动能源数字化、智能化发展，提升能源产业链智能化水平；在能源需求侧方面，将推动能源高效配置和利用，以及数字化、智能化技术在节能、清洁能源领域的创新融合。制造企业开始重视绿色制造技术和数字化技术融合发展，通过对工艺及设备的智能感知和控制、过程多目标优化、运营管理优化等，实现生产过程物料、能源等信息采集监控、智能分析和精细管理，降低资源消耗和环境影响，实现经济效益和社会效益相协调的可持续发展。

公司作为流程工业国内智能制造解决方案的引领者，通过深度洞察流程企业核心需求，结合产业实践，打造了“1+2+N”的智能工厂新架构，其中 1 代表了一个工厂操作系统，2 代表了两个自动化（生产过程自动化 PA 和企业运营自动化 BA），N 代表了 N 个工业 APP，同时构建 4 大数据基座和 1 个智能引擎，4 个数据基座包括设备基座（PRIDE）、运行基座（OMC）、质量基座（Q-Lab）和模拟基座（APEX），该智能工厂新架构作为行业客户数字化转型、智能化发展的愿景蓝图，帮助企业实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量发展目标。

我国加快建设现代化产业体系，增强产业链供应链安全保障能力，自主可控的科技创新是必然选择的路径。全球发展正处于百年未有之大变局，地缘冲突激化升级，国际贸易、金融及技术流通等国际态势瞬息万变，我国产业正遭遇日益频繁的关键技术封锁危害，智能制造关键技术的创新发展及自主可控也迫在眉睫。以自动化控制系统、工业软件、高端工业仪器仪表为主的关键产品技术正面临着严重的卡脖子问题，正日益成为影响我国制造业长期健康运行的现实安全隐患。国内的工业自动化企业只有实现了从硬件到软件的自主自立，全面掌握核心技术，才可以确保我国工业制造、重大基础设施等关键领域的安全、可控。公司自成立以来始终坚持自主创新，持续的研发投入及研发平台建设，正引领一批高素质的研发团队和技术生态合作伙伴逐步打破技术壁垒，不断积淀流程工业智能制造自主可控的核心关键技术。

我国工业自动化企业众多，经营规模、经营效益呈现为“金字塔”状分布，极少量跨国公司和国内企业共同构成金字塔的上部，这些企业既是产品提供商，又可为客户提供综合性的整体解决方案。目前数家国外厂商依然占据着国内以大型项目、复杂项目为代表的高端市场主要份额，并提供具有更高附加值的智能制造解决方案；同时国内顶尖供应商在智能制造解决方案已实现突破，技术、服务综合能力明显增强，在高端市场逐渐站稳脚跟，正加快扩大市场份额。

在流程工业智能制造市场中，霍尼韦尔、艾默生、西门子、施耐德等国际自动化企业凭借完善的产品体系、数十年的应用积累等优势，正顺势加快工业数字化技术布局，结合绿色低碳技术推广应用，力图维护自身市场主导地位。自动化企业之间的竞争已不仅是单一产品，更多是整体解决方案与生态体系平台建设能力。就流程工业自动化细分产品而言，自动化控制系统领域行业

集中度较高，公司的主要竞争对手均为国际自动化巨头企业，公司在集散控制系统（DCS）市场已长期处于国内龙头地位，同时在安全仪表系统（SIS）市场具有较强竞争力。仪器仪表领域行业集中度较低，从业企业较多，呈现高度竞争格局，除少数实力雄厚的大型跨国集团外，大部分企业的市场份额都处在较低水平；目前我国仪器仪表市场低端产品过剩，中高端产品仍严重依赖进口，未来中高端的智能化仪表发展空间较大。工业软件领域整体集中度较低，各类供应商凭借自身行业积累，在细分行业中占有一定市场份额，整体发展水平仍不系统、不全面；目前工业软件市场呈现加速发展态势，国内头部企业将有望脱颖而出，未来市场集中度将加快提升。

## （二）公司发展战略

√适用 □不适用

### 公司整体发展战略

公司秉承“让工业更智能、让生活更轻松”的企业愿景与使命，以“客户成功、奋斗创新、敬业诚信、追求卓越”作为企业核心价值观，长期致力于满足流程工业的产业数字化需求。坚持创新驱动，以自动化控制系统为基础，重点发展数字化工业软件技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案。赋能用户提升自动化、数字化、智能化水平，实现“安全、质量、低碳、效益”高质量发展目标，成为国际领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商，为客户与社会创造价值。

近年，生成式人工智能 AIGC 技术飞速发展，工业 AI 迎来了前所未有的发展机遇。依托扎实工业数据基础，公司已在工业 AI 领域进行了全方位探索，并已经初步形成了一系列工业 AI 产品及解决方案。未来，公司将继续充分抓住这一发展机遇，深度融合人工智能技术，构建“AI+数据”核心竞争力，实现数据价值最大化与客户利益最大化。同时，公司将加速推动工业 AI 在各种场景的广泛应用和全场景落地，达成产业化发展，从而完成向工业 AI 公司的转型升级。

#### 1. 两大产品技术创新战略

基于深厚的产业洞察实践和产品技术沉淀，公司形成了独有的两大产品技术创新战略：

##### （1）“1+2+N”智能工厂新架构

公司构筑“1+2+N”智能工厂新架构。其中，1个工厂操作系统，运用人工智能、工业互联网、云计算、数字孪生等新兴技术，向下连接海量工业装备、仪器、产品等终端数据，向上支撑覆盖生产管控、资产管理、能源管理、供应链管理、安全环保等企业运营管理全业务线工业APP快速开发与部署。通过“工厂操作系统+工业APP”技术架构，结合大量的工业知识、经验、机理、模型，打造出N个工业APP，形成以“开放融合、协同智能”为特征的工业智能技术架构，全方位赋能流程工业企业全生命周期数智化发展。“PA+BA”智慧企业架构将纵向贯穿流程工业企业从毫秒级、秒级的控制到分钟级、小时级的管理决策，再到天、周、月的经营决策，横向贯穿从原料到产品的全流程、全生命周期管理，从而实现生产过程和企业运营的上下打通、左右连通、协同智能。在PA层面，公司为客户提供安全优先、质量提升、智能自主运行、节能低碳、设备健康五大领域的子系统，助力企业实现生产过程的自主运行。在BA层面，公司为客户提供从产品研发管理及工艺设计、生产运营、供应链管理、销售服务、支持保障五大领域的子系统，助力企业实现全生命周期的卓越运营。

##### （2）4大数据基座+1个智能引擎

公司构建4大数据基座+1个智能引擎，4大数据基座包括设备基座（PRIDE）、运行基座（OMC）、质量基座（Q-Lab）和模拟基座（APEX），叠加基于工业大模型打造的智能引擎，构建AI+数据核心竞争力，将数据价值最大化，为工业AI战略提供支撑保障。

全设备智能感知平台（PRIDE）是公司面向流程工业，基于工业互联网平台、数据湖、AI大数据分析、机器学习等先进技术，结合ET设备技术创新研发的新一代设备智能感知平台。通过全面感知、精准建模、智能分析，PRIDE可协助用户对全厂动设备、静设备、电气、仪表、控制系统等

设备对象进行全面智能感知与精准预测，打造工厂设备“诊断一张网”，并基于预测结果及设备检维修案例库，生成维修建议，为设备各专业维修计划提供智能决策支持；

全流程智能运行管理与控制系统（OMC）是实现流程工业过程控制、操作效能优化、生产运行管理的融合与重构，引领流程工业全生命周期生产运行安全、高效、绿色需求的一体化智能系统。秉承“开放、智能”的产品理念，深度融合工厂操作系统、工业人工智能及物联网（AIoT）、新兴工业网络、智能控制优化、模型预测等先进技术，通过更全面的识别、更深入的评估、更智能的决策以及更高效的执行，实现工业装置的高效、安全自主运行；

质量基座（Q-Lab）是一个智能化的质量感知、管理和保障平台，旨在帮助流程工业企业获取和管理从原材料、中间品到产品的全过程质量数据，支撑企业通过高效感知、精益管控、预测优化和智慧协同等手段提升质量保障。基于智能化设备、标准化管理和智慧化应用，为企业构建统一的全业务流质量数据基座；

模拟基座（APEX）是对流程工业进行机理建模和流程模拟，支撑工厂工艺设计、过程模拟与分析、工艺改进和孪生工厂开发，赋能工厂全生命周期优化决策的核心工业基础软件。基于第一性原理准确描述工艺过程和设备特性，为工厂打造统一的全生命周期模拟基座。在工厂设计建设过程中，为工艺过程和设备选型提供基础支撑。在工厂运营阶段，为计划调度、装置运行、优化控制的整体运营决策提供全面支撑。基于模型打造数字空间的孪生工厂，及时发现工艺瓶颈和潜在优化空间，提供改造方案，并推动工厂从经验型管控向智能化管控转型；

智能引擎与大数据基座紧密结合，通过大量设备、运行、质量、模拟等类型数据的持续训练、应用和迭代开发，快速提升应用价值。从专业知识问答，到运营助手，再到全面支撑流程工业生产过程和企业运营的决策支持和优化策略，进一步优化供应链、改进质量、提升效益，高效助力客户成功。

## 2. 四大战略增长点

### （1）国际化

公司继续加速开拓国际化业务，国际业务将从自动化迈向数字化、智能化，逐步走入国际高端市场。公司将加快提升在海外的品牌知名度，加强与各行业优质客户的合作，拓展各地区渠道商，打造国际化业务生态圈。加强与国内龙头流程工业企业、对外工程承包商战略合作，通过“借船出海”在“一带一路”沿线地区争取更多项目机会。公司以中控国际运营公司为海外运营总部，着力部署东南亚、南亚、中东、非洲、欧洲、中亚、日本、美洲等海外地区。公司将集中优势资源，进一步深入建设海外本土服务能力，打造一支具有全球化视野、国际化竞争力的高素质人才队伍。此外，公司还将进一步强化提升在研发、制造、营销、服务等方面国际化能力，以提高公司在全球价值链、产业链中的地位，在全球市场中崭露头角。

### （2）5S线下门店+S2B线上平台的一站式工业服务新模式

截至2023年12月末，公司已累计建设完成5S自动化管家店179家，并在沙特阿拉伯开设了首家海外5S店-沙特Al Khobar 5S店。随着国际化进程的推进，公司将加快布局海外5S店的建设，以深入触达海外核心国家市场。公司将通过合伙制等方式加速推进5S店的建设和裂变，提供贴近用户的工业领域端到端、门对门专业服务。公司将强化5S店的运营能力体系建设，提升店长的管理和运营能力，运用数字化技术和人工智能技术，深挖客户的需求，做好客户画像。公司S2B数智化服务平台基于1个智慧中枢（云计算、人工智能、物联网、大数据等技术），构建3种创新业务“数智商城”、“数智解决方案”、“数智服务”，为客户提供工业生产全生命周期工业品、技术与服务，构建线上线下联动的数智供应链体系，打造工业服务新模式。S2B平台也在加快向海外进行推广，为国内外客户生产经营保驾护航，实现降本增效。

### （3）行业纵深

公司长期致力于流程工业各个主要细分行业的智能制造产品及解决方案研发与服务，沉淀了丰富的行业专业知识，全方位深度剖析行业数据，充分运用AI技术，实现行业数据价值最大化，

为细分行业客户提供了独特而有效的策略和高价值解决方案，助力行业客户实现可持续高质量发展。公司设立了包括油气、氯碱、白酒等在内的16个行业战团，每个行业战团将根据各细分行业的独特特点，打造以AI+数据为核心的“1+2+N”行业版智能工厂解决方案，加速推进各细分行业龙头客户的数字化转型，持续打造行业标杆项目并进行复制推广。同时，行业战团将持续专注于积累细分行业专业知识，专注于行业数据的分析及预测，实现行业数据业务化，帮助客户突破行业发展瓶颈，将行业数据的巨大价值转化为实际的商业效益，为公司发展AI+数据战略奠定牢固行业基础。

#### （4）新兴商业机会

依托在数字化和智能化领域的优势，公司成功开辟出机器人、新能源、智慧煤矿、智慧实验室等多个新赛道，通过内外部资源的整合，各个新赛道业务在2023年快速增长，部分业务已从孵化阶段快速进入到高速成长阶段。公司在未来将继续坚持探索新的业务增长点，顺应国家的技术发展趋势，在人工智能、机器人、储能、绿色环保等战略性新兴产业中，选取和公司战略目标相契合，能和公司业务形成协同效应的高潜力市场。继续坚持从技术、产品、市场、产业链等多方面入手，对新兴商业机会进行系统性研究、设计、验证、转化，最终形成新产品和新商业模式设计方案，持续打造公司未来发展的新业务增长点。

### （三）经营计划

√适用 □不适用

公司将严格依照《公司法》《证券法》等相关法律法规的要求不断完善公司的治理结构，贯彻中控中长期发展战略，建设更加规范化、现代化、国际化的中控。2024年公司将深入构筑“AI+数据”核心竞争力，持续夯实“1+2+N”智能工厂新架构，打造“4大数据基座+1个智能引擎”，加速开拓国际业务、5S店+S2B平台、行业纵深、新赛道等战略增长点；积极探寻新的潜在商业机会，紧跟国内外行业发展趋势，聚焦工业大数据和人工智能领域发展，推进煤矿、风光制氢、机器人等新业务快速全面发展；同时，打造更加扁平、敏捷、高效的流程型组织，支撑业务逻辑重塑与管理高效运行。

#### 1、技术创新、产品研发与业务发展计划

公司将进一步洞悉行业客户需求，进行高价值行业解决方案设计，形成可复制的解决方案，实现规模化销售，塑造可复制性增长模式；大力推进“1+2+N”智能工厂新架构落地，将“4大数据基座+1个智能引擎”植入到客户智能工厂整体规划中，打造行业样板工程并实现行业内复制推广，提升行业影响力；利用“AI+数据”进行高端智能化行业解决方案的开发及相关新产品技术在行业的应用落地，提升行业竞争力，为客户创造价值。

控制系统产品线方面，面向国内外客户实现过程控制产品多语言支持、AI能力融合、跨平台部署和行业化能力提升，持续打造标杆项目和核心竞争力；实现面向工厂内动、静、电、仪、控等设备数据的智能感知和预测诊断等能力，发布面向不同行业场景应用的设备感知产品与解决方案；深化行业细分和大客户联合创新，面向过程安全方向发布专用控制系统，面向故障诊断、存量市场替换等应用场景研发解决方案；推出PLC行业化产品解决方案、一体化控制方案，持续打造差异化产品竞争力；重点突破工业信息安全国际化产品与认证，打造关键产品解决方案。

仪器仪表产品线方面，加快提升核心产品市场占有率，加大国际化投入，逐步推动建立覆盖全球的多层次仪器仪表营销网络体系；持续加快自动化仪表新产品研发，进一步升级变送器产品性能，扩大自主传感器应用；持续发展高市场潜力、高毛利控制阀产品，实现常规产品进一步降本，形成可复制推广的系统性控制阀行业解决方案，在高端应用领域走向规模应用；聚焦分析仪核心产品，提升核心竞争力，支持国内业务拓展。

数智科技产品线方面，全面落地公司数字化转型战略规划及关键举措，支撑变革项目落地，打造面向企业运营自动化的数字化产品与解决方案，为客户创造新价值；全面改造智慧运营产品



形态，缩短产品交付周期，优化用户体验，增强市场竞争力，并结合前沿应用技术持续突破海外市场；构建效能软件研发新模式，融合 AI 技术提升企业运营自动化产品研发效率，强化数字化协同，降低研发成本。

5T 产品线方面，加强 AIGC 技术攻关及前沿技术探索，构建“AI+数据”研发体系，突破工业数据建模关键技术，打造全新工业 AI 产品和行业标杆项目；围绕企业核心需求，持续改进迭代运营优化、模拟优化、控制优化、碳能优化相关产品，建立市场竞争力，推进业务快速增长；加强核心技术自研，持续打造 5T 融合核心解决方案，推动下一代新型工业形态快速落地，打造一批具有行业影响力的样板工厂。

创新技术方面，公司将重点研究人工智能，探索新的工业应用场景，围绕节能、减排、安全、作业效率、设备健康等方向，开展 AI+应用融合化方案，提出技术路径和商业化方案；在机器视觉方向开展采用视觉和激光、雷达等光电技术相融合的方案，形成通用标准化的软硬件产品并开展示范应用，形成成熟的可规模化应用的工业视觉解决方案。创新业务方面，围绕新一代控制系统、工业软件（AI+）、工业传感仪表、机器人等方向开展技术探索；规划并研制人形机器人的通用控制器和机器人操作系统（SROS）软件，为人形机器人及特种机器人的产品化应用提供开放性的标准化控制平台，加快机器人行业版本开发和规模化应用。

## 2、全球市场及新业务扩张计划

国际市场方面，持续推进本土化建设，建设海外运营总部，重点围绕 MEA、SEA、EU、CA、Japan、AU 六大国际业务区域以及蒙古、韩国两个国家市场快速推广落地“1+2+N”智能工厂新架构及“4 大数据基座+1 个智能引擎”，持续拓展海外渠道及本地合作伙伴建设，实现海外业务规模化扩张；开拓海外数字化转型市场，面向工业集团客户，整合全球服务与产品，形成覆盖基础设施到应用的数字化能力；研发前沿软件与数字化技术，探索基于 AI 的模拟与优化、开源工业软件、仿真与空间计算等方向，满足全球化与本地化需求；开发面向海外市场的“AI+数据”解决方案，收集并分析国际高端客户的前瞻性和创新性需求，推动公司核心创新产品认证和试用，逐步实现批量应用。

国内市场方面，坚持规模、利润双导向，深化 5S 店合伙制模式实践，5S 店和 S2B 平台线上线下联动，持续提升客户覆盖率、市场占有率和客户满意度；深入挖掘各细分行业客户工业 AI 应用场景；重视新行业机会的孕育和拓展，加强智慧矿山、氢能新行业知识沉淀和积累；拉通区域、行业、产品各业务单元的协同作战，强化经营意识，持续提升销售管理运作、解决方案能力和项目管理经营能力。

新兴商业机会方面，公司将聚焦机器人、智慧实验室、智慧园区等核心领域。机器人板块重点围绕物流与包装类机器人、智能巡检与视觉机器人两个核心业务方向，持续挖掘细分场景应用，逐步建立面向流程工业的机器人全场景解决方案体系，并通过多种途径重点围绕移动式巡检、固定式巡检、仓储物流机器人快速建立符合公司业务发展战略与需求的产品体系，形成产品优势与技术壁垒，全面提升影响力；智慧实验室板块构建并发布完整的 Q-Lab 全流程智能质量监控平台，加快推广 Q-Lab 应用、智慧实验室、智能化应用等解决方案组合；智慧园区板块深化智慧园区 2.0 产品的升级迭代，打造一批国家级化工园区示范项目及安全、应急、环保、双碳等多场景应用，联合安全生产科研机构，不断探索园区“AI+安全生产”的创新模式和技术发展。

## 3、投资及发展计划

坚守主营业务相关的主赛道，聚焦数字化和国际化作为主要投资方向，寻找战略投资目标，通过控股、参股等多种方式助力实现上市公司的战略生态布局，推动公司投资项目落地。

围绕公司国际化战略和全球业务发展需求，支持海外子公司、工厂、研发中心等的设立，助力公司海外业务拓展；优化海内外控股及参股子公司投后管理和运营，促进被投公司和上市公司的协同增长。

## 4、人力资源发展计划

建立完善的国际化人才供应链体系，打造国际化人才库，建立健全公司干部管理体系，快速推动公司领导力发展体系迭代，明确关键人才战略，加强关键岗位人才储备与发展，深入开展公司级战略人才重点培养工作，提升关键岗位人才密度。

持续优化员工职业发展体系，构建数字化、敏捷化、智能化员工成长平台，加速人力资源数字化转型，建立高效、智能分析、便携交互的人力资源信息化系统，全面推动数字化人才能力建设。

加强企业文化落地，建立国际化文化宣传体系，打造“开心、充实、有价值、受尊敬”的文化氛围。

#### (四) 其他

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及有关法律法规、规范性文件的要求，不断建立健全公司治理制度，进一步完善了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司的高效运营提供了组织与制度保证。报告期内，公司股东大会、董事会、监事会和管理层均根据《公司法》《公司章程》的规定行使职权和履行义务，公司治理情况具体如下：

#### (一) 股东大会运行情况

2023 年，公司共计召开了 4 次股东大会，股东大会的通知、召集、提案、召开、表决、决议及信息披露均符合相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》等有关规定，决议内容合法有效，充分保障了全体股东，特别是中小股东的合法权益。

#### (二) 董事会运行情况

公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的有关要求。2023 年，公司共计召开了 8 次董事会会议，1 次独立董事专门会议，历次董事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律、法规、《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，各位董事依照法律法规和《公司章程》勤勉尽职地履行职责和义务。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，其中审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会均由独立董事担任主任委员，且独立董事占比均为三分之二以上。2023 年，公司共计召开了 2 次战略委员会会议、5 次审计委员会会议、4 次薪酬与考核委员会会议、2 次提名委员会会议，各专门委员会充分发挥专项职能，为董事会的科学决策提供保障。

#### (三) 监事会运行情况

公司监事会由 3 名监事组成，其中职工代表监事 1 名。2023 年，公司共计召开了 6 次监事会会议，监事会根据相关制度开展扎实细致的工作，对公司日常经营、股权激励、关联交易等事项进行有效监督，降低公司运营风险，维护公司及股东的合法权益，保证公司规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况  
适用 不适用

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022 年年度股东大会	2023 年 5 月 17 日	www.sse.com.cn	2023 年 5 月 18 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2023-029。
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 8 月 21 日	www.sse.com.cn	2023 年 8 月 22 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2023-047。
2023 年第二次临时股东大会	2023 年 12 月 11 日	www.sse.com.cn	2023 年 12 月 12 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2023-084。
2023 年第三次临时股东大会	2023 年 12 月 27 日	www.sse.com.cn	2023 年 12 月 28 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况，详情请见公司公告，公告编号：2023-092。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

上述股东大会的议案全部审议通过，不存在否决议案的情况；上述股东大会的召集、召开程序符合有关法律、行政法规、《上市公司股东大会规则》及《公司章程》的规定；出席上述股东大会的人员资格、召集人资格合法、有效；上述股东大会的表决程序和表决结果合法、有效。

四、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
CUI SHAN	董事长、总裁	男	53	2018.12	2026.12	47,500	105,125	57,625	股权激励、资本公积金转增股本	283.40	否
张克华	董事	男	71	2017.12	2026.12	0	0	0	/	15.29	是
王建新	董事	男	62	2017.12	2026.12	0	0	0	/	15.29	是
薛安克	董事	男	67	2023.12	2026.12	0	0	0	/	1.15	否
陈欣	独立董事(离任)	男	49	2021.01	2024.03	0	0	0	/	15.29	否
沈海强	独立董事	男	48	2023.12	2026.12	0	0	0	/	1.15	否
许超	独立董事	男	44	2023.12	2026.12	0	0	0	/	1.15	否
陈文强	独立董事	男	35	2024.03	2026.12	0	0	0	/	0	否
梁翹楚	监事会主席	男	37	2021.01	2026.12	164,750	238,888	74,138	资本公积金转增股本	38.89	否
俞惠兰	职工代表监事	女	46	2021.04	2026.12	0	0	0	/	26.08	否
王琛琦	监事	女	49	2023.12	2026.12	0	0	0	/	2.19	否
俞海斌	高级副总裁	男	53	2021.01	2026.12	2,719,500	4,015,775	1,296,275	股权激励、资本公积金转	195.58	否

									增股本		
郭飏	高级副总裁	男	50	2021.01	2026.12	734,188	1,082,698	348,510	股权激励、资本公积金转增股本	187.11	否
莫威	高级副总裁	男	44	2021.01	2026.12	100,000	217,500	117,500	股权激励、资本公积金转增股本	142.83	否
房永生	副总裁、董事会秘书、财务负责人	男	48	2021.01	2026.12	237,500	380,625	143,125	股权激励、资本公积金转增股本	150.12	否
张磊	副总裁	男	46	2022.01	2026.12	47,500	105,125	57,625	股权激励、资本公积金转增股本	157.54	否
陆卫军	副总裁	男	47	2023.12	2026.12	198,101	305,371	107,270	股权激励、资本公积金转增股本	6.84	否
	核心技术人员			2000.4	/					116.62	否
陈江义	副总裁	男	43	2023.12	2026.12	35,000	76,125	41,125	股权激励、资本公积金转增股本	6.27	否
吴玉成	副总裁	男	47	2023.12	2026.12	50,000	108,750	58,750	股权激励、资本公积金转增股本	6.09	否
吴才宝	副总裁	男	48	2023.12	2026.12	33,250	73,588	40,338	股权激励、资本	7.54	否

									公积金转增股本		
林蔚清	副总裁	男	45	2023.12	2026.12	0	0	0	股权激励、资本公积金转增股本、二级市场减持	7.35	否
裘坤	副总裁 (离任)	男	49	2021.01	2023.12	701,375	847,500	146,125	股权激励、资本公积金转增股本、二级市场减持	138.17	否
	核心技术 人员			2000.04	/					7.99	否
姚杰	核心技术 人员	男	43	2004.04	/	25,000	54,375	29,375	股权激励、资本公积金转增股本	85.60	否
陈宇	核心技术 人员	男	48	2000.04	/	173,750	270,063	96,313	股权激励、资本公积金转增股本	58.28	否
金建祥	副董事长 (离任)	男	62	2021.01	2023.12	2,138,756	2,666,196	527,440	二级市场减持、资本公积金转增股本	14.19	是
金雪军	独立董事 (离任)	男	66	2017.12	2023.12	0	0	0	/	14.19	否
杨婕	独立董事 (离任)	女	45	2019.04	2023.12	0	0	0	/	14.19	否
程昱昊	监事(离	男	51	2021.01	2023.12	0	0	0	/	0	是

	任)										
沈辉	高级副总裁 (离任)	男	58	2021.01	2023.12	1,657,614	2,072,723	415,109	股权激励、资本 公积金转 增股本、 二级市场 减持	142.85	否
赖景宇	副总裁 (离任)	男	54	2017.12	2023.10	416,570	526,595	110,025	股权激励、资本 公积金转 增股本、 二级市场 减持	71.03	否
丁晓波	副总裁 (离任)	女	53	2021.01	2023.12	0	23,200	23,200	股权激励、资本 公积金转 增股本	141.92	否
TEO KIMHOCK	副总裁 (离任)	男	59	2022.01	2023.12	0	14,500	14,500	股权激励、资本 公积金转 增股本	248.38	否
申屠久洪	副总裁 (离任)	男	55	2022.01	2023.05	707,750	1,024,488	316,738	股权激励、资本 公积金转 增股本、 二级市场 减持	45.00	否
合计	/	/	/	/	/	10,188,104	14,209,210	4,021,106	/	2,365.56	/

姓名	主要工作经历
----	--------



CUI SHAN	1971年5月出生，新加坡国籍，硕士研究生学历，1998年6月毕业于新加坡国立大学化工自动化专业。1998年6月至2001年3月，任霍尼韦尔高科技有限公司高级过程控制工程师。2001年3月至2012年10月，历任横河电机亚洲有限公司部门经理、业务总经理。2012年10月至2014年11月，任横河电机国际有限公司业务总经理。2014年11月至2018年4月，历任横河电机（中国）有限公司副总裁、执行副总裁。2018年4月至2018年12月任中控集团总裁。2018年12月至2021年1月，任中控技术董事、执行总裁。2021年1月起，任中控技术董事长、总裁。
张克华	1953年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1981年6月毕业于华东理工大学化工机械专业，2000年12月取得中国石油大学硕士学位。1983年3月至1996年4月，历任中国石油化工总公司第三建设公司处长、经理助理、副经理。1996年4月至1998年12月，任中国石油化工总公司工程建设部副主任。1998年12月至2013年12月，历任中国石化集团公司工程建设管理部副主任、主任。2004年6月任中国石化公司总经理助理。2006年5月至2014年5月，任中国石油化工股份有限公司副总裁。2014年5月至2015年8月任中国石化公司顾问。2017年12月起，任中控技术董事。
王建新	1962年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1983年7月毕业于上海理工大学自动化专业，1996年7月取得哈尔滨理工大学经济管理硕士学位。1983年9月至2001年1月，历任国家机械工业部科技司、国家科技部计划司副处长、处长。2001年1月至2005年7月，任深圳华强集团副总裁。2005年8月至2007年8月，任上海飞乐音响股份有限公司总经理。2007年8月至2018年4月，任深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司高级副总裁。2017年12月起，任中控技术董事。
薛安克	1957年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历，教授，博导，1982年毕业于山东大学，1986年获东北重型机械学院（现燕山大学）硕士学位，1997年获浙江大学工学博士学位，2000年6月于浙江大学计算机科学与技术博士后科研流动站出站。浙江省特级专家，享受国务院政府津贴专家，中国自动化学会会士。原杭州电子科技大学校长，浙江省科协副主席。现任浙江省人民政府参事，工信部科技委委员，浙江省数字经济联合会会长，省人工智能发展专家委员会秘书长，中国宇航学会信息融合专委会副主任，中国人工智能学会智能空天系统专委会副主任等职。2023年12月起，任中控技术董事。
陈欣	1975年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学位。历任中国人民大学商学院助理教授、上海交通大学安泰经管学院副教授，现任上海交通大学上海高级金融学院教授。2021年7月至今任厦门银行股份有限公司独立董事，2022年10月至今任广东群兴玩具股份有限公司独立董事，2021年1月至2024年3月任中控技术独立董事。
沈海强	1976年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，法学硕士和（在职）金融工商管理硕士学位。2005年3月至今，历任浙江天册律师事务所律师助理、律师、合伙人、管理合伙人、执行主任。2014年7月至2019年4月，曾任中控技术独立董事。2023年12月起，任中控技术独立董事。
许超	1980年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位。历任浙江大学智能系统与控制研究所副所长、浙江大学控制学院副院长、浙江大学湖州研究院院长、浙江省湖州市南太湖新区（湖州经济技术开发区、湖州太湖旅游度假区）管理委员会副主任（挂职）、湖州市第九届政协委员、湖州市科学技术协会第八届委员会常务委员、湖州市数字化改革标准化技术委员会副主任。2023年12月起，任中控技术独立董事。
陈文强	1989年出生，中国国籍，无境外永久居留权。企业管理博士，毕业于浙江大学管理学院。2017年至今任浙江财经大学会计学院副教授，2022年至今任MPAcc中心主任。目前兼任宁波联合集团股份有限公司、创新医疗管理股份有限公司独立董事。2024年3月起，任中控技

	术独立董事。
梁翹楚	1987年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾就职于宁波市中控信息技术有限公司、浙江中控研究院有限公司、浙江国自机器人技术有限公司。2013年4月至今，历任中控技术公司杭州事业部销售经理、S2B平台运营中心业务发展部副总经理、中控技术信息中心数据智能部副经理、中控技术大数据应用部经理，现任中控技术华东大区业务副总监。2021年1月起，任中控技术监事，现任中控技术监事会主席。
俞惠兰	1978年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1997年07月至2000年01月，担任浙江大学阳光营养技术有限公司财务出纳；2000年01月至2005年12月，担任杭州林峰企业管理咨询有限公司培训销售；2005年12月至2007年12月，担任杭州弘成教育管理咨询有限公司培训销售主管；2010年12月至2018年05月，担任浙江中控研究院有限公司销售助理、党工委干事；2018年05月至今，历任中控技术股份有限公司党工委干事、党群事务经理、党委委员、妇联副主席和女职委主任。2021年4月起，任中控技术职工代表监事。
王琛琦	1975年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，曾就职于台湾金元陶瓷浙江区域经理、杭州佳焜建材商行总经理、外海集团商业综合体项目商场运营部经理、2014年3月至今，历任中控科技集团资产管理部主任、中控技术股份有限公司后勤服务与应急中心副总经理，现任中控技术股份有限公司行政后勤与应急管理部综合保障部总经理。2023年12月起，任中控技术监事。
俞海斌	1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副研究员，博士学位，1999年9月毕业于浙江大学控制理论和控制工程专业。1999年9月至今，历任浙江大学讲师、副研究员。1996年11月至2000年10月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、工程部经理。2000年11月至2013年12月，历任中控技术工程部经理、国际部经理、技术支持部经理、市场部经理、市场中心主任、市场总监、海外业务总监、副总工程师、总裁助理，2014年1月至2021年1月，任中控技术副总裁。2021年1月至今，任中控技术高级副总裁。
郭飏	1974年1月10日出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1996年6月毕业于燕山大学工业电气自动化专业，2007年完成浙江大学工商管理研修课程。2005年1月至2008年12月，历任中控自动化仪表有限公司市场总监、副总经理，2009年1月至2015年12月，历任中控技术股份有限公司常规业务总监、区域业务总监、营销总部副总经理、营销总部总经理，2016年1月至2016年12月，任中控技术股份有限公司国内业务总部总经理，2017年1月至2018年12月，任中控自动化仪表有限公司总经理，2019年1月至12月，任中控技术股份有限公司国内区域销售中心总经理、运维平台服务中心总经理，2020年1月起历任中控技术总裁助理、副总裁、高级副总裁。
莫威	1980年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，本科学历，2002年7月毕业于西北工业大学工商管理专业。2002年9月至2017年12月，历任中控技术总裁办副主任、主任，公共事务总监、副总裁。2021年1月至2022年1月，任中控技术高级副总裁、董事会秘书，2022年1月至今，任中控技术高级副总裁。
房永生	1976年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，注册会计师、高级会计师，本科学历，1998年7月毕业于哈尔滨理工大学会计专业，2011年1月毕业于东北农业大学会计学专业。1998年7月至2000年1月，任一汽集团哈尔滨轻型车厂会计。2000年2月至2004年11月，任杭州汇能生物技术有限公司子公司财务经理。2004年12月至2008年2月，任中控信息财务部经理。2008年3月至2019年8月，历任中控技术审计部经理、经营管理部经理、财务部经理兼经营管理部经理、财务副总监、财务总监。2019年8月起任中控技术财务负

	责人，2021 年 1 月起任中控技术副总裁，2022 年 8 月起任中控技术董事会秘书。
张磊	1978 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，硕士研究生学历，2000 年 7 月毕业于南京师范大学会计专业，2007 年 1 月毕业于浙江工业大学工商管理专业。2000 年 7 月到 2010 年 10 月，历任浙江中控自动化仪表有限公司销售工程师、区域经理、市场总监，2010 年 11 月到 2016 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司董事、副总经理，2017 年 1 月到 2020 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司执行董事、总经理，2021 年 1 月至今，历任中控技术总裁助理、副总裁。
陆卫军	1977 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级工程师，本科学历，1999 年 7 月毕业于北京航空航天大学机械设计与制造专业。1999 年 7 月至 2000 年 10 月，任浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师。2000 年 11 月至 2023 年 12 月，历任中控技术研发部门经理、技术总监、研发中心副总经理、副总设计师、副总工程师、控制系统产品部总裁、总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
陈江义	1981 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，本科学历，2002 年 7 月毕业于浙江大学信息与计算科学专业。2002 年 7 月至今，历任中控技术信息化开发部经理、解决方案开发中心副总经理、信息化产品副总监、信息中心总经理、信息化软件中心总经理、副总设计师、副总工程师、工业软件产品部总裁、数科公司总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
吴玉成	1977 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，2004 年 6 月毕业于昆明理工大学控制理论和控制工程专业。2004 年 9 月至 2009 年 2 月，浙江大学控制科学与工程专业博士研究生。2009 年 3 月至 2018 年 12 月，历任中控软件技术有限公司项目经理，技术经理、优化部经理，运营部总工程师，优化事业部总经理。2019 年 1 月至 2021 年 12 月，历任中控技术过程优化解决方案中心副总经理，工业智能研发中心总经理。2022 年 1 月起，任中控技术总裁助理，兼 5T 技术部总裁。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
吴才宝	1976 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，1997 年 6 月毕业于湖南大学无机非金属材料专业，2012 年 6 月毕业于浙江大学项目管理领域工程硕士专业。2008 年 4 月至 2018 年 12 月历任浙江中控软件技术有限公司销售经理、MES 事业部销售部副经理、MES 事业部总经理助理、销售部副总经理、销售中心总经理。2019 年 1 月至今，历任中控技术股份有限公司工业软件业务中心副总经理、济南/潍坊事业部总经理、华中大区总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
林蔚清	1979 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，2001 年 9 月本科毕业于上海交通大学自动控制专业，2015 年获香港大学 MBA 学位。2001 年 9 月至今，历任日立制作所研发经理、德国 TUV 集团销售经理、菲亚特集团工业集团销售总监、德国道依茨上海负责人、西域供应链营销和战略负责人、中控技术 S2B 事业部总裁。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**

## 1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
程昱昊	浙江正泰电器股份有限公司	总裁助理、战略管理部总经理	2014年5月起任战略管理部总经理；2019年4月任总裁助理	-
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
CUI SHAN	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018年4月	-
	浙江工自仪网络有限公司	董事长	2020年5月	2023年12月
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事长	2020年5月	-
	浙江中控系统工程有限公司	执行董事	2021年2月	-
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021年9月	-
	杭州嘉科企业管理有限公司	执行董事、总经理	2022年3月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022年6月	-
	众一伍德工程有限公司	董事	2022年11月	-
	浙江工自仪控股有限公司	董事长	2023年12月	-
张克华	宝山钢铁股份有限公司	独立董事	2017年5月	2023年6月
	倍杰特集团股份有限公司	独立董事	2018年9月	-
王建新	北京煦元科技发展有限公司	执行董事	2020年7月	-
	深圳市北斗星航科技有限公司	执行董事、总经理	2020年11月	-
	北京三启医疗设备有限公司	执行董事、经理、财务负责人	2022年6月	-
	北京小元健康产业管理有限公司	执行董事，经理	2023年3月	-
薛安克	杭州电子科技大学	二级教授	2017年4月	-
	新湖中宝股份有限公司	独立董事	2018年6月	-

	司			
	浙江南都电源动力股份有限公司	独立董事	2019年4月	-
	广脉科技股份有限公司	独立董事	2022年3月	-
陈欣	上海交通大学上海高级金融学院	教授	2017年1月	-
	云南光华融合产业发展研究院	理事长	2020年4月	-
	江西金融租赁股份有限公司	董事	2021年2月	-
	厦门银行股份有限公司	独立董事	2021年7月	-
	大明国际控股有限公司	独立非执行董事	2021年12月	-
	云南省投资控股集团有限公司	董事	2021年1月	-
	上海生生医药冷链科技股份有限公司	董事	2022年1月	-
	广东群兴玩具股份有限公司	独立董事	2022年10月	-
	节卡机器人股份有限公司	董事	2022年11月	2023年11月
沈海强	浙江天册律师事务所	执行主任、管理合伙人	2005年3月	-
许超	浙江大学	教授、副院长	2010年9月	-
	浙江大学湖州研究院	院长	2020年10月	-
陈文强	浙江财经大学会计学院	财务会计系副教授	2021年12月	-
	宁波联合集团股份有限公司	独立董事	2022年4月	-
	创新医疗管理股份有限公司	独立董事	2023年10月	-
王琛琦	中控产业园区运营管理有限责任公司	执行董事、总经理	2021年2月	-
俞海斌	浙江大学	讲师、副研究员	1999年9月	-
	浙江中控软件技术有限公司	执行董事	2021年2月	-
	浙江中控韦尔油气技术有限公司	执行董事	2022年6月	-
	浙江中控数智科技有限公司	执行董事	2023年12月	-
郭飏	浙江工自仪网络有限公司	董事长	2020年5月	-
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事、总经理	2020年5月	2023年8月
	宁波中控自动化技术有限公司	执行董事	2021年3月	-
莫威	浙江恒创先进功能纤	董事	2018年12月	-

	维创新中心有限公司			
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021 年 9 月	-
	浙江智汇元数字技术有限公司	董事长	2022 年 11 月	-
房永生	浙江中控西子科技有限公司	董事	2018 年 2 月	-
	中控创新（北京）能源技术有限公司	董事长	2019 年 8 月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事	2019 年 9 月	-
	中控海洋装备（浙江）有限公司	董事	2020 年 6 月	2023 年 12 月
	浙江中控慧机科技有限公司	董事长	2021 年 8 月	-
	上海智索技术有限公司	执行董事	2022 年 2 月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022 年 6 月	-
	中控全世科技（宁波）有限公司	董事	2023 年 7 月	-
张磊	浙江中控流体技术有限公司	执行董事	2012 年 2 月	-
	杭州阀信科技有限公司	执行董事、总经理	2015 年 2 月	-
	浙江中控自动化仪表有限公司	执行董事	2021 年 2 月	-
	浙江中控西子科技有限公司	董事长	2021 年 9 月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事长、总经理	2023 年 7 月	-
陈江义	浙江中控数智科技有限公司	总经理	2023 年 12 月	-
吴玉成	北京达美盛软件股份有限公司	董事	2023 年 3 月	-
	浙江中控智新科技有限公司	董事	2023 年 4 月	-
	辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	监事	2023 年 7 月	-
吴才宝	石化盈科信息技术有限责任公司	监事	2022 年 6 月	-
	众一伍德工程有限公司	监事	2022 年 11 月	-
	安徽华谊中控技术有限公司	董事	2023 年 2 月	-
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事、总经理	2023 年 8 月	-
林蔚清	浙江工自仪控股有限公司	董事、总经理	2023 年 12 月	-

	浙江工自仪科技有限公司	总经理	2023 年 12 月	-
	浙江工自仪网络有限公司	董事、总经理	2023 年 12 月	-
裘坤	中控技术（西安）有限公司	执行董事	2021 年 2 月	-
金建祥	浙江大学	研究员	1984 年 7 月	-
	浙江银家创业投资有限公司	监事	2009 年 12 月	-
	浙江可胜技术股份有限公司	董事长	2010 年 5 月	-
	中控科技集团有限公司	董事长	2013 年 10 月	2024 年 1 月
	浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	2014 年 10 月	-
	浙江中控科教仪器设备有限公司	董事	2016 年 6 月	-
	杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	董事	2017 年 10 月	-
	浙江中控研究院有限公司	董事	2017 年 12 月	-
	杭州晶久投资咨询有限公司	执行董事、总经理	2018 年 6 月	-
	浙江中光电力工程有限公司	董事	2018 年 6 月	-
	甘肃玉门众控太阳能发电有限公司	董事长	2018 年 7 月	2023 年 12 月
	浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	执行董事、总经理	2019 年 9 月	-
	浙江绿储科技有限公司	董事长	2021 年 2 月	-
	浙江至控科技有限公司	董事	2021 年 7 月	-
	浙江态能动力技术有限公司	董事长	2022 年 4 月	-
	浙江中光新能源科技有限公司	董事	2023 年 10 月	-
金雪军	浙江大学	教授、执行院长	1984 年 12 月	-
	华融金融租赁股份有限公司	董事	2015 年 12 月	-
	大地期货有限公司	董事	2017 年 8 月	-
	新湖中宝股份有限公司	监事会主席	2018 年 6 月	-
	杭州联合农村商业银行股份有限公司	董事	2018 年 10 月	-
	浙江物产环保能源股份有限公司	独立董事	2020 年 9 月	-
	浙商基金管理有限公司	董事	2020 年 10 月	-

	宁波市鄞通集团有限责任公司	董事	2021 年 2 月	-
	浙商证券股份有限公司	独立董事	2021 年 7 月	-
	绍兴银行股份有限公司	董事	2022 年 7 月	-
杨婕	浙江大立科技股份有限公司	独立董事	2019 年 6 月	-
	佐力科创小额贷款股份有限公司	独立董事	2020 年 7 月	-
	北京国枫（杭州）律师事务所	律师、合伙人	2023 年 1 月	-
程昱昊	浙江达人环保科技股份有限公司	董事	2014 年 12 月	2023 年 6 月
	云南华辉能源科技有限公司	董事	2018 年 3 月	-
	浙江正泰能效科技有限公司	董事	2018 年 8 月	-
	正泰量测技术股份有限公司	董事	2020 年 8 月	-
	正泰（温州）电气有限公司	董事	2020 年 11 月	-
	浙江钱塘江金研院咨询股份有限公司	董事	2020 年 12 月	-
	浙江中控信息产业股份有限公司	监事	2021 年 2 月	-
	上海正泰氢能发展股份有限公司	董事、总经理	2021 年 2 月	-
	理想能源设备（上海）有限公司	董事	2021 年 5 月	-
	上海磐动电气科技有限公司	董事	2021 年 9 月	-
	磐动（浙江）电气科技有限公司	董事	2021 年 9 月	-
	浙江正泰智慧低碳科技有限公司	监事	2021 年 10 月	-
	上海泰氢晨能源科技有限公司	董事长	2022 年 3 月	-
	浙江正泰聚能科技有限公司	董事	2023 年 6 月	-
沈辉	杭州中仓仓储有限公司	副董事长	2018 年 2 月	-
	杭州中仓供应链科技（集团）有限公司	董事	2019 年 10 月	-
赖景宇	中控技术（富阳）有限公司	执行董事	2021 年 2 月	2023 年 4 月
	浙江中控智能科技产业发展有限公司	执行董事	2022 年 12 月	-
丁晓波	上海金格林环保科技	监事	2016 年 10 月	-



	发展有限公司			
申屠久洪	中控创新（北京）能源技术有限公司	董事	2019年8月	2023年5月
	浙江凌本管理咨询有限公司	执行董事、总经理	2021年6月	-
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事、监事的薪酬方案由董事会批准后提交股东大会通过后执行。		
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是		
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	同意关于董事、高级管理人员薪酬方案的有关议案。		
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	担任具体职务的董事、监事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事、监事职务报酬；独立董事享有固定数额董事津贴，随公司工资发放，其他董事、监事不享有津贴；高级管理人员薪酬由基本薪酬、年终奖金两部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据职务等级及职责每月领取的基本报酬，年终奖金根据年度经营及考核情况发放。		
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、监事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。		
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2,097.06		
报告期末核心技术人员实际获得的报酬合计	268.50		

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
申屠久洪	副总裁	离任	个人原因
赖景宇	副总裁	离任	个人原因
薛安克	董事	选举	股东大会选举
沈海强	独立董事	选举	股东大会选举
许超	独立董事	选举	股东大会选举
王琛琦	监事	选举	股东大会选举
陆卫军	副总裁	聘任	董事会聘任
陈江义	副总裁	聘任	董事会聘任
吴玉成	副总裁	聘任	董事会聘任
吴才宝	副总裁	聘任	董事会聘任

林蔚清	副总裁	聘任	董事会聘任
金建祥	副董事长	离任	任期届满离任
金雪军	独立董事	离任	任期届满离任
杨婕	独立董事	离任	任期届满离任
程昱昊	监事	离任	任期届满离任
沈辉	高级副总裁	离任	任期届满离任
裘坤	副总裁	离任	任期届满离任
丁晓波	副总裁	离任	任期届满离任
TEO KIMHOCK	副总裁	离任	任期届满离任
陈欣	独立董事	离任	个人原因
陈文强	独立董事	选举	股东大会选举

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

#### 七、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第十九次会议	2023年3月3日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十次会议	2023年4月26日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十一次会议	2023年7月31日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十二次会议	2023年8月23日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十三次会议	2023年9月3日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十四次会议	2023年10月24日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第五届董事会第二十五次会议	2023年11月22日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
第六届董事会第一次会议	2023年12月11日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

#### 八、董事履行职责情况

##### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
CUI SHAN	否	8	8	4	0	0	否	4

张克华	否	8	8	7	0	0	否	4
王建新	否	8	8	6	0	0	否	4
薛安克	否	1	1	1	0	0	否	1
陈欣	是	8	8	6	0	0	否	4
许超	是	1	1	1	0	0	否	1
沈海强	是	1	1	1	0	0	否	1
杨婕（离任）	是	7	7	5	0	0	否	3
金雪军（离任）	是	7	7	6	0	0	否	3
金建祥（离任）	否	7	7	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

九、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈欣、杨婕（离任）、CUI SHAN（离任）、沈海强、薛安克
提名委员会	金雪军（离任）、杨婕（离任）、王建新（离任）、沈海强、许超、CUI SHAN
薪酬与考核委员会	金雪军（离任）、陈欣（离任）、张克华（离任）、许超、王建新、沈海强
战略委员会	张克华、金建祥（离任）、王建新、许超

(二) 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 26 日	审议通过： 1、《关于董事会审计委员会 2022 年年度履职报告的议案》； 2、《关于 2022 年度财务决算报告的议案》； 3、《关于〈2022 年年度报告〉及其摘要的议案》；	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	4、《关于〈2023 年第一季度报告〉的议案》； 5、《关于 2022 年度内部控制评价报告的议案》； 6、《关于 2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 7、《关于 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》； 8、《关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案》； 9、《关于会计政策变更的议案》； 10、《关于 2022 年度计提信用及资产减值准备的议案》； 11、《关于预计 2023 年度日常性关联交易额度的议案》； 12、《关于开展票据池业务的议案》； 13、《关于 2023 年度向银行申请综合授信额度并为子公司提供担保的议案》； 14、《关于开立 GDR 募集资金专户的议案》。		
2023 年 8 月 23 日	审议通过： 1、《关于公司〈2023 年半年度报告〉及摘要的议案》； 2、《关于〈2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告〉的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 10 月 24 日	审议通过： 1、《关于〈2023 年第三季度报告〉的议案》； 2、《关于 2023 年前三季度计提信用及资产减值准备的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 11 月 22 日	审议通过： 1、《关于制定会计师事务所选聘制度的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 12 月 11 日	审议通过： 1、《关于聘任财务负责人的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

### (三)报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 11 月 22 日	审议通过： 1、《关于审查第六届董事会非独立董事候选人资格的议案》； 2、《关于审查第六届董事会独立董事候选人资格的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 12 月 11 日	审议通过： 1、《关于提名总裁、副总裁的议案》； 2、《关于提名财务负责人的议案》 3、《关于提名董事会秘书的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 4 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 4 月 26 日	审议通过： 1、《关于 2023 年度高级管理人员薪酬考核方案的议案》； 2、《关于公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》； 3、《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 8 月 23 日	审议通过： 1、《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》； 2、《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 11 月 22 日	审议通过： 1、《关于董事薪酬的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 12 月 11 日	审议通过： 1、《关于公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权条件成就的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

**(五) 报告期内战略委员会召开 2 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023 年 3 月 3 日	审议通过： 1、《关于以现金收购 Hobre International B.V. 100% 股权的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023 年 9 月 3 日	审议通过： 1、《关于对外投资设立境外子公司中控制造（马来西亚）（SUPCON MANUFACTURING（MALAYSIA）SDN. BHD.）的议案》； 2、《关于对外投资设立境外子公司中控制造（沙特）（SUPCON MANUFACTURING（SAUDI）CO., LTD.）的议案》； 3、《关于对外投资设立境外子公司中控国际（SUPCON INTERNATIONAL PTE. LTD.）的议案》； 4、《关于对外投资设立境外子公司中控技术（哈萨克斯坦）（SUPCON TECHNOLOGY（KAZAKHSTAN）LLP）的议案》； 5、《关于对境外子公司中控日本（SUPCON JAPAN CO., LTD.）增资的议案》；	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	6、《关于对境外子公司荷兰 Hobre (Hobre International BV) 增资的议案》。		
--	--	--	--

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**十、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

**十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	4,470
主要子公司在职员工的数量	2,003
在职员工的数量合计	6,473
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	45
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
研发人员	2,219
生产人员	660
销售人员	1,139
技术人员	1,749
财务人员	78
行政人员	628
合计	6,473
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士研究生	28
硕士研究生	736
本科	4,137
专科及以下	1,572
合计	6,473

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司致力于构建一套全面、公平且具有市场竞争力的薪酬绩效激励体系。该体系不仅旨在吸引和保留行业内的优秀人才，更着眼于深度激发员工的潜能和积极性，为公司的持续发展和员工的共同成长提供强大动力。

在薪酬设计方面，我们结合市场趋势与员工任职资格体系，制定了符合公司战略导向的薪酬策略及框架。2023年，公司修订了薪酬管理制度和薪酬管理相关运作流程。

公司为员工提供具有竞争力的固定薪酬，同时辅以与绩效紧密挂钩的浮动薪酬，包括绩效奖金、专项奖金、激励奖金等，以及各类津补贴和福利。这种薪酬结构确保了员工的收入不仅反映其岗位价值，更与其个人贡献紧密相关，从而有效激励员工追求卓越。

在绩效管理方面，公司建立了科学完善的绩效管理体系及数字化管理平台。通过明确的绩效目标制定、持续的沟通辅导、客观公正的绩效评价和有效的反馈面谈，确保员工的努力和贡献得到及时、公正的认可和回报。这种正向循环不仅激发了员工的内在驱动更提升了他们的工作满意度和绩效水平。此外，公司重视绩效结果的运用，将其作为薪酬调整、晋升和奖励的重要依据。

公司的薪酬政策使员工明确了解自己的工作目标和期望结果，从而更加专注于提升个人绩效和贡献，实现公司与员工共赢，为达成公司的长期战略目标提供了坚实的人才保障。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立了以资格认证为牵引、绩效结果为抓手、知识地图为载体的组织自学习机制；搭建了端到端培训项目管理、在线学习、人才发展集成打通的线上学习平台，有效助力员工成长和企业发展。报告期内，公司共开展各类人才赋能培训班 103 个，30 万+人时。

公司已形成较为系统的领导力培养和发展体系。2023 年，我们启动公司第二届总经理班，培育和激发一批“文化引领、战略驱动、创新推动、组织协同”的将领型人才；启动公司第二届青训班，培养和选拔一批敢于并善于“练内功、强组织、拿结果”的青年管理人才；开展“履践致远、展翅新程”的新任管理干部转身赋能项目，帮助新任干部更快速的从骨干到管理者的转变；并行开展高潜人才培养项目 STEM+一期、二期，推动培养一批更职业化、复合能力的优秀的年轻的中控人。同时，依托中控学院和四大业务体系联建的研发技术分院、营销分院、工程技术分院和供应链分院四大专业分院，开展覆盖公司核心业务的专业能力提升培训工作。其中工程技术分院持续推进工程实施能力认证体系建设，增设专业检测和维保服务方向的持证上岗培训和认证，并加强工程生态伙伴长期人力的基础能力培养；开展工程端人员专项能力建设，通过敏捷化培养项目助力提高工程能效。营销分院开展绩效改进项目辅导，推动大区 MT 团队发展和店长成长，赋能支持大区业绩提升；采用训战结合的模式，培养 5S 店店长支持公司 5S 店业务拓展。研发技术分院对准研发及 SR 业务目标开展重点赋能项目，包括产品经营领袖班、SE 赋能培养项目、金牌 SR 锻造营等助力研发业务成功；通过研发菁英计划、研发新力量成长营等为研发业务赋能 Ready-now 人才。供应链分院聚焦关键人才，构建生产一线管理者新标准，通过学习+实践+案例分享提升解决问题和敏捷响应能力，提高生产管理能效；并围绕采购四大核心技能夯实采购人员专业基础，重点赋能成本与价格分析的降本增效能力。

2023 年顺应公司国际化趋势，我们依托 goFLUENT 语言学习平台，为千余名员工推出多元、实用的英语学习计划，全面提高员工的语言准备度；与业务管理部门合作，启动课程开发，完善外籍员工学习地图，加强国际化赋能资源建设。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	35,775 小时
劳务外包支付的报酬总额	2,785,601 元

## 十二、 利润分配或资本公积金转增预案

### (二) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

#### 1、 现金分红政策的制定情况

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等有关规定在《公司章程》中建立了现金分红政策。现金分红的条件和比例：（1）公司当年盈利且累计未分配利润为正

值；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）公司未来十二个月内无重大资金支出安排（募集资金项目除外，下同）。公司同时满足上述条件的，应当优先采取现金方式分配股利，公司以现金方式分配的股利不少于当年实现可分配利润的 20%。公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否存在重大资金支出安排等因素，区分不同情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。上述“重大资金支出安排”是指公司未来十二个月内一次性或累计购买资产或对外投资等交易涉及的资金支出总额（同时存在账面值和评估值的，按孰高原则确认）占公司最近一期经审计净资产 10%以上，且绝对金额达到 5,000 万元以上的事项。

## 2、 现金分红政策的执行情况

公司 2023 年 5 月 17 日召开的 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于 2022 年度利润分配方案的议案》。公司向全体股东每 10 股派发现金红利 7.5 元（含税），以方案实施前的公司总股本 542,017,018 股为基数，每股派发现金红利 0.75 元（含税），以资本公积金向全体股东每股转增 0.45 股，共计派发现金红利 406,512,763.50 元（含税），转增 243,907,658 股。截至报告期末，上述方案已实施完毕。

## 3、 2023 年度现金分红政策

经董事会决议，公司 2023 年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7.0 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 787,653,290 股，以此计算合计拟派发现金红利 551,357,303.00 元（含税），占 2023 年度归属于上市公司股东净利润的 50.04%。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议。

### (三) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

### (四) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

### (五) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币



每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	7.0
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	551,357,303.00
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,101,763,732.92
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	50.04
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	89,159,943.10
合计分红金额 (含税)	640,517,246.10
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	58.14

### 十三、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

#### 1. 报告期内股权激励计划方案

单位:元 币种:人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比 (%)	激励对象人数	激励对象人数占比 (%)	授予标的股票价格
2019 年股票期权激励计划	股票期权	1,200 万	3.04	217	3.35	12
2021 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	299.35 万	0.61	1,003	15.50	39.5

注 1: 标的股票数量占比为公司股权激励计划授予总数占股东大会通过激励计划草案时公司股本总额比例;

注 2: 激励对象人数占比为激励对象人数占公司本报告期末员工总数的比重;

注 3: 2021 年限制性股票激励计划在草案披露后, 因 1 名激励对象离职, 标的股票数量由 299.25 万股调整为 298.95 万股, 激励对象人数从 1,003 人调整为 1,002 人;

注 4: 上表授予标的股票价格为草案中拟定的授予价格。

#### 2. 报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位: 万股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格 (元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2019 年股票期权激励计划	1,136.5	0	281.25	274.3	7.33205 元/股	1,262.9625	827.6
2021 年限制性股票	290.35	0	57.62	53.5018	26.47586 元/股	328.918	53.5018

激励计划						
------	--	--	--	--	--	--

注：鉴于公司 2022 年度权益分派方案的实施，公司对 2019 年股票期权激励计划尚未行权的期权数量以及 2021 年限制性股票激励计划已授予尚未归属的限制性股票的数量进行了相应的调整。上表“期末已获授予股权激励数量”为调整后的数据。

### 3. 报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2019 年股票期权激励计划	已达到目标值	1,567,210.31
2021 年限制性股票激励计划	已达到目标值	19,313,120.65
合计	/	20,880,330.96

### (二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期新增的 274.3 万股股份于 2023 年 2 月 13 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权结果暨股份变动公告》（公告编号：2023-005）。
2023 年 4 月 26 日，公司召开第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》，公司董事会认为 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期的归属条件已成就，同意公司按照相关规定办理相关限制性股票归属的相关事宜。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司关于 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2023-025）。
2023 年 4 月 26 日，公司召开第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的议案》，因部分激励对象离职或主动放弃归属，公司将限制性股票激励对象由 1,002 人调整为 950 人，授予限制性股票数量由原 298.95 万股调整为 288.50 万股，作废 10.45 万股。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的公告》（公告编号：2023-026）。
公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属的 53.5018 万股股份于 2023 年 6 月 5 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2023-032）。
2023 年 8 月 23 日，公司召开第五届董事会第二十二次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》，因公司 2022	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司关于调整 2019 年股票期权激

年年度权益分派已实施完毕，董事会、监事会同意将公司 2019 年股票期权激励计划行权价格由每股 11.38147 元调整为每股 7.33205 元，将尚未行权的期权数量由 281.25 万份调整为 407.8125 万份。	励计划行权价格及数量的公告》（公告编号：2023-052）。
2023 年 8 月 23 日，公司召开第五届董事会第二十二次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》，因公司 2022 年年度权益分派已实施完毕，董事会、监事会同意将公司 2021 年限制性股票激励计划授予价格由每股 39.14 元调整为每股 26.47586 元，将已授予尚未归属的限制性股票的数量由 230.48 万股调整为 334.196 万股。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《浙江中控技术股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的公告》（公告编号：2023-053）。
2023 年 12 月 11 日，公司召开第六届董事会第一次会议和第六届监事会第一次会议，审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权条件成就的议案》，公司 204 名激励对象符合 2019 年股票期权激励计划规定的第四个行权期的行权条件，可行权数量为 399.0412 万份。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权条件成就公告》（公告编号：2023-087）。
公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权的 405.1301 万股限售股股份将于 2024 年 1 月 8 日上市流通。	详见公司于《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2023-091）。

## 其他说明

适用 不适用

## 员工持股计划情况

适用 不适用

## 1、公司第一期员工持股计划

2019 年 4 月，公司实施第一期员工持股计划时，共 382 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 2,043.6563 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。截至报告期末，11 名员工因离职，按规定退出员工持股计划。退出的 72.25 万份份额，其中 54 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 38 名员工，剩余 18.25 万份份额待分配。

## 2、公司第二期员工持股计划

2019 年 9 月，公司实施第二期员工持股计划时，共 466 名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划 1,200.00 万份份额，每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。截至报告期末，16 名员工因离职按规定退出员工持股计划。退出的 35 万份份额，其中 19 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 14 名员工，剩余 16 万份份额待分配。

## 其他激励措施

适用 不适用

2019 年，为激励公司高管及核心人员，公司实际控制人褚健将所持公司 3,950 万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）出资认购杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司股份。

截至报告期末，公司 41 名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业(有限合伙)有限合伙人，出资额共计 2,657.88 万元。

### （三）董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

#### 1. 股票期权

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格（元）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元）
CUI SHAN	董事长、总裁	50,000	0	25,000	25,000	11.38147	36,250	45.35
俞海斌	高级副总裁	100,000	0	50,000	50,000	11.38147	72,500	45.35
郭飏	高级副总裁	25,000	0	12,500	12,500	11.38147	18,125	45.35
莫威	高级副总裁	100,000	0	50,000	50,000	11.38147	72,500	45.35
房永生	副总裁、董事会秘书、财务负责人	50,000	0	25,000	25,000	11.38147	36,250	45.35
张磊	副总裁	50,000	0	25,000	25,000	11.38147	36,250	45.35
陆卫军	副总裁、核心技术人员	25,000	0	12,500	12,500	11.38147	18,125	45.35
陈江义	副总裁	35,000	0	17,500	17,500	11.38147	25,375	45.35
吴玉成	副总裁	50,000	0	25,000	25,000	11.38147	36,250	45.35
吴才宝	副总裁	35,000	0	17,500	17,500	11.38147	25,375	45.35
裘坤	核心技术人员	100,000	0	50,000	50,000	11.38147	72,500	45.35
姚杰	核心技术人员	25,000	0	12,500	12,500	11.38147	18,125	45.35
陈宇	核心技术人员	25,000	0	12,500	12,500	11.38147	18,125	45.35
沈辉（离任）	高级副总裁	125,000	0	62,500	62,500	11.38147	90,625	45.35
赖景宇（离任）	副总裁	100,000	0	50,000	50,000	11.38147	72,500	45.35

申屠久洪(离任)	副总裁	10,000	0	5,000	5,000	11.38147	7,250	45.35
合计	/	905,000	0	452,500	452,500	/	656,125	/

注：因公司实施 2022 年年度权益分派，以资本公积金向全体股东每股转增 0.45 股，公司根据相关规定将尚未行权的期权数量由 281.25 万份调整为 407.8125 万份，上表中“期末持有股票期权数量”为调整后数量。

## 2. 第一类限制性股票

适用 不适用

## 3. 第二类限制性股票

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价(元)
林蔚清	副总裁	7,000	0	39.14	1,400	980	8,120	45.35
丁晓波	副总裁	80,000	0	39.14	16,000	16,000	92,800	45.35
TEO KIMHOCK	副总裁	50,000	0	39.14	10,000	10,000	58,000	45.35
合计	/	137,000	0	/	27,400	26,980	158,920	/

注：因公司实施 2022 年年度权益分派，以资本公积金向全体股东每股转增 0.45 股，公司根据相关规定将已授予尚未归属的限制性股票的数量由 230.48 万股调整为 334.196 万股，上表中“期末已获授予限制性股票数量”为调整后数量。

## (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会、董事会薪酬与考核委员会审议并制定了《2023 年度高级管理人员薪酬考核方案》。根据公司《2023 年度高级管理人员薪酬考核方案》，董事会薪酬与考核委员会负责组织实施高级管理人员薪酬考核，公司人力资源部为具体办事机构；报告期内，公司总裁、高级副总裁、副总裁年度薪酬与公司年度经营业绩相挂钩，公司高级副总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人结合国际国内市场惯例与本公司情况，并参考同行业、同地区可比公司标准，薪酬实行年薪制，由岗位年薪绩效和年薪构成。

## 十四、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于 2024 年 4 月 9 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《中控技术股份有限公司 2023 年度内部控制评价报告》

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十五、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司所属子公司一直坚持稳健经营的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法规和条例以及公司章程，规范经营行为，加强内部管理。公司已建立《子公司管理制度》，通过规范运作、人事管理、财务管理、经营决策管理、信息报告、审计监督及考核奖惩等多方面，对子公司进行管理和约束，以保护公司和投资人的合法权益，确保各子公司规范、有序、健康发展。

#### 十六、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的天健会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2023 年内部控制的有效性进行了独立审计，详见公司在上海证券交易所网站上披露的《中控技术股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

#### 十七、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

#### 十八、 其他

适用 不适用

## 第五节 环境、社会责任和其他公司治理

### 一、 董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会按照上海证券交易所《科创板股票上市规则》要求，作出如下声明。

中控技术董事会承诺：本公司及董事会遵循中国证监会《上市公司治理准则》及上交所《科创板股票上市规则》的各项要求，持续推动公司完善环境、社会和公司治理（以下简称“ESG”）的治理体系，加强本董事会在公司 ESG 事务中的监督与参与力度，将 ESG 纳入公司发展战略，推动公司可持续发展。

#### 董事会 ESG 治理角色

本董事会对中控技术 ESG 工作承担最终责任。公司设有环境、社会和公司治理委员会，由公司董事长担任主任委员。ESG 委员会负责研究制定公司 ESG 战略规划、管理体系、目标、策略及架构，确保 ESG 目标与公司长期战略一致，符合国际和国内应遵守的法律、法规及监管的要求；负责识别公司的利益相关方及 ESG 重要议题，对相关业务进行研究并提出建议，协调推进实施落地；负责分析评估公司在环境、社会和治理方面的表现数据，识别和监督对公司业务具有重大影响的 ESG 相关风险和机遇，指导提出 ESG 管理需要改进的领域和采取的措施；负责研究分析行业和市场的 ESG 发展、公司 ESG 发展情况，采取措施推进公司 ESG 创新和改进；负责审阅并向董事会提交 ESG 相关报告，包括但不限于年度 ESG 报告；ESG 委员会每半年至少召开一次 ESG 委员会全体会议，根据实际需求由委员会主任召集相关议题的临时会议，并适时就 ESG 关键议题与董事会进行沟通。

#### ESG 管理

公司高度重视 ESG 工作，深入可持续发展理念。建立决策层（董事会）—管理层（ESG 委员会）—执行层（相关业务部门）三层管理架构，确保各项 ESG 工作执行落地。通过构建 ESG 关键事项跟踪落实机制，定期开展 ESG 风险识别分析与应对，持续开展 ESG 关键议题提升与优化，不断完善公司 ESG 管理。

#### 目标、指标与检讨进度

公司通过年度 ESG 报告，从“节能减排、绿色低碳、安全生产、反腐倡廉、员工关怀、客户责任、供应链管理”等方面，定期公开披露 ESG 关键绩效指标，并对关键绩效指标进行对标分析，不断

优化提升关键指标得分情况，持续推动公司可持续发展。公司每年与管理层成员、所属企业等签订年度绩效考核责任书，将安全生产、节能环保、合规经营等 ESG 绩效指标纳入主要管理人员考核体系中，推动公司 ESG 目标达成。

## 二、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	95.04

### (一) 是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

公司主营业务为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为基础，涵盖工业软件、仪器仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。公司主营业务不属于国家规定的重污染行业，其生产经营活动不涉及环境污染情形，不涉及相关的环境污染物及处理设施。

### (二) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

报告期内，公司严格执行环保相关法规，未发生因环境问题受到行政处罚的情况。

### (三) 资源能耗及排放物信息

适用 不适用

在报告期内，公司通过设备更新、技术研发、生产管理等措施，持续控制生产经营中的能耗，落实各类节能降耗措施。同时积极探索生产新技术、新原料，逐步减少污染物的排放。为确保公司各类排放物的达标，报告期内委托有资质的第三方检测单位对公司各项污染物排放进行检测，并出具检测报告，废水、废气、噪声等污染物排放均符合法律法规要求。

#### 1. 温室气体排放情况

适用 不适用

公司建立温室气体排放小组，参照 ISO 14064-1:2018 及《温室气体议定书：企业核算与报告准则》开展中技术及其下属控股子公司范围 1 及范围 2 温室气体盘查工作，梳理 2019 年-2023 年温室气体排放数据进行统计核算。

#### 2. 能源资源消耗情况

适用 不适用

公司主营业务系为流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为核心，涵盖工业软件、自动化仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案。生产过程中的原材料主要为机柜、贴片存储器、三防漆等，需要的主要能源为电能，报告期内公司消耗电能约为 1,501 万千瓦时。

#### 3. 废弃物与污染物排放情况

适用 不适用

针对生产经营过程中产生的环境影响，公司采取对应的环保措施，工业废气、锅炉废气均符合排放标准，阀门生产线中喷漆废气采用水帘喷淋后与烘干废气一起采用低温等离子体+活性炭吸附法处理后高空排放，电气及工业自动化控制系统中的涂覆废气活性炭吸附净化处理后高空排放；阀门生产线中生产废水通过调节池、一体化污水处理设备、多级过滤系统等环节处理后进行回收利用；生活废水经收集处理后进入市政污水管网；一般工业固体废物如锡渣等由废旧物资回收公司收购；废电子元件、废活性炭、废包装桶等危险废物委托有危废处置资质的单位处理；生活垃圾分类收集后委托环卫部门定期清运；噪声通过采取隔声、消声和减振等措施降低外排噪声等级。公司聘请了第三方机构对污染物排放情况进行定期检测，主要污染物排放符合国家相关法律法规

的规定。

#### 公司环保管理制度等情况

√适用 □不适用

公司在生产发展过程中注重生态环境保护，坚持走绿色可持续发展道路，持续完善环境保护体系，强化环保管理和建设工作，通过 ISO14000 环境管理体系认证。公司严格遵守《中华人民共和国环境保护法》等法规，定期识别法规要求，对公司生产经营全过程进行环保合规评价，并将法规要求转换为公司内部制度，制定并发布《质量/环境/职业健康安全管理体系手册》、《环境因素识别与评价程序》、《废弃物管理制度》、《能源管理制度》、《生产安全事故应急预案》等多份环保文件，确保公司在生产、办公各环节全面落实环保措施，加强生态保护。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	885.5
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	公司积极推行清洁能源，2023 年度共使用绿电 155 万度，减少温室气体排放量 885.5 吨二氧化碳/兆瓦时。

具体说明

√适用 □不适用

公司以节能减排和环境保护为目标，以科技进步为支撑，构建绿色可持续发展园区。全面推进公司数智能源平台布局与实施，实现水电气使用全方位监测。公司策划实施的“中控科技园轻量化数智化节能改造应用场景”项目，通过能耗监测系统升级、中央空调制冷系统与锅炉供热系统节能改造、空调系统末端与智能照明系统节能改造等节能减碳的主要举措后，综合节能量约为 102 吨标煤/年，成功入围“2023 年度杭州市十大低碳应用场景”。

公司倡导低碳生活新风尚，积极开展多元化的低碳宣传活动，在节能宣传周内每日分享节能小贴士，通过多渠道向员工分享简单易行的节能方法和习惯，提高全员节能减碳意识；举办“Come on! 低碳达人”节能降耗系列活动，开展循环集市，旧物改造，“光盘”行动，鼓励多步行、少乘电梯，倡导绿色通勤，公司呼吁员工积极加入到绿色行动中，帮助员工树立“节约就是效益”的意识，通过各项活动营造浓厚节能、低碳环保氛围，倡导大家从自身做起，从细节做起，从每天做起，共同践行低碳环保的理念，形成持久有效的绿色企业文化。

公司积极践行“绿色办公，低碳生活”，多举并措促进绿色办公。办公区域采用新型节能感应灯具，人走灯灭，降低办公能耗；持续推行视频会议和无纸化办公，纸张双面打印；全面实行垃圾分类，精准分类，变废为宝；空调设置合理温度，夏季不低于 26 摄氏度，冬季不高于 20 摄氏度；推行午休关灯 1 小时；5S 店服务就地化及远程维护，减少差旅出行；合理有效利用能源，持续健全水、电等资源管理措施，追求用能效率最大化，优先采用节水、节电型设备，拥抱健康和低碳的办公新体验。

公司一直致力于可持续化制造，23 年度成功申报“杭州市绿色低碳工厂”。公司积极推进新工艺新技术的研究与探索，在生产制造过程中优化导入，促进产线节能减排，绿色增效。（1）优化原材料，将机柜用灯由荧光灯改为 LED 灯，单只照明灯的能耗由 15W 降低至 8W，最大寿命则由 10000H 提升至 50000H，实现节能降耗；（2）固化环节配置了 UV 固化炉，采用了 UV 防腐漆，不产生 VOC 挥发；（3）进行技术革新，通过 PCB 拼版优化、“一个流”、老化工艺优化等操作不断提升生产效率，降低能耗使用。（4）工艺无铅化，减少铅等有害物质对环境破坏及人体损伤，同时提升产品可靠性；（5）优化工艺技术，将镀锌件改为喷涂件，提升装配辅材的盐雾试验等级，满足 72H 盐雾试验，无白锈、无红锈，环保性能增强。（6）引进新型环保设备，替代手工焊接，



减少人员对锡烟的吸入，保障员工健康。（7）生产区域温湿度管控，对环境温湿度要求极高且高能耗岗位实行封闭式管理，实现环境湿度的全自动监控和数字化控制，确保生产制程工艺所需环境一致性，并降低相应过程的能源损耗。（8）使用清洁能源，采用光伏发电、太阳能路灯等设施，提高可再生资源利用率，减少温室气体排放量。

## （五）碳减排方面的新技术、新产品、新服务情况

√适用 □不适用

### 1、工业节能优化系统

基于 InPlant Utilities 软件产品，通过融合“机理+AI”构建高效运营模型算法，在蒸汽、制冷、循环水、压缩空气等主要公用工程系统中实现闭环优化控制应用，有效提升系统的运行效率，减少能源消耗及碳排放。围绕工艺和设备、自动控制、运行优化等多方面的技术融合，中控技术工业节能优化系统已在循环冷冻水和蒸汽等公用工程复杂大系统闭环优化控制取得多项技术突破，在化工、食品及医药行业打造了多个公用工程优化样板工程。

### 2、工业企业碳能管家一站式服务

以咨询规划为切入点，深刻洞察工业企业低碳发展、近零碳建设的需求、痛点和机会，提供兼具科学性、前瞻性和可行性的低碳/近零碳建设顶层规划的同时，充分整合中控自身产品服务和生态资源，为客户提供专业、高效的一站式碳能管家服务，具体涵盖制度建设、培训赋能，能效提升、能源结构优化、低碳工艺、节能减排技术、碳抵消实施、评估认证支持等多项服务内容，多管齐下协同降碳，全面助力工业企业实现“节能降本增效、可持续高质量发展、突破绿色壁垒、品牌价值提升”。

## （六）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

公司注重生态环境保护，坚持走绿色可持续发展道路，持续完善环境保护体系，强化环保管理和建设工作，持续通过 ISO14000 环境管理体系认证。公司严格遵守环境保护相关法律法规，定期识别法规要求，对公司生产经营全过程进行环保合规评价，并将法规要求转换为公司内部制度，制定并发布《质量/环境/职业健康安全手册》、《环境因素识别与评价程序》、《废弃物管理制度》、《能源管理制度》、《生产安全事故应急预案》等多份环保文件，确保公司在生产、办公各环节全面落实环保措施，加强生态保护。

公司注重生态环境保护，成立能源管理工作队伍，各部门设置能源管理员，充分发挥集体的力量，共同制定节能减排方案，互相监督执行；建立远程能耗检测系统，实时监测各区域能耗情况；组建工作群，全员参与和分享节能减碳的经验、想法和行动，将节能目标纳入考核并每日加强能源检查，避免资源浪费，合规处理废弃物，持续开展节能减排工作，单位产值综合能耗较上一年度同比降低 8.43%。每天一个小动作，累计一个大成就，全员携手共创美好、绿色、低碳、节能的中控。

公司定期组织对全业务过程进行环境因素识别与评价工作，将重要环境因素进行重点管控，制定管理方案，明确责任部门，定期进行考核监督，采取措施预防和减少可能的环境影响。针对突发环境事件，公司制定《环境事故专项应急预案》，定期组织开展化学品泄漏等突发环境事件场景的应急演练，通过实战演练完善应急流程，有效检验应急预案的符合性。通过相关应急活动的开展，提升现场人员的应急处置能力，强化应急队伍建设，真正做到防患于未然，筑牢生态环境保护防线。

2023 年度公司未出现过环保违规事件，未因环境问题受到任何行政处罚，积极践行环保理念。

### 三、社会责任工作情况

#### (一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司以赋能工业企业绿色低碳转型为导向，重视清洁技术研发投入，加大低碳业务和技术研发，洞察中国流程工业现状及未来低碳发展需求，持续赋能流程工业、社会实现节能降碳。以 PT（工艺技术）和 ET（装备技术）为基础，以 OT（运营技术）为保障，以 AT（自动化技术）和 IT（信息技术）为支撑，大力加强 5T 技术融合创新研发，积极推动数字化技术与生产过程、企业运营深度融合，全面助力流程工业节能降碳。提出以“提高能效”为优先路径，聚焦“碳能管理+节能降碳”核心业务，积极探索“低碳发展咨询”，以牵引低碳业务发展和中控低碳生态建设，帮助客户减少二氧化碳排放，携手价值链上下游伙伴积极应对气候变化。据测算，2023 年度中控技术服务客户正式投运的项目将在全生命周期帮助客户避免 8,052.78 万吨的二氧化碳排放量。陪伴流程工业企业从节能、减排到深度脱碳，从减污到高质量绿色发展，中控技术始终坚持走科技创新之路，为人与自然和谐共生持续贡献中控智慧和中控力量。2023 年，荣获中国节能协会颁发的“节能减排企业贡献奖”。

#### (二) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	56	向中国地质大学（武汉）教育基金会捐赠 50 万元。向浙江大学教育基金会捐赠 6 万元。
物资折款（万元）	107.07	向沈阳工程学院捐赠控制器等设备，总价值约 100.73 万元。联合浙江省智航教育基金会，分别向西藏那曲第三小学、云南弥勒第三中学（初中）、云南弥勒第四中学（高中），甘肃通渭马营中学、甘肃通渭思源学校、贵州台江三中等 6 所学校捐赠闲置电脑设备共计 28 台，约 6.34 万元。
公益项目		
其中：资金（万元）	3	向杭州市富阳区慈善总会捐赠 3 万元。
救助人数（人）	/	/
乡村振兴		
其中：资金（万元）	10	联合浙江省智航教育基金会向浙江省衢州市常山县城南中学捐赠助学基金。
物资折款（万元）	/	/
帮助就业人数（人）	/	/

#### 1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

公司以“践行社会责任”为己任，积极开展各类社会公益活动：

1、喜迎杭州第 19 届亚运会，在亚运会期间，公司组织 53 名志愿者服务团队，为亚运“薪火”相传保驾护航；267 名在职党员参加各社区“红色领杭·奉献亚运”志愿服务活动；为亚运会、

亚残运会提供网络安保工作和重点工业领域工控安全及数据安全保障任务，为护航亚运会、亚残运会提供强有力支撑。

2、连续 20 年开展“我为七一献热血”活动，2023 年累计献血量为 13000 ml。

3、走进杭州爱心聋儿语训中心开展“‘益’起筑梦·与爱‘童’行”关爱听障儿童公益活动，为孩子们送去慰问物资和学习用品等。

4、举办“用爱呵护每一片绿，用心拥抱每一个春”植树活动。

5、为助力乡村振兴，扶助偏远地区或欠发达地区教育事业，资助常山县城南中学建设“智航助学助教基地学校”和“智航教育实验室”，用于科技创客教学和助学奖学工作。

6、2023 年，联合各高校院校积极开展奖学助学工作，分别向中国地质大学（武汉）、浙江大学、沈阳工程学院等高校捐赠奖助学金与教学设备，总计金额约 156.73 万元。

7、向杭州市富阳区慈善总会捐赠 3 万元，用于梦想小屋日常运维。

## 2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	10	联合浙江省智航教育基金会开展定向援助与捐赠，助力振兴乡村创客教育事业。
其中：资金（万元）	10	联合浙江省智航教育基金会向浙江省常山县城南中学捐赠助学基金。
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	/

具体说明

√适用 □不适用

常山县是浙江省建设现代化先行和共同富裕示范区重点发展的 26 个山区县之一。为助力乡村振兴，扶助偏远地区或欠发达地区教育事业，聚焦边远和教育发展不平衡地区青少年教育，用科技助力边远地区教育，让教育紧跟科技发展。在“授人以鱼不如授人以渔”和“教育先行”理念的驱动下，2023 年，公司与浙江省智航教育基金会共同选定常山县城南中学开展智航助学助教活动，联合资助建设“智航助学助教基地学校”和“智航教育实验室”，用于科技创客教学和助学奖学工作，助力边远地区科技助学教育事业的发展。

同时，为了更加地有力支持智航基金会振兴乡村创客教育的开展。公司联合浙江省智航教育基金会，分别向西藏那曲第三小学、云南弥勒第三中学（初中）、云南弥勒第四中学（高中），甘肃通渭马营中学、甘肃通渭思源学校、贵州台江三中等 6 所学校捐赠闲置电脑设备共计 28 台，优化科创教学体验，让孩子们更直观地感受到科技发展的力量，为振兴乡村创客教育事业贡献中控制力量。

### (三) 股东和债权人权益保护情况

公司充分尊重和维护股东与债权人的合法权益，积极与相关方沟通交流。公司已按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》等制度的要求，建立了较为完善的公司治理结构和现代化的企业管理制度，持续强化法律法规政策落实、风险管理和内部控制，切实保障股东和债权人的各项合法权益。

报告期内，公司根据相关法律法规的要求，加强信息披露事务管理，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露信息。同时，公司建立并持续完善对投资者长期、稳定、科学的

回报机制，报告期内公司制定了合理的 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案并实施完毕，充分提升了股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

为使股东共享公司经营发展成果，在充分考虑公司实际经营情况及未来发展需要的基础上，公司高度重视股东回报，以实际行动回馈公司股东。公司根据《公司法》、证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，在《公司章程》对利润分配进行了进一步约定，更好地维护投资者利益，给予投资者稳定、合理的回报。公司于 2020 年制定了《公司首次公开发行股票并在科创板上市后未来三年股东分红回报规划》，并于 2023 年召开的 2022 年年度股东大会上通过了每 10 股派发现金红利 7.5 元(含税)，同时以资本公积向全体股东每 10 股转增 4.5 股的利润分配及资本公积转增股本方案，并在规定时间内实施完毕，充分提升了公司股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

#### (四)职工权益保护情况

公司始终致力于维护员工的基本权益，杜绝任何形式的不当行为。公司严格遵守中国劳动法、劳动合同法及其配套法规、规章的规定要求，杜绝雇佣童工、反对强制劳动；倡导平等、尊重的职场环境，反对任何形式的性骚扰和职场霸凌。公司保护女员工合法权益，禁止安排女员工从事国家所禁止的劳动强度的劳动和禁忌从事的劳动。

2023 年，公司没有发现违反雇佣政策（劳动权益保障政策和防止童工或强制劳动政策）的现象。

进一步规范公司与员工双方的权利和义务关系，建立和谐稳定的劳工关系和保障员工劳动权益，公司工会作为员工代表与公司每年签订《集体合同》、《女职工权益保护专项协议》、《劳动安全卫生专项集体合同》等，约定双方根据公司实际情况，在相互尊重、友好合作的基础上，就劳动合同、工资调整协商、保险福利、劳动安全卫生、女工特殊保护等涉及员工切身利益的事项进行平等协商。以上合同签订后将会作为公司制定劳动规章制度的基础，且涉及员工切身利益的规章制度和重大决定，均应通过公示等形式告知员工。

公司工会坚持以“快乐工作、创造美好、积极维权、构建和谐”为工作方针，定期、保质召开职工代表大会，充分发挥民主管理主渠道作用；职代会专设工作委员会，又称提案委员会，起到延伸职代会职能的作用；将问题解决流程化，定期组织公司高层领导与职工代表直接对话，让职工代表充分了解企业发展情况，引导职工代表为企业献计献策，激发职工参与企业民主管理的内生动力，进一步提升企业民主管理水平。

以暖心服务为驱动，成为员工的“暖手宝”。定期组织教育和健康讲座，如：“良好睡眠，健康之源”健康讲座、“成人减压油画培训班”等；定期组织职工疗休养、春（秋）旅游、员工子女暑托班、夏季送清凉、方回春堂周末义诊活动、“冬病夏治”三伏贴专场、单身员工联谊等；针对员工结婚、生育、住院、困难员工等进行慰问；组织国免婚检孕前检查，解决中控员工子女上学问题，每年年底退休员工慰问（发放年货）等。

以文体活动为载体，激发员工内驱力。每年定期组织春季长跑、中秋游园会、中控音乐节、唱歌比赛、拔河比赛、羽毛球比赛、摄影比赛、观影活动、集体生日会、读书分享会、亲子活动、三八妇女节、端午节、母亲节、父亲节、七夕节、“六一”节、感恩节、元宵节、程序员节、“蓝领日”等各类节日活动；两年一次的篮球比赛和足球比赛；组织舞蹈、合唱、羽毛球、网球、足球、跑步、骑行等各类俱乐部活动。

以技能切磋淬炼中控“工匠精神”，助力员工实现价值。定期组织生产技能竞赛、叉车驾驶、组装电工、氩弧焊接、电子焊接技能竞赛等；组织急救救护上岗资格证、质量知识竞赛、产品技能比武大赛、计算机程序设计员职业技能竞赛等各类培训和竞赛。

#### 员工持股情况

员工持股人数（人）	1,348
-----------	-------

员工持股人数占公司员工总数比例 (%)	20.82
员工持股数量 (万股)	7,208.4170
员工持股数量占总股本比例 (%)	9.13

注：上表中“员工持股数量占总股本比例”以本报告披露日最新的公司总股本计算。

## (五) 供应商、客户和消费者权益保护情况

### 1、供应商权益保护情况

中控技术在与供应商的长期合作中，始终坚持诚信经营、利益共享、互惠互利的原则，按照《采购管理办法》、《采购招（议）标管理办法》、《供应商信息安全管理办法》等相关规定开展采购业务，形成了稳定可靠的采购管理体系。2021 年引入供应商关系管理平台（SRM），依托信息化手段有效提升采供双方高效协同能力，规范采购过程及供应商生命周期管理，实现业务流程标准化，建立阳光、透明、公平、公正的采购业务平台。中控技术对供应商实行审核准入、分类分级管理，严格选择供应商，全面评估供应商价格、质量、交付等能力、体系建设、商务合作、售后服务等情况，通过多维度综合评估将符合公司评审要求的供应商进行引入管理，与供应商签署《廉洁协议》，以保证采购环节全过程的合法、公平、公正。在实施主要原材料、工程材料、固定资产等物资采购时，优先在“合格供应商名录”内选择，通过定期审查、现场认证等方式对供应商进行绩效评价，积极拓展和开发战略合作伙伴，与核心供应商持续开展联合定制开发项目，以促进与供应商合作共赢、共同成长。

### 2、客户和和消费者权益保护情况

公司以“客户成功”为核心价值观，始终践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，构建以 ISO9001 标准为基础，预防为主、源头把关、过程监控、售后跟踪，覆盖产品全生命周期的质量管理体系，建立完善的质量保证架构，保障客户权益，助力客户实现智能“质”造。多渠道客户需求及服务响应机制。以根植“工业伴侣，智能专家”的服务理念，创建“两大平台、一个中心”。通过 400 呼叫中心平台，多渠道精细化管理用户需求，实现一站式调度管理；通过智能化对接，快速精准地形成需求解决方案，并实现全流程的电子化监控管理。为客户提供全年 24（小时）×7（天）技术支持、故障处理、产品维修实时响应，保障用户有序生产。中控建立了客户满意度线上调查平台，在售前支持、用户培训、发货、服务等各环节为客户提供零距离意见反馈渠道，由公司质量部门直接受理，保障客户的心声得到及时有力的回应，解决客户之困难，并通过统计分析改进；中控还建立了客户声音（VOC）的管理体系，主动全面收集客户声音，并持续跟踪客户声音的处理过程，直至闭环，持续更好地维护客户权益。

## (六) 产品安全保障情况

公司倡导“持续改进、追求卓越”的质量文化，践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，秉承为客户提供“安全、绿色、提质、增效”的产品和服务理念，持续优化“基于 5GAP 模型的五域五力质量管理创新模式”（荣获 2023 年全国质量标杆），在研发设计域融合 IPD、CMMI、V&V、测试验证和可靠性验证等体系，提出 SupIPD 体系框架，实现了将顾客需求快速转化为研发设计并监控质量，确保高敏捷性和顾客满意；优化了 PLM、研发数据驾驶舱、禅道、SVN 等平台，并实现多平台联动，确保信息一致性，保障设计代码质量并实现研发过程智能监测。在生产制造域建立了零缺陷质量竞争模式，导入了 ANSI/ESD S20.20 静电防护管理体系、推进了 IATF 16949 质量管理体系落地，提高风险预防能力；完善从原材料到制造过程信息的实时采集，实现质量信息精准追溯。在工程服务域推进“工程一盘棋”一体化能力建设，发布统一的工程基线和监测指标体系，规划和构建工程交付数字化平台，打造“模板+工具”一键批量生成的工程设计标准动作，实现项目交付能力、效率和质量同步提升。加大质量管理先进技术和方法的推广应用，整合六西格玛、QCC、精益等技术方法，分层分级的解决和攻克难题，

助力提质增效。完善质量流程，优化以过程为重的顾客满意度管控体系，策划开展以“共融共创‘质’胜致远”为主题的多样化质量月活动，潜移默化中将持续改进和卓越质量的使命固化于心，践之于行，提升全面质量管理成熟度。

产品安全运行保障和创新。“安、稳、长、满、优”是流程工业对生产过程的关键要求，公司基于自动化、数字化和智能化技术推出的 OMC 产品，秉承“开放、智能”的产品理念，其中报警治理 APP 依托工厂大量真实数据进行智能分析和优化，减轻操作工负荷，提升生产管理能力和规避用户损失。基于安全保护层理念，公司面向不同工业控制场景推出 TCS-900、TCS-500、G5Pro Safety 等多款功能安全产品，具有功能安全和信息安全双融合的特性，在过程控制失效的时候仍然能保护生产装置安全。同时，围绕工控安全防护策略与需求，公司推出安管中心、预警中心、运营中心等信息安全产品，形成“装置级-工厂级-集团级”的三级运营解决方案。基于中控承诺所提供的的控制系统备件，在十年内（或在中控官方网站发布停产通知后九年）提供备品备件或替代升级方案，保障用户现场安全运行。

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，在贯彻落实各级安全生产法律法规的基础上，顺利通过“安全生产标准化二级换证评审”。公司全面落实安全生产责任制，以安全、应急专业性人才为核心，构建安全管理队伍，通过健全制度、落实责任，鼓励全员参与，积极开展隐患排查治理、安全培训、应急响应准备等工作，以标准化、规范化、系统化的方式持续完善安全生产标准化建设，维护职业健康安全，提升安全管理水平。以安全生产月、消防宣传月为契机，持续开展多元化的安全活动，通过线上、线下多渠道进行安全知识宣传，从隐患排查、安全观影、应急演练、安全竞赛等方面开展各项活动，全年共计参与人数 4000 余人，营造“人人重安全，事事讲安全”的浓厚氛围，促进企业安全文化的发展，为公司安全稳健发展提供保障。

#### (七)在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

2023 年，公司结合乡村振兴、亚运会、亚残运会等契机等，积极开展多形式、员工广泛参与的社会公益活动。除此之外，持续加强与外界的沟通衔接，与各地政府、行业协会、监管机构以及媒体渠道等保持长期良好的交流，建立健全公共事务工作机制。同时，公司积极履行社会责任信息披露责任，主动接受全社会的监督，不断提升公司经营过程的透明度。2023 年，公司通过官网公布《2022 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。2023 年，公司 ESG 评级在国内外各评级机构中均有不同程度的提升，其中，MSCI 将公司 ESG 评级提升为“BBB”，并入选中国上市公司协会 2023 年上市公司优秀实践案例。

### 四、其他公司治理情况

#### (一) 党建情况

√适用 □不适用

2023 年，是中控创业 30 周年。中控党组织坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，紧密围绕企业经营发展目标，以“红色智控·创新驱动”为工作主线，统筹推进主题教育、党建联建、业务融合、文化活动等重点工作取得新进展和新成效。

##### 一、深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

回望入党初心，感悟真理光辉，汲取精神力量，组织“赓续红色血脉、传承延安精神”红色延安行；为深入学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神，推动习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果的内化转化和拓展延伸，组织参观“大道之行——‘八八战略’实施 20 周年大型主题展览”；发挥新媒体作用，统筹做好主题教育宣传，特在“红色智控”微信公众号开设“主题教育”专栏，营造浓厚学习氛围；开展“感悟思想伟力·凝聚奋进力量”主题教育专题党课等活动。

## 二、党建引领促业务

围绕并坚持党建引领，把好政治方向，发挥党建在把关定向中的“定盘星”作用。所有党（总）支部积极开展学习党史理论知识，研读《习近平谈治国理政》、《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》和 2023 年政府工作报告等。活动形式丰富，如红色之旅、支部书记上党课等。

各党（总）支部认真落实党建联建，将党建与业务融合，发挥党建在企业创新发展中的“助推器”作用。积极开展一系列跨支部、跨业务、跨公司的多形式、多样化的结对共建活动。其中，第十党支部联合高新技术产业发展（新和社区党支部）开展了《高新技术产业发展》的红色教育专题讲座；国内营销党委联合新和社区行政党支部及滨江区浦沿街道派出所开展防诈骗宣传观影活动；第五党总支联合浙江省经信厅软件处党支部、浙江省软件行业协会党支部举行“实力担当再出发”为主题党建交流活动。支部党员、行政领导和党建评议员给予了高度评价。

## 三、文化活动促和谐

各党（总）支部通过线上线下相结合、支部党员责任制等方式开展丰富多彩的文化活动，大大提高了活动参与率，提升了活动成效。结合国家传统节日开展元宵灯谜会，结合亚运主题开展全员健身活动，结合时节开展“沉浸式”采茶制茶体验活动等等。大部分活动都采取了支部牵头，群团组织联办的形式，增进了党员与群众的连接和交流。

所获荣誉：

2023 年 1 月，被杭州市委组织评为“高新区（滨江）六星党组织”。

2023 年 7 月，被高新区（滨江）列为主题教育精品现场教学点。

2023 年 8 月，被滨江区浦沿街道新和社区授予“党建融合好伙伴”。

## 四、公益行动领域

中控技术始终秉持“让工业更智能，让生活更轻松”的愿景&使命，积极践行企业社会责任。

公司每年组织“七一”义务献血，已坚持 20 年开展“我为七一献热血”活动，2023 年累计献血量为 13000ml，这是中控无偿献血工作的一张“金名片”。

2023 年组织 3 场应急救护技能培训和考试，共有 43 人拿到应急救护技能资格证书，为社会积累应急救护力量。

为杭州爱心聋儿语训中心捐赠及探视活动，向爱心聋儿语训中心捐赠了绘本、油画棒、教具、饼干、糖果、面包等学习用品和慰问物资，这项极富意义的爱心活动，迎来了第 16 个年头。

在第 19 届亚运会期间，组织 53 名志愿者服务团队，为亚运“薪火”相传保驾护航；267 名在职党员参加各社区“红色领杭·奉献亚运”志愿服务活动。

在第 45 个植树节，中控技术公司工程 5T 党委联合工程 5T 分会共同举办“用爱呵护每一片绿，用心拥抱每一个春”植树活动。

## (二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	分别举办 2022 年度暨 2023 年第一季度业绩说明会、2023 年半年度业绩说明会以及 2023 年三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	7	1、在上证路演中心以网络互动方式召开 3 次业绩说明会以及 2023 年沪上市公司高质量发展集体路演——行业领军。 2、在 2022 年年报、2023 年半年报编制“一图读懂”可视化报告及年报视频，以更加生动立体的方式向投资者展现公司定期报告要点及经营发展情况。
官网设置投资者关系专栏	√是	详见公司官网 <a href="http://www.supcon.com">www.supcon.com</a> “投资者

<input type="checkbox"/> 否	关系” 专栏。
----------------------------	---------

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用  不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，公司信息披露的指定网站为上海证券交易所网站 www.sse.com.cn，公司信息披露的指定报刊为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司通过业绩说明会、上海证券交易所 e 互动平台、投资者联系信箱、投资者咨询热线、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用  不适用

### (三) 信息披露透明度

适用  不适用

公司制定了《信息披露管理制度》、《重大事项内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》等信息披露相关制度，通过制度建设、流程梳理、工作机制充分保障公司信息披露的合法合规性。公司指定《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，在保证公司技术秘密和商业秘密不泄露的前提下，披露内容力求真实、准确、及时及完整，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性，确保公司所有股东公平的获取相关信息。

### (四) 知识产权及信息安全保护

适用  不适用

中控技术始终重视知识产权保护工作，严格遵守知识产权法律法规，全面做好知识产权创造、运用、保护和管理。2023 年，继续完善知识产权管理体系，修订并发布《知识产权管理总则》、《专利管理办法》、《商标管理办法》、《知识产权风险和争议处理控制程序》等一系列知识产权管理制度，上线知识产权管理平台，将知识产权保护和管控的每一个环节，落实到日常管理的每一个节点。在研发项目立项前、过程中、结项时，均进行知识产权的监控，适时形成知识产权成果及风险评估报告；在采购环节，有效规避知识产权侵权风险，并防止商业秘密泄露；在销售前、销售过程中，及时对当前市场环境下的知识产权状态进行审查和分析，提出应对方案。在作好国内知识产权保护的同时，进一步开展海外知识产权的保护工作，进行 PCT 专利的布局和海外商标的注册工作。

### (五) 机构投资者参与公司治理情况

适用  不适用

报告期内，公司共召开四次股东大会，公募基金、私募基金、证券公司、保险机构、QFII 等各类型机构投资者均参与投票。公司与机构投资者保持良好沟通，推介公司业务亮点及战略规划，并将来自资本市场的声音传达管理层，了解外界对公司的看法、意见和建议，促进公司治理进一步完善。

### (六) 其他公司治理情况

适用  不适用



## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 2	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 3	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 4	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 5	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控	备注 6	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		制人的一致行动人：杭州元骋							
股份限售	离任董事：褚敏	备注 7	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 8	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用	
股份限售	离任董事：褚敏	备注 9	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用	
股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁	备注 10	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用	
股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管	备注 11	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用	

		理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁							
股份限售		核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 12	2020 年 2 月 28 日	是	截至离职后 6 个月	是	不适用	不适用
股份限售		核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 13	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 4 年	是	不适用	不适用
股份限售		核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 14	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
股份限售		持股 5% 以上股东：正泰电器	备注 15	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
股份限售		6 个月内增持的公司股份股东：中石化资本、中核基金	备注 16	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
股份限售		全部所持股	备注 17	2020 年 2 月	否	长期	是	不适用	不适用

		份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：联想北京		28 日					
	股份限售	部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 18	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 19	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 20	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	英特尔研	备注 21	2020 年 2 月	否	长期	是	不适用	不适用

		发、西子孚信等 14 名其他法人股东		28 日					
股份限售		孙优贤、裘峰等 82 名其他自然人股东	备注 22	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		公开发行前持股 5% 以上股东：褚健、杭州元骋、正泰电器	备注 23	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		公司及公司控股股东、实际控制人（褚健）、公司董事（非独立董事）、高级管理人员	备注 24	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
其他		公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 25	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		公司及公司控股股东、实际控制人	备注 26	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		褚健，一致行动人杭州元骋、董事、高级管理人员							
解决同业竞争		公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 27	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
解决关联交易		公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 28	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	中控技术		备注 29	2020 年 2 月 28 日	是	自公司股票上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用
其他	中控技术		备注 30	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 31	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		公司持股 5%以上股东	备注 32	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
其他		董事（非独立董事）、监事及高级管理人员	备注 33	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

与股权激励相关的承诺	其他	中控技术	备注 34	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划激励对象	备注 35	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用

备注 1: 自公司股票上市之日起 36 个月内, 本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 2: 若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的, 股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价 (若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 发行价应相应调整)。

备注 3: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本人将依法赔偿投资者损失; (2) 在本人持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 4: 自公司股票上市之日起 36 个月内, 本企业不转让或委托他人管理本企业在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 5: 若本企业所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的, 股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价 (若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 发行价应相应调整)。

备注 6: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本企业将依法赔偿投资者损失; (2) 在本企业持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 7: 自公司股票上市之日起 36 个月内, 本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

备注 8: 若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的, 股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价 (若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 发行价应相应调整)。

备注 9: (1) 上述股份锁定期届满后, 在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间, 在满足股份锁定承诺的前提下, 本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份总数的 25%; (2) 如本人在任期届满前离职的, 则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内, 遵守下列限制性规定: ①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%; ②离职后半年内, 不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份; (3) 在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间, 本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定, 规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务, 如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失; (4) 如果未

履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（5）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 10：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 11：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 12：本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 13：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

备注 14：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 15：本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 16：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 17：1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投



投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 18：（1）如果未履行上述承诺事项，本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本合伙企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 19：自公司股票上市之日起 36 个月内，本管理人不转让或委托他人管理本管理人在发行前已经管理的公司的股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 20：（1）如果未履行上述承诺事项，本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本管理人将依法赔偿投资者损失；（2）在本管理人管理员工持股计划期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 21：在本公司/本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 22：在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 23：（1）如果在锁定期满后，本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等；（3）本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形，则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整；（4）本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前，应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向，本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，向公司股东和社会公众投资者道歉，并承担因此而产生的一切法律责任。

备注 24：中控技术及公司控股股东、实际控制人（褚健）、公司董事（非独立董事）、高级管理人员关于稳定公司股价事项承诺如下：

一、启动和停止股价稳定措施的条件

（一）启动条件

公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并在科创板上市（以下简称“本次发行上市”）后 36 个月内，如公司股票收盘价格连续 20 个交易日低于最近一年经审计的每股净资产（如果公司因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则为经调整后的每股净资产，下同）

（以下简称“启动条件”或“稳定股价启动条件”），除因不可抗力因素所致外，在符合中国证监会、上交所关于股份回购、股份增持、信息披露等有关规定的情况下，公司及相关主体应按下述方式稳定公司股价：

（1）公司回购股份；

（2）控股股东、实际控制人增持股份；

(3) 董事（非独立董事）、高级管理人员增持公司股份；

(4) 其他法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所规定允许的措施。

触发启动条件后，公司回购股份的，公司应当在 10 日内召开董事会、30 日内召开股东大会，审议稳定股价具体方案，明确该等具体方案的实施期间，并在股东大会审议通过该等方案后的 5 个交易日内启动稳定股价具体方案的实施。

(二) 停止条件

在稳定股价措施的实施前或实施期间内，如公司股票连续 20 个交易日收盘价高于最近一年经审计的每股净资产，将停止实施稳定股价措施，但法律、法规、规章及规范性文件规定相关措施不得停止的除外。稳定股价具体方案实施完毕或停止实施后，若再次触发启动条件的，则再次启动稳定股价预案。

二、稳定公司股价的具体措施

当触发上述启动条件时，公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）和高级管理人员将及时采取以下部分或全部措施稳定公司股价：

(一) 公司回购股份

1、公司为稳定股价之目的回购股份，应符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》、《关于支持上市公司回购股份的意见》、《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》等相关法律、法规、规章及规范性文件的规定。

2、公司为稳定股价之目的回购股份应当符合以下条件：

- (1) 公司股票上市已满一年；
- (2) 回购股份后，公司具备债务履行能力和持续经营能力；
- (3) 回购股份后，公司的股权分布原则上应当符合上市条件；
- (4) 中国证监会规定的其他条件。

公司为稳定股价之目的回购股份并用于减少注册资本的，不适用前款关于公司股票上市已满一年的要求。

3、公司股东大会对回购股份方案做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东、实际控制人承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票。

4、公司股东大会可以授权董事会对回购股份方案作出决议。授权议案及股东大会决议中明确授权的具体情形和授权期限等内容。公司董事会对回购股份方案作出决议，须经三分之二以上董事出席的董事会会议决议通过，公司非独立董事承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票（如有投票或表决权）。

5、在股东大会审议通过股份回购方案后，公司应依法通知债权人，向中国证监会、上交所等主管部门报送相关材料，办理审批或备案手续。在完成必需的审批、备案、信息披露等程序后，公司方可实施相应的股份回购方案。若股东大会未通过股份回购方案的，公司应敦促控股股东、实际控制人按照其出具的承诺履行增持公司股票的义务。

6、公司为稳定股价之目的进行股份回购的，除应符合相关法律、法规、规章及规范性文件之要求之外，还应符合下列各项：

- (1) 公司通过二级市场以集中竞价方式或者要约的方式回购股票；
- (2) 公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司本次发行上市所募集资金净额的 80%；
- (3) 公司连续 12 个月内回购股份比例累计不超过公司上一年度末总股本的 2%；

(4) 公司单次用于回购股份的资金原则上不得低于上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 5%，但不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 10%。经公司董事会审议批准，可以对上述比例进行提高；当上述 (3)、(4) 两项条件产生冲突时，优先满足第 (3) 项条件的规定。

(5) 公司可以使用自有资金、发行优先股、债券募集的资金、发行普通股取得的超募资金、募投项目节余资金和已依法变更为永久补充流动资金的募集资金、金融机构借款以及其他合法资金回购股份。

7、公司董事会应当充分关注公司的资金状况、债务履行能力和持续经营能力，审慎制定、实施回购股份方案，回购股份的数量和资金规模应当与公司的实际财务状况相匹配。公司回购股份，将建立规范有效的内部控制制度，制定具体的操作方案，防范内幕交易及其他不公平交易行为，不得利用回购股份操纵公司股价，或者向董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人等进行利益输送。

#### (二) 控股股东、实际控制人增持公司股份

1、触发稳定股价启动条件但公司无法实施股份回购时，控股股东、实际控制人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律、法规、规章及规范性文件的条件和要求，且不会导致公司股权分布不符合上市条件和/或控股股东履行要约收购义务的前提下，对公司股票进行增持。

2、在符合上述第 1 项规定时，公司控股股东、实际控制人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

3、控股股东、实际控制人可以通过二级市场以集中竞价方式或其他合法方式增持公司股票。

4、控股股东、实际控制人实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 控股股东、实际控制人单次用于增持股份的资金不得低于自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 20%；

(2) 控股股东、实际控制人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股份的资金不超过自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 50%；

(3) 控股股东、实际控制人单次增持公司股份的数量合计不超过公司股份总数的 2%；

(4) 控股股东、实际控制人增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

当上述 (1)、(3) 两项条件产生冲突时，优先满足第 (3) 项条件的规定。

5、控股股东、实际控制人对该等增持义务的履行承担连带责任。

#### (三) 董事（非独立董事）、高级管理人员增持公司股份

1、触发稳定股价启动条件，但公司无法实施股份回购且公司控股股东、实际控制人无法增持公司股票，或公司控股股东、实际控制人未及时提出或实施增持公司股份方案时，则启动董事（非独立董事）、高级管理人员增持，但应当符合《上市公司收购管理办法》和《上市公司董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》等法律、法规、规章及规范性文件的要求和条件，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2、在符合上述第 1 项规定时，公司董事（非独立董事）、高级管理人员应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

3、公司董事（非独立董事）、高级管理人员实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员单次用于增持公司股票的资金不少于该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 20%；

(2) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员单次或连续十二个月内累计用于增持公司股票的资金不超过该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 50%；

(3) 公司董事（非独立董事）、高级管理人员增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

4、公司在本次发行上市后三年内聘任新的董事（非独立董事）、高级管理人员前，将要求其签署承诺书，保证其履行公司本次发行上市时董事（非独立董事）、高级管理人员已做出的相应承诺。

(四) 其他法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所规定允许的措施

公司及相关主体可以根据公司及市场情况，采取上述一项或同时采取多项措施维护公司股价稳定，具体措施实施时应以维护公司上市地位，保护公司及广大投资者利益为原则，遵循法律、法规、规章及规范性文件及交易所的相关规定，并应履行其相应的信息披露义务。

三、股价稳定方案的保障措施在启动股价稳定措施的条件满足时，如公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施，该等单位及人员承诺接受以下约束措施：

1、公司、控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员将在公司股东大会及中国证监会指定信息披露媒体上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，同时公司自愿承担相应的法律责任。

2、如果控股股东、实际控制人、董事（非独立董事）、高级管理人员未履行上述增持承诺，则公司可延迟发放其增持义务触发当年及后一年度的现金分红（如有），以及当年薪酬和津贴总额的 50%，同时其持有的公司股份将不得转让，直至其按上述预案的规定采取相应的稳定股价措施并实施完毕时为止。

3、公司将提示及督促公司未来新聘任的董事（非独立董事）、高级管理人员履行公司本次发行上市时董事（非独立董事）、高级管理人员作出的关于股价稳定措施的相应承诺要求。

公司控股股东、实际控制人

公司控股股东、实际控制人褚健就稳定股价承诺如下：

“1、公司为稳定股价之目的召开股东大会对回购股份方案进行决议时，本人承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票。

2、触发稳定股价启动条件但公司无法实施股份回购时，本人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律、法规、规章及规范性文件的条件和要求，且不会导致公司股权分布不符合上市条件和/或控股股东履行要约收购义务的前提下，对公司股票进行增持。

3、在符合上述第 1 项规定时，本人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

4、本人可以通过二级市场以集中竞价方式或其他合法方式增持公司股票。

5、本人实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

(1) 本人单次用于增持股份的资金不得低于自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 20%；

(2) 本人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股份的资金不超过自公司上市后累计从公司所获得税后现金分红金额的 50%；

(3) 本人单次增持公司股份的数量合计不超过公司股份总数的 2%；

(4) 本人增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

当上述 (1)、(3) 两项条件产生冲突时，优先满足第 (3) 项条件的规定。

6、本人对该等增持义务的履行承担连带责任。

7、在启动股价稳定措施的条件满足时，如本人未采取上述稳定股价的具体措施，本人将在公司股东大会及中国证监会指定信息披露媒体上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，同时自愿承担相应的法律责任。”

公司董事（非独立董事）、高级管理人员

公司董事（非独立董事）、高级管理人员就稳定股价承诺如下：

“1、公司为稳定股价之目的召开董事会对回购股份方案进行决议时，董事（非独立董事）、高级管理人员承诺就审议该等回购股份议案时投赞成票（如有投票或表决权）。

2、触发稳定股价启动条件，但公司无法实施股份回购且公司控股股东、实际控制人无法增持公司股票，或公司控股股东、实际控制人未及时提出或实施增持公司股份方案时，则启动董事、高级管理人员增持，但应当符合《上市公司收购管理办法》和《上市公司董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理规则》等法律、法规、规章及规范性文件的要求和条件，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

3、在符合上述第 1 项规定时，本人应在稳定股价启动条件触发 10 个交易日内，将其拟增持股票的具体计划（内容包括但不限于增持股数区间、计划的增持价格上限、完成时效等）以书面方式通知公司，并由公司在增持开始前 3 个交易日内予以公告。

4、本人实施稳定股价预案时，还应符合下列各项：

（1）本人单次用于增持公司股票的资金不少于该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 20%；

（2）本人单次或连续十二个月内累计用于增持公司股票的资金不超过该等董事、高级管理人员上年度自公司领取的税后现金分红（如有）、薪酬（如有）和津贴（如有）合计金额的 50%；

（3）公司董事、高级管理人员增持价格不高于公司最近一年经审计的每股净资产的 100%。

5、在启动股价稳定措施的条件满足时，如公司、控股股东、实际控制人、本人未采取上述稳定股价的具体措施，则公司可延迟发放本人增持义务触发当年及后一年度的现金分红（如有），以及当年薪酬和津贴总额的 50%，同时本人持有的公司股份将不得转让，直至稳定股价措施实施完毕时为止。”

备注 25：公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺：

1、公司承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

2、控股股东、实际控制人及一致行动人

公司的控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋，承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

备注 26：1、公司关于填补被摊销即期回报的措施及承诺

“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：

(1) 强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

(2) 加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

(3) 加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

(4) 强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

(5) 本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

2、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

(1) 本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

(2) 本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

3、公司全体董事、高级管理人员承诺

(1) 本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

(2) 对本人的职务消费行为进行约束；

(3) 不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；

(4) 董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

(5) 如公司未来实施股权激励方案，未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

(6) 在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后, 如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的, 本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺, 并积极推进公司作出新的规定, 以符合中国证监会及证券交易所的要求。

作为填补回报措施相关责任主体之一, 本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺, 本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则, 对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 27: (1) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业, 目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。(2) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业, 未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。(3) 本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下, 如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围, 本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务, 要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争; 若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形, 本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务, 要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争: A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务; B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营; C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方; 若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求, 则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。

(4) 本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会, 自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争, 本人/本企业将立即通知中控技术, 并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案, 以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权, 从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。(5) 本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动, 不损害中控技术及其他股东的利益, 该等方式包括但不限于: 利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展; 在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息; 利用本人/本企业的控制地位施加影响, 造成中控技术管理人员、研发技术人员的异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。(6) 如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的, 本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 28: (1) 截至本承诺出具之日, 除已经披露的情形外, 本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易; (2) 本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为, 并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性; (3) 本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项, 对于不可避免发生的关联业务往来或交易, 将在平等、自愿的基础上, 按照公平、公允和等价有偿的原则进行, 交易价格将按照市场公认的合理价格确定; (4) 本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定, 所涉及的关联交易均将按照中控技术关联交易决策程序进行, 并将履行合法程序, 及时对关联交易事项进行信息披露; (5) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润, 不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。(6) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 29: 违反稳定股价承诺的约束措施

如公司在上市后三年内, 非因不可抗力、第三方恶意炒作之因素导致本公司 A 股股票收盘价连续 20 个交易日低于上一年度末经审计的每股净资产值(第 20 个交易日构成“触发稳定股价预案日”, 公司如有派息、送股、资本公积转增股本、股份拆细、增发、配股或缩股等除权除息事项导致公司净资产或股份总数发生变化的, 每股净资产需相应进行调整, 下同)时, 公司董事会、股东大会审议通过的稳定股价措施方案要求公司回购股份但未实际履行的,

公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；同时，公司董事及高级管理人员未履行关于及时制定股价稳定措施并提交股东大会审议等职责的，相关董事、高级管理人员将被暂停自公司处领取薪酬或津贴，直至确实履行相关责任为止。

备注 30：（1）违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

（2）违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 31：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：

（1）本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。

备注 32：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：

（1）本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 33：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：



(1) 本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

(3) 如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

(4) 本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。

备注 34：不为激励对象依本计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 35：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

## **(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**

### **是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

## **(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用  不适用

## **二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

## **三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见第十节、附注五、“40.重要会计政策和会计估计的变更”。

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	123
境内会计师事务所审计年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	叶卫民、赖兴恺
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	叶卫民（2），赖兴恺（4）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	21
保荐人	申万宏源证券承销保荐有限责任公司	/

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

2023年5月17日，公司召开2022年年度股东大会，审议通过了《关于续聘2023年度会计师事务所的议案》，决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2023年度审计机构。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**

□适用 √不适用

**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**

适用 不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

适用 不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

适用 不适用

**八、破产重整相关事项**

适用 不适用

**九、重大诉讼、仲裁事项**

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用 不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2023 年 4 月 26 日召开第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十七次会议及 2023 年 5 月 18 日召开的 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于预计 2023 年度日常性关联交易额度的议案》，本次日常关联交易预计金额为 108,800.00 万元。	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中控技术股份有限公司关于预计 2023 年度日常性关联交易额度的公告》，公告编号：2023-021。

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中控技术股份有限公司	公司本部	山东京博石油化工有限公司	6,000,000.00	2023/8/23	2023/8/23	保证期间根据主合同项下债权人对债务人所提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资项下债务履行期限届满之日起三年	连带责任担保	/	否	否	0	山东京博集团有限公司提供反担保	否	无
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							6,000,000.00							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							3,570,230.15							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		

中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2023/5/10	2023/5/10	2024/5/17	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	5,000,000.00	2023/5/10	2023/5/10	2024/5/17	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控系统工程有限公司	全资子公司	8,000,000.00	2023/5/10	2023/5/10	2024/5/17	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	11,000,000.00	2023/5/10	2023/5/10	2024/5/17	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000.00	2023/6/2	2023/5/11	2024/5/10	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	15,000,000.00	2023/5/24	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	15,000,000.00	2023/5/19	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控系统工程有限公司	全资子公司	15,000,000.00	2023/5/19	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否

司												
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	15,000,000.00	2023/5/24	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000.00	2023/5/24	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控西子科技有限公司	控股子公司	5,000,000.00	2023/5/19	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	中控创新(北京)能源技术有限公司	控股子公司	6,000,000.00	2023/10/23	2023/5/19	2024/5/19	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控系统工程有限公司	全资子公司	10,000,000.00	2023/10/16	2023/10/16	2024/5/31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2023/6/2	2023/6/2	2024/4/30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000.00	2023/7/11	2023/5/29	2024/5/28	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计											325,000,000.00	
报告期末对子公司担保余额合计 (B)											325,000,000.00	



公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	328,570,230.15
担保总额占公司净资产的比例（%）	3.34
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	259,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	259,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

### （三）委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	2,149,000,000.00	930,000,000.00	0.00
银行理财产品	闲置首次公开发行募集资金	210,000,000.00	0.00	0.00
银行理财产品	闲置 GDR 募集资金	350,000,000.00	350,000,000.00	0.00
券商理财产品	自有资金	1,100,000,000.00	1,020,000,000.00	0.00

#### 其他情况

□适用 √不适用

##### （2）单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
浙商银行	银行理财产品	100,000,000.00	2023/5/10	根据产品运行情况赎回	自有资金	银行	否	合同约定	3.15%	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
中信银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/10/19	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/11/27	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/12/8	根据产品运行情况赎回	自有资金	银行	否	合同约定	3.10%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
杭州银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/12/8	根据产品运行情况赎回	自有资金	银行	否	合同约定	3.20%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
光大银行	银行理财产品	30,000,000.00	2023/12/18	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
兴业银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/12/20	开放期申请赎回,开放期结束后 T+1	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
				到账												
兴业银行	银行理财产品	100,000,000.00	2023/12/21	开放期申请赎回,开放期结束后 T+1 到账	自有资金	银行	否	合同约定	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
建设银行	银行理财产品	150,000,000.00	2023/12/22	根据产品运行情况赎回	自有资金	银行	否	合同约定	2.99%	/	/	150,000,000.00	0	是	是	/
工商银行	银行理财产品	200,000,000.00	2023/12/28	根据产品运行情况赎回	自有资金	银行	否	合同约定	3.00%	/	/	200,000,000.00	0	是	是	/
交通银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/12/29	2024/3/26	自有资金	银行	否	合同约定	1.55% -2.60%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
交通银行	银行理财产品	50,000,000.00	2023/12/29	2024/6/26	自有资金	银行	否	合同约定	1.55% -2.60%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
宁波银行	银行理财产品	150,000,000.00	2023/12/15	2024/3/18	GDR 资金	银行	否	合同约定	1.50% -2.90%	/	/	150,000,000.00	0	是	是	/
中国银行	银行理财产品	200,000,000.00	2023/12/21	2024/3/25	GDR 资金	银行	否	合同约定	1.00% -3.15%	/	/	200,000,000.00	0	是	是	/
嘉实财富	券商理财	30,000,000.00	2023/3/28	开放期申请赎回,开放期	自有资金	证券	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
	产品			结束后 T+2 到账		公司										
嘉实财富	券商理财产品	30,000,000.00	2023/4/18	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/5/19	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/5/19	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/6/7	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/6/14	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/6/14	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
				到账		司										
安佑基金	券商理财产品	50,000,000.00	2023/6/16	开放期申请赎回,开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	100,000,000.00	2023/7/14	开放期申请赎回,开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
安佑基金	券商理财产品	100,000,000.00	2023/7/14	开放期申请赎回,开放期结束后 T+5 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	100,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2023/8/30	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2023/9/19	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	40,000,000.00	2023/10/13	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	40,000,000.00	0	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2023/10/18	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2023/11/13	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2023/12/5	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	30,000,000.00	2023/12/18	开放期申请赎回,开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2023/12/27	2024/1/3	自有资金	证券公司	否	合同约定	4.315%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中信证券	券商理财产品	50,000,000.00	2023/12/27	2024/1/3	自有资金	证券公司	否	合同约定	4.300%	/	/	50,000,000.00	0	是	是	/
中金	券商	30,000,000.	2023/10/10	开放期申请	自有	证	否	合同	净值	/	/	30,000,	0	是	是	/

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
财富	理财产品	00		赎回, 开放期结束后 T+2 到账	资金	券公司		约定	法			000.00				
外贸信托	券商理财产品	20,000,000.00	2023/11/15	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	20,000,000.00	0	是	是	/
华泰证券	券商理财产品	30,000,000.00	2023/12/5	开放期申请赎回, 开放期结束后 T+2 到账	自有资金	证券公司	否	合同约定	净值法	/	/	30,000,000.00	0	是	是	/

#### 其他情况

适用 不适用

#### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

#### 2. 委托贷款情况

##### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

#### 其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

序号	采购方	销售方	合同金额 (元)	合同标的	签订日期	履行情况
1	山东裕龙石化有限公司	中控技术股份有限公司	208,000,000	工业软件	2023年2月28日	正在履行中
2	鲁北万润智慧能源科技(山东)有限公司	中控技术股份有限公司	154,593,681	控制系统、仪器仪表、第三方	2023年10月23日	正在履行中
3	大同经济技术开发区综合管理部	浙江中控系统工程有限公司	65,104,390	工业软件	2023年9月13日	正在履行中



序号	采购方	销售方	合同金额 (元)	合同标的	签订日期	履行情况
4	中粮糖业（漳州）有限公司	中控技术股份有限公司	63,698,894	控制系统、工业软件、仪器仪表、 第三方	2023年10月18 日	正在履行 中
5	安徽益益乳业有限公司	中控技术股份有限公司	53,984,550	控制系统、第三方	2023年3月28 日	正在履行 中
6	山西双雁药业有限公司	浙江中控系统工程有限公司	53,843,082	控制系统、工业软件、仪器仪表、 第三方	2023年5月15 日	正在履行 中
7	沧州华宇特种气体科技有限公 司	中控技术股份有限公司	50,000,000	控制系统、仪器仪表、第三方	2023年10月24 日	正在履行 中
8	国家管网集团东部原油储运有 限公司	中控技术股份有限公司	34,361,960	控制系统、工业软件	2023年12月26 日	正在履行 中
9	INTERNATIONAL MARITIME INDUSTRIES COMPANY	SUPCON SAUDI CO., LTD.	40,032,812	工业软件	2023年7月	正在履行 中

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中：超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/ (1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占 比 (%) (5) =(4)/ (1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年11月17日	1,755,414,900.00	30,716,517.14	1,637,326,117.14	1,606,609,600.00	1,606,609,600.00	1,553,617,488.38	96.70	371,610,079.47	23.13	0
其他	2023年4月18日	3,885,297,069.53	0	3,834,603,871.75	3,834,603,871.75	3,834,603,871.75	251,044,883.05	6.55	251,044,883.05	6.55	0

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	项目性质	是否涉及变更	募集资金来源	募集资金到位	是否使用超募	项目募集资金	调整后募集资金	本年投入金额	截至报告期末	截至报告期末累计投	项目达到预定	是否已结项	投入进度是否	投入进度未达	本年实现的效	本项目已实现	项目可行性是	节余金额
------	------	--------	--------	--------	--------	--------	---------	--------	--------	-----------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	------

		投向		时间	资金	承诺 投资 总额	金投 资总 额 (1)		累计 投入 募集 资金 总额 (2)	入进度 (%) (3) = (2)/(1)	可使 用状 态日 期		符合 计划 的进 度	计划 的具 体原 因	益	的效 益或 者研 发成 果	否发 生重 大变 化, 如 是, 请 说明 具体 情况	
新一代控制系统研发及产业化项目	研发	否	首次公开发行股票	2020年11月17日	否	435,589,800.00	435,589,800.00	50,167,274.71	446,010,838.63	102.39	2023年6月	是	是	无	/	/	否	0
智能化工业软件研发及产业化项目	研发	否	首次公开发行股票	2020年11月17日	否	260,502,200.00	260,502,200.00	85,779,579.18	271,103,881.39	104.07	2023年6月	是	是	无	/	/	否	0
年产20万台高精度压力变送器项目	生产建设	否	首次公开发行股票	2020年11月17日	否	109,342,700.00	109,342,700.00	27,722,306.53	70,729,971.39	64.69	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0
年产10万台/套智能控制阀项目	生产建设	否	首次公开发行股票	2020年11月17日	否	193,038,300.00	193,038,300.00	40,682,792.41	138,911,230.79	71.96	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0
自动化管家5S一站式服务平台建设项目	运营管理	否	首次公开发行股票	2020年11月17日	否	366,892,000.00	366,892,000.00	167,258,126.64	384,640,965.36	104.84	2024年6月	是	是	无	/	/	否	0
智能制造前沿	研发	否	首次公开	2020年11	否	101,244,60	101,244,60	-	101,837,03	100.59	2022年12	是	是	无	/	/	否	0

技术研发项目			发行股票	月 17 日		0.00	0.00		4.31		月							
补充流动资金项目	补流还贷	否	首次公开发行股票	2020 年 11 月 17 日	否	140,000.00	140,000.00	-	140,383.56	100.27	不适用	不适用	不适用	不适用	/	/	否	0
超募资金股份回购	其他	否	首次公开发行股票	2020 年 11 月 17 日	是	不适用	不适用	30,716,517.14	30,716,517.14	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用	/	/	否	0

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

## (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

## 1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

## 2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

## 3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2022年11月24日	600,000,000.00	2022/11/24	2023/11/23	100,000,000.00	否
2023年11月22日	100,000,000.00	2023/11/22	2024/11/21	0	否

其他说明

无

## 4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

√适用 □不适用

超募资金整体使用情况

单位：万元 币种：人民币

超募资金来源	超募资金金额 (1)	截至报告期末累计投入超募资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)
首次公开发行股票	3,071.65	3,071.65	100.00

超募资金明细使用情况

单位：万元 币种：人民币

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	备注
超募资金回购股票	回购	3,071.65	3,071.65	100.00	

其他说明

无

## 5、 其他

√适用 □不适用

公司于 2023 年 4 月 26 日召开了第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将募投项目“年产 20 万台高精度压力变送器项目”达到预定可使用状态的日期延长至 2025 年 6 月。

公司于 2023 年 8 月 23 日召开了第五届董事会第二十二次会议、第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将募投项目“年产 10 万台/套智能控制阀项目”达到预定可使用状态的日期延长至 2025 年 6 月。

公司于 2023 年 8 月 23 日召开了第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以超募资金及自有资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股）股票。回购股份将在未来适宜时机用于员工持股计划及/或股权激励，回购价格不超过 80.54 元/股（含），回购资金总额不低于人民币 5,000 万元（含），不超过人民币 10,000 万元（含），回购期限自董事会审议通过本次回购方案之日起 12 个月内。截至 2023 年 12 月 31 日，公司已累计使用超募资金 3,071.65 万元回购公司股票。

## 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	170,454,861	34.31	2,743,000		77,939,037	-239,136,699	-158,454,662	12,000,199	1.53
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	170,454,861	34.31	2,743,000		77,939,037	-239,136,699	-158,454,662	12,000,199	1.53
其中：境内非国有法人持股	71,936,563	14.48			32,371,453	-104,308,016	-71,936,563	0	0.00
境内自然人持股	98,518,298	19.83	2,743,000		45,567,584	-134,828,683	-86,518,099	12,000,199	1.53
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	326,368,139	65.69	42,451,018		165,968,621	239,136,699	447,556,338	773,924,477	98.47
1、人民币普通股	326,368,139	65.69	42,451,018		165,968,621	239,136,699	447,556,338	773,924,477	98.47
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	496,823,000	100.00	45,194,018		243,907,658	0	289,101,676	785,924,676	100.00

## 2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

截至 2023 年 12 月 31 日, 公司已完成 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权, 行权新增 2,743,000 股股份已于 2023 年 2 月 13 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记, 公司总股本由 496,823,000 股变更为 499,566,000 股。详见公司 2023 年 2 月 15 日刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《浙江中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权结果暨股份变动公告》(公告编号: 2023-005)。

截至 2023 年 12 月 31 日, 公司已完成全球存托凭证 GDR 发行, 对应新增基础证券 A 股股票数量 41,916,000 股, 截至 2023 年 6 月 30 日, 公司已完成全球存托凭证 GDR 发行, 对应新增基础证券 A 股股票数量 41,916,000 股, 已于 2023 年 4 月 12 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记存管, 并于 2023 年 4 月 17 日在瑞士证券交易所上市。公司总股本由 499,566,000 股变更为 541,482,000 股。详见公司 2023 年 4 月 18 日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn) 的《浙江中控技术股份有限公司关于发行 GDR 并在瑞士证券交易所上市交易的公告》(公告编号: 2023-013)。

截至 2023 年 12 月 31 日, 公司已完成 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期股份登记工作, 新增 535,018 股已于 2023 年 6 月 5 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记, 公司总股本由 541,482,000 股变更为 542,017,018 股。详见公司 2023 年 6 月 7 日刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《浙江中控技术股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》(公告编号: 2023-032)。

截至 2023 年 12 月 31 日, 公司已完成 2022 年度权益分派实施, 转增 243,907,658 股已于 2023 年 6 月 21 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记, 公司总股本由 542,017,018 股变更为 785,924,676 股。详见公司 2023 年 6 月 16 日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn) 的《浙江中控技术股份有限公司 2022 年年度权益分派实施公告》(公告编号: 2023-034)。

2023 年 11 月 24 日, 公司首次公开发行部分限售股上市流通, 此次上市流通的限售股股东数量为 5 名, 限售期为自公司股票上市之日起 36 个月, 该部分限售股股东对应的限售股数量共 239,136,699 股, 占上市流通时公司股本总数的 30.43%。详见公司 2023 年 11 月 16 日刊登在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 的《中控技术股份有限公司首次公开发行部分限售股上市流通公告》(公告编号: 2023-074)。

## 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响 (如有)

√适用 □不适用

项目	2023 年	2023 年同口径 (注释)
基本每股收益	1.44	1.52
稀释每股收益	1.43	1.51
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	12.47	12.07

注释:



(1) 2023 年同口径的基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按 2023 年不发行股份的情况下计算；

(2) 报告期内，公司完成全球存托凭证 GDR 发行，对应新增基础证券 A 股股票数量 41,916,000 股，增加股本人民币 41,916,000.00 元，增加资本公积人民币 3,792,687,871.75 元；

(3) 报告期内，公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期条件成就，公司已在报告期内收到认购款 20,940,608.12 元，其中计入股本 535,018.00 元，计入资本公积（股本溢价）20,405,590.12 元；

(4) 报告期内，公司已完成 2022 年度权益分派实施，转增 243,907,658 股已于 2023 年 6 月 21 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司总股本由 542,017,018 股变更为 785,924,676 股；

(5) 报告期内，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 1,972,133 股，成交总金额为 89,159,943.10 元；

(6) 报告期内，公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权条件成就，公司已在报告期内收到行权款 29,257,903.12 元，其中计入股本 3,990,412.00 元，计入资本公积（股本溢价）25,267,491.12 元。2023 年基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按实收股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后的股本 787,942,955.00 元计算。

#### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019 年股票期权激励计划激励对象	5,533,000	0	6,467,199	12,000,199	期权行权限售	2024 年 1 月 8 日解除限售 4,051,301 股； 2025 年 1 月 21 日解除限售 3,971,547 股； 2026 年 2 月 13 日解除限售 3,977,351 股
褚健	72,361,750	104,924,538	32,562,788	0	首次公开发行限售	2023 年 11 月 24 日
杭州元骋企	39,500,000	57,275,000	17,775,000	0	首次公	2023 年 11

业管理合伙企业（有限合伙）					开发行限售	月 24 日
褚敏	20,623,548	29,904,145	9,280,597	0	首次公开发售	2023 年 11 月 24 日
申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划	20,436,563	29,633,016	9,196,453	0	首次公开发售	2023 年 11 月 24 日
中信证券—浙江中控技术股份有限公司第二期员工持股计划—中信证券中控技术员工持股 2 号单一资产管理计划	12,000,000	17,400,000	5,400,000	0	首次公开发售	2023 年 11 月 24 日
合计	170,454,861	239,136,699	80,682,037	12,000,199	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### （一）截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：美元

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
存托凭证						
GDR	2023 年 4 月 12 日	13.47	41,916,000	2023 年 4 月 17 日	41,916,000	不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

因公司实施 2022 年年度权益分派，以资本公积金向全体股东每股转增 0.45 股，公司根据相关规定将 GDR 发行数量由 41,916,000 股调整为 60,778,200 股，增加 18,862,200 股。

**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**

√适用 □不适用

2023年2月13日，公司2019年股票期权激励计划第三个行权期完成行权，共204人行权，本次行权的股票期权数量为2,743,000股，占行权前公司总股本的比例约为0.55%。本次行权新增股份上市后，公司总股本由496,823,000股变更为499,566,000股。

2023年4月17日，公司发行全球存托凭证GDR并在瑞士证券交易所上市交易，对应新增基础证券A股股票数量41,916,000股，前述股份已于2023年4月12日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记存管，2023年4月17日GDR对应新增基础证券A股股票上市后，公司总股本已由499,566,000股变更为541,482,000股。

2023年6月5日，公司2021年限制性股票激励计划第一个归属期完成归属，本次归属的激励对象人数为945人，归属股票的上市流通数量为535,018股，占归属前公司总股本的比例约为0.0988%。本次归属新增股份上市后，公司总股本由541,482,000股变更为542,017,018股。

2023年6月21日，公司实施2022年年度权益分派方案，以方案实施前的公司总股本542,017,018股为基数，每股派发现金红利0.75元（含税），以资本公积金向全体股东每股转增0.45股，共计派发现金红利406,512,763.50元，转增243,907,658股。公司2022年年度权益分派已实施完毕后，公司总股本已由542,017,018股变更为785,924,676股。

**三、股东和实际控制人情况****(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	24,258
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	30,010

**存托凭证持有人数量**

□适用 √不适用

**(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表**

单位:股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
褚健	32,562,788	104,924,538	13.35	0	无	0	境内 自然 人
杭州元骋企业管理 合伙企业(有限合 伙)	17,775,000	57,275,000	7.29	0	无	0	其他

香港中央结算有限公司	39,987,990	55,404,144	7.05	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	17,805,667	36,032,327	4.58	0	无	0	其他
中国石化集团资本有限公司	8,746,518	30,636,518	3.9	0	无	0	国有法人
申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划	9,196,453	29,633,016	3.77	0	无	0	其他
褚敏	2,647,360	23,270,908	2.96	0	无	0	境内自然人
中信证券—浙江中控技术股份有限公司第二期员工持股计划—中信证券中控技术员工持股 2 号单一资产管理计划	5,400,000	17,400,000	2.21	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	10,103,094	15,287,163	1.95	0	无	0	其他
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	-2,027,866	10,363,914	1.32	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
褚健	104,924,538	人民币普通股	104,924,538				
杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙)	57,275,000	人民币普通股	57,275,000				
香港中央结算有限公司	55,404,144	人民币普通股	55,404,144				

招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	36,032,327	人民币普通股	36,032,327
中国石化集团资本有限公司	30,636,518	人民币普通股	30,636,518
申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股 1 号单一资产管理计划	29,633,016	人民币普通股	29,633,016
褚敏	23,270,908	人民币普通股	23,270,908
中信证券—浙江中控技术股份有限公司第二期员工持股计划—中信证券中控技术员工持股 2 号单一资产管理计划	17,400,000	人民币普通股	17,400,000
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	15,287,163	人民币普通股	15,287,163
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	10,363,914	人民币普通股	10,363,914
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截止报告披露之日，公司前十名股东及前十名无限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。		

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

前十名股东参与转融通出借股份情况				
股东名称	期初普通账户、信用	期初转融通出借股	期末普通账户、信用	期末转融通出借

(全称)	账户持股		份且尚未归还		账户持股		股份且尚未归还	
	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	18,226,660	3.67	1,330,800	0.27	36,032,327	4.58	984,900	0.13
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	5,184,069	1.04	1,380,800	0.28	15,287,163	1.95	344,700	0.04

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位:股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称(全称)	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)
上海檀英投资合伙企业(有限合伙)	退出	0	0	3,600,040	0.46
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	新增	344,700	0.04	15,631,863	1.99

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位:股

序	有限售	持有的有限	有限售条件股份可上市交易情况	限售条件
---	-----	-------	----------------	------

号	条件股东名称	售条件股份数量	可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	黄文君	293,625	2024年1月8日,解除限售97,875股;2025年1月21日,解除限售97,875股;2026年2月13日,解除限售97,875股	158,625	每一期行权股票自 行权日起 满三年
2	沈辉	271,875	2024年1月8日,解除限售90,625股;2025年1月21日,解除限售90,625股;2026年2月13日,解除限售90,625股	146,875	每一期行权股票自 行权日起 满三年
3	俞海斌	217,500	2024年1月8日,解除限售72,500股;2025年1月21日,解除限售72,500股;2026年2月13日,解除限售72,500股	117,500	每一期行权股票自 行权日起 满三年
4	莫威	217,500	2024年1月8日,解除限售72,500股;2025年1月21日,解除限售72,500股;2026年2月13日,解除限售72,500股	117,500	每一期行权股票自 行权日起 满三年
5	赖景宇	217,500	2024年1月8日,解除限售72,500股;2025年1月21日,解除限售72,500股;2026年2月13日,解除限售72,500股	117,500	每一期行权股票自 行权日起 满三年
6	裘坤	217,500	2024年1月8日,解除限售72,500股;2025年1月21日,解除限售72,500股;2026年2月13日,解除限售72,500股	117,500	每一期行权股票自 行权日起 满三年
7	谢敏	188,500	2024年1月8日,解除限售72,500股;2025年1月21日,解除限售50,750股;2026年2月13日,解除限售65,250股	103,500	每一期行权股票自 行权日起 满三年
8	章维	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年
9	姚罕琦	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年
10	吴欣	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年

11	石莹	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年
12	罗幸明	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年
13	李红波	163,125	2024年1月8日,解除限售54,375股;2025年1月21日,解除限售54,375股;2026年2月13日,解除限售54,375股	88,125	每一期行权股票自 行权日起 满三年
上述股东关联 关系或一致行 动的说明		无			

**截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表**

□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人参与转融通业务出借存托凭证情况

□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人较上期发生变化

□适用 √不适用

**前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件**

□适用 √不适用

**(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**

□适用 √不适用

**(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**

□适用 √不适用

**(五) 首次公开发行战略配售情况****1. 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**

□适用 √不适用

**2. 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况**

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	与保荐机构	获配的股票/存托	可上市交易	报告期内增减	包含转融通借
------	-------	----------	-------	--------	--------



	的关系	凭证数量	时间	变动数量	出股份/存托凭证的期末持有数量
申银万国创新证券投资有限公司	子公司	1,679,261	2022/11/24	-1,438,261	0

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1 法人

适用 不适用

##### 2 自然人

适用 不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问

##### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

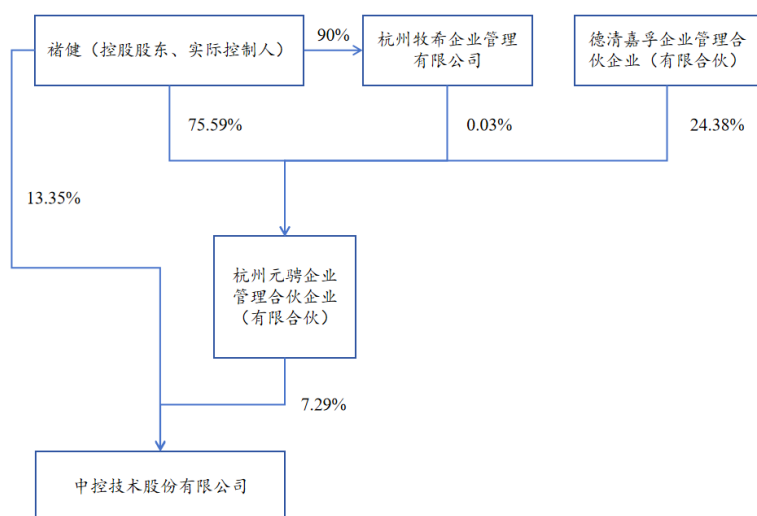
适用 不适用

##### 4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

##### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1 法人

适用 不适用

### 2 自然人

适用 不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

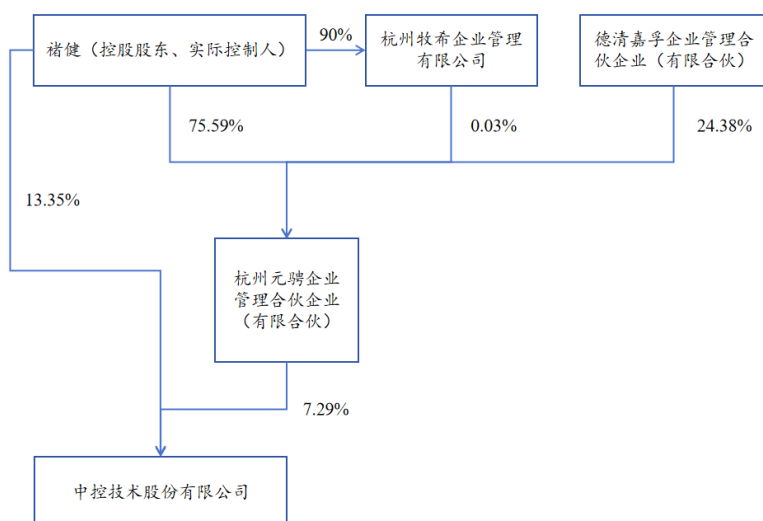
适用 不适用

### 4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

## 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

## 七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	中控技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 8 月 24 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	拟回购数量为 620,810 股-1,241,619 股 占总股本的比例为 0.079-0.158
拟回购金额	不低于人民币 5,000 万元 (含)，不超过人民币 10,000

	万元（含）
拟回购期间	2023 年 8 月 23 日-2024 年 8 月 22 日
回购用途	用于员工持股计划及/或股权激励
已回购数量(股)	1,972,133
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

## 审计报告

天健审〔2024〕1252号

中控技术股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了中控技术股份有限公司（以下简称中控技术）财务报表，包括2023年12月31日的合并及母公司资产负债表，2023年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中控技术2023年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2023年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中控技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见审计报告财务报表附注三（二十四）、五（二）1及十五。

中控技术的营业收入主要来自于提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务及S2B业务。2023年度中控技术财务报表所示营业收入项目金额为86.20亿元。

由于营业收入是中控技术关键业绩指标之一，可能存在中控技术管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）对营业收入及毛利率按业务类别、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、货物交接单、开箱验收报告、投运记录、其他服务记录等；对于直接出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、货物交接单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

（5）结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额、主要项目的合同额及项目进度等，确认营业收入的真实性、完整性；对主要客户实施访谈；

（6）以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、投运记录等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

## (二) 存货

### 1. 事项描述

相关信息披露详见审计报告财务报表附注三(十二)以及五(一)8。

2023年12月31日, 中控技术财务报表所示存货项目账面余额为39.89亿元, 跌价准备为人民币0.47亿元, 账面价值为人民币39.42亿元。

中控技术在交付配套产品后需要提供安装、调试及投运等配套服务, 故将已发送给客户的产品在系统投运合格前仍于存货科目核算。由于存货金额重大, 其存在认定存在潜在错报可能, 因此, 我们将存货确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对存货, 我们实施的审计程序主要包括:

(1) 了解与存货相关的关键内部控制, 评价这些控制的设计, 确定其是否得到执行, 并测试相关内部控制的运行有效性;

(2) 对存货实施实质性分析程序, 识别是否存在重大或异常波动, 并查明波动原因;

(3) 检查主要客户的销售合同之合同关键条款, 包括对货物交付、双方权利义务、验收条款、付款及结算等条款的检查, 评价发出商品的控制权是否已经转移;

(4) 以抽样方式检查中控技术与客户的销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、回款单据等其他支持性证据, 检查发出商品的真实性及准确性;

(5) 对期末存货进行监盘, 检查期末存货真实性及准确性;

(6) 以抽样方式对发出商品向客户发函, 检查期末存货真实性及准确性;

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后存货出入库实施截止测试, 检查期末存货真实性及完整性;

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估中控技术的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中控技术治理层(以下简称治理层)负责监督中控技术的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:



(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中控技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中控技术公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中控技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：叶卫民  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：赖兴恺

二〇二四年四月七日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	5,472,691,631.34	1,386,855,314.37
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,650,000,000.00	2,275,808,701.79
衍生金融资产			
应收票据	七、4	790,302,714.04	752,659,672.24
应收账款	七、5	2,485,404,967.58	1,732,151,960.06
应收款项融资	七、7	183,711,330.47	421,387,418.83
预付款项	七、8	285,016,190.20	434,768,341.54
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	100,620,386.87	93,303,006.06
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,942,746,738.02	3,721,875,316.26
合同资产	七、6	549,291,830.52	369,519,984.02
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	142,244,915.14	413,924,666.85
流动资产合计		15,602,030,704.18	11,602,254,382.02
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	925,201,206.05	681,889,018.82
其他权益工具投资	七、18	26,113,692.31	14,113,692.31
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	73,758,349.74	77,039,311.06
固定资产	七、21	350,840,377.55	313,282,418.64
在建工程	七、22	385,164,808.27	125,396,841.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	32,957,898.12	29,688,696.72
无形资产	七、26	158,925,668.25	115,026,876.16
开发支出			
商誉	七、27	166,109,549.60	
长期待摊费用	七、28	45,352,003.30	35,169,381.73
递延所得税资产	七、29	71,303,864.53	44,982,306.39
其他非流动资产	七、30	41,895,913.39	23,780,114.04
非流动资产合计		2,277,623,331.11	1,460,368,657.82
资产总计		17,879,654,035.29	13,062,623,039.84
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	207,964,553.66	106,230,795.38
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			

应付票据	七、35	723,014,307.53	992,587,518.08
应付账款	七、36	2,827,368,905.91	2,318,408,360.81
预收款项	七、37	528,076.48	
合同负债	七、38	2,475,705,767.49	2,620,149,203.20
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	448,846,194.25	380,933,102.72
应交税费	七、40	198,949,646.83	178,359,504.87
其他应付款	七、41	142,878,776.84	93,507,790.90
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	13,509,742.32	514,185,196.23
其他流动负债	七、44	508,589,530.97	459,453,500.89
流动负债合计		7,547,355,502.28	7,663,814,973.08
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	300,247,500.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	21,214,303.17	17,477,346.29
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	66,259,192.50	64,074,039.06
递延所得税负债	七、29	5,642,391.79	1,141,316.52
其他非流动负债			
非流动负债合计		393,363,387.46	82,692,701.87
负债合计		7,940,718,889.74	7,746,507,674.95
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	789,915,088.00	499,566,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	6,203,096,342.31	2,538,595,263.87
减：库存股	七、56	89,159,943.10	
其他综合收益	七、57	5,519,085.46	-564,553.06
专项储备			
盈余公积	七、59	339,678,417.13	249,783,000.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,575,908,277.31	1,970,552,725.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,824,957,267.11	5,257,932,435.83

少数股东权益		113,977,878.44	58,182,929.06
所有者权益（或股东权益）合计		9,938,935,145.55	5,316,115,364.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,879,654,035.29	13,062,623,039.84

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

### 母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		5,156,455,572.89	1,233,156,900.30
交易性金融资产		1,650,000,000.00	2,273,994,000.00
衍生金融资产			
应收票据		632,475,762.93	591,008,591.21
应收账款	十九、1	1,845,527,195.79	1,361,886,041.95
应收款项融资		51,365,013.75	282,147,458.65
预付款项		77,074,187.58	117,724,208.32
其他应收款	十九、2	420,462,520.83	457,844,622.93
其中：应收利息			
应收股利			
存货		3,109,759,502.14	3,188,253,663.73
合同资产		457,355,262.17	322,282,141.91
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		127,117,333.33	400,388,260.31
流动资产合计		13,527,592,351.41	10,228,685,889.31
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	2,807,773,454.98	1,248,704,863.74
其他权益工具投资		24,916,000.00	12,916,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		40,670,265.85	42,644,990.45
固定资产		157,165,391.04	146,374,007.81
在建工程		14,080,666.05	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		8,876,914.01	13,920,234.23
无形资产		51,859,749.44	44,673,712.09
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		34,490,935.31	26,325,458.53

递延所得税资产		30,209,878.06	23,659,249.33
其他非流动资产		32,967,185.36	7,328,777.36
非流动资产合计		3,203,010,440.10	1,566,547,293.54
资产总计		16,730,602,791.51	11,795,233,182.85
<b>流动负债：</b>			
短期借款		207,964,553.66	103,958,197.20
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		756,525,697.26	1,099,210,041.44
应付账款		1,848,900,696.27	1,513,238,063.11
预收款项			
合同负债		1,977,791,682.87	2,154,007,428.56
应付职工薪酬		324,709,328.29	288,782,508.16
应交税费		75,219,996.43	79,187,139.84
其他应付款		1,414,216,959.36	639,005,719.67
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,146,933.67	509,814,991.52
其他流动负债		441,171,875.64	379,797,339.21
流动负债合计		7,051,647,723.45	6,767,001,428.71
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		300,247,500.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,910,675.30	5,000,127.65
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		51,004,177.59	57,708,745.71
递延所得税负债			852,473.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		355,162,352.89	63,561,347.07
负债合计		7,406,810,076.34	6,830,562,775.78
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		789,915,088.00	499,566,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,237,450,351.52	2,570,579,482.30
减：库存股		89,159,943.10	
其他综合收益		214,844.58	146,122.68
专项储备			
盈余公积		339,678,417.13	249,783,000.00
未分配利润		2,045,693,957.04	1,644,595,802.09
所有者权益（或股东权益）合计		9,323,792,715.17	4,964,670,407.07

负债和所有者权益（或 股东权益）总计		16,730,602,791.51	11,795,233,182.85
-----------------------	--	-------------------	-------------------

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

### 合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入		8,619,910,802.44	6,623,856,546.82
其中：营业收入	七、61	8,619,910,802.44	6,623,856,546.82
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,759,631,763.80	6,006,958,288.54
其中：营业成本	七、61	5,759,092,686.47	4,260,761,880.05
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	58,424,187.63	49,621,692.53
销售费用	七、63	788,845,952.87	622,761,226.40
管理费用	七、64	450,289,004.31	377,440,940.76
研发费用	七、65	907,806,992.67	692,271,597.21
财务费用	七、66	-204,827,060.15	4,100,951.59
其中：利息费用		25,787,668.54	25,985,441.23
利息收入		120,912,223.23	21,900,152.51
加：其他收益	七、67	290,093,229.36	249,572,232.22
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	181,552,623.68	90,853,758.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		72,641,862.12	23,327,106.18
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-72,988.41	28,704.48
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-107,079,528.40	-68,150,632.95
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-40,399,270.52	-17,184,106.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	392,665.10	235,777.70

号填列)			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,184,765,769.45	872,253,991.78
加:营业外收入	七、74	1,770,706.97	133,491.56
减:营业外支出	七、75	3,768,518.55	1,983,372.92
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,182,767,957.87	870,404,110.42
减:所得税费用	七、76	59,758,285.86	63,091,676.51
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,123,009,672.01	807,312,433.91
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,123,009,672.01	807,312,433.91
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		1,101,763,732.92	797,929,183.55
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		21,245,939.09	9,383,250.36
六、其他综合收益的税后净额	七、77	6,059,015.28	-235,221.12
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		6,083,638.52	-270,621.69
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额			
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,129,068,687.29	807,077,212.79
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额			
(二)归属于少数股东的综合收益总额			

八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.44	1.11
（二）稀释每股收益(元/股)		1.43	1.09

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

### 母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	十九、4	6,391,899,680.27	5,391,722,083.84
减：营业成本	十九、4	4,170,399,888.48	3,448,872,176.14
税金及附加		41,203,468.39	38,437,200.87
销售费用		683,368,654.77	510,642,924.10
管理费用		295,360,578.23	284,752,942.40
研发费用		802,031,630.30	614,479,595.33
财务费用		-192,673,053.92	11,735,243.47
其中：利息费用		42,771,298.21	35,650,097.33
利息收入		119,136,620.95	20,940,011.25
加：其他收益		256,453,702.65	231,833,697.97
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	165,310,177.03	92,628,677.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		73,940,147.25	25,100,530.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-64,459,080.81	-45,986,975.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-30,376,244.21	-12,759,691.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）		383,356.35	142,615.13
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		919,520,425.03	748,660,324.26
加：营业外收入		1,434,207.67	93,981.90
减：营业外支出		3,153,261.42	1,797,631.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		917,801,371.28	746,956,674.71
减：所得税费用		18,847,199.95	44,702,369.14
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		898,954,171.33	702,254,305.57
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		898,954,171.33	702,254,305.57
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			



五、其他综合收益的税后净额		68,721.90	146,122.68
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		68,721.90	146,122.68
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		68,721.90	146,122.68
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		899,022,893.23	702,400,428.25
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并现金流量表  
2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,808,934,214.61	5,135,340,367.63
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			

拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		212,228,461.39	199,752,077.38
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	397,584,860.34	276,985,274.06
经营活动现金流入小计		7,418,747,536.34	5,612,077,719.07
购买商品、接受劳务支付的现金		4,224,976,377.12	2,750,065,937.29
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,897,597,872.14	1,503,041,207.83
支付的各项税费		497,629,378.37	449,869,614.35
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	607,112,973.92	548,836,079.69
经营活动现金流出小计		7,227,316,601.55	5,251,812,839.16
经营活动产生的现金流量净额		191,430,934.79	360,264,879.91
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,929,898.47	
取得投资收益收到的现金		112,726,958.65	68,666,269.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		277,643.14	1,526,912.58
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,419,279.20	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	4,863,994,000.00	7,297,000,000.00
投资活动现金流入小计		4,980,347,779.46	7,367,193,181.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		125,895,552.12	157,011,616.11
投资支付的现金		202,063,089.00	649,372,053.53
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		106,299,303.76	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	3,940,254,282.74	7,385,994,017.89
投资活动现金流出小计		4,374,512,227.62	8,192,377,687.53
投资活动产生的现金流量净额		605,835,551.84	-825,184,505.80
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			

吸收投资收到的现金		3,903,208,383.43	38,772,775.30
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		6,565,910.99	7,516,600.95
取得借款收到的现金		507,327,387.00	630,136,045.02
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,410,535,770.43	668,908,820.32
偿还债务支付的现金		686,924,638.74	1,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		427,788,430.97	193,801,346.38
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		445,294.71	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	117,073,553.75	51,477,171.85
筹资活动现金流出小计		1,231,786,623.46	246,278,518.23
筹资活动产生的现金流量净额		3,178,749,146.97	422,630,302.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		128,516,942.18	6,338,870.84
五、现金及现金等价物净增加额		4,104,532,575.78	-35,950,452.96
加：期初现金及现金等价物余额		1,331,224,824.52	1,367,175,277.48
六、期末现金及现金等价物余额		5,435,757,400.30	1,331,224,824.52

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司现金流量表  
2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,950,156,085.40	4,237,935,105.05
收到的税费返还		190,127,944.18	186,277,600.11
收到其他与经营活动有关的现金		320,073,703.42	251,776,646.26
经营活动现金流入小计		5,460,357,733.00	4,675,989,351.42
购买商品、接受劳务支付的现金		2,936,095,887.01	2,836,758,648.92
支付给职工及为职工支付的现金		1,376,955,680.41	1,117,871,764.50
支付的各项税费		366,749,507.80	362,146,920.30
支付其他与经营活动有关的现金		649,732,651.50	621,063,795.83
经营活动现金流出小计		5,329,533,726.72	4,937,841,129.55
经营活动产生的现金流量净额		130,824,006.28	-261,851,778.13
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		110,780,322.78	68,666,269.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,475,608.42	1,260,415.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,100,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金		5,617,637,113.69	9,944,164,749.92
投资活动现金流入小计		5,734,993,044.89	10,014,091,434.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,533,283.80	61,818,316.21
投资支付的现金		1,478,209,990.90	788,038,563.40
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		26,585,531.00	
支付其他与投资活动有关的现金		4,561,906,746.48	9,560,797,540.99
投资活动现金流出小计		6,092,235,552.18	10,410,654,420.60
投资活动产生的现金流量净额		-357,242,507.29	-396,562,985.83
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		3,896,642,472.44	31,256,174.34
取得借款收到的现金		507,327,387.00	632,408,643.20
收到其他与筹资活动有关的现金		1,677,371,996.35	1,070,837,332.33
筹资活动现金流入小计		6,081,341,855.79	1,734,502,149.87
偿还债务支付的现金		601,000,000.00	1,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		427,343,136.26	193,801,346.38
支付其他与筹资活动有关的现金		1,004,754,645.85	999,329,929.19
筹资活动现金流出小计		2,033,097,782.11	1,194,131,275.57
筹资活动产生的现金流量净额		4,048,244,073.68	540,370,874.30
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		126,005,999.23	5,603,516.22
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		3,947,831,571.90	-112,440,373.44
加：期初现金及现金等价物余额		1,187,779,845.09	1,300,220,218.53
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		5,135,611,416.99	1,187,779,845.09

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

### 合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	499,566,000.00				2,538,595,263.87		-564,553.06		249,783,000.00		1,970,552,725.02		5,257,932,435.83	58,182,929.06	5,316,115,364.89
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	499,566,000.00				2,538,595,263.87		-564,553.06		249,783,000.00		1,970,552,725.02		5,257,932,435.83	58,182,929.06	5,316,115,364.89
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	290,349,088.00				3,664,501,078.44	89,159,943.10	6,083,638.52		89,895,417.13		605,355,552.29		4,567,024,831.28	55,794,949.38	4,622,819,780.66
(一)综合收益总额							6,083,638.52				1,101,763,732.92		1,107,847,371.44	21,221,315.85	1,129,068,687.29
(二)所有者投入和减少资本	46,441,430.00				3,907,805,905.23								3,954,247,335.23	35,018,928.24	3,989,266,263.47
1.所有者投入的普通股	46,441,430.00				3,838,360,952.99								3,884,802,382.99	6,569,729.05	3,891,372,112.04
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					72,246,713.37								72,246,713.37	234,028.62	72,480,741.99
4.其他					-2,801,761.13								-2,801,761.13	28,215,170.57	25,413,409.44
(三)利润分配								89,895,417.13		-496,408,180.63			-406,512,763.50	-445,294.71	-406,958,058.21
1.提取盈余公积								89,895,417.13		-89,895,417.13					
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-406,512,763.50		-406,512,763.50	-445,294.71	-406,958,058.21
4.其他															
(四)所有者权益内部结转	243,907,658.00				-243,907,658.00										
1.资本公积转增资本(或股本)	243,907,658.00				-243,907,658.00										
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
(五)专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
(六)其他					602,831.21	89,159,943.10							-88,557,111.89		-88,557,111.89
四、本期期末余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55

2023 年年度报告

项目	2022 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	496,819,865.00				2,427,269,564.09		-293,931.37	247,042,000.00			1,354,220,821.47		4,525,058,319.19	55,938,593.92	4,580,996,913.11
加:会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	496,819,865.00				2,427,269,564.09		-293,931.37	247,042,000.00			1,354,220,821.47		4,525,058,319.19	55,938,593.92	4,580,996,913.11
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	2,746,135.00				111,325,699.78		-270,621.69	2,741,000.00			616,331,903.55		732,874,116.64	2,244,335.14	735,118,451.78
(一)综合收益总额							-270,621.69				797,929,183.55		797,658,561.86	9,418,650.93	807,077,212.79
(二)所有者投入和减少资本	2,746,135.00				110,895,102.77								113,641,237.77	-7,174,315.79	106,466,921.98
1.所有者投入的普通股	2,746,135.00				28,510,039.34								31,256,174.34	7,516,600.95	38,772,775.29
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					97,528,199.41								97,528,199.41	425,997.28	97,954,196.69
4.其他					-15,143,135.98								-15,143,135.98	-15,116,914.02	-30,260,050.00
(三)利润分配								2,741,000.00			-181,597,280.00		-178,856,280.00		-178,856,280.00
1.提取盈余公积								2,741,000.00			-2,741,000.00				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-178,856,280.00		-178,856,280.00		-178,856,280.00
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
(五)专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
(六)其他					430,597.01								430,597.01		430,597.01
四、本期期末余额	499,566,000.00				2,538,595,263.87		-564,553.06	249,783,000.00			1,970,552,725.02		5,257,932,435.83	58,182,929.06	5,316,115,364.89

公司负责人: CUI SHAN 主管会计工作负责人: 房永生 会计机构负责人: 毛飞波

**母公司所有者权益变动表**  
2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	499,566,000.00				2,570,579,482.30		146,122.68		249,783,000.00	1,644,595,802.09	4,964,670,407.07
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	499,566,000.00				2,570,579,482.30		146,122.68		249,783,000.00	1,644,595,802.09	4,964,670,407.07
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	290,349,088.00				3,666,870,869.22	89,159,943.10	68,721.90		89,895,417.13	401,098,154.95	4,359,122,308.10
(一) 综合收益总额							68,721.90			898,954,171.33	899,022,893.23
(二) 所有者投入和减少资本	46,441,430.00				3,897,576,730.35						3,944,018,160.35
1. 所有者投入的普通股	46,441,430.00				3,838,360,952.99						3,884,802,382.99
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					59,215,777.36						59,215,777.36
4. 其他											
(三) 利润分配									89,895,417.13	-496,408,180.63	-406,512,763.50
1. 提取盈余公积									89,895,417.13	-89,895,417.13	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-406,512,763.50	-406,512,763.50
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	243,907,658.00				-243,907,658.00						
1. 资本公积转增资本 (或股本)	243,907,658.00				-243,907,658.00						
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					13,201,796.87	89,159,943.10				-1,447,835.75	-77,405,981.98
四、本期期末余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17

2023 年年度报告

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	496,819,865.00				2,444,736,115.69				247,042,000.00	1,123,938,776.52	4,312,536,757.21
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	496,819,865.00				2,444,736,115.69				247,042,000.00	1,123,938,776.52	4,312,536,757.21
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	2,746,135.00				125,843,366.61		146,122.68		2,741,000.00	520,657,025.57	652,133,649.86
(一) 综合收益总额							146,122.68			702,254,305.57	702,400,428.25
(二) 所有者投入和减少资本	2,746,135.00				106,939,142.56						109,685,277.56
1. 所有者投入的普通股	2,746,135.00				28,510,039.34						31,256,174.34
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					78,429,103.22						78,429,103.22
4. 其他											
(三) 利润分配									2,741,000.00	-181,597,280.00	-178,856,280.00
1. 提取盈余公积									2,741,000.00	-2,741,000.00	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-178,856,280.00	-178,856,280.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					18,904,224.05						18,904,224.05
四、本期期末余额	499,566,000.00				2,570,579,482.30		146,122.68		249,783,000.00	1,644,595,802.09	4,964,670,407.07

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波



### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

适用 不适用

中控技术股份有限公司（原名浙江中控技术股份有限公司，以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于 1999 年 12 月 7 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为 91330000720082446H 的营业执照，期末注册资本 78,991.5088 万元，股份总数 78,991.5088 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2020 年 11 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易，公司 GDR 于 2023 年 4 月 17 日在瑞士证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和 S2B 业务等。

本财务报表业经公司 2024 年 4 月 7 日第六届第四次董事会批准对外报出。

本公司将浙江中控系统工程有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控流体技术有限公司、浙江中控西子科技有限公司等 105 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注七之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4. 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、

SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

## 5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过资产总额 5%的投资活动现金流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11. 金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### (3) 金融负债的后续计量方法

##### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

##### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

##### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

###### ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

##### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报

酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### 7. 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

##### 1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合 合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票 应收账款——账龄组合 合同资产——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

##### 2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	应收票据-商业承兑汇票 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5
1-2 年	10	10	10
2-3 年	30	30	30
3-4 年	60	60	60
4 年以上	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

##### 3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 12. 应收票据

√适用 □不适用

### 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

**13. 应收账款**

适用  不适用

**应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用  不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用  不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产, 公司按单项计提预期信用损失。

**14. 应收款项融资**

适用  不适用

**应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

**15. 其他应收款**

适用  不适用

**其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

### 16. 存货

√适用 □不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

##### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

##### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

###### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

###### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

##### (1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

### 17. 合同资产

√适用 □不适用



**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

**18. 持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

√适用 □不适用

**(1) 初始计量和后续计量**

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

**(2) 资产减值损失转回的会计处理**

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19. 长期股权投资

√适用 □不适用

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务

重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

##### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20. 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 21. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

## 22. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

## 23. 借款费用

√适用 □不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**24. 生物资产**

□适用 √不适用

**25. 油气资产**

□适用 √不适用

**26. 无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

√适用 □不适用

**(1) 人员人工费用**

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

**(2) 直接投入费用**

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4) 通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

**(3) 折旧费用与长期待摊费用**

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

**(4) 无形资产摊销费用**

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

**(5) 设计费用**

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

#### (7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### (8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27. 长期资产减值

适用  不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29. 合同负债

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 30. 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**√适用  不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

**(3). 辞退福利的会计处理方法**√适用  不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法**√适用  不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

**31. 预计负债** 适用  不适用**32. 股份支付**√适用  不适用**1. 股份支付的种类**

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

**2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理****(1) 以权益结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34. 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

##### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。



(2) 合同中存在可变对价的,公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数,但包含可变对价的交易价格,不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的,公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额,在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日,公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的,不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的,公司于合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

#### (1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品,属于在某一时刻履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件:需要现场服务的业务,在系统整体投运完成后确认收入;不需要现场服务的业务,在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务,总包业务指通过国内总包商向境外客户销售,公司与总包商签订销售合同,按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点;直销业务指直接向境外客户销售的业务,公司与境外客户直接签订销售合同,由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件:总包业务中需要现场服务的,在系统整体投运完成后确认收入;总包业务中无需现场服务的,在产品发货并经客户签收后确认收入;直销业务,在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品,属于在某一时刻履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件:在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 业务等产品,属于在某一时刻履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件:内销产品收入确认需满足以下条件:需要现场服务的业务,在产品整体投运完成后确认收入;不需要现场服务的业务,在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件:在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

#### (2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务,由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益,公司将其作为在某一时间段内履行的履约义务,按照履约进度确认收入,履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时,公司已经发生的成本预计能够得到补偿的,按照已经发生的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用  不适用

## 35. 合同成本

适用  不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年,在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本,不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的,作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本,公司对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 37. 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付

款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用  不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 38. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用  不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

### 40. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

公司自 2023 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 16 号》“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”规定	无影响	0.00
---	-----	------

其他说明

无

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 41. 其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、8%、7%、6%、5%、简易征收 5%或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%[注]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	9%、10%、12%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%、25.8%

[注]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD	8%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD	7%

SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN . BHD	不适用
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD	8%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	18%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	10%
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	12%
Hobré International BV	0%、21%
Hobré Instruments BV	0%、9%、21%
Hobré USA Inc	不适用
Hobré Laser Technology Kft	0%、5%、18%、27%
SUPCON Kazakhstan	12%
SUPCON CANADA INC.	5%、13%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
中控技术股份有限公司	10
浙江中控自动化仪表有限公司	15
浙江中控传感技术有限公司	15
浙江中控流体技术有限公司	15
浙江中控软件技术有限公司	15
中控技术(香港)有限公司	16.5
浙江中控西子科技有限公司	15
中控创新(北京)能源技术有限公司	15
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	25
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD	17
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD	17
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN . BHD	24
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	20
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	20
SUPCON JAPAN CO., LTD.	15-35
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	15
Hobré International BV	25.8
Hobré Instruments BV	25.8
Hobré Laser Technology Kft	9
Hobré USA Inc	21
SUPCON Kazakhstan	20
SUPCON CANADA INC.	15

中控全世科技（杭州）有限公司	15
杭州宝捷投资咨询有限公司等 68 家子孙公司	20
除上述以外的其他纳税主体	25

## 2. 税收优惠

适用  不适用

1. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司软件产品销售收入先按 13% 的税率计缴，实际税负超 3% 部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

2. 根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好 2023 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2023〕287号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2023 年度按应纳税所得额的 10% 计缴企业所得税。

3. 根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控西子科技有限公司、浙江中控流体技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司通过高新技术企业认定，自 2022 年 1 月 1 日起的三年内减按 15% 计缴企业所得税，2023 年度企业所得税适用税率 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2022 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2022 年 1 月 1 日起的三年内减按 15% 计缴企业所得税，2023 年度企业所得税适用税率 15%。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省 2021 年认定的第一批高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2021 年 1 月 1 日起的 3 年内减按 15% 计缴企业所得税，2023 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的 3 年内减按 15% 计缴企业所得税，2023 年度企业所得税适用税率为 15%。

4. 根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13号）规定：自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司、浙江中控园区智能管家科技有限公司等 68 家公司本期享受上述优惠政策。

## 3. 其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	83,958.68	98,201.16
银行存款	5,404,403,024.17	1,331,704,255.31
其他货币资金	68,204,648.49	55,052,857.90
合计	5,472,691,631.34	1,386,855,314.37
其中：存放在境外的款项总额	2,682,503,880.18	40,970,947.78

其他说明

项 目	期末数	期初数
资金使用受限		
其中：保函保证金	36,933,822.62	39,285,841.23
票据保证金	408.42	15,592,546.18
涉诉保证金		752,102.44
合 计	36,934,231.04	55,630,489.85

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,650,000,000.00	2,275,808,701.79	/
其中：			
理财产品	1,650,000,000.00	2,273,994,000.00	/
证券产品		1,814,701.79	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合 计	1,650,000,000.00	2,275,808,701.79	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	692,256,724.84	660,691,064.65
商业承兑票据	98,045,989.20	91,968,607.59
合 计	790,302,714.04	752,659,672.24

### (2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	33,915,532.68
商业承兑票据	
合计	33,915,532.68

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		424,645,338.38
商业承兑票据		76,564,734.04
合计		501,210,072.42

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	797,797,876.45	100.00	7,495,162.41	0.94	790,302,714.04	757,728,072.64	100.00	5,068,400.40	0.67	752,659,672.24
其中：										
银行承兑汇票	692,256,724.84	86.77			692,256,724.84	660,691,064.65	87.19			660,691,064.65
商业承兑汇票	105,541,151.61	13.23	7,495,162.41	7.10	98,045,989.20	97,037,007.99	12.81	5,068,400.40	5.22	91,968,607.59
合计	797,797,876.45	/	7,495,162.41	/	790,302,714.04	757,728,072.64	/	5,068,400.40	/	752,659,672.24

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按承兑汇票类型组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	692,256,724.84		
商业承兑汇票组合	105,541,151.61	7,495,162.41	7.10
合计	797,797,876.45	7,495,162.41	0.94



按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第十节财务报告”之“五、12. 应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,068,400.40	2,426,762.01				7,495,162.41
合计	5,068,400.40	2,426,762.01				7,495,162.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,025,013,659.61	1,442,619,584.30
1 年以内小计	2,025,013,659.61	1,442,619,584.30
1 至 2 年	518,965,376.49	337,405,838.56
2 至 3 年	141,169,775.48	69,313,555.65
3 至 4 年	37,681,019.63	45,800,313.45
4 年以上	77,745,799.16	61,649,349.88
合计	2,800,575,630.37	1,956,788,641.84

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	30,621,598.10	1.09	30,621,598.10	100.00		20,185,898.02	1.03	20,185,898.02	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,769,954,032.27	98.91	284,549,064.69	10.27	2,485,404,967.58	1,936,602,743.82	98.97	204,450,783.76	10.56	1,732,151,960.06
其中：										
合计	2,800,575,630.37	/	315,170,662.79	/	2,485,404,967.58	1,956,788,641.84	/	224,636,681.78	/	1,732,151,960.06

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
江苏景源泓科技有限公司	6,448,114.16	6,448,114.16	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	4,988,177.99	4,988,177.99	100.00	预计无法收回
安顺市宏盛化工有限公司	4,130,433.63	4,130,433.63	100.00	预计无法收回
曲靖众一合成化工有限公司	1,407,452.98	1,407,452.98	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,190,998.31	1,190,998.31	100.00	预计无法收回
山东宝舜化工科技有限公司	1,052,000.00	1,052,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (69 户)	10,168,146.43	10,168,146.43	100.00	预计无法收回
合计	30,621,598.10	30,621,598.10	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	2,769,954,032.27	284,549,064.69	10.27
合计	2,769,954,032.27	284,549,064.69	10.27

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,023,621,603.43	101,181,080.17	5.00
1-2 年	506,437,038.85	50,643,703.89	10.00
2-3 年	132,588,846.91	39,776,654.07	30.00
3-4 年	35,897,291.29	21,538,374.77	60.00
4 年以上	71,409,251.79	71,409,251.79	100.00
小 计	2,769,954,032.27	284,549,064.69	10.27

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

## (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	20,185,898.02	19,116,522.22	-6,029,067.61	-2,651,754.53		30,621,598.10
按组合计提坏账准备	204,450,783.76	87,135,492.02	4,182,145.25	-13,486,450.63	2,267,094.29	284,549,064.69
合计	224,636,681.78	106,252,014.24	-1,846,922.36	-16,138,205.16	2,267,094.29	315,170,662.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

## (4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	16,138,205.16

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
鲁北万润智慧能源科技(山东)有限公司	30,952,099.97	15,416,900.00	46,368,999.97	1.36	2,318,450.00
中国石油天然气股份有限公司	30,970,604.87		30,970,604.87	0.91	2,030,621.86
盛虹炼化(连云港)有限公司	27,419,169.14	3,544,631.66	30,963,800.80	0.91	1,548,190.04
濮阳市中汇新能源科技有限公司	29,889,255.82		29,889,255.82	0.88	1,494,462.79
浙江中控智新科技有限公司	25,551,753.25		25,551,753.25	0.75	2,072,508.94

合计	144,782,883.05	18,961,531.66	163,744,414.71	4.81	9,464,233.63
----	----------------	---------------	----------------	------	--------------

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	604,309,692.48	55,017,861.96	549,291,830.52	404,266,970.96	34,746,986.94	369,519,984.02
合计	604,309,692.48	55,017,861.96	549,291,830.52	404,266,970.96	34,746,986.94	369,519,984.02

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	604,309,692.48	100.00	55,017,861.96	9.10	549,291,830.52	404,266,970.96	100.00	34,746,986.94	8.60	369,519,984.02
其中：										
合计	604,309,692.48	/	55,017,861.96	/	549,291,830.52	404,266,970.96	/	34,746,986.94	/	369,519,984.02

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用



按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	604,309,692.48	55,017,861.96	9.10
合计	604,309,692.48	55,017,861.96	9.10

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	企业合并增加	本期收回或转回	本期转销/核销	外币折算差异	原因
按组合计提减值准备	20,052,787.06	204,758.22			13,329.74	/
合计	20,052,787.06	204,758.22			13,329.74	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	183,711,330.47	421,387,418.83
合计	183,711,330.47	421,387,418.83

**(2) 期末公司已质押的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	102,763,469.67
合计	102,763,469.67

**(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	515,209,844.11	
合计	515,209,844.11	

**(4) 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5) 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
无

#### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8) 其他说明：

适用 不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	221,679,873.82	77.79	371,167,884.44	85.37
1至2年	31,489,079.13	11.05	50,344,050.96	11.58
2至3年	24,496,362.85	8.59	11,449,574.90	2.63
3至3年	6,025,633.29	2.11	742,045.11	0.17
4年以上	1,325,241.11	0.46	1,064,786.13	0.25
合计	285,016,190.20	100.00	434,768,341.54	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

#### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
西门子能源变压器(武汉)有限公司	6,664,000.00	2.34
浙江元通线缆制造有限公司	4,894,134.60	1.72
安徽步乐自动化设备有限公司	4,469,000.00	1.57
重庆川仪自动化股份有限公司	4,443,206.24	1.56
南京钧石自控技术有限公司	4,095,709.51	1.44

合计	24,566,050.35	8.63
----	---------------	------

其他说明  
无

其他说明  
适用 不适用

## 9、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	100,620,386.87	93,303,006.06
合计	100,620,386.87	93,303,006.06

其他说明：  
适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	66,772,298.72	71,086,837.61
1 年以内小计	66,772,298.72	71,086,837.61
1 至 2 年	28,483,992.08	22,492,444.41
2 至 3 年	14,796,814.40	5,002,795.56
3 至 4 年	2,983,350.38	5,063,383.72
4 年以上	7,106,654.36	4,607,369.88
合计	120,143,109.94	108,252,831.18

##### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	85,159,886.49	75,768,381.45
员工借款	15,471,050.63	14,315,747.06

应收租赁款	7,414,688.49	7,768,320.25
应收暂付款	3,491,179.09	2,034,604.80
备用金	3,424,136.45	3,696,322.81
代扣代缴款	2,696,631.93	3,411,746.58
应收服务费	356,474.66	598,014.60
其他	2,129,062.20	659,693.63
合计	120,143,109.94	108,252,831.18

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	3,554,341.89	2,249,244.45	9,146,238.78	14,949,825.12
2023年1月1日余额在本期	---	---	---	
--转入第二阶段	-1,424,199.60	1,424,199.60		
--转入第三阶段		-1,479,681.44	1,479,681.44	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,169,490.14	654,636.60	2,709,788.69	4,533,915.43
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	38,982.52			38,982.52
2023年12月31日余额	3,338,614.95	2,848,399.21	13,335,708.91	19,522,723.07

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转	转销或核	其他变动	

			回	销		
按组合计提坏账准备	14,949,825.12	4,533,915.43			38,982.52	19,522,723.07
合计	14,949,825.12	4,533,915.43			38,982.52	19,522,723.07

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
杭州市中级人民法院	9,780,058.00	8.14	押金保证金	1-2年	1,005,058.00
杭州尚坤滨创科技有限公司	5,049,156.93	4.20	应收租赁款	1年以内	252,457.85
中国石化国际事业有限公司	1,407,518.47	1.17	押金保证金	1年以内	70,375.92
	2,849,856.89	2.37		1-2年	284,985.69
	549,999.22	0.46		2-3年	164,999.77
富阳经济技术开发区管理委员会	4,100,000.00	3.41	押金保证金	2-3年	1,230,000.00
中控产业园区运营管理有限责任公司	4,080,000.00	3.40	押金保证金	1年以内	204,000.00
合计	27,816,589.51	23.15	/	/	3,211,877.23

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用



## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,098,273,494.89	26,743,076.09	1,071,530,418.80	1,003,894,833.82	11,836,203.81	992,058,630.01
在产品	43,545,134.87	388,787.51	43,156,347.36	73,777,056.35	424,897.05	73,352,159.30
库存商品	272,426,333.60	3,542,478.05	268,883,855.55	211,995,238.94	3,072,395.67	208,922,843.27
发出商品	2,575,046,898.30	15,870,781.99	2,559,176,116.31	2,455,558,737.07	8,017,053.39	2,447,541,683.68
合计	3,989,291,861.66	46,545,123.64	3,942,746,738.02	3,745,225,866.18	23,350,549.92	3,721,875,316.26

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	11,836,203.81	6,693,154.38	9,881,806.77	1,668,088.87		26,743,076.09
在产品	424,897.05	3,427.36		39,536.90		388,787.51
库存商品	3,072,395.67	2,288,411.95		1,818,329.57		3,542,478.05
发出商品	8,017,053.39	11,005,773.09		3,152,044.49		15,870,781.99
合计	23,350,549.92	19,990,766.78	9,881,806.77	6,677,999.83		46,545,123.64

其他说明：

[注]其他系企业合并增加

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

**(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

适用 不适用

**(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明  
无

**13、 其他流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国债逆回购产品	100,000,000.00	400,000,000.00
预缴企业所得税	27,207,311.42	100,963.17
预缴及待抵扣增值税	14,124,243.40	13,022,474.41
预付房租费	913,360.32	801,229.27
合计	142,244,915.14	413,924,666.85

其他说明

无

**14、 债权投资**

**(1). 债权投资情况**

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况  
适用 不适用

债权投资的核销说明：  
适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况  
适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
中控全世科技（杭州）有限公司	11,543,721.94			-3,319,165.87					-8,224,556.07	
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	753,868.99			132,199.66						886,068.65
石化盈科信息技术有限责任公司	588,292,020.91			65,663,261.40	68,721.90	38,497.57	-17,389,760.93			636,672,740.85
众一伍德工程有限公司	70,941,653.90			6,197,346.67		-11,627.59				77,127,372.98
浙江国利网安科技有限公司		45,322,583.00								45,322,583.00
安徽华谊中控技术有限公司		3,500,000.00		-680,158.59						2,819,841.41
北京达美盛软件股份有限公司		139,240,506.00		6,380,778.74		575,961.23				146,197,245.97
中控海洋装备（浙江）有限公司		3,000,000.00		-373,190.70						2,626,809.30
浙江中控睿芯智能科技有限公司	5,301,163.33			771,198.57						6,072,361.90
深圳晟超智知智能科技有限公司	5,056,589.75			-2,446,220.04						2,610,369.71
浙江中聚智慧科技有限公司		2,000,000.00		418,098.86						2,418,098.86
浙江中控智新科技有限公司		2,550,000.00		-102,286.58						2,447,713.42
小计	681,889,018.82	195,613,089.00		72,641,862.12	68,721.90	602,831.21	-17,389,760.93		-8,224,556.07	925,201,206.05
合计	681,889,018.82	195,613,089.00		72,641,862.12	68,721.90	602,831.21	-17,389,760.93		-8,224,556.07	925,201,206.05

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00						9,916,000.00	492,417.72			
杭州培慕科技有限公司		10,000,000.00					10,000,000.00				
辰聚（苏州）科创发展有限责任公司		2,000,000.00					2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限公司	1,197,692.31						1,197,692.31				
合计	14,113,692.31	12,000,000.00					26,113,692.31	492,417.72			/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用



**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	106,226,075.43	8,158,890.11	114,384,965.54
2. 本期增加金额	128,200.84	29,067.49	157,268.33
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入\无形资产转入	128,200.84	29,067.49	157,268.33
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	106,354,276.27	8,187,957.60	114,542,233.87
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1. 期初余额	35,087,412.50	2,258,241.98	37,345,654.48
2. 本期增加金额	3,215,693.45	222,536.20	3,438,229.65
(1) 计提或摊销	3,186,699.95	216,399.26	3,403,099.21
(2) 转入固定资产/无形资产	28,993.50	6,136.94	35,130.44
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	38,303,105.95	2,480,778.18	40,783,884.13
<b>三、减值准备</b>			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
<b>四、账面价值</b>			
1. 期末账面价值	68,051,170.32	5,707,179.42	73,758,349.74
2. 期初账面价值	71,138,662.93	5,900,648.13	77,039,311.06

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	350,840,377.55	313,282,418.64
固定资产清理		
合计	350,840,377.55	313,282,418.64

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	221,423,845.07	78,416,424.26	203,376,081.72	15,172,256.70	518,388,607.75
2. 本期增加金额	4,329,467.55	45,842,701.83	44,179,158.61	3,273,688.35	97,625,016.34
(1) 购置	720,435.63	41,627,747.95	40,786,737.98	3,173,168.25	86,308,089.81
(2) 在建工程转入	3,609,031.92	40,277.88	3,020,217.74		6,669,527.54
(3) 外币折算		137,154.85			137,154.85
(4) 企业合并增加		4,037,521.15	372,202.89	100,520.10	4,510,244.14
3. 本期减少金额	134,123.17	5,046,578.40	4,502,754.31	2,335,287.15	12,018,743.03
(1) 处置或报废	5,922.33	4,821,228.17	4,417,645.38	2,135,105.94	11,379,901.82
(2) 转入投资性房地产	128,200.84				128,200.84
(3) 其他转出数		225,350.23	85,108.93	200,181.21	510,640.37
4. 期末余额	225,619,189.45	119,212,547.69	243,052,486.02	16,110,657.90	603,994,881.06
二、累计折旧					
1. 期初余额	78,692,995.86	36,083,125.63	82,069,473.82	8,260,593.80	205,106,189.11
2. 本期增加金额	8,739,228.06	19,287,236.35	28,139,348.85	1,418,033.47	57,583,846.73
(1) 计提	8,739,228.06	17,129,089.87	27,826,206.16	1,346,405.45	55,040,929.54
(2) 外币折算		98,046.82			98,046.82
(3) 企业合并增加		2,060,099.66	313,142.69	71,628.02	2,444,870.37
3. 本期减少金额	34,915.83	4,138,032.70	3,357,810.73	2,004,773.07	9,535,532.33
(1) 处置或报废	5,922.33	4,022,998.33	3,336,110.35	1,943,363.31	9,308,394.32
(2) 转入投资性房地产	28,993.50				28,993.50
(3) 其他转出数		115,034.37	21,700.38	61,409.76	198,144.51
4. 期末余额	87,397,308.09	51,232,329.28	106,851,011.94	7,673,854.20	253,154,503.51
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	138,221,881.36	67,980,218.41	136,201,474.08	8,436,803.70	350,840,377.55
2. 期初账面价值	142,730,849.21	42,333,298.63	121,306,607.90	6,911,662.90	313,282,418.64

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	385,164,808.27	125,396,841.95
工程物资		
合计	385,164,808.27	125,396,841.95

其他说明：

□适用 √不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园二期扩建工程	348,459,574.46		348,459,574.46	101,176,658.46		101,176,658.46
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	16,118,679.18		16,118,679.18	19,082,568.81		19,082,568.81

---

智能调节阀研发中心项目	5,895,097.64		5,895,097.64	5,137,614.68		5,137,614.68
其他零星工程	14,691,456.99		14,691,456.99			
合计	385,164,808.27		385,164,808.27	125,396,841.95		125,396,841.95

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产/无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
富阳产业园-二期扩建工程	420,000,000.00	101,176,658.46	247,282,916.00			348,459,574.46	90.43	90.00				自有资金
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	29,000,000.00	19,082,568.81	2,491,659.56	5,455,549.19		16,118,679.18	81.09	80.00				募集资金
智能调节阀研发中心项目	7,000,000.00	5,137,614.68	757,482.96			5,895,097.64	91.80	90.00				募集资金
其他零星工程			18,340,766.79	3,649,309.80		14,691,456.99						自有资金
合计	456,000,000.00	125,396,841.95	268,872,825.31	9,104,858.99		385,164,808.27	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

## (1) 油气资产情况

适用 不适用

## (2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	51,376,028.30	51,376,028.30

2. 本期增加金额	29,853,537.31	29,853,537.31
(1) 租入	13,853,109.40	13,853,109.40
(2) 外币折算	420,224.81	420,224.81
(3) 企业合并增加	15,580,203.10	15,580,203.10
3. 本期减少金额	19,159,354.41	19,159,354.41
(1) 处置	18,890,647.96	18,890,647.96
(2) 其他转出数	268,706.45	268,706.45
4. 期末余额	62,070,211.20	62,070,211.20
二、累计折旧		
1. 期初余额	21,687,331.58	21,687,331.58
2. 本期增加金额	21,947,794.88	21,947,794.88
(1) 计提	14,384,920.10	14,384,920.10
(2) 外币折算	209,301.42	209,301.42
(3) 企业合并增加	7,353,573.36	7,353,573.36
3. 本期减少金额	14,522,813.38	14,522,813.38
(1) 处置	14,321,283.54	14,321,283.54
(2) 其他转出数	201,529.84	201,529.84
4. 期末余额	29,112,313.08	29,112,313.08
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	32,957,898.12	32,957,898.12
2. 期初账面价值	29,688,696.72	29,688,696.72

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	61,786,123.64		4,177,060.41	86,034,377.19	151,997,561.24
2. 本期增加金额		43,838,487.52		24,393,722.03	68,232,209.55

(1) 购置				21,586,383.19	21,586,383.19
(2) 企业合并增加		43,813,964.43		359,757.88	44,173,722.31
(3) 外币折算		24,523.09		12,249.51	36,772.60
(4) 在建工程转入				2,435,331.45	2,435,331.45
3. 本期减少金额	29,067.49			833,607.77	862,675.26
(1) 处置或报废				833,607.77	833,607.77
(2) 转入投资性房地产	29,067.49				29,067.49
4. 期末余额	61,757,056.15	43,838,487.52	4,177,060.41	109,594,491.45	219,367,095.53
二、累计摊销					
1. 期初余额	9,120,556.56		4,177,060.41	23,673,068.11	36,970,685.08
2. 本期增加金额	1,252,520.76	6,313,608.50		16,609,182.39	24,175,311.65
(1) 计提	1,252,520.76	4,056,849.00		16,291,328.32	21,600,698.08
(2) 企业合并增加		2,256,044.24		306,352.39	2,562,396.63
(3) 外币折算		715.26		11,501.68	12,216.94
3. 本期减少金额	6,136.94			698,432.51	704,569.45
(1) 处置或报废				698,432.51	698,432.51
(2) 转入投资性房地产	6,136.94				6,136.94
4. 期末余额	10,366,940.38	6,313,608.50	4,177,060.41	39,583,817.99	60,441,427.28
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					



1. 期末账面价值	51,390,115.77	37,524,879.02		70,010,673.46	158,925,668.25
2. 期初账面价值	52,665,567.08			62,361,309.08	115,026,876.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0%

### (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用  不适用

### (3) 无形资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Hobré International BV		159,466,545.03				159,466,545.03
其中：核心商誉		159,279,840.84				159,279,840.84
非核心商誉[注]		186,704.19				186,704.19
中控全世科技（杭州）有限公司		6,998,721.25				6,998,721.25
其中：核心商誉		3,519,683.86				3,519,683.86
非核心商誉		3,479,037.39				3,479,037.39
合计		166,465,266.28				166,465,266.28

### (2). 商誉减值准备

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Hobré International BV		11,075.65				11,075.65
其中：核心商誉						
非核心商誉		11,075.65				11,075.65
中控全世科技（杭州）有限公司		344,641.03				344,641.03
其中：核心商誉						
非核心商誉		344,641.03				344,641.03
合计		355,716.68				355,716.68

[注] 因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Hobré 公司资产组组合	将 Hobré 公司整体作为一个资产组	仪器仪表	是
全世科技公司资产组组合	将全世科技公司整体作为一个资产组	S2B 业务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据	折现率及其确定依据
Hobré 公司资产组组合	225,552,739.12	229,488,640.00		5 年	收入增长率为 0.51%至 8.26%；利润率为 5.80%至 9.27%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：9.72%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平	13.35% 确定依据：以 Hobré 公司管理层所做出的未来盈利预测确定
全世科技公司资产组组合	71,031,914.17	73,000,000.00		5 年	收入增长率为 5%至 172.14%；利润率为 -2.72%至 8.29%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：8.29%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平	9.73% 确定依据：以全世科技公司管理层所做出的未来盈利预测确定
合计	296,584,653.29	302,488,640.00		/	/	/	/	/	

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

可收回金额的具体确定方法

1) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报(2024)149号), Hobr 公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 229,488,640.00 元。

2) 根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》(坤元评报(2024)148号), 全世科技公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 73,000,000.00 元。

#### 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	33,204,113.82	22,785,434.71	12,059,338.69	6,904.58	43,923,305.26
其他	1,965,267.91		536,569.87		1,428,698.04
合计	35,169,381.73	22,785,434.71	12,595,908.56	6,904.58	45,352,003.30

其他说明：

无

#### 29、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	364,893,426.57	47,721,655.10	250,467,399.63	31,724,585.11
未实现利润	52,915,244.37	6,961,593.30	59,563,052.46	6,532,052.71
可抵扣亏损	41,470,598.84	10,699,414.50		
租赁负债	34,536,944.22	5,865,233.93		
递延收益	60,490,793.05	6,523,410.08	64,074,039.06	6,725,668.57
合计	554,307,007.05	77,771,306.91	374,104,491.15	44,982,306.39

##### (2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	37,108,677.46	5,642,391.79		
固定资产加速折旧	7,918,327.89	875,028.39	10,450,355.83	1,141,316.52
使用权资产	32,957,898.12	5,592,413.99		
合计	77,984,903.47	12,109,834.17	10,450,355.83	1,141,316.52

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	6,467,442.38	71,303,864.53		44,982,306.39
递延所得税负债	6,467,442.38	5,642,391.79		1,141,316.52

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	84,626,506.76	52,285,044.53
可抵扣亏损	224,573,104.28	140,512,607.38
合计	309,199,611.04	192,797,651.91

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年		7,166,894.63	
2024 年		3,114,370.75	
2025 年	5,034,359.13	17,863,724.47	
2026 年	4,464,885.41	66,919,320.17	
2027 年	24,705,436.84	45,448,297.36	
2028 年	44,884,230.49		
2029 年	13,247,898.52		
2030 年	9,906,129.90		
2031 年	80,623,043.56		
2032 年	34,234,294.16		
2033 年	7,472,826.27		
合计	224,573,104.28	140,512,607.38	/

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	41,895,913.39		41,895,913.39	23,780,114.04		23,780,114.04
合计	41,895,913.39		41,895,913.39	23,780,114.04		23,780,114.04

其他说明：

无

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	408.42	408.42	质押	票据保证金	15,592,546.18	15,592,546.18	质押	票据保证金
	36,933,822.62	36,933,822.62	质押	保函保证金	39,285,841.23	39,285,841.23	质押	保函保证金
					752,102.44	752,102.44	冻结	涉诉保证金
应收票据	33,915,532.68	33,915,532.68	质押	票据质押	123,740,222.15	123,740,222.15	质押	票据质押
应收款项融资	102,763,469.67	102,763,469.67	质押	票据质押	376,977,214.54	376,977,214.54	质押	票据质押
合计	173,613,233.39	173,613,233.39	/	/	556,347,926.54	556,347,926.54	/	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	201,000,000.00	101,000,000.00
债权凭证贴现借款	6,327,387.00	
短期借款应付未付利息	637,166.66	80,250.00
票据贴现借款		4,012,598.18
应收账款保理		1,137,947.20
合计	207,964,553.66	106,230,795.38

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	723,014,307.53	992,587,518.08
合计	723,014,307.53	992,587,518.08

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,682,495,723.97	2,263,881,024.26
工程设备款	142,759,943.74	51,290,072.34
费用类款项	2,113,238.20	3,237,264.21
合计	2,827,368,905.91	2,318,408,360.81

**(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	528,076.48	
合计	528,076.48	

## (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,475,705,767.49	2,620,149,203.20
合计	2,475,705,767.49	2,620,149,203.20

## (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆中部合盛硅业有限公司	21,906,449.81	未结算
合计	21,906,449.81	/

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	375,076,566.19	1,841,178,964.89	1,782,178,639.50	434,076,891.58
二、离职后福利-设定提存计划	5,856,536.53	134,062,709.87	125,149,943.73	14,769,302.67
合计	380,933,102.72	1,975,241,674.76	1,907,328,583.23	448,846,194.25

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	357,390,147.96	1,584,019,477.43	1,528,707,170.80	412,702,454.59



二、职工福利费	299,045.96	81,488,039.62	81,468,255.19	318,830.39
三、社会保险费	4,884,962.01	70,233,963.42	70,525,750.28	4,593,175.15
其中：医疗保险费	4,790,821.01	67,832,887.74	68,183,359.54	4,440,349.21
工伤保险费	87,683.75	2,014,518.92	1,951,869.56	150,333.11
生育保险费	6,457.25	386,556.76	390,521.18	2,492.83
四、住房公积金	413,921.93	89,525,238.11	89,301,353.44	637,806.60
五、工会经费和职工教育经费	12,088,488.33	15,912,246.31	12,176,109.79	15,824,624.85
合计	375,076,566.19	1,841,178,964.89	1,782,178,639.50	434,076,891.58

### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,655,206.51	130,069,836.03	121,300,318.51	14,424,724.03
2、失业保险费	201,330.02	3,992,873.84	3,849,625.22	344,578.64
合计	5,856,536.53	134,062,709.87	125,149,943.73	14,769,302.67

其他说明：

√适用 □不适用

应付职工薪酬本期增加中包含因合并范围增加转入的15,907,052.45元，本期减少中包含因合并范围减少转出的1,893,330.97元。

### 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	127,798,367.18	119,303,448.69
代扣代缴个人所得税	30,064,576.70	21,607,402.76
企业所得税	28,052,268.33	26,835,227.17
印花税	3,861,354.31	2,409,260.62
城市维护建设税	3,064,262.93	3,528,712.33
土地使用税	2,282,254.00	1,031,992.00
房产税	1,614,268.37	1,119,962.32
教育费附加	1,324,773.82	1,512,331.81
地方教育附加	883,182.52	1,008,221.21
地方水利建设基金	4,338.67	2,945.96
合计	198,949,646.83	178,359,504.87

其他说明：

无

### 41、其他应付款

#### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利		
其他应付款	142,878,776.84	93,507,790.90

合计	142,878,776.84	93,507,790.90
----	----------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付未付款	113,921,151.14	81,830,044.52
往来款	12,752,238.00	
押金保证金	8,430,301.03	7,334,083.56
代扣代缴款项	3,760,768.17	2,651,810.57
应付暂收款	1,132,539.75	1,264,373.11
其他	2,881,778.75	427,479.14
合计	142,878,776.84	93,507,790.90

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 42、持有待售负债

适用 不适用

### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		500,000,000.00
1年内到期的租赁负债	13,509,742.32	13,742,140.67

应付未付利息		443,055.56
合计	13,509,742.32	514,185,196.23

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据（未终止确认）	501,210,072.42	437,170,631.22
待转销项税额	7,379,458.55	22,282,869.67
合计	508,589,530.97	459,453,500.89

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	300,000,000.00	
应付未付利息	247,500.00	
合计	300,247,500.00	

长期借款分类的说明：

无

其他说明

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

#### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	21,214,303.17	17,477,346.29
合计	21,214,303.17	17,477,346.29

其他说明：

无

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

#### 长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

#### 专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

**50、 预计负债**

□适用 √不适用

**51、 递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	64,074,039.06	70,638,466.00	68,453,312.56	66,259,192.50	收到补助款
合计	64,074,039.06	70,638,466.00	68,453,312.56	66,259,192.50	/

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助本期计入当期损益金额情况详见本报告第十节“财务报告”之“十一 政府补助”

**52、 其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、 股本**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	499,566,000.00	46,441,430.00		243,907,658.00		290,349,088.00	789,915,088.00

其他说明：

（1）根据公司第五届董事会第十八次会议和 2022 年第二次临时股东大会决议，并经瑞士证券交易所监管局招股书办公室以及中国证券监督管理委员会《关于准浙江中控技术股份有限公司首次公开发行全球存托凭证并在瑞士证券交易所上市的批复》（证监许可〔2023〕710 号）核准，根据发行方案和认购情况，公司向合格国际投资者及其他符合相关规定的投资者发行 GDR20,958,000 份，对应公司 A 股基础股票 41,916,000 股，每份 GDR 发行价格为 26.94 美元，募集资金总额为 564,608,520.00 美元（折人民币 3,885,297,069.53 元）。扣除发行费用后募集资金净额为 3,834,603,871.75 元，其中，增加股本 41,916,000.00 元，增加资本公积（股本溢价）3,792,687,871.75 元。

（2）根据公司第五届董事会第八次、第九次会议和 2021 年第三次临时股东大会决议以及第五届董事会第十五次会议审议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第五届董事会第二十次会议审议通过的《关于公司 2021 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》，公司向丁晓波等 945 名激励对象发行股票 535,018 股，公司收到其以货币缴纳的出资额 20,940,608.12 元，其中增加股本 535,018.00 元，增加资本公积（股本溢价）20,405,590.12 元。

（3）根据公司 2022 年度股东大会审议通过的资本公积转增股本方案，公司以总股本 542,017,018 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转送 4.5 股，合计转增 243,907,658 股。

(4) 根据公司 2019 年第四届董事会第十四次、第十七次会议和 2019 年第二次、第四次临时股东大会决议以及第五届董事会第二十二会议审议通过的《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》、第六届董事会第一会议审议通过的《关于公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期行权条件成就的议案》，黄文君等 204 名激励对象共计行权 3,990,412 份，公司共计收到其以货币缴纳的出资额 29,257,903.12 元。其中增加股本 3,990,412.00 元，增加资本公积（股本溢价）25,267,491.12 元。

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,488,619,049.35	3,910,846,712.22	243,907,658.00	6,155,558,103.57
其他资本公积	49,976,214.52	21,321,546.30	23,759,522.08	47,538,238.74
合计	2,538,595,263.87	3,932,168,258.52	267,667,180.08	6,203,096,342.31

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 资本公积（股本溢价）增加 3,792,687,871.75 元，系公司发行 GDR 增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。

(2) 资本公积（股本溢价）增加 20,405,590.12 元，系公司发行限制性股票增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。同时将限制性股票激励计划第一个归属期原确认的股份支付费用 16,992,352.30 元由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

(3) 以资本公积（股本溢价）243,907,658.00 元转增股本，详见本财务报表附注股本之说明。

(4) 资本公积（股本溢价）增加 25,267,491.12 元，系期权行权增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。同时将股票期权激励计划第四个行权期原确认的股份支付费用 6,767,169.78 元由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

(5) 以权益结算的股份支付 51,527,998.28 元和 20,718,715.09 元分别计入资本公积（股本溢价）和资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

(6) 公司向少数股东购买其持有的子公司浙江中控慧机科技有限公司 20% 股权，购买价格与按照新增持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 -2,801,761.13 元计入资本公积（股本溢价）。

(7) 公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动 602,831.21 元计入资本公积（其他资本公积）。

#### 56、库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		89,159,943.10		89,159,943.10
合计		89,159,943.10		89,159,943.10

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第五届董事会第二十二次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以超募资金及自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票，截至 2023 年 12 月 31 日，公司已累计回购公司股份 1,972,133 股，成交总金额为 89,159,943.10 元。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-564,553.06	6,059,015.28				6,083,638.52	-24,623.24	5,519,085.46
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	146,122.68	68,721.90				68,721.90		214,844.58
外币财务报表折算差额	-710,675.74	5,990,293.38				6,014,916.62	-24,623.24	5,304,240.88
其他综合收益合计	-564,553.06	6,059,015.28				6,083,638.52	-24,623.24	5,519,085.46

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无



**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	249,783,000.00	89,895,417.13		339,678,417.13
合计	249,783,000.00	89,895,417.13		339,678,417.13

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司章程的规定，本期增加系按母公司2023年度实现的净利润提取10%的法定盈余公积。

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,970,552,725.02	1,354,220,821.47
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	1,970,552,725.02	1,354,220,821.47
加:本期归属于母公司所有者的净利润	1,101,763,732.92	797,929,183.55
减:提取法定盈余公积	89,895,417.13	2,741,000.00
应付普通股股利	406,512,763.50	178,856,280.00
期末未分配利润	2,575,908,277.31	1,970,552,725.02

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68	6,596,425,135.67	4,243,370,785.13
其他业务	55,187,961.80	35,294,061.79	27,431,411.15	17,391,094.92
合计	8,619,910,802.44	5,759,092,686.47	6,623,856,546.82	4,260,761,880.05

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	4,955,849,893.49	2,921,093,461.06
仪器仪表	621,353,459.24	431,690,060.89
工业软件	702,681,808.43	413,325,768.39
运维服务	279,581,345.86	162,395,661.68
S2B 业务	1,896,762,190.16	1,705,061,237.96
其他	108,494,143.46	90,232,434.70
小计	8,564,722,840.64	5,723,798,624.68
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	8,563,875,528.76	5,728,487,388.29
在某一时段内确认收入	17,124,652.59	10,116,890.85
小计	8,581,000,181.35	5,738,604,279.14
合计	8,581,000,181.35	5,738,604,279.14

其他说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上年同期数
与客户之间的合同产生的收入	8,581,000,181.35	6,601,132,078.76
合计	8,581,000,181.35	6,601,132,078.76

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	24,110,507.00	22,779,179.02
教育费附加	10,420,951.44	9,765,367.07
印花税	9,515,999.76	5,636,892.96

地方教育附加	6,928,465.19	6,519,738.34
房产税	4,696,974.24	3,811,543.14
土地使用税	2,751,290.00	1,105,052.00
环保税		3,920.00
合计	58,424,187.63	49,621,692.53

其他说明：

无

### 63、销售费用

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	549,539,446.28	452,281,051.15
差旅费	116,741,023.25	77,478,401.43
业务招待费	41,020,999.40	37,046,247.83
广告宣传费	23,319,363.71	8,302,945.24
办公费	15,102,385.70	13,174,080.40
折旧及摊销	12,967,986.27	15,349,844.24
租赁费	10,643,759.40	5,540,105.29
标书费	7,981,568.27	5,995,407.55
物料消耗	4,412,896.07	2,676,510.43
修理费	3,617,918.90	2,193,750.20
其他	3,498,605.62	2,722,882.64
合计	788,845,952.87	622,761,226.40

其他说明：

无

### 64、管理费用

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	225,707,574.14	170,901,115.68
股份支付	72,480,741.99	97,954,196.69
折旧及摊销	37,285,963.70	25,920,165.36
中介机构费	37,207,067.58	30,070,914.70
租赁费	19,865,667.06	10,313,612.77
差旅费	14,049,528.98	8,487,321.33
业务招待费	13,025,564.40	10,096,873.99
办公费	11,952,981.39	9,611,081.44
技术服务费	2,912,334.18	1,165,624.12
能源消耗费	2,185,151.97	6,394,572.00
维修检测费用	5,711,403.17	3,808,301.28
其他	7,905,025.75	2,717,161.40
合计	450,289,004.31	377,440,940.76

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	755,015,350.82	585,176,043.18
差旅费	35,691,440.00	21,665,612.12
折旧和摊销	27,582,056.31	21,452,740.12
直接材料	27,803,557.47	25,060,801.70
其他	61,714,588.07	38,916,400.09
合计	907,806,992.67	692,271,597.21

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-120,912,223.23	-21,900,152.51
利息支出	25,787,668.54	25,985,441.23
汇兑损益	-120,975,611.86	-3,411,227.27
手续费	11,273,106.40	3,426,890.14
合计	-204,827,060.15	4,100,951.59

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助[注]	278,531,838.65	242,633,834.66
与资产相关的政府补助[注]	7,106,954.33	6,033,882.60
其他	4,454,436.38	904,514.96
合计	290,093,229.36	249,572,232.22

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一、政府补助。

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	72,641,862.12	23,327,106.18
理财收益	94,844,780.00	68,666,269.15
应收款项融资贴现损失	-2,020,532.07	-1,138,122.79
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	154,206.04	-1,493.91
处置长期股权投资产生的投资收益	5,095,713.66	
其他权益工具持有期间取得的股利收入	492,417.72	

取得控制权后，原股权按公允价值重新计量产生的利得	10,344,176.21	
合计	181,552,623.68	90,853,758.63

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-72,988.41	28,704.48
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	-72,988.41	28,704.48
合计	-72,988.41	28,704.48

其他说明：

无

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,426,762.01	4,007,356.93
应收账款坏账损失	-100,118,850.96	-68,007,821.78
其他应收款坏账损失	-4,533,915.43	-4,150,168.10
合计	-107,079,528.40	-68,150,632.95

其他说明：

无

#### 72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-20,052,787.06	-9,448,782.43
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,990,766.78	-7,735,324.15
三、商誉减值损失	-355,716.68	
合计	-40,399,270.52	-17,184,106.58

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	190,560.32	235,777.70
使用权资产处置收益	202,104.78	
合计	392,665.10	235,777.70

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入	651,816.00	48,029.43	651,816.00
违约金收入	319,040.15	48,000.00	319,040.15
罚款收入	698,935.37		698,935.37
其他	100,915.45	37,462.13	100,915.45
合计	1,770,706.97	133,491.56	1,770,706.97

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	1,904,278.91	1,019,564.54	1,904,278.91
滞纳金	666,284.10	423,601.35	666,284.10
对外捐赠	900,107.38	150,000.00	900,107.38
地方水利建设基金	33,792.91	15,850.82	
其他	264,055.25	374,356.21	264,055.25
合计	3,768,518.55	1,983,372.92	3,734,725.64

其他说明：

无

**76、所得税费用**

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	67,772,771.60	67,990,304.42

递延所得税费用	-8,014,485.74	-4,898,627.91
合计	59,758,285.86	63,091,676.51

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,182,767,957.87
按法定/适用税率计算的所得税费用	118,276,795.79
子公司适用不同税率的影响	21,097,950.60
调整以前期间所得税的影响	2,592,090.05
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,413,397.11
加计扣除费用的影响	-78,782,434.60
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,728,616.85
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,982,059.96
其他	-7,092,956.20
所得税费用	59,758,285.86

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见本财务报表附注七、57

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	46,420,290.87	24,764,337.12
员工购房借款归还	6,824,989.65	5,627,352.44
押金保证金	64,015,321.01	110,704,243.22
利息收入	120,912,223.23	21,900,152.51
收到政府补助	103,131,988.17	86,688,522.21
房产出租收入	45,136,298.27	20,699,763.85
往来款	743,143.10	934,125.41
员工备用金	1,966,570.51	1,571,694.20
其他	8,434,035.53	4,095,083.10
合计	397,584,860.34	276,985,274.06

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	27,724,032.06	55,380,138.10
支付员工购房借款	7,980,293.22	7,269,175.49
押金保证金	72,310,608.58	130,119,061.67
手续费	6,884,564.77	3,426,890.14
转拨合作方政府补助	20,826,100.00	21,260,500.00
付现销售费用	212,070,957.67	146,477,032.96
付现管理费用	122,411,280.47	86,628,257.87
付现研发费用	121,904,116.01	85,694,849.88
往来款	7,897,790.89	498,791.82
员工备用金	1,694,384.15	261,960.67
捐赠支出	690,000.00	
其他	4,718,846.10	11,819,421.09
合计	607,112,973.92	548,836,079.69

支付的其他与经营活动有关的现金说明：  
 无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金  
适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金  
适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	4,863,994,000.00	7,297,000,000.00
合计	4,863,994,000.00	7,297,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：  
 无

支付的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	3,940,000,000.00	7,385,994,017.89
浙江中控智新科技有限公司在处置日的现金余额	254,282.74	
合计	3,940,254,282.74	7,385,994,017.89

支付的其他与投资活动有关的现金说明：



无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	16,073,521.20	21,217,121.85
股份回购	89,159,943.10	
支付GDR发行费用	11,840,089.45	
购买子公司少数股东股权价款		30,260,050.00
合计	117,073,553.75	51,477,171.85

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加		本期减少		期末余额
			现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	106,230,795.38	3,535,966.03	207,327,387.00	6,194,124.17	110,173,173.54	5,150,545.38	207,964,553.66
长期借款 (含一年 内到期的 长期借 款)	500,443,055.56	80,957,040.00	300,000,000.00	16,429,242.40	597,581,837.96		300,247,500.00
租赁 负债 (含一 年内到 期的租 赁负 债)	31,219,486.96	7,194,966.55		11,070,754.05	16,073,521.20	-1,312,359.13	34,724,045.49
合计	637,893,337.90	91,687,972.58	507,327,387.00	33,694,120.62	723,828,532.70	3,838,186.25	542,936,099.15

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	2,005,873,033.24	1,451,265,493.39

其中：支付货款	1,791,114,058.82	1,327,391,887.95
支付固定资产等长期资产购置款	214,758,974.42	123,873,605.44

## 79、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,123,009,672.01	807,312,433.91
加：资产减值准备	40,399,270.52	17,184,106.58
信用减值损失	107,079,528.40	68,150,632.95
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	58,444,028.75	43,827,651.99
使用权资产摊销	14,384,920.10	19,655,307.55
无形资产摊销	21,600,698.08	13,714,754.79
长期待摊费用摊销	12,595,908.56	7,287,831.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-392,665.10	-235,777.70
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,904,278.91	1,019,564.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	72,988.41	-28,704.48
财务费用（收益以“-”号填列）	-97,313,117.04	7,718,507.73
投资损失（收益以“-”号填列）	-183,573,155.75	-91,991,881.42
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,261,673.65	-6,039,944.43
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,752,812.09	1,141,316.52
存货的减少（增加以“-”号填列）	-148,740,981.87	-695,261,349.60
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-934,281,626.17	-1,399,502,676.42
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	111,774,930.73	1,468,358,909.06
其他	72,480,741.99	97,954,196.69
经营活动产生的现金流量净额	191,430,934.79	360,264,879.91
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	5,435,757,400.30	1,331,224,824.52
减：现金的期初余额	1,331,224,824.52	1,367,175,277.48
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	4,104,532,575.78	-35,950,452.96

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	122,658,429.52
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	16,359,125.76
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	106,299,303.76

其他说明：

无

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,100,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	680,720.80
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	1,419,279.20

其他说明：

无

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,435,757,400.30	1,331,224,824.52
其中：库存现金	83,958.68	98,201.16
可随时用于支付的银行存款	5,404,403,024.17	1,330,952,152.87
可随时用于支付的其他货币资金	31,270,417.45	174,470.49
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,435,757,400.30	1,331,224,824.52
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
票据保证金	408.42	15,592,546.18	存在无法随时支取情形
保函保证金	36,933,822.62	39,285,841.23	
涉诉保证金		752,102.44	

合计	36,934,231.04	55,630,489.85	/
----	---------------	---------------	---

其他说明：

√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	2,005,873,033.24	1,451,265,493.39
其中：支付货款	1,791,114,058.82	1,327,391,887.95
支付固定资产等长期资产购置款	214,758,974.42	123,873,605.44

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	381,658,437.40	7.0827	2,703,172,214.57
欧元	7,740,052.50	7.8592	60,830,620.61
港币	20,424.15	0.9062	18,508.36
印度卢比	79,744,214.50	0.0851	6,786,232.65
新加坡元	247,053.80	5.3772	1,328,457.69
马来西亚林吉特	1,927,592.70	1.5415	2,971,384.15
沙特里亚尔	3,590,766.41	1.8926	6,795,884.51
泰铢	3,122,766.07	0.2074	647,661.68
印度尼西亚卢比	139,606,014.00	0.0005	69,803.01
日元	2,966,301,772.00	0.0502	148,908,348.95
匈牙利福林	21,020,962.88	0.0205	430,929.74
巴基斯坦卢比	25,000.00	0.0251	627.50
乌兹别克斯坦苏姆	22,552,019.33	0.0006	13,531.21
英镑	29,722.38	9.0411	268,723.01
应收账款			
其中：美元	1,543,506.31	7.0827	10,932,192.14
欧元	6,027,178.98	7.8592	47,368,805.04
印度卢比	82,257,329.15	0.0851	7,000,098.71
新加坡元	1,923,707.76	5.3772	10,344,161.37
马来西亚林吉特	1,510,835.60	1.5415	2,328,953.08
沙特里亚尔	1,415,892.16	1.8926	2,679,717.50
泰铢	3,831,737.59	0.2074	794,702.38
其他应收款			
其中：美元	952,960.08	7.0827	6,749,530.36

欧元	173,290.25	7.8592	1,361,922.73
印度卢比	4,855,024.90	0.0851	413,162.62
新加坡元	176,575.87	5.3772	949,483.77
马来西亚林吉特	5,000.00	1.5415	7,707.50
印度尼西亚卢比	4,030,000.00	0.0005	2,015.00
日元	544,569.60	0.0502	27,337.39
应付账款			
其中：美元	478,490.20	7.0827	3,389,002.54
欧元	2,678,599.58	7.8592	21,051,649.82
印度卢比	11,201,482.23	0.0851	953,246.14
新加坡元	1,625,875.19	5.3772	8,742,656.07
马来西亚林吉特	6,391,567.63	1.5415	9,852,601.50
沙特里亚尔	564,239.51	1.8926	1,067,879.70
泰铢	3,778,482.38	0.2074	783,657.25
其他应付款			
其中：欧元	1,163,131.54	7.8592	9,141,283.40
印度卢比	1,492,246.91	0.0851	126,990.21
新加坡元	40,205.69	5.3772	216,194.04
马来西亚林吉特	532,762.00	1.5415	821,252.62
沙特里亚尔	28,510.03	1.8926	53,958.08
泰铢	1,000.00	0.2074	207.40
印度尼西亚卢比	1,442,080,000.00	0.0005	721,040.00
日元	63,372.98	0.0502	3,181.32
巴基斯坦卢比	12,273.90	0.0251	308.07

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币

BHD.			
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International BV	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Instruments BV	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré USA Inc	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON Kazakhstan	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币

## 82、租赁

### (1) 作为承租人

适用  不适用

使用权资产相关信息详见“第十节 财务报告”之“七、25 使用权资产”说明；

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	43,098,233.81	22,284,192.43
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合 计	43,098,233.81	22,284,192.43

售后租回交易及判断依据

适用  不适用

与租赁相关的现金流出总额 59,283,886.06(单位：元币种：人民币)

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	38,910,621.09	
合计	38,910,621.09	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

其他说明

无

### 83、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

**(1). 按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	27,803,557.47	25,060,801.70
直接人工	755,015,350.82	585,176,043.18
折旧及摊销	27,582,056.31	21,452,740.12
差旅费	35,691,440.00	21,665,612.12
其他	61,714,588.07	38,916,400.09
合计	907,806,992.67	692,271,597.21
其中：费用化研发支出	907,806,992.67	692,271,597.21
资本化研发支出		

其他说明：

无

**(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出**

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

**(3). 重要的外购在研项目**

适用 不适用



## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

## (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
中控全世科技(杭州)有限公司	2016年3月01日	20,505,600.00	25.60	设立	2023年6月20日	办妥交接手续并取得控制权			
	2023年6月20日	26,585,531.00	31.80	非同一控制下企业合并		办妥交接手续并取得控制权	26,996,143.83	-9,355,877.82	-9,909,499.02
杭州机慧管理咨询合伙企业(有限合伙)	2023年7月31日	900,000.00	60.00	非同一控制下企业合并	2023年7月31日	办妥交接手续并取得控制权		-700.00	
Hobré International B.V. [注]	2023年6月09日	94,604,875.37	100.00	非同一控制下企业合并	2023年6月9日	办妥交接手续并取得控制权	185,442,346.51	14,411,872.38	45,884,817.07

其他说明：

[注]其中 Hobré Instruments B.V.、Hobré Laser Technology Kft 以及 Hobré USA Inc. 为 Hobré International B.V. 的子公司，纳入合并范围

## (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	中控全世科技（杭州）有限公司	杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	Hobré International B.V.
—现金	26,585,531.00	900,000.00	94,604,875.37
—非现金资产的公允价值			
—发行或承担的债务的公允价值			
—发行的权益性证券的公允价值			
—或有对价的公允价值			
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	18,568,732.28		
—其他			
合并成本合计	45,154,263.28	900,000.00	94,604,875.37
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	38,155,542.03	900,000.00	-64,861,669.66
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	6,998,721.25		159,466,545.03

合并成本公允价值的确定方法：

√适用 □不适用

合并成本的公允价值按照支付的现金资产确定。

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

√适用 □不适用

本次交易的价格为市场价，交易价大于 Hobré International B.V. 和中控全世科技（杭州）有限公司合并日可辨认净资产公允价值，因而形成商誉。

其他说明：

无

## (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	Hobré International B.V.		中控全世科技（杭州）有限公司		杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	169,767,397.41	444,081,282.46	93,097,942.36	52,691,004.02	1,500,000.00	1,500,000.00
货币资金	2,619,015.05	2,619,015.05	13,740,110.71	13,740,110.71		
应收款项	37,773,507.90	37,773,507.90	8,454,201.43	8,454,201.43		
存货	88,006,904.93	88,006,904.93	12,357,107.10	12,357,107.10		
固定资产	1,477,839.67	1,477,839.67	587,534.10	587,534.10		
使用权资产	6,636,801.66	6,636,801.66	1,589,828.08	1,589,828.08		
无形资产	777,065.20	53,405.50	40,843,995.00	437,056.66		
商誉		275,037,544.75				
其他资产	32,476,263.00	32,476,263.00	15,525,165.94	15,525,165.94	1,500,000.00	1,500,000.00
负债：	234,629,067.03	234,629,067.03	26,624,872.63	26,624,872.63		
借款						
应付款项	28,024,244.42	28,024,244.42	8,599,684.20	8,599,684.20		
合同负债	72,868,657.41	72,868,657.41	6,537,818.38	6,537,818.38		
其他负债	133,736,165.20	133,736,165.20	11,487,370.05	11,487,370.05		
递延所得税负债						
净资产	-64,861,669.62	209,452,215.43	66,473,069.73	26,066,131.39	1,500,000.00	1,500,000.00
减：少数股东权益			28,317,527.70	11,104,171.97	600,000.00	600,000.00
取得的净资产	-64,861,669.62	209,452,215.43	38,155,542.03	14,961,959.42	900,000.00	900,000.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

Hobré International B.V. 可辨认资产、负债的公允价值系以上海立信资产评估有限公司出具的基准日为 2023 年 5 月 31 日的《中控技术股份有限公司拟以财务报告为目的的合并对价分摊涉及的 Hobré International B.V. 的可辨认净资产公允价值资产评估报告》（信资评报字〔2023〕第 B20064 号）为基础，相应调整确定购买日 Hobré International B.V. 各项可辨认资产、负债的公允价值。

中控全世科技（杭州）有限公司可辨认资产、负债的公允价值系以天源资产评估有限公司出具的基准日为 2023 年 3 月 31 日的《浙江中控技术股份有限公司拟收购股权涉及的浙江全世科技有限公司股东全部权益价值资产评估说明》（天源评报字〔2023〕第 0391 号）为基础，相应调整确定购买日中控全世科技（杭州）有限公司各项可辨认资产、负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
中控全世科技（杭州）有限公司	2016 年 3 月 01 日	25.60%	20,505,600.00	设立	8,224,556.07	18,568,732.28	10,344,176.21	依据公司购买股权的交易价格进行确定	0.00

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
中控海洋装备(浙江)有限公司	2023年12月6日	2,100,000.00	21.00	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	1,056,131.86	30.00	1,491,240.19	3,000,000.00	1,508,759.81	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
浙江中控智新科技有限公司	2023年12月11日		25.50	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	1,265,411.00	25.50	1,284,589.01	2,550,000.00	1,265,410.99	依据公司转让股权的交易价格进行确定	

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州孚创股权投资合伙企业(有限合伙)	新设	2023年5月31日	500.00万元	100.00%
杭州数连管理咨询合伙企业(有限合伙)	新设	2023年11月16日	2,500.00万元	100.00%
浙江工自仪控股有限公司	新设	2023年12月14日	30,000.00万元	100.00%
浙江工自仪科技有限公司	新设	2023年12月18日	5,000.00万元	100.00%
安庆中控智能管家科技有限公司	新设	2023年10月20日	112.48万元	70.30%
蚌埠浙控智能科技有限公司	新设	2023年10月24日	105.45万元	70.30%
沧州浙控智能科技有限公司	新设	2023年10月8日	126.54万元	70.30%
大庆中控管家智能科技有限公司	新设	2023年10月10日	70.30万元	70.30%
丹江口中控管家智能科技有限公司	新设	2023年10月9日	70.30万元	70.30%
东莞中控智能技术有限公司	新设	2023年11月27日	264.66万元	80.20%
佛山中控智能管家科技有限公司	新设	2023年10月23日	288.72万元	80.20%
福泉浙控管家智能科技有限公司	新设	2023年10月9日	77.33万元	70.30%
福州中控智能管家科技有限公司	新设	2023年10月27日	70.30万元	70.30%
赣州浙控智能技术有限公司	新设	2023年10月26日	70.30万元	70.30%
合肥浙控智能科技有限公司	新设	2023年9月27日	91.39万元	70.30%
淮安浙控自动化有限公司	新设	2023年10月27日	112.48万元	70.30%
惠州市中控管家智能科技有限公司	新设	2023年10月13日	70.30万元	70.30%
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新设	2023年9月28日	70.30万元	70.30%
乐山中控智能管家科技有限公司	新设	2023年9月28日	70.30万元	70.30%
洛阳中控管家智能科技有限公司	新设	2023年9月22日	70.30万元	70.30%
绵阳中控智能管家科技有限公司	新设	2023年9月18日	91.39万元	70.30%
宁波中控智能管家科技有限公司	新设	2023年10月7日	154.66万元	70.30%
普莱特(沈阳)智能科技有限公司	新设	2023年10月20日	140.60万元	70.30%
三明市中控智管智能科技有限公司	新设	2023年10月13日	70.30万元	70.30%
上海上璞控智能科技有限公司	新设	2023年11月8日	264.66万元	80.20%

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
上海淑浦控智能科技有限公司	新设	2023年10月11日	240.60万元	80.20%
中控(东营)智能科技有限公司	新设	2023年9月26日	264.66万元	80.20%
宿迁中控管家智能科技有限公司	新设	2023年10月20日	112.48万元	70.30%
武汉中控智能管家科技有限公司	新设	2023年9月27日	344.86万元	80.20%
孝义中控智能管家科技有限公司	新设	2023年9月22日	84.36万元	70.30%
新乡中控智能科技有限公司	新设	2023年9月28日	70.30万元	70.30%
榆林普莱美特科技有限公司	新设	2022年12月27日	182.78万元	70.30%
岳阳浙控智能科技有限公司	新设	2023年10月27日	288.72万元	80.20%
长沙浙控智能科技有限公司	新设	2023年10月8日	77.33万元	70.30%
浙控(石嘴山)智能科技有限公司	新设	2023年10月20日	84.36万元	70.30%
镇江中控智能管家科技有限公司	新设	2023年10月13日	77.33万元	70.30%
中控(惠东)智能科技有限公司	新设	2023年10月30日	98.42万元	70.30%
中控(金乡)智能科技有限公司	新设	2023年9月28日	105.45万元	70.30%
中控(濮阳)智能科技有限公司	新设	2023年10月25日	70.30万元	70.30%
中控(潜江)智能科技有限公司	新设	2023年9月27日	140.60万元	70.30%
中控(衢州)智能管家科技有限公司	新设	2023年11月29日	312.78万元	80.20%
中控(绍兴上虞)智能科技有限公司	新设	2023年10月31日	991.10万元	90.10%
中控(唐山)智能科技有限公司	新设	2023年10月11日	70.30万元	70.30%
中控(桐乡)智能科技有限公司	新设	2023年11月2日	154.66万元	70.30%
中控(扬州)智能技术有限公司	新设	2023年10月17日	216.54万元	80.20%
中控(宜昌)智能科技有限公司	新设	2023年10月16日	140.60万元	70.30%
中控(长春)智能科技有限公司	新设	2023年9月28日	70.30万元	70.30%
中控管家(常州)智能科技有限公司	新设	2023年10月17日	98.42万元	70.30%
中控管家(柳州)智能科技有限公司	新设	2023年11月1日	70.30万元	70.30%
中控技术(台州)有限公司	新设	2023年10月13日	112.48万元	70.30%
中控智能管家科技(台州)有限公司	新设	2023年11月16日	105.45万元	70.30%
中控智能科技(淮北)有限公司	新设	2023年9月27日	70.30万元	70.30%
中控智能科技(吉林)有限公司	新设	2023年11月8日	154.66万元	70.30%



公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
中控智能科技（平顶山）有限公司	新设	2023 年 10 月 9 日	30.70 万元	70.30%
自贡中控智能管家科技有限公司	新设	2023 年 9 月 27 日	70.30 万元	70.30%
SUPCONJAPANCO., LTD.	新设	2023 年 5 月 1 日	8,000.00 万日元	100.00%
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	新设	2023 年 4 月 3 日	695,580.60 万苏姆	100.00%
SUPCON Kazakhstan	新设	2023 年 10 月 28 日	480,000,000 坚戈	100.00%
SUPCON CANADA INC.	新设	2023 年 7 月 13 日	100.00 万加元	100.00%
浙江中控数智科技有限公司	新设	2023 年 12 月 7 日	10,000.00 万元	100.00%
中控全世科技（宁波）有限公司	新设	2023 年 7 月 11 日	1,717.50 万元	68.70%

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江中控系统工程有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	10,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业		100.00	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	通用设备制造业	98.27		设立
杭州阀信科技有限公司	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		98.27	设立
中控技术(香港)有限公司	香港	1,800.00 万港币	香港	进出口贸易	100.00		设立
浙江中控西子科技有限公司	浙江杭州	17,100,000.00	浙江杭州	电气机械和器材制造业	65.00		设立
中控技术(西安)有限公司	陕西西安	50,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业	100.00		设立
中控技术(富阳)有限公司	浙江杭州	600,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	100.00		设立
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	10,000,000.00	浙江宁波	仪器仪表制造业	100.00		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	40,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	50,020,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	72.02	27.98	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	21,000.00 万卢比	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并
杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	12,320,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	350,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控园区智能管家科技有限公司	浙江杭州	80,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	5,000.00 万美元	新加坡	商业服务业	100.00		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	200.00 万美元	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00	设立

中控创新（北京）能源技术有限公司	北京	26,000,000.00	北京	科技推广和应用服务业	66.00		非同一控制下企业合
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	宁夏宁东	20,000,000.00	宁夏宁东	科技推广和应用服务业		80.00	设立
浙江凌本管理咨询有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
陕西中控数字技术工程有限公司	陕西西安	10,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.00	设立
浙江中控慧机科技有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	95.00	3.005	设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	200.00 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		70.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	20.00 万美金	马来西亚	制造业		100.00	设立
PT.SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	70.00 万美金	印度尼西亚	制造业		99.998	设立
上海智紫技术有限公司	上海	10,000,000.00	上海	科技推广和应用服务业	100.00		设立
浙江智汇元数字技术有限公司	浙江宁波	30,000,000.00	浙江宁波	互联网和相关服务	80.00		设立
浙江中控韦尔油气技术有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
中控风能控制技术（北京）有限公司	北京	10,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业	67.00		设立
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	10.00 万泰铢	泰国	制造业		49.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	500.00 万泰铢	泰国	制造业		49.01	设立
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) CO., LTD	巴基斯坦	10.00 万美金	巴基斯坦	进出口贸易		99.99	设立
眉山中控智能管家科技有限公司	四川眉山	2,000,000.00	四川眉山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
珠海中控管家智能科技有限公司	广东珠海	2,300,000.00	广东珠海	互联网和相关服务		70.30	设立
榆林普莱美特科技有限公司	陕西榆林	2,600,000.00	陕西榆林	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（杭州）创业投资有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		设立
Hobré International B.V.	荷兰	3,272,379.62 欧元	荷兰	商务服务业		100.00	非同一控制下企业合
Hobré Instruments B.V.	荷兰	45,000.00 欧元	荷兰	制造业		100.00	非同一控制下企业合
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	1,634 万福林	匈牙利	制造业		100.00	非同一控制下企业合
Hobré USA Inc.	美国	200.00 美金	美国	制造业		100.00	非同一控制下企业合
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	60 万美金	乌兹别克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	3.20 亿日元	日本	制造业		100.00	设立
杭州孚创股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立

杭州数连管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	25,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
浙江工自仪控股有限公司	浙江杭州	300,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江工自仪科技有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
安庆中控智能管家科技有限公司	安徽安庆	1,600,000.00	安徽安庆	科技推广和应用服务业		70.30	设立
蚌埠浙控智能科技有限公司	安徽蚌埠	1,500,000.00	安徽蚌埠	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州浙控智能科技有限公司	河北沧州	1,800,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
大庆中控管家智能科技有限公司	黑龙江大庆	1,000,000.00	黑龙江大庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
丹江口中控管家智能科技有限公司	湖北十堰	1,000,000.00	湖北十堰	软件和信息技术服务业		70.30	设立
东莞中控智能技术有限公司	广东东莞	3,300,000.00	广东东莞	软件和信息技术服务业		80.20	设立
佛山中控智能管家科技有限公司	广东佛山	3,600,000.00	广东佛山	科技推广和应用服务业		80.20	设立
福泉浙控管家智能科技有限公司	贵州黔南布依族苗族自治州	1,100,000.00	贵州黔南布依族苗族自治州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
福州中控智能管家科技有限公司	福建福州	1,000,000.00	福建福州	科技推广和应用服务业		70.30	设立
赣州浙控智能技术有限公司	江西赣州	1,000,000.00	江西赣州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
合肥浙控智能科技有限公司	安徽合肥	1,300,000.00	安徽合肥	研究和试验发展		70.30	设立
淮安浙控自动化有限公司	江苏淮安	1,600,000.00	江苏淮安	仪器仪表制造业		70.30	设立
惠州市中控管家智能科技有限公司	广东惠州	1,000,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新疆维吾尔自治区克拉玛依	1,000,000.00	新疆维吾尔自治区克拉玛依	软件和信息技术服务业		70.30	设立
乐山中控智能管家科技有限公司	四川乐山	1,000,000.00	四川乐山	科技推广和应用服务业		70.30	设立
洛阳中控管家智能科技有限公司	河南洛阳	1,000,000.00	河南洛阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
绵阳中控智能管家科技有限公司	四川绵阳	1,300,000.00	四川绵阳	科技推广和应用服		70.30	设立

				务业			
宁波中控智能管家科技有限公司	浙江宁波	2,200,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业		70.30	设立
普莱特（沈阳）智能科技有限公司	辽宁沈阳	2,000,000.00	辽宁沈阳	研究和试验发展		70.30	设立
三明市中控智管智能科技有限公司	福建三明	1,000,000.00	福建三明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
上海上璞控智能科技有限公司	上海	3,300,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
上海淑浦控智能科技有限公司	上海	3,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（东营）智能科技有限公司	山东东营	3,300,000.00	山东东营	软件和信息技术服务业		80.20	设立
宿迁中控管家智能科技有限公司	江苏宿迁	1,600,000.00	江苏宿迁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
武汉中控智能管家科技有限公司	湖北武汉	4,300,000.00	湖北武汉	软件和信息技术服务业		80.20	设立
孝义中控智能管家科技有限公司	山西吕梁	1,200,000.00	山西吕梁	科技推广和应用服务业		70.30	设立
新乡中控智能科技有限公司	河南新乡	1,000,000.00	河南新乡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
岳阳浙控智能科技有限公司	湖南岳阳	3,600,000.00	湖南岳阳	软件和信息技术服务业		80.20	设立
长沙浙控智能科技有限公司	湖南长沙	1,100,000.00	湖南长沙	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（石嘴山）智能科技有限公司	宁夏回族自治区石嘴山	1,200,000.00	宁夏回族自治区石嘴山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
镇江中控智能管家科技有限公司	江苏镇江	1,100,000.00	江苏镇江	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（惠东）智能科技有限公司	广东惠州	1,400,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金乡）智能科技有限公司	山东济宁	1,500,000.00	山东济宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（濮阳）智能科技有限公司	河南濮阳	1,000,000.00	河南濮阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潜江）智能科技有限公司	湖北潜江	2,000,000.00	湖北潜江	软件和信息技术服务业		70.30	设立

中控（衢州）智能管家科技有限公司	浙江衢州	3,900,000.00	浙江衢州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（绍兴上虞）智能科技有限公司	浙江绍兴	11,000,000.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业		90.10	设立
中控（唐山）智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桐乡）智能科技有限公司	浙江嘉兴	2,200,000.00	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（扬州）智能技术有限公司	扬州邗江	2,700,000.00	扬州邗江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（宜昌）智能科技有限公司	湖北宜昌	2,000,000.00	湖北宜昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长春）智能科技有限公司	吉林长春	1,000,000.00	吉林长春	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（常州）智能科技有限公司	江苏常州	1,400,000.00	江苏常州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（柳州）智能科技有限公司	广西壮族自治区柳州	1,000,000.00	广西壮族自治区柳州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（台州）有限公司	浙江台州	1,600,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能管家科技（台州）有限公司	浙江台州	1,500,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（淮北）有限公司	安徽淮北	1,000,000.00	安徽淮北	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（吉林）有限公司	吉林吉林	2,200,000.00	吉林吉林	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（平顶山）有限公司	河南平顶山	1,000,000.00	河南平顶山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
自贡中控智能管家科技有限公司	四川自贡	1,000,000.00	四川自贡	科技推广和应用服务业		70.30	设立
SUPCON CANADA INC.	加拿大	100.00 万加元	加拿大	制造业		100.00	设立
浙江中控数智科技有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	75.00	25.00	设立
中控全世科技（杭州）有限公司	浙江杭州	63,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	57.40		非同一控制下企业合
中控全世科技（宁波）有限公司	浙江宁波	25,000,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服	20.00	48.70	设立

				务业		
杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	1,500,000.00	浙江杭州	商务服务业	60.10	非同一控制下企业合
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	48,000.00 万坚戈	哈萨克斯坦	制造业	100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

根据公司章程，本公司每份出资比例代表 1 份表决权，其余股东每 10 份出资比例代表 1 份表决权，故本公司表决权比例为 90.57%，将其纳入合并范围；

子公司 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 及 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 出资比例分别为 99.00%、0.50%，故本公司表决权比例为 99.50%，将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
石化盈科信息技术有限责任公司	北京	北京	互联网和相关服务	22.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用



## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
流动资产	3,213,974,037.72	3,227,077,233.99
非流动资产	505,442,480.26	484,623,836.78
资产合计	3,719,416,517.98	3,711,701,070.77
流动负债	2,022,909,810.13	2,229,347,969.59
非流动负债	142,443,391.40	148,202,148.08
负债合计	2,165,353,201.53	2,377,550,117.67
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,554,063,316.45	1,334,150,953.10
按持股比例计算的净资产份额	341,893,929.62	293,513,209.68
调整事项		
--商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	636,672,740.85	588,292,020.91
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,839,176,357.45	2,437,976,592.69
净利润	298,469,369.98	121,262,804.03
终止经营的净利润		
其他综合收益	312,372.26	664,194.01
综合收益总额	298,781,742.24	121,926,998.04

本年度收到的来自联营企业的股利	17,389,760.93
-----------------	---------------

其他说明  
无

#### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	288,528,465.20	93,596,997.91
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	6,978,600.72	-3,350,710.71
--其他综合收益		
--综合收益总额	6,978,600.72	-3,350,710.71

其他说明  
无

#### (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

#### (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十一、政府补助**

**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	15,737,862.27	4,410,000.00		7,106,954.33		13,040,907.94	与资产相关
递延收益	48,336,176.79	66,131,196.00		40,520,258.23	-20,728,830.00	53,218,284.56	与收益相关
合计	64,074,039.06	70,541,196.00		47,627,212.56	-20,728,830.00	66,259,192.50	/

[注]本期其他变动：其中 97,270.00 元系企业合并增加；20,826,100.00 元系转拨付给相关合作开发方；

[注]期末余额中包含同时与资产和收益相关的政府补助余额为 42,114,073.73 元，本期按补助资产使用寿命摊销计入当期损益的金额为 17,131,611.66 元。

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,106,954.33	6,033,882.60
与收益相关	278,531,838.65	242,633,834.66
合计	285,638,792.98	248,667,717.26

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

##### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

#### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

#### 3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表

详见本财务报表附注“七、4 应收票据”、“七、5 应收账款”、“七、6 合同资产”、“七、7 应收款项融资”、“七、9 其他应收账款”、“七、30 其他非流动资产”之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2023 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 4.81%（2022 年 12 月 31 日：4.78%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

#### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	508,212,053.66	520,825,563.38	219,565,563.38	301,260,000.00	
应付票据	723,014,307.53	723,014,307.53	723,014,307.53		
应付账款	2,827,368,905.91	2,827,368,905.91	2,827,368,905.91		
其他应付款	142,878,776.84	142,878,776.84	142,878,776.84		
其他流动负债	501,210,072.42	501,210,072.42	501,210,072.42		
租赁负债	34,724,045.49	38,155,591.56	14,614,264.48	13,166,544.57	10,374,782.51
小 计	4,737,408,161.85	4,753,453,217.64	4,428,651,890.56	314,426,544.57	10,374,782.51

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	606,673,850.94	623,663,378.72	623,663,378.72		
应付票据	992,587,518.08	992,587,518.08	992,587,518.08		
应付账款	2,318,408,360.81	2,318,408,360.81	2,318,408,360.81		
其他应付款	93,507,790.90	93,507,790.90	93,507,790.90		
其他流动负债	437,170,631.22	437,170,631.22	437,170,631.22		

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
租赁负债	31,219,486.96	34,224,098.71	14,857,196.76	10,619,034.88	8,747,867.07
小 计	4,479,567,638.91	4,499,561,778.44	4,480,194,876.49	10,619,034.88	8,747,867.07

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2023 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 300,000,000.00 元(2022 年 12 月 31 日：人民币 500,000,000.00 元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 外币货币性项目。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资/应收票据	1,504,662,960.82	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	333,480,162.97	终止确认	详见本财务报表附注七、7 应收票据之说明
背书	应收票据	501,210,072.42	未终止确认	详见本财务报表附注七、4 应收票据之说明
应收账款保理	应收账款	338,690,925.00	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
应收账款保理	应收账款	97,485,003.51	终止确认	向银行进行的无追索权应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	6,327,387.00	未终止确认	债权凭证贴现
合计	/	2,781,856,511.72	/	/

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	1,504,662,960.82	
应收款项融资	贴现	333,480,162.97	-2,020,532.07
应收账款	应收账款保理	338,690,925.00	-7,987,985.59
应收账款	应收账款保理	97,485,003.51	-3,366,617.50
合计	/	2,274,319,052.30	-13,375,135.16

## (3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	6,327,387.00	6,327,387.00
合计	/	6,327,387.00	6,327,387.00

其他说明

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允	第二层次公允	第三层次公允价值	合计



	价值计量	允价值计量	计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产			1,650,000,000.00	1,650,000,000.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			1,650,000,000.00	1,650,000,000.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 理财产品			1,650,000,000.00	1,650,000,000.00
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			26,113,692.31	26,113,692.31
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			183,711,330.47	183,711,330.47
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			1,859,825,022.78	1,859,825,022.78
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				

二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值；资产负债表日，其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市场、经济环境、财务状况未发生重大变化，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十、1. 在子公司中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见本财务报表附注十、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业
北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	联营企业、蓝卓数字科技有限公司之子公司
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限公司	联营企业
浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
中控全世科技（杭州）有限公司[注 1]	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业
中控海洋装备（浙江）有限公司[注 2]	联营企业
浙江中控智新科技有限公司[注 2]	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业

其他说明

√适用 □不适用

[注 1]原名为浙江全世科技有限公司，本期 1-6 月为公司联营企业；

[注 2]自 2023 年 12 月开始为公司联营企业。

## 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（中山）有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	实际控制人控制的企业
宁波工业互联网研究院有限公司	实际控制人控制的企业
宁波未来清源医疗科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业
浙江国利网安科技有限公司	实际控制人控制的企业

浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华担任其独立董事
磐动（浙江）电气科技有限公司	本公司原监事程昱昊担任董事的企业
浙江正泰中自控制工程有限公司	本公司原监事程昱昊担任董事的企业
浙江可胜技术股份有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江高晟光发电技术研究院有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江国自机器人技术股份有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江绿储科技有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江态能动力技术有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江至控科技有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江中控研究院有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
浙江众晶软件开发有限公司	本公司原董事金建祥担任其董事
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
北京晟超智能科技有限公司	深圳晟超智能信息技术有限公司之子公司
青海中控太阳能发电有限公司	本公司原董事金建祥有重大影响的企业
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信信息技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的公司

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
蓝卓数字科技有限公司	采购商品	42,139,126.28	150,000,000.00	否	64,481,186.84
	接受劳务	22,186,414.84			
中控全世科技（杭州）有限公司	采购商品	6,513,566.43	30,000,000.00	否	12,293,531.02
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品	8,046,548.60	10,000,000.00	否	4,320,796.47
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品	10,618,087.14	14,000,000.00	否	8,463,608.31
	接受劳务	1,592.93			
浙江国利网安科技有限公司	采购商品	546,017.70	10,000,000.00	否	5,524,778.77

浙江国自机器人技术股份有限公司	采购商品	1,256,637.17	5,000,000.00	否	
上海新华控制技术集团科技有限公司	采购商品			否	35,849.06
上海华谊信息技术有限公司	采购商品	2,166,761.42		否	10,861,200.12
浙江源创智控技术有限公司	采购商品	876,558.09	2,000,000.00	否	997,046.90
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	采购商品		1,000,000.00	否	45,283.02
石化盈科信息技术有限责任公司	采购商品	4,652,697.35	200,000,000.00	否	458,311.80
石化盈科智能科技有限公司	采购商品	8,548,784.09			
众一伍德工程有限公司	采购商品	490,831.61	20,000,000.00	否	
	接受劳务	261,320.75			
浙江中聚智慧科技有限公司	接受劳务	66,684.68	5,000,000.00	否	
安徽华谊中控技术有限公司	采购商品	2,287,087.32	40,000,000.00	否	
	接受劳务	219,467.53			
北京达美盛软件股份有限公司	采购商品	876,106.19	30,000,000.00	否	
临海市产业大脑有限公司	接受劳务	32,075.47		否	
宁波中控微电子有限公司	采购商品	3,074.33		否	
小计		111,789,439.92	517,000,000.00		107,481,592.31

出售商品/提供劳务情况表  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
青海中控太阳能发电有限公司	出售商品		19,544.27
	服务费	3,672.55	
蓝卓数字科技有限公司	出售商品	3,710,552.67	1,620,274.33
	服务费	28,615.03	21,872.77
中控全世科技（杭州）有限公司	出售商品	2,821.67	650,212.78
浙江中控信息产业股份有限公司	出售商品	5,598,070.80	42,742,209.23
	服务费	1,021,651.51	
浙江中控科教仪器设备有限公司	出售商品	7,022,684.04	4,475,763.71
	服务费	454,117.34	5,952.72
浙江可胜技术股份有限公司	出售商品	2,909,210.15	45,876.98
	服务费	1,375,945.26	104,663.32
浙江中控研究院有限公司	出售商品	185,008.83	1,292,793.79
	服务费	5,150.44	
中控产业园区运营管理有限责任公司	服务费		811,320.75
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	出售商品	1,829,483.22	
众一伍德工程有限公司	出售商品	7,252,734.18	465,318.58
临海市产业大脑有限公司	出售商品	7,396,108.60	1,885,476.63

	服务费	523,617.70	
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	出售商品		3,358,352.83
浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	出售商品	32,424.78	489,911.50
中控科技集团有限公司	出售商品		41,857.70
浙江中控睿芯智能科技有限公司	出售商品		5,823.01
浙江源创智控技术有限公司	出售商品	3,321,436.69	2,695,104.47
	服务费	221,761.84	1,677.49
石化盈科信息技术有限责任公司	出售商品	5,058,269.29	9,257.36
上海华谊信息技术有限公司	出售商品	2,771,153.94	1,183,997.66
倍杰特集团股份有限公司	出售商品	698,230.09	1,892,035.40
浙江至控科技有限公司	出售商品	3,274.34	
深圳晟超智能信息技术有限公司	出售商品	3,788,207.80	
浙江中聚智慧科技有限公司	出售商品	4,304,846.27	
安徽华谊中控技术有限公司	出售商品	584,991.98	
	服务费	255,145.92	
浙江正泰中自控制工程有限公司	出售商品	4,828,102.20	
中控海洋装备（浙江）有限公司	出售商品	36,549.68	
蓝卓数字科技（中山）有限公司	出售商品	1,053,539.82	
小计		66,277,378.63	63,819,297.28

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,472,673.51	267,092.91
	设备		104,922.48
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,039,592.52	41,259.75
蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,069,395.92	
浙江众晶软件开发有限公司	房屋建筑物及其附属设施	976,998.35	
中控全世科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	298,169.18	41,259.75
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,236,739.19	41,259.75

浙江可胜技术股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	2,613,836.73	
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	295,045.46	
中控产业园区运营管理有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	649,837.16	
浙江高晟光热发电技术研究院有限公司	房屋建筑物及其附属设施	815.56	
浙江中控睿芯智能科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	409,095.98	420,130.18
蓝卓数字科技(重庆)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	250.94	
浙江绿储科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	66,491.47	
杭州富睿泽科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	68,704.18	
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	632,544.31	
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	257,634.67	
小计		11,087,825.13	915,924.82

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
中控产业园区运营管理有限公司	房屋建筑物及其附属设施	40,781,584.71	9,271,920.50				10,012,159.01		275,842.09		14,072,581.20
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施	217,233.03									
小计		40,998,817.74	9,271,920.50				10,012,159.01		275,842.09		14,072,581.20

关联租赁情况说明

适用 不适用



**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方  
适用 不适用

本公司作为被担保方  
适用 不适用

关联担保情况说明  
适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,365.56	2,549.47

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

**(1) 支付战略顾问费**

单位：元 币种：人民币

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	1,300,000.00	1,200,000.00
小 计	1,300,000.00	1,200,000.00

(2) 公司本期分别以 4,200.00 万元、332.26 万元受让国投（宁波）科技成果转化创业投资基金合伙企业（有限合伙）和宁波梅山保税港区雅瑞悦世投资合伙企业（有限合伙）持有的浙江国利网安科技有限公司 14.052%、1.1908% 的股权，并于 2023 年 12 月 29 日办妥股权变更的工商登记手续，浙江国利网安科技有限公司成为公司联营企业。

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	79,350.00	7,935.00	2,429,999.99	121,500.00
	蓝卓数字科技有限公司	62,133.10	4,876.66	713,074.39	35,653.72
	临海市产业大脑有限公司	1,162,394.16	75,834.29	529,787.35	26,489.37
	青海中控太阳能发电有限公司	299,913.65	137,150.64	475,819.10	185,056.38
	上海华谊信息技术有限公司	1,659,371.60	82,968.58	1,021,389.18	51,069.46
	上海新华控制技术（集团）有限公司			53,500.00	53,500.00
	石化盈科信息技术有限责任公司	1,018,283.58	50,914.18	4,159,459.43	320,746.44
	浙江高晟光热发电技术研究院有限公	99,699.99	8,138.00	200,779.99	10,039.00

	司				
	浙江国利网安科技有限公司	267,567.01	13,378.35	455.57	45.56
	中控全世科技(杭州)有限公司			251,151.61	12,557.58
	浙江源创智控技术有限公司	3,326,071.00	196,489.42	2,562,458.56	150,541.90
	浙江中程信工程技术有限公司	110,970.00	110,970.00	110,970.00	110,970.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司	7,473,550.93	381,267.14	4,026,834.76	207,738.39
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	145,638.86	7,281.94	340,290.50	17,014.53
	浙江中控信息产业股份有限公司	16,454,273.58	1,283,424.93	18,712,071.34	953,165.22
	浙江中控研究院有限公司	455,187.47	241,257.55	822,737.47	301,406.20
	中控科技集团有限公司	48,532.95	5,963.67	48,532.95	3,598.71
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	1,318,900.00	69,045.00	12,400.00	1,240.00
	浙江可胜技术股份有限公司	2,856,072.99	142,803.65		
	浙江国自机器人技术股份有限公司	32,012.61	24,004.61		
	安徽华谊中控技术有限公司	394,353.74	19,717.69		
	浙江正泰中自控制工程有限公司	7,314,918.90	365,745.95		
	浙江至控科技有限公司	3,700.00	185		
	众一伍德工程有限公司	2,145,279.80	107,263.99		
	宁波中控微电子有限公司	155,580.50	7,779.03		
	中控产业园区运营管理有限责任公司	30,275.32	1,513.77		
	蓝卓数字科技(中山)有限公司	338,778.76	16,938.94		
	杭州深蓝数智科技有限公司	42,975.90	2,148.80		
	浙江众晶软件开发有限公司	13,261.35	663.07		
	倍杰特集团股份有限公司	64,140.28	3,207.01		
	浙江绿储科技有限公司	42.08	2.1		
	浙江中控智新科技有限公司	25,551,753.25	2,072,508.94		
	浙江中蓝创业投资有限责任公司	127,698.24	6,384.91		
	中控海洋装备(浙江)有限公司	794,350.21	39,717.51		
小计		73,847,031.81	5,487,480.32	36,471,712.19	2,562,332.46
应收票据	浙江国自机器人技术股份有限公司			160,000.00	
	浙江中控科教仪器设备有限公司			4,648,349.00	
	浙江中控信息产业股份有限公司			256,903.20	
	浙江正泰中自控制工程有限公司	3,250,235.18			
	浙江源创智控技术有限公司	250,973.00			
小计		3,501,208.18		5,065,252.20	
应收款项融资	上海新华控制技术集团科技有限公司			79,623.00	
	浙江中控信息产业股份有限公司			257,748.00	
小计				337,371.00	
合同资产	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	312,650.93	30,515.55	562,500.00	28,125.00
	临海市产业大脑有限公司	548,643.00	27,432.15	77,000.00	3,850.00
	上海华谊信息技术有限公司	63,627.00	3,181.35	61,177.00	3,058.85
	石化盈科信息技术有限责任公司			500,000.00	50,000.00
	浙江高晟光发电技术研究院有限公司			46,160.00	2,308.00
	浙江中控信息产业股份有限公司	3,514,972.25	252,572.55	1,728,967.93	86,448.40
	众一伍德工程有限公司	271,171.90	13,558.60	124,790.50	6,239.53
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	130,700.00	24,585.00	72,200.00	7,220.00
	安徽华谊中控技术有限公司	3,810.00	190.50		
	磐动(浙江)电气科技有限公司	19,000.00	950.00		
	北京晟超智能科技有限公司	30,000.00	9,000.00		
	倍杰特集团股份有限公司	45,800.00	2,290.00		
小计		4,940,375.08	364,275.70	3,172,795.43	187,249.78
预付账款	金塔中光太阳能发电有限公司			2,000.00	
	蓝卓数字科技有限公司	95,414.16		209,500.00	
	浙江国自机器人技术股份有限公司			426,000.00	
	中控全世科技(杭州)有限公司			401,769.74	
	浙江源创智控技术有限公司	66,900.00		50,000.00	

	浙江中控科教仪器设备有限公司	77,300.00		354,153.98	
	浙江中控信息产业股份有限公司			170,000.00	
	浙江中控研究院有限公司			788,586.30	
	中控产业园区运营管理有限责任公司	52,149.77		52,149.77	
	宁波中控微电子有限公司	47,920.40			
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	19,600.00			
	宁波甬水桥数字产业发展有限公司	39,780.00			
	宁波工业互联网研究院有限公司	408,000.00			
小计		807,064.33		2,454,159.79	
其他应收款	杭州深蓝数智科技有限公司			43,735.34	2,186.77
	金塔中光太阳能发电有限公司			100,000.00	5,000.00
	青海中控太阳能发电有限公司	65,500.00	65,500.00	65,500.00	65,500.00
	浙江国利网安科技有限公司	77,781.01	11,887.73	31,994.71	3,199.47
	浙江可胜技术股份有限公司	119,980.13	5,999.01	23,625.37	1,181.27
	中控全世科技(杭州)有限公司			43,735.34	2,186.77
	浙江源创智控技术有限公司	628,007.77	111,560.18	320,639.15	16,031.96
	浙江中控科教仪器设备有限公司	53,030.72	4,229.01	50,045.22	2,502.26
	浙江中控信息产业股份有限公司			325,825.06	195,495.04
	中控产业园区运营管理有限责任公司	4,080,000.00	204,000.00	25,203.49	1,260.17
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	102.52		
	蓝卓数字科技有限公司	22,143.33	1,107.17		
	杭州嘉川企业管理合伙企业(有限合伙)	3,000.00	150.00		
	杭州熙智股权投资合伙企业(有限合伙)	400.00	30.00		
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	100.00	10.00		
	中控海洋装备(浙江)有限公司	143,205.90	13,642.36		
	杭州嘉科企业管理有限公司	1,500.00	75.00		
小计		5,196,699.17	418,292.98	1,030,303.68	294,543.71
其他非流动资产	浙江源创智控技术有限公司			925,400.02	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,481,908.32			
小计		1,481,908.32		925,400.02	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	蓝卓数字科技有限公司	42,334,146.91	28,461,880.96
	上海华谊信息技术有限公司	6,191,630.89	14,327,278.03
	浙江国利网安科技有限公司	1,040,946.90	2,728,169.91
	浙江国自机器人技术股份有限公司	2,504,407.74	1,313,760.69
	中控全世科技(杭州)有限公司		10,864,378.12
	浙江源创智控技术有限公司	1,634,448.20	1,186,828.71
	浙江中程信信息技术有限公司	114,871.79	114,871.79
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	3,613,133.38	8,105,123.72
	浙江中控信息产业股份有限公司	428,450.16	428,450.16
	浙江中控研究院有限公司	128,172.56	128,172.56
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司		24,000.00
	众一伍德工程有限公司	231,327.55	47,000.00
	安徽华谊中控技术有限公司	1,175,938.99	
	北京达美盛软件股份有限公司	783,000.00	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	16,718.58	
	浙江中控智新科技有限公司	310,000.00	
	临海市产业大脑有限公司	32,075.47	

	宁波芯然科技有限公司	34,000.00	
	宁波中控微电子有限公司	4,247.76	
	石化盈科智能科技有限责任公司	5,134,714.88	
小计		65,712,231.76	67,729,914.65
应付票据	蓝卓数字科技有限公司	1,098,385.11	1,788,957.34
	上海华谊信息技术有限公司	642,605.00	1,058,830.15
	浙江国利网安科技有限公司		1,014,513.00
	浙江国自机器人技术股份有限公司	68,000.00	426,000.00
	中控全世科技(杭州)有限公司		2,549,928.50
	浙江源创智控技术有限公司	360,345.50	197,500.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司	783,139.85	420,088.58
	众一伍德工程有限公司	328,380.00	40,500.00
	宁波工业互联网研究院有限公司	13,941.06	
	北京达美盛软件股份有限公司	337,853.12	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	19,600.00	
	宁波中控微电子有限公司	11,845.00	
	石化盈科智能科技有限责任公司	6,322,933.36	
	浙江中聚智慧科技有限公司	70,685.76	
	安徽华谊中控技术有限公司	36,257.05	
小计		10,093,970.81	7,496,317.57
合同负债	倍杰特集团股份有限公司		185,075.65
	杭州深蓝数智科技有限公司		43,735.34
	临海市产业大脑有限公司		152,927.95
	宁波未来清源医疗科技有限公司	285,000.00	285,000.00
	磐动(浙江)电气科技有限公司		84,070.80
	深圳晟超智能信息技术有限公司	423,106.21	2,879,868.69
	浙江态能动力技术有限公司	175,221.24	99,000.00
	众一伍德工程有限公司		2,580,000.00
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	
	浙江中聚智慧科技有限公司	5,202,833.32	
	石化盈科信息技术有限责任公司	2,812,034.05	
	浙江可胜技术股份有限公司	225,687.23	
	浙江国利网安科技有限公司	68,554.62	
	蓝卓数字科技有限公司	95,546.83	
	蓝卓数字科技(杭州)有限公司	460,762.73	
	杭州富睿泽科技有限公司	36,548.67	
小计		9,787,345.21	6,309,678.43
其他应付款	中控海洋装备(浙江)有限公司	143,205.89	
	浙江中控智新科技有限公司	12,752,238.00	
	浙江源创智控技术有限公司	261,400.00	
	浙江绿储科技有限公司	24,230.30	
	宁波中控微电子有限公司	100,073.00	
	杭州富睿泽科技有限公司	23,738.50	
小计		13,304,885.69	

## (3). 其他项目

适用  不适用

## 7、关联方承诺

适用  不适用

## 8、其他

适用  不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
公司员工			4,525,430.00	50,198,511.24	535,018.00	20,940,608.12	153,854.00	6,021,845.56
合计			4,525,430.00	50,198,511.24	535,018.00	20,940,608.12	153,854.00	6,021,845.56

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 定价模型估计授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、历史波动率、无风险利率、行权价格、股息率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	363,497,431.61

其他说明

无

## 3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
公司员工	72,480,741.99	
合计	72,480,741.99	

其他说明

无

## 5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

□适用 √不适用

**3、其他**

□适用 √不适用

**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	551,357,303.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经董事会决议，公司 2023 年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 7.0 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 787,653,290 股，以此计算合计拟派发现金红利 551,357,303.00 元（含税），占 2023 年度归属于上市公司股东净利润的 50.04%。

2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议。

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

## 十八、 其他重要事项

## 1、 前期会计差错更正

## (1). 追溯重述法

□适用 √不适用

## (2). 未来适用法

□适用 √不适用

## 2、 重要债务重组

□适用 √不适用

## 3、 资产置换

## (1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

## (2). 其他资产置换

□适用 √不适用

## 4、 年金计划

□适用 √不适用

## 5、 终止经营

□适用 √不适用

## 6、 分部信息

## (1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 业务	其他	分部间抵消	合计
主营业务收入	4,955,849,893.49	621,353,459.24	702,681,808.43	279,581,345.86	1,896,762,190.16	108,494,143.46		8,564,722,840.64
主营业务成本	2,921,093,461.06	431,690,060.89	413,325,768.39	162,395,661.68	1,705,061,237.96	90,232,434.70		5,723,798,624.68

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,405,838,700.86	1,073,171,360.55
1 年以内小计	1,405,838,700.86	1,073,171,360.55
1 至 2 年	413,020,241.58	278,990,729.45
2 至 3 年	122,625,549.51	65,439,548.82
3 至 4 年	32,523,131.14	49,627,874.37
4 年以上	57,099,696.21	30,467,533.47
合计	2,031,107,319.30	1,497,697,046.66



## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	18,658,105.95	0.92	18,658,105.95	100.00		17,625,084.08	1.18	17,625,084.08	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,012,449,213.35	99.08	166,922,017.56	8.29	1,845,527,195.79	1,480,071,962.58	98.82	118,185,920.63	7.99	1,361,886,041.95
其中：										
合计	2,031,107,319.30	/	185,580,123.51	/	1,845,527,195.79	1,497,697,046.66	/	135,811,004.71	/	1,361,886,041.95

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
安顺市宏盛化工有限公司	4,130,433.63	4,130,433.63	100.00	预计无法收回
曲靖众一合成化工有限公司	1,407,452.98	1,407,452.98	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,190,998.31	1,190,998.31	100.00	预计无法收回
山东宝舜化工科技有限公司	1,052,000.00	1,052,000.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (65 户)	9,640,946.43	9,640,946.43	100.00	预计无法收回
合计	18,658,105.95	18,658,105.95	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	274,470,038.49		
账龄组合	1,737,979,174.86	166,922,017.56	9.60
合计	2,012,449,213.35	166,922,017.56	8.29

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,254,187,280.62	62,709,364.05	5.00
1-2 年	344,116,676.70	34,411,667.67	10.00
2-3 年	87,968,007.80	26,390,402.34	30.00
3-4 年	20,741,565.59	12,444,939.35	60.00
4 年以上	30,965,644.15	30,965,644.15	100.00
小计	1,737,979,174.86	166,922,017.56	9.60

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	17,625,084.08	7,685,204.07	-4,143,927.67	-2,508,254.53		18,658,105.95
按组合计提坏账准备	118,185,920.63	56,775,826.31	3,666,837.04	-11,706,566.42		166,922,017.56
合计	135,811,004.71	64,461,030.38	-477,090.63	-14,214,820.95		185,580,123.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	14,214,820.95

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
浙江中控系统工程有限公司	63,599,359.95		63,599,359.95	2.51	
鲁北万润智慧能源科技(山东)有限公司	30,952,099.97	15,416,900.00	46,368,999.97	1.83	2,318,450.00

中控创新（北京）能源技术有限公司	34,753,850.43		34,753,850.43	1.37	
浙江中控软件技术有限公司	34,551,537.54		34,551,537.54	1.36	
盛虹炼化（连云港）有限公司	27,419,169.14	3,544,631.66	30,963,800.80	1.22	1,548,190.04
合计	191,276,017.03	18,961,531.66	210,237,548.69	8.29	3,866,640.04

其他说明  
无

其他说明：  
适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	420,462,520.83	457,844,622.93
合计	420,462,520.83	457,844,622.93

其他说明：  
适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (1). 应收股利

适用 不适用

#### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	229,931,718.48	439,953,031.16
1 年以内小计	229,931,718.48	439,953,031.16
1 至 2 年	185,041,738.20	16,706,743.69
2 至 3 年	11,361,699.75	4,783,595.56
3 至 4 年	2,856,150.38	3,600,035.42
4 年以上	4,611,036.72	2,464,353.40
合计	433,802,343.53	467,507,759.23

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	356,391,488.53	401,292,858.95
押金保证金	54,596,546.66	44,656,227.11
员工借款	15,220,404.56	14,187,195.06
应收租赁款	2,318,731.56	2,493,008.68
备用金	1,998,204.27	2,140,059.25
应收暂付款	1,570,907.50	862,975.20
代扣代缴款	342,183.27	948,570.91
应收服务费	277,944.66	518,784.60
其他	1,085,932.52	408,079.47
合计	433,802,343.53	467,507,759.23

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	1,933,008.61	1,670,674.37	6,059,453.32	9,663,136.30
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-677,487.41	677,487.41		
--转入第三阶段		-1,136,169.98	1,136,169.98	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	996,089.79	142,983.03	2,537,613.58	3,676,686.40
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2023年12月31日余额	2,251,610.99	1,354,974.83	9,733,236.88	13,339,822.70

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	9,663,136.30	3,676,686.40				13,339,822.70
合计	9,663,136.30	3,676,686.40				13,339,822.70

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中控技术(富阳)有限公司	47,205,846.10	10.88	合并范围内往来款	1年以内	
	93,884,997.60	21.64		1-2年	
浙江中控传感技术有限公司	30,059,772.04	6.93	合并范围内往来款	1年以内	
	42,034,926.78	9.69		1-2年	
浙江中控流体技术有限公司	37,780,076.47	8.71	合并范围内往来款	1年以内	
	14,381,133.75	3.32		1-2年	
上海智索技术有限公司	20,000,000.00	4.61	合并范围内往来款	1年以内	
浙江中控西子科技有限公司	388,133.06	0.09	合并范围内往来款	1年以内	
	18,527,138.61	4.27		1-2年	
合计	304,262,024.41	70.14	/	/	

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	23,767,242.80
---------------------	---------------



情况说明

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,897,629,552.63		1,897,629,552.63	577,173,598.00		577,173,598.00
对联营、合营企业投资	910,143,902.35		910,143,902.35	671,531,265.74		671,531,265.74
合计	2,807,773,454.98		2,807,773,454.98	1,248,704,863.74		1,248,704,863.74

**(1). 对子公司投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
浙江中控系统工程有限 公司	64,750,021.59	2,179,127.37		66,929,148.96		
浙江中控自动化仪表有 限公司	55,872,814.17	1,111,883.65		56,984,697.82		
浙江中控流体技术有限 公司	154,746,445.66	1,513,046.76		156,259,492.42		
浙江中控软件技术有限 公司	50,148,292.19	6,151,254.77		56,299,546.96		
中控技术（香港）有限 公司	14,318,667.91	25,297.25		14,343,965.16		
浙江中控西子科技有限 公司	12,814,099.85	292,741.08		13,106,840.93		
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,382,469.36	20,547.50		17,403,016.86		
中控技术（西安）有限 公司	52,049,335.58	628,040.78		52,677,376.36		
杭州宝捷投资咨询有限 公司	4,778,300.00	10,900,000.00		15,678,300.00		
中控技术（富阳）有限 公司	50,065,445.35	550,017,476.61		600,082,921.96		
宁波中控自动化技术有 限公司						
浙江中控智能科技产业 发展有限公司	25,750,000.00	24,250,000.00		50,000,000.00		
中控海洋装备（浙江） 有限公司	2,550,000.00	2,550,000.00	5,100,000.00			
浙江工自仪网络有限公 司	10,193,427.37	344,230,161.95		354,423,589.32		
浙江中控园区智能管家 科技有限公司	10,000,000.00	30,000,000.00		40,000,000.00		
中控创新（北京）能源 技术有限公司	16,407,540.01	87,651.27		16,495,191.28		
中控投资（新加坡）有 限公司	11,611,738.96	260,051,738.57		271,663,477.53		

限公司						
浙江中控慧机科技有限公司	23,400,000.00	5,100,000.00		28,500,000.00		
上海智蒙技术有限公司						
浙江中控韦尔油气技术有限公司		15,000,000.00		15,000,000.00		
中控横电风能控制技术(北京)有限公司	335,000.00	1,005,000.00		1,340,000.00		
浙江智汇元数字技术有限公司		15,631,900.00		15,631,900.00		
中控(杭州)创业投资有限公司		15,000,000.00		15,000,000.00		
中控全世科技(杭州)有限公司		34,810,087.07		34,810,087.07		
中控全世科技(宁波)有限公司		5,000,000.00		5,000,000.00		
合计	577,173,598.00	1,325,555,954.63	5,100,000.00	1,897,629,552.63		

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
中控全世科技（杭州）有限公司	11,543,721.94		20,505,600.00	-3,319,165.87		-5,558,055.41			17,839,099.34		
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	753,868.99			132,199.66						886,068.65	
石化盈科信息技术有限责任公司	588,292,020.91			65,663,261.40	68,721.90	38,497.57	-17,389,760.93			636,672,740.85	
众一伍德工程有限公司	70,941,653.90			6,197,346.67		-11,627.59				77,127,372.98	
浙江国利网安科技有限公司		45,322,583.00								45,322,583.00	
安徽华谊中控技术有限公司		3,500,000.00		-680,158.59						2,819,841.41	
北京达美盛软件股份有限公司		139,240,506.00		6,380,778.74		575,961.23				146,197,245.97	
中控海洋装备（浙江）有限公司		3,000,000.00		-434,114.76					-1,447,835.75	1,118,049.49	
小计	671,531,265.74	191,063,089.00	20,505,600.00	73,940,147.25	68,721.90	-4,955,224.20	-17,389,760.93		16,391,263.59	910,143,902.35	
合计	671,531,265.74	191,063,089.00	20,505,600.00	73,940,147.25	68,721.90	-4,955,224.20	-17,389,760.93		16,391,263.59	910,143,902.35	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,375,051,198.66	4,168,425,163.81	5,378,950,259.24	3,446,956,085.63
其他业务	16,848,481.61	1,974,724.67	12,771,824.60	1,916,090.51
合计	6,391,899,680.27	4,170,399,888.48	5,391,722,083.84	3,448,872,176.14

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	4,621,900,762.85	2,971,348,361.13
工业软件	691,414,058.79	402,471,064.01
运维服务	326,398,120.32	154,683,011.90
S2B 平台业务	735,338,256.70	639,922,726.77
小计	6,375,051,198.66	4,168,425,163.81
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	6,365,351,567.91	4,158,336,224.39
在某一时段内确认收入	17,124,652.59	10,116,890.85
小计	6,382,476,220.50	4,168,453,115.24
合计	6,382,476,220.50	4,168,453,115.24

其他说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	6,382,476,220.50	5,382,329,426.98
合计	6,382,476,220.50	5,382,329,426.98

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	73,940,147.25	25,100,530.78
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	492,417.72	
理财收益	92,898,144.13	68,666,269.15
应收款项融资贴现损失	-2,020,532.07	-1,138,122.79
合计	165,310,177.03	92,628,677.14

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	13,928,276.06	七、68；七、73；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,979,438.74	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	81,217.63	七、68；七、70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	94,844,780.00	七、68
对外委托贷款取得的损益		

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,029,067.61	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-59,739.76	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	15,360,494.70	
少数股东权益影响额（税后）	1,172,424.01	
合计	154,270,121.57	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.70	1.44	1.43
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.78	1.24	1.23

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 7 日

修订信息

适用 不适用