

公司代码：600619 900910

公司简称：海立股份 海立 B 股

上海海立（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李铁龙、主管会计工作负责人阎元及会计机构负责人（会计主管人员）刘骏声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据2026年4月3日公司第十届董事会第十八次会议审议通过的利润分配预案，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.28元（含税）。2025年12月31日，公司总股本1,073,344,406股，以此计算合计拟派发现金红利30,053,643.37元（含税），占2025年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为41.85%。本年度不进行资本公积金转增股本，不进行送股。

如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

受到风险、不明朗因素及假设的影响，本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的前瞻性陈述，可能与实际结果有重大差异。该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”的“（四）可能面对的风险”内详细说明了公司面临的行业环境风险、技术风险、合作方交易风险、诉讼风险、盈利能力风险、商誉减值风险等，请投资者予以关注。

本报告中对公司未来的经营展望，系管理层根据公司当前的经营判断和当前的宏观经济政策、市场状况作出的预判和计划，并不构成公司作出的实质承诺。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	29
第五节	重要事项.....	46
第六节	股份变动及股东情况.....	58
第七节	债券相关情况.....	63
第八节	财务报告.....	64

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	(三) 报告期内在证券交易所网站和符合中国证监会规定条件的报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本期、报告期	指	2025年度（2025年1月1日至2025年12月31日）
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所、上交所	指	上海证券交易所
公司、本公司、海立、海立股份、海立集团	指	上海海立（集团）股份有限公司
电气控股	指	上海电气控股集团有限公司
格力电器	指	珠海格力电器股份有限公司
电气财务公司	指	上海电气集团财务有限责任公司
海立电器	指	上海海立电器有限公司
安徽海立	指	安徽海立精密铸造有限公司
海立新能源	指	上海海立新能源技术有限公司
海立特冷	指	上海海立特种制冷设备有限公司
海立睿能	指	上海海立睿能环境技术有限公司
海立国际	指	上海海立国际贸易有限公司
杭州富生	指	杭州富生电器有限公司
海立香港	指	海立国际（香港）有限公司
芜湖海立物业	指	芜湖海立物业管理有限公司
芜湖新能源	指	芜湖海立新能源技术有限公司
郑州海立	指	郑州海立电器有限公司
海立马瑞利	指	海立马瑞利控股有限公司
南昌海立	指	南昌海立电器有限公司
海立印度	指	海立电器（印度）有限公司
海立泰国	指	海立电器（泰国）有限公司
海立冷暖	指	南昌海立冷暖技术有限公司
绵阳海立	指	绵阳海立电器有限公司
海立铸造	指	上海海立铸造有限公司
安徽海立汽零	指	安徽海立汽车零部件有限公司
四川富生	指	四川富生电器有限责任公司
四川富生汽零	指	四川富生汽车零部件有限公司
海马无锡	指	海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司
海立德国	指	海立国际贸易（德国）有限公司
HMM	指	Highly Marelli Motherson Thermal Solutions Private Limited（原名“Calsonic Kansei Motherson Auto Products Private Limited”）
冷暖科技	指	南昌海立冷暖科技有限公司
海立中野	指	上海海立中野冷机有限公司
海立资产、海立资管	指	上海海立集团资产管理有限公司
无锡雷利	指	无锡雷利电子控制技术有限公司
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司章程》	指	《上海海立（集团）股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

注：本报告书中个别数据如存在尾差，系计算时四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海海立（集团）股份有限公司
公司的中文简称	海立股份
公司的外文名称	SHANGHAI HIGHLY (GROUP) CO., LTD.
公司的外文名称缩写	HIGHLY
公司的法定代表人	李铁龙

注：公司于2025年7月1日披露了《关于公司董事、高级管理人员变更的公告》（临2025-032），公司第十届董事会第十三次会议审议同意聘任李铁龙先生担任公司总经理（法定代表人），任期至公司第十届董事会任期届满之日。公司原总经理缪骏先生因工作调动不再担任公司总经理（法定代表人）。

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	罗敏	杨海华
联系地址	中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号	中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号
电话	021-58547777、58547618	021-58547777、58547618
传真	021-50326960	021-50326960
电子信箱	luomin@highly.cc	yanghh@highly.cc

三、 基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号
公司注册地址的历史变更情况	公司1992年上市时，注册地址为“上海市浦东大道2513号”，自1993年3月起变更为现地址（期间因开发区命名调整等对地址名称做了相应调整，但实际地址未变）
公司办公地址	中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号
公司办公地址的邮政编码	201206
公司网址	http://www.highly.cc
电子信箱	heartfelt@highly.cc

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（网址： www.cnstock.com ） 《证券时报》（网址： www.stcn.com ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司办公地

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海立股份	600619	冰箱压缩
B股	上海证券交易所	海立B股	900910	冰箱B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海浦东新区世纪大道100号环球金融中心50楼
	签字会计师姓名	汤哲辉、陈晓松

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	20,498,194,996.64	18,747,075,574.94	9.34	17,030,741,715.80
利润总额	126,827,083.45	118,452,061.91	7.07	-91,104,300.10
归属于上市公司股东的净利润	71,820,885.05	33,848,546.92	112.18	30,512,924.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	68,198,928.58	-43,047,988.42	不可比	-101,828,601.07
经营活动产生的现金流量净额	1,178,593,896.09	1,643,111,567.53	-28.27	1,072,005,355.52
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	6,124,301,504.66	6,110,326,184.29	0.23	6,097,010,619.97
总资产	23,933,949,088.74	23,494,568,287.06	1.87	21,274,525,084.60

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.07	0.03	133.33	0.03
稀释每股收益（元/股）	0.07	0.03	133.33	0.03
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.06	-0.04	不可比	-0.09
加权平均净资产收益率（%）	1.17	0.55	增加0.62个百分点	0.50
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	1.11	-0.71	增加1.82个百分点	-1.67

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司利润总额较上年同期增加7.07%，归属于上市公司股东的净利润较上年同期增加112.18%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期增加11,124.69万元，基本每股收益较上年同期增加133.33%，稀释每股收益较上年同期增加133.33%。主要是以旧换新政策拉动空调市场需求，公司持续发挥冷暖关联及核心零部件主业优势，推动产品销售同比提升；汽车零部件主业深化提升全球运营效率，实现大幅减亏。两大主业协同增效，共同驱动业绩同比增长。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	6,753,488,847.90	5,672,690,905.38	4,062,946,813.59	4,009,068,429.77
归属于上市公司股东的净利润	15,256,118.62	18,098,465.14	21,978,599.49	16,487,701.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,291,834.30	15,433,853.84	12,963,433.86	32,509,806.58
经营活动产生的现金流量净额	189,389,696.28	406,170,111.06	149,381,042.25	433,653,046.50

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-38,762,756.01	本期公司处置和报废固定资产形成损失。上期土地收储确认处置收益 6,998 万元。	34,928,216.80	114,190,564.45
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	80,196,922.29	本期公司确认递延收益摊销 4,812 万元，房产税返还 692 万元，绿色低碳高质量发展资金补助 238 万元，安商、育商财政扶持 160 万元，高质量发展专项资金 136 万元，中小企业发展专项资金 107 万元，技改专项补助资金	63,371,429.76	65,078,934.06

		104万元，企业研发费用补助项目101万元等。		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,312,221.28	本期公司持有的结构性存款收益。	4,350,903.53	202,407.31
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,711,475.00	本期公司收回前期已单项计提坏账准备的应收款项。	1,413,607.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,748,178.06		-708,096.60	-6,871,196.86
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-32,744,333.66	本期公司清算子公司确认投资损失2,726万元。		
减：所得税影响额	7,600,423.40		22,656,959.26	37,588,244.81
少数股东权益影响额（税后）	-3,257,029.03		3,802,565.94	2,670,938.68
合计	3,621,956.47		76,896,535.34	132,341,525.47

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	250,000,000.00	-	-250,000,000.00	3,665,554.61
应收款项融资	907,656,775.82	1,414,358,116.16	506,701,340.34	-
其他权益工具投资	24,544,474.73	22,128,127.25	-2,416,347.48	432,898.76
合计	1,182,201,250.55	1,436,486,243.41	254,284,992.86	4,098,453.37

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司已形成“冷暖关联解决方案及核心零部件”、“汽车零部件”两大主业。冷暖关联解决方案及核心零部件业务主要为从事制冷转子式压缩机、制冷电机及铸件的研发、生产和销售，汽车零部件业务主要为从事汽车热管理系统及关键部件产品的研发、生产和销售。

公司的转子式压缩机产品主要用于家用空调、轻型商用空调以及新应用领域，拥有国家级企业技术中心和认可实验室、博士后工作站、现代制造技术中心，以及国际先进水平的工艺技术装备和智能制造系统、国际化的产业布局，是全球领先的转子式空调压缩机供应商。主要客户包括海尔、小米、美的、格力、海信科龙、TCL、奥克斯、长虹、海信日立、博世、江森自控、大金、开利等国内外知名企业。

公司的汽车零部件产品主要包括传统汽车空调压缩机、新能源车用电动涡旋压缩机、汽车空调系统、新能源汽车热泵（空调）系统等，在全球主要汽车生产地如中国、日本、美国、欧洲等区域设有研发和制造基地，并加大中国研发资源的投入，优化全球工厂布局，推进汽车零部件第二主业芜湖产业集群建设，发挥电动压缩机、热泵、HVWH（高压温水加热器）系统化产品组合优势，面向全球客户，大力拓展新能源汽车业务。汽车领域的主要客户包括日产、三菱、本田、五十铃、铃木、比亚迪、吉利、长城、北汽、宇通等。

公司的制冷电机产品主要用于全封闭式制冷压缩机，拥有浙江省重点企业研究院、浙江省微特电机节能降耗工程技术研究中心、浙江省工业设计中心、省级高新技术企业研发中心和企业技术中心、国家级博士后工作站等创新载体，分别在杭州、眉山建立生产基地，并于南昌建设先进电机智能制造及研发项目，是国内领先的全封闭式制冷压缩机电机专业供应商。

公司的铸件产品主要用于压缩机、汽车、工程机械等领域，在上海、安徽拥有2个制造基地，为国内绿色铸铁的领先企业。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）家用空调与转子式压缩机行业

家用空调行业呈现先增长后下降的趋势。据产业在线数据，2025年，中国家用空调制造规模达到19,537万台，同比下降3.1%。其中家用空调内销量总体达到10,521万台，在家电以旧换新政策的支持下，相对稳定；出口销量由于2024年高基数略有下降。与家用空调发展同步，转子式压缩机行业也呈小幅下降，产量为29,338万台，同比下降0.8%，销量为28,906万台，同比下降2.8%；其中压缩机出口销量达5,828万台，同比大幅增长。

（二）整车与汽车零部件行业

根据第三方机构Marklines统计，2025年全球轻型车销量以9,190万辆收官，较2024年最终实际统计销量8,875万辆（基于2024年累计期间销量的经季节调整年化销量）增长3.6%。其中，西欧市场得益于德国、意大利和英国市场的表现继续实现增长；美国市场销量有所下降，主要是由于其电动车销量的下滑。

中国市场方面，据中国汽车工业协会统计分析，2025年，汽车产销累计完成3,453万辆和3,440万辆，产销量再创历史新高。其中，乘用车市场稳健增长，商用车市场回暖向好。2025年，新能源汽车产销分别完成1,662万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的47.9%，较上年同期提高7个百分点。对外贸易呈现出较强韧性，汽车出口超700万辆，新能源汽车出口达261万辆，出口规模再上新台阶。

三、经营情况讨论与分析

2025年是公司推进“十四五”战略落地的收官之年，也是“十五五”战略谋篇布局的关键之年。在董事会的支持与领导下，公司管理层始终保持战略定力，以市场为导向、以客户为中心、

以技术为驱动，在冷暖与汽零双主业赛道上加速“质”的突破与“效”的提升，坚定不移走好全球化、数字化、绿色化的高质量发展新路，全面完成各项重点工作任务。

报告期内，公司实现营业收入 204.98 亿元，同比增长 9.34%；利润总额 1.27 亿元，同比增长 7.07%；归属于母公司股东的净利润 7,182.09 万元，同比增长 112.18%。具体经营工作情况如下：

（一）业务发展情况

1、冷暖关联主业量利双增，行业地位持续巩固

报告期内，公司转子式压缩机销量再创历史新高，市场地位进一步巩固。根据产业在线数据，2025 年度中国转子式压缩机行业销量 2.89 亿台，同比下降 2.8%。公司转子式压缩机销量 4,818 万台，同比增长 29.0%，显著优于行业。其中海外销量首次突破千万台，达到 1,148 万台，同比增长 57.3%。与此同时，持续调整优化产品与市场结构，实现非家用空调压缩机（NRAC）及轻型商用空调压缩机（PAC）销量 861 万台，同比增长 19.5%。

2、海立马瑞利运营持续改善，汽车零部件产业整体向好

报告期内，海立马瑞利持续向好，整体运营步向稳健发展轨道。通过强化全球销售体系、深耕区域市场、力促新能源业务突破及大力推进降本增效，逐步构建多元健康的发展格局，2025 年海立马瑞利净利润同比大幅减亏。海立新能源车用电动压缩机全年销售同比增长超过 100%，增速显著高于新能源车行业增长水平。

公司持续推进汽车零部件业务的新产品研发和市场开拓，获得中国及海外车企多个项目新定点或量产。报告期内，公司的新能源车用电动压缩机、新能源车热泵空调、高压温水加热器等产品获得吉利、北汽、一汽、零跑、岚图、阿维塔、日产、五十铃、路特斯、猛士等客户多款车型新定点，并获吉利、阿维塔、日产、本田、睿蓝等客户多款车型新量产。新增定点项目未来将逐步量产，有力支撑汽车零部件主业的发展。

（二）其他经营工作

1、深化战略闭环管理，锚定“十五五”战略方向

紧扣“十四五”收官与“十五五”谋篇的关键节点，全面推动战略升级。进一步深化战略闭环管理工作，持续完善“战略—预算—绩效”管理模式，推动战略管理能力迭代升级，保障战略规划落地见效。

对“十四五”全周期战略执行情况系统复盘，对标梳理战略落地的优势短板、目标偏差及产业机遇，为“十五五”战略的科学制订奠定基础。深入研究两大主业全球产业发展态势和行业竞争格局，广泛开展战略研讨、意见征询与科学论证，全面启动“十五五”发展战略编制，并着力构建更加高效、协同、可控的战略管控模式，推动战略规划、年度业务计划、预算分配与 KPI 考核的深度绑定。

2、建设体系化组织能力，赋能企业高质量发展

充分发挥规模效应，聚焦冷暖事业群和汽零事业群的跨群协同，进一步发挥集团市场、技术、供应链协同平台的作用。立足长短结合，注重长期效益，推动建立长期协同机制。将工作边界从产品端向设计端延伸，从公司内部向相关企业延伸，从国内业务向全球业务延伸。技术协同平台协调新无刷直流电机产品研发，成功开发出 12V 和 48V 电压平台的产品，已开始向客户推广。

深入推进总部能力建设，聚焦“管理萃取”，总结提炼管理经验和方法，推动海立内部管理的现代化、标准化和均一化，为学习型组织和知识共享持续赋能。

3、加速两大事业群建设，提升企业协同效能

围绕“冷暖+汽零”双主业战略发展定位，加速两大事业群的建设。冷暖事业群完成组织规划梳理与架构搭建，清晰界定事业群内各企业、各条线的功能定位，明确经营团队分工与权责边界。打通人才资源、沉淀管理经验，进一步完善治理管控，筑牢风险合规防线，提升数字化运营水平与组织整体效能。

制定实施汽零事业群全面整合方案，统筹海立马瑞利、海立新能源团队，分阶段稳步推进事业群建设，逐步推动业务深度融合与资源高效配置，助力汽零事业群快速形成规模优势，加速改善运营质量。

4、加大共性平台建设，构建有组织科研体系

充分发挥专业技术委员会作用，建立并运行海立重点项目评审立项流程，通过定期研讨，清晰技术发展路径与方向，形成一批跨企业的重点合作研发项目。推进 IPD（集成产品开发）项目

管理试点，通过标杆项目将 IPD（集成产品开发）体系与海立研发实践深度融合，目前部分模块已先行推进。积极营造科技创新氛围，持续举办海立科技创新论坛，激发科技人员创新活力。

聚力建设高水平开放式共性平台。紧扣《机械工业数字化转型实施方案 2025-2030》指引，结合汽车零部件产业发展需求，统筹推进中试平台落地，包括新环保冷媒公共试验中心、热管理系统及关键零部件中试车间等建设项目；搭建公司产品研发算力中心、车用零部件软件开发工具链；深化产学研合作，筹建上海交大先进热管理技术研究院，与西安交大共建的冷暖低碳研究院推进深度研发合作。

5、完善人才体系搭建，打造高素质人才队伍

聚焦年轻化、专业化、复合化干部选拔与培育、专业岗位职级体系完善、国际化人才培养以及干部激励考核四大课题，对标外部最佳实践，形成实施方案与落地举措，打造“青才计划”青年后备人才培养项目，建立跨专业、跨公司、跨产业、跨地域的“四跨”轮岗挂职机制，制定 IT、法务领域职级评审标准，开展国际化人才专题研讨，完成干部三年任期目标书与激励方案。

6、构建三层 ESG 治理体系，推动双碳目标落地见效

构建董事会统筹、管理层推进、执行层落实的三层 ESG 管治架构，通过制度化明确权责流程，确保 ESG 理念融入企业运营价值链。制定“双碳”治理战略，推进绿色工厂建设、碳盘查碳核查、绿电采购及产品碳足迹评价等重点项目；结合产业可持续供应链管理，推动子公司在环境、劳工与人权、商业道德与可持续采购四大维度持续提升，ESG 治理向业务与市场端深入推进。2025 年加入全球契约组织（UNGC），致力于在全球化运营中实现经济、环境与社会责任的协同发展。

7、健全风控管理体系，为高质量发展提供坚实保障

持续强化风险管控能力建设，多措并举夯实高质量发展根基。在风险管理层面，建立动态风险事项管理机制，构建“年度全面风险评估+月度新增动态风险管理”模式，梳理优化风险评估、应对、落实及效果评估全流程，形成完整风控管理体系。在子公司试点以风险为导向推进信控流程系统性改善，建立客户信用评估模型与审批流程，搭建应收账款分级预警体系，实现从事后管控到事前、事中、事后全流程覆盖的转变。持续推进海外企业内控评价工作，实现年度内控评价基本覆盖。

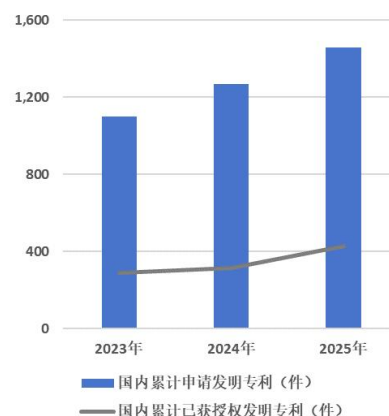
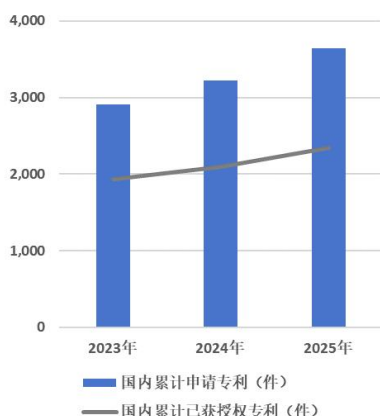
四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司在发展压缩机及其核心部件业务过程中，基于产业及自身的特点，经过多年的实践，在大规模机电产品领域，形成了以下核心竞争能力，为公司转型发展奠定了坚实的基础：

1、机电领域的技术创新能力。空调压缩机为高度集成的机电一体化产品。公司拥有先进的机电产品研发及试验设施、高素质的研发队伍，形成了“机械技术、电机技术、控制技术、材料技术、冷暖技术、仿真技术、音振技术、工艺技术、智能制造、试验检测”等领域的自主研发能力和技术集成能力。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计国内专利申请量 3,645 件，其中发明专利 1,457 件；国内累计已获授权专利 2,340 件，其中发明专利 429 件。



2、柔性化大规模智能制造能力。空调压缩机生产具有多品种、高精度、高质量、快节拍、多工序、大规模离散制造等特点。公司采用先进装备和工艺，形成了“柔性化大规模智能制造能力”：大批高精生产、卓越质量管理体系、信息化自动化广泛应用、异地一体化管理。

3、规模化精细成本管控能力。空调压缩机业务处于完全市场化竞争的家电领域，规模、成本是重要竞争手段。公司压缩机年产能约 3,780 万台、电机年产能约 5,000 万台、铸件年产能约 10 万吨，在规模化布局、供应链价格谈判、精细化成本管理等方面积累了丰富经验和能力。

4、低碳化绿色制造和绿色供应链。公司在“十四五”期间推进绿色智能制造。截至报告期末，公司旗下拥有包括海立电器、南昌海立、安徽海立、四川富生、杭州富生、郑州海立在内的 6 家国家级“绿色工厂”及绵阳海立、海立马瑞利（无锡工厂）2 家省级“绿色工厂”。

5、独具特色的海立企业文化。企业文化代表着一个企业的精神和灵魂，“内化于心、外化于行”。公司形成了为全体员工所认同、遵守的具有海立特色的价值标准、行为规范和工作氛围：重视技术、敬畏市场、追求效率、快速行动、持续创新、赋能员工、人文关怀等。

五、报告期内主要经营情况

详见本节“三、经营情况讨论与分析”的相关表述。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	20,498,194,996.64	18,747,075,574.94	9.34
营业成本	17,611,585,582.96	16,212,995,255.67	8.63
销售费用	320,680,883.59	259,554,826.97	23.55
管理费用	981,639,094.82	972,171,397.43	0.97
财务费用	87,918,826.40	135,824,663.40	-35.27
研发费用	1,013,841,305.11	934,583,813.01	8.48
经营活动产生的现金流量净额	1,178,593,896.09	1,643,111,567.53	-28.27
投资活动产生的现金流量净额	-715,188,904.27	-1,077,621,090.99	不可比
筹资活动产生的现金流量净额	-601,418,242.40	-284,752,788.09	不可比
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-147,852,695.32	-8,561,708.84	不可比
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-161,795,956.19	-114,238,650.96	不可比
投资收益（损失以“-”号填列）	-35,720,111.06	-7,481,428.85	不可比
资产处置损益（损失以“-”号填列）	-54,512,549.56	-33,379,653.76	不可比
公允价值变动损益（损失以“-”号填列）	-	-742,785.08	不可比
营业外支出	11,976,227.29	5,059,498.14	136.71
所得税费用	33,699,360.46	101,757,435.27	-66.88

财务费用变动原因说明：财务费用比上年同期减少 35.27%，主要是本期汇兑收益同比增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期投资性现金净流出比上年同期减少了 36,243 万元，主要是本期购买的结构性存款同比减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期筹资性现金净流出比上年同期增加了 31,667 万元，主要是本期公司偿还借款的金额同比增加。

信用减值损失变动原因说明：信用减值损失比上年同期增加了 13,929 万元，主要是本期计提的单项应收账款信用减值损失同比增加。

资产减值损失变动原因说明：资产减值损失比上年同期增加了 4,756 万元，主要是本期计提的无形资产减值损失同比增加。

投资收益变动原因说明：投资损失比上年同期增加 2,824 万元，主要是本期清算子公司形成投资损失，上期无。

资产处置损益变动原因说明：资产处置损失比上年同期增加了 2,113 万元，主要是本期公司处置固定资产形成损失同比增加。

公允价值变动损益变动原因说明：公允价值变动损失比上年同期减少 74 万元，主要是上期确认未到期的远期外汇合约以公允价值重估的损失，本期无。

营业外支出变动原因说明：营业外支出比上年同期增加了 136.71%，主要是本期公司补缴税金增加。

所得税费用变动原因说明：所得税费用比上年同期减少了 66.88%，主要是本期清算子公司损失税前列支，导致所得税费用减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2025 年度公司实现营业收入 204.98 亿元，较上年同期增加 9.34%；2025 年度公司营业毛利率 14.08%，较上年同期增长 0.56 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
制造业	20,187,257,956.15	17,372,095,193.75	13.95	10.85	9.89	增加 0.76 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
压缩机及相关制冷设备	13,462,244,180.69	11,727,622,051.12	12.89	12.38	11.63	增加 0.58 个百分点
汽车零部件业务	6,725,013,775.46	5,644,473,142.63	16.07	7.91	6.42	增加 1.17 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	11,830,105,425.67	10,513,711,164.87	11.13	8.32	9.54	减少 0.99 个百分点
国外	8,401,377,656.94	6,891,757,825.17	17.97	14.19	9.94	增加 3.17 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	20,187,257,956.15	17,372,095,193.75	13.95	10.85	9.89	增加 0.76 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
空调压缩机	万台	5,090	4,818	1,794	7.9	29.0	16.7
电机	万台	3,062	3,238	301	-9.8	0.9	-32.5

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
制造业	原材料	13,239,236,522.17	76.21	12,625,742,488.68	79.96	4.86	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
压缩机及相关制冷设备	原材料	9,072,623,933.21	77.36	8,576,981,931.56	81.64	5.78	
汽车零部件业务	原材料	4,166,612,588.95	73.82	4,048,760,557.12	76.31	2.91	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

子公司海立电器于2025年10月设立全资子公司海立泰国，于设立之日起纳入合并报表范围。

子公司杭州富生于2025年4月设立全资子公司冷暖科技，于设立之日起纳入合并报表范围。

上海海立睿能环境技术有限公司于2025年6月完成破产管理人移交手续，不再对经营业务具有决策权，自移交之日起不纳入合并报表范围，并于2025年11月20日完成注销。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额786,572万元，占年度销售总额38.88%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额299,654万元，占年度采购总额17.22%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额75,904万元，占年度采购总额4.36%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
冷暖相关产品贸易业务	44,225,126.46	68,010,129.76	-34.97

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

报告期内，公司财务费用比上年同期下降了35.27%，主要是本期汇兑收益同比增加。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,013,841,305.11
本期资本化研发投入	39,841,381.57
研发投入合计	1,053,682,686.68
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.14
研发投入资本化的比重（%）	3.78

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,638
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	16
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	20
硕士研究生	545
本科	633
专科	273
高中及以下	167
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	551
30-40岁（含30岁，不含40岁）	542
40-50岁（含40岁，不含50岁）	436
50-60岁（含50岁，不含60岁）	109
60岁及以上	0

(3). 情况说明

√适用 □不适用

报告期内，海立持续从战略层面思考科研工作，秉承“产品开发是一项投资行为”的理念，强化集团“战略导向、财务管控”的管理思路，围绕战略开展科技工作和技术布局，始终把握社会发展趋势和技术发展方向，确保科研投入的力度，积极开展各类研发项目，研制开发符合最新发展动向，满足市场需求的冷暖关联核心零部件及汽车零部件产品。

在产品开发方面，围绕“节能、减排、节材”三大趋势，顺应新冷媒、高效、变频、双碳的技术发展趋势，推进新能源汽车热管理系统及关键零部件的研发、新一代低GWP高效静音变频压缩机开发及关键技术研究、变频压缩机底层噪声源机理及噪声抑制关键技术研究、低温超高制热热泵压缩机产品、微型变频系统解决方案、新型高压压铸铝合金材料开发、基于R290的新能源汽车用热管理系统集成模块产品开发及应用、新能源汽车一体化行星架铸件研发、AW铝线活塞式商用制冷压缩机电机等科研项目实施。

在科技成果方面，“小型高效低噪变频转子式压缩机技术开发及产业化”获得中国轻工业联合会科学技术进步三等奖，“1.5HP小型双缸变频压缩机”获2025中国国家电博览会“艾普兰核芯奖”，“用于储能与动力电池热管理的转子式压缩机”获得2024年度中国制冷学会节能降碳与环保产品，海立新能源荣获汽车工业巅峰奖——2025质量表现优胜奖，海立马瑞利获得2025盖世汽车第七届金辑奖“中国汽车新供应链百强”，海立马瑞利获得“2025未来绿色创新国际知识产权奖”。

在智能制造推进方面，海立建设以装配线为核心，以PLM为源头，产品数字化、装备智能化、物流自动化，供应链协同，辅以智能工具应用，增加产能爆发力，建设大规模定制智能制造。近年来海立股份荣获上海市经济和信息化委员会的上海市标杆性智能工厂称号，下属南昌海立成功获得国家卓越级智能工厂称号、芜湖新能源荣获安徽省专精特新“小巨人”企业称号、安徽海立和海马无锡双双荣获先进级智能工厂称号。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
收到的税费返还	250,785,153.87	154,155,474.47	62.68	(1)
收到的其他与经营活动有关的现金	146,034,168.47	262,009,093.72	-44.26	(2)
取得投资收益所收到的现金	9,279,826.21	14,248,125.90	-34.87	(3)
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	65,683,893.40	169,709,483.05	-61.30	(4)
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	73,185,000.00	-	不可比	(5)
收到其他与投资活动有关的现金	-	112,635,540.50	-100.00	(6)
投资支付的现金	1,630,000,000.00	2,467,097,944.00	-33.93	(7)
吸收投资所收到的现金	-	59,750,360.32	-100.00	(8)
取得借款收到的现金	2,642,321,584.84	1,868,650,779.41	41.40	(9)
偿还债务支付的现金	3,019,483,403.40	1,975,575,455.65	52.84	(10)

情况说明：

(1) 收到的税费返还同比增加 62.68%，主要是本期收到的出口退税款同比增加。

(2) 收到的其他与经营活动有关的现金同比减少 44.26%，主要是本期公司收到的票据保证金同比减少。

(3) 取得投资收益所收到的现金同比减少 34.87%，主要是本期取得的现金红利同比减少。

(4) 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额同比减少 61.30%，主要是上期收到土地收储款，本期无。

(5) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额同比增加 7,319 万元，主要是本期收到海立资产的股权转让款，上期无。

(6) 收到其他与投资活动有关的现金同比减少 100.00%，主要是上期公司收到海立马瑞利的业绩补偿款，本期无。

(7) 投资支付的现金同比减少 33.93%，主要是本期公司购买的结构性存款同比减少。

(8) 吸收投资所收到的现金同比减少 100.00%，主要是上期公司收到海立马瑞利少数股东的注资款项，本期无。

(9) 取得借款收到的现金同比增加 41.40%，主要是本期公司借款到期置换同比增加。

(10) 偿还债务支付的现金同比增加 52.84%，主要是本期公司中期票据兑付，上年同期无。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	-	0.00	250,000,000.00	1.06	-100.00	(1)
应收款项融资	1,414,358,116.16	5.91	907,656,775.82	3.86	55.83	(2)

一年内到期的非流动资产	7,427,387.86	0.03	39,863,038.56	0.17	-81.37	(3)
在建工程	665,745,684.83	2.78	444,924,387.50	1.89	49.63	(4)
开发支出	30,858,313.26	0.13	45,493,959.18	0.19	-32.17	(5)
递延所得税资产	335,491,804.69	1.40	232,297,630.40	0.99	44.42	(6)
合同负债	1,972,247,671.78	8.24	798,984,733.28	3.40	146.84	(7)
应交税费	167,659,383.45	0.70	109,782,576.43	0.47	52.72	(8)
一年内到期的非流动负债	986,448,073.83	4.12	1,953,113,299.09	8.31	-49.49	(9)
其他流动负债	37,859,292.25	0.16	28,029,594.10	0.12	35.07	(10)
长期借款	1,186,643,500.00	4.96	834,982,504.28	3.55	42.12	(11)
递延所得税负债	55,711,385.69	0.23	122,165,931.88	0.52	-54.40	(12)
其他综合收益	-153,726,993.43	-0.64	-110,327,524.23	-0.47	不可比	(13)

其他说明：

- (1) 主要是本期结构性存款到期兑付。
- (2) 主要是本期营业收入增加，收取的计入应收款项融资的银行承兑汇票增加。
- (3) 主要是本期大额存单到期兑付。
- (4) 主要是本期新增投资先进电机智能制造及研发项目。
- (5) 主要是本期部分研发项目达到预定用途，转入无形资产。
- (6) 主要是本期确认的预提费用暂时性差异增加。
- (7) 主要是本期预收货款及销售返利增加。
- (8) 主要是本期应交所得税费较年初增加。
- (9) 主要是本期中期票据到期兑付。
- (10) 主要是本期待转销项税额增加。
- (11) 主要是本期新增长期借款。
- (12) 主要是本期转回应纳税暂时性差异。
- (13) 主要是本期外币报表折算差额减少。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产4,657,896,213.59（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为19.46%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节 管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元

序号	被投资单位名称	2024/12/31 余额	2025/12/31 余额	同比增减额	同比变化(%)	持股比例(%)	主要业务
1	海立电器	1,483,529,664.80	1,483,529,664.80	0.00	0.00	75	生产和销售空调压缩机
2	杭州富生	1,120,078,049.05	1,420,078,049.05	300,000,000.00	26.78	100	电机的生产和销售
3	安徽海立	240,043,308.72	240,043,308.72	0.00	0.00	66.08	铸件和零部件机加工
4	海立新能源	103,177,654.76	103,177,654.76	0.00	0.00	75	生产、销售车用电动涡旋压缩机
5	海立特冷	28,141,014.14	28,141,014.14	0.00	0.00	70	生产和销售工业制冷设备、高温空调、风电制冷等
6	海立国际	16,198,444.01	16,198,444.01	0.00	0.00	100	从事货物和技术的进出口业务,转口贸易等
7	海立香港	1,397,379,193.50	1,397,379,193.50	0.00	0.00	100	进出口贸易、技术服务和交流
8	芜湖海立物业	27,000,000.00	27,000,000.00	0.00	0.00	100	物业管理、房屋租赁等
9	芜湖新能源	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	0.00	100	制冷、空调设备制造、销售等
10	郑州海立	102,000,000.00	102,000,000.00	0.00	0.00	51	生产和销售空调压缩机
11	海立中野	64,291,093.42	62,989,843.71	-1,301,249.71	-2.02	43	生产和销售冷冻、冷藏陈列柜
12	海立资产	82,803,758.30	82,803,758.30	0.00	0.00	49	物业管理、房屋租赁等
13	无锡雷利	25,372,202.54	26,620,314.60	1,248,112.06	4.92	30	软件、工业自动控制系统装置的研发、销售、技术服务、技术转让

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
---------	------	----------	------	------	------	------	-----------	------	----------	----------	---------------	----------	--------	------	----------	----------

南昌海立冷暖科技有限公司	电机	是	新设	40,000	100%	是	长期股权投资	海立股份募集资金			已完成设立登记		0	否	2025年3月25日	临2025-003
合计	/	/	/	40,000	/	/	/	/	/	/	/		0	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

公司正在实施“海立集团建设海立科技创新中心（HTIC）项目”、“先进电机智能制造及研发项目”，具体详见“第五节 重要事项”中“十四、募集资金使用进展说明”。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	24,544,474.73	0.00	-2,416,347.48	0.00	0.00	0.00	0.00	22,128,127.25
其他	1,157,656,775.82	0.00	-1,678,407.91	0.00	1,630,000,000.00	-1,880,000,000.00	508,379,748.25	1,414,358,116.16
合计	1,182,201,250.55	0.00	-4,094,755.39	0.00	1,630,000,000.00	-1,880,000,000.00	508,379,748.25	1,436,486,243.41

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600650	锦江在线	736,850.83	自有资金	4,194,000.00		366,000.00			33,000.00	4,560,000.00	其他权益工具投资
股票	600616	金枫酒业	295,922.47	自有资金	4,446,000.00		-265,200.00			39,000.00	4,180,800.00	其他权益工具投资

股票	600649	城投控股	469,581.82	自有资金	996,061.30		-		8,953.36	996,061.30	其他权益工具投资
股票	600827	百联股份	3,042,770.89	自有资金	14,116,095.00		-2,505,510.00		342,247.50	11,610,585.00	其他权益工具投资
股票	601200	上海环境	130,418.18	自有资金	792,318.43		-11,637.48		9,697.90	780,680.95	其他权益工具投资
合计	/	/	4,675,544.19	/	24,544,474.73		-2,416,347.48		432,898.76	22,128,127.25	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：欧元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
远期结汇					30	30		
合计					30	30		
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	远期外汇分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，作为交易性金融资产核算，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内公司远期结汇损失人民币 53,375.10 元。							
套期保值效果的说明	人民币汇率政策的变化和国际外汇市场的波动对公司经营业绩有一定的影响。为有效规避和控制公司出口业务及境外经营业务							

	<p>衍生的外汇资产和负债所面临的汇率和利率风险，公司开展外汇衍生品交易业务，有利于提高公司应对外汇波动风险的能力，增强财务稳健性。外汇衍生品业务不以投机和非法套利为目的，不会对公司日常资金周转和主营业务的正常开展造成影响。</p>
衍生品投资资金来源	<p>资金来源均为自有资金。</p>
<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）</p>	<p>1、汇率波动风险：外汇波动具有双向性，在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失。在外汇衍生品的存续期内，以公允价值进行计量，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。交易合约公允价值的变动与其对应的风险资产的价值变动形成一定的对冲，但仍有亏损的可能性。公司财务运营部制定了《金融衍生品交易管理办法》，规定了公司的外汇衍生品交易业务以正常生产经营为基础，以有效控制和规避汇率风险为目的，不得进行以投机为目的的外汇交易。要求相关子公司设立外汇风险管理机构，并建立岗位责任制，确保办理不相容岗位相互分离、制约和监督。要求制定预警、止损机制，如遇重大市场及汇率变化时，应及时进行汇总分析，并及时向公司汇报。</p> <p>2、内部控制风险：外汇衍生品交易业务专业性、复杂程度较高、时效性较强，可能会由于内控制度不完善而造成风险。公司风控管理部监督外汇衍生品交易，将不定期对外汇衍生品交易业务的决策、管理、执行等工作的合规性进行专项审计。</p> <p>3、流动性风险：外汇衍生品以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，如业务安排不合理，在到期交割时没有足够的资金供清算，可能引发公司资金流动性风险。为防止资金流动性风险，公司高度重视应收款项的管理，积极催收应收账款，并为出口货款购买了信用保险，从而降低客户拖欠货款引起的流动性风险。</p> <p>4、履约风险：开展外汇衍生品交易业务存在合约到期无法履约造成违约带来的风险。公司所有的外汇衍生品交易业务均以真实的经营业务为基础，外汇衍生品合同的外币金额不超过对外汇收支金额的谨慎预测。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》等相关规定及其指南，对开展的外汇衍生品交易业务进行核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。报告期末无未到期的远期外汇合约业务。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025/04/30</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025/05/22</p>

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海立电器	子公司	生产和销售压缩机	美元27,304	1,174,376.56	321,206.43	1,181,093.36	18,563.14	20,543.50
安徽海立	子公司	生产和销售铸件和机加工件	33,061	99,059.39	36,278.09	112,405.67	1,357.88	1,559.13
杭州富生	子公司	生产和销售电机	56,000	265,267.43	113,293.71	215,449.19	245.27	331.07
海立马瑞利	子公司	生产和销售车用空调系统、车用压缩机	美元30,155	402,255.66	123,442.09	531,018.55	7,167.78	-1,622.40
海立新能源	子公司	生产和销售车用电动涡旋压缩机	13,400	100,061.60	17,437.43	142,023.55	137.99	209.67

说明：

- (1) 海立电器销量增加，收入同比增长 17.6%，得益于持续降本控费、提升生产效率，净利润同比增加 52.0%。
- (2) 杭州富生产品整体价格下降，导致净利润同比下滑。公司正积极采取降本增效措施提升盈利能力。
- (3) 海立马瑞利多措并举改善产品结构和毛利率水平，全年净利润同比大幅减亏。
- (4) 海立新能源受益于行业快速发展及市场需求释放，车用电动压缩机销量同比增长 126%，但产品竞争加剧，售价进一步下降。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海海立睿能环境技术有限公司	破产清算	海立睿能于 2025 年 6 月完成破产管理人移交手续，不再对经营业务具有决策权，自移交之日起不纳入合并报表范围，并于 2025 年 11 月 20 日完成注销。

		海立睿能的破产事宜不存在影响公司的重大风险，对其进行破产清算，对公司整体生产经营和本期业绩无重大影响。
南昌海立冷暖科技有限公司	新设	子公司杭州富生于2025年4月设立全资子公司冷暖科技，于设立之日起纳入合并报表范围，该事项对公司整体生产经营和本期业绩无重大影响。
海立电器（泰国）有限公司	新设	子公司海立电器于2025年10月设立全资子公司海立泰国，于设立之日起纳入合并报表范围，该事项对公司整体生产经营和本期业绩无重大影响。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、家用空调与转子式压缩机行业

根据产业在线数据，2025年中国家用空调销售19,839万台，同比下降1.2%。家用空调市场呈现震荡态势：上半年由于海外地缘政治、关税等政策复杂多变，企业出口订单提前生产，国内家电以旧换新政策对需求拉动效果明显，一定程度上推动了空调市场；下半年国内家电以旧换新政策退坡，叠加海外库存和高基数影响，家用空调销售下降。

除家用空调外，转子式压缩机的应用领域不断拓展。轻型商用空调全球市场容量超过2,000万台，近年来，随着转子式压缩机制冷量的扩大，其在轻型商用空调的应用已全面铺开，凭借变频化和高性价比等优势，市场份额逐步提升。转子压缩机企业也在积极探索非空调用领域的应用，如在双碳政策背景下，储能温控、热泵、除湿机、干衣机、车载、工业制冷、通讯等领域迎来快速发展。

综合来看，虽然存在一些短期波动和结构性挑战，但支撑全球家用空调需求长期增长的驱动力非常稳定：全球气候变暖趋势；南亚、拉美等新兴市场的需求潜力较大，国内市场消费升级；节能、环保等技术进步等。叠加新领域的应用，转子压缩机市场在未来仍有增长空间。

2、整车与汽车零部件行业

2026年初美国、西欧和中国三大汽车市场轻型车销量均走低，给2026年全球汽车市场的增长带来压力。三大市场走低的影响因素不尽相同：美国市场销量受恶劣天气拖累；中国市场因新能源车购置税优惠退坡以及以旧换新补贴政策变动；而西欧市场在经历了2025年12月的需求提前释放后，2026年开局表现平淡。2026年预计全年全球轻型车销售略有下降。

2026年，我国经济工作坚持稳中求进、提质增效，坚持内需主导。国家有关部委聚焦中央经济工作会议部署的重点任务，紧抓时间窗口，主动靠前发力，“两新”政策已于2025年底发布，政策平稳有序衔接。商务部等9部门联合印发了《关于实施绿色消费推进行动的通知》，加快发展方式和消费模式绿色转型，“十五五”时期培育绿色消费新增长点。系列政策的落地实施，有利于坚定发展信心，稳定市场预期。另，据中国汽车工业协会预计，2026年中国汽车产业将持续推进高质量发展，整体市场保持稳健运行。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1、发展战略

以“高质量发展”为关键目标；以“新质生产力”为根本驱动；巩固“存量”与挖掘“增量”并举并重。抓住全球节能减排、能源革命及互联网智能化浪潮机遇，抓住中国扩大内需和转型高质量发展的机遇，积极面对国际环境复杂多变的挑战；

以“相同的技术基础，不同的事业领域”为产业发展基石；

以“行业第一梯队”为能力发展目标；

以“从汽车和家电产业向全面冷暖管理产业转型，从核心零部件向系统集成转型，从国际化布局向全球化运营转型”3个转型为发展路径；

以“坚持技术引领导向、全方位推进全球化、提升智能制造水平、加速全球文化融合、深入推进国企改革、全面提升总部能力”为重要支撑；

把握机遇，突破创新，转型发展，依托“机电领域的技术创新能力、柔性化大规模智能制造能力、规模化精细成本管控能力、低碳化绿色制造和绿色供应链、独具特色的海立企业文化”五大核心能力，推动集团产业高质量发展，实现集团双主业驱动。

公司使命：改善人们的生活环境，保护人类的生存环境

公司愿景：全球智联冷暖引领者

战略定位：发展核心零部件及关联产业的“战略管控+财务管控”型企业集团

产业方向：在保证冷暖关联解决方案及核心零部件、汽车零部件两大主业提升经营质量基础上，立足企业高质量发展，积极培育新质生产力，孵化培养新赛道业务

2、发展规划

公司发展形成“冷暖关联解决方案及其核心零部件、汽车零部件”两大主业双驱动的格局。随着对马瑞利空调业务并购整合的逐步深入，合资企业海立马瑞利的经营状况持续得到改善。未来，公司将多措并举，加快双主业实现高质量发展。

冷暖关联解决方案及其核心零部件产业将进一步发展转子式压缩机、压缩机电机及铸件业务，核心主业转子式压缩机将坚持“技术引领、效率突破、客户首选”理念，持续拓展压缩机新应用领域，持续推进全球化战略，突破提升市场地位，成为旋转式压缩机领导者。同时将持续发展工业装备领域热管理产品及商业领域冷冻冷藏产品业务，进入细分行业第一梯队。通过技术创新、智能制造、人才培养、全球化战略等举措确保目标的完成。

汽车零部件产业将发挥公司多年来在国际主流汽车企业客户群中形成的良好口碑和全球化资源布局的基础，在传统汽车空调系统和压缩机、新能源汽车热管理系统及核心零部件领域及相关汽车用铸件、电机等业务同步发力，力争成为国际上最具竞争力的新能源车热管理系统解决方案供应商之一。未来，汽车零部件产业集群将通过积极的市场开拓、创造产品价值、发挥协同效应等举措确保目标完成。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是海立集团发展的变革之年。公司将立足全球产业链重构趋势、技术变革方向及市场竞争格局，全面深化技术驱动转型实践，推动企业发展从规模扩张向质量效益跃升。

1、科学谋划“十五五”战略，擘画高质量发展蓝图

聚焦冷暖关联解决方案及核心零部件和汽车零部件两大产业板块，结合国家“十五五”战略导向，科学谋划公司“十五五”发展战略，推动产业提质增效与迭代升级。

明确集团使命愿景与产业布局，设定涵盖经营绩效、创新动能和绿色低碳发展等多维度的定性定量目标体系。细化业务规划与路径设计，存量业务制定精益提升方案，筑牢基本盘；成长性业务明确规模与效益增长的具体路径；前瞻布局低碳技术、数智化装备等未来赛道，形成“固本培元、育新突破”的发展格局。并细化完善子规划、科学分解目标任务、建立动态监控调整机制，为高质量跨越式发展规划科学指引与坚实保障。

2、锚定“十五五”目标，做强做优两大产业。

冷暖产业聚焦全球化布局与技术创新双轮驱动，加速海外制造与销售网络的本土化深耕，协同出海，提升全球市场响应速度与运营能力；持续强化核心技术积累，搭建“机电控一体化”技术平台，统筹研发下一代集成化产品，优化提升产品结构与市场竞争力。

汽零产业以技术引领与市场拓展为核心驱动力，以热管理系统集成与控制方案，协同电动压缩机与核心零部件应用；以全球化布局和产品综合竞争力，优化客户结构、强化全球市场布局；持续优化全球运营与资源整合，增强供应链韧性，构筑可持续的全球竞争优势。

3、升级全球产业布局，深耕产品技术升级，深化推进管理变革，推动运营质量迈上新台阶

(1) 立足全球市场格局与区域发展态势，持续优化全球产能布局，推动资源向高增长、高潜力区域集聚。有序推动重点项目落地实施，以优质增量带动产能结构与市场结构双重优化。

(2) 坚持以科技创新为核心引擎，持续加大研发投入，推进科创平台建设，强化市场开拓与科技创新协同，持续构建开放式创新生态，巩固强化核心竞争能力。

(3) 以管理变革驱动效能释放。纵深推进双碳工作，完善EHS治理体系；深化ESG治理建设，推进品牌焕新升级；优化融资财务管理，提升业财管控水平；建设数字化重点项目，增强数字化、智能化管理；激发干部队伍活力，扎实推进人才培养；强化审计内控监督，筑牢风险防控体系。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业环境风险

展望 2026 年，由于全球政治经济不确定性加剧，叠加中国房地产依然处于调整态势，预计 2026 年空调在内的家电行业将面临压力。在此背景下，着力扩大国内需求将是包括家用空调在内的家电产业的重中之重，“以旧换新”仍是政策主旋律，但对消费的刺激力度可能呈现弱化。

全球汽车市场在技术、政策和需求变化的推动下，呈现出油电并行的格局。长期来看，新能源汽车市场渗透率依然有望持续提升，但也面临诸多风险和不确定性：市场竞争愈发激烈，行业格局加速洗牌；中国新能源汽车市场，将转化为技术创新驱动为主的消费市场。今后相当长一段时间，汽车行业将处于传统技术路径升级迭代与新型解决方案并行且深度竞争的过渡阶段，也更加注重汽车的品质、性能、智能化水平以及环保性；汽车热管理系统和零部件行业也呈现出转型期所具有的存量与增量空间并存的发展格局。

2、技术风险

蒸汽压缩制冷技术广泛应用于空调、制冷、热泵、汽车热管理等领域，作为目前最主流、成熟的制冷技术方案，仍占据主导地位，目前尚没有颠覆性替代技术，技术方向稳定，但仍面临环保政策、市场竞争等压力，对企业提出技术不断进步、产品加速迭代的要求。公司将密切关注和研究市场及技术发展趋势，加大科研投入力度、扩大科研人员队伍、增强科研技术实力、加快产品转型升级，提升竞争能力，巩固公司的行业领先地位。

3、合作方交易风险

受行业环境和产品迭代影响，公司合作伙伴可能面临经营压力，从而影响双方的业务与合作。报告期内，子公司海立马瑞利的参股股东申请破产保护，可能对子公司治理结构和双方交易产生影响。目前，海立马瑞利已对相关领域的业务进行全面排查并采取对应措施，企业生产经营保持正常。

4、诉讼风险

公司业务规模的不断扩大、行业复杂性特点以及外部监管变化等原因，经营活动中因合作方资金支付困难、其他合同履行等争议事项可能发生诉讼或争议。近年来，公司纠纷案件数量有所递增。若出现胜诉案件执行困难、无法执行或者案件败诉的情况，可能会给公司带来损失。目前公司子公司海立电器因子公司绵阳海立的股东间对历史交易存在分歧导致被相关方请求赔偿损失、收购其股权，案件尚处于审理阶段，如子公司未来败诉且导致赔偿的，可能对公司业绩造成不利影响。

公司将严格执行客户信用额度管控，密切关注客户状况，必要时及时采取法律手段；审慎审查与执行签订的合同，加强履约跟踪与管控，积极组织应对相关诉讼，加强诉讼风险管控。

5、盈利能力风险

2025 年度公司经营业绩较 2024 年出现积极改善，合并净利润同比增加 457.83%，但净资产收益率仍在低位徘徊。公司将通过聚焦核心市场和战略客户、推进智能化赋能、构建业务板块互联互通、提升项目运营质量、加快技术创新成果转化等各项措施优化运营体系，多维度协同，实现整体竞争力提升和经营绩效的增长。

6、商誉减值风险

公司在 2015 年并购杭州富生及安徽海立股权整合、2021 年并购海立马瑞利及 2023 年二次交割收购 HMM 后，合并资产负债表中形成了与上述交易相关的商誉。截至 2025 年 12 月 31 日，商誉原值为 76,853 万元，减值准备为 3,737 万元，余额为 73,116 万元，占 2025 年 12 月 31 日公司总资产的 3.05%。

公司每会计年度末对商誉减值情况进行测试。2025 年，公司委托上海东洲资产评估有限公司对收购杭州富生形成的商誉进行了资产减值测试，根据其出具的《上海海立（集团）股份有限公司拟对合并杭州富生电器有限公司形成的商誉进行减值测试所涉及的资产组可收回金额资产评估报告》（东洲评报字【2026】第 0534 号），2025 年末杭州富生的商誉不存在减值迹象。同时公司委托沃克森（北京）国际资产评估有限公司对收购海立马瑞利第一次交割形成的商誉进行了资产减值测试，海立马瑞利委托沃克森（北京）国际资产评估有限公司对第二次交割收购 HMM 形成的商誉进行了资产减值测试，根据其出具的《上海海立（集团）股份有限公司拟进行商誉减值测试涉及的海立马瑞利控股有限公司包含商誉资产组可收回金额估值项目估值报告》（沃克森估报字（2026）第 0136 号），及《海立马瑞利控股有限公司拟进行商誉减值测试涉及的 Highly Marelli Motherson Thermal Solutions Private Limited 包含商誉资产组可收回金额估值项目估值报告》（沃克森

估报字(2026)第 0150 号)，至 2025 年末，海立马瑞利的商誉不存在减值迹象。若未来杭州富生和海立马瑞利的业绩不达预期，公司可能面临商誉减值风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和其他有关的法律法规及规范性文件的要求，不断完善治理结构和内部控制，股东会、董事会、高级管理人员均能按照《公司章程》及议事规则规范运作，保证了公司有效运营，保障了投资者和利益相关者的合法权益。

公司董事会制定了议事规则，依法依规履行决策程序。全体董事、高级管理人员能依据法律法规及《公司章程》赋予的权利，勤勉尽责、诚信自律，审慎履行职责。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

为进一步完善公司治理，更好地促进规范运作，根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规和规范性文件关于监事会改革的最新规定，结合实际情况，公司已于 2025 年 6 月 27 日召开海立股份第十届第十三次董事会、于 2025 年 7 月 16 日召开海立股份 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于修改〈公司章程〉及部分制度的议案》，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使。

公司的控股股东通过股东会依法行使股东权利，不干涉公司日常生产经营活动；公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面保持独立。

公司严格按照法律法规和《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。按照《投资者关系管理办法》的规定，董事会秘书负责组织接待投资者来访和咨询，回答投资者关于公司生产经营、企业发展、公司治理、重大事项等情况的问询和了解，并认真听取投资者的意见和建议。

公司能够充分尊重银行及其他债权人、员工、客户、供应商等利益相关者的合法权益，积极履行社会责任，共同推动公司持续健康的发展。

报告期内公司全面推行授权管理体系建设，强化财务对经济业务的全流程管控，优化完善各级职能、授权，不断提升内部治理。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

电气控股是公司的控股股东，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》等法律法规的规定履行相关义务，在公司资产、人员、财务、机构、业务方面保证公司的独立性。

资产方面：电气控股明确资产管理机制，严格资产管理流程，确保各不同权属相应资产产权清晰、使用情况清楚、对应责权利一致。公司所拥有的资产，产权独立于控股股东，独立登记、核算、管理。

人员方面：电气控股严格履行控股股东职责执行选人用人程序，公司制订了独立的选人用人制度，董事会按照《公司章程》决定高级管理人员聘任解聘工作，具有独立的选人用人工作机制。

财务方面：电气控股拥有独立的财务核算体系和财务管理制度，未与公司及子公司共用银行账户。

机构方面：电气控股结合上市公司功能定位、治理能力、管理水平等实际情况，依法履行控股股东职责。公司设置独立的组织机构，股东会、董事会各司其职，独立运作。

业务方面：电气控股及其全资、控股子公司与公司业务不存在同业竞争，公司拥有独立、完整的采购、生产和销售网络，采购和销售均独立进行。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
贾廷纲	董事长、董事	男	52	2025-07-16							是
缪骏	副董事长	男	47	2025-07-16						22.74	是
	董事			2023-02-20							
	总经理（法定代表人） （离任）			2023-02-03	2025-06-27						
谷峰	独立董事	男	53	2023-08-18					14.74	否	
马钧（MA JUN）	独立董事	男	55	2023-08-18					14.74	否	
郑小芸	独立董事	女	63	2025-07-16					7.37	否	
丁国良	董事	男	59	2020-08-31					14.74	否	
王君炜	董事	男	44	2025-04-11							是
钱益群	董事	男	60	2025-04-11							是
孙珺	董事、副总经理	女	52	2025-07-16		92,800	92,800			160.50	否
	监事（离任）			2023-08-18	2025-07-16						
李铁龙	总经理（法定代表人）	男	49	2025-06-27		62,900	62,900			276.40	否
	董事（离任）			2023-08-18	2025-07-16						
	副总经理（离任）			2025-03-21	2025-06-27						
罗敏	副总经理	女	50	2015-11-18		142,500	142,500			135.01	否
	董事会秘书			2011-06-17							
陆海峰	副总经理	男	53	2022-08-01					229.08	否	
阎元	副总经理、财务总监	女	47	2024-11-18					117.50	否	
朱浩立	副总经理（离任）	男	52	2020-07-16	2025-03-21	66,700	66,700			5.05	是

	副总经理			2026-02-04							
董鑑华	董事长、董事（离任）	男	60	2017-12-12	2025-07-16						是
王玉	独立董事（离任）	女	72	2020-08-31	2025-07-16					8.56	否
童丽萍	董事（离任）	女	54	2023-08-18	2025-04-11						是
李春芥	董事（离任）	女	42	2020-08-31	2025-04-11						是
崔荣生	副总经理（离任）	男	49	2023-08-18	2026-02-03	69,600	69,600			138.74	否
合计	/	/	/	/	/	434,500	434,500	0	/	1,145.15	/

注：

- 1、上述董事、高级管理人员“报告期内从公司获得的税前报酬总额”已按权责发生制应归属于本报告期的年度现金薪酬进行披露，披露数额包括了在子公司获得的现金薪酬；其中非股东委派董事根据股东大会批准的标准领取津贴。
- 2、公司于2025年3月25日披露了《关于公司董事、高级管理人员变更的公告》（临2025-005），童丽萍女士、李春芥女士因工作调动不再担任公司董事，董事会提名钱益群先生、王君炜先生为公司第十届董事会董事候选人；朱浩立先生因组织调动不再担任公司副总经理，董事会聘任李轶龙先生担任公司副总经理。2025年4月11日，公司2025年第一次临时股东大会表决通过上述董事提名。
- 3、公司于2025年7月1日披露了《关于公司董事、高级管理人员变更的公告》（临2025-032），董鑑华先生因年龄原因不再担任公司董事长、董事，董事会提名贾廷纲先生为公司第十届董事会董事候选人；王玉女士因年龄原因不再担任公司独立董事，董事会提名郑小芸女士为公司第十届董事会独立董事候选人；缪骏先生因组织调动不再担任公司总经理（法定代表人），董事会聘任李轶龙先生担任公司总经理（法定代表人），自聘任之日起李轶龙先生不再担任公司副总经理。2025年7月16日，公司2025年第二次临时股东大会表决通过上述董事提名。
- 4、公司于2025年7月17日披露了《关于公司董事离任暨选举职工董事的公告》（临2025-037），李轶龙先生因工作调整申请辞去公司董事职务；公司召开第六届第三次职工代表大会，选举孙珺女士为公司第十届董事会职工董事。同日披露了《第十届董事会第十四次会议决议公告》（临2025-038），选举贾廷纲先生为公司董事长，缪骏先生为公司副董事长；聘任孙珺女士担任公司副总经理。
- 5、公司于2026年2月5日披露了《第十届董事会第十七次会议决议公告》（临2026-003），崔荣生先生因组织调动不再担任公司副总经理，董事会聘任朱浩立先生担任公司副总经理。
- 6、现任董事、高级管理人员任期终止日期以2026年召开的审议换届事项的公司股东会、董事会日期，或换届前审议有关调整事项的公司股东会、董事会日期为准。

姓名	主要工作经历
贾廷纲	现任本公司董事长，上海电气集团股份有限公司副总裁，深圳市赢合科技股份有限公司董事长，中国航发商用航空发动机有限责任公司副董事长，上海市质子重离子医院有限公司董事，中航机载系统有限公司董事，上海市第十六届人大代表。曾任上海电气中央研究院党委副书记、副院长，上海电气自动化事业部、环保事业部联合党委副书记、自动化事业部副部长、环保事业部副部长，上海环保工程成套有限公司总经理，德国宝尔捷自动化有限公司顾问委员会主席，上海电气自动化集团副总裁、党委书记、总裁，上海电气轨道交通集团总裁，上海电气集团股份有限公司轨道交通部部长，上海电气自动化集团有限公司党委书记、董事长，上海发那科机器人有限公司副董事长，上海发那科智能机械有限

	公司副董事长。
缪骏	现任本公司副董事长，曾任本公司党委书记、总经理（法定代表人），上海海立电器有限公司、海立马瑞利控股有限公司董事长，上海电气风电集团股份有限公司党委书记、董事长（法定代表人），上海电气风电集团股份有限公司总裁、党委副书记，上海电气风电集团有限公司副总裁，上海电气风电集团副总裁。
谷峰	现任本公司独立董事，上海实业（集团）有限公司首席金融与投资官，上海实业控股有限公司副行政总裁，上海上实资本管理有限公司总裁，上海上实科技创业投资有限公司、上海上实生物医药管理咨询有限公司董事长，成都康华生物制品股份有限公司独立董事，微创医疗科学有限公司董事，上海现代服务业联合会副会长，中国注册会计师（CPA）非执业会员，英国特许公认会计师（ACCA）会员，ACCA中国专家智库成员。曾任上海汽车工业（集团）总公司财务部副经理，上海汽车集团股份有限公司 CFO 兼资本运营部执行总监，上海汽车集团财务有限责任公司董事长，上汽通用汽车金融有限责任公司董事长，爱驰汽车有限公司董事，百联集团有限公司首席金融投资官，上海百联集团股份有限公司董事，金地（集团）股份有限公司独立董事。
马钧（MA JUN）	现任本公司独立董事，同济大学汽车学院教授、博士生导师，同济大学汽车产品管理方向负责人。同济大学设计创意学院双聘教授、博士生导师，创新设计与创业学科方向负责人，兼任瑞士圣加仑大学客座教授，中国汽车工程学会智能座舱工作组副组长，科博达技术股份有限公司独立董事。曾任德国大陆汽车电子公司主动安全系统资深工程师、项目经理，德国奥迪公司中国售后经理，同济大学汽车营销管理学院院长、汽车学院副院长，上海燃料电池汽车商业化促进中心执行副秘书长，中国科技部中德电动汽车联合研究中心中方协调人，863/科技部国际合作司重大专项课题负责人，美国德尔福技术委员会委员，杭州雷迪克汽车部件制造有限公司独立董事。
郑小芸	现任本公司独立董事，智昌科技集团股份有限公司独立董事，上海市商业会计学会秘书长，中国注册会计师（CPA）非执业会员。曾任上海百联集团股份有限公司财务总监、董事会秘书、董事，联华超市股份有限公司董事，海通证券股份有限公司监事。
丁国良	现任本公司董事，上海交通大学机械与动力工程学院教授，博士生导师，兼任制冷空调换热器技术联盟理事长，高端压缩机及系统技术全国重点实验室学术委员会委员，上海科凌能源科技有限公司执行董事，苏州英华特涡旋技术股份有限公司独立董事，中国制冷学会理事。被授予全国优秀科技工作者荣誉称号，获得国务院颁发的政府特殊津贴。曾任德国 Karlsruhe 大学、日本东京大学客座教授，上海市制冷学会理事长，《制冷技术》杂志社长，上海市科协委员，浙江银轮机械股份有限公司独立董事。
王君炜	现任本公司董事，上海电气集团股份有限公司法务部部长。曾任上海电气集团股份有限公司法务部副部长、经理、高级主管，上海电气电站集团法律审计室主任助理。
钱益群	现任本公司董事，上海电气集团股份有限公司专职董监事，苏州天沃科技股份有限公司董事。曾任上海动力设备有限公司副总裁、上海电站辅机厂有限公司副总经理，上海动力设备有限公司总裁、上海电站辅机厂有限公司总经理，上海汽轮机有限公司副总裁，上海电气集团股份有限公司经济运行部副部长、市场拓展部副部长、公司集团办公室（董事会办公室）副主任，上海机电股份有限公司董事。
孙珺	现任本公司党委书记、董事、副总经理，上海海立电器有限公司党委书记、董事，杭州富生电器有限公司执行董事。曾任本公司监事、党委副书记、纪委书记、工会主席，上海海立电器有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席。
李铁龙	现任本公司总经理（法定代表人），上海海立电器有限公司董事长、总裁，曾任本公司董事、副总经理，上海海立电器有限公司副董事长、副总裁、上海工厂总经理，海立电器（印度）有限公司副总经理、总经理。
罗敏	现任本公司副总经理、董事会秘书，上海海立电器有限公司、上海海立新能源技术有限公司董事，芜湖海立物业管理有限公司执行董事。曾任

	海立马瑞利控股有限公司、杭州富生电器有限公司、上海海立集团资产管理有限公司董事。
陆海峰	现任本公司副总经理，海立马瑞利控股有限公司董事、CEO，上海海立新能源技术有限公司董事长、总经理，芜湖海立新能源技术有限公司执行董事、总经理。曾任上汽以色列创新中心总经理，上海汽车集团股份有限公司商用车技术中心副主任，华域汽车系统股份有限公司技术中心执行总监、运营控制部执行总监，上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司英国技术中心副总经理，泛亚汽车技术中心有限公司总经理高级助理兼空调电子内饰部副总监，上海通用汽车有限公司质量管理委员会常务副主任。
阎元	现任本公司副总经理、财务总监，上海海立电器有限公司董事、财务负责人，上海海立新能源技术有限公司、海立马瑞利控股有限公司董事。曾任上海海立国际贸易有限公司、海立国际（香港）有限公司执行董事，上海电气集团置业有限公司财务总监、上海电气轻工资产管理有限公司财务总监，上海电气集团股份有限公司审计风控部副部长，上海电气泰雷兹交通自动化系统有限公司首席财务官，上海电气集团企业服务有限公司财务共享中心总监，上海电气集团股份有限公司资产财务部经理。
朱浩立	现任本公司副总经理，安徽海立精密铸造有限公司、上海海立中野冷机有限公司、上海海立特种制冷设备有限公司董事长。曾任上海电气自动化集团有限公司副总裁，昂华(上海)自动化工程股份有限公司、上海科致电气自动化股份有限公司董事长，上海轨道交通设备发展有限公司总经理，上海海立（集团）股份有限公司副总经理，上海海立新能源技术有限公司董事长、总经理，芜湖海立新能源技术有限公司执行董事，海立马瑞利控股有限公司董事、CEO。
董鑑华	曾任上海电气控股集团有限公司董事，上海电气集团股份有限公司董事、副总裁，本公司董事长。
王玉	曾任本公司独立董事。
童丽萍	曾任上海电气集团股份有限公司首席法务官、本公司董事。
李春芥	曾任上海电气集团股份有限公司产业发展部副部长、本公司董事。
崔荣生	曾任本公司副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
董鑑华	上海电气控股集团有限公司	董事	2018年8月	2025年7月
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
贾廷纲	上海电气集团股份有限公司	副总裁	2024年5月	
贾廷纲	深圳市赢合科技股份有限公司	董事长	2023年3月	
贾廷纲	中国航发商用航空发动机有限责任公司	副董事长	2024年7月	
贾廷纲	上海市质子重离子医院有限公司	董事	2024年4月	
贾廷纲	中航机载系统有限公司	董事	2024年9月	
缪骏	上海电气集团股份有限公司	产业发展部部长	2025年6月	
缪骏	上海电气集团股份有限公司	国际业务部部长	2026年1月	
谷峰	上海实业（集团）有限公司	首席金融与投资官	2024年8月	
谷峰	上海实业控股有限公司	副行政总裁	2024年8月	
谷峰	上海上实资本管理有限公司	总裁	2024年8月	
谷峰	上海上实科技创业投资有限公司	董事长	2025年4月	
谷峰	微創醫療科學有限公司	董事	2025年9月	
谷峰	上海上实生物医药管理咨询有限公司	董事长	2025年3月	
谷峰	成都康华生物制品股份有限公司	独立董事	2025年11月	
马钧 (MA JUN)	科博达技术股份有限公司	独立董事	2023年5月	
郑小芸	智昌科技集团股份有限公司	独立董事	2021年1月	
丁国良	上海科凌能源科技有限公司	执行董事	2014年9月	
丁国良	苏州英华特涡旋技术股份有限公司	独立董事	2020年5月	
钱益群	上海电气集团股份有限公司	专职董监事	2024年7月	
钱益群	上海机电股份有限公司	董事	2024年8月	2025年10月
钱益群	苏州天沃科技股份有限公司	董事	2025年4月	
王君炜	上海电气集团股份有限公司	法务部部长	2020年12月	
董鑑华	上海电气集团股份有限公司	副总裁	2018年9月	2025年7月
董鑑华	上海电气集团股份有限公司	董事	2024年9月	2025年7月
董鑑华	上海国盛资本管理有限公司	监事长	2018年1月	2025年1月
童丽萍	上海电气集团股份有限公司	首席法务官	2011年6月	2025年3月
李春芥	上海电气集团股份有限公司	产业发展部副部长	2022年3月	2025年3月
李春芥	上海开亥实业有限公司	董事	2022年1月	2025年3月
李春芥	上海立昕实业有限公司	董事	2022年10月	2025年3月
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	高级管理人员薪酬方案由公司人力资源部起草，董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第十届薪酬与考核委员会第九次会议审议通过《2025年度高级管理人员考核情况与激励方案》《2025年度董事、监事及高管获取薪酬的报告》，审议通过高级管理人员的考核情况与激励分配方案，并认为2025年年度报告中所披露的董事、高级管理人员于2025年度从公司领取报酬的信息和实际一致。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	高级管理人员薪酬与市场发展相适应，与公司经营业绩、个人业绩相匹配，与公司可持续发展相协调。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	经批准后予以兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	详见“现任及报告期内离任董事、高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	高级管理人员的考评主要依据为董事会每年下达的经营目标，由人力资源部牵头，财务运营、风控管理、规划投资、党群等部门人员构成的考核工作小组实施考核，薪酬与考核委员会审议。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	高级管理人员中长期激励收入按50%递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
贾廷纲	董事长、董事	选举	工作调动
缪骏	副董事长	选举	工作调动
	总经理（法定代表人）	离任	
郑小芸	独立董事	选举	工作需要
钱益群	董事	选举	工作调动
王君炜	董事	选举	工作调动
孙珺	董事	选举	工作调动
	副总经理	聘任	
李铁龙	总经理（法定代表人）	聘任	工作调动
	董事、副总经理	离任	
董鑑华	董事长、董事	离任	年龄原因
王玉	独立董事	离任	年龄原因
童丽萍	董事	离任	工作调动
李春葵	董事	离任	工作调动
朱浩立	副总经理	离任	工作调动

注：公司于2026年2月5日披露了《第十届董事会第十七次会议决议公告》（临2026-003），崔荣生先生因组织调动不再担任公司副总经理，董事会聘任朱浩立先生担任公司副总经理。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
贾廷纲	否	3	3	2	0	0	否	0
缪骏	否	6	6	5	0	0	否	1
谷峰	是	6	6	4	0	0	否	1
马钧 (MA JUN)	是	6	6	4	0	0	否	3
郑小芸	是	3	3	2	0	0	否	0
丁国良	否	6	6	3	0	0	否	3
王君炜	否	5	5	3	0	0	否	2
钱益群	否	5	5	3	0	0	否	2
孙珺	否	3	3	3	0	0	否	0
董鑑华	否	3	3	1	0	0	否	3
王玉	是	3	3	1	0	0	否	1
童丽萍	否	1	0	0	1	0	否	0
李春芥	否	1	1	1	0	0	否	0
李轶龙	否	3	3	1	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
---------	------

战略与 ESG 委员会	贾廷纲（主任委员）、缪骏、马钧（MA JUN）、谷峰、丁国良、王君炜
审计委员会	郑小芸（主任委员）、马钧（MA JUN）、谷峰、丁国良、钱益群
提名委员会	马钧（MA JUN）（主任委员）、谷峰、郑小芸、缪骏
薪酬与考核委员会	谷峰（主任委员）、马钧（MA JUN）、郑小芸

注：

1、2025年4月11日，公司2025年第一次临时股东大会选举钱益群先生、王君炜先生为公司第十届董事会董事，其中钱益群先生接替童丽萍女士担任公司董事会审计委员会委员，王君炜先生接替李春芥女士担任公司董事会战略与 ESG 委员会委员。

2、2025年7月16日，公司2025年第二次临时股东大会选举贾廷纲先生为公司第十届董事会董事、郑小芸女士为公司第十届董事会独立董事；同日，公司第十届董事会第十二次会议审议通过《调整第十届董事会各专门委员会》的议案。

（二）报告期内战略与 ESG委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-21	听取《海立集团十四五战略回顾以及十五五战略规划目标与方向》《上海海立（集团）股份有限公司关于空调压缩机先进产能项目的报告》。	同意各项会议审议事项。委员会讨论及建议经营层要明确公司各层治理主体的价值定位、各业务板块的价值贡献、公司整体的价值来源等，在此基础上确定资源调配的授权；基于全球战略视角及公司业务特点，对公司全球化战略的思路、模式、要素等提出优化建议；建议关注技术能力、产品规划和效益，可以设定挑战目标，以跨越式思路谋求突破。	无
2025-04-11	审议通过《2024年度可持续发展（ESG）报告》。		
2025-07-16	审阅《调整战略与 ESG 委员会主任委员》的议案。		
2025-08-25	审议通过《关于修订〈董事会战略与 ESG 委员会实施细则〉的议案》。		
2025-12-29	审阅《关于开展可持续发展与“应对气候变化”的“双重重要性”议题识别和评估的专项报告》《关于可持续供应链实施方案的报告》。		

（三）报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-28	与年审会计师进行 2024 年年报的单独沟通。	同意各次会议审议的事项。2024 年度审计过程中，审计委员会与年审会计师在审计计划阶段、出具初步审计意见后、确定审计意见后均进行了充分交流，审议通过公司 2024 年财务会计报告、2024 年年度报告中的财务信	在年审会计师开展 2024 年度财务审计工作之前，先行审阅公司自行编制完成的财务报表及相关说明，同意公司按工作计划将 2024 年度财务报表提交会计师事务所进行审计。
2025-04-11	听取年审会计师关于海立股份 2024 年度财务审计报告及内部控制审计工作的报告。审议通过《关于公司执行企业会计准则变更的报告》《2024 年度计提资产减值准备及资产核销的议案》《2024 年审计内控工作总结及 2025 年工作计划》《2024 年度内部控制评价报告》《关于公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于对上海电气集团财务有限责任公司的风险持续评估报告》《关于修订〈关于与上海电气集团财务有限责任公司关联交易的风险处置预案〉的议案》《公司 2024 年度对会计师事务所履职情况评估报告》《公司董事会审计委员会 2024 年度对会计师事务所履行监督职责情		

	况报告》《审计委员会 2024 年度履职情况汇总报告》《2024 年度财务决算暨财务会计报告》《2025 年度关联交易的议案》《2025 年度对外担保的议案》《2025 年度开展外汇衍生品交易业务及可行性分析报告的议案》《关于聘任 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》《关于公司与上海电气集团财务有限责任公司继续签署<金融服务协议>暨关联交易的议案》；听取《确认公司关联人名单》的报告。	息、及 2024 年度内部控制评价报告。审计委员会认真审阅公司内审内控工作计划，听取公司工作计划执行情况的报告，对公司内控体系建设及内控自查情况进行监督，对公司内部审计工作提出指导意见。	
2025-04-25	审议通过《2025 年第一季度财务决算暨财务会计报告》，审阅《2025 年第一季度审计内控工作报告》。		
2025-07-16	审议通过《调整审计委员会主任委员》的议案，审阅《调整审计委员会秘书》的议案。		
2025-08-25	审议通过《2025 年上半年度财务决算暨财务会计报告》《关于增加 2025 年度日常关联交易金额的议案》《关于公司 2025 年上半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于对上海电气集团财务有限责任公司的风险持续评估报告》《关于修订部分公司治理制度的议案》，审阅《2025 年上半年度内控检查监督及内部审计工作报告》。		
2025-10-27	审议通过《2025 年第三季度财务决算暨财务会计报告》，审阅《2025 年第三季度审计内控工作报告》。		
2025-12-29	听取年审会计师财务审计、内控审计工作计划及预审说明，审议通过《公司 2025 年度年报相关会议的时间安排》《关于启动 2026 年度选聘会计师事务所的议案》。		

(四) 报告期内提名委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-03-03	审议通过《关于提名董事候选人的议案》《关于聘任副总经理的议案》。	经审核董事候选人、高级管理人员的任职资格，提请董事会提名或聘任。	无
2025-03-20	审议通过《关于提名董事候选人的议案》。		
2025-06-25	审议通过《关于提名董事候选人的议案》《关于聘任总经理（法定代表人）的议案》。		
2025-07-16	审议通过《聘任公司副总经理》的议案。		
2025-08-25	审议通过《关于修订<董事会提名委员会实施细则>的议案》。		

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-11	审议通过《2024 年度高级管理人员考核情况与激励方案》《2024 年度董事、监事及高管获取薪酬的报告》。	审核通过高级管理人员考核情况与激励方案，认为 2024 年年度报告中所披露的董事、监事、高级管	无
2025-07-16	审议通过《调整薪酬与考核委员会主任		

	委员》的议案。	理人员于2024年度从公司领取报酬的信息和实际一致。	
2025-08-25	审议通过《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会实施细则〉的议案》。		

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	112
主要子公司在职员工的数量	10,126
在职员工的数量合计	10,238
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	6,480
销售人员	197
技术人员	1,638
财务人员	218
行政人员	527
其他	1,178
合计	10,238
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	2,881
大专	1,684
高职、高中、中专及以下	5,673
合计	10,238

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司针对经营管理人员与行政人员实行岗位绩效工资制，岗位工资根据岗位评估价值、市场工资价位竞争力、个人胜任能力等因素确认，同时依据公司经营业绩及董事会目标完成情况进行年度业绩考核，发放年度绩效奖励。

公司按照国家相关政策：员工享受带薪休假、为员工缴纳“五险一金”等，并实施补充医疗保险计划、雇主责任险等福利政策。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司聚焦三支队伍建设：培育一支“复合型”经营管理人才队伍，引领产业发展；打造一支“专业型”卓越工程师队伍，支撑技术领先；建设一支“精益型”高技能人才队伍，助力精益智能制造。根据战略规划及公司经营的人员与能力需要，采取内部培训与外部培训资源相结合的方法。

式开展员工培训。制定年度计划，全年共举办培训 103 场，其中各业务条线赋能 42 场，覆盖近 3 万人次。持续建设“思学海立”ELN 线上平台，全年发起学习项目 1,442 个，覆盖超 96,000 人次。深化“16H 闯关记”等项目，采用“集团必修+公司个性化”模式，覆盖战略、数字化等多维度课程。支持技术课程体系建设，打造“创新论坛”、海立 e 讲堂、小咖飞等品牌活动，提升员工技术能力水平和对前沿技术发展的了解。推进班组长管理技能认证体系建设，实现班组长等级认定全覆盖。首次实现高级技师自主认定，7 人获电工高级技师职业资格证书。根据国际化多元化业务发展及青年干部的梯队培养，持续开展精鹰计划、鹰才计划、管培生计划、海鹰训练营等分层培训项目，构建针对青年人才加速培养的青才计划培训项目。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	4,099,610小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	11,839.43

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》规定，公司执行的利润分配政策为：重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司可持续发展，利润分配政策应保持连续性和稳定性，并符合法律法规和规范性文件的相关规定。公司利润分配不得超过累计可供分配利润的范围，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，并坚持如下原则：1、公司对利润分配政策的决策和论证应当充分考虑公众投资者的意见；2、优先采用现金分红的原则；3、按法定顺序分配的原则；4、存在未弥补亏损不得分配的原则；5、同股同权、同股同利的原则。公司可采用现金、股票或者现金股票相结合的方式分配利润。同时，公司根据有关规定明确了现金分红的具体条件和现金分红的比例。

经公司 2025 年 4 月 28 日召开的第十届董事会第十二次会议及 2025 年 5 月 21 日召开的 2024 年年度股东大会审议，公司以实施权益分派股权登记日的股份总数 1,073,344,406 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.13 元（含税），共计分配现金红利 13,953,477.28 元（含税）。

上述现金分红方案已于 2025 年 7 月 3 日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.28
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	30,053,643.37
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	71,820,885.05
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	41.85
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	30,053,643.37
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	41.85

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	54,784,810.71
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	54,784,810.71
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	45,394,118.79
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	121
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	71,820,885.05
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	797,645,178.30

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况√适用 不适用

公司高级管理人员的考评主要依据为董事会每年下达的经营目标。海立集团组成由人力资源部牵头，财务运营、风控管理、规划投资、党群等部门人员构成的考核工作小组实施考核。考核项目为董事会下达的年度经营预算指标、管理指标、分管重点工作及民主评议、勤勉廉洁履职情况。根据公司经营实绩以及高管人员分管工作的业绩得分、个人民主测评的结果，同时听取纪委、风控等部门对于公司高级管理人员是否存在重大违纪、违规情况发生，是否存在产生重大不良影响的事件的意见，给予个人综合绩效评定。绩效等级分为优秀 A、良好 B、称职 C、不称职 D 四级，根据年度考评结果综合确定当年度高级管理人员年薪。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况√适用 不适用

报告期内公司持续推进制度体系优化工作，新编或修订 22 个制度，涉及信息披露、募集资金、公司员工管理等多方面，通过优化各项集团内控制度，不断优化内部管理体系，保障企业规范运行、高效管理，为公司战略落地、提升运营效率筑牢根基。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

 适用 不适用**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**√适用 不适用

报告期内公司加强对各子公司内部管理，各公司股东会（股东）、董事会等重要文件实施会前流转审批，会后汇总归档的分段式管理，在确保文件流转速度的前提下，保证信息、意见正确传递和反馈，实现股东权利和意志的贯彻。在财务管理方面，各子公司每月定期向公司报送当月财务报表和经营分析报告，汇报重要业务开展情况。公司每年委托外部审计机构对各子公司实施财务报告审计；同时每年通过内部审计、内控自评等监督工作，检查子公司管理制度的有效性，以及内部控制的规范性和有效性。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

 适用 不适用**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**√适用 不适用

公司内部控制审计机构安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具标准无保留意见的内部控制审计报告，审计结论为：公司按照《企业内部控制基本规范》的相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

 是 否**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告[2020]69号）的要求，公司开展了上市公司治理专项行动，对照上市公司治理专项自查清单，认真梳理存在的问题，总结公司治理经验，完成专项自查工作。经自查，公司不存在需要整改的问题。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		5
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海海立电器有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	南昌海立电器有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） http://qyhjxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/pilouxiangqing?id=0ddb27241a9546609bd93b7e836dc3c6
3	绵阳海立电器有限公司	企业环境信息依法披露系统（四川） https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=915107007958166863&uniqueCode=c957c98e354dc696&date=2025&type=true&isSearch=true
4	杭州富生电器有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330183254031480P&uniqueCode=fe65bc0959675ed9&date=2025&type=true&isSearch=true
5	海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

2025年度海立股份社会责任履行情况已经编入《海立股份2025年度可持续发展(ESG)报告》，该报告根据上海市国有资产监督管理委员会《上海市国有控股上市公司环境、社会 and 治理(ESG)指标体系》、上交所《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告(试行)》《上市公司自律监管指南第4号——可持续发展报告编制》、国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》等相关要求编写，并参照了国际可持续准则理事会《国际财务报告可持续披露准则第1号——可持续相关财务信息披露一般要求》《国际财务报告可持续披露准则第2号——气候相关披露》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准(GRI Standards)》及联合国可持续发展目标(SDGs)。有关海立股份2025年度整体社会责任履行情况，可参阅上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)和公司网站(www.highly.cc)中“社会责任”栏目对外发布的《海立股份2025年度可持续发展(ESG)报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入(万元)	80.16	
其中: 资金(万元)	30	
物资折款(万元)	50.16	
惠及人数(人)		不详

具体说明

√适用 □不适用

2025年，海立集团、海立电器参与上海市红十字会捐赠、上海市机电工会一日捐等常态化捐赠活动，全年对外捐赠累计金额达60万元人民币，包括现金捐赠30万元、物资捐赠30万元。

此外，2025年海立电器首次与云南省红十字会联动，在云南省红河州弥勒市启动“一老一小”关爱公益项目，为当地困境学生、高龄老人送去帮困物资，累计物资捐赠20.16万元。

同时，海立电器、海立新能源、海立中野及安徽海立等企业组织104名员工参与义务献血。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	10	
其中：资金（万元）	10	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		不详
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	

具体说明

√适用 □不适用

2025年海立电器首次与云南省红十字会联动，在云南省红河州弥勒市启动关爱公益项目，捐赠10万元现金，支持当地困难学生继续学习。

十七、其他

√适用 □不适用

1、2025年1月，海立电器、南昌海立与上海理工大学联合申报的《小型高效低噪变频转子式压缩机技术开发及产业化》项目获得中国轻工业联合会科学技术进步奖三等奖；杭州富生获评国家级绿色工厂。

2、2025年2月，海立新能源荣登2024中国汽车供应链“质量100强”；海立电器“小型高速4-6HP变频转子式热泵采暖专用压缩机”获得热泵产品金奖与热泵产品核芯奖。

3、2025年3月，南昌海立获评江西省2025年“数智工厂”企业；芜湖新能源获评高新技术企业。

4、2025年4月，杭州富生荣获富阳区2024年度“十佳优秀工业企业”和“出口增幅十强企业”两项殊荣；南昌海立实验中心成功通过中国合格评定国家认可委员会（CNAS）评审，正式取得国家认可实验室资质；绵阳海立荣获“绵阳市2024年度智改数转一跃迁标杆企业”称号。

5、2025年5月，南昌海立获评2025年江西省先进级智能工厂；海立马瑞利荣获“Labor Management Excellence Award 2025”。

6、2025年9月，南昌海立荣膺“国家卓越级智能工厂”。

7、2025年10月，海立电器参与中国制冷学会第二期制冷节能降碳与制冷剂替代公共课题（2025-2026年）作出了重要贡献；海立马瑞利荣膺2025盖世汽车第七届金辑奖“中国汽车新供应链百强”荣誉。

8、2025年11月，海立集团荣获第七届“寻找数智化标杆”评选数智化标杆引领奖；海立马瑞利荣获“2025未来绿色创新国际知识产权奖”。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他承诺	盈利预测及补偿	海立股份	海立资产的经营业绩指标考核为每财务年度海立资产扣除非经常性损益后的净利润（以下简称“扣非净利润”）需达到人民币1,004万元且三年累计扣非净利润达到人民币3,012万元。达成经营业绩指标后按以下顺序依次进行利润分配：（1）向信托计划按协议约定进行分配，（2）向海立股份按49%股比对应的金额进行分配，（3）剩余利润中，海立股份享有70%的分配权。若未能达成经营业绩指标，公司将向海立资产足额资金补充后依上述安排进行利润分配，以确保双方合作项目的财务稳健及目标实现。 退出方式包括海立股份优先购买权、违约处置股权、向第三方出售股权、特定条件下项目公司清算。	2025年5月	是	三年	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

根据公司与建元信托股份有限公司、海立资产签署的《投资合作协议》约定，承诺海立资产在每财务年度的扣非净利润不低于约定指标。若未达成，公司需予足额资金补充。

受房地产租赁市场下行影响，2025年度海立资产未达到原经营业绩考核指标。

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率 (%)
与海立资产业绩相关的承诺	海立股份	2025年5月-2028年5月	海立资产扣除非经常性损益后的净利润	3,012.00	315.36	10.47

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	814
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	汤哲辉、陈晓松
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	142

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司2024年年度股东大会审议通过《关于聘任2025年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》。同意公司续聘安永华明为公司2025年度财务及内部控制审计机构。股东会决议公告于2025年5月22日刊登于上海证券交易所网站及公司指定信息披露媒体。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**八、破产重整相关事项**适用 不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决情况，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

经公司第十届董事会第十二次会议、2024年年度股东大会审议通过，公司与电气财务公司签订《金融服务协议》，双方可进行协议约定的往来业务。2025年公司累计在电气财务公司开立银行承兑汇票金额为13,965.03万元，履约保函金额为19.40万元，年末在电气财务公司存款余额为15,275.46万元，全年无新增流动资金贷款、票据贴现等业务。

经公司2024年年度股东大会批准，2025年度公司获得对格力电器采购原材料63,000万元、销售商品103,000万元的关联交易额度，2025年实际累计采购原材料52,880万元、销售商品71,610万元；2025年度公司获得对浙江盾安人工环境股份有限公司采购原材料41,000万元、销售商品3,700万元的关联交易额度，2025年实际累计采购原材料23,023万元、销售商品235万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项√适用 不适用

公司于2025年3月25日披露了《关于公司放弃参股公司优先购买权、与关联方合资合作暨关联交易的公告》（临2025-007），公司参股公司海立资产的股东上海临港新业坊商创股权投资基金合伙企业（有限合伙）拟将其持有的海立资产的51%股权转让给建元信托股份有限公司作为受托人管理的集合资金信托计划（以下简称“建元信托”），公司拟放弃优先购买权。公司将与建元信托、海立资产共同签署《投资合作协议》。

公司已于2025年5月与建元信托、海立资产共同签署《投资合作协议》。海立资产于2025年6月完成工商变更登记，股东变更为建元信托与公司。

3、临时公告未披露的事项 适用 不适用**(四)关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用 不适用**3、临时公告未披露的事项** 适用 不适用**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**√适用 不适用**1、存款业务**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
电气财务公司	公司控股股东控制的公司	600,000,000.00	0.1%	185,655,213.29	1,240,199,863.95	1,273,100,508.87	152,754,568.37
合计	/	/	/	185,655,213.29	1,240,199,863.95	1,273,100,508.87	152,754,568.37

2、贷款业务 适用 不适用**3、授信业务或其他金融业务**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
电气财务公司	公司控股股东控制	开具银行承兑汇票	800,000,000.00	139,650,325.70

	的公司			
电气财务公司	公司控股股东控制的公司	开具保函	800,000,000.00	193,979.70

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										236,356,277.98				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										132,619,127.97				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										132,619,127.97				
担保总额占公司净资产的比例(%)										2.17				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										80,106,982.52				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										80,106,982.52				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年7月12日	159,400.00	156,926.89	159,400.00	-	126,079.84	-	80.34	-	28,039.75	17.87	40,000.00
合计	/	159,400.00	156,926.89	159,400.00	-	126,079.84	-	/	/	28,039.75	/	40,000.00

其他说明

√适用 □不适用

公司募集资金总额为人民币 159,400.00 万元，扣除承销和保荐费用人民币 1,500.00 万元（包含增值税），以及其他发行费用人民币 973.11 万元（包含增值税）后，募集资金净额为人民币 156,926.89 万元。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) =	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进	投入进度未达计划的具体原	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说	节余金额
--------	------	------	--------------	----------	----------------	--------	----------------------	------------------------	---------------	-------	--------------	--------------	---------	-----------------	---------------------	------

			书中的承 诺投资 项目					(2)/(1)			度	因			明具体 情况
向特定 对象发 行股票	新增年产 65万台新 能源车用 空调压缩 机项目	生产 建设	是	否	50,000.00	4,930.47	45,101.73	90.20	2024年12月	是	是		70,940.60	96,826.15	否
向特定 对象发 行股票	海立集团 建设海立 科技创新 中心 (HTIC)项 目	研发	是	是,此 项目未 取消, 调整募 集资金 投资总 额	21,600.00	2,643.12	13,042.30	60.38	2027年12月	否	是				否
向特定 对象发 行股票	先进电机 智能制造 及研发项 目	生产 建设	否	是,此 项目为 新项目	40,000.00	20,466.16	20,466.16	51.17	建设中	否	是				否
向特定 对象发 行股票	偿还有息 负债	补流 还贷	是	否	47,800.00	0.00	47,469.65			是	是				否
合计	/	/	/	/	159,400.00	28,039.75	126,079.84	/	/	/	/	/	70,940.60	/	/

注 1: 表内“募集资金计划投资总额”为计划募集的资金总额。公司募集总额为人民币 159,400.00 万元,扣除承销和保荐费用人民币 1,500.00 万元(包含增值税),以及其他发行费用人民币 973.11 万元(包含增值税)后,实际募集资金共计人民币 156,926.89 万元。

注 2: 表内“本年实现的效益”为对应项目的主营业务收入。

注 3: 经公司第十届董事会第十一次会议、2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》。经综合研判市场需求、行业发展,及公司主业发展需要,同意对原项目“海立集团建设海立科技创新中心(HTIC)项目”增加实施地点、延长实施期限并调减投资金额人民币 40,000.00 万元;原项目调减的人民币 40,000.00 万元募集资金投入新项目“先进电机智能制造及研发项目”。

注 4: 截至报告期末,“偿还有息负债”实际投入金额 47,469.65 万元,与募集承诺金额 47,800 万元存在差异 330.35 万元,原因系募集资金支付发行费用后可用于偿还有息负债的金额减少所致。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
海立集团建设海立科技创新中心（HTIC）项目	2025年3月25日	调减募集资金投资金额	61,600.00	10,399.18	海立集团建设海立科技创新中心（HTIC）项目	受外部环境等因素影响，“海立集团建设海立科技创新中心（HTIC）项目”投入进度较慢。经综合研判市场需求、行业发展，及公司主业发展需要，公司对原项目“海立集团建设海立科技创新中心（HTIC）项目”增加实施地点、延长实施期限并调减投资金额人民币40,000.00万元。原项目调减的人民币40,000.00万元募集资金投入新项目“先进电机智能制造及研发项目”，用以扩大公司高端制造业产能规模。	0	公司第十届董事会第十一次会议、2025年第一次临时股东大会已审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》。公司已于2025年3月25日披露《关于变更部分募集资金投资项目的公告》（临2025-006）。
		调增募集资金投资金额	0	0	先进电机智能制造及研发项目		0	

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年4月26日，公司召开第十届董事会第五次会议，审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币5亿元闲置募集资金暂时补充流动资金。公司监事会及保荐机构均对上述使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的事项发表了明确同意的专项意见，使用期限自2024年4月26日至2025年4月25日。截至2025年4月25日，公司已将暂时补充流动资金的募集资金足额归还至募集资金专用账户。

2025年4月28日，公司召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币3亿元闲置募集资金暂时补充流动资金，公司监事会及保荐机构均对上述使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的事项发表了明确同意的专项意见，使用期限自2025年4月28日至2026年4月27日。截至2025年12月31日，公司已使用2.37亿元闲置募集资金暂时补充流动资金。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

经核查，国泰海通证券股份有限公司认为：公司2025年度募集资金的存放与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、公司《募集资金管理制度》等法律法规、规范性文件及公司制度相关规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。国泰海通证券股份有限公司对公司2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明**适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易 数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
22海立MTN001	2022-07-20至21	3.40%	10亿元	2022-07-22	10亿元	2025-07-22

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

公司已于2025年7月22日完成了2022年度第一期中期票据（简称“22海立MTN001”）的兑付工作，具体详见《关于2022年度第一期中期票据到期兑付的公告》（临2025-039）。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	141,753
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	132,312

说明：

- 1、因 B 股结算数据下发较晚，“年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）”为 2026 年 2 月末的数据。
- 2、“截至报告期末普通股股东总数（户）”中，B 股为 20,613 户；“年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）”中，B 股为 20,607 户。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海电气控股集团有限公司	-20,937,582	262,495,766	24.46	0	无		国有法人
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	-367,708	27,638,593	2.57	0	未知		其他
HAITONG INTERNATIONAL SECURITIES COMPANY LIMITED-ACCOUNT CLIENT	-	23,648,380	2.20	0	未知		其他
香港中央结算有限公司	-2,577,740	5,500,456	0.51	0	未知		其他
喻建华	2,679,000	5,095,800	0.47	0	未知		境内自然人
招商银行股份有限公司－南 方中证 1000 交易型开放式指 数证券投资基金	5,059,004	5,059,004	0.47	0	未知		其他
邓建兵	4,324,600	4,324,600	0.40	0	未知		境内自然人
倪建荣	4,097,223	4,097,223	0.38	0	未知		境内自然人
林镇铭	-520,000	3,520,000	0.33	0	未知		境外自然人
招商银行股份有限公司－华 夏中证 1000 交易型开放式指 数证券投资基金	3,202,100	3,202,100	0.30	0	未知		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海电气控股集团有限公司	262,495,766	人民币普通股	262,495,766				
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	27,638,593	境内上市外资股	27,638,593				
HAITONG INTERNATIONAL SECURITIES COMPANY LIMITED-ACCOUNT CLIENT	23,648,380	境内上市外资股	23,648,380				
香港中央结算有限公司	5,500,456	人民币普通股	5,500,456				
喻建华	5,095,800	人民币普通股	5,095,800				
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式 指数证券投资基金	5,059,004	人民币普通股	5,059,004				
邓建兵	4,324,600	人民币普通股	4,324,600				
倪建荣	4,097,223	人民币普通股	4,097,223				
林镇铭	3,520,000	境内上市外资股	3,520,000				

招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3, 202, 100	人民币普通股	3, 202, 100
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，上海电气控股集团有限公司下属全资子公司上海电气集团香港有限公司通过 GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED 持有海立 B 股 27, 407, 225 股，与上海电气控股集团有限公司为一致行动人。除此之外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系或为一致行动。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：电气控股持股数量变动系其报告期内履行披露的减持计划及减持通过证券交易所集中竞价交易买入的公司股份所致。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海电气控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吴磊
成立日期	1985 年 1 月 14 日
主要经营业务	许可项目：第二类医疗器械生产；第三类医疗器械生产；第三类医疗器械经营；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：电力工程项目总承包、设备总成套或分交，对外承包劳务，实业投资，机电产品及相关行业的设备制造销售，为国内和出口项目提供有关技术咨询及培训，市国资委授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易（除专项规定），设计、制作、代理发布各类广告；第一类医疗器械生产；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医疗设备租赁；工程和技术研究和试验发展；软件开发；机械设备研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，电气控股控股其他上市公司的持股比例：上海电气集团股份有限公司（持股比例 43.20%），上海机电股份有限公司（直接持股比例 0.084%，并通过旗下子公司上海电气集团股份有限公司合计持股比例 43.89%）、苏州天沃科技股份有限公司（直接持股比例 15.42%，并通过旗下子公司上海电气集团股份有限公司合计持股比例 28.93%）、深圳市赢合科技股份有限公司（通

	过旗下子公司上海电气集团股份有限公司持股比例 28.59%)、上海电气风电集团股份有限公司(通过旗下子公司上海电气集团股份有限公司持股比例 60.01%)。
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

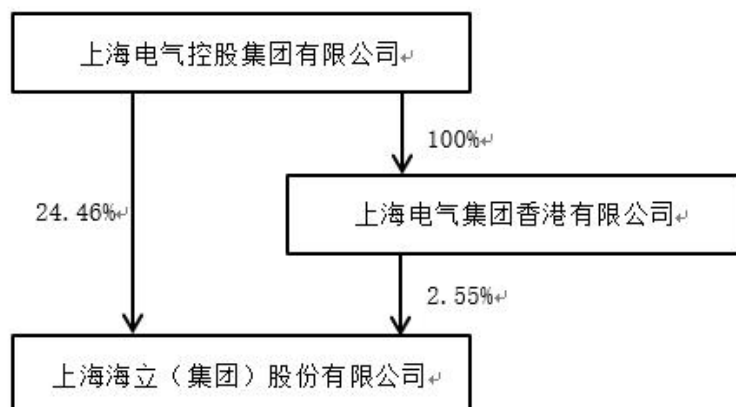
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

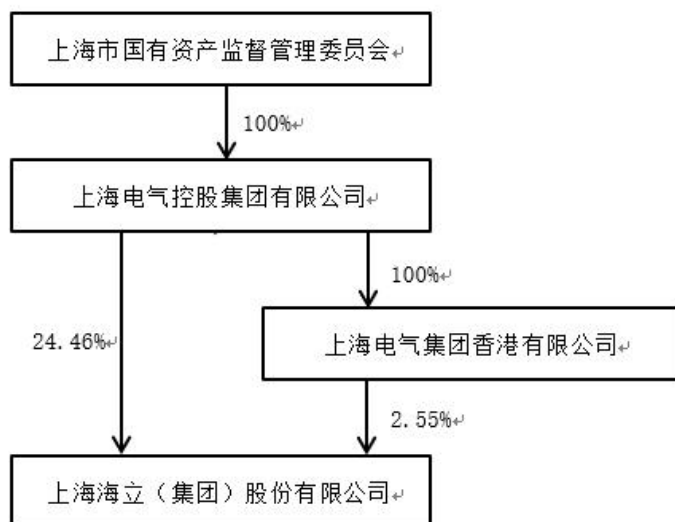
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

截至报告期末，公司无存续的债券情况。

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

（本报告第八节财务报告中除特别注明外，金额单位为人民币元）

一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2026）审字第 70037242_B01 号

上海海立（集团）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海海立（集团）股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海海立（集团）股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海海立（集团）股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海海立（集团）股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
压缩机及相关制冷设备业务和汽车零部件业务收入确认	
上海海立（集团）股份有限公司2025年度合并财务报表中营业收入为人民币 20,498,194,996.64元，其中压缩机及相关制冷设备业务和汽车零部件业务的产品销售收入，占营业收入的98.48%。	我们就收入确认执行的审计程序主要包括： 1. 了解、评价并测试与销售收入确认相关的内部控制的设计，并测试内部控制执行的有效性； 2. 获取并复核主要客户销售合同，了解和评估管理层不同类别的营业收入确认会计政策； 3. 执行分析性复核程序，分析销售收入和毛利率变动情况；
营业收入是上海海立（集团）股份有限公司	

<p>的关键业绩指标。营业收入的金额对合并财务报表而言重大，其真实性和完整性对合并报表有重大影响。且上海海立（集团）股份有限公司在履行合同中的履约义务时，在客户取得相关商品控制权时确认收入。不同客户适用的控制权转移时点各异，上海海立（集团）股份有限公司通常在货物被客户签收或领用时确认收入，其收入确认是否在恰当的财务报表期间入账也可能存在潜在错报。因此我们将上述事项确认识别为关键审计事项。</p> <p>关于营业收入的会计政策及披露请参见财务报表附注五、27和31及附注七、42。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 4. 以抽样方式检查销售合同或订单、销售出库单、货物物流签收记录、货物领用单或领用结算对账单、销售发票及银行收款水单等原始单据； 5. 通过抽样的方式对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试； 6. 结合对应收账款的审计，通过抽样的方式对资产负债表日的应收账款余额执行函证程序，并检查回函差异；对未回函的函证进行替代测试； 7. 复核管理层对销售收入相关披露。
商誉减值	
<p>于2025年12月31日，上海海立（集团）股份有限公司合并财务报表中商誉的账面价值为人民币731,159,937.59元。根据企业会计准则，上海海立（集团）股份有限公司至少应当在每年年度终了进行商誉减值测试，该减值测试以每个资产组或资产组组合的可收回金额为基础。</p> <p>由于商誉减值过程涉及重大判断及估计，测试结果很大程度上依赖于管理层所做的估计和采用的假设，例如对资产组预计未来可产生的现金流量和折现率的估计，该等估计受到管理层对未来市场以及经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对商誉所在资产组之可收回价值有很大的影响，因此我们将该事项识别为关键审计事项。</p> <p>关于商誉减值的披露请参见财务报表附注五、22和31以及附注七、19。</p>	<p>我们就商誉减值测试执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解重大商誉相关资产组或资产组组合2025年业务发展及变化情况，了解商誉减值测试的相关流程及内部控制的设计，并执行穿行测试； 2. 评估管理层对资产组及资产组组合的识别以及向资产组及资产组组合分配商誉的方法； 3. 评估管理层聘请的外部评估师的胜任能力、专业素质和客观性；获取了外部评估师出具的商誉减值测试报告，与其就评估过程、方法及重要假设等进行沟通； 4. 在内部评估专家的协助下复核商誉减值测试所使用的重大假设及评估方法，包括折现率及稳定期增长率； 5. 复核未来现金流量净现值的计算过程； 6. 回顾复核对以前年度管理层预测的完成情况； 7. 复核管理层对商誉相关披露。

四、其他信息

上海海立（集团）股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海海立（集团）股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海海立（集团）股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2） 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对上海海立（集团）股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海海立（集团）股份有限公司不能持续经营。

（5） 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6） 就上海海立（集团）股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海海立（集团）股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,291,570,469.17	4,151,200,355.20
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2		250,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据	七、3	844,498,009.75	741,534,490.92
应收账款	七、4	2,930,806,001.52	2,533,317,728.04
应收款项融资	七、5	1,414,358,116.16	907,656,775.82
预付款项	七、6	536,955,497.15	645,676,491.91
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、7	209,391,657.13	267,647,982.74
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、8	5,739,092,987.69	5,637,567,161.52
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、9	7,427,387.86	39,863,038.56
其他流动资产	七、10	507,829,189.79	423,568,889.46
流动资产合计		15,481,929,316.22	15,598,032,914.17
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、11	801,069.79	1,228,457.64
长期股权投资	七、12	227,882,042.59	229,146,366.94
其他权益工具投资	七、13	22,128,127.25	24,544,474.73
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、14	169,741.25	169,741.25
固定资产	七、15	4,556,602,890.68	4,392,469,123.42
在建工程	七、16	665,745,684.83	444,924,387.50
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、17	273,901,578.51	257,759,409.48
无形资产	七、18	956,518,583.20	961,556,184.61
其中：数据资源			
开发支出	八	30,858,313.26	45,493,959.18

其中：数据资源			
商誉	七、19	731,159,937.59	741,351,245.26
长期待摊费用	七、20	131,821,785.88	104,364,844.83
递延所得税资产	七、21	335,491,804.69	232,297,630.40
其他非流动资产	七、22	518,938,213.00	461,229,547.65
非流动资产合计		8,452,019,772.52	7,896,535,372.89
资产总计		23,933,949,088.74	23,494,568,287.06
流动负债：			
短期借款	七、23	1,314,590,529.28	1,143,687,358.83
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、24	4,751,138,726.25	4,789,415,970.92
应付账款	七、25	3,972,939,273.03	4,257,449,737.04
预收款项			
合同负债	七、26	1,972,247,671.78	798,984,733.28
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、27	410,316,830.93	411,967,838.11
应交税费	七、28	167,659,383.45	109,782,576.43
其他应付款	七、29	574,372,104.96	554,091,686.42
其中：应付利息			
应付股利		2,183,594.71	2,183,594.71
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、30	986,448,073.83	1,953,113,299.09
其他流动负债	七、31	37,859,292.25	28,029,594.10
流动负债合计		14,187,571,885.76	14,046,522,794.22
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、32	1,186,643,500.00	834,982,504.28
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、33	232,279,578.39	223,141,986.94
长期应付款			
长期应付职工薪酬	七、34	47,025,426.09	46,494,633.47
预计负债	七、35	113,300,771.14	125,826,553.58
递延收益			
递延所得税负债	七、21	55,711,385.69	122,165,931.88
其他非流动负债	七、36	228,099,421.60	254,188,237.01
非流动负债合计		1,863,060,082.91	1,606,799,847.16
负债合计		16,050,631,968.67	15,653,322,641.38

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、37	1,073,344,406.00	1,073,344,406.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、38	3,510,634,843.04	3,510,701,142.90
减：库存股			
其他综合收益	七、39	-153,726,993.43	-110,327,524.23
专项储备		8,393,980.90	8,820,299.24
盈余公积	七、40	404,989,416.23	399,521,770.56
一般风险准备			
未分配利润	七、41	1,280,665,851.92	1,228,266,089.82
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,124,301,504.66	6,110,326,184.29
少数股东权益		1,759,015,615.41	1,730,919,461.39
所有者权益（或股东权益）合计		7,883,317,120.07	7,841,245,645.68
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,933,949,088.74	23,494,568,287.06

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海海立（集团）股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,559,415,285.77	1,149,549,548.06
交易性金融资产			250,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		826,975,532.17	872,754,380.94
应收账款	十九、1	726,186,340.94	898,788,500.72
应收款项融资		16,553,533.25	24,089,048.05
预付款项		165,699,626.52	393,548,300.25
其他应收款	十九、2	67,849,222.80	185,695,437.47
其中：应收利息			
应收股利			
存货		61,061.95	462,946.90
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		7,000,000.00	619,800,000.00
其他流动资产		54,515,487.54	52,000,000.00
流动资产合计		3,424,256,090.94	4,446,688,162.39
非流动资产：			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	5,489,961,245.59	5,190,014,383.24
其他权益工具投资		22,128,127.25	24,544,474.73
其他非流动金融资产			
投资性房地产		169,741.25	169,741.25
固定资产		51,525,612.31	35,785,692.72
在建工程		20,959,209.99	37,173,652.20
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		38,104,558.97	33,815,037.22
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		6,417,559.24	8,264,471.52
递延所得税资产		7,164,572.82	
其他非流动资产		1,241,693,437.58	612,195,039.58
非流动资产合计		6,878,124,065.00	5,941,962,492.46
资产总计		10,302,380,155.94	10,388,650,654.85
流动负债：			
短期借款		492,851,540.00	180,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,174,075,365.54	1,481,213,697.49
应付账款		397,525,911.64	568,351,705.05
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		23,716,558.21	20,208,754.94
应交税费		670,414.62	18,044,190.97
其他应付款		42,681,315.41	74,198,093.03
其中：应付利息			
应付股利		2,183,594.71	2,183,594.71
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		159,700,000.00	1,500,700,000.00
其他流动负债		1,057,963,868.87	607,450,198.46
流动负债合计		3,349,184,974.29	4,450,166,639.94
非流动负债：			
长期借款		1,182,700,000.00	148,500,000.00
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			94,668.46
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			39,231,046.19
其他非流动负债		29,958,345.38	48,996,810.44
非流动负债合计		1,212,658,345.38	236,822,525.09
负债合计		4,561,843,319.67	4,686,989,165.03
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,073,344,406.00	1,073,344,406.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,451,448,610.84	3,451,514,910.70
减：库存股			
其他综合收益		13,040,295.95	14,821,629.05
专项储备			
盈余公积		405,058,345.18	399,590,699.51
未分配利润		797,645,178.30	762,389,844.56
所有者权益（或股东权益）合计		5,740,536,836.27	5,701,661,489.82
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,302,380,155.94	10,388,650,654.85

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		20,498,194,996.64	18,747,075,574.94
其中：营业收入	七、42	20,498,194,996.64	18,747,075,574.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,106,634,854.44	18,601,198,709.92
其中：营业成本	七、42	17,611,585,582.96	16,212,995,255.67
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			

保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、43	90,969,161.56	86,068,753.44
销售费用	七、44	320,680,883.59	259,554,826.97
管理费用	七、45	981,639,094.82	972,171,397.43
研发费用	七、46	1,013,841,305.11	934,583,813.01
财务费用	七、47	87,918,826.40	135,824,663.40
其中：利息费用		127,147,952.09	146,487,017.39
利息收入		44,519,549.25	65,206,523.96
加：其他收益	七、48	145,097,555.69	139,364,055.38
投资收益（损失以“－”号填列）	七、49	-35,720,111.06	-7,481,428.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,198,024.49	-5,607,081.73
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、50		-742,785.08
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、51	-147,852,695.32	-8,561,708.84
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、52	-161,795,956.19	-114,238,650.96
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、53	-54,512,549.56	-33,379,653.76
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		136,776,385.76	120,836,692.91
加：营业外收入	七、54	2,026,924.98	2,674,867.14
减：营业外支出	七、55	11,976,227.29	5,059,498.14
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		126,827,083.45	118,452,061.91
减：所得税费用	七、56	33,699,360.46	101,757,435.27
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		93,127,722.99	16,694,626.64
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		93,127,722.99	16,694,626.64
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		71,820,885.05	33,848,546.92
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		21,306,837.94	-17,153,920.28
六、其他综合收益的税后净额		-51,171,634.52	-14,270,784.26
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、39	-43,399,469.20	-10,872,255.81
1.不能重分类进损益的其他综		-5,105,370.40	1,329,858.68

合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-3,293,109.79	-904,854.85
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-1,812,260.61	2,234,713.53
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-38,294,098.80	-12,202,114.49
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动		-803,494.22	1,937,577.36
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-37,490,604.58	-14,139,691.85
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、39	-7,772,165.32	-3,398,528.45
七、综合收益总额		41,956,088.47	2,423,842.38
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		28,421,415.85	22,976,291.11
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		13,534,672.62	-20,552,448.73
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	七、61	0.07	0.03
(二) 稀释每股收益(元/股)	七、61	0.07	0.03

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	3,129,901,396.01	3,268,014,618.66
减：营业成本	十九、4	3,057,083,249.86	3,122,920,207.38
税金及附加		3,144,609.09	4,137,215.29
销售费用			
管理费用		84,671,932.56	63,190,309.91
研发费用		1,352,469.21	1,086,173.45
财务费用		44,291,493.80	49,800,057.20
其中：利息费用		52,885,971.42	62,969,466.00
利息收入		10,008,135.04	14,865,652.10
加：其他收益		19,061,462.06	638,317.58
投资收益（损失以“-”号填	十九、5	62,514,671.68	149,748,459.43

列)			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		13,162.21	-1,973,521.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		2,276,446.32	-44,756,191.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-52,570,000.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）		5,830,669.24	-604,428.32
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		29,040,890.79	79,336,812.88
加：营业外收入			6,228.58
减：营业外支出		5,456,517.27	100,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		23,584,373.52	79,243,041.46
减：所得税费用		-31,092,083.17	8,109,145.87
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		54,676,456.69	71,133,895.59
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		54,676,456.69	71,133,895.59
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-1,781,333.10	2,397,986.10
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,812,260.61	2,234,713.53
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-1,812,260.61	2,234,713.53
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		30,927.51	163,272.57
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动		30,927.51	163,272.57
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		52,895,123.59	73,531,881.69

七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		21,516,860,916.96	22,545,058,122.02
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		250,785,153.87	154,155,474.47
收到其他与经营活动有关的现金	七、58	146,034,168.47	262,009,093.72
经营活动现金流入小计		21,913,680,239.30	22,961,222,690.21
购买商品、接受劳务支付的现金		16,660,781,249.09	17,167,970,671.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,722,590,655.10	2,531,226,394.06
支付的各项税费		542,702,451.25	495,458,449.10
支付其他与经营活动有关的	七、58	809,011,987.77	1,123,455,607.71

现金			
经营活动现金流出小计		20,735,086,343.21	21,318,111,122.68
经营活动产生的现金流量净额	七、59	1,178,593,896.09	1,643,111,567.53
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、58	1,912,000,000.00	2,063,600,000.00
取得投资收益收到的现金		9,279,826.21	14,248,125.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		65,683,893.40	169,709,483.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		73,185,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金	七、58		112,635,540.50
投资活动现金流入小计		2,060,148,719.61	2,360,193,149.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,145,337,623.88	970,716,296.44
投资支付的现金	七、58	1,630,000,000.00	2,467,097,944.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,775,337,623.88	3,437,814,240.44
投资活动产生的现金流量净额		-715,188,904.27	-1,077,621,090.99
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			59,750,360.32
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			59,750,360.32
取得借款收到的现金		2,642,321,584.84	1,868,650,779.41
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,642,321,584.84	1,928,401,139.73
偿还债务支付的现金		3,019,483,403.40	1,975,575,455.65
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		144,969,044.50	166,981,080.90
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		24,547,273.82	25,369,138.29
支付其他与筹资活动有关的现金	七、58	79,287,379.34	70,597,391.27
筹资活动现金流出小计		3,243,739,827.24	2,213,153,927.82
筹资活动产生的现金流量净额		-601,418,242.40	-284,752,788.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-9,339,169.53	-14,342,739.51
五、现金及现金等价物净增加额	七、59	-147,352,420.11	266,394,948.94
加：期初现金及现金等价物余额	七、59	3,305,252,202.06	3,038,857,253.12
六、期末现金及现金等价物余额	七、59	3,157,899,781.95	3,305,252,202.06

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,705,941,134.31	3,324,736,187.57
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		10,031,132.04	70,950,033.26
经营活动现金流入小计		3,715,972,266.35	3,395,686,220.83
购买商品、接受劳务支付的现金		3,572,924,259.06	3,241,303,397.79
支付给职工及为职工支付的现金		84,673,642.75	76,968,796.76
支付的各项税费		66,760,121.79	11,749,285.31
支付其他与经营活动有关的现金		28,489,814.86	33,382,849.36
经营活动现金流出小计		3,752,847,838.46	3,363,404,329.22
经营活动产生的现金流量净额		-36,875,572.11	32,281,891.61
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,563,200,000.00	3,138,835,857.58
取得投资收益收到的现金		69,597,354.35	170,166,847.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			146,816,456.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		73,185,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,705,982,354.35	3,455,819,161.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		32,927,894.49	60,667,907.54
投资支付的现金		2,601,800,000.00	3,780,327,049.58
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,634,727,894.49	3,840,994,957.12
投资活动产生的现金流量净额		71,254,459.86	-385,175,795.77
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,220,951,065.97	342,361,482.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,220,951,065.97	342,361,482.00
偿还债务支付的现金		1,764,385,855.56	117,563,978.59
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		81,077,380.68	73,677,363.25
支付其他与筹资活动有关的现金			18,096,614.00
筹资活动现金流出小计		1,845,463,236.24	209,337,955.84
筹资活动产生的现金流量净额		375,487,829.73	133,023,526.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-979.77	
五、现金及现金等价物净增加额		409,865,737.71	-219,870,378.00

加：期初现金及现金等价物余额		1,149,549,548.06	1,369,419,926.06
六、期末现金及现金等价物余额		1,559,415,285.77	1,149,549,548.06

公司负责人：李铁龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	1,073,344,406.00				3,510,701,142.90		-110,327,524.23	8,820,299.24	399,521,770.56		1,228,266,089.82	6,110,326,184.29	1,730,919,461.39	7,841,245,645.68
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,073,344,406.00				3,510,701,142.90		-110,327,524.23	8,820,299.24	399,521,770.56		1,228,266,089.82	6,110,326,184.29	1,730,919,461.39	7,841,245,645.68
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-66,299.86		-43,399,469.20	-426,318.34	5,467,645.67		52,399,762.10	13,975,320.37	28,096,154.02	42,071,474.39
(一) 综合收益总额							-43,399,469.20				71,820,885.05	28,421,415.85	13,534,672.62	41,956,088.47
(二) 所有者投入和减少资本													37,680,567.02	37,680,567.02
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													37,680,567.02	37,680,567.02
(三) 利润分配									5,467,645.67		-19,421,122.95	-13,953,477.28	-24,547,273.82	-38,500,751.10
1. 提取盈余公积									5,467,645.67		-5,467,645.67			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配											-13,953,477.28	-13,953,477.28	-24,547,273.82	-38,500,751.10
4. 其他														

上海海立（集团）股份有限公司2025年年度报告

“－”号填列)													
(一) 综合收益总额						-10,872,255.81				33,848,546.92	22,976,291.11	-20,552,448.73	2,423,842.38
(二) 所有者投入和减少资本	-4,424,600.00			-15,829,763.84	-20,308,914.00					2,212,300.00	2,266,850.16	59,750,360.32	62,017,210.48
1. 所有者投入的普通股												59,750,360.32	59,750,360.32
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他	-4,424,600.00			-15,829,763.84	-20,308,914.00					2,212,300.00	2,266,850.16		2,266,850.16
(三) 利润分配								7,113,389.56	-21,911,867.07	-14,798,477.51	-30,968,595.45	-30,968,595.45	-45,767,072.96
1. 提取盈余公积								7,113,389.56	-7,113,389.56				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配									-10,777,690.06	-10,777,690.06	-29,628,332.96	-29,628,332.96	-40,406,023.02
4. 其他									-4,020,787.45	-4,020,787.45	-1,340,262.49	-1,340,262.49	-5,361,049.94
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													

上海海立（集团）股份有限公司2025年年度报告

6. 其他												
（五）专项储备						2,870,900.56				2,870,900.56	561,953.97	3,432,854.53
1. 本期提取						35,876,112.62				35,876,112.62	11,112,765.95	46,988,878.57
2. 本期使用						-33,005,212.06				-33,005,212.06	-10,550,811.98	-43,556,024.04
（六）其他												
四、本期末余额	1,073,344,406.00				3,510,701,142.90	-110,327,524.23	8,820,299.24	399,521,770.56	1,228,266,089.82	6,110,326,184.29	1,730,919,461.39	7,841,245,645.68

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,073,344,406.00				3,451,514,910.70		14,821,629.05		399,590,699.51	762,389,844.56	5,701,661,489.82
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,073,344,406.00				3,451,514,910.70		14,821,629.05		399,590,699.51	762,389,844.56	5,701,661,489.82
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-66,299.86		-1,781,333.10		5,467,645.67	35,255,333.74	38,875,346.45
（一）综合收益总额							-1,781,333.10			54,676,456.69	52,895,123.59
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									5,467,645.67	-19,421,122.95	-13,953,477.28
1. 提取盈余公积									5,467,645.67	-5,467,645.67	

上海海立（集团）股份有限公司2025年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										-13,953,477.28	-13,953,477.28
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	1,073,344,406.00				3,451,448,610.84		13,040,295.95		405,058,345.18	797,645,178.30	5,740,536,836.27

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,077,769,006.00				3,467,344,674.54	20,308,914.00	12,423,642.95		392,477,309.95	706,934,728.59	5,636,640,448.03
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,077,769,006.00				3,467,344,674.54	20,308,914.00	12,423,642.95		392,477,309.95	706,934,728.59	5,636,640,448.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-4,424,600.00				-15,829,763.84	-20,308,914.00	2,397,986.10		7,113,389.56	55,455,115.97	65,021,041.79
（一）综合收益总额							2,397,986.10			71,133,895.59	73,531,881.69
（二）所有者投入和减少资本	-4,424,600.00				-15,829,763.84	-20,308,914.00				2,212,300.00	2,266,850.16
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所											

上海海立（集团）股份有限公司2025年年度报告

所有者权益的金额											
4. 其他	-4,424,600.00				-15,829,763.84	-20,308,914.00				2,212,300.00	2,266,850.16
(三) 利润分配									7,113,389.56	-17,891,079.62	-10,777,690.06
1. 提取盈余公积									7,113,389.56	-7,113,389.56	
2. 对所有者（或股东）的分配										-10,777,690.06	-10,777,690.06
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,073,344,406.00				3,451,514,910.70		14,821,629.05		399,590,699.51	762,389,844.56	5,701,661,489.82

公司负责人：李轶龙

主管会计工作负责人：阎元

会计机构负责人：刘骏

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海海立（集团）股份有限公司（以下简称“本公司”）于1992年6月20日经上海市经济委员会沪经企（1992）299号文批准，由上海冰箱压缩机厂改制设立的中外合资股份有限公司。本公司的人民币普通股（A股）及境内上市外资股（B股）分别于1992年11月16日和1993年1月18日在上海证券交易所上市交易。

2012年，公司向第一大股东上海电气控股集团有限公司（原称“上海电气（集团）总公司”，以下简称“电气控股”）非公开发行境内上市人民币普通股（A股）65,000,000股。此次增发于2012年7月26日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，认购股份锁定期为新增股份上市之日起36个月。

根据本公司第七届董事会第六次会议及2015年第一次临时股东大会的决议，公司向杭州富生电器有限公司（以下简称“杭州富生”）全体股东发行股份以购买其合计持有的杭州富生100%的股权，同时通过向符合条件的不超过10名特定投资者非公开发行股份募集配套资金。上述发行经上海市国有资产监督管理委员会于2015年4月9日原则同意并出具了《关于上海海立（集团）股份有限公司非公开发行有关问题的批复》（沪国资委产权[2015]94号），并经中国证券监督管理委员会于2015年7月21日核准并出具了《关于核准上海海立（集团）股份有限公司向杭州富生控股有限公司（以下简称“富生控股”）等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2015]1732号）。于2015年8月12日，公司发行人民币普通股（A股）151,351,351股完成对杭州富生全部股权的收购，交易双方确定的发行价格为每股人民币7.40元，总价人民币1,120,000,000.00元，扣除相关发行费用后，公司股本增加人民币151,351,351.00元，资本公积增加人民币966,586,935.81元。于2015年10月22日，公司发行人民币普通股（A股）47,215,189股募集配套资金，发行价格为每股人民币7.90元，扣除相关发行费用后，公司股本增加人民币47,215,189.00元，资本公积增加人民币313,984,804.10元。

于2019年10月30日，本公司通过了《关于向公司A股限制性股票激励计划之激励对象授予限制性股票的议案》，确定以2019年10月30日为授予日，向199名激励对象授予16,989,600股A股限制性股票，授予价格为人民币4.59元/股。本激励计划完成认购，本公司的股本和资本公积增加16,989,600.00元和60,992,664.00元。激励计划授予限制性股票的限售期分别为自相应授予部分股权登记日起24个月、36个月、48个月。激励对象根据本激励计划获授的限制性股票在限售期内不得转让、用于担保或偿还债务。

于2020年11月6日，本公司2020年度第三次临时股东大会通过了《关于调整A股限制性股票激励计划的议案》，考虑当前经营环境较原激励计划制订时已有重大不利变化，本公司调整了该限制性股票激励计划公司层面业绩指标，并将本次限制性股票激励计划有效期延长至2024年，激励计划授予限制性股票的限售期分别调整为自相应授予部分股权登记日起36个月、48个月、60个月。

于2021年7月12日，经中国证券监督管理委员会核准，本公司非公开发行201,772,151股A股股票，限售期为6个月及18个月。上述非公开发行完成后，本公司总股本增至人民币1,085,072,406.00元，其中电气控股以现金方式认购71,732,814股，发行完成后电气控股及其一致行动人合计持股比例为28.65%。仍为本公司控股股东。

根据本公司于2021年11月29日2021年度第二次临时股东大会通过的《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》，本公司以自有资金回购注销已获授但尚未解除限售的A股限制性股票652,500股，回购价格为4.26元/股。其中，因1名激励对象达到法定退休年龄，1名激励对象因组织安排调离公司，292,200股由公司按回购价格加上回购

时中国人民银行公布的同期存款基准利率计算的利息进行回购注销，因5名激励对象主动提出辞职，360,300股由公司按回购价格进行回购注销。于2022年2月24日，公司已完成注销。

根据本公司于2022年12月5日第九届董事会第二十次会议审议通过的《关于A股限制性股票激励计划第一个解除限售期条件成就的报告》，公司股票激励计划第一个限售期已于2022年12月4日届满，公司为符合解除限售条件的187名激励对象办理其所持5,261,600股限制性股票的解除限售手续。于2022年12月13日，公司已就该部分股票完成解除限售上市流通。

根据本公司于2022年12月5日第九届董事会第二十次会议审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》，本公司回购注销已获授但尚未解除限售的A股限制性股票1,140,500股，回购价格为人民币4.11元/股。其中959,900股由公司按回购价格加上回购时中国人民银行公布的同期存款基准利率计算的利息进行回购注销，180,600股由公司按回购价格进行回购注销。于2023年12月31日，本公司已支付现金完成回购。于2023年3月13日，本公司就该部分股票已完成注销等手续。

根据本公司于2023年8月1日第九届董事会第二十四次会议与第九届监事会第二十三次会议以及2023年8月18日，公司2023年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》。拟回购注销已获授但尚未解除限售的A股限制性股票5,510,400股，回购价格为人民币4.10元/股。其中6名激励对象因法定退休或组织安排调离公司，1名激励对象被选举为监事，1,014,000股由公司按回购价格加上回购时中国人民银行公布的同期存款基准利率计算的利息进行回购注销，2名激励对象系主动提出辞职，71,800股由公司按回购价格进行回购注销，172名激励对象因2022年度公司层面业绩未达到激励计划设定的业绩考核目标，激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就，4,424,600股由公司按回购价格进行回购注销。本次限制性股票回购注销后，本公司减少注册资本人民币5,510,400.00元，减少资本公积19,782,336.00元。于2023年12月31日，本公司已支付现金完成回购。2023年11月20日，本公司就该部分股票已完成注销等手续。

根据本公司于2024年5月21日第十届董事会第六次会议及第十届监事会第六次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整回购价格的议案》，拟回购注销已获授但尚未解除限售的A股限制性股票4,424,600股，回购价格为人民币4.09元/股。其中1名激励对象因法定退休或组织安排调离公司，16,400股由公司按回购价格加上回购时中国人民银行公布的同期存款基准利率计算的利息进行回购注销，1名激励对象系主动提出辞职，15,800股由公司按回购价格进行回购注销，170名激励对象因2023年度公司层面业绩未达到激励计划设定的业绩考核目标，激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就，4,392,400股由公司按回购价格进行回购注销。本次限制性股票回购注销后，本公司减少注册资本人民币4,424,600.00元，减少资本公积15,884,314.00元。于2024年12月31日，本公司已支付现金完成回购。2024年9月12日，本公司就该部分股票已完成注销等手续。

截至2025年12月31日止，本公司注册资本为人民币1,073,344,406.00元，累计发行股本总数为1,073,344,406股，详见附注七、37。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）所处行业为电器机械及器材制造业。本公司经营范围：研发、生产制冷设备及零部件、汽车零部件、家用电器及相关的材料、机械、电子产品，集团内关联企业产品批发及进出口业务，并提供相关配套服务，投资举办其他企业（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。本集团实际从事的主要营业业务为压缩机及相关制冷设备的生产与销售、汽车零部件的生产与销售、贸易及房产租赁业务。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注十。

本财务报表由本公司董事会于2026年4月3日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、投资性房地产的计量模式、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销、开发支出资本化的判断标准、收入的确认时点等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注五、31。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 不适用

营业周期是指集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的周期。本集团的营业周期小于12个月，本集团以12个月作为资产和负债的流动性的划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。日本、泰国、美国、印度、香港等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额 500.00 万元以上或占应收账款余额 1.0%以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额 200.00 万元以上且占其他应收款余额 0.5%

	以上
存在重要少数股东权益的子公司	非全资子公司净资产占本集团合并净资产的5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方面形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、

易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(2) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融资产

分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产；
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

- 组合一 银行承兑汇票
- 组合二 商业承兑汇票
- 组合三 应收款项融资
- 组合四 按账龄分类的应收账款（压缩机及制冷设备）
- 组合五 按账龄分类的应收账款（汽车零部件）
- 组合六 应收合并范围内公司款项
- 组合七 其他应收款项

对于划分为组合的应收账款、其他应收款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

（2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

（3）权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

（4）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

11、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五（10）

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

12、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五（10）

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五（10）

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五（10）

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）分类

存货包括原材料、在产品、产成品、委托加工物资、周转材料、在途物资及低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

（3）本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。**（4）低值易耗品和包装物的摊销方法**

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。本集团主要根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**适用 不适用**16、长期股权投资**适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

17、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对房屋及建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

18、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

(1) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、土地所有权、办公及其他设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

本集团的土地所有权为境外子公司持有的处于日本和泰国的土地所有权。该等土地所有权无固定期限，故不予摊销。

(3) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

（4）固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

（2）. 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	0%-10%	1.8%-5.0%
机器设备	年限平均法	3-12	0%-10%	7.5%-33.3%
运输工具	年限平均法	3-7	0%-10%	12.9%-33.3%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	0%-10%	9.0%-33.3%
土地所有权	年限平均法	无固定期限	—	—

19、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、 借款费用

√适用 □不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

21、 无形资产

（1）. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、软件、客户关系和工业产权及其他，以成本计量。

无形资产的使用寿命

	使用寿命	确定依据
土地使用权	46-50年	土地使用权期限
软件	3-10年	软件使用权期限
客户关系	15年	预计受益期限
工业产权及其他	3-10年	权属企业的受益年限

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

22、长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、投资性房地产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

23、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括工业模具、经营租赁固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

24、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团于中国、日本、美国、泰国、英国、西班牙、马来西亚、印度等地经营多项退休金计划及其他退休后福利。该等计划包括设定受益计划及设定提存计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

于资产负债表内确认的设定受益退休福利负债，指设定受益计划义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益计划义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的高质量企业债或者国债利率、以预期累计福利单位法计算。与设定受益计划相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，本集团按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务而导致企业第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。在确定该归属期间时，不考虑仅因未来工资水平提高而导致设定受益计划义务显著增加的情况。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

基本养老保险

本公司及本集团之中国子公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停

止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

25、 预计负债

√适用 □不适用

因产品质量保证等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为其他流动负债。

26、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，在收到职工缴纳的认股款时，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认回购义务负债及库存股。

27、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。收入按扣除销售折让以及销售退回的净额列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

销售商品收入

本集团综合评估客户合同安排和业务安排，于产品控制权转移给购货方时(例如：领用单据或签收单据等)，确认收入。本集团给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

提供劳务

本集团对外提供的劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在销售返利的安排，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

28、政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。对于其他与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收入。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

(1) 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；

(2) 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

30、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：（1）该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；（2）增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述采用简化方法的合同变更外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

31、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 重要会计估计及其关键假设

预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是80%、10%和10%(2024年度：80%、10%和10%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、生产价格指数和全球生产总值等。2025年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
中国国内生产总值	4.97%	4.55%	5.20%
中国生产价格指数	(1.95%)	(2.70%)	2.50%
全球生产总值	3.10%	2.63%	3.57%
美国生产总值	2.10%	1.59%	2.61%
日本生产总值	0.60%	0.03%	1.17%
印度生产总值	6.20%	5.42%	6.98%
泰国生产总值	1.60%	0.61%	2.59%

2024年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
中国国内生产总值	4.99%	4.70%	5.30%
中国生产价格指数	(1.83%)	(3.00%)	1.00%
全球生产总值	2.75%	2.25%	3.26%
美国生产总值	2.15%	1.63%	2.67%
日本生产总值	1.14%	0.55%	1.72%
印度生产总值	6.46%	5.71%	7.21%
泰国生产总值	3.00%	1.98%	4.02%

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

于2025年12月31日，本集团商誉为人民币731,159,937.59元（2024年12月31日：人民币741,351,245.26元）。本集团至少每年对商誉进行减值测试。为进行减值测试，本集团聘请外部评估师协助其进行了部分商誉的减值评估。本集团需要确认包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额，商誉的资产组或资产组组合的可收回金额按照资产组和资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定，涉及重大会计估计和判断。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率、预测期及稳定期收入增长率和折现率进行修订，修订后的毛利率、预测期及稳定期收入增长率低于目前采用的毛利率、预测期及稳定期收入增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

存货跌价准备

于2025年12月31日，本集团存货账面余额为人民币5,880,326,854.48元（2024年12月31日：人民币5,739,427,473.30元），对应的跌价准备为人民币141,233,866.79元（2024年12月31日：人民币101,860,311.78元）。本集团以存货的可变现净值估计为基础确认存货跌价准备。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。当存在迹象表明存货可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。存货跌价准备的确认需要运用会计估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

固定资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新等原因而有重大改变。当固定资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将变更预计可使用年限和残值率并作为会计估计变更处理。本集团于本报告期间内未发生该变更事项。

预计负债的确认

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现实义务，且履行该等现实义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，以最佳估计数进行计量。

涉及销售返利的可变对价

本集团对具有类似特征的合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户需求变化、市场变化等全部相关信息后，对销售返利予以合理估计。

32、其他

适用 不适用

(1) 现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(2) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	3%、6%、9%、10%或13%
城市维护建设税	缴纳的流转税税额	1%、5%或7%
企业所得税	应纳税所得额	15%或25%
教育费附加	缴纳的流转税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

本公司之子公司上海海立电器有限公司（以下简称“海立电器”）取得上海市科学技术委员会、上海市财政局和国家税务总局上海市税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202331007513），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度海立电器适用的企业所得税税率为15%。

本公司之子公司上海海立特种制冷设备有限公司（以下简称“海立特冷”）取得上海市科学技术委员会和国家税务总局上海市税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202331001449），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度海立特冷适用的企业所得税税率为15%。

本公司之子公司安徽海立精密铸造有限公司（以下简称“安徽海立”）取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅和国家税务总局安徽省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202534001106），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度安徽海立适用的企业所得税税率为15%。

安徽海立之子公司安徽海立汽车零部件有限公司（以下简称“安徽汽零”）取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅和国家税务总局安徽省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202534001560），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度安徽汽零适用的企业所得税税率为15%。

本公司之子公司杭州富生电器有限公司（以下简称“杭州富生”）取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202333009582），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度杭州富生适用的企业所得税税率为15%。

海立电器之子公司南昌海立电器有限公司（以下简称“南昌海立”）取得江西省科学技术厅、江西省财政厅和国家税务总局江西省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202436000548），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度南昌海立适用的企业所得税税率为15%。

海立电器之子公司绵阳海立电器有限公司（以下简称“绵阳海立”）获得由绵阳经开区国家税务局确认主营业务为国家鼓励类产业项目的批复。根据国家对于西部地区鼓励类产业的相关税收政策，绵阳海立自获得国家鼓励类产业项目的批复后，企业所得税按15%的税率计算并缴纳。

杭州富生之子公司四川富生电器有限责任公司（以下简称“四川富生”）获得由四川省科学技术厅、四川省财政厅和国家税务总局四川省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202451000909），该证书的有效期限为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度四川富生适用的企业所得税税率为15%。

杭州富生之子公司四川富生汽车零部件有限公司（以下简称“四川富生汽零”）获得由眉山高新技术产业园区国家税务局确认主营业务为国家鼓励类产业项目的批复。根据国家对西部地区鼓励类产业的相关税收政策，四川富生汽零自获得国家鼓励类产业项目的批复后，企业所得税按15%的税率计算并缴纳。

本公司之子公司上海海立新能源技术有限公司（以下简称“海立新能源”）获得由上海市科学技术委员会、上海市财政局和国家税务总局上海市税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202431000820），该证书的有效期限为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度海立新能源适用的企业所得税税率为15%。

本公司之子公司芜湖海立新能源技术有限公司（以下简称“芜湖海立新能源”）获得由安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅和国家税务总局安徽省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202434005241），该证书的有效期限为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度芜湖海立新能源适用的企业所得税税率为15%。

本公司之子公司海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司（以下简称“无锡海马”）获得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅和国家税务总局江苏省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202432015175），该证书的有效期限为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度无锡海马适用的企业所得税税率为15%。

本公司和其他境内子公司按应纳税所得额的25%计缴企业所得税。

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告[2023年]43号）的规定，本公司的子公司海立电器、安徽海立、杭州富生、芜湖新能源、海立特冷、安徽汽零、海立铸造、南昌海立、四川富生作为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%，抵减增值税应纳税额。

税种	计税依据	适用国家	税率
所得税	应纳税所得额	印度	25.17%
所得税	应纳税所得额	香港	16.50%
所得税	应纳税所得额	日本	30.62%及33.75%
所得税	应纳税所得额	美国	25.20%
所得税	应纳税所得额	泰国	20.00%
所得税	应纳税所得额	英国	19.00%
所得税	应纳税所得额	西班牙	25.00%
所得税	应纳税所得额	马来西亚	24.00%

3、其他

√适用 □不适用

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税[2023]37号）相关规定，本集团在2024年1月1日至2027年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	460,240.93	511,396.42
银行存款	3,004,878,952.35	3,119,085,592.35
其他货币资金	133,476,707.52	845,948,153.14
存放财务公司存款	152,754,568.37	185,655,213.29
合计	3,291,570,469.17	4,151,200,355.20
其中：存放在境外的款项总额	449,940,771.43	469,017,336.89

其他说明：

于2025年12月31日，本集团受限制的货币资金共计133,670,687.22元（2024年12月31日：845,948,153.14元），其中包括存放财务公司款项中受限制的193,979.70元。受限制的货币资金主要内容为质押给银行作为开具银行承兑汇票、信用证及保函的保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		250,000,000.00	/
其中：			
结构性存款		250,000,000.00	/
合计		250,000,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	430,821,011.60	666,197,748.34
商业承兑票据	414,097,306.30	75,869,302.53
减：坏账准备	420,308.15	532,559.95
合计	844,498,009.75	741,534,490.92

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	62,852,729.39

商业承兑票据	7,060,744.75
合计	69,913,474.14

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		197,470,610.53
商业承兑票据		36,215,415.17
合计		233,686,025.70

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	844,918,317.90	100	420,308.15	0.05	844,498,009.75	742,067,050.87	100	532,559.95	0.07	741,534,490.92
其中：										
按信用风险特征组合	844,918,317.90	100	420,308.15	0.05	844,498,009.75	742,067,050.87	100	532,559.95	0.07	741,534,490.92
合计	844,918,317.90	100	420,308.15	0.05	844,498,009.75	742,067,050.87	100	532,559.95	0.07	741,534,490.92

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按信用风险特征组合	844,918,317.90	420,308.15	0.05
合计	844,918,317.90	420,308.15	0.05

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

银行承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为185,372.34元（2024年12月31日：484,961.96元）。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

商业承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为234,935.81元（2024年12月31日：47,597.99元）。经本集团评估，所持有的商业承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失。

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	484,961.96	186,274.25	484,961.96		-901.91	185,372.34
商业承兑汇票	47,597.99	234,935.81	47,597.99			234,935.81
合计	532,559.95	421,210.06	532,559.95		-901.91	420,308.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为421,210.06元（2024年12月31日：532,561.39元），其中收回或转回坏账准备金额为532,559.95元（2024年12月31日：818,564.08元），相应账面余额为742,067,050.87元（2024年12月31日：1,024,966,469.92元）。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

应收票据核销说明：

√适用 □不适用

本年度无实际核销的应收票据坏账。

其他说明：

√适用 □不适用

2025年度，本集团对特定金融机构的银行承兑汇票进行背书或贴现时，如果不满足终止确认条件，则在背书或贴现前将该部分银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团视其日常资金管理的需要，将其余银行承兑汇票进行贴现和背书，如果满足终止确认的条件，则在背书或贴现前将该部分银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资（附注七、5）。

于2025年12月31日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现的但尚未到期的附带追索权的应收票据为233,686,025.70元（2024年：377,415,955.80元），其中贴现款100,000.00元（附注七、23）确认为短期借款（2024年：71,423,996.36元）。

4、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,992,446,582.41	2,499,639,023.94
其中：1年以内分项	2,992,446,582.41	2,499,639,023.94
1至2年	78,698,833.58	41,413,236.84
2至3年	18,153,315.63	25,311,140.38
3年以上	36,439,537.34	14,864,832.72
合计	3,125,738,268.96	2,581,228,233.88

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	218,513,748.96	6.99	174,189,979.41	79.72	44,323,769.55	35,539,849.10	1.38	34,192,322.77	96.21	1,347,526.33
其中：										
按组合计提坏账准备	2,907,224,520.00	93.01	20,742,288.03	0.71	2,886,482,231.97	2,545,688,384.78	98.62	13,718,183.07	0.54	2,531,970,201.71
其中：										
合计	3,125,738,268.96	100	194,932,267.44	6.24	2,930,806,001.52	2,581,228,233.88	100	47,910,505.84	1.86	2,533,317,728.04

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	23,226,532.97	23,226,532.97	100.00	预计无法收回
应收账款 2	10,863,146.58	10,863,146.58	100.00	预计无法收回
应收账款 3	7,526,892.30	7,526,892.30	100.00	预计无法收回
应收账款 4	6,285,785.46	6,285,785.46	100.00	预计无法收回
其他-全额计提	10,587,580.51	10,587,580.51	100.00	预计无法收回
其他-部分计提	160,023,811.14	115,700,041.59	72.30	预计无法收回
合计	218,513,748.96	174,189,979.41	79.72	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为应收款项 218,513,748.96 元（2024 年 12 月 31 日：35,539,849.10 元）存在收回风险，因此计提坏账准备 174,189,979.41 元（2024 年 12 月 31 日：34,192,322.77 元）。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对于信用风险显著不同的第三方的应收款项合计人民币 160,023,811.14 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,245,877.24 元）。本集团根据该等第三方的历史回款情况、经营模式、当前状况及其未来状况的预测，估计预期信用损失并计提减值准备，相应的减值准备余额为人民币 115,700,041.59 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 898,350.91 元）。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提应收款

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
压缩机及制冷设备	1,505,889,201.76	14,979,090.51	0.99
汽车零部件	1,401,335,318.24	5,763,197.52	0.41
合计	2,907,224,520.00	20,742,288.03	0.71

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

组合一压缩机及制冷设备：

	2025 年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率 (%)	金额
一年以内	1,473,161,341.38	0.20	2,989,620.28
一到二年	13,526,836.44	15.51	2,097,994.83
二到三年	13,156,314.66	34.85	4,584,975.66
三到四年	2,013,862.88	65.76	1,324,259.22
四到五年	1,288,303.31	96.23	1,239,697.43
五年以上	2,742,543.09	100.00	2,742,543.09
合计	1,505,889,201.76		14,979,090.51

组合一汽车零部件：

	2025年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率（%）	金额
一年以内	1,375,182,265.77	0.15	2,105,529.52
一到二年	26,153,052.47	13.99	3,657,668.00
合计	1,401,335,318.24		5,763,197.52

组合一压缩机及制冷设备：

	2024年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率（%）	金额
一年以内	1,313,676,634.12	0.14	1,878,421.02
一到二年	33,907,501.09	14.66	4,970,826.62
二到三年	3,801,688.89	28.78	1,094,240.12
三到四年	1,823,468.11	42.10	767,607.14
四到五年	1,144,614.31	73.60	842,436.13
五年以上	1,719,145.96	100.00	1,719,145.96
合计	1,356,073,052.48		11,272,676.99

组合一汽车零部件：

	2024年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率（%）	金额
一年以内	1,184,715,607.80	0.13	1,545,287.88
一到二年	3,807,534.17	12.86	489,724.46
二到三年	1,092,190.33	37.58	410,493.74
合计	1,189,615,332.30		2,445,506.08

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	47,910,505.84	151,724,796.75	1,378,027.17	2,053,658.28	-1,271,349.70	194,932,267.44
合计	47,910,505.84	151,724,796.75	1,378,027.17	2,053,658.28	-1,271,349.70	194,932,267.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,053,658.28

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
应收账款	货款	2,053,658.28	预计无法收回	管理层审批	是
合计	/	2,053,658.28	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	889,187,696.46		889,187,696.46	28.45	120,324,221.21
合计	889,187,696.46		889,187,696.46	28.45	120,324,221.21

其他说明：

□适用 √不适用

5、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,414,358,116.16	907,656,775.82
合计	1,414,358,116.16	907,656,775.82

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收款项融资	255,502.65	403,513.35	255,502.65		0.15	403,513.50
合计	255,502.65	403,513.35	255,502.65		0.15	403,513.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本集团视其日常资金管理的需要，将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，如果满足终止确认的条件，则在背书或贴现之前将该部分银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资。

于2025年12月31日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为403,513.50元。

于2025年12月31日，除附注七、3外，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为1,396,118,072.40元（2024年12月31日：1,341,733,949.73元），均已终止确认。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

6、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	528,756,606.64	98.48	634,584,621.79	98.28
1至2年	3,508,192.23	0.65	4,799,743.01	0.74
2至3年	1,825,322.01	0.34	3,216,241.54	0.50
3年以上	2,865,376.27	0.53	3,075,885.57	0.48
合计	536,955,497.15	100.00	645,676,491.91	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为8,198,890.51元（2024年12月31日：11,091,870.12元），主要为预付货款。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	212,016,743.24	39.48
合计	212,016,743.24	39.48

其他说明:

□适用 √不适用

7、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	209,391,657.13	267,647,982.74
合计	209,391,657.13	267,647,982.74

其他说明：

适用 不适用

	2025 年	2024 年
应收股权转让款	-	73,185,000.00
保证金和备用金	49,226,066.17	71,676,176.22
应收出口退税	5,138,865.69	6,344,253.73
应收转让设备款	-	249,468.92
代垫款及其他	156,018,378.93	119,717,472.60
	210,383,310.79	271,172,371.47
减：坏账准备	991,653.66	3,524,388.73
合计	209,391,657.13	267,647,982.74

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	161,674,268.45	154,712,907.99
其中：1年以内分项	161,674,268.45	154,712,907.99
1至2年	25,016,540.61	18,644,589.96
2至3年	7,152,749.99	10,093,998.22
3年以上	16,539,751.74	87,720,875.30
合计	210,383,310.79	271,172,371.47

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股权转让款		73,185,000.00
保证金和备用金	49,226,066.17	71,676,176.22
应收出口退税	5,138,865.69	6,344,253.73
应收转让设备款		249,468.92
代垫款及其他	156,018,378.93	119,717,472.60
减：坏账准备	991,653.66	3,524,388.73
合计	209,391,657.13	267,647,982.74

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	948,203.73	2,561,475.00	14,710.00	3,524,388.73
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	58,582.58			58,582.58
本期转回	27,842.65	2,561,475.00		2,589,317.65
本期转销				
本期核销			2,000.00	2,000.00
其他变动				
2025年12月31日余额	978,943.66		12,710.00	991,653.66

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	3,524,388.73	58,582.58	2,589,317.65	2,000.00		991,653.66
合计	3,524,388.73	58,582.58	2,589,317.65	2,000.00		991,653.66

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	12,710.00	0.01	12,710.00	100.00		73,199,710.00	26.99	2,576,185.00	3.52	70,623,525.00
按信用风险特征组合计提坏账准备	210,370,600.79	99.99	978,943.66	0.47	209,391,657.13	197,972,661.47	73.01	948,203.73	0.48	197,024,457.74
合计	210,383,310.79	100.00	991,653.66	0.47	209,391,657.13	271,172,371.47	100.00	3,524,388.73	1.30	267,647,982.74

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
DaihanCalsonicCorporation	48,533,520.64	23.07	代垫款及其他	一年以内、一至两年	
UDTrucksCorporation	5,208,984.77	2.48	代垫款及其他	一年以内	
NissanNorthAmerica, Inc.	5,196,496.71	2.47	保证金和备用金	一年以内	
P33ABNOZZLEDEFWSTOOLING	3,369,637.02	1.60	代垫款及其他	一年以内	
Suiryo Plastics Co., Ltd	2,892,064.26	1.37	代垫款及其他	一年以内	
合计	65,200,703.40	30.99	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

8、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,048,660,002.20	56,626,387.97	992,033,614.23	934,889,910.22	55,253,908.70	879,636,001.52
在产品	318,427,841.35	7,655,967.08	310,771,874.27	426,049,195.72	5,508,625.94	420,540,569.78
产成品	4,360,552,410.42	66,916,356.78	4,293,636,053.64	4,210,431,463.34	35,968,859.98	4,174,462,603.36
委托加工物资	20,177,670.57	-	20,177,670.57	39,028,594.90	-	39,028,594.90
周转材料	9,095,760.90	4,037,957.67	5,057,803.23	10,371,764.28	1,216,223.94	9,155,540.34
在途物资	111,579,377.41	-	111,579,377.41	107,041,659.46	-	107,041,659.46
低值易耗品	11,833,791.63	5,997,197.29	5,836,594.34	11,614,885.38	3,912,693.22	7,702,192.16
合计	5,880,326,854.48	141,233,866.79	5,739,092,987.69	5,739,427,473.30	101,860,311.78	5,637,567,161.52

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	55,253,908.70	19,662,497.37		18,016,774.09	273,244.01	56,626,387.97
在产品	5,508,625.94	7,408,656.54		5,222,400.92	38,914.48	7,655,967.08
库存商品	35,968,859.98	61,173,231.97		30,103,258.14	122,477.03	66,916,356.78
周转材料	1,216,223.94	2,893,440.89			71,707.16	4,037,957.67
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	3,912,693.22	2,089,592.22			5,088.15	5,997,197.29
合计	101,860,311.78	93,227,418.99		53,342,433.15	511,430.83	141,233,866.79

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

	计提存货跌价准备的依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	成本高于可变现净值	销售存货
在产品	成本高于可变现净值	产品价格回升、销售存货
产成品	成本高于可变现净值	产品价格回升、销售存货

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的其他债权投资		25,000,000.00
一年内到期的长期应收款	427,387.86	7,863,038.56
一年内到期的其他非流动资产	7,000,000.00	7,000,000.00
合计	7,427,387.86	39,863,038.56

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

10、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及待认证进项税额	467,821,652.14	413,320,088.94
预缴所得税税金	40,007,537.65	10,248,800.52
合计	507,829,189.79	423,568,889.46

11、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	1,247,500.47		1,247,500.47	10,103,184.60		10,103,184.60	
分期收款提供劳务							
未实现融资收益	-19,042.82		-19,042.82	-1,011,688.40		-1,011,688.40	
减：一年内到期的长期应收款	427,387.86		427,387.86	7,863,038.56		7,863,038.56	
合计	801,069.79		801,069.79	1,228,457.64		1,228,457.64	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

12、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额(账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价值)	减值 准备 期末 余额	
		追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业												
DaihanCalsonicCorporation (以下简称“DHC”)												
小计												
二、联营企业												
上海海立中野冷机有限公司(以下简称“海立中野”)	64,291,093.42			-1,234,949.85						-66,299.86	62,989,843.71	
无锡雷利电子控制技术有限公司(以下简称“无锡雷利”)	25,372,202.54			1,248,112.06						-	26,620,314.60	
上海海立集团资产管理有限公司(以下简称“海立资管”)	139,483,070.98			-1,211,186.70						-	138,271,884.28	
小计	229,146,366.94			-1,198,024.49						-66,299.86	227,882,042.59	
合计	229,146,366.94			-1,198,024.49						-66,299.86	227,882,042.59	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

本集团管理层认为，于资产负债表日，无需对长期股权投资计提长期股权投资减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

本集团在联营企业中的权益相关信息见附注十、3。

13、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海百联集团股份有限公司	14,116,095.00				-2,505,510.00		11,610,585.00	342,247.50	8,567,814.11		非交易性
上海城投控股股份有限公司	996,061.30						996,061.30	8,953.36	526,479.48		非交易性
上海环境集团股份有限公司	792,318.43				-11,637.48		780,680.95	9,697.90	650,262.77		非交易性
上海金枫酒业股份有限公司	4,446,000.00				-265,200.00		4,180,800.00	39,000.00	3,884,877.53		非交易性
上海锦江在线网络服务股份有限公司	4,194,000.00			366,000.00	-		4,560,000.00	33,000.00	3,823,149.17		非交易性
合计	24,544,474.73			366,000.00	-2,782,347.48		22,128,127.25	432,898.76	17,452,583.06		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

14、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	4,243,531.15			4,243,531.15
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	4,243,531.15			4,243,531.15
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	4,073,789.90			4,073,789.90
2. 本期增加金额				
(1) 计提或摊销				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	4,073,789.90			4,073,789.90
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	169,741.25			169,741.25
2. 期初账面价值	169,741.25			169,741.25

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,556,602,890.68	4,392,469,123.42
固定资产清理		
合计	4,556,602,890.68	4,392,469,123.42

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	土地所有权	办公及其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,387,722,296.54	8,588,987,419.43	84,799,566.95	73,856,911.64	720,179,274.58	11,855,545,469.14
2. 本期增加金额	42,488,324.61	770,986,829.13	5,964,819.57	-	99,691,678.82	919,131,652.13
(1) 购置	29,078,081.81	480,173,268.66	5,732,267.79	-	76,786,962.90	591,770,581.16
(2) 在建工程转入	13,410,242.80	290,813,560.47	232,551.78	-	22,904,715.92	327,361,070.97
(3) 企业合并增加						-
(4) 报表折算影响						-
3. 本期减少金额	26,769,091.98	429,406,793.38	4,552,946.86	-2,953,435.00	81,676,676.75	539,452,073.97
(1) 处置或报废	7,100,899.86	380,882,784.74	5,013,002.82	-	70,378,410.38	463,375,097.80
(2) 报表折算影响	19,668,192.12	48,524,008.64	-460,055.96	-2,953,435.00	11,298,266.37	76,076,976.17
4. 期末余额	2,403,441,529.17	8,930,567,455.18	86,211,439.66	76,810,346.64	738,194,276.65	12,235,225,047.30
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,240,928,588.69	5,671,475,045.81	63,795,943.34	-	471,237,588.35	7,447,437,166.19
2. 本期增加金额	100,675,591.44	480,406,900.93	6,570,227.58	-	76,461,828.55	664,114,548.50
(1) 计提	100,675,591.44	480,406,900.93	6,570,227.58	-	76,461,828.55	664,114,548.50
(2) 报表折算影响						-
3. 本期减少金额	19,707,007.33	361,847,804.76	3,398,423.47	-	72,336,342.07	457,289,577.63
(1) 处置或报废	3,892,278.41	318,364,516.40	3,593,174.41	-	61,376,863.98	387,226,833.20
(2) 报表折算影响	15,814,728.92	43,483,288.36	-194,750.94	-	10,959,478.09	70,062,744.43
4. 期末余额	1,321,897,172.80	5,790,034,141.98	66,967,747.45	-	475,363,074.83	7,654,262,137.06
三、减值准备						
1. 期初余额		15,607,972.48			31,207.05	15,639,179.53
2. 本期增加金额		8,788,901.23			15,112.69	8,804,013.92
(1) 计提		8,788,901.23			15,112.69	8,804,013.92
3. 本期减少金额		51,966.82			31,207.08	83,173.89
(1) 处置或报废		53,547.97			31,207.05	84,755.02
(2) 报表折算影响		-1,581.16			0.03	-1,581.13
4. 期末余额		24,344,906.90			15,112.66	24,360,019.56
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,081,544,356.37	3,116,188,406.30	19,243,692.21	76,810,346.64	262,816,089.16	4,556,602,890.68
2. 期初账面价值	1,146,793,707.85	2,901,904,401.14	21,003,623.61	73,856,911.64	248,910,479.18	4,392,469,123.42

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2025年度固定资产计提的折旧金额为664,114,548.50元（2024年度：617,347,193.10元），其中计入营业成本、销售费用、管理费用、研发费用及资本化的折旧费用分别为555,237,436.38元、2,159,000.81元、44,029,549.88元、62,365,305.84元及323,255.59元（2024年度：491,258,959.82元、1,280,246.47元、64,990,578.11元、57,168,669.36元及2,648,739.34元）。

于2025年12月31日，因技术升级改造，本集团对相关设备全额计提减值准备人民币8,804,013.92元。

由在建工程转入固定资产的原价为327,361,070.97元（2024年度：650,338,441.19元）。

固定资产清理

适用 不适用

16、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	665,745,684.83	444,924,387.50
工程物资		
合计	665,745,684.83	444,924,387.50

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

先进电机智能制造及研发项目	196,063,497.94		196,063,497.94			
日常改造项目	54,333,186.59		54,333,186.59			
现代制造中心	43,960,896.02		43,960,896.02	18,801,501.44		18,801,501.44
绿色铸造项目	31,968,692.39		31,968,692.39	-		-
自动化改造	27,818,494.15		27,818,494.15	23,780,530.22		23,780,530.22
数智工厂项目	22,552,212.41		22,552,212.41	-		-
PZ1D	18,932,374.18		18,932,374.18	-		-
变频系列改造	18,197,477.85		18,197,477.85	33,670,372.93		33,670,372.93
科创中心项目	17,386,729.68		17,386,729.68	32,766,405.19		32,766,405.19
机器设备安装	16,395,107.43		16,395,107.43	22,308,148.64		22,308,148.64
数字化项目	11,557,953.73		11,557,953.73	10,443,013.34		10,443,013.34
机加工扩产项目	5,480,100.00		5,480,100.00	4,504,980.00		4,504,980.00
高端智能装备示范应用项目	3,982,267.59		3,982,267.59	4,593,739.03		4,593,739.03
生产线兼容改造项目	3,234,296.90		3,234,296.90	3,234,296.90		3,234,296.90
TH系列三相电机改造	1,969,132.08		1,969,132.08	3,216,919.69		3,216,919.69
SAP系统建设项目	1,556,603.67		1,556,603.67	34,901,026.82		34,901,026.82
X系列电机项目	1,411,981.75		1,411,981.75	4,350,742.81		4,350,742.81
8F定子生产线改造	773,761.00		773,761.00	773,761.00		773,761.00
产线升级改造	585,281.66		585,281.66	20,224,634.08		20,224,634.08
新能源汽车驱动电机项目	533,353.34		533,353.34	576,456.39		576,456.39
新增年产65万台新能源车用空调压缩机项目	355,795.89		355,795.89	5,643,726.11		5,643,726.11
安徽海立效率改善项目				23,012,957.00		23,012,957.00
南昌新产品项目				4,157,599.44		4,157,599.44
变频产品结构升级				4,058,690.32		4,058,690.32
零部件生产改造项目				3,385,620.54		3,385,620.54
PLM Project				3,299,691.25		3,299,691.25
其他	190,507,762.51	3,811,273.93	186,696,488.58	191,115,867.36	7,896,293.00	183,219,574.36
合计	669,556,958.76	3,811,273.93	665,745,684.83	452,820,680.50	7,896,293.00	444,924,387.50

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
新增年产65万台新能源车用空调压缩机项目	575,000,000.00	5,643,726.11	4,383,798.34	9,671,728.56	-	355,795.89	76.00	76%				募集资金
机器设备安装	340,730,000.00	22,308,148.64	4,222,214.33	9,309,783.84	825,471.70	16,395,107.43	50.00	50%				自筹资金
科创中心项目	216,000,000.00	32,766,405.19	15,703,395.29	20,569,796.47	10,513,274.33	17,386,729.68	37.00	37%				募集资金
变频系列改造	57,890,000.00	33,670,372.93	159,328.03	15,632,223.11		18,197,477.85	94.00	94%				自筹资金
8F定子生产线改造	49,000,000.00	773,761.00				773,761.00	92.00	92%				自筹资金
新能源汽车驱动电机项目	27,800,000.00	576,456.39		43,103.05		533,353.34	82.00	82%				自筹资金
SAP系统建设项目	119,999,000.00	34,901,026.82	19,620,812.71		52,965,235.86	1,556,603.67	45.00	45%				自筹资金
先进电机智能制造及研发项目	400,000,000.00		262,650,352.22		66,586,854.28	196,063,497.94	66.00	66%				募集资金
合计	1,786,419,000.00	130,639,897.08	306,739,900.92	55,226,635.03	130,890,836.17	251,262,326.80	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建工程	7,896,293.00	3,811,273.93	7,896,293.00	3,811,273.93	项目终止
合计	7,896,293.00	3,811,273.93	7,896,293.00	3,811,273.93	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，因项目延期且相关资产预计不会产生经济利益流入，本集团对相关项目的在建工程全额计提减值准备人民币3,811,273.93元。

17、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	369,796,131.25	14,843,590.16	6,280,954.44	390,920,675.85
2. 本期增加金额	89,224,197.81	1,398,380.97	5,689,660.59	96,312,239.37
(1) 计提	89,224,197.81	1,398,380.97	5,689,660.59	96,312,239.37
(2) 租赁变更				
3. 本期减少金额	74,770,495.98	2,243,074.62	3,607,151.89	80,620,722.49
(1) 处置	56,843,339.16	1,269,681.41	3,075,673.30	61,188,693.87
(2) 租赁变更	10,593,104.22			10,593,104.22
(3) 外币报表折算	7,334,052.60	973,393.21	531,478.59	8,838,924.40
4. 期末余额	384,249,833.08	13,998,896.51	8,363,463.14	406,612,192.73
二、累计折旧				
1. 期初余额	117,269,660.05	3,839,453.02	913,935.40	122,023,048.47
2. 本期增加金额	60,319,917.63	1,063,655.69	3,082,216.12	64,465,789.44
(1) 计提	60,319,917.63	1,063,655.69	3,082,216.12	64,465,789.44
3. 本期减少金额	60,730,154.83	2,079,018.48	2,741,577.11	65,550,750.42
(1) 处置	56,124,493.83	1,269,681.41	2,437,709.62	59,831,884.86
(2) 外币报表折算	4,605,661.00	809,337.07	303,867.49	5,718,865.56
4. 期末余额	116,859,422.85	2,824,090.23	1,254,574.41	120,938,087.49
三、减值准备				
1. 期初余额	11,138,217.90			11,138,217.90
2. 本期增加金额	634,308.83			634,308.83
(1) 计提				
(2) 外币报表折算	634,308.83			634,308.83
3. 本期减少金额				

(1) 处置				
4. 期末余额	11,772,526.73			11,772,526.73
四、账面价值				
1. 期末账面价值	255,617,883.50	11,174,806.28	7,108,888.73	273,901,578.51
2. 期初账面价值	241,388,253.30	11,004,137.14	5,367,019.04	257,759,409.48

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

于2025年12月31日，本集团未对使用权资产计提减值准备。

18、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	客户关系	工业产权及其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	543,300,360.17			251,630,287.80	318,465,268.89	438,158,607.35	1,551,554,524.21
2. 本期增加金额	66,586,854.28			100,953,268.87		55,247,503.63	222,787,626.78
(1) 购置				12,270,180.53		3,445,575.63	15,715,756.16
(2) 内部研发						51,801,928.00	51,801,928.00
(3) 企业合并增加							
(4) 在建工程转入	66,586,854.28			88,683,088.34			155,269,942.62
3. 本期减少金额	49,849,370.70			4,868,050.69	7,070,705.15	21,473,027.18	83,261,153.72
(1) 处置	49,285,844.49			2,827,078.79		13,643,584.37	65,756,507.65
(2) 外币报表折算影响	563,526.21			2,040,971.90	7,070,705.15	7,829,442.81	17,504,646.07
4. 期末余额	560,037,843.75			347,715,505.98	311,394,563.74	471,933,083.80	1,691,080,997.27
二、累计摊销							
1. 期初余额	168,526,072.85			101,942,486.13	37,148,345.53	277,175,188.62	584,792,093.13
2. 本期增加金额	10,400,284.37			35,975,067.29	21,093,177.44	46,206,444.30	113,674,973.40
(1) 计提	10,400,284.37			35,975,067.29	21,093,177.44	46,206,444.30	113,674,973.40
3. 本期减少金额	16,576,957.91			2,593,660.00	908,481.45	13,495,932.66	33,575,032.02
(1) 处置	16,483,559.63			1,415,234.84		2,722,603.72	20,621,398.19
(2) 外币报表折算影响	93,398.28			1,178,425.16	908,481.45	10,773,328.94	12,953,633.83
4. 期末余额	162,349,399.31			135,323,893.42	57,333,041.52	309,885,700.26	664,892,034.51

三、减值准备							
1. 期初余额						5,206,246.47	5,206,246.47
2. 本期增加金额			3,840,107.83	49,737,724.12	17,185,855.55		70,763,687.50
(1) 计提			3,840,107.83	49,737,724.12	17,185,855.55		70,763,687.50
3. 本期减少金额			59,330.15	768,454.07	5,471,770.19		6,299,554.41
(1) 处置					5,206,246.47		5,206,246.47
(2) 外币报表折算影响			59,330.15	768,454.07	265,523.72		1,093,307.94
4. 期末余额			3,780,777.68	48,969,270.05	16,920,331.83		69,670,379.56
四、账面价值							
1. 期末账面价值	397,688,444.44		208,610,834.88	205,092,252.17	145,127,051.71		956,518,583.20
2. 期初账面价值	374,774,287.32		149,687,801.67	281,316,923.36	155,777,172.26		961,556,184.61

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是20.03%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2025年度无形资产的摊销金额为113,674,973.40元(2024年度:104,439,173.20元)。2025年12月31日,通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为20.03%(2024年12月31日:19.40%)。

2025年度由于产品市场表现不如预期,对客户关系中出现减值的项目计提减值准备49,737,724.12元;同时相关专利技术过时,对工业产权及其他中出现减值的项目计提减值准备17,185,855.55元。

19、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算	处置	外币报表折算	

安徽海立	2,061,791.55				2,061,791.55
杭州富生	317,639,344.17				317,639,344.17
海立马瑞利	262,664,987.32			5,831,802.90	256,833,184.42
Highly Marelli Motherson Thermal Solutions Private Limited (以下简称“HMM”)	196,352,531.71			4,359,504.77	191,993,026.94
合计	778,718,654.75			10,191,307.67	768,527,347.08

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
杭州富生	37,367,409.49			37,367,409.49
合计	37,367,409.49			37,367,409.49

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，2025年度商誉分摊未发生变化，分摊情况根据经营分部（附注十八、6）汇总如下：

	2025年	2024年
压缩机和相关制冷设备业务分部		
—安徽海立	2,061,791.55	2,061,791.55

—杭州富生	280,271,934.68	302,165,710.67
汽车零部件业务分部		
—海立马瑞利除 HMM	256,833,184.42	262,664,987.32
—HMM	191,993,026.94	196,352,531.71
合计	731,159,937.59	763,245,021.25

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合（含商誉）的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。本集团按预计未来现金流量的现值确定可收回金额。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

2025年度，本集团采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	压缩机和相	汽车零部件	汽车零部件
	关制冷设备	—海立马瑞利除 HMM	—HMM
预测期平均收入增长率	7.58%	10.67%	4.43%
稳定期收入增长率	0.00%	0.00%	4.05%
平均毛利率	13.33%	16.46%	18.14%
税前折现率	12.67%	15.75%	20.42%

2024年度，本集团采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	压缩机和相	汽车零部件	汽车零部件
	关制冷设备	—海立马瑞利除 HMM	—HMM
预测期平均收入增长率	5.17%	11.08%	12.07%
稳定期收入增长率	0.00%	0.00%	5.00%
平均毛利率	12.63%	17.31%	16.05%
税前折现率	10.92%	15.03%	20.65%

20、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
工业模具	88,229,296.92	70,091,181.85	55,376,112.53	1,053,155.78	101,891,210.46
经营租赁固定资产改良	8,663,083.80	2,888,760.53	2,095,700.38	835,909.56	8,620,234.39
其他	7,472,464.11	21,887,288.47	7,969,335.34	80,076.21	21,310,341.03
合计	104,364,844.83	94,867,230.85	65,441,148.25	1,969,141.55	131,821,785.88

21、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	612,559,552.39	111,995,245.96	830,045,573.48	170,835,119.80
预提费用	1,216,324,827.50	199,502,083.10	529,422,334.66	88,658,856.64
产品质量保证金	129,910,540.87	24,191,964.32	125,383,383.74	22,686,514.77
资产减值准备	246,103,304.32	46,290,632.82	132,054,901.85	24,542,439.93
政府补助	91,250,465.87	17,200,317.39	105,017,984.93	20,900,271.81
长期资产折旧	46,797,100.42	10,692,396.26	63,890,035.88	13,582,521.81
租赁负债	178,907,872.20	42,988,750.32	210,306,541.81	52,335,516.79
国外税额减免及税收优惠	11,049,501.65	2,679,917.53	25,860,556.75	7,918,502.50
内退人员福利	25,298,321.07	4,201,736.49	20,868,881.29	3,130,332.19
公允价值调整	6,930,411.85	1,452,142.54	5,337,905.86	956,980.38
辞退福利	2,955,885.84	743,996.47	5,216,464.18	1,479,563.69
内部未实现损益	48,583,200.97	7,324,519.42	1,848,843.07	373,533.12
其他	13,823,155.92	2,858,121.79	8,768,809.56	2,155,192.63
合计	2,630,494,140.87	472,121,824.41	2,064,022,217.06	409,555,346.06

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并	365,647,949.39	75,826,079.04	511,300,361.54	110,884,696.08
长期资产折旧	200,100,834.32	47,773,842.43	252,498,903.99	59,124,202.92
土地收储收入	-	-	174,859,434.57	43,714,858.62
公允价值调整	58,629,292.98	14,657,323.24	59,840,479.68	14,960,119.92
设定受益计划	35,990,782.87	11,020,377.71	49,953,662.85	16,370,595.47
使用权资产	161,741,871.50	38,700,637.18	198,692,700.51	49,401,941.85
计入其他综合收益的其他权益工具公允价值变动	17,452,583.06	4,363,145.81	19,868,930.72	4,967,232.68
合计	839,563,314.12	192,341,405.41	1,267,014,473.86	299,423,647.54

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	136,630,019.72	335,491,804.69	177,257,715.66	232,297,630.40
递延所得税负债	136,630,019.72	55,711,385.69	177,257,715.66	122,165,931.88

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	228,443,087.34	176,508,732.51
可抵扣亏损	1,278,939,363.44	1,217,748,864.49
合计	1,507,382,450.78	1,394,257,597.00

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	-	91,431,143.11	
2026	130,358,094.61	144,102,972.73	
2027	90,607,230.08	97,717,995.45	
2028	14,891,635.09	24,966,825.77	
2029	2,311,601.43	5,597,190.02	
2030 及以后	1,040,770,802.23	853,932,737.41	
合计	1,278,939,363.44	1,217,748,864.49	

其他说明：

□适用 √不适用

22、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付固定资产采购款	374,946,549.41		374,946,549.41	289,188,182.73		289,188,182.73
联营企业贷款	106,000,000.00		106,000,000.00	113,000,000.00		113,000,000.00
设定受益计划资产	17,243,098.90		17,243,098.90	20,566,749.51		20,566,749.51
其他	25,667,974.72	4,919,410.03	20,748,564.69	38,474,615.41		38,474,615.41
合计	523,857,623.03	4,919,410.03	518,938,213.00	461,229,547.65		461,229,547.65

23、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	49,184,371.50	174,195,404.58
信用借款	1,265,406,157.78	969,491,954.25

合计	1,314,590,529.28	1,143,687,358.83
----	------------------	------------------

短期借款分类的说明：

于2025年12月31日，银行质押借款49,184,371.50元（2024年12月31日：174,195,404.58元）系应收票据贴现产生的短期借款100,000.00元（附注七、3）；以及本公司的子公司与民生银行、杭州银行签订金融服务协议，2025年分别开具电子信用债权凭证4,599,751.83元和信用证44,484,619.67元，均于2026年到期，上述电子信用债权凭证和信用证用以支付与本公司的交易款项，本公司收到电子信用债权凭证和信用证后，将其贴现，在本集团层面列为质押借款。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，年利率为1.40%至2.85%（2024年12月31日：0.35%至3.40%）。

24、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		79,784,492.44
银行承兑汇票	4,751,138,726.25	4,709,631,478.48
合计	4,751,138,726.25	4,789,415,970.92

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是没有已到期未支付票据

25、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	3,972,939,273.03	4,257,449,737.04
合计	3,972,939,273.03	4,257,449,737.04

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为47,887,250.83元，主要为应付材料款，该款项尚未进行最后清算。

26、 合同负债**(4). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及销售返利	1,972,247,671.78	798,984,733.28
合计	1,972,247,671.78	798,984,733.28

(5). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(6). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的239,050,428.56元合同负债已于2025年度转入营业收入，均为货款（2024年度：149,757,028.84元）。

于2025年12月31日，账龄超过1年的重要合同负债为137,070,000.00元，均为销售返利，该款项预计于2026年结算。

27、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	397,947,687.96	2,562,668,387.05	2,574,416,250.75	386,199,824.26
二、离职后福利-设定提存计划	6,485,085.19	141,975,119.61	141,839,241.29	6,620,963.51
三、辞退福利	7,535,064.96	18,067,279.05	8,106,300.85	17,496,043.16
四、一年内到期的其他福利				
合计	411,967,838.11	2,722,710,785.71	2,724,361,792.89	410,316,830.93

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	335,304,190.28	2,295,081,589.27	2,307,462,896.21	322,922,883.34
二、职工福利费	2,558,661.62	83,239,751.18	83,552,578.13	2,245,834.67
三、社会保险费	13,615,680.18	106,235,951.56	105,655,051.02	14,196,580.72
其中：医疗保险费	2,506,218.35	58,712,399.80	58,353,588.80	2,865,029.35
工伤保险费	200,592.48	5,301,766.50	4,519,486.57	982,872.41

生育保险费	323,166.74	5,042,032.46	5,311,180.61	54,018.59
海外社会保险费	10,585,702.61	37,179,752.80	37,470,795.04	10,294,660.37
四、住房公积金	3,050,433.88	55,349,312.24	54,936,996.25	3,462,749.87
五、工会经费和职工教育经费	1,764,737.98	20,958,851.76	21,005,798.10	1,717,791.64
六、短期带薪缺勤		1,802,931.04	1,802,931.04	
七、短期利润分享计划				
八、职工奖福基金	41,653,984.02			41,653,984.02
合计	397,947,687.96	2,562,668,387.05	2,574,416,250.75	386,199,824.26

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,030,720.44	119,382,964.01	119,216,228.40	6,197,456.05
2、失业保险费	454,364.75	4,104,195.60	4,135,052.89	423,507.46
3、企业年金缴费	0.00	18,487,960.00	18,487,960.00	0.00
合计	6,485,085.19	141,975,119.61	141,839,241.29	6,620,963.51

其他说明：

√适用 □不适用

辞退福利列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
应付辞退福利（附注七、34）	6,120,642.86	5,792,097.12	6,243,204.82	5,669,535.16
其他辞退福利	1,414,422.10	12,275,181.93	1,863,096.03	11,826,508.00
合计	7,535,064.96	18,067,279.05	8,106,300.85	17,496,043.16

28、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	39,582,318.34	32,255,740.02
企业所得税	104,304,679.66	40,983,507.21
个人所得税	3,943,777.04	9,755,818.10
房产税	5,761,338.25	6,912,868.72
海外消费税	85,784.96	6,161,415.44
印花税	3,253,881.90	3,263,384.61
城市维护建设税	1,475,112.35	1,279,742.87
教育费附加	1,253,598.21	1,158,696.13
土地使用税	2,285,635.68	2,301,781.72
其他	5,713,257.06	5,709,621.61
合计	167,659,383.45	109,782,576.43

29、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	2,183,594.71	2,183,594.71
其他应付款	572,188,510.25	551,908,091.71
合计	574,372,104.96	554,091,686.42

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,183,594.71	2,183,594.71
合计	2,183,594.71	2,183,594.71

其他说明，包括重要的超过1年末支付的应付股利，应披露未支付原因：

于2025年12月31日，账龄超过一年应付股利2,183,594.71元，剩余应付股利未支付的原因
为流通股股东尚未领取。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程设备款	181,599,436.11	205,075,440.56
应付技术服务费	59,651,996.46	73,654,862.05
外部劳务费	21,598,112.74	25,022,269.43
应付收储安置费用	22,650,000.00	24,254,811.00
保证金	62,417,081.21	23,078,294.60
应付咨询顾问费	15,055,070.50	16,340,464.64

其他	209,216,813.23	184,481,949.43
合计	572,188,510.25	551,908,091.71

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款74,725,175.78元（2024年12月31日：93,502,405.01元），主要系保证金及工程设备款。

30、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	878,629,000.00	862,237,181.09
一年内到期的预计负债	47,826,386.98	45,594,469.01
一年内到期的租赁负债	59,992,686.85	45,281,648.99
一年内到期的中期票据		1,000,000,000.00
合计	986,448,073.83	1,953,113,299.09

31、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	37,859,292.25	28,029,594.10
合计	37,859,292.25	28,029,594.10

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

32、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,065,272,500.00	1,697,219,685.37
减：一年内到期的长期借款	878,629,000.00	862,237,181.09
合计	1,186,643,500.00	834,982,504.28

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团无逾期长期借款，年利率为2.14%至2.96%（2024年12月31日：2.40%至3.85%）。

33、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	292,272,265.24	268,423,635.93
减：一年内到期的非流动负债	59,992,686.85	45,281,648.99
合计	232,279,578.39	223,141,986.94

其他说明：

于2025年12月31日，本集团简化处理的短期租赁的未来最低应支付租金为17,405,945.06元，为一年内支付。

于2025年12月31日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为1,848,936.32元（附注十二、1（3））。

34、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	29,472,576.20	31,547,293.73
二、辞退福利	23,222,385.05	21,067,982.60
三、其他长期福利		
减：将于一年内支付的部分	5,669,535.16	6,120,642.86
合计	47,025,426.09	46,494,633.47

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

长期应付职工薪酬所采用的折现率为4.27%(2024年度：4.27%)。

	2025年	2024年
财务费用	281,595.98	191,917.41

35、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	150,871,674.75	160,875,545.90	
租赁复原费	10,255,483.37	10,545,476.69	
减：将于一年内支付的预计负债(附注七、30)	47,826,386.98	45,594,469.01	
合计	113,300,771.14	125,826,553.58	/

36、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
政府补助	166,871,200.70	192,960,016.11
待转销汇兑收益	61,228,220.90	61,228,220.90
中期票据		1,000,000,000.00
减：一年内到期的非流动负债		1,000,000,000.00
合计	228,099,421.60	254,188,237.01

其他说明：

于2022年6月，经第九届董事会第十四次会议和2022年第一次临时股东大会，公司向中国银行间市场交易商协会（以下简称“交易商协会”）申请注册发行不超过10亿元人民币（含10亿元）中期票据。于7月，公司完成2022年度第一期中期票据发行工作，发行金额10亿元，期限3年，票面利率3.4%，起息日为2022年7月22日，最终兑付日为2025年7月22日，实际兑付日为2025年7月22日。

37、 股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,073,344,406.00						1,073,344,406.00

38、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价(股本溢价)	3,368,986,164.38			3,368,986,164.38
其他资本公积				
原制度资本公积转入	112,021,655.48			112,021,655.48
其他（附注七、12）	29,693,323.04		66,299.86	29,627,023.18
合计	3,510,701,142.90		66,299.86	3,510,634,843.04

39、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	36,262,643.80	-10,325,442.25			-3,024,665.32	-5,105,370.40	-2,195,406.53	31,157,273.40
其中：重新计量设定受益计划变动额	21,360,945.94	-7,909,094.77		-	-2,420,578.45	-3,293,109.79	-2,195,406.53	18,067,836.15
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	14,901,697.86	-2,416,347.48		-	-604,086.87	-1,812,260.61		13,089,437.25
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-146,590,168.03	-44,378,874.33			-508,016.74	-38,294,098.80	-5,576,758.79	-184,884,266.83
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动	-2,982,738.16	-1,678,407.91		-	-508,016.74	-803,494.22	-366,896.95	-3,786,232.38
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-143,607,429.87	-42,700,466.42		-		-37,490,604.58	-5,209,861.84	-181,098,034.45
其他综合收益合计	-110,327,524.23	-54,704,316.58		-	-3,532,682.06	-43,399,469.20	-7,772,165.32	-153,726,993.43

40、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	399,521,770.56	5,467,645.67		404,989,416.23
任意盈余公积				
合计	399,521,770.56	5,467,645.67		404,989,416.23

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

41、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1, 228, 266, 089. 82	1, 214, 117, 109. 97
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	1, 228, 266, 089. 82	1, 214, 117, 109. 97
加：本期归属于母公司所有者的净利润	71, 820, 885. 05	33, 848, 546. 92
减：提取法定盈余公积	5, 467, 645. 67	7, 113, 389. 56
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	13, 953, 477. 28	10, 777, 690. 06
转作股本的普通股股利		
股权激励限制性股票回购		2, 212, 300. 00
子公司提取职工奖福基金		-4, 020, 787. 45
期末未分配利润	1, 280, 665, 851. 92	1, 228, 266, 089. 82

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

2024年本公司回购限制性股票，收回前期已分派的股利，调整年末分配利润2,212,300.00元。

根据2025年5月21日股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币0.013元，按照已发行股份1,073,344,406股计算，共计13,953,477.28元（2024年：10,777,690.06元）。

42、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20, 231, 483, 082. 61	17, 405, 468, 990. 04	18, 278, 789, 632. 21	15, 866, 802, 232. 14
其他业务	266, 711, 914. 03	206, 116, 592. 92	468, 285, 942. 73	346, 193, 023. 53
合计	20, 498, 194, 996. 64	17, 611, 585, 582. 96	18, 747, 075, 574. 94	16, 212, 995, 255. 67

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

	2025年					
	压缩机及相关制冷设备		汽车零部件业务		其他	合计
	中国	其他国家/地区	中国	其他国家/地区		
主营业务收入	9,970,796,421.59	3,491,447,759.10	1,815,083,877.62	4,909,929,897.84	44,225,126.46	20,231,483,082.61
其中：在某一时点确认	9,970,796,421.59	3,491,447,759.10	1,815,083,877.62	4,909,929,897.84	44,225,126.46	20,231,483,082.61
其他业务收入					266,711,914.03	266,711,914.03
合计	9,970,796,421.59	3,491,447,759.10	1,815,083,877.62	4,909,929,897.84	310,937,040.49	20,498,194,996.64

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

	2025年		2024年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
压缩机及相关制冷设备	13,462,244,180.69	11,727,622,051.12	11,978,864,991.90	10,505,375,402.32
汽车零部件业务	6,725,013,775.46	5,644,473,142.63	6,231,914,510.55	5,303,815,246.58
其他	44,225,126.46	33,373,796.29	68,010,129.76	57,611,583.24
合计	20,231,483,082.61	17,405,468,990.04	18,278,789,632.21	15,866,802,232.14

	2025年		2024年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
材料和废料收入	222,191,400.19	195,872,222.01	307,520,653.21	296,376,386.12
土地收储	-	-	100,021,132.76	30,036,727.80
其他	44,520,513.84	10,244,370.91	60,744,156.76	19,779,909.61
合计	266,711,914.03	206,116,592.92	468,285,942.73	346,193,023.53

于2025年12月31日，本集团无已签订合同但尚未履行完毕的履约义务。

于2025年度，本集团不存在重大的合同变更或交易价格的调整。

43、 税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	25,711,992.44	25,178,732.16

印花税	22,521,739.41	20,519,968.06
城市维护建设税	16,640,551.04	14,221,675.65
土地使用税	7,254,844.22	8,578,424.03
教育费附加	9,666,182.87	7,838,945.11
地方教育附加	4,261,716.24	3,925,823.16
其他	4,912,135.34	5,805,185.27
合计	90,969,161.56	86,068,753.44

44、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资及奖金、津贴	130,959,764.18	106,582,804.37
运输费	28,449,681.21	30,858,636.69
仓储租赁费	33,004,794.79	28,908,072.22
差旅费	19,349,366.94	18,227,291.05
销售服务费	3,218,749.54	12,645,212.28
业务招待费	9,501,984.98	9,766,844.86
广告费	12,617,233.46	4,872,791.85
销售佣金	10,202,900.90	4,245,942.39
使用权资产折旧	234,014.82	1,363,674.89
固定资产折旧	2,159,000.81	1,280,246.47
其他	70,983,391.96	40,803,309.90
合计	320,680,883.59	259,554,826.97

45、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资及奖金、津贴	575,506,670.49	480,146,853.29
咨询费	21,981,169.00	82,570,516.21
固定资产折旧	44,029,549.88	64,990,578.11
信息系统手续费	31,675,712.26	63,828,980.29
无形资产摊销	20,724,380.14	40,004,450.53
水电及能源费	24,394,622.30	23,687,560.55
差旅费	23,511,602.02	23,244,588.00
工会经费和职工教育经费	19,639,015.92	17,490,545.18
租金及物业管理费	23,716,331.35	17,361,258.80
修理费	11,071,795.47	12,263,929.69
使用权资产折旧	18,908,960.32	12,105,810.45
办公费	11,735,826.85	11,727,749.89
外部劳务费	15,625,047.28	10,184,499.59
保险费	10,238,259.09	8,245,244.95
绿化环卫	7,740,565.87	6,414,348.47
仓储租赁费	6,184,805.77	5,652,365.27
长期待摊费用摊销	5,610,540.74	5,304,175.31
交通费	4,072,684.60	4,274,339.14

业务招待费	3,139,580.59	3,501,462.55
其他	102,131,974.88	79,172,141.16
合计	981,639,094.82	972,171,397.43

46、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	470,151,588.63	471,910,633.18
材料费	246,343,212.21	200,400,703.44
固定资产折旧	62,365,305.84	57,168,669.36
试验费	33,400,809.16	33,336,557.80
动力费	32,460,772.34	28,315,197.01
无形资产摊销	32,778,647.54	20,686,690.73
长期待摊费用摊销	8,838,448.40	11,167,386.03
修理费	12,237,249.11	9,208,410.70
其他	115,265,271.88	102,389,564.76
合计	1,013,841,305.11	934,583,813.01

47、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	108,445,940.64	137,052,081.55
加：租赁负债利息支出	18,702,011.45	9,434,935.84
利息费用	127,147,952.09	146,487,017.39
减：利息收入	44,519,549.25	65,206,523.96
汇兑损益	-11,224,409.64	42,701,348.19
其他	16,514,833.20	11,842,821.78
合计	87,918,826.40	135,824,663.40

其他说明：

本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款（附注七、23），并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

48、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
—与资产相关	48,920,875.40	27,417,469.07
—与收益相关	31,276,046.89	35,594,542.92
增值税加计抵减	64,567,293.93	74,960,018.85
代扣个人所得税手续费返还	333,339.47	1,392,024.54
合计	145,097,555.69	139,364,055.38

49、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,198,024.49	-5,607,081.73
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	432,898.76	240,391.64
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,665,554.61	5,437,466.39
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现收益	-5,876,206.28	-7,552,205.15
子公司清算收益	-27,256,871.46	
其他	-5,487,462.20	
合计	-35,720,111.06	-7,481,428.85

其他说明：

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

50、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
远期外汇合约公允价值变动收益		-742,785.08
合计		-742,785.08

51、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-111,349.89	-286,002.69
应收账款坏账损失	150,346,769.58	8,753,619.78
其他应收款坏账损失	-2,530,735.07	184,441.35
应收款项融资减值损失	148,010.70	-90,349.60

合计	147,852,695.32	8,561,708.84
----	----------------	--------------

52、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	73,497,570.81	60,528,603.65
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	8,804,013.92	11,158,543.47
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	3,811,273.93	7,897,031.86
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	70,763,687.50	1,519,219.70
十一、商誉减值损失	-	21,893,775.99
十二、其他	4,919,410.03	11,241,476.29
合计	161,795,956.19	114,238,650.96

53、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	-54,512,549.56	-33,379,653.76
合计	-54,512,549.56	-33,379,653.76

54、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔偿收入	92,231.86	560,039.08	92,231.86
其他	1,934,693.12	2,114,828.06	1,934,693.12
合计	2,026,924.98	2,674,867.14	2,026,924.98

其他说明：

适用 不适用

55、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	3,201,943.55	1,676,534.40	3,201,943.55
其中：固定资产处置损失	3,201,943.55	1,676,534.40	3,201,943.55
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,738,334.29	775,092.13	1,738,334.29
赔偿金、违约金及各种罚款支出	5,667,269.50	2,072,914.02	5,667,269.50
其他	1,368,679.95	534,957.59	1,368,679.95
合计	11,976,227.29	5,059,498.14	11,976,227.29

56、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	196,649,317.85	104,454,670.82
递延所得税费用	-162,949,957.39	-2,697,235.55
合计	33,699,360.46	101,757,435.27

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	126,827,083.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	31,706,770.86
子公司适用不同税率的影响	-26,015,382.12
调整以前期间所得税的影响	7,045,937.28
非应税收入的影响	-4,081,573.50
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	21,670,372.95
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-16,942,026.02
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性	118,207,159.38

差异或可抵扣亏损的影响	
研发费用加计扣除的影响	-61,182,205.71
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	-36,709,692.66
所得税费用	33,699,360.46

其他说明：

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、39

58、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	44,519,549.25	65,206,523.96
政府补助	52,401,451.03	97,301,186.96
赔偿收入	92,231.86	560,039.08
其他	49,020,936.33	98,941,343.72
合计	146,034,168.47	262,009,093.72

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金的增加	133,670,687.22	497,999,691.87
管理费用	297,219,977.33	285,101,978.24
研发费用	183,906,199.66	173,249,730.27
销售费用	163,727,282.06	149,130,631.97
手续费	16,514,833.20	11,842,821.78
其他	13,973,008.30	6,130,753.58
合计	809,011,987.77	1,123,455,607.71

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
到期赎回理财产品收到的现金	1,912,000,000.00	2,063,600,000.00
合计	1,912,000,000.00	2,063,600,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	1,630,000,000.00	2,313,600,000.00
借给联合营企业的贷款		153,497,944.00
合计	1,630,000,000.00	2,467,097,944.00

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的盈利补偿		89,625,540.50
受限资金的减少		23,010,000.00
合计		112,635,540.50

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的现金	79,287,379.34	52,271,892.14
回购未解锁的限制性股票		18,325,499.13
合计	79,287,379.34	70,597,391.27

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	2,840,907,044.20	2,642,321,584.84	87,651,855.01	2,107,135,258.41	83,882,196.36	3,379,863,029.28
中期票据	1,000,000,000.00		18,816,438.39	1,018,816,438.39		
租赁负债	268,423,635.93		104,421,146.60	79,287,379.34	1,285,137.95	292,272,265.24
应付股利	2,183,594.71		38,500,751.10	38,500,751.10		2,183,594.71
合计	4,111,514,274.84	2,642,321,584.84	249,390,191.10	3,243,739,827.24	85,167,334.31	3,674,318,889.23

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

	2025年	2024年
以银行承兑汇票支付的存货采购款	1,510,794,101.05	1,934,540,115.97
当期新增及租赁变更的使用权资产	85,719,135.15	218,470,687.60
合计	1,596,513,236.20	2,153,010,803.57

59、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	93,127,722.99	16,694,626.64
加：资产减值准备	161,795,956.19	114,238,650.96
信用减值损失	147,852,695.32	8,561,708.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	664,114,548.50	617,347,193.10
使用权资产摊销	64,465,789.44	68,155,328.87
无形资产摊销	113,674,973.40	104,439,173.20
长期待摊费用摊销	65,441,148.25	56,919,581.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	54,512,549.56	37,865,483.79
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,201,943.55	1,676,534.40
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		742,785.08
财务费用（收益以“-”号填列）	131,970,956.00	162,554,304.58
投资损失（收益以“-”号填列）	33,810,937.15	18,327.76
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-96,495,411.20	-5,985,943.98
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-66,454,546.19	3,288,708.43
存货的减少（增加以“-”号填列）	-175,975,985.85	-1,954,928,890.56
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,960,842,500.68	-1,576,175,599.44
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,944,819,438.00	3,984,392,122.80
其他	-426,318.34	3,307,471.46
经营活动产生的现金流量净额	1,178,593,896.09	1,643,111,567.53
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	3,157,899,781.95	3,305,252,202.06
减：现金的期初余额	3,305,252,202.06	3,038,857,253.12
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-147,352,420.11	266,394,948.94

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,157,899,781.95	3,305,252,202.06
其中：库存现金	460,240.93	511,396.42
可随时用于支付的银行存款	3,004,878,952.35	3,119,085,592.35
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
存放财务公司款项	152,560,588.67	185,655,213.29
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,157,899,781.95	3,305,252,202.06
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	理由
募集资金	117,973,793.60	
合计	117,973,793.60	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

根据中国证券监督管理委员会于2021年3月16日签发的证监许可[2021]792号文《关于核准上海海立（集团）股份有限公司非公开发行股票批复》，本集团获准发行人民币普通股201,772,151股，净募集资金共计人民币1,578,999,992.90元。本公司在募集说明书所列明的用途内使用相关募集资金，于2025年12月31日，相关募集资金的金额为117,973,793.60元，列示为现金及现金等价物。

供应商融资安排

本集团通过与金融机构签署《供应链金融服务协议》，从金融机构获取一定的反向保理融资额度。在该反向保理额度内，金融机构根据本集团确认的电子债权凭证于原应付账款到期日前向债权人（即供应商）支付货款，本集团于电子债权凭证到期日前向金融机构偿还该融资款项并支付利息。在上述供应商融资安排下，原应付账款的账期由30-100天延长至157-464天。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

2025年				
	账面金额	其中：	到期日区间	可比应付账款到期日区间
		供应商已收到金额		
应付账款	217,679,311.39	217,679,311.39	2026年1月13日至 2026年12月18日	2025年1月22日至 2025年12月25日

2024年				
	账面金额	其中：	到期日区间	可比应付账款到期日区间
		供应商已收到金额		
应付账款	60,309,824.63	60,309,824.63	2025年1月31日至 2025年12月15日	2024年7月10日至2024 年12月31日

60、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			786,987,430.09
其中：美元	48,044,796.29	7.0288	337,697,264.16
欧元	10,734,963.82	8.2355	88,407,794.54
港币	1,528,992.71	0.9032	1,380,986.22
日元	4,212,746,884.47	0.0448	188,731,060.42
英镑	443,935.56	9.4346	4,188,354.43
印度尼西亚盾	17,328,867,499.90	0.0004	6,931,547.00
马来西亚林吉特	47,374,370.82	1.7319	82,047,672.82
泰铢	210,934,713.84	0.2225	46,932,973.83
印度卢比	391,670,185.88	0.0783	30,667,775.55
新加坡元	366.60	5.4586	2,001.12
应收账款			1,542,846,421.45
其中：美元	92,387,692.22	7.0288	649,374,611.08
欧元	28,009,929.05	8.2355	230,675,770.69

日元	4,220,577,384.04	0.0448	189,081,866.80
英镑	7,677,851.72	9.4346	72,437,459.84
印度尼西亚盾	40,880,345,109.07	0.0004	16,352,138.04
泰铢	391,511,792.39	0.2225	87,111,373.81
马来西亚林吉特	5,118,444.53	1.7319	8,864,634.08
印度卢比	3,690,275,442.05	0.0783	288,948,567.11
其他应收款			87,629,234.41
其中：美元	1,785,032.04	7.0288	12,546,633.20
欧元	712,531.32	8.2355	5,868,051.69
日元	58,873,543.44	0.0448	2,637,534.75
英镑	1,506,580.85	9.4346	14,213,987.69
印度尼西亚盾	1,625,776,622.70	0.0004	650,310.65
韩元	2,882,573,603.68	0.0049	14,124,610.66
马来西亚林吉特	160,164.47	1.7319	277,388.85
泰铢	75,355,834.27	0.2225	16,766,673.13
印度卢比	262,376,038.21	0.0783	20,544,043.79
短期借款			335,104,000.00
其中：日元	7,480,000,000.00	0.0448	335,104,000.00
应付账款			1,109,170,846.31
其中：美元	62,262,326.96	7.0288	437,629,443.74
欧元	5,791,881.08	8.2355	47,699,036.63
日元	5,525,919,684.05	0.0448	247,561,201.85
英镑	859,564.13	9.4346	8,109,643.74
印度尼西亚盾	12,811,755,550.48	0.0004	5,124,702.22
马来西亚林吉特	3,192,335.78	1.7319	5,528,806.34
泰铢	198,045,551.12	0.2225	44,065,135.12
印度卢比	4,003,229,587.12	0.0783	313,452,876.67
其他应付款			102,903,891.50
其中：美元	534,533.83	7.0288	3,757,131.38
欧元	483,211.27	8.2355	3,979,486.41
日元	698,156,321.60	0.0448	31,277,403.21
泰铢	194,117,056.34	0.2225	43,191,045.04
英镑	500,078.55	9.4346	4,718,041.09
韩元	2,483,600.00	0.0049	12,169.64
马来西亚林吉特	2,867,567.36	1.7319	4,966,339.91
印度卢比	140,514,365.48	0.0783	11,002,274.82
应收票据			34,899,133.34
其中：日元	778,998,512.00	0.0448	34,899,133.34
应付票据			49,203,840.00
其中：日元	1,098,300,000.00	0.0448	49,203,840.00

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

61、其他

适用 不适用

每股收益

(1) 基本每股收益

经考虑限制性股票影响后，基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025年	2024年
归属于母公司普通股股东合并净利润	71,820,885.05	33,848,546.92
减：当期发放可撤销预计可解锁的现金股利		
本公司发行在外普通股的加权平均数	1,073,344,406.00	1,073,344,406.00
基本每股收益	0.07	0.03
其中：		
—持续经营基本每股收益：	0.07	0.03
—终止经营基本每股收益：		

本公司实施股权激励计划。在计算基本每股收益时，分子为归属于本公司普通股股东的合并净利润扣减当期分配的预计可解锁股票的可撤销现金股利；分母则不包含限制性股票的股数。

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于2025年度及2024年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	500,814,691.03	499,226,826.76
材料费	247,807,231.91	206,589,019.12
固定资产折旧	62,688,561.43	59,817,408.70
动力费	32,748,164.99	29,953,884.93
试验费	34,642,659.51	34,710,534.77
无形资产摊销	32,783,555.52	21,585,886.18
修理费	12,253,252.41	9,214,021.59
长期待摊费用摊销	8,888,197.38	11,985,850.67
其他	121,056,372.50	104,075,569.74
合计	1,053,682,686.68	977,159,002.46
其中：费用化研发支出	1,013,841,305.11	934,583,813.01
资本化研发支出	39,841,381.57	42,575,189.45

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	外币折算差额	

项目一	23,700,205.31	3,717,609.97		27,417,815.28			
项目二	7,861,801.68	1,772,951.99		9,634,753.67			
项目三		5,093,702.16				309,679.96	4,784,022.20
其他	13,931,952.19	29,257,117.45		14,749,359.05		2,365,419.53	26,074,291.06
合计	45,493,959.18	39,841,381.57		51,801,928.00		2,675,099.49	30,858,313.26

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

2025年度，本集团开发支出项目不存在减值情况（2024年度：无）。

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

海立睿能经董事会决议，已于2025年11月20日解散注销。

子公司海立电器于 2025 年 10 月设立全资子公司海立泰国，于设立之日起纳入合并报表范围。
子公司杭州富生于 2025 年 4 月设立全资子公司冷暖科技，于设立之日起纳入合并报表范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
海立电器	上海	27304 万美元	上海	制造业	75	-	设立
南昌海立	江西	81500 万元人民币	江西	制造业	-	100	设立
海立冷暖	江西	2000 万元人民币	江西	制造业	-	100	设立
海立印度	印度	450000 万印度卢比	印度艾哈曼达巴德	制造业	-	100	设立
上海海立冷暖电器有限公司	上海	1000 万元人民币	上海	商务服务业	-	100	设立
海立睿能	上海	10200 万元人民币	上海	商务服务业	70	-	设立
海立特冷	上海	4000 万元人民币	上海	制造业	70	-	设立
上海冷气机厂有限公司	上海	835.57 万元人民币	上海	制造业	-	100	设立
海立国际	上海	1600 万元人民币	上海	商业	100	-	设立
海立德国	德国	50 万欧元	德国埃施波恩	商务服务业	-	100	设立
安徽海立汽零	安徽	3000 万元人民币	安徽	制造业	-	100	设立
海立铸造	上海	4070 万元人民币	上海	制造业	-	100	设立
海立新能源	上海	13400 万元人民币	上海	制造业	75	-	设立
海立香港	香港	20225.510952 万美元	香港	商务服务业	100	-	设立
绵阳海立	四川	11400 万元人民币	四川	制造业	-	51	非同一控制下合并
安徽海立	安徽	33061 万元人民币	安徽	制造业	66.08	-	非同一控制下合并
杭州富生	浙江	56000 万元人民币	浙江	制造业	100	-	非同一控制下合并
杭州富生机电科技有限公司	浙江	500 万元人民币	浙江	制造业	-	100	非同一控制下合并
四川富生	四川	10000 万元人民币	四川	制造业	-	100	非同一控制下合并
海立泰国	泰国	1.5 亿泰铢	泰国	制造业	-	100	设立
冷暖科技	江西	40000 万元人民币	江西	制造业	-	100	设立
四川富生汽零	四川	3000 万元人民币	四川	制造业	-	100	设立
芜湖海立物业	安徽	2700 万元人民币	安徽	房地产业	100	-	设立
芜湖新能源	安徽	50000 万元人民币	安徽	制造业	100	-	设立
海立马瑞利	香港	100 港币、2547569.6213 万日元、5602.6805 万美元	香港	商业服务	-	60	非同一控制下合并
海立马瑞利汽车系统有限公司	上海	31686.1595 万元人民币	上海	制造业	-	60	非同一控制下合并
海马无锡	江苏	16041.6316 万元人民币	江苏	制造业	-	60	非同一控制下合并
芜湖海立马瑞利汽车热管理系统有限公司	安徽	5000 万元人民币	安徽	制造业	-	60	设立

Highly Marelli Japan Corporation	日本	30000.0001 万日元	日本	制造业	-	60	非同一控制下合并
Highly Marelli (Thailand) Co. Ltd	泰国	68500 万泰铢	泰国	制造业	-	60	非同一控制下合并
Highly Marelli USA, Inc	美国	2476.033878 万美元	美国	制造业	-	60	非同一控制下合并
Highly Marelli Spain, S. L.	西班牙	3000 欧元	西班牙	制造业	-	60	非同一控制下合并
HIGHLY MARELLI UK LIMITED	英国	7 英镑	英国	制造业	-	60	非同一控制下合并
Highly Marelli Malaysia Sdn. Bhd.	马来西亚	7846 万林吉特	马来西亚	制造业	-	60	非同一控制下合并
Highly Marelli Iwate Corporation	日本	1000 万日元	日本	制造业	-	60	非同一控制下合并
PT Highly Marelli APM Indonesia	印尼	3426200 万印度尼西亚盾	印尼	制造业	-	51	设立
郑州海立电器有限公司	河南	20000 万元人民币	河南	制造业	51	-	设立
HMM	印度	63124.1550 万印度卢比	印度	制造业	-	51	非同一控制下合并

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
海立电器	25%	54,110,802.28	12,727,505.43	857,359,452.30
海立新能源	25%	524,173.31	-	43,593,566.02
海立马瑞利	40%	-17,910,541.74	11,819,768.39	654,615,180.80

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海立电器	8,625,771,195.85	3,117,994,424.45	11,743,765,620.30	8,358,663,643.19	173,037,634.58	8,531,701,277.77	8,529,551,323.47	2,719,390,722.95	11,248,942,046.42	7,489,217,922.55	676,623,245.37	8,165,841,167.92
海立新能源	812,931,711.36	187,684,277.70	1,000,615,989.06	783,108,079.77	43,133,645.21	826,241,724.98	741,634,721.04	213,650,282.76	955,285,003.80	739,668,830.84	43,690,951.65	783,359,782.49
海立马瑞利	2,467,753,677.46	1,575,626,794.00	4,043,380,471.46	2,562,499,152.19	216,999,024.56	2,779,498,176.75	2,482,581,120.28	1,705,584,827.29	4,188,165,947.57	2,374,908,895.57	439,014,937.26	2,813,923,832.83

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
海立电器	11,810,933,609.25	205,435,021.71	180,786,417.77	770,091,823.52	10,044,456,178.56	135,121,180.23	132,553,336.35	530,843,064.52
海立新能源	1,420,235,463.75	2,096,693.22	2,313,155.62	54,761,544.58	828,685,868.60	20,943.87	351,360.90	133,069,340.59
海立马瑞利	5,310,185,450.81	-89,605,987.11	-80,183,047.82	158,592,585.47	5,422,178,196.83	-189,093,958.88	-194,173,507.24	194,055,089.87

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
海立资管	上海	上海	物业管理	49		权益法
海立中野	上海	上海	制造业	43		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	海立中野	海立资管	海立中野	海立资管
流动资产	152,602,465.79	14,824,617.03	151,112,222.10	8,043,415.08
非流动资产	39,586,159.46	385,324,992.46	38,268,144.10	401,944,119.07
资产合计	192,188,625.25	400,149,609.49	189,380,366.20	409,987,534.15
流动负债	40,847,948.02	4,690,842.42	34,271,815.20	15,229,907.94
非流动负债	4,852,668.63	113,000,000.00	5,594,380.26	113,000,000.00
负债合计	45,700,616.65	117,690,842.42	39,866,195.46	128,229,907.94
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	146,488,008.60	282,458,767.07	149,514,170.74	281,757,626.21

按持股比例计算的净资产份额	62,989,843.71	138,404,795.86	64,291,093.42	138,061,236.84
调整事项		-132,911.58		1,421,834.14
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他		-132,911.58		1,421,834.14
对联营企业权益投资的账面价值	62,989,843.71	138,271,884.28	64,291,093.42	139,483,070.98
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	92,826,093.10	20,469,713.54	90,178,909.26	25,580,950.97
净利润	-2,871,976.36	701,140.86	-8,977,243.71	-2,387,367.68
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-2,871,976.36	701,140.86	-8,977,243.71	-2,387,367.68
本年度收到的来自联营企业的股利				8,659,371.93

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
DHC	-77,016,864.84	3,370,093.88	-73,646,770.96

其他说明：

由于不负有承担额外损失义务，因此在确认被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
其他非流动负债-政府补助	192,960,016.11	22,832,059.99		48,920,875.40		166,871,200.70	与资产相关
合计	192,960,016.11	22,832,059.99		48,920,875.40		166,871,200.70	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	48,920,875.40	27,417,469.07
与收益相关	31,276,046.89	35,594,542.92
合计	80,196,922.29	63,012,011.99

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险、利率风险）、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

(1) 市场风险

外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于2025年12月31日，本集团有7,480,000,000.00日元（折合人民币：335,104,000.00元）外币借款（附注七、23）。

于2025年及2024年，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产			
货币资金	157,939,694.20	87,114,608.40	245,054,302.60
应收账款	118,607,714.67	209,903,489.78	328,511,204.45
合计	276,547,408.87	297,018,098.18	573,565,507.05
外币金融负债			
应付账款	116,010,357.14	14,362,081.16	130,372,438.30
其他应付款	539,679.91	68,798,904.44	69,338,584.35
合计	116,550,037.05	83,160,985.60	199,711,022.65

	2024年		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产			
货币资金	386,367,575.10	281,631,378.65	667,998,953.75
应收账款	621,921,748.53	224,547,973.21	846,469,721.74
合计	1,008,289,323.63	506,179,351.86	1,514,468,675.49
外币金融负债			
应付账款	90,625,678.64	86,533,105.25	177,158,783.89
其他应付款	1,539,721.93	53,940,201.63	55,479,923.56
合计	92,165,400.57	140,473,306.88	232,638,707.45

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司拥有的各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润8,000,340.96元（2024年12月31日：50,287,020.53元）。

利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团浮动利率的长期带息债务金额为1,203,009,829.90元（2024年12月31日：153,194,837.67元）；本集团无固定利率的长期带息债务（2024年12月31日：706,665,995.97元）。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于2025年度及2024年度本集团并无利率互换安排。

（2）信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级（2024年12月31日：无）。

（3）流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

与供应商融资安排相关的应付账款须向单一交易对手而非多家供应商支付。这导致本集团原先与多家供应商的小额待结算款项转为了与单一交易对手的大额待结算款项。不过，本集团与多家金融机构签署《供应链金融服务协议》，同时鉴于本集团对上述金融机构的未来支付义务占负债总额较小，本集团认为供应商融资安排不会导致流动性风险过度集中。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,327,934,111.52				1,327,934,111.52
应付票据	4,751,138,726.25				4,751,138,726.25
应付账款	3,972,939,273.03				3,972,939,273.03
其他应付款	574,372,104.96				574,372,104.96
长期借款		1,004,234,157.63	198,775,672.27		1,203,009,829.90
租赁负债		45,404,787.91	102,050,415.98	124,994,410.01	272,449,613.90

一年内到期的非流动负债	990,607,485.56				990,607,485.56
合计	11,616,991,701.32	1,049,638,945.54	300,826,088.25	124,994,410.01	13,092,451,145.12

2024年12月31日					
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,154,824,992.04				1,154,824,992.04
应付票据	4,789,415,970.92				4,789,415,970.92
应付账款	4,257,449,737.04				4,257,449,737.04
其他应付款	554,091,686.42				554,091,686.42
长期借款		859,860,833.64			859,860,833.64
租赁负债		91,323,048.97	73,292,713.68	129,380,432.74	293,996,195.39
一年内到期的非流动负债-中期票据	1,018,909,589.04				1,018,909,589.04
一年内到期的非流动负债	967,206,627.63				967,206,627.63
合计	12,741,898,603.09	951,183,882.61	73,292,713.68	129,380,432.74	13,895,755,632.12

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

2025年12月31日					
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
未纳入租赁负债的未来合同现金流	1,848,936.32				1,848,936.32

2024年12月31日					
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
未纳入租赁负债的未来合同现金流	1,544,592.83	1,407,381.23			2,951,974.06

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资			1,414,358,116.16	1,414,358,116.16
（三）其他权益工具投资	22,128,127.25			22,128,127.25
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				

3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	22, 128, 127. 25		1, 414, 358, 116. 16	1, 436, 486, 243. 41
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款和应付债券等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他

√适用 □不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	结算	年末 余额	年末持有的资产或负债 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
				计入 损益	计入其他 综合收 益					
应收款项融资										
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的 应收票据	907,656,775.82					1,414,358,116.16	-907,656,775.82		1,414,358,116.16	

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	年初 余额	转入 第三层 次	转出 第三层 次	当期利得或损失总额		购买	出售	结算	年末 余额	年末持有的资产 计入损益的当期未实现 利得或损失的变动
				计入 损益	计入其他 综合收益					

交易性金融资产									
应收盈利补偿	88,900,257.06			725,283.44			-89,625,540.50		-
应收款项融资									
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	1,649,846,804.34			-	907,656,775.82	-1,649,846,804.34		907,656,775.82	
—									
合计	1,738,747,061.40			725,283.44	907,656,775.82	-1,649,846,804.34	-89,625,540.50	907,656,775.82	

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值 技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/ 不可观察
应收款项融资						
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	1,414,358,116.16	收益法	折现率	2.12%	负相关	不可观察

	2024 年 12 月 31 日 公允价值	估值 技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/ 不可观察
应收款项融资						
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	907,656,775.82	收益法	折现率	2.29%	负相关	不可观察

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
电气控股	上海市四川中路 110 号	制造业	1,248,121.60	27.01	27.01

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息见附注十。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海电气集团香港有限公司（以下简称“电气香港”）	受控股股东控制的公司
上海市集优标五高强度紧固件有限公司（以下简称“标五紧固件”）	受控股股东控制的公司
上海电气风电集团股份有限公司（以下简称“风电公司”）（曾用名：上海电气风电集团有限公司）	受控股股东控制的公司
上海机床厂有限公司（以下简称“上机厂”）	受控股股东控制的公司
上海电气集团股份有限公司（以下简称“电气股份”）	受控股股东控制的公司
上海三菱电梯有限公司（以下简称“三菱电梯”）	受控股股东控制的公司
上海市机电设计研究院有限公司（以下简称“机电设计研究院”）	受控股股东控制的公司
上海电气集团置业有限公司（以下简称“电气置业”）	受控股股东控制的公司
上海电气集团财务有限责任公司（以下简称“电气财务公司”）	受控股股东控制的公司
上海电气自动化设计研究所有限公司（以下简称“自研所”）	受控股股东控制的公司
上海斯米克焊材有限公司（以下简称“斯米克焊材”）	受控股股东控制的公司
上海电气集团数字科技有限公司（以下简称“电气数科”）	受控股股东控制的公司
上海电气集团企业服务有限公司（以下简称“电气企服”）	受控股股东控制的公司
珠海格力电器股份有限公司（以下简称“格力电器”）	过去十二个月内为持有本公司5%以上股份的公司（注1）

中共上海电气（集团）总公司委员会党校（以下简称“电气党校”）	受控股股东控制的单位
上海共鑫投资管理有限公司（以下简称“共鑫投资”）	受控股股东控制的公司
上海电气物业有限公司（以下简称“电气物业”）	受控股股东控制的公司
上海电气输配电工程成套有限公司（以下简称“电气输配”）	受控股股东控制的公司
上海科致电气自动化股份有限公司（以下简称“上海科致”）	受控股股东控制的公司
上海工具厂有限公司（以下简称“上海工具厂”）	受控股股东控制的公司
上海能禾能源有限公司（以下简称“上海能禾”）	受控股股东控制的公司
上海智能制造功能平台有限公司（以下简称“上海智能制造”）	受控股股东控制的公司
上海电气控股集团有限公司人才发展中心（曾用名：上海电气（集团）总公司教育中心，以下简称“教育中心”）	受控股股东控制的公司
上海市紧固件和焊接材料技术研究所有限公司（以下简称“固件材料研究所”）	受控股股东控制的公司
上海市质子重离子医院有限公司（以下简称“质子重离子医院”）	其他
上海电器进出口有限公司（以下简称“电器进出口”）	受控股股东控制的公司
上海发那科机器人有限公司（以下简称“发那科”）	其他
上海电气国际经济贸易有限公司（以下简称“电气国际经济贸易”）	受控股股东控制的公司

其他说明：

注1：2024年11月7日至11月8日期间，珠海格力电器股份有限公司通过集中竞价方式减持本公司股份676.37万股，减持比例0.6302%，减持后合计持有公司股份比例由5.63%变动至4.999993%，不再是持有公司5%以上股份的股东。根据《上海证券交易所股票上市规则》，在相关交易协议生效或安排实施后12个月内，珠海格力电器股份有限公司仍视同关联方。自2025年11月起，本集团与珠海格力电器股份有限公司不再存在关联方关系。故附注十四、5仅披露2025年1-10月交易额。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
格力电器	采购商品/接受劳务	664,064,802.94			1,000,220,136.09
机电设计研究院	采购商品/接受劳务	79,390,224.94			163,417,037.49
发那科	采购商品/接受劳务	39,092,270.82			
无锡雷利	采购商品/接受劳务	37,771,536.68			25,170,432.81
DHC	采购商品/接受劳务	9,912,814.75			
上海科致	采购商品/接受劳务	7,491,840.80			3,470,160.28
标五紧固件	采购商品/接受劳务	6,490,800.04			6,220,302.80
海立资管	采购商品/接受劳务	6,354,787.36			7,054,161.16
电气数科	采购商品/接受劳务	6,977,439.21			4,725,877.00
共鑫投资	采购商品/接受劳务	1,103,182.68			1,094,427.27
电气物业	采购商品/接受劳务	1,020,042.84			843,963.24
电气股份	采购商品/接受劳务	963,738.79			1,283,967.16
电气企服	采购商品/接受劳务	572,024.57			505,317.15
电气党校	采购商品/接受劳务	427,292.24			208,547.58
质子重离子医院	采购商品/接受劳务	296,120.00			-

上海工具厂	采购商品/接受劳务	285,734.67		410,066.44
电气香港	采购商品/接受劳务	274,830.00		275,545.96
电器进出口	采购商品/接受劳务	169,178.36		
上海能禾	采购商品/接受劳务	107,151.71		347,819.24
电气国际经济贸易	采购商品/接受劳务	75,253.54		140,367.29
电气置业	采购商品/接受劳务	62,885.85		528,260.38
固件材料研究所	采购商品/接受劳务	42,452.83		
教育中心	采购商品/接受劳务	14,287.38		61,402.36
三菱电梯	采购商品/接受劳务	471.70		2,610.38
电气输配	采购商品/接受劳务			10,643,963.70
斯米克焊材	采购商品/接受劳务			1,212,314.87
上海智能制造	采购商品/接受劳务			275,106.20
合计		862,961,164.70		1,228,111,786.85

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
格力电器	出售商品/提供劳务	628,061,424.06	945,850,323.78
三菱电梯	出售商品/提供劳务	14,426,051.47	8,659,506.71
无锡雷利	出售商品/提供劳务	12,622,524.53	
DHC	出售商品/提供劳务	7,246,517.32	
机电设计研究院	出售商品/提供劳务	1,423,704.22	-
电气股份	出售商品/提供劳务	331,726.49	285,878.58
电气控股	出售商品/提供劳务	315,602.59	-
风电公司	出售商品/提供劳务	188,206.40	492,738.78
自研所	出售商品/提供劳务	103,623.07	-
上机厂	出售商品/提供劳务	27,433.63	11,965.49
电气置业	出售商品/提供劳务	14,596.73	-
电气党校	出售商品/提供劳务	4,716.98	-
教育中心	出售商品/提供劳务	3,773.58	18,396.22
标五紧固件	出售商品/提供劳务	3,283.18	880.00
海立中野	出售商品/提供劳务	2,305.31	9,225.66
海立资管	出售商品/提供劳务		257,597.82
合计		664,775,489.56	955,586,513.04

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

本集团作为被担保方

于 2025 年度，电气控股无为本集团提供的担保（2024 年度：无）

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,451,467.00	12,536,915.00

(8). 其他关联交易

适用 不适用

(1) 关联方提供的存款及贷款服务

本集团与电气财务公司往来余额如下：

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款	152,754,568.37	185,655,213.29

于 2025 年度，上述存款、贷款及贴现利息按协议条款参考基准利率及市场利率水平计算，活期存款年利率为 0.1%（2024 年度：0.35%）。

(2) 向关联方提供的贷款余额

项目	本期发生额	上期发生额
海立资管	113,000,000.00	120,000,000.00
DHC	32,754,208.00	33,497,944.00
合计	145,754,208.00	153,497,944.00

于 2025 年度，上述关联方贷款利息按协议条款约定进行计算，年利率区间为 3.30%至 5.33%。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	格力电器	-		21,549,712.74	
应收账款	无锡雷利	4,048,451.00			
	三菱电梯	1,408,806.33		922,665.37	
	机电设计研究院	1,066,888.35		-	
	风电公司	231,839.16		354,242.52	
	电气股份	109,476.20		105,899.99	
	上机厂	105,421.76		104,421.76	
	共鑫投资	94,567.30		94,567.30	
	电气控股	56,248.60		-	
	格力电器	-		78,108,871.26	
	海立资管	-		1,666,666.67	
	海立中野	-		5,210.00	
其他应收款	DHC	48,533,520.64		36,698,286.44	
	海立中野	404,390.53		238,876.00	
	电气数科	6,902.65		-	
一年内到期的非流动资产	海立资管	7,000,000.00		7,000,000.00	
其他非流动资产	海立资管	106,000,000.00		113,000,000.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	无锡雷利	11,235,927.24	20,686,132.14
	标五紧固件	2,057,328.18	1,680,038.48
	斯米克焊材	940,532.98	208,172.48
	发那科	494,000.00	-
	电器进出口	98,542.05	-
	格力电器	-	122,062,203.03
应付账款	无锡雷利	9,922,893.22	3,341,041.46
	DHC	2,810,276.50	

	标五紧固件	1,470,336.66	2,476,734.11
	自研所	540,000.00	540,000.00
	电器进出口	92,629.50	-
	电气企服	31,800.00	-
	上海科致	22,500.00	45,565.00
	格力电器	-	206,182,254.90
	机电设计研究院	-	2,112,859.20
	上海工具厂	-	162,960.55
	斯米克焊材	-	80,955.65
	电气数科	-	5,819.00
	三菱电梯	-	1,916.71
合同负债	格力电器	-	11,159,354.46
其他应付款	机电设计研究院	5,280,429.02	22,744,436.32
	上海科致	601,417.25	784,832.57
	电气输配	492,198.84	3,193,189.11
	发那科	318,950.00	-
	电气数科	238,712.50	136,385.50
	共鑫投资	144,754.04	144,754.04
	电气物业	69,400.50	69,400.50
	电气股份	20,000.00	-
	电气企服	5,548.00	25,826.58
	格力电器	-	639,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

根据公司与建元信托股份有限公司、海立资管于2025年5月12日签署的《投资合作协议》约定，在信托计划存续期内，海立资管的经营业绩指标考核为每财务年度海立资管扣除非经常性损益后的净利润需达到人民币1,004万元，若未能达成经营业绩指标，公司需履行业绩承诺义务，提供足额资金补充。

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025年	2024年
机器设备	40,977,207.03	133,823,258.13
土建项目	1,997,390.59	3,669,936.35
SAP项目	13,522,398.63	635,382.00
合计	56,496,996.25	138,128,576.48

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，本集团不存在或有事项（2024年12月31日：无）。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	30,053,643.37
经审议批准宣告发放的利润或股利	

注1：根据2026年4月3日董事会决议，董事会提议本公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东派发现金股利，每10股派发人民币0.28元，按已发行股份1,073,344,406.00股计算，拟派发现金股利共计30,053,643.37元。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025年	2024年
1年以内	2,873,940.00	
1年至2年	2,873,940.00	
2年至5年	7,472,226.00	
合计	13,220,106.00	

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为3个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了3个报告分部，分别为压缩机和相关制冷设备业务分部、汽车零部件分部及贸易及房产租赁业务分部。这些报告分部是以产品和服务类型为基础确定的。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为：

- 1、压缩机和相关制冷设备业务分部主要从事压缩机和相关制冷设备的生产和销售业务；
- 2、汽车零部件分部主要从事汽车空调压缩机和汽车空调的生产和销售业务；
- 3、贸易及房产租赁业务分部主要从事各类商品和技术的进出口以及房屋的租赁业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	压缩机及相关制冷设备	汽车零部件	贸易及房产租赁	未分配的金额	分部间抵销	合计
2025年						
营业收入						
-对外交易收入	13,694,914,603.96	6,759,055,266.22	44,225,126.46			20,498,194,996.64
-分部间交易收入	700,753,966.03	71,578,598.77	42,699,036.32		-815,031,601.12	
资产及信用减值损失	53,913,345.70	182,871,196.58	425,638.25	72,438,470.98		309,648,651.51
折旧费和摊销费	568,020,912.40	274,764,524.59	67,320.61			842,852,757.60
使用权资产折旧费	12,682,798.63	51,771,804.85	11,185.96			64,465,789.44
利润总额	206,443,419.69	22,688,951.41	7,201,223.70	-109,506,511.35		126,827,083.45
所得税费用	-19,970,014.56	83,020,235.66	1,741,222.53	-31,092,083.17		33,699,360.46
净利润	226,413,434.25	-60,331,284.25	5,460,001.17	-78,414,428.18		93,127,722.99
资产总额	15,803,565,020.75	5,920,592,463.87	374,524,200.00	2,599,488,176.80	-764,220,772.68	23,933,949,088.74
负债总额	9,220,332,813.93	3,932,450,322.91	314,756,589.68	2,990,242,042.49	-407,149,800.34	16,050,631,968.67
2024年						
营业收入						
-对外交易收入	11,963,730,053.76	6,271,855,666.87	511,489,854.31			18,747,075,574.94
-分部间交易收入	452,893,200.46	48,881,931.96	38,977,023.40		-540,752,155.82	

项目	压缩机及相关制冷设备	汽车零部件	贸易及房产租赁	未分配的金额	分部间抵销	合计
资产及信用减值损失	55,767,094.39	66,564,467.42	468,797.99			122,800,359.80
折旧费和摊销费	511,487,313.86	263,256,817.10	31,988.41			774,776,119.37
使用权资产折旧费	15,760,088.33	52,368,394.23	26,846.31			68,155,328.87
利润总额	208,585,085.98	-73,543,131.48	73,587,285.28	-90,177,177.87		118,452,061.91
所得税费用	1,113,838.41	92,065,743.44	468,707.55	8,109,145.87		101,757,435.27
净利润	207,471,247.57	-165,608,874.92	73,118,577.73	-98,286,323.74		16,694,626.64
资产总额	14,651,955,828.58	5,791,190,208.99	309,597,108.25	3,129,600,229.90	-387,775,088.66	23,494,568,287.06
负债总额	9,105,328,319.26	3,791,619,655.06	256,126,515.75	2,637,423,762.49	-137,175,611.18	15,653,322,641.38

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

产品和劳务信息
对外交易收入

	2025年	2024年
中国	12,047,194,834.64	11,389,619,068.32
其他国家/地区	8,451,000,162.00	7,357,456,506.62
合计	20,498,194,996.64	18,747,075,574.94

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2025年	2024年
中国	5,937,651,063.56	5,428,218,700.61
其他国家/地区	1,196,905,727.05	1,239,748,497.31
合计	7,134,556,790.61	6,667,967,197.92

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产、长期股权投资、商誉和递延所得税资产。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率比率监控资本。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025年	2024年
资产负债率	67.06%	66.63%

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	725,822,151.35	897,310,249.64
其中：1年以内分项	725,822,151.35	897,310,249.64
1至2年	511,731.96	214,147.19
2至3年		258,645.68
3年以上		1,093,995.87
合计	726,333,883.31	898,877,038.38

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	726,333,883.31				726,186,340.94	898,877,038.38				898,788,500.72
其中：										
关联方	723,735,376.04	99.64			723,735,376.04	888,020,854.00	98.79			888,020,854.00
第三方	2,598,507.27	0.36	147,542.37	5.68	2,450,964.90	10,856,184.38	1.21	88,537.66	0.82	10,767,646.72
合计	726,333,883.31	100.00	147,542.37	0.02	726,186,340.94	898,877,038.38	100.00	88,537.66	0.01	898,788,500.72

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合计提

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方	723,735,376.04		
第三方	2,598,507.27	147,542.37	0.36

合计	726,333,883.31	147,542.37	
----	----------------	------------	--

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

组合一关联方：

	2025年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率（%）	金额
1年以内	723,735,376.04		
合计	723,735,376.04		

组合一压缩机及制冷设备：

	2025年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率（%）	金额
1年以内	2,086,775.31	3.49	72,727.16
1到2年	511,731.96	14.62	74,815.21
合计	2,598,507.27		147,542.37

组合一关联方：

	2024年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率（%）	金额
1年以内	886,454,065.26		
1到3年	214,147.19		
2到3年	258,645.68		
3到4年	1,093,995.87		
合计	888,020,854.00		

组合一压缩机及制冷设备：

	2024年		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率（%）	金额
1年以内	10,856,184.38	0.82	88,537.66
合计	10,856,184.38		88,537.66

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转	转销或核	其他变动	

			回	销		
应收账款	88,537.66	59,004.71				147,542.37
合计	88,537.66	59,004.71				147,542.37

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为 59,004.71 元（2024 年：计提的坏账准备金额为 84,985.15 元），截至 2025 年 12 月 31 日，期间未发生应收账款核销。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	723,726,853.64			99.64	
合计	723,726,853.64			99.64	

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	67,849,222.80	185,695,437.47
合计	67,849,222.80	185,695,437.47

其他说明：

适用 不适用

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	42,164,674.28	79,563,173.55
其中：1年以内分项	42,164,674.28	79,563,173.55
1至2年	10,467,966.52	23,108,615.79
2至3年	8,727,178.06	1,663,421.34
3年以上	6,489,403.94	84,407,829.09
合计	67,849,222.80	188,743,039.77

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股权转让款		73,185,000.00
应收关联方款项	66,516,149.42	77,502,174.56
保证金和备用金	340,875.00	37,943,895.00
其他	992,198.38	111,970.21
减：坏账准备		3,047,602.30
合计	67,849,222.80	185,695,437.47

(15). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年				2024年			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)
按单项计提坏账准备					73,671,127.30	39.03	3,047,602.30	4.14
按组合计提坏账准备	67,849,222.80	100.00			115,071,912.47	60.97		
合计	67,849,222.80	100.00			188,743,039.77	100.00	3,047,602.30	1.61

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	3,047,602.30	237,255.81	2,561,475.00	723,383.11		0
合计	3,047,602.30	237,255.81	2,561,475.00	723,383.11		0

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为 237,255.81 元；收回或转回的坏账准备金额为 2,561,475.00 元，核销或转销的坏账准备金额为 723,383.11 元。

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	723,383.11

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
海立马瑞利汽车系统有限公司	15,619,653.47	23.03	代垫款及其他	1年以内及1年以上	
杭州富生电器有限公司	14,521,367.85	21.40	代垫款及其他	1年以内及1年以上	
海立马瑞利控股有限公司	12,046,040.27	17.75	代垫款及其他	1年以内及1年以上	
上海海立特种制冷设备有限公司	9,071,325.52	13.37	代垫款及其他	1年以内及1年以上	
上海海立电器有限公司	7,346,962.65	10.83	代垫款及其他	1年以内及1年以上	
合计	58,605,349.76	86.38	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,317,547,328.98		5,317,547,328.98	5,088,947,328.98	71,400,000.00	5,017,547,328.98
对联营、合营企业投资	172,413,916.61		172,413,916.61	172,467,054.26		172,467,054.26
合计	5,489,961,245.59		5,489,961,245.59	5,261,414,383.24	71,400,000.00	5,190,014,383.24

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
海立电器	1,483,529,664.80						1,483,529,664.80	
海立特冷	28,141,014.14						28,141,014.14	
海立国际	16,198,444.01						16,198,444.01	
海立睿能		71,400,000.00		71,400,000.00			-	
安徽海立	240,043,308.72						240,043,308.72	
杭州富生	1,120,078,049.05		300,000,000.00				1,420,078,049.05	
海立新能源	103,177,654.76						103,177,654.76	
海立香港	1,397,379,193.50						1,397,379,193.50	
芜湖物业	27,000,000.00						27,000,000.00	
芜湖海立新能源	500,000,000.00						500,000,000.00	
郑州海立	102,000,000.00						102,000,000.00	
合计	5,017,547,328.98	71,400,000.00	300,000,000.00	71,400,000.00			5,317,547,328.98	

于2025年11月20日，子公司海立睿能注销。

公司2025年以现金人民币300,000,000.00元增资杭州富生。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
海立中野	64,291,093.42	-	-	-1,234,949.85	-	-	-	-	-66,299.86	62,989,843.71	
无锡雷利	25,372,202.54	-	-	1,248,112.06	-	-	-	-	-	26,620,314.60	
海立资管	82,803,758.30	-	-	-	-	-	-	-	-	82,803,758.30	
小计	172,467,054.26	-	-	13,162.21	-	-	-	-	-66,299.86	172,413,916.61	

合计	172,467,054.26	-	-	13,162.21	-	-	-	-	-66,299.86	172,413,916.61
----	----------------	---	---	-----------	---	---	---	---	------------	----------------

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

本公司 2025 年无长期股权投资减值准备。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,072,916,755.02	3,024,369,083.93	3,107,374,361.45	3,048,906,878.80
其他业务	56,984,640.99	32,714,165.93	160,640,257.21	74,013,328.58
合计	3,129,901,396.01	3,057,083,249.86	3,268,014,618.66	3,122,920,207.38

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

	2025 年		2024 年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
压缩机及相关制冷设备	3,072,916,755.02	3,024,369,083.93	3,107,374,361.45	3,048,906,878.80

	2025 年		2024 年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租金收入	2,036,805.49		7,600,774.25	436,570.90
土地收储			100,021,132.76	30,036,727.80
其他	54,947,835.50	32,714,165.93	53,018,350.20	43,540,029.88
合计	56,984,640.99	32,714,165.93	160,640,257.21	74,013,328.58

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	38,182,516.29	125,292,775.46
贷款利息收益	24,516,495.16	20,518,526.83
权益法核算的长期股权投资收益	13,162.21	-1,973,521.63
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	432,898.76	240,391.64
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,718,929.71	5,670,287.13
其他	-4,349,330.45	
合计	62,514,671.68	149,748,459.43

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-38,762,756.01	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	80,196,922.29	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,312,221.28	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,711,475.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性		

费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,748,178.06	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-32,744,333.66	
减：所得税影响额	7,600,423.40	
少数股东权益影响额（税后）	-3,257,029.03	
合计	3,621,956.47	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

中国证券监督管理委员会于2023年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号-非经常性损益（2023年修订）》（以下简称“2023版1号解释性公告”），该规定自公布之日起施行。本集团按照2023版1号解释性公告的规定编制2025年度及2024年度非经常性损益明细表。

根据2023版1号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.17	0.07	0.07
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.11	0.06	0.06

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：贾廷纲

董事会批准报送日期：2026年4月8日

修订信息

适用 不适用