



北京思特奇信息技术股份有限公司

2024 年年度报告

2025-018

【2025 年 04 月】

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴飞舟、主管会计工作负责人咸海丰及会计机构负责人(会计主管人员)杜微声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2024 年，思特奇秉承“万物互联、数字经济、智能时代，技术、产品、服务和智慧运营专家”的经营宗旨，在运营商域、城市域、产业与企业域构建规模优势，夯实竞争力，公司实现营业收入 8.72 亿元，同比基本持平。但受到外部市场环境、客户预算控制、公司积极布局的数字经济等新业务领域短期业绩贡献较低等因素影响，公司经营利润出现亏损，归属于上市公司股东的净利润-0.51 亿元。具体分析及经营改善措施详见“第三节 管理层讨论与分析；一、报告期内公司所处行业情况；二、报告期内公司从事的主要业务；三、核心竞争力分析；四、主营业务分析；十一、公司未来发展的展望。”

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司存在客户相对集中和业绩季节性波动风险、技术升级与市场需求不能匹配的风险、税收优惠政策变化的风险、技术人才流失风险、募集资金投资项目风险、不可抗力因素影响等风险，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见本报告“第三节管理层讨论与分析之十一、公司未来发展的展望

（四）风险和应对措施”。

- 1、客户相对集中和业绩季节性波动风险
- 2、技术升级与市场需求不能匹配的风险
- 3、税收优惠政策变化的风险
- 4、技术人才流失风险
- 5、募集资金投资项目风险
- 6、不可抗力因素影响的风险

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义..... 2

第二节 公司简介和主要财务指标..... 8

第三节 管理层讨论与分析..... 12

第四节 公司治理..... 91

第五节 环境和社会责任 109

第六节 重要事项..... 111

第七节 股份变动及股东情况 132

第八节 优先股相关情况 141

第九节 债券相关情况..... 142

第十节 财务报告 145

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）经公司法定代表人签名的 2024 年年度报告文本原件；
- （五）在其他证券市场公布的年度报告。

以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、思特奇	指	北京思特奇信息技术股份有限公司
华创、华创云信	指	华创云信数字技术股份有限公司
云信投资	指	云信数网（上海）投资有限公司
中盛华宇	指	北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）
北京易信掌中云	指	北京易信掌中云科技有限公司
无限易信	指	北京无限易信科技有限公司
“三点三边”模型	指	以客户、产品、员工的全生命周期为基础，以价值创造为目标，以产品制造，市场营销，产品使用核心生产活动，构建数字经济下各行业的信息模型
五层三域	指	面向产业企业的产业数字化赋能体系，通过产业互联服务生态、及企业数字化服务等服务形式，对企业“五层”（产业互联层、企业经营层、生产执行层、产线控制层、现场设备层），“三域”（员工域、产商品域、客户域）实现体系化赋能，助力企业实现数字化转型及价值跃升
“左中右”架构	指	“左中右”新 IT 架构，是指面向新经济时代，助力各行业数智化转型赋能的思特奇新 IT 架构。架构以国产化智算基础设施为底座，左侧具备涵盖全业务的支撑能力和应用系统，中间提供 AI 端到端的智能开放体系，右侧打造数据要素赋能产品和服务。最终通过“左中右”新 IT 架构帮助企业构建业务支撑、智能赋能、数据要素整体数字经济价值链。
AR	指	Augmented Reality，即增强现实
AIOps	指	AIOps(Artificial Intelligence for IT Operations)，即智能运维，是将人工智能的能力与运维相结合，通过机器学习的方法来提升运维效率。
IDC	指	互联网数据中心（Internet Data Center，简称 IDC）是指一种拥有完善的设备（包括高速互联网接入带宽、高性能局域网络、安全可靠的机房环境等）、专业化的管理、完善的应用服务平台。
AI Agent	指	AI Agent，即智能体，以大语言模型为大脑驱动的系统，具备自主理解、感知、规划、记忆和使用工具的能力，能够自动化执行完成复杂任务的系统。
多模态 RAG	指	多模态 RAG 是指在传统 RAG 的基础上，扩展其信息检索和生成能力，不仅限于文本，还可以处理图像、视频、音频等多模态数据。
CBOSS	指	CBOSS（Customer Business Operation Support Systems），即客户运营支撑系统
OSS	指	OSS（Operation Support Systems），即运营支撑系统
CV	指	计算机视觉（Computer Vision），是人工智能领域的一个重要分支。它利用计算机和数学算法来模拟人类视觉系统，对图像和视频进行识别、理解、分析和处理。
OCR	指	CR，全称 Optical Character Recognition，即光学字符识别技术，是一种能够将图片中的文字信息转化为可编辑、可搜索的文本格式的技术。
ADevops	指	Agility DevOps，强调敏捷思维、敏捷生产、敏捷运营，即敏捷的开发交付运营一体化产品平台
GIS	指	地理信息系统
VES	指	价值评估体系（Value Evaluate System，简称 VES）。
AI-PaaS	指	人工智能 PaaS 平台。
BOSS	指	Business & Operation Support System，业务运营支撑系统的英文缩写。BOSS 系统以客户服务、业务运营和管理为核心，以关键性事务操作（客户服务和计费为重点）作为系统的主要功能，为电信运营商提供一个综合的业务运营和管理平台。
CRM	指	Customer Relationship Management，客户关系管理的英文缩写。
DevOps	指	DevOps（Development 和 Operations 的组合同）是一组过程、方法与系统的统称，用于促进开发（应用程序/软件工程）、技术运营和质量保障（QA）部门之间的沟通、协作与整合。
RAG	指	Retrieval-augmented Generation 检索增强生成，大模型前沿技术之一，利用检索指导文档生成。
ESB	指	Enterprise Service Bus，企业服务总线，是一种实现系统间集成与互联互通的重要技术架构

ICT	指	ICT 是信息、通信和技术三个英文单词的词头组合 (Information Communications Technology, 简称 ICT)。它是信息技术与通信技术相融合而形成的一个新的概念和新的技术领域。
PaaS	指	Platform-as-a-Service, 平台即服务的英文缩写, 以服务的方式提供应用软件所需的开发和运行平台。
SaaS	指	Software-as-a-Service, 软件即服务的英文缩写; 以服务的方式提供使用者所需的软件。
IaaS	指	即基础设施即服务。指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供, 并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式。
BSS	指	Business Support System, 业务支撑系统的英文缩写。是电信业务处理信息化管理的基础平台。用于支持前端销售、客户服务及内部支撑全流程及分析管理的业务管理系统。
DICT	指	云和大数据技术、信息技术和通信技术的深度融合。
CHBN	指	C (个人移动业务)、H (家庭业务)、B (政企业务)、N (新兴业务)。
IoT	指	Internet of things, 即物联网
CPU	指	中央处理器, 计算机系统的运算和控制核心。
GPU	指	图形处理器, 专门用于处理图形图像数据的处理器, 是显卡的核心组件。
MPP	指	大规模并行处理 (Massively Parallel Processing)。
API	指	应用程序编程接口。
Docker	指	指一种开源的容器引擎
Kubernetes	指	容器应用管理工具
MAS	指	移动代理服务器
APM	指	应用性能监控
BDaaS	指	大数据系统
JDK	指	Java 开发工具包
JVM	指	Java 虚拟机
zookeeper	指	分布式的, 开放源码的分布式应用程序协调服务
SLA	指	服务水平协议
SAN 存储	指	存储区域网络, 是一种专门为存储设备和服务器之间提供高速数据传输的网络架构,
MSS	指	管理支撑系统
Hbase	指	分布式、可扩展、面向列的开源数据库, 用于处理大规模数据。
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
立信、立信会计师事务所、审计机构	指	立信会计师事务所 (特殊普通合伙)
元、万元	指	人民币元、万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	思特奇	股票代码	300608
公司的中文名称	北京思特奇信息技术股份有限公司		
公司的中文简称	思特奇		
公司的外文名称（如有）	SI-TECH Information Technology Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	SI-TECH		
公司的法定代表人	吴飞舟		
注册地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层		
注册地址的邮政编码	100086		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层		
办公地址的邮政编码	100086		
公司网址	http://www.si-tech.com.cn		
电子信箱	securities@si-tech.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	咸海丰	杜微
联系地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层
电话	010-82193708	010-82193708
传真	010-82193886	010-82193886
电子信箱	securities@si-tech.com.cn	securities@si-tech.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号 4 楼
签字会计师姓名	单大信、李星

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☒适用 ☐不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
财信证券股份有限公司	长沙市芙蓉中路二段 80 号 顺天国际财富中心 22 层	徐行刚、宋一宁	2021 年 6 月 7 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐适用 ☒不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	871,568,940.43	870,493,722.55	0.12%	833,958,185.15
归属于上市公司股东的净利润（元）	-51,108,477.14	22,021,691.97	-332.08%	17,258,281.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-49,507,041.89	18,038,905.59	-374.45%	12,121,941.87
经营活动产生的现金流量净额（元）	-124,337,123.87	-9,566,438.83	-1,199.72%	21,014,674.00
基本每股收益（元/股）	-0.15	0.07	-314.29%	0.07
稀释每股收益（元/股）	-0.12	0.10	-220.00%	0.1
加权平均净资产收益率	-3.25%	1.41%	-4.66%	0.02%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	2,366,132,856.10	2,503,726,108.35	-5.50%	2,526,773,566.78
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,537,161,289.02	1,611,234,137.25	-4.60%	1,551,811,295.09

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

☒是 ☐否

项目	2024 年	2023 年	备注
营业收入（元）	871,568,940.43	870,493,722.55	工位出租收入
营业收入扣除金额（元）	309,184.73	158.18	工位出租收入
营业收入扣除后金额（元）	871,259,755.70	870,493,564.37	0

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☒是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.1543

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	87,485,458.05	150,194,043.76	85,021,032.97	548,868,405.65
归属于上市公司股东的净利润	-44,988,894.86	-32,336,131.38	-77,488,882.84	103,705,431.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-46,008,855.08	-33,341,802.95	-77,955,292.57	107,798,908.71
经营活动产生的现金流量净额	-25,248,479.11	23,301,465.70	-68,650,915.32	-53,739,195.14

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	242,439.28	-169,217.00	8,956.16	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,728,075.76	2,632,493.33	1,276,048.55	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	-5,510,913.41	-559,701.74		

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	663,782.26			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,004,797.81	267,687.01	292,227.74	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	673,222.79	2,348,999.36	4,123,685.92	
减：所得税影响额	-646,691.60	516,944.54	523,938.25	
少数股东权益影响额（税后）	39,935.72	20,530.04	40,640.40	
合计	-1,601,435.25	3,982,786.38	5,136,339.72	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

2024 年，思特奇以“高增长、高毛利、结构化可持续增长”为核心目标，秉持“客户满意、员工幸福、股东价值”的初心，在数字经济浪潮中积极探索与实践，推动商业、技术、生态、组织变革，迈入高质量发展的新征程。

在业务领域，思特奇始终坚持以客户为中心，创新提出“三点三边”方法论——聚焦客户、产商品与员工 3 大核心要素，梳理产业链全景，精准定位客户需求与价值，挖掘实现客户高价值的平台与工具，推动多方共赢。在此指引下，公司重构产品线，重点探索 AI 大模型和智能体、算力、数字经济等新产品及新技术领域；并贯彻业务导向，及时将科技创新落地应用到具体的企业、产业价值链上。并在 AI、算力、数字经济等领域突破传统经营框架，全面升级商业模式，持续拓展经营规模。

思特奇重视商业发展的同时，高度重视“新质生产力”指导思路。2024 年，公司持续巩固云业务领先优势，并坚定不移地向“网（渠道）”、“边”和“端”延伸拓展，构建云、网、边、端协同发展的全场景数智化能力。通过打通云端算力、网络连接、边缘计算与终端应用的闭环，不仅提升了业务敏捷性与效率，还为客户提供了更加高效、灵活、安全的解决方案。公司高度重视技术创新与探索，推动智能体和 AI 大模型融合创新，助力客户在数智化转型中实现全面突破与价值增长。

思特奇在稳固发展运营商核心业务的同时，积极构建开放共赢的合作伙伴生态，开拓城市、产业和企业市场，培育第二增长曲线。公司作为“数智化转型使能者、赋能者、运营者”，围绕数字中国、数字政府和数字经济战略，深化城市中台与数字经济中台产品体系，并参与国家东数西算枢纽节点及城市算力网建设，打造算力网协同、数实融合的新型基建，助力城市、产业和企业实现数智化降本增效。依托“技术+平台+数据+运营”为合作伙伴提供全面技术方案与服务接入，构建开放生态，全面赋能运营商、城市、产业及企业的数智化转型。2024 年，思特奇加入全国数据标准化委员会全部业务工作组，代表公司技术、产品、方案和运营服务得到国家级组织认可，进一步巩固了公司在数智化领域的领先地位。

思特奇致力于构建高效、敏捷、创新的组织体系，为客户、股东和社会创造更大价值，推动公司实现高质量、可持续发展。人文层面，公司秉承“以人为本”的理念，注重人才密度提升，不断完善人才培养机制，吸引和培育高潜力人才。同时，积极营造鼓励创新、开放协同的文化氛围，促进跨部门协作与资源共享，激发员工创造力。生产层面，公司始终追求卓越生产方式，积极探索软件工程最佳实践。通过优化 Agile（敏捷）+ DevOps（开发运维一体化）生产过程，打造智能生产线，构建自动化、智能化平台工具，完善安全生产体系，赋能一线员工持续提升生产效率与质量。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

（一）报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

1、市场概述

公司归属于软件和信息技术服务业，国家工业和信息化部是软件行业的主管部门。软件产业是国家战略性新兴产业，是国民经济和社会信息化的重要基础，对国民经济的发展和综合竞争实力的增强具有举足轻重的作用。

2024 年，是全面贯彻落实党的二十届三中全会精神的开局之年，是实施“十四五”规划的关键一年。随着数字产业化和产业数字化的持续推进，在 5G、大数据、云计算、物联网等新基建的有力支撑下，数字社会、数字政府和数字经济成为了国家级的发展战略，并快速地进入发展爆发期，成为当前我国最具活力、最具创新力、辐射最广泛的经济形式。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》明确提出：迎接数字时代，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。习近平总书记强调指出，加快数字中国建设，就是要适应我国发展新的历史方位，全面贯彻新发展理念，以信息化培育新动能，用新动能推动新发展，以新发展创造新辉煌。

2、公司主要的市场

在数字经济蓬勃发展的新时代，思特奇将秉承高质量发展理念和服务数字中国的大局观，以优质的产品、技术、服务、运营能力为客户持续创造价值。

2.1 面向电信运营商市场

作为信息通信基础设施建设运营者和数智化转型赋能者，公司持续巩固在中国移动、电信、联通、广电行业市场的 IT 核心支撑厂商的领导地位，与运营商集团、省公司、专业公司保持长期战略合作关系，并不断拓展国际化市场。公司以“工具、平台、数据、流程、机制”五要素为抓手，通过 AI 技术赋能业务场景贯通，赋能运营商生产运营、客户服务、经营管理、研发设计、产业协同等场景全面数智化。

2.2 面向城市市场

2024 年，思特奇遵循国家《关于深化智慧城市发展推进城市全域数字化转型的指导意见》战略布局，持续加大城市全域数字化转型基础设施和应用生态的技术开发与拓展力度，其中，城市全域数字化转型基础设施和应用生态是思特奇依托云计算、大数据、人工智能、区块链及创新金融科技等技术，会同合作伙伴生态共同开发的面向城市经济、产业和生态共荣的平台和生态产品，核心价值是聚合本地产业资源要素，重构生产关系，再造业务流程，产生新的生产要素，协助政府建设服务于本地的数字经济基础设施及应用生态，助力地方政府形成有地方特色的数字经济创新体系。

2.3 面向产业和企业市场

2024 年，在国家大力推动企业数字化转型的背景下，为响应“数字中国”政策，思特奇以“五层三域”产业数字化架构，通过提供易信基础设施底座，作为企业数字化转型应用的基础设施，打造端、边、云的数字化平台，有效破除烟囱，实现数据聚合，提升数字化服务能力。易信基础设施底座集成了数据中台、业务中台、技术中台、统一门户等综合技术解决方案，有效实现人与人、人与组织、组织与组织的连接。

3、公司行业市场的地位

3.1 电信运营商市场的核心厂商

作为国内领先的电信运营商核心业务系统提供商，公司二十九年来一直专注于电信运营商核心系统，一贯准确把握市场方向，研究开发适应客户需求的技术和产品，为客户提供的产品和服务贯穿于运营商全业务，全客户，全渠道，全网络业务运营支撑系统的咨询规划、开发实施和持续运营，降低客户经营决策与市场需求相背离的经营风险，成为电信行业的核心厂商。公司持续以科技创新推动产业创新，全面推进“大数据+AI+安全+能力+云+5G”与传统产业深度融合，助力电信运营商全面数智化转型升级，积极助力新型工业化进程。加快数智化能力形成，为推动高质量发展、推进中国式现代化贡献电信力量。

3.2 数字城市的创新领先厂商

基于二十九年来积累的电信级能力、数字产业化方面的优势，以及成熟完善的产品和技术能力，思特奇重点聚焦数字城市领域的城市全域数字化转型基础设施平台建设，以及应用生态的繁荣。围绕“技术+平台+数据+运营”，不断加大科研创新力度和研发投入，包括算力、大数据、大模型、AI、物联网、区块链、云原生、数字孪生、信创数据库等新技术新产品，因地制宜发展数字化能力，赋能创新业务提质增效发展。思特奇数字城市（经济）基础设施和应用生态运营体系已经在多个城市落地运营，相关服务辐射全国 30 多个城市及地区政府，为城市数字化和经济高质量发展树立起新标杆。

3.3 产业和企业数字化转型的创新厂商

公司二十九年来，立足于 ICT 行业，深耕 ICT 基础设施、软件产品和行业解决方案，通过自主研发、科技创新，为企业提供从设备、产线、企业中台到产业生态的融会贯通的创新服务。通过创新一体化融合产品和服务，打造开放共赢的生态体系，实现价值提升，为企业的数字化转型提供可靠的技术保障。在产业数字化领域，思特奇产业互联网平台已覆盖制造、旅游、餐饮、医疗、教育、白酒、金融等 25 个行业，助力产业数字化转型升级；在智能制造和企业数字化领域，创新提出“五层三域”的数字化转型体系架构，为产业和企业的全面数字化转型赋能服务，并已服务超 20000 家中小企业客户。

（二）客户所处行业的发展情况

2024 年，全面贯彻落实党的二十届三中全会精神和党中央、国务院决策部署，加快推进“十四五”规划任务，通信业电信业务量收稳步增长，算力等新型网络基础设施建设加快，5G 和千兆用户规模保持快速增长，高质量发展迈出坚实步伐。

1、科技创新推动产业发展取得新突破，电信业发展提质增效明显

1.1 业务量收稳步提升，新兴业务拉动作用持续凸显。2024 年，电信业按照上年价格计算的电信业务总量同比增长 10%，比全国服务业生产指数增速快 4.8 个百分点，有力拉动服务业平稳提升。全年完成电信业务收入 1.74 万亿元，同比增长 3.2%。在传统电信业务基本盘稳定的基础上，以云计算、大数据、物联网、数据中心等为主的新兴业务收入比重已升至四分之一，同比增长 10.6%，对电信业务收入增长贡献率达 78%。积极推进新一代信息技术融合创新，构建数字消费新场景，智慧家庭服务收入同比增长达 11.3%。

1.2 科技创新能力持续提升。面向数字化、智能化转型新阶段，通过加大科研研发力度，超前布局新兴领域，加强关键技术攻关，2024 年投入研发费用同比增长 5.1%，高出收入增速 1.9 个百分点。关键领域创新持续取得突破，5G 标准必要专利声明全球占比超 40%，空芯光纤、高速光电模块器件研制取得新进展，万兆光网启动试点。低空智联网、海洋通感一体、星间及星地通信等加快建设应用。自研 AI 大模型多项能力实现升级，在客服、政务、文旅、工业、智慧城市等领域规模化应用进程加快。

1.3“双千兆”网络覆盖持续完善。已提前完成“十四五”规划关于 5G、千兆光网建设目标，实现县县通千兆、乡乡通 5G、90% 以上行政村通 5G。截至 2024 年底，我国 5G 基站数达 425.1 万个，占移动电话基站数比重达 33.6%，平均每万人拥有 5G 基站 30.2 个，较上年末提高 10.2 个。5G 网络演进升级，5G-A 网络部署稳步推进。千兆网络建设成果突出，具备千兆网络服务能力的 10G PON 端口数达 2820 万个，比上年净增 518.3 万个，已建成千兆城市 207 个。

1.4 算力基础设施建设明显提速。积极落实全国一体化算力网建设目标，加快完善算力网络布局。截至 2024 年底，三家基础电信企业为公众提供的数据中心机架数达 83 万架，其中东部地区占比 71.1%，较上年提升 1.3 个百分点。加快推动智算中心建设，落地万卡集群项目，智算规模超 50EFlops（FP16），同比实现翻番增长。

2、数字经济已成为国家核心战略，市场空间巨大

面向城市领域：《数字中国建设整体布局规划》提出了“2522”的数字中国建设整体框架，明确了数字中国建设的战略定位、指导思想、主要目标、整体框架，并从夯实数字中国建设基础、全面赋能经济社会发展、强化数字中国关键能力、优化数字化发展环境、加强组织实施保障等方面进行了详细部署。

2024 年 1 月，国家数据局等 17 部门联合印发了《“数据要素×”三年行动计划（2024—2026 年）》，标志着数据要素市场的发展进入关键节点，数据要素产业化时代的到来，以及数字中国战略的持续推进。2024 年 5 月国家发展改革委、

国家数据局、财政部、自然资源部印发《关于深化智慧城市发展—推进城市全域数字化转型的指导意见》指出，到 2027 年，全国城市全域数字化转型取得明显成效，形成一批横向打通、纵向贯通、各具特色的宜居、韧性、智慧城市，有力支撑数字中国建设；到 2030 年，全国城市全域数字化转型全面突破，人民群众的获得感、幸福感、安全感全面提升，涌现一批数字文明时代具有全球竞争力的中国式现代化城市。2024 年 10 月国家发展改革委等部门关于印发《国家数据标准体系建设指南》，要求发挥标准在激活数据要素潜能、做强做优做大数字经济等方面的规范和引领作用。2024 年 11 月国家数据局印发《可信数据空间发展行动计划（2024—2028 年）》，引导和支持可信数据空间发展，促进数据要素合规高效流通使用，支撑构建全国一体化数据市场。

城市作为国家经济发展、社会治理、公共服务的单元，是推进数字中国建设的综合载体，是反映数字中国建设成效的重要窗口。推进城市数字化转型、智慧化发展，是面向未来构筑城市竞争新优势的关键之举，也是推动城市治理体系和治理能力现代化的必然要求。党的二十大报告指出，要加快建设数字中国，发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合。

据相关统计，目前我国已有超过 400 个县级以上城市发布了数字城市(含智慧城市)相关专项政策文件，高位推动城市数字化转型工作。在政策、技术、市场等多方因素助推下，多方主体争相布局数字城市万亿级蓝海赛道。2024 年，我国数字城市产业投资规模达 1.8 万亿元，已成为加快城市产业结构转型升级、助力经济社会高质量发展的重要引擎。我国数字城市产业正处于成长期，市场空间由大型城市向中小城市拓展，产业发展方向由单一场景、系统平台建设逐步向多跨场景、长效运营服务转变，市场投资规模总体呈现增长态势。

中国信通院数据显示，2024 年我国数字经济规模将达 56.1 万亿元，同比增长约 11.75%，数字经济占 GDP 比重接近于第二产业占国民经济的比重，达到 40% 以上。

2024 年，数字中国发展将进一步提质提速。数字技术和数据要素深度耦合发展，成为拉动数字经济增长新的爆点，数字经济和实体经济进一步深度融合，数字中国建设将与我国加快发展新质生产力同频共振、协同发力，成为推动质量变革、效率变革、动力变革的重要引擎。

数字经济规模持续壮大。2024 年数字经济核心产业增加值估计超过 12 万亿元，占 GDP 比重 10% 左右。电子信息制造业增加值同比增长 3.4%；电信业务收入 1.68 万亿元，同比增长 6.2%；互联网业务收入 1.75 万亿元，同比增长 6.8%；软件业务收入 12.33 万亿元，同比增长 13.4%。以云计算、大数据、物联网等为代表的新兴业务收入逐年攀升。云计算、大数据业务收入较上年增长 37.5%，物联网业务收入较上年增长 20.3%，远高于同期电信业务收入增速；新兴业务收入占电信业务总收入的比重明显上升，从 2019 年的 10.5% 提升至 2024 年的 21.2%。信息通信产品生产和电子元器件生产领域发展较快，围绕“数据资源、基础硬件、通用软件、行业应用、安全保障”的数字产业基础不断夯实，数字产业体系完备性、规模性优势愈发明显。

3、随着中国市场转型升级的加速推进，产业和企业的数字化转型迫在眉睫

面向产业/企业领域：2024 年《政府工作报告》提出，要大力推进现代化产业体系建设，加快发展新质生产力。充分发挥创新主导作用，以科技创新推动产业创新，加快推进新型工业化，提高全要素生产率，不断塑造发展新动能新优势，促进社会生产力实现新的跃升。

产业和企业是城市经济的重要组成部分，发挥着推动城市经济快速发展的重要作用。根据国家发展改革委、国家数据局等四部门联合印发的《关于深化智慧城市发展 推进城市全域数字化转型的指导意见》所提出的全领域推进城市数字化转型、全方位增强城市数字化转型支撑等方面的 13 项举措，要想培育壮大城市数字经济，需深入推进数字技术与一二三产业深度融合，鼓励平台企业构建多层次产业互联网服务平台。

2024 年财政部办公厅、工业和信息化部办公厅发布《关于开展中小企业数字化转型城市试点工作的通知》指出，全面贯彻党的二十大和二十届二中全会精神，按照中央经济工作会议部署，落实政府工作报告、全国新型工业化推进大会有关要求，深入开展中小企业数字化转型城市试点工作，促进数字技术和实体经济深度融合，充分发挥创新主体作用，推动发展新质生产力，完善现代化产业体系。2024 年选择 35 个左右城市开展第二批试点工作。

有关数据显示，绝大多数中小企业（占比 98.8%）已经开启数字化转型，仅有极少数中小企业（1.2%）尚未开始。其中，处于数字化早期的中小企业占比 62.6%，数字化水平较高、由智能驱动的中小企业占比仅为 3.2%。随着智能化快速发展、推动高质量发展成为主旋律，数字化转型已经成为中国中小企业高质量发展的“必修课”。中小企业转型意愿积极，预计 2025 年投入呈稳步增长态势。数据显示，2024 年资金投入占营业收入的比重主要集中在 1%—2% 和小于 1% 两个区间，分别占比 50.4% 和 40.3%。而在 2025 年，超过 80% 的中小企业计划增加或至少维持 2024 年的资金投入水平。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）业务概述

2024 年，公司基于长期深耕电信运营商、城市、产业及企业的业务沉淀和洞察，创新性地提出了数智化转型的顶层设计——数智化新“IT”架构，以自研 AI 大模型为中枢，国产化智算基础设施为底座，涵盖全业务的支撑和应用系统、AI 端到端开放及数据要素赋能产品和服务，助力各行业数智化转型赋能。此外，公司坚持以客户为中心，面向市场经营变革，进行产品线重构，通过对经营、客户、产品等多个维度的重构，更好地服务电信运营商、城市、产业及企业市场，促进数字业务增长，提升数智化服务水平，推动数智化成功转型。

1、运营商数智化领域

面向运营商市场，公司构建涵盖政企、公众、市场、轻量化 CRM 领域的新一代 CRM 支撑与运营体系。支撑运营商客户关系管理能力提升，覆盖计费、账务、结算领域支撑与运营，助力运营商新一代云原生数智化运营提升；提供移动互联网业务运营及支撑，拓展业务边界，为运营商商业模式运营提供助力；提供终端渠道运营及支撑，创新云网边端新型分布式架构，提升渠道支撑能力和运营水平；提供网络运营支撑，以一体化的智能网络运营，保障客户市场领先。通过一系列面向电信运营商数智化领域的产品、服务及解决方案，全面助力运营商客户打造运营运维新模式、推动数字业务新增长、提升数智化服务水平。

1.1 政企支撑运营领域

聚焦运营商政企客户市场，以收入、利润结构性持续增长为经营目标，提供端到端政企支撑产品，推进政企业务支撑数智化转型，稳存量、拓增量，高效支撑运营商政企业务发展。

1.2 公众支撑运营领域

聚焦运营商公众客户市场，以收入、利润结构性持续增长为经营目标，通过产品生命周期、用户生命周期、订单中心等核心能力的打造，为公众客户（个人/家庭）稳存量、拓增量，基于规模价值化运营，不断提升客户体验服务水平。

1.3 营销支撑运营领域

以客户为中心，致力于研发面向客户的营销、销售、交付、服务类产品，专注公众客户的客户域，提供营维一体化的业务支撑和运营，支撑各类场景的精准营销及精益服务。

1.4 轻量化 CRM 支撑运营领域

面向广电、电信等行业，专注于构建高效、灵活且轻量化的运营支撑系统。通过精简流程、优化资源配置和提升自动化水平，帮助企业实现快速响应市场变化、提升客户体验、增强运营效率和降低成本。

1.5 计费账务结算领域

基于电信运营商核心业务支撑运营系统，以数智化和云原生为核心，构建新型计费、账务与结算能力，实现运营商全网业务敏捷支撑与高效运营，最大化赋能运营商资金的价值，驱动业务的持续增长与健康发展。

1.6 元创业务运营和支撑领域

元创，寓意原创与突破，融合业务运营与支撑，以创新产品、模式，赋能政企，智驭未来。通过整合“数据要素×政企”，对业务边界拓展及创新、对商业模式、运营模式探索及实践，以线上服务业务帮助客户变现，以政企合作运营帮助企业赋能千行百业，以智能知识库通过 AI+驱动全域场景为客户增值、提质等，服务的客户从运营商扩展到城市、产业及企业，形成可复制、可推广的运营服务能力。

1.7 终端渠道运营支撑领域

基于云网边端新型分布式架构，挖掘“端”侧业务形态和连接边端的渠道业务域深耕，进行价值导向的运营和创新，持续提供业内领先的方案和竞争力的产品能力。

1.8 网络运营支撑领域

顺应网络趋势、技术更新和客户需求，打造一体化的智能网络运营系统，涵盖资源管理、监控、调度、优化与安全管控等能力，增强竞争力，保障客户市场领先。

1.9 大数据平台与服务

作为企业级数据中心资产的运营者与数据增值赋能的提供者，公司深度探索挖掘数据价值，沉淀企业级数据能力，为各类企业和政府机构提供精确的业务分析和决策支持。在大数据+AI 的时代，形成高价值产品+合作运营的模式。

1.10 云与大数据运营中心

专注于提供云和大数据相关的运营服务。涉及云计算资源的管理、优化和运维，大数据的收集、分析、挖掘和应用，以及为各行业客户提供基于云和大数据的定制化解决方案，帮助企业提升运营效率，推动业务创新和数字化转型。

1.11 基础设施系统运营支撑

在基础设施运营支撑领域，公司提供软硬一体化解决方案和系统运营支撑产品，涵盖云管理、容器云、运维监控及算、网、数、云原生及 AI 安全运营。提供开箱即用、安全可靠的算力基础设施服务，确保业务系统的稳定与高效运行。

2、城市数智化领域

2.1 城市数字政务服务领域

公司以城市信息能力为核心，聚合数据、共享技术、协同业务、赋能服务和运营能力的城市信息化中枢平台，构筑城市级数据要素供应链，以“平台+数据+运营”的服务模式为城市全行业数字化转型升级提供持续、高效、安全的赋能服务支撑，通过构筑城市级的信息融合基础设施体系、建设丰富的信息化能力，提升城市信息化发展效率，持续打造良好的城市数字化转型生态体系。

2.2 城市数字经济服务领域

公司与地方国资协同构建服务于地方政府、企业、市民的城市级数字经济基础设施和运营体系，通过重构生产关系、服务关系和交易关系，促进数产融合，提升政府市场组织和服务能力，有效促进政府部门之间、政企之间、产业链环节间数据可信可控流通，实现为企业降本增效，为实体经济赋能，帮助地方政府掌握数据主权、主导经济有序发展，提高政府经济组织服务能力，助力形成有地方特色的数字经济新产业新模式。

2.3 城市数字产业服务领域

根据城市优势产业，结合大数据、5G、人工智能、区块链、物联网、云计算等新一代信息技术，通过产业、互联网、金融的相互渗透与支撑，构建城市级产业互联网平台，共建产业新生态，串联整个产业链上下游生态圈，共创企业新价值，打造产业交易服务中心、金融服务中心、产业服务中心，提高企业生产的柔性化水平，盘活存量、重塑产业结构，推动企业更加灵活生产，减少社会资源浪费，提高创新效率，加快创新，提升社会整体生产研发水平。

2.4 城市数据要素流通运营领域

公司基于规范可信的数据资源、前沿科技的技术能力、优质数据的应用渠道、可靠的算力基础设施和开放的九思大模型，创新打造城市数据要素流通运营平台。平台覆盖数据流通的全生命周期，支撑数据确权登记、数据授权、数据加工、流通交易、收益分配，开放大模型训练平台，实现原始数据不出域、数据可用不可见，有效保证数据资源供得出、流得动、用得好、保安全，发挥数据资产价值，壮大城市数字经济，助力数据要素资源的市场化配置。

3、产业和企业数智化领域

3.1 产业互联网服务

产业互联网平台将产业链交易、采购、协同等全流程进行数字化改造，打通信息流、资金流、票据流、交易流、物流，连接“城市+产业+企业+人”；易信企业数字化转型基础设施，提供涵盖企业生产“五层三域”的数字化转型服务，实现为管理决策赋能、为维系拓客加持、为生产研发注智，从而助力企业降本增效。

3.2 产业数字化服务

作为城市产业数字化基础设施，面向产业企业，从产业互联层、到企业经营层、生产调度层、产线控制层到现场设备层，以五层三域体系面向产业企业赋能，目前在辽宁、北京、四川、贵州、上海等地落地多个产业数字化平台，面向输配电、采矿、旅游等产业提供产业数字化服务。打造数千家数字化转型样板企业，降低产业企业采购成本、撮合产业链交易。帮助产业企业实现降本增收。

3.3 易信企业数字化转型基座

为企业提供全面端到端的数字化转型技术服务体系，为中大型企业数字化重构提供可拓展、可配置的技术架构方案。同时支撑大型企业在产业互联网、产业链协作、工业互联网等领域的数字化创新，为企业提供数字化转型的整体赋能。

3.4 产业数据要素流通运营平台

思特奇依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等基础设施，构建产业数据要素×智能生态，帮助企业把处于睡眠状态以及沉淀的数据重新焕发生机，打通企业生产制造关键流程，使企业真正能够降本增效，赋能产业升级、提振产业变革。

4、数智化技术平台与服务领域

数智化技术平台与服务领域包括一系列平台和服务，如 AI-PaaS 平台,提供 AI 生产全流程开发工具链；九思大模型，提供模型训练构建企业级智能大脑；智算中心，提供基础设施搭建；算力网调度，提供跨域融合编排调度能力；技术数

字化服务平台，提供云原生 PaaS、数据库、微服务、容器、数字孪生等；开发者社区，提供应用及能力开发环境工具；以及可信数据空间、数字孪生、区块链、安全等多维、新兴的技术平台与服务。

4.1 人工智能及其公共服务

九思智融 AI-PaaS 平台，基于 AI+应用从开发-训练-运行-运营的一体化流程，构建统一的规范与标准，降低 AI 应用开发门槛，实现敏捷的产业智能应用开发，提升企业智能化效率。首先，应用标准化：兼容主流的应用程序框架，便于应用开发和扩展，跨平台和环境兼容，以确保不同系统之间的互操作性；其次，数据标准化：支持结构化、半结构化、非结构化数据格式，提供标准数据处理流程并提供标准的数据全生命周期治理标准化管理流程；第三，模型标准化：具备统一的模型评估标准，确保模型性能。第四，服务标准化：制订 API 接口规范，确保不同系统和组件之间的兼容性。提供标准的输入输出接口，便于 AI 模型、应用、工具插件集成和扩展。

4.2 AI 大模型

思特奇九思大模型，旨在为企业构建智能大脑，提供一站式大模型场景应用开发训练能力，助力企业实现数智化变革和生产力提升，打造基于平台的全新数智化产品，提供大模型应用新范式。九思大模型采用迁移学习策略，通过领域知识和数据注入，以及高效的模型蒸馏技术和模型训练方法，实现任务对齐及领域对齐，模型能力显著提升，助推企业数智化高效发展。

4.3 智算中心

作为 AI 时代的基础设施，智算中心致力于满足人工智能、大数据处理和机器学习等领域的高性能计算需求，通过整合资源池化与智能调度、数据治理、模型开发、训练与推理、运营管理等能力，降低 AI 的开发门槛，提升大规模模型在训练、推理过程中稳定性、资源利用率和运行效率，推动 AI 技术的快速发展和应用落地。

4.4 算力网调度和市场运营平台

提供多维度跨域融合编排调度能力，为业务匹配最优算力资源的能力，构建高效灵活的服务体系，旨在打造国内领先的算力资源智能调度与交易平台，连接算力供给侧与需求侧，构建开放、弹性、安全的一体化算力网。通过智能化技术驱动算力资源的高效匹配与动态优化，降低算力使用门槛。

4.5 技术数字化服务

公司自主研发 PaaS（平台即服务），为企业和业务系统提供数字化 PaaS 基座，提供基于云原生架构的技术 PaaS 组件与运维服务，如云原生 PaaS、国产数据库、微服务、容器云、数字孪生等，实现运营支撑自主可控和组件智能运维。

4.6 可信数据空间

思特奇可信数据空间保障数据全生命周期安全可控，通过建设互联互通的数据空间，释放数据价值，具备安全保障、管理界定、收益激励、监管完善等特点。

4.7 数字孪生

思特奇数字孪生以场景融合，打造极限沉浸感，主要由各类数字孪生技术基础能力进行融合实现，满足各类场景应用与实现。目前数字孪生产品主要应用在智慧机房、智慧城市、智慧工业、景区元宇宙、AR 领域等，对各行业遇到的难点、痛点，公司提供了一系列针对性的数字孪生解决方案，展现了数字孪生技术在不同行业中的多样化应用潜力。

4.8 区块链服务

思特奇区块链服务产品（iBaaS）采用平台+应用的架构，帮助企业内部应用数据快速上链。面向企业及开发者，提供高性能、高可用和高安全的区块链技术平台服务，帮助企业和开发人员快速、低成本的创建、部署和管理区块链应用，让客户专注于自身业务的开发与创新，实现业务快速上链。

4.9 开发者领域

思特奇开发者社区是一个开发者的聚集地，旨在打造一个开放共享的生态平台。社区提供了多元化的工具，支撑开发者进行传统产品的开发、数据产品的开发、AI 产品的开发训练，并提供了规范的流程和配套的体系，开放了模型、数据集、智能体等 AI 生态服务，助力为开发者构建具有竞争力和独特性的 AI 模型和应用。

4.10 数据安全

思特奇遵循国家数盾体系要求，构建了一体协同安全管理平台，通过统筹调度围绕数据的资产识别、分类分级、流动监测、风险分析、风险评估、事件溯源等能力，向下实现安全资源拉通，向上提供安全服务支撑，构建贯穿基础网络、数据中心、云平台、数据、应用等一体化、协同的安全保障体系。

（二）公司主要市场业务内容

1、全面助力电信运营商数字化转型与价值提升

1.1 政企支撑运营领域

产业数字化浪潮下，我国政企客户数字化转型需求高速增长，运营商正逐渐转型为服务型、科技型、安全型科技企业。作为运营商长期、重要的合作伙伴，思特奇面向政企业务领域，紧抓业务赋能+数据赋能，以数据要素×政企为指引，打造高质高效的政企数据产品和运营服务，支持对运营商政企客户全生命周期的发掘、支撑和服务，助力运营商政企市场开拓、稳固和发展。

公司为政企业务支撑领域打造了“易企”系列解决方案，围绕全角色、全流程、全场景、全要素，构建“触点智能化”、“流程便捷”、“能力赋能”、“基座赋能”的数字化政企业务支撑体系。其中，触点智能化：打造政企业务支持面与使用面融合营销服务门户工作台，为客户经理、一线员工、运营人员、管理者、政企客户以及合作伙伴提供便捷、高效、智能的用户操作体验的平台；流程便捷：为商客、行客这两大类的政企客户群体，提供涵盖商机挖掘、任务作战、售前支撑、售中管理，到售后运营等全方位贯穿政企业务全生命周期数智化的生产、服务及运营；能力赋能：完善客户、产品、合作伙伴、知识、风险的管理能力为政企业务的全流程赋能；基座赋能：以数据平台作为基础，融合政企云网融合产品服务以及编排能力，构建起政企业务支撑的基础底座。“易企”系列解决方案的部署和应用，助力电信运营商政企业务支撑 IT 创新，切实为电信运营商的政企发展助力。

1.2 公众-公共支撑运营领域

2024 年，公司持续推进电信运营商新一代 IT 系统架构从中心化向数智云原生方向演进，推动从企业内部 IT 系统转变为内外部开放的移动互联网节点，形成了客户运营的核心和赋能数智化转型的纽带。业务方面以个人、家庭、政企，新兴业务市场全向发力为核心支撑目标，支撑全客户融合发展，全网业务敏捷支撑，全向赋能运营商业务发展和创新，增强客户体验；技术方面以数智化、云原生为核心推进整体业务运营系统的架构演进升级，构建统一云原生技术底座，全力推进自主可控、国产化进程；运营方面持续加强 AI 能力建设应用，运用数智化技术，提供智能助手、智能交互、常见问题自服务处理、一键保障等功能。

1.3 公众-营销支撑运营领域

数智化营销是公司基于客户场景的精准营销系统，用于解决传统以“坐商”为核心带来的主动服务意识不够、与客户距离太远、一线盲目营销、缺乏攻坚指导的问题。面向公众市场营销场景，打造“全面市场洞察、智能策略封装、协同指挥作战、综合复盘评估”1套体系，打磨端到端的数智化营销“工具”，实现精细管理、精准营销，助力公众市场业务高质量发展。

1.4 轻量化 CRM 支撑运营领域

面向广电、电信等行业，提供轻量化 CRM 解决方案及产品，提供高效、灵活且轻量化的运营支撑系统，助力企业精简流程，优化资源配置、提升自动化水平，从而快速响应市场变化，提升客户体验，增强运营效率，并有效控制成本。

依托公司的家客运营平台、集客运营平台、公众 5G 运营平台以及电信业务能力运营平台等现有广电及电信领域的成熟产品，致力于推动其轻量化创新、演进与发展，旨在打破行业壁垒，打造具有跨行业应用潜力的“小、轻、快、准”轻量化产品体系，专注于构建高效、灵活且易于部署的运营支撑系统。不仅服务于广电及电信行业，更着眼于未来跨行业的广泛应用。通过深度精简业务流程、优化配置资源、以及大幅提升自动化水平，助力企业实现对市场变化的敏捷响应，提升客户体验。

1.5 计费账务结算支撑运营领域

在计费账务领域，公司积极践行新一代数智云原生业务运营系统规范，创新构建计费模型，全面满足运营商集团的要求，所打造的计费系统不仅具备高效、智能的特点，还能够根据运营商的实际需求进行灵活配置和定制化开发，确保计费账务的准确性和及时性，为运营商提供更加优质、高效的计费服务。目前，公司的计费系统已在运营商多个省份成功割接上线，为运营商提供了数智化、标准化、集约化的系统支持，有力推动了 BOSS 系统向智能化方向的转型升级。

结算方面，该领域产品聚焦于渠道费用的精细化管理，从业务类型全面起底，梳理政策规则，统一业务口径，并将个性化管理规则进行全面集成，构建了一套完整的政策指标体系。不仅实现了传统手工佣金计算的全面纳管，还重构了渠道费用管控模式，结合数字化运营体系，实现对生产运营端到端环节的深度优化。

1.6 元创业务运营和支撑领域

元创，即原创和突破传统的产品形态、商业模式、运营模式等，致力于研发面向客户的营销、销售、交付、服务类产品，聚焦客户全生命周期，提供线上服务变现、一线服务支撑及政企合作运营。产品方面，如政企合作运营，帮助企业赋能千行百业；智能知识库，通过 AI+驱动全域场景为客户增值、提质等；客户体验场景化运营，对客户在各接触点及全渠道的行为、反馈与情感进行洞察和剖析，精准识别其需求和痛点。服务的客户也从运营商，扩展到政府及产业企业域。

1.7 终端渠道运营支撑领域

全渠道运营方面，在研发规划上，AI 场景的进一步丰富与拓展，针对网格调度、网格生产等重点场景，实现智能化管理，综合提升网格/渠道生产经营效率及效益，赋能客户数智化转型需要和高质量发展。此外，公司数智化全息作战平台的落地及迭代，基于“察、策、打、评”一整套数智化营销运营体系，提升一线作战效率和产能转化，打造行业标杆。

1.8 网络运营支撑领域

结合运营商近年来基础网络的数字化建设，充分激发网络潜能，公司为运营商打造具备数字化、智能化、敏捷化的一系列网络自智平台与产品，包括：全流程端到端网络工程建设的数智化交维产品；为 5G 行业客户提供全面、高效、便捷的 5G 专网轻量级网管；支持网络及业务的部署、开通、排障、维护等高效资源调度的智能编排调度平台；面向政

企综合一体化运营运维管理的政企运维平台。网络运营支撑领域产品助力运营商网络自动化、智能化转型，提高网络效率，打造极致用户体验，并实现网络服务变现。

1.9 大数据平台与服务领域

在数字经济时代，公司建立以数据驱动的大数据 PaaS 平台能力和服务，致力于探索和应用前沿的数据科学技术，打造运营商、政府、金融、民生等各行业高竞争力的大数据平台产品和服务；同时作为企业级数据中心资产的运营者、数据增值赋能的提供者，公司深度探索挖掘数据价值，沉淀企业级数据能力，为各类企业和政府机构提供精确的业务分析和决策支持；通过对商业模式和运营模式的持续探索实践，在大数据+AI 的时代，形成高价值产品+合作运营的模式。

公司大数据平台与服务以“大数据与 AI 大模型”双轮驱动，提供企业全面的业务数据分析、洞察、决策智能体服务，实现数据业务全链路、全场景的智能数据解决方案，为企业提供数智化增长新动能，引领企业在业务数据价值化运营领域实现领先发展。

1.10 云与大数据运营领域

在企业数字化转型方面，公司提供业财一体解决方案，该方案对系统操作体验不断优化，对 AI 场景深耕挖掘，真正起到为企业降本增效的效果，持续对系统界面及用户体验做迭代升级，提升客户满意度；

在智能客服方面，提供包括：AI 外呼机器人、智能质检、AI 能力开放平台、ASR 语音识别、TTS 语音合成引擎等智能化产品，2024 年上半年进行 AI 能力升级，提升智能外呼能力、智能机器人和智能质检准确率，提升客户满意度。

1.11 基础设施系统运营支撑领域

在该领域，公司智能运维结合大模型进行了升级，使得智能运维能够准确理解客户意图，支持用户通过问答方式快速解决运维问题。客户不仅能自动选择合适的工具进行任务处理，还能结合运维数据进行智能分析与总结，提升了运维工作的自动化与精准度。当前，智能运维助手已经涵盖运维数据自服务、告警专题、日志专题、故障专题等多个领域，推动了客户运维工作的智能化转型。

1.12 电信运营商国际化合作领域

思特奇协同电信运营商国际公司，基于领域大模型及多年大数据建设沉淀的高质量数据资产，以及所建立的较为完备的数据加工体系与分析应用体系，通过复盘研讨、问题梳理、方案研讨、技术验证等过程，对数智化应用提升进行深入的探索，形成适配国际业务的 AI+数据框架，并探索出大小模型+指标库、预定义模板、知识库&数据推理、知识库&数据模板推理、NL2SQL 等多类技术方案，完成大区发展评价、指标问答、销售业绩、海缆资源分析、风险管控、合规管理等场景的能力建设，初步构建 AI+数据能力的建设与运营体系，为运营商国际公司的 AI+数智化转型奠定坚实基础；

此外，公司协助运营商国际公司，基于 H5 能力框架，通过渠道融合策略实现渠道统一业务能力框架的构建，有力提升公司品牌形象；结合中台能力运营体系，通过网关统一收敛、服务能力治理，逐步完善中台能力图谱，并结合预付 CRM 项目的实施，构建集约化的中台能力体系，赋能国际化客户本地业务发展。

1.13 虚商合作运营领域

公司始终致力于虚商业务领域的深耕细作，不断强化产品和服务的迭代升级，逐步从追求规模增长转向精细化质量提升的新阶段。2024 年，在虚商云 BOSS 产品的发展上，公司进行了产品升级。

一方面，虚商云 BOSS 自研了合规运营平台，该平台以大数据分析技术为核心，主动深入剖析业务数据，精准捕捉潜在风险特征，进而构建出一套全面且多维度的动态指标体系与风控模型。基于模型输出的风控策略切实有效，极大地

提升了企业的风控能力。此外，该平台还提供产品倒挂分析、高额欠费分析等功能，通过深入分析和评估产品与营销策略的合理性，有效降低了企业的经营投资风险。

另一方面，虚商云 BOSS 进行合作运营层面的提升，推出了智能业务运营分析平台。该平台将 AI 大模型算法融入业务运营领域，实现从传统业务运营向智能业务运营的跨越。平台集成了人工智能、大数据分析和模型算法技术，支持自然语言检索、多轮问答、增强分析以及业务运营分析报告等基础服务。同时，还提供了运营指标识别、可视化探索、数据报告等多元化分析应用场景，使业务运营更加聚焦，并赋予企业智能化的数据探索与洞察能力，为客户搭建起了一整套端到端的业务运营服务体系，旨在促进虚商运营增值能力的提升，通过智能化的数据分析与洞察，帮助客户精准把握市场动态，优化运营策略，实现更加稳健和高效的发展。

虚商云 BOSS 平台以其精准管控的能力，有效促进了存量的激活与增量的拉动，显著提升客户服务价值，为企业的长远发展奠定了坚实的基础。

2、构建城市全域数字化转型基础设施和应用生态，为城市全域数字化转型注智赋能

数字城市是推进数字中国建设的综合载体，公司针对城市全域，提供经济、政务、产业一体化数字中枢和生态应用，包括城市经济中台、城市政务中台、城市产业中台，打造城市全域数字化转型基础设施及应用生态创新实践，以数据要素×城市赋能场景应用，以系统完备、体系完善的城市级数字经济平台和运营体系，为城市的综合治理和数字经济发展注智赋能、创造价值。

公司潜心研究、持续十多年的研发投入、实际系统建设和运营的实践经验，与国家数字中国、数字经济战略不谋而合，形成同频共振。我们深刻领会党和国家的指示精神，积极开展创新实践，遵循国家数据局 2024 年 6 月发布的《关于深化智慧城市发展 推进城市全域数字化转型的指导意见》（发改 660 文）重点打造的符合数字中国和国家数字产业方向和政策的城市全域数字化转型基础设施和应用生态系列产品和服务，为城市的管理者，城市的产业，消费者，城市的经济主体数字产业化，和数字经济提供了最佳的解决方案，并已初具成效。并已在国内 30 多个城市得以实际运行，并产生可观的效果。

3、产业和企业云和智能服务，赋能产业和企业数字化转型升级

在产业互联和企业数字化领域，思特奇创新性提供产业互联和企业数字化转型支撑和运营服务平台，为产业的聚集和增值服务、企业的数字化转型，给予数字经济时代下的生态全域赋能支撑。

在国家大力推动企业数字化转型的背景下，为响应“数字中国”政策，思特奇打造产业互联网运营平台，面向上下游产业，思特奇提供从项目咨询、设计研发、生产制造、品牌营销，实现上下游产业资源要素的达到最优配置，推动产业发展。面向企业，构建了企业云和智能服务平台，基于云和智能的服务支撑，创新采用软件即服务（SaaS）模式，业务合作运营，多个相关场景案例落地，为企业客户提供基于数字化场景的一站式云和智能服务支撑，构建企业数据生态链平台，赋能商业模式创新。

在金融领域，以技术驱动的金融创新为导向，旨在运用现代科技成果改造或创新金融产品、经营模式、业务流程等，借助大数据、人工智能等技术，赋能金融市场供需双方交易环节，降低资金融通边际成本，开辟触达客户全新途径，推动金融机构在盈利模式、业务形态、资产负债、信用交易、财富管理、渠道拓展、投资研究、资产管理等方面持续优化，不断增强核心竞争力，为金融业转型升级持续赋能。支持金融机构从企业数字化到智能化转型，为客户提供差异化、特色化金融服务产品，提供金融科技企业级一体化解决方案。

在数据要素×产业&企业领域，公司依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等基础设施，构建产业数据要素×智能生态，帮助企业把处于睡眠状态以及沉淀的数据重新焕发生机，打通企业生产制造关键流程，使企业真正能够降本增效，赋能产业升级、提振产业变革。

4、构筑数智化技术平台，助力中国企业全面数智化转型

2024 年，中国企业全面进入数智化转型阶段，数智化转型为企业探寻新的增长机会和发展模式提供了崭新的途径。越来越多的企业开始意识到数智化转型不仅是应对市场竞争的手段，更是对未来的战略布局和生存发展的必然选择。在数智化转型过程中，企业除了在进行组织结构，流程优化，生产营销，商业模式等方面进行变革外，更需要注意数智化技术的应用和创新，包括 AI 大模型、智算、算力调度、大数据、云计算、PaaS 等技术的应用，以实现数字化转型的创新和升级。

4.1 九思智融 AI-PaaS 平台, 提供完整的 AI 应用开发平台工具

九思智融 AI-PaaS 平台，提供完整的 AI 应用开发平台工具，为 AI 应用开发人员、模型算法开发人员、数据开发人员、运营人员构建标准化的开发流程体系与提供多元智能化的开发工具，降低 AI 开发服务门槛，提升企业使用注智效率，让 AI 场景应用开发简单高效。

（1）广泛行业适用性：AI-PaaS 平台不仅服务于运营商行业，更致力于服务金融、教育、制造等各千行百业，通过标准化、模块化的开发流程，让不同背景的企业都能快速上手 AI 应用开发，加速行业智能化转型；

（2）一站式解决方案：平台集成了数据预处理、模型训练、部署管理、监控运维等 AI 应用全生命周期管理能力，为企业高效打造从 0 到 1 的 AI 项目落地闭环，快速响应市场变化；

（3）强大的社区支持与生态构建：建立活跃的开发社区，提供详尽的文档、教程、案例分享，以及线上线下的技术交流互动，帮助开发者快速成长，形成互利共赢的生态系统。

4.2 九思大模型，面向企业生产、运营、管理全业务的企业大脑

思特奇九思大模型，是一款企业级大模型，相比于市场上通用大模型、行业大模型，思特奇较早提出了企业大模型的概念，通过将企业的私有数据、行业经验、应用场景与大模型结合，提升模型垂直领域应用能力，为企业生产、运营、管理提供强有力的模型能力支撑。2024 年九思大模型在多个垂直应用领域与技术创新上取得了重要成果，显著提升了产品竞争力与业务价值。

（1）运营商领域：针对运营商领域，推出九思-电信大模型，针对常见的客服、营销、计费、政企等领域能力相较于通用模型显著提升，更好赋能运营商领域场景应用，提升业务赋能效果，强化运营商企业数智化水平。

（2）文旅领域：针对文旅领域，推出九思-文旅大模型，针对常见的旅游规划、文旅知识问答等领域能力相较于通用模型显著提升，更好地赋能文旅领域场景应用，强化文旅企业的数智化水平。

（3）金融领域：针对金融领域，推出九思-金融大模型，针对常见的风控管理、客户服务、投资策略等领域能力相较于通用模型显著提升，更好赋能金融领域场景应用，提升业务决策效率与精准度，强化金融机构的数智化服务能力。

（4）政府领域：通过提供高质量、高价值的智能服务，助力政府实现数字化转型和智能化升级。虽然具体的应用案例和细节可能因项目而异，但思特奇的大模型技术在提高政府工作效率、优化公共服务等方面发挥了积极作用。

思特奇目前已落地的大模型市场主要包括运营商、政府、企业等多个领域。未来，随着人工智能技术的不断发展和应用场景的不断拓展，公司将持续深耕 AI 领域技术研发创新，携手开发者和生态合作伙伴共同推动人工智能体系建设与长效发展。

4.3 智算中心基础设施底座，提供更加快捷的基础设施服务

思特奇智算中心是思特奇在算力领域的重要战略布局，致力于为企业提供全面、高效、灵活的算力支持，思特奇智算中心产品，专为满足人工智能和高性能计算需求而设计的基础设施解决方案。它融合了先进的硬件与软件技术，提供强大的算力支持、高效的数据治理及算法服务，能够助力企业快速实现数智化转型，提升业务效率，降低运营成本助力企业数智化转型与降本增效。

思特奇智算中心基础设施底座，在运营商、政企客户业务应用落地方面覆盖了营销、客服、运营、管理等多维度场景，重构传统应用方式，助力企业降本增效与数智化转型。

首先，算力纳管方面，支持包括国产化多类异构 GPU 算力纳管，灵活构建算力资源池，根据业务的需求智能调度算力资源，提高算力的利用效率；

其次，算力运营方面，智算中心通过提供不同规模和性能的算力资源，满足企业的个性化需求，实现算力的供需匹配，并提供专业的运维保障服务。

第三，数据服务方面，智算中心提供数据治理、模型训练、微调、推理等服务，帮助企业挖掘数据资产的潜在价值。

第四，算法服务方面，智算中心提供预置行业算法和预训练大模型等，为企业提供高效、准确的算法支持，降低企业的 AI 开发门槛，为企业的业务赋能。

面向运营商市场，为运营商建设了智算资源池、标训推平台，提供了异构资源纳管和适配性测试，完成了数据中心和 AI 能力算法中心及开放运营层软件能力的建设，实现了 AI 能力从算力资源、模型研发、运营服务的全流程贯通，为网络优化、精准营销、客户服务、智慧安防等业务注智赋能。此外，为运营商客户搭建了政企智算资源池，提供一体化管理运营平台，用户可按需申请智算资源，并提供智算资源的申请、使用、按需付费、可视化操作管理运营的全流程自动化能力，助力运营商客户智算业务发展。

面向政企市场，为多家企业提供智能算力、AI 技术等服务，通过强大的算力和 AI 能力，为证券行业的投研、投顾、风险管理、中后台运营、投行业务等多领域提供了智能化解决方案，推动了证券行业的数字化转型和业务升级。

4.4 算力网调度和市场运营平台，算力业务统一运营

思特奇算力网调度和市场运营平台，可解决跨域算力的安全使用、算力指标的实时监测、供需双方的有效匹配、算力业务的统一运营等关键问题。通过算力并网，算力调度，算力交易计费等技术，实现对算力资源的高效利用，优化资源配置，降低用算成本，激活算力市场，促进算力基础设施赋能百行千业。

2024 年，该平台在东数西算领域，帮助某（枢纽）算力调度运营平台实现了新数据中心的接入、算力券的发放兑现、算力商城的交易计费能力，有效激活了某省的算力交易市场。在运营商领域，也帮助运营商等实现了算力的分时调度及通/智算的统一纳管调度，有效提升算力资源利用率，助力企业 IT 管理的降本增效。

4.5 技术数字化服务平台，实现组件统一标准，助力核心技术自主可控

思特奇独立品牌 eMobile—PaaS，聚焦数字经济时代下的 IT 支撑需求，以“简单、弹性、效能”为业务目标，旨在为不同行业客户提供全栈 PaaS 服务，助力企业构筑数智化生态基座。目前，已构建了完善的端到端服务架构和产品体系，

并以先进体系架构及成熟的产品与服务，助力 100+ 行业客户实现企业上云、降本增效，数智化转型。通过持续开展云化技术探索和实践，推动客户向着数智化、云原生演进升级，不断夯实云原生技术底座，历经十余年积淀发展与更新迭代，现已建成了包括云原生 PaaS、开发云、数据库域、区块链、低代码和零代码开发平台在内的多个明星的产品体系。

4.6 可信数据空间平台，可信可管、互联互通、价值共创的数据空间

可信数据空间是基于共识规则，联接多方主体，实现数据资源共享共用的一种数据流通利用基础设施。通过构建数据共享信任机制为各主体、各行业、各区域提供安全可信的数据流通环境，推动数据有序流通。可信数据空间以高价值的应用场景、多方获益的规则机制吸引数据提供方、使用方、服务方等多主体共同挖掘数据价值，汇聚协同发展动力，构建起数据价值共创的应用生态。

思特奇作为国内云和大数据服务领域的先行者，多年来不断投入研发和实践，在数据治理、数据流通、数据安全、数字技术、数字化转型、数字基础设施领域积累了丰富的技术和经验，建立了完善的数据管理的制度、流程、技术和数据产品服务体系，能够为客户提供全面的数据赋能服务。

2024 年，全国数标委公示了首批加入的成员单位名单，北京思特奇信息技术股份有限公司获批加入全部业务工作组，代表着公司的技术、产品、方案和运营服务获得国家级组织认可，展示了公司数据标准化方面的卓越地位和影响力。

4.7 数字孪生，提供一站式数字孪生可视化管理服务

思特奇数字孪生产品主要应用在机房、城市、工业、工厂、景区、展厅、园区、AR 等领域中，并提供一站式数字孪生可视化管理服务集解决方案，将数字孪生与企业业务深度融合，创造数字化未来。

（1）数字机房场景：以数字孪生为核心，对机房环境和设备的实时监控，快速识别和响应各种状态变化；以 3D 模型为基础，对机房基础设施、资产、安防、告警、远程操控、能耗、容量等进行高度可视化监测和管理，实现机房场景人、事、物统一管理，全面提升机房的管理水平，确保数据中心的高效、稳定和安全运行；

（2）智慧小区场景：使用三维建模即时对小区主要设施及楼宇进行建模，基于三维视图对小区进行 3D 可视化，可查看楼宇信息，楼层分布、住户详情等。根据需求可查看住户家庭宽带，套餐办理等业务价值，从而进行优选分析，精准推荐等价值赋能。同时根据 GIS 融合，可实现多个小区平台集成，形成小区集群模式管理；

（3）数字展厅：通过对实际展厅建筑进行 3D 孪生，融合业务展示内容，线上直接进行展厅游览，针对不同人群定位，可规划浏览路线和展示策略，搭配 AI 线上讲解及内容演示，实现展厅沉浸式观看体验；

4.8 区块链服务平台，企业级区块链网络和应用的服务

思特奇区块链服务平台（iBaaS），旨在面向全行业用户，提供快速、低成本的构建，管理和维护企业级区块链网络和应用的服务。通过服务形式开放，能够为企业及开发者提供自助评估、自助上链、自助开发、自助运营的可视化一站式区块链服务能力，帮助用户降低区块链构建成本，简化区块链构建和运维管理工作。

（1）运营商领域：搭建基于区块链技术的数据一致性平台，使用智能合约对细分业务场景的增量数据实时比对，针对数据差异实时告警，利用区块链可溯源的特性，提供正确的数据修复依据。推动从事后数据管理向事前数据治理转变；

（2）政府领域：建设基于区块链的政务目录链平台，利用区块链的分布式存储、不可篡改、共识及合约机制等特点，将政府各部门的职责目录和关键数据目录“上链”锁定，保证各部门目录的可见、可用、可考核，可追溯，使数据共享安全、数据共享便捷、数据共享透明、数据管理简单、数据价值显性，数据应用智能；

（3）合作伙伴域：基于区块链可信、公开透明，防篡改等特性、打造客户、合作伙伴、运营商三位一体的可信联盟，实现业务清结算关键流程上链存证，操作留痕，公开透明。同时，利用智能合约实现自动化清结算。减少对账、投诉纠纷带来的人工成本，提升运营商的公信力；

（4）可信安全：基于区块链结合隐私计算技术，实现数据产权清晰，访问记录可溯，数据可用而不可见，将数据作为资产进行管理，保障客户的权益。

4.9 开发者社区体系，为开发者提供多元化的开发工具

开发者社区体系，是云原生时代、AI 大模型时代的产物，该体系旨在为企业和高校及个人开发者提供多元化的开发工具。提供生产系统建设需要的开发工具服务（开发测试等工具），底层资源服务（IaaS/PaaS 资源），并规范其生产流程（DevOps），提供完善的运营支撑，以开发态为起点，连通训练、测试、运行、运营四态，形成开发交付端到端的闭环，保障客户系统建设的规范性，减少客户投资，加速生产系统建设效率。社区为所属企业/高校/个人的开发者提供模型超市、数据集市、智能体商店等多种特有生态交互场景，助开发者们快速交付面向特定场景的应用，并在此基础上提供能力开放与运营

开发者社区体系的应用场景：

（1）能体场景建设：基于大模型+智能体通用能力，打造问答、智编、文创、数析、运维、办公等多类数智人应用，可细分 100+具体业务应用，支撑如客服、营销、政企、计费等业务场景；

（2）项目协作场景：开发者可以在社区内与其他开发者进行项目合作，借助统一的协作平台和开发标准，降低合作难度和成本，提高项目开发效率。

（3）工具服务场景：工具板块提供全业务场景开发工具，以及统一的基础设施即服务（IaaS）和平台即服务（PaaS）的资源，满足软件开发过程中从前端到后端、从数据库管理到用户界面设计等各个环节的需求，确保高效地构建、测试和部署应用程序。

开发者社区体系提供的服务：

（1）模型服务：模型体验方面，包括蒸馏版和量化版模型，向开发者免费开放体验，开发者可进入模型超市，查看模型总览，了解模型介绍等信息，并在线体验模型效果；模型订阅方面，为开发者提供便捷的能力订阅流程，在模型详情页可一键订阅，开发者可在个人中心查看订阅情况，也可根据能力类型订购所需能力；模型调用方面，可通过 API 工具快速调用服务。模型部署：支持一键推理部署，开发者可根据业务需求选择模型，订购套餐资源，也可自定义资源配置，完成部署后即可快速体验。

（2）开发支持：提供多元化开发工具，支撑开发者进行传统产品、数据产品、AI 产品的开发训练，提供规范的开发流程和配套体系；支持多场景开发：低代码应用涵盖 WEB 应用、后端服务编排、数据报表、数据开发、AI 应用开发等场景，可快速交付 H5 页面，还提供安卓、苹果和鸿蒙的通用和定制化技术底座，帮助开发不同渠道可用的 APP。

（3）生态建设：开放模型、数据集、智能体等 AI 生态服务，助力开发者构建具有竞争力和独特性的 AI 模型和应用；推动校企合作、学生实训和竞赛活动，促进企业与高校的紧密合作，为学生提供实践机会，共同培育优秀人才，推动开放共享的 AI 生态建设。

4.10 一体协同安全管理平台，全生命周期智能联防，守护网络、数据、平台及终端安全

思特奇推出的“集群-数据中心”两级一体协同综合安全管理平台，是“数盾”体系中的关键组成部分，融合了先进的集群与数据中心安全联防理念，为用户提供全面的数据及网络安全保障。思特奇作为“数盾”体系的重要参与者，在国家信息中心和某市联合实施“数盾”体系建设的背景指导下，于 2024 年 12 月凭借“集群-数据中心”两级一体协同综合安全管理平台的卓越设计，在某省第五届“创新杯”工业设计大赛中荣获“概念设计”类别的优秀奖，彰显了思特奇在数盾方面推动行业技术发展、市场转型与升级中的重要地位。

该平台提供的能力包括：数据及网络安全联防，通过两级协同安全机制实现集群与数据中心间的无缝对接与高效联防，为“东数西算”等重大工程提供技术支撑；全生命周期安全管控，覆盖数据生成、存储、传输到销毁的各阶段，确保数据安全性；智能化防护，自动识别并应对网络安全威胁，提供实时高效防护；以及终端安全监控与修复，通过全面采集与分析用户终端信息，及时发现并解决操作系统参数配置、安全防护等问题，确保终端安全高可靠运行。

产品价值方面，一是推动行业技术发展，平台的卓越设计及获奖彰显技术领先地位，促进技术创新；二是保障数据安全流通，为全国一体化算力网建设与数据流通提供安全保障，促进数字经济健康发展；三是提升企业竞争力，智能化防护方案助力企业应对网络安全挑战，提升市场竞争力和品牌信誉；优化用户体验；四是安全监控与一键修复，提升用户终端安全性和稳定性，增强用户忠诚度。

（三）公司的核心产品和技术

1、数智化技术平台与服务

1.1 九思智融 AI-PaaS 平台

该平台作为思特奇九思大模型生态中承上启下的关键环节，可以提供一系列平台工具，打造模型（包括大模型及中小模型）应用从开发-训练-运行-运营的全流程闭环服务。同时，具备一站式模型应用开发训练的全流程工具链，支持应用敏捷开发及管理、数据处理及服务、模型开发及训练、算力调度及纳管、运营监控及开放的一系列能力，助力各行各业的产业升级、产品开发和 Service 创新。

1.1.1 chat 一线服务平台（智能体应用开发平台）

提供从场景设计、提示词设计、智能体开发到大模型服务的全流程开发平台，通过可视化的工具和流程，进行可视化的运维、监控、标注和持续优化，降低 AI 应用开发的门槛，降低应用开发的成本，缩短应用开发的周期。

1.1.2 智能算法开发训练平台

面向开发者的一站式 AI 算法开发训练平台，为机器学习与深度学习提供海量数据预处理及半自动化标注、大规模分布式训练、自动化模型训练，及端-边-云模型按需部署能力，帮助用户快速创建和部署模型。

1.1.3 特征识别中心

提供中小模型算法能力，包括图像识别、人脸识别、OCR 识别、自然语言处理等众多中小模型，共计 200+，赋能通信运营商、城市政府、交通等行业。

1.1.4 智能服务开放运营平台

该平台集 AI 能力纳管、AI 能力开放和 AI 能力运营于一体，可以纳管自研或者第三方的 AI 能力接口，以统一标准化的接口发布授权给 AI 能力的使用者和 AI 智能应用的开发者使用，并借此收集 AI 能力的调用数据以供能力运营及数据回流优化自研模型等。该平台不仅简化了 AI 能力的集成与开发流程，降低了技术门槛，使得开发者能够更加专注于

业务逻辑的创新与实现。而且通过开放丰富的 API 接口和文档支持，开发者可以轻松地接入和调用各类 AI 能力，快速构建出功能强大、智能化的应用。

1.2 九思大模型

思特奇自主研发企业大模型——九思大模型。该模型采用迁移学习策略，针对特定行业和企业数据进行模型训练，构建企业级智能大脑，面向生产、运营、管理全业务各个环节，改变企业 IT 系统的人机交互模式，瞄准业务创新与运营运维提效，为业务带来更多的价值创新。具备高效逻辑推理、精准知识问答、简易敏捷开发、国产化算力支撑等能力优势，帮助各行业客户快速高效地打造数智化产品、提升数智化水平，助力新质生产力发展提质增效。

1.2.1 多版本产品适配不同场景

已推出包含 JiuSi-1.8B、JiuSi-7B、JiuSi-20B 及 JiuSi-32B 在内的四种不同规模的大模型，并特别针对 JiuSi-7B 与 JiuSi-32B 应用了先进的模型量化技术，衍生出多个量化版本，旨在显著降低模型部署成本，加速企业向数智化转型的步伐；

1.2.2 多模态技术

实现更高级的 AI 交互和问答能力。研究多模态 RAG 与 AI Agent 框架，优化扩展技术，实现更复杂的上下文理解交互和问答；

1.2.3 认证与保护加持

公司九思大模型斩获了多个国产化信创认证证书，覆盖芯片适配、操作系统兼容、安全防护等领域。截止目前，已递交十余项专利申请，涉及大模型评估、RAG 技术等，还拥有多项软件著作权，涵盖九思大模型训练、评估等方面。

1.3 智算中心

基于国产化高性能 AI 服务器、资源池化技术，结合深耕多年的分布式调度及并行计算能力和一站式企业级 AI 平台，可助力客户快速构建从硬件设施到软件服务的端到端智算服务全栈环境，支撑大规模、高复杂度的模型训练和推理业务，同时提供统一运营运维服务，加速人工智能在各行业领域的深度应用。

1.3.1 异构加速卡纳管

支持包括国产化（天数智芯、昇腾等）等多类异构 GPU 算力纳管，灵活构建算力资源池。第一，统一的 GPU 资源调度管理平台能够实现对 GPU 资源的全面管理，包括资源的分配、使用情况的监控、任务的调度执行以及资源的回收再利用，具备自动化的调度策略，能够根据工作负载的需求动态分配 GPU 资源，同时提供实时监控功能，确保资源的高效利用，能够在任务完成后自动回收资源，以便其他任务使用，从而提高整个系统的运行效率。通过这些功能，可以为需要 GPU 加速的应用程序，如深度学习、数据分析和图形处理等，提供一个稳定和高效的运行环境；第二，资源配额管理，允许管理员为不同的用户或团队设置资源使用限制。在 GPU 资源管理方面，资源配额确保了集群中的用户或命名空间不会过度使用 GPU 资源，从而影响其他用户或应用程序的性能。

1.3.2 异构多集群管理

支持将多地、多类型（物理资源、虚拟资源）的算力资源统一纳管到平台，并根据不同业务需求可进行资源池化；支持不同架构 CPU 的服务器纳管，包括 x86、ARM 架构，支持 Intel 系列、鲲鹏系列芯片。同时支持国内外不同厂商的 GPU 集群，如英伟达、华为昇腾、天数天垓等系列芯片。

1.3.3 算力资源调度

多集群调度能力：具备集群发现与注册、集群状态监控、任务调度策略、任务执行与跟踪能力；多机多卡调度能力：具备资源评估、任务资源需求分析、资源分配算法、任务调度执行能力；单卡算力超分：具备超分算法、任务调度优化、资源监控与调整、集群节点管理、集成容器管理工具；集群应用管理：包括应用监控、日志管理、容器控制台、资源隔离、资源组划分、权限管理、调度策略配置等；

1.3.4 算力切分

物理 GPU 支持从算力和显存两个维度，分别按%和 MB 粒度切分；支持从虚拟卡、显存、算力三个维度进行按需切分，GPU 显存可以动态划分，支持 M 级划分，GPU 算力支持最小 1%粒度的划分，适用于多种 GPU 实例和丰富的应用场景，这些技术和方法提供了灵活的资源管理策略，使得 GPU 资源可以根据工作负载的需求动态调整，从而优化资源利用率和系统性能。

1.3.5 算力虚拟化

算力虚拟化技术通过软件手段将物理计算资源（如 CPU、GPU、内存等）封装成一个或多个独立的虚拟环境。具备资源隔离、资源可控、资源监控等能力。

1.3.6 算力资源监控运维

算力资源监控运维模块依据监控需求，对平台运行、处理数据进行采集，并通过监控规则进行监控，同时通过可视化图表方式提供监控告警分析，助力平台稳定、可持续运行。

1.4 算力网调度和市场运营平台

围绕算力和网络资源，提供从状态感知、智能调度和可信交易等全方位的一体化运营支撑能力，具备异构接入标准度量、融合编排智能调度、泛在感知可视观测、算力指标统一检测、可信交易灵活计量及数盾体系全面防护六大核心优势，在算力并网、调度、运营环节提供全面的算网融合一体化功能模块，让云、边、端资源按需求梯度层次划分分流管理，可以为不同的业务场景提供最合适的算网一体化服务，是国内首个产生重大效益的算力调度运营平台。

1.4.1 全栈异构资源统一纳管能力

多架构兼容：支持 x86、ARM（鲲鹏/海光等）架构 CPU 及英伟达/昇腾等多厂商 GPU 算力统一管理，实现通算、智算、存储、网络资源的池化整合；灵活纳管模式：提供运营层对接（含转售模式）、编排层对接（强管控模式）、云原生 Agent 纳管（碎片资源整合）方式，适配不同规模算力供应商；资源智能切分：支持 GPU 显存按 MB 级、算力按 1%粒度动态划分，实现超分复用，减少资源碎片化。

1.4.2 智能调度与算网协同优化

跨域调度引擎，支持异地多集群调度，结合网络时延、带宽实时感知，实现算力-网络联合最优路径选择；动态负载均衡：通过容器化弹性伸缩技术，自动平衡 CPU/GPU 负载压力，支持任务级资源隔离与优先级抢占；智能预测调度，基于历史数据训练预测模型，提前预留资源并规避瓶颈，保障大模型训练等高负载任务稳定性；

1.4.3 全生命周期运营服务体系

产品灵活配置，支持标准产品、组合套餐及个性化定制服务；精细化计费体系：覆盖预付费/后付费、忙闲时计价等 20+计费维度，支持成本价/销售价/优惠价多层级核算；支持客户自助服务，提供产品选购-资源监控-账单支付全流程门户，集成智能客服与工单系统，支持电子合同在线签署。

1.4.4 运维与决策支持

AI 驱动的运维管理：通过异常检测算法实现故障告警，结合模型预测资源容量趋势，自动生成扩容建议；可视化决策中枢：领导驾驶舱实时展示资源利用率、交易规模、能耗等 50+ 核心指标，支持钻取分析与风险预警；自动化巡检体系：内置巡检项模板，支持自定义巡检策略，自动生成健康评分报告与优化建议。

1.5 技术数字化服务平台

1.5.1 国产化数据库

数据库团队基于实际项目和一线需求针对多个数据库产品进行了多轮迭代。针对分布式数据、分布式内存数据库、分布式缓存等成熟期的产品，在项目实施支撑方面，完成了产品的发布并交付，完成了运营商客户的项目支撑；针对向量数据库，图数据等孵化期产品具备了商用的条件，并成功落地。针对向量数据库，完成 GPU 的技术验证和向量化研究，并完成云管理平台的适配。针对图数据库，完成产品去特征化，主流 GPU 的适配，及性能测试，具备了商用条件。

1.5.2 云原生 PaaS 组件及运维服务

以容器云、微服务、DevOps 等为核心为不同行业客户提供全栈云原生 PaaS 服务，是企业数智化转型的技术支撑平台，帮助企业实现运营支撑自主可控和组件智能运维。兼具完善的技术方案、稳定的平台底座、全面的 PaaS 服务、丰富的技术组件、快速的交付过程、可靠的能力支撑等客户价值和产品特性，帮助企业实现对应用的敏捷开发、弹性伸缩、持续集成和快速部署等需求。

1.5.3 以云原生，微服务架构为基础的容器云产品

以云原生、微服务、DevOps 为核心的容器服务平台，基于 Docker 和 Kubernetes 提供云上一站式容器生命周期管理，整合云计算、存储、网络、负载均衡能力，简化容器集群的开发、运维工作，支持容器编排、多种应用发布方式。

1.5.4 数字孪生技术平台

数字孪生以“数字孪生、创见未来、无人值守之路”为目标，借助其虚拟双生体的特点进行模拟和分析，帮助行业企业实现“智能化、自动化、无人化”的运营运维管理，加快构建“无人值守+集中管控”的运营运维新模式的转型升级。

1.6 可信数据空间平台

思特奇可信数据空间是一个保障数据生命周期（入、存、用、出）全过程安全、可控、可信赖的平台，提供打造空间连接器、基础支撑平台、数据要素流通平台，为数据生命周期全过程提供一个安全、可控、可信赖的环境，通过建设可信可管、互联互通、价值共创的数据空间，分类推进企业、行业、城市、个人、跨境可信数据空间建设和应用，充分释放数据要素价值，支撑数据市场发展。

1.6.1 数据流通安全保障

可有效界定数据的管理职责、建立多方的收益激励、完善全流程监管规则，确保数据空间在创新发展的同时，保持稳定和可持续性。

1.6.2 支持可信认证

支持空间内主体身份、数据资源、产品服务地开展可信认证，支持对数据流通利用全过程动态管控，支持实时存证和结果追溯。

1.6.3 跨空间身份互认

支持不同来源数据资源、产品和服务在可信数据空间的统一发布、高效查询、跨主体互认，实现跨空间的身份互认、资源共享和服务共用。

1.6.4 多主体参与数据开发利用

支持多主体在可信数据空间的规则框架下，共同参与数据的开发利用，该体系不仅促进数据资源向数据产品或服务的有效转化，还确保了数据交易过程的公平、透明与安全。通过明确的规范和流程，参与各方能够在保护各自合法权益的基础上，高效地进行数据交换与价值共创。

1.7 区块链服务平台

思特奇区块链服务平台（iBaaS）提供友好易用统一运营平台，以可视化的方式提供了完善的区块链管理功能，实现区块链监控运维、用户管理、私钥管理、节点管理、权限管理，智能合约管理，群组管理，让客户专注于业务开发与创新。

1.7.1 性能运行高效

在数据写入方面，具备强大的处理能力，单链写性能大于 5000 笔 / 秒，能够快速处理大量的写入请求，满足高并发业务场景下的数据写入需求。在数据读取上，单节点读性能大于 8000 笔 / 秒，可实现快速的数据检索，为业务系统提供及时的数据支持。同时，共识机制运行效率极高，每次共识过程小于 2 秒，保障了区块链网络中节点之间的数据一致性和交易确认的快速性，大大提升了整体的运行效率。

1.7.2 支持快速接入

支持多种语言 API，开发人员可以根据自身的技术栈和项目需求，使用不同的编程语言来调用区块链的接口，降低了开发难度和成本。兼容多种数据库，便于与企业现有的数据存储系统进行集成，减少了数据迁移和系统改造的工作量。拥有标准接口且能力开放，促进了与其他系统和平台的互联互通，能够快速地接入到不同的业务生态中，拓展应用场景。

1.7.3 数据安全可靠

数据具备不可篡改性，一旦数据记录到区块链上，就难以被非法修改，保证了数据的真实性和完整性。数据可回溯功能使得所有的交易和操作记录都能被准确追溯和查询，便于审计和问题排查。采用分布式数据存储方式，将数据分散存储在多个节点上，避免了单点故障带来的数据丢失风险。支持海量数据治理，能够对大规模的数据进行有效的管理和维护。并且可以将数据恢复到任意时间点，为数据的安全性和业务的连续性提供了有力保障。

1.7.4 实时监控运营

能够对应用和性能进行实时监控，及时发现系统运行过程中出现的问题和性能瓶颈。底层采用关系型数据库存储，结合区块链技术的优势，使得数据的存储和管理更加规范和高效，同时可以快速进行统计分析运营，为企业决策提供数据支持，提升运营管理的效率和科学性。

1.8 数字孪生

思特奇数字孪生通过 IOT 互联数据层、可视化模拟层、监控 & 预测优化层、AI 赋能智能调控的四层架构，结合 SaaS、PaaS、IaaS 等层级资源，实现基础能力、场景探索、平台化开放三步能力策略。形成从数据采集处理到智能调控、多场景应用及平台化构建的能力。

1.8.1 BIM、CIM 能力

可提供城市级、建筑级、场景级的 3D 模型及构建能力，为数字孪生应用提供基础 3D - GIS 底座支撑。具体涵盖数字园区 BIM（建筑信息模型）模型、建筑内部 BIM 模型、水利地形 BIM 模型、CIM（城市信息模型）模型和内景模型等多种类型模型。此能力是地理、空间数字化的基础能力，能为各类涉及地理空间的数字孪生应用提供底层模型支持，助力城市规划、建筑设计、水利工程等多领域的数字化、可视化管理与决策。

1.8.2 倾斜摄影能力

运用无人机航拍进行 3D 模型数据处理，可实现高精度城市、地域、地貌等地理信息数据的 3D 化，满足低空经济创新应用需求。能力价值主要能够快速进行中大规模的场景 3D 模型搭建，为城市建筑、道路规划、全景区域展示等应用场景提供直观、精确的 3D 模型数据，在城市规划、景观设计、不动产管理等方面具有重要应用价值。

1.8.3 GIS 场景融合

实现现实世界与虚拟世界的融合，在虚拟环境中呈现真实世界的地理信息，结合 GIS 地图、倾斜摄影、手工模型等技术，提供丰富且交互性强的用户体验。GIS 能力是数字空间运行态的基础融合能力，可实现多场景并行展示，有助于在城市规划、地理信息系统、虚拟仿真等领域更直观、全面地呈现地理空间信息，提升决策和管理的效率与准确性。

1.8.4 AR 基础能力

借助手机、AR 眼镜（合作伙伴提供）等设备，实现增强现实的交互和观感体验，打破空间和物理限制。涵盖 AR 物体识别、AR 空间识别、AR 远程操控等功能。作为数字孪生场景的终端载体和入口能力，通过增强现实的方式，为用户提供沉浸式交互体验，为业务创新提供新的途径和方式。

1.8.5 数字人 IP 设计

提供数字人 IP 设计，包括形象和动画设计、真人虚拟化，同时搭配数字人物面部表情、简易肢体动作、语音功能进行各种互动来传达信息。可设计数字管家、数字文创 IP、企业 IP 形象等不同类型数字人。通过个性化的数字人形象和互动功能，可应用于客户服务、文化创意、企业品牌展示等场景，提升品牌形象和用户交互体验，实现信息的生动传达。

1.9 开发者社区体系

1.9.1 开发者社区服务平台

面向应用场景开发者的技术交流与服务平台，为开发者提供多元化的开发工具，包括传统应用开发、数据能力开发、AI 能力开发的工具；并提供规范化的开发交付流程，帮助开发者快速交付面向特定场景的应用；并在此基础上提供能力开放与运营，帮助打造所属企业、高校、行业等的能力生态。拥有多种开放使用的资源、多种成熟的开发套件以及多种算力资源。建立全景能力端到端闭环开发体系，并提供多种能力开放，同时支持开发者共享自己的知识成果。通过社区开放为高校、产业联盟、智慧城市对应不同域的客户供算力、模型、智能体、开放工具等能力，提高域内开发者实现快速交付，盘活域内资源，支撑开发者的应用场景创作，助力开发者构建具有竞争力和独特性的应用（如 AI、数据要素等）。

1.9.2 开发交付流程体系

面向企业内不同角色，构建全景能力端到端闭环体系，涵盖敏捷项目管理、需求创建、任务管理、开发-运营五态贯通。通过对上层业务应用进行代码统一管控，实现持续集成和发布流程化管理，促进企业在业务、研发、测试、运维、运营等多方面的高效协同。旨在解决生产流程不统一、开发运营协作问题，进而提升研发效能，助力企业迅速响应市场变化。

1.9.3 五态工作台

帮助解决工具不规范与技术架构差异性问题。通过标准化工具链的提供，结合“开发态、训练态、测试态、运行态、运营态”五态的技术管控，统一技术栈管理，实现团队间协同交付，确保项目高效开发，质量稳定。开发者社区所属的开发交付工作台与其他系统集成，通过各种工具和流程，进行可视化的运维、监控、标注和持续优化，降低应用开发的门槛，提升应用开发的效率，快速孵化应用。

1.9.4 资源管理及能力汇聚开放

资源管理：开发者社区构建一体化 IaaS/PaaS 服务能力，对外提供统一组件、资源服务管控，实现组件一键部署交付、规范化管理、标准化封装、自动化运营运维，实现面向租户的标准化接入、灵活编排、自动开通、统一运维等一体化服务目标。

能力汇聚开放：开发者将自主开发应用向外开放。一方面助力应用成果共享，另一方面促进开发者间交流合作，加速创新应用的构建，拓展开发边界，提升整体开发效率与价值。

1.10 一体协同安全管理平台

1.10.1“集群-数据中心”两级一体协同综合安全管理平台

平台专为超大规模数据中心的安全防护需求而设计，覆盖数据、算力、网络等多个领域的一体化的安全体系。通过上下两级一体协同的方式，提升数据安全防护能力。平台以数据安全体系化协同保护为核心，重点在基础设施防护、算力调度安全、数据流通安全、租户安全服务等方面构建安全防护能力，整合各地数据中心的安全能力，推动安全信息共享和协同联防。平台通过统一指挥、快速调度、智能响应和精准处置，确保在面对复杂的安全威胁时，能够及时、高效地做出应对，保障数字经济和数据中心的安全运行。

1.10.2 运行协同系统

为整体安全防护提供风险监测、预警通报、指挥调度、协同处置、漏洞管理、攻防演练、考核评价等能力支撑；提供物理环境、网络设施、算力设施的数据采集监测和一系列具备安全认证及加密传输能力的平台接口，保障上层各项业务数据与外部系统、下级平台、配套组件的安全可靠交换和推送；为上层各项业务能力提供必要的支撑服务。

1.10.3 数据汇聚系统

主要完成安全数据采集、安全数据存储、安全数据分析、安全情报接入等数据汇集和分析处理工作，资源统筹系统主要完成安全资源监测、安全能力纳管、安全能力编排等安全能力的统筹调度工作；能力层针对运营服务场景，提供风险监测、安全管理、服务支撑等安全业务能力的具体实现。

1.10.4 资源统筹系统

安全能力的纳管主要完成安全能力的纳管、监测和编排。包括安全组件的注册、组件接入、接入认证、流量控制和运营统计分析。安全资源的监测包括组件运行管理、异常监测与告警、故障诊断与响应。安全能力编排包括剧本管理、案例管理、可视化编排、剧本响应等能力。

1.10.5 智能终端安全平台

在终端安全方面，推出智能终端好帮手平台，通过对用户终端信息的采集监控和数据分析，及时发现终端在操作系统参数配置、安全防护等方面存在的问题漏洞，并提供一键修复解决方案，构建起一套高效便捷的终端运维体系，保障用户终端安全高可靠运行。

2、运营商数智化领域产品与服务

2.1 CRM 政企支撑运营领域

2.1.1 政企数智化产品服务平台

政企数智化产品服务平台是思特奇立足运营商，面向政企客户和行业生态伙伴，提供集订购、使用于一体的一站式场景解决方案和产品服务使能的行业平台。平台通过汇聚运营商、思特奇和生态伙伴的网络能力、云算能力、服务能力，构建数智化基础能力；通过前向链接行业专属的政策、金融、法律、交易等服务，后向匹配行业生态合作伙伴，基于 AI 能力开发云平台，提供政企数智化能力底座和产品服务，支撑产业互联、企业经营、生产服务等场景，结合平台运营推广和产品能力使用，构建政企互联的行业生态，推动政府和企业客户的数字化转型。

2.1.2 政企作战指挥平台

公司提供的政企作战指挥平台，构建三屏体系化协同策略，通过大、中、小屏联动赋能，打造政企领导的指挥舱、网络经理的作战沙盘、客户经理的冲锋枪，实现管理层、运营人员及一线高效作战。在电信运营商政企 DICT 项目管理平台建设中，公司锚定运营商 DICT 业务高质量发展目标，建强 DICT 项目高质量支撑实战能力，完善政企 DICT 项目支撑体系，构建 DICT 合作伙伴甄选物资精细化管理能力，搭建全链条智慧风控体系方面，筑牢 DICT 项目管理基石。这些项目，在电信运营商政企业务支撑 IT 创新“绽放计划”活动中均获得了相关奖项，切实为电信运营商客户政企发展助力。

2.1.3 DICT 项目管理运营平台

该平台完成运营商总部 DICT 2024 年规范落地并通过集团验收，提升运营商“集-省-专”大循环支撑能力和项目支撑协作效率，支撑客户经理、第三方合作伙伴等多角色移动办公场景全覆盖。此外，构建 DICT 项目健康度评价体系，通过前向服务牵引、后向服务管控等，推动合作伙伴服务供给质量提升；第二，进行 AI 场景创新，运营商省份落地大模型能力多个应用场景并推广全国，如：决策文件自动生成、全流程文件质检、项目风险识别、智能问数、智能问答、方案助手等 AI 能力；第三，业务创新：运营商省公司实现了 DICT 项目运营管理 APP 落实使用，完成运营商总部专项债、泛项目纳管、三化对接、融产品场景能力等集团需求。

2.1.4 政企一站式工作台

思特奇政企一站式工作台是聚焦营销人员、操作人员、业务运营人员和业务管理人员四大角色，为其提供大、中、小各式屏的政企统一门户，打造全场景、智能化支撑工具，一台通办，切实为一线减负，助力政企业务高质量发展。

2.2 CRM 公众支撑运营领域

2.2.1 新一代数智云原生支撑系统

2024 年，公司在支撑电信运营商新一代云原生数智化运营系统-计费账务中心项目中，深入贯彻运营商新一代数智云原生省级业务运营系统规范，创新研发出思特奇-奇擎版本及核心模型，技术上全面满足集团要求，目前已完成基线省份落地，成功割接上线，助力运营商数智化、标准化、集约化的系统建设，加快集团提出的构筑创世界一流”力量大厦“的速度。

新一代云原生数智化运营系统，贯彻新一代数智云原生省级业务运营系统规范，以“数智化，云原生”为架构方向，在数智化体验标准化，能力汇聚和治理，业务中心的增强，技术底座的应用的层面进行整体能力的提升。

数智体验标准化：入口统一化、体验一致化。通过统一 UI/UE 规划和统一入口标准化内外部客户体验；工作台个性化，以人员角色为中心，聚焦工作所需。打造个性化的功能集合；辅助智慧化，应用大数据和人工智能技术，辅助人员工作，提升人员的工作体验。

能力汇聚和治理：实现企业级轻量化的能力汇聚与共享。整合现有等 ESB，CBOSS，网关、枢纽类应用，形成企业级的能力运营平台。支持运营商全网能力简约化集成，实现运营商各域能力的高效能融通；

业务中心增强：通过“中心+应用”的方式 通过集约化能力实现标准化，敏捷化支撑；通过中心能力的演进敏捷支撑 CHBN 业务的融合，多元、复杂业务诉求。对业务中心模型进行演进和标准化，推动数据共享；支撑融合业务的灵活支撑，为政企等热点业务规模化发展提供业务支撑能力。为新兴业务储备业务支撑能力。

技术底座：基于云原生的技术底座为上层应用提供坚实的技术基础，提升自主可控的能力。

2.2.2 数智化停机运营平台

通过对用户停机原因的多维度分析，如欠费停机、违规停机等，能够快速准确地定位问题。同时，利用大数据分析技术对用户的信用情况进行评估，对于信用良好的用户，提供一定的停机缓冲期或便捷的复机服务。该平台具备风险预警能力，能够提前预测可能出现的停机风险，并及时通知用户和相关工作人员采取措施。例如，当用户的账户余额即将不足时，系统会自动发送短信提醒用户充值，避免因欠费导致停机。此外，平台还具备待办跟踪能力，确保每一个停机问题都能得到及时有效的处理，提升了用户的服务体验。

2.3 CRM 营销支撑运营领域

数智化营销体系，实现“精细管理、精准营销”双向赋能。数智化营销体系，是面向公众市场营销的全流程协同指挥作战体系，构建 2 个底座，打造“全面市场洞察、智能策略封装、协同指挥作战、综合复盘评估”1 套体系，通过管理流与生产流的双向赋能，支撑 N 个公众营销场景，实现精细管理、精准营销，助力公众市场业务高质量发展。

底座：打造 2 个底座，夯实数智赋能基座：通过市场空间线上化、营销要素数字化两项举措，打造包含“空间底座、数据底座”的数智赋能基座，全面赋能精细管理、精准营销；

管理流：挂图指挥，面向一部三中心，赋能精细管理：面向一部三中心，打造集“看发展、下任务、跟结果”于一体的精细运营管理平台，以数据分析、AI 智能策划等先进技术，赋能顶层战略部署，提升全省业务发展短板；

生产流：第一，看图作战，面向营销作战场景，赋能精准营销：面向不同营销场景（小区爆破、高校迎新等），为市县格管理员，提供“定位攻坚市场-精准营销策划-便捷协同调度-综合产能评估”精准指挥作战工具，端到端赋能指挥作战流程，助力营销精准、执行便捷，从而实现公众市场业务高质量发展；第二，一线冲锋，八大利器助战，全流程保障攻坚成功：面向一线攻坚执行组，提供八大利器助战，对各营销场景执行实现全流程端到端支撑，实现客户全面解析、业务精准推荐、业务便捷办理、问题随时解答、提升多元技能，全方面保障攻坚成功；

AI 赋能：“智能化、便捷化、高效化”，全流程 AI 注智：以“智能化、便捷化、高效化”为目的，对数智化运营全流程进行 AI 注智，通过“AI+洞察策划、AI+一线攻坚、AI+评估质检，以及 AI 小助手”等能力，不断提高管理人员及一线人员工作效率，提升客户感知，从而促进公众市场业务提升。

2.4 CRM 轻量化支撑运营领域

2.4.1 电信业务能力运营平台

面向中国电信运营商，提供业务场景、业务活动等业务能力全生命周期管理，支撑业务场景化管理、业务能力灵活编排、业务能力集中管理和运营、跨域跨渠道流程拉通，实现业务场景快速支撑，业务数字化管理、生产效率提升，从而达到轻门户、稳中心、活应用的效果。

2.4.2 广电家客运营平台

该平台主要提供业务受理中心，实现电视、宽带等家庭业务受理入口的全覆盖：提供 PC 端及 APP 端业务受理入口，支撑营业厅人员及网格人员进行业务受理，同时提供能力以支撑微信营业厅、电视营业厅等其他用户自助渠道业务受理。具备高可扩展性、高可用性，弹性伸缩、实现动态能力扩展及故障转移等。

2.4.2 单兵作战工具

面向全业务开展等建设工作，公司提供全国统一版本单兵作战工具，帮助省级运营商一线员工更好的发展业务，提升绩效。工具面向网格员、营业员、渠道人员、代理商等一线角色，提供融合业务办理、潜客挖掘、潜客营销、发展视图、实施结酬等能力，使一线人员能够随时随地发展业务，拓展新潜在客户，为运营商的业务发展提供了强有力的信息化手段和工具。

2.5 计费账务结算领域

2.5.1 计费账务运营平台

本产品是计费域的核心数据中心之一,通过消息方式、批量文件方式，为计费运营网中的各个业务网元提供实时、高速、统一的数据服务。同时也是计费域对外的唯一资料共享接入点。通过消息方式、批量文件方式，为各个计费运营网中的业务网元，提供实时、高速、统一的数据服务。

2.5.2 合作伙伴结算管理

主要完成运营商网间互联业务，运营商与 SP、CP 之间以及运营商省公司间的业务分成结算；从原始数据采集处理到结算处理、结算费用的核对等工作。可实现运营商与 SP、CP 之前的业务分成的数据导入、稽核审批、计算、结算工作，同时，通过可配置化的业务流程方式，实现结算过程的透明、高效。

2.6 元创业务运营和支撑领域

2.6.1 客户体验场景运营

深度挖掘客户体验运营，以客户体验为核心，构建从数据收集、数据分析、体验问题发现到体验问题解决的全流程价值闭环。平台旨在帮助企业全面提升客户体验管理能力，通过数据驱动的方式实现体验问题的精准定位与闭环处理。此外，基于客户生命周期运营，公司还研发个性化旅程平台，基于客户体验找出的旅程中客户关键点，如兴趣、需求、时间等因素，量身定制旅程计划，利用个性化旅程引导客户完成预订目标，从而提升营销、销售和服务指标。

2.6.2 小思智能体平台

支持从智能体构建到 AI 工作流编排、RAG 检索增强、BI 分析增强、工具管理等能力，轻松构建和运营生成式 AI 应用；支持提示词开发工具，支持切换不同的大语言模型；支持智能体全链路追踪，开发者可以观测推理过程、记录日志、使应用效果可视化展示，持续迭代优化；支持自动调度智能体，多任务自主规划、执行工具。

2.6.3 公众 APP

公司运用数字化、智能化手段，实现千人千面、一屏通办，优化前端触点能力，实现公众 APP 的功能拓展和体验提升，帮助运营商一线员工向行销业务模式转变；此外，面向网格员、社区经理、厅店长、渠道人员、代理商人员等多角色，提供全业务的移动化营业工具，提升一线人员业务办理效率和质量。

2.6.4 客服数智运营平台

公司以全量工单数据基础，对运营商服务指标进行工单级串联，关联 B、O 域服务数据联动分析，场景化开展数据分析、流程优化、协同运营，建立“服务看板、监控预测、精准调度、洞察分析”一体化运营平台，面向管理者、运营者、一线全角色，提供全流程化的服务能力，实现事前风险监测、即时规避，事中根因溯源、一点督办，事后分析内管、责任落实，助力运营商客户满意度提升。

2.7 终端渠道运营支撑领域

2.7.1 渠道效能分析平台

拓展创收降本的新概念：“结算创收”，通过对结算单和结算数据的深入分析，寻找错误结算金额，沉淀结算核减规则模型，持续追回，挽回超千万错误结算损失金额。

2.7.2 智能陪练平台

公司研发员工智能化培训工具，针对运营商一线人员培训业务的痛点，采用语音、自然语言处理、智能对话等 AI 技术构建智能陪练系统，该产品可以模拟各业务场景的客户对话，为员工提供一对一陪同指导，通过实时 AI 自动考评帮助员工高质量完成学-练-考-评全流程的培训任务

2.7.3 渠道与网格 AI 场景应用

AI 大模型注智渠道及网格管理，从业务到 IT 到运营实现闭环转化，赋能客户数智化转型需要和高质量发展。自研数智化全息作战平台，可以基于“察、策、打、评”数智化营销运营体系，提升一线作战效率和产能转化。

2.8 网络运营支撑领域

2.8.1 GIS 应用开发平台

该平台可提供丰富的三维 API 资源，非 GIS 开发人员能够通过低代码的开发模式快速打造出多样化的应用场景，该平台已在运营商、一级铁路运输、旅游等多个行业 and 项目中得到了广泛应用。

2.8.2 号线资源管理系统

全方位支撑运营商接入网资源的全生命周期管理以及宽带业务开通，是运营商的关键核心系统。2024 年，公司成功中标多个运营商号线系统项目，再次迈入 OSS 核心生产领域。

2.8.3 网络运营工作台

深度集成多种协作工具，融入了 AI 大模型与低代码开发平台等前沿科技，成功打破了 O 域应用分散、入口系统繁杂的现状，有效解决了数据跨域、操作跨域等难题。

2.8.4 5G 专网轻量级网管

为 5G 行业客户提供全面、高效、便捷的 5G 专网端到端解决方案，从网络规划、部署、运营到优化的全方位服务，引入先进的智能化技术，实现网络资源的动态分配、故障的快速定位和修复、性能优化，确保 5G 专网的高效、稳定、安全运行，提升网络质量和用户体验。

2.9 大数据平台与服务

2.9.1 政企数智大脑

面向运营商，提供数智化生产“新范式”，打造政企数智大脑，提升政企网格精细化运营能力。面向运营管理，将 AI+大数据手段融入销售全过程，提供从集团客户和集团成员全景洞察、场景态势感知、集团客户智能产品推荐、作战工具全流程等全场景无缝对接，让一线在典型场景下高效精准打击，形成规模化的销售复制能力，赋能政企极简销售和运营。

2.9.2 企业风险管控

面向运营商，构建企业风险管控平台，以企业风险评价、风险治理、风险分析、风险识别等能力基础，建立企业全面的风险识别模型，及时发现企业风险，进行风险分析处置，提升风险闭环效率，搭建风险防控矩阵，展现风险问题和风险治理视图，支撑企业风险评价，保障公司高质量发展。

2.9.3 数据中台

面向运营商，思特奇数据中台结合 AI、大模型、数据治理与智算一体化技术，为客户提供智能化数据处理与分析。具备极强的数据计算及处理能力，利用大模型技术挖掘海量数据价值，借助 AI 算法提升数据洞察能力，注重数据治理，保障数据准确与安全。推动客户数据驱动创新，助力业务快速发展，最大化释放数据资源价值。

2.9.4 文化大数据平台

面向文化大数据工程的战略实施，公司提供统一的文化大数据平台。平台提供生产端、销售端，运营端。能力涵盖数据汇聚、处理、生产、配置、发布、销售、二次加工等端到端多种能力。基于开放共享的数智化生态平台，汇聚文化数据资源和内容生产应用，形成文化产业大数据及内容信息网络服务，实现各种信息资源（数据、知识、内容等）的连通、融合，组合形成面向各文化产业应用领域的信息服务，满足不同市场客户对文化大数据应用需求。

2.10 云与大数据运营

2.10.1 公有云运营服务

思特奇公有云提供 IaaS、PaaS 等多种云计算服务，通过云化方式提供公共服务，用户无需自行搭建所有服务可以按需取用、按需付费、集中管理。

2.10.2 财务报销及费用管控系统

思特奇财务报销系统是一款专为现代企业打造的智能化、高效化财务管理工具。该系统集成了费用申请、审批、报销、统计等多功能于一体，旨在帮助企业简化报销流程，提升财务管理效率。该系统支持线上提交报销申请，员工可随时随地通过手机或电脑填写报销信息，实现报销流程的数字化、无纸化。

2.10.3 人力资源管理平台

思特奇企业智慧运营云服务是一个企业级管理系统，支持多租户入驻，符合 SaaS 软件标准。通过高性能、高容错能力和完整的企业运营管理，提高企业运营业务中市场、人力、产品、生产、项目、财务、办公等应用的效率，提供统一的高容量、高可靠性的海量大数据中心，为互联网时代企业 IT 信息系统提供高效运转的数字化解决方案。

2.11 基础设施系统运营支撑

2.11.1 监控管理平台

监控管理产品以基础设施监控为主要功能点。以及时发现问题最小可能减少损失为目的；以全方位、多纬度的图形化报表为主要展现手段，以最直观的方式帮助企业提高 IT 运营管理水平。

2.11.2 统一运维管理平台

涵盖了 IT 资产管理、故障诊断、自动化运维、合规性管理、资源优化等各个方面。通过集中化和自动化的方式，平台能够大大提升运维效率、降低成本、减少人为错误，并确保企业 IT 环境的高效、安全与稳定运行。通过提供集中、自动化的运维管理功能，提升运维效率，减少人为错误，提高故障响应速度，降低运维成本，从而确保企业 IT 系统的稳定性、安全性和高效性。

3、城市数智化领域产品与服务

城市数字经济是推动城市全域数字化转型的核心关键，它能够为城市发展赋予新动能，促进产业发展和税收，反哺企业发展和民众福祉，也催生新质生产力的诞生和发展壮大。

思特奇全域数字化转型基础设施如同土地建设一样，将进一步支撑和促进城市的产业发展，社会治理，百姓生活。数字经济产业生态具备开放和融合，协作和共生的特点。以开放的数字经济基础设施为基础，不断融合各行各业的应用，构建相互协作支撑的关系，共同形成数字经济发展的生态体系。

思特奇城市全域数字化转型基础设施由城市政务中台、城市经济中台、城市产业中台等构成；基础设施连接和贯通政务、通信、文旅、消费、交通、物流、零售、医疗等行业，将其以前各自割裂的数据、订单、产品、交易、服务、市场等资源全部融合和汇聚，实现数字经济公共服务和全要素数据的普惠提供，从而降低全社会数据使用成本，全面推进数据赋能产业数字化及其生态；

思特奇城市全域数字化转型基础设施及生态支持各行各业的从业者，自主或协作的创新和开发应用，支持各行各业的迭代发展。典型的行业应用和生态：数字文旅、数字金融、数字消费、数字贸易、数字农业、智慧社区、智慧交通、智能制造等；数字化应用连接和服务实体企业，并针对这样的生态配套不同的产业资本和治理结构；激活数据要素红利，实现数字经济应用场景百花齐放的产业创新局面。

3.1 城市政务中台方面，以城市信息能力为核心，构筑城市级数据要素供应链

思特奇城市政务中台是聚合数据、共享技术、协同业务、赋能服务和运营能力的城市信息化中枢平台，以“平台+数据+运营”的服务模式为城市全行业数字化转型升级提供持续、高效、安全的赋能服务支撑，通过构筑城市级的信息融合基础设施体系、建设丰富的信息化能力，提升城市信息化发展效率，持续打造良好的城市数字化转型生态体系。

3.2 城市经济中台方面，聚合本地产业，推动经济发展

思特奇运用多年研发积累的云计算、大数据、人工智能、数字支付等核心技术能力，创新构建服务于本地政府、企业、市民的数字经济基础设施平台。中台对本地产品和服务进行聚合，通过产业连接和区域交易组织，解决地方企业线

上交易被互联网寡头垄断、依托于互联网交易的本地实体企业的数据、资金及服务流失的问题，构建起本地鲜活经济数据采集体系和产业服务生态体系。

3.3 城市产业中台，数实融合产业赋智、增强金融服务实体经济

基于数字经济基础设施搭建的产业互联生态，聚合本地优势产业资源及服务，促进实体经济在多元应用场景中融合发展，催生新的业态，增加本地市场交易体量；同时本地企业组建数字经济产业联盟，在与各类渠道服务商进行价格博弈中获得议价话语权“底牌”，从而降低互联网交易佣金，提升区域实体企业议价话语权；基于数字中台的全流程数字化交易网络，构建资金、数据的交易闭环，形成企业画像替代传统抵质押资产，解决银企信息不对称问题，帮助企业快速获得创新的场景金融服务。

3.4 城市数据要素流通运营平台，构建数据要素端到端运营体系，实现数据价值最大化

思特奇基于规范可信的数据资源、前沿科技的技术能力、优质数据的应用渠道、可靠的算力基础设施和开放的九思大模型，创新打造数据要素流通运营平台。平台覆盖数据流通的全生命周期，支撑数据确权登记、数据授权、数据加工、流通交易、收益分配，开放大模型训练平台，实现原始数据不出域、数据可用不可见，有效保证数据资源供得出、流得动、用得好、保安全，发挥数据资产价值，壮大城市数字经济。

3.5 城市经济大脑

依托人工智能、大数据等现代信息技术，建立城市经济大脑平台。在建立业务数据融合主题库的基础上，构建区域统一的跨部门支撑平台，通过对数据的挖掘分析，利用各行业分析算法、模型、指标体系、交互查询和智能决策报告，以城市发展规划、决策事项、城市综合管理和治理场景为导向，实现跨部门、跨领域的数据支撑分析，解决以往单个部门难以实现的多维度业务场景分析，实现城市发展决策事项的高效协同处置、发展规划的智慧决策以及信息资源的集约共享，最终建立数据汇集-智能决策分析-智能交互的城市发展科学支撑系统，为城市管理者提供全面、真实、科学的决策参考依据。

3.6 一码通域服务平台

平台围绕建立基于二维码的公共服务一体化标准体系的目标，通过提供统一的支付管理、清算结算、互通认证、业务场景编排等公共综合服务，实现多类型卡码的融合、以及卡码和场景的融合，一码（一卡）通行、通办、通游，实现跨域公共服务的数字化互联互通，提升居民幸福感、满足感。

3.7 智慧工会服务平台

通过运用新一代云计算、大数据、物联网等信息技术，建设实名动态、全面覆盖、安全共享的智慧工会数据库，打造智慧创新、高效管理、便捷应用的智慧工会服务平台，大幅度提升工会网上服务职工能力，促进互联网和工会工作融合发展，促进产业工人队伍建设，不断提升工会网上服务供给能力，全面提高广大职工素质，为职工提供全天候全覆盖的普惠性服务，持续增强工会的传播力、引导力、影响力。

3.8 智慧人才公共服务平台

通过数据智能、跨界互联等前沿技术构建人才大数据地图，提供人才项目申报的无纸化，人才智能管理、统计，人才资源统计的规范化、智能化，提供人才精准服务，实现地理分布分析、人才走向分析功能，为人才结构优化、人才成果转化、政策制定等提供支持。

3.9 社会治理现代化平台

加强政府整体规划，将各级部门在基层设置的多个部门网格整合为一个综合立体网格，以村（社区）为基础合理划分基本网格单元，统筹网格内党的建设、城市管理、社会保障、综合治理、应急管理、企业监管等业务工作，整合各部门网格员和系统，扩大治理范围和参与人员，实现“多网合一、融合共享”，形成政府主导、社会参与、公办民办并举的社会治理、政务服务新模式。

3.10 一网统管

聚焦城市数字化治理，按照改革创新、整体协同、平战结合要求，加快建立健全城市运行“一网统管”相关机构和工作机制，实现“一网整合数据、一屏能观全局、一体应急联动”目标。坚持统筹为主、实战为要，加快城市运行“一网统管”工作，提高城市运行事件处置能力。推动城市治理手段、治理模式、治理理念创新，让城市更聪明、更智慧，让群众更有获得感、幸福感、安全感。

3.11 城市物联感知中台

以 IoT、云计算、大数据、AI、5G、区块链为代表的新一代信息技术在智慧城市建设浪潮中得到了快速发展和普及。物联网作为智慧城市的基础设施，成为构建智慧城市的关键。建立城市级物联感知平台，接入海量异构的城市物联设备，支撑构建面向城市的交通管理、应急管理、智慧公安、生态环保、水务管理、智慧社区等重点场景应用成为智慧城市建设的關鍵。

4、产业和企业数智化领域产品与服务

4.1 产业互联网平台

围绕“数字经济”，狠抓产业数字化转型，结合大数据、5G、人工智能、区块链、物联网、云计算等新一代信息技术，通过产业、互联网、金融的相互渗透与支撑，构建产业互联网平台，共建产业新生态，串联整个产业链上下游生态圈，共创企业新价值，打造产业交易服务中心、金融服务中心、产业服务中心，提高企业生产的柔性化水平，盘活存量、重塑产业结构，推动企业更加灵活生产，减少社会资源浪费，提高创新效率，加快创新，提升社会整体生产研发水平。

4.2 产业数字化平台

作为城市产业数字化基础设施，面向产业企业，从产业互联层、到企业经营层、生产调度层、产线控制层到现场设备层，以“五层三域”体系面向产业企业赋能，目前我们在辽宁、北京、四川、贵州、上海等地落地多个产业数字化平台，面向输配电、采矿、旅游等产业提供产业数字化服务。打造数千家数字化转型样板企业，降低产业企业采购成本、撮合产业链交易。帮助产业企业实现降本增收。

4.3 易信企业数字化转型基座

给企业提供全面端到端的数字化转型技术服务体系，为中大型企业数字化重构提供可拓展、可配置的技术架构方案。同时支撑大型企业在产业互联网、产业链协作、工业互联网等领域的数字化创新，为企业提供数字化转型的整体赋能。

4.4 产业数据要素流通平台

思特奇依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等基础设施，构建产业数据要素×智能生态，帮助企业把处于睡眠状态以及沉淀的数据重新焕发生机，打通企业生产制造关键流程，使企业真正能够降本增效，赋能产业升级、提振产业变革。

（四）公司主要经营模式

公司以员工为主体进行自主研发和生产运营。

1、采购模式

公司在业务开展过程中的对外采购主要包括软件外包服务采购和部分计算机、服务器等系统集成硬件设备采购。公司的采购均严格按照相关采购制度执行，具体情况如下：

（1）软件外包服务采购

出于降低自身人力成本，提高项目执行效率的考虑，公司通常在两种情况下进行软件外包服务采购：一是为弥补软件开发项目的暂时性人手不足，将项目中部分非核心模块外包给第三方进行开发；二是将项目外围模块，如用户界面设计等部分外包给专业第三方进行开发。

公司在报价、口碑、技术实力等多方面对软件外包供应商进行筛选，经过多年发展，公司已经建立了比较完善的供应商管理体系，与主要供应商之间形成了良好稳定的合作关系。选定供应商后公司与其签订外包服务合同。外包工程实施完毕后，公司组织产品部门和技术部门对项目进行验收。验收通过后，以对应的主合同通过公司客户阶段性验收为前提，在收到客户的阶段性付款后向供应商支付合同款项。

（2）计算机、服务器等系统集成配套设备采购

销售人员首先根据合同约定发出设备采购申请，由商务部门通过比价确定供应商，技术部门负责设备配置。项目运营部负责验收设备。验收通过后，公司按照合同约定向供应商支付货款。

2、产品开发及服务模式

（1）产品和定制开发模式

公司软件开发包括产品研究开发和定制开发。

前者是公司基于行业和技术的发展趋势及市场需求，每年投入的研究开发。并结合过往项目经验总结提前研发的产品，既可以独立销售，也是后续定制软件的基础；

定制软件则是公司根据客户的个性化需求，基于前期研发的产品进行的定制软件开发，形成系统并销售和服务客户。

（2）服务

公司完成满足客户需求的软件上线后，将继续为客户提供新需求和维护服务，包括将客户需要实现的新功能嵌入原有系统和系统运营维护。

公司的运维能力建立在已有的产品和技术基础上，通过常驻外派、现场支持、远程诊断等手段保证客户系统新需求的实现和系统稳定运行。

3、销售模式

（1）定制软件开发、服务类

公司针对不同客户，组织产品部门人员深度挖掘其客户痛点和需求，并参考研发的产品能力，结合自身丰富的行业应用经验，提出最适合用户的解决方案。在双方充分沟通的基础上，最后以合同文本的方式确认用户的需求。

公司软件开发业务的拓展通常有两类，一类是新增业务，另一类是老客户原有系统的升级改造、或者是系统技术服务业务。

对于新增业务，公司首先由销售部门负责与客户相应的业务管理部门建立沟通关系，了解客户的潜在需求，其后由销售部门引导产品、技术部门与客户沟通具体业务需求，确定和落实解决方案。然后由销售部门、产品部门和商务部门基于过往项目经验和本次项目目标，基于成熟和研发的产品能力，共同制定竞标或定价方案，与客户协商价格、工期、收款等合同条款，最后由公司商务部门负责与客户签订合同。

对于老客户原有系统的升级改造、或者是系统技术服务业务，通常由客户提出要求，派驻现场的工程师直接与客户沟通，在销售部门和商务部门的辅助下根据投入的人力和工作总量报价，最后由商务部门负责商讨合同条款，签订合同。

（2）运营类

运营类业务是指基于自主产品研发为客户提供持续的服务，通过与客户共同成长获得收益的商业模式。公司在原有软件开发和技术服务的基础上，将加大该类模式的投入，基于公司愿景和发展规划，公司对业务架构和组织进行调整，并加强在智慧城市、大数据、物联网、电子商务产品的研发、运营推广，形成标准化、行业通用的服务，使其具备行业客户规模复制推广能力。

在具体的销售结算模式上，包括以下几种模式：

- 1) 按资源占用量收费，包括 SaaS / PaaS / IaaS 所使用的业务能力及占用资源；
- 2) 按收入或者利润分成；
- 3) 按一定阶段 License 授权、开通数，使用数等市场情况分成；
- 4) 按需定制化服务单独计费。

运营类业务与公司传统模式不同，是公司在万物互联网时代转型、规模发展的重要探索。

（3）产品类

基于研发的产品，分 PaaS、SaaS、IaaS 类。满足客户需求的情况下，可独立作为产品系统销售。特别是 PaaS 类、IaaS 类产品，包括部分 SaaS 类产品，具备产品销售特征，正在大力拓展。基于客户订购的产品，签署合同协议后，交付和实施、运营。

收入主要为产品许可收入、实施和开发收入、产品支持服务收入：

- 1) 通常按照授权使用许可，对不同产品的功能应用模块及并发数或注册数进行计费。
- 2) 安装部署、实施交付与定制开发的工作量计费。
- 3) 产品支持服务，产品一般会有一定期限的质保期，可为客户提供电话、网络及自助服务工具等手段的保障性技术支持。如客户需要更深入的运营维护、现场服务等需另外签署服务合同。

终端用户签署产品使用许可、实施开发和支持服务合同后进行产品交付和服务模式。

报告期内公司的主要经营模式未发生重大变化。

（五）主要的业绩驱动因素

1、市场和客户驱动

1.1 运营商域：2024 年电信运营商积极布局 5G 商用、人工智能、算力网络、数据要素、区块链、物联网、云和大数据等前沿技术，在平台赋能基础上，人工智能应用赋能行业效果显著。从宏观角度，社会整体的数智化转型是挑战也是机遇。电信运营商与互联网公司作为国家信息化建设主力军，运营商将大力投入到数字新基建、数字化运营管理提升，数字技术创新中，将重点发力 5G+算力+AI+数智能力的数智化服务体系建设；此外，在新质生产力创新驱动方面，云、大数据，AI+、区块链等数字新技术，赋能数字经济下的政企客户运营升级，数智云原生业务支撑与运营升级、云、网、算资源融合管理升级等，数智化转型的效果将更加明显，数智化能力建设将上新台阶。

1.2 城市域：数字政府是数字中国建设的重要组成部分，也是数字经济、数字社会协同发展的重要驱动力量。新兴技术深化应用，赋能政府场景，在政府业务及自身提升的驱动下，新兴技术在采用比率越来越高，包括云计算、数据治理、大数据、人工智能。市场规模持续扩大，建设模式不断演进，催生智慧城市全新服务模式，公共服务、城市治理、产业协同等方面都以数据为核心，主打“数据共享”的智能平台，催生“互联网+服务”的新业态，在更宏观的城市群发展中将不断得到深化。未来云安全、应用安全和安全运营，都具备较大发展空间。

1.3 产业和企业域：数字经济推动产业互联网的发展，政企平台建设，企业利用数字化解决方案，打通线上线下，重构数字化价值链，从源头入手，完成企业决策、运营、生产、服务、盈利全链条端到端的数字化升级。

2、技术驱动

随着 5G、AI 大模型、大数据、区块链、新型算网等新质生产力技术的快速发展，以及这些技术在各行各业的应用场景不断拓展，公司加强数字经济范畴下新一代企业架构研究，分析数字经济生态底层逻辑，结合数智化底座升级支撑，推动以“业务中心”+“数据中心”为特征的左右分离的企业架构数智化转型，形成贯通业务能力中心、数智赋能平台、数据要素变现全流程的、左中右模式的一体化数字经济企业架构。公司积极投入研发力量，致力于技术创新，将新兴技术融入产品和服务中，以满足市场对新兴技术的迫切需求。通过持续的创新战略举措，不仅提升了产品竞争力，还形成了新的具有商业价值的产品，成功开辟新的市场空间，为公司的持续发展注入了强劲活力。公司注重科技创新，结合企业数智化转型、核心技术国产化导向，加大对国产化、云原生、大数据、人工智能、大模型、区块链、Web3.0、可信数据空间、算力网络、边缘计算、物联网、视联网等新技术的研发投入，加快对技术的研发进度，完成产品升级、孵化新产品，不断提高产品的质量和水平，快速完成技术创新成果转化，进一步推进软件产品化程度，提升软件国产化水平，从而使公司产品在市场上具有持续核心竞争力。

3、产品研发驱动

研究并创新性地提出了“员工”——“客户”——“产商品”这一“三点三边”端到端业务梳理模型和方法。通过以客户视角为核心和起点的“三点三边”模型梳理，从帮助客户更高效地开展商业活动的角度出发，提供最优质、最适合的平台和工具，进而为公司产品研发指明了方向。在这一方法论的指引下，面向运营商、城市、产业和企业等不同客户群体，成功研发出 AI 大模型平台与服务、数据要素一体化产品与服务、新型算力网基础设施支撑与服务等一系列先进的多元化产品，帮助客户创造更多商业价值。

3.1 面向运营商

随着我国数字经济建设步伐提速，企业数智化转型需求、6G 预研发，电信运营商软件行业将进入快速发展期，运营商十分重视国产化和自主可控的软件研发，将会扩大合作，提升联合创新研发水平。在数智化新基建方面，运营商建立 5G+算力网络+中台的“连接+算力+能力”新型信息服务体系支撑能力，同时，在 IT 领域，运营商对大数据、人工智能、安全、能力中台、算力网络、6G 等领域全面激发科技创新动能，加强算网大脑、多模态大模型、隐私计算、内生安全等关键技术研发，一体化推动 5G 增强演进和 6G 预演，推动新质生产力发展，强化融合创新应用、赋能未来产业。

3.2 面向城市

政府作为城市建设的主导者，掌握和分配着城市的各种资源，在当前数字经济形势下，智慧城市建设意义愈显重大。一方面，人民日益增长的美好生活需求促使政府在智慧政务等公共服务方面数字化转型，通过构建统一的公共运营和服务体系，实现云上服务，线上办公；另一方面，从城市经济发展角度看，政府在城市中台、经济中台等的建设发展需求强烈，通过中台能力，可以快速沉淀共性能力，实现数据跨域融通、需求快速响应、决策敏捷支撑。政府在城市、经济等公共治理平台能力和软件支撑方面研发诉求越加强烈。

3.3 面向产业和企业

在国家推动企业数字化转型大背景下，研发创新是中国民营企业发展的第一驱动力，无论是聚焦产业数字化升级背景下工业互联网建设，还是企业内部运营管理信息化效能的提升，均需要数字化基础设施、数字化技术和平台及数字化能力的支撑保障。所以，研发创新是企业基业长青的第一驱动力。

4、组织敏捷变革驱动

公司继续推进组织敏捷变革，进一步提升价值管理机能，强调以人为本、聚焦生产交付和技术创新，以适应当今瞬息万变的市场所带来的挑战和机遇。

面对高速创新，AI，易变性、不确定性、复杂性和模糊性环境的考验，需要企业对外部环境的反应更灵活、更准确有效，跨部门合作更顺畅，员工富有更多创新和改变意识，而敏捷正是实现上述转变的基石。公司基于敏捷的开发和运维一体化实现（即 ADevOps），可以灵活支撑生产交付，通过持续迭代运营，激活最小单元活力，促进组织级生产力和生产效率提高，产品化持续提升，实现企业级规模化敏捷。

三、核心竞争力分析

（一）客户优势

公司在 ICT 深耕近三十年，有着专业且经验丰富的技术服务团队，以及为客户持续不断创造价值获得的良好合作基础，乘数字经济之风，持续打开成长空间。公司秉承为客户贴身服务的理念，坚持以客户为中心，基于“三点三边”方法论，不断开发适合客户需求、提升客户价值的软件产品。客户遍布全国，专业的服务赢得业界良好的口碑。

公司在 ICT 深耕近三十年，有着专业且经验丰富的技术服务团队，以及为客户持续不断创造价值获得的良好合作基础，乘数字经济之风，持续打开成长空间。公司秉承为客户贴身服务的理念，坚持以客户为中心，基于“三点三边”方法论，不断开发适合客户需求、提升客户价值的软件产品。客户遍布全国，专业的服务赢得业界良好的口碑。

1、在运营商域，公司与中国移动、中国联通、中国电信和中国广电等企业建立了长期、紧密、良好的合作关系。思特奇公司不仅为以上运营商提供满足其业务发展的数智化转型咨询、规划、产品和平台，也结合客户的生产运营需要，配套相关的专业运营服务团队，为客户提供贴身服务，与客户同发展，共命运。

2、在城市域，公司通过多年对运营商等企业的数智化转型支撑中，沉淀了丰富的数智化产品和平台，为城市与政府领域赋能，通过大数据、云原生、AI 等创新技术与城市政府业务结合，已经为全国 30 多个城市提供服务，为重要的城市提供长期的运营服务，和城市共同的探索和发展智慧城市新模式；

3、在产业和企业域，公司结合对中小企业的深入研究和模式创新，为企业用户提供云和智能的贴身服务，和企业用户一起持续探索和推广企业的转型升级，共同的面对新市场和新机遇的挑战，为公司的发展提供了更多的可能性。

（二）研发优势

公司以技术为核心竞争力的发展战略贯穿于公司管理的整个生命周期。2024 年，公司推进企业 AI 原生数智化转型战略，围绕科技创新驱动发展，加强与顶尖高校合作，坚持通过自主研发、联合研发、技术创新、产品创新、业务创新、生态体系创新，加快具备自身优势的新产品新技术研发和落地应用，持续提升公司核心竞争力。

1、产品技术优势

公司集中专家、技术团队，持续研发投入，重点在国产化、云原生、大数据、人工智能、大模型、Web3.0、区块链、算力网络、数据要素、数字孪生、企业安全治理、物联网等方面进行技术研发创新和技术提升，并完成技术成果转化。

1.1 在人工智能领域，实现涵盖算力层、大模型平台层、大模型服务层、AI 应用层的 AI 一站式 AI-PaaS 服务平台，打造端到端的 AI 应用开发、运行和部署一体化支撑服务平台，提供端-边-云通用大模型及垂直领域模型训练及推理能力，帮助用户快速实现 AI 赋能，提升数智化水平。

1.2 在大模型领域，以九思大模型为底座，对外开放一系列 AI 能力，覆盖 NLP、CV、OCR、人脸识别等领域，具备落地部署快，开发周期短，资源消耗少等优势，支持私有化部署和公有云调用方式，接口简单易用。

1.3 在智算领域，建设落地了思特奇智算中心，并可为用户提供智算中心建设端到端解决方案，可帮助用户规划建设从硬件到软件，从基础设施到平台应用的体系化 AI 人工智能体系生态环境，支撑用户的智算 AI 应用开发需求。并自主研发基于 GPU 的能力增强模块，为用户提供 GPU 超分、GPU 虚拟化、显存复用等多种增强能力。同时智算资源管理平台可以异构纳管多种国产芯片算力集群，与算力集群实现统一管理、统一调度、统一运营。

1.4 在算力领域，算力网调度和市场运营平台结合思特奇长期以来在行业积累的云计算和跨数据中心统筹调度技术，结合“五层三域”“三点三边”“左中右”的理论体系，从业务场景、应用、数据、技术、部署、运营等多维度，端到端，系统化设计，构建全国算力一张网和集群算力一张网的多层次算力调度体系。思特奇也自营算力网调度和市场运营平台，结合自身行业影响力和高校算力联盟、中小企业算力服务联盟及人工智能的技术沉淀，探索一条新的道路。

1.5 在东数西算领域，针对数据存储管理的挑战，自主研发了元数据管理引擎和智能文件技术标准，构建了一个高效、可扩展的存储基础设施平台。该平台实现了跨域、跨站点、异构兼容的全局文件存储系统，通过智能识别技术自动分析数据特性，优化数据布局与访问。产品还具备数据自动迁移与调度决策功能，依据数据冷热程度和访问频率动态调整存储策略，提升资源利用率和访问速度。全局缓存与增量同步元数据技术保障了数据在传输中的完整性和一致性，支持业务无损访问和快速更新同步，为存储产业的智能化转型和业务创新提供了坚实支撑。

1.6 在云原生领域，产品覆盖微服务、数据库、容器平台等，为应用提供一站式的上云解决方案，并且各个云原生组件提供了完善的运营、运维、安全等机制，能够为云上应用提供全面安全保障。此外，思特奇全面提升云原生 PaaS 平台的国产化水平，容器云、分布式数据库等全面通过了国家级信创评测。已完成与主流国产芯片、服务器、操作系统等兼容适配及相互认证。

1.7 在大数据领域，大数据平台通过了国家级信创评测。沙丘大数据平台聚焦数据中台、数据湖体系，构建湖仓一体架构，用于对海量数据的高效采集、存储、处理及一站式集群运维管理、监控告警等，并实现智能化的运维管理与服务。

1.8 在区块链领域，思特奇区块链平台基于智能合约工具、区块链应用服务等核心功能，形成了从底层基础设施到上层应用的全栈式产品能力，提供高性能、高可用和高安全的区块链技术平台服务，实现快速、低成本的创建、部署和管理区块链应用，为客户提供一体化的区块链产品和服务体系。

1.9 在数字孪生领域，思特奇凭借多年在 IT 领域积累的成功经验，积极布局数字孪生业务。在企业数字化从二维向三维升级的行业趋势下，公司组建专业技术团队，提供包括三维建模、虚拟仿真、三维交互以及 AI 预测等核心技术服务。通过自主研发的高效数据处理算法，对海量采集数据进行实时清洗、深度分析与挖掘，实现数据价值的最大化利用。

同时，运用先进的云计算架构，保障数字孪生模型的稳定运行与快速响应，支持多用户并发在线交互，满足不同规模企业的多样化业务需求。

2、研发组织优势

2.1 研发的执行部门

为了更好地发挥主观能动性，拓展市场增量和发展空间，为客户创造更大价值，公司梳理了目前的产品业务，找到了业务增长发力点，重构了产品线并制定了重点突破方向。协同产品线和分支，思特奇研究院也进行了业务和产品的组合重构。聚焦域的定位和使命，进行短中长期的产品规划，制定了相应的研发策略和研发计划。同时各专业体系也切入到产品级、域级、研究院三级组织，进行赋能、审核。保证研发项目目标的高质量达成。

另外，未来科技研究院作为专业技术研究机构，也同思特奇研究院协同，基于年度规划识别的重点课题进行攻坚克难，部分课题也通过联合高校共建实验室协力攻克，建立了良好的产学研用联动机制。

2.2 研发的高效平台及工具应用

为了持续提高产品研发效率，规范化生产过程，持续提升产品研发质量，贯彻落实公司的云原生与全面敏捷转型，公司建立了 ADevOps 平台，基于 EP 企业级方法论，以人为本，重点规范公司生产流程，自研并集成了大量的优秀生产工具，并创新的根据公司的各项流程完善自定义工作流，以适配不同类型产品研发场景下的生产方式，最终实现端到端管控生产流程。

基于 ADevOps 平台，统一生产入口，为研发团队提供优秀的平台、工具和环境，流程自动化、AI 化，有效的提升交付质量和生产效率。为生产效率的提升和产品质量的提升均提供了有效的保障，为保持产品优势持续提供助力。

为了积极应对企业数智化转型，公司围绕场景、数据集、模型，建立了开发、训练、运行、运营四态的生产模式，为 AI 场景快速迭代提供了有效支持。这一生产方式不仅提升了 AI 应用的开发效率，还确保了模型在实际业务中的持续优化和稳定运行。

在开发态，通过模块化设计和低代码平台，降低了 AI 应用开发的门槛，同步集成了自动化数据标注和预处理工具，确保数据质量的同时，大幅缩短了数据准备时间。

在训练态，通过分布式训练框架和弹性计算资源，能够高效处理大规模数据集，并支持多种深度学习模型的并行训练。显著提升了模型的准确性。

在运行态，构建了高可用、低延迟的 AI 推理引擎，支持模型在多种硬件环境下的部署。集成了实时监控和日志分析功能，确保模型在生产环境中的稳定性和可追溯性。

在运营态，通过数据反馈闭环和持续学习机制，实现了模型的动态更新和优化。帮助业务团队快速识别问题并调整策略，确保 AI 应用始终与业务需求保持同步。

通过这四态的生产方式，公司不仅加速了 AI 技术的落地应用，还为企业数智化转型提供了强有力的技术支撑。未来，公司将继续深化这一生产方式，探索更多创新场景，推动 AI 技术与业务价值的深度融合。

2.3 研发成果

企业软实力提升：通过资质认证&知识产权管理对新领域、新技术的不断演进和拓展，在相关行业申请更多的有价值的资质和知识产权，提升公司的品牌形象和核心竞争力，为商务项目提供有效助力。报告期内，公司共获得发明专利 96 项，包括：AI 类、安全类、大数据类、数据库类、云计算类、区块链类；软件著作权 149 个，包括：5G 类、AI 类、CRM 类、安全类、大数据类、数据库类、物联网类、云计算类、智慧城市类、智慧旅游类；公司有 6 项资质通过年度审核；对 5 项资质进行了再认证；1 项资质通过外审，另有 1 项资质核发证书。

2.3.1 发明专利

报告期内，公司共获得 96 项发明专利，具体如下：

应用方向	专利号	专利名称	应用领域及价值
AI	ZL202010647085.8	千万级底库的分库人脸识别系统和方法	面向图形识别领域，提升了人脸数据底库的横向拓展新增能力。
AI	ZL202010582104.3	用户身份识别方法、装置、电子设备及存储介质	面向智能识别领域，提高用户身份识别效率以及准确率。
AI	ZL202111289617.6	故障自动化诊断方法及系统	面向数据自动化领域，降低了运维难度，提升了运维效率。
AI	ZL202011148662.5	一种基于神经网络的发票识别方法和系统	面向智能识别领域，提高发票识别效率。
AI	ZL202110983293.X	一种车辆行驶路线判定方法及系统	面向智能驾驶领域，提升车辆行驶过程中的安全性。
AI	ZL 2020 1 0886796.0	一种基于机器学习的应用程序控制方法和系统	面向云原生时代系统应用，能够动态匹配业务量和系统之间关系。
AI	ZL 2020 1 1321582.5	基于自适应密度聚类算法的小区住户识别方法和系统	面向智能营销领域，提高目标数据的定位精确性和定向营销活动的精准性。
AI	ZL 2020 1 1125998.X	一种基于人工智能技术的智能权益查询比对方法及系统	面向人工智能领域，对通话数据进行智能分析，发掘数据价值，辅助客服人员营销。
AI	ZL 2021 1 0609381.3	一种基于轻量级神经网络模型的文字检测方法及相关系统	面向神经网络领域，实现对图片中的具有空间信息的文字进行分类及检测，降低筛选成本。
算力	ZL 2020 1 0625318.4	一种集群资源容量预测方法和装置	面向云资源管理领域，提供一种集群资源容量预测方法和装置。
云计算	ZL202010235642.5	一种旅游商品结算处理方法、装置及存储介质	面向智慧旅游领域，提高商品买卖双方的办事效率。
云计算	ZL202010617248.8	一种消息处理的分流控制方法和系统	面向通信处理领域，降低消息积压和业务之间的相互影响。
云计算	ZL202010857316.8	一种守护类和定时类作业共存调度机制方法及相关装置	面向电信业务支撑技术领域，提升系统运营效率。
云计算	ZL202010316794.8	一种上传加载文件并解析入库方法及系统	面向数据采集分析领域，提升上传文件的准确性。
云计算	ZL202010533524.2	一种订单处理方法和装置	面向电信融合业务领域，有效支撑多种流转要求的融合业务受理。

云计算	ZL202010739945.0	产品办理热力图生成方法、装置、电子设备及存储介质	面向数据可视化领域，提升销售策略的调整效率。
云计算	ZL202011407351.6	一种基于jdk流程处理的通用文件处理方法及系统	面向电信业务支撑技术领域，节省业务开发环节的工作量，提升运行效率
云计算	ZL202010590003.0	基于业务调度引擎的跨系统业务调度方法和系统	面向智慧调度领域，减小各系统间的耦合性，提升运行效率。
云计算	ZL202010863522.X	一种实现前端H5业务能力开放的方法及系统	面向互联网触点营销技术领域，提升H5页面的编辑效率。
云计算	ZL202010859238.5	一种电信行业的营销产品配置方法、装置、设备和存储介质	面向智能营销领域，提升了工作人员的工作效率，提升了用户的感受。
云计算	ZL202111282952.3	一种网络承载能力估算方法	面向网络承载技术领域，可减少网络测试时间，降低测试难度。
云计算	ZL202110599452.6	一种基于省内系统实现小白卡激活的方法及系统	面向电信业务支撑技术领域，提高了外呼场景数据提取的及时性、准确性。
云计算	ZL202110864371.4	一种基于FTP协议的实时文件传输方法及系统	面向文件传输技术领域，提高文件传输效率
云计算	ZL202110321945.3	一种动态配置视图展示的方法及系统	面向系统信息展示技术领域，提高了系统开发及维护效率。
云计算	ZL202011321698.9	一种集团电话业务实名登记的方法和系统	面向通讯技术领域，提高工作效率和节约资源。
云计算	ZL202111544679.7	基础定制灵活组装专网业务开通方法及系统	面向5G网络切片技术领域，缩短了专网业务下单时长。
云计算	ZL202010753347.9	一种边缘系统信息预载和更新的估算系统及方法	面向边缘计算领域，有效平衡边缘系统的效率和建设成本。
云计算	ZL202010691508.6	接口网关多中心应用系统和方法	面向网络通讯领域，提升高效稳定的通讯能力。
云计算	ZL202010581484.9	一种业务智能受理的方法和装置	面向电信业务支撑领域，提高一线客户经理工作效率及工作质量。
云计算	ZL202010796615.5	一种集团资源分配的方法和系统	面向账务管理领域，解决了大集团账户缴费和销账的效率问题。
云计算	ZL202111056843.X	一种电信行业融合业务模型的配置方法及系统	面向电信业务支撑技术领域，提高的融合业务的开发支撑能力。
云计算	ZL202010647107.0	一种容器外服务反向代理到容器内部的系统及方法	面向容器化领域，解决了容器化应用在访问数据层时需要映射到容器外后才能访问数据层的问题。

云计算	ZL202011217165.6	一种话单处理性能的监测方法、系统和电子设备	面向电信业务支撑技术领域，减少话单数据量，提升系统运行效率。
云计算	ZL202011408191.7	一种电信业务购物车系统及操作方法	面向智慧营销领域，提升客户办理各项电信业务效率。
云计算	ZL202011502383.4	基于移动通信网络的营销推荐评估方法、装置、计算机设备	面向通信网络协议领域，提高基于移动通信网络的营销信息推送的成功率。
云计算	ZL202110818382.9	无源设备端口实时滚动更新的检测方法	面向网络通信技术领域，提升端口资源利用率和端口状态准确率。
云计算	ZL202011302137.4	一种 SLA 时限处理方法、装置及存储介质	面向涉及 SLA 时限管理技术领域，提升不同情况下 SLA 时限的准确性。
云计算	ZL202011302079.5	一种云化架构日志文件批量处理方法、装置及存储介质	面向系统运维领域，解决日志管理困难的问题。
云计算	ZL202011506248.7	快速匹配符合用户条件的营销活动产品的方法和系统	面向智慧营销领域，可提高了受理用户业务的效率，提高了系统的可维护性。
云计算	ZL202010928265.3	一种基于映射关系进行传参的方法及系统、电子装置、存储介质	面向参数处理技术领域，提高了工单处理效率。
云计算	ZL202010832448.5	一种在原生 HTML5 页面中实现单页应用的方法及系统	面向互联网技术领域，提高系统开发质量和速度。
云计算	ZL202010567248.1	一种用于监控产商品生命周期管理的方法及系统	面向数据处理技术领域，可快速定位商品异常，提高解决问题的效率。
云计算	ZL202010567512.1	用于无阻塞通讯的无锁环形队列实现方法	面向通信网络协议领域，加快了系统的报文收发效率。
云计算	ZL202010663434.5	区域边界计算方法、装置、电子设备及存储介质	面向通信网络协议领域，可快速识别目标模型以及对应的目标边界。
云计算	ZL202210267420.0	一种 API 网关的管理方法和管理系统	面向通信网络协议领域，减少 API 网关管理的时间成本和人力成本。
云计算	ZL 2020 1 1125990.3	一种基于物联网超套减免的欠费风险管控方法及系统	面向物联网运营技术领域，避免了客户欠费的风险，又降低了公司呆坏账的产生。
云计算	ZL 2021 1 0075778.9	一种根据费用变动修复业务办理异常的方法及系统	面向账务计费领域，减少对用户的误停机。
云计算	ZL 2020 1 0885489.0	一种多线程同步并发的方法及系统	面向多线程处理技术领域，结合了互斥锁与信号量的优点，提高了线程的并发能力。
云计算	ZL 2021 1 0859464.8	一种统筹计算控制优惠的方法及系统	面向电信行业融合计费领域，提供优惠规则匹配进行优惠计费。

云计算	ZL 2020 1 0994703.6	一种批量迁转用户资费的方法及装置	面向账务计费领域，支撑实现批量对数据进行迁转，提高数据迁转的效率。
云计算	ZL 2020 1 0705359.4	java 进程内存溢出熔断的方法、系统和电子设备	面向分布式系统领域，能及时发现 Java 进程出现 OOM 内存溢出问题，提升运维效率。
云计算	ZL 2020 1 1316489.5	一种用于自动获取疑似养卡渠道的方法和装置	面向智能风控领域，满足了日常运营过程中对养卡现象的监督和管理，使渠道违规行为得到有效的控制。
云计算	ZL 2020 1 1314330.X	一种基于业务组件的营销活动生产方法和系统	面向电信行业营销业务领域，快速完成功能配置或开发，提升开发效率，减少开发人员学习过程。
云计算	ZL 2020 1 0554660.X	一种避免应用服务器因交易并发量过大造成宕机的方法及系统	面向分布式系统领域，实时感知系统异常，及时排除系统故障。
云计算	ZL 2020 1 0663279.7	多机热备方法、装置、电子设备及存储介质	面向服务器管理领域，提供一种多机热备方法。
云计算	ZL 2021 1 0113184.2	一种运营商客户生命周期计算方法及系统	面向客户细分领域，提供一种生命周期管理模型，提高客户商业价值。
云计算	ZL 2021 1 1289630.1	一种实物终端的管理方法和系统	面向物联网领域，实现实物终端与工程业务的关联互动，利于提高资源利用率，防止资产流失。
云计算	ZL 2022 1 0039121.1	一种电信行业的营销合约违约金计算方法及系统	面向数据库领域，提高了运维人员的检查、修复系统异常的效率，提高了生产力。
云计算	ZL 2021 1 1389109.5	基于终端 mss 可视化运维方法及平台系统	面向 CRM 与 MSS 系统交互领域，解决 CRM 与 MSS 系统交互可视化问题，提升运维效率。
云计算	ZL 2021 1 0735099.X	一种基于 Hbase 的进程启停监控方法及系统	面向智能算法领域，实时采集进程状态并形成日志文件，节约监控成本，提高监控效率。
云计算	ZL 2020 1 1163597.3	一种积木式搭建电信产品的方法、系统及电子设备	面向运营商运营领域，快速匹配市场竞争的需求，促进运营商的业务发展。
安全	ZL202110801617.3	基于一次性密钥的重放攻击抵御方法及系统	面向网络安全领域，提高了信息的不可猜测性，保证了网关的最小计算量。
安全	ZL202110298036.2	嵌入式数据安全保护方法及系统	面向数据安全领域，降低数据被随意传播和泄露的风险。
安全	ZL202010721943.9	一种数据加密排重方法	面向数据安全领域，节省系统运行空间，提升数据安全性。
安全	ZL202010570457.1	一种用于监控产商品资费配置风险的方法及系统	面向数据风险监控技术领域，提升资费数据的安全性。
安全	ZL202010850850.6	一种前端敏感信息处理的方法和系统	面向电信业务支撑技术领域，提高敏感信息保护能力。

安全	ZL202110801607.X	密钥轮换不影响原密码加解密的方法	面向信息安全领域，在密钥发生轮换后依然能够实现成功解密，保证了数据安全。
安全	ZL202110698319.6	一种基于前端模块的安全管控方法和安全管控系统	面向电信业务支撑领域，提高业务模块操作安全性。
安全	ZL 2021 1 1521566.5	一种基于安全属性的微服务访问控制方法、系统及装置	面向网络安全领域，实现了对微服务资源访问的安全管理和动态、细粒度管理。
大数据	ZL202110395216.2	基于动态场景化编排计费流程方法及系统	面向账务计费领域，提升了计费效率，实现了节能降本增效。
大数据	ZL202011439271.9	营销活动资费配置匹配选择方法	面向账务计费领域，提高了营销活动资费配置的效率和正确性。
大数据	ZL202010730191.2	一种数据稽核方法、系统和电子设备	面向账务计费领域，提高数据稽核的效率。
大数据	ZL202010536632.5	一种数据查询方法、系统及电子设备	面向数据查询领域，提升查询效率，且提高了用户的体验度。
大数据	ZL202010773390.1	一种用户购买偏好分析的方法和系统	面向智能营销领域，提升商品成交率。
大数据	ZL202110126910.4	一种界面化发布程序的方法及系统	面向程序迭代发布领域，解决程序发布易出错、效率低的问题。
大数据	ZL202010801672.8	业务数据统一配置和校验方法及系统	面向数据查询领域，降低了业务开发人员的开发成本，提高了开发效率。
大数据	ZL202011247401.9	一种产商品资费配置的稽核方法及装置	面向账务计费领域，减少了资费配置不全的情况，提高计费效率。
大数据	ZL202011378167.3	一种数据展示方法、系统及电子设备	面向数据可视化领域，显著提高数据展示的灵活性和可控性。
大数据	ZL202011231195.2	一种 COSMIC 工作量评估文档生成的方法及装置	面向数据处理领域，减少因人为填写大量数据手误导致数据不准确的情况。
大数据	ZL 2020 1 0581538.1	一种 Linux 下基于磁盘 ID 统计 SAN 存储共享的方法及系统	面向数据开发领域，提高运维的效率。
大数据	ZL 2021 1 0608907.6	一种用于订阅服务的定时调度方法和系统	面向数据开发领域，减少生产中故障的发生，降低运维工作量。
大数据	ZL 2021 1 1315793.2	一种优化 Jupyter 开发环境启动速度的方法及系统、电子设备、存储介质	面向数据开发领域，提升了 Jupyter 容器的启动速度。

大数据	ZL 2020 1 1125341.3	一种基于业务语言与系统语言映射的方法及相关装置	面向数据处理技术领域，可能能够在业务功能产品化的基础上实现个性化需求。
大数据	ZL 2020 1 1314322.5	一种基于时间序列数据的异常值检测方法和系统	面向数据开发领域，提高了对于构造概率函数得到唯一的阈值的精确度。
大数据	ZL 2020 1 1448046.1	一种基于数据热度的数据清理方法、装置及存储介质	面向数据开发领域，提升数仓性能和数据中心资源的优化配置。
大数据	ZL 2021 1 0419122.4	真无人值守的数据定时同步方法	面向数据传输与交换领域，有效提升数据同步的成功率，确保数据可获得。
区块链	ZL202011256966.3	基于区块链的非正常订单用户信息共享系统和方法	面向数据安全领域，极大地提高了数据的安全性。
区块链	ZL202010701661.2	基于区块链的数据共享系统、方法、计算设备和存储介质	面向数据安全领域，避免数据被滥用，避免敏感信息泄露，提升数据安全性。
数据库	ZL202010718527.3	一种跨数据库数据同步方法、系统、介质及设备	面向数据库领域，减少运维人员工作量的投入，提高工作效率。
数据库	ZL202110620990.9	一种灾备数据库的切换方法和切换系统	面向数据库管理技术领域，提升数据库业务的连续性。
数据库	ZL202110126941.X	一种应用于 Redis 客户端的查询请求过滤方法及 Redis 客户端	面向互联网技术领域，提高 Redis 缓存的命中率、减少与 Redis 缓存的网络交互。
数据库	ZL202011180826.2	一种基于 JVM 内存使用的优化处理方法及系统	面向虚拟化技术领域，提高实时交互进程的效率
数据库	ZL202110099352.7	基于 zookeeper 的事务实现方法及系统	面向分布式协调技术领域，简化了业务操作过程，提升工作效率。
数据库	ZL202010744740.1	解决分布式数据库全局广播的方法	面向分布式系统领域，解决了 sql 全局广播的问题，有效提升了分布式数据库的性能。
数据库	ZL 2020 1 0705878.0	一种分布式序列号生成方法和装置	面向计算机领域，减少了计算机的计算压力，节约时间，提高效率。
数据库	ZL 2020 1 0777699.8	系统数据自动检查修复方法	面向数据库领域，提高了运维人员的检查、修复系统异常的效率，提高了生产力。

2.3.2 软件著作权

（1）母公司软件著作权情况：

应用方向	软件全称	版本号	登记号	应用领域及价值
------	------	-----	-----	---------

AI	思特奇 AI 特征识别中心软件	V1.7.0	2024SR0533554	面向智能识别领域，提升图像识别能力。
AI	思特奇智能算法开放运营服务平台	V1.5.0	2024SR0057708	面向智能算法领域，可减少机器学习知识成本。
AI	思特奇智能营销平台	V4.1.0	2024SR1933482	面向智能营销领域，提升业务价值、挖掘业务需求能力。
大模型	思特奇九思预训练模型任务调度工具软件	V1.0.0	2024SR1874034	面向智能算法领域，提升 GPU 资源利用率。
大模型	思特奇九思语言生成模型高效训练框架平台	V1.0.0	2024SR1686470	面向智能算法领域，提高大规模生成式模型训练的效率。
大模型	思特奇九思大模型开发框架平台	V1.0.0	2024SR1418557	面向智能算法领域，提升多模型协同推理能力。
大模型	思特奇九思大模型开发训练平台	V2.0.0	2024SR1415373	面向智能算法领域，提供高效的大模型解决方案。
大模型	思特奇九思大模型评估框架平台	V1.0.0	2024SR1415948	面向智能算法领域，提升大模型的业务创新和智能化能力。
大模型	思特奇九思大模型数据标注平台	V1.0.0	2024SR1415958	面向智能算法领域，提升模型在特定领域的业务支撑能力。
大模型	思特奇九思大模型应用开发平台	V1.0.0	2024SR1415381	面向智能算法领域，提升智能体开发能力。
大模型	思特奇九思预训练大模型平台	V2.0.0	2024SR1418558	面向智能算法领域，提升大模型的开发和训练效率。
数据要素	思特奇智数运营平台	V1.0.0	2024SR1422879	面向电信通信领域，全面赋能数据变现经营能力。
算力	思特奇智能算力调度运营平台	V1.0.0	2024SR0532635	面向智能算法领域，实现业务需求与算力资源的最佳调配。
算力	思特奇存力智能调度平台	V1.0.0	2024SR1423540	面向电信运营商领域，提升应用分布式部署能力。
云计算	思特奇 EP 企业平台	V3.5.0	2024SR0615556	面向中小企业运营领域，构建企业生态链运营和服务支撑体系。
云计算	思特奇网格运营管理平台	V1.5.0	2024SR0532715	面向电信运营商领域，提升数字化综合解决方案能力。
云计算	思特奇 PaaS 统一服务平台软件	V2.2.0	2024SR0057717	面向 PaaS 领域，为 PaaS 运营人员提供全网统一组件资产库。
云计算	思特奇激活中心软件	V2.2.0	2024SR1873978	面向分布式系统领域，实现激活工单指令分发的分布式调度能力。
云计算	思特奇开发者 OP 平台	V3.0.0	2024SR1694323	面向项目管理领域，为项目稳定运营提供平台支撑。
云计算	思特奇系统和业务运营平台	V3.9.0	2024SR1686072	面向电信运营商领域，降低运营业务发展过程中的收入流失风险。
云计算	思特奇大学平台	V1.8.0	2024SR1683932	面向组织管理领域，实现精准高效的员工培养流程。
云计算	思特奇协同运营平台	V1.3.0	2024SR1686057	面向智慧运营领域，实现运营平台可视化能力。
云计算	思特奇日志中心软件	V2.3.0	2024SR1416109	面向服务器安全领域，降低服务器负荷，提升性能安全性。
云计算	思特奇容器云平台	V2.0.0	2024SR1424795	面向中小企业运营领域，实现应用的敏捷开发、弹性伸缩和快速部署。
云计算	思特奇系统操作运营运维管理平台	V2.0.0	2024SR1422147	面向操作系统管理领域，提供丰富的运营运维工具。
云计算	思特奇云管理平台	V4.0.0	2024SR1422123	面向云管理应用领域，满足企业私有云管理及公有云管理同时支撑。

云计算	思特奇云网融合运营支撑系统	V2.0.1	2024SR1415860	面向通信领域，提供业务开通端到端能力。
云计算	思特奇云资源管理平台	V1.4.0	2024SR1422251	面向云资源应用领域，提升云资源数据质量。
云计算	思特奇 DevOps 开发交付一体化平台	V2.0.0	2024SR1341166	面向政企领域，提升企业研发效率。
云计算	思特奇 IP 网络智能管控平台	V1.0.0	2024SR1343637	面向网络管控领域，提升 IP 网络智能管控能力。
云计算	思特奇逆向解析工具软件	V1.0.0	2024SR1343628	面向数据领域，提升评审效率。
云计算	思特奇智能运维管理平台	V3.0.0	2024SR1343656	面向智能运维领域，提升系统运维管理能力。
云计算	思特奇灰度发布平台	V2.2.0	2024SR1103726	面向通信领域，提供安全防护的能力。
云计算	思特奇效能平台	V1.0.0	2024SR1104258	面向政企领域，提升企业研发效能。
云计算	思特奇智慧调度运营平台	V2.0.0	2024SR1103761	面向通信领域，提升业务办理效率和客户满意度。
5G	思特奇 5G 网络智能管控平台	V1.0.0	2024SR0532743	面向 5G 云计算领域，提高网络需求转化能力。
5G	思特奇广电 5G 公众客户支撑系统	V1.1.4	2024SR0533812	面向 5G 云计算领域，提升 5G 客户服务的能力。
5G	思特奇 5G 消息营业厅运营管理平台	V3.8.0	2024SR1684252	面向 5G 云计算领域，提升多对多业务支持能力。
5G	思特奇 5G 支撑及生态运营系统	V2.0.0	2024SR1343626	面向 5G 云计算领域，提高生态运营系统稳定性。
CRM	思特奇广电集客业务支撑系统	V1.2.4	2024SR0615433	面向政企业务领域，提升政企业务处理能力。
CRM	思特奇订单中心系统	V7.5.0	2024SR1767091	面向智能营销领域，提升订单全生命周期活动的管理能力。
CRM	思特奇家客支撑系统	V1.1.0	2024SR1767092	面向电信运营商领域,提升业务灵活性。
CRM	思特奇虚拟运营商运营平台	V3.0.1	2024SR1681840	面向通信领域，提升用户业务需求运营管理能力。
CRM	思特奇政企客户运营分析平台	V1.6.0	2024SR1681832	面向政企领域，提供深度洞察的能力。
CRM	思特奇产商品中心软件	V7.5.0	2024SR1418553	面向智能营销领域，提供企业级统一的商品规划和营销管控能力。
CRM	思特奇 CMI 公众运营平台	V1.0.1	2024SR1343552	面向电信运营商领域，提供服务调用能力。
CRM	思特奇移动政企支撑系统	V1.2.0	2024SR1343630	面向政企业务领域，构建业务端到端支撑能力。
CRM	思特奇政企业务支撑系统	V1.1.0	2024SR1343634	面向政企业务领域，提升政企业务处理能力。
CRM	思特奇 DICT 项目管理支撑系统	V1.0.0	2024SR1217292	面通信领域，提升 DICT 项目信息化支撑手段。
CRM	思特奇商机管理平台	V1.0.0	2024SR1218447	面向政企领域，提升商机捕获能力。
安全	安全运营综合视频监控调度网关平台	V1.0.0	2024SR0136427	面向安全运维领域，提升视频监控异常处理能力。
安全	思特奇安全运维管控平台	V3.0.0	2024SR1343563	面向安全运维领域，提供各类安全解决方案。

安全	思特奇数据安全运营平台	V1.0.0	2024SR1103735	面向安全运营领域，提供高效、可靠的数据安全防护。
大数据	思特奇代理商酬金系统	V5.1.0	2024SR0533822	面向账务计费领域，提高效率以及结算出账日期。
大数据	思特奇渠道费用效益评估平台	V1.1.0	2024SR0532642	面向账务计费领域，提升行业客户在渠道费用效能分析能力。
大数据	思特奇计费运营平台	V2.2.0	2024SR1688626	面向账务计费领域，提升计费数据提取能力。
大数据	思特奇数据中台运营平台	V1.6.0	2024SR1689021	面向电信运营商领域，提高数据管理和利用的效率。
大数据	思特奇收入保障中心平台	V3.6.0	2024SR1686447	面向电信运营商领域，提供业务稽核支撑能力。
大数据	思特奇综合预处理中心平台	V9.12.0	2024SR1681810	面向数据处理领域，实现业务量大小自动扩容能力。
大数据	思特奇 CDN 计费系统	V1.0.1	2024SR1685849	面向数据管理领域，提升数据管控能力。
大数据	思特奇融合计费中心平台	V11.2.0	2024SR1679842	面向账务计费领域，提升计费账务中心数据管理能力。
大数据	思特奇实时计算平台	V1.5.0	2024SR1678970	面向电信运营商领域，提供实时数据处理能力。
大数据	思特奇详单数据服务中心平台	V11.0.0	2024SR1341242	面向通信领域，提高系统服务性能。
大数据	思特奇账务管理中心系统	V11.6.0	2024SR1341246	面向账务计费领域，提升计费账务中心数据管理能力。
数据库	思特奇分布式内存数据库系统	V8.3.0	2024SR0057011	面向分布式系统领域，提高海量数据处理能力。
智慧旅游	思特奇云票通票务系统	V1.6.0	2024SR1097858	面向文旅领域，提高工作效率且避免误操作和出错。

(2) 子公司软件著作权情况：

子公司名称	应用方向	软件全称	版本号	登记号	应用领域及价值
北京无限易信科技有限公司	AI	人脸 AI 中心软件	V1.0.0	2024SR0176416	面向智能识别领域，提升人脸识别能力。
北京无限易信科技有限公司	AI	AI 特征识别安全中心平台	V1.0.0	2024SR0176254	面向智能识别领域，提升快速识别图形能力。
成都易信科技有限公司	AI	智能营销运营平台	V1.0.0	2024SR0629662	面向智能营销领域，提升业务价值、挖掘业务需求能力。
哈尔滨易位科技有限公司	AI	AI 识别中心软件	V1.0.0	2024SR0176315	面向智能识别领域，提升快速识别图形能力。
杭州易信掌中云科技有限公司	AI	智能算法开放运营服务平台	V1.0.0	2024SR0174893	面向智能算法领域，降低模型开发者的知识储备门槛。
重庆思特奇信息技术有限公司	AI	智能焊接系统	V1.0.0	2024SR0754170	面向制造业领域，为焊接技术的持续改进和焊接管理提供有力支撑。
北京无限易信科技有限公司	5G	5G 计费账务业务支撑平台	V1.0.0	2024SR0179162	面向账务计费领域，提升 5G 业务的预后融合计费支撑能力。
北京易信掌中云科技有限公司	5G	5G 综合采集平台	V1.0.0	2024SR0061607	面向 5G 云计算领域，可为客户提供的多样化 5G 服务。
深圳思特奇信息技术有限公司	5G	5G 智能一线服务中台软件	V1.0.0	2024SR0706888	面向 5G 云计算领域，满足客户 5G 业务各场景下使用能力的。

重庆思特奇信息技术有限公司	5G	5G 业务支撑系统	V1.0.0	2024SR0751709	面向 5G 云计算领域，提高业务运营系统稳定性。
北京易信掌中云科技有限公司	大数据	大数据开发管控平台	V1.0.0	2024SR0063341	面向数据处理领域，提供可视化的任务编排方式，提升数据开发效率。
北京易信掌中云科技有限公司	大数据	易信收银平台	V1.0.0	2024SR0059586	面向电子商务领域，提升商户对账便利性。
哈尔滨易位科技有限公司	大数据	大数据运维资源管理系统	V1.0.0	2024SR0176280	面向数据处理领域，提升运维数据处理能力。
杭州易信掌中云科技有限公司	大数据	大数据运维管理平台	V1.0.0	2024SR0177844	面向数据处理领域，提升海量数据分析解决能力。
杭州易信掌中云科技有限公司	大数据	大数据内存计算平台	V1.0.0	2024SR0175946	面向数据处理领域，提升大数据开发管理能力。
杭州易信掌中云科技有限公司	大数据	用户行为轨迹分析系统	V1.0.0	2024SR0177856	面向数据处理领域，可提升改善网站访客的使用体验。
深圳思特奇信息技术有限公司	大数据	大数据 MPP 业务分析平台	V1.0.0	2024SR0707184	面向数据处理领域，提升数据查询响应速度。
太原思特奇信息技术有限责任公司	大数据	政务系统大数据管理平台	V1.0.0	2024SR0808875	面向政企业务领域，提升政企业务数据处理能力。
上海实均信息技术有限公司	大数据	大数据封装管理平台	V1.0.0	2024SR0964013	面向大数据管理领域，承担数据权限管理、数据服务开放能力。
北京无限易信科技有限公司	数据库	时序数据库处理中心平台	V1.0.0	2024SR0176427	面向数据处理领域，提高处理高性能的写入和查询效率。
重庆思特奇信息技术有限公司	数据库	时序数据库平台	V1.0.0	2024SR0751728	面向数据处理领域，提高处理高性能的写入和查询效率。
深圳思特奇信息技术有限公司	物联网	物联网运营平台	V1.0.0	2024SR0706799	面向容器化领域，提升物联网业务支撑能力。
上海实均信息技术有限公司	物联网	IoT 业务支撑系统	V1.0.0	2024SR0963994	面向物联网领域，提供物联网卡的业务受理，计费批价，业务监管功能。
北京无限易信科技有限公司	云计算	电信云网管理系统	V1.0.0	2024SR0176363	面向电信业务领域，提升电信业务处理能力。
北京无限易信科技有限公司	云计算	多租户运维一体化平台	V1.0.0	2024SR0176371	面向智慧运维领域，为全网中心系统的多租户运营提供了统一管理服务。
北京无限易信科技有限公司	云计算	流量管控中心系统	V1.0.0	2024SR0179168	面向电信业务领域，提升流量管控能力，保障业务连续性。
北京无限易信科技有限公司	云计算	容器服务编排软件	V1.0.0	2024SR0175991	面向数据处理领域，实现所见即所得的服务编排体验。
北京易信掌中云科技有限公司	云计算	量纲服务平台	V1.0.0	2024SR0061083	面向智慧营销领域，可缩短业务流程，提升客户满意度。
北京易信掌中云科技有限公司	云计算	数智并州平台	V1.0.0	2024SR0061059	面向电子商务领域，提升商户对账便利性。
北京易信掌中云科技有限公司	云计算	统一运维管理平台	V1.1.0	2024SR0061118	面向智能运维领域，提升系统运维管理能力。
北京易信掌中云科技有限公司	云计算	网络运维网格化运营中心软件	V1.0.0	2024SR0061932	面向智能运维领域，实现应用服务自动部署能力，提升系统的运行稳健性。
北京易信掌中云科技有限公司	云计算	云网服务设计中心平台	V1.0.0	2024SR0062095	面向云网服务领域，实现云网服务编排能力，提升网络就绪效率。
成都易信科技有限公司	云计算	IaaS 云平台	V1.0.0	2024SR0750193	面向 IaaS 领域，硬件资源云池化，让资源能够充分合理的被分配和应用。
成都易信科技有限公司	云计算	DevOps 平台	V1.0.0	2024SR0627775	面向企业运营领域，为企业提供敏捷高效的开发测试交付能力。
成都易信科技有限公司	云计算	公有云数据管理平台	V1.0.0	2024SR0629209	面向公有云应用领域，提升企业云管理能力。

成都易信科技有限公司	云计算	APM 应用性能监控系统	V1.0.0	2024SR0627740	面向系统监控领域，实时监控业务运行状态，提升系统稳定性。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	视频审计运营管理平台	V1.0.0	2024SR0176266	面向智能运维领域，协助运维人员进行日常运维工作，提高运维效率。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	IaaS 云计算产品运营系统	V1.0.0	2024SR0175969	面向 IAAS 云计算领域，实现公有云和私有云的计算、存储、网络池化。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	IT 网络服务支撑系统	V1.0.0	2024SR0176273	面向数据处理领域，实现对流程运行实例运转情况的监控能力。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	公众商城体验系统	V1.0.0	2024SR0176290	面向电子商务领域，实现全渠道订单的统一用户视图能力。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	权益中心能力开放平台	V1.0.0	2024SR0176301	面向智慧营销领域，实现权益一点管理，提升客户满意度。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	统一资源服务平台	V1.0.0	2024SR0175981	面向资源管理领域，提升业务资源管理能力。
哈尔滨易位科技有限公司	云计算	协同智慧运营平台	V1.0.0	2024SR0176356	面向智慧营销领域，实现简化工作流程，提高工作效率。
杭州易信掌中云科技有限公司	云计算	线上线下一体化平台	V1.0.0	2024SR0179041	面向智能中台领域，提升线上线下资源分配能力。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	web 服务器 nginx 策略引擎平台	V1.0.0	2024SR0707197	面向互联网技术领域，提升系统自动化运营的效率。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	低代码开发平台	V1.0.0	2024SR0707176	面向企业信息化领域，降低业务场景实现的技术要求，提升工作效率。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	分布式 zookeeper 一体化平台	V1.0.0	2024SR0706827	面向分布式系统领域，降低集群出现异常的风险。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	开发云计算平台	V1.0.0	2024SR0712003	面向数据处理领域，提升多语言和技术栈管理能力。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	人口迁徙平台	V1.0.0	2024SR0707155	面向数据处理领域，构建用户群体运行轨迹，提升业务定制化能力。
深圳思特奇信息技术有限公司	云计算	实时雷达操作系统	V1.0.0	2024SR0706811	面向数据处理领域，为实施动态营销活动、提升服务体验提供数据支撑。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	IDC 系统管理平台软件	V1.0.0	2024SR0808864	面向分布式系统领域，实现云主机等产品的自动化，提升业务效率。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	标签库标签应用管理平台	V1.0.0	2024SR0808873	面向数据处理领域，对客户进行多维度分析，提升客户满意度。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	结算运营管理平台	V1.0.0	2024SR0808870	面向账务计费领域，满足渠道酬金的基本场景结算，提升结算效率。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	裸金属虚拟化运营平台	V1.0.0	2024SR0808874	面向私有云计算领域，实现对私有云计算资源池资源进行集中管理。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	智能云商城 app 平台	V1.0.0	2024SR0808876	面向电子商务领域，可多维度提升用户购买体验。
太原思特奇信息技术有限责任公司	云计算	终端资源调度管理系统	V1.0.0	2024SR0808877	面向资源调度领域，提升资源调度效率。
重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	合作伙伴 OP 系统	V1.0.0	2024SR0752995	面向智慧营销业务，提升业务办理效率。
重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	接单管理中心系统	V1.0.0	2024SR0754225	面向智慧营销业务，提升预受理单业务办理效率。
重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	裸金属资源管理系统	V1.0.0	2024SR0754212	面向私有云计算领域，实现对私有云计算资源池资源进行集中管理。
重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	量纲流程管理平台系统	V1.0.0	2024SR0756625	面向智慧营销领域，可缩短业务流程，提升客户满意度。

重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	项目验收保障平台	V1.0.0	2024SR0754156	面向项目管理领域，为项目验收提供平台支撑。
重庆思特奇信息技术有限公司	云计算	云网服务安全管控平台	V1.0.0	2024SR0757984	面向云网服务领域，实现云网服务编排能力，提升网络就绪效率。
上海实均信息技术有限公司	云计算	互联网运营服务工作平台	V1.0.0	2024SR0964018	面向互联网运营领域，提升网站投资回报率。
上海实均信息技术有限公司	云计算	企业学习中心系统	V1.0.0	2024SR0964029	面向企业知识库管理领域，实现整个企业知识的共享，兼顾保密与开放。
上海实均信息技术有限公司	云计算	销售业务资源运营管理平台	V1.0.0	2024SR0963463	面向业务资源管理领域，实现对各类零售库存对象的管理。
上海实均信息技术有限公司	云计算	云计算 VMWare 服务产品平台	V1.0.0	2024SR0964091	面向虚拟资源管理领域，降低业务的运行成本。
北京易信掌中云科技有限公司	CRM	智慧营业厅支撑系统	V1.0.0	2024SR0061236	面向智慧营销领域，帮助电信运营商线下实体营业厅进行数智化转型。
成都易信科技有限公司	CRM	MAS 统一服务平台	V1.0.0	2024SR0629233	面向电信业务领域，实现设备与业务的实时监控，提升业务办理能力。
太原思特奇信息技术有限责任公司	CRM	政务信息能力整合支撑平台	V1.0.0	2024SR0808871	面向政企业务领域，提升政企业务信息处理能力。
太原思特奇信息技术有限责任公司	CRM	BDaaS 系统运维管理平台	V1.0.0	2024SR0808872	面向系统运维领域，实现多套大数据集群的综合管理，提升开发效率。
重庆思特奇信息技术有限公司	CRM	家客数据服务中心运营平台	V1.0.0	2024SR0754237	面向智能营销领域，构建家庭用户一站式灵活业务受理平台。
上海实均信息技术有限公司	CRM	产品订单中心转换系统	V1.0.0	2024SR0964003	面向智能营销领域，实现中心服务完成业务订购支撑。
上海实均信息技术有限公司	CRM	政务能力整合支撑管理平台	V1.0.0	2024SR0964102	面向政企支撑领域，实现智慧城市政务能力整合支撑管理功能。
上海实均信息技术有限公司	CRM	自动运维平台	V1.0.0	2024SR0964966	面向自动运维领域，提供掌上服务管理能力。
北京易信掌中云科技有限公司	安全	加解密能力中心软件	V1.0.0	2024SR0059544	面向加密算法领域，提供一系列密钥、脱敏结合应用的解决方案。
北京易信掌中云科技有限公司	安全	易信电子签章系统	V1.0.0	2024SR0061660	面向企业运营领域，提供一站式电子合同和电子签服务，提升合同签订效率。
深圳思特奇信息技术有限公司	安全	加解密运维管理平台	V1.0.0	2024SR0707162	面向加密算法运维领域，提供一系列密钥、脱敏结合应用的解决方案。
成都易信科技有限公司	智慧城市	智慧防汛平台	V1.0.0	2024SR0627763	面向数字城市领域，提升数字化应急指挥一张图建设能力。
成都易信科技有限公司	智慧城市	智慧通讯平台	V1.0.0	2024SR0627751	面向应急防灾领域，建设应急防灾的全面智能化管理能力。
杭州易信掌中云科技有限公司	智慧城市	智慧城市运营管理中心平台	V1.0.0	2024SR0177868	面向智慧城市领域，提升政府数字化建设能力。
北京无限易信科技有限公司	智慧旅游	景区票务资源管理系统	V1.0.0	2024SR0176409	面向文化旅游领域，解决传统旅游行业小散乱及企业融资难、融资贵问题。
北京无限易信科技有限公司	智慧旅游	景区票务云平台系统	V1.0.0	2024SR0176441	面向文化旅游领域，实现景区票务业务处理能力。
哈尔滨易位科技有限公司	智慧旅游	数字文旅公众客户域软件	V1.0.0	2024SR0176339	面向智慧文旅领域，助力政府主导文旅产业经济有序发展。

2.3.3 资质认证

报告期内，公司有 6 项资质通过年度审核、对 5 项资质进行了再认证、1 项资质通过外审、另有 1 项资质核发证书，具体如下：

资质名称	证书编码或批准文号	发证单位	发证/认定时间及说明
信息技术服务管理体系认证（ISO20000）	0112022ITSM018R2CN	北京赛西认证有限责任公司	2024.3.19 年度监督审核通过
中国职业健康安全管理体系认证（ISO45001）	04324S42217R3L	北京联合智业认证有限公司	2024.11.29 再认证
环境管理体系认证（ISO14001）	04324E32880R3L	北京联合智业认证有限公司	2024.11.29 外审通过
质量管理体系认证（ISO9001）	04324Q32962R4L	北京联合智业认证有限公司	2024.11.29 再认证
信息安全管理体系统认证（ISO27001）	01122IS20031R2M	北京赛西认证有限责任公司	2024.4.17 年度监督审核通过
国家信息系统安全等级保护三级认证	51010099505-22001	中华人民共和国公安部	2024.8.16 年度审核通过
信息安全服务资质认证（CCRC 软件安全开发 二级）	CCRC-2022-ISV-SD-807	中国网络安全审查认证和市场监管大数据中心	2024.9.10 再认证
信息技术服务标准认证（ITSS 运行维护 二级）	ITSS-YW-2-110020180042	中国电子工业标准化技术协会信息技术服务分会	2024.4.7 年度监督审核通过
数据管理能力成熟度评估模型（DCMM）量化管理级（乙方 4 级）	DCMM-V-4-1100-001455	中国电子信息行业联合会	2024.12.23 发证
互联网信息服务业务经营许可证（ICP）	京 ICP 证 160251 号	北京市通信管理局	2024.3.23 年度审核通过
中华人民共和国增值电信业务经营许可证（ISP、IDC、SP）	B1.B2-20233223	中华人民共和国工业和信息化部	2024.3.31 年度审核通过
企业资信等级证书（AAA 级）	CC20210063503450	北京中瑞维信国际信用评价事务所	2024.4.27 再认证
软件企业认证	京 RQ-2024-1701	北京软件和信息服务业协会	2024.11.29 再认证

（三）文化与组织优势

持续迭代和优化组织，发挥组织优势，深化文化传承，为客户、市场提供优秀的产品和服务，为团队、员工提供良好、积极向上的文化和工作氛围，立足岗位创造更高价值

3.1 我们的文化：

员工与企业共同成长，企业与社会和谐发展，倡导开放、透明、无等级、无障碍的交流；倡导诚实守信，凝心聚力，协同共进，通过企业文化建设增强员工认同感和归属感，创造积极向上的工作氛围，加强团队凝聚力和协作能力，塑造企业形象和吸引优秀人才，提高企业的竞争力和稳定性；我们秉持互助精神，切实解决员工突发性重大疾病、意外、家庭困难，从组织上排除员工后顾之忧，做好员工的坚强后盾。

3.2 我们的理念：

始终围绕“以市场为导向，以产品为中心”的理念，和“学习、思考、创新、行动、改进、成功”的文化宗旨，通过组织变革、重塑，不断构建以 ADevOps 和云原生为基础的技术文化氛围，并通过一系列文化活动、培训学习，将这种文化融入到每一个思特奇人的思想和工作中，持续推动生产方式、生产效率、能力交付的提升，推进更加敏捷、高效的生产交付。

3.3 我们的服务：

根据市场业务变化情况，优化一线生产，重构与之匹配的组织、生产方式，打造优良的交付团队，持续通过高效生产流程、机制为核心市场客户提供高价值产品和高水平的技术服务，持续提升生产效率、竞争力，创造更多价值。

四、主营业务分析

1、概述

2024 年，以数、算、智为代表的数字技术创新，推动传统生产要素与以数据为代表新生产要素的深度融合，为新质生产力发展注入澎湃动力。思特奇秉承“万物互联、数字经济、智能时代，技术、产品、服务和智慧运营专家”的经营宗旨，进一步强化和践行“数智化转型使能者、赋能者、运营者”的战略定位，坚持“为客户创造价值，成为客户长期、最佳、可信赖合作伙伴”为战略目标。思特奇主动求变，以客户为中心，进行经营变革、客户变革、产品变革等，以适应数字经济时代市场新发展趋势，以创新为引领，打造“技术创新驱动+数字平台运营+数智产品注智”的发展模式，围绕“上云，用数，赋智”，以先进的新“IT”架构，进行全业务运营支撑、大数据&AI 大模型赋能、数据要素端到端运营，助力全行业客户业务创新、体验提升和降本增效；同时积极主动变革，以客户为中心，以市场为导向进行了公司产品线重构，进行经营、产品、客户等变革升级，向“数智化”支撑的方向持续演进。

2024 年度，全年实现营业收入 87,156.89 万元，较上年同期上涨 0.12%；归属于上市公司股东的净利润-5,110.85 万元，较上年同期下降 332.08%，主要原因是受外部环境及客户降本增效的影响，签约结算的周期延长，叠加人力成本刚性支出、部分低毛利战略项目投入、联营企业业绩下滑因素；同时，数字经济等新业务尚处投入期贡献待逐步释放。公司软件开发及技术服务收入占比保持在 90%以上，核心业务稳定，同时三大电信运营商收入所占比重保持在 90%左右，核心客户稳定。

2024 年公司收入分布进一步合理，其中从收入结构上看 CRM 占比 31.42%，移动互联网占比 19.16%，云计算占比 14.01%，BILLING 占比 12.87%，大数据占比 10.37%，PaaS 占比 7.46%，智慧城市占比 3.59%，企业云占比 1.11%。从上述数据看出公司的核心业务收入稳定，其中 CRM+BILLING 的 BOSS 系统占收入的 44.28%；移动互联网业务继续平稳发展占了 19.16%；公司的云和大数据业务发展快速，合计占比 25.5%，已经成为了公司的主营业务收入之一；公司正在培育的 PaaS、智慧城市等产品收入合计占 11.04%，经过几年的培育将会成为公司新的收入增长点。

（一）在市场方面

1、在运营商领域

在数字中国与经济宏观调控的宏观背景下，运营商源于市场环境的深刻变革，如数字服务需求的激增推动了对高速网络、云计算及大数据能力的渴求，更得益于 5G、人工智能、物联网等前沿技术的快速发展，为运营商开辟了全新的业务蓝海。同时，国家政策的积极引导，也为运营商的数智化转型提供了坚实的政策支撑与方向指引。

公司作为 ICT 领域的佼佼者，凭借其深厚的行业积累与创新实力，成为运营商转型路上的得力助手。公司不仅提供覆盖云计算、大数据、人工智能等多领域的数智化转型解决方案，助力运营商提升业务效能；同时，持续推动技术创新，将 AI 大模型、智算中心等前沿科技融入运营商业务实践，实现智能化升级。此外，思特奇聚焦政企市场，通过数据挖掘与场景创新，为运营商拓展政企客户开辟新径，并打造专属的数智化产品服务门户，为政企客户提供定制化解决方案。更为关键的是，思特奇助力运营商构建智慧运营体系，实现业务敏捷开发、服务合理规划及数据价值深挖，从而优化运营效果，降低成本，推动业务的可持续发展。思特奇公司以全面而精准的服务，携手运营商共赴数字转型的新征程。

2、在城市领域

持续加强产品生态拓展和技术创新，协同合作伙伴生态在全国多个省市落地实施“智慧城市中台”和“数字经济中台”。协同合作伙伴开发生态建设的“某市政府数字经济中台”项目，获得市政府高度认可，并入选省大数据融合创新发展工程、年度数字民生省级示范项目；基于领先的城市数据底座，根据国家最新要求，打造城市数字政府一体化支撑方案，探索面向基层治理、市县、社会公众的一体化支撑；打造“城市物联感知平台”项目，建立数字城市一体化运行数据支撑平台，汇聚海量城市数据，支撑面向城市重点场景的智慧化治理。

3、在产业和企业数字化转型和智能制造领域

创新性构建产业互联网平台，联合建设中国中小企业协会数字服务平台，为中国中小企业数字化转型提供全国性、全产业、开放式、全景式数字服务，打通中小企业数字服务“最后一公里”。提供“五层三域”的全面数字化转型赋能服务，为汽车制造、矿山、金属加工、造船、金融、家政等行业客户提供基于数字化场景的一站式云和智能服务支撑。

（二）在研发方面：思特奇坚持技术研发投入，积极参与数字中国的建设，持续加大 AI、智算，算力网络、数据要素等新兴领域的核心技术研发，提升公司产品和技术的全面升级，进一步巩固公司核心厂商的优势地位。

1、数智化技术平台与服务领域

在 AI 平台领域：建设智能体开发平台、数据开发平台、模型开发平台、智能运营平台，一体化支撑 AI 端到端生产，AI 平台已积累了丰富的资产，包括超 5P 高质量 AI 公共服务数据集，纳管了 100+自研模型及第三方模型，沉淀了超 100+公共服务智能应用助手，为运营商、城市及金融文旅等产业企业应用赋能。在大模型领域，九思大模型新增并升级 10+个 AI 能力（SQL 取数、RAG、工单分类、行程规划等能力），并应用到城市域、运营商域、公司内部系统等 50+客户。公司在智算中心建设等方面增加了投入，思特奇智算中心为 AI 人工智能研发工作提供了英伟达、华为昇腾、天数智芯等多种算力资源，实现了跨集群的算力调度、异构算力调度分发、场景化算力调度。算力调度和市场运营平台具备先进的调度算法，比如贪心算法、博弈论等，同时应用了区块链技术、AI 技术、跨域调度的技术、异构并网技术、异构跨域调度迁移技术、算力网网关技术等，将网络、算力、数据有效的拉通，构建了一套安全、可信的调度交易平台。在数据要素领域，围绕数据的全生命周期，以自主研发九思大模型为基础，研发“数据要素流通运营平台”。围绕企业数字化转型战略，数据生命周期产品通过智能化管理运营商的海量数据资源，实现了数据的全生命周期高效治理。在数字孪生领域，取得多项关键技术突破，涵盖高精度建模、数字人、3D-GIS、AR/VR、空间交互等。

2、运营商数智化领域

围绕电信运营商数智化转型战略，推出面向算力业务的轻量级计费系统，通过轻量化设计实现快速部署，支持 vCPU、内存、存储的动态计费，显著降低资源浪费。系统提供混合计费模式及多维度量纲组合，满足多样化计费需求，并支持混合云环境下公有云与私有化节点的统一计费，助力企业实现资源高效管理与成本优化。在政企业务支撑和合作运营领域，思特奇通过人工智能技术深度赋能政企业务支撑系统，成功研发了面向多角色的 AI 工作助手以及覆盖多场景的 AI 工作平台，其中政企智能问答助手在某省运营商全面应用，解决方案助手在某省运营商落地推广，并构建了基于角色与流程的 AI+政企支撑矩阵产品体系，全面助力客户提升政企业务支撑效率。

在数字经济从“流量争夺”迈向“体验制胜”的拐点，思特奇打造了客户体验运营平台，以“体验驱动业务增长”为核心目标，构建覆盖客户全生命周期、全渠道触点的数字化管理体系，通过客户体验设计、监测、洞察、改进四大核心模块，实现体验感知可量化、问题定位可追溯、运营优化可闭环。平台深度融合 AI 大模型、多源数据采集、个性化旅程引擎三大技术能力，形成“感知-分析-决策-优化”的完整闭环。在网络数智融合技术创新发展过程中，思特奇深度聚焦自智网络领域，加速向高阶自智网络演进突破，推动网络新质生产力迈向新的发展阶段。我们成功构建了端到端网络自智运维体系，从网络基础设施的底层监测，到中间链路的智能调度，再到上层业务的高效保障，形成一个全方位、一体化的自智运维闭环体系。体系融入 AI+开通、AI+质检、AI+隐患、AI+网优等多项网络自智能力，赋能家宽判障智能、业务开

通智服、5G 网络优化、政企智能运维、工程质量监测、交维知识问答等多个价值场景应用，保障网络的持续稳定运行，极大地增强了业务敏捷性，让网络部署、调整与拓展能够更加快速响应市场需求，在激烈的市场竞争中抢占先机。

3、城市数智化领域

围绕城市全域数字化转型战略，思特奇依托城市数字化转型基础设施持续运营创新研发，整体性塑造数智城市“左中右”新 IT 架构，系统性、一体化服务赋能城市治理、公共服务、数字经济和产业发展，贯穿数据全生命周期，构建以“AI 大模型”为核心的数据要素赋能体系，全面支撑数据要素价值流通，全力推进城市全域数字化转型。其中“左”为城市数字底座，通过聚合本地产业服务资源与城市运行管理数据，推动数据高质量运营和流通，支撑各行各业以及各类角色；“中”为城市 AI 大模型公共服务平台，以九思大模型为中枢，利用丰富的智能体和 AI 能力，为城市千行百业提供数智服务，助力城市智能化升级；“右”为城市数据要素流通运营平台，实现城市级数据要素流通赋能，助力数据要素资源的市场化配置。

4、产业和企业数智化领域

完成全要素、全产业链、全价值链互联互通的产业论证。思特奇产业服务平台，提供丰富便捷的开发工具及开放 API，充分满足了企业灵活、复杂、经济、创新的数字化应用需求。平台将知识、机理等隐性经验固化成其自身显性核心资源，结合更具广度和深度的数据采集进行数据分析、建模和利用，实现了数据驱动的生产和运营优化闭环。最终形成面向设备与产品管理、业务运营优化、社会资源协作三大应用场景，为企业带来“降本、增效、提质、创新”四大成效。思特奇产业数字化服务平台会从企业内、产业链等角度入手，助力政府、企业优化整个产业价值流程，同时打破各环节间的信息孤岛，促进跨领域资源灵活配置与内外部协同能力提升，进而带动产业集群，推动区域经济高质量发展。

（三）在人力资源方面：拥抱变化、敏捷迭代，持续推进人才发展战略、企业文化、价值评估体系完善，强身健体，提高团队战斗力，提升组织竞争力。

1、通过未来之星工程实现从人才选拔、识别，培养端到端落实，提升人才引进及培养的有效性，支撑人才驱动下的业务目标达成

1.1 以达成提升生产效率和价值创造为目的，通过引进、联合培养、挖掘、校企合作多元化方式，持续打造了有职业素养、高专业水平、善于管理，面向行业、技术，业务变化快速响应的高技术、高交付水平的专业人才队伍。

1.2 持续完善思特奇大学平台功能，提升在线学习运营能力，匹配岗位 spcm 迭代学习内容，为员工推送对标岗位的专业及行业知识等，打造学习型组织，助力员工超越岗位价值贡献。

1.3 优化未来之星人才工程，通过组织运营重构，从专业、专注两方面构建良好的未来之星成长环境，完成思特奇下一代栋梁与社会（/教育系统）的平滑对接，达成未来之星创价值贡献新高，超越前辈成栋梁的使命、初心。

1.4 完善公司培养机制，通过实施春蕾、春苗、专业岗位、外派深造、资质认证等活动，发掘和培养储备人才（专业/管理），构建人才蓄水池，持续提升面向客户和业务目标交付水平和能力。

2、持续提升组织领导力水平，聚焦业务目标达成，持续提升团队生产效率，交付质量

2.1 持续迭代管理者 SPCM 模型（岗位胜任能力模型），制定满足公司发展需要的管理者能力标准，为识别和选拔优秀管理者打下基础。

2.2 依据制度建设、管理者规划任免、管理者度量、管理者赋能等系统性逻辑持续识别、选拔优秀管理者，循环赋能。

2.3 具体通过管理者月度交付运营、年度评估和赋能机制，更为精准识别、选拔和赋能高潜管理者，开展月度 review、年度 360 评估、IDP 发展计划、“领导力微课”、“培鹰计划”等项目，持续提升管理认知和实践，打造能打硬仗且可持续发展的干部梯队，为组织未来长远发展建立卓越的干部人才池

3、以组织，岗位目标为初心完善价值评估体系建设，通过生产过程运营识别岗位贡献价值，推进人才引进，储备，培养发展，通过持续构建健康的绩效管理，实现长短期人力和战略目标

3.1 打通组织战略目标到岗位目标分解，通过项目运营、绩效管理，组织重构、员工赋能等一系列动作，构建完整、健康的端到端生产机制及绩效管理氛围，实现战略目标达成；

3.2 对标岗位 SPCM，通过员工生命周期运营（分类，评估，识别，赋能，改进等），帮助员工生长，提升技术和交付水平，提升人均创利，人均创收岗位贡献。鼓励员工找到高价值岗位并发挥最大贡献，鼓励持续改进和成长；同时发现高潜人才，带动团队持续创造更高价值。

3.3 优化组织级绩效评估，紧贴生产通过 VES-价值评估度量，发现在技术，产品，生产方面的问题，找到根因，推进改进，助力团队生产效率、技术和产品水平提升。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	871,568,940.43	100%	870,493,722.55	100%	0.12%
分行业					
电信	795,874,774.04	91.32%	772,203,043.74	88.71%	3.07%
广电	17,763,177.37	2.04%	28,249,165.04	3.25%	-37.12%
其他	57,930,989.02	6.65%	70,041,513.77	8.05%	-17.29%
分产品					
软件开发	534,213,511.96	61.29%	554,213,829.82	63.67%	-3.61%
技术服务	337,336,183.19	38.70%	314,057,615.10	36.08%	7.41%
商品销售	19,245.28	0.00%	2,222,277.63	0.26%	-99.13%
其他					
分地区					
华北地区	225,796,021.93	25.91%	300,850,619.17	34.56%	-24.95%
西南地区	209,481,974.73	24.04%	176,812,132.00	20.31%	18.48%
华东地区	194,204,001.35	22.28%	171,032,992.12	19.65%	13.55%
东北地区	114,148,617.83	13.10%	96,400,253.00	11.07%	18.41%
华南地区	35,494,321.06	4.07%	65,729,155.72	7.55%	-46.00%
华中地区	41,371,292.27	4.75%	32,232,903.29	3.70%	28.35%
西北地区	11,576,931.18	1.33%	11,305,449.53	1.30%	2.40%
境外	39,495,780.08	4.53%	16,130,217.72	1.85%	144.86%
分销售模式					
直销	871,568,940.43	100.00%	870,493,722.55	100.00%	0.12%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2024 年度				2023 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	87,485,458.05	150,194,043.76	85,021,032.97	548,868,405.65	74,608,371.88	174,430,601.17	152,069,844.65	469,384,904.85
归属于上	-	-	-	103,705,4	-	-	-	89,266,96

市公司股东的净利润	44,988,894.86	32,336,131.38	77,488,882.84	31.94	45,204,598.60	4,360,060.49	17,680,612.89	3.95
-----------	---------------	---------------	---------------	-------	---------------	--------------	---------------	------

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
电信	795,874,774.04	545,362,271.20	31.48%	3.07%	14.37%	-6.77%
分产品						
CRM	273,829,456.45	206,577,927.62	24.56%	-12.44%	-4.56%	-6.23%
移动互联网	167,002,887.89	93,741,241.45	43.87%	13.56%	9.05%	2.32%
云计算	122,144,420.32	69,447,989.90	43.14%	17.57%	27.77%	-4.54%
BILLING	112,140,161.60	94,835,378.40	15.43%	45.33%	127.52%	-30.55%
大数据	90,410,773.28	66,133,618.41	26.85%	-4.41%	15.86%	-12.80%
分地区						
华北地区	225,796,021.91	166,647,766.16	26.20%	-24.95%	8.62%	-22.80%
西南地区	209,481,974.73	141,499,206.24	32.45%	18.48%	20.82%	-1.31%
华东地区	194,204,001.35	129,808,616.88	33.16%	13.55%	9.16%	2.69%
东北地区	114,148,617.83	69,517,457.48	39.10%	18.41%	18.74%	-0.17%
分销售模式						
直销	871,568,940.43	616,104,768.52	29.31%	0.12%	13.56%	-8.37%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☐是 ☒否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

行业分类
行业分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
软件与信息技术服务业	人力成本	504,288,062.59	81.85%	436,954,612.43	80.54%	15.41%
软件与信息技术服务业	差旅费	14,572,938.82	2.37%	12,541,217.68	2.31%	16.20%
软件与信息技术服务业	技术协作	54,413,241.42	8.83%	41,619,113.14	7.67%	30.74%
软件与信息技术服务业	房租	11,512,882.37	1.87%	7,310,914.43	1.35%	57.48%
软件与信息技术服务业	其他	31,317,643.32	5.08%	44,104,762.69	8.13%	-28.99%

说明

公司营业成本主要包括人力成本、差旅费、技术协作、房租和其他。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
人力成本	504,288,062.59	81.85%	436,954,612.43	80.54%	15.41%
差旅费	14,572,938.82	2.37%	12,541,217.68	2.31%	16.20%
技术协作	54,413,241.42	8.83%	41,619,113.14	7.67%	30.74%
房租	11,512,882.37	1.87%	7,310,914.43	1.35%	57.48%
其他	31,317,643.32	5.08%	44,104,762.69	8.13%	-28.99%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒是 ☐否

- 1、北京中企思信科技有限公司 2024 年 5 月 22 日注册成立，注册资本 100.00 万元，全部由北京易信掌中云科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日北京易信掌中云科技有限公司实缴 2.00 万元。
- 2、甘肃思特奇信息科技有限公司系 2024 年 6 月 18 日注册成立，注册资本 5,000 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。
- 3、北京思特奇数据服务有限公司 2024 年 7 月 31 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。

4、新疆思特奇信息技术有限公司 2021 年 12 月 13 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，本公司实缴 2.00 万元，持股比例 100%，新疆思特奇信息技术有限公司于 2024 年 6 月 7 日注销完毕。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	472,761,241.92
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	54.24%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	中国移动信息技术有限公司	169,202,144.57	19.41%
2	中国移动通信集团四川有限公司	138,999,104.26	15.95%
3	中国移动通信集团安徽有限公司	86,384,369.64	9.91%
4	中国移动通信集团山西有限公司	41,235,567.29	4.73%
5	中国联合网络通信有限公司北京市分公司	36,940,056.16	4.24%
合计	--	472,761,241.92	54.24%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	22,879,924.02
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	42.65%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	四川亚弘电子股份有限公司	6,906,853.77	12.88%
2	济南铭赛信息技术有限公司	5,603,773.65	10.45%
3	成都云镜科技有限公司	4,210,894.86	7.85%
4	北京坤鹏远航科技有限公司	3,199,999.91	5.97%
5	亚信科技（中国）有限公司	2,958,401.83	5.52%
合计	--	22,879,924.02	42.65%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	107,715,577.67	112,308,154.23	-4.09%	
管理费用	58,597,435.98	59,891,343.72	-2.16%	
财务费用	25,032,546.27	28,439,854.67	-11.98%	
研发费用	66,036,484.12	71,287,795.26	-7.37%	

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
数字经济_系统业务运营支撑系统	在战略转型和新技术发展双驱动下，业务创新和技术变革势在必行，启动新一代数智云原生业务运营系统项目，该项目是夯实两级运营，进一步发挥 IT 价值、实现集约化管理的有效手段，基于最佳实践和共性需求，打造成熟稳定的系统，通过标准化+定制模式，推动全网共性能力与个性能力的均衡发展，实现全网需求降本、业务交付快速、业务创新便捷，数字经济_业务运营支撑系统是新一代数智云原生业务运营系统项目重要组成部分。	执行完毕	1、先进云原生技术架构：基于集团磐基，使用了先进的微服务框架，在此技术架构上完成业务的最优重构和快速高效迭代，让业务的支撑更加灵活； 2、使用思特奇部分自研的 PaaS 产品：内存数据库和大数据产品，使整套技术体系完成去 IOE 的目标，节约企业成本并做到最大化的自主可控； 3、应用同时支持 IPV4、IPV6 协议并支持协议切换。	通过对于各个功能中心的能力提升，面向新兴业务需求，解决业务痛点，构建平台云原生，业务全融合，全域数智化的支撑体系。
客户交付管理平台	重点提升产品国产化水平，提高产品对政企业务调度及运营能力，进一步增强产品竞争力。	执行完毕	1、提升产品国产化支撑水平； 2、整合各原子产品流程调度能力，对内对外提升效率； 3、建设政企工作台订单调度运营、OneId、统一待办能力，赋能运营商一线； 4、产品 AI+场景化支撑，具备故障感知预测、自愈能力； 5、移动基线版本建设及 CHBN 融合业务支撑。	面向运营商市场提供国产化业务交付支撑系统，提供政企高效订单调度及运营平台。
九思智融 AI 平台	为运营商和行业用户提供一站式 AI 生产平台。通过构建标准化 AI 开发全生命周期管理，实现模型算法数据资产的集约化管理和高效利用，大幅提	执行完毕	基于思特奇企业云构建 AI 能力开发运行赋能注智一体化技术平台，具备全域赋能、全面赋能、全程赋能的技术能力，解决 AI 能力开发运行时基础	面向运营商、中小企、城市域、产业域等客户，提供一体化的 AI 全生命周期开发工具。

	升 AI 算法开发效率，降低开发成本，帮助运营商、政企、高校及科研院所实现 AI 应用的快速落地。		环境构建的复杂性，算法的兼容性、平台的扩展性、弹性伸缩性等问题。	
系统操作运营运维管理平台	目前，市场客户对产品服务品质要求越来越高，业务支撑系统的设备越来越多、系统架构越来越灵活，给维护工作带来了更多的压力，也给我们的支撑系统运行安全保障水平提出了前所未有的支撑要求。需要为日常运维、运营、管理人员提供了多种电子化、流程化的高效工具，如很多后台手工操作、自行写脚本运行、主观操作等运维短板，给支撑系统安全稳定运行带来隐患，为此需要将这种分散操作通过控制管理统一管理，规范执行动作，统一执行规则，丰富操控形式，打造质量可靠、运行高效、安全可扩展的系统操作、运营、运维管理平台。系统操作运营运维管理平台主要以一个统一门户+五大中心为核心，从场景驱动出发，向业务运维，运营，管理者提供丰富的运营运维工具。	执行完毕	1、生产树表达迭代，不断完善静态、运营态、运营态的关系； 2、安全能力运营中心全面融入 Syso2ma，为其赋能； 3、通过优化运维管理流程，提高资源利用率，降低运营成本，提供具有竞争力的服务； 4、增强数据分析和预测能力，通过对系统数据进行分析 and 预测，及时发现潜在问题并采取措施，提高操作和维护的效率，避免故障和性能问题的发生； 5、持续优化和升级，不断跟进新的技术和行业趋势，进行系统的优化和升级，提高系统的性能和功能，以满足客户不断变化的需求； 6、提供差异化服务，与其他竞争对手相比，提供更加个性化、定制化的服务(完善标准版、局点版、全量版的标准定义)，满足客户的不同需求和偏好。	开拓公司未来智能运维新方向，数字化转型深化与 AI 技术发展，将成为公司构建数字化韧性、实现业务创新的核心基础设施。同时使公司通过技术选型、组织变革与生态合作，将监控运维能力转化为市场竞争的“护城河”，为业务系统测量内部状态，检测并解决问题，以保持业务系统高效可靠的运行，助力公司能够实现从系统性能到安全性的全方位监控，进而在多个维度上推动公司市场前景及产品竞争力。
新一代 CRM 系统	结合集团新一代项目建设要求，重点从数据库国产化、技术底座上省内磐基 2.0、基线模型统一、基线版本统一、周边配套改造等方面，进行需求分析、业务梳理，完成项目前期的方案设计及改造范围等。	执行完毕	1、对标基线能力、基线模型，完成省份五中心个性能力梳理； 2、基于集团磐基要求，升级 jcf 框架、jdk 等技术组件； 3、完成针对国产数据库 goldendb 和磐基的差异比对。	满足电信行业 BOSS 系统对数据库去‘O’和云化的需求，满足集团公司新一代基线及上磐基的需求。
政企业务支撑系统	通过业务和技术层面 2 方面的研发和实践，提升产品竞争力： 业务方面： 面向客户、面向一线、面向生产、面向管理，移动政企支撑系统实现”全场景、	执行完毕	(一) 业务场景支撑能力提升： 1、融合业务能力支撑：CHBN、云网、算网、5G 专网等融合业务支撑能力提升； 2、两级业务融合贯通：全网业务下沉贯通支撑能力提升；	1、面向客户、面向一线、面向生产、面向管理，移动政企支撑系统实现”全场景、全流程、全数据、全业务”的融合运营支撑。以“集约化，智能化、实时、高效、协同、共享，体验至

	<p>全流程、全数据、全业务”的融合运营支撑，着重做到政企业务工作台能力提升、政企融合受理能力提升、政企精准营销能力提升。</p> <p>技术方面：</p> <p>1、采用业务运营一体化平台进行需求、设计、开发管控，如APP工程、服务编排、业务流程管理等；</p> <p>2、能力层面：政企业务API采用服务编排工具进行服务之间的调度编排；</p> <p>3、能力层面：政企业务运营存储能力采用分布式数据对象工具进行逻辑模型和物理模型之间的映射转换；</p> <p>4、数据存储层面：政企业务运营数据采用分布式内存库+hbase形式，云化存储。</p>	<p>3、项目集约管理：打造项目导航视图、角色工作台，实现项目情况一点看全，支持快速处理个人代办、风险提醒。将数据字典解释、标准固化至系统中，易于一线操作。</p> <p>4、全流程风险管控：提升集中化稽核效率，大力推广AI智能稽核、AI实时稽核、电子稽核、报表稽核等系统化稽核能力，开展稽核流程前置工作，对关键业务环节、高风险人工干预环节进行重点布控；</p> <p>5、线上营销服务：提升数据质量，实现数据全面、准确、及时地赋能业务发展，为精准决策指挥、精细业务运营、精确市场拓展提供数据抓手，提升政企数智化作战水平。</p> <p>6、数智决策洞察：基础数据规范化、提升数据准确性、提升数据完整性</p> <p>（二）底层融通能力提升：</p> <p>1、入口融通：聚焦营销人员、操作人员、业务运营人员和业务管理人员四大角色，基于运营底座和技术底座搭建统一门户入口，构建一个门户+四个统一+五个必备+N个可选场景的融合融通融智省级政企工作台；</p> <p>2、客户融通：统一客户模型、统一客户编码、统一客户视图；</p> <p>3、产品融通：统一产品模版、统一产品上架、统一融合配置；</p> <p>4、项目融通：统一商机编码、统一项目编码、统一计收模型；</p> <p>5、稽核融通：统一规则配置、统一系统稽核、统一稽核闭环；</p> <p>6、数据融通：统一数</p>	<p>上”为基本出发点梳理流程、设计功能、整合数据，提供智能化、移动化工具，体系化、精确化支撑营销，促进政企市场经营深根细作。</p> <p>2、满足新一代云化、互联网化建设标准、通过系统及解耦精细化到产品级解耦为产品迭代敏捷演进成为可能，产品支撑从技术架构、业务端到端解决方案、数据模型多维度研发落地为移动政企垂直化支撑成为可能，使公司成为运营商政企业务运营支撑领航者。</p>
--	--	--	--

			<p>据标准、统一数据汇聚、统一分析视图。</p> <p>（三）技术架构能力提升：</p> <p>1、配置化能力提升：界面组件编排、业务流程编排、服务调用编排；</p> <p>2、能力下沉：持续提升“薄前台、后中台”能力，汇聚政企中台支撑能力。</p> <p>（四）客户体验能力提升：</p> <p>1、易用性：通过AR/VR实现虚拟能力的可视化；</p> <p>2、智能化：结合AI+、大模型等能力，实现政企各环节支撑智能化程度。</p>	
国产数据库系统	<p>本次研发立项目的，用于满足公司产品的数据库云化需求，满足电信行业BOSS系统对关系数据库去‘0’和云化的需求，以及满足互联网应用、智慧城市等业务场景的数据库云化需求，同时用于满足数据库系统自动化运维能力、全面提升产品易用性、稳定性和产品性能。构建思特奇云原生分布式数据库，对内提供云原生数据库服务及运营、运维能力，对外提升竞争力并达成经营目标。</p>	执行完毕	<p>1、构建思特奇云原生分布式数据库，对内提供云原生数据库服务及运营、运维能力，对外提升全面提高产品竞争力。</p> <p>2、新版产品能够有效解决电信行业数据库系统去‘0’的需求，提升对Oracle语法的兼容性，大幅降低业务系统数据库迁移的工作量和技术难度。</p> <p>3、新版产品在功能和性能上满足电信运营商最新行业需求规范标准，满足电信行业、金融行业、互联网应用、智慧城市等业务场景的数据库云化需求。</p>	<p>满足公司产品的数据库云化需求，满足电信行业BOSS系统对关系数据库去‘0’和云化的需求，以及满足互联网应用、智慧城市等业务场景的数据库云化需求，支撑商务项目落地复用。</p>
开发者 OP	<p>为了持续提高产品研发效率，规范化生产过程，持续提升产品研发质量，贯彻落实公司的云原生与全面敏捷转型，公司建立了ADevOps平台，基于EP企业级方法论，以人为本，重点规范公司生产流程，自研并集成了大量的优秀生产工具，并创新的根据公司的各项流程完善自定义工作流，以适配不同类型产品研发场景下的生产方</p>	执行完毕	<p>为员工提供体验优秀的统一生产入口，提高员工生产效率。为各管理体系提供客户量的全生产流程数据，进而对各管理活动提供数据上的支持。为所有主要使用该平台的角色提供高易用性、高友好型的使用体验。为生产执行者提供易用且友好的生产用工具链，为生产管理者提供跟踪真实且清晰的生产过程管理者视角。</p>	<p>1、优化生产过程，完善流程机制，打通全项目1+N流程，实现项目端到端生产；</p> <p>2、实现根据不同的业务或生产场景基于超级工厂能力进行生产线与页面编排；</p> <p>3、持续优化生产流程、生产环境，提升用户体验，为质量管理提供可靠数据依据；</p> <p>4、持续迭代生产流程工具，提升工具自动化、智能化程度，提</p>

	<p>式，最终实现端到端管控生产流程。</p> <p>基于 ADevOps 平台，统一生产入口，为研发团队提供优秀的平台、工具和环境，流程自动化、AI 化，有效的提升交付质量和生产效率。为生产效率的提升和产品质量的提升均提供了有效的保障，为保持产品优势持续提供助力。</p>			<p>升研发效能；</p> <p>5、推动全公司参与生产过程人员使用开发者 OP，助力提高生产力和生产效率</p>
<p>线上触点运营平台</p>	<p>通过第三方应用埋点，采集用户行为数据，进而进行客户体验分析的系统。支持 JS 插码 SDK，具备旅程管理、体验点管理、数据洞察、客户档案、问卷调查等管理功能；通过实时流计算技术，具备用户行为数据的准实时采集和数据清洗、数据实时计算能力；具备高性能、高时效特性。</p>	<p>执行完毕</p>	<p>1、全旅程客户体验追踪</p> <p>按阶段、场景、业务活动逐步细分客户体验，例如认知阶段（客户了解品牌和产品信息）包括社交媒体发现和搜索引擎查询两个场景、考虑阶段（客户比较不同选项并评估购买价值）包括产品对比和在线咨询与客服两个场景等等。实现客户旅程全链条覆盖。</p> <p>2、动态监测</p> <p>通过页面埋点，实时捕捉客户全流程的行为数据，形成动态客户轨迹，依据客户基础数据和页面行为形成客户画像。</p> <p>3、智能化数据分析与洞察</p> <p>利用 AI 算法对测量出的费力度、满意度、净推荐值等指标数据进行深度挖掘与解析，精准识别客户旅程中的瓶颈与痛点。</p> <p>4、可视化管理与运营体系</p> <p>生成直观易懂的客户旅程报告，帮助企业快速定位问题，从而制定针对性改进策略。为所有旅程提供实时监控仪表盘，让管理层随时掌握各旅程动态，及时调整运营策略。建立从数据收集、分析、反馈到改进的闭环管理机制，确保客户体验的持续改进与提升。</p>	<p>引入客户体验产品能够利用大数据与 AI 技术，精准分析用户偏好与行为模式，了解用户难点，实现用户路径优化，让每一次点击都更贴近用户心意。此外，这种以用户为中心的设计理念，不仅能够显著提升用户满意度与忠诚度，更为电商企业在激烈的市场竞争中构建了难以复制的竞争优势，持续推动电商行业转型升级。</p>

算力网调度和市场运营平台	研发一套算力网调度运营系统,旨在并入全国闲置的算力资源,构建有价值的服务,面向需求方提供便捷可用的算力资源和服务,撮合供需双方资源对接,外加增值服务,让需方用的便捷,供方可以消纳闲置算力,变现经济价值。	执行完毕	1、可以并网接入不同算力供应方的算力资源,实现异构异域算力资源的接入及感知; 2、基于并网感知的算力可以算力标识及建模形成统一的算力资源; 3、基于逻辑资源池封装不同的算力产品和服务,面向中小企业及高校提供算力网的便捷服务。	开拓公司未来算力发展的新方向,为公司在新的经济时代发力数字经济提供有力的保障。同时使公司发力东数西算背景下的算力业务,拖航公司营收项,为公司在数字经济下发力新质生产力提供载体,助力和提升公司在 AI 大模型下的市场动力。
--------------	---	------	--	--

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量(人)	1,192	1,100	8.36%
研发人员数量占比	40.00%	36.48%	3.52%
研发人员学历			
本科	983	923	6.50%
硕士	155	144	7.64%
博士	8	8	0.00%
专科	46	25	84.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	574	591	-2.88%
30~40 岁	476	406	17.24%
41-50 岁	134	96	39.58%
51 岁以上	8	7	14.29%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额(元)	157,263,497.68	133,699,066.08	155,066,159.31
研发投入占营业收入比例	18.04%	15.36%	18.59%
研发支出资本化的金额(元)	91,227,013.56	62,411,270.82	74,434,735.88
资本化研发支出占研发投入的比例	58.01%	46.68%	48.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-169.53%	308.33%	551.86%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☒适用 ☐不适用

根据 2023 年发布《监管规则适用指引——发行类第 9 号：研发人员及研发投入》要求，研发人员定义应为：直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员。主要包括在研发部门及相关职能部门中直接从事研发项目的专业人员；具有相关技术知识和经验，在专业人员指导下参与研发活动的技术人员；参与研发活动的技工等。发行人应准确、合理认定研发人员，不得将与研发活动无直接关系的人员，如从事后勤服务的文秘、前台、餐饮、安保等人员，认定为研发人员。

因此，公司不仅根据上述《监管规则适用指引》统计了 2024 年度研发人员的范围，并基于谨慎性、可比性的考量，对 2023 年度披露的研发人员进行追溯调整。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
5G 支撑及生态运营系统	971,345.38	本项目是电信运营商及其上下游企业的综合业务和运营平台，可支撑其 5G 相关业务的开展，为电信运营商提供如下功能：①为电信运营商的客户提供 5G 业务办理、计费、开通、切片服务；②管理电信运营商 5G 供应商相关资质、产品、业务及结算的能力；③对 5G 网络进行管理和控制；④提供对 5G 支撑系统的开发、运行和维护能力，旨在将 5G 生态中的各个角色有机联接起来，形成一体化运营能力。	未开发完毕
PaaS 平台技术与应用项目	18,547,515.45	本项目主要以产品化的方式部署在电信运营商，支撑其云和大数据相关业务的开展，包括①为电信运营商提供云原生、人工智能、大数据等应用；②为电信运营商提供链接、管理其客户 PaaS 平台的能力；③为电信运营商提供对其 IaaS/PaaS 资源的管理和控制能力；④为电信运营商提供 PaaS 产品统一管控平台。	未开发完毕
城市数字经济中台项目	71,708,152.73	本项目依托大数据、人工智能、区块链及创新金融科技技术，构建面向城市数字经济发展和统筹决策的平台产品，建设由政府建设主导、企业集群参与的本地可信数字经济基础设施。经济中台助力地方政府形成有地方特色的数字经济新业态体系。主要建设内容包括：①城市数字经济数据湖；②城市中台体系；③城市数字经济体系；④产业互联网应用平台。	未开发完毕

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	686,779,083.27	786,768,485.16	-12.71%
经营活动现金流出小计	811,116,207.14	796,334,923.99	1.86%
经营活动产生的现金流量净额	-124,337,123.87	-9,566,438.83	-1,199.72%
投资活动现金流入小计	1,184,039.09	5,703,600.00	-79.24%
投资活动现金流出小计	124,613,129.55	151,422,277.33	-17.70%
投资活动产生的现金流量净额	-123,429,090.46	-145,718,677.33	15.30%
筹资活动现金流入小计	526,189,996.00	495,450,974.30	6.20%
筹资活动现金流出小计	589,468,792.10	609,358,504.76	-3.26%
筹资活动产生的现金流量净额	-63,278,796.10	-113,907,530.46	44.45%
现金及现金等价物净增加额	-310,600,124.08	-269,303,183.49	-15.33%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

经营活动产生的现金流量净额本期为-12,433.71 万元，较去年同期减少 1,199.72%，主要原因为销售商品、提供劳务收到的现金较同期减少；投资活动现金流入本期为 118.40 万元，较去年同期减少 79.24%，主要原因为收到其他与投资活动有关的现金较同期减少；筹资活动产生的现金流量净额本期为-6,327.88 万元，较去年同期增加 44.45%，主要原因为取得借款收到的现金较同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☐适用 ☒不适用

五、非主营业务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-6,896,138.78	11.69%	对联营企业的投资	否
公允价值变动损益	-5,510,913.41	9.34%	其他非流动金融资产公允价值变动	否
资产减值	-14,496,477.04	24.58%	计提坏账准备、存货跌价准备、无形资产减值损失和长期股权投资减值损失	是
营业外收入	179,176.10	-0.30%		否
营业外支出	1,184,022.55	-2.01%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	383,645,368.65	16.21%	692,296,213.41	27.65%	-11.44%	
应收账款	741,821,443.86	31.35%	517,842,919.18	20.68%	10.67%	
合同资产	60,004,693.65	2.54%	65,167,708.52	2.60%	-0.06%	
存货	274,653,591.73	11.61%	341,094,138.73	13.62%	-2.01%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	82,492,429.55	3.49%	84,392,768.00	3.37%	0.12%	
固定资产	480,918,802.87	20.33%	490,417,399.54	19.59%	0.74%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	15,298,593.58	0.65%	19,451,551.60	0.78%	-0.13%	
短期借款	421,685,719.68	17.82%	363,903,304.01	14.53%	3.29%	
合同负债	13,197,934.73	0.56%	32,304,144.57	1.29%	-0.73%	
长期借款	59,723,829.58	2.52%	83,795,641.35	3.35%	-0.83%	
租赁负债	7,547,486.31	0.32%	8,751,767.39	0.35%	-0.03%	

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	18,761,902.26	-5,510,913.41					-100,000.00	13,150,988.85
金融资产小计	18,761,902.26	-5,510,913.41					-100,000.00	13,150,988.85
上述合计	18,761,902.26	-5,510,913.41					-100,000.00	13,150,988.85

金融负债	0.00	0.00				0.00	0.00	0.00
------	------	------	--	--	--	------	------	------

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,540,751.69	1,540,751.69	冻结	取得借款用途受限
货币资金	4,301,149.22	4,301,149.22	保函保证金	履约保证金
货币资金	33,023.07	33,023.07	定期存款	办理信用卡存入定期存款
固定资产	394,359,772.03	352,962,863.14	抵押	借款抵押
合计	400,234,696.01	358,837,787.12		

七、投资状况分析

1、总体情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3)=(2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020年	公开发行可转换公司债券	2020年07月06日	27,100	26,182.35	1,642.67	21,157.93	80.81%			0.00%	5,024.42	存放募集资金专户	
2022年	向特定对象发行股票	2023年01月05日	60,620.38	59,613.45	8,592.99	28,940.16	48.55%			0.00%	30,673.29	存放募集资金专户	
合计	--	--	87,720.38	85,795.8	10,235.66	50,098.09	58.39%	0	0	0.00%	35,697.71	--	0
募集资金总体使用情况说明													
<p>一、公开发行可转换公司债券募集资金使用情况</p> <p>经中国证券监督管理委员会《关于核准北京思特奇信息技术股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]590号）核准，公司于2020年6月10日公开发行可转换公司债券271.00万张，每张面值人民币100元，期限6年，募集资金总额为人民币27,100.00万元，扣除承销保荐费及其他发行费用（不含税）人民币917.65万元后实际募集资金净额为人民币26,182.35万元。上述募集资金于2020年6月16日到位，已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具了信会师报字【2020】第ZB11447号《验证报告》。2020年8月20日，公司召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，以募集资金2,908.57万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2020]第ZB11590号）。独立董事、保荐机构华创证券均发表了同意意见。截至2024年12月31日，公司使用募集资金21,157.93万元，使用募集资金临时补充流动资金3,000.00万元，公司募集资金专户的余额为2,108.43万元（包含利息扣减相关手续费的净额84.00万元）</p> <p>二、向特定对象发行股票募集资金使用情况</p> <p>根据中国证券监督管理委员会《关于同意北京思特奇信息技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕411号），公司向特定对象发行股票75,492,374股，每股面值人民币1元，每股发行价格8.03元，募集资金总额606,203,763.22元，扣除本次发行费用（不含税）10,069,309.43元后，实际募集资金净额为596,134,453.79元。上述募集资金于2022年12月14日到位，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具了信会师报字[2022]第ZB11647号《验资报告》。2023年4月17日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金19,230,436.04元及已支付发行费用的自筹资金558,876.06元，共计19,789,312.10元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技</p>													

术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2023]第 ZB10579 号）。独立董事和保荐机构财信证券均发表了同意意见。截至 2024 年 12 月 31 日，公司使用募集资金 28,940.16 万元，使用募集资金临时补充流动资金 27,500.00 万元，募集资金专户的余额为 3,527.97 万元（包含利息扣减相关手续费的净额 354.68 万元）。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年公开发行可转换债券	2020 年 07 月 06 日	1. 5G 支撑及生态运营系统项目	研发项目	否	19,995	19,995	1,481.66	16,036.16	80.20%	2025 年 06 月 30 日	11,728.79	46,851.25	不适用	否
2020 年公开发行可转换债券	2020 年 07 月 06 日	2. AI 技术与应用项目	研发项目	否	2,105	2,105	161.01	1,039.42	49.38%	2025 年 06 月 30 日			不适用	否
2020 年公开发行可转换债券	2020 年 07 月 06 日	3. 补充流动资金	补充流动资金	否	4,082.35	4,082.35		4,082.35	100.00%				不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 01 月 05 日	4. PaaS 平台技术与应用项目	研发项目	否	22,155.47	20,409.81	1,732.73	4,805.45	23.54%	2025 年 12 月 31 日	1,198.62	6,401.25	不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 01 月 05 日	5. 城市数字经济中台项目	研发项目	否	16,225.69	14,943.65	6,783.63	10,115.19	67.69%	2025 年 12 月 31 日	818.99	4,538.23	不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 01 月 05 日	6. 物联网研发中心项目	研发项目	否	11,618.84	10,698.84	76.63	458.37	4.28%	2025 年 12 月 31 日			不适用	是

股票		目												
2022 年向 特定 对象 发行 股票	2023 年 01 月 05 日	7. 补充 流动 资金	补充 流动 资金	否	15,0 00	13,5 61.1 5		13,5 61.1 5	100. 00%				不适 用	否
承诺投资项目小计				—	91,1 82.3 5	85,7 95.8	10,2 35.6 6	50,0 98.0 9	—	—	13,7 46.4	57,7 90.7 3	—	—
超募资金投向														
无														
合计				—	91,1 82.3 5	85,7 95.8	10,2 35.6 6	50,0 98.0 9	—	—	13,7 46.4	57,7 90.7 3	—	—
分项目说明 未达到计划 进度、预计 收益的情况 和原因（含 “是否达到 预计效益” 选择“不适 用”的原 因）		<p>受外部因素影响，“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”募投项目所涉及的设备采购、配套设施建设及安装施工进度等受制约，导致项目进度较原计划有所放缓。公司结合当前募投项目的实际进展情况，经过谨慎研究，决定将上述募投项目达到可使用状态的期限由 2023 年 6 月 30 日调整至 2024 年 6 月 30 日。</p> <p>受国内外经济、市场需求、行业发展等多方因素影响，募投项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”实施进度有所延缓。公司基于谨慎性原则，结合当前募投项目的实际进展情况，在不改变募投项目实施主体、实施地点的前提下，对募投项目的实施进度进行调整，拟将上述募投项目达到可使用状态的期限由 2024 年 6 月 30 日调整至 2025 年 6 月 30 日。</p>												
项目可行性 发生重大变 化的情况说 明		<p>随着市场环境的变化，传统物联网技术的发展已进入相对平稳阶段，增速逐渐放缓。在此背景下，物联网与人工智能的融合创新正迅速崛起，成为产业界和学术界共同关注的前沿领域与重要发展方向。这一技术融合不仅代表了下一代物联网演进的关键趋势，更为产业智能化升级提供了全新的技术路径和创新动能，传统物联网的应用场景和市场空间正在被重新定义。综合考虑公司战略规划、投资回报及资源优化配置等多方面因素，为提高资金使用效率，确保公司股东利益最大化，公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议，审议终止了物联网研发中心项目。</p>												
超募资金的 金额、用途 及使用进展 情况		不适用												
募集资金投 资项目实施 地点变更情 况		不适用												
募集资金投 资项目实施 方式调整情 况		不适用												
募集资金投 资项目先期 投入及置换 情况		<p>适用</p> <p>2020 年 8 月 20 日，公司召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，以募集资金 2,908.57 万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2020]第 ZB11590 号）。独立董事、时任保荐机构华创证券均发表了同意意见。</p> <p>2023 年 4 月 17 日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 19,230,436.04 元及已支付发行费用的自筹资金 558,876.06 元，共计 19,789,312.10 元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2023]第 ZB10579 号）。独立董事和保荐机构财信证券</p>												

	均发表了同意意见。
	适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	2020 年 7 月 13 日，公司召开第三届董事会第十三次会议及第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 10,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。独立董事和时任保荐机构华创证券均发表了同意意见。
	2021 年 6 月 1 日，公司召开第三届董事会第十九次会议及第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 11,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。独立董事、时任保荐机构华创证券均发表了同意意见。
	2022 年 4 月 6 日召开第三届董事会第二十五次会议及第三届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 10,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。
	2023 年 4 月 17 日，公司召开第四届董事会第九次会议及第四届监事会第七次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 40,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。
	2023 年 10 月 26 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 600 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2023 年 10 月 27 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2023-067）。
	2023 年 11 月 21 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 4,400 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2023 年 11 月 22 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2023-073）。
	2024 年 4 月 3 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 35,000 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2024 年 4 月 3 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还募集资金的公告》（公告编号：2024-033）。
	2024 年 4 月 8 日，公司召开第四届董事会第十六次会议及第四届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 35,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。保荐机构财信证券发表了同意意见。
	2024 年 7 月 8 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 2,000 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2024 年 7 月 9 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2024-064）。
	2024 年 10 月 9 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 2,500 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2024 年 10 月 10 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2024-078）。
	2025 年 4 月 1 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 30,500 万元提前归还至公司募集资金

	<p>专户，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 1 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2025-009）。</p> <p>2025 年 4 月 3 日，公司召开第四届董事会第二十八次会议及第四届监事会第十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 24,500 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。保荐机构财信证券发表了同意意见。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>可转债募投项目实施出现募集资金节余的金额为 4,070.66 万元，募集资金节余的原因如下：在募投项目的实施过程中，公司严格遵守募集资金使用的有关规定，本着节约、合理、高效的原则，审慎使用募集资金。在保证项目质量和控制实施风险的前提下，公司严格把控项目建设各环节的费用支出，加强监督与管理，通过对各项资源的优化配置，降低项目建设成本和费用，形成了资金节余。另外，因募投项目建设需要一定的周期，募集资金存放期间也产生了利息收益。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 4 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>截至 2024 年 12 月 31 日，公司 2020 年公开发行可转换公司债券不存在将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目的情况，除 3,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，剩余尚未使用的募集资金全部存在募集资金银行专户中，按照公司《募集资金使用管理办法》严格管理和使用。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票不存在将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目的情况，除 27,500 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，剩余尚未使用的募集资金全部存在募集资金银行专户中，按照公司《募集资金使用管理办法》严格管理和使用。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>2022 年 8 月 23 日，公司第四届董事会第三次会议及第四届监事会第三次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目计划进度的议案》，同意调整公司募集资金投资项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”的实施进度，同意将该项目达到预定可使用状态的日期由“2023 年 6 月 30 日”调整为“2024 年 6 月 30 日”。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。</p> <p>2023 年 8 月 28 日，公司第四届董事会第十一次会议及第四届监事会第九次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目计划进度的议案》，同意调整公司募集资金投资项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”的实施进度，同意将该项目达到预定可使用状态的日期由“2024 年 6 月 30 日”调整为“2025 年 6 月 30 日”。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。</p> <p>公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的议案》，终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，增加实施主体及实施地点，同时调整项目计划进度。</p>

（3） 募集资金变更项目情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
成都考拉悠然科技有限公司	参股公司	计算机软、硬件的研发，销售，服务	42,181,918.00	261,324,022.69	131,227,065.74	183,494,997.20	-29,476,485.59	-30,251,340.65

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
甘肃思特奇信息科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
北京中企思信科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
北京思特奇数据服务有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
新疆思特奇信息技术有限公司	注销	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1、坚持创新引领，做数字中国建设主力军

2025 年是“十四五”规划的收官之年，各行业坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实中央经济工作会议精神，进一步落实全国新型工业化推进大会部署要求，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，扎实推动高质量发展，更好统筹发展和安全，进一步全面深化改革为动力，深入重点产业链高质量发展行动，提升产业科技创新能力，改造升级传统产业，巩固提升优势产业，培育壮大新兴产业，前瞻布局未来产业，支持中小企业专精特新发展，培育壮大新质生产力，加快建设以先进制造业为骨干的现代化产业体系，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础。

2、数字经济持续增长

随着全球数字化浪潮的持续推进，数字经济已经成为经济发展中创新最活跃、增长速度最快、影响最广泛的领域，对培育发展新质生产力、提升产业链供应链韧性具有强大支撑作用。站在 2025 年的起点，展望未来，数实融合加深，区域格局分化，数字产业集群化，企业规模与资本吸引力增强，数字消费新场景拓展，数字企业全球化升级，城市数字化转型加速，全球数商生态形成，数字经济人才需求持续增长。

3、数字化产业加快创新

随着数字经济效能持续释放，ICT 产业发展环境将持续向好，创新效能日益彰显，基于大模型的人工智能技术快速演进，将全面驱动 ICT 技术升级，推动智能终端、智能算力、智能网络融合创新，拓展智能化新场景新空间，带动产业生态重塑及网络安全治理变革；数字技术全面赋能，数实融合向更高水平发展，充分释放需求潜力，拉动全要素生产率持续提升；国内国际数字治理体系改革持续深化，治理能力不断增强。

4、ICT 基础设施持续向算网融合方向演进，数据要素价值释放

随着大数据、云计算、人工智能等技术的快速发展，算力需求呈现爆发式增长。2025 年，ICT 基础设施将持续向算网融合方向演进，通过算力与网络的深度融合、算力中心的优化布局、网络技术的持续创新，共同推动数字经济的快速发展，为经济社会转型升级提供有力支撑。算力布局持续优化、网络传输效率提升，实现算力与网络的协同高效运行。同时，数据作为发展数字化的核心要素，其乘数作用日益凸显，不仅优化了资源配置，而且提高了生产效率，不断推动数据要素的高水平应用和价值释放。

5、AI 将具备更强的推理能力，各形态智能体会更加普及

大模型应用更广，推理能力增强，多模态 AI 将成为企业主要驱动力。智能体将更加普及，能自主感知环境、决策并执行行动，具身智能如自动驾驶、智能机器人等备受期待。AI 逻辑推理能力不断提升，有望在科技突破中加速发展。业界预测，智能体将支持多领域工作，处理复杂任务，解放人力。具身智能有望革新自动驾驶等领域，推动 AI 向更高层次发展。

6、低空经济：政策红利助力，新兴业态蓬勃发展

低空经济作为国家新兴战略产业，政策红利持续释放，为空域管理改革、基础设施建设及关键技术研发提供强大支撑。同时，低空经济市场规模持续扩大，预计到 2025 年将突破万亿元大关，成为推动数字经济发展的新引擎。行业需求上，无人机、eVTOL 等新型航空器的广泛应用，以及低空旅游、通用航空等新兴业态的蓬勃发展，为低空经济带来巨大市场需求与发展潜力，低空经济将迎来更加广阔的发展前景与无限可能。

7、智算一体机，高效、灵活、一站式部署

智算一体机，通过高度集成化的设计，将计算、存储、网络等资源融为一体，为行业提供了高效、灵活、易部署的算力解决方案。智算一体机的广泛应用，将推动行业数智化转型的加速，促进新兴业态的蓬勃发展。一方面降低了企业采用 AI 技术的门槛，使得更多企业能够享受到 AI 带来的红利。另一方面，智算一体机的发展也加剧了行业竞争，促使企业不断创新，提升技术水平和服务质量。未来，随着技术的不断进步和应用场景的拓展，智算一体机将在更多行业中发挥重要作用，推动行业格局的深刻变革，促进行业趋势的持续向好。

（二）2025 年发展战略

2025 年，思特奇将继续专注于“高增长、高毛利、结构化可持续增长”的核心目标，坚守“客户满意、员工幸福、股东价值”的初心，在数字经济浪潮中持续深耕。公司将不断加大研发投入，深入探索智能体与 AI 大模型、算力、数据要素、低空经济等前沿技术，以技术创新为引擎，推动公司 AI、算力、数据要素各项业务线全面突破，实现商业模式转型升级，并大力开拓城市、产业和企业市场。同时，秉持“以人为本”的理念，持续开展人才战略，提升人才密度，积极吸纳并培育高潜力人才，以人才密度提升带动创新能级跃迁，践行数字技术赋能者的使命担当。

1、客户域发展战略

运营商域：

2025 年，思特奇在保持 BSS/OSS 核心业务支撑优势的基础上，以创新为驱动，全面拓展业务支撑范围，助力运营商客户的“营销销售”、“产品生产、资源调度”、“服务使用、服务保障”三大过程领域与行业的深度融合，推动万物互联与智能化升级，助力运营商在激烈的市场竞争中保持领先地位。

业务领域方面，除了持续巩固个客、家客支撑领域以外：

AI 领域：将继续遵循五横四纵的 AI 生态体系架构，横向面向合作伙伴提供资源、算力、模型、平台、应用的开放生态，纵向面向应用开发者提供开发、训练、运行、运营的开发生态，为企业提供端到端全面的智能化解决方案。

政企合作运营领域：将通过与运营商的深度合作，将产品、服务推向运营商的外部客户，采用合作运营模式，共同开拓政企市场。

政企支撑领域：助力运营商打造面向政企客户的产品体系，通过精细化运营实现增收创收，充分释放政企市场价值。

网络领域：基于 AI+网络的数智化产品能力，持续提升运营商网络运维、故障、服务、支撑的智能化水平。

I/PaaS 领域：开发云、网、边、端一体化产品及场景化解决方案，赋能一线支撑。通过自研的独立 IaaS 和 PaaS 平台，将帮助运营商降低 IT 成本，提升运营效率，并加速其数智化转型进程。

城市域：

2025 年，公司将以算力、经济中台和城市中台为核心，平台+数据+运营为驱动，全面推动城市数字化发展。通过 AI 赋能，构建强大的算力基础设施，打造“城市数据大脑”和“数字经济运营中台”，推动城市治理的智能化、精细化和协同化，提升公共服务水平；并助力地方政府优化资源配置，提升经济治理能力。思特奇将以市场需求为导向，依托领先的技术实力和 30+城市的数字化转型服务经验，构建开放共赢的合作伙伴生态体系，重点布局智慧经济、智慧城市、智慧园区、智慧旅游、智慧物联、智能制造等领域，持续拓展全国市场。

产业和企业域：

2025 年，公司将以产业互联为核心，利用 AI 技术，突破地域边界，构建覆盖全产业链的数字化基础设施，助力企业实现降本增效和业务模式创新。思特奇将以数据驱动为核心，以统一管理为基础，以安全防范为根本，以平台赋能为联结，不断创造出新的业务模式、应用及产品，与产业链上下游共建产业互联生态，推动跨区域、跨行业的协同创新与资源共享，为智能制造、供应链协同、服务业数字化及企业管理升级提供定制化解决方案，助力企业实现高质量发展，驱动产业链协同与价值重构。

2、产品技术战略

思特奇深刻理解“新质生产力”指导思路，坚持以研发为核心驱动力，深入探索智能体和 AI 大模型、算力、数字经济等新产品及新技术领域。贯彻业务导向，及时将科技创新落地应用到具体的企业、产业价值链上。加强核心技术国产化创新，推动企业由云原生数字化演进为 AI 原生数智化转型，持续追求卓越生产方式。

（1）AI 大模型、智能体

2025 年，思特奇将继续遵循五横四纵的 AI 生态体系架构，横向面向合作伙伴提供资源、算力、模型、平台、应用的开放生态，纵向面向应用开发者提供开发、训练、运行、运营的开发生态，为企业提供端到端全面的智能化解决方案。引入模型蒸馏技术构建轻量化模型体系，将大模型能力迁移至更小规模的专用模型中，强化服务保障，优化调用流程，满足更多企业私有化和公有化场景需求，降低 AI 技术应用门槛。为电信运营商、城市政府、金融、文旅等行业企业提供更智能化、高效化、可持续化的服务。

运营商领域，通过模型蒸馏技术打造电信轻量级 AI 引擎，持续赋能运营商的智能化转型。具体应用场景包括但不限于智慧营销、智能客服、智慧销售、智能计费、智能开发、智能运营等，帮助运营商实现创新运营管理模式、降低人力成本、提升生产效能。

城市领域，基于 AI 大模型使用蒸馏技术开发适配政务服务器的专用模型，提高城市经济组织服务能力，为政府在经济治理及社会治理等方面提供支持，实现实体经济赋能，助力形成有地方特色的数字经济新产业新模式。

产业和企业领域，为金融、文旅等行业企业提供更智能化、高效化、可持续化的服务，如推出智能投标助手、行客数智化运营等产品。

（2）算力、智算

2025 年，将依托算力网调度和市场运营平台进行算力网业务运营领域的纵向拓展，充分发挥思特奇智算中心具备多样化 GPU 能力、及高效管理与调度 GPU 方面的优势，探索多种算力服务模式的技术实现与市场运营，助力国家“东数西算”战略落地，推动 AI 赋能百行千业。

东数西算领域，帮助国家核心枢纽扩大算力网业务规模，构建更加完善科学的算力产品服务体系。帮助重点区域枢纽打造区域内的算力监测调度体系，将算力资源封装成各类开箱即用的行业标准产品，助力 AI 赋能区域内百行千业。

数盾领域，积极参与集群级数盾平台的可研论证与工程建设，帮助相关区域落实算力、网络、数据、电力、应用五大安全、一体贯穿的战略。

运营商领域，持续帮助企业提升算力资源利用率，同时也凭借平台的市场运营能力帮助运营商客户进行业务运营规划，拓展政企算力市场，做大做强政企算力业务。

（3）数字经济、数据要素

2025 年，将参与数字经济生态建设，依托企业数智化生态底座平台，融合通用云技术和 AI 大模型能力，打造数据生命周期管理能力，释放数据价值乘数效应，为千行百业数智化转型升级赋能。

电信运营商领域，重点在产品创新上实现以大模型为基础的业务赋能研发，紧扣业务“规模”和“价值”两个关键，支撑运营商在数据要素、数据变现、数智化转型的过程中实现量质并重的规模增长。

城市领域，以城市数据赋能及数据要素变现为出发点，重点引入 AI 能力与大模型技术，强化数智化分析及开发能力，以期在城市级范围内快速构建数据要素价值变现体系，助力打造覆盖面更广、影响力更强的城市数字经济圈，推动城市数字产业化及产业数字化的同步高质量发展。

产业和企业领域，技术上注重以 AI 和大数据技术为基础的制造业数据模型及工业大模型研发，产品上打造具备完备数智化能力的产业互联平台，支撑产业链数智化升级、产业数据要素生产及流通、产业企业数字化转型。

（4）信创

2025 年，公司在覆盖微服务、数据库、容器平台等的一站式云原生解决方案基础上，继续推进信创产品的自研、兼容适配及相互认证，参加自研率、安全可靠、可信云服务、可信数据库、可信算力服务等一系列国家级评测和认证，扩大信创生态合作圈，增强企业间兼容适配及相互认证产品。

（5）低空经济

2025 年，公司将全面布局低空经济发展战略，致力于构建智能化、高效化的飞行网络生态体系。依托思特奇研发优势和经验，通过整合先进技术与基础设施，在监控、运营和管理维度，支撑物流、交通、救援等多场景的业务落地，推动低空经济的商业化发展。未来，公司将分阶段推进飞行网络的规划、建设与运营，持续优化技术能力与服务体系，携手生态伙伴共同构建开放、协同的低空经济生态圈，为城市智能化升级和行业创新注入新动能。

（三）2025 年度经营计划

1、市场拓展与布局

（1）稳固存量与开拓新市场：基于“三点三边”模型，坚持以客户为中心，通过产品重构，明确 AI、算力、数据要素等重点业务线条。拓宽业务赛道，升级商业模式。在市场与客户策略上，稳固存量客户，积极开拓新市场与客户。

（2）深耕核心市场与培育新增长点：公司坚守“数智化转型使能者、赋能者、运营者”使命，遵循“技术创新驱动+数字平台运营+数智产品注智”的价值逻辑，深耕电信运营商市场，积极开拓城市业务领域，探寻企业数智降本增效路径。

（3）新兴业务探索与布局：在新兴业务领域，公司开展前瞻性探索，提前布局，提升其在业务中的占比。在深化数字中国、数字政府、数字经济战略落地的同时，同步推进低空经济创新实践，推进业务运营，深化以运营商中台、城市中台、数字经济中台、低空经济中台为核心的产品体系研发与市场拓展，持续发展第二增长曲线。

（4）参与国家战略建设与生态构建：公司参与国家东数西算枢纽节点和城市算力网建设，打造算网协同、数实融合的新型基建。贯彻“技术+平台+数据+运营”战略，为合作伙伴提供技术方案与服务接入，构建开放共赢的生态运营服务体系，有力支撑运营商、城市及企业数字化转型。

2、技术研发与创新

（1）公司始终坚持以研发为核心驱动力，秉持业务引领导向：在研发方面，持续加大投入力度，加强国产化创新，深入探索 AI 大模型、算力、安全、数据要素、低空经济等新产品及新技术领域。在战略上，坚定不移地贯彻业务导向，借助高新技术不断实现“突破，再突破”。通过深入调研电信运营商行业技术动态与消费市场变化，精准把握行业发展方向，开发契合市场需求且具备竞争优势的产品，践行“人无我有，人有我优，人优我廉，人廉我专”的产品理念。

（2）持续追求卓越生产方式：通过优化 Agile + DevOps 生产过程，构建自动化、智能化的平台工具，探索软件工程最佳实践。建立安全生产过程，提升安全治理技术水平。通过生产敏捷迭代和 1+N 的应用模式，迅速将新技术新品推向市场，从而成为高效能、高效率生产者。同时加强国产化创新，推动企业从云原生数字化向 AI 原生数智化转型。思特奇作为民族软件品牌，不断提升自主研发能力，积极探索新技术、新模式、新业态，激发创新活力，以产品促进生产力融合，以服务完善 ICT 创新生态体系，为国家数字经济发展贡献力量。

3、人力资源管理 with 组织建设

（1）完善一岗一“专”，推动客户-产品-岗位的变革：全面洞察客户需求，明确客户目标达成的路径、及所需的创新高价值产品，并梳理产品创新发展所需要的岗位。公司各专业体系基于此出发，重新盘点和审视岗位、专业，细化岗位所需要的知识、技能与素质，并匹配最合适的院校、学科，专业。通过各专业体系之间高度协同，形成强有力的战斗赋能服务保障团队，为研究院、产品线、分支吸引和发展人才提供有效支撑，更好的服务于客户。

（2）塑造人才观与组织文化：塑造思特奇特色人才观，完善人才培养与储备机制。在公司经营变革中，重塑组织文化，遵循价值导向，积极践行 Agile + DevOps 文化，融入云原生理论。并引导管理者转变管理风格，由“指挥”转向“共识”，既要“抓生产”、也要“抓生意”，更多的“参与”和“正面鼓励”，营造创新、协同、勇于挑战、乐于分享、善于学习的组织文化氛围，培育新质生产力精神，激发团队潜力。通过建立和优化 SPCM（岗位胜任能力成熟度模型）并持续实践，从使命，价值，专业出发助力产品研发与改进，提升客户服务质量，增强市场竞争力。

（四）风险和应对措施

1、客户相对集中和业绩季节性波动风险

在国家推动数字经济核心产业发展的背景下，公司采取稳增长策略，深耕电信运营商行业，开拓虚拟运营商、云和大数据公有云服务、中小企业云、大数据运营服务、智慧城市、智慧园区、智慧旅游、智慧农业、制造业、金融业等新业务领域，实现市场与业务多元化布局，降低业绩波动风险，增强抗风险和可持续发展能力。

若因国家宏观调控、行业景气周期波动等发生重大不利变化，将对公司的正常生产带来不利影响。客户采购管理、付款流程及投资预算管控策略调整，使公司收入多集中于第四季度，且管理与销售费用中的人力成本和差旅费为刚性支出，这些因素可能导致季度业绩波动。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）协同合作：加强与客户规划、预算及流程的协同，保证工作的及时性、科学性与严肃性，提升沟通合作质量。

（2）能力提升：提高项目管理和产品交付能力，深化敏捷迭代模式，发挥 ADevOps 平台及工具优势，强化网络和数据安全保障。

（3）融合发展：深化数字经济与实体经济融合，推动技术与产业创新升级，开发新产品、拓展新客户，扩大市场与业务增长点。

（4）业务拓展：拓展新兴业务，加大在虚拟运营商、云和大数据公有云服务、中小企业云、大数据运营服务、智慧城市、智慧园区、智慧旅游等业务方向投入，优化业务结构，增强市场竞争力。

2、技术升级与市场需求不能匹配的风险

软件行业技术更新快，用户对软件功能需求持续上升。若公司不能准确把握技术、产品和市场动态，无法及时推动技术革新和产品升级，会影响生产运营，削弱竞争力与可持续发展能力。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）强化研究预判：组建专业团队，深入分析行业发展，前瞻性研究技术走向和市场需求，建立高效信息收集分析机制，提前布局研发，保持行业敏锐度和战略前瞻性。

（2）优化响应机制：深入研究客户需求，通过调研、反馈收集等把握客户痛点，引导需求升级；优化端到端流程，打破部门壁垒，提升协同效率，快速响应客户需求。

（3）提升创造能力：以市场为导向加大研发投入，引进高端人才，构建产学研融合创新体系，开展新技术、新产品研发，推动产品服务升级，注重成果转化，提高研发回报率和市场竞争力。

（4）推进敏捷迭代：建立敏捷开发迭代机制，快速响应市场变化和客户反馈，缩短迭代周期，调整产品服务内容，捕捉商机，开拓新业务和利润增长点。

3、税收优惠政策变化的风险

国家鼓励的重点软件企业税率 10%，公司作为高新技术企业税率 15%；且公司自行开发研制软件产品销售收入按 13% 的法定税率计缴增值税，对实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策；多个子公司为小型微利企业，适用所得税税率为 20%；如果国家调整相关的税收优惠政策，以及公司不能继续被评为高新技术企业或国家鼓励的重点软件企业，将对公司的经营业绩和利润水平产生不利影响。针对上述风险，应对措施如下：

（1）扩大规模：扩大公司经营规模，提高市场占有率，推出符合市场需求的产品；

（2）提升业绩：提升经营业绩，降低税收优惠对公司业绩的影响程度。

4、技术人才流失风险

公司作为知识密集型企业，目标实现和策略施行依赖合理人才构成与高效组织运营。软件行业人才竞争激烈，易出现人才流失，影响企业稳定发展。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）储备培养：依托资源池与“未来之星”项目建立人才储备梯队，开展系统培养，保障人力供应。

（2）优化体系：优化价值评估体系，强化 SPCM 认知，营造创新文化氛围，以创造价值为核心，以先进生产方式手段，以产品技术竞争力为标杆，推动公司高效发展。

（3）薪酬激励：结合公司发展与人才战略，优化薪酬激励机制，建立月度岗位价值评估和晋升调薪的机制，激发员工积极性与创造力。

（4）学习培训：创新完善学习培训体系，打造学习型组织和科学人才梯队。利用思特奇大学，为员工定制个性化职业发展路径，提升员工多维度能力。

(5) 平台助力：推进 ADevOps 平台和工具研发推广，助力团队协作与员工工作，提升员工成就感、幸福感、归属感和忠诚度。

5、募集资金投资项目风险

公司对募集资金投资项目进行了充分可行性论证，研究产业发展方向、行业规律和市场趋势。但在募集资金投资项目的实施过程中，面临产业政策、市场、竞争、技术更新等诸多不确定因素，可能影响投资成本、回收期和收益率，对经营业绩产生不利影响。

针对上述风险，应对措施如下：

- (1) 关注动态：密切关注产业政策和市场变化，培养技术研究、产品开发和项目管理等方面专业人才。
- (2) 完善内控：完善内部控制，加强资金管理，做好项目策划、运营与监控。

6、不可抗力因素影响的风险

公司主营业务为客户提供数智化转型技术平台、云和大数据智能产品及运营服务，可能受自然灾害、政府行为、社会异常事件等影响项目进度。

应对措施：在项目前期严格把关，进行重点经济技术评估和多方案对比，制定容灾方案，加强监控和对风险管理，减少或规避风险对业务的影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 04 月 18 日	价值在线 (www.ir-online.cn)	其他	其他	投资者	主要内容详见：巨潮资讯 (www.cninfo.com.cn)	(www.cninfo.com.cn)《思特奇：2024 年 4 月 18 日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规及规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立行之有效的内控管理体系，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司治理的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东大会规则》以及《公司章程》《股东大会议事规则》和深圳证券交易所创业板的相关规定和要求，规范股东大会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票结合的方式，为全体股东行使权利提供便利条件，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。同时，公司聘请专业的律师进行现场见证并出具法律意见书，对会议召集、出席人员资格、召集人资格、表决程序及表决结果等事项出具法律意见，确保股东大会的规范运作。

2、关于董事与董事会

公司董事会由8名董事组成，其中独立董事3人，董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司章程的规定。公司全体董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等规定开展工作，出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，以勤勉、尽责的态度认真履行董事职责，维护公司和广大股东的利益。公司依据《上市公司独立董事管理办法》等法规对公司《独立董事工作制度》进行修订，设立了独立董事专门会议机制，为独立董事更好发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用提供了制度与体制保障。公司董事会下设战略发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考，公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会议事规则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。

3、关于监事与监事会

公司监事会由4名监事组成，其中职工代表监事2名，监事会的人数、构成和聘任程序符合法律、法规的要求。公司全体监事能够按照《公司章程》《监事会议事规则》等规定的要求，从保护股东利益出发，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责情况的合法合规性进行有效监督，切实维护全体股东的合法权益。

4、关于公司与控股股东

报告期内，公司控股股东严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自身行为，不存在超越公司股东大会和董事会的授权权限直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在利用其控制地位损害公司和其他股东利益的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理办法》等要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司信息披露的指定网站为巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公司信息披露的指定报刊为《中国证券报》及《证券时报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司高度重视投资者关系管理，通过投资者电话专线、专用电子信箱、互动易平台等多种形式认真回复投资者咨询和提问，保障了投资者知情权与参与权，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息披露的透明度，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与相关利益者进行沟通交流与合作，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司健康、持续的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立

公司作为业界最早的云计算和大数据服务厂商，主要从事以软件为载体的产品开发和服务，直接面向电信运营商、智慧城市、虚拟运营商、中小企业客户的运营和支撑等服务。公司核心市场是电信运营商，为客户提供核心业务系统全面解决方案，同时，公司凭借自身的云和大数据技术开发能力，积极开拓非电信运营商市场。公司拥有独立开展业务和面向市场自主经营的能力，业务均独立于控股股东及其控制的除子公司外的其他关联企业，公司与控股股东及其控制的除子公司外的其他关联企业之间不存在竞争关系或业务依赖的情况。

2、人员独立

公司设立了人力资源专业体系，建立了独立的劳动人事及工资管理制度，员工的收入由公司独立核算发放，不存在受控股股东干预的情形。公司董事、监事均严格按照《公司法》和《公司章程》的规定履行相关审议程序选举产生，高级管理人员均由董事会依职权聘任，不存在控股股东或其他关联方干涉公司人事任免的情况。公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员没有在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务，没有在控股股东及其控制的其他企业领薪，公司财务人员没有在控股股东及其控制的其他企业中兼职。

3、资产完整

公司资产完整、产权明晰，资金、资产及其他资源由公司独立控制并支配，不存在控股股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产损害公司利益的情况。

4、机构独立

公司具有较为健全的法人治理结构，设立了股东大会、董事会、监事会，聘任了高级管理人员，并根据生产经营需要设置了各业务、职能部门，建立完善了部门规章制度。公司业务经营场所和办公机构与股东单位相互独立，不存在混合经营、合署办公的情形，公司的组织机构独立于股东单位，各职能部门与股东单位及其职能部门之间没有上下级关系，不存在股东单位干预公司正常生产经营活动的现象。

5、财务独立

公司按照《企业会计准则》等规定制定了规范的财务会计制度和对分、子公司的财务管理制度，建立了独立的财务会计核算体系，设立了独立的财务部门，配备了独立的财务会计人员。公司开设了独立的银行账户，不存在与股东或其他第三方共用银行账户的情况；公司作为独立的纳税人，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，与股东单位无混合纳税现象。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情形，也不存在为股东或其他关联方提供担保的情形。

综上所述，报告期内，公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面具备独立性，与股东单位相互独立具有完整的业务体系和独立经营的能力。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临	临时股东大会	44.62%	2024 年 02 月 28	2024 年 02 月 28	巨潮资讯网

时股东大会			日	日	《2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-011）
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	44.62%	2024 年 04 月 01 日	2024 年 04 月 01 日	巨潮资讯网 《2024 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-028）
2023 年度股东大会	年度股东大会	44.62%	2024 年 04 月 30 日	2024 年 04 月 30 日	巨潮资讯网 《2023 年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-052）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、公司具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

六、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
吴飞舟	男	61	董事长、总经理	现任	2013 年 05 月 30 日	2025 年 04 月 28 日	74,782,405		16,600,000		58,182,405	股权转让
王德明	男	54	董事	现任	2013 年 05 月 30 日	2025 年 04 月 28 日	1,851,133		30,800		1,820,333	股东减持
李锡亮	男	53	董事	现任	2024 年 04 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
刘学杰	男	59	董事	现任	2024 年 04 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	

					日	日						
夏勤	男	67	董事	现任	2024 年 04 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
唐国琼	女	61	独立董事	现任	2019 年 06 月 11 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
张权利	男	79	独立董事	现任	2022 年 04 月 29 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
赵德武	男	57	独立董事	现任	2024 年 04 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
孙永胜	男	59	监事会主席	现任	2013 年 05 月 30 日	2025 年 04 月 28 日	252,600		7,200		245,400	股东减持
张景松	男	51	监事	现任	2013 年 05 月 30 日	2025 年 04 月 28 日	409,517		5,900		403,617	股东减持
廉慧	男	43	监事	现任	2014 年 07 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	15,570		3,800		11,770	股东减持
张健	男	41	监事	现任	2019 年 06 月 01 日	2025 年 04 月 28 日	0				0	
咸海丰	男	54	董事会秘书、财务总监	现任	2016 年 03 月 21 日	2025 年 04 月 28 日	340,820		85,200		255,620	股东减持
张美珩	女	52	人力资源总监	现任	2024 年 04 月 02 日	2025 年 04 月 28 日	1,285				1,285	
王晓燕	女	55	研发总监	现任	2024 年 04 月 02 日	2025 年 04 月 28 日	28,416				28,416	
臧辉	男	43	董事长助理	现任	2024 年 04 月 02 日	2025 年 04 月 28 日	36,094				36,094	
顾宝军	男	49	董事长助理	现任	2024 年 04 月 02 日	2025 年 04 月 28 日	96	35,000			35,096	股东增持
宋俊德	男	86	董事	离任	2013 年 05 月 30	2025 年 04 月 01	0				0	

					日	日						
陈立勇	男	48	监事	离任	2013年05月30日	2025年03月04日	757,476				757,476	
魏星	女	59	副总经理	离任	2014年06月15日	2025年04月01日	72,756		72,700		56	股东减持
合计	--	--	--	--	--	--	78,548,168	35,000	16,805,600	0	61,777,568	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☐是 ☒否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈立勇	监事	离任	2024 年 03 月 04 日	逝世
廉慧	监事	任免	2024 年 03 月 14 日	2024 年 3 月 12 日辞去股东代表监事职务，2024 年 3 月 14 日职工代表大会选举为职工代表监事
宋俊德	董事	离任	2024 年 04 月 01 日	个人原因辞职
魏星	副总经理	离任	2024 年 04 月 01 日	个人原因辞职
刘学杰	董事	被选举	2024 年 04 月 01 日	2024 年第二次临时股东大会选举
李锡亮	董事	被选举	2024 年 04 月 01 日	2024 年第二次临时股东大会选举
夏勤	董事	被选举	2024 年 04 月 01 日	2024 年第二次临时股东大会选举
赵德武	独立董事	被选举	2024 年 04 月 01 日	2024 年第二次临时股东大会选举
王晓燕	研发总监	聘任	2024 年 04 月 02 日	第四届董事会第十八次会议审议通过聘任
张美珩	人力资源总监	任免	2024 年 04 月 02 日	第四届董事会第十八次会议审议通过聘任
臧辉	董事长助理	聘任	2024 年 04 月 02 日	第四届董事会第十八次会议审议通过聘任
顾宝军	董事长助理	聘任	2024 年 04 月 02 日	第四届董事会第十八次会议审议通过聘任

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司董事会成员简历如下：

吴飞舟先生：1963 年 4 月出生，曾任职于信息产业部数据通信技术研究所，摩托罗拉（中国）电子有限公司，华创云信数字技术股份有限公司副董事长。北京思特奇信息技术股份有限公司创始人，现任其董事长、总经理，华创云信数字技术股份有限公司首席科学家，中国信息协会常务理事、北京软件和信息服务业协会常务理事、中国大数据产业生态联盟副理事长、电子科技大学信息与软件工程学院特聘客座教授、电子行业协会数字经济专委会常务副理事长。

王德明先生：1970 年 5 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于黑龙江振龙集团机电公司、北京华友飞乐数码科技有限公司；2007 年加入公司，现任公司董事。

李锡亮先生：1971 年 6 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职山东省机械设计研究院，山东北洋咨询有限公司，山东金龙科技发展有限公司，中国信达资产管理公司，信达证券股份有限公司投资银行部业务总监，中航证券有限公司投资银行部执行董事，华创证券有限责任公司投资银行部董事总经理、投资银行四部副总经理（主持工作）。现任华创云信数字技术股份有限公司董事会秘书。

刘学杰先生：1965 年 11 月出生，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。历任中国振华集团厂总工办副主任，贵州省国际信托投资公司贵阳证券部总经理助理，华创证券有限责任公司信息技术管理部总经理，副总裁、首席信息官、执委会委员。现任华创云信股份有限公司常务副总经理，云码通数据运营股份有限公司董事长。

夏勤先生：1957 年 2 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于东南大学计算机网络和信息集成教育部重点实验室副主任、高级工程师，东大金智信息技术有限公司副总经理，江苏智通交通科技有限公司技术总监，硅湖职业技术学院网络中心主任、人事处处长及总监、监察处处长、监事会监事长。

唐国琼女士：1963 年 5 月出生，无境外永久居留权，会计学博士，中共党员，西南财经大学会计学院会计学教授，兼任四川省科技厅科技项目财务评审专家。2008 年 11 月至 2014 年 11 月任创意信息（300366）独立董事，2010 年 11 月至 2016 年 11 月任利君股份（002651）独立董事，2012 年 3 月至 2018 年 7 月任茂业商业（600828）独立董事，2012 年 3 月至 2018 年 12 月任迅游科技（300467）独立董事，2014 年 2 月至 2019 年 8 月任西部资源（600139）独立董事，2015 年 4 月至 2021 年 5 月任乐山电力（600644）独立董事，2017 年 3 月至 2018 年 5 月任西藏新博美商业管理连锁股份有限公司独立董事，2019 年 7 月至 2020 年 6 月任成都东骏激光股份有限公司独立董事，2018 年 12 月至 2024 年 1 月任圣诺生物（688117）独立董事，2019 年 1 月至 2024 年 6 月任北京德辰科技股份有限公司。现任四川明星电力股份有限公司（600101）、天齐锂业股份有限公司（002466）、中国钒钛磁铁矿业股份有限公司（00893.HK）独立董事。2019 年 6 月 11 日起担任公司独立董事。

张权利先生：1946 年 10 月出生，无境外永久居留权，研究生学历。曾任邮电部数据所处长、高级工程师；2014 年 7 月至 2019 年 6 月曾任公司独立董事，现任中国老教授协会通信与信息委员会副秘书长。2022 年 4 月 29 日起担任公司独立董事。

赵德武先生：1963 年 10 月出生，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任西南财经大学书记，现任西南财经大学会计学院会计学教授，2024 年 11 月 15 日起担任四川省新能源动力股份有限公司（000155）独立董事。

公司监事会成员简历如下：

孙永胜先生：1965 年 8 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于用友政务软件、大陆产业投资集团服务公司；2009 年 9 月加入公司，现任公司监事会主席。

廉慧先生：1981 年 10 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任北京苏宁电器有限公司财务副部长。2011 年加入公司，现任公司监事、内审部经理。

张景松先生：1973 年 7 月出生，无境外永久居留权，专科学历。曾任职于北京松下彩色显像管有限公司、北京信灵通通讯技术有限公司、北京联合海诚电讯技术有限公司、北京方正数码有限公司；2003 年加入公司，现任公司监事、行政经理。

张健先生：1983 年 11 月出生，无境外永久居留权，项目管理工程硕士。现任证联支付有限责任公司总经理。2019 年 6 月 11 日起担任公司监事。

公司高级管理人员简历如下：

吴飞舟先生：1963 年 4 月出生，曾任职于信息产业部数据通信技术研究所，摩托罗拉（中国）电子有限公司，华创云信数字技术股份有限公司副董事长。北京思特奇信息技术股份有限公司创始人，现任其董事长、总经理，华创云信数字技术股份有限公司首席科学家，中国信息协会常务理事、北京软件和信息服务业协会常务理事、中国大数据产业生态联盟副理事长、电子科技大学信息与软件工程学院特聘客座教授、电子行业协会数字经济专委会常务副理事长。

咸海丰先生：1970 年 12 月出生，无境外永久居留权，硕士学历。曾任广西国泰会计师事务所审计部副经理、海通证券有限公司投行部高级项目经理、大鹏证券有限公司风险管理部高级经理、北能能源有限公司财务总监、北京绵世投资集团股份有限公司财务总监。2013 年加入公司，现担任公司财务总监、董事会秘书。

张美珩女士：1973 年 6 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于甘肃省膜科学技术研究院、大连珍奥北京分公司，2002 年加入公司，现任人力资源专业体系薪酬绩效总监。2022 年 9 月 28 日至 2024 年 4 月 1 日担任公司董事，2024 年 4 月 2 日起担任公司人力资源总监。

王晓燕女士：1969 年 1 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于北京灯泡厂、科智语言信息处理有限公司，1999 年加入公司，现任公司研究院总经理。

臧辉先生：1981 年 5 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级工程师。历任北京思特奇信息技术股份有限公司业务保障产品线主任工程师、技术经理、云服务产品线总经理等职务。2024 年 1 月起担任华创云信数字技术股份有限公司董事，现任公司执行办公室总经理。

顾宝军先生：1976 年 1 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于北京润汇科技有限公司、北京亚士帝计算机科技有限公司，2004 年加入公司，现任公司产品线总经理。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
吴飞舟	华创云信数字技术股份有限公司	首席科学家	2023 年 12 月 27 日		否
臧辉	华创云信数字技术股份有限公司	董事	2024 年 01 月 12 日		否
李锡亮	华创云信数字技术股份有限公司	董事会秘书	2023 年 08 月 18 日		是
刘学杰	华创云信数字技术股份有限公司	常务副总经理	2023 年 04 月 11 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴飞舟	成都考拉悠然科技有限公司	董事	2019 年 12 月 17 日		否
吴飞舟	厦门市智联信通科技有限公司	董事	2023 年 05 月 06 日	2025 年 03 月 24 日	否
吴飞舟	四川毅创康华健康科技有限公司	董事	2023 年 09 月 01 日		否
王德明	上海思特奇数字科技有限公司	执行董事	2021 年 04 月 27 日		否
刘学杰	云码通数据运营股份有限公司	董事长	2020 年 05 月 27 日		是
夏勤	昆山硅湖职业技术学院	网络信息技术中心主任	2018 年 01 月 01 日	2024 年 09 月 30 日	是
夏勤	昆山硅湖职业技术学院	监事长	2020 年 01 月 01 日		是
唐国琼	西南财经大学	教授	2009 年 12 月 01 日		是
唐国琼	北京德辰科技股	独立董事	2018 年 08 月 01 日	2024 年 06 月 29 日	是

	份有限公司		日	日	
唐国琼	成都圣诺生物科技股份有限公司	独立董事	2019 年 01 月 01 日	2024 年 01 月 16 日	是
唐国琼	天齐锂业股份有限公司	独立董事	2020 年 11 月 04 日		是
唐国琼	四川明星电力股份有限公司	独立董事	2021 年 05 月 11 日		是
唐国琼	中国钒钛磁铁矿业股份有限公司	独立董事	2024 年 12 月 31 日		是
唐国琼	四川省科技厅	评审专家	2015 年 01 月 01 日		是
赵德武	西南财经大学	教授	2014 年 01 月 01 日		是
赵德武	四川省新能源动力股份有限公司	独立董事	2024 年 11 月 15 日		是
威海丰	北京润桐丰科技有限公司	执行董事，经理，财务负责人，法定代表人	2022 年 04 月 13 日		否
张健	北京联合天成价值网络科技有限公司	董事	2017 年 09 月 21 日		否
张健	深圳金汇财富金融服务有限公司	董事	2017 年 05 月 17 日		否
张健	证联支付有限责任公司北京分公司	总经理	2012 年 08 月 30 日		是
张景松	上海思特奇数字科技有限公司	监事	2021 年 04 月 27 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☒适用 ☐不适用

董事长吴飞舟先生和董事会秘书威海丰先生在 2024 年 12 月收到了北京证监局出具的警示函，具体内容详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于公司及相关人员收到北京证监局警示函的公告》（公告编号：2024-090）。后续公司对相关事项进行了整改，已向北京证监局提交了书面整改报告。

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事和高级管理人员报酬的决策程序	公司独立董事津贴由董事会提议后提请股东大会审议通过。
董事、监事和高级管理人员报酬的确定依据	在公司领取薪酬的董事、监事和高级管理人员的薪酬和绩效考核方案根据公司薪酬体系和绩效考核体系实施
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司已向董事、监事和高级管理人员全额支付薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴飞舟	男	61	董事长、总经理	现任	96.63	否
王德明	男	54	董事	现任	92.14	否
李锡亮	男	53	董事	现任	0	否
刘学杰	男	59	董事	现任	8	否

夏勤	男	67	董事	现任	9.6	否
唐国琼	女	61	独立董事	现任	18	否
张权利	男	79	独立董事	现任	18	否
赵德武	男	57	独立董事	现任	12	否
孙永胜	男	59	监事会主席	现任	38.89	否
张景松	男	51	监事	现任	31.5	否
廉慧	男	43	监事	现任	37.81	否
张健	男	41	监事	现任	12	否
咸海丰	男	54	董事会秘书、 财务总监	现任	71.68	否
张美珩	女	52	人力资源总监	现任	43.27	否
王晓燕	女	55	研发总监	现任	74.04	否
臧辉	男	43	董事长助理	现任	59.23	否
顾宝军	男	49	董事长助理	现任	66.56	否
宋俊德	男	86	董事	离任	12	否
陈立勇	男	48	监事	离任	44.93	否
魏星	女	59	副总经理	离任	65.79	否
合计	--	--	--	--	812.09	--

其他情况说明
☐适用 ☒不适用

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董事会第十五次会议	2024 年 02 月 06 日	2024 年 02 月 07 日	巨潮资讯网《第四届董事会第十五次会议决议公告》 (公告编号：2024-006)
第四届董事会第十六次会议	2024 年 03 月 14 日	2024 年 03 月 15 日	巨潮资讯网《第四届董事会第十六次会议决议公告》 (公告编号：2024-017)
第四届董事会第十七次会议	2024 年 03 月 25 日	2024 年 03 月 25 日	巨潮资讯网《第四届董事会第十七次会议决议公告》 (公告编号：2024-025)
第四届董事会第十八次会议	2024 年 04 月 02 日	2024 年 04 月 02 日	巨潮资讯网《第四届董事会第十八次会议决议公告》 (公告编号：2024-029)
第四届董事会第十九次会议	2024 年 04 月 08 日	2024 年 04 月 09 日	巨潮资讯网《第四届董事会第十九次会议决议公告》 (公告编号：2024-034)
第四届董事会第二十次会议	2024 年 04 月 24 日	2024 年 04 月 25 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十次会议决议公告》 (公告编号：2024-048)
第四届董事会第二十一次会议	2024 年 07 月 24 日	2024 年 07 月 24 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十一次会议决议公告》 (公告编号：2024-066)
第四届董事会第二十二次会议	2024 年 08 月 07 日	2024 年 08 月 08 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十二次会议决议公告》 (公告编号：2024-069)
第四届董事会第二十三次会议	2024 年 10 月 23 日	2024 年 10 月 24 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十三次会议决议公告》 (公告编号：2024-082)
第四届董事会第二十四次会	2024 年 10 月 29 日	2024 年 10 月 29 日	巨潮资讯网《第四届董事会

议			第二十四次会议决议公告》 (公告编号：2024-085)
第四届董事会第二十五次会议	2024 年 11 月 11 日	2024 年 11 月 12 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十五次会议决议公告》 (公告编号：2024-087)
第四届董事会第二十六次会议	2024 年 12 月 23 日	2024 年 12 月 24 日	巨潮资讯网《第四届董事会第二十六次会议决议公告》 (公告编号：2024-091)

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
吴飞舟	12	12	0	0	0	否	3
王德明	12	8	4	0	0	否	3
李锡亮	9	9	0	0	0	否	1
刘学杰	9	9	0	0	0	否	1
夏勤	9	9	0	0	0	否	1
唐国琼	12	12	0	0	0	否	3
张权利	12	9	3	0	0	否	3
赵德武	9	9	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，恪尽职守，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度开展各项工作，对提交董事会审议的各项议案，均进行了深入沟通讨论，形成一致意见并充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如
-------	------	--------	------	------	------------	-----------	------------

							有)
董事会审计委员会	唐国琼、张权利、赵德武	4	2024 年 04 月 02 日	1、审议 《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》；			
				2、审议 《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》；			
				3、审议 《关于公司 2023 年度报告及其摘要的议案》；			
				4、审议 《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》；			
				5、审议 《关于公司<2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》；			
				6、审议 《关于公司<2023 年度内部控制自我评价报告>的议案》；			
				7、审议 《关于续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案》；			
				8、审议 《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》；			
				9、审议 《关于公司 2023 年度内部审计工作报告》			
				10、审议			

				《关于公司 2024 年度内部审计工作计划》			
				11、审议《关于公司 2024 第一季度内部审计工作计划》			
				12、审议《审计委员会对年审会计师事务所履行监督职责情况的议案》			
			2024 年 04 月 19 日	1、审议《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》；			
				2、审议《关于公司 2024 年第一季度内部审计工作报告的议案》；			
				3、审议《关于公司 2024 年第二季度内部审计工作计划的议案》。			
			2024 年 08 月 02 日	1、《关于公司 2024 年半年度报告及其摘要的议案》			
				2、《关于公司<2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》			
				3、《关于公司 2024 年第二季度内部审计工作报告的议案》			
				4、《关于公司 2024 年第三季度内部审计工作计划的议案》			

			2024 年 10 月 21 日	1、《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》			
				2、《关于公司 2024 年第三季度内部审计工作报告的议案》			
				3、《关于公司 2024 年第四季度内部审计工作计划的议案》			
董事会提名委员会	张权利、唐国琼、王德明	2	2024 年 03 月 14 日	1、审议《关于补选第四届董事会非独立董事的议案》			
				2、审议《关于补选第四届董事会独立董事的议案》			
			2024 年 04 月 02 日	1、审议《关于督促董事、高级管理人员参加培训的议案》			
				2、审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	唐国琼、吴飞舟、张权利	1	2024 年 04 月 02 日	1、《关于继续施行 VES 价值评估体系的议案》			
董事会战略发展委员会	吴飞舟、张权利、唐国琼、刘学杰	1	2024 年 04 月 02 日	1、《关于公司发展战略及 2024 年度经营计划的议案》			

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	963
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,017
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,980
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,980
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	176
技术人员	2,538
财务人员	37
行政人员	229
合计	2,980
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	345
本科	2,512
专科	119
专科以下	4
合计	2,980

2、薪酬政策

公司严格按照年度预算全面实施薪酬总额管控，通过闭环的薪酬运营，匹配经营目标达成及价值创造，合理配置及有效释放薪酬资源，及时激励贡献价值高的团队和员工，促进生产效率、组织效能提升，打造健康良性的薪酬管理机制。

在预算总额内，全面统筹及优化薪酬、福利方案，在保证预算的前提下，拓展及持续提升员工关怀，实现成本价值。

匹配公司经营及财务目标达成情况，通过薪酬包的统筹管理，月度薪酬运营，强化核心岗位、高绩效、高岗位价值贡献主动识别和保留，稳定团队，为实现团队效能提升保驾护航。

报告期内奖金来源均与利润挂钩，分配过程中强化高岗位交付、高贡献价值为杠杆的激励分配规则，保证了公司、团队、管理者及员工自上而下利益分配和目标的一致性。

按照月度、季度、年度跟踪核查费用执行数据，保障年度费用在预算范围内按计划执行。

定期复盘总结执行数据，对标国家政策，回归目标，优化制度、流程、更好落实各项薪酬、福利策略和政策。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求
公司核心技术人员保持稳定，报告期内未发生变化。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

无

3、培训计划

2024 年全年，公司如期开展多项培训项目，具体包括新员工培训、骨干员工培训-春苗培训项目、后备管理者培训项目-春蕾培训项目，共计 550 余人次参与培训项目。

其中新员工培训，本年度全部采取线下集中培训方式，主要培训地点涉及成都、合肥、太原，共开展 6 期，每期培训时长为 5 天，共 200 左右人次参与。除传统资深讲师现场授课、高管座谈等形式外、本年度新增职场话题辩论赛、技术分享会系列活动，旨在以学员为主导者，分享自己在项目实践中的技术心得、解决问题的思路和创新方法，通过这一形式，主动向优秀学员学习，丰富个人知识，共同进步。整体培训通过课程学习、活动参与以及经验分享多种形式有机结合，帮助新员工在短时间内快速了解公司文化，从公司的价值观、使命到愿景都能深刻领会；对组织架构的清晰认知，帮助明确各部门的职责分工和协同关系；对岗位职责的深入理解，帮助他们迅速上手工作，进入角色。促使新伙伴们快速成长，同企业共同成长。

骨干员工培训-春苗培训项目，是针对骨干员工的培训项目。24 年度已有 227 人次参与该培训项目中，分别于合肥（4 月、9 月）、北京（5 月、9 月）、成都（6 月）、太原（7 月）、哈尔滨（8 月）开展，共计 7 场。整体项目满意度 24 年前，春苗培训训前采用职业锚测试来协助学员了解自己职业性格；本年度采取了最新的国际通用霍兰德职业测试，其相对简单易操作，能快速帮助测试者了解自己的职业兴趣类型，为职业探索提供一个清晰的框架，提供大量与职业类型匹配的职业信息，方便测试者了解不同职业的特点和要求。并且在训前新增了导师和讲师的启动会，可以帮助培训项目关联方更贴近了解自己所带学员的培训情况。24 年创新引入外部高校老师授课，吸收外部新思想和方法，助力员工更好提升自己的工作效率，养成更好的工作习惯，以提升自己的工作交付水平。训中的理论学习以及训后的改进计划，帮助员工解决工作中的实际问题，成为合格的独立贡献者。

后备管理者培训-春蕾培训项目，选拔骨干员工参与其中，助力其从独立贡献者向合作贡献者的转化。24 年春蕾培训项目共举办 5 场，培训地点分别在哈尔滨、北京、成都、太原、合肥，共有 139 人参与并通过该项目。学员通过在训前任务的完成、训中集训听讲、读书分享，训后实践行动改进等一系列流程，不断提升自身工作管理、自我管理、团队协作的能力。除此之外，24 年该培训项目还创新引入外部高校老师授课，吸收外部新思想和方法，助力员工更好的完成向合作贡献者的转变，为公司级管理梯队建设提供强大的后备力量。

新员工培训、骨干员工培训、后备管理者培训，以及后续的未来之星培训项目，通过系统化的工具流程和体系化的知识积累传承，打造思特奇全生命周期的人才发展体系和后备人才梯队体系；有效支撑公司人才发展战略，提升企业竞争力，实现企业、组织、员工共同发展、共同成长的目标，综合支撑公司级培训体系执行落地，有力支撑公司人力资源发展战略，提升员工自豪感，助力企业基业长青。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》规定的利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准及比例明确清晰，相关决策程序和机制完备，相关议案经公司董事会、监事会审议通过后提交公司股东大会，以现场投票和网络投票相结合的方式审议表决，切实保证了全体股东尤其中小股东的利益。审议通过后，公司在规定期限内完成了股利的派发。

公司于 2024 年 4 月 8 日召开第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十四次会议，并于 2024 年 4 月 30 日召开 2023 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》，2022 年度利润分配方案为：以公司现有

总股本 331,181,239 股扣除公司从二级市场回购的股份（600,000 股）后的股本 330,581,239 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），共计派发现金股利人民币 3,305,812.39 元。公司本年度不转增，不送红股。

自利润分配方案披露日（2024 年 4 月 9 日）至本次权益分派实施申请的前一交易日（2024 年 5 月 14 日）期间，因公司可转债转股总股本由 331,181,239 股增至 331,183,261 股。公司按照“分配比例不变，调整分配总额”的原则进行调整。调整后的权益分派方案为：以公司现有总股本 331,183,261 股扣除公司回购股份（600,000 股）后的股本 330,583,261 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），共计派发现金股利人民币 3,305,832.61 元。公司本年度不转增，不送红股。

前述 2023 年度权益分派方案已于 2024 年 5 月 23 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☒是 ☐否 ☐不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	0
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议和第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度拟不进行利润分配的议案》，公司 2024 年度利润分配方案为：由于公司 2024 年未实现盈利，根据《公司章程》的规定，不具备实施现金分红的条件，公司董事会拟定 2024 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。本次利润分配预案尚需提交公司 2024 年年度股东大会审议。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

（1）进一步完善内控制度建设，强化内部审计监督。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。一方面，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度；另一方面，为防止资金占用情况的发生，内审部门将密切关注公司大额资金往来的情况，对相关业务部门大额资金使用进行动态跟踪，发现疑似关联方资金往来事项及时向董事会审计委员会报告，并督促各部门严格按照相关规定履行审议、披露程序。

（2）强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，明确具体责任人，发挥表率作用。

（3）加强内部控制培训及学习。公司及时组织董事、监事及高级管理人员参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。有针对性地开展面向中层管理人员、普通员工的合规培训，以提高风险防范意识，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 16 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： ①公司董事、监事和高级管理人员舞弊，造成重大损失和不利影响； ②公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚； ③企业审计委员会和内部审计机构未能发挥有效监督职能，造成公司重大	具有以下特征的缺陷，影响重大的认定为重大缺陷： ①违反国家法律、行政法规和规范性文件； ②“三重一大”事项未经过集体决策程序； ③关键岗位管理人员和技术人员流失； ④涉及公司生产经营的重要业务缺乏制度控制或制度系统失效； ⑤信息披露内部控制失效，导致公司

	损失； ④企业财务报表已经或者很可能被注册会计师出具否定意见或者无法表示意见。 上述①②③造成结果不重大但重要，认定为重要缺陷。 上述①②③造成结果既不重大也不重要，认定为一般缺陷。	被监管部门公开谴责； ⑥内部控制评价的结果特别是重大缺陷或重要缺陷未得到整改。 上述缺陷影响不重大但重要，认定为重要缺陷。 上述缺陷影响既不重大也不重要，认定为一般缺陷。
定量标准	①重大缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷≥营业收入 1%。 ②重要缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，营业收入 1 %>缺陷 ≥营业收入 0. 25%。 ③一般缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷<营业收入 0. 25%。	重大缺陷：①直接财产损失达到 500 万元（含）以上。②潜在负面影响：已经对外正式披露并对公司定期报告披露造成负面影响；企业关键岗位人员流失严重。 重要缺陷：①直接财产损失达到 100 万（含）-500 万元。②潜在负面影响：受到国家政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。 一般缺陷：①直接财产损失在 100 万元以下。②潜在负面影响：受到省级（含省级）以下政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，思特奇公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 16 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

☐适用 ☒不适用

未披露其他环境信息的原因

无

二、社会责任情况

公司《2024 年度社会责任报告》于 2025 年 4 月 16 日披露于指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

思特奇持续赋能贵州黔南州数字经济基础设施建设，通过建设并运营黔南数字技术底座，为政府部门巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴工作提供重要抓手，组织本地交易市场、企业、居民、金融、人才服务网络，助力农民创业就业、促进农业产业发展，提升基层服务和组织能力，全面推动乡村产业振兴、人才振兴和组织振兴。

（一）提升涉农社会综合服务能力

依托黔南州数字经济基础设施，围绕本地居民生活和社区服务需求，培育集体经济组织、服务实体、个人创业者等最小基本运营单元,组织辖区内的产业、交易、人力等资源为居民和企业提供服务,支持乡村振兴,带动就业创业,提高服务质量,构建本地可信、快速的交叉服务体系，目前已服务黔南 54.7 万人，搭建“15 分钟生活圈”1482 个，上线政务服务、工作服务、生活服务 746 项，组织本地能人开展如家庭餐厅、社区出行、家政服务等创新服务 140 类，撮合就业服务 6.84 万次，助力本地能人实现就业创业 259 名，就业创业政策服务了 11091 名省外务工人员。

（二）助力涉农主体创收

依托黔南州数字经济基础设施，面向基层组织单元、经济组织单元、政府组织单元，着眼于中小微企业、创业能人、实体企业、村集体经济组织(社办企业)、便利店等市场服务主体，助力其成为市场的组织者、服务的提供者。在基层组织单元方面，都匀市朋克综合便民服务站自 2024 年 5 月以来，基于贵人家园开展都匀本地团购集采服务，目前已入驻商户 51 家，交易额达 14.5 万元，产生收益 2.1 万元；在经济组织基本单元方面，龙里县点点跑腿服务部自 2023 年 11 月以来，基于贵人家园开展龙里本地外卖创业就业服务。已入驻商户 285 家，产生交易额 39.8 万元，产生收益 9.2 万元，推动入职人数 8 人；在政府组织基本单元方面，黔南州政务服务中心自 2023 年 8 月以来，基于贵人家园组织开展“一网通

办”政务服务。已上架 610 类服务，服务 6.3 万人次；同时积极支持运营主体基于黔南州数字经济基础设施开展创业就业服务，目前已支持贵州金服科技、黔南交运、盛银保、都匀中旅等 12 家运营主体开展创业就业服务。

（三）提升地方经济巩固拓展脱贫攻坚成果

依托黔南州数字经济基础设施，打造旅游数字交易市场，推动本地旅游产业发展，提升地方经济巩固拓展脱贫攻坚成果，截至 2024 年 12 月底，黔南州数字经济基础设施旅游数字交易市场，已接入各类销售渠道服务商 520 余家，服务黔南涉旅企业 24.6 万余家。基于数字底座，部署企业数字化经营服务端，集成零售、旅游、交通、餐饮、农贸市场等 15 个行业数字化场景，累计推动 2.3 万余家本地企业使用数字技术底座。组织交易规模 296 亿元，共计沉淀交易数据 21.9 亿余条,单日新增近百万条数据，累计实现 87 亿余元交易流水回归本地。

（四）推进数字化基层治理

依托黔南州数字经济基础设施，聚焦基层治理和基层服务两个关键，支持地方政府集约、自主的搭建中枢系统统筹指挥、基层末梢快速联动的应用系统，形成纵向到底、横向到边、自动协同、主动响应的数字治理体系。已联通政府部门 39 个，搭建职能部门网上工作平台 15 个，联通政府公共数据 561 项，组织网格员 1.2 万个，线上办理事件 11081 个，投放优势政策资源 1.69 亿元，通过数字底座集约化建设，节省政府在信息化建设方面投资约 2 亿元。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	吴飞舟	股份减持承诺	除本报告书披露的权益变动事项外，自本承诺函签署之日起 6 个月内不以任何方式减持公司股份，并参照大股东身份遵守减持相关规定，如上述承诺期间因发生送股、资本公积转增股本等产生新增股份的，对新增股份亦遵守上述不减持承诺。	2023 年 12 月 13 日	2024-06-12	已履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事及高级管理人员	其他承诺	公司董事、高级管理人员承诺：（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（四）本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施	2021 年 04 月 13 日	9999-12-31	正常履行中

			<p>的执行情况相挂钩；（五）若公司后续推出股权激励政策，则未来股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（六）本承诺出具日后至公司向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。本人作为本次向特定对象发行股票填补即期回报措施的责任主体，承诺会切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，如若违反前述承诺或拒不履行前述承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿意承担对公司或投资者的补偿责任。</p>			
	吴飞舟	其他承诺	<p>公司控股股东、实际控制人承诺：</p> <p>（一）本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>（二）本人承诺将会切实履</p>	2021 年 04 月 13 日	9999-12-31	正常履行中

			行公司制定的有关填补回报的相关措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺或拒不履行承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。			
	吴飞舟	其他承诺	公司控股股东、实际控制人承诺：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2019 年 09 月 06 日	9999-12-31	正常履行中
	全体董事及高级管理人员	其他承诺	公司董事、高级管理人员承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会	2019 年 09 月 06 日	9999-12-31	正常履行中

			或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，则未来股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。作为本次公开发行可转换公司债券填补即期回报措施能够得到切实履行的责任主体，如若违反前述承诺或拒不履行前述承诺，本人愿意承担相应的法律责任。			
	全体董事、监事及高级管理人员	其他承诺	发行人的董事/监事/高级管理人员，承诺如下：若因发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以确定。特此承诺。			
	公司	其他承诺	公司承诺如下：如发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，发行人将在中国证监会等有权部门认定有关违法事实后 20 个工作日内，根据相关法律法规及《公司章程（草案）》规定召开董事会、拟订股份回购的具体方案并按法定程序召集、召开临时股东大会进行审议，并经相关主管部门批准或核准或备案，启动股份回购措施；本公司将依法回购首次公开发行的全部新股（不含原股东公开发售的股份）；回购价格不低于公司股票发行价加上股票发行后至回购时相关期间银行同期存款利息。如	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			公司上市后利润分配或送配股份等除权、除息行为，上述发行价为除权除息后的价格。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。若因本公司本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以确定。特此承诺。			
	吴飞舟	其他承诺	本人作为发行人的实际控制人、控股股东，承诺如下：若因发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			确定。特此承诺。			
	全体独立董事	其他承诺	本人作为发行人的独立董事，将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1. 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 主动申请调减或停发津贴；3. 如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的10个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；4. 因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；5. 因发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。二、如本人因	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			<p>不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1. 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。特此承诺。</p>			
	公司	其他承诺	<p>本公司将严格履行就首次公开发行股票并在创业板上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p>	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			<p>2、不得进行公开再融资；</p> <p>3、对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；</p> <p>4、不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；</p> <p>5、给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。</p> <p>二、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，并提交股东大会审议，尽可能地保护本公司投资者利益。特此承诺。</p>			
	吴飞舟	其他承诺	本人作为发行人的控股股	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			<p>东、实际控制人，将严格履行就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1. 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 不得转让所持有的发行人股份，因被强制执行、上市公司重组、未履行保护投资者利益承诺等必须转让股权的情形除外；3. 暂不领取发行人利润分配中归属于本人的部分；4. 如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的 10 个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；5. 因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；6. 因发行人未履行招股说明</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。二、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。特此承诺。			
	全体董事、监事及高级管理人员	其他承诺	本人作为发行人的董事/监事/高级管理人员，将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1. 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			<p>开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 主动申请调减或停发津贴； 3. 如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的 10 个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；4. 因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；5. 因发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。</p> <p>二、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>1. 在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2. 尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。三、本人承诺不因职务</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺：未经发行人同意，本人不得主动要求离职。特此承诺。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

☐适用 ☒不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

公司 2024 年新设子公司 3 家，注销子公司 1 家，具体情况如下：

- 1、北京中企思信科技有限公司 2024 年 5 月 22 日注册成立，注册资本 100.00 万元，全部由北京易信掌中云科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日北京易信掌中云科技有限公司实缴 2.00 万元。
- 2、甘肃思特奇信息科技有限公司系 2024 年 6 月 18 日注册成立，注册资本 5,000 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。
- 3、北京思特奇数据服务有限公司 2024 年 7 月 31 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。
- 4、新疆思特奇信息技术有限公司 2021 年 12 月 13 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，本公司实缴 2.00 万元，持股比例 100%，新疆思特奇信息技术有限公司于 2024 年 6 月 7 日注销完毕。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	155
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	单大信、李星
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4、5
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☐适用 ☒不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
北京思特奇信息技术股份有限公司、吴飞舟、威海丰	其他	无形资产入账时间不准确、无形资产减值计提不充分、长期股权投资核算不规范	其他	北京证监局采取出具警示函的行政监管措施，并记入证券期货市场诚信档案。	2024 年 12 月 23 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 《关于公司及相关人员收到北京证监局警示函的公告》（公告编号：2024-090）

整改情况说明

☒适用 ☐不适用

上述事项对业绩影响金额较小，公司及相关人员高度重视《警示函》中指出的问题，将严格按照北京证监局的要求，认真总结，积极整改，提交书面整改报告。公司相关人员不仅将对北京证监局提出的问题及资料进行深入梳理及排查、分析；还将切实加强对《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规、监管规则的学习，牢固树立规范意识，落实规范运作；公司将严格遵守《企业会计准则》有关规定，健全内控机制，提升公司规范运作水平，提升公司信息披露质量，有效提高公司治理水平，坚决杜绝此类事件的再次发生，维护公司及全体股东的利益，促进公司健康、稳定和持续发展。

董事、监事、高级管理人员、持股 5%以上的股东违规买卖公司股票情况

☐适用 ☒不适用

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计		0		报告期内对外担保实际发生额合计		0				

(A1)				(A2)						
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)		0		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京思原帕斯信息技术有限公司	2022 年 10 月 26 日	1,000	2023 年 02 月 08 日	250	连带责任保证			2023/2/8-2024/2/7	是	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2022 年 10 月 26 日		2023 年 03 月 07 日	200	连带责任保证			2023/3/7-2024/3/6	是	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2022 年 10 月 26 日		2023 年 03 月 24 日	50	连带责任保证			2023/3/24-2024/3/23	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2022 年 10 月 26 日	1,000	2023 年 02 月 08 日	130	连带责任保证			2023/2/8-2024/2/7	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2022 年 10 月 26 日		2023 年 03 月 07 日	155	连带责任保证			2023/3/7-2024/3/6	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2022 年 10 月 26 日		2023 年 07 月 04 日	130	连带责任保证			2023/7/4-2024/5/30	是	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日	500	2024 年 06 月 07 日	130	连带责任保证			2024/6/7-2025/6/6	否	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 07 月 10 日	130	连带责任保证			2024/7/10-2025/7/9	否	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 08 月 09 日	130	连带责任保证			2024/8/9-2025/8/8	否	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023 年 04 月 19 日	500	2024 年 06 月 12 日	130	连带责任保证			2024/6/12-2025/6/11	否	否
哈尔滨	2023 年		2024 年	130	连带责			2024/7/	否	否

易位科技有限公司	04 月 19 日		07 月 10 日		任保证			10-2025/7/9		
哈尔滨易位科技有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 08 月 02 日	130	连带责任保证			2024/8/2-2025/8/1	否	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 10 月 15 日	110	连带责任保证			2024/10/15-2025/10/14	否	否
上海实均信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日	2,000	2024 年 06 月 03 日	600	连带责任保证			2024/6/3-2024/9/6	是	否
上海实均信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 07 月 12 日	600	连带责任保证			2024/7/12-2024/9/6	是	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日	500	2023 年 11 月 17 日	250	连带责任保证			2023/11/17-2024/11/17	是	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2023 年 04 月 19 日		2024 年 01 月 26 日	250	连带责任保证			2024/1/26-2025/1/26	否	否
安徽思特奇信息技术有限公司	2023 年 04 月 27 日	2,500	2023 年 08 月 21 日	2,066.61	连带责任保证			2023/8/21-2028/8/20	否	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2024 年 04 月 30 日	1,000	2024 年 11 月 29 日	250	连带责任保证			2024/11/29-2025/11/29	否	否
哈尔滨易位科技有限公司	2024 年 04 月 30 日	1,000								
北京思原帕斯信息技术有限公司	2024 年 04 月 30 日	1,000								
上海实均信息技术有限公司	2024 年 04 月 30 日	2,000								
安徽思特奇信息技术有限公司	2024 年 04 月 30 日	2,500								

北京无限易信科技有限公司	2024 年 04 月 30 日	500								
北京易信掌中云科技有限公司	2024 年 04 月 30 日	500								
成都易信科技有限公司	2024 年 12 月 24 日	2,000								
成都易信科技有限公司	2024 年 12 月 24 日	1,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		11,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		2,590				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		15,500		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		2,996.61				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		0		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		0				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		11,500		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		2,590				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		15,500		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		2,996.61				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				1.95%						
其中：										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				500						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				500						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1、公司控制权发生变更的事项

2023 年 12 月 13 日，公司控股股东、实际控制人吴飞舟先生与华创云信、云信投资签署了《股份转让协议》，吴飞舟先生拟将其持有的思特奇 1,660.0000 万股股份（占总股本的 5.01%）转让给云信投资。华创云信成为思特奇的控股股东。因华创云信无实际控制人，故思特奇将变更为无实际控制人。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于控股股东、实际控制人签署〈股份转让协议〉暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2023-077）及《简式权益变动报告书》等公告。

同时为确保交易顺利进行，根据《股份转让协议》约定，吴飞舟先生将其持有的思特奇 23,180,000 股股份（占公司股份总数的 7.00%）质押予云信投资；并在吴飞舟先生将标的股份过户至云信投资名下五个工作日内，共同申请办理解除上述股份的质押登记。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于公司股东部分股权质押的公告》（公告编号：2023-078）。

2024 年 2 月 27 日，公司收到吴飞舟先生和云信投资的通知，获悉本次股权转让过户登记手续已办理完成，公司控股股东变更为华创云信，实际控制人变更为无实际控制人；2024 年 2 月 29 日，公司获悉吴飞舟先生质押予云信投资的 23,180,000 股思特奇股份已办理解除质押手续。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于原控股股东协议转让股份完成过户登记暨公司控制权变更的公告》（公告编号：2024-010），及《关于公司股东股份解除质押的公告》（公告编号：2024-012）。

2、公司 2023 年度利润分配的事项

2024 年 4 月 30 日，公司召开 2023 年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配方案的议案》，后因利润分配方案披露日（2024 年 4 月 9 日）至权益分派实施申请的前一交易日（2024 年 5 月 14 日）期间，因公司可转债转股，总股本由 331,181,239 股增至 331,183,261 股。公司按照“分配比例不变，调整分配总额”的原则进行调整。调整后的权益分派方案为：以公司权益分派实施申请的前一交易日总股本 331,183,261 股扣除公司回购股份（600,000 股）后的股本 330,583,261 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），共计派发现金股利人民币 3,305,832.61 元，年度不转增，不送红股。本次权益分派股权登记日为：2024 年 5 月 22 日，除权除息日为：2024 年 5 月 23 日。详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《2023 年年度权益分派实施公告》。

3、公司调整可转换公司债券转股价格的事项

根据《北京思特奇信息技术股份有限公司创业板公开发行可转换公司债券募集说明书》以及中国证监会关于可转换公司债券的有关规定，公司实施 2023 年度权益分派后，思特转债转股价格调整为 9.88 元/股，自 2024 年 5 月 23 日（除

权除息日)起生效。详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)刊登的《关于调整思特转债转股价格的公告》(公告编号:2024-057)。

4、回购公司股份的事项

2023年10月12日,公司第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第十次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》,拟利用公司自有资金在公司董事会审议通过之日起不超过12个月内以每股不超过人民币13.5元的价格回购公司股份,用于实施股权激励或员工持股计划。详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)刊登的《关于回购公司股份方案的公告》(公告编号:2023-064)。

回购期间,公司根据《上市公司股份回购规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第9号——回购股份》等相关规定,在回购期间每个月的前三个交易日内披露截至上月末的回购进展情况。公司已及时履行了回购进展的信息披露义务,具体内容详见公司披露在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的相关公告。

截至2024年10月11日,本次回购股份期限已届满,公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易的方式累计回购公司股份3,196,820股,占公司目前总股本的0.97%,最高成交价为人民币12.25元/股,最低成交价为人民币8元/股,成交总金额为人民币30,000,522.40元(不含交易费用)。公司本次回购股份金额已达回购方案中的回购资金总额下限3,000万元,且不超过回购方案中的回购资金总额的上限5,000万元,本次回购符合既定的回购方案和回购报告书及相关法律法规的要求。详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)刊登的《关于回购公司股份期限届满暨回购实施结果的公告》(公告编号:2024-079)。

十七、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	56,086,804	16.94%				26,250	26,250	56,113,054	16.94%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	56,086,804	16.94%				26,250	26,250	56,113,054	16.94%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	56,086,804	16.94%				26,250	26,250	56,113,054	16.94%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	275,084,633	83.06%				20,436	20,436	275,105,069	83.06%
1、人民币普通股	275,084,633	83.06%				20,436	20,436	275,105,069	83.06%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	331,171,437	100.00%				46,686	46,686	331,218,123	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

- 1.截至 2024 年 12 月 31 日，共有 4,615 张“思特转债”完成转股，合计转成 46,686 股“思特奇”股票；
- 2.中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司对公司新增高级管理人员股份锁定 26,250 股。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☒适用 ☐不适用

2023 年 12 月 13 日，公司控股股东、实际控制人吴飞舟先生与华创云信、云信投资签署了《股份转让协议》，吴飞舟先生拟将其持有的思特奇 1,660.0000 万股股份（占总股本的 5.01%）转让给云信投资。华创云信成为思特奇的控股股东。因华创云信无实际控制人，故思特奇将变更为无实际控制人。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于控股股东、实际控制人签署〈股份转让协议〉暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2023-077）及《简式权益变动报告书》等公告。

2024 年 2 月 27 日，公司收到吴飞舟先生和云信投资的通知，获悉上述股权转让过户登记手续已办理完成，具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于原控股股东协议转让股份完成过户登记暨公司控制权变更的公告》（公告编号：2024-010）。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

本次股份变动前，按原股本计算的每股收益和稀释每股收益分别为-0.16 元、-0.12 元，归属于公司普通股股东的每股净资产为 4.64 元；股份变动后，按新股本计算每股收益和稀释每股收益分别为-0.15 元、-0.12 元，归属于公司普通股股东的每股净资产为 4.64 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吴飞舟	56,086,804	0	0	56,086,804	高管锁定股	任职期间，董监高每年解除限售的比例为其持有公司总股数的 25%。
顾宝军	0	26,250	0	26,250	高管锁定股	任职期间，董监高每年解除限售的比例为其持有公司总股数的 25%。

合计	56,086,804	26,250	0	56,113,054	--	--
----	------------	--------	---	------------	----	----

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☒适用 ☐不适用

股票及其 衍生证券 名称	发行日期	发行价格 （或利 率）	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期	披露索引	披露日期
股票类								
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
思特转债	2020 年 06 月 10 日	100 元/张 （票面利 率为第一 年 0.50%、 第二年 0.70%、第 三年 1.20%、第 四年 1.80%、第 五年 2.50%、第 六年 3.00%）	2,710,000	2020 年 07 月 06 日	2,710,000	2026 年 06 月 09 日	巨潮资讯 网 （www.cnin fo.com.cn ）《思特 奇：创业 板公开发 行可转换 公司债券 上市公告 书》	2020 年 07 月 02 日
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

报告期内可转债情况

因公司实施 2023 年度权益分派，以公司总股本股扣除公司回购股份（600,000 股）后的股本 330,583,261 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），“思特转债”的转股价格由原 9.89 元/股调整为 9.88 元/股，自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☒适用 ☐不适用

1、2023 年 12 月 13 日，公司控股股东、实际控制人吴飞舟先生与华创云信、云信投资签署了《股份转让协议》，吴飞舟先生拟将其持有的思特奇 1,660.0000 万股股份（占总股本的 5.01%）转让给云信投资。华创云信成为思特奇的控股股东。因华创云信无实际控制人，故思特奇将变更为无实际控制人。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于控股股东、实际控制人签署〈股份转让协议〉暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2023-077）及《简式权益变动报告书》等公告。

2024 年 2 月 27 日，公司收到吴飞舟先生和云信投资的通知，获悉上述股权转让过户登记手续已办理完成，具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于原控股股东协议转让股份完成过户登记暨公司控制权变更的公告》（公告编号：2024-010）。

2、截至 2024 年 12 月 31 日，共有 4,615 张“思特转债”完成转股，合计转成 46,686 股“思特奇”股票，总股本增加至 331,218,123 股。

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,670	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	29,060	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
华创云信数字技术股份有限公司	境内非国有法人	20.68%	68,493,150	0	0	68,493,150	质押		62,984,142
吴飞舟	境内自然人	17.57%	58,182,405	-16,600,000	56,086,804	2,095,601	不适用		0
云信数网（上海）投资有限公司	境内非国有法人	5.01%	16,600,000	+16,600,000	0	16,600,000	不适用		0
济南贝启信息管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.41%	4,658,860	+4,658,860	0	4,658,860	不适用		0
北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.21%	4,015,730	-188,700	0	4,015,730	不适用		0
程蓉	境内自然人	0.86%	2,858,296	+2,858,296	0	2,858,296	不适用		0

王剑	境内自然人	0.82%	2,720,200	+200	0	2,720,200	不适用	0
深圳市汇安弘大股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.65%	2,152,300	+2,152,300	0	2,152,300	不适用	0
卢琪	境内自然人	0.45%	1,502,781	+1,502,781	0	1,502,781	不适用	0
秦大鹏	境内自然人	0.41%	1,364,400	+1,364,400	0	1,364,400	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司控股股东华创云信与济南贝启信息管理咨询合伙企业（有限合伙）、程蓉、王剑、深圳市汇安弘大股权投资合伙企业（有限合伙）、卢琪、秦大鹏之间不存在关联关系，也不存在一致行动。中盛华宇为员工持股平台。公司股东、董事长吴飞舟先生自 2023 年 12 月 27 日起担任华创云信首席科学家职务。云信投资为控股股东华创云信的全资子公司。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		不适用						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）		截至 2024 年 12 月 31 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易的方式回购股份，回购股份的数量为 3,196,820 股，占公司股份总数 0.97%，位列前 10 大股东第 6 位。						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称		报告期末持有无限售条件股份数量			股份种类			
					股份种类		数量	
华创云信数字技术股份有限公司		68,493,150			人民币普通股		68,493,150	
云信数网（上海）投资有限公司		16,600,000			人民币普通股		16,600,000	
济南贝启信息管理咨询合伙企业（有限合伙）		4,658,860			人民币普通股		4,658,840	
北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）		4,015,730			人民币普通股		4,015,730	
程蓉		2,858,296			人民币普通股		2,858,296	
王剑		2,720,200			人民币普通股		2,720,200	
深圳市汇安弘大股权投资合伙企业（有限合伙）		2,152,300			人民币普通股		2,152,300	
吴飞舟		2,095,601			人民币普通股		2,095,601	
卢琪		1,502,781			人民币普通股		1,502,781	
秦大鹏		1,364,400			人民币普通股		1,364,400	
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或		公司控股股东华创云信与济南贝启信息管理咨询合伙企业（有限合伙）、程蓉、王剑、深圳市汇安弘大股权投资合伙企业（有限合伙）、卢琪、秦大鹏之间不存在关联关系，也不存在一致行动。中盛华宇为员工持股平台。公司股东、董事长吴飞舟先生自 2023 年 12 月 27 日起担任华创云信首席科学家职务。云信投资为控股股东华创云信的全资子公司。						

一致行动的说明	
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东程蓉持有本公司股份合计 2,858,296 股，其中，通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过信用证券账户持有公司股份 2,858,296 股；股东卢琪持有本公司股份合计 1,502,781 股，其中，通过普通证券账户持有公司股份 341,061 股，通过信用证券账户持有公司股份 1,161,720 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华创云信数字技术股份有限公司	陶永泽	1998 年 07 月 21 日	91130605700838787Q	企业管理咨询服务；互联网信息服务、信息技术咨询服务；数据处理和存储服务（不含数据中心、呼叫中心）；接受金融机构委托从事金融信息技术外包、接受金融机构委托从事金融业务流程外包、接受金融机构委托从事金融知识流程外包（法律、行政法规决定禁止的项目除外）；项目投资；投资管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

☒适用 ☐不适用

新控股股东名称	华创云信数字技术股份有限公司
变更日期	2024 年 02 月 27 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)《关于原控股股东协议转让股份完成过户登记暨公司控制权变更的公告》（公告编号：2024-010）
指定网站披露日期	2024 年 02 月 27 日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

根据控股股东华创云信的股权结构、董事会实际构成，目前华创云信不存在持股 50%以上的控股股东或可以实际支配华创云信股份表决权超过 30%的投资者，不存在通过实际支配华创云信股份表决权能够决定华创云信董事会半数以上成员选任的投资者，不存在依其可实际支配的华创云信股份表决权足以对华创云信股东大会的决议产生重要影响的投资者，因此，华创云信为无控股股东及无实际控制人状态。因公司控股股东华创云信无实际控制人，因此公司无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

☒是 ☐否

☒法人 ☒自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华创云信数字技术股份有限公司	陶永泽	1998 年 07 月 21 日	91130605700838787Q	企业管理咨询服务；互联网信息服务、信息技术咨询服务；数据处理和存储服务（不含数据中心、呼叫中心）；接受金融机构委托从事金融信息技术外包、接受金融机构委托从事金融业务流程外包、接受金融机构委托从事金融知识流程外包（法律、行政法规决定禁止的项目除外）；项目投资；投资管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权	无			

情况		
最终控制层面持股情况		
最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴飞舟	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理，全资子公司无限易信执行董事、经理，全资子公司北京易信掌中云执行董事、经理，控股子公司思创立方董事长，参股公司考拉悠然董事，华创云信首席科学家。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

实际控制人报告期内变更

☒适用 ☐不适用

原实际控制人名称	吴飞舟
新实际控制人名称	无实际控制人
变更日期	2024 年 02 月 27 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)《关于原控股股东协议转让股份完成过户登记暨公司控制权变更的公告》（公告编号：2024-010）
指定网站披露日期	2024 年 02 月 27 日

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2023 年 10 月 13 日	2,220,000-3,700,000	0.68%-1.13%	3000-5000	自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月内	用于实施股权激励或员工持股计划	3,196,820	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☒适用 ☐不适用

一、企业债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

☒适用 ☐不适用

1、转股价格历次调整情况

经中国证监会《关于核准北京思特奇信息技术股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]590号）核准，公司于2020年6月10日公开发行了271.00万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额为人民币27,100.00万元，扣除承销保荐费及其他发行费用（不含税）人民币917.65万元后实际募集资金净额为人民币26,182.35万元。前述募集资金已于2020年6月16日划至公司指定银行账户，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对募集资金到位情况进行了审验，并出具了信会师报字【2020】第ZB11447号《验证报告》。经深圳证券交易所“深证上[2020]585号”文同意，公司可转换公司债券于2020年7月6日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“思特转债”，债券代码“123054”。公司本次发行的“思特转债”转股起止日期为2020年12月16日至2026年6月9日，初始转股价格为16.49元/股。

因公司实施2020年度权益分派，以权益分派时总股本（157,653,651股）扣除公司回购专用证券账户中的股份（222,176股）后的股本157,431,475股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.80元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增3股。“思特转债”的转股价格由原16.49元/股调整为12.63元/股，自2021年5月26日（除权除息日）起生效。

公司于2022年3月25日完成注销公司回购专用证券账户股份222,176股，根据公司可转换公司债券转股价格调整的相关规定，“思特转债”转股价格调整为12.62元/股，自2022年3月29日起生效。

因公司实施2021年度权益分派，以公司总股本209,699,688股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.70元（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增2股。“思特转债”的转股价格由原12.62元/股调整为10.46元/股，自2022年5月18日（除权除息日）起生效。

因公司于2022年12月向2名特定对象发行了人民币普通股（A股）股票75,492,374股，根据公司可转换公司债券转股价格调整的相关规定，“思特转债”的转股价格调整为9.90元/股，调整后的转股价格自2023年1月5日起生效。

因公司实施 2022 年度权益分派，以公司总股本 327,134,029 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.08 元（含税），公司本年度不转增，不送红股。“思特转债”的转股价格由原 9.90 元/股调整为 9.89 元/股，自 2023 年 5 月 26 日（除权除息日）起生效。

因公司实施 2023 年度权益分派，以公司总股本 331,183,261 股扣除公司从二级市场回购的股份（600,000 股）后的股本 330,583,261 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），公司本年度不转增，不送红股。“思特转债”的转股价格由原 9.89 元/股调整为 9.88 元/股，自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

2、累计转股情况

☒适用 ☐不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的 比例
思特转债	2020 年 12 月 16 日至 2026 年 6 月 9 日	2,710,000	271,000,000.00	104,092,500.00	9,126,833	5.79%	166,907,500.00	61.59%

3、前十名可转债持有人情况

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	招商银行股份有限公司一博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	57,720	5,772,000.00	3.46%
2	郑步翠	境内自然人	50,000	5,000,000.00	3.00%
3	施建平	境内自然人	49,500	4,950,000.00	2.97%
4	胡涛	境内自然人	36,900	3,690,000.00	2.21%
5	上海拿特资产管理有限公司一拿特 66 号私募证券投资基金	其他	35,600	3,560,000.00	2.13%
6	招商银行股份有限公司一博时稳健回报债券型证券投资基金（LOF）	其他	34,210	3,421,000.00	2.05%
7	臧道亮	境内自然人	28,490	2,849,000.00	1.71%
8	国海证券一中国银行一国海证券安盈债券型集合资产管理计划	其他	26,000	2,600,000.00	1.56%
9	郑一华	境内自然人	23,850	2,385,000.00	1.43%
10	李秀娟	境内自然人	20,000	2,000,000.00	1.20%

4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

☐适用 ☒不适用

5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

报告期末公司的负债情况详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。
2024 年 6 月 7 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司出具了《2020 年北京思特奇信息技术股份有限公司可转换公司债券跟踪评级报告》，公司主体信用等级维持 AA-，评级展望维持稳定，“思特转债”信用等级维持 AA-。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐适用 ☒不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

☐是 ☒否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	2.61	2.66	-1.88%
资产负债率	35.43%	35.92%	-0.49%
速动比率	2.12	2.11	0.47%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-5,221.09	1,625.89	-421.12%
EBITDA 全部债务比	8.44%	20.04%	-11.60%
利息保障倍数	-0.87	1.65	-152.73%
现金利息保障倍数	-5.68	-0.14	-3,957.14%
EBITDA 利息保障倍数	1.78	3.66	-51.37%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 15 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2025]第 ZB10407 号
注册会计师姓名	单大信、李星

审计报告正文

北京思特奇信息技术股份有限公司全体股东：

● 审计意见

我们审计了北京思特奇信息技术股份有限公司（以下简称思特奇公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了思特奇公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

● 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于思特奇公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

● 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
收入确认的会计政策详情及分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释（二十二）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（三十六）。 北京思特奇主要从事软件开发以及技术服务，2024 年度营业收入总额 87,156.89 万元。由于营	1、了解、评估了管理层对销售流程中的内部控制的设计，并测试关键控制的执行情况； 2、对收入实施分析程序，与历史同期对比，与同行业企业毛利率对比，复核收入的合理性； 3、抽查主要的销售业务合同或框架协议，结合协议约定的主要条款，对合同及协议进行“五步法”分析，判断履约义务构成和控制权转移时点，并考虑北京思特奇收入确认是否符合公司的收入确认原

业收入是北京思特奇关键业绩指标之一，收入确认存在为达到特定目标而被操纵从而产生潜在错报的风险，故我们将收入确认识别为关键审计事项。	则： 4、核对客户确认的主要项目的验收报告以及结算单，并函证项目的合同金额、回款金额以及项目验收进度等信息； 5、针对收入进行细节测试，重点关注收入的真实性和截止性； 6、针对资产负债表日前后记录的交易执行截止性测试，检查收入是否记录在恰当的会计期间。
---	---

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（二）研发费用资本化	
如财务报表附注合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释（十五）所述的会计政策及“六、研发支出”注释（二）所述，2024 年度研发支出资本化金额 9,122.70 万元。研发费用资本化与费用化划分涉及重大管理层判断，资本化与费用化的不同判断将会对财务报表以及净利润产生重大影响，因此将研发费用资本化识别为关键审计事项。	1、评估并测试北京思特奇有关研发费用循环的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性； 2、评估管理层开发支出资本化会计政策是否符合企业会计准则的规定； 3、评价管理层判断相关开发项目有足够的技术、财务资源和其他资源等支持以完成项目开发并有能力使用或出售的依据；4、针对本期新增资本化金额较大的项目，逐项取得立项申请、资本化评估报告，检查研发团队及负责人对项目满足资本化条件的分析是否充分，以复核研发项目资本化的合理性； 5、检查资本化项目的系统报工与账面记录是否一致，评估研发金额的准确性； 6、取得本期转入无形资产项目的内部测试报告、结项流程及相关的软件著作权证书，复核停止资本化的时点以及转入无形资产的时点是否准确； 7、对比分析北京思特奇及同行业可比上市公司研发投入中资本化金额的占比。

● 其他信息

思特奇公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括思特奇公司 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

● 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估思特奇公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督思特奇公司的财务报告过程。

- 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对思特奇公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致思特奇公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就思特奇公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所

中国注册会计师：单大信

（特殊普通合伙）

（项目合伙人）

中国注册会计师：李星

中国•上海 2025 年 4 月 15 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京思特奇信息技术股份有限公司
2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	383,645,368.65	692,296,213.41
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	27,352,409.17	43,615,299.74
应收账款	741,821,443.86	517,842,919.18
应收款项融资		
预付款项		
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	17,069,829.23	14,396,801.15
其中：应收利息		
应收股利		581,229.14
买入返售金融资产		
存货	274,653,591.73	341,094,138.73
其中：数据资源		
合同资产	60,004,693.65	65,167,708.52
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,949,605.65	6,209,744.52
流动资产合计	1,512,496,941.94	1,680,622,825.25
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	82,492,429.55	84,392,768.00
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	13,150,988.85	18,761,902.26
投资性房地产		
固定资产	480,918,802.87	490,417,399.54
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	15,298,593.58	19,451,551.60
无形资产	126,641,816.97	126,715,774.51
其中：数据资源		
开发支出	107,722,001.25	62,197,534.84
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	3,121,288.47	1,845,747.15
递延所得税资产	13,056,568.84	8,884,210.93
其他非流动资产	11,233,423.78	10,436,394.27
非流动资产合计	853,635,914.16	823,103,283.10
资产总计	2,366,132,856.10	2,503,726,108.35
流动负债：		
短期借款	421,685,719.68	363,903,304.01
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	9,520,607.07	10,898,573.26
预收款项		
合同负债	13,197,934.73	32,304,144.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	50,569,415.44	103,641,047.60
应交税费	23,038,672.41	26,235,340.05
其他应付款	27,943,453.55	27,741,623.01
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	33,730,281.38	66,117,774.12
其他流动负债		
流动负债合计	579,686,084.26	630,841,806.62
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	59,723,829.58	83,795,641.35
应付债券	178,328,720.16	169,218,698.37
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	7,547,486.31	8,751,767.39
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	13,110,794.30	6,582,808.88
递延收益		
递延所得税负债		22,763.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	258,710,830.35	268,371,679.91
负债合计	838,396,914.61	899,213,486.53
所有者权益：		
股本	331,218,123.00	331,171,437.00
其他权益工具	27,166,877.85	27,241,992.88
其中：优先股		
永续债		
资本公积	771,941,155.90	761,824,701.85
减：库存股	30,004,128.77	
其他综合收益	404,660.84	146,187.66
专项储备		
盈余公积	70,879,958.41	70,879,958.41
一般风险准备		
未分配利润	365,554,641.79	419,969,859.45
归属于母公司所有者权益合计	1,537,161,289.02	1,611,234,137.25
少数股东权益	-9,425,347.53	-6,721,515.43
所有者权益合计	1,527,735,941.49	1,604,512,621.82
负债和所有者权益总计	2,366,132,856.10	2,503,726,108.35

法定代表人：吴飞舟 主管会计工作负责人：咸海丰 会计机构负责人：杜微

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	242,218,209.66	553,252,239.78
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	27,352,409.17	43,615,299.74
应收账款	750,855,255.30	518,291,839.18

应收款项融资		
预付款项	45,574,192.86	
其他应收款	12,031,983.15	9,211,016.49
其中：应收利息		
应收股利		581,229.14
存货	269,088,269.43	318,044,180.52
其中：数据资源		
合同资产	59,742,361.58	62,093,654.34
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,878,007.98	1,322,561.45
流动资产合计	1,408,740,689.13	1,505,830,791.50
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	329,648,219.13	330,543,218.57
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	13,150,988.85	18,761,902.26
投资性房地产		
固定资产	311,658,011.95	313,304,730.87
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,839,742.75	2,851,558.35
无形资产	126,641,816.95	126,961,320.66
其中：数据资源		
开发支出	107,722,001.25	62,197,534.84
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	416,947.59	919,352.86
递延所得税资产	12,836,093.76	8,840,403.83
其他非流动资产	10,596,255.63	9,799,226.12
非流动资产合计	916,510,077.86	874,179,248.36
资产总计	2,325,250,766.99	2,380,010,039.86
流动负债：		
短期借款	395,745,311.28	198,296,113.88
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	31,029,184.60	105,777,390.31
预收款项		

合同负债	7,702,141.66	29,065,697.36
应付职工薪酬	23,479,369.29	60,270,486.92
应交税费	18,251,088.21	19,495,656.59
其他应付款	10,807,140.50	13,788,762.71
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	22,246,005.21	54,538,051.97
其他流动负债		
流动负债合计	509,260,240.75	481,232,159.74
非流动负债：		
长期借款	43,234,130.00	63,600,000.00
应付债券	178,328,720.16	169,218,698.37
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,718,790.18	230,893.31
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	12,356,109.31	4,452,370.54
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	235,637,749.65	237,501,962.22
负债合计	744,897,990.40	718,734,121.96
所有者权益：		
股本	331,218,123.00	331,171,437.00
其他权益工具	27,166,877.85	27,241,992.88
其中：优先股		
永续债		
资本公积	761,933,402.14	751,816,948.09
减：库存股	30,004,128.77	
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	70,879,958.41	70,879,958.41
未分配利润	419,158,543.96	480,165,581.52
所有者权益合计	1,580,352,776.59	1,661,275,917.90
负债和所有者权益总计	2,325,250,766.99	2,380,010,039.86

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	871,568,940.43	870,493,722.55
其中：营业收入	871,568,940.43	870,493,722.55
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	881,332,739.73	821,210,111.66
其中：营业成本	616,104,768.52	542,530,620.37
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	7,845,927.17	6,752,343.41
销售费用	107,715,577.67	112,308,154.23
管理费用	58,597,435.98	59,891,343.72
研发费用	66,036,484.12	71,287,795.26
财务费用	25,032,546.27	28,439,854.67
其中：利息费用	31,538,888.34	37,332,535.72
利息收入	6,606,401.36	9,311,506.34
加：其他收益	3,847,690.10	5,280,327.72
投资收益（损失以“-”号填列）	-6,896,138.78	-3,412,204.12
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-7,490,717.78	-3,993,433.26
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-5,510,913.41	-559,701.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-25,404,988.56	-14,193,467.86
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-14,496,477.04	-11,381,847.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	250,664.92	-147,912.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-57,973,962.07	24,868,804.64
加：营业外收入	179,176.10	389,577.40
减：营业外支出	1,184,022.55	143,194.87
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-58,978,808.52	25,115,187.17
减：所得税费用	-5,166,499.28	4,873,488.33
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-53,812,309.24	20,241,698.84

（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-53,812,309.24	20,241,698.84
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-51,108,477.14	22,021,691.97
2. 少数股东损益	-2,703,832.10	-1,779,993.13
六、其他综合收益的税后净额	258,473.18	-67,882.21
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	258,473.18	-67,882.21
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	258,473.18	-67,882.21
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	258,473.18	-67,882.21
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-53,553,836.06	20,173,816.63
归属于母公司所有者的综合收益总额	-50,850,003.96	21,953,809.76
归属于少数股东的综合收益总额	-2,703,832.10	-1,779,993.13
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.15	0.07
（二）稀释每股收益	-0.12	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：吴飞舟 主管会计工作负责人：咸海丰 会计机构负责人：杜微

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	868,216,861.50	847,837,289.73
减：营业成本	679,153,122.91	608,420,362.44
税金及附加	4,569,610.73	3,870,751.69
销售费用	48,935,787.31	60,969,772.40
管理费用	53,124,426.17	52,050,700.99

研发费用	71,757,948.91	63,880,130.95
财务费用	23,975,412.61	26,712,153.19
其中：利息费用	29,175,201.07	34,923,359.96
利息收入	5,329,347.01	8,663,798.48
加：其他收益	1,479,519.03	2,820,027.42
投资收益（损失以“-”号填列）	-6,014,771.30	-3,973,044.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-6,606,294.06	-4,554,274.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-5,510,913.41	-559,701.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-23,213,188.55	-12,673,486.31
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-14,505,565.22	-7,786,790.19
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-28,788.03	27,510.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-61,093,154.62	9,787,932.27
加：营业外收入	60,352.35	293,201.62
减：营业外支出	915,985.28	74,720.47
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-61,948,787.55	10,006,413.42
减：所得税费用	-4,248,490.51	1,330,611.82
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-57,700,297.04	8,675,801.60
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-57,700,297.04	8,675,801.60
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-57,700,297.04	8,675,801.60
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	671,250,586.01	769,223,278.72
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	446,391.55	298,835.03
收到其他与经营活动有关的现金	15,082,105.71	17,246,371.41
经营活动现金流入小计	686,779,083.27	786,768,485.16
购买商品、接受劳务支付的现金	69,979,117.04	64,374,072.03
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	612,009,069.22	618,092,885.03
支付的各项税费	44,645,545.26	37,881,335.89
支付其他与经营活动有关的现金	84,482,475.62	75,986,631.04
经营活动现金流出小计	811,116,207.14	796,334,923.99
经营活动产生的现金流量净额	-124,337,123.87	-9,566,438.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	1,183,985.27	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	53.82	96,600.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		5,607,000.00
投资活动现金流入小计	1,184,039.09	5,703,600.00

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	117,613,129.55	130,045,610.33
投资支付的现金	3,000,000.00	21,376,667.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,000,000.00	
投资活动现金流出小计	124,613,129.55	151,422,277.33
投资活动产生的现金流量净额	-123,429,090.46	-145,718,677.33
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	526,189,996.00	495,450,974.30
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	526,189,996.00	495,450,974.30
偿还债务支付的现金	524,236,302.94	568,914,460.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	24,827,211.04	27,367,201.70
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	40,405,278.12	13,076,842.94
筹资活动现金流出小计	589,468,792.10	609,358,504.76
筹资活动产生的现金流量净额	-63,278,796.10	-113,907,530.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	444,886.35	-110,536.87
五、现金及现金等价物净增加额	-310,600,124.08	-269,303,183.49
加：期初现金及现金等价物余额	688,370,568.75	957,673,752.24
六、期末现金及现金等价物余额	377,770,444.67	688,370,568.75

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	650,173,445.82	751,435,006.62
收到的税费返还	446,391.55	262,330.61
收到其他与经营活动有关的现金	11,957,097.97	15,861,736.30
经营活动现金流入小计	662,576,935.34	767,559,073.53
购买商品、接受劳务支付的现金	284,599,474.55	335,941,540.71
支付给职工以及为职工支付的现金	239,240,542.64	253,748,465.72
支付的各项税费	12,254,146.82	6,274,149.88
支付其他与经营活动有关的现金	119,792,315.25	109,902,326.89
经营活动现金流出小计	655,886,479.26	705,866,483.20
经营活动产生的现金流量净额	6,690,456.08	61,692,590.33
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	16,943.76	
取得投资收益收到的现金	1,183,985.27	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	53.82	56,600.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		5,607,000.00
投资活动现金流入小计	1,200,982.85	5,663,600.00
购建固定资产、无形资产和其他长	111,769,528.93	81,195,855.27

期资产支付的现金		
投资支付的现金	3,040,000.00	135,022,433.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,000,000.00	
投资活动现金流出小计	118,809,528.93	216,218,288.27
投资活动产生的现金流量净额	-117,608,546.08	-210,554,688.27
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	334,500,000.00	245,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	334,500,000.00	245,500,000.00
偿还债务支付的现金	480,321,874.30	426,560,174.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	23,096,606.27	25,850,936.10
支付其他与筹资活动有关的现金	32,692,719.06	4,949,453.99
筹资活动现金流出小计	536,111,199.63	457,360,564.49
筹资活动产生的现金流量净额	-201,611,199.63	-211,860,564.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-312,529,289.63	-360,722,662.43
加：期初现金及现金等价物余额	550,446,350.07	911,169,012.50
六、期末现金及现金等价物余额	237,917,060.44	550,446,350.07

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	331, 171, 437. 00			27,2 41,9 92.8 8	761, 824, 701. 85		146, 187. 66		70,8 79,9 58.4 1		419, 969, 859. 45		1,61 1,23 4,13 7.25	- 6,72 1,51 5.43	1,60 4,51 2,62 1.82
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	331, 171, 437. 00			27,2 41,9 92.8 8	761, 824, 701. 85		146, 187. 66		70,8 79,9 58.4 1		419, 969, 859. 45		1,61 1,23 4,13 7.25	- 6,72 1,51 5.43	1,60 4,51 2,62 1.82

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	46,6 86.0 0			- 75,1 15.0 3	10,1 16,4 54.0 5	30,0 04,1 28.7 7	258, 473. 18				- 54,4 15,2 17.6 6		- 74,0 72,8 48.2 3	- 2,70 3,83 2.10	- 76,7 76,6 80.3 3
(一) 综合收 益总额							258, 473. 18				- 51,1 08,4 77.1 4		- 50,8 50,0 03.9 6	- 2,70 3,83 2.10	- 53,5 53,8 36.0 6
(二) 所有者 投入和减 少资本	46,6 86.0 0			- 75,1 15.0 3	503, 216. 38	30,0 04,1 28.7 7							- 29,5 29,3 41.4 2		- 29,5 29,3 41.4 2
1. 所有者投 入的普通 股						30,0 04,1 28.7 7							- 30,0 04,1 28.7 7		- 30,0 04,1 28.7 7
2. 其他权益 工具持有 者投入资 本	46,6 86.0 0			- 75,1 15.0 3	503, 216. 38								474, 787. 35		474, 787. 35
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分 配											- 3,30 6,74 0.52		- 3,30 6,74 0.52		- 3,30 6,74 0.52
1. 提取盈余															

公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 3,306,740.52		- 3,306,740.52		- 3,306,740.52
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他															

综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					9,613,237.67								9,613,237.67		9,613,237.67
四、本期期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	771,941,155.90	30,004,128.77	404,660.84		70,879,958.41		365,554,641.79		1,537,161,289.02	-9,425,347.53	1,527,735,941.49

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	327,133,908.00			33,741,469.19	719,276,656.54		214,069.87		70,015,236.69		401,458,539.15		1,551,839,879.44	-4,941,522.30	1,546,898,357.14
加：会计政策变更									-2,858.44		-25,725.91		-28,584.35		-28,584.35
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	327,133,908.00			33,741,469.19	719,276,656.54		214,069.87		70,012,378.25		401,432,813.24		1,551,811,295.09	-4,941,522.30	1,546,869,772.79
三、	4,03			-	42,5		-		867,		18,5		59,4	-	57,6

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “－”号 填列)	7,52 9.00			6,49 9,47 6.31	48,0 45.3 1		67,8 82.2 1		580. 16		37,0 46.2 1		22,8 42.1 6	1,77 9,99 3.13	42,8 49.0 3
(一) 综合收 益总额							－ 67,8 82.2 1				22,0 21,6 91.9 7		21,9 53,8 09.7 6	－ 1,77 9,99 3.13	20,1 73,8 16.6 3
(二) 所有者 投入 和减少资本	4,03 7,52 9.00			－ 6,49 9,47 6.31	42,5 48,0 45.3 1								40,0 86,0 98.0 0		40,0 86,0 98.0 0
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他 权益工具持有者投入资本	4,03 7,52 9.00			－ 6,49 9,47 6.31	42,5 48,0 45.3 1								40,0 86,0 98.0 0		40,0 86,0 98.0 0
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配									867, 580. 16		－ 3,48 4,64 5.76		－ 2,61 7,06 5.60		－ 2,61 7,06 5.60
1. 提取盈余公积									867, 580. 16		－ 867, 580. 16				

2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有 者（或 股 东） 的分 配											- 2,61 7,06 5.60		- 2,61 7,06 5.60		- 2,61 7,06 5.60
4. 其他															
（四）所有 者权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 （或 股 本）															
2. 盈余 公积 转增 资本 （或 股 本）															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益															

结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	331,171,437.00			27,241,992.88	761,824,701.85		146,187.66		70,879,958.41		419,969,859.45		1,611,234,137.25	-6,721,515.43	1,604,512,621.82

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	331,171,437.00			27,241,992.88	751,816,948.09				70,879,958.41	480,165,581.52		1,661,275,917.90
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	331,171,437.00			27,241,992.88	751,816,948.09				70,879,958.41	480,165,581.52		1,661,275,917.90

三、 本期 增减 变动 金额 （减 少以 “－” 号 填 列）	46,68 6.00			－ 75,11 5.03	10,11 6,454 .05	30,00 4,128 .77				－ 61,00 7,037 .56		－ 80,92 3,141 .31
（一）综 合收 益总 额										－ 57,70 0,297 .04		－ 57,70 0,297 .04
（二）所 有者 投入 和减 少资 本	46,68 6.00			－ 75,11 5.03	503,2 16.38	30,00 4,128 .77						－ 29,52 9,341 .42
1. 所 有者 投入 的普 通股						30,00 4,128 .77						－ 30,00 4,128 .77
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本	46,68 6.00			－ 75,11 5.03	503,2 16.38							474,7 87.35
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他												
（三）利 润分 配										－ 3,306 ,740. 52		－ 3,306 ,740. 52
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对										－		－

所有者 （或 股东） 的分配										3,306 ,740. 52		3,306 ,740. 52
3. 其他												
（四）所有者 权益内部 结转												
1. 资本公 积转增资 本（或 股本）												
2. 盈 余公 积转 增资 本（或 股本）												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其他												
（五												

）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					9,613,237.67							9,613,237.67
四、本期期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	761,933,402.14	30,004,128.77			70,879,958.41	419,158,543.96		1,580,352,776.59

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	327,133,908.00			33,741,469.19	709,268,902.78				70,015,236.69	475,000,151.59		1,615,159,668.25
加：会计政策变更									-2,858.44	-25,725.91		-28,584.35
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	327,133,908.00			33,741,469.19	709,268,902.78				70,012,378.25	474,974,425.68		1,615,131,083.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填	4,037,529.00			-6,499,476.31	42,548,045.31				867,580.16	5,191,155.84		46,144,834.00

列)												
(一) 综合收益总额										8,675,801.60		8,675,801.60
(二)所有者投入和减少资本	4,037,529.00			- 6,499,476.31	42,548,045.31							40,086,098.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	4,037,529.00			- 6,499,476.31	42,548,045.31							40,086,098.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									867,580.16	- 3,484,645.76		- 2,617,065.60
1. 提取盈余公积									867,580.16	- 867,580.16		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 2,617,065.60		- 2,617,065.60
3. 其他												
(四)												

所有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 （或 股 本）												
2. 盈 余公 积转 增资 本 （或 股 本）												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
（五） 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
（六）												

）其他												
四、 本期 期末 余额	331,1 71,43 7.00			27,24 1,992 .88	751,8 16,94 8.09				70,87 9,958 .41	480,1 65,58 1.52		1,661 ,275, 917.9 0

三、公司基本情况

北京思特奇信息技术有限公司（以下简称“公司”或者“本公司”）系由北京思特奇信息技术有限公司整体变更的股份有限公司，于 2013 年 7 月 4 日在北京市工商行政管理局办理了工商变更登记，工商注册号为 91110108633062121U；2013 年 5 月 25 日，中瑞岳华会计师事务所（特殊普通合伙）对本次整体变更事宜进行了验证，并出具“中瑞岳华验字[2013]第 0205 号”《验资报告》，确认截至 2013 年 5 月 25 日止，公司之全体发起人已按股东会决议、公司（筹）章程的规定，以有限公司变更基准日 2013 年 1 月 31 日不高于审计值且不高于评估值的净资产作价折股，缴纳注册资本合计人民币 43,715,000.00 元。

2013 年 7 月 4 日，北京市工商行政管理局海淀分局核发了股份公司《企业法人营业执照》。整体变更完成后，股份公司总股本 43,715,000 股，股本结构情况为：吴飞舟持股 21,986,085.00 元，持股比例 50.29%；马庆选持股 4,808,650.00 元，持股比例 11.00%；史振生持股 4,371,500.00 元，持股比例 10.00%；姚国宁持股 4,371,500.00 元，持股比例 10.00%；王维持股 3,497,200.00 元，持股比例 8.00%；中投财富辛卯（天津）创业投资合伙企业持股 2,931,465.00 元，持股比例 6.71%；山东五岳创业投资有限公司持股 1,748,600.00 元，持股比例 4.00%。

2013 年 12 月 16 日，思特奇召开公司 2013 年第二次临时股东大会，审议通过了公司注册资本由 4,371.50 万元增至 4,856.50 万元的议案，同意四家员工持股企业以现金方式认购思特奇本次增资。2013 年 12 月 30 日，本次增资所涉各方共同签署了《增资协议》。

2014 年 2 月 25 日，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙人）对本次增资事宜进行了验证，并出具“瑞华验字[2014]第 01670007 号”《验资报告》，确认相关股东的现金出资全部到位。2014 年 3 月，公司办理了相关工商变更登记并领取了新的企业法人营业执照。

2014 年 5 月 14 日，思特奇股份召开公司 2014 年第二次临时股东大会，审议通过了公司注册资本由 4,856.50 万元增至 5,056.50 万元的议案，同意中投财富辛卯（天津）创业投资合伙企业（有限合伙）及山东五岳创业投资有限公司以现金方式认购公司本次新增的股份。2014 年 5 月 29 日，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙人）对本次增资事宜进行了验证，并出具“瑞华验字[2014]第 01670012 号”《验资报告》，确认相关股东的现金出资全部到位。2014 年 6 月，公司已依法就增资办理了工商变更登记手续并领取了新的企业法人营业执照。

2014 年 7 月 4 日,山东五岳创业投资有限公司、中投财富辛卯（天津）创业投资合伙企业（有限合伙）分别与吴飞舟签订股份转让协议，由山东五岳创业投资有限公司、中投财富辛卯（天津）创业投资合伙企业（有限合伙）向吴飞舟受让本公司的股份。

2017 年 2 月，经中国证券监督管理委员会《关于核准北京思特奇信息技术股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可【2017】122 号）核准，北京思特奇信息技术股份有限公司公开发行新股 1,685.50 万股，增加注册资本 1,685.50 万元，变更后的注册资本为 6,742.00 万元，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具瑞华验字【2017】01660002 号验资报告。

2017 年 5 月，公司召开 2016 年年度股东大会，审议通过了 2016 年利润分配方案，决定以公司总股本 6,742.00 万股为基数，每 10 股转增 3 股派 3 元（含税），分配后总股本增至 8,764.60 万股，本次股权变化已经进行工商变更。

2017 年 11 月，公司召开 2017 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于〈北京思特奇信息技术股份有限公司 2017 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，最终共发行 785,500.00 股，新增后的股本为 8,843.15 万元。瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具瑞华验字【2017】01660010 号验资报告，本次股权变化已经进行工商变更。

2018 年 5 月 15 日，公司召开了 2017 年年度股东大会，审议通过了《关于 2017 年度利润分配方案的议案》，决定以公司总股本 8,843.15 万股为基数，每 10 股转增 2 股派 2.8（含税），分配后总股本增至 10,611.78 万股，本次股权变化已经进行工商变更。

2018 年 12 月 18 日，公司召开了 2018 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于终止实施〈2017 年限制性股票激励计划〉暨回购注销已授予尚未解除限售的全部限制性股票的议案》，回购数量为 94.26 万股，回购价格为 22.5 元/股，截至 2019 年 2 月 1 日，公司已归还 408 名激励对象的出资，变更后的股本为 105,175,200.00 元，本次限制性股票回购事项业经瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具瑞华验字【2019】02300001 号验资报告。

2019 年 6 月 11 日，公司召开了 2018 年年度股东大会，审议通过了《关于 2018 年度利润分配方案的议案》，决定以公司总股本 10,517.52 万股扣除公司从二级市场回购的 222,176 股后的股本 104,953,024 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.6 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，分配后总股本增至 157,651,712 股。

2020 年 6 月 10 日公司公开发行 271,000,000.00 元可转换公司债券，2020 年 12 月 16 日起可转债可以开始转股，初始转股价格为 16.49 元/股，截至 2020 年 12 月 31 日，共有 171 张“思特转债”完成转股（票面金额共计 17,100 元人民币），合计转股 1,034 股，转股后总股本增至 157,652,746 股。

2021 年 5 月 10 日，公司召开了 2020 年度股东大会，审议通过了《关于 2020 年度权益分派方案》，决定以公司总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份后的股本 157,431,475 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.80 元（含税），以资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，共计转增 47,229,442 股。2020 年 6 月 10 日公司公开发行 271,000,000.00 元可转换公司债券，2020 年 12 月 16 日起可转债可以开始转股，2021 年度共有 635,127 张“思特转债”完成转股（票面金额共计 63,512,700 元人民币），合计转股 5,027,879 股。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本为 209,910,067 股。

2022 年 3 月 25 日公司注销回购股份 222,176 股；2022 年 4 月 29 日，公司召开了 2021 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2021 年度利润分配方案的议案》，决定以权益分派实施前公司总股本 209,699,688 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，不送红股，共计转增 41,939,937 股。

根据公司 2021 年 4 月 13 日召开的第三届董事会第十七次会议、2021 年 6 月 1 日召开的第三届董事会第十九次会议、2022 年 6 月 24 日召开第四届董事会第二次会议、2022 年 11 月 9 日召开第四届董事会第六次会议以及 2021 年 5 月 10 日召开的 2020 年度股东大会、2022 年 7 月 12 日召开的 2022 年第二次临时股东大会，并经 2022 年 2 月 28 日中国证券监督管理委员会《关于同意北京思特奇信息技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2022]411 号），同意公司向特定对象发行股票注册申请。公司 2022 年向特定对象发行不超过 75,492,374 股 A 股股票，截止 2022 年 12 月 14 日止最终实际发行数量为 75,492,374 股，每股面值人民币 1.00 元。本次股票发行后，公司的股份总数变更为 327,133,622 股（包含“思特转债”在 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 13 日期间转股的 13,420 股）。本次向特定对象发行 A 股股票事项业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具信会师报字[2022]第 ZB11647 号验资报告。验资过后至 2022 年 12 月 31 日，“思特转债”又陆续转股 286 股。

2023 年期间，中国结算中心计算 2023 年期初高管锁定股时四舍五入导致增加 1 股。“思特转债”陆续转股 4,037,528 股，截止 2023 年 12 月 31 日，总股本增至 331,171,437.00 股。

2024 年期间，“思特转债”陆续转股 46,686 股，截止 2024 年 12 月 31 日，总股本增至 331,218,123.00 股。

公司注册地：北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层，总部地址：北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层。本公司主要经营活动为：技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；计算机维修；销售电子产品、计算机、软件及辅助设备、仪器仪表；货物进出口、技术进出口、代理进出口。（未取得行政许可的项目除外）。

2023 年 12 月 13 日，公司控股股东、实际控制人吴飞舟与华创云信数字技术股份有限公司（以下简称“华创云信”）、华创云信数字技术股份有限公司（以下简称“云信投资”）签署了《股份转让协议》，吴飞舟拟将其持有的公司 1,660 万股股份（占总股本的 5.01%）转让给云信投资。云信投资系华创云信的全资子公司，本次股份转让完成后，华创云信

将直接及间接持有公司 85,093,150 股股份（占总股本的 25.69%），吴飞舟的持股比例降为 17.57%，华创云信将成为思特奇的控股股东。2024 年 2 月 27 日，上述股权转让过户登记手续已办理完成，华创云信成为公司的控股股东，因华创云信无实际控制人，故公司无实际控制人。

本财务报表业经公司董事会于 2025 年 4 月 15 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、27、收入”。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注“五、32、其他重要的会计政策和会计估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，易信掌中云信息技术有限公司的记账本位币为港币。思特奇国际股份有限公司的记账本位币为美元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项余额 100 万以上
应收款项本期坏账准备收回或转回	应收款项坏账准备收回或转回 100 万以上
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动 500 万以上
重要的非全资子公司	持股比例超过 30%以上
重要的资本化研发项目	当期资本化金额超过 500 万以上的研发项目

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2. 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i．这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii．这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii．一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv．一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1. 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3. 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4. 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5. 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6. 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内

预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产	账龄组合	账龄计算方法为： 1 年以内：5% 1-2 年：10% 2-3 年：30% 3-4 年：50% 4-5 年：80% 5 年以上：100%

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、10、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

12、存货

1. 存货的分类和成本

存货分类为：在施项目、发出商品等，其中在施项目核算的主要是人工成本、采购成本和其他成本等。

2. 发出存货的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括人工成本、采购成本和其他成本。发出时按项目单独核算的个别认定法计价。

3. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- （1）低值易耗品采用一次转销法；
- （2）包装物采用一次转销法。

5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

存货组合类别	组合的确定依据	可变现净值的确定依据
可变现净值组合	按照存货跌价准备确认的方法	以合同价格为基础计算

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2. 初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

14、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	3	2.43
自有房产装修	年限平均法	10		10.00
办公设备	年限平均法	5-10	3-10	9-19.4
电子设备	年限平均法	3-10	3-10	9-32.33
运输设备	年限平均法	5	10	18

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如上表：

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

15、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

16、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的计价方法

（1）公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

（2）后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2. 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
外购软件	10 年	直线法	0	能为本公司带来经济利益的期限
自研软件	5 年	直线法	0	能为本公司带来经济利益的期限

3. 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

使用寿命不确定的无形资产不予摊销。期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧与摊销费用、利息资本化、其他费用等。其中研发人员的工资以及其他公摊费用按照项目工时分摊计入研发支出。

1. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准：

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2. 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

本公司相关项目在满足上述条件，研发部门完成资本化评估报告后，进入开发阶段。

公司将研究开发活动划分为多个阶段，研究活动对应开发计划和需求分析，研究活动的有关支出在发生时应当费用化计入当期损益；开发活动主要包括概要设计、详细设计、编码、集成测试、现场测试、上线加载、初验和终验，开发活动的支出同时满足资本化的 5 个具体条件的，才能予以资本化。

17、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

18、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。公司的长期待摊费用主要包括房屋装修费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

19、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

20、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

（1）设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

21、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

22、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1. 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2. 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司收入主要包括定制软件开发收入、技术服务收入、商品销售收入。

（1）定制软件开发收入

软件开发是指公司根据客户需求，进行软件产品设计与开发工作，在主要功能通过测试并交付使用，经过一段时间的试运行后，公司取得客户确认的初验报告时，按照合同约定的金额确认收入，本公司确认该业务类型收入的方法为时点法；并按照初验时已发生的全部成本及预提终验阶段的成本金额之和确认成本，公司将预提的终验阶段的成本确认为预计负债；项目终验阶段发生成本时冲销已计提的预计负债。

（2）技术服务收入

公司为客户提供软件系统的日常运维和日常优化等业务，本公司确认该业务类型收入的方法为时段法，根据合同签约方式分为合同总额不固定以及固定两类。

①合同总额不固定：公司与客户合作模式为签订框架协议后客户按照具体需求下达服务订单，公司完成约定的服务后，客户出具工作量对应的结算单，公司依据结算单在对应的结算期限内确认收入。

②合同总额固定：公司在合同约定的服务期限内平均摊销确认收入。

（3）商品销售收入

商品销售收入是指从第三方采购商品后再出售所形成的销售收入。本公司商品发货后，按照客户出具的到货签收证明确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

24、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

25、政府补助

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3. 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

26、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

27、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、21、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

1. 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
4. 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
5. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁作为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

1. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
2. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、10、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、10、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

（3）售后租回交易

公司按照本附注“五、27、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、31、租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、10、金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、10、金融工具”。

28、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1、坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收款项减值是基于评估应收账款的可收回性。鉴定应收款项减值要求管理层的判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响应收款项的账面价值及应收款项坏账准备的计提或转回。

2、存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

3、长期资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

4、折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

5、递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

6、所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

7、预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验、截至初验的累计成本及历史上终验阶段的成本，对产品质量保证、预计合同亏损、预提的终验阶段的成本、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

29、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

(1) 执行《企业会计准则解释第 17 号》

财政部于 2023 年 10 月 25 日公布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号，以下简称“解释第 17 号”）。

①关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号明确：

- 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。
- 对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。
- 对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源（如商品或服务）或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于供应商融资安排的披露

解释第 17 号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

财政部于 2023 年 8 月 1 日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。

该规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（3）执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定

财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

（3）2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

30、其他

回购本公司股份

本公司回购自身权益工具（库存股）支付的对价和交易费用，减少所有者权益。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、6%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	详见下表
房产税	自用房屋建筑物原值	1.20%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
北京思特奇信息技术股份有限公司	15%
南昌大众信息技术有限公司	20%
成都思特奇信息技术有限责任公司	20%
太原思特奇信息技术有限责任公司	25%
哈尔滨易位科技有限公司	20%
重庆思特奇信息技术有限公司	20%
北京无限易信科技有限公司	20%
北京易信掌中云科技有限公司	20%
深圳思特奇信息技术有限公司	20%
四川思特奇信息技术有限公司	20%
易信掌中云信息技术有限公司	16.50%
深圳花儿数据技术有限公司	20%
上海实均信息技术有限公司	20%
成都易信科技有限公司	15%
北京思立方科技有限公司	15%
安徽思瑞格信息技术有限公司	20%
广州大奇数据科技有限公司	20%
杭州易信掌中云科技有限公司	20%
济南思特奇信息技术有限公司	20%
天津无限易信科技有限公司	20%
上海朗道物联技术有限公司	20%
北京思原帕斯信息技术有限公司	20%
辽宁省思特奇信息技术有限公司	20%
辽宁双鞍数科信息技术有限公司	20%
新疆思特奇信息技术有限公司	20%
安徽思特奇信息技术有限公司	20%
思特奇国际股份有限公司	州税 8.84%+联邦税 21%
云南思特奇数字经济技术有限公司	20%
云南科奇亮彩信息技术有限公司	20%
山西思特奇数字经济技术有限公司	20%

上海域游通数字科技有限公司	20%
北京中企思信科技有限公司	20%
甘肃思特奇信息科技有限公司	20%
北京思特奇数据服务有限公司	20%

2、税收优惠

- 1、根据国务院国发[2000]18 号文件《国务院关于印发〈鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策〉的通知》和财政部、国家税务总局、海关总署下发财税[2000]25 号文《关于鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》，2010 年底以前，公司自行开发研制软件产品销售收入按 17%的法定税率计缴增值税，对实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。2011 年 1 月 28 日，国务院《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）继续实施上述软件增值税税收优惠政策。
- 2、依据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件 3《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》第一条的规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务，免征增值税。本公司享受上述优惠政策。
- 3、高新技术优惠：本公司于 2023 年 12 月 20 日复审通过高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2023 年至 2025 年。
- 本公司之子公司成都易信科技有限公司于 2022 年 11 月 29 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2022 年至 2024 年。本公司之子公司北京思创立方科技有限公司于 2023 年 10 月 16 日复审通过高新技术企业，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2023 年至 2025 年。
- 4、本公司之子公司易信掌中云信息技术有限公司注册地在香港，按应纳税所得额的 16.5%计缴香港利得税，当期应纳税所得额小于 200 万的，按 8.25%计缴。
- 本公司之子公司思特奇国际股份有限公司注册地在美国，按应纳税所得额的 8.84%计缴州税，按应纳税所得额的 21%计缴联邦税。
- 5、根据财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的相关规定，对小型微利企业减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税的政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	25,254.77	25,454.77
银行存款	376,506,747.73	688,342,028.31
其他货币资金	7,113,366.15	3,928,730.33
合计	383,645,368.65	692,296,213.41
其中：存放在境外的款项总额	23,166,478.57	19,190,240.31

其他说明：

其他说明：2024 年 12 月 31 日，本公司所有权受到限制的货币资金为人民币 5,874,923.98 元，其中 4,301,149.22 元系本公司向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入的保证金，期限为 1 年以内，33,023.07 元系本公司之子公司易信掌中云于香港办理信用卡存入的定期存款，1,540,751.69 元系本公司之子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行股份有限公司深圳南头支行贷款，受贷款用途限制。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	570,000.00	30,154,981.07
商业承兑票据	26,782,409.17	13,460,318.67
合计	27,352,409.17	43,615,299.74

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	28,762,009.65	100.00%	1,409,600.48	4.90%	27,352,409.17	44,323,737.57	100.00%	708,437.83	1.60%	43,615,299.74
其中：										
银行承兑汇票	570,000.00	1.98%			570,000.00	30,154,981.07	68.03%			30,154,981.07
商业承兑汇票	28,192,009.65	98.02%	1,409,600.48	5.00%	26,782,409.17	14,168,756.50	31.97%	708,437.83	5.00%	13,460,318.67
合计	28,762,009.65	100.00%	1,409,600.48	4.90%	27,352,409.17	44,323,737.57	100.00%	708,437.83	1.60%	43,615,299.74

按组合计提坏账准备：1,409,600.48

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	570,000.00		
商业承兑汇票	28,192,009.65	1,409,600.48	5.00%
合计	28,762,009.65	1,409,600.48	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	708,437.83	701,162.65				1,409,600.48
合计	708,437.83	701,162.65				1,409,600.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	588,195,086.28	439,195,834.73
1 至 2 年	171,457,196.59	90,300,631.99
2 至 3 年	32,851,528.81	20,015,374.41
3 年以上	37,059,557.09	31,850,677.28
3 至 4 年	9,137,201.51	7,395,096.20
4 至 5 年	5,799,820.20	8,080,173.01
5 年以上	22,122,535.38	16,375,408.07
合计	829,563,368.77	581,362,518.41

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,510,208.01	1.27%	10,510,208.01	100.00%		9,640,027.93	1.66%	9,640,027.93	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	819,053,160.76	98.73%	77,231,716.90	9.43%	741,821,443.86	571,722,490.48	98.34%	53,879,571.30	9.42%	517,842,919.18
其中：										
账龄组	819,053	98.73%	77,231,	9.43%	741,821	571,722	98.34%	53,879,	9.42%	517,842

合	, 160.76		716.90		, 443.86	, 490.48		571.30		, 919.18
合计	829,563,368.77	100.00%	87,741,924.91	10.58%	741,821,443.86	581,362,518.41	100.00%	63,519,599.23	10.93%	517,842,919.18

按单项计提坏账准备：10,510,208.01

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	100.00%	长期挂账
客户 2			1,533,962.34	1,533,962.34	100.00%	双方签署补充协议，甲方不再支付
客户 3	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00%	长期挂账
客户 4	809,846.72	809,846.72	809,846.72	809,846.72	100.00%	长期挂账
客户 5	573,327.00	573,327.00	573,327.00	573,327.00	100.00%	长期挂账
客户 6	538,000.00	538,000.00	538,000.00	538,000.00	100.00%	长期挂账
客户 7	428,522.00	428,522.00	428,522.00	428,522.00	100.00%	长期挂账
客户 8	340,287.18	340,287.18	340,287.18	340,287.18	100.00%	长期挂账
客户 9	250,000.40	250,000.40	250,000.40	250,000.40	100.00%	长期挂账
客户 10	228,062.45	228,062.45	228,062.45	228,062.45	100.00%	长期挂账
其他汇总	3,599,924.87	3,599,924.87	2,936,142.61	2,936,142.61	100.00%	长期挂账
合计	9,640,027.93	9,640,027.93	10,510,208.01	10,510,208.01		

按组合计提坏账准备：77,231,716.90

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	588,195,086.28	29,409,754.31	5.00%
1 至 2 年	171,457,196.59	17,145,719.66	10.00%
2 至 3 年	32,851,528.81	9,855,458.64	30.00%
3 至 4 年	9,137,201.51	4,568,600.76	50.00%
4 至 5 年	5,799,820.20	4,639,856.16	80.00%
5 年以上	11,612,327.37	11,612,327.37	100.00%
合计	819,053,160.76	77,231,716.90	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	63,519,599.23	24,881,108.17	663,782.26		4,999.77	87,741,924.91
合计	63,519,599.23	24,881,108.17	663,782.26		4,999.77	87,741,924.91

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中国移动通信集团四川有限公司	145,364,814.53	17,715,920.70	163,080,735.23	18.24%	11,300,601.05
中移动信息技术有限公司	150,425,062.52		150,425,062.52	16.82%	9,253,422.42
中国移动集团山西有限公司	84,514,840.05	98,582.02	84,613,422.07	9.46%	6,889,283.56
云码通数据运营股份有限公司	67,950,000.00		67,950,000.00	7.60%	7,672,500.00
中国移动通信集团安徽有限公司	52,157,121.94		52,157,121.94	5.83%	3,834,757.80
合计	500,411,839.04	17,814,502.72	518,226,341.76	57.95%	38,950,564.83

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
尚未达到收款条件的合同权利	64,514,102.84	4,509,409.19	60,004,693.65	69,973,953.79	4,806,245.27	65,167,708.52
合计	64,514,102.84	4,509,409.19	60,004,693.65	69,973,953.79	4,806,245.27	65,167,708.52

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65	69,973,953.79	100.00%	4,806,245.27	6.87%	65,167,708.52
其中：										
按信用风险特征组合计提	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65	69,973,953.79	100.00%	4,806,245.27	6.87%	65,167,708.52
合计	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65	69,973,953.79	100.00%	4,806,245.27	6.87%	65,167,708.52

按组合计提坏账准备：4,509,409.19

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
尚未达到收款条件的合同权利	64,514,102.84	4,509,409.19	6.99%
合计	64,514,102.84	4,509,409.19	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
尚未达到收款条件的合同权利		296,836.08		
合计		296,836.08		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		581,229.14
其他应收款	17,069,829.23	13,815,572.01

合计	17,069,829.23	14,396,801.15
----	---------------	---------------

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
北京世纪东方智汇科技股份有限公司		581,229.14
合计		581,229.14

2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,981,266.77	2,175,773.80
押金	3,378,261.95	3,604,623.27
保证金	5,782,674.91	4,897,087.03
五险一金	3,131,774.07	4,166,510.48
招商响应金	4,000,000.00	
其他	331,742.06	20,967.96
合计	18,605,719.76	14,864,962.54

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	10,071,470.76	6,489,442.66
1 至 2 年	2,104,551.65	3,970,718.66
2 至 3 年	3,168,984.13	2,700,014.21
3 年以上	3,260,713.22	1,704,787.01
3 至 4 年	1,690,724.87	366,161.88
4 至 5 年	333,795.72	597,134.60
5 年以上	1,236,192.63	741,490.53
合计	18,605,719.76	14,864,962.54

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,535,890.53	8.25%	1,535,890.53	100.00%		1,535,890.53	10.33%	1,049,390.53	68.32%	486,500.00
其中：										
按组合计提坏账准备	17,069,829.23	91.75%			17,069,829.23	13,329,072.01	89.67%			13,329,072.01
其中：										
收款无风险组合	17,069,829.23	91.75%			17,069,829.23	13,329,072.01	89.67%			13,329,072.01
合计	18,605,719.76	100.00%	1,535,890.53	8.25%	17,069,829.23	14,864,962.54	100.00%	1,049,390.53	7.06%	13,815,572.01

按单项计提坏账准备：1,535,890.53

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
收款无风险组合	17,069,829.23		
合计	17,069,829.23		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额			1,049,390.53	1,049,390.53
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			486,500.00	486,500.00
2024 年 12 月 31 日余额			1,535,890.53	1,535,890.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	1,049,390.53	486,500.00				1,535,890.53
合计	1,049,390.53	486,500.00				1,535,890.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
永州市城市发展集团有限责任公司	招商响应金	4,000,000.00	1 年以内	21.50%	
中国移动通信集团江西有限公司	保证金	1,097,300.00	1-5 年	5.90%	
中国移动通信集团重庆有限公司	保证金	1,002,323.61	1-5 年	5.39%	
公诚管理咨询有限公司	保证金	373,035.03	1-4 年	2.00%	
华夏邮电咨询监理有限公司	保证金	302,572.00	1-3 年	1.63%	
合计		6,775,230.64		36.42%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
发出商品	498,772.49	498,772.49		498,772.49	498,772.49	
在施项目	292,321,945.89	17,668,354.16	274,653,591.73	355,989,645.09	14,895,506.36	341,094,138.73
合计	292,820,718.38	18,167,126.65	274,653,591.73	356,488,417.58	15,394,278.85	341,094,138.73

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
发出商品	498,772.49					498,772.49
在施项目	14,895,506.36	7,753,678.97		4,980,831.17		17,668,354.16
合计	15,394,278.85	7,753,678.97		4,980,831.17		18,167,126.65

可变现净值的具体依据及本期转回或转销存货跌价准备的原因：可变现净值的具体依据为预计售价减去至完工时估计将要发生的成本及税费后的金额确定可变现净值，本期转回存货跌价准备的原因以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值，转销存货跌价准备的原因因为合同履约交付，结转合同对应的成本并转销存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(3) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

7、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税金/待抵扣税金	4,552,035.46	4,260,927.38
待摊借款利息	1,524,202.34	1,322,561.45
其他	1,873,367.85	626,255.69
合计	7,949,605.65	6,209,744.52

其他说明：

8、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京方信求真投资管理中心（有限合伙）	11,195,933.06				-3,791.11						11,192,141.95	
成都考拉悠然科技有限公司	25,561,433.82				-7,230,894.00		9,613,237.67				27,943,777.49	
云码通数据运营股份有限公司	20,565,669.91				107,088.62						20,672,758.53	
上海数巧信息科技有限公司	70,121.18				-70,121.18							
上海思特奇数字科技有限公司	183,756.43			178,609.44	-5,146.99							
承德市智慧旅游发展有限公	6,729,316.02				117,756.19						6,847,072.21	

司												
厦门 智联信 通科技 有限公司	17,43 2,224 .16		3,000 ,000. 00		394,1 02.13				6,843 ,333. 62		13,98 2,992 .67	6,843 ,333. 62
大理 科奇亮 彩信息 技术有 限公司	1,960 ,000. 00				- 646,7 93.93						1,313 ,206. 07	
四川 毅创康 华健康 科技有 限公司	694,3 13.42				- 338,5 45.08						355,7 68.34	
北京 思瑞昌 信息技 术有限 公司					84,71 2.29					100,0 00.00	184,7 12.29	
小计	84,39 2,768 .00		3,000 ,000. 00	178,6 09.44	- 7,591 ,633. 06		9,613 ,237. 67		6,843 ,333. 62	100,0 00.00	82,49 2,429 .55	6,843 ,333. 62
合计	84,39 2,768 .00		3,000 ,000. 00	178,6 09.44	- 7,591 ,633. 06		9,613 ,237. 67		6,843 ,333. 62	100,0 00.00	82,49 2,429 .55	6,843 ,333. 62

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
厦门智联信通科技有限公司	20,826,326 .29	13,982,992 .67	6,843,333. 62	2025-2029 年	预测期内平均增长率 20.71%、平均利润率 6.51%；	根据历史实际经营数据、行业发展趋势、毛利率等指标编制预测未来5年现金流量，预测期收入以签订的合同、协议或意向	稳定期较预测期最后一年增长 0.00%；永续期内利润率 6.94%，折现率 12.20%；

						书以做支撑，生产成本及其他相关费用公司以历史经验及对市场发展的预测确定。公司采用反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率为折现率，具体为 12.20%；	
合计	20,826,326.29	13,982,992.67	6,843,333.62				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

本期，本公司对厦门智联信通科技有限公司进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 6,843,333.62 元。

9、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
北京世纪东方智汇科技股份有限公司	11,150,988.85	16,661,902.26
中诚科创科技有限公司	2,000,000.00	2,000,000.00
北京思瑞昌信息技术有限公司	0.00	100,000.00
合计	13,150,988.85	18,761,902.26

其他说明：

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	480,918,802.87	490,417,399.54
合计	480,918,802.87	490,417,399.54

（1） 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	办公设备	电子设备	运输设备	自有资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	476,507,375.35	15,692,043.43	38,038,168.75	9,003,240.20	63,390,326.76	602,631,154.49

2. 本期增加金额		10,488,180.38	3,602,056.64	208,954.52	377,555.91	14,676,747.45
(1) 购置		10,488,180.38	3,602,056.64	208,954.52	377,555.91	14,676,747.45
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		214,361.10	209,239.56			423,600.66
(1) 处置或报废		214,361.10	209,239.56			423,600.66
4. 期末余额	476,507,375.35	25,965,862.71	41,430,985.83	9,212,194.72	63,767,882.67	616,884,301.28
二、累计折旧						
1. 期初余额	49,739,230.04	10,437,977.08	27,169,753.56	5,557,316.24	19,309,478.03	112,213,754.95
2. 本期增加金额	11,647,312.78	2,230,538.13	3,130,402.57	782,440.05	6,348,835.24	24,139,528.77
(1) 计提	11,647,312.78	2,230,538.13	3,130,402.57	782,440.05	6,348,835.24	24,139,528.77
3. 本期减少金额		191,512.83	196,272.48			387,785.31
(1) 处置或报废		191,512.83	196,272.48			387,785.31
4. 期末余额	61,386,542.82	12,477,002.38	30,103,883.65	6,339,756.29	25,658,313.27	135,965,498.41
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账	415,120,832.	13,488,860.3	11,327,102.1	2,872,438.43	38,109,569.4	480,918,802.

面价值	53	3	8		0	87
2. 期初账面价值	426,768,145.31	5,254,066.35	10,868,415.19	3,445,923.96	44,080,848.73	490,417,399.54

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

- 1、本公司与工商银行北京翠微路支行签订贷款合同，由吴飞舟提供全额担保并用自有房产抵押取得借款，抵押物为公司海淀区忍冬路5号院6号楼-1层至11层的房产。
- 2、本公司之子公司安徽思特奇信息技术有限公司与中国建设银行股份有限公司合肥滨湖新区支行签订贷款合同，借款条件为前期由本公司提供连带责任担保，待子公司取得不动产权证后，担保方式变更为抵押与本公司连带责任担保，抵押物为子公司云谷创新园A5#楼的房产。
- 3、子公司成都易信科技有限公司与成都银行股份有限公司双流支行签订借款合同，借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押物为子公司喜年广场46层的房产。
- 4、子公司上海实均信息技术有限公司与招商银行股份有限公司上海分行签订借款合同，借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押物为子公司上海市沪南公路8666弄9号全幢房产。

(3) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

11、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	35,448,225.26	35,448,225.26
2. 本期增加金额	7,397,426.10	7,397,426.10
— 新增租赁	7,397,426.10	7,397,426.10
3. 本期减少金额	13,172,410.45	13,172,410.45
— 处置	13,172,410.45	13,172,410.45
4. 期末余额	29,673,240.91	29,673,240.91
二、累计折旧		
1. 期初余额	15,996,673.66	15,996,673.66
2. 本期增加金额	10,594,171.18	10,594,171.18
（1）计提	10,594,171.18	10,594,171.18
3. 本期减少金额	12,216,197.51	12,216,197.51
（1）处置	12,216,197.51	12,216,197.51

4. 期末余额	14,374,647.33	14,374,647.33
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	15,298,593.58	15,298,593.58
2. 期初账面价值	19,451,551.60	19,451,551.60

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用
其他说明：

12、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额				218,531,259.72	218,531,259.72
2. 本期增加金额				47,202,547.15	47,202,547.15
(1) 购置				1,500,000.00	1,500,000.00
(2) 内部研发				45,702,547.15	45,702,547.15
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				265,733,806.87	265,733,806.87
二、累计摊销					
1. 期初余额				91,815,485.21	91,815,485.21
2. 本期增加金额				46,575,750.58	46,575,750.58
(1) 计				46,575,750.58	46,575,750.58

提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额				138,391,235.79	138,391,235.79
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额				700,754.11	700,754.11
(1) 计 提				700,754.11	700,754.11
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额				700,754.11	700,754.11
四、账面价值					
1. 期末账面 价值				126,641,816.97	126,641,816.97
2. 期初账面 价值				126,715,774.51	126,715,774.51

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 97.02%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
存在减值迹象无形资产	4,645,408.66	3,944,654.55	700,754.11	2025-2026年	预测期内平均增长率-9.22%、平均利润率24.99%；无形资产贡献率30%	预测期收入以在手订单做支撑，公司采用反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率为折现率，具体为13.24%；	不适用
合计	4,645,408.66	3,944,654.55	700,754.11				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

13、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
账面原值						
北京思创立方科技有限公司	11,560,469.12					11,560,469.12
小计	11,560,469.12					11,560,469.12
减值准备						
北京思创立方科技有限公司	11,560,469.12					11,560,469.12
小计	11,560,469.12					11,560,469.12
账面价值						
合计	11,560,469.12					11,560,469.12

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
北京思创立方科技有限公司	11,560,469.12					11,560,469.12
合计	11,560,469.12					11,560,469.12

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明:

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	1,845,747.15	3,518,460.93	2,242,919.61		3,121,288.47
合计	1,845,747.15	3,518,460.93	2,242,919.61		3,121,288.47

其他说明:

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	107,501,513.14	10,748,113.88	81,064,915.70	8,106,491.57
内部交易未实现利润	2,204,750.79	220,475.08	31,696.20	3,169.62
可抵扣亏损	112,533.32	11,667.97	1,586,355.15	79,317.76
预计负债	12,356,109.31	1,235,610.93	4,452,370.50	445,237.05
其他非流动金融资产公允价值变动	8,849,011.15	884,901.12	3,338,097.70	333,809.77
租赁负债	15,402,523.33	1,047,182.42	17,597,071.96	1,116,795.75
合计	146,426,441.04	14,147,951.40	108,070,507.21	10,084,821.52

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	15,298,593.58	1,091,382.56	19,451,551.90	1,223,374.51
合计	15,298,593.58	1,091,382.56	19,451,551.90	1,223,374.51

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,091,382.56	13,056,568.84	1,200,610.59	8,884,210.93
递延所得税负债	1,091,382.56		1,200,610.59	22,763.92

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	6,640,128.33	20,811,578.17
可抵扣亏损	166,543,901.88	59,832,106.32
合计	173,184,030.21	80,643,684.49

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		8,561,080.64	
2025 年	8,241,390.08	8,246,501.97	
2026 年	10,930,519.61	10,930,519.61	
2027 年	16,272,785.00	16,272,785.00	
2028 年	15,044,487.41	15,821,219.10	
2029 年	19,242,763.78		
2030 年			
2031 年			
2032 年			
2033 年			
2034 年	96,811,956.00		
合计	166,543,901.88	59,832,106.32	

其他说明：

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	7,193,861.05		7,193,861.05	5,377,517.49		5,377,517.49

预付装修款	4,039,562.73		4,039,562.73	5,058,876.78		5,058,876.78
合计	11,233,423.78		11,233,423.78	10,436,394.27		10,436,394.27

其他说明：

17、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,540,751.69	1,540,751.69	冻结	取得借款用途受限	1,087,729.62	1,087,729.62	冻结	取得借款用途受限
货币资金	4,301,149.22	4,301,149.22	保函保证金	履约保证金	2,805,889.71	2,805,889.71	保函保证金	履约保证金
货币资金	33,023.07	33,023.07	定期存款	办理信用卡存入定期存款	32,025.33	32,025.33	定期存款	办理信用卡存入定期存款
固定资产	394,359,772.03	352,962,863.14	抵押	借款抵押	358,798,758.88	331,834,864.91	抵押	借款抵押
合计	400,234,696.01	358,837,787.12			362,724,403.54	335,760,509.57		

其他说明：

18、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	10,009,166.67	12,006,286.11
保证借款	379,791,987.99	351,726,403.07
信用借款	31,884,565.02	170,614.83
合计	421,685,719.68	363,903,304.01

短期借款分类的说明：

注 1：保证借款具体说明如下：

本公司与中信银行北京知春路支行签订编号为(2023)信银京授字第 0531 号的借款合同，借款金额为 26,000,000.00 元，其中借款金额为 14,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 1 月 9 日至 2025 年 1 月 8 日、借款金额为 12,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 5 日至 2025 年 2 月 4 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 (2023)信银京保字第 0382 号，资金主要用于日常经营周转。

本公司与中信银行北京知春路支行签订编号为(2024)信银京授字第 0656 号的借款合同，借款金额为 39,500,000.00 元，其中借款金额为 13,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 10 月 9 日至 2025 年 10 月 8 日、借款金额为 13,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 11 月 6 日至 2025 年 11 月 5 日、借款金额为 13,500,000.00 元的借款期限为 2024 年 12 月 6 日至 2025 年 12 月 5 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为(2024)信银京保字第 0567 号，资金主要用于日常经营周转。

本公司与北京银行中关村海淀园支行签订编号为 892681 的借款合同，借款金额为 10,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 2 月 23 日至 2025 年 2 月 23 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0823937_001，资金主要用于支付采购款、人员工资及日常经营费用。

本公司与北京银行中关村海淀园支行签订编号为 0824575 的借款合同，借款金额为 28,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 6 月 6 日至 2025 年 6 月 6 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0823937_001，资金主要用于支付采购款、人员工资及日常经营费用。

本公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280088 的借款合同，借款金额为 9,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 5 月 6 日至 2025 年 5 月 6 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000004，资金主要用于支付员工工资。

本公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280245 的借款合同，借款金额为 13,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 11 月 6 日至 2025 年 11 月 5 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000004，资金主要用于支付员工工资。

本公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280262 的借款合同，借款金额为 13,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 12 月 4 日至 2025 年 12 月 3 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000004，资金主要用于支付员工工资。

本公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280275 的借款合同，借款金额为 13,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 12 月 24 日至 2025 年 12 月 23 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000004，资金主要用于支付员工工资。

本公司与交通银行回龙观支行签订编号为 242400025 的借款合同，借款金额为 50,000,000.00 元，其中借款金额为 20,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 3 月 29 日至 2025 年 3 月 27 日、借款金额为 30,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 3 月 30 日至 2025 年 5 月 22 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 242400025-1，资金主要用于支付子公司技术协作费。

本公司与宁波银行北京分行签订编号为 07700LK24CCAANN 的借款合同，借款金额为 13,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 8 月 5 日至 2025 年 8 月 5 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 07700BY23000096，资金主要用于支付员工工资。

本公司与北京银行股份有限公司中关村海淀园支行签订编号为 0823937 的买方保理合作协议，借款金额为 40,000,000.00 元，其中借款金额为 15,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 27 日至 2025 年 2 月 20 日、借款金额为 5,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 29 日至 2025 年 2 月 20 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 28 日至 2025 年 2 月 20 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 6 月 7 日至 2025 年 6 月 4 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0823937_001，资金主要用于企业经营周转。

本公司与北京银行股份有限公司中关村海淀园支行签订编号为 0938982 的买方保理合作协议，借款金额为 20,000,000.00 元，借款期限为 2024 年 9 月 12 日至 2025 年 8 月 18 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0938982_001，资金主要用于企业经营周转。

本公司与交通银行北京回龙观支行签订编号为 242410026 的快易付业务合作协议，借款金额为 50,000,000.00 元，其中借款金额为 20,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 3 月 28 日至 2025 年 3 月 25 日、借款金额为 20,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 5 月 30 日至 2025 年 5 月 26 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 5 月 29 日至 2025 年 5 月 26 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 242410026-1，资金主要用于企业经营周转。

本公司与中国工商银行股份有限公司北京翠微路支行签订编号为 202306210020000743186939 的电子供应链数字信用凭证融资业务合作协议，借款金额为 39,999,996.00 元，其中借款金额为 14,999,999.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 7 日至

2025 年 1 月 27 日、借款金额为 1,000,000.00 元的借款期限为 2024 年 2 月 29 日至 2025 年 1 月 27 日、借款金额为 23,999,997.00 元的借款期限为 2024 年 6 月 14 日至 2025 年 6 月 13 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为工银京翠微[2023]保证 0027 号，资金主要用于企业生产经营周转。

子公司哈尔滨易位科技有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280144 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 6 月 12 日至 2025 年 6 月 11 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000005 号，资金主要用于支付员工工资。

子公司哈尔滨易位科技有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280166 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 7 月 10 日至 2025 年 7 月 9 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000005 号，资金主要用于支付员工工资。

子公司哈尔滨易位科技有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280189 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 8 月 2 日至 2025 年 8 月 1 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000005 号，资金主要用于支付员工工资。

子公司哈尔滨易位科技有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280231 的借款合同，借款金额为 1,100,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 10 月 15 日至 2025 年 10 月 14 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000005 号，资金主要用于支付员工工资。

子公司北京思创立方科技有限公司与南京银行北京亦庄支行签订编号为 Ba120482410210008326 的借款合同，借款金额为 800,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 10 月 23 日至 2025 年 10 月 22 日，上述保证借款由北京国华文科融资担保有限公司、吴永祥、杨春燕提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号国华保字(2024)1421-01 号，Ea120482410210015183(吴)，Ea120482410210016906(杨)，资金主要用于日常资金周转。

子公司北京思原帕斯信息技术有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280143 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 6 月 7 日至 2025 年 6 月 6 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 ZB9112202400000006，资金主要用于支付员工工资。

子公司北京思原帕斯信息技术有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280165 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 7 月 10 日至 2025 年 7 月 9 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 ZB9112202400000006，资金主要用于支付员工工资。

子公司北京思原帕斯信息技术有限公司与浦发银行北京崇文门支行签订编号为 91122024280193 的借款合同，借款金额为 1,300,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 8 月 9 日至 2025 年 8 月 8 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 ZB9112202400000006，资金主要用于支付员工工资。

子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行深圳南头支行签订编号为 2024 圳中银南普借字第 000026 号的借款合同，借款金额为 2,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 1 月 26 日至 2025 年 1 月 26 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 2023 圳中银南普保字第 000334 号，资金主要用于日常经营周转。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 550,000.00 元，借款本金余额为 1,950,000.00 元。

子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行深圳南头支行签订编号为 2024 圳中银南普借字第 000399 号的借款合同，借款金额为 2,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2024 年 11 月 29 日至 2025 年 11 月 29 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 2024 圳中银南普保字第 7000304 号，资金主要用于日常经营周转。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 50,000.00 元，借款本金余额为 2,450,000.00 元。

注 2：抵押借款具体说明如下：

子公司成都易信科技有限公司与成都银行股份有限公司双流支行签订编号为 H020101240417500 的借款合同，借款金额为 10,000,000.00 元，借款期限为 2024 年 4 月 18 日至 2025 年 4 月 17 日；上述借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押合同编号为 D020121240410817 号，担保金额为 11,000,000.00 元，资金主要用于补充流动资金。

注 3：信用借款具体说明如下：

本公司与工商银行北京翠微路支行签订编号 0020000086-2024 年(翠微)字 03295 号的借款合同，借款金额为 30,000,000.00 元，借款期限为 2024 年 7 月 10 日至 2025 年 7 月 9 日；上述保证借款为信用/免担保，资金主要用于发放工资。

子公司北京思创立方科技有限公司与浦发银行北京分行签订编号 2017476834-EDXY-20240628153137 的借款合同，借款金额为 1,810,000.00 元，借款期限为 2024 年 6 月 28 日至 2025 年 6 月 28 日；上述保证借款为信用/免担保，资金主要用于借款人日常生产经营周转。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

19、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
采购款	1,936,561.79	2,009,376.75
技术服务费	7,584,045.28	8,889,196.51
合计	9,520,607.07	10,898,573.26

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
神州数码系统集成服务有限公司	1,320,000.00	双方未结算
合计	1,320,000.00	

其他说明：

20、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	27,943,453.55	27,741,623.01
合计	27,943,453.55	27,741,623.01

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
社会保险费	1,535,036.37	3,915,704.75
互助基金	3,381,704.00	3,084,928.30
员工报销款	4,625,267.31	2,643,972.07
往来款	6,852,524.63	7,166,075.52
退手续费	840,159.96	1,356,159.96
其他	10,708,761.28	9,574,782.41
合计	27,943,453.55	27,741,623.01

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

21、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同业务款项	13,197,934.73	32,304,144.57
合计	13,197,934.73	32,304,144.57

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

22、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	103,640,417.60	589,145,851.31	642,217,483.47	50,568,785.44

二、离职后福利-设定提存计划	630.00	46,674,298.41	46,674,298.41	630.00
合计	103,641,047.60	635,820,149.72	688,891,781.88	50,569,415.44

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	102,942,290.67	488,173,714.05	541,304,683.31	49,811,321.41
2、职工福利费		10,334,874.33	10,334,874.33	
3、社会保险费	698,126.93	27,560,963.09	27,501,625.99	757,464.03
其中：医疗保险费		25,271,560.13	25,271,560.13	
工伤保险费		968,266.77	968,266.77	
生育保险费		362,909.93	362,909.93	
补充医疗	698,126.93	958,226.26	898,889.16	757,464.03
4、住房公积金		32,803,837.11	32,803,837.11	
5、工会经费和职工教育经费		340,609.63	340,609.63	
6、短期带薪缺勤		29,931,853.10	29,931,853.10	
合计	103,640,417.60	589,145,851.31	642,217,483.47	50,568,785.44

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	630.00	44,783,808.36	44,783,808.36	630.00
2、失业保险费		1,890,490.05	1,890,490.05	
合计	630.00	46,674,298.41	46,674,298.41	630.00

其他说明：

23、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,580,161.75	16,897,225.43
企业所得税	14,423.73	3,821,733.86
个人所得税	4,623,967.86	4,307,238.55
城市维护建设税	710,533.94	460,157.14
房产税	140,747.81	89,878.53
教育费附加	511,104.01	333,036.51
土地使用税	3,751.47	3,624.50
印花税	390,678.38	269,724.48
残障金	59,945.61	48,147.87

其他	3,357.85	4,573.18
合计	23,038,672.41	26,235,340.05

其他说明：

24、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	25,337,619.00	27,140,161.14
一年内到期的长期应付款		30,000,000.00
一年内到期的租赁负债	8,392,662.38	8,977,612.98
合计	33,730,281.38	66,117,774.12

其他说明：

注：①2021 年 11 月 22 日本公司（许可方）与中国技术交易所有限公司（被许可方，以下简称“中技所”）签署《专利独占许可协议》（第一次许可），本公司同意将自有专利以专利独占许可的方式授予中技所在许可使用区域内实施专利，专利独占许可期限为 2021 年 12 月 13 日至 2024 年 12 月 12 日，中技所一次性支付本公司 3,000.00 万许可使用费；同日中技所（许可方）与本公司（被许可方）签署《专利独占许可协议》（第二次许可），根据该协议约定，中技所对本公司享有 3,540.00 万元的应收债权，本公司按照协议约定在 36 个月内分 12 期支付。本公司与中技所已签署《专利质押合同》，即本公司以自有专利作为质押财产，为中技所对本公司享有的 3,540.00 万元应收债权提供质押担保。

25、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	55,907,683.18	80,266,100.00
保证借款	806,271.40	519,666.35
信用借款	3,009,875.00	3,009,875.00
合计	59,723,829.58	83,795,641.35

长期借款分类的说明：

注 1：抵押借款

本公司与工商银行北京翠微路支行签订编号为 0020000086-2023 年（翠微）字 03217 号的固定资产贷款合同，借款金额为 97,500,000.00 元，借款期限为 2023 年 9 月 25 日至 2028 年 6 月 21 日；借款条件为由吴飞舟提供全额担保并用自有房产抵押，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为工银京翠微[2023]保证 0027 号，资金仅限于置换原用于购置北京市海淀区忍冬路 5 号院万科翠湖国际 6 号楼地下 1 层至地上 11 层的房地产的负债性资金。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 33,900,000.00 元，借款本金余额为 63,600,000.00 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 20,430,000.00 元。

子公司安徽思特奇信息技术有限公司与中国建设银行股份有限公司合肥滨湖新区支行签订编号 HTZ340530000GDZC2023N002 的固定资产贷款合同，借款金额为 20,666,100.00 元，其中借款金额 11,822,880.00 元的借款期限为 2023 年 8 月 21 日至 2028 年 8 月 20 日；借款金额 8,843,220.00 元的借款期限 2023 年 10 月 18 日至 2028 年 8 月 20 日；上述借款条件为前期由公司提供连带责任担保，担保合同编号为 HTC340530000ZGDB2023N003 号，待取得不动产权证后，担保方式变更为抵押与公司连带责任担保。资金仅限于购买云谷创新园 A5#楼。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 4,000,000.00 元，借款本金余额为 16,666,100.00 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 4,000,000.00 元。

注 2：保证借款

子公司北京思创立方科技有限公司与深圳前海微众银行股份有限公司签订编号为 KCDJJXS020230811010693 及 KCDJJXS020230811010707 的借款合同，借款金额分别为 1,000,000.00 及 350,000.00 元，借款期限均为 2023 年 8 月 11 日至 2025 年 8 月 11 日；上述保证借款由吴永祥、北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任保证，资金主要用于流动资金周转。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 835,714.36 元，借款本金余额为 514,285.64 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 514,285.64 元。

子公司北京思创立方科技有限公司与深圳前海微众银行股份有限公司签订编号为 KCDJJXS0241210002515226 及 KCDJJXS0241210003103323 的借款合同，借款金额分别为 1,000,000.00 及 180,000.00 元，借款期限均为 2024 年 12 月 10 日至 2026 年 12 月 11 日；上述保证借款由吴永祥、北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任保证，资金主要用于流动资金周转。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 393,333.36 元。

注 3：信用借款

子公司北京思创立方科技有限公司与建设银行北京安华支行签订编号为 110010715631038042 的借款合同，借款金额为 3,000,000.00 元，借款期限为 2023 年 5 月 18 日至 2026 年 5 月 18 日；上述保证借款为信用/免担保，资金主要用于借款人日常生产经营周转。

其他说明，包括利率区间：

26、应付债券

（1） 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换债券	178,328,720.16	169,218,698.37
合计	178,328,720.16	169,218,698.37

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期债转股	期末余额	是否违约
思特转债	271,000,000.00		2020.6.10	6 年	271,000,000.00	169,218,698.37		3,608,798.25	8,986,662.27	3,010,527.00	474,911.73	178,328,720.16	否
合计	——				271,000,000.00	169,218,698.37		3,608,798.25	8,986,662.27	3,010,527.00	474,911.73	178,328,720.16	——

(3) 可转换公司债券的说明

注：票面利率为第 1 年 0.50%；第 2 年 0.70%；第 3 年 1.20%；第 4 年 1.80%；第 5 年 2.50%；第 6 年 3.00%。可转债期满后公司将以可转债的票面面值的 115%（含最后一期年度利息）的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

可转换公司债券的初始转股价格为 16.49 元/股，转股期自可转换公司债券发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转换公司债券到期日止（即 2020 年 12 月 16 日至 2026 年 6 月 9 日止），因公司实施 2020 年度权益分派，每 10 股派发现金红利 0.80 元，以资本公积金每 10 股转增 3 股，“思特转债”的转股价格由原 16.49 元/股调整为 12.63 元/股，自 2021 年 5 月 26 日（除权除息日）起生效。鉴于公司于 2022 年 3 月 25 日完成了注销公司回购专用证券账户股份 222,176 股，思特转债转股价格调整为 12.62 元/股，调整后的转股价格自 2022 年 3 月 29 日起生效。公司实施 2021 年度权益分派后，“思特转债”转股价格调整为 10.46 元/股，自 2022 年 5 月 18 日（除权除息日）起生效。公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）75,492,374 股，思特转债转股价格调整为 9.90 元/股，自 2023 年 1 月 5 日起生效。公司实施 2022 年度权益分派后，思特转债转股价格调整为 9.89 元/股，自 2023 年 5 月 26 日（除权除息日）起生效。公司实施 2023 年度权益分派后，思特转债转股价格调整为 9.88 元/股，自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

27、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	16,906,349.42	19,099,156.19
未确认融资费用	-966,200.73	-1,369,775.82
减：一年内到期的租赁负债	-8,392,662.38	-8,977,612.98
合计	7,547,486.31	8,751,767.39

其他说明：

28、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
待执行的亏损合同	636,654.52	496,237.28	计划收入小于预算成本
预计的终验阶段的成本	12,474,139.78	6,086,571.60	初验确认合同金额的100%，公司将预提的终验阶段的成本确认为预计负债
合计	13,110,794.30	6,582,808.88	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

29、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	331,171,437.00				46,686.00	46,686.00	331,218,123.00

其他说明：

本期共有 4,615 张“思特转债”完成转股，票面金额 461,500 元，合计转股 46,686 股。

30、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转债分拆权益部分	1,673,690.00	27,241,992.88			4,615.00	75,115.03	1,669,075.00	27,166,877.85
合计	1,673,690.00	27,241,992.88			4,615.00	75,115.03	1,669,075.00	27,166,877.85

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

本期共有 4,615 张“思特转债”完成转股，票面金额 461,500 元，可转债分拆权益部分减少 75,115.03 元。

31、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	757,224,752.09	503,216.38		757,727,968.47
其他资本公积	4,599,949.76	9,613,237.67		14,213,187.43
合计	761,824,701.85	10,116,454.05		771,941,155.90

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、其他说明：本期共有 4,615 张“思特转债”完成转股，票面金额 461,500 元，合计转股 46,686 股，转股事项形成股本溢价金额 503,216.38 元。
- 2、本公司联营企业成都考拉悠然科技有限公司存在其他股东增资的情形，本公司确认长期股权投资其他权益变动 9,613,237.67 元，对应增加其他资本公积。

32、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		30,004,128.77		30,004,128.77
合计		30,004,128.77		30,004,128.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期以集中竞价交易的方式回购股份，回购股份的数量为 3,196,820 股，最高成交价为人民币 12.25 元/股，最低成交价为人民币 8 元/股，成交总金额为人民币 30,000,522.40 元（不含交易费用）。

33、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	146,187.66	258,473.18				258,473.18		404,660.84
外币财务报表	146,187.66	258,473.18				258,473.18		404,660.84

折算差额								
其他综合收益合计	146,187.66	258,473.18				258,473.18		404,660.84

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

34、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	70,879,958.41			70,879,958.41
合计	70,879,958.41			70,879,958.41

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

35、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	419,969,859.45	401,458,539.15
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-25,725.91
调整后期初未分配利润	419,969,859.45	401,432,813.24
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-51,108,477.14	22,021,691.97
减：提取法定盈余公积		867,580.16
应付普通股股利	3,306,740.52	2,617,065.60
期末未分配利润	365,554,641.79	419,969,859.45

调整期初未分配利润明细：

- 1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5）、其他调整合计影响期初未分配利润元。

36、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	871,259,755.70	616,104,253.19	870,493,564.37	542,502,129.73
其他业务	309,184.73	515.33	158.18	28,490.64
合计	871,568,940.43	616,104,768.52	870,493,722.55	542,530,620.37

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

☒是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	871,568,940.43	工位出租收入	870,493,722.55	投标质保金利息
营业收入扣除项目合计金额	309,184.73	工位出租收入	158.18	投标质保金利息
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.04%	工位出租收入	0.00%	投标质保金利息
一、与主营业务无关的业务收入				
与主营业务无关的业务收入小计	309,184.73	工位出租收入	158.18	投标质保金利息
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	0	0.00	0
营业收入扣除后金额	871,259,755.70	0	870,493,564.37	0

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	596,186,691.45	419,591,782.79					596,186,691.45	419,591,782.79
在某一时段内确认	275,382,248.98	196,512,985.73					275,382,248.98	196,512,985.73
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								

其中：								
合计	871,568,940.43	616,104,768.52					871,568,940.43	616,104,768.52

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 559,644,295.26 元，其中，559,644,295.26 元预计将于 2025-2026 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

37、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,848,806.32	1,386,313.47
教育费附加	1,366,429.10	1,031,444.82
房产税	3,841,565.37	3,649,457.74
土地使用税	58,391.65	52,445.37
印花税	662,188.35	576,490.26
其他	68,546.38	56,191.75
合计	7,845,927.17	6,752,343.41

其他说明：

38、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,974,779.84	43,204,186.80
咨询服务费	4,197,117.04	2,894,247.62
租赁费及物业水电费	2,423,343.54	1,632,637.37
资产折旧和摊销	6,462,718.59	4,538,258.29
差旅费	1,642,097.35	1,682,687.30
广告及宣传费	1,091,225.18	1,282,610.78
招聘及培训费	1,533,568.41	649,662.27
招待费	526,448.78	483,060.00
办公及会议费	709,963.62	211,295.15
其他	3,036,173.63	3,312,698.14
合计	58,597,435.98	59,891,343.72

其他说明：

39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	60,787,834.75	63,364,363.99
招待费	21,038,888.02	25,108,701.02
差旅费	10,111,534.91	9,129,980.97
资产折旧和摊销	3,349,415.26	3,443,365.88
广告及宣传费	5,615,105.33	2,816,628.73
租赁费及物业水电费	2,348,361.35	2,071,009.58
投标保函费	922,738.19	1,047,303.35
招聘及培训费	832,649.25	735,123.88
汽车费用	294,443.73	553,651.18
其他	2,414,606.88	4,038,025.65
合计	107,715,577.67	112,308,154.23

其他说明：

40、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	50,044,521.25	59,710,221.85
资产折旧和摊销	3,271,514.63	3,479,440.33
差旅费	6,972,207.34	3,423,793.81
房租水电及物业管理费	1,199,773.44	306,862.51
咨询服务费	2,488,093.73	2,468,511.63
技术协作费	205,231.66	77,844.55
其他	1,855,142.07	1,821,120.58
合计	66,036,484.12	71,287,795.26

其他说明：

41、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	31,538,888.34	37,332,535.72
其中：租赁负债利息费用	790,521.18	932,936.10
减：利息收入	6,606,401.36	9,311,506.34
汇兑损益	-159,995.84	-192,734.12
手续费	232,507.96	221,559.41
其他	27,547.17	390,000.00
合计	25,032,546.27	28,439,854.67

其他说明：

42、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,728,075.76	2,632,493.33
进项税加计抵减	409,463.35	2,043,886.24
个人所得税手续费返还	263,759.44	305,113.12
增值税退税	446,391.55	298,835.03
合计	3,847,690.10	5,280,327.72

43、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	-5,510,913.41	-559,701.74
合计	-5,510,913.41	-559,701.74

其他说明：

44、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-7,490,717.78	-3,993,433.26
处置长期股权投资产生的投资收益	-8,177.00	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	602,756.00	581,229.14
合计	-6,896,138.78	-3,412,204.12

其他说明：

45、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-701,162.65	-586,194.04
应收账款坏账损失	-24,217,325.91	-13,120,773.82
其他应收款坏账损失	-486,500.00	-486,500.00
合计	-25,404,988.56	-14,193,467.86

其他说明：

46、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,252,419.25	-6,374,863.86
二、长期股权投资减值损失	-6,843,333.62	
九、无形资产减值损失	-700,754.11	
十、商誉减值损失		-3,540,906.00
十一、合同资产减值损失	300,029.94	-1,466,077.87
合计	-14,496,477.04	-11,381,847.73

其他说明：

47、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-28,788.03	-141,808.42
使用权资产处置收益	279,452.95	-6,104.10
合计	250,664.92	-147,912.52

48、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
处置非流动资产利得合计	96.18		96.18
其他	179,079.92	389,577.40	179,079.92
合计	179,176.10	389,577.40	179,176.10

其他说明：

49、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	831,092.00	40,000.00	831,092.00
非流动资产毁损报废损失	144.82	21,304.48	144.82
罚款支出	212,836.26	9,589.50	212,836.26
其他	139,949.47	72,300.89	139,949.47
合计	1,184,022.55	143,194.87	1,184,022.55

其他说明：

50、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-971,377.46	5,855,939.18
递延所得税费用	-4,195,121.82	-982,450.85
合计	-5,166,499.28	4,873,488.33

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-58,978,808.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	-5,897,880.85
子公司适用不同税率的影响	243,941.69
调整以前期间所得税的影响	-1,390,067.03
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-775,677.32
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-163,473.08

本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	11,569,554.38
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响	-1,679,311.45
研发费用加计扣除	-7,073,585.62
所得税费用	-5,166,499.28

其他说明：

51、其他综合收益

详见附注 33。

52、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	1,710,000.00	2,100,000.00
押金及保证金	2,863,456.39	1,812,626.70
利息收入	6,606,401.36	9,311,506.34
互助基金	179,511.96	317,400.12
政府补助	2,728,075.76	2,931,328.36
其他	994,660.24	773,509.89
合计	15,082,105.71	17,246,371.41

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付办公、差旅、招待等费用支出	74,993,862.58	68,446,674.95
往来款	2,812,000.00	2,350,000.00
押金及保证金	3,842,393.60	2,822,912.35
员工备用金	689,925.12	966,474.50
财务费用手续费	232,507.96	221,559.41
其他	1,911,786.36	1,179,009.83
合计	84,482,475.62	75,986,631.04

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
投资意向金		5,607,000.00
合计		5,607,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
招商响应金	4,000,000.00	
合计	4,000,000.00	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租金负债	10,401,149.35	10,599,822.94
回购库存股	30,004,128.77	
借款担保评审费		437,020.00
定向增发发行费		2,040,000.00
合计	40,405,278.12	13,076,842.94

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	363,903,304.01	525,009,996.00		467,174,874.30	52,706.03	421,685,719.68
长期借款（含一年内到期）	110,935,802.49	1,180,000.00	7,080.78	27,061,428.64		85,061,454.63
一年内到期的非流动负债（长期应付款）	30,000,000.00			30,000,000.00		
租赁负债（含一年内到期）	17,729,380.37		8,611,911.62	10,401,149.35		15,940,142.64
合计	522,568,486.87	526,189,996.00	8,618,992.40	534,637,452.29	52,706.03	522,687,316.95

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-53,812,309.24	20,241,698.84
加：资产减值准备	39,901,465.60	25,575,315.59
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	24,139,528.77	23,315,929.29
使用权资产折旧	10,594,171.18	11,209,101.08
无形资产摊销	46,575,750.58	40,931,937.49
长期待摊费用摊销	2,242,919.61	1,482,715.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-250,664.92	147,912.52
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	5,510,913.41	559,701.74
财务费用（收益以“－”号填列）	31,538,888.34	37,722,535.72
投资损失（收益以“－”号填列）	6,896,138.78	3,412,204.12
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-4,172,357.91	-834,309.77
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-22,763.92	-148,141.08
存货的减少（增加以“－”号填列）	59,188,127.75	-42,426,010.12
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-228,458,248.95	-144,784,761.69
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-64,208,682.95	11,246,222.14
其他		2,781,509.43
经营活动产生的现金流量净额	-124,337,123.87	-9,566,438.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	377,770,444.67	688,370,568.75
减：现金的期初余额	688,370,568.75	957,673,752.24
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-310,600,124.08	-269,303,183.49

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	377,770,444.67	688,370,568.75
其中：库存现金	25,254.77	25,454.77
可随时用于支付的银行存款	376,506,747.73	688,342,028.31
可随时用于支付的其他货币资金	1,238,442.17	3,085.67
三、期末现金及现金等价物余额	377,770,444.67	688,370,568.75

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	5,874,923.98	3,925,644.66	所有权或使用权受到限制
合计	5,874,923.98	3,925,644.66	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

54、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

55、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			13,213,957.27
其中：美元	444,014.01	7.1884	3,191,750.31
欧元			
港币	10,823,117.67	0.9260	10,022,206.96
应收账款			760,801.60
其中：美元			
欧元			
港币	821,600.00	0.9260	760,801.60
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			452,232.46
其中：美元	52,015.94	7.1884	373,911.38
港币	84,580.00	0.9260	78,321.08
其他应付款			74,976.70
其中：美元	7,195.05	7.1884	51,720.90
港币	25,114.25	0.9260	23,255.80

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

本公司之子公司易信掌中云信息技术有限公司主要经营地为香港地区，该环境中港币最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为港币。

本公司之子公司思特奇国际股份有限公司主要经营地为美国，该环境中美元最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为美元。

56、租赁

(1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	790,521.18	932,936.10
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	1,776,456.57	4,707,735.37
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	12,177,605.92	11,062,419.29
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

57、数据资源

58、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	133,322,648.25	115,942,431.37
资产折旧和摊销	6,322,784.71	5,976,468.13
差旅费	9,366,875.35	4,538,786.06
房租水电及物业管理费	3,417,792.07	2,140,151.97
咨询服务费	2,488,093.73	2,468,511.63
技术协作费	205,231.66	77,844.55
其他	2,140,071.91	2,554,872.37
合计	157,263,497.68	133,699,066.08
其中：费用化研发支出	66,036,484.12	71,287,795.26
资本化研发支出	91,227,013.56	62,411,270.82

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	利息资本化	确认为无形资产	转入当期损益		
5G 项目类	3,185,778.20	971,345.38			363,453.34			3,793,670.24
PAAS 项目类	21,281,830.70	18,547,515.45			21,142,207.57			18,687,138.58
经济中台项目类	37,729,925.94	71,708,152.73			24,196,886.24			85,241,192.43
小计	62,197,534.84	91,227,013.56			45,702,547.15			107,722,001.25
减：减值准备								
合计	62,197,534.84	91,227,013.56			45,702,547.15			107,722,001.25

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
PAAS 项目	未开发完毕	2025 年 12 月 31 日	用于商务复用产品	2021 年 05 月 01 日	资本化评估报告
经济中台项目	未开发完毕	2025 年 12 月 31 日	用于商务复用产品	2021 年 05 月 01 日	资本化评估报告

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、其他

公司 2024 年新设子公司 3 家，注销子公司 1 家，具体情况如下：

- 1、北京中企思信科技有限公司 2024 年 5 月 22 日注册成立，注册资本 100.00 万元，全部由北京易信掌中云科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日北京易信掌中云科技有限公司实缴 2.00 万元。
- 2、甘肃思特奇信息科技有限公司系 2024 年 6 月 18 日注册成立，注册资本 5,000 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。
- 3、北京思特奇数据服务有限公司 2024 年 7 月 31 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2024 年 12 月 31 日公司实缴 2.00 万元。
- 4、新疆思特奇信息技术有限公司 2021 年 12 月 13 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，本公司实缴 2.00 万元，持股比例 100%，新疆思特奇信息技术有限公司于 2024 年 6 月 7 日注销完毕。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
南昌大众信息技术有限公司	10,000,000.00	南昌	南昌	信息技术及计算机软硬件的开发、技术服务	100.00%		控股合并
成都思特奇信息技术有限公司	10,000,000.00	成都	成都	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%		投资新设
太原思特奇信息技术有限公司	1,000,000.00	太原	太原	计算机软件技术开发、技术转让、技术咨询及技术服务；	100.00%		投资新设
哈尔滨易位科技有限公司	1,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	计算机软硬件、系统集成	100.00%		投资新设

司				成及技术转让、技术咨询、技术服务；			
重庆思特奇信息技术有限公司	30,000,000.00	重庆	重庆	计算机软、硬件的研发，销售，服务	100.00%		投资新设
易信掌中云信息技术有限公司	806,707.76	香港	香港	计算机软、硬件的研发，销售，服务	100.00%		投资新设
北京无限易信科技有限公司	12,000,000.00	北京	北京	互联网信息服务；软件开发、技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、计算机系统服务	100.00%		投资新设
北京易信掌中云科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	互联网信息服务；软件开发、技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、计算机系统服务；	100.00%		投资新设
深圳思特奇信息技术有限公司	16,000,000.00	深圳	深圳	数据库处理；大数据分析技术、云存储技术、云计算技术、物联网技术的技术开发、技术转让、技术咨询；	100.00%		投资新设
上海实均信息技术有限公司	50,000,000.00	上海	上海	从事信息科技、计算机软件专业领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%		投资新设
四川思特奇信息技术有限公司	2,000,000.00	成都	成都	软件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；	100.00%		投资新设
深圳花儿数据技术有限公司	20,000,000.00	深圳	深圳	云存储、云计算、互联网信息服务；数据库处理；	67.74%		投资新设

安徽思瑞格信息技术有限公司	10,000,000.00	合肥	合肥	网络信息技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；	86.00%		投资新设
成都易信科技有限公司	124,897,841.00	成都	成都	计算机软硬件研发、生产及技术转让、技术咨询、技术服务；	100.00%		投资新设
北京思创立方科技有限公司	5,000,000.00	北京	北京	技术开发、技术咨询、技术服务；	65.00%		收购取得
广州大奇数据科技有限公司	10,000,000.00	广州	广州	数据处理和存储服务；	100.00%		投资新设
杭州易信掌中云科技有限公司	2,000,000.00	杭州	杭州	人工智能应用软件开发、软件开发	100.00%		投资新设
济南思特奇信息技术有限公司	4,000,000.00	济南	济南	计算机软件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%		投资新设
天津无限易信科技有限公司	1,000,000.00	天津	天津	信息咨询服务、软件开发	100.00%		投资新设
上海朗道物联技术有限公司	20,000,000.00	上海	上海	物联网技术、人工智能技术、数据技术领域内的技术开发	100.00%		投资新设
辽宁省思特奇信息技术有限公司	20,000,000.00	辽宁	辽宁	软件开发，大数据服务，信息系统集成服务	100.00%		投资新设
北京思原帕斯信息技术有限公司	10,000,000.00	北京	北京	数据库系统软件开发；支撑软件开发	100.00%		投资新设
辽宁双鞍数科信息技术有限公司	10,000,000.00	辽宁	辽宁	计算机系统服务、软件开发，信息系统集成服务	85.00%		投资新设
安徽思特奇信息技术有限公司	20,000,000.00	合肥	合肥	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	100.00%		投资新设
山西思特奇数字经济技术有限公司	50,000,000.00	太原	太原	技术服务、技术开发、技术咨询、	100.00%		投资新设

				技术交流、 技术转让、 技术推广； 计算机系统 服务			
上海域游通 数字科技有 限公司	20,000,000 .00	上海	上海	技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广； 软件开发； 软件销售	100.00%		投资新设
云南思特奇 数字经济技 术有限公司	10,000,000 .00	昆明	昆明	技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广	100.00%		投资新设
思特奇国际 股份有限公 司	6,247,925. 00	美国	美国	计算机软、 硬件的研发 及销售，增 值业务服务 及运营	100.00%		投资新设
云南科奇亮 彩信息科技 有限公司	11,000,000 .00	昆明	昆明	技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广； 计算机系统 服务；计算 机软硬件及 辅助设备零 售；软件销 售	60.00%		投资新设
北京思特奇 数据服务有 限公司	10,000,000 .00	北京	北京	互联网数据 服务；技术 服务、技术 开发、技术 咨询、技术 交流、技术 转让、技术 推广；	100.00%		投资新设
北京中企思 信科技有限 公司	1,000,000. 00	北京	北京	技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广	100.00%		投资新设
甘肃思特奇 信息科技有 限公司	50,000,000 .00	庆阳	庆阳	物联网技术 服务；物联 网技术研 发；物联网 应用服务； 技术服务、 技术开发、	100.00%		投资新设

				技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广；			
--	--	--	--	----------------------------------	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳花儿数据技术有限公司	32.26%	-1,894,189.38		-9,819,371.66
北京思创立方科技有限公司	35.00%	-881,532.82		-247,732.71

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
深圳花儿数据技术有限公司	779,951.42	61,813.10	841,764.52	31,281,816.67		31,281,816.67	751,087.38	58,125.57	809,212.95	25,377,278.01		25,377,278.01
北京思创立方科技有限公司	21,880,225.08	510,566.64	22,390,791.72	19,075,678.18	4,020,041.99	23,095,720.17	20,651,231.78	249,059.32	20,900,291.10	19,063,790.43	22,763.92	19,086,554.35

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
深圳花儿数据技术有限公司	1,443,869.95	-5,871,987.09	-5,871,987.09	-13,023.50	8,613.54	-7,368,509.13	-7,368,509.13	83,386.50
北京思创立方科技有限公司	11,392,663.14	-2,518,665.20	-2,518,665.20	761,545.69	23,419,839.29	558,720.77	558,720.77	-6,293,792.08

其他说明：

- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营安排或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海思特奇数字科技有限公司	上海市	上海市	技术服务、技术开发	30.00%		权益法
大理科奇亮彩信息技术有限公司	大理市	大理市	软件和信息计算服务	49.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

- (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海思特奇数字科技 有限公司	大理科奇亮彩信息技 术有限公司	上海思特奇数字科技 有限公司	大理科奇亮彩信息技 术有限公司
流动资产		2,128,733.53	177,079.43	1,960,281.78
非流动资产		3,499.15		
资产合计		2,132,232.68	177,079.43	1,960,281.78
流动负债		149,167.28	-6,677.00	
非流动负债				
负债合计		149,167.28	-6,677.00	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益		1,983,065.40	183,756.43	1,960,281.78
按持股比例计算的净资产份额		1,313,206.07	183,756.43	1,960,281.78
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值		1,313,206.07	183,756.43	1,960,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入				
净利润	-5,146.99	-977,216.38	110.34	281.78
终止经营的净利润	-5,146.99			
其他综合收益				
综合收益总额	-5,146.99	-977,216.38	110.34	281.78
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

- （1）截至 2024 年 12 月 31 日，本公司对大理科奇亮彩信息技术有限公司的认缴比例为 49%，实缴比例为 66.22%，本公司按照实缴比例确认联营企业的投资收益。
- （2）本期公司处置对上海思特奇数字科技有限公司的投资，截至 2024 年 12 月 31 日，公司对联营企业权益投资的账面价值为 0 元。
- （3） 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	81,179,223.48	82,249,011.57
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,939,692.14	-4,850,686.01
--综合收益总额	-6,939,692.14	-4,850,686.01

其他说明：

(4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
北京欧拉认知智能科技有限公司	822,096.20	934,938.36	1,757,034.56
上海数巧信息科技有限公司		201,148.43	201,148.43

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	3,174,467.31	2,931,328.36
合计	3,174,467.31	2,931,328.36

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2. 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						
	即时 偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年 以上	未折现合同金额合 计	账面价值
银行借 款本息		447, 124, 413. 67	26, 356, 660. 64	33, 266, 100. 00		506, 747, 174. 31	506, 747, 174. 31
应付债		4, 172, 687. 50	191, 943, 625. 00			196, 116, 312. 50	178, 328, 720. 16

券本息							
应付账款		9,520,607.07				9,520,607.07	9,520,607.07
其他应付款		27,943,453.55				27,943,453.55	27,943,453.55
一年内到期的非流动负债（长期应付）							
合计		488,761,161.79	218,300,285.64	33,266,100.00		740,327,547.43	722,539,955.09

项目	上年年末余额						
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
银行借款本息		391,058,720.74	24,944,285.76	58,836,100.00		474,839,106.50	474,839,106.50
应付债券本息		3,012,642.00	4,184,225.00	192,474,350.00		199,671,217.00	169,218,698.37
应付账款		10,898,573.26				10,898,573.26	10,898,573.26
其他应付款		27,741,623.01				27,741,623.01	27,741,623.01
一年内到期的非流动负债（长期应付）		31,800,000.00				31,800,000.00	30,000,000.00
合计		464,511,559.01	29,128,510.76	251,310,450.00		744,950,519.77	712,698,001.14

3. 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2024 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 5%，则本公司的净利润将减少或增加 157.69 万元（2023 年 12 月 31 日：186.66 万元）。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元或港币计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	港币	合计	美元	港币	合计
货币资金	3,191,750.31	10,022,206.96	13,213,957.27	5,586,179.67	9,652,320.92	15,238,500.59
应收账款		760,801.60	760,801.60		3,091,210.03	3,091,210.03
其他应收款	373,911.38	78,321.08	452,232.46	525,113.22	7,412.72	532,525.94
应付账款					10,318.72	10,318.72
其他应付款	51,720.90	23,255.80	74,976.70		22,655.00	22,655.00

于 2024 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、港币升值或贬值 5%，则公司将增加或减少净利润 7,999.79 元（2023 年 12 月 31 日：9,636.71 元）。

（3）其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2024 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 20%，则本公司将增加或减少净利润 263.88 万元（2023 年 12 月 31 日：净利润 375.24 万元）。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值	--	--	--	--

计量				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		11,150,988.85	2,000,000.00	13,150,988.85
(2) 权益工具投资		11,150,988.85	2,000,000.00	13,150,988.85
持续以公允价值计量的资产总额		11,150,988.85	2,000,000.00	13,150,988.85
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	第三层次公允价值计量	
			定性信息	定量信息
权益工具投资	11,150,988.85	经无市场流通性折价调整后的公开市场交易报价	暂无	流通性折价、公开市场报价

3、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

2024 年 7 月 24 日，北京世纪东方智汇科技股份有限公司（新三板创新层）被北交所终止上市审核，且截止 2024 年 12 月 31 日，东方智汇没有重新申报，本公司对东方智汇期末公允价值计量由第一层次转入第二层次，期末公允价值经无市场流通性折价调整后的公开市场交易报价确定。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
华创云信数字技术股份有限公司	北京市西城区	商务服务业	222,442.99 万元	20.68%	20.68%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是。

其他说明：

华创云信无实际控制人，故公司无实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京欧拉认知智能科技有限公司	本公司的联营企业
云码通数据运营股份有限公司	本公司的联营企业
承德市智慧旅游发展有限公司	本公司的联营企业
成都考拉悠然科技有限公司	本公司的联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
吴飞舟	公司第二大股东
吴永祥	对思创立方持股 35%的少数股东
华创证券有限责任公司	同一母公司

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
北京欧拉认知智能科技有限公司	采购技术服务	658,165.09	3,000,000.00	否	4,048,966.98
成都考拉悠然科技有限公司	采购软件系统	50,000.00	3,000,000.00	否	150,000.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
云码通数据运营股份有限公司	提供技术开发服务	26,839,622.64	26,415,094.34
华创证券有限责任公司	提供技术开发服务	14,170,849.06	31,116,792.45

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京中关村科技融资担保有限公司	2,000,000.00	2023 年 02 月 15 日	2024 年 01 月 15 日	是

北京国华文科融资担保有限公司、吴永祥、杨春燕	773,000.00	2023 年 10 月 17 日	2024 年 10 月 17 日	是
吴飞舟	28,000,000.00	2023 年 06 月 14 日	2024 年 06 月 06 日	是
吴飞舟及配偶	10,000,000.00	2023 年 02 月 27 日	2024 年 02 月 23 日	是
吴飞舟及配偶	14,000,000.00	2023 年 01 月 10 日	2024 年 01 月 09 日	是
吴飞舟及配偶	14,000,000.00	2023 年 02 月 09 日	2024 年 02 月 08 日	是
吴飞舟及配偶	14,000,000.00	2023 年 04 月 06 日	2024 年 02 月 23 日	是
吴飞舟	14,000,000.00	2023 年 12 月 07 日	2024 年 12 月 06 日	是
吴飞舟及配偶	14,000,000.00	2023 年 03 月 07 日	2024 年 03 月 06 日	是
吴飞舟及配偶	14,000,000.00	2023 年 06 月 08 日	2024 年 06 月 05 日	是
吴飞舟及配偶	13,000,000.00	2023 年 07 月 06 日	2024 年 07 月 05 日	是
吴飞舟及配偶	50,000,000.00	2023 年 05 月 31 日	2024 年 01 月 28 日	是
吴飞舟	13,000,000.00	2023 年 07 月 07 日	2024 年 07 月 03 日	是
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	1,350,000.00	2023 年 08 月 11 日	2025 年 08 月 11 日	否
吴飞舟	14,000,000.00	2024 年 01 月 09 日	2025 年 01 月 08 日	否
吴飞舟	12,000,000.00	2024 年 02 月 05 日	2025 年 02 月 04 日	否
吴飞舟	14,000,000.00	2024 年 03 月 06 日	2024 年 11 月 05 日	是
吴飞舟	14,000,000.00	2024 年 04 月 08 日	2024 年 10 月 08 日	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024 年 10 月 09 日	2025 年 10 月 08 日	否
吴飞舟	13,000,000.00	2024 年 11 月 06 日	2025 年 11 月 05 日	否
吴飞舟	13,500,000.00	2024 年 12 月 06 日	2025 年 12 月 05 日	否
吴飞舟	10,000,000.00	2024 年 02 月 23 日	2025 年 02 月 23 日	否
吴飞舟	28,000,000.00	2024 年 06 月 06 日	2025 年 06 月 06 日	否
吴飞舟	14,000,000.00	2024 年 03 月 07 日	2024 年 11 月 04 日	是
吴飞舟	9,000,000.00	2024 年 05 月 06 日	2025 年 05 月 05 日	否
吴飞舟	13,500,000.00	2024 年 06 月 07 日	2024 年 11 月 07 日	是
吴飞舟	13,500,000.00	2024 年 07 月 10 日	2024 年 11 月 07 日	是
吴飞舟	13,500,000.00	2024 年 11 月 06 日	2025 年 11 月 05 日	否
吴飞舟	13,500,000.00	2024 年 12 月 04 日	2025 年 12 月 03 日	否
吴飞舟	13,000,000.00	2024 年 12 月 24 日	2025 年 12 月 23 日	否
吴飞舟	20,000,000.00	2024 年 03 月 29 日	2025 年 03 月 27 日	否
吴飞舟	30,000,000.00	2024 年 05 月 30 日	2025 年 05 月 22 日	否
吴飞舟	20,000,000.00	2024 年 03 月 28 日	2024 年 09 月 27 日	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024 年 08 月 05 日	2025 年 08 月 05 日	否
北京中关村科技融资担保有限公司	2,000,000.00	2024 年 01 月 18 日	2024 年 12 月 18 日	是
北京国华文科融资担保有限公司、吴永祥、杨春燕	800,000.00	2024 年 10 月 23 日	2025 年 10 月 22 日	否
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	1,180,000.00	2024 年 12 月 10 日	2026 年 12 月 11 日	否
吴飞舟	50,000,000.00	2024 年 03 月 28 日	2025 年 05 月 26 日	否
吴飞舟	40,000,000.00	2024 年 02 月 27 日	2025 年 06 月 04 日	否
吴飞舟	20,000,000.00	2024 年 09 月 12 日	2025 年 08 月 18 日	否
吴飞舟	39,999,996.00	2024 年 02 月 07 日	2025 年 06 月 13 日	否

关联担保情况说明

（3）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
-----	------	-----	-----	----

拆入				
吴永祥	400,000.00	2022 年 12 月 12 日	2023 年 12 月 11 日	
吴永祥	1,000,000.00	2022 年 12 月 13 日	2023 年 12 月 12 日	
吴永祥	500,000.00	2022 年 12 月 06 日	2023 年 12 月 05 日	
吴永祥	500,000.00	2022 年 12 月 06 日	2023 年 12 月 05 日	
吴永祥	500,000.00	2023 年 01 月 15 日	2024 年 01 月 14 日	
吴永祥	200,000.00	2023 年 01 月 16 日	2024 年 01 月 15 日	
吴永祥	700,000.00	2023 年 01 月 30 日	2024 年 01 月 29 日	
吴永祥	500,000.00	2023 年 09 月 19 日	2024 年 09 月 18 日	
吴永祥	200,000.00	2023 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 27 日	
吴永祥	500,000.00	2024 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 14 日	
吴永祥	500,000.00	2024 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 14 日	
吴永祥	180,000.00	2024 年 10 月 16 日	2025 年 10 月 15 日	
吴永祥	450,000.00	2024 年 12 月 16 日	2025 年 12 月 15 日	
拆出				

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	8,120,858.55	5,449,488.88

(5) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	云码通数据运营股份有限公司	67,950,000.00	7,672,500.00	51,000,000.00	3,700,000.00
	华创证券有限责任公司	15,021,100.00	751,055.00	22,007,500.00	1,100,375.00
	承德市智慧旅游发展有限公司	5,000,000.00	1,500,000.00	5,000,000.00	500,000.00
应收票据					
	云码通数据运营股份有限公司	11,500,000.00	575,000.00	11,661,000.00	583,050.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	北京欧拉认知智能科技有限公司	1,367,645.00	971,655.00
其他应付款			
	吴永祥	6,241,413.41	5,451,413.41

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☐适用 ☒不适用

2、以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

本公司无需要披露的资产负债表日后非调整事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1） 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

（2） 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

（1） 非货币性资产交换

（2） 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止
----	----	----	------	-------	-----	--------------

						经营利润
--	--	--	--	--	--	------

其他说明：

6、分部信息

（1） 报告分部的确定依据与会计政策

（2） 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

（3） 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

（4） 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	588,079,229.04	430,665,165.82
1 至 2 年	168,824,266.41	94,327,790.67
2 至 3 年	37,475,153.88	19,949,183.91
3 年以上	39,631,791.23	33,992,858.14
3 至 4 年	10,158,267.13	9,152,650.26
4 至 5 年	8,557,374.26	9,318,177.42
5 年以上	20,916,149.84	15,522,030.46
合计	834,010,440.56	578,934,998.54

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项	8,454,3	1.01%	8,454,3	100.00%		9,118,1	1.57%	9,118,1	100.00%	

计提坏账准备的应收账款	37.19		37.19			19.45		19.45		
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	825,556,103.37	98.99%	74,700,848.07	9.05%	750,855,255.30	569,816,879.09	98.43%	51,525,039.91	9.04%	518,291,839.18
其中：										
账龄组合	797,128,845.86	95.58%	74,700,848.07	9.37%	722,427,997.79	551,975,537.71	95.34%	51,525,039.91	9.33%	500,450,497.80
收款无风险的款项组合	28,427,257.51	3.41%			28,427,257.51	17,841,341.38	3.08%			17,841,341.38
合计	834,010,440.56	100.00%	83,155,185.26	9.97%	750,855,255.30	578,934,998.54	100.00%	60,643,159.36	10.47%	518,291,839.18

按单项计提坏账准备：8,454,337.19

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	100.00%	长期挂账
客户 2	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00%	长期挂账
客户 3	809,846.72	809,846.72	809,846.72	809,846.72	100.00%	长期挂账
客户 4	573,327.00	573,327.00	573,327.00	573,327.00	100.00%	长期挂账
客户 5	538,000.00	538,000.00	538,000.00	538,000.00	100.00%	长期挂账
客户 6	428,522.00	428,522.00	428,522.00	428,522.00	100.00%	长期挂账
客户 7	340,287.18	340,287.18	340,287.18	340,287.18	100.00%	长期挂账
客户 8	250,000.40	250,000.40	250,000.40	250,000.40	100.00%	长期挂账
客户 9	228,062.45	228,062.45	228,062.45	228,062.45	100.00%	长期挂账
客户 10	190,121.50	190,121.50	190,121.50	190,121.50	100.00%	长期挂账
其他	2,887,894.89	2,887,894.89	2,224,112.63	2,224,112.63	100.00%	长期挂账
合计	9,118,119.45	9,118,119.45	8,454,337.19	8,454,337.19		

按组合计提坏账准备：74,700,848.07

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	577,493,312.91	28,874,665.64	5.00%
1 至 2 年	162,031,477.17	16,203,147.72	10.00%
2 至 3 年	32,654,216.80	9,796,265.04	30.00%
3 至 4 年	7,926,210.54	3,963,105.27	50.00%
4 至 5 年	5,799,820.20	4,639,856.16	80.00%
5 年以上	11,223,808.24	11,223,808.24	100.00%
合计	797,128,845.86	74,700,848.07	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	60,643,159.36	23,175,808.16	663,782.26			83,155,185.26
合计	60,643,159.36	23,175,808.16	663,782.26			83,155,185.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中国移动通信集团四川有限公司	145,364,814.53	17,715,920.70	163,080,735.23	18.16%	11,300,601.05
中移动信息技术有限公司	150,425,062.52		150,425,062.52	16.75%	9,253,422.42
中国移动集团山西有限公司	84,514,840.05	98,582.02	84,613,422.07	9.42%	6,889,283.56
云码通数据运营股份有限公司	67,950,000.00		67,950,000.00	7.57%	7,672,500.00
中国移动通信集团安徽有限公司	52,157,121.94		52,157,121.94	5.81%	3,834,757.80
合计	500,411,839.04	17,814,502.72	518,226,341.76	57.71%	38,950,564.83

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		581,229.14

其他应收款	12,031,983.15	8,629,787.35
合计	12,031,983.15	9,211,016.49

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
北京世纪东方智汇科技股份有限公司		581,229.14
减：坏账准备		
合计		581,229.14

2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,229,070.50	997,106.92
押金	1,223,685.81	1,373,804.84
保证金	5,537,257.31	4,747,646.63
招商响应金	4,000,000.00	
五险一金		1,778,553.72
其他	313,124.33	3,830.04
合计	12,303,137.95	8,900,942.15

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,865,659.70	1,306,034.65
1 至 2 年	966,909.29	3,398,803.03
2 至 3 年	2,065,239.83	2,093,756.07
3 年以上	2,405,329.13	2,102,348.40
3 至 4 年	1,253,413.23	1,127,109.00
4 至 5 年	267,109.00	535,484.60
5 年以上	884,806.90	439,754.80
合计	12,303,137.95	8,900,942.15

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	271,154.80	2.20%	271,154.80	100.00%		271,154.80	3.05%	271,154.80	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	12,031,983.15	97.80%			12,031,983.15	8,629,787.35	96.95%			8,629,787.35
其中：										
收款无风险组合	12,031,983.15	97.80%			12,031,983.15	8,629,787.35	96.95%			8,629,787.35
合计	12,303,137.95	100.00%	271,154.80	2.20%	12,031,983.15	8,900,942.15	100.00%	271,154.80	3.05%	8,629,787.35

按单项计提坏账准备：271,154.80

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 A	255,547.20	255,547.20	255,547.20	255,547.20	100.00%	无法收回
客户 B	15,607.60	15,607.60	15,607.60	15,607.60	100.00%	无法收回
合计	271,154.80	271,154.80	271,154.80	271,154.80		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
收款无风险的款项组合	12,031,983.15		
合计	12,031,983.15		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额			271,154.80	271,154.80
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
2024 年 12 月 31 日余额			271,154.80	271,154.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	271,154.80					271,154.80
合计	271,154.80					271,154.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
永州市城市发展集团有限责任公司	招商响应金	4,000,000.00	1 年以内	32.51%	
中国移动通信集团江西有限公司	保证金	1,097,300.00	1-5 年	8.92%	
中国移动通信集团重庆有限公司	保证金	1,002,323.61	1-5 年	8.15%	
北京无限易信科技有限公司	往来款	860,000.00	4-5 年	6.99%	
公诚管理咨询有限公司	保证金	373,035.03	1-4 年	3.03%	
合计		7,332,658.64		59.60%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	248,824,763.99		248,824,763.99	248,804,763.99		248,804,763.99
对联营、合营企业投资	87,666,788.76	6,843,333.62	80,823,455.14	81,738,454.58		81,738,454.58
合计	336,491,552.75	6,843,333.62	329,648,219.13	330,543,218.57		330,543,218.57

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
太原思特奇信息技术有限责任公司	1,016,983.00						1,016,983.00	
重庆思特奇信息技术有限公司	30,000,624.37						30,000,624.37	
哈尔滨易位科技有限公司	1,010,656.00						1,010,656.00	
成都思特奇信息技术有限责任公司	2,001,665.00						2,001,665.00	
易信掌中云信息技术有限公司	827,100.00						827,100.00	
北京无限易信科技有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
北京易信掌中云科技有限公司	1,059,607.00						1,059,607.00	
四川思特奇信息技术有限公司	2,003,621.37						2,003,621.37	

深圳思特奇信息技术有限公司	16,008,741.25						16,008,741.25	
成都易信科技有限公司	124,897,841.00						124,897,841.00	
广州大奇数据科技有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
上海朗道物联技术有限公司	150,000.00						150,000.00	
济南思特奇信息技术有限公司	4,000,000.00						4,000,000.00	
北京思原帕斯信息技术有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
辽宁省思特奇信息技术有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	
安徽思特奇信息技术有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
新疆思特奇信息技术有限公司	20,000.00			20,000.00				
云南思特奇数字经济技术有限公司	3,960,000.00						3,960,000.00	
山西思特奇数字经济技术有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海域游通数字科技有限公司	100,000.00						100,000.00	
思特奇国际股份有限公司	6,247,925.00						6,247,925.00	
北京思特奇数据服务有限公司			20,000.00				20,000.00	
甘肃思特奇信息科技有限公司			20,000.00				20,000.00	
合计	248,804,7		40,000.00	20,000.00			248,824,7	

	63.99						63.99	
--	-------	--	--	--	--	--	-------	--

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京方信求真投资管理中心（有限合伙）	11,195,933.06				-3,791.11						11,192,141.95	
成都考拉悠然科技有限公司	25,561,433.82				-7,230,894.00						18,330,539.82	
云码通数据运营股份有限公司	20,565,669.91				107,088.62		9,613,237.67				30,285,996.20	
上海数巧信息科技有限公司	70,121.18				-70,121.18							
上海思特奇数字科技有限公司	183,756.43			178,609.44	-5,146.99							
承德市智慧旅游发展有限公	6,729,316.02				117,756.19						6,847,072.21	

司												
厦门 智联信 通科技 有限公司	17,43 2,224 .16		3,000 ,000. 00		394,1 02.13				6,843 ,333. 62		13,98 2,992 .67	6,843 ,333. 62
北京 思瑞昌 信息技术 有限公司					84,71 2.29					100,0 00.00	184,7 12.29	
小计	81,73 8,454 .58		3,000 ,000. 00	178,6 09.44	6,606 ,294. 05		9,613 ,237. 67		6,843 ,333. 62	100,0 00.00	80,82 3,455 .14	6,843 ,333. 62
合计	81,73 8,454 .58		3,000 ,000. 00	178,6 09.44	6,606 ,294. 05		9,613 ,237. 67		6,843 ,333. 62	100,0 00.00	80,82 3,455 .14	6,843 ,333. 62

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
厦门智联信通科技有限公司	20,826,326 .29	13,982,992 .67	6,843,333. 62	2025-2029 年	预测期内平均增长率 20.71%、平均利润率 6.51%；	根据历史实际经营数据、行业发展趋势、毛利率等指标编制预测未来5年现金流量，预测期收入以签订的合同、协议或意向书以做支撑，生产成本及其他相关费用公司以历史经验及对市场发展的预测确定。公司采用反映当前市场货币时间价值和资产组特定风险的税前利率为折	稳定期较预测期最后一年增长 0.00%；永续期内利润率6.94%，折现率12.20%；

						现率，具体 为 12.20%；	
合计	20,826,326 .29	13,982,992 .67	6,843,333. 62				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	864,044,104.93	679,152,607.58	843,973,559.71	608,391,871.80
其他业务	4,172,756.57	515.33	3,863,730.02	28,490.64
合计	868,216,861.50	679,153,122.91	847,837,289.73	608,420,362.44

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	590,540,633.23	454,509,985.01					590,540,633.23	454,509,985.01
在某一时段内确认	277,676,228.27	224,643,137.90					277,676,228.27	224,643,137.90
按合同期限分类								
其中：								

按销售渠道分类								
其中：								
合计	868,216,861.50	679,153,122.91					868,216,861.50	679,153,122.91

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 544,613,948.09 元，其中，544,613,948.09 元预计将于 2025-2026 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,606,294.06	-4,554,274.12
处置长期股权投资产生的投资收益	-11,233.24	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	602,756.00	581,229.14
合计	-6,014,771.30	-3,973,044.98

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	242,439.28	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,728,075.76	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融	-5,510,913.41	

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	663,782.26	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,004,797.81	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	673,222.79	
减：所得税影响额	-646,691.60	
少数股东权益影响额（税后）	39,935.72	
合计	-1,601,435.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-3.25%	-0.15	-0.12
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-3.14%	-0.15	-0.11

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用