

证券代码：000333

证券简称：美的集团

## 美的集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-1

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	国联证券、淳厚基金、平安养老、友邦人寿、富国基金、万家基金、汇添富基金、交银施罗德、摩根基金、嘉实基金、百年保险资管、兴证全球基金、光大保德信基金
时间	2025年1月23日
地点	公司
上市公司接待人员姓名	公司管理层
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1. 公司 2025 年的发展思路如何？</b></p> <p>2025 年，公司的经营思路是“以简化促增长，以自我颠覆直面挑战”。</p> <p>在漫长的新周期，成绩是暂时的，挑战和风险才是常态。我们要鼓励创新，不害怕失败，寻找产品力、创新力、用户思维等痼疾的破解之道，尤其在面对环境和企业的复杂变化时，关键是要简化大脑，我们简单，世界就简单，我们复杂，世界也会像迷宫一样复杂，我们要寻找简单的答案，马上行动，以美的自身变革创新的小周期来应对宏观环境的大周期。</p> <p>以简化促增长，遵循简单的道理和逻辑，以自我革命的决心迎接挑战，要大胆出清、加速出清，只有简化才能促增长。</p> <p>业务层面，简化业务模式、业务结构，如事业部产品公司要清楚定</p>

位、明确分工；出清冗余，品类简化，SKU 精简，非核心业务关停并转，聚焦核心业务与核心品类，并严控新品类的准入。

组织管理层面，简化工作方式、组织结构，如研发组织要进一步简化，真正落地“三个一代”能力建设，中央研究院专注基础研究，与事业部形成差异和协同；进一步简化并明晰责权利，如海外业务的责任主体要落在国家，由当地负责产品企划，事业部配合。

大道至简，“世界变化得越多，就越没有什么不同”，企业经营最终都会回归到最简单的事情上。

## **2. 公司在中东非的发展如何？**

2025 年 1 月 15 日，美的沙特阿拉伯分公司（Midea Saudi Arabia Company，简称 MSA）在沙特利雅得正式开业。MSA 是我们在中东非地区的第七家子公司，这一重要里程碑标志着我们在全球化进程中的又一次迈进，体现了我们为 global 客户提供创新、高质量解决方案的坚定承诺。

沙特作为中东地区的重要经济体，近年来在经济多元化战略的有力推动下，城市化进程飞速迈进，新建住宅如雨后春笋般不断涌现，家庭对于各类家电的需求持续攀升，市场潜力巨大。美的迅速布局，沙特阿拉伯分公司的开业恰逢其时。

今后，美的沙特分公司将持续投入大量资源，致力于构建完善的销售网络与售后体系，不断引入符合当地消费者需求的高品质家电产品。同时，MSA 将与当地合作伙伴紧密携手，通过深度洞察沙特消费者的需求，举办丰富多样的促销活动，为沙特民众带来更优质、更贴心的家电产品与服务，提升美的品牌在当地市场的知名度与美誉度。

## **3. 公司在智能制造方面的成果有哪些？**

公司目前在全球 10 余个国家建设了 43 个主要制造基地，拥有全球品类最齐全的白色家电制造体系和行业领先的智能制造能力，目前拥有 6 个世界级灯塔工厂，国家级绿色工厂 37 个（其中 1 个位于泰国）、

5G 工厂 9 个、绿色供应链 13 个、卓越级智能工厂 3 个。例如，2025 年 1 月 14 日，世界经济论坛（WEF）公布新一批“灯塔工厂”名单，美的楼宇科技重庆水机工厂成功获评，公司名下又多一家世界灯塔工厂。自此，意味着全球中央空调冷水机组行业首座全流程 AI 赋能的灯塔工厂、重庆市首个灯塔工厂、美的首个 ToB 灯塔工厂正式诞生。

科技重庆水机工厂依托数智系统，赋能工厂运作的全流程，兼顾“质”与“量”。近年来，重庆水机工厂面临客户需求激增、空前的订单定制化（87%定制订单，订单批量 $\leq 2$ ）和小批量多品种制造带来的复杂质量管控，工厂部署了机器学习、增强现实、仿真等技术赋能的多个 4IR 用例，打造了从最优选型、智能设计、敏捷生产到自适应质量保证的单台按单定制交付模式，在定制订单数量上升 180%的情况下，仍然将水机选型周期缩短 81%，产品设计周期缩短 45%，市场维修率降低 31%。

美的楼宇科技重庆水机工厂是美的智能制造代表工厂之一，也是美的首个可持续数智零碳工厂。遵循“绿电优先、减排并进、抵消为辅”的原则，美的重庆水机工厂依托 iBUILDING 美的楼宇数字化平台，通过系统级工艺优化、数智化能源管理、能源结构转型、碳抵消等“零碳”行动，达成工厂碳中和目标，并获得了 PAS2060 碳中和认证。

#### 4. 公司近期在社会责任方面有什么进展？

经过一年紧锣密鼓的建设，1 月 20 日上午，公司与顺德区区政府、华东师大二附中三方合作举办的华东师范大学第二附属中学美的高中（简称“美的高中”）进行了主体结构封顶仪式。

华东师大二附中美的高中为顺德区区政府、美的集团与华东师大二附中三方合作，高标准、高起点、高品质打造的优质公办高中。学校办学规模核定为 36 个教学班，可提供 1800 个优质高中学位。学校建设总投入预算约 6 亿元，将于今年 7 月完工并交付，9 月正式开学启用，招收 200 名高一新生（4 个班），以后逐年有序递增。

	<p>华东师大二附中美的高中是顺德区政府依托华东师大二附中优质教育资源联合举办的一所高品质高中。学校由华东师大二附中输出办学品牌、管理团队、办学资源，由美的通过搭建资源平台、设置奖教奖学金等形式推动学校建设和发展。此前在顺德区政府和美的的共同推动和支持下，华东师大附属顺德美的学校小学部和初中部已先后于 2022 年、2023 年迎来首届学生，形成优质高校合作办学背景下的小、初、高全学段优质贯通培养链条，切实解决高层次人才子女对高品质教育资源的需求，也为顺德创新拔尖人才培养打下坚实基础。</p> <p>在引进华东师大品牌项目中，美的始终起着积极的推动作用，已累计捐赠 1.4 亿元，支持华东师大附属美的学校品牌建设及奖教奖学金等工作，其中 7000 万元用于支持高中项目。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 1 月