

## 重庆长安汽车股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-5

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过“长安汽车视频号”、“全景路演”( <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> )、“进门财经”( <a href="https://www.comein.cn">https://www.comein.cn</a> )参加年度业绩说明会的投资者
时间	2024年4月19日
地点	“长安汽车视频号”、“全景路演”( <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> )、“进门财经”( <a href="https://www.comein.cn">https://www.comein.cn</a> )
上市公司接待人员姓名	1、长安汽车董事长——朱华荣 2、长安汽车总裁——王俊 3、长安汽车独立董事——杨新民 4、长安汽车董事、总会计师、董事会秘书——张德勇 5、长安汽车副总裁——王孝飞
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>一、长安汽车2023年度业绩简介</b></p> <p><b>二、长安汽车战略解读</b></p> <p><b>三、现场提问</b></p> <p>1. 两会期间，国资委提出将对央企新能源业务单独考核，请问是否有具体的考核指标，是偏向于销量增长、市占率提升呢，还是利润贡献？</p> <p>2. 未来几年是公司战略发展的关键时期，在产能建设、产业链布局等方面是否有较大的资本开支计划？公司将采取哪些措施保障经营业绩的稳定性？</p> <p>3. 去年年底开始，行业掀起新一轮价格战，公司对当前竞争趋势如何判断？面对价格战，公司的应对策略是什么？</p> <p>4. 在这样的竞争环境下，今年自主盈利是否承压？公司是否会把整车企业的竞争压力向供应商传导，今年的降本目标是多少？目前推进情况顺利吗？</p> <p>5. 从刚刚发布的年报看，我们的新能源板块和长安福特、长安马自达等合资品牌依然是亏损状态。从公司今年的销量目标来看，新能源的销量将快速提升，不知是否有扭亏为盈的可能性？同时，合资企业未来的发展机会在哪里？</p> <p>6. 朱董曾说过，长安启源将是公司未来发展的基石，但自启源发布后推出的三款新车表现都差强人意，今年即将上市</p>

的E07给到消费者很多期待，但是似乎与目前启源旗下的三款车定位有很大不同，让人感觉品牌定位并不清晰，不知公司管理层如何看待这个问题？是否有快速提升启源品牌认知的措施呢？

7. 未来长安整体的产品打法，是更加偏向于切入特定细分市场还是在走量市场上直面竞争？公司觉得当前还有哪些相对空白的细分市场？中高端市场今年竞争更加激烈，公司怎么看阿维塔和启源E0系列的主打卖点和向上机会？

8. 目前，中国品牌汽车纷纷“卷”出国门，加速出海，您认为长安汽车的竞争优势何在？

9. 如何看待城区NOA/L3级别辅助驾驶未来的普及节奏？怎么衡量长安跟当前新势力企业之间的发展阶段比较？

10. 相信大家都非常关心长安与华为合资合作项目的推进情况，可否分享一下目前的进展和未来新公司的运行模式？基于这样深度的战略合作，未来长安汽车的产品是否都会搭载新公司的技术？未来在智能化转型的过程中，公司会坚持自研，还是倾向合作？

11. 深蓝G318跟此前公司的产品风格存在较大差异，是公司进军硬派风格SUV的首款产品，不知公司对这个细分市场未来如何预判，是否还会推出更多产品？

12. 今年年初，国资委公开表示将进一步研究将市值管理纳入中央企业负责人业绩考核，及时通过运用市场手段来传递信心、稳定预期，加大现金分红力度来更好地回报投资者。不知这方面公司是否已有具体的工作计划？

（以上环节，投资者可登录“全景路演”

<https://rs.p5w.net/>观看回放。）

#### 四、文字提问

##### 1、请问有没有推出 50w 以上电车的计划？

答：您好，2022年8月阿维塔发布联名限量版车型阿维塔011，全球限量仅500台，售价突破60万元。未来，阿维塔将保持高效率、高水准、高速度的进化状态，进一步聚焦用户真实用车需求，密集推出多款产品，积极参与全球竞争，不断夯实阿维塔豪华新能源赛道“领跑者”的角色。感谢关注。

##### 2、利润增长如何体现在股价增长上？

答：您好，近年来，长安汽车始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**3、请问深蓝 S7 采用华为智驾的版本据之前投资者交流信息回在 7 月上市，请问相关预热工作何时展开？**

答：您好，关于公司新品上市节奏，请以官方发布为准。感谢关注。

**4、请问在市值管理上有哪些具体措施，要达到什么目标？**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**5、尊敬的管理层，上次我从手机 APP 上看到长安渝北新工厂的建成即将投入使用，工厂吴克志副总在接受采访发言让我投资看到长安不仅仅是在造只能汽车，工厂更是智能化。新厂建成后什么时候投入使用？未来有哪些车型将在该厂区生产？为公司未来发展有多大影响？**

答：您好，在智能制造方面，公司应用了软件封测、免热处理新材料、一体化压铸、智能柔性产线等 40 余项行业领先的制造工艺技术，实现了新汽车高品质、高效率制造；基于统一的数字底座与物联网平台，实现 12000 多台设备全连接，百万级数据自动采集、集成，建设了智能排产、智能执行与调度、智能仓储、AI 质检、设备预测维护等 16 大类场景，实现制造全过程透明、精益；围绕绿色低碳建设了 26 万平方米、装机容量 37 兆瓦的光伏发电系统。通过对先进制造工艺技术、智能制造技术、绿色低碳技术的创新与应用，总体实现制造效率提升 20%，成本降低 20%，降碳 19%。感谢关注。

**6、请问长安汽车目前是否有固态电池布局，进展情况如何？公司与华为合作项目什么时间落地，对公司有何影响？介绍一下公司氢能源汽车布局情况和核心技术等，公司对氢能源技术路线及前景是如何认识的？**

答：您好，新能源产业布局方面，我们将聚焦下一代固态

电池等新型电池领域，推进产业布局。半固态电池 2026 年底上车，保证电芯本征安全。目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**7、跟华为车 BU 进展到哪一步了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**8、长安有没有将市值管理纳入到实际工当中？**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**9、长安市值管理有什么行动？**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**10、麻烦介绍一下和华为的合作？谢谢！**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**11、对打造长安超级 IP，目前有哪些现实的措施？**

答：您好，品牌向上能力，公司品牌形象进一步向新向上，持续打造具备特有性、价值性、长期性、认知性的卓著品牌。品牌提升方面，品牌形象持续向好，确立五大品牌架构，完成阿维塔、深蓝汽车、长安启源三大智能电动品牌布局；发布全球化“海纳百川”计划，向世界一流品牌迈进；深化新能源

“香格里拉”计划，发布长安“金钟罩”电池品牌；落地智能化“北斗天枢”计划，持续构建“新汽车 新生态”，抢占数智新汽车赛道，展示长安科技及新汽车成果，实现品牌跃迁。品牌推广方面，举办东南亚品牌发布会，发布泰国市场战略计划，海外传播累计覆盖 1.71 亿人次，提升在泰国市场的品牌知名度；携手新华社开展“一带一路全球行”IP 合作，向世界展示“中国智造”新名片，助推长安海外战略计划进一步落实，提升品牌国际影响力；独家冠名 B 站《三体》动画，播放量 6.2 亿，全网累计曝光 46.6 亿，有效提升品牌年轻态、智能化感知度；创新孵化“SDA 黑科技实验室”自有 IP，全面系统展现长安汽车作为数智新汽车时代引领者的实力，打造长安汽车科技企业形象，累积曝光超 5.3 亿。感谢关注。

**12、请问阿维塔在营销方面，是否意识到与小米营销的差距，如何补齐阿维塔营销短板，提升长安在高端市场的影响力**

答：您好，阿维塔坚定高端站位，推出旗下首款轿车“阿维塔 12”，在德国车展惊艳亮相，订单已突破 4 万辆。未来，阿维塔将保持高效率、高水准、高速度的进化状态，进一步聚焦用户真实用车需求，密集推出多款产品，积极参与全球竞争，不断夯实阿维塔豪华新能源赛道“领跑者”的角色。感谢关注。

**13、能不能取消今年的分红？用这批资金回购 B 股予以注销。这样可以大大提高该股的净资产，提高每股收益。从而提高股价。**

答：您好，感谢您的关注和建议，以上会转达给相关部门，关于公司的资本运营计划请以披露为准。感谢关注。

**14、首先祝贺长安汽车 2023 年度取得优秀业绩；通过财报了解到 2023 年度业绩主要通过非经营性实现，非经营活动中政府补贴收入具有可持续性吗？深蓝和阿维塔是代表长安电气化和智能化发展方向的产品，单看到两家公司目前都还存在大额亏损，公司有什么途经减亏？这两个品牌预计什么时间可扭亏实现盈利？**

答：您好，关于深蓝汽车、启源品牌、阿维塔等新能源板块，还处于发展阶段，一方面需要较大的研发投入，来加速新能源产品的推出上市；另一方面，短期也需要较大的品牌和渠道投入，提高品牌知名度和渠道能力，来加快提升新能源销量规模和市场地位。2024年，长安汽车坚决贯彻落实国资监管部门对央企新能源发展的目标要求，全力推进长安汽车新能源“香格里拉计划”。感谢关注。

**15、市值如此之低，有回购计划吗？**

答：您好，关于资本运营事项，请以官方发布为准。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

**16、对于市值管理，怎么应对？**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**17、长安汽车与华为车 BU 的合作进展情况？长安汽车 2023 年年报中扣非净利润的详细情况，扣除了哪些项目？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。关于公司 2023 年非经常性损益项目请参见公司年年报。感谢关注。

**18、能加快阿维塔 15 的上市吗？**

答：您好，公司今年将陆续投放阿维塔旗下第二款 SUV E15、中型轿跑 E16、可变形的数智新汽车 E07、深蓝硬派 SUV G318 等 8 款全新新能源产品，进一步拓展产品供给结构，为用户带来卓越的产品和服务。感谢关注。

**19、与华为的车 BU 合作进度怎么样？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信

息披露义务。感谢关注。

**20、研发投入主要是什么方面，智能驾驶还是车机互联还是三电系统？**

答：您好，公司坚持每年研发投入占比不低于收入 5%，根据公司 2023 年年报，公司研发投入项目主要涉及电动化、智能化等方面，详细信息请关注公司年报，感谢关注。

**21、媒体有个词说“自主担纲”我觉得挺到位，公司 2024 年冲击 280 万辆，那自主品牌和合资品牌销售量和销售额结构的大体预期是怎样的？**

答：您好，2024 年，我们将冲刺 280 万辆的销量目标。其中，长安引力 125 万辆，长安启源 25 万辆，深蓝汽车 28 万辆，阿维塔 9 万辆，长安凯程 23 万辆，海外市场 48 万辆。感谢关注。

**22、公司是否有针对员工的培训计划？是否有提供专业技能培训或职业发展机会？另外，公司是否有措施来吸引和留住高素质的员工？谢谢！**

答：您好，公司坚持人才强企，组织不断优化，人才队伍持续加强，战略转型支撑进一步夯实。人才方面，做好人才队伍的“内培外引”，打造全球优秀人才聚集成长高地。引进外籍副总裁，为管理团队赋能全球化视野；针对造型、自动驾驶、电池、大数据等重要领域，广泛引进行业领军人才、高级人才，实现重要领域高级人才全覆盖；强化年轻干部培养，副总经理级、经理级人员队伍结构不断年轻化。组织方面，公司组织架构及时调整匹配战略需求。机制方面，激励约束机制持续创新，将效率纳入综合评价，激发企业人才强大活力。感谢关注。

**23、车 bu 合作进行如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**24、公司在 2023 年发生了董事、监事和高级管理人员的变动。这些变动对公司的经营和发展有何影响？新任人员是否具备足够的经验和能力来推动公司的战略目标？公司是否**

有相关的培训和引进计划，以确保新任人员能够快速适应并发挥其潜力？另外，这些变动是否会对公司的内部管理和决策产生任何不确定性？谢谢！

答：您好，公司坚持人才强企，组织不断优化，人才队伍持续加强，战略转型支撑进一步夯实。人才方面，做好人才队伍的“内培外引”，打造全球优秀人才聚集成长高地。感谢关注。

**25、您好！请问长安B后续会怎么安排，转H还是转A，有无时间表？**

答：您好，关于资本运营事项，请以官方发布为准。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

**26、三家央企新能源考核这块什么时候能落地？公司对考核有何应对措施？**

答：您好，3月5日国资监管领导在两会采访中表示将对一汽集团、东风集团和长安汽车三大央企的新能源汽车业务进行单独考核。从采访内容来看，主要应该是侧重考核销量和技术层面，但考核的具体指标暂时还未确定。感谢关注。

**27、请问公司是否存在重大关联交易？如果存在，具体涉及哪些方面？这些交易是否符合公平、公正、公开的原则？公司是否有相关的监管措施和制度来保证关联交易的透明度和合规性？谢谢！**

答：根据公司年报，2023年公司与关联方的交易主要涉及购销商品、提供、接受劳务和租赁等，详细信息请关注公司年报。为了规范和加强重庆长安汽车股份有限公司（以下简称“公司”）的关联交易管理，维护公司股东和债权人的合法权益，特别是中小投资者的合法权益，保证公司与关联方之间的关联交易符合公开、公正、公平、公允的原则，根据《中华人民共和国公司法（2018年修正）》《中华人民共和国证券法（2019年修订）》《深圳证券交易所股票上市规则（2022年修订）》（深证上〔2022〕12号）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第7号——交易与关联交易》（深证上〔2022〕19



号)、公司章程以及相关法律法规的规定,结合公司实际经营管理情况,制定公司《关联交易管理制度》,详细内容请详见公司相关披露公告。

**28、对于三家央企车企的量和利润的考核,对长安会有什么影响?具体细则预计什么时候会推出呢?谢谢!**

答:您好,考核主要应该是侧重考核销量和技术层面,但考核的具体指标暂时还未确定。感谢关注。

**29、网传华为在阿维塔系列车型中,并没有投入目前最先进的智驾技术,阿维塔智驾方案的软件版本落后于华为四界,不知是否属实?**

答:您好,阿维塔 12 搭载了华为高阶智能驾驶系统 HUAWEI ADS 2.0,全系标配 3 颗隐藏式激光雷达,可实现超过一个标准足球场长度的远距探测。全系涵盖 4 层感知体系,不仅能识别潮汐车道、可变车道,轻松攻克路口掉头、施工场景等传统意义上的智驾难题,还可以从车身出发构建场景,将导航地图与现实世界匹配,摆脱对高精地图的依赖。此外,它全系标配 19 项主动安全功能,不仅支持 AEB 自动紧急制动,还支持 GAEB 异形障碍物紧急制动、RAEB 后向自动紧急制动、LAEB 低速自动紧急制动等功能,驾驶更安全,行车更从容。同时,阿维塔 12 还支持 APA、RPA、AVP 等丰富的辅助泊车功能,不仅车位识别“狠准稳”,车位泊入“多快顺”,还支持极窄车位遥控泊车,堪称泊车天花板。感谢关注。

**30、阿维塔官方视频号 16 日披露阿维塔 12 在 24 款后供不应求,公司正加紧生产供货。而阿维塔官方微博今日披露上周单周交付达到 1064 台。请问公司在芯片供给充足、24 款阿维塔 12 发布后至今新获订单数量可否披露?本月阿维塔 12 交付数量计划是多少?**

答:您好,作为未来智能豪华纯电轿车,阿维塔 12 自上市以来便备受青睐,累计大定订单已超 4 万台。今年 3 月,3 月阿维塔交付 5016 台,一季度交付 1.45 万台,持续领跑智能豪华市场。感谢关注。

**31、赛力斯和华为合作推出了几款爆款车型,公司和华**

为的合作更深入投入也比较多，然而没推出现象级产品，公司认为原因出在哪里？

答：您好，阿维塔坚定高端站位，旗下首款轿车“阿维塔12”在德国车展惊艳亮相，订单已突破4万辆。今年3月阿维塔交付5016台，一季度交付1.45万台，持续领跑智能豪华市场。感谢关注。

32、在2023年的年度报告中，公司是否提到了与产业政策相关的信息？如果有的话，能否详细介绍一下公司对于产业政策的响应和落实情况？公司是否积极参与了相关政策的制定和执行过程？对于未来产业政策的变化，公司是否有相应的应对策略？谢谢！

答：您好，详情请参见年度报告，感谢关注。

33、请问！你对长安现在的股价满意吗？对市值有管理吗？

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

34、想问问您长安2025年长安年产120万辆新能源汽车目标能不能实现？

答：您好，新能源产品方面，到2030年，我们将面向全球推出E15、C857、P866等40余款重磅全新新能源产品。阿维塔品牌则主要占位新豪华高端情感智能电动市场，2024年下半年，“E15、E16”将上市。到2030年，阿维塔将推出四大系列5款新品，规模将达50万辆。深蓝将持续面向“年轻态”市场，到2030年规模达120万辆。2030年前将推出10余款新品。长安启源将聚焦主流新能源市场，形成A序列、Q序列、E序列经典产品组合，2030年，启源将推出10余款新品，规模达150万辆。“一车抵多车、可变新汽车”的E07也将在下周的北京车展正式与大家见面。凯程汽车聚焦商用市

场，固本拓新、坚定不移向新能源智慧物流产品转型，打造面向全球的经典产品。到 2030 年，将推出 11 款新品，规模达 50 万辆。我们坚持稳中求进，以进促稳，先立后破，做到 ICE 和新能源双线并举，满足中国以及全球用户的需求，力争达到公司 2025 年和 2023 年销量目标。感谢关注。

**35、在 2023 年年度报告中，公司提到了新能源汽车的发展趋势和公司的发展战略。我想请您详细介绍一下公司在新能源汽车领域的布局和计划。具体来说，公司是否有具体的产品规划和市场推广策略？公司是否有考虑与其他企业合作，如电池供应商或充电桩运营商，以加强在新能源汽车领域的竞争力？谢谢！**

答：你好，在新能源方面，公司稳步推进新能源“香格里拉”计划。到 2030 年，长安汽车新能源销量将达 300—350 万辆，占比 60—70%，加速向智能低碳出行科技公司转型。新能源产品方面，到 2030 年，我们将面向全球推出 E15、C857、P866 等 40 余款重磅全新新能源产品。阿维塔品牌则主要占位新豪华高端情感智能电动市场，2024 年下半年，“E15、E16”将上市。到 2030 年，阿维塔将推出四大系列 5 款新品，规模将达 50 万辆。深蓝将持续面向“年轻态”市场，到 2030 年规模达 120 万辆。2030 年前将推出 10 余款新品。长安启源将聚焦主流新能源市场，形成 A 序列、Q 序列、E 序列经典产品组合，2030 年，启源将推出 10 余款新品，规模达 150 万辆。“一车抵多车、可变新汽车”的 E07 也将下周的北京车展正式与大家见面。凯程汽车聚焦商用市场，固本拓新、坚定不移向新能源智慧物流产品转型，打造面向全球的经典产品。到 2030 年，将推出 11 款新品，规模达 50 万辆。在电池方面，我们的标准化电芯已经在和宁德时代合资的全球领先工厂投产，时代长安工厂生产自动化率达 95%以上，可实现 1s 产出一个电芯。感谢关注。

**36、请问阿维塔 15、16 何时推出，会不会同时推出纯电和增程版？阿维塔 11、12 预计何时推出增程版？**

答：第二款 SUV E15 预计三季度上市，E16 四季度上市。

25 年之前 4-5 款，第 5 款车内部代号“X”，定位大空间，预计将提供 L4 级的智能驾驶。阿维塔 11、12 今年下半年推出增程版。

**37、我作为一位投资者，对公司在 2023 年的资产权利受限情况很关注。请问在这方面，公司有哪些项目受限？受限的原因是什么？另外，公司是否有相应的解决方案来应对这些限制？谢谢！**

答：您好，根据公司 2023 年年报，公司受限资产主要为货币资金和应收票据，货币资金受限因为承兑汇票保证金，应收票据受限是因为质押用于开具应付票据。更多详细信息请关注公司年报，感谢关注。

**38、朱董，你们和华为、宁德时代的合作的阿维塔汽车目前情况能具体讲解一下吗？**

答：阿维塔是高端智能电动汽车全球品牌，由长安汽车、华为、宁德时代三方联合打造。致力于探索面向未来的人性化出行科技，为用户创造充满温度的智能出行体验。品牌主张为“情感智能，悦己而行”。阿维塔科技将选择“体外孵化”的发展模式，运用互联网的“大胆创新”和创业公司的“空杯心态”开拓一条不同于传统汽车品牌发展轨道的、专属的全新赛道。阿维塔科技将独立发展，独立进行市场化运作，并整合战略合作伙伴资源，有独立上市计划，未来也希望能与更多的战略合作伙伴一起，聚力共创。25 年之前推出 4-5 款产品，E12 已开启交付，E15 预计三季度上市、E16 预计四季度上市，并将推出增程版本产品。

**39、在 2023 年的年度报告中，公司提到了哪些重要提示和目录？是否有任何重大遗漏或虚假记载？另外，我想了解一下公司在报告中对于未来发展的规划和策略，是否有明确的目标和措施？对于公司的财务状况和经营情况，是否有详细的分析和解释？谢谢！**

答：您好，公司 2023 年利润稳中向好，经营质量不断改善。归母净利润同比增长 45.25%，经营现金净流入 198.61 亿元，同比增长 250.52%，货币资金 648.71 亿，经营现金流持

续向好,有效支撑公司战略转型和风险应对。详情请参见年度报告。感谢关注。

#### 40、长安汽车今年市值会涨到 4000 亿吗？

答：您好，近年来，长安汽车始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

41、我是一位投资者，对于公司的财务状况非常关注。在阅读了 2023 年的年度报告后，我想请问一下，报告中提到了哪些重要的会计数据和财务指标？特别是关于公司的营业收入和净利润方面，相比前一年有何变化？这些变化是否符合公司的预期和市场的预期？另外，公司在报告中是否提到了对于未来发展的财务目标和策略？非常感谢！

答：您好，详情请参见年度报告，感谢关注。

#### 42、请问下和华为合作的公司进展如何？

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

43、首先祝贺您及带领团队实现 2023 年度可喜的业绩。通过财报也了解到公司目前明细产品深蓝和阿维塔还存在巨额亏损，我想了解一下亏损的原因？2024 年度有什么途经减亏，两类产品预计什么时间可实现盈利？

答：您好，目前深蓝汽车、启源品牌、阿维塔等还处于发展阶段，一方面需要较大的研发投入，来加速新能源产品的推出上市；另一方面，短期也需要较大的品牌和渠道投入，提高品牌知名度和渠道能力，来加快提升新能源销量规模和市场地位。2024 年，长安汽车坚决贯彻落实对央企新能源发展的目标要求，全力推进长安汽车新能源“香格里拉计划”。感谢关注。

#### 44、长安华为拟成立新公司进展如何？车 bu 占比多少？

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**45、公司在海外市场的具体布局和发展策略是什么？是否有明确的目标和时间表？另外，公司在进入海外市场时是否会面临一些挑战，如政策限制、市场竞争等？谢谢！**

答：您好，长安汽车坚持“无海外、不长安；无基地、不长安”的原则，着力推进“1+5+2”的全球布局。过程中，长安汽车将坚持长期主义，整体策略从“走出去”向“走进去”转变，持续深耕海外市场。坚持本地主义，开展本地合作，和当地合作伙伴一起共同应对市场挑战，实现共赢发展。积极履行社会责任，为当地提供更多就业机会，创造更多税收和GDP，为当地经济和社会发展贡献更多长安力量。践行公益事业，给世界人民展现长安汽车以用户为中心的发展理念，打造积极参与社会公益的良好企业形象。感谢关注。

**46、公司锂电池库存成本的变化趋势是怎样的，以及新形态电池（固态、半固态、钠离子）应用这块，2024年是否有落地的规划？**

答：您好，新能源产业布局方面，我们将聚焦下一代固态电池等新型电池领域，推进产业布局。半固态电池2026年底上车，保证电芯本征安全。感谢关注。

**47、和华为的合作进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**48、与华为合作的事情到哪一步了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**49、和华为合作公司什么时候签署协议？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信

息披露义务。感谢关注。

**50、小米推出米系列车型，我想了解一下有多大程度上会形成对公司的冲击？公司存在竞争优势和劣势是什么？**

答：您好，公司始终坚持以科技创新引领高质量发展，通过打造“用户需求+技术创新”的科技创新双驱动能，实现多项技术行业领先、首发量产，自主创新能力进一步增强。产品定义能力方面，公司坚持以用户为中心，以创新为驱动，构建世界一流的产品定义能力体系。全球化布局能力，公司发布全球化“海纳百川”计划，按下长安汽车出海“加速键”。品牌向上能力，公司品牌形象进一步向新向上，持续打造具备特有性、价值性、长期性、认知性的卓著品牌。文化引领能力，公司深入践行领先文化，发布领先文化理念 4.0，将文化打造为核心竞争力。人才组织能力，公司坚持人才强企，组织不断优化，人才队伍持续加强，战略转型支撑进一步夯实。感谢关注。

**51、与华为车 BU 的合作方案进展如何**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**52、小米推出系列车型与公司形成竞争，公司车型与小米有什么竞争优势和劣势？**

答：您好，公司始终坚持以科技创新引领高质量发展，通过打造“用户需求+技术创新”的科技创新双驱动能，实现多项技术行业领先、首发量产，自主创新能力进一步增强。产品定义能力方面，公司坚持以用户为中心，以创新为驱动，构建世界一流的产品定义能力体系。全球化布局能力，公司发布全球化“海纳百川”计划，按下长安汽车出海“加速键”。品牌向上能力，公司品牌形象进一步向新向上，持续打造具备特有性、价值性、长期性、认知性的卓著品牌。文化引领能力，公司深入践行领先文化，发布领先文化理念 4.0，将文化打造为核心竞争力。人才组织能力，公司坚持人才强企，组织不断优化，人才队伍持续加强，战略转型支撑进一步夯实。感谢关注。

**53、领导您好！我对公司的财务状况非常关注。在 2023**

年，公司的负债总额是多少？与上一年相比，负债总额有何变化？另外，公司对于负债的管理和控制有哪些具体的策略和措施？谢谢！

答：您好，公司 2023 年期末负债总额为人民币 115,487,870,299.24 元，公司将持续强化全级次负债管控，有效防范和化解债务风险，2023 年资产负债结构保持健康水平，资产负债率 60.73%，好于行业平均值水平 6.08 个百分点。感谢关注。

**54、小米汽车发布与智家生态链融合互补，让生活更智慧更方便！请问长安汽车能否借 BU 合作快速完善这方面的短板？**

答：您好，双方于 2023 年 11 月 25 日在深圳签署了《投资合作备忘录》。经协商，交易对手方拟成立一家新公司，聚焦智能网联汽车的智能驾驶系统及增量部件的研发、生产、销售和服务，同时拟将智能汽车解决方案业务的核心技术和资源整合至新公司，长安汽车及关联方将有意投资该公司。新公司将致力于成为世界一流的汽车智能驾驶系统及部件产业领导者，并作为服务于汽车产业的开放平台，对现有战略合作伙伴车企及有战略价值的车企等投资者开放股权，成为股权多元化的公司。新公司将继续高质量服务好客户，并与伙伴共同推动智能汽车技术创新和领先、促进汽车产业繁荣发展。相关信息敬请关注公司公告，感谢关注。

**55、最近晚上流传您与华为余总共同试乘阿维塔的图片，是不是公司跟华为的各方面合作进展顺利？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**56、根据公司的财务规划，预计在 2023 年，公司的流动资产和非流动资产分别是多少？与上一年相比，这些资产有何变化？我希望了解公司在未来的资产配置和资金运作方面的发展情况，以便更好地评估公司的投资价值。谢谢！**

答：您好，详情请参见年度报告，感谢关注。



**57、长安汽车在使用汽车零配件及智能座舱有没有自己的工厂？**

答：您好，长安汽车主力车型 CS 系列、UNI 系列以及阿维塔、深蓝汽车、长安启源等，零部件配套采取自制生产和对外采购相结合方式，关键零部件，如长安新一代超集电驱七合一电驱总成（行业首发、专利 163 项）为公司自主研发，通过自制可有效控制成本，增强关重零部件质量管控力度；长安汽车合作伙伴 800 余家，与国际、国内一流零部件企业合作，如华为自动驾驶、智能座舱，宁德时代新能源电池，重庆青山工业 7 速湿式双离合变速器，梧桐车联 TINNOVE 智能系统等，与合作伙伴建立互信、透明、协同的合作关系，围绕“产品最优”、“成本最低”、“柔性最强”、“关系最铁”，打造自主可控、安全可靠的新型供应链。感谢关注。

**58、请问目前有没有 2024 年的分红计划？**

答：您好，公司充分重视对投资者的回报，关于公司的利润分配方案会严格按照证监会、深交所和公司章程相关规定执行。感谢关注。

**59、今年年初，国资委公开表示将进一步研究将市值管理纳入中央企业负责人业绩考核，及时通过运用市场手段来传递信心、稳定预期，加大现金分红力度来更好地回报投资者。不知这方面公司是否已有具体的工作计划？**

答：近年来，长安汽车始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。关于资本运营事宜，请以官方发布为准。感谢关注。

**60、公司在 2023 年的投资状况。与去年相比，公司的总体情况有何变化？在投资方面，公司是否有新的计划或重点领域？另外，公司在投资决策中是否考虑了未来的市场趋势和竞争环境？谢谢！**

答：您好，为实现公司战略目标，2024 年公司及控股子公司投资计划为 1,072,120 万元，其中，固定资产投资 458,026 万元，股权投资 614,094 万元。固定资产投资主要集中在新能源产能结构调整、研发能力投入、新能源产品投放、数字化转型四个方面进行投入，深化新能源产业布局，加快新能源产品投放节奏，持续提升数字化、研发能力。股权投资主要为支持自主品牌发展、拓展海外市场、促进智能化能力建设、加速新能源产业链纵深发展。公司将根据项目进度情况，结合经营及融资环境状况，研究制定多种渠道的资金筹措计划和资金使用计划，提高资金使用效率，降低资金成本。感谢关注。

**61、根据年度报告，我了解到公司在环境保护方面严格执行了相关法律法规和行业标准。公司在环境保护方面采取的具体措施和执行情况，例如是否有建立完善的环境管理体系，是否有进行环境影响评价等。另外，我想了解一下公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位，如果是的话，公司是否有针对性的减排措施和计划？谢谢！**

答：您好，公司在生产经营中严格执行环保适用的法律法规、规章、标准及其他要求。每季度收集解读新发布实施的法规标准，结合实际，进行合规化评价转化，确保公司生产经营始终合法合规。关于公司环境和社会责任相关信息，敬请参阅年报相关内容。感谢关注。

**62、如何做好市值管理？**

答：近年来，长安汽车始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。关于资本运营事宜，请以官方发布为准。感谢关注。

**63、介绍一下和华为合资公司的进展？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后

续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**64、请问公司是否进行了内部控制评价？评价报告的披露情况如何？是否发现了重大缺陷？另外，公司在发现重大缺陷后是否采取了相应的纠正措施？对于投资者来说，内部控制的健全与否直接关系到公司的稳定性和可持续发展，希望能听到您的解答，谢谢！**

答：您好，根据公司财务报告内部控制重大、重要缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大、重要缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。感谢关注。

**65、请问公司在处理废水和废气方面采取了哪些具体的措施？是否有引入先进的处理技术？另外，公司在环境保护方面是否有相关的认证或荣誉？谢谢！**

答：您好，公司在生产经营中严格执行环保适用的法律法规、规章、标准及其他要求。每季度收集解读新发布实施的法规标准，结合实际，进行合规化评价转化，确保公司生产经营始终合法合规。关于公司环境和社会责任相关信息，敬请参阅年报相关内容。感谢关注。

**66、车 BU 和华为合作进展怎样了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**67、长安一季度利润情况？**

答：您好，关于公司财务信息，敬请关注公司定期报告。感谢关注。

**68、想问一下长安 b 的相关问题,当前 b 股价格很低,不到 a 股四分之一,公司有没有市值管理或者回购计划？另外今年 b 股转港股细则也出来了,公司做为深 b 龙头,是否考虑转板事宜？**

答：近年来，长安汽车始终坚持“利润+价值”双驱动的

多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。关于资本运营事宜，请以官方发布为准。感谢关注。

**69、领导您好！在年度报告中，公司提到了加强党的建设和推进长安汽车第三次创业。我想请您详细介绍一下公司在党的建设方面的具体举措和成效，以及第三次创业的具体内容和进展如何？在党的建设方面，公司是否有建立健全的党组织和党员队伍，是否有加强党风廉政建设和反腐败工作的措施？在第三次创业方面，公司有没有明确的发展战略和目标？在实施过程中，公司是否取得了一些成效和进展？谢谢！**

答：您好，公司坚定推进“第三次创业——创新创业计划”，“三大计划”（即新能源“香格里拉”计划、智能化“北斗天枢”计划、全球化“海纳百川”计划）向深入推进。2023年全年实现销量255.3万辆，同比增长8.8%，公司新能源及出口销量表现优异，其中自主品牌新能源全年销售47.4万辆，同比增长74.8%；出口35.8万辆，同比增长43.9%。感谢关注。

**70、与华为合资公司洽谈进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**71、为什么股价总升不上去？**

答：您好，股价涨跌受宏观政策、行业周期、市场情绪等多方面因素影响，提醒您注意防范二级市场投资风险。长安汽车始终以“引领汽车文明，造福人类生活”为使命，以科技创新为驱动，重塑能力、升级产业，以更快的速度、更大的强度，坚定坚决向智能低碳出行科技公司转型。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

72、我对公司的未来收益非常关注。请问在 2023 年，公司每股收益预计会是多少？相比上一年，预计会有何变化？另外，公司在实现这一目标的过程中，是否有采取了一些具体的措施或策略？谢谢！

答：您好，公司 2022 年基本每股收益为 0.80 元/股，2023 年为 1.15 元/股。感谢关注。

73、如何看待友商比亚迪秦 plus 价格战，如何面对品牌向上在具体执行时的挑战？

答：长安汽车坚持以客户为中心，做好产品和服务，为客户创造价值，通过提升产品力从而提高用户的使用感知。公司有信心在竞争中不断巩固发展智能网联新能源汽车。感谢关注。

74、公司是否可以在产品设计上保持一定的克制，避免局部过度设计导致的整体不和谐，比如阿维塔和深蓝的尾部，同时启源深蓝阿维塔是否可以做一些品牌标志性设计，让设计灵魂注入品牌形象里。

答：您好，公司坚持以用户为中心，以创新为驱动，构建世界一流的产品定义能力体系。阿维塔 12 在德国车展全球首发，订单已突破 4 万辆；今年即将上市的深蓝 G318 定位硬派紧凑型 SUV，以硬朗的造型、智能驾驶、智能交互和智慧生态为亮点，满足年轻用户差异化和智能化需求。相信更多新品的加入能够给消费者带来更好的体验。感谢关注！

75、朱董，您好！您一直是我崇拜的有大格局的人，当今世界汽车出口第一已经是中国，这里面新能源汽车贡献很大，同时汽车电池出口也是全球第一。但有人说这个有个很不利的前提：所有出口的新能源汽车或者出口的电池，最后都要回中国处理，因为西方国家不想让报废电池污染自己的环境。请问您，这个事情属实吗？您有啥建议？非常感谢！

答：您好，长安汽车始终以“引领汽车文明，造福人类生活”为使命，以科技创新为驱动，重塑能力、升级产业，以更快的速度、更大的强度，坚定坚决向智能低碳出行科技公司转型，向社会作出源源不断的贡献，不断满足人们更加美好的生

活需要，奋力推进第三次创业——创新创业计划，为打造世界一流汽车品牌努力奋斗。相关产业布局方面，长安汽车与中国长安、天奇股份共同出资 1.8 亿元成立电池回收合资公司，打造行业电池回收再利用标杆企业。这不仅是长安汽车通过落地实施电池产业规划，实现产业链闭环、进一步赋能新能源汽车产业持续发展的一项重要举措。更展现出长安汽车作为中央企业，积极落实国家双碳战略的社会责任。感谢关注。

**76、公司是如何建设这个体系的？与哪些国内外一流零部件企业合作？合作关系如何？另外，公司在零部件配套方面有哪些独特的优势和创新点？谢谢！**

答：您好，长安汽车主力车型 CS 系列、UNI 系列以及阿维塔、深蓝汽车、长安启源等，零部件配套采取自制生产和对外采购相结合方式，关键零部件，如长安新一代超集电驱七合一电驱总成（行业首发、专利 163 项）为公司自主研发，通过自制可有效控制成本，增强关重零部件质量管控力度；长安汽车合作伙伴 800 余家，与国际、国内一流零部件企业合作，如华为自动驾驶、智能座舱，宁德时代新能源电池，重庆青山工业 7 速湿式双离合变速器，梧桐车联 TINNOVE 智能系统等，与合作伙伴建立互信、透明、协同的合作关系，围绕“产品最优”、“成本最低”、“柔性最强”、“关系最铁”，打造自主可控、安全可靠的新型供应链。感谢关注。

**77、尊敬的朱董，感谢您及管理层及公司全体员工的拼搏努力，在竞争激烈的市场中取得优异成绩，同时善待投资者，回报优异，从未让投资者失望。新的一年，随着市场竞争的加剧，非经常性损益减少，常理分析业绩应该会出现一些波动，请问朱董有哪些措施来促使业绩的平滑及分红的稳定？是否可考虑一下回购注销部分 B 股，减少总股本，从而增厚每股收益。长安 B 股确实太低估了，回购注销部分 B 股确实是一个多赢的方案，请管理层考虑，谢谢！**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值

创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

**78、我注意到公司的资产负债率在报告期内有所增加。请问公司对此有何解释？这种增加是否会对公司的经营和财务状况产生影响？另外，公司是否有相关的措施来控制 and 降低资产负债率？谢谢！**

答：您好，公司 2023 年强化全级次负债管控，有效防范和化解债务风险，资产负债结构保持健康水平，资产负债率 60.73%，好于行业平均值水平 6.08 个百分点。感谢关注。

**79、阿维塔汽车是否有融资计划？目前估值为多少？**

您好，2023 年 9 月，阿维塔科技完成 B 轮融资，募资 30 亿元，投后估值近 200 亿元。详细信息可关注公司公告。阿维塔科技有独立上市计划，未来也希望能与更多的战略合作伙伴一起，聚力共创。感谢关注。

**80、在公司的年度报告中提到了董事、监事和高级管理人员的变动情况。这些变动是出于什么原因？是否与公司的战略调整、业务发展或者管理层的个人因素有关？另外，这些变动对公司的运营和决策是否会产生影响？谢谢！**

答：您好，公司董事、监事和高级管理人员的变动原因为：因工作需要而聘任，因工作变动、达到法定退休年龄、任期届满六年等原因离任。这些变动对公司的运营和决策无影响，感谢关注。

**81、华为车 BU 什么时候落地？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**82、朱董事长您好，请问您对长安汽车的未来怎么看待？**

答：您好，面向未来，长安汽车将强化战略思维，以“香格里拉、北斗天枢、海纳百川”三大计划为抓手，全面夯实发展基础。到 2030 年公司的总体目标为总体销量 500 万辆，自主板块销量 400 万辆，向世界一流汽车品牌迈进。感谢关注。

**83、您好贵公司和华为的合作到哪一步了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**84、请问投资华为车 bu 的计划已经过去 5 个月了，什么时候可以落实，会不会有变数，股东投资者请您回复一下谢谢！**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**85、公司在环境保护方面有哪些具体的措施和计划？是否有进一步减少排放的目标？另外，公司是否考虑采用更环保的生产技术和材料，以减少对环境的影响？谢谢！**

答：您好，在环境保护方面，公司锚定双碳目标、推进绿色制造、践行绿色运营，关于环保方面的详细信息请关注公司 2023 年 ESG 报告。感谢关注。

**86、尊敬的朱总，您做为阿维塔的总裁，请问阿维塔 12 春季发布会之后，24 款目前收到的订单有多少了？阿维塔官方视频号前天发布了一条视频中提到，阿维塔 12 目前订单量大增，工厂开足马力全力生产，是否属实呢？**

答：您好，作为未来智能豪华纯电轿车，阿维塔 12 自上市以来便备受青睐，累计大定订单已超 4 万台。阿维塔将联手供应商伙伴，全力保障产品交付。感谢关注。

**87、王总您好：请问在今年推出的几款新车中，会搭载固态或半固体电池吗？**

答：您好，新能源产业布局方面，公司将聚焦下一代固态电池等新型电池领域，推进产业布局，半固态电池预计 2026 年底上车，保证电芯本征安全。感谢关注。

**88、深蓝、启源、阿维塔面对不同市场，但是明显深蓝的投入资源更集中，这块主要的考虑是怎样的？**

答：您好，长安汽车先后布局形成阿维塔、深蓝、长安启源三大智能电动品牌，构建差异化品牌价值，打造智能电动新



标签,形成满足不同细分市场需求的新发展格局。阿维塔关注新豪华悦己至上用户,品牌占位高端情感智能电动市场,以智能技术为用户带来情感智能、悦己而行的出行体验,打造高端品牌形象。深蓝关注年轻态用户需求,品牌定位全场景智慧出行,打造超级增程产品,深度体验驾驶乐趣。长安启源聚焦新主流用户,品牌定位数智进化新汽车,提供“数智、舒适”(数智创造 悦家而行)的汽车产品。通过三大新能源品牌不断进阶和发展,基于不同的品牌价值定位及目标人群,逐步覆盖全球主流到高端豪华市场,实现长安汽车新能源、数智化的全球跃迁。感谢关注。

**89、根据最新的内部控制审计报告,长安汽车在2023年12月31日保持了有效的财务报告内部控制。公司在内部控制方面所采取的具体措施和取得的成效。例如,公司是否建立了完善的内部控制制度?在财务报告的准确性、合规性和可靠性方面,公司采取了哪些措施来确保?此外,审计报告中是否提到了需要改进的地方?如果有,公司是否已经采取了相应的措施来改进?非常感谢!**

答:您好,公司已建立有效的财务报告内部控制制度,公司严格执行《企业会计准则》,并根据公司的经营管理特点,完善会计基础管理,建立健全财务制度体系,不断优化会计核算和报表编制流程,持续强化财务监督,深入实施财务管控,建立了会计基础工作管理、财务管理授权、货币资金管理、担保、负债、筹资、采购与付款、固定资产、在建工程、会计政策、会计估计、合并报表编制、成本费用管理、存货管理、财务分析等方面的财务管理制度,确保了公司财产的安全及会计信息质量。根据财务报告内部控制缺陷的认定标准,报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。感谢关注。

**90、尊敬的朱总,您好,能否和广大的投资者详细解读长安与华为车 bu 合作的重大意义和价值呢?谢谢**

答:您好,目前项目各项工作均按计划顺利推进,公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序,并及时履行信

息披露义务。感谢关注。

**91、与华为车 BU 合作公司推进进展如何，长安股份占比能否达到您的预期？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**92、在 2023 年，公司的净利润是多少？相比上一年有何变化？另外，公司在实现这一净利润的过程中，采取了哪些措施来提升盈利能力和降低风险？谢谢！**

答：您好，公司 2023 年归母净利润 113.27 亿元，同比增长 45.25%，2023 年，我们销量和效益全面达成目标，保持市场规模和经营质量均衡发展，聚焦“增收创效、降本提质”，着力推动“双百亿”行动顺利实施，实现质的有效提升和量的合理增长。感谢关注。

**93、华为车 BU 何时落地呢？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**94、您好董事长，请问和华为的合作什么时候落地呢？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**95、当前有关华为车 BU 合作谈判是不是仅有长安及关联方？谈判是不是进展顺利，可以如期在 5 月 25 日前完成？可否加快谈判进程，提前签署正式协议？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**96、和华为车 bu 的合作进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**97、尊敬的朱总，与华为车 BU 的合作谈判已经进行了 5 个月，目前谈判是否进展的很顺利？可否加快谈判进程，提前签署正式的协议？还请问，目前的谈判是否只有长安及其关联方在和华为谈呢？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**98、我想请问，在 2023 年的资产构成中，公司是否发生了重大变动？如果有的话，这些变动的原因是什么？我希望了解这些变动对公司的经营状况和未来发展战略有何影响？谢谢！**

答：您好，详情请参见年度报告，感谢关注。

**99、和华为的合作怎样了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**100、和华为的合资公司什么时候签订协议？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**101、与华为合作成立新公司几时有结果？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**102、能否谈谈华为车 bu 合作情况？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**103、与华为车 bu 合作如何了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**104、华为合作进行的怎么样？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**105、华为合作的车 bu 进展程度？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**106、年度报告中提到了董事、监事和高级管理人员的变动情况，请问这些变动是否会对公司的稳定性和连续性产生影响？具体来说，新任人员是否具备足够的经验和能力来推动公司的发展？公司是否有相应的培养和引进计划，以确保管理层的稳定性和连续性？**

答：您好，因工作变动等原因相关人员出现变动，不会影响公司正常运行。公司坚持人才强企，组织不断优化，人才队伍持续加强，战略转型支撑进一步夯实。人才方面，做好人才队伍的“内培外引”，打造全球优秀人才聚集成长高地。感谢关注。

**107、朱董您好，请问目前长安和华为关于车 BU 的最新进展如何？按照 2023 年 11 月 25 日签署的备忘录，计划 6 个月内完成正式投资协议签署，目前进展到哪一步了？今年 5 月 25 日之前是否能完成正式签署？谢谢！**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**108、阿维塔 12 的订单突破 40000 辆，目前产能、交付怎么样了？**

答：您好，阿维塔 4 月 12 日-18 日单周终端交付数据 1064 台，平均交付等待 12.7 天。保供问题已经解决，公司将发扬狼性精神，全力以赴为用户交付爱车。感谢关注。

**109、请问贵公司和华为合作的公司进展如何？贵司会占多少股份？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**110、年度报告中提到了董事、监事和高级管理人员的变动情况，这些变动对公司治理结构和决策层面有何影响？这些变动是否会对公司的战略规划和业务发展产生影响？另外，公司是否有相应的措施来确保新任人员的专业能力和经验能够顺利过渡，以保证公司的稳定运营和持续发展？谢谢！**

答：您好，公司董事、监事和高级管理人员的变动原因为：因工作需要而聘任，因工作变动、达到法定退休年龄、任期届满六年等原因离任。这些变动对公司的运营和决策无影响，感谢关注。

**111、在 2022 年面向专业投资者公开发行的科技创新公司债券中，是否存在逾期未偿还的情况？如果存在，我想了解具体情况，包括逾期金额、逾期原因以及公司对此问题的解决方案。感谢您的回答！**

答：您好，不存在逾期未偿还情况，详情请参阅公司公告，感谢关注。

**112、和华为合作新公司具体推进到哪一步了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**113、跟车 BU 合资的事情进展情况如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**114、公司为何不做低空飞行汽车布局？**

答：您好，本公司属于汽车制造业，主要业务涵盖整车研发、制造和销售以及发动机的研发、生产。同时公司积极发展移动出行、汽车生活服务、新营销、换电服务等新业务，加快探索产业金融、二手车等领域，以构建较为全面的产业生态。本公司始终坚持以“引领汽车文明 造福人类生活”为使命，

坚定推进长安汽车“第三次创业——创新创业计划”，加速向智能低碳出行科技公司转型，向世界一流汽车品牌迈进。感谢关注。

**115、请介绍与华为合作车 bu 进展情况？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**116、入股华为车 bu 事宜，能否在备忘录约定时间内完成？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**117、请问朱董，张总会计师，公司未来三年分红计划如何，请详细介绍。**

答：您好，公司充分重视对投资者的回报，关于公司的利润分配方案会严格按照证监会、深交所和公司章程相关规定执行。感谢关注。

**118、长安汽车的事业欣欣向荣，战略稳步开展，这也体现在了资本市场估值上。但是长安 B 股的存在及低估值影响了长安品牌形象和全体股东的利益，且国资对于公司市值管理也有考核。公司对于长安 B 股的市值管理未来有什么计划么？**

答：您好，近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。

**119、阿维塔官方视频号 16 日披露阿维塔 12 在 24 款后供不应求，公司正加紧生产供货。而阿维塔官方微博今日披露上周单周交付达到 1064 台。请问公司在芯片供给充足、24 款阿维塔 12 发布后至今新获订单数量可否披露？本月阿维**

**塔 12 交付数量计划是多少？**

答：您好，阿维塔坚定高端站位，旗下首款轿车“阿维塔 12”在德国车展惊艳亮相，订单已突破 4 万辆。今年 3 月阿维塔交付 5016 台，一季度交付 1.45 万台，持续领跑智能豪华市场。感谢关注。

**120、您好，长安 b 股有回购计划吗？**

答：您好，关于资本运营事项，请以官方发布为准。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

**121、作为长安的一把手，长安股价长期位于低位，有何具体的措施提振股价？与华为车 BU 合作进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**122、根据年度报告，公司的投资活动现金流量净额较上年减少，主要是因为本年度购建固定资产支出增加和分红支出增加等因素。在未来的投资活动中，公司是否会继续加大固定资产的投资？如果是的话，是否有明确的规划和目标？另外，公司是否会继续进行分红？如果是的话，是否有考虑到投资者的利益和公司的长远发展？谢谢！**

答：您好，为实现公司战略目标，2024 年公司及控股子公司投资计划为 1,072,120 万元，其中，固定资产投资 458,026 万元，股权投资 614,094 万元。固定资产投资主要集中在新能源产能结构调整、研发能力投入、新能源产品投放、数字化转型四个方面进行投入，深化新能源产业布局，加快新能源产品投放节奏，持续提升数字化、研发能力。股权投资主要为支持自主品牌发展、拓展海外市场、促进智能化能力建设、加速新能源产业链纵深发展。公司将根据项目进度情况，结合经营及融资环境状况，研究制定多种渠道的资金筹措计划和资金使用计划，提高资金使用效率，降低资金成本。近年来，公司始终坚持“利润+价值”双驱动的多重管理策略，以资本服务战略落地，贯彻落实中央提高上市公司质量精神，开

展提高上市公司质量专项工作，推动价值创造与价值实现并进；持续落实“质量回报双提升”行动方案，规范公司治理、提高信息披露质量，积极回报投资者，以提振投资者信心。感谢关注。

123、朱董事长您好！：公司会有用产品来回馈股东计划吗？比如一定比例打折等，拉近与小股东的距离，让大小股东都拥有自己的长安品牌汽车，坚定股东的持股信心，让股东更加关心公司经营发展，实现双赢。

答：非常感谢您的关注和建议，我们会将您的建议传递给相关业务部门。

124、公司在环境保护方面还涉及到危险废物和一般工业固体废物的处理。公司在这方面的情况。首先，公司是否有完善的废物处理设施和流程？其次，公司是否存在超标排放情况？如果存在，公司是否有相应的整改措施和计划？另外，公司是否有相关的环境保护政策和目标？谢谢！

答：您好，公司在生产经营中严格执行环保适用的法律法规、规章、标准及其他要求。每季度收集解读新发布实施的法规标准，结合实际，进行合规化评价转化，确保公司生产经营始终合法合规。关于公司环境和社会责任相关信息，敬请参阅年报相关内容。感谢关注。

125、请问朱董，能否谈一下贵公司与华为合作的新公司车 bu 合作进展，合适正式签约未来发展预期如何，谢谢

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

126、根据年度报告，我注意到公司的资产减值金额较上年有所增加。公司对于这种资产减值的原因和影响有何解释？是否存在一定的风险？另外，公司是否有相应的措施来应对这种风险？谢谢！

答：您好，公司资产减值金额同比下降，具体数据请参见年度报告，同时公司在转型过程中主动淘汰落后产能、轻装上阵，加快向智能低碳出行科技公司转型的步伐。感谢关注。



**127、入股华为车 bu 定了么？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**128、能否告知入股华为车 bu 最新情况？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**129、与华为车 BU 合资公司进展如何？毕竟只有一个月了，另网上传闻长安占比远低于原预计的 40%，请核实；公司今年销量任务 265 万，但预计 2025 年销量为 350~400 万，请问怎么实现？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**130、我是一位关注公司发展的投资者。在阅读公司 2023 年度报告时，我注意到公司提到了募集资金的使用情况。公司在过去一年中募集的资金是否得到了充分利用，是否存在募集资金的闲置情况？如果有闲置资金，公司是否有计划将其用于其他有利于公司发展的项目？谢谢！**

答：您好，公司 2023 年度使用募集资金人民币 127,866.62 万元。本报告期内不存在用闲置募集资金进行现金管理情况，不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。具体情况请详见公司《2023 年度募集资金存放与使用情况专项报告》（2024-19），感谢关注。

**131、请问贵司与华为合作的 car bu 业务的进度怎么样了？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**132、怎么样才能利用好 HW 的优势赋能？尽量拓展中高端市场的份额？**

答：您好，双方于 2023 年 11 月 25 日在深圳签署了《投

资合作备忘录》。经协商，交易对手方拟成立一家新公司，聚焦智能网联汽车的智能驾驶系统及增量部件的研发、生产、销售和服务，同时拟将智能汽车解决方案业务的核心技术和资源整合至新公司，长安汽车及关联方将有意投资该公司。新公司将致力于成为世界一流的汽车智能驾驶系统及部件产业领导者，并作为服务于汽车产业的开放平台，对现有战略合作伙伴车企及有战略价值的车企等投资者开放股权，成为股权多元化的公司。新公司将继续高质量服务好客户，并与伙伴共同推动智能汽车技术创新和领先、促进汽车产业繁荣发展。相关信息敬请关注公司公告，感谢关注。

**133、你好，朱董，B股严重低估，公司对此有何考虑？**

答：您好，股价涨跌受宏观政策、行业周期、市场情绪等多方面因素影响，提醒您注意防范二级市场投资风险。长安汽车始终以“引领汽车文明，造福人类生活”为使命，以科技创新为驱动，重塑能力、升级产业，以更快的速度、更大的强度，坚定坚决向智能低碳出行科技公司转型。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

**134、今年第一季度业绩如何？AB股差价巨大，不利于市值管理和正常再融资，公司在不在考虑B股转H股或回购注销等措施？与华为合作造汽车约定的时间马上要到了，目前谈判进展情况如何？谢谢！**

答：您好，关于公司一季度报告，请关注公司后续披露信息。关于资本运营事项，请以官方发布为准。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**135、你好，B股有考虑回购或是转H吗？**

答：您好，关于资本运营事项，请以官方发布为准。在全力提升经营质量的同时，公司也将进一步完善股东回报机制，持续为股东提供长期、稳定和良好回报。感谢关注。

**136、和华为车 bu 合作的进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**137、请问华为车 BU 单独独立，长安汽车投资入股这个事目前进展如何，有没有可以披露的一些信息或者产生了哪些重大进展。预计什么时候能够正式签订入股协议，谢谢。**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**138、请问和华为的车 bu 项目进度如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**139、华为车 BU 合作进度怎么样？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**140、与华为车 BU 的合作方案进展如何？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**141、长安年报披露了 2024 年投资计划，请问股权投资计划 61.5 亿元，这个计划包含入股华为车 BU 吗？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**142、您好，目前公司盈利品种是什么？今后是否可以保持这个优势？**

答：您好，本公司属于汽车制造业，主要业务涵盖整车研发、制造和销售以及发动机的研发、生产。同时公司积极发展移动出行、汽车生活服务、新营销、换电服务等新业务，加快

探索产业金融、二手车等领域，以构建较为全面的产业生态。2024年，公司将投放多款全新及改款产品，其中新能源全新产品8款，加速向智能低碳出行科技公司转型。

**143、介绍一下和华为合资公司的进展？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**144、您好，2023年度公司投入的研发费用是多少？研发转化率是多少？**

答：您好，公司2023年研发投入90.08亿元，其中研发费用59.8亿元，资本化研发投入占研发投入的比例33.61%，感谢关注。

**145、2023年非经营性利润高达70亿，能谈谈具体的来源吗？**

答：您好，公司通过追加投资对原联营企业深蓝汽车（原重庆长安新能源汽车科技有限公司）形成非同一控制下的企业合并，详见《关于收购长安新能源部分股权的公告》（公告编号：2022-78）。该交易已于2023年2月1日完成股权交割手续，详见《关于收购长安新能源部分股权的进展公告》（公告编号：2023-05）。根据《企业会计准则第33号——合并财务报表》第四十八条，公司基于购买日财务信息，于2023年一季度确认投资收益50.21亿元。感谢关注。

**146、请问长安汽车与华为汽车BU合作进展怎样了？马上就要到5月25日的最后期限了。**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

**147、你好，请问和华为成立合资公司的资金从哪里来哪里出？**

答：您好，目前项目各项工作均按计划顺利推进，公司后续将根据相关事项的进展情况履行审批程序，并及时履行信息披露义务。感谢关注。

附件清单（如有）	
日期	2024年4月23日