

证券代码：000425

证券简称：徐工机械

公告编号：2021-28

徐工集团工程机械股份有限公司 2020 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 7,833,668,430 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	徐工机械	股票代码	000425
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	费广胜		
办公地址	徐州经济技术开发区驮蓝山路 26 号		
传真	0516-87565610		
电话	0516-87565621		
电子信箱	fgs@xcmg.com		

2、报告期主要业务或产品简介

公司主要从事起重机械、铲运机械、压实机械、路面机械、桩工机械、消防机械、环卫机械和其他工程机械及备件的研发、制造、销售和服务工作。公司产品中轮式起重机市场占有率全球第一，随车起重机、履带起重机、压路机、平地机、摊铺机、水平定向钻机、旋挖钻机、举高类消防车、桥梁检测车、高空作业车等多项核心产品市场占有率稳居国内第一。

（一）公司所处行业特征

公司所处行业为工程机械行业，工程机械行业在制造业领域中具有举足轻重的地位，是我国具有国际竞争优势的行业。根据中国工程机械工业协会的统计，工程机械包括铲土运输机械、挖掘机械、起重机械、工业车辆、路面施工与养护机械等二十一大类。

工程机械应用领域广泛，主要用于基础设施建设、房地产开发、大型工程、抢险救灾、交通运输、自然资源采掘等领域。工程机械行业总体需求量与固定资产投资额高度相关，受宏观经济周期性变化的直接影响，具备一定的周期性。但从国际市场来看，区域经济景气度存在区域差异性，工程机械呈现弱周期性，因此国际化是公司坚定不移的主战略。

工程机械是中国的朝阳产业，一是工程机械产业拥有坚实的基础，是在充分竞争环境中打拼出来的极具生命力的中国产业；二是中国工程机械产业仍具有广阔发展空间，国际市场、高端市场规模都相当可观。

目前工程机械行业成熟度高、竞争较为激烈，行业呈现以下特点：一是行业集中度持续提升，龙头企业市场份额进一步扩大，且竞争实力和抗风险能力增强，呈现出强者恒强的态势；二是龙头企业积极延伸产品种类，产品多元化，以适应大型工程对全系列产品的需求；三是信息化、智能化、数字化、轻量化及节能环保等引领行业趋势，成为行业未来发展方向；四是行业企业国际化步伐稳步推进，国际化发展模式不断创新，全球产业布局进一步完善；五是行业龙头利用完善的产业链布局、深厚的技术积淀和先进的制造工艺，不断提高产品的可靠性和耐久性。

（二）公司经营模式

报告期内公司的主要业务、产品和经营模式未发生较大变化。公司是行业内领先的全系列工程装备解决方案服务提供商。公司的主要经营模式为，对常规产品根据年度预算目标制定年度产销计划，并结合市场销售情况调整确定月度采购和产销计划。对于部分大吨位的产品，按照销售订单的数量安排采购和生产。公司集中采购主要原材料和零部件，优化供应链管理，确保采购质量和效率，并通过长期合作和规模采购保证一定的价格优势。产品销售方面，公司根据各产品的市场特点采用直销和经销两种方式。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	73,968,148,563.43	59,175,998,918.25	25.00%	44,410,005,648.37
归属于上市公司股东的净利润	3,728,859,646.10	3,620,572,465.02	2.99%	2,045,733,651.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,524,058,099.17	3,484,461,463.28	1.14%	1,788,955,863.35
经营活动产生的现金流量净额	2,789,192,347.40	5,135,594,019.81	-45.69%	3,308,712,700.53
基本每股收益（元/股）	0.4505 ^注	0.432 ^注	4.17%	0.261
稀释每股收益（元/股）	0.4505	0.432	4.17%	0.261
加权平均净资产收益率	11.73% ^注	12.56% ^注	减少 0.83 个百分点	8.28%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产	91,797,176,721.90	77,291,657,088.78	18.77%	61,249,882,256.88
归属于上市公司股东的净资产	33,692,568,977.03	33,188,413,375.93	1.52%	30,133,089,938.96

注：按照企业会计准则相关规定，计算基本每股收益及加权平均净资产收益率时，归属于上市公司股东的净利润需扣除其他权益工具可续期债券的利息，2020 年度可续期债券利息为 20,006.46 万元；计算加权平均净资产收益率和归属于上市公司股东的每股净资产时，归属于上市公司股东的加权平均净资产不包括可续期债券持有者享有的净资产，2020 年初公司发行的可续期债券账面余额为 467,659.62 万元，2020 年末公司发行的可续期债券账面余额为 199,031.13 万元。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	13,845,822,488.45	21,222,931,973.27	16,218,646,460.03	22,680,747,641.68
归属于上市公司股东的净利润	611,370,405.30	1,450,364,913.58	372,461,950.37	1,294,662,376.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	562,636,789.49	1,462,820,593.88	391,796,996.82	1,106,803,718.98
经营活动产生的现金流量净额	121,379,145.32	379,702,367.04	199,955,758.68	2,088,155,076.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	223,385	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	190,826	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		

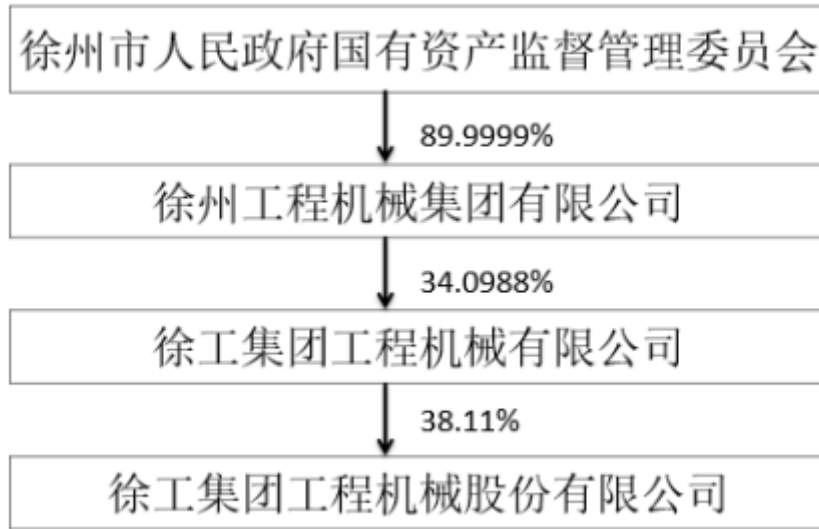
					股份状态	数量
徐工集团工程机械有限公司	国有法人	38.11%	2,985,479,076	3,220,458		
香港中央结算有限公司	境外法人	5.08%	398,339,276	0		
湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.70%	367,957,139	367,957,139		
湖州泰元投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.18%	327,131,169	327,131,169	质押	245,027,273
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	2.13%	166,923,243	0		
珠海融诚投资中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.79%	140,102,920	0		
湖州泰熙投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.67%	130,852,467	130,852,467	质押	130,852,467
中国银行股份有限公司—广发聚鑫债券型证券投资基金	其他	0.62%	48,306,835	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.52%	41,050,200	0		
中信保诚人寿保险有限公司—分红账户	境内非国有法人	0.45%	34,887,050	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.上述股东中，徐工集团工程机械有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。 2.湖州泰元投资合伙企业(有限合伙)、湖州泰熙投资合伙企业(有限合伙)的普通合伙人均为杭州新俊逸股权投资管理有限公司，构成一致行动关系，其合计持有公司股份的比例为5.85%。湖州泰元投资合伙企业(有限合伙)和湖州泰熙投资合伙企业(有限合伙)成为持有公司5%以上股份的股东，构成关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	报告期内，珠海融诚投资中心(有限合伙)通过融资融券方式增持140,102,920股。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券是

(1) 公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
徐工集团工程机械股份有限公司 2016年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)	16徐工02	112462.SZ	2016年10月24日	2021年10月24日	149,660.7	3.55%
徐工集团工程机械股份有限公司 2018年面向合格投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	18徐工Y1	112814.SZ	2018年12月10日	-	200,000	4.80%
徐工集团工程机械股份有限公司 2020年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)	20徐工01	149211.SZ	2020年08月25日	2023年08月25日	200,000	3.72%

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

16徐工02、18徐工Y1

中诚信证券评估有限公司于2020年6月29日出具了《徐工集团工程机械股份有限公司2016年面向合格投资者公开发行公司债券（第二期）跟踪评级报告（2020）》、《徐工集团工程机械股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行可续期公司债券（第一期）跟踪评级报告（2020）》，债券信用等级为AAA，发行主体长期信用等级为AAA，与前一次信用评级结果保持一致。

中诚信证券评估有限公司预计于2021年6月底出具《徐工集团工程机械股份有限公司2016年面向合格投资者公开发行公司债券（第二期）跟踪评级报告（2021）》、《2018年面向合格投资者公开发行可续期公司债券（第一期）跟踪评级报告（2021）》，评级结果将刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上，敬请广大投资者关注。

20徐工01

中诚信证券评估有限公司于2020年8月20日出具了《徐工集团工程机械股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）信用评级报告》，债券信用等级为AAA，发行主体信用等级为AAA。

中诚信证券评估有限公司预计于2021年6月底前出具《徐工集团工程机械股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）跟踪评级报告（2021）》，评级结果将刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上，敬请广大投资者关注。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2020 年	2019 年	同期变动率
资产负债率	62.78%	56.47%	6.31%
EBITDA 全部债务比	10.55%	12.63%	-2.08%
利息保障倍数	8.12	12.17	-33.28%

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

(一) 2020年主要指标完成情况

2020年，公司实现营业总收入739.68亿元，同比增长25.0%，其中，实现海外收入61.09亿元；归属于母公司所有者的净利润37.29亿元，同比增长2.99%。2020年，公司持续优化运

营指标，经营性现金流净额为27.89亿元；加权平均净资产收益率11.73%，全力夯实了高质量、高效益、高效率、可持续“三高一可”的高质量发展根基。

（二）2020年主要工作完成情况

2020年是公司坚决推进“三高一可”高质量发展强制转型的起步年，是坚决落实总书记视察徐工指示精神三周年经营业绩攀新高的答卷年。面对百年不遇的新冠疫情和异常激烈的市场竞争，公司按照董事长提出的“三高一可”高质量发展新理念，以刀刃向内、强制转型的坚强意志与凝心聚力、决战决胜的创新奋斗，夯实珠峰登顶三步走战略的各项基础。公司过去一年工作主要体现为六个坚决推进：

第一，坚决推进“三高一可”高质量发展新理念落地。2020年，公司上下在奋力打好抗疫战、救援战、复工战、资源战一系列战役的同时，一着不让实施“坚决强制大转型，决战决胜打赢高质量之仗，全面推进‘三高一可’高质量发展”工作部署，“三高一可”理念内涵深入人心、贯穿经营，取得高质量转型发展的良好起步。“三高一可”强制转型在四季度成效明显，单季度净利润大增113%，收入规模大增下应收账款较年初下降，应收账款、存货等资产周转速度加快，采购净降本率达到3.83%，管理费用、销售费用占收入比等指标夯实向好。

第二，坚决推进全线产业板块高质量转型发力。2020年，主要板块收入规模再创历史新高开启新发展征程，轮式起重机强势引领超200亿，核心零部件板块上量突破100亿，基础工程机械冲刺80亿，筑养护机械、装载机械、履带起重机共同构成三个50亿级中坚板块，消防、随车两个板块加速突破成长为30亿级板块；11类主机产品稳居国内行业第一，9类主机产品同比增幅高于行业高于对手。①**三大主机事业部引领发力。**移动式起重机规模跻身全球第一位，扛起盈利大旗，高强度市场竞争下保持较强盈利水平，千吨级轮式起重机销量保持绝对领先；“全球第一吊”4000吨履带吊实现第三台销售，为徐工赢得国家工信部授予的第6个制造业单项冠军产品（企业）。装载机在海外疫情持续严峻出口市场大幅萎缩情况下，狠抓内销市场突破，内销占有率同比提升2.1个百分点。道路事业部主动出击强势挺进双50市场占有率目标，压路机、摊铺机、铣刨机占有率分别提升4、10.7、3.9个百分点，沥青站实现突破发展，跃居行业前二。②**新兴板块快速发展。**桩工机械高增长24%，继续保持行业第一位置，煤机、深

井钻、隧道施工三个成套装备快速发展。随车起重机占有率高位提升至60%，继续保持行业绝对优势地位；高空作业车占有率大幅提升4.8个百分点，跻身行业第一。高空作业平台快速上量实现翻番式增长，举升类消防车、臂式高空作业平台持续巩固国内第一品牌行业地位。③**强化新产业新基地布局。**有序推进特种起重机、高空作业车、道路养护机械等智能制造基地建设，稳步实施高端液压阀、新型传动件、履带底盘技改项目，加快基础工程机械、履带吊、电动叉车等项目规划实施。母公司旗下精密铸造、混凝土搅拌车、港机、塔机华南基地、智慧物流产业园等智能制造基地加快建设。④**母公司旗下板块加快协同成长。**挖掘机板块占有率继续提升、坐稳行业第二，40吨以上大挖销量同比增长39.9%。矿机公司挖、运、破全系列大矿机发力。塔机板块一年一个大台阶，市场占有率同比增长5.4个百分点。混凝土机械板块加快追赶步伐，搅拌车市场增幅高于行业对手。公司目前正在筹划通过向控股股东徐工集团工程机械有限公司的全体股东以发行股份的方式实施吸收合并徐工有限，将更好的做强、做优、做大公司主业，以更好的回报投资者。

第三，坚决推进产品创新战略与技术质量战略落地。将高技术含量、高附加值、高可靠性、大吨位“三高一大”产品创新战略与“技术领先、用不毁，做成工艺品”技术质量战略紧密扣在一起，打造具有强大竞争力的产品群。扎实推进质量2020提升工程，系列“三高一大”主导产品如大吨位起重机、大装、系列压摊平及养护高端机型、旋挖钻机等质量可靠性指标提升明显。加快构建徐工“技术领先、用不毁”助您成功质量管理模式，王民董事长作为全省唯一一个人荣获省长质量奖。千吨级以上起重机年度销量行业遥遥领先，其中全球最强全地面起重机XCA1600全年销量28台，独占鳌头。智慧驾舱、无驾驶室压路机等数款5G无人操控科技共计120台主机、65套零部件集中展出上海宝马工程机械展会，充分展示“见智·见未来”的领军实力。获国家科技进步二等奖1项，全年共获中国机械工业科技进步奖12项，获中国质量技术奖一等奖1项。全年新增有效授权专利688件，发明专利96件、国际专利17件；目前拥有有效授权专利5944件、发明专利1545件、国际专利90件。全年制订国际标准1项、国家及行业标准17项，累计制订国际标准5项、国家及行业标准171项。策划打造世界一流研究院，围绕一批重点研发项目加紧攻关，系列全新抢险救援设备、传动与液压核心零部件等创新项目不断收获新成果，部分产品国产化自主配套率持续提升。

第四，坚决推进国际化主战略与海外运营能力提升。全球疫情下的2020年是落地国际化主战略挑战巨大的一年，公司一批同志坚守海外奋战市场，开展了一系列艰苦工作。推进美国市场攻坚计划，抓住美国短暂关税豁免窗口期将数百台设备运达美国港口，美国当地化底盘的起重机等产品开始在美国施维英组装；成立徐工欧洲销售服务公司，在欧洲市场加快专业经销商、当地化服务备件网络、终端销售融资的布局；设立马来西亚金融服务公司助力市场开拓。大型矿机逆势成为出口亮点，签订价值5亿元出口项目，中标价值2.6亿元外带施工矿机项目。与力拓集团双方联合研发、批量产品交付与现场服务提升都推动了战略合作关系升级。南美市场实现政府重大招标突破，出口北美的挖机、压路机等产品加快推进实施。跨境电商平台收入同比增长90.8%，面对全球疫情，公司创新系列“直播+电商”活动，陆续开展了“客户线上开工节”等线上活动，为全球客户提供在线沟通、云上看厂、掘金小店、签订电子合同等一站式“云购机+零接触”购物解决方案，被国家商务部授予全国首批“线上线下一融合发展数字商务企业”。

第五，坚决推进管理提升与专业平台能力打造。策划实施徐工全球数字化供应链平台，支撑采购降本和同盟军打造。产业链金融业务帮助公司外部票据保证金占用减少约10亿。设立徐工百亿并购基金，产融结合支持高空作业平台产业发展。汉云工业互联网平台综合实力进入国内前三，正在推进分拆上市。强化总部穿透管理，重大项目、各系统各条线专项工作深度解剖、一抓到底。努力推进智慧徐工建设，上线全球备件服务系统X-GSS补短板，推动智能制造做深做实；融合X-GSS、CRM、物联网三大平台，不断破解数字化备件服务的难题，使客户切实有获得感；推进全球数字化供应链、数字化人力资源等平台建设。实施《本质安全常青树企业创建三年行动方案》，安全管理常抓不懈；推进环保深度治理，确保稳定达标排放。

第六，坚决推进思想政治与文化建设全面提升。突出建强组织，建设风清气正、率先垂范、坚强有力公司领导班子。二级公司班子突出配强一把手、选出一班人，一批年轻骨干走上重要领导岗位。着力突破博士等核心人才引进，加快壮大国际化作战体系与精英队伍；全力打造大国工匠队伍，一线电焊工张怀红荣获全国劳模荣誉称号，第一届全国技能大赛，江苏12枚金牌，徐工独占两席。重点关爱疫情下的职工身心健康，面向全球职工开展THP全员本

质健康工程；举行徐工第十届职工运动，张扬激发职工冲天干劲、奋斗精神和激情追求。不断深化品牌创新平台建设，最新揭晓的《世界品牌500强》排行榜，徐工位列409位，成为中国工程机械唯一入围品牌和响当当的世界级品牌。

2020年，徐工不断迎来高光时刻：4月30日，王民董事长参加十三届全国政协第35次双周协商座谈会。7月20日，中共中央政治局常委、中央纪委书记赵乐际视察徐工给予高度评价。7月21日，王民董事长作为江苏省与工程机械行业唯一代表出席座谈会参加习近平总书记主持召开的企业家座谈会。党中央和各级党委政府不断给予徐工的莫大信任与光荣使命，都激励着徐工全体干部职工永远牢记对党忠诚、为国争光的誓言，全力加快全球产业珠峰登顶的步伐。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
起重机械	26,489,181,477.87	6,189,360,561.25	23.37%	27.15%	24.82%	-0.44%
桩工机械	7,330,951,961.59	1,575,031,554.49	21.48%	24.05%	35.18%	1.77%
工程机械备件及其他	17,656,220,561.11	1,724,181,361.81	9.77%	34.68%	60.62%	1.58%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

本公司自2020年1月1日起执行《企业会计准则第14号——收入》（财会〔2017〕22号）相关规定（以下简称“新收入准则”）。

根据新收入准则，本公司将销售费用中部分运输费用重分类至营业成本，同时根据预收账款中的销售货款及税费，分别增加合同负债和其他流动负债。根据新会计准则的相关规定，上市公司需对首次执行上述新准则对财务报表的影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目，对可比期间信息不予调整。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内公司或子公司通过新设或非同一控制下企业合并将宁波徐环东湾环境服务有限公司、宁波大榭开发区妆丽保洁服务有限公司、大连徐西城市环境卫生管理有限公司、吉林省徐工万华环境发展有限公司、徐工（邳州）环保科技有限公司、徐州徐工环境运营服务有限公司、徐州鸿景信息科技有限公司和徐州嘉裕能源贸易有限公司纳入合并报表范围，转让徐工（邳州）环保科技有限公司，注销上海徐工徐重经贸有限公司，不再纳入合并报表范围。

董事长：王民

董事会批准报送日期：2021年4月28日