



软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2024 年年度报告

2025-027

2025 年 04 月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘天文、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人(会计主管人员)王艳菲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司抢抓信创与人工智能带来的巨大市场机遇，围绕智能化、自主化、绿色化和国际化等新兴趋势，明确“四化”发展战略。依此，公司完成战略并购，构建计算产品与智能电子以及智算服务等新业务板块，主营业务和核心竞争力未发生重大不利变化，与行业趋势一致，所处行业不存在产能过剩、持续衰退或者技术替代等情形，持续经营能力不存在重大风险，软硬一体战略驱动业务规模大幅增长，业绩波动的主要原因为：

因战略并购新增并购贷款，公司利息费用有所增加；因并购整合后经营发展需要，公司积极拉通融合软硬件一体化，布局营销网络，加强品牌营销、渠道建设和市场拓展投入，致销售费用有所增加；基于未来市场空间和行业情况，公司并购后聚焦核心业务，整合组织和人员调整，相应费用增加；增值税加计抵减优惠政策到期等因素的影响；公司对资产进行减值测试，计提了资产减值准备，公司利润有所下滑。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”，描述了公司业务发展可能面临的主要风险，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 952,941,177 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理	70
第五节 环境和社会责任	88
第六节 重要事项	91
第七节 股份变动及股东情况	111
第八节 优先股相关情况	119
第九节 债券相关情况	120
第十节 财务报告	121

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
软通动力/本公司/公司	指	软通动力信息技术（集团）股份有限公司
舟山长通	指	长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）
软石智动	指	雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙），原名无锡软石智动投资企业（有限合伙）
光大控股/CEL	指	China Everbright Limited（中国光大控股有限公司）
CEL Bravo	指	CEL Bravo Limited
FNOF Easynet	指	FNOF Easynet (HK) Limited
晉匯國際	指	晉匯國際（香港）有限公司
通力互联	指	武汉通力互联技术服务有限公司
腾讯	指	腾讯控股有限公司及其下属企业
百度	指	百度集团股份有限公司及其下属企业
中国银行	指	中国银行股份有限公司及其下属企业
鸿湖万联	指	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司
同方股份	指	同方股份有限公司
软通计算机、同方计算机	指	软通计算机有限公司，原名同方计算机有限公司，现为公司全资子公司
智通国际、同方国际	指	智通国际信息技术有限公司，原名同方国际信息技术有限公司，现为公司全资子公司
智通智能（苏州）	指	智通智能技术（苏州）有限公司，原名同方计算机（苏州）有限公司，现为公司全资子公司
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
赛迪顾问	指	赛迪顾问股份有限公司
募投项目	指	募集资金扣除发行费用后将投资的项目，包括：交付中心新建及扩建项目、行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、补充营运资金项目
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
数字经济	指	人类通过数字化的知识与信息的识别-选择-过滤-存储-使用，引导、实现资源的快速优化配置与再生、实现经济高质量发展的经济形态。其内涵比较宽泛，凡是直接或间接利用数据来引导资源发挥作用，推动生产力发展的经济形态都可以纳入其范畴
产业数字化	指	立足于完备的产业链条，通过云计算、大数据、5G 等新兴技术对传统产业进行数字化升级，并与高度数字化的居民生活相连接
数字产业化	指	数字经济核心产业，指为产业数字化发展提供数字技术、产品、服务、基础设施和解决方案，以及依赖于数字技术、数据要素的各类经济活动。
端到端	指	从客户的需求端出发，到满足客户需求的全流程闭环活动
交付中心	指	软件与信息技术服务商根据客户区域分布、人力资源供给等情况进行统筹规划，通过对场地空间、基础设施、人力资源、技术技能、支撑平台等资源进行科学组织布局和能力建设，构建的规模化、体系化、专业化的服务交付基地，从而为客户持续交付高质量的 IT 服务
业务中台	指	业务中台把各个项目中共通的业务进行下沉，进而形成一个通用服务平台。业务中台的存在，打通了数据壁垒，让业务联动成为可能

数据中台	指	数据中台是一套可持续“让企业的数​​据用起来”的机制，一种战略选择和组织形式，是依据企业特有的业务模式和组织架构，通过有形的产品和实施方法论支撑，构建一套持续不断把数据变成资产并服务于业务的机制。数据中台通常具备数据汇聚整合、数据提纯加工、数据服务可视化、数据价值变现 4 个核心能力
云原生	指	基于分布部署和统一运管的云端服务，以容器化、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系
ESG	指	Environment, Social and Governance, 即环境、社会与公司治理
IT	指	Information Technology, 信息技术
DevOps	指	DevOps (Development 和 Operations 的组合词) 是一种软件开发的方法论，它由一组过程、方法、自动化软件工具与开发环境系统组成，目的是促进开发 (应用程序/软件工程)、技术运营和质量保障 (QA) 部门之间的沟通、协作与整合，提高软件开发的整体效率
EHS	指	EHS 是环境 Environment、健康 Health、安全 Safety 的缩写，即环境、职业健康安全管理体系。该体系建立起一种通过系统化的预防管理机制，彻底消除各种事故、环境和职业病隐患，以便最大限度地减少事故、环境污染和职业病的发生，从而达到改善企业安全、环境与健康业绩的管理方法
PaaS	指	Platform-as-a-Service, 平台即服务，指把应用服务的运行和开发平台环境作为一种服务提供的商业模式
MSP	指	Managed Service Provider, 管理服务提供商，曾经为企业用户的托管服务商，随着云计算的发展已经演变为云管理服务提供商，是具备云原生开发、云迁移、云安全、中台建设等完整的云服务能力的服务提供商
AI	指	Artificial Intelligence, 人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
IOT	指	The Internet of Things, 物联网，是一个基于互联网、传统电信网等的信息承载体，使所有能够被独立寻址的普通物理对象形成互联互通的网络
AR	指	Augmented Reality, 增强现实技术，一种将虚拟信息与真实世界巧妙融合的技术，广泛运用了多媒体、三维建模、实时跟踪及注册、智能交互、传感等多种技术手段，将计算机生成的文字、图像、三维模型、音乐、视频等虚拟信息模拟仿真后，应用到真实世界中，两种信息互为补充，从而实现对真实世界的“增强”
ODM	指	原始设计制造商 (Original Design Manufacturer) 是由采购方委托制造方提供从研发、设计到生产、后期维护的全部服务，而由采购方负责销售的生产方式

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	软通动力	股票代码	301236
公司的中文名称	软通动力信息技术（集团）股份有限公司		
公司的中文简称	软通动力		
公司的外文名称（如有）	iSoftStone Information Technology (Group) Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	iSoftStone		
公司的法定代表人	刘天文		
注册地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502		
注册地址的邮政编码	100193		
公司注册地址历史变更情况	为满足日常经营，2013 年 6 月 21 日公司注册地址由北京市海淀区东北旺西路 8 号 9 号楼二区 205 室迁往北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502。		
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼		
办公地址的邮政编码	100193		
公司网址	https://www.isoftstone.com		
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王悦	刘丽娟、徐永文
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼
电话	010-58749800	010-58749800
传真	010-58749001	010-58749001
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com	ISS-IR@isoftstone.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、《中国证券报》（www.cs.com.cn）、《上海证券报》（www.cnstock.com）、《证券时报》（www.stcn.com）、《证券日报》（www.zqrb.cn）和《经济参考报》（www.jjckb.cn/）
公司年度报告备置地点	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	杭州市上城区新业路 8 号华联时代大厦 A 幢 601 室
签字会计师姓名	潘高峰、王建华

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦 10 层	黄亚颖、许杰	2022 年 3 月 15 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年 增减	2022 年
营业收入（元）	31,316,390,335.09	17,580,687,278.09	78.13%	19,103,690,330.76
归属于上市公司股东的净利润（元）	180,378,471.38	533,896,394.81	-66.21%	973,320,003.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	72,465,865.32	461,754,324.66	-84.31%	837,899,325.09
经营活动产生的现金流量净额（元）	741,398,323.16	872,344,309.12	-15.01%	1,012,373,474.26
基本每股收益（元/股）	0.19	0.56	-66.07%	1.06
稀释每股收益（元/股）	0.19	0.56	-66.07%	1.06
加权平均净资产收益率	1.71%	5.18%	-3.47%	11.14%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上 年末增减	2022 年末
资产总额（元）	23,181,406,235.97	15,617,529,162.45	48.43%	15,062,705,793.47
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,574,475,341.18	10,560,921,112.60	0.13%	10,058,371,165.71

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,449,386,077.01	7,076,447,393.80	9,681,919,740.34	9,108,637,123.94
归属于上市公司股东的净利润	-277,477,788.94	123,149,290.29	230,272,803.63	104,434,166.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-284,313,382.51	73,876,970.66	206,717,233.81	76,185,043.36
经营活动产生的现金流量净额	-1,382,589,903.74	1,011,652,931.67	-399,305,451.09	1,511,640,746.32

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	15,648,860.60	-1,761,766.83	655,472.38
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	137,346,270.29	119,568,338.11	133,197,057.35
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	728,006.33	-43,643,574.93	13,991,048.84
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,053,857.25	2,098,711.00	5,083,745.18
债务重组损益	-2,981,630.00	0.00	0.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-19,548,509.39	7,413,955.22	2,057,338.19
减：所得税影响额	18,845,432.90	12,080,934.46	19,697,833.36
少数股东权益影响额（税后）	6,488,816.12	-547,342.04	-133,850.28
合计	107,912,606.06	72,142,070.15	135,420,678.86

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

当前，世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革深入发展。人工智能作为引领新一轮科技革命和产业变革的战略性技术和重要驱动力量，正在创造新的历史性发展机遇，特别是以 DeepSeek 为代表的人工智能大模型和加速商业化应用的智能机器人，引发全球广泛关注。可见，中国科技创新正在不断突破，新质生产力是当下中国高质量发展的必然选择。2025 年《政府工作报告》再次强调要推进高水平科技自立自强，推动科技创新和产业创新融合发展，因地制宜发展新质生产力，大力推进新型工业化，培育壮大商业航天、低空经济等新兴产业和生物制造、量子科技、具身智能、6G 等未来产业，持续推进“人工智能+”行动，支持大模型广泛应用，激发数字经济创新活力，推动传统产业改造提升，加快建设现代化产业体系。同时，该报告也多处提及民营经济，结合 2024 年以来的一系列政策、民营企业座谈会以及即将发布的民营经济促进法，都旨在恢复民营经济、提振民营企业信心，民营经济将在 2025 年迎来新的发展机遇。

软通动力作为中国领先的全栈智能化产品与服务提供商，自 2005 年成立以来，在国家战略指引下，紧跟市场发展趋势，聚焦客户核心关切，从提供领先的软件与信息技术服务，到积极拥抱云计算、大数据、物联网、人工智能大模型、具身智能机器人等新技术和新赛道，一直在持续探索和创新，致力于成为具有全球影响力的科技企业。在智能化、自主化、绿色化和国际化（简称：四化）等新兴趋势的推动下，公司明确未来可持续发展的“四化”发展战略和有效路径，形成了由软件与数字技术服务、计算产品与智能电子以及数字能源与智算服务组成的三大业务组合，赛道分布从千亿市场到十万亿市场。其中：

（一）软件与数字技术服务业务所处行业

人工智能大模型引领技术革新，重塑软件与数字技术服务模式，软硬一体融合发展变得更加紧密，催生新模式和新业态。在国家“人工智能+”行动的持续推进下，制造、金融、教育、医疗、交通、农业、文旅等越来越多的行业，对智能化转型的需求日益旺盛，中国软件与数字技术服务市场呈现高速增长趋势，具有巨大的发展潜力，为提供此类服务的软通动力等科技企业带来巨大的发展机遇。同时，布局海外市场成为众多软件与数字技术服务企业的战略选择。全球数字化转型深入推进，各国对软件产品与技术服务的市场需求不断增长，布局海外市场逐渐成为中国软件与数字技术服务企业的“第二增长极”，特别是在东南亚、中东、非洲等地区表现活跃。

IDC 研究显示，到 2028 年，全球在人工智能（AI）方面的支出（包括支持 AI 技术的应用程序、基础设施以及相关的 IT 和商业服务）将增加一倍以上，预计达 6320 亿美元，2024-2028 年复合增长率达 29.0%。其中：生成式人工智能支出快速增长，到 2028 年达 2020 亿美元，占 AI 总支出的 32%，2024-2028 年复合增长率达 59.2%；人工智能软件成为最大技术支出类别，2/3 将用于 AI 支持的应用程序和人工智能平台，而其余将用于 AI 应用开发、部署，以及 AI 系统基础设施软件；AI 解决方案支出最多的行业是银行业的金融服务，到 2028 年达 875 亿美元，占有所有 AI 支出的 20%以上；AI 支出第二大行业是软件与数字技术服务，到 2028 年达 660 亿美元。

中国软件行业协会研究显示，中国软件产业历经四十多年的积淀发展，已经成为促进全社会生产效率提升的强大动力引擎和数字经济发展的基础设施，正在进入量变到质变高速发展周期。未来 5-10 年，中国软件产业规模有望保持 12%-15%的年复合增长率，到 2025 年有望突破 15 万亿元大关，预计到 2028 年突破 20 万亿元大关。大模型的广泛应用，

使软件开发过程更加智能化、便捷化，进一步推动中国软件行业向更高层次迈进。同时，大模型在垂直行业领域的应用落地，可提供更加智能化的解决方案，助力垂直行业领域实现更加高效的数字化转型与升级。未来 3-5 年，中国数字化转型将产生 5-10 万亿元的市场需求，将为中国软件和数字技术服务企业带来巨大的商业机会。

（二）计算产品与智能电子业务所处行业

随着国际竞争加剧，国家要求全面提升自主创新能力，切实增强内生动能，科技制造从数字技术赋能向“智能+实体”融合深度转型。随着开源鸿蒙 PC 版国产操作系统的推出、鸿蒙生态的逐步完善以及人工智能大模型与终端设备的融合发展，开源鸿蒙 PC、人工智能电脑（简称：AI PC）以及具身智能机器人是 AI 终端未来发展的主要方向。2025 年《政府工作报告》也明确提出大力发展 AI PC、智能机器人等新一代智能终端。

信创市场上，人工智能迅猛发展带来的大量智算需求以及智算中心基础设施软硬件国产化，使信创市场空间得以进一步拓展。第一新声研究报告显示，信创产业逐步进入深化落地阶段，党政信创从中央到省市再到区县下沉落到实处，金融信创深入到核心业务系统，“2+8”引领下其他行业开始信创试点实施，信创市场进一步打开，前景广阔。根据亿欧智库预测，中国信创整体市场规模预计 2027 年将达到 4.23 万亿元，2020 年至 2027 年间复合增长率 35.29%；PC 市场上，AI PC 具有广阔的市场前景和巨大的发展潜力，未来几年将迎来爆发式的增长。Canalys 研究显示，2024 年标志着传统 PC 向 AI PC 的重大转变，2024 年全球 AI PC 出货量 4800 万台，占 PC 出货总量的 18%。预计 2025 年全球 AI PC 出货量超过 1 亿台，占 PC 出货总量的 40%；到 2028 年，全球 AI PC 出货量 2.05 亿台，2024 年至 2028 年期间的复合年增长率将达到 44%；根据 Omdia 预计，2024 年 AI PC 渗透率仅为 0.5%，2025 年有望增长至 19.6%，至 2028 年将渗透大部分 PC 市场，渗透率预计将达到 79.7%。其中，根据 IDC 预测，AI PC 在中国 PC 市场中新机的装配比例将在未来几年中快速攀升，2027 年有望接近 85%，成为 PC 市场的主流；具身智能机器人市场上，正处在重大发展机遇期。国家和地方都在积极出台相关利好政策，加速推进机器人产业的创新与应用。Markets and Markets 数据显示，全球具身智能市场规模将在 2025 年突破 40 亿美元，年复合增长率达 15.2%，其中人形机器人作为核心载体，正在掀起新一轮技术革命浪潮。据《人形机器人产业研究报告》预测，到 2029 年，中国人形机器人市场规模将达 750 亿元，占全球市场的 32.7%，位居世界第一，到 2035 年有望达到 3000 亿元规模。

（三）数字能源与智算服务业务所处行业

国家“双碳”背景下，绿色发展是实现高质量发展的必然要求，能源行业绿色低碳转型和智能算力的市场需求不断攀升。其中：能源行业的数字化转型和智能化升级是大势所趋，人工智能驱动的数字能源正在以前所未有的速度重塑整个能源体系。中研普华研究报告显示，中国的数字能源市场规模迅速扩大，从 2015 年的 6544.2 亿元增长到 2022 年的 11051.5 亿元，显示出巨大的市场潜力。国家能源局发布的《关于加快推进能源数字化智能化发展的若干意见》明确指出，到 2030 年，能源系统各环节数字化智能化创新应用体系将初步构筑。为实现这一目标，2023 年，中国在能源数字化转型上投资规模达 6760 亿美元，位居全球第一，反映了中国对数字能源行业发展的重视程度。

智算服务方面，在算力与人工智能的双引擎驱动下，国家发布《算力基础设施高质量发展行动计划》，智能算力成为中国重要的新型基础设施，是行业智能化变革的核心驱动力。IDC 预测，2025 年中国智能算力规模将达到 1037.3EFLOPS，并在 2028 年达到 2781.9EFLOPS，位居全球第二。《2025 年中国人工智能算力发展评估报告》预测，2023 至 2028 年期间，中国智能算力规模五年复合增长率预计达 46.2%。作为价值链的核心环节，在智算服务需求与宏观政策引领双轮驱动下，智算服务市场的发展将重塑基础设施领域的市场格局，迎来前所未有的发展机遇。IDC 数据显示，智算服务市场增速远超预期，2023 年市场规模达 194.2 亿元，同比增长 72.5%，动力强劲，未来五年内仍将保持高速增长，智算集成服务及 GenAI IaaS 将是未来最大的增长机会。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司经营情况综述

2024 年，外部环境复杂多变，信创与人工智能带来巨大市场机遇。公司以客户为中心，深入践行“四化”发展战略，坚持软硬一体协同发展，All in AI，构建软硬全栈 AI 发展体系，开展软件与数字技术服务、计算产品与智能电子以及数字能源与智算服务三大业务，拓展具身智能机器人新赛道，打造全栈智能化产品与服务，形成智能制造、ICT 软硬基础能力和生产力智能化产品全产业链闭环，实现从国内市场的创新布局到海外市场的全面拓展。报告期内，公司实现营业收入 313.16 亿元，同比提升 78.13%，归母净利润 1.80 亿元，业务基本盘企稳向好，大客户量质齐增，整体运营稳健，资产结构健康，入选中证 A500 指数，获得“2023 年中国 IT 服务市场排名第一”、“2024 年第四季度 PC 出货量国内市场份排名第二”、“2024 年软件与信息技术服务竞争力指数前百家企业（中国软件百强企业）（排名第十七）”、“2024 年度中国软件高质量发展前百家企业（排名第十九）”、“2023 年中国信创企业 100 强”、“2024 年度河北省科学技术进步奖二等奖”、“2024Wind ESG 评级 AA 级”等荣誉及市场认可。其中：

1、软件与数字技术服务业务：以咨询为引领，聚焦重大客户和关键行业，筑牢业绩压舱石。报告期内，公司强化咨询引领，构建人工智能大模型核心能力，提升云、数据、工业互联网、企业管理软件等数字化创新服务能力，打造全栈智能化产品和服务，深化“人工智能+”行业应用创新。推出天坊工业互联 AI 平台、天驭产业金融平台、智能制造 MOM 平台、天慧空间智能管理平台升级版、昇腾 AI 一体机等智能化产品以及保险、零售、医疗、钢铁等行业大模型，中标山东钢铁集团永锋临港有限公司“AI+钢铁”、中核财务公司企业金融管理、中信金融资产资金运营系统等多类项目，打造山西晋云“AI+煤矿”等多个标杆项目，并与中国移动国际有限公司、珠海市国资数字科技有限公司、卡奥斯数字科技（青岛）有限公司、杭州银行等达成战略合作，赋能行业智能化转型。报告期内，公司软件与数字技术服务业务实现营业收入 181.21 亿元，同比提升 3.08%。

2、计算产品与智能电子业务：强化软硬一体化卡位，市场优势地位巩固提升。报告期内，公司完成同方股份计算机相关业务整合，围绕国产化算力底座，推进软硬协同，打造全栈智能化产品和服务。在已有的清华同方和机械革命品牌基础上，推出北京信创整机品牌——软通华方，与北京城市副中心共建京津冀信创小镇；在 PC 领域，全球知名调研机构 Canalys 报告显示，公司 PC（含台式机和笔记本）出货量 2024 年第四季度同比增长 126%，市场份额稳居国内第二。2024 全年同比增长 106%，市场份额较上年翻倍至 9%，排名第三。PC 终端业务在党政教育行业稳居第一。推出信创 AI PC、开源鸿蒙 AI PC/智能交互平板、机械革命 AI PC 等智能产品，其中：机械革命耀世、翼龙、极光系列电竞游戏本等，在京东和天猫销量排名前三，拼多多销量排名第二；在基础软件领域，重点围绕开源鸿蒙操作系统、鸿蒙操作系统、开源欧拉操作系统、开源高斯数据库，开展产品研发、行业应用、生态合作、开源共建、人才培养等工作。发布天鸿操作系统 SwanLinkOS 5、天鹤 OS（iSSEOS）V24 和天鹤 DB（iSSEDB）新版本；率先完成开源鸿蒙操作系统基于 X86 架构的 Intel 芯片在 PC 端的适配，首批实现与 HarmonyOS NEXT 互联互通；天鹤企业级服务器操作系统与软通计算机服务器完成互认证和预装适配；推出天鹤多数据库中间件平台产品等，结合软通计算机提供一体化解决方案，服务众多央企客户；在数字基础设施与系统集成服务领域，不断提升数字基础设施建设和运维服务能力，持续深化央企及制造、金融、教育等行业合作，成功打造多个标杆项目；在具身智能机器人领域，成立人形机器人业务总部，与智元机器人达成战略合作，联合北京理工华汇等伙伴进行技术攻关，开展星云具身智能计算平台、大小脑算法等能力研发，以及软通天擎 AD01 轮式机器人、软通天擎 LC01 双足人形机器人、软通天擎 LA01 全尺寸双足人形机器人、软通天汇巡检复合机器人、勘测复合机器人和放线复合机器人 6 款产品研发，形成多项创新成果。报告期内，公司计算产品与智能电子业务实现营业收入 129.20 亿元。

3、数字能源与智算服务业务：打造公司业务增长新引擎。报告期内，公司围绕国家新型能源体系建设、智能基础设施建设的战略布局，与地方政府和产业生态深化合作。其中：在数字能源领域，辽宁省级虚拟电厂资源聚合能力快速提升，多座平急两用充换电站已经具备运营条件。取得辽宁省售电资质批复，逐步拓展电力现货与中长期配电网交易业务；在智算服务领域，成立智算业务总部并落户广州黄埔，发布自主研发的 DenovoX 天元智算服务平台，积极在广州黄埔、张家口、芜湖、上海、韶关部署规划算力集群，与万国数据、科大讯飞、Intel、明阳智慧能源集团等多家行业龙头企业达成战略合作。报告期内，公司数字能源与智算服务业务实现营业收入 2.59 亿元。

（二）公司业务板块进展

1、软件与数字技术服务业务

作为公司基石业务，软件与数字技术服务业务依托多年的行业深耕以及技术能力积累和沉淀，融合人工智能大模型等新技术，持续为 ICT、互联网、运营商、金融、高科技与制造等重点行业客户，提供以咨询为引领，涵盖数字技术服务、通用技术服务和数字化运营服务等的全栈智能服务。

（1）咨询与数字技术服务

①咨询与解决方案

软通动力咨询与解决方案业务积极拥抱 AI 技术，提出业务+AI，将大模型与业务场景深度融合，为不同行业客户提供从咨询规划、业务流程分析到具体实施的全流程、全方位服务。在战略上，贯彻“咨询引领”方针，充分利用咨询对业务的深度理解能力、咨询业务的规划设计能力以及咨询的客户高端对话能力，通过咨询对客户战略、业务及 IT 架构进行规划和设计，充分理解客户未来的发展蓝图，以数据为基础，结合 AI 技术，引领行业解决方案创新与落地；在行业上，针对制造、交通、零售、医疗、高科技、能源等行业特点和需求，以自主核心产品为基础结合行业大模型及高价值业务场景 AI 应用，构建智能化解决方案，将业务流程与 AI 深度融合，为解决方案插上智能化的翅膀。

报告期内，公司围绕 AI、数据要素、工业互联网、数智财资等领域，加快创新解决方案研发，不断拓宽服务覆盖领域，寻求更广阔的行业拓展空间，取得显著成绩。凭借在数字化咨询领域的深耕突破和在多个行业的卓越实践，荣获中国科学院《互联网周刊》、德本咨询、eNet 研究院共同评选的“2024 行业咨询年度品牌奖”。

②数字技术服务

A. 云服务

软通动力云服务构建端到端的全栈云服务体系，包括云咨询、云原生开发、数据智能、AI 及大模型、IoT 集成、云管理、云安全，聚焦下一代智能云发展，致力于成为具有全球影响力的云服务提供商。

报告期内，公司与主流云厂商的战略合作实现多维深化，不仅持续发力信创云服务、AI 大模型、数据智能等新兴专业服务领域，还通过云转售、云生态合作、海外云服务等多样化合作模式，尤其是加大海外云市场布局，已成为多个云厂商海外区域 MSP 合作伙伴。凭借卓越的市场表现，跻身“2024 云原生企业 TOP50”榜单第八，并在 IDC《中国云专业和管理服务市场跟踪研究 2024H1》报告中，云咨询和云开发市场份额分别排名第四和第二。其中：

华为云方面，作为华为云核心战略伙伴、华为云盘古大模型首批合作伙伴和华为云首家 CTSP 服务伙伴，拥有华为云多项一级能力标签，率先通过华为云服务伙伴 CCoE 成熟度评估，成为核心伙伴中唯一获此认证的企业，覆盖 HCS 基础设施规划、数字化转型咨询规划及云原生应用现代化等关键领域，在全栈服务能力上筑基，打造云上生态新标杆。以“技术+服务”双轮驱动，在业务规模、能力构建、标杆案例及全球化布局等多个维度实现全面突破。自主产品矩阵进一步完善，在华为云商店上线 50 余项自有产品及解决方案，广泛应用于 AI 大模型、大数据及信创迁移等多样化场景；信创全栈服务能力突出，提供从咨询、规划到实施、运维的全生命周期上云服务，累计为 100 余家行业头部企业提供安全可靠

的上云保障；打造多个标杆项目，基于华为云技术底座，成功打造包括助力广州金翔达完成行业首个商旅航空业务全量上云、为某大型零售企业提供 PB 级大数据上云服务及构建某大型企业 AI 大脑在内的标杆案例；荣获客户高度认可，获得华为云优秀合作伙伴、优选级 ICT 服务伙伴、华为云生态领航者突出贡献奖、数字化转型服务优秀合作奖、优秀云总经销商等奖项，荣膺华为云“RisingStar”并签署亚太联合商业计划，在亚太和中东本地头部运营商云专业服务合作取得突破，华为云 SMB（中小企业）业务显著增长。

阿里云方面，双方签署战略合作协议 MoU（国际 MSP 及服务交付框架协议），成为阿里云国际核心服务战略伙伴之一，荣获阿里云“Top Growth Channel Partner of the Year”。在技术研发领域，深度参与全球 AI 开源生态建设，构建从云基础架构到商业应用的技术闭环，实现全栈式技术赋能，加速 AI 技术的普惠化进程；在全球 ODC 项目运营服务领域，持续深化与头部中资出海企业战略协同，深度拓展东南亚智慧交通、数字基建等核心市场，展现出强劲的市场竞争力和增长潜力。

运营商云方面，生态协同实现全面升级。其中：云服务生态布局，与中国移动签署移动云战略合作渠道协议，成为其“移动云”全网型经销商。成为中国电信天翼云产品全国总分销商并荣获其“互信共创伙伴”；在信创专业服务领域，聚焦央企数字化转型升级需求，整合云计算、自主可控及智能化技术和服务优势，创新打造“云+信创”融合解决方案体系，有效助力运营商云基础设施领域建设。

微软云方面，作为微软 Azure 独立软件供应商（ISV），积极加入微软 Azure 全球生态体系。基于微软 Azure，利用先进的云、AI 以及数据等技术，为客户提供软件产品服务以及数智化转型服务，已助力制造业、零售、大健康等行业客户，落地大语言模型驱动的知识库、智能订单推荐系统等。

腾讯云方面，以“技术共研+生态共建”模式，实现双方全栈技术创新。其中：技术共研领域，围绕数据库、数字孪生、大模型等，联合打造产品及解决方案，荣获“2023 年度腾讯数字孪生合作伙伴业务战略合作奖”、“腾讯云数据库 TDSQL 生态合作突破奖”；生态共建领域，作为腾讯云首批核心共创伙伴，入选其两大重要生态计划——“腾讯云融合创新开放联盟”和“腾讯金融云新智能生态计划”。

B. 数据服务

数据作为一种基础性和战略性资源，是新时代科技创新的关键要素，蕴含着巨大的价值空间和发展潜力。软通动力拥有全栈数据服务能力，通过“战略+价值+场景”三位一体的服务体系，为客户提供端到端的解决方案，包括：主数据管理咨询与实施、数据治理体系规划与落地、企业架构规划、企业数据能力规划、数据平台咨询与实施、数据洞察与深度应用、数据与应用集成、云转型/云迁移规划与实施、数据安全咨询等，助力企业构建数据驱动型组织。其中：

在具体服务上，一是帮助企业制定数据战略，设计数据能力蓝图，布局数据赋能目标和方向，设计小步快跑的实施路线；帮助企业在快速变化的市场环境中，利用数字化手段进行商业模式创新；二是帮助企业构建高效敏捷的数据价值链，覆盖数据“采-治-享-用”全链路，帮助企业把数据变成资产；三是和企业共创数据应用场景，并借助 AI、移动互联、IOT 等数字化技术，实现数据洞察与深度应用，帮助企业依托数据进行持续的业务优化与创新，实现数据赋能业务，获得竞争优势；四是通过数据清洗、智能标注、模型训练，支撑行业头部厂商大模型训练需求。

在中台支撑上，软通动力自主研发的基于云原生架构的全场景、轻量化的天璇 AI 数据治理平台，具备多部署模式、灵活产品组合、无缝集成对接等核心特性和轻量化、高解耦、全场景、零代码优势，集数据集成平台、数据工厂、指标管理平台、数据开放平台、数据可视化平台、主数据管理平台、元数据管理平台、数据资产管理平台、数据地图、数据生命周期管理平台于一体，可满足不同类型企业对内外部、多系统数据的采集、汇聚、治理、运营、服务、消费等场景下的差异化应用需求。

报告期内，公司数据服务在业务拓展上，持续保持高速增长态势，与国内某大型 ICT 领导企业深度合作，构建 10+ 数据使能联合基线解决方案。深耕行业应用，持续突破制造、零售、军工、公共服务、金融、教育、酒饮、传媒等行业大客户，成功打造某新能源汽车制造企业、某头部家电制造企业、某国际新能源企业、某国际咖啡连锁品牌等 12 个行业标杆案例。服务企业超 100 家，支持客户构建高效数据运营方案，数据消费及价值转换效率均提升 80% 以上，客户续约率维持 90% 以上；行业发展上，积极参与编制《数据服务商企业评估规范》(T/BSIA 002-2024) 团体标准，荣获“2024 数据要素生态服务商 TOP50（排名第七）、中国数据要素流通卓越者”等行业荣誉和认可。

C. 人工智能及大模型服务

软通动力以全栈的人工智能技术、产品和服务，助力行业智能化转型。其中，基础设施层，持续投入研发高效的 DenovoX 天元智算服务平台等 AI 算力基础平台，增强鲲鹏 & 昇腾原生开发能力、AI 大模型性能调优能力，构建软硬智能产品能力矩阵；平台层，专注新型智能技术平台研发，包括 AISE 软件工程平台、天璇 AI 知识库平台、天璇智能体工程平台等核心产品；应用层，以咨询为牵引，基于软通天璇 MaaS 大模型服务平台，加快行业 AI 原生应用创新，服务人工智能及大模型创新智能应用场景，快速助力企业大模型应用落地。

报告期内，公司深化 AI 全栈布局，AI 及大模型生态不断壮大，推出的保险行业大模型、零售行业大模型、医疗营销大模型、工业知识大脑等领域已实现客户落地。其中：在大模型应用领域，与华为盘古大模型、阿里通义千问、微软、百度文心一言、字节火山引擎及科大讯飞等伙伴达成战略合作，推动 AI 应用落地；在算力基础设施领域，携手华为昇腾等伙伴，构建软硬一体 AI 生态服务能力。同时，积极参与行业发展，参与编写中国人工智能产业发展联盟《金融大模型落地路线图研究报告（2024 年）》、中国信息通信研究院《高质量大模型基础设施研究报告（2024 年）》、《人工智能数据标注产业图谱》、《MaaS 模型即服务技术与应用要求第 4 部分：模型服务平台》(AIIA/PG 0137-2024)，荣获中国人工智能产业发展联盟 2024 年度 AI4SE 工作组优秀单位称号。其中：

华为云盘古大模型合作上，作为盘古大模型首批核心合作伙伴，双方在模型训练与标注、服务交付、应用解决方案开发以及昇腾迁移等多个维度展开全面合作，联合推出“大模型推理行业解决方案”和“AI Offering 基线解决方案”，从 AI 规划咨询、原生应用开发、数据工程等五大维度为客户提供全方位服务，已在零售、智能制造、能源等行业成功落地；阿里通义千问合作上，双方在 AI 交付生态及 AI 智算生态领域开展全面合作。交付生态领域，成为首批入围阿里云大模型服务框架供应商，并已在汽车和零售行业落地标杆项目；智算生态领域，围绕国产算力平台、国产推理平台等 AI 生态合作探索；百度文心一言合作上，推出基于百度文心的大模型专业服务解决方案，共同推进“应急大模型”应用以及千帆大模型信创一体机等行业产品的商业化；运营商 AI 合作上，聚焦算力基础设施建设和 AI 应用生态两大核心领域。加入中国移动“AI+”产业联盟，携手中国移动开展 AI 智算及科技创新合作，与中国移动 AI 集成领域达成合作，并入围中国电信大模型合作项目；字节火山引擎合作上，围绕 AI 大模型研发、技术服务与数据服务（如数据标注）等领域开展合作，共同打造行业智能解决方案，推出面向美妆的智能 AR 互动营销平台、景区智能 Vlog 互动营销平台等应用，并基于字节大模型，自主开发智能知识库、智能问答等解决方案；微软 AI 合作上，通过软通天璇 MaaS 大模型服务平台，为客户提供 GenAI 知识库、智能推荐引擎、BI 及智能问数等效率提升服务。

华为昇腾合作上，获得华为昇腾万里原生开发伙伴认证，联合发布“昇腾大模型推理行业解决方案”；助力深圳机场快件中心构建本地化 AI 中心，构建智能化客户管理系统；助力对外经济贸易大学构建 AI 数字经济实验室，并与其共同推出昇腾 AI 的“数字金融大模型”；助力山东永锋钢铁打造钢铁行业专属大模型，联合客户共同打造钢铁行业智能化场景示范先驱，形成“软硬一体+场景深耕”双轮驱动的价值闭环。

D. 工业互联网

工业互联网作为推进新型工业化的关键支撑，是数字经济和实体经济深度融合的关键底座，已连续 8 年被写入政府工作报告。软通动力工业互联网业务以技术创新与生态协同为核心，为客户提供数字化转型/智能化升级（即从评估到规划全流程，为企业定制转型升级发展路径）、智能制造（即融合机器视觉、AI 质检等技术，实现生产智能化）、能碳服务（即通过数据分析优化能耗，推动绿色生产）和产线与整厂规划（即提供从设计到实施的一站式服务，提升空间利用率与流程合理性）四大核心解决方案，持续深化行业赋能，助力新型工业化发展。

报告期内，公司在产品研发方面，发布天坊工业互联 AI 平台，并在家电制造等领域成功落地应用，入选“2024 年度百大 AI 产品”；推出软通动力 MOM、“智新”工业互联网平台、布勒智胜工业互联网平台等产品，重点打造工业物联网平台、工业大数据平台和智能制造 MOM 平台，涵盖流程行业 MES、离散行业 MES、质量管理体系 QMS、设备管理系统 EAM、供应链管理系统 SRM、智慧仓储管理系统 WMS 等覆盖企业生产运营各个环节的子系统，帮助企业优化生产流程，提高生产效率；联合伙伴共同研发“可信数字孪生关键技术及应用示范项目”，荣获“2024 年度河北省科学技术进步奖”二等奖；以 AI 驱动 iSSMeta 技术升级，重点围绕“工业孪生控制、仿真科学计算、工艺智能化”等方向，加大 iSSMeta-CAE、iSSMeta-OS、iSSMeta-CAM 工业软件的自主研发和能力建设；

在市场拓展和行业发展方面，联合国内某大型 ICT 领导企业和山西晋云互联科技有限公司，共同打造山西煤炭工业互联网平台；联合中国移动拓展海外市场，推动 AI、云计算解决方案全球化；与鄂尔多斯工业互联网平台合作，以 OpenHarmony 技术推动矿山智能化；推出的“智新”工业互联网平台获批辽宁省工业互联网平台，布勒智胜工业互联网平台案例入选“2024 新一代信息技术应用优秀案例 TOP50”；入选辽宁省产业集群数字化转型服务商，获评“2024 工业互联网解决方案提供商 TOP100”和“2024 中国工业互联网年度企业”。

E. 企业管理软件

软通动力企业管理软件业务主要为客户提供企业管理咨询、业务变革和数字化转型等相关技术服务，具备包括企业金融和国内某大型 ICT 领导企业、SAP、用友、金蝶等企业管理软件综合服务能力，满足不同领域客户的行业特性需求，助力客户效益提升。其中：

集团财务和企业金融领域，公司已为近百家地方国企提供技术服务，继续保持行业第一梯队。报告期内，一是在现有产品迭代升级上，对现有的数智司库管理平台、大数据决策分析系统、集团投资管理系统、RPA 机器人、财资云 Saas 平台、金融管理服务平台、供应链金融系统、集团票据池系统、金融数据治理与中台、AI 信贷分析系统等十大核心产品，深度融合人工智能大模型、OCR 等新技术，实现产品迭代升级，以“数据+场景+算法”打造高智能化风控管理，以数智技术驱动战略决策支持。其中，数智司库管理平台荣获中国科学院《互联网周刊》、德本咨询、eNet 研究院共同评选的“2024 年度产品创新奖”。服务的中国铝业集团、哈电集团、益海嘉里集团、长城汽车集团等六家客户，获得 2024 年首届司库司南奖；二是在创新产品研发上，依托主流大模型，研发推广软通财资智擎数智商业应用平台，聚焦数智平台及五大领域的场景服务，为客户提供数字化、智能化、安全可靠、平台化的产品和解决方案，已在多个大型央企客户上线应用，在数智财资与企业金融领域取得显著业绩。

ERP 领域，一是作为国内某大型 ICT 领导企业核心商业管理系统唯一的运维合作伙伴，公司全程参与开发其全栈自主技术、超大规模云原生的企业核心商业管理系统，推动国内软件行业尤其是 ERP 领域的发展和壮大，形成从业务规划、蓝图设计、定制开发、实施和运维的全栈服务能力。报告期内，公司发布自主研发的数字化基础平台和产品工具链，可更加高效的支撑业务的无缝替换和平稳落地。持续参与开发国内某大型 ICT 领导企业全栈自主技术、超大规模云原生的企业核心商业管理系统。参与某核工业领导企业的国产 ERP 替换项目实施和推广工作；

二是作为金蝶全球战略合作伙伴，公司与金蝶持续深化多维度协同。聚焦人资、财税等核心领域，依托财务核算、共享、供应链、人资四大能力体系，为百余家大型企业及专精特新客户提供覆盖轻咨询、实施、定制到运维全流程的专

业服务。报告期内，公司联合金蝶共建信创联合实验室，深度融合大模型技术，打造 AI+人资/财务助手等智能业务流，重构企业工作范式。基于智能制造、能源、物流等行业特性，形成 10+适配解决方案，全国服务网络覆盖超 40 家机构。针对金蝶星瀚、苍穹等核心产品，公司技术团队资质认证率达 90%+，为高质量交付提供坚实保障；

三是作为用友 TOP5 战略伙伴，公司依托全栈技术实施能力，覆盖 BIP 旗舰版/高级版、NC Cloud 等高端 ERP 产品全模块实施，在大财务、供应链、生产制造及数字人力领域构建端到端交付体系，拥有 200+认证专家团队，年均交付 200+项目。行业化服务聚焦离散制造、流程制造、医药等六大领域，沉淀 20+行业专属方案库，配备 30%行业顾问实现业务咨询与 IT 落地双轮驱动，并基于低代码平台完成 70+定制化项目。核心解决方案覆盖集团财务一体化（服务营收 50 亿+跨区域集团）、智能制造升级（打通 ERP 与 MES 系统）、数字营销中台（支撑百店级消费品企业）、国企合规管控（满足国资监管要求）四大场景，累计服务 44 家世界 500 强及 67 家上市公司，连续三年获得交付质量奖项，占据用友 500 万+大型项目 28%市场份额，IDC 评估位列中国 ERP 服务商前 15%且制造业前三；

四是作为 SAP 的金牌合作伙伴、行业长期合作实施服务商和“SAP 可持续发展与实践战略联盟”创始会员，公司面向企业主要提供 SAP ERP 咨询实施、系统优化和运维、系统升级、系统迁移服务以及以 SAP BTP 为云底座的双碳和 ESG 咨询实施服务等，帮助企业实现三化“业务在线化、运营数据化、决策智能化”及四流“信息流、物流、资金流、价值流”合一的数字化转型和可持续发展战略目标。报告期内，公司与多家国内外中大型企业建立合作，陆续在制造、汽车、新能源等行业领域获得头部客户的认可，并完成签约。积极发展布局其海外业务，在北美、欧洲和东南亚等海外市场，通过与 SAP 多方位合作，不断加速国际项目落地，提高海外本地化交付实施能力。

（2）通用技术服务

软通动力通用技术服务以常规技术为导向，为客户提供广泛的信息技术服务，如信息系统设计与开发、产品工程、测试、运行维护等。报告期内，公司依托科学规范的质量管理体系、领先的交付管理体系和完善的人力资源管理体系，运用 AI 技术，对信息系统设计与开发、产品工程、测试、运行维护等传统 IT 服务进行全面升级和重塑，提供全栈服务能力及多种服务合作模式，是国内某大型 ICT 领导企业、多家头部互联网企业、多家全国性银行、三大运营商等众多 500 强企业的核心信息技术服务供应商。同时，积极参与行业发展，参与编制《信息技术服务数字化转型成熟度模型与评估》（GB/T 43439-2023）等国家标准，以及《物联网操作系统微内核接口技术要求》（T/ZGCSC 004-2024）、《虚拟空间创作平台评价指标与方法参考框架及功能》（T/BIA 19-2024）等团体标准。

（3）数字化运营服务

软通动力数字化运营服务主要为客户提供覆盖业务全链路的端到端的数智化运营服务，涵盖数据服务、客服业务服务、业务流程运营等，致力成为行业领先的数字化运营服务商。报告期内，公司以“AI+数据”双轮驱动，重构数字化运营体系，推动数字化运营服务模式变革，提升数字化运营核心服务能力，助力企业提升业务运营管理效率，激发企业增长动能，打造行业领先的智能服务生态。一方面，深化 AI 原生应用创新。加大投入，研发智能内容管理、多模态审核与标注等平台，实现日均百万级业务自动化处理，效率提升数倍，帮助企业实现从“人力运营”到“智能驱动”，重新定义数字化运营服务价值边界；另一方面，将 AI 大模型融入业务运营管理，推进公司内生数字化转型。基于 AI 大模型，升级建设智能招聘平台、智能客服平台、智能知识库管理平台等业务平台，构建完善的流程自动化数字员工体系，加速自身业务运营管理数字化与智能化，提升业务管理与运营效率。

2、计算产品与智能电子业务

（1）计算产品

①PC 终端和企业级业务

2024 年 1 月，软通动力完成同方计算机有限公司（简称：同方计算机）的并购整合，并于 2024 年 11 月将同方计算机正式更名为“软通计算机有限公司”（简称：软通计算机）。软通计算机是信息技术应用创新产业 IT 基础设施整体方案及产品提供商，拥有强大的技术研发队伍和完善的研发测试条件，具备从芯片设计、板卡设计、软件和嵌入式系统开发、产品研发、外观设计到整机系统设计等全方位的研发设计能力，提供从终端到服务器、从平台到应用软件的全套 IT 基础设施解决方案，先后建成北京、无锡、深圳等研发基地，形成了完整的信息产业业务布局，并始终以“全产品技术路线+全产品类别”的策略引领行业前行。

软通计算机主要包括 PC 终端业务和企业级业务两大业务。其中：PC 终端业务产品支持业内所有主流技术平台，包含 Intel、AMD、华为鲲鹏、昇腾、飞腾、龙芯、兆芯、海光、申威等 CPU 技术路线以及微软、麒麟、统信、方德等操作系统，产品机型全品类覆盖台式机、一体机、笔记本、瘦客户机、多媒体、平板等各类终端机型，可全面满足党、政、军、教、企事业单位及个人消费用户日常与专业应用的需求；企业级业务专注于服务器和存储等数据中心产品的研发、生产、销售和服务，先后推出自主研发的通用双路服务器、计算密集型四子星服务器、高端四路服务器、业界领先的人工智能服务器以及用于大数据存储的相关存储产品，业务涵盖数据中心云计算、大数据、人工智能、国产信息安全四大领域。

报告期内，PC 终端业务方面，软通计算机基于政府需求新标准，全面梳理产品体系。其中：信创终端产品线紧跟国产化技术路线的快速更新迭代步伐，全面布局并深入开发应用最新一代国产 CPU 的各类终端产品，成功上市基于海光 C86-3G、龙芯 3A6000、兆芯 7000、飞腾 D3000 等处理器的终端新产品，实现产品的多样化开发；紧密跟随国产操作系统的更新迭代步伐，针对最新的 KOS 2403 和 UOS 1070 版本，推动终端产品的全面适配与优化，确保公司产品能够无缝对接国产操作系统的最新功能，为用户带来更加流畅、安全、高效的使用体验；AI PC 产品线上发布高性能 AI 台式机产品，提供高性能本地 AI 计算能力，实现隐私保护的同时，帮助用户提升工作效率。与此同时，启动自有产品搭配开源鸿蒙操作系统相关开发工作，覆盖台式机和教育多媒体产品品类，为用户带来更加安全、高效、智能的使用体验。

企业级业务方面，软通计算机是华为鲲鹏、昇腾双优选合作伙伴。其中：信创企业级产品线以公司自有鲲鹏、昇腾原生开发能力、调优能力为基础，围绕基础算力底座、AI+以及大模型等，全面推动企业级产品技术的突破与创新，成功推出鲲鹏新一代通用服务器机型、昇腾 AI 服务器机型及基于昇腾算力卡的 AI 工作站产品，实现公司产品在通用算力和异构算力上的全面布局。与此同时，充分发挥公司软件能力优势，加快推进软硬产品协同，将公司自研操作系统、数据库、大模型产品与软通计算机硬件产品相结合，打造软硬一体化产品及解决方案，相继推出数据库一体机、分布式存储一体机、超融合一体机、备份一体机等产品及解决方案，进一步提升软通计算机硬件产品的附加值，并逐步形成软通动力在计算产品与智能电子业务建设方面的融合态势和协同发展路径。此外，软通计算机作为国内某大型 ICT 领导企业存储优选伙伴、华为云优选合作伙伴，在大型存储和云计算市场均具有良好的发展前景；其他技术路线平台企业级产品有序推进各技术路线的产品创新研发与迭代，以及 Intel 新一代服务器、液冷服务器研发，充分满足算力中心、高性能计算、人工智能等领域的产品需求。

战略落地方面，在北京市人民政府和通州区人民政府的大力支持和指导下，作为京津冀信创小镇先行落地企业，推出北京信创整机品牌——软通华方，形成信创整机品牌清华同方和软通华方双品牌运营模式，并建设集“底层技术+基础设施+生态培育+产业创新”于一体的信创整机生态产业创新平台，主要承担信创前沿及共性关键技术的攻关和研发，提升北京市信创产业链软硬件整机适配能力，打造信创整机终端产品。

市场拓展和行业贡献方面，软通计算机作为公司实体业务的核心和公司产品矩阵的重大组成部分，以“AI+”为牵引推进产品与行业应用场景相结合，累计中标近千个项目，主要覆盖党政机关、金融、交通、教育等国产替代重点行业领域，整体市场份额领先，稳居业内第一梯队。同时，软通计算机连续第 5 年荣获信息技术应用创新工作委员会卓越贡献

成员单位荣誉，这是对软通计算机在信息技术应用创新领域持续贡献的高度认可，也体现了公司在推动国家信创产业发展中的重要角色和作用。

②基础软件

在开源鸿蒙操作系统方面，软通动力专注 OpenHarmony（开源鸿蒙）操作系统研发和服务，具有以 OpenHarmony 为底座研发的自有品牌天鸿操作系统 SwanLinkOS。报告期内，公司作为 OpenHarmony 设备统一互联技术标准筹备组首批项目共建单位，牵头主导并参与多项统一互联技术标准发布，首批实现与 HarmonyOS 互联互通，助力鸿蒙生态统一互联。凭借突出贡献，荣获“OpenHarmony 统一互联非凡伙伴”称号，多名专家加入“OpenHarmony 统一互联先锋专家”核心团队；煤矿行业应用上，作为国内某大型 ICT 领导企业首批矿鸿 OSV 伙伴，发布矿鸿 OS 发行版与矿鸿价值场景解决方案，深化布局 20+矿鸿创新场景，中标业内首个千万级矿鸿装备改造项目，成为最具实践价值的矿鸿 OS 发行版与矿鸿创新场景解决方案服务商；电力行业应用上，中标南方电网数据采集装置研究开发项目，完成多款电力设备 OpenHarmony 适配工作，打造能源产业鸿蒙化示范案例；水运行业应用上，参编的《基于 OpenHarmony 的内河船载智能终端技术要求》团体标准正式发布，助力内河航运智能化；教育行业应用上，联合生态伙伴开发教育行业通用板卡，构建 OH 无人机、OH 机器臂、OH 机器狗、南北向试验箱等产品库，为高职院校提供一体化实训室及人才培养方案。同时，通过“全国开源鸿蒙智能终端与物联行业产教融合共同体”运作，组织行业、体制内赛事，成为核心设备供应商；信创行业应用上，发布搭载天鸿操作系统 SwanLinkOS 5 的开源鸿蒙 AI PC，布局鸿蒙 XC 生态信创国产化业务；开源共建上，累计贡献代码量超过 42 万行，代码量排名第三；联合多家企业成立 x86sig，开源 Intel 芯片适配代码；公司旗下鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司（简称：鸿湖万联）荣升开源鸿蒙社区 A 类捐赠人，成为开源鸿蒙工委成员单位，参与社区重大事项决策与规划；投入多人参与社区 PMC 及 Committer 相关工作，社区生态委员会、社区安全委员会及多个工作组日常工作，为社区建设作出突出贡献。

在鸿蒙生态能力建设方面，软通动力基于 HarmonyOS NEXT 生态产品交付能力和场景创新能力，为客户提供包括鸿蒙原生应用开发及技术支持、元服务开发、鸿蒙生态人才培养等多元化服务和基于 HarmonyOS connect 能力的鸿蒙智联生态产品接入服务。报告期内，公司围绕 HarmonyOS 全场景多设备高效协同特性，设计研发出跨端迁移、多端协同、近场通信、安全认证等 50 余个组件，助力客户快速完成鸿蒙原生应用的发布与上线，并已支撑文旅、医疗、零售、新闻媒体、酒店住宿、汽车制造等多个行业的上千款应用上架；元服务开发方向上，发布“元服务 020 文旅行业联合解决方案”，打造“青峰峡森林公园”元服务，并荣获“2024 年度行业解决方案创新奖”和“2024 年度鸿蒙生态开发服务商卓越奖”。鸿蒙人才培养上，培养 HarmonyOS 开发者认证通过人数 10000 人次左右，鸿蒙领域人才培养合作院校网络拓展覆盖 140 余所，精心组织 10 余场高校师资培训，为教育一线“造血”赋能，为鸿蒙生态领域储备专业人才；鸿蒙智联方向上，软通动力鸿蒙智联全栈式解决方案已与 500+生态品牌伙伴合作，对接 1200+生态产品，获得 670+鸿蒙智联认证证书，已覆盖智能家居、智慧出行、办公教育、影音娱乐、运动健康、母婴等多个场景；行业认可上，凭借在鸿蒙生态技术创新与生态建设领域的卓越表现，荣获 11 个奖项和证书，包括首批“HarmonyOS 开发服务商”、“生态市场服务商”、“鸿蒙原生应用开发及培训钻石服务商”、“鸿蒙生态优秀开发服务商”、“2024 年度鸿蒙生态开发服务商卓越奖”、“HarmonyOS 认证级华为授权培训伙伴”、“卓越解决方案伙伴”以及“HUAWEI HiCar 集成开发合作伙伴”，基于 HarmonyOS NEXT 系统打造的“大唐芙蓉园”和“智康汇”项目荣获“行业解决方案创新奖”。

在开源欧拉操作系统方面，产品研发上，发布自主研发的企业级服务器操作系统发行版——天鹤 OS (iSSEOS)V24；生态认证上，与公司旗下软通计算机服务器完成互认证和预装适配，并通过中国人民银行金融信创生态实验室的信创认证；开源共建上，作为 openEuler 社区评定合作伙伴和 openEuler 项目群黄金捐赠人，持续投入，多维度参与 openEuler 社区共建，贡献排名第六，荣膺“2024 年度 openEuler 社区突出贡献单位”。积极参与社区认证规范制定，累计培养并通过 openEuler-OECA 认证工程师超过 700 名。

在开源高斯数据库方面，产品研发上，完成基于 openGauss 内核的商业数据库发行版——天鹤 DB(iSSEDB)新版本升级，并成功通过高斯开源社区服务商认证；针对数据库迁移、容灾及备份等场景，推出天鹤数据复制服务系统，并顺利通过华为云 GaussDB 和 华为云公有云平台（鲲鹏）兼容性测试。同时，面向多数据库管理需求，推出天鹤多数据库中间件平台产品，并通过华为云公有云平台（鲲鹏）兼容性测试；生态合作上，加入 GaussDB 数据库金融行业生态发展计划，与国内某大型 ICT 领导企业联合发布“产业金融动产金融仓解决方案”，推出保险数字化、资金管理平台、财务核心、司库等多个联合解决方案；业务突破上，中标深城交国产数据库项目，实现产品落地从 0 到 1 的突破。

在中间件方面，公司担任 OpenHarmony 社区图形框架 SIG 组组长，鸿蒙 Qt 已支撑数十家客户完成业务应用鸿蒙适配，加速鸿蒙生态落地。

在云原生方面，公司自主研发的多云管理平台抢抓智算中心建设及出海机遇，基于云底座形成联合解决方案，进一步加速国内外布局，在国内山西、湖南、黑龙江多个省份以及中东、北非、东南亚等地区快速落地。

③数字基础设施与系统集成服务

软通动力数字基础设施与系统集成业务以 DBO (Design-Build-Operate) 全生命周期服务模式为核心，深度整合项目规划、设计实施、软硬件产品研发与供给、运维运营能力，构建面向政企客户数字化转型端到端的服务体系，打造从技术赋能到价值闭环的完整业务链条。

报告期内，软通动力数字基础设施与系统集成业务实现战略突破。其中：数字基础设施建设上，依托公司 L1-L4 全栈能力，围绕 ICT 基础设施、HCS 云平台、PaaS 中台、AI 大模型及数智空间等核心领域构建数字底座，支撑行业数智化升级；

运维服务上，整合公司智能化工具链与软硬件服务能力，构建覆盖基础设施全生命周期的智能化运维服务体系。通过系统稳定性保障、数据安全治理、自动化运维及绿色低碳转型四大模块，形成资源管理、风险防控与能效优化的闭环服务机制。基于 2000+人专业团队的技术沉淀与 200+项目的实战经验，开发智能监控平台、建立标准化运维流程，提供从 IT 基础设施健康度评估到业务连续性保障的一体化解决方案，有效支撑企业数字化转型的平滑演进与稳定运行；

行业赋能上，已在钢铁、汽车制造、教育数字化等领域取得显著进展。其中：在钢铁领域，服务客户从算力基础设施建设、HCS 云平台升级到专属行业大模型应用开发服务，实现钢铁行业智能化升级的全链条交付；在汽车制造领域，为某知名汽车制造商构建工业物联网数字底座，贯通数据治理与生产优化全流程；在教育数字化领域，主导航空专业高校的智慧校园建设，重构教务教学管理，为航空产业人才培养提供数字化基础设施支撑；

生态建设与行业贡献上，基于数字底座集成业务合作基础，以技术共研与价值共享为纽带，积极响应数字中国战略，赋能行业数字化转型升级。获得国内某大型 ICT 领导企业“标杆项目交付贡献奖”，并作为其 MindSpore 开源理事会成员，深度参与 AI 框架与行业适配，作为核心发起成员参与“福建省人工智能自主创新联合体”。与国星宇航达成战略合作，拓展算力与商业航天等关键领域的合作。

④具身智能机器人

为打造高端完善的产业价值链闭环，支撑公司未来创新发展，软通动力充分发挥多年来在软件技术服务、机器人 OS、硬件研发、多模态大模型、行业模型等领域长期积累的能力优势以及行业经验，以行业应用落地为牵引，构建具身智能机器人关键技术体系，加大投入布局机器人业务，定位是集成公司人工智能技术、行业数字化/智能化转型经验以及智能制造能力的核心产品，是为产业提供智能化转型和服务的创新载体，是应对软件与数字技术服务产业模式巨变和人工智能技术带来新机遇的核心战略产品。在商业模式上，公司将在销售具身智能机器人产品的同时，以运营自持具身智能机器人的模式，为最终客户提供工业流程替代、专业服务人工替代等新型技术服务。

报告期内，公司在战略布局上，引进行业顶尖人才，组建专业团队，成立人形机器人公司总部：软通天擎机器人科技有限公司并落户无锡；并与智元机器人达成战略合作，打造通用场景人形机器人。

技术攻关上，成立机器人研究院，持续攻关人形机器人核心软硬件；与北京理工华汇成立软通天汇特种机器人实验室，联合攻关本体在特种环境的运控、环境感知、任务识别等技术；与睿尔曼智能科技（北京）有限公司成立具身智能机械臂实验室，围绕机械臂联合开发复合机器人；与重庆交通大学团队联合研发建筑领域勘测复合机器人系列。

能力打造上，自研星云具身智能计算平台，深度融合公司自主研发的天鹤操作系统及星云机器人智能操作系统；研发大小脑算法，深度集成公司已有的天璇大模型服务平台，支持人形机器人拥有多模态感知、自主学习、规划与决策等能力；研发星云具身应用开发平台，凭借强大的模型微调定制、低代码开发能力，显著缩短开发周期，降低开发门槛；研发天汇 Phyxis 具身智能系统 V1.0，融合视觉大模型、语音交互控制、任务理解及编排、技能库拆解、末端姿态计算等多项关键技术；研发天汇数据采集平台，结合天汇 Phyxis 环境感知能力，采集机械臂工作路径及关节角度数据，训练具身智能 AI 模型推理算法及强化学习机器人技能库；研发具身智能复合机器人，专注轻量级机械臂控制、移动平台避障导航、基于北斗导航定位系统，确保机器人在多场景中应用的稳定性和高效性。

产品研发上，包括 6 款产品：一是软通天擎 AD01 轮式机器人，定位工业柔性制造，帮助客户解决工业自动化/智能化短板，实现高危用工替代，并结合工业制造数据采集平台提供各种数据服务；二是软通天擎 LC01 双足人形机器人，聚焦展厅/博物馆/咨询台等交互场景和科研院校教育行业，用于公共服务、商业服务及高校人才培养；三是软通天擎 LA01 全尺寸双足人形机器人，聚焦大型公共展厅专业讲解与智能问答等交互场景，助力客户提升体验与品牌建设；四是软通天汇巡检复合机器人，面向工农业领域中设备巡检处置场景，提供全天检测和应急处置等服务，实现运营安全与可靠；五是勘测复合机器人，针对水下及管道复杂场景，实现高精度地理信息采集及病害识别分析；六是放线复合机器人，定位建筑制造领域，通过高精度自动化放线作业，提高施工效率和精度，正拓展在某大型客户的落地应用。

创新成果上，已申请发明专利 5 项，包括《基于消防机器人的消防任务执行方法、装置、设备及介质》、《机械臂执行器的路径规划方法、装置、设备、介质及产品》、《种机械臂控制方法、装置、电子设备及存储介质》、《路径规划方法、装置、设备、介质和产品》和《地下管廊内自动升降笼通行方法、装置、电子设备及存储介质》，充分彰显公司在具身智能核心技术上的创新能力。

（2）智能电子

2024 年 1 月，软通动力完成同方国际信息技术有限公司（简称：同方国际）的并购整合，并于 2024 年 4 月将同方国际正式更名为“智通国际信息技术有限公司”（简称：智通国际）。智通国际自 2010 年成立以来，历经多年深耕，已发展成为全球领先的计算机设备供应商之一，主要由自有品牌“机械革命”业务与计算机 ODM 业务两大核心业务，形成了 ODM（原始设计制造）与 OEM（原始设备制造）双轨并驱、协同并进的独特经营模式，具备完整的产业链与高效整合能力、强大的研发创新能力、品牌影响力和用户忠诚度以及全面的市场布局与渠道网络。其中：自有品牌“机械革命”是面向个人用户推出的品牌，致力于为游戏爱好者和创意工作者提供“精品爆款”的高性能电竞终端和算力工具；ODM 业务具备完整的 X86 平台产品全球研发、设计、制造、运营、销售与服务体系，凭借自主研发创新技术和快速开发领先产品的能力引领行业，为全球客户提供更具竞争力的产品和服务支持。

报告期内，智通国际凭借对行业趋势的精准把握、持续的技术创新以及扎实的执行能力，取得显著成绩。其中：产品创新方面，突破市场主流的黑灰单调配色，搭配全金属机身并采用高端表面处理工艺，推出机械革命翼龙系列、耀世系列、极光 X、无界 X 系列等多款畅销产品。同时，依托公司全栈智能技术、产品和服务优势，研发推出机械革命 AI PC，包括翼龙 15 AI 长续航版、耀世 16/15 系列 AI 臻享版等，具有强大的 AI 算力、丰富的应用场景、先进的软硬件配置等特点，重新定义智能终端的新形态，为用户提供更丰富、多元化的使用体验；市场认可度方面，推出的极光 X 系列，凭

借卓越的性能、时尚的设计和出色的性价比，成功入选 2024 年度京东“质价比金奖”。在 GFK 等行业内权威排名和评估中，2024 年第四季度排名大幅提升，从行业第三跃至第二；海外市场方面，通过领先的 TTM 优势，大力拓展中东、东南亚新兴市场，已覆盖亚太、欧洲、拉美超 18 个国家 30+ 客户，赢得越来越多国际消费者的青睐。

3、数字能源与智算服务业务

（1）数字能源

软通动力数字能源业务主要面向电力发、输、变、配、用数字化领域以及能源综合运营领域，开展发电数字化业务、数字电网业务和综合能源服务三大业务，致力于成为以电力为核心驱动、涵盖“数字技术服务+信创设备+运营”多维度服务的数字技术服务提供商以及综合能源集成与运营商。

报告期内，公司在发电数字化领域，为国家能源领域某特大型骨干企业各地市公司，量身打造具备状态互联感知、业务智慧处理、管理精准高效的数字化、智能化特定业务场景；在数字电网业务领域，积极参与新一代配电网数字化支撑能力和场景建设，为国网某市公司提供数字配电网管控系统，实现对辖区内新能源并网主体的安全监管；参与国网某省公司分布式光伏可调可控能力提升项目，负责 AGC 软件及接入服务等；牵头大型液化天然气接收站信息化系统智慧集成项目建设，在天然气领域打开广阔局面；在综合能源服务领域，辽宁省级虚拟电厂资源聚合能力快速提高，平急两用充换电站开城运营并产生收入。分布式电源并网接口装置、分布式 SVG 装置等系列新能源并网设备，正在推进电网公司测试并准备上线销售；在能源运营服务领域，取得辽宁省售电资质批复，逐步拓展电力现货与中长期配售电交易业务，提供专业价格策略和预测技术服务，提高能源企业整体运营效益，助力客户在能源使用效率和环保效益方面实现双赢。同时，积极响应国家在新型电力系统建设中的电力信创政策导向，中标国家电网第四批次设备采购项目，实现重大业务突破。

（2）智算服务

软通动力智算服务主要围绕政府、集团级企业客户和城市级智算服务运营商的集约化和绿色化算力需求，提供 AI 中台管理软件和解决方案服务，帮助客户进行算力和应用的灵活配置，及时响应不同应用场景下的概率性算力需求，实现脉冲式高并发请求下极致性价比的算力配置。

报告期内，公司在战略布局上，成立智算业务总部：软通智算科技（广东）集团有限公司（简称：软通智算），并落户广州黄埔；产品研发上，自主研发 DenovoX 天元智算服务平台，已实现底层算力资源的一键入网。该平台基于云原生技术，为算力的供需双方提供双边交易服务，致力于为千行百业客户提供用之不竭的澎湃算力、开箱即用的软件和深入一线的转型服务；业务拓展上，分别在广州黄埔、张家口、芜湖、上海、韶关部署规划算力集群，落地内蒙古轨道交通智算资源池工程采购项目，推动轨道交通智能化场景与算力基础设施深度融合；战略合作上，与万国数据、科大讯飞、Intel 等达成合作，融合各自优势，共享资源、能力和市场；与明阳智慧能源集团股份有限公司达成战略合作，共同推进 AGI 在新能源装备制造行业 and 后服务市场的应用；行业发展上，牵头成立“软通智算天元生态联盟”，积极参与《绿色数据中心评价标准》（GB/T 44989-2024）等国家标准编制，引领智算产业创新发展。

4、国际业务

软通动力将“国际化”作为公司四大战略之一。一方面是公司自身的国际化发展，在海外主要区域市场搭建平台团队，构建本地化营销、交付、运营网络；另一方面是赋能客户实现国际化布局，为中资企业出海和海外客户本地业务提供数字技术产品和服务。报告期内，公司在全球重点区域持续深化布局，通过拓展业务规模、搭建平台和能力建设，取得了显著成果。其中：

业务拓展上，针对中资企业出海服务，深化战略客户合作，在中东、日本和东南亚等区域实现突破性发展，云服务业务交付规模持续增长。与国内某大型 ICT 领导企业签署沙特战略合作备忘录，成为其东南亚服务提供商，加入其“中东中亚中资联盟”和“数智融合生态联盟”，共同发起“中东中亚混合云先锋计划”，并荣获“卓越合作伙伴”称号；与阿里云签署国际 MSP 及服务交付框架协议，荣膺“阿里云最具增长的渠道伙伴”和“阿里云国际核心服务战略伙伴”称号；与中交集团签署“中国-东盟产业供应链联盟”协议，共同打造“中交海外交付能力中心”；与中国移动达成战略合作，通过深度协同，在 AI、云计算及行业解决方案等领域，推动国内成熟产品和解决方案向海外市场扩展，共同开拓全球市场；针对海外客户本地业务拓展，在北美，持续深耕，深化与微软在 AI 技术上的合作，并通过 AI+零售解决方案成功助力多家跨国零售集团实现数字化转型，进一步巩固北美市场的影响力；在日本，与本土伙伴推进 AI+行业应用发展，与日铁解决方案签署战略协议，共同探讨 AI+农业/数字孪生解决方案合作；在东南亚，与新加坡康福德高集团继续深化合作，通过软通数字化技术提升其内部运营效率和最终客户体验；在土耳其，积极参与当地企业数字化转型，业务规模稳步增长。公司旗下智通国际硬件产品业务，实现全球化突破，在巴基斯坦、哈萨克斯坦、德国等市场取得显著进展。

平台搭建上，聚焦中东和东南亚等新兴市场，在土耳其、沙特阿拉伯、泰国和印度尼西亚设立多个海外实体，形成海外四大区域布局，为新兴市场业务落地提供坚实支撑。

能力建设上，一是持续深化与全球科技伙伴战略合作，在人工智能、大数据等前沿技术领域开展创新应用探索，重点打造智慧零售、智能汽车、AI 数字艺术展示、智慧教育、企业管理等全场景数字化解决方案；二是不断将公司在国内成熟的产品和解决方案，和海外本地需求进行结合，输出数字化服务能力；三是充分发挥公司在硬件产品及数字技术培训方面的优势，联合海外教育机构伙伴，通过“硬件产品+教育培训”整合服务模式，推动当地数字人才培养和就业引导，更好服务当地数字经济发展。

三、核心竞争力分析

在过去 20 年的发展中，公司审时度势，顺势而为，坚持使命驱动，坚持长期主义，坚持以客户为中心，坚持做难而正确的事情，通过赋能千行百业数智化转型发展，锻造了独特的能力组合，积累了坚实的客户基础，形成了完善的全球布局，构建了高效的组织协作，成为行业领军企业，不仅为自身未来高质量发展蓄能储能，也为国家的科技进步和经济社会发展做出了一定的贡献。

（一）独特的能力组合

1、软硬全栈的智能化产品和服务能力

公司经过多年发展，围绕人工智能、云计算、大数据、物联网、开源鸿蒙、开源欧拉、开源高斯、鲲鹏/昇腾等技术领域，铸造了全面扎实的软件与数字技术服务能力。结合旗下软通计算机企业级服务器、存储产品和 PC 终端以及智通国际消费类 PC 等硬件产品能力，形成软硬全栈的智能化产品和服务能力。2024 年，公司在 All in AI 的基础上，发布软硬全栈 AI 战略，构建软硬全栈 AI 发展体系，具体以 AI 咨询服务为引领，夯实 AI 工作站、AI 服务器、AI PC、具身智能机器人等 AI 新型数字基础设施底座，打造软通天璇 MaaS 大模型服务平台等 AI 技术平台，构建保险、零售、医疗、钢铁等行业大模型，以全栈的智能化产品和服务，助力行业智能化转型。

2、以咨询为引领的端到端行业数字化转型能力

公司通过多年深耕、积累和沉淀，对行业和技术有着深刻的洞察和理解，不仅拥有庞大的数字技术人才，还有一大批具备战略咨询、数据咨询等专业能力过硬的智能时代新型咨询人才，具有覆盖面向多行业多领域的战略规划、管

理咨询、IT 规划、项目实施、运营维护等能力，形成了独特的以咨询为引领的全栈式行业数字化转型服务能力体系，通过全面诊断和解决企业在数字化过程中面临的各类问题，助力千行百业打造新质生产力，真正实现数字化转型，赋能高质量发展。

3、可持续的业务和技术创新体系

公司坚持创新驱动，依托创新与技术研究院、博士后工作站、国家和地方工程实验室、能力中心、研发中心、智能制造基地等创新载体，汇聚众多行业专家和专业技术团队，围绕市场变化趋势、行业发展动态和技术创新前沿，通过产业洞察研究、产品技术创新、生态创新合作，构建可持续的业务和技术创新体系，确保公司始终保持生机活力，助力公司战略规划与预判、战略制定与实施、创新技术与业务融合应用，实现传统业务稳健发展，创新业务取得新突破。

4、专业的能力发展计划和体系

公司长期以能力发展计划和体系驱动战略发展和客户服务提升，在商业匹配、文化匹配、客户关系管理、质量体系、风险管理、项目管理、EHS（环境、健康、安全）、财务管理等多个维度，与全球领先实践进行对标，明确每个维度工作目标和提升计划，不断巩固和强化行业大客户的核心供应商地位。公司将继续优化能力发展计划和体系，牵引组织战略变革和业务发展，打造行业领先的、可信赖的全栈优质服务，持续提升客户服务能力和竞争力。

（二）坚实的客户基础

经过 20 年的发展，公司在 10 余个重要行业服务超过 2600 家国内外客户，其中超过 230 家客户为世界 500 强或中国 500 强企业，在行业内形成了良好的口碑和品牌知名度，奠定了行业领先地位，先后获得工信部等行业主管部门、国内外行业协会等机构颁发的奖项荣誉，持续打造软通咨询、软通金科、软通工业互联、机械革命、软通华方等业务品牌，为公司获取优质业务资源奠定坚实基础。在赛迪顾问发布的《2023-2024 中国 IT 服务市场研究年度报告》中，公司在 2023 年中国 IT 服务市场上排名第一。同时，全球知名调研机构 Canalys 报告显示，公司 PC（含台式机和笔记本）出货量 2024 年第四季度同比增长 126%，国内市场份额排名第二。2024 年全年同比增长 106%，国内市场份额较上年翻倍至 9%，排名第三。PC 终端业务在党政教育行业稳居第一。机械革命耀世、翼龙、极光系列电竞游戏本等，在京东和天猫销量排名前三，拼多多销量排名第二；在资本市场，公司入选中证 500、深证 50、创业板 50 指数样本股，入选深证责任指数。

（三）完善的全球布局

公司在全球 60 余个城市布局业务，具备广泛的全球营销和服务交付网络。其中：在海外，公司已打造有效的营销网络，为海外客户及国内客户出海业务提供合规、高效、安全可靠的全球交付服务；在国内，不断做实做厚区域城市营销组织，建设北京、上海、深圳、杭州、南京、成都、西安、武汉、广州和无锡 10 大服务交付基地，以及江苏无锡和北京城市副中心两大智能制造基地，构建覆盖全国、快速响应、多区域同步的能力、营销和交付体系，有效支撑公司取得更大突破。

（四）高效的组织协作

1、完善的供应链生态体系

公司聚焦通用计算和智能计算的创新发展，充分发挥自身在算力基础设施领域的产品与解决方案优势，不断创新产品技术和生态构建，满足客户多样化应用场景的计算需求。其中：在 X86 体系，公司是微软等世界一流科技企业的合作伙伴；在非 X86 体系，已实现从芯片、操作系统到行业应用等全方位国产化适配工作，是鲲鹏&昇腾整机合作伙伴，与国内某大型 ICT 领导企业、飞腾、麒麟、统信等多家上下游合作伙伴共同构建具备安全架构的自主技术与产品体系。PC 终端业务产品支持业内所有主流技术平台，包含 Intel、AMD、鲲鹏、昇腾、飞腾、龙芯、兆芯、海光、申威等 CPU 技

术路线以及微软、麒麟、统信、方德等操作系统，拥有开放适配、灵活替换、安全稳定、成熟可靠等特性。同时，布局智能制造、ICT 软硬基础能力和生产力智能化产品，打造产业链闭环，为公司产品创新和业务稳健发展提供坚实基础。

2、成熟的数字化智能化管理平台

公司作为中国领先的智能化产品和服务提供商，高度重视自身运营管理的数字化智能化建设。通过应用 AI 技术，不断升级和完善数字化管理平台，以全面云化、数字化、智能化的管理工具以及基于大模型的场景 Copilot，持续加强公司的平台化运营能力，确保员工服务效率、人才供给效率和流程处理效率大幅提升，推动管理决策的在线化、实时化，支撑公司国际化、跨地域、规模化发展，实现对各主要类别业务端到端的数字化支撑，支撑公司未来规模化高质量发展。

3、规模化的人才供给体系

公司通过多渠道，构建人才供给和培养的高质量韧性发展体系，为业务发展提供强有力的人力资源保障。公司结合业务实践，构筑了选、用、育、留全过程的人才供应链管理及赋能体系，以产教融合的理念，加强人才建设。通过建立健全专业化协同育人服务体系、丰富专业教育教学资源、数字化远程云教育平台等方式，不断强化人才的供给与培养，为中高端人才培养蓄力，实现产业人才的“精准需求、精准培养、精准供给”。

四、主营业务分析

1、概述

（1）ICT 行业

软通动力是国内某大型 ICT 领导企业及相关产业链公司的核心供应商之一，在该客户及其核心生态企业的合作中不断扩展边界，深化互信共赢基底，综合能力已覆盖咨询与解决方案、IT 实施、运维运营、计算产品等多个维度，深入参与云计算、鸿蒙、鲲鹏、欧拉、高斯、昇腾、盘古、数字能源、企业核心商业管理系统等多领域生态构建。

报告期内，公司作为华为云核心战略伙伴、华为云盘古大模型首批合作伙伴，联合发布大模型推理行业解决方案；联合在北非成功交付首个 HCS CBP 云运营平台项目，获客户高度嘉奖，成为区域标杆；某零售客户流程管理体系建设咨询项目和某大宗物流数字化运营项目，荣膺客户咨询优秀项目奖；荣获“华为云共攀高峰伙伴奖”、“华为云优秀总经销商”、“华为云优秀数字化转型咨询与系统集成伙伴”、“中东 & 中亚杰出合作伙伴”、“华为云亚太 Rising Star”等多项国内外殊荣；

作为鸿蒙生态第一批参与者和贡献者，首批获取“HarmonyOS 开发服务商”与“生态市场服务商”资质，获得“鸿蒙原生应用开发及培训钻石服务商”、“鸿蒙智联卓越解决方案伙伴”、“鸿蒙生态开发服务商卓越奖”、“鸿蒙生态优秀开发商”等奖项，并围绕“操作系统+南北向生态”全链条体系，已为多个行业和领域客户提供服务，打造鸿蒙原生应用和元服务标杆案例十余项，其中“智康汇”和“大唐芙蓉园”等项目，荣获鸿蒙生态“行业解决方案创新奖”；

作为鲲鹏原生领先级合作伙伴，加入鲲鹏展翅伙伴计划，打造 10 款自研鲲鹏原生软件产品，并获得鲲鹏原生认证，其中“基于鲲鹏原生平台的医共体解决方案”荣获“甄选解决方案最佳应用软件奖”；

作为国内某大型 ICT 领导企业核心商业管理系统唯一的运维合作伙伴，组建专项团队，参与某核工业领导企业的国产 ERP 替换项目实施和推广，发布相关自研数字化基础平台和产品工具链，做到高效支撑，无缝替换；

作为国内某大型 ICT 领导企业 ICT 服务合作伙伴，获得 ISDP 认证服务商、iDOP 优先服务商资质，并联合发布 ISDP 伙伴支撑中心及化工设备数字化维护、智慧高校校园等垂类行业解决方案；

作为国内某大型 ICT 领导企业首批矿鸿 OSV 伙伴，联合发布基于 MineHarmony 的矿鸿 OS 发行版与矿鸿价值场景解决方案，中标全国首个矿鸿智能化应用项目——宁夏煤业枣泉煤矿采区集中动力中心及矿鸿智能化控制研究与应用服务项目，共同编制《OpenHarmony 设备统一互联技术标准》；

作为国内某大型 ICT 领导企业协同作战型伙伴，联合交付山东永锋钢铁行业大模型建设、东风数字底座等重大项目，荣获“标杆项目交付贡献奖”、“数字化转型服务优秀合作奖”、“行业耕耘合作伙伴奖”、“优秀联合解决方案奖”、“解决方案开发伙伴联盟成员单位”等奖项。

（2）互联网与运营商行业

在互联网行业方面，软通动力是阿里巴巴、腾讯、百度、字节等互联网头部企业的信息技术服务核心供应商之一。报告期内，公司深化互联网客户合作，协同创新破新局，加速海外业务发展。其中：软件与数字技术服务方面，基于鸿蒙版 mPaaS 平台，与蚂蚁数科达成战略合作；成为腾讯云战略合作伙伴、腾讯云融合创新开放联盟首批合作伙伴，并获得腾讯云“数据库 TDSQL 生态合作突破奖”；持续深化与百度的战略合作，获得百度“年度战略合作伙伴”等多个重要奖项；计算产品协同方面，提升基于 X86 的产品定制化开发和信创能力，入围 360 服务器采购清单及首批采购，推进计算产品采购突破；海外业务方面，阿里客户，紧抓海外电商增长机会，提升阿里云国际站及国际数字商业的业务规模；腾讯客户，中标腾讯马来西亚海外基地项目，推进海外交付基地及交付能力建设，日本 HRO 项目取得突破；蚂蚁客户，承接马来西亚数科项目，规模逐步扩大；字节客户，推进字节印尼海外交付基地落地，拓展业务规模。

在运营商行业方面，运营商作为国家发展新质生产力的“国家队”、“主力军”，勇担责任使命。2024 年，三大运营商均进一步明晰数智化转型方向，将高水平科技创新作为引领高质量发展的关键抓手，重视科技创新顶层设计，加快布局战略新兴产业，强调加快人工智能技术与业务的融合创新发展，突出“数智”赋能、发挥“智”的作用。软通动力作为电信运营商的重要合作伙伴，紧扣运营商“科技创新”主航道，抢抓战略转型窗口期，深度融入运营商数智化变革浪潮，聚焦 AI、大模型、泛智能终端等战略新兴领域，围绕通用技术、5G-A、AI、泛智能终端、云计算、智算、计算、信创产品等多个领域，开展全方位业务合作，并依托“技术研发+生态协同+场景落地”三位一体的创新模式，加速打造契合客户需求的全栈智能化产品和服务，助力电信运营商实现科技创新转型。

报告期内，软通动力电信运营商业取得多项突破进展。其中：在战略合作方面，与中国移动签署移动云战略合作渠道协议，成为中国移动“移动云”全网型经销商。加入中国移动“AI+”产业联盟，在 AI 智算科创领域达成合作，协同共建 AI 产业新生态，共同为新质生产力蓄势赋能；在产品研发方面，联合中国电信研发鸿蒙软硬一体化产品；联合中国联通研发元宇宙数字空间产品，并在文旅、展馆领域成功落地；在市场拓展方面，软通计算机作为中国电信、中国移动服务器集采主流供货厂商、中国移动 IT 云集成服务厂商，中标中国电信服务器集采项目以及中国移动信创软硬件项目、服务器资源池建设项目、鸿蒙系统改造项目；在企业出海方面，与中国移动在市场联拓、技术联合研发及海外业务运营支撑等领域开展全面合作，与多家运营商省、专公司签订战略框架协议，持续强化提升业务全面合作的深度、广度、高度；在市场品牌方面，凭借卓越表现，荣获中国电信天翼云“互信共创伙伴”和中国联通“突出贡献伙伴奖”。

（3）金融行业

金融一直是软通动力重点关注和布局的行业，经过近 20 年的培育发展，已成为公司战略板块的重要组成部分。软通动力金融业务始终专注金融数字化综合创新服务能力，持续服务各类金融机构。报告期内，公司进一步强化业务整合，面向银行、保险、资本市场、大型集团财务公司建立起更加有效的综合交付能力。同时，随着计算产品的加持，公司在金融行业的客户范围不断扩大，业务规模持续增长，保持持续健康发展态势。此外，积极深度参与金融业大模型标准、《金融行业大规模预训练模型技术和应用评估方法》等行业标准制定，不断增强人工智能产品和服务顶层设计能力，助推行业人工智能应用产业化进程。其中：

（1）银行方面：软通动力持续聚焦银行机构数字化转型重大变革期，深度参与国内银行尤其是大型金融机构的数字化建设，在传统的大型金融机构客户服务基础上，成功开拓多家区域性金融机构，市场占有率持续保持前列，业务规模同比继续保持增长。凭借自身卓越的技术实力和创新能力，在赛迪顾问《2023 中国银行业 IT 解决方案市场份额分析报告》中，连续两年保持中国银行业 IT 解决方案市场占有率 TOP5，测试、金融云服务细分市场连续两年蝉联领导者象限。在 IDC《中国银行业 IT 解决方案市场份额，2023》中，位居银行业 IT 市场份额第七，并在多个细分领域排名居前。其中：

在技术及应用开发领域，围绕主机下移、数据库迁移、云原生及分布式应用、鸿蒙化改造等方面，不断取得进展，在多个大型国有银行以独立编组、定向资源池等不同形式，承接并成功交付多个国有大行的大型应用系统；

在信创领域，依托软通计算机的硬件设计制造能力，为多个国有银行、股份制银行、区域性银行提供包括计算服务器、智算服务器在内的产品交付，协助客户推进信创基础设施建设工程；

在 AI 领域，针对金融行业的业务、软件工程等场景，持续加大研发投入，不断拓展应用覆盖面。依托 DeepSeek V2 完成某银行行内某知识库建设，并开放全员进行在线持续服务。基于公司“天璇”系列产品的支持，构建包括智能问数、知识管理、员工培训、客户服务等一系列解决方案；

在工程效能领域，依托自研的 AISE 产品，持续优化编码辅助支撑体系，大幅提升开发效率。在测试领域推出的 AITD，围绕测试要点、测试大纲的知识管理和数据测试生成，正在以专业的产品和解决方案的形式全面介入金融数字化工程领域，协助客户提升软件工程效能；

在数据要素领域，围绕数字要素资产化，在要素采集、要素管理和要素加工的基础上，不断提升数据产品的加工能力，并在数据分级分类和数据安全领域，不断加大投入。面向数据安全领域的专业服务规模继续扩大，覆盖多家全国性股份制银行和大型区域性银行机构，协助客户不断提升数据安全治理能力。

（2）保险方面：软通动力深耕保险行业 20 年，坚持以“保险+科技+服务”融合创新为目标，综合互联网、人工智能、云计算和大数据能力，以科技创新重塑保险行业生态链，驱动险企实现经营管理模式的智能化升级，在多个领域取得多项显著成果。在第三方国际权威机构《中国保险业 IT 解决方案市场份额报告，2023》中，市场份额排名第二，并在「当前的市场竞争力」和「未来的发展潜力」方向位居领导者象限。其中：

数字化转型领域，以推动金融高质量发展为目标，夯实数字底座，优化保险数据中台与保险业务中台建设，并在“双中台”基础上完成保险业务平台研发。顺利完成并正式上线某知名财产保险公司保险业务中台项目，实现财险共性业务功能的标准化和模块化。覆盖车险、意健险、财责险、农险、信保、政策性健康险等业务条线的全业务流程链路，实现从传统架构向基于云计算的分布式架构转型，荣获中国人民银行“2023 年度金融科技发展奖”三等奖；

新能源车险领域，联合某财险公司将保险数字化解决方案与 AI 大模型全面融合，打造行业首个基于“物云智”的生态新能源保险业务平台；构建数字化多中台体系，支持新时代车险领域的业务发展；建立客户 C 端服务、营销、保险核心、理赔服务、智能风控、监管平台等 26 套业务平台，打造闭环运营模式，实现保险产品在全国 8 个地区同时上线。该项目凭借科技创新成果及影响力，荣获“2024 中国新科技 100 强金 i 奖”。

（4）高科技与制造业

①智能终端

AI+时代下，智能手机、平板电脑、可穿戴设备、智能家居等终端设备的需求持续攀升，行业迎来从“产品升级”到“产业全面升级”的崭新阶段。2024 年《政府工作报告》将“加快发展新质生产力、推进数字经济创新发展，培育“AI+”数字产业集群”等新一轮高新科技产业的快速发展，列为推进国家新兴产业发展的关键举措。软通动力智能终端

业务以智能操作系统为核心，联合芯片、智能硬件、物联网生态伙伴，面向智能手机、个人穿戴、物联网等行业内智能终端设备厂商，提供“智能操作系统+多模态 AI”解决方案及软硬一体化多模态泛在智能终端产品与服务，是国内多家头部厂商包括小米、OPPO、vivo 等的最具价值战略合作伙伴，持续多年保持智能终端行业领先地位。

报告期内，公司智能终端业务实现稳步增长。其中：在核心能力建设方面，一是加强端侧 AI 技术领域研发，积极推进技术投入和战略卡位，提前布局小模型以及端侧 AI 智能产品的平台技术；二是深度参与主流厂商 AI 手机、AI 眼镜、智能音响等产品的设计与研发；三是加强在视觉影像、图形图像传输、AI 算法优化、AI 通信技术等关键技术领域的积累与升级；在市场拓展方面，积极推进泛在智能领域战略与业务全面升级，新增多家智能终端产业链上下游客户，客户服务全面覆盖智能操作系统、智能视觉、整机验证等领域。

②智能汽车

软通动力智能汽车业务凭借十余年的行业深耕，以智能操作系统为技术底座，构建起覆盖智能汽车全产业链的技术解决方案体系，持续为国内外头部车企、Tier1 供应商提供技术、产品与解决方案端到端服务。报告期内，公司智能汽车业务营收规模同比实现双位数增长。其中：核心能力与业务突破方面，加强智能座舱和 AI 领域研发，围绕智能操作系统持续构建全栈技术能力。在智能座舱领域，具备自主研发的整套智能座舱解决方案，并在多款车型上落地；积极融入鸿蒙 OS 应用生态，充分发挥鸿蒙的分布式架构、模块化的组合设计、多协议优势，实现座舱与手机、平板、家居、可穿戴设备等智能终端的交互；在智能驾驶领域，携手芯片厂商、域控厂商，联合研发高速自动驾驶、自动泊车等解决方案，支持激光雷达、毫米波雷达、多角度/环视摄像头等感知层硬件，覆盖从 L2 驾驶辅助到 L3 领航自驾相关子功能的研发整合；在 AI 领域，基于智能座舱的端云协同 AI 进行验证，并在大模型的端侧轻量化处理等方面，初步打通技术链，为汽车座舱 AI 实用化奠定基础；生态构建与商业转化方面，通过“双轮驱动”战略实现高质量发展，纵向深化与车企、Tier1 等厂商的合作深度和力度，横向加强与芯片厂商等外部生态伙伴的合作关系，与英特尔中国达成战略合作，并加入智慧车联开放联盟。

（5）其它行业

①能源行业

详见公司业务板块进展中数字能源业务进展描述。

②零售快消行业

软通动力零售快消业务通过采用先进的 AI+数字化营销工具，为客户提供全渠道订单管理解决方案、全渠道会员管理平台、自动化营销平台、AI 销售助手、AI 社区运营助手、数据使能解决方案等数字化应用解决方案，以及内容运营、社区社群运营、会员运营等数字化运营服务，助力零售快消企业有效改进业务流程，提高生产效率，实现数智化转型，达成业务目标，增强企业竞争力，并提供更优质的用户体验，市场主要覆盖北美、欧洲和中国。

报告期内，公司不断强化产品及解决方案，大力推动 AI+数字化营销解决方案，依托与合作伙伴的深入合作，成功打造针对消费品及零售行业的多款 AI 营销工具；同时，多措并举加速出海，充分利用公司全球交付网络优势，将创新能力对本土及海外客户快速赋能，不仅协助外资企业更好地在中国市场拓展业务，也助力中国企业拓展海外市场；此外，继续深耕传统数字化与 IT 服务，充分发挥公司在全球系统托管运维服务、SAP 实施及运维服务以及内容管理平台解决方案等核心业务在市场上的竞争优势，基于新兴和传统的解决方案与服务能力，继续深耕日用化妆品、运动服饰、乳制品和奢侈品等零售快消行业细分市场，与各细分市场头部客户保持紧密合作，业务取得显著进展。

③大健康行业

软通动力大健康业务有效利用和整合大健康产业资源，为客户提供全方位专业化的数字化创新服务。报告期内，公司参与投资设立软通医信（北京）科技有限公司，全面进军医疗信息化领域，提供全方位的智慧医疗、区域医疗平台等解决方案。其中：在 AI+医疗方面，一是通过注资国家纳米智造产业创新中心，推动 AI 技术在生命科学、材料学等交叉学科领域的应用；二是融合 AI 技术，不断优化升级现有解决方案与数字化服务；在数字化创新服务方面，积极开拓实验数据智能化处理、自动化报告生成等新的细分服务领域。同时，围绕互联网医院建设和医院智慧管理、实验室科研管理等方向，与大型医疗产业集团、业内领先的创新药企业、知名医药集团及检测检验机构等达成合作，进一步强化公司在医药流通、医药数据治理、医疗大数据和 AI 医药场景落地等多个关键领域的实施交付能力；在医疗健康数据库及资源库建设方面，加强与医疗、科研单位及数据生态服务机构合作，为精准医疗、医疗数据研究、大健康人工智能等前沿领域的发展奠定坚实基础。

④教育行业

软通动力教育业务围绕教育行业数智化转型和产教融合，以“服务+产品”双轮驱动的模式，提供教育信息化整体解决方案，赋能教育及其相关领域，具体通过软通计算机和软通教育两个公司实体开展相关业务。其中：软通计算机主要为教育行业提供全方位、定制化的信息化解决方案和服务，业务涵盖软硬一体化解决方案、智能教育硬件产品、定制化服务、产教融合、信创人才培养等，助力教育行业数智化转型发展；软通教育作为数字产业一站式人才培养和供给发展平台，协同全国多所普通高等院校，探索提供数字经济产业转型升级所需的人才标准和多方位人才培养解决方案。

报告期内，软通计算机在教育业务发展方面，覆盖全国超 2400+区县级教育局，稳居教育行业 PC 三甲；2024 年第一季度，教育行业 PC 出货量 IDC 综合排名第二，教育信创出货量排名第一；2024 年第三季度，在政府部门和教育领域依旧表现强劲，出货量稳居第二；在行业贡献和品牌影响力方面，软通计算机担任由教育部高等学校计算机类专业教学指导委员会系统能力研究专家组牵头发起的中西部高校关键计算技术人才培养共同体理事单位，积极参加各级教育装备展会，并作为整机单位，起草发布全场景教育信创白皮书。基于对行业的卓越贡献，荣获教育部“教育行业首选品牌”，信创课堂教学解决方案获得工信部二等奖，这充分体现公司在教育行业的品牌影响力和市场认可度。

报告期内，软通教育在产教融合方面，积极探索“政-校-企-行”模式，促进人才链与产业链深度融合，助力区域经济发展。一是以产业学院为主线，与 8 所院校产业学院达成合作，与郑州西亚斯学院联合举办的河南省首家校企合作办学的西亚斯数字技术产业学院，获批河南省第二批省级重点现代产业学院拟立项建设名单和河南省省级市域产教联合体牵头单位；二是依托软通动力无锡鸿蒙创新人才基地，与上海市计算技术研究所、无锡高新人才发展集团等单位达成战略合作；三是联合江苏经贸职业技术学院和南京江宁高新技术产业开发区，共建“南京市现代服务业产教联合体”，并入选江苏省 2024 年市（县）域产教联合体培育单位；

在人才培养方面，鸿蒙领域，软通教育担任全球智慧物联网联盟鸿蒙生态推委会人才工作组组长，构建以 OpenHarmony 为核心的自主技术与创新人才培养体系，与高校开展自主技术与创新人才培养合作，荣膺“OpenHarmony 优选级认证培训伙伴”、国内某大型 ICT 领导企业 HarmonyOS 认证授权培训伙伴，助力超过 1 万名开发者获得华为鸿蒙认证；人工智能领域，软通教育与北京经济管理职业学院合作的“人工智能技术应用专业现场工程师联合培养项目”，入围北京市第一批现场工程师专项培养计划名单；在行业贡献方面，软通教育成功主办第一届开放原子开源大赛、第二届开放原子开源大赛、河南省高等学校信息技术应用创新大赛及第六届广西大学生人工智能设计大赛 OpenHarmony 鸿蒙开发挑战赛，吸引近 300 所高校、13000+学生参赛；在职教出海方面，积极探索出海策略，加快海外布局，亮相第二十届世界大学校长联合会，并与多所国外院校签署合作协议。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	31,316,390,335.09	100%	17,580,687,278.09	100%	78.13%
分行业					
通讯设备	8,622,981,001.77	27.54%	7,053,644,966.59	40.12%	22.25%
金融科技	3,546,968,701.26	11.33%	4,041,754,022.74	22.99%	-12.24%
互联网与运营商	6,491,588,084.41	20.73%	3,287,318,526.72	18.70%	97.47%
高科技与制造	10,123,111,840.28	32.32%	2,371,996,324.32	13.49%	326.78%
其它	2,514,562,850.96	8.03%	823,721,514.11	4.69%	205.27%
其他业务	17,177,856.41	0.05%	2,251,923.61	0.01%	662.81%
分产品					
软件与数字技术服务	18,120,527,372.39	57.86%	17,578,435,354.48	99.99%	3.08%
计算产品与智能电子	12,919,641,980.40	41.26%	0.00	0.00%	不适用
数字能源与智算服务	259,043,125.89	0.83%	0.00	0.00%	不适用
其他业务	17,177,856.41	0.05%	2,251,923.61	0.01%	662.81%
分地区					
华南	9,869,331,599.71	31.51%	7,822,055,073.15	44.49%	26.17%
华北	11,146,060,280.02	35.61%	4,196,673,251.24	23.87%	165.59%
华东	5,640,275,606.07	18.01%	3,586,226,477.15	20.40%	57.28%
西南	1,558,228,806.76	4.98%	1,241,509,832.47	7.06%	25.51%
华中	483,407,422.23	1.54%	312,814,272.52	1.78%	54.53%
西北	320,606,648.39	1.02%	92,280,391.74	0.52%	247.43%
东北	73,154,221.01	0.23%	32,993,376.46	0.20%	121.72%
境外	2,208,147,894.49	7.05%	293,882,679.75	1.67%	651.37%
其他业务	17,177,856.41	0.05%	2,251,923.61	0.01%	662.81%
分销售模式					
直销	23,963,288,473.80	76.52%	17,580,687,278.09	100.00%	36.30%
经销	7,353,101,861.29	23.48%	0.00	0.00%	不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2024 年度				2023 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,449,386,077.01	7,076,447,393.80	9,681,919,740.34	9,108,637,123.94	4,203,024,989.82	4,377,272,462.13	4,251,104,109.90	4,749,285,716.24
归属于上市公司股东的净利润	-277,477,788.94	123,149,290.29	230,272,803.63	104,434,166.40	60,649,706.90	141,953,756.65	149,706,253.71	181,586,677.55

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

不适用

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
通讯设备	8,622,981,001.77	7,279,577,102.55	15.58%	22.25%	28.01%	-3.80%
金融科技	3,546,968,701.26	2,758,395,582.92	22.23%	-12.24%	-12.70%	0.40%
互联网与运营商	6,491,588,084.41	5,867,751,918.50	9.61%	97.47%	111.91%	-6.16%
高科技与制造	10,123,111,840.28	9,238,041,276.48	8.74%	326.78%	378.64%	-9.89%
分产品						
软件与数字技术服务	18,120,527,372.39	14,985,145,770.57	17.30%	3.08%	5.57%	-1.95%
计算产品与智能电子	12,919,641,980.40	12,210,590,767.99	5.49%	不适用	不适用	不适用
分地区						
华南地区	9,869,331,599.71	8,350,583,222.59	15.39%	26.17%	32.09%	-3.79%
华北地区	11,146,060,280.02	10,039,391,715.84	9.93%	165.59%	195.84%	-9.21%
华东地区	5,640,275,606.07	4,957,630,506.11	12.10%	57.28%	70.77%	-6.95%
分销售模式						
直销	23,963,288,473.80	20,391,944,910.89	14.90%	36.30%	43.66%	-4.36%
经销	7,353,101,861.29	7,023,733,839.03	4.48%	不适用	不适用	不适用

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通讯设备	人工成本及相关费用	7,255,939,466.57	26.47%	5,686,813,552.86	40.06%	27.59%
通讯设备	原材料	23,637,635.98	0.09%	0.00	0.00%	不适用
互联网与运营商	人工成本及相关费用	2,655,388,168.79	9.68%	2,768,962,584.81	19.51%	-4.10%
互联网与运营商	原材料	3,212,363,749.71	11.70%	0.00	0.00%	不适用
金融科技	人工成本及相关费用	2,715,847,966.44	9.91%	3,159,537,694.38	22.26%	-14.04%
金融科技	原材料	42,547,616.48	0.16%	0.00	0.00%	不适用
高科技与制造	人工成本及相关费用	2,412,681,175.97	8.80%	1,930,042,251.62	13.60%	25.01%
高科技与制造	原材料	6,825,360,100.51	24.90%	0.00	0.00%	不适用
其它	人工成本及相关费用	712,443,686.17	2.60%	648,540,802.45	4.57%	9.85%
其它	原材料	1,555,214,753.22	5.67%	0.00	0.00%	不适用
其他业务	人工成本及相关费用	4,254,430.08	0.02%	602,294.49	0.00%	606.37%

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
软件与数字技术服务	人工成本及相关费用	14,985,145,770.57	54.66%	14,193,896,886.12	100.00%	5.57%
计算产品与智能电子	人工成本及相关费用	551,466,912.09	2.01%	0.00	0.00%	不适用
计算产品与智能电子	原材料	11,659,123,855.90	42.52%	0.00	0.00%	不适用
数字能源与智算服务	人工成本及相关费用	215,687,781.28	0.79%	0.00	0.00%	不适用
其他业务	人工成本及相关费用	4,254,430.08	0.02%	602,294.49	0.00%	606.37%

说明

2024 年 2 月公司完成战略并购，强力构建计算产品与智能电子业务新的业务增长板块，同时将数字能源与智算服务作为新兴业务进行长期布局，故存在上述部分数据无法取得往期同口径数据。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
职工薪酬	14,430,513,554.08	52.65%	13,342,142,568.83	94.00%	8.16%
原材料	11,659,123,855.90	42.53%	0.00	0.00%	不适用
外包费	635,151,929.84	2.32%	483,803,106.02	3.41%	31.28%
其他杂费	686,634,980.02	2.50%	367,951,211.27	2.59%	86.61%
合计	27,411,424,319.84	100.00%	14,193,896,886.12	100.00%	93.12%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本公司 2024 年度纳入合并范围的子公司情况详见“财务报告-在其他主体中的权益”之说明。与上年相比，本公司本年度合并范围的变动情况详见“财务报告-合并范围的变更”之说明。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

2024 年 2 月公司完成战略并购，强力构建计算产品与智能电子业务新的业务增长板块，同时将数字能源与智算服务作为新兴业务进行长期布局，并积极拓展国际市场。相关变化或调整的有关情况广大投资者可参考本报告“管理层讨论与分析”相关内容。

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	15,003,665,933.94
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	47.91%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	7,947,813,214.86	25.38%
2	第二名	3,478,726,277.42	11.11%
3	第三名	1,480,972,130.79	4.73%
4	第四名	1,118,395,112.69	3.57%
5	第五名	977,759,198.18	3.12%
合计	--	15,003,665,933.94	47.91%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	8,468,324,703.56
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	53.79%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	2,592,803,491.41	16.47%
2	第二名	2,369,176,483.03	15.05%
3	第三名	2,024,391,806.41	12.86%
4	第四名	944,978,427.10	6.00%
5	第五名	536,974,495.61	3.41%
合计	--	8,468,324,703.56	53.79%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,006,691,014.13	578,270,476.50	74.09%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加，同时增加品牌营销、渠道建设和市场拓展投入所致。
管理费用	1,528,819,906.94	1,374,334,153.12	11.24%	
财务费用	123,632,395.69	17,100,176.09	622.99%	主要系公司报告年度完成了购买资产，并购贷款所提利息增加所致。
研发费用	917,389,078.32	956,641,889.94	-4.10%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
软通天璇 3.0 MaaS 大模型服务平台研发项目	旨在为客户提供更加丰富的 AI 能力和应用场景，促进行业内大模型的共享和合作，推动行业大模型的发展和应用	<p>①天璇知识库平台：实现从本地知识库构建、基于知识库的问答到面向知识库的运维和管理完整的知识处理和运用流程，多模态知识加工支持多种格式文档的智能解析与知识提取，多模态知识理解通过知识场景对齐技术，实现知识内容与应用场景的精准匹配，具备跨文档的知识关联，多模态知识展现将分析结果以多种模式呈现，支持灵活的文字排版、关键信息突出显示、动态表格呈现以及多媒体内容的流式输出。</p> <p>②天璇 AutoAgent：平台构建趋于稳定：底层架构已基本完成，能够支持智能体快速构建，已支持任务编排、能力复用、知识复用等功能；可快速编排与效率提升，数小时完成原本几周的开发工作量；达到多模型支持，两步配置私有化、SaaS 及开源主流模型；支持多样部署方式，支持 API、定时任务、对话框等多种发布形式。</p>	<p>①增强文档解析能力：实现对图文混排文档的实时解析，精准提取图表内容，提升多模态数据的处理效率，优化多模态知识加工：将多模态文档（如文本、图像、表格）的知识转换为结构化的文本形式，确保问答响应时间与纯文本文档相当，提升知识展现的综合能力：实现对知识内容的深入理解与综合编排，支持多种格式的知识输出，包括图文混排、流式呈现等，提供更优质的用户体验。</p> <p>②打造全自研、高扩展的智能体平台，基于队列式任务调度实现灵活构建，解决高并发场景下的技术瓶颈，实现单任务多实例、分布式部署能力，降低高并发场景的技术成本，构建高性能、可扩展、低成本智能体平台，满足高并发、高可用场景需求，为未来技术升级和业务扩展提供坚实基础</p>	有助于公司进一步提升在人工智能领域内的技术实力和场景落地能力，强化公司在大模型领域赋能行业客户和企业客户的技术服务能力，为公司数字化创新业务开拓和战略目标的实现提供重要支撑。
AISE 研发项目	利用 AI 大模型技术提升软件工程研发效能	全新升级到 AI4SE 阶段，基于 AI+Devops 重新升级原有 AISE 产品体系，并在项目级认知、数据飞轮、智驾编程方面取得进展。	通过本次研发升级，形成一套成熟的 AI+Devops 的高端咨询方法论、一组围绕 AI 软件工程的技术产品和组件，一个四横四纵的实施工艺。	充分发挥公司贴近客户现场服务的能力，以 AI+Devops 服务新型方式定位软件效能领域的核心竞争力。
天鹤开源欧拉操作系统及数据库研发项目	支撑公司信创战略业务创新目标，迭代更新天鹤服务器操作系统及工具产	①发布基于 openEuler24.03 版本的商业发行版天鹤操作系统 V24。在生态认证方面，天鹤操作系统与公司旗下软通计算机服务器	①围绕国产信创，提供操作系统产品，以及国产化迁移改造、运维等专业工具，满足用户国产化需求；	①通过在操作系统领域的战略投入，持续在 openEuler 社区投入，提升公司在社区

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	<p>品，迭代更新天鹤数据库商业发行版，数据复制、数据库中间件管理等产品，并完成信创相关项目交付支撑。</p>	<p>完成了互认证和预装适配；通过中国人民银行金融信创生态实验室的信创认证。</p> <p>②在开源高斯方面，基于 openGauss 内核的商业数据库发行版——天鹤 DB (iSSEDB) 完成新版本升级，并成功通过高斯开源社区服务商认证。</p> <p>针对数据库迁移、容灾及备份等场景，推出天鹤数据复制服务系统，并顺利通过华为云 GaussDB 和 华为云公有云平台（鲲鹏）的兼容性测试。</p> <p>面向多数据库管理需求，推出天鹤多数据库中间件平台产品，并通过华为云公有云平台（鲲鹏）的兼容性测试。</p> <p>在生态合作方面，加入 GaussDB 数据库金融行业生态发展计划，与国内某大型 ICT 龙头企业联合发布了“产业金融动产金融仓解决方案”，并成功打造包括保险数字化、资金管理平台、财务核心、司库在内的多个联合解决方案。</p>	<p>②通过结合公司自有服务器、存储硬件，提供软硬一体化解决方案；</p> <p>③围绕国产信创，推动天鹤数据库行业落地应用，形成标杆案例。同时构建自主可控的数据库生态工具体系，实现数据复制、数据库中间件管理平台在金融、国央企等行业落地，通过产品交付持续优化产品能力，深化产品竞争力。</p>	<p>的影响力，使得公司成为业界具有竞争力的操作系统服务提供商。</p> <p>②通过结合天鹤操作系统、天鹤数据库、自有服务器和存储，形成有竞争力的软硬一体化解决方案。扩充企业基础软件的产品和解决方案，推动新业务拓展。</p> <p>③通过在数据库领域的战略投入和能力构建，使得公司成为具备一定竞争力的自研数据库产品和数据库相关服务的供应商。结合商业化项目，拓展产品+服务的销售收入。</p>
<p>开源鸿蒙生态研发项目</p>	<p>开源鸿蒙生态共建及互联互通研发工作。</p> <p>基于海思 3516 和 3519 芯片的安防类产品研发项目。</p> <p>基于商显发行版 SwanLinkOS 2.0 的商业化标杆项目。</p>	<p>①开源社区代码贡献排名第三，公司产品通过互联互通认证；②参与新一代新视频编解码标准的指定和发布工作，推动安防新国标的落地，作为工作组成员单位，构筑芯片+操作系统+编解码国产化工作，摄像机已初步具备商用能力；③与生态伙伴一起完成山西社保首批 1.2 万台产品的商用落地。后续山西区域整体交付 2.2 万台商用产品。</p>	<p>①公司开源代码排名社区 TOP5，公司的商用发行版 SwanLinkOS 天鸿操作系统发行版具备和 华为 HarmonyOS 及其它基于 OpenHarmony 底座的发行版之间互联互通，生态互信的能力。公司相关产品首批通过互联互通行业认证，夯实地位；②安防类产品具备新一代音视频编辑码能力，随着海思全系产品发布，后续公司多款产品全面切换到海思芯片平台；③打造开源鸿蒙首个上百万规模落地行业案例。</p>	<p>①全面切入海思芯片平台，夯实芯片+硬件全栈国产化；②持续保持开源社区领先地位，鸿蒙应用生态和体验实现一致，在互联互通等核心领域保持绝对领先对位。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
开源鸿蒙 PC 和大屏研发项目	推出基于 SwanLinkOS(天鸿操作系统)的教育大屏和开源鸿蒙 PC	①发布 SwanLinkOS(天鸿操作系统)，并推出大屏和 PC 版本；②完成多款操作系统基础应用开发，开机引导、设置、应用商店、应用中心；③完成多款教育行业应用移植和开发，备授课、批注、画板等。	完成开源鸿蒙 PC 及大屏产品规划功能特性开发及验收	①不断丰富公司开源鸿蒙 PC 产品生态建设，创新和优化功能，提升用户体验；②打造市场对公司品牌和产品的良好认知，从笔记本扩展到台式机、一体机平板电脑等品类；③通过提供优质的用户体验和售后服务，吸引更多消费的用户选择；④实现更完整功能的开源鸿蒙教育解决方案。
天鹤轻量人形机器人研发项目	支撑公司未来创新发展,发布面向智能交互场景与教育教学场景的轻量级人形机器人产品。	完成整体技术框架和外观结构设计；完成运动控制模块、智能语音交互能力和简单身体动作交互能力研发工作，支持天鹤 C1 第一个版本发布。	自主研发的轻量化人形机器人产品，拟应用于政府、事业单位、运营商、国央企等展厅的智能交互，满足用户展厅讲解智能化转型需求；拟应用于职业高校的教育教学场景，为在校学生提供具体化的教学工具和课程，助力学校培养面向未来的具身智能研发及应用人才。	实现公司在人形机器人领域的初步探索与布局，为公司在具身智能领域的战略发展奠定基础。其中：硬件层面，完成公司自主研发的机器人外观设计、简单身体动作交互能力研发；软件层面，完成公司机器人语音交互智能的研发。
黑鹿项目-AI 工作站	①开发 NPU 卡； ②开发塔式机箱； ③适配主流主板及 GPU 卡；	①完成 NPU 卡研发；完成初步验证； ②完成机箱设计及第一次打样； ③完成海光和青松主板适配；以及 Atlas 300V/300V pro/300I Duo 适配。	①通过联合开发的形式，研发我司首款 NPU 卡产品，降低 AI 工作站及服务器的整体成本； ②研发自主可控塔式机箱，满足工作站出货需求； ③适配工作站主流主板和 GPU/NPU 卡，满足市场主要需求，迅速提高我司产品的市场占有率，为公司在 AI 工作站市场打开局面。	①作为公司首款自主研发的 NPU 产品，为我司后续相关产品的开发进行技术积累； ②自主研发机箱，成本可控，支持的配置更多，可满足后续出货的大多数厂家，避免因机箱不满而产生的订单不支持问题。
猎隼-INTEL Eagle Stream 平台 2U2S 服务器	基于 Intel Eagle Stream 平台进行 2U2S 通用服务器开发	已完成 Intel Eagle Stream 平台进行 2U2S 通用服务器发布	基于 X86 架构，开发的 2U2S 服务器，实现存储与算力最大化，在虚拟化、云计算、数据库、WEB、HPC 等领域实现运用；在 GPU 扩展能力	应用于运营商、金融、能源、科建、政企、互联网等全行业数字化建设，提供强大计算性能和灵活扩展能

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			的加强，满足在 AI 行业的推理应用	力，满足 IT 核心业务、云计算、虚拟化、高性能计算、分布式存储、大数据处理、企业或电信业务应用及其它复杂工作负载，满足数据中心多样性计算需求。
青隼-EGS 平台 GPU 服务器自研项目	随着 AI 技术蓬勃发展，算力是其发展的基础，市场对 AI 推理&训练机型有大量需求，友商均在此类机型上进行了大量投入。为抓住市场机遇，推出青隼 AI 训推一体机服务器，为大规模数据处理、大模型推理、复杂算法的执行，提供了强大的计算资源；	①完成 EVT/DVT 阶段开发设计及验证； ②完成重点客户机器送测；	青隼项目基于 Intel Eagle Stream 平台打造 4U 双路机架服务器，聚焦高性能与高扩展性，旨在契合数据中心多元工作负载需求。针对数据中心复杂的计算要求，项目提供高、中、低多档配置，适配各类 AI 应用场景，全力推动业务高效运作。在供应链与市场拓展方面，青隼项目自研产品展现强劲竞争力，成功搭建多家上下游供应链，显著降低采购成本，稳固其行业地位。产品以 4U8 卡典型配置与精准控标参数，引发多渠道配置咨询热潮，初步彰显市场影响力，凸显其作为行业新兴力量的不凡实力。	①在 AI 大背景下推出自研训推一体服务器，抓住了市场机遇； ②提升了 AI 系列产品的研发能力，对外展示了公司强有力的研发能力和服务能力； ③向超过四个客户提供样机测试，并获得了订单，公司在 AI 服务器领域在市场占有一席之地，为后续 AI 产品推广奠定基础。
鲲鹏天池服务器开发（朱雀）	基于鲲鹏 S920 2 路核心板进行 2U 服务器开发，基于存储和 PCIE 卡的灵活配置开发	已完成鲲鹏 S920 2U2 路服务器的发布	实现国产化服务器开发，满足国产化替代及信创的需求； 围绕信创，提供更大及更灵活的存储及加速卡、网卡等配置	未来国产替代将按照从党政、军队、事业单位到重点行业企业，再到消费级市场的步骤逐步推进，每年快速增长，此产品为抢占市场份额打下基础
K620 V4+功能升级项目（梅花雀）	丰富产品配置，基于鲲鹏 2U2P 服务器进行 4 块全高全长双宽 GPU 配置扩展	完成鲲鹏 2U2P AI 插卡服务器发布；完成 BMC、BIOS 等发布	超强 K620 V4+服务器是基于鲲鹏 920 处理器的数据中心服务器，是均衡型 2U 2 路机架服务器。该服务器面向互联网、分布式存储、云计算、大数据、企业业务等领域，具有高性能计算、大容量存储、低能耗、易管理、易部署等优点。应	助力公司丰富“鲲鹏+昇腾”产品线。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			用于运营商、金融、能源、科建、政企、互联网等全行业数字化建设，提供强大计算性能和灵活扩展能力，满足 IT 核心业务、云计算、虚拟化、高性能计算、分布式存储、大数据处理、企业或电信业务应用及其它复杂工作负载，满足数据中心多样性计算需求	
龙芯 3A6000 通用台式机开发	龙芯 3A6000 符合政府采购标准，安全可靠等级评级为 II 级，25 年将成为国产 pc 的重要选择。	已量产，面向商用 pc 行业销售	加速形成信创产品全栈核心技术服务能力（架构设计、核心部件开发等）的技术沉淀，具备自研高竞争力产品的能力	①通过与龙芯合作，公司深度参与国产替代，提升行业地位。 ②龙芯 3A6000 采用完全自主 LoongArch 指令集，避免受制于 x86 的限制，确保信创供应链安全。
龙芯 3A6000 通用笔记本	龙芯笔记本是信创家族举足轻重的产品之一，是该项目旨在针对龙芯处理器平台，开发一款通用型笔记本，以满足党政、教育等行业对国产处理器的需求。联合供应商研发和优化，提升龙芯笔记本的性能和用户体验，继续巩固我司在龙芯笔记本领域的领导者地位。	目前，龙芯 3A6000 通用笔记本的研发工作已经完成，产品已经上市销售，目前在多个党政、教育等行业已经中标， 市场反馈良好，用户评价积极。	强化公司在国产处理器笔记本市场的品牌影响力，推动信创事业不断向前迈进。 推动产学研用深度融合，通过企业、高校、科研机构联合攻关，加速技术成果转化。	龙芯 3A6000 通用笔记本的推出也将为公司带来稳定的收入来源和市场份额的增长，推动公司信创笔记本业务范围内的业绩的持续提升。依托行业发展大潮、产品竞争优势以及产业升级政策，可进一步实现软通在信创行业的布局，参与推动信创行业的进一步发展。
兆芯 7000 系列通用台式主板开发	跟随上游技术平台升级，落实公司信创布局，开发基于 KX-7000 平台的国产通用台式机产品	该项目目前已完成开发导入，兆芯 7000 系列通用台式机正式量产上市，并面向全国客户开始销售	对兆芯产品线进行全面更新迭代，进一步抢占金融、运营商等信创关键市场份额。	将兆芯信创产品的兼容性优势与解决方案相结合推向市场，特别是在金融、运营商以及对兼容性有较大需求的行业客户市场，提升公司影响力与市场占有率。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
兆芯 7000 系列 DDR5 通用台式机开发	跟随上游技术平台升级，落实公司信创布局，开发基于 KX-7000 DDR5 平台的国产通用台式机产品	该项目目前正处于开发导入阶段，预计 25 年 4 月量产上市，并面向全国客户销售	兆芯 7000 系列 DDR5 通用台式机新品的强势推出，对兆芯路线产品展开了更为深入的更新迭代工作，可全方位提升产品性能，为在金融、运营商等信创关键领域抢占更大市场份额筑牢根基。在软件方面，通过专业优化，提升系统运行效率与稳定性，为用户带来更加流畅、高效的使用体验。	①依托兆芯 7000 系列 DDR5 产品的卓越性能，深度聚焦 AI 行业，持续加大在 AI 领域产品与解决方案研发上的战略投入，全力打造适配 AI 多元应用场景。 ②将兆芯信创产品的兼容性优势与解决方案相结合推向市场，特别是在金融、运营商以及对兼容性有较大需求的行业客户市场，提升公司影响力与市场占有率。
兆芯 6780A 笔记本定制开发	兆芯产品在信创的八大行业中占据了重要地位，为了满足信创八大行业对兆芯笔记本的需求，公司联合上游供应商启动了兆芯 6780A 笔记本定制开发项目。该项目旨在利用兆芯 6780A 处理器的较强的性能，良好的生态，为教育、金融、能源等行业提供信笔记本解决方案。	该项目产品已经成功上市，公司已经率先在市场上销售。	补强移动产品硬件设计能力和集成度高的元器件研发经验、联合上游进行适配攻关，实现技术迭代升级； 该产品是公司当前信创笔记本领域销量最高的产品，产品上市后有力的提升公司在信创笔记本领域的销量。在毛利与收入方面也得到了较大幅度的提升，在规格、价格方面有较强的竞争力。	兆芯 6780A 笔记本的成功上市，不仅巩固了公司在信创笔记本市场的地位，还为公司带来了显著的经济效益。通过满足教育、金融、能源等行业对高性能信创笔记本的需求，公司进一步拓宽了市场渠道，增强了客户黏性，助力公司在信创领域取得更大的突破。为公司的信创笔记本的长远发展奠定坚实的基础。
海光 C86-4G 通用台式机开发	旨在基于国产海光处理器打造高性能、安全可靠的台式机平台，满足党政、金融、教育等领域对自主可控信息技术设备的需求	预计 25 年 8 月可以达到量产状态。	海光 C86-4G 通用台式机开发项目旨在基于国产处理器打造高性能、安全可靠的自主可控计算平台，推动关键行业技术替代，降低对外依赖，同时提升产品竞争力与市场占有率。	该项目将推动公司国产化技术布局，提升自主创新能力，抢占党政、金融等关键行业市场，增强供应链安全性，同时为公司开辟新的业绩增长点，强化行业竞争力。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
Intel 800 系列通用台式机新品开发	Intel 新一代酷睿 Ultra 处理器搭配 B860、H810 芯片组平台针对不同商用级市场，满足多样场景需求，助力用户高效办公、进行专业创作。	预计 25 年 5 月可以达到量产状态。	Intel 800 系列通用台式机开发项目基于 LGA1851 新平台和酷睿 Ultra 200 系列处理器，打造高性能、低功耗的下一代计算平台，满足商用及主流用户需求，推动 PCIe 5.0、DDR5 等新技术的普及，同时丰富 X86 台式产品线，抢占 X86 平台商用市场	Intel 800 系列台式机项目将巩固公司在国内 X86 商用 PC 市场的地位，增强商用领域竞争力，同时优化供应链布局，为公司终端产品带来新的增长点
X86-12 代商务一体机电脑	该项目主要为了响应市场上对商用一体机的需求，打造富有商务特点的一体机，通过丰富的 USB 接口、内置光驱、内接机械硬盘等特点，打造出一款集 X86、信创模具于一体富有商务特点的一体机电脑。	目前 12 代商用一体机的产品已经上市，在 intel 发布的 13 代、14 代以及 MODT 系列的 CPU 后，我司继续沿用其技术成果，节约了新品的模具投入。	商用一体机通过 X86 与信创的模具复用，打造家族化的产品。新品的成本较前一代有较大幅度的降低。模具复用推动我司兆芯、飞腾一体机的新产品上市，信创一体机目前在市场上处于蓝海市场，有利于在竞争中得标。	X86-12 代商务一体机电脑项目将进一步巩固公司在商务一体机电脑市场的领先地位，满足更广泛的市场需求，推动公司业绩的持续增长。
高性能台式机机箱&P8N3R 机箱面板	旨在满足政企用户对散热效率、结构强度和个性化设计的需求，通过创新设计和高效散热技术提升产品性能，同时优化用户使用体验。	已量产，适配信创、X86 台式平台，面向商用 PC 行业销售。	①通过高性能台式机产品研发工作，逐渐掌握面向 AI 场景应用部署，优化指令集对 GPU、NPU 的协同调度能力 ②通过 P8N3R 外观设计开发实现产品小型化，精品化。	提升公司产品竞争力，树立高端品牌形象，拓展大企业等细分市场，推动技术创新和产品升级。
飞腾 D3000 主板开发	响应国产化替代不可或缺的技术路线，进行产品升级。	已量产，面向商用 pc 行业销售	①补强产品方案/软硬件设计能力，参与核心器件研发、搭建通用化技术平台、联合适配攻关，实现螺旋式技术迭代； ②通过产业链协同、生态整合，拓展党政、金融、能源、教育各行业应用场景	①政府订单保障：飞腾机型在党政行业的超高占有率可为公司提供基础业绩保障； ②积累开源鸿蒙+ARM 平台的技术能力积累，转型为自主可控解决方案商。
游戏笔记本项目 IDA/IDB/IDC/	开发全品类笔记本产品，研发高性能、轻薄化、创	①游戏笔记本项目 IDA/IDB/IDC 为全新项	①持续开发领先的散热技术（水冷/智能温控）、在性能释放保持市场	通过全品类 PC 产品的开发，拓展公司笔记本产品的

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
IDU/IDS/ IDY/IDW/IDK/ IDE/IDX/IDQ/IDO 轻薄笔记本项目 IDL/IDG/IDI	新性的笔记本产品，支撑公司 PC 战略业务。	目，于 2024 上半年量产上市。 ② 游戏笔记本项目 IDE/IDX/IDQ/IDO 于 2024 一季度上市 ③ 轻薄笔记本项目 IDL/IDG 于 2024 年一季度上市。 ④ 游戏笔记本 IDY/IDW/IDK/IDS/IDU 将于 2025 年上半年上市。	领先。 ② 全面导入模块化设计，助力高效研发，为市场提供丰富的产品组合。 ③ 保持中阶产品的竞争优势，向上突破中高阶产品的市场，提升占有率。 ④ 在业界率先开发新品类的轻薄游戏本，拓展全新市场。	产品线，扩大市场份额，为用户提供高性价比的高性能笔记本产品，助力机械革命成为国内销量排名第二的品牌，同时成为最大的 LOEM 供应商。
一体机研发项目	以 X86+信创为底座，打造公司 AI 智能流程机器人、AI 大模型训推一体化平台端到端智能化产品及解决方案。	公司依托自主打造的 AI 一体机、大模型推理一体机、训推一体化平台等 AI 软硬一体创新解决方案矩阵，全面赋能央国企、制造、金融、医疗、教育、铁路等领域的智能化升级。获得华为昇腾万里原生开发伙伴认证，并联合发布“昇腾大模型推理行业解决方案”。 在场景落地层面，联合客户共同打造钢铁行业智能化场景示范先驱；为深圳机场快件中心构建本地化 AI 中心，实现客户管理系统智能化重构；携手对外经济贸易大学打造 AI 数字经济实验室，并联合推出基于昇腾 AI 的“数字金融大模型”，推动产学研深度协同；基于国内某大型 ICT 领导企业盘古大模型，联合打造铁路领域专属模型及应用，助推铁路行业智能化转型。通过“软硬一体+场景深耕”双轮驱动，形成完整的价值闭环。	基于软通计算机硬件设备，打造多款 AI 机器人产品，包括但不限于财务非银企直连 AI 机器人、大模型推理一体机、RPA+AI 一体机、AI 工业质检一体机，实现端到端流程自动化； 基于软通计算机昇腾 AI 底座，打造训推一体化平台产品，提供数据处理、数据标注、模型训练、模型推理、资源调度等全链条服务，助力企业实现大模型场景落地的“最后一公里”。	基于软通计算机的 AI 一体机及训推一体化平台，可为企业提供从数据处理、算法开发、算法测试到算法推理的 AI 全生命周期管理服务，极大提升 AI 算法开发和落地效率，降低开发和落地成本，助力企业实现大模型场景落地“最后一公里”。
iPaaS 通用技术组件与平台升级研发项目	根据所服务用户的特点及软通动力服务模式要求，打造本平台，可高效、高质量地响应与交付用户需求	① 全面升级基础技术框架和公共运行时组件到业界最新技术栈，持续维护和保持先进性，降低公共部分的开发成本，提升质量，保障交付稳定性；② 开展敏捷生产（低代	① 聚焦技术中台和研发效能建设，整合内部技术能力体系、优化知识资产库。通过开放统一的技术架构和最佳实践，规范应用研发建设工作，提升交付质量；② 通过公共组	① 提升公司数字资产组件级的管理与积累；② 针对用户需求，提升软件交付效率，降低交付成本，保证交付质量；③ 通过数字资产的组件

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	求，并对软通动力技术数字资产进行积累。	码)平台的智能辅助开发板块建设，并在现有开发框架和插件工具中融入单元测试生成代理、合并请求代码审查代理等智能辅助能力。提高测试覆盖率和交付质量；③运维监控和持续集成工具链开展对鲲鹏、麒麟、统信等国产自主可控平台的全面适配支持。	件和服务资产库，提升研发交付过程中组件及解决方案的复用度，助力加速应用交付过程；③通过体系化的服务管控与治理框架，进一步构建云化应用及 API 生态；④通过研发交付一体化、运维智能自动化及软件质量工程保障机制，进一步提升研发效能管理。	级积累，在满足自身工作的前提下，助力提升行业技术解决方案成熟度；④由单一的向用户做软件开发交付向以帮助用户运营为目标的研发运维一体化。
数据中台研发项目	<p>①对数据中台体系核心应用产品数据资产管理平台、数据工厂、数据开放平台、主数据管理平台从行业特性增强、架构稳定性、产品易用性上进行全面提升，整体发布数据中台 V3.0 版本；</p> <p>②夯实产品生态集成能力，补齐、增强数据中台体系数据质量、数据安全、数据市场、数据血缘、主数据运维等核心模块，打造全方位解决方案。</p>	发布数据中台 V3.0 版，并与国内某大型 ICT 领导企业构建 10 个数据使能联合解决方案，实现与其数据平台全链路集成；完成与上下游生态全集成对接，完成数据质量、数据安全、数据市场、数据血缘、主数据运维核心功能研发。	打造覆盖“数据采集→数据加工→指标管理→数据服务→数据分析”企业湖仓应用体系，及“主数据管理→元数据管理→数据资产管理→数据质量→数据安全→数据资产消费→数据生命周期管理”全生命周期数据治理体系的全链路数据平台工具链。精准匹配企业需求，并与企业 IT 体系无缝集成，帮助客户快速搭建全数字应用体系，深度挖掘数据价值。	构建一整套国产化、自主可控、可成熟商用的数据中台产品解决方案，助力公司客户数字化转型及智能化升级，并支撑公司 AI 能力建设和公司整体业务发展。
软通动力自动化测试平台研发	产品在原有框架平台上拓展了汽车测试领域。提供面向车载软件系统测试的全栈解决方案，支持车端软硬件的 HiL 与 SiL 测试，能够解决包括汽车智能仪表，智能 IVI 系统，HMI 测试，OTA 服务、多协议通信、模拟信号等多种不同的汽车软硬件测试业	构建了智能汽车行业的车端应用软件自动化测试框架。平台包含“测试管理、测试引擎、测试适配器、测试模拟模块、测试报告”等基本功能。适配 TCP、UDP、HTTP、MQTT、DDS、动态链接库、COM 和 CAN 等通信方式的服务与接口。模拟应用应答、信号量、发布订阅、服务调用、UDS、HTTP&File 等服务与接口，供测试脚本调用，从而形成测试闭环。	<p>实现行业覆盖多元化，测试服务多类型的目标。</p> <p>①在支撑传统业务测试基础上，增加智能网联汽车车端应用自动化测试；②采用服务调用和发布订阅通信方式，实现跨语言程序的单元测试；③通过适配器调用应用接口的方式，支持 DDS 接口测试、集成测试、功能测试及性能稳定性测试；④通过适配器，调用 CANoe、CAN、</p>	通过不断升级改造，应用于 HMI 交互类场景中，并将视觉模型、OCR、OpenCV 等技术融入到成熟的自动化测试生态中，为被测软件产品质量保驾护航，有效提升公司行业竞争力。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	务需求。		LIN、ETH 和 COM 实现与 MCU 和 ECU 间通信，实现硬件功能测试、POC 测试与仿真测试能力。	
数字运营业务平台升级研发项目	<p>①增强智能化：引入先进机器学习算法和深度学习技术，提升智能客服、审核等功能。</p> <p>②扩展数据整合与应用：强化数据整合，实现更广数据接入和高效处理，利用大数据进行业务洞察和决策支持。③优化性能与稳定性：针对性能瓶颈和稳定性问题，进行系统优化和升级，确保高效稳定运行。</p> <p>④提升安全性：加强数据加密、访问控制和安全审计，建立应急响应机制，保障数据安全。</p> <p>⑤深化行业应用与定制：针对不同行业需求，进行定制开发和功能优化，提升行业影响力和市场竞争力。</p>	<p>①持续优化数字化运营技术中台：对链路跟踪算法进行深度调优，精准度大幅提升，服务调用关系愈发清晰。同时，完善容错保护机制，断路器策略更灵活，系统面对故障时能迅速切换，稳定性显著增强，为平台稳定运行筑牢根基。</p> <p>②升级智能客服、智能审核和智能标注系统：智能客服增添多渠道接入功能，自动化服务能力大幅提升，人工客服负担减轻。智能审核算法优化后，审核速度加快，准确率提高，误漏判率降低。智能标注工具集完善，数据质检与业务验收自动化程度增强，人力成本降低。</p> <p>③深化精益运营系统的应用：借助先进项目管理手段优化流程，项目交付速度与质量双提升。通过精细化成本分析，企业运营成本得到有效控制，盈利能力增强。系统架构与性能进一步优化，稳定性和安全性升级，保障业务持续、数据安全。</p> <p>④拓展数字运营业务平台的应用范围：依据市场需求与企业战略，成功将平台应用于供应链管理、市场营销等新领域，企业整体运营效率提升。同时，与 ERP、CRM 等核心系统深度集成，实现数据共享与业务协同，全面增强企业竞争力。</p>	<p>①增强智能化服务体验</p> <p>智能客服系统升级：深度优化自然语言处理技术，让智能客服精准捕捉用户意图，基于大数据实现个性化服务。引入智能排队与预测机制，大幅缩短响应时长，全方位提升用户满意度。</p> <p>②智能审核与标注精度提升：采用前沿深度学习模型，显著提升智能审核与标注准确率。优化流程环节，运用自动化技术，让业务处理效率与精准度再上新台阶。</p> <p>③平台性能与数据安全强化</p> <p>性能优化：对平台架构进行深度重构，采用分布式、微服务架构，增强系统扩展性。利用缓存、异步处理等技术，确保高并发、大数据量下平台性能卓越且稳定。</p> <p>数据安全加固：升级加密算法，实现全链路数据加密。引入零信任安全模型，加强访问控制，定期开展安全审计与漏洞扫描，全方位保障用户数据安全。</p>	提升公司客户体验与服务质量，增强 AI 能力，全面拓展深化数字化生态圈，并驱动公司数字化转型进程。
智能终端技术解决方案升级研发项目	基于现有终端操作系统研发技术，布局万物互联时代下的终端操作系统，发展端到端、智能化、一体	通过端侧 AI 技术，全面优化功能体验、系统性能与功耗表现，进一步强化智能终端操作系统定制开发解决方案能力，持续构建覆盖智能终端软件研发、硬件设计、质量保障	打造覆盖操作系统、智能视觉、整机验证等领域的智能终端整机研发方案，为各类智能终端用户提供软硬件研发一体化的全栈式解决方案	实现智能终端操作系统及软件特性技术组件、智能终端应用开发平台、硬件设计与验证工具、终端产品品质保

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	化的整车、整机及多终端研发技术体系。	及行业应用的端到端一体化技术研发与解决方案体系。打造“以能力为驱动、以产业链为支撑”的智能终端业务全景图，深化与芯片及方案厂商的战略合作，推动多终端定制开发与解决方案技术的长期可持续发展。	服务。	障、智能终端自动化测试平台等领域的全面能力覆盖，持续提升性能、安全等核心技术，满足各领域对操作系统解决方案的多样化需求，推动公司在智能终端领域的核心竞争力与市场影响力。
银行实时分析和智能预警平台升级研发项目	不断深化 AI+大模型在银行业务常见的应用，以营销、风控、合规、数据等方面提炼共性，形成一系列基础产品和组件。	围绕银行营销、资管等业务领域形成各业务 AI 小助手标准产品，并在数据方面结合 Agent 技术对数据分析、数据决策形成解决方案和标准组件，在办公室助手、AI 品宣等方面形成一体机等多个软硬一体化标品。	通过本次研发升级，继续发挥银行金融领域 AI+业务的技术服务能力和品牌影响力，并在部分细分业务的 AI+应用领域保持行业前列地位。	不断积累行业 AI+客户场景实践能力和研发共性产品提炼，将持续扩大公司专业领域影响力，扩大 AI+应用的市场份额。
新一代保险公司核心系统整体解决方案研发项目	<p>①业务上，满足保险企业业务发展需求，实现以用户为中心，控制业务风险，提高业务质量，帮助用户融入保险新生态；</p> <p>②技术上，帮助保险企业实现基于新架构信息数字化转型，统一其应用架构与技术架构，降本增效。</p>	<p>业务平台：全面提升核心业务平台的业务满足度和完成技术迭代。</p> <p>业务功能方面：基于新能源车险完成对车险承保、车险理赔的全流程改造，从风控入手；对非车承保、理赔、再保等的各环节，加入不同维度的风控模型，提升非车风控的业务能力；在生态渠道扩展和客服相关功能里，继续贯彻以用户为中心，支持全渠道快速展业、快速服务。</p> <p>技术方面：提升系统各高并发场景性能，调整前端架构；持续优化界面和操作流程的友好性，提升用户操作体验，在关键的高业务并发场景上进一步提高并发能力和扩展能力；信创方面，完成与华为云、腾讯云、阿里云的三云原生信创适配；在业务中台方面，对中台业务域范围进行了少量调整，对具体业务域进行能力增强，如在承保和理赔域，增加了全面风控模型，从产品、渠道、流程三个维度，植入对应的、可插拔的风控模型，较大地增强保险业务风控能力；同时对承保和客户侧，进行 AI 能力增强，基于</p>	<p>以中台设计为基础，从能力梳理入手，一方面，促进保险公司在价值链上下游重新组合企业核心能力；另一方面，以业务中台为发力点，深度推动保险企业数字化转型落地。</p>	<p>形成较完整的保险业务流程平台，建立中台支持能力和全域产品化解决方案，从而完善整个保险解决方案，提高公司保险解决方案竞争力。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
		AI 大模型业务垂直场景的细化，在人工核保辅助和代理渠道条款解读方面，进行工程级扩展。		
新一代财务公司“金融级”核心业务系统研发项目	构建一套符合当前财务公司发展需要的核心业务系统	①完成“金融级”核心业务系统结算、信贷业务子系统功能研发；②完成“贷前管理”、“业务办理”、“贷后管理”、“贷款结算”、“结算交易中心”、“信贷交易中心”、“日终处理”、“贷款结算查询”等功能；③研发移动金融平台，使用多端统一框架技术，全新打造能够运用在多种前端生态的移动端产品；④完成全信创适配。	对原有财务公司核心业务系统进行重构，全面提升用户体验、提高业务效率、强化金融创新能力、降低企业运营成本、强化风险管控及保障金融业务运行安全高效等目标。	助力公司持续保持财务公司行业领导者地位，并持续提升市场份额；借助财务公司业务进一步打开集团层面合作，助力集团企业数字化转型业务落地。
新一代集团企业资金管理系统整体解决方案研发项目	提升跨国资金管理的便捷性与效率。增强对外汇及国际金融市场的风险应对能力。实现资金业务的战略、决策、筹融、归集、结算、账户、风险、数据、服务的九统一。	公司司库管理平台参照国资委政策文件，完善业务方案，功能上满足国资委对央企司库建设验收标准。实现跨境资金管理功能，加强跨境资金风险管控能力。实现与国产信创软件的兼容互认，涵盖 CPU、操作系统、容器、中间件、数据库、浏览器等。融合大语言模型，实现智能提问应答，加速信息检索。投资管理平台通过智能分析与风险评估加强资产优化配置，提升决策速度。	建立以流动性管理、筹融资管理、投资管理为核心的资金管理体系。提升用户使用体验和智能化程度，降低用户使用门槛，增加客户粘性。拓展基础设施、咨询服务、数据产品、信创、智能服务，实现客户行业与服务客户规模化突破。	培育战略大客户，拓展新业务领域，聚焦集团司库领域，快速开拓新市场。夯实产品核心能力输出，并以产品能力驱动面向大型、特大型客户的泛金融解决方案能力升级，助力公司收入增长。
汽车制造整车物流系统研发	本项目旨在汽车整车物流供应链环节，运用 AI 有效实现供应链过程控制、优化资源调配，通过对物流物联网设施设备的有效控制，结合人工智能优化分析和动态感知，实现对物流过程可视化、车辆安全在线化、车辆配载自动化；优化整车厂产品交付周期并实现供应链效率提升。	系统经多年运行，已达较高水平。订单处理环节，实现全流程自动化，处理时效提升 50%，差错率降至 1%以内。运输方面，构建了智能调度体系，结合实时路况与车辆状态优化路径，运输准时率达 96%，单位里程成本降低 18%。仓储管理运用先进的 RFID 技术，库存准确率超 99%，且实现了快速出入库。售后物流响应及时，零部件配送 24 小时内覆盖核心区域。未来，将聚焦绿色物流与供应链协同，进一步提升系统效能。	在汽车制造整车物流系统中，AI 致力于达成多元目标。借助 AI 智能算法，精准规划最优运输路线，大幅削减运输里程与时间，提升配送效率。凭借图像识别与传感器技术，实时监测车辆运输状态，保障车辆安全，降低运输损耗。利用 AI 预测市场需求，优化库存配置，避免积压或缺货。同时，AI 赋能自动化仓储与装卸，加速车辆周转。依此，AI 全方位提升物流效率、降低成本、增强服务质量，助力汽车制造整车物流系统实现智能化升	①在技术研发层面，其积累的物流流程优化、智能调度等经验，可助力公司拓展 AI、大数据分析等技术的应用边界，研发出更适配复杂工业场景的软件产品；②商业合作上，成功案例能吸引更多车企及相关产业链企业，使公司有机会参与构建更庞大、多元的物流信息生态，达成更多合作；③市场拓展方面，提升公司在工业物流领域的知名度，利于拓展其他制造业物流市场，推

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			级。	动自身业务持续增长与多元化发展。
工业仿真平台研发项目	完善工业领域应用，开发适合企业的功能，如自动建模、场景孪生、模拟仿真、可视化展示、可开发面板、数据发布、仿真资源管理。	通过仿真求解、机理模型等核心技术验证，可提升工业制造效率。开发 AI 驱动的智能决策能力，平台增强自适应性优化和自主决策功能，帮助企业实现生产流程智能化改造。	为工业企业提供便捷易用、功能丰富、所见即所得的开发工具；提供 AI 驱动的产线仿真功能，对产线运行故障检测、设备远程检修、生产流程优化、产品缺陷检测等进行全程高效模拟，助力企业客户提高生产效率、降低运维成本，提高市场竞争力。	强化公司在工业领域技术竞争力，工业仿真与数字孪生深度融合，为智能制造提供全流程仿真工具。拓展多元化行业应用场景，提升市场与生态协同效应。
新能源电网智能支撑平台研发项目	公司研发的数字配电网系列研发项目，通过技术升级与模式创新，构建高可靠性、强互动性、低碳高效的现代配电网支撑系统，支撑新型电力系统转型。	项目新增“AI 预测引擎”和“多源数据融合分析模块”，实现配网负荷精准预测，支撑新能源出力波动预警、设备状态评估等场景。构建配电网“全息数字孪生体”，集成气象、地理信息、用户用能数据，动态模拟极端天气下电网运行风险（如台风、冰雪灾害），提前生成防御策略。部署边缘智能终端，实现配网设备“端-边-云”协同计算。新增“多资源优化调度”功能，聚合类型从分布式光伏、储能扩展至充电桩、工商业可调负荷等。	本项目成果不仅服务于电网企业自身运营，更通过开放生态（如增量配电改革、虚拟电厂）激活产业链上下游协同。项目聚焦“技术纵深突破、场景横向贯通、价值生态闭环”，在延续能源管理、光伏并网、VPP 等方向的同时，强化碳能协同、混合运营等创新维度，推动数字配电网从单一功能工具升级为“能源转型核心枢纽”，为新型电力系统构建提供可落地、可复制的解决方案。	本项目是公司进入数字配电网业务领域的关键举措，基于此项目的研发成果，可快速推进面向涉网、微网侧的数字配电网市场。
智能化人才供给研发项目	通过构建软通人才大模型，加速人才供给智能应用场景落地，进一步提高招聘供给生产力，助力公司业务突破和可持续发展	①人才大模型及人岗匹配专家能力初步构建完成，引入了业务数据和领域专家知识体系，成为软通智能化人才供给的专属模型；②完成 AI 招聘助手场景整合，实现自动问答、简历自动化操作、表单自动化操作；③AI 面试大规模使用，在存量人才库简历激活、外部人才寻访、人选初筛场景中深度应用。完成内部资源智能调配，打通资源管理和项目管理，实现资源出项即入池、入池即调配；④基于招聘 SOP 构建多个 AI 招聘智能体，覆盖需求沟通、面试邀约、候选人资料核验、入职申请与入职回访等场景；⑤企	①实现高效人岗匹配，降低简历初筛效率；②拓展 AI 招聘助手能力，降低人工操作量；③深化 AI 面试应用，提升面试效率；④优化资源智能调配，提高资源利用率；⑤构建多场景 AI 招聘智能体，实现全流程智能化；⑥提升私域招聘活跃度，增强候选人吸引与转化。通过这些目标的实现，旨在打造行业领先的智能化招聘体系，为公司未来发展提供坚实的人才保障和竞	显著提升招聘效率与质量，降低综合招聘成本，增强人才竞争力，助力公司快速响应市场，实现业务增长与战略目标，为长期可持续发展奠定坚实基础。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
		业微信私域招聘引入 AI 运营助手，通过群发招聘海报、自动订向推送职位链接待方式提高私域活跃度。	争优势。	

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	3,347	4,516	-25.89%
研发人员数量占比	3.69%	5.28%	-1.59%
研发人员学历			
本科	2,315	3,120	-25.79%
硕士	179	202	-11.59%
大专及以下	853	1,194	-28.56%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	770	1,330	-42.12%
30~40 岁	1922	2,564	-25.03%
40 岁以上	655	622	5.29%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额（元）	973,245,078.74	987,511,895.82	1,098,559,709.10
研发投入占营业收入比例	3.11%	5.62%	5.75%
研发支出资本化的金额（元）	55,856,000.42	30,870,005.88	40,797,357.17
资本化研发支出占研发投入的比例	5.74%	3.13%	3.71%
资本化研发支出占当期净利润的比重	40.98%	6.34%	4.29%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内公司减少传统软件领域的研发人员和研发费用，聚焦新兴技术方面的研发，故人数减少，相应职工薪酬减少。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
软通 iPSA 运营管理和数据治理系统升级项目	10,237,980.72	研发软通动力 iPSA 企业管理和经营分析的数据集成工具和数据报表，支撑数据采集、加工、清洗、挖掘、统计等活动，为企业经营决策提供支持，通过数据支撑企业的精细化管理。	进行中
iPSA 智能化技术和工具升级项目	8,382,416.73	对 iPSA 平台的智能化组件的研发和升级，利用 RPA 流程自动化技术进一步研发新增场景解决 iPSA 内外部系统之间的数据互通；研发知识图谱和虚拟数字人，为 iPSA 提供智能客服、数字人主播、数字人讲师等场景服务，提升 iPSA 系统的智能化、自动化。	进行中
软通人才供给系统升级项目	2,883,687.36	依据业务流的梳理建设从客户的人才需求、人才招聘、人才保留的端对端数字化系统，并通过人才画像、大数据分析、智能推荐等技术升级软通动力 iPSA 人才供给系统，提升人才供给效率。	进行中
金融管理服务平台-iFS-V1.0	7,371,130.57	软通动力金融管理服务平台是软通动力根据上百家财务公司客户多年需求积累及对行业前瞻性的研究，引入集团司库化资金管理与中台化设计理念而研发的全球化、多行业和多管理模式的金融信息系统产品。主要服务于大型集团财务公司和结算中心的业务需求，可满足财务公司业务完备性、智能化管控的业务与信息管理平台，产品功能全面覆盖基础管理、结算管理、信贷管理、资金计	进行中

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
		划、资金监控、外汇管理、投资管理、同业管理、监管报送、客户信息管理、账户管理、产品工厂、交易中心、产业链金融、资金调拨、现金管理、票据业务、授信管理、信用评级、银企平台、网上银行、风险管理、集团资管等资金管理	
软通动力算力调度平台项目	12,365,385.71	建设智算调度平台，聚合自建、投资、代运营等异构算力资源，对企业或个人对算力资源的需求进行弹性供给，实现异构算力资源的优化配置，实现算力资源使用的透明计费，根据用户需求提供定制化的算力服务方案，支持数据管理、训练管理和模型调优等服务，深度挖掘各行各业大模型应用场景，满足企业或个人对异构算力的多样化需求和绿色低碳要求	进行中
司库管理 T6-Cloud 系统-V1.0	3,564,940.06	司库管理 T6-Cloud 系统为企业提供完整的资金管理解决方案，旨在帮助企业高效管理和优化全球资金流动，打造集团企业的金融服务平台。主要涵盖以下几个方面：资金集中管理：系统提供资金池管理、跨境支付、现金预测和风险管理等功能，集中管理全球资金，实现最佳配置和利用效益的最大化；现金预测与优化：系统利用智能算法和数据分析，帮助准确预测和规划现金流，及时调整资金使用策略。提供现金优化模块，提高资金利用效率，平衡回报和成本效益；风险管理：系统提供全面的风险管理模块，包括市场、信用和流动性风险等。通过风险预警和监控功能，及时发现和评估潜在风险，并采取相应的控制措施；	进行中
天鸿操作系统矿鸿发行版 V120 研发项目	0.00	依托华为矿鸿（MineHarmony）套件及我司共性技术平台能力，开发基于国产工业安防平板的天鸿操作系统矿鸿发行版，并构建以 MDTP 技术和设备物模型为核心的煤矿统一装备应用框架。实现煤矿装备的统一交互体验、智能发现与连接、数据高效读取、实时告警推送等监控管理，可显著提升煤矿管理效率与安全性。	进行中
A+X 人工智能昇腾 2U 服务器研发项目	29,066,209.39	通过对 IntelEGS 平台设计开发打造的 2U 服务器，具备性能卓越、扩展性强等特点。预留多达 16 个 PCIe5.0 插槽，方便用户依业务添加设备。GPU 支持超灵活，可装 4 块双宽或 8 块单宽 GPU 卡，完美适配昇腾 Atlas 系列，如 Atlas300IDuo 等，也兼容其他生态的 GPU 产品。存储设计精心，硬盘接口多样，支持 SATA、SAS、NVMe、M.2 等硬盘接口，最大支持 45 块 2.5 寸硬盘扩展，配置方案灵活。散热架构先进，确保高负载下稳定运行。	已完成
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	0.00	通过对 IntelEGS 平台设计开发打造的 4U 服务器，以卓越性能领航。空间利用极致高效，从容适配多样部件。训练场景可承载 10 块双宽卡高效协同，推理场景更是可达 21 张单宽卡，完美适配昇腾 Atlas 系列，也兼容其他生态的 GPU 产品，深度赋能。其具备 27 个 PCIe5.0 插槽，I/O 扩展能力强大。散热、电源保障坚实可靠，模块化设计让维护轻松便捷，全方位满足业务进阶需求。	进行中

本公司在研究开发阶段有足够的技术等相关资源支持且研究开发的内容具有针对性，开发支出能够可靠计量，形成的开发成果可使用。

从研发项目立项，项目过程管理到研发项目的结项严格遵守集团研发项目管理制度及资本化项目管理办法。对于此类项目开发成果可取得知识产权证书。

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	35,387,120,371.30	18,918,708,805.02	87.05%
经营活动现金流出小计	34,645,722,048.14	18,046,364,495.90	91.98%
经营活动产生的现金流量净额	741,398,323.16	872,344,309.12	-15.01%
投资活动现金流入小计	5,604,567,006.30	6,621,480,415.81	-15.36%
投资活动现金流出小计	7,303,708,873.08	7,540,092,723.42	-3.14%

项目	2024 年	2023 年	同比增减
投资活动产生的现金流量净额	-1,699,141,866.78	-918,612,307.61	-84.97%
筹资活动现金流入小计	8,592,412,495.71	2,563,924,963.75	235.13%
筹资活动现金流出小计	6,689,223,074.69	2,620,756,181.18	155.24%
筹资活动产生的现金流量净额	1,903,189,421.02	-56,831,217.43	3448.85%
现金及现金等价物净增加额	856,873,419.79	-100,141,437.72	955.66%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动现金流入：较上年增加 87.05%，主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。

(2) 经营活动现金流出：较上年增加 91.98%，主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。

(3) 投资活动产生的现金流量净额：较上年同期减少 84.97%，主要系公司报告年度为完成购买资产，支付的收购款增加所致。

(4) 筹资活动现金流入：较上年增加 235.13%，主要系公司报告年度为购买资产，新增并购贷款，合并范围增加，收到的其他与筹资活动有关的现金增加所致。

(5) 筹资活动现金流出：较上年增加 155.24%，主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加，支付的贷款利息、支付现金股利、支付的其他与筹资活动有关的现金增加所致。

(6) 筹资活动产生的现金流量净额：较上年同期增加 3448.85%，主要系公司报告年度为购买资产，新增并购贷款所致。

(7) 现金及现金等价物净增加额：较上年同期增加 955.66%，主要系公司报告年度为完成购买资产，筹资活动产生的现金流量净流入增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润的差异主要是影响本年度净利润但未付现的折旧摊销及减值等因素。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	17,207,337.70	16.04%	主要是处置金融资产产生的投资收益，处置长期股权投资产生的投资收益，债务重组收益	是
公允价值变动损益	11,442,819.33	10.66%	主要是交易性金融资产公允价值变动损益	是
资产减值	-153,712,122.04	-143.25%	主要是存货跌价损失及合同履行成本减值损失	是
营业外收入	9,598,424.09	8.95%	主要是政府补助及人员转签费	否
营业外支出	25,640,369.83	23.90%	主要是对外捐赠、滞纳金、赔偿金及违约金	否
其他收益	157,072,804.73	146.39%	主要是政府补助、增值税加计抵减、税款递延及代扣代缴个税手续费返还	是
信用减值损失	-93,212,563.15	-86.87%	主要是应收账款坏账损失	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,189,778,583.93	31.02%	6,247,024,707.75	40.00%	-8.98%	
应收账款	6,630,571,294.14	28.60%	5,070,146,353.91	32.46%	-3.86%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	4,051,115,358.85	17.48%	715,472,576.38	4.58%	12.90%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
投资性房地产	85,188,233.86	0.37%	13,301,004.65	0.09%	0.28%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
长期股权投资	110,735,480.18	0.48%	2,500,124.40	0.02%	0.46%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
固定资产	1,040,358,875.91	4.49%	812,223,099.19	5.20%	-0.71%	
在建工程	248,462,258.32	1.07%	64,309,521.79	0.41%	0.66%	主要系公司报告年度交付中心项目持续建设投产所致。
使用权资产	342,393,575.03	1.48%	216,725,609.37	1.39%	0.09%	主要系公司报告年度长期租赁增加所致。
短期借款	4,122,891,582.54	17.79%	2,371,835,156.48	15.19%	2.60%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
合同负债	494,123,356.36	2.13%	290,897,596.47	1.86%	0.27%	主要系公司报告年度完成了购买资产，合并范围增加所致。
长期借款	1,667,342,482.93	7.19%	1,003,196.80	0.01%	7.18%	主要系公司报告年度完成了购买资产，并购长期借款增加所致。
租赁负债	233,242,197.15	1.01%	100,237,244.35	0.64%	0.37%	主要系公司报告年度内长期租赁增加所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	0.00	10,714,813.00	10,714,813.00	0.00	5,551,000,000.00	5,579,642,793.91	17,927,980.91	0.00
2. 衍生金融资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	394,000.00	394,000.00
4. 其他权益工具投资	58,841,798.97	0.00	-658,201.03	0.00	10,480,000.00	1,341,798.97	0.00	67,980,000.00
5. 其他非流动金融资产	442,130,755.84	0.00	-29,672,300.00	0.00	100,000,000.00	2,800,601.21	0.00	539,330,154.63
金融资产小计	500,972,554.81	10,714,813.00	-19,615,688.03	0.00	5,661,480,000.00	5,583,785,194.09	18,321,980.91	607,704,154.63
应收款项融资	320,374,854.72	0.00	0.00	0.00	1,289,351,280.67	1,591,490,838.84	0.00	18,235,296.55
上述合计	821,347,409.53	10,714,813.00	-19,615,688.03	0.00	6,950,831,280.67	7,175,276,032.93	18,321,980.91	625,939,451.18
金融负债	96,000,000.00	-120,000.00	-120,000.00	0.00	1,500,000.00	0.00	0.00	97,620,000.00

其他变动的内容

主要系本公司在报告期内处置交易性金融资产。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

参见“财务报告-合并财务报表项目注释-所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
718,045,634.81	503,472,679.21	42.62%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
软通计算机有限公司	信创领域的计算机等产品的研发、生产、销售和服务	其他	1,354,511,400.00	100.00%	自有资金及银行贷款	无	长期	PC终端及服务器等	已完成交割	0.00	-125,849,799.66	否	2024年02月01日	http://www.cninfo.com.cn/
智通国际信息技术有限公司	计算机、通讯电子产品等研发、生产和销售	其他	544,000,000.00	100.00%	自有资金及银行贷款	无	长期	游戏本、商务本等	已完成交割	0.00	58,336,623.07	否	2024年02月01日	http://www.cninfo.com.cn/
合计	—	—	1,898,511,400.00	—	—	—	—	—	—	0.00	-67,513,176.59	—	—	—

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
其他	\	\	5,651,000,000.00	公允价值计量	0.00	10,714,813.00	10,714,813.00	5,651,000,000.00	5,579,642,793.91	28,642,793.91	100,000,000.00	交易性金融资产、其他非流动金融资产	募集资金、自有资金
信托产品	\	\	481,803,658.34	公允价值计量	422,130,755.84	0.00	-29,672,300.00	0.00	2,800,601.21	0.00	419,330,154.63	其他非流动金融资产	自有资金
基金	\	\	20,000,000.00	公允价值计量	20,000,000.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00	0.00	20,000,000.00	其他非流动金融资产	自有资金
合计			6,152,803,658.34	—	442,130,755.84	10,714,813.00	-18,957,487.00	5,671,000,000.00	5,582,443,395.12	28,642,793.91	539,330,154.63	—	—
证券投资审批董事会公告披露日期	2023年03月17日/2023年09月02日/2024年03月14日/2024年12月05日												

注：1、公司于 2023 年 3 月 15 日召开第一届董事会第十九次会议及第一届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》和《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》；2023 年 9 月 2 日披露《关于与专业投资机构共同投资的公告》；于 2024 年 3 月 14 日召开第二届董事会第六次会议及第二届监事会第六次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》；于 2024 年 12 月 4 日召开第二届董事会第十三次会议及第二届监事会第十二次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》。以上相关内容详见同期巨潮资讯网相关公告。

2、上述信托产品主要为公司使用闲置自有资金进行委托理财及业务往来款形成的债权受偿取得，闲置自有资金进行委托理财详见本报告第六节第十五、重大合同及其履行情况 3、委托他人进行现金资产管理情况之（1）委托理财情况。上述基金主要为公司 2023 年 9 月 2 日披露的《关于与专业投资机构共同投资的公告》后续执行。上述其他主要为公司闲置募集资金现金管理及闲置自有资金购买银行保本理财产品等，其中公司使用闲置募集资金购买的均为保本型现金管理产品，闲置自有资金购买银行保本理财产品亦详见本报告第六节第十五、重大合同及其履行情况 3、委托他人进行现金资产管理情况之（1）委托理财情况；其余见报表附注。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1）报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
金融衍生工具	28,753.60	0	0	39.40	0	0	39.40	0.00%
合计	28,753.60	0	0	39.40	0	0	39.40	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关规定及其指南，对拟开展的外汇套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。							
报告期实际损益情况的说明	本期无实际交割							
套期保值效果的说明	公司充分利用了衍生金融工具的套期保值功能，规避和减少由于汇率波动带来的经营风险。							
衍生品投资资金来源	自有资金、债务融资以及公司通过法律法规允许的其他方式筹集的资金，不涉及募集资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>风险分析：公司进行外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险，主要包括：1、汇率波动风险：由于外汇市场存在各种影响汇率走势的复杂因素，不确定性较大，如未来汇率走势与公司判断的汇率波动方向发生偏离，实际汇率将与公司外汇套期保值合约锁定汇率出现较大偏差，将给公司带来损失；2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成操作风险；3、履约风险：外汇套期保值业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险；4、法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对手违反相关法律法规，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>风险控制措施：1、外汇套期保值业务以公司业务为基础、以规避风险为目的，尽可能选择结构简单的外汇套期保值产品；2、公司已制定《外汇套期保值业务管理办法》，对外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制、信息披露、信息保密等进行了明确规定，对外汇套期保值业务行为和风险进行了有效规范和控制。公司将严格按照《外汇套期保值业务管理办法》的规定进行操作，保证制度有效执行，控制业务风险；3、公司资金服务部及财务部门为套期保值业务日常管理和执行机构；公司法务部负责审核或修改外汇套期保值交易协议和相关法律文书，对外汇套期保值交易的合法合规性进行把控；4、密切关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率的信息分析，适时调整外汇套期保值方案，最大限度地控制汇兑损失；5、开展外汇套期保值业务时，慎重选择与具有合法资格且实力较强的境内外商业银行开展业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险；6、加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序；7、当外汇市场发生重大变化时，及时上报，积极应对，妥善处理。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	参见本报告“第十节、财务报告-十三、公允价值的披露”之说明。							
涉诉情况（如适用）	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2024 年 12 月 05 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期	2024 年 12 月 20 日							

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例 [注 1]	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额 [注 2]
2022 年	首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	463,002.35	434,231.79	51,511.45	252,503.78	58.15%	25,799.92	71,562.38	16.48%	197,775.68	见募集资金总体使用情况说明	25,512.3
合计	--	--	463,002.35	434,231.79	51,511.45	252,503.78	58.15%	25,799.92	71,562.38	16.48%	197,775.68	--	25,512.3
募集资金总体使用情况说明													
<p>经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）股票 6,352.9412 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 72.88 元，募集资金总额为人民币 463,002.35 万元，扣除发行费用（不含增值税）后实际募集资金净额为人民币 434,231.79 万元，其中超募资金总额为 84,231.79 万元。上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）于 2022 年 3 月 10 日出具的中汇会验[2022]0626 号《验资报告》验证。</p> <p>报告期内，公司实际使用募集资金合计 51,511.45 万元。截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金为 197,775.68 万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为 125,341.54 万元，现金管理余额为 68,000.00 万元，保证金账户余额为 4,434.14 万元。</p>													

本期已使用募集资金总额含节余资金永久补充流动资金 6,914.22 万元。2024 年 10 月 25 日，公司召开第二届董事会第十二次会议决议及第二届监事会第十一次会议决议，审议通过了《关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的议案》，将首次公开发行部分募投项目结项并将节余募集资金（含利息和现金管理收益，实际金额以资金转出当日专户余额为准）永久补充流动资金，并在节余资金划转完成后对相关募集资金专户进行销户处理。具体情况请参见公司于 2024 年 10 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的公告》（公告编号：2024-072）。

注 1：累计变更用途的募集资金总额比例=累计变更用途的募集资金总额/募集资金净额。

注 2：闲置两年以上募集资金金额不包括超募资金。

（2）募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1) 注1	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	1. 交付中心新建及扩建项目	新建&扩建	是	199,920.54	200,807.17	33,828.36	74,860.08	37.28%	注2、、注3、注4	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	2. 行业数字化转型产品及解决方案项目	新建	是	55,979.46	53,379.46	5,496.96	50,226.91	94.09%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	3. 研发中心建设项目	新建	否	17,857.10	17,857.10	1,671.99	16,789.63	94.02%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	4. 数字运营业务平台升级项目	升级改造	是	10,680.58	7,801.58	0	7,710.4	98.83%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发	2022 年 03 月 15 日	5. 集团人才供给和	升级改造	否	6,272.92	6,272.92	1,284.51	6,127.12	97.68%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否

行		内部服务平台升级项目												
2022年首次公开发行	2022年03月15日	6.天璇MaaS大模型服务平台升级项目	升级改造	否	0	5,479.00	69.87	69.87	1.28%	2025年12月31日 ^{注3}	不适用	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	2022年03月15日	7.补充营运资金项目	补流	否	59,289.40	59,289.40	0	59,289.40	100.00%		不适用	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	2022年03月15日	8.节余资金永久补充流动资金	补流	否			6,914.22	6,914.22			不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	350,000	350,886.63	49,265.91	221,987.63	--	--	不适用	不适用	--	--
超募资金投向														
2022年首次公开发行	2022年03月15日	1.北京总部大楼数字化改造项目	升级改造	否		3,760.00	347.16	2,735.82	72.76%	2025年12月31日	不适用	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	2022年03月15日	2.iPSA数字化平台升级项目	升级改造	否		7,560.00	1,898.38	2,780.33	36.78%	2025年12月31日	不适用	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	2022年03月15日	3.暂未确定用途的超募资金	其他	否	84,231.79	47,911.79	0	0	0.00%		不适用	不适用	不适用	否
补充流动资金（如有）				--		25,000.00		25,000.00	100.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	84,231.79	84,231.79	2,245.54	30,516.15	--	--	不适用	不适用	--	--
合计				--	434,231.79	435,118.42	51,511.45	252,503.78	--	--	不适用	不适用	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		<p>1、募投项目延期原因</p> <p>由于外部市场环境不断变化，用户需求也不断更新，为了适应市场变化，公司交付中心项目以及研发项目建设内容需要进行相应的调整，项目建设周期均有所延长，实施进度未达预期。为确保募投项目实施效果，公司对部分募投项目的预定可使用状态日期进行调整。具体情况参见公司于2022年10月27日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整部分募投项目投资额和内部投资结构及项目延期的公告》（公告编号：2022-046）。</p> <p>由于市场情况、技术应用等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，项目的建设周期有所延长，为保证募集资金项目的规范管理、组织目标和实现，公</p>												

	<p>司对部分募集资金投资项目作出延期的审慎决定。具体情况参见公司于 2023 年 10 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2023-070）。</p> <p>由于市场情况等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，交付中心新建及扩建项目的部分子项目、北京总部大楼数字化改造项目和 iPSA 数字化平台升级项目的建设周期有所延长，具体情况参见公司于 2024 年 9 月 24 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2024-062）。</p> <p>2、预计效益不适用的原因</p> <p>交付中心新建及扩建项目、软通东南总部大楼项目及北京总部大楼数字化改造项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来经营中体现。</p> <p>行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目及 iPSA 数字化平台升级项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来研发的产品和提供的服务中体现。</p> <p>补充流动资金不直接产生经济效益，但有助于提高募集资金使用效率和公司盈利能力，从而产生间接效益。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司首次公开发行超募资金 84,231.79 万元，截至 2024 年 6 月 30 日暂未确定用途的超募资金为 47,911.79 万元。超募资金使用情况如下：</p> <p>经 2022 年 4 月 25 日公司第一届董事会第十四次会议和 2022 年 5 月 23 日公司 2021 年度股东大会审议通过的《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，公司使用超募资金 25,000.00 万元用于永久补充流动资金，占超募资金总额的 29.68%。具体情况参见公司于 2022 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2022-016）。公司已于 2022 年使用超募资金 25,000 万元永久补充流动资金。</p> <p>2022 年 10 月 26 日，公司召开第一届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设项目的议案》，同意使用 3,760.00 万元超募资金建设北京总部大楼数字化改造项目。具体情况参见公司于 2022 年 10 月 27 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金投资建设项目的公告》（公告编号：2022-045）。截至 2024 年 12 月 31 日，该项目已使用募集资金 2,735.82 万元。</p> <p>2023 年 2 月 16 日，公司召开的第一届董事会第十八次会议及第一届监事会第十次会议审议通过了《关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目的议案》，同意使用 7,560.00 万元超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目。具体情况参见公司于 2023 年 2 月 16 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目的公告》（公告编号：2023-004）。截至 2024 年 12 月 31 日，该项目已使用募集资金 2,780.33 万元。</p>
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>2022 年 4 月 7 日，公司召开第一届董事会第十三次会议及第一届监事会第六次会议，审议通过《关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的议案》。具体情况参见公司于 2022 年 4 月 7 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的公告》（公告编号：2022-004）。</p>

募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2022 年 8 月 24 日，公司召开第一届董事会第十五次会议及第一届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的议案》。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于软通动力信息技术（集团）股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目和支付发行费用的鉴证报告》（中汇会鉴[2022]6364 号）。截止 2022 年 3 月 14 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为 9,669.77 万元，以自筹资金支付的发行费用为 524.51 万元（不含税），公司使用募集资金置换先期投入募投项目的自筹资金及已支付的发行费用合计金额 10,194.27 万元。上述募集资金已于 2022 年全部置换完毕。</p> <p>具体情况参见公司于 2022 年 8 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的公告》（公告编号：2022-033）。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>在募投项目实施过程中，公司及实施主体在保证项目质量的前提下，通过合理配置资源、对项目的各环节进行优化等措施，降低了项目建设成本，节约了部分募集资金。同时，在不影响募投项目建设和确保募集资金安全的前提下，公司使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理产生了一定的理财收益及利息收入。</p> <p>行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目 4 个项目达到预定可使用状态后共计节余资金 6,914.22 万元（含利息和现金管理净收益），公司在前述募投项目结项后将节余募集资金永久补充流动资金。具体情况参见公司于 2024 年 10 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的公告》（公告编号：2024-072）</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2024 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金为 197,775.68 万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为 125,341.54 万元，现金管理余额为 68,000.00 万元，保证金账户余额为 4,434.14 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

[注 1]调整后投资总额 435,118.42 万元与募集资金承诺投资总额 434,231.79 万元差异 886.63 万元为募集资金利息投入。

[注 2]截至 2024 年 12 月 31 日，在交付中心新建及扩建项目的子项目中，东莞交付中心（扩建）项目募集资金已投入完毕，武汉交付中心新建项目达到预定可使用状态日期为 2025 年 6 月 30 日，深圳交付中心（新建）项目达到预定可使用状态日期为 2025 年 8 月 31 日，软通东南总部大楼项目达到预定可使用状态日期为 2025 年 12 月 31 日，其他项目预计完成时间 2026 年 12 月 31 日。

[注 3]2025 年 3 月 12 日，公司发布《关于部分募集资金投资项目延期的公告》，武汉交付中心新建项目达到预定可使用状态日期变更为 2026 年 12 月 31 日；深圳交付中心（新建）项目达到预定可使用状态日期变更为 2027 年 9 月 30 日；软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目达到预定可使用状态日期变更为 2026 年 6 月 30 日。

[注 4]2025 年 3 月 12 日，公司发布《关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的公告》，南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目预定可使用状态日期变更为 2028 年 3 月 31 日。

[注 5]上表部分合计数与分项加数直接相加之和略有差异系因尾数四舍五入所致。

(3) 募集资金变更项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2022年首次公开发行	首次公开发行	深圳交付中心新建项目	深圳交付中心扩建项目、广州交付中心（扩建）项目、东莞交付中心（扩建）项目	45,762.46	5,492.58	12,302.59	26.88%	2025年08月31日	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	首次公开发行	软通东南总部大楼项目	北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目	20,320.92	17,453.60	17,453.60	85.89%	2025年12月31日	不适用	不适用	否
2022年首次公开发行	首次公开发行	天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目	5,479	69.87	69.87	1.28%	2025年12月31日	不适用	不适用	否
合计	--	--	--	71,562.38	23,016.05	29,826.06	--	--	不适用	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>由于交付中心新建和扩建项目的市场环境发生了较大变化，公司对交付中心新建和扩建项目部分子项目的可行性进行了重新论证，并按照项目轻重缓急等情况重新进行资金配置。经 2022 年 8 月 24 日公司第一届董事会第十五次会议和 2022 年 9 月 13 日公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整募集资金金额及变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将交付中心新建和扩建项目中的部分子项目投资金额进行调整，调整募集资金 45,762.46 万元用于深圳交付中心（新建）项目的建设。具体情况参见公司于 2022 年 8 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2022-034）。</p> <p>根据公司的发展战略和募投项目实施情况，为了充分利用公司现有资源，减少重复投入，经过审慎考虑，将行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目的部分投资金额进行调整，用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。经 2024 年 4 月 26 日公司第二届董事会第八次会议和 2024 年 5 月 17 日公司 2023 年度股东大会审议通过的《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将行业数字化转型产品及解决方案项目和数字运营业务平台升级项目的投资金额进行调整，调整募集资金 5,479.00 万元用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。具体情况参见公司于 2024 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-031）。</p> <p>根据公司发展战略及区域业务布局情况，为了加强东南区域的业务布局，为公司在东南区域的市场营销、技术研发和项目交付等业务团队提供良好的办公环境，为进一步拓展当地大客户业务提供基础支撑，经 2024 年 12 月 4 日公司第二届董事会第十三次会议及 2024 年 12 月 20 日 2024 年第三次临时股东大会审议</p>								

	通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目的募集资金进行调整，变更金额 20,320.92 万元用于软通东南总部大楼项目建设。具体情况参见公司于 2024 年 12 月 4 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-083）
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

[注]2025 年 3 月 11 日，公司发布《关于部分募集资金投资项目延期的公告》，武汉交付中心新建项目达到预定可使用状态日期变更为 2026 年 12 月 31 日；深圳交付中心（新建）项目达到预定可使用状态日期变更为 2027 年 9 月 30 日；软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目达到预定可使用状态日期变更为 2026 年 6 月 30 日。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳软通动力信息技术有限公司	子公司	信息技术服务	30,000 万人民币	4,060,152,599.58	1,296,016,642.66	5,235,213,469.96	154,735,749.52	147,499,651.96
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	子公司	信息技术服务	38,400 万人民币	260,826,153.91	142,901,709.74	26,334,548.89	-41,259,667.24	-42,801,060.18
广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	子公司	信息技术服务	3,000 万人民币	62,537,065.98	-11,825,133.74	26,721,386.63	-21,825,134.46	-21,825,133.74
软通动力技术服务有限公司	子公司	信息技术服务	40,000 万人民币	6,601,319,806.15	1,865,153,161.79	9,138,072,398.16	37,461,167.67	43,126,388.24
南京软通动力信息技术服务有限公司	子公司	信息技术服务	30,000 万人民币	1,130,508,180.38	491,346,199.75	1,277,487,702.61	21,704,236.79	20,860,334.42
软通计算机有限公司	子公司	计算机设备研发与制造	150,000 万人民币	4,589,240,051.45	1,038,055,952.92	4,300,235,513.28	-198,508,232.04	-154,269,917.09
北京软通华方计算机有限公司	子公司	计算机设备研发	1,000 万人民币	135,829,542.31	-10,909,334.36	130,515,904.99	25,112,502.04	19,698,776.87
智通国际信息技术有限公司	子公司	计算机整机制造	800 万美元	1,820,111,609.10	387,683,591.87	10,289,839,032.81	-37,045,500.19	-37,042,091.93
智通智能技术（苏州）有限公司	子公司	计算机整机制造	7,500 万人民币	857,666,370.99	44,184,525.18	7,506,381,154.12	57,911,971.81	58,770,484.37
智通国际信息技术（苏州）有限公司	子公司	计算机整机制造	1,000 万人民币	174,434,044.23	135,411,449.15	221,489,950.65	29,355,290.03	27,791,288.60

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山西软通数智信息技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
温州安通数字科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通智算科技（广东）集团有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通动力机革科技（北京）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通优才（泰安）人力资源有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
北京软通华方科技发展有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
鄂尔多斯软通信息技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
软通动力（福建）数智科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
安徽软通智算科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
iSoftStone Information Technology Company	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
北京鸿湖数安科技发展有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通动力天擎（武汉）科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISoftStone Technology Limited	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
AIstone Group	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
上海软通动力数字科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
河北雄安猿舟职业技能培训学校有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
海南软通动力信息技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
江苏软通天擎机器人科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通计算机有限公司	新收购子公司	依据公司战略布局及业务部署收购，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
智通国际信息技术有限公司	新收购子公司	依据公司战略布局及业务部署收购，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
上海西信软件工程有限公司	新收购子公司	依据公司战略布局及业务部署收购，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
同方（成都）智慧产业发展有限公司	新收购子公司	依据公司战略布局及业务部署收购，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
UnitedStack(China)Corporation	出售子公司股权	依据公司战略布局及业务部署出售股权，符合公司预期。
ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，符合公司预期。
同方计算机（四川）有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，符合公司预期。

主要控股参股公司情况说明

2023 年末至 2024 年初，公司持续推进购买资产事宜，完成对软通计算机有限公司、智通国际信息技术有限公司的股权转让变更登记手续，同方计算机、智通国际及其下属企业成为公司全资子公司，相关事项详见公司于 2023 年 11 月 10 日、2023 年 12 月 22 日、2023 年 12 月 29 日、2024 年 1 月 24 日、2024 年 2 月 1 日在巨潮资讯网披露的购买资产相关公告。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

面对未来复杂多变的外部环境，以及信创与人工智能带来的巨大市场机遇，公司在总结过去得与失的同时，不断思考未来如何进行战略升级和重塑，抢占战略发展先机，从千亿市场迈向十万亿市场；如何重构当下、将来以及未来的业务组合，满足客户需求和产业特质，加速推进业务转型升级，从而在新发展阶段实现更大突破；如何投资未来，赢得未来可持续发展。依此，公司围绕战略做出了一系列关键调整，重新定义了我们是誰，明确了我们的方向，以及我们将如何强有力地执行，确保未来穿越周期，穿越时代，韧性增长，成为一家伟大的民族企业。

（一）我们是谁：重新定义公司，开启新征程

公司定位：中国领先的全栈智能化产品与服务提供商

公司使命：用数字技术提升客户价值

（二）我们的方向：明确公司目标，做正确的事

公司目标：持续创新，致力于成为一家具有全球影响力的科技企业

（三）我们如何做：坚定公司战略，正确地做事

公司战略：1 个总战略+8 个战略板块，具体如下：

1、1 个总战略

“四化”发展战略，其中，“四化”指智能化、自主化、绿色化和国际化。公司将坚持“四化”发展战略不动摇，驱动技术突破与产品创新，围绕智能制造、ICT 软硬基础能力和生产力智能化产品，打造产业链闭环，实现收入和利润双增长。其中：智能制造通过江苏无锡和北京城市副中心两大智能制造基地，布局“长三角”和“京津冀”，打造软通智能制造和供应链管理能力，并通过 OEM+ODM 模式，与全球技术厂商建立紧密生态合作关系；ICT 软硬基础能力涵盖从芯片到操作系统、系统软件、产品设计的完整能力；生产力智能化产品是要围绕 AI PC、具身智能机器人、AI 工作站等生产力智能化产品，打造新业务。

2、8 个战略板块

(1) 软件与数字技术服务板块。作为公司基石业务，坚持以客户为中心，提升大客户服务能力，保证市场份额，继续保持行业和市场领先地位。同时，提高效率，实现利润增长和良好的现金流。

(2) 计算产品与智能电子板块。以信创和人工智能为抓手，软硬协同打造产业链闭环，寻求市场差异化发展；完善和优化研发、生产、供应链、销服完整的管理体系，提升运营效益；进一步提升研发和产品能力，积极拓展国际市场；实现业绩新突破和规模增长。

(3) 数字能源与智算服务板块。作为公司进入人工智能市场另一战略突破口，快速形成能力和业务规模，支持公司转型升级，实现规模翻倍，利润增长。

(4) 国际市场板块。加快构建区域营销和交付平台，整合国际业务组织，加大投入，形成规模效应，实现产品和业务突破，成为公司新的增长极。

(5) 中国市场板块。聚焦区域客户和战略行业/客户，做实做厚区域组织，打造新的业务增长引擎，实现管理下沉、组织下沉、能力下沉，助力公司业务持续增长。

(6) 创新与研发板块。围绕企业数字化/智能化创新、智能制造、ICT 软硬基础能力、生产力智能化产品四大战略方向，打造科技创新组织，驱动技术突破与产品创新，让创新与研发成为公司发展的关键生产力。

(7) 战略投资板块。加大投资并购，补齐能力短板，推动与现有业务的战略协同，支持业务快速发展，提升公司整体价值。

(8) 中后台板块。更加讲究效率，提升管理能力，赋能战略板块，推进管理下沉和运营下沉。

3、2025 年五大关键任务

如上所述，公司方向明确，战略清晰，战略承接带头人到位。为确保有力执行，实现目标，2025 年，公司五大关键任务如下：

第一，坚持“四化”发展战略，聚焦信创和人工智能领域的发展机会。牢牢抓住信创与人工智能两大市场机遇，抢占战略发展先机，坚持效益驱动，在不确定的环境中保持韧性和拼劲，实现双增长。

第二，夯实八大战略板块，构建高效协同体系。明确八大战略板块目标任务，强化带头人责任，调配优势资源全面看护。同时，围绕市场、业务和支撑体系，建立高效、协同和有韧性的立体组织，落实责任，贴近客户，实现管理下沉、组织下沉、能力下沉，支撑公司从量变到质变发展战略。

第三，推动管理变革和智能化系统建设。打造敏捷高效组织，激发组织创新活力，快速响应和执行市场以及客户需求。一是发挥战略管理委员会牵引作用，强化拉通协同，推动战略转型与突破；二是成立集团变革管理委员会，从营销

体系变革开始启动公司级管理变革，实现突破与创新；三是构建统一的人工智能技术平台，加速管理数字化全面智能升级。

第四，强化人才和企业文化建设。推进干部年轻化，引进行业领军人物，打造优秀组织文化，增强企业凝聚力和向心力。一是持续打造踔厉奋发、勇于突破的年轻化干部队伍；二是坚持人力结构优化，考核激励双驱动，借助数字化赋能提效；三是聚焦 ESG 发展实践，打造文化公益价值新引擎。

第五，推进长期激励计划。以奋斗者为本，激发员工长期价值创造的动力，实现企业和员工共同成长。从短期和长期贯彻干部激励的及时性和有效性，加强激励的牵引。

（四）公司可能面对的风险和应对措施

1、宏观环境及行业需求波动的风险

国际环境日趋复杂，国内经济尚在恢复，公司产品及服务在经营业绩、财务状况和发展前景等方面与宏观经济及行业需求有着较大关联度。若未来宏观经济及行业需求增长持续放缓或出现短期波动，将对公司业绩造成一定的不利影响。在智能化、自主化、绿色化、国际化的大背景下，利好公司长期稳定发展。公司将持续跟踪与分析国内外宏观经济环境及市场变化，适时调整经营策略，坚定发展战略，积极应对风险，增强抗风险能力及经营韧性，保障公司业务可持续与高质量发展。

2、人力成本上升和规模扩张带来的管理风险

软件与信息技术服务业属于知识密集、人力成本占比较高的产业，员工薪酬是公司营业成本及期间费用的主要支出之一。随着公司规模持续扩张，员工规模增加，将对公司经营管理提出更高的要求。若未来人力成本上升，将对公司的业务产生一定影响。公司将持续完善组织、干部与人力资源体系，以价值链为导向，完善生态交付平台，降低资源供给周期，加大自身数智化建设投入，利用人工智能大模型等新技术支撑，提升运营效益。

3、技术创新风险

公司重视研发的持续投入，高度关注上下游技术变革，依托丰富行业积累，围绕大客户、重点行业、模式创新、新一代数智技术及自身数智化升级开展技术与产品研发，保持和提升公司竞争力及优势。公司所处软件与信息技术服务业正处于快速发展阶段，随着人工智能、云计算、大数据、工业互联网、区块链、5G、半导体和集成电路、信息安全等领域的新兴技术日趋成熟，客户需求亦呈现快速迭代趋势，将对公司的技术创新带来一定的挑战。

4、客户集中风险

公司主要客户收入占比与业务粘性较大，是软件与信息技术服务业的主要特点之一。客户集中可能给公司经营带来一定风险。若主要客户因国内外宏观环境或自身经营状况发生变化导致其对公司业务需求量下降或价格下降，或转向其他供应商，将对公司生产经营带来一定影响。

5、应收账款金额较大的风险

公司应收账款客户主要为国内外资信度良好的大型企业，历史回款情况较好。但若公司不能持续保持应收账款的高效管理，伴随公司业务规模的快速持续增长，可能面临一定的应收账款坏账风险。

6、税收优惠和政府补助政策变化风险

当前公司及其符合条件的分子公司享受了国家出台的税收优惠和补助政策，若政府部门或有关机构对公司的税收优惠和政府补助政策出现调整或公司无法满足特定政策条件，公司将面临税收优惠和政府补助无法享受或减少的风险，可能会对公司经营业绩产生一定的影响。

7、信息安全风险

公司为客户提供软硬件产品、咨询与解决方案及数字技术服务，伴随云计算、大数据、AI、工业互联网等多种创新技术的发展融合，由于网络环境的复杂性，可能引发信息安全风险问题。公司将持续加大在信息安全方面的投入，不断提高产品和服务的安全性，加强信息安全管理体制建设和人员培训宣贯和过程监督，严控风险的发生。

8、汇率波动风险

公司海外业务分布较广、规模持续扩大，且涉及原材料进口及产品出口。部分国家和地区本地货币汇率存在波动，在以外币结算及以外币持有资产按人民币计量时，存在汇率波动风险。公司重视控制汇率风险，在确保安全性和流动性前提下，将通过多种方式对冲和规避汇率风险，针对相关地区的项目引导客户转人民币或特定外币进行结算。

9、国际贸易摩擦及政策限制导致的供应链风险

近年来，我国计算机基础软硬件发展迅速，国产供应链不断完善、产品性能及覆盖度不断提升，但公司计算产品与智能电子等硬件产品部分原材料仍需进口，虽目前供应相对稳定，但在国际贸易摩擦加剧、地缘政治越发复杂的背景下，部分产品可能面临因政策限制导致的供应链风险。

10、原材料价格波动风险

公司业务涵盖计算产品及智能电子等硬件产品，上游存在包括芯片在内的原材料价格波动及供给交付风险，进而影响供应稳定性及成本。公司将持续提升供应链综合管理能力，加强与生态伙伴、上下游的沟通及合作，推进构建软硬件相互促进的协同发展模式。

11、伴随 AI 发展引发的风险

随着 AI 技术高速发展，大模型应用场景不断实现，由于技术特殊性业务涉及模型部署、数据、内容输入输出、记忆、交互、训练推理、调优等较多环节与技术，在不同业务环节存在传输截获、模型记忆被攻击、输入输出内容违背价值导向或含敏感信息、版权和知识产权纠纷、模型知识泄露、逆向工程等风险。安全作为公司全栈能力中的重要组成部分，公司将持续加大在安全方面的投入，不断提高产品和服务的安全性，加强安全管理制度体系建设和人员的培训宣贯以及过程监督，严控风险的发生。

在 AI 领域，公司将坚定技术升级与创新，向模型即服务提供商转变。公司积极与头部大模型厂商开展战略合作与技术共享，快速获取先进的 AI 技术及资源，促进技术能力的提升和知识积累；深入理解优势行业特定需求，开发定制行业大模型及应用，提供更为精准和有效的解决方案，推动智能化场景落地，增强客户黏性；秉承持续创新理念，不断培养高端技术人才，保持市场竞争力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 01 月 04 日	公司会议室	电话沟通	机构	东北证券、长江资管、招商证券、花旗银行等	公司收购资产进展情况、人工智能、服务器操作系统、算力服务业务、智能汽车领域布局等	详见公司于 2024 年 1 月 5 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024 年 01 月 05 日	公司会议室	电话沟通	机构	国盛证券、花旗环球金融、工银瑞信基金、民生证券等	公司人工智能、算力、鸿蒙领域业务布局，收购资产进展等	详见公司于 2024 年 2 月 22 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024 年 02 月 22 日	公司会议室	电话沟通	机构	上海证券、国元证券、鸿道投资、宝盈基金等	公司数字经济发展规划、算力业务及人工智能硬件业务相关布局，收购资产进展等	详见公司于 2024 年 3 月 19 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年05月22日	证券日报网路演平台	其他	其他	网上投资者	公司2023年度及2024年第一季度业绩说明会等	详见公司于2024年5月22日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024年05月07日	公司会议室	电话沟通	机构	申万宏源、财通证券、中信建投基金、申万菱信等	公司AIPC业务布局、收购资源整合、未来战略规划、天鹤数据库进展情况等	详见公司于2024年5月26日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024年07月03日	公司会议室	电话沟通	机构	西部利得基金、国泰君安、海富通基金、华宝基金等	公司AIPC产品发布计划、服务器领域业务进展、国产化替代方面及人工智能领域的布局等	详见公司于2024年7月28日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024年09月02日	公司会议室	电话沟通	机构	上海证券、华西证券、新华基金、华安证券等	上半年业绩、国产化替代机遇、算力服务领域进展、AIPC领域布局等	详见公司于2024年9月18日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2024年11月01日	公司会议室	电话沟通	机构	永赢基金、华富基金、兴全基金、国盛证券等	人工智能业务进展、鸿蒙领域及算力领域和国际化业务战略的业务布局等	详见公司于2024年12月3日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于2024年年度报告董事会期间审议通过了市值管理制度相关内容。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

2024年3月6日，公司披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》，该行动方案旨在践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”的会议精神及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，维护公司全体股东利益、增强投资者信心、促进公司长远健康可持续发展。活动方案主要内容详见公司在巨潮资讯网上发布的相关公告。

具体措施、进展、成效包括：公司不断夯实业务发展根基，明确软件与数字技术服务、计算产品与智能电子和数字能源与智算服务三大业务战略，致力于构建全栈智能化产品与服务；严格履行信息披露，持续提高信息披露质量，增强投资者对公司的认同感；强化规范运作，提升法人治理结构，健全内部控制体系建设，履行企业社会责任；积极回报投资者，牢记中小投资者对资本市场多年发展的贡献，上市后先后实施了2021年度权益分派、2022年半年度权益分派、2022年度权益分派回馈广大投资者。

未来，公司将推进各项工作的持续精进，实现公司稳中有进，进中有质发展，为维护市场稳定，提振投资者信心贡献力量。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会等组成的权责明确、运作规范的法人治理结构，制定了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关制度，为公司法人治理的规范化运行提供了进一步制度保障，形成了权力机构、决策机构、监督机构之间的相互协调和相互制衡机制。股东大会、董事会、监事会等机构和人员能够按照有关法律、法规、《公司章程》和相关议事规则的规定，独立有效地运作并履行应尽的职责和义务。

（一）关于股东与股东大会相关工作

报告期内，公司严格按照《公司法》、《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范股东大会的召集、召开和表决程序，全面采取现场投票与网络投票相结合的方式，为股东参加股东大会尽可能提供便利条件，充分保证了股东对会议议案的审阅及表达意见的时间，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利，享有平等地位。同时，公司聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

报告期内，公司召开了一次年度股东大会和三次临时股东大会，股东大会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，保障了股东对公司重大事项的知情、参与、决策和监督的权利，维护了公司及全体股东的合法权益。

（二）关于公司与控股股东及实际控制人

公司控股股东和实际控制人严格按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》等规定和要求规范自身行为，依法行使其权利并承担相应义务，未有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动、越权行使职权的情形，未损害公司及其他股东的利益。公司不存在控股股东占用公司资金及为控股股东提供担保和财务资助的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构能够按照各自的议事规则和规章制度独立运作，各司其职。

（三）关于董事及董事会相关工作

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》等行使权利、履行义务开展工作，按规定出席董事会和股东大会，积极参加相关培训，深入学习相关法律法规，以勤勉、尽责的态度履行董事职责，维护公司和广大股东的合法利益。公司董事会由 9 名董事组成，其中非独立董事 6 名，独立董事 3 名；公司董事会设董事长 1 人，由董事会以全体董事的过半数选举产生。公司董事会成员包含战略、财务、人力资源等方面的专业人士，具有履行职务所必需的知识、技能和素质，人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。独立董事严格按照相关法规及公司《独立董事工作制度》行使职权，关注中小投资者权益保障，对应当关注的事项认真审议。

报告期内，公司共召开九次董事会，董事会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，董事会成员严格按照《公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，出席会议，审议相关议案和表决，充分发挥了其在各自领域的专业能力，维护了公司及全体股东的合法权益。

（四）关于监事会相关工作

报告期内，公司监事严格按照《公司法》、《公司章程》和《监事会议事规则》等行使权利、履行义务。公司监事会由 3 名监事组成，设监事会主席 1 人，监事会由 2 名股东代表监事和 1 名公司职工代表监事组成，监事会的人数及人

员构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司法》、《公司章程》和《监事会议事规则》等的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督。

报告期内，公司共召开八次监事会，监事会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，各位监事按照《监事会议事规则》的要求，促进了公司合规运营，维护了公司及全体股东的合法权益。

（五）关于独立董事相关工作

报告期内，公司独立董事根据《公司法》、《公司章程》、《独立董事工作制度》等相关法律法规的要求，积极履行了独立董事的职责、职权。公司现有 3 名独立董事，分别是来自财务、行业方面的专家，符合《公司章程》等规定的任职条件，具备独立性。

自公司建立《独立董事工作制度》以来，独立董事依据有关法律法规和《公司章程》、《独立董事工作制度》勤勉尽责、独立审慎地履行了义务和权利，参与公司各项重大经营决策，起到了监督制衡的作用，并提供了专业的咨询建议，对公司关联交易等事项发表了意见，为公司完善法人治理结构和规范运作、提升公司决策水平和经营能力起到了积极的作用。

（六）关于专门委员会相关工作

报告期内，公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，分别负责公司的发展战略、审计、董事及高级管理人员的推选、管理和考核等工作。公司建立了《董事会战略委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等制度。

公司专门委员会成员全部由董事组成，报告期内，各委员会依据《公司章程》和专门委员会工作细则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预，为董事会的决策提供了科学、专业的意见和参考。

（七）关于经营管理层相关工作

报告期内，公司经营管理层由总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等组成，按照《公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》、《总经理（CEO）工作细则》等制度的规定履行职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持了公司持续健康稳定的发展。

（八）信息披露相关工作

公司建立了信息披露相关的管理制度，严格按照有关法律法规以及《公司章程》、《信息披露管理办法》、《投资者关系管理办法》等的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，指定公司高级管理人员负责信息披露工作，并指定《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》、《经济参考报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为信息披露的法定媒体和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

未来，公司也将严格按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露的有关规定，保障投资者平等获取信息的权利，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告和定期报告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，切实履行作为公众公司的信息披露义务，增强信息披露的有效性。

（九）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立绩效评价激励体系，董事会薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核，公司现有的考核及激励约束机制符合公司的发展现状，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。未来，公司将进一步建立健全公司长效激励机制，有效调动员工的积极性、创造性，推动公司稳定、健康、长远发展。

（十）中小投资者等相关各方权益保护相关工作

公司高度重视投资者关系管理工作，通过投资者电话、投资者关系邮箱、投资者互动平台、现场调研等多种渠道，加强与投资者的互动交流，保证与投资者建立良好的互动，树立了公司在资本市场的规范形象，同时及时解答投资者关心的公司业绩、公司治理、发展战略、经营状况、发展前景等问题，切实保护了投资者尤其是中小投资者的合法权益。

公司充分尊重相关各方的合法权益，与相关各方积极合作、沟通，努力实现各方权益的协调平衡，共同推动公司持续健康稳健发展。报告期内，公司治理实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求，未受到中国证监会、深交所就公司内控存在问题的处分，公司聘请的会计师事务所没有对公司内部控制的有效性表示异议，公司内部控制方面不存在需要整改的问题。同时，公司持续关注可持续发展领域发，发布了《2023 年度环境、社会及治理（ESG）报告》，并积极践行 ESG 理念。

未来，公司将继续致力于与各方的携手合作、共存共赢，实现各方可持续发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自设立以来，建立健全了法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务方面均独立于控股股东和实际控制人，拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力，具体情况如下：

（一）资产独立

公司具备与经营有关的业务体系及主要相关资产，公司合法拥有主要软、硬件设备以及商标、专利、软件著作权等的所有权或使用权，具有独立的采购和销售系统。

（二）人员独立

公司拥有独立的人事及工资管理制度和规范的考核体系，公司的董事、监事和高级管理人员均严格按照《公司法》和《公司章程》等相关规定产生。公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任董事、监事以外的其他职务，也没有在与公司业务相同或相似或存在利益冲突的其他企业任职。公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司独立发放工资，公司的总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员及财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪。

（三）财务独立

公司独立核算、自负盈亏，设有独立财务部门，配备有专职财务人员。公司建立了独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司拥有独立的银行账户，不存在与任何单位或个人共用银行账户的情形。公司作为独立的纳税人进行纳税申报及履行纳税义务。

（四）机构独立

公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东大会、董事会、监事会等决策及监督机构，建立健全了内部经营管理机构、独立行使经营管理职权。同时，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同、合署办公的情形。

（五）业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人控制的其他企业，与控股股东、实际控制人控制的其他企业不存在同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，在资产、人员、财务、机构、业务方面相互独立，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023 年度股东大会	年度股东大会	44.60%	2024 年 05 月 17 日	2024 年 05 月 17 日	2023 年度股东大会决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	44.47%	2024 年 07 月 11 日	2024 年 07 月 11 日	2024 年第一次临时股东大会决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	45.11%	2024 年 09 月 24 日	2024 年 09 月 24 日	2024 年第二次临时股东大会决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	43.75%	2024 年 12 月 20 日	2024 年 12 月 20 日	2024 年第三次临时股东大会决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
刘天文	男	62	董事长、总经理	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	226,354,751	0	0	0	226,354,751	不适用
车俊河	男	55	董事、副总经理	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
张成	男	53	董事、副总经理、财务总监	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
黄颖	男	58	董事、副总经理	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
刘诚	男	58	董事	离任	2020年09月02日	2024年08月29日	0	0	0	0	0	不适用
赵勇	男	54	董事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
刘会福	男	44	董事	现任	2024年09月24日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
李宏	男	64	独立董事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
张旭明	男	59	独立董事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
简建辉	男	47	独立董事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
唐琳	女	43	监事会主席	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
陈柏汀	男	60	监事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
张鹭茜	女	45	职工代表监事	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
杜淼	男	55	副总经理	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
王悦	男	42	董事会秘书	现任	2020年09月02日	2026年09月11日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	226,354,751	0	0	0	226,354,751	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

2024年8月29日，刘诚先生辞去公司第二届董事会董事职务，辞职后不在公司担任任何职务。刘诚先生的辞职报告自送达公司董事会之日起生效，原定董事任职期满日为2026年9月11日，担任公司董事职务期间，刘诚先生未持有公司股份，其本人及其关联人不存在所未履行相关承诺的情形。

经董事会提名委员会审核及第二届董事会第十次会议审议通过，并经 2024 年第二次临时股东大会审议通过，刘会福先生担任公司第二届董事会董事，任期自 2024 年 9 月 24 日公司股东大会审议通过之日起至第二届董事会任期届满时止。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘诚	董事	离任	2024 年 08 月 29 日	个人原因
刘会福	董事	被选举	2024 年 09 月 24 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

刘天文先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991 年至 1993 年，任 Digital Equipment Corporation IT 咨询经理；1993 年至 1995 年，任美国 Bechtel Corporation 高级项目经理；1996 年至 1999 年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999 年至 2001 年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。

车俊河先生，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1993 年至 1995 年，任北京科海高科技集团有限公司员工；1995 年至 1996 年，任中包期货经纪有限公司员工；1996 年至 1998 年，任德勤会计师事务所员工；1999 年，任长天科技有限公司员工；2000 年至 2001 年，任北京亚商在线信息技术有限公司员工；2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司副总裁；2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司中国区业务总裁、数字业务事业群总裁、董事、首席运营官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理，负责公司业务运营。

张成先生，1972 年出生，中国国籍，持有加拿大永久居留权，硕士研究生学历。2003 年至 2006 年，任朗讯科技（中国）有限公司高级财务经理；2006 年至 2007 年，任诺兰特移动通信配件（北京）有限公司财务与信息总监；2008 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司财务总监、董事、集团首席财务官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理、财务总监，负责公司财经管理。

黄颖先生，1967 年出生，美国国籍，博士研究生学历。1995 年至 1996 年，于美国空军技术学院从事博士后研究；1996 年至 1997 年，任 Lucent Technologies Co.,Ltd. 咨询顾问；1997 年至 2000 年，任美国 AT&T 实验室资深技术顾问；2000 年至 2001 年，任 UT Starcom Inc 资深项目经理；2001 年至 2002 年，任北京首创网络有限公司首席技术官；2002 年至 2005 年，任联合创新泛网络技术有限公司首席技术官、副总经理；2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司电信与高科技事业群总裁、重大客户事业群总裁、首席人力资源官；2020 年 9 月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理，负责重大客户事业群管理工作以及公司人力资源与行政资产管理。

赵勇先生，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2003 年至 2014 年，任深圳市光控投资咨询有限公司投资总监；2014 年至 2019 年，任深圳市光远咨询管理有限公司投资部执行董事；2019 年至今，任 Forebright Capital Management Limited 投资部执行董事；2015 年至 2020 年，任软通动力信息技术（集团）有限公司董事；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事，主要参与董事会决策工作。

刘会福先生，1981 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。2003 年至 2010 年，任软通动力信息技术（集团）有限公司集团管理系统部总监；2010 年至 2014 年，任北京秉和瑞岩科技有限公司总经理、执行董事；2014 年至 2020 年，任软通动力信息技术（集团）有限公司首席技术官；2020 年 9 月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司首席技术官，负责公司技术与研发工作。2024 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事，主要参与董事会决策工作。

李宏先生，1961 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1983 年至 1990 年，任中国文化部外联局美洲大洋洲处、西亚北非处副主任科员；1991 年至 1992 年，任北京市外国企业服务总公司人事部、公关部经理助理、副经理；1993 年，任奥美亚太集团香港公司顾问；1994 年至 2002 年，任上海奥美广告有限公司北京分公司董事总经理；2002 年至 2017 年，任北京福莱希乐国际传播咨询有限公司董事总经理、总裁；2017 年至 2021 年，任北京亚彬舞影文化传播有限公司顾问；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作；2022 年 11 月至今，任北京国际人力资本集团股份有限公司独立董事。

张旭明先生，1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，国务院特殊津贴专家，高级会计师，教授级高级工程师。1990 年至 1993 年，历任中国机械电子工业部计算机与微电子发展研究中心干部、经济体制改革与

运行司干部；1993 年至 1994 年，任香港兴华半导体工业有限公司财务部经理；1994 年至 1995 年，任中晨电子实业发展公司总经理助理、投资财务部经理；1995 年至 2001 年，历任中华通信系统有限责任公司副总会计师、总会计师、总经理；2001 年至 2002 年，任信息产业部财务司副司长；2002 年至 2006 年，任中国电子信息产业发展研究院院长；2006 年至 2008 年任山东省青岛市人民政府市长助理；2008 年至 2009 年，任观印象艺术发展有限公司首席执行官；2009 年至 2011 年，任河北精英动漫文化传播股份有限公司董事、总经理；2011 年至 2015 年，任北京爱农驿站科技服务有限公司董事长、首席执行官；2016 年至今，任北京鸿山通投资有限公司董事长；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作；2023 年 8 月至今，任云南南天电子信息产业股份有限公司独立董事。

简建辉先生，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学博士研究生学历，中国注册会计师非执业会员。2002 年至今，历任华北电力大学经济与管理学院助教、讲师、副教授、教授；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作。

唐琳女士，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2006 年至 2007 年，任上海专信企业管理顾问有限公司北京分公司顾问；2007 年至 2008 年，任亚信科技（中国）有限公司法律部法律顾问；2008 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司法律顾问、法务部负责人、监事、法务部总经理；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、法务部总经理，负责集团法务部的管理工作。

陈柏汀先生，1965 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1984 年至 1991 年，任广东省嘉应学院助教；1991 年至 2003 年，历任广东省梅州市旅游局科员、业务科长、办公室主任；2003 年至 2005 年，攻读 Oxford Brookes University 硕士学位；2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司对外合作部总监、外包事业部销售总监、MNC 事业部总监、大客户事业部总经理、高科技服务事业本部总经理、集团业务运营综合管理部总经理、集团日常费用管理中心总经理、首席运营官办公室主任；2020 年 9 月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、采购与费用管理部总经理，负责公司采购管理和费用管理工作。

张鹭茜女士，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。2003 年至 2005 年，任北京万集科技有限责任公司市场部市场专员；2005 年至 2006 年，任北京美航自控系统工程有限责任公司销售部销售经理助理；2006 年至 2008 年，任钛玛科（北京）工业科技有限公司内控部内控专员；2008 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司人力资源部人力资源经理、人力资源部助理副总裁；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、副总裁，负责薪酬福利管理部的管理工作。

杜淼先生，1970 年出生，中国国籍，持有美国永久居留权，大学本科学历。1990 年至 1992 年，任福建实达电脑股份有限公司工程师；1992 年至 1994 年，任西科姆（中国）有限公司计算机事业部销售部长；1995 年至 2007 年，任北京泰利特科技发展有限公司副董事长、总经理；2007 年至 2020 年，任软通动力信息技术（集团）有限公司银行业务事业部副总裁、集团执行副总裁、银行业务事业群总裁；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司副总经理、金融事业群-银行总裁，负责金融事业群银行业务的管理工作。

王悦先生，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。2006 年至 2015 年，历任庞大汽贸集团股份有限公司员工、证券事务代表；2015 年至 2020 年，任软通动力信息技术（集团）有限公司法律顾问、董事会办公室主任；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事会秘书，负责信息披露事务。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘天文	雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015 年 10 月 01 日	不适用	否
黄颖	Foreign Partners (Hong Kong) Limited	执行董事	2020 年 12 月 01 日	不适用	否
在股东单位任职情况的说明		刘天文先生与软石智动为一致行动人。			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘天文	雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年10月01日	不适用	否
刘天文	软通智慧科技有限公司	董事	2019年06月01日	不适用	否
刘天文	无锡软石创新七号投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年08月01日	不适用	否
刘天文	徐州智创通软商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年08月01日	不适用	否
刘天文	New Tekventure Management Limited	执行董事	2013年10月17日	不适用	否
刘天文	New Tekventure Limited	董事	2013年10月22日	不适用	否
刘天文	北京软通私募基金管理有限公司	监事	2023年09月06日	不适用	否
车俊河	New Tekventure Limited	董事	2014年08月11日	不适用	否
黄颖	Foreign Partners (Hong Kong) Limited	执行董事	2020年12月01日	不适用	否
刘会福	北京秉和瑞岩科技有限公司	执行董事，经理	2010年06月11日	不适用	否
赵勇	Forebright Administration Services Limited	普通员工	2019年09月01日	不适用	是
赵勇	New Tekventure Limited	董事	2014年08月01日	不适用	否
赵勇	Forebright Capital Management Limited	执行董事	2019年09月01日	不适用	否
唐琳	软通动力（山东）网络技术有限公司	监事	2014年09月01日	不适用	否
唐琳	徐州软石创新六号商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年08月01日	不适用	否
简建辉	华北电力大学经济与管理学院	教授	2002年02月01日	不适用	是
张旭明	北京鸿山泰投资有限公司	执行董事、经理	2016年01月01日	不适用	否
张旭明	北京鸿山达信息技术服务有限公司	执行董事、经理	2017年04月01日	不适用	否
张旭明	北京鸿山通投资有限公司	董事长、经理	2020年12月01日	不适用	否
张旭明	深圳津御科技有限公司	监事	2019年04月01日	不适用	否
张旭明	海南鸿山众芯投资有限公司	执行董事、总经理	2021年08月01日	不适用	否
张旭明	杭州立昂微电子股份有限公司	独立董事	2021年08月02日	不适用	是
张旭明	云南南天电子信息产业股份有限公司	独立董事	2023年08月15日	不适用	是
张旭明	北京同舵科技有限公司	董事	2025年01月13日	不适用	否
李宏	北京元芯碳基集成电路研究院	顾问	2022年01月11日	不适用	是
李宏	北京国际人力资本集团股份有限公司	独立董事	2022年11月30日	不适用	是
在其他单位任职情况的说明	刘天文先生与软石智动为一致行动人。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（一）决策程序：公司董事、监事薪酬经股东大会审议确定，高级管理人员薪酬经董事会审议确定，公司董事会薪酬与考核委员会在董事会的授权下，负责研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案等事宜。

（二）确定依据：独立董事薪酬按中国证监会等监管机构的要求，实行津贴制度。非独立董事方面，在公司经营管理岗位任职的董事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准；不在公司担任职务的非独立董事，公司可以经过相关

合规审议程序后决定其相关薪酬。监事方面，在公司经营管理岗位任职的监事，按照在公司任职的职务与岗位责任 确定薪酬标准；不在公司担任职务的监事，不在公司领取薪酬、不享受津贴或福利待遇。公司高级管理人员薪酬由基本薪酬及考核奖金组成，依据具体岗位绩效、公司业绩、所在地工资水平和年终考核等因素综合确定。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘天文	男	62	董事长、总经理	现任	195.47	否
车俊河	男	55	董事、副总经理	现任	154.30	否
张成	男	53	董事、副总经理、财务总监	现任	143.80	否
黄颖	男	58	董事、副总经理	现任	162.98	否
刘会福	男	43	董事	现任	174.50	否
刘诚	男	58	董事	离任	0.00	是
赵勇	男	54	董事	现任	0.00	是
李宏	男	64	独立董事	现任	12.00	否
张旭明	男	59	独立董事	现任	12.00	否
简建辉	男	47	独立董事	现任	12.00	否
唐琳	女	43	监事会主席	现任	72.49	否
陈柏汀	男	60	监事	现任	78.79	否
张鹭茜	女	45	职工代表监事	现任	64.58	否
杜淼	男	55	副总经理	现任	135.07	否
王悦	男	42	董事会秘书	现任	39.11	否
合计	--	--	--	--	1,257.09	--

其他情况说明

适用 不适用

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第二届董事会第五次会议	2024年02月01日	2024年02月01日	第二届董事会第五次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第六次会议	2024年03月14日	2024年03月14日	第二届董事会第六次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第七次会议	2024年04月09日	2024年04月09日	第二届董事会第七次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第八次会议	2024年04月26日	2024年04月27日	第二届董事会第八次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第九次会议	2024年06月25日	2024年06月26日	第二届董事会第九次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第十次会议	2024年08月29日	2024年08月30日	第二届董事会第十次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第十一次会议	2024年09月24日	2024年09月24日	第二届董事会第十一次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第十二次会议	2024年10月25日	2024年10月26日	第二届董事会第十二次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。
第二届董事会第十三次会议	2024年12月04日	2024年12月05日	第二届董事会第十三次会议决议，具体内容详见巨潮资讯网同步公告。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘天文	9	9	0	0	0	否	4
车俊河	9	9	0	0	0	否	4
张成	9	9	0	0	0	否	4
黄颖	9	9	0	0	0	否	4
刘诚	6	0	6	0	0	否	2
刘会福	3	3	0	0	0	否	2
赵勇	9	0	9	0	0	否	4
李宏	9	9	0	0	0	否	4
张旭明	9	9	0	0	0	否	4
简建辉	9	9	0	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，确保了决策的科学、及时、高效，维护了公司和全体股东的合法权益。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	张旭明、张成、简建辉	3	2024年01月16日	年审会计师代表就软通动力信息技术（集团）股份有限公司2023年年度审计的相关审计计划、审计范围、风险判断、重要性水平的应用等事宜进行了沟通汇报。参会人员独立董事、董事会审计委员会委员认真听取了相关内容。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见。	否	否
			2024年04月09日	审议通过《关于增加2024年度日常关联交易预计的议案》等。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	否	否
			2024年04月26日	审议通过《关于2023年度财务决算报告的议案》、《关于2024年度财务预算报告的议案》、《关于2023年年度报告全文及摘要的议案》、《关于公司2023年年度财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》、《关于2023年度利润分配预案的议案》、《关于2023年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》、《关于2024年第一季度报告的议案》等，听取公司2023年度内部审计部门工作总结及2024年工作计划等。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	否	否
审计委员会	张旭明、李宏、简建辉	3	2024年08月29日	审议通过《关于2024年半年度报告及摘要的议案》，听取公司2024年上半年内部审计部门工作总结及2024年第三季度内部审计部门工作计划等。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	否	否
			2024年10月25日	审议通过《关于2024年第三季度报告的议案》，听取公司2024年第三季度审计部门工作总结及2024年第四季度内部审计部门工作计划等。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	否	否
			2024年12月20日	年审会计师代表就软通动力信息技术（集团）股份有限公司2024年年度审计的相关审计计划、审计范围、风险判断、重要性水平的应用等事宜进行了沟通汇报。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见。	否	否

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	刘天文、车俊河、张旭明	1	2024年04月26日	审议通过《关于〈2023年度环境、社会及治理（ESG）报告〉的议案》等。	战略委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会战略委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
薪酬与考核委员会	张旭明、李宏、刘天文、	1	2024年04月26日	审议通过《关于确认公司董事2023年薪酬、津贴及制定2024年度薪酬、津贴方案的议案》、《关于确认公司高级管理人员2023年薪酬及制定2024年度薪酬方案的议案》等。	薪酬与考核委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
提名委员会	李宏、刘天文、张旭明	1	2024年08月29日	审议通过《关于选举非独立董事的议案》等。	提名委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会提名委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	16,098
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	74,661
报告期末在职员工的数量合计（人）	90,759
当期领取薪酬员工总人数（人）	93,234
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	432
销售人员	1,691
技术人员	85,001
财务人员	240
行政人员	3,395
合计	90,759
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,967
大学本科	64,398
大专	23,975
大专以下	419
合计	90,759

2、薪酬政策

软通动力业已建立《软通动力福利管理制度》及《软通动力定薪调薪管理办法》，并于 2024 年对《软通动力薪酬管理制度》和《软通动力年度贡献奖金激励方案》进行了适时更新，确保了员工薪酬福利的坚实保障。公司的薪酬结构包括基本薪资、项目津贴、岗位津贴、项目奖金、绩效奖金、福利补助以及其他形式的奖金等多重组成部分。我们秉持 3P1M 薪酬原则，依据员工的个人能力和岗位性质确定基础薪酬，并根据在项或在岗时长、绩效成果来决定变动薪酬。此外，公司还会考虑地区竞争态势、当地工资标准、经济发展水平，以及员工的职业经验、知识技能、岗位职责和绩效表现等多重因素，综合构建并优化薪酬体系。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司职工薪酬总额（计入营业总成本部分）为 16,767,609,533.43 元，占公司营业总成本的比重为 53.85%。公司所处行业为软件与信息技术服务业，相关薪酬占比及变化趋势符合行业属性。

3、培训计划

软通以企业战略为指引，以打造核心竞争力为目标，全面打造三位一体的人才培养体系，包括领导力培养体系、专业力培养体系、通用力培养体系构成，共同推动软通人才发展。

本年度领导力培养聚焦核心骨干的培养，重点落地针对中高层管理人员的 NGL 项目和针对中层管理人员的 HiPo+项目，通过“学练结合”提升战略思维、强化管理能力，强基固本加速培养高层管理团队后备力量。

专业力培养继续深耕和升级 CTO 训练营和 KA 训练营。CTO 训练营旨在持续提升技术研发骨干专业能力、培养领先人才，内容涵盖 AI 前沿技术、AI 应用落地和业务融合，以及通用技术等。KA 训练营旨在帮助大客户团队深入理解公司业务战略，持续提升销售能力，进而拉动公司整体业务增长。

通用力培养本年度重点落地公司“ALL IN AI”战略，面向全员加速 AI 赋能提效。AI 赋能工作提效共设计八大 AI 核心能力，重点提升四大类岗位技能。此项培训有效促进全员了解 AI、拥抱 AI 并应用 AI。此外，公司秉持对女性力量的深度认可与支持，为公司不同层级女性管理者量身打造女性领导力修炼实战赋能培训，聚焦女性领导者的成长与发展，提升其综合能力和内在潜能。

另外，为了帮助员工实现个人长远成长和发展，本年度软通推出“学历进阶计划”，并设立学习奖学金，全面助力软通全体员工学历深造提升。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关要求，利润分配相关制度健全，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	952,941,177
现金分红金额（元）（含税）	95,294,117.70
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	95,294,117.70
可分配利润（元）	3,155,425,870.38
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2025 年 4 月 25 日，第二届董事会第十六次会议审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，公司 2024 年度分配预案为：以 952,941,177 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，上述议案尚待公司股东大会审议通过。公司 2024 年度利润分配本预案符合公司章程及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照《企业内部控制基本规范》等法律法规及监管要求，结合公司实际建立了完善的内部控制体系。公司在董事会下设审计委员会，内部审计机构由审计委员会领导，形成以董事会为治理核心、审计委员会统筹监督、内部审计机构具体执行的分层监督机制，通过对公司内部控制的建立和实施等情况进行检查、监督、评价，并对公司经营活动进行系统的内部审计监督，保障了公司内控体系的完整合规、有效执行，为企业经营管理的合法合规、资产安全及战略稳步实施提供了保障。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。随着公司的发展和市场环境的变化，内部控制体系也根据内外部环境变化及时完善和更新。公司将持续优化内部控制体系并严格遵照执行，保证公司内部控制体系持续有效运行。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
软通计算机有限公司	购买 100% 股权	已完成股权变更及交割	不适用	不适用	不适用	不适用
智通国际信息技术有限公司	购买 100% 股权	已完成股权变更及交割	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 26 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1) 重大缺陷：①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；②注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；③审计委员会以及内部审计部门对财务报告内部控制监督无效；④公司更正已公布的财务报告。2) 重要缺陷：①未建立反舞弊程序和控制措施；②对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制③对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>1) 重大缺陷：①违反国家法律、法规，造成重大不利后果；②公司决策程序不科学导致重大决策失败；③制度缺失导致系统性失效；④重大偏离预算；⑤媒体负面新闻频现；⑥前期重大缺陷未得到有效整改；⑦其他对公司产生重大负面影响的情形。2) 重要缺陷：①违反行业规范，受到政府部门或监管机构处罚，造成较严重后果；②公司决策程序不科学对公司经营产生较严重后果；③重要制度不完善，导致系统性运行障碍；④媒体负面新闻对公司产生中度负面影响；⑤前期重要缺陷未得到有效整改；⑥其他对公司负面影响重要的情形。3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：一个或者多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标的情形(可能导致的错报金额\geq整体重要性水平)；重要缺陷：一个或者多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标的情形(整体重要性水平$>$可能导致的错报金额\geq实际执行的重要性水平)；一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷(可能导致的错报金额$<$实际执行的重要性水平)。重大缺陷：营业收入错报金额$\geq 1\%$，利润总额错报金额$\geq 10\%$且错报金额≥ 3500万元；重要缺陷：营业收入$0.5\% \leq$错报金额$< 1\%$，利润总额错</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准与公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准一致。</p>

	报金额 $\geq 5\%$ 且错报金额 ≥ 2000 万元且非重大缺陷；一般缺陷：营业收入错报金额 $< 0.5\%$ ，利润总额错报金额 $< 5\%$ 或错报金额 < 2000 万元。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，软通动力公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 26 日
内部控制审计报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

公司不属于环保部门公布的重点排污单位。公司在日常经营中严格遵照《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环保方面的法律法规，报告期内未出现因违反上述法规而受到处罚的情况。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司积极响应国家“双碳”目标要求，重视自身的节能减排行动，针对“双碳”目标推进节能降耗工作，坚持在运营管理上倡导和践行绿色发展理念。公司持续推进全国场地节能减排方案，各基地城市有针对性地开展节能减排活动。公司通过对水电能源、冷暖系统、废弃物回收等涉及能源消耗、回收和处理的关键环节的管控，持续深入打造绿色办公环境，同时倡导、鼓励员工绿色商旅、绿色出行，加强员工节能减碳意识宣贯。公司每月对各城市办公场所开展巡检工作，对场地的环保行动进行督促检查，促进节能减排落实到位。2024 年，公司持续调整安全员运营方略，在北京、无锡两个自有产权办公楼宇开展多角度环保工作，包括办公园区绿化养护、环境监测、日常生活污水处理、生活垃圾分类转运、环境标识制作以及环境管理体系培训认证、环境管理人员赋能培训等举措，累计环保资金投入共计 280.35 万元。

软通动力一直以来坚持追求零污染、零事故、零伤害，创造绿色环境，对员工实施有效的健康安全看护。截至 2024 年 12 月 31 日，公司未发生因环境污染事件而受到相关部门处罚的事件。

更多环境信息请参见《软通动力 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

未披露其他环境信息的原因

不适用

二、社会责任情况

软通动力始终秉持以人为本的理念，致力于打造一个充满活力、健康向上且具有向心力的卓越职场，为员工能力提升、激发创新活力提供广阔舞台。同时，公司不断深化与社会的连结，不仅将负责任的理念传递至供应链伙伴，更积极投身于教育帮扶、弱势群体支持、乡村振兴等关键领域，以期汇聚向上的力量，持续为社会带来更多正向动力。

职工关怀和权益保护情况

公司始终将员工的健康与安全置于重要位置，重视员工人文关怀，开展系列关怀活动，促进员工身心健康，助力员工实现工作与生活的平衡，有效提升员工凝聚力与幸福感。公司在北京、深圳设立健康驿站，并充分利用线上线下全渠道为员工提供身心健康咨询、身心健康讲座、身心健康科普以及应急处置服务等全方位的健康管理。公司配备专属的心理咨询热线，特聘专业心理咨询专家从周一到周日每天 9:00-22:00 为有需求的员工提供一对一的咨询服务，持续守护员工的心理健康。

为帮助员工培养每日适度运动的习惯，2024 年 5 月公司开展为期 21 天的线上运动会，吸引近 7000 名员工的参与，同步活动各环节深度植入企业文化、公司战略，在互动中传递公司价值导向；同期，公司开启覆盖全员的“阳光心检”心理健康测评，期间员工可获取个人心检报告，深入了解自己的心理健康状况。活动配有线上和线下专项讲座，帮助员工缓解焦虑释放压力。

公司高度重视员工的权益保障，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动者权益保护法》《中华人民共和国妇女权益保障法》等相关法律法规。通过通通智能服务平台，公司构建了畅通的员工沟通渠道，鼓励员工提出意见和建议，包括对性骚扰的投诉，并及时解决员工的问题和诉求。

公司致力于营造一个多元化和包容性的工作环境，确保所有员工都能得到平等对待。2024 年三八妇女节，公司举办了“以 i 之名，绽放美丽”系列庆祝活动，共有 9000 余名员工参与妇女权益保障知识答题。这一活动有效提升了全员对妇女权益保障的意识。2024 年 8 月，公司开展了慰问退役军人员工活动，向来自全国 31 个城市的 242 位退役军人员工致以最崇高的敬意和最诚挚的感谢，同时将暖心的慰问物资发放到每一位退役军人员工手中。

供应商、客户和消费者权益保障情况

公司严格遵守《中华人民共和国招标投标法》等国家相关法律法规，建立廉洁、透明、科学的供应商全生命周期管理体系，对供应商的开发、认证、考察、评价、冻结均设置明确标准，建立并持续更新供应商库，主动识别供应链中的潜在风险，以规范供应链的管理。公司严格控制采购业务流程和供应商全生命周期的各项风险，对供应商的基本情况、经营资质、专业能力、交付质量、业务连续性、创新能力、商业道德、风险管控机制、信息安全机制等信息进行收集与调查，并均设有明确要求，多维度加强供应链管理。公司强调 ESG 与可持续发展，对供应链中可能出现的包括 ESG 风险在内的相关风险进行识别、评估、管理和监测，对采购业务流程和供应商的全生命周期严格把关，并向供应商宣导公司要求，努力打造高质量、有韧性、可持续的供应链。

公司坚持以客户为中心，依托 ISO 9001 质量管理体系，将质量管理要求贯穿于市场、研发、营销、经营、实施、运营等公司产品与服务交付的全生命周期。通过体系化管理和动态改进机制，以质量原则、质量方针为指引，量化管理指标与闭环推进的标准化实践，为客户提供高品质的产品和满意的服务。公司每年持续开展客户满意度调查，2024 年，集团客户满意率达 99%。

面向终端消费者，公司严格遵守《中华人民共和国消费者权益保护法》，重视用户需求，关注用户在使用产品或服务过程中的体验，明确投诉处理流程与责任人，通过产品端与服务端双向优化，实现用户满意度跃升。

从事公益慈善活动的情况

公益志愿是连接企业与社会的重要桥梁。软通动力切实将“源于社会，回报社会”的理念贯彻到底，长期关注公益助学、志愿服务和乡村振兴等领域，积极组织员工参与面向残障人士、老年群体、山区儿童等群体的一系列公益活动，用点滴爱心汇聚成磅礴力量，持续为构建美好、和谐的社会添砖加瓦，践行企业担当。

2024 年 10 月，软通动力与云南青少年发展基金会下属公益组织云璞会合作，选派员工代表奔赴云南腾冲，深入走访属地的希望小学以及受助学生家庭。员工代表们不仅带去了学习用品、生活用品等物资，更给予了孩子们温暖的关怀与鼓励，详细了解他们的学习和生活状况，认真倾听他们的心声与梦想，为当地基础教育事业持续发展注入动力。

2024 年，软通动力的 40 余位志愿者走进属地养老照料中心，为老人们送去关怀与温暖。他们陪老人聊天、做手工，以真诚的陪伴和贴心的服务，让老人们感受到社会的关爱，切实将志愿服务精神转化为实际行动，彰显软通人的爱心与担当，也为构建和谐美好的社会贡献力量。

公司长期关注残障人士就业质量，与互联心建立了战略合作伙伴关系，互联心是一家以残疾人为主体、获得国家高新技术企业称号的 IT 企业，双方业务合作方向包含互联心现有业务（协同办公、移动互联网、BPO 等）。在双方合作中，软通动力派驻管理人员，助力互联心团队提升技术能力、管理能力及交付质量，通过该合作为残障人士就业提供更多支持。

更多社会责任信息请参见《软通动力 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

为全面服务国家乡村振兴战略，加快推动数字农村建设，公司通过技术赋能和资源支持，在涉农、普惠、民生等领域持续推动技术服务民生的生态体系建设，以数字技术助力建设宜居宜业和美乡村。

一是 AI 助力农粮生产安全领域大模型场景应用。2024 年 2 月，中粮信息科技有限公司（简称“中粮信科”）与软通动力在北京人工智能产业创新发展大会上达成重要合作。双方聚焦生产安全领域，探索大模型技术在农粮产业创新应用，共同推动农业数智化转型升级。中粮信科作为农粮产业数字化转型的先行者，正积极构建全产业链数智化体系。软通动力则在人工智能领域深耕多年，尤其在大模型技术研发与应用方面积累深厚势能。此次合作，双方将以大模型为引擎，驱动农粮产业智能化升级，革新企业安全管理模式，提升生产安全水平和效率，构建企业发展新质生产力，共同探索 AI 赋能农业高质量发展的新路径，为保障农粮产业安全高效发展贡献力量。

二是发布农牧业智慧养殖联合解决方案。2024 年 6 月，软通动力在华为开发者大会举办“云云协同，以新质动力驱动智能化跃进”分论坛。大会期间，软通动力与华为共同发布了面向农牧行业的联合解决方案，旨在解决养殖全流程监管、疾病防控、成本管理以及效率提升等核心挑战。本次联合发布，标志着双方在农牧行业尤其是智慧养殖领域的合作迈上了新台阶。未来，双方将继续携手共进，共同推动养殖行业走向数智化，打造农牧行业的新质生产力，为农牧行业高质量发展贡献创新力量。

三是合作开展县域普惠金融服务。软通动力与蚂蚁金服集团旗下网商银行合作开展县域普惠金融服务，项目基于网商银行多年实践积累的互联网大数据技术和风控能力，自主研发的金融产品，可实现“3 分钟申请、1 秒钟放款、0 人工干预”，给予 1000 元-30 万元之间的授信额度，按日计息，随借随还，提前还款不收手续费。本产品服务的用户群体面向县域涉农居民，可提供方便、快捷、普惠的纯数据化信用贷款，助力广大农民群体发展生产，加快实现乡村振兴。自上线以来，普惠金融累计县域上线数量 371 个，累计县域签约 420 个，共帮助 150 万涉农家庭。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	股份锁定的承诺	1、自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份，并依法办理所持股份的锁定手续。2、公司上市后 6 个月内，若公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有上述公司股份的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月。若公司上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行本条承诺。3、在锁定期满后，在公司任职期间，本人每年转让公司股份不超过所持有的股份总数的 25%。在本人离职后半年内，本人不转让所持有的公司股份。如本人在任期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内本人亦遵守本条承诺。4、若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。	2022 年 03 月 15 日	2025 年 9 月 15 日	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	持股意向及减持意向的承诺	1、本人拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本人拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本人已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、本人在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、本人减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、本人所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本人将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、本人所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本人将同时遵守该等规则和要求。6、如未履行上述承诺，本人应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所有。	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开	软石智	股份	1、自发行人股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的发行人首次公开发	2022	2025	正常

发行或再融资时所作承诺	动	锁定的承诺	行股票前已发行的股份，也不由发行人回购本企业直接或者间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份。2、发行人上市后 6 个月内，如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格（期间发行人如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则作除权除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，则本企业持有的发行人股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。3、若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。	年 03 月 15 日	年 9 月 15 日	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	软石智动	持股意向及减持意向的承诺	1、本企业拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本企业已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、本企业在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、本企业减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本企业将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本企业将同时遵守该等规则和要求。6、如未履行上述承诺，本企业应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所有。	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	CEL Bravo、 舟山长 通、 FNOF Easynet	持股意向及减持意向的承诺	1、本企业拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本企业已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、本企业在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、本企业减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本企业将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本企业将同时遵守该等规则和要求。6、如未履行上述承诺，本企业应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所有。	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	稳定公司股价的承诺	1、本公司将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本公司将要求新聘任的董事、高级管理人员履行公司上市后三年内稳定股价预案规定的公司上市时董事、高级管理人员已作出的相应承诺。	2022 年 03 月 15 日	2025 年 3 月 15 日	履行完毕
首次公开	刘天文	稳定公司	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的	2022 年 03	2025 年 3	履行完毕

发行或再融资时所作承诺		股价的承诺	相关规定，在符合公司回购股票的前提下，在股东大会上对相关回购方案投赞成票。	月 15 日	月 15 日	
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇	稳定公司股价的承诺	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的前提下，在董事会对相关回购方案投赞成票。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	杜森、王悦	稳定公司股价的承诺	本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	对欺诈发行上市的股份回购承诺	1、保证本公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。如因本公司违反上述承诺给发行人及股东造成利益损害的，本公司将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开向发行人股东和社会公众投资者道歉，并将承担由此造成的全额赔偿责任。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	对欺诈发行上市的股份回购承诺	1、本人保证发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	软石智动	对欺诈发行上市的股份回购承诺	1、本企业保证发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开	本公司	填补	1、强化公司管理，提高营运效率与效果。为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司将重点强化内部控制制度的建	2022	长期	正常

发行或再融资时所作承诺		被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>设并使之有效执行，确保生产经营的合法合规性、运营的效率。在全面加强内部控制制度建设的过程中，公司将重点完善和提升原材料采购决策与控制、销售队伍建设及销售渠道拓展和成本管理、关联交易决策控制及资金管理等管理流程，提升公司的管理水平，提高营运效率与效果。2、积极实施募投项目，提升公司盈利水平和综合竞争力。本次募集资金投资项目紧密围绕公司现有主营业务，符合公司未来发展战略，有利于提高公司的持续盈利能力及市场竞争力。公司董事会对募集资金投资项目进行了充分的论证，在募集资金到位后，公司将积极推动募投项目的实施，积极拓展市场，进一步提高收入水平和盈利能力。3、加强募集资金管理，保障募集资金的使用规范及使用效益。公司已按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定制定《募集资金管理办法》，对募集资金的专户存储、使用、投向变更、管理和监督进行了明确的规定。为保障公司规范、有效的使用募集资金，本次募集资金到账后，公司董事会将持续监督公司对募集资金进行专项存储、保障募集资金按照规定用于指定的投资项目、配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。本次募集资金到位前，公司将积极调配资源，开展募集资金投资项目前期准备工作，进行项目相关人才、技术的储备，保证募集资金投资项目的顺利进行。4、进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制。公司已根据《公司法》、《证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》及《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等相关规定，并结合公司的实际情况，制订了公司上市后适用的《公司章程（草案）》，对利润分配政策作出制度性安排。同时，公司制定了上市后三年股东分红回报规划，明确公司利润分配尤其是现金分红的具体条件、比例、分配形式和股票股利分配条件等，完善了公司利润分配的决策机制和利润分配政策的调整原则。本次发行后，公司将严格遵守利润分配政策，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力，尊重并维护股东利益。制定上述填补被摊薄即期回报具体措施不等于对公司未来利润作出保证，但为保障本公司、全体股东及社会公众投资者的合法利益，本公司承诺将积极推进填补被摊薄即期回报的措施。若未履行前述承诺，本公司将及时公告未履行的事实及理由，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在本公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。</p>	年 03 月 15 日	有效	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	填补被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行承诺给发行人或者股东造成损失的，愿意依法承担对发行人或者股东的补偿责任。</p>	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭	填补被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行本承诺，愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。</p>	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中

	明、简建辉、杜淼、王悦					
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	利润分配政策的承诺	根据《公司法》《证券法》《中国证监会关于进一步推进新股发行体制改革的意见》《上市公司监管指引第3号--上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，本公司已制定适用于本公司实际情形的上市后利润分配政策，并在上市后适用的《公司章程（草案）》及《软通动力信息技术（集团）股份有限公司未来三年股东分红回报规划》中予以体现。公司上市后将严格遵守并执行《软通动力信息技术（集团）股份有限公司未来三年股东分红回报规划》和《公司章程（草案）》中关于利润分配政策的相关规定。否则，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行利润分配政策的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；如果未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	1、本公司的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在该等违法事实被证券监管部门作出认定或处罚决定后，依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格为首次公开发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括公司首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。3、若本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	1、发行人的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，并依法购回已转让的原限售股份（如有），回购价格为首次公开发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括公司首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。3、若发行人的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭明、简建辉、唐琳、张鹭茜、陈柏汀、杜淼、王悦	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	1、发行人的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若发行人的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。3、上述承诺不会因为本人职务的变更或离职等原因而改变或无效。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	未能履行承诺时的约束措施	1、本公司保证将严格履行本公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施： （1）如果本公司未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；（3）本公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施（如该等人员在本公司领薪）。 2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向本公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	未能履行承诺时的约束措施	1、本人保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向投资者赔偿相关损失。如果本人未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人直接或间接持有的发行人股份；（3）在本人作为发行人实际控制人期间，发行人若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人承诺依法承担赔偿责任。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
首次公开	刘天文、CEL	未能履行	1、本人/本企业保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人/本企业未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人/本企业将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说	2022年03	长期有效	正常履行

发行或再融资时所作承诺	Bravo、舟山长通、软石智动、FNOF Easynet	承诺时的约束措施	明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人/本企业未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人/本企业将依法向投资者赔偿相关损失。如果本人/本企业未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人/本企业所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人/本企业未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人/本企业直接或间接持有的发行人股份。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人/本企业无法控制的客观原因导致本人/本企业承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人/本企业将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人/本企业承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”	月 15 日		中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭明、简建辉、唐琳、张鹭茜、陈柏汀、杜淼、王悦	未能履行承诺时的约束措施	1、本人保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向投资者赔偿相关损失。如果本人未承担前述赔偿责任，自相关投资者遭受损失至本人履行赔偿责任期间，发行人有权停止发放本人自发行人领取的工资薪酬。同时，在本人未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人直接或间接持有的发行人股份（如有）。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	关于股东情况的承诺函	1、截至本承诺函签署之日，发行人的直接或间接股东不存在属于法律法规规定禁止持股的主体的情形，持有的发行人股份不存在委托持股或信托持股的情形，亦不存在任何潜在争议或纠纷。各股东作为持股主体符合中国法律法规的规定。2、截至本承诺函签署之日，本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员未直接或间接持有发行人股份。各股东与本次发行中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在亲属关系、关联关系、委托持股、信托持股或其他利益安排。3、截至本承诺函签署之日，发行人的股东不存在以发行人股权进行不当利益输送的情形。	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	规范关联交易的承诺	1、本人将尽可能地避免和减少本人和本人控制的其他企业、组织或机构（以下简称本人控制的其他企业）与发行人之间的关联交易。2、对于无法避免或者因合理原因而发生的关联交易，本人和本人控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件以及公司章程的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，履行法定程序与公司签订关联交易协议，并确保关联交易的价格公允，原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护公司及其股东（特别是中小股东）的利益。3、本人保证不利用在公司中的地位 and 影响，通过关联交易损害公司及其股东（特别是中小股东）的合法权益。本人和本人控制的其他企业保证不利用本人在公司中的地位 and 影响，违规占用或转移公司资金、资产及其他资源，或违规要求公司提供担保。4、如以上承诺事项被证明不真实或未被遵守，本人将依法承担相应的法律责任。5、本承诺自签字之日起生效并不可撤销，并在公司存续且本人依照中国证监会或证券交易所相关规定被认定为公司的关联方	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中

			期间有效。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	避免同业竞争的承诺	1、截至本承诺函签署之日，本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）没有直接或者间接地从事任何与发行人（包括其子公司，如有）主营业务或者主要产品相同或者相似的业务，或者构成竞争关系的业务活动，不存在同业竞争或潜在同业竞争的情形。2、自本承诺函签署之日起，在本人直接或间接持有发行人的股份（权益）期间，本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）不会直接或者间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或者联营）参与任何与发行人（包括其子公司，如有）主营业务或者主要产品相同或者相似的、存在直接或者间接竞争关系的任何业务活动。3、自本承诺函签署之日起，若发行人将来开拓新的业务领域，而导致本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）所从事的业务与发行人构成竞争，本人将终止从事该业务，或由发行人在同等条件下优先收购该业务所涉资产或股权，或遵循公平、公正的原则将该业务所涉资产或股权转让给无关联关系的第三方。4、本人承诺作为发行人控股股东期间不直接或间接投资于业务与发行人相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。5、自本承诺函签署之日起，本人承诺将约束本人控制的其他企业、组织或机构按照本承诺函进行或者不进行特定行为。6、本人承诺如果违反本承诺，本人愿意向发行人承担法律责任并对造成的损失进行全额赔偿。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

公司于 2024 年年度报告披露同时公告了《关于公司会计政策变更的公告》，公司根据中华人民共和国财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》的要求变更会计政策。本次会计政策变更是公司根据法律法规和国家统一的会计制度要求进行的变更，无需提交公司董事会和股东大会审议，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

与上年相比，本公司本年度合并范围的变动情况详见“财务报告-合并范围的变更”之说明。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	420
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	潘高峰、王建华
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	潘高峰 2 年、王建华 1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2022 年度，公司于深圳证券交易所创业板上市，聘请中信建投证券股份有限公司为保荐机构，期间共支付保荐费用 300 万元。保荐机构中信建投证券股份有限公司对公司的持续督导期间为 2022 年 3 月 15 日至 2025 年 12 月 31 日。

2024 年，公司聘请中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制进行审计服务，期间支付给内部控制审计会计师事务所审计费 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	以前年度同一控制下公司	采购商品/接受劳务	人员外包服务及人力资源服务	市场价	不适用	6,458.62	10.98%	8,000	否	转账	市场定价	2024年04月09日	2024年4月9日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于增加2024年度日常关联交易预计的公告》及2025年4月25日披露的《2024年年度报告》。
合计				--	--	6,458.62	--	8,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况					不适用								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）					报告期内，公司将与关联法人成交金额超过300万元，且占公司最近一期经审计净资产绝对值0.5%以上的日常关联交易定义为重大与日常经营相关的重大关联交易，相关情况列示如上。上述与日常经营相关的重大关联交易日常关联交易事项已经第二届董事会第五次会议、第二届董事会第七次会议《关于2024年度日常关联交易预计的议案》、《关于增加2024年度日常关联交易预计的议案》及公司总经理办公会审议通过，报告期内公司与日常经营相关的重大关联交易日常关联交易金额与审批金额无重大差异。								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）					不适用								

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 2024 年 2 月 1 日，公司召开第二届董事会第五次会议及第二届监事会第五次会议，审议通过了《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

(2) 2024 年 4 月 9 日，公司召开第二届董事会第七次会议及第二届监事会第七次会议，审议通过了《关于增加 2024 年度日常关联交易预计的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

(3) 2024 年 9 月 24 日，公司召开第二届董事会第十一次会议及第二届监事会第十次会议，审议通过了《关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

报告期内公司关联交易已经公司内部合规程序审议，未有变化或超出上述已审议范围的情形发生。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2024 年度日常关联交易预计的公告》	2024 年 02 月 01 日	http://www.cninfo.com.cn/
《关于增加 2024 年度日常关联交易预计的公告》	2024 年 04 月 09 日	http://www.cninfo.com.cn/
《关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的公告》	2024 年 09 月 24 日	http://www.cninfo.com.cn/

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司所在行业为软件和信息技术服务业，为了更好地满足客户对于近岸交付的要求，报告期内公司存在部分经营场所系通过租赁方式取得。公司与出租方租赁关系稳定，未发生过因租赁房产而对公司经营造成不利影响的情形。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
智通智能技术（苏州）有限公司	2023年12月29日	34,000	2024年01月18日	10,100	连带责任保证	不适用	不适用	2024/1/18-2024/1/31	是	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		10,100				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2023年11月09日	9,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/11/9-2024/11/8	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2023年11月13日	9,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/11/13-2024/11/12	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2023年11月20日	6,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/11/20-2024/11/19	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2023年11月24日	6,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/11/24-2024/11/22	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	60,000	2023年05月29日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/5/29-2024/5/29	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	60,000	2023年06月12日	18,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/6/12-2024/6/12	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	60,000	2023年08月11日	18,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/8/11-2024/8/9	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	60,000	2024年01月05日	14,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/1/5-2024/12/23	是	否
深圳软通动力信息	2023年02月16日	60,000	2024年06月13日	18,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/6/13-2025/6/13	否	否

技术有限公司										
西安软通动力网络技术 技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2024年01月10日	7,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/1/10-2025/1/7	否	否
西安软通动力网络技术 技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2024年02月04日	3,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/2/4-2025/1/7	否	否
西安软通动力网络技术 技术有限公司	2023年02月16日	30,000	2024年08月09日	7,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/8/9-2025/8/8	否	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年03月14日	70,000	2023年04月26日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/4/26-2024/4/25	是	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年03月14日	70,000	2023年07月10日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/7/10-2024/7/9	是	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年03月14日	70,000	2023年08月10日	20,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/8/10-2024/8/9	是	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年03月14日	70,000	2023年11月22日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/11/22-2024/11/21	是	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年03月14日	70,000	2024年08月12日	20,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/8/12-2025/8/12	否	否
软通动力技术服务 有限公司	2024年02月01日	30,000	2024年04月18日	500	连带责任保证	不适用	不适用	2024/4/18-2026/12/31	否	否
南京软通动力信息 技术服务有限公司	2024年03月14日	20,000	2024年01月10日	6,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/1/10-2025/1/8	否	否
南京软通动力信息 技术服务有限公司	2024年03月14日	20,000	2024年08月13日	7,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/8/13-2025/8/8	否	否
南京软通动力信息 技术服务有限公司	2024年03月14日	20,000	2024年10月12日	7,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/10/12-2025/9/29	否	否
南京软通动力信息 技术服务有限公司	2024年03月14日	30,000	2023年12月13日	6,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/12/13-2024/12/10	是	否
南京软通动力信息 技术服务有限公司	2024年03月14日	30,000	2024年02月01日	4,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/2/1-2025/1/28	否	否
智通智能技术（苏 州）有限公司	2024年02月01日	30,000	2024年02月26日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/2/26-2025/2/20	否	否
智通智能技术（苏 州）有限公司	2024年02月01日	30,000	2024年04月08日	20,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/4/8-2025/4/8	否	否
智通智能技术（苏 州）有限公司	2024年03月14日	10,000	2024年06月11日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/6/11-2025/6/11	否	否
智通智能技术（苏 州）有限公司	2023年12月29日	14,000	2024年02月05日	3,800	连带责任保证	不适用	不适用	2024/2/5-2024/8/2	是	否

智通智能技术（苏州）有限公司	2023年12月29日	14,000	2024年02月21日	4,200	连带责任保证	不适用	不适用	2024/2/21-2024/8/19	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2023年12月29日	14,000	2024年03月15日	5,900	连带责任保证	不适用	不适用	2024/3/15-2024/9/9	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年06月26日	20,000	2024年08月19日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/8/19-2024/11/15	是	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年06月26日	20,000	2024年10月18日	9,971	连带责任保证	不适用	不适用	2024/10/18-2025/1/16	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年06月26日	20,000	2024年11月21日	9,714	连带责任保证	不适用	不适用	2024/11/21-2025/2/19	否	否
软通计算机有限公司	2024年04月09日	10,000	2024年05月14日	5,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/5/14-2025/5/9	否	否
软通计算机有限公司	2024年04月09日	10,000	2024年05月14日	5,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/5/14-2025/5/9	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			915,319	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						319,085
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			915,319	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						149,185
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年08月25日	60,000	2023年05月29日	10,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/5/29-2024/5/29	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年08月25日	60,000	2024年06月12日	18,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/6/12-2024/6/12	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2023年02月16日	60,000	2023年08月11日	18,000	连带责任保证	不适用	不适用	2023/8/11-2024/8/9	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有	2023年02月16日	60,000	2024年01月05日	14,000	连带责任保证	不适用	不适用	2024/1/5-2024/12/23	是	否

限公司									
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						60,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）						0
公司担保总额（即前三大项的合计）									
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		915,319	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						389,185
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		915,319	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						149,185
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例									14.11%
其中：									
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）									0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）									90,185
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）									0
上述三项担保金额合计（D+E+F）									90,185
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）									不适用
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）									不适用

注：1、上述公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）中担保额度 34,000 万元，主要系 2023 年末及 2024 年初，公司推进购买同方计算机 100% 股权、智通国际 100% 股权事宜，并拟承接同方股份及其所属子公司对同方计算机、智通国际及其下属企业的全部担保，公司拟向智通智能（苏州）提供不超过 34,000 万元的担保，以替换同方股份对智通智能（苏州）提供的等额担保，上述事宜已经公司相关程序审议通过；2024 年 1 月 18 日，公司承接对智通智能（苏州）担保额度 14,000 万元（实际担保主债权余额 10,100 万元）；2024 年 1 月 31 日，公司完成同方计算机、智通国际的股权转让变更登记手续，公司对智通智能（苏州）的前述 10,100 万元实际担保主债权余额转变为公司并表范围内对全资子公司的担保。相关内容详见公司于 2023 年 11 月 10 日、2023 年 12 月 29 日、2024 年 2 月 1 日及 2024 年 4 月 27 日、2024 年 8 月 30 日在巨潮资讯网披露的临时公告和定期报告。

2、报告期内公司对子公司担保实际发生额合计（B2）、子公司对子公司担保实际发生额合计（C2）存在部分以往年度签署担保合同存续至本报告期内的计入，公司对子公司担保、子公司对子公司担保均已履行前期相关合规审议程序（如适用）。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
信托理财产品	自有资金	48,000	0	48,000	0
银行理财产品	自有资金	13,000	0	0	0
合计		61,000	0	48,000	0

注：1、上述按照类型披露的委托理财发生额，指在报告期内该类委托理财单日最高余额，即在报告期内单日该类委托理财未到期余额合计数的最大值。

2、上述信托理财产品未包含公司因业务往来款形成债权而被动受偿取得的金额较小信托理财产品及收益。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
重庆国际信托股份有限公司	信托	信托理财产品	20,000	自有资金	2022年05月07日	2023年11月06日	其他	按合同约定	5.20%	0	0	注	0	是	否	详见公司于2025年4月1日在巨潮资讯网披露的《关于委托理财事项的进展公告》。
重庆国际信托股份有限公司	信托	信托理财产品	5,000	自有资金	2022年05月17日	2023年11月16日	其他	按合同约定	5.20%	0	0		0	是	否	
重庆国际信托股份有限公司	信托	信托理财产品	23,000	自有资金	2022年07月07日	2024年01月06日	其他	按合同约定	5.20%	0	0		0	是	否	
合计			48,000	--	--	--	--	--	--	0	0	--	0	--	--	--

注：截至报告期末，公司收回《惠渝 7 号单一资金信托合同》分配信托财产 1,500 万元；收回《乐盈惠达单一资金信托合同》分配信托财产 1,780 万元。

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

公司于 2022 年 4 月 7 日召开第一届董事会第十三次会议审议通过了《关于使用闲置自有资金进行委托理财的议案》，同意公司及子公司使用部分闲置自有资金不超过 100,000 万元（含本数，不含收益金额）进行委托理财，有效期为董事会审议通过之日起 12 个月，上述额度在有效期内公司可循环滚动使用，任一时点最高余额为不得超过 100,000 万元。详情请见公司于 2022 年 4 月 7 日在巨潮资讯网发布的《第一届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2022-002）、《关于使用闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2022-005）。公司于 2023 年 3 月 15 日召开第一届董事会第十九次会议审议通过了《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》，同意公司（含子公司）使用部分闲置自有资金不超过 100,000 万元（含本数，不含收益金额）进行委托理财，有效期为董事会审议通过之日起 12 个月，上述额度在有效期内公司及子公司可循环滚动使用。详情请见公司于 2023 年 3 月 17 日在巨潮资讯网发布的《第一届董事会第十九次会议决议公告》（公告编号：2023-008）、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理和部分闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2023-010）。

2022 年 5 月 5 日，公司全资子公司软通动力技术服务有限公司（以下简称“软通技术”）与重庆国际信托股份有限公司（以下简称“重庆信托”或“受托人”）签署了《惠渝 7 号单一资金信托合同》；2022 年 5 月 16 日公司全资子公司深圳软通动力信息技术有限公司（以下简称“深圳软通”）与重庆信托签署了《乐盈惠达单一资金信托合同》，“惠渝 7 号单一资金信托”及“乐盈惠达单一资金信托”的年化预期收益率为 5.2%/年，产品期限为 18 个月，信托保管人为中国民生银行股份有限公司重庆分行，产品类型均为固定收益类，信托资金用于投资流动性较高且低风险的资产、其他标准债权资产、融资类资产、资管产品，并不得用于开展证券投资、衍生品投资等高风险投资。2022 年 5 月 7 日，软通技术使用闲置自有资金 20,000 万元支付《惠渝 7 号单一资金信托合同》项下第 1 期信托资金；2022 年 5 月 17 日，深圳软通使用闲置自有资金 5,000 万元支付《乐盈惠达单一资金信托合同》项下第 1 期信托资金；2022 年 7 月 7 日，深圳软通使用闲置自有资金 23,000 万元支付《乐盈惠达单一资金信托合同》项下第 2 期信托资金。除此之外，公司（含子公司）未购买其他信托产品。

公司分别于 2023 年 11 月 21 日、11 月 30 日、2024 年 1 月 19 日、2025 年 2 月 27 日及 2025 年 4 月 1 日，在巨潮资讯网公告了《关于委托理财事项的进展公告》（公告编号 2023-079、2023-081、2024-003、2025-011、2025-022），基于公司未来业务发展需要及处置、利用实物分配所得资产的便利，公司管理层决定将软通技术持有的“惠渝 7 号单一资金信托”项下 20,000 万元信托本金对应的信托受益权，及深圳软通持有的“乐盈惠达单一资金信托”项下 28,000 万元信托本金对应的信托受益权一并变更至公司全资子公司软通数联（重庆）科技有限公司（以下简称“重庆软通”）名下，根据公司董事会及监事会审议通过的实物资产分配方案，重庆软通向重庆信托提交了《实物资产选择申请书》。经重庆信托确认，重庆鑫谷弘实业有限公司将价值人民币 4.8 亿元的资产及现金直接分配至重庆软通名下。详情请见公司在巨潮资讯网发布的相关公告。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
软通动力	某大型通讯设备企业	销售合同：软件项目的研究、分析与设计、维护服务、加载服务、开发与测试、运营等工作	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	市场定价原则	不适用	否	不适用	正常执行	不适用	不适用

注：某大型通讯设备企业为公司最大客户，报告期内公司对某大型通讯设备企业销售合同所确认的收入占公司营业收入较大，基于审慎性考虑，公司将与其的销售合同定义为重大合同，在年报中予以列示。由于所处行业的特点，公司与某大型通讯设备企业签署的销售合同一般为框架性合同，实际业务开展中，公司与其将在市场定价原则基础上签订单项业务合同，基于审慎性考虑，公司将前述各单项业务合同予以合并计算。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

（1）2024 年 1 月 24 日及 2024 年 2 月 1 日，公司分别发布《关于购买资产的交易进展公告》（公告编号：2024-004、2024-005），公司下属子公司与同方股份已完成同方计算机、智通国际股权转让相关权属变更登记手续，具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

（2）2024 年 5 月 17 日，公司召开 2023 年度股东大会，审议通过了《关于 2023 年度利润分配预案的议案》，具体内容为：以截至 2023 年 12 月 31 日的总股本 952,941,177 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.80 元（含税），共计派发现金红利 171,529,411.86 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。2024 年 6 月 5 日，公司发布了《2023 年度权益分派实施公告》，公司以 2024 年 6 月 12 日为股权登记日实施了 2023 年度权益分派，具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	272,625,788	28.61%	0	0	0	0	0	272,625,788	28.61%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	272,625,788	28.61%	0	0	0	0	0	272,625,788	28.61%
其中：境内法人持股	46,271,037	4.86%	0	0	0	0	0	46,271,037	4.86%
境内自然人持股	226,354,751	23.75%	0	0	0	0	0	226,354,751	23.75%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	680,315,389	71.39%	0	0	0	0	0	680,315,389	71.39%
1、人民币普通股	680,315,389	71.39%	0	0	0	0	0	680,315,389	71.39%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	952,941,177	100.00%	0	0	0	0	0	952,941,177	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	133,245	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	141,888	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
刘天文	境内自然人	23.75%	226,354,751	0	226,354,751	0	质押	135,535,132.00	
CEL Bravo Limited	境外法人	9.41%	89,694,022	-2,714,000.00	0	89,694,022	不适用	0	
无锡软石智动投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.86%	46,271,037	0	46,271,037	0	不适用	0	
FNOF Easynet (HK) Limited	境外法人	3.85%	36,692,074	-8,779,223.00	0	36,692,074	不适用	0	
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	其他	2.06%	19,635,259	-14,057,861.00	0	19,635,259	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.64%	15,584,330	8,836,221.00	0	15,584,330	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.21%	11,501,191	-7,605,106.00	0	11,501,191	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.86%	8,207,853	5,249,000.00	0	8,207,853	不适用	0	
中國光大財務投资有限公司	境外法人	0.68%	6,525,339	0	0	6,525,339	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.68%	6,498,080	1,947,181.00	0	6,498,080	不适用	0	

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事刘诚（已离任）、叶冠寰为 CEL Bravo 的董事。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
CEL Bravo Limited	89,694,022.00	人民币普通股	89,694,022.00
FNOF Easynet (HK) Limited	36,692,074.00	人民币普通股	36,692,074.00
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	19,635,259.00	人民币普通股	19,635,259.00
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	15,584,330.00	人民币普通股	15,584,330.00
香港中央结算有限公司	11,501,191.00	人民币普通股	11,501,191.00
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	8,207,853.00	人民币普通股	8,207,853.00
中國光大財務投资有限公司	6,525,339.00	人民币普通股	6,525,339.00
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	6,498,080.00	人民币普通股	6,498,080.00
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	4,757,620.00	人民币普通股	4,757,620.00
境外合夥人（香港）有限公司	3,619,565.00	人民币普通股	3,619,565.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事刘诚（已离任）、叶冠寰为 CEL Bravo 的董事。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	6,748,109	0.71%	2,185,100	0.23%	15,584,330	1.64%	0	0.00%

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	2,958,853	0.31%	1,098,600	0.12%	8,207,853	0.86%	0	0.00%
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	4,550,899	0.48%	802,700	0.08%	6,498,080	0.68%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘天文	中国	否
主要职业及职务	刘天文先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991 年至 1993 年，任 Digital Equipment Corporation IT 咨询经理；1993 年至 1995 年，任美国 Bechtel Corporation 高级项目经理；1996 年至 1999 年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999 年至 2001 年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

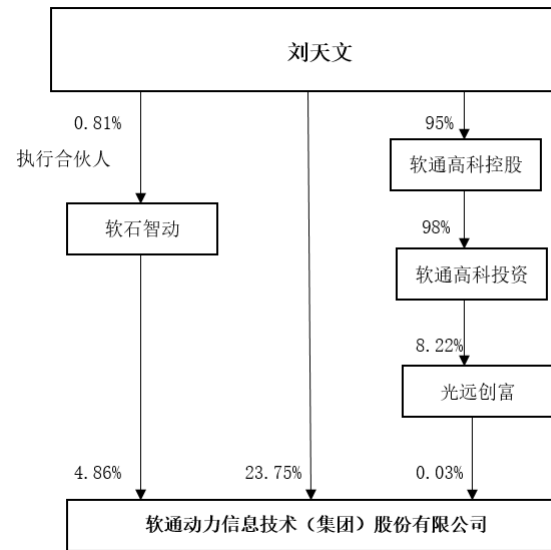
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘天文	本人	中国	否
主要职业及职务	刘天文先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991 年至 1993 年，任 Digital Equipment Corporation IT 咨询经理；1993 年至 1995 年，任美国 Bechtel Corporation 高级项目经理；1996 年至 1999 年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999 年至 2001 年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	实际控制人刘天文先生控制的软通开曼，于 2010 年 12 月至 2014 年 9 月在美国纽交所上市，2014 年 9 月 2 日纽交所发布 FORM25 公告，证明软通开曼已从纽交所退市，其股票终止交易。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 25 日
审计机构名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中汇会审[2025]5880 号
注册会计师姓名	潘高峰、王建华

审计报告正文

软通动力信息技术（集团）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了软通动力信息技术（集团）股份有限公司（以下简称软通动力公司）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了软通动力公司2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于软通动力公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

（一）营业收入的确认与计量

1、事项描述

收入确认会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、主要会计政策和会计估计”注释(三十五)所述及“五、合并财务报表项目注释”注释(四十三)。软通动力公司2024年度营业收入为人民币3,131,639.03万元。由于营业收入是软通动力公司的关键财务指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而调节收入的固有风险，因此我们将营业收入的确认与计量确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对营业收入的确认与计量实施的审计程序主要包括：

(1) 了解、评估并测试了公司与收入确认相关的流程以及管理层关键内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有效性；

(2) 通过查阅销售合同和验收单等文件，对与收入确认有关的主要风险和报酬/控制权转移时点进行了分析，评价收入确认方法和时点是否满足企业会计准则的要求，并对比分析同行业上市公司的会计政策；

(3) 根据不同业务类别、销售客户、同行业公司等维度，执行分析性程序，评估销售收入和毛利率变动的合理性；

(4) 执行细节测试，选取样本检查与收入确认相关的外部及内部证据等支持性资料，外部证据主要包括：中标或入场通知书、销售合同、工作说明书、物流单、验收报告或结算确认单、报关单等，内部证据主要包括：项目立项审批资料、员工工时记录、收入提报单、发货单、结项审批资料等，评价收入确认原则的合理性和收入的真实性、准确性；

(5) 执行函证程序，向主要客户函证收入的发生额和应收账款的余额，检查已确认的收入真实性及准确性；

(6) 针对资产负债表日前后确认的收入选取样本，核对销售合同、物流单、客户确认单(验收单)，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(7) 复核营业收入相关信息在财务报表中的列报和披露是否充分。

(二) 应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备计提

1、事项描述

应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）坏账准备会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、主要会计政策和会计估计”注释(十四)、(十五)所述及“五、合并财务报表项目注释”注释(四)、(五)。截至2024年12月31日，软通动力公司应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）账面余额为人民币690,639.17万元，坏账准备金额为人民币27,250.72万元，账面价值为人民币663,388.45万元。管理层依据信用风险特征将应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）划分为若干组合，在组合的基础上参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性信息的预测，按照违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失，确认坏账准备。

由于应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）金额重大及有关估计的固有不确定性，我们将应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备实施的审计程序主要包括：

（1）测试管理层对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）计提减值准备的关键内部控制设计和控制的有效性；

（2）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款），复核管理层评估信用风险及预期信用损失金额的依据；

（3）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款），评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

（4）对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）期末余额选取样本执行函证程序；

（5）复核应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备相关信息在财务报表中的列报与披露是否准确。

（三）存货跌价准备计提

1、事项描述

存货跌价准备会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、主要会计政策和会计估计”注释(十七)所述及“五、合并财务报表项目注释”注释(八)。截至2024年12月31日，软通动力公司存货账面余额为人民币417,855.06万元，跌价准备或合同履约成本减值准备金额为人民币12,743.52万元，账面价值为人民币405,111.54万元。管理层于每季度末对存货进行减值测试，对成本高于可变现净值的金额计提存货跌价准备。存货跌价准备的确认取决于对存货可变现净值的估计，涉及管理层重大估计和判断。

由于存货和存货跌价准备的确认对合并财务报表的重要性以及在确定存货可变现净值时涉及管理层的重大判断、假设和估计，我们将存货跌价准备计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对存货跌价准备计提实施的审计程序主要包括：

（1）了解、评价并测试了公司与存货跌价准备确认相关的内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有效性；

（2）获取存货跌价准备计算表，检查存货跌价准备计提是否与制定的会计政策保持一致，复核存货跌价准备中测算数据的合理性；

- (3) 结合产品状况，对库龄较长的存货进行分析性复核；
- (4) 实施存货监盘程序，在监盘过程中，关注存货的真实性和准确性、存货状况，以评价存货跌价准备计提的充分性；
- (5) 复核存货跌价准备相关信息在财务报表中的列报与披露是否准确。

四、其他信息

软通动力公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括2024年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估软通动力公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算软通动力公司、终止运营或别无其他现实的选择。

软通动力公司治理层(以下简称治理层)负责监督软通动力公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、

适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对软通动力公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致软通动力公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就软通动力公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（本页无正文，为《软通动力信息技术（集团）股份有限公司审计报告》（2024年度）之签字盖章页）

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：潘高峰

(项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会计师：王建华

报告日期：2025 年 4 月 25 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,189,778,583.93	6,247,024,707.75
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	394,000.00	0.00
应收票据	42,601,812.90	39,623,204.32
应收账款	6,630,571,294.14	5,070,146,353.91
应收款项融资	18,235,296.55	320,374,854.72
预付款项	498,870,856.70	91,777,010.87
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	130,488,016.72	86,710,513.12
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	4,051,115,358.85	715,472,576.38
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	351,395,343.83	64,060,040.07
流动资产合计	18,913,450,563.62	12,635,189,261.14
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	110,735,480.18	2,500,124.40
其他权益工具投资	67,980,000.00	58,841,798.97
其他非流动金融资产	539,330,154.63	442,130,755.84
投资性房地产	85,188,233.86	13,301,004.65

固定资产	1,040,358,875.91	812,223,099.19
在建工程	248,462,258.32	64,309,521.79
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	342,393,575.03	216,725,609.37
无形资产	1,052,308,585.61	537,845,005.23
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	29,491,181.04	18,899,903.61
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	208,077,565.26	46,793,102.32
长期待摊费用	74,817,759.51	70,257,627.99
递延所得税资产	284,933,813.58	71,319,774.83
其他非流动资产	183,878,189.42	627,192,573.12
非流动资产合计	4,267,955,672.35	2,982,339,901.31
资产总计	23,181,406,235.97	15,617,529,162.45
流动负债：		
短期借款	4,122,891,582.54	2,371,835,156.48
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	23,380,877.73
应付账款	2,681,367,512.02	176,057,787.58
预收款项	0.00	0.00
合同负债	494,123,356.36	290,897,596.47
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	1,291,699,993.93	1,074,073,296.78
应交税费	211,701,448.69	192,805,508.30
其他应付款	431,079,274.08	240,876,978.05
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	492,876,409.51	138,089,813.43
其他流动负债	278,851,401.30	248,768,026.15
流动负债合计	10,004,590,978.43	4,756,785,040.97
非流动负债：		

保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	1,667,342,482.93	1,003,196.80
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	233,242,197.15	100,237,244.35
长期应付款	141,464,892.21	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	196,070,505.39	3,628,718.93
递延收益	61,890,427.84	9,353,541.05
递延所得税负债	113,507,702.43	51,046,826.95
其他非流动负债	97,620,000.00	96,000,000.00
非流动负债合计	2,511,138,207.95	261,269,528.08
负债合计	12,515,729,186.38	5,018,054,569.05
所有者权益：		
股本	952,941,177.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	6,320,674,509.47	6,323,864,555.81
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	10,972,508.96	3,077,293.56
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	134,461,275.37	117,621,321.95
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	3,155,425,870.38	3,163,416,764.28
归属于母公司所有者权益合计	10,574,475,341.18	10,560,921,112.60
少数股东权益	91,201,708.41	38,553,480.80
所有者权益合计	10,665,677,049.59	10,599,474,593.40
负债和所有者权益总计	23,181,406,235.97	15,617,529,162.45

法定代表人：刘天文

主管会计工作负责人：张成

会计机构负责人：王艳菲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,064,122,328.54	2,715,739,059.57
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	35,475,812.90	39,374,084.32
应收账款	3,058,907,266.24	3,124,912,904.30
应收款项融资	11,764,482.46	69,142,250.21
预付款项	130,567,905.11	105,531,570.81
其他应收款	5,853,697,172.13	3,977,302,551.37
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	190,893,713.53	204,620,024.77
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	11,700,169.48	6,536,815.18
流动资产合计	12,357,128,850.39	10,243,159,260.53
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	3,652,359,912.15	3,056,297,968.08
其他权益工具投资	52,580,000.00	51,341,798.97
其他非流动金融资产	121,802,454.63	21,803,055.84
投资性房地产	596,272.68	0.00
固定资产	184,866,493.62	204,549,434.14
在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	97,887,563.35	7,111,128.28
无形资产	69,687,604.64	64,808,411.34
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	11,017,239.43	15,663,793.77
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	595,239.70	2,886,630.00
递延所得税资产	59,913,520.30	34,842,844.40

其他非流动资产	1,454,986.00	51,989.60
非流动资产合计	4,252,761,286.50	3,459,357,054.42
资产总计	16,609,890,136.89	13,702,516,314.95
流动负债：		
短期借款	2,141,506,389.87	1,050,403,316.71
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	23,380,877.73
应付账款	1,739,436,439.04	2,112,210,416.22
预收款项	0.00	0.00
合同负债	430,253,109.63	393,404,924.19
应付职工薪酬	263,716,282.67	235,919,266.06
应交税费	37,737,558.85	31,306,111.08
其他应付款	2,020,188,567.88	2,002,759,670.34
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	280,323,620.65	5,658,008.25
其他流动负债	131,318,147.80	129,236,133.36
流动负债合计	7,044,480,116.39	5,984,278,723.94
非流动负债：		
长期借款	1,617,392,929.46	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	81,933,292.33	1,126,530.10
长期应付款	135,357,784.27	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	2,204,781.95	1,058,507.87
递延收益	1,862,197.15	7,353,541.05
递延所得税负债	24,944,660.49	3,854,759.47
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	1,863,695,645.65	13,393,338.49
负债合计	8,908,175,762.04	5,997,672,062.43
所有者权益：		
股本	952,941,177.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	5,894,071,385.80	5,894,071,385.80
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	-559,470.88	-559,470.88

专项储备	0.00	0.00
盈余公积	134,461,275.37	117,621,321.95
未分配利润	720,800,007.56	740,769,838.65
所有者权益合计	7,701,714,374.85	7,704,844,252.52
负债和所有者权益总计	16,609,890,136.89	13,702,516,314.95

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	31,316,390,335.09	17,580,687,278.09
其中：营业收入	31,316,390,335.09	17,580,687,278.09
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	31,139,988,585.04	17,244,682,220.84
其中：营业成本	27,415,678,749.92	14,194,499,180.61
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	147,777,440.04	123,836,344.58
销售费用	1,006,691,014.13	578,270,476.50
管理费用	1,528,819,906.94	1,374,334,153.12
研发费用	917,389,078.32	956,641,889.94
财务费用	123,632,395.69	17,100,176.09
其中：利息费用	198,669,896.16	78,758,941.59
利息收入	60,427,079.00	56,755,142.24
加：其他收益	157,072,804.73	202,999,233.97
投资收益（损失以“-”号填列）	17,207,337.70	13,764,076.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,779,144.56	-499,875.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-2,981,630.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	11,442,819.33	-31,788,196.19
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-93,212,563.15	-37,810,191.27
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-153,712,122.04	-3,698,788.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）	8,142,262.77	5,758,640.41
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	123,342,289.39	485,229,832.19
加：营业外收入	9,598,424.09	39,311,467.86
减：营业外支出	25,640,369.83	28,696,157.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	107,300,343.65	495,845,142.94
减：所得税费用	-29,015,536.68	9,136,825.12
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	136,315,880.33	486,708,317.82
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	136,315,880.33	486,708,317.82

2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	180,378,471.38	533,896,394.81
2. 少数股东损益	-44,062,591.05	-47,188,076.99
六、其他综合收益的税后净额	7,896,246.02	4,115,445.37
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	7,895,215.40	4,115,445.37
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	-538,311.63
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	-538,311.63
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	7,895,215.40	4,653,757.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	394,000.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	7,501,215.40	4,653,757.00
7. 其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	1,030.62	0.00
七、综合收益总额	144,212,126.35	490,823,763.19
归属于母公司所有者的综合收益总额	188,273,686.78	538,011,840.18
归属于少数股东的综合收益总额	-44,061,560.43	-47,188,076.99
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.19	0.56
（二）稀释每股收益	0.19	0.56

法定代表人：刘天文

主管会计工作负责人：张成

会计机构负责人：王艳菲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	7,145,718,818.63	7,700,195,749.67
减：营业成本	6,106,607,791.89	6,645,682,298.97
税金及附加	28,554,681.99	20,801,448.74
销售费用	117,873,642.40	92,755,089.04
管理费用	289,425,298.79	261,582,652.14
研发费用	347,704,685.64	379,685,212.14
财务费用	27,996,393.85	8,607,997.11
其中：利息费用	110,640,647.43	29,586,877.25
利息收入	55,743,976.25	19,124,218.57
加：其他收益	17,289,904.84	36,217,325.14
投资收益（损失以“-”号填列）	-32,562,410.61	2,282,848.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-177,196.89	-166,625.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-2,981,630.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,129,239.21	4,158,657.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-64,387,174.10	-39,847,488.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	1,428,472.55	2,827,675.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	17,386,017.37	313,940.65
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	167,840,373.33	297,034,010.73
加：营业外收入	2,151,376.12	29,146,464.06
减：营业外支出	8,154,165.70	7,820,069.04
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	161,837,583.75	318,360,405.75
减：所得税费用	-6,561,950.44	12,332,659.07
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	168,399,534.19	306,027,746.68
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	168,399,534.19	306,027,746.68
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	0.00	-538,311.63
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	-538,311.63
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	-538,311.63
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	168,399,534.19	305,489,435.05
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	34,785,799,133.00	18,545,525,697.44
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	19,966,462.78	43,656,646.36
收到其他与经营活动有关的现金	581,354,775.52	329,526,461.22
经营活动现金流入小计	35,387,120,371.30	18,918,708,805.02
购买商品、接受劳务支付的现金	15,194,606,221.42	590,868,692.29
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	16,688,564,462.52	15,474,001,818.22
支付的各项税费	1,181,410,480.20	1,064,608,293.63
支付其他与经营活动有关的现金	1,581,140,884.00	916,885,691.76
经营活动现金流出小计	34,645,722,048.14	18,046,364,495.90
经营活动产生的现金流量净额	741,398,323.16	872,344,309.12
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,186,126.24	194,451,200.33
取得投资收益收到的现金	97,592.94	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,118,253.75	4,428,965.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	5,591,165,033.37	6,422,600,249.88
投资活动现金流入小计	5,604,567,006.30	6,621,480,415.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	691,615,293.96	539,537,983.42
投资支付的现金	106,080,000.00	641,000,000.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	892,413,690.81	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	5,613,599,888.31	6,359,554,740.00
投资活动现金流出小计	7,303,708,873.08	7,540,092,723.42
投资活动产生的现金流量净额	-1,699,141,866.78	-918,612,307.61
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,700,000.00	78,750,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	10,700,000.00	78,750,000.00

取得借款收到的现金	7,004,818,010.06	2,410,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,576,894,485.65	75,174,963.75
筹资活动现金流入小计	8,592,412,495.71	2,563,924,963.75
偿还债务支付的现金	3,896,449,930.05	2,301,008,451.65
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	354,399,375.19	82,010,230.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	2,438,373,769.45	237,737,498.79
筹资活动现金流出小计	6,689,223,074.69	2,620,756,181.18
筹资活动产生的现金流量净额	1,903,189,421.02	-56,831,217.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-88,572,457.61	2,957,778.20
五、现金及现金等价物净增加额	856,873,419.79	-100,141,437.72
加：期初现金及现金等价物余额	6,197,373,208.64	6,297,514,646.36
六、期末现金及现金等价物余额	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,253,194,857.16	7,153,249,394.47
收到的税费返还	5,569,582.07	6,324,783.92
收到其他与经营活动有关的现金	156,576,137.98	123,104,946.79
经营活动现金流入小计	7,415,340,577.21	7,282,679,125.18
购买商品、接受劳务支付的现金	3,173,865,231.21	3,300,054,418.73
支付给职工以及为职工支付的现金	3,105,852,007.68	3,047,754,821.15
支付的各项税费	237,574,085.25	215,532,751.35
支付其他与经营活动有关的现金	643,086,230.12	526,742,045.50
经营活动现金流出小计	7,160,377,554.26	7,090,084,036.73
经营活动产生的现金流量净额	254,963,022.95	192,595,088.45
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,341,798.96	194,451,200.33
取得投资收益收到的现金	0.00	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,440,287.87	510,519.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	1,127,508,200.62	2,479,530,582.62
投资活动现金流入小计	1,131,290,287.45	2,674,492,302.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	20,862,238.38	255,366,944.47
投资支付的现金	720,574,000.00	453,937,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,159,421,400.00	2,492,668,925.34
投资活动现金流出小计	1,900,857,638.38	3,201,972,869.81
投资活动产生的现金流量净额	-769,567,350.93	-527,480,567.02
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	4,935,400,000.00	1,090,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,032,106,968.48	506,163,007.28
筹资活动现金流入小计	5,967,506,968.48	1,596,163,007.28
偿还债务支付的现金	2,086,400,000.00	930,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	274,733,943.36	44,344,475.65
支付其他与筹资活动有关的现金	2,789,309,701.28	11,374,941.23
筹资活动现金流出小计	5,150,443,644.64	985,719,416.88
筹资活动产生的现金流量净额	817,063,323.84	610,443,590.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	573,093.46	-889,783.75
五、现金及现金等价物净增加额	303,032,089.32	274,668,328.08
加：期初现金及现金等价物余额	2,683,949,226.60	2,409,280,898.52
六、期末现金及现金等价物余额	2,986,981,315.92	2,683,949,226.60

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,323,864,555.81	0.00	3,077,293.56	0.00	117,621,321.95	0.00	3,163,416,764.28	0.00	10,560,921,112.60	38,553,480.80	10,599,474,593.40	
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,323,864,555.81	0.00	3,077,293.56	0.00	117,621,321.95	0.00	3,163,416,764.28	0.00	10,560,921,112.60	38,553,480.80	10,599,474,593.40	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,190,046.34	0.00	7,895,215.40	0.00	16,839,953.42	0.00	-7,990,893.90	0.00	13,554,228.58	52,648,227.61	66,202,456.19	
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,895,215.40	0.00	0.00	0.00	180,378,471.38	0.00	188,273,686.78	-44,061,560.43	144,212,126.35	
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,190,046.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,190,046.34	96,709,788.04	93,519,741.70	
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,200,000.00	12,200,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,190,046.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,190,046.34	84,509,788.04	81,319,741.70	
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,839,953.42	0.00	-188,369,365.28	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86	
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,839,953.42	0.00	-16,839,953.42	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86	
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,320,674,509.47	0.00	10,972,508.96	0.00	134,461,275.37	0.00	3,155,425,870.38	0.00	10,574,475,341.18	91,201,708.41	10,665,677,049.59	

上期金额

单位：元

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	635,294,118.00	0.00	0.00	0.00	6,676,973,508.10	0.00	-1,038,151.81	0.00	87,018,547.29	0.00	2,660,123,144.13	0.00	10,058,371,165.71	-28,470,335.50	10,029,900,830.21
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	635,294,118.00	0.00	0.00	0.00	6,676,973,508.10	0.00	-1,038,151.81	0.00	87,018,547.29	0.00	2,660,123,144.13	0.00	10,058,371,165.71	-28,470,335.50	10,029,900,830.21
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-353,108,952.29	0.00	4,115,445.37	0.00	30,602,774.66	0.00	503,293,620.15	0.00	502,549,946.89	67,023,816.30	569,573,763.19
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,115,445.37	0.00	0.00	0.00	533,896,394.81	0.00	538,011,840.18	-47,188,076.99	490,823,763.19
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,461,893.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,461,893.29	114,211,893.29	78,750,000.00
1.所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	127,250,000.00	127,250,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,461,893.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,461,893.29	-13,038,106.71	-48,500,000.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,602,774.66	0.00	-30,602,774.66	0.00	0.00	0.00	0.00
1.提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,602,774.66	0.00	-30,602,774.66	0.00	0.00	0.00	0.00
2.提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.资本公积转增资本（或股本）	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,323,864,555.81	0.00	3,077,293.56	0.00	117,621,321.95	0.00	3,163,416,764.28	0.00	10,560,921,112.60	38,553,480.80	10,599,474,593.40

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	740,769,838.65	0.00	7,704,844,252.52
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	740,769,838.65	0.00	7,704,844,252.52
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,839,953.42	-19,969,831.09	0.00	-3,129,877.67
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	168,399,534.19	0.00	168,399,534.19
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,839,953.42	-188,369,365.28	0.00	-171,529,411.86
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,839,953.42	-16,839,953.42	0.00	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	720,800,007.56	0.00	7,701,714,374.85

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	635,294,118.00	0.00	0.00	0.00	6,211,718,444.80	0.00	-21,159.25	0.00	87,018,547.29	465,344,866.63	0.00	7,399,354,817.47
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	635,294,118.00	0.00	0.00	0.00	6,211,718,444.80	0.00	-21,159.25	0.00	87,018,547.29	465,344,866.63	0.00	7,399,354,817.47
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-317,647,059.00	0.00	-538,311.63	0.00	30,602,774.66	275,424,972.02	0.00	305,489,435.05
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-538,311.63	0.00	0.00	306,027,746.68	0.00	305,489,435.05
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,602,774.66	-30,602,774.66	0.00	0.00
1.提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,602,774.66	-30,602,774.66	0.00	0.00
2.对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.资本公积转增资本（或股本）	317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	-317,647,059.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	740,769,838.65	0.00	7,704,844,252.52

三、公司基本情况

软通动力信息技术（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原软通动力信息技术（集团）有限公司（以下简称软通动力公司），软通动力公司以 2020 年 5 月 31 日为基准日，采用整体变更方式设立本公司，本公司于 2020 年 9 月 11 日在北京市海淀区市场监督管理局登记注册，取得统一社会信用代码为 91110108781703664R 的《企业法人营业执照》。公司注册地：北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502。法定代表人：刘天文。截至 2024 年 12 月 31 日，公司注册资本为人民币 952,941,177.00 元，总股本为 952,941,177 股，每股面值人民币 1 元。其中：有限售条件的流通股份 A 股 272,625,788 股；无限售条件的流通股份 A 股 680,315,389 股。公司股票于 2022 年 3 月 15 日在深圳证券交易所挂牌交易。

根据公司于 2020 年 12 月 9 日召开的第一届第三次董事会、2020 年 12 月 24 日召开的第二次临时股东大会、中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]123 号）以及公司章程规定，截至 2022 年 3 月 10 日止，公司向社会公开发行人民币普通股股票 63,529,412 股，发行价格人民币 72.88 元/股，募集资金总额为人民币 4,630,023,546.56 元，扣除各项发行费用人民币 287,705,673.77 元，实际募集资金净额为人民币 4,342,317,872.79 元。其中新增股本为人民币 63,529,412.00 元，资本公积为人民币 4,278,788,460.79 元，公开发行后的总股本变更为人民币 423,529,412 股。

2022 年 5 月 23 日公司召开 2021 年度股东大会，审议通过了《关于 2021 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2021 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 423,529,412 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 635,294,118 股。

2023 年 5 月 16 日公司召开 2022 年度股东大会，审议通过了《关于 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2022 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 635,294,118 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 952,941,177 股。

本公司的基本组织架构：根据国家法律法规和公司章程的规定，建立了由股东大会、董事会、监事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等机构。

本公司属软件与信息技术服务行业。主要经营活动为：软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源和智算服务。

本公司经营范围为：计算机技术开发、技术服务、技术培训、技术咨询、计算机软硬件开发和批发（涉及配额许可证管理、专项规定管理的商品按照国家有关规定办理）；货物进出口、技术进出口、代理进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）；计算机系统服务；承办展览展示活动；旅游信息咨询；安全技术防范产品设计；出租办公用房；出租商业用房；销售医疗器械 II 类。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表及财务报表附注已于 2025 年 4 月 25 日经公司第二届董事会第十六次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项减值、存货计量、固定资产折旧、无形资产摊销和收入确认原则等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注“重要会计政策和会计估计——应收票据/应收账款/应收款项融资/其他应收款”、“重要会计政策和会计估计——存货”、“重要会计政策和会计估计——固定资产”、“重要会计政策和会计估计——无形资产”和“重要会计政策和会计估计——收入”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本财务报表的实际编制期间为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额单项计提金额大于 500 万元
重要的 3 年以上应收账款	单个客户组应收账款 3 年以上金额大于 5000 万元
重要的在建工程	单个项目预算金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年的预付款项、合同负债、应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款占预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款期末金额 10%以上且金额大于 5000 万元

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	期末非全资子公司资产总额占期末合并资产总额的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 3000 万元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的 1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差

异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短(一般是指从购买日起 3 个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易当期的即期汇率折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算

后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本

所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2) 情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1) 或 2) 情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3) 情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- 1) 向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- 2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- 3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- 4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

(5) 衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2) 终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的, 本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议, 以承担新金融负债方式替换原金融负债, 且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的, 终止确认原金融负债, 同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的, 终止确认原金融负债, 同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的, 本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的, 按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例, 对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础, 对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款, 本公司运用简化计量方法, 按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具, 本公司按照一般方法计量损失准备, 在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加, 处于第一阶段, 本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备; 如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的, 处于第二阶段, 本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备; 如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的, 处于第三阶段, 本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失, 是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失, 是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月, 则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失, 是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息, 包括前瞻性信息, 通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化, 以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具, 本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险, 则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

1. 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

银行承兑汇票、商业承兑汇票的账龄自确认之日起计算。其中，关于商业承兑汇票账龄，在收入确认时确认为应收账款，后又将该应收账款转为商业承兑汇票结算的，按照账龄连续计算的原则对商业承兑汇票延续原应收账款账龄计算。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

1. 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

参照应收票据-银行承兑汇票、应收账款账龄计算方法。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其他其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、合同资产

无

17、存货

1. 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资、处在进行中的未完成项目成本 等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量根据产品和服务分别采用移动加权平均法和个别计价法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

2. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

3) 其他类存货，按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值。

资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

2. 持有待售类的非流动资产或处置组的初始计量及后续计量

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称第 42 号准则）计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第 42 号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第 42 号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第 42 号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

3. 划分为持有待售类别的终止确认和计量

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

4. 终止经营的条件

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

5. 终止经营的列报

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并报表中列报相关终止经营损益；在利润表中将终止经营处置损益的调整金额作为终止经营损益列报。

非流动资产或处置组不再划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除的，公司在当期利润表中将非流动资产或处置组的账面价值调整金额作为持续经营损益列报。公司的子公司、共同经营、合营企业、联营企业以及部分对合营企业或联营企业的投资不再继续划分为持有待售类别或从持有待售的处置组中移除的，公司在当期财务报表中相应调整各个划分为持有待售类别后可比会计期间的比较数据。

不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失或转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失或转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、债权投资

本公司按照本附注五(11)5所述的一般方法确定债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量债权投资的信用损失。

20、其他债权投资

本公司按照本附注五(11)5所述的一般方法确定其他债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项其他债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他债权投资的信用损失。

21、长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照本附注五(11)5所述的简化计量方法确定预期信用损失，对其他长期应收款按照本附注五(11)5所述的一般方法确定预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述

前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公

司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量,采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出,如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量,则计入投资性房地产成本。其他后续支出,在发生时计入当期损益。
3. 对成本模式计量的投资性房地产,采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。
4. 投资性房地产的用途改变为自用时,自改变之日起,将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产,按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时,自改变之日起,将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产,转换为采用成本模式计量的投资性房地产的,以转换前的账面价值作为转换后的入账价值;转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的,以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。
5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时,终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出,符合上述确认条件的,计入固定资产成本;不符合上述确认条件的,发生时计入当期损益。

2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2) 折旧方法

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧,终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业提供经济利益,则选择不同折旧率和折旧方法,分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和折旧率如下:

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-48	0-5	2.08-4.85
房屋及建筑物附属设备	年限平均法	5-20	0	5.00-20.00
机器设备	年限平均法	1-20	0-5	4.85-9.7
运输工具	年限平均法	3-10	0-5	9.7-32.33
电子设备等	年限平均法	1-10	0-5	9.5-97

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

其他说明

(1)因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。

(3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

(4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类 别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

4. 公司将在在建工程达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

26、借款费用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3) 停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允

价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

2. 无形资产使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1) 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2) 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3) 以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4) 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5) 为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6) 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7) 与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	45-50
软件及其他	预计受益期限	1-10
商标及著作权	预计受益期限	3-11
客户关系	预计受益期限	5
专利权及非专利技术	预计受益期限	1-10

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

公司将研发过程中产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

(2) 具体标准

1) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、租赁物业费用、折旧费用与摊销费用、委托外部研究开发费用等。

2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能资本化计入无形资产成本：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

32、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

1. 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划。设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。

（1）设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴纳制度。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或者相关资产成本。

（3） 辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

（4） 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34、 预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、 股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3) 修改、终止股份支付计划

1) 以权益结算的股份支付的修改及终止

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额（将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积）。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

2) 以现金结算的股份支付的修改及终止

公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的（包括修改发生在等待期结束后的情形），在修改日，公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

如果由于修改延长或缩短了等待期，公司按照修改后的等待期进行上述会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

如果公司取消一项以现金结算的股份支付，授予一项以权益结算的股份支付，并在授予权益工具日认定其是用来替代已取消的以现金结算的股份支付（因未满足可行权条件而被取消的除外）的，公司根据前述将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的政策进行会计处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第 4 号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建的商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成

分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

业务类型	收入确认原则
以工作量交付的服务	在某一时段内履行履约义务
以成果交付的服务	在某一时点履行履约义务
定期运行维护服务	在某一时段内履行履约义务
销售商品	在某一时点履行履约义务

(1) 按时点确认的收入

1) 适用于公司以成果交付的服务，相关项目约定对事先明确的项目成果进行验收。公司在向客户交付成果后，经客户验收确认收入。

2) 适用于销售商品，公司已根据合同约定将产品交付给购货方且客户已接受该商品，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，相关的经济利益很可能流入。

(2) 按履约进度确认的收入

1) 适用于以工作量交付的服务，相关项目约定基于人月、人天、工作量收费或匡算合同金额。由于公司履约的同时，客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，公司在相关服务提供后，根据工作量确认收入。

2) 适用于应用系统定期维护或故障维护等运行维护，鉴于项目成本发生的情况非常平均或不可预计，公司按照合同总金额在合同期间平均确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

不适用

38、合同成本

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出

金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3)属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3)按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对

递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在租赁期开始日后，对于包含非取决于指数或比率的可变租赁付款额的售后租回交易，公司采用合理方法确定租回所保留的权利占比，不确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

(2) 出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1、公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

2、债务重组损益确认时点和会计处理方法

1) 债权人

(1) 以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允

价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2) 采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3) 采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2) 债务人

(1) 以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2) 将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3) 采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4) 以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益（仅涉及金融工具时）。

3、套期会计

1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

2) 对于满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理：(1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；(2) 在套期开始时，本公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；(3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：(1)被套期项目和套期工具之间存在经济关系；(2)被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；(3)套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司进行套期关系再平衡。

3) 套期会计处理

(1) 公允价值套期

1) 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具(或其组成部分)进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

2) 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(或其组成部分)，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，不调整其账面价值；被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资(或其组成部分)的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，不调整其账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺(或其组成部分)的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具(或其组成部分)的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(其组成部分)的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整债务工具(或其组成部分)的账面价值。

(2) 现金流量套期

1) 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：①套期工具自套期开始的累计利得或损失；②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，计入其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

4、股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

5、重大会计判断和估计说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

2. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

9. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见本附注“公允价值的披露”。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2023 年 10 月 25 日发布《企业会计准则解释第 17 号》(财会[2023]21 号, 以下简称“解释 17 号”), 本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行解释 17 号的相关规定。	相关企业会计解释的施行对公司财务报表无影响	0.00
财政部于 2024 年 3 月发布《企业会计准则应用指南汇编 2024》(以下简称“新版应用指南”), 规定计提的保证类质保费用应计入“主营业务成本/其他业务成本”, 不再计入“销售费用”, 本公司自 2024 年 4 月 1 日起执行新版应用指南的相关规定。	相关企业会计解释的施行对公司财务报表无影响	0.00
财政部于 2024 年 12 月 6 日发布《企业会计准则解释第 18 号》(财会[2024]24 号, 以下简称“解释 18 号”), 本公司自 2024 年 12 月 6 日起执行解释 18 号的相关规定。	相关企业会计解释的施行对公司财务报表无影响	0.00

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	按 1.00%、3.00%、5.00%、6.00%、9.00%、13.00%等税率计缴
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1.00%、5.00%、7.00%
企业所得税	应纳税所得额	本公司及境内子公司企业所得税法定税率为 25.00%；部分境内公司因享受高新技术企业、软件企业及地方优惠政策等相关的税收优惠政策适用 0.00%、9.00%、15.00%的企业所得税税率；境外子公司所得税税率如下。
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3.00%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2.00%
房产税	从价计征的, 按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的, 按租金收入的 12%计缴	1.20%、12.00%
土地使用税	实际土地使用面积	3、4、6、7.2、12 元/平方米/年

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
iSoftStone, Inc.	21.00
DATAVIO LLC	21.00

纳税主体名称	所得税税率
株式会社 iSoftStoneJapan	法人税 23.2%，地方法人税 10.30%，地方税因税种、所在城市以及公司规模、注册资金的不同而不同
iSoftStone HongKong Limited	16.50
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	16.50
iSoftStone Software HongKong Limited	16.50
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	16.50
iSoftStone Technology Corporation	26.50
iSoftStone SDN. BHD	24.00
iSoftStone E TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	19.00
iSoftStone PTE. LTD.	基本所得税税率 17.00%，符合国际化总部激励计划的收入税率 10.00%
iSoftStone SOFTWARE TECHNOLOGY L. L. C	9.00
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	22.00
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	20.00
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25.00
iSS Information Tech. Co.	20.00
ISoftStone Technology Limited	0.00
Alstone Group	0.00
智通国际信息技术有限公司	16.50
UnitedStack (China) Corporation	0.00
UnitedStack (HongKong) Corporation	16.50

2、税收优惠

1. 增值税

(1) 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(2) 根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。报告期内，本公司享受增值税实际税负超过 3% 的部分即征即退政策。

(3) 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），境内单位向境外单位提供离岸服务外包业务，适用增值税零税率政策。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项增值税零税率政策。

(4) 根据《财政部、税务总局关于明确养老机构免征增值税等政策的通知》（财税〔2019〕20号），自 2019 年 2 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对企业集团内单位（含企业集团）之间的资金无偿借贷行为，免征增值税。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6号），集团内资金无偿借贷，税收优惠政策于 2020 年 12 月 31 日到期后，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。根据《关于延续实施医疗服务免征增值税等政策的公告》（财税〔2023〕68号）集团内资金无偿借贷，执行期限延长至 2027 年 12 月 31 日。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(5) 根据《财政部、国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39号），出口企业或其他单位出口的软件产品（海关税则号前四位为“9803”的货物）适用增值税免税政策。报告期内，符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(6)根据《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财税〔2023〕1号）、《税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财税〔2023〕19号），自2023年1月1日至2023年12月31日，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税，税收优惠政策于2023年12月31日到期后，执行期限延长至2027年12月31日。根据《国家税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税等政策有关征管事项的公告》（税务总局〔2023〕1号），小规模纳税人取得应税销售收入，适用1号公告第一条规定的免征增值税政策的，纳税人可就该笔销售收入选择放弃免税并开具增值税专用发票；小规模纳税人取得应税销售收入，适用1号公告第二条规定的减按1%征收率征收增值税政策的，应按规定开具增值税专用发票。纳税人可就该笔销售收入选择放弃减税并开具增值税专用发票。报告期内，符合条件的子公司享受减免增值税政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

2. 企业所得税

(1) 高新技术企业税收优惠政策

根据《科技部、财政部、国家税务总局关于印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32号）、《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2017年第24号），企业获得高新技术企业资格后，自高新技术企业证书注明的发证时间所在年度起可申报享受企业所得税15%优惠税率的税收优惠。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税15%的优惠税率政策：

序号	公司名称	取得日期	2024年度
			企业所得税税率(%)
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	2023年11月30日	15.00
2	深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月26日	15.00
3	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	2024年11月19日	15.00
4	北京软通动力信息安全技术股份有限公司	2022年12月1日	15.00
5	智通国际信息技术（苏州）有限公司	2023年12月13日	15.00

(2) 软件企业税收优惠政策

根据《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业企业所得税政策的通知》（财税〔2012〕27号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财税〔2019〕68号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计企业和软件企业2019年度企业所得税汇算清缴适用政策的公告》（财税〔2020〕29号）、《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020年第45号），我国境内符合条件的软件企业，经认定后，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税“两免三减半”的优惠税率政策：

序号	公司名称	2024年度
		企业所得税税率(%)
1	广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	0.00

(3) 地方税务优惠政策

根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。西藏自 2022 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，对吸纳藏区农牧民、残疾人员、享受城市最低生活保障人员、高校毕业生及退役军人五类人员就业人数占企业从业人数 30%，免征企业所得税地方分享部分。

序号	公司名称	2024 年度
		企业所得税税率(%)
1	重庆两江新区软通动力科技有限公司	15.00
2	西藏软通动力数字科技有限公司	9.00
3	成都软通动力信息技术服务有限公司	15.00
4	西安软通动力技术服务有限公司	15.00
5	西安软通动力信息技术有限公司	15.00
6	西安软通动力网络技术有限公司	15.00

(4) 小型微利企业税收优惠政策

1) 根据《财政部、税务总局关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》（财税〔2018〕77 号），自 2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对年应纳税所得额低于 100 万元（含 100 万元）的小型微利企业，其所得减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

2) 根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3) 根据《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

4) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

5) 根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

6) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

报告期内，本公司部分子公司享受小型微利企业所得税优惠政策。

(4) 研究开发费用税前加计扣除政策

根据《财政部、国家税务总局、科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税〔2015〕119 号）、《财政部、国家税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99 号），2016 年 1 月 1

日起，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，按照本年度实际发生额的 50%，从本年度应纳税所得额中扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 150%在税前摊销。2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日期间，企业研发费用税前加计扣除比例由 50%、150%提高至 75%、175%。报告期内，本公司及部分子公司享受研发费用税前加计扣除政策。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6 号），财税〔2018〕99 号税收优惠政策于 2020 年 12 月 31 日到期后，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

根据《财政部 税务总局 科技部关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号），现行适用研发费用税前加计扣除比例 75%的企业，在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间，税前加计扣除比例提高至 100%。

根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号），企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	8,056.04	0.00
银行存款	7,054,296,866.89	6,199,144,944.34
其他货币资金	131,059,992.63	46,087,538.77
存放财务公司款项	0.00	0.00
数字货币-人民币	4,413,668.37	1,792,224.64
合计	7,189,778,583.93	6,247,024,707.75
其中：存放在境外的款项总额	369,723,567.70	236,861,613.65

其他说明：

1、存放在境外且资金汇回受到限制的款项情况详见本附注“合并财务报表项目注释—现金流量表补充资料—使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况”之说明。

2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释—所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

3、外币货币资金明细情况详见本附注“合并财务报表项目注释—外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	394,000.00	0.00
合计	394,000.00	0.00

其他说明：

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	22,682,310.60	21,695,408.68
商业承兑票据	10,999,196.12	7,355,305.90
财务公司承兑汇票	8,920,306.18	10,572,489.74
合计	42,601,812.90	39,623,204.32

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	47,156,021.06	100.00%	4,554,208.16	9.66%	42,601,812.90	42,907,436.26	100.00%	3,284,231.94	7.65%	39,623,204.32
其中：										
银行承兑汇票	22,682,310.60	48.10%	0.00	0.00%	22,682,310.60	21,695,408.68	50.56%	0.00	0.00%	21,695,408.68
商业承兑汇票	14,904,233.46	31.61%	3,905,037.34	26.20%	10,999,196.12	10,435,484.90	24.32%	3,080,179.00	29.52%	7,355,305.90
财务公司承兑汇票	9,569,477.00	20.29%	649,170.82	6.78%	8,920,306.18	10,776,542.68	25.12%	204,052.94	1.89%	10,572,489.74
合计	47,156,021.06	100.00%	4,554,208.16	9.66%	42,601,812.90	42,907,436.26	100.00%	3,284,231.94	7.65%	39,623,204.32

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	22,682,310.60	0.00	0.00%
商业承兑汇票	14,904,233.46	3,905,037.34	26.20%
财务公司承兑汇票	9,569,477.00	649,170.82	6.78%
合计	47,156,021.06	4,554,208.16	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收票据”之说明。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,284,231.94	1,266,691.22	0.00	0.00	-3,285.00	4,554,208.16
合计	3,284,231.94	1,266,691.22	0.00	0.00	-3,285.00	4,554,208.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据****(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	19,774,485.76
商业承兑票据	0.00	202,163.20
合计	0.00	19,976,648.96

因金融资产转移而终止确认的应收票据情况详见本节附注“与金融工具相关的风险——金融资产转移”之说明。

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,051,914,971.01	4,700,014,559.71
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	5,611,502,622.66	4,429,224,356.64
6 个月-1 年	440,412,348.35	270,790,203.07
1 至 2 年	411,741,429.79	350,003,087.60
2 至 3 年	302,007,471.08	118,655,609.93
3 年以上	137,414,628.47	60,253,531.71
3 至 4 年	90,063,408.03	24,858,635.79
4 至 5 年	16,965,416.14	20,444,155.46
5 年以上	30,385,804.30	14,950,740.46
合计	6,903,078,500.35	5,228,926,788.95

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	101,332,655.54	1.47%	59,981,481.76	59.19%	41,351,173.78	33,108,537.22	0.63%	33,108,537.22	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	6,801,745,844.81	98.53%	212,525,724.45	3.12%	6,589,220,120.36	5,195,818,251.73	99.37%	125,671,897.82	2.42%	5,070,146,353.91
其中：										
合计	6,903,078,500.35	100.00%	272,507,206.21	3.95%	6,630,571,294.14	5,228,926,788.95	100.00%	158,780,435.04	3.04%	5,070,146,353.91

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
索为技术股份有限公司	0.00	0.00	14,120,478.95	14,120,478.95	100.00%	预期无法收回
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
四川蓝光和骏实业有限公司	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	100.00%	预期无法收回
其他	21,227,825.67	21,227,825.67	75,331,465.04	33,980,291.26	45.11%	预期无法收回
合计	33,108,537.22	33,108,537.22	101,332,655.54	59,981,481.76		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	6,801,745,844.81	212,525,724.45	3.12%
合计	6,801,745,844.81	212,525,724.45	

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	33,108,537.22	30,517,834.23	2,053,857.25	3,755,150.48	-2,164,118.04	59,981,481.76
按组合计提坏账准备	125,671,897.82	61,372,705.99	0.00	0.00	-25,481,120.64	212,525,724.45
合计	158,780,435.04	91,890,540.22	2,053,857.25	3,755,150.48	-27,645,238.68	272,507,206.21

（4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,755,150.48

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,809,458,985.21	0.00	1,809,458,985.21	26.21%	7,772,949.21
第二名	456,496,701.77	0.00	456,496,701.77	6.61%	23,562,621.09
第三名	449,342,285.47	0.00	449,342,285.47	6.51%	84,128,277.83
第四名	303,673,811.43	0.00	303,673,811.43	4.40%	12,264,475.91
第五名	273,268,984.29	0.00	273,268,984.29	3.96%	968,151.65
合计	3,292,240,768.17	0.00	3,292,240,768.17	47.69%	128,696,475.69

6、应收款项融资

（1）应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	14,922,078.37	18,273,676.42
应收账款	3,313,218.18	302,101,178.30
合计	18,235,296.55	320,374,854.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	18,235,296.55	100.00%	0.00	0.00%	18,235,296.55	320,374,854.72	100.00%	0.00	0.00%	320,374,854.72
其中：										
信用评级较高的银行承兑汇票	14,922,078.37	81.83%	0.00	0.00%	14,922,078.37	18,273,676.42	5.70%	0.00	0.00%	18,273,676.42
应收账款	3,313,218.18	18.17%	0.00	0.00%	3,313,218.18	302,101,178.30	94.30%	0.00	0.00%	302,101,178.30
合计	18,235,296.55	100.00%	0.00	0.00%	18,235,296.55	320,374,854.72	100.00%	0.00	0.00%	320,374,854.72

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用评级较高的银行承兑汇票	14,922,078.37	0.00	0.00%
应收账款	3,313,218.18	0.00	0.00%
合计	18,235,296.55	0.00	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收款项融资”之说明。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	72,350,388.58	0.00
合计	72,350,388.58	0.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
信用评级较高的银行承兑汇票	18,273,676.42	-3,351,598.05	0.00	14,922,078.37	18,273,676.42	14,922,078.37	0.00	0.00
应收账款	302,101,178.30	-298,787,960.12	0.00	3,313,218.18	302,101,178.30	3,313,218.18	0.00	0.00
合计	320,374,854.72	-302,139,558.17	0.00	18,235,296.55	320,374,854.72	18,235,296.55	0.00	0.00

(8) 其他说明

因金融资产转移而终止确认的应收款项融资情况详见本节附注“与金融工具相关的风险——金融资产转移”之说明。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	130,488,016.72	86,710,513.12
合计	130,488,016.72	86,710,513.12

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	129,690,934.33	86,505,811.14
备用金	17,427,312.02	13,313,698.28
日常经营款	8,261,537.91	8,358,856.12
合计	155,379,784.26	108,178,365.54

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	96,862,025.46	53,812,706.98
其中：6个月以内（含6个月，下同）	66,085,086.35	32,942,567.44
6个月-1年	30,776,939.11	20,870,139.54

1 至 2 年	22,721,588.43	20,111,434.67
2 至 3 年	12,675,300.37	21,641,525.64
3 年以上	23,120,870.00	12,612,698.25
3 至 4 年	10,219,478.47	2,045,645.00
4 至 5 年	2,514,552.09	1,532,507.34
5 年以上	10,386,839.44	9,034,545.91
合计	155,379,784.26	108,178,365.54

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,810,000.00	1.81%	2,810,000.00	100.00%	0.00	2,610,000.00	2.41%	2,610,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	152,569,784.26	98.19%	22,081,767.54	14.47%	130,488,016.72	105,568,365.54	97.59%	18,857,852.42	17.86%	86,710,513.12
其中：										
合计	155,379,784.26	100.00%	24,891,767.54	16.02%	130,488,016.72	108,178,365.54	100.00%	21,467,852.42	19.84%	86,710,513.12

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	2,610,000.00	2,610,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	2,610,000.00	2,610,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	96,862,025.46	844,922.16	0.87%
其中：6 个月以内(含 6 个月,下同)	66,085,086.35	90,685.97	0.14%
6 个月-1 年	30,776,939.11	754,236.19	2.45%
1-2 年	22,521,588.43	3,288,045.00	14.60%
2-3 年	12,675,300.37	3,678,105.57	29.02%
3-4 年	10,009,478.47	4,893,123.15	48.88%
4-5 年	2,514,552.09	1,390,729.38	55.31%
5 年以上	7,986,839.44	7,986,842.28	100.00%
合计	152,569,784.26	22,081,767.54	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期	整个存续期预期信用损	整个存续期预期信用损	

	信用损失	失(未发生信用减值)	失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	18,857,852.42	0.00	2,610,000.00	21,467,852.42
2024年1月1日余额在本期				
本期计提	1,909,188.96	0.00	200,000.00	2,109,188.96
其他变动	-1,314,726.16	0.00	0.00	-1,314,726.16
2024年12月31日余额	22,081,767.54	0.00	2,810,000.00	24,891,767.54

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本节附注“主要会计政策和会计估计—金融工具—金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 14.47%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,610,000.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	2,810,000.00
按组合计提坏账准备	18,857,852.42	1,909,188.96	0.00	0.00	-1,314,726.16	22,081,767.54
合计	21,467,852.42	2,109,188.96	0.00	0.00	-1,314,726.16	24,891,767.54

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	11,133,202.97	1年以内	7.17%	111,332.03
第二名	押金保证金	8,380,708.92	1年以内、1年以上	5.39%	1,318,654.54
第三名	押金保证金	7,321,209.26	1年以内、1年以上	4.71%	1,327,042.11
第四名	押金保证金	5,227,927.29	1年以内	3.36%	52,279.29
第五名	押金保证金	4,199,000.00	1年以内	2.70%	0.00

合计		36,262,048.44		23.33%	2,809,307.97
----	--	---------------	--	--------	--------------

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

期末外币其他应收款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	481,322,330.63	96.48%	88,746,485.41	96.70%
1 至 2 年	16,765,549.86	3.36%	2,549,592.18	2.78%
2 至 3 年	335,878.25	0.07%	358,945.04	0.39%
3 年以上	447,097.96	0.09%	121,988.24	0.13%
合计	498,870,856.70		91,777,010.87	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年且金额重大的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末数	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)	未结算原因
第一名	189,503,242.54	1 年以内	37.99%	预付货款
第二名	174,129,235.24	1 年以内	34.90%	预付货款
第三名	15,484,768.26	1 年以内、1 年以上	3.10%	预付服务费 & 预付货款
第四名	14,345,375.31	1 年以内、1 年以上	2.88%	预付服务费
第五名	11,945,468.00	1 年以内	2.39%	预付服务费
小计	405,408,089.35		81.26%	

其他说明：

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,534,209,007.40	79,545,319.95	2,454,663,687.45	0.00	0.00	0.00
在产品	44,115,014.29	5,242,862.20	38,872,152.09	0.00	0.00	0.00
库存商品	454,982,815.57	12,316,670.78	442,666,144.79	0.00	0.00	0.00
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	750,721,790.77	26,143,789.26	724,578,001.51	732,393,437.57	16,920,861.19	715,472,576.38
发出商品	190,532,700.13	4,186,608.55	186,346,091.58	0.00	0.00	0.00
在途物资	203,989,281.43	0.00	203,989,281.43	0.00	0.00	0.00
合计	4,178,550,609.59	127,435,250.74	4,051,115,358.85	732,393,437.57	16,920,861.19	715,472,576.38

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	0.00	82,316,672.50	225,383.15	2,996,735.70	0.00	79,545,319.95
在产品	0.00	5,242,862.20	0.00	0.00	0.00	5,242,862.20
库存商品	0.00	32,776,233.35	18,951.93	20,478,514.50	0.00	12,316,670.78
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	16,920,861.19	20,453,832.86	119,823.01	11,350,727.80	0.00	26,143,789.26
发出商品	0.00	9,798,004.85	0.00	5,611,396.30	0.00	4,186,608.55
在途物资	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	16,920,861.19	150,587,605.76	364,158.09	40,437,374.30	0.00	127,435,250.74

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	确定可变现净值的具体依据详见“主要会计政策和会计估计-存货”说明。	随存货结转成本而转销
在产品		
库存商品		
合同履约成本		
发出商品		

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

报告期各期末存货余额中无资本化利息金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

(6) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	0.00	0.00
应收退货成本	28,505,660.00	0.00
应退企业所得税	16,385,859.04	4,619,557.60
待抵扣/待认证进项税额/增值税留抵税额	293,783,152.05	52,428,798.52
待摊费用	12,720,672.74	7,011,683.95
合计	351,395,343.83	64,060,040.07

其他说明：

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
成都质数斯达克科技有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
广东纳米智造产业创新中心有限公司	15,000,000.00	7,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
北京理工华汇智能科技有限公司	2,580,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
BRILENT, INC.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
北京中关村软件园中以创新投资发展中心	0.00	1,341,798.97	0.00	0.00	0.00	658,201.03	0.00	注

(有限合伙)								
云南数产教育科技有限公司	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
合计	67,980,000.00	58,841,798.97	0.00	0.00	0.00	658,201.03	0.00	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
成都质数斯达克科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
广东纳米智造产业创新中心有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
北京理工华汇智能科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
BRILENT, INC	0.00	0.00	3,635,107.37	0.00	注	
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）	0.00	0.00	658,201.03	0.00	注	
云南数产教育科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
合计	0.00	0.00	4,293,308.40	0.00	注	

其他说明：

[注]以上权益工具投资为非交易性，指定为其他权益工具投资。

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	0.00	0.00	4,000,000.00	0.00	503.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,000,503.19	0.00
小计	0.00	0.00	4,000,000.00	0.00	503.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,000,503.19	0.00
二、联营企业													
无锡埃卡内基信息技术有限公司[注]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
河南西亚斯软通教育科技有限公司	2,500,124.40	0.00	0.00	0.00	-533,100.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,967,023.65	0.00
软通医信（北京）科技有限公司	0.00	0.00	7,795,295.68	0.00	-868,952.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,926,343.51	0.00
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	0.00	0.00	200,000.00	0.00	-18,418.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	181,581.76	0.00
北京软通云服信息科技有限公司	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00
深圳软通云计算技术股份有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	-791,718.34	0.00	0.00	0.00	0.00	7,125,787.42	0.00	6,334,069.08	0.00
北京艾威康科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	-1,302,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,302,000.00	0.00	0.00	0.00
嘉峪关市智慧雄关信息科技有限责任公司	0.00	0.00	0.00	0.00	98,070.71	0.00	0.00	97,592.94	0.00	3,007,582.63	0.00	3,008,060.40	0.00
上海魅马科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
江西可控计算机系统有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	-2,821,956.47	0.00	0.00	0.00	0.00	14,024,407.31	0.00	11,202,450.84	0.00
有云数智（河北）科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	4,458,427.51	0.00	-	0.00	0.00	76,761,557.51	0.00	73,660,492.08	0.00
							7,559,492.94						

小计	2,500,124.40	0.00	11,450,251.35	0.00	-1,779,647.75	0.00	-	97,592.94	0.00	102,221,334.87	106,734,976.99	0.00
合计	2,500,124.40	0.00	15,450,251.35	0.00	-1,779,144.56	0.00	-	97,592.94	0.00	102,221,334.87	110,735,480.18	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明：

1、2025年4月10日，无锡埃卡内基信息技术有限公司工商注销流程办理完毕。

2、期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产[预期持有1年以上]	539,330,154.63	442,130,755.84
合计	539,330,154.63	442,130,755.84

其他说明：

期末以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要包括公司购买的信托理财期末数 4.17 亿元以及公司投资的盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）期末数 0.20 亿元、上海智元新创技术有限公司期末数 1.00 亿元。

14、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	13,419,758.90	4,256,667.97		17,676,426.87
2. 本期增加金额	61,564,871.02	22,029,704.62		83,594,575.64
(1) 外购	2,462,841.44	0.00		2,462,841.44
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	59,102,029.58	22,029,704.62		81,131,734.20

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
(3) 企业合并增加	0.00	0.00		0.00
3. 本期减少金额	3,190,009.60	130,444.98		3,320,454.58
(1) 处置	1,861,990.85	0.00		1,861,990.85
(2) 其他转出	0.00	0.00		0.00
(3) 转回至固定资产\无形资产	1,328,018.75	130,444.98		1,458,463.73
4. 期末余额	71,794,620.32	26,155,927.61		97,950,547.93
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	3,389,874.21	985,548.01		4,375,422.22
2. 本期增加金额	7,275,763.08	1,533,378.24		8,809,141.32
(1) 计提或摊销	1,961,548.12	607,795.72		2,569,343.84
(2) 固定资产\无形资产转入	5,314,214.96	925,582.52		6,239,797.48
3. 本期减少金额	384,565.37	37,684.10		422,249.47
(1) 处置	8,239.18	0.00		8,239.18
(2) 其他转出	0.00	0.00		0.00
(3) 转回至固定资产\无形资产	376,326.19	37,684.10		414,010.29
4. 期末余额	10,281,071.92	2,481,242.15		12,762,314.07
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	61,513,548.40	23,674,685.46		85,188,233.86
2. 期初账面价值	10,029,884.69	3,271,119.96		13,301,004.65

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 □不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
无锡厂房及配套设施	14,175,281.03	正在办理中

其他说明：

- 1、期末未发现投资性房地产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
- 2、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的投资性房地产。

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,040,358,875.91	812,223,099.19
合计	1,040,358,875.91	812,223,099.19

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	房屋建筑物附属设备	运输工具	机器设备	电子设备等	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	509,083,214.10	24,874,954.16	2,737,929.95	0.00	789,581,478.00	1,326,277,576.21
2. 本期增加金额	185,515,694.50	13,395,677.93	2,446,776.26	130,911,699.66	180,553,343.68	512,823,192.03
(1) 购置	0.00	12,371,681.42	762,554.12	12,553,511.80	157,683,981.48	183,371,728.82
(2) 在建工程转入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 企业合并增加	184,187,675.75	1,023,996.51	1,684,222.14	118,313,803.13	22,725,120.46	327,934,817.99
(4) 投资性房地产/存货转回	1,328,018.75	0.00	0.00	0.00	0.00	1,328,018.75
(5) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	44,384.73	144,241.74	188,626.47
3. 本期减少金额	59,102,029.58	0.00	418,900.80	242,025.13	65,443,192.52	125,206,148.03
(1) 处置或报废	0.00	0.00	418,900.80	242,025.13	65,418,424.58	66,079,350.51
(2) 转入投资性房地产	59,102,029.58	0.00	0.00	0.00	0.00	59,102,029.58
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	0.00	24,767.94	24,767.94
4. 期末余额	635,496,879.02	38,270,632.09	4,765,805.41	130,669,674.53	904,691,629.16	1,713,894,620.21
二、累计折旧						
1. 期初余额	122,283,639.22	19,193,947.77	2,123,116.25	0.00	370,453,773.78	514,054,477.02
2. 本期增加金额	15,955,487.27	2,377,803.68	940,282.35	29,874,760.25	148,446,789.83	197,595,123.38
(1) 计提	15,579,161.08	2,377,803.68	940,282.35	29,837,287.58	148,340,562.62	197,075,097.31
(2) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(3) 投资性房地产转回	376,326.19	0.00	0.00	0.00	0.00	376,326.19
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	37,472.67	106,227.21	143,699.88
3. 本期减少金额	5,314,214.96	0.00	394,825.00	117,895.50	40,434,438.32	46,261,373.78
(1) 处置或报废	0.00	0.00	394,825.00	117,895.50	40,421,058.37	40,933,778.87
(2) 转入投资性房地产	5,314,214.96	0.00	0.00	0.00	0.00	5,314,214.96
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	0.00	13,379.95	13,379.95
4. 期末余额	132,924,911.53	21,571,751.45	2,668,573.60	29,756,864.75	478,466,125.29	665,388,226.62
三、减值准备						
1. 期初余额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	8,147,517.68	0.00	8,147,517.68
(1) 计提	0.00	0.00	0.00	8,147,517.68	0.00	8,147,517.68
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 处置或报废	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 期末余额	0.00	0.00	0.00	8,147,517.68	0.00	8,147,517.68
四、账面价值						
1. 期末账面价值	502,571,967.49	16,698,880.64	2,097,231.81	92,765,292.10	426,225,503.87	1,040,358,875.91
2. 期初账面价值	386,799,574.88	5,681,006.39	614,813.70	0.00	419,127,704.22	812,223,099.19

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备及其他	13,727,291.55	4,448,945.20	8,147,517.68	1,130,828.67	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
无锡厂房及配套设施	45,316,133.97	正在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

(6) 固定资产清理

其他说明：

1、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的固定资产。

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	248,462,258.32	64,309,521.79
合计	248,462,258.32	64,309,521.79

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉交付中心新建项目	180,132,159.49	0.00	180,132,159.49	48,123,308.15	0.00	48,123,308.15
深圳交付中心新建项目	68,330,098.83	0.00	68,330,098.83	16,186,213.64	0.00	16,186,213.64
合计	248,462,258.32	0.00	248,462,258.32	64,309,521.79	0.00	64,309,521.79

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
武汉交付中心新建项目	506,800,000.00	48,123,308.15	132,008,851.34	0.00	0.00	180,132,159.49	35.54%	六栋单体已完成主体结构封顶，二构、安装工作按施工计划有序开展，主体部分进度累计完成了57%	0.00	0.00	0.00%	募集资金
深圳交付中心新建项目	354,876,300.00	16,186,213.64	52,143,885.19	0.00	0.00	68,330,098.83	19.25%	桩基础分部工程验收通过；地下室负三层施工完成；负三层肥槽回填完成；第二道支撑拆除完成；地下室负二层墙柱钢筋绑扎完成，模板安装完成，浇筑完成55%；负二层肥槽回填完成30%	0.00	0.00	0.00%	募集资金
合计	861,676,300.00	64,309,521.79	184,152,736.53	0.00	0.00	248,462,258.32			0.00	0.00	0.00%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

其他说明：

- 1、期末未发现在建工程存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
- 2、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的在建工程。

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋租赁	土地使用权	设备租赁	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	559,775,640.87	2,972,790.69	0.00	562,748,431.56
2. 本期增加金额	211,487,808.59	2,705,515.73	103,379,650.73	317,572,975.05
(1) 租赁	186,627,578.48	2,705,515.73	103,379,650.73	292,712,744.94
(2) 企业合并增加	24,692,465.70	0.00	0.00	24,692,465.70
(3) 汇率影响	167,764.41	0.00	0.00	167,764.41
3. 本期减少金额	290,192,101.35	0.00	0.00	290,192,101.35
(1) 处置	290,088,767.74	0.00	0.00	290,088,767.74
(2) 汇率影响	103,333.61	0.00	0.00	103,333.61
4. 期末余额	481,071,348.11	5,678,306.42	103,379,650.73	590,129,305.26
二、累计折旧				
1. 期初余额	345,900,576.50	122,245.69	0.00	346,022,822.19
2. 本期增加金额	150,755,244.34	683,912.21	6,917,021.64	158,356,178.19
(1) 计提	150,717,280.54	683,912.21	6,917,021.64	158,318,214.39
(2) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 汇率影响	37,963.80	0.00	0.00	37,963.80
3. 本期减少金额	256,643,270.15	0.00	0.00	256,643,270.15
(1) 处置	256,528,366.16	0.00	0.00	256,528,366.16
(2) 汇率影响	114,903.99	0.00	0.00	114,903.99
4. 期末余额	240,012,550.69	806,157.90	6,917,021.64	247,735,730.23
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	241,058,797.42	4,872,148.52	96,462,629.09	342,393,575.03
2. 期初账面价值	213,875,064.37	2,850,545.00	0.00	216,725,609.37

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

1、期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	客户关系	商标及著作权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	471,322,325.03	0.00	346,200,326.53	20,850,902.18	0.00	838,373,553.74
2. 本期增加金额	238,904,744.98	20,220.47	422,389,234.05	291,813.34	12,754,772.05	674,360,784.89
(1) 购置	22,037,600.00	0.00	236,262,764.81	0.00	0.00	258,300,364.81
(2) 内部研发	0.00	0.00	73,871,750.54	0.00	0.00	73,871,750.54
(3) 企业合并增加	216,736,700.00	20,220.47	111,890,442.85	0.00	12,754,772.05	341,402,135.37
(4) 投资性房地产转回	130,444.98	0.00	0.00	0.00	0.00	130,444.98
(5) 汇率折算影响	0.00	0.00	364,275.85	291,813.34	0.00	656,089.19
3. 本期减少金额	22,029,704.62	0.00	44,941,324.70	1,921,509.00	0.00	68,892,538.32
(1) 处置	0.00	0.00	44,938,623.30	1,921,509.00	0.00	46,860,132.30
(2) 转入投资性房地产	22,029,704.62	0.00	0.00	0.00	0.00	22,029,704.62
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	2,701.40	0.00	0.00	2,701.40
4. 期末余额	688,197,365.39	20,220.47	723,648,235.88	19,221,206.52	12,754,772.05	1,443,841,800.31
二、累计摊销						
1. 期初余额	63,405,686.17	0.00	231,030,031.07	6,092,831.27	0.00	300,528,548.51
2. 本期增加金额	16,560,832.54	6,541.92	102,971,693.97	4,221,136.61	5,881,416.93	129,641,621.97
(1) 计提	16,523,148.44	6,541.92	102,624,989.56	4,094,123.64	5,881,416.93	129,130,220.49
(2) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 投资性房地产转回	37,684.10	0.00	0.00	0.00	0.00	37,684.10
(4) 汇率折算影响	0.00	0.00	346,704.41	127,012.97	0.00	473,717.38
3. 本期减少金额	925,582.52	0.00	37,198,970.86	512,402.40	0.00	38,636,955.78
(1) 处置	0.00	0.00	37,196,269.46	512,402.40	0.00	37,708,671.86
(2) 转入投资性房地产	925,582.52	0.00	0.00	0.00	0.00	925,582.52
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	2,701.40	0.00	0.00	2,701.40
4. 期末余额	79,040,936.19	6,541.92	296,802,754.18	9,801,565.48	5,881,416.93	391,533,214.70
三、减值准备						
1. 期初余额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(2) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 期末余额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	609,156,429.20	13,678.55	426,845,481.70	9,419,641.04	6,873,355.12	1,052,308,585.61
2. 期初账面价值	407,916,638.86	0.00	115,170,295.46	14,758,070.91	0.00	537,845,005.23

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 21.50%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

其他说明：

1、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的无形资产。

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置		
iSoftStone, Inc. 资产组组合	109,366,431.30	0.00	1,632,150.42	0.00		110,998,581.72
北京软通旭天科 技发展有限公司	46,793,102.32	0.00	0.00	0.00		46,793,102.32
上海康时信息系 统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00		35,655,007.46
软通计算机有限 公司	0.00	72,034,997.41	0.00	0.00		72,034,997.41
智通国际信息技 术有限公司	0.00	73,571,509.76	0.00	0.00		73,571,509.76
上海西信软件工 程有限公司	0.00	15,677,955.77	0.00	0.00		15,677,955.77
同方（成都）智 慧产业发展有限 公司	0.00	3,803,141.77	0.00	0.00		3,803,141.77
合计	191,814,541.08	165,087,604.71	1,632,150.42	0.00		358,534,296.21

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动影响	处置		
iSoftStone, Inc. 资产组组合	109,366,431.30	0.00	1,632,150.42	0.00		110,998,581.72
北京软通旭天科 技发展有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
上海康时信息系 统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00		35,655,007.46
软通计算机有限	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

公司						
智通国际信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
上海西信软件工程有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
同方（成都）智慧产业发展有限公司	0.00	3,803,141.77	0.00	0.00		3,803,141.77
合计	145,021,438.76	3,803,141.77	1,632,150.42	0.00		150,456,730.95

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
北京软通旭天科技发展有限公司	旭天办公大楼可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	旭天办公大楼	是
软通计算机有限公司	软通计算机有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	软通计算机有限公司的股东全部权益价值	是
智通国际信息技术有限公司	智通国际信息技术有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	智通国际信息技术有限公司的股东全部权益价值	是
上海西信软件工程有限公司	上海西信软件工程有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	上海西信软件工程有限公司的股东全部权益价值	是
同方（成都）智慧产业发展有限公司	成都智慧商誉及相关资产资产组能够独立产生现金流量，可将其认定为一个单独的资产组	同方（成都）智慧产业发展有限公司的股东全部权益价值	是

其他说明

1、本期形成商誉情况详见本节附注“合并范围的变更—非同一控制下企业合并”之说明。

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
同方（成都）智慧产业发展有限公司	7,463,062.07	5,873.00	3,803,141.77	公允价值：按照各类资产的实际使用情况结合市场价格情况进行确认；处置费用：考虑交易环节的相关税费和产权交易手续费	资产组经营主体为一般纳税人，其销售使用过的固定资产增值税率为 13.00%。	根据财政部、国家税务总局《关于简并增值税征收率政策的通知》（财税[2014]57号）
合计	7,463,062.07	5,873.00	3,803,141.77			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京软通旭科技发展有限公司	467,145,124.61	534,200,000.00	0.00	2025年1月1日至2061年6月30日	(1) 折现率 6.60%; (2) 租金水平[注]	不适用	不适用
软通计算机有限公司	551,853,335.82	628,000,000.00	0.00	2025年1月1日至2029年12月31日	折现率: 13.09% 增长率: 37.40%、21.41%、11.87%、7.97%、4.17%	收入增长率为 0.00%, 利润率为 3.55%, 折现率 10.39%	通过税前 WACC 计算
智通国际信息技术有限公司	182,534,633.09	224,000,000.00	0.00	2025年1月1日至2029年12月31日	折现率 10.21% 增长率: 3.00%、3.00%、3.00%、2.00%、1.00%	收入增长率为 0.00%, 利润率为 1.06%, 折现率 10.21%	通过税前 WACC 计算
上海西信软件工程有限公司	20,158,136.61	23,200,000.00	0.00	2025年1月1日至2029年12月31日	折现率 16.00% 增长率: 228.87%、24.83%、15.00%、10.00%、5.00%	收入增长率为 0.00%, 利润率为 14.75%, 折现率 16.00%	通过税前 WACC 计算
合计	1,221,691,230.13	1,409,400,000.00	0.00				

注：有租约部分的年租金按租赁合同约定的租金水平确定，无租约部分的年租金根据评估专业人员调查取得的周边类似房地产的市场租金平均水平并结合租金年增长率确定。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
上海西信软件工程有限公司	5,000,000.00	-1,215,126.52	-24.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

其他说明：

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	70,257,627.99	62,760,395.06	58,200,263.54	0.00	74,817,759.51
合计	70,257,627.99	62,760,395.06	58,200,263.54	0.00	74,817,759.51

其他说明：

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	274,807,045.49	67,548,466.52	10,042,365.05	1,506,354.76
内部交易未实现利润	0.00	0.00	0.00	0.00
可抵扣亏损	733,683,446.80	138,667,191.82	259,163,344.75	38,874,501.71
坏账准备	241,857,144.29	38,927,891.52	151,050,305.39	22,657,545.83
其他非流动金融资产公允价值变动(减少)	29,672,300.00	4,450,845.00	29,672,300.00	4,450,845.00
计入其他综合收益的公允价值变动(减少)	658,201.07	98,730.16	658,201.03	98,730.15
递延收益-政府补助	28,070,530.40	6,831,412.88	7,353,541.05	1,103,031.16
租赁负债	169,142,296.15	25,844,369.79	127,017,803.62	19,052,670.54
预计负债	98,618,006.45	24,313,822.53	2,381,282.89	357,192.44
无形资产摊销暂时性差异	23,267,416.86	3,490,112.52		
合计	1,599,776,387.51	310,172,842.74	587,339,143.78	88,100,871.59

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	333,004,779.11	82,660,602.35	157,100,430.09	39,275,107.30
其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00	0.00	0.00
其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00	0.00	0.00
固定资产一次性折旧	205,647,333.86	30,847,100.08	77,421,375.38	11,613,206.31
使用权资产	165,047,969.97	25,239,029.16	112,930,734.02	16,939,610.10
合计	703,700,082.94	138,746,731.59	347,452,539.49	67,827,923.71

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	25,239,029.16	284,933,813.58	16,781,096.76	71,319,774.83
递延所得税负债	25,239,029.16	113,507,702.43	16,781,096.76	51,046,826.95

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	159,634,554.38	47,184,129.81
可抵扣亏损	861,319,797.50	683,694,875.08
合计	1,020,954,351.88	730,879,004.89

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024	0.00	80,256,057.79	
2025	51,028,766.40	51,364,244.20	
2026	105,243,844.00	105,295,006.90	
2027	175,574,550.00	152,768,311.59	
2028	212,588,909.00	216,394,335.26	
2029	176,528,194.77	26,093,037.86	
2030	31,047,815.97	23,770,589.47	
2031	35,537,337.09	27,490,807.14	
2032	10,340,862.41	262,484.87	
2033	5,186,398.28	0.00	
2034	58,243,119.58	0.00	
合计	861,319,797.50	683,694,875.08	

其他说明：

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付股权收购款保证金	0.00	0.00	0.00	560,500,000.00	0.00	560,500,000.00
预付设备、装修及工程款等	183,878,189.42	0.00	183,878,189.42	66,692,573.12	0.00	66,692,573.12
合计	183,878,189.42	0.00	183,878,189.42	627,192,573.12	0.00	627,192,573.12

其他说明：

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	133,311,106.93	133,311,106.93	其他	法院诉讼保全冻结资金、开户银行冻结资金、保函保证金、履约保证金	46,724,840.07	46,724,840.07	其他	保函保证金、履约保证金、法院冻结资金、银行冻结资金、银行承兑汇票保证金
合计	133,311,106.93	133,311,106.93			46,724,840.07	46,724,840.07		

其他说明：

1、本公司财产质押担保情况详见“承诺及或有事项-本公司合并范围内公司之间的财产质押担保情况”。

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,488,049,924.67	1,321,431,839.77
信用借款	2,634,841,657.87	1,030,987,402.81
银行承兑汇票贴现	0.00	19,415,913.90
合计	4,122,891,582.54	2,371,835,156.48

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	0.00	23,380,877.73
合计	0.00	23,380,877.73

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	2,618,201,185.33	149,561,479.36

1-2 年	32,036,340.03	12,487,242.58
2-3 年	10,156,583.73	8,686,040.77
3 年以上	20,973,402.93	5,323,024.87
合计	2,681,367,512.02	176,057,787.58

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

其他说明：

- 1、期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。
- 2、外币应付账款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
其他应付款	431,079,274.08	240,876,978.05
合计	431,079,274.08	240,876,978.05

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	12,552,568.95	5,476,379.23
应付差旅、房租等费用	351,273,830.34	196,365,133.28
代扣社保等职工费用	47,460,800.79	38,256,013.79
应付关联方款项	17,390,074.00	779,451.75
应付股权收购款	2,402,000.00	0.00
合计	431,079,274.08	240,876,978.05

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

其他说明：

- 1、期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。
- 2、外币其他应付款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款项	494,123,356.36	290,897,596.47

合计	494,123,356.36	290,897,596.47
----	----------------	----------------

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,043,688,444.64	15,666,100,142.36	15,452,989,436.35	1,256,799,150.65
二、离职后福利-设定提存计划	30,384,852.14	985,717,455.26	981,513,698.75	34,588,608.65
三、辞退福利	0.00	201,955,858.04	201,643,623.41	312,234.63
四、一年内到期的其他福利	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	1,074,073,296.78	16,853,773,455.66	16,636,146,758.51	1,291,699,993.93

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,017,935,324.46	14,616,079,064.26	14,420,538,074.67	1,213,476,314.05
2、职工福利费	3,075.07	58,602,959.10	58,602,966.63	3,067.54
3、社会保险费	18,964,391.12	510,190,643.22	509,042,633.15	20,112,401.19
其中：医疗保险费	18,450,997.93	480,961,707.27	479,789,940.27	19,622,764.93
工伤保险费	492,210.33	17,211,380.61	17,281,626.19	421,964.75
生育保险费	21,182.86	12,017,555.34	11,971,066.69	67,671.51
4、住房公积金	6,785,653.99	460,109,113.39	458,767,371.02	8,127,396.36
5、工会经费和职工教育经费	0.00	21,118,362.39	6,038,390.88	15,079,971.51
6、短期带薪缺勤	0.00	0.00	0.00	0.00
7、短期利润分享计划	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	1,043,688,444.64	15,666,100,142.36	15,452,989,436.35	1,256,799,150.65

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	29,448,033.23	946,884,427.56	943,156,854.44	33,175,606.35
2、失业保险费	936,818.91	34,047,041.70	33,930,382.31	1,053,478.30
3、企业年金缴费	0.00	4,785,986.00	4,426,462.00	359,524.00
合计	30,384,852.14	985,717,455.26	981,513,698.75	34,588,608.65

其他说明：

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	95,329,855.65	78,788,049.46
消费税	0.00	0.00
企业所得税	14,801,677.53	31,059,651.07
个人所得税	88,544,197.98	72,313,466.89
城市维护建设税	5,625,795.40	4,802,068.46
教育费附加(含地方)	4,380,984.06	3,619,213.31
房产税	1,047,848.50	2,004,543.28
其他税费	1,971,089.57	218,515.83
合计	211,701,448.69	192,805,508.30

其他说明：

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	324,433,120.54	1,004,200.80
一年内到期的应付债券	0.00	0.00
一年内到期的长期应付款	33,661,799.57	0.00
一年内到期的租赁负债	134,781,489.40	137,085,612.63
合计	492,876,409.51	138,089,813.43

其他说明：

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	278,173,921.91	248,768,026.15
保理利息	677,479.39	0.00
合计	278,851,401.30	248,768,026.15

33、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	773,029,521.02	0.00
保证借款	0.00	1,003,196.80

信用借款	894,312,961.91	0.00
合计	1,667,342,482.93	1,003,196.80

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	91,700,391.11	55,288,894.34
2-3 年	66,494,773.53	23,485,224.75
3 年以上	75,047,032.51	21,463,125.26
合计	233,242,197.15	100,237,244.35

其他说明：

35、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	141,464,892.21	0.00
专项应付款	0.00	0.00
合计	141,464,892.21	0.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	129,828,921.72	0.00
应付股权款	11,635,970.49	0.00

其他说明：

(2) 专项应付款

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	5,670,609.93	3,628,718.93	未决劳动及合同纠纷
产品质量保证	160,887,875.46	0.00	计提产品质量保证金
应付退货款	29,512,020.00	0.00	预计退货
合计	196,070,505.39	3,628,718.93	

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	9,353,541.05	63,263,753.18	10,726,866.39	61,890,427.84	
合计	9,353,541.05	63,263,753.18	10,726,866.39	61,890,427.84	

其他说明：

1、计入递延收益的政府补助情况详见本节附注“政府补助”之说明。

38、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付回购义务款	97,620,000.00	96,000,000.00
合计	97,620,000.00	96,000,000.00

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	952,941,177.00

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,996,689,654.55	175,086.95	1,734,012.38	5,995,130,729.12
其他资本公积	327,174,901.26	0.00	1,631,120.91	325,543,780.35
合计	6,323,864,555.81	175,086.95	3,365,133.29	6,320,674,509.47

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本公司之子公司广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司收到知识城（广州）产业投资集团有限公司（以下简称“知识城公司”）增资款 1,500,000.00 元，根据投资协议，本公司存在不可避免向知识城公司支付现金的义务，故将知识城公司的出资列报为金融负债同时调减资本公积 1,500,000.00 元。

(2) 回购子公司少数股权导致资本公积减少 234,012.38 元；本公司之子公司投资的参股公司发生除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动导致减少资本公积 1,631,120.91 元；其他导致增加资本公积 175,086.95 元。

41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-559,470.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-559,470.88
其他权益工具投资公允价值变动	-559,470.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-559,470.88
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,636,764.44	7,896,246.02	0.00	0.00	0.00	7,895,215.40	1,030.62	11,531,979.84
现金流量套期储备	0.00	394,000.00	0.00	0.00	0.00	394,000.00	0.00	394,000.00
外币财务报表折算差额	3,636,764.44	7,502,246.02	0.00	0.00	0.00	7,501,215.40	1,030.62	11,137,979.84
其他综合收益合计	3,077,293.56	7,896,246.02	0.00	0.00	0.00	7,895,215.40	1,030.62	10,972,508.96

42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	117,621,321.95	16,839,953.42	0.00	134,461,275.37
合计	117,621,321.95	16,839,953.42	0.00	134,461,275.37

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司按 2024 年度母公司净利润提取 10% 的法定盈余公积。

43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,163,416,764.28	2,660,123,144.13
调整后期初未分配利润	3,163,416,764.28	2,660,123,144.13
加：本期归属于母公司所有者的净利润	180,378,471.38	533,896,394.81
减：提取法定盈余公积	16,839,953.42	30,602,774.66
应付普通股股利	171,529,411.86	0.00
期末未分配利润	3,155,425,870.38	3,163,416,764.28

利润分配情况说明：根据公司 2024 年 4 月 26 日，第二届董事会第八次会议决议、2024 年 5 月 17 日，2023 年度股东大会决议通过的 2023 年度利润分配方案，以 2023 年 12 月 31 日的总股本 952,941,177 股为基数，每 10 股派发现金红利 1.80 元（含税），派发现金红利 171,529,411.86 元。

44、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	31,299,212,478.68	27,411,424,319.84	17,578,435,354.48	14,193,896,886.12
其他业务	17,177,856.41	4,254,430.08	2,251,923.61	602,294.49

合计	31,316,390,335.09	27,415,678,749.92	17,580,687,278.09	14,194,499,180.61
----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	31,316,390,335.09	27,415,678,749.92
其中：		
软件与数字技术服务	18,120,527,372.39	14,985,145,770.57
计算产品与智能电子	12,919,641,980.40	12,210,590,767.99
数字能源与智算服务	259,043,125.89	215,687,781.28
其他业务	17,177,856.41	4,254,430.08
合计	31,316,390,335.09	27,415,678,749.92

其他说明

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	64,065,642.35	56,180,342.37
教育费附加	49,077,268.79	43,198,597.39
房产税	7,415,479.74	6,676,207.12
土地使用税	1,620,082.10	407,387.73
车船使用税	7,043.34	513.33
印花税	25,179,619.26	15,425,755.81
其他	412,304.46	1,947,540.83
合计	147,777,440.04	123,836,344.58

其他说明：

46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	954,229,434.47	820,585,160.59
租赁物业费	159,070,048.87	143,119,707.87
折旧摊销	156,798,460.84	194,588,186.96
咨询费	59,353,964.61	34,655,316.71
外包费	65,477,895.29	48,458,585.46
差旅费	26,910,816.44	30,309,723.81
业务招待费	16,927,569.92	18,792,878.51
办公费	57,712,758.53	55,077,944.64
招聘培训费	20,251,941.13	20,356,523.48

其他	12,087,016.84	8,390,125.09
合计	1,528,819,906.94	1,374,334,153.12

47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	683,054,506.45	434,503,828.59
业务招待费	45,770,563.27	42,796,687.77
广告咨询费	123,372,756.67	15,094,484.00
差旅费	56,269,426.08	49,005,953.94
租赁物业费	11,091,025.11	3,389,327.79
折旧摊销	21,882,848.74	12,685,592.46
办公及其他费用	65,249,887.81	20,794,601.95
合计	1,006,691,014.13	578,270,476.50

48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	699,812,038.43	855,837,683.84
外包费	115,848,063.90	24,467,598.60
租赁物业费	7,715,296.19	4,714,839.35
折旧摊销	79,653,697.30	65,000,971.11
差旅费	8,316,447.87	5,171,520.35
办公及其他费用	6,043,534.63	1,449,276.69
合计	917,389,078.32	956,641,889.94

49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	198,669,896.16	78,758,941.59
其中：租赁负债利息费用	11,035,212.51	14,777,558.19
减：利息收入	60,427,079.00	56,755,142.24
减：财政贴息	30,000,000.00	5,850,000.00
汇兑损益	12,538,674.85	-408,649.34
手续费支出	2,850,903.68	1,355,026.08
合计	123,632,395.69	17,100,176.09

其他说明：

50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	108,088,689.19	88,020,888.11

增值税即征即退	846,989.34	1,114,985.87
代扣代缴个税手续费返还	10,876,983.16	11,061,371.46
增值税加计抵减、税款抵减	37,260,143.04	102,801,988.53
合计	157,072,804.73	202,999,233.97

51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	10,714,813.00	11,855,378.74
其他非流动金融资产	0.00	-43,643,574.93
其他	728,006.33	0.00
合计	11,442,819.33	-31,788,196.19

其他说明：

52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,779,144.56	-499,875.60
处置长期股权投资产生的投资收益	7,838,126.21	-5,974,362.77
债务重组收益	-2,981,630.00	0.00
处置金融资产取得的投资收益	14,129,986.05	20,238,315.10
合计	17,207,337.70	13,764,076.73

其他说明：

53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,266,691.22	-2,229,910.04
应收账款坏账损失	-89,836,682.97	-34,669,197.80
其他应收款坏账损失	-2,109,188.96	-911,083.43
合计	-93,212,563.15	-37,810,191.27

其他说明：

54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-139,236,877.97	-3,698,788.71

四、固定资产减值损失	-8,147,517.68	0.00
十、商誉减值损失	-3,803,141.77	0.00
十二、其他	-2,524,584.62	0.00
合计	-153,712,122.04	-3,698,788.71

其他说明：

55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-固定资产	5,322,793.04	602,332.93
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-使用权资产	2,819,469.73	5,156,307.48
合计	8,142,262.77	5,758,640.41

56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	3,838,092.00	4,747,400.00	3,838,092.00
无法支付的应付款	1,676,406.43	4,516,540.86	1,676,406.43
人员转签费	3,206,728.74	28,570,250.95	3,206,728.74
其他	877,196.92	1,477,276.05	877,196.92
合计	9,598,424.09	39,311,467.86	9,598,424.09

其他说明：

57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	7,119,154.80	4,957,240.22	7,119,154.80
赔偿金、违约金等	2,028,084.52	9,130,362.14	2,028,084.52
其他	16,493,130.51	14,608,554.75	16,493,130.51
合计	25,640,369.83	28,696,157.11	25,640,369.83

其他说明：

58、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	32,051,226.77	57,205,740.66
递延所得税费用	-61,066,763.45	-48,068,915.54
合计	-29,015,536.68	9,136,825.12

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	107,300,343.65
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,095,051.50
子公司适用不同税率的影响	24,732,586.90
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	20,443,529.41
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-26,986,082.22
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	27,890,763.84
研发费用加计扣除影响	-91,191,386.11
所得税费用	-29,015,536.68

其他说明：

59、其他综合收益

详见附注 41。

60、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	170,871,367.21	137,412,816.88
银行利息收入	58,506,158.55	61,335,921.00
政府补助	170,210,553.24	88,314,121.18
冻结资金解冻	163,817,272.50	0.00
其他	17,949,424.02	42,463,602.16
合计	581,354,775.52	329,526,461.22

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	270,753,911.68	171,739,400.08
日常经营费用	1,294,664,463.19	735,981,230.24

其他	15,722,509.13	9,165,061.44
合计	1,581,140,884.00	916,885,691.76

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产及其他非流动金融资产本金赎回及收益	5,582,443,395.12	6,422,600,249.88
收回投资保证金	8,684,772.45	0.00
其他	36,865.80	0.00
合计	5,591,165,033.37	6,422,600,249.88

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款赎回本金及收益	5,348,066,985.69	6,372,536,247.63
合计	5,348,066,985.69	6,372,536,247.63

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产购买	5,551,000,000.00	6,357,000,000.00
业务收购款	0.00	2,554,740.00
支付投资相关保证金	52,530,320.07	0.00
关联方往来款	5,851,768.22	0.00
处置子公司现金净额	4,217,800.02	0.00
合计	5,613,599,888.31	6,359,554,740.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	5,321,000,000.00	6,337,000,000.00
合计	5,321,000,000.00	6,337,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

存在不可避免支付现金义务的融资款	1,500,000.00	48,500,000.00
房租/融资等保证金退回	224,623,880.08	7,259,049.85
未到期银行承兑汇票贴现	0.00	19,415,913.90
往来拆借款	640,700,000.00	0.00
福费廷/有追保理/融资租赁款等	710,070,605.57	0.00
合计	1,576,894,485.65	75,174,963.75

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费用、房租押金及其他款项	182,220,356.22	237,737,498.79
往来拆借款	1,403,684,174.69	0.00
收购少数股权款	60,828,052.71	0.00
有追保理/供应链融资款到期偿还本金及利息	631,773,408.00	0.00
支付融资保证金	159,867,777.83	0.00
合计	2,438,373,769.45	237,737,498.79

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款（含应付利息）	2,371,835,156.48	5,328,418,010.06	840,191,992.71	4,327,866,674.93	89,686,901.78	4,122,891,582.54
一年内到期的非流动负债-贷款	1,004,200.80	0.00	324,433,120.54	940,188.00	64,012.80	324,433,120.54
一年内到期的非流动负债-长期应付款	0.00	0.00	33,661,799.57	0.00	0.00	33,661,799.57
长期借款（含应付利息）	1,003,196.80	2,215,400,000.00	154,205,811.30	378,936,445.03	324,330,080.14	1,667,342,482.93
其他流动负债-保理利息	0.00	0.00	4,027,474.47	3,349,995.08	0.00	677,479.39
租赁负债及一年内到期的非流动负债-租赁	237,322,856.98	0.00	333,374,752.08	157,098,333.10	45,575,589.41	368,023,686.55
其他应付款-应付股利	0.00	0.00	171,529,411.86	171,529,411.86	0.00	0.00
其他应付款-关联方往来款	0.00	700,000.00	17,200,000.00	1,000,000.00	16,900,000.00	0.00
其他应付款-第三方往来款	0.00	0.00	15,167,550.00	0.00	15,167,550.00	0.00
其他非流动负债	96,000,000.00	1,500,000.00	120,000.00	0.00	0.00	97,620,000.00
长期应付款-融资租赁款	0.00	171,070,605.57	4,261,767.07	11,841,651.35	33,661,799.57	129,828,921.72
合计	2,707,165,411.06	7,717,088,615.63	1,898,173,679.60	5,052,562,699.35	525,385,933.70	6,744,479,073.24

（4）以净额列报现金流量的说明

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	136,315,880.33	486,708,317.82
加：资产减值准备	153,712,122.04	3,698,788.71
信用减值损失	93,212,563.15	37,810,191.27
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	199,036,645.43	113,691,091.61
使用权资产折旧	158,318,214.39	200,294,820.39
无形资产摊销	129,738,016.21	65,040,956.64
长期待摊费用摊销	58,200,263.54	70,358,448.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-8,142,262.77	-5,758,640.41
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	331,528.35	1,546,044.47
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-11,442,819.33	31,788,196.19
财务费用（收益以“-”号填列）	198,669,896.16	78,758,941.59
投资损失（收益以“-”号填列）	-17,207,337.70	-13,764,076.73
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-66,960,263.09	-33,859,840.92
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	62,460,875.48	-14,209,074.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	-869,940,300.88	-36,386,420.76
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-739,913,961.67	-128,675,436.42
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,304,068,704.80	50,688,548.21
其他	-39,059,441.28	-35,386,546.74
经营活动产生的现金流量净额	741,398,323.16	872,344,309.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
租赁形成的使用权资产	292,712,744.94	92,113,837.03
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64
减：现金的期初余额	6,197,373,208.64	6,297,514,646.36
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	856,873,419.79	-100,141,437.72

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,348,119,400.00

其中：	
智通国际信息技术有限公司	384,000,000.00
同方计算机有限公司	954,511,400.00
上海西信软件工程有限公司	9,608,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	455,705,709.19
其中：	
智通国际信息技术有限公司	157,200,374.10
同方计算机有限公司	298,386,924.41
上海西信软件工程有限公司	118,410.68
其中：	
取得子公司支付的现金净额	892,413,690.81

其他说明：

2023 年，公司支付收购同方（成都）智慧产业发展有限公司股权款 1.00 元；在购买日 2024 年 12 月 31 日，同方（成都）智慧产业发展有限公司持有的现金及现金等价物为 36,865.80 元，2024 年取得同方（成都）智慧产业发展有限公司支付的现金净额为-36,865.80 元，公司将 36,865.80 元列示在收到的其他与投资活动有关的现金。

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

其他说明：

本期处置子公司 UnitedStack (China) Corporation，收到股权款 7.13 元，丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物 4,217,807.15 元，处置子公司收到的现金净额-4,217,800.02 元，公司将 4,217,800.02 元列示在支付的与其他投资活动有关的现金。

（4）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64
其中：库存现金	8,056.04	0.00
可随时用于支付的银行存款	7,054,223,415.57	6,197,373,097.18
可随时用于支付的其他货币资金	15,156.82	111.46
三、期末现金及现金等价物余额	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	505,604,167.70	277,317,223.65

（5）使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
存放境外的银行存款	369,723,567.70	236,861,613.65	在境外银行存放的可随时用于支付的资金
定期存单	135,880,600.00	40,455,610.00	1 年内到期
合计	505,604,167.70	277,317,223.65	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	4,487,119.69	3,564,071.80	期末银行存款中 2,220,848.57 为未到期应收利息，1,793,063.31 元为法院诉讼保全冻结资金，473,207.81 元为开户银行冻结资金
其他货币资金	131,044,835.81	46,087,427.31	期末其他货币资金中：130,216,552.14 元为保函保证金，800,000.00 元为履约保证金，28,283.67 元为保证金利息。
合计	135,531,955.50	49,651,499.11	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

本公司之子公司软通计算机有限公司（原名“同方计算机有限公司”，以下简称“软通计算机”）与中国工商银行股份有限公司无锡锡山支行（以下简称“工商银行”）、金网络（北京）数字科技有限公司（以下简称“金网络公司”）签订《电子供应链数字信用凭据融资业务合作协议（金网络模式）》，三方共同开展供应链融资业务。软通计算机供应商在金网络公司的中航信用金融服务平台（以下简称“航信平台”）向工商银行推送应收账款债权数字信用凭据、保理融资申请等信息，向银行申请提供保理融资业务。本公司在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，本公司不得就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。本公司承诺在航信到期日向航信平台划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可在航信平台全部或部分转让，也可向工商银行申请贴现。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报

单位：元

项目	期末数		期初账面价值
	账面价值	其中：供应商已从融资提供方收到款项的金融负债	
短期借款	293,135,893.00	293,135,893.00	

(3) 属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项目	期末数
供应商融资安排下的负债	自供应商融资日至航信到期日，供应商一般申请航信后即收到款项
不属于供应商融资安排的可比应付账款	自收到发票后 1-3 个月

(4) 属于供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动

本公司因供应商融资安排，本期终止确认应付账款同时确认短期借款 293,135,893.00 元。本公司属于供应商融资安排的金融负债本期增减变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			384,251,837.34
其中：美元	42,206,010.16	7.1884	303,393,683.43
欧元	13,438.86	7.5257	101,136.83
港币	2,285,310.32	0.9260	2,116,197.36
澳元	10.69	4.5070	48.18
日元	61,521,628.00	0.0462	2,842,299.21
加元	143,840.76	5.0498	726,367.07
马来西亚林吉特	3,062,160.15	1.6199	4,960,393.23
波兰兹罗提	148,561.80	1.7597	261,424.20
英镑	4,685.12	9.0765	42,524.49
新加坡元	10,790,469.01	5.3214	57,420,401.79
土耳其里拉	494,038.63	0.2051	101,327.32
迪拜迪拉姆	3,764,367.68	1.9711	7,419,945.13
泰铢	6,629,704.17	0.2126	1,409,475.11
印尼卢比	6,913,227,976.00	0.0005	3,456,613.99
应收账款			377,738,369.56
其中：美元	49,992,468.24	7.1884	359,365,858.70
欧元	96,627.29	7.5257	727,188.00
港币	224,580.68	0.9260	207,961.71
日元	99,852,834.00	0.0462	4,613,200.93
澳门元	246,000.00	0.8985	221,031.00
迪拜迪拉姆	4,375,333.30	1.9711	8,624,219.47
土耳其里拉	4,746,538.22	0.2051	973,514.99
新加坡元	394,087.88	5.3214	2,097,099.24
马来西亚林吉特	560,710.86	1.6199	908,295.52
其他应收款			867,635.73
其中：日元	1,106,509.00	0.0462	51,120.72
马来西亚林吉特	156,040.46	1.6199	252,769.94
港币	94,482.60	0.9260	87,490.89
新加坡元	89,497.91	5.3214	476,254.18
应付账款			1,088,805,269.11
其中：美元	151,379,441.75	7.1884	1,088,175,979.08
日元	10,455,500.00	0.0462	483,044.10
马来西亚林吉特	50,950.83	1.6199	82,535.25
土耳其里拉	78,564.81	0.2051	16,113.64
欧元	6,324.60	7.5257	47,597.04
其他应付款			53,082,458.90
其中：美元	7,309,288.36	7.1884	52,542,088.45
港币	33,067.77	0.9260	30,620.76
日元	2,077,268.00	0.0462	95,969.78
波兰兹罗提	32,492.03	1.7597	57,176.23

马来西亚林吉特	45,955.98	1.6199	74,444.09
新加坡元	9,834.00	5.3214	52,330.65
迪拜迪拉姆	23,710.78	1.9711	46,736.32
土耳其里拉	889,615.40	0.2051	182,460.12
印尼卢比	1,265,000.00	0.0005	632.50
租赁负债			9,694,741.83
其中：美元	1,138,049.70	7.1884	8,180,756.46
新加坡元	223,971.68	5.3214	1,191,842.90
马来西亚林吉特	178,331.05	1.6199	288,878.47
日元	720,000.00	0.0462	33,264.00
一年内到期的非流动负债			3,625,548.58
其中：美元	201,740.68	7.1884	1,450,192.70
新加坡元	191,871.72	5.3214	1,021,026.17
马来西亚林吉特	93,360.89	1.6199	151,235.31
日元	21,712,000.00	0.0462	1,003,094.40

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
iSoftStone, Inc.	美国	美元
DATAVIO LLC	美国	美元
株式会社 iSoftStoneJapan	日本	日元
iSoftStone HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Software HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Technology Corporation	加拿大	加拿大元
iSoftStone SDN. BHD	马来西亚	马来西亚林吉特
iSoftStone E TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	波兰	兹罗提
iSoftStone TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比
iSoftStone PTE. LTD.	新加坡	新加坡元
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY - SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	阿联酋	迪拜迪拉姆
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	土耳其里拉
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	印度尼西亚	印尼卢比

公司名称	主要经营地	记账本位币
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	泰国	泰铢
iSoftStone Information Technology Company	沙特阿拉伯	沙特里亚尔
ISoftStone Technology Limited	英属维尔京群岛	美元
AIstone Group	开曼群岛	开曼群岛元
智通国际信息技术有限公司	中国香港	美元

本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。

63、租赁

（1） 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况详见本节附注“其他重要事项—其他—租赁—作为承租人—租赁的简化处理”之说明。

涉及售后租回交易的情况

本公司的售后租回交易，其资产转让不属于销售，本公司继续确认被转让资产同时确认一项与转让收入等额的金融负债。公司根据合同条款向融资租赁公司支付售后租回款。

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	17,177,856.41	0.00
合计	17,177,856.41	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	6,395,195.50	2,536,772.57
第二年	1,693,509.00	2,568,604.90
第三年	196,000.00	794,286.15
第四年	196,000.00	56,134.00
第五年	163,333.33	0.00
五年后未折现租赁收款额总额	0.00	0.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	740,117,805.11	886,707,689.72
外包费	125,347,070.88	24,467,598.60
租赁物业费	8,138,887.19	4,714,839.35
折旧摊销	82,408,827.98	65,000,971.11
差旅费	8,519,350.34	5,171,520.35
办公及其他费用	8,713,137.24	1,449,276.69
合计	973,245,078.74	987,511,895.82
其中：费用化研发支出	917,389,078.32	956,641,889.94
资本化研发支出	55,856,000.42	30,870,005.88

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	企业合并增加	确认为无形资产	转入当期损益		
软通 iPSA 运营管理和数据治理系统升级项目	7,263,167.37	5,093,923.02	0.00	0.00	10,237,980.72	0.00		2,119,109.67
iPSA 智能化技术和工具升级项目	4,428,505.98	6,264,596.79	0.00	0.00	8,382,416.73	0.00		2,310,686.04
软通人才供给系统升级项目	1,718,990.35	2,716,910.34	0.00	0.00	2,883,687.36	0.00		1,552,213.33
金融管理服务平台 - iFS-V1.0	3,651,569.29	7,567,049.03	0.00	0.00	7,371,130.57	0.00		3,847,487.75
司库管理 T6-Cloud 系统-V1.0	1,837,670.62	2,915,012.08	0.00	0.00	3,564,940.06	0.00		1,187,742.64
软通动力算力调度平台项目	0.00	13,343,851.05	0.00	0.00	12,365,385.71	0.00		978,465.34
天鸿操作系统矿鸿发行	0.00	552,283.69	0.00	0.00	0.00	0.00		552,283.69

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	企业合并增加	确认为无形资产	转入当期损益		
版 V120 研发项目								
A+X 人工智能昇腾 2U 服务器研发项目	0.00	6,460,058.48	0.00	22,606,150.91	29,066,209.39	0.00		0.00
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	0.00	10,942,315.94	0.00	8,525,461.26	0.00	0.00		19,467,777.20
合计	18,899,903.61	55,856,000.42	0.00	31,131,612.17	73,871,750.54	0.00		32,015,765.66

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	0.00	2,524,584.62	0.00	2,524,584.62	可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定其减值情况
合计	0.00	2,524,584.62	0.00	2,524,584.62	

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
软通计算机有限公司	2024 年 01 月 31 日	1,354,511,400.00	100.00%	非同一控制下企业合并	2024 年 01 月 31 日	注 1	3,496,726,777.05	-125,849,799.66	-529,051,414.25
智通国际信息技术有限公司	2024 年 01 月 31 日	544,000,000.00	100.00%	非同一控制下企业合并	2024 年 01 月 31 日	注 2	9,761,876,428.20	58,336,623.07	475,040,301.43
上海西信软件工程有限公司	2024 年 04 月 30 日	13,969,185.29	100.00%	非同一控制下企业合并	2024 年 04 月 30 日	注 3	4,311,859.67	-1,215,125.96	-2,906,948.04
同方（成都）智慧产业发展有限公司	2024 年 12 月 31 日	1.00	51.00%	非同一控制下企业合并	2024 年 12 月 31 日	注 4	0.00	0.00	0.00

其他说明：

注 1：本公司与同方股份有限公司于 2023 年 12 月 28 日签订《产权交易合同》，本公司以 135,451.14 万元受让同方股份有限公司持有的软通计算机有限公司 100% 股权。截止 2024 年 1 月 31 日，本公司已全部支付股权转让款，软通计算机有限公司于 2024 年 1 月 31 日办妥工商变更登记手续，同时软通计算机有限公司新的董事会于 2024 年 1 月末成立，在新

一届董事会中本公司派出董事已占多数，本公司在 2024 年 1 月末已拥有该公司的实质控制权。将 2024 年 1 月 31 日确定为购买日，自 2024 年 2 月 1 日起将其纳入合并财务报表范围。

注 2：本公司与同方股份有限公司于 2023 年 12 月 28 日签订《产权交易合同》，本公司以 54,400.00 万元受让同方股份有限公司持有的智通国际信息技术有限公司 100% 股权。截止 2024 年 1 月 31 日，本公司已全部支付股权转让款，智通国际信息技术有限公司于 2024 年 1 月 31 日办妥工商变更登记手续，同时智通国际信息技术有限公司新的董事会于 2024 年 1 月末成立，在新一届董事会中本公司派出董事已占多数，本公司在 2024 年 1 月末已拥有该公司的实质控制权。将 2024 年 1 月 31 日确定为购买日，自 2024 年 2 月 1 日起将其纳入合并财务报表范围。

注 3：本公司与上海西信信息科技股份有限公司于 2024 年 4 月 9 日签订《股权转让协议》，本公司以 2,402.00 万元受让上海西信信息科技股份有限公司持有的上海西信软件工程有限公司 100% 股权。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司已支付股权转让款 960.80 万元，上海西信软件工程有限公司于 2024 年 4 月 24 日办妥工商变更登记手续，同时上海西信软件工程有限公司新的执行董事由本公司于 2024 年 4 月末任命，本公司在 2024 年 4 月末已拥有该公司的实质控制权。为便于核算，将 2024 年 4 月 30 日确定为购买日，自 2024 年 5 月 1 日起将其纳入合并财务报表范围。

注 4：本公司与同方股份有限公司于 2023 年 12 月 28 日签订《产权交易合同》，本公司以 1.00 元受让同方股份有限公司持有的软通计算机有限公司 51% 股权。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司已全部支付股权转让款，本公司与同方股份有限公司签订《交割确认书》约定，同方（成都）智慧产业发展有限公司于 2024 年 12 月 31 日完成股东名册变更，自 2024 年 12 月 31 日起，同方股份有限公司将同方（成都）智慧产业发展有限公司的资产、控制权、管理权转移至受让方。本公司在 2024 年 12 月末已拥有该公司的实质控制权。为便于核算，将 2024 年 12 月 31 日确定为购买日，自 2024 年 12 月 31 日起将其纳入合并财务报表范围。

（2）合并成本及商誉

单位：元

合并成本	软通计算机有限公司	智通国际信息技术有限公司	上海西信软件工程有限公司	同方（成都）智慧产业发展有限公司
—现金	1,354,511,400.00	544,000,000.00	12,010,000.00	1.00
—非现金资产的公允价值				
—发行或承担的债务的公允价值				
—发行的权益性证券的公允价值				
—或有对价的公允价值	0.00	0.00	1,959,185.29	0.00
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值				
—其他				
合并成本合计	1,354,511,400.00	544,000,000.00	13,969,185.29	1.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,282,476,402.59	470,428,490.24	-1,708,770.48	-3,803,140.77
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	72,034,997.41	73,571,509.76	15,677,955.77	3,803,141.77

合并成本公允价值的确定方法：

在第三方评估机构评估基础上协商确定。

或有对价及其变动的说明

上海西信软件工程有限公司：2024-2026 年度业绩达标后分别支付或有对价的 40%、40%和 20%，后续实际支付转让价款根据业绩达成情况进行调整。按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。

大额商誉形成的主要原因：

商誉系非同一控制下企业合并取得同方计算机有限公司、智通国际信息技术有限公司、上海西信软件工程有限公司 100% 股权；同方（成都）智慧产业发展有限公司 51% 股权，并取得控制权，合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额所致。

其他说明：

（3）被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	软通计算机		智通国际		成都智慧&上海西信	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：						
货币资金	584,333,441.65	584,333,441.65	157,200,374.10	157,200,374.10	155,276.48	155,276.48
应收款项	446,122,646.50	446,122,646.50	776,062,438.33	776,062,438.33	2,340,335.32	2,340,335.32
存货	1,599,198,106.54	1,567,872,806.27	1,040,781,941.80	1,037,054,519.24	586,620.44	586,620.44
固定资产	281,083,466.08	251,332,476.49	46,845,429.60	43,408,731.28	15,017.05	15,017.05
无形资产	271,249,638.09	112,925,980.29	65,097,463.09	3,145,040.33	5,581,878.68	526,844.49
其他资产	362,002,780.49	362,002,780.49	379,976,476.73	379,534,812.12	486,332.72	486,332.72
负债：						
借款	410,119,526.81	410,119,526.81	101,000,000.00	101,000,000.00	6,505,756.94	6,505,756.94
应付款项	1,326,442,650.19	1,326,442,650.19	1,737,888,229.27	1,737,888,229.27	9,054,024.20	9,054,024.20
递延所得税负债	54,690,778.47	0.00	612,839.66	0.00	1,263,758.55	0.00
其他负债	320,477,388.03	320,477,388.03	166,664,423.61	164,921,887.61	1,507,830.24	1,507,830.24
净资产	1,432,259,735.85	1,267,550,566.66	459,798,631.11	392,595,798.52	-9,165,909.24	-12,957,184.88
减：少数股东权益	149,783,333.26	149,756,938.95	-10,629,859.13	-10,915,241.11	-3,653,997.99	-3,653,997.99
取得的净资产	1,282,476,402.59	1,117,793,627.71	470,428,490.24	403,511,039.63	-5,511,911.25	-9,303,186.89

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

参考评估机构评估后的各项可辨认资产和负债的公允价值分析后确定。

（4）购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

（5）购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
UnitedStack (China) Corporation	7.13	51.00%	所持股权全部转让，按处置股权取得的对价、原持股比例内享有子公司自购买日开始持续计算的净资产及商誉确认投资收益。	2024年07月31日	股权转让协议交易于2024年7月31日完成交割。	10,422,170.94	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

其他说明：

根据本公司与 UnitedStack International Corporation 公司于 2024 年 7 月 22 日签订的《股权转让协议》，同意公司将所持有的 UnitedStack(China) Corporation 公司 51.00%股权以评估后净资产作价计 1 美元转让给 UnitedStack International Corporation 公司，股权转让基准日为 2024 年 7 月 31 日。公司已于 2024 年 7 月 31 日收到该股权转让款 1 美元。本公司自 2024 年 8 月起，不再将其纳入合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司(指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司)

序号	公司名称	成立日期	注册资本	持股比例(%)
1	山西软通数智信息技术有限公司	2024年1月2日	1000万人民币	100.00
2	温州安通数字科技有限公司	2024年2月5日	300万人民币	65.00
3	软通智算科技（广东）集团有限公司	2024年4月18日	28000万人民币	100.00
4	软通动力机革科技（北京）有限公司	2024年4月24日	1000万人民币	100.00
5	ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	2024年5月7日	25万土耳其里拉	100.00
6	PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2024年6月3日	2,220,780万印尼卢比	100.00
7	软通优才（泰安）人力资源有限公司	2024年6月5日	50万人民币	100.00
8	ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	2024年6月7日	2500万泰铢	90.00
9	北京软通华方科技发展有限公司	2024年7月29日	1500万人民币	100.00
10	鄂尔多斯软通信息技术有限公司	2024年8月27日	1000万人民币	100.00
11	软通动力（福建）数智科技有限公司	2024年9月2日	5000万人民币	100.00
12	安徽软通智算科技有限公司	2024年9月4日	1000万人民币	100.00
13	iSoftStone Information Technology Company	2024年9月7日	500万沙特里亚尔	100.00
14	北京鸿湖数安科技发展有限公司	2024年9月23日	30000万人民币	77.00
15	河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	2024年9月24日	100万人民币	51.00
16	软通动力天擎（武汉）科技有限公司	2024年9月25日	1000万人民币	100.00
17	ISoftStone Technology Limited	2024年9月25日	5万美元	100.00
18	Alstone Group	2024年9月26日	5万美元	100.00
19	上海软通动力数字科技有限公司	2024年11月27日	1000万人民币	100.00
20	河北雄安猿舟职业技能培训学校有限公司	2024年11月28日	30万人民币	100.00
21	海南软通动力信息技术有限公司	2024年12月27日	1000万人民币	100.00
22	江苏软通天擎机器人科技有限公司	2024年12月31日	5000万人民币	65.00

上述公司，自成立起公司对其拥有实质控制权，故自上述公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

(2) 因其他原因减少子公司的情况(指因破产、歇业、到期解散等原因而注销减少的子公司)

序号	公司名称	注销日期
1	ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	2024-01-08
2	同方计算机（四川）有限公司	2024-12-31

上述公司，由于业务已停止，公司决议注销，自注销完毕之日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
软通动力信息系统服务有限公司	5000万人民币	无锡	无锡	信息技术服务	100.00%		设立
广州软通动力信息技术有限公司	1500万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone HongKong Limited	100港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	1000万人民币	大连	大连	信息技术服务	100.00%		设立
上海康时信息系统有限公司	800万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	非同一控制 下企业合并
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	1000万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力信息技术有限公司	4400万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
深圳软通动力科技有限公司	20000万人民币	深圳	深圳	信息技术服务		100.00%	设立
软通信息技术（大连）有限公司	5000万美元	大连	大连	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
天津赢时驰美信息技术有限公司	3000万美元	天津	天津	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	2000万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息系统服务盐城有限公司	3000万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通动力实业有限公司	1000万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
佛山软通动力信息技术有限公司	1000万人民币	佛山	佛山	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务有限公司	40000万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
南京软通动力技术服务有限公司	200万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
天津软通动力技术服务有限公司	400万人民币	天津	天津	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力技术服务有限公司	6000万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone, Inc.	11美元	美国	美国	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
iSoftStone Technology Corporation	10加拿大元	加拿大	加拿大	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
iSoftStone SDN. BHD	250万林吉特	马来西亚	马来西亚	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务无锡有限公司	2000万人民币	无锡	无锡	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力科技发展（盐城）有限公司	1500万美元	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	同一控制下 企业合并
北京软通旭天科技发展有限公司	13500万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		非同一控制 下企业合并
灵动信息技术有限公司	5000万人民币	襄阳	襄阳	信息技术服务	65.00%		设立
四川灵动信息技术有限公司	3000万人民币	眉山	眉山	信息技术服务		80.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
山东灵动信息技术有限公司	1000万人民币	临沂	临沂	信息技术服务		100.00%	设立
昆山软通动力技术服务有限公司	5000万人民币	昆山	昆山	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力技术服务上海有限公司	1000万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息系统服务有限公司	1000万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
江苏灵科信息技术有限公司	1000万人民币	苏州	苏州	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息技术服务有限公司	30000万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
株式会社 iSoftStoneJapan	10000 万日元	东京	东京	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
安顺软通动力信息技术有限公司	1000万人民币	安顺	安顺	信息技术服务	80.00%		设立
北京软通动力投资控股有限公司	1000万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
北京软通云建技术服务有限公司	1000万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Software HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
深圳软通动力信息技术有限公司	30000万人民币	深圳	深圳	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力网络技术有限公司	40000万人民币	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力教育科技有限公司	13533.3334 万人民币	北京	北京	信息技术服务		51.72%	设立
杭州软通信息技术服务有限公司	10000万人民币	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力信息技术有限公司	1000万人民币	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息技术（天津）有限公司	5000万人民币	天津	天津	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力云计算科技服务有限公司	200 万美元	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力（上海）信息科技有限公司	1000万人民币	上海	上海	信息技术服务	70.00%		设立
成都软通动力科创科技有限公司	1000万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
重庆两江新区软通动力科技有限公司	2000万人民币	重庆	重庆	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力通讯工程有限公司	1000万人民币	张家口	张家口	信息技术服务		100.00%	设立
怀来软通智算服务有限公司	3000万人民币	张家口	张家口	信息技术服务		100.00%	设立
东莞软通动力计算机技术有限公司	1000万人民币	东莞	东莞	信息技术服务		100.00%	设立
软通智服（武汉）科技有限公司	4000万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
徐州软通网络科技有限公司	1000万人民币	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通科技有限公司	3000万人民币	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通江苏科技有限公司	1000万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
宁波软通动力数据服务有限公司	8000万人民币	宁波	宁波	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力（广州）科技有限公司	3000万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
佛山市软通动力科技有限公司	1000万人民币	佛山	佛山	信息技术服务	100.00%		设立
贵安新区软通动力技术服务有限公司	500万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立
秦皇岛软通信息技术服务有限公司	1000万人民币	秦皇岛	秦皇岛	信息技术服务	100.00%		设立
上饶市软通数字科技有限公司	40000万人民币	上饶	上饶	信息技术服务	100.00%		设立
京山软通动力技术服务有限公司	1000万人民币	荆门	荆门	信息技术服务		100.00%	设立
郑州软通动力互联网服务有限公司	10000万人民币	郑州	郑州	信息技术服务	100.00%		设立
石家庄软数信息技术有限公司	100万人民币	石家庄	石家庄	信息技术服务		100.00%	设立
镇江软通数字科技有限公司	1000万人民币	镇江	镇江	信息技术服务		100.00%	设立
成都软通动力信息技术服务有限公司	10000万人民币	成都	成都	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力数字运营科技有限公司	1000万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
南昌软通动力信息技术有限公司	10000万人民币	南昌	南昌	信息技术服务	100.00%		设立
徐州丰县软通数字科技有限公司	500万人民币	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
万年县软通数字科技有限公司	500万人民币	上饶	上饶	信息技术服务		100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
盐城射阳软通数字科技有限公司	500万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
浙江软通动力信息技术有限公司	20000万人民币	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
杭州旭天云科技有限公司	5000万人民币	杭州	杭州	信息技术服务		100.00%	设立
德清软通信息技术服务有限公司	1000万人民币	湖州	湖州	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	6000 兹罗提	波兰	波兰	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动力科技有限公司	500万人民币	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动力信息技术服务有限公司	500万人民币	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
盐城软通动力信息技术有限公司	2000万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	38400万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务	45.00%		设立
西藏软通动力互联网服务有限公司	500万人民币	昌都市	昌都市	信息技术服务		100.00%	设立
DATAVIO LLC	不适用	WASHIN GTON	WASHIN GTON	信息技术服务		100.00%	设立
保定软通动力技术服务有限公司	100万人民币	保定市	保定市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字科技有限公司	100万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE PTE. LTD.	5000万新币	Singap ore	Singap ore	信息技术服务	100.00%		设立
唐山软通信息技术服务有限公司	100万人民币	唐山市	唐山市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY - SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	15 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字能源科技有限公司	20000万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
邯郸软通信息技术服务有限公司	100万人民币	邯郸市	邯郸市	信息技术服务		100.00%	设立
辽宁软通智新科技有限公司	5000万人民币	沈阳市	沈阳市	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力创新科技（广州）有限公司	5000万人民币	广州市	广州市	信息技术服务	100.00%		设立
河北雄安软通教育科技有限公司	1000万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务		100.00%	设立
河北雄安软通动力数字科技有限公司	1000万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务	100.00%		设立
无锡数创人才发展有限公司	800万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通数智教育科技有限公司	100万人民币	上海市	上海市	信息技术服务		100.00%	设立
贵州软通信息技术服务有限公司	1000万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通智算技术有限公司	1000万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
内江软通动力数字运营有限公司	500万人民币	内江市	内江市	信息技术服务		100.00%	设立
软通天枢引擎（南京）科技有限公司	1000万人民币	南京市	南京市	信息技术服务	100.00%		设立
宜昌软通动力信息技术服务有限公司	2000万人民币	宜昌市	宜昌市	信息技术服务	100.00%		设立
深圳鸿湖万联科技发展有限公司	1000万人民币	深圳市	深圳市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力智能技术有限公司	1000万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
大同软通动力数字科技有限公司	500万人民币	大同市	大同市	信息技术服务		100.00%	设立
河南软通数产科技有限公司	100万人民币	新乡市	新乡市	信息技术服务		51.00%	设立
西藏软通动力数字科技有限公司	500万人民币	拉萨市	拉萨市	信息技术服务	100.00%		设立
浙江软通动力数智科技有限公司	3000万人民币	杭州市	杭州市	信息技术服务	100.00%		设立
广东软通工业互联网科技创新研究院 有限公司	3000万人民币	广州市	广州市	信息技术服务		85.00%	设立
山西软通数智信息技术有限公司	1000万人民币	太原市	太原市	信息技术服务	100.00%		设立
温州安通数字科技有限公司	300万人民币	温州市	温州市	信息技术服务		65.00%	设立
软通智算科技（广东）集团有限公司	28000万人民币	广州市	广州市	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力机革科技（北京）有限公司	1000万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25 万土耳其里拉	土耳其	土耳其	信息技术服务		100.00%	设立
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2,220,780 万印尼卢 比	印尼雅 加达	印尼雅 加达	信息技术服务		100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
软通优才（泰安）人力资源有限公司	50 万人民币	泰安市	泰安市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	2500 万泰铢	泰国曼谷	泰国曼谷	信息技术服务		90.00%	设立
软通计算机有限公司	150000 万人民币	无锡市	无锡市	计算机设备研发与制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算（辽宁）科技发展有限公司	1500 万人民币	沈阳市	沈阳市	计算机设备零售		100.00%	非同一控制下企业合并
安徽软通计算机有限公司	500 万人民币	合肥市	合肥市	计算机设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（浙江）有限公司	5000 万人民币	金华市	金华市	计算机设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（广东）有限公司	30000 万人民币	云浮市	云浮市	计算机设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
软通计算（内蒙古）科技有限公司	15000 万人民币	呼和浩特市	呼和浩特市	信息技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
北京软通华方计算机有限公司	1000 万人民币	北京市	北京市	计算机设备研发		100.00%	非同一控制下企业合并
内蒙古软通探索科技有限公司	1000 万人民币	呼和浩特市	呼和浩特市	信息技术服务		50.10%	非同一控制下企业合并
内蒙古软通动力科技有限公司[注]	14562.13 万人民币	乌兰察布市	乌兰察布市	信息技术服务		68.67%	非同一控制下企业合并
北京软通动力信息安全技术股份有限公司	3375 万人民币	北京市	北京市	计算机设备研发与制造		80.00%	非同一控制下企业合并
软通计算机（湖北）有限公司	75800 万人民币	宣城市	宣城市	计算机设备制造		66.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术有限公司	800 万美元	香港	香港	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通智能技术（苏州）有限公司	7500 万人民币	苏州	苏州	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术（苏州）有限公司	1000 万人民币	苏州	苏州	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术（深圳）有限公司	1000 万人民币	深圳	深圳	批发贸易		100.00%	非同一控制下企业合并
上海西信软件工程有限公司	1500 万人民币	上海市	上海市	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
软通动力（福建）数智科技有限公司	5000 万人民币	福州市	福州市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
鄂尔多斯软通信息技术有限公司	1000 万人民币	鄂尔多斯市	鄂尔多斯市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
安徽软通智算科技有限公司	1000 万人民币	芜湖市	芜湖市	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
iSoftStone Information Technology Company	500 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	信息技术服务		100.00%	设立
北京鸿湖数安科技发展有限公司	30000 万人民币	北京市	北京市	互联网和相关服务		77.00%	设立
河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	100 万人民币	雄安新区	雄安新区	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
软通动力天擎（武汉）科技有限公司	1000 万人民币	武汉市	武汉市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
ISoftStone Technology Limited	5 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛			100.00%	设立
北京软通华方科技发展有限公司	1500 万人民币	北京市	北京市	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
江苏软通天擎机器人科技有限公司	5000 万人民币	无锡市	无锡市	科技推广和应用服务业	65.00%		设立

子公司名称	注册资本	主要经	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
海南软通动力信息技术有限公司	1000 万人民币	澄迈县	澄迈县	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
河北雄安猿舟职业技能培训学校有限公司	30 万人民币	雄安新区	雄安新区	教育		100.00%	设立
上海软通动力数字科技有限公司	1000 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
AIStone Group	5 万美元	开曼群岛	开曼群岛			100.00%	设立
同方（成都）智慧产业发展有限公司	1000 万人民币	成都市	成都市	软件和信息技术服务业		51.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

根据投资协议、公司章程及实际经营情况，本公司能够控制并主导鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司的日常经营及相关活动，具有控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

2024 年内蒙古软通动力科技有限公司之少数股东减资，减资完成后软通计算机有限公司持有其 100% 股权，以上减资工商完成时间为 2025 年 3 月 10 日。

（2）重要的非全资子公司

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

（4）使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

（5）向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	4,000,503.19	0.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	503.19	0.00
联营企业：		
投资账面价值合计	106,734,976.99	2,500,124.40
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,779,647.75	-499,875.60
--综合收益总额	-1,779,647.75	-499,875.60

其他说明：

以上财务数据未经审计。

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,000,000.00	32,900,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	32,900,000.00	与收益相关
递延收益	7,353,541.05	30,363,753.18	0.00	8,726,866.39	0.00	28,990,427.84	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	108,935,678.53	89,135,873.98
营业外收入	3,838,092.00	4,747,400.00
财务费用	30,000,000.00	5,850,000.00

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港，国内业务以人民币结算、香港业务以港币结算。境外经营公司主要以美元、日元结算，故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、日元、港币）存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款等。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释—外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。此外，公司还签署远期外汇合约以防范本公司以美元结算的收入存在的汇兑风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元(外币)计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或者贬值 5%，对本公司净利润的影响如下：

汇率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升 5%	-1,961.75	1,594.06
下降 5%	1,961.75	-1,594.06

注：本期数=期末外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的净额*上升或下降 5%

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司向银行借款均在借款期内实际执行利率不变。因此，本公司不会受到利率变动所导致的现金流量变动风险的影响。

(3) 其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1) 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 合同付款已逾期超过 30 天。
- 2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- 1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可性。
- 2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。
- 3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

(1) 本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下(单位：人民币万元)：

项 目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	412,289.16	0.00	0.00	0.00	412,289.16
应付账款	268,136.75	0.00	0.00	0.00	268,136.75
其他应付款	43,107.93	0.00	0.00	0.00	43,107.93
一年内到期的非流动负债	51,082.24	0.00	0.00	0.00	51,082.24
长期借款	0.00	71,551.25	13,421.50	81,761.50	166,734.25
租赁负债	0.00	10,022.69	7,114.67	7,774.26	24,911.62
长期应付款	0.00	4,168.06	4,047.06	7,121.59	15,336.71
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	9,762.00	9,762.00
金融负债和或有负债合计	774,616.08	85,742.00	24,583.23	106,419.35	991,360.66

项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	237,183.52	0.00	0.00	0.00	237,183.52
应付票据	2,338.09	0.00	0.00	0.00	2,338.09
应付账款	17,605.78	0.00	0.00	0.00	17,605.78
其他应付款	24,087.70	0.00	0.00	0.00	24,087.70
一年内到期的非流动负债	14,538.02	0.00	0.00	0.00	14,538.02
长期借款	0.00	100.32	0.00	0.00	100.32
租赁负债	0.00	5,870.39	2,506.78	2,254.77	10,631.94

项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	9,600.00	9,600.00
金融负债和或有负债合计	295,753.11	5,970.71	2,506.78	11,854.77	316,085.37

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于 2024 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率为 53.99%（2023 年 12 月 31 日：32.13%）。

2、套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
汇率风险	公司之子公司智通国际信息技术有限公司主要原材料采购采用美元进行结算，年交易金额较大且较为频繁，为防范汇率波动风险，公司开展了远期结售汇业务，可以充分利用远期结售汇业务的套期保值功能降低利率和汇率波动对公司利润的影响，减少汇兑损失，降低财务费用	对主要结算货币美元的汇率波动风险	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系有效，预期风险管理目标可以实现	远期外汇合约效对冲了以美元结算的预期采购付款的外汇风险敞口，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算

其他说明

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
汇率风险	394,000.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动以及被套期项目的累计公允价值套期调整计入其他综合收益中
套期类别				
现金流量套期-预期采购	394,000.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动计入其他综合收益，在预期采购付款实现

付款				时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额将重分类为损益
----	--	--	--	--------------------------------

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

 适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理[注 1]	无追索权应收账款保理	1,561,105,299.19	终止确认	无追索权保理
保理[注 2]	附追索权的应收账款保理	200,000,000.00	未终止确认	有追索权保理
背书[注 3]	已背书并终止确认的银行承兑汇票	154,256,315.13	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书[注 4]	已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票	34,870,722.41	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票或商业承兑汇票信用风险和延期付款风险较高，不符合金融资产终止确认条件，故未终止确认。
贴现[注 5]	已贴现并终止确认的银行承兑汇票	101,379,656.80	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		2,051,611,993.53		

[注 1]截止 2024 年 12 月 31 日，无追索权应收账款保理未到期金额 1,296,686,781.82 元。

[注 2]截止 2024 年 12 月 31 日，附追索权的应收账款保理均已到期偿还。

[注 3]截止 2024 年 12 月 31 日，已背书并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 9,501,473.97 元。

[注 4]截止 2024 年 12 月 31 日，已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票未到期金额 19,976,648.96 元。

[注 5]截止 2024 年 12 月 31 日，已贴现并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 62,848,914.61 元。

(2) 因转移而终止确认的金融资产

 适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	保理	1,561,105,299.19	3,797,995.89
应收款项融资	背书	154,256,315.13	0.00

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	101,379,656.80	69,435.10
合计		1,816,741,271.12	3,867,430.99

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	0.00	394,000.00	0.00	394,000.00
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	394,000.00	0.00	394,000.00
（1）衍生金融资产	0.00	394,000.00	0.00	394,000.00
（二）其他权益工具投资	0.00	0.00	67,980,000.00	67,980,000.00
（三）应收款项融资	0.00	0.00	18,235,296.55	18,235,296.55
（四）其他非流动金融资产	0.00	419,330,154.63	120,000,000.00	539,330,154.63
持续以公允价值计量的资产总额	0.00	419,724,154.63	206,215,296.55	625,939,451.18
（五）其他非流动金融负债	0.00	0.00	97,620,000.00	97,620,000.00
持续以公允价值计量的负债总额	0.00	0.00	97,620,000.00	97,620,000.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于存在活跃市场价格的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的银行理财产品、外汇远期合约、其他权益工具等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型/同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率/可比同类产品预期回报率/到期合约相应的所报远期汇率/年末交易对方提供的权益通知书中记录的权益价值等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产，由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是刘天文。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
AI Data Innovation Corporation	参股公司
有云数智（河北）科技有限公司	参股公司

合营或联营企业名称	与本企业关系
软通医信（北京）科技有限公司	参股公司
软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	参股公司
河南西亚斯软通教育科技有限公司	参股公司
云南数产教育科技有限公司	参股公司
UnitedStack International Corporation	本公司子公司之少数股东

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
软通智慧科技有限公司及其子公司	实际控制人之重大影响公司
武汉通力互联技术服务及其子公司	以前年度同一控制下公司
上海联培教育科技有限公司	少数股东之关联公司
成都质数斯达克科技有限公司	参股公司
广东纳米智造产业创新中心有限公司	参股公司
北京软通云服信息科技有限公司	参股公司
成都万科锦都置业有限公司	本公司实控人之与其关系密切的家庭成员担任董事的公司
上海智元新创技术有限公司	参股公司

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
武汉通力互联技术服务及其子公司	采购商品/接受劳务	64,586,197.74	80,000,000.00	否	48,079,322.14
成都质数斯达克科技有限公司	采购商品/接受劳务	94,339.62			75,416.48
河南西亚斯软通教育科技有限公司	采购商品/接受劳务	134,717.43			0.00
上海智元新创技术有限公司	采购商品/接受劳务	18,867.92			0.00
有云数智（河北）科技有限公司	采购商品/接受劳务	6,369,698.61			0.00
合计		71,203,821.32	80,000,000.00		48,154,738.62

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
AI Data Innovation Corporation	出售商品/提供劳务	149,223.53	1,113,554.05
软通智慧科技有限公司及其子公司	出售商品/提供劳务	11,150,116.70	2,103,548.50
有云数智（河北）科技有限公司	出售商品/提供劳务	6,598,323.91	0.00
软通医信（北京）科技有限公司	出售商品/提供劳务	1,817,099.86	0.00

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海智元新创技术有限公司	出售商品/提供劳务	132,075.48	0.00
合计		19,846,839.48	3,217,102.55

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海联培教育科技有限公司	房屋建筑物	440,366.95	330,275.22	0.00	0.00	600,000.00	360,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
成都万科锦都置业有限公司[注]	房屋建筑物	0.00	0.00	0.00	0.00	138,954.69	0.00	296,599.38	0.00	23,871,723.28	0.00

关联租赁情况说明

注：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
AI Data Innovation Corporation	业务转让/收购	1,921,509.00	2,540,088.00
AI Data Innovation Corporation	股权转让	1,625,027.28	0.00
UnitedStack International Corporation	股权转让	7.13	0.00
合计		3,546,543.41	2,540,088.00

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数（人）	15.00	15.00
在本公司领取报酬人数（人）	13.00	13.00

报酬总额（元）	11,039,824.12	11,793,881.77
---------	---------------	---------------

（8）其他关联交易

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	AI Data Innovation Corporation	0.00	0.00	164,296.26	24,644.47
应收账款	软通智慧科技有限公司及其子公司	6,255,155.98	199,985.05	1,695,220.92	0.00
应收账款	软通医信（北京）科技有限公司	605,606.93	0.00	0.00	0.00
应收账款	上海智元新创技术有限公司	43,000.00	0.00	0.00	0.00

（2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	5,777,733.01	5,425,561.63
应付账款	成都质数斯达克科技有限公司	100,000.47	79,941.47
应付账款	河南西亚斯软通教育科技有限公司	95,245.22	0.00
应付账款	有云数智（河北）科技有限公司	171,546.23	0.00
其他应付款	武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	0.00	669,360.00
其他应付款	上海联培教育科技有限公司	0.00	110,091.75
其他应付款	有云数智（河北）科技有限公司	6,990,073.95	0.00
其他应付款	广东纳米智造产业创新中心有限公司	7,500,000.00	0.00
其他应付款	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	2,500,000.00	0.00
其他应付款	云南数产教育科技有限公司	400,000.00	0.00
长期应付款	软通医信（北京）科技有限公司	6,107,107.95	0.00
长期应付款	北京软通云服信息科技有限公司	3,519,390.60	0.00
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	成都万科锦都置业有限公司[注 1]	24,029,367.97	0.00
合同负债	有云数智（河北）科技有限公司	4,968,647.20	0.00
合同负债	软通智慧科技有限公司及其子公司	183,012.01	235,849.06

注 1：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

7、关联方承诺

8、其他

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

至资产负债表日止，本公司作为承租人已承诺但尚未开始的租赁的未来潜在现金流出情况如下：

单位：元

项目	2024.12.31
未折现租赁付款额：	
资产负债表日后第 1 年	199,632,189.34
资产负债表日后第 2 年	107,735,866.23
资产负债表日后第 3 年	77,823,478.91
以后年度	85,676,816.67
合计	470,868,351.15

2. 募集资金使用承诺情况：

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123 号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股股票 6,352.94 万股，发行价为每股人民币 72.88 元，共计募集资金 4,630,023,546.56 元，扣除发行费用 287,705,673.77 元，募集资金净额为 4,342,317,872.79 元。募集资金投向使用情况如下：

单位：万元

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后投资总额[注 1]	实际投资金额
交付中心新建及扩建项目	199,920.54	180,486.25	57,406.48
行业数字化转型产品及解决方案项目	55,979.46	53,379.46	50,226.91
研发中心建设项目	17,857.10	17,857.10	16,789.63
数字运营业务平台升级项目	10,680.58	7,801.58	7,710.40
iPSA 数字化平台升级项目	0.00	7,560.00	2,780.33
集团人才供给和内部服务平台升级项目	6,272.92	6,272.92	6,127.12
北京总部大楼数字化改造项目	0.00	3,760.00	2,735.82
软通东南总部大楼项目	0.00	20,320.92	17,453.60

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后投资总额[注 1]	实际投资金额
天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	0.00	5,479.00	69.87
补充营运资金项目	59,289.40	84,289.40	84,289.40
暂未确定用途的超募资金	84,231.79	47,911.79	0.00
节余资金永久补充流动资金	0.00	0.00	6,914.22
合 计	434,231.79	435,118.42	252,503.78

注 1：调整后投资总额 435,118.42 万元与募集资金承诺投资总额 434,231.79 万元差异 886.63 万元为募集资金利息投入。

3. 尚未履行完毕的出资义务：

单位：元

序号	公司名称	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
1	北京软通动力投资控股有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
2	贵安新区软通动力技术服务有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
3	秦皇岛软通信息技术服务有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
4	郑州软通动力互联网服务有限公司	100,000,000.00	9,600,000.00	90,400,000.00
5	软通信息技术（大连）有限公司	5,000 万美元	2,000 万美元	3,000 万美元
6	怀来软通动力通讯工程有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
7	四川灵动信息技术有限公司	24,000,000.00	8,000,000.00	16,000,000.00
8	江苏灵科信息技术有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
9	上饶市软通数字科技有限公司	400,000,000.00	150,000,000.00	250,000,000.00
10	南昌软通动力信息技术有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00
11	徐州丰县软通数字科技有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
12	万年县软通数字科技有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
13	盐城射阳软通数字科技有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
14	浙江软通动力信息技术有限公司	200,000,000.00	108,300,000.00	91,700,000.00
15	西藏软通动力科技有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
16	西藏软通动力信息技术服务有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00
17	盐城软通动力信息技术有限公司	20,000,000.00	10,100,000.00	9,900,000.00
18	镇江软通数字科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
19	西安软通动力数字运营科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00

序号	公司名称	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
20	徐州软通网络科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
21	京山软通动力技术服务有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
22	北京软通动力数字科技有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00
23	西藏软通动力互联网服务有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
24	唐山软通信息技术服务有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00
25	ISOFTSTONEPTE. LTD.	5,000 万新加坡元	3,000 万新加坡元	2,000 万新加坡元
26	邯郸软通信息技术服务有限公司	1,000,000.00		1,000,000.00
27	河北雄安软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00	1,000,000.00	9,000,000.00
28	贵州软通信息技术服务有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
29	北京软通智算技术有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
30	内江软通动力数字运营有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
31	软通天枢引擎（南京）科技有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
32	宜昌软通动力信息技术服务有限公司	20,000,000.00		20,000,000.00
33	北京软通动力智能技术有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
34	西藏软通动力数字科技有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
35	浙江软通动力数智科技有限公司	30,000,000.00		30,000,000.00
36	深圳鸿湖万联科技发展有限公司	10,000,000.00	3,500,000.00	6,500,000.00
37	河北雄安软通教育科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
38	无锡数创人才发展有限公司	8,000,000.00	1,500,000.00	6,500,000.00
39	河南软通数产科技有限公司	510,000.00		510,000.00
40	广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	25,500,000.00	8,500,000.00	17,000,000.00
41	ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	22,500,000.00 泰铢	6,629,830.00 泰铢	15,870,170.00 泰铢
42	PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2,220,780.00 万印尼卢比	700,000.00 万印尼卢比	1,520,780.00 万印尼卢比
43	北京鸿湖数安科技发展有限公司	231,000,000.00	200,000,000.00	31,000,000.00
44	温州安通数字科技有限公司	1,950,000.00	650,000.00	1,300,000.00
45	软通优才（泰安）人力资源有限公司	500,000.00		500,000.00
46	内蒙古软通探索科技有限公司	5,010,000.00	3,000,000.00	2,010,000.00
47	河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	510,000.00		510,000.00
48	安徽软通计算机有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00

序号	公司名称	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
49	安徽软通智算科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
50	鄂尔多斯软通信息技术有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
51	海南软通动力信息技术有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
52	软通动力（福建）数智科技有限公司	50,000,000.00		50,000,000.00
53	江苏软通天擎机器人科技有限公司	32,500,000.00		32,500,000.00
54	软通计算（内蒙古）科技有限公司	150,000,000.00	50,000,000.00	100,000,000.00
55	软通计算机（广东）有限公司	300,000,000.00	105,000,000.00	195,000,000.00
56	软通计算机（湖北）有限公司	500,280,000.00	100,056,000.00	400,224,000.00
57	上海软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00
58	Alstone Group	5.00 万美金		5.00 万美金
59	ISoftStone Technology Limited	5.00 万美金		5.00 万美金
60	iSoftStone Information Technology Company	500.00 万沙特里亚尔		500.00 万沙特里亚尔
61	北京软通云服信息科技有限公司	4,000,000.00		4,000,000.00
62	广东纳米智造产业创新中心有限公司	15,000,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00
63	云南数产教育科技有限公司	4,000,000.00		4,000,000.00
64	盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）	50,000,000.00	20,000,000.00	30,000,000.00
65	软通医信（北京）科技有限公司	9,000,000.00	1,800,000.00	7,200,000.00
66	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	4,000,000.00	1,500,000.00	2,500,000.00

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

1. 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

(1) 本公司无为合并范围以外关联方提供担保情况。

(2) 本公司无为非关联方提供的担保事项。

2. 本公司合并范围内公司之间的担保情况

(1) 截至 2024 年 12 月 31 日，本公司合并范围内公司之间的保证担保情况(单位：万元)

序号	担保单位	被担保单位	贷款金融机构	担保借款 余额	借款到期 日	备注
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	20,000.00	2025-08-12	
2	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	18,000.00	2025-06-13	
3	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	中国银行股份有限公司南京江宁支行	4,000.00	2025-01-28	
4	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司城南支行	6,000.00	2025-01-08	
5	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司城南支行	7,000.00	2025-08-08	
6	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司城南支行	7,000.00	2025-09-29	
7	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	7,000.00	2025-01-07	
8	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	3,000.00	2025-01-07	
9	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	7,000.00	2025-08-08	
10	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	宁波银行股份有限公司无锡分行	5,000.00	2025-05-09	信用证
11	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	宁波银行股份有限公司无锡分行	5,000.00	2025-05-09	信用证
12	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	南洋商业银行（中国）有限公司北京分行	9,971.22	2025-01-16	其他进口类融资
13	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	南洋商业银行（中国）有限公司北京分行	9,714.06	2025-02-19	其他进口类融资
14	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	华夏银行股份有限公司苏州相城支行	10,000.00	2025-02-20	
15	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	华夏银行股份有限公司苏州相城支行	20,000.00	2025-04-08	
16	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	中国民生银行股份有限公司苏州分行	10,000.00	2025-06-11	
	合计			148,685.28		

(2)截至 2024 年 12 月 31 日，本公司合并范围内公司之间的财产质押担保情况(单位：万元)

序号	出质人	被担保单位	质押权人	质押标的物	担保借款余额	借款到期日
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	兴业银行股份有限公司北京中关村支行	北京软通智算技术有限公司 100%股权	81,260	2031-02-28
2	北京软通智算技术有限公司			北京软通动力智能技术有限公司 100%股权		

序号	出质人	被担保单位	质押权人	质押标的物	担保借款余额	借款到期日
3	北京软通动力智能技术有限公司			软通计算机有限公司 100% 股权		

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十六、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1.00
拟分配每 10 股分红股（股）	0.00
拟分配每 10 股转增数（股）	0.00
利润分配方案	2025 年 4 月 25 日，第二届董事会第十六次会议审议通过《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，公司拟以截至 2024 年 12 月 31 日的总股本 952,941,177 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税）。该事项尚需提交公司股东大会审议。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1. 新设子公司情况

序号	公司名称	成立日期	注册资本(单位：万元)	持股比例 (%)
1	软通计算机（黑龙江）有限公司	2025 年 3 月 12 日	2000 万	100.00%
2	智通国际信息技术（无锡）有限公司	2025 年 3 月 13 日	3000 万美元	100.00%
3	软通数联（重庆）科技有限公司	2025 年 2 月 28 日	1500 万	100.00%
4	宁夏软通动力科技有限公司	2025 年 2 月 14 日	1000 万	100.00%
5	软通计算机（北京）有限公司	2025 年 1 月 24 日	1000 万	100.00%
6	芯通睿思（江西）科技有限公司	2025 年 1 月 24 日	5000 万	92.00%

7	杭州软通动力天擎机器人科技有限公司	2025 年 1 月 23 日	1000 万	100.00%
8	江西软通智数技术服务有限公司	2025 年 1 月 22 日	1000 万	100.00%

2. 募集资金项目变更情况

经 2025 年 3 月 11 日召开第二届董事会第十五次会议和 2025 年 3 月 27 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的议案》，同意将“交付中心新建及扩建项目”之子项目南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目的建设内容和投资金额进行调整，并使用部分超募资金建设该项目，即原募集资金投资金额不变，追加资金建设该项目，其中追加使用募集资金部分为超募资金 47,911.79 万元，调整后该项目募集资金投资金额为 62,632.93 万元。

3. 关于委托理财事项进展

公司于 2025 年 2 月 25 日召开第二届董事会第十四次会议及第二届监事会第十三次会议，审议通过《关于子公司委托理财产品实物资产分配方案的议案》，同意实物资产分配的方案，并授权管理层办理受益人大会表决、决策实物资产选择、签署相关协议及实物资产交付、处置等相关事宜。

公司管理层决定将软通动力技术服务有限公司持有的“惠渝 7 号单一资金信托”项下 20,000 万元信托本金对应的信托受益权及深圳软通动力信息技术有限公司持有的“乐盈惠达单一资金信托”项下 28,000 万元信托本金对应的信托受益权一并变更至公司全资子公司软通数联（重庆）科技有限公司（以下简称“重庆软通”）名下。

根据公司董事会及监事会审议通过的实物资产分配方案，重庆软通向重庆信托提交了《实物资产选择申请书》。经重庆信托确认，鑫谷弘将价值人民币 4.8 亿元的资产及现金直接分配至重庆软通名下，具体情况如下：

序号	资产类别	资产内容	总价（元）
1	办公用房	10-19 层整层，20 层 8 户	441,624,953.00
2	车位	B4 层，99 个	18,373,500.00
3	现金		20,001,547.00
合计			480,000,000.00

重庆软通已于 2025 年 3 月 28 日收到现金人民币 20,001,547 元。

十七、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、债务重组

3、资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

实际控制人质押本公司的股份情况（截止 2024 年 12 月 31 日）：

出质人	质权人	质押期间	质押股份数
刘天文	渤海国际信托股份有限公司	2023 年 5 月 17 日至办理解除质押登记手续之日	46,966,732
刘天文	北京银行股份有限公司中关村分行	2023 年 8 月 15 日至办理解除质押登记手续之日	2,708,400
刘天文	云南国际信托有限公司	2023 年 10 月 31 日至办理解除质押登记手续之日	7,700,000
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2024 年 6 月 7 日至办理解除质押登记手续之日	20,120,000
刘天文	中原信托有限公司	2024 年 9 月 2 日至办理解除质押登记手续之日	19,500,000
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2024 年 10 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	6,500,000
刘天文	烟台华明投资有限公司	2024 年 10 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	8,000,000
刘天文	云南国际信托有限公司	2024 年 10 月 24 日至办理解除质押登记手续之日	10,700,000
刘天文	杭州城烯管理咨询合伙企业（有限合伙）	2024 年 12 月 18 日至办理解除质押登记手续之日	13,340,000
合计			135,535,132

8、其他

（一）租赁

1. 作为承租人

（1）各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见本节附注“合并财务报表项目注释—使用权资产”之说明。

(2) 租赁负债的利息费用

项目	本期数	上期数
计入财务费用的租赁负债利息	11,035,212.51	14,777,558.19

(3) 租赁的简化处理

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况如下：

项目	本期数	上期数
短期租赁费用	154,527,124.95	24,281,273.45
低价值资产租赁费用	3,269,491.83	2,161,329.30
合计	157,796,616.78	26,442,602.75

(4) 与租赁相关的总现金流出

项目	本期数	上期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	166,889,811.73	230,671,791.41
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	90,862,610.51	30,099,407.64
合计	257,752,422.24	260,771,199.05

(5) 租赁负债的到期期限分析、对相关流动性风险的管理等详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—流动风险”之说明。

(6) 未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本公司作为承租人在资产负债表日已承诺但尚未开始的租赁情况详见本节附注“承诺及或有事项—已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响”之说明。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,529,417,171.48	2,718,885,055.53
其中：6个月以内（含6个月，下同）	2,293,486,391.89	2,493,723,368.79
6个月-1年	235,930,779.59	225,161,686.74

1 至 2 年	371,669,502.18	322,272,961.25
2 至 3 年	192,049,588.08	110,888,682.01
3 年以上	143,102,489.99	91,489,510.35
3 至 4 年	68,930,144.87	32,353,391.55
4 至 5 年	23,743,909.05	22,608,671.25
5 年以上	50,428,436.07	36,527,447.55
合计	3,236,238,751.73	3,243,536,209.14

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	78,942,180.76	2.44%	37,591,006.98	47.62%	41,351,173.78	24,408,598.99	0.75%	24,408,598.99	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,157,296,570.97	97.56%	139,740,478.51	4.43%	3,017,556,092.46	3,219,127,610.15	99.25%	94,214,705.85	2.93%	3,124,912,904.30
其中：										
关联方组合	382,982,640.04	12.13%	0.00	0.00%	382,982,640.04	331,115,903.23	10.29%	0.00	0.00%	331,115,903.23
账龄组合	2,774,313,930.93	87.87%	139,740,478.51	5.04%	2,634,573,452.42	2,888,011,706.92	89.71%	94,214,705.85	3.26%	2,793,797,001.07
合计	3,236,238,751.73	100.00%	177,331,485.49	5.48%	3,058,907,266.24	3,243,536,209.14	100.00%	118,623,304.84	3.66%	3,124,912,904.30

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
其他	17,704,061.38	17,704,061.38	72,237,643.15	30,886,469.37	42.76%	预期无法收回
合计	24,408,598.99	24,408,598.99	78,942,180.76	37,591,006.98		

按组合计提坏账准备：139,740,479.54

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	382,982,640.04	0.00	0.00%
账龄组合	2,774,313,930.93	139,740,478.51	5.04%
合计	3,157,296,570.97	139,740,478.51	

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	24,408,598.99	17,541,065.24	1,979,857.25	2,378,800.00	0.00	37,591,006.98
按组合计提坏账准备	94,214,705.85	45,525,772.66	0.00	0.00	0.00	139,740,478.51
合计	118,623,304.84	63,066,837.90	1,979,857.25	2,378,800.00	0.00	177,331,485.49

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,378,800.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	443,292,093.51	0.00	443,292,093.51	13.70%	78,078,085.87
第二名	273,268,984.29	0.00	273,268,984.29	8.44%	968,151.65
第三名	133,159,961.33	0.00	133,159,961.33	4.11%	2,051,323.84
第四名	113,082,146.51	0.00	113,082,146.51	3.49%	0.00
第五名	107,190,852.26	0.00	107,190,852.26	3.31%	0.00
合计	1,069,994,037.90	0.00	1,069,994,037.90	33.05%	81,097,561.36

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	5,853,697,172.13	3,977,302,551.37
合计	5,853,697,172.13	3,977,302,551.37

(1) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	5,814,462,355.30	3,942,661,758.90
押金保证金	44,003,089.80	38,121,577.30
备用金	1,469,916.09	1,846,042.48
日常经营款	1,657,749.39	538,894.36
合计	5,861,593,110.58	3,983,168,273.04

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,999,580,552.10	1,018,133,985.31
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	2,818,051,712.32	822,245,327.12
6 个月-1 年	181,528,839.78	195,888,658.19
1 至 2 年	260,109,741.03	2,739,283,718.55
2 至 3 年	2,418,909,185.54	31,249,726.42
3 年以上	182,993,631.91	194,500,842.76
3 至 4 年	26,424,450.66	18,044,102.08
4 至 5 年	12,043,368.11	73,773,405.64
5 年以上	144,525,813.14	102,683,335.04
合计	5,861,593,110.58	3,983,168,273.04

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	410,000.00	0.01%	410,000.00	100.00%	0.00	210,000.00	0.01%	210,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	5,861,183,110.58	99.99%	7,485,938.45	0.13%	5,853,697,172.13	3,982,958,273.04	99.99%	5,655,721.67	0.14%	3,977,302,551.37
其中：										
关联方组合	5,814,462,355.30	99.20%	0.00	0.00%	5,814,462,355.30	3,942,661,758.90	98.99%	0.00	0.00%	3,942,661,758.90
账龄组合	46,720,755.28	0.80%	7,485,938.45	16.02%	39,234,816.83	40,296,514.14	1.01%	5,655,721.67	14.04%	34,640,792.47
合计	5,861,593,110.58	100.00%	7,895,938.45	0.13%	5,853,697,172.13	3,983,168,273.04	100.00%	5,865,721.67	0.15%	3,977,302,551.37

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	210,000.00	210,000.00	410,000.00	410,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	210,000.00	210,000.00	410,000.00	410,000.00		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	5,814,462,355.30	0.00	0.00%

账龄组合	46,720,755.28	7,485,938.45	16.02%
合计	5,861,183,110.58	7,485,938.45	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	5,655,721.67	0.00	210,000.00	5,865,721.67
2024年1月1日余额在本期				
本期计提	1,830,216.78	0.00	200,000.00	2,030,216.78
2024年12月31日余额	7,485,938.45	0.00	410,000.00	7,895,938.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本节附注“主要会计政策和会计估计—金融工具—金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为0.13%，第三阶段坏账准备计提比例为100.00%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	210,000.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	410,000.00
按组合计提坏账准备	5,655,721.67	1,830,216.78	0.00	0.00	0.00	7,485,938.45
合计	5,865,721.67	2,030,216.78	0.00	0.00	0.00	7,895,938.45

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方往来款	1,907,999,500.00	1年以内	32.55%	0.00
第二名	关联方往来款	1,114,453,521.99	1年以内、1年以上	19.01%	0.00
第三名	关联方往来款	552,313,243.61	1年以内	9.42%	0.00
第四名	关联方往来款	411,255,323.07	1年以内、1年以上	7.02%	0.00
第五名	关联方往来款	193,301,253.10	1年以内、1年以上	3.30%	0.00
合计		4,179,322,841.77		71.30%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,734,248,778.58	90,000,000.00	3,644,248,778.58	3,145,464,593.29	90,000,000.00	3,055,464,593.29
对联营、合营企业投资	8,111,133.57	0.00	8,111,133.57	833,374.79	0.00	833,374.79
合计	3,742,359,912.15	90,000,000.00	3,652,359,912.15	3,146,297,968.08	90,000,000.00	3,056,297,968.08

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
软通动力信息系统服务有限公司	66,957,007.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,957,007.64	0.00
广州软通动力信息技术有限公司	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	0.00	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00
软通动力技术服务有限公司	531,930,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	531,930,000.00	0.00
北京软通旭天科技发展有限公司	324,986,588.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	324,986,588.71	0.00
灵动信息技术有限公司	0.00	32,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,500,000.00
昆山软通动力技术服务有限公司	24,791,375.94	10,500,000.00	12,500,000.00	0.00	0.00	0.00	37,291,375.94	10,500,000.00
安顺软通动力信息技术有限公司	0.00	8,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00
北京软通动力投资控股有限公司	1.00	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	2,000,001.00	0.00
北京软通云建技术服务有限公司	7,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00	2,000,000.00

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
iSoftStone Information Technology Hong Kong Limited	292,698,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	292,698,000.00	0.00
iSoftStone Software Hong Kong Limited	31,815,000.00	0.00	0.00	31,815,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
iSoftStone Network Technology Hong Kong Limited	129,349,620.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129,349,620.00	0.00
深圳软通动力信息技术有限公司	300,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	300,000,000.00	0.00
西安软通动力网络技术有限公司	400,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000,000.00	0.00
杭州软通信息技术服务有限公司	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00	0.00
怀来软通动力信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通动力信息技术（天津）有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
软通动力（上海）信息科技有限公司	0.00	7,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00
成都软通动力科创科技有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
重庆两江新区软通动力科技有限公司	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00
软通智服（武汉）科技有限公司	40,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40,000,000.00	0.00
宁波软通动力数据服务有限公司	80,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,000,000.00	0.00
软通动力（广州）科技有限公司	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
佛山市软通动力科技有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
贵安新区软通动力技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
秦皇岛软通信息技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上饶市软通数字科技有限公司	150,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150,000,000.00	0.00
郑州软通动力互联网服务有限公司	0.00	0.00	9,600,000.00	0.00	0.00	0.00	9,600,000.00	0.00
南昌软通动力信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
浙江软通动力信息技术有限公司	67,000,000.00	0.00	41,300,000.00	0.00	0.00	0.00	108,300,000.00	0.00
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	172,800,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	172,800,000.00	0.00
ISOFTSTONE PTE. LTD.	104,637,000.00	0.00	54,230,000.00	0.00	0.00	0.00	158,867,000.00	0.00
北京软通动力数字能源科技有限公司	50,000,000.00	0.00	150,000,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000,000.00	0.00
软通动力创新科技（广州）有限公司	20,000,000.00	0.00	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
河北雄安软通动力数字科技有限公司	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00
贵州软通信息技术服务有限公司	1,500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
北京软通智算技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通天枢引擎（南京）科技有限公司	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
宜昌软通动力信息技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
西藏软通动力数字科技有限公司	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00
浙江软通动力数智科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
山西软通数智信息技术有限公司	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通智算科技（广东）集团有限公司	0.00	0.00	280,000,000.00	0.00	0.00	0.00	280,000,000.00	0.00
软通动力天擎（武汉）科技有限公司	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
上海西信软件工程有限公司	0.00	0.00	13,969,185.29	0.00	0.00	0.00	13,969,185.29	0.00
软通动力（福建）数智科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
江苏软通天擎机器人科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
鄂尔多斯软通信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海软通动力数字科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	3,055,464,593.29	90,000,000.00	620,599,185.29	31,815,000.00	0.00	0.00	3,644,248,778.58	90,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

一、合营企业												
软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	0.00	0.00	4,000,000.00	0.00	503.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,000,503.19	0.00
小计	0.00	0.00	4,000,000.00	0.00	503.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,000,503.19	0.00
二、联营企业												
河南西亚斯软通教育科技有限公司	833,374.79	0.00	0.00	0.00	-177,700.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	655,674.71	0.00
北京软通云服信息科技有限公司	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00
小计	833,374.79	0.00	3,454,955.67	0.00	-177,700.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,110,630.38	0.00
合计	833,374.79	0.00	7,454,955.67	0.00	-177,196.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,111,133.57	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

（3）其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,145,718,818.63	6,106,607,791.89	7,700,195,749.67	6,645,682,298.97
其他业务	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	7,145,718,818.63	6,106,607,791.89	7,700,195,749.67	6,645,682,298.97

其他说明

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-177,196.89	-166,625.21
处置长期股权投资产生的投资收益	-31,815,000.00	-6,144,925.79
债务重组收益	-2,981,630.00	0.00
处置金融资产取得的投资收益	2,411,416.28	8,594,399.94
合计	-32,562,410.61	2,282,848.94

6、其他

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	15,648,860.60	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	137,346,270.29	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	728,006.33	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,053,857.25	
债务重组损益	-2,981,630.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-19,548,509.39	
减：所得税影响额	18,845,432.90	
少数股东权益影响额（税后）	6,488,816.12	
合计	107,912,606.06	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.71%	0.19	0.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通	0.69%	0.08	0.08

股东的净利润			
--------	--	--	--

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他